

貴州省農村合作委員會

# 會務週刊

第三卷 第三期

全年五十期 一元  
定閱處 貴陽本會

會務週刊 第三卷 第三期

## 訓詞 周委員長對特別見習班 第一期學員訓詞 唐宗德記

今天聽得總幹事說，你們見習內勤期間快要滿了，不久就要分發到各縣去實習外勤工作，開始去指導合作事業，所以今天抽一點時間來同諸位談談幾句話。

諸位都是四十歲以下的青年，都是來自自由的，很能吃苦，不久到農村工作，一定幹得來，一定很相當，不過有一點諸位要認清的，諸位不要以為時間已滿，學業畢業了，不是這種說法，你們在這兩個月當中，可以說沒有學到什麼，合作學問，不是短短兩個月可以學得的，你們不特是說不到升堂入室，簡直連門都沒有看見，只是把合作這個東西介紹給你們認識，引導你們合作的路要往什麼方向去而已。

合作，本來是外國貨，不是國貨，到中國來不過十多年，在這十多年當中，我們可以看到有合作社的地方，農村是比較活動得多，由此可見合作是大眾所需的，所以我們辦理得好，國家農民有莫大的益處，不過你們對於下面幾點要注意：

一、增加新知識——一個合作人員，好似一個商店，商店裏面第一要有貨品，單是有貨還不能招徠顧客，還要隨時增加新貨，才能使顧客踴躍光顧，即是合作人員要有充分的合作知識，如商店之有充分貨物，隨時增長新的合作知識，如商店之隨時增加新貨一般，諸位將來出去以後，對於書籍報章雜誌要多看，以增加你們的新貨，充實并發達你們的商店。

二、工作要切實——諸位出去，工作一定要切實，比如我們整理一個老的合作社，它的缺點和壞處在什麼地方，把它切切實實的改正過來，使得這個老社，經整理得非常健全，業務非常發

展，新的合作社，對職社員的訓練以及社內的事情，要怎樣才會好，都得切切實實的幹，不能敷衍塞責，不能到一個月終了給上級一個虛浮的報告，這樣是大不對的，你虛報一字，可以說增加了你一分害處，久而久之，簡直可以成一個無用的人。

三、精神要專注——諸位以後在鄉間工作，一言一動都得注意，尤其作事要有一貫的精神，不能始勤終怠，或者半途而廢，要處處能夠為農民的示範，使他們一切事情都模仿我們去做。

四、認清合作！——合作事業是最主要也是最光榮的事業，諸位不要以為地位很低，薪俸很少，自己輕視自己，認為沒有希望，你們的前途是很深遠的，貴州的合作事業，才開辦不久，好像一張空白的宣紙一樣，這紙張將來的代價如何，就看諸位在這紙上畫的如何，畫的好，就值很多的代價，畫的不好，那一個錢都不值得，希望諸位努力增長合作學識，指導合作事業，勇往邁進，使貴州的合作事業，一天天的充實和發展。

### 本期要目

訓詞：周委員長對見習班學員訓詞  
唐宗德記

胡

訓令、通告

工作提示、人事

木會簡訊

對信託及特種金屬業務的幾點意見

平

確定我們合作的戰時路線

李運亨

## 怎樣克服交通的困難

本省內地的交通困難，對於我們工作聯繫上所發生的阻力，這每個參加黨工工作同仁，尤其常用担任外勤工作的同仁，所深深感到的。單就郵件轉遞而論，由貴陽寄各路邊遠縣份，一天擊程的往返，就得花上二十天，乃至一個月的時間，其間還沒有把雙方文件處理程序所需要的時間計算在內。假如在途程上再發生了意外的障礙，兩個月的耽延，也就算不得稀罕。

本會與外縣工作同仁之間，在工作，乃至人事，經濟等關係上，都是非常密切的，必須保持着呼應的靈便，才能充分地發揮工作的效能，因為時間的因素，在工作效果上，常常起着決定性的關係。

