廬山訓練實紀

蔣中正題

A16
E76.3
.52
=1

廬山訓練實紀 上

蔣中正題

3 1798 9961 6

代序

廬山軍官團與黃埔軍校之前後兩大使命

（二十二年九月三日軍官訓練團第三期開學典禮）

——蔣委員長訓詞——

一、此次在廬山軍官訓練團與　總理在黃埔創辦軍校之意義是完全一樣的。

二、爲革命而已犧牲的官長，已遺到他們第一期革命的責任；吾人應踵往開來，完成第二期革命的使命。

三、我們要復活已死的革命精神，復興中斷的革命事業！

四、此次來受訓練的軍官所應有的決心與態度：「從前種種皆如昨日死！以後種種皆如今日生！」「革命要先革心！」

五、親愛精誠與羞恥的教育。

我們軍官團這一次在廬山訓練，和民國十三年　總理在廣東創辦黃埔軍官學校訓練一般學生的意義，完全是一樣的，不過黃埔的使命，是完成第一期革命的責任，而今日廬山的使命，

是要完成第二期革命的責任而已。黃埔軍官學校以　總理的革命精神和三民主義，來訓練五百個學生，不到一年，就將廣東所有的叛逆，所有反革命的軍隊，完全消滅；到了民國十五年，中正帶了我們黨軍北伐，不到二年，又消滅了全國一切的軍閥，統一了中國，完成了我們北伐的使命。這固然是我們革命軍絕大的勝利，與革命力量空前的開展，但是大家要記得：從十五年北伐以來，我們革命軍已死的將士，合計在二十萬人以上！而我們一般人民的生命財產的損失，為我們革命軍而犧牲的，更不可以量計！然而我們軍民的犧牲雖如此之大，但是我們的革命離成功之路，還是非常之遠！而且到了現在，我們東北四省要被倭寇侵佔去了；尤其是贛南的赤匪　我們剿了五年，還沒有剿清！試想從前我們　總理領導我們，訓練我們，我們是拿了如何的一種革命精神來完成我們統一中國的事業？到了如今不但是喪失了偌大的國土，而且區區的赤匪，也不能消滅，任他小醜跳梁，我們清夜捫心自問：還配做一個革命軍的軍官嗎？我們當年革命的精神安在？是不是我們對得起我們　總理，和已死的一般將士？總之：這點赤匪都消滅不了，我們還有什麼面目在世界上來稱為革命軍的軍官！這次我們軍官團來訓練軍官，就是要負起繼往開來的革命責任，重新來振作革命的精神，整頓革命的陣容，完成新的革命事業！這就是說：我們從前在黃埔訓練了一般軍官學生，已完成了他們革命北伐的使命，實現了

初步的統一，就是完成了第一期革命的責任，我們現在在廬山訓練革命軍官，是要消滅赤匪，先掃除我們國民革命的障礙，再來收復失地，完成安內攘外之大業，盡到我們第二期革命的責任！必須如此，才能達到我們此次創辦這個軍官訓練團的目的，也才不辜負 總理 我們這次到廬山來受訓練！所以大家必須認清這革命的時期和責任，換句話說：在黃埔訓練軍官，原來是第一期的革命開始，現在第二期的革命正在開始之時，所有的責任，都要由我們在廬山受訓練的革命軍官担負起來！因此我們在受訓練的期間以內，一定要將 總理整個的三民主義，和 總理全部的革命精神，完全接受下來，從今以後，更要格外的奮鬥努力，自勉為 總理的一個信徒！不愧為我們革命軍官團的一個軍官！亦不愧為我們父母的一個兒子！

所以我們這一次到廬山來受軍官團的訓練，劃匪的新戰術和新技能，當然要盡心學習，但是這還是次要的目的；最緊要的還是要將我們已經死了的革命精神，復活起來！把已經失敗的革命事業，復興起來！使得我們革命的生命，得到起死回生的一個新的階段，簡單的說：就是要到軍官訓練團來接受我們革命軍新的革命精神！我們要知道，從前 總理所傳統下來，授給我們的革命精神，我們已漸漸的喪失完了，因此要蒙受了現在專師失地，分崩離析這樣莫大的恥辱，使得我們 總理和已經死了的一般上官和部下，在地下痛哭流涕，不能安慰他們在天之

呢！如果我們大家自認是一個革命軍人，那就要對於一般死者，更要特別負起革命責任，又僅使革命精神復活，而且要使中華民族，要由我們陸軍官團復興起來。

如何才能復活我們的革命精神呢？最要緊的一個基本原則，就是我們要有一種改過自新的最大決心。要能將自己過去的錯誤和過去的恥辱，以及過去的腐敗，驕惰，浪漫，自私自利，不團結，不統一的種種罪惡，統統檢查出來，就從今天開始，一概要痛除乾淨！這就是　總理訓示我們的「革命必先革心」的道理，亦就是古人所說的：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的格言。我們今天開學的時候，一方面要將過去種種不良的習慣，錯誤的思想，和不對的行為，一掃而光；一方面就要產生我們新的精神，新的行動，以新的努力，來担負我們新的責任！所以各位沒有到軍官團以前，許多事或許還可以隨便一點，今天既進了軍官團，而且開了學以後，那就沒有你個人了。你們個人所有的一切，自個人的權利乃至個人的生命，什麼東西都要交給我們這個軍官團了。無論那一個人，絕對不能再有一點自由，有一點隨便的餘地！都要遵守革命軍的紀律，接受軍官團的訓練，來做一個新的革命軍軍人！我曾告訴第一期第二期各學員說：我們進到軍官團以後，要當作自己是一個初入伍的新兵，與剛進學校的一個小學生，認定自己是不知不覺的革命黨員，一切都要很虛心誠意死心塌地的來受教求學。不

可以爲自己做了幾多年的軍官，擺起軍官的架子，覺得什麼東西都容易，什麼學問已夠了。如果這樣，那更糟了！不單是從前種種的腐敗，驕惰，懶散，浪漫，升官發財，偷生怕死的思想行動，一點不能改變，而且永遠不會有進步，再也沒有成功的希望了！至於以後革命新的精神，和新的事業，更無從發生了！所以我們從今以後，要知道「學無止境」，和「學然後知不足」的道理，尤其是古人說：「做到老，要學到老，學到老，且學不好，」的道理，更應知道我們革命軍人，要完成革命大業，尤當時刻不忘學問，才能進步成功。故各位無論在學校，在軍隊，無論在什麼時候，統統要接受長官的教訓，服從長官的命令，什麼東西都要重新學起來！有這種精神和這個覺悟，我們才能夠恢復黃埔的革命精神，担負第二期革命的責任！

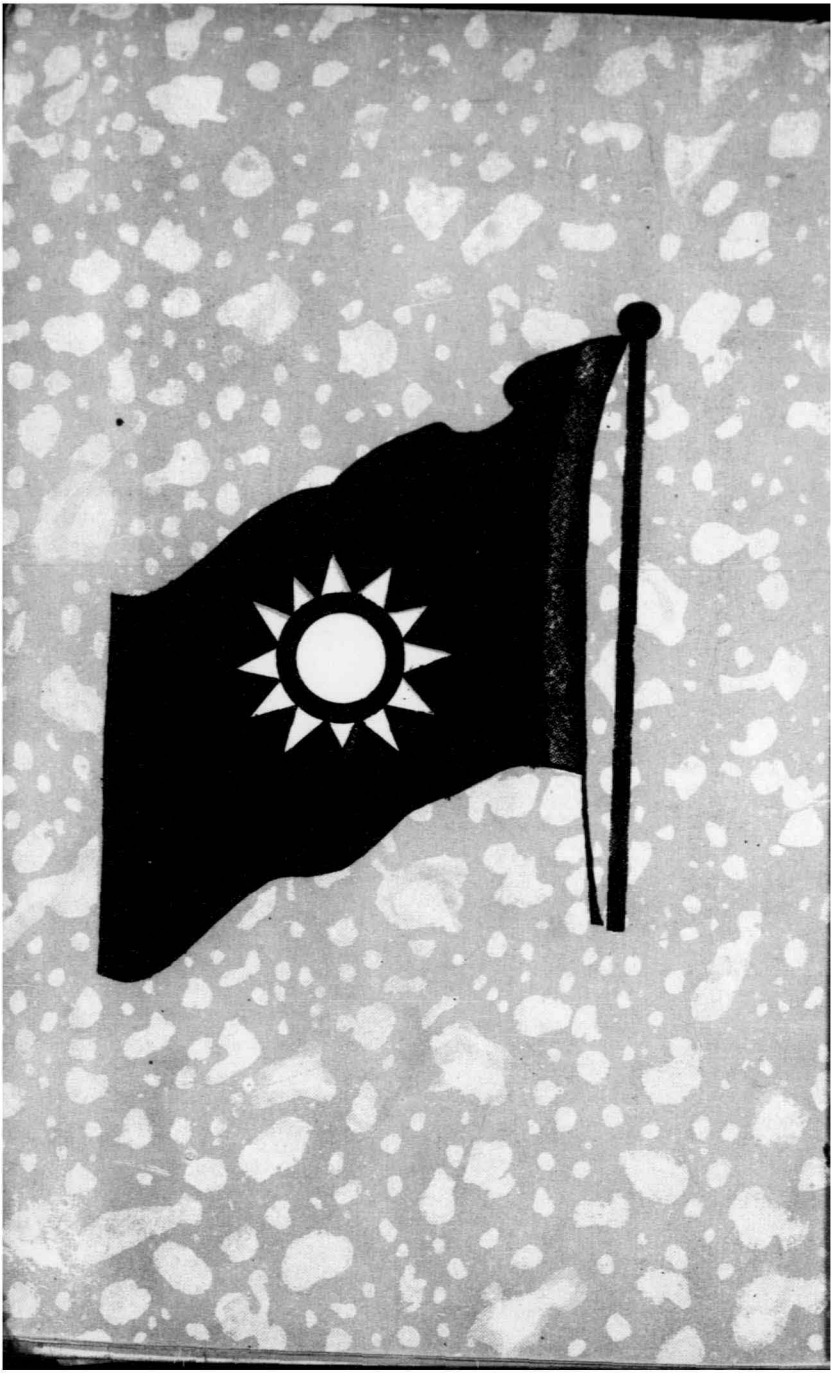
古人云：金丹換骨，這革命的精神，就是金丹！我們立志革命，這革命之志，亦就是金丹！我們一定要服下這個金丹，不僅將一切外表的形式，態度，動作等要一概換過，而且要將我們內在的筋絡，骨髓——思想，心理，以及一切的精神，統統都要革新！我們現在要消滅赤匪，抵抗倭寇，統一中國，收復失地，必先要立定遠大的志願，下最大的決心，來換過我們從前偷生怕死，自私自利，這些老骨頭，懶骨頭，賤骨頭！不僅我們自己要能如此，而且要以後要將在軍官團訓練所獲得的新精神和新技能，帶回到各原隊去，交給一般士兵，使他們統統

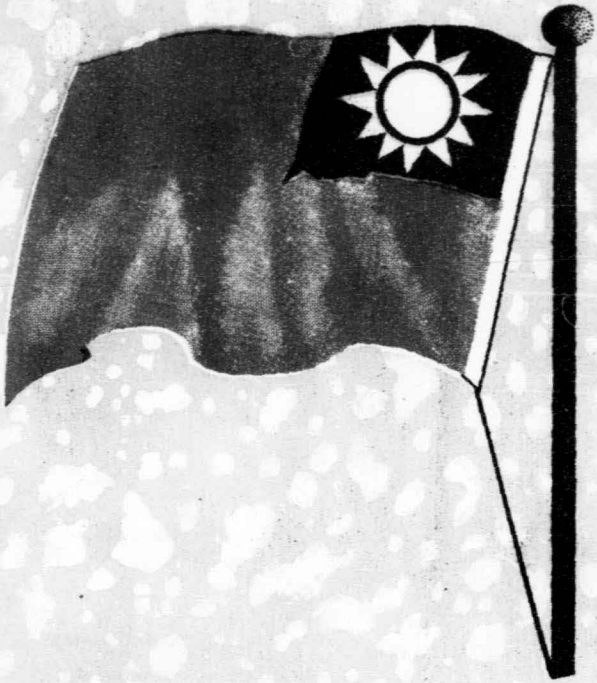
亦能換過一副新的骨頭，使我們的軍隊，都能改造成爲新的革命軍！總之，我們一定要從自己起到所有部下爲止，做裏做外做成一個新的軍人，才可以担當光榮偉大的第二期的革命事業！

如何謂之革命的精神呢？這就要把總理「革命軍人精神教育」的遺訓來對照，就可以知道軍人的精神，就是「智」「仁」「勇」三個字，而智仁勇之中，最重要的就是中間一個「仁」字。如何謂之「仁」？就是我所說的「禮義廉恥」，乃爲仁之內容，這禮義廉恥，就是我們革命精神，亦就是我們革命的金丹！但是要服食這粒金丹，必要從自立自强做起，如要自立自强，必要嚴以自待，即以我們對己教育固要「嚴」，而我們待己自治更要「嚴」。所以革命軍人，要有着新的精神，換過新的骨頭，無論在團體，在個人，都要實行這「嚴守紀律，服從革命」八個字，才能達成金丹救國的志願。所以此次各位到軍官團來受訓練，就是爲要吃金丹，換新骨而來的！也就是爲要養成嚴守紀律，服從命令的習慣，準備做一個軍禮義，明恥廉，新的革命軍人，接受新革命精神，來担當我們第二期新的革命責任。但是各位要記得我們黃埔訓練軍官的精神，是「親愛精誠」四個字。我們今日在廬山訓練軍官，爲什麼要加上這「禮義廉恥」四個字？你們要知道第一期革命的任務，是在格致誠正，只要鞏固國權恢牲個人！來做國民的前鋒，做國民的表率。而現在第二期革命的任務，是在修齊治平，就是要從修身齊家起

，乃至治國平天下爲止。是比第一期革命責任加重，範圍加廣，不是僅僅以革命團體，親愛精誠，就可成事的，所以必定要提倡「禮義廉恥」，乃可領導民衆，風動全國，完成這第二期革命的使命了。所以從今天開學以後，我們一切的思想，行動，態度，習慣，無論在什麼時候，統統要以「禮義廉恥」爲準繩，以脩齊治平爲己任，處處都要受各官長，各教官的指導，統統要服從團體的紀律，要時時記住：我們這一次到軍官團來受訓練，就是自己決心來犧牲一切，盡我們革命軍人的責任！來安慰我們已經死了的上官和部下一般將士的靈魂！希望你們各學員認識這一點，從此能夠奮發努力，自治自立，不要身待一般官長來督責，懲罰，不要自暴自棄，我們自己要能夠實實在在接受　總理的革命精神和各位長官的革命教訓，以「誓死今生」的決心，努力向上，養成我們革命軍人的人格。尤其是在這很短的兩星期之中，格外不好有一時一刻懈怠！一分一秒錯過！務必勤勉奮發，刻苦耐勞，「自強不息」，來接受軍官團一切精神和技能的訓練，奠定一個成功立業的新基礎，完成大家所担負的第二期革命重大的使命。

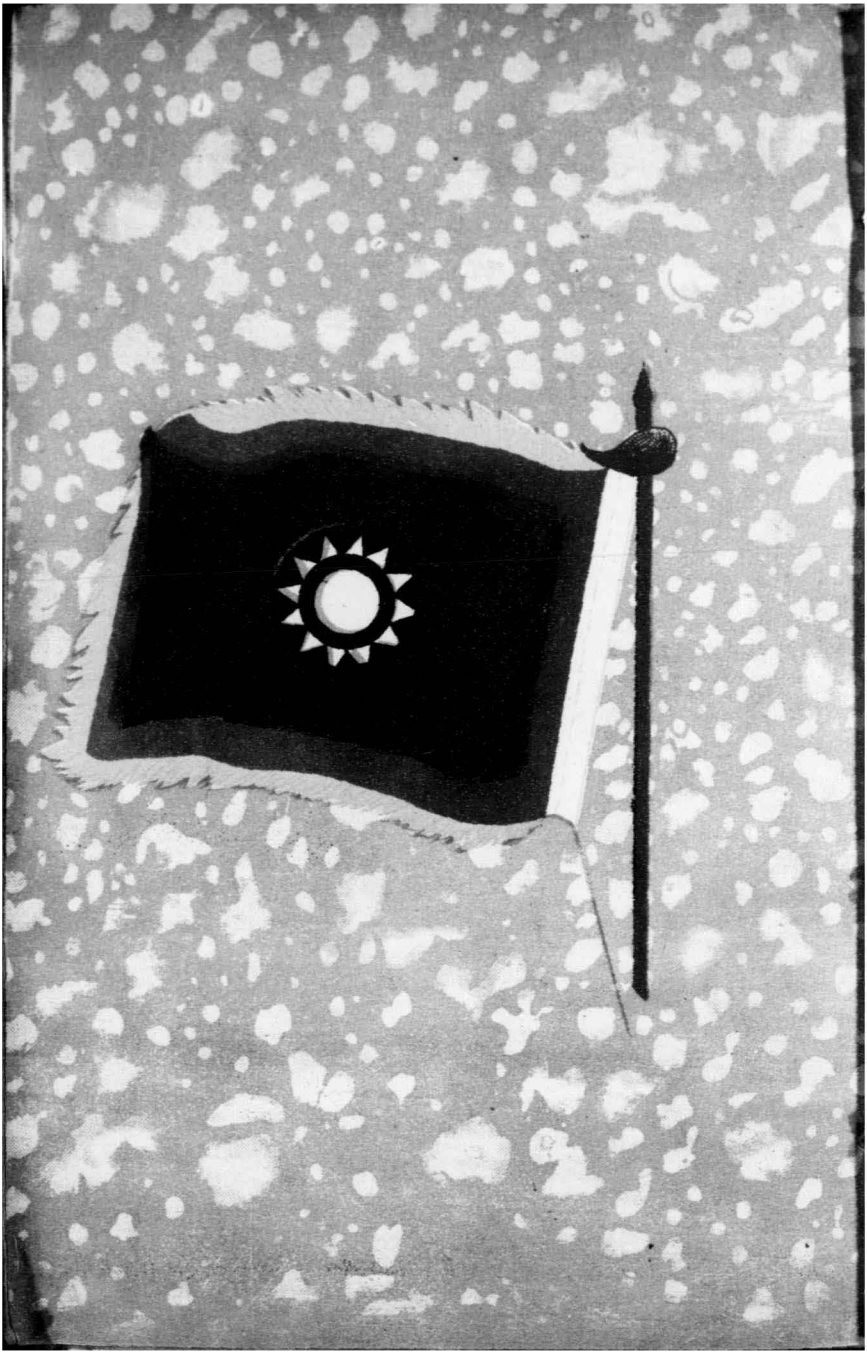
代序





中國國民黨黨歌

C 調 4/4



總理遺像

總理遺囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫澈最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑

總理訓詞

三民主義　吾黨所宗
以建民國　以進大同
咨爾多士　爲民前鋒
夙夜匪懈　主義是從
矢勤矢勇　必信必忠
一心一德　貫澈始終

蔣委員長肖像

軍人魂

蔣中正題

團長陳誠

總教官楊傑

戰術主任教官王俊

射擊主任教官李明灝

森柏林官教任主城築

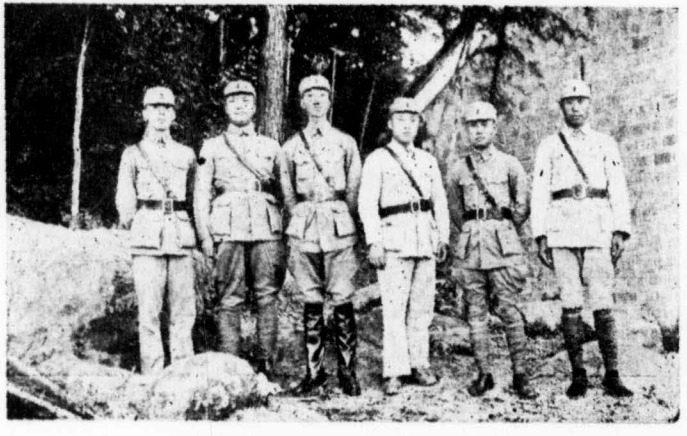
交通主任教官王景錄

衛生主任教官陳輝

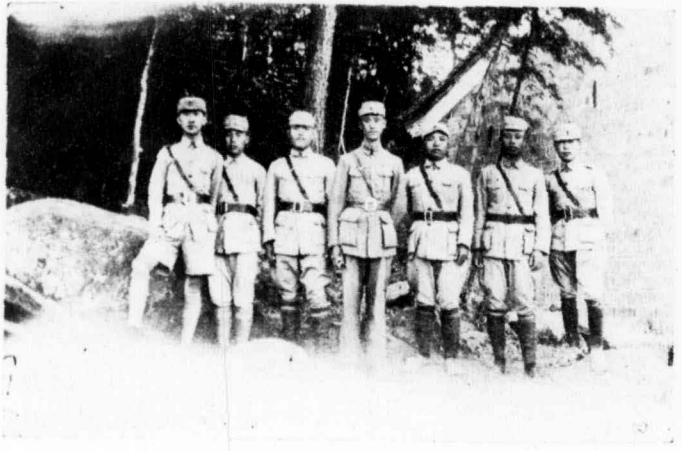
政治主任教官朱懷冰

戰術組全體教官

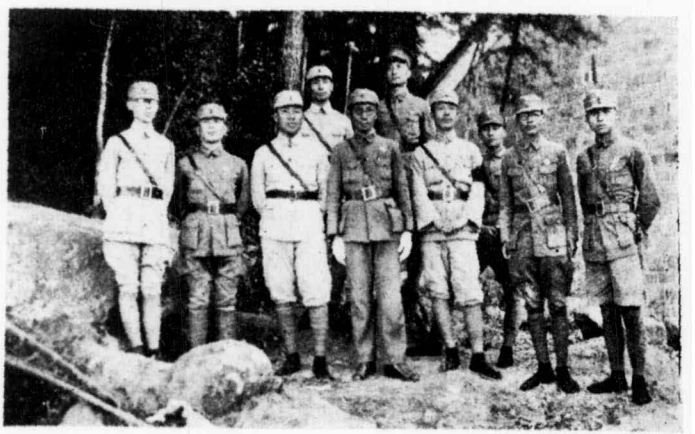
射擊組全體教官



築城組全體教官

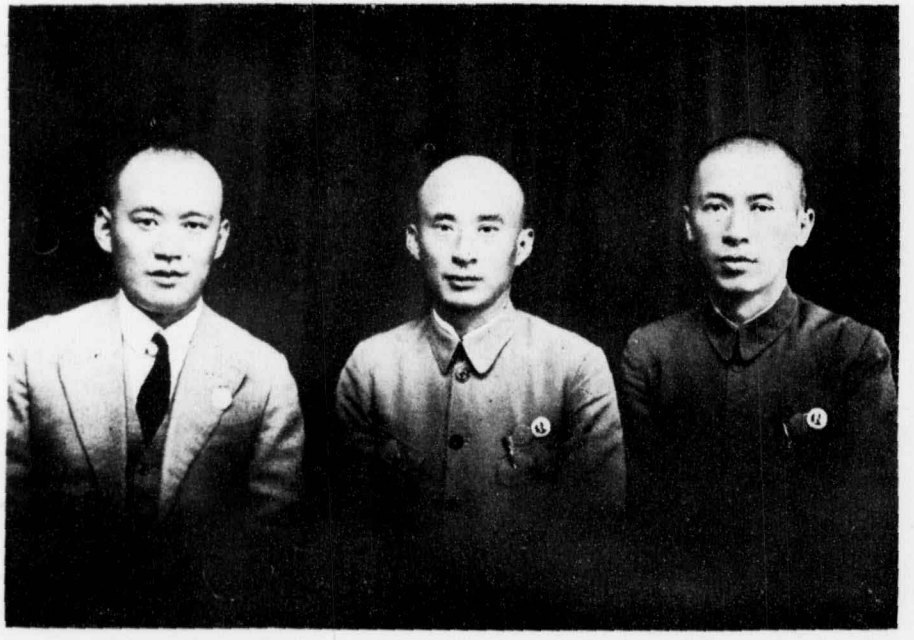


交通組全體教官



衛生組全體教官及學員

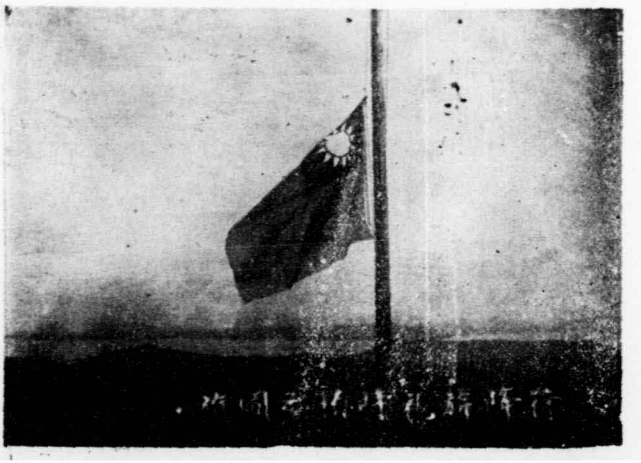
政治組全體教官



魏席儒　朱懷冰　傅恆伯

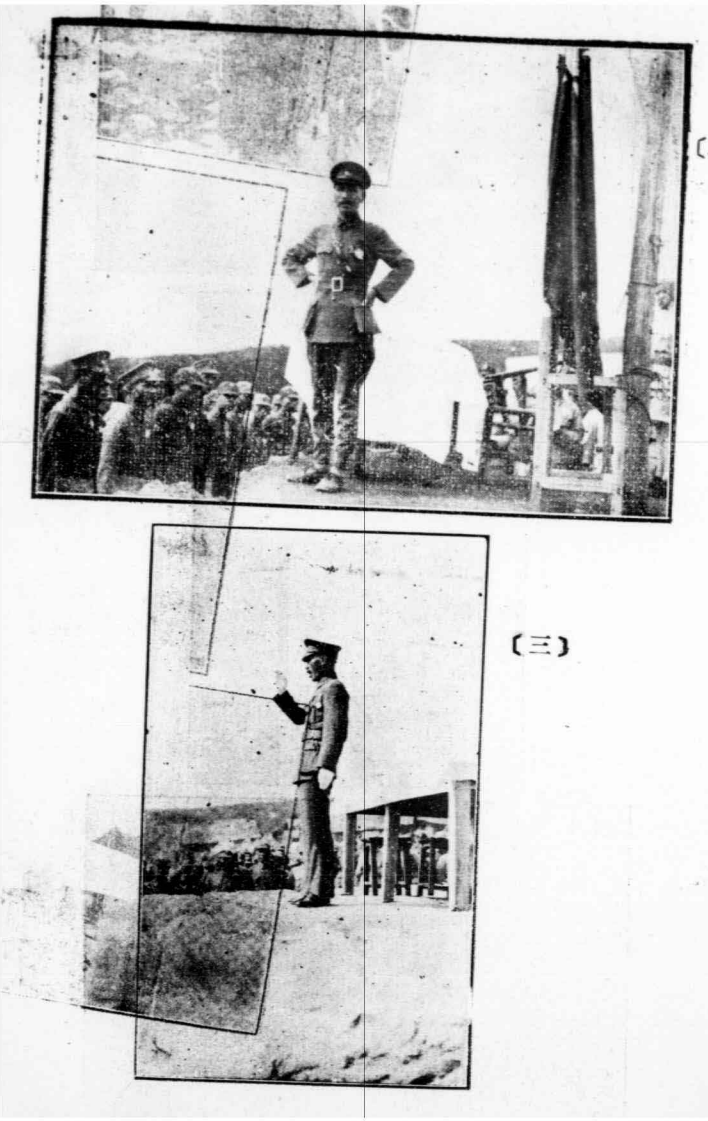
行升禮時之國徽

行降禮時之國徽



蔣委員長之時話訓

〔一〕

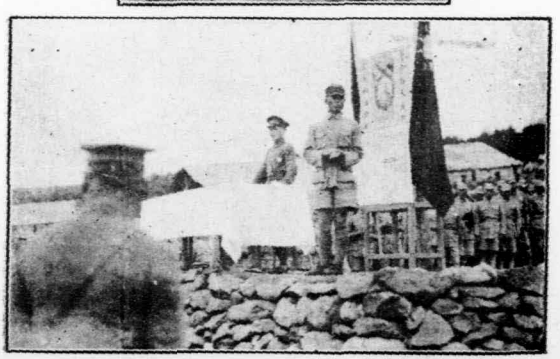


(二)

(三)

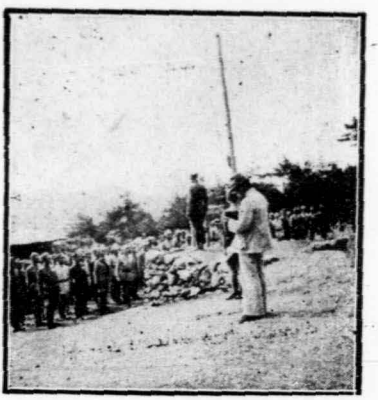
〔四〕

〔五〕

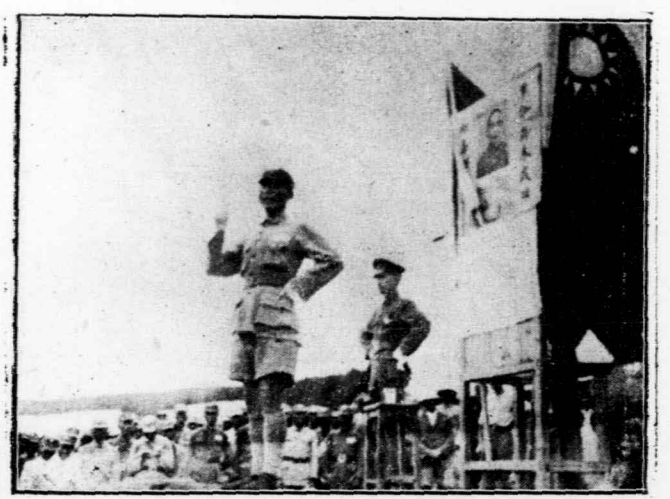


〔六〕

蔣委員長之時話訓



陳團長之時話訓



蔣委員長出席廬山軍官訓練團總理紀念週行禮

〔一〕

蔣委員長發給各期畢業證書

〔二〕

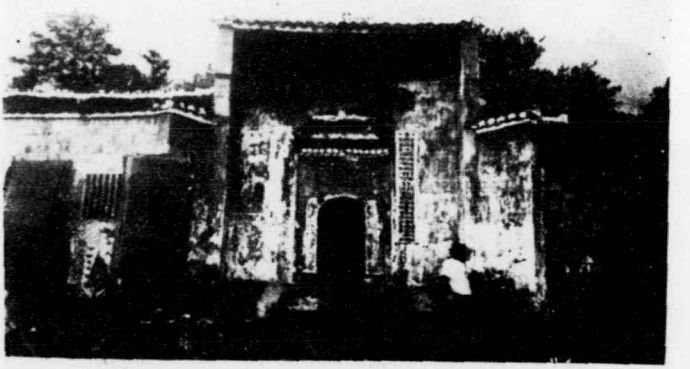
〔三〕

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團駐地全景

廿二年九月十八日于廬山海會寺

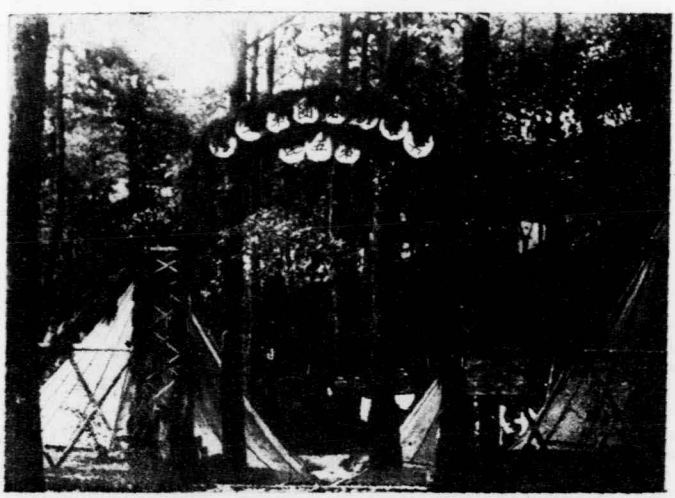
軍官訓練團大門

團本部之一瞥

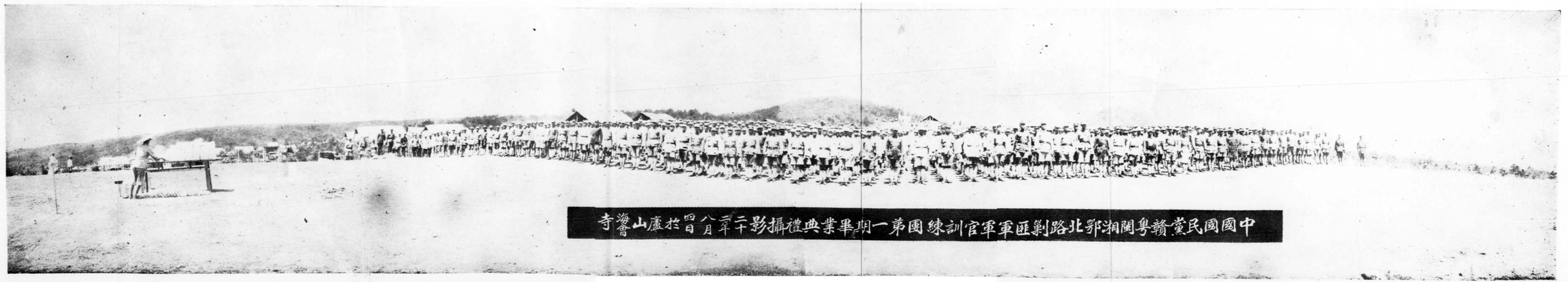


營部之一瞥

連部之一瞥



中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期開學典禮攝影紀念 二十二年十月七日



中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期畢業典禮攝影二十二年八月四日於廬山濂溪寺

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期畢業會餐攝影于牯嶺

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期畢業典禮攝影 廿八年四月廿七日于廬山海會寺

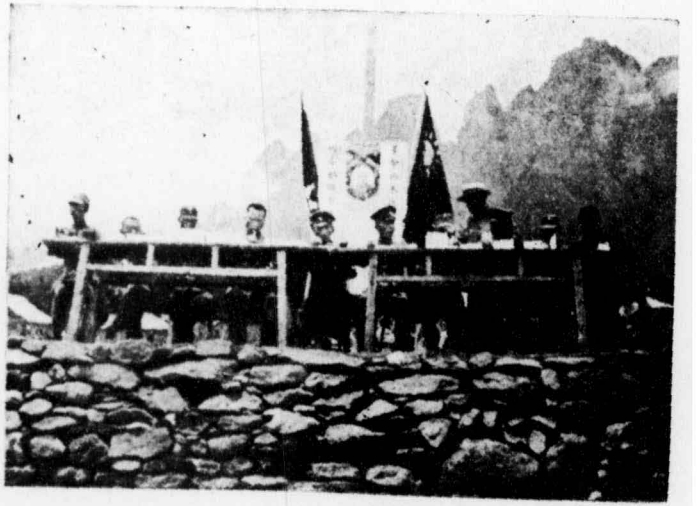
中國國民黨社會問題研究社北伐軍事軍官訓練團第二期畢業會餐攝影之二

中國國民黨精鋭粵閩湘鄂北路討逼軍軍官訓練團第三期開學典禮攝影

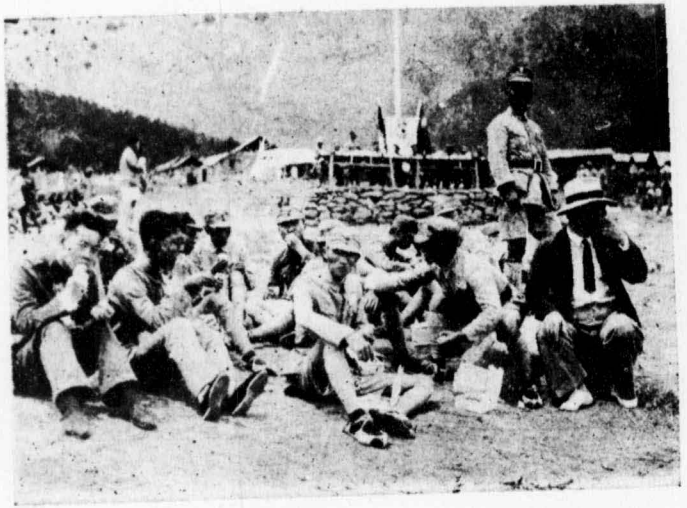
中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期畢業典禮攝影 廿二年九月十八日 于廬山牯嶺

中國國民黨革命實踐研究院北碚復興崗分院暨訓練團第三期學生畢業攝影

聚餐之一



聚餐之二

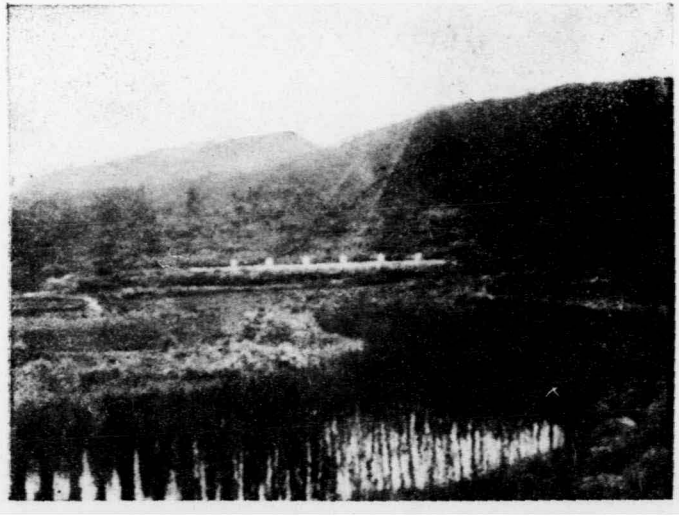


露天授課之一

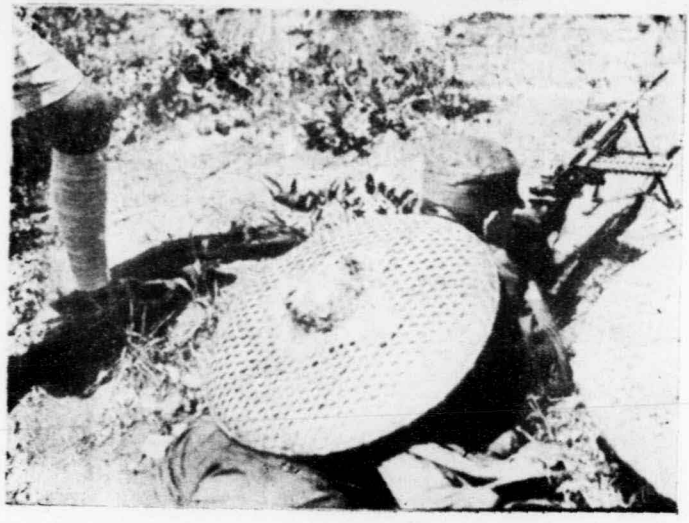
露天授課之二

實彈射擊之一

實彈射擊之二



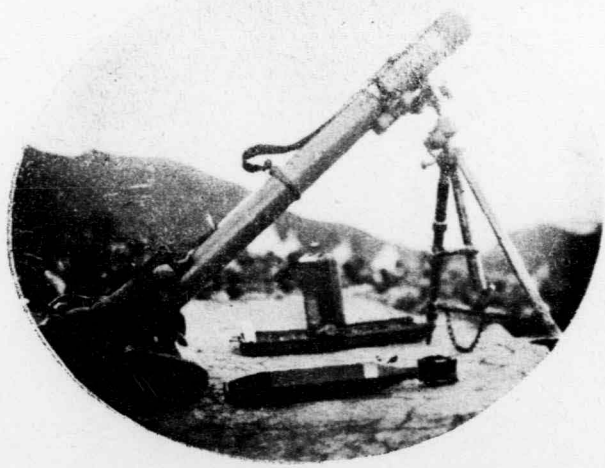
輕機關槍射擊之一



輕機關槍射擊之二

迫擊砲射擊之一

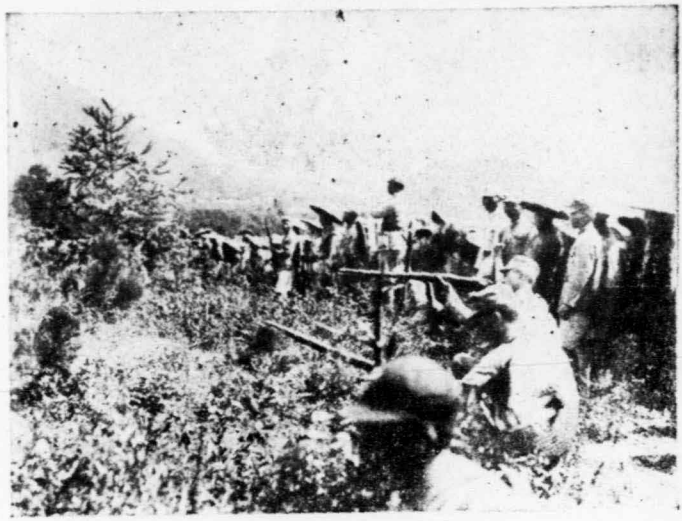
迫擊砲射擊之二



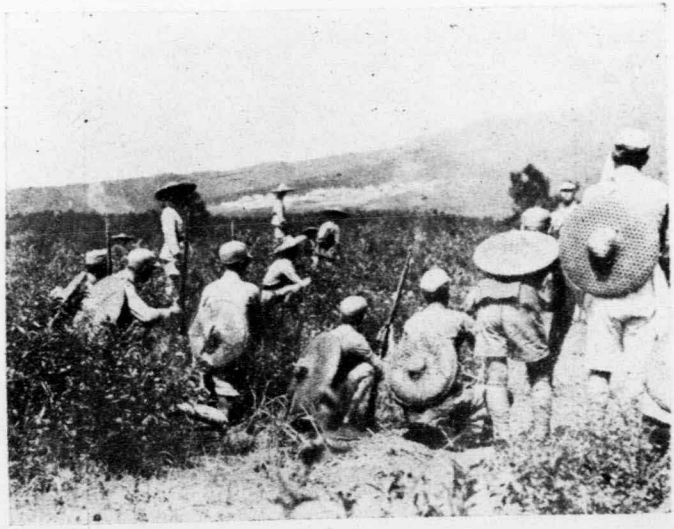
擲彈筒射擊之一

擲彈筒爆彈炸烈情形

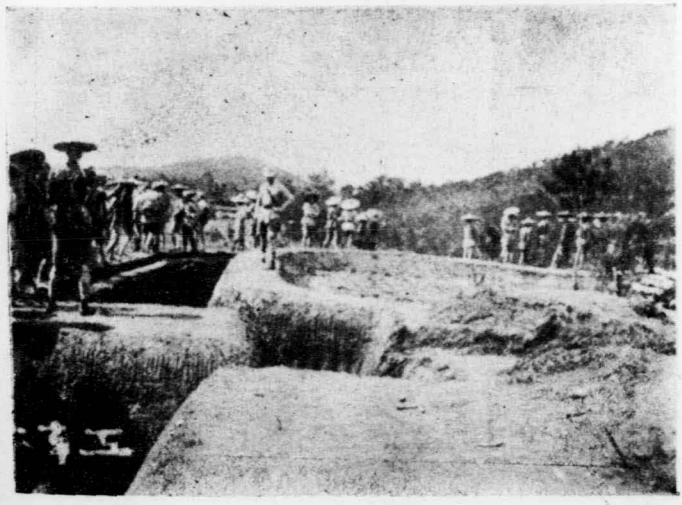
戰鬥射擊之一斑



野外演習之一斑

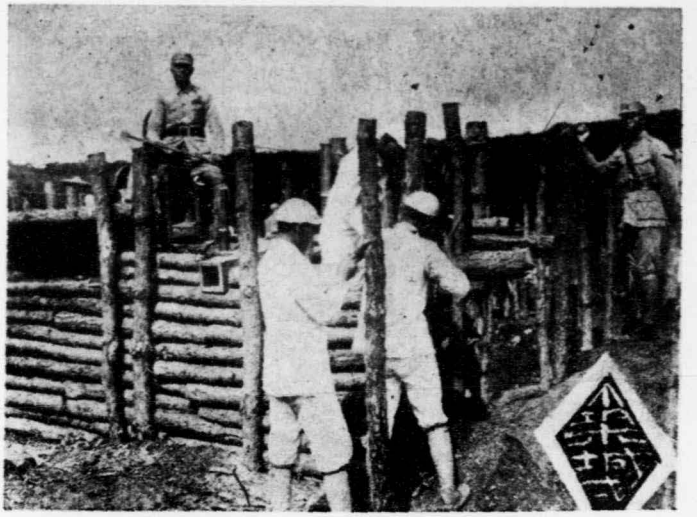


築城作業之一

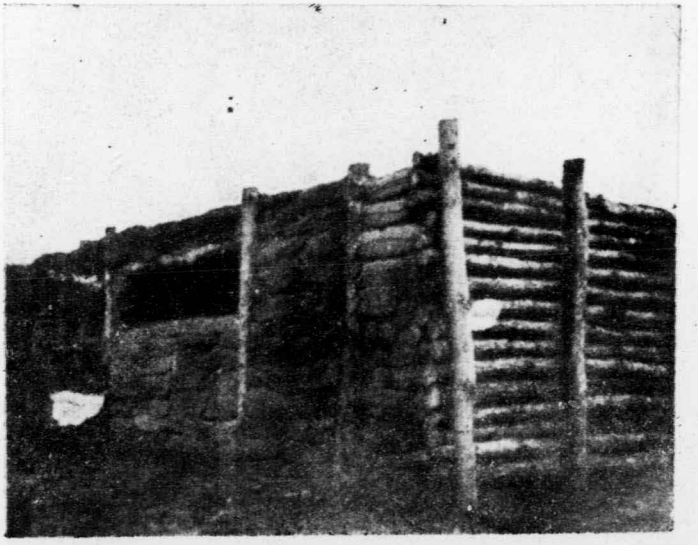


築城作業之二

築城作業之三



築城作業之四



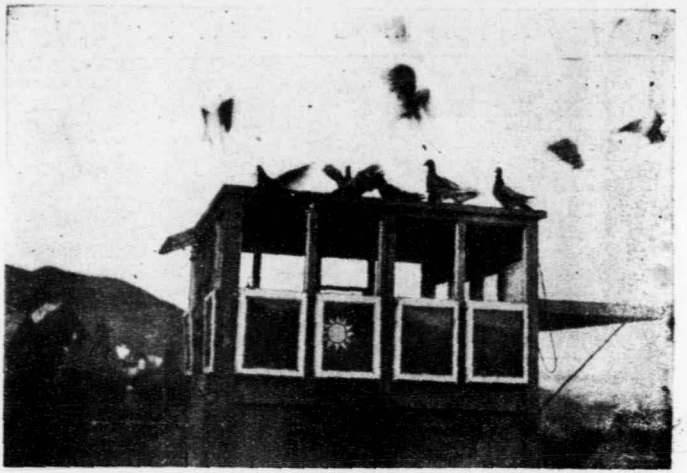
架橋作業之一

架橋作業之二

一　之　犬　軍

二　之　犬　軍

軍鴿之一

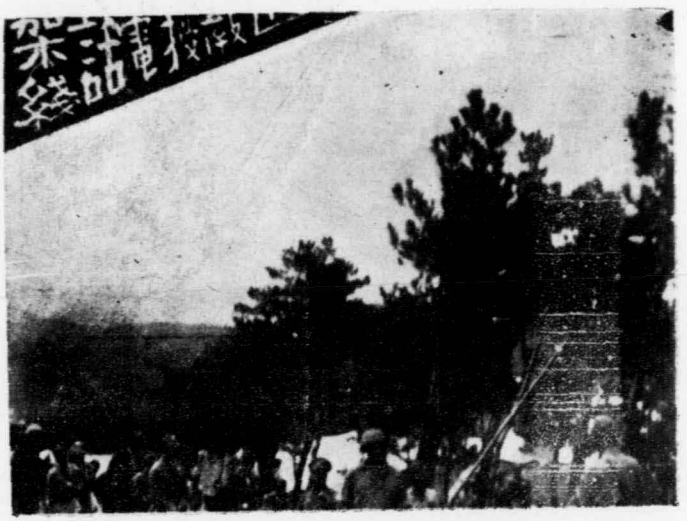


軍鴿之二

五瓦特無線電話通信之一

五瓦特無線電話通信之二

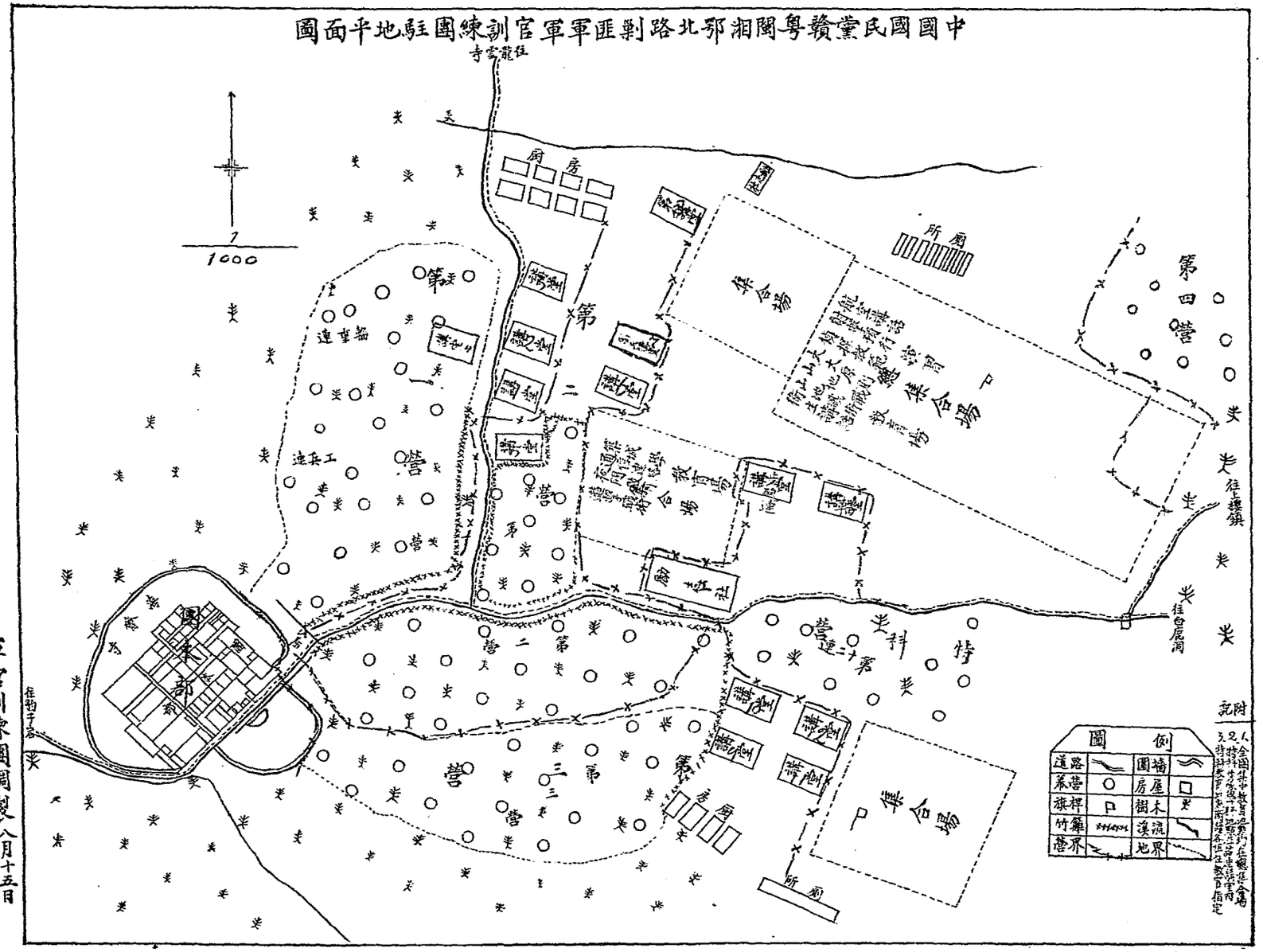
演習架設電話線之情形



陸空連絡攝影

野外演習時之飛機

在金竹坪團演習講評之情形



軍官訓練團調製 八月十五日

文天祥正氣歌

正氣歌乃宋代文信國公所作。公名天祥，江西廬陵人，生於宋端平二年。此時元據起朔漠，以方張之勢，滅夏滅金，將及於宋，邊禍日亟。公自為童子時，見學宮所祠鄉先生像，即以俎豆其間自期許。年二十，以第一人及第，考官王應麟稱其「古誼若黃霸，忠肝若鐵石」。德祐元年，元師長驅渡江，公奉詔勤王，毅然以匡復為己任。及國事終不可為，公亦兵敗身囚，從容就義，孤忠大節，彪炳史册。嗚呼公以一身任天下之重，其所經歷之境，愈極人世之艱難顛沛，其殺身成仁舍生取義之精神，愈見其光明俊偉。吾人生於今日，讀公所作正氣歌，尤當學其委身救國，萬死不渝，方為善讀古人之文章也。此歌乃公幽囚燕獄時作，獄中盛夏，水氣土氣日氣火氣米氣人氣穢氣雜然雜陳，當之者鮮不為厲，而公以浩然之氣，俯仰其間。故公自謂：「彼氣有七，吾氣有一，以一敵七，吾何慙焉」。此正氣歌之所由作也。

天地有正氣人秉天地之氣以生：秉戾氣者爲亂臣，爲賊子，爲元惡大憝；秉正氣者爲仁人，爲義士，爲碩學名儒；人心世道之隆污升降，胥以邪正二氣之盈虛消長卜之。雜然賦流形天地之間，人有善惡賢愚，物有飛潛動植，乃至星迴日轉，嶽峙淵停，流品萬殊，賦性各異，故曰「流形」。但天之賦形於萬物者，流品雖雜，莫不各具此正氣也。下則爲河嶽上則爲日星河出塞外崑崙山發源青海。山高而尊者曰嶽，古以河南華河西衡河東岱河北恆江南衡爲五嶽。日者，太陽之精，光明盛實也。星者，衆星燦爛，列位散布也。下上者，相對之詞。重濁下凝者地，河嶽爲大；清輕上浮者天，日星爲大；故獨舉此以例其餘。蘇氏軾文公廟碑亦云：「是氣也，寓於尋常之中，而塞乎天地之間，故在天爲星辰，在地爲河嶽」。於人曰浩然沛乎塞蒼冥古稱天地人爲三才，謂人肖

天地之貌，稟五常之性，聰明精粹，有生之最靈者也；故參天兩地，首出庶物，惟人爲貴。浩然者，天地之正氣而人得以生者也。孟子曰：「我善養吾浩然之氣，其爲氣也，至大至剛，以直養而無害，則塞於天地之間」，沛者，盛大貌。蒼冥者，指天而言。冥者，幽也，暗也。天色蒼蒼，高遠無極，故曰「蒼冥」，如自其形容謂言則稱蒼穹，自其氣皓旰言則稱蒼昊也。皇路當清夷含和吐明庭清夷猶清平也。皇路清夷，猶言王道湯湯，王道平平，王道正直。善政治清明，奸宄不生，民各安其居樂其業，無洶洶紛亂之憂，反側傾危之象，故曰清夷也。此時賢者在位，內含沖和之美，外宣吐德音於明庭，然其氣固未嘗矯然特著也。時窮節乃見一一垂丹青孔子有言：「歲寒然後知松柏之後彫」。士窮乃見節義，義節者人之志操，在平日難以表見，必處險阻艱難之境，始能卓厲而愈堅。如金百煉而益勁，如水萬折而必東，此之謂也。丹青者，古

功臣之類爲丹書，記事之簡爲青史；又指讖言，以讖有著色故也。揚子云：「聖人之言，炳若丹青」。論衡云：「言行異載，文以千數，流傳於世，或爲丹青」。此皆謂竹帛所載，丹青所畫，凡節義之照垂於世者，一一與其人其事以質之。

在齊太史簡 齊崔子弑莊公，太史書曰：「崔杼弑其君」，崔子殺之。其弟嗣書而死者二人，其弟又書，乃舍之。南史氏聞太史盡死，執簡以往，聞既書矣，乃還。

在晉董狐筆 晉趙穿弑靈公於桃園，宣子未出山而復，太史書曰：「趙盾弑其君」以示於朝。宣子曰：「不然」。對曰：「子爲正卿，亡不越境，反不討賊，非子而誰？」孔子曰：「董狐，古之良史也，書法不隱」。見「左宣二年」。

在秦張良椎 張良所代屢爲韓相，秦滅韓，良爲韓報仇，求得力士爲鐵椎，狙擊始皇於博浪沙中，誤中副車。見「史記留侯世家」。

在漢蘇武節 漢蘇武使匈奴，單于徙武北海上，使牧羝，武

仗節敬羊臥起操持，節旄盡落，留匈奴凡十九年，還陛朝髮盡白。見「漢書蘇武傳」。

爲嚴將軍頭

蓮張飛破劉璋，獲巴郡太守嚴顏，呵曰：「何不降。」顏曰：「我州但有斷頭將軍，無降將軍也」。飛怒，令牽去斫頭，顏色不變曰：「斫頭便斫頭，何爲怒耶」！飛壯而釋之。「蜀志張飛傳」。

爲嵇侍中血

惠帝時，嵇紹爲侍中，北征之役，紹馳詣行在，值王師敗績，侍衞多散去，惟紹以身捍衞御輦，飛箭雨集，紹遂被害於帝側，血濺御服，事定，左右欲浣衣，帝曰「此嵇侍中血，勿去也」！見「晉書嵇紹傳」

爲張睢陽齒

唐安祿山反，張巡與許遠等合守睢陽，巡每戰大呼，嚼齒皆碎。數敗賊，固守數月，救兵不至，城陷被執，賊將尹子奇問曰：「聞君每戰嘗裂齒碎何也」？巡曰：「吾志丟逆賊，但力不能耳」！子奇以刀拄視其齒，所餘者纔三四。見「唐書張巡傳」。

爲顏常山舌

顏杲卿爲常山太守，祿山反，攻常山，城陷被執，賊脅使降

，不撓，瞋目而罵。祿山磔之天津橋柱，節解之，罵不絕，鉤斷其舌呆卿含胡而絕。見「唐書顏呆卿傳」。或爲遼東帽清操厲冰雪。漢末，管寧避亂居遼東，常着皂帽布襦袴以自韜晦。卅七年始歸，魏文帝拜爲大中大夫，明帝拜爲光祿勳，皆辭不就。見「魏志管寧傳」。此言其志操之清潔，雖冰雪無以喻之。或爲出師表鬼神泣壯烈。蜀漢建興五年，諸葛亮出師伐魏，上表於後主，其文見「蜀志諸葛亮傳」。此言其鞠躬盡瘁，精神壯烈，足以動天地而泣鬼神。或爲渡江楫。晉元帝以祖逖爲豫州刺史，逖渡江，至中流擊楫而誓曰：「祖逖不能清中原而復濟者，有如大江！」見「晉書祖逖傳」。慷慨吞胡羯。晉時匈奴羯鮮卑氐羌分擾中原，謂之五胡亂華。此言祖逖擊楫渡江之時，激昂慷慨，一似胡羯不足平者，義烈氣足以吞之也。或爲擊賊笏逆

豎頭破裂 唐朱泚將反，召段秀實計事，源休跳令言皆在坐，語及僭位，秀實勃然起，執休腕，奪其笏，擊而罵，唾泚面罵曰：「狂賊可磔萬段，吾豈從汝反耶」！遂擊之，中泚顙流血塗面，秀實遂遇害。見「唐書段秀實傳」。逆豎即指朱泚言。是氣所磅礴凜烈萬古存 磅礴一作旁薄，蓋充塞廣被之意。晉書皇甫謐傳：天玄而清，地靜而寧，含羅萬類，旁薄羣生。宋中興志：塊圠無垠，磅礴罔測。凜烈者，寒氣也。言正氣存於天壤間，如霜雪之嚴，人不敢犯。當其貫日月生死安足論 貫者，如白虹貫日之貫。言是氣上沖霄漢，雖日與月亦能貫之。故聖賢豪傑之徒，知人生不過數十寒暑，電光石火之中，決不以生死易其素志。此文信國所以有「人生自古誰無死，留取丹心照汗青」之詩也。地維賴以立天柱賴以尊 地有四維，故曰「地維

」。神異記云：「崑崙有銅柱焉，其高入天，所謂天柱也」。列子云：「共工氏與顓頊爭爲帝，怒而觸不周之山，折天柱，絕地維，故天傾西北，地不滿東南」。今言地維頹是氣以立，天柱頹是氣以尊，蓋極言是氣之至貴。易說卦傳云：「立天之道，曰陰與陽；立地之道，曰柔與剛；立人之道，曰仁與義，」芸芸萬類，各營其私，使非以仁義維繫於其間，則生民之道，或幾乎息矣！公又作言志詩云：「仁人志士所擔立，橫絕地維屹天柱，以身殉道不顧生，道在光明照千古」，即此意也。

二綱實繫命 白虎通：「君臣父子夫婦爲三綱」。

道義爲之根 孟子：「其爲氣也，配義與道，無是餒也」。集註云：「義者人心之裁制，道者天理之自然。言人能養成此氣，則其氣合乎道義而爲之助，使其行之勇決，無所疑憚」。

嗟予遘陽九 漢書律歷志：「初入元百六陽九」孟康注云：「所謂陽九之厄，百六之會也。初入元百六歲有厄者，則前元之餘氣也，凡四千六百十七歲爲一元，

一元之中有九度陽阨，五陰阨，故曰陽九之阨」。此言生逢叔蕩，胡屈縱橫，君辱臣辱，國亡家破，天下事雖不可爲，既生於其世，立於其朝，豈能坐視不救。**隸也實不力**　語出左傳。隸者徒隸也；古人自稱爲僕隸下走。此公借謂自奉詔勤王，以至奔走眞揚，浩歸瀛海，終無補於國之危亡。實皆一已用兵不力所致也。**楚囚纓其冠傳車送窮北**　「左成九年」晉侯觀於軍府見鍾儀問之曰：「南冠而繫者誰也」？有司對曰：「鄭人所獻楚囚也」。使與之琴操南音。范文子曰：「楚囚，君子也」。纓者，冠系也。釋名云：「纓頸也，自上而繫於頸也」。傳車古時驛站傳遞之車也。宋史本傳云：「張弘範兵渡潮陽，天祥方飯五嶺坡，弘範兵突至，衆不及戰，天祥倉皇出走，千戶王惟義前執之，弘範遣使護送至燕京。」故詩云云。**鼎鑊甘如飴**　鼎之大而無足者爲鑊，用以烹煮。古刑之酷虐者，置罪人於鼎鑊而烹之。**求之**

不可得。宋史本傳：「天祥在道八日不食，三飯，館人供張甚盛，天祥不復處，坐達旦。遂移兵馬司，貳辛以守之。」劉岳申撰文天祥傳：「見博羅丞相，張平章。命之跪。天祥曰：「南人不能跪。」左右強之，終不可。問「有何言？」天祥曰：「自古有興有廢，帝王將相滅亡誅戮，何代無之。盡忠於宋，所以至此。今日不過死耳，有何言！」又問。天祥曰：「爲宋丞相，宋亡，義當死；爲北朝所獲，法當死，何言。」博羅問：「自古當有宰相以宗廟城郭與人又遁逃去者否？」天祥曰：「爲宰相而奉國以與人者，賣國之臣也。賣國者必不去，去者必非賣國之臣。前降宰相不拜，奉使伯顏軍前，尋被拘留，不幸有叛臣賣國，國亡當死，但以度宗皇帝二子在浙東，老母在廣，故去之耳。」問：「侯秩非君乎？」曰：「吾君也。」曰：「棄納君而立二王，果忠臣乎？」曰：「德祐不幸失國。當此之時，社稷爲重，君爲輕，立君者所以爲宗廟社稷計，故爲忠臣，從容慨而北者非忠，從元帝爲忠；從徽欽而北者非忠，從高宗爲忠。」博羅不能詰。有問：「晉元

帝宋高宗何所受命，二王何所受命？且不正，是篡也。」曰：「景炎乃度宗皇帝長子，德祐親兄，不可謂不正；即位於德祐去位之後，不可謂篡；陳丞相以太皇太后命奉二王出宮，不可謂無所受命。」博羅謂：「汝爲相能挾二宮以往；可以爲忠；不能，則與伯顏丞相一戰決勝負，可以爲忠。」天祥曰：「此可以責陳丞相，不可以責我，我此時未當國故也。」又問：「汝立二王，竟成何事？」曰：「立君以存宗社，臣子之責。若夫成功，則天也。」又曰：「既知其不可，何必爲？」曰：「父母有疾，雖不可爲，無不用醫藥之理。不用醫藥者，非人子也。天祥今日至此，惟有一死，不在多言。汝所言都不是。」博羅怒曰：「汝欲死何得快死耶？死汝必不可得快。」天祥云：「得死即快，何不快爲？」博羅呼引去。自是囚兵馬司者四年。故公自謂求死不得也。陰房闃鬼火春院閟天黑言在獄也。陰房，幽暗之室。閟者，靜無人也。杜甫詩：「陰房鬼火青。」又「天黑閉春院」。牛驥同

一皁雞栖鳳凰食　此二句喻與罪人獄卒同宿食。皁，櫪也。漢書鄒陽傳：「今使不羈之士，與牛驥同皁。」至鳳凰非梧桐不栖，非竹實不食，今與雞羣同栖而食，困辱甚矣。一朝蒙霧露分作溝中瘠　孟子「志士不忘在溝壑」。說苑：「管仲天下之佐也，死則不免爲溝中之瘠」。此言以血肉之軀，蒙犯霧露，自分不能久居人世。如此再寒暑百沴自辟易　信國作此歌時，囚幽獄已兩年，故曰「再寒暑」也。沴者，惡氣也。莊子云：「陰陽之氣，有沴。」辟易，退避也。哀哉沮洳場爲我安樂國　沮洳者，乃水浸處下溼之地。此言精神所感，雖居沮洳之場，視爲安樂之國，公集中又有大雨歌云：「盡室泥濘塗，化爲糜爛場。炎蒸迫其上，臭腐襲其旁。惡氣所侵薄，疫癘何可當。楚囚欲何之，寢食此一方。羈棲無復望，坐

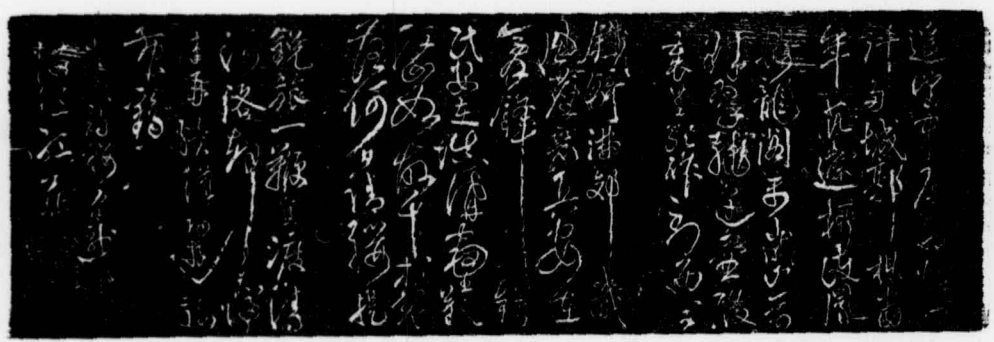
待仆且斃。乾坤莽空闊，何爲此涼涼。達人識義命，此事關綱常。」可爲此二句注脚。豈有他謬巧陰陽不能賊此言陰陽之氣所以不能賊害者，並非有他謬巧。願此耿耿在仰視浮雲白詩：「耿耿不寐。」耿耿者，心有所存不能忘之貌。故凡忠誠積於心，皆曰「耿耿。」悠悠我心憂蒼天曷有極詩王風：「知我者謂我心憂。」唐風：「悠悠蒼天，曷其有極。」哲人日已遠哲人，賢哲之人爲衆人所仰望者也。此卽指訶引齊太史等。典刑在宿昔詩大雅：「雖無老成人，尙有典刑，」謂常事常法可資用也。後人用爲遺範之意。亦作典型。風簷展書讀古齋場屋爲風簷寸晷。此蓋謂獄中檐之不蔽風雨者。公爲詩有指南前後錄，集在二百首，皆有自序。其翰墨滿燕市。又時時爲吏

士讀前史忠義傳，聞者傾動。古道照顏色此言精神與古人相接也，公臨刑時，其衣帶中有贊曰：「孔曰成仁，孟曰取義，惟其義盡，所以仁至。讀聖賢書，所學何事，而今而後，庶幾無愧。」可以窺公之志矣！

岡在繆王詞

怒壯莫臣滄河滿江紅
髮衝冠凭闌處蕭瑟雨
懷激烈三十功名塵與
等閑白了少年頭空悲
土八千里路雲和月
切靖康恥猶未雪
子恨何時滅蹙七朝
胡虜肉笑談渴飲匈奴
血待從頭收拾舊山
朝天闕

岳武穆滿江紅詞



蔣委員長訓條

禮義廉恥
國之四維
四維既張
國乃復興

蔣中正題

陣中必讀

嚴守紀律　服從命令

遵守時間　盡忠職務

愛護人民　實行主義

剿滅赤匪　完成革命

蔣中正手書

中華民國二十二年

七月一日於廬山

國民革命軍人「四要」

一、要對得起已死的將士

二、要對得起 總理的靈魂

三、要對得起生我的父母

四、要對得起輔助的民眾

蔣中正手書 廿三年

陣中反省錄

一、對主義盡忠了麼

二、對黨國負責了麼

三、對統帥信仰了麼

四、對上官服從了麼

五、對部下信任了麼

六、對本身自信了麼

蔣中正手書廿二年

步兵操典草案

綱領

第一　國民革命軍，以實現三民主義，求得我中華民國之自由平等爲目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人惟一之使命。

第二　禮義廉恥，爲軍人惟一之精神，親愛精誠，爲軍隊必具之德性，禮義所以致信，廉恥所以致勇，親愛所以致仁

，而精誠所以致智也。凡我軍人，須始終保有此信勇仁智之四德，方足以創造神聖之武力，保護黨國，發揚民族，克盡我軍人之天職。

第三

軍紀者，軍隊之命脈也。軍隊必須有嚴肅之軍紀，然後精神上之團結力得以鞏固，戰鬥力之持久性得以確保。蓋戰時各部隊之任務不同，其境遇亦各有差別，而上自將帥，下至士兵，猶能脈絡一貫，萬衆一心，從一定之

方針，取一致之行動者，厥惟軍紀是賴。故平時須將典令所定之制式，確實熟練而應用之，尤須注意於內務食衣住行之教養，與整齊清潔之習慣，以保持軍紀之嚴正。而軍紀之要素，則在全軍一致之三信心，故上下將士，無論在任何時機，當以信仰上官，信任部下，而自信其爲效忠黨國，服從命令，與愛護人民，恪守紀律之軍人也。

第四　必勝之信念，首以三民主義，及中華民族悠久光榮之歷史爲根源，更以周密之訓練，與卓越之指揮充實之。凡我軍人，應發揮我中華民族之禮義廉恥，與信勇仁智固有之德性，砥礪爲黨國犧牲之精神，縱當物質缺乏，戰鬥極形慘酷之際，仍能上下相依，鞠躬盡瘁，抱有必勝之信念也。

第五　軍隊應有奮發充溢之攻擊精神，與堅忍不拔固守之毅力。蓋最後之勝利，

必歸堅忍至最後五分鐘者得之。惟取守勢者，無論何時，不可不有出擊之企圖與準備；因欲確保決心之自由，惟取攻勢者乃能享之。故勝敗之分，非盡關於戰鬥資料之多寡與裝備之優劣，苟能精練而富於堅忍之精神與益之以卓越之指揮者，必能得最後之勝利也。

第六

凡陣中之事須獨斷專行者頗多，但其精神，決非與服從相反，而臨敵又不

可無旺盛之企圖心，與獨斷之手段，及神速之機動能力，故作戰必須常立於「主動」地位，爲欲達此目的，凡對於我軍之企圖計劃與行動等，尤須「嚴守祕密」，全軍相戒，然後能以疾風迅雷之勢，出敵不意，使敵不遑應付，乃得奏臨機制勝之效也。

第七

協同一致，爲達戰鬥目的之要素，不論兵種無分上下均須「同心戮力」，「同仇敵愾」，始可獲戰鬥之成果，凡能

考察全般之情勢，各自注重其職責，努力於其任務之遂行者，是卽協同一致之旨趣，而諸兵種協同之本義，又以使步兵能達成其目的爲主旨也。

第八

步兵爲全軍之主兵，常於戰場負主要之任務，不問其地形與時間之如何，惟步兵乃能實行戰鬥以決最後之勝利者也。而於近距離戰鬥，與夜間戰鬥，其特色尤爲顯著，故其必須剛毅沉着從事於射擊衝鋒，摧破強敵，以發

第九

揮其固有之特性，縱缺他兵種之協同，亦須竭盡手段單獨遂行其戰鬥，以達最終之目的。

各級幹部，爲軍隊指揮之樞紐，士氣團結之核心，故凡事必須率先躬行，與部下共同甘苦，而使之尊信。且於戰鬥慘酷之際，尤須勇敢沉着，從容指揮，以打破其艱險困窮之環境，使部下信仰彌篤，視若泰嶽，乃能克敵致果，完成使命。

第十

士兵雖處於疲勞困頓之際，仍須保持其「敵愾心」與智勇果斷活動之士氣爲首務，卽在激戰之時，其士兵雖偶失其思慮與果斷之能力，亦須使其能隨指揮官之動作，從事于戰鬥，倘其幹部發生傷亡，應卽以同隊中勇敢之士兵爲模範，始終保持其全體一致之行動，期得最後之勝利也。

第十一

勤勞堅忍，爲軍人之本色，作戰經過之時間愈久，其困窮艱難之程度亦必

愈增，且器材與補給，恆感受缺乏，而不能盡如所望。故必具有堅忍不拔之毅力，大無畏之精神，排除萬難，勇往邁進，乃能得最後之勝利，而軍人強壯之體力，與剛毅之志氣，尤須于平時鍛鍊養成之。故凡所部之衞生與體育，各級幹部務竭盡其手段，使始終得以保持其強健之體格，與堅忍之精神，堪負戰時非常之險阻與困窮也。

第十二　武器馬匹與裝具等之補充更換，因國家經濟之未盡發達，屢感困難，故無論平時與戰時，更宜養成士兵尊重武器節省彈藥，愛護馬匹之習慣，以補助我戰鬬之實力。

第十三　科學技能之熟練，實爲現代作戰最重要之補助手段，凡我軍人，均應覺悟社會上一切新式之器材，固應努力研究，期有心得，即凡平常普通之廢物，亦應盡力愛護與注重利用，使戰時

皆能發揮其顯著之效用，故各級官兵皆須養成其「廢物利用」之習慣，以補我軍隊物質與技能之不足也。

第十四

戰鬪時百事簡單，而又精練者，始克期其成功，故各種典範令，皆本此趣旨，以示軍隊訓練上主要之原則，法則與制式。但運用之妙，存乎一心，故妄乖典則，固所嚴禁，而爲制式法則所拘泥，亦所不許，務宜深造窮究，融會貫通，以收實效。

第五

時間之正確，爲戰爭勝利惟一之要素，而「不爲」與「遲疑」，皆可陷軍隊于危亡，其較誤用方法者，更有甚焉。故必須養成各級官兵「遵守時間」之習慣，與「當機立斷」之精神，乃能獲戰勝一切之效也。

廬山訓練實紀總目

卷上

廬山軍官團與黃埔軍校之前後兩大使命（代序）
黨旗
國旗
黨歌
團旗
總理遺像……遺囑……訓詞
蔣委員長肖像……題字
照片……
軍官訓練團駐地平面圖

文信國正氣歌
岳武穆滿江紅詞
蔣委員長訓條
步兵操典草案綱領
團務紀事
第一篇 籌備
第二篇 召集
第三篇 設施
第四篇 附錄

卷中

教育紀事
第一篇 戰術教育
第二篇 射擊教育

第三篇　交通與築城教育
第四篇　輜重與衛生教育

卷下

蔣委員長講演錄

廬山訓練之意義與革命前途
剿匪軍官須知
軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法
現代軍人須知
軍隊教育的要點
現代軍人的要素
軍人唯一的宗旨爲『仁民愛物』
時間爲一切事業與生命之母——自强不息——

革命軍人成功立業之道——向最危險道路急進——
剛毅的意義與做人的道理
勵志力行救國雪恥
革命軍人首當崇尚氣節
軍事教育的宗旨和方法
剛毅最重要的技能是什麼——冒險犯難練兵鐵原——
軍人最快樂的事情是什麼——成功與成仁——
革命軍官必具的要素
國旗與軍樂的意義
帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣
軍人精神教育之精義（一）——「仁者無敵」——
軍人精神教育之精義（二）「附革命所必要的技能」
愛民與教民
主動的精義與方法

知恥誠意與決心
革命的心法——誠——
射擊手的認識和修養
射擊手的光榮
黨政工作人員須知（一）
黨政工作人員須知（二）
合作人員的革命責任
陳團長講演錄
剿匪的過去現在與將來
匪軍戰術要點和我們的對策
勦匪部隊訓練要旨
編隊前後應注意的地方
時間與責任
軍官訓練團開辦的意義

我們目前的中心任務
帶兵的要旨(一)
陸大學員的地位與責任
現代革命軍人應有的精神
現代軍人應有的常識與信仰
衛生人員應有的反省與覺悟
怎樣做一個健全的軍人
國民軍事化之必要
革命軍人應有的德性和應具的條件
通訊人員的錯誤與覺悟
軍隊政訓工作之檢視
輜重人員今後應有的努力
帶兵和做人的道理
我們應盡的責任與應有的信念

軍人的保障與出路
對於稅警團迫砲營的希望
堅忍奮鬥服從領袖
帶兵的要旨(二)
怎樣訓練自己
野外演習之要點及軍官團教育的精神
做人與帶兵的方法
特種兵科的重要
我們要努力完成第二期革命
畢業學員應有的認識
附錄
劉匪手本
劉匪部隊訓練要旨
劉匪要訣歌

廬山訓練實紀總目

團務紀事

中國國民黨黨務學校湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團團務紀事目錄

第一篇　籌備

第一章　緣起

第二章　籌備經過概要

第一節　南昌籌備之經過

第二節　廬山籌備之經過

第三節　經理之籌劃

第四節　籌備處之結束

第二篇　召集

第一章　學員之召集

第一節　召集電令

第二節　第一期學員之召集

第三節　第二期學員之召集
第四節　第三期學員之召集
第二章　團營連各部官佐之調用
第三章　各組教官之調用
第四章　各種勤務部隊之調用
第三篇　設施
第一章　編組
第一節　團本部
第二節　各期學員
第二章　教育計劃
第一節　教育大綱
第二節　教育細則
第三節　教育計劃表之擬定

第四節　各組教育準備概要
一　戰術組
二　射擊組
三　築城組
四　通信組
五　衞生組
六　政治組
第三章　教育實施概要
第一節　學科
第二節　術科
第三節　各種教育記事之編印
第四章　其他經辦事項
第一節　圖書器材
第二節　經理

第三節　衞生
第四節　交通
第五節　輸送

第四篇　附錄

甲　重要函令
乙　各種儀式
丙　各種規則
丁　各種條例
戊　各種統計圖表
己　各種標語口號

軍官訓練團團務紀事

第一篇　籌備

第一章　緣起

國民政府軍事委員會蔣委員長爲增進剿匪軍效能起見，決於廬山創設剿匪軍軍官訓練團，就北路軍所屬各部隊，輪流抽調中下級幹部入團訓練。特委剿匪中路軍總指揮陳誠兼該團團長，幷於本年六月二十五日，面諭軍事委員會辦公廳副主任林蔚文及南昌行營第一廳副廳長晏道剛草擬軍官訓練團章程。同時指派行營第三廳廳長劉興爲籌備主任，第五軍副軍長劉紹先爲副主任，並派行營課長劉一公曾正炎，參謀林茂華，五十二師副師長傅仲芳，中路軍總指揮部副官處長唐錫夷，副官柴鋭容，雷祥霖，及軍需葉中青等爲籌備員。復將籌備要旨訓示如下：

一、各籌備人員，應分兩起辦公，一在南昌擔任設計購置各事宜，一赴廬山擔任偵察部署及構築各事宜。

二、軍訓團每期教育之人員，合官長教官學員以及士兵伕，統計約三千人，各項籌備，應按照此數計劃。

三、另調軍隊一旅來廬供軍訓團學員演習之用。

四、軍訓團及演習部隊之駐紮地點，應在廬山海會寺，白鹿洞，棲賢寺，秀峯寺，萬杉寺，歸宗寺等處，分別選定之。

五、無論軍訓團與其他有關部隊，一概不許駐紮民房。團部以上，可利用寺宇。其餘均須架設帳棚；至講堂，膳房，廁所等，則以構築茅棚爲宜。

六、軍訓團之各級軍官，由兼團長陳誠遴員請委。

七、軍訓團需用之武器，工作器具，帳棚，行軍鍋灶，通信器材等，可由行營軍政部軍需署交通司分別籌解應用，至其他所需之各項材料，器具，物品，可在南京購辦解用。

八、開闢之集合場，須能全團集合，構築射擊場，須能多數同時實施，如能全團同時施行更妙。

九、教育人員除由陸軍大學，中央軍校，步兵學校，工兵學校調用外，其餘概由行營及剿匪部隊中選充之；但各主任教官則選定如左

戰術主任教官陳　誠（兼）

射擊主任教官李明灝，

築城主任教官林柏森，
通訊主任教官王景錄，
政治主任教官朱懷冰。

十、限七月十二日以前一律籌備完成。

劉主任等奉　諭後，遵即在南昌廬山兩處，分別開始籌備一切。

第二章　籌備經過概要

第一節　南昌籌備經過

七月一日，在南昌行營第三廳設立籌備處，開始辦公，除副主任劉紹先因病在廬山調養外，所有籌備各員之在前方者，均陸續到來。當將軍訓團章程（見第二篇第一章第一節）印發各部隊，俾知先行準備。一面分電南京軍需署及交通司，依期將各種器材解送廬山。

七月二日，劉主任召集會議，決定事項如左：

一、劃分籌備人員爲兩組，以一組留南昌，一組赴廬山，留在南昌者，以劉主任與主持之；赴廬山者，以劉副主任紹先主持之。各組人員如下：

甲、留南昌者：

劉一公，曾正炎。

乙、赴廬山者：

傅仲芳，唐錫夷，林茂華，柴鏡蓉，雷祥霖，葉中青。

二、由行營第三廳加派訓練委員鍾秀實，鄭重，赴廬山協助。

三、決定在海會寺，白鹿洞，棲賢寺一帶選定軍訓團之駐紮地；在秀峯寺，萬杉寺，歸宗寺一帶，選定軍隊之駐紮地。

四、廬山方面所開支之款項，以葉籌備員中青經管之。

五、奉　委座諭，加派兵一團，担任土工，赴廬各籌備員，應隨時督率指導之。

七月三日晨，傅籌備員仲芳等由贛赴廬，而留在南昌者，則首先製定工作預定表，以規定辦事之程序及完成之日期，並分別規定各組工作，以重責任，如附表第一第二第三。

三日，劉主任於行營會報之際，將下列各項提出討論：

（一）請添派副主任一員，并請以行營運輸處長兼總務處長林湘充當，專任計劃運輸及購置用品之責。

（二）請兩江西省政府指派專員，代辦木器及稻草。

(三)請函江西省建設廳，指派工程師，担任架設茅棚，修理道路。

(四)籌備事宜，與行營各廳各處發生關係之事甚多，例如：軍訓團委派官佐，須人事課承辦，架設電話，須交通處承辦，運輸材料，須運輸處承辦，編印教程，須各廳分別承辦，……因此，除第三廳職員全體參加工作外，應請各廳各處亦派員參加，以收羣策羣力之效。

當經議決通過，即由行營辦公廳熊主任(式輝)派定林湘爲籌備副主任，其餘各機關人員亦經同時分別函知派定：計省府派來者庶務李輝，建設廳派來者工程師黃英胡嘉詔，行營辦公廳派來者人事課課長黃元秀，總務處課員姚靖和，第一廳派來者參謀柳維垣，第二廳派來者參謀來金章，其他交通處長周永年亦親來參加，比於是日下午二時召集開會，其議決事項如左：

甲　承辦人員之規定

(一)設計事項概由第三廳負責辦理。

(二)木器及靶場用具由省府招商承辦。

(三)稻草由省府令飭廬山附近各縣代辦。

(四)茅棚之材料由工程師黃英按照規定計劃購辦。

（五）炊具，食具，寢具，文具，浴具，及其他各項用具，概歸總務處負責購辦。

（六）所有各項材料，器具，物品之運輸，概歸運輸處負責辦理。

（七）廬山修築道路，奉　令指派九江警備司令陳雷派兵一團担任，另指定工程師胡嘉詔即日出發，負責計劃指導。

（八）軍訓團官佐之委派，由行營人事課承辦。

（九）軍訓團之教程，由第一廳第一課課長劉一公向各廳徵集之。

（十）牯嶺至海會寺之電話電報，以及各幕營地之電話網，統由交通處籌劃架設之。

乙　辦事手續之規定

（一）第三廳應按照軍訓團章程，計劃應需之材料，器具，物品等項，製訂式樣及數目表，分發各承辦者照辦。

（二）各承辦者應照承辦之件，分別先後辦理，逐次將已辦妥者之數量，先日函知運輸處，以便派船運輸。

（三）由運輸處派得力人員，在星子縣設立轉運所。

（四）由星子縣城運至幕營地，應以行營之運輸隊担任之，不足時，令星子縣政府代雇

民伕。

(五)購辦茅棚材料之價格，由工程師黃英會同總務處招商妥行之。

(六)支用款項一節，除稻草及雇用民伕，應由廬山方面就近支付外，其在南昌方面所需用之款，統由總務處核實支給之。

(七)無論何項，統限七月十日以前置辦完成，十二日以前運輸完成，至廬山通信一項，在電報電話未架設以前，應由交通處電飭駐牯嶺之無線電台，即日移駐海會寺附近以便通信。

四日，第三廳將各項設計之一覽表，分送各處照辦。(即附表第四至第十四)

五日，接廬山報告，略謂偵察之結果，已選定海會寺白鹿洞爲軍訓團駐紮地，並已將集合場射擊場偵得相當地點等語。是日下午二時復召集開會，在未討論之先，由各負責者報告進行情形。其決議案如左：

(一)各部隊學員到達南昌後，概用汽船輸送至星子縣上岸，轉赴海會寺，屆時由交通處準備船隻。

(二)架設茅棚之牛毛氈，南昌無此材料，可電上海定購運廬。

(三)廬山方面工作繁重，另派參謀來金章前往協助。

(四)廬山方面應用款項，應妥籌解送，又軍訓團之米糧，油，鹽，菜蔬，亦應預爲籌備，統由總務處運輸處負責辦理。

六日，副主任林湘赴廬山海會寺視察，並撥解款項。

七日，奉　委座電令，調赴廬山演習之部隊，可暫駐德安縣；政治訓練所全部可暫住星子縣等因，遵即電知德安星子兩縣政府代覓駐地，代辦稻草，並由第三廳分別派員協助。

八日，據各負責人員報稱之情形如左：

(一)架設茅棚之各項材料，已經起運，約明日可到星子。

(二)木器約十一日製齊，準十二日起運。

(三)炊具，食具，寢具，浴具，及其他各項用具，均可於十一日購置完備，準十二日起運。

(四)武具及工作器具，已由軍械庫如數準備，隨時可以起運。

(五)射擊場所用器材，因木工繪圖僱工，頗費時日。已飭令第三廳第三課參謀譚時，訓練委員劉國楨，星夜督工趕辦。

自十九日後，劉主任以幕營地及集合場之土工大致完成，一面將從新選定之射擊場卽日開工，幾經督趕，始於二十二日全部完成。至各項物品，亦於是日上午盡先運畢；惟講堂架設，因工程過大，延至七月二十四日，始克告竣，所有建築物之種類及數量如附表第十五。

第三節　經理之籌劃

本團幕營地之開闢，教室宿舍之建築，與夫各種用具之設備，經南昌行營及中路軍總指揮部江西省政府等分別辦理。一切費用，均直接向行營請領。至開學後之費用，因情勢變異，人事靡定，確實預算，事屬難能，祇能以實報實銷爲原則，就團內事實上之需要，隨情形而增減。除各期支出經臨費統計表另列於第四章外，茲將各期經常費支付預算書照錄於後。

中國國民黨革命軍第四路軍湘鄂北路軍總指揮部軍官訓練團民國二十二年七月第一期經常費支付預算書

支出經常門共計大洋壹拾壹萬零柒佰捌拾玖元伍角整

科目	三期預算數	每期預數	備考
第一款　軍官訓練團全團經費		一一〇、七八九五〇〇	
第一項　津貼費		三七、六〇八、〇〇〇	

第一目	官佐學員津貼	三〇、七九二〇〇〇		
第一節	官佐津貼	一、九九二〇〇〇		全團官佐一百六十員每員每期各支津貼十二元合共支如上數
第二節	學員津貼	二八、八〇〇〇〇〇		全團學員二千四百名每名每期各支津貼十二元合共支如上數
第二目	士兵伕津貼	六、五一〇〇〇〇		
第一節	士兵津貼	五、四六〇〇〇〇		全團士兵九百一十名每名每期各支津貼六元合共支如上數
第二節	長伕工資	一、〇五〇〇〇〇		全團長伕一百四十名每名每月各支十五元每期各支津貼七元五角合共支如上數
第三目	乾糧	三〇六〇〇〇		
第一節	馬乾	二七〇〇〇〇		全團乘馬六十匹每匹每期各支四元五角合共支如上數
第二節	掌糧	三六〇〇〇		全隊乘馬六十匹每匹每期各支六角合共支如上數
第二項	官佐學員同隊旅費	五二、〇〇〇〇		
第一目	官佐學員旅費	五二、〇〇〇〇		

第一節 官佐學員旅費	五二、〇〇〇	〇〇〇	全團官佐學員計二千五百六十六員規定職員將官六十元校官四十元尉官二十元學員一律二十元計算共支如上數
第三項 辦公費	六、九〇〇	〇〇〇	
第一目 公費	六、九〇〇	〇〇〇	
第一節 公費	六、九〇〇	〇〇〇	團部每期支四千元主任教官五百元營部三各支二百元醫務所一支一百元仍准實報實銷
第四項 設備費	二、二八一	五〇〇	
第一目 教育費	一、〇〇〇	〇〇〇	
第一節 教育費	一、〇〇〇	〇〇〇	團部一每期支五百五十元營部三各支二百五十元合共支如上數
第二目 醫藥費	四二五	〇〇〇	
第一節 衛生材料費	三六六	〇〇〇	全團官兵伕共三千六百零一名每名各支材料費一角合共支如上數
第二節 馬匹醫藥費	九	〇〇〇	全團乘馬六十匹每期各支醫藥費一角五分合共支如上數

第三節 營養費	五〇〇〇		醫務所每期支如上數
第三目 草鞋費	八五六五〇〇		
第一節 學員草鞋費	七二〇〇〇	全團學員二千四百名每期各支三角合共支如上數	
第二節 士兵草鞋費	一三六五〇〇	全團士兵九百一十名每期各支一角五分合共支如上數	
第五項 印刷費	七、〇〇〇〇〇		
第一目 印刷費	七、〇〇〇〇〇		
第一節 印刷費	七、〇〇〇〇〇	委員長交印書籍及團長教官訓話條等	
第六項 特別費	五、〇〇〇〇〇		
第一目 特別費	五、〇〇〇〇〇		
第一節 特別費	五、〇〇〇〇〇	凡修繕理葬旅費服裝旗幟符號臂章以及其他特種費用	
合計	一一〇、七八九五〇〇		

中國國民黨湘鄂北路國軍軍官訓練團民國二十二年八月第二期經常費支付預算書

支出經常門共計洋一十三萬四千四百三十三元八角整

科目	三期預算數	每期預算數	備考
第一款 軍官訓練團全團經費		一三四、四三三、八〇〇	
第一項 津貼費		五二、八二一、六〇〇	
第一目 官佐學員津貼		四一、〇五二、〇〇〇	
第一節 官佐津貼		五、三一六、〇〇〇	全團官佐計三百三十五員又附屬部軍官佐一百〇八員合計四百四十三員每員每期各支津貼十二元合支如上數
第二節 學員津貼		三五、七三六、〇〇〇	全團學員計二千八百員又陸軍大學學員一百七十八員合計二千九百七十八員每員每期各支津貼十二元合支如上數
第二目 士兵伙津貼		一〇、五六〇、〇〇〇	
第一節 士兵津貼		八、二八〇、〇〇〇	全團士兵一千零六十名又附屬部隊三百二十名合計一千三百

				八十名每期每名各支津貼六元合支如上數
第二節　長伕工資		二、二八〇	〇〇〇	全團長伕一百五十二名每名月支十五元共計支如上數
第三目　官兵薪餉		六三三五〇〇		
第一節　薪俸		三七〇〇〇		團部少校上尉辦事員各一員准尉司書十員合支如上數
第二節　餉項		二六三五〇〇		團部上士六名上等兵一名一等兵二十二名合支如上數
第四目　馬騾乾糧		五七六〇〇〇		
第一節　馬乾		五四〇〇〇		全團乘馬六十匹每匹月支九元共支如上數
第二節　掌蹄		三六〇〇〇		全團乘馬六十匹每匹月支六角合共計支如上數
第二項　官佐學員回隊旅費		五〇、〇〇〇	〇〇〇	
第一目　官佐學員旅費		五〇、〇〇〇	〇〇〇	
第一節　官佐學員旅費		五〇、〇〇〇	〇〇〇	全團官佐學員計三千一百三十五員按照第一期規定將官六十元校官四十元尉官二十元共支如上數

第三項　辦公費			七、一〇〇〇〇	
第一目　公費			七、一〇〇〇〇	
第一節　公費			七、一〇〇〇〇	團部一每期支四千元主任教官五每期各支二百元營部三每期各支二百元連部十四每期各支百元醫務所一每期支百元仍准實報實銷
第四項　設備費			二、七一二三〇〇	
第一目　教育費			一、〇〇〇〇〇	
第一節　教育費			一、〇〇〇〇〇	團部一每期支一千元
第二目　醫藥費			五五四三〇〇	
第一節　衛生材料費			四九五三〇〇	全團官兵伕四千九百五十三員名每名每期各支材料費一角合共支如上數
第二節　馬騾醫藥費		九	〇〇〇	全團乘馬六十匹每匹每期支醫藥費一角五分合共支如上數

第三節　營養費		五〇	〇〇〇	醫務所每期支如上數
第三目　草鞋費		一、一五八	〇〇〇	
第一節　官佐學員草鞋費		八四〇	〇〇〇	全團學員二千八百員每期各支三角合共支如上數
第二節　士兵草鞋費		三一八	〇〇〇	全團士兵一千零六十名每名每期各支三角合共支如上數
第五項　印刷費		七、〇〇〇	〇〇〇	
第一目　印刷費		七、〇〇〇	〇〇〇	
第一節　印刷費		七、〇〇〇	〇〇〇	委員長交印書籍及團長教官訓話錄合計如上數
第六項　特別費		一四、八〇〇	〇〇〇	
第一目　特別公費		四、八〇〇	〇〇〇	
第一節　特別公費辦		四、八〇〇	〇〇〇	團長一每期支六百元總教官一支三百元主任數官五團附二營長三各支二百元連長十四科長五各支百元合共支如上數
第二目　週轉費		一〇、〇〇〇	〇〇〇	

第一節 過轉費			一〇、〇〇〇	〇〇〇	凡招待修繕埋葬旅運雜支旗幟符號以及其他特種費用均屬之
合計			一三四、四三三	八〇〇	

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團民國二十二年第三期經常費支付預算書

支出經常門共計洋一十九萬九千八百三十八元九角整

科目	三期預算數	每期預算數	備考
第一款 軍官訓練團全團經費		一九九、八三八 九〇〇	
第一項 津貼費		六二、七一五 五〇〇	
第一目 職學員津貼費		五〇、九一六 〇〇〇	
第一節 職員津貼費		五、三一六 〇〇〇	全團職員三百三十五員又附屬部隊官佐一百零八員合計四百四十三員每員每期支津貼十二元合支如上數
第二節 學員津貼費		四五、六〇〇 〇〇〇	全團十四連每連學員二百員又軍校失業學員一千員合計三千

				八百員每員每期支津貼十二元合支如上數
第二目　士兵伕津貼費			一〇、五六〇〇〇〇	
第一節士兵津貼費			八、二八〇〇〇〇	全團士兵一千零六十人又附屬部隊三百二十名合計一千三百八十名每名每期支津貼六元合支如上數
第二節　長伕工資			二、二八〇〇〇〇	全團長伕一百五十二名每名月支十五元約合支如上數
第三目　官兵薪餉			六六三五〇〇	
第一節　薪俸			四〇〇〇〇	團部少校辦事員一月支八十元上尉游事員一月支五十元少尉軍需一月支卅元准尉司書十名月支廿四元合支如上數
第二節　餉項			二六三五〇〇	團部上士六名月支十五元上等兵一月支八元五角一等兵二十二名月支七元五角合支如上數
第四目　馬騾乾糧			五七六〇〇〇	
第一節　馬乾			五四〇〇〇〇	全團乘馬六十四每匹月支九元約其支如上數

第二節　掌握			三六、〇〇〇	全團乘馬六十四每匹月支六角約共支如上數
第二項　職學員團隊旅費			八〇、〇〇〇	
第一目　職學員團隊旅費			八〇、〇〇〇	
第一節　職學員團隊旅費			八〇、〇〇〇	全團職學員共計四千二百四十員按照一二兩期規定將官六十元校官四十元尉官二十元約支如上數
第三項　辦公費			七、一〇〇	
第一目　公費			七、一〇〇	
第一節　公費			七、一〇〇	隊部每一旬期支四千元主任教官五每期各支二百元營部三每期各支二百元連部十四每期各支一百元醫務所一每期各支一百元仍准實報實銷
第四項　設備費			三、三二四〇〇	
第一目　教育費			一、〇〇〇	

第一節　教育費				一、〇〇〇〇〇〇	團部每期支如上數
第二目　醫藥費				六三六五〇〇	
第一節　衛生材料費			五七七五〇〇		全團官兵伕五千七百七十五員名每人每期各支材料費一角合支如上數
第二節　馬驟醫藥費			九〇〇〇		全團乘馬六十匹每匹每期支醫藥費一角五分合支如上數
第三節　營養費			五〇〇〇〇		醫務所每期支如上數
第三目　草鞋費			一、六八六九〇〇		
第一節　職學員草鞋費			一、二七二九〇〇		全團職學員四千二百四十三員每員每期各支三角合支如上數
第二節　士兵草鞋費			四一四〇〇〇		全團士兵一千三百八十名每名每期各支三角合支如上數
第五項　印刷費			二七、〇〇〇	〇〇〇	
第一目　印刷費			二七、〇〇〇	〇〇〇	
第一節　印刷費			二七、〇〇〇	〇〇〇	委座交印書籍團長教官訓話錄等及全團三期司學錄一萬本每

第六項　特別費			一九、七〇〇、〇〇〇	本預計價銀二元約共支如上數
第一目　特別辦公費			四、七〇〇、〇〇〇	
第一節　特別辦公費			四、七〇〇、〇〇〇	團長一每期支五百元總教官一支三百元主任教官五團附二營長三各支二百元科長五連長十四各支一百元合支如上數
第一目　週轉費			一五、〇〇〇、〇〇〇	
第一節　週轉費			一五、〇〇〇、〇〇〇	凡招待修繕埋葬旅費雜支旗幟符號以及總結束時寫時等生特種費并均屬之
合計			一九九、八三八、九〇〇	

第四節　籌備處之結束

軍訓團應行籌備各項，截至七月二十四日止，均經次第籌設完畢，故籌備處名義即於二十五日呈　准撤消。至撤消後未了事件，經劉主任決定辦法三項如左：

一、因開設幕營地及射擊場，民間之樹木田產均有損失，應給以賠償費以示體恤。

議決：發給損失田產者四十四元，損失樹木者一百二十元。

二、以後如遇有發給款項之處，可由劉副主任紹先批交葉籌備員中青照發。

三、此間所有開支帳係葉籌備員中青經手，將來軍訓團撤消時，仍由該籌備員將各項單據送呈行營總務處彙齊造報聽候核銷。

附表第一

中國國民黨江西省黨務指導委員會軍官訓練團籌備工作預定表

類別	事項	承辦機關	着手日期	完成日期	辦法
組織	發表籌備員	辦公廳	已辦		用電報發表
	召集籌備員會議	籌備會	已辦		在第三廳召集開會
	頒發軍訓團章程	第三廳	已辦		用命令頒發
	設立九江辦事處				設主任一人助理員數人担任傳運及聯絡事宜
類	電各師迅將第一期學員姓名數目呈報本行營	第三廳	已辦		用電報通知限六號以前呈報本行營

建築類					
偵查軍訓團駐紮地並繪圖	籌備會	二日	四日	派籌備員之一部於二日赴廬山歸劉副主任紹先指揮	
在廬山架設茅棚十二個作爲講堂每個講堂必須容納二百人	省政府代辦	二日	十二日	由籌備會通知總務處林處長商同省府辦理	
建設靶場	籌備會	二日	十五日	派籌備員偵察並指揮輸送隊構築	
廁所	全右	二日	十二日	全右	
晒衣場	全右	二日	十二日	全右	
浴場	全右	二日	十二日	全右	籌備員偵察位置如須開設道路則派輸送隊開設之
集合場	全右	二日	十二日		
廚房	省政府代辦	二日	十二日	須搆築草棚十五個	
馬廠	省政府代辦	二日	十二日	只共同搆築一個	
每個講堂之講桌講凳講台黑板	省政府代辦	一日	十二日	由籌備會計劃通知總務處商同省府辦理	
購類					
稻草	全右	二日	十二日	全右	電軍需署於五日解送五十五套至廬山
行軍鍋灶	第三廳	已辦	五日		

置類				
廚房及飯廳用具	總務處	二日	十二日	由籌備會計劃通知總務處辦理
辦公木器	省政府代辦	一日	十二日	由籌備會計劃通知總務處林處長商同省府辦理
床舖	全右	一日	十二日	全右
小黑板	全右	一日	十二日	全右
草鞋草蓆黑襪枕頭面盆	總務處	一日	十二日	由籌備會計劃通知總務處辦理
手旗及演習旗	團本部			歸軍訓團團本部自辦
靶場用具	總務處	二日		由籌備會計劃通知辦理
訓練類				
教材	第一廳		十二日	
日課時間表	第三廳		十二日	
學術科預定表	第三廳		十二日	
人事類				
軍訓團營長以上各官長之發表	辦公廳			
軍訓團下級幹部之遴委	辦公廳			

類	主任教官之發表	辦公廳				由第三廳擬定請辦公廳發表
類	教官之調用	辦公廳				
解	交通材料	交通處				電軍政部交通司長攜帶二特瓦無線電機十二架有線電話十二架無線收電機三架無線電播音機一架及二百里之電線一架無線電材料並技術人員限於七月十日以前到達廬山裝設其播音機應裝設於委座住宅
運	帳棚	第三廳	已辦	五日		電軍需署限五日解至廬山
類	武器	第一廳				由第三廳依照章程將所需武器數目列表函請第一廳辦理
類	工作器具	第一廳				仝右
運無線電機一架赴廬山		第一廳				請第一廳於十二日派一部至廬山架設以便通信

附表第二

中國國民救國軍閩浙鄂北路總匯軍軍官訓練團籌備工作分配表

職別	姓名	辦理事項	備考
主任	劉興	統籌一切事項	
副主任	劉紹先	籌一切事項	赴廬山
副主任	林湘		
第一組長	林湘	一、關於建築草棚所需材料之購辦及解送 二、各項木器之購辦及解送 三、炊具食具之購辦及解送	本組人員在南昌
副組長	胡嘉詒		
組員	李輝	四、本行營發給各學員用品之購辦及解送	
組員	鄧星翼	五、射擊場所需器具之購辦及解送 六、器械體操所需材料之購辦及解送	
組員	雷大俅	七、稻草之購辦	
組員	陳家名	八、道路之開闢及修理	

組	組員	姚靖和	九、由南京南昌解來之槍枝子彈通信器材工作器具帳棚鍋灶等之接運
	組員	吳豪生	十、教材圖表之印刷
	組長	黃英	
第二組	組長	唐錫夷	一、幕營地（含團部營部醫務所講堂廚房廁所馬廐飲料晒衣廐浴場洗臉處等）之偵察與配備
	副組長	鍾秀實	
	組員	來金章	二、修築幕營地工作之監督指導
	組員	曾正炎	三、會同第三組繪製幕營地射擊場練兵場並道路網圖具報
	組員	柴鋭蓉	
	組員	葉中青	
第三組	組長	傅仲芳	一、練兵場（含器械體操）之偵察及建築
	副組長	林茂華	二、建築練兵場工程之監督及指導
	組員	吳平	三、射擊場之偵察及建築 四、建築射擊場之監督及指導
	組員	雷祥霖	五、會同第二組繪製幕營地射擊場練兵場並

本組人員除曾正炎在南昌籌備處設計外除均赴廬山

本組人員已均赴廬山

吳平因保安團隊另有職務未去

組				
組	組員	鄭　重	道路網圖具報	
第四組	組長	劉一公	一、教材之準備 二、日課表學術預定表之編訂 三、各項器具（如靶場用具器械體操材料講堂木器及炊具食具用具等）式樣數目之規定 四、一切設計（如計劃幕營地練兵場靶場及其他各項）	本組人員在南昌
	副組長	王天民		
	組員	胡翼龍		
	組員	柳維垣		
	組員	譚　時		
	組員	黃本炎		
	組員	馬　光		
第五組	組長	葉南帆	一、各項文電之擬辦 二、文書之繕寫 三、職員之任調登記	本組人員在南昌
	副組長	張沛德		
	組員	劉永耀		
組		外辦公廳文書課人事課各派一人		

中國國民黨訓練委員會湘鄂北路總隊軍官訓練團籌備工作分組進行表

組別	承辦事項	辦理情形
設計組	一、教材之準備	除原有外正編纂中
	二、日課表學術預定表之編訂	已訂妥
	三、各項器具（加靶場用具器械體操材料講堂木器及炊具用具食具等）式樣數目之規定	均已規定
	四、一切設計（如計劃幕營地練兵場靶場及其他各項）	設計完成
購置	一、關於建築草棚所需材料之購辦及解送	材料已辦一大部待運
	二、各項木器之購辦及解送	正在趕製中
	三、炊具食具之購辦及解送	已購一部餘在趕製中

運輸交通組	四、本行營發給各學員用品之購辦及解送	已分途購辦	
	五、射擊場所需器具之購辦及解送	設計已妥器具正在製辦	
	六、器械體操所需材料之購辦及解送	仝　右	
	七、稻草之購辦	已函省府代辦	
	八、道路之開闢及修理	已令陳司令雷派兵一團前往又運輸處輸送隊七百名已前往	
	九、由南京南昌解來之槍枝子彈通訊器材工作器具帳棚鍋灶等之接運	決在星子縣設接運處	
	十、電話網之擴設	已飭交通處周主任設計辦理	
	十一、教材圖表之印刷	已飭印刷局準備紙張	
幕營地偵察建築組	一、幕營地（含團部營部醫務所講堂廚房厠所馬廐飲料晒衣廠浴場洗臉處等）之偵察與配備 二、修築幕營地工作之監督指導 三、會同第三組繪製幕營地射擊場練兵場並道路網圖具報	該組人員已赴廬山工作	

操場靶場偵察建築組	一、練兵場（含器械體操）之偵察及建築 二、建築練兵場工程之監督及指導 三、射擊場之偵察及建築 四、建築射擊場之監督及指導 五、會同第二組繪製幕營地射擊場練兵場並道路網具報	該組人員已赴廬山工作
文書組	一、各項文電之擬辦 二、文書之繕寫 三、軍訓團教官及官佐之委派	1團長團附營長已發表 2各主任教官已發表 3教官已遵照規定分電各處調用 4連長以下各官長已電陳總指揮遴員請委
	四、不屬他組之一切事宜	

附表第四

中國國民黨湘鄂北路駐軍軍官訓練團由行營領到槍彈數目表

品名	數目	說明
步槍	六百枝	
自動步槍	五十枝	
左輪手槍	四百枝	
左輪手槍彈	二萬粒	
駁殼槍	四百枝	
駁殼槍彈	四萬粒	
手榴彈	五千四百個	
步槍彈	十萬粒	
自動步槍彈	五萬粒	
重機關槍	十二挺	

重機槍彈	一萬粒	
圓匙	四百	
鎬	二百	
附記	一、表內各項應請第一廳擬辦 二、由第一廳交運輸處轉解	

附表第五

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團靶場射擊用具數目表

用具名稱	對每靶需用數目	三十六個靶需用數目	備考
記號板	一個	三十六個	
記號旗	二面	七十二面	記號旗須備兩種一種係上紅下白一種係全白需用數目兩種各半
看靶鏡	一面	三十六面	

補靶竿	一個	三十六個	
沙包袋	一個	三十六個	
麵糊盒	十盒	三百六十盒	
糊刷	三個	一百零八個	
黑白補靶紙	不定	不定	用黑白紙剪成四方小塊但白紙宜多二倍
警戒旗	二面	七十二面	大號垒紅旗
攜帶圖板		三十六塊	
擦槍油	若干		
擦槍布	若干		

附記

用具式樣尺寸另有附圖

請總務處購辦限七月十二日以前解至廣山

附表第六

中國國民黨第四屆中央執行委員會湘鄂北路軍總指導委員會

軍官訓練團靶子種類數目表

靶子種類	靶子材料	每靶場單計	六靶場合計	備考
圓靶	用木作架上面張白布	六個	三十六個	
跪勢慢靶	全右	六個	三十六個	
站勢轉靶	全右	六個	三十六個	
站勢慢現靶	木質	二個	一十二個	靶子材料或用木質或用木框籐地
跪勢慢現靶	全右	二個	一十二個	全右

附記：各靶樣式及尺寸另有附圖

請總務處聘辦限七月十二日以前解至廬山

附表第七

中國國民黨第四屆中央執行委員會湘鄂北路軍總指導委員會

軍官訓練團應需木器茅棚數目表

名稱	數目	式樣	說明
教桌	十二座	高三尺長七尺寬二尺	每講堂一座
講桌	六百張	長七尺寬一尺二寸	每講堂五十張
講凳	一百條	長七尺但須六個脚	每講堂五十張
黑板	十二塊	長六尺高四尺	每講堂一塊
黑板架	十二架		每講堂一架
小黑板	三十三塊	寬一尺五寸高一尺四寸	團部三塊每營部二塊每連部二塊
值日牌	三十塊	寬一尺高一尺六寸	團部一塊每營部一塊每連部一塊學員十六塊
標誌牌	三十塊	脚高三尺牌高一尺寬一尺五寸厚一寸	┳式樣
小方桌	一百二十張	須活動架以便折卸	團部六十九張每營部六張每連二張
方凳	二百個		臨時分配
藥品條桌	二張	長四尺寬二尺	醫務室用
飯板	一百二十付	長五尺六寸寬二尺五寸	本團團部營部及教官並勤務兵之用

茅棚	十二座		每座須容二百人作爲講堂之用
廚房茅棚	十六座		團部每營部及每連各一座
馬房茅棚	一座		本團公用
稻草			臨時分配

附記

一、本表所列各項由總務處商同省政府辦理

二、務於七月十二日以前辦理解至廬山

三、另由南京軍需署解送帳棚一千個

附表第八

中國國民革命軍第○○師湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團炊具食具用具數目表

用具名稱	團部	營部	連	合計	備考
行軍鍋灶	四付	一付	四付	五五付	
水桶	六對	二對	六對	八四對	水桶用洋油桶改做

盛水木桶	二個	一個	二個	二九個									
淘米籮	四担	一担	四担	五五担									
茶桶	三個	一個	三個	四二個									
大秤	大一把	小一把	大一把	小一六把									
接板	二付	一付	二付	二九付									
凳子	二條	一條	二條	二九條									
算盤	一個	一個	一個	一六個									
火鉗	二把	一把	二把	二九把									
菜刀	四把	一把	四把	五五把									
大鍋蓋	二把	一把	二把	二九把									
鐵瓢	四把	一把	四把	五五把									
水鐵菜	六〇個	六個	六〇個	七九八個	直徑一尺二寸深三寸								
飯瓢	二〇個	三個	二〇個	二六九個									

洋磁飯盆	二二〇個	二六個	二八〇個	三六五八個
竹筷	二五〇付	三〇付	三〇〇付	三九四〇付
馬燈	二〇盞	六盞	二〇盞	二七八盞
附記	一、本表各項用具請行營總務處辦理於本月十二日以前解至廬山 二、但表內行軍鍋灶已由第三廳電南京軍需署解來廬山			

附表第九

中國國民黨訓練團湘鄂北路軍官訓練團租用汽燈及購辦斗篷燈數目分配表

區別	汽燈單計	汽燈合計	斗篷燈單計	斗篷燈合計	備考
講堂	二	二四			十二個講堂合計如上數
團部	三	三			內含醫務所一盞
營部	一	三			三營合計如上數
團部廚房			二	二	

營部廚房			一	三	三營合計如上數
連廚房			二	二四	十二連合計如上數
總計		三〇		二九	

附記
一、連部用馬燈另表購置故未列入
二、請總務處辦齊限七月十三日以前運至軍官訓練團分配使用

附表第十

中國國民黨總理國父湘鄂北路總司令軍官訓練團文具數目分配表

領用者＼品名	墨盆	墨汁	鹽墨水	鐵筆	毛筆	油印機	油墨	蠟紙	複寫紙	備考
團						兩架	兩瓶	兩筒	兩盒	每架油印機配油墨一瓶蠟紙一筒複寫紙一盒合如上數
團長	一	一			一					
團附	三	三			三					團附三員各領一份故如上數
主任教官	五	五			五					主任教官五員合領如上數
教官	四八				四八					教官四十八員合領如上數

本部合計	副官主任	副官	醫務所	書記	司書	文書軍士	軍需軍士	傳達軍士
九								
九一	一	五	一一	四	三	三	四	三
一一			一一					
一一			一一					
九一	一	五	一一	四	三	三	四	三
九								
兩架								
兩瓶								
兩筒								
兩盒								
			醫務所官長十一員合領如上數	書記四員故合領如上數	司書三員合領如上數	文書軍士三名各領一份合如上數	軍需軍士四人各領一份合如上數	傳達軍士三人各領一份合如上數

第營長	營副	連長	連附
一			
一	二	四	一六
一	二	四	一六
一			
	營附二員各領一份合如上數	每營連長四員每人領用一份合如上數	每連連附四員以全營計算共計十六員每人領一份合如上數

營	副官	特務長	書記	司書	文書軍士	電需軍士	傳遞軍士	合計	第一營 合計	第二營 合計	第三營 合計	總計
一	一	八	一	六	一	一	一	三九	一	三九	一三九	一二二七
												一一一一
	一	八	一	六	一	一	一	三九	一	三九	三九	一二七
												一一二
												兩架
												兩瓶
												兩筒
												兩盒

每連特務長二員以全營計算共計八員合領如上數

營部司書二人每連一人全營計算合領如上數

附記

請總務處照表內賸辦齊全限本月十三號以前解送廬山

附表第十一

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團關防戳記印色數目分配表

團使用者	品名	關防	條戳	方戳	印色	備考
本團	團長	一			一大的	文曰中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團團長關防
	團附		一		一中的	軍官訓練團團附
	副官		二		一中的	軍官訓練團副官
	書記		一		一中的	軍官訓練團書記室
	醫務所			一	一中的	軍官訓練團醫務所
	戰術主任教官		一		一中的	軍官訓練團戰術主任教官
	築城主任教官		一		一中的	軍官訓練團築城主任教官
	通信主任教官		一		一中的	軍官訓練團通信主任教官

射擊主任教官	一			一中的	軍官訓練團射擊主任教官
政治主任教官	一			一中的	軍官訓練團政治主任教官
傳達室	一			一中的	軍官訓練團團本部傳達室
部合計	一	一〇	一	一一	
第 營長	一			一	中國國民黨粵贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一營營長之關防二三營關防準此
營副		一		一	軍官訓練團第一營營副
副官		二		一	軍官訓練團第一營營副官
書記		一		一	軍官訓練團第一營營本部
傳達室		一		一	軍官訓練團第一營營書記
一 第一連		一		一	軍官訓練團第一營營本部傳達室
第二連		一		一	軍官訓練團第一營第一連
第三連		一		一	軍官訓練團第一營第二連
第四連		一		一	軍官訓練團第一營第三連
					軍官訓練團第一營第四連

營		
合計	一	九
第二營	合計	一	九		九	關於本營營連各條戳應仿第一營製之惟番號各異
第三營	合計	一	九		九	關於本營營連各條戳應仿第一二營製之惟番號各異
總計	四	三七	一	一二八		

附記

一、團營長關防尺度應遵照定章製之

二、團營連各項戳記可由購製者規定大小但每種階級務求一律

三、本表各物由總務處製備齊全限七月十三日以前解赴廬山

附表第十二

中國國民黨湘鄂北路軍事委員會軍官訓練團各種識別帶證及步號分配數目表

品名 / 領用者	值星帶	值日證	採買證	傳令證	外出證	步號	備考
團值星	一						
營值星	三						每營一根三營合計如上數

連值星	一二					每連一根全團合計如上數
團部			二	九	一隻	採買證二個係正副各一營連均準此
營部			六	一五	三隻	本欄各項分配量均係以三個營部計算故如上數
連內		一二	二四	二四	二四隻	本欄各項分配量均係以十二個連計算故如上數
合計	一六	一二	三二	四八	二八	

附記

一、團值星帶用黃色

二、營值星帶用紅白條夾間色

三、連值星帶用全紅色

四、值日證採買證傳令證均用紅洋布製成臂章（寬十五生的長四十二生的）白字從右至左排列之

五、關於本附內第（四）條各種臂章上字樣之排列如另圖

六、每隻步號須配紅洋布一方

七、本表各物由總務處購製齊全限本月十三日以前解送廬山

附表第十三

中國國民黨訓練團駐鄂北路總隊軍官訓練團各種臂章式樣圖

圖式	說明注意點
第一圖 軍官訓練團 值日軍士證 第一連	一、上排及下排均綴小字每字之大約二生的半中排綴大字每字之大約五生的 二、凡連內之各種臂章只報某團某連不必加報某營字樣 大小字之排列各宜取適當之間隔

第二圖

軍官訓練團
採購證
團本部

一、字之大小概與第一圖同
二、營部及連之採買證均仿此製之但在營部則「團本部」三字改爲「第某營營部」在連則改爲「第某連」

右

第三圖

軍官訓練團
傳令證
第一營營部

辦法同右

同右

中國國民黨訓練總監部第四路軍駐鄂北路第四團軍官訓練團發給學員物品表

品名	數目	備考
草席	二千六百床	除發給學員外士兵伕亦可酌發但一二期須疊次移交下期使用
面盆	二千四百個	只學員用但一二期須疊次移交下期應用
枕頭	二千四百個	同右
黑線襪	二萬二千雙	官兵每人兩雙分三期發給合計約如上數
草鞋	二萬二千雙	同右

附記

一、諸總務處備辦於十二日解至廬山照章發給

附表第十五

中國國民黨湖南省湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團駐地附屬建設一覽表

名稱	數量	質料	經辦人姓名	備考
委座憩廬	一幢	五木均係杉木用油毛毡蓋	勵志社黃仁霖	
勵志社大禮堂	一幢	同	右同	
勵志社職員室	一所	同	右同	
勵志社浴室	一所	同	右同	
講堂	一四幢	同	右省政府建設廳第一營係用簍席蓋	
診療所	一所	五木均係杉木用竹席蓋	同右	
司藥室	一所	同	右同右	
廚房	一二所	五木均係杉木用簍席蓋	同右	
廁所	一七所	同	右同右	工幅連用油毛毡蓋

附記

一、委座憩廬八月終建成

二、勵志社房舍均在第二期間建成

三、講堂廚房廁所因籌備期間不及均在第一期間完成惟工幟講堂廁所在第二期增添

四、診療所司藥室因團部房屋不敷分配臨時構築

中華民國二十二年　月　日

第二篇　召集

第一章　學員之召集

第一節　召集電令

南昌行營以勦匪各部隊均分駐前方，其各級幹部必非短期間所能召集，故特提前於七月一日將召集辦法電令各部隊知照，同時頒發軍官訓練團章程。茲將電令及章程照錄於後：

甲、電令

本行營爲增進中初級軍官剿匪學術起見，特就廬山設立北路剿匪軍軍官訓練團，分三期召集訓練。除該團章程另令頒發外，茲將第一期召集之辦法摘要如下：

(一)每團派團長或中校團附一，營長一，營附一，連長四，排長十三；(二)各師旅部中下級軍官亦得酌量派送；(三)定七月十三日齊集廬山，十五日開學，七月三十一日訓練完成；(四)學員應各自攜帶手槍或駁殼鎗一枝，單灰布軍衣三套，灰布裹腿兩雙，毛毯，斗笠，武裝帶，水壺，乾糧袋，飯盒各一，手巾兩條，及筆記本，黑鉛筆，紅藍鉛筆，米達尺，橡皮，小刀，並典範令各書籍；(五)速將第一期應送之學員數目姓名，限六日以前，

造册二份具報爲要。

乙、命令

土匪盤踞贛南，日形猖獗，迭經痛剿，未着特効。推厥原因，實由各部隊中初級軍官之武德，武學，尚欠深造所致。亟應嚴格訓練，注入剿匪特要之學術科，以增進勦匪之效能。茲在廬山設立北路剿匪軍軍官訓練團，分期召集各部隊之中初級軍官赴該團訓練，並製定該團章程隨令頒發。仰轉飭所屬，迅即查照本章程第七條之規定，先將第一期應送之學員姓名數目具報前來。並遵照第八條之規定，於七月十三日齊集廬山，聽候開學。至各該學員自用之勤務兵，及武器，裝具，軍服，書籍等項，亦應遵照規定數目攜帶爲要。

附軍官訓練團章程

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團章程

第一條　本路軍爲嚴格訓練中初級軍官注入勦匪特要之學術以增進剿匪效能起見特設北路剿匪軍軍官訓練團

第二條　本團直隸於軍事委員會委員長

第三條　本團地址　廬山

第四條　修業期扣足兩星期全部中初級軍官分作三期輪流訓練限二個半月訓練完畢

第五條　本團之編制如附表

第六條　學員資格以本路軍所屬各軍師之上校以下少尉以上之各級軍官爲率茲規定應送學員之各師如左

第三師　第十四師　第七十九師

第四師　第二十一師　第八十師

第五師　第二十三師　第八十三師

第六師　第二十四師　第九十師

第八師　第四十三師　第九十二師

第九師　第四十六師　第九十三師

第十師　第五十三師

第十一師　第五十九師

第七條　派送學員之要旨如左

一、不得妨碍該部隊之防剿勤務

二、每旅之各團長每團之各營長每營之各連長不得一次同時派出

三、派送學員之職務須有相當之人員代理

茲規定以團爲單位派送方法如左

甲●第一期

1中級官　團長（中校團附）一、　營長　一、

2初級官　營附　一、連長　四、　排長十三、

乙●第二期

1中級官　中校團附（團長）一、　營長　一、

2初級官　營附　二、連長　五、　排長十三、

丙●第三期

1中級官　少校團附　一、　營長　一、

2初級官　營附　一、連長　四、　排長十二、

各級中各師旅部人員亦得由各師旅長酌量派送

第八條　學員之召集期間與訓練完成期間規定如左

第一期　七月十三日到達　七月三十一日訓練完成
第二期　八月八日到達　八月二十五日訓練完成
第三期　九月三日到達　九月二十日訓練完成

第九條　本團訓練使用時間與訓練課目分配如附表

第十條　本團需用軍械裝具及各學員應自行攜帶具備之物品如附表

第十一條　各學員攜帶勤務兵之規定如左
每團中級官合用勤務兵一名
每團初級官合用勤務兵三名

第十二條　本團教職員及學員每月概津貼伙食費洋十二元

第十三條　本章程如有未盡事宜得由團長呈請增修

附則

一、本團籌備事宜另派籌備正副主任及籌備員辦理之

二、本團公費及臨時費得呈准實報實銷

附編制表一

課程時間表一

應用軍械裝具及攜帶物品表一

中國國民黨指導委員會湘鄂北路總司令軍官訓練團編制表

職別	階級	員額	備考
團長	上將（中將）	一	
副團長	中將（上將） 中將（少將）	一 二	
主任教官		五	戰術　築城　射擊　通信　政治　各設一主任教官
教官		四八	以上係大概數得以酌量增減至何項科目應需教官若干須參照課目分配表定之
副官主任	上校	一	軍械軍需事務均屬之

副官	司號長	軍醫主任	軍醫	司藥	書記	司書	文書軍士
中（少）校	少尉	中（少）校	少上中校	上尉	少校同上尉	同少尉	上士
二	一	一	三一三	三	一三	三	三
							印刷油印在內

軍需軍士	上中下士	一一二	
看護軍士	上中士	三六	
看護兵	一（上）等兵	六	
傳達軍士	中士	三	
傳達兵	上等兵	三六	
勤務軍士	上中下士	一四八	主任教官之勤務軍士勤務兵均在內教官之勤務兵每員上等兵一名
勤務兵	上等兵	五七六	
炊事兵	上等兵	一一二	

伕養兵一等兵	一〇	
乘馬	五〇	團長團附各一匹主任教官及教官共四十六匹
合計 官佐	八二	
士兵	一三三	
馬匹	五〇	

附記

一、表內所列各級職員教官以及自用之勤務士兵統由行營各機關與中路軍及軍隊人員調用爲原則但將校職教員得照表列數目補用

二、調用之官佐每月津貼伙食十二元調用之士兵每月津貼伙食洋六元不另支薪

中央陸軍軍官學校湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團營編制表

職別	階級	員額	備考
營長	少將	一	
營附	上校	二	

本部											
副官	書記	司書	文書軍士	軍需軍士	司號軍士	傳達軍士	傳達兵	勤務軍士	勤務兵	炊事兵	飼養兵	乘馬
上尉	同中（少）尉	同少尉	上士	上士	中（下）士	中（下）士	上等兵	下士	上等兵	一等兵	一等兵	
一	一	二	一	一	一	一	四	一	三四	二	一	一
												營長一匹

合計	官	佐	七
	士		
	兵	一九	
	馬	四	一

附記

一、軍官佐士兵任用原則與團編制表附記同

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團連編制表

職別	階級	員額	備考
連長	上（中）校	一	
連附	中（少）校	四	
特務長	中（少）尉	二	
司書	少尉	一	
學員		二〇〇	此數目不定大概由一六〇乃至二〇〇
勤務兵	上等兵	五八	內含管理講堂及學員宿營地公用勤務兵六
炊事兵	上等兵	二一六	

合計	官	佐	八	
	學員			
	士兵		二〇〇	
			三一	
附記	一、軍官佐士兵任用原則與團編制表附記同			
	二、學員每五員得共用勤務兵一名均由所屬部隊自帶			

中國國民黨湖南學團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團訓練時間與學術課目分配表

一、使用日數與時間　共十四日，除整日使用者有八日外，其餘各日每日十小時，共計六十小時。

二、術科之課目與時間分配如左：

課目	次數	時間	備考
射擊	四次	共二日約二十小時	第一星期二次第二星期二次
演習（行軍宿營攻擊防禦偵探夜間登峯）	三	共六日每次連續二日	第一星期一次第二星期二次於星期末行之
工作	五	一〇	第一星期三次第二星期二次

應用體操（登峯拋彈）	四		八
夜間預行演習	三		於夜間行之不在時間以內
總計		日數 時間	八日 一八

注意

1.縱橫聯絡法

2.通信法

3.搜索

4.警戒法

5.偵探動作

6.對行軍距離與長徑，須派兵一團爲特別之演習二次，令各學員視察之，可令特務團前往，或令八十七師派一旅來演習亦可。

三、學科之課目與時間分配如左：

課目	次數	時間	備考
劈匪手本	二次	三小時	
劈匪訓練要旨	二	四	
山地戰術	四	六	
射擊法	基本射擊三	四小時半	
夜間教育	二	三	
偵探教範	三	四小時半	
通信連絡	三	四小時半	
地圖使用與地形識別法	三	四小時半	
工作教範	三	四小時半	
民衆組織與民團訓練指導	二	四	
族語			每晚飯後唱歌前行之
唱歌			每晚飯後半小時不列入時間內

特種講演	不定	不定
總計	四二小時半	

附記

一、除演習與射擊時間八日外，其餘六十小時，計術科十八，學科四十二小時半，特種講演時間不在內。

二、星期得仍休息，惟教育日數須補足十四日。

三、特種講演，內含精神講話，近代軍事學術等，其講演可在夜間行之。

中國國民黨訓練團第四期湘鄂北路班畢軍官訓練團應用軍械裝具及各員自備物品數目表

一、由行營發給應用者

帳篷	六千八用（一千個）
步槍	六百枝
自動步槍	五十枝
左輪手槍	四百枝（附彈二萬粒）

駁殼槍　四百枝（附彈四萬粒）
手榴彈　五千四百個
子彈（步）　十萬粒
自動步槍彈　五萬粒
重機關槍　十二挺
重機槍彈　一萬粒
工作器具　六百件（團隊四百　鎮二百）
草鞋草蓆黑襪子均令軍需署籌備
枕頭面盆　各二千四百個

二、自行攜帶應用者

手槍或駁殼槍　二千四百枝（每枝附彈三十發）
單灰布軍衣　三套連軍帽
毛毯　一床
斗笠　一個

武裝帶　一條
灰布裹腿　二雙
水壺　一個
乾糧袋　一個
圓盤　一個
手巾　二條
牙粉牙刷肥皂　各一
文具　筆記本　鉛筆　紅藍筆　橡皮　米達尺　小刀
書籍　剿匪手本　剿匪要訣歌　剿匪訓練要旨（待發）　操典　野外勤務令　工作教範
射擊教範　偵探教範　夜間教育　曾胡治兵語錄　胡林翼軍政語錄　曾國藩剿捻實錄
去今二年剿匪講演　此次參談會議訓話等

第二節　第一期學員之召集

本期學員照規定應於七月十三日全部到齊，惟是時各部隊之中下級軍官多在前線服務，抽調稍感困難，故延至七月十七日止，始全部到達完畢，共計一千八百四十人。各部隊派送名額

如次表：

部別	人數
3 D	一〇六
4 D	八九
5 D	一六七
6 D	八五
8 D	一四
9 D	七六
10D	七三
11D	九一
14D	一九一
21D	一四
24D	四四
43D	六五
46D	一三〇
52D	六一
59D	一〇二
80D	四四
83D	一〇七
90D	四一
92D	一三
93D	一
共計	一八四〇

第三節　第二期學員之召集

委員長蔣以第一期學員訓練結果，頗能增進各部隊初中級軍官剿匪學術及技能，而精神上尤能精誠團結，同仇敵愾；故本期學員之召集，除章程中指定之部隊外，臨時加入第十八，二十八，五十，七十九，八十八，八十九，（第一期因剿匪未能派遣）六十七，九十四，九十六，九十七等師，（以上四師爲五，十一，十四，四十三各師所分編，）以及陸軍大學全體學員，稅警團，交通兵團，浙江保安處，政治訓練處，並駐贛各醫院等單位。復添設工兵輜重各一連，其工兵學員由各師工兵營，通信部隊，無線電隊之官長召集之；輜重學員，由各部隊輸送隊官長召集之；衞生學員則由各師軍醫處長少校以上之醫官及担架隊長並駐贛各陸軍醫院院長召集之。各部隊所送學員均於八月十一日以前報到完畢，共計二千五百一十七人，各部隊派送

名額如次表：

部別	人數
3 D	二〇八
4 D	二五〇
5 D	二六五
6 D	八九
8 D	二三
9 D	九七
10D	六一
11D	二三
14D	五九
18D	二八
21D	二五
24D	六八
28D	四九
43D	三八
46D	六六
50D	二九
52D	一四三
59D	六八
計	一五三

部別	人數
67D	七二
79D	一四一
80D	一〇六
83D	一〇三
88D	九
89D	四七
90D	一四七
92D	一四九
94D	五八
97D	三六
37A	三
大陸	三三
開發	五六
交通	一〇
浙保	一七
政訓	一四
院營	一三
計	九六
總計	二五一七

第四師　第三期學員之召集

本期派送學員之部隊，較之第一第二兩期增加第二十三，七十七，八十七等師而軍校暑期訓練班學員六百餘人，亦奉　命加入本期訓練，且添設迫擊砲一連，召集各部隊迫擊砲官長編組之。全部學員共計三千二百四十一人，均於九月二日報到完畢。其各部隊派送額數如次表：

部別	人數	部別	人數
3 D	二〇九	77D	四二一
4 D	二一三	79D	一九二
5 D	二〇八	80D	二一七
6 D	二〇五	8 D	二〇七
8 D	一九〇	88D	二一七
9 D	二一三	89D	二〇七
11D	二〇九	90D	二一四
14D	二一三	94D	二〇七
18D	二一四	96D	二一五
21D	二一三	97D	二一四
23D	二一三	5 A	七一
24D	二一三	18A	二〇五
28D	二一三	軍訓團研究班	三五六
43D	二一四	總司令部總務處	三一
46D	二一四	總司令部一般政務處	三五
50D	二一三	總司令部保安處	八一
52D	二一三	總司令部訓練處	二三
59D	二一三	總司令部警衛營	二〇一
67D	二一四	計	三二四一
計	一八四		
總計	三五七		

第二章　團營連各部官佐之調用

委員長於軍訓團籌備之初，即電委中路軍總指揮陳誠兼任團長，所有軍訓團各級官長，亦飭由陳兼團長遴請委用。時開學期限已迫，一切亟須規劃，當經陳團長請委羅卓英，劉紹先爲中將團附，柳善爲少將團附，陳芝馨，傅仲芳，李樹森爲少將營長，即時組織團部，開始辦公，適傅營長已升任六十七師師長，須回前方服務，其營長一職，經呈　准電調第十一師旅長黃維繼任。而羅團附復因軍事繁重，奉諭仍回前方主持，未能留團服務。至團部其他官佐人員均係由中路軍總指揮部調用。

軍訓團除陳芝馨等已奉　委爲營長外，所有連長均由各部隊所送團長中選任，連附均由各部隊所送中少校軍官中選任。其各部所送團長以上官長，除担任連長外，一律派充各營營附。其各營連副官，特務長，司書等均以調用爲原則，遇必要時，得以學員充任，但以不礙學術爲限。

第二期因有陸軍大學學員加入訓練，當以五十九師副師長陳烈爲第一營營長，陸大學員李及蘭甘麗初爲第二第三營營長，均經呈奉照准。其連長連附職務，除由陸大學員選任二十餘員外，餘均按第一期辦法，由各部所送學員中選任。

第三期爲編組及管理便利計，仍以陳烈，李及蘭，甘麗初，爲第一二三營營長；又因軍校第二期訓練班加入訓練，編爲第四營，經請委韓文煥爲營長。此外復將步兵砲，工兵，輜重，衛生等連隊，合編爲特科營，調委九十師旅長歐震爲營長。其連長連附與各營連官長調用辦法，概與第一期同。

第三章　各組教官之調用

本團教官不另聘任，概由各軍事機關及各軍事學校調充。茲錄行營江成行人電令大旨如下：

「軍訓團團長陳誠，兼充戰術主任教官，工兵學校校長林柏森兼充築城主任教官，交通司調

長王景錄兼充通信主任教官，軍官學校教育處長李明揚兼充射擊主任教官，行營第四廳廳長紫懷冰兼充政治主任教官；其餘教官人員即由各該主任教官在各軍事機關或軍事學校遴選調用。統限於本（七）月十日以前，齊集廬山軍官訓練團。』惟陳團長因事務紛繁，戰術主任教官，實難兼顧，當呈請委員長調步兵學校校長王俊兼充。并聘陸軍大學校長楊杰爲總教官。且調顧問數人以備諮詢。至戰術教官則由陸軍大學、步兵學校、中央軍校之戰術教官中，及各師將官中，學術優越經驗豐富者調用之，築城教官則由工兵學校中央軍校之築城教官中調用之，通信教官則由交通司及交通兵團官長中調用之，射擊組教官則由軍官學校、步兵學校之教官中調用之，政治教官則由行營調用之。迨第二期，增設衛生隊。當電調軍醫司長陳輝兼充衛生組主任教官；該組教官則調軍醫學校教官及軍醫司職員充任。至輜重迫擊砲之教官則由各該連長兼任。（參閱附表第十六見第三篇）

第四章　各種勤務部隊之調用

軍訓團勤務甚多，除調軍事委員會特務團開駐歸宗寺，秀峯寺一帶担任警備外，並電調第五師獨立旅第三團氏卓雲部開駐棲賢寺，担任修築海會寺白鹿洞經馬頭鎮至牯嶺之道路，並建

藥靶場等工作。又調中路軍總指揮部特務隊駐海會寺，担任衞兵巡查各種勤務。

海會寺在廬山五老峯下，距牯嶺四十里，交通極感不便，奉令撥無線電五十四分隊來團工作，於七月十三日架設，與各方通訊。嗣以前方電報甚多，復增調隨十八軍軍部工作之無線電第二分隊來團協同工作。

在籌備之初，奉令派輸送隊第七八兩大隊及第三十六中隊來海會寺担任搬運勤務與修路工作。嗣以丘卓雲團担任修路，即將輸送隊全部担任輸送。當第一期開學之後，各營連需用伙夫，無法僱用，不得已將第七大隊全部暫時撥充，而日用鹽米，仍須由星子源源接濟，故將三十六中隊留於星子專任輸送。

團本部本有醫務所之組織，人員統由軍醫司調用。因時值炎夏，疫病易生。爲顧慮收容治療計，奉令調第二重傷醫院來團工作。當由熊院長科賢率領，於七月廿八日到達，即在白鹿洞開設。

此次訓練，委員長對於國旗與軍樂兩項，極爲注意，並規定每日早晚行升旗降旗禮，以喚起官長學員對國旗之敬愛，當調十八軍軍樂隊來團服務，由侯隊長寶三率領，於七月二十七日到達海會。

課程原定有築城一項，而碉堡之建築，於剿匪尤爲重要；惟因時間有限，各種工程不能充分練習。補救之道，惟有使各學員多得見習資料。因由林主任教官柏森，電調工兵學校工兵第二第三兩連來團服務。第三連由黃連長仲連率領，於七月二十一日到團，第二連由王連長濟旅率領，於八月二日到達。

贛南多山，剿匪通信，最感困難，有線電報電話架設既屬不易，且往往爲匪衆所破壞。爲補救通訊起見，除注重旗語教練外，又調交通司所轄軍犬軍鴿教練所來團服務，以爲通訊之助。

第三期增設迫擊砲連，奉令調税警團迫砲營來團服務，由周營長雁濱率領，於九月三日到達海會。當委任該營長爲迫擊砲連連長，以利教育。

第二篇　教育設施

第一章　編組

第一節　團本部

陳團長於各奉調人員到達團部後，即約集各主任教官商定學術科各課目之教育概要，由各組分別遴擬各種講義教案。同時於團部分設教育總務兩科及副官室醫務所，分別籌劃一切，其教職員之編組如附表第十六第十七。

第二節　各期學員

各期學員召集後，除照第二篇第二章官佐調用辦法選任各級幹部外，其餘皆平均編入各連。（惟第二期係以校官單獨編爲一連）計第一期編三營。（共十二連。）第二期則除照第一期編爲三營。（共十一連。其第十二連因純由陸大學員編成，爲管理便利計，使獨立於第三營之外。）外並增編工兵輜重各一連。（衞生人員係附編入輜重連內。）第三期復因學員人數增多，編爲四營，（共十五連，並一獨立排。）另一特科營。（分爲步兵砲兵，工兵連，輜重連，衞生隊。）各期編組系統如附表第十八第十九第二十。

附表第十六

中國國民革命軍第二路軍總指揮部軍官訓練團教官職務分配表

職別	階級	姓名	原屬機關
總教官	上將	楊杰	陸軍大學
戰術組主任	中將	王俊	陸軍步兵學校
補助官	中將	張亮清	陸軍大學
	中將	章鴻春	陸軍騎兵學校
	少將	石鐸	訓練總監部
	少將	張卓	陸軍步兵學校
	少將	馬崇六	仝右
	少將	張權	仝右
教官	少將	向成樸	陸軍大學

少將	郁恩紱	仝　右
少將	賈　康	陸軍第八師
少將	楊挺亞	陸軍第三師
少將	魯滑平	陸軍四十六師
少將	潘英傑	陸軍大學
少將	徐　璉	陸軍第十師
少將	柳維垣	南昌行營
少將	張桂齡	陸軍第二十一師
少將	孫常鈞	陸軍第四十六師
少將	曹典江	陸軍第四十六師
少將	唐宇縱	陸軍第九十師
上校	胡明揚	中央軍校
上校	吳德澤	仝　右

上校	趙德駒	全	右	
上校	王　恕	全	右	
上校	林禹平	全	右	
上校	鄒恩平	全	右	
上校	許用休	全	右	
上校	陳　器	全	右	
上校	劉才育	全	右	
上校	劉立中	全	右	
上校	張慶瀛	全	右	
上校	王甲三	全	右	
上校	張敬兮	陸軍五十二師		
上校	吳榮華	陸軍騎兵學校		
上校	施則凡	陸軍步兵學校		

	上校	張　理	陸軍大學
補助官	中校	王顯慶	陸軍砲兵學校
教官	中校	許乃章	中央軍校
	中校	楊膺渭	仝　右
	中校	鄒　達	仝　右
	中校	白汝震	仝　右
	中校	蔡文翮	仝　右
	中校	徐　超	仝　右
	中校	盛蘅華	仝　右
	中校	魏燮甫	南昌行營
	少校	王志然	陸軍步兵學校
	少校	王聚有	航空學校
	上尉		仝　右

射擊組主任	中將	李明灝	中央軍校	
	少將	張公達	陸軍第八十九師	
	上校	趙繼和	陸軍步兵學校	
	中校	陳錫離	訓練總監部	
	中校	蔡西庚	陸軍步兵學校	
	少校	余萬里	仝　右	
	少校	陸嘯濤	仝　右	
	少校	李學武	中央軍校	
築城組主任	少將	林柏森	陸軍工兵學校	
	少校	李敦華	陸軍步兵學校	
教官	上校	丘士深	仝　右	
	上校	郁仁治	仝　右	
	中校	張鏡遠	陸軍第五師	

中校	中承基	中央軍校	
中校	關嘉彬	仝	右
中校	韋叔平	仝	右
上尉	王守明	陸軍工兵學校	
上尉	丁懷謙	仝	右
通信組主任	少將 王景鈺	交通司	
教官	上校 韋韜	仝	右
上校	盧荻秋	仝	右
上校	徐照齡	仝	右
上校	張汝一	團	
上校	孫少峯	仝	右
中校	張志春	仝	右
少校	袁進	交一團電話第二隊	

	少校	陳庚	軍政部軍事交通技術教練所
	少校	顧厚瑩	軍政部軍事交通機械修造廠
政治組主任	中將	朱懷冰	南昌行營
教官	少將	魏席儒	仝右
	少將	傅汝伯	南昌行營
	少將	舒適	仝右
衛生組主任	少將	陳誠	軍醫司
教官	上校	林鴻	軍醫學校
	上校	徐世綸	軍醫司
	上校	鄭壽	軍醫學校
	上校	膳書同	仝右

附表第十七

中國國民黨訓練團湘鄂北路第四區軍官訓練團團本部主要職務分配表

科別	科長	股別	股長	職掌	備考
教育科	柳善	計劃股	黃占春 李進德	關於教育計劃事項	
		編纂股	周德霖 姜敦亨	關於教育法規編纂速記等事項	第一期周德霖 第三期姜敦亨
		教育副官	伍誠義 林爲周 熊江	關於教材分配保管事項	第一期伍誠義 第二期林爲周 第三期熊江
		文書股	滕昆田	關於文件之處理繕校及油印分發等事項	收發室屬該股辦理
總務科	陳百村	機要股	陳榮珪	關於機要文件之處理及其他特別交辦事項	
		人事股	王漢章	關於官佐學員之更動及統計事項	
		電務室	胡梓成	關於電報之收發翻譯事項	

副官處

交際股　柴鏡棻　關於交際及運輸交通事項

唐錫夷

庶務股　雷祥霖　關於庶務給養事項

軍需股　葉中青　關於會計及被服裝具之經理保管事項

軍械股　蒲青　關於武器彈藥分發保管事項

第一期　唐錫夷

醫務所

宋玉五

內科　陳飛黃　趙禮湖　關於醫藥衛生事項

陳錫封　羅海鵬　葉元黃

外科　胡建東　錢惠倫

端木自余

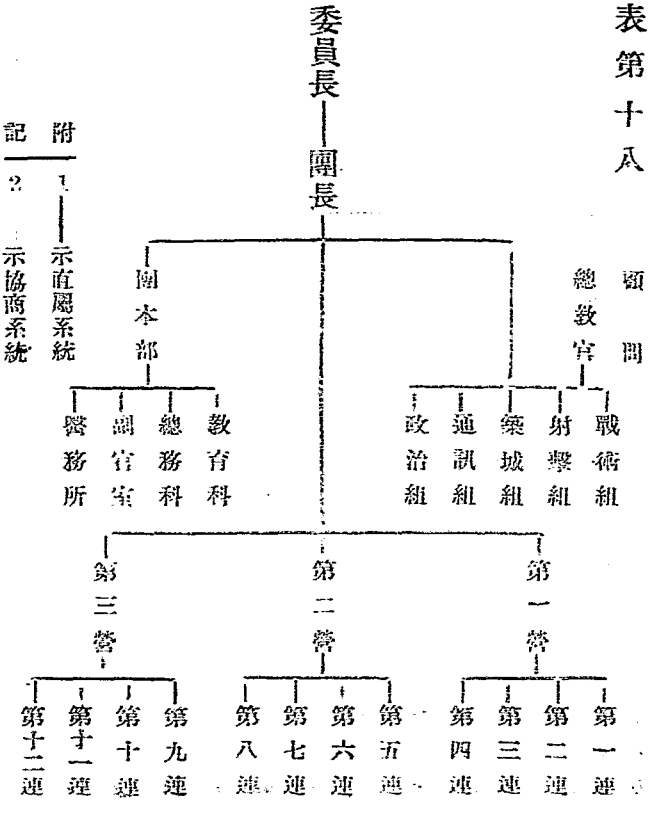
司藥　錢耀周

附記

一、此表各期略有變更，附記備考欄內。

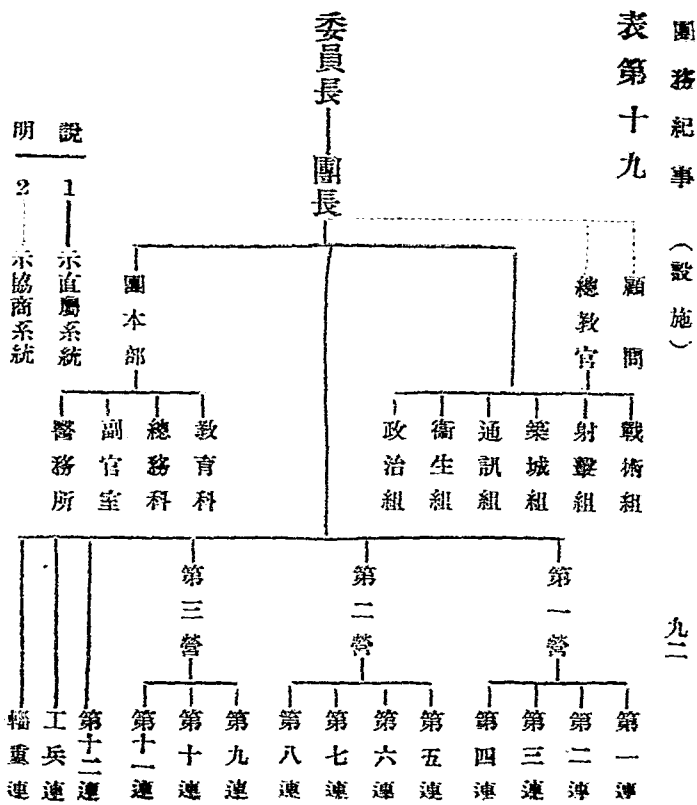
二、各科系統參照本團組織系統表。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期組織系統表



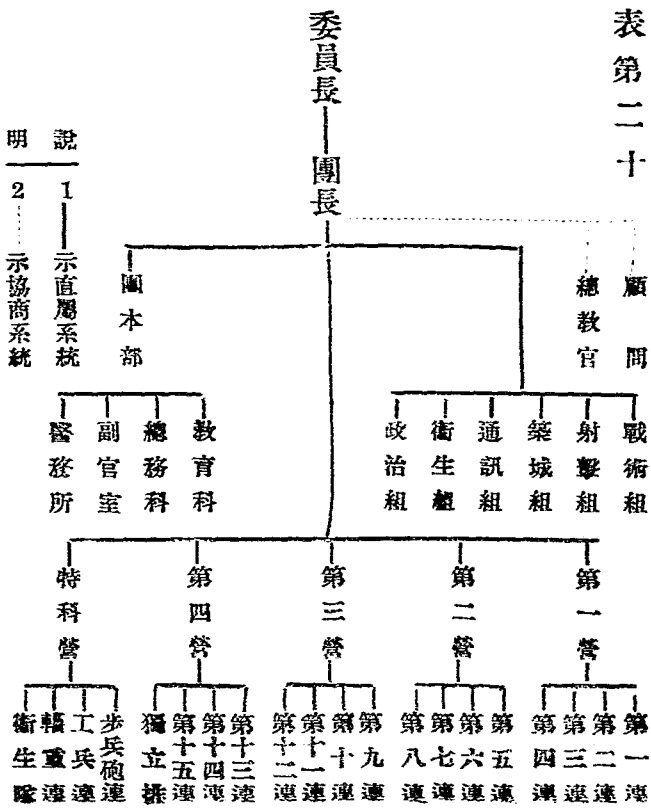
附表第十九

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期組織系統表



附表第二十

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期組織系統表



第二章　教育計劃

第一節　教育大綱

為確定本團教育方針及科目時間之概要，以為教育實施之標準起見，特擬定教育大綱十三條，呈奉　委員長核准公佈施行。茲錄全文於次：

第一條　本團教育之目的為本　總理智仁勇遺訓及委員長蔣之擴外必先安內旨意，集結在贛剿匪部隊之中初級幹部，施以機會教育，以堅定其對於主義之信仰，陶冶其高尚之道德，同時涵養其精誠團結與犧牲奮鬪之精神，並鍛鍊健全體力，增進其對匪作戰之技能，以期早日澈平殘匪，實現主義。

第二條　本團學員係由在贛剿匪部隊抽調中初級幹部及通信衛生輜重人員為主，分三期輪流訓練，每期名額概定為一千八百至三千名，教育期間為兩星期。

第三條　本團教育之設施，除補訓練隨時按現實之需要規定課目及訓育方法斟酌施行外，其(一)軍事訓練：以注重剿匪作戰之實施，而能嫻熟運用軍事上之確實，迅速，機密，鎮定四大祕訣為原則。所有學科，務求簡要明暢，易於瞭解，有裨實用。術科務須按現實需要，確切教導，平均發展。更須摘授共匪之鬼蜮技倆及應付策略，以

充足其關於剿匪之認識與運用；(二)政治訓練：在使明瞭三民主義，對黨治下之政治有確切之認識，振發其盡忠黨國之情緒，對於禍國殃民慘無人道將危陷我民族於萬劫不復之共匪，有負責勦滅之決心與努力。

第四條　教授之課目如左

甲、軍事學之課目

一●學科

1.步兵連

剿匪訓練要旨　剿匪手本　山地戰術　遊擊戰術　築城學　通信連絡　偵探教範　夜間教育　戰術講話　航空講話　衛生講話　課外名人演講

2.迫擊炮連

剿匪訓練要旨　剿匪手本　迫擊炮操典　迫擊炮射擊教範　迫擊炮學　築城學　迫擊炮戰術　戰術講話　課外名人演講

3.工兵連

剿匪訓練要旨　剿匪手本　通訊勤務　無線電學概要　電話勤務摘要　工兵講話

戰術講話　衛生講話　課外名人演講

3.輜重連

勤匪訓練要旨　剿匪手本　輜重勤務　捆包教範　陣中要務令　戰術講話　衛生講話　課外名人演講

4.衛生隊

勤匪訓練要旨　勤匪手本　平時衛生勤務　軍隊衛生　軍陣課外　輜重勤務　陣中要務令　戰術講話　衛生講話　化學兵器

（二）術科

1.步兵連

射擊　基本射擊　戰鬥射擊　連排戰鬥教練　營團野外演習　築城作業

2.工兵連

架橋作業　築城作業　基本射擊　爆破實施　通信勤務演習　與步兵團營野外合演習

3.迫擊炮連

射擊　基本射擊　戰鬥射擊　排連戰鬥教練　與步兵團營野外連合演習

築城作業

4.輜重連

基本射擊　輜重勤務演習　與步兵團營野外連合演習

5.衛生隊

衛生勤務演習　與步兵團營野外連合演習

乙、政治教育之課目（各兵科一律）

三民主義　民衆組織與民衆訓練指導　特別講演

第五條　學術兩科之配合順序及時間分配等，務求適切連繫互相關聯而定縝密計劃，以便各學員均能理解正確進度齊一，並得綜合研究相互發明爲要則。

第六條　學術科教材之選用，除按我國軍事現狀及剿匪之需要編用適切之教程外，並利用實物模型實驗等，作爲瞭解上之補助。且於本團尚未能直接教授之其他有關於剿匪之軍事學術，應多事蒐集彙編印發，以供學員課外之研究。

第七條　學術科教育時間，每月以十小時，每週以六十小時爲最大限度。爲注重實施起見，

每週術科授業時間不得少於全時間二分之一。

第八條　担任學術科教授人員不僅以完成其担任課目爲已足，關於學員品行之砥礪，人格之修養等，均應表率範式，以身作則；潛移默化以盡督率糾正之責，而期養成有勇知方之革命軍人。

第九條　担任學術科教授人員，爲明瞭各學員修習之進度及其應用識力起見，應隨時舉行試驗，考察其經過成績，以爲教育上隨時改良之標準；但不可因此減耗教育時間。

第十條　本團教育與其他軍事學校未能盡同，重在適合於對贛匪作戰之要求，擷取各種軍事學術要點，剴切講述，嚴緊訓練，俾各學員明瞭以往錯誤，而痛切糾正之。且使其在團時所習事項，均能實踐躬行以完成其在勦匪部隊內指揮上，教育上，作戰上，以及各項勤務上應具之能力爲要。

第十一條　教育細則由軍官訓練團團長定之。

第十二條　本大綱如有未盡事宜得隨時更訂之。

第十三條　本大綱自公佈日施行。

第二節　教育細則

團長根據前項教育大綱，詳定教育細則二十四條，以爲各期教育計劃之準據。如左：

第一條　本細則係根據本團教育大綱訂定之。

第二條　本團各期教育除使各學員對所授學術無論鉅細均須了解而確能應用外，於教授，訓練，政治三部，尤須取嚴密之聯貫，相互之進度，注重躬行實踐，務使各學員在團時統一意志團結精神，出團後均能本其所得，移化所屬部隊官兵爲主則。

第三條　本團學員區分爲步兵三營，（營各四連）迫擊砲一連，工兵一連，輜重一連，衛生一隊，除工兵連之工兵排，無線電排，電話排外，均以每連（隊）爲一教授班，但有時因教授或訓練或演講之便利，得將班教授或統一訓練之。

第四條　本團各期教育之課目，依教育大綱第四條之規定。

第五條　本團第一期學員自二十二年七月十八日開學之日起，至八月四日畢業止，修業期間共十八日；第二期學員自八月十三日開學起，至八月二十七日畢業止，修業期間共十五日；第三期學員自九月三日開學起，至九月十八日畢業止，修業期間共十六日。

第六條　各期休業日數

第一期

園務紀事（設施）

1. 七月十八日開學式
2. 七月二十三日星期
3. 七月三十日星期
4. 八月四日畢業式

合計四日

第二期

1. 八月十三日開學式
2. 八月二十日星期
3. 八月二十七日畢業式

合計三日

第三期

1. 九月三日開學式
2. 九月十日星期
3. 九月十七日星期

4.九月十八日畢業式

合計四日

第七條　各期學員除去休業日數外，其課業之日數如左；

第一期　十四日

第二期　十二日

第三期　十二日

第八條　每日學術科時間概定爲十小時。

第九條　夜間演習利用野外露營時間實施之，不列入右定時間之內。

第十條　每日自習時間概定爲一小時。

第十一條　各期學員之教育時間及回數，應依第五條至第十條各條之規定。

第十二條　本團教育以切於實用爲主，故對於軍事政治各課程之編纂，概採用適合於現時軍隊之狀況，及在贛剿匪之應用者。同時顧慮各期教育期限及回數，而按照教育大綱之要旨適宜編訂之。

第十三條　關於　委員長訓話，名人演講，及野外演習筆記等，須有記錄，由編纂專員作成有

系統之記述，付印分發，以資參證。

第十四條　爲檢定各學員對於學術科修習之程度及應用之能力以促其進步起見，得按左列規定舉行各項試驗。

第十五條　試驗分爲左列之三種：

1. 平時試驗，
2. 紙面測驗，
3. 畢業試驗。

第十六條　平時試驗由教官適宜施行之，但不可因此妨礙課業。

第十七條　紙面測驗由團長分別擬題發給學員答解。

第十八條　畢業試驗擇重要課程擬題印發學員使之答解。

第十九條　各學員之品德、操行，能力，由各營連長列表考核呈報。

第二十條　以上各種試驗及操行認爲合格者，准予畢業，發給證書。

第廿一條　因病或其他事故不能與試者，得續入次期肄業；如修業期滿，各項試驗及操行均能及格者，仍准予畢業，發給証書。

第廿二條　日課回數預定表，每期公佈一次。

第廿三條　各期作息時間概按日課時間分配表實施之。

第廿四條　本細則自公佈日施行。

附各期教育行事表及各期起居日課時間表

中國國民黨湖南湘鄂北路軍總司令部軍官訓練團第一期教育行事表

月日	行事
七月十六日	報到編隊
七月十七日	整理內務
七月十八日	開學典禮
七月廿三日	星期日　紀念週
七月三十日	星期日　紀念週
八月四日	畢業典禮

八月五日	輸送學員回部
附記	全期教育期間自七月十九日起至八月三日止扣足教育日期十四日學術科時間另表定之

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期教育行事表

月日	行事
八月十一日	報到編隊
八月十二日	整理內務
八月十三日	開學典禮
八月二十日	星期日　紀念週　先烈廖仲凱紀念日
八月廿七日	畢業典禮
八月廿八日	輸送學員回部

附記　全期教育自八月十四日起至二十六止除二十日係星期休息外實得教育日數十二天

中國國民黨江西省特別黨部南昌北路特別黨部

軍官訓練團第三期教育行事表

月	日	行事	備考
九	月 二 日	報到編隊整理內務	報到在二日以前
九	月 三 日	開學典禮	
九	月 四 日	星期一開課	
九	月 十 日	星期日紀念週	
九	月十七日	星期日紀念週	
九	月十八日	畢業典禮驗送學員回部	

附記　全期教育自九月四日起至十七日止扣足教育日期十二天學術科時間表另定之

第三節　教育計劃表之擬定

學術科教育計劃表，均係根據本團教育大綱及教育細則，妥爲擬定，惟各期教育日數，微有不同，（第一期爲十四日，第二三期均爲十二日，）教育單位，逐期增多，（如第二期增加工兵輜重，第三期增加衛生迫擊砲等，）而學員與教官人數之多寡，各期又適成一反比例，（第一期學員一八四〇人，教官七二人，第二期學員二五一七人，教官五九人，第三期學員三二四一人，教官五〇人，）爲使各期均能達成教育目的起見，不能不因時制宜，酌量變通，故學術科及講演演習等時間分配表，並學術科教育担任分配表，各期均稍有差異，（參看附表第二十一第二十二第二十三）

各期學員均照本團章程之規定有勤務兵，綜計爲數不少，爲增進其技能並養成嚴格之軍風紀計，特擬定勤務兵教育計劃表，自第二期起，由團部人員分担施行，（參看附表第二十四）

第四節　各組教育準備概要

各組主任教官，依照各期教育計劃表，分別擬定各該組之教育進度，並分配所屬教官担任講授，茲分述如左：

一、戰術組

該組担任之學科爲山地戰術，偵探教範，遊擊戰術，夜間教育，陣中勤務等五種，（第一期無陣中勤務，）術科則爲連營園各種野外演習，（第三期增加擲彈筒演習），各期之教育進度，學科大概相同，術科則每一演習中，凡對匪作戰上必須習練之種種事項，均力求周到完備，不過所編用之教案，及演習地點，每期不同耳，至各種演習之詳細計劃，另於下章述之。（參看附表第二十五第二十六）

二、射擊組

射擊教育，係專就步槍及輕重機關槍研習之，爲教育時間所限，故少講學理，專重實施，特着意於各種武器之射擊，預行演習，使學員能確實了解据槍瞄準擊發之要領，各期教育概略相同。（參看附表第二十七第二十八）

三、築城組

該組教育，在第一期，因學員純係步兵軍官，故學術科僅側重於碉堡之改良，及野戰築城中必要諸項，第二三期增加工兵連，對於架橋爆破等技術方面，均須加以研究，遂不能不分爲兩級教育。（參看附表第二十九第三十）

四、通信組

該組教育分爲二種，一種係對於一般步兵軍官者，一種係專對第二三期工兵連內之有線電排及無線電排者，前者僅研究各種通信之性能，及在各種戰鬥時採用之各種通信方法，後種則除研究各該種機件之原理及架設使用調整修理等方法外，並附帶研究軍用鴿犬，及閃光通信法。（參看附表第三十一第三十二）

五、衛生組

該組至第二期時始行增設，但第二期各部隊衛生人員，應召來團者，僅十餘人，不能成一單位，施行教育，故併編入輜重連內，至第三期乃單獨成立一衛生隊，除講授必要學科外，並施行衛生演習。（參看附表第三十三，三十四，三十五。）

六、政治組

該組講授課目爲三民主義，民衆組織，民團訓練與指導等。各期均由朱主任教官及魏傅兩教官分別担任之，依照規定時間，自行擇要講述，各期無一定進度。

第三章　教育實施概要

第一節　學科

一、各學科教材一部係預由行營指定人員編印小册，先行分發各學員，一部則由各担任教

官，按照規定之教育時間，自行擇要編訂，臨時印發。

二、第一二兩期學員，因名額較少，講堂足敷分配，故講授各種學科時，除劃匪手本，劃匪訓練要旨，戰術講話，民衆組織，民團訓練等科目，係集合全團施行外，其餘均係每連單獨講授，或兩連合併施行。第三期則因學員人數增多，講堂添置不及，故除砲工輜各課程仍分連講授外，餘均採用講演式，集合全團，或集合兩營教授之。至各期精神講話，及特別講演，純係利用早晚之升旗降旗後施行。（參看附表第二十三）

三、各種學科教育，時間雖極短少。但預定計劃表中，對於各科目教育進度，均力求簡切，故各期均能按表實施。

四、各學科均係摘授劃匪部隊所切要者，故學員受益頗多，而　委員長之迭次訓話尤能激揚各學員服從長官，愛護民衆，效命疆場，盡忠黨國之精神焉。

第二節　砲科

本團教育，砲科極爲重要，故各種演習，均由各組詳定計劃，嚴密實施，茲分述其教育綱概要如左：

一、各種野外演習：

甲、連演習　第一期之連演習，因戰術教官人員甚多，指揮及評判任務，足數分配，故將每營各編爲兩連，分別施行對抗演習，第二期則以教官人數較少，故每營只用一想定，使各連依統制表之規定，逐次開始演習，第三期鑒於第一二期各連之演習，祇能在一情況下施行，且第二期更因逐次開始演習使教育時間，無形減少，故特將演習場劃分爲「攻擊」「防禦」「遊擊」「前哨」等四處，每處指定教官二人担任指導，而使各連學員分段至各演習場輪流實施之，此種車輪式之教育法，費時少而獲益多，學校教育及臨時召集之幹部教育，在教官人員缺乏時，最宜採用。

乙、營團演習　營演習，在各期教育計劃表中，規定爲一日。第一期係將全團學員混編爲兩支隊，施行攻防演習，亦獲有相當之效果。第二三期因鑒於團演習中幾全部爲營之動作，遂臨時變更，將團演習時間，增加一日，而將營演習科目刪去。團演習時間，第一期爲二日一夜，第二三期改爲三日兩夜，均於各期教育全部完畢後連續施行之，演習之目的，完全以匪軍爲對象，以熟練「爬山」及「搜索」「警戒」「連絡」「偵察」「掩蔽」「觀測」等勤務爲要求。各期演習地點及情況，均各不相

同，每次演習時，除着眼於團營長在各種情況下之決心處置外，對於射擊之指揮，地形地物之利用，通信之架設，輜重之運輸，假設敵之指示，與空軍之協作等，均分別注意指導及裁判。故各期演習計劃之擬案，雖屬於戰術組人員，然爲達成上述之各種要求計，其他各組人員，（政治組除外）亦全部參加，實可稱爲各組之連合演習也。演習之結果，各學員對於營團以上兵力之指揮運用，及與作戰有關之各種勤務，固已獲致深切之注意與認識，而對於部隊教育時各種演習計劃之結構與方案之擬定，亦於此得窺其概略焉。

二、射擊演習：

射擊教育，分爲步槍，輕機關槍，重機關槍等三種，其教育順序，係先施行各種武器之射擊，預行演習，使學員明瞭在各種姿勢之据槍，瞄準，擊發諸要領。其次施行基本射擊，使實驗預行演習時之各種操作及故障之預防與排除方法。最後乃施行班排之戰鬥射擊，使習知射擊指揮之困難，與射擊軍紀之重要，在施行各種教育時，均擬有詳細之計劃，惟因教育時間過於短少，射擊器材太感缺乏，加以學員人數衆多，教官不敷分配，致使最關重要之射擊科目，形成講演式之教授，而未能施行澈底的教育，

以一一矯正其缺點與固癖，不無遺憾。

三、築城作業：

築城作業，分爲普通與技術兩種，普通作業，係施之於各步兵連學員，每期作業二次，第一次爲偶堡之構築，第二次爲陣地之經始與築構計劃，研究時即以陂情爲對象，以陂區所有材料爲取用之範圍，故作業雖簡，而極合實用，至技術作業，乃專爲工兵連學員而教育者，其科目除偶堡之研究外，尤注重於架橋及爆破等專門之技術。實施時，各步兵連學員亦到場見學，頗能引起一般重視技術之觀念。

四、通信演習：

第一期無工兵連之編組，故通信演習，僅第二三期有之，其每次演習，均編有想定，使學員就實地研究各部隊間通信網之構築，并區分爲有線電信，無線電信，特種通信等，而使其各別演練之，各學員頗多進益。

五、衞生勤務演習：

衞生組在第一期時未成立，第二期亦僅有學科之講授，至第三期始軍醫人員單獨編爲衞生隊，乃有衞生勤務演習之舉，其科目爲救急教練，担架教練，戰時衞生勤務等，

頗足喚起各軍醫人員對於戰時衞生上應有之各種注意。

六、輜重演習：

輜重連至第二期以後始成立，其演習均係根據團演習計劃，另擬具各種關於輜重之問題，而加以實地之研究，惟學員多非本科出身，致演習中諸動作雖免有疎略之處。

七、其他：

第三期教育，除上述各種演習外，並增加陸空連絡通信演習，迫擊砲及擲彈筒之實彈射擊演習，均各有詳細之說明，而擲彈筒演習時，除由王戰術主任教官講述其概要外，並印發講義及圖表，各學員獲益尤多。

第三節　各種教育記事之編印

各期學術科教育，除各種學科均經編印小册，或隔時印發講義外，所有術科各種演習，均由各組擬定詳細計劃，並附有必要之圖表，其演習經過及講評等，亦經分別記錄，特彙編爲各種教育記事，並印發各學員，以爲施行部隊教育時之參考焉。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期起居日課時間表

午別時間區分	起	早	上	休	上	休	上	午	診	斷	睡	午	勤	休	上	休	上	休	上	休	自	點就寢
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
	上午								正午												下午	

日課	起床	點名	早操會	飯	休息	上課	休息	上課	休息	上課	休息	上課	午飯	午休	休息	上課	休息	上課	休息	上課	休息	晚飯	點名	就寢
居																								

附記

1. 登峯体操在朝會時間內行之
2. 旗語唱歌得於降旗禮後行之
3. 特種演講在夜間或朝會時酌行
4. 本表自七月十四日起施行

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期起居日課時間表

午別時分	區分	起居日課
午前	4	起	起	序
	5	盥漱	升朝	名	集會
	6	早	飯
	7	上	課
	8	休	息
	9	上	課
	10	休	息
	11	上	課
正午	12	午	餐	午	休	息
午後	1	診	斷	午	睡	代飯
	2	預	備
	3	上	課
	4	休	息
	5	上	課
	6	休	息
	7	上	課
	8	晚	飯	降	旗	息
	9	自	習
	10	就寢	起床	息燈	點名

附記

1. 登峰体操在朝會時間內行之
2. 特種演講旗語唱歌另表規定之
3. 本表自八月十四日施行

中國國民黨贛粵閩湖鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期起居日課時間表

午別時分	區分	起居日課
午前 5	起	起床
5	升	升旗
5	朝	會
6	早	膳
7	休	息
8	上	課
9	休	息
10	上	課
11	休	息
午正	上	課
午後 1	午	膳
1	診	斷
2	上	課
3	休	息
4	上	課
5	休	息
6	上	課
7	休	息
7	降	旗
8	晚	膳
9	自	習
9	休	息
10	就	寢
10	熄	燈

午前 11 勤務
午後 12 交代
午後 1 午膳

附記

一、本表自九月四日施行
二、特種課演旗語唱歌另表定之

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期學術科時間分配表

（團長陳誠七月十七日訂）

日次	第一日	第二日	第三日	第四日	第五日	第六日	第七日	第八日	第九日	第十日	第十一日	第十二日	第十三日	第十四日
時間														
星期	第一期	第二期	第三期	第四期	第五期	第六期	第七期	第八期	第九期	第十期	第十一期	第十二期	第十三期	第十四期
連別	七月十九日	七月二十日	七月二十一日	七月二十二日	七月二十三日	七月二十四日	七月二十五日	七月二十六日	七月二十七日	七月二十八日	七月二十九日	八月一日	八月二日	八月三日
一	上午 六時卅分至八時 早操	上午 八時十五分至九時 早操	全日	全日	上午 八時十五分至九時 早操	上午 六時卅分至八時 早操	上午 六時三十分至八時 早操	上午 六時三十分至八時 早操	全日	全日	全日	全日	全日	全日
二	上午 八時十五分至九時 早操	上午 八時十五分至九時 早操	全日	全日	上午 八時十五分至九時 早操	上午 八時十五分至九時 早操	上午 八時十五分至九時 早操	上午 八時十五分至九時 早操	全日	全日	全日	全日	全日	全日
三	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊	上午 九時至十時 擊
四	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操	上午 十時至十時十分 操
五	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術	上午 十時十分至十一時 術
六	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術	上午 十一時至十一時五十分 術
七	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術	下午 一時至一時五十分 術
八	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術	下午 二時至二時五十分 術
九	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術	下午 三時至三時五十分 術
十	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術	下午 四時至四時五十分 術
十一	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術	下午 五時至五時五十分 術
十二	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術	下午 六時至六時十分 術

附記

1. 射擊以兩連爲一教授組
2. 工兵以兩連或一連爲一教授組
3. 戰術，通信連絡，民衆組織及民團訓練指導均一連教授爲原則
4. 夜間演習每週應舉行二次或三次於夜間行之
5. 特別演講在升旗降旗禮後行之
6. 旅語與唱歌在降旗禮後舉行
7. 總理紀念週在星期日上午舉行
8. 第十二日下午休息時間得改爲教育補習

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期全期學術科時間分配表

日次	第一日												第二日											
星期	第一期												第二期											
月日	八月十日												八月十一日											
時間	上午												下午											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	總理紀念週在星期日上午舉行																							
二	總理紀念週在星期日上午舉行																							
三	以六連同時出場臨時分爲數組施行教授																							
四	射擊教授組																							
五	通信連絡民衆組織及民團訓練指導依情況得以兩連爲一教授組																							
六	工兵連爲工兵有綫電話及無綫電三個教授班教授之																							
七	夜間演習每週舉行二次或三次於夜間施行																							
八	築城架橋學科均利用該項術科時間內機會教育之																							
九	特都講演在升旗降旗禮後行之旗語唱歌則在降旗禮後酌行之																							
十	勤務訓練要旨剿匪手本各兩小時委飛担任教授職術講話兩次揚總教官講授山地戰術兩次遊擊戰術每組兩次偵探教範每組三次夜間教育每組二次陣中要務令六次野外演習五天由戰術組分配教授築城學每組兩次築城作業步兵每組兩次工兵兩次架橋作業四天半堪破實施一次工兵講話一次由築城組分配教授射擊預行演習每組一次基本射擊每組兩次戰術射擊每組一次由射擊組分配教授通信連絡每組兩次通信勤務十三次演習兩天通信教範一次無線電場概要十三次由通信組分配教授輻重勤務十一次演習兩天捆包教範十次均由輻重連長担任教授																							

日次	第三日												第四日											
星期	第三期												第四期											
月日	八月十六日												八月十七日											
時間	上午												下午											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	剿匪訓練要旨																							
二	戰術講話																							
三	勤務	匪手本																						
四	遊擊戰術																							
五	民衆組織與民團訓練指導																							
六	夜間教育	基本射擊																						
七	偵探教範	基本射擊																						
八	山地戰術																							
九	山間戰術																							
十	山地戰術																							

日次	第五日												第六日											
星期	第五期												第六期											
月日	八月十八日												八月十九日											
時間	上午												全日											
期別	七時至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分
一	剿匪訓練要旨																							
二	戰術講話																							
三	班排連戰鬥教練																							
四	班排連戰鬥教練																							
五	山地戰術																							
六	山間戰術																							
七	山地戰術																							

日次	第四日												第五日											
星期	第四期												第五期											
月日	八月十七日												八月十八日											
時間	上午												下午											
期別	七時至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分
一	偵探教範																							
二	夜間教育	築城作業																						
三	通信連絡	基本射擊																						
四	築城學	射預行演習																						
五	夜間教育	築城學																						
六	通信連絡	偵探教範																						
七	通信連絡	通信連絡																						

日次	第三日												第四日											
星期	第三期												第四期											
月日	八月十六日												八月十七日											
時間	上午												下午											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	偵探教範																							
二	築城作業																							
三	基本射擊																							
四	射預行演習																							
五	夜間教育	築城學																						
六	通信連絡	偵探教範																						
七	通信連絡	通信連絡																						

日次	第一日												第二日											
星期	第一期												第二期											
月日	八月十四日												八月十五日											
時間	上午												下午											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	剿匪訓練要旨																							
二	戰術講話																							
三	勤務	匪手本																						
四	遊擊戰術																							
五	民衆組織與民團訓練指導																							
六	夜間教育	基本射擊																						
七	偵探教範	基本射擊																						
八	山地戰術																							
九	山間戰術																							
十	山地戰術																							

日次	第七日												第八日											
星期	第七期												第八期											
月日	八月二十日												八月二十一日											
時間	上午												下午											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	剿匪訓練要旨																							
二	戰術講話																							
三	勤務	匪手本																						
四	遊擊戰術																							
五	民衆組織與民團訓練指導																							
六	夜間教育	基本射擊																						
七	偵探教範	基本射擊																						
八	山地戰術																							
九	山間戰術																							
十	山地戰術																							

日次	第九日												第十日											
星期	第九期												第十期											
月日	八月二十二日												八月二十三日											
時間	上午												全日											
期別	八時至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時十分	七時十分至八時十分	八時十分至九時十分	九時十分至十時十分	十時十分至十一時十分	十一時十分至十二時	二時至三時十分	三時十分至四時十分	四時十分至五時十分	五時十分至六時十分	六時十分至七時五十分
一	剿匪訓練要旨																							
二	戰術講話																							
三	勤務	匪手本																						
四	遊擊戰術																							
五	民衆組織與民團訓練指導																							
六	夜間教育	基本射擊																						
七	偵探教範	基本射擊																						
八	山地戰術																							
九	山間戰術																							
十	山地戰術																							

附記

一、本表使用日數爲十二日

二、總理紀念週在星期日上午舉行

三、射擊以六連同時出場臨時分爲數組施行教授

四、通信連絡民衆組織及民團訓練指導依情況得以兩連爲一教授組

五、工兵連爲工兵有綫電話及無綫電三個教授班教授之

六、夜間演習每週舉行二次或三次於夜間施行

七、築城架橋學科均利用該項術科時間內機會教育之

八、特都講演在升旗降旗禮後行之旗語唱歌則在降旗禮後酌行之

九、勤務訓練要旨剿匪手本各兩小時委飛担任教授職術講話兩次揚總教官講授山地戰術兩次遊擊戰術每組兩次偵探教範每組三次夜間教育每組二次陣中要務令六次野外演習五天由戰術組分配教授築城學每組兩次築城作業步兵每組兩次工兵兩次架橋作業四天半堪破實施一次工兵講話一次由築城組分配教授射擊預行演習每組一次基本射擊每組兩次戰術射擊每組一次由射擊組分配教授通信連絡每組兩次通信勤務十三次演習兩天通信教範一次無線電場概要十三次由通信組分配教授輻重勤務十一次演習兩天捆包教範十次均由輻重連長担任教授

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期學術科時間分配表

| 日次 | 第一日 | | |

附表第二十二（其一）

中國國民黨黨政軍幹部北路軍軍官訓練團第一期學術科教育担任分配表

學科目	担任者	學術科目	担任者
射擊手本	委員長	各項射擊	射擊組
勤務訓練要旨	政治組	野外演習	戰術組
民衆組織與民團訓練	戰術組	工作實施	築城組
遊擊戰術		通信勤務演習	交通組
山地戰術			
偵探教範			
夜間教育			

築城	築城組	手旗通信	柳團附善
通信連絡	交通組		

附記

一、精神講話由團長担任利用早晚升降旗時行之
二、每週學術科教育進度預定計劃由各教官各組擬定報告團部
三、手旗通信利用早晚升降旗時間實施之

附表第二十二（其二）

中國國民黨第三屆第三次全國代表大會決議案實施綱要之軍事訓練實施辦法

軍官訓練團第二期學術科教育担任分配表

區別 / 科別	學科	術科
各課目担任者	勤務手本	委員長各項射擊
	剿匪訓練要旨	射擊組
民衆組織與民團訓練	政治組	營團野外演習
		戰術組

科	步科						工科（通信兵）			
戰術講評	山地戰術	偵探教範	夜間教育	遊擊戰術	築城學	通信連絡	工兵講話	通信勤務	有線電學摘要	無線電學摘要	通信教範
楊總教官	戰術組				築城組	交通組	築城組	交通組			
手旗通信	築城作業			班排連戰鬥教練			築城作業	架橋作業	爆破實施	通信勤務演習	
柳團附	築城組			戰術組			築城組			交通組	

輜重科	衛生科	附記
捆包教範	平時衛生勤務	一、精神講話由團長担任利用早晚升降旗時行之
輜重勤務	戰時衛生勤務	二、每週學術科教育進度預定計劃由各教官各組及輜重連另行擬定報告團部
陣中要務令	化學兵器	三、手旗實施利用早晚升降旗時行之
戰術	軍陣外科	
輜重連	軍隊衛生	
輜重勤務演習	衛生勤務演習在營團演習時間行之	
輜重連	衛生組	

中國國民革命軍陸軍第一軍第二師第四團湘鄂北路剿匪軍官訓練團第二期學術科教育担任分配表

區分	科別	課目	担任者	備考
學術科	各科	剿匪手本	委員長	
		剿匪訓練要旨		
		三民主義	賀處長	
		衛生講話	陳主任教官	
		戰術講話	楊總教官	
		民衆組織與民衆訓練	朱主任教官	
	步兵科	游擊戰術	張教官卓	
		山地戰術	楊總教官	
		通信連絡	王主任教官	
		航空講話	楊總教官	
		擲彈筒教育	王教官志杰	1營布路賽
	步兵科	野外勤務		2營包爾
		山地戰	顧問	3營漢危斯
		偵探教範	柳參謀維垣	
	科	夜間教育	石教官鐸	
	工兵科	通信勤務	交步兵連通信組	
		工兵講話	築城組	
	（通信兵）科	有線電話勤務摘要		
		無線電學概要	通信組	
		通信教範		
	步兵砲兵科	築城學	林主任教官	工兵科係包含入築城作業內
	步兵砲兵科	步砲連射擊教範		
		步砲連射擊要領		
		步砲連戰鬥教練		
		步砲連戰鬥射擊		
		步砲連基本戰鬥教練		
	輜重科	輜重勤務	輜重連	
		捆包教範		
	衛生科	陣中要務令	張教官敬兮	
		平時衛生勤務	衛生組	
		戰時衛生勤務		
	生化學兵器			
	軍陣外科			
	軍隊衛生			
術科	各項射擊	射擊組		
	營團野外演習	戰術組		
	築城作業	築城組		
	步兵砲連	戰術組		
	工兵科	築城作業	攻擊 吳教官乃章 吳教官德澤	
		架橋作業	防禦 寶教官康 白教官汝震	
		爆破實施	遊擊 施教官則凡 李教官天霞	
		通信勤務演習	前哨 魏教官南權 張教官	
	輜重科	輜重勤務演習		
	衛生科	衛生勤務演習	衛生組	
	各科	手旗通信	柳團附善	利用早晚升降旗時間實施之

附記

一、精神講話由團長担任利用早晚升降旗行之

二、每週學術科教育預定計劃由各教官各組及輜重連另行擬定報總教官

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期特別講演及演習時間分配表

日次	時間	午前五時——六時卅分（升旗後）		午後五時卅分……六時三十分（降旗後）	
	担任者	課目	教育單位	担任者	課目	教育單位
十九	團長		全團	團長		全團
廿日	團長		全團	楊總教官	戰術講話	全團
廿一	團長		全團	王主任教官	步兵操典草案	全團
廿二	團長		全團	林主任教官	築城學	全團
廿三	團長		全團	王主任教官	通訊連絡	全團
廿四	團長		全團	李主任教官	軍事	全團
廿五	團長		全團	楊總教官	戰術講話	全團
廿六	團長		全團	閻次顧問	戰術	全團
廿七	團長		全團	宋主任	衛生講話	全團

卅日	團長	全團	司可斯納顧問	軍犬軍鴿通信演習	全團
卅一	團長	全團	柳團附	手旗通信	全團
八月一日	團長	全團	熊主任武輝	精神講話	全團
附記	一、團長訓話與各項講話均在升降旗時於團集合場舉行 二、練習黨歌國旗歌在降旗後行之不得超過二十分鐘致碍特別演講				

附表第二十三（其二）

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期特別講演及演習時間分配表

日次	升旗後	降旗	旗後
担任者部隊	備考	擔任者部隊	備考
十四 團長全團		蠲次顧問第一營 王主任教官第二營 林主任教官第三營十二連工幅連	

十五團長全團

林主任教官　第一營
關次顧問　第二營
王主任教官　第三營十二連工輜連

十六賀處長全團黨義

王主任教官　第一營
林主任教官　第二營
關次顧問　第三營十二連工輜連

十七團長全團

楊總教官　全團

十八團長全團

關次顧問　第一營
張學員少傑　第二營　航空講話
宋主任　第三營十二連工輜連　衛生講話

十九團長全團

張學員少傑　第一營　航空講話
宋主任　第二營　衛生講話
關次顧問　第三營十二連工輜連

二十二	團長全團			徐先生			指導唱黨歌國旗歌二十分鐘
				劉參議	全團		
				舒參議			
二十一	團長全團		李主任教官	第一營		手旗演習	赤匪分析
			閻次顧問	第二營			
			朱主任教官	第三營十二連工幅連			
二十二	王主任教官	第一二營	軍事交通講話在第一營集合場				
	柳團附	第三營十二連工幅連	手旗通訊				
			朱主任教官	第一營			
			李主任教官	第二營			
			閻次顧問	第三營十二連工幅連			
二十三	王主任教官	第三營十二連工幅連	軍事交通講話				
	柳團附	第一二營	手旗通信在第一營集合場集合				
			閻次顧問	第一營			
			朱主任教官	第二營			
			李主任教官	第三營十二連工幅連			

二十四	團長	全團		指導唱黨歌國旗歌二十分鐘	黨義
			徐先生 賀處長	全團	
二十五	團長	全團	全團	野外演習	

附記

一、升降旗時間參照本團第二期起居時間表
二、各部分別集合時第十二連工輜連在第三集合場集合
三、特別講演時間如有變動担任者須早一日通知本團教育科
四、担任軍事交通者係王主任教官景錄

附表第二十三（其三）

中國國民黨黨義導師湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期特別講演及演習時間分配表

日次	時間	担任者	課目	教育單位	担任者	課目	教育單位
四	午前五時——六時三十分（升旗後）	團長		全團	各營連長	訓練並於訓話前習唱歌廿分	各營連
	午後五時三十分——六時三十分（降旗後）						

五	團長		全團	王教官敦有	航空講話	全團
六	顧問		全團	王主任教官俊	擲彈筒演習	全團
七	沈先生	國際情況	全團	周連長	迫擊砲射擊見學後於見學後練習	全團
八	團長		全團	柳團附	手旗通信	1 2 特
				舒參議	赤匪分析慣技	
九	團長		全團	司可斯納顧問	軍鴿通信演習	全團
十	楊教官相林	航空講話	全團	對空連絡演習全團午後十時三十分—十一時三十分	一架橋見學全團地點杜家塘午後一時—六時卅分	
十一	團長		全團	舒參議	赤匪分析慣技	1 2 特
				柳團附	手旗通信	3
十二	團長		全團	十一師王嚴各師代表	各師所得則匪教訓於講習前練習唱畢廿分	全團
十三	團長		全團	廿七師甄紹武司右	同右	全團

附記

一、全團各項演講演習地點均在團集合場教育原位分割時由担任演習者臨時指定之

二、担任各師剛毘所得教訓之各師之代表姓名臨時另行通知

三、營連長訓話時間如不敷用可利用自習時間行之

四、第四營分割教育時隨同第三營行動

附表第二十四（其一）

中國國民黨新軍團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期勤務兵教育計劃表

星期 / 日期 / 時間 / 區分	四		
	八月十七日		
午前八時十分——九時三十分	課目	精神講話	
	進度	軍隊與國家 軍人與軍隊 軍人天職及主義 領袖之認識	
	教官	莫與儔	
	教育單位	全團	
	集合地點	團集合場	
午後三時五十分——五時十分	課目	教練	
	進度	團體教練 集合式 徒手立正稍息轉法整齊	
	教官	趙君滿 曾興漢 李模	
	教育單位	1團 2 3 12 P.T.	
	集合地點	本營集合場	團集合場

五

八月十八日

陸軍禮節　禮節定義及重要種類及禮節之注意

敬禮演習　姜敦亨　全團　同右

軍人室內室外敬禮　戴文　鄒存義　梁壽生　3P.T.12　2　1　本營集合場　團集合場

六

八月十九日

制式教練　徒手立正稍息轉法行進　趙君遠　曾與漢　3P 12T　2　1　本營集合場　團集合場

複習前者及隊形方向變換　趙　曾　李　3P 12T　2　1　本營集合場　團集合場

一

八月廿一日

傳達勤務　傳達種類徒步傳令速度注意及遇敵之處置　莫與碩　全團　3T 21P　2　1　本營集合場　團集合場

傳達演習　團集合場　莫與碩　全團　同右

口頭傳達　戴　邵　梁　3T 12P　2　1　本營集合場　團集合場

二

八月廿二日

精神講話　服從定義軍人與武器服裝　莫與碩　全團　同右

制式教練　複習前者及集合解散　趙　曾　李　3P 12T　2　1　本營集合場　團集合場

三								
八月廿三日	射擊	射擊之重要	黃	全	同	敬禮	複習前者及	戴	1	本營集合場
		種類方法瞄	占			演習		卸	2	
	講話	準要領	李	團	右		部隊敬禮	梁	3 12PT	團集合場

附記

一、各教育原位勤務兵若干每教育時間派負責副官至集合場負點查人數之責
二、各部隊每次免受訓練人數規定如下團部一五名營部二名連六名負看守幕舍之責
此外均須到場
三、各原位勤務兵人數如下團九一名1—一〇八名2—一八五名3 12PT—三〇八名
四、此項教育統歸黃旅長與碩統查

附表第二十四（其二）

中國國民黨革命軍湘鄂北路總司令部 軍官訓練團第三期勤務兵教育計劃表

星期 月日	午前八時至十分——十時				午後二時十分——三時三十分			
課目	進度	教官	教育單位	集合地點	課目	進度	教官	教育單位	集合地點

二				三				四				五			
5	9			6	9			7	9			8	9		
精神講話				制式教練				敬禮演習				制式教練			
勤務兵訓練 意義軍人軍隊與國家關係軍人天職 愛民眞諦				複習前者及 整齊隊形變換解散集合				軍人室內外 敬禮及手持物品敬禮				複習前者			
柳善				詹忠言 譚煜龍 陸汝疇 薛純武				詹忠言 譚煜龍 陸汝疇 薛純武				詹忠言 譚煜龍 陸汝疇 薛純武			
全團				2 3 1 特				2 3 1 特				2 3 1 特			
團集合場				2集合場 3集合場 團集合場				2集合場 3集合場 團集合場				2集合場 3集合場 團集合場			
制式教練				陸軍禮節				持槍立正稍息轉法槍法				徒手立正稍息轉法步法			
敬禮意義及與軍隊之重要並其種類與方法				敬禮意義及與軍隊之重要並其種類與方法				復習前者並部隊敬禮				復習前者並部隊敬禮			
姜敦亨				詹忠言 譚煜龍 陸汝疇 薛純武				同右				同右			
全團				2 3 1 特				同右				同右			
團集合場				2集合場 3集合場 團集合場				同右				同右			

三	二	一	六
13 / 9	12 / 9	11 / 9	9 / 9
傳達勤務	實彈射擊	射擊講話	精神講話
傳達種類速度注意遇敵處置	步銃二〇〇米風妥	射擊種類標準線定義要領標準點選定	主義領袖敵人認識服從定義及軍人與武器服裝
鍾炎與	鍾炎與	鍾炎與	柳善
全團	全團	全團	全團
	先至第一營集合再赴射擊場		團集合場
傳達勤務演習	制式教練	射擊預行演習	制式教練
筆記及口述傳達	散兵教練	握銃法標準法擊發法及三角瞄準	射擊姿勢與地物利用幷握槍法
同右	同右	同右	同右
同右	同右	同右	同右
同右	同右	同右	同右

附記

一、各教育單位勤務兵先期將名册報部在每次教育時間前十分鐘派負責副官及連特務長率領至集合場負檢查人數之責

二、各部隊每次免受訓練勤務兵人數如下團部每科組三名營部三名連部六名負責看守帳幕之

三、此項教育統歸該副旅長文鍾團長炎與統一指揮監督之

四、團部勤務兵併入特科營訓練之由副官處派員率領之

五、各營教官可指定本營官長協助教育

附表第二十五（其一）

中國國民黨第四屆湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團戰術組第一期學術科教育進度概定表

科別	課目	次(日)數	主要研究事項	時間
學術	山地戰	第一次	山地戰之特性及戰鬥一般之要領	七月二十日上午八時十五分至九時四十五分
		第二次	山地攻擊各部隊之動作要領	七月二十日上午十時至十一時三十分
		第三次	山地防禦各部隊之部署要領	七月廿七日上午八時十五分至九時四十五分
		第四次	谷地戰鬥之特性及攻防概要	七月廿七日上午十時至十一時三十分

科目				術科		
偵探教範	第一次	偵探之種類及各種偵探之特性	七月十九日上午八時十五分至九時四十五分			
	第二次	一般偵探之動作	七月十九日下午三時二十五分至四時五十五分			
	第三次	夜間及陣區內偵探之動作	七月二十六日上午十時至十一時三十分			
夜間教育	第一次	夜間教育之特性及其教育法與着眼	七月二十四日上午八時十五分至九時四十五分			
	第二次	夜間攻擊防禦之概要	七月二十五日下午一時四十分至三時十分			
游擊戰術	第一次	游擊之編組、裝備、性能、任務、行動之概要	七月三十一日上午八時十五分至九時四十五分			
連演習	共二日	對抗演習	七月二十一日及二十二日			
營演習	一日	攻防對抗演習	七月三十日			
團演習	連續二	行軍及駐軍時之警戒	自八月二日上午六時至三			
		偵探隊及游擊部隊之派遣				

科目			
習	日	防禦陣地之佔領	日下午六時
	一		
夜		攻勢移轉	

附記

一、本表所列課目次數及時間等，均以第一期全期學術科時間分配表爲基準。

二、各種學科之教材，除用團部印發各種小册作爲參考外，應由各担任教官，擇要編訂講義，印發各學員。

三、各種演習之注意事項，另定之。

附表第二十五（其二）

中國國民黨鐵漢團湘鄂北路總匯軍軍官訓練團戰術組第二期學術科教育進度概定表

科別	課目	次(日)數	主要研究事項	時間
學術	山地戰	第一次	山地谷地戰之特性及其一般之要領	八月十四日下午九時五十分至十一時十分
		第二次	山地攻防戰各部隊之動作部署	八月十七日下午五時三十分至六時五分

科目			
偵探教範	第一次	偵探之種類及各種偵探之特性	八月十五日上午八時十分至九時三十分
	第二次	一般偵探之動作	八月十七日上午六時三十分至七時五十分
	第三次	夜間及晦區內偵探之動作	八月二十日一日下午五時三十分至六時五十分
夜間教育	第一次	夜間教育與兵器進步之關係並夜間一般戰鬥之特性	八月十五日下午三時五十分至五時十分
	第二次	夜間攻擊防禦之概要	八月十七日上午八時十分至九時三十分
	第三次	夜間之教育法及其着眼	八月二十一日下午三時五十分至五時十分
游擊戰術	第一次	游擊隊之編組、裝備、性能、任務，行動等之概要	八月二十一日下午二時十分至三時三十分
	第二次	游擊戰之實施意義及各種戰鬥法并一切注意事項	八月二十二日上午八時十分至九時三十分
陣中勤務	第一二次	兵站之概說及作戰間兵站一般之推移兵站路線及其設施	臨時由團部通知
	第三四次	兵站業務之系統與兵站之補給及衛生兵站諸官及通行軍隊之關係	
	第五次	國民革命軍各期兵站之概要	
	第六七次	鐵道運輸之概要 水船運輸之概要	

術科				附記
班排連演習	營團演習			
共二日	連續三日兩夜			一、本表所列課目次數及時間等均以第二期全期學術科時間分配表爲基準
戰備行軍及攻擊準備	山地行軍之搜索部署	自八月二十四日上午六時	八月十八	二、各種學科之教材應由各担任教官將第一期編用之講義酌加修正後再行使用
接敵運動及衝鋒	各縱隊齊頭前進時之警戒掩護並互相連絡法			
受敵襲或追擊敵人後之撤退法	對伏匿之戰鬪法		十九兩日	三、班排連演習應每營用一教案使各連逐次演習之
防禦部署及攻勢移轉	攻擊指揮要領及兵力轉進之部署	至二十六日下午五時		

中國國民黨陸軍軍官訓練團江西北路駐軍 軍官訓練團戰術組第二期學術科教育進度概定表

科別	課目	次(日)數	主要研究事項	時間
學術	山地戰術	第一次	山地谷地戰之特性及其一般之要領	九月七日下午三時三十分至四時五十分
		第二次	山地攻防戰各部隊之動作部署之要領	同五時十分至六時三十分
	偵探教範	第一次	偵探之種類及各種偵探之特性	九月五日上午八時四十分至十時之分
		第二次	一般偵探之動作與夜間及陣區內偵探之動作	九月十一日下午五時十分至六時五十分
	夜間教育	第一次	夜間教育之特性及其教育法與着眼	九月五日下午三時五十分至四時五十分
		第二次	夜間攻擊防禦之概要	九月七日上午八時四十分至十時之分
	游擊戰術	第一次	游擊隊編組、裝備、性能、任務、行動等之概要	九月六日上午七時至八時二十分
		第二次	游擊戰之價值及各種戰鬬法並一切注意事項	同下午一時五十分至三時十分
	陣地	第一二次	兵站之概說及作戰間兵站一般之推移兵站路線及其設施	

科			
中勤務	第三四次	兵站業務之系統與兵站之補給及衛生 兵站諸官及通行軍隊之關係	臨時由團部通知
	第五次	國民革命軍各期兵站之概要	
	第六七次	鐵道運輸之概要 船舶運輸之概要	

術科			
擲彈筒	一次	說明其概要 試驗其效能	九月六日下午五時半至六時半
連演習	共二日	對據險陣軍之攻擊 時間無餘裕時之防禦 游擊隊之行動 前哨連之警戒	九月八九兩日
營團演習	連續三日兩夜	戰備行軍 攻擊及追擊 遭遇戰	自九月十四日上午六時起至十六日下午五時止

附記

一、本表所列課目次數及時間等均以第三期全期學術科時間分配表爲基準

二、各種學科之教材應由各担任教官將第二期編用之講義酌加修正後再行使用

三、擲彈筒教官應擬訂簡單講義印發各學員

四、連演習立案之基礎另定之

附表第二十六（其一）

中國國民黨參加國軍北伐軍事統一軍官訓練團第一期教育戰術組人員分配表

職別	階級	姓名	原屬機關	備考
主任	中將	王俊	步兵學校	
團附	中將	章鴻春	騎兵學校	
附	中將	張亮清	陸軍大學校	
附	少將	石鐸	訓練總監部	
教官	少將	張卓	步兵學校	
教官	少將	陳明仁	第八十師	

本組辦公廳

營			附		教		官		連	
少將	上校	少將	少將	少將	中校	少將	中校	少將	上校	中校
何成樸	胡明揚	施則凡	郝恩紱	賈康	王顯慶	魯渭平	徐超	潘英傑	胡德澤	許乃章	趙德鈞	楊膺渭
陸軍大學校	中央軍校	步兵學校	陸軍大學校	第八師	砲兵學校	第四十六師	中央軍校	陸軍大學校	全右	全右	全右	全右
	第一營			第二營				第三營	第一連		第二連	

附

第三連	中校	鄒　達	全	右	上校	王　恕	全	右		
第四連	中校	白汝震	全	右	上校	林禹平	全	右		
第五連	中校	秦文瀚	全	右	上校	周恆年	全	右		
第六連	中校	盛藻華	全	右	上校	許用休	全	右		
第七連	上校	陳　器	全	右	上校	趙春濤	陸軍大學校			
第八連	上校	劉才育	中央軍校		上校	温鳴劍	陸軍大學校			

教官						
上校	劉立中	中央軍校	第九連			
上校	賈藍田	陸軍大學校				
上校	蔣維中	全右	第十連			
上校	張慶瀛	中央軍校				
少將	楊挺亞	第三師	第十一連			
上校	王甲三	中央軍校				
少將	張敬兮	第五十三師	第十二連			
上將	吳農華	騎兵學校				
教育副官			本組辦公處			
中校	王丕承	陸軍大學校				
少校	周慶順	步兵學校				

附記

一、本組担任教授之課目及時間另詳學術科教育概定表

二、本表人員之分配必要時得臨時變更之

中國國民革命軍第四路軍總指揮部軍官訓練團第二期教育戰術組人員分配表

職別	階級	姓名	原屬機關	備考
主任	中將	王俊	陸軍步兵學校	
補助教官	中將	張亮清	陸軍大學	
	少將	石鏗	訓練總監部	
	少將	張卓	陸軍步兵學校	
	少將	馬崇六	仝	右
	少將	宗明	陸軍大學	
		周學海	仝	右
		張少傑	仝	右
教官	少將	張權	陸軍步兵學校	第一連

本組辦公廳

官

上校	吳德澤	中央軍校	第二連	
上校	施則凡	陸軍步兵學校	第三連	
中校	許乃章	中央軍校	第四連	
	陳維沂	陸軍大學	第五連	
	伍培英	仝右	第六連	
	司可莊	仝右	第七連	
	童元亮	仝右	第八連	
少將	賈康	陸軍第八師	第九連	
少將	張理	陸軍大學	第十連	
中校	白汝震	中央軍校	第十一連	
	張亮清	陸軍大學	第十二連	
少將	姜敬亭	仝右	第十三連（工）	
少將	張敬兮	陸軍第五十三師	第十四連（輜）	

教育	中校	王丕承	陸軍大學	
副官	少校	周慶順	陸軍步兵學校	
司書	少尉	鄒德蔭		
	少尉	張德鈞		
附記	一、本組担任教授之課目及時間另詳學術科教育概定表 二、本表人員之分配必要時得臨時變更之			

附表第二十六（其三）

中國國民黨革命軍湘鄂北路總司令部軍官訓練團第三期教育戰術組人員分配表

職別	階級	姓名	原屬機關	備考
主任	中將	王俊	陸軍步兵學校	
補助官	少將	石鐸	訓練總監部	兼任夜間教育
	少將	張卓	陸軍步兵學校	兼任游擊戰術

教官	少將	柳維垣	南昌行營	担任偵探教範
	少將	張敬兮	陸軍第五十三師	担任陣中勤務
	少將	賈康	陸軍第八師	担任連之防禦
	中校	白汝震	中央軍校	
	少將	張權	陸軍步兵學校	担任連之前哨
	中校	魏燮南	南昌行營	
	上校	吳德澤	中央軍校	担任連之攻擊
	中校	許乃章	全右	
	少將	章柱齡	陸軍第二十一師	担任連之游擊
	上校	施則凡	陸軍步兵學校	
	少校	王志然	陸軍步兵學校	担任擲彈筒及步兵砲之教練
教育副官	中校	王丕承	陸軍大學	
	少校	周慶順	陸軍步兵學校	

司書	同少尉	鄭德蔭	
	同少尉	張德鈞	

附記

一、本組担任教授之課目及時間另詳學術科教育概定表

二、本表人員之分配必要時得臨時變更之

附表第二十七（其一）

中國國民黨革命軍第四集團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組第一期教育時間分配表

月日	時間	連別	課目	教官姓名	備考
七月十九日	上午六時卅分至九時	一、二、三、	步槍射擊預行演習	余萬里 梁可發	
七月十九日	上午九時至十一時卅分	四、五、六、	全右	余萬里 梁可發	
七月十九日	上午六時卅分至九時	四、五、六、	輕機槍槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
七月十九日	上午九時至十一時卅分	一、二、三、	全右	陸嘯濤 李敦華	
七月十九日	上午六時卅分至十一時卅分	一、二、三、四、五、六、	重機槍槍射擊預行演習	李學武 曾鼎	以上學員係抽自各連原編機關槍連學員並非全連演習以下同此

七月十九日	上午四時一時零分至四時十分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	余萬里梁可發	
七月十九日	下午四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	全	右	余萬里梁可發
七月十九日	下午一時四十分至四時十分	十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤李敦華	
七月十九日	下午四時十分至七時四十分	七、八、九、	全	右	陸嘯濤李敦華
七月十九日	下午一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	重機關槍射擊預行演習	李學武曾鼎	
七月二十日	下午一時四十分至四時十分	一、二、三、	步槍射擊預行演習	余萬里梁可發	
七月二十日	下午四時十分至七時四十分	四、五、六、	全	右	全右
七月二十日	下午一時四十分至四時十分	四、五、六、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤李敦華	
七月二十日	下午四時十分至七時四十分	一、二、三、	全	右	全右
七月二十日	下午一時四十分至七時四十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍射擊預行演習	李學武曾鼎	
七月廿四日	下午一時四十分至四時十分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	余萬里梁可發	
七月廿四日	下午四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	全	右	全右
七月廿四日	下午一時四十分至四時十分	十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤李敦華	

