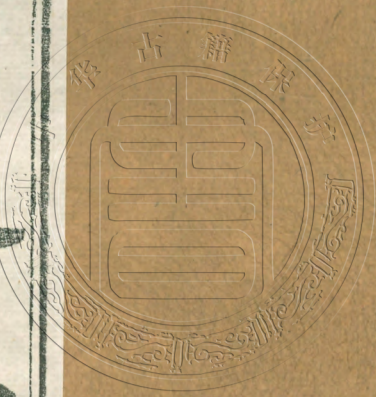


胡文忠公遺集



胡文忠公遺集卷五十九

長沙鄭敦謹

纂輯

永康胡鳳丹重編

湘鄉曾國荃

致鄭譜香蘭

乙卯九月

羅山方伯之師已到林翼派兵到蒲圻迎戰或言只

此三千九百人不宜先進然我是主人盡以難事諉

之客兵非也且廉恥安在成敗利鈍古之賢者尙不

能逆覩勝當戰敗亦當戰也賊勢之注於南岸者約

五萬人羅山之捷散去一二萬人其聚於蒲圻者約

三萬聚於金口者不過三千而下游之劇賊張子朋

已領其船自九江上駛楊之水師及各水師日來索

餉而李鶴人又另索四千故本月所費口糧外另費

一二萬其實多畱入畱費乃更大且所清補者亦是

前欠非例外也弟思餉欠將三月矣欲水師成功非

給以一月半月之餉不能多備米鹽久戀戰地若此

二月之中藉羅山及塔公之寶勇以次攻復武漢則

鄂事猶可爲若羅山因餉絀而頓兵或水師因餉絀

而不能進卽進矣又不能久駐危地則日久更難爲

謀卽武鄉之兵機純陽之點化亦嫌後時矣敬乞速

籌急解至感至要弟營新集仁鳳兵強而將稍弱楊

之彪營將則強矣此外亦有兵無將之營大致尙可用惜乎以苦心挑練之勇一潰於金口再潰於參山十去其三又從而汰之近日不能如前此之強矣從前打金口打入步街打蔡店高廟何嘗目中有賊參山之潰何嘗非有心可憾之至然有羅山未必不可戰王鎮軍之勇多予保票亦或可戰給以餉項速飭進取乃今日之第一要義故近日之乞餉羽檄交馳非得已也能保九月十月無虧乃有望過此更難他省亦不能給也

復莊蕙生

受祺

觀察

丙辰三月

胡文忠遺集卷五十五 撫鄂書牘

二

得書披讀再四適與營官言軍事座中傳觀有泣下者知公之所憂者大而所慮者深矣林翼與閣下均是好漢未必能擔當艱鉅而值此艱鉅即欲辭避而亦有所不能知我者惟公也 潘村伸遠及同事數人耳初八日羅山其頽弟先一日即駐其軍中與迪庵商定仍由窰灣駐軍洪山代領其眾是日寅刻此軍回洪山而羅公已刻即逝弟與握手而訣此老道義剛大言不及私即危困而堅我不撓喃喃語皆軍國民生之事可入祀廟廷之儒不僅名將也賊因林翼久在洪山日夜攻我營賊子直墮帳中幸將士

尙能堅守初十日約會迪庵助我四營林翼自派六營以全力破其新壘三墳其新溝五殺賊逾千數百人而我軍之鏖戰則自湘潭岳州以來未有如此之苦者也林翼一軍以仁鳳爲強鳳之將爲周得魁都司大子中腦不可救藥該員每戰必先是塔公舊部隨林翼二年大小百餘仗痛憾何如此等事任是如何思議不能避死十四日賊壘又成一座其大倍前其高逾丈及此不破又難爲力時會所逼難於回慮卻顧江水已長五尺非丈許則河渚不能淹沒非丈五尺不可用計也水師營中人才頗盛有鮑超者目

不識字而嚴明曉暢勇敢尤其餘事弟已言諸楊軍門乞渠往楚另招三千人爲陸路如武漢可得林翼誓以此身此心堅守二城卽飢饉師旅期以三年苦守如竟不可卽得迪庵豈能久畱鮑公亦後起之傑也又有劉峙衡者與迪庵埒迪欲之弟亦欲之迪公天姿近道木訥厚重少文蓋絳侯也其思念滌公欲援江西是血性中人林翼不遣去則已遣去則須以六七千人畀之蓋十萬悍賊不易勦辦若分枝則兩無益而徒失良臣不可不慎也湖南允代林翼辦軍械招新勇而屬我自謀其餉林翼之窘於正餉外另

有卹賞三萬餘耳總之虛實誠僞公道在人閣下之心豈私我哉盡力以謀事此志斷不可懈

致周笠西樂

丙辰

理財之道仍以得人爲先以閣下心術正大又慨念時艱沙市之釐特以奉勞擇人先品剔弊以漸其地方利弊所在隨時條列以備講求士紳之才品兼優可備楚國之寶者尤須敬慎以訪求之得一正士可抵十萬金天下事固患貧且弱楚禍尤甚而所以貧弱之故則正氣不伸而僞士得志也求才是先務理財亦須先求才也鑄臣樹人菊人三君子均經理營務薦賢以救我楚兄之功也武漢終可力復年前血戰攻堅傷我水陸千七百人而士怨未伸蓋攻之之難與戰力異而我師亦可謂出力矣

致胡蓮舫

大任

王孝鳳

家壁

丙辰

沙市之鹽行意主於我頃得笠西信以每串十九文歸行用弟思揣再四是千金之本月可息千金利權大重盡歸之於商僧矣譜與蕙本無短長可持譜之抽用作公費者鹽務乃官府之所肥惟弟無分先岳陶文毅前督伊莘農不取用於鹽此外凡吳楚之官其不倚牢盆爲生涯者鮮矣蓋日食以千萬人計矣

譜之爲此亦前此太守及他處云云耳利之所在卽爭之所在設無此項又將巧取而害仍歸於國計於公家耳譜非利此之人欲事之成而姑以餌旁伺之口耳至外閒抽取或多五釐亦只問其爲公爲私充餉與否宜昌水運之鹽利通兩省陸路之入行者可抽用水路之不入行者可至鄂至湘官爲權之不得以權委之於僧也利歸於官尙有逼迫入公之一日只在擇任一二人則利歸於我矣利歸於僧則上無訪察之權統馭之術豈非自失所憑哉且以利爲利當權子母試以千金衡之凡鹽行之以千金爲本者

每年得息三千金卽足矣利市之大無過於此若以路過之鹽任其抽行用而無制奪官之利旣病於現之餉擅自以爲制尤苦於楚北之民大不可也如此以此爲得計弟當改弦撤帖乃可弭謗以釋爭否則異日楚北之民其畱貽禍根由我而起我本武漢罪人罪尙未贖更增一大罪案亦不可也此事出於弟之創舉有明之季始造根窩昔年嘗笑其謬今思之蓋亦弟等急切求餉畱此根窩爲異日弊藪乎或未盡然乎古語云利不十不變法誠爲老謀尙乞通盤籌度弟之始意必欲爲此誠以求餉也辦事不可有

成見惟期事之有濟於公理之必歸於是利之必得其平而已陳孺子之割肉可宰天下蓋言均也官有私固不可爲訓商之擅利行私壟斷獨登勢必取我現有之餉而盡歸烏有豈非自貽伊戚哉幸深籌之此事如弊多利少有碍於現在之大餉弟卽停帖及此時猶可爲也意翔於我有過則當改之吾輩心跡當如青天白日也至奏案與現辦章程不符非弊也少言之以斯待外餉免部詰耳若弟主政則並一奏而無之此非譜與蕙之短長也軍事少閒暇而此事恐辦理不平日夜懸懸特此縷致此逆之敗迪庵馬

胡文忠遺集卷五九 撫鄂書牘

六

隊之功弟無尺寸之力將士之功在湘潭岳州之石

致周笠西

丙辰

弟處之窘諒在意中上半年尙賴鹽課今則查不可得弟前此欲兄畱楚以拯斯民蓋楚民之阨是近六年天下所獨也憫念之至頗思力圖補救然大官一味偏好虛詐小人逞志之秋欲以碩果回春是所謂一薛居州也繼思一意東征只得置武漢於不問耳如弟者才力不逮中人心志向上持其意趣尙不大謬耳居此而自愧自艾不如臨陣殺賊必得死所蓋藏拙之道可倖免一生之罪戾若委曲艱難到底一

事無成則身名之敗裂人亦不諒我心其如後世之  
議何由前之說取廖鑄臣王麟洲足下賀月樵文任  
吾羅仙可牟皓升鍾雲卿方卓然黃虎卿諸公之已  
可倚任者爲之倡然後各從其類以茹進不過二三  
年正氣必伸楚地可大治澹與蕙與譜固弟所深信  
密保者也然事權不一邪氣方張不如弟之繼念專  
意兵事從賊所向與之終始卽令潰敗決裂而我之  
名自在我之志無愧最便宜者莫如此法矣至楚北  
兵事除迪庵最深固不搖然所將只五百人爲至精  
其餘四千人又其次也撫標現在萬人應汰者有二  
千人卽近日所招  
致守青山者如何紹彩之膽力亦一時無兩然  
尙不能如迪庵也張榮貴勇而少學問丁篁村勇而  
廉正無條理周芝房正而嚴厲閱歷大淺李景湖才  
情紀律過人而臨陣未能衝鋒義渠細密而膽氣稍  
遜部伍最整鄒叔明樸質而見識游移不果決又有  
鮑超者英鷲無匹而天姿太鈍凡弟所用之將在北  
岸則超羣絕倫在弟視之可戰也未盡可恃也又如  
水師勇敢有餘然須用得其法矢以小心乃可不敗  
其本領亦在能勝不能敗之列此皆第一二年精思  
而得之無一字虛浮者也天下事大難幼年精力半



耗於入股及時俗應酬是以學識太小本領太低力不如志爲可惜耳我鄉自嘉道兩朝以來顯宦如趙文恪陶文毅嚴樂園先生均有可傳其後如李如羅則無所表見可傳者亦未能如晉之陶侃唐之郭裴宋之韓范司馬李伯紀况其不能自立者耶精力學力殆是下等豈不自憾老兄念我最深切何以教之北省紳士近日只得一人許金堂頗淳樸不苟且亦無虛浮名士之派惜年已五十九矣

