

552

上海新聞書館藏書

津浦鐵路
救亡芻議

洪陸東



293097

上海图书馆藏书



A541 212 0014 8925B



士流正氣之銷沉久矣儻有人焉奉其職於某官舍而能盡其職窺其弊據實而條陳於長官以冀其釐革斯爲得其正矣津浦鐵路者北自天津南達浦口與昔日之蘆漢鐵路分布東西遙遙相峙爲國家堂奧中兩大幹線之一關於國命之興衰者至巨前賢之經營壯矣亦以其爲生財之府而局外之擬議者亦多吾友 陳君養吾黔中一經生也回憶三十年前同居貴筑 君則游於綏陽雷玉峯先生之門治六書講羣經入漢學門戶深造而有所得督學嚴公修觀風賞鑑舉優食餼傅公增涪拔充經世學堂高材生厥後宦游湖廣畢業高等警官學堂時南皮張公坐鎮武昌闡揚文教 君本具師授而又承風憲之所獎掖治學愈力故太守梁鼎芬君特賞之民國策名法院聽訟稱平爲鄂

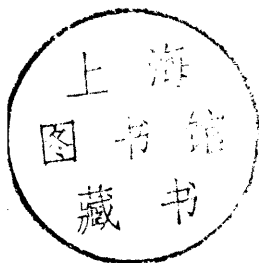
司法司張君知本所器重又仕於遼瀋遠樹風聲民六回籍省親彼時黔中各當道均素知君名舉宰緡水餘慶貞豐三縣卓著殊績晚歲重游二京屈升斗以爲活蓋身平廉正不苟一錢故至老猶隱於微吏宜乎其爲巧而富者所笑也君草此條陳訖以示運鈞以素知君之耿介不敢尼及旣上矣而長官嘉之亦可謂虛而能受者矣今君以此篇刊爲小冊囑運鈞序之運鈞服君之品行學藝欽其廉直又道誼切磋數十年敢不扶正氣之昭蘇耶况環顧邦國今日果何日也民國乙亥仲冬貴筑漆運鈞謹序

謝鑄陳序

余稔養吾三十餘年矣道義相尙契合尤深以戊申己酉間在鄂同執校鞭於警高學堂三載餘晨夕無間於時爲最久辛亥以還養吾間關返黔歷宰大邑所至有聲迨庚午辛未重晤於白下歡言道故送抱推襟相對華顛亦垂垂老矣養吾素履端潔淡於榮利不隨俗俛仰好爲文多撫時感事之作而辭論浩瀚走筆千言脫羈縲而游行其識微見遠能言人所不能言得不謂有心於世者歟近年安硯於津浦路局以平日觀察所得著津浦鐵路救亡芻議批卻導窾詳審精密洵路政之津梁救濟之善策也將付剞劂囑敘於予爰綴數言於簡端民國二十四年十月榮昌謝健謹敘

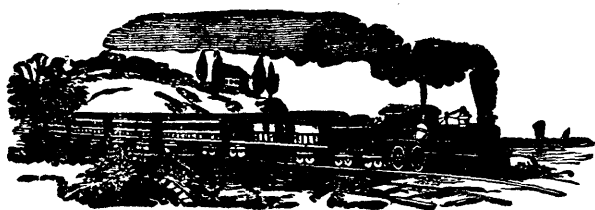
津浦鐵路救亡芻議

三



293097

津浦鐵路救亡芻議



四



發刊感言

讀書經事負空名五十年來無重輕鷹準風塵何日出爲饑黃鵠

起飛鳴

痛切陳辭原爲國不知我者謂何求蒼天自古悠悠態到老難將

壯志酬

上海新書館
津浦鐵路救亡芻議



津浦鐵路救亡芻議



六



上邱委員長躬景書

國事日非路政日窳我心憂傷徒喚奈何第不識

鈞座於自公退食之餘幽停靜坐其精思竟何如也養吾景仰

丰裁兩載已逾計時不可謂不久伏聞、

讜論百次之多承

教又不可謂不深故每念及國家養士之心暨

明公愛人以德毫無報稱愧不自安本擬隨時趨謁敬聆

教益然而非公請見有愧澹台即使承

顏接辭發抒見聞又恐多言而躁忍難司馬盡三思之默識費百轉之腸輪不
言則人存心死設國破而家必亡欲言則人微言輕懼身敗而名隨裂伏思幹



事既職屬官守而研究又性含言責昔賈誼爲當時痛哭流涕太息今養吾於路局條陳補過盡忠遂向行篋之內檢取草就之書繕寫奉陳敢效史魚之直盡言無隱非冀董狐之賢瀝膽披肝佇候

明教專肅敬請

躬景委員長 勛安

幹事陳養吾再拜 四月二十三日

另陳津浦鐵路救亡芻議一冊

津浦鐵路救亡芻議目次

委員會內部理宜詳請改組

全路員司急宜進賢退不肖

開源宜先節流方可挽救危亡

裁汰冗員須立標準並設法救濟

欲求全路員司盡人効忠一切待遇宜公

欲求員司不蹈貪污須使之知禮義廉恥

剔除積弊務須認真澈底勿自欺欺人

攷績晉級務責成主管首領秉公辦理不得偏於愛憎

女職員務須選擇任用而名器尤不可亂假



售煤員司宜恢復原狀并改不公平章程副名實以重感情

附印

上邱委員長躬景書

致邱委員長函

再致邱委員長函

邱委員長諭秘書室函請談話信柬

致管理委員會函

擬致陳代委員長守謙函

擬津浦路紀念孔子聖誕演講詞

古本大學述義書後



津浦鐵路救亡芻議

呈爲路陷危亡亟宜挽救條陳管見聊盡職責事竊養吾供職路局屈指四年
仰托

帡幪計時兩載常存靖共爾位之心時凜尸位素餐之誠本擬早行辭職借免
覆餗貽譏祇因值此國家多難之秋興亡匹夫猶與有責舉凡受職任事之人
賢大者一死尙不足以塞責而卑微者豈可臨財苟得臨難苟免乎且吾人讀
書所學何事國家養士原期効忠吾也不才忝列士林書雖未讀萬卷路確行
逾萬里馬齒雖然加長矍鑠無異少年服官雖未至高位亦嘗居下大夫之列
政績雖不及古人自問可告無罪於天下

