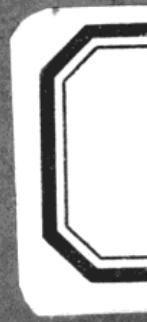


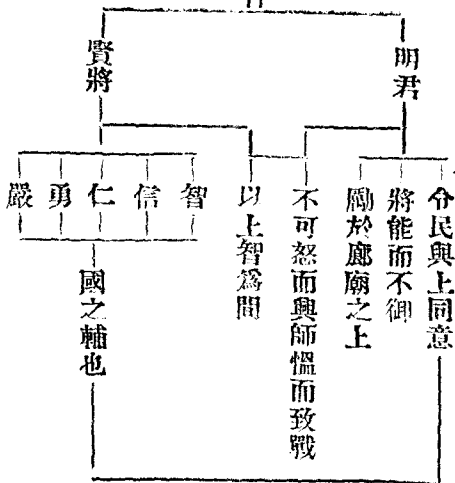
大時代的韓岳將軍



第一篇 談將開端

孫子兵法一書上，鄭重指出「兵者國之大事，死生之地，存亡之道」，因為「亡國不可以復存，死者不可以復生」，故特別告人須「不可不察」。良以一部軍事學，包羅萬象，從天文、地理、政治、經濟，到物理、化學、算術、生物，舉凡一切「形而上」和「形而下」的學問，莫不燦然俱備，幾於無所不包，無所不容，故對於指揮軍事，例如在戰爭的準備上，須知己，知彼，知天，知地，須合於利而動，須勝兵先勝而後求戰；在戰鬥的實行上，又須爭取主動，須致人而不致於人，須攻其無備出其不意；而用兵最高原則，最好須能「不戰而屈人之兵」，到非戰不可時，已不是用兵的上策了。軍事學的內容既這樣宏博高深，那末負着最高軍事責任的主將，當然不容易做。全部孫子兵法十三篇中，說明主將必備的條件很多，茲特圖解如左：

主將的條件



上下同欲者勝

右表所列的「明君」，照現在解釋，係一國軍事大權所寄的最高統帥部；而所指的「賢將」，則爲馳騁於疆場之上的將領們。要做一員良好的主將，僅有賢明的統帥部還不够，又須有大量涵育武德的健將。所以，一個優異的主將，不但是「將

者國之輔也；輔周則國必強，輔隙則國必弱；而且是「知兵之將，民之司命，國家安危之主也」。

我國兵家，向來極端注重主將的智能，外國方面，對於此層，亦充分的加以注視。我們可舉出德國軍事權威者魯登道夫將軍做代表，他在其「全體性戰爭論」中，對於主帥的地位、責任與條件，有着一番透澈的發揮：

主帥的地位——其人以頭腦，以意志，以心情，為民族生存計，主持全體性戰爭者，是為主帥。

主帥的責任——主帥應有的責任，由彼自負之，非他人所能代庖。其在名義上負指揮戰事之責，而實為他人思想與意志的執行者。

主帥的條件——（一）主帥出於天生，不出於天生者，非主帥也；彼自身之戰勝意志，照耀全國，因使全國軍民有必勝之心，導其軍民使出於「英雄的動作」；

（二）主帥在平時，應使之處於偉大崇高的地位，然後乃能在臨時，負起全體戰

爭的責任；

(三)主帥之所負責者，即戰爭發生之際，全民族力量，不論其為前方或後方，應悉聽彼調度之；

(四)主帥尤當注意全體性戰爭之一致團結精神，灌輸於政府官吏與一般國民的腦海中，考查國中關於全體性戰爭的各種條件，是否具備，乃主帥的義務；

(五)主帥應審查國中的財政經濟，是否符合於全體性戰爭之所要求？其政府是否已定辦法，維繫國民生活與經濟的安全，保證軍民兩方糧食之無缺？

(六)主帥在平時統轄全部武力，規定其訓練與武裝，在戰時頒發動員令及戰略展開令，以統一的精神支配軍隊之使用；

(七)主帥為作戰的首領，以戰鬥與宣傳殲滅敵方的軍隊，屈服敵方的國民；就國內言，彼須本其實戰的經驗，以維持本國軍隊的戰鬥力，及後方人民精神方面之一致團結與戰鬥的愉快；

(八)主帥應下政治方面的大方針，俾政府切實執行，以爲作戰之後盾。

這裏所說的主帥，和上面的主將是一樣。我們今日所需要的主將，除必須具備上述條件外，尤須篤信三民主義，發揚民族精神，和有抗戰建國必勝必成之堅定信心的人。

東夷敵闕，賦性狂妄，一向不把我國放在眼裏，無論在傳統心理上，在精神教育上，在技術訓練上，都認爲我國兵多而不精，將衆而無用，曾誇下無恥的海口，自謂只須動員三師團的兵力，經過三個月的時間，便可整個的征服我國。對於我們忠黨愛國衛土保民的革勇將士，簡直「視若無視」；這不但是一種狂調，一種錯覺，且是一種莫大的侮辱！自我國舉起抗戰的大旗後，敵闕此種荒謬的見解，像水面的浮泡似的，一個個被我們事實的利刺所戳破了。

長勝將軍 薛岳，便是粉碎敵闕迷夢的一員上將，他轉戰南北，所向無敵，尤以萬家嶺和長沙兩次大會戰的大勝利，更令敵人望風喪胆，不敢再輕視我國的軍人

。薛將軍的大破倭寇，并不是僥倖的一件事，而是他有着主將的各項條件，因能師行所至，無往不利。萬家嶺大捷時，薛將軍在軍次，曾寫下這樣的感想：

「懸無法之賞，施無政之令，犯三軍之衆，若使一人」。

事實告訴我們，薛將軍係一位身繫國族安危的上將；本書所要介紹的，便是這位上將軍薛伯陵。

第二篇 有光有熱有力的奮鬥史

讀過人文地理的人，當知「人傑地靈」一語之非虛構，蓋秀氣所鍾，偉大的人物，因之而孕育，而成長，而卓立不羣。美國心理學專家蓋拉璞氏，分析世界名人的成因，指此為地理的背景，列為最重要的一項。

陰山、秦嶺、五嶺，同稱我國三大山脈，水勢所注，形成黃河、長江、珠江這三大主流。萌渚、騎田、大庾、都龐、越城五嶺，拔海的高度，雖不及陰山與秦嶺，但影響於人文地理方面則甚大，我國中部和嶺南的習俗、語言、氣候，因五嶺山脈的橫亘，而發現顯著的歧異，所謂「十月先開嶺上梅」之句，可為華中與嶺表不同地方色的一證。五嶺山脈之屹立於粵北者有三：萌渚嶺起自湘桂交界處，逆邏東走，為湘粵的天然界線；騎田嶺起自宜章之北，造成湘粵、湘贛及贛粵三省間的分水嶺；大庾嶺從贛粵界上來，南折而東行，以達於九連山脈，係五嶺的主峰。南嶺

諸山，重巒疊障，蜿蜒曲折，形勢天成，景物宏麗。粵北韶州所屬，踞北江上源，滇武兩水之交，處南嶺羣峯之麓，當湘贛南來之衝，自古號稱嶺表重鎮。唐代文豪韓愈，其「將至韶州先寄張端公使君借圖經」一詩，對韶之山水，備致傾心，詩云：「韶州山水聞來久，恐不知名訪倍難；願借圖經將入界，每逢佳處便開看」。

樂昌舊屬韶州，位於百粵的極北處，南嶺山峯，環繞境內，宜人風光，冠於粵北；樂昌縣屬的九峰，更是粵北山水的結晶處，「山從平地起，水自嶺尖來」，峯上雲蒸，山脚泉響，彩霧飛瀑，觸目皆然，加以林木菁葱，岩石拙樸，良疇彌望，鷄犬相聞，大有「雖非天上，不走人間」之概。我們的民族英雄 薛伯陵將軍，便誕生在這個偉大的環境裏。

薛將軍自幼即有奇稟，異於常見，雖世務農業，惟他却不願以農事終其身。將軍生於民國紀元前十六年，即前清光緒二十二年，那時候的中國，正是清政不綱，外侮日亟，國族生命，一髮千鈞。將軍認為推翻腐敗的清廷，造成強盛的中國

，均非先從組織革命的武力不可；而革命武力的發揚光大，又非先培植革命軍人不可。所以 將軍年方弱冠，即有攬轡澄清天下之志，自幼即踏上了有光有熱有力的奮鬥程途。

將軍十五歲時，決心進陸軍小學，接受軍事教育，以養成革命軍人，而為建立革命武力的初階。陸小招考的時候，恰在歲暮，地凍天寒，風雪載道，又適除夕期近，此在保守性濃的我國農村裏，歲末年初，一向認為盛大的佳節，旅外的人，理須返家團聚，在家的人，自然不喜其遠離。可是 薛將軍係一位非常人，他所做的都係非常事，人家重視除夕的團聚，他却重視個人對於垂危民族的貢獻，他自頂至踵，只有英雄氣，絕無兒女態。惟 將軍賢母李太夫人，因愛子情深，力尼其行；旋見其志決一往，乃設法以事難之：「家中準備過年的米數石，能舂畢，即許行」。

糙米數石，舂者一人，這的確是一個不小的難題！在那些畏難的人，不免望望然而去了。將軍則不然，盡一夕之力，若有神助，把太夫人此項艱難的任務，圓滿

的予以達成。就在舊曆除夕那個不平凡的日子，家家戶戶，度歲過年，而將軍則獨負行囊，別親出里，昂然步上一條光明之路！

我國古語說得好：「遺大投艱，匪異人任」；又說：「疾風知勁草，板蕩識忠臣」。當艱危之會，爲測驗人性的最好場所。總理會親書下聯以贈蔣委員長：「安危他日總須仗，甘苦來時要共嘗」，以及總理序委員長所著廣州蒙難記云：「陳逆爛明叛變，介石赴難來粵，日侍余側共生死，同患難，擘劃多中」。這「赴難」兩字，何等堅毅？何等偉大？故一個人越是在患難交煎的時候，越能體驗出人生的意味來。

民國十一年六月十六夜，陳爛明犯上作亂，嗾其鷹犬葉舉，以兵圍廣州觀音山總統府，並焚燬觀音山通至外間的天橋，暴徒四合，火光燭天，彈雨飛空，硝煙迷地；當時的總統府，酷似一座四面皆水的孤島，總理又是此孤島上風濤所向的目標，處境之險，無以復加！將軍於民國十年冬，任大元帥警衛團第一營長，關於

捍衛 總理的安全，係 將軍無可旁貸的天職，因當陳逆變起之夜，他親率 總理的少數衛士，以禦人數十倍於他們的叛軍，一面往返衝鋒，殺開一條血路，護衛 總理的安全脫險；一面堅守陣地，與叛徒血戰三晝夜，以寒賊胆，並發揮 總理至大至剛的無上精神。 總理既安登永豐兵艦， 將軍於挫賊鋒張正氣後，復突圍下艦，照常拱衛； 總理對於 將軍的忠勇，極爲嘉慰，不禁讚曰：「真吾徒也！」此一評語，係 將軍從事實的表現得來，和 總理謂「介石赴難來粵」一句，誠可兩相輝映。這種忠於領袖忠於黨國的行爲，不但爲 將軍個人的光榮，亦係中華民族歷史上光榮的一頁！

我國真正革命的武力，以鄧仲元所統率的粵軍第一師爲嚆矢，此後東征北伐，均以該師將士爲基本武力。 將軍自卒業於保定軍官學校第六期後，即入粵助鄧，同心協力，爲掃蕩革命的障礙而奮鬥。鄧氏不幸遇害， 將軍對反革命派的鬥爭益激烈；他用行動和事實，去提高革命的聲勢。民國十三年兩次東征，十五年甚至十

七年間三次北伐，二十二年至二十五年間清勦殘匪，平匪後，旋師至黔，任第五屆中央監察委員，滇黔綏靖副主任，二十六年兼任貴州省政府主席，整軍肅政，四境乂安，二十六年秋，蘆溝橋變起，出發東戰場抗戰，盪倭殲寇，以迄于今。從這些行動和事實中，證明 將軍不僅是足智多謀的驍將，且爲修文經武的大政治家。

上面這些奮鬥的戰果，只是 將軍功業的一角，我們不難從這一隅，窺見 將軍平生奮鬥經過的全貌了。

第三篇 三萬里窮迫

我國有史以來，軍隊長征，未有徒步二萬餘里者，有之，自二路軍始；迹其轉戰贛湘黔滇川康陝甘八省，綜合途徑，將達三萬里，所過如烏江、金沙江、大渡河、大砲山、冷蹟各地，荒涼險阻，多為前人用兵所未經；諸將士在薛總指揮領導之下，忠勇奮發，爭為先鋒，誠不愧三民主義之軍隊。——恭錄 蔣委員長訓詞