我們處在這種交通不便的情況下，來估計我們的工作效率，無論在那方面，都感覺到時間的延誤，所給我們的折扣很大。尤其是在關係着全體的事業上，往往因為一小部份遲緩，而牽連到全部工作進行的遲延，因為某一件事情的不能如期完成而影響到另一件事情的停滯，因為一個人不仔細，而使其他的人都不便。因此，我們要克服由於交通不便，所給予我們的工作困難，必須每個人都負起責任來，對於每件事情，都盡可能精細地，迅速地，周到不疏忽，不務延的最

建議，我們試舉幾個例子：本會對於外勤

仁實際工作的標榜，會規定一種工作報告單，及報告有那的期限，同時這種工作報告單，又是和外勤同仁旅費報銷，是互相聯繫的。因為旅費的核銷是以實際工作日數為標準，假使工作報告單不能如期送達，旅費報銷，就無法從速核結。一方面量緩送報告單者，不能如期得到旅費的接濟，另一方面，也影響到本會的計算書，不能如期彙報到會計機關。這就是一件事的遲緩，影響到另一件事，一部份的遲緩，影響到全部工作進行的例子。

其次，為旅費報銷的條件，會規定有一定的格式；一定的填造法，和必須依據的規則（如本會的旅費支給規則及其他關係旅費報銷的命命）假如有一個人延遲不送或因填造不合法令，而要發還另造，來回周折至少也要耽擱上一個月時間，在這個時間內，其他同人既報銷，都得受他一個人的牽連，而一致積壓下來，這就是因為一個人的不仔細，而使其他的人都感到不便的例子。

工作報告單，和旅費報銷，是如此，其他關於表揚，詢問，查復的事項，也不少具有同樣性質的。總之在同一團體中，每一個人的動作，都關係着全體，在整個工作進程中，每一件事務的處理，都和其他的事務，發生或多或少聯繫的。在交通便利的情況下，對於遲滯的彌補，和錯誤的改正，比較迅速了；在交通不便的情況下，就比較遲緩。這個遲緩的程度，就始與工作效果的

關係程度成正比。

因此，我們每一個人，當處理每一件事務時，常常存有一種「戒慎」的意念，首先得考慮這件事務，應該什麼時候辦？應該怎樣辦？絲毫也不能敷衍因循。這實在是屬於自己的直接責任者而言，還有若干事項，豈要自己替便者別人做的，或者這件事對於自己，並沒有直接至於間接的責任。儘管是如此，但是我們還是應該把它當作有直接責任一樣看待，因為我們每個人對於團體，對於整個工作，都是具有直接責任的，所以無論

是觀察員對於各職各作室的主任，主任對於本隊的指導員們，以及指導員們相互間，都應該以嚴格的督促，來表現誠懇的友誼；要以敏銳的自覺，來解答別人的忠告。大在互助來勉之下，努力

負起共同的責任。

我們養成了互助共勉的精神，遠離該臨時討黨服工作困難，提高工作效率的辦法，在原則上，當然不外是「迅速」與「確實」，但怎樣做，才能靈「迅速」，「確實」底做事，那就不能拘於一格，凡是我們的日常生活環境可能利用的手段，那有盡量利用的必要，凡是我們的思考，能力所及，都該力求周詳。這樣做下去，至少，我們可以部分的抵消環境的困難，相當的提高工作效率。因此，我們在這兩個目下，所得的結論是

以及辭廢事，延誤時間的延遲！  
以恰當處理，避免手續的周折！

# 訓令

訓令 二合字第一四二號  
二十八年七月二十二日

令各縣縣政府合作室

案據職金縣政府、寶豐西縣政府合作室先後呈稱以該縣指導組織縣合作社供給運銷聯合辦事處，其參加各社是否需繳取股金，所需資金應如何籌措，及有無向登記機關請求登記之必要。又各社採購套運雜油商標務機關，以便便利。各等情前來，查本會前經規定組織之合作社供給運銷聯合辦事處，乃為便利各社聯合業務之一種臨時機關。於成立後，口須將其簡章連同常務委員與經理姓名以及參加各社社員數列表送請當地主管機關備案即可，此項辦理正式登記手續。但當地主管機關於核對前項章表時，應即依照縣聯合社圖記樣式分別刊製或代為刊製，以資信守。至股金一項，可以不必由各社認繳（但代表大會決定認繳者亦可）其所需資金，應依實際需要數目及各社業務多寡由各社臨時籌交應用。又關於各縣合作社採購套運辦法，本會已飭合作業務代管局與財政局貴州鹽務辦事處商定，不日即行通飭遵辦。除指令並分行外，合行令仰該處遵照，並轉飭知照，此令。