致胡蓮舫周笠西王孝鳳

丙辰

軍中極匱敬乞速爲接濟此軍頗強頗知恥並無鬧

胡文忠遺集卷五九撫鄂書牘

八

事之人天下惟要臉者不招人愛而不要臉者偏愛之矣自來家庭亦然假如二子同居一子不肖父母兄弟鄰里乃愛之惜之周繼之一子勤苦謂其尙可緩也亦大可笑事卽如江西之援軍及滌帥舊留江西之部曲在今日總算強兵然百餘日無餉矣若吳若皖之兵以十餘萬計未必如此之厄亦可慨矣此時愁病日深夜仍數起肌膚欲削心緒不佳

致鄭小珊

敬謹少卿

丙辰十一月廿五日

武漢倖復然已遲鈍矣頓兵城下實已一年陷賊之久則二年矣且自軍興以來四年之中武昌三陷漢

陽四陷國計因此而絀民力因此而凋弊已極此番欠餉已積四月其得倖免潰失兩城同復則是天之憐楚非人所能及也現已派兵直下以期南岸肅清大約陸師交李迪庵統帶水師交楊厚庵統帶馬隊交都直夫統帶均有餘力所不足者餉耳如

大廷飭一强有力者專司餉事不使湖北之兵餉爲他人所奪則此後或有可爲所最可危者湖北兵將文武無一堪戰守之才刻下倖而得此而可慮方長計近五年以來鄂省所費國帑以千萬計而兵將文武尙不能戰上年武昌失守城中兵勇萬二千人

賊在十里外遙樹黃旗城中已絕城盡散所餘者僅陶中丞多首府并五六人耳頓足搥胸不死何待又如廣濟之役楊需亦統萬餘人敗賊回竄不過二三千人一潰再潰直奔入百里而後止此奔潰之衆與其將領至今安然無恙也又如本年襄陽之事土匪三百餘人府縣率萬餘人禦之見賊卽奔不一月而翫從且二萬人非馬隊二百唐義渠千二百人趕緊赴援則直不可思議矣湖北文武兵將大抵如此所以然者何也將不得人不勇不廉不知兵畧若夫兵則天下之人皆可用也有不可戰之將無不可戰之

兵有可勝不可敗之將無必勝必不勝之兵此兵事之大較矣今年收復與四年滌帥塔帥收復又異昔年只九江安徽有賊今則江西入府僅復袁州一府此外七府未復而七府之賊均可與武昌通蓋武昌一府與江西之義甯武甯瑞昌處處毘連萬有不虞不必多賊而兩城仍恐不保蓋習成若性恬不知恥也至省城淪陷已久文武將官視紀綱法度漠然無動於心所謂悍然罔顧者現已劾去約二十人眾怨之府其以我爲僑矣然應劾者何止此數竅道法守蕩廢已久蝕

國虐民視爲本分設歲大飢民不堪

胡文忠遺集卷五九撫鄂書牘

十

命揭竿而起者蓋不必粵匪而吾民亦將盜弄潢池矣又北岸川楚無籍游勇殆萬餘人以掠民食爲生幾何不窮且盜哉大抵游勇之患法在懲之於始尤在慎之於微其投効軍功大半無賴妄報八百實無百人卽使足額領餉之後見賊卽潰潰後卽又顧之他仍可領餉軍事無律莫楚甚矣其弊在司兵政者不求將而先求兵譬之披衣裘者不提其領漁人之撒網不挈其綱且焚之勢將自斃已今日之小事卽異日之大事今日之小盜卽異日之大盜今日之士匪卽異日之流賊易慎童牛之牯尤戒履霜之漸蓋

誠鑒乎此也林翼勢必不能久留於鄂林翼之力已竭神已疲而民生之困窮亦已極矣武漢豈可再失耶侍在此一日必劾貪吏怯將所謂一息尙存此志不懈然亦有必不相容之勢矣如率師東征以目下兵力攻城必不能取勝而野戰尙有七分把握猛將尙多廉將亦不少所慮者鄂境再有小警則凡秦晉巴蜀之餉必無挹注於我軍者卽予之者能以奉

旨爲爭而奪之者又以事關緊要從緩補措爲詞且已奪之後卽必不可得矣爭之亦徒貽宵旰之憂而失國家之體然亦必飢而已矣如分兵遣

胡文忠遺集卷五十九撫鄂書牘

十一

將下勦侍力尙能及此本省之餉不能籌十分之一以歲飢民困被擾太久且太多也太約本省之力不過養勇七八千人而刻下侍之水陸共二萬餘人分勦分防一時實難盡撤馬隊不足二千允推精勁月須二萬其餘本省兵若勇尙二萬餘人戰則不可持而滋事有餘方亂萌下是以僅養八千之力而養五萬人柰何其不飢且困也凡此可憂可慮之事積鬱於中久矣無可與言者而鬱結更深老前輩與仙舫老伯愛我最深何以代籌雪帆雷心世事亦可密思侍耿耿不寐之衷可否乞代致樞老爲我一籌則東南幸甚武漢爲荆

襄之咽喉荆襄爲南北之關鍵卽如近日收復則京  
銅京鉛亦可設法挽運今日天下之大計以保鄂爲  
要譬之鬪者一犯手而卽扼其吭則顛仆在卽然則  
武漢之必應設重鎮無疑矣 廷議以爲何如侍五  
月以來瘡痍徧身不啻百孔八月至今痲症久延日  
夜十餘次苦於日不言病耳蓋義不能言且不忍言  
縷縷奉告

致鮑春霆游戎

超

丁巳

去年奏定以弟改帶陸勇已蒙

俞允今擬以弟

前往湖南招勇弟可先選將官三員每人可將五百

胡文忠遺集卷五十九 撫鄂書牘

十一

人者先擇其勇次擇其才尤須深擇其品預先到營  
面議異日卽以爲營官勇由彼招必能得力募勇之  
法兄處卽備札及咨與銀先行遣回湖南之道州甯  
遠江華新田招集勇士到省約計一月之後弟卽兼  
程前往長沙逐一挑選編定隊伍計九十月可以到  
鄂到鄂之後訓練一二月乃可大戰也弟除三營外  
另招三百二百人作親兵而弟實統三營之事約計  
精兵一千七百八百人兄再以強壯敢戰之仁營副  
仁營寶營鳳營共二千七百人隸於弟標下已約四  
千五千人矣則所向克捷必成大勛一宋國永已改

營官瞿定國亦改營官此次可選勇敢特著兼有才  
品之營官三人一哨官爲最要緊之事必須十分可  
信十長管十人十長得人則全營皆可恃兄思陸師  
難於水師水師一哨十餘人多則四五十人哨官有  
膽則全船之人皆無可退逃舵工頭工皆有膽而一  
船之人萬無逃路亦無退法陸師之稽查約束難於  
水師然亦有簡捷之法營官哨官不逃不退已得十  
分之三假如五百人六百人之營放哨官五人副哨  
五人既已精選哨官矣哨官又各選十長可信者十  
人十長管十人只要同隊有可信者二人則其餘七  
人均不能跑何也出隊不過六七成爲定一隊不過  
六七人有三人膽大則其四人不能不同行卽有退  
縮一查而知打三五仗之後膽小者亦變爲膽大矣  
總之治兵在提綱領三字而已擇營官擇哨官又擇  
十長則萬無不勝之理一口糧章程本營與滌帥舊  
章大致相同可飭營官來鈔領一分一軍械帳房均  
一一自製然糧臺近日已造有湖南精緻之軍械帳  
房儘可領用惟斧鋤須自行打造須學農人之樣莫  
學做官人所造之樣乃可適用一經費先可每人日  
給百文到成隊之時卽速來鄂操演到鄂之日按章

支付一經費可先帶一二千金到楚後兄再付萬串  
一每營兵額之多寡至多不得過七百至少亦必須  
五百人乃可出隊太多則稽查不周照應不到又不  
能多分枝以營官不能分爲二路也太少則力單五  
百人出六七成隊有三百餘人儘可打仗若三百人  
一營卽太單矣一幫辦以人品爲先而經手帳目銀  
錢者尤爲緊要每營須二三人乃可照料此事最難  
營中有壞種萬事皆廢而奸猾生監花言巧語媚骨  
逢迎尤爲萬分可惡一勇丁以山鄉爲上近城市者  
最難用性多巧猾也一技藝皆可爲勇農夫獵戶

尤妙惟書辦差役斷不可爲勇亦斷不可招人營中  
營中不能無裁縫剃頭之人另給工食不必冒勇名  
入勇冊一古人募兵琵琶腿車軸身之式取其多力  
也又陶魯於六七萬人中定爲標式挑入格者不足  
五百人已橫行一省建立奇功專挑多力之人亦是  
一法然終以膽量爲先隊伍爲上多力者亦可備一  
格耳一擡槍大礮易學鳥槍非一月不能學打獵之  
人較易一招勇以道州甯遠爲上湘鄉亦可江華新  
田東安等處次之如他處有勇士亦可十取二三而  
總以一方一縣之人同在一營爲宜取其性情孚而

言語通則心力易齊也一川楚不和久矣將是蜀而  
勇是楚則川人不過五人六人至多十人恐其終必  
不和也一營制如每營用七百人則作爲二營用五  
百人作爲三營隨時酌之可也以上各條大概如此  
其精微處緊要處全在擇頭目選營官哨官與隊長  
耳他皆枝葉事也

致牟皓升

嗣龍

聞廉吏之風久矣勤苦之至感念何深閣下蓋以伯  
夷之節爲士行之勤者弟尙擬特薦而未發前此乃  
軍務例章不足以盡公之美也昔年有餉無兵近年

胡文忠遺集卷五十九無鄂書牘

五

有兵無餉下游積欠百餘萬矣有岌岌不可終日之  
勢乞餉之書與申包胥七日七夜不絕聲相似而憐  
我之人殊不可得秦哀無衣亦不再唱矣本省餉項  
以鹽課爲大宗然蟻慕羶行魚多漏網辦理不得其  
人立見減縮楚中廉吏弟以閣下爲第一人宜昌之  
事必借長才大局所關維持匪易閣下卽多勞而又  
烏能已乎弟志在東征百折不回但望夏秋之間九  
江不潰事必可爲從此勾當公事不僅保楚兼以保  
吳弟力又非能保楚保吳也有都與楊與李以爲將  
弟等只須謀餉以助之耳尙乞念鄙人至愚至拙之