自民國十六年七月起，最先執行清剿殘匪任務的是誰？

參加贛南五次圍剿，使殘匪氣餒大蹙的是誰？

直搗古龍崗殘匪根據地的是誰？

踰越湘黔滇蜀秦隴康瀘等地，追堵截剿，令殘匪不能倖逞的是誰？

粉碎殘匪打通國際路線企圖的是誰？

構築碉堡最多，開闢公路最力，為民耕田與造屋最早，實行根本肅清禍源辦法

最妥當是誰？

國軍動旅人民救星的是誰？

軍民最能合作，戰績最為昭著，征途最稱遼遠的是誰？

我們本諸事實的答覆，是 薛將軍麾下的部隊。 蔣委員長右述的評語，一點

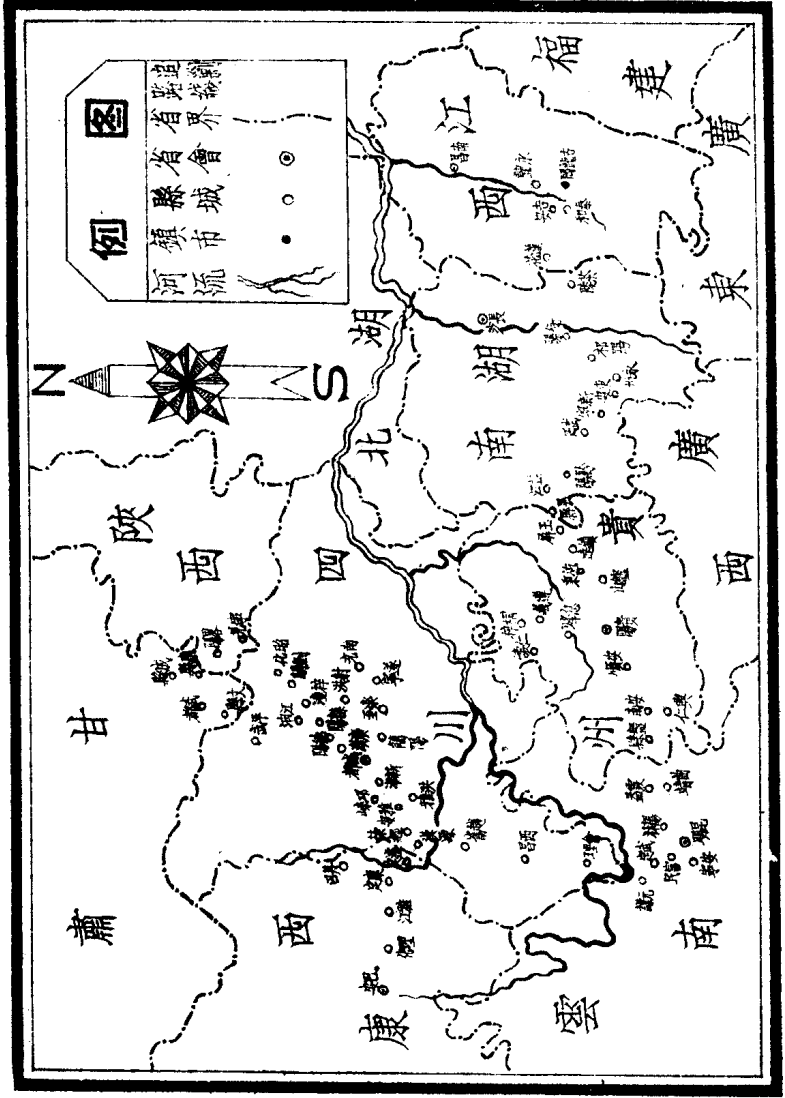
都沒有過譽。

從下面清剿路線總圖上，我們很可以看出 薛將軍的勞苦功高來。

圖

例

縣城
 省會
 省界
 縣城
 鎮市
 河流



薛將軍於民國二十一年夏，應 委員長之召入贛，前後四年，轉戰十省，大小百數十戰，馳驅近三萬里，就時間地點及任務講，可以分成七個階段：（一）贛南圍剿，（二）湘省追剿，（三）滇黔川南追剿，（四）陝甘追剿，（五）川東旋師，（六）西康追堵，（七）川西截剿，每一階段，充滿着刀光、劍影、血花、肉彈，替三民主義的新中國，奠下安若磐石的基礎。

殘匪偷渡烏江、金沙江、大渡河後，始倖免國軍的包圍消滅，故烏江等三條名川，係殘匪的三道難關；他們倖越此等天塹，輒眉飛色舞，沾沾樂道，殊不知追剿軍所建立的戰績，較殘匪尤遠出百倍，人不卸甲，馬不停蹄，把殘匪殺得曳兵而逃，落荒而走，其壯烈光榮處，爲殘匪所望塵莫及。國軍的聲勢，有如凌空萬里的鴻鵠，而殘匪則僅如籬下的燕雀，根本不能相提並論，國軍的勳勞，是值得大書特書的！

烏江發源於貴州的威寧縣，上游曰七星河，東北流入四川西陽縣，稱黔江，亦

稱涪陵江，西北流由涪陵縣注於長江，係貴州的大川。流經息烽遵義之間的烏江，兩岸壁立，高不可攀，水勢像萬馬奔騰似的，濁浪排空，滾滾而下，正是山高水深，奇險無比。民國二十四年一月四日，殘匪號稱十萬，乘當地防軍不備，突破修文息烽地區，偷渡烏江，窺川南。進薛將軍早已洞燭他們的狡謀，於同月十三日，呈 委員長貢獻追剿計劃，指出殘匪企圖，說明殘匪迫於追剿軍威逼，未許喘息，今越烏江。就其以北地區，攔取川軍餉源，遂求其物質上之滿足，期與川北匪股，湘南匪股，勢將鼎足，造成外線作戰方式，以制我川中進剿軍，期於擊破進剿軍之一部後，再越金沙江下游，循岷江西岸，以撲嘉定成都側背。至川北匪股，於殘匪向川西南地區急竄之時，當駢力分犯資中大足間，牽制成都重慶間進剿軍之轉移；湘南匪股則積極向鄂湘邊區活動，並威脅川鄂交通。若達成其企圖時，即以成都為中心，其軍事轉向川東謀開拓，以政治向川西求發展，妄冀掌握川局，樹立通毒我國家民族之基礎。

殘匪當時擬定的路線，不出 薛將軍所料，故追剿軍根據此部署，殘匪抵桐梓仁懷後，即不能再北進一步，不得不被迫南竄，於同年四月十八日以前，冒死突破仁懷的碉堡封鎖綫，再度偷過烏江，西竄滇境。薛將軍在烏江流域，予殘匪以致命的打擊，形成追剿軍事的第一次大戰果。

同年五月初旬，殘匪因金沙江北岸無兵堵守，分別由魯車、紅門、白灘等渡口偷渡，進陷通安。

金沙江係長江的上游，爲我國西南橫斷山脈間的巨河，番名木魯烏蘇河，或稱小金沙江、北金沙江，以別於流入緬甸的大金沙江（亦名伊拉瓦底河），源出青海極西的巴顏喀喇山之陽，曲折東南流二千數百里，經西川的巴塘，南流入雲南的西北境，復折而東北向，成一大曲，再入川土，和黃河河套的大曲相彷彿，一直到宜賓縣城東，合岷江東流，始成長江的上游。金沙江顧名思義，該江流域，盛產金沙，爲我國天然的一大寶藏。可是，金沙江雖擁有無數黃金，被人詭羨，然金沙江的

水勢，却不是一件值得贊美的事！稍不當心，便須葬身魚腹，去秋，國聯派駐我國的水利專家荷人蒲得利，不是因測量金沙江而淹死嗎？水利專家尙不免殉於金沙江，可知其水勢的湍急澎湃了。薛將軍指揮這樣龐大的兵團，且於殘匪焚燬渡江交通工具之後，竟能一一強渡，兼程跟追，使殘匪不能長驅入川，遂締造了追剿軍事的第二次大戰果。

大雪山係我國康藏高原的山床，氣候酷寒，四時積雪，雪水下注，成功爲奔放橫流的大渡河。大渡河即古賤水，一名大度，亦名滅水，又名沫水，上游爲大金川，南流至懋功縣，會小金川，於是南經瀘定縣至越嶲縣北，折而東，抵峨嵋縣，入於岷江。大渡河邊的冷躋和大砲山，寒風刺骨，雪片傷人，自諸葛武侯率軍渡過後，即沒有大軍再經該處。康諺有云：「正二三，雪封山；四五六，水長流；七八九，正好走；十冬臘，學狗扒」。因爲自然環境的險阻，是使兵家視爲畏途的。大無畏的薛將軍，便很光榮的踏着武侯南征的足跡，統率健兒越過大渡河。

民國二十四年五月二十五日，殘匪循安坨壩農場間，偷過大渡河，即溯河西竄，瀘定以陷，圖直趨丹巴，入大金川，會合川北匪股，作盤踞川邊之計。追剿軍不令殘匪稍有休息機會，跟踪窮追，出入於雪山高原和艱險洪流間，創近代戰史的新紀錄，完成追剿軍事的第三次大戰果。

此外如榮經之戰與天蘆之役，擊潰殘匪的主力，使其既不能南竄川滇黔邊區，復不獲倖償其夾攻四川的預定計劃，而盡驅於康邊不毛之地，隨時可予殲滅。這兩大戰役，均出於 薛將軍的擘劃指揮，為追剿戰略上兩大劃時代的勝利。

薛將軍能榮耀的達成窮追殘匪的任務，除得力於軍事上的戰必勝攻必克外，尚有一個最大的因素，就是他能貫徹「三分軍事七分政治」的原則，瓦解殘匪，爭取民衆，鞏固勝利。建壩、築路、圍剿、截堵，係屬於軍事方面的工作，但單是軍事上的掃蕩，仍不能澈底肅清殘匪的根株，故必須展開政治工作，根絕他們的憑藉，始能整個的解決內部的隱憂。

「七分政治」的內容是怎樣呢？請將軍很明白的告訴我們：

一、關於一般政治者——（一）恢復各區保甲制度，（二）調查各地戶口，（三）健全縣政機構，（四）充實地方政治權力並提高其效能，（五）招撫流亡民衆，（六）不究脅從，不准報復，（七）辦理自新登記，發給自首證書，（八）豁免戰區田賦及捐稅；

二、關於軍事配備者——（一）整理并訓練各處團隊，（二）舉辦遞步哨，（三）組織盤查哨，（四）建立偵探網，（五）調查匪案並公從寬處置，（六）設立軍運代辦所，（七）組織民伕運送處，（八）設立軍民合作站；

三、關於文化教育者——（一）設立民衆教育學校，（二）遍貼壁報，（三）倡導正當娛樂，（四）實施口頭、文字、化裝三種宣傳；

四、關於撫輯流亡者——（一）調查受災程度，（二）普遍散發賑款，（三）代民造屋，（四）爲民耕田，（五）設置孤兒救養所，（六）提高生產能力；

五、關於思想指導者——（一）促進新生活運動以改造民族，（二）提倡國民經濟建設運動以改善民生，（三）推行自治健全保甲以培植民權，（四）實行心理、倫理、社會、政治、經濟等建設以宏育國本。

三 萬 里 第 一 追

第四篇 贛北湘北之邊倭

安內攘外係一物的兩面，凡能安內的武力，便會圓滿達成攘外的使命。這裏，只舉 薛將軍在贛北湘北的兩次大捷，做事實上的說明。

萬家嶺大捷

敵「華中派遣軍」寇會畑俊六，自二十七年七月二十五日竄入九江後，即企圖進佔德安南昌，折而西向，攻略長沙，以截斷我粵漢路，包圍武漢，摧毀我抗戰重心，整個消滅我江南野戰軍，敵謀何等毒辣？薛將軍所部，奉召自隴海線南調，集結於南潯線，阻遏敵閥執行此項的狂圖。

南潯線長約一百二十公里，其兩端爲南昌與九江，有鐵路和公路以通之。這一條交通要道，敵國老早就注意過，二十一條裏面，不是有准日修築自九江以達汕頭

的鐵道嗎？敵人想囊括並獨佔我華中的財富與貿易，避開歐美人士控制下的上海，逕從毗鄰台灣的汕頭進出口，其狡計是相當縝密的。我軍就在這條敵人覬覦的交通線上，給他一個慘重的打擊，不是大快人心的一件事嗎？

贛北殲敵的光榮戰役，包括有姑塘九江星子之戰，沙河岷山附近之戰，瑞武公路白水街附近之戰，萬家嶺之戰，隘口及德安附近之戰，每一戰役，均使敵軍狼狽潰敗，不敢正視，尤以萬家嶺一戰，更令敵人心胆俱寒！敵閩所懸為進犯目標的德安，地勢優越，東北為廬山，西北為岷山，東南為鄱陽湖，西南為萬家嶺，極利於我軍的進行全面殲滅戰。南犯德安的敵主力一〇六師團（師團長松浦淳六郎，故又名松浦師團），首遭我軍痛擊於金官橋，復被我軍大敗於馬迴嶺，其攻略德安的迷夢，為之瀕於破碎。我軍則自轉進烏石門新陣地後，左右兩翼，依托山岳，北面突出，中央凹入，形成一大反八字陣地，敵雖常以「敵前強行進攻」誇稱，然對我軍此等陣地，為安全計，不得不放棄其中央突破的慣用戰法，改向左右兩翼迂迴，敵