養吾讀書廿年服官卅載三權孫篆兩任法官
除財務外各界差使均曾充任從未受長官申

斥一言被紳民控告一紙且審決案件三千有奇餘慶任內清理五任積案亦未有一不服上訴每次交卸民刑兩所竟至一空於是黔人參衆兩院議員周恭壽等十人聯名特保國務院顏總理惠慶卽予以簡任職存記夫物過則不詳理宜知足與止何以年將六旬猶復風塵馳逐豈因清風兩袖異老悖而念子孫實由誦讀經史相通政治國家興亡純繫乎人古君子以仁爲己任死而後已吾豈可獨善其身置同胞於不顧哉然此只可爲諸公道不堪爲他人言也前者蒙盧前委員長謬探虛聲辟充秘書室辦事派專辦特務事項乃公才高量雅適值天下無事凡百諸務措置裕如數月瓜代毫無贊襄撫躬自問抱愧良多繼任章公承教未久

鈞座到任後初未更調除照常服務外荷蒙親派辦理三事呈復均蒙口筆獎許厥後并邀賞鑑調任研究會幹事薪給雖遠遜同人而名譽清高幸得與一班高級者同列直以儒生相待不與文吏見譏俾庸懦一時聲價倍增是感恩知己

公兼而有之古云士爲知己者用又一飯之恩不忘養吾身非木石豈可全無

心肝不思竭力圖報哉惟是僚屬之於長官報稱之道有二在工作一方言則宜勤慎厥職無負委任在改進一方言又當竭智盡忠真獻芻蕘昔曾子云君子思不出其位養吾現任改進研究會會員職務合有言責茲謹將管見所及名曰津浦鐵路救亡芻議分爲十條繕列於左

委員會內部理宜詳請改組

路局長改爲委員會尙矣然去獨裁專制改爲合議制集羣策羣力以辦一路改進欲求完善誠易如反掌惟各委員既皆學優才裕老成練達分門担任措置裕如則祕書將來何用卽令各委員有建議紀錄及一切應酬不便躬親其事而委員會現有專員辦事不少大可分配該員等遵辦且使彼輩不爲冗閑况鐵路乃營業性質凡事公開何祕之有吾觀路局所祕前者卽用人

與財政二事今大會已明白宣布矣則祕書室理宜詳部裁撤也且查鐵路機關成立開始向無祕書有之自平漢路關局長始但聞當時係用一知心舊友取本已薪廉徵聘不由公家開支僅呈交部核準冊列其名而已厥後不知如何濫觴至於此極每年一路費公帑數萬其事猶小而遇不肖把持因緣爲奸其害甚大風聞本路前幾任某局長交卸囊橐稍豐竟有一祕書去函索款數千時至於今祕書人格如此國家恐亦顛覆鐵路安得不危

全路員司急宜進賢退不肖

同是顛趾方之人而別之曰賢不肖不問而知爲學問之有無同一使智用力之人又分之曰賢不肖亦不問而知爲才識之高下津浦一路人員將近二萬除技術員工不計外而大小員司兩千有奇其間豈乏才力聰明之士因鐵

路有種種原因致負債纍纍民間不查盡譏之爲蠹魚米牛是始由民國肇造法制未良從政人員一非選舉二未攷試一切用人全憑介紹其位置之高低薪給之多寡看勢力之大小與人情之厚薄并非才不才之問題是以創造明堂手使製裁剪衣者有之只可小知而竟大受者有之以浮簿少年爲能幹不慮覆傾以持重老成爲凡庸專施箝制與名相王且用人之言實相反通儒王充論衡之議尤相悖至於所用非所學所學非所用比比皆是然此僅就在上一方面言固不必英雄豪傑始能整飭苟能特立獨行一秉至公即可挽回而在下一方面言實深堪浩嘆雖有聖哲恐亦無如之何何也夫鐵路係營業機關除技術外員司才能只要中人且稍獲優待而一班善夤緣奔走之徒混跡其間呼朋引類植黨營私父舉其子兄荐其弟郎引其舅舅攜其甥同學同鄉新知舊識沾親帶故充滿全局在差日久贏得資深借背景爲護符聯工人作

保障長官瞻徇礙難撤換帶來親信分配安插據總稽核室云近年大會改

組一次員工薪資每月增加數在四萬以上長此以往不須十年鐵路準定破

產殊不知本路實質早已破產其不知者或下愚也吾非不知古人尙有舉不

避親賢傳千古然試問本局中人誰是祈奚與狄仁傑故其中偶有懷才不遇

藏器待時受環境壓迫置身其間侷促如轅下駒待逢伯樂始昂首一鳴者若

輩竟人之有技冒嫉以惡之人之彥聖而違之俾不通卽用仕宦手腕將長官

朦蔽使賢者多難立足若輩盤踞爲所欲爲置公家於不顧而路局由是殆矣

然吾今所謂進非請進而加諸膝所謂退亦非請退而墜諸淵因大會諸公

均明達邁衆才德兼全路局如此情形宜用如何法制革故鼎新頽風力挽而

此路或可永保無虞矣

開源宜先節流方可挽救危亡

海由百川所匯河爲衆流所歸是知河海皆成於涓涓之水而以之比喻理財實爲至富故諺云釐毫積萬金孔子曰禮與其奢也甯儉是又知節約準能蓋藏浪費必至罄產津浦路自 台座到任以來竭力籌劃辦理負責運輸互相聯運一切整理大著成績開源已彰彰在人耳目所謂游夏不能贊一辭卽客歲會計處長李敬思報告本路實已債務破產望 大會設法挽救我 公當謂實無法可設只有盡力維持由是一觀大可無畏獨於節流尙未之前聞不無遺憾有之請自 委員會始其他姑且不論請飭庶務課先將一切供張減免奢侈剷除公私分明階級化盡本甘酒嗜音峻宇雕牆有一於此未或不亡之旨作爲全路表率然後通飭各處課段站廠所浮濫者着卽減裁不當者禁

止增加積少成多每年至少可節百餘萬若謂時至於今歐風東漸衣食住行個人尙須安適一局首領豈可不壯觀瞻要知個性揮霍乃私人之積蓄官長之薪廉乃百姓之脂膏故堯禹茅茨土階菲衣惡食千古稱揚桀紂瑤台瓊室象箸玉杯萬世唾罵然此乃古帝王所爲未免高論昔吳隱之掌鹽政以蘆蓆爲屏風貧至嫁女賣犬某名臣位列公卿其子取公箋書札當卽禁止令在右屨取私箋應用一則廉潔高尚利國福民一則公私分明整躬率屬五股大夫勞不坐乘暑不張蓋季文子妾不衣帛馬不食粟晏平仲身居相位一狐裘衣卅年張安世位列公卿其夫人紡績爲之弋綈由儉約而廉潔千古仰爲模範愚見本路有不急之務不時之需可緩則緩當停則停養吾從事年餘深知大會諸公効忠黨國從善如流蒞任之初卽設公言廳以納諫職爲研究會會員安敢緘默若以爲芻蕘可採則津浦債台可從此不增築矣

