

特251

443

昭和十三年十月

時局對策懇談會記錄

日本土產協會
大東京專門店會

始



特251
443



はしがき

時局下とは云へ餘りに目廻ぐるしい法令の續出に依つて一寸でも油斷の出來ない昨今の情勢に對し最善を盡して法の精神に協力し、非常時國策に順應することは忠良なる國民の義務と云はねばなりません。然し乍ら反面爲政者も立法の精神を生かし徒らに規則に肯定して處罰することのみを以てこととしその運用に遺憾があつてはいけません。お互ひが國策に順應すると云ふ精神に乏つはありませぬ。渾然一體となつて長期聖戰に邁進すべきです。立案に際し業者の意嚮を充分尊重することも又前記の趣旨を全ふする所以であります。本會は時局下に於ける各位の實際を聞き机上の空論多き現代のそれに對し警鐘を亂打すると共に實際に即した非常時對策の樹立せられんことを衷心希望して本懇談會を催した次第で御座います。眞剣な各位の所論に對し御一讀を希望致します。敢て各位に配布致します。他山の石ともなれば本會の光榮之れに過ぐるものありませぬ。

昭和十三年十月廿五日

日本土産品協會
大東京専門店會



時局對策懇談會

開催日時 昭和十三年十月七日

開催場所 東京商工會議所樓上

出席者

理事長 山崎 龜吉氏	常務理事 中村直次郎氏
監事 水原嘉兵衛氏	理事 高津伊兵衛氏 (代吉村氏)
曾我 純一氏	木全北溟氏
松本朝之助氏	金田良助氏
池田萬藏氏 (代大久保氏)	玉木七兵衛氏
中川 常務理事	瀬戸 本書記

(順序不同)

目次

本會合開催の趣旨	四	商店法の矛盾	二三
ブリキ罐の對策	五	時局の影響少なき商品について	二五
茶道具について	一〇	立案すべき代用品處置	二七
紙に對する一考察 業者の意見を忖度せよ	一一	戦後に備ふべき覺悟	二八
經濟警察の運用 業者の意嚮を無視すな	一三	經營上の苦心	三〇
經濟警察の亂用が 國際貿易に及ぼす影響	一四	物質文明の餘波 ラチオが店員に及ぼす影響	三一
昨今の包装紙は	一六	合理的科學經營について	三三
統制下に於ける毛皮	一八	商品に特色を生かせ	三七
朝令暮改に迷ふ紫檀細工	一九	商品が思想上に及ぼす影響	三八
時局の影響に縁遠し桐材細工	二二		

本會合開催の趣旨

四

山崎 今日には御多用のところを御出席下さいまして誠に有難うございました。御案内に申上げました通り此れより時局對策懇談會を開催致し度いと存じます。

改めて茲に問題を捉へて御審議とか、或は御相談とか云ふことなく、極めて懇談的に皆様方のお立場へ上に依つて、今日の急激なる統制經濟に直面致されまして、果してこれまでやつておりました其儘で、今日以後の御經營をどう遊ばすか、皆様は矢張りお立場に依りまして日常お使いになることの原料、並に附屬材料に相當の御不便が御ありではないかと存ぜられるのであります。然し乍ら今日此の時代に於ては一面已むを得ざることでありますけれども、一面營業は國の所謂財政上から觀ましても、相當發展すべきものは發展させ、又進むべき事業は進ませなければならぬことと言ふまでもないことでありますので、今日の統制に就ても或は斯う云ふ風に改正して貰ひ、又緩和して貰つたらどうかと云ふ風なこともあり得ることではないかと思ふのであります。例へば今日實行されつゝありますところの經濟警察の取締と云ふやうなものにつきましても此れに觸れると云ふやうなことがあつて、更に於ては誠に遺憾なことでありますから、この取締規則に觸れないやうにするにはどうすれば宜いか、更に御經營上について御苦痛があるかどうか知りませぬが、商店法の實施に伴ふ、店員の使ひ方と言つては言葉が悪いかも知れませぬが、店員のなすべき事柄に就て、これも相當御考慮せられ、又店員の立場を顧みて、商店法の趣旨に合致するやうにするには、どうすればよいか、斯うすれば店主もよし、又店員もよくお互ひに愉快に働かれる

のでなければなりません。店主側のみが非常に負擔を課せられ、使用者側が餘りに緩に流れて法の精神を履違え、休養とか、修養に資すべき時間を、カフェとか悪い方面に向つて方向轉換する様なことになりましたは大變です。旁々致しまして以上述べましたやうな事柄を、今日は皆様と共に卒直にお話合ひを致しまして、さうして茲に意見が一致した場合に於て採るべき方針を樹つべきではないかと思ふのであります。旁々致しまして、本日は忌憚のない、所謂内輪だけの話でありますから、其點をお含みの上充分御意見を御發表願ひ、又御懇談も遂げて善處する様致し度いと考へまして本會を催した次第で御座います。

一言御挨拶旁々今日お集まり願ひました趣旨を申上げた次第であります。

そこで甚だ僭越であります、私に一つ座長たることをお許し願ひまして、私より順次御指命申上げることにし度いと存じますから何うか御遠慮なくお話しを願ひ度いと存じます。

ブリキ罐の對策

山崎 清月堂さん、貴方の方の御營業に關しては、詰り主要材料と云ふものと、副材料と云ふものが當然ある譯ですが、主要材料の中にも統制を受けて居る品もあると思ひますけれども、私共素人目に觀まして、副材料の方には相當統制を受けて居るものがあるか、例へばブリキの罐のやうなものは當然統制を受けて居ること考へます。ブリキ罐を造る者が直接關係方面からの配給の下に仕事をして居る譯でありませうけれども、中には又直接御自分で遊ばして居るかも存じませぬが、間接でありまして、其の受ける影響と云ふやうなことが

他から考へまして相當お有りぢやないかと思ひます。それに就て一つお立場上からお話下さいましたら結構だと思ひます。

水原 (清月堂主人) 私の方では鐘を使はない店もございませぬし、又どうしても鐘を使はなければならぬお店もありません。なか／＼行届いて居りませぬ。例へば私のところで今一番使ひますものはエリヂアムと云ふものですが、或る銀行から慰問品として御注文を受けましたが、日限が十五日あるのですから必ず間に合ふのでございませぬけれども、肝腎の鐘が出来ないと云ふやらなことで、半分に直ぐ間に合ふのでございませぬけれども、それをやりませぬと不断のお客さんに其點で御迷惑をおかけしなければなりませんのでお断りしました。それで氷砂糖等はボール箱にしてお願ひして居るやうな譯ですが、御承知のやうに羊羹のやうなものは鐘に入れますが、さう云ふものが全部出来ないで實際不自由して居ります。先づ震災當時の火事を見ながらポンプの來ないのを見て居るやうな氣持でございませぬ。斯う云ふことはどちらの御商賣にも相當あると思ひますが……

山崎 只今のところでは、其の對策として何か斯う云ふ風にしようとか、お店又は御同業の方々の御意見として一致した御行動にはまだ出ませぬか？

水原 當局へお願ひに出しましたが、最初はブリキを使つた蓋でさへ拵へることは出来ないと思ふやうなことで、其儘となつて居ります。中身は今までのものがございませぬけれども、蓋は直ぐなくなります。それを改造してはいかぬと云ふことでありましたけれども、それを或る程度まで認めて戴くことになりましたが、其の他の新規のものは一切いかぬと云ふことで、それでは一年二年の間は仕方がないだらうと云つて居ります。これが何とか出来ませぬか？

したら結構ですが……

山崎 其の代用品をどうしやうと云ふやうなことで何か御同業の間でありませぬか？

水原 相當に皆様が紙を使つたり致して居りますけれども、安心の行けるところまで今日行つて居りませぬ。それと同時にまだどちらの御店でも二三ヶ月の賣分を有つて居りますから、これが二三ヶ月経つたら眞剣になると思ひます。