我一時陷於膠着狀態。迨九月下旬，我機動部隊漸向瑞武公路之敵第二十七師團左側背壓迫，敵第一〇六師團乃決定改向我之左翼包圍，圖以主力突破五台嶺，進出於德安西南，遂於九月二十三日午，在鳳凰嘴師團司令部，下作戰命令甲字第六十一號，大要如下：

「師團以主力，於九月二十六日突破五台嶺附近敵地，進出於德安西南方，自側背攻擊德安週圍之敵營目的，同日向黎山二房鄉之線前進」。

九月二十六日黃昏，敵軍開始蠢動；二十八日，其先頭部隊，在竹坊桂附近與我發生遭遇戰；翌日，敵竄至何家山；到十月二日，敵進抵萬家嶺，我軍即開始利用地勢，予以一網打盡。進攻萬家嶺的敵軍，計有十生的口徑的山砲二十一門，迫擊砲十門，其野砲兩大隊，因山地運動不便，乃經九武公路留置於甘木關。敵以爲我軍一經包圍，立即潰退，關於彈藥糧秣及通訊衛生等材料，携帶極少，步鎗彈僅配二百發，且規定爲全戰鬥期間的使用量，糧秣則只備有六日份，並規定以三分之

二爲定暈，其最大限度不過九日。敵人如此輕裝急進，其志勢在必得德安。我軍從十月二日開始，完成殲滅敵人的部署，正是：張開布袋捕鼠，安排金鈎釣魚，敵軍身入絕域而不自知，可憐亦復可笑！

十月七日，我軍寫就殲敵的傑作，將敵軍截斷，自西南東三方面，向敵軍層層包圍，經三晝夜的血戰，卒於雙十國慶之日，將敵軍全部殲滅。敵遺屍遍野，棄械山積，其被炸燬及自投深谷的武器，更不知凡幾。據敵砲兵第一〇六聯隊第三大隊的俘虜供稱：敵參戰的山砲大隊，全部覆滅；又據投誠軍官中山泰德筆述：此役敵松浦師團，除留守南萍路正面一小部外，得生還者僅二三百名；復據另一俘供：松浦師團遭圍被殲，敵自認爲侵華作戰之一大失敗，國內人民亦咸知此事，對該師團莫不交口鄙薄，因此補充兵聞撥入該師團，皆以爲奇恥大辱，痛哭不已。所以萬家嶺一役，確爲敵國一大慘痛的打擊，做慶祝我開國紀念日的一份偉大禮物！

天下絕對沒有無因之果，所謂種豆得豆，種瓜得瓜，即說明凡有一分耕耘的，

則必可得到一分的收穫。萬家嶺的大捷，得力於薛將軍對敵情的洞若觀火，佈置上的制敵機先，我們試看 將軍的判斷與決心：

九月二十九日午後八時三十分，兵團總司令官之敵情判斷如左：

南潯線之敵，松浦師團，將以主力經竹坊桂萬家嶺，迂攻德安左側背，以策應二十七師團方面之攻擊。

理由——(一)由德星公路及南潯鐵路正面之攻擊，敵已歷嘗苦味，設攻擊再興，縱使得利，亦不過壓迫我軍向南向西撤退，不能達到殲滅我軍的目的；(二)我軍主力，轉用於瑞武方面，殆已為敵空中偵察所發覺，南潯瑞武間，發生甚大之空隙，敵正可避開正面攻擊之不利，而由此空隙侵入，適可乘虛蹈瑕，成功則有使我全線瓦解之可能，不成功亦可解救二十七師團之危險，而使其攻擊容易。

決心——兵團基於上述敵情判斷，應即抽調德星南潯瑞武三方面兵力，包圍深入萬家嶺附近之敵，捕捉而殲滅之，其理由如次：(一)敵主力既經竹坊桂迂迴德

安側背，即德星南潯正而之敵，兵力必甚單薄；我若由該兩方面轉取攻勢，影響於萬家嶺之作戰甚微，且因對壘日久，雙方陣地均極堅固，尤以我軍裝備不適於攻堅，與其令敵以少數兵力牽制我大軍，固不如轉調於主決方面，集結必勝兵力，予敵以殲滅打擊之爲愈；（二）瑞武方面，設仍對敵二十七師團攻擊時，即使奏功，亦不過將敵擊退，但萬家嶺之敵，如將德永公路之交通遮斷，則隘口德安一帶兵力亦難撤退，權衡利害，仍以抽調大部兵力，轉用於萬家嶺，參加主決戰爲有利；（三）敵人豕突狼奔而進，孤軍深入，實犯兵家之大忌，此等有利時機，兵團正宜乘時反攻，予以決定的打擊，而我轉用兵力，時間空間，均尙許可；至原對峙線上，以少數兵力，達成支拒目的爲滿足。

處置——兵團爲圍殲萬家嶺附近之敵，於十月二日及五日，布就天羅地網，使敵人無法逃生，因造成雙十節的大勝利。

兵法會言：「知己知彼，百戰不殆；知天知地，勝乃可全。」薛將軍的贖

北殲敵，便是此種兵法的具體實踐。

長沙大會戰

敵閻侵華，師老無功，內外形勢，日惡一日；敵爲突破此項惡劣環境，與挽回無可避免的崩潰命運起見，爰於民國二十八年九月十四日開始，盡驅其第一〇一、第一〇六、第三十三、第十三、第六、第三等六個師團，及長江艦隊艦艇三百餘艘，配合海軍陸戰隊一個聯隊，飛機百數十架，化學兵隊若干，合計十八萬餘人，分中贛北、鄂南、湘北三方面，同時進犯，企圖六路會攻長沙，並夢想於九月三十日以前佔領之。薛將軍時坐鎮長沙，認爲粵桂川黔的安危，抗戰建國的成敗，敵閻侵略泥足的進退，可於此役卜之，故親率大軍，立赴前線督戰，以最堅決的意志，大無畏的精神，運用快速機敏的運動戰術，採取絕對的攻勢，實行反包圍，以擊潰敵人的包圍，惡戰二十餘晝夜，先後斃傷敵人三萬餘名，俘獲無數，齒獲戰利品尤

不可勝計，形成抗倭戰爭中之空前的大捷，敵閥的兇殘爲之盡殺，在我國禦侮復興史上，又寫上最榮譽的一篇！

長沙會戰的經過，大略是這樣的：

贛北方面——敵第一〇一師團對我高安方面佯攻，其第一〇六師團，自九月十四日起，陸空聯合，由奉新附近，企圖經上富、甘坊等處，向銅鼓、瀏陽進犯，經我部在上富、甘坊、早橋、黃沙橋、九仙湯一帶地區，南北夾擊，激戰二十四晝夜，衝鋒肉搏百餘次，卒將其全部擊潰，斃敵七千餘人，我軍即向奉新靖安跟追，又斃敵千餘，獲輕重機關槍四十餘挺，步槍三百餘枝，手槍十餘枝，其他軍用品無數。按敵第一〇六師團，曾被薛將軍殲滅於萬家嶺，此次所擊潰的，係該師團重新補充十餘次之多，始敢出而盲動，然終又遭我神勇的精忠軍所敗，敵一〇六師團，可稱爲薛將軍手下的敗兵劣將，今後必聞風而逃，不敢稍望薛將軍所部的顏色了。

鄂南方面——敵第三十三師團亦自九月十四日起，陸空聯合，企圖由崇陽、通城、經麥市、桃樹港、龍門廠、長壽街、獻鐘等處，向平江、瀏陽進犯，經我軍在上述地區，冒敵人強烈的砲火與毒氣，前仆後繼，卒擊潰進犯之寇，斃敵六千餘人，僅麥市一隅，敵遺屍即達三千具以上，殘敵紛向崇陽逃竄，狼狽不堪言狀。

湘北方面——敵第十三、第六、第三等三個師團，配合大批戰機，同自九月十四日起，企圖由新墻河北岸，經新牆、長樂街及粵漢鐵路線，進犯長沙；另敵長江艦隊艦艇三百餘艘，復配合海軍陸戰隊及第三師團各一聯隊，並利用寇機更翻轟炸，施放大量毒氣，於九月二十三日，分循洞庭湖濱的鹿角、磊石山、營田等處登陸，妄冀於酣戰之際，腰擊我軍。經我軍迭次猛烈痛擊，在濱湖地帶，擊沉敵艦艇一百餘艘；在新墻河南北岸，又斃敵三千餘人；在汨羅江線，又遭我軍擊斃二千餘人；在金井、福臨鋪、三姐橋一帶，敵中我軍伏擊，復斃敵三千餘人。共計激戰二十四晝夜，湘北之敵，傷亡在一萬八千名以上。據奪獲的敵第六師團陣中日記上稱：

敵各師團少佐以上軍官陣亡的四十餘人，可見傷亡之重。我軍乘戰勝的餘威，自十月二日至六日五天之內，追擊殘敵凡一百二十公里之遙，又造成一次空前壯烈的大戰果！

贛北鄂南湘北，乃屬山岳湖沼地區，道路早經我方澈底破壞，山勢起伏，湖澤縱橫，敵入其中，步步荆棘，而我軍則可處處設伏，節節誘擊，地形上固有利於我。但如指揮不得法，戰略不正確，亦易削弱應有的戰果。薛將軍係指揮此次作戰的主帥，長沙會戰的大告勝利，不得不歸功於將軍運用戰略戰術的神妙，這便是誘敵殲滅戰的成功。

什麼叫做誘敵殲滅戰呢？薛將軍這樣的提示着：

誘敵殲滅戰，係將尾擊、誘擊、伏擊、側擊所形成之反包圍戰，及據點守備各種戰法聯合實施之，包含四個兵團如下：

(一)野戰兵團，以游擊戰術，破壞敵人的交通通訊，襲擊敵輜重，斷絕敵補給

，以達成尾擊的任務；

(二) 擊備兵團，以逐次誘擊節節抵抗的戰法，達成誘敵至我伏擊區之任務，但敵如前進過速，則必須遲滯其行動至一週以上，使其攜行的糧彈用罄為止，此後即歸還為決戰兵團的預備隊；

(三) 決戰兵團的伏擊部隊，運用伏擊戰法，先按其入伍前的職業及個性，分別化裝為士農工商，潛入伏擊區，俟敵進入後，突起猛襲，捕殺敵各級指揮官，破壞敵通信，使敵混亂，不能作有計劃的行動，積極協同我側擊部隊的內應外攻，以達成殲滅戰的任務；又決戰兵團的側擊部隊，須以側面攻擊的戰法，乘敵遭我伏擊混亂之際，猛力側擊，包圍敵人，以達成殲滅戰的任務；

(四) 預備兵團，以要點防禦戰法，達成守備後方要點的任務；如決戰失敗時，所守備的要點，即為新陣地的骨幹，對於決戰兵團須加強其力量時，仍可使用於決戰方面。

長沙會戰時，湘北方面敵第十三、第六、第三等三個師團，就為誘敵殲滅戰所擊潰，足證 薛將軍的運用之妙存乎一心了！

此外，如軍民合作，破壞澈底，物資疏散，組訓民衆等項，亦屬長沙會戰奏凱的條件，又均係 薛將軍所主持。從此洞庭不波，三湘大定，難怪湘人要於 將軍駐節週年之日，開演薛（仁貴）岳（飛）的戲為祝；實則 將軍的功業，且遠超於薛仁貴的征東和岳鵬舉的北伐呢。

民國二十七年的國慶日， 薛兵團在萬家嶺聚殲敵人；到二十八年的國慶日， 薛將軍又在長沙大獲勝利；可以說：「年年雙十節，痛飲倭奴血」！

第五篇 力行哲學的實踐者

我國數千年來，流行一句似是而非的成語，叫做「知之非艱，行之維艱」，於是漸漸的養成民族的情性，無論什麼事，不肯去躬行實踐，認為「行」係一個難題，因此明知一個真理的底蘊，亦不敢去促其實現，大家對於「實行」這一件事，事前沒有認識，臨事沒有決心，做事沒有勇氣，這樣，吃盡了無數冤枉的苦頭。到總理登高一呼，纔使國人憬然大悟，「行」並不比「知」難，「知」「行」亦並不同樣困難，而是「知」比「行」難；本此原理，故能知必能行，即知可即行，總理的知難行易學說，的確係一椿空前絕後的大發明。他引證十事，例如飲食，用錢、作文、建屋、造船、築城、開河、電學、化學、進化，人們都於不知不覺間行之，惟細究其故，則沒有人能提出具體的道理，可見知比行困難。總理的知難行易學說，奠立了我國彌可珍貴的心理建設，廓清了數千年來流毒人心的謬論，這種偉