苦衷與申甫麟洲妥爲經理以濟時艱爲幸

致周笠西司馬

前得手示因麻城事緊賊逾二萬日夜征調批發裁  
答殆逾二十三十起遲遲未復周子佩昨日到省一  
見良慰然遠道訪我心以爲歉應復之事開列於後  
一襄堤之事專派沙市貿易人尤爲弊藪弟已札飭  
莊公岳合並面告岳合當以此事爲下車初政一鹽  
務辭卸之稟弟早已批道準行意欲以牟易公公才  
長於吏事民事以權利應酬之事煩公非其志也秀  
帥蕙生均不願換人弟思換人則釐金之事實不盡

胡文忠遺集卷五十九撫鄂書牘

六

放心公試舉賢以備訪可耳救天下之急證莫如選  
將治天下之眞病莫如察吏兵事如治標吏事如治  
本子佩歸時再言其詳一沙市釐金紳士稟求卸責  
此必不可行之事弟在鄂一日必能保全實心任事  
之員卽異日有閒言然釐事弟所專管苟其實心弟  
若不持正論顧大局非夫也去年沙市釐金之謠言  
與鹽務之奏同日同年而語之事弟處一筆了之大  
樹於鹽事憂憂其難了而又誤徇人言諉過於嚴步  
高此節頗覺不得其平其應繳之項聞已入奏如何  
緩頰之處候與莊道酌商一麻城之失只一營駐守

頭起之賊以八千人開道襲入而大營三千人在商  
城邊界者聞警折回已無及矣近到續賊約二萬人  
三千人苦戰十日幸尙未挫刻下又續調六千人馳  
往廿七日可齊希庵前往統之必得力也設九江早  
復大軍東征則此禍又如四年之慰農矣弟正月初  
旬卽選將募兵添益四千五百人三月乃齊尙有新  
到未及點名卽札派調發者刻下餉日絀而兵日益  
一人之焦苦直不可言喻而同此心志者究無分憂  
之人又大股竄浙江已入蘭溪東南之局殆其日危  
天下事並無起色禍不在盜賊而在人心綱領不立  
是非不明也

致牟皓升

展閱手書具悉宦昌鹽務經閣下經理章程秩然凡  
事得正人君子董理自能坐鎮一切昔劉晏專用權  
鹽法充軍國之用官獲其利而民不乏鹽國用充足  
而民不困弊其法祇在用人而已閣下關念大局時  
以兵士枵腹爲虞固能實心實政不愧廉吏也皖賊  
竄擾蘄黃一帶前月得都將軍忠義倡先有廿四日  
之大捷然該逆裹脅尙眾逆壘尙有數十座我軍餉  
竭兵單撐持無術憂憤實深耳

致周笠西司馬

襄堤利病應酌辦此等事在府縣得人不得人則贈以書經周禮一部終是害人之法非保民之法也弟於荊州事日有憂慮而不能條理得人負愧滋多楚中一二賢者又多不好爲官無可如何星槎先生患病急歸此老出山必能有造地方連年萬事一畀益之積勞太過弟之罪也安得此等人布之郡守何憂天下不治公欲卸鹽事具體尊意此地固不可久居也願以一縣展其素志乃有實濟然亦必須有人替手如牟如鍾庶幾可爲替人耳

致周笠西

胡文忠遺集卷五十九無鄂書牘

六

近時大局艱難只求一二有心之士力濟時艱濟之之法壯者殺賊廉者謀餉耳謀餉之法多籌一文卽有一文之益所望於吾笠西者甚大蓋軍興八年昔年有餉而兵不强近年有兵而餉已竭下游實欠百餘萬兩可危也已查四年六月湖北潰城之日人人知其餉竭援斷至今楚人尙憐青公弟查其時有李虹橋遺贖欠餉約一月耳尙有穀十萬石銅二百萬斤今則欠餉六月無錢無米其情形十倍艱於往日望老兄與蕙公譜公及沙局正人極力謀畫毋使弟

爲楚之罪人是幸

致鄂中僚友

戊午

林翼於八月十一日扶櫬回里前奉

恩旨賞銀

治喪賞假回籍苟非全無天良豈忍孤負

君恩

託詞自便惟是奪情起復名教攸關天下之患不在盜賊而在風化已則尸位何以教人籌餉籌兵在日前屬急務而自大端論之則此僅末務也秀峯宮保寬仁博大推誠待人實能主持東南全局其器宇度量有舍己從人之概林翼相處最久相知最深非敢漫爲諛詞巧自脫卸也羅澹村莊蕙生均極一時之

明文忠遺集卷五十九 撫鄂書牘

九

選其廉正勤明他人莫及至都直夫舒輔廷楊厚庵李迪庵均冠世名將但合鄂省不缺其餉皖省不撓其權必能指日成功而秀帥心地公忠能顧大局此鄂事可以無慮者也儻以熒熒在疚之身尸戀官位林翼之心愈悲矣刻已涕泣陳情當可 俯允昔江陵奪情負天下之大謗以江陵之才力勛德功被海宇而天下猶且非之儻才力不能有所成就是爲進退失據之人矣

再致鄂中僚友

戊午冬

十三日起程十四日阻風雨西陵港湖南之勇左公

任之同舟來者五人皆非軍旅才可分理小局差委耳楚軍倡義以來如江如羅如李如劉如王均大將之選江忠烈才氣無雙可以兼督撫而有餘尤爲楚才之最大者不數年而凋喪殆盡其生此數君子者所以明人事之當然其卽生卽滅迄無成功者是則天運之自然然則天意蓋可知矣賸此滌生與不肖之林翼又奚以濟楚軍旣全覆於皖是卽林翼平日所謂兵勇之氣如猪豚然當其盛時千鍾不破一鍼之隙全胷皆消也此時若卽逃將逃勇濫收濫應以此補救卽三五年亦無成效不見賊則已見賊卽潰

矣應俟到營與希公妥商另辦滌生先生之軍病疫此危機已致書切戒不啻大聲疾呼矣如滌帥率師圖皖尙可稍安楚疆但恐 中朝游移不早定策迨皖豫全失乃更催促之亦晚矣曾記迪庵每克一城林翼卽作書戒之惜軍中無智謀之士稍爲贊助一蹶不復再振傷哉此時欲求此厚重木疆之大將忠誠剛毅之名臣更從何處得來傷哉林翼出則非禮不出則不義出亦於事無補不出則於心尤不安只

此一副精神智慮竊恐終貽天下後世之譏耳

智慮生於

精神精神生於安靜林翼之應商事宜開列於後一

力視此有愧其何以濟事

傷殘之營固難整理不戰而潰散之營亦須嚴懲應  
訪問周至分別開明以便林翼之採擇林翼既以軍  
事而出若不能軍則此出更屬無謂一鮑超一營二  
月未曾領餉糧臺委員只求省事此心并未貴到營  
中平日發餉之文書名爲隨餉發出實則交給委員  
代發一發則不復再問其收到與否若秦人視越人  
之肥瘠與已無涉也應請查明委員劣蹟作稟以憑  
參劾一湖南之勇已由左公代募林翼既已先行必  
有陸續趕到者兵不在多而在精將不在勇而在謀  
此次之敗其過仍不在兵寡也其長沙募勇聞已起

解經費矣應聽左公斟酌一臨出著時曾以錢漕徵  
解比較之冊託之子山應請速查報解完欠分數吾  
輩作官如僕之看主若視主人之家如秦越之處則  
不忠莫大焉林翼必擇其尤玩者特劾之天下之好  
劾人者林翼是也天下之至不好劾人者亦莫林翼  
若也此意請稟之藩糧先行以弟意函飭札飭能成  
全一分亦是美事其不願成全者弟等亦無可如何  
耳一捏災之州縣必應特參亦乞查核一夷船聞已  
到漢是何情狀何日下去可專人於水次報之一不  
張蓋不設儀仗不頂戴不入署前已明言之矣此次

應面商一二日卽先行馳入希莽營中或借糧臺一  
宿或在舟中一二宿均可惟萬萬不準糧臺及州縣  
費用一文天下作大官人視州縣應酬爲天經地義  
除需索供應講究應酬別無所思別無所知是可恥  
也必力矯之一欲鎮壓地方或看 旨意緊否斟  
酌借受印信此爲地方餉項營汛呼應起見於我心  
仍飲恨之至

致李希莽

續宜觀察 戊午

昔漢光武於伯兄齊武王之慘死枕邊時有涕泣而  
平時言笑如常兼以其時密翔大業另樹鴻基蓋英

胡文忠遺集卷五九 撫鄂書牘

三

雄作事以大志爲尚不可作兒女子涕泣自效且天  
下之賊多而亂亦日甚涕泣悲傷可以止亂耶可以  
有補耶徒爲庸人亂人所恥笑不如不生此世林翼  
何嘗不引此爲深痛况我兄之至性至情百倍林翼  
者哉然而必爲此言者願公之思其大而顧其遠耳  
闔廬在姑蘇此積弱之國也其欲強國也見怒蛙而  
式之以蛙有怒氣故致敬禮所以教國人戰也軍中  
取材專尚樸勇尙須從有氣概中講求特恐講求不  
眞則浮氣客氣夾雜其中非眞氣耳又行軍之道智  
畧居首勇力次之保國之道全軍爲上審時審勢審

機爲上得土地次之吳王夫差庸妄失國人也然其復父仇也則使人呼曰夫差爾忘勾踐之殺爾父乎如此經年而仇竟復特信用宰詔寵縱西施不能善其終耳擬近年以此呼三軍之士有願爲復仇報恩之人者敬之禮之愈蓄愈盛愈養愈深特不可輕試耳

致司道

戊午

爲將亦須稍具智畧審勢審機是爲上策此番長城頓失堅貞安重之將亦且無人何況智士哉林翼此番作孽不小與迪莽共事最久棄之以歸致全軍殲

胡文忠遺集卷五十九撫鄂書牘

三

於異域罪一招何伯疑甫到十日卽罹於難罪二若人不死尙有一將可用天下此人最多將才最少是可痛也所委解餉之員非人鮑

超等軍兩月不得一餉罪三丁篲村一門孝友家世儒宗強以爲將覆於三河且其父死其祖死林翼均不準其歸家罪四軍事以氣勢爲主以百戰之餘覆於一旦是全軍皆寒此數萬人者將動色相戒不可復戰賊何日得平楚又何時可保哉罪五到鄂後卽辦應卹應劾之委員劣蹟及糧臺支放日月乞先行查明爲要