中川 矢張り行くところ迄行かぬと名案がないと思ふ譯ですネ……

山崎 商工省邊りで立案する場合に於いては、或る種の物は一年位はストックで間に合ふであらうと、臆氣ながらさう云ふ風な見當をつけたと云ふ風に申して居りますが、其の見當を吾々が観ると二三のものは全然間違つて居るし、又或るものはさう云ふ見當をつけることは、所謂現在の状況に甘んじてやつて居るからそれでも宜いけれども、少し發展をさせるやうになさうとすれば當然不足になつてしまふものがあると思ひます。

次に池田園さん、貴方の方では海苔鐘を大分お使いでせうが、それに就て何か一つ……

大久保 (池田園) 私共の方は海苔に對しても、お茶に對しても相當鐘を使ひますが、最近斯う云ふやうにブリキを統制されますと、平素代用品の研究をしてゐらつしやる方がかなりお出でになります。さうして斯うしたらどうだ。あゝしたらどうだと色々おうかひ致しますので出来るだけさう云ふ研究者の方々を督勵して、何かいゝものを、又代用品でも現在のブリキ鐘以上に優秀なものを作るやうに希つて居りますが、今まで出来て居るものはかなり数は多いのですけれども、どうもうまい具合に行きませぬ。まあ今のところはブリキ鐘で間に合つて参りますが

いゝやうなものは値段が高くなつて、従つてお客さんには迷惑でせうけれども、これは已むを得ませぬ。

中川 これが二三ヶ月経つてなくなつたら、結局まあ何とか方法を考へないといかぬ譯ですネ……………

大久保 それから茶箱ですが、今までは能く洋服とか、或は能く芝居の役者衆の着ます着物とか、あゝ云ふものを保存して置く爲に使つて居つた方がありますが、今までは賣つて居つたものを組合として賣ることを禁じまして、全部来たものを産地へ送り返して居ります。ところが何回も行つたり来たりして居る間に目茶々々になつてしまふので、それを何回も修繕をして使つて居りますから中身よりも外の方が高いやうな箱になつてしまひます。何しろ茶箱がなくなつたらお茶屋さんには食へなくなつてしまひますからね……………

中川 池田園さんのところではまだ箱の御心配はありませぬか？

大久保 矢張り國策の線に沿つて買溜は一切止めて居りますから……………(笑聲)

中川 セルロイドは駄目ですか？

大久保 少し位は宜いと云ふやうな話がありますので現在種々試験中でありませぬけれども、まだ思ふやうな成績が擧つて居りませぬ、餘程蓋が嚴密に出来て居りませぬと具合が悪いので……………

山崎 最近——昨日からですか、池の端で代用品の展覽會があるやうですが、詰り謂はゞお客さんに理解を有つて戴くと云ふやうな御努力をなさることも必要ですネ。但し濕氣を受けるとか受けないかと云ふやうな問題は、これはなか／＼考へると難しい問題ですネ……………

大久保 濕氣を受けるか受けないかよりも、濕氣を受入れなくても中の品質が傷む場合があります。例へばお茶

のやうなものは、壺に入れて置くと紫外線の關係で中がすつかり酸化してしまふ。見本に能くお茶屋さんに出て居りますが、皆酸化して居ります。

山崎 陶器で出来て居る壺のやうなものがありますが、あゝ云ふものは長い保存にはいけませぬか？

大久保 あれは結構ですが、現在のところ箱と比較して非常に高いので贅澤品になつて居ります。陶器では相當體裁を作りませぬと効果が少いので、其點からかなり研究して居ります。これはデパート納め等にかなり澤山出して居りまして、又相當好評を博して居りますが、唯あれだけでは落とすと缺けるやうな心配がありますので、其點でまだ餘り發達して居りませぬ。

山崎 現在ブリキと云ふやうなものは、容積が充分に使へるので量の關係から使つて居る。まあ便利なことは頗る便利ですが、併し趣味と云ふか、或は體裁と云ふやうなことから云ふと、慣れてゐるからブリキ箱は種々のものに使はれて居りますけれども、少し氣分を更へて、お客さんが満足してくれるやうな、何かブリキのものでなくともお客さんに理解をさせるやうに組合かなんかで統制して、斯ふ云ふ種類のもものは今度斯ふ云ふ容器に改めると云ふやうなことで、お客さんの方に呼びかけると云ふやうな御計畫はありませぬか？

大久保 今のところではブリキ箱が最上のもものとされて居りまして、陶器とか、或はガラスになりますと、外面の體裁はよくなりますし、中にはお茶が四牛斤入りまして、お客さんの受けも非常に宜しうございますが、外形本位の品物となつてしまつて、今のところ組合としてはそこまで行つて居りませぬ。手前のところは東京に於ける組合の役員をやつて居りますやうな關係上、卒先して代用品の業者を督勵して居りますが、まだはつきりして居りま

せぬ。

山崎 私は酒呑みちやありませんねけれども、英國邊りのウイスキー、或はブランデーの酒の壺は、多くこつちでは硝子壺に限つて居りますが、向ふでは陶器の古い趣味を帯びたやうな風なものを使つて居るのです。さうして日常商品化されて居りますが、これは見て氣持もよし、酒を飲んでしまつた後は一輪挿位になるのですが、これは呼びかけたら出来ると思ひます。

大久保 お茶屋さんが鐘にばかり熱中して居らないで、さう云ふやうなものを拵へて、それを店の一つの特徴にすれば宣傳効果の上にも随分世人にもてる譯ですネ。何とか一つ研究して見ませう。

茶道具について

山崎 今趣味の話が出て居りますが、升屋さん邊りの茶道具に就ては、鐵、それから錫と云ふやうな金屬物は皆統制を受けて居りますが、只今どんな風なお扱ひをして居りますか……………

中川 鐵瓶の代用品のやうなものは火を使ふものだからどう云ふものですか……………

木全 (升屋店主) 茶道具の代用品は駄目でせう……………

大久保 併し最近では座つてやる茶飲みでなく、テーブルでやる茶飲みの方法を宣傳して居る人がありますからあゝ云ふ方法でやると随分變つて行きませうネ……………

木全 本來お茶は趣味ですからネ……………

大久保 硝子の釜と云ふやうなもので滋味や錆がなくて……………

木全 瓦屋根へ逆立して茶を點てるやうなもので、本道を越脱してしまつて居る。(笑聲)

大久保 あれはどう云ふものですか、現代生活と云ふものから云ふと……………

木全 ハイカラさんはこれからはあゝ云ふ風でなくちやいかぬと云ふやうなことを言ひませうが、餘り感心しませぬネ……………

中村 (榛原店主) 落着がありませんね。矢張り疊の上の方がいゝやうです……………

大久保 硝子鍋のやうなものが出来て居るやうですが、非常にハイカラでいゝやうですネ……………

山崎 三四年前から出来て居りますが、併しなか／＼安く出来ないやうですネ……………
趣味、或は現代生活にも影響の多い榛原さんのものは多種多様ですが、どんな風な今感想ですか……………

紙に對する一考察

業者の意見を忖度せよ

中村 (榛原店主) 九月の月初から紙の統制で價格が決定になりましたから、紙屋と云ふものは材料屋みたやうなもので、皆様がそれをお需めになつて印刷して、廣告にするとか、或は本にするとか、或はそれを御進物の包になさる譯ですが、紙を拵へる方は原料のある限りやつて居れば宜しいのですから、別に差當りどう云ふ變化もありませぬ。今度商工省が規定された紙と云ふものは、どうも餘りに範圍が狭くはないか、もう少し調査の方法がありは