大的發現，是基於下面三種淵源的：（一）我國正統的學術思想，（二）歐美社會科學的精華，（三）自己獨見創造的真理。

總裁繼承了 總理，進一步發揮知難行易的原理，特發明了行的哲學，理論的要點有四：（一）行就是人生，人要效法天，天行健，自強不息；（二）行為「性」之表，人之生也既為行而生，就要為生而行；（三）行並不是動，行的目的，在增進人民生活，社會生存，國民生計，羣衆生命；（四）力行就是革命。至於如何去實行呢？總裁指示了兩個方法：（一）先後本末，（二）踐履篤實。創辦黃埔，出師北伐，統一中國，安內攘外，抗戰建國，復興民族，這一串的豐功偉烈，都係 總裁行的表現。實行 總理的全部遺教，必須瞭解並實現力行的哲學。

最能忠實履行「力行哲學」的，莫過於 蔣將軍，他說：

「知是知其所以然，不僅是知其當然。凡百事情，知得清楚才去行，是很容易，且無錯誤；如果不知亦去行，當中必走了許多錯路。中國的一切建設——心理建

設，和物質建設，「行」是絕無問題，所難者是「知」；假使人人不避艱難，向「知」字上用功，相信中國一切的建設，當有日新又新的進步。越難知越去求，越求越知，越知越求，做什麼事都「易如反掌」，不至畏縮不前了。」——知難行易的精義。

民生主義和共產主義，有着絕對的異點：第一、民生主義以中國固有的倫理哲學及政治哲學為基礎，而共產主義則以馬克斯唯物史觀為理論的根據；第二、民生主義認民生為歷史的重心，而共產主義則認物質為歷史的重心；第三、民生主義係防止階級鬥爭，調和階級衝突，而共產主義則主張階級鬥爭及無產階級專政；第四、民生主義有理想有實行，適合國情，以平和的方法，解決衣食住行育樂的需要；而在中國實業未發達的國家，實患貧而不患不均，馬克斯的階級鬥爭，和無產階級專政的主張，不能適應我國的需要。薛將軍深明此理，故從民國十六年起，即以實際的行動，擊破中國共產黨人的錯覺，不輿不車，步行近三萬里，消滅殘匪，道

是薛將軍力行 總理遺教的鐵證，亦係薛將軍力行哲學的收穫。

「第四軍過去的光榮歷史，是從行的方面造成，對於知的方面，殊感缺乏。這就是因為第四軍負着革命的重大使命，轉戰全國，部隊沒有停過腳，無從去求學術上的補充；現在各位得到補充的機會，也許感到行之非艱知之維艱了。但是，把前所行的，和現在所知的來比較，當可發見某一種是錯誤，要如何才是正確？有了這種辨別，各位就要將所學而知到的，即刻拿來實行，藉以矯正從前的錯誤；同時，還要將所行的一切，逐件細心檢查，明瞭其所以然的道理。如此即知即行，更由行以求知，則學問才有進步，事業才有起色。」——即知即行以求知。

右述係薛將軍於民國二十六年三月十四日，在貴陽第四軍幹部補習班的訓詞，可見將軍對於「知」和「行」的道理，研究得如何透澈。

薛將軍奉行「總理遺教，最爲忠實，他希望同志勿以黨權作工具，應該把自己作黨的工具；不要存權利思想，必須有犧牲精神。犧牲自己，服務他人。」毋我」

「爲公」，實行忠孝仁愛信義和平的八德，和實行智信仁勇嚴的武德。他到處以「忠黨愛國」勉其部屬，出發點是天下爲公（公），原動力是至誠不息（誠），目的是實行三民主義（建設新中國），他完全是一個行以求知、即知即行的人，不曉得困難爲何物，不曉得磨擦爲何事，一心一志，力行到底！

實踐的專哲行力

第六篇 新政治觀

民之所需，需之；

民之所欲，欲之；

民之所惡，惡之。

——薛伯陵將軍名言之一。

我國幾千年來的政治，許多是愚民的、搾民的、和殃民的政治，每年把整個的民族，和統一的國家，劃分幾個類羣，絕對多數的老百姓，永遠不能過問其自身的事情，這是多麼不合理的怪現象！

我們現在係民主共和國，國家的施政，要以人民的好惡為轉移。總理說得很明白：「政是衆人之事，治是管理，管理衆人之事，就是政治。」政治的含義，原來不過如此，我國從前有一些人，故意把政治二字，弄得十分高深，什麼禮治呀，

德治呀，法治呀，人治呀，令人莫明其妙；給總理這樣輕輕道破，政治本沒有深奧的內容。

薛將軍的新政治觀，可用一語，加以包括，就是「民本政治」。民本政治較近來喧騰衆口的民主政治，尤進一步。因爲民主政治，尙有虛偽的民主，讓一班議員們去曲解民意，且人民不能履行直接民權。這些代議士們，是否真能代表民意，亦大有可疑？何況財閥政客，復憑藉其地位，以操縱選舉，當然選出來的議員，不能盡如民意。民本政治，則沒有上面的弊竇，施政者，悉以民意爲依歸，一切以人民做原動力，做出發點，全部政治，均係民意的反映，這是一種最完善最前進的政治設施。

下面是薛將軍一篇有歷史意義的演講詞，亦係民本政治一個大要的輪廓畫：

「我覺得在湖南目前情形，最需要的是：第一「要安」，第二「要便」，第三「要足」。爲什麼要安呢？因爲人民不安，社會就跟着浮動，國家就跟着騷亂。要安的

辦法，限期清匪，除暴鋤奸，使之安居；士農工商，各盡天職，使之安業；誓以鐵血，保衛國土，使之安心。爲什麼要便呢？一切組織，如果太過複雜，人民就無所適從。要便的辦法，裁汰駢冗，政事簡明，便於民；節省糜費，愛惜國力，便於國；軍民團結，加強戰力，便於抗戰。爲什麼要足呢？保持生存的條件，積極消極兩方面，如有欠缺，就不能持久。要足的法，運儲糧食，調劑供求，以足食；樂服兵役，共享權利，以足兵。所以今後對於省政措施，要替全省民衆解決「安」、「便」、「足」三個問題，才算盡了我們目前應盡的責任」。

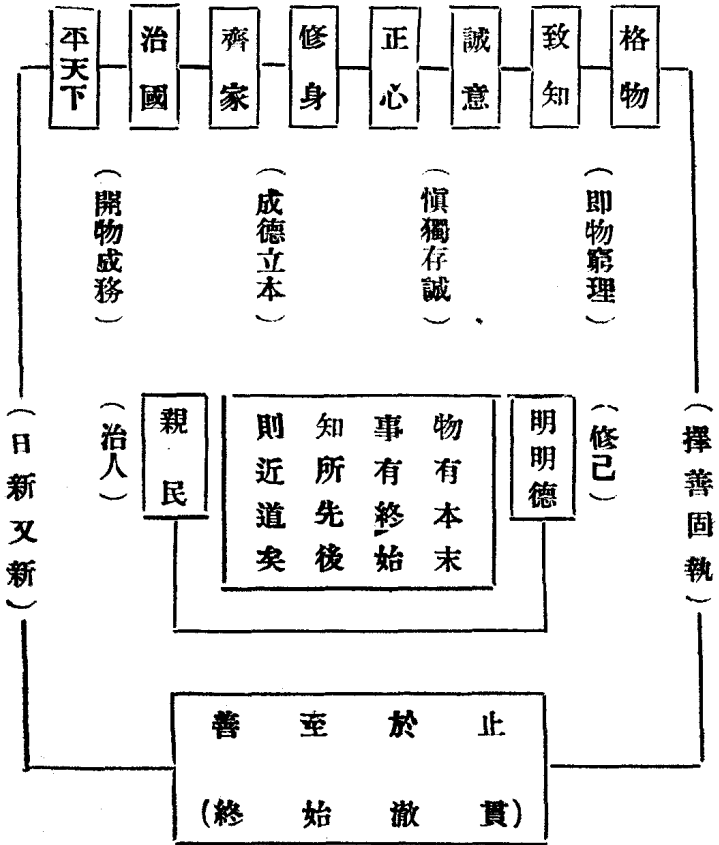
蔣將軍所發明的「安民」、「便民」、「足民」，爲民本政治的三大原則。安民屬於軍事方面，其重點在「衛」。便民屬於政治方面，其重點在「教」。足民屬於經濟方面，其重點在「養」。所以安、便、足的政治，就是衛、教、養的綜合。這種竭力爲民衆謀幸福的政治，又是根據三民主義的政治原理而來的：

目標——禮運篇「世界大同」。

方法——本修、齊、治、平一貫大道，力行良知。

動力——誠。

三民主義的政治原理，其組成的體系，可圖示如下：



蔣將軍的政治原理，可分爲三大目的，與六大綱要。三大目的，是安、便、足；六大綱要，則爲生民、養民、教民、衛民、管民、用民；綱要與目的，是互相聯繫的，綱要是達成目的之辦法，目的是表示綱要之終極。能够實施六大綱要，便可實踐三大目的；換言之，三大目的圓滿實現後，則六大綱要，自然澈底履行了。

六大綱要與三大目的，完全建立在人民身上的：

「總裁說：政治完全是爲人的生存的，沒有人便沒有政，這道理原是很明白的。沒有人，政治便失掉了對象，失掉了存立的根據，自然無政治可言。古人所謂：「爲政在人，人存政舉，人亡政息」，這當然也是肯定了政治是爲人的生存的一種說法。不過這裏所謂「人」，并不是指某一部份特殊的人，而是指大衆，是指一般的「人民」來說的」。

——見 蔣將軍：湖南全省行政會議開幕訓詞

我們現進一步，研究 蔣將軍政治理論的體系。

· 第一講「安民」 薛將軍指示安民的方法：要「安民」的辦法，爲限期清匪，除暴鋤奸，使之安居；士農工商，各盡天職，使之安業；誓以鐵血，保衛國土，使之安心。

安 居

安居應循兩道：（一）肅清一切匪患，（二）健全基層政治，前者爲消極上的解民倒懸，後者則爲積極上的致民郵治。

肅清一切匪患，可用下述武力：1. 國軍，2. 團隊，3. 保安警察隊，4. 人民特務隊。

健全基層政治，則須1. 嚴密保甲組織，2. 慎重保甲長人選，3. 寬籌保甲經費，4. 實行戶口清查，5. 實施聯保連坐，6. 嚴格組訓壯丁，7. 提高縣以下的政治效率，8. 簡單縣以下的政治組織。

安 業

安業之方，爲使士農工商，各盡厥職，各守崗位，舉其要者，有如下述：

(甲)改造教育以安「士」 我國士子，以前深中利祿遺毒，所謂「學而優則仕」，做官之後，必想發財，升官發財，爲我國士大夫一貫的思想；這種教育絕對要不得，蔣將軍在其「抗戰建國方略」一文中云：

「設立政治學校如軍事學校，教育政治人才如軍事人才，應編訂政治典範令，以教育之，使深明爲政之道，治民之方；嚴定從政之階，制定從政之典，乃可使之爲政治民。治民如治軍也，未有政治家，不明軍事者；亦未有軍事家，不明政治者。若徒以普通常識之人，使之爲政，又焉得不誤國害民？」

我國教育之改造，乃爲刻不容緩的要圖；務使其理想與事實相貫通，言論與行動相貫通，學校教育與社會生活相貫通，軍事知識與政治素養相貫通，這是改造教育以安「士」的最低辦法。

(乙)繁榮農村以安「農」 我國農村，現有四病：一曰弱，二曰貧，三曰愚，四曰滯，「弱」係體格不健康，不能担荷民族國家重大的任務；「貧」係經濟不寬裕，朝

夕在啼飢號寒中，無力作生活的充實；「愚」係教育不普及，渾渾噩噩，不知以自力去謀取幸福；「滯」係交通不發達，於是有無不能相通，供求不能相應；而風俗習尚，文化教育，亦不能發生交換及調和之作用；針對上面四病，宜注意農村衛生以救「弱」，靈活地方金融以救「貧」，改進生產技術以救「愚」，實行濬河築路以救「滯」（瀕近戰區地段在外）。

（丙）努力生產以安「工」 薛將軍曾指示我們：「長劫抗戰，必須有豐富的資源，我們雖是具有偉大的人力，和地利的國家；但必要人盡其力，地盡其利，努力於增加生產，才能開發資源，充實國力」。我國工人，處此戰時，人人須有生產競賽的居心，像蘇聯的中塔哈諾夫運動似的，人家今天挖了五噸煤，我則早作遲息，多流些汗，挖出十噸煤來；這樣人人努力增加生產，則國力就隨之而增加了。

（丁）調整物產以安「商」 戰時物產的供求，自然稍失其平衡性，商人溝通有無，逐什一之利，在平時可優為之，到戰時則不免覺得棘手，故一面須用政府的力量

·去調劑生產·與消費的適應，一面又用政府的力量統制物資，抑平物價，使商人不能過度牟利。

安心有兩個方法：一為全政保民，另一則為全民保土，關於前者，

薛將軍曾提示如下：

「省政府不能離省，專員公署不能離區，縣政府不能離縣，此猶軍、師、旅長之不能離軍也。軍長離軍，軍必潰；省府離省，民必散，離軍者斬，離民者不應誅乎？是故我之政治組織，一日未破，則敵之政治組織，不得而立；地雖陷而民猶我之民也，土猶我之土也；敵雖巧·又焉得而有之？」