七月廿四日	下午四時十分至七時四十分	七、八、九、	全	右	輕機關槍射擊預行演習
七月廿四日	下午一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	全	右	重機關槍射擊預行演習
七月廿五日	上午六時三十分至九時	一、二、三、	全	右	步槍基本射擊
七月廿五日	上午九時至十一時卅分	四、五、六、	全	右	輕機關槍基本射擊
七月廿五日	上午六時卅分至九時	四、五、六、	全	右	輕機關槍基本射擊
七月廿五日	上午九時至十一時卅分	一、二、三、	全	右	重機關槍基本射擊
七月廿五日	上午六時卅分至十一時卅分	一、二、三、四、五、六、	全	右	步槍基本射擊
七月廿五日	下午一時四十分至四時十分	七、八、九、	全	右	輕機關槍基本射擊
七月廿五日	下午四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	全	右	重機關槍基本射擊
七月廿五日	下午一時四十分至四時十分	十、十一、十二、	全	右	輕機關槍基本射擊
七月廿五日	下午四時十分至七時四十分	七、八、九、	全	右	重機關槍基本射擊
七月廿五日	下午一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	全	右	戰鬥射擊
七月廿六日	下午七時四十分至	七、八、九、十、十一、十二、	全	右	戰鬥射擊

余萬里	梁可發	
李學武	曾鼎	
陸嘯濤	李敦華	
李學武	曾鼎	
余萬里	梁可發	
陸嘯濤	李敦華	
李學武	曾鼎	
趙幾和	李西庚	

七月廿七日	下午一時四十分至七時四十分	一、二、三、四、五、六、全	右全右
記附	一、本表係依照團部所定之時間表所規定射擊時間而分配之		

附表第二十七（其二）

中國國民黨第三屆湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組第二期教育時間分配表

月日	時間	連別	課目	教官姓名	備考
八月十四日	下午二時十分至四時二十五分	一、二、三、	步槍射擊預行演習	陳鼎離 余萬里	
八月十四日	下午四時廿五分至六時五十分	四、五、六、	同	右同右	
八月十四日	下午二時十分至四時二十五分	四、五、六、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
八月十四日	下午四時廿五分至六時五十分	一、二、三、	同	右同右	
八月十四日	下午二時十分至六時五十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍射擊預行演習	李學武	以上學員係排自各連原編機槍連學員並非全連演習以下同此
八月十五日	下午二時十分至四時二十五分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	陳錫離 余萬里	

八月十五日	下午四時廿五分至六時五十分	十、十一、十二、	同	右	同 右
八月十五日	下午二時十分至四時二十五分	十、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
八月十五日	下午四時廿五分至六時五十分	七、八、九、	同	右	同 右
八月十五日	下午二時十分至六時五十分	七、八、九、十、十一、十二、	重機關槍射擊預行演習	李學武	
八月十六日	上午六時二十分至十一時十分	一、二、三、四、五、六、	步槍基本射擊	陳錫鏞 余萬里	
八月十六日	同	右	重機關槍基本射擊	李學武	
八月十六日	下午二時十分至六時五十分	七、八、九、十、十一、十二、	步槍基本射擊	陳錫鏞 余萬里	
八月十六日	同	右	重機關槍基本射擊	李學武	
八月十七日	同	右	工兵連步槍射擊預行實習	陳錫鏞 余萬里	
八月廿一日	同	右	七、八、九、十、十一、十二、	輕機關槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華
八月廿二日	同	右	一、二、三、四、五、六、	同	右 同 右
八月廿三日	上午六時三十分至十一時十分	工兵連	步槍基本射擊	陳錫鏞 余萬里	
		重連			
八月廿三日	同	右	七、八、九、十、十一、十二、	班排戰鬥射擊	德籍顧問波勒 崇西庚

八月廿二日	下午二時十分至六時五十分	一、二、三、四、五、六	同　右	同　右

附表第二十七（其三）

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組第三期教育時間分配表

月　日	時　間	連　別	課　目	教官姓名	備　考
九月四日	下午一時五十分至四時十分	一、二、三、十三	步槍射擊預行演習	陳錫離 余萬里	
九月四日	下午四時十分至六時三十分	四、五、六、十四	同　右	同　右	
九月四日	下午一時五十分至四時十分	四、五、六、十四	輕機槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
九月四日	下午四時十分至六時三十分	一、二、三、十三	同　右	同　右	
九月四日	下午一時五十分至六時卅分	一、二、三、四、五、六、十三、十四	重機關槍射擊預行演習	李學武	以上之學員係抽自各連原機關槍連學員非全連演習以下同此
九月五日	下午一時五十分至四時十分	七、八、九	步槍射擊預行演習	陳錫離 余萬里	
九月五日	下午四時十分至六時三十分	十、十一、十二、十五	同　右	同　右	
九月五日	下午一時五十分至四時十分	十、十一、十二、十五	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	

中國國民革命軍第三路軍第三縱隊第一師第二團第一營第一連第一排第一班

軍官訓練團第一期射擊組教官分配表

附表第二十八（其一）

日期	時間	人數	課目	教官	備考
九月五日	下午四時十分至六時三十分	七、八、九、	同	右	同 右
九月五日	下午一時五十分至六時卅分	七、八、九、十、十一、十二、十三、	重機關槍射擊預行演習	李學武	
九月六日	上午七時至十一時四十分	一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十三、十四、	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里	
九月六日	下午一時五十分至六時卅分	七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、	同	右	同 右
九月七日	上午七時至十一時四十分	工兵連輜重連衛生連	步槍射擊預行演習	同	右
九月十一日	下午一時五十分至六時卅分	七、八、九、十、十一、十二、	輕機關槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華	
九月十三日	下午一時五十分至六時卅分	一、二、三、四、五、六、十三、十四、十五、	同	右	同 右
九月十四日	上午七時至十一時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	班排戰鬥射擊	德顧問波勒 柴西庚	
九月十四日	上午七時至十一時四十分	工兵連輜重連	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里	
九月十四日	下午一時五十分至六時卅分	一、二、三、四、五、六、十三、十四、十五、	班排戰鬥射擊	德顧問波勒 柴西庚	

階級	姓名	担任職務	原屬機關備攷
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校教育處長
少將	張公達	射擊補助官	八十九師
上校	趙繼和	班排戰鬬射擊教官	步兵學校
中校	蔡西庚	同右	同右
中校	陳鍚離	步槍射擊教官	訓練總監部
少校	余萬里	同右	步兵學校
少校	梁可發	同右	同右
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	仝右
少校	李敦華	仝右	仝右
少校	李學武	重機關槍射擊教官	軍官學校
少校	曾鼎	仝右	仝右

附表第二十八（其二）

中央軍校第二分校第二期軍官訓練團第二期射擊組教官分配表

階級	姓名	担任職務	原屬機關備考
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校
德顧問	波勒	排戰鬬射擊教官	
中校	蔡西庚	班排戰鬥射擊教官	步兵學校
中校	陳錫離	步槍射擊教官	訓練總監部
少校	余萬里	仝右	步兵學校
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	同右
少校	李敦華	同右	同右
少校	李學武	重機關鎗射擊教官	中央軍校

附表第二十八（其三）

中國國民黨黨務訓練班北路巡迴軍官訓練團第三期射擊教官分配表

階級	姓名	担任職務	原屬機關	備考
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校	
中校	蔡西庚	班排戰鬥射擊教官	步兵學校	
中校	陳錫離	步槍射擊教官	訓練總監部	
少校	余萬里	仝　右	步兵學校	
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	仝　右	
少校	李敦華	仝　右	仝　右	
少校	李學武	重機關槍射擊教官	中央軍校	

附表第二十九（其一）

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍官訓練團第一期築城學術科教育進度預定表

學科	術科
次數	課目	次數	課目
1.	一、步兵對於築城之任務及工兵之使用 二、築城之沿革 三、陣地之選定 四、筆記或口頭實問	1.	改良碉堡之研究
2.	一、陣地編成及設備 二、經始 三、陣地構築計劃	2.	陣地經始與構築計劃
3.	一、障礙物 二、被覆 三、排水與給水設備 四、堡壘羣之目的		

附記

一、學科每次之時間爲一小時三十分
二、術科每次之時間爲五小時三十分

附表第二十九（其二）

中國國民黨革命軍湘鄂北路總指揮部軍官訓練團第二期築城組學術科教育進度預定表

科別	學別	次數	課目
步兵科	築城學科	1.	一、步兵對於築城之任務及工兵之使用　二、築城之沿革　三、陣地之選定
		2.	一、陣地編成及設備　二、經始　三、陣地構築計劃
		3.	一、障礙物　二、被覆　三、排水與給水設備　四、堡壘羣之目的
	術科	1.	改良碉堡之研究
		2.	陣地選定編成與構築計劃

| 工 | | |

科目	破壞學	
		2.
		一、交通網之遮斷 二、各種地雷 a 視發地雷 b 自發地雷 c 觸發地雷 三、急用手榴彈之製造

附記
一、學科每次之時間爲一時二十分
二、術科每次之時間爲半天
三、架橋與爆破之學科均利用術科時間說明之

附表第二十九（其三）

中國國民黨湖北省黨部軍官訓練團第二期築城組學術科教育進度預定表

科別	學別	學科	次數	課目
步兵科	築城學	1.	一、築城之沿革 二、陣地之選定 三、陣地之編成及設備	
		2.	一、陣地構築計劃之目的 二、堡壘 三、障礙物 與給水設備	
		術科		
		1.	改良碉堡之研究	
		2.	陣地選定編成與構築計劃	

步兵砲連		工兵							
築城學		築城學		架橋					
1.	2.	1.	2.	1.	2.	3.	4.	5.	6.
全右		一、築城之沿革 二、陣地之選定 三、陣地之編成及設備	一、經始 二、陣城構築計劃 三、堡壘之目的 四、障碍物被覆排水與給水之設備	一、連結 二、可川測量	陣地之選定編成與構築計劃				
改良碉堡之研究		改良碉堡之研究		一、縱隊橋 列柱橋與架柱橋連續架設 （全長三十二米達）		一、輕架橋 a用橋板架設法	b用方木（橋桁）或圓木架設法	c用束柴架設法	

科目						
爆破學			學			
2.	1.		9.	8.	7.	
3急用手榴彈之製造 2各種地雷 1交通網之遮斷	四、石材之爆破 三、土壤之爆破 二、鐵材之爆破 一、木材之爆破 （基本作業）		f竹架柱徒橋之架設法	2浮囊 1石油箱 e用石油箱與浮囊之連續架設法	b用木（竹）筏架設法	

附記

一、學科每次之時間爲一時二十分

二、術科每次之時間爲半天

三、架橋與爆破之學科均利用術科時間說明之

附表第三十（其一）

中國國民黨黨員國軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期築城組學術科教官分配表

階級	姓名	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任全般教育指導	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一連與第七連學術科	仝　右
上校	郁仁治	担任第二連與第八連學術科	仝　右
中校	申承基	担任第三連與第九連學術科	中央陸軍軍官學校
中校	韓叔平	担任第四連與第十連學術科	仝　右
中校	張鏡遠	担任第五連與第十一連學術科	陸軍第五師
中校	關嘉彬	担任第六連與第十二連學術科	中央陸軍軍官學校

附表第三十（其二）

中國國民黨湖南省湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期築城組學術科教官分配表

階級	名姓	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任十二連學術科與工兵連之工兵講話	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一、二、七、八、及工兵連之學術科	陸軍工兵學校
上校	郁仁治	担任第三、四、九、十連學術科及工兵連術科	陸軍工兵學校
中校	關嘉彬	担任第五、六、十一、十二連之學術科	中央陸軍軍官學校
中校	申承基	担任工兵連之架橋學術科	仝　上
上尉	王守明	担任工兵連之架橋術科	陸軍工兵學校
上尉	丁愼謙	担任工兵連之爆破作業	仝　右
中校	張鏡遠	担任工兵連之架橋術科	陸軍第五師

中國國民革命軍第四路軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期築城組學術科教官分配表

階級	姓名	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任全團步砲工築城學科	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一、二、七、八連術科及工兵連學術科	仝 右
上校	郁仁治	担任第三、四、九、十、連之術科	仝 右
中校	關嘉彬	担任第五、六、十一、十二連之術科	中央陸軍軍官學校
中校	申承基	担任工兵連架橋學術科	仝 右
上尉	王守明	担任工兵連架橋術科	陸軍工兵學校
中校	張鏡遠	担任步兵砲連術科及工兵連爆破	陸軍第五師

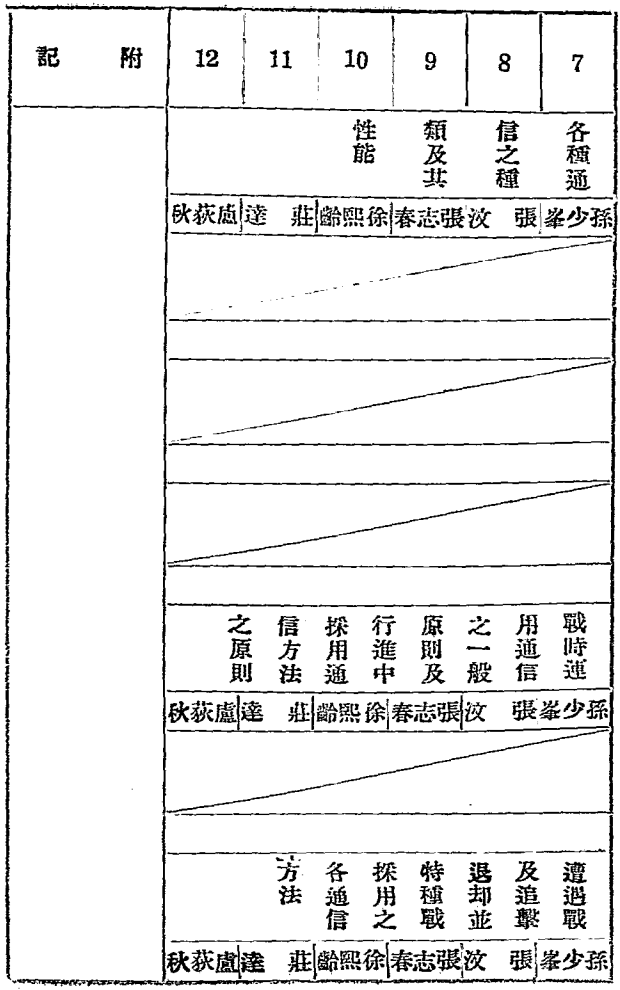
中國國民黨湖北省黨部湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第一期通信勤務學科教育進度表

日期	七月二十日	七月廿四日	七月廿五日	七月廿六日	七月廿七日	七月三十一日
星期	下午	下午	下午	下午	下午	上午
時間	五時十分至六時四十分	三時廿五分至四時五十五分	三時廿五分至四時五十五分	一時四十分至三時十分	一時四十分至三時十分	八時十五分至九時四十五分	十時至十一時十分
教官	孫峯少	張	汶	張	汶	張	汶
進度	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
教官	張志春	張志春	張志春	張志春	張志春	張志春	張志春
進度	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
教官	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡
進度	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	各種通信之種類及其性能	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
教官	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋	莊達盧荻秋

連別	1	2	3	4	5	6
進度						
教官						
進度						
教官	孫峯少	張	汶	徐熙齡	達	盧荻秋
進度	戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則					
教官	孫峯少	張	汶	徐熙齡	達	盧荻秋
進度	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法					
教官	孫峯少	張	汶	徐熙齡	達	盧荻秋

附表第三十一（其二）

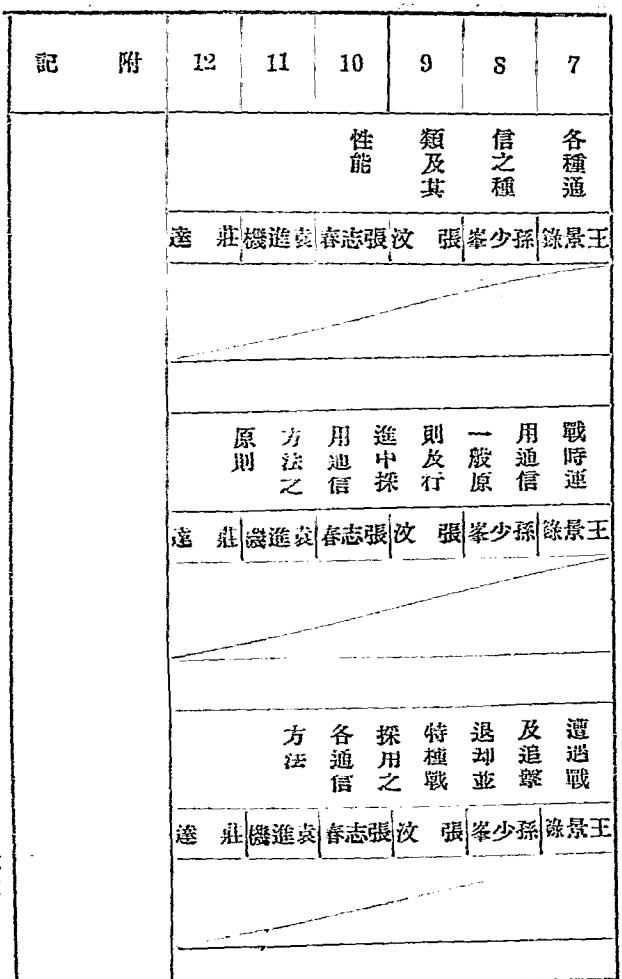

附記
12
11
10
9
8
7
各種通信之種類及其性能
孫拳少將　張汶　張志春　徐旭齡　莊達　盧荻秋
戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則
孫拳少將　張汶　張志春　徐旭齡　莊達　盧荻秋
遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
孫拳少將　張汶　張志春　徐旭齡　莊達　盧荻秋

中國國民黨駐粵國軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期通信勤務學科教育進度表

日期	八月十四日	八月十五日	八月十六日	八月十七日
時間	下午五時三十分至六時五十分	下午五時三十分至六時五十分	上午九時五十分至十一時十分	上午九時五十分至十一時十分
連別 1 進度				
教官				
進度		各種通信之種類及其性能	戰時運用通信之一般原則及採用通信方法之原則	遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
教官		孫少峯	孫少峯	孫少峯
連別 2 進度				
教官				
進度		張汶	張汶	張汶
教官				
連別 3 進度				
教官		張忠春	張忠春	張忠春
連別 4 進度				
教官		袁進畿	袁進畿	袁進畿
連別 5 進度				
教官		莊達	莊達	莊達
連別 6 進度				
教官		徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡

附表第四


附記
12
11
10
9
8
7
各種通信之種類及其性能
王景徐 孫少峯 張汝 張志春 袁進機 莊達
戰時運用通信一般原則及行進中採用通信方法之原則
王景徐 孫少峯 張汝 張志春 袁進機 莊達
遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
王景徐 孫少峯 張汝 張志春 袁進機 莊達

附表第三十一（其三）

中國國民黨黨員湖南湘鄂北路軍訓班

軍官訓練團第二期工兵連有無線電排學術科進度表

日次	第八期	第一日				第二日	
日別	午上	午下				午上	
時間 / 科目	8.50 — 11.10	2.10 — 3.35	3.45 — 5.05	5.20 — 6.40		8.05 — 9.25	9.40 — 11.00
教官	史顧問	史顧問	陳庚 盧荻秋	陳庚 盧荻秋		史顧問	史顧問
有線電話排	信號彈聯絡法及信鴿軍犬使用法	同	電話概論	送受話器之原理及構造		信號彈聯絡法及信鴿軍犬使用法	同
無線電排		上	電子學說	電阻電流通壓及歐姆定律			上

第四日			第三日			第二日		
八月十日			八月十六日			十月五日		
上午			上午			下午		
6.30—7.50	8.05—9.25	9.40—11.00	6.30—7.50	8.05—9.25	9.40—11.00	2.10—3.30	3.45—5.05	5.20—6.40
史顧問	陳庚 盧荻秋	莊達	史顧問	陳庚 盧荻秋	史顧問	徐熙齡	陳庚 盧荻秋	東庚 盧荻秋
閃光器使用法	行軍機之構造及使用	通信部隊之指揮系統及與後方聯絡法	師通信營無線電排任務及使用法	電話機之種類及性能	師通信營無線電排任務及使用法	有無線電器材保管法	磁石發電機及電鈴之構造	保安裝置及鈎鑰裝置
	諧振及交連作用			串聯及並聯電路			電容器作用原理	線圈作用原理

日					
七日			第八月十八日	第八月十九日	第八月二十一日
下午					
2.10—3.30	3.45—5.05	5.20—6.40	全日	全日	2.10—3.30
陳庚顧厚瑩	陳庚顧厚瑩	孫少峯			孫少峯
桌機壁機之構造及使用	交換機之構造及使用	通信勤務之一般原則	通信勤務預行演習	通信勤務演習	通信勤務之一般原則
眞空管作用原理	眞空管之應用				電話機零件之調整及檢修法
	軍用五瓦特無線電機概論				五瓦特收報機之原理用法及修理法

第八日	八月	二十二日	下午	2.10—3.30	陳廣鑒庚	五瓦特發報機之原理用法及修理法
				3.45—5.05	陳廣鑒庚	各式軍用無線電機之使用法
				5.25—6.40	王景錄	攻擊防禦陣地戰之通信聯絡法
		二十三日	上午	8.10—9.30	張汶	陣地戰師通信網之部署
第九日	八月	二十二日	下午	2.10—3.30	張志春	運動戰及特種戰之通信法
				3.45—5.05	陳廣鑒庚	五瓦特話報兩用機之原理及使用法
						竊話器之構造及障碍處理法
		二十三日	午	5.20—6.40	史朝問	通信器材之使用法

附

一、此表根據團部頒發之學術科時間分配表規定之

二、第五六兩日野外通信勤務如另表擬定課目實施並派定有線電排及無綫電通信所參加

記——三、其餘關於營團演習及馴匪手本射擊等可按照另表所規定實行

附表第三十一（其四）　附表第五

中國國民黨湖南團湘鄂北路馴匪軍軍官訓練團第二期工兵連通信排通信演習計劃表

第一日

別	課目	研究事項	指導者	地點	實施概要
信鴿通信	1.信鴿之放法及注意點 2.信件之繫帶及遞達	全體通信教官	鴿舍附近	集合有線無線兩排學員照表實施之	
軍犬通信	1.軍犬行速及注意點 2.往來遞信法	同右	同右	同右	
閃光通信	1.背景與燈泡顏色之選定 2.聯絡符號之規定及通信法	同右	同右	同右	
被覆線之架設及通信所勤務	1.被覆線架設及撤收 2.工作班之區分及器材之攜帶 3.通信勤務所	全右	勵志社附近一帶	集合有線電話排學員如表實施	

附表第六

日	無線通信所之架設及通報	1.架設之動作 2.機器之調整	全右	工兵連講堂附近	集合無線電排學員如表實施
第二日	獨立支隊遭遇戰時通信網之構成	另詳想定	全右	土樓鎮大排山一帶	十九日下午如表實施另詳演習記事內
	步兵團防禦時通信網之構成	另詳想定	全右	馬頭鎮定山一帶	十九日下午天雨在講堂圖上研究之

附表第三十一（其五）

中國國民黨湖南省湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期通信勤務學科教育進度表

連別	教官	日期	九月四日	九月五日	九月六日	九月十一日
		參加人員	下午	下午	上午	下午
	進度		二時十分至三時三十分	三時五十分至五時十分	十時二十分至十一時四十分	二時十分至三時三十分
1	教官					
2	進度					
3	教官					
4	進度					
5	教官					
6	進度					
13	教官					
14	進度					

教官	進度	王景錄
王景錄	進度	教官
	進度	教官
	進度	教官
	進度	教官
	進度	教官

各種通信種類及其性能並戰時運用通信之一般原則

遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法

附記	15	12	11	10	9	8	7
						各種通信種類及其性能並戰時運用通信之一班原則	
						王景錄	
						遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法	
						王景錄	

附表第三十一（其六）

中國國民黨黨員國軍幹部北路剿匪軍軍官訓練團第三期特科營工兵連有無線電排學術科進度表

日次	日期	午別時間	科目	教官	有線電話排	無線電排
第一日	九月四日	下午	第三次	孫少岑	通信勤務一般原則	
			第四次	張志春	運動戰及特種戰之通信法	
			第五次	陳庚 盧荻秋	電話概論及原理	電阻自感量及電容量作用原理
			第六次	陳庚 盧荻秋	送受話器發電機及電鈴之構造	全上
第二日	九月五日	上午	第二次	陳庚 盧荻秋	電鈴裝置及保安裝置	交流電路中之電容量自感量作用
		下午	第四次	張汶	陣地戰師通信網之部署	
			第五次	陳庚 盧荻秋	電話機之種類及性能	諧振及交連之作用
			第六次	陳庚 顧厚瑩	行軍機之構造及使用	眞空管作用原理

第三日	九月六日	午上	第一次	陳庚 顧厚鑾	桌機壁機之構造及使用	眞空管之應用
			第二次	陳庚 顧厚鑾	交換機之構造及使用	各式發報機之原理及使用法
			第三次	孫少峯	通信勤務一般原則	
		午下	第四次	張汶	攻擊防禦陣地戰之通信法	
			第五次	陳庚 顧厚鑾	各種電話機件之調整及修理	各式收報機之原理及使用法
			第六次	張志春	運動戰及特種戰之通信法	
第四日	九月七日	午下	第五次	袁進機 顧厚鑾	破壞線架設班撤收班之編成及架設撤收法	軍用五瓦特機綫路之分析
			第六次	史顧問	信號彈聯絡法及軍犬軍鴿使用法	
第五日	九月八日	全日			通信勤務預行演習	
第六日	九月九日	全日			通信勤務演習	
第七日	九月十一日	午下	第四次	史顧問	信號彈聯絡法及軍犬軍鴿使用法	
			第五次	史顧問	全 上	
			第六次	袁進機 顧厚鑾	課綫架設班撤收班之編成及架設撤收法	軍用五瓦特機收報機故障之修理法

第九日	八月十二日	上午	第二次	史顧問	師通信營無綫電排任務及使用法
		下午	第四次	史顧問	全　上
			第五次	袁進機顧厚瑩	飛線水線之架設法
			第六次	莊達	通信指揮系統及與後方聯絡法
第九日	九月十三日	下午	第四次	史顧問	閃光器信號彈之使用法
			第五次	袁進機顧厚瑩	通信所勤務及戰術上技術上應注意事項線路障礙之檢查
			第六次	史顧問	通信器材保管使用法

軍用五瓦特發報機故障之修檢法

軍用五瓦特無線電話機之原理及用法

附記

一、此表根據團部頒發之學術科時間分配表規定之

二、第五日通信預行演習上午集合有無線電排學員由張教官汶指導演習軍犬軍鴿閃光器之通信方法下午有線電排演習被覆線徑體線線路架設及通信所開設無線電排演習通信由陳庚袁進機盧荻秋顧厚瑩四教官指導演習

三、第六日通信勤務演習以想定爲根據由學員任指揮演習有無線電各勤務

四、團演習課目按另表遵行之

中國國民黨教導團湘鄂北路軍軍官訓練團各期通信教官分配表

期別	連別	學科担任者	演習担任者
第一期	1—12連	孫少峯　徐熙齡	史托次納
		張汝盧　荻秋	盧荻秋
		莊達張志春	張汝
第二期	1—11連	莊達　孫少峯	史托次納
		張志春　張汝	盧荻秋
		袁進機	
	12連	王景錄	
通信排		史托次納　孫少峯 盧荻秋　張汝 張志春　莊達 陳庚顧厚鑒	通信組全體教官

第三期	
通信排	連15—1
史托次納盧荻秋 張汶顧厚鑒 孫少峯陳庚 莊達張志春 袁進機	王景錄
通信組全體教官	史托次納 盧荻秋

附表第二

附表第三十三（其一）

中國國民黨革命軍第四路軍湘鄂北路總指揮部軍官訓練團第二期衛生隊學科教育進度計劃表

課目	次數	期間 月日	時間	進度
平時衛生勤務	第一次	八	一八	上午六時三十分至七時五十分	平時衛生勤務研究之要旨 團營之保健防疫診療行軍衛生教育諸勤務
	第二次	八	一八	下午二時十分至三時三十分	師軍醫處陸軍醫院之勤務

戰時衛生勤務	第一次	八	一八	上午八時十分至九時三十分	戰時衛生勤務研究法陸軍衛生材料
	第二次	八	一九	上午八時十分至九時三十分	戰時衛生機關之設置及患者收容後送系統與衛生材料補給系統隊附衛生人員之衛生勤務
	第三次	八	一九	下午一時十分至三時三十分	衛生隊之衛生勤務
	第四次	八	二二	下午二時十分至三時三十分	仝　上
	第五次	八	二三	上午六時三十分至七時五十分	野戰醫院之衛生勤務　師軍醫處之衛生勤務
	第六次	八	二三	下午一時十分至三時三十分	軍軍醫處之衛生勤務　兵站各衛生機關之勤務大要　要塞及根據地各衛生機關之勤務大要
軍陣外科	第一次	八	一八	下午五時三十分至六時五十分	導言及銃傷
	第二次	八	一九	上午六時三十分至七時五十分	續銃傷及他種戰傷
	第三次	八	一九	下午五時三十分至六時五十分	戰傷之一般結果
	第四次	八	二一	下午五時三十分至六時五十分	創傷傳染　創傷處置
	第五次	八	二三	下午五時三十分至六時五十分	留彈與其摘除　傷者之輸送
化學	第一次	八	一八	上午九時五十分至十一時十分	總論及毒瓦斯之分類
	第二次	八	一九	上午九時五十分至十一時十分	致命性毒瓦斯之性狀　中毒者之症候及治療

兵器	第三次	八	二二	上午九時五十分至十一時十分	催淚性及嘔嘘性毒瓦斯之性狀及効能療法
	第四次	八	二二	上午九時五十分至十一時十分	特種瓦斯及煙幕
	第五次	八	二三	上午九時五十分至十一時十分	毒瓦斯之防禦防毒面具之種類及構造活性炭之性狀及製法
軍陣衛生	第一次	八	一八	下午三時五十分至五時十分	給水　給養　除穢
	第二次	八	一九	下午三時五十分至五時十分	除蠅　除蚊　除虱
	第三次	八	二一	下午三時五十分至五時十分	設服建築環境衛生管理並選兵健康檢查及缺點矯治病廢除役
	第四次	八	二三	上午八時十分至九時二十分	傳染病之預防及管理
	第五次	八	二三	下午三時五十分至五時十分	行軍習見病之預防　疾病統計　衛生教育

附表第三十三（其二）

中國國民黨江蘇省南京市黨部北路黨部軍事

軍官訓練團第二期衛生隊學科教育進度計劃表

課目	次數	月日	時間	進度
平時衛生勤務研究之要旨	第一次	九四	上午十時二十分至十一時四十分	虔

時	第二次	九	七	下午二時十分至三時三十分
衛生勤務	第三次	九	八	上午八時四十分至十時
	第四次	九	一三	上午十時二十分至十一時四十分
戰時衛生勤務	第一次	九	五	下午三時五十分至五時十分
	第二次	九	六	上午十一時三十分至一時五十分
	第三次	九	八	上午十時二十分至十一時四十分
	第四次	九	一一	下午三時五十分至五時十分
	第五次	九	一二	十二時三十分至一時五十分
	第六次	九	一三	十二時三十分至一時五十分
軍陣	第一次	九	八	下午二時二十分至三時三十分
	第二次	九	九	上午八時四十分至十時
	第三次	九	九	上午十時二十分至十一時四十分
	第四次	九	一一	十二時三十分至一時五十分

團營之保健防疫診療行軍衛生教育諸勤務	
師軍醫處及陸軍醫院之勤務　軍醫司之勤務 陸軍各種學校工廠醫之勤務	
陸軍衛生人員之教育　陸軍卹賞 陸軍體格檢查　衛生材料	
戰時衛生勤務研究法　陸軍衛生材料	
戰時衛生機關之設置及患者收容後送系統與衛生材料補給系統隊附衛生人員之衛生勤務	
衛生隊之衛生勤務	
仝　右	
野戰醫院之衛生勤務師軍醫處之衛生勤務軍 軍醫處之衛生勤務	
兵站各衛生機關之勤務大要要寒及根據地各 衛生機關大要	
結氷　給養　除穢	
除蠅　除蚊　除虱	
被服建築環境衛生管理	
選兵健康檢查及缺點矯治病廢除役	

衛生	第五次	九	一一	下午二時十分至三時三十分	傳染病之預防及管理
	第六次	九	一三	上午七時至八時二十分	續前
	第七次	九	一三	上午八時四十分至十時	行軍習見病之預防疾病統計衛生教育
軍陣外科	第一次	九	四	十二時三十分至一時五十分	導言及銃傷
	第二次	九	六	上午八時四十分至十時	續銃傷及他種戰傷
	第三次	九	八	上午七時至八時二十分	戰傷之一般結果
	第四次	九	九	上午七時至八時二十分	創傷傳染
	第五次	九	一二	下午二時十分至三時卅分	創傷處置
	第六次	九	一三	下午三時五十分至五時十分	留彈與摘除傷者之輸送
化學兵	第一次	九	五	十二時三十分至一時五十分	總論及毒瓦斯之分類
	第二次	九	七	上午十時二十分至十一時四十分	致命性毒瓦斯之性狀中毒者之症候及治療
	第三次	九	八	十二時三十分至一時五十分	催淚性及噴嚏性毒瓦斯之症狀及効能療法
	第四次	九	一二	上午八時四十分至十時	特種瓦斯及烟幕

器			
第五次	九	一二	下午二時十分至三時三十分
			毒瓦斯之預防防毒面具之種類及構造活性炭之性狀及製法

附表第三十三（其三）

中國國民黨新編第四軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期衞生隊術科演習計劃表

課目	次數	研究事項	指導者	日期	時間	實施概要
急救教練	第一次	頭部胸部創傷之繃帶包使用法 上膊骨及脛骨骨折之處置大腿出血之止血	蕭冰	九，七	下午三時五十分至五時十分	分六組演習
	第二次	肩部足部眼部創傷之繃帶包使用法 人工呼吸法		九，一二	下午三時五十分至五時十分	分四組演習
担	第一次	担伍之編成 担架之取送整理收拾持起放下提起担起及編組		九，六	下午三時五十分至五時十分	分二排二十担伍演習

衛生勤務演習	擔架教練	
	第三次	第二次
戰時衛生隊之任務	患者上下担架法 担架通過障礙法	担架隊之運動及徒手搬運法
林鴻	鄭朝魁	
九，一〇	九，八	九，七
下午	下午三時五十分至五時十分	上午八時四十分至十時
由隊長率領隊員攜帶器材列隊前進擇定余邨開設裹傷所分設收容治療藥劑發送四部並由担架排派担伍在半嶺伍家一帶搜索區分途收索傷病担送裹傷所經治療處置後由發送部轉送後方	分二排二十担伍演習	分二排二十担伍演習

附表第三十四（其一）

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期衛生組教官分配表

職別	階級	姓名	担任課目	原屬機關
主任	少將	陳輝平	時衛生勤務	軍政部軍醫司
教官	上校	林鴻戰	時衛生勤務	陸軍軍醫學校
教官	上校	鄭壽化	學兵器	全右
教官	上校	滕同書	軍陣外科	全右
教官	上校	徐世綸	軍陣衛生附軍陣防疫	軍政部軍醫司

附記

本表自八月十五日施起行

附表第三十四（其二）

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期衛生組教職員分配表

職別	階級	姓名	原屬機關	備考

主任	少將	陳輝	軍政部軍醫司
教官	上校	林鴻	陸軍軍醫學校
	上校	鄭壽	仝　右
	上校	滕書同	仝　右
	上校	徐世綸	軍政部軍醫司
教育副官	少校	蕭冰	第四陸軍醫院
	上尉	王光治	第十陸軍醫院
司書	中尉	成虛生	軍政部軍醫司
	少尉	劉逸青	仝　右
印刷員	准尉	吳榮逢	仝　右

附記

一、本組所担任之學科分平時衛生勤務戰時衛生勤務軍陣衛生附軍陣防疫化學兵器軍陣外科五項術科分救急教練担架教練及衛生隊演習三項

二、平時衛生勤務由主任兼任戰時衛生勤務由林教官担任軍陣衛生由徐教官担任化學兵器由鄭教官担任軍陣外科由滕教官担任

三、救急教練由蕭教育副官兼任担架教練及衛生隊演習派衛生隊長鄧朝魁實施之

中國國民黨駐馬國酒泉北路側匪軍官訓練團輜重連第二期學術科教育計劃表

月日 / 課目進度	八月十四日	八月十五日	八月十六日	八月十七日	八月十八日	八月十九日	八月廿一日	八月廿二日	八月廿三日	八月廿四日	八月廿五日	八月廿六日	合計
團	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂	全團合堂				6
野外	輜重勤務要則	捆包教範	輜重勤務	輜重兵連隊之編制及分配	捆包一般方法之教練	各種兵器物品之捆包法	小行李六行李	交結法	師輜重				6
野外	輜重兵連	交結法	師輜重	輜重生產	縱交聯法	箱米及包捆法	輜重車及馬廠						6
野外	輜重生產	縱交聯法	輜重車及馬廠	各種兵器物品之捆包法	小行李六行李	交結法	師輜重						6
野外	各種兵器物品之捆包法	小行李六行李	交結法	師輜重									3
野外	小行李六行李	交結法	師輜重										3
野外	交結法	師輜重											2
野外	師輜重												1
野外	輜重兵連隊之編制及分配	捆包一般方法之教練	輜重勤務要則										4
野外	輜重勤務要則	捆包教範	輜重勤務	輜重兵連隊之編制及分配	捆包一般方法之教練	各種兵器物品之捆包法	小行李六行李	交結法	師輜重				6

附表第三十五（其二）

中國國民黨青年團湖北訓練團特科營輜重連第三期學術科教育計劃表

日期 / 課目		九月四日	九月五日	九月六日	九月七日	九月八日	九月九日	九月十一日	九月十二日	九月十三日	九月十四日	九月十五日	九月十六日	總計
馴匪訓練要旨	進度	全團合堂												
	次數	1												1
戰術講話	進度	全團合堂						全團合堂						
	次數	1						1						2
捆包教範	進度	總則	捆包要則及般法一方					交結	縱橫交結	繩結之法與箱捆之法				
	次數	2	2					1	1	2				6
陣中要務令	進度	摘講	摘講	摘講				摘講	摘講	摘講				
	次數	1	1	1				1	2	1				6
輜重勤務	進度	輜重之沿革	輜重之沿革	輸送器材				大小行李	糧食彈藥連	衛生輜重	架橋材料連			
	次數	1	1	3				1	2	1	1			10
馴匪手本	進度		全團合堂							全團合堂				
	次數		1							1				2
三民主義	進度		全團合堂					全團合堂						
	次數		1					1						2
輜重演習	進度						全日演習							
	次數						1							1
基本射擊	進度					全營合堂	全日演習				半日			
	次數					2	1				1			4
衛生講話	進度							全營合堂						
	次數							1						1
民衆組織及民團訓練	進度								全營合堂					
	次數								1					1
合計		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	3		39

野外演習	進度													
	次數													
團習	進度													
	次數													

附記

一、全學期共用講堂三十九次實彈射擊半日輜重演習二日團演習三日

二、全團全營合堂之課目及陣中要務令之進度由担任之教官計劃之

三、輜重勤務如講授時間不足用時可使用捆包教範之時間教授之

四、輜重演習如因輜重勤務之進度關係無法施行時可改講授輜重勤務

五、本表有不適宜處可臨時更改之

六、本表自九月四日起施行

第四章　其他經辦事項

第一節　圖書器材

一、圖書

本團因創設伊始，關於圖書無充分準備，除教程遵用委員長手編之勦匪手本剿匪訓練要旨外，其餘均由委員長指定行營中學識宏富，剿匪經驗充足者，負責編纂；並限於七月十五日以前，先印三千份運團分發第一期備用。第二三兩期用書，後亦依期陸續解運分發。惟第二三期因加編工兵輜重兩連，第三期又加編迫擊砲連，所用課本則不及編印，均由軍校選用；並向南京武學書局選購。至其他各項參考書，亦由行營各廳陸續搜集編印，分發應用。其圖書概數及項目如附表第三十六。

二、武器

本團武器，以剿匪部隊經常使用之兵器爲準；惟爲增加各種武器射擊智識技能計，經報請行營發給步槍，輕重機關槍，手槍等兵器多種。嗣因各部隊之迫擊砲，多未能充分發揮效能，有嚴加訓練之必要，特于第三期內加編迫擊砲連，即用稅警團迫擊砲營之迫擊砲多門

，並由步兵專門學校解來擲彈筒兩個，由步專教官王治然指導試放。所有武器如附表第三十七。各期武器分配之種類及數量如附表第三十八。各期彈藥消耗數目如附表第三十九。

二、教育器材

本團所用各種器材，因時間關係，不能購製者，均由行營向中央軍校，步兵學校，工兵學校，及軍政部各司撥用，大致均先後依期解到。第二期因增編工兵連，故須準備通信，爆破，架橋等器材，而臨時籌辦，亦尚完備，如附表第四十。至各期教育所用之印刷器具，計分爲石印，油印兩種，如附表第四十一。

附表第三十六

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團書籍收發一覽表

一、南昌行營印發書籍

書目	編纂者（或機關）	收入總數	發給及移交研究班存總部數 第一期	第二期	第三期	各軍	各師浙保安處稅警團	移研究班	存總部	備考
剿匪手本	委座	六、五五〇	二、五二〇	二、五五〇	一、四八〇					文電就攔截印不及

剿匪部隊訓練要旨 委座 九、四〇〇 二、五六七 一、八三三 二、二一〇 一五〇 一、二一〇 一、六〇〇 三〇 書到過遲故補發各師
剿匪要訣歌 委座 四、〇〇〇 二、五六七 四七三 一〇〇 七四〇 一三〇
軍人必讀 委座訓詞 六、八五〇 二、四七七 二、四八三 一、五〇 一、二一〇 六〇 三〇
剿匪要領之一 委座訓詞 五、八〇〇 二、五六七 二、二八三 一五〇 一、二一〇 五〇〇 三〇
剿匪要領之二 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、二〇八三 一五〇 一、二一〇 七〇〇 三〇
剿匪要領之三 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、二五三 一五〇 一、二一〇 四三〇 三〇
剿匪要領之四 全右 六、五〇〇 二、五六七 二、二八三 一五〇 一、二一〇 一、二一〇 三〇
剿匪要領之五 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、四八三 一五〇 一、二一〇 三〇〇 三〇
剿匪要領之六 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、二八三 一五〇 一、二一〇 五〇〇 三〇
剿匪要領之七 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、一四三 一五〇 一、二一〇 六四〇 三〇
剿匪要領之八 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、〇八三 一五〇 一、二一〇 七〇〇 三〇
剿匪要領之九 全右 五、八〇〇 二、五六七 二、〇三三 一五〇 一、二一〇 七五〇 三〇
剿匪要領之十 全右 五、八〇〇 二、五六七 一、八八三 一五〇 一、二一〇 九〇〇 三〇

| | | |

匪情之分析與對策	全右	九、六〇〇	二、一八〇	三、八二〇	二、八三〇			七三〇	三〇
簡明通信法	全右	二、一五〇	二、五六七	二、五七三	二、八四〇			三、四九〇	三〇
曾胡治兵語錄	全右	八、七四〇	二、五六七	二、五七三	二、九八〇	一三〇	七四〇	二六〇	
孫子十三篇	全右	六、三四〇	二、五六七	二、五七三	一、二〇〇				
改造軍人精神方案（第七號刊物）	全右	四、〇〇〇		二、七〇〇	二七〇			一、〇〇〇	三〇
南昌行營剿匪會議錄	全右	六、〇〇〇	二、五六七	二、一〇三	一、三〇				
剿匪區內各縣民團組織概要	朱懷冰	八、三〇〇	二、五六七	二、三三三	三、四〇〇				
游擊戰術之研究	舒適	二三、〇〇〇	二、七八〇	二、四三〇	三、六〇〇	二五〇	一、八五〇	二、〇九〇	三〇
軍隊與人民團體合運用及區隊作戰行動之大要	柳維垣	二、四〇〇	二、七〇七	二、四三	三、二〇〇	二〇〇	一、四八〇	一、四九〇	
碉寨組之編成及構築	全右	二、二〇〇	二、八六七	二、九三三	三、八七〇			一、五〇〇	三〇
游擊戰術	王志文	七、八五〇	二、五六七	二、四八三	二、七一〇			六〇	三〇
曾國藩剿捻實錄	魯滌平摘鈔	七、八〇〇	二、四三〇	二、五五〇					
勦匪作戰要則	柳維垣	二、四〇〇	二、七八〇	二、九三〇	二五〇	一、八五〇	二、〇九〇	三〇	

戰時政治工作	青年許論社	五、九六〇	四〇	二、五七三	三、一六七		一五〇	三〇		
勦匪戰術綱要	賀國光	九、〇〇〇	三、二一〇	三、〇五〇		一五〇	一、二一〇	一、四五〇	三〇	
十八、兩師龍岡五二、峻湖戰役	南昌行營	三、〇〇〇	二、三一〇							
紅色叢書 唯一政治出路	新鷗導社	三、〇〇〇	二、二七三			三五	二、五九	四〇〇	三〇	
紅色叢書 新轉變與新生命	全右	三、〇〇〇	二、〇九六			三五	二、五九	五八〇	三〇	
紅色叢書 打出幽靈之塔	全右	三、〇〇〇	二、二七六			三五	二、五九	四〇〇	三〇	
紅色叢書 革命先鋒隊	全右	三、〇〇〇	二、二三六			三五	二、五九	二六〇	三〇	
紅色叢書 民間歌曲	全右	三、〇〇〇	二、四七六			三五	二、五九	三〇〇	三〇	
紅色叢書 衝出雲圍的月亮	全右	三、〇〇〇	二、四二六			三五	二、五九	三五〇	三〇	
正氣歌	文天祥	五、〇〇〇	二、四二七	二、五七三						
廬山地圖		一〇、〇〇〇						一〇、〇〇〇		
委座親寫訓詞		一、〇〇〇			一、〇〇〇					
二七、師經過戰役	南昌行營	二、〇〇〇			一、八二〇			一五〇	三〇	

二、中路軍總指揮部印發書籍

書目	編纂者（或機關）	收入總數	發給及移交研究班存總部數 第一期	第二期	第三期	各軍	各師浙保安處稅警團	移研究班	存總數	備考
剿匪行軍須知	曾正炎	三、〇〇〇							三〇	
剿匪駐軍須知	仝右	三、〇〇〇			二、八四三				一三〇	三〇
進剿會議錄	總指揮部	二、九〇〇	二、六九五			一三	一四八	一五	三〇	
委座最近剿匪手令彙編	總指揮陳誠	二、〇〇〇	二、三六七	二、三七三	二、九五〇	一五〇	一、一一〇	六一〇	三〇	
剿匪軍教育實施要領	仝右	二、〇〇〇	二、八四〇	二、七六〇	二、三七〇	一五〇	一、一一〇	六〇〇	三〇	
孫吳兵略問答	總指揮部	八、〇四〇	二、三六七	三、〇三五	二、三七三	一五〇	三七〇	一五	三〇	
僧行月刊	總指揮部	三〇〇								
清代兵略雜鈔	總指揮陳誠	九、九〇〇			二、七七〇	一五〇	二、七〇〇	一、九〇〇	三〇	

三、本團印發書籍

書目	編纂者（或機關）	收入總數	發給及移交研究班存總部數						備攷
			第一期	第二期	第三期	各軍	各師漸保安處暨區	移研究班	存總部	
軍官團的要旨和訓練方法	委座訓詞	三、八七〇		二、九四〇	三、八七〇	五六〇	四、〇七〇	一、四〇〇	三〇	
剿匪軍官須知	全右	三、八七〇		三、五三〇		三〇〇	二、三一〇	六八〇〇	三〇	
軍隊教育要點	全右	二、八六〇		二、八五七	三、四三三	五六〇	四、〇七〇	一、二〇〇	三〇	
現在軍人須知	全右	二、八七〇		二、五三三	三、〇九七	五六〇	四、〇七〇	二、八〇〇	三〇	
現代軍人的要素	全右	三、八七〇		三、〇七〇	三、八〇〇	五六〇	四、〇七〇	一、三五〇	三〇	
廬山訓練之意義與革命前途	全右	四、九五〇			四、四五六	二〇〇	一、四八〇	一、五〇〇	三〇	
陳團長對各營連長訓話	團長訓話	一〇、一五〇			二、九〇〇	五六〇	四、〇七〇	二、六〇〇	三〇	
赤匪崩潰之必然性	舒適	一〇、一〇〇				八二五	九、三三八		六七	
通信勤務摘要	王景錄	八、〇〇〇		三、一〇〇	三、二〇〇	一六〇	一、二一〇	三三〇	三〇	
簡易手旗通訊	柳善	四、五〇〇		二、六〇〇	一、九〇〇					

戰術講話	楊杰	八、〇〇〇			二五	七、九一八		五七	
剿匪軍人應有之信心與努力	戴院長訓詞	二〇、〇〇〇	三、三七〇	一、四三〇	一〇〇	一、四八〇	一、三〇〇	三〇	
步兵短期教育之我見	李明灝	八、〇〇〇	二、三三三	三、三七二	二〇〇	一、四八〇	五四〇	三〇	
步兵操典綱領	委員長	三、三〇〇		三、三〇〇					
山地戰術圖例	閻次顧問	二〇、〇〇〇	二、八三五	五五〇	四〇七	二、三〇〇	三〇		
游擊戰術摘要	張卓	三、九〇〇	三、四八六	一〇	七四	七〇			
電話學綱要	陳庚	三〇〇		二四四			二五	三〇	
作戰要點六大原則概要	閻次顧問	一〇、〇〇〇	三、一五〇	五五〇	四〇七	二、二〇〇	三〇		
射擊參攷	射擊組	一〇、〇〇〇	三、四八〇	一七五	五、四三五	七八〇	八九		
築城學講義	林柏森	一〇、〇〇〇	一、九五〇	二三五	七、六五九	一六〇	八六		
快橋架設作業	全右	一〇、〇〇〇	七、三七〇	五五〇	三、七〇〇	二、一〇〇	三〇		
化學兵器	本團	三〇〇		一五	四四四		三		
平時衛生對務概要	衛生組		六三五					衛生隊用	

戰時衛生勤務概要	全	右										全	右
軍隊衛生附軍陣防疫概要	全	右										全	右
軍陣外科概要	全	右									六五	全	右
八一式迫砲射擊法（計三頁）	陸軍砲兵學校	迫砲教程	八、八〇〇	二、四九三	二、九七三	三、一三四			六〇〇				
運輸器材講義	交通組		八、〇〇〇	二、一四三	二、九七三	三、一三四		五〇			九五		
第三號衛生講義（計三頁）	戰術組		八、〇〇〇	二、一二三	二、九五三	三、一三四							
航空戰術參考	楊柏林		八、五〇〇	二、一七四	二、九五三	三、一三四		一五〇					
山地戰術表解	戰術組		八、五〇〇	二、一三四	二、九五三	三、一三四		四〇〇					
法國八一式迫砲表（計三頁）	陸軍學校	迫砲教程	八、五〇〇	二、一七四	二、九五三	三、一三四		六〇〇					
陸空聯絡法（計四頁）	楊柏林		八、〇〇〇	二、一三四	二、九五三	三、一三四		二五〇					
委座最近手諭								一五〇					
軍醫法規彙刊第一編	衛生組											僅發二三期衛生隊	
軍醫法規彙刊第二編	全	右										全	右

| | | |

白喉及其預防方法	全右								全右
腦脊炎及其預防方法	全右								全右
霍亂及其預防方法	全右								全右

四、各處採用書籍

書目	編纂者（或機關）	收入總數	發給及移交研究班存總部數 第一期	第二期	第三期	各軍	各師活保安處隊等	移研究班存總部	備考
陣中要務令		三〇〇	二〇	一一〇				三〇	僅發輜重連
今日青年應有的認識	鄧雪瓜	五、九〇〇	二、五三三	三、〇五七	二五				
應譯通信勤務	中央軍校編譯	一八〇	一八〇						發電話排
軍用短波無線電設施草案		一〇〇	五〇	一〇				三〇	全右
電話勤務		一〇〇	一〇〇					全	右
捆包積載教範		三五〇	二五〇	一〇〇				僅發輜重連	
迫擊砲教範草案	軍事教導總隊	一〇〇	五〇					發迫擊砲連	

| | | |

記

二、表列各軍師計五個軍，三十七個師。

三、各期印發學員之各種演習教案，未列入本表內。

附表第三十七

中國國民黨統治區國軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團領到武器彈藥數目一覽表

別類	名稱	區分 數目	單計	領到數目	備考
武器	七九式造步槍	枝	四八八	各期使用後損壞二枝	
	七九漢造步槍	枝	一一二	各期使用後損壞二枝	
	華陰造井節式機關槍	挺	一二	各期使用後損壞三挺	
	蘇羅通輕機槍	挺	一	第三期完畢後步兵專門學校王校長領去	
	哈乞開斯輕機關槍	挺	五〇	各期使用後損壞一挺	
	左輪手槍	枝	四〇〇	第一期使用後損壞一枝	
	駁殼手槍	枝	三九〇	第一期使用後損壞三枝	

類			
	七九聲造刺刀	把	四八八
	七九澳造刺刀	把	一一二
彈			
	七九尖頭輕機槍彈	粒	六二、〇〇〇
	左輪手槍彈	粒	二〇、〇〇〇
	駁殼手槍彈	粒	三九、〇〇〇
	七九步槍彈	粒	一〇〇、〇〇〇
	七九空包彈	粒	一九〇、〇〇〇
藥			
	聲造木柄手榴彈	顆	二、六〇〇
	濟造無柄手榴彈	顆	二、八〇〇
其他			
	防毒面具	副	九〇〇

附記

一、本表所有械彈數目，除蘇羅通輕機槍一挺由步兵專校王校長領去及各期消耗彈藥數目「如另表」不計外，其餘武器「損壞在內」彈藥等項，概移交中央軍校駐贛特別研究班接收，並經會報有案，合併聲明。

附表第三十八（其一）

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第一期武器彈藥分配表

隊別	名稱	步槍	輕機槍	重機槍	自來得手槍	左輪手槍	備考
	數量	槍	槍	槍	槍	槍	
		彈	彈	彈	彈	彈	
第一連		50	4	600			
		1000					
第二連		50	4	600			
		1000					
第三連		50	1	600			
		1000					
第一營合計		200	16	2400	4	95	1900
		4000			2400		
第四連		50	4	600			
		1000					
第五連		50	4	600			
		1000					
第六連		50	4	600			
		1000					
第七連		50	4	600			
		1000					

附記	統計	第三營 合計	第十二連	第十一連	第十連	第九連	營合計	第八連
	600	200	50	50	50	50	200	50
	12000	4000	1000	1000	1000	1000	4000	1000
	48	16	4	4	4	4	16	4
	7200	2400	600	600	600	600	2400	600
	12	4					4	
	7200	2400					2400	
	240	70					75	
	4800	1400					1500	
	240	70					75	
	4800	1400					1500	

附表第三十八（其二）

中國國民黨湖南團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期武器彈藥分配表

部隊別	名稱	步槍	輕機槍	重機槍	附記
	數量	槍彈	鎗彈	槍彈	
第一營	第一連	40	600	4	600		
	第二連	40	600	4	600		
	第三連	40	600	4	600		
	第四連	40	600	4	600		
第二營	第五連	40	600	4	600		
	第六連	40	600	4	600		
	第七連	40	600	4	600		
	第八連	40	600	4	600		
合計		160	2400	16	2400	4	2400		

附記	統計	輜重連	工兵連	第十二連	合計	營第十一連	第三營第十連	第九連	合計
	580	20	20	100	120	40	40	40	160
	3700	300	300	1500	1800	600	600	600	2400
	50			6	12	4	4	4	16
	3100			1500	1800	600	600	600	2400
	12				4		—		4
	7200				2400				2400

附表第三十八（其三）

中國國民黨黨員國術滬北路團匪軍軍官訓練團第二期武器彈藥分配表

隊別 / 數量名稱		第一營				第二營				第三營			
		第一連	第二連	第三連	第四連	合計	第五連	第六連	第七連	第八連			
步槍	槍	40	40	40	40	160	40	40	40				
	彈	600	600	600	600	2400	600	600	600				
輕機槍	槍	4	4	4	4	16	4	4	4				
	彈	600	600	600	600	2400	600	600	600				
重機槍	槍					4							
	彈					2400							
附記													

特科			第四營				第三營			第		營
輜重連	工兵連	迫砲連	合計	第十五連	第十四連	第十三連	合計	第十二連	第十一連	第十連	第九連	合計
20	20		138	34	40	64	132	40	32	30	30	120
300	300		2070	510	600	960	1980	600	480	450	450	1800
			7	1	4	2	13	4	3	3	3	12
			1050	150	600	300	1950	600	450	450	450	1800
							3					4
							1800					2400

營合計	統計	備考
40	590	
600	3850	
	48	
	7200	
	11	
	3600	

附記　1 本期第四營係臨時成立所有械彈業已發給一二三營轉由各營連調撥故分配數目不能平均

附表第三十九

中國國民黨第三屆浙鄂北路第匪軍軍官訓練團各期領藥消耗數目統計表

區分及期別 / 名稱	第一期消耗數目	第二期消耗數目	第三期消耗數目	統計	備考
七九步槍彈	四六六五	三八五四	二六五六	一一一七五	
七九尖頭輕機槍彈	一三一九一	五七三二	六三七七	二五三〇〇	
左輪手槍彈	一八九四			一八九四	
駁殼手槍彈	二七六〇			二七六〇	

七九步槍空包彈	二六二五八	三四九二六	二八六〇二	八九七八六

附記　左輪手槍彈暨駁殼手槍彈，第二三兩期均未發給，故無消耗數目。

附表第四十

中國國民黨統率豫鄂皖贛湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團教育器材一覽表

廿二年九月廿五日
陸軍部教育科製

射擊器材項目	數量	射擊器材項目	數量
站姿靶	四〇	布挂帘	四〇
跪姿靶	四〇	靶架子竿	一一九
散兵靶	六	補靶竿	二五
機關槍靶	一七	插牌	二七
懸顯靶	三七	看靶鏡	二六
大小鋼盔式	一一七	圖靶圖	一〇〇
懸顯靶架	三七	站姿圖	一〇〇
		跪姿圖	一〇〇

營城器材項目	數量	營城器材項目	數量
射擊規則圖	五〇	大圓鋸	四〇〇
糊刷	五〇		
紅族	五〇		
白族	一五		
紅白族	四〇		
藍族	六		

架橋器材	數量
小圓鐵	五〇〇
大十字鎬	二〇〇
小十字鎬	二五〇
大小鐵鋤	一〇
大小斧頭	二〇〇
鋼鋸	六
小鋼鉗	六
小鋼鑽	二四
小鐮刀	一〇
蔴繩	二〇
有刺鐵絲	五
無刺鐵絲	四

架橋器材	數量
蔴繩	一〇〇
圓木	五〇
竹	三
小木筏	三
列柱	六
橋桁	六
直柱	二
冠材	九
保泥材	五
繫材	一〇
橋板	一五〇
兩爪釘	二五〇

架橋器材	數量
綵材	二〇
枕木	五
方木	七
樹枝	若干
石油箱	一二
浬材	四
支材	若干
二寸釘	若干
十生的釘	一五
油布	四張
稻草	六〇斤
鐵絲	三五〇
橫材	二

爆破器材	名稱	數量
	短竹	一五〇
	荷道繩	一〇〇
	直柱	二
	兩側支柱	二
	細鐵絲	五十米
導火具	速燃導火索	二〇〇米
	緩燃導火索	一〇〇
	方形黃色藥	五〇
	圓形黃色藥	三〇
	信管	三〇
	雷管	三〇

通信器材	名稱	數量
	電氣點火機	一
	導通器	一
	長導電線	四捲
	短導電線	六捲
	膠布	三捲
	一般線	1000米
	小刀	一〇
	鉸鉗鋏	一〇
	火具匣	六
	鹽酸加里	若干
	雄精	若干
	紅旗	四
	火柴	六

通信器材	名稱	數量
	有線電話皮機	一二
	有線電話總機	三
	收放線車	九
	懸線竿	一八
	被覆線	三〇盤
	皮背囊	一二
	各零件	全
	五瓦特無線電機	六
	傳信鴿	四〇
	通信犬	二
	閃光電器	全二
	手旗	五〇

信號槍	三
信號彈	一、吉〇

衛生器材	數量
衛生隊醫箋	全組
繃帶用濾水器	一

水之細菌檢查器械	一
水之消毒用具	一組
防毒面具	二種

附記

各項器材由行營或軍政部頒發，亦有由團購製者。

附表第四十一

中國國民黨革命軍第四路剿匪總司令部

軍官訓練團石印油印器具一覽表

名稱	數量	備考
石印機	二	石印機及器具係向十八軍消費合作社借用
石版	四	
墨台石	二	

儀器	修針	定針	銑針	墨刀	墨碗	訂板	修石架	置紙架	墨幢櫥	墨台卓	皮棍	鐵沙盤
一	一	二	一	一	一	一	一	一	一	一	二	二

切紙凳	切紙板	糙石架	糙石	小瓦盆	鐵盆	白鐵壺	白鐵桶	鉸剪	手皮套	24寸英尺	100米尺	三角版
一	一	一	一	一	一	二	一	一	一	一	二	一
			以下係裝切用品									

切紙枋	四	
切紙刀	一	
砧板	一	
釘書機	二	
鐵錘	一	
二號針	一	
敲枋	一	
臘板	一	
磨字板	一	
起子	一	

印機箱	一一	以下錄蠟機用品（內有戰術組自帶頭號機一架）
玻璃板	二三	內戰術組自帶三塊
雙柄轆	一一	內戰術組自帶二把
單柄轆	一二	內戰術組自帶二把
墨盤	一二	內戰術組自帶二方
墨刮	一二	內戰術組自帶二把
墨刷	八	內戰術組自帶二把
油印機	三〇	以下油印用器內分發各營連十四架
墨轆	三二	內分發各營連十四架
墨盤	二九	內分發各營連十四方

第二節　經理

本團經費，糧秣，被服，裝具等，統係由南昌行營供給，於每期開學之先，估計團內需要，呈送預算。因時間交通關係，大批用品均由運輸處直接送團，間有臨時發生特殊情形而不能預算者，權由本團自行區處。惟人數逐期遞增，需用軍實隨時增加，必待終結時方有確算。關於分配之統計與數量之消耗，分別列表如後。（附表第四十二至第四十五）

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團民國二十二年第一期支出經臨費統計表

部別 / 費別	經常費				臨時費									合計
	津貼	隨隊旅費	公費	草鞋費	旅運費	臨時伕費	購置費	招待費	雜支費	修繕費	犒賞費	電報費	俸餉費	
團本部	四四四元	六四四元	六六六六元	六四三元	三六六元	六三三元	二四六六元	六六六三元	二六六六元	三四四元	六三四元	三四四元	二六六六元	六六六三元
團路務所	七六六元	六四四元	六六六元											一六六六元
第一營第一連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第一營第二連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第一營第三連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第一營第四連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第二營部	四三四元	六六六元	一〇〇〇〇元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第二營第五連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第二營第六連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第二營第七連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第二營第八連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第三營部	四三四元	四四四元	一〇〇〇〇元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第三營第九連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第三營第十連	三四六元	四四四元	六六六元											六六六元
第三營第十一連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
第三營第十二連	三四六元	四四四元	六六六元										一〇〇〇〇元	一〇〇〇〇元
附隊特務隊	四三四元													四三四元
附隊軍樂隊	四六六元													四六六元
附隊第二陸軍醫院	一六六六元													一六六六元
附隊五四線分院	一五〇〇〇元													一五〇〇〇元
附隊陸軍大學	六六六元													六六六元
統計	三六六六元	四六六〇〇〇元	四六六六三元	六三三三元	一三六六六元	六三四三元	一〇六六六元	六六六三元	一一六六六元	三六六四元	一三六六六元	三四四六元	一六六六六元	九六六三三元

附記

一、本期共支出經臨各費洋九萬七千六百六十七元七角七分三厘。

二、官兵津貼隊附團部隊職每日官四角兵二角按實在天數發給外，其餘部隊概以勤務兵六元、炊事兵四元、伙夫二元為準則，每官十二元、兵六元，如實滿一期與否，均以此定數發給。

三、官兵薪餉團部各隊長伕工資，乾糧等均列入津貼內。

四、公費除團部仍具商號承攬實報實銷外，各營連因時間短促，實報實銷，事實上發生困難，故估計必需費用，另定最低給與，由各主官負責撙節支出各費，因團部隊職務日繁，事實上之需要，以及臨時發生特殊情形，核實給發。

五、臨時支出各費，因團部隊職務日繁，事實上之需要，以及臨時發生特殊情形，核實給發。

附表第四十二（其三）

中國國民黨贛鄂湘粵閩北路總匪軍軍官訓練團民國二十二年第二期支出經臨費統計表

部別 \ 費別	經常				臨時														合計
	薪餉	隨隊旅費	公費	特別辦公費	旅運費	學術研究費	購置費	招待費	雜支費	修繕費	電費費	電報費	印刷費	特別費					
團本部	四二四〇〇	六六〇〇〇	三六六四〇	三六〇〇〇	六〇〇〇	三六〇〇	三六〇〇	三六四〇	六三四〇	三六〇〇	三六〇〇	七二〇〇	六七二〇〇	三六一〇〇					三七九六〇
團附務所	七六〇	六六〇〇	一〇〇〇〇																一七六〇
第一營部	三二〇	三六〇〇〇	一〇〇〇〇	一〇〇〇〇															九六二〇
第一營 第一連	三六三〇〇	六六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六六三〇
第一營 第二連	三六三〇〇	六六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六六三〇〇
第一營 第三連	三六四〇〇	三六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六四四〇〇
第一營 第四連	三四九〇〇	三六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六二九〇〇
第二營部	一七二〇〇	三〇〇〇〇	一〇〇〇〇	一〇〇〇〇															九二〇〇
第二營 第五連	三六九〇〇	三六四〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六六九〇〇
第二營 第六連	三六四〇〇	三六六〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六三四〇〇
第二營 第七連	三四六〇〇	三六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六三四六〇〇
第二營 第八連	三四六〇〇	三六四〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六三四六〇〇
第三營部	一九二〇	三〇〇〇〇	一〇〇〇〇	一〇〇〇〇															九三二〇
第三營 第九連	三六九〇〇	三六六〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六四九〇〇
第三營 第十連	三六六〇〇	三六六〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六四六〇〇
第三營 第十一連	三六九〇〇	三六〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															六三九〇〇
第十二連	三四五〇〇	六三〇〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															三二五〇〇
工兵連	三六二〇〇	三四三〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															三六二〇〇
輜重連	二九三〇〇	三三九〇〇	六〇〇〇	一〇〇〇〇															四六三〇〇
陸軍大學	七九〇																		七九〇〇
統計	四四六三〇	九七六〇〇	四六六四〇	四三〇〇〇	六七五〇	三五四〇	三五六〇	三六六三〇	三六三六〇	三六〇〇	三五〇	七二〇〇	六七六〇〇	三六一〇〇					三〇六五六〇

附記

一、官兵津貼除陸軍大學在未揚隊以前因團固定團體，仍照每官四角兵二角按日發給外，其餘部隊，概以期爲準則，每官十二元兵六元，無論滿一期與否，均以此定數發給。官兵薪餉，長伕工資，乾糧等費，均照實在天數照規定發給，一併列入津貼內。

二、公費除開辦仍具商號條據實報實銷外，各營連因陣間短促，實報實銷，事實上發生困難，故估計必需費用，另定最低給與，由各主管員據領用，不再報銷。

三、特別辦公費，規定團長五百元，總教官三百元，團附，主任教官，營長各二百元，連長，科長各一百元，除團長未會節支外，餘均照此例發給。

四、臨時支出各費因團內事實上之需要，以及發生特殊情形，均核實發給。

五、本期共支出經臨各費洋一十三萬等佰百九十四元六角八分。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團民國二十二年第三期支出經臨費統計表

費別 / 部別	經常費														臨時費												合計
	津貼	無線旅費	公費	特別辦公費	筆墨費	旅運費	夫馬費	購置費	招待費	修繕費	犒賞費	印刷費	理髮費	特別費	津貼	無線旅費	公費	特別辦公費	筆墨費	旅運費	夫馬費	購置費	招待費	修繕費	犒賞費	印刷費	
團隊務所	七五〇〇		九〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八四〇〇
第一營部	三六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一九六〇〇
第一連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第二連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第三連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
營																											
第四連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第二營部	三一〇〇		七〇〇〇	一七〇〇〇																							二五八一〇
第五連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第六連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第二營																											
第七連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第八連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第三營部	四八〇〇		一〇〇〇〇	一四〇〇〇																							二八八〇〇
第九連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第十連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第三營																											
第十一連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第十二連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第四營部	四三〇〇		一〇〇〇〇	一四〇〇〇																							二八三〇〇
第十三連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第十四連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
第四營																											
第十五連	二四〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八四〇〇
獨立排	八四〇〇		一五〇〇																								一〇〇四〇
特科營部	三七〇〇		四八〇〇	一〇〇〇〇																							二五五〇〇
特步砲連	一八三〇		三六〇〇	一〇〇〇〇																							一四九三〇
特工兵連	二六〇〇		六〇〇〇	一〇〇〇〇																							一八六〇〇
輜重連	一八三〇		三六〇〇	一〇〇〇〇																							一四九三〇
衛生隊	一五〇〇		三〇〇〇	一〇〇〇〇																							一四五〇〇
特務隊	三九〇〇																										三九〇〇
軍樂隊	六〇〇〇																										六〇〇〇
無線電第二分隊	三七〇〇																										三七〇〇
無線電第四分隊	四六〇〇																										四六〇〇
有線電第八通信所	三六〇〇																										三六〇〇
第二軍醫院	三六〇〇																										三六〇〇
輸送第三中隊	三九〇〇																										三九〇〇
輸送第四中隊	四五〇〇																										四五〇〇
輸送第二中隊	四五〇〇																										四五〇〇
輸送第一中隊	四五〇〇																										四五〇〇
輸送第三十三中隊	四五〇〇																										四五〇〇
輸送第三十二中隊	四五〇〇																										四五〇〇
輸送第八大隊	一四〇〇〇																										一四〇〇〇
合計	三六八四〇	三六〇〇	七五〇〇	三七〇〇	三八〇〇	一二〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	一四〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	一四〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	三〇〇	二六〇〇四〇

附記

一、本期共支出經臨各費洋拾七萬七千六百元零零七角八分二厘。

二、官兵津貼除附屬部隊以任務輕重分別津貼外，其餘各部隊概以期滿準則，每官拾二元兵六元，無論滿一期與否，均照此定例發給，官兵薪餉，長伕工資，竝輜等費，一併列入津貼內。

三、公費除團部仍具商號條據實報實銷外，各營連因時間短促，實報實銷，事實上發生困難，故估計必需費用，另定最低給與，由各主官具據領用，不再報銷。

四、特別辦公費，現定團長伍百元，總教官三百元，隨附，主任教官，營長各二百元，連長科長各一百元，除團長未領支外，餘均照此例發給。

五、臨時支出各費，因團內事實上之需要，以及發生特殊情形，核實發給。

中國國民黨革命軍第四路軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團民國二十二年第一二三期支出經臨費統計表

區分 / 費別 / 名稱	第一期	第二期	第三期	合計
經常費 津貼費	三二〇、八八二、二〇	四四、四八〇、三〇	五五、七八七、八〇	一三三、一五六、七九〇
經常費 歸隊旅費	四五、一八〇、〇〇〇	五九、七八〇、〇〇〇	七六、六四〇、〇〇〇	一八一、六〇〇、〇〇〇
經常費 公費	四、六七八、八一三	四、八九八、四三〇	五、一一四、七三一	一四六、八九九、六五五
經常費 特別辦公費		四、三〇〇、〇〇〇	五、二〇〇、〇〇〇	九、六〇〇、〇〇〇
經常費 草鞋費	六三、七三〇		七七、〇〇〇	一、四〇三、七三〇
臨時費 旅運費	二七九、九〇〇	三八二、七九〇	三九四、七四〇	一、〇五七、三九〇
臨時費 臨時伕費	六七二、四一〇	三九三、四〇〇	三七六、六〇〇	一、四四二、四一〇
臨時費 購置費	一、〇二六、八二〇	五三九、〇三〇	二三八、八四〇	一、九〇二、九九〇
臨時費 招待費	五、七六九、七一〇	二、八六七、三九〇	三、一六〇、五三〇	二一、七七六、二一〇

時費	雜支費	修繕費	犒賞費	埋葬費	電報費	印刷費	特別費	統計
	一•七八五•六〇	二元•七四〇	七七四〇〇		一二五三〇〇		三•八五〇〇〇	九七•六六七•七三
	三•〇三五•六〇	三六五•六〇	五五•〇〇〇		七•一六〇	六•七五二•六〇〇	一二•八一〇〇〇	一三〇•五九四•六八〇
	一•三〇三•四九〇	一•四五五•一九〇	七一〇•一〇〇	一四七•二〇〇		一三•五七四〇〇	二•六四一•〇〇〇	一七七•二〇〇•六八二
	六•〇五五•六一〇	一•八二四三〇	一•四九二•六〇〇	一四七•二〇〇	一九五•八〇〇	三〇•三一〇•〇〇〇	九•二〇四•〇〇〇	四〇五•八六三•三五

附記

一、本團第一二三期共支出經臨各費洋四拾萬零伍千八百六拾三元二角三分伍厘。

二、結束費用及各種叢書印刷費，正在編印，不能確定數目，未列表內。

三、第三期完畢後，繳以軍事委員會南昌行營校閱射擊班所需經臨各費，亦在本團經費內墊支，未列表內。

中國國民黨豬粵閩湘鄂北路剿匪軍官訓練團第一期陣營具分配表

種類 / 部別	團部		部隊		第一營部	第一營第一連	第一營第二連	第一營第三連	第一營第四連
	團本部	特務隊	軍樂隊	醫務所					
方帳篷					三	三	三	三	三
圓帳篷		二			八	三	三	三	三
隊標	一				一				
值星旗	一				一	一	一	一	一
馬小值日黑板	一〇	五			五	一〇	一〇	一〇	一〇
墨講台	一				一	一	一	一	一
講堂桌	三	五			五	四	四	四	四
講堂凳	三	五			五	四	四	四	四
標誌牌					二	二	二	二	二
方桌	五	二		五	三	二	二	二	二
方凳	九	四			四	四	四	四	四
長木盆	一〇	五		五	二	一〇	一〇	一〇	一〇
圓木盆		二			一	一	一	一	一
凳子	一〇	一			一	一	一	一	一
小條桌	一〇	一			一	一	一	一	一
時鐘	二	一			一	一	一	一	一
步號	六								
汽燈	五				一	二	二	二	二

第二營部	第二營第五連	第二營第六連	第二營第七連	第二營第八連	第三營部	第三營第九連	第三營第十連	第三營第十一連	第三營第十二連	直屬騎兵排	直屬工兵第三連	直屬無線電五十四分隊
二	二	三	三	三	三	三	三	三	三			一
八	二	二	二	二	一	二	二	二	二		三	七
一												
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			
五	二	二	二	二	五	二	二	二	二	二		一
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			
	一	一	一	一		一	一	一	一			
	一	一	一	一		一	一	一	一			
五	四	四	四	四	五	四	四	四	四			
五	四	四	四	四	五	四	四	四	四			
一	二	二	二	二	一	二	二	二	二			
二	二	一	二	一	一	二	二	二	二			
四	四	四	四	四	四	四	四	四	四			一
二	二	二	二	二	二	二	二	二	二			二
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一			

隊別	方圓帳篷	方圓帳篷	隊標	值星馬	小黑燈	值日板	黑板牌	講台	講堂桌	講堂凳	標誌牌	方桌	方凳	長盆	圓盆	圓凳子	小條桌	時鐘	步號	汽燈
無線電第二分隊																				
合計	四四八	四一六	一四	二六	三	二三	二〇	二〇	三〇	八六	六四	四三	一九	一九	二六	三				

附記

一、本表陣營具係按各部人員平均分配。

二、此表各項用具除帳篷由南京軍政部解到外，其餘各物概由南昌行營購置。

三、查行營所置各物，工料簡單，勢難久用，有不能如期使用之虞。

四、本表軍樂隊無線電第二分隊因第一期未曾到團工作。

中華民國二十二年　月　日

附表第四十三（其二）

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期陣營具分配表

部別	種類	方圓帳篷	方圓帳篷	隊標	值星馬	小黑燈	值日板	黑板牌	講台	講堂桌	講堂凳	標誌牌	方桌	方凳	長盆	圓盆	圓凳子	小條桌	時鐘	步號	汽燈
團本部			一	一	六	一	一			二五	二五	一	二〇	二〇	九	四	八	八	二	二六	五
特務隊	二									五	五	二	四	五			一	一	一		

第一營部	第一營第一連	第一營第二連	第一營第三連	第一營第四連	第二營部	第二營第五連	第二營第六連	第二營第七連	第二營第八連	第三營部	軍樂隊	醫務所
三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	三	二	六
八	二	二	二	二	八	二	二	二	二	八	三	二
一					一					一		
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一		
五	二	二	二	二	五	二	二	二	二	五	四	
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	
	一	一	一			一	一	一	一			
	一	一	一			一	一	一	一			
五	四	四	四	四	五	四	四	四	四	五	五	
五	四	四	四	四	五	四	四	四	四	五	五	
二	二	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一	一
二	二	二	二	二	二	一	二	二	二	二	三	二
四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	六	四
二	八	一	一	一	二	一	一	一	一	二	五	
一	三	三	三	三	一	三	三	三	三	一		二
一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一		
一	二	一	二	二	一	二	二	二	二	一		
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	
一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一	二	

合計	隊	無線電第二分隊	屬	無線電十四分隊	屬	第三工兵連	屬	第二工兵連	直屬	騎兵排	直屬	輜重連	直屬	工兵連	營	第十二連	三	第十一連	第十連	第九連
八三六七四一八一四一四六四六四一〇七二一五三一四〇三一七		二		二		二		一六				三六		三六		三六		三六	三六	三六

附記

一、本表之陣營具，係按各部人員多寡而分配

二、各項用具除帳蓬，講堂，凳桌外，其他不敷分配之用具，由本團自行添置補充。

三、各項用具多數由第一期移下，所有講堂桌凳損壞數未除。

附表第四十三（其三）

中國國民黨革命軍第一集團軍總司令部北路戰地政務委員會

軍官訓練團第三期陣營具分配表

部別 \ 種類	方帳蓬	圓帳蓬	隊標	馬燈	小黑板	黑板牌	講台桌	講堂凳	講堂誌牌	漂白桌	方凳	長木盆	圓木盆	凳子	小條桌	時鐘	汽步號燈
團部																	
團本部			一	一	二	一		三	三		五	一〇	一〇			三	六
特務隊		三						五	五		二	四	五		二	一	
軍樂隊	二	三								一	二	四			二		
醫務所	六	九			八	一	一			五	五	一〇	一〇	二	三	一	三

第三營			第二營			第一營			第營
第十連	第九連	第營部	第八連	第七連	第六連	第五連	第營部	第四連	第三連	第二連	第一連	部
二	二	五	一	三	二	三	五	三	三	三	三	五
四	四	八	四	四	四	四	八	四	四	四	四	八
		一					一					一
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
五	五	五	五	五	五	五	五	五	五	五	五	五
二	二	一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
一	一		一	一	一	一		一	一	一	一	
一	一		一	一	一	一		一	一	一	一	
四	四	五	四	四	四	四	五	四	四	四	四	五
四	四	五	四	四	四	四	五	四	四	四	四	五
二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二
二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二	二
四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四	四
八	八	二	八	八	八	八	二	八	八	八	八	二
三	三	一	三	三	三	三	一	三	三	三	三	一
二	二	一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一
二	二	一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一
二	二	一	二	二	二	二	一	二	二	二	二	一

直		營	科		特	營	四		第	營	
追擊砲營	騎兵排	輜重連	工兵連	迫砲連	營部	獨立排	第十五連	第十四連	第十三連	營部	第十二連	第十一連
		二	二	二	四	二	二	二	二	四	三	二
四五		二四	二四	二四	八	三	四三	四三	四三	八	四三	四三
					一					一		
		一	一	一	一		一	一	一	一	一	一
	二	一〇	一〇	一〇	五	一〇	一〇	一〇	一〇	二	一〇	一〇
		二	二	二	一					一	二	二
		一	一	一	一					一	一	一
		一	一								一	一
		一	一								一	一
		五	五	二	五	二	二	二	二	三	四三	四三
		五	五	二	五	二	二	二	二	三	四三	四三
		二	二	一	一	一	一	一	一	一	二	二
		二	二	一	一	一	一	一	一	一	二	二
		四	四	二	二	二	二	二	二	二	四	四
		八	八	二	一	一	二	二	二	一	八	八
		三	三	一	一	一	一	一	一		三	三
		二	二	一	一	一	一	一	一	一	二	二
		二	二	一	一	一	一	一	一	一	二	二
		一	一	一	一					一	一	
		二	二	二	一	二	二	二	二	一	二	二

屬隊	合計	工兵二連	工兵三連	無線電五十四分隊	無線電第二分隊
計	二八九八	二六	三	二	一
營部	六				
第一營 本部	二八				
第一營 第一連	九六				
第一營 第二連	三六				
第一營 第三連	三一				
第二營 本部	一六				
第二營 第四連	二六				
第二營 第五連	公七				
第二營 第六連	六五				
第三營 本部	四二				
第三營 第七連	一〇九				
第三營 第八連	一八				
第三營 第九連	九六				
第三營 第十連	三六				
第三營 第十一連	四一				
第三營 第十二連	四一				
合計	二四			二	四
備考	二六				
致送	四〇				

附記

一、本表之陣營具，因學員增多，單位亦因之增加，所用之器具，因時間倉促，請補不及，難以平均分配。

二、第四營特科營部，及迫砲連，不敷之數，由本團臨時購置補充。

三、各項木器用具，較第二期損壞情形更甚。

附表第四十四（其一）

中國國民黨湖北省湘鄂北路總指揮部

軍官訓練團第一期被服裝具炊事具配發一覽表

種類	品名	計	單團	第一營				第二營				第三營				合計	備考
				營部	第一連	第二連	第三連	營部	第四連	第五連	第六連	營部	第七連	第八連	第九連		
				本部				本部				本部					
					一	二	三		四	五	六		七	八	九	十	十一	十二	
				部	連	連	連	部	連	連	連	部	連	連	連				

炊類				裝具類		被類		服				被
大鍋鏟	火鉗	菜刀	行軍鍋灶	炒米袋	腰皮帶	被單	圓頂硃紗帳頂	黑線襪	薄草鞋	草蓆	枕蓆	枕頭
把	把	把	副	只		床	頂	雙	雙	床	張	個
1	1	2	2	80	100			300	300	50	80	80
1	1	1	1	40	40			60	60	20	20	20
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
1	1	1	1	40	40			60	60	20	20	20
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
1	1	1	1	40	40			60	60	20	20	20
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
2	2	2	3	160	200			450	450	150	180	180
28	23	29	40	2120	2720	300	300	5880	5880	1910	2300	2300
			另件不全			全右	該項統交軍政部第二軍傷醫院應用					

事類	具										
鐵瓢	算盤	水木桶	飯碗	米籮	洋鐵水桶	案板	小秤	大秤	菜鉢	竹筷	飯瓢
把	把	只	只	只	只	塊	桿	桿	只	雙	把
1	1	2	80	6	20	2	1	1	60	200	10
1	1		25	1	4	1	1		14	35	4
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
1	1		25	1	4	1	1		14	35	4
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
1	1		25	1	4	1	1		14	35	4
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
2	1	2	200	6	8	2		1	44	230	10
28	16	26	2555	81	128	29	4	13	630	3065	142

附記

一、本表配備各項數目，依照本期現存數目，平均配別。

二、運到圓頂珠砂帳及被單各三百頂床，已撥數撥發軍政部第二重傷醫院應用。

三、運到綿腿五千雙，原係配黃色軍衣五千套，緣軍衣迄未運到，無需另發，故亦退回原處。

附表第四十四（其二）

中央國民訓練團湘鄂北路軍團

軍官訓練團第二期被服裝具炊事具配發一覽表

種類	品名	單位	計	被枕頭個	被枕張	服草蓆床	備考
團部	本團		80	80	80	120	
第一營部	本營		20	20	20	20	
第一連	第一		200	200	200	200	
第二連	第二		200	200	200	200	
第三連	第三		200	200	200	200	
第四連	第四		200	200	200	200	
第二營部	本營		20	20	20	20	
第五連	第五		200	200	200	200	
第六連	第六		200	200	200	200	
第七連	第七		200	200	200	200	
第八連	第八		200	200	200	200	
第三營部	本營		20	20	20	20	
第九連	第九		200	200	200	200	
第十連	第十		200	200	200	200	
第十一連	第十一		200	200	200	200	
第十二連	第十二		240	240	240	280	
輜重兵連	輜重兵		160	160	160	180	
合計	合計		2900	2900	2900	3365	

事								炊	類具裝		類	
洋鐵水桶	米罎	水木桶	竹筷	飯碗	飯瓢	菜鉢	菜刀	行軍鍋灶	面盆	炒米袋	襪子	草鞋
只	只	只	雙	只	把	只	把	副	只	只	雙	雙
20	10	3	300	300	10	50	2	2	100	40	320	320
4	3		30	30	4	10	0	1	15	10	60	63
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
4	3		30	30	4	10	1	1	15	10	60	60
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
4	3		30	30	4	10	1	1	15	10	60	60
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	420	420
12	12	3	360	360	16	60	4	4	150	220	510	510
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	360	360
8	8	2	250	250	10	40	2	3	150	170	360	360
148	135	32	4000	4000	148	660	33	48 另件不全	2385	2500	6560	6560

類具	圓鉛桶	火鉗	大鍋鏟	鐵瓢	大秤桿	小秤桿	案板	菜籮	算盤	洋鐵勺
	只	把	把	把	桿	桿	塊	只	把	把
	15	2	2	1	1		1	8	2	2
	3	1	1	1		1	1	2	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	3	1	1	1		1	1	2	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	3	1	1	1		1	1	2	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	12	2	2	3		2	2	8	1	1
	8	2	2	2	1		2	6	1	1
	8	2	2	2	1		2	9	1	1
	140	33	33	32	12	8	32	100	19	19

附記

一、本表配備各項數目，依照本期現有數目，平均配列。

二、運到草鞋二千五百雙，因腐霉成廢，未入配備。

三、運到蚊帳一千二百五拾頂，因不適用，已退回原處。

四、其餘各勤務等部隊，除草鞋襪子於核餘數內量予配發外，其各項物品僅就需要數目量予借用，合併聲明。

中國國民革命軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期被服裝具炊用具配發一覽表

種類	品名		單位	被	服		裝具類	
				枕頭	枕蓆	草蓆	襪子	草鞋	炒米袋	面盆
				個	張	床	雙	雙	袋	只
團部	本部	計		80	80	120	320	320	40	120
營部	營	第一營		20	20	25	80	80	15	20
連	一			180	180	230	420	420	110	160
連	二			180	180	230	420	420	110	160
連	三			180	180	230	420	420	110	160
連	四			180	180	230	420	420	110	160
部	營	第二營		20	20	25	80	80	15	20
連	五			180	180	230	420	420	110	160
連	六			180	180	230	420	420	110	160
連	七			180	180	230	420	420	110	160
連	八			180	180	230	420	420	110	160
部	營	第三營		20	20	25	80	80	15	20
連	九			180	180	230	420	420	110	160
連	十			180	180	230	420	420	110	160
連	一十			180	180	230	420	420	110	160
連	二十			180	180	230	420	420	110	160
部	營	第四營		20	20	20	80	80	15	20
連	三十			180	180	200	400	400	110	160
連	四十			180	180	200	400	400	110	160
連	五十			180	180	200	400	400	110	160
排	立獨			50	50	30	100	100	30	40
部	營	特科營		20	20	26	50	50	15	20
連	砲迫			180	180	160	350	350	110	160
連	兵工			180	180	200	420	420	110	160
連	重輜			180	180	200	420	420	110	160
隊	牛衛			40	40	50	100	100	30	40
計		合計		3510	3510	4460	7160	7160	2155	12,300
考		備								

類	事										炊	
圓鉛桶	洋鐵水桶	案板	小秤	大秤	水木桶	竹筷	飯瓢	大鍋鏟	火鉗	菜鉢	菜刀	行軍鍋灶
只	只	塊	桿	桿	只	雙	把	把	把	只	把	副
15	20	1	1	1	3	200	10	2	2	50	2	2
3	4	1	1			30	4	1	1	10	1	1
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
3	4	1	1			30	4	1	1	10	1	1
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2	1	1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
3	4	1				30	4	1	1	1	1	1
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2		1	2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2			2	250	10	2	2	40	2	4
3	4					30	1			10	1	1
8	8					200	10			40		4
8	8					200	10			40		4
8	8					200	10			40		4
4	4					50	5			15		2
4	4				1	30	4	1	1	10	1	1
8	8	1	1		1	200	10	1	1	30	1	4
8	8	2	1		2	250	10	2	2	40	2	4
8	8	2	1		2	250	10	2	2	40	2	4
178	188	33	7	12	33	4800	25	33	33	825	36	80
												另件不全

具	米籮	飯碗	算盤	洋鐵勺	鐵瓢
	只	只	把	把	把
	10	300	2	2	1
	4	30	1	1	1
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	3	30	1	1	1
	8	250	1	2	2
	8	350	1	2	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	4	30	1	1	1
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	3	3		1	1
	4			2	2
	4			2	2
	4			2	2
	2	30		1	1
	8	200		1	2
	8	250	1	2	2
	8	250	1	2	2
	159	4150	19	43	43

附記

一、本表配備數目，係根據本期現存數目配列。

二、第四營係軍校暑期班改編，應用各項物品，業有置備，故分配從簡。

三、勤務各部隊，均照第一期辦理。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期被服裝具陣營炊事具損耗比較統計表

部別類別損耗百分數備攷

部別類別	被服裝具	陣營具	炊事具
團本部			
第一營本部			
第一連			
第二連			
第三連			
第四連			
第二營本部			
第五連			
第六連			
第七連			
第八連			
第三營本部			
第九連			
第十連			
第十一連			
第十二連			

70 60 50 40 30 20 10

醫務所在內

附記

損耗比較綫識別如左；

陣營具綠色；

炊事具紅色；

被服裝具黃色。

中華民國二十三年八月四日

中國國民黨精舉國抗敵北路劉匪軍軍官訓練團第二期被服裝具陣營炊事具損耗比較統計表

部別 種類 損耗百分數 備攷

部別	種類	損耗百分數	備攷
團本部	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第一營本部	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第一連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第二連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第三連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第四連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第二營本部	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第五連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第六連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第七連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第八連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第三營本部	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第九連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第十連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第十一連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
第十二連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
工兵連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
輜重連	被服裝具		
	陣營具		
	炊事具		
醫務所在內			

附記

一、損耗比較線，識別如左：
被服裝具黃色；
陣營具綠色；
炊事具紅色。

中華民國二十二年八月二十七日

中國國民黨
黔粵閩湘豫北路勦匪軍軍官訓練團第三期被服裝具陣營炊事具消耗比較統計表

部別 種類 損耗百分數備攷

團本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第一營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第一連 被服裝具 陣營具 炊事具
第二連 被服裝具 陣營具 炊事具
第二營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第三連 被服裝具 陣營具 炊事具
第四連 被服裝具 陣營具 炊事具
第三營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第五連 被服裝具 陣營具 炊事具
第六連 被服裝具 陣營具 炊事具
第四營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第七連 被服裝具 陣營具 炊事具
第八連 被服裝具 陣營具 炊事具
第五營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第九連 被服裝具 陣營具 炊事具
第十連 被服裝具 陣營具 炊事具
第六營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
第十一連 被服裝具 陣營具 炊事具
第十二連 被服裝具 陣營具 炊事具
特科營 衛生排 被服裝具 陣營具 炊事具
工兵連 被服裝具 陣營具 炊事具
輜重連 被服裝具 陣營具 炊事具
步砲連 被服裝具 陣營具 炊事具
特營本部 被服裝具 陣營具 炊事具
獨立排 被服裝具 陣營具 炊事具
第十五連 被服裝具 陣營具 炊事具
第十四連 被服裝具 陣營具 炊事具
四營 第十三連 被服裝具 陣營具 炊事具
第營本部 被服裝具 陣營具 炊事具

10 20 30 40 50 60 70 80 90 100

該隊經理併輜重連故不列

該營撥仍改單發特別研究班所設各項物品已列移交數內故不列

醫務所在內

附記

一、損耗比較線識別如左：
被服裝具黃色；
陣營具綠色；
炊事具紅色。

第三節　衞生

甲、第一期衞生之設施

一、一般衞生狀況

第一期開學之初，爲保持健康促進教育起見，請由南昌行營電軍政部派軍醫來團施行學員體格檢查，並在廬設一較完備之醫院，當由軍醫司派宋玉五楊濟民陳飛英三員先行來團，並電調南昌第五陸軍醫院軍醫吳維衡嚴盛炘，第一臨時陸軍醫院軍醫胡建東孫光珠，第三臨時陸軍醫院軍醫葉黃元，常州第十四陸軍醫院司藥鄔鼎化，率同各該院看護士兵六名，於七月十三日全數到團。經團長指定每連約須軍醫二員，不敷之數，另請增派，並速開醫院。時學員已陸續到團，且罹病者甚衆，倉卒間即於團部附近佈置臨時診療室，由宋玉五爲軍醫主任，軍醫胡建東葉黃元吳維衡嚴盛炘孫元珠，司藥鄔鼎化等率同護士六名，分任工作。嗣又組成醫務所，管理全團衞生設計診療等事宜。至體格檢查，因有他項關係，奉令作罷。關於衞生之設施，由軍醫楊濟民承團長之指示，負設計專責，如對於廚房，協同團營部給養副官及各連特務長，監督清潔及食物之檢查；對於廁所，則協同團部副官督責伕役掃除清潔改良設置，數撒石灰以及洒消毒水等；對於露營地，則會同各副官特務長選

擇適宜地址，設置垃圾桶；對帳幕內之鋪置稻草，散布石灰、流通空氣，使之乾燥；在各水澗規定飲水所，洗衣處，沐浴所等事項，次第切實施行。惟因本團範圍廣大，創辦伊始，各部工程，正在進行建築中，加以山地交通不便，諸種設備均難如願，猶幸駐地環境甚佳，水清林茂，空氣清新，即以最低限度之衞生設施後，雖在酷暑時期，而行極緊張之教育，員兵罹重病者爲數尙少耳。

二、診療情形

自醫務所開診後，每日就診患者平均多在三百餘人以上，屋小人多，休養無所，復奉令於白鹿洞孔廟設立患者休養室。而房屋既少，且均濕濕，一切人員器材均感缺乏，幸各衞生人員，均能精勤不懈，夜以繼日，差堪應付。白鹿洞距海會寺山路五里，崎嶇難行，臨時奉撥輸送兵一排，權充看護担架兵。惟以缺乏訓練，初無看護常識，對於患者護持，諸多不週。旋第一陸軍醫院軍醫侯榮坤牛廷珍李懷森看護張幼庵第四陸軍醫院軍醫蕭冰，周海容，周憲章，王詩舒，第七陸軍醫院軍醫陳錫封雞後集法夷蒋鎬圃，第九陸軍醫院軍醫繆海鵬，王福航，第十陸軍醫院軍醫錢惠倫陸寶龍吳立民，第十一陸軍醫院軍醫趙福湘，端木自奮章吉生，第十六陸軍醫院軍醫王光治朱延臣吳燦銘等共二十三員，率同看護士兵三

十六名先後報到。於廿七日分任工作，人員困難，始得稍減。至藥品材料，初以京中不明本團情形，且無專款購辦，攜帶不多，時感不敷。後經呈准就近在滬購辦應急諸品，重要各藥，始免中斷，休養所旬日之間，收容患者達一百一十餘人，重症幾佔半數，尤以瘧疾痢疾等症居多。新組醫院緩不濟急，駐鄭第二重傷醫院奉調開廬收容，二十五日到達，二十八日接收住所患者完竣。全體醫藥人員工作重行分配，每營派軍醫五員，看護士六名，分任內科診療，其餘人員統歸團部分別担任內科及全團外科診治事宜，並派軍醫二員，專任出診各部工作，輪流派定值日以專資成。轉入醫院治療者，亦均先後治愈歸隊。至於霍亂及傷寒疫苗之預防注射，尤特加注意，除各員兵已在前方受注射者外，均經實施注射。幸此等可怕之傳染病亦未發現。每次野外演習，均經酌派軍醫看護士及担架隨同出發，担任救護。本期關於衛生一切設施，約如上述，至本期醫藥人員工作分配狀況，如附表第四十六。

附表第四十六

中華國民義務教育團湘鄂北路鄭開段軍官訓練團第一期醫藥人員工作分配表

階級	職別	姓名	工作分配	備考

中校	主任	宋玉五	主持全團醫療衛生業務	軍政部軍醫司中校科員七月十三日到團
少校	軍醫	陳飛英	辦理醫務所文書兼任出診事宜	軍政部軍醫司少校服務員七月十三日到團
上尉	全右	王克治	辦理醫務所軍需兼任診療事宜	軍政部第十六陸軍醫院上尉軍醫七月二十二日到團
中尉	全右	王詩舒	辦理醫務所庶務兼有診療事宜	軍政部第四陸軍醫院中尉軍醫七月二十二日到團
少校	全右	楊濟民	辦理衛生設計兼出診事宜	軍政部檢診所少校軍醫七月十三日到團
少尉	全右	羅錦波	協助辦理衛生事宜兼診療事宜	軍政部第十六陸軍醫院少尉軍醫七月二十二日到團
少校	全右	胡建東	担任團部診療事宜	軍政部第一臨時陸軍醫院少校軍醫七月十三日到團
全右	全右	葉黃元	全	上	軍政部第三臨時陸軍醫院少校軍醫七月十三日到團
全右	全右	繆海鵬	全	上	軍政部第九陸軍醫院少校軍醫七月二十三日到團
全右	全右	錢惠倫	全	上	軍政部第十陸軍醫院少校軍醫七月二十一日到團
上尉	全右	孫光珠	全	上	軍政部第一臨時醫院上尉軍醫七月十三日到團
上尉	全右	吳維衡	全	上	軍政部第五陸軍醫院上尉軍醫七月十日到團二十四日因病請假返院
上尉	全右	嚴盛炘	全	上	軍政部第五陸軍醫院上尉軍醫七月十三日到團二十五日因病請假返院

中尉	全右	牛廷珍	担任團部診療事宜	軍政部第一陸軍醫院中尉軍醫七月十九日到團
全右	司藥	鄔鼐化	辦理藥房調劑事宜	軍政部第十四陸軍醫院中尉司藥七月十三日到團
全右	軍醫	葉法夷	協助藥房調劑事宜	軍政部第七陸軍醫院中尉軍醫七月二十二日到團
少校	全右	蕭●冰	主持第一營診療事宜	軍政部第四陸軍醫院少校軍醫七月二十二日到團
上尉	全右	周海容	佐理第一營診療事宜	軍政部第四陸軍醫院上尉軍醫七月二十二日到團
全右	全右	周憲章	全右	全右
全右	全右	侯榮坤	全右	軍政部第一陸軍醫院上尉軍醫七月十九日到團
中尉	全右	李懷森	全右	軍政部第一陸軍醫院中尉軍醫七月十九日到團
少校	全右	陳錫封	主持第二營診療事宜	軍政部第七陸軍醫院少校軍醫七月二十二日到團
上尉	全右	羅俊	佐理第二營診療事宜	軍政部第七陸軍醫院上尉軍醫七月二十二日到團
全右	全右	王福航	全右	軍政部第九陸軍醫院上尉軍醫七月二十三日到團
全右	全右	吳立民	全右	軍政部第十陸軍醫院上尉軍醫七月二十一日到團
中尉	全右	朱廷臣	全右	軍政部第十六陸軍醫院中尉軍醫七月二十二日到團

少校	全右	趙福南	主持團三營診療事宜	軍政部第十一陸軍醫院少校軍醫七月二十一日到團
全右	全右	端木自舍	佐理第三營診療事宜	全右
上尉	全右	韋吉生	全右	軍政部第十一陸軍醫院上尉軍醫七月廿一日到團
全右	全右	陸寶龍	全右	軍政部第十陸軍醫院上尉軍醫七月廿一日到團
少尉	全右	甫鴻圖	全右	軍政部第七陸軍醫院少尉軍醫七月廿三日到團
准尉	看護	張幼庵	主持看護事宜	軍政部第一陸軍醫院准尉看護七月十九日到團

附記　七月廿四廿五日上尉軍醫吳維衡嚴盛炘先後請假離團。

乙、第二期衛生之設施

一、一般衛生狀況

本期一般衛生狀況，較前期爲優。關於飲用水之區分，蠅蚋之撲滅，垃圾之處置，飲食物之取締，以及帳幕廁所之改善等，均分別設計，切實施行。副官室派清潔副官一員專司其事，每日督率清潔兵夫巡迴清除污物，其洒布消毒水及石灰等辦法，與第一期同。雖因種種關係，衛生設施仍未能達到預期之完善，然較前期已進步多矣。

二、診療情形

診療工作，與前期情形大致相同，每日就診者間或仍在三百人以上，但大半均屬輕症，患者除瘧疾赤痢外，尤以挫傷疥疹等類佔多數，轉入醫院治療者爲數不多。霍亂及傷寒疫苗之預防注射，于開學後即次第實施。霍亂等症幸未發現，惟有類似霍亂之急性腸炎一人，經急救治療，嚴密隔離兩日而愈，惟診察室狹小，內外各科踴促一隅，每在診斷時間，患者膠集秩序殊難維持，本團之來，奉確于第一營營部之旁，建造臨時診療室及藥局各一所，以利診療。關於藥品材料，本　委員長電准撥款購辦，其由軍醫司發給之品量，均較前期增加，必需藥品亦足敷用。其他手術台，手術器械台，大號洗濯瓶架，藥櫥，以及應用木器等，復由軍醫司借給應用。治療辦公，俱感便利。至本期藥局調劑最多，每日處方近四百餘，工作甚忙，因乏較高司藥人員主持，稍感不便。經商准軍醫司電調南昌第五陸軍醫院少校司藥主任錢耀周到所工作，關於藥材出納保管，調劑等事，始臻善境。又以全所士兵數十餘名散居各處，苦無專員管理，於軍風紀亟應注意，經商調南京第一陸軍醫院上尉副官張秉鈞來團服務。每日集合全團看護士兵等加以精神訓練，授以軍人常識，士兵精神爲之一振。本期少校軍醫楊濟民上尉軍醫陸寶龍章吉生等三員，俱因病請假離團，奉派

軍醫鄧文偉李景星等接替工作。本期醫藥人員工作分配狀況如附表第四十七。

表第四十七

中國國民黨湖南省黨部湖北路軍團軍官訓練團第二期醫藥人員工作分配表

階級	職別	姓名	工作分配	備考
中校	主任軍醫	宋五生	主持全團醫療衛生業務	
少校	軍醫	陳飛黃		病假
上尉	全右	王光治	辦理醫務所軍需兼衛生設計事宜	
中尉	全右	王詩舒	辦理醫務所庶務兼任診療事宜	
少尉	全右	茆筠圃	辦理醫務所文書兼任診療事宜	
少校	全右	胡建東	担任團部診療事宜	
全右	全右	趙福湘	全右	担任湖部及附屬部隊出診事宜
全右	全右	葉黃元		

全右	全右	繆海鵬	全	右
全右	全右	齋　冰		
上尉	全右	孫光珠	担任團部診療事宜	
中尉	全右	牛廷珍	全	右
全右	全右	吳燦銘	全	右
少校	全右	端木自畬	主持第一營診療事宜	
上尉	全右	周海容	佐理第一營診療事宜	
全右	全右	周憲章	全	右
全右	全右	侯榮坤	全	右
中尉	全右	李懷森	全	右
少校	全右	陳鴻封	主持第二營診療事宜	
上尉	全右	羅　俊	主持羅家塘丁兵診療事宜	
全右	全右	王福航	佐理第二營診療事宜	

事假

全右	全右	吳立民	全右
中尉	全右	朱廷臣	全右
少校	全右	錢惠倫	主持第三營診療事宜
上尉	全右	李景星	佐理第三營診療事宜
上尉	全右	鄧文偉	全右
少尉	全右	羅錦波	全右
少校	司藥	錢耀周	主持司藥調劑藥材出納保管事宜
中尉	全右	鄔鯤化	佐理藥局調劑事宜
全右	軍醫	葉法夷	全右
上尉	副官	張秉鈞	主辦士兵管理衛生清潔事宜
准尉	看護	張幼庵	主持全團看護事宜

附記

一、一般衛生狀況

本期之衛生設施，經軍醫司陳司長之指導，努力奉行，成效大著。團營連部以及各科室所，均經發給蠅拍，全體實施滅蠅工作。復由本所配製殺蠅蛆藥品青化鉀青化鈉等，加派軍醫羅錦波看護張幼庵對同清潔副官，每日督率清潔兵伕洒入各廁所，以滅其來源。治本治標，積極進行。不數日而此傳染媒介物蒼蠅及其幼蛆幾將絕跡。本期蒙衛生署惠贈漂白粉五箱，派細菌室主任潘驥原蟲室技士蔡長霖來團協助檢查痢疾瘧疾病原蟲，並擬設計改善方法。本團衛生設施，獲益非尠。

二、診療情形

本期受訓隊之學員較倍於一期，而每日就診患者，平均亦不逾三百人。新建之蘆蓆診察室藥局告成，醫務所全部移入診察室，分隔爲內科外科五官科室及登記室，與藥房相對。醫藥人員集中工作，效率大增。且爲便利患者計，特延長診療時間，規定自上午六時至七時正午十二時至下午二時，下午七時至九時爲正式門診時間。其重症患者亦得隨時就診，出診仍由專員主持。改善之後，秩序井然，患者仍以赤痢瘧疾爲多，經顯微鏡之檢查，發見

赤痢桿菌者甚多，經施以根本治療法，得獲全愈。綜計前後三期，罹重症幾瀕於危者亦不乏人，均得化險爲夷，漸次告痊，亦云幸矣。本期醫藥人員工作分配狀況如附表第四十八。又本團醫務所各期診治患病種類及人數見附表第四十九，衛生材料領購消耗餘存之統計見附表第五十，衛生署材料消耗之統計見附表第五十一。

附表第四十八

中國國民黨黨員團湘鄂北路軍團軍官訓練團第三期醫藥人員工作分配表

階級	職別	姓名	工作分配	備考
中校	軍醫主任	宋玉五	主持全團醫務衛生業務	
少校	軍醫	陳飛莫		病假
仝右	仝右	蕭冰		調任衛生組教育副官
上尉	仝右	王光治		仝上
仝右	副官	張秉鈞	主辦士兵管理藥理注射事宜	

中尉軍醫	王詩舒	辦理醫務所事務兼任外科治療事宜		
全右	朱廷臣	辦理軍需事宜		
上尉全右	鄭文偉	辦理給養事宜		
少尉全右	弗筠圃	辦理文書事宜		
少校全右	趙福湘		病假	
全右	胡建東	担任全團出診事宜		
全右	葉黃元	全右		
全右	繆海鵬	担任內門診事宜		
全右	陳錫封	全右		
上尉全右	侯榮坤	全右		
全右	周海容	全右		
全右	王暉航	全右		
全右	吳立民	全右		

全右	全右	李景星	全右	
中尉	全右	牛廷珍	担任內科門診事宜	
少校	全右	端木自畬	担任外科皮膚科診事宜	
上尉	全右	周憲章	全右	
全右	全右	孫光珠	全右	
中尉	全右	吳燦銘	全右	
全右	全右	李懷森	全右	
少校	全右	錢惠倫	担任五官科門診事宜	
上尉	全右	羅俊	担任羅家塘工兵連診療事宜	
少校	司藥	錢龍周	主持藥房講解藥材出納保管事	
中尉	司藥	鄔鈺化	担任調劑事宜	
全右	軍醫葉法夷	全右		
少尉	全右	羅錦波	担任清潔事宜	

准尉	看護	張幼庵
	技士	蔡長霖

附記

	担任看護登記清潔事宜
	担任細菌症原虫檢查事宜

附表第四十九

中國國民革命軍第二路軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團醫務所各期診治疾病種類人數統計表

病名	初診人數 第一期	第二期	第三期	合計	復診人數 第一期	第二期	第三期	合計	備考
瘧疾	二九	二五	二九	八三	八六	八〇	八〇	二七六	
赤痢	八六	一〇八	一六	三〇	六五	八六	九八	二六九	
感冒	三〇	二六	三〇	八六	一三〇	一六〇	二一〇	五〇〇	
流行性感冒	三九	三七	三九	一〇八	一四	三九〇	二四三	七五六	

| | | |

| | | |

| | | |

中耳炎	二	二	二	二六	二四	二四	四	五四	五	五	五	五	五
耳下腺炎	一			一	八								
下腿膿瘍	三	二	六四	九五	一八五	六	二六	五六					
挫傷	八	一四	三	五二	二九	一五	一五二	三二					
蛇咬傷	一			一	一五								
氣管支炎		三		三		一	一	一					
肋膜炎		一		一		三	三	三					
肺結核		二	四	六		四	四	四					
胃擴張		二		二		四	四	四					
腦振盪病		二		一		一	一	一					
神經衰弱症		七		一七		六	六	九					
疥癬		三六		四八		三三	三四二	五七四					
痙攣		一		一		三		三					

乾癬	二	八	一〇		八	四四	四					
外耳道炎	二	一	二		二	二	四					
丹毒	一		一		一〇		一〇					
副睾丸炎	二	二	四		五	五	五					
鼠蹊腺炎	二	一	三		一〇	一〇	一〇					
靴擦傷	八	五	一三		一六	一三	一五					
打撲傷	二	四	六		八	一三	一三					
胃潰瘍		一	二			二	二					
腸痂氣		一	一			二	二					
胃下垂症		二	二			二	二					
腎臟炎		一	一			三	三					
刺傷		三八	三八			一二	一二					
槍傷												

火傷								
總計	九三五	七五七	八八〇	二、五三二	六、六五七	四、三五〇	五、三九六	二六、八三
附記	一、第一期初診復診人數，自七月十三日至八月四日止。 二、第二期初診復診人數，自八月五日至八月二十七日止。 三、第三期初診復診人數，自八月二十八日至九月十八日止。							

附表第五十

中國國民黨黨員國湘鄂北路動員軍軍官訓練團醫務所衛生材料領購消耗統計表

品名 / 日期 / 類別	七月	八月	七月	八月	合計	消耗數	餘存數	備考
	領		購					
亞砒酸				1磅	1磅	1瓦	400瓦	餘存數奉諭點交軍政部第二重傷醫院
醋柳酸	1磅				5磅	4磅350瓦	40z	
	4磅							

樟腦酸	枸櫞酸	石炭酸	蓚酸	柳酸	稀鹽酸	鹽酸	硼酸
40Z	1磅	2磅	3磅	1磅	1磅	1磅	5磅
		3磅					10磅
		4磅				2磅	
						3磅	
40Z	1磅	9磅	3磅	1磅	1磅	6磅	15磅
12,5	1磅	2磅 225	2磅 225	1磅	1磅	5磅	15磅
30Z 12,5瓦		$6\frac{1}{2}$磅	225瓦			1磅	
						校閱班用	匪軍射擊 作江西剿

重炭酸鈉	靑化鉀	醋酸鉀	過錳酸鉀	碘化鉀	氟酸鉀	溴化鉀	醋酸
5磅		1磅	1磅	$\frac{1}{2}$磅	1磅	1磅	
10磅				1磅	3△		
			2磅		4磅		5磅
	50磅						2磅
15磅	50磅	1磅	3磅	1$\frac{1}{2}$磅	8磅	1磅	7磅
13磅	34磅	225瓦	1磅 150	1磅	5磅 22 5	1磅	2磅
2磅	16磅	225瓦	1磅 120Z	225瓦	2$\frac{1}{2}$磅		5磅

嗎啡阿托賓	氯化鈣	阿拉蒙	士的年	吐根素	靖化鈉	氯化鈉	柳酸鈉
2合	3合		2合	5合		1磅	1磅
10合			10合	30合			2磅
					20磅		
15合	8合		30合				4磅
		3合		25合			
				10合			
27合	11合	3合	40合	70合	20磅	1磅	7磅
27合	3合	3合	14合9支	53合7支	20磅	1磅	3磅
	8合		27合3支	16合5支			4磅

尿素奎寧液	古阿庫林液	乙種維太命	生理食鹽水液	樟腦液	地及他林液	安息香酸鈉咖啡部	腎上腺素液
2合	3合	5合	3支	5合	4合	2合	1合
40合	10合			10合	2合		
		30合	50	20合		30合	6合
				30合			
6合							
48合	13合	35合	53支	65合	6合	32合	7合
19合	8合 2支	11合		25合	5合	2合	2合
29合	4合 3支	24合	53支	40合	1合	30合	5合

樟腦水溶液	阿浦嗎啡	脫呂怕林	膠樣銀	奎銀	麥角	普魯加因腎上腺素	奴佛加因
5合	5合	5合	2合	30合	10合		
			5合			8合	
				30合			4合
5合	5合	5合	7合	60合	10合	8合	4合
5合	4支	5合	3合	36合	6合		2合
	4合 6支		4合	24合	4合	8合	2合

霍亂疫苗	白喉血清	傷寒血清	所拉純瓶	蒸溜水瓶	奧拍大純瓶	安度賜保命瓶	屈姆納丁瓶
50瓶			—				
300瓶							
	5支	3支		2合	5合	3合	2合
			3合		3合	2合	3合
					1合	2合	1合
						3合	
350瓶	5支	3支	3合	2合	9合	10合	6合
48瓶	5支		3合	1合	9合	10合	5合7支
302瓶		3支		6支			5支

硫酸奎寧錠	醋柳酸片	三溴片	昇汞錠	氯化二烷	0.3九一四	蛇毒血清	混合疫苗
1000粒	$\frac{1}{2}$磅	500粒	500粒	2支			5(瓶
30000	500粒	2磅					250瓶
15000	3磅		675		6支		
2000				3支			
						10瓶	
48000	3支磅500粒	2磅500粒	1175	5支	6支	10瓶	30(瓶
35940	2磅500粒	50(粒	725	5支	5支	10瓶	8(瓶
12050粒	11$\frac{1}{2}$磅	2磅	1磅		1支		212瓶

鹽酸嗎啡錠	撲虐瑞星錠	阿卡奴片	蘇打明片	甘汞錠	地阿路片	阿大林錠	波希鼠李錠
500粒			2磅	500粒	2支	2支	500粒
				1000粒			2000
			9磅	4000粒	3支	6支	
	2支	2支					
500粒	2支	2支	8磅	7500粒	5支	8支	2500粒
500粒	2支	2支	3磅350粒	2300粒	2支	4支	2500
			4磅2000粒	3200粒	3支	4支	

複方大黃酊	苦味酊	夜特靈丸	煤次林丸	薄荷錠	5厘賀威納雙錠	福美明達片	20片凡拉蒙片
1磅	1磅		1000粒				
	6磅						
		2瓶	1500粒				
						1瓶	3支
				2只	1000粒		
1磅	7磅	2瓶	2500粒	2只	1000粒	1瓶	3支
1磅	4磅150瓦	2瓶	2350粒	2只	1000粒	1瓶	3支
	2磅120Z		150粒				

吐根酊	遠志酊	布球酊	哥子禁酊	金鷄納酊	洋毛地黃酊	複方樟腦酊	阿片酊
3磅	3磅			2磅	2磅	3磅	$\frac{1}{2}$磅
							6磅
							6磅
	1磅	1磅	1磅	$\frac{1}{2}$磅			
3磅	4磅	1磅	1磅	2 $\frac{1}{2}$磅	2磅	3磅	12 $\frac{1}{2}$磅
2磅	4磅	1磅	1磅	2 $\frac{1}{2}$磅	1磅	375	4 $\frac{1}{2}$磅
1磅					1磅	2磅 30乙	8磅

白蘭地酒	大黃酊	橙皮酊	番木鼈酊	顛茄酊	鹿砒毒箭子酊	拔地麻酊	方複鹽仿嗎啡酊
1瓶	2磅	2磅	1磅	1磅	1磅	1磅	2磅
4瓶							
5瓶							
7瓶							
2瓶		1O					
4瓶							4磅
23瓶	2磅	3磅	1磅	1磅	1磅	1磅	6磅
20瓶	225瓦	3磅	400瓦	100瓦	350瓦	375瓦	6磅
3瓶	$1\frac{1}{2}$磅		2OZ	12OZ	4OZ	3OZ	

赤酒	定量洋毛地黃液	鹽化高鐵液	複方煤餾油性液	亞砒酸鉀液	鹽化副腎素液	嗎羅蘭	蒸餾水
4瓶	2瓶	1磅	2磅	1磅			2磅
	20瓶		5磅				20磅
12瓶					20Z		
						2磅	10磅
16瓶	12瓶	1磅	7磅	1磅	20Z	2磅	34磅
13瓶	15瓶	1磅	5磅	225瓦	20Z	2磅	28磅 225瓦
3瓶	7瓶		磅	225瓦			$5\frac{1}{2}$磅

雙鹽酸奎寧	硫基魚石酸鈉	石油本清	簡製茴香酯	十滴水	薑水	臭水	杏仁水
				5000瓶	5磅	4介	1磅
						8介	3磅
50兩	2磅	8磅	2磅	2000瓶	10磅		6磅
	3磅	12磅		1000瓶			
	5磅			5000瓶			
			1磅		1磅		
						40介	
50兩	10磅	2磅	3磅	22000瓶	16磅	52介	10磅
	5磅	10磅	1磅 300瓦	21850瓶	5磅 225瓦	2介	5磅 225瓦
50兩	5磅	10磅	1磅 60z	15瓶	$10\frac{1}{z}$磅	20介	$\frac{4}{20z}$磅
緞司							

冬綠油	薄荷油	松餌油	松節油	蓖麻油	橄欖油	甘油	矽鋁康
	10Z	1磅	1磅	2磅	2磅	1磅	2磅
	20z	2磅	3磅	8磅	3磅	1磅	
					20磅	15磅	
20z				10磅			
20z	30z	3磅	4磅	20磅	25磅	17磅	2磅
	30z	1磅	3磅	20磅	2磅 225瓦	2磅	1磅
20z		2磅	1磅		$22\frac{1}{2}$磅	15磅	1磅

純酒精	柳酸鈉柯柯荳素	膠嚢	硫黄	雷佛那爾	蘭茄浸羔	次硝酸鉍	巴比特魯
	½磅		2磅	10Z	10z	1磅	20z
			4磅	20Z	10z	3磅	
						8磅	
		4合					
40Z		40合					
40Z	½磅	44合	6磅	20Z	20z	12磅	20z
40Z	125瓦	44合	3磅	10Z 15瓦	10z 125瓦	4磅	40瓦
	40Z		3磅	10Z 10瓦	125瓦	8磅	10瓦

鹽酸嗎啡	硫酸鎂	碘仿	硫酸鋅	碘	六個一糸四鐙	燐酸可待因	氯化鋅
1dr,	15磅	$\frac{1}{2}$磅	10Z	$\frac{1}{2}$磅	$\frac{1}{2}$磅	$\frac{1}{2}$0Z	2磅
5dr,	60磅			1磅	2磅	10Z	10磅
					3磅		
6dr,	75磅	$\frac{1}{2}$磅	10Z	$1\frac{1}{2}$磅	$5\frac{1}{2}$磅	$1\frac{1}{2}$0Z	12磅
85	72磅	125瓦	10Z	225瓦	$2\frac{1}{2}$磅	35,5瓦	7磅
2瓦	3磅	40Z		1磅	3磅	2瓦	5磅

次沒食子酸鉍	噁基比林	含氯石灰	黃降汞	蛋白銀	硝酸銀	柳酸固	醋酸鉛
40Z	40z	4磅	10z	10z	10Z	1磅	2磅
40Z	170瓦	4磅		20z		4磅	3磅
$\frac{1}{2}$磅	2磅					10磅	
		4箱					
170Z	2磅 40z 170瓦	8磅	10z	30z	10z	15磅	5磅
159Z	1磅 445瓦	2磅		10z	10z	6磅	3磅
20Z	110z	6磅	10z	20z		9磅	2磅

硫酸銅	鹽酸普魯加因	鞣酸蛋白	藥特林粉	麻醉用	澱粉酶	弱蛋白銀	紅汞
10Z	$\frac{1}{2}$oz	$\frac{1}{2}$磅	10Z	1磅			
		3磅	40Z				
		4磅	150Z		$\frac{1}{2}$磅	10Z	10瓦
					2磅		10Z
			80Z				
10Z	$\frac{1}{2}$0Z	7$\frac{1}{2}$磅	280Z	1磅	2$\frac{1}{2}$磅	10Z	35瓦
10Z	$\frac{1}{2}$0Z	2$\frac{1}{2}$磅	250Z 13瓦		1磅 125瓦	10Z	35瓦
		5磅	20Z 12瓦	1磅	1磅 100瓦		

薄荷腦	明膠	煅製鎂	辛柯芬	硬肥皂	含糖酸晴酮	純鹽規	骨炭末
$\frac{1}{2}$0Z		$\frac{1}{2}$磅	10Z	1磅	$\frac{1}{2}$磅	1磅	1磅
		3磅			4磅		
	2磅						10磅
						1磅	
$\frac{1}{2}$0Z	2磅	3$\frac{1}{2}$磅	10Z	1磅	4$\frac{1}{2}$磅	2磅	11磅
9.5瓦	1磅	1$\frac{1}{2}$磅	10Z	1磅	2磅 375瓦	225瓦	2磅
3瓦	1磅	2磅			1磅 120Z	$\frac{1}{2}$磅	9磅

人丹	昇汞	精製樟腦	黃石脂	非納宗	複方吐根散	糖精	醇
10000包	10Z	1磅	50磅		$\frac{1}{2}$磅		聽
5000包		2磅			4磅		4聽
5000包			1聽	3磅	12磅		
						10Z	
				2磅			
20000包	10Z	3磅	90磅	5磅	16$\frac{1}{2}$磅	10Z	6聽
19900包	10Z	2磅	70磅	3磅	15磅	10Z	4聽30磅
100包		1磅	20磅	2磅	1$\frac{1}{2}$磅		1聽10磅

白陶土	煩茄貼羔	熊菓葉	余氏消炎羔	間位困二磚	龍胆末	白糖	山道年
2磅	3仝	1磅	2磅	1磅	2磅		10瓦
		2磅					
			4磅				
			1磅			50斤	
2磅	3仝	3磅	7罐	1磅	2磅	50斤	10瓦
2磅	2仝	2磅	5罐	1磅	$1\frac{1}{2}$磅	50斤	8瓦
	1仝	1磅	2罐		$\frac{1}{2}$磅		2瓦

氯化銨	草酸鋁	人工泉鹽	阿片末	非那昔汀	甘汞	健胃散	米格來銀
1磅	20Z	3磅		1磅		3磅	2磅
			62Z	1磅	1磅		
					10Z	1磅	
1磅	20Z	3磅	60Z	2磅	1磅 10Z	4磅	2磅
	10Z	3磅	10Z	1磅 225瓦	200瓦	2磅	2磅 150瓦
1磅	10Z		50Z	225磅	110Z	2磅	120Z

樹脂	仿麻醉用哥羅	甘草末	澱粉	咖啡因	大黃末	索勿拿	溴化棕腦
		1磅	2磅	$\frac{1}{2}$磅	2磅	20Z	10Z
	2磅						
200磅							
200磅	2磅	1磅	2磅	$\frac{1}{2}$磅	2磅	20Z	10Z
200磅			1磅 225瓦	200瓦	1磅 150瓦	20Z	
	2磅	1磅	$\frac{1}{2}$磅	10Z	12Z		10Z

絆創羔	100瓦投藥瓶	200瓦投藥瓶	老藥皂	乳糖	硝酸銀棒	安息香酸鈉咖啡因	薄荷軟羔
3仝	200只	150只					
16仝	1000只	500只					
25仝	1000只	1050只					
	500只		6塊	2磅	10Z	$\frac{1}{2}$磅	
							1罐
44仝	2700只	1700只	6塊	2磅	10Z	$\frac{1}{2}$磅	1罐
28仝	1700只	1500只	6塊	2磅	10Z	$\frac{1}{2}$磅	1磅
16仝	200只	200只					

棉花	紗布	繃帶布	磺仿紗布	軟羔銅合	裹傷包
30磅	30磅	5疋	2磅	25合	3000個
100磅	80磅	6疋			
50磅	50磅	16疋	8磅		
180磅	160磅	27疋	10磅	25合	3000個
122磅	131磅	15疋	2磅	23合88個	500個
53磅	29磅	12疋	8磅	112個	2500個

附表第五十一

中國國民黨湘鄂北路銅匪軍軍官訓練團醫務所衞生器消耗統計表

品名	經領數	繳還數	消耗數	品名	經領數	繳還數	消耗數

貯桶	一一	一〇	一	浸煎器	一	一								
面盆	二	四		布紅十字袋	一八	一三	五							
毛刷	二	三	二	動脈鑷子	一二	一二								
消毒盆	三	三		縫合針	二	二〇	四							
腰盆	七	六	一	灌腸器	一	一								
止血帶	三	三		肛門鏡	一	一								
2000注射針	五	五		聽診器	一二	一一	一							
200注射針	九	二	七	直剪	一一	四	七							
2000針頭	三六	八	二八	彎剪	六	二	四							
200針頭	六〇		六〇	壓舌子	四	三	一							
大外科器械	一		一	鼻鏡	二	二								
無鈎鑷子	三〇	一八	一二	耳鏡	二	二								
有鈎鑷子	一〇	八	二	反光鏡	三	一	二							

| | | |

藥匙	三	五	四
磁乳鉢	一	一	
軟羔刀	九	八	一
20cc量杯	四	四	
200cc量杯	二	二	
琺瑯漏斗	三	三	
軟羔鑷	二二	二二	一
開甄器	一		一
洗瓶刷	二		二
三脚鐵架	一	一	
膏瓶	三		三
鐵網	四	一	三
酒精燈	二	一	
縫合線	一〇	九	一
貓腸線	六	六	
玻棒	四	一	二
担架床	三六	二五	一一
點眼瓶	二七	一二	一五
平鉗	三	三	
磺磁消毒盆	四	四	
動脈鉗	一二	一二	
一瓦手秤	一	一	
熱湯計	一	一	
燒瓶	六	六	
橡皮尿導管	三	三	
洗眼杯	六	二	四

軟木板	一	一								
蒸汽消毒器	一	一								
蒙面器	一	一								
手術台	一	一								
麻醉滴瓶	一	一								
尿導洗滌球	二	一	一							
彈子鉗	二									

紅十字診療囊	二四									
手術衣連帽	二二	二二								
視力表	二	二								
十磅玻瓶	四	四								
圓刃刀		一								
尖刃刀		一								

海會寺在五老峯之麓，泉石清幽，松杉鬱翠，自昔蔚爲名蹟：遊蹤不絕，然四旁均山道嶇嶇，交通十分不便，於集羣行動，及大批物品之運輸，尤感困難。本團籌備之初，有鑒及此，當即按需要之緩急，妥定計劃，將各處通路分別修築，雖因時間短促及其他關係，未能照原定計劃盡數完成，而主要數線，均已陸續修竣，茲分述之：

一、海會寺至白虎橋之線

此線原有由海會寺經杜子橋向家窪村馬頭鎮觀音橋棲賢寺至白虎橋之小路。白虎橋在山之麓，爲登牯嶺必經之點，修築時將原路加寬填平，且於附山通水處築水洞於路底，俾山泉不致涌及路面。由白虎橋上山之急峻處，亦略加剷削，統由第五師丘團担任，在第一期開學前竣工。

二、海會寺至白鹿洞之線

由海會寺至牯嶺，爲取捷徑，已不經由白鹿洞。惟白鹿洞在本團第一期開學。即權爲教官宿舍，嗣爲第二重傷醫院及團部軍械庫。緣此海會與白鹿往來頻繁，修築經路殊屬必要。計定由李家山通過山中小徑，闢成良好通路，亦由丘團擔任，於第一期開學前完成。

三、海會寺至射擊場之線

本團自選定大排山下爲射擊場後，由場至寺本無便徑，特闢通路一線，由民伕及輸送隊合力構築，亦於第一期開學前完成。

四、海會寺至龍雲寺之線

在本團担任學術科指導之德顧問多人，原住白鹿洞，嗣因道遠不便，移住距海會寺約一里餘之龍雲寺。爲便利往來計，特由輸送隊構築中間通路，於第一期開學後完成。

五、海會寺至華嚴寺之線

海會寺房舍雖寬敞，而容住團部職員及教官等人員過多，遂不敷用，當將離寺約半里之華嚴寺略加修葺，備各主任教官移住。兩寺間通路，亦令由輸送隊担任修築。於第一期開學後完成。

六、本團駐地之道路網

由團部至各營連及集合場講堂等處，中間多闢交叉路。第一期開學後，大致均已完成。嗣後隨有增設或開拓，暢行既便，且錯落有致，於兩旁編籬爲欄，風光別具。

七、海會寺至牯嶺女兒城背之線

出海會寺大門，沿山麓右行，經木瓜洞風車口至女兒城背，原有山徑可接通牯嶺大道，惟

人迹罕經，半埋荒草，且多斷絕處，如加工修築，親經由觀音橋達牯嶺之路縮近十餘里，且沿線邱壑雄奇，泉林清鬱，道路稍治，風景倍增，當於八月初派員踏勘，一面商同牯嶺管理局估修，旋以估價須八千餘金，耗費太鉅，未能進行，重令柴副官鏡寰再加計劃，分三段修築，兩端土工由民工担任，中段巖徑由石工承包，約十日完成，費千餘元，工速費廉，難能可貴！惜籌築既遲，中間重經波折，致完成之日，已屆第三期開學之後，所有土坡峻急之處，僅劃成堦段，未及鋪石，如遇大雨冲刷，仍虞難於暢行耳。所有該路各段之修築方法及工價，如附表第五十二。

以上修築完成之路計七線，其工程之大小，一依地形土質而異，爲防雨過泥濘，及求陵坡登降便利起見，路幅概定四英尺，路面搆成弧形，路旁均設排水溝。路中遇有突出之石塊，概由石工炸除，其斜坡較急，超過十五度以上之處，均修成堦段，壘石砌土，以臻平實。

附表第五十二

中國國民黨革命軍第四集團湘鄂北路軍軍官訓練團修築海會寺通牯嶺道路計劃估價表

地段	計長	築路方法	工價	時間	備考

海會寺至木瓜洞	七百二十丈	民工每丈大洋三角	二百一十六元	九月七日動工十日完成	
木瓜洞至風車口	八百四十丈	石工承包價洋六百元	六百元	九月八日動工十八完成	
風車口至牯嶺女兒城背	七百五十七丈	民工每丈大洋三角	二百二十七元	九月八日動工十一完成	

附記　一、修築此路，係將原有路線加以修理，幅以四英尺寬爲度。

二、傾斜及曲半徑以輸送器材便利爲限。

（二）通信之設備

一、無線電信隊之調派

調無線電第二分隊及第五十四分隊來團服務，担任通信。

二、有線電信之設置

海會寺至牯嶺及星子縣電話線之架設，歸交通兵團擔任，經於第一期開學前完成。團本部各營各教官組及白鹿洞各處均能通話，所有服務人員與電話機，均由交通兵團借用。

三、臨時郵局之設立

爲通信方便計，特商同九江郵局派員來團成立臨時郵局，司公文信件之收發轉遞，至此與

外方通信始稱便利。

四、海會寺牯嶺間遞步哨之設置

海會寺距牯嶺有四十里之遙，且山勢陡峻，往返需時，通信甚感遲滯，特于中間設置遞步哨，其哨所位置如左；

馬頭鎮二人　大乙村四人。

第五節　輸送

本團原爲召集剿匪部隊全部中下級軍官，分三期施行訓練，俾臻普遍，惟因前方各部病員甚多，爲顧慮剿匪責務，須第一期受訓各員回防後，第二期應派學員方能離防。爲期各學員返防迅速及免在各處逗留計，特編訂學員回防輸送計劃，一面呈請行營派輪赴星子接運，並準備汽車按防地遠近順序。分配各師駐省辦事處，以便學員到省即行輸運，而免遲滯，一面派員到星子，按計劃表數目，將輪隻妥爲分配，並於各部隊學員中，分別指定率領人員，且先期派員到星子接洽輪隻，以便隨到隨行登輪，而免擁擠紊亂之弊。

第一二兩期均能按計劃施行，無所阻礙，惟屆第三期，因湖水淺涸，大輪不能行駛，由省經派小輪十隻，民船三十餘隻，數目不敷分配，又電呈行營轉飭南潯路局備車一列，停九江候

運，當將原計劃略事變更，多數部隊均經九江乘車返省。畢業之日，（九月十八日）暴風陡起，輪小浪高，輸運計劃不能實行，當電九江車務處增備火車一列，並派雷副官祥霖先期赴九江分配車輛，全體改由火車輸送。

其八十八，八十九，稅警團，浙江保安隊學員，第二期原係用輪由星子運九江改登商輪返防，第三期因輸運被阻，亦改由陸地運送至九江轉商船返防。

各期學員回防輸送計劃如附表第五十三至第五十七。

附表第五十三

中國國民黨革命軍第四路軍總指揮部

軍官訓練團第一期學員回防輸送計劃表

部隊號碼區分	防地	官兵數目	車輛數目	起止日期	備考
		小計	合計		
第四三師	樂安	官八八 兵三〇	一一八	六	海會寺—南昌—崇仁—屋頭—星子—南昌—崇仁—屋頭—樂安	八月四日下午五日 六日七日八日	（1）海會至星子步行（2）星子至南昌拖船（3）南昌至崇仁汽車以後步行
第九師	鳳岡	七四 二五	九九	五	全右	南昌—崇仁—鳳岡	全右
第四六師	棠蔭	二六 二一	八三	四	全右	南昌—龍骨渡—宜黃—龍骨渡—宜黃	1.全右2.全右（3）南昌至龍骨渡汽車以後步行

第五九師	宦黃	一五八	七三	四	全	右	全右	全右	
第八師	南豐	一三八	一四一五二	八	全	右	南昌—南豐		全 右 1.2.全右（3）南昌至南豐汽車
第二四師	南城	二五	七四九九	五	全	右	南昌—南城		全 右 1.2.全右（3）南昌至南城汽車
第五師	資溪	五六	一六七二三一	一	全	右	南昌—金溪—資溪		1.全右 2.全右（3）南昌至金溪汽車以後步行
第六師	金溪	二九	八五一一四	六	全	右	南昌—貴溪		1.全右 2.全右（3）南昌至金溪汽車
第四師	上饒	三〇	八九一一九		全	右	星子—貴溪—弋陽—上饒		1.全右 2.星子至貴溪輸拖 3.貴溪至弋陽民船直運上饒
第二一師	河口	四二	一二四一六六		全	右	星子—貴溪—弋陽—河口		全右至河口止
第五三師	餘江	四三	一二九一七二		全	右	星子—餘江		星子至餘江輪拖直運
第九三師	新淦	六	二〇二六	一	全	右	南昌—新淦		1.2.同第一欄到南昌後汽車直達
第九二師	樟樹	一三	四〇五三	三	全	右	南昌—樟樹		全 右
第八三師	樟樹	三一	九四一二五	六	全	右	南昌—樟樹		全 右
第一〇師	樟樹	二二	六六八九	四	全	右	南昌—樟樹		全 右
第一四師	崇仁	四〇	一一九一五九	八	全	右	南昌—崇仁		全 右

第九十師	崇仁	一〇七三六	一四三	八	全	右	南昌—崇仁	全	右
第三師	崇仁	一〇三三五	一三八	七	全	右	南昌—崇仁	全	右
第十一師	上頓渡	九九三三	一三二	七	海會寺—南昌—星子		南昌—上頓渡		
第八十師	撫州	九五三二	一二七	六	全	右	南昌—撫州		
總計		二四一〇	九九						

注

一、汽車每輛以能裝載二十人計，輪船每隻以能拖兩百人之帆船計。

二、請南昌行營交通處準備拖輪十四隻，又二等民船七十隻，於八月三日到達星子縣。

三、本部副官處須事前派人偵察上船場（愈多愈好）並於分歧路樹立道標。

四、本部副官處須於船隻到達星子後，妥爲分配，並標號之。

五、各師學員由現地出發及上船之順序，規定之之如左：

按第四，廿一，五十三，四十三，九，四六，五九，五，六，八，廿四，九三，九二，八三，十，十四，九十，三，十一，八十，師之次序，於八月五日上午六時以前，到星子上船。

六、由南昌行營召集各師駐省辦事處主任，會同徵集長途汽車一百輛，須於八月五日準備分配待運。

意

七、第四，廿一，師務須派妥員到貴溪準備民船接運。

八、各師回防學員，由各學員中之最高級或同級之資深者率領之。

九、各師學員到南昌後不得停留。

附表第五十四

中國國民黨黨員參加湘鄂北路堅壁軍官訓練團第一期運送學員返防搭載輪船分配表

輪別	管理員姓名	本輪裝載人數	停泊位置	乘船部隊	乘船部隊長姓名	備考
美洲	侯子佩	二一〇	第一上船場	第九十師	一四三	林賢察	拖民船三隻
旅豐	宋廷順	二四〇	第一上船場	第五十三師	一七二	黃人英	拖班船一隻
豐恆	李瀚淞	一七五	第二上船場	第六師	一一四	歐陽燊	拖民船三隻
新陸順	熊傑三	二一〇	第二上船場	第八十三師第九十三師	一五一	楊光鈺 鍾偉	拖民船四隻
浔陽	李敬業	二〇〇	第三上船場	第八師	一三二	劉駿	拖民船四隻
新高陸	殷紹和	二一〇	第三上船場	第四十六師第五十九師	一五六	魯任昌 吳玠	拖民船三隻
興福信	李智忠	二六〇	第四上船場	第十師第二十四師	一八八	丘登原 號溝濤	拖班船一隻民船二隻

金大	劉方霖	三四五	第四上船場	第五師	二二五	但去非	拖民船六隻
元大	楊溪濱	四〇五	第五上船場	第十一師第八十師	二六九	朱志席陳德法	拖民船七隻
順泰	劉致澤	二三五	第五上船場	第十四師	一五九	曾伯熹	拖民船四隻
康平	汪鎬葵	二七〇	第六上船場	第二十一師	一六六	李廣益	拖民船五隻
南康	劉桂初	三二〇	第六上船場	第三師第九十二師	一九一	杜德孚徐榮光	拖班船一隻民船四隻
湘華	劉致澤	三八五	第七上船場	第九師第四十三師	二一七	谷燾陳夢庚	拖民船四隻

附記

一、第四師既已決定由上海轉道返防故本表未計算之列入。

二、所有輪船，民船，班船，搭載人數，因天氣炎熱，均以五折計算其搭載量。

三、所有各師官兵上船即由上列各部隊長一人指揮之，但在上船之前，須派官長一員，向該部所乘之輪船管理員，預爲接洽，以便部隊到達時，由該派員領導上船，以免秩序紊亂。

四、各輪船民船，本日一律駛赴神靈湖規定碼頭。

五、另集合小民船十餘隻，在碼頭轉載上輪。

六、各部定於五日早四時，由海會寺出發，在道途中給養事項，各師自行籌備。

中國國民黨訓練團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期學員回防輸送計劃表

部隊號 / 區分	防地	官兵小計	官兵合計	民船數量	拖輪數量	汽車數量	起止日期 起	止	考備
第八十師	撫州	一〇六 三〇	一三六			六	星子開 南昌	南昌 撫州	同
第十一師	宜黃	六三 二〇	八三	四	一	四	八月廿七日 佛嘯	廿八日	至龍骨渡後步行
第六十七師	官倉前	七一 二〇	九一			五	同	龍骨渡 龍骨渡	全右
第五十九師	棠蔭	六八 二〇	八八			四	同	宜黃 宜黃 棠蔭	全右
第四十六師	見賢橋	六六 二〇	八六	五	三	四	同	宜黃 棠蔭 見賢橋	全右
第三師	崇仁	〇八 三〇	一三八			七	同	南昌 崇仁	該師將調動可至崇仁五軍部詢位置
第九師	崇仁	八三 二〇	一〇三	五		五	同	同	全右
第十四師	崇仁	三九 二〇	七九			四	同	同	全右
第九十四師	崇仁	五八 一五	七三	三		四	同	同	全右

| | | |

| | | |

記，

1、表中所列民船每隻以能載五十人計，輪船每隻以能拖四隻民船計，汽車每輛能載二十人計。

2、由行營預備民船五十八隻，拖輪十五艘以能載三十人爲度，於八月二十六日正午到達星子，聽候本部副官支配。

3、南昌行營會同各師駐省辦事處，徵集長途汽車一〇五輛，於八月廿七夜在南昌分配完畢待運。

4、各師回防之官兵，由現地出發，及至星子上船之次序，照表中所列之次序行之，不得爭先恐後。

五、各師回防之官兵，由各師學員中之最高級或同級之資深者率領，上輪下車，須絕對聽其指揮。

六、員兵到南昌九江後，不得停留。

七、陸大以左各部，由交通司派專輪兩隻至星子載運。

中國國民黨湖南省黨部北路聯隊軍官訓練團第二期運送學員返防搭載輪船分配表

輪別	管理員姓名	本輪裝載人數	民船裝載人數	合計裝載人數	停泊位置	乘船部隊	乘船部隊人數	部隊長姓名	佚子備考
長泰	張幹臣	三〇	六〇	九〇	西門外第一碼頭	十四師	七九	王澤模	一五
康新	李智忠		二四〇	二四〇	仝右	二一師	一九五	劉家榮	三八
甯濤	趙作舟	三〇	一八〇	二一〇	西門外第二碼頭	八三師軍	一五四	唐維亞彭國華	三〇一
新長壽	劉方霖	三〇	一六五	一九五	仝右	十八師	一六七	蕭景鄧余錦源	七二六
江慶	殷紹和	五〇	一八〇	二三〇	西門外第三碼頭	九十師	一九二	陳侃	三三
新飛雲	王貫祥	二〇	一〇五	一二五	仝右	四三師九七師	一〇四	王煥武張淇	九九

亞洲	旅豐	湘華	興福信	江明	新高陞	江魁	豐華
宋廷順	宋廷順	孫啓則	劉鎏	劉鎏	汪鎬葵	汪鎬葵	何俊勛
七〇	八〇	一八〇	四〇	四〇	四〇		四〇
三〇〇	二八〇	二三〇	二四〇	一八〇	二一〇	二一〇	一八〇
三七〇	三六〇	四〇〇	二八〇	二二〇	二五〇	二一〇	二二〇
紫陽門外第四碼頭	紫陽門外第五碼頭	全右	紫陽門外第六碼頭	全右	紫陽門外第七碼頭	全右	紫陽門外第八碼頭
十五師	二四師	六七師	四六師	九四師	八十師	六七師	九二師
二九一	二八八	二六三	二二四	七六	二一九	一七九	一七六
朱則云之	劉佐堂	李芳棹	陳聲贇	王繼祥	董文敏	陳希平	黃祖瑾
郭磊	吳嶽中	捍侮	趙錫田	邱鐘衡	韓治	劉啸凡	張鳳楣
一六	三四	三〇	一七	一五	一六	一七	二二

臨江	何俊助	七〇	三〇〇	三七〇	仝右	四師行營政訓處軍政部各醫院	二七〇	旅晏斌桂鳳翥	二一九		
國泰	馮道昌	三五〇		三五〇	大南門外第九碼頭	陸軍大學八八師浙江保安處	三〇四	李模杜志成	一三四	該輪由交通司派來	
新保隆	謝淮生	一八〇		一八〇	仝右	五十師八九師一六五團憲兵營	李紹林陳大慶趙君蕭	一二七五			

附記

1、所有輪，民，班，等船搭載人數因天氣炎熱，均以五折計算其搭載量。

2、所有各師官兵上船，卽由上列各部隊長一人指揮，但在上船之前，須派官長一員，向該部所乘之輪船管理員，預爲接洽，以免臨時上船秩序紊亂。

3、各部定於本（廿七）日下午二時，由海會寺出發，在途中給養事項，各師自行辦備。

4、上列拂伕數，係按學員四員輸伕一名，官長均在其內計算之。

附表第五十七

中國國民黨湖南湘鄂北路戰區軍軍官訓練團第三期學員回防輸送計劃表

番號	區分	官兵小計	官合計	民船數量	汽車數量	起止日期	備考
第十八軍	撫州	五	五	四	三	九月六日十九日	星子—南昌
第八十七師	撫州崇仁	一九四	二三七	六	二	十日廿一日	許昌—撫州
第五軍	崇仁	二七	七	六	二	同	南昌—撫州—崇仁
第十一師	宜黃	一九二〇	二一一	五	一	同	南昌—崇仁
第六十七師	宮前	九四一六	一一〇	五	一	同	許昌—龍骨渡—宜黃
第五十九師	棠蔭	一一一	一二四	五	一	同	龍骨渡—宜黃—棠蔭
第四十六師	棠蔭	六八〇	七四	五	一	同	龍骨渡宮前—宜黃
第三師	三塘	一〇六一六	一二二	五	一	同	南昌—崇仁—三塘
第十四師	馬鞍坪	七二一七	八九	四	一	同	崇仁—馬鞍坪

| | | |

| | | |

浙江保安處	杭州	二四六	三〇			同			全右
統計		三、二二四四九	三、六三七	七四	二〇	二六			

附記

一、表中所列民船每隻以能載二十人計，輪船每隻以能拖民船四隻計，汽車每輛以能載二十人計。

二、請行營輸送處準備民船七十四隻，拖輪二十艘以能載三千七百人爲度，於九月十六日到達星子縣聽候本部副官處分配。

三、請行營會同各軍師駐省辦事處準備長途汽車一百二十六輛，於九月十八夜分配完畢待運。

四、各師回隊之員兵，由各師之最高級長官，或同級之資深者率領，上船下車，須絕對聽其指揮。

五、各師回防之員兵，由現地出發及至星子上船之次序，即按表中所列之順序行之，不得爭先恐後。

六、員兵到南昌九江後，即須回防不得停留。

七、此表列有各師之位置，殊屬祕密，用後即須焚燬，不得遺失，免落匪手。

八、各師位置近日恐有更動，率領人員，抵南昌後，須向辦事處查明，以免錯誤。

第四篇　附錄

本團自開始籌備，以迄各期訓練完畢，其一切經過事項，均經分別記述於第一二三篇及各種教育記事中，本篇所述者，以教育期間各種規制爲主，蓋本團之深切的精神訓練及一般官員精神之所由表現，胥在於此也。編末又附各種學員之各種統計圖表，亦所以作本團訓練總記之一斑耳。

甲、重要函令

國民政府軍事委員會委員長將函令（一）

辭修同志：

此次廬山軍官團訓練之目的，不僅爲剿匪之勝負所繫，實乃爲我國家與民族存亡生死之所關，務望我各官長，深明此義，刻苦耐勞，冒暑犯難，專心一志，期收訓練之全效，以爲掃蕩妄肉之張本，而建立我軍人禦侮攘外之基業。訓練期間，應注意之點，列舉如下：

一、無論何種動作，態度須嚴正鄭重。

二●處處應表示親愛精誠之精神，時時以禮義廉恥相期奮勉。

三●食衣住行，在於訓練期間，均須時刻自檢，以整齊清潔自持；尤須注重公共衛生，凡隨地吐痰之類，務望嚴戒。

四●每晨五時，必須各營集合全體軍官於旗桿四周，立正鳴號，舉行升旗禮，全體唱國旗歌與黨歌，（教職員亦皆須到場）禮畢始散。每日下午七時，舉行降旗禮，亦如之，以養成我軍人愛黨愛國之精神。

五●無論命令之下達與接受，或對上官口頭報告，必須立正敬禮，遵照儀式復誦尤爲重要，不可苟且從事，以改除現在玩忽命令之弊。

六●運動與歌樂，每星期日或課餘之暇，當由各員自行選擇其性之所好之運動娛樂。如足球，網球，排球，籃球，游泳，唱歌，音樂等（已另聘員）以及獨唱，獨奏，說笑話，講故事，獻技術，皆可在規定時間內任意行之。

七●吸烟祇准在規定時間與地點內行之，對於烟底殘火，尤須磨滅，不可亂棄。

八●「歡樂交誼會」，每星期日舉行，由團長與各營長籌備規定可也。

蔣中正　七月十二日

國民政府軍事委員會委員長蔣面令(二)

辭修同志：

應令各官長學員每人必辦之件如左：

一●印刷履歷表分令各員親自填寫，須詳明某年某月在何處任職，何時辭職或調差，並註明其直屬軍師長之姓名，不可以「任過參謀或團營長等職」一語含混了事，必須詳明第幾師第幾團營長，現任職務，何時委任到差，其籍貫村地與父母子女之名，及家庭經濟狀況，尤須詳明。

二●訓練完畢之前，各營連長必須對其所屬學員，（自下星期起）每日輪流口試一二次其試題即以中正所製訓匪手本與訓練要旨，以及對參謀會議訓話（即勦匪要領）爲標準，計分呈報，至各官長之考語，則由團長記錄呈報。

其次關於教育時所應注意者如左：

一●各級官長與教官訓練時，應時時注重啓發與領悟二點，使其無形之間，能受精神上之陶鎔與習氣上之感化。

二●訓練期間，對於時間之寶貴與認真，須特別注重。無論何時，於規定之時刻，不可有

一分以上之差別遲延；否則必須處分，此爲自強不息成功立業之基礎。又凡事須繼續不斷，乃有成就。不可時作時息，半途而廢，此爲做人做事惟一之要件。並須詳細說明，如欲剿匪抗倭，完成革命，非切實養成及時努力日新月異之精神，與繼續不斷貫澈始終之毅力不可。而於「自強不息」之要旨，尤須特別闡明注重。

三●訓練期間，對於集合排隊與解散動作，務須多做。先注重「靜肅」（解散時與解散後，更須注重靜肅）「確實」，次則進於「迅速」「敏捷」，每做此動作時，其營連長應以時表試驗，自其最遲以至最速動作之時間，即可比較其前後進度之如何也。

四●現代軍人，應知以空氣，日光，水三者，爲基本生活。蓋人必以自然界爲對象，而努力奮鬬以養成堅強之體格，刻苦之精神，俾能發揚其生命。軍人尤然。再不可如過去中國軍人優遊自得過活，以致老弱日甚，而爲世界落伍之民族，此爲吾軍人最大之恥辱，故提倡「體力」與「勞動」尤爲此次訓練中最重要之一課。亦可引德國各顧問之精神，體格與生活爲實例，多方訓勉也。

五●訓練雖提倡勞動，但必使受訓練者，精神上有快樂與慰藉，故在勤苦訓練之中，應時時引起其精神上之快樂。此次海會訓練前有鄱陽，後有五老，湖山信美，如在畫圖。

祇此地形一端如誘導得法，卽足以增無窮之樂趣，而涵養其高朗之心胸。又夜間對於北極星與各重要星宿之認識，亦可增進無形之樂也。

前日所言未盡其意，昨以有事回嶺，又未得時間通知，此刻接信，乃知時間已過，無任自慚，故以此聊代口授也。

中正　七月二十日正午

乙、各種儀式

一、總理紀念週儀式

總理紀念週，遵照中央黨部規定，應於每星期一上午舉行，惟本團因訓練期短，功課忙迫，加以委員長於每次總理紀念週均須親臨訓話，故奉命將總理紀念週改於每星期日上午八時舉行，俾學員能多得委員長之訓誨。總理紀念週之儀式如次：

一、全體肅立

二、奏樂　唱黨歌

三、向黨國旗暨總理遺像行三鞠躬禮

四、主席恭讀總理遺囑全場循聲朗讀

五、靜默三分鐘
六、主席報告
七、演說
八、呼口號
九、奏樂
十、禮成

二・升旗降旗典禮儀式

青天白日滿地紅之國旗，爲　總理所手定，既爲吾中華民國之神聖標幟，又由我先烈之血所染成。亦卽我國家與民族靈魂之所寄託也。凡我革命軍人應如何尊敬愛護，藉以振發愛國愛羣之忠忱與爲國犧牲殺往開來之大志。我革命領袖軍事委員會委員長蔣對於尊重國旗尤有見及此，特規定本團舉行莊嚴隆重之升旗降旗典禮爲全國之楷模。每日早晚按時舉行，所有本團官長學員一律參加。其儀式以莊嚴肅穆爲主，不尙繁縟。升旗降旗典禮儀式如左：

一、全體肅立
二、唱黨歌

三、升(降)旗(敬禮)

四、呼口號（服從蔣委員長　剿滅萬惡赤匪　實現三民主義　完成國民革命）

五、禮成

三・開學典禮儀式

一、全體肅立

二、奏樂

三、唱黨歌

四、向　國旗黨旗及　總理遺像行三鞠躬禮

五、主席恭讀　總理遺囑

六、靜默三分鐘

七、各學員向長官及教官敬禮

八、委員長訓詞

九、各長官訓詞

十、來賓致詞

十一、呼口號
十二、攝影
十三、禮成
十四、奏樂

四・畢業典禮儀式

一、全體肅立
二、奏樂
三、唱黨歌
四、向　國旗黨旗及　總理遺像行三鞠躬禮
五、主席恭讀　總理遺囑
六、靜默三分鐘
七、各學員向　長官及教官敬禮
八、委員長給憑
九、委員長訓詞

十、各長官訓詞

十一、來賓致詞

十二、學員代表答詞

十三、呼口號

十四、攝影

十五、聚餐

十六、禮成

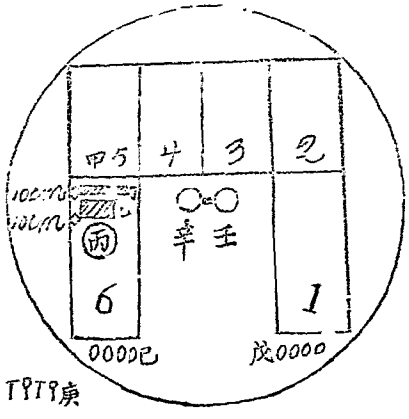
十七、奏樂

丙、各種規則

一、內務規則

本團所有內務服裝等，係遵照頒定軍隊內務規則，斟酌本團設備及教育之特殊狀況厘訂。茲照錄如左：

一、每帳棚內規定住學員六員，其位置及寢具用具等之規定如左圖：



甲、枕頭及衣包，衣包之大小與枕同，放置枕下。

乙、離枕十生的爲毛毯疊成方形與枕同寬。

丙、離毛毯十生的按雜靈，圖靈，斗帘次序，重疊放置。

丁、書籍。

戊、草鞋置帳棚口內左方。

己、布鞋置帳棚口內右方。

庚、工作器具置帳棚口外右方。

辛、面盆在帳棚柱兩側，各重疊三個，盆內放嗽口具。

壬、水壺飯碗齊挂於帳棚柱上，高約一米達五十生的。

二、有步槍之連將槍衣置架鎗板上，勿使受潮濕。

三、機關槍均存連部。

四、連附二員使用帳棚一，按學員第二五位置，其他一切與學員同。

五、各營連長室則將辦公桌凳置於帳棚口內附近，其舖位則靠內部。

六、帳棚兩側，利用樹木使緊鐵絲，離地約兩米達高，將手巾疊三折，相離二十生的，掛於其上。

七、晒衣繩掛在棚之後方。

八、各連講堂座位一律貼名簽，不得紊亂。名簽長十生的寬四生的，貼桌之右上方，與桌上緣齊。

九、服裝之規定

1凡舉行　總理紀念週開學畢業諸典禮及　委座訓話時，服裝規定如左：

灰軍衣軍帽；

短褲；

灰裹腿；

草鞋，（以黑色繩爲標準）黑襪；

各部隊證章符號，臂章一律取銷，另由團部發給符號；

武裝帶一律用橫腰皮帶。

佩帶手槍。

2舉行升旗降旗典禮及野外演習，講堂操課時各長官學員，仍照前項規定，但得着用便鞋。（上講堂不繫皮帶。）

十、全團飲用水，均用海會寺左右谷地之泉水，團本部門外道路以上，規定爲飲水，以下爲淘米，洗菜，及洗滌衣服沐浴之水，其各項位置概以木牌標示之。

十一、各營連吐痰及大小便處，均有規定，不許隨地吐痰，及大小便以重衛生。

十二、各營連幕營地及其附近，每日均派伕役由各營連副官特務長監督清掃，所有木片廢紙，以及有碍衛生物品，檢入規定地點，不得隨地拋擲。

十三、各營連幕，營地講堂及其附近掛燈，均有規定位置，不許隨意取用，或移易位置。

十四、各連茶水及洗面污水，不得隨地傾倒。

二、值日規則

一、本團爲整飭全團軍紀風紀，及一切內務，並處理臨時發生事項起見，特設置團，營，連各值日官。

二、團值日官由各營長，營值日官由各連長，連值日官由各連附輪流充任。

三、團值日官承團長或團附之命，營值日官承營長或營附之命，連值日官承連長之命，執行值日內一切任務。

四、各值日官之任務如左：

1各值日官負責整理各營連之內務清潔，並於升旗降旗時整頓隊形，並將所到人數逐級報告，且監督諸項定則之實行。

2凡臨時發生之一切事項，應迅速處理；但重要事件，須迅即轉報團長核示。

3團於警戒及其他特別事宜，團值日官得指揮衛兵。

4如遇緊急時，得取非常處置，團值日官得指揮各營連，施行特別警戒；但須同時迅速報告團長。

5團於日記記載呈團事項。

6取締閒人在團留餐留宿。

7各值日官隨時巡視團，營，連內，凡遇有礙軍風紀之事，得隨時糾正之。

五、每日下午自習時間，爲值星人員交代時間，凡經手未完事件，須詳告接值者，繼續辦理。

六、團值日官佩黃色值日帶，營值日官佩紅白色值日帶，連值日官佩紅色值日帶。

七、本規則如有未盡事宜，得隨時呈請修改。

八、本規則自公佈日施行。

三・交代規則

一、本團各官佐凡奉命接充某職，或交卸某職，及代理某職時，均依照本規則之規定。

二、交代事項如左：

（一）關於軍械事項；

(二)關於經理事項；

(三)關於衞生事項；

(四)關於庶務事項；

(五)關於教育器材事項；

(六)關於其他事項；

三、凡卸任人員於接任人員未到任以前，不得離任。

四、卸任人員自到任之日起，截至卸任之前一日止，應將任內所管各件造冊移交接任人員。

五、接任人員接到卸任人員移交表冊時，應逐件照冊點收之後，分別署名蓋章於移交冊內，以爲交代清楚之證。

六、凡各種移交冊內所載之件，如有虛捏情弊，接任人員應即揭報，不得含糊接收。

七、點收蓋章後，如再發生錯誤時，應由接任者負責。

八、卸任人員交代不清者，應由主管長官酌量情形依法追繳。

九、交代不清，擅自逃逸者，即呈請通緝追究。

十、接任人員於卸任人員交代不清，延不揭報，或於點收有所遺漏者，除由該員負責賠償外，

應依法究辦。

十二、交代手續未完以前，由卸任者負責，手續辦完以後，由接任者負責，不得互相推諉。

十三、交代完畢後，即將交代情形並檢同各種交代清册，會銜具報直屬長官以爲手續完畢之證。

十四、本規則自公佈日施行。

四・講堂自習室規則

一、本園因房屋不敷，故講堂自習室同設一處。

二、講堂自習室規則，由值日官負責監督實施之。

三、講堂自習室內，務須肅靜。

四、教官到堂時，由值日學員發「立正」口令，並報告到堂與缺席人數。教官退席時，亦由值日學員喊「立正」口令。

五、學員入講堂前五分鐘，應預爲準備，一聞上堂號音，立時齊集指定地點站隊，由值日學員檢查人數服裝後，率領入堂。下堂時須候教官出堂後，再按次下堂，不得爭先恐後，致亂秩序。

六、講堂自習室坐位須按排定名次端坐，面對教官，不得稍有倦容。

七、教官未到堂時，各學員應在本位靜坐溫習，不得擅自離位。

八、上講堂時，不得披閱別項功課，及咳嗽吐痰等。

九、學員聽講遇疑難之處，應待教官講畢，然後立正質問，如教官有問，亦應起立對答。

十、授課時間學員不得擅自離位，如有不得已事故，或臨時發生疾病，須先報明教官准許，然後離席，自習時則告知值日學員。

十一、講堂自習室內之書桌板凳等物，有一定位置，不得損壞及移動。

十二、學員聞自習號音，均應依時上自習室自修，不得遲誤。

十三、講堂授課時若無教官之命令，雖有長官到講堂視察，不必行禮。自習時如有長官蒞臨，則由值日學員發「立正」口令，如值日學員未見，則由先見者喊「立正」，其在室各學員即就席立正。

十四、自習時間不得高聲朗誦，及互相談話，但同學中研討功課，不在禁內，仍應低聲，以免擾及他人。

十五、在自習時間，不准翻閱課程以外之書。

十六、講堂及自習室內，禁止吸烟及食物。

五・飯廳規則

一、學員開開飯號音後，即赴各連指定地點集合，由值日官檢查人數，按次帶上飯廳。

二、飯廳坐位須按規定位置列坐，不得調換爭執。

三、學員須待連值日官發令後，方可開始食飯。

四、食飯時務須肅靜，不得談話，或故意敲擊碗箸。

五、食飯姿勢須端正，不得任意將兩肘置於桌面，或將脚踏於凳上。

六、飯菜未得宣時，學員應據情婉呈各該長官處理，不得逕責廚役，或將碗箸毀壞。

七、食飯不得自備私菜，或令廚役調換飯菜。

八、學員除病假外，均須上飯廳會食，不得自備飯菜，在飯廳以外私食。

九、食畢由連值日官發「立正」口令後，學員再行按次退出，仍須至指定地點由值日官發令解散。

六・診斷規則

一、學員如有疾病，須先報告值日學員，轉報值日官，發給診斷許可書，前往醫務所診斷。

二、患者受診，應依掛號次序由看護導入診察室診治。

三、患者受診，須服從醫官之處置。

四、各科所陳一切藥品器械，患者不得擅動。

五、患者吐痰須入痰盂，不得隨地亂吐。

六、患者受診既畢，即須退出診察室外。

七、患者在診斷室內，不得有高聲呼叫或其他妨害秩序之行動。

八、如遇發生緊急疾病，不能赴醫務所就診時，得請醫務所派值日軍醫出診，但請求出診時，必須有正式憑據，並須各該長官簽名蓋章。

九、請求出診時，須派士兵一名引指。

十、出診軍醫所開藥方，由患者派人至司藥處領取。

七・入院規則

一、本團學員及職員，教官，士兵伕，患病，有入院之必要者，由主治軍醫給以診斷書，經主任認可後，得請假入院。

二、軍醫得到上項之請假許可書後，即給予入院證明書，以便持向病院副官登記。

三、副官得到入院證書後，即指定休養室及舖位，並由看護報告各科主任，及通知給養員。

四、副官每日上午八時須將前一日入院出院住院患者總數，及姓名科別，詳細報告院長及醫務長。

五、各主任及主治軍醫認爲無住院之必要時，得拒絕其入院，患者不得強求。

六、特務員得到副官通知後，即通知廚房按照等次預備給養。

七、患者病已減輕或全愈，認爲可以出院時，得令其出院。

八、慢性病不易恢復，或愈後不良，對於工作發生障礙者，得呈請院長轉呈團長核辦。

八、勤務士兵服務規則

一、本團勤務士兵服務，均須遵照本規則施行。

二、學員隨帶之勤務士兵，須遵照營連長之支配服務。

三、勤務士兵起居時間，應遵照規定起居時間表行之。

四、各處勤務士兵應負各辦公處打掃清潔之責，職員辦公完畢後，案上文具物件，應排列整齊，夜間並須注意燈燭之安全。

五、各處設值日士兵一人或二人，以原有士兵輪流充之，每日正午十二時交代，值日士兵在值日時間內，有保管各處一切文具物品之責任，無論何時不得擅離職守，其他勤務士兵，亦

不得無故擅離，如有特別等故，必須申請官長許可後，方准離開。

六、勤務士兵須每日點名及訓練，其時間及地點，由團部另規定之。如點名或訓練無故不到者，酌情處罰。

七、勤務士兵服裝宜整潔，並須打裹腿，束皮帶。

八、勤務士兵有不守紀律，或毀壞本園名譽者，按情節輕重隨時分別究辦。

九、本規則自公佈日施行。

九・廁所規則

一、學員大小便，務須到規定之廁所，不得在廁所外任意行之。

二、廁所最尚清潔，學員入廁所時，務須注意保持，勿使污穢爲要。

三、學員入廁所，不得任意排泄於踏板上。

四、廁所內不准塗寫字畫。

五、廁所內每日由伕役打掃及除糞一次，以重衛生。

六、凡有違犯上列第一第二第三第四條者，得按情懲處。

丁、各種條例

一、符號佩帶條例

一、本團特定符號，分甲乙兩種：甲種特定符號，規定用綾質白底黃邊，乙種特定符號，規定用綾質黃底藍邊。

二、本團職員教官，佩帶甲種特定符號，學員佩帶乙種特定符號。（士兵則佩帶原部隊之符號。）

三、符號概不准借給他人佩帶，以昭慎重。如將符號借給他人佩帶，以致發生事故或遺失時，應歸本人負責。

四、甲乙種符號，均佩帶於軍衣左上方口袋上端，以昭劃一。

五、如有遺失符號者，應於二小時內，將遺失原因及地點，詳細呈報直屬長官，轉報備查。凡遺失符號，歿不呈報者，經長官查察後，從嚴處罰。

六、符號向團部副官處領取分發。

七、所發符號除蓋用團章外，由各營及各科處主管官，加蓋私章。

八、凡職員離差及學員畢業離團，均應將其符號繳回直屬長官，轉繳團部副官處。

九、本條例自公佈日施行。

二、意見箱條例

一、本團爲收納公衆意見改進團務起見特設意見箱於各營連駐地附近。

二、各官長學員對本團應興應革事項，均得各將所見寫出投入箱內。

三、凡含有攻擊個人之性質者，概不受理，並須澈究。

四、凡投呈意見者、務須簽名蓋章負責。

五、每日上午十二時，下午六時，由團部派員開箱，彙收呈閱。

六、本條例自七月十八日施行。

戊、各種統計圖表

一、

中國國民黨革命軍湘鄂北路軍軍官訓練團各期各部派送學員統計表

部別＼區分	派送學員數 第一期	第二期	第三期	各期合計	備考

第五軍			七	七	
第十八軍			一〇	一〇	
第三十七軍		三		三	
第三師	一〇六	一〇八	一一〇	三二四	
第四師	八九	八四	九六	二六九	
第五師	一六七	一六五	一一三	四四五	
第六師	八五	八九	一一〇	二八四	
第八師	一一四	一一五	一三八	三六七	
第九師	七六	九七	一〇六	二七九	
第十師	七三	六一		一三四	
第十一師	九九	六三	一九〇	三五二	
第十四師	一一九	五九	七二	二五〇	
第十八師		二八	二一	四九	

第二十一師	一二四	一五〇	一四八	四二二	
第二十三師			一一四	一一四	
第二十四師	七四	七八	一一二	二六四	
第二十八師		九〇	七三	一六三	
第四十三師	九四	三八	二三	一五五	
第四十六師	六五	六六	六四	一九五	
第五十師		二九	五〇	七九	
第五十二師	一三〇	一四三	一三七	四一一	
第五十九師	六二	六八	一一三	二四三	
第六十七師		七一	九四	一六五	
第七十七師			九四	九四	
第七十九師		一一四	一〇三	二一七	
第八十師	一〇一	一〇六	一	二〇八	

第八十三師	九四	一〇三		一九七									
第八十八師		九	一一	二〇									
第八十九師		四七	一七	六四									
第九十師	一〇七	一四七	二〇七	四六一									
第九十二師	四一	四九		九〇									
第九十三師	二〇			二〇									
第九十四師		五八	六七	一二五									
第九十六師			六五	六五									
第九十七師		三六	二四	六〇									
陸軍大學		一二二		一二二									
軍校暑期研究班			六〇五	六〇五									
稅警總團		五八	五六	一一四									
交通兵第一團		一〇	三	一三									

浙江保安處		一七	二四	四一	
政治訓練處		二四	三六	六〇	
駐贛各醫院		一二	八	二〇	
第八十七師			一九	一九	
合計	一八四〇	二五一七	三二四一	七五九八	

附記

一、本表所列數字，均係實到員數。

二、第一期展續第二期者十一員，未列入表內。

三、第二期展續第三期者二十八員，未列入表內。

二、中國國民黨第五屆第一次全國代表大會通過北路軍軍官訓練團各期學員籍貫統計表

省別	第一期	第二期	第三期	合計	備考
湖南	七〇五	九〇五	一三三〇	二九四〇	
浙江	一二九	二一八	二八一	六二八	

江西	一三七	一五七	二一七	五一一								
湖北	九三	一四九	二四九	四九一								
山東	一二一	一八〇	一六〇	四六一								
河北	一二九	一四八	一三七	四一四								
廣東	七六	一一二	一七九	三六七								
河南	八七	一四六	一〇六	三三九								
四川	五八	九一	一〇六	二五五								
江蘇	五四	七〇	一〇二	二二六								
安徽	五八	七二	八七	二一七								
廣西	七五	六四	七五	二一四								
貴州	四五	五一	三四	一三〇								
陝西	二五	七八	七七	一三〇								
雲南	一四	二四	四二	八〇								

福建	一六	一九	三五	七〇										
山西	八	一一	一二	三一										
甘肅	五	一〇	三	一八										
遼寧		一一	四	一五										
奉天	四		一	五										
吉林	一	二	二	五										
綏遠	一	一	二	三										
西康			二	二										
內蒙古	一			一										
察哈爾			一	一										
爪哇			一	一										

附記

一、第一期不明籍貫無法統計者十三員。

二、第二期開除二員未計在內，無法統計者九員。

三、第三期開除四員，潛逃一員，未計在內，無法統計者二十四員。

三、

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團各學期學員年齡統計表

年別	第一期	第二期	第三期	合計	備考
一七	一	一		二	
一八		三	四	七	
一九	一	四	一一	一六	
二〇	八	八	二一	三七	
二一	八	一八	三二	五八	
二二	四九	六二	八七	一九八	
二三	五九	八〇	九六	二三五	
二四	一〇三	一四五	一八一	四二九	
二五	一六一	二〇六	二三七	六〇四	

二	六	一三一	二三三	七二八	六四二								
二	七	二〇三	二四四	三〇六	七五三								
二	八	二四八	二九二	四〇九	九四九								
二	九	一七三	二三七	三三五	七四五								
三	〇	二二六	二七四	三三二	八三二								
三	一	九七	一二九	一八〇	四〇六								
三	二	一二八	一六四	二一九	五一一								
三	三	六五	八八	一四四	二九七								
三	四	四六	一〇〇	一〇四	二五〇								
三	五	四六	六二	九二	二〇〇								
三	六	二五	五二	六一	一三八								
三	七	二〇	三六	三二	八八								
三	八	一七	三四	三四	八五								

三九	一七	九	一五	四一									
四〇	七	一五	二〇	四二									
四一	二	四	三	九									
四二	五	六	三	一四									
四三		二	一	三									
四四	一	三	三	七									
四五		二	二	四									
四六		一	二	三									
四七			二	二									

附記

一、第一期無法統計者七員。

二、第二期開除二員，未計在內，無法統計者十四員。

三、第三期開除四員，潛逃一員，未計在內，無法統計者二十三員。

中國國民革命軍第四路軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團學員出身統計表

區分 / 期別	第一期	第二期	第三期	合計	備考
行伍	五八二	七四七	八一九	二一四八	
中央軍官學校及各分校	四三六	六三四	一〇五〇	二一二〇	黃埔南京及各地分校均列本欄內
各軍幹部學校及補習所	二五二	三〇四	三五三	九〇九	
各軍軍官學校及軍官團	二一三	二八六	三〇四	八一三	
各軍教導隊	八八	一六〇	一七八	四二六	
各省講武堂	五四	八一	五八	一九三	
各軍學兵營及軍士隊	七一	五七	六一	一八九	
各軍訓練班	四〇	五一	八三	一七四	
各兵種高級班	二〇	二五	四七	九二	

政治訓練班		五八	五八		
各軍隨營學校	一二	二八	一四	五四	
各醫科大學		一九	二二	四一	
中學校	六	四	二四	三四	
專門醫學校		一七	一六	三三	醫學專門及各醫學校均列本欄內
保定軍官學校	八	一七	六	三一	
無線電教育隊		一四	八	二二	
各醫院及看護訓練班		五	一七	二二	
四省農訓所			二〇	二〇	
軍醫學校		九	九	一八	
軍醫講習所		五	八	一三	
警官學校		一	一一	一二	
日本士官學校	一	四	六	一一	

工兵學校	三	四	四	一一									
工兵技術學校	一	六	三	一〇									
電訊學校		一	九	一〇									
陸軍大學	三	二	三	八									
技術隊		五	三	八									
無線電專門學校		一	七	八									
步兵學校		三	三	六									
交通學校		四	一	五									
通訊連	二	三		五									
師範學校	一	一	三	五									
高等小學		二	三	五									
無線電訊學校		一	三	四									
軍醫速成科		一	三	四									

學				
大學			四	四
法國陸軍學校	二	一		三
砲兵學校	一	二	三	三
職業學校		三	三	三
美國陸軍學校		二		二
陸軍小學	一	一		二
測量學校	一	一		二
技術學校	二			二
軍醫補習班		二		二
軍醫教導隊		一		二
黨義學校		二		二
美國砲兵學校		一		一
法國航空學校	一			一

日本騎兵學校	日本飛行學校	日本福岡醫科大學	憲兵學校	將備學校	偵探學校	海軍陸戰隊	軍用電話所	交通兵團	無線電台	廣播局	政治人員養成所	高等學校
			一									
一	一	一					一	一		一	一	一
				一	一	一			一			
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一

工業學校					
農藝學校			一	一	
華中美專			一	一	
總計	一八〇九	二五一五	三二四三	七五六七	

附記

一、學員總額共七，六五一員。

二、出身未詳不能統計者八四員。

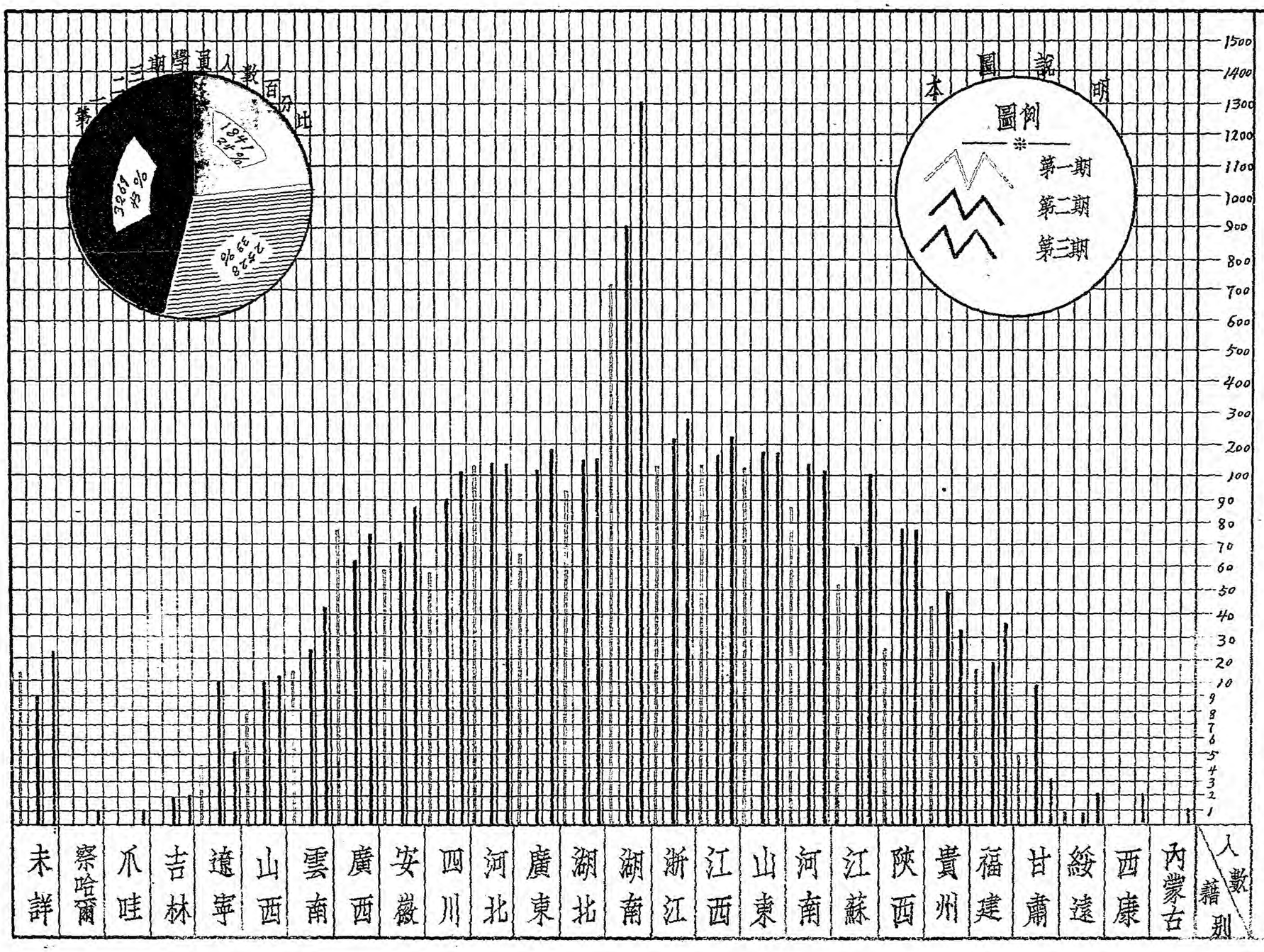
三、開除六員潛逃二員，未列。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一二三期學員籍貫統計圖

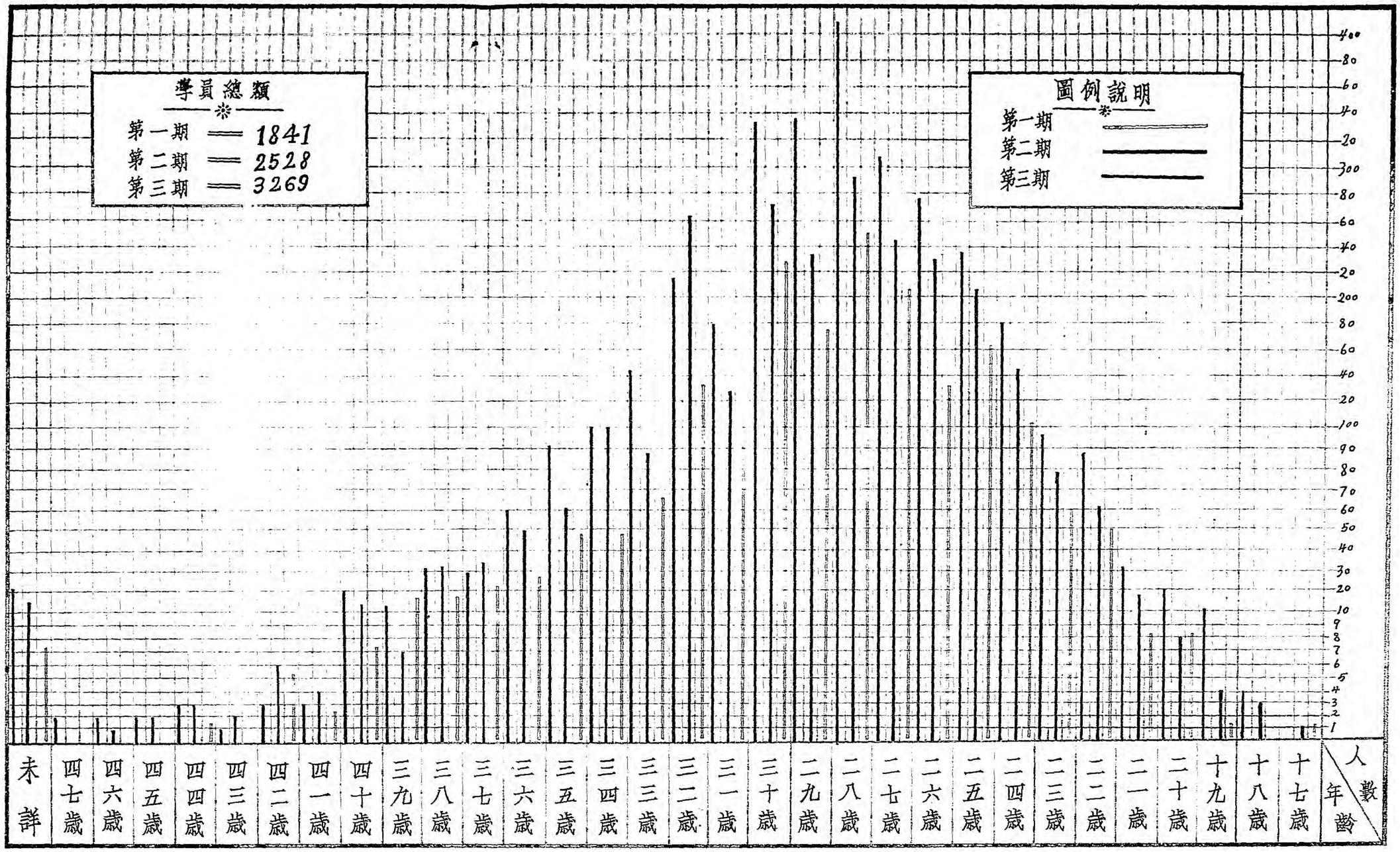
本圖說明

圖例

第一期
第二期
第三期

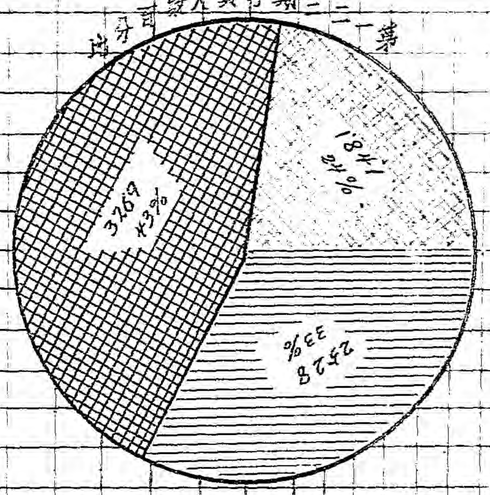


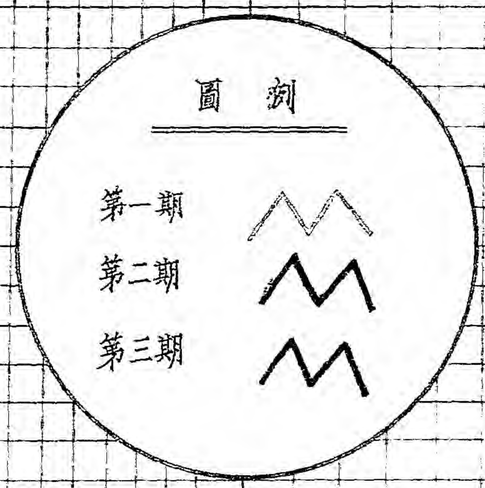
中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一二三期學員年齡統計圖



中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一二三期學員出身統計圖

出身 ＼ 人數	人數
行伍	中央軍校及各分校
各軍軍官學校及各軍軍官團	各軍部隊特種訓練班及各軍事訓練所
各軍訓練班	各軍教導隊
各省講武堂	各軍步兵營及各軍步兵連
兵種高級班	政治訓練班
中學校	各軍隨營學校
各醫科大學	四省農訓所
專門醫學校	保定軍校
各軍醫院及看護訓練班	無線電教育隊
軍醫學校	警官學校
軍醫講習所	電訊學校
工兵學校	無線電專校
軍醫學校	警官學校
軍醫講習所	電訊學校
工兵學校	無線電專校
交通學校	工兵技術學校
高等小學	日本士官學校
師範學校	技術隊
步兵學校	大學
職業學校	陸軍大學
無線電訊學校	通信連
法國陸軍學校	軍醫速成班
美國陸軍學校	砲兵學校
美國砲兵學校	黨義學校
日本福岡醫大	軍醫補習班
日本飛行學校	陸軍小學
日本騎兵學校	憲兵學校
法國航空學校	測量學校
農藝專科	交通兵團
工業專科	廣播局
偵探學校	軍用電話所
無線電台	政治人員養成所
海軍陸戰隊	軍醫教導隊
華中美專	技術學校
未詳	將備學校

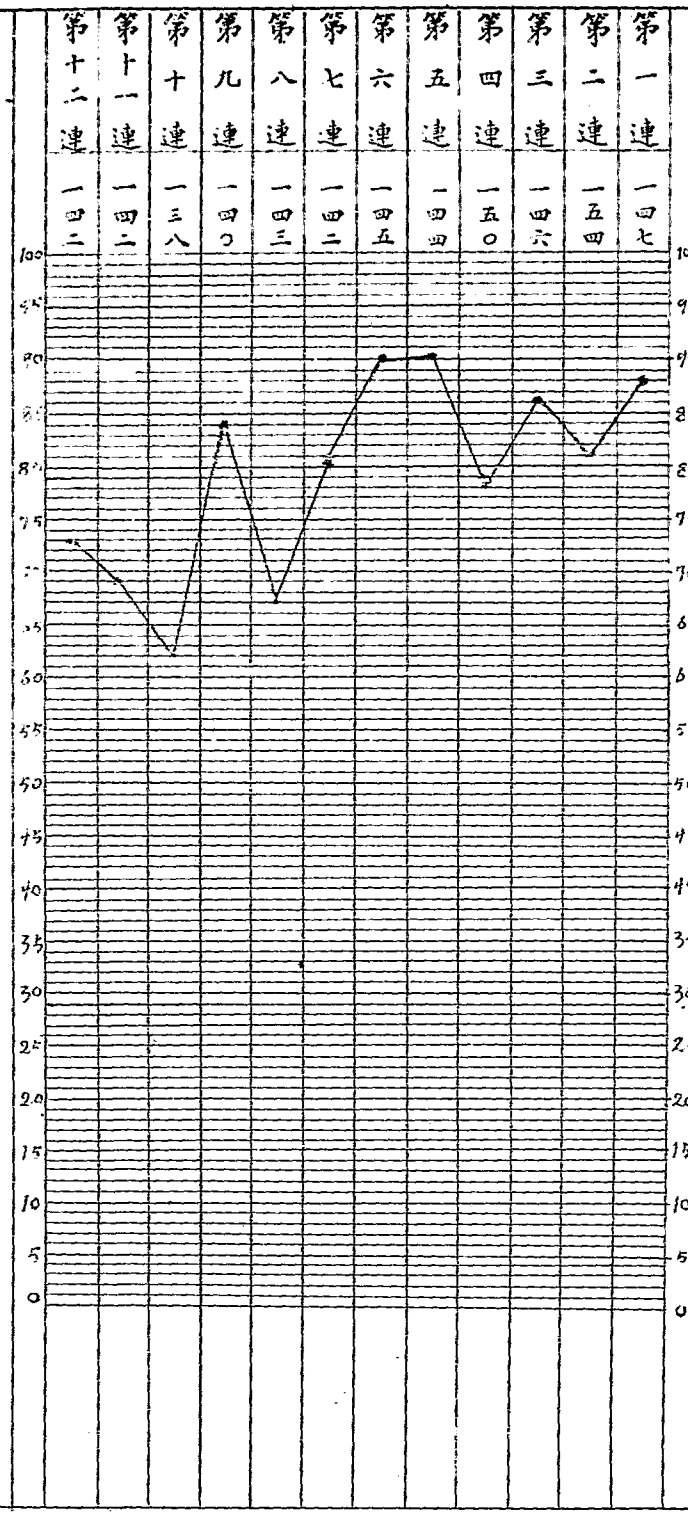




中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期各連學員學科成績統計表

二十二年八月一日
團本部教育科製

隊號	人數	百分數	備考
第一連	一四七		
第二連	一五四		
第三連	一四六		
第四連	一五〇		
第五連	一四四		
第六連	一四五		
第七連	一四二		
第八連	一四三		
第九連	一四〇		
第十連	一三八		
第十一連	一四二		
第十二連	一四二		



附記

一本表係按各連測驗成績冊報統計之。

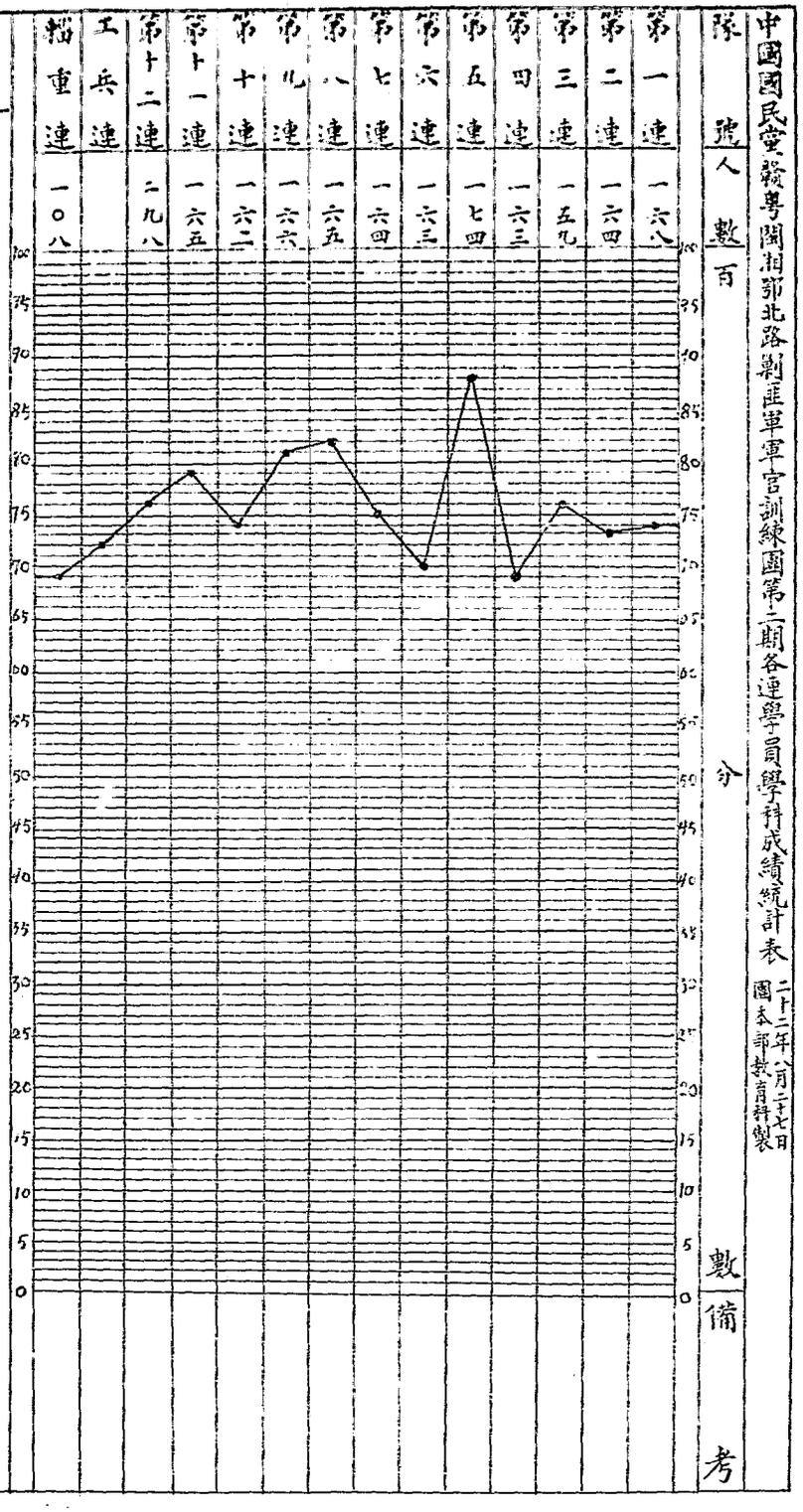
二百分數係按各連測驗人數及分數總和之平均。

三測驗科目為剿匪手本訓練要旨及各宿題。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期各連學員學科成績統計表

二十二年三月二十七日
團本部教育科製

隊號	人數	百分數	備考
第一連	一六八		
第二連	一六四		
第三連	一五九		
第四連	一六三		
第五連	一七四		
第六連	一六三		
第七連	一六四		
第八連	一六五		
第九連	一六六		
第十連	一六二		
第十一連	一六五		
第十二連	一九八		
工兵連			
輜重連	一〇八		



附記

一本表係按各連測驗成績冊報統計之。
二百分數係按各連測驗人數及分數總和之平均。
三測驗科目為剿匪手本訓練要旨及各宿題。
四各連人數係測驗人數其因病未測驗者均未入表。

中國國民黨湖南省黨部北路剿匪軍佔官訓練團第三期各連學科成績統計表

中華民國二十二年九月十六日

團本部教育科製

隊號	人數	百分數	備考
第一連	一七〇		
第二連	一七六		
第三連	一六八		
第四連	一七〇		
第五連	一六七		
第六連	一六五		
第七連	一六九		
第八連	一六四		
第九連	一六五		
第十連	一六三		
第十一連	一六二		
第十二連	一六七		
第十三連	一八〇		
第十四連	一七五		
第十五連	一七〇		
獨立排	三四		
工兵連	一六八		
輜重連	一八〇		
迫擊砲連	一三〇		

附記

一、本表係按各連測驗成績冊報統計之。

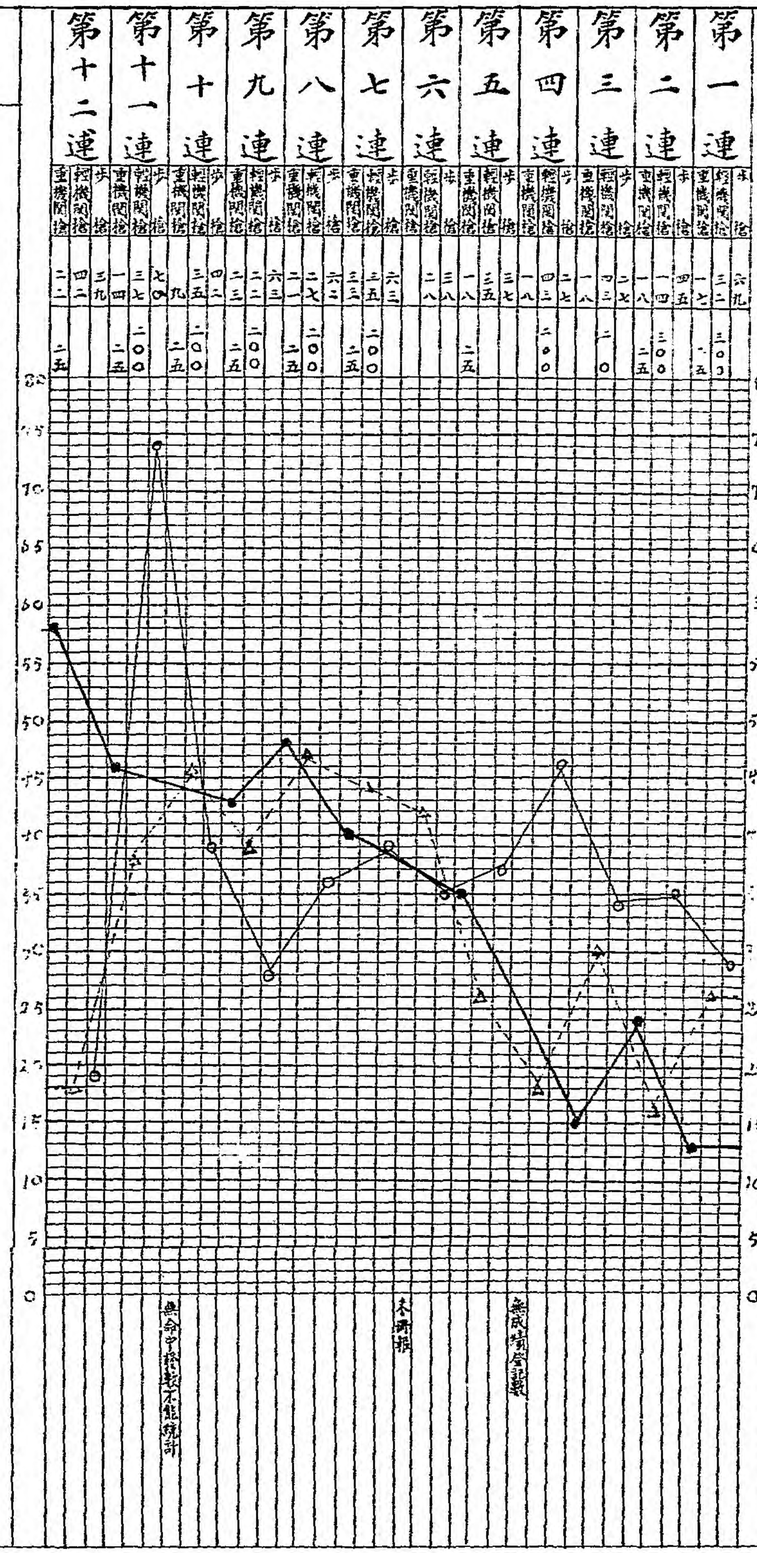
二、百分數係按各連測驗人數及分數總和之平均。

三、測驗科目為剿匪手本訓練要旨及各宿題。

四、各連人數係測驗人數其因病未測驗者均未列表。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期各連學員射擊成績統計表　民國二十二年八月一日　團本部教育科製

隊號	槍別	射手人	距離公尺	命中	百分數	備考
第一連	步槍	六九	二五			
	輕機關槍	三二	二〇〇			
	重機關槍	一七	一五			
	步槍	四五				
第二連	輕機關槍	一四	二〇〇			
	重機關槍	一八	二五			
	步槍	二七				
第三連	輕機關槍	四三	二〇〇			
	重機關槍	一八	二五			
	步槍	二七				
第四連	輕機關槍	四二	二〇〇			
	重機關槍	一八	二五			
	步槍	二七				
第五連	輕機關槍	三五	二〇〇			
	重機關槍	一八	二五			
	步槍	二七				
第六連	輕機關槍	三八	二〇〇			
	重機關槍	二八	二五			
	步槍	二六				
第七連	輕機關槍	三五	二〇〇			
	重機關槍	三三	二五			
	步槍	六三				
第八連	輕機關槍	二七	二〇〇			
	重機關槍	二一	二五			
	步槍	六三				
第九連	輕機關槍	二二	二〇〇			
	重機關槍	二三	二五			
	步槍	四二				
第十連	輕機關槍	三五	二〇〇			
	重機關槍	九	二五			
	步槍	七〇				
第十一連	輕機關槍	三七	二〇〇			
	重機關槍	一四	二五			
	步槍	三九				
第十二連	輕機關槍	四二	二〇〇			
	重機關槍	二二	二五			



附記

一、本表係按各連冊報統計。

二、○示步槍成績；

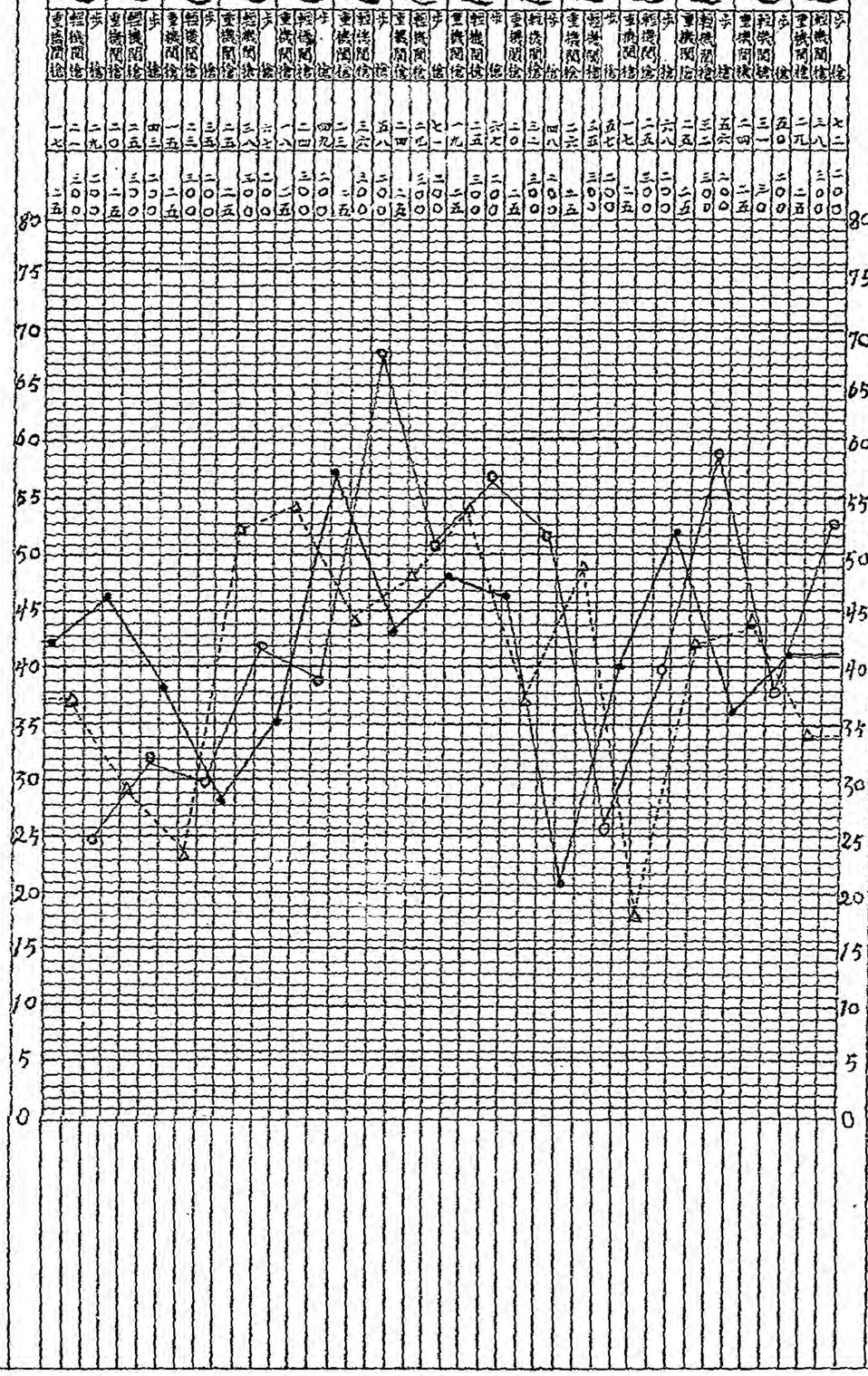
△示輕機關槍成績；

●示重機關槍成績。

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期各連學員射擊成績統計表

民國二十二年八月二十七日
團本部教育科製表

隊號	槍種	射手	距離	命中	分數	備考
第一連	步槍	七二	二〇〇			
	輕機關槍	三八	三〇〇			
	重機關槍	二九	二五			
第二連	步槍	五〇	二〇〇			
	輕機關槍	三一	三〇〇			
	重機關槍	二四	二五			
第三連	步槍	五六	二〇〇			
	輕機關槍	三二	三〇〇			
	重機關槍	二五	二五			
第四連	步槍	一七	二〇〇			
	輕機關槍	二五	三〇〇			
	重機關槍	六八	二五			
第五連	步槍	五七	二〇〇			
	輕機關槍	二五	三〇〇			
	重機關槍	二六	二五			
第六連	步槍	四八	二〇〇			
	輕機關槍	三二	三〇〇			
	重機關槍	二〇	二五			
第七連	步槍	六七	二〇〇			
	輕機關槍	二五	三〇〇			
	重機關槍	一九	二五			
第八連	步槍	二〇	二〇〇			
	輕機關槍	二四	三〇〇			
	重機關槍	五八	二五			
第九連	步槍	四九	二〇〇			
	輕機關槍	二四	三〇〇			
	重機關槍	二二	二五			
第十連	步槍	二五	二〇〇			
	輕機關槍	二四	三〇〇			
	重機關槍	一八	二五			
第十一連	步槍	二七	二〇〇			
	輕機關槍	二八	三〇〇			
	重機關槍	二五	二五			
第十二連	步槍	三五	二〇〇			
	輕機關槍	二三	三〇〇			
	重機關槍	一五	二五			
工兵連	步槍	四二	二〇〇			
	輕機關槍	二五	三〇〇			
	重機關槍	二〇	二五			
輜重連	步槍	二九	二〇〇			
	輕機關槍	二一	三〇〇			
	重機關槍	一七	二五			