委員長周鼎春

訓令 二合總文字第九三三號  
二十八年七月十九日

令本會全體工作人員

地國仁同

## 對信社舉辦儲金業務的幾點意見

平

信用合作社為充實自募資金，調劑社員間金流，以期發展合作業務，奠定合作金融的基礎，所以除辦儲金業務，實有其重要性，同時獎勵儲蓄，可以節約社員不必要的消耗，而增加其生產資金，也就是增加他們的生產力量，尤以此抗戰建國的非常期間，凡足以增加生產節約消費的工作，都是我們後方民衆應該積極參加而努力的，所以信社舉辦儲金業務，在目前更有其特殊之價值。

本省合作事業，以信社佔最大多數，可是經營儲金業務的還不多，縱然有些是在經營，其辦理的方法，似乎還有商榷的必要，茲就管見所及，提供幾點意見，以供合作同仁的參考。

### 一、獎勵儲金業務的先決條件：

有些人以為儲金業務，要在社員經濟環境較為優越的合作社裏，才能舉辦，其實不然，愈是社員經濟貧困的農村信用合作社，舉辦小額儲金，愈覺重要。以某合作社有一欄能記述簡單的帳簿而品德較為可靠的會計，就可以舉辦。

### 二、怎樣辦理儲金業務？

#### 1. 定期儲金

合作社舉辦定期儲金，有關點必須注意，第一定期不可太迫，第二定額不可一律，這要以社

目的經濟能力及產品收穫為標準，照現在本省信社經營儲金業務的情形看，多半是每月儲金一次，而規定一律的金額，至少都是一角，有的社竟規定五角以上，這在經濟力量較強的社員，當然不難辦到，可是較為貧困的社員，就不免要一捉一拮據了。許多合作社辦理儲金，往往有始無終，半途而廢，其緣故也既在此！最好能改為定期儲蓄，如徵季儲金，麥季儲金，雜糧季儲金，棉花季儲金，油桐季儲金等等，因為農村合作社的社員，職業大致相同，其收穫時間及產品也都是同樣的，所以舉辦儲蓄收入的每季性為標準的定期儲蓄，任何社員，都不致受困難，不過社員收穫的時間及產品，固然相同，可是收穫的數量，是不一定相同的，那麼社員向合作社的儲金，應該採取差等主義，這又是必然的了，最好，由各社員依照自己每季收穫的數量，認定每季儲金最高的數目，報告理事會，作為每季儲金額的標準，如果當收穫的時候，價值太低，或銷路阻滯，社員可依照當他的時價，將產品折合現金，存儲社中。合作社可以大批的運銷，或者囤積，待價而沽。不過記帳的時候要注意，一面須將社員的儲金，記入分戶帳，或儲金表（詳後），同時要在現金簿內，記明一筆儲金收入，換再