復李雨蒼

雲麟

茂才

十一月二十三日



十四日得書并另疏一紙應復之事開列於後來書  
言季公許以兩月半全餉而尊意以四箇月爲期蓋  
起募去到鄂必須四月也書意似須另添一分之餉  
查新募未成軍未起程之先伸縮多寡原可裒益似  
季公所許亦不甚少如實在不敷弟與季公非吝財  
者酌量加益可耳至謂將長夫招齊由旱路起行以  
習節制此計頗宜凡步軍不可使狃水路之利狃其  
利則習於巧便而不耐苦流弊轉多矣來書極是另  
疏謂今日湘勇利將終而害將始頗有識畧凡兵勇  
均不足責責在將耳湘將如羅如玉如劉如李設令

不死合而謀東南之事湘軍必可成功惜天意之遲  
回與人謀之舛錯茫茫四顧尙不知將畧其誰屬耳  
吁來書以次第詳明布置周密一語爲綱所言良是  
其餘所言似均有見其要歸於不急功不辭費六字  
某不敏旣以度外之士期兄豈復迫促時日以督過  
爲能漢用陳平不問四萬金之出入欲求非常之勇  
又豈以出納之吝爲志哉惟鄂軍章程已行之三年  
四年所御已二萬人軍法與國法以畫一而後可守  
二三則囂然不靖矣未便輕爲改易如有必不可少  
之處應另立公費名目以劑其盈虛如異日另設騎

兵則另定鄂軍騎兵之章蓋減於東三省之數而優於綠營之制也又來書拳拳以明年九月調用爲囑林翼志在久練以成精兵斷無欲速見小之心但時事有不可言語形狀者試令兄處武漢武漢適有寇警兄能晏然自處謂吾軍必不可戰乎試令兄處襄樊而襄樊之境爲賊窺伺民望屬於我軍迫切乞命又能退然自謙乎君之所陳猶是贅議總之所言者法耳綱領之要成敗之數不系乎此大抵兵事不外奇正二字而將才不外智勇二字有正無奇遇險而覆有奇無正勢極卽沮智多勇少實力難言勇多智少大事難成而其要以得人爲主得人者昌失人者亡設五百人之營無一二謀畧之士英達之才必不成軍千人之營無六七謀畧英達之士亦不成軍世事狃於昇平人心習於巧利僞才百出混亂成風君其專精於此乃克有濟他非所屬也

致都查夫

典阿

將軍

十一月廿四日

聞兄欲三路進兵此策至善但我軍兵力尚有不敷迪莽新亡令弟六兄又復盡忠國事悲感良切據此機勢暫宜堅守以待天時人事之稍爲轉移乃可大舉并進兄之密探以爲賊勢微弱迅速進剿必易得

手林翼之愚賊之大股必轉而與袁與勝與張爭勝其守石牌太湖當是另股我軍不進則已進則須求萬全設賊以大股乘我并力土援必須吾之兵勇能與堅守能與力爭乃可進取否則殆矣古人行軍不問賊之強弱而先審己之強弱今獨有老兄一路爲強耳南北二路尙弱似須林翼到黃州蘄州實力審察如不能確有把握仍以固守待賊爲主不敢輕進也此番之誤誤在兵分力單以致大挫雖血戰而得之四城不旋踵而委棄於賊兵事以至軍爲上得土地次之善戰多殺賊爲上攻堅斯下矣假令李迪莽

得桐城之後分兵守集賢關而自行駐守桐舒之交斂兵養氣以待賊之來援先以最弱之營委令嘗賊賊必驟勝而驕我兵亦必戒慎而懼然後并力圖之賊可大破不待賊來而輕進以瀕於危又顧慮後路之虛而一分再分是以敗也實則分畱之營聞前軍挫失不戰自潰究無絲豪之益也夫兵以分而乃得勢譬如手之五指以分枝長而得力足之五指以不能分枝而不得力此兵事之大勢也然分兵必須有人才能獨當一面者果何人乎此林翼之所深懼而深愧也老兄以三路分兵爲示誠謀皖之至計不如

此必不能成功然林翼只能深信老兄一路其餘二路尙未敢信蓋義渠守將未能獨戰余際昌新勇未臨大敵李希莽痛兄意念悲戚所收新敗之卒竊慮其膽氣先寒聞警自擾故林翼以爲目今二路尙不足信也秀峯中堂奏滌生移兵圖皖 廷旨尙未準行湖南駱中丞又以爲言 聖人見督撫意見

符合或必採納而滌生見迪莽之殉難又深感中堂相待之誠或卽奏明請行亦未可定此計果行則老兄一路滌生一路希莽一路無論賊勢多寡總可成功總可復仇若滌公竟不能來則須俟招集之人稍

稍堅定新募之營稍稍練習乃可如願耳又老兄以楚皖交壤條條是路防不勝防欲蕩殄寇氛保固疆界非力勦不爲功此誠至要之名言古今不刊之大計林翼之所以不憚征繕盡力謀餉以養此兵者蓋亦深知不能戰於境外者必不能守於境中也應俟軍氣稍充卽從鞭鐙至謂刻下田乾溝涸禾稼未興林箐枯槁馬隊便於馳驟此誠識時務之至言然二路未能齊進至羈討虜之功尙乞稍抑忠盡觀時而動軍興已九年矣緩急不在一時與一事也志在平賊而已豈可以一時一事輕於一擲哉大抵兵貴因

機事貴乘勢今觀於令弟與迪蒼之殉難機勢稍鈍矣必應稍爲審慎遲回則事不勞而功必倍至太湖一城若并力以取之尙不爲難然與其攻城而損銳氣不如養銳氣以待大戰也閣下以爲何如

致嚴渭春

樹森

觀察二十四日

林翼負土成阡用百人越八日而草草完竣始滿百日卽馳拜父墓匆匆返里三虞并作一祭十一月十三日登舟洞庭阻風雨已六日急不可耐頃得下游十九日來報聞尙無恙賊不能乘我軍氣奪并力襲我吾知其無能爲矣林翼此出勢處萬難益出則非

胡念遺集卷五九

撫鄂書牘

三

禮不出則非義出則於事未必有濟不出則於心大  
有不安與迪蒼共患難交最深聞難不赴非友也且  
值時會艱難叨竊官位若藉守孝以遂其推諉巧避  
之私鬼神鑒其微矣惟旣以兵事出當馳往下游治  
兵爲先借受印信不過籌調餉精董戒州縣耳斷不  
敢冠蓋堂皇偃然自處胸中無數要言以不得我兄  
商榷爲歉條書於後乞卽集思益我一此次兵敗過  
不在寡前一月連克四城俗士驚喜以爲兵將如虎  
如熊殆將飛而食肉林翼早竊憂之四次寓書相戒  
聞每克一城中傷千人攻堅爲下策已犯兵家之深

忌得桐城勇丁有私獲則無鬪志矣兵不可貧亦不可富不宜無傷不可過傷夫戰勇氣也當以節宣蓄養提振爲先又陰事也當以固塞堅忍蟄伏爲事尤必以智計爲先迪莽之爲人本強敦厚安重不遷設遇盛時必爲周勃之勛今則四顧茫茫無可委託賊何日而平楚何日而安乎希莽至性戚戚於心其智畧較勝其兄其寬大尚遜其兄蓋狷狹之士也設其父母因悲感而召之設希莽異日負兄骨歸湘則鄂中大將殆虛無人且此次道府州縣副叅千把死者千數百人人人才殄瘁莫此爲甚卽如丁篁村其治兵智畧稍遜而忠勇不欺卽欲求此等裨將亦不可再得而何伯凝劉星槎等之初入軍營留備將選者同時殉難殊可憂傷此爲鄂事之可慮者一也自昔周瑜陸遜陶侃柳仲郢均撫交廣或兼白帝長沙零陵等州郡以數州之富養兵不過五萬人今則一鄂而供征兵五萬人之食賊不可了事不可止兵日多而餉日少非餉之少也不敵其兵之多也處此時勢而不能去弱畱強去奢從儉設一旦有水旱之虞民穀不登禍亂之來不在賊而在勇矣夫在上者以養人爲職分能養者爲仁不能養者爲暴人至飢餓則必

不畏死苟悅不云乎人不樂生不可齊之以法蘇軾  
不云乎賒死之與忍飢等耳此誠千古治國之至言  
姑卽今日湘鄂而較之湘中鹽茶百貨月計可十五  
萬所出不過十萬鄂中人僅多數萬而出乃多至十  
餘萬湖南失守地少倉穀尙有存者鄂中幾無粒米  
之存矣鄂城只有捐穀數萬石遇急可稍應飢兵不  
能養民荆襄爲天下之要又頓以不耕不織之重兵  
不知已捐穀若干石若以錢貨爲重而輕倉廩在樂  
歲則可狃於便安然豈遠慮近憂之道哉意欲廣捐  
穀之招徠以治其標而又寓屯田於防守分汛之營

以固其本公明於今古之畧爲我詳思而核議之夫  
言貨則月少十萬兩之銀言食則一省之大公家無  
三五日之糧然且以爲安也與燕雀處堂何異此鄂  
事之可慮者二也天下以盜賊爲患而亂天下者不  
在盜賊而在人才不出居人上者不知求才耳鄒侯  
治漢文若佐許武鄉治蜀景畧圖秦其得力全在得  
人蓋無一時一事不以人才爲念得人者昌失人者  
亡以衛靈而不喪國以武氏而能治天下其效可觀  
矣鄂吏貪庸者卽令以范六丈一筆勾去亦恐前去  
後來猶吾大夫也於事何濟竊欲旌獎一二賢才以

爲之表的庶使中人以下勉而從焉鄙人之於求才亦頗至矣然樸實之士狷介之守尙有一二求其識時務具智畧負奇氣者亦不數數覩也深思其故由林翼器局之小鑒別之疎不足盡天下之才夫人才隨取才者之分量而生亦視用才者之輕重而至我之分量窮極夫天下古今則必有天下之才應之某之不才誠竊自愧古人必使各舉所知立賢無方者亦欲以此心推之人心之公庶幾博求而有得也鄙意編列條目徵求事實飭司道府各舉所知其有奇才異能必須度外汲引者另作一格均以公牘舉薦竊謂此爲治鄂之大事今鄂中人才安在求才之方又安在此又大可慮者三也閣下智畧勝於今人其精思以益我