附記

一、本表係按各連冊報成績統計。

二、○示步槍成績；

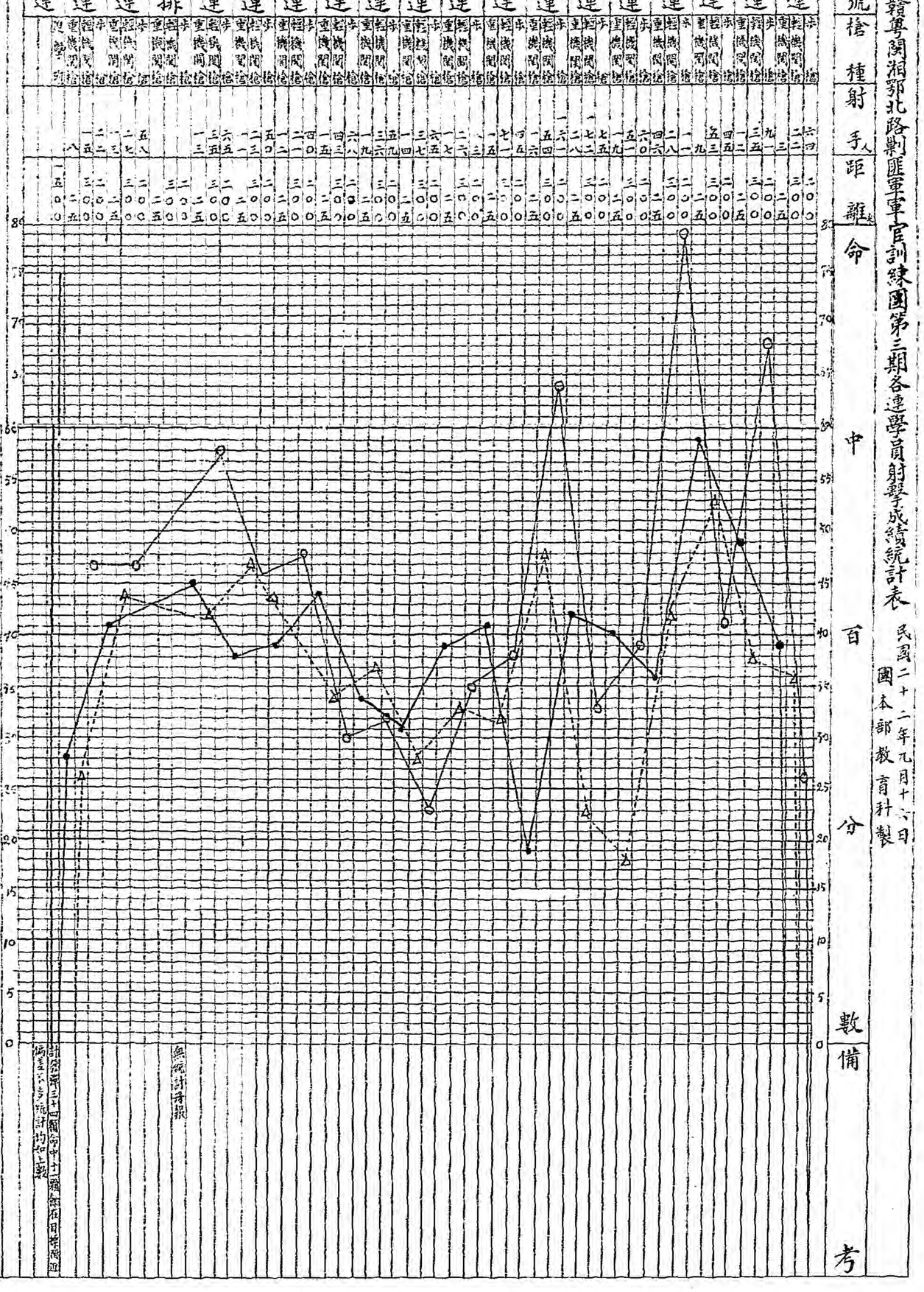
△示輕機關槍成績；

●示重機關槍成績；

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期各連學員射擊成績統計表

民國二十二年九月十六日
國本部教育科製

隊號	槍種	射手人數	距離	命中百分數	備考
第一連	步槍	六四	一〇〇		
	重機關槍	二二	二〇〇		
			三〇〇		
第二連	步槍	九三	一〇〇		
	重機關槍	三五	二〇〇		
			三〇〇		
第三連	步槍	五三	一〇〇		
	重機關槍	四五	二〇〇		
		一九	三〇〇		
第四連	步槍	四六	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	二八	三〇〇		
第五連	步槍	五一	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	二九	三〇〇		
第六連	步槍	七二	一〇〇		
	重機關槍	二八	二〇〇		
	輕機關槍	一七	三〇〇		
第七連	步槍	五四	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一六	三〇〇		
第八連	步槍	七一	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一五	三〇〇		
第九連	步槍	六五	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一三	三〇〇		
第十連	步槍	三七	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一四	三〇〇		
第十一連	步槍	五九	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一九	三〇〇		
第十二連	步槍	四三	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一五	三〇〇		
第十三連	步槍	五〇	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一二	三〇〇		
第十四連	步槍	五〇	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一三	三〇〇		
第十五連	步槍	六五	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一三	三〇〇		
獨立排	步槍	三五	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一三	三〇〇		
工兵連	步槍	五八	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一七	三〇〇		
輜重連	步槍	二二	一〇〇		
	重機關槍	二〇	二〇〇		
	輕機關槍	一五	三〇〇		
迫擊砲連	重機關槍	八	一〇〇		
			二〇〇		
			三〇〇		



無統計資料

計缺第三十四號命中百分數在用表時四捨五入之故計算不多統計均如上數

附記

一、本表係按各連冊報成績統計。

二、○示步槍成績；
△示輕機關槍成績；
●示重機關槍成績。

中國國民革命軍北伐軍第軍官訓練團發給各部職學員軍人魂短劍數目統計表

部別	發給劍數 第一期	第二期	第三期	續外	合計	備考
委座行營				六三	六三	上列數均以把爲單位
中路總指揮部				五二六	五二六	
軍官訓練團全團教職員			三一九		三一九	各營連及附屬職員在內計發如上數
勵志社			一八		一八	
第五軍			七	五	一二	
第十八軍			五	五	一〇	
第二十八軍			一	五	六	
第三十七軍		三		五	八	
第三師	一〇七	一〇七	一〇六	五	三二五	

第四師	八九	八四	九六	五	二七四							
第五師	一六八	一六九	一一二	五	四五四							
第六師	八五	八九	一一〇	五	二八九							
第八師	一一四	一三五	一三七	五	三九一							
第九師	七四	九三	一〇二	五	二七四							
第十師	七〇	六二		五	一三七							
第十一師	九九	六二	一九一	五	三五七							
第十四師	一一七	五九	七二	五	二五三							
第十八師		二七	二一	五	五三							
第二十一師	一〇〇	一四八	一四六	五	三九九							
第二十三師			一一四	五	一一九							
第二十四師	七三	七七	一一二	五	二六七							
第二十八師		八九	七三	五	一六七							

第四十三師	八八	三八	二三	五	一五四								
第四十六師	六一	六六	六四	五	一九六								
第五十師		二九	五〇	五	八四								
第五十三師	一七一	一三〇	一三六	五	四四二								
第五十九師	五九	五八	一一二	五	二三四								
第六十七師		七一	九四	五	一七〇								
第七十七師			九三	五	九八								
第七十九師		一一二	一〇三	五	二二〇								
第八十師	九六	一〇三	一	五	二〇五								
第八十三師	九五	一〇六		五	二〇六								
第八十七師			一九	五	二四								
第八十八師		九	一一	五	二五								
第八十九師		四六	一七	五	六八								

第九十師	一〇九	一四七	二〇七	五	四六八	
第九十二師	四〇	四九		五	九四	
第九十三師	二〇			五	二五	
第九十四師		五八	六七	五	一三〇	
第九十六師			六四	五	六九	
第九十七師		三五	二四	五	六四	
第九十八師				五	五	
浙江保安處		一七	二四		四六	
駐贛各醫院		一二	八		二〇	
稅警總團		五八	五六		一一四	
交通兵一團		一〇	三		一三	
政治訓練處		二四	三六	一·三三	一·三三	額外欄內係劉處附批發
暑期研究班			六〇〇		六〇〇	

陸軍大學		一二二			一二二	
統計	一、八三五	二、五〇四	三、五六四	二、〇二五	九、九一八	

附記

一、本表發給劍數欄內，第一二兩期，係於南昌本園結束委員會，通知各部駐贛辦事處，按派送學員數具領轉發，第三期係在海會畢業典禮，由各營連領發各學員佩帶。

一、額外所列劍數係贈送各部高級官長佩帶。

一、奉　諭製劍一萬把，除本表已發數目統計九千九百一十八把，及此劍陸續開箱點發缺少劍五十一把外尚剩劍三十一把，合併聲明。

己、各種標語口號

一、標語

本園爲訓練剿匪軍中初級幹部而設，目的在增進全部剿匪部隊官兵對於革命軍人應有之認識，及今後努力之途徑，而統一意志，團結精神，完成安內攘外之任務，以副我　黨國及革命領袖

委員長蔣之殷望，除在學術教育上進行不懈外，特愼選最簡要精闢之成語，明白指示各學員對於主義，領袖，任務，之認識，以爲今後一切言行之正鵠。並藉以鼓勵其革命情緒。計定各式標語二十種，以白布墨書，或以色紙印就或以洋鐵片及木板製成，分別在各要道旁大樹上及其他公共場所張貼懸掛。茲將全部標語抄列如次：

1.良心血性是革命軍人最高的精神。

2.信仰領袖，服從統帥。

3.別是非，明生死。

4.對領袖要忠誠信仰，對統帥要絕對服從，對革命要澈底奉行。

5.對上官信仰，對本身自信，對部下信任。

6.革命軍人應有的認識：

組織：中國國民黨；

領袖：蔣委員長；

目前任務；消滅赤匪！

7.革命軍人必具的條件：正確的思想，健全的身體，熟練的技能。

8.誠可破僞，實以攻虛。

9.寶貴時間，節省時間，利用時間。

10飢餐土匪肉，渴飲倭奴血。

11多出汗，少流血。

12赤匪不滅，軍人之恥。

13勦匪不努力，就是自殺。

14戰爭爲組織的鬥爭，吾人必須從組織上戰勝赤匪。

15打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化。

16打仗能堅持過最後五分鐘，就能完全戰勝敵人。

17有智勇，始可言知兵。有器識，方足以服衆。

18要有強健的身體，才能成偉大的事業。

19練成銅筋鐵骨，担當革命大業。

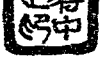
20大陽，空氣，水，爲現代軍人的基本生活。

一一、口號

1.不怕死
2.不貪財
3.愛國家
4.愛百姓
5.擁護蔣委員長
6.勦滅萬惡赤匪
7.實行三民主義
8.完成國民革命
9.中國國民黨萬歲
10.中華民國萬歲

廬山訓練實紀 中

蔣中正題



教育紀事

中國國民黨贛粵閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團 戰術教育紀事目錄

第一期

甲、演習注意事項

乙、第一營連對抗演習

一、演習課目及研究事項

二、想定，情況、及指導注意

三、演習經過

四、講評

丙、第二營連對抗演習

一、連對抗演習指導預定計劃表

二、演習經過

三、講評

丁、第三營連對抗演習

一●想定

二●演習經過

三●講評

戊、營對抗演習

一●演習計劃

二●指導預定計劃

三●各種圖表（八張）

四●演習經過

五●講評

己、團演習

一●演習全部教案（附另紙第一第二及要圖三張）

二●演習日課預定表

三●演習指導計劃表

四●各種圖表（八種）
五●演習經過及講評
第二期
甲、第一營連演習
一●連演習輪流實施統制表
二●教案全部
三●演習經過
四●講評
乙、第二營連演習
一●連演習輪流實施統制表
二●教案全部
三●演習經過
四●講評
丙、第三營連演習

一●連演習輪流實施統制表
二●教案全部
三●演習經過
四●講評

丁、團演習

一●演習全部教案（附另紙第一第二及要圖二）
二●演習指導概要表
三●第一至第八問題之原案（圖解）
四●各種表件（八種）
五●演習經過及講評

第三期

甲、連演習立案基礎表
乙、連演習計劃預定表
丙、連演習輪流實施統制表

丁、擲彈筒說明
戊、連之攻擊
一、連演習計劃預定表
二、連演習指導概要表
三、演習經過
四、講評
己、連之防禦
一、連演習計劃預定表
二、連演習指導概要表
三、演習經過
四、講評
庚、連之游擊
一、連演習計劃預定表
二、連演習指導概要表

三●演習經過

四●講評

辛、前哨連之警戒

一●連演習計劃預定表

二●連演習指導概要表

三●演習經過

四●講評

壬、團演習

一●想定（附另紙第一第二及圖一）

二●各項情況，問題，及原案

三●演習日課預定表

四●演習指導要領

五●各種圖件（七種）

六●演習經過及講評

第一期

甲、演習注意事項

一、戰術科人員，分爲團附教官，營附教官，連附教官三種，由戰術主任教官統轄之。對於營連演習區域，由主任分配之。

二、團附教官，輔助主任指導營連教官關於戰術演練一切事宜，並担任團演習想定及指導之擬案。

三、團附教官，逐日分赴各營連視察演習，依據　委員長及團長之指示，並以匪軍爲對象，以指導其進行。遇有不合原則及對象之動作，應隨時矯正之。

四、團附教官，於演習之二日前，應審察其演習結構，呈送主任核定，並於每日演習後，收集營附教官之指導經過及講評呈報之。

五、營附教官，担任營演習想定及指導之擬案與實施，並指導連附教官關於戰術演練一切事宜。

六、營附教官，逐日赴各連視察演習，遇有不合原則及對象之動作，應隨時矯正之。

七、營附教官於連演習之一日前，應審查其演習結果，呈報主任，並於每日演習後，收集連附教官之指導經過及講評呈報之。

八、連附教官，担任連演習想定之擬案及教育事宜，遇有與其他技術教官相關聯事項，得協商之。

九、連附教官，於每次實施教育之前，得與各該連官長協商翌日關於演習之一切事項。

十、連附教官，於演習中若發見有不合原則或對象之動作時，得另設情況或用其他方法隨時矯正之，並將每次之指導經過及講評，送由營附教官呈報主任。

十一、營連附教官，應照預定表將擬定之演習想定及情況等，先與各部隊官長切實商定後，繕印完好，於隔夕前或臨時分發各學員，並須先收集各學員意見而予以適當之講評，然後示以原案按照實施之。

十二、團營附教官及營連附教官，每日須各會議一次，各將翌日演習預定及當日演習結果討論之後，呈報主任。

十三、與戰術有關聯之築城，通信等項，由主任隨時通知團營連各教官轉知各營連長連合演練之。

乙、第一營連對抗演習

紅軍演習課目

連之攻擊，追擊，露營，防禦，誘敵。

研究事項

1攻擊準備位置（搜索偵察）

2攻擊前進（掩護觀測）

3追擊（抗阻游擊連絡警戒）

4前哨配備（搜索警戒）

5夜間射擊之設備（重機關槍之固定射擊，步槍之水平射擊。）

6夜間戰鬥（部署行動）

7防禦戰鬥

8收容陣地之選定，及誘敵之動作。

一、想定，情況，及指導注意

紅軍想定

先遣步兵第二連附重機關槍一排，有占領石牛山以北地區之任務，由九江—星子縣大道北進，於七月二十一日午前八時三十分，連長行抵楊梅橋南端，得知如左之情況：

1午前八時十分土樓鎮附近之停止偵探，被我尖兵驅逐向石牛山方向撤去。

2石牛山及其以東之高地，似有敵占領陣地之模樣。

情況二

1據報告我有優勢之敵，於午前七時三十分到達桃花舖附近，仍繼續向我前進中。

2午前八時頃，連長於284.4標高附近，聞土樓鎮方面槍聲劇烈，旋見我停止偵探，向石牛山撤退。

指導注意

1陣地進入

2防禦戰鬥

情況三

1午前十時敵步兵已迫近我陣地山麓線，經我之猛力射擊，仍勇敢前進，我第一排因傷亡

過多、似有不支之勢。

指導注意

逆襲及攻勢轉移

制令

午前十一時在原地停止，整頓，準備午餐。

情況四

午後二時奉支隊長命令，要旨如左：

1支隊須遲至明(二十二)日始可到達提岩山以東地區。

2第一連着即於汪家澗附近，佔領陣地。

指導注意

1收容陣地之選定

2收容隊之兵力

情況五

午後二時十分，連長命第三排長率步兵兩班，各易便服，分別埋伏于黎家幫及裴家坂附近

，並令第二排長率兵兩班爲後衞，掩護連之退却。

指導注意

1埋伏之動作

2後衞之動作

情況六

午後三時連本隊行抵翟家南端，所派第三排之埋伏，業已分別潛伏妥善。

指導注意

埋伏之奇襲

制令

午後五時在汪家澗北方高地，前哨部署開始。

情況七

二十二日午前一時，敵以一部向我步哨襲擊，槍聲甚烈。

指導注意

夜間戰鬥

情況八

1午前一時三十分敵之襲擊部隊，被我前哨擊退。

2據報敵受我堅伏之奇襲後，傷亡極重，連長遂連合汪家澗之國防，擬利用拂曉向敵反攻

指導注意

拂曉攻擊之動作

情況九

午前三時四十分，連長按預定計劃，向敵右翼攻擊。

指導注意

攻擊前進。

情況十

午前七時我第一線已追敵陣，主力已到獨山坡高地，全線動搖。

指導注意

追擊部署

藍軍演習課目

連之防禦，誘敵，露營，攻擊，追擊。

研究事項

1 防禦陣地之選定（偵察及比鄰部隊之連繫）
2 大綱之編成（縱深配備射擊觀測）
3 防禦戰鬥（逆襲攻勢轉移）
4 收容陣地之選定，及誘敵之動作。
5 前哨配備（搜索警戒）
6 夜間射擊之設備（輕機關槍之固定射擊，步槍之水平射擊。）
7 夜間戰鬥（部署行動）
8 轉移攻勢之動作
9 追擊（扒山防擊連絡警戒）

設定想定

先遣步兵第一連有掩護支隊進出提岩山以東地區之任務，由九江——星子縣大道南進，於七月二十一日午前六時其先頭行至石牛山北方，約三百米達，復得知如左之情況：

1據便衣偵探報告，有較我稍優勢之敵，於午前三時到達星子縣，似仍有向我繼續前進之勢。

2我上坡陳村之陣防，在陳家澗以東，向星子縣方向警戒中。

情況二

午前九時，連長於土樓鎮附近，搜索偵察之結果，得知情況如左：

1發我稍劣勢之敵，在石牛山附近，佔領陣地，其右翼自石牛山至左翼五里澗東側高地止。

2陳家澗以東似有敵探出沒。

指導注意

攻擊前進。

情況三

1午前十時三十分，我第一線官兵已迫進敵陣，然受敵火之射擊，死傷頗重，攻勢爲之頓挫。

制令

午前十一時在原地停止，整頓，準備午餐。

情況四

佔領石牛山附近之敵，經我連之一再猛攻，迄午後二時，敵陣似有不支之勢。

指導注意

追擊部署。

情況五

午後二時三十分，連已將敵陣完全奪取，即行火力追擊。二時五十分，連長乃令第三排長率所部爲尖兵向敵追擊。

指導注意

尖兵之搜索動作及連絡。

情況六

午後三時，連長爲達殲滅敵人之目的，隨敵尾追，其尖兵已進出陳家東南方，約二百米遊處，突受黎家幫及裴家坡敵埋伏之奇擊。

指導注意

連長對敵埋伏之處置。

制令

午夜七時以前不得超過楊家灣南方高地之綫。

情況七

二十二日午前七時三十分，連長命第二排長選派士兵三班，經步哨線襲擊敵宿營地。

指導注意

夜間戰鬬

情況八

1午前二時所派之襲擊部隊，紛紛退却，形極狼狽。

2連長爲預防敵之拂曉攻擊，遂於楊家灣南方高地，搆築工事。

指導注意

防禦陣地之選定及部署

情況九

午前五時二十分，楊家灣附近之警戒部隊，受敵壓迫，不得已撤回於本陣地，同時見敵之

密集部隊，向連陣地右翼移動。

指導注意

防禦戰鬪。

情況十

午前六時三十分奉營長命令，其要旨列左：

第二連應迅速撤至海會寺附近，佔領陣地。

指導注意

退却部署

紅軍演習經過

二十一日午前六時，全連在連部前面集合場集合，分發想定，並對學員講述如左事項：

1 想定之解釋

2 方向之判定

3 地圖與現地之對照（因集合場位置頗高，石牛山一帶地區，一目了然。）

4 演習各員對演習計劃之預定

七時全連由集合場向開始預定地點（楊梅橋南端）出發，七時三十分到達該地，（演習尖兵排即向士樓鎮前進）當即就現地之地形，與各排長班長重爲申述對照，至八時二十分據尖兵排長報告如左：

報告於士樓鎮 七月二十一日午前八時

1士樓鎮敵探被我驅逐後，已向石牛山方面撤退，據報其主力確在石牛山占領陣地，一部則在石牛山以東地區佈防中。

2我尖兵現在士樓鎮東北小高地占領陣地，對敵嚴密警戒。

3我便衣偵探二十餘名已進出敵陣地之兩翼，分別搜索擾亂中。

連長接此報告後，當即先據地圖之判斷，決心如左：

1決心：本連以迅速驅逐石牛山之敵，佔領其以北地區，以主力由觀音閣方面迂迴敵之右側背，一部（尖兵排）則由士樓鎮佯攻牽制，使我主力之迂迴容易。

2處置：（一）派停止偵探一組占領楊梅橋右側高地，對汪家澗方面警戒，待我後續主力通過後，再撤收跟進，另派搜索一班，由左方森林直向石牛山以西地區，搜索前進。

（二）連長率領本隊即近至楊梅橋村落，令其停止待命，同時另率傳令兵數名，赴土樓鎮尖兵排處偵察情況。

八時五十分連長在土樓鎮北端偵察地形完畢，認與地圖上判斷無大差異，尤以由左翼攻擊迂迴，地形極爲隱蔽，接近容易。且石牛山西端高地，爲兩軍必爭之地點，而敵軍竟未佔領，此爲不可多得之機會，當即決心如前。又因土樓鎮至石牛山西方高地，地形太過暴露，當即退回本隊集結地，率主力由楊梅橋實施迂迴。開始前進後，我重機關鎗則在土樓鎮西北端佔領陣地，對石牛山之敵射擊，而步兵即續向觀音閣北端高地前進。九時二十分連長到達觀音閣南端，見我步兵先頭進展頗易，即對土樓鎮之第一排下達如左之命令：

1敵主力似在石牛山東端，我第二排運動頗速，正向石牛山西端高地攀登中。

2着該排努力向石牛山之敵牽制，使我主攻容易爲要！

3余仍繼續由觀音閣跟進中。

十時連長率領第三排到石牛山西端高地，第二排已進至石牛山石麓死角處，準備衝鋒，而一面即令第三排續向石牛山後背迂迴。至十時三十分，我迂迴隊抵五里洲。敵之後方連絡，被我截斷。同時我偵探隊對敵預備隊襲擊，頗爲活躍，敵感混亂，正欲撤底解決，旋奉　裁

判官令停止演習。

藍軍演習經過

一、連長午前七時二十分在石牛山左側下達命令如左：

1.比我警備之敵，於本月二十一日午前三時到達星子縣，似仍有繼續向我前進之勢，我上坂陳村之團防，在陳家以東，向星子方向警戒。

2.本連有佔領陣地掩護支隊進出提岩山以東地區之任務。

3.第一排王連附寬率領該排佔領石牛山中段高地，構築據點式工事，嚴密警戒。第二排（連陸效偉率步槍輕機槍各一班，在正前方相機橋警戒，其餘為預備隊，在石牛山之左側隱蔽待命。

4.敵襲時第一排固守陣地，第二排之兩班在原地抵抗待命。

5.余在預備隊位置。

二、上午七時五十分接第二排排長如左之報告：

敵人步兵約二百餘名，已到逢土樓鎮，仍繼續向我前進中。

連長處置　仍在該地警戒待命。

三、上午八時十分復接第二排報告：

1陣地前約百米達處，發現敵之偵探。

2步槍班佔領相辭橋以南高地，輕機槍班在相辭橋上構築掩體。

3如敵奪取相辭橋以南高地，後方一帶，已無陣地可守，如何處置？乞示知！

4後方似須構築預備陣地，以防不虞。

連長處置　該排兩班撤至相辭橋西端高地，如敵襲時固守陣地，并分令預備隊出擊。

四、上午九時四十分復接第二排報告：

敵之大部向我陣地猛攻，該排之兩班已向牛頭山第一排之陣地靠攏兩守，刻正對時中。

連長處置　着該排兩班固守陣地，并與第一排協同動作。

五、上午九時四十八分接第一排報告：

敵之小部已抵慈蔭巷，其大部向本排陣地右翼移動。

連長處置　着該排與第二排之兩班協同動作，並相機迎襲。

六、本日上午九時五十五分左側森林內及上坂陳村一帶發現敵之便衣偵探，向我預備隊射擊。

連長處置　着第二排排長率領步槍兩班輕機槍一班，由陳家港左岸向上坂陳村驅逐敵之便

衣偵探。

七、上午十時五分復接第一排報告：

敵之小部已佔領正前面陣地，其大部向我右翼猛攻，職排傷亡四分之一，如何處置？乞示知！

連長處置　着該排固守待援。

八、上午十時十分第二排代排長報告：（傳令兵口頭報告）

敵之散兵約十餘名被我擊潰，現正在追擊中。

九、上午十時二十分第一排傳令兵來報告：

敵步槍一班，輕機槍兩班，已佔領連岩山高峯，其主力已進至該山腹部，現正在對抗中。

連長處置　立率預備隊逆擊抄敵後方。

十、十時二十分連長率領第三排包抄敵之後方，並令第二排代排長率兵三班，向左前方出擊，抄襲敵之後部。

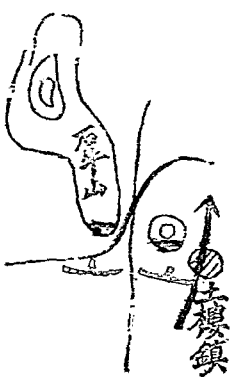
十一、十時四十五分殲滅天花宮及上灰陳村附近之敵。

十二、十一時演習完畢。

講評

甲●關於一般者：

一、戰術之運用，係依當時任務，敵情，地形爲適當之立業，以收戰勝之効果；然戰勝之方策，多賴指揮官平時軍事學之蘊蓄，立適當運用之方策，究無絕對之案，因指揮官之性格不同，而其方策亦隨之各異；例如今日連之攻擊，以愚見不應將連之主力使用於石牛山高地之正面，而應使用於土樓鎮北端附近，如要圖：



二、攻擊之不成功，係攻擊準備未能周密之結果；追擊時陷於敵之埋伏，係忽略搜索警戒

之結果；夜間射擊之不成功，係在黃昏前準備不周到之結果；徵之戰史，屢驗不爽，此次夜襲及排曉攻擊均有此感也。

三、其餘關於山地戰之特性通視困難連絡不確實，往往期待各級指揮官之獨斷專行，各自擊破當面之敵，以完成共同戰勝之効果者爲多，諸官當銘記於心，萬勿因連絡困難發生此方面戰鬥最爲激烈彼方面最爲消極之狀態爲要！

乙●關於紅軍方面者：

一、一般精神旺盛，動作活潑，惟缺乏對敵觀念。

二、攻擊前進時，一般不知利用地形地物蔭蔽前進，且在敵火之下，用密集隊形前進，而不利用躍進法，所受損害當甚重大；再輕機槍對於掩護步兵之前進，亦未能充分協調。

三、關於登峯運動，尚爲迅速敏活不避勞苦，惟一般利用道路前進，不知利用死角以減少損害，且佔領制高點後，又復放棄，實欠妥當。

四、夜間戰鬥之部署，尚爲適當，行動亦甚靜肅，惟連絡稍欠確實。

五、收容陣地之選定，尚合要求，惟誘敵之動作，尚須注意敏活及祕匿，以能出敵不意爲

要。

丙●關於藍軍方面者：

一、進入陣地動作，稍爲遲緩，且多數人叢集於石牛山高峯，目標過於暴露。

二、預備隊之位置掩蔽不周到。

三、警戒兵一發現敵人，即行撤退，未能盡掩護捜索之責任。

四、輕機槍之使用尚欠靈活，不知變換陣地。

五、連長不爲便衣隊所眩惑，能沈着應付，始終掌握預備隊，頗爲同意。

紅軍演習經過

紅軍情況如想定所述，於七月二十二日上午四時三十分到達，由星子縣到達桃花鋪附近所得之敵情如后：

較我優勢主力之藍軍，其先頭刻已通過陳家澗南進中，此時連長之處置：

（一）令尖兵班在大排山左側高地停止，以一小部至大排山頂監視。

（二）下達簡單命令（口授）後，親率連附至前方偵察地形，口述命令如左：

1較我優勢之敵約四百餘，其先頭刻已通過陳家澗南進中。

2本連有擊擾該敵之目的，擬在大排山一帶，佔領陣地，阻止敵人。

3某軍士帶兵三名，即赴李家山北端高地（操場附近）停止監視敵人，某軍士帶兵五名，即赴大排山372標高點停止監視。

4某排長傳令隨余至前方偵察地形，其餘隊伍歸某排長指揮，在大排山麓停止待命。

連長率所要人員赴大排山頂偵察地形後，於五時十分下達詳細防禦命令。（口述）

一、敵情同前。

大排山右側高山及李家山北端高地，有我掩護偵探兩組。

二、本連有擊攘該敵之目的，卽在大排山高山之線，佔領陣地構築工事。

三、高連附率領該排佔領大排山高山於右，張連附率領該班佔領大排山高山於左，趕築工事，限一小時內完成，其餘隊伍歸池連附指揮，在大排山麓停止待命策應各方。

四、余位置於大排山制高點。

此時連長督率各排趕築工事，並派偵探遠出前方搜索敵情，六時三十分得偵探報告如下：『土樓鎮南端楊家附近，有敵之偵探數名出沒，其一部已進至斗牛石附近，一部進至杜子橋附近，其主力在土樓鎮似有積極進犯之模樣。』等語。

當卽令一二兩進列入陣地，七時開始接觸，激戰至十時許，敵以密集部隊，由我陣地正面向我左翼陣地猛攻，我軍勇敢相持半日，敵之大部仍滯留於我陣地，至下午二時左右，因戰況不利，開始撤退，卽集合各排長，下達退却命令。要旨如下：（口述）

一、較我優勢之敵，仍繼續向我左翼陣地猛攻，我軍已在苦戰中。

二、本連卽向桃花舖方向退却，其部署如後：

1第三排爲收容隊，應佔領大排山頂，竭力抵抗，阻止敵人，相機撤退。

2第一排卽撤至桃花舖集結。

3第二排應即以一小部先行佔領石咀山，及其西側高地，搆築工事，其大部應埋伏於熊開嶺東南端森林中，如敵跟追時，須不顧一切而截擊之。

三、余隨第二排行動，即至石嘴山陣地指揮，三時開始節節撤退，敵跟蹤追擊，被我伏兵截擊，受創甚鉅，當即撤回大排山，互相對峙中。

本連擬即利用時機，速行整理，以圖再舉。本晚即在桃花舖北端大道兩側高山佔領陣地，嚴密對敵警戒。三時許，下達之宿營警戒命令如下：

1.敵我優勢之敵，被我伏兵截擊後，其士氣沮喪，已退守大排山熊家嶺之線。

2本連以待機之目的，今（二十二）日即在桃花舖北端露營，作戰備之態勢。

3第一排爲排哨，位置於石咀山及其西側高地之線，對熊家嶺大排山方向，嚴密警戒。

第二排應派軍士哨一個，位置於石嘴山東側高地，對東北方向警戒，其餘及第二排即在桃花舖北端空地露營。

四、余在桃花舖。

入夜後，各個部嚴密警戒，並于今晚十時起，施行夜襲，擾亂敵人。本連擬襲擊該敵之目的，以第三排向守原陣地，親率第一二兩排於廿三日上午二時半，由桃花舖經上下坂李村

白鹿洞李家山繞出敵陣地之後，即將該敵警戒部隊驅逐，後即襲擊該敵大排山之陣地，四時左右完全佔領，敵向北魏村退却，當派一部尾追，時已上午七時三十分，演習完畢。

藍軍演習經過

藍軍（北軍）情況如想定，午前五時行抵土樓鎮北端，連長得尖兵長報告，（如想定）當時連長之處置：(1)命尖兵排長佔領必要陣地，嚴密監視敵人，並採各種手段，探其後方情況；(2)隨命本隊停止四週派出必要之警戒兵，即率各排長至土樓鎮南端偵察地形敵情，至六時，連長決心攻擊，其理由：1敵在大排山設防，其爲掩護主力，在星子集中或爲星子派出一部之警戒可知；2敵既在大排山設防，其力不敵我，已約可知；3以我之任務及此時情況而言，故決心攻擊。

六時三十分將本隊由土樓鎮西端藍蔴地運動至楊梅橋，此時敵已向我射擊，連長將兵力二分之一強展開於楊梅橋兩側，即召各排長至預備隊位置，口授攻擊命令。

1較我劣勢之敵，在大排山佔領陣地。

2本連有攻擊該敵之任務，着第一排爲散兵，即向風車口兩翼高地攻擊前進。

3第二排在第一排右，用分散躍進至大排山麓，第三排爲預備隊，跟二排前進。

4攻擊前進時，余在第二排先頭。

八時攻至大排山麓，以敵人抗戰之力，戰況無進展，遂抽一排自李家山移動，實行由敵之左翼包圍。

十時將預備隊悉數加入攻擊中點，（風車口西端高地）以攻擊努力之結果，遂將敵陣一部擊破；但距敵主力抵抗線，尚有二〇〇米之遠，相持至午後二時，敵陣已動搖，遂各別授與各排長以後作戰要旨：1授與在李家山與敵相持之排，其要旨如下：敵已有全部撤退徵象，望不失時機出沒於挑花鋪西南地區遮斷敵之退路；2授與正面作戰之兩排要旨如下：敵已有全部撤退之徵象，須不失時機勇往直前，在陣地內殲滅之，略變敵陣後速行火力追擊，第一排編爲追擊隊，跟蹤追擊，隨時與第三排連絡，第二排整頓後，編爲預備隊，在追擊隊後跟進。

三時三十分追至馬鞍山附近，中敵伏兵，前線幾不支，以預備隊掩護退却，遂在馬鞍山附近對持。五時三十分得悉敵後續部隊將到，故撤至大排山警戒，下如左之命令：

1較我劣勢之敵，本日在大排山後我整退。

2敵以援隊將到，故在馬鞍山一帶頑強抵抗。

3我連以待主力之到達，本晚在此對敵嚴密警戒。

4派第一排爲排哨，位置於龍門山麓，向敵嚴密警戒。

5警戒區右自李家山麓之小道起，左至大排山南端山麓止。

6敵襲時在抵抗線抵抗。

7連哨於薄暮後移至大排山之鞍部，距排哨約二百米。

8余在連哨位置。

上午二時探悉敵增援部隊已到，並有襲擊我軍之企圖。

二時三十分遂將主力撤至大排山佔領陣地，三時三十分，已發現敵八夜襲之徵兆，遂作如下之處理：

1命第一排於敵襲時，以小部抗戰，大部向通土樓鎮大道撤退。

2主力佔領大排山，敵攻擊時，以小部抗戰，主力速脫戰場。

四時敵以一部由右翼迂迴，以一部向正面佯攻，我連兵勢既劣，稍接觸後，即開始撤退，八時同撤至魏村演習完畢。

講評

一●關於紅軍方面者：

1 關於搜索及警戒　部隊到達演習地，接到演習情況後，應即派遣搜索及警戒兵赴前方偵察地形，本日連長未派警戒，且事前亦未偵察地形，即下達防禦命令，似欠適當。

2 關於防禦命令之下達　連長下達防禦命令，在部隊停止地點行之，各排防禦陣地及敵情，並火網編成等之指示，使部下難以明瞭，意意應由連長先率各排長偵察地形，而後再下達命令，即在情況不許可時，連長亦須獨自偵察後，再集合各排長於展望便利之地點，實地指示之爲宜。

3 關於警戒兵力　警戒之兵力，視敵情地形企圖而異，本日情況陳家澗距大排山約三千米，爲加強抵抗力，搆築工事，須多派警戒，遲敵前進，延長我軍搆築工事之時間，此次警戒，似嫌過少。

4 關於火網之編成　火網編成，盡人而知，在山地時，火網編成，尤須注意谷地之死角，且可行火力之重疊配置。本日演習火網之編成，稍欠週密，似取一線式，惟側防尚顧慮週到也。

5 關於其他細件者　輕機關槍之位置未表示研究缺如，演習班長對於射擊指揮，有忘却指示射擊區域者，宜切戒之，又有少數學員任掩護偵探者，距陣地太近，難達其任務也。

二●蘭於藍軍方面者

1，之戰圍前進，達到土樓鎮附近，此時連長即刻派遣偵探兩班向兩翼搜索，並行警戒，一面偕同排長赴前方偵察敵情及地形，並指示情況。及規定前進隊形後，回到土樓鎮，即命尖兵排由左翼高地搜索前進，本隊由右翼山脚下蔭蔽前進，連長第一段動作，尚合原則之要求。

2連之展開　連之展開命令尚簡單明瞭，兵力區分亦適合情況，不過列兵間有不知利用地形，對於連絡亦欠確實。

3預備隊之使用　連前進至大排山麓，不得進展，此時連長以預備隊之一排由右翼李家山方面取包圍動作前進，尚能秘密，但宜在李家山右翼魏家方面派一班偵探搜索前進，並警戒右翼爲妥。

4連之攻擊前進　攻擊前進間散兵，間隔太密集，不善利用地形，缺乏對敵觀念，甚至前進間，遇有地障，（小溝）一部列兵向後轉灣，背向敵方，殊欠攻擊精神，此乃地形搜索未加顧慮之故，其後第一線之部隊，雖交互躍進，而機槍之火力掩護，不甚確實。

5攻擊整頓及預備隊之使用　攻擊至大排山腹時，應整頓隊伍，恢復隊勢，準備突擊。今

即以散兵向敵衝鋒，如一旦遇敵逆襲危險殊甚，以後第一線部隊衝至敵陣前時，預備隊尙不加入，不能擴張第一線部隊所得戰果之利益。

6連之追擊　連逐次攻達敵陣前時，敵即退却，我第一線部隊以火力行追擊射擊，預備隊之一排，以縱隊向敵左翼迂迴追擊，此時精神活潑，動作迅速，追擊隊追至馬鞍山附近，遇敵伏兵，雙方發生激烈戰鬥，幸我搜索周到，遂得有應戰之準備。

7連之退却　在追擊中得知敵之後續部隊增加，即以主力掩護追擊隊退却，此時尙能交互撤退，秩序亦稱良好。

8連之露營　露營時，警備嚴密，秩序靜肅，對於警戒部隊之配備，亦甚合想定上所規定。至夜三時得知敵有向我夜襲之企圖，即命各部隊占領陣地，所有間隔距離，均能閉縮適合夜戰之要領，此後撤退之動作，亦甚敏肅可嘉。

丁、第三營連對抗演習

紅軍想定

一、連日以來，對我追擊之敵軍主力遭遇軍之羅漢嶺—定山—火燄山之既設陣地後面停止。

二、昨（二十日）夜連之退却，脫離迅速，使敵失去接觸，刻於太陽壹—吳家—卓爾山—鳳凰山北側高地佔領陣地，從事收容中。

三、連長於　時　分於吳家附近，接得左記諸情報：

1我軍主力方面之退却，刻已集結於羅漢嶺—定山—火燄山各地附近，並進入既設之陣地，與敵相對峙。

2連當面之敵，近漸明瞭我之新企圖。

問題一

步兵第一連連長之決心及處置。

藍軍想定

一、掩護退却之紅軍步兵連於太陽壹，吳家，卓爾山，鳳凰山，北側高地之線，佔領陣地收容中。

二、昨（二十）日夜以來與敵失去追擊接觸之右追擊隊步兵第一連於本（二十一）日午前三時三十分行抵向家　海會東南約二公里）附近，連長於同時同地接得便衣偵探之報告如左：

1被我軍擊潰敵之主力，刻沿九江—星子縣道向分路牌南方退集中，其有力之一部，集結

於碼頭鎮附近，企圖不明。

2白鹿洞—王家嶺附近，有多數敵之便探出沒。

3吳家—卓爾山敵之陣地線，刻正增加其強度。

問題一

步兵第一連連長之決心及處置。

演習教令

一、編成——各連係以現在編制之內兩連編成之

二、空包——以紙花砲代之。

三、服裝——均着平時訓練之服裝。

四、演習開始時間——午前三時三十分。但防禦之連，得酌量提前出發。

五、所要地圖——五萬分一江西廬山全圖。

六、使用道路——李家山東方之通星子縣雙實綫道路，歸第二營使用。

七、二十一日夜之露營地——概定爲白虎洞—翟村周村附近。

紅軍演習經過

於二十一日午前五時二十分，由海會寺出發，經余村杜子橋六時十分到達白鹿洞，即在此地開始演習。

演習前連長之說明：將情況說明，即謂我軍主力到達羅漢嶺定山火燄山之既設陣地線，阻止敵軍追擊。本連派出於右側服收容任務，因行動迅速，故得與敵軍脫離，刻據佔領大陽洞吳家卓爾山之線，從事收容。特對於選定防禦陣地及火網之編成，須適於地形，射界良好，互能側防，使無死角之發生。其目的，在以火力消滅敵人於我陣地之前。在戰鬪時，須沈着而有對敵觀念爲要！

七時二十分連長令第三排副排長率領步兵一班，輕機槍一班即到半嶺伍家警戒，並由第三排派監視哨三名於大陽洞西北高地，同時再由第三排派軍士一名於準備佔領陣地之前，偵察附近一般地形。連長即率各排長迅到卓爾山高地偵察地形，指示一切。返回後，下達命令。其要旨如左：

一、兵力未詳之敵，連日向我追擊。本（廿一）日午前六時二十分，其先頭部隊可到達海會寺東南之余村。

我軍主力刻正集結於羅漢嶺定山火燄山一帶之既設陣地，有反攻敵人之企圖。

二、本連有阻止該敵收容我後續部隊使我軍左側安全之任務。

三、着第一排排長率領該排占領大陽洞西北高地至高點，擔築工事，拒止敵人前進，並須派兵一班於前方二百五十米處担任警戒。

四、着第二排排長率領該排於吳家卓爾山枕流嶺之線，選擇要點，擔築工作，阻敵前進。

五、第三排爲援隊，位置於翟村後之山窪，由該排副排長率領步兵一班輕機關槍一班到半嶺伍家附近佔領陣地，担任本連警戒，遲滯敵之前進。至敵襲不得已時，務須節節抵抗，將敵主力誘至吳家谷地附近，由左翼歸還援隊爲要。

六、各排長率領該排至指定地點後，須即派出警戒，並同時施行陣地細部之偵察。

七、連帶所位置於翟村。

八、余由右翼巡視本連佔領之陣地後，歸還援隊陣地。

傳達法口述　　演習連長林茂華

命令下達完畢，時爲七時五十分，照原定計劃攻擊方面之藍軍，須午前十時始可達到我防禦之警戒陣地，但僅八時零五分，敵已進入我方陣地前二百至三百米，已成對峙之勢，不能有所動作。直到午后二時後，開始演習，藍軍繼續攻擊，三時二十分，紅軍演習退却，節節抵抗

，經霍村東北高地，利用地形及地物，第三排退鳳凰山，第二排經周村退虎山佔領陣地，拒止敵人，第一排任掩護之責，待二三排脫離敵人戰場追擊到達鳳凰山虎山後，乃經龍脊山周家灣馬頭鎮向虎山撤退，時爲四時五十分也。此時適我馬頭鎮增援部隊到來，遂即反攻。第一排仍向大陽洞西北高地攻擊，第二排作馬頭鎮增援隊之模樣，第三排由鳳凰山向卓爾山敵人側背攻擊，時值六時三十分，我原陣地全部恢復。敵即向劃眉歪方向退却，槍聲乃不聞矣。此時奉令恢復原陣地後，即行撤夜警戒，不准前進，乃以第三排及第一排兩班佔領原陣地，任澈夜警戒，其餘兵力集結於霍村後山窪地露營。二十一日午前三時，以第一排經白鶴觀大陽洞蠅虎包佔領半嶺伍家，斷敵退路。至午前四時，敵對我拂曉攻擊，混戰至六時三十分，乃將敵人擊退，先以火力追擊繼行部隊追擊，直至午前九時三十分，演習乃告終結

藍軍演習經過

二十一日午前七時，連長率領第九第十連到達向家後，編爲一連。（同紅軍）先說明情況，因敵之主力已潛至分路牌，其有力之一部，則在馬頭鎮，爲使敵不得掩護收容起見，應在敵未堵強以前，開始攻擊，以達追擊目的，故派遣警戒於向家兩側高地，集合排長赴前方偵察地形。

七時五十分下達攻擊準備展開之命令，要旨如左：

一、被我擊潰之敵主力，刻沿九江星子縣道，向分路牌南方退却中，其有力之一部，集結於馬頭鎮附近，企圖不明。大陽洞吳家卓爾山之綫，約有與我相等之敵，負有掩護收容之任務，刻正增加其強度。白鹿洞王家嶺附近，有敵便探出沒。

二、本連爲使敵不得達到掩護收容起見，即向該敵攻擊。第一排在左第二排在右爲第一線，以第二排爲基幹施行展開，第一排到達白鹿山即佔領陣地。第二排到達半嶺伍家之線，派兵三班佔領獅虎包，對右翼嚴爲警戒，攻擊開始後，即向大陽洞之敵壓迫。第三排爲掇隊，位置於白鹿山鞍部之大道上。

三、各排派兵二名隨余爲傳令。

四、余在第三排先頭。

傳達法口述　　演習連長陳德法

午前八時四十分，對大陽洞卓爾山之線攻擊，前進重點在卓爾山，命援隊在白鹿山掩護攻擊部隊前進，達到卓爾山麓後，以第二排之兩班，向敵正面佯攻，第一排從敵之右翼襲擊。午後二時二十分，反復連襲奪取卓爾山佔領，時已三時三十分矣。遂即整頓隊伍，跟蹤追擊，追

至午後五時二十分。碼頭鎮之敵，以主力增加，向我逆襲，遂迫於不得已，向半嶺伍家之線撤退，佔領陣地以待本隊到來。七時以後，則施行撤夜於山麓佈置潛伏偵探，另派軍士哨於海會寺通白鹿洞與馬頭鎮之岔路口，陣地線則擇要搆築工事，並設置障礙物，部隊以二分之一交互警戒休息。二十二日午前三時，敵向拂曉攻擊，混戰至六時，乃行撤退，演習告終。

講評

一、關於紅軍方面者：

1兵力配置，大致同意，惟對輕機槍未確實指定其位置，實爲缺點。

2陣地守兵，多不知利用地物，以求蔭蔽，目標暴露，則易被敵人察知我之企圖。

3恢復攻擊，各排未能協同動作，以致指揮不能統一。

4警戒不甚周密，對於鳳凰山東北一帶地區，未派步哨，且偵探派出太少，實際上難免不受敵人之襲擊。

5連絡不確實，以致動作遲緩，一般缺少對敵觀念。各班長動作，尤欠活潑。

二、關於藍軍方面者：

1攻擊前進，過於迅速，故搜索未能嚴密。

2攻擊準備位置，過於接近，實際作戰，恐遭重大損害。

3攀登斜面時，攻擊部隊太半蝟集一團，爲敵輕機槍之良好射擊目標。

4攻擊部署尙屬適當，收容陣地，亦屬良好。

戊、營對抗演習

營對抗演習計劃

甲●紅軍(北軍)方面

A課目　營防禦

B研究事項

一、指揮官之情況判斷及決心

二、選定防禦線

三、防禦陣地之編成及火網之構成

四、側防設備。

五、防禦戰鬥

六、逆襲計劃

C想定

北軍支隊（以步兵三營爲基幹編成）有掩護其主力由牯嶺街星洲南下安全之任務，於七月二十八日午前六時十分，其先頭步兵第一營行抵相辭橋附近，其支隊主力因楊家灣橋梁被水冲毀，被阻於楊家灣以北地區，時第一營長所得之情況如下：

一、有步兵一營附工兵一連之敵，正向馬頭鎮前進中。

二、星子縣附近，似有其後續部隊準備北進。

D制令

一、汪家澗土樓鎮與牯嶺間，均有多數捷徑連絡。

二、大排山長嶺間，南北兩側，均不能攀登。

中國國民黨總裁蔣中正圖湘鄂北路剿匪軍官訓練團第一期營對抗演習指導預定計劃表

演習課目	北軍（紅軍）營		
演習時間	七月	二	十
演習時間	1°30 5°50 4°30	6° 6°30	7° — 7°30
情況	演習部隊編組完成，奉領至相辭橋以北地區。 指導官演習部隊長，研究演習課目，並對部隊講解。	參照北軍（紅軍）想定	北進之敵尚在瑞村附近徘徊中，但車爾出已發現其偵探右縱隊本隊尚在修繕楊家灣橋梁，必來通過。
應研究事項		指導官情況判斷及決心，決定防禦方針，偵察防禦陣地，選定陣地，及警戒部隊之派遣。	敵情偵察 構築工事 強固防禦陣地計劃
關於注意事項		一、須確有對敵觀念。 二、須斟量任務敵情地形，以作判斷決心之基礎。 三、地圖與現地對照。 四、陣地須能適合兵力。 五、警戒節約兵力。 六、警戒陣地之接敵，須不使出陣地受妨害。	一、作業法 二、副防禦設置 三、工事之強度
備考		演習開始	

防禦					演習		附記
八日午					上午		
8°—30	8°—40	8°40	9°40		9°—50	9°50	10°50
北進之敵、約步兵一營、工兵一排，由翟村開始前進。	北進之敵，已出車爾山莫家之線，開始攻擊。	攻擊之敵，以北軍抗戰之結果，其戰鬥力消失頗大。			北軍（紅軍）逆襲實施成功，惟其本隊仍未到達。南軍撤退回馬頭鎮，脫離戰場，行動甚速。	北軍到達向家附近休息	1.關於部隊編組，另紙規定 2.統裁指揮如另紙附表
全	警戒部隊撤退時機本陣地防禦戰鬥	逆襲部署及實施			逆襲成功後之決心		
右	一、警戒側搜索警戒掩護 二、射擊	一、陣地內部戰鬥 二、預備隊使用 三、逆襲奏功後動作			一、清掃戰場 二、整頓部隊 三、爲敵人再度攻擊應有之準備		
一、設備側防 二、清掃射界					演習終結		

講評　指揮官報告演習經過　杜子橋附近空坪

營對抗演習計劃

乙●藍軍(南軍)方面

A課目　營攻擊

B研究事項

一、營戰備行軍

二、營之展開

三、營攻擊開始之時機

四、營攻擊前進及攻擊間之整頓

五、預備隊之使用

六、對於敵人迂襲之處置

C想定

有擊據由汪家澗南進敵人之任務之南軍(藍軍)右縱隊，其先頭營步兵第三營，(附工兵一連)於七月二十八日午前六時三十分，到達馬頭鎮附近，其主力正在星子準備出發，此時營長所得知之情況如下：

一、據報有劣勢之敵，目前似正在杜子橋向家一帶佔領陣地，在汪家間附近，有大部隊在該地上陸中。

二、其本隊即可續到。

三、白虎梯附近有我先遣部隊駐止，監視站嶺方面敵之行動。

D制令

一、大排山長嶺間，南北兩側，係懸崖，不能攀登。

中國國民黨黨員團湘鄂北路剿匪軍 軍官訓練團第一期營對抗演習指導預定計劃表

演習課目	南軍				（藍軍）
演習時間	七月			二月	十
	4°50	4°50 5°10	6°30	6°30—6°50	6°50 — 8°
情況	演習部隊編組完成，奉領至馬頭鎮以南地區。	指導官演習部隊長，研究演習課目，並對部隊講解。	情況參照南軍（藍軍）想定	全	有略劣勢之敵，正在余村向家附近搶築工事中（制令）南軍以某項關係，於午八時三十分以前，不能進出卓爾山吳家之線。
應研究事項		指揮官情況判斷及決心	出發命令下達搜索部隊之派遣	右	地形偵察利用隊形之選擇警戒部隊行動
關於注意事項		一、須有對敵觀念 二、權量任務敵情地形以作決心基礎	一、命令下達法須適合受命者識別 二、搜索連絡警戒		一、掩護（交互行進） 二、連絡（縱橫兩方向）
備考	演習開始				

攻擊				附記
八日		上午		
5°30—8°40	8°40—9°50	9°50—10°50	10°20	
南軍營長決心於八時由卓爾山吳家之線開始攻擊。	南軍以北軍抗戰之結果，戰鬥力消失頗大，於九時五十分，開始向馬頭鎮撤退。	南軍到達向家附近休息	講評　指揮官報告演習經過（杜子橋附近空坪）（向家附近）	1.關於部隊編組另紙規定 2.統裁指導如另紙附表
營攻擊展開時機及攻擊命令下達各連連繫事項				
一、展開線 二、主攻點	一、撤退時機 二、撤退部署 三、後衛編組			
	演習終結			

中國國民黨第參屆訓練團研究北路戰事軍官訓練團第一期營對抗演習統裁部職務組織一覽表

部別	長	組別	長	裁判員	備考
統裁部	上將陳誠	中央裁判組	中將王耀武	賈康　魯滌平　張公達 陳錫醴　梁可發　李敦華	一、統裁担任講評組長組員等，擔任講評資料之供給。 二、各裁判員應受各該組長之指導。
		北軍裁判組	少將石覺	胡明揚　趙春濤　余萬里 周慶順　徐超	
		南軍裁判組	少將張卓凡	吳德澤　賈鑑田　董志超 施則　蔣維中　陸嘯濤	
指導部		見另表			
		顧問組	博策賽　波萊　博克爾 包爾庇遜　韋白		分屬各組及統裁部
		關係人員納次組			

特務組

中校生徒分組長　馬玉五
中校生徒分組長　宋少陵
少尉排長　劉樹田　飼養兵十二名
中校招待分組長　雷祥華　上尉陳虞　又士兵十名
少尉排長　鏡柴榮

隨盤部行動

附記

一、參觀人員另設行導組

二、盤裁旗一方。

三、紅藍兩軍臂繫紅藍布，統裁部人員用白布。

四、北軍進至仕子橋後由林李兩主任教官，分任關於築城及射擊之研究，南軍于開始演習前，由道教官與和李教官兩庚分任關於廠研究各事項說明

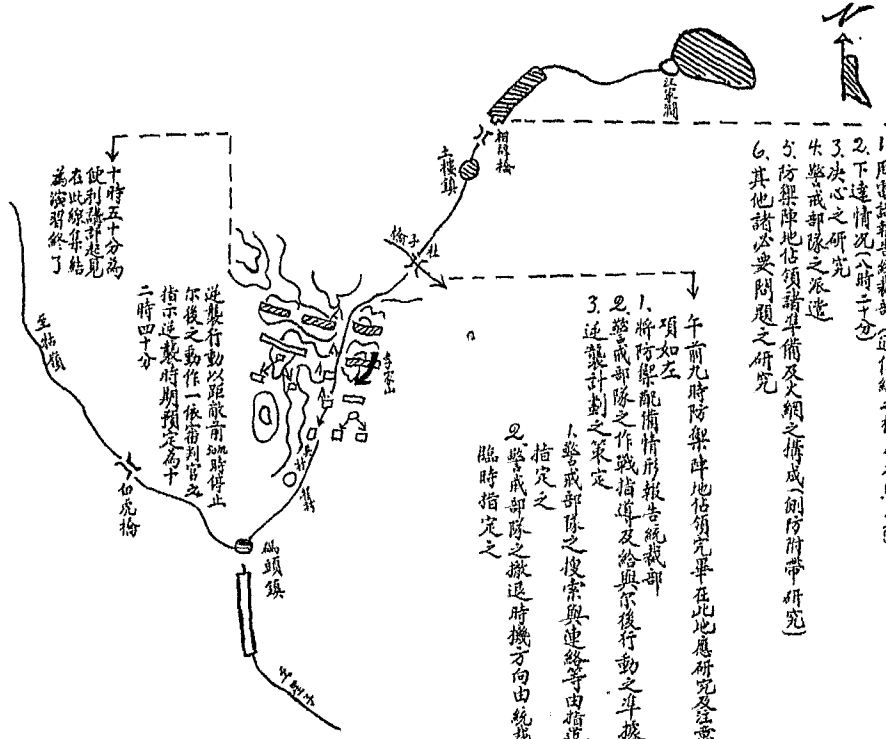
中國國民黨軍事委員會湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第一期營對抗演習規定及準備事項一覽表

部別	項目	號規	定準備事項	備考
統裁部	號音	平時所用號音	號兵計六名分配中央南北軍統裁組各二員	
	旗幟	藍 紅	紅藍統帥組長均用長方形小旗內書南(北)軍統裁組長等樣	司號長隨藍部行動
	臂章	白色	衛生人員用十字臂章均繫左臂	副官室準備
紅軍	號音	某項號音前冠第二營番號		
	旗幟	紅色	示連長位置	
		紅白	示輕機槍左右搖動示射擊每營共十八面	副官室準備
	臂章	紅色	官長學員均繫左臂上	
藍軍	號音	某項號音前冠第三營番號		
	旗幟	白色	示連長位置	
		紅白	示輕機槍左右搖動示射擊每營共十八面	副官室準備
	臂章	藍色	官長學員均繫左臂上	

紅藍軍通用	
服裝	官長	圖表水壺手槍斗笠草鞋黑襪
	學員	步槍或輕機槍手槍水壺草鞋黑襪每學員十發
武器	餘如平時服裝	
行李用伕	由各營自行編配彈藥扁担繩索由本部副官室準備	
附記		

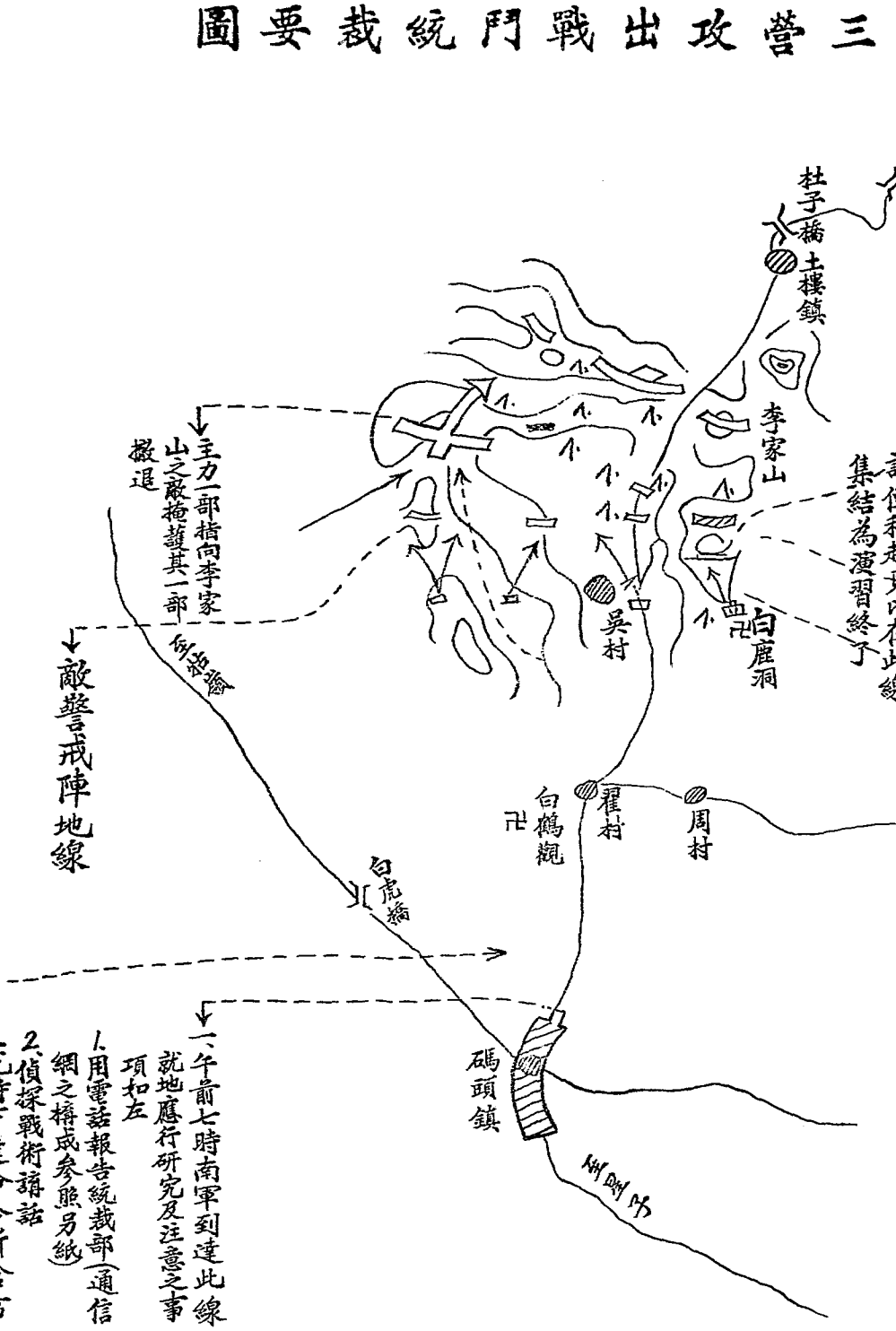
北軍第一營防禦及逆襲戰鬥統裁要圖



備考

1. 南軍第二營攻擊戰鬥統裁要圖如另紙
2. 詳細事項由各審判官依據統裁官之意圖臨時指導之
3. 審判官之勤務分配如另紙

南軍第三營攻出戰鬥統裁要圖



午前十時三十分攻出請準備完畢此時應注意之事項如左

1、將攻出部署之概要報告統裁部

2、經統裁部之許可後即刻開始攻出前進

午前九時三十分搜索部隊在此線活動

應行注意之事項如左

1、將任務及搜索手段報告統裁部（用電話或傳令行之）

2、超越敵警戒陣地線之搜索行為須依審判官之指導

3、向後方報告及側方連絡等事由指導官指示之

4、攻出前進之時間預定為十時二十分

攻出到達此線之反斜面時受敵猛烈之逆襲撤退目標為碼頭鎮周家嶺之線但為演習及講評便利起見以在此線集結為演習終了

午前七時南軍到達此線就地應行研究及注意之事項如左

1、用電話報告統裁部（通信網之構成參照另紙）

2、偵探戰術講話

二、九時下達命令所含事項如下

1、向敵警戒陣地派遣搜索部隊

2、決心之研究

3、前進請準備

4、九時三十分開始出發

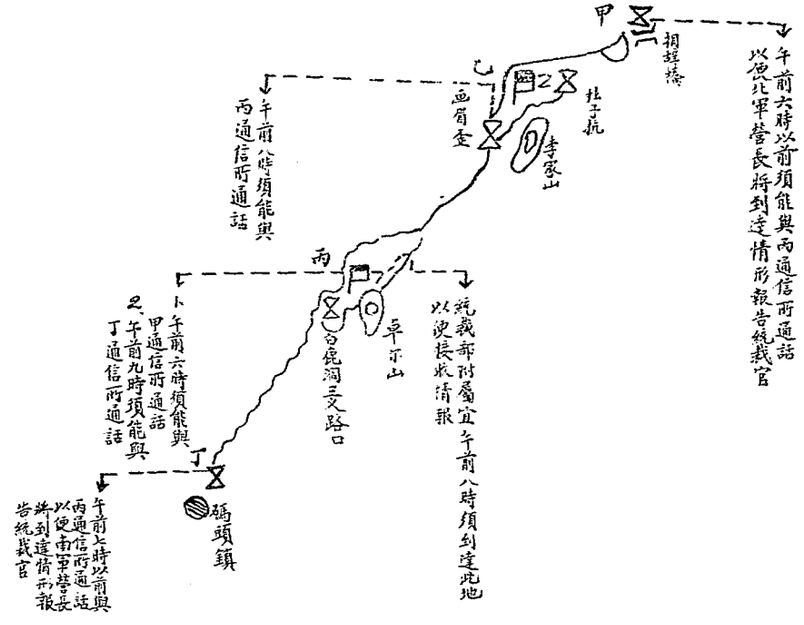
備考

1、北軍第一營防禦及逆襲統裁要圖如另紙

2、詳細事項由各審判官依據統裁官之意圖臨時指導之

3、審判官之勤務分配如另紙

營對抗演習統裁部電話網計畫圖



甲●各部裁判官一般注意事項

一、所屬部隊之行動開始及終了之時刻地點，務須隨時用電話通知中央裁判官。（如電話有故障時，應派傳令兵傳達之，預定每部配屬傳令兵數名。）

二、敵方之決心及部署等，縱有所聞，只可自以爲參考，不可告訴對方之指導官，以使敵方之作戰不利

三、統裁官諮詢資料之大部，在雙方指導官適應情況地形任務之決心與部署及命令通報等，關於此種資料，應隨時詳細用電話通知中央裁判官。

四、各部裁判官長對於所屬裁判官，應按軍隊區分之單位配屬之，其本部亦須留一員，以任電話連絡及筆記勤務。（筆記勤務分爲二類：第一類以要圖記載其作戰行動，第二類在要圖中注記學員質問之案及其理由之骨幹）。

五、依軍隊區分之單位所配屬之裁判官，對於該單位之一切戰鬥行動，應隨時報告所屬裁判官長。必要時，依照裁判官長（或中央裁判官統裁官）之意圖，得遲滯或加速該單位部隊之行動。

乙●北軍裁判官應注意事項

一、防禦陣地之位置（前，後，左，右，）兵力部署，（第一線及預備隊）戰鬪區域逆襲或出擊之預定時間，地點，方法，方向等。

二、警戒部隊之位置，兵力，警戒法，及撤退之誘導方法或手段。

三、關於防禦一切之命令，通報，報告等。

四、關於學員質問之案。

五、其他

丙●南軍裁判官應注意事項

一、捜索部署捜索命令及捜索間之行動。（道路，位置，方向，按敵動作）

二、展開命令及攻撃準備之命令，通報，報告等。

三、攻撃部署，兵力，區分，作戰地境攻撃重點，及重點指向之誘導方法。

四、攻撃前進諸動作。

五、受敵逆襲當時及其後之處置。

六、其他

丁●各裁判官與中央裁判官之連絡，在可能時，應利用統裁部特設之電話網。（如另紙）

中國國民黨訓練團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期營對抗演習指導計劃附表

北軍		南軍	
時間	行事	時間	行事
6.10	在相辭橋集合完畢	7.	在馬頭鎮集合完畢
6.10 6.40	研究演習課目	7. 7.30	研究演習課目
6.40 7.10	築城講話	7.30 8.	偵探講話
7.10 7.30	射擊講話	8. 8.50	戰術講話
7.30 7.40	下達命令	8.50 9.	下達命令
7.40 8.10	復誦	9. 9.30	復誦
8.10	演習完畢	9.30 10.30	演習完畢
10.50 11.30	在杜子橋附近休息	10.50 11.30	在杜子橋附近休息

11.30	講評杜子橋西北約千米空坪
1.	
附記	此表參照南北戰鬥指導計劃圖

中國國民革命軍陸軍第一期軍官訓練團第一期營對抗演習部隊編組一覽表

區別	長新部隊	舊部隊編成	材料分配	記號
北部	少將兵團長	步兵第二營營部		一、每學員空包十發 二、每連發紅旗一面
軍事訓練芝麻營	步兵本部			帽內裏向外
	第五連	一五連	連以三排，每排以步槍三班，輕機槍二班編成；步槍班計班長一名副班長一名列兵十名編成，輕機槍班計槍長一名槍手七名編成之。	
	第六連	二六連		
	第七連	七八連		
	小行李	第七連編餘人員	彈藥十二担	
	大行李	本營各連	伙食担每連六担	

南少將兵第三營營部		
演習軍黃維部		
第三營營部		
本部		
第九連	第三九連	
第十連	第四十連	全第二營
第十一連	第十一連	
獨立工兵營	第十二連	暫全步兵連
大行李	第二四連編餘人員	全第二營
小行李	本營各連	
		一、每學員空包十發 二、每連發白旗一面
		官長學員背帽均插草

附記

一、每連應各派筆記二員記載演習經過由營轉呈核。

二、編餘人員另編參觀隊，受裁判部之指揮。

三、各演習營各附衛隊生之一部。

紅軍演習經過

二十八日六時十分，第二營集合於桓辭橋。營長先說明情況謂：較我優勢之敵，正向馬頭鎮前進中，星子縣似有其後續部隊繼續向我前進，我支隊主力因楊家灣橋梁，爲水冲壞被阻，

總需二小時以上時間，方能到達，故決定防禦。待我主力到達，轉取攻勢，參照地圖及敵我兩軍相距間之地形與時間計算之，決在李家山半嶺伍家之線選定防禦線。六時四十分由林主任教官講解築城應注意事項如左：

一、選定防禦線之要領；1陣地前方射界廣闊；2地形須適合兵力，陣地前有天然障碍；3兩翼有依托；4內部交通便利；5展開容易，倘有缺點須藉工事補助之。

二、指揮官選定陣地時，先在地圖上研究，再登高點視察全般之狀況，勿爲局部所限，決定其大概位置。陣地前障碍物多，最利防禦，但須顧慮將來出擊及後方部隊之增援不受妨碍爲要！

三、防禦陣地之編成，應注意者：1火網之構成，首先決定機關槍輕機關槍之位置，務使發揚我最大之威力；2第二線與第一線之交通；3側防機關之重要，其地點宜隱蔽，其工事宜堅固，方可出敵之不意，殲滅敵人於火網之內。

七時十分由李主任教官講解戰術射擊事項如左：

射擊一項，以前演習者爲基本射擊，戰鬥射擊，今日所演習者，可名之爲戰術射擊。其要領首先利用良好地形，構築陣地，以求節省兵力，發揚火力；而火力須厚集於主要方面，復藉

射擊逼敵之前進，使之不易接近，誤認我陣地，引誘敵人於我火網之內；其次則節省彈藥，至相當時機，尚能維持火力之旺盛也。

七時三十分，演習開始，營長以本營掩護支隊主力通過楊家灣橋梁安全之目的，擬迅速佔領獵虎包半嶺伍家李家山之線，俟北進之敵到達陣地前，一舉而擊破之，遂下達各別命令：

1與尖兵連長者，其要旨如左：

一、據報約有步兵一營附工兵一連之敵，刻正由馬頭鎮向我前進中。

二、本營以掩護支隊主力通過楊家灣橋梁之目的，擬迅速佔嶺獵虎包半嶺伍家李家山之線，俟敵到達陣地前，一舉而擊破之。

三、該連着即派隊進至折桂山南端山橋頂山之地區，努力搜索，確實佔領該線，掩護營主力之佔領陣地，迨主力佔領李家山能門嶺之線，構成陣地，可撤回李家山歸還建制，但折桂山高地之警戒部隊，須俟第六連派隊確實佔嶺後，方可撤回李家山。

右令

尖兵連長戴之奇

傳達法筆記送達

演習營長李樹森

八時十分營長率領各連（六七）長，及重機關槍排長，告以目下情況，赴前方偵察地形。其餘部隊歸王營附尋仁指揮，仍按六七連，重機關槍班，衛生隊，小行李之順序前進，到達杜子橋以北地點，停止待命。九時偵察地形，返回杜子橋，下達防禦命令。其要旨如左，

一、經馬頭鎮北進之敵，正積極向我前進中，星子縣城尚有其後續部隊，準備北進模樣。

二、本營以掩護支隊主力安全通過楊家嶂橋樑之目的，決佔領臘虎包半嶺伍家李家山之線，俟敵進至陣地前，一舉而擊破之。

三、第五連迅速佔領李家山經馬頭七姑山之線，其臘虎包南端高地白鹿洞山橋頂山之前進部隊，須俟我陣地配備完畢，始行相機撤回，其主力則佔領李家山之線。

四、第六連配重機關槍一排，佔領臘虎包半嶺伍家至李家山東端之線。以一部確實佔領折桂山高地，爲我右翼警戒據點爲要。

五、第五連在七姑山派輕機槍一班，對第六連臘虎包谷地側防。第六連在臘虎包南端高地，派輕機關槍兩班，對第五連七姑山陣地側防。

六、戰鬥地境爲向家至馬頭鎮之大道之線，線上屬第五連。

七、第七連爲預備隊，位置於杜子橋南端。

八、大行李位置於余村北端，停止待命。

九、衞生隊在余村開設。

十、予位置於李家山高地。

午前十一時，敵之右翼部隊，向我左翼陣地施行猛烈攻擊，且逼近我陣前僅數十米達，此時營長見敵人右翼尙在高山，行動遲滯，卽決以預備隊用於左翼，將突進之敵，瞬間予以痛創，以期達成各個擊破之目的，十一時三十分，第七連出擊後，將敵之右翼隊擊退，戰局遂告終結。

藍軍演習經過

午前七時到達馬頭嶺指導教官將本日演習課目應研究事項逐一詳細解釋如左：

1營戰備行軍　關於營戰備行軍之要項有三，遠距離搜索，近距離搜索，戰鬥間搜索是也。其索搜方法，各有不同，須按各項之搜索範圍而決定搜索部署及警戒。

行軍中之警戒，分前衞，後衞，側衞，以兵力之大小，敵情之緊急，地形之險峻，以定其部署。

2營之展開與行軍通常由行軍縱隊以進於開進隊形，但因特殊情況，亦有由行軍縱隊而直

接展開者，依展開時機及地點以接近敵人爲有利，然營長與各連長應以戰鬥準備之時間，以定展開之兵力，依攻擊之要訣，以主力攻擊敵之弱點，不宜平均分配，故火力集中尤爲展開前之注意，故先決定兵力火力之中點而後展開之。

營攻擊展開命令，（參看操典378條）以部隊之大小不同，而致命令之下達亦異，如情況許可，營長集合各連長指示狀況，及攻擊目標，決定派遣第一線之兵力，有時恐錯誤方向，則指示基準，連預備隊及第一線各連之關係位置，亦須指示之以保連絡。

營長對於營之攻擊目標，須詳明指示，各連之攻擊目標，由各連長自選，但有時亦有派某連向某處攻擊者。

3營攻擊前進開始之時機　一、營在團一線攻擊開始之時機，二、營之獨立攻擊前進開始之時機，二者各有不同。

4營攻擊前進之警戒，（參看操典378條）爲地形複雜應指示共同之行進目標，與敵人接近後，再行指示攻擊目標，將敵之警戒陣地突破後，即將各連停止警戒，再從營長命令行之，免致紛亂，此即營長統制之法。

5預備隊之使用，（參看操典369條）營預備隊之目的，在擴張戰果，於不得已時，用於擴

充正面與推進第一線者亦有之。

6對於敵人逆襲時之處置，（參看操典388條）營長應時時保持縱深配備，即多設置預備隊；如敵人逆襲時，則使用預備隊或集中火力以殲滅之。

七月二十八日午前七時，本營到達馬頭鎮北端，得知情況後，營長即令便衣隊長鍾效偉率領便衣隊向杜子橋半嶺伍家獵虎包一帶搜索偵察，於午前八時據便衣隊報稱，敵之停止偵探約二三組，在陳家村大道，及小山上一帶監視，其敵之大部，約在向家左右高山佔領陣地，李家山有少數槍兵，斯時營長決心前進，向敵攻擊，但爲地形及敵我後續部隊之關係，決定以主力向大陽童高地前進，於上午九時，營長即下達如左之命令：

命令　七月二十八日午前九時　於馬頭鎮

一、兵力未詳之敵支隊由汪家澗附近上陸，其先遣之一營，（步兵三連重機關槍一排）目前似正在杜子橋向家一帶佔領陣地。

我便衣隊向杜子橋半嶺伍家獵虎包一帶搜索偵察中。

二、營以攻擊當面敵人之目的，擬以主力經大陽童向半嶺伍家獵虎包之線前進。

三、第十連經翟村卓爾山向李家山半嶺伍家之線分進，極力搜索當面之敵，其一小部應由卓爾

山東側進出於熊門嶺附近搜索，爾後該連大概於白鹿山尖頂山之線準備攻擊，保持主力於主道以西，與營確取連絡向敵佯攻。

四、第九連經大陽童高地向半嶺伍家獵虎包之線搜索前進，特別注意左側警戒及搜索。其餘歸易連長之指揮，在第九連後千米達跟進。（按第十一連重機關槍排，工兵連，衛生隊，小行李，大行李之次序。）

五、余隨第九連前進。

各連即派傳達二名來余處。

傳達法口述　　少將營長黃維

命令下達完畢後，各連連長相繼複誦，並下達命令，分別出發。

午前九時三十分，我第九連即經大陽童向半嶺伍家獵虎包搜索前進，並注意左翼警戒及搜索，同時據統裁部通報，敵我偵探於午前九時二十分已在大陽童白鹿洞相遇。午前十時十分，行抵大陽童西北高地，據便探報稱，大龍包有敵少數部隊佔領，對我警戒。俄頃，據第九連陳連長報稱，大龍包高地確有敵之一部佔領。此時營長綜合所得之情報，確悉敵之主力在向家附近，決心在此攻擊展開。令第九連驅逐敵之警戒部隊於大龍包及其西北端高地，掩護營之展開，第

十連對李家山半嶺伍家之敵陣地佯攻，下達命令如左：

命令　七月二十八日午前十時三十分
於大陽堂西北高地

一、敵情就現地指示。

二、營應攻擊當面之敵，以重點保持於右翼，企圖包圍敵之右翼。

三、第十連於白鹿山尖頂山之線，準備攻擊，俟主力之攻擊開始，同時向敵佯攻。

對於熊耳嶺附近，須特別注意右側之掩護。

四、第九連在大龍包高地，第十一連在大龍包西北端高地之線準備攻擊，準備完畢迅即報告。

重機關槍排位置于大龍包高地西端，最初掩護營之展開，隨後掩護十一連之攻擊，特須制壓敵之重機關鎗陣地。

五、工兵連為預備隊，位置於大龍包西端鞍部後方，爾後向獵虎包前進，於周家西南山嶺應派兵警戒及搜索。

六、繃帶所於大龍包南端山麓開設。

七、小行李除交付一部彈藥於第十連外，其餘於大龍包西端鞍部準備分配，大行李應在大龍包南端山麓附近停止待命。

八、以吃飯號音爲攻擊前進開始之記號。

九、余在預備隊位置附近，爾後向獵虎包前進。

傳達法口述　　少將營長黃維

未幾各連均與當面之敵接觸，而右翼第十連戰鬥逐漸激烈，於午前十一時，命前線攻擊前進。午前十一時三十分，得知我第十連陷於苦鬥中，幷目睹我第九連逐次前進，我第十一連已佔領敵右翼之折桂山附近，敵線受我壓迫過甚，已有搖動之勢，遂令工兵連（缺一排）增加於十一連之右翼，（斯時重機關槍仍在原陣地，又工兵連之一排，仍警戒左側，並掩護重機關槍，）敵不堪支持，向向家方面移動，戰鬥於是終結。

王主任教官講評

各位官長，各位學員：

今天兄弟奉陳團長的命令，來與各位講評，因就兄弟個人所見，供獻給各位作一參考：

甲●關於一般者：

一、今天演習時間，雙方都能遵守，例如某時由某處出發，某時作某種動作，某時到達某處，無論是南軍，或北軍，對於這些時間，都能遵守；因爲時間能遵守，所以就能夠

按照預定的計劃去實施，這一點，是很難得的。凡是軍隊訓練之精粗，紀律之張弛，能力之強弱，不要看別的，只要看看能否遵守規定的時間，就可以斷定。今天雙方都能夠遵守規定的時間，足見各官長各官員，演習經驗豐富，精神充溢，於國軍前途，殊堪欣慶。

二、今天演習的精神，雙方均很旺盛，當南軍九時由馬頭鎮出發，十時卅分便到達獵虎包，北軍九時十分在半嶺伍家下防禦配備命令，而十時三十分以前，就能夠將全營概略配備完畢，在這種高峻之山地，平時又沒有偵察過，沒有走過，而能憑藉臨時的觀測判斷於短時間內到達，足見諸位精神之旺盛與判斷之適當，此種精神爲今天演習精采的地方。

三、傳令之確實，今天兄弟担任中央裁判，隨時收到南北兩軍報告，全靠傳令遞送，這種傳令的迅速與確實，是很難得的。在這種山地作戰，因爲國軍裝備不良，通信材料缺乏。對於通信連絡，尙感困難，因此有待於徒步傳令。以資連絡之機會更多。今天各傳令在不熟悉之地形，無道路之地區，亦能確實達成任務，也是今天演習精采的地方。

四、本演習之戰況，本擬定南軍爲攻擊，北軍爲防禦，但是因北軍無餘裕時間的關係，所以北軍得達到希望的陣地，就遭南軍攻擊，結果變成預期的遭遇戰，因爲變成遭遇戰的原故，就不能充分研究攻防的特色。假使北軍行動稍爲提早，或者南軍主力稍距遠點，同時北軍警戒陣地，稍爲加快，卽卓爾山伍家白家一帶警戒稍加强，或者前方警戒部隊之撤退時期稍遲延，卽本陣地佔領後仍在警戒陣地，與敵人頑強抵抗，至不能抵抗再退，如此、北軍時間上略有餘裕，就可配備防禦陣地。然後攻擊防禦，才能夠特別表現出來。

乙、關於南軍者：（卽攻擊）

一、關於便衣隊使用之研究：便衣隊的作戰效力，在剿匪軍隊已深刻認識與確知其價值。今天南軍便衣隊能演習於戰況中，是最好的事。這種便衣隊，實在爲剿匪軍最需要的，用於本演習有很值，不過有些地方，須加以研究；因爲南軍便衣隊之活動範圍，祇限於敵陣地前面，目下當面之敵人，在相辭橋附近者，確知爲第一營人，則不足深慮，亦無澈底研究的地方。爲南軍之組疏而使我時刻注意不能忘者就是：汪家澗上陸數不詳之敵人，究竟有多少兵力？何時上陸？何時前進？此爲南軍之生死關頭，最應顧

慮。所以便衣隊應以往杜子橋以北活動爲重。不過今天爲演習，並非實戰，派去不可能，但是使用便衣隊的方針，則不能只限於敵人陣地前面活動，頂好是深入敵境去活動，可以各個作戰。至於對不對，希望各位有經驗的官長學員去研究。

二、關於八時十五分南軍營長命令之研究：一般部署均良好，至於以第十連一部繞着卓爾山向熊門嶺搜索前進，以第十連主力向李家山半嶺伍家搜索前進，並伴攻當面之敵人，第九連由白鶴觀半嶺伍家獵虎包前進，其餘部隊跟第九連前進，攻擊敵人右翼，尤其是第九連於複雜之山地，特別顧慮左側，更爲難得。這一切在命令中，說得很明白，是很好的；但是部署中有一件須提出與大家研究的就是以第十連主力，向李家山半嶺伍家之線搜索前進，爲求主力在左方迅速祕密達成其目的，在自己則以少數兵力伴攻，牽制敵人，然後主力很容易達到目的，這種手段，在戰術上是很有價值的。但是在熊門嶺是第十連的一部，在李家山半嶺伍家是第十連的主力，假如敵人由熊門嶺攻勢移轉，或者出擊，因爲熊門嶺爲連之一部，熊門嶺既被敵人衝出，則主力於羣山萬谷中，被敵人壓迫，進退維谷，此種情形，於作戰前途，不可樂觀。如果以第十連之主力配於熊門嶺，以一部配於李家山半嶺伍家，則熊門嶺就可以與敵作持久的周旋。至

於李家山因兵力稍少，縱被敵人中央突破，但熊門嶺爲我佔領，則敵人之向我中央突破，受我中央之限制，只能進至相當程度爲限，在火力搆成，可以限制其行動。至於利害得失，尙有待各位之研究。南軍營長令各連派傳令跟第九連前進，很好，其餘部隊由某連長率領前進，也很好。但是相距一千米達之距離，在山地戰似嫌過遠，此層尙待諸位之研究。至於機關鎗爲步兵作戰之骨幹，無論攻擊防禦，遭遇戰之火線搆成，都是以機關鎗爲骨幹，以機關槍配屬於第九連，則第九連力量增加，能夠迅速達成其企圖，此種使用，未嘗不可，但是機關槍須用數名兵士抬的，若高山抬不上去，亦是無用，如此，不如配屬第十連行進道路，較之第九連爲平坦，在半嶺伍家一帶使用，能夠補助正面兵力之不足，亦未嘗不可，若放在第十一連後跟進，一旦欲使用，能否迅速射擊，亦值得大家之研究。

丙、關於北軍者：（即防禦）

一、在李家山方面，指定第五連輕機關槍二挺對獵虎包之第六連正面側防，又指定第六連輕機關槍二挺爲第五連正面側防，在陣地兩側配備發射速度很快的輕機關槍爲側防，在原則上，是很對的；不過我們要研究輕機關槍之射擊精度如何？有效射擊距離若干

？由第五連到第六連，由第六連至第五連之距離爲若干？又第五第六兩連間之地形如何？在山地，以個人意見，輕機關槍只能夠各排互相側防爲好。

二、戰鬪地境之研究：戰鬪地境之劃分是在大路上，此種道路爲兩連共有，若是要用時，兩方爭用，要是不管，大家都不管，這種毛病，不可不防。頂好將大路地區劃歸那一連爲好。

三、防禦戰鬥之逆襲研究：今天防禦方面，見敵人已逼近，仍不逆襲，此時雖無命令，應亦獨斷專行的出擊。至於防禦，並非叫舒服的，是待敵人來時，一舉消滅的，若是敵人已進至陣前，仍不出擊，此種的防禦，一定是失敗的。

四、防禦時士兵之姿勢，多未能按照操典的規定，利用地形地物，關後很希望特別注意，加以訓練爲要。

五、北軍之衛生隊在余村開設是很好的。

六、警戒陣地之本旨及撤收之時機研究：以個人意見，以第五連在前警戒，以第六七兩連佔領預定之線，非有命令不能担任警戒部隊撤收，並使第五連在前遲滯敵人之行動，就是敵人泰得警戒陣地，亦須費相當之時機，犧牲相當之兵力，同時可使第六七連，

得到較長之佔領時間，若是警戒部隊發現敵人，即自動後退，敵人必尾後跟追，到了本陣地，則無從可打，這一點，亦值得諸位研究。

七、警戒部隊之撤退方向，不一定要在正面向後撤退，有時爲欺騙敵人，可從另一方面撤退，使敵人不能接近主陣地，錯誤其攻擊方面。以上不過是個人私見而已，並不說是何人對何人不對。總之，一般情形，均好，幹部學員極奮發，所以俗語說：『強將手下無弱兵，』觀陳總指揮之爲人，勇敢有爲，可知各位成績之佳，精神之好，非偶然矣。

楊總教官講評

各位官長，各位學員：

今天的演習，已經王校長說得很詳細，很明瞭，用不着兄弟來狗尾續貂。現在不過將本人所見到的，補充幾點，以作各位的參考。

1攻防兩方，正面均感覺太寬，在外國一師（四團制）的作戰，正面不過四哩羅米達，今以一營的兵力，在山地作戰，而正面竟寬至二千米達以上，足見兩位指揮官膽量不小。

2山地作戰，第一要能持久而且要有縱深配備，方能穩紮穩打，今天的演習，對此大欠注

意。

3攻防兩方之主力，均各在其左翼，結果雙方各自撲空而已。

4南軍方面（攻者）主力攀登高山，兵力不能展開，我不同意。如北軍（攻者）迂迴，到了後方，則前有五老後有敵人，必全軍覆沒無疑。

5迂迴包圍企圖固好，但我的正面兵力，要能抵禦包圍，方能奏效；否則包圍者反被包圍，其害甚大。是以今日的演習，南軍主力，應用於正面，另以一部包圍之，方爲適當。

團長講評

今日的演習已經楊總教官和王主任教官詳細講評過了，你們應該格外記着！現再就我所見的四點，告訴你們：

1勇而無謀；

2紀律太壞；

3攻者應以一部牽制敵之正面而用包圍抄襲方法爲宜。

4戰術：防者須守其必攻，攻者須出其不意。

己、團演習

團演習計劃

一、演習目的　統一勦匪軍之意志，增進剿匪官兵戰術戰鬥之技能，以期達成剿滅匪軍之目的。

二、演習地　鄱陽湖西岸廬山東南麓。

三、演習時間　連續二日一夜。

四、演習使用地圖　江西廬山全圖。

五、演習日課自定　如附表第一。

六、指導計劃　如附表第二。

想定

一、有迅速撲滅盤據廬山一帶地區匪軍任務之勦匪軍第一師，（其編組如另紙第一）以主力由九江沿南潯鐵路以東地區，一部沿五老峯東側地區，向德安南進，逐次將匪軍之小部隊驅逐後。八月一日午後五時，其宿營態勢如附圖第一。

二、第一師依據平時之調查，及屢次征剿之經驗，得知匪軍之組織，裝備及戰法之概要如另紙第二。

情況第一

第一團團長午後五時，在海會寺接偵探隊及各營營長之報告，得知白鹿洞一帶地區，雖無大部匪軍，但其赤衞隊仍有出沒於各處之模樣。

問題一

團長本夜對于偵探隊之使用要領如何？

「答」一、對於各高地在可能範圍內，使其攀登搜索。

二、對於各道路村落，尤其是地圖上未註明之道路村落，務令盡各種方法，調查具報。

三、所知各情形，除令報告團部外，并隨時就近通知各警戒部隊。

問題第二

團長本夜對於各營之警戒法如何？

「答」一、前後左右各方均須擇要配備警戒，其地區之界線如左：（線上屬左方部隊。）

第一營
第二營　海會寺以東至相辭橋之線
第三營　海會寺以南至白鹿洞之線
第一營　海會寺以西至老屋余之線

團部各直屬部隊，各自派出外衛兵。

二、敵襲時之抵抗線，及緊急集合場，如附圖第二。

情況第二

一、午後八時團長接到由東林街（牯嶺西北約五千米達）附近師部發出之無線電報，得知下列各件：

1據各種搜索之結果，當面匪軍主力之行動未明。

2師主力因需整備一切，擬明（二）日正午向馬廻嶺高崎山（馬廻嶺東八千米達）之線，搜索前進。

3步兵第一團應連繫於主力，同時向歸宗寺方向搜索前進。

問題第三

團長明(二)日前進部署之概要如何？

「答」一、偵探隊

以主力經周家壟雲寺棲賢寺觀音橋沿山地諸小徑向歸宗寺西北之香泉寺一部白鹿洞流方橋馬頭鎮玩家牌郭家坳鷄爪壩(碼頭鎮西南約二千米達)錦屏山向歸宗寺方向搜索前進，遇敵時應協力前衞作戰。

二、左縱隊

長　步兵第二營營長某

步兵第二營

機關槍一排

經桃花舖(白鹿洞東南約一千五百米達)分路牌樟樹橋東古山東側向歸宗寺搜索前進。

三、右縱隊(前衞)

長　步兵第一營營長某

步兵第一營(欠第四連)

重機關槍一排

以主力經白鹿洞碼頭鎮萬佺寺向歸宗寺，一部經靈雲寺棲賢寺高家嶺五乳寺香爐峯等小徑，向香泉寺搜索前進，遇敵時應即佔領陣地，以掩護本隊之行動，並行廣範圍之搜索。（其一部之派出假設）

四、本隊

其餘爲本隊隨前衞主方之後尾四百米達距離跟進。

五、餘略。

情形第三

八月二日正午十二時，團依照前進部署之要領，嚴密搜索前進。

午後三時，各縱隊正通過分路牌馬頭鎮橫連之道路時，恰遇埋伏之匪軍由定山三峽澗兩外側向我夾擊，勢甚兇猛。

問題第四

此時團長之決心及處置概要如何？

「答」就地構成火線，竭力抵抗，同時指揮米參加火線之部隊，集結一處，準備向有利之方面

肉搏，並通知左縱隊長。」

問題第五

此時左縱隊長之處置如何？

「答」以獨斷專行之要領，就地占領陣地作戰，並報告團長。

情況第四

一、午後四時三十分，各方面之匪軍，經我各部隊協力痛剿，傷亡頗重，頓向各方竄逸，團長當即命第三營派出一連爲戰場清掃隊，使肅清殘匪後，再追，及本隊其餘部隊仍繼續向預定地點前進。此時滿目蕭瑟，各田野家屋除點點發現我二三偵探外，閱無一人。午後六時，各縱隊先頭概略到達馬頭鎮西南約一千五百米之丁字路口，及鴉瓜壚魚村之線，團長在馬頭鎮接得前方之報告，知東古山香爐峯一帶高地，有兵力未詳之匪軍，隱現於各小徑及山頂上。

二、此時團長接師長之調令，本團應暫在現在地停止候命。

問題第六

步兵第一團團長本夜之處置如何？

「答」以戰鬥準備之態勢，徹夜就現地附近停止而搜索警戒。

情況第五

午後七時，團長復接到師長由東林街來電，略謂：本日虜獲匪軍軍官，審悉匪軍決於本夜以全力襲擊我分路牌馬頭鎮兩處，企圖將我各個擊破，該團應將計就計，即刻向白鹿洞附近移轉位置，誘匪深入，並設法繫留之。

問題第七

第一團本夜移轉位置之部署要領如何？

「答」偵探隊……除以一部即刻撤至白鹿洞候命外，其餘應位置於分路牌馬頭鎮兩處，掩護本團移轉位置之行動。

第三營……即刻經馬頭鎮——周村向上坂李村及其東北方高地移動，並派出一部在羅漢嶺鳳山担任警戒。

團部及各直屬部隊（欠機關槍連之二排）跟第三營之後，向白鹿洞書院移動。

右縱隊前衛……經馬頭鎮——霍村向卓爾山及吳家附近移動，並留一部於霍村附近担任警戒。

左縱隊……經分路牌，一周家壩向桃花舖北方熊門嶺附近高地移動，幷留一部於桃花舖附近，担任警戒。

情況第六

一、八月三日午前五時，團長在白鹿洞書院接到師長命令之要旨如左：

1師主力暫在東林街牯嶺之線，取待機姿勢。

2爲誘匪深入以便師主力容易將其包圍殲滅計，該團應即撤至海會寺附近取攻勢防禦姿勢。

二、午前五時三十分，團長正計劃撤退之際，忽接前方警戒各部隊之報告，得知大部匪軍由含鄱嶺東右山星子縣各方面，分向白鹿洞急進中。

問題第八

午前五時三十分，團長之決心及處置如何？

「答」一、團長決派游擊第隊四出遊擊，遲滯匪軍之前進，同時令主力以排爲單位，利用所有道路由徑，即刻分向海會寺相辭橋之線撤退，務於七時三十分到達完畢。

二、將上述決心，用電話分別令知各部隊長。

問題第九

此時團長下達電話要旨命令如何？

「答」其命令如左：

一、第一營隨團直屬部隊之後，由白鹿洞——杜子橋道（含在內）以西地區，向海會寺撤退，到達後，應派一連至白家受團長指揮。

二、第二營由熊門嶺——向家道（含在內）以東地區，向相辭橋撤退，並派二連至白家受團長之指揮。

三、第三營由第一二兩營撤退道路之中間地區，向白家撤退，途中應派兩連在大排山——隼眉垂東西之線任圍陣地佔領之掩護，其撤退時機待命。

機關槍二挺在李家山西側之道路上，受陣地掩護隊長之指揮。

四、團直屬部隊（偵探隊除外）由白鹿洞——杜子橋道向白家撤退，但機關槍連須留槍二挺於李家山西側之道路上，歸第三營派出之陣地佔領掩護部隊長指揮。

五、各營原派之警戒部隊及偵探隊，應改爲游擊隊，任團撤退時之掩護。

六、餘略。

七、余現向白家前進。

問題第十

午前七時，團長對海會寺附近防禦陣地佔領之腹案如何？（要圖答解）

「答」如附圖第三。

情況第七

一、午前九時，團各部隊依照附圖第三配之要領，佔領陣地完畢，當面匪軍亦逐次由東南二面形成半包圍之形勢，向我圍攻，惟五老峯一帶山地，攀登困難，因此我陣地右翼，頗形強固，但兩翼緊張，戰鬥極爲激烈。

二、師主力方面因偵知匪軍主方有移向廬山東側，擬先擊破我第一團，然後向九江迂迴，以斷絕我後方連絡線。我師已於本日拂曉擊破牯嶺附近之匪，並即以有力之一部沿牯嶺——含鄱嶺——白鹿洞道向大排山一帶之匪軍急進，計本日午前十一時可到達白鹿洞東西之線。

問題第十一

午前十一時團長之決心如何？

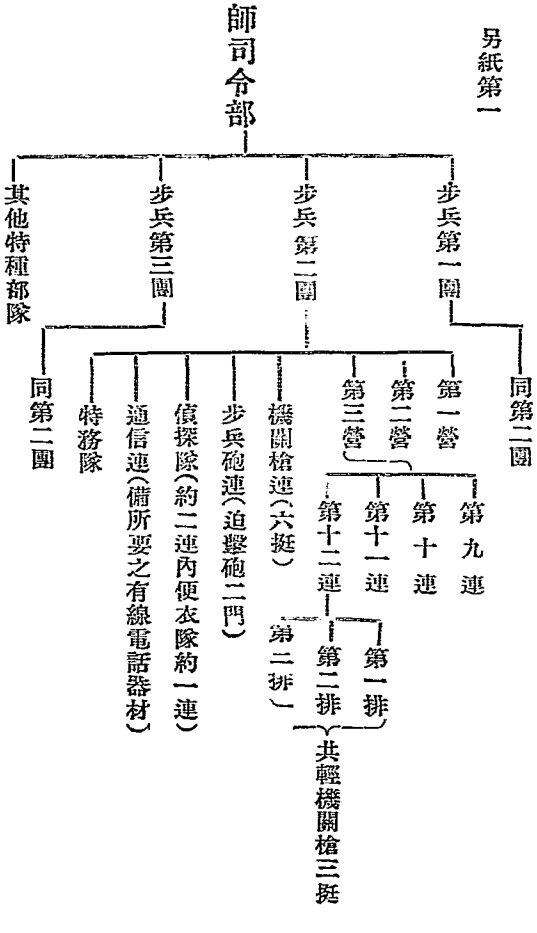
「答」按照照預定計劃轉移攻勢。

情況第八

正午十二時，依團之轉移攻勢，及師增援部隊之由後方圍攻，匪軍骨幹之主力，被壓迫於海會寺與杜子橋之中間谷地，傷亡枕藉，餘匪遂遁數纖械，於是我第一師剿匪之大功，遂以告成。

剿匪軍第一師編組表

另紙第一



另紙第二

匪軍之組織裝備及其慣用戰法之概要

（甲）組織

一、中央軍（紅軍）

第一、三、五軍團　爲作戰部隊之骨幹。

獨立部隊（獨立軍，獨立師，獨立團）擾亂我軍之行動，祕密匪軍之行動含有游擊之特性。

二、省軍

少年先鋒隊　爲紅軍補充之骨幹。

赤衞隊　任偵探搜索及游擊任務。

三、臨時組成各部隊　任後方諸勤務。

（乙）裝備

匪軍武器以步鎗及機關槍爲中心，其他武器極少，而彈藥尤感缺乏，但因其裝備簡單，故行動極爲敏捷；其補給則採用就地徵取主義。

（丙）戰法

一、以迅雷擊虛爲唯一之戰鬥方法，故雖有勝算，即舉全力赴之；否則隱匿各地，待機而動。

二、匪軍進攻，通常乘我軍種種疏忽，先襲擊我高級司令部及通信網。

三、匪軍作戰，慣用重層配備，即所謂塔形戰術是也。

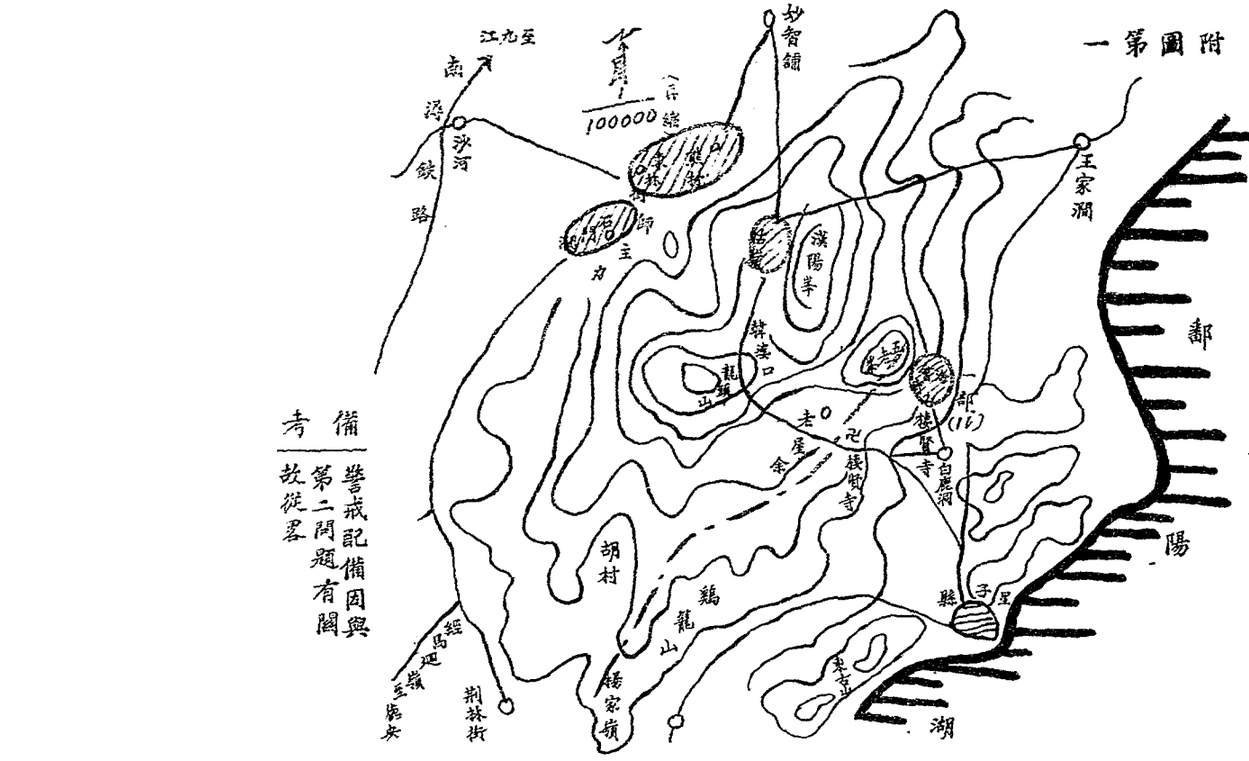
四、匪軍因熟悉地形及各地道路之故，常埋伏於叢林內，乘我不意，由側方出而襲擊。

五、依其搜索警戒之精確，與機動性之強大，故能不失時機，移轉集結兵力於某一點。

六、匪軍之行軍力極大，而爬山、射擊、跑步等，尤爲其特長。

附圖第一

廬山附近第一師宿營態勢要圖（八月一日午后五時）



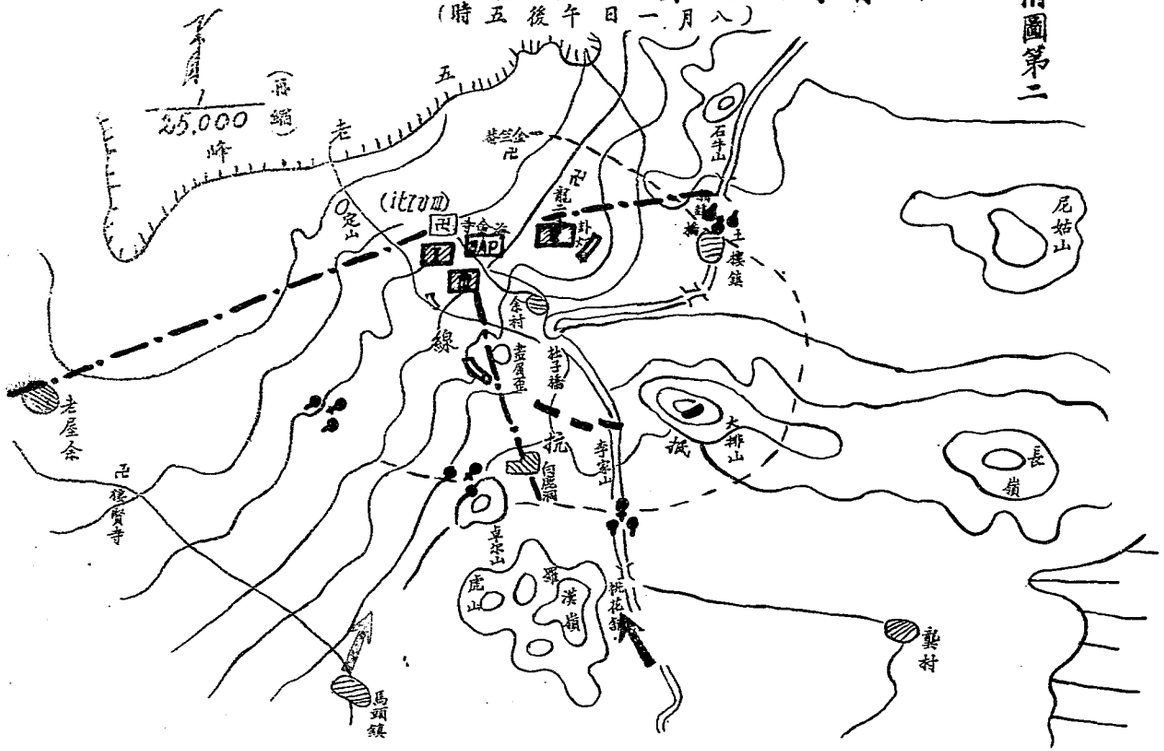
備考

警戒記備因與第二問題有關故從省

附圖第二

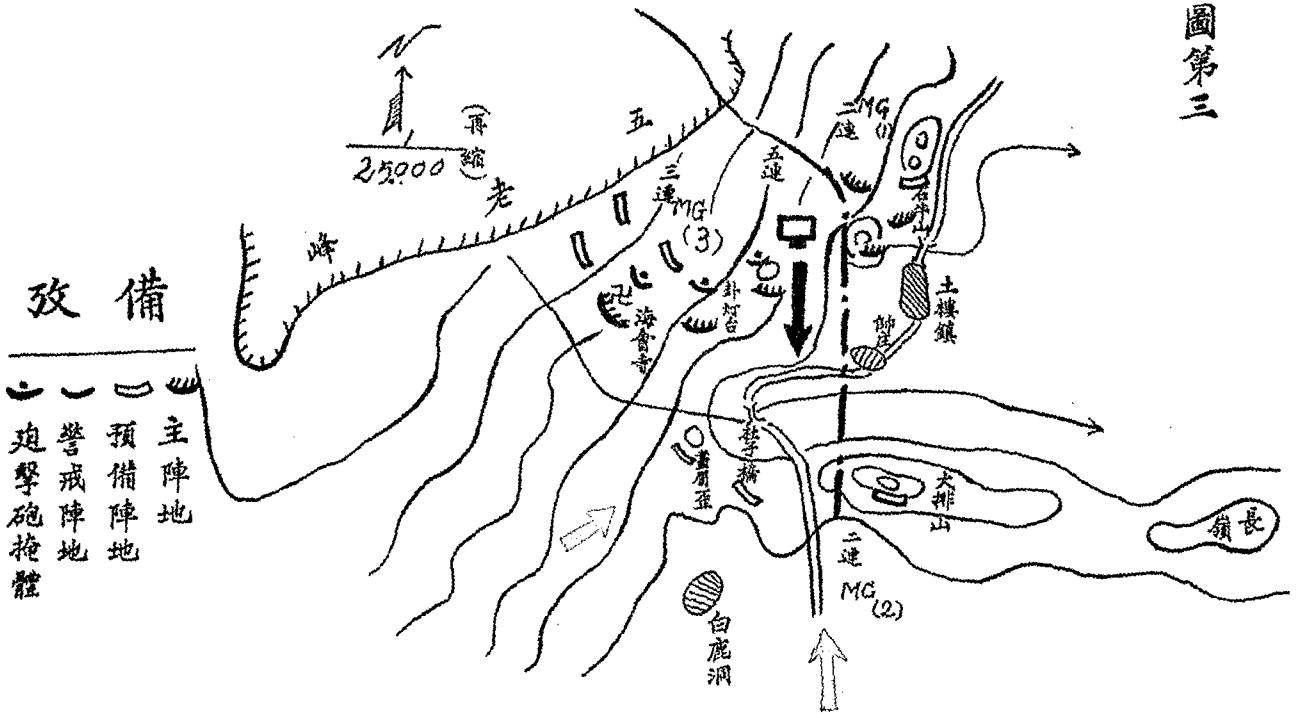
海會寺附近第一團宿營警戒要圖

（八月一日午後五時）



附圖第三

第一團團長對海會寺附近防禦陣地佔領之腹案



中國國民革命軍第四集團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期團演習日課預定表

區分 / 日別	課目	主要研究事項
第十二日下午 (八月一日下午)		一、集合幹部人員研究關於本演習之諸準備事項 二、集合全體學員提示關於本演習一切注意事項
第十三日 (八月二日)	駐軍警戒	一、偵探隊之使用要領 二、各營之警戒配備 三、抵抗線及警急集合場之選定
	戰備行軍	一、前進部署 二、遇敵襲之處置
	夜間演習	一、前敵之徹夜法 二、駐地移轉之部隊區分 三、警戒部隊之派遣及偵探隊之使用

第十四日（八月三日）			附記
緊急時之撤退法	防禦陣地之佔領	攻勢移轉	各課目之演習時間地點，及實施時之步驟方法，詳指導計劃表。
一、遊擊部隊之派遣 二、目標之選定 三、多數捷徑之利用 四、到達時間之規定	一、兵力之部署 二、警戒部隊之位置 三、攻勢移轉方面之預定	一、時機之看破 二、出擊之方法	
總講評			

中國國民黨革命軍第四路軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第一期演習指導計畫表

日別	八月		
時間	一	至	五
地點	團本部		會
研究課目	演習前應研究及準備	指導預定事項	摘要
	屆時集合各部隊長及各教官，分發全部演習計劃，並作下述各種研究及準備。 一、說明本演習因時間短促課目繁多之故，祇能假設各種重要情況，以行研究，其次要者，均一概從略，或僅於情況中附帶提示之。 二、說明本演習之結攏概要及實施之步驟方法，使全部指導人員，均澈底了解。 三、將全部演習計劃與本表對照研究之。 四、規定各教官各部隊長演習應負之責任，及協同指導法。（現地之研究，及情況之給予等，由指導教官任之，各種情況之演練，由部隊長任之。） 五、決定偵探隊及假設敵之編組法，及負責指導之人員。	一、集合人員應攜帶地圖及指導手簿。 二、演習時各主任各裁判官各指導教官均乘馬。 三、第五六七各項，宜先三日準備完妥。 四、各教官及部隊長應先行分別偵察部隊之進路。

一日		下
時	五時三十分至六時三	
食堂	海會寺前大集	
諸事項	集合學員提示應注意	
六、演習中全部參加演習人員給養準備法之預定。（第一日晚餐，及第二日早餐。） 七、演習須用識別符號，空包旗幟，信號彈，馬匹，通信網之擔成等之準備事項。（假設敵用紅色帶，裁判員用白色帶，演習部隊不用其他標識。）	一、照紀念週時隊形集合後，由主任教官示以下列各項。 1.此次團演習之編組及日期，並全部教官人員，共同參加之概略情形。 2.學員對於想定情況，務先求切實了解記憶。 3.研究時各學員均應以問題中之當事人自居。 4.學員對每一問題應各自迅速擬一答解腹案，以備詢問。 5.學員對於講評及指示事項，應詳細記入手簿。 6.依照答解之原案，施行演練時，應受各部隊長及指導教官之指揮監督。 7.應嚴守演習軍紀，無命令時，不準隨意分散或集合。	學員應攜帶地圖及鉛筆手簿。

月			午
七時三十分	七時至七時三十分	六時三十分至七時	十分
同右（必要時）	同右	同右	合場
研究	研究之要領（偵探敵使用）	研究想定	諸事項
一、主任教官用口頭給予問題第二（即圍長本夜對於各營之警戒法如何）並按照上欄第一項要領分發予以講評。	一、就各營中任指三學員，使口頭答解後，再綜合其各種意見，分爲數案，而予以適當之講評。 二、用口頭示以原案，並就現地指示下列各項。 1.應攀登搜索之高地。 2.偵察時應取之各種方法。（參照偵探教範）	一、任指一學員，使高聲誦讀想定後，復另指一二學員，使就現地說明想定及情況。 二、爲使學員能徹底了解記憶起見，由主任教官先示以地圖與現地對照法，後更用極簡明之詞句，將想定及情況就現地指示之。	8.其他。 三、將教業第一頁及另紙第一第二，附圖第一，分發各學員，（由各連官長分別發給）使先行研究之。
一、同　右 二、教案之逐次發給，由各連官長担任之	學員應將教官之講評，記入手簿內。	一、學員只攜帶右列物品，不帶武器。 二、應將地圖與現地對照法之要領記入手簿內。	

二	
十分至八時四十分	時須分起各營之宿營位置）
宿營警戒法	三、用口頭示以原案，並就現地指示下列各項。 1.團本部及各營之宿營位置及警戒配置法。 2.各警戒地區之界線。 3.前衛時之抵抗線位置，及警急集合場位置。 四、偽在集合場分發本教案第二頁、（御問題第一第二兩原案，情況第二與問題第三。）及附圖第二，使作十分鐘之研究，及問難後，並休息十分鐘。

日	
八時四十分至九時	
海會寺前大	
研究前進部署	一、準上欄第一項要領施行，但講評時，務就各案之前進部署法而着眼於警戒搜索兩方面，使徹底了解其缺點及錯誤。 二、分發教案第三頁（問題第三原案）後，並詳細說明此種部署之理由。 1.偵探隊何以分由主力行進路兩側搜索前進？ 2.何以區分爲左右兩縱隊前進？ 3.右縱隊前衛何以復用一部循大道右側搜索前進？ 4.何以規定偵探隊及前衛遇敵之處置？ 5.宿營位置係第三營在前第一營在後，何以不

，但發給之時機，由指導教官臨時告知。（以下准此）

各學員應將教官之講評及所示原案之理由，記入手簿內。

上午	
四十分	九時四十分至十時四十分
集合場之概要	同右
用第三營爲前衛？ 6.本隊與前衛距離只取四百米之理由。 以上各種理由，以能應付匪之慣用戰法爲第一着眼，典範令各原則次之。 三、以十分鐘之時間，便學員質疑問難。	分進準備及研究 一、按照問題第三之原案，將學員區分爲偵探隊，左縱隊，右縱隊，前衛，及本隊等，以便午後演習集合後，即可依次搜索前進。 二、附帶研究下列事項：（題外） 1.偵探隊及左右縱隊之出發時刻， 2.原有警戒部隊之撤收時刻。 3.應否派出後衛部隊。 三、對于
	同右

午	
十時四十分至正午十二時	原地休息
午餐及幕營	一、學員應攜帶之武器，空包，永壺及露營時需用之軍毯等，由各營連長適宜規定之。 二、正午十二時，依號音仍在大集合場分別集合。
	出發前一切部署，務於正午十二時以前準備完畢，各部隊長應注意。

八

下午零時十馬長	由集合場起至隊部	研究各部隊

一、午後〇時十分偵探隊之一部，及左縱隊即按照規定路線分別出發。

同廿分偵探隊主力出發。

同四十分右縱隊前衛出發。

本隊在前衛後四百米達跟進。

各教官（即裁判官）應按照分配（見另表）分隨各部隊出發。

此後情況之下達及問題之研究，均由各營連之裁判官任之。

二、午後二時五十分，各部隊應到達之地點，規定如下：

偵探隊一部之先頭……馬頭鎮東南約八百米附近道路上。

偵探隊主力先頭……觀音橋附近。

左縱隊先頭……分路牌北端附近。

右縱隊前衛先頭……馬頭鎮西南端附近。

三、同時各部隊裁判官，應使各部隊就現存位置，仍依其行軍隊形，暫行停止，分別給予如下之問題。

一、此段演習爲研究課目中最重要者，第二項預定各部隊到達之時間及地點，尤爲重要關鍵，各部隊長及各裁判官務須確守勿誤，左縱隊及右縱隊前衛之裁判官，並須隨時以電話與統裁部切取連絡。

二、出發時每營須附號兵四名。

月

分　至　五　時

頭　鎮　與　分　路　牌之

遇　敵　襲　時之

左縱隊……此時如匪之伏軍，由左側向我襲擊，當如何處置？

右縱隊前衛……此時如匪之伏軍，由右側向我襲擊，當如何處置？

右縱隊本隊……此時如匪之伏軍，由三峽澗方向向我前衛襲擊，當如何處置？

偵探隊主力及一部……如我前衛此時在馬頭鎮附近遇匪之伏軍襲擊，偵探隊將如何處置？

四、上述問題任指一，二學員答解後，即示以適當之處置，使學員心目中先有應付敵襲之印象。

五、假設敵之指導教官，應依照預定，務於午後三時，（決不可過早或過遲）令伏軍分向分路牌，馬頭鎮兩處襲擊。（使用空包）

六、各部隊長於敵襲時，即依照預定分別處置，此時各部隊長及假設敵應注意下列事項：

1.須確照劃匪戰術演練部隊之指揮，射擊，地形地物之利用等。

2.務與實戰相符。

3.假設敵方面之指揮，須極力使用不規則之戰

二

十分	法，使演習部隊不易應付。 4.戰鬪經過之時間，須能確按規定，（卽一小時半）免蹈對抗演習，「一接觸卽終了」之通病。 5.午後四時以後，假設敵應以迅捷之方法，逐漸退避。
線止	
處置	七、午後四時三十分，各裁判官令號兵吹奏集合號音，左右縱隊各學員應速至各該隊行進路附近集合，偵探隊學員，應至本隊後尾集合。假設敵則至馬頭鎭附近準備本夜露營。（假設敵暫作情況外） 八、各部隊長檢點服裝及武器後，休息三十分鐘。
五時十分	一、五時十分，各部隊照行軍隊形集合，各裁判官用口頭詢問各學員「團長於匪軍逃竄後，應如何處置？」之問題，並照情況第四，示以「應命各部隊繼續前進，但須由第三營派出一連爲戰場清掃隊，使肅清殘匪後，再追及本隊」之原案。 二、五時三十分，各部隊同時開始前進，六時各部
同右地點	晚餐應分在丁字路口及項村南處準備之。
研究清掃隊之	
十時至馬	

日

分　至　七　時	七
頭鎮南丁字路口及項村之線	由　同
派遣及敵前徹夜之處置	夜
隊先頭概略到達馬頭鎮西南約一千五百米之丁字路口，及鷄爪墟，項村之線，此時團長應使部隊停止前進？將「本團應暫在現在地停止候命」之師長訓令，告知各學員。同時裁判官，應課以「團長本夜如何處置」之問題準以前各題之要領研究後，即發給教案第四頁，並就現地說明原案中搜索警戒之要領。前衞營長，及左縱隊長，亦於午後六時，使所部停止前進，將「本團奉師長命令在現在位置停止候命，該隊即在現在地停止」之團長命令，告知各學員。同時各該隊裁判官，亦課以上項問題，並分發教案第四頁，而予以所要之指示。 三、中止情況，就丁字路口及項村附近，晚餐及休息。	一、午後七時，就現地集合，由各裁判官，告知各學員，爲便於研究以後問題起見，警戒及搜索部隊之派遣均作假設。 二、用口頭下達情況第五，並課以問題第六，詳加研究後，將原案用口頭說明之。（各部隊移動
	各部隊之移動時間，及假設敵之擾亂時間，務切實按照規定施行。

下

時間　右移動地點轉位至白鹿洞部之一

，所需之時間，亦須附帶研究）。

三、八時，各部隊依照下列時間開始移轉位置。

偵探隊　八時分向白鹿洞，分路牌，頭鎮鎮三處行進。

第三營及團部與直屬部隊　八時五分開始移動。

右縱隊前衛　八時廿分開始移動。

左縱隊　八時開始移動。

四、移轉位置時，各部隊長及各裁判官應注意下列事項：

1.留在分路牌，馬頭鎮，担任掩護之偵探隊，應行廣範圍之搜索。爲便於研究以後問題計，本夜十時後，退回白鹿洞，歸復建制。）

2.移動各部隊，務力求靜肅，並嚴禁使用燈火。

3.留在翟村，桃花舖，及派出於羅漢嶺，鳳凰山之部隊，其警戒務須嚴密。

4.團長同至白鹿洞後之詳細命令從略。

五、各部隊達到指定地點後，即分別露營，其地區由各部隊長規定之。

八月		
時	附近署	午
四時至五時	露營地	時
五時至七時	由速同撤退之部署及預定之綫撤退，此時各部隊及各審判官應注意（詳見如下）：	六、在馬頭鎮宿營之假設敵，應於八時派出一小部，（約十名）至四香拗附近潛伏，九時向馬頭鎮附近警戒部隊施行擾亂。（使用空包一百發）爾後歸還建制
七時至海會寺	迅速集合，由各裁判官分別用口頭給與情況第六，及問題第八，第九，研究後，發給教案第五頁。 二、六時將各警戒部隊及偵探隊，改爲游擊隊。使在白鹿洞以南地區，遲滯匪軍之前進，同時各部隊依照原案以排爲單位，利用多數道路，分向預定之綫撤退，此時各部隊及各審判官應注意（詳見如下）：	
海會寺地	1.各營行進地域之概略區分； 2.各排爬山之實行演練； 3.各部隊應到達之地點，及時間規定如下： 第一營　七時十分以前到達海會寺集合場，	

早餐及演習準備

擔任警戒部隊之早餐應分別担送。

三日上	
卅分	七時卅分至正午
附近	海會寺相辭
腹案	防禦陣地之占領及
占領之腹案	一、午前七時卅分，各部隊依照附圖第三開始構築工事，至九時止應大概完成。 二、指導游擊部隊，及假設敵之人員，務使於八時左右在翟村，流ㄌ橋，桃花鋪等處接觸，游擊部隊抵抗約十分鐘後，應節節向海會寺撤退。 三、九時左右游擊部隊及警戒部隊，逐次被迫退回，（但偵探隊應留三十名，並攜帶藍旗三枝，於白鹿洞背作情況外）九時廿分假設敵應進至余村，土樓鎮，張家灣之線， 四、此時各裁判官，下達情況第七，各部隊即相機開始射擊。 五、十一時假設敵，已迫近至陣地前約四五百米之線同時大排山東側槍聲緊急，師主力已逐漸向敵之後方進取。（即以一部留白鹿洞後方之偵探
附近之腹案	三、假設敵務於七時卅分由馬頭鎮出發，向白鹿洞前進，並攜帶紅旗若干枝。

午

十時　二之橋攻勢轉移線

隊表示之。）

六、十一時卅分，團依照問題第十之決心，以預備隊由左翼移轉攻勢，主力方面，亦由杜予橋，土樓鎮，鳳凰坂，協力兜圍，戰局遂決。

七、兩軍逼近時，注意事項：

1。五十米以內，禁放空包。

2。相距卅米，應即停止取刺槍姿勢，

八、正午十二時吹演習終止之號音，發給教案第六頁後，由各部隊長分別集合，歸還原駐地。

下午三時在集合場集合施行總講評

附記

一、八月一日下午，及八月二日上午之研究，均由主任教官任之。

二、演習開始後，各裁判官分別下達情況及問題時，於相當研究後，即示以原案，不加講評。

三、本表中之指導預定事項，統裁部得酌量情形臨時增減之。

四、本計劃所附圖表如下：

1。團演習部隊編組一覽表；

2。團演習人員職務分配表；

3。團演習人員之注意事項；

4。團演習指導要圖；

5。團演習假設敵指導預定表；

6。團演習統裁部通信構成圖；

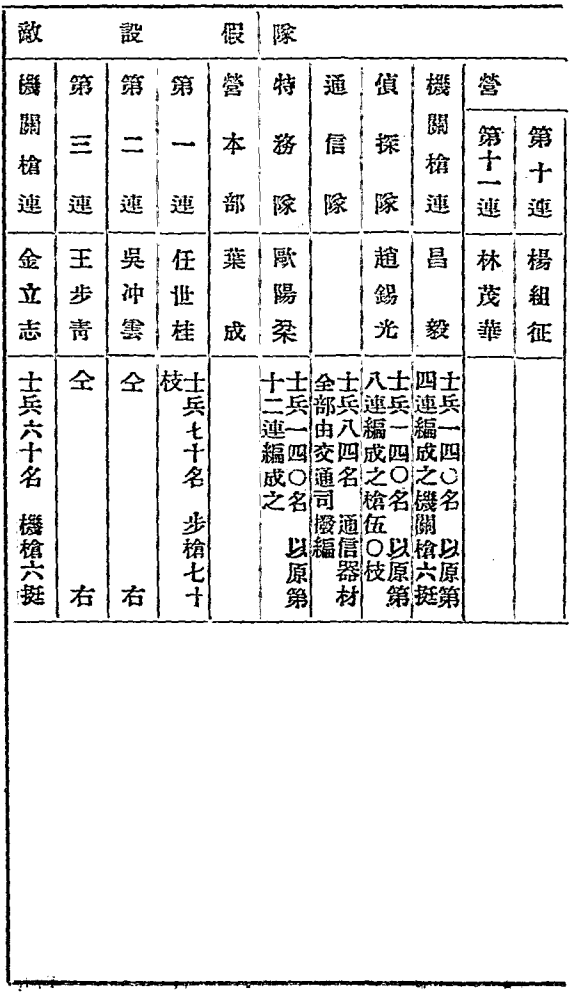
7。團演習空包使用數量規定；

8。演習教令。

五、本計劃先發給各教官及各部隊長演習終了後再補發各學員。（但7、8兩項，應先發給學員）

中國國民黨第三屆湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期團演習部隊編組一覽表

演習部別	部隊長	編制及裝備	備考
團本部	陳芝馨	團附 李樹森 楊克鈺 羅俊 人	一、第四，八，十二，各連均假設。 二、除通信隊，特務隊外，各連士兵均以學員編成之。 三、官長及士兵服裝，由演習團長規定之。 四、偵探隊應攜帶藍旗三枚，其使用法，準教令之規定。 五、假設敵攜帶紅旗四枚，其使用法同上。 六、團，營，連至少各附號兵一名。
第一營 本部	黃人英		
第一連	韓文源	士兵一四〇名 步槍五十枝 輕機關槍 枝	
第二連	杜德孚	仝　右	
第三連	曾伯熹	仝　右	
第二營 本部	劉俊		
第五連	戴之奇	同第一營	
第六連	朱瑞琦		
第七連	張德能		
第三營 本部	樊齡		
第九連	陳德法	同第一營	


營
第十連
楊組征
第十一連
林茂華
機關槍連
昌毅
士兵一四〇名以原第四連編成之機關槍六挺
偵探隊
趙錫光
士兵一四〇名以原第八連編成之槍伍〇枝
通信隊
士兵八四名通信器材全部由交通司撥編
特務隊
歐陽桑
士兵一四〇名以原第十二連編成之
假營本部
葉成
設
第一連
任世桂
士兵七十名步槍七十枝
第二連
吳冲雲
全
右
第三連
王步青
全
右
敵
機關槍連
金立志
士兵六十名機槍六挺

中國國民革命軍第一軍團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期團演習人員職務分配表

部別	長	判官	備考
統裁部	陳總指揮，楊總教官，李主任教官，林主任教官，王主任教官，閻次顧問		
裁判本部	王戰術主任教官	蔡教官西庚　陳教官錫離 施教官則凡　李教官敦華	
團部	劉團附紹先	柳參謀長善　周參謀長德麟　林參謀爲周	
第一營	張教官卓言	胡教官明揚　陳教官錫離 許教官乃章　趙教官德駒　鄒教官達處順	
第二營	石教官鐸	周教官恆年　温教官鳴劍　賈藍田 許教官用休　蔣教官維中　施教官則凡	
第三營	魯教官渭平	徐教官超　趙教官春濤　王教官甲三 劉教官立中　張教官慶瀛　盛教官藻華	

一、各部隊裁判官由裁判長照演習部隊之編組適宜分配之。

二、直屬部隊內，凡重機關槍，迫擊砲，衛生，輜重（大小行李）均屬之。

部			
直屬部隊	偵探隊	假設敵	特務隊
賈教官康	張教官敬分	張教官亮清	柴副官鏡蓉
劉教官育才　林教官禹平 吳教官榮華　白教官汝震	陳教官器　楊教官膺渭	張教官公達　陸教官嘯濤 趙教官繼和　梁教官可發	凡給養，衞生，馬匹及與本演習有關之一切應行準備事項，均屬之，其人員由柴副官呈請總指揮派定之。

附記

一、裁判部及裁判本部之地點，同設一處，以便與各部隊通信連絡。

二、統裁判部附近，須竪立統裁部旗幟一面，以便認識。

三、各顧問由關次顧問分別配屬於各部隊。

四、未列入表中之各教官人員，均隨統裁部行動，其職務臨時分配之。

團演習各裁判人員應注意事項

一、各裁判人員對於所屬部隊，發有指導責任，其指導要領，按照指導計劃表之預定行之。

二、各部隊裁判長對於所屬各裁判官，應按照軍隊區分之單位，及其在演習中動作之繁簡，適宜配屬之，並須酌留一二員補助本人任電話連絡及筆記勤務。

三、各部隊裁判官對於各該部隊之一切行動，應隨時報告裁判部及所屬裁判長，並須作如下之筆記：

1以要圖記載其作戰行動及分進道路等，而加以必要之註記。

2研究各問題時，應將各學員之答解及其理由之骨幹，分別記載之。

上項筆記於演習終了後，由各部隊裁判長彙呈裁判本部及統裁部，以爲講評資料之供給。

四、各部隊裁判長及裁判官，應按照指導計劃中所規定之時間及地點，以規正（加速或遲滯）其所屬部隊之行動。

五、各部隊裁判長對於所屬部隊之行動開始及終了之時刻地點，務須隨時用電話報告統裁部及裁判本部（如電話有故障時，應派傳令前往傳達之，預定各部隊裁判長處須配屬傳令三名。）

六、各裁判人員應攜帶之物品如下：

雨衣、圖囊、地圖、圖紙、各色鉛筆、演習教案全部。

七、各裁判人員務於八月二日上午十一時至戰術主任教官室對錶一次。

圍演習指導要圖

1/50,000

(15) 八月三日午前十一時廿分 特務攻擊

(16) 八月三日午前十一時廿分 分師增援隊應到達此線

(14) 八月三日午前九時二十分 警戒敵應到達此線

(13) 八月三日午前八時左右遊击部隊接觸約十分鐘後遊击部隊後退

(10) 八月三日午前五時各部隊在靍營地集合 同六時隊遊击隊尖其餘一分向海會寺附近前進

(5) 八月二日午後三時假設敵襲來 四時廿分後赴馬頭鎮附近宿營

(11) 八月三日午前各部隊集結完畢之時間 國部第三營及直屬部隊 七時廿分

(12) 八月三日午前七時廿分 開始構築工事約 九時完畢

(1) 八月一日午后五時廿分至六時廿分由三 任教官說明演習注意事項

(2) 八月二日午前六時廿分至十時四十分現地研究

(3) 八月二日午后各部隊之出發時間如下

(9) 八月二日午後六時各部隊應到達之地点到達後即行停止 同午後八時起 偵探隊分向白鹿洞馬頭鎮分路幷移動 左縱隊八時向熊門嶺移動 右縱隊前衛八時廿分向卓尔山吳家附近移動

(8) 八月二日午後九時假設敵 向馬頭鎮擾乱 八月三日午前七時三十分向 白鹿洞前進

(7) 八月二日午後六時各部隊應到達之地 点到達後即行停止 同午後八時起 偵探隊分向白鹿洞馬頭鎮分路幷移動 左縱隊八時向熊門嶺移動 右縱隊前衛八時廿分向卓尔山吳家附近移動 右縱隊本隊之第三營八時五分向上坂李村移動 國部及直屬部隊隨第三營向白鹿洞移動

(6) 同午後三時遭敵襲來 廿分仍按此隊形集合 同五時廿分開始前進

(4) 八月二日午後二時四十分 各部應到達之地點

偵探隊之一部 (午後四時十分)

左縱隊

偵探隊主力 同廿分

右縱隊前衛 同四十分

本隊在前衛後四百米跟進

國部 第二 第三 營 石 第一 營 土堤鎮 第二 營 隊 第一 營 第二 營 直屬 司令部 第一 營 第二 營 第三 營 第一 營 第二 營 第三 營 第一 營 第二 營 第三 營

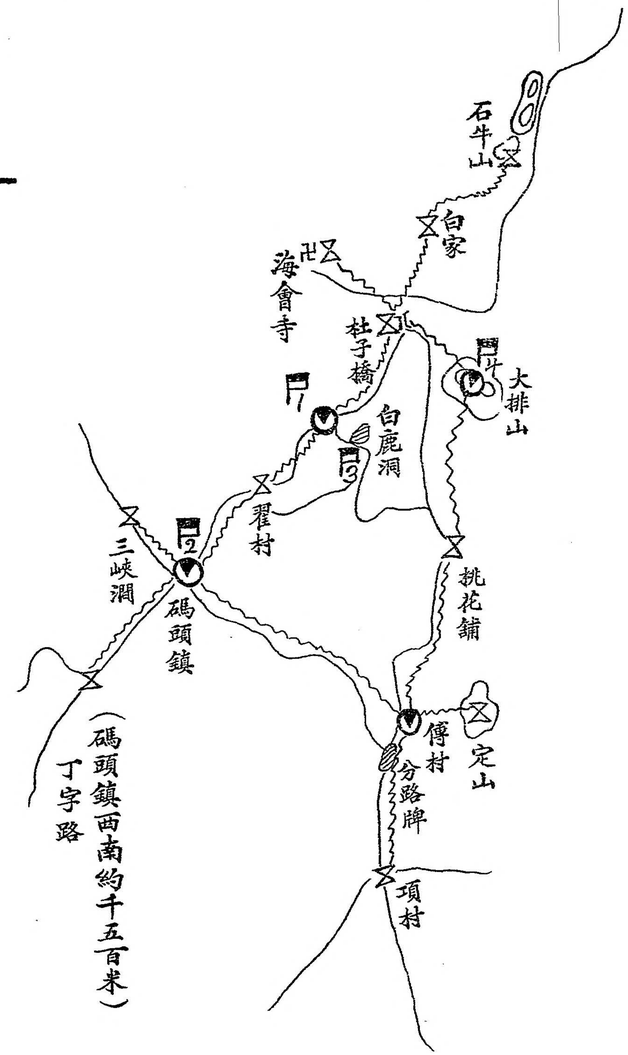
軍官訓練團第一期團演習假設敵指導預定表

日別	時間	預定事項
八月二日午	午後二時至二時四十分	一、偵探隊應以主力潛伏於周家灣，三峽澗，四音坳，馬頭鎮等處之山崖或樹林內，以一部分伏於定山西南麓之叢林內。 二、潛伏地點距馬頭鎮及分路牌不得遠過六百米，並須注意勿被搜索隊發見。 三、應就現地先行研究兵力之部署，及不規則之戰鬪法。 四、將準備情形於午後二時四十分，用電話報告馬頭鎮之統裁部及裁判本部，並詢問襲擊時間有無變更。（指導計劃預定爲午後三時）
午後三時至		一、依照統裁部或裁判本部電話所示時間，由三峽澗定山兩電話所位置鳴槍二響，各潛伏部隊卽分別向馬頭鎮分路牌之演習部隊襲擊。 二、襲擊時最初只須使用一小部兵力，以後再陸續由各方向演習部隊之先頭及本隊分別奇襲或夾襲，務須甲伏乙起，此進彼退，使其難于應付。 三、開始襲擊後，約須經過一小時，卽陸續退向三峽澗定山兩處集合休息。 四、因戰鬪時間須經過一小時，對於使用空包務須節省。 五、五時三十分，應全部至馬頭鎮附近集合，本夜卽在此地附近露營。（但須將紅布臂章取下暫作情況外之部隊）

後	八月三日	前午
十時	午前七時	十二時
六、七時三十分應派士兵十名仍佩帶紅臂章隱伏於四音坳附近，九時以後，向馬頭鎮附近之警戒部隊施行擾亂，十時以後仍歸還其建制宿營。	一、午前七前三十分全部由馬頭鎮出發，分爲甲，乙，丙，三組，各攜帶紅旗一枚，（此旗暫由各該組裁判人員自行攜帶，須待至十時以後始使用。）分向翟村流芳橋桃花舖三處前進。 二、八時左右各組開始與敵方之游擊部隊接觸。節節進展，九時進至大排山東西兩側晝眉歪風車口之線。九時三十分更進至余村，楊梅橋，斗牛山之線，向敵陣地攻擊。 三、十時使用紅旗一面，十時二十分加用紅旗二面，表示兵力之增加。 四、十一時二十分全部均進至敵陣地前約三，四百米之處，此時後面忽發生激烈之槍聲，應即令紅旗一面及實兵數名轉向方後。 五、十一時三十分敵之主力由白家移轉攻勢，假設敵被前後夾攻，八自爲戰，作最後之掙扎， 六、午正十二時，演習終了。	

附記
一、本表預定各事項，應參照團演習指導計劃表及團演習統裁要圖行之

團演習統裁部之位置及通信構成要圖



備考

○ 為轉換機

⚐ 統裁部（其數字表示移動之順序）

注意

一、全部通信網須于八月二日正午以前構成完畢（但大排山海會寺石牛山三處之通信所必要時遲至二日午后六時構成亦可）

二、演習情況終了後全部即可撤收（約在三日正午以後）

團演習教令

一、關於識別者

紅旗一面……敵軍一營

黃旗一面……友軍一營

藍紅旗……裁判部

紅臂章……敵　人

白臂章……裁判人員

二、關於射擊者

空包……五十米達以內不准發射

代用手榴彈……四十米以內不准投擲

白兵戰……二十米達以內停止

三、關於搜索者

人民住宅……不准進入躲藏或搜索

村莊街市……不准搆築工事

耕作物……不准隨意踐蹈

四、關於停戰者

演習中止時間屬於休戰時期　不准有對敵行為

中國國民黨陸軍學校湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期團演習空包使用數量規定表

日時	地點	戰鬥類別	參戰部隊	使用空包數
八月二十二日	馬頭鎮分路牌附近	行進中對匪軍之襲擊	偵探隊全部第一營全部第二營第五六連第三營第九連假設敵全部	每人三十發
同日午後九時	馬頭鎮	警戒部隊與匪軍偵探之戰	偵探隊二千名假設敵十名	每人五發
八月三日午前八時至九時	杜子橋以南地區	游擊部隊對匪軍之戰	第三第七第十一等各連之一排偵探隊全部假設敵全部	每人五發
同上午前九時至十一時四十分	杜子橋以北地區	攻防戰	參加演習之全數部隊	每人三十發

附記

一、各部隊分別查照表列數量發給空包，每次作戰亦照此數量加以限制。

二、機關槍之射擊，以鞭炮代之。

第二期

甲、第一營連演習

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期第一營連演習輪流實施統制表

日期	別	使用時間	科目	地點	備考
第一日	連	1.30	由海會寺赴開始演習地	薛路堡北端	
	1	8.00←6.30			
	2	10.00←8.30			
	3	11.30←10.00			
	4	2.30←1.00			
第二日	連	0.30	研究	薛路堡北端附近	
	1	8.30←—			
	2	10.30←—			
	3	12×00←—			
	4	3.00←—			

一

下 × 2.50←2.00	下2.00←—	12.00←—	10.00←—
上 上 9.20←8.00	下5.50←—	下 × 3.30←12.00	12.00←—
上 11.20←	上 10.00←8.00	下 5.00←—	下 下 3.00←1.30
下 下 2.50←1.30	× 12.00←10.00	下6.30←—	下4.30←—
1.20	2.00	2.00	1.30
警戒陣地之防禦配備	預備隊增加戰鬪追擊	展開、火線構成、散開、接敵、	戰備行軍
斜石干家附近	←— 斜石干家附近	至第一稜線南側	至第二稜線南側
	假設敵于攻擊軍營預備隊增加後開始向斜石干家撤退到達後隱匿	假設敵于相當時放空包弁撤退至第一稜線	各連假設敵在第二稜線發現

日	第二日
下5.50←	上 8.00 ← 上 10.00
上 10.20←	12.20←
× 12.20←	下 1.50 ← × 3.50
下3.50←	下 5.50 ←一
1.00	2.00
追擊後之撤退	陣地之占領防禦戰鬥
長領第一稜綫	長領第一稜綫
	假設敵于開始占領陣地四十分後在第一稜線山麓之線發現

附記

1各連時間欄內，凡直雙線以右者爲第一日之演習，雙線以左者爲第二日演習時間。

2×爲各連午餐時間，計使用一小時卅分

3凡時間上方附上字或下字者爲上午下午之別。

4第二日各連應于演習時間前到達各該連之第二日開始演習地。

5假設敵用紅旗表示按備考動作之。

6友軍用紅白旗表示。

想定　所要地圖五萬分一江西廬山全圖（二張）

一、劃匪某支隊，先遣第一營，（欠第四連）於八月十八日清晨以來，與較優赤匪，在大排山李家山之線，遭遇交戰中。

二、該營第四連，因搜蕩項村附近伏匪，於上午八時，其先頭行抵薛家傍北端時，連長得知情況如左：

1我營正面匪軍，子彈雖形缺乏，然勢頗兇猛，現頑強抗戰中。

2第一稜線上，發現敵匪陸續南向，似圖包圍我營右翼，現我營預備隊第三連之一部，已向該方向移動。

3相辭橋，杜子橋，書屑歪，白鶴觀線以西山地，道路荒蕪，荆棘遍野，單兵之行動皆不可能。

問題第一

上午八時，第四連連長之決心。（附理由）

決心

連長擬經楊木桂，鄧家祠，以包圍攻擊由第一稜線附近進出之敵。

理由

一、我營正面，雖以火力頓挫匪勢，然匪仍頑強抗戰，連若正面增加，亦難期迅速解決。

二、一部匪敵，進出於第一稜線附近，則我將陷於內線被動之地位。

三、李家山方面，進出困難，故連應獨斷連繫我營預備隊之一部以側擊第一稜線進出之敵，爾後包圍攻擊敵之左側背，以期迅速解決其主力。

問題第二

第四連主力前進之部署要領如何？

部署之要領

一、派某班長，率兵四名，經楊木桂、鄧家澗路，向第一稜線（圖上風車口位置）方向前進，搜索該方面敵情。

二、仍命第一排爲尖兵，在本隊前約百米，沿楊木桂——鄧家澗路向第一稜線搜索前進。

三、派某班長，率兵四名，位置於定山附近，監視項村方面有無匪情。

四、其餘歸第三排長指揮，在尖兵後前進。

問題第三

尖兵長之前進部署如何？

前進部署

一、命第一班長，率兵四名於本排前約五十米，沿上述道路，向第一稜線方向搜索前進。

二、命某某上等兵，各率兵三名沿道路兩側，搜索前進。

三、命後尾班長向連派連絡兵。

四、命先頭班長率領尖兵羣。

情況第一

尖兵前進中，並未遭遇敵匪，九時已到達第二稜線（圖上無此稜線）南端附近，尖兵長目擊營主力方面，戰線無大變化，而第一稜線方面之敵，約二百名，已進至第二稜線獨立家屋以西之線，我營預備隊，已陷於苦戰狀態中，有動搖之模樣。

問題第四

九時尖兵長之決心，理由，及處置之大要。

決心

尖兵長擬即速連繫我營預備隊以側擊當面之敵。

理由

匪已迫我右側，我營預備隊已將不支，主力方面，即將受其波及，故排長應本連長之企圖，獨斷攻擊該敵。

處置之大要

一、應即下達火線構成命令，從右第五第一第二第三班爲火線，第四班爲援隊。

二、派傳令與營預備隊連絡，並報告連長。

情況第二

九時二十分，連長在第二稜線南端，已得知第一排長目下之處置，時第一班之輕機關槍，已開始射擊，步兵亦逐漸散開，然匪勢並不稍殺，仍沉着應戰中。

問題第五

九時二十分連長之處置。

處置

一、第一排即按照排長處置攻擊。

二、第二排連繫第一排右翼構成火線，攻擊敵之左側。

三、第三排爲預備隊，位置於右翼後。

四、派上等兵率兵四名，位置於現地附近，向後方警戒。

情況第三

九時四十分，第二排已逐漸散開前進，十時三十分，敵我相距約百餘米，敵火漸呈稀薄，我加快射擊，十一時，當面匪軍開始撤退，我連追踪進擊，敵雖蒙相當之損害，但匪復於第一稜線上，繼續抵抗，兩方遂形成膠着。

問題第六

當時連長處置之有無

處置

一、命各排向戰用行李處，補充彈藥。

二、將目下情況報告營長。

三、將第三排之輕機關銃，增加於第二排方面。

四、使用攜帶糧秣。

情況第四

一、下午二時，戰況迄無進展。

二、彼我槍聲已漸趨沉寂。

問題第七

連長將如何以開拓戰局？

處置

一、命第三排長，率領預備隊，（欠第四第五班）由右翼增加，攻擊匪之左側。

二、通報第一綫排，並使振作攻擊氣勢。

情況第五

二時三十分，槍聲漸趨激烈，我第三排適與由第一稜線東側來襲之匪軍遭遇，遂迎頭痛擊，然勢相伯仲，我包圍之企圖，未能如願。

四時十分連長接到營長要旨命令如左：

1營正面匪軍，火力益形稀薄，營擬即刻再起攻勢。

2預備隊第三連之兩排，歸第四連長指揮，應迅速進出于第一稜線北側，以期包圍殲滅敵匪。

問題第八

連長對於所配屬之營預備隊，使用之腹案。

腹案

使隱密進出第一稜線東側，包圍攻擊匪敵。

情況第六

四時五十分，營預備隊之兩排，已按預期計劃進出，時我營方面，槍聲頓呈濃密。五時三十分敵遂潰退。

問題第九

五、時三十分連長之處置。

處置

一、命第三排速就現地附近，蒼蔽集結為預備隊。

二、右一線即以現在態勢追擊，進出於劉家北側高地。

三、派偵探兩組，尾隨敵蹤，向尼姑嶺、關壩陳家方向搜索。

情況第七

六時十分，第一線約到達河流之線時，營長所下達之命令，其要旨如左：

1約千餘名內外之敵，由姑塘，鷹嘴崖向我急進中。

2營奉命哲于大排山附近取待機姿勢。

我第二營之第六連，擬占領第一稜線東側以西之線，約一小時後，卽可到達，職爲地境爲第一稜線東側，至劉家西端之線，線上屬第二營之第六連。

3從右第四，第二，第一連爲第一線。

第四第二連屬地境，爲第一稜線大石至文昌宮東端之線，線上屬第四連。

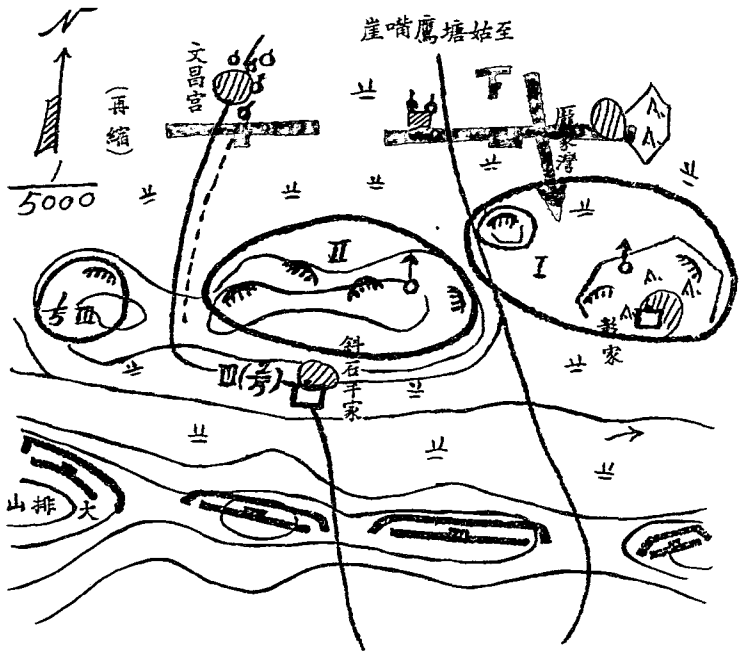
4第三連爲預備隊，先占領斜石干家北側高地之線，掩護營陣地之占領，待命撤退。

問題第十

斜石干家附近第二連連長陣地占領腹案。

腹案如下圖：

斜石于家附近第三連連長陣地占領腹案



問題第十一

第四連長於斜石干家附近，受命後之處置若何？

處置

1集合各排長，下達關於防禦之簡單命令。

2命第一線在斜石干家附近集合，由特務長率領，隱密退回第一稜線。

3帶領第一第二第三排長，及必要傳令標兵等，先行馳赴第一稜線偵察地形。

情況第八

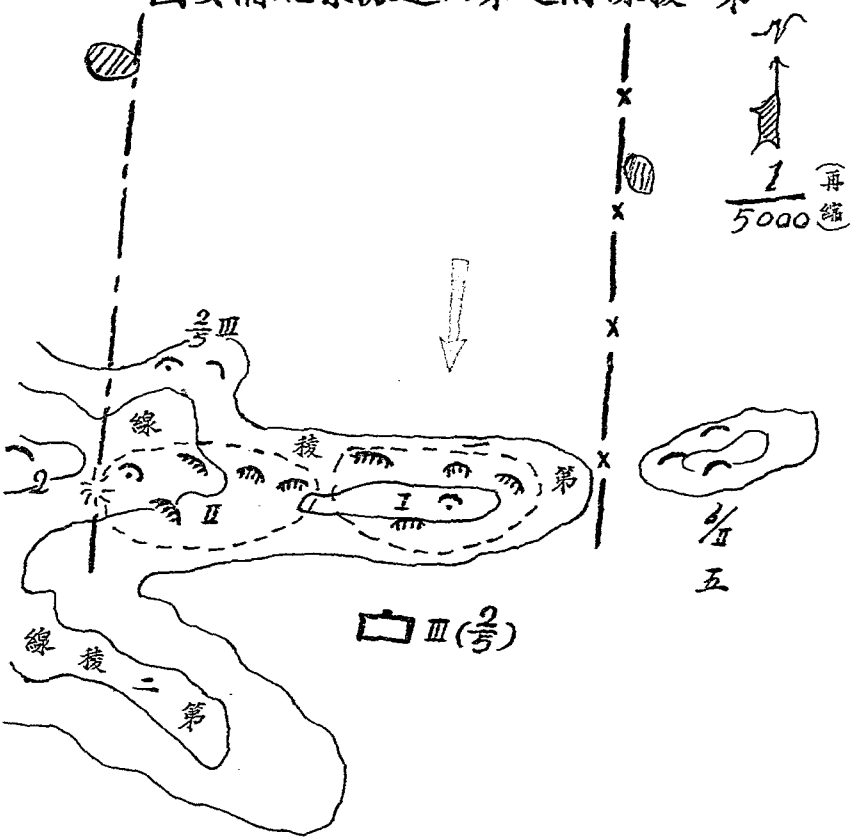
六時四十分，連長到達第一稜線附近，第二營第一連之先頭，已進出於第二稜線東側，時微風息息，日將西墮，關聚陳家方面，斷續槍聲，不時振蕩已沉寂之空氣。

問題第十二

第一稜線附近，第四連長防禦配備之腹案。

腹案如下圖

第一稜線附近第四連防禦配備要圖



情況第九

午後七時，各排皆已到達，第二營第一連之幹部，已登第一稜線東側高地偵察。

問題第十三

午後七時，連長之處置。

處置

1下達連防禦命令，使各排迅速着手工事。

2與左右翼友軍連絡，協定射擊關係，及陣地之連繫。

3將配備報告營長。

4巡視各排。

情況第十

一、午後九時三十分，各排之工事，已按預期程度，構築完畢，逐漸增強中。

二、十時三十分，槍聲漸密，我前方之警戒部隊，已逐漸被迫後退，爾後敵向大排山夜襲，均被擊退，十九日午前三時，敵已迫近小流以南之線。

三、午前四時三十分，沉寂的黑幕，已漸被槍聲揭開，匪已由小流線開始前進，第四連正面之

敵，約在二百名左右。

四、午前五時三十分，我三排已被迫後退。

問題第十四

午前五時三十分，第四連長之處置。

處置

一、命射擊開始。

情況第十一

一、匪奮勇前進，頗有死傷，午前七時三十分，已迫近我陣前約二百米，六排山方面，匪屢試衝鋒，均被擊退。

二、午前八時，匪衆大聲吶喊，向第四連猛攻，我士兵奮勇肉搏，雙方互相死傷，陣地無何變化。

三、八時三十分，第四連長，接得營部通報，支隊長率第二營（欠一連）第三營，於八時通過分路牌北向急進中。

四、八時四十分。匪衆逐次向第一線增加，猛擊我第一排，排長身先士卒。紛戰肉搏，終以衆

寡暴殊，排長殉難，第一排陣地遂被匪奪取。

問題第十五

八時四十分，連長之決心。

決心

以預備隊向第一排方面逆襲。

情況第十二

連長逆襲後，雖將陣地奪回，然匪勢並不稍殺，繼續向第一線增加，第二營第一連陣地之一部已被匪軍奪取。

問題第十六

時連長之決心。

決心

仍死守原陣地。

情況第十三

九時，我後續部隊到達，全線轉移攻勢，匪勢不支，遂行遁退。

甲・演習經過概要

一、八月十八日午後一時，由海會寺赴開始演習地。二時三十分到達薛路堡北端，將想定簡單說明後，三時由薛路堡出發，戰備行軍。派第一排爲尖兵，其餘爲本隊，經楊本桂鄧家凋向第一稜線前進，沿途並未發現匪情。四時十分，尖兵到達第二稜線南端附近。尖兵長因我營預備隊絡於苦戰，有動搖模樣，尖兵長當卽獨斷連繫營預備隊側擊當面之匪，四時三十分到第二稜線南端，得尖兵長之報告後，見尖兵已行散開戰鬪，然匪勢並不稍殺，連長遂令第二排連接第一排右翼構成火線，攻擊敵人左側；第三排爲預備隊，位置於右翼後。激戰結果，匪軍漸形不支，開始撤退。我連跟踪追擊匪軍，復於第一稜綫上繼續抵抗，漸形膠着狀態。下午六時連長命第三排長率領預備隊由右翼增加，攻擊匪之左側，然與一部來襲之匪軍遭遇，未達我包圍企圖。下午七時，連長將營長配屬之營預備隊兩排使隱密進出第一稜線東側，包圍匪軍，敵遂潰退。第一日演習至此，遂告終結。

二、八月十九日午後一時，由海會寺赴開始演習地。二時到達斜石干家，將今日演習情況中第三連動作之情況，加以說明。二時三十分開始偵察，下達命令，以第一排佔領彭家及斜石干家東北小高地之線，第二排接第一排左翼照斜石干家北方高地至鞍部之線，以第三排爲

預備隊，位置於斜石干家西側，並派出一班爲偵探，一班佔領鞍部西側高地。四時配備完畢，遂在斜石干家附近集合改做情況中第四連之動作說明情況後，即退回第一稜線演習防禦陣地之佔領及防禦戰鬪。五時到達第一稜線，即開始偵察，以第一排接第二營第六連之左翼至小鞍部之間，佔領陣地，第二排右接第一排之左翼左接第二連右翼之間佔領陣地，第三排爲預備隊，位置於第一排後方，派輕機關槍及步槍各一班佔領陣地，左前方之突出部，六時三十分配備完畢，匪軍開始前進，戰鬥頗爲激烈，演習至此，遂告終結。

乙・講評

一、一般精神尙佳，動作活潑，惟因連日大雨滂沱，以致未能充分表現及實施，係屬美中不足之處。

二、戰備行軍時，前左右後，均派有偵探，搜索警戒及監視，尙稱嚴密，適合於匪區行軍警戒要領，惟在連山地行進，宜以數班偵探交互搜索，佔領要點，掩護前進，且兩側偵探派出之時間宜早，方能充分搜索，以免搜索不能周到之弊爲要！

三、攻擊之動作　一般攻擊精神尙佳，惟須注意利用死角，蔭蔽前進，及在火力掩護下以圖恢復體力，整頓隊形，務使各部隊之前進動作，保持協調，以免被匪各個擊破爲要。

四、警戒陣地防禦配備　配備尚合要領，惟偵探僅文昌宮派有少數偵探警戒，偏於陣地左前方，若能對於陣地右前方主要道路，派有偵探警戒搜索，似較週密。

五、防禦陣地之佔領　兵力配備尚無不合，惟佔領陣地，均在稜線上，雖展望自如，然死角甚大，在警戒陣地之佔領，通常勿須頑強抵抗，尚無不可，若佔領防禦陣地，則宜佔領稜線前方，因不易暴露陣眼，且得發揚火力，至於後退配備，則因陣方缺乏砲兵，亦無使用之必要。

乙、第二營連演習

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期第二營連演習輪流實施統制表

區分 / 日時	八月				
部隊號	第五連	第六連	第七連	第八連	課目
七	七·三〇	九·三〇	一二·三〇	一三·三〇	問題第一、二、三、四演習開始至前進部署
七·三〇	九·三〇	一二·三〇	一三·三〇		地點 楊梅橋附近
九·三〇	一〇·三〇	一一·三〇	一三·三〇	一四·三〇	情況第一由楊梅橋向俞莊前進
七·三〇	八·三〇				至俞莊

十月八日						
八·三〇—九·	問題第五、六展開	葉庄俞村之線				
九·—一〇·	情況第二之一、二攻擊前進及衝鋒	至魏家舖附近	一〇·三〇—一一·	一一·—一二·	一二·三〇—一三·	一四·三〇—一五·
一〇·—一〇·三〇	情況第二之三追擊	至關墻陳家北方高地	一二·—一四·	一三·—一四·	一五·—一六·	一六·三〇—一七·
一〇·三〇—一一·三〇	問題第七防禦配備	關墻陳家北方高地	一二·三〇—一五·三〇	一四·三〇—一五·	一七·三〇—一八·	一八·三〇—一九·
八·　九·	情況第三受攻擊之撤退	尖山廟	一〇·—一一·	一三·—一三·	一四·—一五·	一九·三〇—二〇·
九·—一〇·	問題第八、九情況第四連長之決心及處置	仝右	一一·—一二·	一三·—一四·	一五·—一六·	二〇·三〇—二一·
一〇·—一〇·三〇	問題第十、十一情況第五攻勢移轉	仝右	一二·—一二·三〇	一四·—一四·三〇	一六·—一六·三〇	二一·三〇—二二·
一〇·三〇—一一·	情況第六連協力營主力之圍剿		一二·三〇—一三·	一四·三〇—一五·	一六·三〇—一七·	二二·三〇—二三·

附記

一、藍旗一面代友軍一排，藍白旗一面代友軍一連。
二、紅旗一面代匪軍一部，紅旗二面代匪軍二連。
三、旗幟左右搖動，表示猛烈射擊。
四、假設敵及友軍，由各連派官長一員學員數名，攜帶所需旗幟表示之。
五、各連演習開始前或演習完畢後之時間，由教官及部隊長講解演習要領及講評。

想定

所要地圖　五萬分一江西廬山全圖（計二張）

一、我步兵第二營自八月十八日清晨以來，在上坡陳村東側附近高地，遭遇優勢匪軍，正激戰中。

二、上午六時二十分，一部匪軍由關壠陳家向我步兵第二營右側包圍攻擊，同時營長以預備隊一連，（欠一排）增加魏村附近，上午七時已陷於苦戰狀態。

三、在分路牌附近清搜伏匪追趕營主力前進之步兵第七連，其先頭適於上午七時行抵楊梅橋，此時連長遙聞槍聲，得悉營主力與匪激戰，營最手中僅餘預備隊一排之兵力，其態勢如要圖第一。

問題第一

八月十八日上午七時步兵第七連連長之決心（要簡單理由）

決心

第七連長決心，即時經楊家——劉家——俞庄攻擊魏家舖西側附近之敵。

理由

1我營主力現雖陷於苦戰，然未至危險態勢，而營長手中尚有預備兵力一排。

2第七連如至營主力附近，則不過正面增加，雖可解除主力若干痛苦，決難擴張戰果，假令匪更增加一部，仍就陷於苦境。

3俞村附近高地，爲我營後方要點，佔據則進可以攻，退可以守，且我連前進有相當遮蔽，可以出乎匪之意外，而襲擊其側背。

4我連若進出葉庄附近，會合魏村附近我營主力之一部前後夾攻，則魏家舖附近匪軍即可解決，並可乘勝進至關墟陳家攻擊匪主力之左側背，則我營同時攻擊前進，勝算可操也。

依右述簡單理由，故決心如上述。

問題第二

第七連依據決心之前進處置如何？

處置

1令第一排長引率該排，由現在地出發經楊家——劉家線之地區，向俞村搜索前進，並警匿佔據該高地稜線，掩護連主力前進，及連絡魏村附近營主力之一部。

2命特務長引率連主力，遮蔽向上述路線前進。

3連長自率第二三兩排長及傳令兵，在第一排後方跟進至俞村高地附近，偵察敵情地形。

4命傳令將決心及處置之報告，送達營長。

問題第三

八月十八日上午七時十分步兵第七連第一排前進之處置。

處置

1令第一班長引率該班，以一部沿上述路線地區搜索，其主方沿路線前進，對俞村高地方面，尤宜注意。

2通過楊村至斜石干家之間，注意於對敵眼不可暴露。

3至俞村附近時，即以該排主力隱匿佔領該處高地稜線，掩護連主力進出，其餘派至葉庄附近，偵察敵情地形。

4派監視兵二名至長領標高二三〇、九附近，觀察敵情。

5中途遇匪情發生，即儘全力處置，否則達到目的地後，聽候連長命令動作。

問題第四

上午七時十五分第七連特務長引率該連主力前進之處置。

處置

1令第二排之一班，沿上述路線一面警戒，一面前進。

2主力取一百公尺距離跟進。

3通過楊家東南端至斜石干家之間，宜利用該處溪谷，遮蔽前進，不可暴露敵眼。

情況第一

一、我營主力方面槍聲緊急，激戰稍烈，戰線尚無變化。

二、第七連第一排中途未遇匪軍，於上午七時五十分隱匿到達俞村高地稜線後，其時連長及第一、二、三、排長亦到達該處，取出望遠鏡觀察敵情地形及營主力之狀況。

三、上午八時第七連主力之先頭，到達俞庄西端。

問題第五

上午八時第七連長之處置。

處置

1令連主力在俞莊西端附近集結。

2對各排長說明敵情地形及我營主力之態勢。

3命令從右方起第二排第一排爲第一線。

第二排於葉莊南端附近之線，準備攻擊魏家舖附近之匪。

第一排仍在原位置，準備攻擊新屋陳東側附近之匪。

4攻擊前進時機，以槍聲連續三響爲號，攻擊重點在右翼排。（如槍聲有誤會，則用其他方法。）

5第三排爲預備隊，在第二排後續進，派士兵五名對尼姑嶺方面警戒。

6連長位置在預備隊。

問題第六（每排分五班第五班爲1G）

第二排長奉連長命後之處置如何？（第一排同此要領）

處置

1令各班長至葉莊北端，指示敵情與攻擊前進目標。

2令第一班，輕機關槍班，第二班爲第一線，位置於葉莊南端之線。

第一班準備攻擊魏家舖（用手指示眼見目標）東端。

lg班準備攻擊魏家舖中部。(用手指示目標)

第二班準備攻擊魏家舖西端。(用手指示目標)

3攻擊前進時機，以槍聲連續三聲爲號。

4第三第四班爲援隊，在第一班後續進。

5排長在援隊。

注意

此後即爲接敵，準備衝鋒，實行衝鋒三段動作，現值稻田皆水，不便實施，茲將要領說明如左，以資參考。

一、接敵

1機關槍(無論輕重)與迫擊砲之協同。

利用火力，並將自己最感痛苦之目標，通告於迫擊砲連。

2利用地形前進

自動火器班(排)由便於射擊之一地，躍進他一地。

步槍班(排)由此遮蔽地，躍進他遮蔽地。

預料敵機關槍之掃射地帶，必須計劃的通過。

二、準備衝鋒

1準備衝鋒須於前進中逐次完成，以避在敵前作無謂之停止。

2看準衝鋒點

發揚自己之火力。

對於預料敵之側防火，宜發見其死角。

3火力配置與發揚

集中側射斜射於衝鋒點。

制壓敵之側防機關。

4衝鋒前進時，宜注意於不意現出敵之自動火器。

三、實行衝鋒

1與協助火器協調。

2衝鋒失敗時之處置如左：

甲、確保佔領敵陣之一角，再圖擴大。

乙、對於不意現出側防火器之處置。

丙、恢復第一線秩序，準備二次衝鋒。

丁、以預備隊使用於確保之一角，以圖擴大。

3衝進後努力尾追潰退之敵，以圖奪取其後方支點。

4對於逆襲我已經衝進第一線側面之敵，以後方部隊側面攻擊之。

情況第二

一、上午八時二十分第七連第一線各班，排成火線完畢，同時連長命放號槍三響，全線聞聲，按照預定路線及目標，交互躍進，勇敢前進連之左翼，對敵先行開火，繼延至右翼。

二、其時匪因出乎意外，頓現動搖之勢。八時二十五分第七連追近敵前，營主力之一部亦猛力助攻，匪雖再三掙扎，終至被第七連預備隊形成包圍狀態，匪始向關壟陳家方向潰退。

三、上午十時第一線各排，急隨潰走之匪，奪取關壟陳家北側高地匪之據點，營主力亦合力進攻，其左翼之一部已進至裴家坂附近，匪之全線向後潰退。作戰地區，遺下匪屍，觸目皆是。

四、正午匪得有大部增援，停止獨山坡不稍匪退，同時陽家灣方面，亦有大部匪軍移動。

五、營長決心不再前進，暫停現在地作防禦姿勢，靜觀匪之行動。

六、營長於下午一時，探悉匪軍陸續增加，業占絕對優勢，一面決心在梅家橋至裴家坂線以南高地防禦，一面報告團長，請求增援，相機轉移攻勢。

七、營長劃關墟陳家東端至周家東端以東地區，命步兵第七連担任。

問題第七

八月十八日下午一時步兵第七連長就現在地應如何部署，始能達到防禦任務？（要圖答解）

如要圖第二

情況第三

一、八月十八日下午七時營長奉團長命令，命在現地死守，不准後退一步，否則按連坐法辦理。

二、明（十九）日拂曉，有增援步兵兩連機關槍一連，可到達俞村附近。

三、十八日下午十一時匪之一部佯攻第七連正面，主力經杜家塘侵入鎮彭山，先由第一排之一部及第三排與敵混戰，正子營之預備隊增來步兵一排，激戰至（十九）上午三時前後，尼姑嶺遂為匪軍三百餘人佔領，增援之步兵一排，退守尖山廟，連之預備隊退守預築之據點，

對尼姑嶺頗受瞰制，營之正面槍聲仍緊。

問題第八

八月十九日上午二時步兵第七連長之決心

決心

連長決心死守現在陣地，沉着應戰。

問題第九

連長依據決心有無處置。

處置

1督率各排長整理戰線，鼓勵士兵，奮勇應戰。

2由戰用行李補充彈藥。

3命各排使用攜帶乾糧。

4將情況報告營長。

情況第四

一、十九日上午四時步兵第七連仍死守固有陣地，惟死守鐵彭山西北凸出部據點之第三排，勢

難久持，退亦暴露敵火，惟作最後奮鬥。

二、匪之一部將由尼姑嶺侵入魏家舖附近，第七連勢成包圍，營長於無法之中，乃由緩和正面抽調兵力一排，派至魏村附近，抵抗該敵。

問題第十

八月十九日上午四時十分步兵第七連長之決心（要單簡理由）

決心

連長決心死守現陣地。

理由

1在天色未明，戰線不易整理，敵難企圖決戰。

2敵雖佔據尼姑嶺有瞰制我第三排之利益，在拂曉以前，決難實施。

3我增援隊預定拂曉到達俞村附近，可期包圍侵入之匪，然後解決正面之敵。

4此時至多苦守一小時，則殲滅匪軍之機會立至。

5我之陣地線距尼姑嶺最高點約有一千數百公尺，敵之槍火無有效果，雖受瞰制，亦無大害。

情況第五

上午五時天色蒼白，金村方面高揭青白旗幟，同時鎗聲遽起，極爲猛烈。

問題第十一

上午五時步兵第七連長有無處置。

處置

1連長在本陣地努力牽制匪軍。

2令鎮彭山西北凸出部之第三排長，指揮該排及尖山廟營之增援排，即時由現在地向侵入匪軍之後路，轉移攻勢。

3令增援排長受第七連第三排長之指揮。

4將處置情形報告營長。

情況第六

一、上午七時左翼附近之匪軍三百餘，除潰竄百餘外，業經新來之增援隊完全解決。

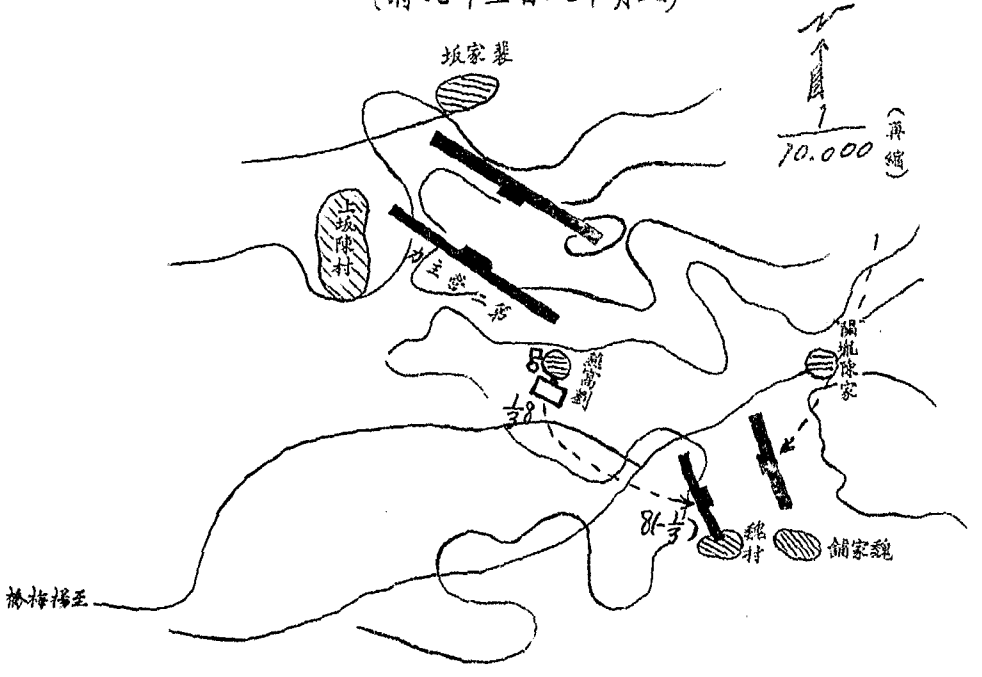
二、上午八時十分增援隊進至梅家橋附近，我全營由右翼轉移攻勢。

三、獨山坡陷近之匪，猶思頑抗，不稍後退，迨增援隊繞至崔家灣附近兜捕，大部包圍繳械，

餘均潰竄，我第七連勦匪之功，遂告完成。

步兵第二營在上坂陳村附近與敵對峙態勢要圖

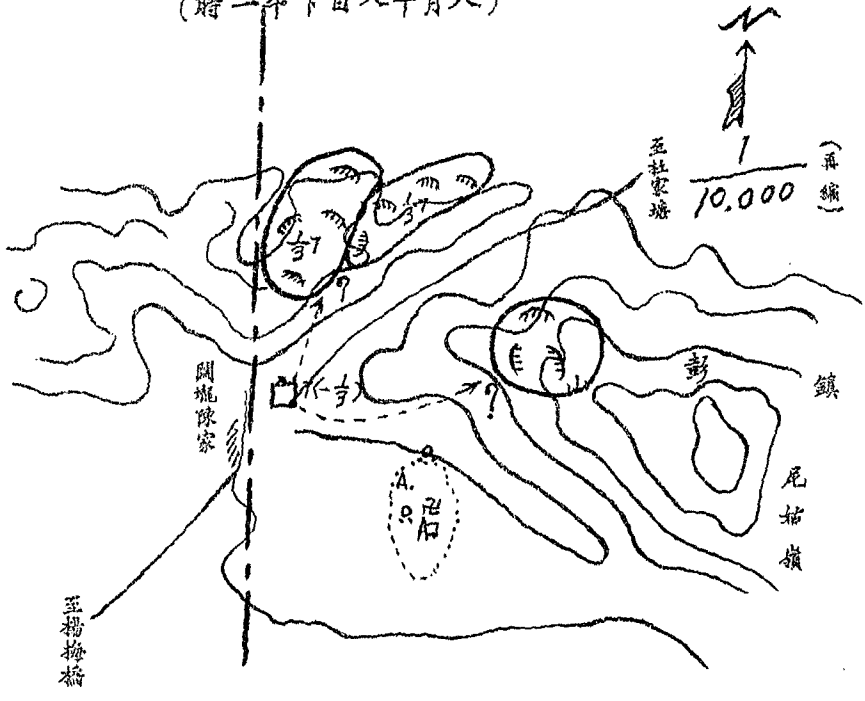
（八月十八日上午七時）



要圖第一

步兵第七連於關壠陳家附近防禦配備要圖

（八月十八日下午一時）



甲・演習經過概要

八月十八日午前九時三十分於楊梅橋附近，教官將想定及必要事項，加以說明後，即開始演習。

連長遂決心由楊梅橋——楊家——劉家之地區向俞村搜索前進，以襲來敵之一部進出關隘陳家之線，協同營主力撲滅當面之敵。

命第一排長率領該排經楊家——劉家向俞村搜索前進，另派偵探一組，（五名）經長嶺尼姑嶺搜索前進，掩護連主力進出安全。午前十一時三十分，其先頭部隊能預期佔領俞村西北端之高地，掩護連主力之前進，抵新屋陳魏村之敵，尚負隅阻止我連之前進，即令第一排向新屋陳第二排向魏村之敵攻擊前進，第三排爲預備隊，位置於右翼，後激戰約半小時，則將當面之敵攻破，隨即跟踪追擊，此時天雨大作，情況即行中止。

十九日上午繼續昨日情況，連應佔領關隘陳家北方之高地，左與營主力連絡，右翼佔領要點，形成攻勢防禦，以待預備隊之增援，施行攻擊。

但爲增進學員個個指揮能力起見，改爲防禦配備要圖作業，下午教官講評後，率隊回團，演習告終。

乙・講評

一、偵探行動須利用蔭蔽低屈身體取適合的距離與隊形，使二人前行，一人落後，以監視退路。

又接近村莊及森林時，須先上刺刀，以防不意。

又報告時，如在平坦地，須取低姿勢。本日演習充任偵探長者，對以上各事，均未注意，當出發時，密集一路行進，而動作亦欠敏活。

二、各連排長所下之出發命令及展開運動等，大致皆可同意，惟就中有第一排排長于復誦連長出發命令後，不即將第一排帶開施行該排出發所應處理各動作，而反聽第一班班長直接向連複誦該班班長之任務，既特紊誤出發時間，且與命令系統不符合，似欠妥當。

三、連防禦陣地之佔領，可分如左三案：

第一案爲佔領梅家橋西南高地之一線式防禦案。

第二案爲佔領梅家橋西南高地及東南高地之二據點案。

第三案爲梅家橋西南及東南並尖山廟東北各高地之三據點案。

按第一案，統一指揮，固較容易，而右翼不免空虛，以本連係最右翼之作戰連，且右翼之

鎮彭山及尼姑嶺其標高均遠在本案所佔領高地之上，一旦匪利用陰蔽，佔據此兩高地，則本案所佔領之陣地，即有受匪側擊，並右側背受威脅之不利。

第二案對左翼之顧慮，視第一案較周密，但仍未能使鎮彭山杜家塘間之死角，全般消滅，且匪如以一部潛進至鎮彭尼姑兩山，其不利與第一案同。

第三案正面及右翼均能兼顧，惟連之防禦正面，將近一千米達，終覺太寬，有處處薄弱之弊；設或突破某一據點，則連長掌握中便缺乏用以行逆襲之控制部隊。

故右列三案以採用第三案之三據點方式而使兵力爲機動的，勿於最初使用大部兵力於各據點較妥，除上述之各項外，各案之側防配備，似均欠注意。

丙、第三營連演習

中國國民黨革命軍西北行營湘鄂北路剿匪軍 **軍官訓練團第二期連演習輪流實施統制表**

日別	連時	間地點	指導事項
號			

十月八日　第一日

九	六、三〇—八、〇	杜子橋	集合全連學員作如左之說明 1對照地圖說明現地地形及認識 2演習課目中研究事項之說明 3發給教案第一頁並加以說明及課以第一問題令學員口頭答解
十	八、三〇—一〇、		
十一	一〇、三〇—一二		
九	八、一一、〇	由杜子橋至紫云庵東側	1發給教案第二頁並說明問題第一原案之理由 2按照第一問題原案實施之（第三排見學）
十	一〇、一一、〇		
十二	一二、一三、〇		
九	一一、〇—一、〇	由白家至觀音閣東側	1課以問題第二第三令學員口頭答解 2說明問題第二第三原案之理由 3第三排實施（餘見學）
十	一、〇—三、〇		
十二	三、〇—五、〇		
九	一、〇—三、〇	由觀音閣向其北方無名山攻擊	1課以問題第四令學員口頭答解 2發給教案第三頁 3說明問題第四原案之理由 4按照第四原案令第三排實施（餘見學）
十	三、〇—五、〇		
十二	五、〇—七、〇		

十九日（第二日）

九	七——一〇	由石牛山
十	九——一二、〇	西側撤至
十二	一一——二、〇	畫眉歪

1說明情況第三及課以問題第五令學員口頭答解
2發給教案第四頁及附圖第一
3說明問題第五原案之理由
4課以問題第六令學員口頭答解
5給以情況第四之一、二、三、四項使以班爲單位利用所有道路山徑脫離戰線至畫眉歪附近退却之實施

十九日（第二日）

九	一〇—一一、三	畫
十二	一二、〇—一一、三	眉
十二	二、〇—三、三	歪

1發給問題第六原案及附圖第二並說明
2給以情況第四之五、六、七、項
3課以問題第七第八令學員口頭答解并說明其理由

十九日

九	一一、三—二、〇	畫
十	一、三—五、〇	眉
十二	三、三—七、〇	歪

1按照問題第六、七、八、原案實施
2講評

附記

一、午餐時間由連長教官按表列時間適宜規定之
二、集合學員發給問題使口頭答解及原案說明務選在各連彼此不能聽見之地點

連演習教案

課目

演練連排長獨斷包圍攻擊及迅速佔領陣地。

研究事項

在錯雜之戰況中，演練連排長冷靜之判斷及果敢之決心。

急進戰場，迅速包圍敵翼，或祕密撤退，占領陣地，

由攻擊準備以至爬山衝鋒，復利用夜晴急速撤退作防禦部署

想定

所要地圖　五萬分一江西廬山全圖（二張）

一、自八月十六日至十七日夕刻，在定由分路肅附近激戰，擊破匪軍約五六千之我軍第一師步兵第一團長指揮該團及步兵第二團第一營為追擊隊，連夜向北方急追，其師主力預定約隔半日行程北進。

二、該追擊隊以步兵第二團第一營為左側衛，經周家壚—桃花舖—杜子橋—相辭橋—黎家幫道地區前進，以主力沿鄧家澗—楊府裏—周家嶂—汪家澗線地區追擊中。八月十八日上午八

時左側衝主力之先頭，行抵楊梅橋得悉兵力不詳之敵，盤據石牛山附近，該營卽着手攻擊

三、在左側衝後尾北進之步兵第二團第四連，因獨斷救援，在斗米山附近，與埋伏優勢匪軍苦戰中之友軍，將該匪會同擊滅後該連主力追趕營主力前進中聞北方之槍聲，異常猛烈。上午九時，其先頭到達杜子橋，但該連第三排因幫同友軍掃蕩殘匪，落後約四十分鐘之距離。

情況第一

一、石牛山南腹匪之第一線，如要圖第一，已爲我營之主力奪取，但預備隊用盡僅能維持現狀，無力擴張戰果。

二、追擊隊主力自昨夜以來，沿途遭遇伏匪，前進殊爲遲滯，目前尙在風車口之南。

問題第一

上午九時步兵第四連長之決心及處置。

決心

連長決心獨斷，將主力經余村白家攻擊匪之右側，（慈蔭庵）企圖包圍。

處置

一連長命第一排長派班長一名，引率該班兵力隱蔽經余村白家至紫雲庵東北側附近警戒，並

索該方面敵情地形。

2命特務長將所部引率經余村隱蔽至白家東南側附近集結。

3連長自率兩排長及傳令先至白家東側高地觀察敵情地形，指示目標及進路，並聽取搜索班長之報告。

4將獨斷攻擊敵側之決心及處置，報告營長。

5將集結之連主力利用白家東側溪谷隱蔽移至紫雲庵東側溪谷中，作攻擊準備，如要圖第一，接敵前進。

6令傳令兵將本連擊敵側，告知趕來之第三排長。

情況第二

一、上午九時五十分步兵第四連主力，正由紫雲庵東側溪谷向匪之右側攻擊前進之際，匪勢頗現動搖。

二、我營主力見連攻擊前進，即作攻擊再與之準備。

三、何家庄附近又發現少數匪兵，勢將襲我第四連左側，其時第三排長行抵白家東北側，橫斷溪谷道路附近。

問題第二

上午九時五十分步兵第四連第三排長之決心。

決心

排長即獨斷由現在地率部經過錢家坡向何家庄附近之匪攻擊前進。

問題第三

排長依據決心有無處置？

處置

1派第一班長立時率部赴錢家坡附近搜索敵情地形，並掩護本排前進。

2由溪谷進至觀音閣東側曲尺處，利用錢家坡蔓草隱蔽向何家庄攻擊前進。

3將決心及處置之報告，令傳令兵迅達連長並仕連絡。

問題第四

排長率部向何家庄攻擊前進之部署如何。

部署

1至迫近敵前槍火有效距離，即以第一班輕機槍班第四班為第一線構成火線。

2第三第四兩班爲援隊，在第二班後跟進。

3如匪向我第四連左側攻擊前進，則預在錢家坡附近遭遇。

情況第三

一、錢家坂地區叢草叢生，高沒人頭，行動及搜索殊受妨礙。上午十一時四十五分，步兵第四連第三排在錢家坂東側山坡，與少數匪軍遭遇。

二、第三排長因荆棘叢錯，瞭望不易，僅以掩護第四連安全作戰爲主，以搜索警戒爲副，與敵成對峙之局。

三、石牛山附近戰鬥，當第四連攻擊前進時，匪勢稍見動搖，匪之右翼略略退後，旋匪軍得有相當後援，仍行進。

四、下午三時許，步兵第四連長奉營長傳達團長命令如左：

1匪軍在長嶺大排山獵虎包線以南地區，處處設有埋伏，此伏彼起，出沒無常，前進殊爲可慮。

2現得探報高壠陳家（石牛山東北約五公里）嘯聚匪軍甚多，槍械雖不齊全，人數號稱萬衆。

3追擊隊主力本日下午三時佔領長嶺至大排山東部之線，掩護師主力掃蕩後方伏匪。

4左側衞停止進攻，竭力支持，至本日黃昏後，利用夜暗，迅速撤至大排山西部及畫眉垂之線，佔領陣地。

5第四連連繫李家山北麓第三連佔領杜子橋溪谷西側右岸地區陣地，但第三連與第四連之戰鬥地境，爲畫眉垂東側鞍部片點線道路與余村東端連絡之線。

問題第五

上午十一時五十分第四連長率到營長傳達命令後，有無處置？

處置

1整理戰線與營主力，連擊停止易於持久之線。

2將上述命令要旨，令第三排長知照，並爲維持現狀與連取密切連絡。

3派第二排長即時赴畫眉垂附近，會同營副官偵察地形，預定配備。

4偵察後退之路線，作顯明之記號。

5將傷亡人員俘獲帶所迅速後送

問題第六

十八日夜第四連在黃眉垂附近防禦配備腹案，（要圖表示）如要圖第二。

情況第四

一、下午三時以後，敵我成對峙之局，未有激烈戰鬥，但戰線上斷續之槍聲，不絕於耳。

二、八月十八日恰爲陰曆六月二十八日，下午七八時，槍聲逐漸稀薄，星斗滿天，地面暗黑，我第四連第三排除留一二員探殘留戰線作斷斷之槍聲，以維現狀外，餘均退併第四連。

三、下午九時營長按預定計劃殘留僅少部隊於戰線，餘均利用夜暗，分途撤退。

四、夜半匪軍無有舉動，戰線漸歸沉寂。我殘留部隊，乘機後退，匪軍似未察覺。我余村之偵探連亦已撤至他方。

五、十九日拂曉，第四連陣地大致構成，射界之清掃，亦已完竣，且於要點利用伐採樹木構成許多鹿砦溪谷及死角之側防機關，處處皆有設備。

六、十九日上午六時三十分，陣地前之警戒線，與來攻之匪發生衝突，槍聲漸烈。七時五十分，我警戒線受匪壓迫，均退回本陣地。八時三十分，全線鎗聲猛烈，右翼方面，時聞吶喊，夾雜槍聲之間。

七、上午九時第四連正面之匪，逐漸進入我之火網。

問題第七

上午九時第四連長目睹匪軍迫進我之火網，有無處置？

處置

1命第一線各排開始射擊。

2觀察匪之攻擊重點，在我陣地何方。

3嚴密警戒陣地左側。

4應付匪情，移動預備隊。

5與營長取嚴密連絡。

情況第五

上午十一時三十分，第四連正面前杜子橋西方溪谷南側三凸出部，爲匪衝進，第一排遊襲不成功，爲匪佔領。

問題第八

第四連長目睹陣地之一部爲匪佔領，有無處置？

處置

1令該處佔領部隊維持現在地。

2連長令預備隊之第三排長，派士兵兩排，增加該佔領部隊，實純第二次逆襲。

3將情況及處置報告營長。

情況第六

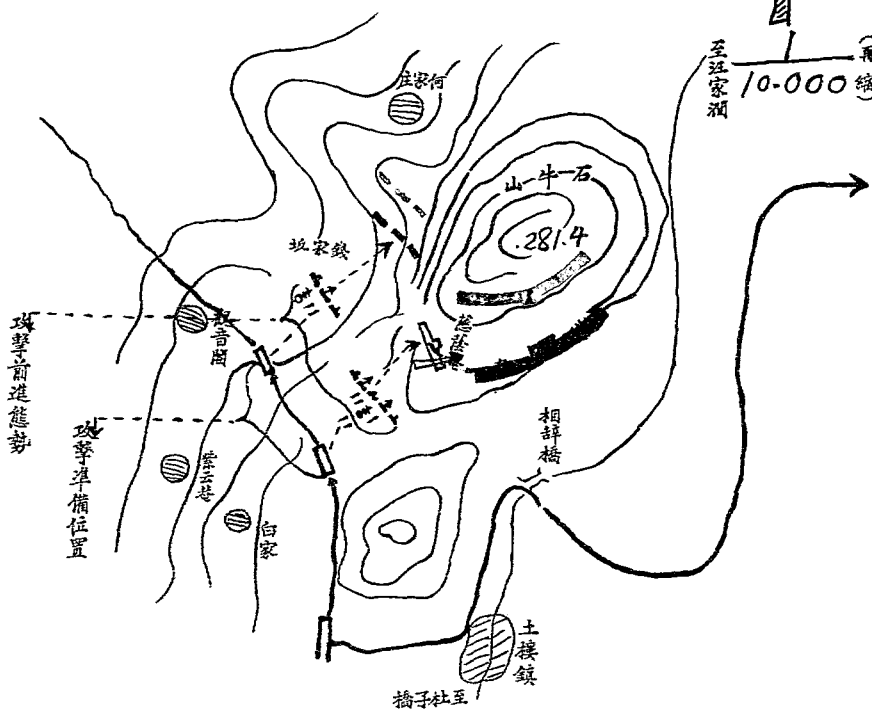
一、下午零時五十分，第四連被匪侵入之一部，被第二次逆襲部隊驅逐陣地外，匪屍橫臥溪谷者纍纍，溪水頓變紅色，其他正面，伏臥匪屍亦夥。

二、下午二時，我師主力因清掃伏匪完竣，已到風車口鞍部附近。

三、下午二時三十分，匪因死傷過半，攻擊頓挫，同時我右翼吹奏攻勢轉移號音，全線轉移攻勢，將匪包圍於土樓鎮附近地區，完全解決。剿匪之功，遂告完成。

石牛山附近敵我態勢要圖

（八月十八日上午八時）

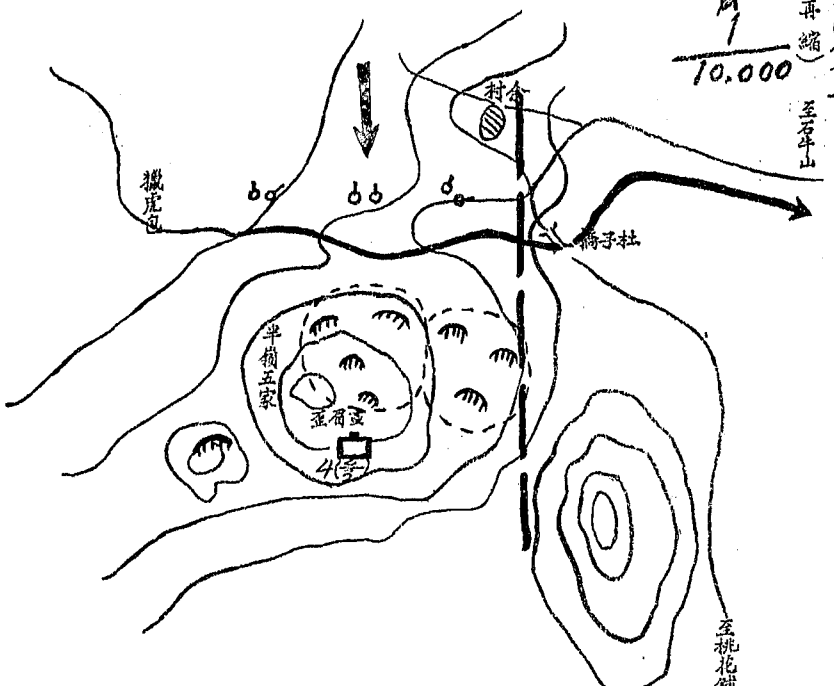


步兵第四連畫歪附近防禦配備要圖

附圖第二

（再縮）

1/10,000



甲・演習經過概要

八月十八日午前七時出發，八時在杜子橋解釋想定內一般情況，九時開始演習。九時三十分該連行抵白家西端，連長當召集一二兩排長下達攻擊該匪命令。十時第三排追趕本連抵白家東北溪谷，適時觀音閣北方高地，又發現少數匪兵，該排長乃決心攻擊觀音閣北方高地之匪，以掩護連之右側。十時三十分匪佔領制高陣地，且地形錯雜，致該排與匪兵成對峙之局。十一時五十分，集合用午餐，午後二時，繼續演習，因匪軍萬餘嘯聚高壠陳家，情況忽變，奉 令撤至大排山西部及黃眉垂之綫佔領陣地。本日演習遂告終。

八月十九日上午十一時抵黃時歪鞍部後，解釋一般情況。於午後零時開始演習。連長命令下達後，各排除留少數監視匪情外，餘均在陣地後方休息。午後二時三十分，匪軍漸漸接近，遂由魏庄西南端高地之警戒部隊加以射擊，惟該匪攻擊頗烈，致陣地前之要點爲匪突破，第一排遂襲，未能奏效，連長乃令預備隊第三排，分向匪之兩翼包圍，匪不支，向後潰退。至是，演習乃告完結。

乙、講評概要

一、本日演習開始，適逢大雨，而警戒搜索，不因雨懈怠。且精神因之益壯，頗有實戰價值，

惟對匪軍右側企圖包圍時，動作頗呈紊亂狀態，且多暴露。

二、觀音閣北方高地，發現少數匪兵，第三排之獨斷攻擊，甚妥，惜未詳細偵察敵情地形，致攻擊方向，幾乎錯誤。

三、預備隊用於左翼，似不若用於右翼，因地形蔭蔽，且壓迫該匪不能與其主力相合也。

四、班長指揮稍差，而射擊指揮，完全無聞，是已忘却矣。

五、防禦配備，大致同意，惟陣地前高地兵力，似嫌過少，該處接近魏庄，正匪軍進攻利用接近之路，如能確實保守，實不啻陣地一良好支撐點。

六、當匪軍突入陣地前高地時，原佔領該地之一班由右方迂迴撤退，既蔭蔽匪眼，且不妨害本陣地之射擊，甚屬同意。

七、輕機關鎗未能發揚其威力，故側防多不完善，死角亦多。

八、連預備隊之逆襲動作，精神頗佳，故行動迅速得以一舉將匪擊潰。

丁、團演習

第二期團演習計劃

一、演習目的　統一動匪軍之意志，增進剿匪官兵戰術戰鬥之技能，以期達成剿滅匪軍之目的。

二、演習地　廬山中部三疊泉鐵船峯一帶地區

三、演習時間　連續三日兩夜。

四、演習使用地圖　江西廬山全圖。

五、指導要領　如附表。

想定

一、以剿滅盤據廬山一帶地區之赤匪爲目的之北路剿匪軍第一軍，由德安方面北進，旬日以來，其主力與赤匪在含鄱嶺，大乙村，雲中寺，上霄峯，一帶地區激戰中。

二、第一軍右側支隊，（其編組如另紙第一）由土牆鎮——東方寺向匪軍側背攻擊，便本軍進展容易之任務，沿蘇宗寺——秀峯寺——碼頭鎮道路北進。八月二十四日午前七時，其行進態勢如附圖第一。

三、此時支隊長在相辭橋得知情況如左：

1有兵力未詳之赤匪，在提岩山廬姑崖一帶地區出沒。

2汪家調／士樓鎮道路以東地區，尚無匪踪。

3金鼇架，五老峯，石船峯南北兩側高地，石壁峭峻，攀登困難。

4當面匪軍之組織，裝備，及戰法之概要，如另紙第二。

問題第一

支隊長圍殲後之搜索部署如何？

情況第二

支隊依決定之搜索部署，自午前八時起，繼續前進。九時，其搜索部隊之先頭，概略到達王家，（士樓鎮北方約三千公尺）九蓮社，（石牛山北方約八百公尺）觀音閣（士樓鎮西北約二千公尺）之綫。

問題第二

圍殲後支隊前進間，各部隊之警戒掩護及相互連絡法如何？

情況第二

支隊自九時三十分起，漸次入於接敵運動之狀態。正午將當面之匪軍擊散，約略進出至東方寺，自在亭之綫，此時支隊長在東方寺，據前方各搜索部隊及軍屬飛機之報告。得知匪軍之一部

，雖仍徘徊於梭子岡，趙家附近山徑上，但其大部有向盧林方面引避之模樣。

問題第三

爾後支隊長之決心如何？

情況第三

一、午後二時支隊長依上述之決心，以主力經趙家—七里街道，以一部經梭子岡—大月山道追擊前進。途中爲埋伏之匪軍所阻撓，攻擊之進展，頗感遲滯，淺假而至日暮。

二、二十五日拂曉。支隊向當面埋伏之匪軍繼續攻擊。午前九時，正乘勝追擊間，忽接軍長由太乙村發無線電報之要旨如左：

1軍當面之匪軍，經我痛剿，及右側支隊之壓迫，昨夜向鐵船峯雪裏坡烏兒岩一帶移動兵力，似有由烏兒岩轉向碧雲巷黃龍庵方面擾亂我側面之企圖。

2軍已轉移兵力由上香峯弔橋窪方面準備迎擊該匪。

3該支隊應即經盧林—金竹坪—向牧馬場鐵船峯一帶搜索伏匪，協力軍之作戰

問題第四

支隊長爾後如何達成其任務耶？

情況第四

正午十二時，支隊主力之先頭，到達橫門口附近，接偵探隊飛機隊之報告，得知匪軍大部，於昨夜確向雪裏坡移轉牧馬場鐵船峯一帶，尙有少數殘匪出沒。

問題第五

支隊長之搜索部署如何？

情況第五

一、午後三時，支隊將牧馬場鐵船峯一帶殘匪驅逐，正佔領鐵船峯附近各高地之際，遙聞西南方向，槍聲頗形激烈，支隊遂着手偵察雪裏坡方面匪情，準備協力軍主力之攻擊。

二、二十六日午前六時，雪裏坡烏兒岩一帶之匪，已被我軍主力包圍，預期於數小時內即可完全殲滅，此時支隊長於鐵船峯接軍長如左要旨之訓令：

1有兵力未詳之匪軍部隊，由星子沿分路牌—碼頭鎭—棲賢寺道及九江—汪家澗—海會寺—豹子岩道，分向我側背急進中，預計約正午可達碼頭鎭，靈雲寺之線。

2該支隊着卽經含鄱嶺—白虎橋—棲賢寺道迎擊該匪。

問題第六

支隊長受命後之前進部署如何？

情況第六

支隊接前進部署之要領，於午前六時三十分開始行動。午前十一時，本隊先頭到達余家附近，我搜索部隊在坂地流，接賢寺，李家，洗馬池一帶與匪接觸。

問題第七

午前十一時支隊長之攻擊指導要領。

情況第七

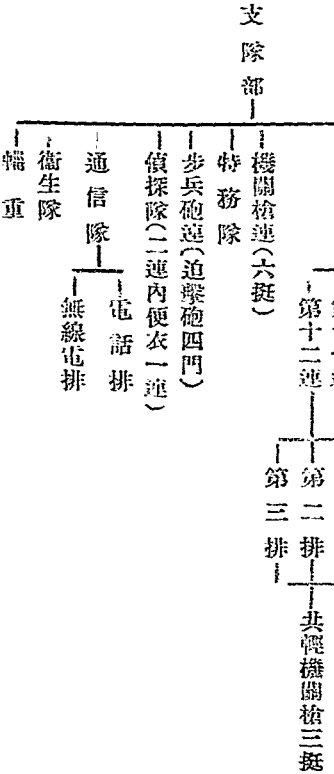
午後一時，匪軍經我不意之迎頭痛擊，截斷星子方面匪軍之歸路，匪軍死傷枕藉，紛向海會寺，杜子橋方向潰退。

問題第八

支隊長之追擊部署。

另紙第一

勦匪軍右側支隊編組表



另紙第二

匪軍之組織裝備及其慣用戰法之概要

（甲）編組

一、中央軍（紅軍）

第一、三、五、軍團　爲作戰部隊之骨幹。

獨立部隊（獨立軍　獨立師　獨立團）擾亂我軍之行動，祕密匪軍之行動，含有游擊之特性。

二省軍

少年先鋒隊　爲紅軍補充之骨幹。

赤衞軍

三、臨時組成各部隊　任後方諸勤務。

（乙）裝備

匪軍武器以步槍及機關槍爲中心，其他武器極少，而彈藥尤感缺乏，但因其裝備簡單，故行動極爲敏捷。其補給則採用就地徵取主義。

（丙）戰法

一、以避實擊虛爲唯一之戰鬥方法，故若有勝數算，卽集全力赴之，否則隱匿各地，待機而動。

二、匪軍進攻，通常乘我軍種種疏忽，先襲擊我高級司令部及通信網。

三、匪軍作戰慣用重層配備，卽所謂「塔形戰術」是也。

四、匪軍因熟悉地形及各地道路之故，常埋伏於森林內，乘我不意，由側方出而襲擊。

五、依其搜索警戒之精確，與機動性之強大，故能不失時機移轉集結兵力於某一點。

六、匪軍之行軍力極大，而汎山，射擊，跑步等，尤爲其特長。

中國國民黨總裁兼國防最高委員會委員長湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期團演習指導概要表

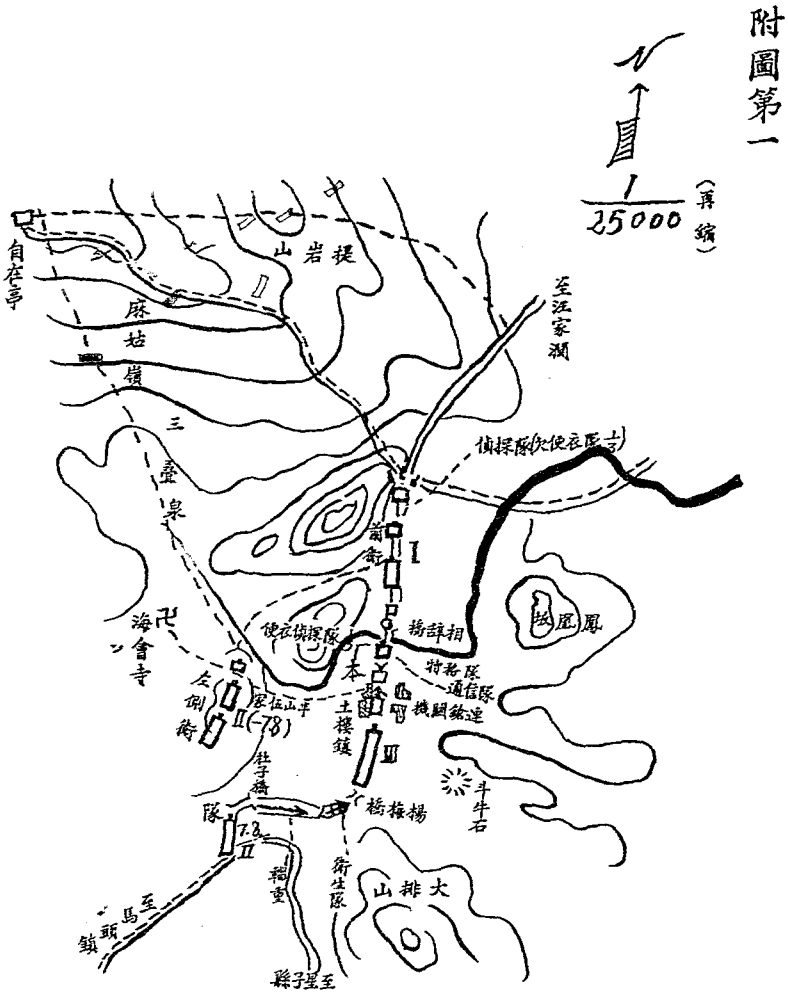
日別	午別	時間	指導概要	摘要
二十四日	上午	六時至七時	全支隊按照附圖第一部署完畢。	
		七時至八時	各隊長分別下達前進命令。（即問題第一） 一、八時由現地出發，沿練各部隊之警戒，掩護，連絡等方法。 二、九時各搜索部隊先頭概略到達王家九蓮社，觀音閣之線。（即情況第一及問題第二）	
		八時至九時		
		九時至十二時	一、繼續搜索前進，漸次入於接敵運動。 二、下達攻擊命令。 三、正午擊散匪軍，進出至東方寺自在亭之線。 四、同時與飛機連絡通信一次。（即情況第二） 五、講評。	
	下午	二時至六時	一、支隊長依據當時之決心，下達前進命令。 二、途中爲匪阻撓時，應予各部隊以適宜之處置。	