奉 奏

貴州各政府本年七月六日特民一字第 二十號訓令

開：「案奉行政院二六年六月十四日呂字六四

字第三〇五號訓令開：「為令飭非特本府教育處

暨第一二三四號公函開：「查國民精神總動員會二十八日

廿八日精字第三三四號公函開：「查國民精神總

動員工作分配計劃三款下項實應規定各級黨政軍

機關團切實澈消普及輪情情事並兼籌推廣黨政軍

警察機關之效用並責成主管人員以身作則開導民

行以國民精神總動員事項雖極端重要而不可不

外並除派員與振起胡氣二者，含污乃整習之尤倫

特為瀾氣之盛，倫此而不能實施則一皆屬徒勞我

黨政軍隊警察機關應嚴加整頓有專司各級主管人員

正躬率屬實無勞費創值固難方設莫精潔治充實以

嚴整糾察含污之風以整動作蓬勃之氣復精神動

員家其精潔乃復復興大業知其抵其國家民族有攸賴

思除分行外相屬商辦查照轉陳請飭所屬一體遵照

」。由准此，理合咨請鑒核」。等情據此應即

照辦除飭應由後並咨令仰遵照外合行仰遵照外合

區行政督察員分署各縣縣政府省各專署局外合

行令仰遵照，並轉飭所屬一體遵照。此令：一等

因：奉此。合行仰遵照。此令。

委員長萬需春

# 通 令

明顯買某種產品的一筆支出，千萬不能吝嗇，才

便於整理會計並整點。

2. 小額儲蓄。

的合作社很少，其管理種金，在信託的業務中

的小額儲蓄，因為儲蓄起來比較煩瑣，所以選辦

其需要，辦理的方法，大約不外三種：一為儲蓄

筒，其法每社員買筒一只，上有蓋，可以貯錢，

中有孔，大小可滿一枚銅元，社員有餘錢時，無

論一枚銅元，均可作入筒中，筒由各社員分別

自行保管，每日終算數次，當來開筒，由會計

逐帳起息，同時亦可決定該項儲蓄金之用途。二為

儲蓄帳，即由合作社開明社員之姓名（或社

員號），上有小孔，可以納入銅元，外有蓋，可

以鎖，其檢用法，大致與儲蓄筒相同，三為儲蓄

票，票額可分一分、二分、五分、一角、四種，

形式與郵票差不多，社員有餘錢時，可隨時同合

社社購買，積成五角以上，即可請合作社發帳起

息，社員覺覺不易，辦起來似乎有點麻煩，其買賣

要社員遊歷了解，小心保存，印刷方面，如果辦

理的合作社多，可以呈請主管機關或省各業務

代客局，代為統籌辦理的。

3. 紀念儲蓄。

一、責任

## 縣第一區信用合作社社員定

(民國 年用)

社員號	姓名		年 齡		性 別		社 員 類 別	
	姓	名	年	月	男	女	甲	乙
1.	甲	某	一	九	〇	〇	〇	〇
			一	月	一	月	一	月
			七	年	結	在	麥	季
			七	月	一	月	一	月
			九	月	一	月	一	月
			一	〇	〇	〇	〇	〇
			一	〇	〇	〇	〇	〇
			一	九	五	〇	〇	〇
			季	季	季	季	季	季
			合	計				

紀念儲蓄有兩種：(1)一般的：如民族復

興儲，國際合作社成立紀念日等。(2)

個別，如社員生日或婚娶、或父母婚嫁及復

擊行紀念儲蓄。不過一般的紀念儲蓄，是各人記

入各人的帳戶，使社員一面儲蓄，一面對國家民

族及合作事業，有更進一步的認識。至於個別

紀念儲蓄，其主要的精神，則在加強社員間的互

助關係。例如甲社員年一了個小孩，同時也就增

了一種負擔，其他各社員就替他捐入三角五分不

雖然不大，可是等到十年以後，成數一定可觀，

至少這個小孩的教育費，是有些着落了。現在選

有一種「兵役儲蓄」，就是社員或新員子弟中，

如果有過齡壯丁中籤應服兵役，其餘的社員，都

應替他存入一筆儲蓄，或家長長的帳戶，合作社

並得酌量提高其利息，以示互助的精神。這的確

是一件有意義的事，希望各同仁多多宣傳。

4. 儲蓄金分戶帳與儲蓄表

儲蓄新式帳簿的困難，及現在合作社職員的記帳

技術，尚未臻於熟練，與其用新式帳簿，不若改

用舊式，來得簡易而明瞭，茲擬表式二種，

備供採用：

# 通令

第八八八號  
中華民國二十八年七月十九日

## 令各縣合作社

案據玉屏縣合作社主任孫爾健呈略以該縣由金庫放款，各社放款清單，是否仍照呈會一份寄報顯示到會，查成立合作社金庫條件，所有貸款之收付調查事項，均由金庫直接辦理，並逐月將其情形呈報本會，以前規定呈會之放款清單，若即免予遞送，至由本會介紹農行放款者仍應照舊遞送一份以備存轉，凡已經放款而未遞放救濟單者，並應每日補齊彙呈，除指令知照外，合行通飭各呈一體遵照為要。此令。