しまいかと吾々は考へますが、お調べになつた方々は、自分の机の廻りにあるものや、お家にお歸りになつて、家庭で斯う云ふものが必要だ——一例を挙げると、自分のお使ひになる西洋紙が餘り高過ぎるからもう少し下げた方がいゝぢやないか、或は障子紙が高くなつたから統制しなければならぬ。或は塵紙が著しく高くなつたからこれ又統制しなければならぬと云ふやうな考へから出たものとしか思へないのですが一例を挙げて見ますと、障子紙のやうなものは、商工省で規定したものは、美濃紙でありまして、東京では舊市内十五區位で主に使つて居りますが、それ以外の新市街、近くは八王子であるとか、千葉であるとか、埼玉方面で使つて居る障子紙は全然違つて居る。又關西に於ても違つて居る。其の東京の極く一部分の障子紙を統制して何の利益があるか、障子紙は全國一般に同じものゝやうに役人は考へて居るやうですが、これは吾々が考へて見ると何の爲に障子紙を統制したか、又塵紙の統制に見ても、塵紙は大中小と版があつて、それが何寸何分が大で何寸何分が小だと云ふやうな規定でなく、唯大中小はどうだと云ふやうなことを言つて居りますが、それは何ら意味をなさない。それでは一方經濟警察から來て調べて見ても調査は出来ないと思ひます。あゝ云ふやうなことは、實際紙を持へる専門的な技師を入れて調査しないで、唯机の上の學問からのみ考へるからあゝ云ふ結果になつたのではないかと思はれます。皆さん邊りも御商人の方でありますから、包紙やなんか大分お使ひになるでせうが、それが高くなつてどうしやうかと云ふやうなことがおありだと思ひますが、こんなことは何でもないことで、原料さへあれば日本では幾らでも出来る。日本は製紙原料に困つて居る譯ではないのですから、或る一部分のものさへ少し消費を節約すれば間に合ふ。假に穢い話ですけれども、屑屋が持つて行つた紙屑を集めまして、其の東京で集めました紙は靜岡縣一縣で使へるだけの原料

がある譯ですから、もう少し家庭で紙を節約して、廢紙を集めて其の方面へ出せば完全に普通使ふものゝ塵紙であるとか、トイレット・ペーパーであるとか、さう云ふ安い物は充分間に合ふ。そう云ふ裏の方を研究しないで、頭の方から研究して、一方原料を統制しない。唯紙の紙價ばかりを統制すると云ふやうなことは此の際どうかと思ひます。八月三十日以後紙の値段を上げてはいかぬと云ふことになつて居ります。だから今後紙の騰ると云ふ懸念は毛頭ないと云つてよく、其の方面で皆さんがお使ひになるには何も御不便はないと思ひます。

經濟警察の運用

業者の意嚮を無視すな

山崎 只今のお話の中に、詰り裏の方から調べないと云ふ缺點、又其の立案とか調査せられた方個人の日常の消費關係を参考にした。それが爲にと云ふやうなことは、いつか他の座談會でさう云ふ説を聞いたことがあります。私は經濟警察の關係の點に於て、内務省で警保局の人をお集めになつて、それに業者の代表の方々、又業者以外の雜誌者の方々がお加はりになつて座談會を催された際に、私は第一回の場合に經濟警察の運用如何と云ふやうな御諮問が其の座談會の目的でありましたので、一體經濟警察の運用は業者の意見を調して参考とするや否や、若し業者の意向を参考とすると云ふことが當局の考へ方の一部にでもあるとすれば、これは大體警察と云ふから東京では警視廳、地方では警察部の管下にあるところの警察者が、其の管内に委員會を設けて其の委員會の組織は業者並に消費者及び他の經濟家と云ふやうな人を加へた委員會を設けて、さうして價格の統制と云ふやうなことは、一體其

の業者に訊かずして唯役人だけでそれを定めると云ふことは矛盾した話であつて、業者——詰り配給者の、而も製造をし卸賣をして居ると云ふ方から云へば、價格と云ふものは取引と其の消費の具合に依つて價格が定まるのであるが、それをさう云ふ人を交ぜないで定める價格と云ふものは、物價委員會と云ふやうな此處の會議所の議員其の他の關係の人が集つて居るけれども、其の中には遺憾ながら業者は一人もゐない。そんな價格統制委員會で出来た價格と云ふものを茲に現すことは出来ないといふことを強調して、寧ろ警察管内の委員會に諮問をして、其の研究調査に依つたものを少くも法令、若くは省令の發布以前に於てこれを唯一の参考とすべき事柄ぢやないかと思ふ依つて經濟警察の運用と云ふものは、小委員會とか、或は警察署管内の委員會と云ふものに重きを置いた運用でなければ甚だ誤つたる結果を生ずる恐れがあるのでありまして、所謂經濟警察の趣旨は防犯でなければなりません。何でも檢舉して、他の刑事犯と等しくつまらぬことでも掴まへて、それを調べてどうのかうのと云ふのと違つて、隨分此の經濟警察の違犯と云ふものは、國際間の貿易の影響と云ふことも考へなければならぬ。

經濟警察の亂用が 國際貿易に及ぼす影響

最近能く新聞に出る通りに、大阪、東京方面では一流の綿絲商が皆懸かつて居る。これらの人は輸出貿易に直接關係を皆有つて居る人で、印度、若くは南洋方面、其他中南米にしても、綿絲布の輸出に於て、日本品ならば、其の商店、其の會社の如きは、少くとも其の代名詞とまでされて居るやうなものゝみで、それが斯う云ふ事件で檢舉

されたならばこれはどうなるか、これを印度に例を求めらば、市場で非常に英國品を抑へつけて居る。殊に此の前に日印會商に於ても其の率を定めて、さうして英國品を幾らか取戻すと云ふやうな意味で日本は讓歩して、其の量の少いことを我慢して來たと云ふやうな日印關係があるが、其の市場に必ず關係のある日比谷商店、或は伊藤屋、或は丸紅屋等を、あれは不斷德義を重んじない。唯金さへ儲ければいゝと云ふ主義だと云ふやうに解釋して檢舉してゐる。一方商工省は貿易の振興を如何にせむと云つて居るのに、經濟警察の方では何等おかまひなくさう云ふものをどしどし檢舉してゐる。之れでは結果に於て國策を破壊すると云ふやうな恐れがある。現にさう云ふ風になつて居る。故にそれらは何故さうかと云へば、矢張り業者の意向を参考にしないからさう云ふことになる。これまでの商店は必ず機を見て機敏に立廻つて利益を擧げやう。成績をよくしやうと云ふことで、これは商賣人の何百年來の仕來りで今日に至つて居る。それを急に統制して、此處は何時から何時の間に出したからこれは違犯であるといふやうな、何ら精神が違犯にあらざるものが、唯時間の問題で違犯なりと稱すると云ふやうなことでは、これは絶対に斯う云う問題をやる上に於ては、我國の輸出貿易を非常に阻害すると云ふことになる。云ふやうなことを話して居つたのであります。由つて今様原さんの仰つしやつたやうに、業者と云ふものは種々關係があつて、此の業者を委員とか何とか云ふことにすると、誠にやり苦いとか何とか云ふやうにとらはれたることは、悪い言葉になるかも知れませぬが、官僚獨善と云ふ——即ち事務官連中の、商人は必ず狡猾いもの、横着なものだと云ふ風に、常にさう云ふ目で見て居る故に、何事も公平に考へてくれない結果が今日のやうなことになつて來るのぢぢないかと思ふ。私ばかりこんなことを喋ると皆さんのお話を妨げることになります……次に警視廳の座談

會で、其の時には私は言つたのですが、小委員會を組織して、さうしてやつて行かぬと經濟警察の運用の的確なもの、違犯とか違犯でないとか云ふことは、ほんの紙一枚の差であると云ふやうなことです、まあそんなやうなことで、甚だ横途になつたやうですが………

昨今の包装紙は

中川 紙に就きまして、今デパート邊りで包装紙を全廢して居るところがありますが、一般に東京ではどうなつて居るのですか、普通の店でもそこまで行つて居りますか？

中村 吾々のところは申譯に「消費節約の爲に包装不體裁は御容赦願ひます」と云ふやうなことを書いて置きますが、なか／＼お客さんの方が承知しませぬで、これぢやいけないからもう一つ包めと云ふやうなことで、二錢か三錢の物で包紙の方が高くなると云ふやうなことがあります。

池田園 一面から考へれば宣傳ですからネ………

中村 そんなに高いものではありませんネ………

山崎 能く考へると、生産と消費と云ふものは、消費が多くなければ生産を擴充すると云つても擴充の餘地がない。拵へても消費がなければストックになるから、紙張り消費が適當に起つて來なければいかぬ。だから全く極端になることも如何かと考へます。詰り戰時經濟下に於ける資金の運用等に於ては、努めて其の表面に現はれたものに依つて精々流通を圓滿ならしめるやうに、國家の財政は勿論、經濟界一般もなるべく使ふ方面に金を多く使ふや