查本路陳前委員長延炯交卸

庶務課敬陳分款二萬餘元渠尙廉潔不肯收受至今尙存會計處無法銷納諸公可否借新生活運動另樹高風不讓渠空前絕後何如

裁汰冗員須立標準並設法救濟

昔蘇綽謂善官人者必先省其官官省則善人易充事無不理官煩則必雜不善之人政必有得失故語曰官省則事省事省則人清官煩則事煩事煩則人濁率此以求庶無愆尤誠哉是言也津浦路職員衆多雖非若唐武曌時有補缺連車載拾遺用斗量之譏而據其所聞較曩時已增加倍半近數年來每年開支增多百餘萬似此冗濫裁之固宜然細思此舉誠良非易易若從位高薪厚者議裁節存方能有濟而勢利人情多在此輩不無窒礙難行且其中亦未必無自荐毛遂若從職小冗散者論裁盈餘無濟於事且單寒下士實屬可憐然其中恐不無彈鋏馮驩若照古人以德才勞選舉之法行之而沈既濟嘗云

安行徐言非德麗藻芳翰非才累資積攷非勞如此必不足以盡天下士而一局員司亦何獨不然是惟有大公無我不事瞻徇妥擬準定利國福民辦法詳陳 鐵部首先將副處長祕書專員辦事一律裁汰若因情勢所關賢否互見平衡論事直道難行大可將此等人物改分各處課副課長使之練習匡助俾一切公事不至積壓或遇各該課長有升遷調動疾病死亡時即可借資辦理不至有乏才之嘆並除不肖者盤踞把持之弊熟手要挾之習暨一切通同舞弊之舉又免若今之專員無所專辦事無事辦有勢者反處處謀兼差蓋圖章乾薪坐領無力者常尸位資餬口守鐘點貼笑大方凡屬津貼盡行取銷其餘無論職務大小服務年數多寡均以賢不肖爲去留之標準所謂一家哭何如一路哭全路裁減三分之一每年即可省數百萬開支但須留忠厚餘地作救濟之法方不至發生障礙大凡被裁員司薪給二百元以上至三百元者裁後

另給一月薪資一百元以上未及二百元者給二月薪資一百元以下均給三月薪資如此辦法無非緩辦裁員二月已後公家得享無窮之利目前個人幸獲另圖之資且歸葱肆者得安分守己反金刀者可奮發有爲不惟本路不至危亡而振興必蒸蒸日上矣

欲求全路員司盡人效忠一切待遇宜公

古云食人之祿者死人之事然要知豫讓吞炭實由智伯恩深夫鐵路爲國家所有照民國例天下爲公中國四萬萬人皆爲一份子凡屬鐵路大小員司均爲服務之役而 委員會爲鐵路代表一切職員好似耳目股肱兩足各處處長猶耳目也祕書專員辦事課長猶股肱也一切員司猶兩足也耳目之視聽股肱之動作兩足之行止雖各所司不同俱爲一身同一服務無耳目則手足

不能動作無手足則耳目反爲多事卽令以天然之位置言之耳目生於上股肱生於中兩足生於下其作用雖同而能力不無軒輊譬如漢高封功臣強以人狗比喻然高位者已經多金矣何以重祿之外又加津貼津貼之外又給伏馬房租并且一切取需自如而卑微者所領薪給稍多者尙可以贍身家最少者幾不足以維生活所最無禮者同一官階而薪級懸殊因無背景之故屢受一班惡劣輕侮致見譏於後生婦人女子此無他無非欲排擠以便援引同黨達包圍長官目的且薪資之多寡又非由賢否勞逸而定如斯不平縱是英雄亦爲短氣何況小小員司烏能有効忠壯志路政安得不危吾非不知此種積弊由來已久本有積重難返之勢然而曠代英才大都特立獨行當此國家危急存亡之秋政治背道而馳之際諸公何一權衡輕重用人惟賢改過不吝施旋乾轉坤手腕建萬世不朽奇勛

欲求員司不蹈貪污須使之知禮義廉恥

管子曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱此殆治國言對一班民衆而非所論於機關智識份子夫本路大小員司雖未盡受完全及高深教育大都略識詩書不能與不識之無者比何以歷任每多貪污不潔之人至客歲竟有捲款潛逃今則兩次發現營私舞弊者是蓋由上不以禮義待下而下卽以不廉恥反上矣吾何以知其然也夫古人讀書原以明道凡事遵道而行自士風日降凡學子均以讀書爲利祿之途不惟聖道或幾乎息而禮義廉恥純亡假使在上之教能先而在下之率必謹故孔子曰上好禮則民莫敢不敬上好義則民莫敢不服孟子曰恥之於人大矣爲機變之巧者無所用恥焉可見有恥卽能廉有廉卽有恥管子謂四維不張國乃滅亡不誠然哉然吾今之所謂實無禮

義則上下亂并非謂在上者須學周公握髮吐脯與蔡邕倒屣迎賓但必須遵大戴禮武王之銘敬遇賓客貴賤無二夫僚屬亦賓客也苟能見利思義天下爲公縱有不肖之徒亦必油然而感化矣前清湯潛庵撫蘇能使貪墨爲廉吏者此也然此統論雖爲切實而尙未直陳本路現象卽以 管委員會諸公論

台座勤慎從公訓勉僚屬推誠相與虛僞免除同人皆謂望之儼然卽之也溫聽其言也厲故兩年以來并未發生有何不幸事件此其明證也其餘 委員中亦有處世接物氣象和平者卽有一二資深望重巖岸自高所謂置威儀抑抑者於畎畝之下而體自覺其尊亦勿傷乎大雅處長中如總務處長陳銘閣性情和藹人無間言其副則不然趾高氣揚物議沸騰所以因材料廠事受工黨攻擊幸得 大會善於維持尙未訴諸法律不然殆矣其他各處處長平時少與蒙面相見多不接談所謂風馬牛不相及不敢以道聽塗說妄加月旦