致蔣之純

凝學

觀察

十二月十四日

所轄各營乞飭將營官哨長十長姓名籍貫開具一冊寄交弟處以便查閱又營中幫辦賢奸雜進尤關緊要亦乞飭將姓名籍貫開示又所轄各將孰賢孰否孰強孰弱將官之勇怯營規之嚴寬與一切利弊之所在均乞詳悉示知夫軍事以求才爲本得人爲上多而不治不如求精嘗笑世人好兵多而不知人



才少則多之致敗也尤速人才多則多可勝少亦可  
勝且兵少則賊輕我必不固守營壘必來搦戰可以  
永不攻堅而殺賊無數不攻堅則不傷元氣來搦戰  
而勝之視攻壘攻城之殺賊必多是在深明兵畧者  
之默爲領會耳

致袁午橋 甲三 欽使 十二月十六日

尊示屢以繞舒廬下手節節南攻爲囑林翼之意亦  
深以爲然同人所慮者深入重地餉道中梗耳疑未  
能決尙乞詳示義渠觀察穩實有餘現駐陳德園專  
防蘄州一路統勇三千餘人勇敢者多智慮之士亦  
少始意欲以此助淮北於六月擬之七月乃成之其  
時先慈見背遲至近日尙未成行殊深歉愧應請  
酌緩急備公牘示之如此路守定不致滋蔓則南路  
尙可措手唐公是樸實人不堪爲他人任使專隸靡  
下則尙可盡力也其進兵之路是否由英霍取道敬  
乞預示

致嚴觀察 十二月十六日

初十日到黃州十五日迪公忠骨過此迎哭於野悲  
軍國之委託無人非僅私誼也奉書指類詳明蓋於  
事理真有體認者軍中未及詳復摘敘梗概於後荆

州捐穀善節所慮深遠博大蓋豐稔不可久倖而戒  
備當及幾先弟之思此蓋恐一旦飢困將破吾良法  
耳此法志在十年不變則民利國利而州縣亦大利  
所謂此法者卽七年弟與公手訂之章也蔭雲不食  
土費志行甚高嘗恐蔭雲博愛善應酬貧難自立今  
則不計貧而毅力奉公湘人志氣日趨於上矣屯田  
捐田一節所論極得情僞畎畝版築魚鹽之中乃有  
英雄膏粱子弟決無英雄以積習不除不知情僞艱  
難也求才一節如童子木李雨亭張洵三閩丹初范  
雲吉范百崇穆海杭均當陸續奏調惟李雨亭是軍  
務省分之官措詞須妥耳笠西雲卿一節沙局不可  
無此公宜昌不可無此公兄可函之省垣聞欲笠西  
異日履江陵本任也

致郭筠仙太史

嵩燾

十二月廿四日

軍士傷尙可完大將亡不可贖楚才殄瘁國事殆不  
堪思矣林翼必竭二三年之精力以求補救而成敗  
利鈍實非所料昨祭迪公文有公來生我生我楚人  
倚公爲命以至於今又有與公同命醜顏尙存之語  
又有出山非禮在山非義涓埃無補金革無辟等語  
文詞甚悲切異日當錄呈左右迪公碑記謚法乞錄

案示之羅公一案亦乞補錄林翼擬合刊一本寄呈翰林院 國史館并將前後戰功刻入以垂後來以備史臣之採取林翼精力殆將不支然無法可避只合幹去譬之大海遭風不行亦未必活命也此時大計應速求統將二三人僅恃希莽一人尙不足也求之未得我勞如何令弟三先生聞其天分絕高左公之論謂德則公兄弟自一而二而三以天定之序爲定謂才則公兄弟自三而二而一以人事自下而上也公思之果有當耶三先生能助我否

胡文忠公遺集卷五十九終

胡文忠公遺集卷五十九

撫鄂書牘

三

胡文忠公遺集卷六十

長沙鄭郭謹

纂輯

永康胡鳳舟重編刊

湘鄉曾國荃

致曾滌帥 己未正月初四日

進兵之議尙待再酌謹條列於後尙乞指示一全軍然後能保楚保楚然後能謀吳此理至明聖人不易楚軍之將希庵如碩果如魯靈光無論其勛勞甚大品行絕高固當爲國家愛惜保護之卽林翼私交亦實有不可相離之隱林翼同行則希公只管兵事戰無不勝其官事外事及竟外無限之事均可代勞此

胡文忠遺集卷六十 撫鄂書牘

其爲力也其細已甚而在希公則受益頗切其應酌者一也一目下兵力其未經挫敗者鮑統三千三百人多統四千數百人王錦堂之四千人經多挑選一千七八百人數已逾萬力已不單其收集之營并希庵舊營新募及林翼新募又不下萬人現均駐紮黃州若如都將軍之意以多領鮑及其餘各軍爲一路以希庵領各營及蔣爲一路一走石牌規安慶一規潛山兵力有餘都意以爲如此則有戰有圍必安慶得後乃行進步意在不急圖舒桐也果如所議則氣勢旣盛轉運亦尙不難尙未與希庵面商此其應酌者一一賊不得

逞於驛路必由潛山伺英霍之虛以犯楚疆七年夏  
從張家塋入兩蘄始有黃石港但見潰勇之誚七年  
冬張家塋設重防以唐丁采守之八年春夏之際遂  
由六安直趨羅田商城入麻城黃安其時恃有希庵  
舉國安堵無恐然力尙不支致煩迪公自援黃安賊  
乃退走今以大力注重太湖而邊地僅有余參將際  
昌之二千人唐義渠之三千人午橋求之頗切未便  
久羈致失前約鄭兵驕而怯將太老實  
恐無固嫌其虛而腹地尤虛荆襄之警無歲無之此  
其宜酌者一湖南四年卽無粵匪入境其猛將壯士  
之倦而思歸者踵接於道五六七八等  
年湖南未嘗一日忘兵事湖北則強  
寇在門而宿將無一奈何其敢不懼都公奏請林翼

胡文忠遺集卷六十無鄂書牘

二

駐黃梅已奉

旨允林翼此番總須以兵事居外

東征三年未可卽安於衙署堂皇固無疑義駐黃梅  
不過作轉運之督使隨希庵則較親切林翼不知水  
師戰法且有厚庵則不勞逞臆干預然駐劄之處卻  
須水陸氣勢可通則彼此有益此應酌者一謀士之  
欲林翼劫季公來鄂則子春與印渠部下之三賢將  
將子取予求同氣同聲林翼亦湘人也疑未敢決大  
約季必難搖動子春恐不忍舍欲備南路之保障印  
渠三將其才力性情字號丈已盡知乞示其詳此應  
酌者一林翼去鄂局勢頓大七年冬釐旺漕折亦旺

餘銀四十萬以補春夏之不足而外聞不盡知也八年冬用費太廣兵數太鉅較七年虧欠七十萬兩然百貨錢漕皆旺於秋冬此時不覺其窘應速汰弱而強乃可善後否則明年夏令必有不支之勢然此事尙易爲謀餉事究比兵事差易求謀餉之才比求統兵之才亦較易嚴効中飽未必不自愛其鼎林翼卽暫入皖境半年之內尙可不虧此其宜酌者一以上各條敬乞訓正夫求賢如相馬今使萬馬爲羣中有千里馬而人不識卽識之矣狂於駑駘之便安則千里馬亦且自悲林翼之慕才其志則美矣而本領不及器量不及得毋類於世俗之好馬者尊意早已屬於賢才近日所得必多便中乞示悉爲感

致左季高正耶

正月初一日

到宿松與都面議仍暫返黃州定期卽進途中遇雪節候未春深冀年穀之豐補我才力之短佳節思親私戚不釋除夜輟轉待旦踽踽獨行無可與言得二十日四更手書稍爲慰心迪公之卹極優奉

硃

批另有旨詳覽奏牘不覺隕涕惜我良將不克令終尙冀其忠靈不昧他年生申甫以佐予也欽此迪贈總督其父賞光祿大夫封典二子賞舉人并送部引

見並銀五百兩餘均照例俞允璞山無此

殊恩此豈文字之不如我耶總之天下奏牘僅三把手而均在洞庭以南此三子者名次高下尙待千秋自問總不出三名之下儻其抑志拊心儲精厲學則不肖尙未可量也李雨蒼信來急欲得黃子春一軍同來烏則擇木未知子春視鄂人爲何如雨蒼以爲鄂任召募之費則可來湖北斷無不任費用之理湖北不至如是之鄙湖南必無以費用爲去畱之理湖南亦不應若是之淺林翼所患者湖南之患在嶺南必須畱作干城耳鄂之謀臣則曰丈之聲名已篆

胡文忠遺集卷六十 無鄂書牘

四

天心凡官凡紳之人

見者均蒙垂詢想像之

神與商室傅巖維肖等矣丈在小淹自嗟遲莫世無知者則曰除非 帝賚良弼乃可耳今已名在

九重轉有憂色能憂是吾丈見道處鄂人言不必急求子春亦不必急求印渠部下之三將惟有劫丈來鄂位以薇柏則子春諸公不期而會此計爲鄂謀則忠且異日不肖他徙鄂尙可保其用意亦頗深遠特不肖亦湘人耳疑不能決求賢如相馬得千里馬而其人之本領不能用與無馬同知其良矣而性嗜駑駘之便安則千里馬亦且自悲今日之事得毋類

是然則爲鄂謀者其劫丈耶其僅劫子春與印渠三將耶丈其示我乞安徽河南江西湖北影本地圖盼切盼切甚於求篆書也

致陳秋門 光亨 給諫 正月初四日

歲杪於宿松途次奉二十一日手教反復思議尊旨大有可疑匿而不言轉失誠敬之義查錢漕一項乃歲用之常經非征軍之正餉因征餉日迫借官廉及坐營兵餉一半以救目前實則征軍之專望鹽課與牙釐牙帖已爲強弩之末所恃者釐金耳又湖北歲人正供歲不滿百萬尙須請撥部款三十萬以養荆

州及各營官兵此則百十年之舊章也今則正用之

五

百餘萬兩如前而每月加增征兵月餉三十萬兩去年攻九江卹賞七八萬兩三河桐城卹賞十三四萬兩加以造舫修船及帳房軍火每月火藥二十餘萬兩礮子二三十萬兩又須數十萬兩是正支之外歲須三百九十餘萬兩鄂力其何以堪此時俗之人則曰專乞於鄰耳乞人可憐亦可恥使乞之而得猶可曰於事有濟乞之不得困於外不如反於內求於人不如求於己此固志士之所宜嘗膽臥薪爭自樹立况吾儕桑梓於楚者哉竊嘗考古今之跡治世與亂世不同用而愛民之