うにしなければ困ると云ふことは、これは戰時經濟上當然の要求でせう。又それは國民も心得て居りますけれども事柄に依つては餘り民間の仕事がもう手も足も出ないやうにしてしまつて宜いかと云ふと、それは絶対に許されないことであつて、矢張り適當な働きをし、一面から云へば消費もなければ國家の經濟は成立つて行きませぬ。

中村 現在種々な包紙がございますけれども、白い包紙を使はれるのは實際贅澤で、白い包紙でペンで書いても泌みないやうな包紙は包紙ぢやない。紙は泌みても宜い。少し位はどす黒くても宜いと云ふのが時代の包装紙の要諦でなければならぬ。さうすれば餘程價格も安くなるし、多量に生産することが出來ます。

山崎 今仰つしやつたやうに、純白なものは精々能く考へて使はないやうにしなければならぬが、それを今商工省邊りの連中が統制をして、品種を分けたり、或は價格の統制をする上に於て、果してさう云ふ風な實狀が分つて居るかどうか、價格統制の實例を觀るとそれに適して居らぬやうなものが往々ある。要はこれは業者の意見を採容れないからで、何百年來營業の方針は變つて來ても、亦扱ふ商品は變つて來ても、所謂物の動きと云ふものは、貴方方の御經驗と云ふものより外に知る適當な考へは毛頭ないと云つても宜いのでありますから、業者の中のさう云ふ實際のことに能く精細せられてゐる方から、何か物を決める場合には參考にお訊きになり、或はそれ／＼の御調査をお願いするやうにして立案しなければいかぬ。ところが當局に言はせると、考へないぢやないが暇がないと云ふやうなことを言ひますが、暇がない譯ぢやない、違犯とか何とか云ふやうなことを紙一重のやうに考へるからなか／＼悠長にして居られぬのである。商品の動きに依つて資金の流動はいつて行きますが、それ程一刻一時を争ふものではない、だかちその餘裕は當然あるべきことだと思ひます。これは一方攻撃になるから此の程度にして置

統制下に於ける毛皮

次に曾我さん、貴方は種々のことに關係して居られますが、貴方の方の御營業はどんな風ですか？

曾我 一寸餘地がなくなりましてどうなるかと觀て居る譯ですが、殊に未だ現在統制にかゝりませぬ日本産の商品までも、所謂新聞辭令等で統制をやつてくれまして、益々購買心を萎縮させて、殆ど本年は現在の業界の見透しでは昨年度の半額だらうと云ふやうな見透しをつけて居るさうですけれども、併し商品が輸入禁止になりまして、だん／＼輸入品が少くなつて來まして見當が實際つかないのです。

山崎 曾我君は御承知でせうが毛皮を主として扱つて居られます……内地産の物と云ふとどう云ふものですか？

曾我 八月の各新聞に出ました銀狐——あれは例へばカナダの種を輸入して、それを北海道、或は樺太邊りで大變政府から補助をしたり、或は種々手を入れて大分生産するやうになりましたが、それを日本で賣らずに纏めて海外へ出して、外國の金を持つて來やうと云ふやうな將來計畫になるかも知れませぬが、現在はそこまで農林省、或は商工省方面に於きましても、全然さう云ふ話は何處からも出て居りませぬ。ところが大新聞に堂々と統制せられ書き立てましたので、反對に統制せられてなくなると云ふやうなことで多少賣れた傾向もありますが、大體賣れないものと思つて居る人が大分あります。

山崎 僕の方の金とか、白金と云ふやうな物が全然禁止になつてしまつたから、お客さんが全然貴方の方に行つてしまつたと思ふ。(笑聲)統制で金の指輪を嵌めてはいかぬと思つて、金の使途がないから今のうちに銀狐の襟巻を買つて置かうと云ふやうな譯で……

曾我 毎年農林省の拂下るものが百萬か百五十萬で、千島邊りで農林省の監視船が捕へました臘虎とか青狐と云ふやうな物を競賣をやりますが、本年は競賣だけはやらないことに決めたらしい。それは矢張り價格は安くても競賣せず、外國へ出した方がいゝだらうと決つたらしい。丁度私共商業組合は、それでは困ると云ふので最近二三回農林省へ行つて事情を能く話したのですが、實際は日本で全部拂下ても今まで外國へ出して居りまして、それで相當引合ふ値段に出すのであります、農林省が送りつけて御自由に御處分してくれと云ふやうなことでは、却つて安くなるんぢやないかと思はれますので、其點を突込んで是非今年の入札をするやうにと云ふことを頼みに行つたのですが今のところはまだ分りませぬけれども、結局最後には銀狐も統制される時が來るだらうと思ひます。

朝令暮改に迷ふ紫檀細工

山崎 藤井さん、紫檀細工はどんなものですか？

藤井 これは作つたり賣つたりすることは差支へありませんけれども、何しろ昨年の初め頃は政府としては贅澤品だと云ふ建前で、輸入禁止の名目を樹てられたのであります、其後になりますと贅澤品であると否とを問はず國策に依つて禁止すると云ふ建前になつて居ります。ところが先年此の商工會議所の御盡力を得まして、輸入税の

引下運動をしたことがあります。其の結果として政府としては成程吾々業者から行きましても、或る程度まで紫檀の方が外の紫檀代用の柿等より高級であると云ふことは認めて居りますが、種々お話の結果あれは暹羅の材料でありますから、日本と暹羅との國際關係上、それから又貿易が餘りに片貿易過ぎると云ふやうなことで、原料に高率の關稅を課することが不當だ。それから内地の需要情況等種々の點から此の關稅を引下ると云ふことで、紫檀品ではないと云ふことはお認め願つたのであります。ところが其後になりますと、紫檀品の關稅が前の議會が解散の爲に葬られた爲に政府に通つてゐない關係でありませうが、相變らず紫檀品と看做されて居ります。それから現在のやうに物資統制が喧しくなつて來ますと萬已むを得ませぬが、そこへ行く前今の時代を知らないかと叱られて、業者は引下がらなければならぬ立場に立たされた。何しろ今の時代は政府の意志に依つて吾々の商賣が非常に影響を蒙ることを承知して居ります爲に、政府に對して種々御意見を伺ひ、又自分達の將來採るべき態度を決める爲に何回も足を運びまして、其の結果政府としては平年の約五割は輸入してやると云ふことを確實にお約束下さいました。ところが其後種々な事情で、其の輸入の分量、或は理由が多少變りしましたが、兎に角政府としては輸入してやると云ふ建前を何回もお執りになりながら、最後にお前等何しに來たのか、今の時代を知らないかと云ふやうな建前で、兎に角頭からお叱りを蒙つて引下がらなければならぬと云ふやうな立場に立たされたのであります。今の此の状態を知らないのではなくて、知つて居るが爲にやつたことが結局何にもならず、現在は去年の七月以降輸入禁止の儘やつて來たのでございます。それで代用品の問題もございしますが、政府としては内地に代用品を求めろ。斯う云ふ建前で内地の代用品を随分探しましたが、適當な代用品がございませぬ。又吾々が此の位の程度

のものなら宜からうと思ひ、又政府も宜からうと仰せ下されますものは、愈々山林局の方で調査致しますると、分量もなければ大きなものもないから、兎も代用品に使ふだけのものはないと云ふことで、其外種々探しましたが、結局吾々の方だけではなく端の方から行きまして、國內に材木などございしますが、これを家具用材として代用品に使ひます日になれば、適材が非常に品薄で直きになつてしまふ懸念があります。だから代用品として國內のものを使ふと云ふことになりますと、農林省の方の調査した結果に依ると、完全に駄目だと云ふことになりましから勢ひ輸入材になる。ところが其の輸入材は御承知の通り次第々々に窮屈になりまして、今の状態から云ふと手持の材料がなくなつたらどうすれば宜いかと云ふやうな建前に立たされることになつて居ります。