二十五日	上午	三、趙家及七里衝附近宿營地之偵察及分配。（即問題第三及情況第三）
	六時至十二時	一、七時向敵機續進攻。 二、九時接軍長無線電報。 三、九時三十分支隊長之決心、命令及處置。（即情況第三及問題第四） 四、正午到達橫門口與飛機連絡通信一次。（即情況第四） 五、即在此地附近講評并午餐及休息。（嚴禁員兵至星湖街市附近）
	下午	一、支隊長之搜索部署（命令下達之）及實施。（即問題第五及情況第五） 二、宿營地之偵察及分配。（牧馬場或金竹坪附近）
二十六日	上午	一、六時支隊長集合所部，告知情況第五後，應即下達出發命令。（即問題第六） 二、十時三十分支隊長對旌賢寺附近敵人之攻擊，指導要領。（命令）（即情況第六及問題第七）

五時在宿營地早餐

八月廿四日午前七時右側支隊行進態勢要圖

附圖第一



六日	
午	三、十二時擊退匪軍，即在棲賢寺附近午餐休息，並與飛機連絡通信一次。 四、講評
下午	一、二時支隊長應下達追擊命令。（即情況第七及問題第八） 二、五時回至海會寺施行總講評。
二時至五時	

附記

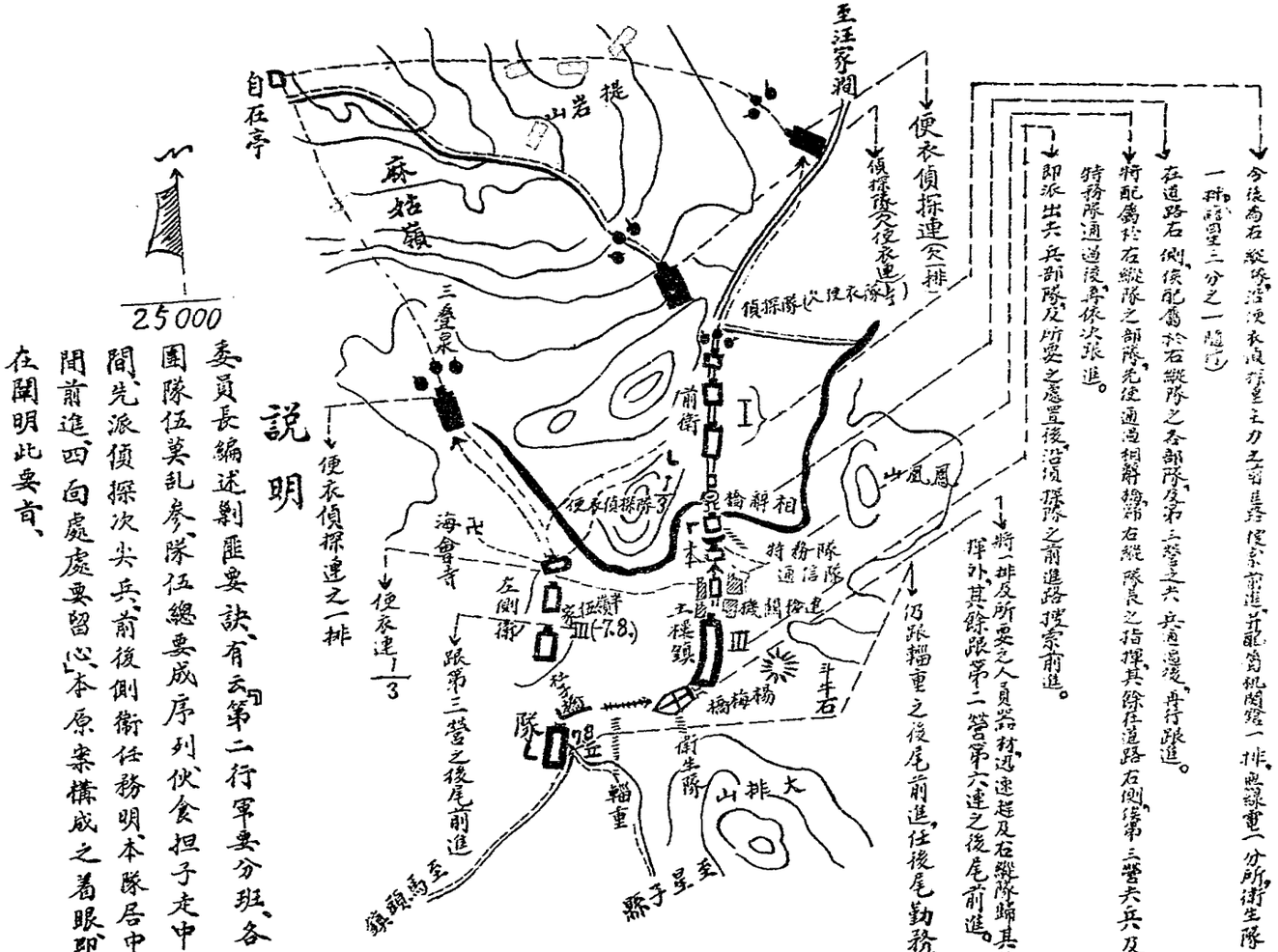
一、表列午餐，宿營，講評等地點，得依情況臨時改定之。

二、演習開始前，由戰術主任教官集合全體學員，提示關於本演習之必要事項。

三、總講評時間得依當時情況移至次日上午施行。

四、與飛機之連絡用白布二條，交叉成十字形，平鋪地上。

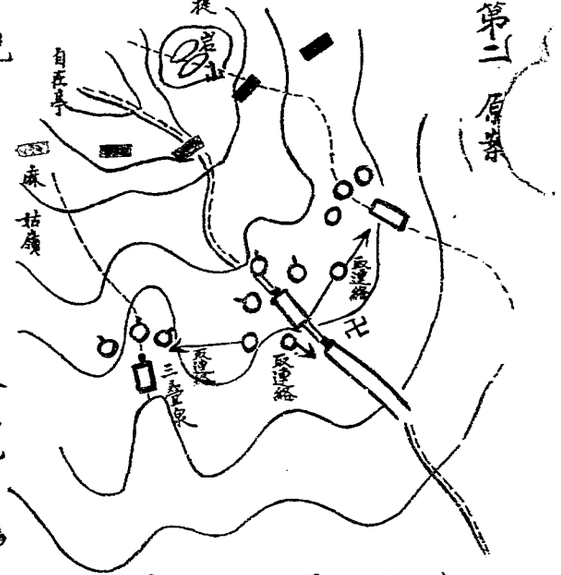
問題第一　原案



說明

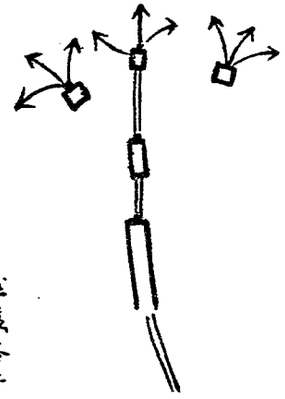
委員長編述剿匪要訣、有云『第二行軍要分班、各團隊伍莫亂參、隊伍總要成序、列伙食担子走中間、先派偵探次尖兵、前後側衛任務明、本隊居中間前進、四向處處要留心』本原案構成之着眼、即在闡明此要旨、

問題第二 原案



本原案構成之着眼、闡明委員長指示「六項原則」「搜索、警戒、偵探、掩護、連絡、瞭望」之意旨、以期確實奉行。

警戒搜索

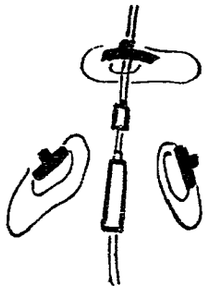


說明

於山地警戒、宜特加演習、因谷地道路前方及兩側之山岡、往往為匪軍慣施埋伏要擊之地、故須向前方及兩側山岡先派偵探隊前進搜索、并派警戒部隊警戒兩側。

（參照剿匪部隊訓練要旨第二。）

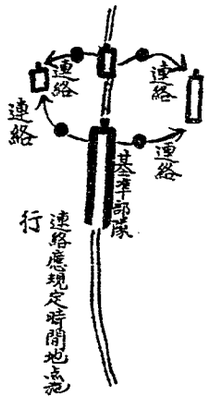
掩護



在隘路行軍、如兩旁為山地、則必先派掩護部隊、先占領其兩側最高山巔、另以一小部隊迅速進至隘路前警戒、然後其主力始行前進、待其主力通過後、其掩護部隊方得撤去、隨主力跟進。如兩側為密林或村莊、更須先派隊搜索、到達橫行路口或隘路前停止、掩護其主力行進。

（參照剿匪部隊訓練要旨第九頁。）

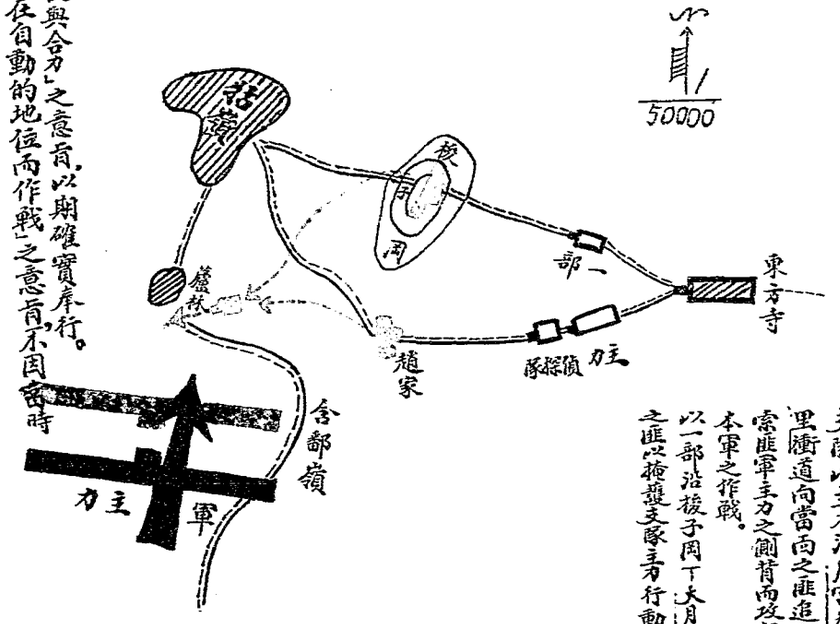
連絡



又在行軍命令中、務明白指定基準部隊。而其基準部隊之對其前後左右各方之部隊須切實負責、派相當部隊或得力官長、與之連絡。但其前後各方部隊、亦應派得力官長或連絡哨、與其基準部隊為不斷的連繫。如數縱隊并行、則其基準部隊、與其左右各縱隊互為橫的連絡、尤為緊要。

（參照剿匪部隊訓練要旨第十頁）

問題第二原案



決心

支隊以主力沿月宮巷－趙家－七里衝道向當面之匪追擊，并努力搜索匪軍主力之側背而攻擊之，協力於本軍之作戰。

以一部沿後子岡－大月山道驅逐當面之匪，以掩護支隊主力行動之自由。

本原案構成之着眼

一、闡明委員長指示「二要旨」「分枝與合力」之意旨，以期確實牽行。

二、申述委員長指示「剿匪要立在自動的地位而作戰」之意旨，不因當時之環境而遲滯自主的最有利之作戰行為

演習上之注意

為顧慮側之一部，應改派演習部隊，為使帶遠平均計，其主力部隊之前進，應依照三二工之順序。右三元之。

問題第四原案

指導要領

一、以一部由梭子岡——大月山道搜索前進，一面派一小部確實佔領梭子岡附近制高點，監視及警戒匪軍竄擾之行動。一面搜索匪軍之退散方向地點，而擊破重新企圖，使無捲土重來之能力，俟支隊主力完全通過各隘路後，始撤收警戒本隊，而任後衛勤務。

二、支隊主力由趙家——七里衝——橫門口道搜索前進，務須迅速祕密，一舉而奪得鐵船峯附近各制高點，以促匪軍主力之崩潰。

本原案措成之着眼

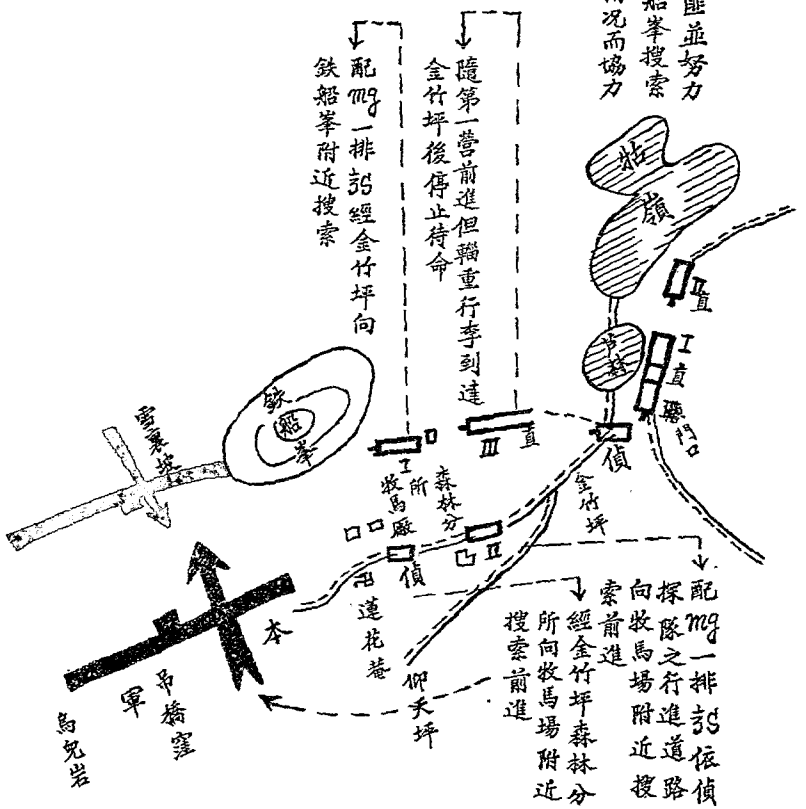
一、開明　委員長指示「四要素」「確實，迅速，祕密，肅靜」之意旨。

二、申述　委員長手編剿匪部隊訓練要旨第九頁「隘路行軍，如兩旁爲山地，則必早派掩護部隊，先佔領其兩側最高山嶺，另以一小部隊迅速進至隘路前警戒，然後其主力始行前進，待其主力通過後，其掩護部隊方得撤去，隨主力跟進。」之意旨。

問題第五原案

搜索方針

以一部向牧馬廠附近搜索殘匪並努力與軍主力取連絡以主力向鉄船峯搜索確實佔領該峯後再依當時情況而協力於軍主之作戰

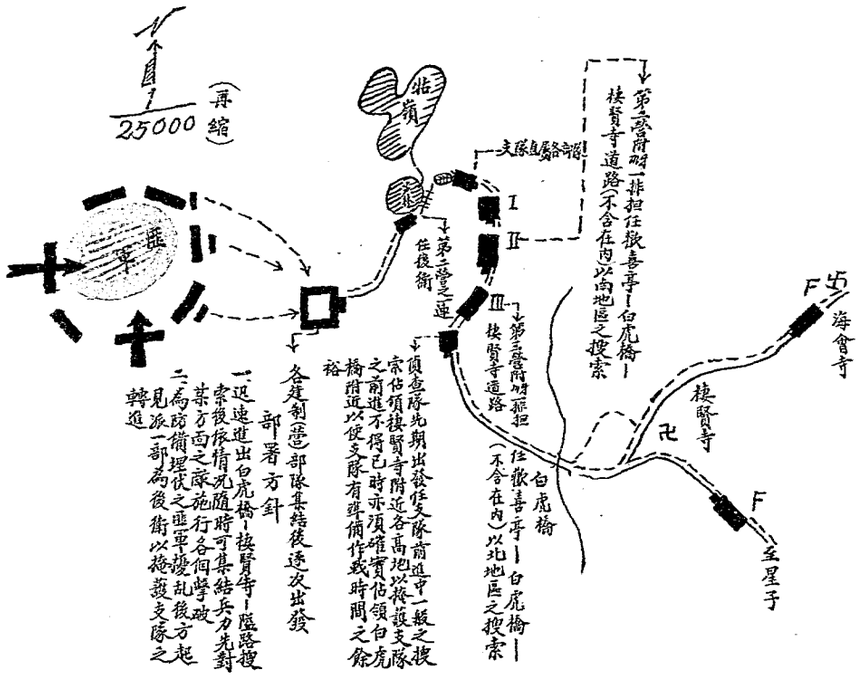


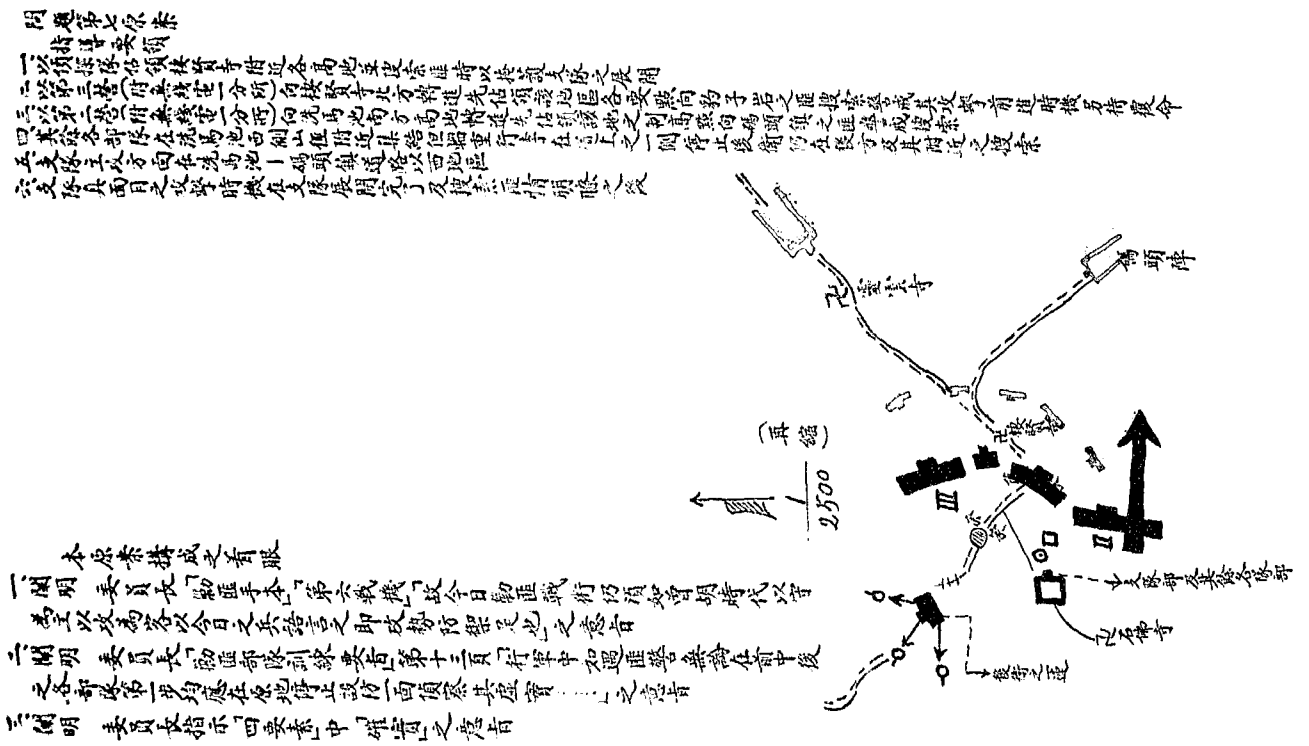
（附記）

一、為勞逸均衡計本日上午以後應改派第一營為前衛

二、搜索各部隊一到達目的地後應即停止並向支隊長報告候命宿營

問題第六原案

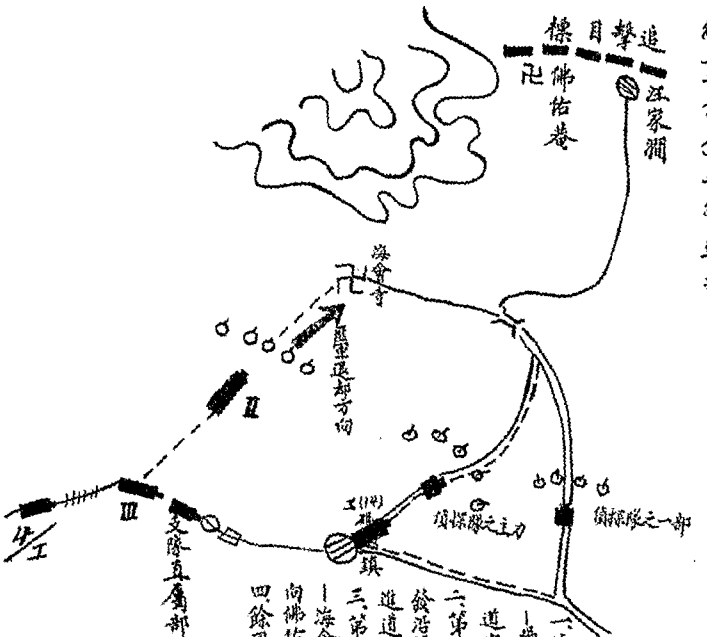

1/25000
(再縮)
鎮
軍
第二營之一連
第二營附一排担任攻喜亭—白虎橋—
接賢寺道路(不含在內)以南地區之搜索
支隊直屬各部隊
I
II
III
第二營附一排担任攻喜亭—白虎橋—
接賢寺道路
(不含在內)以北地區之搜索
白虎橋
接賢寺
海會寺
至星子
F
卐
各建制(營)部隊集結後逐次出發
部署方針
一、迅速進出白虎橋—接賢寺—臨路搜索後依情況隨時可集結兵力先對某方面之敵施行各個擊破
二、為防備理伐之亞軍襲乱後方起見派一部為後衛以掩護支隊之轉進
頂查隊先期出發任支隊前進中一般之搜索佔領接賢寺附近各高地以掩護支隊之前進不得已時亦須確實佔領白虎橋附近以使支隊有準備作戰時間之餘裕


(縮)
1/2500
I
II
III
飛行場
兵舎
兵舎
兵舎

問題第八原案

追擊方針

支隊以迅速捕捉殲滅匪軍之目的即向江家澗佛佑卷（江家澗西約二千公尺）之線追擊



本案構成之着眼

研究「團隊作戰行動之大要」第十五頁團隊對赤匪作戰時宜當有粘性與彈性粘性云者就是使匪不易與我脫離……」又審知匪係真退時則一面防備其伏兵一面努力追擊總使其不得輕與我脫離為

上

中國國民黨軍事委員會湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期團演習幹部及部隊編組一覽表

部別	部隊長	隊附及幕僚	編組及裝備	備考
支隊長	陳烈（第一日） 李及蘭（第二日） 甘麗初（第三日）	劉名棠 劉天紹		木王林 宋卓愈 張子建
第一營長	戴文	張鳳桐 黃沛 李上珍		
第一連	李精一		士兵一四〇名步槍五〇枝輕機關槍三挺	
第二連	趙鈞光		全右	
第三連	王景宗		全右	
第四連			假設	
第二營長	謝輔三	李炎林 周自蓂 陳運新		
第五連	劉振世		同第一連	
第六連	陳侃		全右	
第七連	張德龍		全右	

營	第八連				假設
第三營	營長 郭鐘麟	劉嘯凡 余材周進			
	第九連 周維亞		同第一連		
	第十連 方夫		全右		
	第十一連 林茂華		全右		
	第十二連 李模			假設	
機關槍連	王維祥		士兵一四〇名機關槍六枝	以上四連全部編成	
步兵砲連				假設	
偵探隊	王燐			以工兵連改編	
通信隊	金輝		有線四〇〇米無線分所五個	以有線電話排無線電話排編入	
特務隊	周化南			以第八連全部編入	
衛生隊	李舊生			衛生排醫務所合編	
輜重	趙天鐸				

附記

一、因人員不足關係，步兵砲連及各營末尾一連，均作假設。

二、官長及士兵均輕裝并攜帶小壺。

三、露營用軍毯之數量及其攜帶法，由團部另行規定。

四、支隊部應攜帶二丈長之白竹布二幅，連成十字形，以便與飛機通信。各營連應酌附手旗通信兵數名。

五、衞生輜重等計畫，由各該主管人員自行擬定之。

六、支隊部及各營連部，至少須各附號兵一名。

中國國民黨陸軍軍官訓練團第二期團演習人員職務分配表

類別	姓名	配屬部隊	注意事項
統監部	陳　誠		一、裁判本部人員之行止，應與統監同在一處，並用旗幟標示其位置。 二、各裁判官應按照指導概要中所規定之時刻及地點，以規正（或加速或遲滯）其所屬部隊之行動。 三、各裁判官對於各該部隊之一切行動，除隨時利用無線電報外，並須按下列地點及時間，派傳令以書面報告統監或裁判本部。 第一日正午……東方寺道路上 第二日正午……橋門口附近　下午……講評地點 第三日正午……棲　賢　寺
裁判本部	楊　杰		
	王　俊		
	關麟征		
	劉紹先		
	張克清		
	宗　明		
	柳　善		
	姜敦亭		
	玻　尾		
	王丕承		
	周慶順		
演習	司可莊		
	關次衆		

習部隊裁判	張報分布路寨	張理鑰爾	伍培英哈尼斯	許乃章史脫女納	白汝震韋白
	第一營	第二營	第三營	直屬部隊	偵探隊
假設敵指導官特務官	張卓	馬崇六	張溫	米納	柴鏡泰
	依想定情況自行分配				

四、書面報告中應具備下列各項：

1，命令，通報，報告等之要旨。

2，發見敵情後之處置，及作戰經過概略。（以要圖記載爲最好）

五、假設敵情指導官，於必要時，適用三，四兩項之規定。

六、特務官應將與本演習有關之一切庶務事項，先期籌劃準備完妥。

七、演習部隊裁判官欄內之各顧問人員，由關次總顧問分配之。

附記　裁判本部應備傳令四名，各裁判官及各指導官處，應各附傳令二名。

演習制令

一、演習時之隊組組表內之第四，八，十二，及步兵砲各連假設之。

二、二十四日午前六時以前，應按行進態勢圍之隊形佈置完妥後，即進入情況開始演習。

三、裁判人員及演習情況以外之人員，佩用白臂章假設敵佩用紅臂章，統裁部之位置，用紅藍旗標示之。

四、假設敵方面以紅旗一面、代步兵一連。

五、容包之距離數量及使用方法如次表。

六、雙方相距二十五公尺內，即應停止白刃戰。

七、居民住宅內不准埋伏或投彈，民間建築物不准搆築工事。

八、距鉄道市街二百公尺內，不得進入演習。

九、演習中止或情況暫停時，不得有敵對行爲。

中華民國國民政府北路軍第二期軍官訓練團演習容包使用限度表

部別	每員擔帶數量	戰況	及使用概數	部隊	限度	戰況	使用概數	部隊	日	戰況	使用概數	部隊	日
		第一日				第二日				第三日			

演習部隊		假設敵部隊	
每員攜帶五〇粒		每兵攜帶六〇粒	
1提岩山麓姑崖附近接敵及攻擊	2七里街梭子岡附近之搜索	1提岩山麓姑崖附近之防禦	2七里街梭子岡附近之埋伏
偵1	特2偵	全部	同右
每兵約十五粒	每名約一〇粒	每兵約二〇粒	每兵約一〇粒
梭子岡以西地區之搜索搜蕩		梭子岡以西地區之埋伏	
特偵1		全部	
每兵約十五粒		每兵約一〇粒	
梭賢寺附近地區之攻擊		梭賢寺附近地區之防禦	
全部		兩連	
每兵二〇粒		每兵二〇粒	

附記

1、每次空包彈壳，務於可能範圍內，取回繳交團部。

2、雙方相距五〇公尺內，不准施放空包。

3、距牯嶺廬林一千公尺內，禁放空包。

4、表內施放空包部隊，只示概略，得由演習支隊長變更之。

中國國民革命軍第三集團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期團演習統成部使用通信架設地點及時間概定表

所別 / 區分	呼出符號	第一日 地點	第一日 時間	第二日 地點	第二日 時間	第三日 地點	第三日 時間
第一所 統監部	G 1. 75.	東方寺	午前八—午後一二	東方寺	午前一〇—午前十一	接賢寺	午前一〇—午後二
				橫門口	午前十一—午後十二		
第二所 支隊部	G 2. 75.	相辭橋	午前六—八	東方寺	午前一—六	含鄱嶺	午前七—九
		九蓮寺	一〇—一二	趙家	午前八—一〇		
		東方寺	午後一—二	牧馬場	午後二—四	接賢寺	午前十—午後二
第三所 第一營	G 3. 73.	提岩山	午後九—一二	東方寺	午前一—六	全右	全右
		東方寺	午後二—四	東方寺	全右		
第四所 第二營	G 4. 72.	梭子崗	午前八—午後二—二	鐵船峯	全右	全右	全右

中國國民黨革命軍江西南昌行營
軍官訓練團第二期團演習 要求航空隊偵察事項及日時地點 預定表

	廿四日	廿五日	廿六日
上午			
下午			
上午			
下午			
上午			
下午			

第五所	第三營				
G	5.				
7	3.	九連莊	觀山	東方寺	牧馬場
		午前八一一〇	午前一一一午後一	午後二一一二	午前一一六 午後二一一二
					全右
					全右

附記

一、第一通信所爲全通信網之基點，其行動隨同統監部。
二、夜間露營地之通信以電話通信爲主。
三、各通信所之兵員，按平時之編組酌量增加之。
四、各所於行進間每隔二小時，卽應與基點通信所及各所互相連絡一次。
五、必要時，可配屬一所於假設敵方面。

偵察事項	報告地點及符號	附記
1東方寺東南方附近之北軍情況偵察 2南軍向東方寺附近節進及攻擊情形之偵察	東方寺附（用白布十字標示其地點）	1、報告文字，務必簡單，最好以要圖表示其隊形，方向，時刻，位置，及兵力之概要。 2、白布符號與預定地點，容或稍有變更，但以白布符號所在地爲準。 3、因着陸場及續航時間之關係，每日報告，可酌減爲一次。
1東方寺附近北軍之退却情形 2南軍進出東方寺附近之情形	同上	
1棲子岡趙家一帶北軍之情況 2南軍向棲子岡趙家一帶之攻擊情形	月宮菴附近（符號同上）	
1橫門口金竹坪附近北軍之退却情形 2鐵船峯附近南軍之搜索情形	金竹坪附近（符號同上）	
1白虎橋棲賢寺閘南北軍之佈防情形 2棲賢寺附近北軍攻擊情形	棲賢寺附近（符號同上）	
1北軍進出棲賢寺後之追擊情形	碼頭鎮附近（符號同上）	

（演習第一二日假設敵用）

想定　使用五萬分一廬山全圖

一、廬山守備軍之主力，向日以來，在上霄崇，雲中寺，太乙村，含鄱嶺一帶地區，與優勢之匪軍激戰中。

二、九江保衛團（約步兵五連）以掩護守備軍側背之任務，數日以來，在提岩山，麻姑崖附近，扼要防禦。

三、八月廿四日午前九時，保衛團指揮，於東方寺東側約五百公尺處，接偵探報告，得知兵力未詳之匪軍部隊，其先頭已於本日午前六時通過杜子橋北進，似有進犯之企圖，當即命各部隊擇要埋伏，準備迎擊。

情況

八月二十四日午前十時匪軍分數縱隊悍然進犯，我奮勇抗拒，激戰至正午十二時，保衛團指揮接奉守備軍司令官如左要旨之訓令：

1、守備軍當面之匪，昨日以來，攻勢甚爲猛烈，我軍現擬放棄含鄱嶺陣地，誘敵深入，以期一舉而殲滅之。

2、該指揮應即指揮所部相機節節抵抗，誘匪突入，以一部逐次撤退至牧馬場，鐵船峯附近埋伏，主力即到金竹坪附近集結待命。

（演習第三日假設敵用）

想定　使用五萬分一廬山全圖

一、廬山守備軍，旬日以來，在上霄峯，雲中寺，太乙村，含鄱嶺一帶地區，與匪軍激戰中。

二、星子縣游擊大隊，（步兵一營）有攻擊匪軍側背，使守備軍作戰容易之任務，於八月二十六日午前六時，由星子出發，沿分路牌——碼頭鎮道，向含鄱嶺急進，午前九時三十分，游擊隊長行抵棲賢寺，接偵探報告，得知兵來未詳之匪軍一縱隊，於本日午前八時，其先頭已越含鄱嶺向我前進，其偵探已在息肩亭，萬壽寺一帶出沒。

情況

一、午前十時三十分，游擊隊在坂地劉，棲賢寺，李家，洗馬池一帶佔領陣地。部署方畢，而軍匪大至，激戰至午後一時，匪我互有傷亡。此時游擊長在鴿子塔附近，接守備軍司令官急電令游擊隊撤退至秀峯寺方面另待後命。

二、午後四時。游擊隊因預備隊之增加，予敵以打擊後，即遵命撤退至秀峯寺。

第三期

甲、連演習立案基礎表

中國國民革命軍湘鄂北路剿匪總司令軍官訓練團第三期連演習立案基礎表

區分 / 課目	劉披險匪軍之攻擊	時間無餘裕時之防禦	遊擊隊之行動	前哨連之警戒
主要演練事項	一、戰鬥前進 二、敵警戒部隊之驅逐 三、攻擊部署 四、敵陣地之奪取及確保	一、陣地偵察及掩護部隊之派遣 二、防禦配備 三、射擊開始之時機 四、逆襲	一、行進部署 二、捕獲敵小部隊之動作 三、設伏及奇襲 四、遭遇敵大部隊時之脫離動作	一、受命後之處置 二、前哨連之研究 三、排哨之研究 四、軍士哨之研究
演習地點	由陳家經白家，至獨虎包東南之稜線附近	由白鹿洞大道至李家山，及黃眉垄，半嶺伍家之線	由杜子橋經向家、桃花舖、上坂李村、流芳橋、白鹿洞、李家山等地	帥庄、土樓鎮、相辭橋一帶道路附近

開始地點	陳家附近	白鹿洞附近三叉路口	向家附近三叉路口	帥庄附近大路上
講評地點	猩猩台半嶺伍家	杜子橋附近	楊梅橋附近	
演習時間	四小時	四小時	四小時	四小時

附記

一、本表所列各課目，由指定之各戰術教官分別照另紙格式擬定演習計劃預定表，及指導概要表，於本月二十六日送交張補助官卓棠呈核印。

二、演習時間四小時，係自演習開始起，至講評終了止計算之。

三、本期連演習採用車輪式教育法，其演習統制表另訂之。

注意

本表及計劃表格式，只發給各教官，不發給部隊長及學員。

乙、連演習計劃預定表

中國國民黨江西省南昌北路軍訓團第三期軍官訓練團第三期連演習計劃預定表

課目		教官

立案之基礎		
想定		
演習時間及地點	演習時間	上午七時至十一時 下午二時至六時
	演習地點	演習開始…… 講評…… ……
主要研究事項	演習部隊之編成	一、以學員一團編成之，分三排，共步槍兵十二班，每班十人，輕機槍二班，每班七人。 二、演習幹部臨時指派之
	假設敵	由特務隊派士兵五名充之
使用器材	演習部隊	一、步槍一二〇枝 二、空包每發二〇發 三、黃旗三枝、鞭砲若干 四、……
	假設敵	一、步槍五枝 二、空包一五〇發、鞭砲若干 三、紅黃旗各三枝
服裝	演習部隊	一、服裝由營連長規定之 二、演習幹部應纏白布於左臂上
	假設敵	一、全副武裝 二、纏紅布於左臂上

制令	
一、演習部隊，務於開始演習前（上午七時或下午二時）至　集合完畢。 二、黃旗一枝，代輕機關鎗一挺。（敵我均同） 三、紅旗一枝，代敵之步兵一排。 四、雙方接近至五〇公尺後，不得再施放空包。接近至二〇公尺後，卽停止前進。	
附記	一、演習部隊使用之步鎗，可將手鎗代用，但至少須有步鎗四〇枝，以便施放空包。 二、每營除演習之一連外，其餘三連，受教官之指導，在旁見學，並注意下列事項： 1.應攜帶鉛筆手簿。　2.應嚴守演習軍紀，不許隨意行動或談話。 三、…

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期連演習指導概要表

時間	地點	下達情況	研究事項	原案	備考

注意

一、各教官應按照上開格式，分別調製演習計劃預定表，及演習指導概要表，以爲實施時之準據。

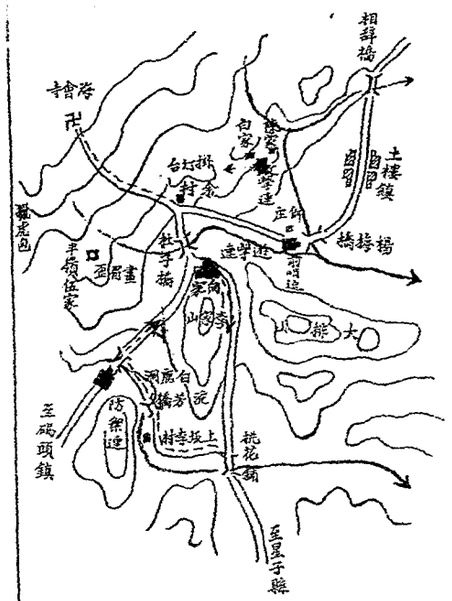
二、假設敵之行動，應由各担任教官於實施前一日先行指示之。

丙、連演習輪流實施統制表

中國國民黨贛東閩湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期連演習輪流實施統制表

日別 / 課目	隊別	第一日 上午	第一日 下午	第二日 上午	第二日 下午
1	I	攻擊			
2			防禦		
3				遊擊	
4					前哨
5	II	防禦			
6			遊擊		
7				前哨	
8					攻擊
9	III	遊擊			
10			前哨		
11				攻擊	
12					防禦
13	IV	前哨			
14			攻擊		
15				防禦	
16					遊擊

連演習開始位置圖



附記

一、本期教育因教官人數減少學員人數增多故連演習一項特採用車輪式教育法以期普及
二、演習課目分為攻擊、防禦、遊擊、前哨四種連續演習二日每一課目演習四次節每半日次）
三、演習時以每營為一組每半日輪流一連演練一課目其餘三連在旁見學
四、每一課目以教官二人担任之一任演習連之指導一任見學各連之說明及研究
五、各營值星官務須查照表列課目及順序將演習需用器材（查照各担任教官之演習計畫預定表）先行準備妥善並於開始演習前率領全營學員至下圖所示地點集合完畢（附號兵一名）
六、演習日之午餐由各營連送至講評地點（查照連演習計畫預定表）行之教官是日亦在營部午餐
七、其他必要事項由各担任教官及各營連長適宜規定之

注意

此次印發各戰術教官及各營連排長

丁、擲彈筒說明

擲彈筒講義

第一節　概說

近世火器發達，築城因之長足進步，而對於地形地物之利用，更爲巧妙，故往往須有大射角之利器，方足適戰鬪之要求。是故近距離有榴彈砲，迫擊砲，及手榴彈等武器；但榴彈砲，迫擊砲，因笨重關係，近迫時之行動，頗爲困難，而手榴彈復因臂力限制，不能達相當之距離，欲求能補此二者之缺陷，則擲彈筒尚焉。

擲彈筒乃迫擊砲之一種，爲日本在歐戰末期研究製造者，每連配屬六個至十二個，爲彼國祕密兵器之一種，「九一八」「一二八」之戰役，我抗日軍犧牲於此兵器下者甚多。

第二節　各部之名稱構造及其功用

擲彈筒由筒身，筒脚，脚鉗而成。分述如左表；

部分	結構	功用
筒	筒身爲鋼裝成，區分爲筒口蓋，筒身筒，	筒口蓋爲關閉筒身之用，筒身筒爲拋射作

身	筒尾，遊鏡，遊鏡緊定鏡等五部	用及收容各部之用，筒尾爲筒身之最下段，並開有放氣窗，後接筒蓁，以便擊發之用，遊鏡刻有距離分畫及放氣窗，投擲時用以定取距離，遊鏡緊定鏡則爲緊定遊鏡之用。
筒脚	筒脚由筒脚蓁，筒脚筒，筒脚筍，三部而成。筒蓁分爲蓁體及蓁套兩部，各施螺紋，筒脚筒外，附有筒蓁牝螺鏡阻鏡，拉火柄拴孔，拉火柄拴，拉火機架，拉火柄拴鎖，曲機，拉火柄諸機件，內有擊發裝置，（撞針簧軸，撞針頭保正鏡，撞針簧蓋，撞針簧軸，後拉機，撞針軸後拉機簧，撞針簧托，撞針軸後拉機簧管，）筒脚筍爲一圓柱形，附有活筍，爲便爲嵌合脚鈑之用，但嵌時須先將筒口蓋套上方能緊密。	筒蓁爲連接筒身及筒脚之用，筒脚筒爲支持筒身筒及擊發之用，亦即筒之機關也。筒脚筍爲連接筒脚及脚鈑之用。
脚鈑	脚鈑爲長橢圓形之冂式鋼鈑，中有脚筍插孔。	爲便於發射時安置地上或腿部之用。

第三節　長度及重量

長五十三生的，攜帶裝置時，長二十五生，全重六十六兩。

彈長十二生的半，彈徑約四生的九，（擲彈筒口徑五生的）彈重十二兩。

第四節　裝置卸下與分解結合

擲彈筒通常係將筒脚及脚鋦裝入筒身筒內，以便攜帶，使用時，應依下列之順序裝置之。

（卸下之順序與裝置句反）

一、旋下筒口蓋；

二、取出筒脚及脚鋦；

三、裝上筒脚；

四、將筒口蓋套上筒脚筍；（須將蓋脚向上）

五、裝上脚鋦。

欲分解擲彈筒，以便拭擦時，應先開筒口蓋，取出筒脚及脚鋦，然後將各部分作如下之分解：

一、筒身之分解　將遊鏡緊定鏡旋下，則遊鏡卽與筒身分離，但筒尾與筒膛固定甚緊，非用機械不能卸下。

二、筒脚之分解，須依下述之順次行之。

甲、將筒蓆、牝螺鎖旋開，取下筒蓆。

乙、取下拉火柄拴鎖，抽出拉火柄拴，然後卸下拉火柄，取出撞針，（須將其撞針旋九十度後再行抽出，但抽出到不能再抽之處，則須再旋九十度，始能完全抽出。）再擊出筒脚笳套笳釘，則筒脚笳卽抽出矣。

丙、撞針之分解，先旋下撞針頭，次取出撞針簧蓋，又次脫下撞針簧，再次取出撞針簧托。至於撞針後拉機，及其機架，並撞針軸後拉機簧，撞針軸後拉機簧臂等件，通常不分解。

結合則依其分解之反對順次行之。

第五節　機械作用

槍子彈於擲彈筒，若拉其拉火柄向後，卽可擊發。其作用係當機柄向後拉時，機柄之兩脚，由撞針簧托之脈，迫使撞針簧向上壓縮，而曲機阻笳，則將撞針後拉機向下壓迫，則撞針頭隨之後退，但曲機阻笳壓迫撞針後拉機笳低下至相當之處，突然脫離撞針頭，遂猛然前進而行擊發也。擊發後，撞針簧托被撞針簧壓回原位，同時拉火柄亦連同恢復原位，撞針後拉機亦被其機簧壓回原位。

第六節　子彈

擲彈筒之子彈爲手榴彈，分爲藥筴，彈體，信管三部。茲分述如左：

一、藥筴爲鐵製之圓筒，穿有出氣孔六個，後裝有火帽，爲裝拋射藥之用。

二、彈體爲一有稜紋之長圓筒體，係生鐵製成，爲盛破壞藥之用。

三、信管由導火管蓋，撞釘，撞釘座，撞釘座簧，導火管，爆管，爆管套而成爲起爆之用。

第七節　使用

使用時，先用螺絲起子將子彈信管上之撞釘旋下，至不能旋爲止，然後將導火蓋拴（保險拴）抽出，次用左手握筒身之上部，（筒之紅線須向上，）置筒脚鈑於地上，而以右足尖踏住脚鈑之左半部，并保持射角在十五度上下，用右手旋轉遊環，裝定距離，分畫而緊定之，然後右手持子彈使藥筴向下，而徐徐裝入筒內，再以右手拉拉火柄，則子彈即行拋出。

第八節　效能

擲彈筒發射時，依火藥瓦斯漏洩之多寡，以增減其射距離，最遠爲二百五十米，最近爲六十米，（再近則射手本身亦難免危險。）依投擲之目的，空炸及着發，均可隨意使用。但因彈道

之關係，空炸以在一百五十米以上距離爲便，着發彈在壕溝士，其漏斗孔寬約一米至一米五，深約五生的。空炸之被彈面，因炸烈高而異，尙在實驗中。

第九節　用途

擲彈筒因小巧輕便，不受任何限制，且子彈除普通殺傷及破壞用之手榴彈外，尙有發煙彈、發光彈等，其用途有下列各種。

1.一般作戰　2.陣地戰　3.山地戰　4.突擊時之煙幕構成　5.照明及連絡

第十節　與其他兵器比較

一、比手榴彈——距離遠，能空炸。

二、比迫擊砲——攜帶便，無增減藥包之繁。

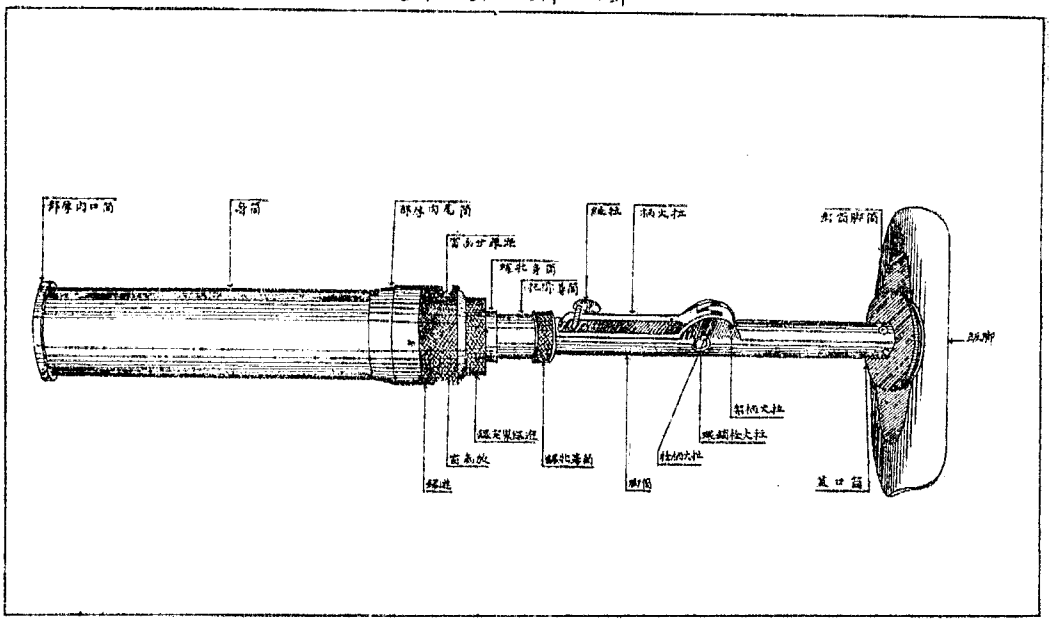
三、比步騎鎗——價值省，威力大。

第十一節　結論

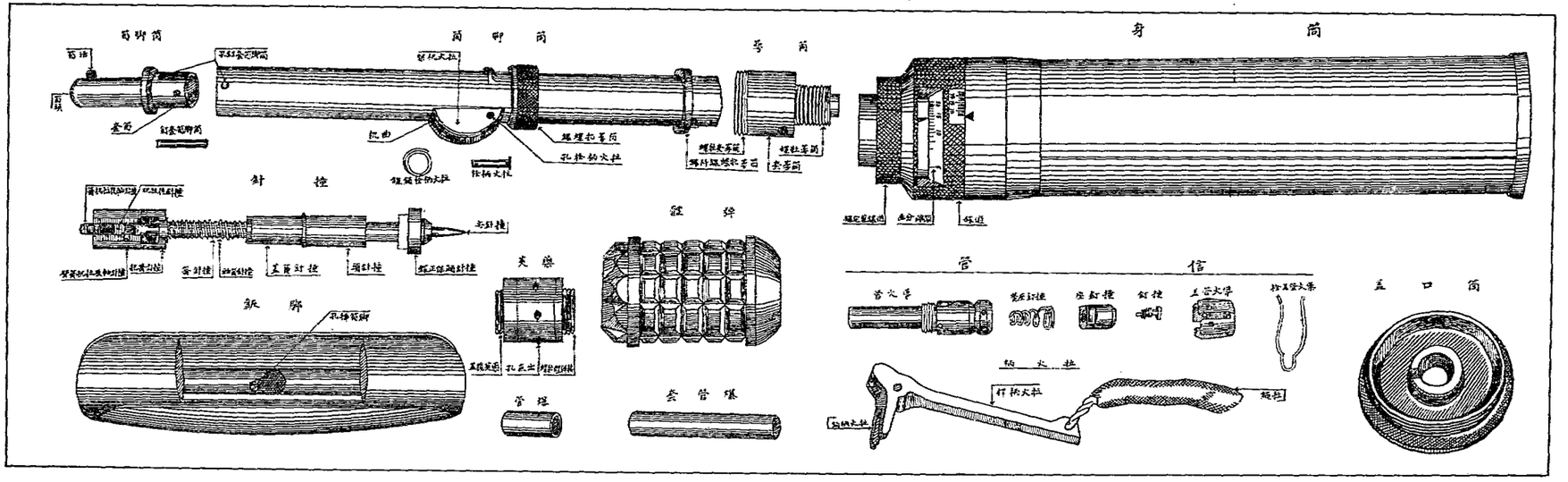
綜觀上述各節，擲彈筒實爲目前山地勦匪之惟一利器，國軍不可不亟圖仿造，以利軍事。

附擲彈筒及擲彈筒零件圖各一張。

彈簧筒圖


彈簧內口筒
身筒
彈簧內尾筒
前方小扁栓
後托身筒
托架身筒
後栓
托支柱
前筒脚筒
脚
後托後端
後托前端
後托前端
前筒
後栓
後托支柱
後托後支柱
後托大栓
前口筒

擲彈筒零件圖


筒口前筒
筒前筒
尾筒
身筒
針栓
擊針
擊針簧
擊針栓
擊針栓封栓
擊針栓封栓螺帽
擊針栓封栓螺帽
擊針簧
擊針栓
擊針栓
擊針栓
擊針栓封栓
擊針栓封栓
擊針栓封

戊、連之攻擊

中國國民黨湖南省湘鄂北路剿匪軍 軍官訓練團第三期連演習計劃預定表

課目	對據險匪軍之攻擊	教官	吳德澤 許乃章
立案之基礎	爲增進剿匪官兵戰術戰鬪之技能，及攻擊精神，以期達成剿滅赤匪之目的。	主要研究事項	一、戰鬥前進 二、敵警戒部隊之驅逐 三、攻擊部署 四、敵陣地之奪取及確保

想

一，剿匪軍步兵第一營由汪家湧——星子大道南進，於九月　日午前(後)六(一)時，行抵相辭橋附近，對於佔領半嶺伍家附近高地之匪準備攻擊。午前(後)七(二)時其展開位置，大概如左：

1，第一連展開於陳家附近，(白家東北約二百米。)

2，第二連展開於帥庄附近

3，兩連之境界線，爲土樓窩北端——余村——半嶺伍家東北稜線相連之線，線上屬第二連；

定		
4，第三四連爲預備隊，位置於相辭橋附近。 二、當時第一連連長在陳家附近所知之情況如左： 1，本連之攻擊目標，爲半嶺伍家東北方約百米處之稜線起，至其以北之匪。 2，匪之警戒部隊，約二十餘名，在海會寺田莊茶棚附近高地。 3，茶棚以西一帶地形錯雜，荆棘叢生，運動困難。		
演習時間及地點	演習時間	上午七時至十一時 下午二時至六時
	演習地點	演習開始……陳家附近。 講評……半嶺伍家東北高地稜線上。
使用器材	演習部隊	一、步槍一二〇枝 二、空包每槍二〇發 三、黃旗三枝，鞭砲若干 四、境界線以白旗標示
	假設敵	一、步槍五枝 二、空包一五〇發鞭砲若干 三、紅黃旗各三枝
編成	演習部隊	一、以學員一連編成之，分三排，其步槍兵十二班，每班十人，經機關槍三班，每班七人。 二、演習幹部臨時指派之。
	假設敵	由特務隊派士兵五名充之。
服裝	演習部隊	一、服裝由營連長規定之 二、演習幹部應纏白布於左臂上
	假設敵	一、全副武裝 二、纏紅布於左臂上

制令	
一、演習部隊，務於開始演習前，（上午七時或下午二時）至陳家附近集合完畢。	
二、黃旗一枝，代輕機關一挺。（敵我均同）	
三、紅旗一枝，代敵之步兵一排。	
四、雙方接近至五〇公尺後，不得再施放空包，接近至二〇公尺後，即停止前進。	

附記	
一、演習部隊使用之步槍，可將手槍代用，但至少須有步槍四分之一枝，以便施放空包。	
二、每營除演習之一連外，其餘三連，受教官之指導，在旁見學，並注意下列事項：	
1. 應攜帶鉛筆手簿。	
2. 應嚴守演習軍紀，不許隨意行動或談話。	

中國國民黨湖北省黨部湖北路團訓練團

軍官訓練團第三期連演習指導概要表

時間	地點	下達情況	研究事項	原案	備考
午前七	陳家	發給想定（如另紙）並加說明	一、匪警戒部隊之驅逐	命第二排（欠三四兩班）即刻驅逐匪之警戒部隊，驅逐後，以大部佔領茶棚附近高地，以掩護連之展開，以一部跟踪追擊該匪，並搜索匪情及地形。	
午後二	附近				

時 ←——

時 ←——

近

二、連之攻擊部署

命第一排於茶棚東方約一百五十公尺地點，亘高地蔭蔽展開，對半嶺伍家東北稜線上紅土以西之匪攻擊，第二排於茶棚西方（含茶棚）約一百公尺間蔭蔽展開，對紅土以東之匪攻擊；第三排爲預備隊在第二排後方約一百五十公尺處跟進。

三、排受展開命令後之前進。

第一排由陳家——白家——茶棚以東地區，向茶棚東方高地前進；第二排由白家西方地區向茶棚附近前進。各排須派出警戒兵自行搜索警戒。

八時三十五分 ←—	九時十五分 ←
三時三十五分 ←—	四時十五分 ←—
茶棚高地附近	海會寺一余家道路附近
情況一 午前八時二十分，各排已就攻擊準備位置展開完畢。第一排與第二連已行連絡，又據前方偵探報告匪之警戒部隊，已完全退卻半嶺伍家東北高地稜線，連長根據以上情況報告營長。八時三十五分營長發信號，命令攻擊前進。	情況二 九時十五分進至距海會寺通余家道路約百公尺時，突受匪之猛烈射擊，前進頗爲難困。
攻擊前進之要領 1.各排須確取連絡，並彼此以火力掩護，用疏散隊形，利用地形地物蔭蔽前進。此時第一線除遇不得已時，使用輕機關槍射擊外，通常不使步槍射擊，逕行前進。	第一線將入匪火網時之動作。
	第一線遂即實行火戰，彼此掩護，利用匪之火力間斷及地形，地物蔭蔽躍進。

十時十五分	情況三 十時左右我第二連已奪取工作場高地一帶，正與在半嶺伍家之匪激戰中。我迂正面之匪槍聲稍爲沉寂，似有轉援第二連方面匪之模樣。我第二排已進至半嶺伍家東北高地山麓。	匪陣地之奪取	1.命第二排急向斜面攀登，預備隊接近在第二排後方跟進，第一排極力以火力掩護。 2.攀登部隊，務須注意：一，利用死角及蔭蔽前進；二，恢復體力，三，整頓部隊；四，突入時須整肅而有充實之體力。
十時五十分	情況四 十時五十分，我第二連因受匪之瞰射，死傷頗衆，營雖以預備隊增加，但仍未能奪取半嶺伍家之匪陣地。此時我連攀登部隊已突破匪之陣地，匪勢不支，向半嶺伍家方面後退。	匪陣地奪取後之確保	第二排速向半嶺伍家方面射擊，預備隊迅速確實佔領陣地，攜造簡單工事，防匪逆襲。第一排速向半嶺伍家東北高地稜線前進。
十時五十分	半嶺伍家東北高地稜線上		

附記　演習完畢後，在半嶺伍家東北高地講評。

甲・演習經過概要

九月八日午前七時，第一連在陳家附近集合，由教官將想定情況，演習制令，及主要研究事項，加以說明後，即行開始演習。七時二十分，連長命第一排驅逐匪之警戒部隊，第二，三、排則距第一排後數十公尺跟進。七時五十分，第一排已將匪之警戒部隊驅逐，佔領紅土操場前方樹林，掩護連之展開。連長即命第一、二、排爲第一線第二排接第一排之右翼展開，第三排爲預備隊，在第二排後約一百五十公尺跟進。八時十分，全連以就攻擊準備位置展開完畢。八時二十五分，營長發信號彈命令，攻擊前進。九時進至海會寺！余村道路附近突受匪之猛烈射擊，第一線各排遂即實行火戰，十時左右，我營第二連方面，已奪取工作場附近高地，本連當面之匪，槍聲沉寂。連長即命第一、二、排急向匪所佔領之高地，斜面攀登，第三排極力以火力掩護。十時四十分第一二排，將匪之陣地佔領後，以一部跟蹤追擊，其餘佔領陣地，防匪逆襲，演習至此，即告終結。

乙・講評要點

一、關於匪警戒部隊之驅逐

1驅逐之必要及其要領　在原則上，確實之敵情，通常須驅逐敵之警戒部隊後，方能明瞭

，故以先行驅逐匪之警戒部隊，詳細偵察後，再行展開爲妥。再驅逐時，宜以一部向其正面，而以大部向其側面攻擊，較易成功。且若能捕獲一二俘虜，更可得有力之情報也。

2驅逐時應使用之兵力　在原則上，通常以必要之兵力，不必過多，以免徒勞及分散兵力，此時匪之警戒部隊，僅有二十餘名，用步槍兩班，輕機關槍一班，即可，一排以上，稍嫌過多。

3驅逐後之動作　宜以大部佔領匪之警戒陣地，掩護連之展開，以一部跟躡追擊，因此時爲搜索敵情之好機，今全部停止掩護，似覺不妥。

二、關於連之攻擊部署　分爲三項研究：

1展開之時機　展開時，宜俟將匪警戒部隊驅逐偵察明瞭後，召集各排長，就現地加以指示，再行展開，方能免去發生錯誤之弊。且匪既防禦我已立於主動地位，通常有充分偵察之時間及選定攻擊時間方法等之自由，即剿匪手本所示「打仗不慌不忙，先求穩妥，次求變化」之謂也。

2展開線之選定　茶棚西南紅土操場丁字路附近一帶，距匪稍近，及有暴露匪眼之弊，故

宜藉前方部隊之掩護，在茶棚附近高地後方展開，再行陸續前進，較爲妥當。

3兵力之使用　在原則上，連之展開，最小限度，應以一排爲預備隊，再對匪作戰。通常匪情不明，尤應相縱長區分及縱深配備，以防不意之事變。各連均以兩排爲第一線，一排爲預備隊，尚合要領；惟預備隊之位置，分爲左右翼中央及左翼後之三種，按原則上言，預備隊免在無依托之翼後方，故余同意在右翼後者。

三、攻擊前進之要領　分爲三項研究：

1自展開至未入匪火網前之動作　在原則上，此時距離較遠，宜取疎散隊形，利用地形地物陸續前進。步鎗通常不行射擊，必要時，以輕機關鎗射擊，掩護步兵前進。再前進時，第一綫各排，有未派警戒兵者，對於連絡亦多疎忽，而預備隊亦多未派出戰鬥斥候，担任側防警戒，并距離第一綫區近，所受損害必大。故無論何時何地，對於六大原則之偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測，皆應確實做到，以免被匪所乘爲要。

2將入匪火網時之動作　此時距匪甚近，火力猛烈，前進感受困難，即應開始火戰，使用輕機關槍射擊，及彼此以火力掩護，利用地形地物，向匪躍進。今一般動作尚能合此要求，惟有少數之班，仍用班縱隊，而不以廣正面之隊形前進，爲此所受損害必大，是屬

不合。

3攀登斜面時之動作一般對於利用死角，恢復體力，及整頓部隊諸要領，未能確實做到，以致發生兵力分離，及連絡協同，均不確實之弊，易受匪之逆襲，及被匪各個擊破之危險，特應注意。

四、關於匪陣地之奪取及確保

一般因攀登斜面時　對於連絡及協同，不甚確實，以致突入匪之陣地時，未能盡全力以摧破之，若在實戰，恐難有成功之望。再匪陣地被我奪取後，匪即向半嶺伍家後退，此時應以一部跟蹤追擊，與匪保持接觸。其餘部隊即佔領匪之陣地，構築簡單工事，以備不虞。因匪此時並非潰退，尚須防其逆襲。且其慣用塔形戰術及埋伏要擊等戰法，故宜穩紮穩打愼重將事爲要。

已、連之防禦

中國國民黨訓練團湘鄂北路剿匪軍官訓練團第三期連演習計畫預定表

課目　連防禦　所要地圖五萬分一廬山全圖　教官　賈康白女震

立案之基礎	主要研究事項
演練時間無餘裕之防禦，以養成迅捷之處置及動作。	一、陣地偵察及掩護部隊之派遣。 二、防禦配備。 三、射擊開始之時機。 四、逆襲。

想定	演習時間及地點	
	時間	上午七時至十一時。 下午二時至六時。
則匪軍先遣支隊之步兵第　連，對由九江——汪家澗大道南進之匪，有確保海會寺附近要點，以待後續部隊到來之任務。於九月八日由鴨頭鎮，杜子橋之道北進中，上午七時行抵李家山西側，得知情況如左： 1.較我優勢之匪，刻已到達汪家澗附近，其偵探出沒於五里洲，石牛山等處。 2.大排山至長嶺具係懸崖絕壁，不能攀登。	地點	演習開始……白鹿洞附近之三叉路口。 講評……牛嶺伍家。

演習部隊之編成	
演習部隊	（一、以學員一連編成之，分三排，共步槍兵十二班，每班十八，輕機關槍三班，每班七八。（附號兵一名） 二、演習幹部臨時指派之。
假設敵	由特務隊派士兵五名充之。（附號兵一名）

使用器材	演習部隊
	一、步槍一二〇枝。 二、空包每槍二〇發。 三、黃旗三枝，鞭砲若干。
假設敵	一、步槍五枝。 二、空包一五〇發，鞭砲若干。 三、紅黃旗各三枝。
服裝	演習部隊
	一、服裝由營連長規定之。 二、演習幹部應纏白布於左臂上。
假設敵	一、全副武裝。 二、纏紅布於左臂上。
制令	一、演習部隊，務於開始演習前，（上午七時或下午二時），至白鹿洞附近之三叉路口集合完畢。 二、黃旗一枝，代輕機關槍一挺。（敵我均同） 三、紅旗一枝，代敵之步兵一排。 四、雙方接近至五〇公尺後，不得再施放空包。接近至二〇公尺後，即停止前進。
附記	一、演習部隊使用之步槍可將手槍代用，但至少須有步槍四分之一枝，以便施放空包。 二、每營除演習之一連外，其餘三連，受教官之指導，在旁見學，並注意下列事項： 1.應攜帶鉛筆，手簿。 2.應嚴守演習軍紀，不許隨意行動或談話。

中國國民革命軍陸軍第湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期連演習指導概要表

時間	地點	下達情況	研究事項原案	備考
上午七時	白鹿洞	演習開始前想定之說明。	一、用簡單之辭句，說明想定及本演習立案之基礎。 二、防禦概要之說明。 三、演習之一切注意。	
下午二時	三叉路口			
下午二時	白鹿洞附近	如想	一、連長決心及處置。 二、陣地偵察及掩護部隊之派遣。	一、演習前應說明想定之構成及本演習立案之基礎。
七時			一、連長依偵察所得及斥候之報告，決心在半嶺伍家附近高地佔領陣地。 二、先令第三排派兵一班由班長率領速赴余村及楊梅橋一帶任警戒。 三、連長除令特務長率領	二、說明防

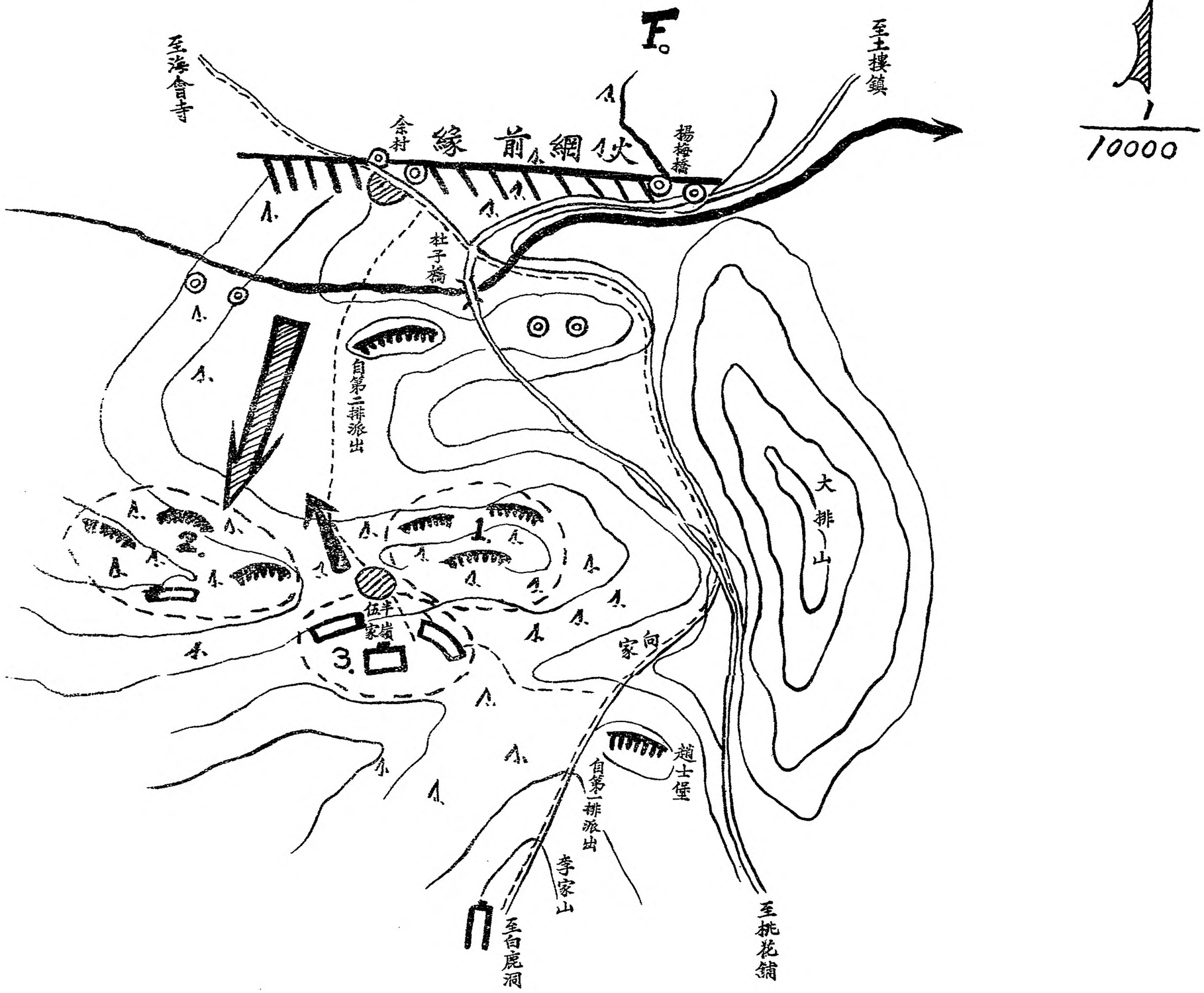
十分	火路口至李家山附近	定示所	本連至半嶺伍家南端山麓道側停止待命外，自率各排長及傳令兵至半嶺伍家附近觀察地形，決定防禦配備並指示各排長着手偵察而計劃之。 四、由第二排派兵一班附輕機關槍一，占領余村東南端一帶岡阜地為監視部隊。
十分至八時三十分	半嶺伍家附近	聽我後衛與匪軍已到達相辭橋附近。	
八時三十分至九時四十分	半嶺伍家附近	防禦配備	一、連長防禦配備之要領，參照附圖。
九時四十分	全	匪分由土樓鎮白家向我陣地前進，我警戒	一、射擊開始時機
八時三十分至九時四十分	半嶺伍家附近	匪軍約進至土樓鎮西南地區一帶，班之火	一、關於配備官以現地為準
九時四十分	全	匪分由土樓鎮白家向我陣地前進，我警戒	一、假設敵之行動

時	至	九	卅	分	部隊受其壓迫，逐次退回，匪即逼近余村東南端一帶岡阜地，其大部繼由余村以西地區急進，逐次進入我之大綱。	。	戰應即開始。	須按照預定時間，在主力方面，用紅旗二面，取二十公尺之間隔，如實戰之行動。
時	至	九	卅	分		二、班長之射擊指揮。 三、警戒部隊撤退時機及應取之道路。	二、遇特別有利目標應行指導射擊，其他行各個射擊。 三、警戒部隊為匪壓迫至不得已時，應由陣地右翼撤回。	
時	至	十	卅	分	我余村東南端之占領部隊，於匪之大部猛力攻擊中，逐步後退至支點間，竭力固守。匪乘勢向我左支點猛衝，我左支點洗着應戰，匪死傷甚大，已有混亂之勢。連長			一、指導之教官應令連襲部隊及被連襲部，（假設敵）於某
時	至	十	三	分	全			
時	至	十	三	分	右			

至十一時	至十時三十分		
至十時六分	至十時三十分		
全右	右		
講評	即合預備隊派兵兩班乘機施行逆襲、匪死傷遍地，攻擊頓挫。此時我支隊已到達白鹿洞三叉路口、即以主力進至向家，一部由連之左側進至蟠虎包東南高地，全線同時出擊，將匪包圍于白家附近地區而殲滅之。	逆襲	匪軍進至我支點時，應即施行逆襲。
			一時期，停止行動，就其態勢而裁判之。 二、各演習連應附號兵一名。

步兵第　連半嶺伍家附近防禦配備要圖

（九月　日）



甲・演習經過概要

九月八日上午七時許，該連在白鹿洞三叉路口旁空地集合，由教官說明想定，講成大意，及演習應注意事項後，即行出發，七時三十分至李家山西側開始演習，連長即基於想定所示之情況，下達簡單命令：先派遣警戒兵至楊梅橋及余村北端，自率各排長及所要人員，取捷路至半嶺伍家高地，迅速偵察陣地完畢，回至本連下達防禦配備命令之要旨如左：

較我優勢之匪，刻已到達汪家淵附近，其偵探出沒於五里洲石牛山等處，本連決在半嶺伍家附近占領陣地，待支隊主力到達，轉取攻勢。

第一排以能射擊右自大排山脚至余村南端岡阜地之間，在半嶺伍家東北端高地占領陣地，尤須以一部對第二排之前面，又須以輕機關槍一班占領道士堡對由杜子橋至桃花舖與白鹿洞分岐點，及其兩側，能行射擊。

第二排以能射擊右自大路左至獵虎包山脚，在半嶺伍家北端高地占領陣地，須以一部對第一排前面，并陣地左側谿谷，能行射擊，預行準備之。

第三排爲預備隊，位置於半嶺伍家北端，對陣地前方岡阜及第一線各排前地，能行射擊，須於較部前方三十公尺處，預先搆築步槍一班輕機槍一班之陣地。

但須派步槍一班，輕機槍一班，占領余村東南端岡阜地爲監視部隊，務須竭力保持之，至不得已時，亦須逐次退據敵部前方既設陣地。

各排自現時起，在一小時內，利用攜帶僞裝網，搆築各個掩體，關於以後之工事另令之。

各排長受領命令後，卽率本排至指定區域後端，委定配置地點，設置標兵，然後令各班占領陣地，先搆築簡要工事，次設準備陣地及各項設備。連長自右支點起，巡視一遍，爲所要之修正。再選定能以指揮掌握全連之適當地點，觀察敵情。九時十分匪由土樓鎮白家向連陣地前進。至九時三十分，匪以一部進迫警戒部隊，以主力由余村以西地區繼續猛進。警戒部隊被迫由陣地右翼撤回，匪逐漸侵入連之火網，雙方火戰，頗形劇烈。至十時許，匪主力猛撲連陣地前之突出部。該處守兵因衆寡懸殊，迫不得已，始逐漸撤至連陣地前既設陣地，竭力抵抗。匪乘勢向左支點猛衝，連長當令預傳隊派兵兩班，與鞍部前方之現存部隊連繫乘連陣地之集注火力掩護前進，施行逆襲。卒將該匪擊退，一舉恢復原陣地，時已十時三十分矣。演習遂爾終止。

乙・講評

一、右支點配置區域太狹，對於陣地上要點，未能包含。且正面只有數十公尺，按排正面通常

以百五十公尺爲標準，以本連任務及地形而論，右支點應取廣正面之配備爲宜也。其輕機關槍配備地點，過於突出，全無遮蔽，易成敵之彈巢，宜切戒。

二、各班配置未取縱深，亦不合宜。

三、射擊開始時機過遲，因連之任務在確保現陣地，以待後續部隊來到，似應在中距離阻止敵之前進，其開始射擊時機，應於匪將進入我火網時行之爲宜。

四、連長於射擊開始後，與第一線各排缺乏連絡，以致指揮掌握，不能適切。

五、警戒兵應於偵察陣地前，即行派出爲適當，且其進路宜取山脚之道路，蔭蔽行進，不可隨連長經半嶺伍家高地行進，致暴露目標。

六、監視部隊撤退動作，尙欠靈活。

七、逆襲時，各學員多爲荆棘所阻，只取山徑前進，不取由徑外進行，致減弱逆襲氣勢。

庚、連之游擊

中國國民黨黨員訓練委員會湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期連演習計畫預定表

課目　連之遊擊　所要地圖五萬分一廬山全圖　教官　施則凡　章桂齡

立案之基礎	在平易狀況下以搜索爲目的之軍隊遊擊動作
主要研究事項	一、行進部署 二、捕獲敵偵探之動作 三、設伏及掩護 四、遭遇敵大部隊時之脫離動作

想定

一、劉匪軍某支隊於擊破盤據東方寺一帶赤匪後，復進出於土樓鎮以南地區，繼續肅清工作。

二、該支隊之步兵第九連以向星子大道及碼頭鎮附近地區遊擊搜索敵蹤之任務。於上午七時行抵向家附近，遭遇支隊派出之便衣偵探，得知敗退匪軍大部向星子方向退却，大排山以南各稜線，時有小部赤匪出沒。

演習時間及地點	時間：上午七時至十一時 下午一時至五時 地點：演習開始……向家北側空地 講評……白鹿洞
演習部隊之編成	演習部隊：一、以學員一連編成之，分三排，共步槍兵十二班，每班十八，輕機關槍三班，每班七八。 二、演習幹部臨時指派之。 假設敵：由特務隊派士兵七名充之
服	演習部隊：一、服裝由營連長規定之 二、演習幹部應繫白布於左臂上
使用	演習部隊：一、步槍一二〇枝 二、空包每槍二〇發 三、黃旗三枝、鞭砲若干 四、通信用手旗一組

器材	假設敵	一、步槍五枝 二、空包一五〇發 三、紅旗三枝紅白旗二枝白旗三枝 轟砲若干
裝	假設敵	一、全副武裝 二、纏紅布於左臂上
制令		一、演習部隊，務於開始演習前（上午七時或下午一時）至向家北側集合完畢。 二、黃旗一枝，代輕機關槍一挺。（敵我均同） 三、紅旗一枝，代敵之步兵一排，紅白旗一枝，代敵兵四五名，白旗一枝，代敵兵一連。 四、雙方接近至五〇公尺，不得再施放空包。接近至二〇公尺後，即停止前進。
附記		一、演習部隊使用之步槍，可將手鎗代用，但至少須有步槍四〇枝，以便施放空包。 二、每營除演習之一連外，其餘三連，受教官之指導，在旁見學，並注意下列事項。 1.應攜帶鉛筆手簿。 2.應嚴守演習軍紀，不許隨意行動或談話。

中國國民黨湖南省國術湘北路總團部軍官訓練團第三期連演指導概要表

時間	地點	下達情形研究事項	原案	備考
下午一時	向家北側	1本演習立案之基礎 2遊擊動作之概要 3演習一切之注意		
下午七時	向家北側	演習前之說明		
七時卅分	全右	下達想定（即本演習計劃預定表）	1遊擊計劃之確定 2搜索及行軍部署 3指揮連絡下設	1先沿大道向星子方向搜索，若無其他意外，則由分路牌附近地區，轉向碼頭鎮方面以一排担任各方之警戒，及搜索，連長掌握兩排在大道上行進。 2規定指揮連絡記號。 3說明想定後，即開始動作。
下午一時卅分				
下午二時近	棚附近	假設敵一名（持紅白旗一枝至獨立樹附近出現）	1躲避敵眼，迅速隱蔽。 2迅速之記號指揮。	1按預定之計劃指揮。 2迅速向路側森林內隱蔽。 3繼續監視該敵之行動。
七午八時	熊門嶺茅舍	偵察第一獨立樹附近，發現敵哨約四五名向我探視中		隱蔽動作完了後，假設敵沒有習部隊，乃繼續前進。

上午十時八分	下午十二時門口	上午八時三十分	下午二時三十分
轎山路北側（即圖上）附近	我軍現在地點	全右	
第二情況偵探發現敵匪約五名，持紅白旗各一枝，由桃花舖向我前進。			
1 本隊迅速隱蔽停止。 2 命偵探兩組於隘路兩側埋伏。 3 命偵探登兩側高山，隱蔽視察。	1 2 全右 3 對敵偵探之捕獲法	情況第三 1 設伏地點之選擇。 2 兵力之部署。 3 火力之連用。 4 伏兵戰之指導。 5 警戒搜索態勢之注意。 6 對敵偵探之注意。 7 萬一失敗之處置。	捕獲敵偵探後，盡多方審問，并無結果，時約六七十名之匪敵，由桃花舖向我前進，其後方似無後續部隊之模樣，（假設敵二名，各持紅旗相距約五十米，由桃花舖向隘路前進。）

將敵偵探捕獲後，即予情況第三。

掩擊完了後，仍繼續前進。

時	上午十時至十時十分	上午十時十分至十時三十分	上午九時三十分至下午三時	下午三時至下午四時十分	下午四時十分至五時
	白鹿洞	近梁附	橋並向我射擊。（假設敵三名各持白旗在烏龜山及其西側高地綾線上發現並放空砲一）	桃花綾線上發現敵人，距約數百公尺時，第四情況	
	講	1遭遇敵大部隊之脫離手段。 2集結地點之選擇。 3與敵保持接觸之注意。	1偵探及展望兵須以記號與連長連絡。 2須完全隱蔽。 3萬一失利可退至熊家東側地區集合。		
		1派偵探二組，隱蔽監視當面之敵。 2分路向白鹿洞撤退。			
	評				

甲・演習經過概要

九月八日午前七時，第九連在向家北側空地集合完畢。教官將本演習之立案基礎、想定，教令、及主要研究事項，加以說明後，即開始演習。連長下達行軍命令，以一排爲尖兵，任警戒，由星子道轉向馬頭鎮方向游擊，受命爲尖兵之第一排。下達命令後，八時開始前進。八時十五分，行抵熊門嶺北側路上，偵探報告：『左前方約五百公尺獨立樹附近，發現約四五名之匪敵。』尖兵長即命尖兵停止，派兩組偵探赴該方向搜索。八時三十分獨立樹附近之敵，已隱沒不見，尖兵長仍命繼續前進。八時五十分，行抵馬鞍山北側路上，偵探報告：『桃花舖附近，約四五名之敵，沿大道向我前進中。』尖兵長即決心於馬鞍山隘路附近隱密，將其捕獲，遂派偵探兩組，占領轎頂山及馬鞍山，命尖兵分佈於隘路之兩側，並報告連長。九時十分將敵偵探捕獲。尖兵長擬繼續前進時，又得偵探報告：『桃花舖以南發現約兩排之敵，沿大道向我急進中，其後方無後續部隊之模樣。』尖兵長遂中止前進，立刻報告連長。連長決心設伏於隘路附近，俟其來而拖擊之，以一排占領轎頂山，以一排占領馬鞍山，以一排占領隘路西側高地。十時十分配備始告完結。十時二十分假設敵進至隘路附近，各排開始射擊，因時間關係，演習遂終結。

乙・講評要點

一、本演習立案之基礎

游擊隊之種類甚多，每因任務、目的、環境等之不同，其行動之要領亦因之而迥異。今日所演習之情況，乃由敵清敗匪之部隊，以搜索敵蹤爲目的所派遣之游擊隊之動作。故其行動之要領，與單獨之匪區內活動之游擊動作，稍異其趣。

二、出發時之動作

出發道路之選擇通常避免大道，但在今日之情況中，敗退之匪，既向星子方向退却，本連亦以向該方游擊。故連長行進路之選擇，宜先經星子大道。

連長命令中敵情及企圖之指示，稍欠確切，特別關於道路，尤須綿密指示，以免部下誤解。

尖兵長所下達之命令中，關於偵探之派遣尖兵羣率引者及連絡長之指定，均未提及，似欠完全，兩側高地搜索派遣之時機，亦嫌遲遲。

連長尖兵長關於連絡記號，均未規定，則指揮連絡上難期迅速。

三、行進中之動作

尖兵長因迅速視察敵情，通常在尖兵羣之前方行進，其與尖兵羣相隔之距離，因應乎地形險夷之程度而適宜伸縮，要在尖兵長得應乎情況，不失時機，以使用尖兵羣爲最要。故尖兵長須顧慮掌握尖兵而引率尖兵之班長，應時時注意與尖兵長連絡。

四、第一情況發現時之處置

尖兵長於接得報告後，即命尖兵羣隱蔽停止，甚爲妥當。惟在發生小數敵陣之當初，尖兵長可停止監視其動靜，窺其以後變化如何，以決定對付之手段。在今日之情況中，若敵情無他變化時，則似無派偵探之必要。

五、第二情況發現時之處置

尖兵長對於小數之敵，決心於險路內捕獲之甚佳，惟動作稍嫌遲緩。此時動作，以迅速隱密爲絕對條件，故配備須力求簡單。

六、第三情況發現時之處置

連長得知情況後，決心利用馬鞍山險路設伏以掩擊之，在此情況中，爲較好之處置。惟一般之動作，亦嫌遲緩；且呼聲嘈雜，行動暴露，我之企圖，難期秘匿。機關槍陣地亦因陣地過高，死角太大，難期在重要時期發揚最大效力。掩擊部隊，均位置於高地之上，更難

期達成拖擊之目的。

故地形之判斷及其利用之方法，實爲戰場上絕對之要件，望諸君三致意焉。

辛、前哨連之警戒

中國國民黨江西省黨務指導委員會軍官訓練團第三期連演習計畫預定表

課目　前哨連之警戒　所要地圖五萬分一廬山全圖　教官　張權　魏鍼甫

立案之基礎

以本匪爲對像，演練距敵較近情況較急，且在灰色區域內駐軍時之前哨連警戒法。

主要研究事項

一、由行軍警戒間受命後之處置
二、前哨連之研究
三、排哨之研究
四、軍七哨及步哨之研究
五、敵襲時之處置

想

沿德安—馬頭鎮—九江道前進之剿匪軍第一師之先遣步兵第一團，於九月　日午後四時以尖兵先匪通過楊梅橋，同時前兵連長於帥莊南端接到營長要旨命令如左：

1.匈前殘敗之匪軍大部連日來在九江一帶補充整頓。

演習時間	演習部隊	演習想定
上午七時至十一時 下午二時至六時	一、以學員一連編成之，分三排，共步槍兵十二班，每班十八，輕機關槍三班，每班七人 二、演習幹部由營連長指派。	沾嶺及姑塘線以北地區人民，匪化甚深，以南則多屬灰色心理，據飛機報告，「今日午後二時應嘴崖東側大道之關帝廟內外，有匪兵約百人，姑塘西端有匪兵數十人，各在該處散漫停止。」 我團今晚在白鹿洞流宕橋一帶宿營。 2.本營爲前哨，位置於李家山大道上，對右自周家墻起經鄧家凋—駝巒—周家灣—黎家幫左至九連社之方向警戒。 3.該連爲前哨第一連，應位置帥莊附近，對楊府裏，周家灣—黎家幫—九連社方向嚴密警戒。 4.府楊裏以右至周家灣方向之警戒，另由位置於桃花鋪附近之前哨第四連担任之，該連應與互取連絡。又對來路之馬頭鎮方向，有第三營在霍村所派之獨立排哨担任。 同時連長關於地形上已知左記各件： (一)現地一帶諸河流均係山泉短渠，每雨後，除橋梁外，通過困難。 (二)五老峯東斜面斷崖層錯，大排山及其以東山嵴則荆棘叢生，除道路外，通過均屬困難。

及地點	地點
	營習開始：帥莊南端大路上 講評……帥莊南端附近
使用	演習部隊
	一、步槍一二〇枝 二、輕機關三挺 三、每步槍附空包五發 四、幹部帶報告紙及報告封
器材	假設敵
	一、步槍五枝每枝附空包二〇發 二、鞭砲若干 三、紅旗三面黃旗一面 四、便衣七身計敵便衣探二身難民五身
隊之編成	假設敵
	由特務隊抽派五人充之
服裝	演習部隊
	一、服裝由營連長規定之 二、演習幹部應纏白布於左臂上（寬十五生的）
裝	假設敵
	一、全副武裝 二、纏紅布於左臂上（寬十五生的）
制令	
	一、演習部隊務於開始演習前（上午七時或下午一時）至帥莊（大屋帥）南端大路上集合完畢。 二、紅旗一面代敵之步兵一排，（人數約與我軍相同）黃旗一面代敵兵四五名。 三、雙方接近至五〇公尺後，不得再施放空包，接近至二〇公尺，即停止前進。

附記

一、演習部隊之步鎗可將手鎗代用，但手鎗數目不可超過全步鎗數三分之一，以便施放空包，並免妨礙步哨動作。

二、每營除演習之一連外，其餘三連，應按演習開始時間及地點集合，受教官之指導，在旁見學，並注意下列事項。

1.應攜鉛筆手簿。

2.應嚴守演習軍紀，不許隨意談話，及各個零散行動。

三、演習連長應呈前哨司令官之報告等件，可呈演習部隊之指導教官。

中國國民黨湖南省湘鄂北路軍事委員會訓練團

第三期連演習（前哨連警戒法）指導概要表

時間	地點	下達情況	研究事項	原案	備考
九月 日下午四時	帥庄南端大路上	想定全部	1.連長行軍間受命後之處置	1.將本連之目的簡示部下 2.命第二排長率前兵連暫在帥庄停止 3.命尖兵在十樓鍾停止 4.自率其餘官長與兩組偵探人員及傳令等速至前方偵察地形並對照地圖概定連之抵抗線於楊梅橋小流以南線上	抵抗線晝間在帥莊北側高地稜線上夜間則在小流右岸河沿

同日下午四時十分			同日下午四時廿分
楊梅橋右岸帥庄北側高地上			土樓鎮
連長抵略觀察及研究後			連長前赴土樓鎮尖兵長處觀察前方之地形并面達命令要旨
2.連長應派出排哨之數目及兵力與位置	1.只在土樓鎮派排哨一個兵力一排 2.但於錢家坂及楊梅橋東北方之吳家附近各派軍士哨一所每哨所士兵十名 3.軍士哨兩組之人員命跟隨之第二排長即召至楊梅橋附近待命	由連長派獨立軍士哨之必要	4.連長及尖兵長命令要旨內應含事項
3.掩護偵探並派出之地點及聯係事項研究	1.一組（四名）在相辭橋北方陽家灣東側橋樑附近一組（四名）關隴陳家附近均以本夜偵探長編成之 2.應告知偵探事項 一敵情 二營連情況及連警戒之概線 三候命各由原路回來	召回偵探時即以警戒配備完了後派往汪家澗担任徹夜刺探敵情之偵探帶信前往並告知口令	1.在尖兵長前給偵探任務使出發 2.敵情（九江姑塘應嘴崖）在圖上指示尖兵長 3.團營情形 4.本連任務 5.排哨任務地點兩翼連絡 6.敵襲時處置 7.連之抵抗線

同日下午四時	相距一面警戒陰蔽使記憶	軍士哨長率哨兵一	令本路上之軍士哨到達後傳知相
	8.軍士哨長抵任務地點	1.規定臨時監視法 2.利用遮蔽 3.給監視兵假守則餘遮蔽休息	假守則內通常指示敵之方向及應
同日下午四時十分	同	各步哨長率哨兵已分別赴任務地點 7.出發前排哨長應處理之事項	以上諸項凡教育有素之軍隊賫深班長雖未受命亦應負責辦理若比鄰有排哨時亦應由賫深班長派人往取連絡
同日下午四時十分	士樓鎮附近	連長命令要旨下達後已返連哨位置 5.尖兵長受命後之處置	1.約略對照地圖主要在士樓鎮北端觀察前方概略地形虛及左右關係決定抵抗線步哨數目及種類地點 2.歸來之兩側偵探入隊大道偵探仍令在相辭橋附近警戒 3.下達排哨命令命哨兵出發 4.步哨炊米留置排哨

6.排哨長巡視步哨授與特別守則何哨應由何哨所起及其順序

1.排哨長先至左方步哨授與特別守則
2.出發前應命排哨賫深班長左記各項之處理
一設置鎖前哨
二抵抗線之經始黃昏後實施工事
三調製報告素圖
四水之偵察便所之指定
五本排炊米集送連哨

遠至裴家坂北端對敵警戒候命歸還

五十分	同日下午五時十分	
附近	同	右
道路及沿途地形一面到達相辭橋	排哨長到達相辭橋軍士哨所後	
後之處置	9.步哨位置一般決定之要素（此項係情況外普遍之研究）	10軍士哨所位置及監視法之指定
4.必要時派兵迎導排哨長 5.偵察附近地形預備報告排哨長	1.便於隱蔽及展望之點 2.隘路口橋樑之要點 3.地形上敵易接近之點 4.雖非緊要地點但監視敵方及連絡鄰哨便利之點	特別守則於現地指示之應含左之項目 一本步哨之號數 二敵之方向距離所在 三我前方部隊偵探之情況 四必要之道路及村落名稱 五應注意監視之要地 六鄰哨號數位置及連絡法 七排哨連哨之位置及經路 八敵襲時應取之處置 九其他特應注意事項
監視區域足矣	豈間高處易展望但夜間低處易透視須注意	一、與左前獨立軍士哨之連絡由彼派人來與右方第一步哨之連絡豈間用日視夜間用遊動哨由我派去每一小時一次晚餐各哨所在兵均排之休息時行之二、軍士哨惟第一哨送至相辭橋來

時	分	士	附近	問「口令」之動作
同日下午六時	排哨長巡視全步哨線完畢歸來	16排哨長歸還排哨後並處理之事項 1.授與鎗前哨守則 2.將警戒配備報告連長 3.離開哨所時所命事項之檢查及增補 4.區分勤務並架鎗 5.設法與步哨確保連絡 6.敵襲預習並研究左後方退路 7.立終夜之搜索計劃（偵探巡察） 8.備戰之度	13哨所位置設備姿勢 1.13 14按現地情形處置之 2.15項以問答方式與學員研討之規定 一可疑徵候 二急烈射擊及信號 三對空監視 四出入步哨線者 五向「誰」動作 六軍使投降者之分別及其處置 七晝夜鎗之持法 八對出入偵探之動作	一、鎗前哨守則概念下列各項名稱取締 無故他離士兵之方向 敵我步哨之位置方向等比較 鄰哨之獨立單士位置方向 連哨位置通路 排哨長之位置
同日下午五時半	排哨長繼到右方第一步哨授與特別守則	14特別守則 15步哨一般守則研討 （15係情況外之研究）		
同日下午家	排哨長繼到右方第一步哨授與特別守則			

十分	同日下午四時卅分	同
鎭	楊梅橋南側	楊帥莊楊
	前哨連長在十樓鎭下達命令要旨于尖兵長後歸還此間	
9.商承連哨長招回掩護偵探 10令本部輪替晚餐	17.連哨長應處理之事項 1.兩組軍十哨之派出 2.與二排長特務長研究高地上及沿河之抵抗線 3.命第二排長至錢家坂軍士哨授與特別守則 4.召第三排長命左記諸項 （一）本連警戒情形（二）抵抗線經始及工事（三）鎗前哨設置四警戒配備素圖二份（五）各種材料蒐集（六）與前哨司令官之連絡及命令受領（七）偵水及炊爨	18.前哨連長應處理事項 1.檢點所命各事及相當增補修正 2.俟第二排長歸來後詢左前方錢家坂軍士哨情形
二、巡察偵探規定相隔之時間及偵探等相遇時之口號暗號		

日下午五時	同日下午六時卅分
梅橋南連哨位置	相辯橋軍士哨所
前哨連長由右前方獨立軍士哨歸來後	前後一切大致就緒各步哨等均努力監視中
3.配備要圖之呈出 4.規定戰備之度（約同排哨惟許三分之一假眠） 5.召還掩護偵探另派駐止及搜索偵探 6.士民士紳之詢洽及取締 7.敵襲之預習 8.全連晚餐之督檢 9.巡察之派遣法（隨時）	19.對出步哨線軍民人物之取締 20.對上記情況之分別處置 依原則實地指示 對難民令停止，搜索，盤詢，報告並監視
	偵探派出歸來報告 1.五名偵探四於一時前在獨山坡出沒 2.難民一批由汪家淵北方逃來

同日下午七時	步哨前敵探發現	21報告監視及應否射擊	實施指示	
同日下午七時廿分	同　步哨發見敵部隊來襲	22敎候之發見　32處置	23項之處置如左（一）報告，射擊監視（二）退路（三）抵抗及退却動作	先預爲現地研究解說俟見學者離開後實行
同日下午八時	士排樓哨鎭哨　敵隊對排哨來襲	24排哨於敵襲時之準備	就抵抗線，抵抗，收容各步哨報告退却	排哨後退時由左方繞來爲宜
同日下午八時卅分	楊梅橋連哨抵抗線　排哨已由左方繞退回連哨	25連哨長之處置	兵力部署，就抵抗線，報告，收容排哨及各獨立軍士哨等，照明設置之使用	死守抵抗線以擊退敵兵　若敵情確實明瞭可能時務以少數兵繞襲敵背後以威脅錯亂之

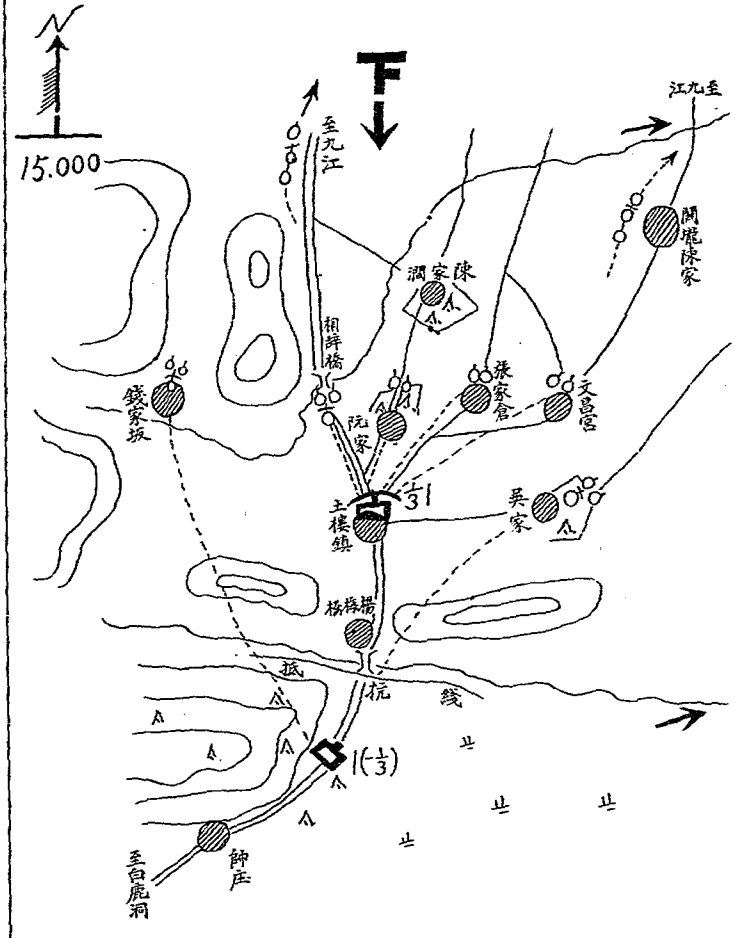
注意

1.表內第一欄之時間，係預想情況部隊之實際時間，至演習時，因教育上之關係，可酌量伸縮之。

2.演習開始及終止，定爲上午七時至十一時下午二時至六時

前哨第一連帥庄北側警戒配備要圖

九月　日下午五時卅分



甲、演習經過概要

教官將想定詳細講解後，即開始演習。

連長於帥庄南端，將本連今後之任務面單告知部下，即傳令尖兵在士樓鎮附近停止警戒，命第三排長率本連暫在帥庄停止，自己率其餘官長與兩組偵探及傳令等至帥庄北側高地觀察，概定連抵抗線之位置及配備之概要，並傳令本連速至帥庄北側高地之樹林內待命。午後四時二十分，連長所下達之命令如左：

一、匪軍約百餘人在姑塘鷹嘴崖附近散漫停止。

我營爲前哨，位置於李家大道上。

二、本連爲連哨，位置於帥庄北側高地樹林內，對楊府裏—周家灣—黎家村—九蓮社方面警戒。

三、某某帶兵四名，前往相辭橋北方楊家灣東側橋梁附近停止監視。

某某帶兵四名，前往翁墻陳家附近停止監視待命歸隊。

四、尖兵改爲排哨，應位置於士樓鎮附近，主向大道方向警戒。

某某帶兵十名，爲第一軍士哨，應位置於吳家附近主向□□方面警戒。

某某帶兵十名，爲第二軍士哨，應位置於錢家坂附近，主向　方面警戒。

五、予由排哨第一軍士哨第二軍士哨之順序巡視，然後歸還連哨。完結。

前哨連長赴士樓鎮所給尖兵長命令如左：

一、敵情同前。

團營情形同前。

二、本連爲連哨，位置於師庄北側，對楊府裏—周家灣—黎家墈—九蓮社方向嚴密警戒。

三、該排爲第一排哨，位置於此，對右自李家起經文昌宮—張家倉—阮家左至相辭橋方向嚴密警戒，左前方錢家坂附近，有本連之第二軍士哨，右前方吳家有本連之第一軍士哨，各由該方向與排哨切實連絡。

敵襲時，即行抵抗，至不得已時，由左翼退回連哨。

連之抵抗線在楊梅橋小流以南，豊間在高地，夜間在沿河線上。

四、余即往第一軍士哨第二軍士哨，視後回楊梅橋附近。

前哨連長至第一軍士哨，授與特別守則。

午後四時十分，尖兵長受命後，略對照地圖，即登士樓鎮北端高地，觀察前方概略地形，

決定排哨抵抗綫於土樓鎮北端高地，卽派軍士哨位置於相辭橋附近，派第一步哨位置於文昌宮，第二步哨位置於張家倉，第三步哨位置於阮家，幷令本路上之軍士哨，到達後，傳知相辭橋附近之偵探，速至裴家坂北端，對距聲戒，候令歸還。排哨長命令下達後，命排哨內資深班長處理左記各項：

1設置鎗前哨；2抵抗線之經始；3調製報告要圖；4水之偵察，便所之指定；5本排飯盒炒米集送連哨。

排哨長命各哨分別復誦出發後，自己卽由左前方（左翼情況較急）軍士哨起，巡視步哨線，授與特別守則。

下午六時十分，排哨長下特別守則，歸還後，授與鎗前哨守則，幷詢離開哨所時所命事項及增補，卽將警戒配備報告連長。使排哨士兵架鎗區分勤務，並商承連哨長規定戰備之度，且另派偵探招回掩護偵探，使排哨全部輪流晚餐，對敵襲動作，預行演習。

午後七時三十分，排哨長接到派出偵探歸來報告於左：

1距探四五名於三十分鐘前，在獨山坡出沒。

2難民一批，由汪家澗北方逃來。

排哨長對難民令停止盤詢，一面令步哨嚴密監視，一面報告於前哨連長。

下午九時三十分，聞張家倉第二複哨方向，有連續鎗聲四五，又接哨兵報告：『正前方森林內，有匪兵約三四十人，沿大道向我前進。』有頃，該步哨退回排哨之右側，匪部隊來襲排哨，排哨長率領該排就抵抗線收容各步哨，報告前哨連長，不得已時，由左翼繞退連哨抵抗線。

午後十時，前哨連長，率該連已就抵抗線收容排哨及各軍士哨，報告前哨營長。旋知匪情確係百餘人，遂命第三排長率士兵十餘名，繞襲敵背後，威脅而錯亂之。匪即回竄，而演習告終，時已午後十時三十分矣。

乙、講評

一、關於本演習課目之基礎，條件，及一般事項。

1行軍警戒轉移駐軍警戒期間軍隊之警戒，最爲薄弱，故其轉移所需之時間，務求縮小，是即轉移間各種之動作，必須格外迅速敏捷。

2本軍先遣團於午後四時到達白鹿洞一帶宿營，則今日之前哨配備，當然應於薄暮前配備完畢，所有一切地形，并以合乎夜間之需要爲適當。

3本日敵情：在下午二時麻嘴崖及姑塘已有一部發現，有無後續部隊及其進止，雖未敢逆料，但若該敵繼續向我前進，則此時應在我面前發現矣。

4今日演習之對象敵人爲赤匪，作戰地爲灰色地區，故抵抗綫上兵力之配備工事之經始等，無庸顧慮對空蔭蔽，及極端取疏散配備等。

5對民衆方面，須嚴守紀律，保持軍譽。當地居民分別良莠，加以扶植及拘懲。對於匪情之探搜，應盡所有方法，

6進入灰色區域內宿營，應前後左右派隊警戒，故先遣團除由担任前哨之第一營派帥莊桃花鋪各前哨連外，而來路之翟村附近，亦由第三營派獨立排哨，卽因於此。

二、關於連長排連之動作者

1連長接到營長命令要旨，先簡示部下，並令尖兵在土樓鎮北端停止後，對於警戒配備，急須決定配備之先決條件，爲連抵抗線之選定。抵抗線選定後，始克決定應派出之排哨數目，及兵力地點等。惟帥莊南端附近地形蔭蔽，對于前方左方均難通視，故須連長親到前方之瞭望容易地點，概略觀察附近一帶地形。

2抵抗線之選定，若對夜間之敵襲以在楊梅橋小流右岸河流之沿線爲宜。以其前方有一段

之稻田，夜間水平射擊，可收較大之效力，河水雖不能斷絕敵兵之通過，但多少可予敵以相當之困碍，且將通九江之大路扼守，敵兵在本連之警戒區內，似更無他路可繞襲我之後方部隊，亦即本連若能堅守此地，便可確實掩護我後方部隊之安全也。況前哨連之抵抗線，乃前哨中主要之抵抗線，一方須收容前方退來之排哨，一方並收前哨本隊之增援，當敵兵來襲，縱其兵力數倍於我，亦須竭力固守原地，苟無別命，雖官兵全數犧牲，亦分所當然，故我抵抗線之選定，其意義甚深，雖然，若選於指定地點前後左右之遠方則爲原則上所不許。不可不注意也。

又本日如薄暮以前受敵軍之襲擊，則抵抗線應選定於通路左側師莊北方之高地上，一因可以毆制敵方，一因山上樹林，可以藉得蔭蔽也。

3連長警戒配備之研究：前哨連長最少限度須派出排哨一個，最大限度亦不能超過排哨兩個，通常斟酌當以敵情緩急程度地形，及通敵要道之分佈情形等，而決定派出排哨之個數。在今日情況之下，敵情雖然較急，但地形上五老峯及大排山均不易通過，通敵要道又只此一條，若派出排哨兩所，似嫌費兵太多，因此連哨之兵力遂有減少之不利。故對連哨所担任警戒正面內，在土樓鎮派排哨一所，另派獨立軍士哨兩所，一位置於在前方

之錢家坂，以監視石斗山及五老峯脚之山口；一位置於楊梅橋東北方之吳家附近。錢家坂軍士哨遠出左前方，吳家之軍士哨則更令時時派動哨搜索，右方之楊府墓間隔均特別大，其哨所之兵力，每哨所長以下附兵十名，則本連之正面內自可警戒相當嚴密也。

4本課目之情況係由行軍警戒轉移駐軍之警戒，全連士兵分佈於行軍道上及其近旁，爲佈置前哨連之警戒，欲下整整齊齊之合同命令，實係不可能，且亦過費時間，不合敏捷之要求。至於連長對尖兵官兵下達正式命令，亦於事實情理不合。

5掩護偵探須於爲前哨連之直後即行遣派之，其人選宜擇預定爲本夜偵探長者爲宜，蓋可以令其熟習前方之地形也。掩護偵探之位置不可失之於過近，過近時，則不能達成掩護之目的。

6配備前哨警戒時務求利用天光迅速完畢，且於情況較急時，則更有迅速之必要。故連哨及排哨長可於圖上研究，排哨步哨配備之位置，爾後於展望良好地點達觀全般地形，即可開始配備。設有不當，則事後改正之亦未嘗不可。若俟綿密偵察後，再行配備，則時間上恐不許可。

7連(排)哨長於巡視前方時，關于連(排)哨一切事務，雖無指示，代理連(排)哨長亦須自

行處理。

8連(排)哨長之位置及其行動，須使連(排)哨長士兵知曉，以便連絡。

9特別守則爲一般哨兵動作之準據，爲排哨警戒連絡上絕對必要之規定。排哨長竟省略之，若此，則警戒之任務，決無達成之可能。

10下達特別守則時，須使該哨哨兵全般得能明瞭，不可僅向哨長下達之。

11要圖報告須簡單確切，但今日所調製之要圖，太不合乎要領，關於隊標之表示，及地形地物之描畫等，倘希多多演練。

12近哨人員距抵抗線又不可過遠，關於就抵抗線之動作，若時間有餘裕時，可預加演練，以免臨時倉皇。關於火器之射擊，須預爲夜間射擊之標定。

三、關於士兵者

1複哨二人之位置，除非在特別情況時，不可相離過遠，蓋夜間易失連繫，協同動作困難。

2軍士哨出發動作之要領，如偵探出發時之動作；到達哨所位置後，應派置監視兵，並偵察前方及左右兩側地形。

3夜間兩步哨間之連絡，通常用動哨或利用巡查行之。有調用音響連絡者，是不但暴露我之位置，且事實上亦不可能。

壬、團演習

團演習計劃

一、演習目的　統一剿匪軍之意志，增進剿匪軍官兵戰術，戰鬥之技能，以期達成剿滅匪軍之目的。

二、演習地　廬山南半部。

三、演習時間　連續三日兩夜。

四、演習日課預定　如附表第一。

五、指導要領　如附表第二。

想定（所要地圖江西廬山全圖）

一、北路剿匪軍第一師，由九江蓮花洞道南進，九月十二日，在牯嶺北羅漢肚，小天池，大肉尖一帶地區擊破匪軍後，乘勝追擊，刻在雲霧坡（牯嶺西南約六公里）烏兒岩小五老

峯，仙峯有一帶高地，對匪軍主力圍剿中。

二、新配屬於第一師之某支隊，（其編組如另紙第一）有搜索五老峯，棲賢寺一帶殘匪進至仰天坪候命之任務。由九江—汪家嶴道前進。九月十四日午前七時其本隊先頭到達海會寺南側附近，此時支隊長得知情況如左：

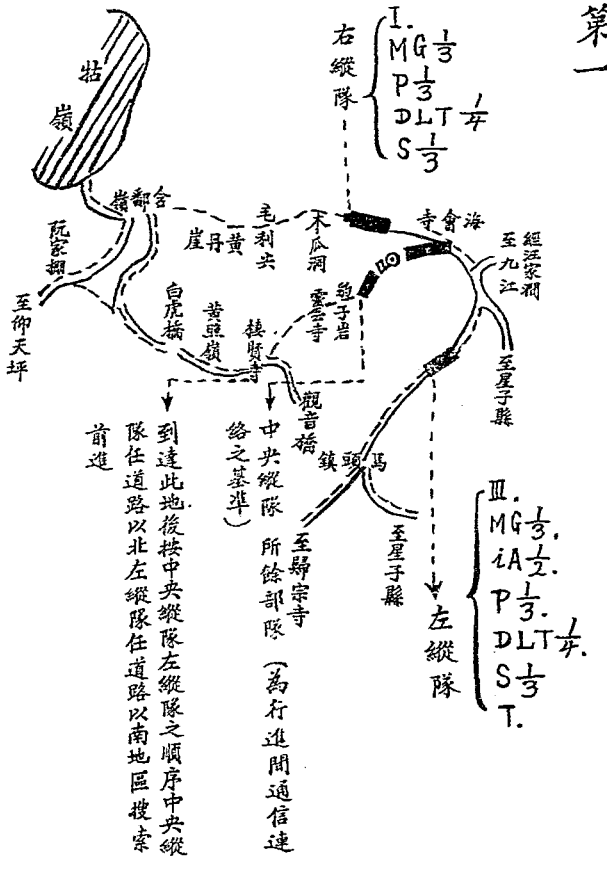
1 失却戰鬥力之少數殘匪，三五成羣，常出沒於棲賢寺，含鄧嶺一帶地區，刺探我後方動靜。

2 海會寺—木瓜洞—毛利尖—黃丹岩道，雖略形荒蕪，但步兵仍能通行。

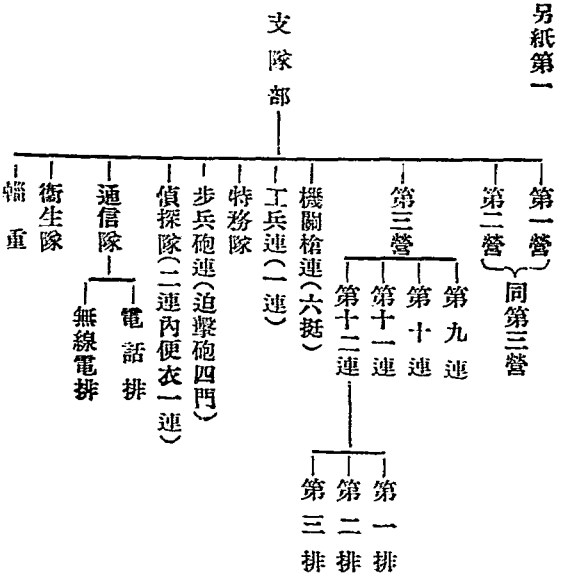
3 當面匪軍之組織，裝備，及戰法之概要，如另紙第二。

三、支隊長嚴密搜索殘匪之目的，依附圖第一之要領，分三縱隊搜索前進。

附圖第一


牯嶺
含鄱嶺
阮家坳
至仰天坪
黃岩崖
毛利尖
木瓜洞
海會寺
經江家洲至九江
龜子岩
靈谷寺
白虎橋
黃皇嶺
接賢寺
觀音橋
頭
馬
鎮
至星子縣
至歸宗寺
右縱隊
I.
MG 1/3
P 1/3
DLT 1/4
S 1/3
Ⅲ.
MG 1/3.
iA 1/2.
P 1/3.
DLT 1/4.
S 1/3
T.
左縱隊
中央縱隊 所餘部隊 (為行進間通信連絡之基準)
到達此地後接中央縱隊左縱隊之順序中央縱隊任道路以北左縱隊任道路以南地區搜索前進

支隊編組表



另紙第一

另紙第二

匪軍之組織，裝備，及其慣用戰法之概要。

（甲）編組

一、中央軍（紅軍）

第一，三，五軍團爲作戰部隊之骨幹。

獨立部隊（獨立軍　獨立師　獨立團）擾亂我軍之行動，祕密匪軍之行動，含有游擊之特性。

二、省軍

少年先鋒隊，爲紅軍補充之骨幹。

赤衞隊

三、臨時組成各部隊，任後方諸勤務。

（乙）裝備

匪軍武器以步槍及機關槍爲中心，其他武器極少，而彈藥尤感缺乏，但因其裝備簡單，故行動極爲敏捷，其補給則採用就地徵取主義。

（丙）戰法

一、以避實擊虛爲唯一之戰鬪方法，故若有勝算，卽舉全力赴之，否則隱匿各地，待機而動。

二、匪軍進攻通常乘我軍種種疏忽，先襲擊我高級司令部，及通信網。

三、匪軍作戰，慣用重層配備，即所謂塔形戰術是也。

四、匪軍因熟悉地形及各地道路之故，常埋伏於森林內，乘我不意，由側方出而襲擊。

五、依其搜索警戒之精確，與機動性之強大，故能不失時機，移轉集結兵力於某一點。

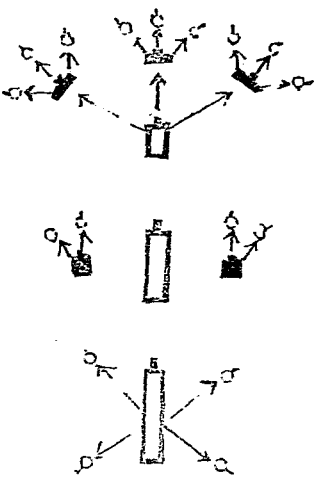
六、匪軍之行軍力極大，而抗山射擊，跑步等，尤爲其特長。

問題第一

各縱隊長今後搜索連絡之要領如何？

原案

搜索要領

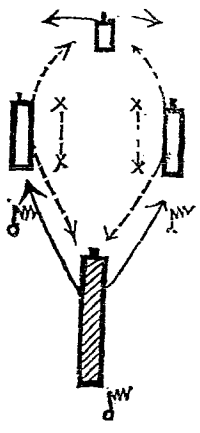


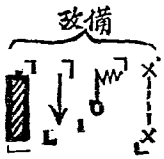
說明

山地警戒，宜特別演習，因爲谷地道路，其前方與其兩側之山岡，往往爲匪慣施狙伏要擊之地，故凡谷地行軍，須向前方及其兩側山岡，先派偵探隊前進搜索，與警戒部隊警戒兩側，

（委員長手編勦匪部隊訓練要旨第二）

連絡要領





表示視號通信手旗迴光等屬之

表示無線電通信

表示徒步連絡之正規系統

表示連絡之基準部隊

說明

在行軍命令中，務明白指定其基準部隊，基準部隊之對其前後左右各方之部隊，須切實負實派相當部隊或得力官長與之連絡，但其前後各方部隊，亦應派得力官長，或連絡哨，與其基準部隊爲不斷的連繫，如數縱隊併行，則各部隊互爲橫的連絡，尤爲緊要。（委員長手編剿匪部隊訓練要旨第二）

情況第一

一、支隊於午後五時，到達仰天坪附近集結完畢。

二、午後九時，支隊長至黃龍廟與師長會晤之結果，得知左列各事項：

1師日來之圍剿，頗爲順利，惟本日黃昏時，突有匪軍之一部，由歸宗寺進出大漢陽岑，三角尖附近，目下雖尚無前進模樣，但我軍之進展，極感受牽制。

2師明（十五）日午前十時起，以主力向吊橋窪，烏兒岩，通遠鎮方向攻擊。

3本支隊明早應向大漢陽岑，三角尖附近之匪攻擊；奏功後，由歸宗寺——隘口（歸宗寺西南約四公里）道進出馬頭山（隘口西北約六公里）附近，以策應師主力之圍剿。

4師左翼隊與本支隊之戰鬪區域爲仰天坪，仙峯脊，磨鷹附，牛婆嶺相連之線，線上各高

地圖左翼隊。

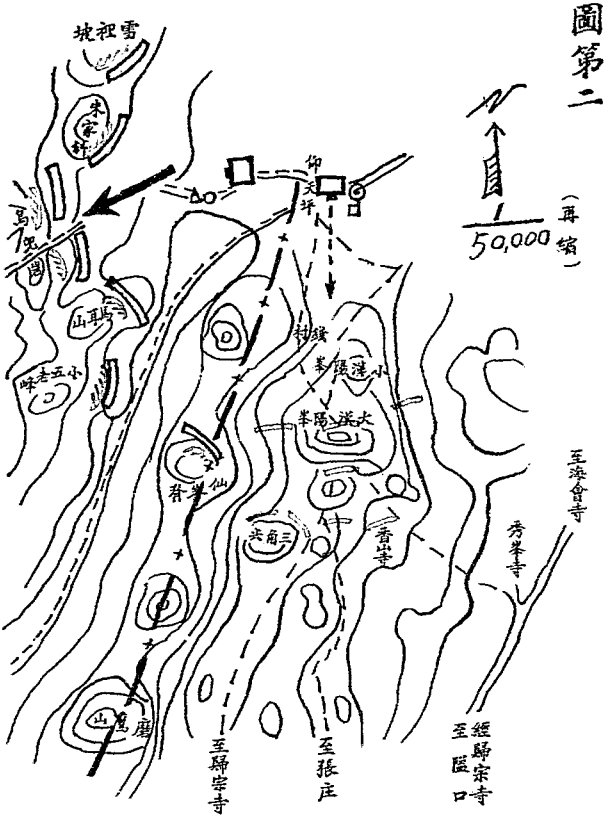
三、支隊長至午後十一時止，得知關於匪情及通匪道路之情形如左：

1匪我雙方之態勢如附圖第二

2大漢陽峯——黃岩山——秀峯寺道危石嶙峋，傾斜陡急，只小部隊能免強通過。

3大漢陽峯——三角尖東側——轎頂山東側——鷄籠山東側——張庄道及大漢陽峯——三角尖——大腦凸——金輪峯——歸宗寺道，於步兵部隊之行動，均無妨礙。

附圖第二


雪祖坡
來宮村
仰天坪
馬鞍山
五老峰
小天池
大天池
半月湖
文筆山
三角尖
香岩寺
秀峯寺
至海會寺
至歸宗寺
至張庄
經歸宗寺至匯口
1/50,000
(再縮)

問題第二

明(十五)日支隊長之攻擊指揮計劃？

原案

一、方針

支隊以擊破當面之匪後，迅速進出廬山南麓，相機包圍匪軍主力爲目的。(先以一部確實占領小漢陽峯及其東西南側各高地，以掩護主力之展開，爾後之攻擊重點，預定保持在左翼。

二、指導要領

第一期

一、以第二營(附 MG$\frac{1}{3}$ P$\frac{1}{3}$ DLT$\frac{1}{4}$ DTL$\frac{1}{4}$ S$\frac{1}{3}$)沿仰天坪——錢村道捜索前進，先佔領錢村南方各高地，並與左第三營取連絡。

二、以第三營(附 MG$\frac{1}{3}$ P$\frac{1}{3}$ DLT$\frac{1}{4}$ DTL$\frac{1}{4}$ S$\frac{1}{4}$)沿仰天坪——烏龜堡——小漢陽峯道捜索前進，先佔領小漢陽峯及其東側附近高地，並與右第二營取連絡。

三、如小漢陽峯東西之線，被匪首先佔領時，第一線各營除派小數部隊與之保持接觸外，其主力應在晒谷石，烏龜堡北側之線，行攻擊諸準備。

第二期

四、第一線各營，確實佔領小漢陽峯東西之線時，第一營及其餘直屬部隊，應在烏龜堡西方凹地附近隱蔽集結，同時各部隊應注意之事項如左：

第一線各營……各使用約二分之一兵力，佔領指定地區，以爲搜索，偵察，掩護之據點，其餘取縱深配備之態勢，準備攻擊。

第一營……警戒支隊翼側之安全，並偵察通達第一線各營之捷徑。

迫擊砲連……在小漢陽峯及前村南側附近偵察陣地，以準備對大漢陽峯及其南側凹地能集中火力爲主。

通信隊……有線電話以支隊部所在地爲基點，向第一線各營及迫擊砲連架設無線電信應隨時顧慮通信。

衞生隊……應準備開設治療所，並注意與第一線衞生人員之連繫。

其他略。

五、俟當面之匪情概略明瞭，全般之攻擊準備大致完畢時，即全線同時開始攻擊前進。

六、攻擊準備及攻擊前進間，第二三營之戰鬥區域，爲小潢陽峯，大潢陽峯，小管箕窪各西側相連之線，線上屬右翼營。

七、擊破大潢陽峯之匪後，依情況於到達仙峯脊，小管箕窪南方高地之線時，可稍整理隊勢，互取連絡，同時推進迫擊砲陣地，再向三角尖，香山寺之匪攻擊，以防匪軍乘隙逆襲。

情況第二

一、支隊依攻擊指導要領逐步前進，至十五日正午前後，將當面之匪擊退，正向歸宗寺，張庄之線追擊中。

二、午後四時，支隊長到達歸宗寺，接師長由碧雲菴來無線電報之要旨如左：

1師之圍攻，概能如期進展，當面匪軍旦日可望解決。

2據飛機及潛伏偵探報告，有來路未明隊號及人數未詳之匪軍，刻麕集於汪家澗，土樓鎮一帶地區，惟尚無向東方寺方面移動之徵兆。

3該支隊除以一部按照原定計劃，由歸宗寺進出馬頭山附近，協力於師之作戰外，其主力

應即準備轉向汪家淵方面之匪攻擊。

問題第三

支隊長兵力移轉之前淮部署（要圖答解）附後

情況第三

十六日午後一時左右，支隊各先頭部隊在書眉垂，大排山，風車口之線，與二三十名之匪軍接觸，將其驅逐後，旋即隱沒，於是匪軍一切之踪跡完全不明。

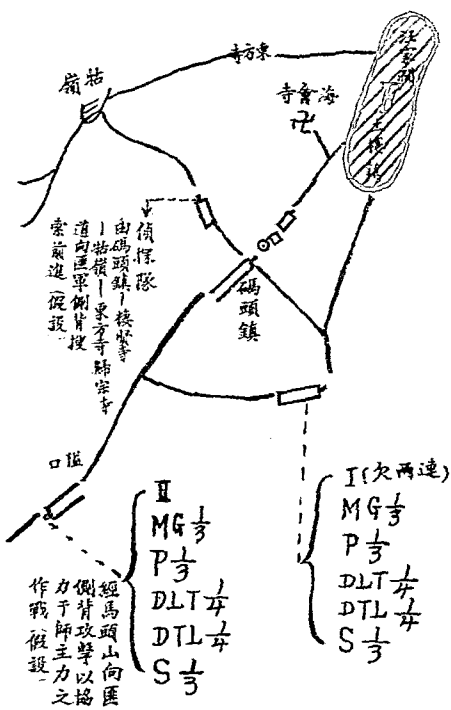
問題第四

支隊長爾後如何指導作戰耶？

注意

本問題留爲各學員歸隊後，實行則匪時之問題，聊作別後之思憶，原案剪不發表。

問題第三原案


東方寺
海會寺
碼頭鎮
偵探隊
由碼頭鎮ノ接敵ヲ
ノ特徴ノ東方寺附宅ヲ
道向ヒ軍側背捜
索前進(假設)
口阻
I(欠兩連)
MG 1/3
P 1/3
DLT 1/4
DTL 1/4
S 1/3
II
MG 1/3
P 1/3
DLT 1/4
DTL 1/4
S 1/3
經馬頭山向匪
側背攻撃以協
力于師主力之
作戰(假設)

中國國民黨革命軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期團演習日課預定表

日別／區分	課目	主要演練事項
九月十三日下午	演習準備	一、集合幹部人員研究關於本演習諸準備事項。 二、集合全體學員提示關於本演習一切注意事項。
十四日	戰備行軍	一、偵探人員派出及歸還之實施。 二、縱橫兩方向連絡之實施。 三、廣正面遠距離搜索之實施。 四、疏逐散開之動作。
十五日	攻擊及追擊	一、掩護本隊展開之動作。 二、攻擊運動間對敵隱蔽之動作。 三、射擊指揮及射擊法之演練。 四、山地追擊動作之演練。
十六日	遭遇戰	一、行進間警戒動作之演練。 二、行進間縱橫兩方向連絡動作之演練。 三、遭遇戰前衛動作之演練。

附記

一、各課目之演習時間地點及實施之步驟方法，另詳指導計劃表。

二、十四十五兩夜之宿營，均在情況外實施之，其警戒搜索等動作從略，但各部隊及各衛生人員，對於衛生事務勤務，須特別注意之。

中國國民黨訓導委員會湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期團演習指導要領

區分　預定指導事項

關於一般

一、演習情況之之下達及當日演習上必要之注意事項，由演習支隊長或各演習營長於演習前給與之。

二、支隊編組內之偵探隊，定爲假設，其偵探隊之勤務，由第一線各營之先頭連担任之。

三、有線電話排，無線電報排，至少須各攜帶四個班，作戰上所必需之器材，演習間無論有無情況，晝間每二小時，須用無綫電報互相連絡一次。

四、衛生隊應攜帶相當之擔架器材，及編成必要之醫務人員，演習間，在含鄱嶺以前發生病員時，應護送回白鹿洞，在大漢陽峯以前發生病員時應護送至牯嶺，在大漢陽峯以後發生病員時，應護送到歸宗寺，或白鹿洞，最後各病員

者	關於第一日演習者	關於第二
，皆集中於白鹿洞。 五、本演習之部隊編組表，審判人員任務區分表，航空偵察預定表，幅重隊勤務及衛生人員分配表，演習制令及空包使用限度表，假設敵指導概要等另定之。	集合……午前六時卅分在升旗場。 出發……各演習部隊依照演習支隊長之命令實施之。 偵探隊（各營之尖兵連）之搜索換班……第一次在木瓜洞，豹子岩，卓爾山之綫，第二次在毛利尖，棲賢寺之線，第三次在含鄱嶺，阮家棚之綫，第四次到仰天坪。 換班方法……交班之尖兵連，在指定之地點附近，佔領陣地，掩護後續部隊之通過，然後跟其所屬部隊前進，接班之尖兵連於到達指定地點之直前，即開始服行勤務，交班接班時之連絡，用傳令或手旗行之。 午食……右縱隊在含鄱嶺其餘在阮家棚。 宿營……在仰天坪露營。	集合……午前七時在仰天坪警急集合場。 出發……依演習支隊長之命令實施之。 攻擊諸動作……依原案之着眼實施。

日演習者	關於第三日演習者	附記
午食……第二三兩營（及其配屬部隊）在小宵箕窪南方高地附近，其餘部隊在大漢陽峯附近。 宿營……第三營在張庄附近，其餘在宗歸寺附近村落露營。	集合……午前七時各在原宿營地之警急集合場。 出發……依演習支隊長之命令實施，（爲圖連絡之便利計，當夜在張庄歸宗寺間，應由通信隊架設電話）。 警戒，連絡，搜索，換班諸動作……依演習第一日之要領實施。 午食……白鹿洞，桃花舖，或海會寺依當時之情況定之。 總講評……在升旗場，其時間臨時指定之。	一、演習開始前，由戰術主任教官，集合全體學員，提示關於本演習之必要事項。 二、表列午食，宿營，講評等點地，得依情況臨時改定之。 三、與飛機之連絡，用白布二條，交叉成十字形平舖地上。

軍官訓練團第三期團演習幹部及部隊編組一覽表

部別	部隊長	隊附及幕僚	編組及裝備	備考
支隊長	第一日 吳繼光 第二日 楊步飛 第三日 歐震	何浚霄 陳瑞河 李若霖 張詞標	擔帶長一丈之白布兩條作飛機符號之用	
第一營	營長 戴文	管相桓 陸汝疇		
第一連	夏德貴		各連編成三排每排五班但第五班爲輕機槍班各連槍械照所發數擔帶每連各帶工作器具十副	
第二連	李模			
第三連	段炤中			
第四連	馬驥			第十三連改編槍由該營各連分撥
第二營	營長 熊克蔭	張世希 呂祥雲		
第五連	劉振世			
第六連	沈久成			
第七連	盛逢堯			

全第一營

營	第八連	龔建勛		以第十四連改編檢由該營各連抽撥
第三營	營長	丘卓雲	張有恆李森	
	第九連	唐維亞		
	第十連	龍慕韓	全第一營	第四營編餘部隊編入
	第十一連	陳大慶		
	第十二連	馬勵武		
機關槍連		周化南		以第八連編成
步兵砲連		周雁濱	攜帶迫擊砲六門通信班一個	
偵探隊		湯季楠	全步兵連	以第四連編成
通信隊		樹梓椿		以通信排無線電排編成
特務隊		王璘		以工兵排及第四營之獨立排編成
衛生隊		鄭朝魁		以衛生排醫務所合編
輜重		趙天鐸		

附記

一、官長及士兵，均輕裝並攜帶水壺。

二、露營用軍毯，官長學員各攜帶一條。

三、支隊部所攜帶飛機符號之印法，另訂之。

四、團部應配屬三個手旗通信所營部二個，連隊各二個，每個通信所爲通信手一名，筆記手一名。

五、衞生輜重等計劃，由各該主管人員自行擬定之。

六、支隊部配屬號兵二名，營連部至少須各附號兵一名，支隊部配屬傳達兵八名，（應以六名分撥第一二三營，連部傳達兵由學員中輪充之。）

七、編餘官長，第一日由陳營長率領，第二日由李營長率領，第三日由甘營長率領。

中國國民黨廬山軍官訓練團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期團演習人員職務分配表

類別	姓名	配屬部隊	注意事項
統監	陳誠		一、裁判本部人員之行正，應與統監同在一處，幷用旗幟標示其位置。 二、各裁判官對於各該部隊之一切行動，除隨時利用無線電報告外，並須按下列地點及時間，派傳令以書面報告統監或裁判本部。 第一日正午……合都嶺。下午……仰天坪。 第二日正午……大漢陽峯。下午……歸宗寺。 第三日正午……海會寺。 三、書面報告中應具備下列各項。 1，命令，通報，報告等之要旨。 2，發見敵情後之處置，及作戰經過概略，（以要圖
裁判本部	王杰後 楊領袖 劉顧問 柳紹先 石善卓 張孫鐸 孫王承鈞 陸常玉濤		
演習部隊	柳維垣 張敬今 領袖顧問隨從	支隊部	
	賈康 布露 寒	第一營	
	張桂酮	第二營	

裁判官				
吳哈尼	德斯澤	許乃史	章脫次	白汝納
第三營		直屬部隊		

記載爲最好）。

四、施指導官則凡，周指導官慶順，專負第三日假設敵之指導勤務。

五、孫裁判官常鈞（另附傳達四名），專負對空連絡勤務，每日兩次將所得情形報告統監及裁判本部。

六、特務官應將與本演習有關之一切庶務事項，先期籌劃準備完妥。

假設敵指導官					特務官
張權	余萬里	施則凡	李敦華	周慶順	柴鋭泰
依想定情況自行分配					

附記

裁判本部應附傳令二名，各裁判官及各指導官處，應各附傳令一名。

中國國民黨第三屆湘鄂北路幹部軍官訓練團第三期團演習 希望飛機隊代偵察演習情況 預定表

日別 / 區分時間	偵察事項	接受通信筒下地點
十四日 上午七時—九時	我軍由海會寺出發，向馬頭鎮，（也）棲賢寺行進狀態，	海會寺操場，
十四日 下午三時—五時	我軍到達仰天坪之露營狀態，	仰天坪附近，
十五日 上午九時—十一時	我軍由仰天坪向大漢陽峯一帶之攻擊準備狀態，及攻擊前進狀態，並敵陣地之位置，	大漢陽峯附近，
十五日 下午四時—六時	我軍到達歸宗寺附近之宿營狀態，	歸宗寺附近，
十六日 上午七時—九時	我軍由歸宗寺一帶地區向海會寺搜索前進狀態，	歸宗寺與秀峯寺間道路附近，

附記

1、地上鋪有十字形白布，即為接受通信筒地點之記號，

2、情況，報告以照相為好，不可能時，則用略圖，

第三期團演習通信概定表

區分 / 所別	呼部符號	波長	使用規定
第一所 統監部	G一，	75	一、第一通信所，爲全通信網之基點，其行動隨同統監部， 二、各通信所之兵員，按平時之編組，酌量增加之。 三、各所於每日午前六時通信一次後，應每隔二小時與基點通信所及各所互相連絡一次。
第二所 支隊部	G二，	75	
第三所 第一營	G三，	73	
第四所 第二營	G四，	73	
第五所 第三營	G五，	73	

第三期團，習制令

一、十四日午前七時，照附圖第一之進路，分別由海會寺大操場出發。

二、裁判人員，及演習情況以外之人員，一律佩用白臂章，假設敵佩用紅臂章，統裁部之位置，用紅藍旗標示之。

三、空包之攜帶數量，及使用方法如下表。

四、雙方相距二十五公尺內，卽應停止白刃戰。

五、居民住宅內，不准埋伏或搜索，民間建築物，不准構築工事，

六、演習中止，或情況暫停時，不得有敵對行爲。

中國國民黨革命軍第[illegible]師湘鄂北路剿匪[illegible]軍官訓練團第三期團演習空包使用限度表

第一日	第二日	第三日
搜索遇敵之大概地區	射擊部隊	使用彈數
一、由海會寺前進至木瓜洞，豹子岩，車爾山之線	第一五九連	每攻擊大小漢陽峯，支三角尖，香山寺之	每驅逐桃花舖，卓爾山之線匪軍。
	兩縱	每

二、續進至毛利尖棲賢寺之線。

三、續進至含鄱嶺阮家棚之線。

第二十六連 第三十七連

人發 五發

敵。

隊部 全部

人發 五十發

隊之尖兵連 人發 五發

附記

一、雙方相距五〇公尺內，不准施放空包，

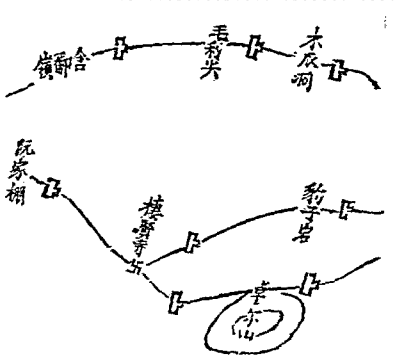
二、假設敵空包使用法另定之。

中國國民黨湖南省國湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期團演集假設敵指導概要表

第一日（九月十四日）

日別　指導要領



一、士兵一連照下列時間，分別到達上圖位置。

（每處約一班）

1、木瓜洞，豹子岩，卓爾山之綫……午前七時以前。

2、毛利尖，梅賢寺之綫……午前七時卅分以前。

3、舍都嶺，阮家棚之綫……午前八時卅分以前。

二、到達後之對敵行動，概依指導官之指揮行之。

三、任務完畢後，士兵概作情況外，其行動由部隊長定之。

第（九）
二十五日（九月）

一、士兵三連，務於先一日（即十四日）午後六時前，到達大漢陽峯宿營。
二、上午七時以前，受指導官之指揮，在大小漢陽峯，三角尖，香山寺各高地，扼要佔領陣地完畢。
三、撤退時應循三角尖——大腦凸——金輪峯——歸宗寺道，但到達歸宗寺附近後，即改作情況外，還回原駐地宿營。

第（九）
三十日（九月）

一、士兵一排，（四十名）於午前八時以前，分兩組位置於翟村及桃花舖，受指導官之指揮。
二、與敵接觸數分鐘後，應速避匿，以後即作情況外，由排長率回秀峯寺。

附記

一、指導官左上臂纏有白布，上書「假設敵指導官」字樣。
二、情況外時（即任務終了後）應將左臂上紅布取下。
三、對于空包使用之規定如左。
第一日在上圖所示地點附近，每兵使用五發
第二日每兵使用五十發
第三日每兵使用五發
} 即每兵應攜帶六十發
四、伙食自行準備。
五、對於宿營地，務先行偵察準備一切。

總講評（一）

主任教官王俊

——九月十六日上午——

各位！今天總講評分做兩部分；上半天完全說明這一次演習的着眼點，主點要，希望各位在深切了解之後，回到部隊，能夠運用這次演習去訓練部下，與士匪作戰的時候可以使用出來。

首先我要說明這次演習計劃的基礎：　委員長在第二期學員畢業之後，下了一個手令，手令裏頭指示演習的注意綱要分做七項：第一、部隊密集在一塊，一方面不能發揮火力，一方面又不能掩護自己的行動。第二、一切動作目標太露，自己的企圖還沒有達到目的之前，已經完全告訴了敵人。第三、搜索不廣，搜索部隊因爲地形道路的關係，往往在容易搜索的地區是做到了，在不容易搜索的地區就敷衍過去，在剿匪的時候，豈不危險！第四、戒不嚴，不論宿營、行軍、戰鬥各種場合，警戒都缺乏嚴密。第五、射擊不良，在野外射擊的時候，不能照基本射擊的法則去實施。第六、觀察不精；掩護不確實。第七、聯絡不講，各縱隊間的互相聯絡，本部隊間的前後聯絡，都很缺乏。這七項是　委員長希望我們在第三期教育時，要切實注意改進的；這三天演習的指導，就是完全根據　委員長這個手令。至于一切計劃包括在圖演習預定表上，在出發先一天已經同各位研究過了；第一天演習出發行軍；第二天演習攻擊、追擊；

第三天演習遭遇戰。我們有了這個預定之後，如何把這個預定去實施？關於這一點，現在同各位說明一下：

這一次演習的地區，在廬山南部，也是　委員長決定的，並且指定要經過大漢陽峯，我們就假設師主力從九江南下，在我們出發前兩天已經在經漢莊，大坳尖，仰天坪西方一帶地區，把匪軍包圍起來了，這時候師主力方面很有希望，但是還沒有達到大勝利的願望；有一個部隊——就是我們這三天演習的主幹部軍，已經奉令配在師的指揮之下，向九江前進，目標在仰天坪，這是他第一天的任務。十四日早上七點鐘由海會寺出發，經黃照嶺，含鄱嶺去達他的任務；同時知道這一帶地區有散匪埋伏，雖然沒有戰鬪的能力，但是常常活動，足以擾亂我們師主力的後方，探聽我軍的消息。在這種情形之下，很自然的需要儘量搜索與警戒，所以這一天演習以行軍、搜索、警戒、聯絡爲主要科目。在第一天演習由海會寺仰天坪，按照預定計劃分爲三個縱隊，各取一條道路行進；右縱隊由木瓜洞經毛利尖到含鄱嶺向仰天坪。中央縱隊由海會寺經棲賢寺，阮家棚向仰天坪。左縱隊由海會寺經翟村碼頭鎮向仰天坪。要是按照匪作戰的原則來講，我們支隊的兵力，原來不大，現在又分爲三縱隊行進，萬一中途遇着匪軍，是非常危險的；所以這一次分進的目的，與其說是爲作戰，不如說是爲使訓練方便。這一點希望各位

要了解的。因爲我們如果不分隊，而統統走一條道路，結果在前邊的部隊，固然能夠做到各種動作，達到訓練目的，而後邊部隊一點也做不到，站在這個立場上，所以分進很爲必要。第二天晚上指定要到仰天坪，九點鐘在黃龍巷，支隊長和師長見了面，知道師主力方面的作戰情形，很有勝利的希望，可是正在作戰有利的當中，有一部匪軍由歸宗寺到達大漢陽峯，雖然沒有實行積極向仰天坪黃龍巷方面我軍攻擊，但是很足以牽制，威脅此後師主力的作戰；所以支隊有在十五日施行向該匪攻擊的必要；師主力方面既決定明（十五）日上午十點鐘由仰天坪繼續攻擊，則支隊應同時由仰天坪向漢陽峯攻擊，得手之後，併力追擊，將廬山南部之匪，統統肅清；本支隊之作戰地域既由師支配，以仰天坪，仙峯脊之綫爲界，在這種情形之下，轉向大漢陽峯攻擊是當然的動作；同時無論若何困難危險，倘使能對師主力攻擊有所幫助的，我們一定要拚命的去努力。師主力預定十點鐘開始攻擊，支隊當時的任務在擾亂牽制敵人的側背所以在這一種情形之下，絕對不能把攻擊延至晚上；晚上和白天攻擊的利害，是另外一問題；第一我們應該援助師主力作戰；第二我們要尊重任務；我們既然接到命令，應該爲命令去犧牲，爲使命去犧牲。如果一味顧慮損失太大目標太暴露，延到晚上再攻擊，那就糟了。所以這一次我們指定白天攻擊，也就是　委員長所講的冒險犯難的意思。不過如何在這個範圍內減少犧牲，如何能

操必勝，如何指揮，如何聯絡，如何作戰，如何運動，却要很詳細的研究：第一我們決定先攻擊仰天坪，第二攻擊大漢陽峯；我們策定計劃的基礎在那裏？就是在曾文正說的：「打仗不怕不忙，先求穩當，次求變化。」也就是孫子書上的：「先爲不可勝以待敵之可勝」這上面。第一步各營先行佔領A線，做攻擊的準備，並偵察道路、地形、部署兵力，選擇隊形，上至支隊長，下至士兵都在同一目標上努力。但是因爲匪情不明，雖然知道十四日土匪是在大小管箐崖，但是已經過了一晚，不能保證正確，所以我們預定先行佔領A，萬一A已被敵佔領，我們就佔領B線。俟一切攻擊準備就緒，隊伍部署妥當，在嚴密聯絡之下，然後向敵人（大漢陽峯這一線）攻擊，進至小管箐崖，漢陽峯附近略事整頓。爲什麼這種很複雜的地形，還要有一定的隊形呢？因爲假如有作用的敵人，有辦法的敵人，他可以搭一條橋，用小部隊由香山寺向我們這一線襲擊，且打且退，誘我們到相當地點，一下子出來，給你一個來不及，這是我們很應該顧慮到的；所以在山地作戰，要隨時把隊伍整頓，整頓之後再行攻敵，所謂先要自己立於不敗之地，然後才可以操必勝之權。所不能免的缺點就是動作稍嫌困難，不能一鼓作氣去趕走敵人，而要把攻擊分做兩段，把時間犧牲一下。所以同時我們不能不想法子，使時間不致過長，不至於等我們準備好了，敵人已經逃跑，這是要設法補救的。那天我們將匪擊潰之後，我們追至

歸宗地附近，忽然不見匪的踪跡，到那裏去了呢？各位都有剿匪的經驗的，所謂匪來無踪去無跡，行動飄忽；及我們到了歸宗寺之後，忽又有一股土匪，不知從何而來，也不曉得他們的兵力，突然出現了；在這種情形之下，支隊長應該如何調度作戰呢？問題就在這裏，而且研究起來很不容易，不過照當天情形看來，師主力作戰已有很好的發展，已經有了把握，解決匪軍可以不成問題；在這種情形之下，支隊攻擊與被攻擊，包圍與被包圍沒有多大意義；如有積極參加主力作戰的必要，支隊就應很快主動的立於攻擊的地位。這是戰術運用上所應該有的。要是判斷師主力一定能夠在三、四小時內把敵人解決，支隊無積極參加之必要時，就可以不必。但我們爲預防萬一主力在幾個小時不能解決敵人起見，決定以一部經由馬頭山向匪側背攻擊（這一部是假設的），以協助師主力，這也是戰術上不可缺少的處置。

這是三天演習的大概情形，至於細部、細目、及原理種種，不是短時間內可以答覆，祇得從略。

所發的演習想定全案中，有一張附表，除了演習原案，演習計劃外，還有編制的指定，演習人員的任務，以及假設敵的指導等等，對各位雖沒有直接的幫助，但是各位回去訓練部隊，則可以給各位做一個參考。我們不能把一個月所學的，在一個時間內都教給部下，我們必須一

步一步有計劃的進行，然後才能達到我們的目的；這就是把演習計劃全部發給各位的意思。至於這三天演習的成績怎樣，動作的得失，此後應該注意與改良之點，下午詳細講評。

總講評（二）

主任教官王俊

——九月十六日下午——

現在開始把個人在三天演習中所見到的向各位報告：

第一點對敵觀念頗不充分，各位沒有按照預定計劃完全做到。當天所看到的是右縱隊，由木瓜洞到仰天坪，這一條路的運動，比較從馬頭鎮的一條困難些、首先我要舉出的就是：大家以爲所謂土匪，也就是我們的特務團所假設的，抓到了也沒有多大的功勞，被抓去也沒有生命的危險；很多在道路中央來前進，沒有遵照原案實行。記得出發先一天，我們研究偵探欲達到他的任務，一定要到道路外多方去活動，要是他不去活動，他一定不能達到他的任務，但是那天當偵探的沒有做到。我們有一個標語「多流汗，少流血」，就是說：我們要不避艱難，在很困難的地方去偵探，對部隊才有好處。以後對匪作戰，對敵觀念要充分提高才好。

第二點尖兵和尖兵的交替，往往混在一塊，應該掩護的沒有掩護。不能做到迅速，確實，

靜肅，祕密幾個條件，以致很多不能達到我們預定的計劃。第一次尖兵連換班，據裁判官報告，中央縱隊和左縱隊換班不確實，沒有界限，形成一種混亂的狀態。以後我們要注意，要是前面任務還沒確實，後面的不妨停一停，等到前面確實之後，再迅速恢復。在敵人面前生出一種混亂，非常危險，亟應改良。

第三點掩護部隊等到主力下山後，應負後衞的責任；那一天掩護部隊，往往在主力下山之後，就以爲自己的任務完了，準備出發，在路旁坐起來；對後方右方左方很少派出瞭望，視察敵人的情形，就是有少數部隊派出，也是只望前方，不向後方看；後衞派出的意思，是恐怕敵人從我們後方來，所以瞭望應該以後方爲主。

第四點當天分右縱隊，中央縱隊，左縱隊三縱隊前進；縱隊間的聯絡非常必要，但是那一天可以說沒有聯絡得好，恐怕將來在陣區的聯絡，警戒更要困難，這是大家要注意的。那一天所以不能聯絡的原因，是因爲對特種部隊的行動沒有指定，將來各位當指揮官的時候，不管是營長，團長，旅長，師長，如果有特種部隊配屬本部隊的時候，除了一般命令之外，還要下幾個各別命令，一般的命令是對大家行動和作戰而發，各別的命令大都是對特種部隊而發；那天各部隊長對主兵的命令，大概很週到，但是忽略了對特種部隊的命令。

第五點手旗通信地點選擇未能完善。我們剿匪在山地作戰，將來對於手旗通信的機會，當然非常的多，因此對於手旗技術，應該加緊訓練。

第六點當天因爲跟着右縱隊前進，所以對右縱隊的情形，特別詳細。出發之後，在道路上休息的，都能讓出一條路來，這一點很好。第二天由仰天坪向小漢陽峯，大漢陽峯攻敵的時候，見到：第一，各部隊由仰天坪出發，還沒有到小漢陽峯的中間，因爲前方搜索，後方停止前進的時候，往往有少數部隊在道路壅起來，坐起來，把道路無形中阻塞了。這一點希望各位回到部隊去後應該對士兵糾正；因爲在山地作戰，道路闊的不過兩尺，仄的不滿咫尺，如果有人坐下來，就足以斷絕交通。第二，到小漢陽峯的時候，前面發現敵人，自然有營長負責處置，但是那天不是營長也開起口來，紛紛指陳，這對於軍紀上很不好。第三，在運動困難地區攻敵時，應該互相掩護，分段前進，慢慢的一段一段的前進；由前而後，由中央而兩翼，這樣才好。當天小漢陽峯攻擊時，只有兩條路；一條崎嶇難行，沒有用；有用的只有通小漢陽峯的這一條，在這種情形之下，先頭部隊到達某一個地方，要站穩，整頓軍容，暫停前進；讓後方部隊通過他前進。這樣交互分段前進，達到一定地區，不能再進時，則由中央向兩翼擴充，這才是正當的辦法。爲什麼要這樣來攻擊敵人呢？因爲往往第一綫是很有力量部隊，如果先頭部隊到

達，就用先頭部隊打，後頭部隊到達再打，結果：不論我們有多少人，方量同一連一排人一樣，不能把全力用上去，容易給敵人各個擊破。第四，連長受了攻擊命令之後，應該在相當地點召集本連排長，把前進地形、道路，攻擊點，左右的聯絡，各排的任務，前進的方法，聯絡的方法，掩蔽的方法，本連的企圖統統告訴他們，使他們明瞭；各排長於明瞭之後，應把本排的任務，併必要的規定，告訴各班班長。但是當天的命令，只有傳到連長而止，一切由連長一手包辦，很少有按照剛才所講的確實去做到。同時因爲連長包辦一切，所以排長不管事，班長莫明其妙；一個部隊，排長，班長都不管事，那末這個部隊要是常在連長的手裏，不要緊；一旦離開連長就沒有把握，只好聽天由命。我們的軍隊，編制上既然有排長，副排長，班長，他們在作戰時，各單位自然都有一種作用，我們一定要發揮他們的作用，不要埋沒了。所以以後對於部下的使用，一定要按照操典的規定，確實去運用。第五，班，排，連各個戰鬪動作，爲營以上戰術運用的一個基礎，沒有說各個及班排連戰鬪不行，而戰術運用會發生良好效果的。所以軍隊訓練基礎，十之七八是各個班排連的戰鬥動作的教練，希望各部隊長官對本身修養，固然要注意，對於班排連戰鬥動作尤其應該注意。比方那天攻擊，往往營長的處置，連長的指揮很妥當，但是下面對於命令的執行不能完善。攻擊小漠陽峯的敵人時，敵人祇有兩班人，我們

迎擊總有五六百人之多，一方面只有兩班，一方面多至幾連，這種澄施力量，沒有節制，爲什麼發生呢？就是因爲我們忽略班，排教練的原故。如果班排戰鬥動作訓練好了，就不至有上面這種情形發生；指揮官只要下一個命令下面就能夠很完善的去執行。當天攻擊小漢陽峯動作上很多的缺點，大半是由於缺乏戰鬥動作教練所發生，是很明顯的事實，所以希望各位以後不必求高深的學問，博大的戰略，只要以基礎的戰鬥動作研究起，這些自然會貫通。最要緊的是：怎樣瞄準，怎樣節省子彈，班長應該做何事，排長應該做何事，怎樣互相掩護，怎樣搜索，怎樣警戒，怎樣偵察，去訓練部下。我們可以把戰鬪動作訓練分做兩種：一種是體育，要鍛鍊我們的身體。一種是智育，要鍛鍊我們的腦筋；在鍛鍊腦筋的當中對於判斷敵情是很要緊的，各部隊長判斷敵情，假少經驗，一看見敵人就下令攻擊，甚至兩三個敵人跑了也叫追擊。所以對於判斷力的養成，也是很重要的。第六，我們指揮部下作戰，在可以減少損害的場合，我們要愛惜他的生命，我們能夠保留他的寶貴的生命，也就是保留一分力量，可以做最後的勝利的基礎。少數指揮官缺乏這種應有的性能，當向小漢陽峯前進的時候，後方的部隊用跑步前進，固然不差，不過這一帶，在敵人控制之下，隨時有被敵人襲擊的可能，要是我們跑得乏力了，衝鋒既然不能，瞄準也難精確，很是危險。所以在必要的場合，我們應不惜犧牲，但在非必要的

場合，我們應該珍惜部下的氣力和生命。第七，在這種困難地形運動，我們前面部隊的推進，一定要有掩護，所謂掩護，應該以火力掩護爲主，後面的部隊應該以火力超過自己攻擊的部隊，協助進攻。那天控制後方的機關槍，往往沒有射擊準備，沒有佔領陣地，那是不好。第八，對於武器的使用，很多沒有珍惜武器的心理；武器爲軍人第二生命，我們的生命在戰場上全靠武器的保護；各位長對於這一點要告訴士兵，建設他們愛護武器的心理。第九，當天攻擊大潢陽峯來動作，在戰術上不免有種種缺點；但是一般的攻擊精神，可以說很豐富，深堪嘉許。

第三天某一營因爲特種部隊，未能按照時間來集合，就耽誤了出發的時間；這種不能完全遵守時間，是一個缺點。據報告當天向馬頭鎮北方一帶假設，的攻擊，很活動，很嚴密，這是很好。以後無論在甚麼地方作戰，應該注意：(一)聯絡要確實無論行軍作戰，互相聯絡，要確實。(二)偵察道路很要緊，如果道路偵察很詳細，行進交叉的紛亂情形，一定可以免掉。(三)命令下達一定要經過確實的研究；　委員長常常說：「命令是生命的指南針」可見命令的重要性，我們下命令的時候，應該十分的鄭重。命令就是一種企圖的表示，本來沒有一定的規定，不過陣中要務令中有第五條簡要的規定，要是我們能夠一致引用，將來對於軍隊的指揮上一定可以收統一之效。這一次我看各支隊長縱隊長的命令格式，參差不齊，希望以後能夠改正。

(四)住往上級機關所發下來命令計劃等等，下面不去研究，這是很不好，不但是本部隊有關事項要確實去研究，就是關於旁的部隊的事項也要確實去研究，所以這次演習有十四號晚上，在仰天坪研究命令的規定，同時並規定派警戒，搜索。這幾點希望各位帶回去修養自己，訓練部下，以達到　委員長這次召集教育的全目的。(完了)

射擊教育紀事目錄

第一期

緒言
預定射擊教育計劃表
步槍基本教育射擊計劃表及實施經過及所見
輕機關槍預行演習基本射擊計劃表及實施經過及所見
重機關槍預行演習基本射擊計劃表及實施經過及所見
班戰鬥射擊計劃及實施所見
排戰鬥射擊計劃表
教官分配表
時間分配表

第二期

步槍基本教育射擊計劃表（實施經過同第一期）

輕機關槍射擊預行演習
基本射擊計劃表及實施經過概要
重機關槍射擊預行演習
基本射擊計劃表（實施經過同第一期）
班戰鬥射擊前之講解
班戰鬥射擊計劃表及實施經過
排戰鬥射擊想定
教官分配表
時間分配表

第三期

教官分配表
時間分配表
步槍基本教育射擊計劃表（經過概要同第一期）
輕機關槍實施概要及所見（計劃同第一期）
班戰鬥射擊計劃表（經過概要同第二期）
班排戰鬥射擊計劃表

緒言

中央軍校教育處長
本團射擊主任教官 李明灝

射擊爲步兵最要之作戰手段，在每次戰鬥中，射擊佔其重大部份；故射擊教育爲步兵最重要之課目。至亦距目前之猖獗而不能消滅者，在國軍下級指揮官不能適應諸種戰況之射擊指揮，及士兵缺乏實戰射擊之能力，與乎射擊軍紀之廢弛，實係一最大原因。此次　委座於廬山設立軍官訓練團，訓練勗勉各軍官，對於射擊，異常重視，故設專組教育，並令明灝主任其事。竊以射擊教育能否收效，以教育時間之長短與指導者之良否爲轉移。但此次之訓練，爲期甚短，欲作長時間之射擊教育，勢不可能，故前者已不可恃。爲使短期射擊教育獲得相當之成効計，祇有覓良好之射擊指導者，盡心指導，以補不足。故對於教官之選選，頗費周折，雖邀得步軍兩校富於射擊教育經驗之同志數人，但以時間過短，仍恐射擊教育難臻完善；遂復於教法之採取，課目之選定，及時間之分配上，詳加研究。自京至廬經十數次會議之縝密討論，始決定教法採取啓發式，課目選定之各種應用課目爲主，並側重實施，故每次之射擊多在野外實施，至講堂之高談理論，則甚少。其次，對於各期之步槍輕機關槍重機關槍之射擊預行演習，與乎步鎗輕重機關槍之基本射擊，以及各種武器之班排戰鬥射擊等，事先均擬有一詳細之計劃，俾

教育時有所依據，而不至於空泛；其計劃之成立，除事先作數度之現地偵察外，對草擬之計劃，必經數度會議討論與修改，始克成立。故每次之計劃，雖不敢自詡已臻相當完善，然大致儘可爲各學員將來回隊時自立計劃之一範式。祇惜實施時往往因器材與設備之欠缺，以及時間之過短，人員之過多，不能依照原定計劃一一實施，此理論與事實之未克盡符可爲遺憾者也。

中國國民黨湖南省黨務指導委員會湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組預定射擊教育計劃表

主任教官李明灝擬

項別	內容概要
教育之目的	以充實勦匪軍軍官對於各種步兵火器之射擊技能並增進其射擊教育能力俾剿匪軍士兵之射擊技能向上而利清勦匪共爲目的
教育之方式	採取啓發式教育運用各種方法與予授予導學員於自己研究之途並多說明各種教育之方法使其明瞭教育之趣旨而收教育之實效
使用之器材	使用之器材以單簡易辦者爲主並多利用現地以養成實施教育時不受器材限制之習慣俾行軍剿匪之部隊得隨時隨地施行機會式之教育
時間之分配	以每期所有預定之時間按步槍輕機關槍射擊預行演習步槍基本射擊以及戰鬥射擊四種平均分配但重機關槍之預行演習基本射擊戰鬥射擊則提出各連原屬重機關槍連學員於一處依所有預定時間分別施行
教育之範圍	射擊教育之範圍分爲步槍輕機關槍及重機關槍之基本射擊與夫班排之戰鬥射擊等
課目之選定	所有應授之課目除應選定應用之諸課目外尤以對於各種教育方法更宜多加採取至於理論則除與應用有密切關係者以外務宜刪去

教育之着眼　教育之着眼應以能在短少時間內採取各科目之精彩處教授之務使各學員深爲了解並能爲其教育部下之應用

教育之計劃　凡在教育範圍內所定之各種演習均須於事先依現地偵察之結果本着本計劃以上各項之規定擬就各種計劃表提交主任開會討論修改決定

實施之步驟　實施時應以各該計劃所規定爲依據宜先詳細解說並同時示以模範動作然後依說明與動作之要領要求學員實作如發現錯誤應立即予以矯正實施後則提出問題使學員答解學員答後立即矯正其所答是否正確並於每課最後五分鐘作爲學員質問之時間

問題之解答　學員提出之質問除立即答復外如因時間不夠不能立即答復或難於立即答復者應於下課後以書面答復或於下課後與各教官共同研究作答

課畢之報告　各教官於每次課畢後應將實施情形於下課十二小時內呈交主任核閱

附記

一、本預定計劃係爲各教官起草實施計劃或實施時之準據

二、本計劃實用於一、二、三期

三、如發生困難時得於可能範圍內酌用之

第一期

中國國民黨總裁兼國湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第一期射擊組教官分配表

階級	姓名	担任職務	原屬機關	備考
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校教育處長	
少將	張公達	射擊補助教官	八十九師	
上校	趙繼和	班排戰鬥射擊教官	步兵學校	
中校	蔡西庚	同右	同右	
中校	陳錫離	步槍射擊教官	訓練總監部	
少校	余萬里	同右	步兵學校	
少校	梁可發	同右	同右	
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	同右	
少校	李敦華	同右	同右	

少校	李學武	重機關槍射擊教官	軍官學校
少校	曾鼎	同	右

中國國民革命軍第四路湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團射擊組第一期教育時間分配表

月日	時間	連別	課目	教官姓名	備考
七月十九日	上午六時三十分至九時	一、二、三、	步槍射擊預行演習	余萬里梁可發	
七月十九日	上午九時至十一時三十分	四、五、六、	同右	余萬里梁可發	
七月十九日	上午六時三十分至九時	四、五、六、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤李敦華	
七月十九日	上午九時至十一時三十分	一、二、三、	同右	陸嘯濤李敦華	
七月十九日	上午六時三十分至十一時三十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍射擊預行演習	李學武曾鼎	以上學員係挑自各連原屬機關槍連學員並非全連演習以下同此
七月十九日	下午一時四十分至四時十分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	余萬里梁可發	
七月十九日	下午四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	同右	余萬里梁可發	

七月十九日	下午四時十分	一時四十分至二時十分	十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華
七月十九日	下午四時十分	四時十分至七時四十分	七、八、九、	同右	陸嘯濤 李敦華
七月十九日	下午七時四十分	一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	重機關槍射擊預行演習	李學武 曾鼎
七月二十日	下午四時十分	一時四十分至四時十分	一、二、三、	步槍射擊預行演習	余萬里 梁可發
七月二十日	下午四時十分	四時十分至七時十分	四、五、六、	同右	同右
七月二十日	下午四時十分	一時四十分至四時十分	四、五、六、	輕機關鎗射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華
七月二十日	下午四時十分	四時十分至七時十分	一、二、三、	同右	同右
七月二十日	下午七時四十分	一時四十分至七時四十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍射擊預行演習	李學武 曾鼎
七月二十日	下午四時十分	一時四十分至四時十分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	余萬里 梁可發
七月二十四日	下午四時十分	四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	同右	同右
七月二十四日	下午四時十分	一時四十分至四時十分	十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華
七月二十四日	下午四時十分	四時十分至七時十分	七、八、九、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華
七月二十四日	下午七時四十分	一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	李學武 曾鼎

七月二十五日	上午六時三十分至九時	一、二、三、	步槍基本射擊	余萬里 梁可發	
七月二十五日	上午九時至十一時	四、五、六、	同右	同右	
七月二十五日	下午六時至九時	四、五、六、	輕機關槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華	
七月二十五日	上午九時至十一時	一、二、三、	同右	同右	
七月二十五日	上午六時三十分至十一時三十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍基本射擊	李學武 曾鼎	
七月二十五日	下午一時四十分至四時十分	七、八、九、	步槍基本射擊	余萬里 梁可發	
七月二十五日	下午四時十分至七時四十分	十、十一、十二、	同右	同右	
七月二十五日	下午一時四十分至四時十分	十、十一、十二、	輕機關槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華	
七月二十五日	下午四時十分至七時四十分	七、八、九、	同右	同右	
七月二十五日	下午一時四十分至七時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	重機槍基本射擊	李學武 曾鼎	
七月二十六日	下午一時四十分至四時四十分	七、八、九、十、十一、十二、	戰鬥射擊	趙繼和 蔡西庚	
七月二十七日	下午一時四十分至七時四十分	一、二、三、四、五、六、	同右	同右	

附記

一、本表係依照國部所定之時間表所規定之射擊時間而分配之

軍官訓練團第一期步槍射擊基本教育計劃表

教官 陸軍步兵學校余萬里 陳錫麟 擬

課目	射擊預行演習	日期	七月十九日
使用時間	五小時	地點	臨時指定

演習人員之編成	1全體學員分爲兩組 2每組分爲五班 3每班設補助者一員 4補助者由學員中選充	所要器材	高紙靶一〇五 鑑查鏡一〇五 步槍一二〇 僞子彈一二五〇 沙囊一一〇 長方形桌子一〇 凳子一〇	備考	

研究事項	着眼點	實施時間	指導者	指導概要
握槍把	掌之全部務須與槍把密接不可留存空隙		余萬里	教官先將要領說明次示以模範之動作使各學員見學後即令各班開始練習。
桌上瞄準及擊發	1呼吸宜深靜 2眼心指宜一致			教官先將要領說明後次示以模範之動作使各學員見學再教以教育之方法後即令各班開始練習。
桌上瞄準檢查	注意不可將鑑查鏡之影像左右反對誤視		同右	

伏射據槍	跪射據槍	立射據槍	胸膝據槍後	斜而利用
1握槍把之確實 2左掌與搶之接續部 3左手位置須適當 4瞄準時頭不可過於偏右	1握槍把之確實 2左掌與槍之接續部須緊密而確實 3左手與右手脚之接續須確實 4瞄準時頭不可過於偏右	1握槍把之確實 2左掌與胳之接續部須緊密而確實 3左前臂務須垂直 4瞄準時頭不可過於偏右	準伏射要領行之	
梁　可　發				
教官先將要領說明次示以模範之動作後即令各班開始練習	仝 右	仝 右	因無此種設備僅由教官說明要領	就現地說明並未以模範

中國國民革命軍軍官訓練團湘鄂北路駐匪軍

軍官訓練團第一期步槍基本射擊計劃表

指導者	訓練總監部監員陳錫離 陸軍步兵學校教官余萬里，梁可發		
時間	七月二十二日	地點	魏村附近第一及第二臨時射擊場
射手	軍官團學員	姿勢	依托伏姿
距離	二〇〇公尺	標靶	圓靶
發射彈	五發	合格標準	一〇分
攜帶槍數及彈數	1.各學員均帶步槍 2.每槍附子彈三發	備考	1.第一連至第六連上午實施 2.第七連至第十二連下午實施 3.上午第一、二、三、連第一組第四、五、六、連爲第二組 4.下午第七、八、九、連爲第一組第十、十一、十二、連爲第二組 5.第一組在第一射擊場第二組在第三射擊場

圓靶	一二〇	勤務	一、警戒勤務 長(軍官)一。 班長……。
看靶鏡	一二〇		
記號板	一二〇		

所要器材

指靶竿	一二〇
紅白旗	一二〇
紅白旗	一二〇
補靶紙	六〇〇塊
漿糊	六碗
電話機	四架
電話線	三卷
擦槍油	六瓶
擦槍布	六〇〇塊
擦槍鋼通條	一二〇
擦槍鐵通條	一二〇
藥室掃除器	一二〇
保心筒	一二〇
擦鎗架	一二〇
麻布袋	二四〇
大十字鎗	六〇
圓匙	六〇
成績查稿表	二〇〇
警戒用紅旗	四〇
沙囊	一二〇

人員之編成

兵……八〇

二、通信勤務

長（軍士）一〇

兵……四〇

三、射場勤務

射場專管（軍官）二、

補助者（軍官或軍士）二〇

以上擬請由團部負責指派在上午六時以前須將警戒，通信，靶子，及所要器材等分別配備完畢

看靶長（軍官）二〇

請由營部負責指派在集合前決定之：——

看靶兵……三六〇

記分者……一二〇

記號手……一二〇

由學員充任，臨時指派。

彈藥專管（軍官或軍士）二〇

助手（軍士）二，

擬請由團部負責指派在射擊開始前須將彈藥準備完畢

號兵……四

請營部指派

附記　一、射擊班之區分臨時規定之
　　二、以號音開始射擊完了時亦同

步槍射擊基本教育實施經過概要

余萬里

甲、實施之經過

一、各期教育，因教官少而學員多，兼以器材不全，實施時間短少，故在一期射擊預行演習之課目中，有若干應行研究事項，未克照表實施。其基本射擊，亦因人數過多，而不能輪流發射，僅由各班選出四、五名實施，其餘就現地見學而已。

二、二三兩期學員，第一期更多，射擊預行演習時，不能照表分班練習，僅由教官將該課目之要領及教育之方法逐一說明，並示以模範之動作，使各學員見學後，即由各班選出數名練習；其餘均在旁見學。再由教官將習技者之毛病逐一糾正與說明，令見學者筆記之。但第二期基本射擊時，適值雨天，臨時改爲學科，由團附主任教官顧問等輪流上射擊教育講話。至第三期之基本射擊，概照第一期之方法實施矣。

三、此外各課目之研究事項及指導要領等，概照計劃表施行。

乙、實施之後所見

一、人數多，教官少，教育器材不完備，實施與指導上極感困難，深感被教育者之獲益甚微。

二、第一期所用之步槍均屬新槍，迨至二、三兩期即均已生銹致實彈射擊時，屢生故障。究其原因實由於使用後不拭擦，而保管者又不加以整理及妥爲保存有以致之，蓋武器爲軍人之第二生命，故無論何時何地，對於武器之整理與保存，不可不詳加注意者也。

三、關於步槍之整理法如左：

A整理之一般要領：

一、凡用槍時必須先行整理。

二、設有沙塵附着，非拭去不可，拭擦時且不可使用附着沙塵之布片等。

三、不可強擦着色之部分，或研磨呈白色之部分，故意使發光亮。

四、除銹時，不可用沙布及磚石等物。

五、拭淨後，一切鐵具須塗以適度之油。

六、不可使用規定外之整理器具及脂油，（如市上所售之脂油類）並不可妄用規定外之整理法。

七、關於前記各條外之整理法，一般應注意事項如左：

1.凡屬內部，皆難整理，故易陷於不潔，因而促其發銹。及至發生銹痕，更大有害於保存，故內部內膛中，藥室及圓筒頭部之撞針等應特別注意。

2.塗油不可過多，且宜遲及全部，至於外部之塗油若失於過多，則不徒增塵垢之附着，且有汚損被服之虞。

3.槍口與準星之摩損，最有礙於命中之積確；故整理之際，切不可亂用通條等摩擦，或與硬性之物體相衝突。

B日常之整理：

一、未使用之槍，不宜分解，須用軟布(綿布)輕拭其外部，然後將其鐵部以含油布片拭之，而木托則以乾布拭之。

二、使用之槍，(除已使用者)宜脫却其游底，以軟布輕拭膛中及其外部，再用含油布片塗以油質。木托可用乾布拭之，游底不須分解，僅整理其外部，至尾筒內部，則宜勿卸彈膛底鎖而整理之。

三、分解整理，不問連日使用與否，一星期必須一次行如左之整理：

1.分解游底及彈膛底部，拭淨舊油之後，稍塗油於其內外部。

2. 拭淨尾筒內部之舊油後，稍塗油於其內外部。
3. 以軟布拭淨膛中，而以新含油之布片拭之。
4. 卸下通條，拭淨舊油後，再塗以油。
5. 表尺鈑稍注以油，徐徐上下。其游標更以軟布輕輕拭淨之。
6. 木托用乾布拭淨之後，略以油布片輕拭之。

中國國民黨訓導團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊科輕機關槍預行演習第一次計劃表

演習課目	輕機關槍射擊預行演習	指導者	陸嘯濤 李敦華
演習目的	在使各射手領會輕機關槍之射擊基本諸動作及增進官長教育部下之能力	時間	廿二年七月　日
		地點	海會寺附近
演習事項	1. eg槍把之握法及其基本之據槍法 2. eg之瞄準法及其瞄準鑑查法並表尺之使用 3. eg之投機扣法及各種射擊法 4. eg之裝填法及故障預防與協除法 5. eg之射擊指揮法	使用時間	五小時（五小時爲全體使用時間） （因eg與步槍係互換演習） （的eg每次（三連）之使用時間爲二時半）
人員編成	指導者二人　補助者二十人（由學員中挑選）全體學員（六連）區分爲eg與步槍兩組（或三連）eg組（三連）又區分爲上下兩半部每半部分爲十班每班設補助者一人（計二十人）上下兩部互換演習	所要器材	eg全部（連彈失）　小圓靶二十個（瞄準用）木靶架二十（粘小圓靶用）　瞄準鑑查鏡二十　mg靶二散兵靶五（即布質人頭靶）

演習事項	着眼點	演習時間	指導者姓名	指導概要
一、槍把握法	1.手掌全部須與槍把密接不生空隙 2.提力須盡量使用俾槍身不致搖動 3.腕臂之使用須自然準持久爲要	20	陸	先由担任之指導者向全體學員說明槍把握法之良否與射擊之關係及其重要性次解釋動作之要領並由指導者作一模範動作使學員習然後分班由補助者率領演習指導者巡視各組動作是否確實並隨時矯正其錯誤
二、基本握槍法 a用脚架之臥姿 b eg據臂坐	a 1.身體與銃之位置是否適合 2.而射之位置應以不變脚架能行當分之三距離掃尉爲主設置與肩稍寬 3.把底須確實壓於肩之四部 4.兩手及肩均須使槍	25	嘯	指導概要檢略同前至於二之動作如無散兵無時僅以逞

之據	不致左右傾爲要	
槍	b	
	1.體全部須握於內斜面	
c		
對飛		
擊	2.兩手須置於臀壓之上	
之據	3.餘用臥姿握槍	
槍	c	
	1.仰角小時之握槍以補助手於射手前面射手而跪將eg脚架置兩肩上以手握之此時須注意射手之腰際是否挺起及補助於之肘是否向後腹部	
30		
三、eg之瞄擊法	1.瞄準須正確迅速 2.槍身宜正 3.瞄準須不閉左眼行之	先集合全體學員說明eg之瞄準與步槍同乃檢查鏡之使用以及不閉左眼之理由并申明鑑查瞄準方法甚多然後分班輪流演習所定瞄準之

（檢查鏡）	4.瞄準時用時須注意槍把握法		兩課目eg之瞄準法以來架貼小圖靶行之各助手檢查動作
四、瞄準鑑查	1.檢查時準線是否確 2.瞄準是否迅速	濤	
五、表尺之用法及裝填法	1.裝填須迅速確實		
六、扣板機（未發）	1.扣時次須用食指之第二節 2.發時須停止呼吸 3.扣時須向直後扣用力須緩而輕 4.扣時所使用之力量以不致於臂爲要 5.扣後之食指伸出須迅速敏活	李	由指導者說明後作一標範動作使各學員見學指導概要同槍把握法
02			

七、故障之預防與排除及eg之保護法	1.故障排除與預防須先明瞭機械構造 2.故障之發生不外留落不良不發火彈逆不良跳出不良退後不足及機械損壞 3.槍支保護須嚴密	凡關於第七完全以口述
八、射擊指揮法	1.決定之表尺是否與實地距離適合 2.指示之目標是否爲最危害eg之目標 3.觀測彈着後之偏差距離修正是否確實 4.射手之命令復誦聲音是否明瞭 5.所示之射法是否適合指示之目標 6.命令是否適合	先將eg靶與散兵靶設置於適當之地形次集合全體學員說明射擊指揮之重要及指揮之要領如目標之指示彈着之觀測偏差距離之修正然後選出若干學員爲射擊指揮官再派若干學員爲射手其餘之學員在傍見學人員派定後由指導者概示目標之方向與地點再由充指揮者下射擊命令視所下之命令中之表尺決定是否合於實地距離以及目標指示射法規定是否適合要求次由指揮者假設彈着點或其他情形視指揮者之處置是否適合要求但情況由指導者隨時假設

中國國民黨革命軍第四集團軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團射擊科輕機關槍預行射擊第二次指導計劃表

演習課目　輕機關槍射擊預行演習　指導者　陸嘯濤　李敦華

演習目的　同第一次演習　時間　二十二年　月　日　午　時

地點　海會寺附近

演習事項

一、eg利用各種地形之據槍法
二、eg對於各種目標之瞄準法及目標指示法
三、eg各種射法之預習及其構成
四、eg之分解結合及其性能之概要

使用時間　同第一次演習

人員編成　同第一次演習

所要器材

名稱	數量	備考	名稱	數量	備考
輕機關槍	十二	每連二枝（eg檢查鏡小圓匙）	eg人像靶	四	瞄準及射法用
十字鏡	四	每連彈板一	大木樁	二十	長10m
隱顯靶	六	每連每樣各	人像靶	二十	長60m
寫景圖靶	十二	瞄準及射法用	短木樁	二十	長40m
小人頭紙靶	八十	0.6m×0.4m	四形木樁	十	長30m
幕布木架	十	0.6m×0.6m	橫材	十	長60m
		貼紙靶用	蔴繩	五	40m575m夜間射擊用
			洋釘	半	

演習事項	着眼點	指導概要	演習時間	指導者姓名
一eg利用各種地形之据槍法	1.無論利用何種地形須顧慮沙土塞着排汽孔故通常宜使用脚架	於演習前偵查適當地形以便適合演習之需要同時並設施各種標的以作演習利用各種地形據槍之用於演習時由指導者率領學員至已偵查設備之地點對於各種利用地形據槍法之說明並就地由指導者作模範動作然後實間學員對某種地形須用何法據槍由學員解答指導者糾正然後分班到實地演習同	陸	
1.急傾斜對下射擊之据槍法	2.無論利用何種地形据槍兩脚架宜近於水平槍口宜稍高			
2.於降傾斜對超谷射擊之据槍法	3.据槍應以能迅速發射爲主故通常据槍不使用工作器具爲要			
3.不用脚架之据槍法	4.無論利用何種地形据槍應以射擊便利爲主其次爲身體之蔭蔽以及身體之舒適			
4.行進間之迅速据槍法	5.急傾斜對下射擊之据槍依地形得以右肘支地或以彈盒背包枕肘身體宜臥於內斜面槍身與身體之角度依地形而異			
5.利用樹木据槍法	6.於降傾斜對超谷射擊之据槍得坐於地面行之須伸左(右)足俾擎槍置於膝上			
6.利用土堆及步兵散兵壕等之据槍法	7.無脚架之据槍爲不得已而行之行此種据槍時須有依托物行之並須顧慮第十一條前半條之着眼			
7.依工作器具	8.行進間之迅速据槍應注意2 3 4之着眼 9.利用樹木之据槍除注意3 4之着眼外應顧			

挖補地面之據槍法

二eg對於各種目標之瞄準法及目標之指示法

1.對明顯目標之瞄準法

2.對不明顯目標之瞄準法（選補助瞄準點）

3.對飛機之瞄準法（直接瞄準使用圓形照準器之瞄準）

盧裝塡及彈殼之蹴出及身體之掩護放通常置槍於樹木之右側

10關於利用土堆等之據槍應本2 3 4之着眼行之

11依工作器具挖補地面之據槍首在挖補脚架之位置俾速行射擊其次挖補身體之位置俾射擊時之身體舒適此動作通常由射手相鄰之彈藥手行之

1.對於各種明顯目標之瞄準通常以其子除爲瞄準點俟偏差之結果再改尙修正之瞄準點

2.對於不明顯目標之瞄準通常選擇補助瞄準點行之若選擇高或低於目標之補助瞄準點須注意減或加與目標相應高低差之表尺度如補助瞄準點與目標在一水平線上者則不變表尺向補助瞄準點之左(右)相應之間隔處瞄準至於補助瞄準點之選擇以近於目標且明顯者爲適當

3.對飛機之瞄準須計算飛行速度飛機高度及飛機長度及子彈至每高度之時間得依射擊教範122條行之若使用圓形照準器如飛機已飛過不發生射擊效力之圈時立卽改換瞄準點

時要求學員練習目標之發現及目標之指示等指導者負動作之矯正

於演習前選擇使於演習之地並設備各種瞄準用之器材演習時先集合學員說明對各種目標之瞄準要領然後依上列課目次序開始演習無論何種演習均使用檢查鏡檢查瞄準線是否正確對於飛機瞄準值以口述或圖解

4.夜間瞄準法
5.利用補助目標之指示法（利用手指幅遊標幅目標方眼透明板等之指示法）

4.夜間瞄準如利用黃昏標定照準其橫計須與目標成平行線以便點射移動若僅爲點射擊之標定則瞄準線須確對着目標如係設置瞄準標示須避免敵人之發現尤其是燈火如利用月光卽其他之照物照準須於瞬間行之其動作之演練宜於晝間戴夜暗鏡行之
5.目標之指示以簡明適切不使射手及各彈藥手誤會爲主
6.如利用補助目標指示時選擇近於目標之顯着物爲主
7.如射手對所示之目標認識困難班長得自行持槍示之或射擊示之

選於適當場所設置便於各種射法預習之標的次集合學員說明各種射法之要領及其用途然後分班演習里演習點射時補助者在射手旁持表覩射手每次

三eg各種射法之預習
1.點射
2.點射移動或反復點射掃射
3.連續點射

1.點射通常以五發教育時須注意射手扣板機之時間是否適合五發之時間至於瞄準線是否正確須同時注意
2.移動點射須迅速確實槍身宜正確兩肘之位置須適當移動須適宜子彈須分均散佈於全目標中移動時之瞄準線須在目標上移動
3.連續點射須流着並須保持最初之瞄準線扣板機之食指不得弛緩

扣板機之時間是否合於五發時間或以聲音計算（時間約半秒）同時由另一助手視檢查鏡對準線是否瞄正確扣板機時槍口是否震動在演習點射移動時須注法除指導外同時指導之動作是否依點射之要領是否在每一標上及線外之目標是否

四eg之分解結合及構造機能之概述

1.分解結合須按照次序行之
2.構造機能之明瞭發生故障原因及排除故障之初步

先由指導者說明eg不可常行分解結合之理由次說明分解結合爲拭擦及排除故障與更換機件之用對細部不可撤下然由指導者將eg分解同時規定分解之次序及撤下機件之名稱完成撤卸後逐件說明構造之機能及其作用最後再依次結合然後指定學員自行分解結合指導者在旁監視指導最後指導者令學員質問即行答復

附記

中國國民黨湖南省黨部訓練團北路剿匪軍軍官訓練團

射擊科輕機關槍基本射擊指導計劃表

演習課目	eg基本射擊
演習目的	在使各學員實驗eg之射擊諸動作及eg之各種射擊方法並且使其了解靶場之諸種勤務等以作將來教育部下之參考
演習地點	本團第一臨時射擊場
主要研究事項	一●m 300圓靶單發射擊 二●m 300之劇動後對圓靶之單發射擊 三●m 300對瞬間現出目標之數發點射 四●m 25對縮小人頭靶之移動點射
使用時間	二時半
指導者	陸嘯濤 李敦華
演習時間	七月 日 午 時
次要研究事項	一●班長之射擊指揮方法 二●班受對彈着之觀測及修正 三●射擊場軍紀之練習 四●射擊勤務之練習

演習方法	將全體(三連)學員區分爲六組(即每連爲二組)以每組中編成四個射擊班除班長外爲四人依班次順序每班得照上列主要研究事項中所列之課目一個即第一班演習m 300之單發射擊餘類推其餘之學員於指定地點內見學
人員編成	指導者二人射擊場主任一人(請營值星任之)武器彈藥管理每連一人由各連特務長充任之)監視者每連二人(由自長選任)助手每連四人(由學員充之)交帶總管每連一人(由班長中選充)班長每連八人(由班長學員充之)看靶長每連一人(班長充任)看靶兵每連九人(由學員輪充)射手每連八班(每班四人)電話兵四人(由交通司派定)警戒長一人(團部計劃派遣)以警戒兵若干(同上)

規定事項	演習順序	距離(米)	靶之種類	姿勢	射擊方法	每人使用時間	每班使用時間	每人使用彈數	每班使合格標準	備考
	一	m 300	圓靶	臥姿	單發	十分鐘	四十分鐘	五	二十	十圓準射擊教範之規定
	二	m 300	圓靶	臥姿	單發	十分鐘	四十分鐘	五	二十	八圓
	三	m 300	上下顯靶	臥姿	數發點射	八分鐘	廿二分鐘	五	二十	八圓
	四	m 25	縮小人頭靶	臥姿	移動點射	六分鐘	廿四分鐘	十五	六十	中二目標
	合計					二時十六分			一百廿	

所要器材	名稱	數量	備考	名稱	數量	備考
	輕機關槍	三十四	每連四挺合如上數	攜帶圖板	十二	每連二合如上數
	eg另件箱	十二	每連二只合如上數	(附筆)		
	eg子彈板	四八	每連二只合如上數	補靶紙	六捲	每連一捲
	eg子彈	一千五百	每連二百五十發六連如上數	漿糊	六瓶	每連一瓶
	擦槍布	若干		射擊成績表	六十	每連十張
	擦槍油	若干	由各連酌量攜帶	大圓靶	六	
	擦鎗架	若干		小靶木架	十	
	eg裝彈機	六	每連一個	小人頭紙靶	二十四張	
				看靶鏡	六	
				補靶桿	六	由團部事先辦
				記號旗	十二	理紅白各六
				望表鏡	六	
				電話機附線	二	請交通處辦理

每現出時間爲二十秒射擊須在廿秒內射擊完畢

射擊時間由據槍起二十秒鐘內行之

時間晴準用

一般要求事項

一●在開始射擊前班長率領射手至指定地點檢查槍枝亦由班長領發子彈然後依次叫各射手就射擊位置臥倒次發射擊口令任射擊時班長應注意彈着之觀測及修正至每一射手射擊完畢班長立即檢查槍枝膛內有無子彈存留

二●射手在班長未檢查槍支前應自行檢查與拭擦槍支非得班長之口令不得自行裝填子彈射擊時須報告彈着點射擊完畢後須報告發彈數與命中數及自己姓名然後退至規定地點呈槍與班長檢查檢查後退至擦槍處擦槍

三●各勤務人員應本着射擊教範七十六條——八十五條所規定事項行之

四●對於第一二主要事項之演習須單發子彈裝填射擊

五●對於第二主要事項之演習須在射擊位置後三十米處開始演習跑至射擊位置射擊其動作依班長口令行之

六●對於第三主要事項之演習得先行臥下行裝填俟靶現出即行射擊但須於規定幾秒時內射擊之

七●第四主要事項之演習亦須依班長口令行之

八●無論何項射擊班長須嚴格要求射擊軍紀

九●見學之學員不得超過指定見學地點之範圍尤其不許擅至射擊位置防礙射擊

十●各射手須在規定之射擊時間內射擊完了

指導概要項

先集合全體學員說明各種射法之動作要領及射擊場之軍紀勤務人員所應担任之職務並規定各種事項如見學人員之地點擦槍之地點靶位之區分以及其他然後依所分配班次照表實施在射擊時每一指導者監視三個射手之射擊動作及班長之指揮方法如發現錯誤立即矯正

附記

一、各種射擊器材屬於各連準備者由各連事先準備屆時攜至靶場應用如由團部準備者由射擊主任於事先列單通知準備運至靶場應用

二、各勤務人員由各連於射擊以前依表派定之

三●人員之分班亦由各連於射擊前區分完了

四●集合地點爲軍官訓練團四地射擊場屆時由各連將學員帶至集合地點

五●警戒人員須於開始射擊前配備完了

射擊組第一期輕機關槍射擊教育實施概要及所見

李敦華 陸嘯濤

一、射擊預行演習

甲、人員時間之區分

本期輕機關鎗射擊預行演習，每連各爲二次，每次之時間，按每六連爲一教授班之規定，則爲五小時，但學員人數過多，教官太少，加之步槍須同時演習，故時間之使用須與步槍平均分配，故每時實在使用之時間爲二時半。但人數過多不能合班教育，同時因步槍與輕機關槍教官各有二人，於是只能區分六連爲四班教育，每一教官須輪教四堂，歷時五小時之久，此人員時間之大概區分情形。

乙、實施之經過概要

最初由主任教官率領各教官，於規定之演習時間以前，到達預定學員集合場所，首由李主任教官向全體學員演述射擊組實施射擊教育之方針目的以及着眼等，然後介紹各教官，（第二次無主任講述與介紹）其次則按上述之分配，區分班次，由各担任教官率領區分學員至幕營地附近席地講解，因黑板槍枝俱無，不能寫明與實作，均爲演述。對於講解力求明白，俾學員易

於了解，後取得步槍一支，故於反覆說明各課目要領後，即以步槍代輕機槍，示以据槍瞄準擊發等模範動作，並分少數學員依所說之要領，所示之動作，實地練習，教官即矯正其動作之錯誤，與說明其要領，經過相當時間後，停止練習，由教官提出各項應用問題與學員研究，以資啓發，在每課最後五分鐘，留作學員質疑問難之用，教官則盡量分別答覆，此實施之概要也。

丙、實施後之所見

本期輕機關槍射擊預行演習，因軍官訓練團成立伊始，器材設備不能完備，故實施時與原定計劃頗多出入，即應由實作演習者，因器材之缺乏亦只能口述，加之人數太多，縱使教者舌敝唇焦，恐學者中仍有少數不能了解，殊爲遺憾。

二、基本射擊

甲、人員時間之區分

本期輕機關槍基本射擊定爲一次，時間約五小時，亦係與步槍同時射擊，因靶場只二座，故與步槍分用，於是時間之使用爲二時半，學員方面則分爲兩部份，與步槍互換射擊，即分爲上下兩次射擊，每次人數爲三連，時間二時半，此人員時間之區分情形也，

乙、實施之經過概要

首由主任教官率領出場，各教官於演習時間以前先抵擊射場，俟演習學員完全到達後，由主任教官詳加說明實彈射擊之要義，靶場之規則，射擊軍紀之重要，以及射擊教育上之諸注意事項等，然後依上述之區分，由各担任教官率領學員至指定靶場。次由担任教官將演習課目動作要領，射擊場勤務警戒者之注意，以及各項規定詳加說明，然後派出勤務人員與警戒人員，最後則區分各連射擊班並班長之選定，靶位區分，至檢查槍枝以後，始開始射擊，射擊時教官巡視各班射擊者之姿勢動作是否確實，發現錯誤，即予矯正，如槍支發生故障時，即設法排除，同時並示以故障發生之原因，及排除之方法。暇時教官則至休息位置，與休息之見學員作單簡之射擊講話；並提出各種射擊問題，共同研究，以引起學員對射擊教育之興趣，此實施之概略情形也。

丙、實施後之所見

本期之輕機關槍基本射擊，因靶場只設置圓靶，對於計劃上所需要之各種靶的，皆付闕如，故演習時對於散兵靶之移動點，射顯隱目標之瞬間射擊等動作，均不能實施演練，加之射擊位置過於窄狹，對劇動後之射擊，亦不能演習，僅僅對圓靶行數發點射與連續射擊而已。至於學員中對於輕機關槍射擊稍有經驗者，固不乏人，但不明輕機關槍射擊諸動作者甚多，故射擊

時教官矯正各人之射擊動作而耗費射擊時間不少，同時因時短人多，輪到射擊之學員甚少，故多數均爲見學。此個人之所見也。

中國國民黨軍事學校南京本部北路軍軍官訓練團

射擊組重機關槍射擊預行演習指導計劃表

演習課目	重機關槍射擊預行演習	指導者	李學武
演習目的	爲增進學員射擊之技能並養成教兵之能力爲主要目的	日期	月　日
演習事項	1.各種姿勢架槍法 2.裝退子彈法 3.各種瞄準法 4.各種射擊法 5.表尺使用法 6.破陣處理法	地點	海會寺附近
		使用時間	五小時
人員編組	指導者二人 補助者十二人（由學員中挑選） 全體學員分爲十二組每組設補助者一人	需用器材	eg十二挺（每挺附水壺零件箱各一彈藥箱八） 臥式散兵人頭靶十二個 瞄準鏡十二個

第一次	演習事項	着眼點	演習時間 分計	演習時間 合計	指導要領
	一、各種姿勢架槍法 a 臥姿 b 跪姿 c 坐姿（馬克沁式適用之）	1.各槍頭須協同一致各取適合地形之姿勢 2.足趾須伸入地中 3.槍身須架成水平			先集合全體學員說明架槍之各種姿勢並由指導者作一範式動作然後分班演習之
	二、裝退子彈法 a 臥姿退裝法 b 跪姿退裝法 c 坐姿退裝法	1.彈帶須拉平 2.扳機柄時須前後用力扣緊 3.裝退動作須正確敏捷			分班演習由指導者逐一說明並改正之
	三、各種瞄準法 1.直接瞄準 2.間接瞄準	1.注意槍身之穩定 2.瞄準須精確迅速 3.瞄準時須同時注意把手指之握法及射擊法當否			以直接瞄準爲主體由指導者作一範式並指示各種目標使各學員分別瞄準由指導者逐一檢查或指定學員相互檢查之特殊之地形可臨時假設情況爲間接瞄準之演習

次			
第二次	一、各種射擊法	1.點射	1.精確敏捷
			2.點射時須注意槍身之固定
		2.縱射	3.掃射時升降機與橫移機之使用須適合規定
		3.橫射	
	二、表尺使用法	1.橫表尺	1.注意距離之測定及分劃之推算
		2.縱表尺	2.對偏差之修正務須迅速
	三、故障處理法	1.使用槍手明瞭機件之功用及故障之預防	
		2.故障發生時須敏捷處理之	
附記	一、本表分爲第一次，第二次，使用時間五小時，除休息換班及主任教官集合講話外，教練時間每次實用四小時。		

先將散兵八頭靶設置於適當之地點次集合學員說明使其分班演習

集合講解使學員連合射擊法實習之

集合全隊學員詳細說明之

中國國民黨軍事委員會湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組重機關槍基本射擊計劃表

課目	重機槍點射　連續點射　橫掃射	指導者	李學武　曾鼎
時間	月　日	地點	海會寺附近靶場
射手	以每六連合編一組每組依原連人數合用一鎗按次射擊	服裝及攜帶物品	學員按平日裝備各攜帶射擊教範及手簿一册
編成			
射距離	二十五米	姿勢	臥姿跪姿或坐姿臨時規定之
標靶	散兵人頭靶	發射彈	點射每人三發連續點射各五發掃射各十二發
合格標準	點射——以兩發命中標靶爲合格 連續點射——須三發命中 掃射——須半數射彈平均散佈	摘要	每槍射擊開始時由指導者先行試射以檢驗各槍之特性然後使學員逐一射擊

所需器材	勤務人員之編成
M7六挺（每挺附水壺零件箱各一） 風斧散兵人頭靶六個 望遠鏡六個 瞄準鏡六個 紅旗二面 大圓匙十字鎬各四柄	警戒兵四名（由團部派兵任之） 檢靶員六名（由學員輪流任之） 記錄員六名（指定學員輪流充任）

附記
一、依本計劃使用M7六挺每挺須配足彈藥一千發 二、各學員射擊成績另表登記之

民國二十二年　月　日　步槍班戰鬥射擊計劃表　指導者　蔡西庚

於海會寺

演習之構成

隊號　第一連第二排

排長　蔡西庚

班號 / 區分	班長	兵卒	携帶彈	預定消費彈
1	一	八	每人二〇	一五
2	一	八	每人二〇	一五
3				
4	一	四	九〇	六〇
5				
合計	三	二〇	四一〇	二四〇

演習部隊集合　時間　下午一時三十分　地點　五老峯東麓　隊形　橫隊

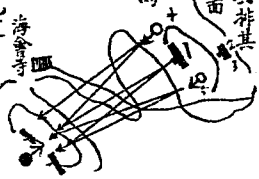
對輕易陣地之攻擊

戰況及演習上規定

戰況

一、對占領海會寺南側高地之敵攻擊之步兵排其態勢如左圖

二、演習排為第二排



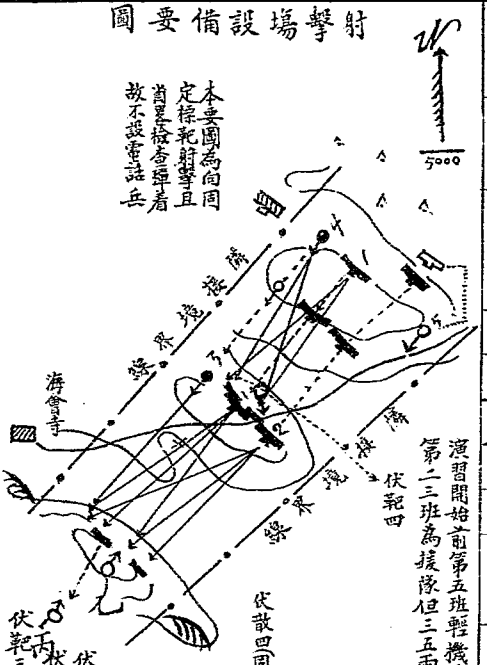
演習上規定

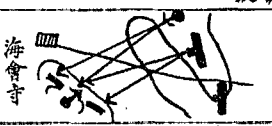
一、藍旗表示北隣部隊

二、實彈射擊時機由統監命令

三、統監由排長兼充

射擊場設備要圖



次數	第一次	第二次	第三次	附記
豫想戰鬥經過	一、排之射擊目標為甲乙丙等經指示後即開始演習發見目標開始射擊 二、兩後前進停止由排長命令	一、依排長之指示前進後對固難目標之發現及射擊	一、因標靶現出時各班迅速集中火力向之射擊	一、本演習係誘導性側重班長列兵動作因有器檢查彈着關係故看靶及看靶壕設備從畧 二、應射標靶得於課目講授時現示之
目標				
實彈射擊之時期及預定發射彈數	步槍 每人五發 輕機 一五發	步槍 每人五發 輕機 一五發	步槍 每人五發 輕機 三〇發	
主要着眼事項	兵卒 一、目標發現之遲速 二、槍之指向是否正確 三、據槍是否確實 四、表尺裝定是否確實 班長 一、目標之指示法	兵卒 一、前進時關係險機是否確實 二、前進是否正目標 三、輕機關槍與目標變換之射擊方法 班長 一、遠彈觀測困難的地形班長之觀測修正	兵卒 一、迅速變換目標 二、對於立之低目標射擊 三、急速射擊 班長 一、勿須明確指示目標及改裝表尺只須指示照準點即行射擊 二、對於立之低目標之觀測	

勤務人員	階級	區分	補助官	射場設備	射場 彈靶	射場 場壕	看靶 第一靶	看靶 第二靶	看靶 第三靶	看靶 第四靶	看靶 第五靶	看靶 第六靶	看靶 計	警戒
	將校	軍官	三											一二
	士官	上等兵		一										
	一等兵	二等兵		四										二八
	合計		三	五										二一

看靶壕設備	甲	乙	丙	丁
看靶符號				
收容人員				
新設已設或改造				

第一期班戰鬥射擊所見

蔡西庚

一、教官對各學員之射擊技能不甚明瞭，在第一期射擊計劃作成時，亦欲按表作成績之考核，厥後演習時，見各學員對戰鬥射擊因久疏不習之故，於簡要動作尙瞠然不知，遂致講解科目，頗費時間，演習指導，特從詳密。此種現象，乃各學員一向對於部隊士兵俱傾重管理不重教育，從而與書本相隔絕，致射擊技能荒疏若此，殊深遺憾。

二、因時間短少，而實施教育途側重於動作上之講解，與演練上之指導，故於成績之考察與記點之手續，略而不作。希望各學員回到部隊以後，將射擊教範之第二十二及第二十三表作一度考究，自可明晰。此乃淺易之事，望各學員對各士兵常加演練，庶幾使士兵修得精確之技能，以養成精良之射手，是爲至要。

三、指導之費時與力，受教者之技能不良爲最大原因，既於射擊動作不能熟練，則於超越射擊與間隙射擊兩者，雖欲實施而不可能。我國軍隊對於超越間隙兩者因不能演練之故，則無論何時雖部隊衆多，亦只第一線平行火力，故作戰時到處形成火力單薄，若欲作縱深射擊，而又顧慮前方及左右鄰兵之危險，促成自相阻碍，影響戰術，誠非淺鮮。此種縱深射擊

，因無時間加以演練，萬望各學員回部隊後，負指導之責，時常自行研究實用，以補戰術之缺，是所厚望。

步兵排與重機關槍排連合戰鬥射擊計劃表

指導者	陸軍步兵學校教官趙繼和

演習上之規定

1、演習部隊為第六連之第二排及重機關槍排餘悉依假想

2、統監自兼連長

3、敵以紅色幕的標示之其規定如左

各個幕的

敵散兵 三個幕的併列 敵MG二個幕的併列 敵IG

4、發射實彈之時機非有補助官之指示嚴禁施行

戰況

一、敵之主力在伍家半山其一部在門前嶺附近佔領陣地

二、以擊攘此敵為目的由九江方向南進之北軍中間第二營（配屬MG一排）七月二十六日午后一時四十分如要圖之態勢準備攻擊中當時連長所下之命令要旨如左

1、敵情（現地指示）

2、本連為營之左第一線有攻擊伍家半山大石頭亘道路以西之敵的任務

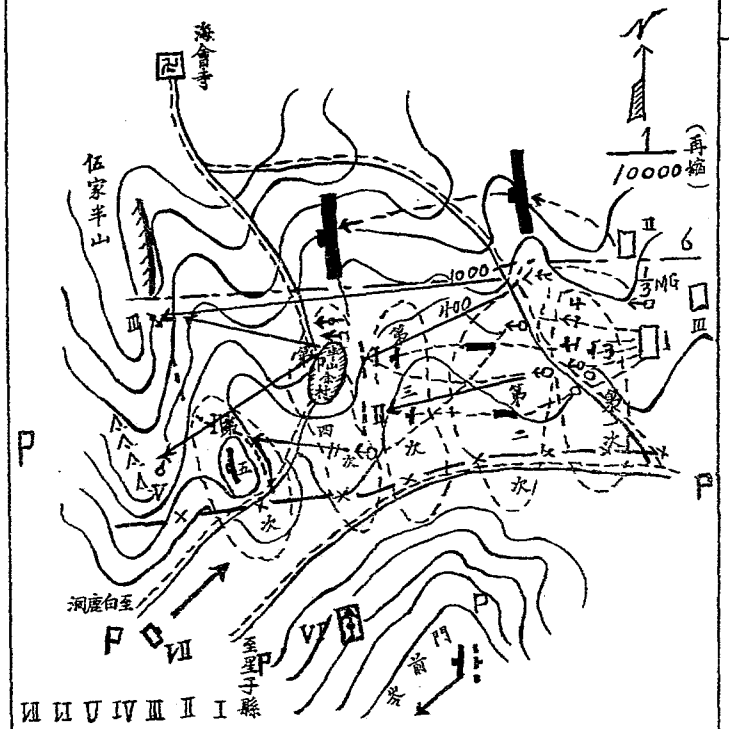
3、由右接第一第二排之順序為第一線以第二排為基準位置於此地

4、MG排應在紅土操場附近佔領陣地先援助連之前進爾後以與第二排協力為主

5、攻擊前進之時機另有命令

三、第二排長與MG排長目下在紅土操場附近正作攻擊協定中

標的之設備及戰鬥經過要圖



次數	豫想戰鬥經過	目標	發射實彈之時期	主要着眼
第一次	最初使第一第二第三目標及敵陣地線之概要現出集合第一第二及MG排長於遮蔽物後方下達連長之命令開始演習	Ⅰ		一、排長 1.與MG排長之協定 2.構成火綫命令（典257） 3.凹地通過時之統轄
	第二排長及MG排長互作關於攻擊之協定	Ⅱ		二、班長 1.在遮蔽物後指示射擊目標進出稜線後迅速開始射擊之要領（典196） 2.奇襲射擊之必要準備（目標指示表尺規定火力分配）（德射258）
	第二排長以記號招致各班長於稜線後指示目標遮蔽構成火線此時各班長相互協定目標	Ⅲ		
第二次	MG排在紅土操場附近進入陣地掩護步兵之前進	Ⅰ	僅MG發射實彈約五十發	1.輕重機關槍射擊位置之選定及射法之適用 2.步槍班前進時機之看破及躍進之方法
	各班準備完畢後報告排長利用重火器之射擊效果排長下令開始攻擊前進	Ⅱ		
		Ⅲ		

第三次	重機向3輕機向ⅠⅡ靶射撃兩歩槍班在友軍火力掩護下各以散兵縱隊分段向敵躍進俟與敵接近至非射撃不能前進之距離則以少數優良射手射撃其餘逐敵前進（德典145之六）以音響信號使半山余家事敵撤退兩歩槍班奪取ⅠⅡ陣地	Ⅲ	Ⅱ Ⅰ	1.輕機班前進時機之看破及前進要領 2.歩槍班奪取ⅠⅡ敵陣地後之處置（德典150）（握掌偵察警戒連絡遲滯阻止損害減少） 3.攻撃防禦之交互移轉要領（法典第二）
第四	第五班（輕機）向余村西北端佔領陣地向3靶射撃援助MG之前進輕機第四班不失時機向余村東端躍進（班長若不能作上述之處置時則排長統轄指導之）MG逐次變換陣地畢第一第二班亦逐次進出於余村南端開始射撃第三班亦極力與火線接近此時Ⅴ靶N靶同時不意現出予排長以前進困難之狀況	Ⅳ Ⅴ Ⅵ	依統監之指示各班順序發射實彈豫定歩槍十二	1.各班相互之協同及與歩兵重兵器之緊密的協同動作（德典270） 2.輕機班運動與射撃之連繫（典101 202 217） 3.各自動火器射撃目標之選擇及射法之適用（典220 69）火力之協調 4.歩槍班長之射撃指揮（德射範253 254）（射範168－175）（目標指示距離測量分火彈着觀測及修正