所堪嘆者一班下級首領賢者固多不肖者真不少若輩直未學禮安知尙義對同寅看勢利問答具口鼻之音聲待科員如牛馬指使分心腹與爪牙見長官言事貌似有才而心實貪詐對僚屬協商腹無一物而身重千金似此援上凌下悖禮忘義使稍講人格者不幸委處其下準必望望然去之所謂鄉黨自好者不爲而謂賢者爲之乎縱有爲金錢壓迫之賢俊借此立場以作隱遁假使信道不篤亦必隨同而腐化於是方以類聚朋比爲奸旣無禮則無義旣寡廉安知恥一局之中似此害羣之馬其數恐不止於六豈可以朽索馭之哉是惟有以道德訓勉使之改過遷善而已

剔除積弊務須認真澈底勿自欺欺人

鐵路流弊千種百端層出不窮神妙莫測欲除淨盡厥惟廉能本路自外部言

之 盧前委員長臚列布告剷除已幾無遺自 台座蒞任力加整頓洗刷更

新輿論率多贊美不必贅述惟內部材料庶務出納各課削公肥私人言嘖嘖

瞻徇情面欠放光明是以外間皆謂充當該課課員薪給普通一底一面好者

甚於廉潔委員次者亦優於廉潔處長此實不能爲之諱也然則其弊安在譬

如材料課購外貨中國全國通弊均皆八五扣每年本路購貨數在千萬其回

扣已不在少數該員等盡中飽已屬有忝厥職所堪嘆者購料而不適用現存

於材料廠者不知凡幾直等廢物設法報銷又請重購至於不急者多辦應用

者缺乏種種弊端更僕難數庶務課買賤報貴以劣作優由來習慣人多掩口

譬如公言甌鐵鎖五元錢壹把四十元買一鐘予總稽核室初買來一星期卽

修兩次尙不準確諸如此類不勝枚舉雖中國各機關庶務皆然斷不若本路

之甚亦應令飭各該員等稍存天良効忠本路方不至致玷諸公清操且免外

人騰笑至於以少報多有冊無物據總稽核室冊報卽如木器一項近三年購置之多由此追溯自本路開始至今每年照此購辦此數十間大樓實不足以堆存其他銷耗更楮墨難書出納課每月所收之款存放銀行多立戶頭據表面不過期間上利息中微有沾潤然數多日久亦頗可觀該員等理宜涓滴歸公方不愧庶以廉潔自居本路効忠人物至於納多現金出盡雜鈔種種弊竇不忍詳言其餘如港務課產業課當然之利運輸課營業課通融之法編查課之浮支濫報其他各課之通同敷衍均皆一一整飭一洗而刷新之從事根本解決

考績進級務責成主管首領秉公辦理不得偏於愛憎

鐵路攷績原有定章其意義用懲獎之法作勸勉之規其中條款完善與否姑

置不論負其責者應宜謹守法規持平辦理不得對有勢者則阿諛逢迎無力者則顛倒黑白查本路員司有到差數年并無過失未蒙晉一級津貼一錢者有進局只三五十元薪給不數年間今已增至一百數十元者若其人果學優才裕辦事勤能縱一月三遷人誰敢不悅服抑或權操自上命令雖不能變更法律而與法律同一效力其人果爲上所賞鑑特別優待破格獎勵有何不可聞彼輩并非有以上兩種事實不過與主管首領有密切關係而該首領等竟擅作威福借便行使職權以作將來指鹿爲馬之故技然此只就其逾越範圍而言其餘不公不道實難枚舉但由來已久已非一朝一夕之故大聖曾云旣往不咎今世法律不溯旣往茲謹將前年攷績聞查確實竟有一課員已津貼又晉級妄開保一年而增加五十元者客歲攷績又有以特殊成績加攷女職員晉級改官者嗟乎營私罔上賢者不爲世衰道微至於此極使各機關攷績

均如此國家烏得不亡惟是舞文弄法雖屬彼輩而負責加考則在長官此曹之私恩固遂而長官之公理難彰所謂白圭之玷尙可磨斯言之玷不可爲也吾嘗謂執行此種職務人員須具有道德學問倘有學問而無道德其失之也薄有道德而無學問其失之也疏苟無學問道德之人長官只聽其言不觀其行概然寄以此種重任欲求不爲盛德之累得乎

女職員務須選擇任用而名器尤不可亂假

男性身體健全女性姿稟薄弱此天地生人自然之理女性能力似較男性稍遜一籌卽令以讀書增其智識補充一切中國數千年歷史女性之強比德不過如周后妃漢馬后稱賢不過如孟子母歐陽母論文不過如曹大家謝道韞講武不過如花木蘭秦良玉言才不過如漢呂雉唐武曩以上十女性自君后

至於庶人皆女性中德賢文武才之出類拔萃者除花木蘭秦良玉二氏曾讀公與否無從考據其餘皆學問淵深然第各擅所長并非才德俱備文武兼資有如楮墨難書聖賢豪傑之男性一人當此國家提倡女權之際舍短從長濟弱扶傾而女性本宜與男性并重惟是以官官人男子先器識而後文藝女子先品性而後學識方足以維持道德禮教且須量材器使不得破格錄用查本京各機關所用女職員雖多聞不若本路之複雜立德者本不忍言之因儒人卽衰老尤應維持風化况 鈞長曾以道德許我古云一字之褒榮於華袞曾文正所謂一言嘉勵則激而圖功故敢略舉歷來錯誤以備審查改革且將名器與薪津應宜慎重授予之故一詳陳之查本路職員自有女性以來職大不過課員薪給不上百番自某女性因字畫端楷爲陳前委員長特實由書記改升辦事薪資給一百廿元雖爲女性中絕無而僅有然較男性亦只一三等課

員薪給惟職名辦事在各機關爲雜職在路局爲清要設使此事在春秋而遇孔子未必不與仲叔于奚請繁纓同一惜之也故唐張九齡諫唐元宗謂仙客小吏不得爲尙書職是故耳因一人有此非常幸遇凡屬女性多慕虛榮卽有一女性遂不顧一切景仰而效法之後果法上得中前年亦幸邀一歲三遷編查課之某女性查係日本留學會充某女校校長惟素乏政治經驗聞前在考績課幾不能立足所謂充校長或有餘當科員則不足現改在編查課立於蔣靈生杜福堃之上該二氏雖非甚磨賢能然亦編查課員中之佼佼者且其資勞甚深聞有敢怒而不敢言之議所費研究者 陸委員賢明也每次聞其講演大有公而忘私爲國忘家之概其女公子英年性敏器識堪嘉聞曾在日本法政畢業且樂有賢父兄正好研精學問担任教育卽令學優則仕亦當立場於政治法律黽勉從事無忝所生今使之於營業場合委質事人吾真百思不