中川 松本さんのところなんかも矢張りさうですか、箆笥とか、家具とか、さう云ふ風なものは如何ですか？

時局の影響には縁遠い桐材細工

松本 私の方は、桐材には別に統制はございませぬから少しも差支へございませぬが、唯從來内地の産額が非常に少い。それは非常に安かつた關係から、農家が仕立てなかつた關係であります。丁度五年程前に大阪と東京の材料屋さんが農林省の林業試験所邊りに種々お骨折を願つて、當時桐の奨励會を組織して、業者が多い人は千圓位少い人で百圓か二百圓位出して、五年間の會費組織にして普通會員は二圓、特種の人は五圓、十圓と云ふやうなことで、五ヶ年計畫でやつてもう既に五年経過して居りますが、各府縣の山林會に苗木を配布しまして、それでまあ漸く其の木も幾分大きくなり、まだ使用に堪へるまでにはいかぬと思ひますが、そんなやうなところから幾らか生

産は——安心と云ふまでには行きませぬが、先は幾らか樂に行くだらうと云ふ見込みでありますけれども、併し又需要がなか／＼矢張り増えて來まして、依然として矢張り逼迫して居ります。そこで今度の此の時局に對して桐材の方から言ひますと、靴を喰しく言はれた爲に新聞で御承知の通り、靴の代用品として下駄の方に重きを置かれまして、其の宣傳が效き過ぎまして非常に普通品の小さい安い下駄にするやうなものが著しく高くなり、其の影響で私共の方の幾らか下りはしないかと思つて居るものが、それどころぢやなくて未だ／＼高い譯です。それから一方支那から輸入が杜絶して、此の間大阪の方が参りまして東京と合同で商工省の許可で、或る程度まで支那のものを入れるやうに許可して戴いた譯ですが、どつちにしても多くは内地のもので、支那のものは日露戦争から相當入つて來て居つたのですが、あれは大阪に多くこつちは餘り多くありません。こつちの材料としては東北を控へて居ります。さう云ふやうな譯で桐の方はどつちかと云ふと大して時局の爲に困ると云ふやうなことはありません。

中川 支那の桐はどの邊から？……………

松本 山東省からが一番多く、日露戦争の初め頃から芝罘邊りより能く出るやうになつて、これは木質は良いのですが、だん／＼河南省邊りにも出て來ましたが、木質が良くなく、餘り大きなものもありません。それで現在東北の方でだん／＼良いものが出來て來ますから、桐の方は大して困る程のことはないと思ひますが、唯私共の營業として困るのは金具であります。これは御承知の通り現在地金屋で賣るのですが、鐵でも蝶番と錠前は無いのです。錠と云ふと何ですよ、藏へかける南京錠でも筆筒の錠でも宜い譯ですネ、あの規則と云ふものは随分變なものですネ……………

山崎 抽斗の環は如何ですか。

松本 それがいけないです。代用品のことに就ても、まださう困つて來ないので……………今年一杯は宜いだらうといふやうなことで、お先眞暗でやつて居るのです。併し趣味のものは色々變化して、木を使つて見たり、ベークライトを使つたりして見ますが、まだ實用の域には達させぬ。何しろ永い間の傳統的にやつて來たものは、なか／＼簡單に行かぬので、それに工賃が高くなつて……………又鋼とか眞鍮等と云つたものも、昔は針金を挽いたものを地金屋で賣つて居つたですが、今は飾屋が適當の寸法だけ挽いて呉れるので、或る程度までは間に合ひますがこれから先どうなりますか、心配して居るです。代用品としてはベークライト等あるやうですが、どうも代用品の方が高くつくので困ります。所が錠前屋の方は平氣でやつて居るです。それは蝶番は宜いですが、地金の板の方が針金を使つてはいかぬといふので困ります。それに一番困るのは飾屋の徒弟の問題で、どうも錠前だけ拵へても仕様がなし、どう徒弟を向けて行つたらいかと思つて居るです。それで色々警察にも相談するですが、すると轉業しろと云ふです。併しさう轉業も容易く出來るものぢやない、預つて居る者のことですから、脇へ廻すのも困りし仕事は無いといふやうなことで困つて居るです。

山崎 價格の統制を受けて居るやうなものはありませんか。

商店法の矛盾

松本 さういふものはないですが、たゞ先程からお話のあつた商店法なんです。これがデパートとか、丸ビルの

やうな所ならば時間で賣るだけですから差支へなく行けると思いますが、私共の方は純然たる販賣業者ぢやない、と云つて工場法でやる工場かといふとさうでもない。所謂家内工業ですから、今の法の中間の家内工業法でも拵へて貰はないと旨くい兼ねです。聞く所に依ると此の商店法は呉服屋さんかなんかが考へ出してお願いしたといふことですが、呉服屋さんの立場からは好いのか知らぬが、我々のやうな半職半業の方は困つて居るです。現に二三日前の晩も、私としては早く了つて貰ひたいですが、番頭さん達は自分で拵へたものであるから、其の仕事に責任を持つて居ると云つても寝ないです。それで三十分ばかり戸を閉めてやつて居ると巡査が来て表戸をどん／＼叩いてこら！お前の所は商店法を知らぬかと、やられるですからね。

山崎 婚禮かなんかで、日限が決つて居るものを引受けてある時は困るでせう。

松本 婚禮等といふものは日の吉日には五ツも六ツもあるですから、とても困るです。何とか緩和策がないものでせうか、一年のうち六十日は特に許すといふことがありますが、あれは一年のうち何時でもいゝですかね、私共の所は盆には関係がないですが、時々忙しいので、何とか方法を興へて貰へば都合が好いですがね、それに私の所は肝心の伴が出征し、二番目は學校に行つて居るし、三番目は來年兵隊に行くことになつてゐるので……現在全く人に困るです。今の所家には何んのかので二十三人居りますが。困るのは十八九の小僧がないです。どうも商店より工場に出る方が好いといふので、一人が暇を貰ひたいといふと他の者までさうなつてしまつて……此間も下關から三人ばかり來てゐたのが八幡の鐵工所へ行くし、市内から來てゐたのは中島飛行場へ行つてしまつて……徴兵検査の済んだのはまだ宜いですが、若い十八九の者は新聞廣告は出して來ないです。詰り

の所は今迄十人でやつてゐたことを八人でやらなければならぬやうになり、そこへ二時間も時間を縮少されたやうなことになるので、差當りそれが一番困るです。實際此の商店法も段々と實情に即するやうに緩和されるとは思ひますが、業者の實際の意見を充分斟酌して貰はないと困る、現に今兵隊は命をかけて、三日も四日も食べずにやつて居るのに、内地に居る者は、其の苦味も知らず、而も温いものを食べ、温いものを着て、其上働くべき時間を二時間も縮少して、これでも國益になるかどうか。それでゐて直ぐ家の前には玉突があつて、これは十二時迄やつて居るといふやうなことで、私共本當に迷惑して居るのです。

山崎 結局能く調べて貰つて、緩和して貰はないと困るですが、それに就て、斯ういふやうな方法はどうかといふやうな案を樹てゝ居られますか。

松本 それがお恥しい話ですが、組合としては卸商、小賣商、製造業者といふものを網羅して居るので、商人だけの組合と違つて旨く行かないです。商店法に就ては、餘程前に組合から答申したことがあります、どうも答申したものと違つて居るです。