關於全民保土，將軍又有如下的警語：

「西退之民，消費之人也；東遺之人，生產之民也；西土石田也，東土魚米之區也。吾棄之，敵取之，將何以爲國？天下豈有無民之國乎？是故爲政者，必與民共存亡，民存則土存，民亡則土亡，全民保土，國乃可保」。

第二講「便民」 便民可分三點，來講。一爲便於民衆，一爲便於抗戰，另

一則爲便於建國；薛將軍云：「要便的辦法，裁汰駢冗，政事簡明，便於民；節省糜費，愛惜國力，便於國；軍民團結，加強戰力，便於抗戰」。

便於◆ 如何始能便於民衆？薛將軍手訂兩法：（1）裁汰駢冗，以調整行

政機構。（2）政本簡明，以增進行政效率。裁汰駢冗，將軍曾示以八個大字：「簡明制度，健全組織」。訓示如左：

「社會制度與社會組織，政治制度與政治組織，同爲立國之基，宜簡明健全；以我祖宗爲法，先進國家爲師，方能喚起軍國民之英武精神，以抗強敵，應改省爲軍，專員爲師，縣爲旅，區爲團，聯保主任爲營，保爲連，甲爲排，戶爲班，合中央政府爲九級制；軍事組織，管理衆人之事。如此，則愚夫愚婦，均能知行，制度簡明，組織健全，統治指揮，咸皆便也。人民習軍之事於家常便飯之中，又何畏於敵！」

右述係以軍事部勒政治，使政治軍事化，爲簡明制度健全組織的根本策，薛將軍已從湖南一省，開始試行，使各級政治，如身之使臂，臂之使指，運用靈活。

如何始能「政本簡明」呢？薛將軍說：

「今自中央政府以下，機關林立，各成系統，各自爲政，政出多頭，事出百門，不知所從，不知所治，人才消費，金錢消費，處處對立，事事相沖，舉國擾攘，上下不安，國不危者鮮矣。宜速除繁冗機關，確保人才節約，金錢節約，時間節約，使民知所從，人知所治，是故政簡則民治，刑清則民安，國之急務，民之急需，不可不察也！」

政事能簡明一分，則行政效率自然提高一分。

便於◆ 我國以弱邦抗強鄰，其任務至爲艱鉅，我們須運用優異的戰略，以
◆ 抗戰 空閒換時間，爭取對我有利形勢的到來；所謂持久戰，消耗戰，機
動戰，便於我們正確的對策，實行持久消耗。機動的戰略，必須全民合作，萬衆一

心，故 薛將軍在其「全民抗戰」的演說中云：

「我們的國策，是抗戰建國，以抗戰為手段，來取得國家民族的自由平等，用建國的方略，來完成三民主義；我們的戰略是持久抗戰，以消耗敵人的國力，來取得戰爭最後的勝利，因此正確地說明，全民抗戰，就是要全國的國民，來加強軍事·政治·經濟·文化·各部門的國力總動員，尤其是使國民，能够積極，致力於生產工作，以加強戰時經濟，如此，才有充裕的國力，才可以支持長期的抗戰，才可以奪取最後的勝利」。

全民抗戰，係保證抗戰勝利的有效方法；必須把全國軍民，像有機體一樣，打成一片，如此纔可以爭取抗戰的勝利，所以策勵全民總動員，參加抗戰的隊伍，就是便於抗戰。

◆ 便於 ◆ 我們係次殖民地的國家，層層束縛，次次高壓使我們不能翻身，故

◆ 建國 ◆ 我們的建國工作，較他人要艱苦萬倍；例如民生凋敝，國計艱難，

民無組織，軍少訓練，要履行建國的任務，不容諱言的，是一件偉大而艱辛的事業。

薛將軍指示出：「節省糜費，愛惜國力。」八字，爲便於建國工作的要素，便於建國的方針，可歸納爲四大項：

1. 集中人力、以增進國家的生產

人盡其才、才盡其用、
招撫流亡、救濟難民、
開墾荒地、培植森林、
開發礦產、振興水利、

2. 愛惜物力、以增加國家的資本

倡用土產、
利用廢物、

3. 寶貴時間、以提高工作的效能

一人做兩人的事、兩人吃一人的飯、
倡導遵守時間、愛惜時間運動、

4. 節省費用、以強化抗戰的力量

提倡節約儲蓄、

絕對禁止浪費、

第三講「足民」

昔賢曾云：「足食足兵、既富且強」。薛將軍特別指出：

「要『足』的辦法，運儲糧食，調劑供求，以足食，樂服兵役，共享權利以足兵」。

食 足

上次歐戰德國的挫敗，不在戰場上軍事的失利，而由於人民日食之不能一飽，於是民心動搖，遂影響到前線，戰士的戰志，一敗而不可收拾。

故無論戰時或平時，「足食」是民衆的第一個要求。管仲說得好：「衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮義。」又云：「三軍未發，糧草先行。」這些話的意義是說明「民以食爲天」、「兵缺糧不行」的道理。戰時足食的有效辦法，一是預先運儲糧食，以濟軍用民食，一是調整供求關係，以裕軍民需要。

兵 足

足兵的目的，在於擴大兵源的補給；我國所恃以抗倭的一切裝備，均不是如人，所能如人且可遠勝於人的一爲人多，一爲地大，一爲物博，可是

今日地大，而一部淪敵，物博而寶藏未興，是故所恃爲抗戰的唯一基礎的，便寄於「人多」這一點。

怎樣使這許多的人，組織成一條人的長城呢？換句話說，就是如何使適齡的壯丁，人人樂服兵役呢？下面列舉幾個辦法：

(一) 忠實履行平等、平均、平允、的三大徵兵原則：

(二) 優待出征軍人及其家屬；

(三) 嚴辦征兵舞弊，與虐待新兵；

(四) 擴大志願兵運動，

(五) 健全辦理役政的機構；

(六) 加強兵役宣傳，

此外如遷移各工廠，繼續生產，以足用，活潑金融，發展農、工、商、業、以足金，亦屬於「足」的範圍。

安、便、足、是一個簡而明的真理，其中有着連環性，例如政事簡明，所以便民，亦即所以安民，有不便民之政，結果民存不安之心，亦必無樂服兵役之民，是政事簡明，亦即所以足兵。舉一反三，我們可以一隅窺全體了。安、便、足、尤其需要全民動員，埋頭苦幹，各就崗位，合作分工，然後很容易的，將此項前進而嶄新的政治理論，全部無缺的，適如其分的見諸實行。

關於六大綱要的內容，我們又可簡單的闡述如次：

其一爲生民

「國者民之積」、「國以民爲本」，我們要使國家強盛，那末必須先將組成國家的細胞，個個健全起來，所謂「強國先強種，強種先強身。」一點也不會錯，爲了要生民，今後必普遍的實施軍國民教育，養成強健英武的國民，來保障民族的永遠生存。

其二爲養民

解決了生民問題，國家仍不能取得生存的絕對保證，須於生了之後，還要着重養的功夫，我們以農立國，則改良農作，

增加生產，以裕民食；提倡工業，開發資源，以足民用；架橋築路，疏通江河，以和民行；提倡體育，及正當娛樂，使人民的身心，獲得正常的發展，這些都叫做養民。

其二爲教民

「逸居而無教，則近於禽獸」，以不教之民戰，是棄之也；生民養民之後，進一步施之以教育，使其明白爲人做事的道理，明白生存的目的，養成偉大的人格，而成爲國家一個良好的公民。

其四爲衛民

衛民之義，在於使人民不受危害，國家的陸海空軍，省和縣的保安團隊，公安警察，都是衛民的武力，他如廣設醫院，提倡體育，保持衛生，完備交通，加強通訊之類，亦是衛民的事情。衛民的工作，做得不好，則生、養、教、的效用，均盡付東流。

其五爲管民

中央政府以下，而至於省、縣、鄉、保、甲、的政治組織，均是管民的組織，管理與組織，相輔而行，並行不悖，人民

沒有組織的力量，政府便無從管理，反之政府不能好好的管理與指導，人民組織的力量，亦將無從發揮，凡是人民組織得好的地方，則生、養、教、衛、的工作，必定推進得很好，政府對於人民的管理，亦可以運用靈活。

其六爲用民

……用來做什麼？就是用來保衛國家民族，使國家民族，日趨強盛，子孫萬代，綿延不休；例如戰地各鄉鎮保甲長之能用民，於是才有長沙會戰的勝利，因長沙會戰的勝利，湖南乃至西南大後方的同胞，才不受暴敵的蹂躪，這便是一個鐵證。

生民、養民、教民、衛民、管民、用民、的總和，就是民本政治，或全民政治的內容；是 薛將軍施政的方針。即以此達成安、便、足、求治目的，安便足就是「在新民，在止於至善」的具體表現，亦即是表現「至善」的顯著事功。

第七篇 強將之下無弱兵

諺云：「強將之下無弱兵」。爲什麼將強而兵不弱呢？這完全得力於平時的訓練得法，管理有道，寬猛相濟，恩威並用，故能軍令如山，軍紀似鐵，功必賞，賞而不濫，過必罰，罰無不當，做到所向無敵，無堅不摧的勁旅地步，是自然而然的應有結果。

薛將軍半生戎馬，學識經驗，兩俱豐富，我們僅觀下面關於軍職（黨政職務除外）的略歷，就可知 將軍的軍事學理與作戰經驗，均從實際上得來，絕非泛泛者所可同日而語：

「將軍畢業於保定軍官學校第六期後，民國十年冬，任大元帥警衛團第一營營長；民國十三年東征時，任東路軍上校團長，第一師少將參謀長，第十四師少將副師長；民國十五年至十七年，任第一師中將師長；民國二十二年至二十五年，

先後任第五軍上將軍長，第五縱隊第七縱隊上將指揮官，第六路軍上將總指揮，第二路軍上將前敵總指揮，上將駐黔綏靖主任，上將第二路軍總指揮，上將滇黔綏靖副主任；民國二十六年抗戰後，先任第三預備軍上將副司令長官，繼任第三戰區第十九集團軍上將總司令，復升任第三戰區左翼軍上將總司令；民國二十七年，升充第三戰區上將前敵總司令，繼調為第九戰區第一兵團上將總司令，旋升第九戰區上將副司令長官，上將代司令長官；民國二十八年秋重除第九戰區上將司令長官。」

我們只看看列這個略歷，就可證明 蔣將軍將將用兵的神妙來。

一部 蔣將軍的治軍史，可以說浩繁無比，現在只能擇要介紹； 將軍治兵的方法，可歸納為三則八事四訓五德如後：

三則——管、教、用。要以父母之心為心，而已身亦須善為自愛自教自用。管者，督其所當為，禁其所不當為也；教者，導其所不及，勉其所未能也；用者，盡

人之才，展人之長也。

八事——(一)服從命令，(二)盡忠職務，(三)遵守紀律，(四)嚴守機密，(五)不營私，不舞弊，(六)不貪贓，不枉法，(七)公正嚴明，親愛精誠，(八)好學力行，知恥有勇，八事俱備，治兵之要，可得其半，餘則在「用」字下功夫：所謂「運用之妙，存乎一心」是也。

四訓——造成軍民合作的橋樑，促進軍民團結的要責。

一、軍人先愛老百姓，賊匪害了百姓們，全靠我們來救人；百姓被匪吃了苦，全靠我們來作主。

二、紮營不要懶，莫到人家取門板，莫拆民房敲凳腳，莫踏禾苗壞田產；莫打民家鷄和鴨，莫借民家鍋和碗；築牆莫闖街前路，斫柴莫斫墳上樹。

三、不要擄長伙，一人被擄全家哭，祖哭孫來允哭弟，娘哭子來妻哭夫；田產無人來耕種，可憐家無生路！

四、號令要嚴明，兵士不許亂出營，走出營門就學壞，總是百姓來受害；或到人家弄談笑，或走柳巷或花街，或隨地痞把酒吃，吃得爛醉沒道理，可憐百姓打出血，吃了大虧不敢說，在家同作老百姓，出門當兵也是人；兵匪本來不相同，匪是禽獸兵是人，兵士不搶賊匪搶，兵士不淫賊匪淫，若是兵士也搶淫，那與賊匪便無分。我的士兵跟我早，多年在外聲名好，願我士兵聽教訓，兵民原來是一家，千萬不要欺侮他，凡事總要存良心，愛百姓，就是愛自家。

五德——智信仁勇義，即中國軍人魂所寄託的武德。

智：知彼知己，知天知地；

信：言出法隨，信賞必罰；

仁：仁民愛物，寬嚴適度；

勇：有勇知方，勇於任事；

義：大公毋私，犧牲自我。

凡能忠實做到三則，八事四訓五德的人，始可稱爲一個健全的軍人，關於怎樣去將兵與將將？薛將軍尤有其獨到的創見：

(一) 將兵方面：

帶兵必須正心誠意，保持理智的清明，認識自己的地位與責任，不爲外物所誘惑，時時顧慮士兵利益，以父母之心爲心，愛士兵如子弟。

練兵須有教師對學生的態度，要誨人不倦，要循循善誘；能不倦，則意氣勤懇，不辭再三教導，亦不致有厭惡惱怒的態度；能善誘，則能使士兵德業蒸蒸日上；不可徒教以原則，宜注意教以簡明之方法，再加以以身作則。