得其解其餘由戀愛而結合同在一路工作人譏之爲福祿鴛鴦混此十年八年光陰雖屬可笑其實可憐 諸公德業聞望已名全路應如何做管晏之法能及歿身周召之行化及全國則非樗櫟所敢擬議

售煤員司宜恢復原狀并改不平章程副

名實以重感情

本路以中與原煤照廠價四季分售員司工人按位置之高低領煤斤之多寡其章則雖甚偏陂其實際總屬優待歷任以來并無異議自客歲 大會改組該公司以此項損失頗巨措辭要求希冀減免瞞昧本路待該公司種種利益彼時 台座下車伊始百端待理無暇審查其原因竟至君子可欺以其方批準改領大東普益之煤厥後連普益之煤亦不準領致使外間謠詠繁興不一

而足然亦勿怪其然也夫原煤出自礦山火車只能載運公司與路局均屬法人代表該公司原煤售予他人除運費外較售本路員司略加一倍設使該公司不受本路特別好處何以當日肯締結此種損失條約而鐵路運輸貨物多端人生所必需除綢緞布帛價昂不計外油鹽雜糧等物何以不照原煤辦理此理甚明何須研究然大會令改領其他公司之煤表面似未將優待條例取銷殊不知中興之煤質良人家能用大普之煤性劣非機廠不宜是以各員司得之如獲石田此萋菲之所以成貝錦也惟是防民之口甚於防川諸公雖廉潔自持聲譽素著要知市中之虎亦無異當道之狼假使監察院好事者聞風彈劾縱令辯至事出有因查無實據終屬白璧有瑕苟能查案收回成命恢復原狀真可謂本路萬家生佛其感情豈止當時而已哉至於員司領煤只準自用不許變賣本爲杜弊起見然少者固有領而自燒之多者領來概許賣

予材料廠該廠員司收此數萬噸煤火車頭之用煤既與各公司訂購有數當
然轉售予各大煤商其贏餘又不見歸諸公家會計冊報故人謂鐵路優差不
在薪給多而在任職良也最堪嘆者材料課職員用無禮不法手段使長官陷
於不義查定章員司凡同等級者領煤噸數得同一樣辦事一職原與秘書課
長同等故課長缺出恆多頂補并有升充副處長者亦有副處長課長秘書退
而爲辦事者該課半係洋行學習出身鮮識政體不知因憎惡何人竟以薪給
多寡巧言如簧簽呈以命令變更法律殊不知狎侮君子罔以盡人心狎侮小
人罔以盡其力昔子貢欲去告朔餼羊宣聖以愛禮曉之孔子爲魯司寇因膳
肉不至不脫冕而行孟子謂不知者以爲爲肉其知者以爲爲無禮漢王充謂
佐治人員甯用儒生不用文吏者此也嗟乎堯舜無不弊之法而恃有不弊之
身用救弊之人以善天下之治如此而已 諸公苟能改絃更張補偏救弊則

上下好感倍增而路政完善準必自今始矣

以上十條言雖愚直心實忠誠苟能勇往斬除逡巡卽屬輕而易舉之事若果心思稍存瞻顧大多窒礙難行之端但須以才權心勢四字爲要素有其才無其權則空言徒託有其才有其權無其心則敷衍了事有其才有其權有其心而無其勢則諸多掣肘兩載以來吾觀 諸公實心誠意竭智盡忠天欲玉成四目俱備匪惟本路之幸實亦國家之福何也昔少康以一成一旅而中興文王由方百里起俱能平定天下 諸公若欲垂不朽之業建永久之勛將本路如此實行改進每年準贏千餘萬其他各路聞風倣效合計國家每年可餘數千萬金錢爲辦事之母中國若不患貧何至凡事皆落人後誠如是也破產之業復興卽在目前富強之基循序券操指顧苟其不然 諸公兩載勤勞爰古比擬唐紫薇舍人齊澣評姚崇爲一代救時之相輿論之於 諸公得毋曰同

時管路之官而已乎惟事屬條陳意寓諫諍詞多鄙俚語涉荒唐務祈諸公雅量爲懷昌言無忌取人之直恕其黷鑿人之忠諒其誠倘以有志未逮之心容納并以勿欺而犯之意見原則路局幸甚國家幸甚臨穎不勝迫切憂傷之至是否有當理合繕陳以備採擇伏乞

鑒核

示遵謹呈

委員長

諸委員

津浦鐵路枝術業務改進研究會幹事陳養吾

中華民國二十三年四月二十三日呈

致邱委員長函

主席鈞鑒敬稟者竊 幹事性生愚魯學謝淹通從政雖已多年建樹實無少許
謬邀 鈞座識拔推崇增高位置躬行實踐慚愧悚惶所幸謹守範圍勉竭棉
薄兩載以來毫無違誤惟自客冬閩逆倡亂 委員長身兼兵戎於是 管委
會諸公以羣策羣力各處課又多材多藝辦理路政措置裕如全會同志共享
承平不意日前總務處編查課長歐陽○○營私舞弊被人告發 幹事始聞恐
係傳聞失實不敢隨聲附和即令彼此誤會亦不難剖晰辯明况義屬同舟凡
事應行維持庶免貽譏外人豈肯落阱下石誰知本月十八日大風報詳爲揭
載加以醜詆路局名譽極端毀損若不澈查辦理兩年餘來每次紀念週 管
委會諸公以廉潔勉勵僚屬恆至舌敝唇焦言諄聽藐勿惑連累 大局外間

嘖有煩言我諸公若心孤詣竟因此一人反致盛德之累矣况 蔣委員長此次新生活運動本禮義廉恥以身作則舉凡高級長官暨下級首領應當從事遵循以挽頹風而勵末俗乃歐陽○○身當課長不知檢束侵蝕路欸竟至壹萬數千元之多揆諸良心其何以對公家而率本課羣衆且任職數年無人舉發其中顯有別情如斯不良巨案似應澈底根究以懲貪污而資整頓俾此種不幸事件不至再有發生是否有當理合懇請