時局の影響少なき商品について

山崎 にんろんさんの海産物の方はどうですか。

吉村 (にんろん) 斯うした時局柄でございますから、間接には種々影響はありますが、商品そのものは國內産業であり、國內消費であるから何の關係もありません。

山崎 南洋方面から来る鯨節といふのはどういふものですか。

吉村 南洋節は本年は珍しく發展して……………

山崎 あれも輸入の形になりますか。

吉村 輸入の形にはなりますが、保護を多少受け運賃も安いです。

山崎 生産の方で、例へば土佐の方面では生産が減りませぬか。

吉村 場所によりますと昔より衰退した所もありますが、半面には昔日より優勢な所があります。

山崎 商店法の方はどうですか。

吉村 私共の營業は商店法には關係がないので。

山崎 玉木屋さんの方は商店法はどうですか。

玉木（玉木屋主人）私の所は間接には關係はありますが、直接にはありません。それで今の松本さんのお話のやうに、やはり製造商賣ですから、忙しむる時には今迄二時頃までもやつて居つたんです。所が今度はそれが出来ぬので、多少手を殖してやつて居ります。何しろ軍需工業の方へ人を引張られるし、兵隊に出て居る者もございますから、どうしても殖さなければいけません。店としては今迄も十時頃にしまつて早く寝せたかつたですが、近所が大抵十一時頃まで起きて居つたので、寧ろ結構と存じて居ります。昔は九時頃には戸を入れて落着いて居つたんですが、それが十時になり、十一時になり、十二時になつて現在に至つて居るんです。昔は御存知の通り、銀座邊でも九時過に若い女が歩いて居ると、今頃歩いて居る者は碌な者でないと云つたですが、此頃は十一時でも十二時でも

平氣で歩いて居るので、自然商賣も晩くまでやるやうになつたです。

立案すべき代用品處置

中川 津る勝さんの方は鐘は當分ありますか。

金田 私共の方は地方のお客さんが多いので非常に困つて居るです。それで色々代用品の見本を買つて来て試して見ますが、どれも二日と持たぬです。直ぐ濕氣を呼んでしまつて、中の品が食べられなくなつてしまふのです。色々考へた學句、これならば一週間位は宜いだらうと思つて拵へましたが、まだ安心してお客様にお願ひするところが出来ません。何とかもう少し従前の配給が出来ないものかと思つて居るです。何しろ鐘屋さんの方に材料が廻らなかつた爲に買置なんか無論なかつた様です。又八月十四日限り工場をしまつて、機械なんか皆賣つてしまひ工場を明けて他家の物置に貸してしまつた爲に、此方にはちつとも廻らず困ります。

山崎 斯ういふ時代ですから、ブリキ鐘に代るやうなものをお互業者は考ふべき義務があると思ひます。日清戦争、日露戦争後の經濟界の推移を臆氣ながら考へて見ると、必ず後に發展して居ります。例へば其形に於て、或は實に於いて又使ひ方に於て、何でも新型といふものが業者の努力に依つて生れて來たやうに記憶して居ります。私共時計に關係して居りますお話を申上げれば、これは時代がさう導いたのか、或は業者が努力したのか知りませぬが、金屬としては銀を主要材料として居つたものが、日清戦争からは金と銀になり、日露戦争當時になりますと、銀はやばつたい、併し金は餘りに値段が高いし、どうも少しもの／＼しすぎていかぬといふので、赤銅に金を一部

表した鎖などを拵へたものです。これは皆業者の努力です。それがまあ日露戦争に於ける一例ですが、さういふ風になつて来たのです。それに金屬製品といふものが日清戦争以前には全部輸入であつたものが、日清戦争に依つて輸入をしなくとも内地品で間に合ふやうになり、日露戦争當時には完全に……特殊のものはアメリカ邊から入つて来たものがありますが、主として内地品で間に合ふやうになつて来た。獨り時計の方のみならず、色々のものがさういふ傾向になつて来て、今日ではクラッチ、デス、ウオッチ、それからポケットに入れますウオッチのやうなものでも、恐らく輸入に何でも仰がなくとも間に合ふやうになつて来て居ります。

戦後に備ふべき覺悟

で、若し此の時代が済んで經濟界が安定して行つたならば、此の業界の情勢はどうならうかといふことを仄かに考へて見ますと、今迄の生産の數量は國內の消費にこれ出合ふ程度のものであつて、茲に於て今は輸入が禁止されたと同様になつて居りますが、内地の生産の需要が増せば増すほど生産を擴充しなければならぬのは當然で、恐らく非常な數量のものが生産されることになると思ふ。さうすると、これは國內の消費には多すぎて、結局輸出といふことになる。輸出は何處へ出すかといふと、支那關係の占據して居る地方、若くは滿洲のやうな地方に必ず出て行くだらうといふことを、私共は計畫を建て、居ります。これは獨り私共ばかりでなく、電氣の附屬品關係のものはみんなさういふやうに見て居ります。さうすると、此の大戦争、斯ういふ大戦後の場合には、……經濟界もまあ自由主義であつたものが統制主義になつて来たやうでありますから、今後に於ての我國の生産、又消費の方

面も著しい變化を來たすべき道程にあるぢやないかと思ふのです。さうなると、今皆さん方のお扱ひになる品物と雖も、直接間接、附屬的にお扱ひになるものは、此際に相當な研究と調査をせられて、さうして後日に備へる今は用意の時期ぢやないかと思ふ。それで前と違つて、今は統制されて居るのはやり難いけれども、此の統制に御同様がすつかり馴れてしまへば、却つてやりよくなるといふことは言ひ得ると思ふ。輸出關係に就ては、統制が強化され、配給が思ふやうに行はれましたならば、今迄は自由主義で、自分の資力だけの關係でやつてゐたものが、今度は寧ろ資金關係といふものも相當に利用方法もつけられる譯でありますから、其の仕事が伸びる性質のものならば相當に進展するものと考へて居る。これは甚だ樂觀的の考へかも知れませぬけれども、又樂觀的にあらずと雖も、さうしなければ我國の立つて行く道はないぢやないかと思ふ。これだけの大きな金を使つてしまつて、大きな借金をして居る譯でありますから、此の負擔を國民が各々背負はなければならぬですが、これを背負つて行くのにはどうしても今から積極的の考へを此際持つてゐなければ……寧ろじつとしてゐて、時代が斯うなつて来たのだから、二年や三年は喰込んでも仕方がないといふやうなことになるれば、國家の前途は悲觀の状態になるぢやないかと思ふ。これはまあ云ふことは易く、行は難しいといふことを、私は過去の歴史、此後に處すべき道はさういふやうになつてくると考へて居ります。依つて皆様方には今日のお話は非常に参考になり、又此の筆記が出来ましたら、それ／＼皆さん方の御意見を他の方々にも御覽を願ふことになりますが、本協會と致しましても、出来るだけ結束をして、其の取扱ふ所の商品は各々違つて居りましても、消費者に對する配給機關の立場はみな御一緒でありますから、配給機關としての役目を充分に果し得るやうに考へて置きたいと斯う思つて居る譯であります。誠に勝手の方

ことを申して失禮致しました。

三〇

經營上の苦心

水原 先程松本さんのお話にありました夜十時過の問題ですが、私共の方でも實は御承知の通り五月の節句と暮の餅といふものが一週間ある、で若し時間が得られるやうなことがあるならば、一つ本協會からも代表してお願いして戴いたら一番いゝと思ひます。

山崎 それは當然さうやつて宜いことゝ思ひます。

水原 例へば煙草屋さんなんか、暮とお盆は嫌でもやらなければならぬですが、私共の方は三月の節句は大したことはない、併し五月と九月はどうしてもやらぬ譯にはいかぬです。それでどうかすると、交番の人が能く知つて居つて、お茶受を持つて行かないと八釜しく言はれる向があるです。君の所の親父はちつとも顔を見せないぢやないかなんて……。

それから人の問題ですが、全く人は居ませぬ、これには困るです。これはどつちかといふと、昔はお弟子に来る人は商賣を覚えるといふことで安い給料であつたが、今日はラヂオで放送する小店は七圓とか八圓とかいふことになつてゐるので、其並で使はないと來ないです。斯ういふことも、或る程度まで公定相場と云つたやうなものでやればいゝですね。

大久保 それに就きまして、或る小さな座談会で私お話したです。それは或るパン屋さんの質問に私答へたです

が——私の店では店員を非常に可愛がつて、本當の家族主義でやつて居るけれども、どうも店員と家族との區別が必要である、其の區別を何とか家族的でありながら、やはり店員だといふ風に、一ツのそこへ區別をつけたいといふ質問があつて答へたですが、店員が今のお話のやうに商賣を覚える、商賣を研究に来て居るのだ。又使ふ方にして、使はれる方にしても、店員といふものは其店に生活に來て居るのぢやない、やはり研究に來て居るのであるから、そこに區別をつけたら宜いぢやないかそうすれば必ずそこに相當の成績が上るぢやないかとお話したです。