心則無不同將猶干城也兵猶爪牙也農猶根本也商猶枝葉也欲保楚莫如謀吳欲養兵則不能不任勞怨以籌餉故寬其意於錢漕所以培本計而致厚於農民嚴其法於釐金所以開財原而致力於兵事非獨苛於商賈也商逐末取利厚繕算亦便農力勤取利微損一分受一分之益所以培根本也若如俗吏之志則必以加賦加餉費爲得計是將重困吾楚民矣聞興國釐金前輩之意總不謂然或曰凡商賈乞緩乞薄公無不應者其信然與又七年興國捐輸至盛星槎去後大戶富室之捐至今未能繳清或疑

公之有所徇然與至錢鋪之不應添與漕事前函已明又漕折不僅利民亦實利國河運果通尙須官爲買米以運太倉也春夏到邊當可以不盡之意面爲申明此其大概耳林翼年十五前輩已通籍承明素深欽仰本無纖嫌因有所疑不得不言又實因籌餉萬艱思得前輩助力以爲鄉人觀感乞爲楚謀之此番到鄂事濟猶不免爲罪人不濟則罪無可赦將才之摧殘若此天意人事大畧可知不敢惜此身以託於孝名而此心彌傷矣

致安陸府邢星槎

高魁

正月初四日

弟正月乃返黃州不日仍馳往下游也弟左右無人  
希庵欲公仍總營務弟意公之吏才乃可治行第一  
可開鄂之風氣可使在位以爲矜式不欲公之富貴  
公亦不自欲富貴欲使名垂千古并使鄂吏羣知天  
下作官人固應如是也然希庵謂吏與兵較兵爲大  
且謂自有公而吾之左右皆正人斯言良信何去何  
從乞公爲我諒之酌之

致唐義渠觀察

探聞天堂一帶賊頗注重其太湖石牌已有守而不  
戰之勢則賊意必由天堂一路或英或霍或六安另

胡文忠遺集卷下 撫鄂書牘

七

有所注意矣從英來犯則陳德園可遏其鋒從霍來  
犯則羅田喫緊漸水亦緊從六安來犯則可以假道  
豫之商城或徑從固始分擾楚疆轉出黃德之交矣  
此時大計應於賊之注重者著手應否待其來戰應  
否先期進剿訓營昌營自信有幾分把握應否添兵  
駐陳德園一帶以便進兵者無後顧之慮或應分一  
技進紫英羅之界如松子關之類以潛伐其謀而預  
防侵軼敬乞集思公商明以教我

致糧臺總局

正月初四日

林翼於初五日已返黃州專候希庵到營另行商酌

進兵之策澹村先生所寄甄別密件卽由林翼處主  
稿約節內專摺乞回明中堂年終 恩賞福字并  
荷包銀錢銀鏢食品乞蕙生先生作謝摺軍中本不  
尙修飾之文况墨經在軍尤不宜以四六自鳴應請  
代撰簡約質樸之文爲要劉印渠部下如劉坤一江  
味根李明惠乃賢明之將也已函致之特恐湖南不  
放耳南路日警已挾劫季高爲我謀之又希庵欲湖  
南之劈山礮所以銀四百兩便寄季高代購十座弟  
處已函致矣

致雲貴總督張石卿 亮基

正月初八日

胡文忠遺集卷下

撫鄂書牘

入

函繕十日尙停未發滇事誠難措手雖以武鄉侯之  
才若非藉蜀中物力滇亦難平假令以公督蜀則滇  
黔可望漸次削平以公督滇目前實屬窘手去年夏  
間曾以此意詳函告之雁汀先生遲至四五月乃得  
復函尙謙讓未遑也不謀黔滇蜀中獨能晏然安處  
於高堂之中耶公手書以未能出省殺賊爲恨林翼  
之愚則曰且問公麾下將才何人吏才何人羣盜如  
毛之日若必以親臨督勦爲能尙不算本領明公素  
負知人之鑒尙乞專精於此餘皆枝葉耳鱗爪耳季  
高先生 天眷至篤倚注獨深季公在小淹時每

與林翼縱談自嗟遲莫以爲非夢賚良弼不可有爲  
今則大類傅巖之象形惟肖而轉覺愀然不樂蓋湖  
南必不可無此公而顯門中丞尤不能一日離也屢  
屢劫之竟不可得奈何奈何鄂事仍恐不支勉竭其  
愚仍以求將才爲第一要政求之未得我勞如何去  
秋擬以三五百人益午橋至今未行終必力謀之午  
公軍事最苦以無位無權也林翼與午公未謀一面  
而獨憐其誠豈有私哉

致訓營唐義渠觀察 正月十八日

得十二日書敬悉一切進剿太湖之舉聽閣下斟酌  
鄙意凡兵總不宜逼城太近太近則萬一後路旁路  
有賊而我軍既慮其後又慮其前頗難爲力應紮何  
處及阿余二軍如何行止均聽尊裁弟不能遙制也

致多禮堂都護 正月十八日

得正月十五日賜書敬悉旌麾已抵太湖若能誘戰  
戰勝之後賊氣必奪當易於得手攻城則自古無良  
法蔣道唐道阿參將各營悉候老兄指揮至紫營之  
地亦似不必盡逼城下須畱精兵以備援賊也承示  
新州張家坊及麻城黃安一帶須撥兵嚴防弟思兵  
力現非不多無如獨當一路之將不可多得現定於

天晴後移營適中之地以便策應一切機宜仍乞老兄隨時指示弟必遵辦也

致李次青觀察

元度

正月十九日

益陽奉復謝函弁璧厚賻非薄於老兄也老兄之清貧萬萬不敵老弟之富厚迪帥飾終之典近百餘年無與比倫人亦孰不樂爲忠義強爲忠義哉林翼負大罪而出不可爲人事若有濟猶恐貽天下後世之口實不濟則更不堪問嘗讀史見袁粲褚淵之忠奸其端先判於此事實用憮然要之近二三年必住軍中必力圖皖事皖事定吾楚可安弟亦當陳乞以贖

胡文忠遺集卷六十撫鄂書牘

十一

大罪矣希庵氣固弟氣亦尚不衰弱前撰祭迪公之文文之字句儘有不妥而氣性淋漓卽此一端或尙可辦成一二事耶其文質地頗美乞老兄同滌丈點鼠以便付梓溫公之忠骨已得係湖廣督標馬兵劉步瀛之力去年覓迪公與小石之忠骸亦此人也弟等各營近日擬進駐蘄水星槎署安陸誦聲冠楚更實可爲吏治之準繩國人之矜式惜弟左右無人營務不理蓋弟處自有星槎而吾之左右皆正人四月以後仍當調之入營也滌丈如有保摺乞以篠泉保湖北記名道非私於鄂人也欲以鄂爲中原之樞紐

故求賢獨急耳如嫌不合例則林翼應專奏以求之

致訓營唐義渠觀察 正月二十一日

現在官軍與太湖城賊相持攻之不可克之不足且直逼賊壘若其久頓久攻萬一援賊旁至轉成抵觸亦虞狼躑其蔣道一軍駐荊橋所以防石牌也其唐道阿參將一軍已進南陽河尙未能卽赴太湖愚見太湖之克復遲早尙未可定卽克矣亦未能多殺而轉慮士卒之多傷應於英山潛山間道以七千人另爲一軍直搗虛處不攻城不逼壘專主於戰不主於攻儻此計可行賊若屢次挫敗則三五城可同時拔之惟此起必須強兵強將力可制賊乃能有濟又山路之崎嶇轉運之艱難亦須周咨博訪乃可審度辦理又羅田英山一帶採辦食米足敷每日萬人之食否轉運潛山霍山天堂等處夫力不致遲誤否亦應先籌手此奉商如以爲可卽切實示復卻不可宣布於外也

與各帥論兵事 正月二十一日

兵事以逼城爲下策以攻堅爲難於得手得一堅城破十巨壘殺賊不多賊氛仍熾而士卒傷殘元氣不復此非用兵之至計也又兵事當逼城攻壘之時如

崔之伺蟬志在於蟬而不知弋人之又伺其後假令  
攻堅不克志懈力疲他賊旁援往往誤事此近九年  
之通弊也鄂之謀皖已歷二年總未得勢則以兵祇  
一路也七年賊畏黃梅之馬步而閒道從蘄州張家  
塆內犯已繞黃梅之後八年馬步力挖宿松於張家  
塆復設重兵賊又從閒道由霍山繞麻城黃安直欲  
乘虛以犯漢陽德安之邊境惟我軍之未能批亢搗  
虛而賊匪乃得以乘閒抵隙無他備一路而虛一路  
故賊得以狡焉思逞也八年麻黃之賊以李公昆季  
之精兵并調省營二三千人又調宿松二郎河霆營  
三千人幸而獲勝勢尙洶洶今弱一箇矣謂之何哉  
八年之秋皖民稍見天日以分道揚鑼另有一枝勁  
軍前行也然不過一月之久前功盡棄迪公非不知  
兵分力單勢必不支然一分於彭湖再分於蘄黃三  
分於桐城四分於舒城所帶之勇又皆攻堅之餘創  
殘之遺其忠心義氣可感其分防分守之苦心亦可  
憐然則謀皖之事若再枝枝節節而爲之可逆料其  
必無所濟無論九年現在之兵力不能如八年秋後  
之精卽令力攻而得太湖得石牌得潛山得桐城事  
事如前而分防分守仍不能不如前是終不免前車

之覆况其必不可得也說者曰急攻安慶得安慶而鄂乃可保竊慮安慶之未必卽克而賊之踞石牌者方且修城濬壕爲久拒計爲久拒計則必不急與官軍交戰矣攻城無良策自昔已然是說也心疑其曠日持久而又虞他賊之從霍英以襲我後說者又曰以全力攻太湖攻石牌然後以一枝循安慶作圍兵期以二年之久如潯陽之四面合圍斷其饗道一枝循潛山作戰兵伺賊來戰隨機策應是說也較爲得力惟英霍一路尙嫌其虛六安一路無人守禦從英霍可侵兩蘄從六安則可達光固而侵麻黃蘄黃均屬空虛賊不得逞於此必轉竄於彼以期官軍之卻顧而回勦仍是七八年之故智耳唐余二將可守於蘄州而不能分守於麻城羅田蘄水心尙危之且石牌太湖又豈易得耶似無實在把握或謂以唐以余以阿以蔣分駐蘄羅英霍作守局面以李公速進石牌林翼隨之以多與鮑進太湖都公統之作戰局其說然歟或謂旣以蔣道扼荆橋矣異日可進石牌旣以多鮑唐進太湖矣異日可搗潛山不必改調卽使賊閉匿不出而攻不足者守有餘是黃梅一路已無他慮若以黃州之勇七千人從羅田英山出潛霍之