次			
			發輕機九發十發
第五次	予以IV靶爲我火力所制壓III靶沉默惟IV靶火力極猛之狀況 排奪取IV陣地後予以IV情況即終止演習（赤匪戰法與赤俄戰法特性之比較對照及其對策之研究）	V VI	1.衝鋒部署（典273） 2.火力包圍（典260） 班長 1.步槍班之各個躍進與掩護（德147之四）
附記	（1）上圖中記號處爲應設警戒兵與警戒紅旗之處請由團部指派所要士兵充任之 （2）發射實彈之時間約需三十分鐘屆時奏預備號音即由警戒兵暫時遮斷交通以收操號音撤收警戒		5.排長之射擊統轄（典187 188 189 195 258 259 264）

第二期

中國國民黨清黨運動湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期射擊組教官分配表

階級	姓名	担任職務	原屬機關	備考
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校	
德顧問	波勃	排戰鬥射擊教官		
中校	蔡西庚	班排戰鬥射擊教官	步兵學校	
中校	陳錫離	步槍射擊教官	訓練總監部	
少校	余萬里	同右	步兵學校	
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	同右	
少校	李敦華	同右	同右	
少校	李學武	重機關槍射擊教官	中央軍校	

中國國民革命軍第四路軍湘鄂北路軍團

軍官訓練團射擊組第二期教育時間分配表

月日	時間	連別	課目	教官姓名	備考
八月十四日	下午二時十分至四時廿五分	一、二、三、	步槍射擊預行演習	陳錫雛 余萬里	
八月十四日	下午四時廿五分至六時五十分	四、五、六、	同右	同右	
八月十四日	下午二時十分至四時廿五分	四、五、六、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
八月十四日	下午四時廿五分至六時五十分	一、二、三、	同右	全右	
八月十四日	下午二時十分至六時五十分	一、二、三、四、五、六、	重機關槍射擊預行演習	李學武	以上學員係挑自各連原屬機關槍連學員非全連演習以下同此
八月十五日	下午二時十分至四時廿五分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	陳錫雛 余萬里	
八月十五日	下午四時廿五分至六時五十分	十、十一、十二、	同右	同右	
八月十五日	下午二時十分至四時廿五分	十、十一、十二、	輕機關槍射擊預行演習	陸嘯濤 李敦華	
八月十五日	下午四時廿五分至六時五十分	七、八、九、	同右	同右	

八月十五日	下午二時十分至六時五十分	七八九十一二三	重機關槍射擊預行演習	李學武
八月十六日	上午六時三十分至十一時十分	一二三四五六	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里
八月十六日	同	右	同	右	重機關槍基本射擊	李學武
八月十六日	下午二時十分至六時五十分	七八九十一二三	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里
八月十六日	同	右	同	右	重機關槍基本射擊	李學武
八月十七日	同	右	工兵連輜重連		步槍射擊預行演習	陳錫離 余萬里
八月廿一日	同	右	七八九十一二三		輕機槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華
八月廿二日	同	右	一二三四五六		同	右	同	右
八月廿三日	上午六時三十分至十一時十分		工兵連輜重連		步槍基本射擊	陳錫離 余萬里
八月廿三日	上午六時三十分至十一時十時		七八九十一二三		班排戰德顧問汲親葵西庚門射擊	
八月廿三日	下午二時十分至六時五十分		一二三四五六		同	右	同	右

中國國民黨湖南省黨務指導委員會湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期步槍射擊基本教育計劃表

課目	射擊預行演習	日期	八月十四日	地點	臨時指定
		使用時間	五小時	備考	

演習人員之編成

1全體學員分爲兩組
2每組分爲五班
3每班設補助者一員
4補助者由學員中選充

所要器材

高紙靶	一〇		
鑑查鏡	五		
步槍	一〇		
假子彈	二五		
沙袋	一〇		
長方形桌子	五		
方形凳子	一〇		

研究事項	實施時間	指導者	指導概要
着眼點			
握槍把		余	教官先將要領說明次示以模範之動作使各學員見習後即令各班開始練習
桌上瞄準及檢發		萬	教官先將要領說明後次示以模範之動作使各學員見學再教以教育之方法後即令各班開始練習
桌上瞄準檢查		仝	

1呼吸宜深靜
2眼心指宜一致

注意不可將鑑查鏡之影像左右反對誤視

掌之全部務須與槍把密接不可留存空隙

右

伏射據槍	1握槍把之確實 2左掌與槍之接續部須緊密而確實 3左手位置須適當不可過於 4準時頭偏右		
跑射據槍	1握槍把之確實 2左掌與槍之接續部須緊密而確實 3左手與左腳之接續須確實 4準時頭不可過於偏右		
立射據槍	1握槍把之確實 2左掌與槍之接續部須緊密而確實 3左前臂務須垂直 4準時頭不可過於偏右		
胸牆後據槍	準伏射要領行之		
斜面利用	就現地說明並示以模範	因無此種設備僅由教官說明要領	後即令各班同始練習
	離	錫	陳
		右	右
		仝	仝
		教官先將要領說明次示以模範之動作	

中國國民黨黨學團湘鄂北路戰區軍

軍官訓練團第二期步槍基本射擊計劃表

指導者	訓練總監部監員陳錫離 陸軍步兵學校教官余萬里		
時間	八月十六日	地點	魏村附近第一及第二臨時射擊場
射手	軍官團學員	姿勢	依托伏姿
距離	二〇〇公尺	標靶	圓靶
發射彈數	五發	合格標準	一〇分
攜帶槍及彈數	1各學員均帶步槍 2每槍附子彈三發	備考	1第一連至第六連上午實施 2第七連至第十二連下午實施 3上午第一、二、三、連爲第一組、第四、五、六、連爲第二組 4下午第七、八、九、連爲第一組第十、十一、十二、連爲第二組 5第一組在第一射擊場第二組在第二射擊場

所要器

圍靶	一二
看靶鏡	一二
記號板	一二
指靶竿	一二
白旗	一二
紅白旗	一二
紅旗	一二
補靶紙	六〇〇塊
漿綢	六碗
電話機	四架
電話線	三卷
擦槍油	六瓶
擦槍布	六〇〇塊
擦槍鋼通條	一二
擦槍鐵通條	一二
藥室掃除器	一二
保心筒	一二
擦槍架	一二

勤務人員之編

一、警戒勤務

長(軍官)一

班長……一

兵……八

二、通信勤務

長(軍士)一

兵……四

三、射場勤務

射擊專管(軍官)二

補助者(軍官或軍士)二

通信以上擬請由團部責負指派在上午六時以前須將警戒，通信，靶子及所要器材等分別配備完畢

看靶長(軍官)二

請由營部負責指派在集合前決定之

看靶兵……三六

記分者……一二

記號手……一二

中國國民黨湖南省執行委員會湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊科第二期輕機關槍射擊基本教育計劃表

材料		附記
麻布袋	二四	1射擊班之區分臨時規定之
大小手鉞	六	2以號音開始射擊完了時亦同
圓匙	六	3工兵連輻重連在廿三日上午實施工兵連須附號兵一名
成績草稿表	二〇〇	
警戒用紅旗	四	
沙囊	一二	成

由學員充任、臨時指派
彈藥專管（軍官或軍士）二
助手（軍士）二
擬請由團部負責指派在射擊開始前須將彈藥準備完畢
號兵……四
請營部指派

演習課目	1 eg分解結合及機械作用故障說明 2 裝塡据槍瞄準擊發法 3 各種射擊法 4 目標指示及偏差修正法
演習目的	以增進學員之eg射擊技能幷充實教育士兵之方法爲目的
使用時間	五小時
人員編成	指導者二人 補助者十二人(由學員中選充) 分全教授班學員爲二組每組設一指導者及六員補助者
課目	着眼點
eg之分解結合及機械作用故障說明	一、分解結合須按順序行之 二、故障之原因應了解排除法所需練

指導者	陸嘯濤 李敦華
時間	月日午時
地點	海會寺附近
所要器材	eg(連彈鈑零件箱)每連一挺修桌二eg檢查鏡四小圓靶六小圓架六小人像散兵靶六寫景圓靶六寫景圓靶架圓點十字鎬各一
指導概要	先向學員說明分解結合之目的及注意點次由指導者寫明分解結合之順序後按順序分解結合一次同時說明各機械之作用然後講故障之原因及排除並以實槍部分指示之然後留十分鐘以爲學員質問
實施時間	5 7
指導者	李

二、裝填據槍瞄準擊發及據槍把	一、據填應迅速確實 二、據槍應以迅速能發射爲主 三、瞄準應迅速正確不可用左眼行之 四、擊發應停止呼吸使用食指二節行之用力不可波及於背 五、據槍把應用盡握力使掌與槍貫出空隙	先由指導者詳細說明裝填據槍瞄準擊發及據槍之動作要領然後由指導者逐一說明作一模範動作如學員不明白時再作動作至學員明白爲止後由補助者分組練習並規定補助者於瞄準檢查鏡中檢查瞄準線如發現錯誤立即糾正或重練習
三各種射擊法	一、射擊時之食指伸屈應敏活 二、點射之扣板機時間應在五發以內 三、點射移動除扣板和時間須在五發以內並且每一移動之瞄準線須正確身與肘之位置應適當	先由指導者說明各種射法要領次由各補助者分班練習
四、目標指示法及偏差修正法	一、目標之指示應迅速簡明尤其是利用目標附近之物體指示時須選擇明顯物體 二、修正偏差應迅速簡明容易爲主	先由指導者說明要領次由指導者設情況令學員指示與修正如不適合立即矯正並說明不適合之理由
7 5	7 5	7 5
敦華	陸嘯	濤

中國國民黨黨員訓練班湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團射擊組輕機關槍基本射擊指導計劃表

演習目的	在使各學員實驗輕機關槍之射擊諸動作及各種射法並使其了解靶場勤務等以爲他日教育士兵之參考	指導者	陸嘯濤 李敦華
地點	本團第一射擊場	時間	八月二十日午時分至時分

研究事項	人員編成
一、m 300數發點射 二、m 300劇動後之數發點射 三、m 25移動點射	武器彈藥管理者每連一人（由特務長任之） 監視者每連二人 射手每連四人 交代專管者每連一人（由學員充任） 看靶兵每連六人 警戒兵若干 看靶長二人（由班長充任） 警戒長二人（由班長充任） 其餘學員每連各編爲八人一班之若干班

所要器材

名稱	數量	備考	名稱	數量	備考	名稱	數量	備考
輕機關槍	二四		攜帶圖板	十二		看靶鏡	一二	
零件箱	十二		補靶紙	若干	由各連酌帶	補靶桿	一二	
子彈鈑	四八		漿糊	若干		紅白旗	一二	
子彈	二三〇〇	每連二三〇〇以六連計算如上數	成績表	二四	每連四張	白旗	一二	
擦槍布	若干	由各連酌量攜帶	大圖靶	一二		紅旗	一二	
擦槍油	若干		小木靶架	一二		電話機	四	請交通司設置
裝彈機	六	每連一個	小人頭靶紙	二百張				

附記

一、所要各種器材由各營副官事前向團部領發屆時攜帶出場

二、各勤務人員由各連於射擊前依表派定之

三、未担任勤務之學員由各連于射擊前編定班次

四、演習前先在勵志社門前集合完畢後再由指導者指定射擊場分別帶往

射擊組第二期輕機關槍射擊教育實施概要及所見

李敦華 陸嘯青

一・射擊預行演習

甲、人員時間之區分

本期輕機關槍之射擊預行演習，時間各連爲一次，卽五小時，較之上期少一次，仍與步槍同時演習，除次數少於上期一半外，所有人員時間之區分，概同第一期。

乙、實施之經過概要

本期輕機關槍射擊預行演習，時間因少於上期一半，故對於演習計劃，不得不稍加變更，至於演習課目，亦須於提綱中復加挈領，本期因有輕機關槍故對於分解結合與機械作用一課，又不得不增加；上述爲不同於上期者。至於主任教官說明一切以及區分等，概同第一期。但此次講堂黑板均設備完善，授課時均在講堂實施，便利多矣。

丙、實施後之所見

本期輕機關槍之射擊預行演習，因時間短少，除提綱挈領扼要講述演習外，學員因有完善之講堂，於求學之精神上，頗有進益。故此期學者有深刻之了解，但器材方面，還不能如所期

望，故對原定計劃，仍然不能完全實施。此美中之不足也。

二、基本射擊

甲、人員時間之區分

本期輕機關槍之基本射擊時間，同第一期，但本期幷非與步槍同時實施，故可利用二靶場射擊，至人員時間區分，概略同上期。但本期兩射擊場所設之靶不同，演習之課目亦各不同，故仍須每三連互換射擊。

乙、實施之經過概要

本期輕機關槍基本射擊時，值金陵兵工廠職員攜來蘇羅通式輕重兩用機關槍，故乘基本射擊之便，將是項槍枝與學員介紹，於主任教官說明一切後，由兵工廠職員說明該種槍枝名曰蘇羅通式，能輕重兩用，架於架爲重機關槍，卸下架爲輕機關槍，口徑爲七米厘九，係瑞士國造，能高射，平射，伏射，對空射擊，設有圓形照準器，槍機甚爲單簡，槍管易於更換，分解結合，極爲便利。後表演各種射法及分解，並實彈射擊。講述表演後，則按上期實施時之諸動作開始。但此次設有德式短距離(二十五米)之縮小人頭靶，施行移動點射，故指導者除照上期實施時之一切說明外，復對於短距離縮小人頭靶係與長距離大靶成正比例而產生，對於演習上所

收之效果，與大靶無異，且無設置廣大射場之弊，行軍駐匪部隊教育，可盡量採用。因地方設備均易找尋與設置，至成績之觀察亦易，射擊規定亦甚簡。繼說明點射移動之諸要領，然後始分班射擊，射擊時因各槍未加拭擦，銹壞者甚多，於是故障之發生，屢見迭出，教官對故障之排除，槍支修理，幾有應接不暇之勢，故對於各班射擊姿勢動作上無多時間去巡視與矯正，此實施之大概情形也。

丙、實施後之所見

本期輕機關槍基本射擊後之所見，概分爲三點：一、學員對武器愛護心理太缺乏，尤其是武器保管者太不盡責，對於領來未及一月之新槍，皆使之銹不堪用，殊爲可惜。二、學員中能深爲了解輕機關槍之構造作用以及各種射法者甚少。三、學員對射擊軍紀能確實遵守者亦少。

中國國民黨湖南省黨部軍事訓練團
鄂北路剿匪軍官訓練團

射擊組重機關槍射擊預行演習指導計劃表

演習課目	重機槍射擊預行演習	指導者	李學武
演習目的	以增進學員射擊之技能並養成教兵之能力爲主目的	時間	月　日

演習事項	1各種姿勢架槍法 4各種射擊法 2裝退子彈法 5表尺使用法 3各種瞄準法 6破陣處理法	地點	海會寺附近
人員編組（含教官）	指導者二人 補助者十二人（由學員中挑選） 全體學員分爲十二組每組設補助者一人	使用時間	五小時
		需用器材	mg十二挺（每挺附水壺零件箱各一） 彈藥箱八）臥式散兵人頭靶十 二個 準鏡十二個

演習事項	着眼點	演習時間分計	合計	指導要領
一、各種姿勢架槍法 1.臥姿 2.跪姿 3.坐姿（馬老沁式適用之）	1各槍頭須協同一致各取適合地形之姿勢 2足趾須插入上中 3槍身須架成水平			先集合全體學員說明架槍之各種姿勢並由指導者作一範式動作然後分班演習
二、裝退子彈法 1.臥姿裝退法 2.跪姿裝退法 3.坐姿裝退法	1彈帶須拉平 2扳機柄時須前後用力扣緊 3裝退動作須正確敏捷			分班演習由指導者逐一說明并改正之
三、各種瞄準法 1.直接瞄準 2.間接瞄準	1注意槍身之穩定 2瞄準須精確迅速 3瞄準時須隨時注意把手指之握法及擊法之當否			以直接瞄準爲主體由指導者作一範式並指示各種目標使各學員分別瞄準由指導者逐一檢查或指定學員相互檢查之特殊之地形可隨時假設情況爲簡接瞄準之演習

四、各種射擊法 1.點射 2.縱射 3.橫射	1精確敏捷 2點射時須注意槍身之固定 3掃射時升降機與橫移機之使用須適合規定	先將散兵八頭靶設置於適當之地點 次集合學員說明使其分班演習
五、表尺使用法 1.橫表尺 2.縱表尺	1注意距離測定及分劃之推算 2對偏差之修正務須迅速	集合講解使學員連合射擊法實習之
六、故障處理法	1使各槍手明瞭機件之功用及故障之預防 2故障發生時須敏捷處理之	集合全體學員詳細說明之
附記	一、本表定爲一次使用時間五小時除休息換班及主任教官集合講話外教練時間實用四小時 二、本表並適用于第三期	

中國國民革命軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組重機關槍基本射擊計劃表

第一次

課目	重機關槍點射	指導者	李學武
時間	月　日	地點	海會寺附近靶場
射手編成	以每六連合編一組每組依原連人數合用一槍按次射擊	服裝及攜帶物品	學員按平日裝備各攜帶射擊教範及手簿一册
射距離	二十五米	姿勢	臥姿跪姿或坐姿臨時規定之
標靶	散兵人頭靶	發射彈	點射每人三發
合格標準	點射以兩發命中標靶爲合格	摘要	每槍射擊開始時由指導者先行講射擊要領以檢驗各槍之特性然後使學員逐一射擊

第二次

課目	連續點射　橫掃射	指導者	李學武
時間	月　日	地點	海會寺附近靶場
射手編成	全第一次	服裝及攜帶物品	學員按平日裝備各攜帶射擊教範及手簿一册
射距離	二十五米	姿勢	臥姿跪姿或坐姿臨時規定之
標靶	散兵人頭靶	發射彈	連續點射各五發　掃射各十發

次		
合格標準	連續點射須三發命中掃射須半數射彈平均散佈	
所需器材	mg六，（每挺附水壺零件箱各一彈藥箱八） 望遠鏡　六個 瞄準鏡　六個 紅旗　二面 大圓匙 十字鎬　各四柄	勤務人員之編成
附記	一、依本計劃表使用Mg六挺每挺須配足彈藥二百發 二、連續射擊時每挺槍須配足彈藥五百發 三、各學員射擊成績另表登記之 四、本表並適用于第三期	

摘要
每槍射擊開始時由指導者先行講授射擊要領以檢驗各槍之特性然後使學員逐一射擊
警戒兵四名（由團部派兵任之） 檢靶員六名（由學員輪流任之） 記錄員六名（指定學員輪流任之） 所需標靶由團部派伕子送靶場及看守

班戰鬥射擊前之講解

蔡西庚

一・戰鬥射擊之意義

在射擊教範一百二十六至一百五十七條，對戰鬪射擊載述明晰，于基本射擊完了以後則施行：

1各個戰鬥射擊
2班戰鬪射擊
3排戰鬪射擊
4進而施行連以上之戰鬪射擊

而部隊戰鬥射擊之目的，在使指揮官嫻熟適應諸情況之射擊指揮，同時並使列兵得演練其實戰之射擊能力，且涵養其嚴正之射擊軍紀。

二・射擊主要動作

戰鬪前進間由排疎開後之各班，通常將本班變成一路縱隊，繼續請求：

1散開

2前進
3停止
4射擊

茲四動作爲步槍及輕機關槍各班均宜切實講求，而不可忽，以下續述班之射擊動作。

甲、散開

1班長之任務

排疎開後、班之隊形選擇，乃班長之權限。故行進間依敵火之狀態，將班散開。（步操一七〇）

2各兵之間隔

散開對諸方向，按正確順序，靜肅且敏活行之。但散開時各散兵之間隔，視狀況爲轉移，若無特別命令，通常四步。（步操一七一）

3步槍班與輕機關槍班之關係

步槍班與輕機關槍班務須密切協同，步槍班於前進時特別於輕機關槍之射擊如能使之連繫爲第一要義。（步操一七六）

輕機關槍班其射擊務使與其他步槍班相調和，特別使步槍班之火力發展是爲主眼。（步操二一〇）

4散開時班長之位置

子、須站在便於指揮且能確實射擊諸法則及利用地形地物而能監視列兵之地點。

丑、敵情地形之觀察，彈着之觀測，及注意比鄰部隊之狀況，務求獲得占有利益之地點。

寅、對排長之連絡，務須時時注意，又於比鄰部隊之協同，務須確實；並關於敵情地形所要之事項，適時向排長報告，必要時將排長命令向比鄰部隊傳達。（步操二〇三）

乙、前進

1既散開之各班，務必迅速接近敵人，在前進中班長第一注意不妨害比鄰部隊之射擊。（步操一七七）其次，按敵火之狀態，適宜伸縮散兵之間隔。（步操一七八）

2散開班之前進，通常全班同時行之，然如在敵火狀態不許時，亦可使列兵各個前進，更或匍匐前進，務盡各種手段避免損害，繼續前進。然不能徒求避免損害致使散兵之前進遲滯，或妨礙他班之射擊因而波及指揮困難，是宜顧慮。（步操一二九）

3 班長常常看破好機而使本班前進，出敵意表。乘其不意，進出於敵不豫期之地點，從而開始射擊。其前進之時機，雖視當時敵情地形幷左右各班之狀況而不一樣，若能投左之時機，最妙。

子、以各種火器壓制敵人之瞬間。

丑、敵之輕重機關槍間斷射擊之瞬間（例如射擊中敵人輕重機關槍發生故障，或正在移動位置，或正在裝塡子彈，一時射擊中止時，皆爲我前進之好時機。）

4 班長通常在班之中央從事指揮，爲便於誘導起見，於班之中央指定基準兵規正列兵之行進方向；若班長有時離開本班中央而指揮時，則指示前方基準目標。

5 班長若欲將本班區分前進，則將本班區分一半前進，一半停止。或班長自率一半前進，使一半停止。又或使單雙數互換前進，又或使列兵各個前進，總之，無論取何種方式，均須豫先指示目標。（步操一八五）

丙、停止

1 散兵最宜避免長久停止，常常保持不間斷勇氣之氣勢，在敵人有效射擊下，占據一地容易固着而不前進，從而專求利用地形或希望其他方面火器之效果，又或專求工事之使用

，凡此種種，足以妨礙前進氣力之動作，絕對不可兼之。長久停止，徒招莫大之損害，是宜注意。（步操一八零）

2散兵停止須選適當之射擊位置與乎遮蔽位置，不必墨守一定間隔，要能利用地形地物，若前後重迭，或向橫方面分散，或妨礙比鄰各班之射擊，或遇一小樹林或一小土堆而蝟集於一處，徒招損害。（步操一八四）

丁、射擊

一、射擊指揮上應注意之事項：

1射擊速度（步操一八九）

2射擊效力（步操一九〇）

3時間效力（步操一九二）

4彈藥之節用（步操二〇〇）

5射擊軍紀（步操二〇二）

二射擊指揮法

射擊指揮法之基礎在：一、關於射擊諸制式及法則能十分領悟；二、能迅速正確測量距離

；茲將切要各條分列於後：

1射擊目標之担任　步槍班與輕機關槍班通常不分，若一班在前，則該班担任本排正面，（約一〇〇米）倘兩班擔任正面時，通常排之目標中爲步槍班對正射擊。

2射擊目標之指示　班之射擊目標，通常爲班之應射擊區域；然依狀況命以現實之目標指示之注意，射擊目標以的確簡明且使兵卒迅速了解爲緊要。其最注意兩項茲列於左：

甲、目標指示困難時，務必示以接近敵線之地物作補助，又必要時以此爲基準可用手指幅或遊標幅指示之。（步操一九五）

乙、指示目標務必在射擊開始前指示之。（步操一九六）

三、射擊目標之選定

射擊目標以與我最危害者如能從速殲滅，則增戰術上之價值。

四、表尺之決定

通常由班長自行決定之（步操一九七）

五、射擊修正

1距離修正　對目標之上下修正，可依表尺變換行之。

2方向修正　關於射線之方向，須注意風向風速兩者。

〔例〕　射距離在五百米，風向從左來，風速爲十米時，則彈着點之偏移最爲二米或一米，故對目標之瞄準，須向左約二米爲宜。

六、距離之測定

射擊時通常用目測，因此在射擊中之部隊對新參加火線之班，有告知距離之義務。（步操一九九）

七、射擊效果之觀測

1依適當之修正，作適切之射擊指揮，爲班長惟一責務。依彈着之景況，作效力之觀測，其要領如射擊教範所示，（對低目標全彈着約二分之一，對高目標全彈着約三分之一，彈着在目標前爲學理上最良好景況，實際步槍之彈着觀測，大部落於目標前方而認爲遠彈之發見，以爲得良好之射擊狀態，此蓋近彈觀測易而遠彈觀測難也。）

2依敵火之狀態作適宜之觀測。（即殺傷之景況或敵線之動搖等觀察效果如何）（步操二〇一）

三・射擊主要應演練事項

1目標之發見及射擊。（教範一二九之步槍動作及一三七之輕機關槍動作）

2距離測量。（步操一九九）

3目標指示。（步操一九三）

4射擊指導。（步操一八九）

四・教育上之注意

1射擊偵察　射擊場之偵察，通常防禦方面取四百米，攻擊方面取六百米。

2射擊成績之考察士兵對於部隊戰鬥射擊之習會，未經演練時，則步槍與輕機關槍宜分別演練，以考核其成績。若士兵對射擊技能稍稍修得以後，然後施行步槍與輕機關槍之協調射擊。

【註】　此次軍官團之戰鬥射擊，一因時間之不許，二因練習之無機，故於班之戰鬥射擊按此兩種情形特採取步槍與輕機關槍各班同時施行。

民國二十二年九月十三日於五老峯東麓 班戰鬥射擊計畫表

演習之構成

指導者 步兵學校教官蔡西庚

演習部隊集合 合計 四 一一 六六二八

時刻 午前 時 分 地點 帥家灣東側

隊形 橫隊

隊號	第二連	第一排
班長	蔡	西庚

區分 班號	班長	列兵	攜帶彈	豫定消費彈
1	一	八	每人二〇	每人一五
2 3	一	八	每人二〇	每人一五
4 5	一	六	九〇	六〇
合計	四	六二八	九〇五〇〇	三六〇

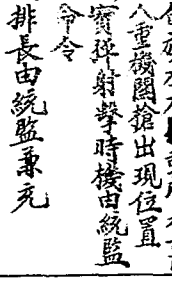
對輕易陣地之攻擊

戰況及演習上之規定

戰況

一、對亘海會寺至五老峯東麓佔領陣地之敵攻擊之南軍中隊連之右第一線之第一排目下態勢如要圖（現地指示）

二、演習部隊為第一排之一二四五各班



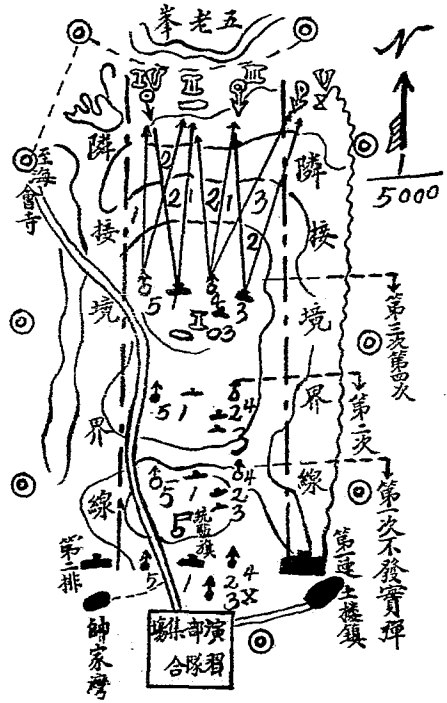
演習上之規定

一、藍旗表示此隣部隊

二、白旗左右擺動時表示敵八重機關槍出現位置

三、實彈射擊時機由統監令令

四、排長由統監兼充



射擊場設備要圖

備考

Ⅰ……為伏射散兵固定靶八、

Ⅱ……為伏射散兵固定靶一二、

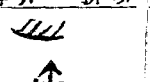
Ⅲ Ⅳ……為伏射散兵固定靶各三、

Ⅴ……為跪射隱顯靶二、

◎……為掩蔽或兵紅旗所插位置、

⊠……為電話機

……為統監符號（參觀人員隨統監行進）

順次	預想戰鬪經過	目標	實彈射擊時實彈射擊數	主要着眼事項	勤務人員
第一次	一、演習開始及火線構成命令在講解課目後由 二、爾後前進停止亦由排長命令 排長命令		不使用實彈	列兵 一、散開動作之遲速及地形地物之利用 二、目標之指向表尺之裝定及據槍等是否確實 班長 一、距離之測定是否確實 二、目標之指示法	階級 / 區分 官長 軍士 上等兵 一 二等兵 合計 補助官 一 三 四
第二	一、各班射擊目標(I)現出時射擊開始(依排長命令) 二、進出遮蔽前斜面及利用地物前進停止射擊等(依排長之命令班長之指導) 三、步槍輕機關槍之協同		步槍班每兵使用五發 輕機使用一五發	列兵 一、射擊時是否正對目標 二、前進時停保險機是否確實 三、前進應取姿勢及方法 班長	射場 / 設備 / 彈藥 射場 一 四 五

次	及相互掩護 四、依排長之指示各班對明瞭目標之射撃		一、前進時機之看破及其指導方法 二、輕機關槍班之躍進及射撃位置之選定 三、輕機及歩槍之相互協同
第三次	一、(I)目標消滅後作第二段射撃準 二、進出稜線後對變換目標之射撃	歩槍每兵使用五發 輕機使用一五發	列兵 一、在稜線後方經指示目標射撃稜線後迅速開始射撃之要領 班長 一、變換目標班長目標之指示 二、對射彈觀測困難之地形各班長之觀測修正
第	一、歩槍班對困難目標之射撃 二、(V)(敵重機關槍)現出歩槍班分配火力迅速變換目標施行迅急	歩槍每兵使用五發	列兵 一、迅速變換向對孤立目標之射撃 二、在稜線上對敵之側

通信系	看靶系				警戒系	友軍標示	計
	第靶	第靶	第靶	第靶			
					一		
					二		
一一四六					一八三	二二	

看靶壕之設備

符號	人員	收容	新設既設或改造

四次				
射擊 三、第二步槍班增加第一線向(V)集中射擊待該目標消滅(隱顯靶落下)射擊中止		輕機使用三〇發	班長 一、步槍班長對敵之側防火器(重機)現出時之處置及兵力之分配 二、步槍及輕機班長對不意目標之發現及指示方法 三、輕機槍班射擊法之選定 四、對本班兵遮蔽之顧慮	之射擊能否迅速瞄準擊發
			丙	甲
				四
				既設
附記 一、本演習爲時間關係採步槍班及輕機班連合動作 二、應射之各種標靶得於講授課目時現示之			丁	乙

報告

月日於地

在周家東南約六百米之森林高地，接受敵輕機槍又于372高地之北緣，(靶場)我偵探一名斃命，另決定尚有敵散兵在輕機槍之左右，推測係敵強大之偵探隊，(視略圖)餘容再觀測，謹呈

第二搜索排排長某

職上士某呈

排之戰鬬射擊想定　八，二三。

波勒擬

藍軍由汪家澗經土樓鎮向馬頭鎮前進，担任前進路及其左右側搜索之中路搜索排，（第二排）於周家附近獲偵探長黃某如下之報告：

報告

發報告者	第一次報告	地點	日期時間
偵探長某521團第一連	發出	周家東南約六百米之高地	八月二十三日　八時
	到達		

戰鬥射擊應注意之事項及攜帶之件

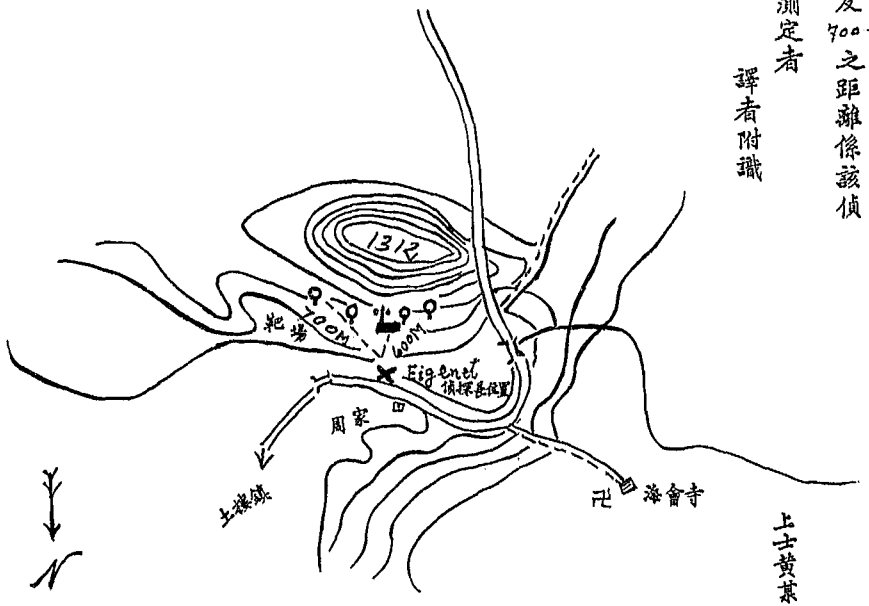
（一）步兵三班，攜自動步槍一支，重機關槍一支。（另帶自動步槍一支，重機關槍一支，預備補充用）

（二）彈藥：步槍每支十五發，輕機槍三至四個子彈匣，重機槍五百發，

（三）輕機槍及重機槍教官各一員。

另警戒事宜由團部服務員負全責

圖畧



注意

圖內600m及700m之距離係該偵探長所測定者

譯者附識

上士黃某

第三期

中國國民黨湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期射擊組教官分配表

階級	姓名	担任職務	原屬機關	備考
中將	李明灝	射擊主任教官	中央軍校	
中校	蔡西庚	班排戰鬪射擊教官	步兵學校	
中校	陳錫藺	步槍射擊教官	訓練總監部	
少校	余萬里	同右	步兵學校	
少校	陸嘯濤	輕機關槍射擊教官	右同	
少校	李敦華	同右	同右	
少校	李學武	重機關槍射擊教官	中央軍校	

中國國民黨革命軍第三路軍第十軍第二師駐鄂北路剿匪軍

軍官訓練團射擊組第三期教育時間分配表

月日	時間	連別	課目	教官姓名	備考
九月四日	下午一時五十分至四時十分	一、二、三、	步槍射擊預行演習	康錫離 余萬里	
九月四日	下午四時十分至六時三十分	四、五、六、十四、	同右	同右	
九月四日	下午一時五十分至四時十分	四、五、六、十四、	陸機關槍射擊預行演習	陸璠濤 李敦華	
九月四日	下午四時十分至六時三十分	一、二、三、十三、	同右	同右	
九月四日	下午一時五十分至六時十分	一、二、三、十三、七、八、九、	重機關槍射擊預行演習	李學武	以上學員係抽自各連原屬機關槍連學員非全連演習以下同此
九月五日	下午一時五十分至四時十分	七、八、九、	步槍射擊預行演習	陳錫離 余萬里	
九月五日	下午四時十分至六時三十分	十、十一、十二、十五、	同右	同右	
九月五日	下午一時五十分至四時十分	十、十一、十二、十五、	陸機關槍射擊預行演習	陸璠濤 李敦華	
九月五日	下午四時十分至六時三十分	七、八、九、	同右	同右	
九月五日	下午一時五十分至六時三十分	七、八、九、十二、十五、	重機關槍射擊預行演習	李學武	

九月六日	下午四時	七時至十一時	一、二、三、四、五、六、十二、十四、	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里
九月六日	下午六時	一時五十分至三十分	七、八、九、十、十一、十	同右	同右
九月七日	上午四十分	七時至十一時	工兵連輻重連衛生連	步槍射擊預行演習	同右
九月十一日	下午六時	一時五十分至三十分	七、八、九、十、十一、十	輕機關槍基本射擊	陸嘯濤 李敦華
九月十二日	下午六時	一時五十分至三十分	一、二、三、四、五、六、十三、十四、十五、	同右	同右
九月十四日	上午四十分	七時至十一時	七、八、九、十、十一、十	班排戰鬬射擊	德顧問波勒 蔡西庚
九月十四日	上午四十分	七時至十一時	工兵連輻重連	步槍基本射擊	陳錫離 余萬里
九月十四日	下午六時	一時五十分至三十分	一、二、三、四、五、六、十三、十四、十五、	班排戰鬬射擊	德顧問波勒 蔡西庚

中國國民革命軍第○軍團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期步槍射擊基本教育計劃表

課目	射擊預行演習	日期	九月四日	地點	臨時指定
		使用時間	五小時		

演習人員之編成	所要器材	備考
1.全體學員分爲兩組 2.每組分爲五班 3.每班設補助者一員 4.補助者由學員中選充	高紙靶　一〇 鑑查鏡　五 步槍　一〇 僞子彈　二五 沙囊　一〇 長方形桌子　五 方形凳子　一〇	

研究事項	着眼點	實施時間	指導者	指導概要
握槍把	掌之全部務須與槍把密接不可留存空隙	余	陳	教官先將要領說明次示以模範之動作使各學員見習後即令各班開始練習
桌上瞄準及瞬發	1.呼吸宜深靜 2.眼心指宜一致	萬	里	教官先將要領說明次示以模範之動作使各學員見學再教以教育之方法後即令各班開始練習
桌上瞄準檢查	注意不可將鑑查鏡之影像左右反對誤視			仝
伏射	1.握槍把之確實 2.左掌與槍之接觸部須緊密			右

據槍	而確實 3.左手位置須適當 4.瞄準時頭不可過於偏右		
跑射 據槍	1.握槍把之確實 2.左掌與槍之接續部須緊密 而確實 3.左手與左脚之接續須確實 4.瞄準時頭不可過于偏右	同 右	
立射 據槍	1.握槍把之確實 2.左掌與槍之接續部須緊密 而確實 3.左前臂務須垂直 4.瞄準時頭不可過於偏右	同 右	
胸牆後 據槍	準伏射要領行之	因無此種設備僅由教官說明要領	
斜面利用		就現地說明並示以模範	

中國國民革命軍第[illegible]軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期步槍基本射擊計劃表

指導者	訓練總監部監員陳錫醡 陸軍步兵學校教官余萬里		
時間	九月六日	地點	魏村附近第一及第二臨時射擊場
射手	軍官團學員	姿勢	依托伏姿
距離	二〇〇公尺	標靶	圓靶
發射彈	五發	合格標準	一〇分
攜帶槍數及彈數	1.各學員均帶步槍 2.每槍附子彈三發		
備考			1.第一連至第六連上午實施 2.第七連至第十二連下午實施 3.上午第一、二、三、連爲第一組、第四、五、六、連爲第二組 4.下午第七、八、九、連爲第一組、第十、十一、十二、連爲第二組 5.第一組在第一射擊場第二組在第二射擊場

所要器材之		勤務人員	
圍靶 一二		一，警戒勤務	
看靶鏡 二四		長（軍官）一	
記號板 一二		班長……一	
指靶竿 一二		兵……八	
白旗 一二		二，通信勤務	
紅白旗 一二		長（軍士）一	
紅旗 一二		兵……四	
補靶紙 六〇〇塊		三，射場勤務	
漿糊 二碗		射場專管（軍官）二	
電話機 四架		補助者（軍官或軍士）二	
電話線 三卷		以上擬請由團部負責指派在上午六時以前須將警戒，通信，靶子，及所要器材等分別配備完畢	
擦槍油 六瓶		看靶長（軍官）三	
擦槍布 六〇〇塊		請由營部負責指派在集合前決定之	
擦槍鋼通條 一二		看靶兵……三六	
擦槍鐵通條 一二		記分者……一二	
藥室掃除器 一二		記號手……一二	
保心筒 一二			
擦槍架 一二			

材料		成編	
麻布袋	二四		由學員充任，臨時指派
大十字鍬	六		彈藥專管（軍官或軍士）二
圓匙	六		助手（軍士）二
成績草稿表	二〇〇		擬請由團部負責指派在射擊開始前須將彈藥
警戒用紅旗	四		準備完畢
沙囊	一二		號兵……四
			請營部指派

附記

1. 射擊班之區分臨時規定之
2. 以號音開始射擊完了時亦同
3. 工兵連輜重連在十四日上午實施工兵連須附號兵一名

輕機關槍射擊預行習演計劃同第二期

輕機關槍基本射擊計劃同第二期

射擊組第三期輕機關槍射擊教育實施概要及所見

陸軍少將 李敦華

一・射擊預行演習

甲、人員時間之區分

本期輕機關槍射擊預行演習之時間人員區分，概同第二期。不過人員中增加第四營全連而已。

乙、實施經過之概要

經過概要，完全同第二期，故不贅。

丙、實施後之所見

本期所見概略同第二期，但本期學員中頗多熱心研究者，故質問者甚多，深感時間之不足，不能與熱心研究諸學員作盡量之研究，頗爲恨事。

二、基本射擊

甲、人員時間之區分

本期人員時間之區分，概同第二期，不過第二日射擊增加第四營之十三四五三連而已。

乙、實施經過之概要

本期實施經過，除蘇羅通式輕機關槍因兵工廠職員已去，改由教官作進一步之詳細說明外，并增加說明圓形照準器，係以飛機每秒速度，子彈於某距離之飛行秒數，以及飛機離槍枝之距離，三者計算而成，其內外圈之半徑以及圓形照準器與缺口之長短，係本着相似三角形各邊成比例而成。繼說明橫飛縱飛之照準，使用法，及對橫飛時以缺口外圈飛機頭部成一線照準之理由等。至於其他完全同上一期，但本期射擊時之槍枝修理，故障排除，較上期有過之無不及。

丙、實施後之所見

本期所見亦不外上期所見之三點，但本期之一二兩點則變本加厲，幸而第三之射擊軍紀較第二期進步多矣。

步兵排與重機關槍排連合戰鬥射擊計畫表

民國三十年 月 日於相辭橋北端

指導者 李明灝　補助者 李學武

演習上之規定

甲、白旗係表示比鄰部隊

乙、紅色標靶係表示敵人之位置其規定如左

各個標靶散置　敵散兵

兩個標靶併列　敵重機槍

三個標靶併列　敵輕機槍

丙、發射實彈之時機非有統監或補助官之指示嚴禁施行

丁、演習排長由營長指派連長或連附充當演習班長及列兵由營長指派學員充當

戊、連長由指導者兼充

戰況

一、敵人在相辭橋亘錢家坡至三疊泉之綫佔領陣地

二、以擊攘此敵為目的由歸宗寺北進之南軍中間第一營之第三連（配屬MG一排）於九月十三日午時到達余村附近正在攻擊準備中目下尔我之態勢如要圖（現地指示）

演習部隊之集合

一、時刻　午前　時　分

二、地點　余村東北側谷地

三、隊形　橫隊

四、除編入演習部隊之學員外其餘各學員均屬徒手見學由營值星官率領之跟隨演習部隊之後約隔離十步左右

步兵排　重機關槍排

第二連第二排

隊號 / 排長 / 班號 / 區分	班長	列兵	携帶彈	預定消費彈
甲	一	八	每人二〇	每人一五
乙	一	八	全上 全二〇〇	全上 全二〇〇
丙	一	六	全上 全一七四〇	全上 八〇
丁	一	六	三	六
合計	五	三六		五六五

附記

甲、一二三班為步槍班各携步槍一枝

乙、四五班為輕機關槍班共携輕機槍兩挺外附裝彈機

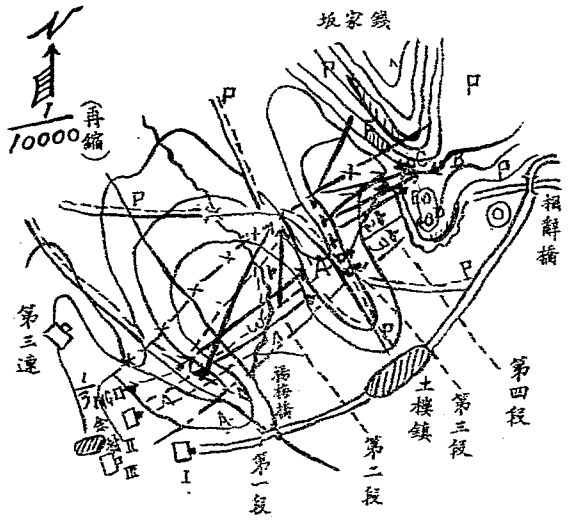
第二連第一排

隊號 / 排長 / 班號 / 區分	班長	列兵	携帶彈	預定消費彈
甲	一	六	二五〇	二〇〇
乙	一	六	二五〇	二〇〇
合計	二	十二	五〇〇	四〇〇

附記

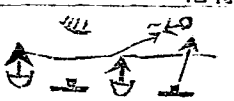
共携重機槍兩挺彈藥箱七個及水壺零件箱各一個

射擊場之設備及戰鬥經過要圖



順次	預想戰鬥經過	目標	實彈射擊時期及預定發射彈數	主要着眼事項	勤務人員
第一次	一、演習開始及火線構成命令在講解課目後由 排長命令 二、俯後前進停止亦由排長命令		不使用實彈	列兵 一、散開動作之遲速及地形地物之利用 二、目標之指向表尺之裝定及據槍等是否確實 班長 一、距離之測定是否確實 二、目標之指示法	補助官 一 三 四 階級 官長 軍士 上等兵 一等兵 二等兵 合計 區分 射場 射設備 彈藥
第二	一、各班射擊目標(I)現出時射擊開始(依排長命令) 二、進出敵前斜面及利用地物前進停止射擊等(依排長之命令班長之指導) 三、步槍輕機關槍之協同		步槍班每兵使用五發 輕機使用一五發	列兵 一、射擊時是否正對目標 二、前進時停保險機是否確實 三、前進應取姿勢及方法 班長	射場 一 四 五 射設備 彈藥

第二次	及相互掩護 四、依排長之指示各班對明瞭目標之射擊			一、前進時機之看破及其指導方法 二、輕機關槍班之躍進及射擊位置之選定 三、輕機及步槍之相互協同	系　通信　一二四六
第三次	一、(I)目標消滅後作第二段射擊準備 二、進出稜線後對變換目標之射擊		步槍每兵使用五發 輕機使用一五發	列兵 一、在稜線後方經指示目標進出稜線後迅速開始射擊之要領 班長 一、變換目標班長目標之指示 二、對射彈觀測困難之地形各班長之觀測修正	看靶　第靶　第靶　第靶　第靶 系　第靶　第靶　第靶　第靶 友軍標示　計 警戒系　一二　一八三 看靶壕之設備　二二二 看靶收容人員　新設既設或改造 符號
第二次	一、步槍班對困難目標之射擊 二、(V)(敵重機關槍)現出步槍班分配火力迅速變換目標施行迅急		步槍每兵使用五發	一、迅速變換向對孤立目標之射擊 二、在稜線上對敵之側防火器(重機關槍)之射擊能否迅速	

次	四
射擊	三、第二步槍班增加第一線向(V)集中射擊待該目標消滅(隱顯靶落下)射擊中止
	
輕機使用	三〇發
準擊發	班長 一、步槍班長對敵之側防火器(重機)現出時之處置及兵力之分配 二、步槍及輕機班長對不意目標之發現及指示方法 三、輕機關槍班射法之選定 四、對本班士兵遮蔽之顧慮
甲	乙 丙 丁
四	
既設	

附記

一、本演習爲時間關係採步槍班及輕機槍班連合動作

二、應射之各種標靶得於講授課目時現示之

第二三期班戰鬥射擊所見

蔡西庚

一、見過第一期學員之戰鬥射擊成績，從而鑑定二三兩期教育計劃，更就地形將射擊應行演練動作略加增減，要亦不外因材施教之旨而已。況每期僅作一次戰鬥射擊，而欲收如何成績，殊不可能。至於指導方面，所作計劃實屬掛一漏萬，望各學員本此意旨，舉一反三，轉告士兵，不必疑於見學之一例，而爲一格所囿，是爲至要。

二、夫射擊乃作戰最要之一技術，故各部隊長官對各士兵，無論在兵房營舍附近或野外休息時間，應隨時隨地督飭士兵，作各種姿勢及利用各種地形物形之瞄準，並練習種種困難目標之發見，是亦補助射擊之良法。

三、二三兩期均不變更射擊計劃，皆因海會寺附近射擊場之偵察困難，與警戒不易，受地形限制所致。望經見習此次戰鬥射擊各學員，轉而教育士兵，宜適時變換地形，設簡單情況而教育之，收效尤著。

段數	預想戰鬥經過	目標	發射實彈之時期及其彈數	主要着眼事項
第一段	最初連長集合各排排長及重機槍排長於余村東北高地（相隔百米）指示全般情況後即下達攻擊命令其要旨如左 1. 敵情 2. 本連爲營之右第一線有攻擊自獨立家屋起至迤南一帶高地之敵之任務 3. 第一排在右第二排在左爲第一線第三排爲援隊以第二排爲基準位置於現在地 4. MG排應在小高地進敵物後方佔領陣地先援助本連之前進爾後以與第二排協力爲主 第二排長接受命令後即與MG排長協定驅逐小高地A之敵而佔領之其處置大略如左 1. 派偵探一組向小高A方面偵察	A. B.		一、排長 1. 敵情，地形之判斷（典246） 2. 與MG排長之協定 3. 全般情況及其任務對各班長之告知 4. 與連長中間連絡之講求（典247） 二、班長 1. 全般情況對兵卒之約略告知 2. 射擊軍紀之重要（典203） 3. eg機能上之檢查（典203）

	地形及敵情 2.招致各班長於稜線後方指示目標並判斷前面地形		
第二段	第二排長接受前方偵探報告森林及小溪均可利用小高地A之敵不過步兵兩班左右除報告連長外並通告第一排長同時即決心陸續接近其處置大略如左 1.請MG排長以火力制壓B高地敵人之重火器再以第九班輕機槍一挺制壓A小高地之敵 2.接到連長攻擊前進命令即令1 2 3 4班在輕重火器掩護之下利用森林及小溪蔭蔽接近 3.與第五班約定記號第一線逼近A小高地之前方時即停止射擊繼續跟進	A.	MG排發射實彈約一百發 第五eg班發射實彈約三十發
第	第二排長到達小溪邊森林後即令第四eg槍班在森林東北端佔領陣地1 2步槍班沿小溪散開同時向小高地	A.	第四eg班發射實彈約三十發

一、排長
1.排長之決心
2.進入陣地及射擊之必要準備
3.各班通過稜線時行動秘匿之講求

二、班長
1.輕機槍射擊位置及射擊方法之選定（典220射範90）
2.步槍班蔭蔽接近敵人時之注意

1.出敵不意奇襲射擊之準備
2.第五eg班與第一線連絡之講求（典247）

三段	A開始奇襲之射擊第三班在森林中集結待命 使用記號令第五eg槍班向森林前進小高地A之敵約支持一刻鐘左右即撤退12步槍班即奪取該陣地同時向退却之敵行追擊射擊（假設）	B.	12步槍班每兵發射實彈約五發	3.步槍班奪取敵A小高地後之處置
第四段	第二排長即令第四，第五，eg班來A小高地佔領陣地向B高地之敵MG及CD山麓之敵eg開始射擊排長令第三班位置於第一班後方稜線下並將BCDE敵陣地狀態指示第三班長製一略圖以報告連長同時與第一排及第三連切取連絡通報MG排變換陣地 MG排在A小高地佔領陣地後即開始以火力制壓B陣地之敵MG待敵火稍弱時各步槍班即任輕重火器掩護之下分次躍進以到達前方約百米之處施行猛烈射擊準備衝鋒	A. B. C. D. E.	MG排發射實彈約二百發 eg班發射實彈每班約五十發 步槍班每兵發射實彈約十發	1.排長對于敵人本陣地配備之窺破及使用兵力之概定 2.輕重火器陣地之迅速變換及射擊目標之選擇與火力之協調（典101 212 217 257） 3.排長位置之選定及火線之構成（典267 261 268） 4.步槍班長之射擊指揮（典187 188 189 195） 5.排長之射擊統轄（典258 259 264） 6.躍進時機之看破（典251 264） 7.衝鋒之準備（典273 274）

附記

一、本演習係側重排長對於戰術之應用及射擊軍紀之維持與夫士兵射擊動作之演練故對於看靶壕之設備均從略

二、圖上□記處爲應設警戒兵植立紅旗之處由團部指派士兵充任之

三、演習開始時發預備號音警戒兵應即遮斷交通演習完畢時發收操號音即撤收警戒

築城教育紀事目錄

甲、目的

乙、教官分配表

丙、教育進度預定表

丁、教育計劃與實施經過概要

戊、指導計劃表

築城教育概況

目的

築城之目的，一面爲減少損害，一面爲利用地形地物，以節約兵力。自國軍入贛剿匪，因地形複雜，匪隱諡忽，常賴工作以鞏固陣壘，保障地方，已屢奏奇效。比者，我軍剿匪採穩紮穩打之戰略。是築城之討究，尤爲必要。本團第一期之初，即於本年七月十四日發表築城組各教官，惟因當時無特科學員，僅對步兵應具之築城學識擬定教育計劃，而以匪情爲對象，及匪區所有材料爲主體，編就簡明之築城講義。計有主任教官一員，教官凡六員，分担學術各種課程，復調工兵學校工兵連來團作演習部隊，從事實施，構成堡壘，以爲講解上之補助。迨第二期，頗多工兵學員，乃特設工兵一連，對架橋爆破等均受以專門之技術，仍由工兵學校工兵連担任演習部隊，並請由軍政部頒給器材，俾所有入學之工兵人員，熟習特種技能，且使其他步兵，亦附同明瞭工兵之性能焉。至第三期時，教育概況略同二期，惟稍更動數教官而已。

中國國民黨黨務學校南部北路剿匪軍軍官訓練團

第一期築城組學術科教官分配表

階級	姓名	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任全般教育指導	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一連與第七連學術科	仝　右
上校	郁仁治	担任第二連與第八連學術科	仝　右
中校	申承基	担任第三連與第九連學術科	中央陸軍軍官學校
中校	韓叔平	担任第四連與第十連學術科	仝　右
中校	張銳遠	担任第五連與第十一連學術科	陸軍第五師
中校	關嘉彬	担任第六連與第十二連學術科	中央陸軍軍官學校

中國國民黨黨務學校南部北路剿匪軍軍官訓練團

第一期築城學術科教育進度預定表

學科次數	學術科目	次數	課目

1	一●步兵對於築城之任務及工兵之使用 二●築城之沿革 三●陣地之選定 四●筆記或口頭質問	1
2	一●陣地編成及設備 二●經始 三●陣地構築計劃	2
3	一●障礙物 二●被覆 三●排水與給水設備 四●堡壘築之目的	
附記	一●學科每次之時間爲一小時三十分 二●術科每次之時間爲五小時三十分	

改良碉堡之研究

陣地經始與構築計劃

第一期築城學術科教育計劃與實施經過概要

一●方針　以匪情爲對，象及匪附近所有材料爲主體，而教以步兵必須之主要築城原則及作業法，使能實施自己工事。

二●學科

次數	課目	教授要領
第一次	一。步兵對於築城之任務及工兵之使用 二。築城沿革 三。陣地選定 四●筆記或口頭質問	一●各兵種務須各自實施自己佔領之工事至於工兵之使用只限於特殊技術者如強固之掩蔽部或大模範之材料製作尤以日下工兵缺少時爲然 二。概述由連結工事集團工事至分散配置工事變遷之理由與利害及現在應採取之方式與理由 三●說明選定陣地時宜選擇要點展望良好射界廣寬陣地內交通良好之地且極力利用地形地物爲天然障碍及種種設備並須設身處地立於攻者位置以判斷其利害 陣地以適合於兵力又以不妨礙攻勢轉移故選定時必須顧慮逆襲部隊運動容易爲要 四●說明此次籌備之急迫教育時間之短少則匪情形之特別及學員程度之不齊教育困難之情形故令各學員將欲問者用筆記或口頭質問並記以姓名彙呈教官以爲研究之資料

次第		
第二	一●陣地編成及設備	一●說明陣地編成之順序火網編成之意義側防分本身側防制壓中間地之側防及側斜射之重要陣地之獨立性與第一各戰鬥機關之位置及兩者間之交通聯絡卽射擊設備展望設備交通（通信）連絡設備障碍與掩蔽設備及側防火與障碍物之關係對於弱點（凸角蔭蔽死角及敵容易接近之處）之補救須增加火力重層射擊設備或用側防火及增加工事加築障礙物以補救之 防禦方法除發揚火力外務須定逆襲計劃留存預備隊
	二●經始	二●經始時陣地之大小宜合兵力且顧慮本身側防制壓中間地之側防務採用屈折經始至於尺度以步量爲主
	三●陣地構築計劃	三●陣地構築須以人員器材時間爲基礎計劃其中包含之主要事項如左 1所需作業力計算2所需器具材料種類數量之計算及蒐集搬運計劃3人員之分配4工作之順序（用漸進法以隨時皆能使用爲度）b 其他以上各項務須舉例以證明之
第三	一●障礙物	一●以鹿砦，狼窪，竹釘，泥濘，外壕，鐵條網，削直濠溝之岸絕壁及利用小森林作鹿砦或纏鐵絲爲主
	二●被援	二●以木材（圓木或方木）樹枝枓草土囊箱桶編束物（束柴編條籃等）爲主
	三●排水與給水設備	三●攻築長時日之掩地務須特別注意排水與給水設備

次	
	四●堡壘羣之目的　四●說明攜築堡壘羣之目的1要地占領2城市之保護3爲偵察通信之據點4作戰時部隊之依托5後方連絡綫之掩護其主要如左 1三角配置 2本身側防(自衛)與鄰堡側防(制壓中間地) 3障礙通信展望之設備 4材料之選擇 5防禦法(逆襲計劃預備隊位置與夜間用預備隊閉塞中間地)

二●術科

次數	課目	教育要領
第一次(天半)	改良碉堡之研究	一●先使工校練習隊攜築碉樓率學員見學 二●說明碉樓本身無側防之缺點應於相對兩角增設側防室又碉樓所需材料不易徵集故于距區附近應改用木製棚舍式(立木長二丈左右)但照此式用磚灰而又加築外壕時可將側防室攜築於敵方之岸或對側方後方爲二層射擊設備
第二次(天半)	陣地經始與構築計劃	一●使學員實地練習然事先由余召集顧問與各教官研究及偵察地形 二●訂以想定與問題

實施經過概要

1學科

學科實施經過，概依學科進度預定表，教授要領扼要講解，至於細部則詳築城講義。

2術科

築城作業分爲二次，其實施經過如左：

甲、碉堡構築之研究

先使各學員詳細參觀碉堡各部之構築，並令其批判該碉堡之優點劣點。

次說明各種野堡之性能，設備與經始及構築法，其大概如左：

一、各種野堡之性能

1種類——野堡按其構築之目的及用途概分爲如左三種：

（一）主陣野堡（構築於主陣地帶者）

（二）補助野堡（構築於預備陣地爲補助主陣野堡火力薄弱或因各主陣堡間距離過遠而爲連繫之用）

（三）分派野堡（或稱閉鎖野堡構築於陣地前方或後方有較優勢之地形爲夜間封閉

各堡間空隙之用）

2兵力與火器之配備——兵力與火器配置之多寡，雖依堡壘之大小及其任務而決定。然於構築堡壘之先，應顧慮將來兵力與火器之配置，及我軍之編制與裝備之程度，而決定各堡之容積。

二、野堡內之設備

野堡一般由散兵壕，交通壕，掩蔽部，碉樓，展望所，側防室，及障碍物而成。次分述散兵壕，交通壕，掩蔽部諸種之設部及構築法

三、野堡之經始及構築法

1經　始——野堡經始以適合火網編成之要領及地形，而以曲折經始爲主。

2材　料——碉堡所需之材料以能就現地徵集爲佳。

3構築法——野堡之構築應採取漸進法，因於匪區附近作業情況不明，故分爲三時期構築而逐次增強之。

（一）第一時期爲外壕及火綫（卽散兵壕）之構成。

（二）第二時期爲側防室及交通壕之構築。

（三）第三時期為展望所，碉樓，及掩蔽部之構築。

四、排水及給水之設備

再次詢問各學員對於該堡壘之所見，並講解該堡壘各部之構築法及該堡壘之短處。

後帶各學員於該堡附近小山，設以問題，令其實地經始野堡之形狀及假設側防機關。

乙、陣地之經始與構築計劃

先說五老峯鄱陽湖間附近之地形，以使各學員明瞭一般之地形，次下想定，且區分各團營連之陣地占領區域，後下如左問題，使學員口頭（第一問題）及繪圖答覆呈繳，概定二三案以使學員互相辯論，然後解明原案，茲將當日之想定及問題記載於左：

想定

有在五老峯，鄱陽湖間地區阻止匪軍南竄任務之第一師，於七月二十三日上午到達白鹿洞碼頭鎮附近，此時第二團第一營營長奉團長命令要旨如左：

1 距軍主力約旬日後始能到達土樓鎮附近。

2 本團接第一團第二營左翼自大排山至芝山附地區占領陣地。

3 該營所需器具材料在土樓鎮及陣地附近徵發。

營長奉到命令赴現地偵察後，決定以二連爲第一綫，一連爲預備隊，並將各應占領之地區區分指示各連長。

問題

1本連主陣地之選定何處？

2本連陣地編成要圖如何？

3構築計劃如何？

以上爲術科實施經過之概要，至其細部另詳築城筆記。

中國國民黨黃埔軍校北路軍軍官訓練團

第二期築城組學術科教官分配表

階級	姓名	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任十二連學術科與工兵連之工兵講話	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一、二、七、八、及工兵連之學術科	陸軍工兵學校
上校	郁仁治	担任第三、四、九、十、連學術科及工兵連術科	陸軍工兵學校
中校	關嘉彬	担任第五、六、十一，十二連之學術科	中央陸軍軍官學校

中校	申承基	担任工兵連之架橋學術科	仝　右
上尉	王守明	担任工兵連之架橋術科	陸軍工兵學校
上尉	丁懷謙	担任工兵連之爆破作業	仝　右
中校	張鏡遠	担任工兵連之架橋術科	陸軍第五師

中國國民黨黃埔鄂北路剿匪軍軍官訓練團

第二期築城組學術科教育進度預定表

科別	學分	學科 次數	學科 課目	術科 次數	術科 課目
步兵	築城	1	一●步兵對於築城之任務及工兵之使用 二●築城之沿革 三●陣地之選定		
步兵	築城	2	一●陣地編成及設備 二●經始陣地擔築計劃	1	改良碉堡之究研

科	工		兵								
學	築城學		架橋學								
3	1		2								
一●障礙物 二●被覆 三●排水與給水設備 四●堡壘羣之目的	一●築城之沿革 二●陣地之選定 三●陣地之編成及設備		一●經始 二●陣地構築計劃 三●堡壘羣之目的 四●障礙物被覆排水與給水設備								
2	1		3	2	1						
陣地選定編成與構築計劃	改良碉堡之研究		障礙物（屋頂形鐵條網鹿砦）之構築		1 連結 2 河川測量						
						1 輕架橋					
							(一)用鋼板架法				
								(二)用圓木架法			
									(三)用木(竹)筏架設法		
										(四)用浮囊架設法	
											(五)用竹與板架設法

科			
爆破學			
		1	2
附記	一●學科每次之時間爲一時二十分 二●術科每次之時間爲半天 三●架橋與爆破之學科均利用術科時間說明之	1 1木材之爆破 2鐵材之爆破 3 3土壤之爆破 4石材之爆破	（基本作業） 2 1交通網之遮斷 2各種地雷 （一）觸發地雷 （二）自發地雷 3 急用手榴彈之製造

中國國民黨訓練委員會國防部聯合參謀本部北路軍訓練班軍官訓練團

第二期築城術科第一次指導計劃表

課目	改良碉堡之研究
目的	在使各學員明瞭該碉堡各部之構築法以便返隊做效構築
主要演練事項	一●參觀碉堡各部之構築與研究
着眼點	一●評論該堡短處 二●該堡各部之構築法
地點	余村
人員	一
時間	30′
指導概要	一●先使工校練習隊構築 二●引導及指示各學員詳細參觀碉堡各部之構築並令其批評該堡之短處

二●說明各種野堡之性能野堡內之與設備與經始及構築法	一●各學員有否筆記 二●注意軍紀	附近之築城作業	連或二連學員
三●詢問學員對於該堡之所見	一●注意各學員質問之序次及理由		
四●經始（野堡之形狀）	一●多角形野堡之經始 二●側防室之位置		
50’	40’	1●30’	
一●先集合各學員於相當地點令其坐下（或站着）然後立於中間之高地順序說明如左各項： 1各種野堡性能 （一）種類 （二）兵力與火器之配備 2野堡內之設備 3野堡之經始及構築法 4排水與給水之設備	一●誘發各學員詳加評論該堡之短處並令其多加質問 二●說明解釋各學員之答覆並申述該堡之短處	一●帶各學員到附近小山設以問題後令其實地經始野堡之形狀及假設側防機關	

附記

一●本表之教育時間共三時三十分乃實施教育時間計算除一時三十分爲往返及休息時間

二●本表步工兵均可適用

中國國民黨訓練團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期築城備科第二次指導計劃表

課目　陣地選定編成與構築計劃

目的　在使各學員了解陣地之選定陣地之編成，設備，並陣地之構築計劃

主要演練事項	着眼點	地點	人員	時間	指導概要	所要器材
一●陣地之選定	一●務須適合地形兵力企圖	大	一連	1.30'	一●帶各學員到大排山頂後即說明五老峯鄱陽湖附近之地形以便各學員明瞭一般之地形然後下想定（如左）且區分各團營連之陣地佔領區域即使各學員以口頭答覆第一問題	紅旗 九 紅三角旗 一 白旗 六
	二●不防礙攻擊動作				二●答覆後採取學員之二三案以使其互相辯論及答覆理由	
	三●顧慮比隣陣地				三●其次將原案說明如有質問者即摘要答覆之	
	四●選擇要點與射界廣寬展望交通良好之地					
	五●宜設身處地於攻者地位以判斷之					

二●陣地之編成	1陣地編成之順序 2火網之構成 3陣地之獨立性 4側防位置 5弱點之補救	排	二	一●第一項陣地選定原案說明後即下第二問題令各學員繪編成要圖 二●繪好呈繳後同前採取學員之二三案以便申述理由與互相辯論 三●後將原案說明與詢問各學員有否質問如有質問則答覆之
三●陣地之構築 (一)經始 (二)構築計劃	1堡壘之形狀 2側防機關 (一)本身 (二)互相 3標示法 1作業順序 2作業部署 3作業力之計算 4人員之分配 5材料之計算	山	連	一●經始時先以紅白旗白旗紅旗表示mg eg步槍班以後按原案經始堡壘之形狀及側防機關 二●說明構築計劃之要領及舉例解釋作業力之計算法材料之計算法與作業部署與計劃表 三●如爲時間所許則令各學員計算陣地內各工事之作業力
		學員	40。	
			1。20′	

想定

有在五老峯都陽湖間地區阻止匪軍南竄任務之第一師於八月二十六日上午到達白鹿洞碼頭鎮附近北時第二團第一營營長奉團長命令要旨如左

1匪軍主力約旬日後始能到達土樓鎮附近

2本團接第一團第二營左翼自大排山到芝山崗地區佔領陣地

3該營所需器具材料在土樓鎮及陣地附近徵發

營長奉到命令赴現地偵察後決定以二連爲第一線一連爲預備隊並將各應佔領之地區區分指示各連長

問題

1本連主陣地之選定？

2本連陣地編成要圖？

3構築計劃？

附記

一●本表實施教育時間以三時三十分計算除一時三十分爲往返及休息時間

二●本表步工兵均可適用

中國國民黨革命軍第四集團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團附設

第二期工兵連築城術科第三次指導計劃表

課目——障礙物（屋頂形鐵條網鹿砦）之構築

次數	主要演練事項	着眼點	地點	人員	時間	指導概要	所要器材
第一集大十	一、屋頂形鐵條網（五十米）	1須與側防火之方向一致	海會寺	四名	20'	1先將全排分爲經始植椿，張線，固定，四班（共二十五人）	長樁（長一米八〇ψ五十生的）21
	（一）經始	2高樁互相距離爲二米五〇				1須將經始繩等約置二米五〇之間隔附以布片或草以標之	短樁（長八十生的ψ八生的）44
		3低樁與高樁之距離爲二米				2先經始高樁之列以爲基準然後經始低樁之列	鐵條（八號）二五〇米
	（二）植樁	1樁之左右偏倚				3如構築數列時可由前方逐次及於後方	鐵條（有刺五五〇米
		2配置時務使其大小					鐵條（十六號）二六〇米
							鐵條鋏 三〇
		1植樁班分爲二組每組六名一組作業一組休息					手用築頭 二
		2留存地面之高樁約爲					燕尾槌 一〇
							中山鋸 一〇

次						
一						
	長短互相交錯 3 打入時務使其高度各異		合	三	3.30'	一米二〇，低椿則十二—二〇生的 3 未椿椿之先須削尖椿之末端	手斧 大槌 鉈刀	五 五 五
(三)張線	1 張線先由敵方向始 2 所張之線不可太緊亦不可太鬆		附近	六名	50'	1 張綫班分爲二組每組三名 2 第一組於鐵條綳之兩側準備鐵綫 3 第二組先張敵向方之綫次候第一組準備鐵綫後卽互相協同第二組張綫 4 張綫時先由一端張之暫次延至他端	麻繩(長四米)	四
(四)固定	1 固定鐵線於椿時務須於多數鐵線輻輳之處			二名	20'	1 先令其以八號鐵綫用鐵條鍥製成鐵綫兩爪釘 2 次隨張綫班將多數鐵綫輻輳之處卽用鐵條兩爪釘固定之		

			2固定點務須使其適當鳴離
二●鹿砦（樹枝鹿砦）（一）經始（五十米）	1與側防火一致	名	3如有刺鐵綫與八號鐵綫交叉之處則以十六號鐵綫固定之
	2利用地形地物	三名	.30'
（二）掘開	1先掘開第一列	十名	2.00,
	2掘開時須照鱗次形掘開		
	3所除之土積於前方		
（三）固定	1使枝梢向敵方	十	1固定班十名先運搬樹枝於目的地
	2以後行樹枝掩前方		2使削尖之枝梢向敵方枝之幹向地下插入以

第二

1先將全排分爲經始，掘開，固定，塡埋四班，共二十五人）	樹枝（長七〇生的）400根
2經始時其縱深約四米每一米爲一間隔	鐵條（十四號）15斤
	橫材（長一米五〇｜二米）60根
1掘開班十名先應乎經始之綫掘開三角斷面壕	綫樁（長五十｜七〇生的）120根
2該壕寬一米深五〇生的掘時先掘第一列其所除之土則積於前方次候固定班將鹿砦植入該壕固定後然後再掘開第二列	

次				
			樹枝而植立之	後之樹枝則如鼓法層疊以植立之
			3以叉椿或勾椿固定於地上	3次以堅固之叉椿或勾椿且以橫木及鐵條以固定之
(四)填埋				
	1將第二列掘開之土填埋之			
	2踏固之			
		名		
		2.00'		
		.03'	1鎮埋班以掘溝班人數担任之	
			2以第二列掘土埋填第一列鹿砦至於第二第三列則同法填埋之	

附記

一、本表所需之器材先通知副官組準備之

二、本表因學員人數太少以工校練習隊學兵十名幫助之

中國國民黨指導國軍湘鄂北路剿匪軍官訓練團第二期爆破術科指導計劃表

民國二十二年八月十二日

次數	主要演練事項	着眼點	指導概要	所要器材	
第一次	一●基本作業 木材 鐵材 土壤 石材 爆破	1接續要領 2點火方法 3點火器材之性能 4木材鐵材石材土壤所要火藥之計算 5遞傳爆發	1速燃導火索與緩燃導火索續（平接斜接） 2速燃與速燃之接續（枝接） 3導火索點火用火柴及用電氣點機點火 4木材 $\frac{C\times D^2}{25F}$ 鐵材 $\frac{C\times D^2}{W^3\times C\times D}$ 土壤 $\frac{7}{25F}$ 5鐵材 6土壤 7遞傳依火藥之威力大小而定裝藥之距離	速燃導火索　二〇〇米 緩燃導火索　一〇〇米 方形黃色藥　五〇 圓形黃色藥　三〇 信管　三〇 雷管　三〇 電氣點火機　一 導通器　一 長導電綫　四捲 短導電線　六捲	
第二次	一●交通網之遮斷 二●各種地雷	1交通網遮斷之時機與箇所 2遮斷要領	1山腹道之爆破 2橋梁之爆破（橋桁橋床面）	膠帶　三捲 一般線　一〇〇〇米 小刀　一〇	

次				
二	三●急用手榴彈之製造	3地雷設置 4地雷點火法 5急用手榴彈火藥之調製	3通信網之遮斷（爆破秘密遮斷） 4點火法均用電氣點火 5地雷設置之次序及其裝量 6擲石地雷	鉸鉗鋏　一〇 火具匣　六 鹽酸加里　若干 雄精　若干 紅旗　四 火柴　六

附記

一●本表所演練事項以應用爲主

二●每次半天計算

經過概要

一●步兵之築城經過概要，概同其指導計劃表之指導概要，此不另贅。

二●工兵之築城第一次術科實施經過，準依步兵第一次築城術科，然第二及第三次實施經過，因材料不夠分配，故除詳細解講外，復帶同學員實地經始，且利用時間說明構築計劃。

三●工兵之架橋術科計劃表與實施經過，詳載第三期記事內。

四●工兵之爆破實施經過如左：

隊伍集合後，由教官先行說明本日演習之課目，並（一）火藥之威力，（二）爆破用火藥之種類及性質，（三）基本接續之要領，（四）木，鐵，石，土等爆破時藥量之計算及裝置法，（五）地雷之設置，（六）急用手榴彈之製造，以上各項均扼要說明，共一小時。次即將全員（五十六名）共分十四組，每組四名，每組之任務如左：

一——四組　木材爆破（導火索點火）

五——六組　石材爆破（導火索點火）

七——一〇組　各設地雷一種（電氣點火）

十一——十四組　各製急用手榴彈兩個

各組以前行頭一名爲組長，由組長率領實行準備作業，約二小時，然後依各組之順序，開始實施，候各組實施完畢，卽集合全員講評，並解釋交通網遮斷之要領。因時間急迫，各科目均以教授實用爲目的，細部未克研究。

中國國民黨湖南省黨務指導委員會湘鄂北路總司令部軍官訓練團第二期築城組學術科教官分配表

階級	姓名	担任教育隊號	所屬機關
少將主任	林柏森	担任全團步砲工築城學科	陸軍工兵學校
上校	丘士深	担任第一、二、七、八連術科及工兵連學術科	仝右
上校	郁仁治	擔任第三●四●九●十連之術科	仝右
中校	關嘉彬	担任第五●六●十一●十二連之術科	中央陸軍軍官學校
中校	申承基	担任工兵連架橋學術科	仝右
上尉	王守明	担任工兵連架橋術科	陸軍工兵學校
中校	張鏡遠	担任步兵砲連術科及工兵連爆破	陸軍第五師

中國國民黨訓導團湖南北路駐軍

軍官訓練團第三期架橋術科指導計劃表

次數	主要演練事項	着眼點	指導概要	所要器材
1	一、連結 二、河川測量	一、綰束接合結束之要領 二、迅速確實 三、直接測量時斷面圖之調製 四、流速、水深及其他之事項	1連結場之佈置 2接合時每名執繩一根結束時則每二名一組各執繩一根 3分三組演習河川測量每組調製斷面圖二張呈出	繩（長五米）（經五公分）六〇根 圓木五〇根 鐵絲三〇〇米 竹（長四米）三根 小木筏（一節）三
2	一、縱隊橋 列柱橋與架柱橋連續架設（全長三十二米達）	1材料之整備 2橋軸線投錨線之標示 3列柱直椿之要領 4橋礎之構築 5列柱與架柱之	1材料按使用之先後分別整理之 2橋軸線用直木四根重層在一線上直立於橋軸線兩旁隔一米四十生的施以懸架上各吊垂線一根以便植椿	列柱（長二—二三米）（中徑十五生的）六 橋桁（長4米五〇）（徑十五生的）四 直柱（長二—二五生的）（φ十五生的）八 冠材（長三米五〇）（φ十五生的）八 繫材（長四米）（φ十生的）八

3	4	
結續	一、輕架橋 （一）用橋板架設法 1各板以量取二米八〇生的之兩端爲交叉點 2每橋節須成起伏交錯啣接之 3各交叉點用十字結中央二板以平行連結	1枕木之設置 2首道五口二板（間隔二米八〇）於枕木上次置前後二板（距離二米八〇）於左右板之兩端 3以兩板成十字交叉置於其板幅之中間次復於左右板上置板二塊 4於前後板上敷以枕木二枝然後於前後板之中央敷板二塊其各交叉點同時連結之
3每橋節四米每節用桁五根由一岸架設之 4兩岸第一橋節均設列柱中設架柱 5材桁與冠材用兩爪釘架柱用繩連接	每節材料 橋板（長三米四〇厚二五生的）二〇 枕木（長二米φ五生的）二 荷造繩 三二條 拉合繩 二條	保泥材（長四米φ十生的）四 橋板（寬三十生的厚二十生的長三米五〇）二〇 兩爪釘 一二〇 合造繩（長五米）一〇〇 緣材（長四米）二〇

5	6
(二)用方木（橋桁）或圓木架設法 1於地上經始配置枕木 2各方木須成直交配置之 3用圓木時先置斜材然後再置直材左右配置之 1以方木二枝準二米之間隔分左右置於枕木上次準二米五之距離配置短方木三枝然後以長六米方木二枝取間隔三十生的配置於短桁上之中央 2結束分上下流同時行之	(三)用束柴架設法 1樹枝之削成及捆縛 2橋板之敷置 3束柴上連結與圓木之要領 4各板直交束柴上之各交叉點概以十字結 5每橋節三米乃至四米 1配置枕木 2各束柴長爲二米中徑三十生的分三段結束之 3每橋節以束柴三個橋板二塊連結而成 4束柴與束柴距離爲一、二〇—一、七〇米板與板間隔爲〇、八〇—一米

每節材料		
方木（長六米邊長廿生的）	四	
方木（長二米φ二十生的）	三	
荷造繩	二〇根	
接合繩	二	

每節材料		
板（長四米厚五生的寬三十生的）	二	
樹枝	若干	
枕木（長二米φ十生的）	三	
荷造繩	三〇	
長荷造繩	六	
拉合繩	二	

(四)用木（竹）筏架設法	1木(竹)筏之捆束 2結束要領 3兩爪釘用法	1配置枕木 2每橋節兩端各置圓木七根下層四根大小頭平均配置上層三根每根捆束後再至於他根 3每橋節長六米於兩脚端末結束繫材中間用圓木三根併列以作路幅兩端用兩爪釘十字形釘着	每節材料 圓木（長七米（尺十五生的））一九 荷造繩　一二〇 兩爪釘　一二
(五)用石油箱與浮囊之連續架設法 1石油箱 2浮囊 3竹梯之結搆	1石油箱之排列 2箱框之製作並裝置法 3板橋之結束及配置 1浮囊之捆法 2浮囊橋脚之結搆 3竹梯之結搆	1每橋節以石油箱十二個樹立併列 2以二梯形木框配置於上下然後任兩側取適宜間隔配置支材 3以板兩塊不取間隔配置於前後兩框之中央 4各連接部概以平行連接	每節材料 板（長五米寬三十生的厚五生的）　二 石油箱　十二個 擊材（長五米（尺十生的））　二 框材（應七箱之長（尺八生的））　四 支材　若干 二寸釘　若干
	1浮囊用稻草若干油布二		

4 浮囊與竹梯之結束

張用繩捆成長九〇生的高四〇生的寬五〇生的共重三十五公斤

2 用橫竹長三米兩根間隔五十生的兩端各用長一米短竹二根間隔五十生的固定於橫竹上將浮囊再連接橫材之框內橫竹中間架設橋桁

3 橋節長三米每節橋桁二根（長三米五〇）前端間隔五生的後端三十生的後端固定於浮囊橋脚上

荷造繩 三〇
拉合繩 二條

每節材料

油布 四張
稻草 六〇斤
繩（長三米） 二〇
鐵絲 二五米
橋桁（竹）長三米五 二根
板材（長三米） 二
短竹（長一米） 四
短竹（長六十生的）一五〇

（六）竹架橋之架設法

柱徒及其高度

1 各橋節之結構

2 結束要領

3 架柱傾斜之算定

1 按各橋節之高度配置所要之直柱直柱上方間隔爲八十生的下方依直柱高 1/6 乃至 1/8 架橋面寬八十生的爲間隔

每節材料

板（長三米二 寬三十生的 厚二生的） 一
橫木（長一米五） 二

4架設法

2橋脚中間用擊材十字結束之

3於橋板長三米兩端各固定橫材一根中間固定短橫材一根然後將橋板連接于架柱上再用斜材兩根一端繫於架柱脚一端連接於板中間之短橫材

4架設時每橋節二人前名抬至橋礎椿後則將前端置於椿後後一名將架柱扛起翻入水中

橫木（長八十生的）　一
直柱（φ八十生的長三—四米）　一
冠材（φ六—八生的長二米）　一
保泥材（φ四—六生的長二米）　一
擊材（φ四—六生的長四米）　二
兩側支柱（長四米）　二
橫材（長五十生的）　一
鐵釘（長十生的）　一五
細鐵絲（十六號）　五〇米

附記

一、本表所架設之橋除學員六〇名外尚以工兵學校練習隊工兵一〇〇名共同演習之

中國國民黨軍事委員會委員長南昌行營北路剿匪軍官訓練團第三期築城組學術科教育進度預定表

科別	步兵科				步兵砲連	
學別	築城學				築城學	
學術科目	次數	課目	次數	課目	次數	課目
科學	1	一、築城之沿革 二、地之選定 三、地之編成及設備	2	一、陣地攜築計劃 二、堡壘孳之目的 三、障礙物，被覆，排水與給水設備	1	全
術科	1	改良碉堡之研究	2	陣地選定，編成與構築計劃	1	右

工兵					
築城學					
1	2				
一●築城之沿革 二●陣地之選定 三●陣地之編成及設備	一●經始 二●陣城構築計劃 三●堡壘羣之目的 四●障礙物，被覆，排水與給水之設備				
1	2				
改良碉堡之研究	陣地之選定，編成與構築計劃				

架橋				
1	2	3	4	5
一●連結 二●河川測量	一●縱隊橋	列柱橋與架柱橋連續架設（全長三十二米達）	一●輕架橋 （一）用橋板架設法	（二）用方木（橋桁）或圓木架設法

科學				爆破學	
6	7	8	9	1	2
（三）用束柴架設法	（四）用木（竹）筏架設法	（五）用石油箱與浮囊之連續架設法 1 石油箱 2 浮囊	（六）竹囊柱徒橋之架設法	（基本作業） 一●木材之爆破 二●鐵材之爆破 三●土壤之爆破 四●石材之爆破	一●交通網之遮斷 二●各種地雷 三●急用手榴彈之製造

附記

一●學科每次之時間爲一時二十分

二●術科每次之時間爲半天

三●架橋與爆破之學科均利用術科時間說明之

經過概要

一、步兵步兵砲及工兵之築城指導計劃表及實施經過，概同第二期，故不贅述。

二、工兵之爆破指導計劃表及實施經過亦同第二期。

三、工兵之架橋實施經過概要，概同該指導計劃表指導概要。

交通教育紀事目錄

甲、交通教育概述

乙、通訊勤務學術科進度表

丙、有線電學術科進度表

丁、通訊演習紀事

交通教育概述

本團於本年七月十四日成立交通組，遷授交通課程，因本團教育以剿匪爲對象，以實用爲主眼，故事先調軍政部之交通司，交通兵第一團，電機修造廠技術教練所，器材庫等機關職員技士，以及顧問處通信顧問，分担教授。計將官一員，校官九員，顧問一員，又調集軍政部之特種通信教導隊，軍犬電鴿，交通兵第一團有線電大隊之電話一排，並由軍政部無線電管理局各無線電台抽調職員六員，交通兵第一團之無線電教導大隊通信士兵十二名，監運隊一排，用以組織臨時輕便無綫電台六座爲練習隊，使各期學員實地觀摩，實事求是。

江西赤匪行動詭忽，我軍進剿，非運用靈敏之通信方法不爲功，故通訊教材均採用最近輕便器材，切實訓練，如信犬，信鴿，閃光通信器，信號彈，信號槍，手旗，德式大小絡車，輕重電纜，軍用電話機，及本廠製五瓦特輕便無線電機等，一一實地練習之。

教育期間甚短，而教育方針不得不偏重於實用之技術方面，祇至於學理則僅述及要義而已，緣此乃決以德譯通信勤務爲取材，而編成通信勤務摘要小册，以作教材，至特科通信排尙有電話學講義等之編述，大要不外摭取精義而以適用爲主。

本團學員編制，第一期爲四連制三營，每一連爲一教授班，每教官担任兩連，每次以一小時又三十分鐘用前項教材各講授三次，特注重運動戰，陣地戰，山地戰，通信網攝成。主任教官則就降旗後集合各連作通信講話，其演題爲民國以來通信部隊之進步及軍事通信，採用無線電之沿革，至軍用信犬，信鴿，閃光通信器，信號槍，信號彈等之實用等，則由顧問史脫次納分次於課外講授。第期步兵仍原編制，增編工輜各一連，工兵連內含有線電無線電各一排，其步兵第十二連係集合營團長及陸軍大學學員，由主任教官用前項教材担任講授，並於升旗後集合各連作通信講話，其演題爲無線電原理，餘均仍其舊。至有線電排，無線電排，則專由有線無線各教官及顧問史脫次納分別担任講授。特注重電話學與五瓦特無線電機之構造與運用及各種器材之實地練習，再有無線電以及補助通信等之聯合演習，詳見演習紀事，第三期編制增編爲四營及特科營，工兵連屬之，其第四營則爲三連制，遵奉

團長規定，以第一至第六及第十三十四等連爲一教授班，由主任教官用前項教材每次一小時又三十分鐘作兩次講授，因時間過少，乃撮其最要者如各種通信機關之利害，縱橫方向連絡之原則，現時各師之通信系統、與配屬之重要器材，以及山地戰通信注意事項等講授之。其餘教官則加入工兵連之通信各排講授，並研究演習計劃。至各期演習通信動作之得失，因均配屬團部

及各營內，詳見於團演習總講評，茲不具，本組各設教官姓名及其分配器材名稱數量及學術科詳細科課目，如以下各表：

附表第一

練習隊一覽表

類別	主官姓名	官兵數目	通信種類及器材
有線電話排	張振華	三十六員名	電話皮機十二部總機三部收放線車九部懸線杆十八根被覆線三十盤皮背囊十二個及各零件全付
無綫電通信第一所	戈禮生	十員名	五瓦特機器全付一部
無線電通信第二所	計昌宗	十員名	五瓦特機器全付一部
無線電通信第三所	宋小航	十員名	五瓦特機器全付一部
無線電通信第四所	陳璞	十員名	五瓦特機器全支一部
無線電通信第五所	唐鐵肩	十員名	五瓦特機器全付一部
無線電通信第六所	方仲直	十員名	五瓦特機器全付一部

特種通信隊	陳伏	十二員名	傳信鴿四十隻通信犬兩頭閃光器全付兩部
附記	以上各練習隊係由軍政部交通司及交通兵第一團臨時調歸本團以供第一二三期學員演習使用		

附表第二

各期通信教官分配表

期別	連別	學科担任者	演習担任者
第一期	1	孫少峯 徐熙齡	史托次納
	2	張汝 盧荻秋	盧荻秋
	連	莊達 張志春	張汝

附表第三

第二期				第三期	
1—11連	12連	通信排		1—15連	通信排
莊逵 張志春 袁進機	王景錄	史托次納 盧荻秋 張志春 陳庚	孫少峯 張汝 莊逵 顧厚鎏	王景錄	史托次納 張汝 孫少峯 莊逵 袁進機
孫少峯 張汝 盧荻秋		孫少峯 張汝 莊逵 顧厚鎏	盧荻秋 顧厚鎏 陳庚 張志春		
史托次納 盧荻秋		通信組全體教官		通信組全組教官	

中國國民黨贛鄂豫湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第一期通信勤務學科教育進度表

日期 / 時間	七月二十日	七月廿四日	七月廿五日	七月廿六日	七月廿七日	七月三十一日
	下午 五時十分至六時三十分	下午 三時廿五分至四時五十五分	下午 三時廿五分至四時五十五分	下午 一時四十分至三時十分	下午 一時四十分至三時十分	上午 八時十五分至九時四十五分
						十時至十一時十分
教官	莊達	莊達	莊達	莊達	莊達	莊達
進度	盧荻秋	盧荻秋	盧荻秋	盧荻秋	盧荻秋	盧荻秋
教官	孫少峯	孫少峯	孫少峯	孫少峯	孫少峯	孫少峯
進度	張春志	張春志	張春志	張春志	張春志	張春志
教官	汶齡	汶齡	汶齡	汶齡	汶齡	汶齡
進度	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡	徐熙齡
教官	1 戰時連絡用通信之一般	1 各種通信之種類及其性能	1 各種通信之種類及其性能			
進度	2 原則及行進中採用通信方法之原則	2	2			
教官	3	3	3			
進度	4	4	4			
教官	5	5	5			
進度	6	6	6			
教官						

附表第四

附記	12	11	10	9	8	7
						各種通信之種類及其性能
	秋荻盧	達	莊	齡熙徐	春張志	汶	張	峯少孫
						戰時連用通信之一般原則及行進中採用通信方法
	秋荻盧	達	莊	齡熙徐	春張志	汶	張	峯少孫
						遭遇戰及追擊退却並特種戰之採用各通信方法
	秋荻盧	達	莊	齡熙徐	春張志	汶	張	峯少孫

中國國民黨參謀團湘鄂北路戰區軍官訓練團第二期通信勤務學科教育進展表

日期	八月十四日	八月十五日	八月十六日	八月十七日
時間	丁午	下午	上午	上午	下午	午
進度	五時卅分至六時五十分	五時三十分至六時五十分	九時五十分至十一時十分	九時五十分至十一時十分	二時十分至三時三十分	三時五十分至五時十分
教官						
1 進度		各種通		戰時運		遭遇戰
教官		孫少峯		孫少峯		孫少峯
2 進度		信之種		用通信之一般		及追擊
教官		張		張		張
3 進度		類及其		原則及行進中		特種戰
教官		張志春		張志春		張志春
4 進度		性能		採用通信方法		採用之各通信方法
教官		袁進機		袁進機		袁進機
5 進度						
教官		莊達		莊達		莊達
6 進度				之原則		
教官		徐熙齡		徐熙齡		徐熙齡

附表第五

附記	12	11	10	9	8	7
						各種通信之種類及其性能
	莊達	機進袁	志春張	汝張	峯少孫	錄景王
						戰時運用通信之一般原則及行進中採用通信方法之原則
	莊達	機進袁	志春張	汝張	峯少孫	錄景王
						遭遇戰及追擊退却並特種戰採用之各通信方法
	莊達	機進袁	志春張	汝張	峯少孫	錄景王

中國國民黨訓練團湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期工兵連有無線電排學術科進度表

日次	第一日					第二日				
日期	第八期					十月五日				
午別	上午		下午			上午		下午		
時間	8,50—11,10		2,10—3,35	3,45—5 05	5,20—6,40	8,05—9,25	9,40—11 00	2,10—3,30	3,45—5 05	5,20—6,40
科目／教官	史顧問	陳庚 盧荻秋	史顧問	陳庚 盧荻秋	陳庚 盧荻秋	史顧問	史顧問	徐熙齡	陳庚 盧荻秋	陳庚 盧荻秋
有線電話排	信號彈聯絡法及信鴿軍犬使用法		仝	電話概論	送受話器之原理及構造	信號彈聯絡法及信鴿軍犬使用法	仝	有無線電材器保管法	磁石發電機及電鈴之構造	保安裝置鉤鎖裝置
無綫電排			上	電子學說	電阻電流電壓及歐姆定律		上		電容器作用原理	線圈作用原理

日次	第八日
日期	八月十五日
午別	上午
時間	6,30—7,50
科目／教官	史顧問
有線電話排	師通信營無綫電排任務及使用法
無綫電排	

| | | |

附表第六

廬山訓練實紀

| 日 | 第八日 | | |

中國國民黨統率下國軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期工兵連通信排演習計劃表

第一日別

課目	研究事項	指導者	地點	實施概要
信鴿通信	1.信鴿之放法及注意點 2.信件之繫帶及遞達	全體通信教官	鴿舍附近	集合有綫無綫兩排學員照表實施之
軍犬通信	1.軍犬行速及注意點 2.往來遞信法	全右	全右	全右
閃光通信	1.背景與燈泡顏色之選定 2.聯絡符號之規定及通信法	全右	全右	全右
被覆綫之架設及通信所勤務	1.被覆綫架設及撤收 2.工作班之區分及器材之攜帶 3.通信所勤務	全右	勵志社附近一帶	集合有綫電話排學員如表實施

附表第七

日	第二日	
無綫通信所之架設及通報	獨立支隊遭遇戰時通信網之構成	步兵團防禦時通信網之構成
1.架設之動作 2.機器之調整	另詳想定	另詳想定
全右	全右	全右
工兵連講堂附近	土樓鎮大排山一帶	馬頭鎮定山一帶
集合無綫電排學員如表實施	十九日上午如表實施 另詳演習記事內	十九日下午天雨在講堂圖上研究之

中國國民革命軍第四路軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期通信勤務學科教育進度表

日期	九月四日	九月五日	九月六日	九月十一日
時間	下午	下午	上午	下午
連別	二時十分至三時三十分	三時五十分至五時十分	十時二十分至十一時四十分	二時十分至三時三十分
教官	進度	進度	進度	進度

附表第八

附記	15 12 11	10 9 8 7	14 13 6 5 4	3 2 1
	一班原則 時運用通信之	及其性能並戰 各種通信種類	一般原則 時運用通信之	及其性能並戰 各種通信種類
	王景錄		王景錄	
	採用之各通信方法	退却並特種戰 遭遇戰及追擊		
	王景錄			
			採用之各通信方法	退却並特種戰 遭遇戰及追擊
			王景錄	

中國國民黨湖南湖北路總隊軍官訓練團第二期特科營工兵連（有線無線電排）學術科進度表

日次	日期	時間別	教官／科目	有線電話排	無線電排
第一日	九月四日	上午第三次	孫少岑	通信勤務一般原則	
		下午第四次	張志春	運動戰及特種戰之通信法	
		第五次	陳庚 盧荻秋	電話概論及原理	電阻自感量及電容量作用原理
		第六次	陳庚 盧荻秋	送受話器發電機及電鈴之構造	全上
第二日	九月五日	上午第二次	陳庚 盧荻秋	電鈴裝置及保安裝置	交流電路中之電容量自感量作用
		下午第四次	張汶	陣地戰師通信網之部署	
		第五次	陳庚 盧荻秋	電話機之種類及性能	諧振及交連之作用
		第六次	陳庚 顧厚瑩	行軍機之造及使用	眞空管作用原理
第三日	九月九日	上午第一次	陳庚 顧厚瑩	桌機壁機之構造及使用	眞空管之應用
		第二次	陳庚 顧厚瑩	交換機之構造及使用	各式發報機之原理及使用法

三六日	午	第三次	孫少峯	通信勤務一般原則
	下	第四次	張汝	攻擊防禦陣地戰之通信法
		第五次	陳庚 顧厚瑩	各種電話機件之調整及修理
	午	第六次	張志春	運動戰及特種戰之通信法
第四日	下	第五次	袁進機 顧厚瑩	破壞線架設班撤收班之編成及架設撤收法
九月七日	午	第六次	史顧問	信號彈聯絡法及軍犬軍鴿使用法
第五日		全日		通信勤務預行演習
九月八日				
第六日		全日		通信勤務演習
九月九日				
第七日	下	第四次	史顧問	信號彈聯絡法及軍犬軍鴿使用法
九月十一日	午	第五次	全	上
		第六次	袁進機 顧厚瑩	架線架設班撤收班之編成及架設撤收法

軍用五瓦特機線路之分析

各式收報機之原理及使用法

軍用五瓦特機收報機故障之修檢法

附表第九

第九月八日	上午	第二次	史顧問	師通信營無綫電排任務及使用法
	下午	第四次	史顧問	全上
		第五次	袁進機 顧厚瑩	飛綫水綫之架設法 軍用五瓦特發報機故障之修檢法
		第六次	莊達	通信指揮系統及與後方聯絡法
第九月十三日	下午	第四次	史顧問	閃光器信號彈之使用法
		第五次	袁進機 顧厚瑩	通信所勤務及戰術上技術上 應注意事項綫路障礙之檢查 軍用五瓦特無線電話機之原理及用法
		第六次	史顧問	通信器材保管使用法

附記

一、此表根據團部頒發之學術科時間分配表規定之

二、第五日通信預行演習上午集合有無綫電排學員由張教官汶指導演習軍犬軍鴿閃光器之通信方法下午有綫電排演習被覆綫課體綫路路架設及通信所開設無綫電排演習通信由陳庚袁進機盧荻秋顧厚瑩四教官指揮演習

三、第六日通信勤務演習以想定爲根據由學員任指揮演習有無綫電各勤務

四、團演習課目按另表遵行之

中國國民黨湖南省湘鄂西路剿匪軍軍官訓練團第三期工兵連通信排通信演習計劃表

日別	課目	研究事項	指導者	地點	實施概要
第一	信鴿通信	1。信鴿之飼養與訓練 2。信鴿之放法及速力 4。信件之繫帶及遞達法	張汶	鴿舍附近	集合有綫無綫兩排學員如表實施
	軍犬通信	1。軍犬行速及使用時之注意 2。往來遞信法	張汶	全右	全右
	閃光通信	1。背景與燈泡顏色之選定 2。聯絡符號與位置之規定及通信法	張汶	全右	全右
	電話綫路之架設撤收通信所勤務	1。破壞綫架設與撤收 2。保綫架設與撤收 3。各種工作班之區分及器材之攜帶 4。通信所勤務	袁進機 陳庚	勵志社總集合場一帶	集合電話排學員分二班如表實施

日	無綫通信所之架設及通報	1.架設之動作 2.機器之調整 3.報務實習	集合無線電排學員分二通信所如表實施
第二日	步兵師攻擊時通信網之構成	另詳想定	全體通信教官	盧荻秋 顧厚鑒	勵志社與第五連講堂附近	相辭橋鳳凰山桃花鋪一帶地區	見演習記事內

第二期通信演習紀事

通信演習計劃

(1)演習目的　爲增進通信軍官技能，以期達成指揮官與通信連絡密切而使剛匪軍通信敏捷確實爲目的。

(2)演習地區　杜子橋桃花舖碼頭鎮一帶。

(3)演習日期　八月十九日全日

(4)演習使用地圖　廬山全圖

(5)指導要領(如另表第二)

（6）通信人員及材料之分配，（如另表第一）

（7）講評

附表第一

通信隊兵力及材料之分配表

區別	兵力	材料數量
團部	無線電通信所　二 閃光通信班　二 電話排　一（架設三班總機班一）	全部閃光通信具　二部 電話機　六部　破覆線　六捲 總機一部及其他架設必須之材料
第一營	無線電通信所　一 電話班　二	全部電話二部　破覆線二捲及其他必須之材料　閃光通信具全部
第二營	無線電通信所　一 電話班　一	全　右
第三營	全　右	全　右

附記

一、無線電通所每所長一通信兵二監運兵十二——十四名
二、電話排分四班（內總機班一）架設班每班八名總機班每班五名
三、營電話班每班五名
四、閃光通信班每班四名各帶手旗密電本
五、紅旗六面

指導人員分配

團部　王主任　史顧問　盧荻秋、莊　達

第一營　張　汶　孫少峯

第二營　張志春　顧厚瑩

第三營　袁進機

指導要領

1.出發時通信器具攜帶法

2.架設開始之時機

3.架設之動作

4.通信所位置之選定
5.架設需要之時間
6.通信之連繫
7.發生障礙之檢點
8.撤收動作

遭遇戰

想定

有擊破由星子縣城上陸之匪軍任務之獨立支隊（以步兵一團爲基幹）於八月十八日由九江經雷庄—楊家井—馬家坡—杜子橋向星子縣城大道前進中。

情況一

八月十九日早六時支隊先頭行抵汪家澗，支隊長得知某軍官偵探報告，十七日在星子縣城登陸之匪軍，已有大部到達，但其兵力未詳。

情況二

同日早七時四十分據向碼頭鎮方面搜索之偵探報告：由星子縣城逃往碼頭鎮之難民云：星

子縣城現有匪軍八九百名，昨晚掠奪民糧，並強迫壯丁担任運輸，於本（十九）早六點，分兩縱隊向海會寺方向前進中。

支隊長決心

支隊長決心仍繼續前進，預期在大排山一帶與敵遭遇。（如附圖第一）

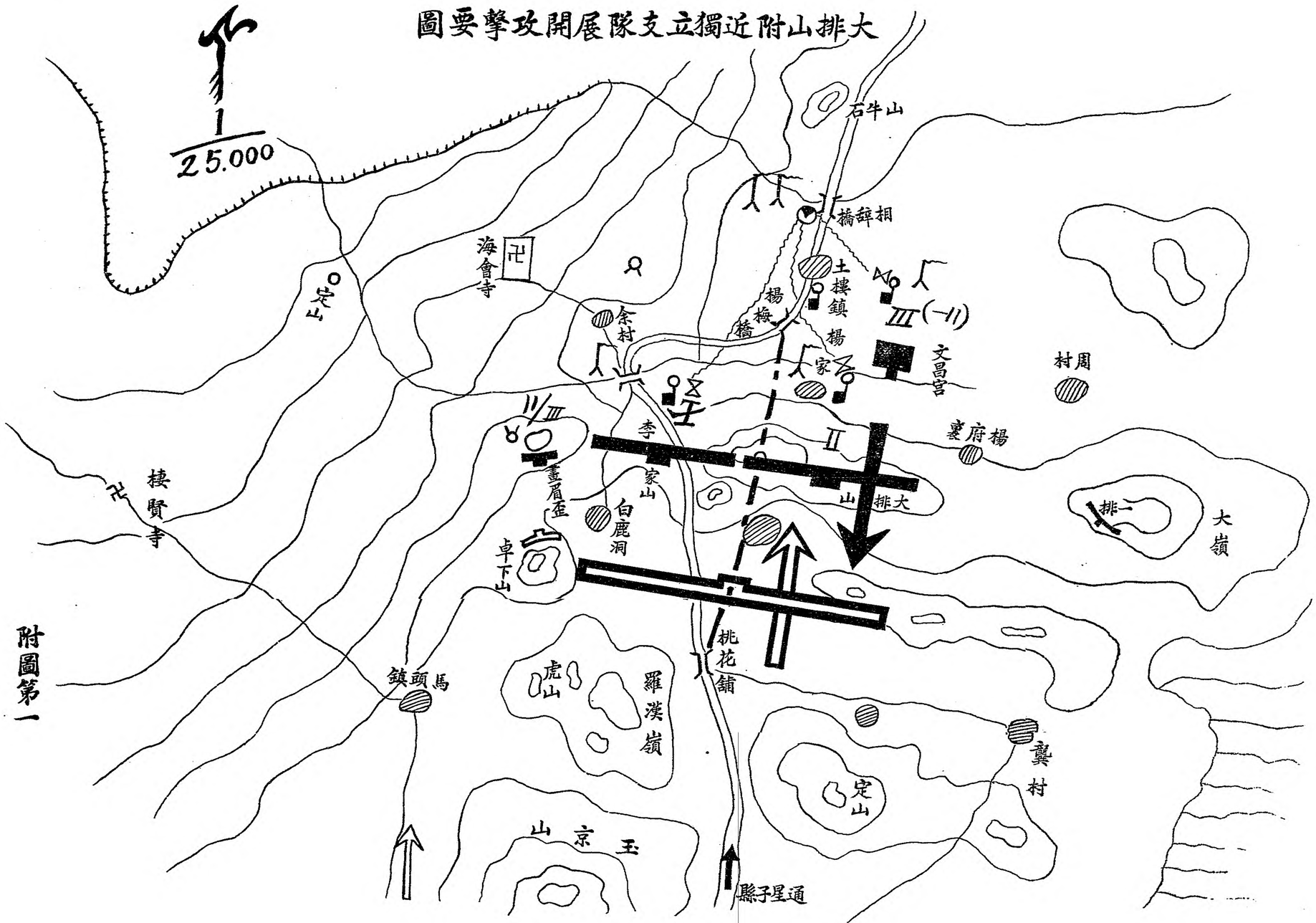
問題

通信隊長對於構成通信網如何？

情況三

本日下午一時，將敵右翼突破，敵全線動搖，遂向馬頭鎮大道向西南潰退。

大排山附近獨立支隊展開攻擊要圖



附圖第一

支隊長命令　八月十九日早七時四十分　於五里洲

一、昨日在星子縣城登陸之匪軍約八九百名，今早六時分兩縱隊向海會寺方向前進中。

我支隊有擊破該敵之任務，預期在大排山一帶與敵遭遇。

二、第一營經楊梅橋杜子橋大道前進，第三營之一連歸第一營長指揮，占領盡眉歪大排山3721高地●

第二營經土樓鎮—斜石千家占領大排山3721東方高地，長嶺須派一小部警戒，第一二營境界以楊梅橋—桃花舖爲界。

第三營位置於文昌宮附近，爲預備隊，并派一連歸第一營指揮。

三、團通信所位置於土樓鎮，即時開始架設，限十時以前構築完成●

四、餘從略

五、予以後在土樓鎮。

傳達法　筆記送達

有線電話演習經過及工作分配時間地點表

班次／區別	所隨部隊	工作開始時間	工作開始地點	工作完成時間	通信所地點	備考
總機班	支隊部	八月十九日午前十時半	土樓鎮	同日午前十時四十分	土樓支隊部總機	各班於工作開始後即各隨所配屬之營一面延線一面追隨前進
架設第一班	第一營	同日午前十時半	全右	同日午前十一時半	李家山第一營營部	
架設第二班	第二營	全右	全右	同日午前十一時四十分	大排山第二營營部	
架設第三班	第三營	全右	全右	同日午前十一時二十分	文昌宮第三營營部	

無線電通信所配屬及演習經過時間地點表

所次／區別	呼號	波長	配屬	演習開始時間	演習開始地點	開設通信所時間	通信所地點	備考

第一所	G1	77	第一營	八月十九日午前十時半	李家山各所於演習開始後即各隨所配屬之營部前進
第二所	G2	75	第二營	全右	土樓鎮	同日午前十一時四十分	第一營營部
第三所	G3	73	第三營十一連	全右	全右	同日午前十一時五十分	大排山第二營營部
第四所	G4	73	第三營	全右	全右	同日午前十一時二十分	畫眉歪第十一連	文昌宮第三營營部
第五所	G5	73	支隊部			同日午前十時半	土樓鎮支隊部附近

講評八月十九日下午五時

按本日演習支隊，有擊攘星子縣方面敵人之任務，且有預與敵在大排山一帶遭遇之決心，及八月十九日午前十時，支隊到達土樓鎮附近，距敵已近，對敵方情況，已大概明悉，故急須展開前進，以期先敵進占大排山附近扼要地帶，迎頭痛擊，以收先制之利。故各營受命後之展開前進，動作當求迅速；而各營與支隊長間之連路，亦必從速成立，始能不失時機而達其任務

，此爲本日通信演習所注意之點。此次各演習人員動作，由本人所見及據各教官之報告，由土樓鎭開始後至完畢止，一般精神頗稱健旺。雖當大雨淋漓，皆無怯懦之色，並前進架設動作，亦頗迅速；不誤時機。此點甚爲滿意，惟一般多無對敵顧慮，是其缺點；並工作亦尚有不確實之處，茲分別言之。

甲、有綫電話之架設

（1）綫路之選定

按一般選定綫路以架設容易並對敵眼能遮蔽爲佳，今日爲山地架設，山勢起伏草木遍地，對敵眼上可無庸多慮，只能架設容易即足。又山道多有斷絕，一有錯悞則必轉折迂迴，改正不易，甚至迷失方向，且本日情況又急，故綫路之敷設應依營之前進路，緊隨營部，沿途放綫，以使營長能隨時與支隊長通話爲最要。乃觀隨第一營之架設班，於架設之初，前進未久，即離却營之前進路，另取他道，以致誤入稻田，多所迂迴，與營失却連絡，雖因當時係想取捷徑，致爲土人言語所誤，要知此時係遭遇戰，營之前進位置，當依情況而定，架設班應隨營部沿途敷設，使營長能隨時與支隊長通話即足，無須另取捷徑，及詢問嚮導之必要。此種錯悞發生，乃班長對任務上時機上未

認淸楚之故，以後宜注意之。

(2)綫路之敷設

按此次演習所用者爲中被覆綫，在緊急時敷設中被覆綫，不用架設電桿，只隨地利用樹木或放置路側草上地上卽可，惟應於曲折點及相當地點適宜固定，以免爲外力移動，致橫貫道路，阻碍交通，並防車馬經過時損壞綫路，又每捲綫放完時，要行導通試驗，然後再接第二捲綫前進，以免完成後，或有不通，檢查困難。觀各架設班對綫路之曲折點及相當地點多未固定，以致沿途綫路多橫貫道路或在路中者，似此不惟於爾後之交通有碍，且於綫路之維持不易，殊屬不妥。又對於每捲綫放完後，多有不行導通試驗者，更屬疏忽，架設成後或有不通，既檢查困難，又必須重行整理，勞人力，費時間，且有誤使用，於戰鬥不利，關係至大，以後務宜注意之。

(3)器材之愛護

通信部隊器材，應同作戰部隊之兵器一樣重視，無論如何疲勞，如何困難時期，對器材皆當視爲第二生命，加意愛護，以免損壞有碍通信。今見架設班於途中竟有以懸綫桿支地作爲行杖者，雖當時天雨路滑，上坡不易，而以懸綫桿作爲支持物，亦足見缺

乏愛護器材之觀念。此項宜深切注意之，無論平時戰時務令士兵勿有此缺點，爲要。

（4）通信所之設置

觀各電話班之通信所位置，尙皆知利用地物，於遮蔽上通信上頗稱良好，並與營部甚近，于營長通話亦稱便利，頗爲得法，但各通信所未派監視兵以資警戒及連絡，不能不謂爲疏忽。

乙、無線電通信所之設置

（1）架設地點之選擇

按架設地點以局部地勢較爲開敞，架設上通信上均無妨礙，並對敵方及空中能掩蔽，且與所屬指揮部不遠隔者爲佳。觀今日各所架設地點，大多能與上項要求相合，惟隨第二營之第二所，因在大排山後面山坡上架設，無適宜之地物利用，對空中不甚隱密，又隨第三營之第四所架設地點，距營部略遠，是其缺點。

（2）架設之時間與連絡方法

按今日各所架設之時間，快者約四分鐘，遲者亦不過六分鐘，即架設完成，可謂一般良好，其架設人員之動作，亦頗能遵守次序，本人對此甚爲滿意，至於連絡方法，各

所多係先與支隊部連絡，次向隣接營部連絡，亦頗得連絡之要領。蓋各營展開前進後到地點及敵人情況，最先要報知支隊長，以爲因敵制宜之攻擊計劃參考。第二與隣接部隊連絡，以期彼此狀況明瞭，而收協同動作之利益，兩者均屬緊要，而略有先後之分也。然若最初呼叫支隊而適值支隊正與他處通信，不暇回答，此時亦應改向隣接部隊先行連絡，不必專等候支隊而延其他通信時間，候支隊與他處通信畢，再與之連絡亦不晚也。總之，通信人員之腦經，應較爲靈活，要利用時機，使緊要之處所，能互相連絡確實，通信暢達爲標準。又觀本日各所收發之電，每百字之電至多不過須時二十分鐘，尙屬快當，並無甚錯字，此二件甚爲滿意，深望各學員以後無論何時通信，對時間有無錯字兩項，特別注意，不可稍忽，因時間快慢及有無錯字，於電報上之價值，作戰之勝敗，大有關係，故通信原則上最要緊之一項，卽爲迅速確實四字。

丙、閃光器通信

按本日閃光通信演習無甚成績，蓋因天雨多霧，閃光不易透過之故，然藉此吾人可認識閃光通信在雨霧天氣效力減失，若於重要方面，欲連絡確實，應備有其他通信方法，以爲補助，方不誤事。

第三期通訊演習紀事

想定　用廬山全圖　五萬分一

一●九江第一軍於九月七日接得星子縣探報云星子縣—歸宗寺—隘口一帶有匪軍不下五六千名，日來各處搜擄糧食，似有久據此山，卵育黨徒之模樣。

二●軍長爲求迅速消滅該敵，令第一師（三團制）於本月八日經十里舖—雙橋—通遠鎮—荆林衙向隘口大道前進，爲右縱隊。（從略）

第二師（三團制）有協同第一師擊滅星子縣敵人之任務，於同日向八里坡—積餘橋—關帝廟汪家澗—五里洲—桃花舖向星子縣大道前進，爲左縱隊。

情況一

第二師長於是日出發後，行抵鵝公包一帶宿營，於當晚七時三十五分，得某軍官偵探報告，知星子縣—樟樹橋一帶，敵人散居甚多，分路牌桃花舖碼頭鎮均有敵小部隊出沒。

情況二

九日早六時正，據搜索隊報告，在定山—太堡玉頂家塘一帶正在攜築工事中，桃花舖大道

及白鹿洞一帶時時發現敵小部隊。

情況三

師長決心繼續前進，到達杜子嗎後分三縱隊前進，占領碼頭鎮—虎口—羅漢嶺—斗米山一帶高地，攻擊前進。

第二師在碼頭鎮—羅漢嶺一帶展開如要圖

問題

通信隊長對於通信網構成計劃

第二師命令　九月九日早六時三十分　於五里洲

一●九月七日以來，約有匪軍五六千名，在星子縣—歸宗寺—隘口一帶，似有久據模樣。

我第一師現約抵南潯大道之通遠鎮附近。

本師擬協同第一師夾擊該敵而殲滅之。

二●前衛（第一團）迅速由桃花鋪大道前進，占領羅漢嶺—石嘴山高地，掩護本師通過李家山隘路容易。

第二團到達杜子橋後，向白鹿洞分進，占領碼頭鎮—廬山—鳳凰山一帶高地，並對進路須嚴密警戒。

第一二兩團以李家山—分路牌大道爲界，大道歸第一團。

三●第三團爲預備隊，位置於楊家附近待命。

四●師通信隊本上意志，自相辭橋開始向各團架設綫路，總機設在杜子橋，無綫電在師部，其一迅速與第一師連絡。

五●餘從略。

六●予早七時半在相辭橋附近師部。

傳達法　筆記傳達

師通信隊之編成

通信隊長一

通信排排長一

架設班　四　每班五名

總機班　一　八名

無綫電排排長一

通信所二所　每所所長一通信員五監運兵六名

特種通信班班長一

閃光通信組　二　每組四名（內學員二通信兵二）

軍犬　二頭　由特種通信隊派二名

開通信排

電話架設班　三（缺一）　每班五名

總機班　一　八名

師部及各團營電話通信所位置表

部隊	通信所地點	備考
師司令部	師通信所	相辭橋附近	
	總機	杜子橋附近	
第一團團部	團通信所（總機）	大排山2s/21高地面側獨立屋附近	
第一營營部	營通信所	桃花舖附近	
第二營營部	營通信所	周村附近	
第三營營部			團預備隊電話綫假設
第二團團部	團通信所（總機）	白鹿洞	
第一營營部	營通信所	流芳橋南端附近	
第二營營部	營通信所	碼頭鎮東北	

第三營營部	營通信所		團預備隊電話綫假設
第三團團部	團通信所	楊家附近	師預備隊

附記

一、通信所位置在各團營部所在位置附近選定之

二、第三團之電話排假設

師部及各團無線電通信所位置表

部隊	通信所地點	備考
師司令部	第一通信所 相辭橋	
第一團團部	第二通信所 大排山3721高地西側	
第二團團部	第三通信所 白鹿洞書院	
第三團團部	第四通信所 楊家附近	
甘泉口之第一師司令部	第五通信所 設在海會附近	第二師與第一師連絡

師(團)通信隊主要通信器材分配表

區別	每班通信器材數目	共計通信器材數目	備考
電話架設班	電話機一　絡車框一 被覆綫二　懸綫悍二	電話機八　絡車框八 被覆綫十二　懸綫悍十六	團架設班每班攜帶被覆綫一捲
電話總機班	總機二　電話機二	總機三　電話機三	團總機班不帶備分電話
無綫電通信所	無綫電機全部	五部	
閃光通信班	閃光器一 手旗一	閃光器二 手旗四	
軍犬	二頭	二頭	

附記　白旗四面表示師部及團部之位置
紅旗四面表示營部之位置

通信演習研究事項

一、奉師長及團長之命令後，通信隊(排)長命令之下達。

二、開始架設之時機。

三、架設綫路之選定。
四，架設之動作。
五、通信所之選定。
六、開始通報之要領及與指揮官之連繫。
七，通信網構成後隊(排)長呈出通信網圖。
八、各種通信之連繫。
九、架設完成後勤務之分配，（如各通信所內值班人數之規定，各綫班之修繕，監視兵之派出等事。）
十、撤收動作。

指導人員之分配

統裁官　王主任景錄　史顧問
師部　莊達　盧荻秋　戈禮生　計昌宗
第一團　孫少岑　顧厚鎣　宋小航

第二團　張志春　陳庚　陳璞
第一團　張汶　袁進機　方仲直

總講評

甲、通信隊長之動作

一、通信隊長奉到師長命令開始動作時應對各排長下簡單之命令，其命令詞中祇須指示任務及進路即足，或直接命令班長亦可，今日演習隊長所下之命令欠簡明確當。

二、對閃光通信班未指示位置及與無綫電或電話互相連絡之方法，致使閃光通信失其效用，且兩班之間既因地物阻礙不能通信，而該班長尚不另移位置，尤屬缺乏獨斷能力，須知閃光器在山地戰亦是重要之通信，後須注意。

乙、關於電話者

一、本演習因人員不敷分配，故每班僅五名，致感架設人員不能交互工作，尤以師通信隊所架設綫路較長，故實際每班須八至十二名爲當。

二、師電話架設班在原則上每班須帶四啓羅之綫，在山地戰時所備之綫，應比平地多一倍或二

倍，此宜特別注意也。

三、在杜子橋向第一二團分進之綫，在同一條路上到李家山附近遂分綫，是不得當。倘兩綫同時被敵破壞，則前方連絡全絕，且杜子橋有各團之進路，應在杜子橋即須分開也。

四、總機班值班人員未分派時間亦未規定，在實戰時，勞逸即不能平均，并與某方通話時，忽接忽離，是當切戒。

五、各通信所未派監視兵，甚爲危險。

六、第一團電話總機設於殷家北端，與團部甚近，遮蔽亦好，第一營用中被覆綫架設至桃花鋪附近，沿途綫路頗適當，第二營用小被覆綫架至周村附近，雖山路崎嶇，尚能迅速完成，甚佳。

七、第二團距杜子橋較遠，且越過二山，架設較第一團當遲緩，爲補救計，應以無線電通信所先到達團部，迅速與後方連絡。

八、掛線時未曾固定，在轉角或架設二百米達處，應利用樹木等懸掛之。

九、有線電與無線電能分設兩處爲佳，因一受敵破壞，其一尚可連絡也。

十、關於細碎動作，亦宜關心，往往爲一小事顧慮不周，而影響於通信。如導火線之接頭處不

確實，地線敷設太淺，出發時器材欠檢點等是也。

丙、關於無線電者

一、無線電通報時間，在出發時須與各所規定。

二、無綫電機，能有房屋利用，須設在室內，以避風雨。

三、師部通信所架設時，因擇選地點失當，致延時間。

四、用英文通報，既費時間又不機密，應用規定之密本。

五、遇電報份數稍多時，手續太慌。

六、除第二圖之無線電所與團部一時失却連絡外，各所開始通報，均稱迅速。

輜重教育紀事目錄

甲、緒言

丙、學術科教育計劃表

乙、演習計劃及演習經過

丁、講評

緒言

第一期學員卒業後，委員長鑒於剿匪部隊後方勤務之重要，第二期開學時，特召集各師輸送隊來團受訓。當調四十三師教導隊長趙天鐸來團充任輜重連長，該連課程除由各組教官分担外，關於輜重課程則取輜重勤務，捆包教範，摘要講授。俾學員確實領悟輜重一門之所以爲全軍命脈所繫，乃因其能隨時供給作戰部隊給養彈藥，俾戰鬥力得永久保持。凡每屆團營演習即實施輜重勤務之演習，俾得明瞭山地中輸送之要領與手段，教育時間雖屬短促，然於指示輸送各勤務之要領而增長其負責之觀念，則獲益良多也。

中國國民黨黨團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團輜重連第二期學術科教育計劃表

課目 / 進度	月日 八月十四日	八月十五日	八月十六日	八月十七日	八月十八日	八月十九日	八月廿一日	八月廿二日	八月廿三日	八月廿四日	八月廿五日	八月廿六日	合計
剿匪訓練要旨	全團合堂												
戰術講話	全團合堂												
捆包教範	要則	捆包一般之方法	各種兵器物品之捆法	交結法									
輜重勤務	輜重之沿革	運送器材輜重之分組	小行李大行李	每輜重軍									
剿匪手本		全團合堂											
陣中要務令		摘講	摘講	摘講									
基本射擊				半日									
輜重演習					全日演習								
民衆組織及民團訓練													
合計													
進度	次數												
剿匪訓練要旨	全團合堂												2
戰術講話	全團合堂												2
捆包教範	要則	捆包一般之方法	各種兵器物品之捆法	交結法									6
輜重勤務	輜重之沿革	運送器材輜重之分組	小行李大行李	每輜重軍									12
剿匪手本		全團合堂											2
陣中要務令		摘講	摘講	摘講									6
基本射擊				半日									1
輜重演習					全日演習								2
民衆組織及民團訓練													2
合計													36
進度	次數												
剿匪訓練要旨	全團合堂												2
戰術講話	全團合堂												2
捆包教範	要則	捆包一般之方法	各種兵器物品之捆法	交結法									10
輜重勤務	輜重兵連	衛生輜重	經橫交結繼長法	箱及米包之捆法	架橋輜重及馬廐								12
剿匪手本		全團合堂											2
陣中要務令		摘講	摘講										6
基本射擊				半日									1
輜重演習		全團合堂											2
民衆組織及民團訓練													
合計													36
進度	次數												
野外演習													
總次數		2			6	2	12	10	2	2			

附記

一●全學期共用講室教授三十六次實彈射擊一日輜重演習二日團演習三日

二●全團合堂之課目及陣中要務令之進度由担任之教官計劃之

三●輜重勤務如講授時間不足用時可使用捆包教範之時間教授之

四●輜重演習如因輜重勤務之進度關係無法施行時可改講授輜重勤務

五●本表有不適宜處可臨時更改之

六●本表自八月十四日起施行

中國國民黨情報團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團特科營輜重連第三期學術科教育計劃表

課目 \ 月日	九月四日	九月五日	九月六日	九月七日	九月八日	九月九日	九月十一日	九月十二日	九月十三日	九月十四日	九月十五日	九月十六日	合計
勤務訓練要旨	全團合堂						全團合堂						
	1						1						2
戰術講話	全團合堂						全團合堂						
	1						1						2
捆包教範	總則	捆包要則及一般方法	各種兵器之捆法				交結	縱橫交結					
	2	2	2				1	1					6
陣中要務令	摘講	摘講	摘講				摘講	摘講					
	1	1	2				1	1					6
輜重勤務	輜重之沿革	輜重之沿革	輸送器材				衛生輜重	衛生輜重	架橋材料連				
	1	1	3				2	1	1				9
三民主義		全團合堂	大小行李				全團合堂	全團合堂					
		1	1				1	1					6
測量手本		全團合堂						全團合堂					
		1						1					3
輜重演習					全日演習	全日演習							
					1	1							2
基本射擊			全營合堂				全營合堂		半日				
			2				1		1				4
衛生講話													
民衆組織及民團訓練													
合計													
次數	1	1	2		2	2	10	7	9	3	2		總次數 39

演習外野團

附記

一●全學期共用講堂三十九次實彈射擊半日輜重演習二日團演習三日
二●全團全營合堂之課目及陣中要務令之進度由担任之教官計劃之
三●輜重勤務如講授時間不足用時可使用捆包教範之時間教授之
四●輜重演習如因輜重勤務之進度關係無法施行時可改講授輜重勤務
五●本表有不適宜處可隨時更改之
六●本表自九月四日起施行

中國國民黨廣東省黨部
湘鄂北路點驗事軍官訓練團輜重科演習計劃及演習經過

演習計劃

演習地點演習時間使用地點及想定，均按照團演習計劃。

問題一

各部隊大行李在杜子橋之行進次序如何？

問題二

行軍間輜重行李雖有軍隊區分上自然之掩護，但輜重行李亦須自設相當之自衞，山地更參緊要，此種自衞法如何？

問題三

所屬隊與敵接觸時，大行李應如何動作？

問題四

接支隊長分進命令，大行李長之處置。

問題五

連絡軍官送分進命令於大行李時之動作。

問題六

大行李宿營之動作

問題七

次日出發大行李長之動作。

問題八

糧食連分配糧秣之動作。

指導要領

一、原案

大行李之行軍次序，按所屬隊之行軍序列規定之。

說明

大行李之行軍次序與所屬隊不同時，則分進必惹起無味之混亂。

二、原案

行李輜重除依照軍隊區分自然受掩護外，自己所講之自衞處置如左：

1 派遣偵探。

2 駐軍時必要時可派出排哨。

3 組組自衛隊。

三、原案

大行李開前方有槍聲或已知與敵接觸時，應即時停止，同時速報告支隊長，俟接到支隊長之命令後，即將大行李分團開進。

四、原案

接到支隊長分進命令時，支隊大行李長即率各部大行李長及連絡軍官先行偵察分進點，然後下分進命令。

分進命令之一例如左：

一、敵情。

二、所屬隊之行動。

三、大行李之目的。

四、區分分進團指示分進路及所屬隊之位置。

五、支隊大行李長此後之位置。

五、原案

連絡軍官帶回分進命令時，同時須偵察分進點，並繪要圖，以爲支隊大行李長之參考。

六、原案

大行李宿營有二：

1同所屬隊一地宿營。

，獨立宿營。

宿營之動作：

1交付攜帶物品。

，偵察宿營地車場，繫馬場，飲馬場。（無車馬編制之輜重行李可省略之）

3下宿營命令（規定勤務警備程度）

七、原案

支隊長下出發命令後，支隊大行李長即預先偵察集合場。

集合場選定之注意

1集合行李時不使逆行。

2不可閉塞道路。

3接近行進路。

4集合時不費時間。

大行李集合後下達出發命令。

1敵情。

2我軍之目的。

3大行李之行進目標，與行進道路，行進次序，及連絡軍官之派遣。

4大行李之位置。

八、原案

糧食連長接到分配糧秣之命令後，即帶必要人員，先行偵察糧秣分配所。

糧秣分配所應備之要件：

1有相當面積。

2各部認識容易，進出容易，距離平均。

3不受敵之長射擊砲刃空中之危害。（勦匪軍無此顧慮）

糧秣之分配由軍需人員主之。

說明

本計劃因時間倉卒書籍缺乏僅略具大綱其詳盡細目則臨時講解之

中國國民革命軍湘鄂北路勦匪軍軍官訓練團第二期團演習輜重行李人員分配表

類別＼職別	長	監視	員
輜重	輜重部	趙天鐸	郭漢卿　呂鶴才　周芝蘭　唐發生　岳奎輿
輜重	糧食連	張錫田	劉漢秋　唐國清　李　英　李振雄　馬祖植　謝得標　姚翕榮　余玉山
行	支隊部	魏汝霖	應子卿　王紹芝　韓得義
行	第一營	郝清源	張　楨　陳炳秋　徐玉和　壽鴻鳴　鄭邦清　帝深成
行	第二營	周漢秋	王同慶　雷心鑑　崔永茂　陳訓福　梁矜初　于振聲
行	第三營	周堯勛	彭有元　夏德遠　楊鳳山　王子青　朱尚典　林桂馨
機槍連		李監春	張振廷　黃　成

特務隊	張銀安	賴桂芳	董瑞雲
通信隊	王化邦	任昌熾	孟兆勝
衛生隊	施國雲	向金	羅慶祥
偵探隊	朱萍	童憲和	岳勉齋

李

附記

一、統裁部行李不在演習之列可由副官處派員指揮

二、各部隊之軍佐給養軍士隨大行李行進時不得干涉妨碍大行李之指揮

三、糧食連由輸送隊派輸送兵七十名編成之攜帶二餐之糧秣

四、載連附高翔任連絡軍官

命令 八月二十二日 於團本部

茲製定演習給養計劃表仰即依照施行此令

右令

輜重連連長趙天鐸

團長陳誠

中國國民革命軍第二期軍官訓練團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期野外演習給養表

日次	早飯	中飯	晚飯	備考
第一日	在團用飯出發	炒米	團各部隊所帶者	
第二日	用各部隊所帶者	炒米	用轎重運運補充	
第三日	用轎重運補充	炒米	回團後用飯	

附記
一、副食品由各部隊自行攜帶或購買
二、各部隊攜帶兩餐糧秣學員帶每日中餐炒米十八兩

演習經過

一、演習地　廬山中部三疊泉鐵船峯一帶地區
二、演習時間　連續三日兩夜
三、演習使用地圖　江西廬山全圖
四、演習課目　大行李
五、想定按團演習計劃

第一日（八日二十四日）

本日午前七時各部隊按圖演習計劃規定之地點集合完畢，大行李及輜重之集合地區，先頭自楊梅橋起，後尾至杜子橋止，惟本日之集合因各部隊之行李人員對於輜重勤務多屬茫然，皆自行帶赴集合，致輜重人員無法與其連絡，以使行其指揮權，所以本日之集合，甚無次序，以後經各級幹部竭力維持整頓，始能勉強出發。而在集合時之道路閉塞，秩序紊亂，已充分表現輜重勤務知識之缺陷焉。

本（二十四）日午前八時半，大行李到達相辭橋東方地區，接到支隊長之命令，其要旨如左：

一、兵力未詳之赤匪，在提岩山麻姑崖一帶地區出沒，汪家澗七樓鎮道路以東地區，尚無匪蹤，（我主力仍在合都嶺太乙村雲中寺卜霄峯一帶地區，與赤匪激戰中）。

二、支隊有攻擊提岩山麻姑崖一帶赤匪之目的，決即向提岩山麻姑崖地區前進。

三、搜索隊即以偵探連經九蓮社觀山向提岩山麻姑崖一帶搜索前進，便衣隊以主力經黎家幫楊家灣殷家向提岩山搜索前進，一部經紫雲菴三疊泉向麻姑崖自在亭方向搜索前進。

四、右縱隊隨便衣隊楊家灣般村向提岩山前進，協同左縱隊將提岩山附近赤匪肅清後，即向東方寺前進。

五、左縱隊前衛向提岩山麻姑崖地區搜索前進。

六、兩縱隊之連絡以無綫電爲主，手旗副之。

大行李長接到此命令後，即用躍進方式在衞生隊後尾隨左縱隊向麻姑崖前進，並向支隊部派遣連絡軍官，此時行軍之次序漸行恢復，而秩序亦稍形井然，惟各輸送卒多係民間僱來，在停止時多有自由前進及爭先恐後之弊，各幹部維持甚費苦心。

本（二十四）日午後一時三十分，大行李先頭行至九蓮社附近，接到支隊長之命令，其要旨如左：

一、被我擊潰之匪，其大部有向蔗林方向引避模樣，一部仍徘徊於梭子崗趙家之附近。

二、支隊有殲滅該匪之目的，擬即向蔗林方向追擊前進。

三、搜索隊即經趙家七里衝月輪峯豬頭尖向上蔗林方向搜索前進。

四、右追擊隊即經梭子岡大月山南門衝向上蔗林方向追擊前進。

五、左追擊隊準搜索隊前進路向蔗林方向追擊前進。

六、本隊在左追擊隊後約一千公尺處前進。

七、追擊時余在本隊先頭。

支隊大行李長接到此命令後，即率領大行李準本隊之行進路前行，至午後五時二十分，支隊大行李長接到連絡軍官之報告，其要旨如左：

一、支隊掘在七里衙附近露營，各部隊之露營地區如附圖。

二、大行李之分進點以在七里衙東端叉路口爲便。

支隊大行李長接此告後，即將全部大行李交副官指揮，自率必要人員先行偵察分進點，在偵察途中，又接到支隊長之命令，其要旨如左：

一、盤據棱子崗趙家一帶高地之匪，仍在頑強抵抗中。

二、支隊於本，晚(二十四)擬在現地徹夜。

三、右左兩追擊隊，各在原地徹夜。

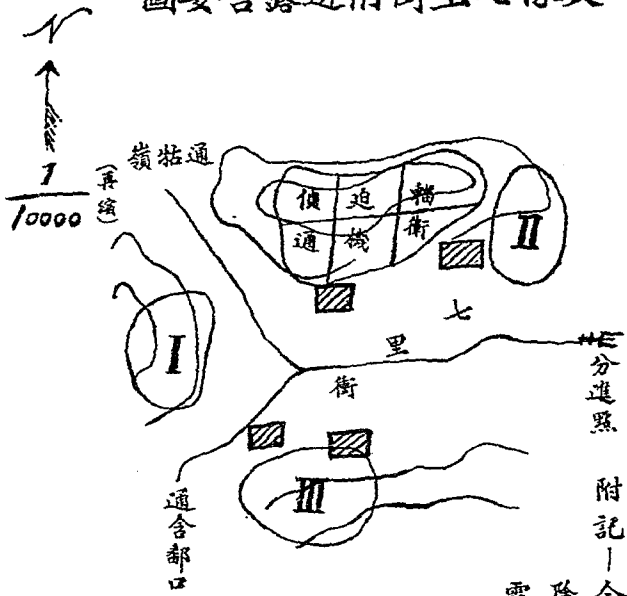
四、偵探隊佔領屋領高地，對石船峯方向警戒。

五、通信隊以　爲　點迅速架設通信網。

六、其餘在七里衙附近地區露營。

七、支隊部在七里衝西端。

支隊七里衝附近露營要圖



附記一今日國休養及監視之便利起見
除有情況外按照原令在七里衝
露營

支隊大行李長據以上報告及命令選定分進點，因天將日暮，爲迅速使各部隊給養，並免去混亂起見，（在大部隊集結一團宿營時，若用分進團分進發，則反惹起混亂），「輜重勤務大行李之部」故令逐次分進，各幹部交付攜帶物品於所屬隊後，乃集合於輜重連露營位置露營。

第二日（八月二十五日）

二十五日午前七時開始向梭子崗趙家一帶高地之敵人攻擊，大行李乃在七里衝附近停止待命，午前九時當面之匪擊退，支隊又受命經虛林金竹坪向牧馬場鐵船峯一帶搜索伏匪，協力軍之作戰，大行李遂受支隊長之命令向金竹坪前進，是日未受到支隊長之筆記命令，故詳細無法記載，到金竹坪晚餐後，即奉　命夜行軍，回海會寺，是夜行軍秩序零亂，人員多睡臥路側，至二十六日十二時方在海會寺集合完畢，而疲勞之程度已達極點，可見我國軍人體質之不濟。

（以上就後方行李輜重等部隊而言，前方步兵想比較稍好）。記事完

講評

總合數日演習之結果，因各學員未到訓練團以前，多非本科出身，到團後以最短期間之研究輜重勤務及諸動作，當然不能熟習。而指揮之錯誤，亦在所不免。但有少數人員缺乏研究之熱心，各官長及演習幹部對掌握部下亦因之不能自如，夫輜重行李之行軍長徑過大，人員分配

過散，若無熱心及不辭勞苦之輜重兵性能與夫獨斷之能力，則鮮能達成其任務，此本期演習各學員最大之錯誤點也。因以上之原因，以致監視不嚴密，注意不週到，而使無調教之民夫與輸卒得以自由行動，秩序既有混亂，指揮方法則更不可言矣。須知輜重之重要點在有軍紀，能靜肅，而有次序，以後務對此三項須深加注意焉。——完結

中國國民黨訓練委員會湘鄂北路軍總指揮部

軍官訓練團第三期對外演習行李輜重編組一覽表

類別	部別	組長姓名	附屬人員	合計	備考
輜重	輜重連	趙天鐸	湯漢萍 蔡雲標 蕭興隆 李南溟	5	
輜重	糧食連	汪明煌	周正楚 劉漢卿 陳芳林 雪肯邱 金貴詹 旭江 陳勛仁 福卿楊 德舟歐陽鈞 劉開明 戴醒夫	13	由輸送連編成學員任幹部
行	支隊部	羅盛元	謝國卿 劉宜彬 丁天錫 翁滋章	5	
行	機關槍連	王岳	劉惠階 劉世哲	3	
行	步兵砲連	黃飛	潘泉 崔良才	3	
行	工兵連	王燕	劉思棻 陳俊橋	3	

通信連	于風林	蔣耀南	劉國榮			
特務隊	王子綱	殷坤山	許劃武			
衛生隊	蔡文彬	羅德愷	陳枚生			
第一營	繆紹銓	萬吉山	陳學林	陳紹武	周之卿	楊鴻德	鄭子潤
		田振球	房應華	楊乾吉	李海青	楊步云	劉名馳	13
第二營	潘持正	陳繼虞	陳宗藩	吳訓教	崔玉東	龍慶生	袁桂秋	
		吳貢三	邱緒三	彭超	陳天霖	古云起	劉士春	13
第三營	張炳烈	孔祥寬	李佩珩	王傳勝	張子云	白少易	陳壯飛	
		崔浩杰	王冠	劉益勝	金紹前	劉家駒	譚根	13

李

附記

1、各官長學員均輕裝並攜帶水壺

2、露營用軍毯官長學員各攜帶一條

3、各部附屬人員充監視及傳令

4、本連之通信手配屬於大行李糧食連各一班

5、編餘之官長分任各部之指導學員則編成自衛隊

6、糧食連由團副官處調派輸送連編成之

中國國民革命軍第一集團軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期演習給養計劃表

區分 / 日別	早餐	午餐	晚餐	備考
第一日（四十）	在團用過早餐後出發	用學員米口袋攜帶糧秣	用各營連大行李糧秣（即各連廚房自帶者）	
第二日（五十）	用各營連大行李糧秣（即各連廚房自帶者）	全右	用糧食連補充	
第三日（六十）	用糧食連補充	全右	回團後用晚餐	

附記

一、給養除在團用餐外計學員每人自帶炒米三餐各連自帶兩餐糧食連帶兩餐

二、糧食連帶量按全團動員四千人計算每人兩餐按一斤計算共需四千斤

三、糧秣分配所未開設以前各部隊不許向糧食連領取糧秣

四、糧秣分配所預定十五日在歸宗寺附近開設其時間臨時通報

中國國民黨訓練團第三期團演習輜重行李演習日課預定表

日別	區分	課目	主要演練事項
九月十四日		一、戰備行軍時之大行李	1大行李之集合出發 2行軍 3大行李之分進宿營
十五日		一、戰鬬間及戰鬥後之大行李 二、糧秣之分配	1戰鬥間大行李之動作 2追擊時大行李之動作 3糧秣法
十六日		一、遭遇戰之大行李	1遭遇敵時大行李之動作 2大行李之自衛

附記

一、各課目之演習時間地點及實施之步驟之法另表計劃

二、本計劃有與團演習計劃之情況不相合時則在情況外演習之

第三期輜重演習記事

一、演習地點　廬山南半部
二、演習時間　連續三日二夜
三、演習使用地圖　江西廬山全圖
四、演習課目　如演習日課預定表
五、想　定　按團演習計劃

第一日（九月十四日）

本日午前七時在海會寺本團集合場集合，由團長訓話後開始演習，支隊長令各縱隊及行李輜重到指定地點集合完畢，候令出發，本日集合之混亂與第二期無異，輜重人員雖竭力維持整頓，但以伙伕挑伕均無訓練，加以各部隊之隨同行李行軍之人員從中阻撓，於出發時始能勉強就序，本日支隊長之出發命令要旨如左：

一、師於九月十二日在牯嶺北方羅漢肚小天池大均尖一帶地區擊破匪軍，後乘勝追擊，到在雪裏坡烏兒岩小五老峯仙峯脊一帶高地對匪主力圍剿中。

我便衣隊於二時前出發，分由棲賢寺仰天坪及馬頭鎮桃花尖道逐次由毛利尖觀音橋桃花尖及舍都嶺黃岩寺諸要道搜索前進中。

二、支隊有搜索五老峯棲賢寺一帶殘匪，進至仰天坪候令之任務，擬即繼續前進。

三、右縱隊即時經木瓜洞毛利尖黃丹崖舍都嶺橫門口臥牌向仰天坪搜索前進，到達後即在該地停止，警戒待命。

左縱隊即刻經馬頭鎮觀音橋棲賢寺後，即在中央縱隊後跟進，任道路以南地區搜索，進至仰天坪集結待命，行李輜重隨左縱隊行進。

中央縱隊即刻經周家靈雲寺棲賢寺白虎橋息肩亭阮家棚定集坪向仰天坪搜索前進，到棲賢後，即在左縱隊先頭行進，任道路以北地區之搜索，進至仰天坪候令。（餘從略）

支隊大行李長接到以上命令後，召集各部行李長及自衛隊長，下如左之命令：

支隊大行李命令

九月十四日午前七的五十分於海會寺

一、敵情及任務如支隊命令所示。

二、支隊大行李即在海會寺南端通馬頭鎮大道旁按直屬部隊第一二三營自衛隊之次序集合，候左縱隊出發後，按集合之次序在左縱隊隊尾四百米突處，經馬頭鎮棲賢寺向仰天

坪前進。

三、直屬部隊大行李歸衛生隊大行李長蔡文彬指揮。

四、余在大行李先頭行進。

支隊大行李長羅盛元

下達法　召集各部大行李口授

大行李出發後秩序漸復，到達棲賢寺時與中央縱隊會合，支隊大行李長即派遣副官丁天錫爲連絡軍官，到支隊長處連絡，本日到達仰天坪已至夜十二時，且係登極陡之大山，人員疲勞過甚，隊伍不免凌亂，分進勢所難能，且各戰鬥部隊均未派出人員誘導大行李如何進止，遂有任其自由宿營之勢。但以此等高山絕壁，而挑夫身負六十餘斤之重量，尙能深夜前進，亦堪嘉許耳。（次日團長發賞挑夫每人洋一元）

法達下　（九月十五日）

本日早七時接到支隊長十四日午後十時命令，其要旨如左：

一、匪軍主力被我師連日之圍剿向雪裏坡烏兒岩馬耳峯小五老峯方向潰竄，其另一部本（十四）日黃昏前由歸宗寺進至大潢陽峯，三角尖附近，有牽制我軍進展之模樣。

師明（十五）日午前十時起，以主方向吊橋崖烏兒岩通遠鎮方向攻擊。

二、支隊明（十五）日上午七時由現地出發向大漢陽峯三角尖附近之匪搜索前進，由歸宗寺隘口進至馬頭鎮附近策應師主力之圍剿，師左翼隊支隊之作戰地域境界，爲仰天坪仙峯香磨廬山牛婆嶺相達之線，線上各高地歸師左翼隊。

三、第一營附（ma 1/3 P DLT 1/3 DTL 1/3 S 1/3）爲左縱隊沿仰天坪烏龜堡小漢陽峯道搜索前進，先佔領小漢陽峯及其東側附近高地，與第二營取連絡。

四、第二營（及仝第一營）爲右縱隊，沿仰天坪錢村道搜索前進，先佔領錢村南方高地，與師左翼隊及我之第一營切實連絡。

五、如小漢陽峯被匪首先佔領時，除派小部隊與其保持接觸外，其主力應在晒谷石烏龜堡北端之線行攻擊準備。

六、第一二營之作戰地域境界爲小漢陽峯大漢陽峯小管寮崖各兩側相達之線，線上屬右翼營。

七、第三營gm（欠2—3）工兵連（2—3）歸第三營營長指揮，俟第一線確實佔領小漢陽峯東西之線後，應在烏龜堡西方凹地附近隱蔽集結待命。

中略

十一、衛生隊（欠2－3）應在仰天坪東南端附近待命。

十二、輜重隊行李歸輜重隊長指揮，在仰天坪東南端停止待命，由特務隊派兵二排掩護之。

此後我支隊即開始戰鬥前進，一致向敵攻擊，午後三時匪已不支，向後潰退，四時大行李接到支隊長之命令，要旨如左：

匪已潰退，行李輜重由偵探隊掩護向歸宗寺前進。

支隊大行李長召集各部大行李長，下命令如左：

支隊大行李命令　九月十五日午後四時三十分　於仰天坪

一、敵已向後潰退，我支隊即向該匪追擊而殲滅之。

二、大行李按直屬部隊二一五營之次序向歸宗寺前進，自衛隊在大行李先頭行進。

三、直屬部隊仍歸蔡文彬指揮，丁天錫帶兵二名向支隊長處連絡。

四、余在大行李先頭行集。

下達法　召集各大行李長口授　支隊大行李長聶盛元

行至大漢陽峯時，又接到支隊長命令如左：

第三營今晚擬在瀾泥塘宿營，其餘在歸宗寺宿營。

大行李長到達太漢陽峯之叉路時，遂令第三營大行李由左邊道路隨第三營行進，其餘沿右邊大路向歸宗寺前進，時已午後五點三十分，降一極急峻之大山，長約二三十里，遲至終夜又無燈火，行軍實感困難，至次（十六）日早六時始至歸宗寺附近，集合完畢，統此兩夜之夜行軍，均係極大且急之山道，雖隊伍不能整齊，而仍能連續到達目的地，各輸送卒之堅強毅力，殊堪嘉許，本日之糧食連攜帶糧秣因接連兩日各部均未用晚餐，故已無分配之必要，除工兵連担架排領四包外，餘均於十六日帶回。

第三日（十六日）

十六日匪情忽有變化，有不知隊號數目之匪在汪家澗土樓鎮一帶出沒模樣，支隊除以一部照原計劃由歸宗寺進出馬頭鎮附近外，其主力即向汪澗方向之匪前進，支隊大行李長之出發命令如左：

支隊大行李命令

於歸宗寺　九月十六日午前七時三十分

一、敵情及任務如支隊命令所示。

二、大行李即時接第三營第二營直屬部隊第一營（第一營向馬頭係假設）經張莊馬頭鎮向海

會寺方向前進。

三、直屬部隊仍歸蔡文彬指揮，丁天錫爲連絡軍官。

四、余在大行李先頭前進。

下達法　召集各大行李長口授　支隊大行李長羅盛元

午後一時左右支隊先頭在大排山風車口之綫與少數之匪接觸，將匪驅逐後，於午後四時左右到達海會寺。〔完結〕

講評

綜合三日演習，因諸種關係未能按預定計劃實施，此爲一大缺點，但輜重兵之缺乏堅忍卓絕的素養，於此次演習可以使吾等有一最大的印象，輜重勤務云：『作戰部隊業已宿營而輜重仍在行軍或整夜兼程』，由此二夜之終夜行軍，可以證明矣。輜重人員雖非戰鬬人員，而疲勞實過之，故非有強健之身體不可，諸君此次實地演習經驗，可以知輸送卒及伙伕挑伕非經訓練不可，如集合出發之混亂，皆因訓練缺欠之所致。再者有少數之學員不知盡責任，不知監視各挑伕，因此無訓練之兵伕，更形凌亂。此三日間數見不鮮之事也。第一夜之無法分進，固因各部不知派遣誘導人員，而連絡軍官亦有未盡責任之咎，第二夜隊伍已無法掌握，各種演習更無法表現矣。閒土匪尚有訓練三兵三伕之事，我等宜注意焉。

衞生組教育紀事目錄

一●成立衞生組經過概況
二●衞生隊醫官內容一覽攝影
三●軍醫將帶內容一覽攝影
四●綳帶裝內容一覽攝影
五●第二期衞生隊教官學員攝影
六●第二期衞生隊教育概況
七●第二期衞生隊學科進度表
八●第二期衞生隊學科時間表
九●第二期衞生隊教官分配表
十●第三期衞生隊教官學員攝影
十一●第三期衞生隊教育概況
十二●第三期衞生隊教育器材圖書一覽表
十三●第三期衞生隊學科進度表

廬山訓練實紀

十四●第三期衛生隊學術科時間表
十五●第三期衛生隊術科演習計劃及經過概要
十六●第三期衛生組人員分配表
十七●第三期衛生組救急法教練紀事
十八●第三期衛生組担架教練紀事
十九●第三期衛生細衛生勤務演習紀事
二十●第三期團演習衛生隊作業紀事
二一●第三期團演習衛生隊人員職務分配表
二二●第三期團演習衛生隊第一分隊收容患者表
二三●第三期團演習衛生隊第二分隊收容患者表
二四●第三期團演習衛生隊第三分隊收容患者表
二五●衛生講話
甲、軍隊衛生與軍隊及社會之關係
乙、關於軍隊衛生之意見

成立衛生組經過概況

本團第一期訓練既畢委員長鑒於各剿匪軍隊之衛生人員，有與軍官同受訓練之必要，乃電令各剿匪部隊之軍醫處長衛生隊長以及各醫院院長分二三兩期來團同受訓練，并電輝來團主持其事，輝接電後即調派軍醫學校教務主任林鴻，衛科科長鄭壽，醫務主任滕書田及軍醫司衛生科科長徐世綸等担任教務，於八月十六日相偕到團服務，第三期增調軍醫學校連長鄭朝慰担任衛生隊長，及本團醫務所軍醫蕭永王光治爲教育副官，並調軍醫司司書三人，專司繕寫印刷，茲將本組教育大綱學術科程以及担任教育人員分述如左：

一、衛生組教育大綱

（一）對於本團全體學員，使明瞭軍隊衛生之重要。

（二）對於衛生隊學員，使詳悉軍陣醫學及平戰時衛生勤務，并熟習運用之。

二、衛生隊學術科教育及担任人員

（一）平時衛生勤務　軍政部陸軍署軍醫司少將司長陳　輝

（二）戰時衛生勤務　軍政部陸軍署軍醫學校上校教務主任林　鴻

（三）軍陣衛生　軍政部陸軍署軍醫司上校衛生科科長徐世綸
（四）軍陣外科　軍政部陸軍署軍醫學校上校醫務主任滕賚同
（五）化學兵器　軍政部陸軍署軍醫學校上校藥科科長鄭　毫
（六）急救教練　軍政部第四陸軍醫院少校軍醫蕭　冰
（七）担架教練　軍政部陸軍署軍醫學校少校連長鄭朝魁
（八）衛生勤務演習　林　鴻　鄭朝魁

衛生組主任陳　輝

第二期衛生隊教育概況

衛生隊於本期奉令成立，其訓練對象卽爲軍陣醫學，及平戰時衛生勤務之熟習與運用，俾作劃一之準備，學員爲在贛之各駐防軍軍醫處長衛生隊長及各醫院院長、教官於軍醫司及陸軍軍醫學校之科長教官中遴選調充之，爲訓練上之便利計，在總教官之下成立衛生組，卽以輝爲主任，主持全隊教育事宜。

本期衛生隊學員計到五十八人，教官五人，學科爲平時衛生勤務二次，由主任兼任之，戰

時衛生勤務六次，林教官任之，軍陣外科五次，滕教官任之，化學兵器五次，鄭教官任之，軍隊衛生六次，徐教官任之。每次授課時間八十分鐘，皆以實驗，此外剿匪手本剿匪訓練要旨戰術講話，及射擊等，副概同其他各營連，團演習時有衛生隊之演習，餘詳見附表。

此外對於全體學員衛生講話於八月十七日下午降旗時由本團醫務所朱主任玉五講演。

中國國民黨籌備湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期衛生隊學科教育進度計劃表

課目	次數	日期 月	日	時間	進度
平時衛生勤務	第一次	八	一八	上午六時三十分至七時五十分	平時衛生勤務研究之要旨
					團營之保健防疫診療行軍衛生教育諸勤務
	第二次	八	一八	下午二時十分至三時三十分	師軍醫處陸軍醫院之勤務
戰時衛生勤務	第一次	八	一八	上午八時十分至九時三十分	戰時衛生勤務研究法陸隊衛生材料
	第二次	八	一九	上午八時十分至九時三十分	戰時衛生機關之設置及患者收容後送系統與衛生材料補給系統隊附衛生人員之衛生勤務
	第三次	八	一九	下午二時十分至三時三十分	衛生隊之衛生勤務
	第四次	八	二二	下午二時十分至三時三十分	同　上

勤務	第五次	八	二三	上午六時三十分至七時五十分	野戰醫院之衛生勤務　師軍醫處之衛生勤務
	第六次	八	二三	下午二時十分至三時三十分	軍軍醫處之衛生勤務　兵站各衛生機關之勤務大要　要塞及根據地各衛生機關之勤務大要
軍陣外科	第一次	八	一八	丁午五時三十分至六時五十分	導言及銃傷
	第二次	八	一九	上午六時三十分至七時五十分	續銃傷及他種戰傷
	第三次	八	一九	下午五時三十分至六時五十分	戰傷之一般結果
	第四次	八	二一	下午五時三十分至六時五十分	創傷傳染　創傷處置
	第五次	八	二三	下午五時三十分至六時五十分	留彈與其摘除　傷者之輸送
化學兵器	第一次	八	一八	上午九時五十分至十一時十分	總論及毒瓦斯之分類
	第二次	八	一九	上午九時五十分至十一時十分	致命性毒瓦斯之性狀　中毒者之症候及治療
	第三次	八	二一	上午九時五十分至十一時十分	催淚性及噴嚏性毒瓦斯之性狀及救館療法
	第四次	八	二二	上午九時五十分至十一時十分	特種瓦斯及煙幕
	第五次	八	二三	上午九時五十分至十一時十分	毒瓦斯之防禦　防毒面具之種類及構造　活性炭ノ性狀及製法

軍陣衛生				
第一次	八	一八	下午三時五十分至五時十分	給水　給養　除穢
第二次	八	一九	下午三時五十分至五時十分	除蠅　除蚊　除虱
第三次	八	二一	下午二時五十分至五時十分	被服建築環境衛生管理並選兵健康檢查及缺點矯治疾病除役
第四次	八	二三	上午八時十分至九時三十分	傳染病之預防及管理
第三次	八	二三	下午三時五十分至五時十分	行軍習見病之預防　疾病統計　衛生教育

中國國民革命軍湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第二期衛生隊學科時間表

| 星期 | 日期 | 區分 | | | |

十七	四	射擊	射擊	兵站	陣中勤務	輜重勤務	捆包教範
十八	五	平時衛生勤務	戰時衛生勤務	鄭林陳	平時衛生勤務	軍陣衛生	徐軍陣外科
十九	六	軍陣外科	化學兵器	化學兵器	戰時衛生勤務	林軍陣衛生	軍陣外科
廿	一	剿匪訓練要旨	徐戰術講話	化學兵器	輜重勤務	軍陣衛生	軍陣外科
廿一	二	剿匪手本	陣中勤務	化學兵器	戰時衛生勤務	林輜重勤務	陣中勤務
廿二	三	戰時衛生勤務	林軍陣衛生	徐化學兵器	戰時衛生勤務	軍陣衛生	徐軍陣外科

附記

一、此表專爲衛生隊補充學科用之

二、本團第二期學術科時間分配表內凡與此表時間重疊之學術科均不實施概依照此表實施之

中國國民黨訓練總團湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第二期衛生組教官分配表

職別	階級	姓名	担任課目	原機關
主任	少將	陳顧	平時衛生勤務	軍政部軍醫司

教官	上校	林鴻	戰時衛生勤務	陸軍軍醫學校
教官	上校	鄭壽	化學兵器	同右
教官	上校	滕書同	軍陣外科	同右
教官	上校	徐世綸	軍陣衛生附軍陣防疫	軍政部軍醫司
附記	本表自八月十五日起施行			

第三期衞生隊教育概況

本期衞生組除原有教官外，續派蕭冰王光治爲教育副官，助理教育行政事宜，並電調軍醫司司書三人爲本組司書，及印刷員，專司繕校印刷事宜，本組衞生隊學員共到八十五人，編爲特科營，調派軍政部陸軍軍醫學校少校連長鄭朝魁爲衞生隊長，主持隊務。

本期學科同於第二期，更加教授次數，術科則增加急救教練二次，担架教練三次，及衞生隊演習一次，由鄭隊長林教官等分別指導之。

本期關於教育器械圖書之設備，較第二期爲完備，各科講義除化學兵器爲鉛印外，餘概油

印，並發給各學員參考圖書二十種，以資參閱。又對於戰時衛生勤務有衛生隊醫笈之參考，對於軍陣衛生，有水之細菌學檢查氣氣消毒及濾過法之實驗，滅蠅滅蚊之練習，餘詳附表及後列附記中之各種演習紀事，此外對于全體學員有本組主任之衛生講話二次，講題爲『軍隊衛生與軍隊及社會之關係』『關於軍隊衛生之意見。』

中國國民革命軍第二集團軍湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期衛生隊學科教育進度計劃

課目	次數	日期 月日	時間	進度
平時衛生勤務	第一次	九四	上午十時二十分至十一時四十分	平時衛生勤務研究之要旨
	第二次	九七	下午二時十分至三時三十分	團營之保健防疫診療行軍衛生教育諸勤務
	第三次	九八	上午八時四十分至十時	師軍醫處及陸軍醫院之勤務　軍醫司之勤務　陸軍各種學校工廠醫之勤務
	第四次	九十二	上午十時二十分至十一時四十分	陸軍衛生人員之教育　陸軍卹賞　陸軍體格檢查　衛生材料
戰時衛生勤務	第一次	九五	下午三時五十分至五時十分	戰時衛生勤務研究法　陸軍衛生材料
	第二次	九六	上午十二時三十分至一時五十分	戰時衛生機關之設置及患者收容後送系統與衛生材料補給系統隊附衛生人員之衛生勤務

衛生勤務	第三次	九	八	上午十時二十分至十一時四十分	衛生隊之衛生勤務
	第四次	九	十一	下午三時五十分至五時十分	同　右
	第五次	九	十二	十二時三十分至一時五十分	野戰醫院之衛生勤務　師軍醫處之衛生勤務 軍軍醫處之衛生勤務　要塞及根據地各
	第六次	九	十三	十二時三十分至一時五十分	兵站各衛生機關之勤務大要 衛生機關大要
軍陣衛生	第一次	九	八	下午二時二十分至三時三十分	給水　給養　除穢
	第二次	九	九	上午八時四十分至十時	除蠅　除蚊　除虱
	第三次	九	九	上午十時二十分至十一時四十分	被服　建築　環境衛生管理
	第四次	九	十一	十二時三十分至一時五十分	選兵　健康檢查及缺點矯治病廢除役
	第五次	九	十一	下午二時十分至三時三十分	傳染病之預防及管理
	第六次	九	十三	上午七時至八時二十分	續前
	第七次	九	十三	上午八時四十分至十時	行軍習見病之預防　疾病統計　衛生教育

軍陣外科	第一次	九	四	十二時三十分至一時五十分	導言及銃傷
	第二次	九	六	上午八時四十分至十時	續銃傷及他種戰傷
	第三次	九	八	上午七時至八時二十分	戰傷之一般結果
	第四次	九	九	上午七時至八時二十分	創傷傳染
	第五次	九	十二	下午二時十分至三時三十分	創傷處置
	第六次	九	十三	下午三時五十分至五時十分	留彈與摘除　傷者之輸送
化學兵器	第一次	九	五	十二時三十分至一時五十分	總論及毒瓦斯之分類
	第二次	九	七	上午十時二十分至十一時四十分	致命性毒瓦斯之性狀中毒者之症候及治療
	第三次	九	八	十二時三十分至一時五十分	催淚性及噴嚏性毒瓦斯之症狀及救能療法
	第四次	九	十二	上午八時四十分至十時	特種瓦斯及烟幕
	第五次	九	十二	下午二時至三時三十分	毒瓦斯之預防防毒面具之種類及構造活性炭之性狀及製法

軍官訓練團第二期衛生隊術科演習計劃表

課目	次數	研究事項	指導者	日期	時間	實施概要
急救教練	第一次	頭部胸部創傷之繃帶包使用法 上腳骨及脛骨骨折之處置 大腿出血之止血	蕭泳	九、七	下午三時五分至五時十分	分六組演習
	第二次	頭部足部眼部創傷之繃帶包使用法 人工呼吸法		九、一二	下午三時五分至五時十分	分四組演習
担架教練	第一次	担伍之編成 担架之取送整理 收拾時起放下提起担起及編組	鄭朝魁	九、六	下午三時五分至五時十分	分二排二十担伍演習
	第二次	担架隊之運動及徒手搬運法		九、七	上午八時四十分至十時	分二排二十担伍演習
	第三次	患者上下担架法 担架通過障碍法		九、八	下午三時五十分至五時十分	分二排二十担伍演習

衛生勤務演習			
戰時衛生隊之任務	林鴻九、一〇	下午	由隊長率領隊員攜帶器材列隊前進擇定余部開設裹傷所分設收容治療藥劑發送四部並由担架排派担伍在半嶺伍家一帶搜索區分途收索傷兵担送裹傷所經治療處置後由發送部轉送後方

中國國民黨湖南湘鄂北路剿匪軍

軍官訓練團第三期衛生隊學術科時間表

日次	時間	上午	下午
一日	七時至八時	教育	
	八時四十分至十時	教練	
	十時二十分至十二時	射擊教練	
	十二時卅分至二時		教練
二日	七時至八時	夕	
	八時四十分至十時	官	
	十時二十分至十一時	射擊教練	
	十一時四十分至一時		官
三日	七時至八時	夕	
	八時四十分至十時	官	
	十時二十分至十一時	戰術講話	
	十一時四十分至二時		官
四日	七時至八時	射擊教練	
	八時四十分至十時	戰術講話	
	十時二十分至十二時		教練
	二時十分至三時		教育
	三時三十分至五時十分		官
五日	七時至八時	射擊教練	
	八時四十分至十時	將令	
	十時二十分至十二時	陣中要務	
	二時十分至三時		教育
	三時三十分至五時十分		官

教官	上午	下午
楊平	時衛生勤務	陳軍陣外科
陳要旨	戰術講話	滕陣中要務令
鄭輻	陣中要務	輻重勤務
賀化學兵器	民主義	
林生勤務	戰時衛	

六日	輜重勤務	軍陣外科	滕	輜重勤務	戰時衛生勤務	林	陣中要務令	担架教練	鄭		
七日	戰術講話	楊	担架教練	鄭	化學兵器	鄭	三民主義	半時衛生勤務	陳	救急法	蕭
八日	軍陣外科	滕	半時衛生勤務	陳	戰時衛生勤務	林	化學兵器	鄭	軍陣衛生	徐	担架教練	鄭
九日	軍陣外科	滕	軍陣衛生	全	軍陣衛生	徐	衛生隊演習	鄭	同上		同上	
十一日	顯匪訓練要旨	蔣	戰術講話	楊	衛生講話	陳	軍陣衛生	徐	軍陣衛生	徐	戰時衛生勤務	林
十二日	剿匪手本	將	化學兵器	鄭	民衆組織與民團訓練指導	戰時衛生勤務	林	軍陣外科	滕	救急法	蕭	
十三日	軍陣衛生	徐	軍陣衛生	徐	平時衛生勤務	陳	戰時衛生勤務	林	化學兵器	鄭	軍陣外科	滕
十四日	全營野外演習	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上
十五日	全團野外演習	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上
十六日	全團野外演習	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上	全	上

附記

一、本表專爲衛生隊學科用之

二、本團第三期學術科時間分配總表內凡與此表時間重疊之學術科均不實施應依照此表實施之其與輜重連相同之學術科則依照此表附入輜重連施行

中國國民黨軍事委員會湘鄂北路監軍軍官訓練團第三期衛生組教職員分配表

職別	階級	姓名	原屬機關	備考
主任	少將	陳輝	軍政部軍醫司	
教官	上校	林鴻	陸軍軍醫學校	
	上校	鄭壽同	右	
	上校	滕書同	右	
	上校	徐世綸	軍政部軍醫司	
教育副官	少校	詹冰	第四陸軍醫院	
	上尉	王光治	第十六陸軍醫院	
司書	中尉	成盧生	軍政部軍醫司	
	少尉	劉逸青	同	右
印刷員	准尉	吳榮達	同	右

附記

一、本組所擔任之學科分平時衛生勤務戰時衛生勤務軍陣衛生附軍陣防疫化學兵器軍陣外科五項衛科分救急教練担架教練及衛生隊演習三項

二、平時衛生勤務由主任兼任戰時衛生勤務由林教官担任軍陣衛生由徐教官担任化學兵器由鄭教官担任軍陣外科由滕教官担任

三、救急教練由蕭教育副官兼任担架教練及衛生隊演習派衛生隊長鄭朝魁實施之

第三期衛生隊救急法教練記事

第一次

一●時間　九月七日下午三時五十分至五時十分

二●地點　第八連講堂

三●人數　學員八十五名實到八十四名

四●課目　頭部及胸部創傷繃帶包之使用法　上膊骨骨折及脛骨骨折之處置　大腿出血之止血法

五●器材　繃帶包　三角巾　繃帶　副木　止血帶

六●區別　全隊學員分爲六班每班十四名內設正副班長並以五人假作傷者

七●練習情形　按以上五項課目由甲乙丙丁戊己六班學員分別各組練習每班假定上項傷者各一名，由正副班長助理綁紮之，

八●要求　1靜肅，

2取用器材不得紛亂，

3綁紮須依照規定，

4動作敏捷整齊，

九●講評　1各項綁紮大致尚合規定，惟取用器材稍覺紛亂，

2使用繃帶包內容置於創面，對於創傷傳染，顧慮極爲周到。

3骨折處置止血固定兩項，尚稱敏捷。

4大腿出血止血帶之使用　尚稱適合。

5救急術事本簡單，但臨時達到目的，往往不易，尤在臨機使用附近器材及消毒止血三點，望於回隊教習担架兵時，注意及之。

第二次

一●時間　九月十二日下午三時五十分至時十分

二●地點　第八連講堂

三●人數　學員實到八十四名

四●課目　肩部足部右眼部創傷繃帶包之使用法　窒息之人工呼吸法

五●器材　繃帶包　三角巾　軍毯　繃帶　舌鉗　開口器

六●區分　全隊學員分爲四班每班二十一人內設班長一人假作傷者七人

七●練習情形　按以上四項課目由甲乙丙丁四班學員分別各組練習每班假定上項傷者各

一二人(窒息者一人)由班長助理之

八●要求　1注意傷部之止血與部位之關係，

2人工呼吸方法之更換及反復行之必要，

九●講評　1繃帶包使用對於部位之關係甚熟，

2傷部止血之處置尙適宜，

3人工呼吸方法手續尙熟悉，

4救急術貴於熟練，又須明瞭其原理，臨時以敏捷果斷之手腕實施，並急速後送，斯得其要旨矣。

第三期衞生隊担架教練記事

第一次

一●時間　九月六日下午三時五十分

二●地點及人員　團部大操場學員到八十四名，

三●區分　全隊分二排，每排四十名，編四人爲一伍，共二十個担伍，餘四名充正副排長，

四●課目　担伍之編成，担架之取送，整理收拾，持起放下，提起担起，及編組，

五●要求　1靜肅

2已編成之担伍不得分亂，

3動作須依教程規定，

4動作須敏捷

六●講評　（一）今天各學員對担架教練基本動作，尙能確實做到，惟欠靜肅敏捷，各學員回隊後應對所屬担架兵依照規定轉令担架排長切實訓練，使皆成爲熟練健

全之担架兵，則爲此次召集各學員到此受訓練之目的。望各學員切實了解，懇切實行爲要。

（二）現在一般均有對於担架兵應切實訓練視同無甚意義而往往以臨時雇用民伕充當担架兵者，其意以担架兵祇要強健耐勞足矣，他非所求，蓋不知担架兵動加熟練後，有下列之五利也。

1指揮如意

2傷者之搜索及急症之處置皆得充分實施，減少創傷傳染預防傷病急變之危險，

3動作敏捷，傷者得速達後方，

4對傷者搬運起下因手術遲敏，減少痛苦。

5有訓練之擔架兵，臨陣不致退却逃亡，

（三）我們現在教育之目的爲剿匪，故對於担伍之編成以四人伍爲最宜，其理由：

1事實上不得不用四人伍，其原因：

（甲）剿匪均屬山地戰，山頭及其附近高地，傷者之搬運因無道路或有路而狹

窄曲折，皆不便於担架之行動，非用徒手搬運法不可，蹟省多高山，徒手搬運非二人或三人不可，此外尙須另一人攜帶担架。

(乙)即使道路稍寬，而因上下崗巒之關係，凡由負帶之担架，不能應用如意，故關隊伍之担架，均用抬轎式長槓之担架，此種担架之起下，非另有一二人協助不可。

(丙)由中担架之行動常遇山徑曲折過甚，致担架不能迴轉或爲傍森林密合，使担架不得通過，均非另有一二人協助不可。

(丁)醫院不能隨時跟進，輸送路過遠，亦非二人伍或三人伍所能濟事，此事實上關隊伍不能不編成四人伍之担伍以期適用也。

2輸送力並不減弱，其原因爲關隊時擔架之使用，非四人伍至少三人伍不可，倘於出發時即編爲三人伍，或甚至二人伍，表面上輸送力似爲增加，其實於作戰時，担架兵如有傷病，則必致增加担架之重負，反而減少傷病輸送力。譬如有担架兵三十名編三人伍十担伍，倘中途担架兵傷病十人則餘二十人已人成爲二人伍矣，如以三人伍輸送傷者則僅可送五名，（餘五名負擔架）

倘初時即編爲四人伍，則雖傷病十人改用三人伍，尙可輸送傷者六名，反較初時編爲二人伍輸送力爲大，故担架隊輸送力之增減，原不關於担架之多寡，且担架之少者，尙可用急造担架爲補助，此則匪担架伍之必須編爲四人伍，以期增加輸送力之理由也。

第二次

一●時間　九月七日上午八時四十分至十時，

二●地點及人員　大操場學員到八十四名，

三●區分　同第一次

四●課目　担架隊之運動及徒手搬運法。

五●要求　1担架運動之步調（步伐）要依規則，

2徒手搬運法之運用應選擇適當，

六●講評　今天練習担架運動之步調，多未能吻合規定，徒手搬運法之選擇尙多適當，担架排長若不能明瞭此兩者之重要意義，殊於担架兵教練有碍。各部隊尙有未來訓練之担架排長，希望各學員回隊後將担架運動步調加以熟練，及徒手

搬運法之選擇應用各點告知之，對於担架兵務須勤加訓練，以完成担架隊之任務爲要。茲摘要分述如次。

1担架運動之步調要參錯，卽前後二人之足步應左右參出，不可齊合；且要有整齊之參錯，步調；因担架運動時如左右行齊合之足步，則担架之彈動力甚大，增加傷者痛苦，若左右參差而無整齊之規律的錯步，行易顚仆也。但此種步調由熟練而能，非口講指畫可致，故担架兵必須有切實之訓練，非僅以能搬運爲盡職也。

2徒手搬運法在剿匪山地戰爲担架兵必要之技能，上次已經講過，惟其方法甚多，應擇其最適合者用之，始能穩妥迅速，減少傷者痛苦，其選擇方法之應注意者爲下列三點：

（一）視傷之部位合於何種搬運法，

（二）道路狀況合於何種搬運法，

（三）傷者地點至可用担架處路程之遠近，合於何種搬運法，

第三次

一●時間　九月八日下午三時五十分至五時十分，

二●地點及人員　大操場學員到八十四名，

三●區分　同第一次，

四●課目　1患者上下担架法，

2担架通過障碍法，

五●要求　1注意受傷之部位及有骨折時之上下担架，

2担架通過壕溝山澗土牆等須迅速，

3曲折山路轉灣時須平穩謹愼，

六●講評　今天練習患者上下担架，尙欠注意周到，通過障礙，亦欠迅速，並欠靜肅，希望各學員回隊後擇教程中關於勤匪時所必要者，轉告担架排長，切實訓練，期臻純熟，尤其通過障碍，爲此後剿匪最關切要之動作，蓋勤匪與一般作戰不同，凡我軍所過村落，均築有工事，即戰地亦築有堡壘，卽通過山澗亦爲時有之事，如不能熟練通過此等障礙之動作，則不但輸送遲緩，且有不能通過者矣。

第三期衞生隊衞生勤務演習記事

一●課目　戰時衞生隊之任務

二●時間　九月十日下午

三●地點　半嶺伍家余邨一帶

四●人員　衞生隊隊長暨全體學員與輸送兵，

五●器材　衞生隊醫笈一組，軍醫揹帶囊四個，繃帶囊十個，担架十六副，國旗一面，大小紅十字旗五面，路標二十個，

六●演習經過

（1）演習于午後二時開始，至五時三十分止，

（2）裹傷所開設地點在余邨借用建築物，

（3）傷病搜索區在半嶺伍家，假設傷病，由無工作學員充之，

（4）作業開始由隊長通報前後各部，

（5）担架排之工作由担架排長指示部下搜索區域聯絡事，來往道路裹傷所之位置，

命各班長率領各担伍前進分途搜索，施行急救處置，担送至裹傷所，

(6)裹傷所之部署，由醫長區分爲收容部，治療部，藥劑部，發送部，分配衛生人員於各部指示工作，

(7)裹傷所之工作，傷病運送到裹傷所，由看護填給傷票，登記傷病名簿，由軍醫分別輕重，送至治療部，經治療部處置後，登入治療名簿，填送輸送區分於傷票，送傷病於發送部，由發送部登記發送名簿，給與飲食，向後運送，假定海會寺爲醫院，藥劑部担任衛生材料之保管分配及調劑，

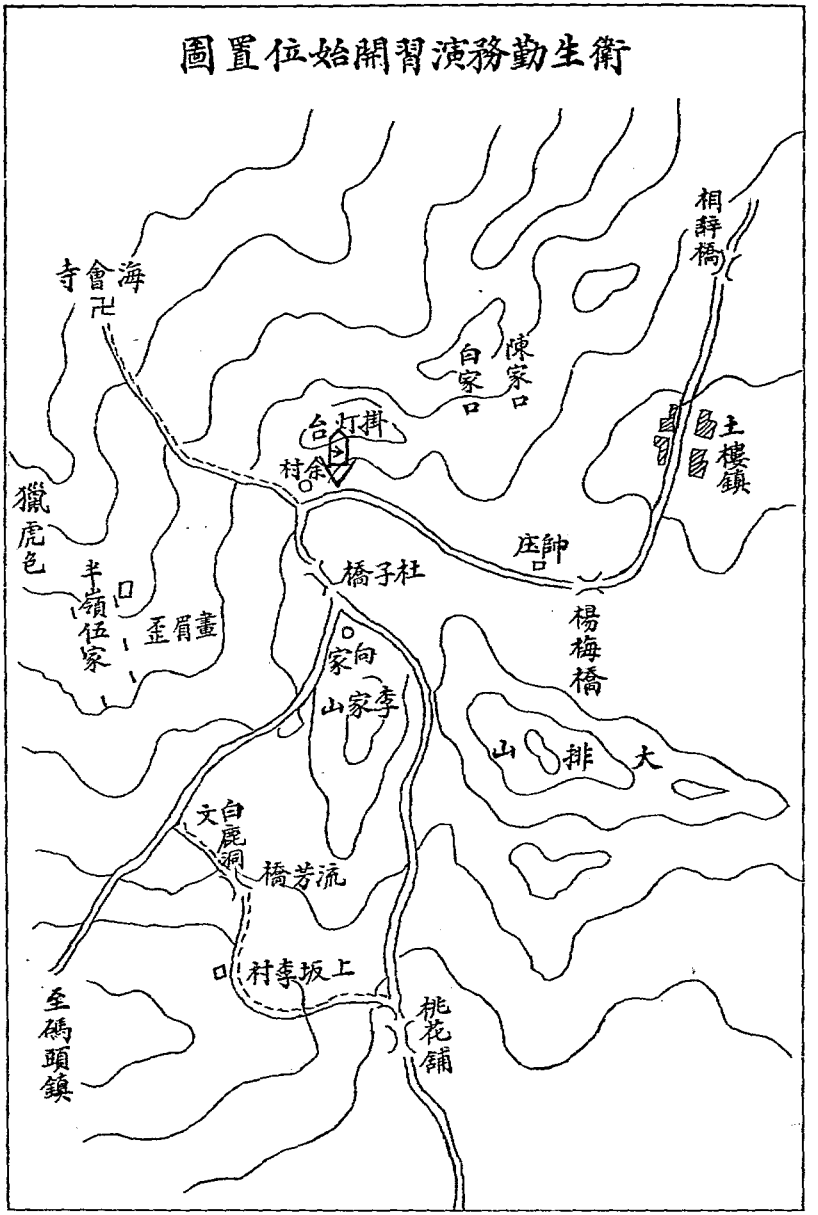
(8)演習完畢，隊長作成書面報告，報告作業經過，及傷病人數，附名册，

七●講評

此次由輸送兵假作之担架兵，未經担架訓練，究屬不宜，裹傷所內各部之業務，尙欠圓滿，倘能經久練習，不難嫻熟。

八●附圖

衛生勤務演習開始位置圖



第三期團演習衞生隊作業記事

十三日（出發前一日）

本團定自十四日起至十六日止，爲野外演習時間，衞生人員隨軍出發，遵此要領於本日午後準備一切，

（一）將全體衞生人員分配任務，（如附表）除隊本部外，分爲三個分隊，以便隨同左右縱隊，及中央縱隊出發演習，

（二）準備應用藥品如醫發十字葉裹傷包等，

（三）請團部撥給担架兵一百二十名，附担架四十付，（三人伍）至七時準備完畢，

十四日

本日午前四時早餐，四時半全體集合大教場舉行升旗禮，禮畢，團長指派此次演習之支隊長及營長人數，七時解散，本隊即依照十四日上午七時十分之命令，撥第一分隊（三分之一人員）歸中央縱隊（第二營），第二分隊歸右縱隊（第一營），第三分隊歸左縱隊（第三營）指揮，隊本部即附屬本隊部，均隨軍於七時半前後自海會寺陸續出發。

隊本部及第一分隊隨同支隊本部及中央縱隊離開海會寺，後即由靈雲寺——棲賢寺——白

虎嶠——阮家棚一帶向仰天坪搜索前進，沿途休息，共收容本隊患病學員徐同鑒等六名，（附表）陸續派出担架送至白鹿洞後方醫院治療，臨時給藥者十九名，

第二分隊隨同右縱隊出發後經，白石岩——木瓜洞——毛利尖——黃丹崖——含鄱嶺——太乙峯——蘆林——金竹寺一帶向仰天坪搜索前進，午後六時半到達，途中僅收容學員羅昆一名，（附表）即派擔架送至仰天坪支隊部衛生隊隊部收容，臨時給藥者二十六名，

第三分隊隨同左縱隊出發後，經鴈頭嶺——觀音橋——慧寶寺後，即與中央縱隊會合，跟隨前進，担任南路區搜索，亦至仰天坪集合待命，本日共收容患病學員高陰堂等七名，（附表）

是夜衛生隊全部露宿仰天坪指定地點，

晚十時奉到支隊長命令，衛生隊翌日應在仰天坪東南端附近待命，

十五日，

本日全體人員未明即起，漱餐後待命出發，

因第一營已改爲左縱隊，第二分隊仍隨同出發，於仰天坪緊急集合場集合，接收營長命令節開：各部隊應於六時三十分以前準備完畢，候命沿烏龜堡小漠陽峯之道搜索前進，衛生第二分隊行軍序列在第三連與通信排之後第四連之前，作戰地點爲大小漠陽峯至轎頂山之線，午

前七時半開始出發，十一時至小漢陽峯時，已與敵開始接觸，奉　命開設繃帶所於烏龜堡附近隱蔽村落間，午後一時半左縱隊向大漢陽峯前進，收容患病學員蘇昆等二名，（附表）即派担架二付抬至歸宗寺支隊部衞生隊收容治療，午後八時三十分到達歸宗寺宿營地，臨時給藥者二十三名。

第一分隊隨同右縱隊（第二營）出發，沿雙村搜索前進，出大小漢陽峯向歸宗寺前進，沿途收容患病學員歐陽智等七名，（附表）臨時給藥者十五名。

第三分隊隨同隊本部於上午九時離開仰天坪，九時三十五分行至烏龜堡，奉令設收容所，至十二時前方部隊已前進，遂亦跟隨前進，午後十一時到達宿營地——歸宗寺，沿途給藥者八名。

因前方情況未定，誠恐傷病後送不能遵送預定之醫院，乃於出發時由隊部留下衞生人員三分之一在仰天坪東南側開設臨時醫院，收容各分隊後送患病學員共七名，至午後二時始將患者轉向後送，跟踪前進。

晚七時奉命各部隊分別於翌日八時或八時五十分出發，

十六日

本日全體衛生人員均四時起身，早餐後準備出發，

第二分隊仍歸第一營指揮，第一營一部分本日担任右側衛，

午前七時三十分在歸宗寺集合場集合，接收命令，節開：衛生隊與第一二連均爲本隊，在第二連後面跟進，三四連等爲右側衛，八時出發，經爛泥塘余家嘴樟樹橋至碼頭鎮遇敵，開始攻擊，奉命設網紮所於碼頭鎮附近陰蔽山地，三時許進據碼頭鎮，五時到達海會寺，途中收容患病學員張鐵英一名，派担架送海會寺團本部，臨時給藥者六人。

第一三兩分隊均隨支隊本部及第二營前進，衛生隊本部亦同行，八時半由歸宗寺出發，向海會寺進行，十一時半到秀峯寺休息，至目的地已逾四時，沿途收容患病學員濮磐中等八名，臨時給藥者十三名。

中國國民黨軍事學校湘鄂北路剿匪軍軍官訓練團第三期團演習衛生隊人員職務分配表

部別	職別	姓名
衛生隊	隊長	鄭朝魁
	醫長	李增良

軍醫	陳立楷	蘇瑞廷 李樹藩 張振鵬 呂學丞 周培
司藥	高特峯	
副官	王大椿	
書記	楊杜甫	
軍需	何秉德	
特務長	周渚泉	
司書	余垂照	陶沅
第一分隊 軍醫	錢繩武	許達成 王福生 潘文華
司藥	孟錦心	
兵	陳益新	游毓德 高英白 梁兆豐 樓忠芳 何志超 陳超平
醫	屈雲樵	朱節華 方維新 卜逢吉 胡德銘 高樹 彭可權
	姚助	張祺珍 嚴克修 周詩善 車鵬遠 周六如
	廖清輝	劉振中 郝金堂 柳陶 劉欽 唐明賢

第二分隊	軍醫	張光祖	劉澤霖 邱侃 李如光
	司藥	張長民	
	醫	王廣思	歐陽晶唐 王謝志尚 周融峻
	兵	龔培	何祖森 孫宗湘 蕭定祥 李書鴻
		魏子英	錢璋 賈明德 李步瀛 高蹈
第三分隊	軍醫	孟瞻棠	駱曜 吳吉霖 鍾興亞
	司藥	魏子英	
	醫	胡煜	劉日永 曹慰英 郁鑾甫 趙松林
		王福廷	張泰明 應藜天 葉秀源 趙維良
	兵	王克道	朱煥章 薛曉初 李華 陳祖賓

附記

一、衛生隊人員由特派衛生隊全體學員充任階屬担架隊由團本部抽調輸送隊員兵充之

二、衛生隊附屬人員增架四十五付

中國國民黨軍事委員會委員長蔣北路軍軍官訓練團第三期衛生隊第一分隊收容患者姓名表

隊別	級職	姓名	病名	發病日期及地點	送往何處	備考
一營四連	學員	徐同窓	痢疾	九月十四日於樓賢寺	第二重傷醫院	
三營十連	全	孫玉金	感冒	全	全	
步砲連	全	曾漢凱	日射病	全	全	
七連	全	葛寶勝	腸炎	全		
五連	全	彭健夫	瘧疾	九月十四日於白虎嶇	全	
十一連	連附	唐啓琨	感冒	全		
六連	學員	歐陽智	日射病	九月十五日於家棚	送仰天坪臨時醫院	
六連	全	鍾漢青	腸炎	全	全	
五連	全	李嶽俊	瘧疾	全	全	
八連	全	鄧青和	全	全	全	

輜重連	全	周清泉	全	全	全
全	全	陳立楷	全	全	全
十連	全	謝瑞漢	感冒	全	全

中國國民黨湖南省黨務指導委員會北路剿匪軍總司令部第三期衛生隊第二分隊收容患者姓名表

隊別	級職	姓名	病名	發病日期及地點	送往何處	備考
第一營第二連	學員	羅昆	瘧疾	九月十四日金竹寺	仰天坪團部衛生隊	担架送
第一營第三連	全	蘇魂	全	九月十五日大漠陽峯	鍾宗寺支隊部衛生隊	全
第二營第一連	全	盧灣衡	全	全	全	全
第二營第二連	全	張鐵英	全	九月十六日馮頭演	海會寺支隊部衛生隊	全

中國國民黨湖南省黨務指導委員會北路剿匪軍總司令部第三期衛生隊第三分隊收容患者姓名表

隊別	級別	姓名	病名	發病日期及地點	送行何處	備考

三營九連	學員	高蔭堂	瘧疾	九月十四日於棲賢寺	第二重傷病院	
十二連	同	高玉	同	同	同	
衛生隊	同	許達成	感冒	九月十四日於白虎嶺	團醫務所	
八連	同	劉步雲	瘧疾	同	第二重傷醫院	
十二連	同	馮元鼐	感冒	同	同	
二連	同	羅幌	瘧疾	同	同	
十三連	同	彭鴻章	痢疾	同	同	
十二連	同	梅學孚	瘧疾	九月十五日於仰天砰	同	
十二連	同	黎振鏐	同	同	同	
步砲連	同	許里平	跌傷	同	團醫務所	
九連	同	姜錫鴻	瘧疾	同	同	
同	同	蔣成達	同	同	同	

同	同	湯風卿	同	同	同	同
同	同	白炳麗	同	同	同	同
一連	同	護事中	感冒	九月十八日於浦東寺	同	同
七連	同	歐金源	痢疾	同	第二重傷醫院	同
十四連	同	唐森	同	同	同	同
四連	同	焚劉義	同	同	同	同
三十四隊	輸兵	黎小階	同	馬頭鎮	同	同
五連	掌員	胡克剛	同	同	同	同
三連	同	蘇崐	同	同	同	同
工兵連	同	喬安瑚	感冒	同	同	同

衛生講話

軍隊衛生與軍隊及社會之關係

（九月十一日陳主任在軍官訓練團講演）

自近世科學進步以來，已由治療醫學進而注重預防醫學，故軍陣衛生軍陣防疫在軍陣醫學中最爲重要，誠以防病於未發之前，自勝於療病於既發以後，且當此傳染病流行之時，又非僅恃治療足以絕止之也，軍隊爲羣衆集團，對於疾病之預防，較民間尤須注意，故軍隊衛生實較一般衛生更爲重要。

世界各國對於衛生事業日趨發展，多於中央政府機關之下設衛生部，專司其事。於地方則注意都市衛生與鄉村衛生，於剛體則注意學校衛生勞工衛生，在軍隊有軍隊衛生，在國有海港檢疫，對于飲水則有自來水之設備，對於排泄物則有下水道之裝置，對於街道之清除，垃圾之處置，設有機關，專司其事，對於傳染病之預防，尤爲注意，除各種預防注射外，並專設防疫機關，以管理之，其對於民族保生之注意，可謂無微不至。吾國衛生事業近來雖日見發達，但尚未能普及，急性傳染病，如霍亂、傷寒、痲疾，等之流行，連年不絕，種痘爲我國所發明，而天花之流行，尚未能滅，猩紅熱日有逐年增加之勢，又各種寄生蟲病各種原蟲病以及腳氣等症，在吾國亦爲習見，若非有預防之法者。凡此種種，一年之內不知枉死若干人！世界各國其死亡率平均每千人死十五人，而吾國則約爲每千人死三十。準此計算，則我國每年之枉死者當

在六百萬人之譜。試思此六百萬人之損失，其影響民族又何如！故厲行衞生，爲我國目下切要之圖；而注重軍隊衞生，尤爲刻不容緩。但講究軍隊衞生，應先就社會衞生做起，因軍隊之士兵皆由民間選募而來，故民衆不健全，即難得強健之士兵，民衆強健者多，則應選者自多強健，選兵標準乃得提高，軍隊之實力乃得無形增加，故社會衞生與軍隊衞生實有密切之關係，且軍隊與民衆間，時時互相接觸，民間有傳染病流行，附近軍隊亦必播及。反之，軍隊發現傳染病，亦常爲民間傳染病流行之起源。故欲求軍隊衞生之進步，必須自民間做起；而談到社會衞生之進步，軍隊與民衆應負共同之責任。惟言衞生之發達，首在衞生教育之普及，而衞生教育之普及，又須自幼年養成。我國近年學校衞生較前進步，實爲良好之現象，若衞生教育能普及，則人人皆知衞生，皆知防病，自可減少疾病傳播之機會。如患肺病者了解傳染之意義，必不隨意吐痰，而肺病即可減少傳染之機會；當某種傳染病流行時，人人知所預防，則病之流行自然減少。我國目前缺乏衞生知識，以致疾病叢生，人多瘦弱，故有「東亞病夫」之稱。在此強鄰逼迫之際，如何能爲國効力以盡國民之天職，天演公理，優勝劣敗，若不講求身體之健康，民族如何能強！？長此以往，恐難逃天演淘汰之例！軍隊衞生與社會衞生，無息息相關，而均爲國運盛衰民族存亡之所繫，其不容忽視不言可喻矣。

衞生講話

關於軍隊衞生之意見

（九月十二日陳主任在軍官訓練團講演）

今日特提出關於軍隊衞生之意見以與諸同志相研究，今日軍隊衞生，實有設方析計實施之必要，吾人深知新醫學之進步，注重預防實重於治療，此種意義在軍隊尤爲重要，茲略分四節以說明之：

第一、軍隊衞生在軍中之重要：

兵不在多而在乎精，精兵固由於訓練教育之得宜，而其基本條件却在新兵徵募時之選拔，必有強健之體格，卓越之精神與優秀之智力，方爲合格之士兵，然後加以訓練，加以養育，事半功倍，自成勁旅。故選擇士兵實爲訓練軍隊之基本，此實有賴於平衞有經驗之軍醫，担負其責。至於軍中傳染病之防止，全在衞生之得宜，蓋軍隊爲密集之團體，傳染病之流行甚易，軍中而流行傳染病，則事戰鬪力勢必突然減弱，在已往之戰事中，常有因疫病之流行而使戰事停頓或失敗者。如一九一三年布加利亞軍當巴爾幹戰時，因軍隊發現霍亂

，其前線幾致不能行軍，又每次大戰，士兵因病而死者常倍於因傷而死者。如一八五四至一八五六年克利米亞戰役，英國士兵死於傷及病者爲一與三、六之比，反之在世界大戰中，公認爲軍隊中最可怕之傳染病如傷寒赤痢霍亂天花等，其次則如斑疹傷寒與痲疾，在德國軍隊因努力軍隊衛生並從事預防工作之故，流行殊少，至戰事末期，衛生功効見於德軍，德軍士兵傷亡總數爲一百五十三萬一千名，病死者僅十五萬五千名，傷亡及病死數爲十與一之比，即病死者僅及傷亡者十分之一，於此可見軍隊衛生施設效果之偉大　反觀我國歷次戰役，士兵之病者甚多，即如十九年戰役，我軍士兵之就診及留住中央各陸軍醫院後方醫院者，計有一萬五千九百四十五人，內患傳染病者計三千二百另四人，佔全病人數百分之一八、八，按此項傳染病大多數皆可預防而避免，設能厲行衛生，從事預防，則此三千餘人，必可不病，豈非直接間接增加數團之兵力耶？故厲行軍隊衛生在世界各國爲治軍之一重要業務，而在我國軍隊尤不能不急起直追以講究之。

第二、軍隊平時衛生之重要

軍隊衛生雖因其業務上之關係，有平時與戰時之分，而軍人究在平時之時間爲多，而居戰爭之時間較少，故平時衛生實較戰事衛生尤爲重要。平時衛生約可分爲環境衛生，保健，

防疫，治療疾病，及衞生教育之五項：

（一）環境衞生卽爲安全飲水之供給，食物之選擇，配合之得當，以及汚物之排除，疾病宿主昆虫之除滅，兵舍兵衣等之注意是也。水爲士兵一日不可缺乏之物，尤爲胃腸傳染病之淵源，對於飲水必經熟開或施以消毒，然後飲用，對於食物之選擇不在乎價值之昂貴，而在富於滋養料，對於清潔尤須注意，譬如汚物之排除，糞便之處置，廚渣食脚之焚燒，垃圾房舍院落之清除，垃圾之燒卻，窪地之平填，均爲當務之急，蚊爲瘧疾之媒介物，虱爲斑疹，傷寒，回歸熱，戰壕熱之媒介物，蠅爲各種胃腸傳染病如傷寒，霍亂，痢疾，之媒介物，尤不可不設法以撲滅之。至於兵衣兵舍之衞生，在目下經濟困難之時，似尙不易談到，惟身體之清潔，衣服之勤洗，與時常曝晒，及房屋之通氣，納光，則事屬易舉，應行督促實行。

（二）保健事務首在新兵招募時之注意，應按照所頒佈之陸軍新兵選定暫行規則及陸軍新兵後會暫行規則，切實施行，以期選擇體格健全之士兵，而練成精兵勁旅。尤爲訓練上之注意，卽欲保持士兵之健康，訓練宜由漸而進，蓋新兵之體質性格，境遇職業教育程度種種不一，欲其具備相等之能力，非一朝一夕之所能，倘訓練急激必致體力消耗

，釀成疾病，又應依照陸軍健康檢查暫行規則之規定，以檢查士兵之健康狀態如何，此外應時常注意營舍之換氣採光，及保育上諸事，又須檢查營舍內外之清潔狀況。

（三）防疫爲軍隊衛生中最重要業務之一，應厲行環境衛生以防止病源之傳播，實施傷寒，霍亂，等預防注射，爲人工的免疫，使身體對於傳染病有相當之防禦力，注意初發之傳染病，患者要疑似病者加以隔離，嚴行消毒，對於與傳染病接觸之隊伍，留驗於一處，勿使其他健康部隊相接近，以免蔓延。

（四）治療疾病爲軍醫之全責，應厲行早期診治，對於患者之攝生法，應懇切指示，應實施診斷上諸檢查，應注意傷病之原因及軍隊多發病應如何預防，更應力圖治療日數縮減，細心診療，務使患者早日恢復其健康爲要。

（五）衛生教育實爲推行軍隊衛生之要務，若軍隊不注重衛生教育，士兵對於衛生之重要不能有眞正之認識與信仰，則與言保健與言防疫，均屬空談，譬如傳染病流行之時，吾人對於士兵禁止飲用生水，士兵每置若罔聞，倘使有衛生常識，縱使其飲用，亦必不肯，至於教育方法，則其道不一，如課程演講電影表說以及圖書標語等均可採用，日常衛生講話，材料務求實際平易淺近，切實講解爲要。

第三、軍隊戰時衛生之重要

戰時救死扶傷，軍醫之責任甚爲重大。自野戰兵站區域以至後方區域，應設種種衛生機關，以料理傷病，在各國一旦動員令下，卽可召集預備後備衛生人員組織一切，平時旣受種種訓練，戰時自能措置適當。吾國則不然，除現役人員外，均須臨時羅致，各師對於衛生隊一項有切實訓練者固佳，亦有未加訓練者；況尙須添配人員臨渴掘井，加以訓練，如何得用，故每過作戰，後方勤務雖籌劃周詳，但因前方勤務不完備，必致士氣沮喪，減耗戰鬥力。吾人有鑒於此，故極力主張平時有訓練衛生隊之必要，又士兵平時應令學習救急法，以便戰時應用。希望各同志同去提倡，由各部隊軍醫教導，並使士兵常常練習，徵之日俄戰役中，日軍第一繃帶之實施情況：由衛生隊及野戰病院實施者不過百分之十三、五，由軍醫及看護士兵實施者爲百分之二二、四，由担架兵及補助架兵實施者爲百分之一二、一，由戰友及自己實施者，竟佔百分之五二，卽可知其重要，又於前方（戰前線戰傷之士兵多能利用地物自行裹傷，因担架兵及衛生人員於壹間無論如何勇敢於火網（無人帶）中，實無由往救，故救急法平時之練習實爲必要，至於前後方戰時衛生勤務辦理之良窳，軍隊衛生人員固應負其全責，而軍事官長對此亦須注意各級衛生機關之組織運用聯絡設置，在

在均須研究，若辦理完善，不獨有益士兵，且可鼓舞士氣，增加鬬鬥實力。

第四、軍官與軍醫應切實聯絡

療治疾病固爲軍醫之專職，而保健防疫講求環境衛生以及衛生教育之實施，皆賴軍官軍醫之合作，以共同負責。蓋實施軍隊衛生，軍醫雖處於主動計劃之地位，而命令實施，皆爲將校之責任，軍醫除普通醫學知識外，須知軍事學、軍陣醫學，與軍醫勤務，方能稱職，軍官除軍事學術科外，亦須明瞭軍隊衛生，方能協力進行。委員長於第二期學員畢業訓話時曾有「以逃兵病兵之多寡爲連長考績之標準」之語，蓋於軍隊衛生，三致意焉。本人希望各位軍醫調赴隊後，切實計劃軍隊衛生之方法，並希望各位軍事官長了解軍隊衛生之重要，通力合作，以期養成健全之軍隊，以發揮光大我中華民族，此本人今日講到軍隊衛生所希望於諸同志最重要之一點。完了

廬山訓練實紀

蔣中正題

A11
.3
132
v.2

山居訓練實紀 下

蔣中正題

3 1799 0076 0

三民主義青年團
中央幹部學校圖書館

廬山訓練實紀目錄下

蔣委員長講演錄

陳團長講演錄

附錄

004272

廬山訓練集

蔣委員長講演錄

蔣委員長講演錄目次

廬山訓練之意義與革命前途
剿匪軍官須知
軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法
現代軍人須知
軍隊教育的要點
現代軍人的要素
軍人唯一的宗旨爲『仁民愛物』——「命令」的意義與其授受的重要——
時間爲一切事業與生命之母——自強不息——
革命軍人成功立業之道(向最危險道路急進)
剿匪的意義與做人的道理
勵志力行救國雪恥
革命軍人首當崇尚氣節

軍事教育的宗旨和方法
剿匪最重要的技能是什麼
革命軍官必具的要素
國旗與軍榮之意義
帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣
軍人精神教育之精義（一）—「仁者無敵」—
軍人精神教育之精義（二）（附革命所必需的技能）
愛民與教民
主動的精義與方法
知恥誠意與決心
革命的心法—誠—
射擊手的認識和修養
射擊手的光榮
黨政工作人員須知（一）

黨政工作人員須知(二)
合作人員的革命責任

廬山訓練之意義與革命前途

——民國二十二年七月十八日——

（廬山軍官訓練團第一期開學典禮訓詞）

一、此次訓練，關係革命之成敗，黨國之存亡，以及各人之生死，大家必須認清其意義之重大，格外奮發努力，由此勵進赤匪，奠定革命的基礎而建立一個三民主義的新國家！

二、希望大家拋定作新兵與初入校的學生之新觀念，來受此次特殊的訓練。

三、國旗黨旗與黨歌的意義：

（1）國旗乃代表整個的國家，故見旗即見國，敬愛國旗當如敬愛國家！黨歌乃代表整個的黨，軍旗乃代表整個軍隊，其應敬愛之理亦同。

（2）國旗之紅色係表示國家乃由吾眾軍人的血所造成，青色白色，乃表示青天之所覆，白日之所照，皆吾國家，又表示凡我國民尤其是軍人，其人格之光明正大，有如青天白日。

（3）國旗為國家之顏色，國歌即國家之聲音，而今日吾黨黨歌即為國歌，故聞黨歌必肅然起敬，唱黨歌必莊嚴敬重，整齊合一。

（4）望大家養成敬愛國旗黨旗及國歌之心理與習慣。

四、自信信任與信仰

（1）欲戰勝敵人，成功事業，必須有力量，力量乃由信仰而生。

國立中央圖書館藏

(2)軍隊欲有戰鬥力，必須有寧死不屈之戰鬥精神與萬衆一心的共同意志，而二者亦均由信仰而生。

(3)信仰有三種：

A 自信——信仰自己必能擔任敵人完成革命——培養官兵之本領爲培養自信之方法。

B 信任——切實訓練部下，使人人能達到任務克盡厥責；——訓練務須實在。

C 信仰——

a 對主義之信仰——三民主義爲中國唯一最高革命原則。

b 對上官尤其是統帥之信仰——必如耳目手足之聽命於首腦。

(4)信仰即力量，故自信即自信力，信任即信任力，信仰即信仰力，三者又爲克敵致勝之最要條件。

(5)土匪勢在必亡，現正自行崩潰，只要吾人致勝之條件完備，即可消滅土匪！

五、結論——希望大家能努力達到此次訓練之目的，及早完成剿匪及整個三民主義的革命事業！

陳園長！各位教官！各學員！

今天在廬山召集我們剿匪各軍各師的官長開始訓練，我們要從此奠定一個新的偉大的基礎，來完成剿匪的工作，並盡到大家革命的責任。我們以後能不能剿滅赤匪，與整個革命的成敗，黨國的存亡，以至各個人的生死，統統都看這次訓練能不能發生效力。所以我們希望各位教

官和學員認清這次訓練的重大意義，曉得這一次訓練，不是通常所辦的什麼訓練班或軍官團，而實在是我們自己個人的生死關頭，也是我們的黨和國家以及整個民族的生死關頭，因此我們大家格外要奮發努力爲我們國家，我們民族和我們　總理的三民主義而奮鬥！由勵清赤匪而建立一個三民主義的新國家起來！因爲這次召集大家來訓練有如此重大的意義，所以今天開學的時候，我特親自來參加　並有幾句要緊的話告訴各位：

首先要告訴你們的，就是我們此次所召集來受訓練的學員，都是各軍各師的官長，但是既來到這個軍官團受訓練，就不好再把自己當作一個官長，這個觀念，一定要改變！要把自己當作一個初入伍的新兵或是一個初進學校的學生！要抱定這個當兵或入學的新觀念，來進這個軍官團，來受這次特殊的訓練！

因爲大家這次來受訓練，應當作自己是個新兵或初進學校的學生，所以我現在想把一件全國國民尤其是每一個學生和軍人所應當懂得的道理和大家講一講。這個道理是什麼呢？就是國旗黨旗和黨歌的意義，以及尊敬愛護國旗黨旗的必要。大家曉得：我們每逢集會或做　總理紀念週的時候，除正中懸掛　總理遺像之外，一定要掛黨旗國旗，並且要向國旗敬禮，此外還要唱黨歌，這是爲什麼？究竟這個黨國旗和黨歌有什麼意義？表示什麼的？這個道理，凡屬我

們軍人都應該徹底懂得；如果不懂的話，那就一定不能愛國家，愛黨，更加不能爲我們國家與黨爲我們的三民主義而犧牲奮鬥！這種軍人雖拿了槍，也不能發生一點力量，這種人劃歸當然不會成功，革命事業更加談不到，現在我們軍隊裏一般士兵甚至一部份官長都不明瞭這個道理，以致軍隊的力量不能盡量發揮。所以我今天要特別把這個道理和你們各位官長講明，在這次訓練中，大家一定要格外注意到這一點，並且將來回到各部隊之後，一定要以此意向各士兵講明。