物質文明の餘波

ラヂオが店員に及ぼす影響

又最近ラヂオで以て、十時過に色々小職員に對する慰勞とか、或は修養とかいふやうなことをやつて居ります。あれも大變結構なことで、私も非常に喜んでゐる次第でありますけれども、要するに現在斯ういふ風な具合に軍需工業が發展して來まして、新聞で月給が四十五圓とか、或は日給一圓五十錢といふやうに盛に書きたてる、するとそれより安い者がそれを見た時、聞いた時に、それに魅力を感じて色々考へて居る。さういふやうに物質に依つて率ゐられる傾向が非常に多いです。大體我々の立場から考へますと、さういふ軍需工業が物質的のものであるならば、我々の商賣は一ツの精神的のものであるといふやうに考へて、十時過の放送は、商賣といふものは「國の寶」である、小職員は今の業務に忠實に働き、さうして能く其の商賣を覚えて、やがて社會に出て働くといふやうに放送して貰つたならば、非常に具合よく運べるんぢやないかと思ひます。

山崎 非常に良いお話です。物質的よりも、業を覚えるといふ方に仕向けて行かなければならぬと、全く御同感です。

水原 なか／＼今日では昔のやうなことであれば店員はをりませぬ。學校を卒業して來た者には給料として八圓としても、手當を十圓出すと結局十八圓になる、すると世間並の給料ですから、相當なものです。それよりも一番困るのは……小店員は身體が弱いと云ふけれども、大きな工場へ行くと頭から足の先まで検査されて、それで丈夫の者だけ入れる、だから小職員に來る者は二流以下の者でなければ來ない、ですから小職員的身體の弱いのは當り前です。

山崎 これは厚生省方面のことになりますけれども、片方で小職員を欲しい、片方では青年工に仕立てるべき者を雇ひたいといふ申込のあつた場合に、何でも成績が良くて丈夫な者を工場に廻すといふやうなことでなく、厚生省も文部省と協力して、身體の良い者も此方に廻すやうに學校へ注意を與へなければならぬ。

中村 あの商店法にはばか／＼しいことが書いてあるけれども、これが十一時を十時にするといふから小職員は黙つて居るが、これを少し延し得る時が來た時に、俺の店では昔からやつて來たのだから十時半までやると云つたら翌日から出て行くでせう。

山崎 私の親類に小賣屋をやつて居る者がありますが、今迄は十時結構で、其頃に閉じたくも、どうも邊近所のおつきあいで十一時迄までやつて居つた、これが十時になつたから結構と云つて居る。さういふ譯でどうも此の商店法は實情に届かないから、間もなく改正しなければならぬ時が來ると思ひます。そこで、要するに今日のお話の

結果、皆さんのお考への有る點は、お組合があるならばお組合の問題として協議されることは勿論ですが、又協會としても夫々關係方面に陳情もし、又斯ういふやうに改善して貰ひたいといふことを役員會にかけ、なるほど、と云つた場合には出來るだけの勞を惜まず、一つ國家の爲に盡さうと考へて居ります。

合理的科學經營について

大久保 私恐入りますが、もう二つばかり申し上げたいと思ひます。今度の商店法でどうしても十時に店をしめるといふのは、一方から考へますと、最近非常に喧しく言はれる所の合理的科學經營……これに就て先々月白木屋で書いたものを讀んでみただすが、すると先づ店員に責任觀を持たせて行かうといふことが書いてあります。併し責任を與へられますと、どうしてもこれだけは自分の責任上やらなければならぬといふことになり、つい時間も延びるやうなことになる。ですからどうしても人間を發育向上させるのには責任を與へなければならぬですが、そこに矛盾があります。

もう一つは、十二月になると何處のお店でも大抵「賣出し」といふことがあります。此の時局下に於ては事實「賣出し」といふ文字がいけないといふお話があります。それで、何とか時局にびつたり合ふ賣出しの方法がないものかと思ふですが、如何でせうか。

中川 さあ、どんなのですかね。

大久保 景品附、籤引といふやうなものいけないのでありますから、要するに社會性のある方法で……現在

デパートがあゝいふやうに伸びて行つたのも、あれは展覧會といふものを催して、あれが又世間の人に對して非常に教育といふ上から社會性を持たしたので伸びたんだと思ひます。それで一つの考へとしては、賣上の何割かを慰問金とするか、或は傷病兵に慰問金として贈るか、或は何か慰問品を見付けるといふやうなことになるのでありますが其邊にはかなり意見がございませうと思ひます。何かお考へがございましたならば……。

中川 例へば出征軍人の御家族には特別な値段で賣るとか、或は二割利益のあるものならば一割は差上げるとか一割のものならば五分は差上げるとか……甚だするい考へですが、さういふことも一つ考へられると思ふ。

大久保 やはり出征家族のは何割引にするといふやうなことが一番手取早い賣出しの方法でせうね。

中川 此間も日本橋の或る友人に逢つたら斯んなことを聞かされました。今家を新築するといふと、例へば三千なり五千なり、大きければ何萬何十萬もかゝる、併し現在の消費節約の立場から云ふと、先づ新築はなさらないでそれよりも、新築なさる金があつたならば家を改造するとか、藥所を改善すれば良いと、さういふことを宣傳して居るらしいですが、こんなことも一つの方法ですね。結局銃後後援の一端の務を果す意味に於て、奉仕的に賣るといふことで、さういふ何等かの名目でやつたらどんなものでせう。一舉兩得ではないでせうか、正面から只「賣出し」といふことでは國策の線に沿はないことになりすから……。

水原 本當に兵隊さんが働いて下さるのには頭が下りますからね、何とかしないといけませんね。

木全 世界中各國の商人といふものはみんな景品附とか、賄賂とか——言葉は悪い、私は上手に喋れない男ですがけれども、みんな、さういふことで人をはめるやうなことばかり考へて居る、さういふ人をはめることや、人を釣

るやうなことは人間として淺ましい限りだと思ひます。大體今迄のやり方が良くない、店員に對しても無理に働かせようとするからいけない、それよりも、正直に働いた者に對して見てやる方がいゝ、ところが正直に働いて居る者に對しても良く見てやらないから店員は悪いこともする、お得意様の所へ他から持つて行つたものを賣付けたり店のものをだまつて持つて行つて賣つたりする、だから斯ういふことのないやうに、店員も一個の人格者として、人格から商賣をするやうにして行つたならば誠に宜いと思つて居ります。例へば私の近所に今度バーのやうなものが出来たが、それは漬物屋をやつて居たのが人間が善良だからいくら働いても駄目、大きくやらうとした結果失敗をして、家を二軒にして中の方をバーにした、ところがこれが一時過ぎても猥褻な話ばかりしてゐる、私も猥褻な話は嫌ひの方やないが、始終やつて居られると此方が神経衰弱になる。それで交番に行つて、十二時過ぎだからもう少し靜にして呉れるやうに注意して欲しいと頼むですが、それが駄目なんです、ちやんと巡査やなんかの方へは付屈があるらしいです。喧しく此方で云ふので、たまには出掛けて行くらしいが、歸りに背中を一つ叩かれると却つてにこ／＼して居る。

中川 有り得ることですね。

水原 どうも商賣といふものはさう綺麗なものぢやない、政策上廣告もやるし、宣傳もやらなければならぬ。

木全 お互に罪を着せ合つてゐる、大體今日の宗教家に依つて救はれるやうな人間は詰らないものだと思ふ、坊主なんて奴が大體ろくなものがなく、私等の前に來て一言でも文句の云へる坊主は一匹でもない、私はこんなものは一匹二匹と云つて居るですが……。

中川 インドに永らく居られ、國家的に活動されたので、さういふ氣持になるのも無理はないと思ふ。例へば新宿の中村屋さんあたりが一切割引をしないでやつて居られたですが、段々と商賣を永くやつて居ると要領良くやらなければならぬのでさうなると思ひます。又商賣をやつて居れば、それから上る利益に依つて家族も養はなければならぬし、結局望む所は士魂商才ですが、士のやうなことがかりぢや商賣にならぬし、其邊がなか／＼難しいですね。