鑒核

示遵

技術業務改進研究會幹事陳養吾

再致邱委員長函

躬景委員長閣下 三月廿一日因本路編查課長歐陽○○營私舞弊被人告發敬呈一稟請澈底根究至今將及兩月未奉 批示且未聞有所終結於心不無危疑或者謂養吾資格不足言事歟竊思昔孫伏瑒以一小臣直言切諫滿朝皆議其蕩檢踰閑獨唐太宗反悅其忠可嘉并自謙其智不若今養吾係書秘室辦事調任研究會會員具有官守言責 鈞座或不至輕職無言事之資格抑或謂該課長持躬廉潔并無貪污行爲歟然則告訴者是必挾嫌誣控應當反坐治以毀人名譽之罪而賞罰方見嚴明何以兩均不聞近且傳聞該課長改調天津辦事但未見明令不識確否想是種因循敷衍未必出自明公 養吾 一非搗亂份子二非與人有隙本公忠體國之義曉曉再瀆致失端

謹不過明達如 公當今無幾一局吏治尙不能使之澄清是在左右不知治體致使養吾不能已於言也又四月廿三日職敬上條陳一冊計時已將兩旬亦未見 批飭不知 大會諸公或以爲尙有可採抑或目爲妄人吾非不知位卑而言高罪也然又思立乎人之本朝而道不行恥也現當禮義廉恥純亡之秋 蔣委員長提倡新生活運動恢復禮義廉恥 養吾才雖淺而不粗學雖疏而守正旣竭智盡忠以陳務望狂夫之言聖人擇焉是幸崑肅謹稟敬請 鈞安

幹事陳養吾謹上 廿三年五月十日

邱委員長諭祕書室函請談話信柬

奉

邱委員長諭請於於本月十六日上午九時

惠臨本京三茅宮十號陸軍通信學校籌備處談話
等因特達此致

陳養吾先生

津浦鐵路局祕書室啓

五月十四日



致管理委員會函

委員長 勛鑒敬稟者竊查此次、鐵部第三次展覽會據來人之論說各報紙
委員 員 已詳盡無遺凡慧心人當能論之可不贅述惟思 鐵部開會意旨無非欲發

之宣傳本路實際之理想個人詳細之研究昨日紀念週 錢委員報告一切
展全部營業攷查各路成績闡交通便利推建設進行致天下之民聚天下之
貨使全國民衆不惟交易得所而且極盡大觀發揚國產美備提倡愛國精神
各路矜奇鬥巧佈置搜括運輸聞比較前二次大爲進展本路裝飾得法亦不
示弱觀衆皆欣欣然有喜色擁擠盛極一時然其所以致此之原實由於減輕
關稅免費運輸物美價廉較舶來品甚爲經濟設將來閉會不思善後國家費
此十餘萬金錢連稅捐連價數十萬不過博得天下人聞之共道北平此次鐵



展會每日觀衆數萬人徵集貨物數萬件生意銷場甚形暢旺真極空前之熱鬧凡參觀者皆有眼福而已吾思本路地當中心首尾南北直穿蘇皖橫連晉鄂乘新都之建設復舊京之繁榮籌措苟能精密爲冠如操左券應先發起組織減運會委一專門學習財務經濟之員并須老成練達經驗宏富切實攷查參議其事聯絡各路詳呈 鐵部核准并請咨商 內財兩部酌減稅捐俾各路運貨增加是誠一舉兩善事成則商利民福本路爲首功不成則天下皆知吾責已盡而怨不在我愚拙之見敬繕奉陳是否有當伏乞 鑒核示遵

謹呈

委員長

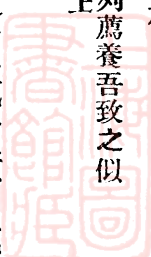
委員

研究會幹事陳養吾謹呈 五月二十九日

擬致陳代委員長函

此書因本會勞績卓著列薦養吾致之似屬爲私經同人勸阻未上

敬稟者爲法律事實兩均錯誤擬請及時挽救免致遺憾竊查二載考績明載虞書一視同仁垂諸令典故權衡悉當士盡爲國之心而舉措得宜人懷効忠之志此千古政治得失之所由分卽千古人才賢否升降之所由繫也本路考績當前軍閥時代下級首領多人其中不無宵小長官一日萬幾凡事難於覺查於是是非顛倒黑白混淆想均在 台座洞鑒之中勿庸 養吾贅述惟自故前 邱委員長執掌三載開誠布公協恭同寅多除積弊前兩考績雖稍受矇蔽未盡辦至妥善之處然以感情作用羣僚并未提何異議 養吾因受 邱公特殊心知不敢不盡心圖報於是以見聞所及知無不言繕列條陳幸採蒙納致書延見暢談衷曲語及芻蕘面蒙獎許并 示以後如有聞見分別明秘報



告本年辦理客歲考績 邱公會採養吾所陳考績晉級務須責成主管首領
秉公辦理不得偏於愛憎一條於赴浙奔喪之際融化措辭下一條諭令各首
領會商辦理於是二三狡黠者流不學無術仍襲故智專尚詐欺不顧法律事
實巧立劃一名目欺死瞞生推翻前案今將錯誤二點謹爲我公陳之查技術
業務改進研究會已故前 委員長急欲整理路務特倣照北甯詳請 鐵道
部准予成立將一切專員辦事學術堪深經練宏富暨海內外大學畢條人員
多數改派其中服務事有專責與本路其他各會性質不同且客歲辦理二十
二年考績 鐵部業經批准在案本路似應作爲定制今竟以二二三下級首領
意見不遵法律軌道未曾詳 部核示辦法徇私罔上誤路禍人且專員辦事
制與秘書課長同等不論薪級多寡祇以資歷列次序廿三年職員錄其明證
也况 邱公文武兼資豈不知命令不能變更法律且人之將死其言也善明

諭各首領會商辦理慎重將事并非謂研究會不算成立機關不准單獨薦剡兼之本會成立已經三載 邱委員長曾稱成績昭著報告全體工作刊列卷首從未聞此處服務而由彼處考績者今乃如斯用情取舍此法律之錯誤者一也又攷績二字事雖重而理至明并無深辭奧旨勤勞者獎暇逸者勸上用以鼓勵僚屬下借以黽勉從事不得以勢利人情爲愛憎尤不得以黑暗壓迫爲措施勿爲寡廉鮮恥者開倖進之門勿予貪污惡劣者假威福之柄今竟有同一加攷成績此處接受而彼方擯棄此方未保而彼處列薦有多方運動三年連晉有無路請求而數載未加總務處謂輪流派薦車務處則市惠營私秘書室好似挾天子以令諸侯直稱係由 陳委員長圈定伏思我其試哉大舜由岳牧咸薦臣今老矣之武本謙遜爲懷今攷績而不用攷晉級勿須論勞是豈得爲劃一整齊乎此事實之錯誤者二也回憶 明公履新之初宣言施政