在現在這個世界上，無論那一個人都要有自己所屬的一個國家！如果他的國家沒有了，那就不能叫一個國民，而是一個亡國奴！但是我們要問：國家在那裏？國家是怎樣一個東西？國家由什麼地方表現出來？普通講國家的要素有三個：一個是土地，一個是人民，還有一個就是主權。主權的作用我們雖看得很明顯，但是主權本身是抽象的東西，我們看不到也摸不着；再講人民就是我們一個一個的人，這一個一個的人，雖是國家的要素，但國家是由許多的人構成的，比方我們中華民國就有四萬萬之衆，我們四萬萬人就是構成國家的要素，不過這許多人我們那裏能一眼看遍呢？再講土地，即所謂國家的領土，這是構成國家最要緊的東西，整個的領土就是一個國家，但是一個國家的領土，是非常遼闊的，尤其是我們國家的領土，東至台灣，

南至瓊州，北鄰西伯利亞，西至葱嶺西藏，廣至四百萬方哩，這樣廣大的領土，那裏是我們一眼所能望到？所以就國家構成的要素看起來，主權固看不見，人民土地也看不盡，因此我們要看見整個的國家，就要有表現整個國家之國旗！所以國旗就是整個國家的記號，我們無論何時何地看到國旗，就同看到整個國家一樣，敬重國旗，也就是敬重我們的國家！我們做一個現代的人，就一定要有國家，不然，就是亡國奴！所以對於代表國家的國旗，一定要如同對國家一樣來敬重來愛護！如果不尊敬不愛護國旗，就是不尊敬不愛護我們的國家！在現在這個時代就不好算做一個人！

國旗的根本意義與作用，就是代表國家，同樣，黨旗是代表我們整個的黨，軍旗是代表我們整個的軍隊，我們是一個黨員，是一個軍人，就一定要格外尊敬愛護我們的黨旗和軍旗，如同尊敬愛護我們的國旗一樣！國旗黨旗和軍旗就是我們全體上下官兵精神的標幟，也就是各個人生命之所寄託，大家作戰的時候，望見我們的黨國旗和軍旗，我們就要提起勇氣，爲此旗而犧牲，所以國旗黨旗和軍旗不僅是國家，黨和軍隊的代表，而且是我們大家共同的生命之標幟！我們必尊敬這個共同生命的標幟，更要愛我們大家的生命來愛護他！我們看這個共同生命的標幟，要比看我們自己的生命重大得多！所以自己的生命儘可以犧牲，而我們的國旗黨旗和軍

旗絕對不好被人家拿去或侮辱！

其次，青天白日滿地紅的國旗包含三種顏色：一個是紅色，一個是青色，一個白色，這三種顏色表示什麼意義呢？就其最重要的意義說起來，紅色就是表示國家，是由我們軍人鮮紅的血所造成的！也就是說凡屬革命軍人都應有犧牲的決心，拿鮮紅的血來奠定國家的基礎！革命軍人的血，是多麼寶貴的東西，所以革命軍人看到國旗不可不格外的敬重！至於青色和白色，是表示什麼意思呢？大家都知道是表示青天白日，青天白日又是什麼意思呢？拿整個國家來講，就是凡青天之所覆，白日之所照，都是我們的國家！都是我們立國的精神——三民主義之所及！我們要使三民主義發揚光大，無遠弗屆，要使整個的世界即全人類都在光天化日之下，享文明進步之福！再就個人而言，青天白日就是表示我們整個國民和軍人的心地是純潔高遠的！是光明磊落的！是正大坦白的！只知道爲國家爲黨爲主義而奮鬥犧牲！一點沒有自私自利的心理！也不知道有自己個人的生命！必須如此，然後才可以做一個革命軍人，才能建造一個青天白日的新國家起來！國旗黨旗　意義既如此重大，而我們現在一般官兵却很少能澈底瞭解，所以在這次訓練中，我們一定要特別注重這種教育，每天早晨一定要向國旗黨旗敬禮，唱代表黨和國家的黨歌，以養成敬愛國家和黨的心理與習慣，也就是我們對國家，黨和主義一種誠敬的精

神之表示！

國旗是以三種顏色來表現我們的國家，換句話說，看到國旗就是看到了國家的顏色，也就是看到了我們的國家；但是國家不僅可以由顏色方面看到，還可以從聲音方面聽得到。國家的聲音是什麼？用什麼聲音可以表現國家？這就是要用國歌。現在我們以黨歌代國歌，我們聽到唱黨歌的聲音就是聽見了黨和國家的聲音，也就是聽到了黨和國家。所以我們聽到了唱黨歌，就要肅然起敬。而自己唱黨歌的時候，一定要莊嚴敬重，整齊合一。像今天大家唱黨歌，就唱得不十分整齊，可知大家平時對於黨歌沒有注意練習。人家聽了，一定覺得我們連國歌都唱不好，如何能愛國，譬如在場的德顧問他們一定就會有這樣的感想。所以我們以後不好不特別重視黨歌注意練習。一定要唱得整齊合一，才可以使大家的精神，鼓舞起來，團結起來！才可以使我們士氣振作，共同一致勇往直前地奮鬥！所以在這個訓練期間，一定每天早晚都要唱黨歌，將來回到各部隊，也要特別練習。總之，一個是國旗，一個是黨旗，一定要特別尊敬愛護，還有剛才所講的黨歌，也要特別練習！

其次，我們這次召集大家到這裏來訓練，其目的是要練習打赤匪的本領來消滅赤匪，並建立一個三民主義的新國家。但是無論什麼事，如果自己沒有力量，必不能成功，尤其是戰鬥，

無論是和一個人打，和敵軍全部打或是和敵國來打，我們要想戰勝敵人消滅敵人，一定要自己有力量！所以現在要想消滅赤匪，建立新的國家，完全要靠自己有力量。這個力量由什麼地方發生出來呢？是不是有了多少槍，多少砲，多少子彈就算是有了力量？大家要曉得：這並不算是有力量，因爲如果人不能拿槍砲來打敵人，沒有本事使一顆子彈打死一個敵人，即沒有精神與能力來運用武器，那末，無論你有什麼武器，怎麼好的武器，都不能作用，都不能發生一點力量！現在我們一般官兵每每不明白這個道理，以爲有槍彈就有力量，就可以打死敵人，沒有槍彈，就沒有力量，就不能和敵人打，這實在是最大的錯誤！　總理曾經說過：我們打仗的時候，不要專靠後方接濟子彈，要從前線來補充，這就是很明白的告訴我們，子彈缺乏的時候，格外要勇敢去打死敵人，奪得他們的子彈！像現在我們一般官兵，一到子彈缺乏的時候就要退下來，以爲子彈沒有教我們如何能打！這種軍人絕對不能算是一個革命軍人，更加不算是　總理好的信徒！簡直和從前反革命的軍閥的軍隊沒有兩樣！一定要被人消滅的！還有，我從前在廣東也和一般軍官講過：我們做一個軍人，就要有「寧死不屈」的戰鬥精神，和敵人拚命到底！我們每個人有一條槍，槍本來是要用子彈打死敵人的，但是如果我們沒有子彈的時候，是不是就不能打呢？不然！我們子彈打完了，槍上還有刺刀，我們可以用刺刀來刺死敵人；刺刀用

壞了的時候，我們還有槍桿可以打敵人，槍桿也打斷了的時候，我們還有兩個手，兩個足，可以用拳來打敵人，用脚來踢敵人，這都是天地父母爲我們生來打敵人的。但是我們如果兩個手兩個足，都斷了或不能用了，那我們就可以投降敵人嗎？不行！如果就此投降了，那我們不僅不是革命軍，而且不能算是一個父母所生的有志氣的兒子！要曉得，四肢雖不能用了，我們還有一個口，口裏有牙齒，可以咬敵人，有舌頭，可以罵敵人！牙齒也是天生給我們來咬敵人的！所以我們既要做一個革命軍人，一定要把這些天生的武器用盡，牙齒掉了，舌頭割了，然後才可以去死，才可以成功一個眞正的革命軍人和　總理的信徒！所以我們革命軍人不是將敵人完全殲滅，（成功），就是我們自己奮鬥到死，（成仁），絕對沒有投降的道理！我們一定要有這樣一種革命的精神才可以如　總理所說「以一當百，以一當千」，來消滅土匪，奠定一個成功革命事業的新基礎。這就是說：我們要成功革命事業，要有力量，就不能恃武器之優劣與多寡；而全要看我們的精神與本領如何，即人力如何？一定先要有人力才能發揮一切武器的效能。所謂人力，就是指我們本身的智力毅力和目力手力足力等等而言，這個東西，從那裏發生出來的呢？其精神的源泉何在呢？　總理已經告訴我們，「力量」是由信仰而生，信仰又是由「思想」而來，這個道理是至當不移的，比方我們愛國家，知道沒有國家就是最可恥的亡國奴，

一個人決不可做亡國奴，這就是要有一種愛國的思想，因有此思想，我就信仰救國救民的三民主義，並相信本着三民主義來奮鬥，一定可以消滅一切的敵人，能復興我們的國家；既有此信仰，我們就能百折不回地來努力實現三民主義，當然就可以發生很大的力量。可見思想雖是力量的源泉，而思想之所以能發生力量，全靠我們能有堅確的信仰，尤甚是軍隊要想有力量，信仰格外要緊。所以軍隊要發生力量，全靠上下官兵能萬衆一心，同心協力，共患難，同生死！如此則能以一當百以一當千，向着共同的目的努力，對準一般敵人來打，如此，就無論什麼敵人都可以消滅！否則，各行其是，不相顧愛，進的進，退的退，要逃走的逃走要，升官發財的只顧自己升官發財，當然不會有一點力量，結果無論你一個人有怎樣大的本領，也沒有用，最後一定也統統都被敵人各個擊破！這種不能萬衆一心的軍隊莫說一師沒有用，就是十師也不能發生什麼力量！所以軍隊唯一要緊的致勝條件，就是要能萬衆一心，如何能使軍隊萬衆一心呢；就是要有共同的信仰！有此共同的信仰才能發生共同的力量！惟其是共同的力量，這個力量才來得最大！因此我們可以知道：當官長的最要緊的本領就是要使所部精誠團結，萬衆一心，共患難，同生死！一個軍長一定要能使全軍的官兵萬衆一心，一個師長要使全師的官兵萬衆一心，推而至於一個連長，一定要使自己部下一百多人共同一致，一個排長也一定要使全排的士

兵同心協力。要如何才可以達到這個目的呢？惟一的方法。就是要使所有的部下能有共同的信仰。不僅我們自己要有堅確的信仰，而且更要使部下個個人都有信仰。這是當官長的人最要緊的本領，和學問，比其他什麼重要的本領如射擊等還更重要！希望大家以後要特別注重才好！現在我們的軍隊，就是因爲缺乏信仰，所以幾年以來，用了四五倍的兵力還不能如期肅清這個區區赤匪，到今天還要召集你們這許多官長，在此地來開辦這個軍官訓練團，這實在是我們一般官長最大的恥辱！尤其是我做統帥的最大的恥辱！從此次訓練以後，我們若再不能勦滅土匪，湔雪這個大的恥辱，那我們還叫做什麼革命軍，還做什麼人！

我剛才講過：現在我們的軍隊，就是因爲缺乏共同一致的信仰，不能發生出大的力量，所以剿不了這區區赤匪，由此可以知道：以後我們要想剿滅赤匪，湔雪大家的恥辱，惟一要緊的事情，就是要培養全軍的信仰。所謂信仰，即我們做一個革命軍人，一定對自己要能自信。對部下要能信任。對主義和上官尤其是統帥格外要能信仰。自信和信任，通常雖不叫信仰，其實也都是信仰；自信即對我們自己的信仰，信任即對我們部下的信仰。現在我再將這三種信仰分別向大家講明：

第一．所謂自信，就是要相信我們自己一定可以戰勝敵人，革命事業一定可以由我們手裏

來完成！比方現在剿匪，就要相信我們自己一定可以消滅赤匪！但是現在的情形怎樣呢？不僅沒有必能滅匪的自信，甚至有許多官兵在精神上被土匪制伏了，還要怕匪！因此我們雖然兵多，雖然一切物質的條件好過赤匪，還是要打敗仗，不能如期消滅這區區赤匪！爲什麼會沒有自信呢？爲什麼有這許多軍隊還不能消滅土匪呢？講起來當然原因很多，但是重要的原因，就是我們自己沒有本領，比方因爲射擊的本領不到家，所以雖然有槍有彈，也打不死敵人；因此一般士兵覺得作戰沒有把握，他們既覺得作戰沒有把握，自然就不免胆怯，沒有勇氣，知到敵人多幾個，或自己子彈差不多要打完的時候，就敗退下來！結果當然不能消滅土匪！由此可見自信關係軍事成敗之大，而我們以後要培養軍隊的自信，就先要我們上下官兵有高強的本領，我們有一顆子彈，一定要打死一個敵人，我們有兩個腿，就要跑路比敵人跑得快，爬山比敵人爬得高，什麼勞苦也能耐住，什麼艱險的地方也能鑽進去，如果能這樣，當然作戰有充分把握，什麼頑強的敵人也不怕，區區赤匪，當然格外容易消滅了！我們這次訓練，直接是要增進大家的本領，學會消滅土匪的特殊技能，但是最要緊的就是要使大家學好自己的本領以後，將來回到各部隊裏同樣地教好一般士兵，以養成全體官兵必能滅匪的自信！現在我們首先要自己相信自己：此次訓練以後，一定可以勦滅赤匪，滌洗以往一切恥辱，建設一個三民主義的新國家起

來！這一點希望大家格外注意，尤其是各位官長，在實施訓練的時候，一定要時時刻刻留心培養自信這一件重要的事情。

第二、講到信任，我這裡所謂信任，不僅是說我們自己要能誠坦駁下，用人不疑；而尤其是要我們能使所有的部下個個人都有本領，都可達到他的任務，盡到他的責任。派他做什麼工作，一定不至於誤事！換句話說：就是剛才所講的，要使他們人人有自信，人人有戰勝的把握！我們這次訓練，並不是只要使你們一般官長有本領能自信而已，而是要先教好你們，再由你們回到各部隊，勤勤懇懇刻苦耐勞地去教好一般士兵！使他們個個人有本領，能自信！可以信任！所以你們以後教士兵的時候，一定要格外勤勞，格外求實在！不好把兩手臂舉起來就算是練習瞄準，機槍的聲聲齊整，就算是射擊的訓練成熟！自師長以至排長，總要時時指導檢查一師士兵，一定要使他實實在在會瞄準，實實在在會搜索，會偵探，一點也不是裝樣子，一點也不騙人！如此則無論那一個官兵，都有自信，無論那一個部下都可信任，當然也就格外能同心協力的作戰，發揮你們的戰鬥力而達到勝利的目的！總之，大家一定要記住：這次訓練的結果，至少至少每一個人要能回到各部隊去教好五十個士兵，發生五十個人的效力！大家個個人依此努力做起，結果一定能以一當百以一當千！

第三。講到信仰，信仰可以分幾種來說：首先就是對主義的信仰，這就是說我們一定要能「擇善固執」，堅決的信仰一種革命的主義，以忠貞不二的志節，爲此主義來奮鬥，以求其完全實現！現在我們所以認定　總理的三民主義是唯一至善的救國救民的革命主義，惟有在青天白日的旗幟之下，本着三民主義來奮鬥，才可以使我們國家復興起來，民族強盛起來！也才可以成功大家的革命事業！獲得歷史上最大的光榮！現在我們一般官兵，就是因爲對於三民主義，不能個個人澈底瞭解且有堅確的信仰，所以勦匪不能成功！殊不知我們既做了一個人，尤其是做了一個革命軍人，就要盡力來完成愛國家愛人民報國家報人民的革命事業！以獲得歷史上最大的光榮！然後不愧人子，無忝所生！若是像現在這樣做一個革命軍人而連區區赤匪都勦不清，做一個革命黨員而不能篤信革命主義，那不是冤枉了自己一生還不夠，更要來玷辱我們的父母，玷辱我們的　總理嗎！？所以大家以後除自己要先對三民主義有堅確的信仰之外，一定更要澈底引導一般部下個個人相信三民主義是唯一的最高革命原則，只有依着三民主義在　總理正統之下來奮鬥，才可以剿滅赤匪，打敗倭寇，洗雪一切的恥辱，建立一個光華燦爛的新國家！這是講對主義的信仰。

其次，要講信仰上官，尤其是全軍的統帥，在我們一般官兵，很少人眞能懂得這個道理，

不知道軍隊之所以能發生力量，完全要靠指揮統一，也就是完全要靠統帥能發揮他的能力。統帥就是全軍的首腦，從前軍隊裏的班長叫「頭目」。很明顯地表現是一班首腦的意思，各級長官是各該所部的首腦，各個官兵就是所屬上官的耳目手足，而全軍又是概屬統帥的耳目手足，耳目手足要由首腦來自由指揮運用靈活，否則，一個人就不能生活；這卽是說士兵以及各級官長對於上官，尤其是全軍的最高統帥，一定要絕對信仰，敬重，除違反革命的命令以外，一定要絕對服從，否則，軍隊必不能發生力量，而大家的生命也不能維持。總之，上官和統帥就是我們的頭目，如果不信仰上官，尤其是對統帥有一點不信仰，就等於自己砍自己的頭！不要自己的頭！因爲信仰統帥有如此之重要，所以外國的軍隊初入伍的時候，就要他知道信仰統帥，現在我們軍隊裏各級官長就是太不注意這種教育，太不能引起部下對自己，尤其是對統帥的信仰，所以要失敗！我們要問：部下從什麼地方可以表示信仰上官和統帥呢？就是要服從上官，尤其是統帥的命令。現在我們各級官長對於上官的命令甚至最高統帥所下的命令，差不多一概不注意，擱在一邊不去研究，因爲自己對統帥的命令不能詳細研究明白，切實奉行，所以一般部下尤而效之，格外不尊重你上官的命令了。這實在是我們軍隊一個致命傷！以往的失敗和犧牲都是由此發生。可見看錯或不服從命令就等於送掉自己的命！所以我們這一次訓練，對於這一點

不可不格外注意。從這次訓練以後，各級官長和全體士兵對於上官尤其是統帥所發的命令，一定要特別尊重，詳細研究，切實奉行。那怕是犧牲自己這一部份官兵，全軍必因此可以獲勝！總之，大家必須絕對信仰上官尤其是統帥，而服從上官所下的一切命令，才可以獲得勝利，成功偉大的革命事業！

以上就是我所謂自信，信任，信仰三種信心。這三種東西，是革命軍人人所應有的，也是全軍力量之所由生。總理所謂「忠孝仁愛信義和平」之「信」，以及岳武穆所講「智信仁勇嚴」之「信」，都可以拿這三種信來詮釋。有信仰必生力量，因此可以講信仰即力量，自信就可叫自信力，信任就可叫信任力，信仰就可叫信仰力，有這三種精神力量的力，才可發揮一切實質的力，來戰勝一切敵人，達到革命的目的！現在我們的軍隊勦不了土匪，就是我們本身缺乏這一種信力的原故，並不是土匪怎麼兇，真有幾多力量。要知道反革命的土匪共產黨未有不被消滅的！而且現在土匪已至山窮水盡土崩瓦解的時期，正等待我們來消滅他！只要我們勝利的條件一具備，馬上就可以將他消滅，絕無問題！可痛心的就是我們許多勝利的條件都已具備，獨獨缺了自信力，信任力和信仰力，以致正在勢在必亡而已自行崩潰的區區土匪，我們都剿不了！甚至反要被土匪打敗？給土匪來譏笑侮辱，不僅我們自己要蒙受最大的恥辱，而且使得已

死的　總理和一般革命將士的靈魂不得安慰，痛哭於九原！普通一個人生在世界上最多也只能活到六七十年，何以要來蒙受這種恥辱苟且圖存！？更何以要使我們　總理和一般將士在地下痛哭呢？所以大家一定要以最大的決心，來爲已死的將士報仇，爲我們大家雪恥，爲　總理和我們的父母爭一口氣！一定要勦滅這個赤匪來奠定革命的新基礎，進而完成三民主義整個的革命事業！如此才可以眞正做一個　總理的信徒，和革命軍軍人，也才可以安慰　總理和一般已死的將士之靈魂！這次訓練的目的，也就在此，所以這次訓練期間一定要注意恢復並培養大家的自信力，信任力，與信仰力！

這就是今天開學的時候先要向大家講的幾點意思，希望大家身體力行，達到這次訓練的目的，及早完成剿匪和整個的革命事業！完了。

剿匪軍官須知

——二十二年七月十八日對軍官團訓練團全體講話——

一・國族的歷史。

二・注重基本動作——以「確實」「迅速」「靜肅」「祕密」四者爲軍人要素。

三・注重基本生活條件之訓練——食，衣，住，行務求整齊與清潔，然後能生效率，整齊的習慣，清潔的習慣，然後可保衛生！

四・注重養成敏重命令之習慣——非此不足以引起一般官兵對命令之服從，俾能切實奉行！

五・此次訓練之目的在使各學員於技術進步之外更能使其精神耳目爲之一新——即自信，信任，與信仰之增進。

六・今後必須打破怕匪之心理而養成不怕匪，找匪打，與匪拚之戰鬥精神，使我們軍隊能時時居於主動地位：

(1)自信力之增進。

(2)敵愾心之造成——(製造敵愾心的實例)

(3)主動地位之重要——(主動與被動的解說)

七・各部隊官長必須儘可能限度與士兵共甘苦，務使官兵精神團結，能共患難同生死！

八・軍隊信仰必須集中：

1.要使全軍信仰唯一的主義。

2.要使全軍信仰唯一的統帥——軍隊致勝唯一的條件。

今天和大家說國旗的意義，和尊敬國旗愛護國旗的必要，還有未盡之意，或許大家不甚明白，現在再說明一下：一般人只知道國旗是代表國家的東西，所以要特別尊敬；不知道我們青天白日滿地紅的國旗，更有其格外值得尊敬愛護的光榮歷史！大家要知道：青天白日滿地紅的國旗是　總理所手製的，也是我們革命黨所產生的。一般革命的同志帶着這個旗幟，跑東跑西，凡是這個旗幟所到的地方，就表示是我們革命黨所到的地方。所以現在的國旗就是我們革命黨整個的生命一樣。辛亥革命成功以後，本來我們革命黨所產生的國旗，就可以正式採用的，但是因爲當時反革命的勢力浩大，有許多人主張用龍旗，另外有更多的人如袁世凱張炳麟岑春煊等則主張用五色旗，所以我們革命黨雖流了無數同志的鮮血，費了多少氣力來爭，還是未能達到目的，故於十六年國民革命軍北伐未完成以前，仍採用五色旗爲國旗。因爲我們革命黨在總理領導之下，百折不回，始終擁護堅在的國旗，而一般反革命份子，亦始終集在五色旗之下，來破壞本黨的革命。因此革命與反革命的鬥爭，就成爲青天白日滿地紅的國旗與過去五色旗的鬥爭！爲此國旗之爭，我們革命黨不曉得犧牲了多少黨員和將士的生命，不曉得流了幾多先烈的鮮血！譬如袁世凱就是藉五色旗來向本黨進攻的一個代表，當時的中華革命黨爲反對袁世凱而發動二次革命，就不知死了多少人，譬如陳英士就是爲要爭青天白日滿地紅的國旗而犧牲

的一個人！袁世凱死了以後，岑春煊想要爭領袖，又想拿五色旗來和我們革命黨講和，他說「只要你們革命黨能承認五色旗，就可以妥協」。但是我革命黨是本着革命的主義而爭青天白日滿地紅的國旗，那裏好遷就反革命的勢力，來放棄自己革命的主張，而隨便與之妥協呢？所以當時總理的態度異常堅決，始終認定什麼事情都可以在相當的範圍以內遷就，但是革命黨唯一的生命產物——青天白日滿地紅的國旗，決不能隨便放棄、一定要擁護到底！以後我們革命黨在總理領導之下就始終本着這個革命精神來奮鬥，來爭現在的國旗！直到十七年我們革命軍打到了北平以後，總算是將青天白日滿地紅的國旗，插遍了全國的東西南北！而爲全國個個人所公認的國旗了！但是爲爭此國旗，所流的血眞不曉得有多少！因此知道這可敬可愛寶貴的國旗，的確是我們革命黨和革命軍的鮮血所造成的！我們尊敬國旗。就是尊敬無數先烈之血！國家歷史的光榮，與其價值之重大，既然如此，我們每一個革命軍人，所以格外要知道尊敬愛護這個青天白日滿地紅的國旗！現在，一般官兵不明白這個道理，把國旗當作普通一面旗子一樣，不表示特殊尊貴的敬意，以爲與我們軍隊沒有什麼特殊重大的關係，因而把升降國旗，不當作一回什麼重要的事！這實在是我們革命軍人一種絕大的錯誤！外國的情形，就絕對不是這樣了，他們不僅是軍隊，就是一般人民，也無論老幼男女，統統知道國旗是最尊貴的東西，是

國家生命與國民精神之所寄託的處所，所以知道特別尊敬國旗！每天早晨七點一定要準將國旗升起，下午六點又一定準時降下。無論升降都極尊敬。總之：他們全國國民都知道國旗是代表國家一種神聖不可侵犯的東西！尤其是他們軍隊裏，更把國旗尊敬到無以復加，認定國旗是全國和全軍的生命！所以戰事到了最慘劇的時候，拿國旗的人那怕是右手斷了，一定仍舊用左手拿着前進！一般官兵也只要一看見國旗，無不精神振奮，隨國旗之所至，勇往向前！爲國旗而効死！我們從前的軍隊，是用統帥的令旗令箭來作全軍精神的中心目標，作戰的時候，無論遇到怎樣艱危的場合，只要令旗或令箭一到，個個官兵的精神就都百倍奮勇向前殺敵！現在我們不用令旗令箭，而爲官兵生命和精神所寄的處所，惟有國旗和軍旗。所以專就維繫軍心，振作士氣，這一點來講，我們軍隊裏也格外要於平時養成一種極端尊敬國旗的心理和習慣，格外要使得一般官兵個個人明瞭國旗與我們革命軍人之關係，以及其光榮的歷史！這是要補充上半天關於國旗中所說的一點意義。

其次，現在我們軍隊一般官兵的基本動作太差了，這一回訓練雖然沒有多大的時間可以將一個一個的動作來糾正，但是你們各位官長一定要隨時隨地注意補救這一點，即一方面要能以身作則，一方面要留心各學員的各種動作，如果發現不對的地方，馬上就要改正。比方敬禮這

個動作，在外國軍事學校或軍隊裏，不曉得怎樣重視！但是我們中國一般軍官因爲從前在學校裏的時候教官不注意，不知道這個動作有什麼重大的意義，所以十個軍人有八九個人連敬禮的動作都做不好，官長如此，士兵更不待言！敬禮這個最要緊的基本動作都做不好，其他的動作更不待言！所以今後對於基本動作的教育，應該特別注意，這個教育如何注重來實施呢？軍隊一切的動作，有四個基本要素，第一就是要確實，第二就是要迅速，第三就是要靜肅，第四就是要祕密。確實就是要使受教的人，對於每一個動作，一定能照着要領實實在在做到，一點沒有錯誤或虛浮的地方。迅速就是一切的動作要快當，有精神。靜肅就是要整齊嚴肅，萬幕無譁。一定要先能做到實在，然後纔能求迅速；一切動作能迅速，然後纔能求靜肅。祕密爲軍中惟一要求，但必須先做到以上三種要求，而後才能眞正的祕密。如果不由實在而求迅速，由迅速而求靜肅，那麼，一切的動作無論你教練怎麼樣努力，都教不好，無論你有怎麼大的本領，也沒有用，尤其是現在軍隊裏許多人，只求迅速，不求實在，那麼，這種迅速是沒有用的，一定要迅速而又能實在，纔算是達到我們軍隊的要求。所以軍隊一切的動作，總要先做到「實在」。要做到實在，有什麼方法呢？最要緊的就是我們官長喊口令的時候，一定要實在，一個口令喊出去之後，一定要回個長時看到全部受令的人，必須他們個個人聽到我們的口令按照要領確

實做完以後，方得再下第二個口令。他們外國軍隊裏就是這樣。我們現在就是爲口令不實在，教育不實在，所以一般官兵一切的動作也不確實了。卽如敬禮，往往沒有走近到相當距離的時候就舉了手，又不等待受禮的長官答禮之後，他就先將自己的手放下來了！又如喊一個『立正』的口令，不管受令的一連或一排人，是不是已經統統立正了沒有？而連接的馬上就喊『稍息』或其他的口令，這就是教育不實在的一個例。在這次訓練期間，大家一定要把這種不實在的習慣改過來才好！教官每天講評或精神講話的時候，一定要把求確實，迅速，和靜肅的道理，向一般學員講明白，尤其是要自己能夠以身作則，使一般學員有所取法。總之，這一次訓練，在特別技能方面，不希望有什麼大的進步，這因爲時間不夠，是畢竟的，然而一切基本動作，必須要能隨時糾正已往一切的毛病，從此能使全體官兵統統能由確實而迅速，由迅速而靜肅，由靜肅而能達到祕密的習慣，那這次訓習的功效就非常之大了。

第三，這次訓練期間，一定要注重基本生活條件的訓練。因爲現在我們在此地的生活，以後要拿來做革命軍生活的一個模範。將來要使我們所有的軍隊，統統照現在這個樣子。所以我們對於一般學員的基本生活，務必要切實訓練。所謂基本生活就是我常常和大家講的食，衣，住，行，四件事。這四件事，無論那一個國民，尤其是軍人，一定要先學會，就是吃飯，穿衣

，居住，行動都要成一個樣子。換句話說，就是無論食，衣，住，行，統統要有一個一定的規矩，不要像現在軍隊的亂七八糟。現在我們一般中國人，旁的知識學問暫不要講，就是這幾項做人必不可缺的基本生活，都是不會，譬如講吃飯，就站的站。蹲的蹲，或是拿一個碗倚着了門檻子來吃，或是站在外面，靠牆壁來吃，吃的時候，弄得滿桌滿地統統是羹湯飯屑，使人家走都走不過去。這那裏好說是算得會吃飯呢!?其他如穿衣，不要說是污穢不堪，連得五個扣子有三四個不扣，或有一個都不扣的。所住的房屋不要說是地都不掃乾淨，還要到處隨便吐痰，撒溺。走路則彎腰駝背，更是沒有一點精神。諸如此類，只要你稍微留心去看，就可以知道中國人一百個人中間，沒有幾個人可以說是懂得食，衣，住，行，的道理，具備基本生活的條件的。因此，外國人要把我們看做野蠻民族，如台灣的生番，南洋的馬來人一樣。從前的軍隊對於這幾項基本生活本來是十分注意的，若說現代的軍隊，要來做普通國民的模範，要來和世界各國的軍隊比較，那就不可不格外注意基本生活的訓練了。關於這一點，我平常講得很多，現在也不必再要我多講，不過希望大家要記住：無論食衣住行，最重要的條件有兩個：一個就是清潔，一個就是整齊。譬如吃東西，什麼粗劣的物品都可以吃，但是一定要弄得清潔，吃的時候，食具一定要擺得整齊。又如穿的衣服，什麼粗布縫的都好，就是已經破了的也盡可以穿。

但是你一定要洗得乾淨，穿得整齊，破的就要拿來補好。再講住的房子，無論怎樣簡陋的地方，都可以住的，甚至沒有房子，就像你們現在一樣住在山地上也好，但是住的地方一定要洒掃乾淨，不好隨便吐痰，隨便丟烟蒂兒。無論什麼東西一定要擺得整整齊齊，那怕是一張壞了不能坐人的椅子，也不好隨便丟在一邊，一定要將他整理好，擺在適當的場所。總之，起居飲食，總要隨時隨地，留心「整齊」「清潔」兩件事。尤其是我們軍隊裏，更非格外注意整潔不可！因爲許多人在一處共同生活，如果不講整齊，馬上就要亂七八糟，如果像這樣沒有一點組織，當然不會發生什麼力量。如果不講清潔，這一個人隨便吐痰，那一個人隨便撒溺，那個地方馬上就講骨不堪，還住人嗎!?因此，一切微菌微生虫，格外要繁殖起來，公共的衞生無法維持，而大家的性命也難保了！我常常講：軍隊裏有兩個敵人：一個是有槍有砲的敵人，一個就是小到看不見的微生蟲，但是這種無形的敵人，其危害軍隊之大，比較前一種有形的敵人還要厲害！而我們要防禦它消滅它，就只有講究整齊清潔，注重衞生。這是講我們要注重基本生活條件，就是整齊清潔的訓練，養成我們軍人的習慣。

第四。此次訓練期間，對於敬重命令和服從命令的習慣，必須要格外注意養成。下命令的時候，授命者與受命者的儀式與動作，必須按照正式的制式規矩來做，不好有一點隨便。命令

如果是口授，受令人一定要復誦，並須舉手敬禮，待復誦完畢而後，手纔放下。在外國軍隊裏他們授受命令的時候，其儀節之嚴重，旁邊看起來眞好像做戲一樣，我們起初看了，以爲這樣嚴重的儀式，實在沒有多大的意義，那裏曉得非如此不足以引起一般官兵對命令的敬重，俾能切實奉行。我們軍隊現在全不注意到這一點，下命令的時候，甚至受令者還是嘻嘻哈哈地在那邊露出牙齒來笑！由此養成一種輕視命令的心理，即書面的命令下去，各部隊主管長官也每每不仔細去研究清楚，也不召集部下來正式朗誦說明，只交給參謀副官他們看看就算了，再不想注予來切實奉行。所以上面頒下去的命令，十九都是陽奉陰違，甚至還要根本看錯！這樣子，那裏會打勝仗呢!?當然不僅打不了倭寇，而且區區赤匪也剿不了！試檢查我們過去的失敗原因，由於一般軍官不遵命令或看錯命令者，豈不止一次兩次。即如最近五十二師的失敗，起初就是由於一個團長看錯命令，走錯了路，再折轉原路的時候，便擁擠不堪，這樣全部行軍的序列，就被他擾亂，甚至被土匪暗算，得到全軍覆沒的結果。自師長以下犧牲了這許多將士！這個團長爲什麼會看錯命令呢？這就是平時沒有養成敬重命令的心理和習慣，所以我們這一次訓練，務須要能補救這一個最大的毛病，要時時和一般學員講明：以後必須尊重命令，並切實奉行服從的道理，尤其是命令下達的時候，一定要莊嚴敬重。如果我們再和從前一樣，對命令有一點輕忽

，那就等於送了我們自己的性命，並且送了一般部下的性命！這一點，我今天上午已經扼要講過，現在又再詳細說明了，希望大家能格外注意做到。（命令的意義我另有說明姑待下次再說）

第五．此次訓練所應注重的課程，已經有了正式的規定，當然大家要特別注意來做到，並且大家要知道：這次訓練的目的，不是僅僅要大家學好幾種技能，如射擊爬山比較有點進步就行，還有比這些東西更重要的，就是大家必須因此次的訓練而能夠得到精神和耳目爲之一新！所以大家一方面要注意練習特殊的技能，一方面更要培養學員的新精神！這種新精神是什麼呢？就是我今天上午所講的要有自信，信任，和信仰，這三種信仰力，就是所謂新精神，我們有了這種新精神，就可以發揮軍隊的新力量，剿滅土匪，打敗倭寇，將三民主義的新中國建設起來！所以在這次訓練期間，無論是講評的時候，教練的時候，統統要拿自信，信任，和信仰的道理，和他們一般學員確切講明。

第六．現在有許多官兵在精神上已經被土匪征服了，只知道死的呆的守着一個地方，連動都不敢動，不僅不能積極去進攻土匪，甚至怕和土匪見面！這種卑怯的怕匪的心理影響到戰局，就使我們的軍隊處處陷於被動的地位：這是我們軍人最恥辱要不得的事！我們以後一定要想種種方法，來根本改革，就是要打破他怕匪的心理，而養成他不怕匪，恨匪仇匪，找匪打，與

匪抗的戰鬥精神！使我們的軍隊在戰鬥中，時時能站在主動的地位。如何纔能達到這個目的呢？我想最基本的要領不外三種：第一就是要使一般官兵的武藝精強本領高尚。能增進他的自信力！這一點，我今天上午已經講過了，現在不必重複的再講。第二就是要製造我們軍隊對土匪和敵人的敵愾心，常常要和一般官兵講明：因爲土匪不滅，不僅民不聊生，而且國內有此腹心之禍，我們政府和黨受到最大的牽制，使得不能抗日禦侮！現在東北四省已經失掉，若不及早除此內憂，無法可以抵禦外侮，而整個國家和民族的前途，勢將更不堪設想了。此外，更要拿赤匪種種欺騙和屠殺民衆的罪惡，種種殘酷卑劣的手段。尤其是他破壞中國倫理和社會的組織使國民皆變成爲禽獸之不如，赤匪這種罪惡，不僅要亡國，而且要滅種，比賣國賊，亡國奴的行動還要卑劣，向他們指明，使他們知道赤匪就是我們中國民族的洪水猛獸，如果不將牠消滅盡淨，各人的身家性命，和一切事業，都沒有保障。還有，更重要的就是要將赤匪歷年殘殺虐待與侮辱我們一般剿匪將士的情形和他們講明，使他們知道要爲已死的一般將士報仇，爲我們自己雪恥，非剿滅赤匪不可！總之，必須隨時隨地從種種方面能使一般官兵對土匪深惡痛絕！若不滅絕赤匪禍亂死不瞑目！必與土匪拚個你死我活，方肯罷手，如果能如此同仇敵愾，萬衆一心，那就能無堅不摧，無敵不破，這種激勵部下的敵愾心，乃是振作士氣最要緊的一種手段

，也是當官長的一種特別的本領和最重要的任務，必須有此本領，然後纔算是一個將領。如果當一個將領而沒有這個特殊的學問和本領，那一定不能算一個好官長，就是帶了怎麼好的軍隊，也不會發生力量，決不能打勝敵人！現在我們一般官長，以為這個製造敵愾心的職務，由政訓處來做就行了，這是絕大的錯誤。因為政訓處雖然對於此等事項，當然是有重大的責任，然而激勵敵愾心的主要責任，始終還是在一般軍官的身上！比如赤匪軍隊中，他們不僅是政委黨委如此，尤其是一般軍官，沒有一個人不是注意他部下敵愾心的！軍隊裏所謂精神教育與宣傳，其最要的目標就是在製造敵愾心！土匪固注重製造敵愾心，而外國一般軍官尤其注重，他們的方法尤其來得巧妙！他們平時整個的軍隊精神教育，甚至普通一般的教育，都有假想的敵人，並以此假想敵人為目標，而長期的努力製造全軍甚至全民的敵愾心，這是不待說的。到了戰時，敵愾心的製造，當然格外來得厲害。我只舉一個例子來講一講，大家就可以十分明白：即十七年北伐時代，我們革命軍進佔濟南的時候，日本出兵打我們。依他們軍隊的教育，武器，和他們的國力看來，似乎不必再要怎樣想法子激起士兵的敵愾心，一般士兵就能作戰了，但是當時日本一般軍官，並不作如是觀，他們對於激勵敵愾心的工作，反而比什麼事情都看得重要，其手段的毒劣，尤其是無所不用其極！當時我曾派現在的熊主席當軍使去通報，據熊主席說

：他往日本軍司令部去的時候，曾在路上看見一個日本的女屍，就在屍尸旁邊的牆上，貼着一張紙條，上面寫着幾個字，意思是說：『這倭婦是我「田德心」殺死的』。他當時看了這件事，覺得有點懷疑。又看這張條子的紙頭是日本紙，他紙上的字也是像日本人的字，於是他恍然大悟，知道這一定是日本軍官爲製造他們一般士兵的敵愾心所弄的鬼！隨後他過此還沒有幾步，果然看見一個日本軍官帶着一隊士兵來到那個地方，軍官馬上停下來，指着被傷的女屍和牆上的紙條大罵中國人，表示異常悲痛憤慨的樣子！這時一般士兵當然要格外痛恨中國人的野蠻殘暴，就是原來不願殺中國人的士兵，他也從此見到中國人痛恨切齒就非殺不可了！還有前年九一八事件以前，他們日本人，就宣傳說我們「東北軍在黑龍江殺了他們一個大尉」，你們要知道他們的居心，不僅借此對着中國藉口開釁，而乃是借此製造他們軍隊敵愾心的材料。由此可見打仗製造敵愾心之重要了，現在我們一般官兵之所以不勇於勦匪，就是缺乏敵愾心。對土匪並不痛恨，連勝敗都看得無所謂，那還能希望他進攻土匪，剿滅土匪嗎!?這種軍隊，不僅不能剿滅土匪，而且一定要被土匪打敗，如此當然要怕匪，不敢和土匪見面了。所以我們現在要打破一般官兵怕匪的心理，和轉變被動的戰局，而立於處處主動地位，第一要緊的事，就是要激勵一般官兵的敵愾心！敵愾心愈濃厚，士氣當然愈旺盛，而戰鬥精神也當然提高起來了！

再講振作士氣，爭取主動地位的第三個方法，就是要使一般官兵知道：在戰略和戰術的一切動作上，無論攻守，我們一定要能佔到主動的地位，作戰纔有把握，纔可獲得勝利！只要能居於主動地位，雖然兵力單薄，也可以少勝衆，否則，雖有優勝的兵力，也終歸失敗！怎樣纔叫主動呢？簡單用一句話來講：就是要使敵人跟隨我們的計劃來動，而我們的行動，則絕不爲敵人所左右。這就是說：我們要他到東，他不能到西，我們要他走西，他就不能到東；我們要他攻，他就不得不攻；我們要他守，他就不得不守。而我們的軍隊，則能按照自己的計劃，一步一步來推動，攻守進退，悉由自主，忽而忽東，縱橫自如，這樣纔算是主動。果能如此主動，就毫無疑義地可操勝算了！由此可以知道：軍旅之事，不是攻勢與守勢的戰略的關係，而是主動與被動的地位尤爲重要。只要居於主動地位，則因時制宜，攻守均可得勝！若是陷於被動，則應接不暇，就要攻守兩難了！許多人只講攻守，而不注重主動與被動，固然是根本的錯誤。卽一般人以爲攻就是主動，守就是被動，也是根本的錯誤。總之，現在我們不想剿滅土匪則已，如果要想剿滅的話，一定先要想法子完全爭取主動的地位！所以在這次訓練期間，大家無論是教練的時候，演習或實地指揮的時候，尤其是講評的時候，一切大小動作總要本着這個『爭取主動地位』的基本原則，來實施來講評，總要使得一般學員澈底明瞭，如何是主動，如

何叫被動？如何纔可以避免陷於被動？如何纔可以由被動的地位，轉爲主動？每次講評，總要歸結立於主動的地位，這一點。

第七．此次訓練團內官長和學員的生活，當然是共同的，不過大家一定要和一般學員講明，以後我們各部隊官兵的生活，也要儘量做到「共甘苦」三個字，雖是高級將領與一般士兵的生活，事實上不能完全一致，而且也不必矯枉過直，絕對要求一致，但無論如何，總不好相差太遠，稍微高一點是可以的，但是過於高了，是絕對不可以的！因爲必須官長能與士兵「共甘苦」，士兵纔肯與長官「同生死」。尤其是我們軍隊現在要負起勦匪禦侮，安內攘外的重大責任，這一點格外要緊，這是很明顯的道理。從前的軍隊，比如打長毛的和十三年時代以前那般軍隊，其中就有許多很野蠻的悍將，他們不講究和士兵共甘苦的，往往攻克一個地方，就要三天大放假，放縱一般士兵，亂搶亂奪，濫嫖濫賭，這種野蠻的軍隊，在現代是絕對不能存在的！尤其是我們要想剿滅土匪，抵抗倭寇，就格外要成爲『平時共甘苦』，「戰時同生死」，紀律嚴明，組織完善的現代式的軍隊纔行！從前軍閥的軍隊裏一般官長，不僅是吃好的，穿好的，自己的生活與一般士兵有天淵之隔，而且還要嫖要賭，所以我們革命軍從廣東北伐，就所向無敵，如同摧枯拉朽一般，將所有半國的軍閥一個一個統統消滅。我們一定要懂得其中的道理

，要以軍閥被我們消滅的前事，引爲鑑戒，切實做到與士兵『共甘苦』纔好！團長以上的官長，雖然事實上不能餐餐和士兵一同吃飯，但必須督促團長以下的各官長能做到這一點，那你團長以上各官長的　活，就絕對不可以與連排長隔得太遠。比方你天天吃火腿，吃雞鴨，而要下級官長與士兵同餐吃粗，那他們當然不會心服！總之，要成功一種現代式的軍隊，就要官兵能共甘苦，而要做到「共甘苦」，特別是要一般高級官長在可能限度以內，儘量以身作則。同時，一般下級官長也要能格外認識這件事情的重要，而自動地來儘量做到。

第八、軍隊的信仰一定要能集中，就　要『萬衆一心』。所謂集中信仰，第一就是要使全軍信仰惟一的主義，第二就要使全軍信仰惟一的最高統帥。現在我們軍隊，對於主義和統帥，尤其是對於信仰統帥的一點，可以說完全沒有注意到，甚至絕對不提起，以致一般官兵的精神沒有共同寄託的處所，因此軍隊就好像一盤散沙，就不能發生什麼力量！就是再能努力，再肯犧牲，也得不到什麼效果。如此下去，無論有多少軍隊，也因爲無中心信仰而致消滅的！大家要知道：今天並不是因爲我做了統帥，就要大家信仰我，就是政府叫任何人來做統帥，大家也要一樣的信仰他！總之，我們全體士兵與各級官長，對於自己的上官，尤其是統帥必須絕對的服從！只要他是我的上官，對於他所發的一切命令，除根本是反革命者以外，都要絕對的服從

，不能有一點懷疑或陽奉陰違！此方最近我曾下命令不許前方的將官携帶火腿，有人以爲這命令太苛刻，殊不知現在一般士兵有時鹽都吃得不夠，飯也不能吃飽，如果你高級長官要吃火腿，那如何能得兵心！我以爲我這個命令，絕對是不苛刻的！並且我自己到了前方，我也決不吃火腿，如果我自己做不到，不能做的事，我決不來下命令的！所以懷疑我這個命令太苛刻的人，實在是犯了重大的錯誤！要知道能不能絕對信仰上官尤其是統帥，與能不能絕對服從上官的命令，就是軍隊生死成敗的關頭，而能夠絕對信仰與服從又是致勝惟一的條件！否則無論你有多大的本領，最後一定要會失敗的！因爲你懷疑上官，就是使你自己的部下懷疑你！你不服從上官的命令，就是使你自己的部下不服從你的命令！所以在這一次訓練期間，大家一定要將絕對信仰統帥和絕對服從命令兩點，時時向一般學員講明，並且能夠以身作則，想種種方法來達到這個任務。如此，則兩個星期以後，即算各學員在技能方面，不能有什麼多大的進步，而精神方面，必可從此一新！我們軍隊也就在無形中得到了一個最大的進步！

以上就是希望你們各位教官在此次訓練期中，所應特別注意的幾件事情，其餘的話，以後再講。完了。

軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法

——廿二年七月十一日——

（於牯嶺飯店對剿匪部隊軍官團各教官暨顧問訓話）

一、消滅赤匪爲訓練軍官唯一的目的，故一切訓練方式與戰術，均應適用勦匪戰爭之需要，針對匪情及其地形來設計實施，但求實際應用的學術和技能，勿必高談新奇的學理。

二、土匪武器是落式的，贛南地形多山地，故此次訓練教育應側重於此。

三、剿匪戰術的原則。

1.戰術上多取守勢，要以守爲攻；戰略上必取攻勢，要以攻爲守。

2.匪形應注重密集，匪形不可過於疏散。

3.配備方式，以縱深配備爲原則，不用橫廣配備。

四、無論在何時何地行軍作戰，必須注意偵察，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測。六大要則。

五、開始訓練以前，務精研治兵訓練要旨諸書。

六、此次訓練欲以最短時間求最大效果之方法：

1.設計必須完備

2.注重實地指導

3.增多會議時間

4.勤于公開講評

七、望大家和衷共濟服務，虛心靜氣研究。

各位來參加勦匪軍官團訓練的工作，對於土匪的情形與此次訓練所應特別注意各點，自當有詳確的研究，關於前者，剛才陳總指揮已經向大家詳細報告，現在我想就後者再向大家扼要地講一講：

第一、此次訓練唯一的目的，就是要消滅赤匪，所以一切的設施，皆要以赤匪爲對象。因此，在這個訓練期間，一切訓練的方式，動作以及各種戰術，統統要適合勦匪戰術的需要，統統要針對土匪的實際情形與匪區的實地的地形來作想定並實施訓練。使得受訓練的一般軍官，不是僅僅了解戰術上幾個名詞，知道一些空疏的理論而已，所以我們這次訓練，並不在乎學理高深，戰術新奇；而是專要就現時實地勦匪戰事所最適用的東西，拿來實地演習熟練，並於實地演習之中來講評證明。總之：我們這次訓練的方式是要從勤苦的演習中研究實用的動作訓練必需用的技能。這就是此次軍官訓練一個要旨，希望大家格外注意。

第二、勦匪戰術的原則，與普通戰術的原則本來沒有什麼兩樣，而且是完全相同的，但是因爲敵情和地形有特殊的地方，所以決不好拿普通戰術一成不變地來應用，有許多地方，一定要因應特殊的敵情和地形，來變通運用，所以我在未講勦匪戰術的基本原則以前，要將敵情和匪區地形先說幾句：關於敵情，今天也不暇詳細來講，總之土匪的政治組織社會組織和其他的

種種對於他們比較有利的以及他們正在自行崩潰的情形，來說一說。現在提出實際上和戰術關係最大的武器一項來說，請大家特別注意。在武器方面，他們現在所最多的就是步槍和機關槍；其餘輕機關槍雖有，但數目很少；迫擊砲也沒有砲彈。總之：土匪最厲害的武器，就是機關槍，其次就是步槍，此外並沒有什麼。至於匪區的地形，可以一言以蔽之，即贛南作戰的地區，多爲山地；所以剿匪的戰爭，也可以說是山地戰。因此，我們此次訓練，對於山地戰術格外要注意。山地戰術在普通戰術中都已講過，現在應用於剿匪，也並沒有什麼不同，只要我們能使一般軍官澈底了解運用熟練就行。在訓練期間，你們一定要能根據山地戰的原則，隨時隨地向他們講明，格外用心來指導他們！總要使剿匪軍各部隊過去所有的缺點和錯誤的地方，統統能在這次演習的時候，由我們指點明白並且改正過來！關於山地戰的原則，大家當然都很有研究，但是爲增進此次訓練的效能起見，最好在開始訓練以前重新研究一遍。

第三、剿匪戰術的基本原則，大家都知道：戰術這個東西是隨時代環境，和武器而天天在演變進化之中的，原則上我們打仗當然要能運用最新式最進步的戰術；但是現在剿匪却有許多場合不能如此。簡直可以說：我們現在剿匪與其用新式的戰術還不如用舊式的戰術！與其用進步的戰術，還不如用過去的戰術！具體的說：歐戰以後的新戰術固有許多地方用不着，即日俄

戰後所規定的戰術，現在剿匪，也不適用。甚至一千八百七十一年，普法戰爭以後的戰術，都不能用。而我們現在以剿匪所最用得着的，乃是十八世紀末與十九世紀初期拿破崙戰爭時代所用的戰術。就中國而言，就是咸同時代淮軍打長毛勦捻匪所用的戰術。這並不是我們自己要落後，而實在是剿匪軍事之客觀環境所決定的事實，我們不好不顧客觀事實而只知道要用最新的戰術，一定要能因應客觀情勢而找出最適宜的戰術來運用。所以大家以後指導一般軍官的時候，凡講到戰術時，一定要分別和他們講明：現在最新的戰術是怎麼樣？而我們現在剿匪所適用的戰術又是怎樣的？如此才可以使他們了解明白而能運用得宜。

第四、我要提出現代的戰術和舊時的戰術幾個根本不同之點，並且說明勦匪戰術應當如何運用舊式的戰術，簡單地說：舊的戰術主取守勢而新的戰術主取攻勢；舊的戰術多用密集隊形，而新的戰術側重疏散隊形；舊的戰術多用縱深配備，而新的戰術主重正面配備。但是我們現在剿匪，就要攻守兼重，如果說要以攻爲主，還不如說要以守爲主，關於攻守的運用，我近來研究出兩句話，即戰術上要取守勢即以守爲攻，戰略上要取攻勢即以攻爲守。這個剿匪的基本原則，我想決不會錯的，詳細說起來，就是各部隊與土匪主力接戰時，大都要取守勢，即攻勢防禦，初始要穩紮穩打暫取守勢，一俟土匪攻擊不下，或發現土匪的弱點破綻時，便要猛力反

攻，而全般部隊的運用，則除有力的一部份防備土匪的主力以外，其餘的統統要四出活動，向土匪側後方盡力積極的進擊。因爲現在土匪的兵力最大的只有一、二、五軍團，其實力最多，抵得我軍六團制三個師，他這三個軍團因爲武器和訓練不良的關係，合則有相當的力量，分則不堪一擊。所以他們向例總是集結於一處來用的。這種以全力突破一點的戰術，可以說是土匪向來的慣技。所以我們的部隊如果遇到赤匪主力時，起初一定要取攻勢防禦。集結兵力，搆築工事，利用地形，堅持固守。只要我們能這樣固守一個城池堡壘，土匪因爲攻擊的武器沒有，彈藥缺之，一定攻不下的。待他久攻不克，師老無功的時候，或是發現了他們有什麼其他破綻，我們就可以猛力反攻，予以最猛烈的逆襲。這一點很重要，所謂攻勢防禦與專取守勢不同的地方就在此，而我所謂戰術上的以守爲攻的要旨也在此。以往我們各部隊的毛病，就是不注意這一點，只知道死守一個地方，聽土匪來攻，並沒有俟其疲憊，乘機出擊的時候，這種打呆仗的辦法，是最要不得的！所以以後剿匪的動作，我們一方面固然要能固守，但是一方面尤其要準備猛攻。所以各位在這個訓練期間，一定要把搆築工事與攻勢防禦的要點，特別和他們講明。大家都知道：攻勢爲原則的戰術。乃是日俄戰爭以後才發生的。在日俄戰爭以前。中外一切的戰爭。差不多都是研究取守勢的。都是主張先守後攻的。可見取攻勢防禦並不是什麼壞的戰

術，也不是什麼弱勢。曉得了這個道理，便格外可以懂得以守爲攻的作用。這一點你們在訓練指導的時候，要特別注意！至於所謂以攻爲守，就是凡非土匪主力所在的地方，我們要積極活動去進攻，大則剷除其巢穴，小則破壞其組織和擾亂其後方，這樣然後可以使他被動，使他自救不遑，於是我們的地區，才不會被土匪游擊隊來擾亂，也才可以安全固守，否則既不能攻，便不能守，所以胡林翼說：「軍旅之事，與其守於境內，不如戰於境外。」也就是這個道理。總之：我們勦匪的戰術，是以守爲主，以攻爲客，而戰略是以攻爲主以守爲客，攻與守既相輔而行，戰略戰術亦得交互運用。

其次，講到隊形，大概在許多場合，我們是要用密集隊形，要這樣，才可以防禦土匪的集團突擊，而我們到時也才可以作有效的突擊。再講配備的方式，大概現在勦匪，總要以縱深配備爲原則，過去我們吃虧的地方，都是由於違反這個原則，正面展開太寬，所以只被土匪突破一點，乃致全線動搖，這次訓練的時候，各位一定要注意這點。

第五，這次訓練與今後無論何時何地行軍作戰，最要注意的有六件事情（一）偵探，（二）搜索，（三）警戒，（四）掩護，（五）觀測，（六）連絡，關於這些我在勦匪部隊訓練要旨中已扼要講明，今天也不必多講。但是搜索警戒要來得嚴密，對於偵探的組織和運用就要格外講究，此次

軍官團裏面將特別組織偵探隊，大家要格外注意這件事情，關於偵探隊的一切動作和運用的方法，一定要詳細指導。講到連絡，就是要特別注意通訊的方法，如信號，標誌，旗語，電報，電話，遞步哨……等等，總要想種種方法以求通訊的簡捷，確實，和祕密，通訊的方法，愈多愈好，愈用得熟練愈好。連絡這個東西，實在關係於全軍的生死太大了，這次演習的時候，一定要做好。再講掩護，這就是說我們各部隊無論縱橫進退，前後左右總要彼此互相掩護，互相協助。至於觀測尤其是射擊觀測，可說是要緊之中最要緊的，現在士匪每人只有五十顆子彈，而我們各軍的子彈，比他多過幾倍，但是用起來，還要說不夠，這種浪費子彈的不良習慣，完全是我們一般軍官，平時只知道憑空地說要節省子彈而不能注意到瞄準射擊及射擊觀測等實際方法的訓練所致。所以我們以後除普通地注意瞄準射擊的訓練以外，更要特別訓練射擊觀測手，隨時觀測射擊之目標，檢查並指導一般士兵射擊的方法，總要使得我們軍隊再不像從前一樣的無的放矢，一定要放一顆子彈，能打死一個敵人！所以在演習射擊的時候，大家一定要照着射擊教範切實指導。總之：偵探，搜索，警戒，掩護，觀測，連絡，是後今無論何時何地行軍作戰的六個要點，此次受訓練的自師長以至連排長，一定要個個人懂得清，記得熟，隨時隨地要做好這六件事，每次行軍作戰在未開動之前，一定要先檢查這六件事齊備沒有，統統準備齊

全妥當，然後可以安心前進，這一點也是大家這一次訓練要特別注意的。

第六．大家這次要指導詳切，一定自己先要研究看書，我這次到南昌將剿，單是關於勦匪戰術先後就寫了幾本書，這幾本書籍，就要發給你們，都是很薄的小本子，而且很容易看的，其內容一半是根據現實的敵情和過去失敗的教訓寫的，一半是從前人的著述中抄下來的，希望大家都能研究研究，如果在這幾天以內恐怕看不完，那末，曾胡治兵語錄一定要看，其中「兵機」和「戰守」兩章，格外要用心研究一番才好！還有，我最近寫的勦匪部隊訓練要旨這一本薄薄的小册子，就是此次訓練的原則，當然要格外詳細研究才好。

第七．這次軍官訓練每期只有兩個星期，以這樣短促的時間，要想收到最大的效果，實在不是一件容易的事情。所以我們一定要從種種方面來增進訓練工作的效能，以補救時間之短促，據我所想到的，大概有四件事最要緊：（一）設計務須完備；（二）注重實地指導；（三）增多會議時間；（四）多用公開的講評。古人說：「凡事豫則立，不豫則廢，」就是說什麼事情總要事先設計完備才做得好，我們此次訓練能否收效，也就全看我們能否事先設計完備，所以這一點格外要緊：整個訓練的設計，在未開始訓練以前要準備周到，每一個星期的訓練，也要在前一個星期六日準備完妥，同樣，第二天要作什麼事，也要先一天準備好。關於設計最要緊的是地

形的利用，什麼地方適於作什麼演習，我們一定要在這幾天內設計出來，並實地去觀測，如果有不妥當的地方隨即改正。以免以後實地演習時再費周折。其次，講到實在指導：現在我們的編制已經訂好，即全團分三營，每營三連，每連的人數約計總在二百以上，各連除連長和顧問以外，附一個教官，連教官更帶三個教官分配於各排，所有訓練的事情，各位教官都要輔助連排長來實施。在實施訓練的期間，一定要和受訓練的人一樣辛苦，每次演習，必須一樣穿草鞋跟上前敵隨時隨地詳細確實的指導，將所有的錯誤一一改正。這樣辛苦幾星期下來，我相信受訓練的除得到學術上的實益之外，就是各位大家自己的精神，和體格也一定有很大的進步！再則除各教官要實地指導之外，每天演練完畢，每營的教官要集合起來報告演習的經過，評論各連各排演習的優點缺點，然後召集全營的軍官，公開講評一次。同樣，全團的教官也將組織一個教官團，最好每天晚飯後召集全體教官首先各營報告本營當日演習的情形，共同評論各營的優點和缺點，然後再召集全團的軍官公開作一次總講評；使每一個軍官對於當日全團演習的情形和優劣，以及改正之處，統統可以知道。這樣我相信所收到的效益，一定將比普通在講堂上講講，在操場上操操所得到的要大得多。所以我們以後一定要多用公開講評，同時為注重講評與設計完備起見，一定要增加會議的時間。一連一營有一連一營的會議，全團有全團的會議，

一天有一天的會議，一週也有一週的會議。以後各位派到那一營那一連，統統由楊校長分配，分配以後，希望大家就能振作精神照這個辦法來實行。

我所見到的，大概就是這幾件事情最要緊。希望大家能本此數點想出切實妥當的具體辦法來注意做到。這一次要各位來是要大家來辛苦幾個星期，預備第一期訓練兩週，休息一星期；再來訓練第二期，兩週以後再休息一個星期；然後再訓練第三期，也是兩週完畢。在訓練的期間，大家一定要和一般受教育的軍官一樣吃苦，然後這次訓練才不致落空，各位自己的身心也才可以獲益無量。否則我們太不上算了！由南京調來各位顧問和教官，統統由楊校長指導進行一切工作。各教官將來要組織一個教官團，大家必須和衷共濟來做事，虛心靜氣來研究！如此共同努力做事，我相信這次訓練，一定可以收到很大的效果！完了。

現代軍人須知

——二十二年七月二十三日——

（出席軍官訓練團　總理紀念週訓詞）

一、紀念　總理必須篤信三民主義，並努力實現，欲實現主義必須首先消滅赤匪，此次訓練之目的，即在於此。

二、前次訓話最要兩點：

1.必須尊敬愛護國族崇祖與軍旗；

2.必須增進信仰，信任，與自信三種信心。

三、得兵心，爲軍官首要之本能，其要旨有四：

1.賞罰嚴明，恩威並濟；

2.使部下明瞭軍人最大之目的在爲三民主義爲國家民族而死！

3.使部下明瞭生命的眞義，即個人之生命應與整個民族之歷史的生命交流合一，而樂於發揚於無窮！——「生活的目的在增進全體人類之生活；生命的意義在創造宇宙繼續的生命」。

4.使部下明瞭軍人的責任在保護國家發揚民族實現主義消滅敵人——目前最近最大的敵人即江西的赤匪！

四、大家應做一個現代的革命軍人——要在與自然界（日光，空氣，水）鬥爭的基本生活中，鍛鍊出健強的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與艱苦耐勞的習慣來！

五、「勞動！創造！武力！」是我們今後努力的目標，亦即完成革命復興民族之必要途徑！三者互相關連，交互運用，不可分離，不可缺一！

各官長，各學員：

今天是我們軍官訓練團在廬山開始訓練以後的第一次 總理紀念週，我們爲什麼要有這一次的訓練？爲什麼在此來舉行 總理紀念週呢？就是爲着要消滅赤匪，來實行我們 總理的三民主義。如果我們不向這個目標來努力，那麼，這次特殊的訓練就可以不要，而每週舉行 總理紀念週也不過徒有一種儀式，毫無意義，那我們豈不是不知革命是什麼一回事，而枉爲一個革命軍人嗎！？所以大家一定要曉得：這次訓練的目的，就是要消滅土匪，而紀念 總理的意義，是要大家篤信三民主義並要來努力實現，完成國民革命，尤其是我們一般未死的革命軍將士，更加應該人人担負這個責任起來！而要盡到革命的責任，實現革命的主義，目前最要緊的就是要消滅赤匪！這一點，不僅你們各位官長和各學員應該知道，你們將來回到部隊裏去，必須使一般士兵統統知道。

上個星期，我和大家講過國旗黨旗和軍旗的意義，並且告訴大家，我們必須尊敬愛護這三種旗幟，以表示敬愛我們的國家，敬愛我們的黨與軍隊的誠意和熱心。我還和大家講過：我們軍隊要想戰勝敵人，完成革命，對上官尤其是統帥，必須有信仰，對于部下一般官兵，必須能信任，對自己也要能自信。有這三種信心，纔可以發生出最大的力量，來消滅赤匪，完成革命

事業！現在我們軍隊裏，就是缺乏這三種信心，沒有具備這個致勝的條件，所以連這區區的赤匪也剿不了，無論怎麼犧牲，迄未成功！從此以後，必須從根本上來努力增進三種信心，補足這個條件，纔可以戰勝敵人，實現主義，成功我們的革命事業！前次所講的這兩點意思，都是極重要的道理。今天想要和大家講的，就是如何纔可以做一個官長？現在我們軍官團的學員，統統是中級和下級官長，要曉得當一個官長，第一要緊的事，就是要懂得如何纔可以當一個好官長？具體說起來，就是當官長的，必須要有當官長的才能，然後纔可以當部下的官長，帶自己的士兵！如果沒有才能，只是隨便做一個軍官，不僅自己心裏會覺得非常慚愧，而且部下也一定不會信仰服從！如此，則軍隊當然不能打勝仗，而我們當官長的也就愧爲一個革命軍人了！

軍官最要緊的才能是什麼呢？講起來可以說個個人都應知道，但是無論那一個學校，那一個部隊，統統沒有澈底研究清楚。這個才能是什麼呢？就是帶兵的必須要能得兵心，得兵心就是軍官最重要的一個才能。如果能得兵心，就是部下任何人，對我們做上官的必能心悅誠服，惟命是聽，能使全軍官兵在我帶兵官掌握之下精誠團結，不論處在任何環境之中，和任何情況之下，都能共同一致，視死如歸，共患難，同生死！怎樣纔能得兵心呢？

第一、就是做官長的人，一定要賞罰嚴明，恩威並濟——這是我常常和一般軍官講的兩句話。所謂賞罰嚴明，第一就是要做到信賞必罰，無論何人只要他是有功，必須給予應得的獎賞，若是違犯軍紀有罪，那怕是我們自己的親兄弟，一定要照規條來懲罰。還有關於人員的升遷，必須格外公平愼重，絕對不好因爲他是自己的戚親朋友，或故舊同鄉的關係，雖無功無才，也將他任意升遷，而一般有功勞有才德的人，反而丟在一邊，使他們灰心挫志。總之，當一個軍官，對於軍隊裏的賞罰，既要嚴明，又要公正。至於所謂恩威並濟，這是與賞罰嚴明連帶而來的，如要恩威並濟，必先要做到賞罰嚴明；果能做到賞罰嚴明，則必可恩威並濟，因爲有功則賞，而又賞稱其功，則受賞者固感激知恩，未受賞的人也覺得長官公平正直，曉得部下的好歹，因而無不奮發立功！再則有罪必罰，而又罰當其罪，則受罰者固覺罪有應得，能思所以改過自新；而一般未受罰的更覺官長執法惟嚴，毫不姑息，能夠愛人以德，因此相戒不敢犯法！能這樣消極的使部下統統不敢犯法，積極的使他們個個能奮發立功，不就是恩威並濟嗎!?能做到賞罰嚴明恩威並濟，自然可以團結整個軍隊的精神，這就是叫得兵心！

第二、我們要得兵心，一定要使一般部下個個人能夠徹底明瞭我們軍人最大的目的是什麼？要使部下個個人能夠知道：軍人最大的目的就是要犧牲本身，要爲國家，爲民族，爲革命，

爲主義，且爲他的上官和部下而死！如此而死，乃有最大的價值，有無上的光榮！卽所謂『死有重於泰山』！總不愧爲父母所生一個肖子，總不愧爲　總理的一個信徒！所以無論何人，那一天他戴上軍帽，穿着軍服，做一個軍人，就是從那一天起，已將他的生命，身體，整個地貢獻於國家民族，以及其所屬的軍隊，準備爲革命爲主義而犧牲一切了！這個道理，凡屬軍人尤其是官長，必須澈底明白，明乎此，則大家必人人以死爲職志，無人不以貪生怕死爲可恥！也當然沒有人再會貪生怕死！因此無論在怎樣艱難危險的時候，也能使全軍都以必死的決心共同一致來奮鬥！決不會再有散漫畏縮的心理，更加不會發現投降敵人的事情！帶兵官能做到這一步，眞是可以說能得兵心了。

第三、我們要得兵心，不僅是要告訴一般部下，使知死爲軍人最大的目的，更要將生命的意義與價值和他們講明，使他確立一種革命的人生觀，懂得如何纔可以將我們的生命發揚光大起來的道理，然後我們纔可以成功一個百戰百勝的軍隊！大家都知道，死的反面就是『生』卽所謂『生命』。但是生與死究竟如何分別？生命究竟是一個什麼東西？這個道理，如果不向部下一般官兵講明，一定難將他們怕死的心理根本剷除，亦不容易將生死的觀念來根本打破！反轉來講：只要我們能使部下懂得生命的眞義，一定可以澈底打破他們怕死的心理，而且可以增加勇

氣，格外能奮鬥，能犧牲！所以要使軍隊特別精強，要使革命儘早完成，必須使一般官兵統統明瞭生命的眞義！生命的眞義是什麼？大家都知道：我們每一個人自從天地父母生我們下來，撫養我，鞠育我，長大以後，進到學校裏或部隊裏，再由先生或上官教育我，培植我，使我成一個人，有相當的智識和能力。但是我們這個人，這個軀體，普通最多只能活到八十歲，這八十年的壽命，若計算起來，並沒有多少時間：一年不過三百六十五天，八十年合計也不過二萬九千二百日，這個短短的時間，很快就過去了！若拿我們自己這八十年的壽命，來和我們民族五千年有記載的歷史來比，那不是僅僅佔到極短極短的一段嗎？而我們自己一個人，在整個偉大的民族生命中，豈不更是渺小如滄海之一粟嗎！？同時，我們這個生命，乃是整個民族幾千年所遺留下來的，乃是整個民族生命的一份子，乃是要開拓整個民族未來無窮的生命的！所以我們講生命決不能就自己這個極小的軀殼之存亡來講！決不能就自己這個極短的壽命之終始來講！我們要講生命，一定要講整個中華民族的生命，要講我們民族整個歷史的生命！總之，我們不好把自己個人的生存看作是生命，我們要把整個民族之歷史的生命當作自己的生命！所以我們對於整個民族，整個歷史，要負起承前啟後繼往開來的大責任！這就是講：我們要繼續保持整個民族的生命與歷史的光榮，更要努力將這個生命與光榮發揚光大而開拓於無窮！我們中華

民族已有了五千年光榮的歷史，但是到了現在，整個民族已經遇到最大的危機，全部歷史已經蒙受重大的恥辱，我們生當此時，就要負起責任來打破這個危機，洗雪這些恥辱！決不可使整個民族的生命到我們手裏而衰微，整個歷史的光榮，到我們手裏而滅色！我們一定要繼續保持我們民族就是我們祖宗父母遺下來的五千年光榮的歷史，並努力開拓我們部下與子孫未來光榮的歷史，不僅五千年，而且要再繼續五萬年，五萬萬年於無窮盡的！這就是使我們自己的生命不僅活過七八十年就算了事，而且能繼續不斷的活到五萬年五萬萬年可以永久的存在！我們自己個人的壽命與軀殼，不是眞的生命，我們一定要知道整個民族之歷史的生命，纔是我們的眞生命！民族的生命和歷史的生命，是繼續不斷的，是永久不死的！我們的生命，也就是繼續不斷的！永久不死的，我們的軀殼既不是我們的生命，所以軀殼雖然死了，而眞的生命並不是隨軀殼而斷絕的！如果以自己的生命隨軀體而死，那這種生命就不是人類的生命，而是禽獸的生命！禽獸的生命就不是歷史的生命！我們做一個人，就要創造人類生命，即繼續不斷，永久不死，前繼祖宗父母，後開部下子孫的歷史的生命！

現在中華民族之歷史的生命，就完全寄託在我們革命黨和革命軍上面，只要我們革命黨和革命軍的生命繼續不斷，我們整個民族光榮的歷史，一定可以發揚光大起來！也就是我們各個

人的生命能夠繼續不斷，永生不死了！所以我們要把自己這個渺小的短促的生命，貢獻給我們革命黨和革命軍，來求得我們整個民族最偉大最光榮最久遠的歷史的生命！現在我們既做了一個革命軍人，我們的生命就在整個的革命軍中！整個革命軍的生命就是我們的生命，我們的生命也就是整個革命軍的生命，只要整個革命軍的生命繼續存在，就是我們自己的生命永久不死！因爲我們的軀殼雖然死了，我們有好的上官來照料我們身後的一切，有好的部下能繼續完成我們的事業！這不是我們自己的生命沒有死嗎？所以部下的生命就是我們的生命，我們上官的生命，就是我們部下的生命！因此，我們對於上官一定要信仰，對於部下一定要信任，信仰上官，就是絕對服從上官，尤其是服從統帥的命令，要知道命令的命字與生命的命字相同，就是表示服從命令即繼續發揚自己的生命，不服從命令即不要自己的生命，毀滅自己的生命，要知道自己的生命就是上官的生命，全軍的生命就是統帥的生命！所以上官尤是統帥他發一個命令，要部下去犧牲，就等於將他自己的生命去犧牲，那一個肯無謂地犧牲他自己的生命！所以統帥下一個命令要我們去犧牲，一定是我們犧牲之後，可以得到一個比我們各個的生命更偉大更有價值的生命！這時我們的身體雖然犧牲了，我們的生命却更能繼續發揚光大！所以命令中實在含有我們最大的生命，服從命令就可以成功事業，獲得這個最大的生命，否則就是等於自

已毀滅自己的生命！這是講我們想使自己生命繼續不斷，而且發揚光大，就是服從上官尤其是統帥的一切命令。再講信任部下，就要能盡心盡力勤勤懇懇教好自己的部下，使他能繼續完成我們的事業，使我們的生命能繼續不斷！還有最要緊的，一定要我們自己做上官的講氣節，有人格，能以忠誠爲天下倡，能與一般部下共甘苦，對部下身後種種能盡心照拂。總之，必須我們上官有此種精神和人格，然後纔能使部下信仰你，爲你効死，即算犧牲了，在地下也能安心瞑目！必須這樣纔能得兵心，纔不愧當一個官長！大家總要記得：當人家的官長一定要能以特殊的精神和人格使部下甘於爲我効死！我們要問士兵：你爲什麼要去死？如其士兵答道：我是爲統帥爲上官而死！再問他你爲什麼要爲統帥爲上官去死呢？如他答道：統帥是我們整個民族國家和革命軍的生命寄託的處所，上官是奉行統帥命令而來指揮我們革命的。因此，我要爲我的統帥而死！爲上官而死！我們當官長的，必須能使士兵做到這一步，才不愧爲一個官長，我們革命軍也才可以建立一個新時代國家的生命起來！

以上講生命的眞義，已經講得很多了。現在再將已講的意思歸結起來講幾句，就是：我們做一個人，就要創造人類不斷的生命。人類的生命，決不是軀殼死了便沒有了，乃是與整個民族之歷史的生命交流合一，而永遠繼續不斷的生命！就我們現在的地位來講。我們的生命是與

整個革命黨革命軍人共同一致的！我們整個的革命軍。自最高統帥以至全體士兵，其生命都是整個的，我們要繼續發揚這個共同的生命，就要部下能信仰上官尤其是統帥而絕對服從其命令！而上官也要十分用心訓練部下愛護部下！我們大家要爲革命爲主義爲國家爲民族而死，以發揚光大自己的生命，這樣才算是實現了生命的眞義，獲得生命的最高的價值！也才能算是一個人！我曾經做了一對聯語，『生活的目的，在增進人類全體之生活；生活的意義，在創造宇宙繼續之生命』這就是我的人生觀，對於生命的一個結論，也就是我們革命軍人個個人應有的一種人生觀。如果我們懂得這個生命的眞義，確立了這種革命的人生觀，當然再不會怕死！更加不會怕赤匪，和一切的敵人！我們做軍官的，一定要澈底明瞭這個意義，並且要將這個生命的眞義向一般士兵講明，然後乃能打破生死關頭了。

第四。我們要得兵心，除將上項所說軍人的目的，和生命的眞義，告訴他們以外，更要將軍人的責任剴切的說明，使其知責任所在，雖赴湯蹈火，義不容辭！軍人的責任是什麼呢？就是保護國家，發揚民族，安定社會，實現主義。如果我們的三民主義沒有實現，我們國家被敵人侵略，我們民族被赤匪摧殘，那就是我們革命軍人未能盡到責任，也就是我們所最倒霉最可恥的一回事！要如何纔可盡到我們的責任呢！最要緊的，就是首先要消滅這破壞我們三民主義

，摧毀我們民族，擾亂我們社會的敵人！我們的敵人是誰呢？目前最近最大的敵人就是江西的赤匪！就是赤匪妨礙我們主義，使得我們國家被敵國侵略，使得我們民族一天一天衰微！所以我們現在要盡到軍人的責任，第一步就是消滅這個赤匪！也可以說，我們軍人目前唯一的責任，就是要消滅赤匪！必須先消滅這個赤匪，我們的主義纔可以實現，我們的國家和民族才有出路！如果不消滅赤匪，不僅生者將無立足之地，而死者亦將無葬身之所！你們的祖宗父母的坟墓也將被這無禮無義無國無家的赤匪來毀棄了！試看赤匪所到的地方，那一個可得平安？那一處不是盡遭殘殺焚毀？大家還要知道：赤匪是要毀棄人倫，不要祖宗父母，不要國家民族的敗類！他是要使整個人類，變成一個無國家，無倫理，無上下，不要禮義不要廉恥的東西！就是要把人類的世界，變成禽獸的世界，所以赤匪的行為，就是禽獸的行為，赤匪本身就是禽獸，我們勦匪，就是和禽獸鬥爭，亦就是要消滅禽獸，來救我們中華民國的國民，使他個個人能做一個人，不被赤匪壓迫淪陷而變成一個禽獸！我們要保持整個人類的世界，不讓他變成一個禽獸的世界！這就是我們革命軍人目前最重大最緊要的一個責任！一定要能盡到這個責任，使中華民國的國民個個人能做一個人，不變成禽獸，然後才算是真能救民，真能救國！否則我們的國家變成了一個禽獸的國家，當然要被人侵略，以至於滅亡，那我們那裏還配做一個革命軍人

？那裏對得起我們的祖宗父母，和教育我們的　總理及一般先生與長官！更有何面目在這個世界上來做一個人！？所以剿滅赤匪是我們目前唯一重大的使命！我們個個人要爲此拚命，爲剿匪來死，如果是爲要救我們全民族人民來死，是死得最有意義最有價值！這個道理，不僅大家澈底明瞭，而且更要詳細和一般士兵講明，然後我們上下官兵纔能共同一致，努力奮鬥，視死如歸，犧牲的也能安心瞑目，我們整個軍隊，纔可以爲一個最健強的軍隊！

以上四點，是講得兵心之要道，特別是注重講生命的眞義。現在再要繼續和大家講的，就是我們做一個現時代的人，就應當曉得現時代的人，應該怎樣生？否則就不能做一個現時代的人，更不能消滅這個赤匪，建立一個現時代的新國家！而我們個個人以至整個國家，便都不能適合現代的生存！所以現在最要緊的，就是我們各個人，自己要做一個現代的人！現代的人，尤其是現代的軍人，要從什麼地方做起呢？我前天寄來一個手諭，告訴大家，現時代的生活，決不是躲在房子裏面來養尊處優的！一定要時時刻刻到野外或由上來多與自然界接觸。並堅忍刻苦來與自然界鬥爭的！我以爲要做一個現代的軍人。就首先要從這一點做起！因爲我們一個現代的人，必須能革命，能戰勝一切反革命的敵人！就是說，要能和一切反革命的敵人鬥爭，而要能勝過敵人，就先要鬥爭過自然界！能夠鬥爭過自然界的，當然可以鬥爭過敵人！若是連

自能界也鬥爭不過，那還能希望戰勝敵人，尤其是消滅赤匪嗎？怎樣叫與自然界鬥爭呢？這就是普通所謂『征服自然』。或叫『人事勝天』的意思，就是我們人類要來支配或利用自然界，更顯明地講，我們的生活，就是『日光，空氣，水』！這話怎樣講呢？本來這三件東西是個個人每天甚至每一秒鐘所不可少的，但是這三個東西，每每又是一般人所怕的！譬如日光晒得兇一點，人們就要躲避，空氣（氣候）熱起來，人們就要找陰涼的地方來歇息，空氣冷起來，人們就穿起很多的衣服，躲在屋子裏不敢出來；再則天空的雨和海洋的水，人們也要害怕，避之惟恐不及！現在我們要做一個現代的人，就不好這樣了！因爲現代的人是要和自然界鬥爭，特別是不好怕那幾件東西！並且要在這裏討生活，太陽晒得兇，我偏要在太陽下運動！氣候愈是冷得厲害，或熱得厲害，我們越是要到野外最冷或最熱的地方來做事！如果下雨下雪那更不躲避了。天上掉幾點水下來，我們也怕牠嗎？如果既怕日光，又怕寒暑，那麼遇到敵人要格外要怕了，我們雖有槍刀，有何用處，在世界上做一個人，只做一個『怕不了』的人！那還可以叫做一個人嗎!?所以現時代的人，尤其是現時代的軍人，一定要以『日光空氣水』三者爲基本生活，要從這種基本生活之中鍛鍊出健強的體魄，堅忍的意志，勇敢奮鬥的精神，與刻苦耐勞的習慣來！總須在與自然界鬥爭的過程中先將自己鍛鍊成功一個堅強勇敢所謂久鍊成鋼的勇士！如此，然後可

以做一個現代的軍人，然後纔可以消滅赤匪，打倒侵略我們的帝國主義者——倭寇，纔可以實現主義，完成革命！保護我們國家，發揚我們民族，以盡到革命軍人的責任！所以大家總要記住：現在不是坐在屋子裏養尊處優怕東怕西的時代！而是要個個刻苦耐勞，先要不怕日光宗氣水，出來和自然界鬥爭；然後再能戰勝一切反革命的敵人來保護國家發揚民族的時代！我們一定要照着這個道理，先來做一個現代的人，不好做一個過去的落伍的人。這些道理，不僅你們大家要知道，而且以後要來教訓一般部下，使他們統統能努力來和自然界鬥爭，做一個現代的人，來過現代的生活！

最後，要和大家講的，就是現在世界上一般新興的國家，如意大利，如蘇俄，如德國，如土耳其，他們有一個共同的口號，就是：『勞動！創造！武力！』所謂勞動，就是說全國的國民，自國家的元首，以至普通隨便那一個老百姓，就軍隊來講，自最高統帥，以至隨便那一個士兵伕役，個個人都要刻苦耐勞，一刻不停地工作！剛纔我所講和自然界鬥爭的道理，也就是要能刻苦耐勞的意思！所謂創造，就是要積極的建設一切新的事物與整理新的社會新的國家起來！簡單說，創造就是要實現我們革命的主義，建設新的國家！所謂武力就是我們要有一種實質的力量，來作革命的工具，以掃除一切革命的障礙，保護我們國家，發揚我們民族！這三個東

西，是互相關連，不可或缺的，因爲我們要能創造，卽要消滅革命的敵人；而實現主義，建設新的國家，一定要有武力，而武力從那裏來的呢？就是要靠勞動，靠我們辛苦勤勞孜孜不息地工作！同時，我們的武力是爲要實現我們革命的主義來使用的，不是只要摧毀敵人和一切革命的障礙就算了。我們要在革命的障礙掃除之後，更能積極地發揚我們創造和建設的能力，來實現三民主義！一定要有這個創造建設的意向，我們的武方纔得到一個精神上的動力，我們每一個革命軍人纔能有很充足的自動能力，然後有了槍彈，纔可以一顆子彈打死一個敵人！武器的效力纔能發揮，革命的武力纔能形成！這樣的武力，纔能算是眞正的革命武力！總括起來講：就是我們要創造，要實現主義，就必須消滅一切革命的障礙，目前尤其是先要消滅這個反對三民主義，危害整個民族和國家永久生存的赤匪！但是我們要有武力，要能創造。一定要能勞動！所以勞動，創造，武力，這三個東西，是互相關連，交互運用，不可分離，不可缺少的！我們一定要拿這個來當我們的三大目標，朝此努力實行。

現在我們的國家可以說倒霉極了！偌大的東三省和熱河已經被倭寇佔去，而我們不能卽刻驅逐外寇，收回失地，保護我們國家的領土主權，還有江西這個區區的赤匪，到今天還不能剿淸，使國家的腹心之患不能拔除，國家格外增加危險！試問我們的武力有什麼用？所以凡屬我

們革命軍人，對於這種奇恥大辱，一定要刻骨銘心的記住！從此要循着勞動，創造，武力，這三個途徑，格外的奮發努力！大家要曉得，無論是德國俄國，他們在歐戰以後，都有很多的國土被旁的國家佔去，或正式割給人家，都曾經遇到一個最危險困難的時期，但是因爲他們能努力勞動創造，注重武力，能本此三個口號，從艱難困苦之中奮鬥出來，所以不到幾年工夫，都能夠復興起來，都能夠建立一個新的國家！現在我們有四百萬方里的國土，四萬萬的人民，再加以歷史文化的悠久，與民族智識之卓越，若是能和德國俄國土耳其各國的人民一樣，能照着勞動創造和武力三個口號來努力，那還不能復興我們民族嗎？還不能實現三民主義，建設一個新的國家嗎？尤其是目前我們對這小小的赤匪，還不能在最近期間把他完全消滅嗎？要知道赤匪是遲早必滅的，而且正在等我們來消滅他！現在就是我們本身滅匪的條件還沒有完全具備，所以他能夠苟延殘喘，只要我們一旦能勞動，能創造，以發揚我們的武力的話，赤匪馬上就可以一鼓盪平！絕無問題！赤匪消滅以後，我們再一步一步繼續不斷推進我們革命的工作，以來建設我們國家，發揚我們民族，實現三民主義，而完成革命的責任！如此纔不愧爲一個　總理的信徒，與革命軍人！也纔不愧爲父母所生的一個兒子！總之，我們現在的口號是『勞動，創造，武力，』我們努力的目標在此，我們最要緊的本能亦在此！這次到這裏來受訓練，就是要

學習勞動，要增進創造的能力，要發揚我們武力的効能，而迅速剿滅赤匪，進而完成整個革命的事業！這個道理，希望你們身體力行！將來回到各部隊去，還要拿來詳細教育一般士兵！使得我們軍隊個個人能做一個現時代的革命軍人，我們軍隊能成功一個眞正革命的武力！能夠繼承民族的生命，歷史的生命，和我們　總理與已死將士的生命，而發揚光大於無窮！這就是今日第一次舉行　總理紀念週的時候，我所要向大家講的幾句話，希望大家切實照此去做，來完成革命的使命！完了。

軍隊教育的要點

——廿二年七月二十三日對軍官訓練團各教官訓詞——

一、此次訓練必使一般學員能明瞭軍隊一切基本教育；各教官必要有「學而不厭，教而不倦」般學相長的精神！

二、應注重基本生活的訓練——食，衣，住，行，凡事凡物，要有整齊清潔的習慣。

三、一切教育，務求實在——心到，口到，目到，手到之四到，爲求實在之要訣。

四、特別注重練心——務求「惟精惟一」，練習瞄準，爲練心最有效之方法。

五、注重團有道德的訓練——軍隊教育之精神，在使一般官兵皆知「恥辱應恥」。

六、注重軍佐與雜役兵的教育——須較一般軍官與戰鬥列兵的教育，更爲重視。

七、注重教育時間的訓練——動作迅速，與能忍耐至最後五分鐘者必勝。

八、指揮官最重要之綱領有二：

1. 未戰之前，一切補充須準備周到。
2. 時時能提振士氣：

(一)增進士兵之自信力與敵愾心；

(二)天下無不可爲的事情；

(三)任何時要能「站住脚跟」。

各位教官：

這一次軍官團的教育，在技術上，當然因爲時間短促，不能普遍的得到一個成效。不過一

切的基本教育，總要使得一般學員能夠統統知道個大概，使得他們得到軍事學實際的門徑，以後可以去自修研究，從前沒有受過正式教練的人，要使他能知道軍隊教育是怎樣的一個東西；就是自己已經由軍事學校甚至陸軍大學畢業的人，也要使得他知道，我們現在實際的訓練，不單是像從前只講學理的那一套。因此我們無論是教官或學員個個人都要有俗語所謂『做到老，學到老』的精神，不斷的學，不斷的教，不斷的求進步。尤其是你們做教官的人，格外要有「教而不倦，學而不厭」的修養。一方面教人家，一方面學人家，正所謂「教學相長」！這一點是首先要希望大家身體力行的！此外還有關於軍隊教育，所應當特別注重的幾件事情要和大家講講：

第一、現在我們軍隊要注重的教育，就是衣食住行各種基本生活條件的訓練。因爲我們軍隊一切的教育，都是由基本生活教育做起。現在我們中國人可以說大多數連基本生活都不會，吃飯不像吃飯的樣子，坐也不像坐，站也不像站，穿衣服也沒有穿衣服的樣子，住房子更不知道如何住法，烏烟瘴氣，污穢不堪，如此基本生活，既沒有一點規則，而民族固有的一切道德和智能，當然無法保存，完全失掉了。這就是我們民族根本的危機！所以我們軍隊裏的教育，一定要注意基本生活的訓練，普通個個人所必須具備的東西，一定要使得一般的官兵普遍的知

道。最要緊的，就是無論衣食住行，一事一物，都要能達到整齊和清潔兩個條件，從前一般官長教我們，沒有澈底講明白，爲什麼穿衣一定要先扣風紀扣？爲什麼吃飯先站隊？一切物品爲什麼要保存得很清潔，安置得很整齊？現在我們教人家，一定要講清楚，無論大小事物，一舉一動，統統要照整齊清潔兩個條件來切實做到。

第二、軍隊一切教育，必須注重確實，在此次訓練當中，各位一定要格外注重這一點。現在中國人和整個社會最大的毛病就是虛僞，不僅是他心裏虛僞，做事虛僞，就是一切舉止動作，也無不虛僞浮泛，試問一個人，表現於外面的各種動作，即在形式態度上都不能實在，那他蘊藏於內心的思想主義，還能實在嗎？所以我們軍隊的教育，一定要求實在，僅是口裏講講或隨便寫寫，那是一點也沒有用的，無論什麼動作，一定要能夠照正式的要領實實在在做到才行！大家總要記得：國家全靠軍隊來保護，現在我們國家已由虛浮而至敝弱，如果我們軍隊再不能事事力求實在，那國家就沒有救了。軍隊的教育如何才可做到實在呢？最要緊的，就是我們當官長的無論什麼事，一定要四到，所謂四到，第一就是要心到，即無論做什麼事總要用心來想，時時要專心注意來做，不可潦草塞責，漫不經心！否則正所謂「心不在焉」什麼都做不好。第二就是口到，即凡是要說的事情，一定要解析清楚，說得周到。譬如教一個動作，一定先要

把要領詳細講明，和所以要怎麼怎麼做的道理徹底的說明，做的時候，如果受教的人做得不實在，又要詳細和他講明錯處，幷告訴他改進的方法。諸如此類，就是口到。第三就是眼到，卽軍隊裏一事一物，總要我們親自檢查，教一個動作喊一個口令，一定要兩個眼睛看到受令者是不是已經實實在在的做好。要知道單是喊口令，不看受令者的動作，那麼你眼不到，就是心到口到都不相干。比方點名，你口裏喊出名字，兩隻眼睛，就要看他被點到的人，同時也要他切實的注目，這才算是實在點到了名，不然，點了名也和沒有點一樣。第四就是手到，這是說，許多事情單是心到口到眼到還不夠，一定要能自己親手做到才行。譬如教練部下的時候，一定先要自己去做出一個榜樣來，部下做的時候，如不對的地方，又一定要實實在在親手來糾正他們。古人講辦事的要訣，就是這個四到。現在我們要使軍隊所有的教育，能夠發生實際效果，也要講四到。一定要我們教官能隨時隨地心到，口到，眼到，手到，受教的人也才能同樣四到，一切的動作，才能實在。這個四到的道理，是前人傳下來辦事的寶訓，也是我們軍隊的要訣，外國訓練軍隊，雖沒有講四到的道理，但是事實上也是照此實實在在來做的。我們現在也一定要時時刻刻照此做去，事事總要做到實在，我近來提出的三個口號：「硬幹，實幹，快幹，」其中所謂「實幹」也就是這個四到的意思。

第三、軍隊一切教練，直接的目的無非要增進受教育者的耳力，目力，心力，手力，譬如刺槍，就是增加手力，目測就是要訓練眼力：瞄準是要眼睛看得中更是練目力了。再如在野外作戰或夜間行軍或聽測敵人飛機電報的時候，許多場合，就要他聽力精強。但是一切訓練之中，最要緊的，還是要練心，要使所有部下的官兵，個個人都能心志穩定，堅持到底，無論遇到什麼變亂危險的情況也能心凝神定，有一個堅強的定力。軍隊教育關於練心的工夫，能做到如此，才算是達到教官的主要目的。練心最有效的方法，就是多練瞄準射擊，因爲我們瞄準的時候，一定必要凝聚心神，集中於目標內的中心一點，所以練習瞄準的效果，除增進手力眼力之外，格外可以練心。可以增加心的定力。古人所謂「惟精惟一」，也可就瞄準射擊的動作體會出一個道理來漸漸做到。因此我們訓練的時候，對於瞄準射擊必須格外注意。

第四、我們以後訓練軍隊，尤其是這次訓練一般學員，在技術之外，一定要注重固有道德的訓練，所謂固有道德，就是　總理所講的「忠孝仁愛信義和平」，也就是管子所講的「禮義廉恥」。這個東西是我們民族幾千年遺留下來固有的道德精神，有了這道德性，才可以算是一個人，才可以創立一個國家，軍隊必須有這個精神，才可以打勝仗。所以軍隊教育的精神，就是要一般官兵統統有「禮義廉恥」。過去軍隊一般官長，不懂這個道理，不能以此道理來教育

部下，一般士兵當然更加不懂，所以教育不能發生效力，軍隊的一切，也等於零，沒有一點力量可言，我們一定要懲前毖後，必須注意這精神和道德的訓練才好。

第五、此次訓練必須使一般學員知道：我們軍隊的教育，必須澈底，就現實的情況說起來，就是要格外注重軍佐和一般雜役兵的教育。我們常官長的不可只注意幾個帶了槍的戰鬥兵，而對於軍醫，軍需，副官之類的軍佐，以及勤務兵，担架兵，看護兵，以至伙伕，馬伕，挑伕之類的雜役兵完全不教他。你要知道，教軍佐和雜役兵要比較一般軍官和列兵，更要注重，然後整理軍隊才能完全，教育才能發生效力，因爲軍佐和雜役兵的人數，差不多要佔全體十分之六，即最大多數，如果這十分之六的人，你不理會他，只用力於其餘十分之四的官兵，那麼縱然你將軍官和列兵的教育能夠收效，其結果也只能有十分之四的部下能用。比方你帶了一連人，就只有一排兵能用，豈不是很大的損失!?所以訓練軍隊，對於軍佐和雜役兵的教育，今後要格外注意。

第六、我常常和一般官兵講：我們打仗就是打時間！誰的動作迅速，誰有忍耐，誰能支持到最後五分鐘，就是誰得勝！所以要講軍隊教育，首先就要能注重時間，寶貴時間！不僅是軍隊應該如此，只要是一個現代的人，沒有不注重時間，否則無論你本領怎麼好，也是要落伍，要

失敗，不能成就什麼事業的！所以我最近寫的關於軍隊教育的幾條重要的事項中，對於時間一項，特別注意，就是這個道理。

第七、我們做將領的做指揮官的要領，最重要的只有兩件，第一就是在沒有打仗以前，所有部隊的補充，我們指揮官一定預先要準備周到，無論軍器軍需，器材物品，以至死傷兵士的補充等等，無論什麼東西，指揮官統統要留心預先準備好，所謂「凡事豫則立，不豫則廢」，就是這個道理。當將領的第二件最要緊的要領就是：無論什麼時候，尤其是在失敗的時候，總要能振作士氣，不使他稍微有一點怯餒頹喪消沉渙散的現象！上自統帥下至連長排長士兵爲止，無論失敗到什麼田地，而士氣一定是要旺盛，不怕敵人。如果你指揮官不能夠有這個本事，就不能算高明的好手！各國在參謀部，陸軍大學，教他們本國將領，全是教他這種本領，許多秘訣，他們是不肯教外國學生的，由這一點看，就可見提振士氣的重要了。

講到提振士氣的方法，最重要的不外隨時隨地要增進一般官兵的自信心和敵愾心，使他痛恨士匪，不怕士匪，並且相信他自己一定可以消滅士匪！戰事如當失敗或最危險的時候，尤其要我們做指揮官的人能夠鎮定奮發，不好有一點消沉頹喪的形象，然後才能使部下一般官兵，也才能穩定堅忍，不致士氣消沉，此次訓練一般學員的時候，一定要使他們知道：此後萬一遇

到失敗絕對不好如同從前那樣垂頭喪氣手忙脚亂，東來報告敵人厲害，西來要求子彈接濟，以爲不得了的樣子。你們要知道天下的事，沒有不得了的！只要你做指揮官的不頹喪，不怯畏，無論怎麼危險，失敗，而士氣必可以提振起來！而且必可以轉敗爲勝的！胡林翼有　句話：『天下事只在人力作爲，到山窮水盡之時自有路走』。也就是講天下沒有不得了的事情！所以你們要告訴一般學員，你做我蔣介石的部下，就要學我的志與氣，就是孟子說的『志，氣之帥也。氣，體之元也。』兩句話，而且要知道天下沒有不得了的事！否則就不能算是我的部下！天下是沒有不得了的事，只要我們自己堅定，部下當然是跟着來會穩定的。還有你們無論到了什麼失敗或危險的時候，要知道除死之外，再沒有什麼旁的大不了的事！所謂「天下艱難惟一死」「除死無大病」，就是這個意思。大家想想：除死了還有什麼病？還有什麼艱難危險!?所以我們無論什麼時候，我們做指揮官的人，到最後只要抱定爲自己的志願，爲自己的主義而犧牲的決心，志氣一定不會消沉的，就是到了死時，也是心安定得不會有一點動搖的！古人說：「兵可挫而氣不可挫，氣可偶挫而志不可挫」。所以要在危險失敗之中能提振士氣，就要我們當指揮官的自己有精神的修養，任憑山崩地裂的慘禍，千軍萬馬的紛擾，我們心志總是穩定的，然後才能站得脚住，才能克敵致果。大學所謂：「知止而後能定，定而後能靜，靜而後能安，

安而後能慮，慮而後能得」，無論什麼時候，只要我們能定，古人所謂：「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定」，如果心神能堅定不搖，那一切智慧當然可以發生出來，因此就能考慮現在我們本軍的情形怎麼樣，敵人的情形怎麼樣，自然而然不會怕敵人，那麼你能知己知彼，就能百戰百勝。這時不僅你自己不要怕敵人，並且要隨時提醒一般部下，叫他們亦不要只看到我們自己不行，我們軍隊子彈沒有，死傷太多，而要知道敵人的死傷恐怖，要比我們更加大，敵人的子彈武器，比我們更缺乏，敵人的破綻弱點比我們更多，敵人的處境比我們更加危險！我們指揮官如果能像這樣將敵人的弱點盡量告訴部下，並且拿來和我們兩相比較時，使部下知道敵人更不如我們，這樣我們士氣，當然可以提振起來。現在一般指揮官一遇失敗，只看本軍自己的不行，而再沒有心思，回頭去看看敵情究竟如何，甚至連頭也不敢旋轉來看一看，只顧往後逃跑。如此，真所謂自己嚇自己，當然越跑越緊，越緊越怕了？如果你能不跑，定住下來向敵人對抗，那敵人還要怕你了！所以我們打仗，就是要爭最後五分鐘，我們必須打到敵人潰退消滅，然後才能罷手！打仗沒有什麼旁的祕訣，戚繼光所講，只有「站住腳跟」四個字，我們當指揮官的一定要記住這一個最基本最要緊的原則！這就是我們做指揮官的，要提振士氣，克敵致勝所需要而不可缺的精神本領！

以上就是關於軍隊教育和指揮官的修養最要緊的幾點，希望你們切實去身體力行，並且拿來訓練一般學員士兵，使他們都要實實在在做到，這樣才可以做帶兵的一個好手！才可以盡到你當官長的責任，而成功你們革命事業！完了。

現代軍人的要素

——二十二年七月二十四日——

（對軍官訓練團全體人員講詞）

一・自信，信任，與信仰三種信心乃軍隊力量之泉源。

二・帶兵必須向部下講明生命的眞義，使部下能確立人生觀，打破生死關頭。

三・官長必須能使部下同生死，然後犧牲才有價值！

四・軍隊中最重要的精神教育，就是使人人講廉恥，重氣節！而激勵敵愾心，又爲官長惟一的本領！

五・此次訓練之兩大目的：

1. 國民革命軍官長從此要能「親愛精誠」「共同一致」成爲整個的生命——「服從命令」——遵命者得生命，不遵命者失生命。

2. 國民革命軍，從此要人人立志做現代的軍人，並知道做現代軍人一切的要件。

六・現代軍事教育之基本要件：

祕密——靜肅與確實迅速，爲祕密之要素。

七・希望大家特別振作精神，切實達到共同一致的目的。

今天先拿前兩回所講過的話，再概括的和各位講一講：

上一次講軍隊要能發生力量，全靠我們一般官兵有信仰。即個個人對於自己要能自信，對

於部下要能信任，對於上官要能信仰。這三種信心，就是使軍隊發生力量的要素。必須具備這個要素，然後軍隊纔有力量，才能消滅敵人，完成革命！我們有這許多軍隊，到了現在還不能消滅這區區赤匪，是什麼道理呢？就是我們軍隊一般官兵沒有自信，信任，和信仰的力量！因此知道，我們如果要消滅赤匪、要洗雪恥辱，要完成革命，那末對於上官就要信仰，對於部下就要格外用心訓練，使得他有自信的力量，然後才能切實的信任他！這個信仰的力量，比什麼力量都大！有了信仰的力量，不僅可以以一當百，且能以一當千！所以軍隊惟一致勝的要素，就是要有信心！而信心之中，最要緊的是信仰心尤爲重要，這是我們軍隊要完成革命的最要緊的道理，如果我們做軍官的人，不知道這個道理，那就不成其爲一個軍官！

昨天所講的，是說要使部下信仰我們，使他和我們能一同成功立業，就先要問他：爲什麼來當兵？當兵的目的是什麼？當兵的責任何在？再要告訴他：怎麼樣叫死？怎麼樣叫活？生命是什麼意義？然後再告訴他：做現時代的軍人，應當要怎麼樣？要怎樣生活，纔可以做現代時代的一個人，纔可以來消滅敵人，完成革命？這幾點中最緊要的一點，就是要向一般部下澈底講明生命的意義，而使他確立一種革命的人生觀。我們要教部下勇敢，教部下忠實，教部下有能力，能成功他的事業，惟一緊要的事情，就是要對部下講明怎樣纔算是一個人？人的生命是

什麼？人生在世如何纔是有意義與有價值？一個人，生在世界上做人究竟要怎樣做法？這種種問題，統統歸納於人生觀之中，統統是由於我們對人類生命的認識而來：所以我們要部下立定志向，和我們共患難，同生死，一定要把我們的人生觀告訴部下，使得部下的人生觀和我們的人生觀完全一致，然後一般部下纔能信仰上官，服從命令，纔可以發生力量，成功他們的事業。現在許多軍隊的官兵，不守紀律，不聽命令，是什麼原因呢？就是由於我們做上官的人，沒有澈底使部下確立一種與我們一致的人生觀。他不知道做人應當怎麼做法？生命的眞義在那裏？當然不免偸生怕死，當然會怕士匪，只想自己逃命，打敗仗也恬不知恥。如果我們告訴他，使他明白我昨天所講的這些道理，當然他不會偸生怕死，更不會怕士匪，如此他當然會聽上官的命令，和我們上官共患難，同生死！決不會離棄逃跑！所以如果要軍隊有力量要士兵能聽命，最要緊的就是要將我昨天所講的這些道理，詳細和一般部下講明，尤其是要自己以身作則，來切實做到！這就是我們官長個個人所應該要知道的最要緊的帶兵的方法。

還有一句話，要繼續講明白，就是我們做了軍人，當然以死爲目的，我們爲革命主義而死，爲救國救民而死，雖死猶生！但是你身爲官長，而不能指揮部下，共同犧牲，而僅僅個人奮着匹夫之勇去犧牲，那麼，這種犧牲就沒有價值。因爲你雖已達到個人當軍人達到死的目的，

却沒有盡到你當官長的責任。所以一定要使你部下個個人聽你的指揮，與你同死同生，這樣死了的時候，纔算當軍人的目的與當官長的責任同時完成，死且不朽！你們一定要記住：我們做官長的人，不是當士兵，士兵個人死了，就算盡了他的責任；我們做官長的，却沒有這樣容易，一定要除自己決死之外，更能使士兵都與我共生死，盡職責，一定要使部下能與起奮發，跟到我們一同來爲國犧牲！這樣的死，纔有價值，纔不愧爲一個官長！

因此，你們應該時當研究，怎樣纔能使一般部下能和我們共生死？這就是我們官長平常對於部下要時刻教育他們，如同父母教育兒子一樣，要使他知廉恥尚氣節，不能離開我們官長，並要使他曉得離開官長偷跑或繳槍降敵，他就是沒有廉恥，沒有氣節，如此雖生猶死，就是沒有眞的生命，沒有革命的路走！總之，軍隊裏最重要的精神教育，就是隨時要提倡廉恥，和注重氣節。現在一般士兵就是不要廉恥，沒有氣節，所以隨時離開官長逃跑，不能與官長共生死，一個排長打死了之後，他下面的班長士兵，心裏一點沒有什麼悲痛，也不知道上官打死是做部下最倒霉最可恥的事！這樣就是廉恥道喪，氣節掃地了！尚何能克敵致勝呢？你要知道：官長就是部下的頭腦，部下就是上官的耳目手足，所以上官打死了的時候，就是砍了我們做部下的頭一樣，我們部下只有同敵拚命，休想再活了！但是現在情形，比如連長打死了，他做排長

班長和士兵的却以爲是漠不相關，沒有什麼廉恥不廉恥，那種人簡直是涼血動物，不但不配做一個革命軍人，根本就不好算是人。但是這種排長，這種班長士兵，決不是生性如此的，只因我們做上官的平時不能以忠誠感動，不能以氣節教他所致。凡是做上官的人對部下，一定要同父母教兒子一般的去教，使得部下深切知道，上官死了，不是旁的原因，就是由於我們部下不努力。不奮鬥，所以上官纔替代我們去先死了！這時我們如果不與上官同死，就是我們不知禮義，不懂廉恥，乃是做人的最大恥辱，非但不能叫做一個軍人，簡直不能算是一個人。因爲人之所以異於禽獸者，以其有禮義廉恥也，如不知禮義廉恥，那就與禽獸無異，豈不玷辱了你自己的父母嗎？如果不拿這個道理使部下明白，使他能和我們共生死，那麼，我們做官長的，就是死了，也是冤枉的！

如果不使部下明白這個道理，不僅部下不能和我們共生死，而且因爲不講氣節的原故，一點敵愾心也沒有了。比方過去許多士兵給土匪拿去，做了俘虜，拿了三塊錢回來，不僅不知道羞恥，心裏還很快活，嘻地裏還嘻嘻哈哈的笑！這種軍隊簡直就是一個俘虜的軍隊！那裏還是革命的軍隊!?我們帶了這種軍隊就是一種最大的恥辱!?所以我們要使軍隊有力量，要洗雪以往的恥辱，就要使部下個個人重廉恥，講氣節，要認清敵人，要使他有敵愾心！認定有匪無我，

有我無既！如不是我們先將敵人消滅，敵人就要來消滅我們了！我們不僅不能做敵人的俘虜，和受敵人的金錢，而且對敵人痛恨切齒，連話也不能和他講一句！見到面就要和他拼命。我們做官長的人必須使士兵對敵人有這樣一種非消滅土匪不可的敵愾心，然後軍隊纔能發生力量！所以激勵部下的敵愾心，是我們做官長最緊要的本事！只要有敵愾心，他當然會有廉恥和氣節了！我這一段話的意思，概括起來講，就是我們做官長的，個個人要負責使部下做一個人，不要使部下做沒有廉恥沒有氣節的東西！怎麼纔能叫做一個人呢？人就是要有廉恥，有氣節，對部下能愛護，對上官能信仰，能爲國家，爲民族，爲革命，爲我們的軍隊，而與我們上官共生死！倘若國家危亡，主義摧殘，不知道恥辱，被敵俘虜也不知道羞恥；上官和部下死傷，也不知道悲憤；打了敗仗，也不知道丟臉；那這種人就不配叫做人！不是人就叫做禽獸！父母生我下來做一個人，就要爲父母爲上官來爭一口氣，爲國家爲民族來爭一口氣，講廉恥，重氣節，堂堂正正，轟轟烈烈，來做一個人，而不做一個禽獸！這樣才算是一個能爭氣的人，纔不愧爲父母的肖子，總理的信徒，纔算是一個人！

昨天我說：我們的事業和生命，都在我們的部下身上，只要有部下能繼續我們的事業，我們雖殺雖死，而精神常在，生命還是可以繼續，事業仍舊可以成功！因此我們一定要教部下知

清做人的道理就是要做有禮義廉恥的人，不要做沒有氣節的禽獸！使他眞能愛護國家，愛護民族，眞能實行　總理的主義！知道信仰他的上官，就是愛護自己的生命；實行他的主義，就是愛護他自己的國家！我相信，如果你們官長教部下是這樣教法，一定沒有一個部下不聽你的話，不聽你的命令！沒有一個部下不願殺身成仁，盡忠効死，豈敢再貪生怕死？各官長知道這個道理以後，將來回到各部隊，就先要使得部下個個都能爭氣做人，而且能發奮自強，重新來做一個現代的軍人！凡是一個人尤其是現代的軍人，全靠重氣節，知廉恥，若要使部下重氣節知廉恥，必要使部下能確立一種與我們上官共同一致的革命的人生觀。

以上就是上一次和昨天所講的話，扼要地和大家重述一遍，並就廉恥氣節的重要，詳細補充說明。此外還有幾句緊要的話，要和大家講的，就是這次召集我們各師的官長在這裏訓練，這一星期下來，進步已經很多，但是這次訓練的期間，只有兩個星期，要想把做軍人一切的技能，統統學好，是不可能的；不過我們從這一次訓練以後，有兩件事情一定要獲到圓滿的效果：

第一件，就是我們國民革命軍全軍的各級官長，從此以後，都要能彼此深切認識，就是大家都要相親相愛，要能以　總理所講『親愛精誠』的精神，團結一致，知道我們國民革命軍上自統帥，下至士兵的生命，是整個一條生命！我們的生死，我們的勝敗和榮辱，是全軍不分，

共同一致的！要知道，我們剿匪的軍隊，是聽一個最高統帥的命令的，我們的歷史和榮辱也是整個的！所以大家無論那一個軍隊要求友軍增援的時候，他的友軍，就要不分彼此，無間晝夜的全力去盡救援的責任，不好彼此推託，像現在那樣坐觀成敗。要曉得我們打仗，不論那一師打了敗仗，就是我們全軍的失敗，全軍的恥辱！所以我們在這個很難得聚會一處的訓練期間，大家彼此要多談話，多認識，格外的要相親相愛！以後作戰的時候，亦要格外的密切聯絡，互相策應，共同奮鬥，這樣下去的時候，我們一定可以剿滅赤匪！不僅是剿滅赤匪，而且可以消滅倭寇，來建設一個新的國家！從前難怪你們，因爲不能個個人知道這個道理，往往彼此互相推諉，袖手旁觀，以致小小的赤匪，到現在還不能剿滅。今後我們軍隊，只要團結起來，共同一致的服從統帥的命令，信仰三民主義，我們這個軍隊就是怎麼少的人數，也可消滅多數的敵人！何況這種區區山大王的土匪呢？如果我們信仰不能一致，命令不能貫澈，行動不能協同，那麼，就有二百萬的軍隊，也一定是要失敗，不能打勝仗了！總之：從此訓練之後，我們全軍官兵要親愛精誠，共同一致，結成一條整個的生命，就是我們此次訓練第一個最大的目的，大家一定要深體此意，切實做到。

昨天我說：我們革命軍全軍的生命，是整個的，你們大家的生命，就是我統帥的生命！我

統帥的生命，也就是你們一般官兵整個的生命結晶！全軍官兵的生命，完全是寄託在我統帥的身上，我對於你們部下，負有這樣重大的責任！豈能對於你們部下懈怠放肆，使得你們不能成功立業，成仁取義嗎？同時，你們更應該明白：你們的生命，已經不是你們自己所有的了，而乃是屬於國民革命軍全軍的生命了。所以即使上官下命令，要你們去犧牲，你的上官不僅是單一方面的，要發揚革命全體的生命，而另一方面也就是犧牲他自己的生命，這命令性質有如此重要的意義！所以你們對於命令，從此就要絕對服從，這就是打勝仗與成功的惟一要訣！大家要知道：生命的『命』字和命令的『命』字是同一樣的，這就是表示命令的意義，是有生命關係的號令，而與別的通令訓令不同的所在，亦就是說大敵當前，生路斷絕，只有照到這個命令乃是指導你一條活命的道路。遵命做到就是生路，不照此遵行去做，就是死路。所以大家做部下的，要知道只有服從命令，纔有生命！如果你不聽命令，貪生怕死，或想個人自找出路，那就是你自己不要生命！所以命令就是生命的保障，服從命令就是發揚我們生命的惟一要道，於此，我們對於命令應該要怎麼樣的遵重？這一點意思，大家要澈底明白，並且回去的時候，定要告訴一般士兵。

剛纔是講我們此次訓練第一個最大的目的，就是要使我們全軍官兵，從此次訓練以後，能

夠相親相愛，共同一致。至於第二個目的是什麼呢？第二個目的就是要使我們全軍的官兵，從此以後，個個人能知道立志做現代的軍人。當然做現代軍人的各種技術，學問，在這兩個星期之內，是不能統統學會的。但是做一個現代軍人的道理，和應有的精神，我們全要知道纔好！我第一次和你們講話的時候，就是要你們當作自己是新進學校的一個學生，或初入伍的一個新兵。這個意思，就是要使得你們明白：從前在部隊裏做軍官的時代，你們並不知道現代軍人是怎麼做法，不知要怎樣叫現代的軍人，所以一切的動作，思想，習慣，統統不合現代軍人的要求，統統是做過去的人，換句話說，就是像過去死掉的幾百年前的人一樣。自這次新受訓練以後，就統統要知道現代軍人是怎麼樣的？現代的軍官，要怎麼做法子的？一切不好再像從前一樣陳舊腐敗，陽奉陰違，苟且偷安，貪生怕死了。一定要實實在在澈底的做一個現代的新軍人！不僅是你們各人自己要做一個新時代的軍官，並且要你們回到部隊之後，更要使一般部下，也統統能做新時代的士兵，造成一個新時代的軍隊，這段話就是古人所說的，「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，亦就是　總理所說的「革命先要革心」的道理，這就是我們這次軍官訓練團第二個要緊的目的！

要做一個現代的軍人，一定要受現代的軍事教育。現代的軍事教育是什麼呢？我們軍官有

許多是從陸軍學校裏出身的，亦有許多是從行伍出身的，但是不論從什麼地方出身的，而其爲國家，爲民族，爲革命而犧牲的責任，是一個樣的。個個人都要知道從前在軍隊，在學校，所見所聞和所學所教的東西，都已不是現在所需要的東西了，現代的軍事教育在精神上說，就是要雪恥，要復仇，要發奮，要圖強。在學術上說，就是要生產，要建設，要組織，要紀律，簡單說就是要科學化，這就是我們這兩星期所聽的話與所學的東西，大家必須時時注意，纔能算是一個現時代的軍官，纔不愧爲一個新的軍人！纔能夠建立一個現時代新的國家！總之：你們這次到軍官團來受訓練，最大的目的就是來受現代軍人的教育，做一個現代的軍人，目前可以消滅帝匪，將來可以打倒日本！來完成你們革命的使命。

但是現代的軍事教育之中，還有一個最基本的技能：就是要保守祕密。但是，祕密是要由上次所說的三個要素而生的，這三個要素，就是確實迅速和靜肅。所以我們無論什麼時候，到什麼地方，無論做什麼事情，和什麼動作，都要實實在在做到，不好有一點虛僞，有一點苟且，比方過去一般人對於上官的命令，十九都是陽奉陰違，只知道承上轉下，在表面上敷衍了事，自己不研究，尤其是不去實做；同時自己的命令下去以後，究竟下面的人有沒有做到，也不去檢查他，監督他，只要自己命令下去就算了事。這些都是虛僞，不實在，都不合現代軍人的

要素。現代的軍事教育，是要教育我們做一個現代的軍人，所以隨時隨地要「實事求是」一切都要講實在。但是僅僅實在，還不夠事，還不能達到保守祕密的目的。所以確實之外，還要迅速和靜肅。凡事不能確實，不能靜肅和迅速的人或軍隊，這個軍隊必打敗仗，這個軍人一定要被消滅！我們一切的行動，如果不能確實靜肅和敏捷，那一切計劃命令，一定容易被敵人偵探得到，這樣就不能保守祕密。譬如有一個計劃，規定你今晚幾點鐘，祕密到達某處地方，如果你行軍的時候不準確，不靜肅，當然要被敵人發覺，如果你不能照規定的時間趕到，那時間一遲誤，當然要被敵人偵探明白，那樣軍隊還可以打勝仗嗎？所以軍隊致勝要道，就是要祕密；如要祕密，一定要能確實，要靜肅，要迅速，所謂『兵貴神速』，就是這個意思。若不神速，那就是自取滅亡之道，亦就失了現代軍人的資格了！剛纔所講要迅速，若是換一句話，更確切的說，就是要遵守時間，無論什麼事，上官的命令，如規定我們幾點鐘要達到，就要幾點鐘以前做完！這就是我們在現時代做軍人一個最緊要的條件！我們無論什麼事情，總要能於確實之外，更能靜肅和迅速！剛纔已講到：如果不迅速，就不能夠祕密：比方今天下的命令，今天就做完，敵人無論如何，不能偵探明白；如果今天一個命令應該今天做完的事，今天不去做完，要遲到明天後天，那就糟了！敵人一定可以偵探得明明白白。這樣命令和計劃都被敵人探得，

那樣還能打仗嗎？軍隊打仗，全靠祕密，如果軍人不能守祕密，一定要打敗仗！這時間和祕密四字，希望你們做現代軍人的人特別注意！

最後要告訴你們的，就是：昨天戴院長和幾位朋友來到此地看我們軍官團的精神。他們看起來，覺我們軍官團的精神不一致，不振作，還不及在南京的軍隊好。你們大家要知道：外面來的人，看到我們精神不好，給人家這一種觀感，我們就很不好意思！所以我們以後要特別注意到！剛纔我所講的：我們這次訓練第一個目的，就是要使得大家的精神「共同一致」，「親愛精誠」。大家的精神要格外振作奮發！無論在動作上，態度上，精神上，統統要在一個命令之下，一個主義之下，澈底做到『共同一致』四個字！必須達到這個目的纔能消滅赤匪，實行三民主義！才能不愧爲　總理眞實信徒。這就是今天所要講的話，希望你們切實的記住，做到！

軍人唯一的宗旨爲「仁民愛物」

——「命令」的意義與其授受的重要——

——二十二年七月三十一日——

（對軍官團全體人員訓詞）

一、「仁民愛物」爲軍人唯一的宗旨，必須人人澈底明瞭，切實做到！

二、命令之意義與授受之重要。故下令者必須十分敬重審愼，受令者必須絕對服從！

三、戰鬥心理之重要——必使一般部下不怕死的心理，變爲不怕敵人的心理；怕敵人的心理：轉變爲鬥求生的心理。

四、軍官如何能確實掌握部下。

五、各軍官自己之道，要做到不愧爲七官一個部下，亦不愧爲部下一個上官！各人盡責，全軍一致！

時間過得非常之快，這一個星期的訓練，又快要完了，本來在這兩個星期當中，有很多的話，要向大家講的，凡關於做人的道理，做軍人的人格，特別是打勝仗的要訣，統統想要傳授給你們；可惜因爲時間太短促，不能完全如願。但是只要你們能夠照着這兩週中所聽的話，和所學的東西去做的話，不僅是可以消滅赤匪，而且一定可以奠定你們以後成功立業一個深厚的

革命基礎。由此繼續努力，就可以成大功立大業，做一個革命的軍人，毫無愧色！這就是我對大家最深切的一個希望！

這兩星期當中，你們各官長和學員，都能夠忍苦耐勞，勤於教學，因此曉得大家統統是能向上的，向前的，想戰勝一切的，統統是想要做一個革命軍軍人的！由這兩週中所表現的精神看來，我們的軍隊和國家，還大有可爲，我們革命事業必可完成！這一點是本人心裏感覺非常快慰！不過關於做軍人最要緊的道理，有一點此次沒有教育到，自己覺得很慚愧的地方，今天先和大家簡單的講一講：

前幾次講過：我們之所以要來做軍人，其目的是要犧牲個人來救國家，救人民。由此可見我們軍人的人格，是爲國捐軀，殺身成仁，人類中最高尚的人格，心地是最光明的！總之，軍人是最愛國家愛人民的！所以我們要做一個革命軍人，對於古人所講的『仁民愛物』這一句話，個個人都應當能瞭解，能實行。所謂『仁民愛物』就是對於人民，要愛他們，對於一切的物品，除非是有害的東西，如毒蛇病菌之類，必要撲滅他之外，其他一切也要加意愛護。因爲我們能愛人民，所以能推『仁民』之心而『愛物』，因爲能愛物，當然更能愛民！所以愛民與愛物，道理是一貫的，意義亦是相同的。所以古人把『仁民愛物』兩件事，連帶來講，並且視爲做人最緊要

的一句話，無論那一個人，尤其是我們軍人都應該澈底明瞭這個道理，從而身體力行，切實做到纔好！否則就不配做一個中國人！尤其不配做我們　總理的信徒，革命軍的軍仁！『仁民愛物』，可說是軍人唯一的宗旨，亦就是軍人至高無上的基本道德，也就是軍人的本分，要是做軍人的連這一點也不能做到，那麼，這種軍隊一定打敗仗。這一次我們在這裏開辦軍官團，訓練全軍的官長，對於人民方面，因爲沒有多的接觸，現在還講不到怎樣的愛護。若講到愛物方面，現在已有事實證明，我們絕對沒有做到！這實在是我們軍官團全體最大的一個恥辱！尤其是我個人自己最慚愧，最難過的一件事情！因爲愛物與愛民是相連的，不能愛物，一定不能愛民，不能愛民愛物，就是表示我們不配做一個革命的軍人，亦不配做一個建設國家的國民！

大家要曉得：物是什麼？物就是我們的國家！國家，是由一切物件所積而成的。比如進到一個國裏，只見他一片荒山荒野，連得一株樹木都沒有，這個國家，就是野蠻倒霉的國家，就是表示這國家的人民一點沒有智識，建設的能力一點也沒有！所以我們愛護物品，就是愛護國家，不愛護物品的人，就和賣國一樣！凡是國家所缺乏的物品，或已經毀壞的地方，我們革命軍人，還要努力的建設起來，何況國家已有的好東西，我們還不盡心保護嗎!?所以以後我們無論到那個地方，這一點愛物的責任，務須做到。比方就樹木來講，我們看見一定要保護他，不

要隨便砍下來；如果拿人家家裏的門板，一見就拆下來當柴燒，這更是不愛物了，絕對的要不得！這樣不愛物的軍隊，就不是軍隊，簡直等於土匪了。

這一次有幾位朋友來參觀我們的軍官團，覺得我們中國軍隊的程度與外國軍隊比較，實在差得遠了。何以會有此觀感？他們並不是看我們操演不好，射擊不良。而他們所看的，就是在我們軍隊隨便砍樹伐木，不知愛護物品，不能保全風景，沒有知識，而且砍樹，只砍腰，不在樹根砍起，好像一個人被腰斬一樣，這就是表示我們軍隊沒有程度，不能愛物的證據。我們軍人做事，總要先從根本做起，何況樹的用處，最好的還是下面近根株的一段是最有用的呢！所以我們軍隊的程度，連得破壞的知識也沒有，眞是可恥！今天我親自看見工兵營將白鹿洞後山最好的樹砍掉許多，並且只砍了半截，眞是痛心之極！因爲白鹿洞是最有名的古蹟，是古人講學論道不可多得的所在，凡其一草一木，皆直得後人特別愛護！而白鹿洞的樹木，更不知經幾多時候，纔培植起來的，我們正愛護之不暇，那裏還好砍伐！？卽眞是需要材料，儘可以到別處去買，萬一來不及買的話，也儘可在近旁的地方去找，爲什麼偏偏要到白鹿洞後山來砍呢？而且砍的時候，何以還要腰斬呢？這種絲毫不古蹟，不愛惜物品的人，絕對不會有愛國的思想，這種人就絕對不配做我們革命軍人！這一次在白鹿洞砍樹的人，如果查出來，是教官的命令或

是工兵營連長自己所做的，無論如何，要照法律來嚴辦的！大家要曉得：這一次在白鹿洞砍了樹木，破壞了當地風景古蹟，實在是我們軍官團最大的恥辱！要是大家從此個個人不能夠切實做到『仁民愛物』四個字，那麼，這一次我們軍官團無論訓練得怎麼好，都不足以洗此羞恥！所以『仁民愛物』這四個字，大家一定要緊緊的記住，必須由仁民而做到愛物，由愛物而更能仁民，纔可希望做一個眞正的革命軍人！否則那怕你有怎麼多的軍隊，表面上有什麼大的力量，也一定要由失敗而被消滅。所以我們以後，除自己當然要『仁民愛物』以外，教士兵的時候，必須把這個道理詳細講明，務求切實做到。你們以後自己測驗自己軍隊好與不好，就要先切實考察『仁民愛物』的教育收效如何？如果個個官兵都能夠知道愛物，每到一個地方，能夠不加破壞，且能想方法將那個殘破的地方建設起來，那麼，我們便不愧爲愛國愛民的革命軍於，此一端，就可以消滅赤匪，打倒日本帝國主義！以上是講軍人必須『仁民愛物』，這段話格外要緊，你們切不可當作隨便講的話，一定要聽明白這個道理之後來切實做到。

其次，上一回已經講過！上官的命令，與我們的生命是相關連的，今天想就這個道理，再說明幾句：軍隊所用的軍語，越簡單越好，如果四個字的軍語，能夠縮成三個字，那三個字一定比原來的四個字還要好；兩個字能夠縮成一個字，這一個字，比原來兩個字更要好了。我們

知道「命令」兩個字，普通的意義是一個樣子的，比方，命與令兩個字，分開來，縮成一個字，無論是命字，或令字，其意思大同小異並無區別。這樣看來，我們爲軍語的簡便起見，儘可用個令字就行，比方施令，訓令就只用一個『令』字。但是現在爲什麼『令』字之上一定要一個『命』字呢？爲什麼要講命令兩個字而不只講一個令字？要知道，這個地方，古人有深意存在：他是要我們下命令的人，與接受命令的人，知道『命令』兩個字，依普通的意義來講，沒有什麼分別，但因爲這兩個字連起來用，這個命字的意義就不是命令的命字意義了，而是指生命的命字之意了，就是我們所下的號令，是與我們自己我們部下生命皆有關係，而且與國家的生命更有關係的一個號令！不是一件普通的什麼通令或訓令可比的了。這個意思，除你們自己懂得之外，以後更要向部下講個明白。要和他們講：我們做上官的人，下一個命令，就是給部下的一條生命的道路，亦就是部下生路的指南針，告訴部下一個保存生命的方法，如能皆照命令去做，那我們自己的生命一定可以保存，上官的生命，部下的生命，和國家的生命，也一定可以保存！如果我們不去照命令做到，或不照命令所規定的「時間」「地點」達到命令所規定的任務，那麼，無異不愛你自己的生命，就把自己的生命先斷絕了一樣！所以我們的生命完全寄託於命令之中，我們要想保存生命，發揚生命，只有服從命令。你們以後，對於命令的授受，就

須知道是自己個人乃至全體軍隊與整個國家的生死關頭，要十分敬重審愼，受令的人尤其要絕對服從，接受一個命令要比自己的生命還要重視！即算我們聽了命令，就將自己個人小生命犧牲了，但是我們這個小生命以外，還有我們大的生命，這「大生命」即是我們國家和全軍的生命，一定可以由我的犧牲而來保全發揚這個大生命了。

現在再將我們軍人最重要的一個學問，即「戰鬥心理」，和大家講一講：關於戰鬥心理，我平常已講過很多，我這次發下來的勳匪要領裏面，就有一段舉自己所親眼看見的一個事實爲例，來說明戰鬥心理，大家一看就可以知道，我們帶兵，一定要得兵心；就要懂兵的心理；要懂兵的心理，就要懂戰鬥心理。如果我們一個人做一個軍官而不懂戰鬥的心理，那一定是不會成功的。比方前次講我們要使部下不怕敵人，不怕死，這就完全要懂得兵的心理及戰鬥心理的人，纔做得到。你們要知道，『死』和『敵人』，是兩件不同的事物，所以不怕死和不怕敵人，也是兩件事。現在一般人以爲不怕死就是不怕敵人，把這兩件不同的事情混爲一談，實在是講不通的，何以見得呢？明代有個打倭寇最努力的大將戚繼光，他是最懂得兵的心理和戰鬥心理的，他講怕敵和怕死不同的道理亦講得最澈底，關於兵的戰鬥心理，他曾經說過：一般士兵作戰的時候，往往「只怕敵人不怕死」這一句話，照現在一般人講，怕敵人就是怕死，爲什

麼會只怕敵人不怕死呢？戚繼光舉了一個事實來證明，他說：打敗仗的時候，一般官兵見了敵人就跑，跑到沒有路走的時候，不管怎麼高的山，也要滾下去，不管怎麼深的谷，也要跳下去，試問他這樣高的山滾下去，不是要滾死嗎？他這樣深的谷跳下去，不是要浸死嗎？但是他全不管，這豈不是「不怕死」而「只怕敵人」！我們做軍官的人，既懂得這個兵的心理，以後就要對症下藥，因勢利導，要使一般部下不怕死的心理，轉爲不怕敵人的心理，而使怕敵人的心理，轉爲奮鬥求生的心理！你們和一般部下講：你如果不怕土匪，不怕敵人，兩隻眼睛朝着土匪，向前打的時候，你可以打死土匪；如果土匪打死了，那時候就沒有人來打我們了，我們就可以打勝仗，獲得生路！但是你若怕土匪，轉過身子向後跑，那就是專門讓土匪兩個眼睛瞄準你的背脊來打，無論你跑得怎麼快，也比不了子彈飛得快；而且你向後跑，一定還要遇到種種不規則的地形，跑到無路可走的時候，還是要死。如能不向後跑，而能和敵人對打，那就可打死敵人，保存自己的生命。

即說你向後跑能夠安全逃回了，保全生命，但是你的後面，還有一個軍法——連坐法，未奉命令退却的，終久難逃軍法的制裁，結果還是一個死！我們這樣打算起來，當然誰也能看得很清楚，如果因爲怕敵人而向後轉來求生，終不免於死！我們既有了槍彈，有了手脚，有了眼

時，還是和敵人來打，向前拚命的生路較多！這個道理，我們以後訓練軍隊的時候，尤其是現在剿匪的時候，務須特別注重。總要使得個個官兵都知道一向後轉就只有死路沒有生望！要打勝仗，要保存自己的生命，國家的生命，除要向前打土匪之外，沒有第二條路！這就是我們做官長最要緊的本能，能夠做到的，才可以算做一個好軍官。

還有一件事情是我們軍官個個人應該知道的，就是現在一般軍官，尤其是剿匪部隊裏一般軍官，有一種最不好的心理，比怕死怕土匪還要可恥，還要喪失自己人格！這是什麼呢？就是怕士兵，怕自己的部下！現在的軍隊不能剿滅赤匪，甚至怕士兵是什麼原因？大概都是由於我們官長自己沒有特殊的精神和人格，不能以身作則的來做士兵的模範；或是平日不能與士兵共甘苦，或是打仗時不勇敢，早就被部下看輕，甚至怨恨，不僅不當作你是一個官長，而且不當作你是一個人了！一旦作戰，你當然要怕士兵，怕部下，格外怕敵人了！大家要曉得：你如果怕部下，怕士兵，部下就格外不怕你，那末，你的威信沒有了，一切命令就沒有用，不能發生效力，那這個軍隊還能打仗嗎？所以我們要完成革命，要做有人格能盡職的軍官，第一要緊的事就是不要怕部下，要能很確實的掌握部下。如果我們怕部下，怕士兵，那我們何必帶兵！所以如何「才能掌握部下」這一點，你們個個人自己要奮鬥，努力！要澈底補救以往的缺憾！我

們「如何能夠不怕部下」？「如何能夠不怕士兵」？「如何能使士兵個個人來服從我們的命令」？這是每個軍官與整個軍隊一個起死回生的要務，希望你們各人要澈底的做到！大概說起來，不外我們自己要有高尚的人格，與特殊的精神，要我們自己能勇敢，廉潔，光明，公道。你如果能如此，那一個部下不敬服你，怕你？你還倒會怕部下嗎？但是我們固然不怕部下，而恰是要怕我們自己，怕我們自己的什麼？就是只怕自己的良心，自己良心不正，對不起部下，對不起上官，那就對不起自己了。這樣不但要怕部下，因爲心懷鬼胎你看見什麼都要怕了，所以我們第一要無論什麼事情能公道，光明磊落，於心無愧，特別是在人事方面，對於陞降賞罰必須公道，第二，一切經濟情形，統統要公開。第三，打仗的時候一定要能身先士卒，以身作則。總之：我們上官必須拿我們自己的人格和精神表現給部下看，做部下的模範。然後我們才能不怕士兵，才能不怕土匪，不怕土匪，才可以消滅土匪！反轉來講，如果你怕部下，怕士兵，就會格外怕土匪，你越怕土匪，土匪就越不怕你！那末，精神上早就屈伏於土匪，還能消滅他嗎？所以不怕部下掌握部下是滅匪最緊要的條件！還有我前次所講：天下沒有不得了的事情，只要我們能以「艱苦卓絕」的精神切實去幹，只要我們自己能服從上官的命令去幹，什麼困難都可以打破，什麼敵人都可以消滅！

最後，還有幾句要緊的話：這兩個星期快要過去了，我教你們不過幾點鐘，只能擇最重要的道理告訴你們，希望你們從此能做一個三民主義的眞實信徒，爲三民主義而犧牲！希望你們從此能做一個現代的軍人，使我們軍隊能成爲現代化的革命軍！希望你們能實在來做我的一個部下，今後大家才不愧爲上官的一個部下，也不愧爲部下的一個上官！你們可以相信我做統帥的，我一定能負起責任來，不愧爲你們的統帥！如此各人盡責，全軍一致，我們革命一定可以成功！區區土匪當然更不成問題！今天所講的就是這幾點：這幾點是做軍人當軍官最重要的一個學問。像今天這樣集合起來講話是很不容易的，希望你們聽過話以後，能就我所講的，切實研究實行，以成功你們的事業，盡到你們的責任！

時間爲一切事業與生命之母——自强不息——

一、二十二年八月三日——

（對軍官訓練團訓話）

一、軍官團訓練的效果——各學員精神已煥然一新，最此新的精神，就可消滅赤匪！

二、各學員的責任——要使軍官團精神與訓練，普及全軍各師之士兵。剿匪之成敗，即爲各學員之功罪！

三、應注的訓練法——對各下之教育程序，應預定周詳妥切之計劃，俾最近一月內實施完畢！

四、此次所練四大要件應同一般部下切實證明：

1. 此次所帶同最貴重之資具，爲現代軍人的精神；
2. 陣亡官兵，必立即照章撫卹；
3. 各部隊經費照規定按期發足；
4. 連坐法爲全軍之生命，必須嚴切執行！

五、六項原則。搜索，連絡，偵探，警戒，掩護，判測，務須隨時檢點周到。

六、教育方法。生命與功業之存亡全在部下，故必刻苦訓練部下，其要點有三：

1. 須先注重幹部教育！然後推行一般士兵；
2. 須按官階遞施下，分別施以專門訓練——必因材施教，始能各盡其才；
3. 必須隨時隨地注重考察部下。

七、命令爲生路之指南針。「服從命令」爲革命軍戰鬥力之泉源，務須養成此種習慣。

八、時間爲一切事業與生命之母，革命軍全體官兵的生命爲整個的，望大家以自強不息的精神發揚而光大之。

各官長，各學員：

兩星期的光陰過得很快的，你們的訓練今天已經完結，明天就要舉行畢業典禮。了在這兩個星期中，我們學到了什麼？成績如何？我們沒有到軍官團以前，是怎麼樣一種感想，現在在軍官團畢業之後，又是如何感想？以後自己對於剿匪，抗日，有什麼責任與自信？這一點，你們上自團長下至學員，個個人應該要切己省察。

由這兩星期訓練的結果，我相信你們雖然因爲「時間」過於短匆，對於學術科沒有多大的進步；但是各人的精神，思想，和所表現的儀容，態度，動作，比兩星期以前，完全不同了。就這一方面講，我相信，這一個星期的功效，至少可以抵到普通學校裏紙上談兵的兩年工夫！因爲我所有的精神，和一般官長所有的精神，你們各學員已完全接受，得到了。從前剿匪剿不了，並不是我們武力不夠，而是我們精神不良，所差的是我們的精神。所以這一次我們軍官團實施訓練要注重的東西，技術還在其次，最要緊的就是精神！現在各位在精神上已有極大的

進步，也就是軍官團訓練的成功；而以後勦匪的工作，一定要事半功倍！不過各位要知道：我們此次來到軍官團受訓練，不是僅僅自己能得新的精神而已，一定更要將自己所得的這個新精神，帶回各團各營各連各排，交給你們一般的士兵，交給你們所有的部下。如此則你們一個人至少可以當作十個人用，而我們這一次軍官訓練完畢以後，至少可以增加十倍的兵力！此次訓練的效果，既可發揮至如此之大，你們就千萬不好輕易看過，如同從前在普通學校學習一樣，畢業就算了！你們各學員自己要相信：受完了這兩個星期的訓練以後，自己的精神，思想，態度，動作，統統有了新的進步；從此我們纔曉得要做個現代的軍人是怎麼做法？要剿清這必滅的赤匪是怎麼剿法？打勝仗的條件是那幾項？帶兵的要訣是什麼？你們既懂得了這些道理以後，當然能夠做一個爲國家，爲人民，爲主義而犧牲奮鬥以盡到職責的一個軍人！當然我們能夠盡到剿匪的責任，一定再不會打敗仗，再不會被赤匪圍困，而增加我們的恥辱！這種自信的新精神，我相信你們都已經很飽滿了，尤其是勦滅赤匪，已有十分的把握！

但是我們要使這種新精神能夠發生出最大的力量，就全靠大家能從此以後永久要保持這種精神，並且全部帶回去要交給我們部下的士兵！這是最緊要的一點，務必要大家做到！大家要曉得：把軍官團一切的精神和訓練貫注到整個的部隊，這就是你們第一期的學員畢業以後一個

最大的責任。因爲我們現在是分開三期來訓練，所以第二期的學員，最快要等到本月底纔能夠回去，至於第三期的學員，格外的要遲了，最快要下月二十一號纔能畢業，他們回去的時候，已經快要出發，沒有工夫再來訓練一般士兵了，只有你們第一期學員回去以後，有一個月到四十天的工夫，可以完全用來教兵。所以軍官團一切的精神和訓練，全靠你們第一期的學員能夠在最近一個月以內，統統拿去交給一般士兵！你們在這邊受訓練的時期只有十五天，而回去教兵的時間却有一個月，所以在這邊一天所學的，回去可以有兩天工夫來教部下。時間既如此充裕，只要你們眞能以軍官團的精神去教，一定可以將所有的勤匪部隊統統教好！總之：教好一般士兵的任務，完全要你們第一期各學員担負；也就是這一次勦匪成敗，全看你們第一期各學員努力如何；將來成功，就是你們第一期學員的功勞！如果失敗，也是你們第一期學員倒霉！聽辱！所以我看重的就是看重你們第一期各學員！希望你們回去以後，對於訓練部下，自己有一個週密的計劃，有一個相當的成效，如同軍官團一樣來實施訓練，總要將軍官團半個月的訓練運用加倍的時間實實在在要貫注到全軍士兵的身上。

我們訓練部下應運用什麼方法呢？怎麼樣才可以使得這一個月中間將我們一連一營或一團的人，完全教會我們在軍官團所學的功課呢？最要緊的，就是要注重幹部的教育，首先要拿軍

官團所教的種種東西和訓練的方式以及你們自己所訂的訓練計劃和一般沒有來此受過訓練的官長詳細講明，然後再來教我們部下一般班長和上等兵。講到班長和上等兵的教育，我們帶兵的人不可不十分注重，因爲他們的經驗閱歷比較一般的士兵多，聰明才力，亦比較一般士兵好，同時又是與一般普通士兵朝夕相處，我們教好一個班長就等於間接教好一班人，教好一個上等兵也等於間接教好十個兵。連排長特別是班長和上等兵都教會了，然後我們就可以最短的時間，很實在的把軍官團一切的教育普及於所有的士兵，這就是我們回去訓練部下的一個方法，必須如此做去才能夠事半功倍，不致于徒勞無功。所以你們今天畢業後，明天回去在路上就應該想，怎麼訓練部下，我那幾個連排長先同他們講明一切？如何去訓練班長和上等兵？再如何將此次的教育普及到所有的士兵？總之，一切計劃與實施的辦法，在路上就要預先想好，一回到部隊馬上就要開始推行！因爲一個月的工夫，很容易過去，我們必須及時努力，預籌一切，迅速實施，才不會辜負軍官團與自己兩星期很辛苦的訓練，同時也才可以盡到自己的責任，洗雪從前不能剿滅赤匪的恥辱！

最近和大家所講的話，大概關有精神上的話比較多，其中最要緊的一點，就是希望我們這一次受教育的官長，統統要知道：『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』，這兩句話

怎麼說呢？就是各人自己要知道：我們從前所學的所做的種種都不對，都落伍了，都不適合於現代軍人的要求，也就是說：我們生在現代却做了過去的人，精神上好像已經死了！現在我們受到了軍官團新的訓練，就要把從前一切陳腐的東西，統統剷除，要把從前種種不良的精神和習慣譬如昨日統統死了，不再管他！只要我們從此以後種種事情能從新做起來，好像今日新做的一樣，無論是在精神上，思想上，行動態度學問以及種種事情上，我們都要做一個現代的新軍官！不做落伍的過去的如同死了一樣的軍官！不做一個被人家看輕的軍官！這一點你們要特別的注意到。

你們這次回去的時候，或者有那個官兵問你們：這一次我們上官到軍官團受訓練回來，有什麼東西帶回來呢？即算他們口頭不問你，心裏也一定有這個問題，所以他來問的時候，你固然要答復他，他不來問的時候，你也一定要對他們詳切地說明：說這一次我在軍官團受訓練回來，第一就是帶了一個寶貝，這個寶貝並不是金錢，也不是書本，而是委員長所親自傳授給我們的做現代軍人的精神，這個東西，就是我們軍人最緊要的一個寶貝！我們拿了這個精神的寶貝，從此就可以做一個新時代的軍人，做出一番新的事業，建立一個新的國家！所以這個精神的寶貝，我們很相信，比任何東西都要寶貴！第二就是現在委員長在南昌行營裏新設了一個撫

卹處。凡屬打死的官，兵，行營裏立即照章撫卹，只要你拿了撫卹單子到行營來，一定可以隨發，絕對不會有短發一文或遲延片刻！你說這是我委員長，自己親口講的，我自己對於所有的部下都要負責的！第三就是：從此以後，各部隊所有規定的經費，無論薪餉伙食，一定按期發清，絕對的不會短少一文，遲誤一天！如果到了到還沒有發清，你可以問你們的師長，也可以問我委員長。第四就是：帶回了我們革命軍最緊要的一個生命，卽連坐法。你們官長個個人知道：爲什麼我們革命軍民國十五年從廣東出師北伐不到三年的工夫，就能夠把全國所有軍閥統統打倒；而現在却連這小小的土匪，都消滅不了呢？一言以蔽之，就是我們自己的生命自己不要了！失掉了！就是我們一般官長不僅是不能夠嚴格執行連坐法，甚至連自己這個生命都忘了，試問你自己生命都沒有，怎麼還能夠打勝仗呢？所以我這一次特別重新對大家講明白：以後經費不欠缺，撫卹不延遲，連坐法一定要實行！從此個個人要以『昨死今生』的精神來做一個現代的新軍人！這四件大事，希望你們要帶回去，並且要想盡方法，使得部下個個人能夠明白，上下一齊努力實行！這一次勦匪的成敗利鈍，完全就在這四點，今天我只講一個大概，如何澈底做到，你們各官長自己用心研究，好好運用。一定先要做到這四點，我們這一次軍官團的訓練纔能夠收到十分的成效，纔可以完成我們新的革命軍人的責任！

明天舉行畢業典禮的時候，恐怕沒有時間和大家多講話，所以今天特別在清風明月之下先告訴你們這幾件最重要的事情，你們各學員畢業以後，無論本事怎樣好，一定還要加上這四樣寶貝，才可以百戰百勝！我們要做一個現代的革命軍人，就一定要有百戰百勝的革命精神！所以你們回去，就可以同他們講，說是委員長從來沒有打過敗仗，這一次委員長已將他百戰百勝的革命精神，完全交給我們帶回來，以後委員長更要親自來指揮，我們一定可以本着委員長這種精神來完成這次剿匪的事業！完成整個革命的事業！我們做現在的中國一個軍人，在物質方面，可以說什麼東西都不能和外國的軍人來比：我們全靠運用和發揮這種革命精神，才可以補物質之不足，而戰勝一切的敵人！

還有，這兩星期從團長以下，各位教官，各位官長，所講的話，尤其是今天的講評，都很有價值。比方今天顧問所講的搜索，連絡，偵探，警戒，掩護，觀測，這六樣事情，無論行軍作戰，都非常要緊，如果缺少一件，或是一件沒有檢點到，一定要失敗！我們從前之所以失敗，就是於這六樣事情，不僅是一兩樣沒有檢點周到，簡直全部份都付闕如，這樣當然不失敗也要失敗了！我們從前這後，覺得這六樣事情，是以後行軍作戰隨時隨地所不可稍忽的原則，因此我們就可以名之曰『六項原則』。以後無論何時何地，都要緊緊記住，一樣一樣檢點周到。

如果六項原則，件件齊備，沒有差錯，我們一定可以打勝仗！否則難免不失敗！所以這六項原則，從此可以定爲剿匪的一個口號。我們全體官兵，個個人都要知道：這六項原則如果缺少一樣，我們自己的生命便送掉了！所以要保重我們的生命，亦就要注意六項原則！這就是說：這六項原則，我們僅是知道不行，我們自己會了也不行，我們一定要想出事半功倍的方法，來教好所有部下的官兵。

前次我曾告訴你們一句最要緊的話，就是，我們自己的功業和生命，不是在我們自己的本身，而完全是在我們的部下。所以你們要成功你們自己的事業，使自己的生命，能夠繼續的發揚，就要勤勤懇懇的教部下。部下要如何教法呢？過去我所告訴大家的方法，已經很多，最要緊的，就是要能將各個部下的天資人格能力和經驗，分別得清清楚楚，然後一等人用一種教法，比方說頭等人如何教，二等人如何教，三等人又怎麼教？如果你是一個排長的話，你就要分別班長怎麼教？上等兵怎麼教？下面一等二等兵又怎麼教？不過這是就普通的教育而言，若是要訓練部下使他有專長的技術，可以担任特殊的任務，那就要先能按照適當的標準將個性及才智最相宜的部下挑選出來，然後因材施教，使他們能各盡其才。講到挑選部下來因材施教，這一點可以說最重要了！所以剛纔顧問也要大家注意這一點。比方講觀測，如果一排三十幾個人個

個要教他觀測，結果恐怕個個人都不會。所以我們必須就一排中考察那一個班長或上等兵，他的目力特別強，心思特別細密，就挑選出來加以專門的訓練來做本排的觀測手。同樣，那一個人做事情最做得實在，最做得迅速，胆量最大，心思最聰明，我們就可以挑選出來專門教他做偵探。那幾個人射擊最好，我們就可以挑選出來加以專門的訓練來做射擊手。若想普遍地訓練使個個人都一樣能百發百中，在短期間是決做不到的。再如我們一師或一團中那一個團長或營長，最勇敢而細密，打前衞最好，搜索最好，就多教他搜索的本領，派他打前衞或担任搜索的勤務。總之：我們教部下一定要如此分門別類來因其材質而施以專門的教練，不要普遍的來教，才可以使部下的各盡其才，也才可以收到事半功倍的效果。大家要記住：我們做官長的人，最要緊的責任就是要使部下個個人能「各盡其才」！這個人有什麼才幹，就教他學什麼，派他做什麼。比方這個人射擊最好，我就格外挑選出來專門教他射擊，派他先當射擊手。那個人做事情最實在，最能迅速，我們就是格外訓練他做偵探的方法，隨時充當軍探。有許多人帶了一營一團兵，能夠將部下訓練得很好，能夠打勝仗，也有許多人同是帶了一營或一團兵而不得其用，這是什麼道理？就是不會挑選部下，不會因材施教，他的教育既不得法，當然部下不能訓練好，不能發生效用。所以你們以後要想部下能發生效用，就是要注意挑選部下來因材施教，使

部下能「各盡其才」。這就是我們官長教育部下最緊要的一個方法。而挑選部下就是我們官長最大的一種學問！如果你沒有這個學問，無論你其他的本領怎麼好都沒有用，都不會成功。我們要怎樣才能挑選得人呢？根本的條件，就是要認識人。所謂認識人並不祇是認識他的面孔，姓名而已，一定更要能認識他的人格，個性，思想，智識，能力等等，纔能夠算是眞正認識。因此我們對於部下，單是訓練不相干，一定要注意考察。訓練固要勤勞，考察更加要勤勞！能勤於考察，纔能夠認識部下，挑選部下，也才能訓練部下！考察部下的方法和機會都很多，只要我們能注意，隨時隨地都可以考察，比方射擊比賽，就是一種最精確最有效的考察。又如野外演習，我們派部下担任什麼勤務，如果這個人一次兩次三次，都能盡到他的責任。一點不偷懶不欺騙上官，我們以後就可以挑選他來做事，你考察明白了，就可以信任他。這也就是信任的道理。否則『人心之不同各如其面』，你當個排長帶幾十個人，怎麼能夠曉得部下的各個人的心思和本領？更怎麼可以掌握運用!?所以我們做上官的人，要成功事業，必須考察部下，這是最要緊的本事！如果你們不能學到這一點，就是冤枉當一個官長！

以上是講訓練部下的方法和考察部下的重要，現在還有一種最要緊的習慣，希望大家以後要特別養成的，就是要「尊重命令」！如果這一次大家不能將這四個字學到，並且以後不能養

成這個習慣，那末，你們仍舊沒有將革命的精神帶回去，你們以後仍舊要失敗！我已經講過幾次：命令是什麼？命令就是指導受令人一條生路的指南針，你受令人聽這個命令，就一定能打勝仗！得生路！要是不聽命令，一定打敗仗！走死路！所以我們這兩個星期的訓練，最注重尊重命令這件事。但是兩星期的時間很短，當然不能養成一種習慣。一定要靠以後能夠永遠如這兩星期一樣尊重命令，纔能夠漸漸養成一個好習慣。不僅是這一項要靠以後能繼續不斷的努力實行，才能成功；就是軍官團一切的訓練推而至於一切的事業，都要靠我們能「持之以恆」「繼續不斷」的努力，才可以得到最大的成功。古人所講：「君子自強不息」，就是這個道理。我們曉得：中國人比外國人開化要早，實在是聰明得多，但是到現在何以連日本人也可以來欺侮中國，侵略中國呢？沒有旁的，他們日本以及歐美各強國的人比我們厲害的地方，就是自強不息。他們無論拿到一個什麼事物，今天研究，明天也研究，今年研究，明年還是研究，十年八年以至於終身總是繼續研究，實事求是，精益求精。一件艱難的工作，自己一個人終身不能完成，旁的人或他的學生與自己的子子孫孫也能繼續研究完成！他們就是因爲能如此繼續不斷的努力，所以才能有繼續不斷的進步，才能完成一切可大可久的事業！國家也才能既富且強！所以自個人以至整個國家，要強必須能「自強」，尤其是要能自強而不息！我們中國人一般的毛病

，就是缺乏「自強不息」的精神，無論什麼事，做了一節丟去一節，今天做了，明天就忘記。比方講研究學問，每每以爲在學校裏畢了業就完了，再不能繼續努力研究。接到上官的命令，隨便看一看就丟在一邊不去研究。所以什麼事沒有人實實在在繼續不斷的去努力做，結果國家當然不能精強，要受人家的氣侮壓迫。現在我們要做一個新的革命軍人，担負建立新國家的責任，尤其目前要來剿滅這個赤匪，就不可不改過從前的缺點。不好再將學的東西一畢業就隨便丟了；以後接到一個命令，一定要澈底研究，切實奉行。總之，以往那種有始無終的壞習慣與片斷的生命，一定要轉變爲貫澈始終的好習慣，與繼續不斷的生命。比方講剿匪，你吃飯要想剿匪，睡覺也要想剿匪，走路也還是想剿匪，必須到剿匪完了爲止。無論對士兵講，對官長，或是對百姓講，時時刻刻總要不離開剿匪。能如此盡心悉力繼續不斷的幹下去，何事不成？所以古人說：「精誠所至，金石爲開」。我們從前所以能不出三年而消滅所有全國軍閥幾百萬的軍隊，就是因爲我們有「自強不息」的革命精神。但一般軍人以爲打了勝仗，可以享福，快活，不能將這種精神繼續保持下來，所以到現在連區區的赤匪也剿不了。從前以爲可以享福，那裏曉得日本人就在後面侵略進來！從前以爲革命完成，中國統一，可以休息一下，那裏曉得懈怠一下就不得了，從前所有的功勞差不多完全一筆勾消，沒有了。這樣我們怎麼對得起我們

總理，和已死的一般上官和部下呢？所以我們沒有死的人，要對得起一般先烈，要使他們能安心瞑目，只有自強不息！只有及時努力！

大家明白：我們這一次兩星期的訓練，不是在這兩星期訓練就完了，我們將來的學問，本領，事業和生命，統統是這兩星期學完以後的事情，統統要靠我們回到部隊裏去以後能夠愛惜光陰，注重時間，努力不懈，自強不息，這兩個星期的訓練不過種一個因子而已。各位都要知道：我們既做了中華民國的國民，和新軍人，就要爲我們國家，爲我們　總理，和已死的一般上官和部下爭一口氣！時間爲一切事業與生命之母，故時時要發奮努力，自強不息；若是我們自己只想休息，圖快活，那末我們國家亡了，做了亡國奴，還有什麼面目立在世界上見人？我現在做你們的上官，我一定不辜負你們，決不使得你們倒霉，一定不愧爲你們的上官！同時，你們一般受教育的學員，也不要辜負你們的上官，不使得上官倒霉！我們要做不愧爲上官的一個部下！總要記得我們上下官兵的生命完全是整個的，沒有說是你死了我可以活，你打敗仗，我可以袖手旁觀保存實力的！從此我們大家要自強不息，大家要精誠團結，互相勉勵，我們要循此新的道路，來完成新的事業！開展我們共同的新生命！！

革命軍人成功立業之道

——向最危險道路急進——

——二十二年八月四日——

『軍官訓練團第一期學員畢業訓詞』

一、革命軍從此更要以『親愛精誠』的精神，團結一致。

二、以後大家更須學得第二三期學員所得的一切課程，才能算是在軍官團畢業。

三、赤匪必滅之理，吾人應抓住此最大成功之良機，努力奮進。

四、致勝之要訣，一切戰略戰術之核心，無論何時何地，必須立於主動地位，不可陷於被動地位。

五、得兵心的要訣，要不怕士兵，必須得兵心，得兵心之道在乎正大光明，忠勇廉潔，信賞必罰，事事以身作則，時時與士兵同甘苦！

六、整理部隊的要訣，望大家注重下級幹部尤其是班長與上等兵之教育，——『平時多流一點汗，戰時少流一點血』——

七、民衆教育之重要，——『用兵不如用兵，教兵要如教兵』——

八、關於學術訓練要目之總論：

1、六項原則——偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測。

2、四大要素——確實，迅速，靜肅，祕密。

3、三句口號——受傷不退，被俘不屈，受命不辱！

4、二個要旨——分散，集合。

5、一個要訣——服從命令。

九・成功的要訣，凡是我的學生與部下，必須接受我的精神，學到我的本能——以大無畏的精神向着最危險的道路前進！『不成功，卽成仁』！

十・『惜物』與『廢物利用』之重要——『我戰則克，愼也』——『愼於物』，『愼於簠』，『愼於心』。

十一・無論何時，各種旗幟，必須愛愼保存，敬重愛護！

十二・臨別贈言『人生最樂的兩件事』：

1.保重身體——吾人之身體總要爲國犧牲，死在戰場，不可生病，死在床上！

2.軍人第二生命——永遠維持軍官團的精神與榮譽。

十三・自強不息者必能戰勝一切！此二週之所學，爲各官長成功立業之基礎，望大家攜緩研究，力行。

各官長，各學員：

今天我們軍官訓練團第一期學員畢業了，此次各部隊的官長能夠集合在一個地方，團敍有兩星期之久，這樣的機會，眞是所謂千載難待！惟其大家聚集的機會可貴，所以這一次學科術科的教練還在其次，而在精神上，一定要做到總理所教的『親愛精誠』的遺訓，將我們的精神團結一致，把我們的生命，結爲整個的一條；一切思想，行動，習慣，都要共同一致，從新來奠定我們革命軍的基礎。以後無論是消滅赤匪，無論是要抵抗倭寇，都可以此強固的精神基礎爲憑藉，國民革命必能由我們手裏成功！這是此次訓練最要緊的一個目的，所以在今天大家

畢業的時候，特別首先提一提，希望大家能格外認識訓練的意義！

現在你們各學員快要回到各原隊去了，我所想對各位講的話，沒有講到二分之一，但第二期第三期你們同師同團的官長，還有許多要來，所以沒有講完的一大半話，將來再和他們講。當他們回去的時候，你們可以再問他們將我和他們所講的話，以及他們所聽所學的一切，補充第一期未學的功課，然後大家總算是受到了軍官團全部的訓練。

此外還有幾點要在今天和大家講明，以補足我前幾次所講的不足的地方，其中有許多話或許是已經講過的；不過因爲是最要緊的；所以要重述一遍，使你們以後時時刻刻能夠記住：

第一點　大家要知道：我們這一次剿匪，是一定會成功的！區區赤匪，當然要被我們消滅！這個道理，前幾次我已講得很多了，各官長也都講了很多，前次戴院長尤其講得很明白。我們看得很清楚：赤匪的主義和行動，絕對違反中國的倫理，不合中國的社會，他們是要中國人去拜外國人做祖宗，——列甯—馬克斯之流，就是要中國人去做外國人的奴隸，簡直要教中國人來背國賣祖宗，做亡國奴。他們自己的祖宗父母，自己的國家民族，統統都可不要的，連到他自己是個一什麼人，是在什麼地方生長，是什麼人生養他的，也都不明白！這種土匪，共產黨，做亡國滅種的勾當，連得禽獸都不如了，怎麼還能夠說革命呢！所以我們可以肯定的說，

無論如何，赤匪是必然要消滅的！因此，我們剿匪格外要自信，要有滅匪的決心！要十分努力來消滅他，來救我們的國家，救我們的人民，來盡我們最急要的革命責任！關於赤匪的內容，及其最近正在崩潰的種種情形，想必各官長已經講得很多，你們大家已統統都明白。現在土匪正等待我們去消滅他們，一切的問題全在我們本身。只要我們本身健全，奮勇前進的話，消滅土匪就易如反掌！以這樣難得的機會，容易成功的剿匪事業，如果我們不能夠急起直追，努力完成，那末我們眞是對不起我們的　總理，與已死的一般官長和部下！並對不起我們自己的祖宗父母！總之，赤匪絕對沒有存在的理由，一定被我們消滅！這一點，不僅我們各官長要自信，而且回去之後，對一般士兵統統要講個明白：使得上下官兵都能一致奮起立圖功勳切勿錯過眼前這個最大最好的成功機會！

第二點　我們這一次訓練所教的東西雖然不多，但是無論你們現在是當一個連排長或營長團長，將來或做參謀師旅長等高級官長，都要曉得的一個要訣，就是無論戰術或戰略，我們總要時時主動，而不要陷在被動的地位！所以我們這一次所教的東西，所學的戰術方式，雖然很多，結果起來可以說不外「主動」兩個字！就是打仗要主動！而不要陷於被動的地位，這就是我們戰術上最緊要最簡單的一個祕訣！我們做軍人的要立功，要打勝仗，就務必要時時記住

「主動」兩個字！若一旦陷於被動的地位，就會失敗！所謂主動者，就是要使得敵人和土匪照着我們的計劃來走。更具體的說：就是我們定下一個計劃，來擺佈土匪，我們要土匪到東，土匪就不能不到東；要土匪到西，土匪就不能不到西；如要土匪來攻，土匪就不得退守；如要土匪退守，土匪就不得進攻。而我們自己的一切行動來往自如，縱橫隨意。要能如此，我們纔可以打勝仗，纔可以在最短期間把土匪完全消滅！所以我們自己時時要審度當時的戰局，預防陷於被動的地位；如果已陷於被動的時候，馬上要想盡一切的方法，挽回過來，仍立於主動的地位！這就是我們戰術上與戰略上最緊要的一點，也是我們官長一個最重大的責任！無論是現在剿土匪，或以後打敵國，要想克敵致果，成功立業，其根本要訣即在於此。

這個道理，不僅你們下級和中級官長要知道，一般高級官長，更要個個人明瞭。這一次各部隊的軍長師長旅長有許多沒有來的，所以你們回去的時候，一定要把這個道理向一般上官報告，說是這一次委員長特別交代我們，要我們和一般高級將領報告明白：我們無論什麼時候，總要使得我們軍隊立在主動地位，不要陷於被動地位，勿使我們吃土匪的虧，蒙受莫大的恥辱！若是某一個時候上官猶豫不決，或怯懦徬徨，不敢遠出進勦，將要陷在被動地位時，做團長的應該告訴旅長師長，做連長的應該報告營長團長，大家要趕緊想法子挽救戰局　使我們反轉

過來立在主動地位！部下若能這樣很忠誠的忠告上官，上官也很注意爭取主動，我相信我們的部隊一定到處得勝，並可以獲得最大的光榮！現在有許多高級官長不十分明瞭爭取主動的重要，每每陷於被動，不求自拔，以致一切的努力徒勞無功，區區土匪不能消滅！過去的錯誤和吃虧的根本原因，都是在此，我們以後就一定要牢牢記住爭主動地位的重要，並且隨時隨地研究爭取主動地位的方法，這樣努力做去，你們將來一定能夠做一個用兵的好手，亦不愧為軍官團學員，無論何時何地，必可立於很穩定很優勝的地位。

第三點　前次也講過：我們做官長最緊要的本能，就是要不怕部下，不怕士兵！這句話看來很粗淺，似乎容易做到；但是事實上恰非如是，而我們現在一般官長最大的毛病，與軍隊所以陷在被動地位之主要原因，就是怕兵！官長不敢指揮士兵，甚至不敢與士兵見面講話！這真是我們一般官長最恥辱的一件事情！所以大家要記得我前次所講的一句話：我們官長要不怕士匪，不怕敵人，就先要不怕士兵！要如何纔可確實掌握部下與不怕士兵呢？這個道理說起來是簡單，前次亦已經講過，就是我們自己要正大光明，自己要忠勇廉潔，處處能信賞必罰，事事能以身作則，有苦要我們官長自己先嘗，有危險的地方要我們官長自己先進，不貪財、不怕死：這樣部下對於我們當然心悅誠服，當然敬愛我們，我們那裏還會怕士兵呢！？無奈我們現在一

般官長反其道而行之，平時既不能和士卒共甘苦，稍有危險的時候自己要先想法躲避，無論用人，或賞罰都不能公道，經濟更不能公開，因此自己心裏早有許多不可告人的事情，同時士兵也早已不把你看作是一個官長，當然他不怕你，反而你自己看見一般士兵要怕了！你越怕士兵，士兵當然格外不怕你！如果我們官長能忠勇廉潔，賞罰嚴明，經濟公開，那就不會怕士兵，而士兵當然要怕我們上官了！這是普通的心理學，也是戰鬥心理的定律。所以我們做官長的，要懂心理學，尤其要懂戰鬥心理學，要如剛纔所講的，無論做人或打仗，要時時立在主動地位，這個心理可以說是最重要！

還有，所謂不怕兵，乃是針對現在一般官長的毛病，只從消極方面的來說而已，若從積極方面來就講，是我前次已說過的：我們官長最要緊的本領，就是要得兵心，如果能得兵心，當然不會怕兵；要真能不怕兵，必須從得兵心的要道來努力。就是剛纔所講的：我們要正大光明，忠勇廉潔，處處要以身作則；兵士沒有苦，我們自己先要苦；危險的地方，我們自己要先前進。絕對不好到一個地方，士兵宿營的地方還沒有弄好，自己就佔了很好的房子住起來，或者士兵有時飯都不容易吃飽，而我們官長偏要吃很好的罐頭，火腿，這樣就不能得兵心。所以我們一定要與士兵共甘苦，然後士兵纔能同我們共生死！纔算是能得兵心，纔能使部下在我們官

長的掌握中，拿我們做官長的來作中心，此次訓練的精神在此一點尤爲重要，望各官長在總理『親愛精誠』的教訓之下，將全體官兵的精神團結起來！如此，一般部下不僅不會逃跑，其必畏懼我官長，而且必能如同兒女親愛他的父母一樣，一步也不肯離開我們官長了！我們一定要做到這個地步，纔可以算得是一個官長，亦纔能百戰百勝！

第四點　整理部隊約要訣。我們訓練軍隊，要儘快整理得好，馬上能發生最大的效用，最要緊的就是要注重下級幹部的訓練，特別是班長，上等兵的特別教育，要格外注重。因爲軍隊的機動，全靠有好的幹部，能指揮運用，作戰時如果有好的班長，在最前線指揮，那上面各級官長，就可以避免許多無謂的犧牲。比方我們這一次和倭寇在長城一帶打仗，他們的連排長差不多都在陣綫的後面，選定適當的位置來指揮部隊，而最前面指揮的人，統統是靠班長，所以要打死他們倭寇一個官長如連排長，亦不很容易。而我們革命軍一開火，就很有許多連排長營長團長死傷。這當然是我們革命軍官長精神勇敢的表現，但是軍隊與國家的犧牲實在太大了！尤其是我做統帥的悲哀，與精神打擊加倍的痛苦。推厥原因，就是我們平時對於班長和上等兵的幹部教育不勤勞，也就是我們做官長的懶惰，所以一到戰時，只好拿我們官長自己的生命來拼，結果使國家應該可以節省的實力和生命不能節省！若是我們平時能多注意下級幹部的教育

，決然不致如此。我聽見羅軍長講過兩句話，就是說：『平時多流一點汗，戰時少流一點血』，所以平時要注重下級幹部的教育，亦就是這個道理。只要我們平時能勤勞，不怕苦，多出一點汗，來教好我們下級幹部，那一到戰時，當然格外的有制勝的把握了。還有昨天和你們所講的：做官長的人，要注重考察部下，先認識部下的能力，品格，然後分門別類的來挑選部下，因材施教，使他們能各盡其才。這亦是事半功倍的重要的教育方法，你們不要忘記。

第五點　我們以後除注重幹部教育之外，無論到一個什麼地方，還要注重民衆教育。這一點，對於我們勦匪成敗的關係，我在剿匪要領裏已講得很詳明了，今天不再多講。不過有兩句最緊要的話，你們剿匪必須要記住的：就是：『用兵不如用民，教民要如教兵』。尤其是在剿匪期間，這兩句話格外重要！怎麼說『用兵不如用民』呢？沒有旁的理由，如人民最熟悉本地情形，人民最恨赤匪等各種關係，暫且不提，只拿數量來說，我們更可以明瞭這個民衆教育重要的道理。現在普通一個村莊總有幾十家至幾百家，每家可以直接間接爲軍隊之助者，平均以五人計算，就有幾百乃至幾千人！所以隨便一個村莊的民衆，只要我們能教育得法，爲我們所用，就可以當作一營一團的力量。如果以一縣爲單位，每縣至少以二三十萬人口來說，那格外大了。所以百姓的數量，要比軍隊多過若干倍，一定要百姓能爲我們所用，纔能夠增大軍隊的

力量！若單單是軍隊的力量，畢竟有限，所以我說『用兵不如用民』，至於第二句：『教民不如教兵』又怎麼講呢？這就是我們要運用民衆，就先要組織民衆；僅是使他有組織還不相干，一定是還要如同教兵一樣，勤勤懇懇來教育他。先使他能和我們發生感情，再使他們識時勢明利害，曉得自救救國的方法，然後他們精神纔能夠和我們團結起來！個個人民都如同我們士兵一樣，能夠聽我們的命令，由我們運用。這件事，當然不是一兩天可以做到，全靠我們各官長領導一般部下，到處注重民衆教育，雖在困苦勞頓之中，想盡一切方法，要始終不懈的，來愛護人民，教導人民。

第六點　這一次軍官團所有學科術科的訓練，簡括起來，只有幾句話。這幾句話，無論學員，官長，教官，統統要牢記：第一句話，就是昨晚講的『六項原則』。無論行軍作戰，我們則匪「六項原則」，即偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測，必須時時刻刻記在心裏，時時刻刻預備齊全，檢查清楚，纔可以相信自己的軍隊有戰勝的把握！第二句就是「四大要素」。一個要素是「確實」。無論命令，動作，言語舉止，一切都要實在，不可有一點虛僞浮薄的弱點。怎麼樣才能做到確實呢？前次我已講過：無論什麼事，我們一定要心到，口到，眼到，手到，足到，纔能夠確實。同時，確實又是一切的根本，無論什麼事，不管你做得多快，做得多麼好法，

如果不能確實，總是無用的。所以大家必須記着我這句話：『確實爲一切的基本』。第二個要素是「迅速」，第三個要素是「靜肅」，能做到以上三項，然後纔能具備第四個最重大的要素，就是『秘密』。我們現在不能打勝仗，不能消滅土匪，就是因爲許多事情不能秘密，自己的計劃，行動，往往沒有實行，就洩露消息，被敵人知道了，這樣當然不會打勝仗！所以我們鑒於以往的失敗，個個人應該格外知道秘密的重要。我們要求秘密，除一切事情要機密之外，迅速和靜肅又是其中必要的要素。這個道理上一回已講得很詳細，今天不再講。總之：『確實』，『迅速』，『靜肅』『秘密』是我們軍隊教育及一切活動的四個要素，必須一齊做到，纔算是軍隊教育成功，纔算是一個好軍隊。

第三句就是我們作戰有『三個口號』。第一個口號即『受傷不退』！我們雖受了傷，還是要奮勇殺賊，尤其是我們一般做官長的更要以身作則。第二個口號就是『被俘不屈』我們萬一不幸被圍做了俘虜，無論如何不爲敵人所屈服，甯可犧牲性命，如李明師長效忠自戕，萬不可受敵人一個餒，飲敵人一口水！這樣子，纔能夠保持我們革命軍人的人格，纔能夠對得起我們的總理，和已死的一般官兵！這一次五十二師許多官兵被俘虜，蒙受一種最大的恥辱，所以我不許他們再參加我們勤勞的序列！你們以後向部下精神講話的時候，對於這個被俘不屈的教

育精神，更要特別注重！總要使我們全軍上下個個人都注意保持革命軍的氣節和精神！第三個口號就是『受命不辱』！我們對於命令，一定要當作我們自己的生命一樣敬重！所以受命人受了這個命令，一定要實實在在做到，而能不辱使命！古人所謂『使不辱命』，就是這個意思。這三個口號：一個是『受傷不退』，『被俘不屈』一個是『受命不辱』，不僅是我們各官長定要切實做到，並且要使得我們自己部下，個個士兵都能夠做到。

還有第四句話，就是戰術的『兩項要旨』。大家要知道，戰術的內容雖然極其複雜巧妙，但可以用兩個要旨來包括一切了：一個就是『分散』，一個就是『集合』。你們學了這許多時候，打了許多大仗，應該知道，一切戰術不外乎分合二字。所以以後回去教練士兵，就是要注意這兩項事情：所以對於分散與集合的動作，格外做得多，尤要做得快。要集合馬上集合，要分散馬上分散！愈迅速愈好！但是僅僅做到迅速還不夠，一定要實在，要靜肅。不然，雖迅速也還是沒有用！總之：以後我們各部隊，必須對於分散集合兩項，多多練習，務求同時做到實在，迅速，與靜肅，如此，戰術之基本，方得稱謂完備。

最後一句話，就是『服從命令』，是我們做軍人打勝仗最要緊的『一個秘訣』，除此以外，沒有可以打勝仗的道理。從前我們就是因爲對於命令不尊重，不切實奉行，所以不能打勝仗

，讓小小土匪來擾亂，使自己蒙受莫大的恥辱！所以從此後，無論那一個官長，一定要如我昨天所講的，養成『服從命令』的習慣，自己以身作則，來教我們的部下，使得個個官兵都知道自己的生命就在命令裏面！要保存並發揚我們的生命，只有絕對『服從命令』，能服從命令，就可操必勝之權。

總之：我們可以用幾句話來概括此次一切學術科的訓練，即所謂：

六項原則——偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測。

四個要素——確實，迅速，靜肅，祕密。

三句口號——受傷不退！被俘不屈！受命不辱。

二個要旨——分散集合。

一個要訣——服從命令。

如果你們能夠做到這五句話的時候，你們將來一定做一個很好的軍官，不僅是可以勦匪，而且將來可以消滅倭寇，洗雪我們國家的恥辱，來實現我們總理的主義，建設一個獨立自由平等的新中國！

第七點　無論關於戰術與戰略，或做人的道理，你們既做了我的部下，做了我的學生，就

個個人應該認識我，我也應該要把自己的本能自己的精神，統統傳授給你們。講到我平生的精神和本能，我實在一無所有，不過只知道『向着最危險的方向前進而已』！凡是我的學生，我的部下，個個人應該接受我這種精神，和統統向最危險的道路前進！「這大無畏的精神」，就是總理訓練我的，傳受我的，這也就是成功的要訣。要曉得過去你們何以怕士兵，怕士匪，怕敵人？就是你們沒有接受我的精神，不知道這個成功的要訣，心裏懷着鬼胎，自己怕自己，自己嚇自己，稍微有一點危險的地方，就不敢進去。這樣一怕百怕，無處不怕，當然在戰局中陷於被動的地位，而吃土匪的大虧！所以你們個個人以後不要單是口裏稱我爲委員長，而應該要實實在在接受我委員長的精神，『向着最危險的道路前進！』惟有向着最危險的道路前進，纔可獲得最大的成功！這就是我們軍人最緊要的一種革命精神，一種成功的秘訣，和一種非常的人格！今天我親口傳授給你們，你們一定要做到這一點，才可以做我委員長的部下！更剴切的講，就是做我的部下，一定要冒險，不怕死！我們　總理講過：『不成功，卽成仁』。我們最快活的就是四件事情！一件就是我們打了勝仗，土匪被我們消滅了，我們主義能夠實現，這就是成功，我們當然快活！第二件就是我們自己在陣中犧牲了，這就是成仁！成仁卽成功！我們已盡到革命軍人的責任，可以對　總理，對上官，對部下，對父母了，也是最快活的！我們要向最

危險的道路前進，就是要達到『不成功，即成仁』的目的！必須如此，纔不愧爲我的一個部下，纔可以眞正做我們　總理一個信徒！

現在我們國家這樣危險的時候，正是我們軍人成功立業的大好機會！家大世得到這樣的機會，如果自己還不努力，不能接受我所交給你們的成功要訣，那就等於自暴自棄，忝辱所生！所以你們個個人要時時記住：我們做一個人，就是要爲國家，爲民族，爲我們自己祖宗父母，和我們自己的上官部下，爭一口氣！

第八點　凡做一個人，無論到一個什麼地方，要能惜物，——即愛物。尤其是我們軍人，不僅是好好的物件要愛惜他，不可毀壞他，而且要將已經敗壞的廢物，或人家以爲無用的東西，我們亦要拿來利用。我前次所講的『仁民愛物』也就是這個道理。朱子曾經說過兩句話：『一飯一粥，當思來處不易；半絲半縷，恆念物力維艱』。我們做官長的人，一方面要身體力行，一方面更要使得士兵統統明白這道理。我們對於一粒谷米，如果不糟蹋，肚子餓的時候，就可以積起來生飯。這還是單講惜物，若講廢物利用，即物盡其用，那更能得到因時制宜，因地制宜，因事制宜的妙用。比方普通一根粗劣的樹枝，平時看看沒有什麼用處，但是如果好好保存起來，到了爬山的時候，就可以當手棒用，可以節省你一半勞力。又如我們把預先攜帶的旗面

，或者臨時就用自己的手巾紮在這棍子上，就可以臨時當通信的旗子用。諸如此類，你們當官長的，總要想方法，如何可以使部下省力，如何可以使廢物利用，有裨於軍事。所以我們軍人沒有一件事物不應當注意，不應當愛惜的！古人說：「我戰則克，慎也。」慎什麼呢？第一就是『慎於物』，即對於物件能謹慎愛惜，不破壞，不疎忽，不浪費。比方說：我們有多少子彈，糧秣，我們要檢查清楚，妥慎保存，用的時候要分配妥當，使物盡其用，這固然是緊要，不必說了。只說子彈打出去之後，將銅殼子拾將起來，或再製子彈，這個用處那就更大了，這就是廢物利用。第二就是『慎於儀』，即對於一切禮儀節度，必須敬慎小心，不可稍有紊亂疎忽。比方說：對上官有對上官的禮節，對部下有對部下的禮節，奏樂一定有奏樂的規矩，調子，鞠躬一定有鞠躬的法度，如稍差異一點，就不能說『慎於儀』，如不『慎於儀』，那軍隊就要亂了，第三是『慎於心』，即我們心裏時刻要謹慎，要細密，要敬戒惕勵！古人所講克敵致勝的要件，就是這三項。第一件他就是講要『慎於物』，與我剛纔所講要惜物，要『廢物利用』，意思完全一樣。這就是我們做軍人最要緊的道理，希望大家千萬記住做到！

第九點　我前兩次已經向你們講過：我們作戰的時候，對於由一般先烈之血所染成的國旗黨旗，應當視爲自己的生命一樣，要異常敬重；今天再要告訴你們的，就是我們的軍旗也不可

不格外敬重，當然我們不必如土匪一樣，拿了紅旗子來衝鋒，但是我們到一個地方，這一個軍旗一定要插起來，表示我們革命軍已經佔領此地了，我們的精神和力量已經到達了。一般友軍看見也可曉得。除軍旗之外，還有供聯絡用的旗子也很重要，不可忘却。總之：無論行軍作戰，我們對於各種旗子，務必妥愼保存，敬重愛護。比方派一個搜索的部隊，或者是派一個緊要的聯絡哨，出發之前，你就應該要檢查旗子他有沒有帶着：再則每到一個地方，除非有祕密的必要外，凡我們兵力所到之地，一定要將我們革命的旗幟高舉起來爲要，你們還要知道，指揮軍隊的要件，只有兩樣。就是聲音與顏色，現在指揮的聲音，只有號音。而指揮的顏色，也只有旗幟。要知軍中之旗幟，如此重要，如果沒有旗幟，就不能指揮軍隊，可不愼乎？

第十點　就是：現在各位馬上要回去了，在這分別的時候，我有兩句話要告訴你們，當作臨別贈言：第一句話就是大家以後要保重自己的身體，不好讓他發生一點毛病；我們的身體，只有爲國家爲革命而犧牲，才對得起生我們的天地父母！絕對不好讓他發生一點毛病，來蒐枉糟蹋！古人所謂『爲國珍重』，也就是這個意思。我今天就把這句話當作臨別第一句贈言。第二句就是我們軍官團各官長學員，以後要永遠維持軍官團的精神和榮譽！我們能不能做到這一點，就看這次大家回去在路上能不能守軍紀風紀，有沒有精神就在這次可以試驗出來。我黎軍

人除服從命令之外，保重名譽，嚴守紀律，乃爲軍人第二生命，這要希望大家格外自重，以後無論何時何地，總要維持我們軍官團的精神和榮譽，不好給人家笑！給人家看輕！這就是臨別的時候，特別告訴你們的兩句話，希望你們各同志無論如何要記住，實實在在做到！

以上十點　就是今天大家在軍官團畢業的時候，特別交給你們的贈品禮物，你們如果能一一做到，就不愧爲我們　總理一個眞實信徒！不愧爲中華民國一個革命軍人！我們深信以後成功立業，實現三民主義和建設新國家的基礎，就是在這兩星中所講和所學的東西，希望你們千萬要繼續不斷的研究，力行！從自強不息之中，來獲得我們革命的勝利。（完丁）

剿匪的意義與做人的道理

——廿二年八月十三日——

（軍官訓練團第二期開學訓詞）

一、『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生！』

二、強兵在將！

三、赤匪不滅之根本原因，是軍官喪失革命精神，無良心血性所致。此次訓練之最大目的，乃爲恢復以往那種奮發向上猛勇精進之革命精神！

四、革命精神，乃由做人的道理而生。赤匪爲「人面獸心」之「衣冠禽獸」，故剿匪即所以消滅禽獸，拯救人民，不使淪爲禽獸！

五、吾人此以剿匪救民爲當前之職志，則本身必先能徹底明瞭做人的道理，並能從「即知即行」「自強不息」之中，做一個眞正完全的人！

六、「忠孝，仁愛，信義，和平」即三民主義的中心原則，吾人必須循此力行，始能做一個眞實信徒，來消滅赤匪，造成一個三民主義的新國家！

七、各學員來受訓練應自視如新兵從某本生活（食，衣，住，行，）事起——軍人必須自重自愛自強自立，不可絲毫苟且，玷辱國家！

八、「虛僞廉恥」之道——軍隊有禮節，然後可成節制之師，講義氣知廉恥，然後能精誠團結，無往不勝！

九、希望大家能特別奮發努力，刻苦耐勞，注重軍風紀，一切能照我所講的道理切實做到。

陳團長，各官長，各學員：

今天軍官訓練團第二期開學，也就是我們第二期學員重新努力革命開始的第一天！我們以後，剿匪禦侮，一切革命的事業，統統從今天發軔！所以今天是大家個個人生命過程中劃階段的一天，過去的腐敗，浪漫，驕惰，零亂……種種錯誤，那些做落伍軍人種種不對的地方，從今天起，我們要一掃而光！要以「從前種種譬如昨日死」的決心，將從前種種不好的地方，滌除淨盡！而我們以後整個革命的精神，革命的事業，要以「以後種種譬如今日生」的決心，復興起來，發揚光大起來！總之，大家必須認識此次訓練意義之重大而有這樣一種「昨死今生」的精神，然後這次訓練，才能收效，才能成功！

大家要曉得：我們現在的軍隊，從前的革命精神因爲消失了，所以紀律廢弛，訓練懶惰，團結不固，各個人的習慣行動也一天不如一天，所以軍隊的力量不能充分發揮，甚至連這一點小小土匪，也剿不了。這實在是我們擔任剿匪工作的革命軍最大的恥辱！尤其是我們一般官長最大的恥辱！爲什麼呢？因爲天下沒有不可以打勝仗的士兵，而兵士好不好，能不能打勝仗，完全看我們官長何如，完全隨我們官長爲轉移！所以我們兵士的精神紀律不好，不能克敵致勝，就是我們自己官長不行的表現！現在剿匪不能成功，就是我們官長倒霉，就是我們官長最大的

恥辱！現在我們爲要恢復以往的革命精神，洗刷過去剿匪不能成功這樣奇恥大辱，來保持我們革命軍人的光榮歷史，並求整個民族的復興，所以要辦這個軍官訓練團，大家要到這裏來受訓練，本委員長也就是爲此來訓練你們，教育你們！所以大家一定要明白這個道理：我們進到軍官團來，不但學習一點剿匪的本領和戰術而已，這還是次要的目的：最要學的是要知道我們過去剿匪不能成功的根本原因，就是一般官長自己喪失了革命的精神，是在我們官長自己不爭氣，沒有廉恥！做了土匪的俘虜，或者被土匪打敗，或是上官與部下被土匪殺害了，自己還一點不覺得倒霉，一點不引爲恥辱！當官長的既如此恬不知恥，一般部下當然格外不要人格，我們的軍隊當然不能克敵成功！所以我認爲我們不能消滅赤匪，其根本原因就是一般官長自己沒有廉恥，沒有血性，沒有良心，不講禮義，不明廉恥！這一次要大家到軍官訓練團來訓練，最要緊的就是要恢復我們的革命精神，具體的說：就是要恢復我們民國十三年時候那種奮發向上勇猛精進的革命精神！這種革命的精神，從何而來呢？一言以蔽之，就是革命的精神是由做人的道理，即革命的人生觀，發生出來的。我們一切的一切，都是爲着要做一個堂堂正正的「人」，轟轟烈烈的來幹一番做「人」的事業。爲我們的國家，民族，爲我們的祖宗父母，爭一口氣！現在我們要剿滅赤匪，統一國家，抵禦倭寇，也就是爲此，因爲土匪不僅到一個地方，殺人

放火，姦淫擄掠，使得一般人民，不能安居樂業，而且弄得一般人民不敬祖宗，不孝父母，不愛弟兄，不要國家，民族；不講禮義廉恥，毀滅中國固有的道德倫理和歷史！總之，共產黨要教我們中國人都變成一個不忠不孝，無禮無義的禽獸！就是不許我們做一個人！要中國人都做禽獸的行爲，不許我們過人的生活，幹人的事業！所以赤匪就是禽獸，我們剿匪就是要剿滅這個禽獸，要將匪區裏面的人民，統統救轉過來做一個人！不讓他們始終陷在匪區淪爲禽獸，所以我們剿匪就是打禽獸！打禽獸的目的，一方面是要消滅禽獸，一方面是要救濟我們的人民，不讓再被禽獸來壓迫，一天一天禽獸化，要使他們趕快獲得一條光明大道，從新來做一個人！這就是勦匪的目的和我們軍官團的宗旨與精神！我們革命軍人的使命，既是要來拯救一般的人民使他能做人，我們自己就不可不先澈底明瞭做人的道理，我們從前不能消滅赤匪，不能打倒這個禽獸，是什麼原因呢？就是我們自己連得做人的道理都不知道了！因此我們這一次軍官訓練團的教育，對於做人的道理要格外注重！我們從此以後必須知道做人是怎麼做的？我們爲什麼要來打這個土匪？土匪不消滅，爲什麼我們國家要滅亡？爲什麼我們中國要做一個禽獸的國家呢？不僅要明白這些道理，而且要能隨時隨地切己體察，從「即知即行」「自強不息」之中實現我們最有意義與價值的人生！必須我們自己的精神能煥然一新，朝此努力，然後我們纔能以

身作則去教一般的部下，才可以去救匪區的人民。因此我們要集合全軍的官長在這一個地方，先教導你們做人的道理，使你們個個人能先做一個眞正完全的人！

現在再要講明白，怎樣才算叫做一個人，怎樣就叫做禽獸？同是一個人，爲什麼我們要說土匪已變成了一個禽獸呢？大家曉得：我們中國有句古話，所謂『人面獸心』。卽具備人類的面目，而包藏禽獸的禍心，其心思，精神，以及一切的行動，完全和禽獸一樣。這種人就是所謂「衣冠禽獸」！絕對不好叫做一個人，現在的土匪，就是人面獸心的東西，雖然他面孔是人的一個面孔，而他的思想，他的行動，無一不是禽獸的思想，禽獸的行爲！何以見得呢？因爲我們中國人五千年以來歷代聖哲和我們　總理所講做人的道理有八個字，卽所謂：「忠孝，仁愛，信義，和平，」必須這八個字統統完備，然後才能夠算是一個人，是一個完全的眞正的中國人！這就是說：對於國家，對於朋友，對於上官，對於部下，統統要忠實，對於祖宗，對於父母，必須孝敬，對於百姓要仁愛，對於一切的朋友，乃至所有的人類，我們統統要有信義，還有一切人與人的關係，我們都要求調整協和，公平合理，最後實現全人類的和平共進！現在共產黨怎麼樣呢？我剛才已經說過：土匪不僅不忠於他自己的中華民國和中華民族，並且不忠於他自己的上官，不忠於他自己的部下。隨便有罪無罪，拿來馬上就槍殺，亂鬪，或施用種種拷

打破剝的酷刑，慘無人道，毫無半點信義！還有赤匪不僅不要父母的，而且常常要打父母，殺父母！更要出賣自己的祖宗，去拜外國的祖宗！即拜列寧，馬克斯等外國人爲祖宗！這種土匪行爲眞是不忠，不孝，不仁，不義，如同禽獸一樣，還能算是人嗎!?還能算是一個中國人嗎!?赤匪一切的行動，既完全是禽獸的行爲，我們就可斷定他，一定要殺我們以做人的道理，來消滅禽獸！天下沒有一個人說是敬拜外國祖宗，不孝他的父母，不愛他的國家而能夠成功的！歷史上也從來沒有一種殺人放火賣國忘宗的土匪可以成功的！我們現在是要做　總理的信徒，做我們三民主義的信徒，要建設一個眞正自由平等的中華民國！也就是要造成一個三民主義的人的國家！要造成功一個人的國家，就要消滅這個要造成禽獸世界的赤匪！如果土匪不消滅，不僅是我們大家生無立足之地，死無葬身之所，就是我們祖宗坟墓也不能保存！而且子子孫孫將來都要做亡國奴，做人家奴隸牛馬！現在必須早早剿滅這個赤匪，以造成一個三民主義的人的國家，使得個個人能夠知道做人的道理，能夠做一個眞正的中國人，這就是我們勦匪的目的，也就是這一次軍官訓練團訓練的目的！由此，你們格外要知道，勦匪的任務與此次來受訓練的意義之重大！格外要用心學習做人的道理！簡單說起來，做一個人在家庭要孝父母，對國家要盡忠天職，在軍隊裏要服從上官的命令，愛護部下；在社會上要講信義，要能仁民愛物，

人與人相處，應當要減和平共進！這就是我們做人的道理，也就是我們三民主義的一個最中心的基本原則。這一段話，再歸結起來講，就是我們來受軍官訓練團的訓練，是要學成一個總理的眞實信徒！來努力打倒禽獸，造成一個三民主義的做人的新國家！我們從前不能消滅赤匪，革命不能成功，就是我們不知道這個道理，所以我們徒勞而無功！現在我們曉得這個道理之後，只要能夠切實照此做去，一定可以事半功倍，很快的剿滅赤匪，來完成你們革命的事業！以上是講剿滅赤匪與做一個眞正完全的人——總理的眞實信徒的道理。現在再要將做人的基本生活條件和大家講一講：

第一期學員開學的時候，我告訴他們：你們進到這個軍官團裏，各人要如初進隊伍的一個新兵，或初進學校的一個學生。不好以爲你們已經當了官長，擺起軍官的架子，以爲軍官團所教這一些東西不必再學了。你們要當作自己什麼東西都不懂，無論生活，行動，態度，精神統統要從新學過。如此虛心，然後學習的時候才能夠獲得最大的益處。所以我們要曉得，自己從前的本事不好，自己的行動不對，我們從前敬禮的姿勢，立正的姿勢統統不對，從前的吃飯穿衣都不成樣子，所以從敬禮起，到吃飯，穿衣，住房子，以及一切的行動爲止，統統要自己刻刻留心，重新學好。要知道，無論吃飯，穿衣，住房子，無論行動態度，統統有至當不易的道理

剿匪的意義與做人的道理

，我們不知道這個道理，就不能算是知道做人，就不能做一個眞正完全的人！或者你們現在還是不明白，以爲我們穿衣，吃飯，走路，敬禮，立正，早已知道，而且已經教導士兵很久了，爲什麼這一些東西還要教，爲什麼我們開學的時候委員長還要講這些東西？其實不然，要曉得你們過去一切的生活，不是軍人的生活，一切的行動，不像軍人的行動。所以剿滅不了赤匪，來蒙受這樣大的恥辱！現在我們要想雪恥，要想救國救民，完成革命，必須從自己的基本生活——衣，食，住，行，四項重新學好！無論一舉一動，一事一物，都要適合現代軍人的要求，做一個眞正完全的人！比方，我們走路的時候，兩眼一定要看前面，胸膛一定要挺出來，綁腿一定要紮緊，帽子一定要戴正，衣服一定要穿得潔淨。這些事情，我們每一個人都要隨時隨地留神檢點。切不好再有灣腰駝背那些腐敗的樣子，如同生了病一樣。否則，無論你有怎麼大的本領，人家看起來總不成一個人，更不成一個軍人！我們軍人，就是代表國家的，我們軍人倒霉，就是中華民國倒霉！就是塌我們國家的台！所以我們軍人如果像普通人民，那就可以自由，隨便一點，若戴了軍帽，穿了軍服，做了軍人之後，就無論一舉一動，一事一物，統統要守紀律，合法度，不能有一點苟且，隨便！如果隨便苟且一點，就是塌我們國家的台，使我們國家倒霉，和賣國一個樣子！所以以後，軍人如果失了體態的時候，就是要當作他是賣國賊亡國奴

一樣看待！所以我們軍人總要曉得自重，自愛，自強，自立，不好自暴，自棄，給人家看輕！使國家倒霉！你們從前一切的行動不對，要是和外國軍人比較起來，就不能算是一個軍人！從今以後，我們要成功可以和外國的人並駕齊驅的一個現代的文明的軍人！不好再存一點偷惰腐敗的現象！必須將過去一切落伍的樣子剷除淨盡，來做一個嶄新的現代的軍人！這個道理不僅是我們一般官長和學員，兩個星期以後回到你們各人部隊的時候來做軍人的模範，還要使得你們部下所有的士兵，統統要知道實行。

還有要補充說明的，就是：我在前面已由恢復革命精神講到做人的道理，最後告訴你們：總理的三民主義之中心的革命原則就是「忠孝，仁愛，信義，和平，」八個字，我們若將這八個字，再歸納起來，就是本委員長所講的『禮義廉恥』四個字。如果軍隊不講禮節，即不能成爲節制之師，也就不成一個軍隊；要使軍隊有禮節，就是使上下官兵人人能知道這個禮字的重要，我們做一個軍人，就無論何時何地，都要講禮節，所謂講禮節，就狹義而言，就是要有相見的儀節。不僅是部下見了上官要敬禮，上官對部下也一定要恭敬還禮。就廣義來講，禮節就是紀律，一切舉止，部有一定的法度，規律，不可紊亂一點！其次，我們如果要使得軍隊裏能精誠團結，大家共死生同患難，就要講義氣，尙廉恥，過去我們軍隊裏的習氣，官長給士匪

打傷或打死了，許多官兵給土匪俘擄了，都恬不知恥，一點不覺得難過，這就是沒有義氣不知廉恥的事實，這種軍隊一定不能打勝仗，這種官兵，一定不能做人！也當然不能消滅赤匪這個禽獸！今後我們要想剿匪成功完成革命，眞正做一個　總理的信徒，與革命軍人，必須澈底本着三民主義之中心的革命原則來實行！也就是要尙禮義，知廉恥！然後我們革命的精神才能夠復興起來！不僅目前可以消滅這區區赤匪，而且將來一定可以打倒日本帝國主義者，來復興我們中華民國，完成我們的國民革命！

最後，這兩個星期的訓練期間，是很容易過去，所以你們以後要能成功，能立業，要眞正做我們　總理的一個信徒，和國民革命軍的官長，我們就是全靠在這兩個星期中，能特別的奮發努力，特別的刻苦耐勞，特別的注重軍紀風紀！能照着本委員長今天所告訴你們的許多道理，切實做到，來成功這個眞正完全的人，做一個　總理的眞實信徒與眞正革命的人！不使得我們　總理和已經死了的一般官長士兵，在地下痛哭流涕！你們總要爲他們爭一口氣！爲我們國家，民族，祖宗父母爭一口氣！這就是本委員長對於大家最深切的希望。（完了）

勵志力行救國雪恥

——二十二年八月十四日——

（出席軍官訓練團總理紀念週訓詞）

一、勵志社之宗旨與作用：

1.砥礪革命軍人之革命志向；

2.提倡革命軍人正當而高尚的娛樂。

二、昨日開學訓話之要點：

1.赤匪為國家腹心之患，如不消滅，則全民將淪為禽獸；

2.吾人要消匪，必先要懂做人的道理，來做一個眞正完全的人。

三、赤匪必為吾人所滅：

1.歷史上那有殺人放火的土匪而能成功？

2.事實上赤匪已自崩潰！

四、吾人應恢復原有之革命精神，及對自己之「自信」，對上官之「信仰」，與對部下之「信任」三種精神的力量。

五、欲整理軍隊，增進戰鬥實力，必重注重雜役兵教育。

六、望大家格外努力學習，特別刻苦耐勞！要與烈氣，（突昇）日光，水來奮鬥，從暑熱酷暑水深火熱之中，鍛鍊出最強健的百鍊金身，與最堅毅的革命精神！

七、國難如此，吾人不奮鬥，不自強，便將亡國滅種！望大家深思熟察，激勵力行！

陳團長，各官長，各學員！

今晚勵志社爲我們剿匪軍軍官訓練團來開懇親會。我現在要把勵志社的宗旨和作用，先向大家講一講：

大家都曉得：我們革命軍軍人，一定要有一個革命的志向，再本此志向百折不撓的努力，纔能夠成功我們的革命事業。勵志社就是爲砥礪我們革命軍軍人的志向而組織的一個機關。曾文正曾說『方今天下大亂，人懷苟且之心，出範圍之外，無過而問焉者。吾輩當自立準繩，自爲守之，並約同志共守之，無使吾心之賊破吾心之藩子。』勵志社的組織，也就是要爲我們革命軍人立定準繩，各自遵守，並約同志共守。這是勵志社的宗旨和作用之一。

其次，一個人在業餘的時候，總是需要娛樂的。但是從前一般軍人，無論打完仗，或是例假去找娛樂的時候，只知道嫖，賭，或做其他敗壞軍風紀的事情。沒有一點正當的高尚的娛樂，結果當然一天天腐敗墮落下去，不僅不能成功立業，甚至最後要弄得身敗名裂，不可收拾！反之，如果我們能得到正當而高尚的娛樂，一定可使身心健暢，精神百倍，志趣高遠，無形中對於我們事業上的增益，必然無窮！什麼是正當而高尚的娛樂呢？大概就是武藝，游泳，音樂，各種球術和運動，戲劇，影片……等項。我們在空閒的時候，就可找這些高尚的娛樂，來砥

礪我們的志向，鍛鍊我們的身體，振作我們的精神，準備隨時爲國家爲民族來効力！勵志社就是因應革命軍人對於正當而高尚的娛樂之需要而組織的。這是勵志社的宗旨和作用之二。

這次勵志社聽到我們剿匪軍全軍的官長，在這軍官訓練團裏很辛苦的來受訓練，所以特別來此組織分社，儘量供給大家各種正當娛樂的設備，並指導關於娛樂的一切事情。所以以後我們在廬山的軍官訓練團，不患沒有娛樂地方，無論是關於音樂，技藝，魔術，運動的東西，大概都預備了，大家得閒的時候，可以來共同娛樂。大家還要知道，不僅在軍官團這兩個星期要尋正當的娛樂，以後回到自己部隊的時候，要使我們部下一般士兵，也都能將他們那種腐敗野蠻的娛樂，一概戒除，而代以新的正當的娛樂，使他們能夠培養一種向上發揚的高尚的精神！不再去嫖賭，或做其他敗壞軍紀風紀的事情。我們官長對於士兵，要看作是自己的弟子一樣，總要想盡方法使他們能夠上軌道，做好人，一天比一天有進步，剛纔所講引導高尚娛樂，使他們的志向，思想，精神，都能高潔健暢，能夠保持他們高尚的人格，發揚革命的精神，也就是這個意思。

關於正當娛樂的重要，以及勵志社的宗旨和作用，大概的意思已講完了，不過還有許多話昨天開學的時候沒有講到的，今天想趁這個機會，就其最要緊的順便和各位講一講：

昨天在開學時所講的話，大概是說：我們現在爲要建立一個獨立平等的新國家，爲要復興我們中華民族，繼續發揚我們祖先的光榮歷史，總之爲要盡到革命軍軍人的責任，首先就要剿滅赤匪　因爲這赤匪是我們中國最大的心腹之患，若不趕早拔除，勢將不可救藥；並且赤匪一切的行動，思想，統統是一個禽獸的行爲，禽獸的思想！而果這赤匪不剿滅，我們國家就要變爲一個禽獸的國家！從此以後，不僅將更受帝國主義者的壓迫侵略，要做外國人的奴隸牛馬；而且我們中國人自己先就變成了禽獸！如此中國不單要亡國，而且要滅種了，這樣我們如何對得起生我們的天地父母？如何對得起教導我們的　總理？如何對得起我們已死的一般上官和部下？我們既做一個人，就要爲國家民族，爲我們的父母，爲我們　總理和已死的一般上官部下爭一口氣！就是我們自己先要懂得做人的道理並且照着實行，來做一個眞正完全的人，然後才能消滅赤匪——這個禽獸；然後我們中華民族纔能夠存在，三民主義的人的新國家纔能夠建立起來！如果赤匪不能消滅，不僅國家不能保全，就是我們祖宗的墳墓也都要剷盡，將來子子孫孫也無立足餘地——就要滅種！整個社會，就要變成一個禽獸世界！那麼，我們革命軍軍人尚有何面目見人呢？所以無論如何，我們這一次一定要將赤匪這個禽獸勦滅，纔能夠繼續完成我們革命的責任，維持我們革命的人格！這是昨天所講的大意。

其次，我們要知道，從我們中國五千年的歷史看起來，匪亂是常常有的，但是無論那一個朝代，沒有說是殺人放火的土匪能成功的！尤其是現在在江西的土匪，所謂共產黨，比從前一般的土匪，如赤眉，黃巾，黃巢李闖之類，格外還要殘暴，還要下流，還要禽獸化，舉個例說，就是說歷代的土匪，尙且認他的祖宗爲祖宗的，如今赤匪所拜的祖宗却是馬克思，列寧一般外國人，並且還正式喊出不要「祖國」「擁護蘇俄」等口號，這不是明明出賣自己的國家，不要自己的祖宗嗎？這種土匪，根本就不知道有自己的國家和祖宗，那還能夠救國嗎？還能夠成功什麼事業嗎？由這一點，我們就可以斷定赤匪無論如何是要失敗，要被我們消滅的！再就現在土匪實際的內容來觀察，可以說他種種的弱點，都已暴露出來，一天比一天加緊崩潰！只要我們革命軍自己能夠健全，有一個決心來消滅他，立刻就可以消滅！赤匪並沒有一點本事，什麼本事也不及我們，一切器械更不及我們！我們爲什麼消滅他不了呢？我們爲什麼這幾年工夫要失敗呢？就是我們自己喪失了革命的精神，自己不知道自己力量的強大，與責任之重要！各人自己不相信自己，部下也不信仰上官，上官也不信任部下，因此全軍精神渙散，力量減小，連這區區赤匪也剿滅不了！現在我們軍官訓練團，集合我們全軍的官長，就是要和我們全軍的官長講明白這個道理。要我們自己相信自己的力量，是非常之強大！我們從前由廣東出來，

還不到兩萬人，三年之內就消滅了全國一切軍閥的軍隊，打倒全國一切的軍閥，這個力量，何等強大！現在我們集合了三十萬的軍隊，難道連這區區土匪都消滅不了嗎？現在赤匪正是等着我們來消滅他。只要我們一到，一定立即消滅！這一點自信心，我們一定要恢復轉來。同時，上官對於部下也要盡心教導，使他們有自信心，對于上官有信仰，可以充分信任！我們軍人與軍隊，只要有這三種信心——三種精神的力量，就一定可以消滅土匪！這一次來集合我們訓練，最重要的一點，就是要恢復我們的革命精神，恢復我們對自己，對上官，對部下的信心，我相信拿這兩點一定可以消滅赤匪，進而完成革命的事業！關於革命軍人的精神，特別是自信，信仰，和信任三種精神的力量，訓練第一期學員的時候，我和一般官長，隊團長，統統講得很多，所以第一期所教的東西，所講的話，你們自己有工夫的時候，一定要詳細研究。這樣以我們第二期所受新的精神教育和學科術科，再加上第一期所教過的學術科和其他新的學問，我們纔能夠完成軍官團的訓練，然後纔能夠在軍官團畢業。