木全 えらく慾をかゝらないで、共同して仲よく生活して行かうといふ考へを各自が持てば旨く行くだらうと思ふが、ところが人の裏を搔いても利益になることならばやらうといふですすからね。

金田 四五年前には「賣出し」といふものは十月一日と決つてゐたのが、段々と今日では早くなつて来て、今では年中やつて居る、殊に大阪邊はひどいやうです。

大久保 商賣の盛な所程ひどいです。

中川 實際難しい問題ですね、そこへ行くと精神的の問題で、儲からなくもいゝ、俺は斯うだといふやうなことになれば別問題ですが……。

松本 私共は、自分で拵へたものは魂を打込んでやるから自慢して賣るです。これだけ魂をこめて作つてやるのだから、向ふでは必ず喜んで呉れるだらう、若し氣に入らないならば、これは向ふに眼がないのだと思つて居る。ですから喧しいことをバつて、高いとか何とか向ふで云ふならば、安い物は向ふの方へ行けば澤山賣つて居りますから、どうぞ向ふの方へと云ふですよ。

中川 それは東京商人の氣慨ですね。いゝところだナ。

商品に特色を生かせ

山崎 器具に就ては私は機會ある毎に話して居るですが、現在の輸出雜貨に就て例をお話しすれば、現在雜貨製造業者は原料の統制を受けた爲に思ふやうに製造が出来ない、又遇々出来るやうに配給を受けても、非常な手数がかゝる爲に、又それに原料高に依つて結局コストを上げなければならぬから振はない、振はないから結局失業者が多く出来て、さうして其の失業者を就職させるのに厚生省邊でお世話して下すつて居る。それも結構なことですが今の松本さんの仰しやる通り、主人の心持を打込んだ所の品には日本味といふものがある……大變私が世界のやうなことを云ふやうですが、各國品には各々特長があり、何處へ行つて見てもこれはアメリカ物か、これはフランス物かといふことは一目して判る。それで今迄の輸出品の上からこれを見る時に、今申した「日本味」のみに依つて日本の品物は賣れて居つたのです。それが今度統制を受けて製造出来なくなり、其上にそれらの人達が他に轉業したならばどうなるか、日本品の海外發展の出来ないのは勿論のこと、此の事變が済んで、さあこれを海外に向けようといふ場合に、今迄の立派な「日本味」のある商品を作る熟練工はどうして居るか、恐らく轉業して居たなら其數は極めて少ないものであらう。すればこれに代るに素人がこれに當る、併し素人では悲しいかな従前の「日本味」は出ない、従つて日本商品に「日本味」がなくなる、支那で支那人が拵へたものか、或は中南米邊のものか、恐らく見分けのつかぬやうなものしか出来ぬ、さうなつたならば、如何に日本が爲替安だけで賣らうとしても何處の土地でも事變前のやうには行きませぬ。日本の味力、日本の味といふものに依つて從來取引されて居つたですから、それが後に今お話ししたやうなことが現れるとすると誠に由々敷き大事であると思つて居ります。だから轉

業も移職もいふけれど、其の半面には従來の技術といふものを保存しなければならぬ、これを保存せずして、たゞ轉業移職といふことのみに向けて行くと、さつき中川君の話にあつたやうに、日本に關東物と關西物があり、關東物と言へば東京の味を現して居るから一段と見榮があるのである。それと同じやうに「日本味」がなくなつたら大變なことになる、此論は私松本さんの御商賣から思ひ出したのでないですが、もう三十年も前に京橋の角一が大阪に店を出したんです、すると其の東京の家具類が非常に賣れたものです、あれは何か大阪で博覽會のあつた時ですが、さういふやうに東京の品ならば東京の味が出て居るから賣れるのです。さういふやうに、今後へ日本品の味を遺す爲に措置することが今日最も必要なことではないかと思ひます。

商品が思想上に及ぼす影響

松本 近頃人心が動搖して、思想が悪くなつたといふ聲が高くありますが、これを私共の仕事から云ふと、假令テーブル一つでもそれに關係があると思ひます。一日斯ういふ西洋館で事務を執つて、相當勞れて家に歸るのに、家に歸つてから、そこに在るテーブルになり、或は戸棚なり、或は其他の周囲の物が餘りにけばくしいものであるならば、恐らく思想の落着くことがない。例へば筆筒にしても、餘りに流行の布地をけばくしいものであれば、赤くラツカで塗つたものより、従來の所謂日本の味のある筆筒の方が氣分が落着く、お湯に入つてからお茶を呑むにしても、或はそこに出るお菓子にしても、餘りにでこ／＼したものでない方が良い、ですから我々の營業にしても、やはり思想善導と云つたやうなことも考慮に入れて、さうして自分の魂を打込んだ品、日本趣味を活す仕事を

して行かなければならぬと考へて居ります。

中川 そこに眼に見えない力があるですね。

松本 此間町會長會議といふやうなことがあつて……私此頃そんなことまでやらして貰つて居るのですが、行きますと、國民精神總動員と云つたやうなことをやつて、區役所で……忙しいのに町會長を集めてやるのですが、どういふやうにしてこれを一般に知らせるかといふと、それに對して何も案がない、町會長だけを集めて、これを配つてくれといふ。併しそれぢや何にもならぬ、それよりも、さつきお話にあつたやうに、眞に味のある、宗教かなんか加味した精神修養談でもやるのが一番良いと思ふ。私共の所では、つまらないことですが、月に一回づゝ自由に話をさせることをやつて居ります。此間も此方から歸りまして、色々商店法に就て、これは斯ういふものであるといふことゝ、それからこちらで發行したもので、みんなの頭に入るやうに相談したです。それでみんなが、どうしても自分が先に立つて、今のやうな時局に打勝つて行かなければならぬと話をしていると、そこへ巡査が来て、君の所は何時までやつて居るのかとおとされたです。又此間も町内でわい／＼云つて居る、何だといふと定休日定めると云つて……ところが私共の所は二日づゝ休んで居る、すると奉公人を使つてゐない人は一向休めないんださうです。定休日を定めて……休業をしるとか云つてゐる、みんな今度の商店法といふものを誤解してゐる。それで私は云つてやつたんです、規則といふものは休業をしるといふ規則ぢやない、休養を興へるといふ規則である、休業の趣旨を取り違へてはいかぬと云つたです。

山崎 今の松本さんのお話といふのは、假令其話が値打があるかどうかは別として、斯ういふ話があつたからと

いふて、商店法等に就ても皆さんを集めてお話をなさることが非常に良いことぢやないかと思ふ。店員にこれは話して置いた方が宜いと思ふことを、今日俺は斯ういふ所へ行つたら斯ういふ話があつたと云ふて話すことは非常に有益なことであり、國民精神總動員の趣旨も其處に立脚しなければならぬと思ふ。

松本 ところが官吏の中にも商店法を間違へて解釋して居る人があるです、組合の幹事が此の商店法に就て警察に行つて係の人に訊くと、休業しなければ休養にならないから一日休業をやるのであると云ふ。併しそれは大變な間違で休業をしろといふのでなく、一日の休日をとつて休養をさせろといふのである。それに對して若し巡査が何か云ふならば、俺が行つて解釋をこちらからしてやると云つたですが、警察なんかでも解釋を間違へて居る、書いたものがあるですから常識で判斷しても解るですが。

山崎 それぢや、今日は此の程度にしまして……誠にお忙しい所を有難うございました。(以上)

八字削茶
九字印

384
491

昭和十三年十月二十九日印刷
昭和十三年十一月十七日發行

(實費二十錢)

發行人 東京市麹町區丸ノ内三丁目十四番地
日本土産品協會 大東京専門店會

印刷人 東京市京橋區新富町二丁目十九番地
伊藤 憲 逸
印刷所 東京市京橋區新富町二丁目十九番地
芳文社印刷所

發行所 東京市麹町區丸ノ内三丁目十四番地
東京商工會議所内
日本土産品協會
電話丸ノ内(三)五五三二番
振替東京九六四〇八番

終