委員長周益春

# 工作提示

1. 修女王增 第三八號員兼管銀箱及簿據收據應設法儘量提前呈會，俾便核發，不得因未核發費，即停止下鄉工作。
2. 織金段文彬 第二八三號，二八四號，三甲，納弓二社，如確有其特殊情形，不能繼續，仰指導各該社呈請解散登記可也。
3. 涇渭田興民 據視查員潘德誠報告稱：「涇渭馬風雷社已轉為中心社但僅李指導員如紅和社指導一次，而實則負責操田指導員興民，該社社牌以至登記證社章等書表皆呈全體職員皆不知社名，更不知合作大意，社務既未整理業務亦未開始」等情，查該社社務均無表現實係

## 二、信用合作社社員小額儲金表 (國民年用)

社員姓名	存款日期	月份												合計			
		一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月				
1. 甲	來	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	元	140

不過有幾點值得注意：第一填用此表時，社員的儲金，不能隨時支出，只能由社員大會（或社務會），決定每一年或數年發還本息之百分之幾。第二、計算利息比較麻煩，不過在一年以內，是用單利計算的。第三、上年結存一欄，是將上年結存的本息，合併記入，作為新的儲金。第四、紀念儲金，時間不能完全預計，要辦次數的多寡，也由各社自行決定，儲金表的式樣，以用第二表為準，不過總數可以自由增減罷了。第五、本表最好由合作社機關統籌印刷——如果認為可以採用的話，——作為信社書表的一種，那就比較便利而經濟。

### 5. 儲金摺

儲金摺是合作社對社員表示信用和一種便於計算的憑證，在規模較小的農村信用合作社裏，因為製摺的成本太高印刷尤其困難，初辦時可以不用。或者購買市面普遍用的白紙摺子，上面照儲金表的式樣刻成格子，比較經濟，也很簡單，至於社員人數較多，業務較發達的合作社，如

果辦理儲金業務的話，那就非用不可了。

### 三、怎樣獎勵社員儲金？

現在合作社辦理儲金，因為大多數社員經濟力量的微弱，所以不但需要我們指導同仁，苦口婆心的盡力宣導，同時需要一種獎勵辦法，以激起社員儲蓄的興趣，培養社員儲蓄的習慣，關於獎勵的方法很多，現在只要提出兩個例定：（一）在可能範圍內酌量提高利率；（二）舉行儲金比賽，以社員在認定種類以外的定季儲金數目，或者以社員經濟力量為比例，比較小額儲金的多寡，和紀念儲金時的踴躍程度，每年舉行一次比賽，成績最佳者由合作社給予獎金，或者呈請主管機關給予獎牌或獎狀。