還有一件事，是我們訓練部下與整理軍隊最要緊的就是要注重雜役兵的教育。大家要知道：如果你們僅僅訓練列兵，丟開各種雜役兵不管，那麼，無論你如何努力，也不能將軍隊完全整理好，不能增加我們革命的力量。這是什麼道理呢？旁的不講，只就人數來說，大家估計一

下便可知道：在一團中有槍的兵有幾多？沒有帶槍的兵如馬伕，伙伕，勤務兵、看護兵，担架兵等，又有幾多？我想這些雜役兵與帶槍的列兵比較至少有一半。若就全師而言，沒有帶槍的雜役兵，至少有五分之三。若是官長不能注重雜役兵的教育，軍隊的力量就要減少一半以上，這個損失多大？所以我們一定要在列兵之外，對於所有的雜役兵統統如同列兵一樣的注重訓練，使這五分之三沒有帶槍的雜兵，如同列兵一樣，統統能夠射擊服務守軍紀風紀，然後纔可以增加我們軍隊的力量。這樣的軍隊，纔能夠成爲百戰百勝的節制之師！否則雜役兵不僅是不補助我們軍隊的戰鬥力量，反而因他們的不守軍風紀，我們軍隊戰鬥力量更要特別的減小！今天我要特別提出來告訴你們的，就是你們自己帶來的勤務兵，尤其是要去看病的勤務兵，在團裏面或路上走，犯軍紀風紀的非常之多！比方一般雜役兵看見高級官長不敬禮，就是最明顯的例子。現在你們帶來的勤務兵，就十個至少有九個如此！遇着旁的長官不說，就是看見我，最高的官長，還有許多人不知道敬禮的。當然他們有許多還不認識我是什麼人，但是我穿了軍服，戴了軍帽，我是一個高級官長，無論那個一看就可以知道的。所以他們一般勤務兵不敬禮，完全是你們自己平時在軍隊不注意雜役兵訓練的結果。像這樣下去，你們無論怎麼努力整頓軍紀風紀，也絕對不能整頓好的。因爲整頓軍隊必須要先從各種雜役兵着手，對雜役兵，尤其是勤

務兵看護兵，能格外注意管理，特別訓練，然後纔可以收整頓軍隊的實效，纔可以便得軍隊成功一個有紀律有精神的節制之伸！所以你們要整頓軍隊，做一個帶兵的好手，一定先要注重到雜役兵的教育，時時刻刻不許他們敗壞軍紀和風紀，這一點，以前無論那一個地方沒有人講過的，普通都當作雜役兵的教育是無關緊要的事情，那裏曉得這件事關係我們軍隊之整頓以及戰鬥力之增減，都非常重大！凡一做我們革命軍官長的，統統要特別注意！

這一次我們軍官團第二期的訓練，各學員的精神當然要比第一期學員格外的緊張，格外的努力向上，同時，第二期一切的準備，也比較完備，所以只要大家能照着我和各位教官所教的東西用心學習，我們這兩個星期的訓練，一定可以當作普通軍事學校兩年的工夫。希望你們認識這一點，在這兩個星期中，加倍的努力學習，格外的刻苦耐勞！自己總要時時記住：我們在這兩個星期工夫，必須收到普通在學校裏受教育兩年的成效！然後纔不辜負你們這一次很辛苦的來受訓練，也才可以對得起一般教你們的上官！你們要曉得：刻苦耐勞是我們革命軍人的本色！我們總要做一個現代的軍人，不要做過去的軍人。過去的軍官養尊處優，自私自利，不能刻苦耐勞，捨己救人，這種軍官，已經過去了，消滅了！我們現在到這軍官訓練團來受訓練，就是要做成一個新的軍官，新的軍官必須掃除從前一切腐敗醒靡的思想行動，而在生活方面尤

其要能刻苦耐勞！我和第一期學員講過：現在各新興的國家，無論軍人或普通國民，無不是與空氣（寒暑）日光水分三項艱苦而奮鬥，而在這個奮鬥之中來過生活的！我們一般國民，尤其是軍人，如果要復興國家，也必須如此！所以不要怕太陽曬，不要怕熱，不要怕冷，更不要怕雨雪！我們軍人一定要從嚴寒酷暑水深火熱之中鍛鍊出一個最強健的精神和體魄，成功一個鐵打的好漢！如古人所謂「九鍊成鋼」就是這個道理。須知古時鍊鋼的時候，先將生鐵放到火裏煨紅，拿出來打熟了，送到水裏冷下去；冷下去之後，再拿到火裏去煨紅；如此者九次，然後成爲純粹堅韌的精鋼，才能夠作種種的大用！比方造槍造砲，造各種機器，無不用鋼。現在我們國家外有帝國主義者尤其是倭寇，這樣的侵略壓迫，內有萬惡的赤匪，這樣的擾亂，由內憂外患的交逼，國家已到了一個危急存亡的時期，我們如果不奮鬥，不自強，便要亡國滅種，生無立足之地，死無葬身之所！我們要能自強，能奮鬥，就要先從鍛鍊我們自己的身體和精神做起！也就是要能刻苦耐勞，與空氣（寒暑）日光水來奮鬥，在奮鬥中來過生活！從嚴寒酷暑水深火熱之中鍛鍊出最強健百鍊金身與最堅毅的革命精神！然後纔能夠擔當國家大事，纔能夠成功一個眞正的革命軍人！不僅目前可以很快的消滅赤匪，而且在最近的將來必能消滅倭寇，建立一個完全獨立平等的三民主義的新國家！因爲這一次召集各位來受訓練的責任如此重大，所以

本委員長自己親來訓練我們一般官長，希望一般學員能夠於最短的期間，作最大最善的努力，使自己成爲一個眞正的革命軍人，繼續完成我們　總理以及一般先烈的革命事業，使他們能安心瞑目，含笑九原！這個意思，希望你們深思熟察，從而激悟力行！這就是今天在懇親會中所要向大家的講幾句話，希望大家從此奮鬥努力，以完成我們的革命事業！完了。

革命軍人首當崇尚氣節

——二十二年八月十五日——

（在軍官訓練團訓詞）

一、做人做事必有穩確的基礎，才有成功的把握；三民主義即吾人革命之基礎，剷匪手本乃剿滅土匪之憑證。

二、現代軍人必須隨身攜帶手本，鉛筆，地圖三件東西。

三、勦匪是要消滅禽獸，救我國民，使人人能發揮固有道德智能以復興民族文化，建立完全自由獨立的新國家。

四、革命軍人頭可斷，骨可碎，而剿滅赤匪之志不可奪。

五、天下強兵在將，將領必須有「至大至剛」的「浩然之氣」，即須重禮義，知廉恥，明生死，尚氣節，力行實踐，以身作則。

六、革命軍人最大之樂事：「不成功，便成仁」。

七、「苟安偷生，得飽謀生」即今日一般官兵之積弊，必須痛加針砭，返於「禮義廉恥」之道。

八、「打破生死關頭」爲成功之要訣。「受傷不退，殺伐不屈」，爲有氣節之具體表現。

九、現在軍隊必須具備「確實」，「迅速」，「靜肅」，「密祕」四個要素。又須具備基本生活（食，衣，住，行）的兩個要件——整齊，清潔。

陳團長！各位官長各學員！

現在做一個軍人，或是要成一種事業，必定要有一個穩確可以憑藉的基礎，才有成功的把握。比方我們革命，拿什麼來做憑藉？拿什麼來做基礎！可以相信我們革命一定可以成功呢？我們革命的基礎，就是　總理的三民主義，我們相信　總理的三民主義一定可以成功的！所以我們對於革命，雖經千磨萬折，始終努力奮鬥，不敢懈怠！抱着「不成功卽成仁」的決心，來盡革命的責任！這就是三民主義，是我們革命的一個基礎。

其次再要問：現在勦匪必勝，有什麼憑藉和證據？我們根據什麼東西可以相信一定剿滅土匪？我們的勦匪手本就是我們剿滅土匪的證據，我們如果能夠照着勦匪手本做到的時候，不僅土匪可以消滅，什麼敵人，什麼帝國主義者來壓迫我們，侵略我們的，我們都可以打倒他，消滅他！剿匪手本，對於我們現在一般軍人之重要既如此，所以隨便在什麼時候，無論作戰的時候，行軍的時候，或者危險艱難的時候，就拿這剿匪手本出來看看，一定可以有方法，來解決我們當前的危險和困難。所以你們要記住剿匪手本就是我們剿匪成功的一個基本，隨時隨地要用心研究！

這本書我所以命名手本，也有一個道理：因爲現在武器進步了，戰術也進步複雜了，要做

一個現代的軍人，單靠自己的腦經來記憶，總是不夠的！有很多要事，會遺忘的，無論長官的命令或其他一切的事情，一定不能記憶完備，隨時忘掉！所以我們每個軍人，一定要隨身有一個手本，一支鉛筆，隨時將所要做的事情尤其是上官要我們做的任務，或自己所得的經驗和研究所心得的寫下來，這是說做一個現代的軍人，手本和鉛筆是不可以離身的，此外地圖也是現代軍人所不可離身的。如果這三件東西——手本，鉛筆，地圖，隨身缺少了一樣，這個人就不配做現代的軍人！就是過去了，已經死了的軍人！所以剿匪手本不可片刻離身，手本後面有十五頁空白的紙，就是預備給你們隨時筆記的。無論什麼要做的事情，特別是官長的教訓和命令，自己作戰的經驗和研究的心得，統統要寫下來，可作將來戰史重要的材料。

以上是講剿匪手本及現代軍人隨身所必帶的三件東西。現在要和大家講剿匪手本第二篇，就是講「氣節」。首先將這氣節的文字分段念一遍，再來逐段解釋：

『禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。今日赤匪，邪說充塞，故人欲橫流，廉恥道喪，若不急起挽救，則國固不國，而人民且將淪爲禽獸矣。』

這個道理昨天前天已經講過很多了，如果我們不把土匪打完，我們的國家，要變成功一個禽獸世界了！所以我們非剿滅赤匪，不能維持從前祖宗遺下來的固有的道德，固有的智能，和繼續

發揚我們固有的歷史文化！大家都知道：我們是世界上開化最早，也就是最優秀的民族，我們的祖先，不知道幹了幾多光榮而偉大的事業，如果我們做子孫的，不能發揚祖先的光榮，不能保持國家的地位，使五千年留傳下來的倫理道德和民族文化不僅不能發揚光大，反要退化，衰落，因此變成一個禽獸世界，那麼我們就不配做一個祖宗父母的子孫，更加對不起我們　總理和已經死了的一般上官和部下！這樣就是沒有氣節的人，就不能算是人，就與禽獸無異了！我們現在要剿滅赤匪，就是要來消滅這個禽獸，救轉一般人民，使我們中華民國的國民，個個都能成一個人，都能發揮他祖先固有的道德智能，復興我們的民族文化，建立一個完全獨立自由平等的新國家！

『吾輩軍人，救國必先救人，救人則須先重禮義，知廉恥。古人云：「頭可斷，骨可碎，而志不可奪」。胡文忠云：「天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，一片赤誠，以浩氣舉事」。又云：「將以氣爲主，以志爲帥」。孟子云：「威武不能屈，貧賤不能移」。如此，方得謂之捨身救國之革命軍人也。』

這段話就是講我們軍人頭可斷，骨可碎，而我們的志向必須堅定，至死不變，就現在來講，就是勦滅赤匪這個志向，無論如何，是不可以奪的！至於「強兵在將」的道理，前次我也講過：

天下沒有不可以打勝仗的士兵，而其強弱勝敗，完全隨我們一般將領爲轉移。將領不僅指師長旅長團長，就是營長連長排長，也統統是將領，如果我們軍隊裏一般將領德行很良好，很有氣節，皆能以身作則，來做部下的模範，那末，部下一般官兵一定沒有不跟着他，服從他的命令，來爲他効死的！再講所謂：「上將之道，嚴明果斷，一片赤誠，以浩氣舉事」。這是說做將領的人，必須有孟子所講的那種「至大至剛」的「浩然之氣」。簡單的講，也就是要有氣節。我們中國從古以來因有氣節而成大功立大業的軍人不曉得有幾多！就是他當時自己犧牲了，事業雖未成功，但是因爲他能尙氣節，要留正氣在天地之間，到如今幾千百年以來，愈覺光芒萬丈！雖村婦幼童都曉得他是中華民族的模範，是中華民族的靈魂！這種人在歷史上很多，舉個例來說，三國時的關羽，宋朝的岳飛，明朝的史可法等諸先烈，這些人都是講氣節，爲維持中華民族的人格而死！一般的部下，都甘心與他們同死，都跟着他們來爲國効忠！因而幾千百年以後，個個人都曉得他們，都崇拜他們！所以我們要能留芳百世，要能成功立業，要能維持國家與民族的人格，首要的條件就是要有氣節！因爲氣節之重要如此，所以古人講：頭可斷骨可碎，而此志不可奪！所以胡文忠講：『將以氣爲主，以志爲帥，』即將領要以氣節爲主，而以志向來帥領一切的行動！這些道理，不僅各官長要知道，就是一般士兵也要知道。所以你們以

後應該同他們講：軍人第一要緊的事情，就是要有氣節，沒有氣節的人，就不是人而是禽獸！

『被俘而不能死者，與被俘而爲匪釋放生還者，皆無廉恥之人也。上官傷亡，而不知救護，與友軍危急，而不知赴援，臨難而求苟免，遇險而不肯犧牲者，怕死也。是無禮無義之人也。我革命軍人之所以異於禽獸與赤匪者，以其重禮義知廉恥也。主義不行，黨員之恥；赤匪不滅，軍人之羞。故革命軍人欲消滅赤匪，完成主義，必須自重禮義，知廉恥始也。重禮義，則知尚氣節；尚氣節，則能團結精神，上下一致。知廉恥，則知明生死；明生死，則任何犧牲而無所惜。古人云：「成仁取義」。總理云：「不成功，便成仁」。今剿匪失敗，外侮日亟，吾輩身爲軍人者，正如曾文正所謂『獨嶺此耿耿精忠之寸衷，與斯民相對於骨骾血漏之中，以救國爲目的，以犧牲爲志事，志之所向，義無反顧，方能於事有濟。』

這一段話中，大家要格外注意的，就是軍人要重禮義，知廉恥，一個人如果能重禮義知廉恥，一定能敦尚氣節；能敦尚氣節，一定能團結精神，上下一致。還有能知廉恥尚氣節的人，一定能明生死，即懂得「生而辱，不如死而榮」的道理。比方現在我們活着而被土匪打敗！甚至身爲俘虜，蒙受這種奇恥大辱，那末，活着在世界上有什麼意思？還不如在戰場上打死之後

，有人來記念他，光榮得多！所以一個人，一旦明白了生死的道理，就可以不顧一切來爲國犧牲，如我們　總理所講，以求得一死所爲快活！從前一般士兵常常要離開官長逃跑，打仗的時候，怕危險，怕土匪，不服從命令的緣因，就是我們做官長的，平時對於部下太不注意重禮義知廉恥的教育，不能使他們尚氣節明生死，因此戰時乃視長官如路人，不僅隨便離開上官，甚至要去投降敵人！所以我們以後對於重禮義知廉恥的精神教育，不可不格外注重。從前不能剿滅赤匪，就是差這一點，所以我們以後要做好將領，要掌握部下，使部下能夠聽命令，與我們共患難，同生死，以共同一致的精神來剿滅苟延殘喘的赤匪，就要使得部下個個人重禮義，知廉恥，明生死。這就是我們做將領最要緊的一種學問和本領！如何才可使一般好部下實實在在能重禮義，知廉恥，明生死呢？這要靠我們自己研究了。因爲書上寫不了許多，只能提要說幾句，要我們一般長官，自己用心領悟，研究，舉一反三，聞一知十，然後才能洞悉其詳。但是這祇是知的工夫，知還是不相干，一定要能力行，實踐，以身作則，所以大家自態度行動，以至精神，思想，一切都要照着做現代軍人的條件，卽軍官團所教的種種來切實做到。大家現在來軍官團受訓練，無論什麼事情，講過一遍，就要能牢牢記住，切實做到。不可同普通士兵一樣，講過一回還不夠，還要講第二回，甚至還要講第三回。你們都已經做了官長，如果再和普

通士兵一樣，就是表示自己智識不夠，能力薄弱！就是自己倒霉。不能做現代的軍人，不能做革命軍官！

其次『不成功，便成仁』這兩句話，是我們　總理給一般革命黨員尤其是革命軍人最要緊的一個遺訓，大家要曉得：我們軍人只有兩件事情是最快活的！第一件事情就是打了勝仗，敵人完全被我們消滅，這就是所謂「成功」，我們當然最快活！還有第二件快活的事情是什麼呢？就是我們戰死在陣線上，盡到了軍人的職責，如此死得其所，犧牲於最適當，最光榮的一個地方，即所謂「成仁」，由我們的「成仁」，不僅可以表現我們的革命精神，保持國家和民族之光焰無窮的人格；而且可以使我們上官或部下後死的人成功，所以成仁也是我們軍人最快活的一件事情！你們要做一個眞正革命軍人，要做我的部下，就要接受我這個教訓，認定只有兩件事是我們軍人最快樂的。否則眞是慚愧做一個革命軍軍人！這一個道理，不僅你們自己要時常體念，而且要常常拿來教訓部下！

『不然，若其爲官長者，以苟安偷生爲志，而其爲士兵者，以得餉謀生爲事，則復有何面目以見國人？且將何以對　總理與陣亡將士在天之靈也？凡我將士，須知治軍以治心爲本，其本亂而末治者否矣。故禮義廉恥，乃爲剿匪立國之本，望身體而力行之，以完成我革

命軍之使命也』。

這段話的意思，就是我剛纔所講：要使部下能信仰我們上官，就要我們能以身作則，自己要重禮義，知廉恥，明生死。絕對不好苟安偷生，給部下看輕！現在一般官長最壞的毛病，就是苟安偷生，平時就是苟且偷安，只想快活，不肯努力的來警喚，訓練部下，打仗的時候，自己又偷生怕死，不肯上前，給部下看不起！所以不能成功，不能立業，不能剿滅赤匪！官長既只知苟安偷生，士兵當然只曉得拿鉤謀生，如同做生意一般，這樣我們的軍隊就糟了！連這區區赤匪也不能剿滅了！所以大家要認清『苟安偷生，得鉤謀生』這八個字，就是我們一般官兵最大的毛病。這八個字剛剛是『禮義廉恥』的反面！現在我們要剿滅赤匪，建設新的國家，就一定不好再苟安偷生，更加不好使部下再以得鉤謀生爲當軍人的目的！要使他們知道，當軍人是爲國家爲人民來犧牲的！是爲革命爲主義來犧牲的！是爲我們自己的祖宗父母和子孫來犧牲的！總之，我們當軍人的目的，就是犧牲以求得最後的快樂！我們是要來保護國家愛護人民的，來實現革命主義的！我們是因爲看到國家多難，崔苻遍野，再不挽救，國固不國，而人民亦將淪爲禽獸，所以來當兵的！並不是爲了得幾個錢鉤自己能夠謀生來當兵！總之，我們要知道：一個人的成敗榮辱，決不是在一時的，而是在幾百幾千年以後的事情。而其根本關鍵，完全

要看有沒有氣節！所以我們總要做一個有氣節的軍人，不要做一個苟安偷生得餉謀生，沒有禮義，不知廉恥的軍人。如此，纔能消滅赤匪，建立新的國家，完成革命的使命！

這氣節篇的正文現在已經講完，後面附加的幾句格言都非常緊要，你們應當格外注意！比方我們遇着什麼危險困難的時候，我們只要打開剿匪手本找着這些格言先看，一定就可以解除我們的危險和困難。現在將本篇所附的幾句格言和大家講一講：第一個格言：『討寇之志，不以一告而自撓；而滅寇之功，必須萬全而自立』。無論是國外的寇仇，或者國內的土匪，凡是反對革命障礙國家統一的，就是我們的仇敵，也就是所謂「寇仇」。我們既是革命軍人，就要立定討寇的志向，百折不撓，至死不變。絕對不好因爲受到一點挫折，遇着一點困難，就怕敵人，就動搖自己的志向。就現在的情形來講，就是我們個人要立定志氣，無論千挫萬折，我們一定不怕土匪，一定要消滅他！這就是所謂「不以一告而自撓」。其次，我們要成消滅仇敵的功，一定要在沒有打仗以前，先求萬全立於不敗之地；一定要先能自立，不希望他人援助。如何方是萬全自立之道呢？簡單說起來，只要能照着軍官訓練團裏所教的勦匪戰術，尤其是現在所講的剿匪手本來做，我們一定可以得到不慌不忙，萬全自立之道。

第二個格言：『天下事只在人力作爲，到山窮水盡時，自有路走，只要切實去辦』。這就

是我們革命軍人，個個應該知道：天下的事情，只要我們能眞心實力去辦，沒有辦不了的！沒有什麼困難危險的！即算到了山窮水盡的時候，我們還是有辦法！你們打過仗的人，應當統統知道這個道理。應當不怕危險，不怕敵人！現在一般官兵的毛病是什麼？就是沒有打仗，自己就先怕敵人，沒有遇着一點危險，自己就先怕危險。這就是我們軍隊的致命傷，也就是不能勦滅赤匪的根本原因：所以我們以後要起死回生，要成功立業，一定要記住這句格言，凡事切實去辦！

第三個格言就是：「生死關頭，義當生自生，義當死自死。眼前祇見一義，不見有生死在，祇從義利辨得清，認得眞，有何生死可言。」這就是要我們打破生死關頭，我們做一軍人，必須有氣節，要有氣節，首先就要打破生死關頭！如果我們打破了生死關頭，知道生死全以「義」字爲標準，因而只辨義利不分生死，當然只知取義爲榮與偸生爲辱，自然能勇於取義，樂於成仁，做一個眞正的革命軍人！

第四個格言：『生而辱，不如死而榮』，這就是我剛纔所講革命軍人應以偸生爲辱。還有『受傷不退，被俘不屈』。這就是我們有氣節的具體表現。如果土匪沒有打退和消滅，如果受了一點傷就要退後就醫，那就是沒有氣節！有氣節的一定受傷不退！同樣萬一做了俘虜，土匪

要殺就給他殺，無論如何，我們決不可以投降！屈服！決不好拿土匪一個錢受屈生還！如此纔算是有氣節的革命軍人！

現在第二篇「氣節」已經講完了，最後要將軍隊四個要素，和大家重講一遍，以免遺忘，第一個要素就是要確實，這就是說一切的動作，都要實在，即以在軍官團的訓練論，一定也要從這個地方做起。比方喊口令，第一個口令的動作沒有做完以前，就決不要喊第二個口令。做到實在之後，再要力求迅速，靜肅的兩個要素。這兩個要素也具備了，然後纔能具備第四個要素——祕密。現時代的軍人，最要緊的要素，就是這四個。

此外還有兩個基本生活——食，衣，住，行的要件，一個是整齊，一個就是清潔。這個道理我平常講得很多，今天不必再講了。不過大家要曉得，現在我們的軍隊不成其爲軍隊，外國人看起來，簡直認爲是野蠻的軍隊！這是什麼原因？最大的原因就是不整齊，不清潔！要知道軍隊應當做社會上一般人民的模範，無論什麼事物，都要最整齊最清潔纔好！現在一般軍人隨地吐痰，甚至大小便也沒有一定的地方，這就是表示我們軍人沒有智識，不知道愛清潔，講衛生。還有身上穿的衣服，房裏擺的東西，以及其他無論什麼地方，可以說都是亂七八糟，全談不上整齊！外國人就是從這些地方，說我們軍隊教育不夠，是野蠻的軍隊——是烏合之衆！所

以我們要洗刷這種恥辱，要造成勝過外國軍隊的革命軍，就先要從整齊清潔這兩件事做起！

軍事教育的宗旨和方法

——二十二年八月二十日——

（對軍官訓練團全體人員訓詞）

一、軍官團教育之主要目的在使大家恢復革命的精神做　總理一個眞實信徒，望大家以「存誠慎獨」的工夫自重，自愛，自強，自立。

二、做軍人之基本要務與動作，必須學好：——如頭必正直，眼必平視，口必常閉，胸必挺出等。

三、武器即軍人之生命，故注重武器與檢查武器，爲軍人第一要務！

四、「仁民愛物」：

1.愛民爲革命軍最要之特點——愛民即愛己，害民即害己！

2.愛物乃求「物盡其用」；求「物盡其用」必須能「廢物利用」；「廢物利用」最普遍最基本的方法即是「整齊」「清潔」。

五、教育部下與整理軍隊之基本要訣：

1.先教做人的道理——官長必須先能做到，以身作則；

2.明恥教戰——使部下人人能重禮義，知廉恥，練戰術，精技能。

我們軍官訓練團第二期的訓練已經過了一個星期，今天是第二個星期的開始。我們在過去這一週中，學到了一些什麼東西？我們自己覺得有些什麼心得？比較未進軍官團以前有什麼進

步？以後剿匪作戰有什麼特殊的把握？這是首先要大家自己檢查的。

上一次我已經和大家講過：我們這次軍官訓練團教育的目的，在增進各位學科術科之外，最重要的還是在乎恢復我們革命的精神，明達做人的道理，做一個眞正完全的人與眞正的革命軍軍人！以免被部下看輕，被一般人譏笑怒罵，說我們軍人沒有紀律沒有精神，不知道做人，不成一個樣子！我們做上一般部下的上官，而不能表率羣倫，反要被人家看輕或笑罵，那就是我們軍官最大的恥辱！所以大家以後一定要就現代一個革命軍軍官所應有的精神和修養，時時自加檢點，看我們所做的事情，有幾件可以做我們部下士兵的模範，不會給部下來看輕我們？再看我們所講的話，有幾句自己心裏覺得慚愧，覺得自己不對？反省之後，自己覺得有什麼不對的地方，就要想方法來改正，力求進步，總要使得我們一般的部下，能夠佩服我們，敬重我們，信仰我們。大家要曉得：現在我們的軍隊，不成一個樣子，剿匪剿不了，抗日也抗不了，統統是我們軍官的罪惡！我們做軍官的，把革命的精神失掉了，革命的人格沒有了！所以以後我們做軍官的個個人要恢復我們革命軍的精神，使我們革命軍軍官的人格能夠提高起來！

我們要如何纔可恢復革命的精神，提高軍官的人格，來盡到軍官的職責，完成革命的事業呢？簡單的根本的一點，就是要誠心做一個　總理的信徒！現在我們每週要舉行紀念週，其意

義也就在此！所以我們應當時時問我們自己的良心，可以對得起　總理麼？我們有沒有實現總理主義的決心？有沒有來實現　總理主義的資格？推而言之，我們一切的行爲思想，是不是可以對得起上官和部下？是不是一切都能『仰不愧於天，俯不怍於人』？這就是一種反省的工夫，也就是古人所謂『愼獨存誠』的工夫。怎麼叫『愼獨存誠』呢？古人有一句簡單的話，卽：『毋自欺也』。我們要想做一個有人格的人，就是從自己不欺騙自己做起，能夠不自欺，一定可以不欺騙上官，不欺騙部下！怎麼樣叫『毋自欺』呢？就是我們要能自重，自治，自強，自立，上官看見的時候，固然是要好；上官不看見的時候，我們自己也是要格外的好！做上官的必如此自重自治自強自立，來爲部下的表率；做部下的也要能時時刻刻自重自治自強自立，不必上官來監督，處罰，自己能使自己一天天的進步！官長而不能在這些地方以身作則，那麼，無論你有怎麼大的本領，一定不能教出好的部下來，一般部下也一定不會敬事你，服從你，反而輕視你！現在你們能不能自重自治自強自立呢？就今天站隊，看齊，立正的情景看起來，有幾個人，當官長沒有看見的時候，就隨便了，可見你們自重自治自強自立的工夫　還沒有完全做到，這種人如何可以教部下做官長呢？所以以後大家無論何時何地一舉一動，統統要自己檢查自己。比方看齊的時候，我們究竟看齊沒有？立正的時候　我們確實立正沒有？如果有未

做好或不合法度的地方，不待官長來糾正，自己就要做好。即使上官沒有在的時候，絕對不好就隨便偷懶，苟且！要知道惟有眞能自重自治自強自立的人，纔能夠做現代獨立國家的一個國民，也纔能夠做一個革命軍軍人！

其次，這兩個星期的訓練，關於學科術科，只可扼要的教一個綱要，不能樣樣教到，但是關於我們軍人各種基本的姿勢和動作，一定都要教好，各學員自己尤其要注意學好。比方說我們無論到什麼地方，或一定要平直，兩個眼睛一定要平看，這就是做人的一個基本姿勢，如果連這個姿勢都不會，那麼，其他一切動作都不會好，一切教育也不能成功。所以我們軍官訓練團，如果那一個人走路的時候，頭不正直抬高，兩眼不向前平看，這個人就沒有出息，不能做革命軍軍官，也不能做現代的一個人！大家要曉得：走路的時候頭部低垂，兩眼下看的，就是像禽獸一樣。像着那些四隻脚走路的東西，統統是頭低的，所以腦筋窄，所以要被人制服。天地父母既生了我們，就要做一個人，不好做禽獸！做人第一件事就要將頭部抬起來，使腦筋平定，眼睛遠看，然後纔能聰明！才能做事！否則種種智慧不會發達，一切動作也不會學好，甚至不成一個人了！所以兩個眼睛一定要向前看，腦袋一定不要低下來的原因，除姿勢之外，還有這樣重要的一個道理。我們軍人不可不格外明白，除自己能學好之外，並且要將這個道理教

一般部下，使他們統統知道，統統能學好這個基本姿勢！

還有我們無論到什麼地方，無論坐下的時候，起立或走路的時候，胸部一定要挺出來！現在一般官兵平時不能確實做到這一點不必講，就是立正的時候，許多人也仍舊是背駝的腰歪的，這樣就不叫立正。如果立正的基本動作都做不好的，那就不成一個軍人了！此外不講話的時候，口一定要閉起來；看見官長一定要敬禮，敬禮的時候一定要注目。諸如此類種種基本姿勢和動作，必須各人自己時時刻刻留心檢點，大家也要互相監督，規勸，使我們全團的人統統都能學好一切的基本姿勢和動作！以後回到各部隊的時候，有一個新的氣象，新的態度，可以做一般士兵的模範！來養成革命的新精神。

現在我們革命軍還有一個最大的毛病，也就是過去失敗最大的原因，就是對於物件不曉得保重，愛惜。旁的物件不必講，就是保護我們自己和保護我們國家的武器，確實保存的也是很少！比方你們一般學員的手槍，是很多人就沒有確實擦乾淨。你們要曉得：武器就是軍人的生命，如果不保重武器，就如同隨便送掉我們自己的性命和自己的國家一樣！因爲你平時不知保重，不能擦得乾淨，檢查周到，用時一定槍都打不響，彈也打不中，有了武器不能殺敵！結果當然要送掉自己的生命，不能盡到軍人所負保國衛民的天職！所以保重武器，檢查武器，就是

我們做軍人最要緊的一件事情。做排長的人，一定當作一排人的武器，就是一排士兵的生命，也就是我排長自己的生命！如果武器保護不好，檢查不周，就是將我們自己和全排士兵的生命隨便送掉，也就是出賣我們　總理和一般先烈所艱難締造的中華民國！所以我們要保護國家，要保護自己，要完成革命的事業，最緊要的就是要能確實保重武器，隨時檢查武器！你們畢業以後，回到原部隊的時候，一定要將這個道理告訴一般部下，我們革命軍到一個地方，不僅能夠把自己的武器保存得很好，並且能夠保護愛惜人民一切物件，如此秋毫無犯，一塵不驚，使得百姓都能安居樂業，當然他們要敬愛我們歡迎我們，處處地方要來幫助我們，結果我們到處都可得到意外的好處！但是如果你到一個地方，就將百姓住的房子佔住，甚至門板窗戶都拆下來做柴燒，百姓所吃的東西，拿來吃了還不夠，還要丟掉；總之，軍隊所經過的地方，騷擾不堪。那麼，人民當然嫌惡我們，怨恨我們，甚至要暗中幫助敵人來危害我們！如此，試問我們軍隊前進的時候，後方怎麼能安全？這就是害百姓就是害我們自己的一個證據！這個道理在我們現在剿匪的軍事中，格外明顯，格外要緊，大家如果明白了這個道理，以後對於「仁民愛物」這四個字一定要切實做到！

關於仁民愛物，還有一點重要的意思，要和你們講明白：所謂『愛物』，其目的就是在能

用物，就是要能做到 總理所講的『物盡其用』道理。要能做到物盡其用，對於好的東西，當然要愛護，好好使用；就是對於已經破敗的東西，普通以爲沒有用的東西，我們也要能將他整理起來，好好的來利用。這就是普通所講『廢物利用』的道理。古人利用竹頭木屑，這是大家應當都知道的廢物利用的例子。由此可見我們古人向來是講究『廢物利用』的，今天我再要告訴你們：你們知道日本爲什麼能夠在最短期間富強到現在這個地步？爲什麼能以區區三島的土地，人口不滿五千萬的國家，而能壓迫侵略我們人口多至三萬萬，領土廣至四千萬方里的中國？大家只知道這是因爲他們的國家比我們富比我們強，但是何以他們能如此富強呢？最大的一個原因，就是他們的國民，無論男女老幼，都能養成『廢物利用』的習慣，無論是破的玻璃瓶，不要的舊報紙，普通丟掉的木屑，以及一切普通認爲無用的廢物，他們都能整理保存想方法來利用！所以我說他們就是拿『廢物利用』的四個字強起來的！比方他們的小學教科書裡面，最緊要的一課，就是講廢物利用。由此也可看出他們是如何的重視這種教育！我們現在最缺乏的就是這一點，今後要想富國強兵，也就要從這一點先來努力！講到廢物利用的方法，當然隨時隨地因事因物而不同，不過最基本最通常的方法，就是我常常所講的『整齊』和『清潔』。因爲許多東西之所以不能作用，或不能充分發揮其効用，都是由於不整齊不清潔所致。比方原來很好

的槍礮，如果不擦乾淨，或機件沒有收拾整齊，變成廢物；又如一張桌子，如果斷了一隻脚，不整理起來，就不能用；一間好的房子，如果塵土滿地，髒得不堪，也就變成無用的廢物。即如我們現在所站的這個廣場，如果不是我們斬荆披棘，剷平填整，也始終不能如現在這樣利用。所以無論什麼地方，什麼東西，如果我們任他骯髒污穢，不整不齊，就是很好的也要變成廢物；反之：無論什麼地方什麼東西，如果我們能將他打掃或洗刷得很清潔，修理配置得很整齊，就是再無用的廢物，也一定可以利用！這個道理，大家一定要能領悟，並且隨時隨地要照着做到。

保重武器固然是我們軍人第一要務，但是除武器之外，一般的物件，也一定要愛惜。這就是說，除特別要保重武器之外，更要知道仁民愛物的道理而且要身體力行。我對第一期一般學員講過：我們革命軍人最要緊的一個精神，就是仁民愛物。仁民就是愛百姓，愛物就是現在所講的要保重愛惜一般的物件。比方我們吃的米，你若是不愛惜，隨便就可糟蹋許多；這些米，你若眞是有多，拿來周濟難民，百姓當然感激；否則，我們自己也應當好好保存下來，又如普通一根棍子，你們如果能夠愛惜，不隨便丟了，到爬山的時候，就可以當作手杖，就助力很大，所以我們做軍人的沒有一草一木，一粥一飯，可以不愛惜的！我們爲什麼要革命？就是要將

這個已經殘破黑暗的社會，和腐敗紛亂的國家，重新整理起來，建設起來，改造出一個文明進步的新社會和光華燦爛的新國家，將一般逃遭天災人禍內憂外患痛苦不堪的人民，從水深火熱拯救出來，使能同登衽席，共享安樂！這就是所謂仁民愛物。我們革命的目的既如此，所以我們如果不知道仁民愛物的道理，不能去身體力行，那就不配做革命軍軍人！因此，我們一般革命軍的軍官，必須以身作則，來教好一般士兵，使他們個個人能夠仁民愛物！無論到什麼地方，不要拆毀人家的房子，砍斷人家的樹木，破壞人家的東西。否則就不是革命軍，而和土匪沒有分別！那麼何必要我們革命軍呢？革命軍的特點，就是要能愛國愛民，如果將人家的東西毀壞，那就不叫愛民，而是害民了！大家要知道，害民是害了那一個？害民並不是害了那一個，就是害我們自己！反轉來講，你如果愛民，也就是愛你自己，爲什麼害民就是害自己，愛民就是愛自己呢？這個道理最明顯也最要緊！就是曾國藩在他的愛民歌中所講的：『愛民之軍個個喜，擾民之軍處處嫌』。以上所講『仁民愛物』『廢物利用』這八個字，就是我們軍人打勝仗，救國家，最重要的一種精神和習慣！希望大家切實注意！

時間過得很快，兩個星期馬上就要完結了，所以本委員長很願意你們雖在軍官團畢業，仍舊得不到什麼東西，回去以後，依然不能整頓軍隊。同時，我相信你們自己也一定同樣的疑慮

到我們回去以後，究竟要怎樣才能夠教好士兵，使得士兵個個人能夠信從我們？因此，我今天先簡單的將如何使部下信從我們的要訣，告訴你們幾句：

我們要使得士兵信仰我們，服從我們，要使得我們軍隊能夠整理起來，成爲一個有精神，有紀律的節制之師，而能百戰百勝；最要緊最簡單的方法，大概有兩個：第一就是要先教一般部下，使他們澈底的明白做人的道理。比方今天所講的仁民愛物，和廢物利用，就是做人的道理：還有忠、孝、仁、愛、信、義、和、平的德性，以及基本生活的要件（整齊，清潔，確實，正直）的習慣，都是做人的道理。我們教部下，能夠從這些地方教起來，一定可以使他感激你，佩服你，聽你的命令，有如子弟對於父兄一樣；也一定可以團結精神，克敵致勝！我們從前軍隊上不像上，下不像下，士兵不服從上官，上官反怕部下，是什麼原因？就是一般官長沒有將做人的道理告訴部下，而且自己也不知道做人的道理，尤其是不能夠以身作則，實施人格的教育。以後我們要想改正過去的錯誤，使我們的軍隊能成爲有精神，有紀律的一個百戰百勝的節制之師，必須首先注重教部下，使他們個個人要懂得做人的道理。尤其是我們官長要能以身作則，先能照着做人的道理做起來！過去有許多士兵並不是不知道做人的道理，但是不能夠實行，其原因就是我們官長不能夠先實行，所以我們軍官單是心裏懂得，口裏會講，總不相干，一定要身體力行

，以身作則，來教導一般部下，然後纔能夠使他成功一個人！使我們的軍隊成功一個軍隊，也纔能使我們國家成功一個現代的國家！這就是我們軍官教育部下整理軍隊，成功事業的第一個要訣。

其次，我們要使得一般士兵信仰上官，勇敢善戰，除先要教他做一個人之外，更要照着古人所講『明恥教戰』這四要字來做。這就是說，我們一定要使得一般部下識禮義，知廉恥，然後教他們戰略戰術，和其他一切作戰的本領。所以我們現在一般軍隊對於這廉恥兩個字，完全的不注重了，所以一般官兵打了敗仗，也不知道倒霉！給敵做人俘虜，受了敵人的錢，吃了敵人的飯，他這偷生活住，不知道可恥！因爲禮義掃地，廉恥道喪，所以沒有敵愾心，士氣也不能振作起來，精神也不能團結起來，這一點如果不能改轉來，無論我們怎樣教戰，也不能收到剿滅赤匪的効果！所以我在開學的時候，特別提出「禮義廉恥」和大家講，告訴你們這就是我們做人，尤其做革命軍人，成大功立大業最緊要的道理！我們要打勝仗，滅赤匪，禦外侮，建設國家，完成革命，完全就在『禮義廉恥』這四個字！所以我們這一次軍官團最基本的精神訓練，也就在此，希望你們個個人知道禮義廉恥的重要，身體而力行之，且要能本着『明恥教戰』的原則，使自己的部下個個人都能重禮義，知廉恥，嫻戰術，精技能，然後才能剿滅赤匪，

完成革命！

今天所講的大概就是這幾點意思，最要緊的就是希望大家能自重，自治，自強，自立，做一個　總理的眞管信徒，盡到革命軍軍官的責任！

剿匪最重要的技能是什麼——冒險犯難繼兵鐵隊——

軍人最快樂的事情是什麼——成功與成仁——

——二十二年八月二十二日——

（對軍官團第二期全體人員講詞）

一、兵事貴奇正並用——將材必須智勇兼全！

二、冒險犯難與繼兵鐵隊——活的人與死的腦筋，不可爲死的地形和呆板的道路來支配！

三、「不成功，便成仁」爲革命軍之基本精神——「立功異域，以馬革裹屍還葬」爲軍人之寶訓。

四、各部隊「協同動作」之重要——應特別注重抄襲土匪的後方與側背。

各官長，各學員：

今天講剿匪手本第四篇『智勇』：

『胡文忠云：「兵事不外奇正二字，而將材不外智勇二字。有正無奇，遇險而覆；有奇無正，勢極卽阻。智多勇少，實力難言，勇多智少，大事難成」。』

胡文忠就是胡林翼，他與曾國藩同一個時代，但是他的本領比曾國藩還要高強，我以爲曾

國藩能夠打平太平天國，得成大功，差不多都是得益於胡林翼的計劃，尤其是他慘淡經營在湖北所奠定的那個軍事和政治的基礎，更爲可佩，不過因爲他死得太早，未得及身完成大功，所以現在一般人只曉得曾國藩，而不曉得胡林翼，實在打平太平天國的功勞最大的要算胡林翼。當時胡林翼講戰術，說打仗不外奇正二字，就是說戰勝敵人的方法，不外用奇兵和正兵。一切的戰術，都可用這奇正兩個字來包括。同時，我們打仗的時候，不單是有正兵，更要有奇兵，不是專在正面展開前進就算了。如果僅用正兵，而不用奇兵，就不僅不能打勝仗，而且會遭到意外的失敗，即所謂『過險而覆』。比方遇着險要地方，被土匪包圍，抄襲，或中敵人的伏兵，就有全軍覆沒的可能。這就是有正無奇的毛病。反之，如果僅用奇兵，不用正兵，不能集結兵力和敵人眞面目作戰，尤其是局勢緊張，到最後用實力決戰的時候，非敗不可！所以一定要有奇兵正兵，相機應變，然後才能夠操勝算。至於怎麼樣用奇，怎麼樣用正，這完全因時因地因戰爭的諸般情況而定，運用之妙，在乎一心，全靠我們將領有智謀，有勇氣，精明果敢，智勇兼全。方能得到最後的勝利！所以胡林翼說，將材不外智勇二字。所謂將領，不一定專指高級官長，無論師旅團長一直到營連排長，凡屬官長都可以叫將領。做官長的人，一定要兼備智謀和勇氣。如果只有勇敢，而沒有智謀，只有暴虎憑河的血氣之勇，有時雖然可立小功，終久

還要失敗，決不能成功大事的。反之，如果僅有智謀而無勇氣。能善謀而不能善斷，能斷而不能行，就無實力可言。打仗而無勇氣，無實力，專想用巧計僥倖成功，那當然不會打勝仗！所以做官長的人，一定要智勇兼全，奇正並用，才是全材，才不愧爲一個將領，也才能成大功，立大業！總之，『智勇奇正』四字，就可包括我們一般將領克敵致勝，成功立業的一切要訣！大家一定要懸爲鵠的，努力做到。

『陳幾亭云：「殲渠非專恃勇，藉於善謀」。今日赤匪梟張，我軍失利者，皆非鬥力而敗，實在我謀之不精，智之不足也。故以後本軍剿匪尙勇之外必須重謀。若對於殲戮渠醜，使之內潰，則尤貴運用偵諜，精於智謀也。以迂爲直，以實爲虛者，智謀也。出其不意，攻其無備者，智謀也。此卽赤匪上次在崔源東陂之役，對我第一縱隊預伏邀擊，不戰而屈之智謀也。以靜制動，以逸待勞者，智謀也。避實擊虛，蹈瑕抵隙者，智而勇者也。此赤匪三年以來，忽東忽西，無孔不入，困我革命軍之慣技也。』

陳幾亭是明朝一個鴻儒，也是一個名將，這一段文章就是就他所講『殲渠非專恃勇，藉於善謀』的意思，印證到當前的事實，加以發揮來說明智謀的重要，並提示最普通最要緊的智謀是那幾種。大家要曉得：我們過去剿匪失敗，每次都是因爲受到土匪的暗算，敗於他小小的一

點詭計，並不是拿實力，和他正式的用正正之旗，堂堂之鼓決戰而失敗的。比方前次五十二師和五十九師失敗，就是我們謀不精，智不足，防備不周，應變失當，以致被土匪預伏邀擊，遠未決戰就吃了大虧。這就是最近一個例。其他過去的失敗，有時是土匪以靜制動；有時是土匪以逸待勞；他總是以迂爲直，攻我不備，避實擊虛，蹈瑕抵隙，他只要曉得我們那一點力量單弱，那一處防備不周，不管有幾遠的距離，也不管是如何艱險的道路，就是集結主力來突破這一點，或先派小的部隊鑽進來到處擾亂我們，以牽制我們主力作戰，這就是他們的智謀。而『超巔越絕，不畏險阻，餓飢忍渴，不避艱難』，就是土匪唯一的慣技。比方最險峻的山巔，或無路可走的地方，我們以爲土匪不能來，但是他早已在那裏埋伏，偏偏從很險阻的高山，或沒有路的蹊徑，偷來襲擊我們。大家要曉得：這樣冒險犯難的精神，就是打勝仗最要緊的本領！比方遇到五老峯漢陽峯這樣的高山，我們以爲危難不可前進的地方，我們一定要設法爬上去，打破一切險阻艱難，然後才能打勝仗！赤匪三年以來，所以能忽東忽西，無孔不入，使我們革命軍疲於奔命，則他不了，就是靠這一點慣技。此外無論是武器，兵力，學問，那一面來講，赤匪都比我們不了，就是再有十倍的土匪，也不能抵抗我們！只因爲我們一般官兵缺乏「冒險犯難」的精神，沒有這種『超巔越絕，不畏險阻』的智而且勇的本領就是了！所以我們一般官

長，尤其是一般中下級官長，格外要做到這「冒險犯難超嶺越絕」兩句話。否則無論你有多大的兵力也沒有用。我最近有兩句話，屢次告訴你們各官長的：第一句就是剿匪手本中所講的『冒險犯難』，即『超嶺越絕，不避險阻』的意思。第二句就是『絕兵鑽隙』，這四個字的意義，與上一句冒險犯難是相關連的，我在勦匪要領裏已講得很詳細。今天只舉一個例來說一說：你們大概都看過三國誌的，一定知道鄧艾打四川，經過陰平道的時候，他就是山沒有路走，普通人不敢上，也不能下的高山絕壁，攀藤縣岩來通過的；最後到了最險的地方，紮起很厚的棉被滾下來，與縣起很長的繩索垂下來的；這就是所謂『絕兵』。至於『鑽隙』就是無論敵人在什麼地方，有一點小小的空隙，漏洞，我們馬上鑽進去，總要能有隙必鑽，無孔不入，才可以剿滅赤匪！

剛才講的『冒險犯難，絕兵鑽隙』，就是勦匪手本中所講『超嶺越絕，不畏險阻』的意思。你們要知道：超嶺越絕，就是要通過懸崖絕壁，人家斷不能通過的地形，要走人家所不能走的道路。再簡單講一句，就是我們以後打土匪，再不要為地形道路所支配限制，我們要依據戰術上的需要，本着我們的革命精神，來克制利用一切的地形道路！必如此然後可以算是一個革命軍人！再不要說某處太危險不能去，某處沒有路不能走。我們打土匪之所以失敗，就是這個

原因。我已經和你們講過：我平生作戰唯一的本領，與成功的秘訣，就是「向最危險的道路前進」！也就是所謂『冒險犯難』所謂『超羣越絕』。你們如果認識自己是我委員長一個部下，就要接受我們這種精神和本領！尤其是我們一般中下級官長，格外不要忘記我委員長所講的這一句話：——我們活的人，和靈敏的腦筋，絕對不要爲死的地形和呆板的道路所支配限制！總要來支配地形，和利用一切的道路！否則就不成其爲革命軍人，就是一個最沒有出息的東西！所以你們此次到三疊泉，鐵船峯一帶演習，就要時時刻刻檢點自己是不是爲地形道路所支配限制，會不會受敵人的預伏邀擊，或土匪用超羣越絕的本能來襲擊我們，我們都不可不防，總之，從此以後，我們一切的戰術和行動，絕對不要爲任何地形道路所支配限制，而要用我們靈活的腦筋，和旺盛的精神，來支配利用一切的道路地形！這是講冒險犯難，超羣越絕的本領。

其次，你們還要曉得：如要具備這種本能，必須先有一種犧牲的精神！總理告訴我們的：『不成功，便成仁』。我上一次也告訴大家，我平生只有兩件最快活的事情：一件就是我們打了勝仗！敵人完全被我們消滅了，我們可以推進革命，實現主義，這當然是我們最快活的事情！第二件，就是打不了敵人，我們在陣地上死亡，盡了革命的責任，使我們上官或部下後死的人，可以踏着我們的血跡，繼續奮鬥，來成我未成之功，竟我未竟之志。這也是我們最快活

的一件事情！大家要曉得：天地父母既生了我們，我們即算不能成功一番轟轟烈烈的革命事業，也必須戰死沙場，絕對不好使病死在床上！病死在床上的人，就是最沒有出息的人，天地父母也就冤枉生他了！馬伏波說得好：『男兒當立功異域，以馬革裹屍還葬，安能病臥床上，死於兒女子手中耶？』這就是說，我們要戰死在陣頭上，爲國犧牲，臨時找不到棺材，就用馬鞍皮子，包着我們的屍，送回來安葬。伏波將軍以這種犧牲的精神成大功，立大業，到現在已經千餘年了，還是人人崇拜，這就是我們軍人最好的一個模範！而『馬革裹屍』這四個字，就是我們軍人最要緊的一個教訓！所以我從來看見生病的兵，一方面雖然非常之苦痛，一方面更覺得這是我們軍人最困難的一件事！我希望從今以後，我們革命軍個個人都能講究衞生，保重身體，都以病死床上爲最恥辱！以戰死沙場爲最光榮！有這種馬革裹屍的精神，然後纔可以做總理的信徒，做本委員長的部下，也纔能夠盡我們革命的責任，擔當國家的大事！

以上是從智謀的重要，講到冒險犯難，絕兵鑽隙，超巔越絕，不畏險阻的道理，再講到『不成功，便成仁』的精神。現在再繼續講：

『反覆我軍行動，一路失敗，則各路長慮，或一軍受攻，而他軍不應，致令匪部長驅直入，肆無忌憚！此上次匪攻南豐與永豐之役，而我臨川與吉安部隊，不能設法應援，又如此

次匪部深入新淦與永樂以北地區，而我南豐與吉安部隊，正在其空虛之側背，乃竟不能設法牽制，稍加威脅，以斷絕其由甯都廣昌與新豐街三百餘里運糧之長徑。倘我南豐或樂安部隊，果能努力游擊，抄襲其新豐東陂與牛田等處之後方輜重糧秣所在之地，則其轉輸不靈，三軍困餒，未有不爲我所制也！此我革命軍人，無智無勇，不謀不力之奇恥，所以結果非披於奔命，卽束手待困，乃爲區區小醜弄於股掌之上，而不自愧也』！

這一段話，是講以後各部隊要能協同動作，尤其要注重抄襲土匪的後方與側背，現在有許多人以爲土匪沒有後方，他是隨時流竄衝打的，因此我們不必抄襲他。這完全是廢話！要知道，我們抄襲他後方的目的，不僅是要毀滅他的糧秣彈械，斷絕他的接濟；最重要的是要從後方來威脅他，使他首尾不應。過去每每讓土匪長驅直入，奔突幾百里，如入無人之境，而我們靠近他的後方或側面各部隊，不能截斷他，予以最大的威脅；這實在是我們革命軍最大的恥辱！不過以前的可以不講，以後再不好有這種苟且偷安，坐觀成敗，無智無勇，不謀不力的事情發生！你們中下級官長如遇到這種場合，也要隨時忠告上官；怎麼前方和土匪打得正兇的時候，我們在土匪的後方或側背的部隊不乘機前進，拊應友軍來消滅赤匪呢！？如果還是旁觀，不是要被土匪各個擊破嗎！？這樣，我們還能存在麼？還有什麼好處呢！？

『胡文忠云：「軍旅之事，謹愼爲先；戰陣之事，講習爲上。蓋兵機至精，非虛心求教，不能領會，矧可是己而非人？兵機至活，非隨時謹密，不能防人，矧可粗心而大意」？其所謂謹愼者，智謀也；講習者亦智謀也。又曰：「統將須坐定，能勇敢不算本領，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任。總須智勇二字相兼，有智無勇，能說不能行；有勇無智，則兵弱亦敗，兵強亦敗」！吾人於此，若欲剿此狡獪奸詐之赤匪，豈可徒恃勇猛而不講智謀乎？古云：「戰陣之事，恃強者是敗機，敬戒者是勝機」。又云：「哀者勝也」。望諸將士於此三注意焉！則清匪之道，不難心得矣』。

這一段話，總結全篇的精義！講我們軍人要能智勇兼全，尤其要能機密謹愼，虛心研究。所謂統將，並不是專指高級將領而言，凡中級官團營長等統統可以說是統將。做統將的單憑血氣之勇，不怕錢牲，還不算有本領，而且這樣錢牲了是不值得的！必須鎮定沉着，足智足勇，而自己的器識，即思想，見識，風度，體格，行動等等，統統要使一般部下佩服我們，信從我們，下面再接着講：統將必須智勇兼全，如果只有智謀計劃，沒有勇敢，結果一定只能夠講得好聽，而不能夠實力做到。如果只有勇敢，而沒有智謀，結果無論是兵弱兵強，都要失敗！所以一般中下級官長格外要知道：我們僅是有勇氣不相干，若無智謀，總難免於失敗！我們隨時

隨地，要照戰術的原則和革命的精神來做，然後勇敢纔有用處！我們從前的失敗，並不是兵力不夠，打不過土匪，乃是我們自己不照戰術的原則來做，尤其是我們一般官兵的行動，完全爲地形道路所限制支配，而不能按照戰術原則支配利用一切的道路地形！這一點，我剛纔已講得很清楚了，你們以後一定要痛改這個毛病！此次從五老峯到鐵船峯一帶演習，你們就要預先將五萬分之一地圖，仔細研究一番，演習的時候再實地觀察，利用種種的地形道路！尤其是要注意兩旁大規模的搜索，以後剿匪這樣來實施，必能得到勝利！

今天所講的，就是這幾點。其中最重要緊的，就是要大家有冒險犯難的大勇，與愼密靈敏的深智，接受　總理的教訓，與本委員長的精神，成爲一個『不成功，便成仁』的革命軍人！

革命軍官必具的要素

——二十二年八月二十七日——

軍官訓練團第二期學員畢業訓詞

一・畢業就是一切新事業的開始。

二・此次訓練是要傳授全部的革命精神和事業——『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生。』

三・希望傳授精神與傳達意旨于各官兵：

1.軍人的革命精神——綱義廉恥；

2.指揮的規章；

3.各部隊經費，必依時發清；

4.違犯法必須嚴明執行。

四・解釋勗匪手本第三篇：

1.紀律爲革命軍之生命——

2.紀律之執行無分上下——階級愈高者愈要守紀律；

3.紀律不僅用以維繫紀綱，亦且藉以團結精神；

4.軍隊有紀律則爲勁旅之師，無紀律則成烏合之衆；

5.過則相承，功則相讓，罰自上先，賞由下起。

五・總括歷次訓話九大要點：

1.革命軍人必須有「不成功便成仁」之決心與精神；

2.冒險犯難是我們最緊要的一種襲衣——不可爲任何地形與道路所限制；
3.以後勉勵在職衛上要取守勢，戰略上要取攻勢；
4.「堅持最後五分鐘！」「命令就是生命的指南針！」「打仗就是打時間！」
5.必須學好一切基本姿勢與動作；
6.治軍以動勞爲第一義——心到，目到，眼到，手到，脚到；
7.淺少跳兵病兵爲軍官最重要的一個責任和本領；
8.革命軍之生命和精神是整個的，故無論生死，成敗，榮辱，都是整個的！
9.望特別保重健康鍛鍊身體，不可輕躁！
六、望大家自重自治自強自立，做一個新的革命軍人。

陳團長，各官長，各學員：

今天我們舉行第二期學員畢業典禮，這畢業兩個字怎麼解釋呢？你們大家要知道：畢業，就是以後一切的事業從此開始的意義！並不是說畢業就是我們已經學得夠了，以後不要再學了！而是說我們『學然後知不足』學了以後更要繼續不斷的學，而且自此以後，更要由知而行，拿我們所學的東西來應用，以開展我們新的事業！所以畢業的意義，簡單的講，就是『開步走』、我們那一天畢業，就是我們的新事業那一天開始！我們今天畢業，就是從今天起，要應用我們在軍官訓練團所教所學的新精神和一切學科術科，來勤滅赤匪，來實行我們的主義，來盡

到我們革命的責任！

兩個星期光陰過得很快，今天在畢業的時候，我自己感覺所傳授給你們各學員的東西不夠，而且有少數學員，還不能拿這兩個星期所講的話，所學的東西，眞能切實做到，因此，我自己心裏覺得非常難過，非常愧慚！此次我自己個人，以及各位官長，拿這樣一種精神，這樣一番心血，要和革命的精神、革命的事業，交給付託你們，有許多學員還不能知道這個意思，還是隨隨便便，這一點，我自己覺得是自己的精神不到的緣故，誠是對不起你們各位教官，對不起你們各位學員！不過在今天畢業的時候，希望你們各學員個個人自己要反省！格外要知道，我們到軍官訓練團來受訓練，是來接受本委員長和各位長官的革命精神和革命事業的！從此以後，一定要自強，能夠自立，首先尤其要能夠自治！必須如此，然後纔能夠做一個革命軍軍人和　總理的信徒！你們如果能認清這一點，曉得我們從此以後已經接受了一種革命的新精神，擔負了全部革命的事業，那麼，一定能夠知道我們從前的態度，行動，思想，以及所做的事情，統統不對！統統不是做人的道理！從這一次在軍官團受了新的訓練畢業以後，我們一定要從新做一個新的人，就是要照古人所講『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』這兩句話來做！將從前種種壞的行動，不好的思想，不良的態度，一概掃除盡淨，使那個陳舊的我

如同昨天死了一樣！同時，我們在軍官團受訓練所獲得的新的精神，思想，新的態度，行動，這種種都要從今天起，切實做到，使一個嶄新的我如同在今天生出來！過去種種的事情已經過去，不必去管他；只要我們以後眞正能夠照着這一次軍官訓練團所訓練的學科術科實實在在做到，以盡我們軍人的責任，這樣就不愧做一個革命軍軍人！不愧爲　總理的一個信徒！

其次，上一期學員畢業的時候，我告訴他們有幾句要緊的話，現在你們第二期的學員畢業，也要將那幾句要緊的話，同樣的告訴你們：

你們這一次回到原來部隊裏去，你們的上官和部下士兵，一定要問你們：你這一次在軍官訓練團學了兩個星期，你學得些什麼東西帶回來呢？就是他們不問的時候，你們自己心裏也一定要明白，要向你們的上官報告，向一般部下講明。這一次你們帶回去的東西，見得到的實物不能算，比方今天所發的文憑，將來還有一把寶劍，這兩件東西，雖然各有重大的意義，但還不能夠算是你們此次帶回去最要緊的東西。然則什麼纔能夠算是眞正帶回去的東西呢？我今天特別告訴你們這四件事情，要你們帶回去給官兵來做禮物：

第一件事情，就是我們要把軍人的革命精神帶回去。這個精神就是我歷次和你們所講的做人的道理，軍人的責任，和生命的意義等項。從此以後，我們再不會有腐敗偸惰，苟且偸安，

貪生怕死這一類的事情，而且能夠奮發有爲，自強不息，眞正做一個人，做一個革命的信徒！再簡括的說：這種革命的精神就是『禮義廉恥』四個字。我們無論對上對下，統統要有禮節，如果沒有禮節，我們就不能成功一個軍人，更不能成功一個革命的團體了！有禮之外，我們還要講義氣知廉恥，知道「生而辱不如死而榮」的道理！然後纔能夠團結精神，共患難，同生死！我們做人一定要爲我們國家民族，爲我們祖宗父母爭一口氣，爭一個光榮！這就是我們軍人的革命精神，也就是這一次軍官訓練團神精教育的基本。你們從前不知道這個東西重要，現在知道了，這是有無上的意義與價值的一個不得，你們一定要帶回去教訓一般的部下，使我們軍隊上下官兵，沒有一個人不知道禮義廉恥，然後纔能夠剿滅赤匪，建立三民主義的一個新國家，完成我們的革命事業。

第二件事情，就是關於我們剿匪軍隊的撫卹事宜，以後一定我自己來監督，辦得最認眞，現在南昌行營裏設了一個撫卹處，專門來辦理這件事。凡是死的傷的，無論做官長或士兵，行營撫卹處一定立即照章撫卹。

第三件事情，就是我們以後各師各軍的經費，一定依照規定的數目，按時發給清楚，不會遲誤一天。

第四件事情，就是我們革命軍的連坐法，一定要嚴厲執行。大家要曉得：我們自十五年由廣東出發以來，所以能夠戰無不勝，就是得力於此。但是最近大家不但不能嚴格執行，甚至有許多人好像已經根本忘了，所以我們軍隊不能打勝仗，不能消滅赤匪！從今以後，我們爲恢復革命的力量起見，爲要保持革命軍的榮譽起見，一定要嚴格實行這個連坐法！

你們一定要將這四件要緊的事情，也可以說是四件要緊的寶貝帶回去告訴一般部下，教他們講究禮義廉恥，振起革命精神！並且告訴他們，以後經費不會欠，撫卹不會遲，而連坐法一定要實行！

大家都曉得：剛纔所講的連坐法是我們革命軍最緊要的紀律。剿匪手本第三篇，就是專講紀律，因爲紀律就是我們革命軍人的生命，所以我們現在應當將這一篇東西講一講：

『紀律爲軍隊命脈，故遵守紀律，與服從命令，乃爲軍人惟一之天職。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，凡自統帥以至士兵，人人皆須以此爲準繩也。故階級愈高者，紀律應愈嚴。』

紀律爲軍隊的命脈，遵守紀律服從命令爲軍人惟一之天職，這個道理，我已經講過多次，這篇所講的內容，也無非是這個意思。在這一般中，大家應當特別注意的就是紀律的執行，從我統帥起頭，到一般士兵勤務兵伙伕爲止，是沒有上下之分更沒有厚薄之別的！我統帥如果不

守紀律，犯了罪，也要同士兵一樣重罰，這纔能夠算是紀律！所以你們一般官長和一般學員，大家要知道：紀律決不好僅僅拿來裁制一般士兵；要裁制不守紀律的士兵，也就要先裁制不守紀律的官長！不好士兵犯了軍紀，我們就罰他，我們官長犯了軍紀，就沒有什麼事情。倘若如此，就不算是紀律。所以愈是階級高的，愈要能遵守紀律以爲部下的表率。

『凡紀律嚴明者，其對民間，則能秋毫無犯，一塵不驚。其對匪部，則能上下一致，同仇敵愾。故紀律者，不但以維繫紀綱，而且藉之團結精神。』

大家要知道：我們軍隊裏之所以要紀律，並不單是消極的拿來處罰犯罪的人以維繫紀綱；而是更要積極的藉紀律以團結精神！因爲軍隊有紀律就能行動一致，萬衆一心，團結不解，強而有力！如果紀律廢弛，則必精神渙散，離心離德，紛亂潰敗，莫不由此。

『古人所謂節制之師，乃可克敵致勝者，因其有紀律，而後能有節制；有節制，而後能共生死；然共生死之道，首在爲上者，能與士卒共甘苦也。』

這是繼續說明軍隊有紀律然後可成節制之師。怎麼叫節制之師呢？就是全軍官兵團結一致，而且上至下，節節相制，絲毫不亂。因其精神團結，所以全軍官兵可共患難同生死，因其節節相制，故能運用靈活，如身之使臂，臂之使指。如此，當然能克敵致勝。反之，如果軍隊沒

有紀律，那就無論如何要成爲與節制之師剛剛相反的烏合之衆。烏合之衆在戰時固不堪一擊，而在平時也一定不能愛民，一切的壞事都要做出來。所以烏合之衆不算是保國衞民的軍隊，只能算是禍國害民的土匪！土匪當然是要被軍隊消滅的！

剛纔講有節制而後能共生死，但是要眞能做到共生死，還有一個必要的條件，就是我們官長要同士兵共甘苦。所以我們這次訓練有一個最要緊的口號，就是要『官長士兵化』！這一點，大家以後格外要注意做到！

『故必先在上者，以身作率，嚴守紀律。此本軍之連坐法，所以罰自上先，賞由下起，則紀綱立而法令行，賞罰公而功罪明矣。』

這幾句話，就是歸結紀律必由我們官長先能遵守的意思。提出『罰自上先，賞由下起』兩句話，作爲執行紀律的原則，就是說部下犯了軍紀，我們上官要負責任，處罰要先從我們上官開始。反之，如果有什麼功勞，我們上官應該要推給部下，先賞他們！總之，有要罰的事情，我們自己要擔當；有要賞的事情，我們要推給朋友，推給部下。這就是我們革命軍人一個最高尙最要緊的道德。從前漢光武論功行賞時，許多人都爭功，獨有名將馮異退避到一株大樹下面，當時一般人都欽敬他這種『讓功』的精神，而稱他爲『大樹將軍』。這件事至今傳爲美談，

爲天下後世所景仰！本委員長也向來是本着這種精神來做事的，有什麼責任，我總是自己擔當起來，不怕人家罵，不怕人家罰！有功勞我總歸之於一般朋友，未嘗自居。你們要學我，就要先學我這種『過則歸己，功則讓人』的精神！切實做到『罰自上始，賞由下起』，如此則沒有一個部下，沒有一個友軍不愛戴你，你當然就可以成大功，立大業！

『如此，全軍畏威，法立令行，軍事方能日起而有功，庶幾同心一德，併力向敵，而謂匪之不滅者，未之有也。』

這還是接續上面的意思來講的，要我們有『過則相承，功則相讓』的精神，因爲必須有此，然後纔能夠精神團結，上下官兵共同一致來剿滅這個赤匪，完成革命的事業。

現在因爲你們快要各回原隊去了，所以想將前幾次所講過的要緊的話，再抽出幾點扼要的重講一遍，以免大家忘記：

第一點，總理教訓我們：做革命軍人必須有『不成功，便成仁』的決心。我上次也和你們講過：我們革命軍人所最快活的事情只有兩件：第一件就是打了勝仗，敵人被我們消滅了，這當然是我們軍人最快樂的一件事情！第二件就是我打不了勝仗，戰死在陣地上，盡了我們自己革命的責任，免得我們的父母，我們的師長，以及我們自己的一切朋友，爲我來受恥辱！並

且可以因我們的犧牲，而爲一般後死的人開拓了一條成功的大道，所以也是我們最快樂的一件事情！我平生所要找的，就是這兩件最快樂的事情！我可以說平生沒有打過敗仗，每次都得到最後的勝利，這是你們所知道的，但是我決心犧牲的精神，決心死的事實，你們知道不知道呢？過去歷次打仗，我和一般士兵在最前線出生入死於槍林彈雨之中，你們很多人一定看見過的。就是你們沒有親眼看見也就只要看我的歷史，就可以知道我是有死的決心的。比方民國十一年陳炯明叛變的時候，我遠從上海赴難到粵，和　總理一起住在『永豐』一個孤艦上，被困於白鵝潭中，四面統統是敵人的砲位，敵人的軍隊，那時我們還有什麼生路!?那一個還想再活？早已置身死地決心犧牲了，並且　總理與我們大家都以求得當時那個死所爲最光榮最快樂的事！其他，我們在前清祕密革命的時代，差不多沒有一個地方不是冒險犯難出生入死來幹！甚至到了民國五年在江陰舉事的時候，一般同我去的革命黨員，到了最危險的關頭，都紛紛逃跑了，只留我自己一個人在江陰砲台上；其他諸如此類的場合很多。爲什麼我們能始終不懈的幹呢？沒有旁的，就是不怕死！我們每到最危險的時候，想到自己是爲革命而犧牲，便覺得心安理得，死得其所，所以不僅不怕，而且非常快樂！你們現在要做　總理的信徒，要學我的精神，就要學我努力找最快樂的兩件事情：一件就是成功，就是消滅敵人！一件就是成仁，就是決心給

敵人打死！簡單講，就是　總理所教訓我們的：『不成功，便成仁』這兩句話，希望大家刻刻不忘，並且時時努力，以求做到！

第二點，我們把『不成功，便成仁』的精神應用到戰術上，就可以得到最緊要的一個克敵致勝的要訣——『冒險犯難』，上一次我和你們講過：我平生的戰術就是這四個字！我每次打仗，常常置身於最危險之中，並且慣於向最危險的道路前進，就是仗這『冒險犯難』四個字衝破一切的危險和困難，乃能每次得到最後的勝利！所以『冒險犯難』就是我平生在戰術上最緊要的一個心得！凡屬我的部下，統統應該領會，這一次我自己親自傳授給你們，你們畢業回去以後，就格外要能做到！從此我們心目中不再有所謂危險困難。胡文忠講：『天下事只在人力作爲，到山窮水盡之時，自有路走，只要切實去辦』。這話是很有道理的，我們作戰也是一樣，只要我們誠心研究，精心計劃，充分準備，再以『不成功，便成仁』的決心來冒奇險，犯大難，一定可以打破任何危難，獲得最後的勝利，成功非常的事業。

怎樣叫冒險犯難呢？我想再把這四個字實際的意義和大家講一講：簡單的一句話，就是我們活的人靈敏的腦筋，絕對不要被死的地形所限制，不要爲呆板的道路所支配，所以我們以後接到一個命令，絕對不能說這個地方太高，那個地方沒有道路，不能前進，因而不能切實達到

命令中所指定的任務，尤其是我們現在在贛南剿匪，所遇的地形，既沒有深的水，又沒有大的河，應該什麼地方都可以前進！如果有大的河，深的水，或許可以講我們因爲不能游泳而走不通，但是在贛南無論何處找不出深的水大的河，所以我們只要奉到命令，無論什麼地方都要前進！無論什麼任務，絕對不能因受地形道路的限制而達不到，達不到的就是蠢材！就是傻子！就不能做革命軍人！總之，我們在贛南勦匪，沒有走不通的道路，沒有因地形限制而達不到的任務！這話不僅是你們聽了就算事，你們回去的時候，一定要轉告自己部下一般士兵和沒有來到這邊受訓練的官長，說是這話是我委員長特別交代的，要他們一般官兵都做到。

第三，我們以後剿匪戰術上要取守勢，而戰略上要取攻勢，這話，你們回去格外要和你們一般部下講明，所謂戰術上取守勢，並不是一年到頭守在那邊不動，而是要先爲萬全自立之計，然後相機出擊，易守爲攻，曾國藩所講的兩句話：『打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化』，這就是取守勢最要緊的一個秘訣，我們不好聽到土匪的槍聲，或是得到一個報告，知道什麼地方有了土匪，我們不加計慮，就先去衝。比方有一連人就帶着一連人去衝，有一排人是帶一排人就去衝，這就是沒有先求穩當。要怎樣纔就是先求穩當呢？最緊要的就是沉着應戰。比方聽到報告，前方已經發現敵人，一定要將軍隊停住集結起來，將地形澈底偵察明白，布置周妥

；自己已經立於堅固不拔的地位，就是士匪竭全力來攻也不要緊。這就是先求穩當。穩當之後，我們再嚴密注意戰局的推展，想方法求變化，以謀出奇制勝；或抄其後路，或攻其側背，避實擊虛，蹈瑕抵隙，都能隨機應變，謀定後動，以獲取勝利！昨天顧問講：我們攻擊以前，一定要派官長偵察地形，一定要配備相當的掩護部隊，種種佈置完畢，這也是『先求穩當，次求變化』的道理。我們過去剿匪失敗，不僅是由於不能運用智謀來進攻土匪，實在更是由於不能先求穩當。遇到敵人，還不知道他究竟有多少，也不知道當地的地形如何，自己有幾多部隊，也不曉得集結起來，只憑一股血氣之勇帶了自己部下幾個士兵，馬上就去攻擊，這種軍官既不能求穩當，當然更不能求變化。因爲他聽見槍聲或得到報告，就是驚慌起來，忙亂起來！所以我們作戰最要緊的就是要不慌不忙！依軍語說：就是要沉着應戰！這『沉着』兩個字，是我們作戰取守勢最要緊的一個原則。自己脚跟沒有踏穩，部隊沒有集結，防禦工事未曾做好，四境地形未偵察明白，決不好就帶着一部的部下去衝！

要曉得，你們這兩個星期的學科術科的精義，就可以用『打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化』這十幾個字來總括，如果你們能夠循此綫索精益求精的去澈底研究，相信你們一定可以成功立業，一定可以完成我們這一次剿匪的責任！這是戰術上取守勢的意思及其要訣。再講所

謂戰略上要取攻勢，就是說：我們全般部隊的運用，以及整個戰局的佈置，是取攻勢，是要造成一切可能的機會？向匪區一步一步推進，將土匪一天一天壓迫下去，最後被我們完全殲滅！

總之，對於各個局部的戰鬥，尤其是與土匪主力接近的地方，我們先要取守勢，然後相機出擊，易守爲攻；對於整個戰局的推展，尤其是在匪軍的後方側背或其他匪軍力量單薄的地方，我們必須儘量活動起來，向他們進攻！至少遂到以攻爲守的目的，這樣攻守互用，穩紮穩打，一定可以消滅土匪！

第四、我們軍官訓練團有三個口號，大家要緊記的：第一句就是我們打仗要『堅持最後五分鐘』！這也是我們打勝仗最要緊的一個祕訣！因爲我們和敵人決戰的時候，勝敗就是決於最後五分鐘，如果我們能堅持這五分鐘不退下來，敵人一定要潰退或被我們消滅！這時我們就是獲得最後的勝利，和最大的快樂了！這種成功，就是從一種堅忍力而來，我們做人要有堅忍力，無論什麼危難，我們不要怕，要堅忍下去！什麼苦痛，我們也要堅忍下去！堅忍的人，無論對於什麼事，都能耐到最後五分鐘，都能獲得勝利！

再講第二個口號：『命令就是生命的指南針』這就是說：上官交給我們一個命令，就是指示我們一條保存與發揚生命的光明大道，如果我們照着命令去做，就可以打勝仗，得生路，成功

立業！如果不照着命令去做，就如航行大海失掉指南針，方向錯亂，轉播於狂風駭浪之中而莫知所抵，結果必至覆亡；所以不照到命令做的時候就是走入死路，自取滅亡！所以從此你們個個人一定要知道命令的重要，接到命令馬上就要照着來實行！絕對不可陽奉陰違，或延誤一刻，以送掉你們自己的生命，以及一般上官和部下的生命！要怎樣纔算是照命令做到了呢？我們曉得：普通作戰命令中有兩件事情最緊要，一件就是時間的規定，一件就是任務的規定。任務當然要竭力達到，不待說；但是雖達到任務而延誤時間，還是不行，還是不能算眞正照命令做到。所以要實行命令，必須尊重命令所規定的時間，在這個時間以內來達到任務！比方命令中規定你在幾點鐘要達到什麼地方，你就一定要於幾點鐘達到，不好遲延一刻。否則你雖已達到，而因時間的遲誤，和沒有達到一樣，甚至比沒有達到還要不好！由此可見時間之重要，所以我們一定要節省時間，寶貴時間，利用時間。你們要知一般部下講明，時間爲吾人一切事業與生命之母，務須格外寶貴，尤其是現在『戰爭就是爭時間』，那一個善於利用時間，可以節省時間，一切動作來得快當，就打勝仗！這就是我親口傳授給你們戰術戰略上面最要緊的一句話，也就是我們軍官團第三句口號，你們一定要緊緊記住，照此原則力求進步！

第五點．我們這一次受訓練以後，即算因爲時間過於短促，在學科術科方面不能有很大的

中央軍校政治部三十年圖書館

進步，但是至少對於軍人的一切基本姿勢和動作，一定要學好，一切不好的態度，錯誤的動作一定要改正。比方說：我們不講話的時候，嘴一定要閉起，不好露出牙齒來。這一點，我們現在教兵的時候，一定要他們做到。一定要如此，然後心纔能夠定，氣纔能夠足！這個教兵的要點，看來很小，關係實大，從前沒有人講到，乃是我自己發明的，所以今天要特別告訴你們。還有我們走路的時候，兩個眼睛一定要向前平視，頭一定要抬平，胸部一定要挺出來，但腹部不要挺出來。這幾個要點，還不過是幾個最基本的姿勢，其他種種基本動作，如立正，敬禮之類，你們一定都要按照要領實實在在做到，尤其你們當官長的，格外要先做好，來做一般士兵的模範！

第六點，古人講：『治軍之道，以勤爲先』，所以我們做官長的，一定自己先要勤勞，從什麼地方做起纔能做到勤勞呢？這個道理，我和第一期學員講得很多，最要緊的就是無論做什麼事情，一定要心到，口到，眼到，手到，現在我們革命軍還有脚到。心到就是要隨時精心籌慮一切，用心注意一切。口到就是要說的事情，一定要講得清楚，親口吩咐明白，隨時要把一切事理和部下詳細剖晰，使他明理向善。眼到就是要勤於視察，尤其教練部下的時候，一定要兩個眼睛釘住受教的人，喊一個口令之後，一定要他實實在在做好，然後再喊第二個口令。手到

就是許多事情，必須我們自己動手來做，比方教練部下，講明要領之後，還要我們動手示範，部下做得不對，就要動手改正他！這四到之外，現在我們革命軍還要加上一個腳到，即無論什麼事，一定要我們劍及屨及，腳踏實地的來做。現在我們的軍隊帶不好，就是因爲我們一般官長偷懶，事事不能實事求是，由這五到做到勤勞。所以我今天特別要把這個勤勞的道理教訓你們，你們一定要能照這五點做到，纔可以做我們　總理一個信徒，纔可以做一個革命軍人，也纔配得上講革命！

第七點，要簡單的提示我們軍官是重要的一個責任和本領，就是要儘力減少逃兵病兵，最好能做到一個逃兵病兵也沒有。至於如何纔能使病兵逃兵減少，我從前和第一期學員已經講過，現在沒有時間再詳細講，你們只要將已印出來的講演詞用心研究一番，就可得其要旨。最要緊的就是我們要減少病兵必須注重軍隊的衛生，要減少逃兵必須整頓部隊的經理！還有以後我們要考察某一個官長的成績，就看他所帶的部隊裏逃兵病兵多不多。逃兵病兵越多，就是表示這個官長越不爭氣！越懶惰，腐敗，越不自愛！反之，越是逃兵病兵少的，也就是表示這個官長能勤勞，有能力！這一點，今天特別告訴你們，希望你們以後知所努力！

第八點，這一次我們軍官訓練團，是集合我們剿匪軍隊全軍的官長來訓練，最後最大的一

個目的就是要求從今以後我們全軍能共同一致！消滅赤匪！所以大家要知道，我們革命軍，尤其是現在在江西勦匪的各部隊，生命是整個的，精神是整個的，成敗，榮辱，和生死，也統統是整個的！所以友軍急急的時候，我們無論如何困難，一定要趕緊援救他們，一定要同心協力，互相策應；決不可有此進彼退，或坐觀成敗的事情！要知道友軍的失敗，就是我們自己的失敗！那一個部隊吃虧，就是我們全軍吃虧！我們從前勦匪失敗，差不多都是由於一般軍長師長自己想保全實力，因而坐觀成敗，不顧大局，結果要保全實力反不能保全！看人家的成敗，到底還是自己要格外吃虧！所以你們從此次在軍官團受訓練以後，格外要曉得我們全軍的生命是整個的，成敗也是整個的，絕對不好坐觀成敗，絕對不能單獨想保全實力！一定要親愛精誠，共患難同生死，全軍協同一致，來消滅赤匪，完成革命！必須如此，纔能對得起我們　總理，對得起我們已死的一般上官和部下，纔不愧爲一個光明磊落的革命軍軍人！

第九點，兩個星期以來，我們集合在這樣一個地方過這樣一種共同生活，眞是所謂千載一時很難得的一種機會！現在兩個星期已經完畢了，你們各學員，各官長，一定有很多的感想，一定想到這個機會之難得，與此次訓練的意義之重要，因而特別努力求達此次訓練之目的！

現在我們就要分別了，在這個分別的時候，有一件事情很要緊，我要特別囑咐你們，作爲

臨別贈言：就是要請你們格外保重並鍛鍊自己的體格。此次我黔全團的名，看到你們的身體實在不好，講到好一點，最多有一半人的體格夠得上做軍官，其餘一半，如果嚴格的加以檢查，一定夠不上做軍人！你們要曉得：身體孱弱這一點，不僅是關乎我們軍隊的成敗，而且是我們民族存亡的一個根本問題！所以我們國家眼前無論怎麼危險，帝國主義者無論怎麼壓迫，我一概不怕，惟有看見我們中國人，尤其是要做人民的模範之一般軍人，大多數都是面黃骨瘦，如同吃鴉片煙的人一樣，心裏覺得比什麼事都要難過，都更倒霉！所以你們各官長回去以後，特別要鍛鍊身體，特別要研究軍隊的衛生，要想種種方法使我們軍隊裏沒有一官一兵生病，而且體格能天天好起來，能和外國的軍人一樣好，總能夠和外國人打仗，來維護我們的民族，建立我們新的國家！你們還要曉得：中國人的體格怎麼會弄得像現在這樣不好呢？固然是由於我們不努力鍛鍊，不注重衛生，但是還有比這一點更要不得的，就是我們自己不知道愛惜自己的身體，把我們天地父母所生的很寶貴的身體，來隨便糟蹋，或是去嫖，或是去賭，或者做其他種種不好的事情。這眞是不孝父母，不忠於國家和民族之極了！所以今天要快走的時候，本委員長特別要提醒你們！要你們注意保重並鍛鍊身體！特別不好做嫖賭這一類敗壞軍紀，斲喪身體的事情！我們總要時時刻刻自己注意到，不好把父母劬勞生育的身體，國家艱難培養的身體，

不用於民族，不用於國家，而私自來糟蹋！

現在已經講得很多了，還有許多話要講的，一時也講不完，不過只要大家能將這幾次親自聽到的話和以前我對第一期學員所講的話，過細領會，切實做到，一定可以做一個新的革命軍人。卽所謂：『從前種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生』、從畢業以後，我們一定個個人能夠自重自治，自強自立，做一個眞正的革命軍軍人，成功一番新的革命事業！

國旗與軍樂之意義

——二十二年九月三日——

（對軍官團第三期學員訓話）

一。望大家以新兵或小學生自居，一切都要虛心誠意受教求學。

二。唱黨歌時，務須耳到目到口到，格外莊嚴肅穆，整齊合一。

三。國旗乃代表國家之神聖的標幟，亦為先烈碧魂寄託之所與吾儕精神歸宿之地。

四。青天白日是象徵我們革命黨的人格之高尚與國家之偉大，滿地紅是表示我們為國犧牲的精神，十二道光芒是表示發揚民族與自強不息的意思。

五。軍樂可使全軍於枯燥無味艱危困頓之中發生一種沉雄悠暢的興會，興奮發激揚的精神。

六。望大家自強自立，開拓新事業，發揚新生命！

各官長，各學員：

今天我們舉行第一次降旗禮，這降旗禮是本委員長責令各位舉行的。今天特別親自參加，並且想和大家講明白：為什麼每天國旗升降的時候，我們要這樣尊敬，莊嚴的來舉行這種典禮？換句話說：我們何以對於國旗要特別尊敬愛護？還有我們舉行降旗禮的時候，所唱的黨歌，

即現在代用的國歌，我們何以也要特別敬重？

上午我已經講過：你們進到軍官訓練團要當作自己是一個初入伍的新兵，與剛進學校的一個小學生，一切都要虛心誠意的來受教求學。如此，然後軍官團各種訓練，才能發生效力，各位來受訓練也才能夠得到實益。我這話並不是憑空講的，就在這個降旗典禮當中，可以證實你們是一個新兵，是一個新學生，或許比新兵新學生還不如！一切都要從頭學起！這是怎樣一回事呢？就是我剛才聽到各位唱黨歌，非常不整齊，不僅是相差幾秒鐘，甚至差到兩三分鐘，前排已唱完許久，後面還是在那邊唱。而且我們今天唱歌的時候還有軍樂隊，軍樂隊的隊長在那邊做手勢，指揮抑揚緩急和節奏領導大家來唱。這件事情，在外國即算六七歲的小孩子，只要他進了學校，一定懂的，一定知道唱歌的時候，眼睛要看着做手勢領導唱歌的人；同時耳朵要聽到音樂，跟隨音樂來唱，試問現在我們一般軍官知道不知道？如果知道的話，一定不會像現在這樣唱得亂七八糟！所以你們一般軍官自己要知道自己的學問太不夠，有許多地方還比不上外國六七歲的學生，所以現在要死心塌地將自己當作一個剛剛入校的小學生，一切都要重新學起來！你們要曉得：軍隊裏一切的事情，都要整齊劃一，協同一致，今天在這裏不過兩三千人，就連唱黨歌也不能同調；試問幾萬人或幾十萬人打仗還能夠共同一致嗎？今天如果外國有一

個人聽到我們唱黨歌，眞要給他笑死！他一定會目中無人，當作我們幾十萬革命軍如沒有一個人一樣。所以大家以後唱黨歌的時候，格外要莊敬整齊。我常常講：我們訓練士兵，一定要有幾個到，就是要「口到」，「目到」，「心到」，「手到」，「脚到」。現在我們唱歌，至少也要「口到」，「目到」，「耳到」，決不是自己隨便唱唱就算事，你一面唱的時候，一面要注意軍樂隊隊長指揮節奏的手勢，兩個耳朵更聽到軍樂隊所奏的音樂，隨着樂聲來唱，不要你們先唱起來，使軍樂隊倒來跟你們，那就糟了！這是講我們唱黨歌的時候，應當莊嚴肅穆，整齊合一。

其次，講到國旗，大家要曉得：現在世界這樣多的國家，每一個國家，有很多的人民，每一個國民自出生以後，無論到那一個地方，總有他的國籍。比方說我們的國籍是屬於中華民國。同時，凡是一個現代的國民對於他自己生長的地方，自己祖宗遺下來的地方，一定是極端的寶重，愛護。一定個個人都知道愛國，不知道愛國的就是已往無國籍的一般猶太人，就是要亡國滅種的人！如果是有國籍的人，他就一定是愛國的。但是國家的本身是個超然的偉大的而又看不見摸不着的東西，我們從什麼地方來愛護他，拿一個什麼具體的東西表現出來給我們愛護呢？這就是國家的標識——國旗。我們要愛國家，就要從敬重愛護國旗開始。所以現在各文明

國家的國民，那怕是三五歲的小孩，他一定知道愛護他的國旗，尊敬他的國旗！但是我們中國現在不僅是普通一般國民不知道，甚至我們做革命軍軍官的，都不知道這個道理。雖然知道做紀念週的時候，要對國旗黨旗　總理遺像行最敬禮，但是這國旗黨旗有什麼意義？何以我們要向他行最敬禮？差不多大家都莫明其妙，也沒有人告訴他，爲什麼我們對於國旗要敬重，對於黨旗要愛護？所以我們一般的軍官，一般的國民，簡直連做現代的一個國民資格都沒有，所以要給外國人來欺侮，要受日本的壓迫！因爲他們不僅是曉得我們中國一般國民沒有普通常識，連得我們一般軍官都沒有普通常識，那麼，他當然看我們中國人不是一個人，看我們中國軍隊更加不是一個軍隊了！因此，我們這次軍官訓練團，不僅是要訓練各種技術，而且更要訓練我們做一個現代國民，尤其是革命軍軍官以必須具備的基本常識，要使大家從此不愧爲現代的一個國民和軍官！不再給外國人來輕視，欺侮！大家要記得：敬愛國旗是愛國的基本習慣，國旗的意義也就是國民的基本常識，因此，我特別規定我們軍官團每天升旗降旗的時候，要舉行隆重的典禮，而在今天第一次降旗典禮中，我要特別的和你們講一講國旗的意義。

你們大家總都聽見過：外國人常常說是我們中國人侮辱了他們的國旗，要我們中國人，中國政府去謝罪，去陪禮。這是什麼道理！就是外國人能尊重國旗，曉得國旗是代表國家的一

個最神聖的標幟，如果有人對國旗表示不敬，或是撕破國旗，就是侮辱了國家！所以他看了我們中國侮辱他的國旗，就認爲我們是野蠻民族，國旗的道理都不懂，不僅是自己不愛護自己的國旗，不曉得他自己的國旗是什麼意思，而且要對於外國的國旗來侮辱，來欺侮，因此特別要來警告我們中國人，特別的要來欺侮我們中國！你們看人家對於國旗是何等的敬重！你稍微動他一動的時候，他就說你侮辱了他的國家。而我們對於國旗怎樣呢？一般國民根本不把國旗當作一件要緊的東西不必說，就是各政府機關各軍隊各學校也每每視爲普通一面旗子。新的國旗升起來之後，等到他破到不堪的時候，再去換一面就是了。從來也不曉得早晨升旗黃昏降旗這麼一回事！試問如此沒有常識，不知道敬愛國旗的國民，軍隊，怎麼能夠愛護國家，保護國家呢？如此的學校，更如何能教育出一般愛護國家的國民來呢！？所以對於國旗不能夠敬重，對於黨歌不能夠唱得齊一，就是表示我們沒有現代國民的普通常識，也就是我們國家最倒霉的一件事情！尤其是你們大家做軍官的，應做一般國民的模範，負有教導他們的責任，比方剿匪，進到匪區裏開會的時候，要去領導一般民衆，對於黨旗國旗　總理遺像行三鞠躬禮，要領導他們唱黨歌，如果連自己也沒有普通常識，不知道愛國，那怎麼能夠做國民的模範呢？怎麼能夠使一般國民信仰你們，佩服你你呢？普通有兩句話：想必你們都聽見過的，就是：「良民爲良兵

的基礎，良兵爲良民的模範，」下句的意思，就是說我們做軍官的要負責教訓出一般好的士兵出來，做一般國民的模範，做他們的先生，我們要能教出良兵來做良民的模範，就必須自己先做一個良官能做良兵的模範！格外能做國民的模範！因此格外要具備現代國家一般國民的普通常識。所以在軍官訓練團裏第一個要緊的科目，就是升旗降旗典禮，就是要養成大家敬愛國旗的習慣，並且知道敬重這個國旗，就是敬重我們的黨和我們的國家。愛護國旗，就是愛護我們的黨和我們的國家！我們早晨起來，要知道愛黨愛國，夜晚休息，也要知道愛黨愛國！

關於青天白日的黨旗，和青天白日滿地紅的國旗，究竟是一種什麼意義，有如何的一種價值？這我在聯匪軍官須知一篇演詞內已講得很明白，你們可以去看。不過你們或許還有許多不懂的，並且我那次講演也還有未盡之意。所以我現在再可以講幾句：

首先我們說國旗的三個顏色是表示什麼意義。簡單的講：青的顏色就是表示高大的青天，白的顏色就是表示光明的白日，用以象徵我們革命軍軍人和革命黨黨員高尚偉大的人格，光明磊落的胸懷與冰清玉潔的修養。同時，又是表示我們國家之偉大，凡青天之所覆，白日之所照，都是我們國家勢力之所及。還有紅色是表示我們的國家乃由無數革命黨員革命軍人的血所染成功的，用以表示我們爲國犧牲的精神。國旗的青白紅三色既有如此偉大的一種意義與價值，

我們每天看到國旗的時候，就是有些自私自利的心思也不再會自私自利了！因爲看了國旗，便想到我們一般的先烈，已經犧牲了的一般官兵，他們是如何的爲國犧牲，如何的光明磊落，有如何一種高尚偉大的人格與榮譽！如果我們有一個自私自利，偷生怕死的時候，那麼，我們就不配做他們的一個繼承者，就不配做革命軍軍人，不配做革命黨黨員，不配做　總理的信徒！

其次，我們再講到這白日爲什麼要繪十二道光芒？要其光輝四射的，形象而言，就是表示我們的家國和民族一天一天要能發揚光大！將宇宙照成一個光明的宇宙！就其十二道的數而言，就是表示一天的十二個時辰與一年的十二個月！我們曉得：在一天之中雖因地球的自轉而分晝夜，但太陽是永遠不會眞正下山的，地球是不停的轉的，我們一般國民，尤其是革命黨員的光榮事業，也一定也要和太陽一樣永遠不下山，和地球一樣不停的向前轉！這就是古人所謂「天行健，君子以自強不息」的道理。也就是表示我們一天到晚，一晚到天光，從正月到十二月，自出生以至於死亡，必須繼續不斷的努力奮鬥前進！向上發揚！以實現人生的眞義而爭取其最大的價值！並使我們的國家和民族，永遠如青年之不老！如白日之輝煌！由此可見我們的國旗，其意義與價值實在異常重大！我們從民國元年到民國十五年與一切反革命者所爭的，可以說就是這面青天白日滿地紅的國旗。我們相信，只要這個旗子永遠豎立着，我們已死了的一般

同志官兵，他們的精神，就有一個寄託的地方，他們的精神就永遠不死！雖然他們的身體死了，但死了之後，一定能夠安心瞑目！這個意思你們知道了之後，當然自己的精神也能無間死生而有一個寄託的地方！你們自己的精神有所寄託還不夠，一定更要使一般的部下統統能知道我剛才講的道理，統統有一個精神的最後歸宿之處！大家要曉得：我們軍隊精神之所由興奮激揚與夫寄託歸宿者，除統帥以外，就是國旗與軍樂。從古以來，用以指揮軍隊的東西有兩個：一個是聲音，一個是顏色，聲音是什麼？不是口音，因爲幾千幾萬人若拿口音發號令聽不到；古人他就是打鑼，打鼓，一聽到打鑼或打鼓的聲音，一般部下就曉得應該進或應該退，或應該停止，這鑼鼓的聲音，就是過去所用的軍樂，至于指揮軍隊的顏色，就是我們目所看見的東西，如從前是用令旗號旗。一般官兵看到令旗一到，便如統帥親臨，精神格外嚴肅奮發；看到那一面號旗就知道那一位將官到了！他的旗子朝那一個方向走，大家就可以跟着前進！總之，自古以來指揮軍隊的東西，不外旗幟與軍樂二者。因此我們做軍人的人，對於軍樂，對於旗幟，是要格外的注重，要格外的寶貴，特別的看重！我們一個人一切的智力都出於腦筋，而腦筋要能發揮高度的效力，又靠兩件最要緊的東西，一個就是耳，一個就是目，如果先天沒有這兩個東西或雖有而不健全，那麼無論你有怎麼好的腦筋都沒有用！所以古人說：「聽斯聰，視斯

明」會看會聽使自然既聰且明。我們整個的軍隊也好像一個人，要能耳聰目明，行動靈敏，必須重視軍樂與旗幟。同樣，我們全國的國民，要能耳聰目明，精神整飭，亦須敬重國旗與國樂。因此我們要知道一個軍隊訓練的程度，要分別出一個國家的文明與野蠻，就可由這一方面來視察。古人到一個國家，祇要聽他的音樂便可知其興衰。因爲如果是文明的國家，文明的國民，文明的軍隊，一定有很高尚的音樂，特別是軍樂，使得人聽了之後，會激動這愛國的思想，勇壯的氣魄，和高美的情趣，和勇猛精進，向上發揚的精神！我們軍隊裏官兵的生活，是很勞苦而易流於枯燥無味，全靠我們一般官長能夠教導一般士兵能夠唱軍歌，聽軍樂，能夠在枯燥無味之中發生出一種沉雄悠暢的興會與奮發激揚的精神出來！現在我們軍隊裏一般官長不知道這個道理，一天到晚，一年到頭，祇知道教他們一般士兵瞄準，開步走，由於這種死板的教育，結果使他們感覺一個枯燥無味，沒有一點生趣！而英銳的勇氣也無形之中慢慢消磨下去！所以我們要鼓勵士兵的勇氣，必須注意軍樂，外國的軍隊，就非常注意於此。他們或者是在訓練演習很辛苦的時候，或者是很艱難困苦的時候，或是平時行進出動之間，無不奏起軍樂唱起國歌軍歌來，以引起他們愛國的思想，從軍的興味！與乎協同一致奮發有爲的精神！如此便可以增加軍隊無數倍精神的力量！

以上是講軍樂對於振作我們軍隊精神的重要，若再講到旗幟，尤其是國旗，那關係士氣之振盪，更加緊要了。平時，我們沒有講明國旗的意義的時候，看見國旗黨旗也不過如此，如果一旦講明，那我們的精神就格外能得到慰藉和歸宿，而能時時奮發！比方我們將來或許到一個很荒涼的地方甚至沙漠中去作戰，滿眼所見都是一片黃沙，在這時我們祇要看到了青天白日滿地紅的國旗，眼中有了幾個高尚莊嚴的顏色與形象，精神上將如何的興奮！又如我們在打仗打得非常之艱苦危險的時候，非常之慘烈殘酷的時候，一般的官兵，在這種槍林彈雨殘酷慘淡之中，難免不消沉其勇氣，這時我們一定要運用我們的國旗軍旗與剛才所講過的軍樂來振奮他們的精神，增強他們的勇氣，比方說，由我們指揮官長自己拿了旗子先向前衝，使得一般的部下官兵，看到這個旗子就鼓起勇氣一齊躍進！以爭取最後的勝利。左傳中所講穎考叔挾旗先登的故事就是如此。中外戰史上勇壯的戰士打斷一個手其他一個手還是拿着旗子向前前進的事實也很多！

總之，無論國旗黨旗軍旗，都是一種莊嚴神聖的標幟，爲集團的精神之所寄，對於我們軍隊的精神與作戰的勝敗關係非常重大！我們務必敬重愛護，如此則可以增加我們軍隊精神的力量無數倍！所以以後要知道，我們不僅是我們自己要愛護我們國旗黨旗和軍旗，而且更要使我

們一般士兵，所有的部下，統統能夠知道這個道理，能愛護這個國旗黨旗軍旗，尤其要隨時隨他，能養成他們一種神聖的尊信，來增加我們軍隊精神的力量。比方一個兵打傷了，或者快要死亡的時候，你就要和他講，說是我們國旗已經到什麼地方了，我們軍旗已經到什麼地方了，使他一切的慈苦，可以無形消除，自己的心靈可得一種神奇的安慰，以爲我們國家軍隊的力量已經達到什麼地方，我們的國旗軍旗已經插到什麼地方，我就是死了也可以安心瞑目！外國軍隊就是這樣辦的。他們的軍官在戰地上看見他部下打傷很痛苦，或者是快死的時候，就特別指示他說：這就是我們的國旗！或是告訴他我們的國旗已前進插在何處。如此則他們可以精神鼓舞，減去很多的慈苦，要死的人。曉得我們死得不冤枉，有價值，我們國旗還在——而且已插到何處！自己很可以閉眼了！現在我們一般的軍官，個個人要知道這個辦法和意義，用以自慰自勵並作與部下。我們自己打傷或快要死的時候，只要頭抬起來，兩隻眼睛看到我們的國旗軍旗高高舉起在我們頭上，臨風招展在我們眼中，我們就很可以安心瞑目！就可以曉得我們的國家和軍隊，仍舊還在發揚，有幾多的同志在陣頭上來繼承我們未竟之志，來完成我們未竟之功！也就是我們自己的靈魂與所有爲國犧牲的官兵之靈魂都有了光榮寄託之所在與永遠繼續的生命！

今天我們講明國旗和軍樂的神聖意義和對於我們軍人的成敗榮辱關係之重大。我們相信只要明瞭這個道理，我們的精神，勇氣，一定可以增加百倍，一切的志氣和事業都有了根基，所以我們沒有到軍官訓練團不知道這個道理以前，我們做一個軍官，眞是寃枉，眞是慚愧，許多地方都是莫明其妙，實在是可憐！我們到軍官訓練團以後，才曉得做一個現代國民尤其是革命軍軍官是應當如何的。關於國旗與軍樂的意義與價值之解釋，我今天所說的雖然還很淺近，但是這種解釋很寶貴，很切要，沒有一個人不可以不知的道。所以我們拿這個意思先教你們，希望你們能夠切實記住！從今天起，我們一天一天可以充備國民的常識，再加以軍官的技能，我們便無論走到什麼地方，無論什麼時候，都不會塌台。而且從此自強自立一切的新事業和新生命都可以由今天生出，並且開拓發揚於不盡！

帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣

——二十二年九月十日——

（對軍官訓練團第三期學員訓詞）

一・軍官團教育的要旨——求全軍之親愛精誠，協同一致。

二・打仗的要訣——立在主動地位——先求穩當，次求變化。

三・作戰四個「不」字——「受命不辱」！「臨難不苟」！「受傷不退」！「被伴不屈」！

四・副題六項要務——搜索，連絡，警戒，偵察，掩護，觀測。

五・練兵的方法——以五個「到」字求達四個目的：

1.五個到字——心到，目到，口到，手到，脚到。

2.四個目的——確實，迅速，靜肅，熊猛。

六・軍隊教育的要義——教與育並重：

1.教（教訓）——以禮義廉恥爲中心——求體，德，智，羣四育並進。

2.育（保育）——以食衣住行爲基本

七・帶兵的方法——賞罰嚴明，恩威並濟。

八・成功的要件：

1.三個信心——對上信仰，對下信任，已對自信。

2.兩項習慣——服從命令，遵守時間；

3.一種能耐——堅持到最後五分鐘！

九・望大家努力達成此次訓練之目的。

各官長，各學員：

今天是我們第三期的學員，在廬山第一次做　總理紀念週。再過一星期，我們就要回到各原隊去了。大家要知道：此次我們將全軍的官長集合在這個地方來訓練，這種機會是如何的難得，更要知道光陰易逝，我們應當如何的寶貴！而在未來的一個星期中，要格外的努力，格外的耐勞，來達到這一次軍官訓練團教育的目的！

今天所預備和大家講的就是要將我們軍官訓練團教育的目的以及今後帶兵與剿匪的要訣歸納起來扼要的和大家講一講：

我們這次開辦軍官訓練團的唯一目的，就是要剿滅赤匪，剿滅赤匪最緊要的條件，最主要的一點就是要使我們剿匪部隊全軍的官兵，大家親愛精誠同心同德，確確實實做到『協同一致』四個字。從前我們勦匪勦不了，就是差這一點，大家不明白我們在一個統帥指揮之下担負剿匪任務的革命軍，生命，精神和事業都是整個的！生死，成敗，榮辱也是整個的！絕對沒有你的軍隊失敗，我這個軍隊還可以存在的！過去大家不明白這個道理，所以不能協同一致，一個在那邊打，一個在旁邊看，甚至一個正向前進，一個却已經向後退！因此使土匪得到一個各個擊破的機會。所以我們從前患後，看清楚此後剿匪最緊要的一點，就是要協同一致。現在我們

剿匪，是用封鎖圍進，聯合迫進的戰略，卽所謂『圍剿』，圍剿要能成功，全靠全軍能『協同一致』。要能協同一致，首先就要能同心同德，卽所謂『萬衆一心』。卽我們全軍上下官兵，幾千幾萬以至幾十萬人，要有共同的信仰，統一的意志，要絕對聽從一個統帥的命令，使全軍有統一的指揮。如此才能達到協同一致的目的，完成剿匪的任務。這次特別要召集我們全軍的官長來訓練，就是這個道理。

這一段話格外重要，所以我再歸結起來講幾句：我們軍官團教育的要旨，就是『團結精神』這四個字，要以軍官團的訓練，先使全軍官長的精神團結起來；以後再由各官長回原隊訓練自己的部下，使全軍士兵的精神也能團結起來，如此才能夠同心同德萬衆一心；萬衆一心才能夠達到協同一致的目的，協同一致才能夠完成我們剿匪的任務！所以你們各學員以後時時刻刻要記得：我們的生命是整個的，沒有你死了，我還活着，你失敗了，我能成功的。我們大家的感情要格外的融洽，精神要格外的團結，隨時隨地要彼此互相援助，共同奮鬥！這是今天所要和大家講明的第一點。

第二點要講我們打仗的要訣。戰術原則本來很多，我們現在從許多的原則中找出最重要的一個中心原則，就是基本原則，用幾個字表示出來，這是我們所謂『要訣』。古人講：無論研

究什麼學問，總要能『博而約』。如今我們研究軍事學也是一樣。一方面先要將我們各種典範令統統研究清楚，將所有戰略戰術的原則統統能夠理會，一方面再要能運用自己的心思，理解的才能，將這些東西歸納起來簡約起來，抓到幾個要訣。如此得之於心便可以揣己酌彼，隨時運用。現在我們所謂打仗的要訣是什麼呢？就是『立在主動地位』六個字。這六個字無論是在戰術上，戰略上都是一樣的重要，從排長起，一直到統帥爲止，時時刻刻都不可忘記。總要能隨時隨地都立在主動地位，不好陷於被動地位！這是我們打仗最緊要的一個祕訣。我們要澈底懂得這個祕訣，最緊要的就是先要辨別『主動』和『被動』的意義。關於這一點我向第一期學員訓話的時候，已經解釋得很明白了。向第二期學員我也曾經講過，今天不必再重複的多講，你們將我對第一二期學員的講演看一看就可以明白。其次，大家要曉得：我們屢次剿匪失敗是什麼道理？就是我們處處跟土匪來跑，陷於被動地位的原故。我們以後要剿滅土匪，必須時時立在主動地位，使土匪順着我們計劃來走！這『立在主動地位』六個字，確是我平生用兵最緊要的一個祕訣，如果立在主動地位，決不會打敗仗，最後的勝利，一定是我們的！

如何才能立於主動呢？這當然要靠我們能運用自己一切的智能，隨時隨地來研究；同時，一切戰略戰術的研究，其中心目的也就是如此。所以立於主動的方法，是不能一下子講得盡的

。不過今天我可以舉出一個立於主動最要緊的方法來告訴大家。就是：打仗要先能使自己立於不敗的地位，然後再去找機會想方法來打敗敵人。曾國藩所講的兩句話：『打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化』，這就是達到立在主動一個最要緊的方法，尤其是我們現在剿匪最緊要的一個戰術原則。過去我們有這許多軍隊非但不能剿匪，反被匪打敗，是什麼道理呢？就是我們一般官長，自下級官長以至高級將領，都犯了打仗即慌即忙，既不穩當，又無變化的毛病。每每聽見槍聲或得到報告說前方有土匪的時候，官長自己心裏就先慌忙。因而軍隊也不知集結起來，陣地也無心選擇，只知道慌脚慌手，眼前有幾多軍隊，就拿了幾多軍隊馬上去應付。這就不是站在主動的地位，恰是讓土匪來做一個主動者，而要我們自己跟着土匪來動了。這就是說，我們陷在被動的地位了！所以我們以後打仗，要不慌不忙，聽見土匪的槍聲，得到前方的報告，自己一定的要穩定，一定自己要沉着，尤其是做司令官的人，已經發現前方的槍聲，得到前方報告的時候，無論一個連長排長，團長營長，應該立即估計先頭部隊有多少？還有幾多兵力在後面？距離前線還有幾多里路？現在現地的地形如何？軍隊應該如何配備？後面的部隊應該如何的調度集結起來？已到前綫去的部隊，應該怎麼處置？或令停止，或令退後，或者叫他在那一個方向集結？一面看我們現在所在的地方，地形如何？四面的道路如何？可不可以構築

穩固的陣地？如果現地地形不好，而後面有好的地方，我們退後幾里，來構築陣地。這種種事情，我們都要在未與土匪接戰以前趕緊處置調度妥當，準備齊全。然後方可以站穩腳跟。就是土匪傾全力來攻的時候，我們也不要緊；並且這時我們還希望土匪來攻我們，我們站在主動地位，等他來攻，攻不下來的時候，我們就可以想法子求變化，伺瑕抵隙，予以猛烈的逆襲，自然可以出奇致勝！如果我們的陣地已佈置好，腳跟站穩了，等土匪來攻而土匪不來攻，我們也就可以想法子使他不得不來攻，或者想法子運用我們自己的軍隊來攻敵人，或用包抄，或用埋伏，或用正面突破的戰術來消滅他！

你們無論是做連排長，營團長的人，尤其是做前衞司令官的人，格外要知道這個「先求穩當，次求變化」的主動的祕訣，切記不好有一點慌張，有一點忙亂，尤其不好得到一個報告，聽見幾聲槍聲，前衞司令官對地形敵情皆沒有偵察明白，手下有幾連人，就拿幾連人向前去衝。如果這樣，你就是陷於被動了！我們過去的剿匪，就是犯着這樣的毛病，所以常常要被土匪暗算，被土匪以少勝多！此方說你帶了一團人担任前衞，兩連在前，七連較後，而前面一發現土匪，你就慌忙起來，馬上拿手下兩連去衝，忘了後面還有七連，這樣棄多用少，就是給土匪以少勝多的機會！這樣你當然要給土匪暗算！要失敗了！

所以我們以後一定要記住：無論什麼時候我們要使自己手下所有的兵力，統統能用之於決戰的一點！這就是說，要決戰，一定要先集結我們所有的兵力，不好使有一個兵丟了，沒有用上的！過去我們剿匪的軍隊怎麼樣呢？不僅是不能將所有的兵力，用在決戰的一點，而且每每將十分之七八的兵力，丟了不用，祇用十分之二三來和敵人作戰，因此我們要失敗！所以你們以後要緊緊記住：我們手下所有的兵力，沒有集結站穩以前，絕對不好向土匪去衝，總要想方法遷延時間，把兵力集結起來，自己先能夠站穩，使得在我指揮之下的軍隊，沒有一個兵不聽我的號令，隨時可以用在決戰的一點！這樣，無論到什麼地方，我們一定可以打勝仗的！從前你們沒有到軍官訓練團以前，許多人都不知道這「全力決戰」的原則，不知道這個立於主動的秘訣，現在既已到了軍官訓練團和你們講明這個道理之後，就要時時刻刻記着這個秘訣，如此，你們一定可以打勝仗，一定可以消滅赤匪！

我剛才所講「全力決戰」的原則，就是「先求穩當次求變化」的道理，也就是孫子十三篇中所講的：『先爲不可勝，以待敵之可勝』。所謂「先爲不可勝」就是要我們自己站穩脚跟，使得敵人無論如何不能打勝我們。所謂「以待敵之可勝」，就是我們站穩脚跟之後，便可精心窺測敵人的破綻，隨時偵察他的弱點，只要發現了他的破綻，抓到可勝的機會，我們就可以去

打他！孫子的「先爲不可勝以待敵之可勝」這兩句話，與曾國藩的『先求穩當，次求變化』的意思剛剛相合，都是主動打勝仗的要訣，你們一般官長尤其是担任前衞司令官的人，一定要切記莫忘。這就是今天本委員長傳授給我的部下，我的學生最要緊的一個打仗的祕訣。你們懂得這個祕訣，有了這個法寶纔能夠永遠不會打敗仗。不僅是現在和土匪打仗，就是將來和外國敵人打仗，也一定能夠克敵致勝，成功立業！

第三點，我們無論在什麼時候，尤其是在陣地上打仗的時候，或是危急存亡的時候，要記住四個不字。就是要『受命不辱，臨難不苟！受傷不退！被俘不屈』！這四個不字不僅你們官長個個人要緊記住，並且要使你們自己部下的士兵，統統都應知道。所謂「受命不辱」就是說我們接到上官一個命令，一定要照着命令切實做到。否則就是辱命，也就是我們的恥辱。所以我們受了命令，一定要達到命令中所交給我們的任務！如此才可說是受命不辱。所謂「臨難不苟」，就是說我們軍人有軍人的天職，有軍人的人格，我們是抱定宗旨而犧牲自己來救國救民的！所以無論遇到什麼艱難和危險，我們絕對不逃避，不畏縮，絕對不苟且一點！只是誠心誠意來勇敢奮鬥，爲國犧牲，不成功，便成仁！再講所謂：『受傷不退，被俘不屈』。這我已經講得很多了，你們一定都知道。總之，我們軍人無論何時要記住這四個不字，以後你們無論

遇到什麼危險困難，或者自己受傷的時候，甚至被俘擄的時候，一定要想到我們在廬山軍官訓練團委員長所教我們的是什麼話!?一定要照着這四個不字做到，纔能算是一個革命軍人！

第四點：要講明於我們剿匪的戰術最重要的六件事情，就是戰術之中所謂「偵探」「警戒」「搜索」「連絡」「掩護」「觀測」。這六件事情，是我們作戰的基本要務。我們每一個官長，無論在什麼地方，無論是什麼時候，都要將此六項檢點周到，才有守則穩健，攻則必勝的基礎。我們偵探派得得法不得法？我們搜索周到不周到？警戒嚴密不嚴密？本軍各部份以及前後左右各友軍的連絡切實不切實？我們宿營的時候，前進的時候，攻擊的時候，是不是已經將各方面的地形地物等觀察清楚？瞭望哨觀測手有沒有派好？還有最要緊的就是我們前進攻擊的時候，掩護的部隊有沒有派定？掩護的方法是不是已經準備周到？這些事情，無論巨細，我們各官長時時刻刻都要檢點，沒有一樣事情可以差池一點！我們以前剿匪剿不了，就是由於這六件事情，不僅沒有完全做到，而且一件也沒有眞實注意到。從此大家一定要改過來，只要這六件事情，時時不忘，樣樣做到，剿匪一定可以迅速成功！

第五點：要講練兵的方法，這就是說我們要如何才能將軍隊練得好？我今天告訴你們，練兵有四樣要旨，也可以說練兵的四個目的，就是使受教的人一切能做到「確實」，「迅速」，「靜

盡」和「秘密」。這四個要旨，我在第一二期的時候，已講得很清楚，今天不必再詳細多講。但是要能達到這四種教育的目的，完全要靠你們做教練官的人能夠勤勞，能夠有五個到字：就是第一要『心到』，我們教練這個人，心就要在這個人身上，做這件事情，心就要注在這件事情上！心到之後，更要『目到』，就是兩個眼要隨時隨地注意受教的人，觀察部隊一切的動作。目到之後，還要『口到』，即一切的道理要苦口婆心的和一般受教的人講明。口到之後，還要『手到』。即許多事情，一定要我們親自動手來做，親自做出一個模範來給他看。手到之後，還有一個最重要的，就是要『脚到』，無論看地形，查步哨，無論一切檢查與訓練各種事情，我們兩隻脚決不好偷懶，一定要親自到場，然後一切才可放心。這五個到字歸結起來就是要勤勞，勤勞就是達成前述四項要旨的方法，也就是我們練兵最緊要的一個基本條件。如果不勤勞，不能具備這五個到字，那末，訓練一定不能實在，結果一定虛有其表，不能發生實際的效果。練來練去，還是和沒有練一個樣。這一點希望大家要特別注意，特別要注重這五到，來努力教練部下！

第六點，剛才所講的，是對各官長練兵的要旨，現在要講教兵的要素是什麼？即軍隊的教育應該注重些什麼？關於這一點，各位首先應該要知道：這「教育」兩個字，普通一般人只知

道是一件事情，結果不是「教而不育」，便是「育而不教」。不曉得這「教」和「育」兩個字，完全是兩件事情，要兩件事情同樣注意，都能做好，才能夠算是所謂『教育』。怎麼樣叫做「教」呢？教就是要教我們的部下或學生，使他知道做人的道理，和成功立業的方法。使他能夠成功一個人。做人的道理是什麼呢？怎麼樣才能夠教他成功一個人呢？做人的道理，精神上最重要的就是我所說「禮義廉恥」。「禮義廉恥」就是我們教的一個精神。我們一定要使得受教的人明瞭禮節，崇尚道義，注重清廉，知道恥辱，才算是知道做人的道理，才能實實在在做一個人！所以我們講『教』，就是要教他們禮義廉恥，使他們知道做人的道理，實在成功他一個人。至於所謂『育』是什麼呢？育就是養，養的意義，就是保育。具體的講：就是要給他生活必需的東西，要教他基本生活的方式，即所謂食衣住行四件大事。我們教育一個士兵，如果僅僅教他禮義廉恥的道理，而他肚子飢的時候，不給他吃，天冷的時候，也不給他穿，這樣無論你如何苦心教育，也一定不會發生效力。所以我們除教之外，一定要有育。而育的意思，不僅是要使士兵餓的時候有飯吃，冷的時候有衣穿而已。更要教他如何吃飯，如何穿衣，住的地方應當怎樣？自走路以至坐立起臥一切的行動應當怎麼樣？比方他衣冠不整，一定要指正他，比方今天要下雨了，而一般士兵或是偷懶而不帶這雨衣和鋼盔帽，我們官長一定要叫他攜帶，

尤其是他病的時候更要盡心醫治他，安慰他，這就是所謂育。再透澈一點講：育是什麼？「育」就是從前我們小的時候在家裏母親所教我們一切事情。母親對於我們做兒子的人，飲食起居，時時刻刻總是留心照料，總是叫我們學好樣，不做壞事，要使兒子身體好，行爲好，這就是所謂育。我們現在如果能拿母親養育我們那樣的精神來養育我們一般士兵和學生的時候，那末，這般士兵學生一定可以將我們當作一個母親。你看那一個兒子願意離開他的慈母，無論在什麼危難的時候也不會的！

我們現在講軍隊教育，要教好一般士兵，一定要教之外更注重育，然後才能使得士兵不肯離開我們，如同兒子不願離開他的慈母一樣！簡單的講，就是先要有如同母子的關係，然後才能發生如同母子的感情！所以大家以後一定要在育的方面注意，才能使我們官和兵的精神團結起來，無論遇到怎麼緊急危難的時候，兵才不會逃跑，能聽你的命令，與你共患難，同生死。現在一般官長只知道教他部下開步走，射擊，體操，最好的也只能再教他禮義廉恥的道理，而於育的方面絕不注重，那裏曉得這個保育的責任，保姆的職務，完全在我們一般官長身上！那一連的士兵生了病，或是逃走了，就是那一連的連長要負責任，就是那一連的連長不好！所以以後你們一定要特別注重育字。最重要的一點，就是注重他們的衞生，使他們不生疾病，體格

強健。要做到這一點，除要講究普通一些衛生的方法以外，特別要注意到軍隊的伙食和被服等經理方面的事情。

以上已經講明白我們軍隊教的精神就是講義廉恥。育的條件，就是食衣住行。現在再要繼續講明育的項目，也可以說是教的目的是那幾項？這就是智育德育體育和羣育。就是要怎麼樣使得受教者的智識能夠一天天進步？怎樣能夠使得他有道德？能夠軍禮義，知廉恥，實踐「忠孝，仁愛，信義，和平」諸德？怎樣使他們能夠體格好？精神好？怎麼樣使他能夠知道合羣，知道團結，知道保持並發揚團體的精神和光榮？能夠知道公共的德道，遵守團體生活的紀律。比方說，隨便吐痰，就是妨礙公共衛生，有犯公德的事，所以要他能養成不亂吐痰的習慣。又如兩個人可以坐的地方，你一個人佔住，妨害人家坐的時候，就是不講公德，不能合羣。應該休息睡覺的時候，你還在那邊亂七八糟，大聲講話，妨害公共安甯，這也是不講公德，不能合羣。我們軍隊的教育，就是要從這些小地方教育起，使他能夠智，德，體，羣四育並進。尤其是要從一種極嚴肅整齊的共同生活中，使一般官兵能夠萬衆一心，羣策羣力，來達成羣育。總之，智德體羣四育，就是軍隊保育的項目，也就是整個軍隊教育的目的。大家一定要知道。至於如何可以使這四育能夠並進，達到最完滿的成功，其一切詳細的辦法，今天講不完，你們自

已以後還得要隨時隨地多多研究才好！

第七點，剛才我們已將練兵和教兵的要旨講明了，現在再講帶兵的方法。帶兵的方法，只有八個字的祕訣，就是要『賞罰嚴明，恩威並濟』。如果賞罰不能嚴明，恩威不能並濟，那末你一定帶兵帶不了。比方說你僅是有賞而沒有罰，只知道用恩，討好部下，而沒有威嚴，使部下敬畏；那麼，雖用盡恩惠，而部下不僅不知感奮，而且你愈用恩他愈益驕矜，愈益貪恩邀賞，最後因爲不能滿足他的貪慾，反來怨恨你上官。如此，試問你怎麼可以帶好兵呢？所以我們一定要賞罰嚴明，恩威並濟，應賞的賞，應罰的罰，部下生了疾病，或他的家中有了災禍，或者打傷打死了，或是有功勞的時候，我們應該立刻要有卹賞，這就是要用恩；如果他敗壞風紀軍紀的時候，或不忠職務，不遵命令，我們一定處罰他，這就是要用威。如此信賞必罰，定能使部下感恩畏威，而奮勉向上！當然軍隊就可以帶好了！所以你們要帶兵一定時時刻刻照着這「賞罰嚴明，恩威並濟」八個字來努力！

最後一點，要和大家講的，就是我們各個軍人和整個軍隊，要能克敵致勝，最重要的，必須有三個信心和一種特性，那三種信心呢？就是無論那一個軍人，對於上官一定要眞誠信仰，絕對服從；對於部下一定要十分信任，使他能負責專行，建功立業；還有對於我們自己，一定

要堅確自信，一方面凡事不要自己騙自己，一方面要相信我自己一定可以成功！這三種信心的有無，特別是在命令的授受與實行中，表現得最清楚。同時，我們要能養成這三種致勝成功的信心，也必自重視命令服從命令與奉行命令做起。這就是說：我們要絕對服從上官的命令。曉得上官命令，就是我們自己生命的指南針，如果照着命令去做，我們一定是可以致勝成功，發揚我們的生命！同時上官下去的命令，一定要有確信，我這個命令下去之後，部下一定能夠不懷疑，切實做到，不會偷懶，不會陽奉陰違。並且相信我這個命令下去之後，一定有十分的把握，可以打勝仗！

關於服從命令，我還要補充一點意見，就是所謂服從命令，最要緊的一點，就在乎能遵守命令中所規定的時間，來達到命令中所指定的任務。比方說命令中間叫我們幾點鐘到什麼地方，叫我們那一天做完什麼任務，我們一定要幾點鐘趕到那個地方，那一天做完那件事情。決不可稍有延誤！否則因為不遵守時間，而事情延誤了，那就是不服從命令。不遵守命令的人，一定會要失敗！你要成功，勝利，只有遵守時間，服從命令這兩句話！我們從前不能剿滅赤匪，就是由于不能做到這兩句話！往往將上官的命令隨便擱起來，不實行，對于命令中所規定的時間尤其不注重，不能嚴確遵守！今天要做的事情，今天不去實行，明天後天還是不做，這樣妄

得不失敗？所以我們以後要剿匪勝利，最重要的就是要信仰上官，服從命令，特別是要遵守時間！

以上是講成功的三個信心。現在再講成功的一種特性，也可以說是決勝的要素，就是我們官兵，應該要有一種堅忍性。你們貼在那邊的標語講作戰要「堅持到最後五分鐘」！就是這個意思。我們不可以小勝而自驕，更不可以小挫而自餒！格外不好遇到危險痛苦一點，子彈糧秣缺乏一點，就不能忍耐；敵人沒有打退的時候，我們就先自退；一定要將一切危險，困難，和痛苦忍耐下去，堅持到最後五分鐘！如果敵人沒有打退，我們必要堅持，決不甘休！你要知道：決勝是決什麼？就是決這最後五分鐘的堅忍！誰能堅持過這最後五分鐘，誰就獲得最後的勝利！從前我們不能致勝成功，就是由於我們缺乏堅忍性，因而敵人未退，我們先退；敵人未敗，我們先敗！現在我們要打勝仗，只有記住本委員長所講這個決勝的要素，堅持到最後五分鐘！

今天我們在廬山做　總理紀念週，本委員長已將軍官訓練團教育的精神，和今後我們練兵教兵帶兵的要旨，以及剿匪作戰的要訣，概括起來，告訴大家了！希望你們以後能照到我今天所講的話，實實在在去做！我相信大家的成功，就在目前！我們一定要能剿滅土匪，保衛國家，然後才可以對得起我們　總理，才可以對得起我們已經死了的一般官長和士兵，使他們能夠

安心瞑目！所以我們這一次召集全軍的官長到這裏訓練的目的，一方面就是要爲我們的　總理，和一般已死的將士爭一口氣！一方面也就是爲我們自己爭一口氣！不要讓人家笑我們剿匪的軍隊，某人的部下，這一點匪都剿不了，還能抗日嗎！？還能夠完成革命嗎！？不要使得人家來欺侮我們，看輕我們，再不要使得人家來講這些侮辱看輕的話！我們必須能夠爲我們　總理和已死的先烈，以及我們自己爭回這一口氣，才不愧爲我們　總理的一個信徒，不愧爲我們已經死了的官長和士兵的一個同袍！也才不愧爲我們父母所生的一個兒子！

這一點就是我們軍官團訓練的重大意義，大家個個人都應當知道，都應當格外努力，來達成此次訓練的目的，盡到你們自己革命的責任。

軍人精神教育之精義(一)

——仁者無敵——

——二十二年九月十二日——

(對第五團第三期學員訓話)

一、「靜肅」勤勞。

二、勤匪必勝之道：

1.精神方面——勤匪即所以行仁，仁者征服於天下！

2.物質方面——土匪一無所有，吾人無所不備。

三、目前勤匪之要務：

1.勤築工事——多流汗！少流血！

2.嚴密封鎖——通匪者是我們最毒的敵人！

3.發展交通——修後方的道路，要同築前方的堡壘一樣！

四、以自信，信仰與信任三項精神的力量，必可於最近期間，勤滅赤匪！

今天我在這氣候稍有變異的場合來觀察我們軍官團的精神，覺得第二營與第三營最不好，我在很遠的地方，就聽到你們很嘈雜的聲音，試問下這一點雨，就吵雜起來，那還成功一個軍隊嗎？我不是再三和你們說：軍隊最緊要的一個要素，就是靜肅。怎麼才叫是靜肅呢？平時站隊的時候，或者是天氣好的時候，雖十分靜肅也不稀奇的；一定在發大風下大雨或大雪的時候

，或在槍林彈雨砲火張天很危險的時候，或饑凍交迫精神最疲倦的時候，而能夠與平時一樣的守秩序，一樣的靜肅，這種靜肅，才算是眞的靜肅，這樣軍隊，才能算是眞有訓練的軍隊。此次我們軍官團的訓練，就是要做到這靜肅的一步。像今天下一點雨，聲音就要嘈雜來了，這個軍官團的教育，還能有效嗎？還算是有教育嗎？大家要曉得：我們看一個軍隊好不好，並不是在平時，平時是看不的確的。只有在非常的時期，非常的場合來看，才最容易看得明確。比方說在下大雨的時候，在極冷極餓或是夜晚行軍的時候，或在很疲乏很危險的時候，看他軍隊的行動態度，是不是能夠靜肅，整齊？是不是能夠守秩序？如果到這種時候，還能夠守紀律，有秩序，不嘈雜，不散漫，這樣的軍隊才能夠算得是眞正的軍隊。今天這樣下這一點小雨，算得什麼事！但是你們不守秩序，這樣嘈雜好像青蛙一樣，亂叫起來，那裏還成一個軍隊！要曉得軍隊如不能靜肅，就無論怎麼好的軍隊都沒有用！我們今天這樣嘈雜的聲音如果給敵人聽到了，他雖然平時怕我們的也就不怕了，要當着我們這許多兵士，如同一個人沒有的一樣，就敢大胆來侵略擾亂我們了！所以這一次訓練你們的是什麼？都是要教你們成功的要訣。所以你們受教的各學員要知道：如果軍官團所教的東西，有一句話，有一件事情，你們不能澈底做到，就等於將你們自己的生命斷送了！不僅是送了你們自己的生命，而且把你們的上官和部下的生命

都送了！把我們國家的生命都送了。這一次我們訓練的目標，最重要的就是要能守紀律，有秩序，簡單說就是要靜肅，這「靜肅」與「確實」「迅速」「祕密」同爲我們訓練軍隊最緊要的要素，這話我已經講過多次了。所以以後你們在部隊的時候，無論何時何地你自己要去考察，如果我們自己所帶的這個軍隊能夠守秩序，很靜肅，那我這軍隊出去，一定可以打勝仗。否則一定打敗仗。所以軍隊的勝敗只要從一點就可以預先測驗出來。這一次大家到軍官團來受訓練，最緊要就是要學靜肅。如果我們軍官自己還不能靜肅，怎麼還能夠教士兵呢？更如何可以打仗呢？比方說你講話或下命令的時候，如果士兵不立正靜聽，只管嘈雜，他們都不聽見，這樣不要說軍風紀要掃地無餘，試問你的話和命令從何發生效力？所以靜肅這一件事情，你們要是辦不到，那麼你所學的其餘種種東西統統沒有用。所以你們從此格外要知道靜肅的重要，而且在平時能靜肅還不算，一要在下大雨，下大雪，最冷最熱最危險，最痛苦的時候，能夠靜肅！如此才能夠打勝仗，成大功，立大業，所以我們練兵的要訣最緊要的就是要在非常的時候，最冷最熱或在半夜裏大家正酣睡着的時候，緊急集合起來，來實施這種特別的訓練，我們軍官勤勞，也就是要在這種時候，特別認眞查營查哨，這時全靠我們做官長的人，精神要格外奮發，事事要貫注到，如此才能掌握部下，才能將部下訓練得好。所以絕對不好天一冷的時候，我們

官長就先躲着起來，夜間或下雨下雪的時候便沒有人巡查，那麼一般士兵曉得你上面長官如此怠惰，他們便有機可乘，大胆作惡，什麼離奇的壞事情，驕奢淫佚，都可以做得出來了！結果軍隊就要不成一個軍隊！所以我們帶兵官一定要勤勞，特別是要在非常的時候，大家所不及料的小地方，我們統統能夠精神貫注到。這樣才能訓練出好的部下，帶出好的軍隊來！

以上是講軍隊中靜肅的重要，並附帶說到練兵和帶兵的一個要訣，卽勤勞的道理。現在再要和大家講的，就是我們軍隊和土匪的比較，要說明土匪的長處在什麼地方？我們的短處在什麼地方？最後歸結到我們一定可以剿滅赤匪，要大家恢復固有的革命精神，養成自信必勝的心理。從前我們剿不了匪，就是我們不明白這些長處短處和必勝的道理，所以看見土匪厲害，以爲土匪眞是了不得，我們的軍隊眞是怎麼不行，自己沒有一點自信力，所以無論有多少軍隊，有多大的力量，都不能運用如意，充分發揮大力量出來！現在大家一定要曉得：我們這個軍隊無論在那一方面都比土匪優勝，然而過去我們不能勦滅土匪，就是由於我們一般官長不懂必勝的道理，沒有自信的信心，就是由於我們一般官長自己的精神被土匪壓倒，沒有必勝的精神。大家固有革命精神既被土匪壓倒，當然原來的革命軍隊也不成功一個革命軍了。所以雖有大的力量，自己也不知道運用，雖有必勝的條件

，勦匪到現在還不能成功！因此我今天要特別要就我們軍隊的情形和土匪來比，說明我們必勝的道理。

你們要知道：打仗最重要的要素是什麼？打仗時決定勝敗的有兩個東西：一個就是精神，一個就是物質。如果這兩個要素缺了一樣，打仗一定不容易成功；如果這兩個要素一樣都沒有，那你這個軍隊一定要被消滅。雖然這兩項東西都非常重要，但是就此二者比較，精神比較物質更爲緊要，更爲獲得最後勝利必要的條件。軍隊的精神是什麼？總理在軍人精神教育中已經講得很明白：軍人的精神，一個就是智識學問的「智」；一個就是仁義道德的「仁」；還有一個就是見義勇爲的「勇」。簡單說：軍人的精神就是集全一貫的「智」「仁」「勇」。但是我們現在更要進一步研究，究竟軍人精神中這三個要素那一個最重要？我以爲最重要是中間一個「仁」字。因爲軍人一切決心和努力都是以「仁」爲出發點，一切智慧勇氣和道德也都由「仁」而發生。比方我們現在剿匪，爲什麼要犧牲我們自己的生命，要犧牲自己的一切，來殺敵呢？爲的是要救我們國家和人民，我們必須將赤匪剿滅之後，一般百姓才能安居樂業，做一個人，過人的生活，不致於流離慘死，或淪爲禽獸，才可以保持國家和民族的生存，發揚我們歷史的光榮和優美的文化。這種保國家救百姓復興民族文化的革命事業是什麼？就是叫「仁」。

就是要行「仁」。古人說：「仁者人也」。張子說：「民吾同胞，物吾與也」，意思都是說「仁」就是「爲人」，就是不要專顧自己而要犧牲自己來爲他人造福，這就是「仁」字最簡要的註釋，我們之所以要革命，要打仗，要剿匪，完全是爲要救國家救人民，完全是要行「仁」。即以「仁」爲心，行「仁」之道，求「仁」之普遍圓滿的實現。「仁」之普遍圓滿的實現即革命的「成功」；爲達此目的而犧牲我們自己，就是個人的「成仁」。革命軍人能個個成仁，革命事業必能整個的「成功」，也必須有許許多多革命黨員能「成仁」，然後艱難偉大的革命事業才能成功。所以「成仁」與「成功」可以說就是一件事情。我們當軍人的犧牲一切效命疆場的是要達「成功」或「成仁」的目的：就是要「行仁」！尤其是現在剿匪，更屬救國救民最急切的任務，也就是我們當前行仁的惟一工作：大家明瞭這個道理以後，當然有決心來犧牲，有勇氣去剿匪了。當然各人也會拚命想法子怎麼樣才能夠剿滅土匪；而於困心衡慮之中，我們的知識也當然能夠格外增進！過去爲什麼不能打勝仗剿不了土匪呢？就是我們自己沒有認清軍人的天職與剿匪的意義，沒有誠意來行仁。所以決心不堅，勇氣不足，智慮日損，精神日衰。總由仁心不足，所以不愛人，不愛國家，只顧自己個人目前很小的一時的利害得失，結果當然要貪生怕死，沒有勇氣，沒有知識，不知禮義，喪盡廉恥，甚至隨便可以做最可恥的土匪的俘虜，

給人家四五歲的小孩子來欺侮，恥辱！所以我們當軍人，打土匪最緊要的一個前提和根本的精神與我們做人最緊要的一個基本要件，就是一個「仁」字。關於「仁」字的意義，我剛才已扼要的提過了，現在想再將「仁」的內容來講一講：講到「仁」字的內容，照歷來的說法，實在廣狹不一，近人有主張依儒家的思想「仁」字可以說是「統攝諸德」的一種德性。我以爲這種廣義的說法是很有道理的。所以「仁」的內容，若分析起來，就是總理所講的「忠孝仁愛，信義和平」。「忠孝」就是要忠於黨國，忠於朋友，忠於上官和部下；孝敬我們的父母，敬重我們的祖先，擴而充之，就是要敬愛我們的民族和歷史文化。「仁愛」就是前面所講的「仁」，即仁民愛物，亦即「愛國家，愛百姓」的道理。「信義」就是要講信實，要講道義，要有氣節。不要上官打死了，或者我們的官兵做了人家的俘虜，我們做部下或做上官的，漠不關心，恬不知恥。至於「和平」的意義就是我們要爲求人類普遍的和平共進而努力，而且就更要努力求我們國內能實現眞正的和平統一，於和平安定之中求社會的進步，經濟的繁榮，與國家的建設，如此才能達到我們民族獨立自存的目的，實現全體人類和平共進的理想，普遍的即行仁於天下。這就是從「仁」字所包含的內容，也就是三民主義的中心要點。這「忠孝仁愛信義和平」八個字更可約爲「禮義廉恥」四個字，如此不僅更能收「博而約之」的效果，而且更易找

到實際用功的要點。即明禮，尚義，勉廉，知恥，乃爲做人，尤其是做軍人切要的工夫，與根本的精神修養。所以這個仁字講得多一點就是「忠孝仁愛信義和平」八個字，講得簡單一點，就是「禮義廉恥」，所以我們要知道：我們自己各個軍人以及我們的軍隊，如果講禮義廉恥就是「仁人」，「仁義之師」，就一定可以到處打勝仗。即古人所謂：「仁者無敵於天下」。反轉來說，不仁者便無可容於天地之間，無論一時如何兇暴，終必爲仁者所敗，被仁者消滅。而且大家要曉得：「仁者人也」，這個「人」字，一方面是爲人的意思，另一方面又可當作「做人」解釋，意思就是說：仁便是做人的道理，所以能夠行仁的便是人，不仁者便不是人，不是人就是禽獸，當然禽獸是沒有不消滅的。一個人做人一定要知道這個「仁」字就是禮義廉恥的結晶。

現在再將這一段話的意思概括起來講幾句：我們軍隊作戰決定勝負的要素就是精神和物質，二者之中精神又比物質重要，軍人的精神就是「智」「仁」「勇」三者，而三者之中，又以「仁」爲最要。所謂「仁」者，就其目的而言即仁民愛物，「仁者爲人」；就其內容而言，「仁」即統攝諸德之「做人的道理」。即總理所講「忠孝仁愛信義和平」，約而言之，就是「禮義廉恥」。有「禮義廉恥」能行仁的才能算是人，否則就是禽獸！仁者必無敵於天下；禽獸必無所容於天地之間。我們現在剿匪，就是要行仁，要救國救民，亦即以做人的道理來消滅禽

獸，用「仁」字爲中心的三民主義來打倒共匪不仁的邪說異端，使所有的中國人都能做一個人，不致淪爲禽獸。我們是以「不成功便成仁」的仁者，來打必然爲人消滅的禽獸，所以一定得到勝利，一定可以成功！從前我們自己統統不明白這個必勝的道理，自己打仗也不知道是爲什麼打仗，因此決心也動搖，勇氣也沒有，知識聰明也一天天泯塞。所以到最後，以爲土匪這個東西，眞是怎樣厲害，相當伯有，自己嚇自己，以致一般官兵的精神，差不多統統被土匪所壓倒制服！不知道自己有怎麼大的一種力量和剿匪救民，仁者無敵的道理，完全失掉了革命的精神和自信的能力！現在你們應該已經明白：我們是爲實現　總理的三民主義　爲要救國救民而剿匪，所以剿匪就是行仁。我們爲行仁而犧牲，比什麼都更有價值！而且我們這種犧牲，一定不會落空，不會失敗，因爲從古以來只有禽獸給人消滅，沒有人類被禽獸來消滅的！因此我們要絕對的自信：仁者定然無敵，剿匪必可成功！有此必勝的信念，和自信的能力，然後我們決心必堅，勇氣也足，一切卓越的智慧和旺盛的精神必然都可以生出來了！這樣，剿匪還有不立即成功的道理嗎!?

這一段話，我們革命軍來剿匪，就是要來救國家救人民，是爲愛國家，愛人民，來實現我們　總理的三民主義，也就是爲要實現充溢於　總理主義中的「仁」。我們是要決心犧牲自己個

人的一切，來成仁和成功！這個剿匪的道理，大家明白了嗎？（齊答：明白了！）大家既已明白了這個道理，我們從此就要振起革命的精神，恢復自信的能力，曉得仁者無敵於天下，無論剿匪，無論抗日，我們絕對沒有失敗的道理，一定是成功的！

於此，我要附帶告訴你們：總理所講的軍人精神教育這一本書，實在是軍人最緊要的一部寶典，凡我革命軍人，個個都應當熟讀精研身體力行才好！這一次軍官訓練團沒有時間來講，只將這部書印發給你們，你們帶回去，自己一定要用心研究，才能夠知道我們如何做革命軍的軍官，做　總理的信徒，來行我們　總理的三民主義，就是行這個仁字，來做一個救國救民的人。怎麼樣叫仁？怎麼樣叫智？怎麼樣叫勇？這一本書，統統講明白了，我們只要懂得透澈，行得確實，便有了最高尚最完滿的軍人的精神，便可以所向無敵！

我剛才已經講明白我們剿匪就是行仁，所以我們在精神上實在有一種無敵於天下的大力量。現在我們再來看看土匪的精神怎麼樣？他是不是能仁？是不是在精神上如我們一樣有必勝的把握？事實表現得非常明白，他們完全是與此相反的！他們是絕對的不仁，一定要失敗被我們消滅的！你們大家都知道：我們軍人最緊要的仁的實際表現，就是愛國家，愛百姓兩件事情。現在土匪他所謂世界主義，所謂共產主義，却偏不要國家，不顧人民，他不僅是不愛國家不愛

人民，而且根本沒有國家，沒有人民！他們不曉得有中華民國，都去敬奉外國人來做祖國；他們只認識他們共產黨和一般土匪，其餘的統統當作他的奴隸牛馬！用盡殘暴刻毒的手段來欺壓！你們大家想一想：若是一個人逃到所謂「歌於斯，哭於斯，聚國族於斯」的國土也忘記了，連到生於斯，長於斯，食息教養於斯的國家也不要了；對於自己的同胞，即一般人民都不以人待遇他們，要用盡一切慘酷的手段來欺壓，使他們欲生不能，求死不得，終日呻吟轉輾於水深火熱之中，這還算是人，還算是有仁心的人嗎！？這種慘無人道的行爲，還能成功嗎！？其次，現在的赤匪，他們不要祖宗，不要父母，不要兄弟和朋友，要毀棄中國一切歷史文化，尤其是倫理！你們試想無論什麼人，如果要想成功立業，是不是可以不孝父母，不愛兄弟？是不是可以對自己的同事，無論官長對部下，部下對官長，彼此毫無誠信的關係，道義的維繫？在赤匪那邊，都是此猜彼忌，沒有一個人對另外一個人能講誠信道義的。他要是懷疑你的時候，就無論你有沒有做某一件事情，只要他有力量，馬上就可以指鹿爲馬，將你拿來殺，拿來，；這樣不忠不孝不仁不義的土匪，還能夠叫做一個人嗎！？還可以成功，有不被消滅的道理嗎！？我們軍隊作戰，最緊要的一個精神要素，就是這個智仁勇的仁字，土匪絕對沒有一點，所以我們可以斷定土匪一定失敗，絕對不能再存在的！他們所做的一切行爲，都是要使得我們中國亡國滅種的行

爲！亡國滅種的行爲，絕對是違反人道不能成功的！所以我們決定土匪一定要被我們救國救民的行仁的革命軍消滅！所以我們現在應該要知道：我們作戰最緊要的勝利的條件，就是精神，軍人的基本精神就是智仁勇的「仁」字。我們是行仁的，行仁的一定可以成功！我們應當有這樣一種必勝的信念與自信的信心，我們以仁之心，行仁之道，而且有這種革命的精神，有這種必勝的自信，我們一定無敵於天下。這就是我們打仗致勝的一個要訣。無論是目前勦匪，將來和敵國作戰，只要記住這個要訣，切實做到，最後的勝利，一定歸於我們！

大家或者還有人以爲土匪雖然不仁，談不到什麼精神；但是他們的組織來得嚴密，紀律來得厲害，因此團結力很強，作戰也很勇敢，這不能不說他是有點精神。這話完全不對！要曉得即算土匪有紀律有組織，也不能算是精神，因爲他們當作一般部下如同犯人一樣；一般人民，如同奴隸一樣。用盡一切詭祕的方法來監督他們，用盡一切殘暴的手段來欺壓他們，然後才能維繫於一時，好像有組織有紀律，其實人人處於積威之下無不離心離德，只要找到一個機會，馬上就要離叛，那裏談得上組織和紀律！格外無所謂團結了！所以我說現在土匪的組織和紀律，統統是假的，統統不能算是精神，完全是恐怖的手段所造成的反人道的東西！這個假東西不僅不是精神，而且不能算是眞有組織眞有紀律！所以我們一點不要怕他！無論他外表上紀律怎

麼嚴，組織怎麼好，總是沒有眞的精神！一定要崩潰失敗而歸於消滅的！你們看，棠陰河口這些地方，過去差不多已經半匪化，這一次我們部隊進到這棠陰河口等地之後，我問他們一般官長：現在匪區人民怎麼樣？他們說：現在和從前不同；從前我們軍隊到的時候，一般人民一定被土匪裹脅去；現在我們這一次到了棠陰，一般人民却希望土匪早一些趕走，我們軍隊一到，他們就出來。可見赤匪的手段無論怎麼毒辣巧妙，無論對於部下對於人民監督怎麼嚴密，在最短期間或可稍微發生效力，但用了一年半載以後，一概無用而且還要發生反結果。所以現在不僅匪區的民衆望我們革命軍去解除他們的痛苦有如望歲，就是匪軍一般士兵，也絕對的對於他們官長沒有信仰，覺得早一天脫離匪軍，脫離匪區就早好一天！這是實在的事情，實在的現狀，想必你們大家統統知道的。所以現在這個土匪絕對一點沒有精神，正在自行崩潰，等待我們去消滅他！

我在前面已講明：打仗最緊要的要素，或者說克敵致勝的要件有兩個：一個是精神，一個是物質，二者比較起來，精神又勝過物質。繼而我又說明軍人的基本精神是智仁勇的「仁」字，我們剿匪完全是要行「仁」，土匪的行爲絕對的不「仁」，再歸結土匪一定要被我們消滅。現在要再就物質方面將土匪的情形和我們的情形來比較，使大家統統可以知道彼我的情勢和勝

敵之數。我們所謂物質是什麼？簡單的講，一種就是經濟的資源，即糧秣，被服，器材，餉項這一類東西。一種就是武器，如槍砲，彈藥，飛機，坦克車這一些東西。你看這一些東西，土匪那一件比得過我們？不要說多少之差，他們不足來和我們比，而且許多東西我們有而他們沒有，根本就不能比，他們不僅是沒有高射砲，大砲，飛機，坦克車這一些東西，連得彈藥，糧秣，被服，也一概沒有辦法補充。而且匪區的壯丁現在已經所餘無幾，所以他們連補充兵都沒有！你們大家都知道：打仗最要緊的就是後方的接濟：必須有了後方源源不斷的接濟，打仗才能夠持久，才能夠得到最後的勝利。現在土匪的情形怎樣呢？他們不僅是後方不能源源接濟，而且根本就絕對的沒有後方；他就是走到那裏，搶到那裏，吃到那裏；因此他們作戰絕對不能持久，就是舉全力來圍攻一個地方，如果一兩天打不下來的時候，他馬上就要逃跑，絕對不能持久！土匪既是物質缺乏，沒有後方的接濟，不能持久作戰，爲什麼我們剿了這許多時候還不能肅清呢？在物質方面講起來，最明顯，最痛心的一個原因，就是土匪沒有後方，而我們一般不爭氣的軍隊要做他的後方！要失敗去接濟他一切的物質，將土匪救活！由過去慘痛的經驗，我們現在應該知道這個道理，只要我們自己不失敗在他們手裏，不繳槍給土匪，就可以致土匪的死命，土匪就沒有存在的餘地。所以我們現在一定要時時刻刻想方法怎樣才不會失敗，不會

做他的後方，不會有一粒子彈，一點鹽米糧秣落在土匪手裏！目前我們只要首先能做到這點，就已經可以取得勝利了。

其次，我剛才已提到的，就是土匪因爲物質缺乏，沒有後方的接濟，所以作戰不能持久。依普通的情形講起來，可以說眞實作戰的時候，土匪沒有超過四十八個鐘頭以上的戰鬥力！如果我們忍耐穩定四十八個鐘頭以上，堅持到最後五分鐘，土匪就無可奈何，沒有不失敗的。所以你們無論到什麼地方打仗的時候，要記得這三句話：即土匪沒有後方接濟，沒有持久的能力，只要我們能夠忍耐到最後五分鐘，我們一定可以取得最後的勝利！我們無論打怎樣大仗，無論戰鬥如何慘烈，堅持四十八個鐘頭，並不是什麼困難的事情！即使我們兩三天不吃飯，這樣短時期的捱餓捱凍，什麼痛苦都應當可以忍耐下去的！只要做到這一點，我們剿匪就可以無往不勝了！總之：土匪的物質條件絕對不夠，我們自己則無所不備，所以在物質方面看起來，土匪沒有一個時候不是等待我們去消滅他！我們若從物質方面來比較，自己格外要知道必勝的道理，格外要有必勝的信念和自信的心理了！

以上已將我們軍隊與土匪的兩方就精神和物質各方面詳細比較了。歸結起來講：打仗的要素，即戰勝的條件，不外精神和物質，現在土匪既沒有精神，又沒有物質。而我們的剿匪就是

行仁，仁者在精神上永遠是勝利的；而現在我們剿匪，物質條件的完備與後方一切準備的充裕，接濟的靈便，大家一定知道的，所以我們無論在精神方面物質方面，都勝過土匪萬倍，都有滅匪的把握！以如此必勝的情勢，以如此成功立業的良機，如果我們這一次再不能消滅土匪，我們就眞是不行，不能再做人，不能再站在世界上！不僅對不起我們國家，對不起我們　總理，對不起我們一般已死的官長士兵，連得我們自己都對不起自己！我們還做什麼人？還有何面目生存在這個世界上!?所以大家聽了我的話以後，一定要振起革命的精神，確立必勝的自信，以「不成功便成仁」的決心來殺門；我相信剿滅赤匪立即可以成功！

我剛才講到土匪物質缺乏的時候，已經順便提到我們目前致土匪死命的方法，現在想就這一項再扼要地補充說明幾句，可使大家都知道目前制服土匪最緊要之處而來共同努力：

第一、現在我們要致土匪的死命，有一個最穩實而不費犧牲的方法，就是勤築工事，堅壁清野，我們只要是到了與匪區接近的地方，無論是準備駐一天兩天，一月兩月，軍隊一到，立即將防禦工事做好。並且只要有餘暇，還要督促指導並幫助一般老百姓修碉築堡，設寨圍牆，與我們軍隊打成一片，共同堅壁清野，對付土匪！我們只要有了據點，就有了憑藉，便可站得穩，無論土匪怎麼襲擊，我們總可以抵得住，決不致於吃土匪的虧，有一彈一粟落於敵人之手

；如此土匪一定沒有辦法進來，匪既攻我們不下，後面又無絲毫的接濟，結果一定非潰敗不可；工事對於剿匪作戰之重要既如此，所以我們軍隊，無論到什麼地方，不僅是工兵，就是我們步兵個個人也要知道勤做工事，堅壁清野，是我們現在可以致土匪死命的剿匪最緊要的一個戰術，因此我們到處要做工事，要勤做工事，以減少剿匪的犧牲，亦即是多出汗，少流血的道理！

第二、我們現在要致土匪的死命，最有效的方法，就是嚴密封鎖，簡單的講就是要做到「使敵無粒米勺水之接濟，無蚊蟑蚊蟻之通報」。現在我們有所謂封鎖地帶，其中堡壘星羅，巡探密佈，就是要斷絕匪區一切交通，使糧秣食鹽等一切經濟資源不得絲毫進到匪區。但是事實上有許多地方還沒有做到，所以封鎖沒有充分見效。你們各官長這一次到各部隊去，要知道封鎖的重要，要按照一切封鎖的辦法，嚴密實施，對于檢查巡視的工作，尤要認眞，如果那一個官兵，有放縱或偷食鹽接給土匪，或是有那一個老百姓奸商和土匪勾通賣東西給土匪的，這種人比土匪還要可惡；我們一定要當作是我們最毒的敵人，比對土匪還要嚴重來處置他！這一點關係剿匪軍事異常重大，大家回去以後，必須三令五申，時時刻刻告誡部下；而對勾通土匪的人民，要格外注意，調查防範！在大小路口街道要搜索巡查，特別要嚴密，尤其是夜晚時候，

特別的要勤於巡查。總之，封鎖的工作，一定要我們各官長負責任，能特別勤勞切實來做，只要真能盡到封鎖的能事，不要幾多時候，土匪一定內潰，要被我們消滅！

第三、我們要致土匪的死命，一定要注意發展交通。我剛才講要厲行封鎖政策，以斷絕匪區的一切交通，現在反轉來講，就是要多量發展我們自己的交通，使我們的一切運輸和通訊要格外靈便敏捷，實行交通剿匪的政策，講到交通剿匪的方法，第一就是要修路，我們到一處地方，一定要軍隊政府與人民合作，修好公路線，打通與後方的交通，我們剿匪軍事的推進，一定要靠後方交通機關健全，能夠接濟靈便，而交通首以道路爲最重要，所以我們修後方的道路，便如同築前方的堡壘一樣重要！其次，我們要發展交通，就是要將電報電話等交通利器裝設完備，管理得法，還有輸送糧秣彈械的伕子，傳遞文書和傳令的傳令兵，以及其他交通兵，要他能工作順利，克盡厥職，平時要訓練有素，臨時要毫無故障，才容易達到他們的緊要任務。使我們接濟完備，消息靈通。總之，無論道路、電報、電話、輸送、通訊、傳令等一切交通設備和交通人員及其工作，都是我們軍隊的命脈，操我們軍隊勝敗生死之權，所以凡是做後方工作人員，尤其是後方工作人員，無論是修路的工人，架電話的工人，以及其他交通兵，輸送隊，我們一定要很尊重他們，並且很周密的保護他們！絕對不可稍微妨礙他們的工作！如或稍有

妨礙，就等於危害我們整個軍隊的生命，也就是我們軍隊共同的敵人！一定要嚴重處罰！這一點，希望你們格外注意，並且回去以後，一定要報告上官，告誡部下說：這是我們畢業的時候委員長再三叮囑的要緊的話！

今天我已將我們軍隊和土匪比較，說明我們的必勝的道理，又以土匪的現在情況爲對象，告訴我們目前致土匪死命的幾個緊要易行的方法。希望你們從此能明確的認定：我們這一次剿匪，一定勝利，以此必勝的信念增進我們的自信，同時對上官，尤其是統帥，要絕對信仰，要相信你們自己的統帥，確有戰無不勝的能力和精神，一定可以剿滅赤匪！而我現在對於你們一般部下，自這次在廬山訓練以後，也絕對的相信你們有剿匪的能力和決心，所以我絕對信任你們。以我們上自統帥，下至一般士兵的三種信心，即自信，信仰，信任三種精神的力量，我可以十分的堅確的說：一定可以於最近期間剿滅赤匪！望大家努力！

軍人精神教育之精義（二）

（附革命所必要的技能）

——二十二年九月十七日——

（對軍官團第三期學員訓詞）

一、先要懂得做人的道理，先實革命的精神，則一切學問技能才有效用，一切事業才可成功！

二、革命所必需的技能、禮、樂、射、御、書、數。

三、要認識三民主義的重要和爲主義而死的意義與價值。

四、我們要效法曾國藩「忠誠樸拙」的精神。

五、「道高一尺，魔高一丈」，但誠僞不同，最後勝利，必歸於精誠之人。

今天軍官團第三期學員，在廬山第二次舉行，總理紀念週，兩個星期的訓練，剛剛在今天完畢，明天就要正式畢業各歸原隊去了！這一次兩個星期訓練下來，已經得到很好的效果。你們自己一定知道：你們初到廬山來的時候，一切的精神，態度，行動，思想，和今天比較起來有否異同？有否進步？據我所看到的，第一最可使我安慰的就是全部學員的態度，儀容，完全變過了，簡直前後判若兩人！何以見得呢？最明顯的就是你們無論那一個人走路的時候，眼睛

都能向前遠望了，頭部亦統統抬高正直起來了，由此可以推知旁的學問，思想，行動，也一定在根本上有很大的進步！

你們要曉得：抬了頭這件事雖然是小事，但關乎我們革命的精神，和革命軍人的態度，却非常之重要。你們現在可以叫一個這樣的口號：『我們低了頭進來，抬了頭出去』！我們爲什麼革命？其目的就是要求中國的獨立平等，就是要使現在低了頭的國家，能夠抬頭！我這一次在廬山訓練軍官的目的，就是要訓練出一般抬頭的軍官，來做一般士兵和全國國民的模範，使我們整個革命軍能夠抬頭，所有的國民亦能夠抬頭！大家共同努力來使我們國家抬起頭來！唯其如此，所以我們此次訓練所注重的，一切的技能，還在其次，最重要的還是要使個個人知道做人的道理，充實革命軍人的精神，懂得做人的道理，有了豐富的革命精神，其他一切的學術技能才有用，一切的事業才可成功，由現在你們所表現的態度和精神看起來，我相信你們雖然在這很短的兩週當中，沒有學到多大的本領；但是已經大體懂得做人的道理，有了相當的革命精神，而所學的一切東西，一定統統能有效驗了。

其次，大家應當都知道的：我們中國自古以來無論是講修養，求學問，無論是治國家，平天下，有六件不可少的的東西。第一件就是禮，第二件就是樂，第三件就是射，第四件是御，

第五件是書，第六件是數，從前孔夫子就是以這六件東西教人，謂之『六藝』。關於六藝的內容，雖然因爲時間的不同，和社會須進而有精粗新舊之別，但是這六項東西的重要，始終不變，在二千多年以前孔子以六藝教人，到現在我們也還是要一樣的重視六藝。你們學員要不愧爲士兵和國民的一個教師，要不愧爲部下的一個上官，要真能做一個革命軍人，最要緊的就要知道這禮樂射御書數這六種要藝，否則就是枉爲一個革命軍的官長，軍隊既不能治好，部下也不能聽你的話，打仗亦一定會失敗！如果你禮樂不能領悟，射擊也不能命中，不能騎馬駕車，不會讀書寫字，不懂數理，不明計算，那末，你就是個沒有開化的野蠻人了！就連做一個國民的資格也不夠，如何配當一個革命軍軍官呢？所以我希望你們從此一定要格外注重這六件事情，用功學會這六種要藝！

孔門設教，禮居『六藝』之首；管子論治，禮爲『四維』之先，可見『禮』實在比什麼東西都重要，所以我們要做部下的一個模範，社會的一個導師，能整理軍隊改造社會，最重要是一個禮。現在我們中國軍隊之不良，社會之腐敗，國家之紛亂，就是我們一個國民尤其是一般知識份子不講禮的緣故。

禮者節也，節者節制也，軍隊無禮節，便無上下，更無紀律，就不能成爲節制之師，社會

國家無禮，便要成爲無秩序無組織的腐敗的社會和紛亂的國家，而改造社會整頓國家最必要的手段，就是首先要能維持社會的秩序，振作國家的綱紀，而軍隊就是維持秩序振作綱紀最有效的工具，如果軍隊沒有禮節，不成節制之師，而爲烏合之衆，那末，社會和國家還有何希望？所以我們要整理軍隊，要改造社會，要整頓國家，首先就要從禮字着手。每個人一定要知禮，一定要重禮。比方士兵看見官長，一定要敬禮，這是我們軍人所「誠於中而形於外」的精神的表現，也就是我們軍隊尚禮的一個起點。所以你們除自己明白這個道理以外，還要告訴一般士兵使他們統統知道。以後上下官兵，無論何時何地。都要記得敬禮的重要。不得隨便放過，看見上官，一定要敬禮。看見自己的部下也一定要他敬禮。如果看見部下不敬禮也隨便放過去不理他，這就是我們當官長的人自暴自棄，不當作自己是一個人！也就是任意敗壞軍隊的禮節和紀律而自取滅亡！除敬禮以外，其他如對於國旗黨旗和軍旗的尊敬愛護，對於國歌的莊敬，這些都與禮有極重大的關係，個個人應當特別注意到的。

以上是講禮的重要。其次再說到「樂」，樂對於社會國家關係之重大，你們應當大體明白，今天無暇詳細來講。軍樂的功用，在破除軍人的苦悶，振作軍人的精神，陶冶軍人的性情，養成軍人高尚的情趣，所以我們在煩悶懈怠或疲倦的時候，聽到和愛激揚的軍樂，精神就可以振

作起來！在操練紛亂的時候，聽到幽美雅逸的軍樂，也就可以安靜整肅起來；而平時多聽軍樂，多唱軍歌，一定可以使自己的氣概很雄壯，情趣很高尚，志氣很激揚向上！從前法國革命的時候，一般國民，尤其是軍隊的精神，就因爲普遍地高唱『馬賽革命歌』而異常興奮振作，個個人都能勇敢前進！拿破崙之所以能於內亂外侮相逼而來國危民困的革命時代帶了法國軍隊保衛祖國，而且差不多征服全歐，未嘗不得力於此，軍樂的功用既如此之重大，所以我們絕對不可把他看得隨便，現在軍隊差不多都把軍樂不當作一件事，因此軍隊的精神無論如何鍛鍊不好，以後一定要改轉過來才好！

其次我們再講到『射』，古人從七歲起，入了學校，就要練習射箭，可見其重視的程度。古人所謂『射』，是指射箭，在現在講，就是打槍，即所謂瞄準射擊，我們要注重射擊，不是說是軍人才教他打槍，實在教民要如教兵，無論那一個國民，都要教他打槍。不過軍人一定要特別的練習，特別的會打才好！

再講到第四件事——『御』。所謂御，照現在講起來，乃包括騎馬的馬術，與駕乘各種車輛乃至於駕飛機的技術，這些東西，雖然因爲技術的進步，有許多不是普通人所能夠會的，但是凡屬普通所應當會的技能，我們一定要具備！

再講第五件事情——『書』。任何人都應當唸書，寫字，這是大家都知道的，不必多講。再後講到『數』。這就是要懂得數學，對於普通的統計，和測量等知識的技能，亦在數藝之中、這件事的重要，想你們亦必知道。

以上這六件事情，是我們每個國民，尤其是每個軍人所必須注重必須具備的，現在中國外受強敵的侵略，內有土匪的擾亂，弄至如此衰弱，貧困、紛亂，原因就是全國一般國民，尤其是我們自己不能個個人懂禮，樂，個個不知道射，御，和書，數。因此以後我們要做人，要救國，第一要緊的事情就是要尚禮節，第二件要緊的事情就是要重歌樂，第三就是習射擊，從此講下去，一直到第六件數字爲止，沒有一技可以不練習不精良的。

現在再要和大家講剿匪手本的『緒言』緒言就是本書起頭最緊要的話頭。這剿匪手本緒言以下還有六篇。這六篇都很重要，統統都要明白，但是全書最基本最重要的東西，還是最前面這一篇緒言，我相信你們各官長學員如果眞能澈底瞭解這一篇緒言，常常拿來看，無論遇到什麼危險困難的時候，憑你們自己革命的精神和能力，一定能夠打破一切！所以我相信這篇緒言中所講的東西，無論古今中外，凡做軍人的一定不能不知道，而且不可須臾離開的！否則，他不僅不能成功立業，而且根本就不好叫做一個軍人！但是今天因爲時間不夠，這篇東西，不能

詳細解釋，只能先讀下去，將特別要緊的地方，簡單的解釋一下？

『國家興亡，軍人之責。盜匪不滅，軍人之恥。我革命軍自入贛剿匪以來，至今已時逾三載，官兵死傷者萬餘人，而師長陣亡殉難者且及四人之多。其犧牲之多如此，而所得結果，不惟於匪無損，而且匪梟張猖獗，有加無已者，何哉？主義不明而心志不堅之所致也。』

我們剿匪四年，不僅於匪沒有損失，而且犧牲了許多官長士兵，匪勢天天猖獗起來，其根本原因，就是我們一般革命軍人「主義不明」，『心志不堅』，如果能夠明白主義，能夠心志堅定，抱着有我無匪，有匪無我的決心，本着『不成功便成仁』的精神來共同奮鬥，匪一定早已剿滅了。所以今後要剿滅土匪，一定要我們一般官長能增進自己對於主義的眞認識，從而發生出眞信仰，如此則必能心志堅定百折不撓，則剿匪之功，可立而待。

『吾革命軍人所以不計成敗，不顧利害，而能前仆後繼，視死如歸者，以其爲主義而犧牲也。故主義不明，則敵愾心無由而生，心志不堅，則同仇之義亦無由而興。甚至袍澤陣亡，而不能復仇；被俘生還，而不能雪恥，官長無必死之心，士卒有偸生之樂，氣節掃地。廉恥道喪，以此而期望其清匪滅寇，則黨國焉得不危殆乎！』

這是說我們革命軍人之所以能挺身奮鬥，犧牲一切，其目的完全是爲要實現我們救國救民的革命主義，故必對主義有眞的認識和信仰，然後才肯犧牲，才能做一個軍人！如果主義不明，心志就不能堅定，是非也不能分明，而所謂『殺身成仁』和『同仇敵愾』的志氣，當然統統沒有，於是自己的官長士兵爲土匪打死了也漠不相關，也不知道爲他們報仇；甚至自己被俘虜過去再偷生而回，也不知道恥辱！一般官長既如此不講氣節，沒有廉恥，一般士兵當然格外要偷生怕死，廉恥掃地了！試問這樣的軍隊，怎麼能夠剿匪？怎麼能夠革命？我們的黨和國家，怎麼能夠不日趨危殆？所以大家要曉得：過去一切的失敗，統統要由我們負責，完全是我們革命軍一般官長的罪惡！我們的國家和人民，已經到了現在這樣艱危的地步，我們的官長士兵已經犧牲了這許多，這是許多做官長的人，到如今還不能知道自己的責任和罪惡，還不能澈底覺悟加倍努力，這是多麼可痛心的事情！

『總理有言：「既爲軍人，不宜畏死；畏死勿爲軍人。須知軍人之爲黨國與主義効死，死重於泰山！我死則國生，我生則國死，生死之間在於自擇，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知矣」。』

這一段話，是我們　總理講的。意思就是我們軍人不要怕死，我們已經來做軍人，就要爲

黨犧牲，爲主義犧牲，如果我們爲革命而死了，我們的國家就可以生存，我們的子孫，我們的民族就可以繼續生存發展！如此而死，卽古人所謂，「死有重於泰山」。反之，如果要苟且偸生，結果不僅我們本身要被滅亡，卽我們後代的子孫也沒有立足的餘地。生死之間，其意義與關係之重大如此，我們還是要偸生以亡國呢？還是應拚命來救國呢？我們應當知所自擇。一個人最多活到七八十年，結果還是死，所以　總理講：「以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基」，我們決意犧牲，以堅定國家億萬年不死之根基，以保留我們子子孫孫世世代代生存發展的基礎，這就是所謂「死有重於泰山」的死，也就是　總理的軍人精神教育的精髓！

『今日者，我軍剿匪之成敗，間不容髮，生死存亡，皆在自求，祇問吾將士之決心果爲何如耳？古云「破山中之盜易，破心中之賊難」，吾人如果欲破此江西山中之盜賊，必須先破吾人怕匪怕死之心賊，苟吾人而能具必死之決心以剿匪，則士卒必能以勿生還之勇氣而盡忠。』

我們官長個個人要知道，古人有句話：「破山中之盜易，破心中之賊難」。所以我們如能打破怕匪，怕死的心中之賊，赤匪一定可以消滅！也必須能先破除心賊，然後才可以根本消滅這贛南山中的赤匪，我們做官長的人，個個要有哲學思想和精神的修養，認清生命的意義，打破

生死關頭，剷除心中之賊，使心地磊落光明，一塵不染，如白璧之無瑕，如秋陽之皎潔，只充溢着一股清明的正氣，這樣才能夠做我們革命軍的一個軍官，如果我們官長有此修養，剿匪作戰，能具生死的決心，那末，我們的部下，一定能興起奮發，勿顧生還，如果人人有『不成功，卽成仁』的志節。以此勦匪，何患匪禍之不能立平？

『曾文正云：「君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡。世之亂也，上下綏於亡等之欲，畏難避害，變詐相角，曾不肯捐絲粟之力以拯天下。得忠誠者起而矯之，克己而愛人，去僞崇拙，躬履諸難，而不責人以同患；浩然捐生，如遠遊之還鄉，而無所顧悸。由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥，嗚呼！吾鄉數君子，所以鼓舞羣倫，歷九載而戡大亂，非拙且誠者之效乎！」？知此，則吾人不患所部之不能忠勇，而患在本身之無犧牲決心耳。況乎必死者未必死，且多見其成，而怕死者，決無倖存之理乎？』

這一段話是很要緊的。大家要知道：天下爲什麼亂起來？爲什麼有土匪？爲什麼有共產黨，爲什麼東北四省要給倭寇侵佔？根本的原因就是現在國人沒有忠誠，只講虛僞變詐。我們革命軍的軍官，如果能夠忠誠自勉，將虛僞的惡習克除淨盡，做實在的事情，人家怕死，我們不怕死；人家取巧，我們偏要守拙；人家畏難避險，我們反來勇於負責；人家苟且偷安，而我們

恰要刻苦耐勞。這就是所謂「起而矯之」，卽力矯時弊，而『以忠誠爲天下倡』。現在一般官兵，往往自己打敗仗，却怪那一個不來救，自己不努力，倒怪人家怕死。這就是不能忠誠沒有志氣的表現；曾文正生平躬履諸難，都是以『打脫牙齒和血吞』的堅忍沉毅的精神處之，曾不責備人家，這是曾氏的偉大，也是他成功的要訣，我們應該知所效法！尤其是帶兵的人，一定平時要和部下同甘苦，戰時要和部下共患難，絕對不好自己存苟活之心而責人以同死。曾國藩打長毛，是以忠誠樸拙的精神，歷盡艱辛，用九年功夫，才戡定大亂，我們如今打土匪，也要拿出這種忠誠樸拙的精神，鼓舞羣倫，堅忍奮鬥！任何大事業本來都不是容易成功的，如今我們剿匪，非以堅忍的毅力，做到成功不止！如果今年不消滅赤匪，明年再打；明年不消滅，後年再打，一直打到消滅他爲止！總理自己說他所以能『鼓動風潮，造成時勢』，領導並開展中國的革命，也就是很得力於『愈挫愈堅，再接再勵』的革命的精神！所以我們以後勦匪，萬一不能夠制勝，也決不可以氣餒。要知道我們革命軍尤其是這一次軍官團教育的精神，就是要不餒氣！就是要能繼續發揚 總理『愈挫愈堅，再接再勵』的革命精神！

中國從古以來，歷代均有匪患，盡清匪患，往往少則數年多則數十年。我們現在出動大軍來打土匪，尙不到三年工夫。固然這種野蠻的禽獸—土匪，遲早一定要被我們消滅，但中國有

句語：『道高一尺，魔高一丈』，卽是說我們用公道正理來打土匪的力量，加多一尺，而魔鬼的抵抗的法力，也會增高，換句話說，惡勢力的增長，比我們革命的力量或許還要快些！然而爲什麼魔鬼法門，終究敵不過革命的眞理—主義？革命的力量爲何終能摧毀一切惡勢力呢？因爲做魔鬼的法門是假的，只能欺騙炫耀於一時，而我們做人的公道正理是眞的，至當不移，千古不滅的。所以我們相信革命的三民主義，一定可以得到最後的勝利。我們既是三民主義的革命軍人，必須有此信心，有此志節，不灰心，不餒氣，無論何時何地，不怕他道高一尺魔高一丈！現在土匪東竄西竄，這就是一個魔鬼的法門，你們張貼那個『以實破虛』的標語是很對的，以實在的努力，以眞實的力量，一定可以打破虛僞的共產黨土匪一切虛僞的詭計，消滅赤匪一切空虛的組織。

『總理對軍人精神教育之決心曰：「軍人生在今日，有完成革命，改造國家之責任。負此責任者，全在吾人之決心，決心於何見之？在乎精神。精神者，革命之證券及担保也。軍人精神，第一之要素爲智，能別是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在實行三民主義。此三民主義與美國總統林肯所言民有，民治，民享之說相通。第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始足應敵，而又

須明於死生之辨，乃不至臨事依遠，有所顧忌。此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心，不能實現。因此決心所生之結果有二，一曰『成功』。二曰『成仁』。所謂成功成仁者，乃爲評天動地之革命事業也」。

總理在此段中以最精警簡遒的幾句話，提示軍人精神的要素就是智仁勇三者。這就是我們軍人的精神最要緊的所在了。你們能了解這段話，就如讀了全部軍人精神教育。這智仁勇三種要素所合成之軍人精神，要能實現，要能發揚光大起來，就全靠我們有決心。如果沒有決心，就不能實現智，亦不能實現仁，更加不能實現勇！最後　總理又告訴我們所謂決心的結果，就是「不成功，便成仁」。而此二者，實相互貫穿，結晶所在，乃卽爲驚天動地的革命事業。

『吾人何爲而革命？務在造成三民主義安樂之世界，期其成功。不成功，毋寧死，死，卽成仁之謂也。成功，則造出莊嚴華麗之國家，共享幸福。不成功，則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，自不失爲殺身成仁之志士。雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別。若因革命而死，因主義而死，則爲死重於泰山，其價值乃無量之價值！其光榮乃無量之光榮！』

我們爲什麼要革命？就是要造成一個三民主義的安樂世界，所以現在土匪的世界，是禽獸的世界，絕對不容其存在，我們一定要拚死改造，使成文明安樂的世界。此志如果不成，卽應

決心効死，就是不成功，毋甯死！如此而死，卽所謂殺身成仁。成仁雖不過如普通之一死，但是其價值與光榮，均屬無量！與普通一死，其輕重有泰山鴻毛之別！這一段話，在我們　總理革命精神，軍人精神教育裏最要緊的一點！你們各人隨時細看這篇東西，就可以得到我們　總理的革命精神，繼續完成　總理所遺留下來的革命事業！

『吾人今日如果欲爲實行三民主義之革命軍人，則必先打破此赤化禽獸世界之匪區，以建立新國家萬世不拔之基，而後乃能改造莊嚴燦爛之新世界也。

我們要革命，能實現三民主義，一定要打破現在的赤化的禽獸世界，才能夠造成現代的新國家。

『胡文忠云：「吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是爲正命。附非其人，而得不死，亦爲千古之玷；況又不能無死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以薰蕕爲同臭，而無辭於正人之評議」。此言也，實爲吾軍人惟一之寶鑑也。今日附於　總理三民主義之下而死者，則爲救國救民成仁之信徒，若其附於赤匪共產主義而生者，卽爲害國害民無恥之禽獸。語云：「不爲禽獸，便爲信徒」，此匪方官兵所以自新來歸之人，日多一日。可見人心之靈，莫不有知，匪計雖毒，而禽獸無良，終不能敵我三民主義之信徒也

。

這一段話，大概你們統統明白了。我們在　總理三民主義之下死的，就是救國救民成仁取義的一個　總理信徒。我們的靈魂就附屬在　總理的主義上。現在的赤匪，假借共產主義來禍國殃民，這就是害國害民的禽獸，我們爲消滅禽獸，爲實行　總理的三民主義而死，當然我們的精神要附在正氣之列，你們都應該讀文天祥的正氣歌。一個人生下來，一定有一股正氣，我們要保持這股正氣，不要做不正的事情，來塌父母的台。不要使我們　總理及已死的官兵在地下不安，痛哭！這才是天地間一個奇男子，亦不愧爲我們中華民族祖宗父母的好子孫！

我相信無論赤匪的計劃如何毒法，但沒有天良的人，一定不能持久。所以他們一定不能抵敵我們三民主義的信徒。我們以後只自己問自己是不是三民主義的信徒？如果知道自己是三民主義的信徒，我們相信一定可以得到最後的勝利！

今天因爲時間不夠，緒言講就到此地爲止，明天有功夫再繼續講完。今天所已講的這一段中，最要緊的就是　總理說的『我死則國生，我生則國死』，『生死之間，在於自擇』，這幾句話，你們個個人應該澈底明悉這個道理，知道我們爲什麼來革命？爲什麼來死的？我們死的意義和價值是怎樣？是如何的一種光榮？只要你們能夠繼續　總理的革命精神和事業，能夠做

總理三忠實信徒，爲三民主義而死，則本委員長個人無論在什麼時候爲革命而犧牲了，都可以安心瞑目！我希望你們都要抱此犧牲的決心來實現三民主義，完成革命！

愛民與教民

——二十二年九月十七日——

（對軍官團第三期學員訓詞）

一・安內爲攘外的前提。
二・軍人責在救民，救民必自不擾民始。
三・用兵不如用民，救民要如教兵。
四・帶兵必如父兄之待子弟，盡教師與保姆之職責！
五・勦匪爲救國救民之急務。

今天講剿匪手本第一篇「救民」：

『孫總理曰：「三民主義卽救國主義也」，國以民爲本，故三民主義，亦卽救民主義也。今赤匪亂國害民，致招敵寇外侮之侵略　吾革命軍人責在救國，惟救國必先救民，救民必先清匪，匪清則民安，民安則國強，國強則外侮自息　倭寇不足平矣！』

目前我們中國已經到了危急存亡的時候了，如果不能抵抗帝國主義，我們的國家，就沒有獨立生存的餘地。但是如果國家的內亂不能平息，土匪不能剿滅，我們國力就無法集中，而政

府的行動必爲匪所牽制，不能抵抗外侮。因此，我們要抗日，必先消滅赤匪，安定國本，然後才可以集中我們全國的力量，一致的來抵抗外寇，以挽救國家之危亡。所以剿匪是抗日的基本，安內是攘外的前提，而剿赤卽所以安內，安內卽所以攘外，亦卽所以救國也。

我們革命軍人的責任，就是救國，而國家的基本要素，就是人民，所以我們要救國，就先要救民；而救民亦就是救國！目前極亂國家，殘民以逞，最兇險與最大的惡魔，就是赤匪，我們必須剿滅了赤匪，才能夠拯救水深火熱的人民，也才能挽救這危急存亡的國家。匪清了之後，我們的人民，就可以安居樂業，得到生聚教養的機會，便可以足衣足食，知道禮義廉恥的德性，政府也可以從事各種建設，來富國強兵！如此國力自然可以天天充實起來，國家當然可以漸漸復興起來！那麼，以我們四萬萬人一心一德去抵禦外侮，有何外侮不平。

大家還應當知道：怎麼叫做一個國家？國家是那幾項要素構造的？簡單的說：國家就是某一個或某幾個民族（人民）占居於一定的地方（領土）而有獨立的政治組織（政府與主權）之一種團體。所以凡是一個國家，必須具備三個要素：第一就是要有土地，卽所謂領土；第二土地內要有居住的人民；第三這些人民要有組織，就是要有一個政府來擔任政事，這個政府，必須有對外獨立，對內最高的統治權——卽所謂主權。有了這三種東西，才成功一個完全的國家

。我們做軍人的，一定要懂得這個道理，愛護我們的人民，保守我們的領土，維護國家的主權，並擁護行使政權的中國國民黨和總攬治權的國民政府。我們中國因爲有少數軍閥和許多的土匪，違抗中央的命令，來擾亂國家，危害人民，以致國家不能統一，不能建立強有力的政府，實施有效的統治，來鞏固國基，充實國力，如此當然外國人要來欺侮我們，侵略我們。我們首先要消滅赤匪，也就是這個道理。我們祇有消滅了反抗政府，擾亂國家，危害人民的匪人敗類，這個國家才能夠爭取生存，謀圖發展！旁的不必講，我們只要問東北四省被日本佔領去了，這種外患是那個招來的，是什麼人牽制了我們中央政府，使我們不能抵抗呢？第一是赤匪：第二就是一般反抗中央的軍閥。古人說：「兄弟鬩於牆，外禦其侮」，赤匪固然絕對無此意識；而可痛心的，還是一般割據自雄，擁兵自衞的軍閥，與自私自利，良心死盡的政客，始終不能有此覺悟，試問我們國內不能安定，有什麼辦法，拿什麼力量，去抵禦外侮？禦侮攘外，絕對不是空談高論，所能濟事，一定要有實在的力量才行！因此，我們首先要消滅赤匪，同時也要消滅一般違抗中央的叛逆軍閥，以建設求統一，依統一求和平。然後中央政府才能健全，國家基礎才能鞏固。所以消滅萬惡赤匪，打倒叛逆軍閥，鞏固中央，抵抗外寇，是我們救國救民的主要工作。

『曾文正公曰：「行軍以不擾民爲本」，不擾民者，卽救民也。蔡松坡曰：「兵者民之所出，卽亦出之自民，溯本窮源，何忍加以擾害，行師地方，仰給於民者，豈止一端，休養軍隊，採辦糧秣，徵發夫役，探訪敵情，借行道要，何一非借重民力？若修怨於民，而招其反抗，是自困也」』。

這就是講怎樣叫做救民？軍隊與人民是如何的一種關係？我們軍隊行軍作戰，最緊要的是什麼？這幾件事曾蔡二氏說得非常透澈：我們軍隊無論何時，尤其是行軍作戰的時候，最緊要的就是要不擾民，擾民就是土匪，不擾民就是愛民之始，也就是救民。尤其是蔡松坡解釋兵與人民關係那一段話，是緊要，是精警。你們大家要知道：兵是從那裏來的？是從百姓中徵調或招募而來的。所以兵就是民，軍民原屬一體。再問我們的軍餉從那裏來的？全是從百姓的捐稅中拿來的；所以說：「餉亦出之自民」。既然兵是出之自民，餉也是仰給於民，那麼：我們就應當記得：我們自己的父母兄弟妻子親戚朋友，統統是人民，如果我們擾害百姓，擾害人家的父母兄弟妻子，旁人不也是要擾害我們自己家裏的父母兄弟妻子，和自己的親戚朋友嗎？所以軍隊如果擾民，就是擾害了軍人自己的骨肉親友！何況我們的軍餉皆仰給於人民，人民就是我們軍隊的衣飲父母，古人一飯尚且不忘，我們就連衣食父母也要擾害嗎!?所以說「溯本窮源，何

忍加以擾害！」我們明白了這個道理，當然不會擾民，不敢擾民了。再退一步專就我們本身利害來講，也萬不可擾民，因爲「師行地方，仰給於民者，豈止一端？休養軍隊，採薪樵蘇，徵發夫役，探訪敵情，帶行道路，何一非借重民力」？你們看我們行軍打仗這些重要的事，統統要借人民的力量，如果你擾害人民，人民就要怨恨我們反抗我們，那我們就是自己危害自己，自己消滅自己！你們不僅要深切的懂得這個道理，而且回到各部隊，一定要對士兵講明這個道理，常常要告訴他們：我們爲什麼要愛民？如果不愛民的時候，我們軍隊自己將受到如何的困難危險？只要一般士兵統統懂得這道理之後，一定能夠全軍相戒不擾民，便能愛護百姓，也就能救民了。

『我們革命軍之口號：曰不怕死！曰不貪財！曰愛國家！曰愛百姓！既欲愛國愛民，自當以亂國害民之赤匪，爲我革命軍唯一之對象，而消滅赤匪之要道，必自不擾民始也』。

我們革命軍歷來的口號，也就是我們軍官團現在所喊的口號，就是「不怕死，不貪財，愛國家，愛百姓。」如果我們眞是要愛國家愛百姓的時候，當然要拿亂國害民最兇暴最殘毒的赤匪做我們最大的敵人，唯一的對象！我們只有拿赤匪來做敵人而儘早將他消滅，才可以表示我們愛國愛民的決心和能力，而消滅赤匪的最緊要的事情，就是要不擾民；所以我們當前應有的

努力，就是要從不擾民做起。

『拉伕者，擾民也；姦淫者，擾民也；搶奪者，擾民也；索錢者，擾民也。凡有一於此者，必殺無赦，以實行我革命軍救國救民之三民主義也』。

我們既已講明行軍作戰，尤其是現在要消滅赤匪，最緊要的事情，就是不擾民。現在更要舉出幾件具體的擾民的事情來，叫大家絕對不要做；拉伕就是擾民！姦淫搶奪就是擾民！索錢捐款也是一樣擾民。這幾種就是情節重大而爲擾民之尤者，如果那個犯了一項，一定要以軍法從事必殺無赦！爲什麼呢？爲的是要實行我革命軍救國救民的主義！我們的三民主義是愛國愛民的主義，是救國救民的主義。我們要實現三民主義，所以我們一定要眞能愛國愛民，眞能救國救民！如果擾害百姓的時候，那就違反了三民主義，成了我們革命軍的敵人，我們也一定拿來要像對土匪一樣的懲辦，然後才能樹立我們三民主義的革命軍的紀律，來完成我們革命的使命！

以上本篇的正文，已經解釋完畢，下面有幾句格言，特別要緊，現在再繼續講一講：第一句格言就是：『愛民爲治兵第一要義』。所謂治兵就是帶兵，帶兵最要緊的道理，就是要愛民，從消極方面來講，就是首先要能做到剛才所講的不擾民。

我已和第一二期學員講過：現在我們一般軍官，必須知道一個用兵和教民的祕訣，就是『用兵不如用民，教民要如教兵』。何以「用兵不如用民」呢？因爲兵的人數是有限的，比方講一團只有兩千人，一師也不過一萬多人。而人民的數目則其量無限，假若我們能夠用民，必如長江大海之水，取之不盡，用之不竭。而且用民如果得法，隨處可用，隨時可用。他們道路熟悉，情況明瞭，而我們每到一個新的地方，雖有地圖，雖能搜探，但總不如土著之熟悉。尤其是初到的時候，眞如瞎子一般。這時如能用民，使他自動的爲我們帶領道路，採購糧食。偵探敵情，則一個百姓至少可抵十個士兵，而我們一團人也就可當作十團人用了！所以說「用兵不如用民」。而如何去用人民，如何使人民能心悅誠服，爲我們所用，這就是帶兵官最緊要的本領，應該切實領悟的。

至於「教民要如教兵」，又怎樣講呢？這就是我們要想用民，不好勉強拉來就用，比方我們隨便強拉一個百姓，要叫他爲我們帶路，如果他不肯帶路的時候，我們就打他。如果這樣，他們無論如何，不會心悅誠服，給我們來用，無論如何不會眞能出力幫助我們！所以用民要必先教民！如同我們教士兵一樣，只要有一點時間，要一個機會，應要想盡一切方法，使他們知道禮義廉恥，知道食衣住行各種基本生活的方式。總之：教民正如教兵一樣，必須我們能以父

兄對待子弟的態度和心腸，隨時隨地先將他們指示教導，然後他們才能信服我們，到臨時才能指揮如意，運用自如。

大家更應該知道：我們現在勦匪，完全是爲百姓而勦匪，同時必須百姓幫助我們軍隊一齊來勦匪，然後勦匪才容易成功。要能如此，全靠我們軍隊能隨時隨地教他們各種智識，尤其是要教他們怎樣愛國家，怎樣愛他們自己的鄉土，怎樣愛他們自己的父母，兄弟親戚朋友？總括一句，就是剛才已經提到的，要教他們孝弟忠信禮義廉恥的道理。因爲土匪不講禮義廉恥，他們已經不是人而變爲禽獸了，我們要勦匪，就是要使一般百姓不致淪爲禽獸，而能夠做人。要他做人，首先就要先教他明白做人的基本原理—禮義廉恥！我們一方面要拿這個方針，去努力教民，另一方面要使人民能明白這一點，而更要使他認識勦匪是爲他們的利益，爲要使他們能做人，如此，他們必能格外努力，幫助我們軍隊勦匪了。

如何去努力做教民的工作呢？這就要在行軍或駐軍的時候，不管住幾個月也好，住一個月也好，甚至住三天五天都好，我們每到一個地方，必須好好聯絡附近的人民，隨時要設法招集攏來，每天教他們三點鐘或兩點鐘，起初教他們孝悌忠信禮義廉恥和食衣住行的道理，使他們敬愛我們，信仰我們，然後再授以通訊，偵探，射擊，以及自衞的種種知識和技能。只要我們

誠心來教，實在去做，我相信沒有一個百姓，不願意接近軍隊受我們的教育，也沒有一個百姓不願意幫助軍隊的。現在一般人民看見軍隊就怕，看見軍隊就恨，最大原因，就是我們不能親民，不能愛民，尤其是不能教民，所以「用兵不如用民」，「教民要如教兵」，這兩句話，大家以後一定要切實記住，身體力行才好：

第二句格言就是『吾輩帶兵，如父兄之帶子弟一般，無銀錢，無保舉，尙是小事，切不可使之民擾民而壞品行，因嫖賭洋烟而壞身體。』

這個要緊的道理，我已經屢次講過。我們練兵，不僅是教他能射擊，能打仗而已，最要緊的，還是要教他們孝悌忠信，禮義廉恥，愛國家，愛人民的道理。不敢去做姦淫擄掠勒索敲詐這些擾民亂紀的事情，而壞了他們的品行，也不會去做嫖賭或吸鴉片等墮落犯法的事情，而於敗壞品行之外，更斲喪自己的身體，能如此，則雖不能格外體恤他們，給錢他或設法保舉他，他們也一定能體諒我們上官，敬愛我們官長，我們自己也算能盡到教育管理的責任，可以問心無愧了。

軍人最緊要是體格好，要體格強健，一方面固然要積極的刻苦鍛鍊，而實在更要緊的還是要消極的講衞生。現在我們一般官長，僅是教士兵的操練和射擊，對於他們的體格和衞生，毫

不注意到，這就是沒有把士兵當作自己的子弟看待，不能盡保育的職責。我們要使一般士兵親愛我們，不肯離開我們，一定要把一般士兵看做自己的子弟，以父兄的心腸，盡教師和保姆的職責；使他們講究衞生，體格強健，嚴守紀律，不壞品行，這是教兵的第一要義，你們務須切實做到！

今天所講的是我們革命軍人救國救民的道理，我們所以要勦匪，是爲了救國愛民，赤匪是不要國家，不要父母，沒有禮義，不知廉恥，不講信義，不懂忠孝的洪水猛獸，如不剿滅，我們國家和民族，必然沉淪溺陷於萬劫不復之域而歸於消滅。而眼前一般國民使要變爲野蠻的禽獸。從此但見禽獸的黑暗地獄，再不能保存中國五千年來固有的優秀而高尚的文化；亦不能再有燦爛光明的人類世界了！那麼我們還有什麼救國愛民的革命事業可講呢？所以我們要保存人的世界，要使國家民族有一綫生存發展的希望，要使一般人民，連我們自己的父母兄弟妻子親戚朋友在內，有一個安居樂業的機會，也非先消滅土匪不可！所以消滅土匪是完成革命，實現三民主義的第一步工作，也就是救國救民之急務，望大家一齊努力！趕快完成！

主動的精義與方法

——二十二年九月十七日——

（對軍官團第三期學員訓詞）

一・軍事立在主動地位，就可無往而不勝利。

二・主動的意義，就是要使敵人一切行動，跟我們的計劃來走！

三・爭取主動的方法：

1.戰略上——攻其所必救，取其所必爭；

2.戰術上——先求穩當，次求變化。

四・扇形配備之精義及其運用：

1.行軍時搜索愈寬愈好，作戰時陣地正面則愈小愈強。

2.軍隊之展開與集結的動作，要愈快愈好。

五・以靜制動，以拙制巧，以實擊虛，以迂爲直。

六・要根本消滅土匪，獲得最後勝利唯有「固守蓄銳」。

七・「輕裝急進，夜行曉襲」是剿匪清匪的要訣。

各官長，學員：

剛才聽到了這次講評，覺得還有幾點很緊要的意思大家統統應該知道的，現在我再補充一

下：

剛才楊校長講：我們和土匪在山地作戰，要正面突破，或者包圍，或者埋伏，用各種方法來消滅他們！你們聽了之後，或許有很多人要懷疑，以爲土匪根本就避實擊虛，不同我們眞面目作戰，我們怎樣能夠正面突破他呢？再則土匪飄忽無常，他從什麼地方來，往什麼地方去，我們都不知道，怎麼樣好設埋伏呢？還有，我們進到匪區裏面，往往人都找不到，不知道他集結在什麼地方，我們如何能去包圍他呢？這種懷疑，依通常的道理想起來，是不錯的。但是你們要知道：從前你們可以有這樣的懷疑，此次進了軍官團之後，就萬不能再作如是想了！你要知道，我們作最戰要緊的一個要訣，做上官的必須傳之於部下，做先生的必須傳之於學生的一個祕訣，就是：無論大戰小戰，我們一定要立在主動地位，你們如果懷疑楊校長的話，就是因爲你們不注重『主動』。從前作戰之所以失敗，也正是由於這一點。我們自己既不能夠主動，處處要跟着土匪去走，所以土匪在那裏，土匪將從何處來，將往那裏去，我們都不知道。因此我們要正面突破則無可突破，要迂圍也無從迂圍，要設伏也不曉得怎樣設伏。總之，只知道被動的應付土匪，其餘就沒有方法。所以結果是失敗！但是你們從今以後如果能記住作戰站在主動地位這個要訣，那麼，我相信你們對於今天楊校長所講的話，一定什麼懷疑都可以沒有。怎

麼樣叫立於主動地位呢？簡切的說，就是我們定下一個計劃逐步實施，使敵人跟着我們的計劃來走，我們要他到什麼地方來，他就不得不到什麼地方來；我們要他往什麼地方去，他也不得不往什麼地方去。我們要敵人從這一條路來，敵人一定不能不走這條路，我們要敵人往那一條路去，敵人不得不走那條路！總之，敵人的一切行動，都要能使他照着我們的計劃來做，如此就是所謂主動。主動既是要使敵人隨我們的計劃而活動，那麼，無論在戰術上，在戰略上，若我們是處於主動的地位，當然要埋伏就可埋伏，要迂圍就可迂圍，更加不怕正面不能突破！所以你們從連排長起，一直到師長軍長，統統要知道「主動」兩個字的緊要。關於主動的意義，我再可以舉一個實例來解釋：比方現在土匪的主力是向閩北移動了，我們現在如果也跟到福建去找他來打，這樣就是我們跟了土匪走，而陷於被動了！然則要如何才是立於主動呢？比方土匪現在在福建攻延平，攻了半個月還攻不下來，當然他向東不能發展了。如果我們現在有一個部隊收復了建甯，或者是到了廣昌，那末，在福建的土匪，就斷絕了後路，失掉根據地，不得不回頭來找我們打了！如果他再不回來的時候，我們再派一個部隊到石城瑞金直搗土匪的老巢，這時他還不回頭來找我們嗎？用這樣「攻其所必救」的辦法，而使土匪跟到我們走，就是主動。你們做官長的人，一舉一動，無不操部下生死之權，那怕你是一個排長，也要負三四十人

的生死的責任。所以你們要時時刻刻記住我委員長所告訴你們的這番話，無論在什麼時候，總要想方法站在主動地位。只要能站在主動地位，我們要包圍敵人，就可包圍他！要設埋伏，就要他中埋伏！要正面突破，也就能正面突破！總之主動的行動是無往而不勝利的。

剛才所舉的那個例子，就是戰略上來說明主動的意義與求立於主動的方法，現在再就戰術上來說一個求立於主動的原則。你們在此地聽講戰術是聽得很多了。我雖沒有聽見一般教官所講的話，但是我相信所教的東西，統統是要使我們一般官長知道主動的動作。我現在再要告訴你們戰術上立於主動的要訣，就是曾國藩所講的：『打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化』，我們無論帶了一排人在前方搜索，或警戒，無論帶了一團人，做前衛或側衛，我們自己要能知道：無論到什麼地方，在與土匪接戰以前，總要先把我手下的軍隊集結掌握起來，陣地鞏固起來，完妥一切佈置，站穩自己的腳跟，所謂先立於不敗之地。如此即使土匪來攻，就不是土匪來攻我們乃是我們等着土匪來攻，這樣以逸待勞，以主待客以靜制動，就是立於主動地位了！我們站穩了腳跟之後，如果土匪不來攻的時候，那麼我們就可以再求變化了，或包抄，或迂圍，埋伏，利用一切可勝的機會，想種種方法來攻敵人，即所謂：『次求變化』，亦就是『而後爲敵之可勝』的道理。這樣也就是我們立於主動地位！不過我們在運用『先求穩當次求變化』

即先取守勢然後易守爲攻的戰術時，有一點非常緊要，就是兵力大小，要和你所選擇的陣地的地形合度，一定要配備適當，如果你部隊少，而陣地太大，或配備不當，這樣仍是要失敗的，一定不能立於主動地位。所以你一定要依兵力的多少，察定良好的地形，配置於合度的陣地。如果在前進行軍的時候，我們搜索的正面是越寬越好，即使一連人，正面儘管可以疏開幾里路搜索前進，但是如果遇到土匪，要作戰的時候，我們的部隊馬上要集結起來，正面一定要狹，因爲我們的陣地越小越固，這『搜索愈寬愈好，陣地越小越強』的兩句就是我們行軍作戰站在主動的一個要訣，你們一定要記住。以後無論做甚，一定處處站得住，一定永遠不會失敗。我們過去屢次失敗，每每都是由於一般官長不懂這個要訣，而以很少的兵力，佈置很大的陣地，擺開很寬的正面。以後大家要知道，作戰正面愈狹愈好，愈小愈好。只要我們的陣地鞏固，不怕他包圍過來，他包圍過來，我們四面可以打他；他來得愈多，我們勝利的結果，一定愈大。

我剛才講過的這兩句話所謂『搜索愈寬愈好，陣地愈小愈強』，意思就是我們休息或行軍的時候，總要用扇形配備。即我們兵力的配備，要同扇子一樣形式，後面很小很狹，前面逐漸疏散寬廣起來。但是你們要知道：所謂扇形配備，除兵力的配備要如扇形一點之外，還有一個要緊的道理，即兵力的運用也要能如扇子的運動一樣才好！你看一把扇子展開來固是很快，收

縮起來也是很快。軍隊的動作，也就是展開要快，集結也要快！我最初所舉的一個例子，即攻取延甯廣昌以斷絕侵擾閩北的土匪之歸路，乃是說明我們爭立主動的主要戰略，就是要攻打敵人所必顧全的地方，佔領土匪所必爭取的要害，使土匪不得不跟我們來走。即兵法所謂『攻其所必救』也，可以說是取其所必爭。剛才所講的是我們要以扇形配備，運用『先求穩當，次求變化』，即『以靜制動』的戰術，來爭立於主動地位。你們要曉得：這『以靜制動』四個字，不僅是在戰略戰術上非常重要，而且自個人待人接物以至運用政治，要來治國平天下，這個以靜制動的道理，也極其緊要，差不多可以說是我們中國歷來政治軍事家成功的一個秘訣。我們訓練軍隊之所以最要注重『靜肅』，現在講戰略戰術之所以要來特別講明這一句話，就是這個道理。現在赤匪惟一的本領，就是到處活動，亂鑽，要想找一條出路，我們要消滅他有什麼方法呢？只有穩定，安靜！他鑽來鑽去總不外鑽這幾個地方，絕對鑽不出於我們的手掌之外。只要我們能固守，能穩定，他鑽了兩鑽，子彈完全沒有了，糧秣也完全沒有了，一切的詭計也窮了。那時不必要我們來打他，他也不能不來就範。所以你們無論何時，特別是剿匪作戰的時候，一定要記得這個『以靜制動』的方法，凡是我的部下，我的學生，個個人都應該知道這個方法是我們中國從古以來成功的要訣。所以我們現在剿匪，無論何時何地一定要很穩定，很安靜。土

匪無論怎麼猖獗，我們不要慌忙，在沒有佈置好以前，絕對不可輕動，一定要等到我們佈置好，然後才來找機會打他，出奇制勝。能照『以靜制動』的祕訣來對付土匪，我相信你們以後無論守一個地方或攻一個地方，一定時時都能立於主動地位，可無往而不勝了！『以靜制動』的精義和方法是什麼呢？就是你們貼在那邊的兩句標語：『以拙制巧，以實擊虛』。土匪用種種巧妙的方法來騷擾我們，我們只有先集結兵力，堅築工事，用一個呆笨的方法自己固守起來！以後再找好的機會來消滅他！土匪用聲東擊西，搖旗吶喊，以及種種虛聲恫嚇裝模作樣的巧妙方法來擾亂我們的耳目，打擊我們的精神，從而討取便宜，我們只有一概不管，自己實實在在準備自己的實力，強固自己的工事，拿我們一切實在的東西，來對付土匪一切虛偽的花樣，這就是所謂『以拙制巧，以實擊虛』，亦即所謂以靜制動的方法。胡林翼說：『惟誠可以破天下之偽，惟實可以破天下之虛』，所以我們無論在軍事上，政治上，以及自己修養上，一切總要從體會得『以靜制動』的精義，從『誠實』『樸拙』上用功夫！今天我告訴你們這個祕訣，以後你們就要照着實行，成功你們一切的事業。但是有一點，你們還要知道：我所講的『以靜制動』的道理，絕對不是呆板不動的『靜』，而實在更含有『猛勇精進』之『動』的意義。就拿打仗來講吧　我們要眞想『以靜制動』的戰略戰術以爭取最後的勝利，一定還要有一個必要的條件，卽必須勇於追擊。

或許有許多人以爲現在土匪很狡猾，慣於設伏，我們一追擊的時候，一定很容易中伏或被他包抄，以致失敗。但是你們要知道：我們先一切佈置好準備好了，敵人不來攻我們，我們當然去攻敵人。如果敵人被我們攻擊打了一個大敗仗，死傷很多，這時我們當然猛力追擊！所謂『猛力追擊』也不是怎麼盲進，不顧一切的直衝；追擊自有追擊的方法，我在剿匪要訣歌裏面說：『打散賊匪四散逃，追賊專從兩邊抄，逢屋逢山搜埋伏，隊伍切莫亂分毫』。這就是講追擊的要訣。你們大家要過細去體會，切實運用。如果能夠照到歌訣所講的方法去追擊，你們一定不會失敗。你們總要記得：要獲得眞正的最後的勝利，就全靠在追擊奏效，如果不敢追擊，或追擊不能到底的時候，無論敵人死傷得怎麼多，我們在接戰時得了怎麼大的勝仗，都不能得到眞正的最後勝利，因爲讓他殘餘的土匪安全退却，就無異留了一條生路和一個修養整理的機會給他，將來反要來消滅我們了！所以以後剿匪，雖然偏重在防禦的，取守勢的戰術，但是我們時時刻刻要知道『乘機出擊』『猛力窮追』的重要，時時刻刻要企圖將土匪整個的殲滅，以爭得眞正的最後勝利！總之，我們一定要立於主動地位，一方面取守勢，等土匪來攻；一方面得到一個機會，馬上就要出擊，打敗了土匪，立即要照剿匪歌所講的要領，猛力窮追，不讓敵人稍舒喘息，一定要乘勝將他澈底消滅！

昨天有兩個官長從永豐來見我，我問他，這一次土匪攻烏江的時候，八十師的情形怎麼樣？據他說，這一次因爲烏江的佈置不好，所以又吃土匪一個小虧。但是我們雖是吃了土匪的小虧，很多匪兵仍舊過來投降我們，據投誠的匪兵說：他們做匪兵的人，每次作戰，總希望國軍能夠固守在一個地方，只要能固守兩天，赤匪一定不能持久，就要退走的。他們土匪退走的時候，我們國軍官兵的心理，每每怕中土匪的埋伏，所以追擊到四五里路之後，就不敢再追。他說這眞是認識錯誤了，上了土匪的大當！其實土匪如果被我們打敗了的時候，紛亂不堪，毫無秩序，他那裏還有什麼埋伏呢？而一般匪兵的心理，只希望我們國軍趕緊去追擊，一追擊着的時候，他們就準備繳槍，投降過來！只可惜現在我們的軍隊，每每不敢追擊，而他們匪軍裏面監視得非常之嚴，以致他們找不到機會，沒有方法落伍來投降！同時，他們匪軍一般官長，每次打了敗仗以後，知道我們國軍至多追擊四五里，所以他們一退到五里路的地方，就可以開始收容殘部，放胆的整頓了，息了一口氣，重新整理起來，又來反攻。所以我們以後要知道土匪的弱點，尤其是一般匪兵希望我們『固守猛追』的心理，除堅持固守以外，更要注重追擊。現在匪軍的精神與從前完全不同；據投誠的土匪說：他們監視軍隊的政委，也不比從前那樣認眞了！從前匪內一般政委，的確自己能夠上前督率，自己能夠身先士卒，不怕死。但是這一般政委

，到現在大半都打死了，而新來的一般政委，精神和能力都不夠，稍微遇到一點危難的時候，他自己就恐慌的了不得。所以只要土匪稍一敗退，我們就要努力去追擊，要知道這是根本剿滅赤匪最好的機會！也就是最後成功的惟一的法方！總之，現在土匪所希望我們的，就是『固守猛追』四個字，他來攻的時候，只要我們能固守，他們不久，一定要潰退，他們潰退的時候，只要我們能猛進，他們一定自動的來繳槍！這是講我們採『以靜制動』的戰術，來爭立主動的時候，於「以拙制巧，以實擊虛」「堅守穩打」之外，一定還要注重猛追！