用兵用兵貴得其法，尤貴能使士兵樂於聽用，須與士卒共生死同甘苦；換言之，即應犧牲之時，當與士卒同犧牲，不可只圖個人的安全，而不顧士卒的患難；營安樂之時，應與士卒同安樂，不可只圖個人安樂，而不惜士兵痛苦。必如是，才能達到官兵一體士卒用命。

(二) 將將方面：

將將亦可分爲帶將，練將用將三項，其方法與帶兵，練兵用兵，大致相同。總要正自己，後正他人，不然，其身不正，雖令不從，故「示範」一點，十分重要。做官長的人，下列兩事，萬不可忽：

無我 自己與部下，同爲國家所有，不宜有彼此之分。應以國家利益與部下利益爲重，絕不可計及私人利害；爲公行賞，爲公行罰，部下自莫不心悅誠服；

忠誠 忠誠發之自我，其極也，可以動天地，泣鬼神，無論在任何環境作事，不問上官同事部下待我的優劣，只問自己如何待人，如何對事，苟能視人之利害如己之利害，視人之成敗如己之成敗，對事對人，能盡一己的忠誠，自可獲得上官及同事的信任，以及部下的信仰。

將兵將將的目的，均在于作戰，以達成殲滅敵人爲任務。作戰方面的應該注意事項，薛將軍又有這樣的指示：

注重情報——情報爲作戰計劃的基礎，務求真確周到，然後對於後方勤務，可按作戰需要，與時間空間各方面關係，詳細適當計劃。

研究地圖——將敵性研究後，再從地圖上觀察，判斷敵企圖進取的城市及交通線。中國古時的戰爭，大都係由南對北，故中國各地建築的城鎮既爲經濟交通要點，並注重對北防禦。例如長江正面，有新牆河，汨羅江左爲洞庭湖，右爲崇山峻嶺；南昌右有鄱陽湖，左有修江，又修江以南張公渡至安義一帶地區，左右均係高山，中間地形比較平坦，因建有安義靖安奉新三城，鼎足而立，互爲犄角，以補地形的缺陷。凡此我所必守之地，亦即敵所必攻之地。準此而觀，即可選擇戰場，決定攻守，佈置兵力，先敵佔領要點，如圍棋之布局點眼，顧慮周詳，制敵機先，以立於不敗的地位；而於後方勤務，亦一一料理妥當，是即孫子所謂：「勝兵先勝而後求戰，自可戰無不勝，攻無不取，即令不勝，亦不致失敗；即使失敗，亦不致大敗。」

堅定決心——攻守既定，全賴有堅定的決心。為取得戰果，不辭任何犧牲；但在戰事危急之時，一切紛亂與悲慘現象，雜然前陳，甚易使決心動搖；尤其是部下各指揮官，報告各方敵人如何增加，自己傷亡如何慘重，告急頻仍，請援紛至，在此時期，高級指揮官，若將總預備隊過早使用，必致戰事失敗；所以戰況緊急的時候，仍須使前線指揮官，以固有的兵力，達成所負的任務，即犧牲重大，亦應嚴令維持原陣地，非萬不得已，決不使用預備隊，以期能按預定計劃，便用於最有利的空間及時間，俾可戰勝敵人。須知戰事既獲勝利，則所受損失，無論人員裝備，均可取得補充；若顧慮犧牲過重，而中途決心動搖，以致敗績，則不但所受損失更大，而威信全失，必為上下所鄙視。不過此種精神應於平時養成，即在練兵時，以操場作戰場養成部下赴湯蹈火的習慣，並使其明瞭指揮官決心的堅定，一到戰時，其戰鬥情緒，自然堅決旺盛，以貫徹戰爭應有的目的了。

勤勞謹慎——平時作事貴勤謹，戰時尤貴勤謹；聽取報告，判斷敵情，研究地

圖，我軍友軍情況的互相通達，部隊行動時間路綫的明確規定，以後後方勤務的處置等等，事無鉅細，務須不辭辛勤，斟酌處理。有時部下報告情況，可由其語氣態度，判斷其真偽。總之，一切作戰計劃與行動，能事先審慎周密，臨事指示周詳，作戰必無大誤。諸葛武侯治兵全得力於謹慎二字，他歷舉將有五善四欲，善知敵之形勢，善知進退之道，善知國之虛實，善知天時人事，善知山川坦險；以及議欲奇，謀欲密，衆欲靜，心欲一，皆爲勤勞謹慎的大道理。

此外，在治事方面，則經理人事，絕對公開，人情物理，體驗精微，陞遷不要太快，歷練必須深刻，主官與幕僚間，所負責任一樣，如此則很可做一員良好的將官了。

薛將軍的能征慣戰，所向無敵，均自先有豐富的學識經驗得來，我們隨便舉出一個例子，就以南潯線金官橋附近戰役來說吧：

民國二十七年八月一日，薛將軍奉令指揮南潯線戰事，當晚九時，所知敵情

如下：（一）本日下午，有敵艦大小八十餘艘，在九江上游活動，另有敵艦六艘，運輸艦十七艘，滿載敵兵及戰車橡皮船等，午後經舊縣向上游急駛；（二）敵約千餘，及偽保安兩團，在紗帽山2000高地，及平湖嶺沙河之線，構築工事，與我軍對峙中；（三）九江附近約有六個聯隊之敵，分沿鐵路公路向南移動中。當晚對於敵情判斷，議者多以爲敵必藉其海空軍的協力，乘我鄱陽湖封鎖綫未臻強固時，以淺水兵艦掩護其主力，沿九星公路攻略星子後，並循德星公路，奪取德安，截斷我南潯線大軍的歸路，既可避免沿鐵路南下山地隘路攻擊的不利，復可發揮其陸海軍協同作戰爲威力，故有將主陣地東向選定的建議，薛將軍獨力排衆議，判斷敵情，另具慧眼：

「敵兵氣勢正驕，乘勝之餘，必求活動較大區域，以爲突飛猛進之資，公路綫附近地形，比較狹隘，且翼側受湖牽制，而瀨湖地區，池沼交錯，大兵運動不易，故敵必沿南潯鐵路南下，以犯德安。」

依照 將軍的判斷，而下如次的決心：

「兵團即以有力之一部，任星子附近及瀕湖之警戒，主力配備於南潯道附近，右依廬山，左接鑽林山之線，佔領陣地，拒止敵人。」

根據此項決心而作的處置，卒使狂暴的敵人，困於牛頭山金官橋鷄公嶺之線，使其兵力消耗過半，無法南下，終於放棄南潯正面的攻擊。非 薛將軍高瞻遠矚，則敵人早直叩德安進陷南昌了。

上面係 薛將軍智勇兼備的戰例之一，其他類此戰果，不勝枚舉，將軍「精忠貫日月，氣勢吞河山」的雄威，可與中外古今名將媲美而無愧！正是：

「軍中有一薛，倭賊聞之心膽裂！」

第八篇 民族革命論

中華民族，是一個偉大而不易征服的民族！

我大中華民族，自黃帝開基建國以來，已有五千年的光榮歷史，可算是世界上最古最久之國；合漢、滿、蒙、回、藏、苗等族而組成，共有人口四萬萬五千萬，佔全世界總人口的四分之一，可算是世界上最衆之國；領土占亞洲大陸的大部份，兼跨寒溫熱三帶，共有四千三百萬方里，可算是世界上領土最大之國；天然物產幾無所不有，在海通以前，均可自給，可算是世界上富源最多之國。除這些有形東西以外，在精神財產方面，中華民族先聖先賢所創造的文化，在西洋文化與印度文化外，自成一特殊系統，澤流本國，化被鄰邦，可算是世界上文化最富之國；歷史既有五千年，故爲民族而奮鬥的人物，如事業家與學術家等，真是擗不勝屈，

可算是世界上人物最多之國；從血統與遺傳上，氣候與地理上，經濟與職業上，政治與社會組織上，宗教，文化與教育上，語言與文字上，歷史上，以及國際環境上，中華民族均有其不可分割性，可算是世界上團結最堅之國；我們的民族精神，喜和平而厭侵略，尚中庸而惡偏激，先家族而後國族，重實行而輕理想，均為並世界各國所未有，可算是世界上精神最佳之國。中華民族還有許多優點，真是筆難罄述，總之：我們這個民族，是世界上最偉大最不可征服的集團。

這個偉大的民族，在歷史上雖兩度亡國，然民族革命精神，則愈挫愈奮，再接再厲。

辛亥革命，係民族革命首次的成功，本黨第一次全國代表大會宣言中講得很明白：「國民黨之民族主義，其目的在使中國民族得自由獨立於世界。辛亥以前，滿洲以一民族宰制于上，而列強之帝國主義，復從而包圍之，故當時民族主義之運動，其作用在脫離滿洲之宰制政策，與列強之瓜分政策。辛亥以後，滿洲之宰制政策

，已爲革命運動所摧毀，但列強之帝國主義政策如故。」辛亥革命後，民族革命進一步的統一全國，亦未完全辦到，所以本黨的東征，北伐，勦匪諸役，均爲執行民族革命的行動。

推倒軍閥蕩平匪患後，全國得告實質上的統一，這是前期的對內的民族革命的完成；抗倭之戰，係後期的對外的民族革命，我們現方浴血流汗從事奮鬥中。前期與後期的革命，在本質上實不可分，同屬一貫的民族革命。由於前期革命的成功，可以保證後期革命之必可完成；換句話說：我們既能統一全國以建設民族國家，必能抵禦外侮以復興整個民族。

近兩百年的歷史，可以說係以民族主義爲中心的歷史。我們的民族革命，可以說係「順乎天而應乎人」的事業，中國國民黨爲一個不折不扣的民族政黨；國民革命軍更屬澈首澈尾的民族武力；中國國民黨和國民革命軍所負荷的時代使命，便是完成中華民族的革命。

民族革命的意義，第一是中華民族的自求解放，第二是中國國內各民族的一律平等，第三是全世界被壓迫民族的完全解放。達成上述三大任務的方法，一是恢復中華民族的精神，一是發揚并光大中華民族固有的道德和智慧。我們民族革命的目標包括有三方面：（一）肅清中華民族的內在障礙，（二）爭取中華民族的獨立自由，（三）輔助全世界被壓迫民族的完全解放。我們現在要做第二步，等到這一步完成後，還要接着做第三步的工作。

這一次的抗倭戰爭，是中華民族返老還童的表現，是中華民族在人格上火的洗禮，又是中華民族自省，改造與充實的好機會，我們人人均應踴躍的參加這個民族革命的大戰鬥！

蔣將軍早在民國二十六年三月二十九日、於貴陽總部，就曉示所屬，要負起擴大民族革命的任務：

「自從建立了中華民國，民族革命和民權革命，已算告一段落、但國際的虎狼

，仍然眈眈逐逐，尤其是日本帝國主義者，不斷的向我侵略，奪了我東四省，猶以爲未足，非要破碎我民族，滅亡我國家，不肯罷手。那末，我們就要由國家的民族革命，擴大而爲國際的民族革命，合漢滿蒙回藏五個民族，成爲一個偉大的中華民族，以與日本民族對抗，準備以鮮血灑遍了中華國土，來保衛我中華民族的生存，求得中國的自由平等」。

并很肯定的說：

「必須國際的民族革命成功，國家的民族，才可保存；反之，徒有國家的民族革命，而不能抵抗侵我的國際的民族，則國家的民族，也終歸於破碎」。

因此特別指出：

「倒滿是催促中華民國的產生，抗日是保障中華民國的生存，兩者互相關聯，互爲表裏」。

蔣將軍這三十幾年來，無論從精神上行動上，都係執行民族革命的前鋒；他對

於民族革命的理解最深遠，而所採取的方法亦最有效，東征、北伐、剿匪、抗日，那一種不是民族革命？那一階段沒有蔣將軍的參加？蔣將軍對於民族革命的貢獻，那一件不是有聲有色？

第九篇 特性與軼聞

薛將軍賦性剛毅，律己嚴謹，待人誠懇，治事精勤，奮武揆文，智勇兼備，我儕歸納 將軍的美德，可分十項如下：

立身——律身極嚴，習勞成性，寒不披裘，暑不解衣，服御甚簡，除衣履圖籍外，別無長物，黎明即起，實行健身運動，常在部屬操課之先。且敬慎誠篤，事無鉅細，概不苟且，刻苦自勵，恒逾常人，力主以身作則，曾曰：「己不能者，不強部下做」。民國二十五年秋，窮追殘匪近三萬里，安步當車，未曾乘騎，謂「不如部，不知部下的甘苦。」抗戰以來，每值戰事劇烈時，往往數夜不寐，而精力充沛如故，有暇則披閱地圖，一丘一壑，博聞強記；戰時一接報告，不待看圖，立可指授方略，不爽毫釐。平日以精忠救國勉勵部屬，其警語云：