方針謂 邱公執掌路政經營肇劃成績昭然蕭規曹隨言猶在耳此案如斯
辦理豈非持躬則率由舊章左右任創立新法乎夫尺蠖之屈求其伸也不平
則鳴凡物皆然昨聞此案已經彙案詳 部全路員司未能洞悉底蘊將來
大部照案批回抱屈者冤無由訴將事實訴諸法律彼雖然螳臂當車我須思
困獸猶鬥楚王曾式怒蛙 大會何以善後縱令全體皆弱小民族有強權而
無公理敢怒而不敢言請 公試思此舉係屬道德作人抑係威力服人乎
養吾職司改進研究學原政治法律官守言責責無旁貸在路五載侍 公三
年且讀書養氣廿載有餘觀過知仁五旬開外百三薪給頗能不養而廉七十
子書自問深通要旨位列抱關繫柝志本難酬心存愛國忠君老而彌篤才非
鍾會悲昔援筆成文譽遜然明痛今置身冗散惟夙昔旣景仰

丰裁臨事安敢不盡忠告請將此案詳 部撤回再行召集各下級首領秉公

辦理順羣情而資鼓勵肅綱紀以正人心庶舉直措枉則

新猶丕煥矣專肅

敬請

守謙委員長

勛安



研究會幹事陳養吾謹上 廿四年四月五日

擬津浦路紀念孔子聖誕演講詞

今日本路紀念孔子聖誕凡參加與祭者大都心悅誠服如七十子之服孔子之人鄙人才淺學疏又不善於言辭大學教授雖擔任幾年從未於各種會社演講一次今因世衰道微人心陷溺存亡危急一髮千鈞夫道之隆污存乎時而時之通塞存乎數客歲政府集議飭令全國推尊孔子予觀中華民族似有復興氣象且當今之世實非教育不足以圖存然舍孔子大成之道又於今世不甚適宜盡善惟是鄙人讀書雖數十年我夫子之牆數仞人多不得其門而入我安能附驥仲由氏之升堂入室不過自束髮受書以至皓首稟師承以求就有道而正志嚮物欲未奪讀書稍有門徑與諸君子共事五年願將一得之愚陳辭砥礪切磋互相推闡以維世道今首言孔子之聖次言孔子之教與道

再次言論語暨讀書明道致用之法夫中國之聖人多矣即以王充論衡列舉十二聖由伏羲數至孔子生命不能一致創造各具生知獨孔子一學而知之之聖政治哲學靡不兼客并包萬事元理無不溯委窮源生民以來實未常有可見凡人口貴勤學勿須生知孔子生於春秋係殷宋大夫子氏之世與當時齊之孔達衛之孔悝陳之孔甯鄭之孔叔張未盡同族除今山東由古陬邑闕里現今曲阜有譜系者不得稱爲宣聖之後據元史孔思晦傳五季時孔末之後方盛欲以僞滅真害宣聖子孫幾盡至是其裔復欲冒稱宣聖後思晦以爲不早辨則真僞久益不可明彼與我不共戴天乃列於族與共拜殿庭可乎遂令族人斥之而重刻宗譜於石由是而言今天下之凡姓孔倘無譜系不得稱宣聖子孫明矣然孔子雖屬世家

按太史公以孔子列於世家王荆公謂孔子之道不因世家而尊譏其不合姜氏西溟謂世家雖屬於諸侯以尊周

者列之故淮南衡山黜爲列傳孔子刪定六經係尊周道上不得比諸本紀下不夷於列傳史公故列爲世家又羅氏堅甫云史公以孔子列世家大有深意不觀秦燔詩書孔子之道將墜陳涉與項羽獨

者能起而亡秦故項羽列爲本紀陳涉亦稱世家不然一確係少孤其母死不知父墓所在隴上耕夫何世家之有二氏相互發明讀史者可通曉矣

不能合葬遂殯於五甫之衢後得鄰人周曼甫之母告之始得合葬於防子者周制五等之爵大夫不得稱子厥後周室衰微魯自僖公晉自文公而後執政之卿始有稱之其後匹夫爲學者所宗亦得稱子如老子孔子之類是也自是子之一字在儒家極其尊貴孔門弟子惟有子曾子二人稱子閔子冉子僅一見餘皆名字殆因曾子道傳一貫有子之言似夫子閔冉二子省文成辭當時記者不無用心惟是論語之稱子皆弟子之於師而孟子之稱子又師之於弟如樂正子公都子是也世變浮誇由來漸矣學而聖者羣弟子記論語云吾十有五而志於學我而非生而知之好古敏以求之述而不作信而好古多聞擇其善者而從之多見而識之入太廟每事問加我數年五十以學易學而不厭發憤忘食久矣吾不復夢見周公達巷黨人曰大哉孔子博學而無所成名各

家紀述問官剡子問禮老聃樂師襄學琴萇宏項託七歲據古制尙未入小學因係生知孔子請問稱師晏子聘於魯禮堂上不趨晏子趨受玉不跪晏子跪問人怪而問之孔子不知及問晏子晏子解釋孔子始知可見宣聖無一而非學知也至於其教與道周游列國知道不行自衛反魯正樂垂教訓徒雖因材而施七十子外多譏同時少正卯異學爭鳴其門曾三盈三虛獨顏子未之去於是以四代禮樂告之又不幸而蚤死易傳於商瞿子木其道精微後世難以傳述詩傳於子夏兼告以五至三無其餘四科分列各擅專長故聖門弟子不盡皆身通六藝惟道一貫以傳曾子曾子作大學以解釋其道相傳數千年來一切楊朱墨翟老莊申韓堅白異同詭奇辯疑之說終不能奪我夫子內聖外王之學修己治人之道其道維何曾子答門人問忠恕而已矣朱氏晦庵疑夫子一以貫之之旨甚精微非門人所可告姑以忠恕答之殊不知夫子之道不