天堂專主於戰不主於攻深入虎穴則各路之賊必  
麇集來援如其布置得宜接應有法大戰數次十數  
次賊氣自餒而各城守賊將無固志是說也其計頗  
奇蓋以兵出於潛霍之境是已據羅田蘄水蘄州之  
外藩則內地之防不勝防者禦於戶庭之外可以無  
虞侵軼其得力一也不走石牌太湖之正路而以拊  
其背者嗑其吭前面太湖石牌安慶之賊已屬自驚  
且必糾聚而求戰較之逼近城壘與礮石爲仇者不  
同其得勢二也惟兵出於潛霍之交山徑崎嶇地勢  
較險米糧軍火轉運最艱非躬自督辦則呼應不靈

胡文忠遺集卷六

撫鄂書牘

十四

非多設委員招引紳士則轉運必誤且賊所必爭必  
有大仗非強兵能力戰者不能奏功此則必須籌酌  
盡善者也總之非三路分進終是頭痛醫頭腳痛醫  
腳枝枝節節而爲之吾恐三四年未必成功而水陸  
將領精力盡疲英華衰歇是欲速而反遲也若蓄勢  
審機駐兵於賊所必爭之地使賊欲不戰而不可得  
則一半年之後城邑可盡復是似遲而實速也更有  
奇者昔東吳晉宋之際公瑾士行均以舟載陸師登  
岸殺賊洗腳下船此東南地勢如此自昔已然若以  
一枝由江流登岸築壘伺便進剿兵來之先賊必無

備設備之後兵又他徙兵退之日賊必弛備弛備之後兵可候來不過一年賊已備多力分疲於奔命此申公巫臣教吳之至計也又宋世龍驤將軍張興世以軍入橫浦所謂奇兵數千潛出其上因險而壁見利而動使其首尾周遶進退疑阻中流旣梗糧運自艱此亦制賊之奇也似可於一萬水師之中挑選將領兼習三四千步兵如舳板十六人以八人兼習步兵口糧須於水師本分應領外酌議加增以水師之半習步則登岸之後乃有患難相依之情若以陸師改水或借船以渡陸師則情意不孚難期共事也此計若行賊無不滅之理此又兵事之至奇而至當必乞速籌者蓋不僅三路竟可變化不測作爲無數勝著也湖北月費日糧須三十餘萬兩月欠日糧在七八萬兩若不裁弱畱強急求戰法則年復一年終歸於飢潰而後止以上各條非千里請戰之意亦非欲築室道謀也軍事重大安危所係一人之識見固不可有自是之心卽眾人之思議亦當求集思之益用敢縷陳其概乞訓正賜覆不盡欣企

致司道及各局二則 正月二十三日

攻堅是近六年所切恨之事必應急求戰法置精兵

良將於活著則滿盤棋子皆活審地勢審賊情審兵  
機均須從此著精神然斂抑自思非知之艱而行之  
爲艱亦談何容易乎近察情形擬月杪月初移駐蘄  
水之六廟鋪游家嶺一帶距蘄水下四十里距蘄水  
之界嶺上六里距黃州城百三十里

下游有警百三  
十里兵行須三

日矣是必應下  
駐乃爲正辦

距羅田百二十里

比黃州駐羅田  
少近四十里

暫

行駐紮刻下太湖之多鮑唐步兵萬人以外馬兵千  
人以外尙有蔣道六千人在荆橋兵力不爲不厚惟  
賊匪堅閉不出不得勢耳四眼狗言正月若不回援  
金陵當分道犯鄂若回援金陵諳囑賊將慎勿與戰

胡文忠遺集卷六

撫鄂書牘

十六

如項羽戒龍且之法此十二月二十五日有醫士逃  
出之探報也林翼近來惕然深懼非畏賊也畏此身  
之無所補益徒負名教耳吳廷華新立新仁營其才  
力膽量似勝尋常面有清肅之氣或是將選乎必選  
將養兵而後疆土可保總求司道總局分局力持定  
見屏絕虛浮雜費卽善後事宜亦難一一速辦蓋必  
久戢疆場然後有善後可行若其不保又何後之足  
善乎此須切實董戒昔張太岳奏稱常將有日思無  
日莫待無時思有時此言雖小可以喻大切望認真  
奉行

致都直夫將軍 正月二十三日

弟回黃州後再四商酌只嫌蘄州蘄水羅田麻城後路空虛賊以大股來犯固恐不支卽以小股分擾亦屬可慮蓋百姓與營兵之不能見賊卽一二千小匪偷入其紛紛驚擾必致上煩盡勞矣弟意似不可併作一路併作一路必致內地告警牽動前敵弟已定計前往蘄水下四十里暫駐再行審定進兵之路至太湖兵力現在不薄然鮑鎮之意只知力攻唐道之號令隊伍能否整齊尙乞諳囑多禮堂查看總之賊不戰則我兵必有力攻之心賊來戰則我兵恐又有難戰之勢是宜求戰法不求攻法乃爲妥當老兄所示先自穩固乃爲至善且是兵家之至計弟之愚見凡兵總不宜逼城太近太近則援賊若至不便接仗卽城賊出仗亦不便施展也乞訓正示行

致訓霆二營 正月二十四日

太湖之兵勇計共一萬二千餘人聞四眼狗初七日自安慶已至太湖此厚庵來信如此也然一萬二千之兵若再嫌少亦屬可笑此時大計應斂兵自固靜以待動不必攻城不必攻壘連絡軍營以待援賊之自至審機審勢以求大戰若孟浪輕率恐必誤事也

湖北之兵盡注下游義渠先生來函以陳德園無人  
守禦我亦無兵可分也總之萬餘兵勇若布置得宜  
卽二三萬賊來戰未嘗不可取勝若以萬餘人而不  
能戰守合宜則亦可羞也乞戒諭各營勉力自愛莫  
直逼城下致使不能施展莫立意攻堅致損士卒銳  
氣先求穩固不敗然後相機防勦賊多烏合非官軍  
可比賊計在包抄我軍須防其後切囑切懇

致漢陽府劉冰如

齊銜

正月二十三日

昨得復函明白切實舉善無溢詞觀人無俗念卽此  
亦足徵公之胸次矣鏡駟以品行純謹才堪經世作

胡文忠遺集卷六十

撫鄂書牘

六

考聽孫以綜理精密志行清嚴作考已繕摺擬月內  
拜發措詞在軍務注意在地方必軍務乃能破格保  
留也稍暇當加函寄閩仍乞老兄函致弟傾慕延跂  
如飢如渴之意文忠清德冠時此來繞道遘行亦殊  
不易應從何處寄致盤費乞明以示我林翼每念治  
理之要賢才爲本苟不知求賢卽勞心焦思亦屬廢  
事公其隨事畱意苟有一節之可取一行之足稱者  
乞手函示我國之求才如魚之求水鳥之求木人之  
求氣口腹之求食無水無木無氣無食則一日不安  
日卽於亡得水得木得氣得食則生此理至明人自

不察耳又孔子之教各舉所知周公之訓人無求備  
大抵聖賢不可必得必以志氣節操爲主嘗論孔孟  
之訓注意狷狂是氣狷是節有氣節則本根已  
植長短高下均無不宜也昨讀聽孫所寄閣下家書  
其言蘇人作善僅慕其名若去奢崇儉以虛用作實  
用尙可多養一二萬人此卽孔子用力於仁力無不  
足之義又言旅居清苦一介不取無忝所生又言豪  
富侈泰州縣般樂怠傲旨哉斯言固志節之士也中  
心嚮往不能言罄

復厲伯符觀察

正月二十三日

胡文忠遺集卷六

撫鄂書牘

九

三河桐城卹賞可於正二三先行每月解三萬亦須

二萬

餘 希庵之意口糧可欠而卹賞不可虛也今日都

公據多函來咨似嫌太湖兵少又據唐道稟稱同情  
凡官軍之技倆不見賊則捨命仰攻一見賊則倉皇  
畏戰此天下之拙工也唐道來稟又言陳德園空虛  
夫豈不知楚師之盡行也蔣道駐荆橋豈可移動凡  
將總是一勝卽驕一敗卽怯此最誤事已於今夜連  
發三四函囑其斂兵自固以待賊援之自至不知戰  
而知攻不善攻而蠻攻此等將領令人悶悶湖北後  
路前路均是少將諺云兵貴精不貴多將在謀不在

勇斯言也其有味哉其有味哉湖北餉項終虧乞早商如何節制之法

致李次青觀察

正月二十五日

一月未得滌丈書深以爲念滌丈深痛脊令又痛迪庵聞其精力漸減乞護持之天下事成敗利鈍早已了然於中矣林翼尙然何況心通天人如滌公者乎惟經手未完前此心血可惜若竟不能成自有一條灑脫自在法門有一二幾希之望仍不如盡力幹去譬之大海遭風已知萬無可救然苦無島嶼可望行固不得活不行亦必不得活也建昌近事江右近事均乞十日一示及夷務顛倒謬誤大亂不遠天下之禍不盡在盜賊矣近年有無異才奇士在胸中乞明以示我拔營蕪水距黃州百五十里二十九日與希公同往下游各將頗無智畧統將無才是所懼矣

致官節相

正月二十六日

栗仲然到營欣悉福躬已安惟珍衛萬善爲慰應商事宜開列於後一滌帥不能渡江毫無疑義如能如其所志循江岸而清皖南亦鄂之利也私計恐此舉亦尚不能都公有退志林翼豈堪并任耶無論才實不可亦力有不及一多處應以所帶八百人爲度其