### 四、結語

以上所述不過是筆者一點粗淺之獻，願備各合同同仁的參考，如果能拋磚引玉，引起各同仁對這問題研究的興趣，那是筆者所認為十分榮幸的。

——完——

李運亨

由於該指導者未能盡力所致，該社既選為中心其間應加訓練，務使能達到中心社初步標準

為要。

4. 調查文德修 據觀察員潘際址報告稱：「助理

員文德修因病回家；未得見面；無從得識了。

等情，查該員因病返家，未依照手續請假；有

違章事，殊屬非是，仰照章補報為要。

5. 羅何萬殘劇 第一二六號案李社社員蘇某等二

人行為不正，如已向社具悔過書；改過自新，

自願保留其社員資格；如以後仍有不軌行動，

影響合作社信譽，自應指導該社召開社員大會

處理之。

6. 德江陳世鼎 第九〇號稱因深入鄉僻，郵遞

報告單不便，以致駁延旬日一節；始予批准，

惟不視為常例，嗣後仍應按期呈遞。

人事

1. 大埔縣政府合作室主任職務者以該室指導員

吳協成代理。

2. 輪匯縣政府合作室助理員鄒光國，工作不力

；着予停職，所遺助理員職務另派徐相如充

任。

3. 安龍縣政府合作室主任蔣若棟，行爲不檢，

玩忽職務，着予免職；所主任職務即以該

室指導員周劍波代理。

4. 赤水縣政府合作室主任莫廷鑾，因家居黔西

，無人料理，呈請辭職，未便照准；着暫以

合作，是經濟上的弱者為求經濟上的解放而

產生的偉大運動。這運動在現時是抗戰建國的柱

石；爲要獲得勝利，必須動員全民參加抗戰；爲

要獲得自由，幸福，必須大家起來建國；同時，

所謂全民的主要成份是我們終日勞苦着的農民同

胞，沒有農民的參加，抗戰不會勝利，建國亦難

成功！而在農村動員農民參加抗戰，乃至奠定未

來新中國經濟基礎的武器，無疑是合作組織。

現在看，我們的合作運動，他表現了些什麼

？

今天的第一要目是在動員民衆，組織民衆。

我們也呼喊着這樣的口號。然而對於民衆組織的

合作社，及有組織的社員，我們却視了！這是

不可寬恕的錯誤。

再看，在抗戰的嚴重階段，一面遊擊區域的

擴大，戰線區的延長，造成生產的減少，一面是

消費的相對增加，不僅百萬以上的忠勇爲國戰士

，要我們不斷的供養；而且還有無數的災難同胞

也正須我們救濟。這樣重大的職責，合作社該不

該負擔了可是，除了單純表現借款還款的信用合

作社他過着外，有幾個是真的負起了擔負？

上頭算是我們的自我批判，如果這批判是切

實的話，那天，我們就得根據這批判來糾正

我們的錯誤；來確定我們合作的戰時路線。

第一，組織的傾向 今天，主要的問題，

是增加生產問題。那末，合作社問題應該是在於增

加生產的這一目標下組成，活動，自然并不局限

定着組織，生產合作社，儲蓄消費之消費合作社

，減輕生產成本之供給合作社，流通金融之信用

合作社等，都是直接或間接在於增加生產的；可

是問題即在於已否增加生產？怎樣才能夠主要的

決定增加生產？這一問題上。今天，在這文化

水準低落農村的農村，實於個人保守性及一時沒有事

業觀念的農民，他們只看着眼前的小利而惟恐有

，要着低利借款之信用合作社。誠然高利的剝削

已造成了他們的慾求；但我們却不能僅滿足這一

慾求；必須了解合作不只是一救濟農村，還要建設

農村；在現時，還要支持抗戰；在未來，更要

爲建設新中國的經濟基礎。所以必須：一、大量

的組織擊殖社，開荒園，可能範圍內，盡量使信

用合作社營生產業務，使荒地都變成成熟土，使

農作物盡量增加。二、發展供給與消費合作社，

以期降低生產成本和生活中的負擔，以便調劑市

場，消滅奸商藉此剝削之企圖。三、發展運輸合

作社，以消除市場由於供需失調而造成的恐慌現

狀。四、組織公用保險合作社，一面使沒有生產

工具的生產業得到保障，不致因無工具而受受慘

痛的限制，或甚至拋棄生產職責從而萎縮，一面

使生產者對其作物有豐收的保障，必除可能避免

的天災對於作物的損失。上而各項的完成，是必

須大量的金錢，而現在的貸款金額極微，對於貸

款還有很大的限制，這限制是常有礙於上面提