離乎日用之間自其盡已而言則謂之忠自其及物而言則謂之恕莫非大道之全體大學明德卽是盡已新民卽是及物何一而非忠恕若以忠恕爲下學之事用盡已推己以著明之是二而非一矣卽以經解經孟子言堯舜之道孝弟而已矣子思云仲尼祖述堯舜有子論孝弟爲仁之本有子之言似夫子羣弟子記論語以此章列於第二非道傳一貫而何又子貢曰我不欲人之加諸我吾亦欲無加諸人因子貢未達一間雖只一恕字我夫子卽曰賜也非爾所及曾子答門人問正自發其心爾是知忠恕卽夫子之道唐韓氏愈原道文由是而之焉之謂道譏老子道其所道等空文暨一班學者引人心惟危道心惟微惟精惟一允執厥中謂十六字心傳遙接或因子貢言夫子之言性與天道不可得而聞不知夫子之教人文行忠信而性與天道卽在其中不觀二三子以我爲隱乎一章卽明奚必巧爲曲說墜於禪學而不自知雖然夫子之道高

矣美矣公孫丑謂宜若登天似不可及若講平易子思不云夫婦之愚可以易知能行愚謂凡有血氣者均應躬行實踐觀其造詣淺深別爲聖賢愚智惟是今日紀念孔子不必言及他聖他經宣聖之學絕後空前其刪詩書定禮樂贊周易修春秋皆傳先王之舊而其所教門人惟羣弟子所記之論語但學子讀書於文須通今古於書識別真僞如家語雖王肅所作其去古未遠所述好似孔子刪存三百篇之逸詩羣弟子之論語又似孔子刪存之三百篇故至今存之孔子閉房記係漢儒假孔子書言圖讖如董仲舒亂我書不知何一男子自謂秦始皇登我之堂踞我之牀顛倒我衣裳至沙邱而亡殊不知秦皇從未至魯亦猶孔子未一至秦泰山頂沒字碑攷係漢武所立因秦冊無文漢史不書故也既不至魯讖記何見此書魏高祖太和九年詔焚圖讖祕緯及名言孔子閉房記

據舊唐書王世充欲篡試有一道士桓法嗣會獻一卷自謂能解圖讖世充喜其諂諛信任之顧氏亭林謂卽今之推背圖今則一切託之李淳風矣

一皆焚之夫

論語一書據王充論衡言古有齊魯二篇河間九篇共三十篇自秦燬後魯恭王壞孔子宅得古文論語二十一篇漢昭帝女所讀是也今只二十篇者大抵後儒以子張二篇并之故今只有二十篇習古文學孔安國傳之魯人扶卿始曰論語歷代相傳今之今文本是也又據何晏集法古有齊魯二論語張禹一人兩并通之今雖只存魯論齊語滅亡亦猶梁代千字文一本係周興嗣製一本係蕭子範撰今則去梁不遠只見周製而不見蕭撰何況秦燬之後吾單遠隔漢唐據不善不存之理學貴闕疑法孟子吾於武城取二三策而已矣得矣惟吾人讀書務先講求器識明體達用不可尋章摘句習爲文人而自命爲學者昔趙普謂以論語半部治天下後人多疑而非議殊李伉爲宰相朝日讀論語人有見而問之者答曰吾今身居相位自覺於道千乘之國一章全未做到卽今之軍事領袖蔣氏介石吾敢謂於子路問政子曰先之勞之一章全然做

到不惟能支持如斯危局且於建設頗多進展倘行政者苟能於其次仲弓爲季氏宰問政孔子答以先有司舍小過舉賢才一章亦能做到中國何至貧弱至此由是一觀論語安可不讀老子云其中其精其精甚真惟此書可以當之故鄭氏樵謂仲尼以天縱之聖總詩書禮樂而會於一手然後能通天下之文貫二帝三王而通爲一家然後能極古今之變是以其道光明百世之上百世之下不能及

古本大學述義書後

古本大學述義一書古弦陳君全三所著龍游邱君躬景長管津浦爲之推闡時予在祕書室職任辦事授予一卷借勗學行俾資効用余自念馳逐風塵輟學已近卅載今年雖至不從力政尙遠遜夫不親學誦讀終篇頗發深省夫大學一書本禮禮記中篇章之名自程子取與中庸分章作傳合論孟列爲四子書宋淳熙四年詔尊爲經立於學官厥後朝代迭更士風日變或講漢學或言宋學窮源溯委別戶分門然雖各宗一是均皆有所深造陳君是篇注重身體力行換言之即所謂通經致用確乎其不可拔也且陳君此作雖係道學一流細玩其尊聞行知領悟推演實於大學別具會心丁茲邪說暴行之際四維不張斯文將喪若將此卷廣爲流傳使士人詳加研究實踐躬行匪惟勸末俗而



顏風猶能維世道而崇聖學余因與生平志學素志適合特書數語以供學者
體會并彰邱君與人爲善以學救國之意云

時壬申孟夏古岡陳養吾書於津浦路局祕書室



聞感

本會同人楊君天運少年英俊也日前到會談及本路此次部派人員盡皆青年不禁慚感交加自傷老大口占四絕以作紀念

錄陳

大雅吟壇 晒政

馳逐風塵四十春感愴臣壯不如人
早知逆旅無

相識宜隱山林處海濱

鄭覃爲政重窮經帷幄籌運幾甯馨
漫道蒼顏多

誤國強鄰將相盡高齡

管領三十六曹事耄老不衰大有

宋文潞公年九十契丹使耶律永昌見之稱爲

天下異人五代羅訪公亦老年難及矍鑠是翁無我相輕裘緩帶悟

前身

綸巾羽扇擅風流漢代及今孰與儔
想道公琰社

稷器

蔣琬除廣都長先主怒其衆事不理武侯曰公琰社稷之器非百里之才

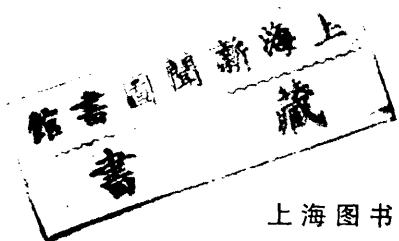
問誰曾有此交游

黎黃陂饒祕僧

湯濟武均予舊友自三君通顯後予即更名不面所以像贊自題羞惡依附偶吟遐想武侯量才

韜公

廿四，十一，十六，



上海图书馆藏书



A541 212 0214 8925B