「國難嚴重至此，非人以忠義自勉、抱白璧無瑕的精神，從事高尚艱苦的事業，則不足以救亡，其餘一切利己主義，皆當摒絕淨盡！」

「我們要使能力超過自己階級，不要讓階級超過能力。」

每當戰局緊張，將軍必親臨前線指揮，躬冒矢石，使人一望旌節，士氣即增百倍，因此屢挽危局，屢建奇功，這是精忠感召的自然結果。

隨便什麼集會，將軍無論蒞場久暫，始終肅立，他說：

「下體所以承荷全身，吾人欲肩國家重任，安可不自支其身耶？」

治事——將軍治事，以躬行實踐為經，而以大處着眼小處着手為緯，他竭力反對世人「大事不糊塗，細節出入可也」的論調，認為小事糊塗，則大事必隨之糊塗，故事無論大小，悉日躬親，見微知著，據因推果，閒中能忙，忙中能閒，閒中不苟，忙時不亂，戰局越危急，則將軍越鎮定。他說：

「治事以勞謙謹飭，即知即行為歸，以事不可忽，人不可侮為本。既貴曉暢原

則，尤貴善用方法，若祇解原則，而不尋求達成目的之方法，雖高深亦無裨於實際。

「少說話，多做事，做了再說，不要說了不做」。

治兵——治兵之要，已見前章，如三則，八事、四訓、五德、均屬 將軍的新發明，對於下級幹部，尤為重視，曾說：

「下級幹部是士兵的樞紐，部隊的基幹，就是軍隊的中堅份子，其所負責任，至重且大，部隊的強弱盛衰，全在下級幹部的身上。必須管理得法，教育得宜，人事公平，經理公開，衛生完善，作戰勇敢。管理要心到，身到、眼到、口到、手到、心中腦中，只知有士兵，教育要從精神教育、內務教育、術科教育、學科教育上痛下工夫，精神教育，重在以身作則，內務教育，重在整齊、清潔、簡單、樸素 確實、靜肅、敏捷；術科教育重在射擊、野外、築城、夜間、防空、防毒諸動作；學科教育重在研究新戰術，研究夜戰動作，研究短距離戰鬥，人事須

有公正嚴明的精神，須熟習人事法規；經理要收支公開，保管得宜，一切採辦、登記、分配、曬擦、貯藏、搬運等，均須依照法定手續辦理；衛生分個人和公共兩種，個人衛生方面，例如頭髮要剃光，指甲要修剪，身體要沐浴，飲食要調節，用具要潔淨，服裝要清潔，舖蓋要曬曬，疾病要隔離等；公共衛生方面，須注意營舍、廚房、廁所、污物、飲水等件；作戰要抱「必死則生」的決心，萬人一心的意志，服從命令，愛戴長官，則戰必勝攻必取。

「做現代軍人，要記着三個口號：一是早起為發奮圖強之本，二是運動為強種強國之本，三是負責為建功立業之本。

「古人說：凡軍貴陽而賤陰，凡人好生而惡死。要分辨死生之道，就先要明白陰陽之理。

「建軍是建立有組織、有力量、有主義、為國所有、為國所用的國民革命軍，其必具的原則有三：（一）經濟為基礎，充足與公開并重；（二）人才為骨幹，注重

選公、培養、信任、明察四點；（三）求中國自由平等爲目的，隨時隨地準備犧牲頭顱熱血，抵抗并消滅侵犯中國自由平等者」。

賞罰——戰鬥是拼命，拼命須忘死，如何使部下能捨生忘死？就視賞罰嚴明與否爲轉移。功不獨居，過不諉人，時予部下以建功機會，而不苛責其細過，故人樂爲效死，薛將軍云：

「賞罰不嚴明，不但爲敗事之媒，抑且使人墮志短氣。嚴則能信賞，能必罰；明則清瑩如鏡，無不燭照，既不致偏聽而暗，尤不待兼聽始明，故能賞其所當賞，罰其所當罰。要之，一以公正爲主，絕無私人恩怨屬雜于其間，庶乎嚴不流於刻，寬不失於縱，而賞者知勸，罰者知戒了」。

用人——用人須開誠布公，一以才德爲主，將軍對此，尤有卓見：

「建屋必求材之可以支重不朽者，吾人要樹建國禦侮之偉業，安可不以求才爲事耶？雖然，人才難得，自古已然，求才難，用才亦不易，吾常期以數事：一曰

選用以公。崇實黜浮，爲事擇人，一長必錄，人無親疏，勝任爲歸，庶乎人盡其才，才盡其用。二曰培養有方。人非生而全知全能，加一番指導訓練工夫，積之既久，則不才者可成才，小才者可成大才；猶乎名花異卉，必待灌溉，而後能臻繁茂。三曰信任不變。語曰：「女無美惡，入宮見妬，士無貧不肖，入朝見嫉」，其實惡與不肖者，何能見嫉？惟才智之士，抱負遠大，卓犖不羣，最易招嫉受謗。要以慎之於先，驗之於後，咨之以事，而觀其能，窮之以辭，而觀其變，告之以難，而觀其勇，臨之以財，而觀其廉；既已認清，當信任不疑，不爲浮言所動，所謂用人不疑，疑人勿用是也。否則，屢進屢退，憂讒畏譏之不暇，何有於事功？古人謂：以常人待我，我以常人報之；以國士待我，我以國士報之。是知人才之爲用與否，視乎能否推心置腹耳。四曰明察秋毫。人就無過？惟能明能察，當其初犯之際，予以嚴正之告誡，寬大之涵容，剴切之勸導，熱烈之期許，質美者，固可策勵向上，桀驁者，亦可使其警惕而不敢爲非。人各有良心，臨之以誠

，未有不感激流涕誓死圖報者。如此愛情維護，則成全人才必多。是則先之以選用，繼之以培養信任，從積極方面，栽植人才，但恐流於虛濫，故又繼之以明察；另從消極方面，保全人才，雙管齊下，息息相關，人欲不爲用，不可得也」。

計慮——事無鉅細，皆須審慎周詳，將軍常說：

「地圖，吾人戰時之至寶也」！凡經將軍看過的地形地物，其相互距離、無不瞭然於胸，故起草命令，切合實際，絕無時間虛擲令出不行的毛病。戰略單位的各指揮官，其戰力戰法，個性習尚，均能充分明瞭。所以計慮一層，薛將軍够得上「精密」兩個字。

態度——凡內在心意表示於儀容的，叫做態度，薛將軍的態度，可用四語以包括之：一是莊敬嚴肅，二是安閒肅穆，三是沉着厚重，四是心正意誠。

負責——薛將軍的負責任，尤爲常人所不及，他對上無論受何任務，決不畏難，決不推諉，必努力以達成之；對下授予任務，能切實奉行，成功必賞，即不

幸失敗，亦必代為負責，決不諉過；如情況緊急不及請示的，必毅然獨斷專行，身負其責，決不旁貸。

判斷與處置——作戰之時決定戰略，常易為不確實的事物所混淆，情報紛繁，真相莫辯，如無遠大眼光，必為偽裝所惑。將軍身經百戰，其判斷敵情和佈置軍事，均能恰到好處，獨具隻眼，此項事例，舉不勝舉。將軍的過人處，在於（一）能扼住要點，能扶其隱微，（二）能於最短時間內，保持銳敏的視察力，（三）能有正確的判斷，（四）能作迅速的處置。

果決與堅忍——每一戰役，事前將軍必苦心焦慮，對於敵我比重，一一縝密較量，竭力搜索戰機，往往寢食俱廢。迨決心既下，則不論任何艱苦，均能以大無畏的精神，排除萬難，以達既定方針。嘗萬家嶺大血戰時，我軍與敵惡鬥九晝夜，前方將士備極辛勞，時右翼的隘口，既被敵第一〇一師團所突破，左翼的武永公路，敵第二十七師團又急進而來，以解困處萬家嶺中敵軍之圍，我第一面要貫澈大

殲滅戰，消滅包圍線內的殘敵，一面又與左右抵抗，使敵軍無法赴援，所以炮火連天，犧牲壯烈，凡戰場悲慘現象，和動搖決心因素，應有盡有，將軍獨能本既定的方針，決戰到底，并以慷慨激昂的語句，勉勵部屬達成原來目的：

「我苦敵更苦，我不殺敵，敵必殺我，今日之戰，惟有死中求生，亡中求生，一兵也將也，國家所有者也，今日之戰，為國家而戰；今日之死，為國家而死；望各級指揮官，獻身盡忠，殲此強敵，上報國家，下謝人民！」

基於 將軍的果決與堅忍，卒能完成萬家嶺的大殲滅戰，替抗倭戰史上，平添上最光榮的一章！

薛將軍的特性異稟，大要有如上述；當然，這是 將軍的一言一行，不足以語其特性的全部。

下面我們要告訴讀者幾則動人的故事：

雙十節大禮物

雙十節是我們的國慶日，凡屬中華民國的國民，人人逢此日，都要大樂特樂一回。雙十節對於蔣將軍尤饒有一番

巧合：

民國二十三年雙十節正午，克復殘匪根據地的贛南古龍崗；

民國二十七年雙十節，完成高家嶺的大殲滅戰；

民國二十八年雙十節，取得長沙大會戰的勝利。

信仰主義成癖

蔣將軍封翁 宗元先生，信仰 總理主義，幾成生平唯一癖好，故居恆島 將軍做一個典型的三民主義信徒。

將軍事父至孝，重以追隨 總理日久，因成三民主義最忠實的信徒，誓為主而獻身。總裁繼承 總理未竟之業， 將軍對 總裁亦服從到底。

非常人

蔣將軍十五歲時，在舊曆大除夕，離鄉負笈於陸軍小學，不願效村夫俗子的除夕團圓，特立獨行，一鄉皆驚！當窮追殘匪

痛擊倭寇時，人家皆認爲束手無法的時候，正是 將軍建功立業的機會，堅苦卓絕，眼光高人一等，故常人所做不到的事，一經其手，即告成功。

反宿命論

中國人最相信「相命」「八字」和「風水」，以爲一個人升官發財，必定是他的像貌好，八字好，祖先的風水好，而抹殺了其剝削他人的罪惡，好像認爲理所當然似的。將軍平生，對於此說，最爲深惡痛絕，認爲每一個國民，均有其基本地位，做好是本份，而爲非做歹則絕對要不得！對於宿命論的謬說，常以事實迎頭痛擊。

淺顯的比喻

練兵帶兵用兵，係一件很高深的學問，將軍則以三言兩語講出其中精義：「只有不好的官，沒有不好的兵。兵如水，官如桶：桶方則水方，桶圓則水圓，桶破則水奔。」「三個月行的軍，要當六個月的訓練」。全部官兵關係，官對於兵，不僅是管理與教育的核心，且是示範，領導，保護的外圍，給 將軍輕輕道破。

宿營歌

下面是 將軍親擬的宿營歌：「駐地內外先打掃，次洗門口各番號（這是設營人員所寫的，部隊到達，就須各自洗掉，以免留下痕跡。）擇地開個好毛坑，臨走將糞掩埋好。門板要上好，借物要親還，稻草捆好要還原，借點東西要點清，壞了一點賠一點，少了一斤賠一斤，臨行再對房東敬個禮，處處留下好人情。」在部隊出發之前，將軍必指定幾個人，留住原地，視察部下有沒有實踐宿營歌中所提的事情。上面不僅是一首好聽的歌，亦可以說是 一張治事的表呢。

窮追道上軼聞

將軍率部窮追殘匪，行程達二萬里，其間有著許多生動的故事，茲錄數則如左：

推食共饑

長途行軍事，有時一天走到黑，沿路買不到東西吃，將軍總要預先打聽清楚，叫大家帶乾糧，不過一個攜帶乾糧有限，有些人一邊走一邊吃，老早就吃光了，到休息時，大家正式開始野餐，團部裏

就有人沒有東西吃，將軍必將打聽所攜帶的食物，分給沒有東西吃的人，不論官兵，一視同仁。

雨傘和筵笠

將軍所部，都戴着竹製的筵笠，普通叫做「銅鼓帽」，直徑約一尺五寸，上有黨徽，還寫着「國民革命」五個大字，行軍時背在背上，黨徽一律朝上，天晴下雨都可以用，官兵各有一頂。筵笠如不好好保存，很易破爛，路上又沒有法子補充，故行軍一久，便有人打雨傘的。

將軍治軍，最重整肅，中途休息時，不但要架好槍，伙食担子和伙食担子集合好，公文箱和公文箱放在一塊，看見許多筵笠中間，忽有幾個打雨傘的，就非取締不可的，因為破壞了整齊；一見雨傘便收繳，并規定筵笠有損壞，必自行製補，不得遺棄，如有遺失，應照規定賠償。且這樣說：（一）大家要愛惜公物，重視整齊。中國是窮國，應愛惜物力；中國是弱國，應重視整齊。（二）筵笠係公家定製，上有黨徽和部隊番號，不能隨便遺棄；別處不能購買，補充更不容易的。（三）雨傘是老