指導員在第四縣政府合作室工作。

五、委劉春先爲本會幹事，金安黎爲本會辦事員

六、興義縣政府合作室助理員周鳳，龍里縣政府合作室助理員陳登壽，八寨縣政府合作室助理員劉鳳賢，工作尚屬努力，均奉充指導員。

# 本會簡訊

(1) 吾國土地問題專家，現任江西整務整理局長唐啓宇先生，十五日蒞講演中國之墾殖事業及江西雜民墾殖區工作進行概況，講演畢，參加本會茶話會，討論一般墾殖問題甚詳。

(2) 十日韓總理紀念週，請視察員傳勳報告指導辦理思南石阡德江三縣補充耕牛貸款經過暨各該縣合作事業一般狀況。

(3) 大夏大學選派教育學院商學九院同學九人會到，預實整理本會各部份統計材料，工作進行正將，關於本會指導人員之訓練服務等材料，已將告竣。

(4) 十七日總理紀念週，本會敬請大夏大學吳冠華教授到會講演，「中日貨幣戰之現階段」

(5) 查定合作第二期出版，該縣徐縣長實閣持撰「二十八年國際合作報告全縣民衆書」一文刊登。

## 各縣紀念合作節消息彙誌

項的推進與完成的。因此，我們來一個要求，要求按照各種社的業務計劃所需之款定爲貸款的原則。

第二，教育方針 合作運動是民衆運動之一。所謂離奇荒謬的，政治宗教中立的主張，早已被許多有知的學者，重擊，并擊其不正確，事實上也離根兒推翻了，尤其在我們抗戰建國運動高漲的現時，一切都不能中立，（也沒有中立，中立，就是萬好。）合作自不是例外。今天，民衆運動的目標在於抗戰，在於建設獨立自由幸福的新中國，合作的目標自非無二致，而且還更是抗戰建國的有力武器，因此，我們對於合作的教育不能不注意。一、養成事業的觀念，我們對於合作的教育，非常的不夠，這一方面固由於農民文化水準過低，所指導的不能一時就可依照實行，一方也因我們多傾向於量的發展，致沒有較多的時間去整理，發展舊社。現在得來研究其解決方法。我想，須先養成農民的事業觀念，合作，要是沒有事業觀念來經營，尤其其懂得曇花一現的結果，絕不能完成其盡之使命。所以，我們看見一般合作社之只管現在，借款還款的無聲無氣的階級上，就是沒有事業觀念的原因。要養成社員的事業觀念，必要的條件，就是一面要使合作社與他們的生活關係到不可割裂，不能割裂的密切；一面要使社員認識合作的真意，了解合作的前途，一致爲爭取前途而努力奮鬥。爲要造成這條件，A不要只組織信用合作社，因聽命宜，組織生產供銷合作社，乃至其他，使合作社包括農

民生活的全部；B由各社或相近之各社聯合舉辦一假期講習班，召集社員或未入社之農民來參加，由會參加合作講習會之編譯員及能夠指導每一點合作事業的社社員，來擔任講師，同時負責指導員每月應前往指導一次。（可能範圍內，每週去一次。）二、激發服務的熱忱，一般農民同胞，最怕麻煩。我們常見一般合作社的會議，總是一張空白，所有各機關，如理事會，監事會，社務會等，竟同虛設。一面還由於他們生活的忙迫，無暇顧及，有時甚至不願顧及這些無味事，（如信用合作社之召開各會，如果不是來借錢或商討還錢問題的直接或間接有關私人生活的問題的話，簡直不會，不能召集。）；一面也因他們不懂得會議之意義及自己所負的職務和怎樣負起自己的職務，所以，我們看見一般合作社之無聲無氣，這就是職員沒有服務熱忱之所致。要激發職員（乃至社員。）的服務熱忱，必要的條件，就是要使他們認識合作社是自己的，合作社與變成與自己有密切的關係，就如家庭與自己的關係一樣。爲要造成這條計，A必須詳細解釋各種會議及職務之意義，使命和重要，B開會按期不要拘泥於民權初步，按照當地的環境召開，首先只要能夠會議并將討論的事務寫在會議錄上就可，然後，才慢慢地去改選以相宜民權初步之規定。三、培植民主的精神，一般農民同胞，係急性非常大，什麼事都聽從別人的主張，不表示一點異議，這一面固然表現他們的開懷可愛，但過於開懷，無條件的關懷，農民是難能走上解放之路途的

本報由前辦理事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務...

計五五三三三三...

合辦事務...

合辦事務... 合辦事務... 合辦事務...

本月同月互相六月... 支概免... 本月同月互相六月...