新到黑龍江西丹請速撥歸舒公其駐荆橋之巴姓

寶慶

本是舒公撥交迪庵從麻城改撥之營非多部下也

其都公親兵尙有西

拉布黑龍江二百餘人如都公欲假可撥歸舒公卽

札飭駐宿松荆橋亦可必乞以公牘行之一希庵與

林翼之軍與蔣道之軍應歸一氣卽無馬隊相依亦

可用也况舒公純良隨時可以策應一多欲自當一

路除馬隊外尙有鮑鎮可以久隨唐道可以暫隨其

蔣道一枝仍專隸希庵與林翼爲荷一滌公欲鄂代

奏察哈爾馬匹三千匹曾兩允代爲購馬而滌帥已

奏應請鈞酌示行如應奏明卽請主稿

或司中代以撥亦可

胡文忠遺集卷六十一

撫鄂書牘

三

上各事敬乞鈞度都公尤乞慰留或必不得已到省

養病亦可尤要者分馬兵之小半與舒則兵機乃千

萬安善

致昌營余會亭參戎 際昌二十八日

近日軍情賊勢如何幸隨時告之應商之事開列於

後一天堂之賊另作一股豈非預爲窺伺英山及兩

蘄羅麻地步一貴營移英山之城外十里近又移進

其陳德園一路可保無虞否一貴營二千人分七里

之內駐營不嫌疏闊否有賊一二萬人可守可戰否

一賊若小股來試二千人可抵禦特不宜高興遠追



賊若以大股萬人來試二千人如布置精當出奇制勝亦可捷也若賊以二萬人來圍則營中之薪米軍火汲路須預先思議能守十日則兵乃可到一陳德園已札飭彭牧集團然僅恃團勇則萬不可戰平日查奸細臨時助聲勢則可耳一姚敦禮之五百人不知可戰否姚敦禮本人不知膽識何如可調與否當思議示之

致禮中營姚主政 敦禮三十日

得二十六日之信知賊進千堂畷合騰雲廟黃沙嶺柳家畷近萬人賊蹤近更何如賊計約畧何如尙乞續報望速望速羅田應齊團把卡速卽告之來信言意在窺伺楚疆其在陳德園與兩蘄耶其在英山羅田耶

胡文忠遺集卷六

撫鄂書牘

三

致唐義渠觀察 正月三十日

賊竄麻城羅田本在意中之事弟之不敢輕進實系乎此而下游諸將不知也此時若竄羅麻弟處六千人尙可應敵若分枝分竄或再繞光固之間另竄他處又出麻羅之上則力更難矣至貴營已至太湖糧道須改由宿松此一說也應由尊處咨武穴局吳丞及札宿松史委員如專注龍灣應以并力回援爲是

一切恫形弟不能遙制總之不攻堅不蠻打則士氣不傷卽萬賊亦可戰也一切謹慎行之老兄老於兵事當知其妙矣如英山兩蕪無警兄可自酌或靜或動弟不遙制如英山兩蕪有警則請回援至麻羅一帶弟自任之

致羅澹村方伯

承賜竒秋門先生所言漕糧改折較徵本色爲難查天下漕弊小戶交折色大戶交本色小戶折色者興國及鄂省三十餘有漕州縣均係以錢折米未聞以銀折米者小戶交折色愚弱良善書差欺壓數至倍

胡文忠遺集卷六十一

撫鄂書牘

三

徒向來監利每石折至三十六串文江夏每石折至十二三千文其餘每石九千至十八千十九千文者積弊已百餘年至於大戶則以本色完納書吏不敢盈取州縣用費不足則以小戶之有餘暗爲取償是湖北二百年之虐政亦天下有漕省分之積弊也嘗謂不侮鰥寡不畏彊禦者仲山甫是也侮鰥寡而畏彊禦者今日州縣書差之於錢漕是也經某於七年痛加刪減三次奏定一例改折大戶小戶是紳是民較若畫一奉旨嘉獎經部覆準並經通行有漕省分以爲準則翁二民先生江南大戶也深以此法

爲可救民而利國姑卽湖北一省而論自去年一律改折痛加刪減之後每年減收民間之錢一百六十餘萬串文儻能行之十年藏富於民間者可一千六七百萬串文鄂民安得而不富乎秋門先生一省之望也卽不爲興國計獨不念通省大計其藏富於民者爲數甚鉅乎又言花麻積滯穀不值錢是豐年之情形湖北湖南大局皆然何獨興國且賴花麻而後有錢而後有銀也此固不必較論又言興國半是小錢投櫃揀去其半查小錢必應嚴禁安徽福中丞不禁私行小錢以致物價日昂民生日困此事關係錢

法大政民生緊要必須官與紳與商賈市鎮通行會議一律嚴禁如有私用小錢者本地紳商一律議罰若僅文告示禁或假手書差或委託捕廳則不過需索錢鋪陋規而於實政則有害無益應請嚴札嚴示飭行至向牧之委捕廳查禁私錢與例案雖無不合然捕廳之力何能禁止小錢不過爲調劑捕廳起見若思調劑則本官可以量行解囊助之不必藉公事以示思此向牧之大錯也應卽飭行又言向牧慈仁下不設法是誠大過亦弟等委任非人之過應酌擇嚴健強項之吏以資整頓又稱現在商之向牧銀錢

並收此則斷不可行以錢折收系奏定奉準之章不能任意改移又閱向牧寄信稱奉給諫之令宜聽錢鋪代花戶完納若由錢鋪兌銀交櫃則錢鋪每串可獲銀七釐查與國前因銀匠積弊太深痛行裁革若如給諫之意又以利權歸之錢鋪試思銀店與錢鋪其弊等耳不過二三姻亞開設錢鋪之人慫恿以奪官民之利耳夫事之有益於國於民者吾輩當盡力行之若於官民無益而取官民之利以資錢鋪則必不可行况錢漕重件官吏考成甚重若不責成官吏而委利權於錢鋪異日流弊不可勝言非興國與給諫之利也且給諫不許民開自封投櫃而欲以錢鋪代民改兌是卽顯違自封投櫃之定制而又必於書差之外添數百虎狼於錢鋪之中此議斷不可行應請一面函復陳給諫仍一面函諭向牧至爲感企

### 致各司道

林翼泛舟黃州讀小宛之五章疑傳箋釋義蓋未盡也傳曰交交小貌應釋爲羣飛貌箋曰釋竊脂無肉食粟失其性不能自活亦未盡當也交交桑扈率場啄粟喻今日之差胥周圍民居所在啄食之也交交喻羣黨之義竊脂喻貪賂之意哀我填寡宜岸宜獄

喻今日之官長不問黑白凡到案卽先羈押班房也  
詩人自知孤弱無可訴而以岸獄爲宜其忠厚悱惻  
哀而不怨亦可傷矣呼長上而冤不可申卽卜之鬼  
神亦無善兆詩旨尤爲沈痛管見所及錄呈鑿政或  
亦瞽賦矇誦之一得乎夫經在致用政貴安民苟其  
存心濟物力無不足敬乞司道鑒定如以爲可採乞  
作函札訓勉府州縣以時省覽而垂戒焉

致長陽縣程光第

聞足下到任結案二百八十起百姓有不要錢能了  
事之頌本年足下別時有立志作好官之概林翼思

胡文忠遺集卷六十一 撫鄂書牘

三

味賞其言而不知其果有實濟也吾人作官在廉在  
勤及是時明其政刑猶可補也勉敦志節靜聽循聲  
是所至感林翼初到黃州軍政少暇驟聞佳譽欣忭  
無已

致鄖陽府李午山

別來甚念鄖爲明代重鎮特立巡撫益巖疆也閣下  
才智優爲之特同城之人虛浮驕怯恐誤公事如有  
實在劣蹟不妨詳以示我我於世味無所嗜好利鈍  
成敗升沈禍福皆不計也又棗陽有巨匪謝開基亂  
襄鄖者必此人也以其殘忍嗜殺迥異尋常盜賊弟

已札飭襄鄖道府及唐丞矣舌敝唇焦久而不應又料此人未必久匿棗陽非走河南卽竄鄖陽耳敬乞物色鄉里傑士懸賞購緝極力緝拏如能格殺此人則功德甚大楚民其感且不朽

復應山縣吳木齋林

所稟均有心思若再閱歷有年便是大有條理之才以其質地本樸實也應山之士民習見官之無恥遂自忘其恥習見官之不廉遂自忘其廉百年痼疾豈一旦所能挽回來書以寡廉鮮恥習與性成渾括一縣之士民斯言也抑何不仁之甚夫士民之風俗在

父母斯民之轉移果能隨事隨時諄諄教誘則天良具在自知感化十室之邑必有忠信互鄉難言孔子進之此古今不易之理特必寬以歲月行之以漸持之以恆乃有效耳獨是積弊州縣貪吏在官則劣紳與官一氣集事轉易乍以廉吏爲之水火相搏轉不能集事然此亦古今恆情天下通病昔子產治子皙子南之獄始右子皙而逐子南以子皙之宗強而子產之爲政日淺令有不行也繼而并誅子皙一事而前後異詞子產蓋識時務之俊傑矣孟子所謂操心危慮患深德慧術知者殆卽指此作官久臨事多則

昔年所讀之書均思之有味吾子其體驗物理人情以施於政事始患其扞格終必渙然冰釋油然理順矣又此時宜急訪正派士民加以恩禮德必不孤德亦必不可孤試深思之

覆孝感縣文 南邦

讀來函備悉治行精勤良深感慰聽訟是教民養民之大政知情僞而折服董戒之教也省株連而不擾其生計約胥差而不使滋蔓即養也足下優爲之矣鄉居益陽已數百年先世十餘代無訟事而鄰里鄉黨之以訟破家者比比皆是是可傷也錢糧設局保甲設局最爲得法潁川隱匿詭害逋糧七八千之多厯任因循坐視不理如秦人視越人之肥瘠漠然無動於中吾輩司牧如大戶之派人庀家政今使家宰不顧主人之田廬市廛徇人情而任其逋匿主人必曰此不忠之人也當謝絕之獨於國計則上下相蒙恬不爲怪則又何必歲費數百萬之帑盡千萬人之命以爭此土地人民乎讀來書錢糧粗舉其端未竟其緒八月之久原難急切苛求然此事必仗足下澈底澄清乃可有濟他人必無望矣若賠墊以顧目前是苟安之計非可久可大之規也所開資才如張

子已延爲家師夏與姚與田與金均攜手同行夏尙  
未到徐硯農贈以行資入京北上之期必至潯川可  
再惠給之弟嘗恥沿門發卷子囑徐公勿爲此舉未  
知城北之美以余言爲然否

胡文忠公遺集卷六十終

胡文忠公遺集卷六十

無鄂書牘

三五