百姓家都有的東西，如不禁止使用，大家就會任意徵取民物，要時，強迫問沿途的老百姓要；不要時，又會隨便拋棄，僅僅這一件事，就够擾民的了，我們全體的軍譽，也就要遭殃。

不從種了菜的土上走

行軍有時走小路，中間如是菜田，大家爲避免迂迴起見，不免朝中間找直線走，於是就在菜土裏，臨時走成一條大路來；土裏種的東西，當然要被摧殘了許多。將軍見到此事，總是表示惋惜，禁止大家踐踏菜土，並且總是帶着人走原有的道路，不打菜土裏走，有時一見到這種情形，就說：「這一路來，又被我們踏壞了許多老百姓的東西，」言下不勝惋惜！

不要坐車

在長途行軍的路上，將軍很少有話說，但遇到酷寒溽暑大家有些發悶，那時他就說一兩句笑話。若遇天雨路滑將軍便會給大家警告：「不要坐車」！比喻屁股坐在泥

巴裏，一滑幾尺遠，這就是等於說不要滑倒。

我們是一家人

將軍看到由前面部隊放回來的挑伕，見到就要問「你們那裏來的？」「有放行條子給你們沒有？」「有錢給你們沒有？」「如果遇到真沒有錢拿的挑伕，他總送給幾塊錢，且說：『拿去拿去，叫大家不要怕，我們是一家人』。這樣的事，一天總有回把。

不輕視一顆子彈的效力

因為在大量軍隊通過的地方，大家一路總可以見到遺失的三顆兩顆的零星子彈；行軍時，掉幾顆子彈在路上，原是很平常的。在將軍却不然，那怕是一顆也要叫人檢起，從來不怕麻煩，並且從這點上，還會想到別的問題：「給壞人檢到又是好東西」。有的時候，他就說：「大概士兵的子彈帶都快壞了，還是皮製的好」。

地圖是至寶

將軍的愛惜地圖，甚於愛惜一切，圖裱好以後，照一定的摺法摺好收存，他的行李，除了隨身的衣物，另外的就

是圖。圖上的地名、路線、河流，多是自己着色寫字，字很工整，爲隸體，似「禮器碑」，但蒼勁則遠過之。日間稍有空閒，總是凝視掛在壁上的地圖；或以大幅地圖鋪在地上，自己坐一矮橙，凝視沉思，恆數小時不倦。行軍時，應用的地圖，都由傳達兵帶在圖囊裏，以便隨時取用。有一次下大雨，所有的官兵都有雨衣，但這拿圖的兵却沒有，將軍立將自己的雨衣給他。又一次在廣西，將到宿營地的時候，有一營長來請示當晚佈置警戒的事情，將軍立即出紙，繪一略圖給他，並告訴他應注意的事項，其隨手所畫的略圖，上面的地名和關係位置，路線遠近，和有比例尺的圖，相差無幾。有一次在湖南某地，將軍找一個老百姓當嚮導，當時根據地圖，問明路程，路線，大概到預定的目的地，有三條路可以走，但將軍硬說還有一條捷徑，某時某時走過，路最近；還說我們現在用的是舊圖，所以圖上沒有。後經再三調查，確有這一條路。將軍常說：「地圖是軍人的至寶，一切計劃，皆由圖而來」。

汽 油 與 汗 水

流汗並不是苦事，機械亦有其缺點。軍隊靠機械輸送，只看到機械的怒吼，而看不見人與人，官與兵關係的密接。

我國的現在和將來，無法完全捨棄徒步長途行軍，所以將軍說：「強國的汽油，弱國的汗水；我們要流更多的汗水，去媲美人家的汽油」。這確是至理名言！

聞 軼 與 性 特

第十篇 大時代大人物

老大的中國怒吼了，我們都是這個時代的驕子！

一個震古鑠今的大時代中，必定有許多旋乾轉坤的大人物；換句話說：不世出
的大人物，亦可揭開了大時代，這叫做「時勢造英雄」，「英雄造時勢」。

我們現在更進一步介紹民族英雄 薛將軍。

薛將軍得榮譽的做了這大時代的大人物，並不是偶然的事情，而是有其必然的
因素：

第一、他能集中思想與精力於一點，握全生命全思維的力量，向一固定的目標
集中，相傳有這一個故事：希臘大哲學家蘇格拉底，常殫精竭慮，專心一志，研究
哲理，有一年的夏天他爲了一個問題，自清晨即立於庭中，沉思以求解決，迄午未

去，至傍晚仍不去，入夜依然立於該處，直至翌晨，方有所悟，始向天長揖作頌神歌而返，用能造就其哲學的權威者。古往今來許多大人物，若哥白尼，若耶穌，若拿破崙，若愛迪生，幾乎沒有一個不集中精力於一點，始獲得偉大的成就。孟子曾說過：「奕秋誨二人奕，其一人專心致志，惟奕秋之爲聽，一人雖聽之，一心以爲有鴻鵠將至，思援弓繳而射之，雖與之俱學，弗如也。」因爲能够集中於一點，故較常人高出一層，^三將軍三十年來的功業，就得力於這一點。

第二他能虛心去研究兵學和改進政治，不自滿，不浪費，時時求進步，處處去學習。我國古史上的風后握奇經云：「上兵伐謀，其下用師；棄本逐末，聖人不爲。」孫子又說過：「未戰而廟算勝者，得算多也；未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算不勝，而況于無算乎？吾以此觀之，勝負易見矣。」上面所謂「謀」所謂「廟算」即指軍事學的韜略，薛將軍的治兵作戰，均能謀定而後戰，治兵如治身，勤勞謹慎，歷久不變，時，地，人。事等因素雖有不同，而勤慎則一以貫之。

「行政」如「行兵」，將軍復用軍事的方法，部勒行政，一反從前麻木，遲鈍，貪污，黑暗的腐敗積習，開闢光明燦爛的新政治作風。

第三，他能以身作則，嚴肅私生活，壓低享受慾。任何成大功立大業的領袖，不以言語與文字去煽動人，而用實際的行動去感動人。一百句同情的話，一百行親熱的字，敵不上一援手一投足的小幫助，馮子官講將兵的秘訣云：

「得其心者亦自有術，與士卒同衣服，然後忘乎邊塞之風霜；與士卒同飲食，然後忘乎馬上的飢渴；與士卒同登履，然後忘乎關隘之險阻；與士卒同起息，然後忘乎征戰之勞苦；憂士卒之憂，傷士卒之傷，然後忘乎刀劍之瘢痍。事皆習而情與周，故以戰鬥爲安，以死傷爲分，以冒刃爭先爲本務，而不知其蹈危也、兩忘者，處險如夷，茹毒如飴也。」

吳起治兵，常是「與士卒最下者同衣食，臥不設席，行不騎乘，親裹贏糧，與士卒分勞苦；卒有病疽者，起而吮之。」史可法督師作戰，常「士不飽，不先食；

未受衣，不先禦。「行不張蓋，食不重味，夏不簾，冬不裘，寢不解衣。」諸葛武侯亦認爲古之善將者，必須；「養人如養己子，有難則以身先之，有功則以身後之，死者哀而葬之，傷者泣而撫之，飢者捨食而食之，寒者解衣而衣之，智者禮而祿之，勇者賞而勸之。」薛將軍私生活的嚴肅，享受慾的壓低，可以說是一個典型的良將，他當窮追殘匪時，不與不車，解衣推食，事無鉅細，以身作則，誠不可多得的大人物。

第四，他負責讓功和容忍寬恕的態度，亦爲一般人所不及。無論什麼地方什麼時候，他總是聳起鐵肩，負起責任。上面已說過，長官有命令要將軍做什麼事，他總是不辭勞苦，負責達成；如果部下偶爾做錯了事，他亦代爲負責，絕不推諉。「服從爲負責之本」的黨員守則，「負責爲成功之源」的我國古訓，將軍均不折不扣的完全做到。至于成功不居的美德尤爲將軍的特長，他身經百戰，有不少轟轟烈烈的勳績，總是不願意發表，故不知有多少驚天動地的功業，目下仍在隱沒中。老子

說得好：「功成而不居。夫惟不居，是以不去。」這一種謙遜之心，惟 將軍有之。突忍寬恕，係我國傳統的道德，總理生前的氣度，亦是偉大無比，隨便舉出一個往車來說：當民國紀元前七年，總理重遊歐洲時，與中會將開會於柏林，同志王發科被一滿洲學生所警告恫嚇，謂將報告政府，取消官費，甚至有性命之虞；王窘迫不堪，允隨至巴黎設法。抵巴黎後，又商得新加盟同志湯薊銘同意，伺總理外出，即入其房盜取加盟名冊，急趨法使館涕泣告密，作為自首的禮物。孰知當時公使孫寶琦，不直其所為，又恐發生倫敦使館擅囚 總理的笑話，即斥王湯速返名冊，否則便須先撤消其官費。王湯狼狽跑回旅館，向 總理告罪， 總理不特無半言責備，反而溫語慰勉，這種容人的大度，確屬少見的事。朱熹云：「大丈夫當容人，勿爲人所容。」 將軍的寬恕度量，不愧爲 總理的入室弟子，凡曾追隨 將軍的人，類能道之。

第五、他不怕死，不畏難，不動搖，不屈服。 總裁指揮作戰，常向最危險

的地方前進，他曾指示成功的秘訣云：「你想成功，就要朝危險的方向前進，并且要急進！越是危險的方向，我們越不怕；越是危險的地方，我們越要去！」戰國之時，田單守即墨彈丸之地，卒大破燕軍，復齊七十餘城，一時「將軍有死之心，士卒無生之氣；」以及項羽破釜沉舟，攜三日糧，遂解趙之圍；韓信背水設陣，置之死地而後生，這均係不怕死不畏難的事蹟。人生本來是一幕重複的鬥爭的戲劇，在這鬥爭的舞台上，你不能征服人，你就必然的爲人所征服，爲爭取安樂、和平、與幸福，我們便須在危難交煎中去不斷的奮鬥。光有這股不怕死不畏難的勇氣還不够，又須加上動搖不屈服的決心。凡是成功大事業的歷史上人物，莫不對其事業，有一種堅持到底百折不撓的習慣，我國古語曾說過：「日計不足，月以繼之；月計不足，年以繼之；持之久，守之貞，安有不成之理？」發明蒸汽機的瓦特，發明輪船的富爾敦，發明火車的史蒂芬孫，發明電氣的愛迪生，發明無線電的馬可尼等等，那個不是認定目標專一研究。我們是弱國，又是功利思想極盛行的國家，不怕死，

不畏難，不動搖，不屈服的風氣，極爲缺乏。薛將軍從投身軍旅的時候起，無日不在驚濤駭浪中，但亦無日不表現其戰鬥與堅忍的氣概，他能獲得今日中外的盛譽，並非無故而然啊。

第六、他對人對事對物的控御與使用，都是恰到好處。本來，所有歷史上的巨人，幾乎全數是人類牧羊者，他們懂得牧羊的訣術，瞭解羊的需要和性情，及其個別的特殊用途。歷史上的巨人，又是事態的先知者，他們能自可知之數，去推測不可知之數。這種推測，不是印度或諸比提星相家的狂談，亦不是我國古代巫術家的玄語，而係實實在在就事論事的結論。歷史上的巨人，復是最能懂得物理善用物力的支配家，一粥一飯，一絲一縷，他都應用得當，絕無絲毫浪費。選擇幹部一層，偉人尤有其特長處，例如容恕其短，發覺其長；含棄其短，利用其長；除去其短，發揮其長，隨時選擇與自己能力、個性、嗜好完全不同的人，充當幹部。薛福成會述曾國藩幕府賓僚之盛，嘆爲「陶鑄羣英，豪彥從風，致力延攬，廣包兼蓄，

108809

知人之鑒，爲世所宗；」因爲根據事實，「樛帥開府，前後二十年，凡從公治軍書，涉危難，遇事贊劃者，閔偉則李鴻章、郭嵩濤、劉容、李元度；明練則郭峴、何應祺、郭輔綸、陳桓生，淵雅則方翎元、李鴻裔、柯鉞、程鴻詔；雄略則左宗棠、彭玉麟、李麟、周開錫；碩儒則李宗羲、李鴻章；清才則孫衣言、周學濬；雋辯則騰虎、李榕，古文則樹、吳；閔臆則俞越；懷；樸學則錢吉泰、方宗誠；幹則馮煥光、程國熙；對樸則洪汝；文正公培養優秀餘的能力，可以說一時無兩。薛將軍對於培養人才與提拔人才亦不讓會知鄉專美於前。

上面所述，只是薛將軍偉大處的片段，遺漏的地方當然很多。

寫了這薄薄一冊的「大時代之薛將軍」，恍如荷馬寫史詩似的一字一句，一章，都覺到無限的興奮，無量的感動，和至高無上的崇拜，讓我們向薛將軍致以最敬禮！