此外還有一個「以靜制動」的要訣，而爲我們行軍作戰以及追擊的時候，所不可不特別注意的，就是孫子所謂「以迂爲直」。怎樣叫做以迂爲直呢？比方我們要攻擊土匪現在的根據地——福建的建甯，我們如果照普通的道路走，一定先進黎川，由黎川進攻建甯，如此照着常規的道路來走，就是以直爲直，而不是「以迂爲直」。要如何才是「以迂爲直」呢！就是不從黎川去進攻，我們要取「曲線行動」，先佔取廣昌，或者是先攻甯都，到了石城，再轉去打建甯。我們這樣迂迴曲折，或東或西的作戰，那土匪就沒有設伏邀擊的可能，而我們却隨時可以出其不意，攻其不備，達到我們作戰的目的，獲得最後的勝利！所以我們剿匪軍隊，要不怕勞苦，不避路遠，這是最緊要的方法。我們現在失敗一般的原因，就是怕苦偷懶。行軍作戰，只擇近路直徑來

走，不願意採「曲綫行動」，出敵人所不及料的遠路。如此，所以土匪曉得我們一定要走那一條路，由那一條路去，可來悟算我們！所以我們今後一定要不怕吃苦，常常要以迂爲直，多走些曲綫的遠路，使我們犧牲少而成功大！這就是「多出汗，少流血，」的道理，也就是「以靜制動」的主要的方法。

以上已經從戰略戰術各方面說明立於主動地位的意義和妙用，以及爭立于主動的方法。你們從此應當曉得：只要是我們能夠立於主動地位，就不怕土匪不跟着我們來走，亦就不怕找不到土匪，不怕無法堵伏，無法迂圍，更不怕沒有機會突破他的正面，根本殲滅土匪了！只怕你們不聽從上官的命令，照着我的方法來做！只要你們能絕對聽從我統帥的命令，一定可以時時立於主動的地位；只要能時時立於主動地位，就可以處處打勝仗！

最後，還有一個行軍作戰的要訣，無論進剿的部隊，清鄉的部隊，統統要注意的，就是我早已寫給你們的遊擊戰術的四句話中之「輕裝急進，夜行曉襲，」兩句話。我們剿匪就是裝具要輕，行動要快，前進要急！而我們行軍最好能在夜裏，預先算好路程，拂曉一到達的時候就向匪巢開始猛襲！這兩句話，就是我們剿匪清匪，從古以來的一個最精警的要訣，大家如能做此實行，我相信江西土匪，幾個月之內，完全可以肅清！

這就是今天對於我們剿匪作戰的所補充的幾點意思，最要緊的，就是無論在戰術或戰略上，無論是攻或是守，總要站在主動地位，不要跟土匪計劃去走，而要敵人照我們的計劃來走！你們個個人只要能夠知道這一點，將來一定可以做一個最好的官長，不僅是現在剿匪，將來無論在什麼地方，無論和什麼強大的敵人作戰，一定可以得到最後的勝利，與最大的成功！

知恥誠意與決心

——二十二年九月十八日——

（軍官團第三期畢業訓詞）

一、「九一八」乃整個中華國族尤其是革命軍最恥辱最悲痛之紀念日！

二、我人要做三民主義之眞實信徒，爲三民主義而死！

三、「誠」爲克敵制勝，保進社會，完成革命，復興國家之本。

四、步兵操典綱領乃一切學術最緊要之基本原則，望特別用心研究。

五、向最危險的方向急進！一切要有決心！

你們軍官團第三期各學員今天畢業了！從今天以後你們就要開始應用你們在這兩個星期當中所學的各種知識技能，和所得的革命精神開展我們新的革命事業，劃時的事業—抗日事業。

今天—「九一八」—是使我開始估領我們東北四省二週年的國難紀念日，是我們整個中華民族，中華民國尤其是我們革命軍五恥辱五悲痛的紀念日！我們恰在今天舉行畢業典禮，此時格外應該認得東北四省的喪失，是我們軍人最大的恥辱！格外要認識我們軍官團學員所負的責任是什麼？我們軍人應當如何效力黨國以完成我們革命的使命？此時以先烈之血染得鮮紅的國

旗正在我們頭上高舉，我們應當特別追念着領導革命艱難締造中華民國的　總理，與獻身革命爲國捐軀的一般官長、士兵，以及爲抗日而犧牲的一般將士！在　總理和一般先烈在天之靈感召之下，我們應當繼續　總理的精神，踏着先烈的血路一致奮起，來盡到我們軍人的責任，完成我們革命的使命！如此纔對得起我們的　總理和已死的一般將士，也才對得起我們的父母祖先，和整個中華民族綿延五千年的光榮歷史！希望我們全團的官長學員，就在今天個個人能立定這樣一個偉大的志願，做一個三民主義的眞實信徒，來爲主義，爲黨國，爲民族而奮鬥犧牲以消滅赤匪，驅除寇倭，收復失地，建設三民主義的一個新中華民國！這個意思，剛剛可以接着昨天所未講完的剿匪手本「緒言」來闡明。我在剿匪手本緒言中說：

『胡文忠云：「吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是爲正命。附非其人而得不死，亦爲千古之玷，況又不能無死耶？」此言也，實爲吾軍人惟一之寶鑑也。今日附於總理三民主義之下而死者，即爲救國救民成仁之信徒。若其附於赤匪共產主義而生者，即爲害國害民無恥之禽獸。語云：「不爲禽獸，便爲信徒」，此匪方官兵所以自新來歸之人，日多一日。可以見人心之靈，莫不有知，匪計雖毒，而禽獸無良，終不能敵我三民主義之信徒也。本軍如有被俘而生還者，或有附匪而偷生者，其將何顏以見世人，與我　總理

及陣亡將士在天之靈乎？望吾將士，別其是非，明其生死，皆能以良心血性爲前提，奮發其「受傷不退，被俘不屈」之精神，保持吾革命軍人神聖之人格，則雖死猶榮也。故今日剿匪之成敗，不在兵力之多寡，亦不在槍械之精陳，而在吾軍人對其主義之決心，有否誠信耳？』

這一段話，就是講我們要做一個三民主義的信徒爲三民主義而死！如此而死，則死猶榮！其中最主要的二句話爲大家所應特別牢記的，卽『今日附於　總理三民主義之下而死者，則爲救國救民成仁之信徒。』這就是說我們爲勦匪，爲抗日，爲救國救民實行三民主義而犧牲，我們的靈魂，就附託在我們　總理的系統之下。楚辭云：「身既死兮神以靈，魂魄毅兮爲鬼雄」。只要我們能篤信三民主義爲革命而生，爲革命而死，我們便可以「生爲人傑，死爲鬼雄」。決不會像那些無榮無辱的人死得平庸而無價值，甚或附匪而自甘爲禽獸！我相信，我們的　總理，和一般陣亡將士的英靈，一定永久不死，一定時時刻刻照臨在我們的頭上！默佑我們成功！所以我們應當時時刻刻惕勵奮發忠實勇敢！不畏犧牲，精誠團結以完成我們的革命！我們有了這樣一種精神的歸宿，然後無論處何困境遇何危險，內心總能平安快暢毫無掛慮視死如歸，奮鬥不懈！因爲我們能繼續　總理的革命精神；雖然死了，我們的部下，學生，也一定能繼續

我們的精神，來完成革命的事業！我們上下官兵，都要明白這個道理，然後無論到什麼地方，無論幹何革命工作，都不會畏縮不前！格外能不怕死，不怕匪！然後才能算是　總理的眞實信徒！才足以安慰一般已死的將士！

這一段話的意思就是所謂『望吾將士，別其是非，明其生死，皆能以良心血性爲前提。』我們一般的軍人要辨別何者爲是？何者爲非？何等人爲禽獸？何等人爲　總理的信徒？如何叫生？如何叫死？如何爲榮？如何爲辱？我們做官長的人，要使得士兵勇敢，不愧爲一個革命軍軍人，就一定要拿這些道理先和他們講明白。這樣基本的精神教育比較什麼東西都緊要，比較什麼學問的效力都要大！我們爲什麼要死？爲什麼不投降土匪？爲什麼我們受傷不退？一言以蔽之：就是要保持我們革命軍人的人性和人格。也就是要實現我們的三民主義來爲我們的　總理與一般陣亡將士爭一口氣！使他們能安心瞑目！我相信只要我們大家有此決心有此精神，任何艱難的事業都可以成就！任何強暴的敵人都可以消滅！所以我說：『今日剿匪之成敗，不在兵力之多寡，亦不在軍械之新陳，而在吾軍人對其主義之決心，有否誠信耳』？

『蔡松坡之論曾胡尙志篇云：「今日時局之危殆，禍亂之劇烈，殆十倍於咸同之世。吾儕自膺軍職，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸宿，不足渡同胞於苦海，置國家於坦途

。復以耿耿精忠之寸衷，獻之骨嶽血淵之間，毫不返顧，始能有濟。果能拿定主見，百折不磨，則千災百難不難近刃而解」』。

我們讀了蔡松坡這一段話，可見他早已看到我們中國必有一天內憂外患之劇十倍於咸同之世有如吾人今日所遭遇者。然則他講有什麼方法可以救國呢？他的方法，就是軍人要立定志願，以救國爲目的，以死爲歸宿。只有我們軍人以耿耿精忠之寸衷，將我們的白骨與鮮血，貢獻於國家，人民，國家與人民才能得救！果能如此，則雖有千災百難，我們都不難迎刃而解！所以我們不怕什麼千災百難，只怕我們軍人沒有一個決心。現在剿匪剿不了，抗日抗不了，原因就是我們軍人沒有這個決心。凡事提怯！這提綱便是我們心中的賊！我們必先破此心中的賊，然後，我們纔能解脫一切的困難與危險！

『又論曾胡之誠實篇云：「吾國人心，斷送於僞之一字。吾國人心之僞，足以斷送國家及其種族而有餘。上以僞驅下，下以僞事上，同輩以僞交，馴至習慣於僞，只知僞之利而不知僞之害矣。軍隊之爲用，全恃萬衆一心，同袍無間，不容有絲毫芥蒂，此尤在有一誠字，爲之貫串，爲之維繫，否則如一盤散沙，必將不戰自焚。社會以僞爲尚，其禍猶伏而緩；如軍隊以僞相尚，則其禍彰而必速且烈。吾輩既充軍人，則須將僞之一字，排斥之不遺

餘力，將此種性根，拔除淨盡，不使稍留萌孽，乃可以言治兵，乃可以爲將，乃可以當兵。惟誠可以破天下之僞，惟實可以破天下之虛。李廣疑石爲虎，射之沒羽；荆軻赴秦刺暴、長虹貫日，精誠之所致也」』。

中國之所以如現在這樣衰敗，乃由於人心之陷溺；而人心之陷溺，實滿清政府三百年來所積下的禍根所致；這種禍根便是虛僞。蔡松坡看穿了這一點，所以他非常歎惜痛恨：虛僞的表現是什麼呢？簡言之：就是做假，欺騙；下騙上，上騙下。比如在軍隊中，高級長官給他的中級長官一道命令，限他於某時達到某地；雖然他實在還沒有達到那個地方，但是他却先來電報說是已經到了。如此自欺欺人，便可證明沒有一點爲國家，爲主義的誠意；這種軍人，既無誠心，必無實力；更不肯負牲，結果，一定是要打敗仗的。若要軍隊能打勝仗，社會能夠進步，革命能夠成功，國家能夠復興，最要緊的就是與僞字相對的一個誠心誠意的「誠」字。如果我們大家都能凡事講求實在，相見以誠，則精神必能團結，實力必可增加，就軍隊作戰而言，就可以一當百，以百當千。戰無不勝，攻無不克。現在之所以我們打敗仗，小小的土匪剿滅不了，就是因爲我們自己不明白自己的主義，不明白自己國家民族的危險，因而不能覺悟，沒有誠意，缺少決心，到處自己欺騙自己！自己危害自己！我最近擬了一個標語：『勤匪不努力就是

自殺！』實在是有所慨而言之，因爲我們如果一天剿匪不努力，匪就能夠多存在一天，多一天的時間來養成其攻打我們的力量。匪能攻打你，而你不打匪，非自取滅亡而何!?大家還要曉得：自取滅亡的結果，不僅是你本身滅亡，而且我們的部下，我們中國民族統統要因我們剿匪的不努力而滅亡！甚至我們祖宗基墳，後代的子孫的生存，都要因我們剿匪的不努力而毀滅！這種利害關係，希望你們從今以後，要能澈底明瞭，不僅你們自己要明瞭，而且要使你們部下的士兵，統統透達。從而決志奮發，誠心誠意來做　總理的一個信徒！國家一個良民！父母一個肖子！並且個個人要時時刻刻記着：我們軍官團所有學員的生命是整個的，成敗是整個的，榮辱也是整個的！所以大家必須精誠團結，共同奮鬥！不要場我們軍官團的台，要知道場我們軍官團的台就是場全體革命軍的台，場我們　總理和國家的台！所以你們務必矢勤矢勇必信必忠來爲我們革命軍，爲我們國家和民族爭一口氣！以後絕不可再留半點虛僞的習氣，再做半點騙人的事情！卽要把虛僞劣根性剷除淨盡，歸於純誠。蔡松坡說得好：『惟誠可以破天之僞，惟實可以破天下之虛』。我們要剿滅赤匪，掃除倭寇，惟一的方法就是「誠」，只要我們能誠心誠意來救國家，來革命，我相信一定能夠達到我們的目的，完成我們的事業！

現在有些人以爲土匪的方法，詭計有許多地方高過我們，似乎非常厲害，我們不容易看清

他，其實這完全是錯誤的觀念。現在土匪的法門，不過是演戲的玩意兒。你們大家都看過戲，演戲者在舞台上表演，一會兒有兩個包龍圖，一會兒有兩個唐僧，一會兒又兩個孫行者，這兩個中有一個是假的，一個是眞的。卽是有一個扮眞的孫行者，有一個扮假的孫行者，有一個扮眞的唐僧，有一個扮假的唐僧。當眞唐僧變法時，假唐僧已先變好了。這就是我們昨天所講的「道高一尺，魔高一丈」的道理。但是到最後，眞的唐僧，假的唐僧，一定要辨別出來。假的唐僧終究要歸於消滅。現在我們對土匪正可作如是觀，我們是眞的信仰　總理的主義，是一個眞正的包龍圖，眞的唐僧，眞的孫行者。而土匪却是冒着不合中國國情的共產主義的假招牌來做殺人放火的強盜！無論他是如何會變法，最多不過是假的包龍圖，假的唐僧，假的孫行者，最後必然歸於消滅。然則我們何必怕他呢！則匪那裏還有不成功的道理呢！你們這次回到部隊裏去教練士兵，不要和他講得太高深了，就拿這個比喻說給他們聽，他們就一定可以瞭然於心。總之：以後我們無論對上，對下，對朋友，無論要剿匪，要抗日，要都從一個誠字做起，「精誠所至，金石爲開」，我們只要能誠，必能打破一切的危難，消滅任何強敵！

「觀此今日剿匪諸將士，乃可自反其剿匪之不成與革命失敗之所由來矣。如吾軍上下，果能以誠信相孚，以禮義相尙，而以廉恥相勉，專心一志，實行主義，則精誠所至，金石爲

開，何患匪寇之不滅哉？諸將士其將以吾言爲剿匪操勝之左券乎？』

過去我們剿匪不成功，革命失敗，就是由於我們虛僞，沒有精誠。倘若我們能同心同德，親愛精誠，什麼事業都能夠成功！所以大家要接受精誠兩個字，從而身體力行，這就是我們革命的心法和成功的保障。所以我們以後對於部下，尤其是對於士兵一定要時時刻刻不忘精誠，一定要如父兄對待子弟一樣。如果上官能精誠對待部下，部下一定能和上官共患難同生死的，絕對不會再有離開上官逃跑的，你們以後要想成功立業，完全要靠你們的部下能夠得力！你們的部下有功勞，就是你們有功勞。你們部下的成功，就是你們的成功！現在國家的危亡，革命的失敗，其挽救的責任完全担在我們革命軍人的肩膀上！我們要時時刻刻知道個責任重大，時時刻刻不忘精誠兩個字！任重致遠，成功立業都基於此。

以上已將剿匪手本緒言中所講的道理說明了，現在再將關於我最近手訂的步兵操典草案綱領，有幾句話要和大家講一講：我們曉得：軍事書籍中最緊要的，就是「典」「範」「令」。典就是指各種操典，步兵有步兵操典，砲兵有砲兵操典，工兵有工兵操典。「範」就是指各種教範，如射擊教範之類，「令」就是指各種規則命令，如陣中要務令。這些基本的規範，綜合起來就簡稱爲「典範令」。爲什麼要叫做「典」「範」「令」呢？意思就是說：關於軍隊教練

制式和方法等統統包括在這裏面，其中有可以做典型的，有可以做模範的，有可以做命令的，所以各種典範令，我們當一個軍人，當然要格外用心研究各種典範令。而研究的時候，一定要從綱領和總則研究起。因爲每一本典範令最前面的綱領和總則，是全書內容的結晶，體系的提示，與精神之所在，可以說是原則的原則，要緊的東西中之最要緊的。但是過去甚至現在還有許多人研究典範令的時候，往往犯了一個大毛病，就是把最要學的綱領或總則丟開不看，專拿其餘的東西來講究　比方研究步兵操典，就只從各個教練看起，學生不曉得前面的綱領和總則之特別緊要，猶有可說：最難恕的就是許多教典範令的人也不知道這個東西要緊，丟開不講或隨便略過就算事。我從前就遇過這種教師，對於這種教師，當然我今天不好罵他，但是無論如何，總是有虧職責，愧對學生！現在你們各學員都是做部隊裏的官長的，此次回到原隊，馬上就要教你們的士兵，所以我今天特別告訴你們這個研究典範令的要訣。其實也不僅研究典範令應當如此，我們無論看一部什麼書，一定要後起頭的一篇序文緒言看起，其次看目錄，然後再看正文，因爲一本書的序文緒言和目錄是全書的大意和綱領所在，我們先看了便能知道全書的要義和體系，這一點希望你們以後自己看書，或教人的時候要特別注意。

其次，步兵操典是一部最主要的典則，其綱領之重要，當然格外不言可喻，因此我於百忙

中，特別親自聚精會神，寫出十五條東西來，雖然很簡單，但是我在軍官團幾個星期以來所講的話，其精義都已概述於此。所以一定要特別過細研究體會，而且以後無論是對士兵精神講話時或在戰場遇到什麼危難時，只要將這一本步兵操典綱領，和剿匪手本帶在身邊，就可以供你參考，爲你們打破一切的危險困難，解脫任何的痛苦，且能堅決你們的意志，奮發你們的精神！使你們獲得最後的勝利！這本綱領有許多應該改正的地方，都已改正，所以我特別在你們畢業以前發給你們，你們在路上，就可以研究。我們做軍官，尤其是剿匪的軍官，最要注意精神，這本步兵操典綱領，就是我們一切學科最緊要的基本精神之結晶，所以你們務必格外能夠加以研究。而對於我剛才告訴你們的看書的要訣即注重綱領和總則，格外不要忘記。以後對於考試部下，或學生的時候，一定要從綱領考起，如果一個部下領會了綱領，這個部下一定是好的部下；這個學生一定是好的學生。這一點，你們要切實實行。

現在你們已經在軍官團畢了業，但是個個人要知道「學無止境」和「學然後知不足」的道理，終身能繼續不斷的學習研究。而無論研究什麼事的時候，最能得其要領，明其要訣，即如剿匪的方法，打仗的方法，研究起來當然很多，但要訣却只有我前幾次所告訴你們的幾個，如果你們能領會並且告訴一般部下，切實運用得法，就可以剿滅赤匪而有餘，終身受用之不盡

。在我們所講的幾個剿匪和作戰的要訣中，最要緊的就是我們要向最危險的方向前進！這就是我致勝成功的秘訣。也就是　總理革命的精神「大無畏」的精神！凡是我的部下，學生，統統要接受這種精神，領會我這個秘訣。怕危險，不前進的，就不是革命軍人！就不配做我的部下！我們要能向危險的方向前進，還有一個條件，就是事事要有決心！從前我在廣東無論研究戰術，討論作戰計劃，以及精神講演或講許時，我常常講凡事要有決心，革命要有決心，作戰也要有決心，下命令，定計劃，以及一切的企圖，一切的作為，都要有一個決心，因此當時廣東許多人常常譏笑我，看見我就說是「決心」來了，但是直到如今，我依然注意決心，無論辦什麼事情，都有一個決心。可是不知道當日在廣東譏笑我的一般無決心的軍官現在到那裏去了!?所以你們要做我的部下，學生，就得要瞭解決心的重要！有決心，才有決斷；有決斷乃能實行，能實行然後才能打破危難底成功。如果沒有決心，勢必優柔寡斷，什麼事情都不能成功。所以決心可以說就是一切事業成功之母。這就是我在今天你們畢業的時候可特別告訴你們的幾句話，希望你們常常能夠記住！切實做到。

革命的心法——誠——

——二十二年九月二十一日——

（對軍官訓練團第四特訓詞）

一、「革命必先革心」，革心首在「存誠去偽」。

二、大家要立志做第二期革命的先烈！

三、革命黨內部的結構，領袖與全體革命黨員之生死，榮辱，成敗皆是整個的！

四、剿匪工作之動靜，爲革命黨員優劣之試金石！

五、革命黨員要自覺，自強！

現在我們一切人力和物力，都要集中在剿匪的一點，在推進剿匪工作的時候，要由我們各學員努力盡責，方能收最後的效果。大家要知道：我們剿匪的成敗，並不在乎軍隊的多少，因爲軍隊的力量，我們無論如何總是多過土匪幾十倍！我從前常說：要達到剿匪的目的，一定要運用『七分政治，三分軍事』的原則。現在我們有了這許多軍隊，軍事的力量是很夠的，所以以後要能如期剿滅赤匪，完全要靠我們能發揮政治的力量。政治的力量，從什麼地方發揮出來呢？可以說最重要的就是這個剿匪的別動隊，尤其是靠我們這個剿匪別動隊的基幹能夠健全，

硬幹！所以本委員長希望你們一定要認識自己對於剿匪的勝負和革命的成敗關係之重大，與自己所負責任之艱鉅，而格外的努力，來達到我對於大家的期望，完成大家所負的革命使命！

其次，偉大的中國第二期革命，現在已經臨到我們頭上，擱在我們肩上！絕對的責無旁貸！同時，我們的成功，也就在目前！你們自己身爲革命黨黨員與革命軍軍人，爲什麼還在歧視徬徨，徘徊猶豫，甚至於懶惰腐敗睡夢沉沉之中過生活呢！？土匪和一切反動派尤其是帝國主義者已經用全力將我們逼向革命道路，使我們不得不朝此猛勇精進！而我們革命的機會已經十分成熟了，已經到了最大成功的關頭；所以就客觀的環境來講，我們革命是不怕不成功！但是現在爲什麼不能成功呢？唯一的原因就是我們主觀的條件不完備，缺少眞正的革命黨黨員，缺少眞正的革命軍軍人！現在一般人自稱爲革命黨黨員，自稱爲老革命同志的是什麼？是假的！是冒充革命的！這般人完全是自私自利的，他們所謂革命，是爲自己陞官發財的！不是要眞正做革命黨黨員肯爲國家民族來犧牲的！所以我在軍官訓練團第三期學員畢業時曾說：我們中國的革命到如今一天不如一天，其根本原因，就是一個『僞』字，現在我們中國一般人從人與人的關係起，到各人所做的事情爲止，可以說大多數皆是虛僞！說的是假話，做的是假事，所以弄得整個國家都是有形無神有空殼無實力的東西，因而帝國主義隨時來侵略我們土地，土匪隨時

來擾亂我們社會！整個的革命也當然要江河日下一天不如一天！過去的毛病我們既已看透了，當前的時代環境我們也認清了，以後我們一定要順應時勢的要求與革命的需要，由一種新的覺悟作一度新的努力，趁這個成功革命的良機，來完成我們的革命事業！這新的覺悟與新的努力是什麼？就是要「存誠去僞」，要拿我們的「誠實」打破現在的一切「虛僞」！拿我們「實在」的革命黨，來打破一切「虛僞」的假革命！要將虛僞的假的中國，來造一個實在的眞的中國！要能做到這一步，當然我們一般做革命幹部的，自己先要實在，先要誠實，無論大小事情，都要誠心誠意的、實實在在的來幹！有一句話，講一句，做一件事，算一件；不要把沒有做的事情說已做了；不會做的事情說已會了；否則所做的都是假的，不僅毫無用處，而且反多害處。要做這些去僞崇實的工夫，就是根本上要能「革心」，也就是實踐，卽大學上所謂「誠意」、古云：「誠者物之終始，不誠無物」。這意思就是說一切事物，都要靠我們心坎中有一個「誠」字，然後事物才能發生，才能成功。否則必至一切皆屬空虛，萬物化爲烏有。因此古人說：「天地之所以不息，國之所以立，聖賢之德業所以可大可久，皆誠爲之也」。現在我們革命就是要從個人本身先革起來。總理所講：『革命必先革心』，乃是更精透的指出我們革命要從自己的心理，自己的精神革起來。現在我再告訴大家：要革心首先就要「存誠去僞」。如果我

們眞能做到「誠」，那末，一方面有如大學所講：「誠則明」，我們必先要能誠，然後才能高明，才能精明。另一方面，所謂「誠於中，形於外」，「至誠而不動者，未之有也」。我們革命的幹部，能夠做到誠的時候，不僅黨內一切同志，而且全國一切國民，統統可以受我們感化，統統聽我們的命令。如此革命當然可以成功了！無奈現在大多數革命黨黨員，完全習於虛僞，毫無誠心來革命，有權利就拚命爭奪，有義務就拚命推諉。稍有一點危險的地方，他們就怕犧牲不肯去。這樣一種假革命，那裏會成功呢!?所以我們從今以後，應當很簡單很深切的認識：我們革命的精神，革命的心法，就是要「誠實」！我們無論一舉一動，一言一行，都要實在！

我們「知之爲知之，不知爲不知」。能做的事情，就講能，不能做的事情就講不能，我們應該要做的事情就來做，不應該做的事情就不要做。舉個最淺顯的例子來說：就是我們每天身上着的衣服，穿的鞋子，打的裹腿，戴的帽子，紮的皮帶，統統都要實在，統統要穿戴得端整合式，包紮得緊密合法。不好鬆散得如同草靶人一樣。如果我們一個軍人，戴了軍帽，穿了軍服，還是同草靶人一樣，什麼東西都不實在，穿的衣服不端整，紮的皮帶不緊束，打的裹腿不紮實，沒有走幾步就散了，這樣與草靶人有什麼兩樣？這種和草靶人一個樣子的軍人，就是假革命軍人，假革命黨員　我們現在一般革命軍人和革命黨員，是假革命黨，假革命軍，就是虛僞的

革命黨！我們如果要做眞的革命軍，革命黨員，就要樣樣實在，我在軍官團第三期畢業時候，已經講過，我們現在眞的革命黨和假的革命黨比武，那一個是實在的，那一個就可得到勝利！那一個是假的，那一個就一定要失敗！所以我們無論個人無論團體，大家總要以「誠」爲主。古人講：「精誠所至，金石爲開」。只要我們能眞誠，何患革命不成功！眞誠是什麼？就是實在。我們如果事事眞誠，處處實在，是沒有一件事情做不好的；朋友如果以眞誠相見，就無論一時有怎麼不爽快的地方，隨後彼此必可諒解。做部下的如果能眞誠，就是上官一時不諒解你，不知道你的苦衷，但到最後他一定能夠知道，能夠諒解你，信任你！所以我們絕對不可陽奉陰違，你要曉得：天下沒有可以欺騙的人，你騙人家，人家更要騙你！所以騙人家就等於騙自己！騙自己就是害「自己」！所以我們從今以後，要能做到實在，做到眞誠，就要從不騙人做起！也可以說就是先要做到「不自欺」三字。「不自欺」便能「誠」了，「精誠所至，金石爲開」，我們既然能「誠」，還有什麼敵人打不倒！？還有什麼國家治不好！？總之，虛僞就是我們現在一般國民衰弱頹唐的病根，也就是我們一般革命黨員的病根；所以我們要革命成功，要復興國家，一定要對症下藥，要以「誠實」來破除「虛僞」。我相信惟有「誠實」兩字，才可以來醫革命，才可以來醫國家！誠實是成功革命復興國家的不二法門！你們現在要做革命的幹

部，剿赤的幹部，一方面要認識自己所負責任之重大，一方面格外要知道這個革命的心法。能本誠實二字做去，我們一定可以盡到自己的責任，不愧爲一個革命黨黨員，不愧爲我們　總理的信徒！一定要爲我們　總理，爲我們已經死了的一般同志官兵來爭一口氣！否則我們終將逃不了是一個假革命，到東要被人家譏笑，到西也會被人家怒罵，那末，我們做人還有什麼意思!?自己還有什麼面目見人!?所以誠爲就是成敗的分水嶺，不誠不實，必然失敗！反之，只要我不能以誠實自律，以誠實待人，以誠實做事，就是我所謂「實幹」兩字，如果這樣，革命沒有不成功的事。

現在第二期的革命正在開始了，在這個非常時期，你們各人自己要認識：所謂第二期革命開始，對於我們一般革命黨員的意義，就是大家要做繼往開來的革命黨黨員，來做第二期革命的先鋒，個個人要有志做第二期革命的一個先烈！具體說起來，就是我們個個人要冒險犯難，立志犧牲！個個人要以「我不入地誰入地獄？」的精神來做「不成功便成仁」的革命事業！尤其要知道：我們的革命團體，是以革命的認識與共同的信仰爲基礎，用嚴密的組織與鐵的紀律將所有的革命黨員結爲整個的一條生命！我們個個人要爲團體爲主義，爲革命來奮鬥，來犧牲！成功就是大家的成功，失敗亦是大家的失敗，光榮是共同的光榮！恥辱是共同的恥辱！從前

的革命團體因爲組織鬆懈，紀律廢弛，調查不實，尤其是我們一般中國人缺乏組織的習慣，沒有團體的訓練，所以，雖然有革命團體，依然缺少堅凝團結的力量，而不能推動革命依時成功。而且革命團體的本身，也表現一種無組織的狀態，比如革命的先烈爲革命而犧牲了，往往因爲查考不周，他的家屬既不能得到撫恤，先烈本身也不能有所表彰，我們以後革命團體，一定要免除這個缺點，我們一定要眞能組織嚴密，紀律森嚴，調查周確，注重撫恤並表彰爲革命而犧牲的一般革命黨員，尤其是革命團體的一切，都要集中於領袖，黨員的精神，黨員的信仰要集中，黨的權力以及黨的責任，也要集中。黨員所有的一切都要交給黨，交給領袖；領袖對於黨的一切，黨員的一切，也要一肩擔負起來！所以每個黨員的精神和生命，完全都是與領袖須臾不可分離的。因此，所有的黨員和領袖當然要同患難，共生死！領袖的生命就是全體革命黨員的生命，全體革命黨員的生命就是領袖的生命！每個革命黨員的家族，就是領袖的家族！所以如果那一個革命黨員犧牲了，領袖和黨對於他黨員的表彰和他家族的撫養，完全是他的一種義務！所以從前的革命，只可說是少數人的革命，無組織的革命！非團體的革命！現在我們革命的技術，革命的組織，革命的紀律，要澈底的團體化！組織化！現代化！絕對不許有個人的自由，個人自私自利的行動，同時也絕對不必有的家庭和身後的任何顧慮！現在我們一般革命

黨員，尤其是你們別動隊的學員，就在最近要以反革命的赤匪來做對象，作猛烈的革命鬥爭，馬上就可試驗出我們是不是有這個第二期革命的新精神？我們是不是能夠成功第二期的革命？因此希望你們格外的要注重組織，注重紀律，格外的要知道革命是只有團體絕無個人！只有革命，不得自私！

我剛才已講過：我們的革命團體自領袖以至一切黨員的生命，是整個的，成敗榮辱也是整個的。現在你們許多學員這許多革命黨員，有這樣很好的一個機會集合在一個地方來受革命的訓練，這眞是所謂「千載一時」很難得的機會。所以自我今天將革命團體特殊精神之所在告訴你們以後，大家眞是要能從此共患難，同生死，如手如足，親愛精誠！總要記得：我們革命黨員的一切都是整個的，決沒有說是你死了，我可以偸生，再沒有說是你成功了而我會失敗，或者說我失敗而你可以成功的！大家明了這個道理，一定可以做到「親愛精誠」。而親愛精誠的實踐，歸根還是從我前面所講的「誠」字做起！所以你們既然自己認定是一個革命黨員，要負担第二期的革命責任，從今以後就再不能學從前那種自私自利的假革命黨，掛了革命黨的招牌，來招搖撞騙，達到他個人升官發財的目的。這種假革命，現在再不能容許他存在了！從今以後，一定要有眞誠的革命黨出來！當然我做領袖要首先以身作則，忠於主義，忠於革命，忠於

全體的黨員，誠心誠意的爲國家爲民族負起革命的責任來！你們也要拿我的精神來做一個模範，誠心誠意的來學來做！你們對領袖能不能誠心誠意的信仰服從，以領袖的精神爲精神，以領袖的意志爲意志，也就可以試驗出你們自己對於第二期革命的責任，是不是能夠誠心誠意的負得起來！？你們各人自己的成功和失敗，也統統由這一點可以試驗出來！這是我們革命黨本身的一種試驗。而目前剿匪的工作，更是我們一塊最好的試金石。我們這一般幹部能不能冒險犯難，不顧一切的來爲革命而奮鬥犧牲，我們是不是有眞誠的革命志願和革命精神？是不是有實在的革命能力？總之，第二期的革命是不是可以由我們手裏來完成？就在這一次剿匪，我們可以充分的試驗出來！現在在這個地方受訓練，就是作革命的準備，要鍛鍊我們的革命精神和本領，希望大家格外的誠心誠意來接受訓練，格外的要養成刻苦耐勞的習慣，堅苦卓絕的精神！將來進剿的時候，要和土匪作最慘酷劇的苦戰惡鬥不必說，就是勦滅土匪以後，進到匪區裏一定瘡痍遍地，滿目荒涼，或是幾十里見不到人烟，所見到的到處都是傷殘病餓，目不忍睹，耳不忍聞的種種悽慘悲涼的景象！這種種情況和應付收拾的辦法，我們現在統統要預先想到，預先準備着。尤其是在精神方面，我們先要準備做第二期革命的先烈！我們有這個準備，才可以担當目前這種艱鉅的事業！不再好像從前一般假的革命黨員，雖進了許多特別訓練班，但是你訓

練自訓練，特別自特別，訓練出來，他仍舊只曉得幹自私自利的勾當！結果仍舊弄到失業，腐敗，浪漫，仍舊來場我們革命黨的台，來倒一般已死先烈的霉！所以我希望你們各學員，格外要自覺自強，奮發努力！個個人要爲自己的前途，團體的前途，革命的前途，民族國家前途，來爭一口氣！以盡到自己所負重大的革命責任！因爲我過幾天就要回南昌去，不能常常和大家講話，所以今天在降旗禮的時候，拿我滿腔的熱忱，來告訴你們幾句話，希望大家能互相勉勵，身體力行！如此一定可以完成我們革命的使命！

射擊手的認識和修養

——二十二年九月二十一日——

（在廬山校閱各師射擊手訓詞）

一、勦匪爲吾人成敗，榮辱，與生死之關頭，射擊手要作消滅赤匪之急先鋒！

二、勦匪乃以我節制之師，擊彼烏合之衆；以我做人的道理，戰勝彼禽獸的行爲！

三、此次爲第一次的射擊校閱，從此望各官兵繼續熟練，精益求精。

四、射擊的要訣。

五、平時要謹和接物，勤苦自勉；戰時要技精膽壯，手穩脚定。

六、好男兒當戰死沙場，不可病死床上！

各官長，士兵：

這次我們在進剿赤匪以前，特別調集各師最好的射擊手，到廬山來校閱。大家要曉得：我們這一次剿匪，不僅是我們革命軍全體官兵的榮譽和恥辱，成功和失敗所關，而且是我們國家我們民族，生死存亡的關頭！現在的赤匪，完全就是禽獸，他們不要國家，不要民族，不孝父母，不愛兄弟，不信朋友，因此，凡他們所到的地方，一般的百姓，都被裹脅爲匪，變成禽獸

，父母沒有人養，兒女沒有人教，一切社會倫理的組織，統統掃地無餘，完全變成了一個禽獸的世界，所以如果我們不能剿滅赤匪，全國國民便都將淪爲禽獸，而亡國滅種的奇禍，立即就在目前！父母生下我們來，歷盡艱辛，才養育教訓我們成人，是爲的什麼呢？最要緊的就是要我們能實實在在做一個人，能爲我們父母，爲國家，爲人類，來爭一口氣！要使我們的國家不爲人家所欺侮，侵略！要使我們的同胞，能做世界上一個光榮的獨立國家的國民！必能如此，才不致辜負生養教訓我們的父母！所以現在我們要做人，就是要爲我們的國家，我們的父母，來爭這一口氣！只要是稍有血性不願做亡國奴，不願當土匪的俘虜的人，一定要及時奮發，先將這禽獸的土匪消滅，然後才能夠挽救國家的危亡，才能夠去打外國帝國主義者，完成我們中國的革命！如果土匪不先剿清，不僅是我們的國家從此沒有希望，就是我們自己，也要生無立足之地，死無葬身之所，如此，父母生了我們，簡直是冤枉了！我們知何對得起我們的父母，對得起我們的　總理，和我們的國家呢？

因爲剿匪的意義有如此之重大，所以我們在這一次進剿以前，特爲抽出各師技術最好的射擊手，來作消滅赤匪的急先鋒。我們相信大家只要知道了做人的眞理——即革命的道理，一定能如我們　總理所講的，我們官兵至少能夠以一當百！我們從前所以不能剿滅土匪，是什麼原

因呢？只就軍隊的技能來講，就是我們以前軍隊，對於官兵技術的好壞，不注重到試驗考察，優劣上下沒有分別。因爲好壞不分，所以就沒有功過；功過不明，所以沒有賞罰了。軍隊既無賞罰，或是賞罰不明，則壞的官兵固自甘墮落，好的官兵也無意向上，於是軍隊不會有進步，所以不能消滅赤匪。現在我們要補救這個缺點，時時注意測驗考試，你們技術好的一定記功，一定有賞。使得功過攸分，賞罰嚴明，劣者不容墮落，優者更能奮勉，如此便可成爲眞正的革命軍，成爲一個節制之師。拿我們節制之師，去打土匪烏合之衆，以我們做人的道理，去剿土匪禽獸的行爲，我相信一定可以勝利而消滅牠了！

你們懂得了這個必勝的道理之後，一定要能憑你們優越的本領猛勇精進！這一次剿匪的成敗，可以說你們射擊手要負很大的責任。如果能剿滅赤匪，就是你們的功勞，就是你們本領表現出來了！反之，如果剿匪失敗，也是你們射擊手沒有用，就是你們射擊手的本領不及那些土匪！所以你們這一次校閱之後，自己格外要知道你們自己剿匪責任的重大，你們射擊得法不得法，能夠生效不能生效，就完全關乎我們這一次剿匪的勝敗，關乎我們國家的存亡，關乎你們宗祖父母和自己的榮辱！所以你們一定要繼續不斷的努力練習，精益求精，因爲技能這樣東西，『不進則退』，天天要求進步，如果一天不學，一天沒有進步，就要退步。我們軍人是天天

有進步的，如果沒有進步，就不是軍人了。你們這一次受校閱的人，明年再來參加校閱的時候，成績要格外好；不要是這一回成績優良，而明年反不如今年的成績，那就不對了。我到明年三月的時候，仍舊要召集你們各師的射擊手來校閱。以後一年至少有兩次比賽，選優校閱。所以你們這一次射擊，只能算是第一次練習，使你們個個人知道基本的射擊是怎樣做的，戰鬥的射擊是怎樣做的。而且所教的不過教你們一個方法，使你們懂得這個道理而已。以後我們還要第二次，第三次以至屢續無數次的校閱，使我們全軍官兵都成爲射擊的好手！你們今天第一次參加校閱的射擊手，自己格外要負起這種責任，回到各師，統統要幫助官長特別的來教練那些比你們不好的一般弟兄，要使他們將來也能統統參加射擊比賽的校閱。以後那一師射擊手愈多而且愈好的，這一師就愈光榮！不僅是你們個人有光榮，你們全師的人都有光榮，將來擴而充之，甚至可以爲國增光！你們這一次受校閱的射擊手，一營或一團只挑了一兩個人，所以你們每個人要做一營一團的教師。你們回去，努力教練全營全團的人，將來那一師那一團那一營射擊手成績最好，就是那一師一團或那一營此次挑選的先進的射擊手得到最大的光榮！所以你們要特別記着你們所負最大的責任。這是你們今後特別要負的一種責任，我今天特別告訴你們，希望你們能切實做到。

剛才我已提到：這回第一次的教育，不過是教你們一個射擊的基礎知識，我們有了這個基礎之後，要格外用功的學習，精益求精。你們時時刻刻要記得此次校閱完了之後，責任格外重大，不好以爲這一次校閱完了，我們就認爲教育完成，可以算了。現在學習的方法，你們已經曉得了，往後你們就要依這方法，時時不斷的學習。尤其是剿匪的時候，你們時時刻刻要知道：只要我們有很好的射擊技術，什麼東西都不怕！如果我一個子彈能夠打死一個土匪，那麼，任他幾多土匪來，我有五顆彈可以打死五個匪；我有一百顆子彈可以打一百個匪，那麼我們一團有一千多人，至少有一千桿步槍，那還了得嗎!?那怕他十萬土匪來圍攻，我們也只要每個人打出一百顆子彈，這就可叫他死傷完盡，一個也不能生存了！所以我們各部隊的射擊技術如果練好，作戰的時候，各個人必能格外的氣壯胆大，精神旺盛！

因此你們今天校閱完了之後　要格外担負起剿匪勝敗的責任，保持各師各團的榮譽！要爲我們中國人來爭一口氣，來消滅這亦匪，然後才可以建立我們自己的國家，才可以完成我們的革命事業！也才可以把你們射擊的本領和功勞顯出來！否則我們有這許多軍隊，有這樣好的射擊手，而這種小小的土匪都消滅不了！那還能做革命軍人麼？所以在你們各師的射擊手，要格外知道：無論怎麼危險的時候，或者是土匪衝上來的時候，你們射擊手自己要能夠心神安靜，

手脚穩定！從前曾文正所謂「神欲其定，氣欲其定，心欲其定，體欲其定，」這就是我們射擊手，最大的要訣，如果我們有這樣的本領，土匪儘管來攻，只要我有一條槍，他越來得近，我越瞄得準！他越來得人多，我越打得有勁！這時你儘可以拍拍胸膛，對一般官兵講：「有我在，我這射擊百發百中。我手裏有一條槍，身邊還有很多子彈，任他有多少土匪來，都不必害怕！」同時，你要眞能顯出本領，沉着準確的來殺匪人，使一般官兵都佩服你的本領精強，以後無論到了什麼危險的時候，有你在，他們都格外胆壯！如果我們射擊手能夠有這樣胆氣和本領，那就可以做我們中國軍人的模範！不僅是可以消滅這個土匪，並且將來可以打倒帝國主義。

這次所以特爲召集你們各師各團的射擊手來校閱的目的，就是在此！你們不好以爲這一次射擊，是比比武，給我們委員長看看，並不是如此的。今天校閱以後，那一個成績好，那一個成績不好，還在其次，因爲你們初次來，每人只打五發子彈，當然槍桿子，靶子，種種關係，不一定好的打得好，不好的打得不好。而且，這一次有許多事情，不曾準備。所以這一次校閱的主要目的，就是要你們來見我的面，來聽我的話，使大家知道做人的道理，尤是做革命軍人的道理，從此能格外奮發努力來爲我們　總理，爲我們國家，爲我們自己的父母爭一口氣！來消滅這萬惡的赤匪，消滅禽獸，使得我們中國的國家，成功一個新的國家，中國的社會，成功

一個人的社會，使得敵人，不敢侮辱侵略。

還有，你們自己要能夠自重。要能夠謙虛。要能夠勤勞。不要以爲我有了本事，那一個人都不及我，自己就驕傲起來。如果這樣，那便是自己不知自重，和自己侮辱自己，自己不愛自己一個樣！所以自己隨時隨地總要很虛心來求長進，很謙和來待朋友，很勤勞的來盡職責。如此方能眞正做一團一營裏的一個中堅，做革命軍中最好的模範。對於一般射擊不好的弟兄，我們一定要好好的教他，使他練好射擊，能夠幫我們來多殺敵人。如果你一個人能夠教出兩個人，一個人就可以當兩個人用，如能教出四個人，那就可以當八個人用，你如果能夠教出十個人，那麼，你就有十個自己身，一個人可以當作十幾個人用了。所以我們不要驕傲，我們必須教弟兄，把弟兄教會，乃是我們的眞本事！所以你們本事好的人，對於一般弟兄，格外要親愛，謙和，不好有一點驕慢！

這一次來的選手，我看每個人的體格，大多數都很好；但是有些人還有咳嗽的毛病。大家曉得：我們中國人現在最不及外國人的一點，就是體格孱弱，容易生病，平時不知道注意衛生，不講究鍛鍊身體，所以不能耐勞吃苦，不能有特殊的精神。當然做不出非常的事業！過去我們的軍隊，不能消滅赤匪，這一點關係很大。所以你們今後無論到什麼地方，無論什麼時候，

總要注意保重自己的身體；要知道父母生我們下來，養大我們，是很不容易的。爲什麼父母要如此劬勞來養育我們呢？就是希望我們能爲父母爭一口氣，爭一個光榮，爲國家出力，來保護我們百姓。如果我們自己的身體不知道保重，隨便病死了，那不是辜負了父母養育之恩，使父母冤枉的養育了我們嗎!?一個人既不能上爲國家効力，來濟世安民，下爲父母爭榮，來光前裕後，却來病死了，那麼，這還算是一個國家的良民，家庭的肖子嗎!?所以我們做人，最要緊的事情，就是父母既然生了我們，養大我們之後　我們自己一定要保重自己的身體，絕對不好隨便病死！我們是英雄，是好漢，就是打死在陣頭上，將自己的一條命要換了敵人無數的命，才算盡到自己的責任！這樣死了有無量之價值和光榮！我們可以對得起國家，也對得起父母，也對得起官長，也對得起已經死了的官兵！所以你們一方面要不斷的求技術精進，一方面要時時刻刻保重自己的身體，如此自然可做我們父母的一個肖子，做國家一個最好的革命軍人！

今天能夠和你們各師的射擊手，在此地見面，這是很難得的機會，所以本委員長將所望於你們的，要緊的幾點意思告訴你們，希望你們今天見到我的面，聽到我的話以後，能夠照我所講的話切實做到，做一個眞正的革命軍軍人！這才是此次校閱的最大成功。

射擊手的光榮

——二十二年九月二十二日……

（對各師射擊手臨別訓詞）

一，射擊手乃最聰明强健，心志最堅定而最能守紀律者；
二，以後大家要保持既得的榮譽爲一般官兵的模範。
三，望謙和接物，勤苦自持，熟習技能，鍛鍊身體。
四，射擊手，不只是單講射擊的技能，還要先選他品性優良。

你們此次參加廬山射擊校閱，這是最光榮，最難得的一個機會。你們要知道：射擊這件事，不是目力最好，手力最穩的人，不能精練的，不是膂筋最聰明，心神最安定，膽大魄雄，和志專氣靜的人，也不會學好的。所以我們這一次挑選各師的射擊手到這邊來，完全的以膂筋最聰明的，目力手力最良好的，心志最堅定，最能夠懂規矩守紀律的，最知道軍紀風紀的人爲標準來精選的；因爲只有這樣的人，才能夠做一個射擊的好手。我們射擊的時候，第一個要素，是射擊的軍紀。射擊軍紀是什麼？就是我們射擊時，要守規矩，守紀律，必須如此，他的心氣才能夠和平，意志才能夠堅定，然後射擊才能夠命中，才能夠發生效力。這一次各師挑選你們

出來做射擊手，你們一定是最守紀律的，最聰明的，最有目力的，最守規矩的，差不多在一千人中間，挑選你們一個人出來，參加這一次射擊的校閱，因此，你們應該知道，這是最光榮的，最有價值的。從這一次校閱以後，你們自己要格外保守你們自己的光榮。從委員長以下，一直到你們團長營長連長排長爲止，統統看到你們的本領了，統統知道你們的品性了，所以你們以後要特別的忠實，特別的勇敢，特別的守軍紀風紀，來做你們全師全團或全營官兵的模範，不要辜負了你們長官的選拔，不要枉費了這一次的好機會，這是你們這一次來參加射擊手校閱的一般官兵，要知道的一點。

其次，你們要知道：你們是從一千人中間挑選出來的一個人，就是千中選一的一個好手，這是多麼大的光榮。所以本委員長特別的看重你們，一般官長也特別的愛護你們。但你們自己絕對不好因此便志得意滿，自尊自大，驕傲懶惰，不守規矩，來敗壞你們本師本團的名譽，以及整個革命軍軍人的名譽，否則，那你們就不配再來參加下次的校閱。我們這次校閱的目的，是要校閱出一班最能夠懂規矩，守紀律，最聰明，目力手力最好，心思最堅定的人來做一般人模範，並不單是只挑選射擊的技能而已，你們是在一千人中間挑選出來的，射擊好了，回去便要眞能做一千人中的模範。你們個個人自己要知道這個道理，明日離開此地後，無論何時何地

，一舉一動，總要記着「守軍紀」三個字，不要給人家看輕你們。這一次你們做了射擊手。在廬山參加了校閱的人，今後倘再做出不名譽的事來，那不僅是本人不名譽，就是你們的軍長師長，以致連長排長，甚至我委員長的名譽，都被你們牽累了。

昨天所講的，是要你們對於射擊的技術精益求精，對於自己的身體，注意保重，努力鍛鍊，還要你們謙和接物，勤苦自持。今天所講的，是要你們特別知道自己既得的光榮，從此更能守紀律，懂規矩，來保全我們革命軍軍人的名譽，並洗雪我們從前不能消滅土匪的恥辱！我們要洗掉這種恥辱，全靠你們一般射擊手，能夠奮發自己的精神和勇氣。在平時要鍛鍊體格，遵守紀律，心平氣正，到了戰時，射擊自能百發百中，一粒子彈，必能打死一個敵人！必須如此，才能夠剿滅土匪，打敗敵人！使我們已經死了的一般官長，和弟兄們，在地下能夠安心瞑目！我們必須爲他們來爭這的口氣。來達到革命成功的目的！

這番話是委員長所講的，所希望於你們，所託咐你們的，你們自己時時刻刻要記住在心頭！回去的時候，還要告訴你們一般弟兄及長官知道！

黨政工作人員須知（一）

——二十二年八月十四日——

（在星子縣政人員訓練所訓詞）

一，此次訓練意義之重大

二，黨政工作人員必須：

1.注重常識之充備（舉國旗黨旗黨歌之意義及尊敬愛護之必要爲例）

2.注重基本生活之革新

一切態度，精神，風格，行動，應爲一般官兵之模範——

以尚善之良心，改已往的錯誤。

修身爲治事之本，體育爲修身之本。

3.同時負覺救出民兵以爲官兵之基礎。

4.因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜，（廢物利用）

5.增力使軍隊生產化——推進兵工政策及軍隊中職業教育之實施。

三，望大家切實做到上述五點成功一個現代的黨政工作人員！

各位同志：

現在我們在星子縣集合各師黨部和政訓處一般同志來訓練。大家要曉得：這一次的訓練，

可以說是我們各個人，和我們整個革命軍，革命黨，以及國家一個成敗生死的關頭！如果這次訓練能夠發生效力，能夠得到民國十三年在黃埔一樣的成績，我們的革命就可以復興起來了！若是和普通什麼訓練班一樣，仍舊有名無實，不能復興革命，那麼以後亡國滅種的責任，就要由大家担負了！這一次的訓練，關係黨國的前途既如此重大，所以你們務必特別奮發努力！特別的能夠照着訓練的計劃，切實做到！

其次，關於此次訓練所應特別注意的幾個要點，今天想提出來和大家講一講：

第一點，我們要曉得：這次黨政訓練班，和軍官訓練團所教的學科術科以及訓練的方式，雖然不同，但是訓練的性質，和目的，却毫無二致；不過有一點，我們黨政訓練班一般學員應當比軍官訓練團一般學員要格外注重的，就是常識。因爲我們一般黨政人員在軍隊裏是負有訓練指導一般官兵的責任，他們所不懂的我們統統要能告訴他。所以我們的智識，即各種常識，一定要高過他們，才能夠盡到黨政人員的責任！所以我們訓練的時候，格外的要注意常識。並且個個人自己要知道：如果我們在軍隊裏擔任黨政工作，而沒有軍隊的常識，沒有社會的常識，甚至沒有做人和革命的常識，那末，無論另有怎麼多的學問，更怎麼樣的努力，都不能發生效力！現在我們自己的常識還不夠，所以不能使一般官兵佩服我們，信仰我們，實實在在的聽

我們的指導！所以此次要集合大家在這裡訓練，而訓練的時候，格外要注重常識。

常識是些什麼東西呢？說起來當然範圍極廣，凡屬現代國民所應具備的一切智識，統統叫常識，現在我想和大家講我們國民尤其是黨政工作人員第一件要緊的常識，即國旗黨旗和國歌必須格外敬重。今天我們舉行　總理紀念週，除　總理遺像以外，便掛了國旗和黨旗，宣告開會以後，首先要唱黨歌，即現在代用的國歌，繼而向　總理遺像及國旗黨旗敬禮，但是我們這個國旗黨旗黨歌產生的歷史如何？其深遠的意義何在？國旗爲什麼有三樣顏色？黨旗爲什麼要繪製青天白日，和白日的十二道光芒？我們爲什麼要有一個黨歌？國家從什麼地方表現出來是一個國家？國旗黨旗繪製，懸掛，升降的規矩怎樣？黨歌的唱法如何才一點沒有錯？這些道理，個個人應該曉得。總之，我們對於國旗黨旗爲什麼要格外敬愛，以及如何表示我們的敬愛？這些道理，一定要澈底明瞭，並教會一般的官兵。如果我們軍隊裏的黨政工作人員，不能先教導一般官兵學會這一套，那麼，其他一切學術科的教育，統統沒有效力！由此可見常識對於我們黨政工作人員以及軍隊教育關係之重大，實在超過一切！現在我們一般國民，甚至一般黨政工作人員，以爲這些是小事情，沒有懂得的必要，那裏曉得如果連這些最重要的常識也沒有，其他一切都談不上！凡屬現代進步的國家的國民，沒有不是常識很完備的，試看外國人無論男

女老少，誰不知道國旗就是代表國家的標幟，一看見國旗覺得異常光榮，與奮，表示無限的敬愛！他們國民足跡所至，定要高舉國旗，而國旗的升降，也有一定的時間，一定的儀式，而我們中國人，則一百個人中沒有幾個懂得國旗的意義，更沒有人眞能敬愛，升旗更無規矩。甚至今天掛上，掛到破了爲止，始終不管他！又如唱黨歌，普通都是隨隨便便，音調對不對，節奏合不合，都不講究，至於莊嚴奮發的態度，精神，和尊敬的意思，當然格外沒有！而外國人他們無論那一個男女老少，唱的時候，一定很莊嚴整齊。聽見國歌的時候，那個景仰肅穆的意思眞所以見得各國建國的精神。

大家要瞭得：所謂國家，其整個高超的生命，本來是個摸不着看不見，也聽不到的東西，我們拿什麼來表現他呢？——一種是用顏色來表示，卽國旗；一種是用聲音來表示，卽國歌。所以我們看見國旗，就是看見了國家；聽見國歌，就是聽到了國家，因而我們的心思不得不肅然起敬，我們的精神，不由得不勃然奮發！若是這個道理不懂，看了國旗或聽了國歌而不知敬愛奮發，那就根本不會知道愛國，更不能救國！現在各部隊的官兵各機關人員，就差不多都是如此，他們每星期做紀念週，不過奉行故事，對於這些道理，莫明其妙。以後我們一定要負責利用一切的機會，尤其是舉行紀念週這個最要緊的機會，將這些道理詳細解釋給他們聽，然後

才能夠啟發他們愛黨愛國的心思與爲黨爲國而犧牲奮鬥的精神！

這一次軍官訓練團開始訓練的時候，我就要他們每天早上五點鐘起來，升旗的時候，必集合全團官長學員唱升旗歌，舉行升旗儀式，下午七點鐘，降旗的時候，也一定要集合全團的人員，唱黨歌，舉行降旗的儀式。這個東西，在外國很普通，無論是軍隊或學校，都一定如此辦法。而我們中國人因爲向來不注重，也沒有規定這個辦法，所以以爲這是一個創舉，這就是缺乏常識所致。所以我們要使得一般官兵，統統能有常識，尤其是先要在升旗降旗的時候，有一個儀式，表現我們敬愛國家，從而於不知不覺之中養成一種愛黨愛國的心理和習慣。這是舉敬愛國旗黨旗和國歌這一件事情來說明常識的重要。現在再講我們在軍隊裏工作，如果對於任何一件事物，都能講得出一個道理來，一般官兵一定佩服你，格外要接受你的訓練和指導。比方立正這個動作，你如果不講明其中所包含的道理，當然他們不明白，以爲兩脚立起來，兩手垂下去就行了；但是你如果去研究，自然能夠明白「立正」的意義，要領，作用，和前人費多少時候，多少研究，然後才能成功現在這個「立正」！曉得這「立正」是我們一切動作的根本，如果立正的方法不對，姿勢不對，即不能照立正的要領來做，其他一切動作一定都不行！這些道理，你們如果能拿來源源本本和一般官兵講明，那末，他們立正的時候，當然能按着各種要領做

好，也當然佩服你，信從你，能接受你一切的指導！所以我們現在在軍隊裏做黨政工作的人員，並不要研究怎樣高深的學問，最要緊就是各種常識必須具備，就將這些常識來教導一般官兵。這是舉立正爲例來說明黨政工作人員應當特別注重常識。我最近在海會寺和軍官訓練團講過十幾次話，我所講的，都是很粗淺的常識，比方剛才所講到的國旗黨旗的意義和尊敬愛護的必要這些道理，便講得非常詳細。這些東西，唯其是很粗淺的常識，所以格外要緊，大家格外應當統統懂得，因此你們一定要將那方面陸續印出來的二十幾次訓詞，仔細來研究，以求切實瞭解，並且身體力行！否則，你們就不能在軍隊做黨政工作，自己也不能做一個現代的國民！以上都是講要大家格外注重常識。

第二點，我們此次訓練，一定要注重基本生活的改進。本來無論是家庭教育，學校教育，社會教育或軍隊教育，統統要從基本生活教起才能收效，如果基本生活不能先教好的話，其他一切的學問，都教不好，一切教育，都完全沒有用！現在一般的教育，最多只講講學理給受教的人聽，從不在實際的基本生活上來教他應該怎樣做人。做人的基本生活條件，不僅受教的人不懂，而一般教的人也不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會的需要全不適合的亡國教育！今後我們要救國，一定要有一種新的救國的教育，救國教育第一要注意的，就要使一

般受教的人，能從實際的基本生活即食衣住行幾項起，實踐禮義廉恥，做一個完全的人！尤其是要改良軍隊的教育，使軍隊能有一個新的精神，新的生命，必須先使一般官兵先有新的生活。這個責任就是我們黨政工作人員所要負的！

所謂基本生活，就是古人所謂「洒掃，應對，進退」，現在講就是「食衣住行」這些事情，是我們個個人所必需要的生活。這幾項生活如果不會，不能成功一個好樣子，那末，這種人就根本不知道生活，不配做一個現代的人！現在我們中國人十個有九個吃飯不成吃飯的樣子，穿衣服不成穿衣服的樣子，住的地方也不像一個人住的地方，走路也不像走路的樣子，所以外國人心裏當作我們中國人是一個野蠻民族！甚至公然恥笑我們是個半開化的無組織的國家！我們現在要來革命，就是要洗雪這種恥辱，要使我們的民族文化能夠復興起來，要造成一個最進步的新國家！而最實際最基本的努力，就是先要我們中國人，尤其是革命軍，先要有新的生活，先要使革命軍的官兵，個個人能夠懂得衞生的道理，懂得整齊清潔的必要。知道吃飯要有吃飯的樣子，穿衣要有穿衣的樣子，住的房子要成爲人所住的地方，走路以及一切行動，也都要有一個規矩，不好低了頭駝了背，做一個半死半活的人！我們黨政工作人員，既有教導一般官兵的責任，這些事情，一定自己要先做起來，我們的生活，行動，精神，態度，一切都要能以

身作則，不僅要能做一般官兵的模範，而且要能做社會上一般人民的模範，使得軍隊裏的官兵，和社會上一般人民能夠效法我們，造成一種新的風氣，大家做一個適合於現代生存的新人物，新軍隊，與新社會！大家要知道，我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養，學問，人格，知識等造成一種的新風氣，使社會上成千成萬的人能跟着我們共同努力，然後革命才可成功！我們現在在軍隊裏做黨政工作，必須能如此做去，才能盡到自己的職責。比方說：一團最多只有四個黨政工作人員。而全團的官兵共有兩千多人，你的職責至少要能將這兩千多人都感化好，即每個人至少要當作幾百個人，能發生幾百倍的力量！如果我們國家二百萬軍隊個個官兵都能教導好，都能從事適合於現代生活的條件，那末，這二百萬軍隊就可推動整個的社會，建築一個新國家！所以你們對於自己基本生活的革新，不好不格外注意，你們如要工作能發生最大的效果，一定先要使自己的生活，儀容，態度，行動，精神，統統能澈底革新！這些事情，講是講不了的，單靠教也教不會的，必須你們自己先有向善的決心，再隨時自己檢點改進，才易於收效。以後我們走路的時候，兩個眼睛一定要向前看，頭一定要抬起來，腰一定要伸直，不講話的時候，嘴一定要閉起來，態度一定要莊重，使人家看起來覺得有威可畏，不致被人家看輕。現在我們中國人，十個有九個駝了背，低了頭，外國人看見

這種半死半活的人，當然要來欺侮侵略。如果我們態度行動，精神體格，都能同外國人一樣，試問外國人還敢來欺侮!?所以我們的精神態度，行動體格，比什麼智識，什麼技能都重要，從這些地方可以表現我們個人的精神，也就是表現我們國家的精神！所以我們體格不好，精神不好，不僅是自己最倒霉的事，而且是國家的恥辱！因此，我們對於自己的體格，要特別鍛鍊和保重，不好讓他生病。我們革命黨員最光榮的就是爲國犧牲，與敵人奮鬥而死！所以只有戰死沙場，絕對不好死於病榻！這個道理，不僅你們黨政工作人員要知道，格外要使一般官兵統統能夠明白，然後大家平時才能夠注意講究衞生，保重身體！到非常時期爲國効力！

以上所講二點，注意常識的增進，與基本生活的修養，這二點，就是我們做人的一個根本！大學中所講人生一切事業的發展，自修身齊家以至於治國平天下，最後仍歸結於「一是皆以修身爲本」。我今天所講的，就是修身所最必要的工夫。講到修身本來是要德，體，智，羣，美五育並進，不過健全的身體，爲健全的精神所由生，實爲一切修身之基本。如果身體不好，精神不健全，其餘智既不能長，德也不能立，羣也無由合，美育更談不上。所以我們由注重常識與基本生活歸結於修身，而特別提出體育的重要。希望大家能切實注意。

第三點，我們黨政工作人員，同時要負兩種相關連的責任，即一方面要教成良兵來做一般

人民的模範，另一方面更要教出良民來做軍隊的基礎。大家都知道：有兩句話很可以簡切的說明軍民密切的關係，即：『良兵是良民的模範，良民是良兵的基礎』。第一句話的意思就是說我們軍隊，必須做一般國民的先生，軍隊的一切要能爲國民的表率，使他們由敬慕而效法，學成良民。必能如此，然後才能夠建設好的社會和國家起來！如果我們軍隊一切骯髒，不清潔，不整齊，精神萎靡，紀律廢弛，當然一般人民要看輕軍隊，厭惡軍隊，雖願學做良民，也無從效法了，因而不會好了！所以我們黨政人員，在軍隊裏，格外要負起教導一般官兵的責任，教出良兵來做良民的標本，使得一般人民統統敬重軍隊，景慕軍隊，自然而然的效法軍隊，不知不覺的變成良民！至於第二句話的意思，就是說我們要想造成一個質素優良百戰百勝的軍隊，必須隨時隨地教出良民來補充我們的軍隊，來幫助我們軍隊，換句話說，即必有良民爲後備軍與別動隊的軍隊，才是好的軍隊，即所謂「良兵」。要以良民補充軍隊，這道理很簡明，用不着講；要有良民爲軍隊所運用，這一點比較複雜，而在現在剿匪的時候又格外要緊。現在要和大家再說明一下：我近有兩句話常常告訴一般軍官和地方行政人員：『用兵不如用民，教民要如教兵』。上一句話，是曾國藩所講的。意思是說如果我們僅僅能夠用兵，不能夠用百姓，那麼，無論你軍隊怎麼多都沒有用。反轉來講，若是百姓能夠爲我們所用，我們的軍隊一定可以增

加十倍百倍的力量！但是我們用百姓，不是隨便拉來就可以用，卽如現在間有不守紀律的軍隊隨便拉夫，拉到半途他還是要逃走的　所以我們要用民，絕對不是拉來就行，一定要先能教導他感化他，使他心悅誠服，甘心爲我們効力，然後纔能確實運用。這就是說我們用民必先教民，教民要如同教兵一樣，勤懇精到，先增加他們的常識教導做人的道理，使他們對我們發生深厚的感情，然後再授以相當的軍事技能與知識，如此方能使他永遠幫助軍隊，我們才能運用自如而收到最大的效果。講到教民的方法、當然很多，而最要緊的一點，就是我們教的人要能隨時隨地想活用的辦法，不可拘守成法，格外不能教民一定要辦一個什麼學校，開一個什麼講習班。因爲我們軍隊是流動的，要想到一處地方，就能設立一個什麼教育機關，設備許多東西，這是不可能的，卽算可能，也不經濟。所以我們黨政人員隨便到什麼地方，要教育民衆，無論物質設備如何不夠，我們也要想辦法，比方我們沒有黑板，粉筆，教科書，就用木炭在牆壁上寫字或畫圖也是一樣，或者用棍子在地下寫字畫圖也可以。比方我們到了一個地方，就可以畫幾個簡明的地圖，和民衆講明世界的形勢如何，中國的版圖多大，日本人佔去了我們一些什麼地方，赤匪被我們包圍的情形，諸如此類，一方面寫字畫圖，一方面口講指畫，什麼教育都可以實施！民衆一定很感興趣，比較開一個學校在講堂上用黑板粉筆教科書來呆呆板板的教收效

還要大得多！

第四點，我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。所謂因材制宜就是要物盡其用，隨便到什麼地方，一切的物件，我們都要能運用，好的東西不必講，就是不好的，我們也要整理起來應用！即算人家已經廢棄不用或普通以爲無用的東西，我們也要想方法廢物利用。如此革命才能成功。

現在許多軍隊到了一個地方，好的房子，要拆壞，好的樹，要砍掉，甚至砍的時候，還不從根本下手而要在中幹砍斷，這就是表示軍隊太沒有知識，尤其是我們一般黨政人員沒有智識不能盡到教導官兵的職責！所以以後大家對於物盡其用尤其是廢物利用這一點應當格外的注意做到！尤其是要能將這一個道理和一般官兵講明，使他們個個人能夠懂得，並且能身體力行！要知道外國人尤其是日本人他們之所以能國富兵強，可以說得力於這種教育很大！比方日本的小學教科書中就有「廢物利用」這一課，無論那一個小學就要讀。所以他們全國的國民，無論男女老幼都知道這個道理。所以他們國家沒有一件東西廢棄的，因此，他們的國家能夠很快的富強起來！我們現在要能革命成功，要能建設新國家也就要先做到這一點。「廢物利用」這四個字，要當作我們做事的一個重要原則。尤其是我們軍隊裏個個人要知道，沒有一草一木不是可

以爲我們軍隊所利用。也不僅是我們軍隊應當如此，以後我們全國的國民統統要養成這個風氣和習慣，不過我們軍隊應做國民的模範，必須先做起來！

第五點，我們的軍隊，以後要能儘量的生產化。所謂軍隊生產化，有兩個意義，一卽軍隊要從事生產的工作，如屯田，墾荒，築路之類；一卽一般的官兵要使他有一種生產的技能，卽須實施相當的職業教育，使他將來退伍以後，能夠自謀生活，不靠當兵吃飯。大家都知道：我們軍隊原來純屬一種消費的組織，不會生產的，但是只要我們能教育有方，運用得法，也未嘗不可生產。比方現在德國的軍隊，便已經產生產。他們軍隊裏一般官兵，一方面做官兵，一方面到工廠作相當的工作，他們差不多個個人都有一個專門的生產技能或學識。現在我們中國也要以德國爲模範，照我剛才所講的兩方面去努力。而在目前要緊而爲軍隊生產化最基本的事情，就是剛才所講過的，要能廢物利用，以達到物盡其用的目的。這件事也就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。

今天所講的就是這樣件事：

一、我們要注重常識的充備；

二、我們要注重基本生活的革新；

三、我們要負責造成良兵和良民；

四、我們要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，尤其要能廢物利用。

五、我們要竭力使軍隊能生產化。

這幾項都是我們黨政工作人員目前最要緊的事情，須照此切實做到，才不愧爲一個黨政工作人員，若單是貼貼標語，喊喊口號，這些東西早已過去了，不能算是現代的黨政工作，我們單做這些事就不配做現代的一個黨政工作人員！所以今天所講的這幾件事情，雖然很粗淺，大家必須格外努力切實做到！將來成大功，立大業，都可由此得到一個很好的基礎。這就是今天第一次和大家見面所要講的幾句話，旁的話以後有機會再講。

黨政工作人員須知（二）

——二十二年九月八日——

（在星子廬對黨政訓練所學員畢業訓詞）

一、此次訓練應已獲得新的進步，能發生新的精神，表現新的力量，創造新的事業！

二、黨政人員在軍隊中實居教師之地位，應負整個教育之責任。

三、體魄應視爲軍隊精神教育之中心原則，智德應單四育爲軍隊教育之內容。

四、「教」與「育」應同時並重，「教」以人格感化爲主，「育」即基本生活之維護與改進。

五、黨政人員應負責改進經理衛生以減少疫兵病兵。

六、「協同一致」，「服從命令」，「向最危險的方向急進」與「堅持最後五分鐘」乃成功之要訣。

七、時代艱難，責任重大，望大家自重，自砥，自強，自立！

賀所長，各官長學員：

今天各學員已經畢業了，這一次訓練的期間，鄙人和廬山軍官訓練團同時，所以本委員長不能常常到這邊來講話。今天是最後的一個機會，所以來到這裏想將要緊的話和各位講一講：這一次軍官訓練團在廬山實施訓練，我相信剿匪部隊全體軍官從此一定會有得到一種新的

進步，發生一種新的精神，表現一種偉的力量，創造出一種新的事業和生命！因爲他們統統已經知道做現在的一個新國民和革命軍人的道理。同樣，我們黨政訓練所這一次在星子訓練各位學員，一定也能得到一個很大的進步。明白做人的道理和革命的道理，從此以後一定能夠開拓新的革命事業，得到一個新的生命！這一點從什麼地方可以看得出呢？最簡切的一點就看大家能不能知道已往的種種不對的地方。越是曉得已往不對的地方就越是證明現在已得到大的進步！試問我們各位學員是不是有此認識？能不能發覺並改正已往一切的錯誤？如果能夠有這個程度，那麼，我們就可以斷定這一次你們已得到最大的進步，這次黨政訓練所的訓練，已獲得最大的成功！古人說：「學然後知不足」，又說：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。惟其學問有進步，才能發覺自己不足的地方；惟其知道自己過去的不對，才能本昨死今生的精神而自強不息，猛勇精進！這一點是我今天首先要告訴大家的。

其次，我們在軍隊裏做黨務工作或政治工作的人員，自己一定要知道自己所居的地位與所負的責任。簡單的講：我們所居的地位就是軍隊裏一般官兵的教師，我們所負的責任，就是軍隊裏一般官兵整個教育的責任！專就教的一方來講，第一要緊的就是要使我們軍隊裏一般官兵能夠知道做人的道理和革命的道理，能夠使他們確立一種革命的人生觀，知道如何去盡到革命

軍軍人的責任。單講要做到這一點，就不是僅僅講一講主義，解釋解釋黨義，並不是貼貼標語，叫他們喊喊口號，就可了事的。如果只知道這樣做的時候，那就只是一個形式，沒有一點精神。正如過去一般黨政工作人員的毛病一樣，只做些形式的表面上的工作。而精神上實際的工作都沒有做到。因此黨政工作人員在軍隊裏的信用，一天天的喪失，地位一天天的低落，軍隊裏一般官兵不再當作我們是一般官長，是一個先生。我們自己在軍隊裏也沒有意思。於是軍隊的黨政工作完全沒有效果，而軍隊的精神也就一天不如一天，到現在已經墮落得不堪了！我們這次所以要集合大家到這邊來受訓練，就是要使大家知道自己在軍隊裏是居於什麼地位？負什麼一種責任？要如何才能夠負得起自己的責任？要在軍隊中發生怎麼的一種效果，我們才算是盡到自己的責任，才不愧爲一個黨政人員，才不愧爲做他們一個先生，一個教師。

教師是什麼？就是要做他們的模範，要教他們盡責任，做好人，所以一舉一動，一言一行，沒有一時一刻可以苟且，給他們看輕，給他們譏笑，給他們欺侮。做一個人如果要給人家看輕的時候，這個人就太倒霉，最沒有意思，最不爭氣了！我們做一個人，就要做一個爭氣的人！我們之所以要抵抗日本帝國主義，要則滅土匪，就是要爲國家，爲民族，爲我們的黨和主義，爲生我們的父母與教我們的長官來爭一口氣！我們不是蠢才！不是一個傻子！不是一個亡國

奴！我們要做一個能爭氣有作爲的革命黨員！如此，才配得上做革命軍的一個黨政工作人員，才能夠使得一般人來尊敬我們，信仰我們！這就是說：要做一般官兵的模範，就先要我們自己能認清自己的地位和所負的責任，而且能自重，自治，自強，自立！必須如此，我們才可以在軍隊裏來擔任黨政工作，這個工作才能夠發生效力。今後我們必須循此途徑，加倍努力，才能恢復我們黨政人員固有的地位和既失的信仰，才可以使革命軍的眞精神恢復轉來，而成功一個眞正的革命軍！有了眞正的革命軍才可以完成革命的事業，建設出一個三民主義的新中國！大家要知道：建國首要的條件非他，就是要有一種眞正的革命軍隊。軍隊能夠有精神有紀律，能夠奧敢善戰，爲國犧牲，理想的國家就可以建設起來！現在我們國家爲什麼這樣亂，這樣弱？爲什麼要受日本人壓迫，被土匪侵佔？我們這樣多的軍隊，這樣大的力量，何以不能如期剿滅土匪？根本的原因，就是我們軍隊沒有革命精神，沒有革命紀律。軍隊爲什麼沒有革命精神和紀律？雖然原因還多，但是我們黨政工作人員之不得力，也是重要原因之一。所以這個軍隊不好，我們黨政人員應該負很大的責任，應該十分慚愧！大家要知道：有一個兵士犯軍紀風紀的，就是我們黨政人員自己未盡責任，自己倒霉，應該慚愧！或許有人要問：我們黨政工作人員很少，而軍隊的官兵無不是多至幾千幾萬，我們有什麼法子使他們個個都教得好，有精神，有

紀律呢？各位要知道，這並不是難事，只要我們教育得法，一定可以做得到的。

講到教育的方法，最緊要的就要拿我們自己的人格來感化。因爲幾千幾萬的人，如果你要一個一個人去教，那你教了幾年，教到死了爲止，也不容易個個教得好。要以幾個人教好幾千幾萬人，只有拿自己的人格，以身作則去感化他們！這種人格的感化力量，在無形之中，爲力至大！古人說：「一日克己復禮，而天下歸仁焉，」又說：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃，」都是說人格感化力的偉大！所以我們要能做軍隊的教師，要盡到黨政人員的職責，一切都要從本身的修養用功！一切都要憑人格來感化。

我們黨政人員人格修養的準則與用以感化人家的是什麼呢？具體的指出來，就是管子所謂「四維」，即我常常講的，一般的國民尤其是革命軍人和革命黨員，個個人應該要有禮義廉恥。現在你們在軍隊裏做黨政工作的人，本身的修養和對於一般官兵的教育，也就是要拿禮義廉恥作爲一個中心原則，以便一般官兵能明禮義，知廉恥，爲第一要務。現在軍隊之無紀律，現在軍隊之無勇氣，做了俘虜還要受了土匪的餞，跑回來；官長死了或是受辱，而部下不以爲恥，這簡直是全無禮義，喪盡廉恥！人之所以爲萬物之靈，人之所以爲人，就是因爲有禮義廉恥。禮義廉恥就是所謂人性，如果喪失了這個人性不能實實在在做到禮義廉恥，那就是所謂衣冠

禽獸，與一般禽獸沒有分別。孟子說：「人之所以異於禽獸者幾希」，就是這個意思，所以我們要眞正做一個人，尤其是做一個革命黨員，和軍隊裏的先生，最重要的東西就是禮義廉恥。以後大家一定要以禮義廉恥自勉，以禮義廉恥教人，現在一般人說這禮義廉恥是幾千年前所講的東西，現在我們革命青年，何必還要講這種古董？殊不知這是絕大的一種錯誤，也就是從前共產黨要搅得我們亡國滅種的一個方法。因爲正如管子所說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」，時無論古今，地不分中外，做人和立國的根本大道只是這一個。如果說「禮」這個東西可以不要，講禮的人就是頑固，就是腐敗；試問如果一個部下，一個士兵，看見你官長而可以不敬禮，那你這個軍隊還成功一個什麼軍隊？由此一點就可以斷定你這個軍隊已沒有禮節，不分上下，沒有節制，漫無組織，不能成功一個節制之師，就是一個烏合之衆。烏合之衆是什麼？烏就是天上的烏鴉，烏鴉就是禽獸。烏合之衆就是忽聚忽散亂飛亂噪的禽獸之羣，那裏配叫軍隊，更那裏可以稱節制之師，期能克敵致勝！現在軍隊裏不僅是一般士兵看見官長不敬禮；連到一般官長看見士兵倒要怕！其無禮義，無節制，無組織的情形，簡直比烏合之衆還不如！溯厥原因，就是軍隊的官長不知道禮節的重要，不能以身作則來教士兵，官長自己不能夠自重自治。一般的官長如此，而我們黨政工作人員，也犯了同樣的毛病，不能起而矯之。所

以弄得軍隊腐敗到這個樣子。這一次我們到廬山訓練軍官，同時又在此地召集你們一般黨政人員來加以訓練，從此以後一方面希望一般軍官都有禮義廉恥，另一方面尤其希望你們黨政人員能拿這禮義廉恥四個字來做我們軍隊教育的中心，加緊軍隊的教育，以盡你們的職責。大家還要曉得：這禮義廉恥四字，古人安排的前後次序，不是隨便的，其所以首先講禮，就是因爲一個人如果沒有禮飾，決不會有義氣，沒有義氣的人，更不會有廉恥。因爲我們軍隊基最重要的就是要有「禮」。所以我們軍隊的教育，新兵第一天進營，就要教他立正，敬禮，使他知禮。以後我們黨政工作人員格外要懂這個道理，照此去實施軍隊的精神教育。而自己格外要能明禮義廉恥。今天我來的時候，看見有幾位立正行禮的時候，不是立正行禮的姿勢，希望你們以後自己要改正。大家要曉得：立正，敬禮，是我們的基本動作，如果基本動作不能做好，其他一切的動作，一切的態度，姿勢，都不會好。外表的基本動作之態度姿勢都不會好，內心的精神修養即應義廉恥等一定談不到。所以關於一切基本動作的態度，姿勢，希望你們能特別的注重才好。你們現在在軍隊裏要眞能做教師，這就是第一件要自己先做好的事情。所以以後無論何時何地，身子一定要端正，腰一要定堅直，頭一定要抬平，眼睛一定要向前看，胸部一定要挺出來，不說話的時候，嘴一定要閉起，尤其是敬禮的時候，一定要姿勢正確，態度莊敬，不可

喪失了自己的威儀。我們自己能從一舉一動一言一行上實踐禮義廉恥，就很容易感化一般的官兵，而收到精神教育的奇效。造出眞正的最好的革命軍來做一般國民的模範。這就是我上一次所講的『良民是良兵的基礎，良兵是良民的模範』的意思。從這一點我們可以知道軍隊這個東西，不好只看作是一個軍隊，應更將軍隊當作一個師範學校，將一般士兵當作師範學校裏的學生，我們黨政人員就是學校裏的教師，我們一定要竭忠盡智來教好他們來做國民的模範，社會的表率。我們能教好一般軍人來領導人民，就可以掌握整個的社會，建設起一個有組織的國家！譬如現在的日本，事實上他們就是拿一般在鄉軍人做各地方民衆組織的中堅，他們的政府，事實上也是靠在鄉軍人組織的力量來控制社會！所以你們要知道，我們軍隊裏的教育，不僅是現在在軍隊裏教他們打敵人就算了，一定更要使一般受教的人將來退伍之後，仍舊有本事能領導社會，做社會的一個基礎。

以上是講你們黨政人員的地位和責任　和人格教育的重要，與乎軍隊教育的中心原則，即所謂虛義廉恥。現在要和大家講一講實施教育的目標或者說軍隊教育的內容，即體智德羣四育。這體智德羣四育中最要緊的就是體育，因爲一個人成功事業最要緊的條件也就是要有健全的體格和精神。現在你們一般黨政人員，有許多固然體格很好，但是有許多還是面黃骨瘦，體

格不好。希望你們一般人尤其是體格不好的人，格外應該知道體格的重要，格外要加緊鍛鍊。你們每個人都要在軍隊裏做一個先生，做先生必須以身作則來實施教育，現在軍隊裏最重要的教育，就是體育。你們看不僅是一般士兵，有十分之八九都是臉黃骨瘦，如同生病一樣，連得我們這一次召集到廬山來受訓練的一般軍官，至少十個人中也有四五個人的體格沒有做軍官的資格，這一點不僅是表示軍隊不精強善戰，而且表示我們中華民國的民族一天一天衰弱，而趨于滅亡！如此，我們黨政人員在軍隊中那裏能做一個教師，盡到教育的責任呢?!所以我們以後一定要格外注意體育，使得一般官兵有健全的身體和精神。最重要的就是你們自己的體格先要鍛鍊好，否則你們所講一切的話，都不會生效，所以你們黨政人員訓練，畢業以後，要愛護父母的遺體，要爲國家做一個革命軍人的模範！身體要鍛鍊好，有什麼方法呢？簡單扼要的說；就是要能以堅強的意志勉力刻苦耐勞，不怕冷，不怕熱，不怕勞，不怕苦，一切我們自己要刻苦忍耐，自己鍛鍊自己。我從前在黃埔第一期實施訓練的時候，最緊要的一點就是要將我們革命軍人訓練成一個鐵打的金剛！諺云：「久鍊成鋼」，我們要有一個堅強如鋼鐵的身體，必須刻苦的鍛鍊。成功了百練精金，然後能百折不撓，強過一切！不怕冷，不怕熱，天不怕，地不怕，什麼東西都不怕！要有這種大無畏的精神，就是先要有足以蓄養此種精神的體魄！這種體魄

，人人皆可由刻苦鍛鍊而成。現在德國，意大利，土耳其各國有一個鍛鍊體格的共同的口號，就是「空氣，日光，水！」意思就是說我們要時時與自然環境相接觸，和一切自然的壓力抗爭以鍛鍊成功我們鋼鐵般的身體和精神！所以我們一般黨政人員，以後不管怎樣冷，怎樣熱，不管雨怎麼大，風怎麼兇，我們一定要鍛鍊出極強健的體格來戰勝牠！除積極的鍛鍊以外，當然消極方面的衞生之道，也同樣的重要。尤其是你們青年三十歲左右的人，格外要曉得保重自己的身體，以後身體好不好，就在這三十歲左右會不會保養。如果生活浪漫，不知節制，隨便糟蹋，那以後一定只能做一個無用的病夫，一切完結，如果好好的保養得強健，那以後就可以担當國家大事，成功一番革命的事業！這都是論體育的重要，此外還有「智育」，即智識才能的增進，「德育」即道德人格的修養，和「羣育」，即團體生活之改善。關於前兩項，平時大家一定知道得很多，我今天不必多講，獨於最後「羣育」一項，不可不再提幾句：「羣」是什麼？凡是多數人依某種共同意識而結合的都叫「羣」，所謂「羣育」，則指改善多數人相處之道，亦即謀羣體共同生活之改進，與集體意志的實現與發揚之謂。大家要曉得：世界上任何鬥爭，比方講國內革命與反革命的鬥爭，國際間一個或若干個國家與另外一個或若干個國家的鬥爭，其勝敗皆決於「羣」的總力之比量。所謂羣育即所以就人與人的關係而極力改進，以求增進此羣的合力，使

羣的生存得以久遠並進步無已。所以羣育的目的就是要發揮組織的力量。如何才能發揮出組織的力量呢？第一要有一個領袖，做全羣信仰的中心。第二就是要有一個紀律，做全羣行動的規範。所以信仰領袖與遵守紀律，就是羣育的主旨。以後你們回到軍隊裏去教一般官兵，在羣育方面就是要從這兩點着手。

大家要曉得：我們在軍隊裏，無論做黨務工作，政治工作，不是講演，解釋，聯絡，認識組織就算事。我們黨政人員在軍隊裏應負整個的教育的責任，即一方面要苦心教，一方面要盡力育。一方面要做教師，一方面更要做保姆。現在一般學校的教職員，和軍隊裏的官長，統統僅是知道教，育的事情完全掉了，所以無論文武的教育，都不能發生效力，從來很少見完善的學校與軍隊，因此社會莫由進步，文化日益低落，而國家民族，也就日益衰弱危險！我們總前總裁，凡負教育責任的人，今後再不好只知道教，不知道育，育一定格外要注重。育是什麼？主要的意思就是基本生活的維護與改進。具體的說：就可以食衣住行四項來包括。比方講：冷，使得他們能夠暖；饑，使得他們能夠飽；這就是育。不清潔，想方法使得清潔；不整齊，想方法使他整齊；這也是叫育。剛才所講注重體育的道理，也就是育的要務。如果你們對於一般士兵的體格和食衣住行這些事都能夠注意到的話，那麼，他們就會親敬你們如同親敬他的

父母。兒子對於父母當然親愛，絕對不會離開，當然能親愛精誠。你看父母對於兒子無論怎麼打得厲害，怎麼教得嚴格，兒子總是愛父母，總不肯離開，這是什麼道理？其主要的原因並不是由先天的關係，實在是兒女自出生以後一切保育的事情，無論食衣住行，無論體育衛生等等，無不是由父母負責，無不是靠父母，他知道父母愛護他無微不至，不要父母就不能做一個人，所以無論什麼責罰，不僅可以忍受，而且非常感激！我們黨政人員以及軍隊裏的官長，要使教育能收效，必能先得受教者之心；要使得一般士兵對我們如同對父母一樣親敬，就要從食衣住行上幾項基本生活注意做起。所以我們黨政人員要隨時調查地方上的糧食，要調查一切食物價錢，要想種種方法使軍隊的伙食能夠改良，要便宜而又吃得飽。再如軍隊穿的衣服，鞋子，襪子，以及其他必須的軍需品，我們應當想方法，如創辦合作社，使他們能夠得到便宜。事事總要「如保赤子」，愛護周到，然後才能使人如對父母那樣親愛。這個道理不僅你們自己要知道做到，而且要使一般官長也統統知道做到。

現在我們軍隊裏就是因為一般官長和黨政人員，不注重保育，即不注重與一般士兵的食衣住行密切相關的經理衛生方面的事情，所以軍隊的教育完全無效，而逃兵和病兵格外多起來！或許有人以為關於經理衛生的事情，一團有團長負責，一連有連長辦理，和我們黨政人員有什

麼關係？殊不知減少逃兵病兵的責任，形式上固然要由帶兵官負，而事實上尤其是精神上的責任，我們黨政人員是責無旁貸的。所以我們黨政人員，無論師，旅，團，一直到連裏，逃兵病兵如果能夠減少，就是我們黨政人員成績的表現。怎麼樣能夠使得減少？第一，我們要減少病兵，特別要注重改進軍隊的衞生。剛才所講，我們對一般的官兵，要教他們體育，冷的時候，熱的時候，我們先要照顧他們，指導他們，這些保育的基本要務，我們一定要切實注意做，自不待說。而我們這裏所謂改進衞生，第一就是要注意監督衞生隊和醫院。因爲現在我們的衞生隊，醫院，人才設備不夠，辦理又非常腐敗，不僅不能預防或醫治病兵，而且可以說有時反而要危害一般病兵。在這種情形之下，一切的缺陷，全靠我們一般官長和黨政人員注重監督，力求整頓，要以特殊的精神來求補救改進的辦法。我們雖然不一定懂醫道，但是衞生的常識整齊清潔的道理，總是懂得的。比方用過的器械，或者病人喝過的杯子，往往不洗滌，不消毒，這就是不對的。我們監督醫院或衞生隊，就要從這些似乎極輕微而其實關係重大的事物起以至於經濟的開支，人事的改進等一切重大的事情爲止。我們黨政人員一定要天天去看，如果不能夠，至少一星期去看三五回，看的時候，一方面慰勞他們傷兵，一方面是檢查器械，藥品，清潔不清潔，整齊不整齊，醫院或衞生隊的人盡責不盡責，辦事得法不得法，這是講監督醫院衞生

隊。

其次，一定要注重清潔，不許官兵亂吐痰，亂吐痰的人，就是無教育最野蠻的人，你要做文明的現代的人，就絕對不好亂吐痰。還有骯髒的東西不要堆積在營房旁邊，住的地方處處要打掃乾淨。住的地方一定要挖陰溝，或就原有的陰溝加以疏通，使一切污水能暢流出去，不致停積。再有茅廁一定要設置起來，而且一定要同廚房和旁的地方離開很遠。能切實做到這幾點，軍隊的病兵一定可以減少，而軍隊就可強起來！

其次，我們對於減少逃兵也和減少病兵一樣，不能認爲專是帶兵官的事情，應當視爲自己最重要的一種責任，減少逃兵有什麼方法呢？積極方面唯一主要方法，就是改進軍隊的經理。而經理的改進，一則爲消極的免除弊病，一則積極的臻於合理。就舉伙食一例來說，若是那個官長有剋扣伙食的事情，或者那一個副官買東西，以少報多，或是有許多不能用，不能吃的東西買了來。這就是經理有弊，經理方面的弊病不除，則士兵必感受很大的痛苦，發生很多的怨望，結果自然要想方法逃跑，也當然容易給旁的人引誘。所以我們要使得逃兵減少，只有改良經理；要改良經理，首先就要絕對的杜弊。我們雖然不能直接嚴厲的監督他們，但是總要留心調查考察，從各方面想種種方法，來輔助勉導他們改良才好！比方一團裏面黨政人員，每星期

今天一連，明天二連，後天三連，至少每一團各連的經理得法不得法，有毛病沒有，要考察明白，一定要調查他們吃些什麼東西？用了幾多錢？他們的賬目，我們要看看，你說這是委員長交代的話一定要如此做。再則按月儲餉的辦法，也很可以推行，比方講每一個兵一個月發餉的時候，教他存一兩塊錢，由我們團部或師部負責爲他妥爲保管，設法代存銀行獲得較優的待遇。他有正當用途的時候，可以取出；如要寄回家裏去，我們可以代爲匯寄。總之我們要以極妥當的方法使他們得到種種附帶的利益和方便，如此則官兵的經濟與整個軍隊的經濟發生了密切的關係，他當然不會逃，於是逃兵就可以減少。不過這件事情，不是容易辦的，最要官長廉潔不失信用。而我們黨政人員，應該要特別能從中贊襄指導，實力提倡。

以上是講減少逃兵的重要和最有效的方法，現在再要告訴你們的，就是我們作戰最重要的一個精神和致勝必具的一個條件：就是所謂協同一致，所以你們隨時隨地要使一般的官兵養成此種精神和習慣，尤其是要勸導一般高級將領，要他們不要坐觀成敗！要他們知道：你坐觀成敗，以致友軍失敗，結果你自己也絕對要被敵人各個擊破無法倖存。而且這一次進剿一定要嚴格實行連坐法，無論軍長師長，如果沒有我的命令不願大局退下來，我一定照連坐法槍斃！要曉得我們勦匪要勝利就是靠全軍一致共同推進，同時軍隊一切教育目的，也就要能達到協同一

致的目的，以發揮軍隊整個的最大力量！

軍隊要眞能協同一致，最要緊的一個前提就是要養成絕對服從命令的習慣。凡能服從命令的，一定打勝仗；那怕一時一敗，也還是勝利！因爲終久可獲得最後的勝利！如果不能服從命令，一定要打敗仗，雖一時僥倖獲勝，也還是失敗！因爲不服從命令的人終究要歸於失敗！因此我有一句口號：『命令是生命的指南針』！上官發下一個命令，就是告訴我們以打勝仗的方法，指示我們一條發揚全軍生命的道路。我們依此南針勇往邁進，便可得一生路，否則不僅自己個人的生命要寃枉犧牲，而且上官和部下的生命都要喪失！所以不服從命令，就是自取滅亡；服從命令，就是成功之路！怎樣才算是眞眞能服從命令呢？最要緊的有兩點，一個就是要嚴格遵守命令中所規定的時間，一個就是要圓滿達成命令中所指定的任務。比方我要那一團在幾點鐘到達這個地方，就一定要在幾點鐘達到，不能有片刻的遲誤。若是時刻遲誤，那麼你雖然到達，也不算是服從命令，還是要誤事，打敗仗！這是講服從命令的必要及其要旨。你們以後一定要將這些道理灌注於一般官兵，使他們個個人都澈底懂得努力做到，這是第二點。

第三點，要講自己平生的一個成功的祕訣，也就是革命者必具的一種精神，卽所謂「向着最危險的方向急進」！　思就是說：你想成功，就要向着危險的方向前進，並且要急進！越是

危險的方向，我們越不怕！越是危險的地方，我們越要去！如果沒有這個精神，你就是不配做總理的信徒，不配做革命黨黨員！如有此大無畏的精神，就可戰勝一切！現在有許多官兵，一聽到那個地方有槍聲發現了敵人，就不敢前進，這就是怕危險，不是革命而是反革命了！我們既是一個革命黨黨員，革命軍軍人，就個個人要有這種「向最危險方向急進」的革命精神！

第四點，我們黨政人員要做官兵的模範，要使軍隊能成一個眞正革命的軍隊，最重要的一點就是要堅忍，具體的講，就是要堅持到最後五分鐘！一個人不堅忍，不能耐，一定反覆無常，或者是貪生怕死，有一點危險的時候，就想逃避，有一點困難，就要灰心：這種人就不配做革命黨黨員，將來就做亡國奴！所以我們軍人，黨政工作人員，時時刻刻要記住：我們軍隊打勝仗，最要緊的一個祕訣就是要堅持最後五分鐘！在危險的時候，我們黨政人員要向前！在戰爭極慘烈的時候，如果一般官兵要退下來，你說委員長講過：我們要堅持到最後五分鐘，勝利就在我們目前！若是退的時候，就要失敗！我們打仗並沒有什麼奇怪，多大的本事，或特別的能力，就是那一個能夠堅持到最後五分鐘，那一個就能夠得到最後的勝利！我還有兩句最重要的口號，也是根於堅忍的精神而來，第一句就是：「受傷不退」！第二句就是：「被俘不屈」！我們受了傷仍舊不退走，仍舊要能奮勇支持，裹創前進！我們萬一不幸爲敵人所俘，不向他屈服

，宜使我自己找一個機會自殺！如果不自殺，就給他槍斃，絕對不要拿他一文錢，吃他一點飯，喝他一口水！如果官兵被俘虜去而能夠有這樣的精神，就可以使敵人敬佩畏懼！無形中增加我們無限的精神力量！這種「受傷不退，被俘不屈」的精神教育，就是我們黨政人員最大的責任。我們要拿「受傷不退，被俘不屈」，這種精神來訓練一般官兵，首先我們黨政工作人員在軍隊自己要有這種精神和決心，你們要做我的部下，今天要在這裏聽我的訓話，你一定要切實做到這兩句話！這兩句話若是做不到，你就對不起上官，對不起父母，對不起我們　總理，和已死的一般同志！

以上所講的幾點要緊的道理，我在軍官團都曾詳細講過，而且有許多已經印刷出來；此外還有許多道理，我在軍官團已經講過，而今天一次不能都講到的，都可以陸續印刷出來，發給你們，我在軍官團所講的話統統是我們黨政人員所必具的常識。所以希望你們要將我的講演詞仔細的看。這一晌全部精神注重在軍官團，所以我在這一邊雖然講話不多，你們都是有智識，有學問的，只要你們能細看我的書，相信也能和軍官團一般學員一樣，能得到很大的進步！從此我們這個軍隊就可造成一個眞正革命的軍隊。

總之，我們黨政人員要能領導一般官兵，使我們的軍隊在各方面尤其是在精神方面一天一

天有進步，我們要眞能做軍隊的一個教師，並且要盡到保姆的責任。時代如此艱難，責任如此重大，我們自己一定要自重，自治，自強，自立！絕對不好有一點貪污，有一點偸惰，驕傲，格外不好借人家一個錢，一舉一動，一言一行，時時刻刻，無論到什麼地方，我們要能保持自己的地位！做官兵的模範！如此，我們一定很容易使得一般官兵受我們感化，進步無已！這就是今天在各位畢業時所講的幾句話，希望各位能夠實實在在做到。

合作人員的革命責任

——二十二年九月二十日——

（在星子縣對合作人員訓練班訓詞）

一、合作人員負有救亡圖存復興民族完成革命之重任！

二、禮，樂，射，御，書，數爲革命者必要的修養。

三、合作人員，堅忍弘毅以身作則來作民衆的導師，社會的核心。

四、禮義廉恥爲國家，社會，尤其是合作事業之基礎！

五、革命者必須尚整齊，崇清潔，講究衛生，注重鍛鍊身體。

六、「廢物利用」爲興家立國之要道。

七、望大家注重普通做人的道理而身體力行！

各位同志：

軍官團第三期的畢業典禮，各位學員都曾參加，那一天我所講的話，各位一定是已經聽得很明白。那天的話不僅是一般做軍官的人應該要知道，實在我們合作人員格外要知道。我們中國之所以不成一個國家，外國人之所以不當作我們中國人是一個人，就是因爲一般中國人不能如我那天所講的道理實實在在去做到。完全是因爲我們中國人自己如此不爭氣，外國人才不當

作我們中國人是一個人，看作一個野蠻的落伍的民族！亦不當我們中國是一個國家，隨便來欺侮我們，侵略我們。我們一般國民，尤其是我們一般有知識的青年，既生在這個時代，處於這個環境，而且到了現在這個危急存亡之秋，一定要能奮發努力來負起救亡圖存，復興民族完成革命的重任。如果到此時大家還不能負起這個責任，再不能爲國家民族而奮鬥，使我們的國家和民族在世界上成功一個獨立自由的國家和民族，那麼，我們這一個人，外國人既不當作我們是一個人，我們自己也就對不起我們自己的祖宗父母，生在這天地之間，我們就沒有面目，不僅是不能做一個國家的國民，將來自己要做一個亡國奴；而且要連得我們祖宗墳墓也不能安全，以後的子孫都沒有立足的地方！所以我們如不及時努力，眼見就要做亡國奴而生無立足之地，死無葬身之所！因此，我們要有一個革命運動，要來救國家，救人民，就是要有一般有覺悟有志氣有本領的新人才來做革命的幹部，以身作則堅苦卓絕的爲國家爲人民來奮鬥犧牲！亦即照我前次在軍官團所講的道理切實去幹！我們一般有智識的青年，務必如此，然後才不愧爲我們中華民族一般國民的模範，配得上做現代的一個國民，和我們一個革命黨黨員。這是講我們一般合作人員自己要認識自己所負偉大的革命責任。

其次，我在軍官團畢業時講過：我們中國從前的教育，有六件最重要的事：就是禮，樂，

射，御，書，數，無論那一個人，從小到老，沒有不是在這「六藝」上用功，以求精進。現在我們要做一個革命的幹部，要做一個現代的國民，我以爲還是要注重這六件事情。所謂禮就是禮節；樂就是音樂；射就是射擊；御是騎馬，拖車；書是讀書；寫字；數是數理算術；這禮樂射御書數六藝是有先後次序的，禮不懂的人，不能教他樂；樂不懂的人，不能教他射；射不懂的人，不能教他御，御不懂的人，格外不能教他書，唸書也不會唸的人，那麼教他數理格外不能發生效用。所以我們最要緊的就是要使得一般人統統能夠懂得禮節，這就是做人第一步工夫，因此我所講的「禮義廉恥」，就是這個「禮」字起頭的；古人講「禮樂射御書數」，也就是這個「禮」居第一個字。一個人要怎麼才成功一個人？最要緊的就是要愛國家、孝父母，信朋友，敬長上……即要做到　總理所歸納出來的「忠孝仁愛信義和平」八個字。但這八個字統統要從禮節做起，才能實踐力行。所以古人自進德修業，以至齊家治國平天下，統統講一個「禮」字。一個人如果沒有禮，無論他射御書數怎樣好，都是一個禽獸！積這種不知禮的人所組成的社會和國家，也當然不是文明進步的社會和國家！現在敵人罵我們中國不成一個國家，國民也不好叫做國民，就是因爲一般人都沒有禮義廉恥，都喪失了忠孝仁愛信義和平諸固有的德性。現在我們要革命，就是要救這國家，就是要使得現在做禽獸的一般人，個個能變成功一個人

，便現在這個紛亂野蠻的社會和國家，變成文明人的社會和國家。要能如此，我們做革命黨黨員的就自己先要做一個模範，要教導社會上一般國民，使得他們統統能夠成一個人。對國家能夠忠，對父母能夠孝，對長上能夠敬，對自己的同輩能夠信，你們一般合作人員，將來一切工作最接近一般民衆，尤其是要與窮鄉僻壤乃至深山岩塢裏一般不識字的無智識的民衆接近，更加要能拿這些做人的道理來指導他。才能使我們國家社會成功一個人的國家人的社會，不是成功一個禽獸的社會；同時使這個國家，成功一個現代的國家，不是同赤匪在贛南這樣造成一種禽獸的世界。所以我們合作人員，最要緊的本領，就是要能做民衆的領導者，能做民衆的模範。我們將來派到各地工作，要能如同前清時候，每一縣派去的一個塾老師一樣。塾老師担任講書論道，勸學與教的重責，但是薪水極其微薄。雖然到後來大都忘其職責，尸位素餐，但以前實在是最廉潔，最清高，學問道德最好的人所做的事情，他到一個地方，就要負責教化一個地方。我們一般合作人員，以後派到各地方去不僅是要教書，一定要實實在在來盡到從前塾老師的重大職責。從前的塾老師有時僅是住在明倫堂裏講講經，說說書，現在我們不好空談，一定要實實在在做給社會上一般人看，因爲你單靠口教，教不會；必須以身作則，實實在在能夠實踐禮義來現身說法才行！

以上是講禮的重要，除禮以外，就是樂，然後射御書數一共六件，都是人人所應當懂，應當會的。這個道理我前次在軍官團已講得很詳細，今天不過將六藝的重要提一提，希望你們個個人知道注重，個個人能夠學會，深入民衆去實心教導，以恢復我們民族固有的德性智能奠定民族復興的基礎。從前共產黨教我們不要禮，因而毀棄一切道德，音樂這一些東西格外不講究，教我們中國統統不要這些東西，凡到有關藝術，倫理及民族文化的東西，完全要毀棄。所以日本人侵略我們東北四省，固然是我們最大的一個敵人；而破壞我們國家，民族，毀棄我們固有的德性智能的共產黨，也是我們最大而且最近的一個敵人！日本人侵略東北四省，是外來的壓迫，只要我們自己有力量，當然可以抵抗，當然我們可以強起來。唯有赤匪，這幾年來，把我們民族固有的倫理，道德，精神，文化，剷除唯恐不盡，使中國民族從精神上陷於絕境，乃爲民族莫大之危機！因爲我們要建設一個國家，就先要建設我們自己的文化；要建設自己的文化，在中國還不必一下子怎麼建設，只要能眞正恢復我們固有的民族文化，而以新時代之精神來運用就行。要恢復固有的民族文化，首先就要恢復我們民族固有德性。所以現在一般學員，革命黨員，要知道這個道理。現在我們要成功革命，惟有自己首先恢復忠孝仁愛信義和平這些德性，注重禮樂射御書數六種修養，刻苦耐勞，堅忍不拔的幹！我相信只要有三五年，一定有

一個成效顯出來！到這個時候我們才可完成建設國家復興民族的使命！所以你們各位出去無論到什麼僻陋的鄉下，最要自己能立定志向，到地獄裏去救國救民！我們合作人員畢業，並不是造好一個資格，伐得一個門徑來陞官發財，我們畢業是要開始到地獄裏去救國家救百姓！要犧牲我們自己的一切，來爭取百姓的幸福！同時，還有一點大家要格外注意的，就是要能堅忍弘毅，不要求急功近利。要曉得不再有一二十年，我們的革命事業，是不會成功的；即算能成功，也靠不住，因爲這樣的成功沒有基礎，什麼都是假的。所以你們一定要能忍苦耐勞，堅苦卓絕的工作。不好一到鄉間，看了鄉間荒涼，淒慘，窮陋和一般百姓的愚弱的情形，就灰了心，以爲無論如何教，如何努力，都不能發生效力。如果這樣，那便無論如何，不能有一點成功。中國一般青年惟其是這樣，所以我們中國快要亡了。我們革命的人最重要的精神是什麼？就是要堅忍！我們要知道：任何大的事業，非十年廿年不能成功！要教好一般國民，復興一個國家，當然更要能長期奮鬥！古人講：『十年樹木，百年樹人』。一顆樹要長起來，至少十年工夫，這樹才能作用；你如果要教好一般國民，當然更需要多的時間。普通一個人最多八十歲，怎麼一百年才能夠教好？所以「百年樹人」的意義，不能照字面呆板的講。只能說是表示教育無論是要成功個人，尤其是要教好一般國民，總非一朝一夕之功，不可用揠苗助長的辦法。是要

循序漸進，努力不懈。也就是要一般負有教導責任，應作國民模範的人，要堅忍，要有毅力，不要看輕百姓，欺侮百姓，或粗心浮燥，求急功近利。所以我們不好不耐煩，不可到這個地方看了幾個月，什麼東西都沒有成效，就以爲沒有希望、因而見異思遷，喜新厭故，這樣，國家是沒有一件事情能夠有條理，能夠做出一個基礎來的。所以你們各位要立志救國救民，要立志將來到很荒涼很悲慘，別人所不到的地方去革命！我們到這個地方的時候，自己格外要能堅定意志，刻苦奮鬥！你們若是聽了我的訓話，做了我的學生的人，統統應該要知道，我們是來入地獄的，是來犧牲我們本身救國家，救人民的！「我不入地獄，誰入地獄」?!我們還不來救國救民，誰來救國救民?!必須如此，才配得上做我們　總理的一個信徒，才配得上做一個革命黨黨員！所以現在我們召集一般的合作社的人員開班訓練，並不是隨便找得來訓練幾個月，教他做什麼青年運動，社會運動，這一些事情，說起來可以講得天花亂墜，如果做得不好，每每無益而有害。我們現在這個期間，就是要腳踏實地去做救民救國的實際工作。你們一般合作人員能不能如此努力，至少非三年五年不能試驗得出，所以你們至少要三年五年幹下去，上面一定有考察，一定知道你忍耐的能力夠不夠。現在我們要救國家，要革命，絕對不是倚仗一點聰明，以爲什麼東西一看就會，一看就做得好。不要講這話是自誇自誤，即算果能如此，也不算稀

奇，這種聰明人多得很，而從來倚仗聰明的人，可以說無一個不失敗！所以我們以後考察一個人能不能成功，就看他能不能很實在的努力，看他在某一個職務上時間久不久，時間越久的人，他就是有本事，相信他一定能夠成功。如果他今天到這個地方沒有幾個月，就要求升調，不升調他自己就要找路子。這種人無足顧惜，一定要被淘汰的，不能革命的。我們要使我們國家有組織，一切能漸上軌道，就要在農村裏，在鄉下最苦的地方，建立健全的社會基礎。有此基礎，然後我們國家才能夠眞正有希望，才能夠眞正建設起來！這件事要能成功，就要我們一般青年能堅忍奮鬥，我常常寫『堅苦卓絕』，和『堅忍不拔』，因爲這兩句話是我們革命黨成功立業最緊要的精神！

你們將來派到一個地方，就要負那個地方整個教育的責任，即要做民衆的導師，社會的核心。不僅是辦辦各種合作事業而已。若是僅僅辦辦合作事業，那末，最多也不過對一般人民的經濟生活稍有裨益，但因爲育而不教，終久還是不能達到救國救民的目的。所以僅是「育」不行，一定要「教」，而且「教」要在「育」之先，教的科目，就是我剛纔已經講過的禮、樂、射、御、書、數；教的基本要素，就是禮義廉恥。如果我們僅是養他，育他，沒有使他們明禮義，知廉恥，那麼，你合作社的東西，隨時可以被他們搶光，你借給他們的錢，他會不理你，

所以你們一定要知道：一個人必須有禮義廉恥，才能夠成功一個人；一個社會或國家必須有禮義廉恥才有基礎，成功一個人的社會或國家。而我們合作社，也必須能教禮義廉恥，才有眞實的基礎。無論什麼合作事業要能維持和發展，就是要有信用，如果我們沒有禮義廉恥，這個信用無論如何立不起來，我不會相信他，他也不會相信我，所以禮義廉恥就是我們合作社最緊要的一個基礎！不但合作事業要以禮義廉恥的教育爲基礎，就是整個社會和國家一切的事業，也都要靠負教育責任的人能注重禮義廉恥的倫理教育，然後才能健全的發展。但是現在我們中國普通一般負教育責任的人，不知道這個道理。所以一個學生從在學校裏畢業出來，不僅是養成功一個無業游民，而且養成功一個完全不知道禮義廉恥的禽獸！所以敵人侵略進來的時候，做漢奸的也有，做間諜的也有。現在我們革命需要個個人自己要負起教育的責任，將過去那種無禮義廉恥的亡國的教育改造爲重禮義廉恥的救國的教育，然後教育才能趨於正軌，革命才有基礎。

還有，我們要做人家的模範，人家的教師，第一件最重要的事情，就是要自己體格強健，精神充足，儀容態度嚴肅。如果自己體格不講究，一年到頭，一天到晚生病，自己不知道衞生，也不能吃苦耐勞，那末，無論你怎麼用心，怎麼聰明，有怎麼大的本事，人家看見你不死不

活，萎靡不振的樣子，就連你講的話他也不願意聽，都不能相信你，不論你怎麼講得好，他說你自己不能做到，怎麼配教我們做?!尤其是你們合作社人員，將來要到很悲慘，很荒涼，很窮苦的一種境地去做事，要担負這種堅苦卓絕，危險，困窮的一種革命責任。如果我們這個體格不好，你怎麼大的志向，怎樣決心犧牲，也不能達到目的。所以我們革命黨員最重要的事，就是首先要注意鍛鍊我們自己的體格。體格好不好，並不是生成的，秉賦的厚薄雖有不同，但只要鍛鍊，都可以臻於強健！各學員普通三十歲左右的人，格外是一生體格好不好交界的時候，如果三十歲後，能講究衞生，注重鍛鍊，不好的體格可以好起來。如果你不能注意體育，不講究衞生，那末，你好的體格也很容易糟蹋！我少年時的體格就不好，到二十歲以後，到日本學陸軍，在高田連隊入伍的時候，自己才加意鍛鍊，在雪很厚的地方，我自己用雪滿身洗擦，或是用冷水沈澡。這樣刻苦鍛鍊，後來這身體才能夠變成強健起來！身體強健，精神也當然好起來。我根據自己的經驗就可以斷言，好的身體大生成的只有三分，其餘七分全靠鍛鍊。不鍛鍊身體就不曾好，無論有多大的聰明才力也不能顯出，不但是被人輕視，事業不能成功，而且還要使得父母倒霉！所以以後我們個個人一定要注重體育，時時要講衞生並想法子鍛鍊，使得我們體魄格外能夠強健。現在一般體格壞，你們要知道，就是我們自己不懂不注重鍛鍊，而且不

講究衛生，沒有整齊清潔的習慣。

我們一般同志，既負有救國救民的責任，就要特別注重整齊清潔，講究衛生，使自己的體格好起來！並且要以身作則來教育一般國民注重整齊清潔。我們無論是吃飯穿衣住的房子，或走的道路，怎樣粗劣，怎麼不好都可以，但是必求整齊清潔。我們到一個地方，事事物物都要整齊清潔，做一個模範。尤其是與公共衛生有關的一切普通最必要的衛生規律，務必教導一般人民能夠嚴格遵守，即如隨地吐痰，就是絕對不可以的最壞的習慣！總之，我們整齊清潔是我們生活的基本要件，不可須臾忽略。而注重衛生乃為保持健康的唯一要道。凡是有知識的人，都要以身作則來教導社會上一般人。

還有一件事，是我們應當竭力做到的，就是所謂「廢物利用」。我們知道：日本原來是很小很窮的國家，人口不及我們，力量不及我們，財富更加不及我們，但是何以在很短的期間而能有今日之富強呢？最重要的一個原因，就是他們一般國民無論男女老幼都有「廢物利用」的習慣。日本人小學教科書中特別有一課就是講「廢物利用」。所以日本人無論那一個，統統有這四個字在腦筋裏，一件東西壞了，他們隨時隨地還能想法子利用，所以他國家能夠一天天富強起來。你們辦合作事業，目的就是要使國民經濟問題能夠解決，對於廢物利用這一點，不可

不格外注重，格外設法教導一般國民！

日本人拿廢物利用的本領，把我們台灣琉球東北四省都可以侵略去，而我們中國人還睡在鼓裏，不知道什麼道理？他們那樣小那樣窮的國家，因爲能利用廢物，只有五十年工夫就能如今日之富強。如果我們中國個個人能夠做到這一點，那麼，我相信只要十年工夫　定可以比今日的日本還要富強！所以能夠刻苦忍耐，能夠在廢物利用四個字上用功，我們就可以興家，立國！

以上所講都是普通做人的道理，也就是現在我們革命的要務，說來都是很平常，粗淺，如同家常便飯的話，但都是救國救民建國復興最緊要的道理，你們學生將來做一個聖賢，做一番大事業，都要從這些地方做起。我對一般學生，並不傳授怎麼高深的學問，專注重這些做人的道理，革命的要訣。我們合作人員知道這些道理之後，再去考察研究一切學問，自有非常的成就。今天所講的話雖不多，但是只要大家能照我所講的實實在在做到，就是一個好的革命的幹部，民衆的導師，和社會的核心。也就是父母的一個肖子，總理的　個信徒！一定可以完成你們偉大的事業。這就是今天對於各位所希望，所貢獻的話。

陳圓長講演錄

陳團長演講錄目次

匪剿的過去現在與將來
匪軍戰術要點和我們的對策
剿匪部隊訓練要旨
編隊前後應注意的地方
時間與責任
廬山軍官訓練團開辦的意義
我們目前的中心任務——剿匪
帶兵的要旨(一)
陸大學員的地位與責任
現代革命軍人應有的精神
現代軍人應有的常識與信仰
衛生人員應有的反省與覺悟

怎樣做一個健全的軍人
國民軍事化之必要
革命軍人應有的德性和應具的條件
通訊人員的錯誤與覺悟
軍隊政訓工作之檢視
輜重人員今後應有的努力
帶兵和做人的道理
我們應盡的責任與應有的信念
軍人的保障與出路
對於稅警團迫砲營的希望
堅忍奮鬥服從領袖
帶兵的要旨(二)
怎樣訓練自己
神之要野外演習點及軍官團教育的精

做人與帶兵的方法

特種兵科的重要

我們要努力完成第二期革命

畢業學員應有的認識

附錄

勗匪要訣

軍官訓練團同學錄序

陳團長演講錄目次

剿匪的過去現在與將來

——二十二年七月十一日在牯嶺對全體教官演講——

一、剿匪乃整個國家民族存亡之所繫。
二、過去匪我軍事政治的檢討。
三、匪軍數量與質量的估計。
四、過去剿匪失敗的原因。
五、最近剿匪形勢之轉變。
六、開辦軍官訓練團之意義。

主席，各位教官：

今天委員長請朱總監到這邊來主持會議，奉總監諭，要兄弟報告剿匪軍事及　委座創辦軍官團的意義。在未報告之前，兄弟先要聲明的：兄弟到江西來已經三年，還沒有把土匪肅清，覺得非常慚愧。尤其是這樣熱的天氣，要委員長，朱總監，與各位來山擔任訓練，更感不安。不過，江西的匪　現在已經形成我們國家心腹之患。所以江西的剿匪問題，可以說是整個國家民族的存亡問題。如果再不能在最短期間，把牠肅清，我們的國家就要滅亡。我們的革命就要

流產。我們個人的事業，個人的一切更要同歸於盡。所以各位這次冒暑犯難的來訓練剿匪軍官，站在革命的立場說，實在有重大的意義。不但兄弟個人應抱着無限的敬意，就是匪區的民衆，以及全國的國民，也對於各位有至深的欽佩！

兄弟今天所要報告的，概括起來說：第一是過去匪我軍事政治的檢閱。第二是匪軍實量與數量的估計。第三是過去剿匪失敗的原因。第四是最近剿匪形勢的轉變。換言之，即爲什麼剿不了土匪；以及以後能否剿得了？因爲時間的關係，僅就扼要的地方，來報告給各位。

先講過去匪我軍事政治的檢閱：在軍事上，土匪因爲贛南一帶多山，所以土匪訓練軍隊，最主要的就是爬山。因爲他爬山的技能好，行軍力強；所以部隊的運用很活動，很迅速。同時他們都是抱死中求生的心理。他們是現社會一般人所不容的。再加上級的壓迫強制，所以不計利害，不顧生死；無論如何犧牲，依然是前仆後繼的幹。至於我們的軍隊呢？這幾年確實無訓練的機會。尤其編制的不同，且不健全；運用上自然因之不便，精神上亦不能不受影響。本來，剿匪的勝利，就是整個國家整個革命軍的勝利。剿匪的失敗也就是整個國家整個革命軍的失敗。但是一般人偏站在旁邊嫉忌或幸災樂禍，這也是過去剿匪不成功的一個致命傷。說到政治方面：土匪第一是組織嚴密。同時因手段苛辣，各級執行命令，非常貫澈。在民衆方面，也沒

有不因爲匪組織嚴密，而且怕匪的威脅而屈服。譬如我們的偵探派到匪區裏去，無論男女老幼，如果不報告土匪，決無一得倖免的。反過來說，土匪派偵探來偵察我們，如果老百姓來報告我們，也一樣的殺個雞犬不留。尤其是利用甲村的民衆，搶殺乙村的民衆；利用乙村的民衆，搶殺丙村的民衆。這樣循環式的搶殺，使民衆均落其圈套，不得不跟匪走。因此，少數的匪首，能夠驅駁衆衆，使到衆衆不敢反叛。第二，是紀律方面。無論什麼工作人員，祇有絕對的盲從僞中央確定的路綫。如果有稍微表示消極或懷疑的！他們就說他是什麼階級，與己份子，是反動派；是愛皮團，不客氣的殘殺。因此，匪區民衆，雖然怨恨土匪，但是沒有方法直接行動反抗土匪。尤其是在軍事行動的時候，強壓民衆替他担任送信，送給養，抬傷兵等工作。匪方政治上的運用，一般情形是如此。反過來看看我們自己呢？這是各位都知到的，用不着本席報告。

再講匪軍數量與質量的估計：據最近投誠的匪方官兵的報告：江西的土匪，自從今年東陂黃陂之役以後，逃兵比較以前更多。他們在這一方面的匪軍，就是所謂一、三、五、七、九、五個軍團，以及幾個比較有戰鬥力的獨立師。原來每軍團三師，每師三團。團以下編制與我軍略同。另有土匪實力調查表，可供各位參考。

其次，就要講到過去剿匪失敗的原因：很多的人都在懷疑，爲什麼我們這樣多的軍隊，剿

不了土匪呢？這當然軍事方面應該負責，尤其本席更不能辭其咎。但是政治方面的關係，不能說沒有。我們來檢閱一下，可以知道過去的政治影響勦匪情形。委員長說過，剿匪是組織的鬥爭。說到組織，不要說我們民衆的組織不健全，就是軍隊的組織，也是不健全。自從九一八事變之後，因爲節省經費，各部隊均須裁十分之三的人員，即每連祇有六十個戰鬥兵。一直到最近，才把勦匪軍的編制重新確定，比較適合剿匪的需要。再因爲政局上的變化，如石友三的叛變，兩廣的出兵，以及國際上的問題如「九一八」，與「一二八」事變，無一不影響剿匪。每每勦匪有了相當成績，或將要告一段落的時候，而國際上或政局上又起了大變化。一方面非停止進剿，抽調部隊應付不可。一方面使官兵的精神，因之消極。而民衆對於軍隊，亦失了保障的信仰。再如今年春間的進剿，我們事前的部署，本來有很周密的計劃。又因爲熱河事變發生，中央急於擊破土匪主力，移師北上，於是一切的準備沒有完成。我們的目的，又不能達到。這些不能說不是過去剿匪失敗的原因。在帝國主義者，不願中國有辦法，這是當然的。但我們自己始終如此下去，實在不堪設想。並非本席怨天尤人，實因這幾年感覺國家的危亡不能救，民衆的倒懸不能解，自己心裏非常慚愧！

再其次，要講到最近剿匪形勢的轉變：這一個轉變，是證明我們剿匪勝利的基礎，已確實

樹立起來。因爲土匪雖然每次得了小小的便宜，仍是沒有辦法。匪軍內部的動搖，與經濟的恐慌，不但不能解決，而且一天一天更加厲害。尤其是自從我們對日本軍事停止以後，土匪知道我們的中央決以全力來勦匪，更使他們的精神渙散，消極逃跑與積極反抗。在這種情勢之下，土匪祇有用殘酷的手段，來維持他不可挽救的命運。現在匪區的民衆，對土匪的欺騙利誘，已經看透了。最主要的是分了田不能種，就是能種，而收穫的大半歸匪不歸民衆。現在土匪規定一個三三四制。就是農民一年耕種所得的穀子，以三成繳到僞中央，以三成繳到僞地方政府，其餘四成才是農民自己的。還要時常被徵去供給匪軍，還要買公債以及繳納各種的捐款。因此大多數的民衆，求生不得，求死不能。土匪威逼利誘的手段，到現在已經不能再用。此外，土匪所發的所謂公債，原來預定今年兌現的，但是現在都強迫的繳回了。總之，過去祇有我們的士兵或小部份軍隊，向匪那邊跑。現在則匪的官兵，繼續不斷的拖槍向我們投誠。過去的民衆，有『不願軍隊紮，甯可叫匪殺』的口號，現在則變爲怨恨土匪，歡迎軍隊了。從這兩點看起來，土匪的消滅是必然的。

還有要順便報告的：是我們辦軍官訓練團的意義：簡單的說，就是要復興我們部隊的革命精神，來完成國民革命。但祇有兩個星期的時間，我們究竟能夠教些什麼呢？這是值得我們研

究的。委員長告訴我們：第一，我們要以匪做對象來訓練。不但要找出剿匪最需要的東西，而且要使到他們受訓練的官長能夠馬上教給部下運用。其次，勦匪戰術，與普通戰術，在原則上沒有什麼不同的。不過勦匪的戰術，比較要注重山地戰與森林戰。因土匪的慣技，最能利用山地或森林來埋伏或襲擊而已。總而言之，這次的訓練，不是高深的學理，而是實際需要的動作。要把學術科打成一片。這是委員長要兄弟報告各位的。

再講關於軍官團的籌備經過：兄弟是本月三日，才奉到命令，主持軍官團的訓練。當時因爲前方的匪情緊張，自己沒有上山。因爲時間太匆促，一切均未辦妥。現在所希望的，就是在精神方面，使來受訓練的官長，能夠得到很好的感想。同時引起他們注意機會教育，使他們知道機會教育的重要。至於今年四次進剿的經過，在委員長召集各師副師長，參謀會議中，有很詳細的報告，兄弟不必多講。最後還希望各位對於學員要確實要求做到　總理所訓示的：「我們革命軍第一步與人民結合，第二步成爲人民的武力」。我們以後見面的機會很多，可以隨時來接受各位的指導。

匪軍戰術要點和我們的對策

——二十二年七月十二日在戰術教官會議演詞——

一、匪軍的戰術：——誘伏，襲擊，突破，包圍。

二、我們的對策：

1、政治方面——注重組織和運用民衆。

2、戰術方面——注重偵察，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測諸事。

各位教官：

我們這次在廬山訓練勦匪軍軍官的意義，各位一定很明瞭了。簡單的說，除精神外，最重要的，就是要我們研究適合剿匪的戰術。原來委員長要本席擔任戰術主任教官，因爲本席時間不夠分配，現在請王校長達天來擔任。今天我們所要討論的是教育的方式與進度。在未討論議程之前，本席應該把土匪的戰術，以及我們需要注意的地方，向各位作一個簡單的報告。

江西土匪的老巢，大家都知道在贛南一帶。贛南的地形複雜，我們和土匪接觸的地方，大半是在高山峻嶺中間。所以我們要特別注重山地戰術。所謂山地戰術，最緊要的是偵察，搜索

，警戒，連絡，掩護和觀測。土匪慣用的伎倆有幾種：第一是誘伏，土匪利用地形的熟悉，和情報的靈通，常常引誘我軍到相當地點以後，伏兵四起，使我首尾不能相顧。第二是腰擊，每每在我們行軍的時候，來襲擊我們的最高司令部，與無線電台。第三是正面突破，土匪和我們接觸之後，希望我們的部隊零星展開，他們集中全力突破一點。第四是包圍，最值得注意的是他無孔不入。不管正面的情況如何，他總是拚命的衝到我們的後面，使我們各級無從措手。我們要使土匪的伎倆失去作用，我們就要對於偵察，掩護，連絡，搜索，警戒，觀測幾個原則，加以深切的研究，使土匪無機可乘，無隙可尋。不過我們實行這幾個原則，事實上也要感覺許多困難。無論是行軍宿營，前後左右都要顧慮。因爲這樣，所以搜索警戒等等，稍一疏忽，無不中彼鼠伎。但是匪區民衆組織嚴密，我們要得一點情報，很不容易。同時他對於我們的情形都很清楚，所以有人比他們是老鼠，因爲他們很狡滑，能夠活用他的獨立師，游擊隊，使我們不能發現他們主力的所在。至於警戒方面，我們稍爲疏忽一點，固然是不行。可是要嚴密警戒，又怕部隊疲勞。但土匪的主力軍是不須派警戒的，他們全是利用民衆替他們放哨。利用大規模的游擊隊，替他們掩護。其次講到連絡，現在我們連絡的工具，最重要的是無綫電，電話，傳令兵。實際也不外這三種。最近又規定了手旗一種。但是我們常常感到困難。因爲我們對

於地形不熟悉，所帶的地圖大都不適用。除了上面種種困難以外，我們最大的缺點，是山地行軍，因爲沒有較好的道路，我們部隊的運動非常慢。土匪行軍不走大路，大都是爬山越嶺。講到這點，連帶要講的是他們部隊的調動，沒有一營以上在一條路上走的，常常是以班爲單位。這也很值得我們研究的。此外土匪不住村莊，注意練習跑步。他們在情況不明瞭的時候，他們就不來找我們。等到他們明瞭之後，於是跑步來同我們打。過去我們的部隊，吃這種虧的很不少。總之，我們處處陷於被動，這是用兵最忌的。至於被動的原因：一、我們不能組織民衆。不能用殘酷的手段來運用民衆。二、我們有守土保民之責，不能放棄重要的市鎮，使土匪來糜爛，以致兵分力單。我時常感覺到用兵不如用民。能用民是我們要主動的一個最重要的原則。但這是屬於政治方面，非我們所研究的範圍，姑置之不論。而在軍事方面，我以爲如確能做到以上的幾種原則，一定不會陷於被動。我們知道了土匪的大概情形以及我們自己的缺點以後，就可以拿來做研究的材料。至於山地戰術，兄弟已經寫了一點，也可供各位的參考，我們的教育方式最好多用問答研究方式。教官的分配，以團營連爲標準。詳細的辦法，請各位提出來共同討論。

剿匪部隊訓練要旨

二十二年八月十四日對全體學員訓詞

一．爬山爲剿匪行軍之基本技能
二．偵探與警戒之要旨
三．射擊爲勦匪作戰致勝成功第一本領
四．遭遇戰與山地戰的要訣

剿匪部隊訓練要旨，原由　委員長親自訓示我們的。因爲　委員長公忙未到，現由本團長來同各位講。剿匪部隊訓練要旨：第一就是練習爬山。第二注意偵察與警戒。第三是射擊與觀測。第四是戰鬥，內分遭遇戰與山地戰兩部。

爲什麼第一就是練習爬山呢？因爲行軍佔戰鬥大部份，戰鬥不過是一瞬間的事。剿匪行軍幾乎完全是走山路。如果不能爬山，或爬山不能迅速，我們的軍隊必無以對飄忽無常的悍匪。所以我們平時非練習爬山不可！究竟如何練習？委員長剿匪手本裏面，已經講的很清楚了。只要我們照着實行。我們不但自己要做，還要教部下來做。究竟由那裏做起？我以爲這裏所講的「軍隊輕便」，當然有別於「個人」。同時因爲要使軍隊輕便，不得不稍加重個人負担。我們

平時所喊的口號勦匪軍要能吃在一身，穿在一身，睡在一身，用在一身，就是要使軍隊輕便。因爲能夠如此，才可減少伕子，減少騾馬，便行軍長徑縮短，使指揮官指揮靈捷。並且因伕子的減少，能夠得到民衆的同情。因爲民衆最怕的是當挑伕，最恨軍隊的是拉伕。如果部隊笨重，非要伕子不可，每每就因此使軍民發生惡感。這種事實是很多的。譬如我們軍隊要伕，固然不是直接去拉，但是一定要政府去僱，同時政府非責備地方紳士辦理不可。因此一般土豪劣紳，即從中中飽，致民不聊生，甚至挺而走險。這就是「迫民爲匪」。由軍事一方面來講，因爲行李多，行軍長徑，因之延長，最易受匪截擊。而且伕子一聽槍聲即各自逃命亂跑，將行李塞在路上，阻礙軍隊，無法活動。尤其因伕子一亂，而牽制部隊的吃虧，這也是過去的事實。所以我們爲避免這種毛病，祇有求一個輕字。要輕又非先做到　總理訓示我們的「瞄準」「穩伏」「走路」「耐勞」「吃粗」不可。所謂「瞄準」，即節省子彈。因節省子彈，普通每人須帶二百發者，我們祇要帶一百發，或一百五十發，這就是輕的原則。如「走路」即爬山越嶺。「吃粗」即携帶炒米。總之，無一不是輕的原則。但是無一非在平時有訓練不可。除此之外，關於爬山一方面，兄弟在勦匪軍教育實施要領裏面所規定的，也可以做一種很好的參考。

第二是偵探與警戒。是以我們知敵人的情形，而敵人不知道我們的情形爲唯一的原則，所

謂知己知彼，百戰百勝，固然不專爲指此。但是如我們知到匪情，同時我們的情形，匪一點也不知到，這勝利一定在我，是無疑的。拿剿匪部隊五十九與五十二兩師來講，這兩師失敗的原因固然很多，但對於搜索警戒的忽略，不能說不是原因之一。不然絕對不會已經中了匪的埋伏，被敵所包圍，還不知道。因爲這是最要緊，亦是大家最易忽略的，所以要提出來，請大家特別注意。至於如何偵察，如何警戒？這可以看　委員長所規定的，並且可以看勤務令。

第三是射擊。對於射擊，第一就要瞄準精確。關於瞄準，剛才已經講了一點，可以說是勝負的樞紐。我們作戰的時候，必先要用火力去壓倒敵人。射擊精確，勝利當然有把握。雖然不能說百發百中，假定十發子彈打死一個匪，一百粒子彈就可打死十個匪。每人帶兩百發，即可打死二十個匪。每團以一千槍來算，就可以打死二萬個匪。以現在的匪來統計，所謂第一，第三，第五，第七，第九，五個軍團，和幾個獨立師，即作牠每個軍團一萬人，也不過五六萬匪兵，也不夠我們三團人打。就使我們在作戰時不能個個人都使用得上去，最低限度，三分之一的人總可以使用。如此有十團人，準可以殲滅全部的土匪。再拿時間來算，普通與土匪作戰，很少有一天以上的對抗。假定我們一分鐘放一槍，甚至於五分鐘放一槍來講，六十分鐘可以打死十二人，六小時可打死七十二人。以三千人計，六點鐘可打死二十一萬六千人。固然不能如

此簡單的算法，但祇要瞄準精確，射擊有把握；無論以時間算也好，以彈數算也好，殲滅土匪可以說絕對不成問題。但是我們這樣多的部隊，爲什麼不能殲滅土匪呢？這無疑的是大家對於射擊太無把握。而且因此而影響到戰鬥心理，減少了大家的勇氣。所以我們對於射擊，非多方研究，不分晝夜的練習不可。我們還要知道射擊沒有什麼巧妙，祇要天天去做，能多做自然可以熟而生巧。至於瞄準的方法，以及射擊的要領，另由射擊教官對各位講，今天暫不研究。但是還有一點，大家要注意的，就是各部均以爲沒有練習的機會。要知道我們隨時隨地都可以練習。即在晚上，可以燒一根香插好做目標來練習。白天則在野外，或在營裏，都可以設一個目標來瞄準。總之，每天我們總要來練習瞄準幾次。

第四是觀測。觀測也是非常重要。無論行軍駐軍或作戰，均非注意不可。部隊的編制，原有觀測兵之設。但現在大家都拿來做勤務兵使用。要知到軍隊的編制，有一個人，就有一個人的用處，決不能夠隨便更動。就在行軍而言，一般的通病，祇知道派設營及採買人員，而絕對沒有派觀測的人。破壞軍紀，騷擾人民的，也就是這種設營採買的人員。因此吃虧的也很多。

第五是遭遇戰。無論什麼戰的勝敗，逃不出「主客」兩個字的。能夠立於主動的地位，即爲勝利的先着。所謂：「先求穩當次求變化」，或先發制人等等，均不外這個原則。我現在先說士

匪對於遭遇戰的辦法。一，誘我深入，而求各個擊破。故一接觸，即佯敗後退，而達其誘我深入之目的。一，即不顧一切，擊破我前衛跟踪衛至我後方，使我自亂，而求勝利。一，即向我兩翼延伸，使我不能不散開應戰，找我弱點而突破之，使我全線搖動。匪的辦法，大致不能逃出以上三種範圍。我們知道了牠的辦法，就可以對症下藥了。第一，我們猝然間遇着敵人。我們此時不管前衛本隊或後衛在發現敵人時，就立刻佔領陣地，同時注意與各部隊連絡，沉着應戰，如果前面的地形不好，也可以掩護撤回後方。同時後方的陣地不好，也可以推進至前方，切戒單獨窮追。第二，如果匪衛破一點，一直衛至後方來時，我們可以先求各自站穩，再設法解決他。其進來的土匪而擊潰其全部，切勿自亂。第三，無論他如何延伸，我如果看準了一點不顧一切的突破他一點，來一個左旋或右旋，便可收側擊之效。至於我們的缺點，最大的就是不知偵察，無有連絡。尤其是前衛，一遇土匪，毫無知識亂衝窮追，所以每次遭遇戰，能夠應戰部隊，不能在一連以上。前衛也不知道掩護本隊開進，本隊也不知到處置。所以每次遭遇戰沒有不吃虧的。剛才所說的，我們知道土匪的詭計，即可以對症下藥。現在知道自己的缺點，更要設法補救才好。

第六是山地作戰。關於山地戰，委員長的剿匪部隊訓練要旨，也講得很詳。我已經編了

一點，大家可以看　現在不講。現在所講的（一）關於山地戰的通訊連絡。這是山地戰一件最困難的事。我們師以上的單位，固然有無綫電。但是團以下的雖然有電話，其實就非靠傳令兵遞步哨，和各種的信號不可。現在各部祇打電報，打電話，很少用傳令兵遞步哨，以及各種信號。所以電報電話一不通，就永遠得不到各處報告，也無從處置，這一點各位要特別注意改正。（二）對於砲兵，我們的砲兵，各部因爲運動困難，均留在後方作爲輸送隊。固然砲兵運動是不容易，但我們要知砲兵的威力。我以爲如用砲兵剿匪，一定能佔最大的優勢，如有許多高山人爬不上去，步槍打不到，無砲就無辦法。我們如果多流點汗，將砲兵運用上去，土匪就要多流血，而且什麼地方也站不住。我們固不能拿日軍同我們來比擬。但國內戰爭，先例很多，在雲南起義的，所謂滇軍，當時在西南方橫行無敵。雖是滇軍很勇敢，但粵軍湘軍也不能說他不勇敢。碰到滇軍，就沒有辦法。這是因爲滇軍有山砲，在未接觸之前，使你精神上已受一個打擊。惠州的天險，有史以來，只有給我們教導團攻下來，也是砲兵的効力。那時我們幾十門砲，把城牆完全毀壞，使敵人的守兵站不住。最後我們用梯子爬上去。在山地戰因砲兵而得勝的例子很多，砲的運動，固屬困難，但我們總要設法使用爲要。有這短促時間內所講的，僅及於各部份綱要，是給各位的一個注意。其他仍須遵照　委員長的剿匪手本，和我們過去的經驗

去練習。最後還有一點要告訴各位的，就是要注意那幾個兵士是長於爬山的，那幾個是長於偵察的，把他們分別訓練起來。作戰的時候，派出去，一定能夠得到極大的効果。

編隊前後應注意的地方

——二十二年七月十五日第一期學員編隊時訓話——

一、我們不但要完成勦匪的任務，且必作國防軍的基礎，完成復興民族之使命！
二、自親要如學生與士兵，相處要能親愛精誠，做事要有週密之計畫與充分之準備。
三、自愛自治爲造德修業之根本修養。
四、注重衛生的必要。

各位學員：

首先我要宣佈的，是委員長的手令。（全體肅立）大家聽了委員長這個手令之後，就可以知道我們辦軍官訓練團的意義，以及今後我們革命軍人的責任。總而言之，我們不但要完成江西剿匪的任務，而且要做國防軍的基礎；要在國際戰爭中建立我們革命軍光榮的歷史，爭取我們民族澈底的解放。今天藉編隊這個機會，有幾件最重要的事情，對大家講一講。

第一就是編隊的意義：大家雖然都是軍官，可是到了本團就如一個學生初入學校，一個士兵才入伍一樣，所有的學員，都要把自己當做學生和士兵來看；要過學生和士兵的生活，做學生和士兵的動作，並且要團結精神確實做到我們　總理所講的「親愛精誠」。在這一次編隊

當中，大家可以回想到，我們過去對新兵的編隊，是多末的困難。今天大家在這裏編隊，種種情形，就可以做大家將來對新兵編隊的一個參考，一個注意。並且由這次我們軍官團的籌備很忙很亂，也可以想到組織部隊的不容易。以後做事一定要有週密的計劃，充分的準備，才不至於手忙脚亂。所謂週密的計劃，與充分的準備；拿軍官團來做例，簡單的說就是食宿，給養，被服裝具，教育這幾件事，也就是所謂衣食住教的問題，在事前都要注意到，計劃到。這次因爲時間的短促，沒有充分的準備，所以一切事情沒有條理，可以說是大家一個很好的教訓。得到了這個教訓以後，做事就不會再有這樣的毛病。

其次就是關於軍紀風紀的問題：大家都是帶兵官，都有管教人家的責任，用不到我來管束。個個人一定要有自愛自治的能力，尤其是在別人監督不到的地方。換句話說，在別人看不到的地方，自己更要自治自愛，即古人所謂「愼獨」的意思。現在天氣雖然很熱，我們不但不能怕熱，并且要能耐熱。雖然我們已經離開了匪區，但我們不可一時沒有敵人的觀念；同時在精神上也不可有一時的懈怠，所以絕對不好隨意脫衣服，不好存一點安逸的心理。

再其次就是衞生問題：因爲天氣很熱，而且人又很多，在所謂衣食住教問題都還沒有條理的時候，大家要特別注意衞生。最要緊的是不要隨地便溺，隨地洗澡，一切都要在規定的地方

。我在幕營地的附近看到不清潔的地方很多，這個毛病一定要改正過來。大家要知道疾病是我們無形的敵人。大家祇知道有形的敵人，事實上無形的敵人比較有形的敵人厲害多了。根據過去勦匪的經驗，眞正作戰的死亡，比較疾病死亡要少得多。尤其是民國二十年那一次的進勦，疾病的死亡更爲可怕。所以我們注意衞生，才能減少疾病，才能保持我們身體健康，才能成功我們的事業。

還有一點，本團這次的編組是三營，每營三連，每連四排，把各部隊派來的學員混合編制。各連排長已經決定了，都是各師師長保來以及本團長決定的。固然這些官長不一定學問能力比你們好，但是古人所謂：「師不必賢於弟子，」這個道理大家要能體會。並且要知道這次指定各級官長完全是責任，是義務，不是福利。他們祇有比較我們學員更苦，不要因爲階級的高低，來作無意義的計較，妨礙訓練。我們應該專心求學，不要管階級的高低。譬如陸軍大學的學生各階級的都有，但他們的教官多半是中少校。總而言之，我們要把整個的學問能力貢獻到團體來。能夠這樣，才不辜負委員長的希望，不辜負大家來這裏受訓練的意義！

時間與責任

——二十二年七月十五日對少校以上官長訓詞——

一、時間卽生命，欲成功事業發揚生命必須寶貴時間，利用時間，遵守時間。
二、忽略小事者便不能成大事，能約束自己方可管教他人。
三、辦事貴有條理，寸陰若金重時間。

各位同志：

這次我們北路軍奉　委員長的命令，成立軍官訓練團。本來是限本月十三日以前各部的學員要到齊，十五日舉行開學典禮。現在因爲籌備的時間太匆促，同時各部份駐地太遠，而且因爲正在那裏剿匪，所以不能夠如期趕到。因此開學的期間，要遷延幾天。兄弟本人前天才趕上山來，許多問題都沒有辦決。今天先要決定的：是各連的負責人員，現在先點一點名。在點名之後，關於各位最近應該注意的地方，要預先告訴各位。

第一凡事要嚴格遵守時間：我們軍人做事一定要守時間。像今天已經到了規定的日期，大家還沒有到齊，這是很不好的。來到此地而不按時來講話，這是你們的錯誤。各師的名册應該

趕快造好報上來。如果不送來，就沒有方法編隊。預定的教育計劃又無從實施。我們不管在什麼時間，不管是什麼事體，總要以不妨礙團體爲原則。不可因一個人或少數人的不守時間，而來妨礙全體。妨礙全體就是全體的罪人！我們無論是戰時或平時，處理事件，都應當常存着一個遵守時間的觀念。我們一生因時間有限，要知道時間就是我們的生命，我們所負的責任重大，如果不能夠寶貴時間，程用時間，節省時間；那就不能盡到我們的責任，不能成就我們的事業。

第二要守軍人的本分：什麼是我們軍人的本分呢？就在軍官團這個地方來講，氣候本來很熱，大家固然有點疲勞，但是服裝一定要整齊，不能隨便。其次有些同志很不注意禮節。我們當官長的都忽視了禮節。要想士兵來尊敬我們，是絕對不可能的。還有，我們現在住的是山地，對於衞生要特別注意。我們全團所用的飲料，完全靠山溪的流水，大家不可任意洗澡，尤其不能隨處便溺。其他俱如此類的事情很多，全靠各位督促全團的人注意。不可把這些事情當做細微末節，不注意。要知道不注意細微末節的人，大事一定辦不好的。而且各位到軍官團來，與普通的教育機關不同，本來教育機關不分階級，但我們這次有點不同。所來的是現役的各級軍官。如果各位不守本分，不知自愛；不能約束自己，那末與你們同來的下級軍官就會看不起

你們，將來你們回到部隊就不好管束部下。軍隊雖然是講絕對服從，但是自己如不能以身作則，專拿階級壓迫人家是不行的。我們做人最要緊的是言行一致。自己說別人不行，自己的一言一動就要檢點。管教人家首先要約束自己。譬如我們從前是打軍閥的，但是自己不知不覺又變成了軍閥。或則雖然沒有軍閥的地位，但却有軍閥的習氣。這樣下去，中國的軍隊永遠沒有希望。革命事業，永遠不能完成。

第三做事要有條理。按現在全國的情形來講，的確是很亂。不過我們不能因爲這樣亂也來跟着亂。而且也不能因爲時間的匆促，不想方法補救。如果中國的社會不亂，政治經濟法律一切制度都能隨着社會演進；適合大多數民衆的需要，那就用不到我們來革命。我們參加革命就是要從舊的社會當中來建立一個新的合理的社會。所以我們不要怕亂，祇要我們能夠運用科學的方法，做事有條理。天下沒有辦不了的事，所謂條理就是分別事情緩急，分別事情的重要，然後定出一個先後的步驟，各位都是少校以上的軍官，不但自己要好，而且要使到部下好，這就是說要能感化部下。在現在就是能夠獨善其身，對社會對國家都沒有什麼好的影響。總理講過軍人要做民衆的模範。反過來講，我們也是民衆的一部份。我們入伍就是軍人，退伍就是民衆。軍隊教育就是民衆教育的基礎。關於這一點，總理已經講得很詳細，用不到我來詳細

的講。總之，我們是國防軍的基礎，要負國民革命的使命，我們無論是入伍退伍，要做部下的表率，要做民衆的模範。

上面所講的這些話，各位不要以爲是老生常談。這一次軍官團的訓練，對於剿匪的前途與國家的前途，有很重大的關係。江西的土匪如果剿不了，中國祇有走上滅亡之一途。各位要在這個期間研究出很好的剿匪辦法，把中國從危險中救出來。現在我們的責任比較任何時候都要重大！如果我們深切明白了我們的責任，那末，在這一個訓練期間，任何人教我們隨便，我們也不會隨便。任何人教我們不努力，我們也要努力。有些人自己不振作，自己做壞事，人家向好的方面幹，還要生妒嫉心。這種人站在革命的立場來講，是反革命，站在團體的立場來講，是團體的敗類。我們要不客氣的把這種人的心理洗刷乾淨。希望各位把我們所講的，切實注意，切實做到。

廬山軍官訓練團開辦的意義

——二十二年七月十八日第一期開學典禮訓詞——

一、設立軍官訓練團就是要繼續發揚黃埔的精神來復興革命，復興中華民族！

二、「從前種種皆如昨日死，以後種種皆如今日生」，吾人應當遵委座意旨力自振拔！

三、我們應寶貴時間，利用時間，無有時間，隨時隨地自省自強，努力不懈！

四、教官律己要嚴，教人要嚴，學員要嚴守紀律誠心受教。

委員長，各位官長，各位學員：

剛才　委員長的訓示，大家當然聽得很清楚，以後我們應該本着委員長的意旨去努力。現在兄弟還有幾點意思，要趁今天開學的時候來向各位報告一下。

委員長開辦軍官訓練團的最大目的，是要統一革命的意志，消滅當前的敵人，換句話說；就是要重新整理革命的陣容，完成革命的任務。本黨在十三年改組的時候，因爲革命勢力薄弱，不能夠消滅軍閥，所以授命　委員長開辦黃埔軍官學校，樹立黨的武裝，鞏固革命的力量。自從黃埔開辦以後，本黨因有了革命武裝的保障，所以能夠很快的把當時軍閥消滅。自十五年開始北伐不到三年就獲得統一中國的勝利。但是到了現在，革命的環境，比十三年以前還要險

惡，外有日本帝國主義的進攻，內有赤匪的搗亂。我們部隊的教育，一天一天的缺乏。部隊的精神，一天一天的鬆懈；革命的志氣，一天一天的衰落。這種現象繼續下去，不但不能消滅我們的敵人，連我們自己也會被人消滅的。在這國家民族生死存亡最嚴重的關頭，所以　委員長決定仿效十三年開辦黃埔軍校的辦法，設立軍官訓練團，就是要繼續發揚黃埔的精神，來復興革命，復興中華民族。所以大家要知道這不是一個普通的訓練，也不是一種普通的教育。我們要在一個很短的期間，振起革命的力量，奠定復興的基礎。因此今天軍官團的開學典禮，也可以說是中國革命運動復興的開始。

這次參加訓練各學員的原屬部隊，單位在三十五個師以上。假定中央的基本部隊，爲一百個師，那末，在這裏受訓練的，就在三分之一以上。因此軍官訓練團的責任，自然非常重大。前兩天有位同志告訴我們：軍官訓練團，就是現在中國軍事的中心。因爲中國的軍事人材多半都集中在這裏。這話很值得我們注意的，有兩方面的意義。就好的方面來講，可以知道已經有人認識軍官團的使命，所以引起人家這樣的重視；就壞的方面來講，現在中國軍事中心在這裏，如果我們不能夠革面洗心，糾正過去一切的誤錯，恢復北伐時期的革命精神，我們就要成爲中國革命的罪人。目前革命的敵人尤其是赤匪正在打算同我們作最後的一戰。我們到現在還不

能把反動勢力肅清，結束革命的軍事行動，決不是黨的領導不夠；不是黨的本身不能鎮服敵人，完成國民革命，我敢不客氣的講是黨的武裝力量不夠的原故。我們在過去並沒有反省到自己的錯誤，認識自己是一個革命的工具，知道對於革命的成功和失敗每個同志都應該負責。我們不能歸咎旁人我們只有責備自己。從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，從今天起大家要下一個最大的決心，遵照 委員長訓示我們的，痛改以往錯誤恢復我們廬山的眞面目來克服一切墮落的習慣，從落伍中自救出來，從頹喪中振奮起來！這樣才可以撲滅我們的敵人，才能夠完成革命。至於消滅區區的土匪，當然更不成問題。

我知道大家到這裏以後 對於開辦軍官訓練團的意義，一定有深切的了解。不過還有少數的同志，存着兩種錯誤的心理：第一，是以爲兩星期的訓練時間太短促，學不到些什麼，這是不了解機會教育的價值。現在部隊裏面受教育的機會很少，我們既有了兩星期的機會，如果大家以開辦黃埔時代那種革命精神接受訓練，我相信兩個星期已經足夠。第二，是以爲廬山是名山勝蹟，大家由前方到這裏來，可以圖一時的舒服，這點尤其是錯誤。要知道目前的環境，決不容許我們稍圖舒服。我們有一小時的時間，就要去工作一小時；有一分鐘的閒暇，就要去學習一分鐘。在這樣緊急的關頭，如果我們不是醉生夢死，我們還有什麼閒情逸致來留戀山水呢

？兄弟學識日間非常缺乏，但總想以個人的努力彌補個人的缺陷。社會是永遠進化的，學問是絕無止境的。我們應該寶貴時間，利用時間，節省時間。只要我們自己努力，隨時隨地反省自己的錯誤，隨時隨地可以求進步。不然的話，我們只有一天一天的墮落，以至於老死！

各位明白了軍官訓練團的意義，和自身的責任，當教官或官長的，對於學員的態度絕對不存客氣，要以鐵的精神，指導學員。要把學員當作一個新兵來訓練。尤其一定要從食衣住行，及最細微的地方着手。同時律已要嚴，要以身作則，才能夠使人家接受。做學員的要自視是一個初入伍的新兵，一個一切都不知道的新兵。對於教官或官長的教訓，不要以為已經學過，就存着忽視的心，要很誠懇的去接受訓練。此外不能夠因為自己在部隊裏面都是官長，不守士兵的本分。到這裏以後，要過士兵的生活，守士兵應該守的紀律。自己守紀律，才能叫人家守紀律。各位在這裏不守紀律，將來回去帶兵，怎樣希望士兵守紀律呢？我們今天在這裏，都認為是革命的同志，我們以後應該以嚴厲的手段來制裁不守紀律，破壞革命團體的敗類。兄弟個人準備犧牲一切，遵照　委員長的意旨努力去幹。希望大家特別注意！特別努力！

我們目前的中心任務——剿匪

——二十二年七月二十二日對全體學員訓詞——

一、堅決信仰主義與領袖，精誠團結努力奮鬥是個人和國家唯一的出路！

二、「攘外必先安內」乃救國與復興民族之至理。

三、勦匪是要救國救民，亦即救己！——有匪無我，有我無匪。

四、對舊傳統與軍政對立之錯誤觀念，應根本改正

五、我們應剷除官氣暮氣，時時刻刻找事做，求進步，習勤勞！

六、望大家以決死的精神，克盡救國救民之責任！

各位官長，各位學員：

國家的存亡與整個民族的生死問題，早就擺在我們的面前了。自從「九一八」事變之後，危急的程度，更一天一天的加緊。我們都是國民黨武裝黨員，同時是國民一份子。在目前這種嚴重形勢之下，我們應如何負責的努力。這一點照我個人的淺見，堅決的相信：我們祇有在主義的立場上，在領袖領導之下，精誠團結。照整個的計劃，一定的步驟去奮鬥，才能挽救中華民族垂危的命運，才能澈底完成國民革命。除此之外、個人再找不到努力的方法與合理的革命途

徑。國家民族，更沒有其他生存發展的途徑。過去，總理遺留給我們的責任是打倒軍閥，打倒帝國主義。現在領袖指示我們的工作是剿匪抗日。我們要打倒帝國主義，就先要剷除軍閥；要抗日，就先要剿匪。所謂「攘外必先安內」，是古今爲救國建國與復興民族一定不易的道理。固然，赤匪與軍閥是兩種不同的東西，但是牠們替帝國主義者做走狗，祇有紅白之分，而狙礙國民革命，以及禍國害民，是完全尊不出有何不同的地方。我們如果不要中國，不要中華民族，甘心做亡國奴，那一切都不用講了。如果我們還是要革命，要國家，要民族，我們就要拿過去打倒軍閥的精神和決心，先剿滅赤匪，再來抗日。這樣，才配做國民黨的一個忠實黨員，領袖的一個眞正信徒。

目前剿匪的部隊中間，很多同志，發生了許多錯誤觀念，如果不趕快糾正過來，影響剿匪是很大的。所以我今天本着親愛精誠的精神，來作一個批評，希望大家注意去糾正這種錯誤：

第一大家覺得長期的剿匪，感受生活的痛苦，和找不着出路的煩悶。我們要知道我們的痛苦，和找不着出路，是整個國家和民族的問題，不是一部份尤其不是個人的問題。由我們來講，不過是國家和民族的一份子，就現在的國家和民族的情形來看，我們站在革命的立場，受苦是應該的。而且比一般民衆在萬惡土匪及貪官汚吏，明搶暗奪的嚴重壓迫之下，我們多少還是

幸運。因此，我們不但不算苦，而且不應該說苦。我們沒有爲民衆解除痛苦，應該引爲自己最大的恥辱。祇要解決了大家的痛苦，自己的痛苦，自然就不成問題了。所以軍人的出路，就是革命，就是首先犧牲自己去救國家和民族。譬如江西匪區的富豪，從前的生活比較一般人好，現在比較一般人苦，這個例子，就是證明在大家的痛苦未解決以前，個人的痛苦絕對解除不了。即使暫時能夠避免，也一定不能保持永久的。看清了這一點，我們爲救自己，也先要從救人家做起。我們現在剿匪是救人家，也就是救自己。而且我們更要明白能夠担負救人家的責任的，祇有我們。因爲普通的人沒有組織，我們有了組織。普通的人沒有訓練，我們有了訓練。在現在這種內憂外患的情勢之下，我們不來吃苦，誰來吃苦呢？我們不入地獄呢，誰入獄地呢？了解這一點，精神上就得着了安慰。既然精神上得着了安慰，物質上感受了一些痛苦，還算得什麼呢？

第二有少數人以爲剿匪是爲少數人謀利益，做工具，並不是爲民衆的，這是一個最大的錯誤。可以說是根本不認識土匪，根本不知道爲什麼要剿匪。我們要曉得剿匪就是來救整個的國家和民族，並不是江西一省的問題，更不是爲着某一個人。因爲江西一省的力量不夠剿匪，所以中央才派我們來剿。如果江西的力量能夠剿匪，根本就不會有匪，這是任何人都看得清楚的

。由此可以知道我們來剿匪，不是爲少數的人，同時土匪是帶有極兇狠的政治作用的。他的目的，不但是要奪取江西的政權，而且要奪取全國的政權。雖然這是一種妄想，但是他們的確有這種企圖。他們是不要國家，不要民族，不願一切，不擇手段來擾亂社會，摧殘民衆的。我們要救民衆，救國家，救民族，那能不首先積極的剿匪呢？我們要有這個明確的認識，我們的精神才能團結，才能緊張。不然的話，縱令我們的物質上，比土匪強過幾倍，而精神十分鬆懈，就非失敗不可，這是值得特別注意的。如果這種錯誤不打破，必定發生一種苟且偸安貪生怕死的心理。我們幾年來剿不了土匪，就是由於被這種心理支配的結果。今後我們要把定「有匪無我有我無匪」的決心，以犧牲的精神來剿匪，才可以成功。　委員長說：「吾人不患部下之不能忠勇，而患本身之無犧牲決心耳」。又說：「必死者未必死，且多見其成，而其怕死者決無倖存之理」。祇有看清了土匪的罪惡，認定了匪應該剿，我們就要以必死的決心去剿，絲毫也不能猶豫，更不可以規避。猶豫，規避，就是害國家，害人民。古人說：「以死心處死地者成，以生心處死地者敗，」這兩句話，可以作　委員長訓示的說明。所以在江西剿匪部隊，祇有整齊步伐前進才是生路，後退就是死路。因爲江西的土匪如果剿不了，不但是江西的民衆痛苦加深，整個國家民族，都要遭受極大的危險。我們爲救國家救人民而死，以我們的一死，換取國

家的生存。這才是革命者的態度。否則，我們亡了國家，做了亡國奴，必至求生不得，求死不能的地步。所以我們祇要對生死的意義，能夠透澈的了解，自然有必死的決心，自然可以消滅土匪。

第三有許多人往往因感受環境的惡劣，而責備本黨，這點也可以說是革命最大的危機，是亡黨的現象。我們都是黨員，我們都應該愛護黨，以實行黨的主義，來保障黨的存在。以服從黨的命令，來鞏固黨的威信。這是每個黨員應盡的責任，尤其是武裝黨員卸不了的責任。如果黨裏發生了毛病，就應該以黨員的資格，在黨內貢獻改造的方案，絕對不可以旁觀的態度來肆意批評，甚至於懷疑破壞。要知道黨是羣衆的集團，黨裏發生毛病，黨的每個組成份子都要負責，絕對不可推在少數人的身上。如果推在少數人的身上就不配做一個革命黨員。一般無知識的份子，以爲本黨掌握了幾年政權，民衆的痛苦依然沒有解除，黨的主義依然沒有實現，於是懷疑到黨的本身。要知道：革命是沒有前例的，在革命過程中當然有種種困難，而且每每革命的力量愈發展，反革命的掙扎也愈兇。所謂「道高一尺，魔高一丈」，就是這個道理。我們仔細看看，現在還是我們的黨，不願實現主義解除民衆痛苦呢？還是沒有照着救國救民的方針來做呢？事實的回答，是很明白的。不是我們不願救國救民，也不是沒有照着救國救民的方針來

做，而是爲種種障礙不容許我們很順利的做，很快的成功。所以我們現在除了加倍努力來克服種種困難，掃除種種障礙以外，我們不應該懷疑黨，而且要懺悔自己過去的錯誤。我們的黨，我們的政府，給人家輕視，就是我們過去還沒有盡到做黨員的責任，是我們的恥辱。如果我們還不趕快雪恥自強，而反要來懷疑黨，那就是自暴自棄，根本負不了做一個革命黨員的責任。

第四有許多人不明白軍事與政治關係，因此，常時把軍事政治對立起來。就剿匪講，政治方面常說軍事不好，軍事方面也怪政治不良。這種現象，看起來好像矛盾的，實際是彼此不了解軍事與政治的關係。委員長很正確的告訴了我們：「剿匪要用三分軍事，七分政治」，這就是指示軍事與政治是整個的，不可分離的。牠的區分祇是爲了工作的便利，分工合作而已。同是在中央領導之下，担任剿匪任務的一種力量。運用得好，土匪就消滅得快。運用得不好，土匪就消滅得慢。過去的錯誤，是今後最好的教訓。我們武裝黨員，以後都要有協助政治的精神。尤其要自己先認清剿匪是我們的責任，不要責備人家。大家要在精神上謀深切的結合，能夠結合，才能夠生出互信，有了互信，我們的力量自然可以加大起來。

第五常常說找不到工作，這也是錯誤的。要知道所謂工作與做官是分開的。做事的人能夠自動的找事做。不做事的人養成了懶惰的習慣，總是沒有事做。我們現在可以說暮氣太深，也

可以說是官氣太深。不知道求進步，不知道習勤勞；不知道估量自己，振奮自己。我們武裝黨員中，可以說無論那一級軍官都是階級超過能力。但是大家很少能覺悟到。我們現在要深深地瞭解：國家用了一個不稱職的人，是要發生許多惡影響。比如祇能當排長的人而當了連長，在作戰的時候，不能掌握全連士兵就會影響到全軍。所以既是我們一般的能力都不夠，我們就絕對不可懶惰，就要時時刻刻找事做，求進步習勤勞，切不可自暴自棄，貽誤終身，貽害國家！

上面所講的許多錯誤的觀念，在目前差不多成了一種流行的症候。我們細心考察其所以發生許多錯誤觀念，都是由於沒有認識所處的環境與所負的責任。革命的成敗，全靠我們的努力。我們應該把這些錯誤的觀念，糾正過來，開展我們的新生命。總理在軍人精神教育中詔示得很清楚，軍人要具備『智仁勇』三達德。還要有一個「不成功，便成仁」的決心。我們的國家，我們的民族，弄到這樣危險的境地，當然是我們軍人的恥辱。第二次大戰快要爆發了！我們要在最短期內把士氣肅清，準備做世界大戰的戰鬥員，去收復失地，來解放我們的民族。目前，我們祇有革命的利害，沒有個人的利害。祇有團體的自由，沒有個人的自由。假如我們不能挽救中國危亡，就永遠不能滿雪恥辱。不但對不起　總理，而且對不起已死的將士與水深火熱中的民衆。今後大家一定要以決死的精神，來盡救國救民的責任。救中國，救人民，全靠我

們。我們多努力一點，中國就可以快一點得救。我們遲遲不去努力，中國就會滅亡。中國的滅亡與存在的關鍵，就操在我們剿匪的將士手裏。希望大家認清環境，認清自己，加緊努力！

帶兵的要旨

(一)

——三十二年七月二十七日對全體學員訓詞——

一・帶兵官要使一般士兵人人成爲健全的革命鬥士！

二・帶兵官應具的條件：

1・要有中心思想——認識三民主義，認識革命領袖，認識目前之中心任務。

2・要能公正廉明——公者無私，正者止直，廉者廉潔，明者明察。

3・與士卒共甘苦——唯共甘苦乃可共患難同生死。

4・要動勢——凡事要「心到，口到，目到，手到，足到」。

5・要打破各自爲政與自私自利的劣根性。

6・對上信仰與對下信任。

各位學員：

前天所講的是我們要奉行委員長歷次的訓示，首先要注重紀律。同時要覺悟我們過去的錯誤，痛加糾正。今天我再來講「帶兵的要旨」。就是要說明應該如何當帶兵官，如何可以把兵帶好。這兩個問題，古今中外軍事學家給我們的教訓很不少，尤其是委員長歷次對我們的啟示，統是反復詳明，發前人所未發的帶兵道理。諸位帶兵很久，都是很有經驗的，我儘可以不必多

講；不過自己帶兵許多年，似乎有一點心得，現在把他歸納起來，也許可以供各位一些參考。

首先要知道的是我們中國兵的來源與性質，我們中國是傭兵制，同外國全國皆兵的徵兵制不同，在傭兵制度之下，軍隊中的士兵，多半是來自田間的農夫，以及一部份破產的小商人，和城市間失業工人。這些都是純粹的無產者，可以說他們什九是爲生活的壓迫而來當兵，他們是有革命富要而缺乏革命的自覺的羣衆。因此，中國的士兵無所謂好歹。其革命與不革命，完全因帶兵的將領而轉移。過去許許多多的軍閥，利用他們爲生活而當兵的心理，完全把他們看做傭備的長工，當做爭奪地盤的工具。簡單的說，就是把他們當做無知無識的牛馬。我們現在爲革命而帶兵，決不可同他們軍閥一樣，我們深知道我們所帶的兵，是痛苦民衆中的一部份。他來當兵，一方面是爲了生活，一方面確有迫切的革命的要求，所以我們非要把他們造成很健全的革命戰鬥員不可。無論是戰鬥兵，炊事兵，飼養兵，都是我們革命團體內的份子，我們都要一視同仁，這是首先要對大家講的。

其次，是怎樣才能做一個革命的帶兵官：我們既然以掃除革命障礙的目的而帶兵，那末，我們就得使所帶的兵個個都能明瞭三民主義，自動的去犧牲。拿這種能夠單獨作戰，至死不屈的一個個的兵合攏來成爲戰必勝攻必克的軍隊，即是所謂革命的軍隊。這樣，我們帶兵的才可

以·稱·革·命·的·帶·兵·官。革命的帶兵官，要能夠達成這個任務，至少要具備底下幾個必要的條件：

第一要有中心思想：委員長說過，「如果我們軍隊沒有一個中心思想，這個軍隊，便是沒有生命力的集團，沒有生命力的軍隊絕不能禦侮圖存」。可見中心思想，與我們軍隊，有很大的關係。現在我們的中心思想是什麼呢？就是要認識三民主義，認識本黨領袖，認識目前的中心任務。換一句話說，我們要站在主義的立場上，在領袖領導之下，來消滅阻礙革命的敵人——土匪。消滅土匪之後，再去收復我們東北已失的領土，實現我們的主義，建立獨立自由平等的國家。不但每個帶兵官要始終存着這個信念，而且要使全體士兵了解，以達到我們所有官兵，都能深切認識：爲什麼剿匪？爲什麼抗日？爲什麼要爲主義而奮鬥？

第二要公正廉明：所謂「公」就是無私。無論處理大事小事，對上對下，要站在公的立場，不可存一點私心，憑自己主觀的喜怒愛惡，來處理一種問題。要認清自己是一個革命的工具，所以一舉一動，不能脫離革命的立場。所謂「正」就是正直。要養成良好的品行，摒除一切不好的嗜好，對於管束自己，要比管束部下更嚴。所謂「廉」就是廉潔。最要緊的，就是經濟公開，不是自己應得的錢，一個也不好隨便支用，一個也不可私爲己有。所謂「明」，是對於一切事物要看得清楚。譬如部下的個性才力，及其過去環境，都要瞭解。部隊本身的優點劣點，及自

己的言動，平常時檢察，時常注意，取其長而去其短。公正廉明這四個字是帶兵官缺一不可的條件；務必要用很強的毅力，把每個字都能做到。

第三要能與士兵共甘苦：古人說：「與士卒同衣服，而後忘乎邊寒之風霜；與士卒同飲食，而後忘乎馬上之饑渴；與士卒同登履，而後忘乎陽山之險阻；與士卒同起息，而後忘乎征戰之勞苦；愛士卒之愛傷士卒之傷，而後忘鏃戟之癢痛」。這些話，就是告訴我們帶兵官無論是衣服，飲食，起息，行軍，都要和士兵一樣。除此之外，還要深知士兵的痛苦。士兵有了困難問題，我們要想盡一切方法不憚其煩的替他們解決。對於傷病士兵，更要誠懇慇懃的撫慰，並須設法醫治。能夠這樣，士兵沒有不愛護他的帶兵官的。作戰的時候，才能夠同生死，共患難。古人說：「忘身以報國，而不能使士心與之俱忘，非善就功之將也」。所以我們不但自己要具備犧牲的精神，並且要使部下個個都有犧牲的精神。要養成部下都有犧牲的精神，就要從與士兵共甘苦做起。

第四要勤勞：凡事必須親到，也就是所謂「心到，口到，目到，手到，足到」，不可忽略一點。對於各部，無論教育，經理，衞生，一定要考察，那一部份優點是什麼，那一部份劣點是什麼。更要明白某一部份的優點，設法使全部來做效，某一部份的劣點，要使他改正，養成

各部份一種競爭向上的風氣。對于士兵各別談話，是一種很好的考察方法；一定要抽出時間不怕煩瑣的去做，使全部精神，因一人督促而加倍緊張，這完全靠帶兵官本身的勤勞。

第五要打破各自爲政自私自利的惡根性：各級官長，必須不分彼此，互相維持，互相砥礪，互相督促。如果那一個部隊發生了毛病，大家要不客氣地去糾正，被糾正的部隊長官，要誠懇地接受。如果那一個部隊有了好的風氣，大家都要去倣效，必須打破過去「各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜」的心理。尤其是每到一處，要請民衆來監督部隊，准許民衆對我們部隊公開的批評或者告密；歡迎民衆對我們部隊有錯誤的糾正或貢獻意見，以倣効　總理所詔示我們的「第一步使武力與人民結合，第二步使武力爲人民的武力」。這樣，軍隊才有一日千里的進步，才不會離開革命的大道。

第六對上要信仰對下要信任：孔子說：「民無信不立」。我們軍人，是人民的武力，尤其要重這個「信」。對上要絕對信仰，對下要絕對信任。我們軍中能人人如此，就萬衆一心，可以發揮整個威力。好像砲彈的爆炸，如果沒有信管的作用，決不會發生偉大的力量。所以我們無論一營一連，都要上下互信；一直到很大的軍團，全國的軍隊，都能本這個原則去實行，成一個很健全的信管，那還怕有什麼障礙不能掃除嗎？

以上所講的「我們首要知道中國兵的來源與性質」及「我們如何才可以做革命的帶兵官」，這兩點，是我們目前最迫切要注意的問題。上述六個條件，當然包括不盡所有帶兵的方法。但是大家能夠照着去做，一定可以糾正我們過去大部份的毛病。過去有許多官長，根本不肯接近士兵，所以無法管教士兵，同時也不敢約束士兵。如果大家具備上面的六個條件，任何部隊沒有帶不好的。

總之，現在除了江西的土匪之外，敵人的力量，比我們大過好多倍。如果我們再不好好地整理，好好地改造，那是很危險的。個人的失敗事小，影響於革命的失敗至大，這是我們大家統要朝夕共勉的。

陸大學員的地位與責任

——二十二年七月二十八日對陸軍大學學員訓詞——

一、訓練勦匪軍官的意義——增進勦匪之效能，建立國防軍之基礎。
二、認識主義，認識領袖，認識目前的任務與對上信仰對下信任對自己自信。
三、希望大家常仁不讓，負起統一中國軍事的責任，增進軍官之心力，德力，能力！

楊校長，各位同學：

各位這次奉　委員長的命令，到這裏來了。在各位未來之前，聽到楊校長告訴兄弟關於學校的一切情形；知道各位非常努力，非常用功。現在能夠來此地我們可以互相觀摩，這是很難得的機會。

兄弟首先要向各位報告的，是這次訓練勦匪軍官的意義。簡單的講，就是爲了勦匪。江西的土匪，已經鬧了幾年；到現在還沒有勦滅，兄弟個人是非常慚愧。固然匪勦滅不了的原因很多，但是我們是軍人，祇責備自己，歸罪自己，不能怨天尤人。我們責備自己，應從什麼地方起呢？乾脆的說：就是自己不行。勦匪軍隊的種種缺點，各位當然都知道，用不到兄弟來講。

那末，我們軍官訓練團僅僅兩個星期的訓練，就能使到各部隊都行了嗎？過去所有的缺點都能補救嗎？固然不能武斷的講有如何良好的成績，但我們相信，在中國軍隊目前一般缺乏訓練的情形之下，我們能夠有相當切實的訓練，一定可以糾正過去的錯誤，一定能夠做我們改造部隊的基礎。我們這次訓練的原則，就是訓練學員多出汗，訓練學員堅定中心信仰。因爲現在祇有多出汗、將來才可以少流血。這就是說，我們如果能夠冒著犯難，忍苦耐勞的幹，就可以減少將來的犧牲。

其次，楊校長昨天講剿匪戰術有三種，兄弟當時有點感想；他所說的三種，一種是新兵器，一種是編制，一種是中央陣。如果我們要發揮這三種方式，兄弟認爲非有中心信仰，犧牲決心，以及親愛精誠的精神是不行的。所以我們除了訓練多出汗之外，還要堅定中心信仰，有了中心信仰，才能發生偉大的力量。認識主義，認識領袖；認識目前的任務，在現在是特別的必要。認識之後才能建立我們的中心信仰。所謂親愛精誠的精神，就是　委員長所講的對上信仰，對下信任，對自己自信。譬如我當一個團長，我對團附以及各級官長，應該使他有發揮天才的可能與機會，不存一點私心。至於做部下的人，也祇有拚命的幹。祇問耕耘，不問收穫。所謂成功不必在我，能夠這樣，自然生出互信，自己個人的成敗榮辱，沒有關係。完全站在革命

的立場，在領袖領導之下，自然能夠萬衆一心。至於所謂犧牲的決心，就是站在革命的立場，官兵自動的犧牲。中國的軍隊，無論是過去與現在，所講好壞完全在將領。就現在的情形講，如果軍隊交給軍閥訓練，一樣能打仗。但是革命軍如果訓練得不好，一樣打敗仗。各位將來都是部隊的將領，一定要有楊校長昨天對軍官團學員所講的兩句話：「官兵能同生死，與陣地共存亡」，才能夠打勝仗。如何才能做到這兩句話呢？這點兄弟對軍官團的學員解釋過：就是要將領平時有高尚的人格，堅強的意志，坦白的胸襟，與敢作敢爲的氣慨。自己時時刻刻站在革命的立場，主義的立場；不顧個人的權利，不計個人的成敗，才做得到，才能成功一個好的將領。換句話說，平時要以身作則，能夠這樣，才能使部下信仰。不然的話，是不可能的。因爲士兵的出身是老百姓，國民教育一般的不夠。所以他們祇有革命的需要，而沒有革命的智識。我們要把他們帶到革命的路上。這些話有一部份是已經對軍官團的學員講過了的。今天在這裏重新提出來，就是告訴各位這次訓練剿匪軍官的意義。這樣的說明，或許太簡單了，以後有機會再講。

再次，要講各位來軍官團的意義：各位到這裏來，是服隊附的勤務。進一步來講，統一中國軍事的責任，要各位担負起來。中國的軍隊現在簡直沒有靈魂，也就是因爲軍隊沒有靈魂，

所以國家到這種情況。我們有什麼方法使軍隊有靈魂呢？講到這點，我們要當仁不讓，見義勇爲。講到這句話，似乎有點武斷。不過兄弟記得　委員長說過：一個人不要妄自尊大，也不要妄自菲薄。兄弟相信我們不是妄自尊大，祇要我們能夠排除萬難，中國沒有什麼辦不了的。把中國弄好，祇有時間的問題。怎樣把中國弄好呢？就是要從我們軍人本身做起。兄弟在軍官團提出了一個標語，就是「軍人魂」，軍人有了靈魂，一切都容易走上軌道。所謂軍人魂就是說：我們軍人要有不成功，便成仁的決心，要有仁民愛物的懷抱。這是兄弟對軍官團第一期學員講的，現在拿來貢獻各位。再講各位在學問方面，經驗方面，都很豐富。所學的東西，關於過去的與現在的，新的與舊的，當然很淵博，用不到兄弟來講。以各位的學問精神，一定可以使得軍官團的學員得到好的感化。這種無形中的薰陶與感化，我相信比訓練的效力還要大。過去一般駐匪軍官最大的缺點，是沒有研究的精神。多數祇知道一點皮毛，祇知道形式，而沒有精神。就這點說，兄弟個人的恥辱最大。但也可以說是一般軍人的恥辱。因此，我們既然知道我們軍隊的缺點，與一般軍官的毛病，在這很難得的兩星期訓練期間，希望各位不要客氣的來糾正。

還要講的，是前幾天兄弟同幾位同學私人談話中間，各位所關心的兩點，兄弟認爲要講的

話，不能客氣。第一點：各位有些怕服隊附勤務。在好的方面說，是顧全陸大的名譽。在壞的方面說，是沒有當仁不讓的精神。現在的中國，我們不幹，那個來幹？我們一定要當仁不讓。如果我們不否認陸大是中國軍事的最高領導機關，那末，現在在這裏受訓練的學員，有三十個師派來的中下級軍官，假定中央規定要有一百個師，現在此地的三十個師，就佔了三分之一的數量。如果能訓練出好的成績，就可以把中國軍隊的基礎建立起來。如果各位以爲不是自己帶過的部隊，恐怕不好辦，那就是錯誤。要知道所有的軍隊，是國家的軍隊，我們是國家的軍人，這點是用不着顧慮的。在這裏兄弟可以報告的，軍官團第一期學員開始以及到現在可以說沒有不守紀律，不聽命令的。就是不良的份子，兄弟早已決定與他們拚。如果各位有這種精神，我相信眞壞的份子，究竟不多，一定拚不過我們。兄弟認爲要救國家，救民族，必須有這種精神。我們一定要養成功一個有民族觀念的軍人。如果我們是存一私心，爲個人打算，爲個人而幹，那就不是革命軍人。祇要我們眞是爲國家，爲民族死都不怕，還怕有其他做不通的事嗎？這種怕的心理，兄弟認爲非打破不可。第二點就是時間問題：各位不知道在這裏服務究竟有多少時間？關於這點，兄弟還不能肯定的答復。但是可以答復的，是　委員長要各位來軍官團的意義很大。在中國現在這種局勢之下，如果江西的土匪剿滅不了，各位就是很快的回到學校去

求學，有什麼用處？如果時局愈演愈壞，允不允許我們求學呢？所以爲了以後能夠安心求學，專心致志的研究國防，希望各位把自己所有的能力，經驗，介紹給學員。能夠這樣，學員就可以把所學的帶回部隊去教士兵，使他們可以担負勦匪任務。知道這一點，時間的長短沒有多大的問題。各位能夠在這裏把第二期第三期辦完，兄弟相信學員回去，對於勦匪一定可以增加不少的智識。再我時常講剿匪要用三種力量，就是所謂心力，體力，能力。在過去，我們這三種力量都不夠，所謂心力，有些人根本存着怕匪的心理。要知道我們是人，匪不過是一羣小鬼，我們爲什麼要怕牠呢？再看我們那一樣比不上他？無論智力，能力，以及物質沒有不比牠強。祇要明白這種意義，絕對不會再有一點怕匪的心理存在。所謂體力，單就我們軍官團的學員說，第一期開學的時候，是一千八百八十多人。現在祇有一千五百多人始終沒有請過病假。這就是證明一般體力的不夠，不能抵抗自然界熱的侵犯。至於能力怎樣呢？各位都很清楚。所謂能力，當然逃不出學術的範圍。兄弟希望各位把學員的心力，體力，能力充實起來。這是關於時間問題兄弟所要答復的。這一次各位到這裏來，對於陸大的前途，國家的前途，有很大的關係，希望各位注意。這些話，別人一定不願講，或者以爲沒有講的必要。不過，兄弟從來是這個態度，爲剿匪的前途，爲國家的前途，兄弟不能不這樣講。

此外還有一點，也很緊要。一般人以爲陸大是訓練幕僚人才的機關，同時有些同學也有以幕僚自居的。這種現象，祇有中國的軍隊是如此。別的國家，當幕僚的，都是最優秀的份子。他的智能，不但能帶兵練兵用兵，而且一定超出普通一般的軍官。祇有我們中國軍隊的帶兵官與幕僚分開來。一般都是以帶兵官爲主官，幕僚是記室，軍需是賬房。這種種情形，都是中國所特有的現象。我們一定要打破以幕僚自居的心理。同時要負起改造主官與幕僚關係的責任。本來，陸大是一個研究的機關。但光是有學問，身體不鍛鍊也是不行的。我們一定要養成一個健全的軍人。身體上精神上都要注意。如果身體不好，就是有了好的學問，不能發生作用。這次派各位服隊附勤務，依照軍隊本來的慣例，祇有命令，祇有服從。不過爲了加大軍官團學員學習的效率，以及適合各位的志趣；今天來點一點名，看看各位的身體，作爲能者多勞的一個基準。同時要知道派到的不是權利而是義務，各位務必要排除萬難來幹；確實替國防軍建立一個基礎，也就是統一中國軍事的一個基礎，也就是給剿匪軍一個成功的把握。等到各位將來走出學校以後，來專心對付國際帝國主義。這是今天趁這個機會，兄弟所要講的話。以後見面的機會很多，我們彼此可以時常互相研究。

現代革命軍人應有的精神

——二十二年七月三十日在　總理紀念週席上訓詞——

一、必有非常的精神才可以完成非常的革命事業。
二、智——「明則誠矣」、智乃爲道德之基礎，故軍人應不斷的求智。
三、仁——「仁民愛物」爲軍人惟一之宗旨。
四、勇——軍人應有「成仁取義」之智勇仁勇與大勇精勇——

各位同志：

我們軍官訓練團自成立以來，已經有好幾天了。在這幾天之中，全團的情形可以用兩個字來形容，就是忙與亂。所有一切的事情，都是草創，沒有條理。不過我們對於目前的紛亂，生出無限的希望：因爲我們正是要在這種紛亂困難的情形之下，來試驗我們做事的方法，來鍛鍊我們做事的毅力。我們做事往往是理想有餘，而辦法不足；熱心有餘，而恆心不足；能力有餘，而毅力不足。因此，不能有很大的成功。我們都知道革命的事業，是一種非常的事業，要完成非常的事業，要就有非常的精神。今天趁　總理紀念週這個機會，來講一講現代革命軍人應

有的精神。

最近有很多同志寫信給我，說現在軍隊的精神教育太缺乏，以後要加緊精神教育。這點我認爲很重要。我們革命軍過去之所以能夠戰必勝，攻必克，就是我們的精神能夠壓倒敵人。雖然我們的物質力量趕不上敵人，但是我們能夠用我們革命的精神，摧毀敵人的物質。現在爲什麼我們有了強大的兵力，還不能消滅區區的土匪呢？很顯明的事實，就是本黨自從北伐以來，革命的武力，沒有一刻養息的機會。而且這幾年的犧牲非常之大，所以原來許多有革命精神的同志，大半都犧牲了。而後來補充的同志，又沒有訓練的機會，結果：革命的精神，沒有以前那樣緊張，甚至於完全消失。所以我們今後要恢復革命軍的光榮歷史，對於精神教育，就要特別注重。本來精神教育的最高原則，總理已在軍人精神教育中很詳細的告訴我們了。如果每個武裝黨員，對於　總理遺教，有確實的研究，並且能夠身體力行；不僅區區的土匪，很容易消滅，就是帝國主義，也不敢來侵略我們。至於軍人精神的要素，就是　總理所講的智，仁，勇。我們要做一個現代的革命軍人，就要具備這三個精神的要素。

第一先講「智」：所謂智，就是現在所謂智識。革命軍人應具備的智識，至少要能澈底懂清楚這五點：㊀就本身的責任而言，爲什麼要革命？中國革命的理論根據是什麼？行動的標準又

是什麼？這都是必須認識明。所以我們軍官訓練團標出的三大認識，必須了解，牢記。㈢就完成我們的任務而言，革命的最高原則是什麼？革命的方法應該怎樣？努力的方向程度又應該怎樣？這些都是我們應該澈底明瞭的。㈢就時代及國際潮流而言，現在是二十世紀了；國際的情形，一天比一天複雜，革命應有的基本智識，也一天比一天加多，決不容許我們老守成法，只有跟着時代跑，必須以「自強不息」的精神不斷的求知。㈣我們的國家因爲自足的經濟崩潰了，生產落後，文化也跟着落後。現在一般人的心理，十九充滿了自私自利的念頭。要除去這種念頭，必借助於知識。西洋哲學家康德說「智識就是道德」。這固然不能說是完全對的，但是我們可以斷言，一個人的自私自利，無不是由於無知識。惟其無知識，所以眼目寸光，不知空間之廣大與時間之久遠。結果便只知有此時此地的一個「小我」，不知有其大無限其遠無窮的「大我」！於是一切的思想言行自然只知道自私自利了！倘若有了知識，則因高明而遠大，必能日益由利己而利人，化「小我」爲「大我」！古所謂「明則誠」，就是這個道理。我們革命軍人，如果沒有認清這點，不在求知的方面去努力，那眞是根本錯了。㈤知識是在奮鬥歷程中得來的。不斷的求知，先要不斷的奮鬥。盡心盡力，不怠不求。尤爲求知與奮鬥應具備的原則。以上五點，是我對於智的一點見解。

第二就講「仁」：所謂軍人之仁，就是救國救民。要達到救國救民的目的，第一要剷除自私自利的觀念。我們是整個國家裏面的一份子，我們只有國家民族的利益和自由，絕對沒有個人的利益和自由。如果我們祇有個人，沒有國家民族，那末，國家一定要淪亡，民族一定要消滅的。譬如參加革命動機不純粹的人，他來的時候，想當一個排長；當了幾個月，又想升連長，一遇到不遂所願，就不滿意。同時祇知道唯利是圖。這種充滿升官發財思想的人，我們不客氣的說，不但不配做革命軍人，簡直連普通做人的道理都不懂。過去許多軍閥，民衆爲什麼不滿意他們？我們爲什麼要革命，要打倒軍閥？老實說：就是因爲他們想斷送整個的國家民族，爲他們自己謀利益。作他們生前死後的打算。現在我們的國家民族危急的情形，各位是知道的。在這種情形之下，我們個人的一切，就算解決了又怎樣？過去，我們部隊中間，因爲有了這樣思想的人，弄到經濟不公開，以至於精神不團結的例子很多，說起來，也是我們革命軍的恥辱。我們軍官訓練團的學員，是國防軍的基礎，將來回隊，首先要在精神上給別的軍官一個好的印象。其次，要確實做到「仁民愛物」。委員長說，「仁民愛物是軍人唯一的宗旨，也就是軍人至高無上的基本道德，也就是軍人的本分」。我們要做到軍人之仁，就要做到仁民愛物這四個字。按過去的事實，我們確實沒有做到。往往我們的部隊，因爲本身的紀律太壞，每每到一個

地方，老百姓都逃跑光了。借老百姓的東西不還，拉老百姓去當長伕。這種擾民的情形，大家如果設身處地，究竟有什麼感想？我時常對大家說：我們愛護百姓，首先要從不擾民做起。我們要知道民衆的力量，比任何力量都要大。過去我們北伐，其所以有那樣偉大的勝利，就是因爲民衆同情我們，擁護我們，協助我們的緣故。所以不能愛護百姓的軍隊，不但是失信於民衆，妨礙革命，簡直可以說是自尋死路。如果我們天天說救民，而實際做的事情，是擾民的事情，當然民衆不會來接近我們。所以我們不明白民衆的心理，至於懷疑民衆，厭惡民衆，擾害民衆。這樣一來，民衆與軍隊中間就有了隔閡。軍隊一到了駐區，情報無法收集，給養無法採買，行軍無人做嚮導，因此時常失敗，可見「仁民」兩字，在我們革命軍人看來，實在非常重要。其次講到「愛物」，是同「仁民」有連帶關係的。能夠「仁民」，才能「愛物」。能夠「愛物」，就是「仁民」，譬如在鄉村裏砍老百姓一個雞，或者砍老百姓一株樹，在我們以爲不關重要，但在老百姓尤其是年老的婦人，無異要她的性命。至於其他的東西，如耕牛粮食等等，沒有一樣不是老百姓的生命財產，我們如果隨便毀壞或取用，老百姓沒有不痛心切齒的。所以「愛物」與「仁民」，是有連帶的關係。以後我們要澈底知道革命軍人不是破壞的，是建設的；不是消費的，是生產的。能如此即爲「仁民」「愛物」四字的表現。這一點，我們要使每個軍人都知道

，並且切實做到。

第三要講到「勇」字：所謂勇，就是「成仁取義」的智勇，仁勇，和大勇神勇！本來我們當軍人，是準備犧牲的。可以說「死」是軍人的本分。一個人有沒有勇氣，就看他準備犧牲的程度來決定。不過我們有一點要研究，所謂犧牲是要有代價，要在適當的時候。譬如有一個當指揮官的人，在同士匪作戰的時候，單是表現自己個人的勇往邁進，不是眞「勇」。因爲指揮官是全軍生命的寄託者，不可因個人的妄動，而危害全軍的生命。一定要個人有犧牲的精神，同時又能使帶部下都有犧牲的精神。不僅要能夠犧牲，同時還要犧牲得有代價，那總算是一個好的指揮官，那纔算是眞勇。還有一點，我們對於士兵，要教育到眞能夠不怕死。他們眞能夠不怕死，纔能夠不怕敵人，才能養成「受傷不退，被俘不屈」的精神。講到這點，我們就要時時刻刻引起士兵的敵愾心。能夠加強士兵仇敵的觀念，就等於加厚我們部隊的力量。有了仇敵的觀念，那就一定不會認賊作父，接受敵人的反宣傳　纔能發揮眞正之勇，這點非常重要。所謂「知恥近乎勇」，所謂「明恥教戰」，統是這個意思。過去有幾次勦匪，所以不能成功，就是沒有成仁取義之勇，不能「敵愾同仇」之所致。

今天我所講的現代革命軍人的精神，當然不出　總理遺教的範圍。今天所以要提出來講的

原故，就是給各位一個注意。現在我們部隊的缺點很多，尤其是精神教育的缺乏，成了我們部隊一個致命傷。希望各位以後把　總理對軍人的遺教和委員長對我們的一切訓示，特別的研究，做訓練部隊的一個基本原則。如果我們單是知道有了缺點，而不知道去補救，那末，這種缺點，就永久是我們失敗的根源。希望各位特別注意！

現代軍人應有的常識與信仰

——二十二年八月十三日對各營連官長訓話——

一．我們有一分鐘的時間，就要用一分鐘的工夫！
二．望大家任勞任怨，以身作則，嚴以律，嚴以教人！
三．何爲「革命之路，」——認識主義，領袖與任務，恢復「軍人魂」！
四．我們要作以一旅中興的少康，決不要等印度亡了再來作甘地！

各位同志：

我們第二期明天就要開課了，現在先將應該注意的幾點告訴大家，供大家做一個參考：第一、在第一期中有一部份學員懷着兩種觀念：一種是以爲兩星期的短促時間，學不到甚麼：這是完全忽視機會教育的意義！我們一向沒有受教育的機會，如果兩星期的嚴格訓練，就可以得到兩星期的知能，有了這兩星期的知能，便可以戰勝沒有受過教育的敵人！尤其是大家能有黃埔的那種革命精神來訓練，我相信兩星期儘夠了，請大家不要忽視這種重要的機會教育。有一種以爲到廬山來是遊玩的，來舒服的：殊不知目前的環境還允許我們來玩嗎？我們有一分鐘的

時間就要去用一分鐘的工夫！這兩星期的教育實在是我們很難得的機會。以上兩種觀念，第一期學員受了幾天的訓練才打破，希望第二期的同學不要懷着這種觀念，這是第一點。第二、是尊重國旗，關於這點　委員長已經詳細講過，不必多解說了。第三、提倡軍人道德，軍人的唯一道德就是禮義廉恥，這絕不是空口說說就能夠得到的，必須有嚴明的紀律，處處以不擾民，確實做到與民衆合作爲民衆的武力，才能獲得人民的同情與擁護。第四、剿匪戰術，關于這點大家不要以爲所講的戰術並不見得有什麼新奇，要知道戰術原則古今中外原無二致，是在乎能否運用，大家切勿因所講的沒有什麼新奇就忽視他，比如吃飯，今天吃完了，明天是不是還要吃呢？我們這次受訓練的意義也如同家常便飯一樣，絕對不能缺少或忽視的。第五、嚴格訓練屏除客氣，如每次野外常見許多學員在樹蔭下躲太陽，各級官長見了也不敢去糾正他們；我們做好人不應該這樣做法，這簡直是姑息養奸！愛之適以害之；我們首先應該以身作則去幹，任勞任怨，這樣於他們才有益處；大家都是當過部下的，我們還是對我們抱放任態度的長官佩服，還是對我們嚴格糾正的佩服呢？依兄弟個人經驗，以前在學校裏有位非常敬佩的官長，他對我們十分嚴正，但大家都對他有好感；不僅我個人如此，所有的同學都有相同的感想，所以只有嚴正的才能得底下的愛戴。第六、要注意衞生就是注意起居注意飲食。這一點我們認爲平時

應養成一種習慣，現在一般軍人他們只知道打死我們的是我們的敵人，不知道疾病才是我們最大的敵人！不注意衞生沒有不病的，這種敵人比任何敵人都厲害！平常一個兵病了，傘着餉銀，又要醫藥費，而軍隊爲補充實力起見，又不得不招一個新兵，所以一個病兵至少化費三人以半五個人的經費，這種金錢的損失還可以統計，尤其是精神的損失實令人可怕！卽以人道一方面來講，更值得我們注意，各位去調查，現在我們各部隊受傷的人多，還是患病的人多？陣亡的人多，還是病死的人多？我可以答覆：患病的人比受傷的人多，病死的人比陣亡的人多！就這樣看來衞生實在很值得我們注意。又如隨意大小便，也是最大的一事，不僅有礙衞生，而且每每引起老百姓的惡感，以後一定要他們注意的約束部下一般士兵。第七，惜物也值得我們注意的，因爲一般的軍人只有破壞不知道建設，只會消費不會生產。我們要知道祇能破壞消費而不知建設生產，絕對不能算是現代的軍人！其次我們從大門口進來有「革命之路」四個字，我們要走革命之路，有三點重要的意義：第一點就是信仰三民主義，爲什麼要信仰三民主義呢？總理在三民主義起頭，就告訴了我們，三民主義就是救國主義！要救國家要救民族只有信仰三民主義！信仰三民主義之後才能夠把力量發揮出來！第二點就是恢復軍人靈魂，我們進門口的時候大門上邊有「軍人魂」三個字！這怎麼解說？就是我們軍人有「不成功便成仁」的決

心，與「仁民愛物」的精神，這就是軍人的靈魂。第三點我們認識了主義我們有了靈魂，還要認識領袖！中國目前大患就是沒有意志，不統一，沒有中心的信仰以致不能把匪殲滅用全副精神來對付帝國主義；那末我們是不是需要一位領袖呢？誰是領袖？誰配稱做領袖？各位一定知道的，當然是　蔣委員長！因爲　蔣委員長在他具有領袖的條件：尤其　蔣委員長生平堅苦卓絕革命的精神，更足以爲革命者之師表。我現在舉出幾個例子來證明　蔣委員長確實是我們的領袖，先拿帝國主義來做反證，這帝國主義走日本；兄弟前年到日本去，同行的人也很多，據日本高級將領同我們私人談話，他們說中國只有蔣先生是他們的對手！我們爲什麼認蔣先生爲對手呢？因爲他要消滅我們中國，非先消滅國民黨不可，要消滅國民黨，當然要對本黨負責領導的人着手。現在對本黨負責的，大家都要知道，祇有我們　委員長。再舉一個例子，我們在本年五月間得着土匪的一篇宣言書，雖是屬於宣傳性質，爲振作他們士氣的册子，但裏面有可以注意者：他們要消滅十八軍，他們怎樣講？他說：現在中國國民黨只有蔣介石是可怕的！爲什麼？因爲他做事有時代精神，我們要打倒國民黨，非打倒蔣介石不可！同時把蔣介石打倒，其他不成問題！而要打倒蔣介石，非擊破他基本部隊不可，我們要突破蔣介石的陣營，突破之後自然會使全國民衆失了中心信仰。所以第一他們認爲非打倒蔣介石不可，第二認爲打倒蔣介

石非打倒十八軍不可，其他黨國要人他都一個個詳細的加以分析某某他是老古董，不成問題，某某又怎樣，這種小册子，我們都保存着。由這二點看來，可以證明我們的領袖是誰！前幾天在牯嶺同諸位朋友推測中國將來可能的危機，歸納起來以土匪爲最可慮，所以目前剿匪軍事就是中國生死存亡的關頭！我們能夠消滅赤匪，就是復興中國的基礎！我們要達到這個目的，只有站在三民主義的立場上，在領袖領導之下，把意志統一起來，去犧牲去奮鬥，才能夠完成當前的任務，才能夠救國家救民族。我們辦這個軍官訓練團也就是這個意思，所以諸位無論在言論行動精神各方面都應該注意。其次我們待部下也好，待學生也好，只要能耐勞吃苦，以身作則去幹，一定可以收到很大的效果！我們有這種精神，才可以得到部下的愛戴，如不能以身作則，恐怕部下不肯聽從。我們的敵人是日本帝國主義和土匪，我們如要和他們死拚，對於不守紀律，不信主義，不服從上官的，我們就要先同他拚！我們現在只有一個拚字，我們決不姑息養奸，我們以身作則去拚？這一點我認爲非常重要，第一期的學員到這裏訓練兩星期，大半想着回去，但因爲成績不差，所以各部隊都來要求參加，現在參加的部隊有三十四個師，外加稅警四團，浙江保安團六七團，總計不下三十五個師；可以說是現在中國軍事的中心！這三十五個師的好或壞，可以推測整個國家的命運是如何！如果這三十幾個師的中堅幹部能訓練得很有

成績，也就是樹立了中國軍事的基礎！此次軍官訓練團就軍事教育方面講，全國軍事人才差不多都已集中，雖不能說是全部，但至少網羅了一大部份；如果學員沒有一些東西帶回去，怎樣對得住諸位師長？中國人總喜歡到外國去求學，不喜歡在國內求學，最近有位朋友告訴我，中國學生在歐美留學，每年所化不下數百萬元，我們爲什麼不在國內自己設一個完備的學校呢？不辦教育則已，辦則非有完善之設備不可！我們要負起這個責任來，以教育着手，來整頓中國的軍隊，來鞏固中華民國，我們在這裏訓練，雖已兩星期，我們還要完成當前任務，樹立將來國家的基礎，我們要時時刻刻甚至寢食都不要忘記，我們現在每天工作十八小時最少亦十四小時，雖似乎多一點，但我們一想這樣拚死尚恐來不及，若再偷一點懶，簡直是不堪設想；我們只有站在三民主義立場上，在　委員長領導之下，埋頭幹去，信奉一種主義必須實事求是的去幹，否則空言無補，我們既是三民主義的信徒，應爲三民主義去奮鬥，我們要趁早去挽救中國的危亡，我們要作以一旅中興少康，決不要等候印度亡了再去做甘地，中國現在還沒有亡，我們應趁快努力！這個軍官訓練團是我們努力最難得的機會，希望各位不要蹉跎過去！兄弟自知涵養不夠，不免開罪於人，但自問完全發自熱誠，或者正因爲希望太切，要求太苛，使人難堪，一時血性的衝動，常使我不能自已；但個人仍抱着不怕得罪人的宗旨幹着，今天特地提起來

，希望各位予以諒解！各位如對兄弟有什麼指正之處，請用書面或口頭見告，兄弟自當誠意接受，絕對不敷衍或掩飾的！

衞生人員應有的反省與覺悟

——二十二年八月十八日對衞生人員講詞——

一．軍隊不可輕視衞生人員，軍醫人員亦當和東洪濟克盡厥職。
二．軍醫人員要負責整頓軍隊中一切無形的敵人——疾病。
三．過去軍醫人員一切弊病，大家要有則改之，無則加勉。
四．軍醫人員要有軍事常識。

各位同志：

這一次　委員長調各位到這裏來受訓練，究竟訓練一些甚麼東西呢？關於衞生人員的專門學術，斷非四星期所可造就。就這一點可以知道調各位來訓練的本意。完全在於革命精神的灌輸。

現在軍隊中軍官同軍醫的感情很壞，這是無可諱言的。各位到這裏來，和部隊裏面的軍官一起受訓練，至少要消滅這種隔閡，實現「親愛精誠」四個字。

我們軍隊當中有一種最壞最普遍的現象，就是：對於衞生人員每每輕視。這種現象，我們

自然要儘量的革除。關於軍醫本身一方面，就本人所知道的最大的錯誤，就是軍醫人員門戶之見甚深，把整個的軍醫系統，弄成四分五裂，各不相謀。有所謂軍醫系，醫專系，莫美派，德日派等等；如同軍官方面有所謂學校出身，和行伍出身的區別一樣。個人對個人尚且如此。對於團體，社會，國家當然不能夠「和衷共濟」。這種狹隘的思想，簡直是封建的餘毒，小之可以危害團體，社會，大之可以危害民族國家。軍醫本是軍隊中構成員的一部份。如果我們要統一意志，我想一定不是難事。中國目前危機四伏，本人也曾對陸大的同學講過一次。日前吳軍長由南方來，談起日本報上有一篇文章，說中國將來有三條路可走。第一條路，是由帝國主義共管。第二條路，是被帝國主義瓜分。第三條路是赤化。這三條路還是同時走，還是擇一條路走，要看未來的趨勢決定。就中國現在的形勢來講，日本佔據東北四省，蘇俄侵略蒙古；英國經營西藏，法國覬伺雲南。邊境的屏藩既經撤除，內地匪勢仍蓄猖獗。長江是全國的精華，目前也岌岌難保。在這種情勢之下，難免不走上這三條路。我們雖然不希望人家的話果然實現，但是要想救中國，並不是空言所能夠辦到的。古人說：「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。我們以後要確實照着革命的大路去努力，去奮鬥！以免共管，瓜分，赤化的危險。講到這一點，凡是中華民國一份子，都要希望自己各負責任，絕對不要希望人家，倚賴人家。

我們的士兵常常同軍醫人員涉撥，這一點兄弟也曾在各醫院訓話過幾次。說他們士兵不守紀律，把醫官打跑了。現在留着的醫官，大概可分兩種：一種是爲革命而來的，他們不怕打，任勞任怨的來盡他的職守，這當然是可敬的。另一種是爲謀生活而來的，他們沒有地方好走，這種人確不在少數。軍醫人員的質量既是如此，可是軍醫人員的責任却很重大。委員長曾經講過：「我們只看到我們最大敵人是赤匪，和日本帝國主義，不知道更大的敵人是疾病」，大概各位都知道現在軍隊中病死的人，往往比陣亡的多。每逢一個兵害了病，不能馬上醫好，令他回去服務。軍隊爲維持戰鬥力，不得不另行招募補充。病兵在醫院中，拿兩份伙食，還要醫藥費。補充的兵又要招募費，服裝費。這樣一個病兵，至少要化五個兵的錢。至於新兵不能打仗，還是另一個問題。就這一點看來，各位在軍隊裏面醫治病人和防止疾病，使命是何等重大！做中國的軍醫，的確是很難，因爲組織不健全，經費的困難；設備的簡陋，隨便找一所破廟就算醫院，當然不能求全責備。不過醫務人員的本身，也有不少的弊病。我今天不客氣的提出批評，供大家參考；希望有則痛改，無則加勉。第一軍醫人員服務的精神太欠缺，對自己的職務不負責。醫學高明的，以爲自己掛牌，就可賺錢，何必在軍隊吃苦；學問差的，專以生活爲日的，這是極普遍的現象。其次對於醫治看護不良，視病人痛苦，漠不相關；任他苦痛也好，成

天沒有水喝也好，哭也好，叫也好，置之不聞不問，這樣如何不叫士兵滋鬧呢!?所以當了軍醫，就要負起責任。雖然學識差點，只要自己努力，誠誠懇懇幹去，自然會得到士兵的同情和諒解。

第二就是中飽舞弊。比方買藥，買的是假藥，或者是和藥房勾結，規定什麼回扣。以前五二師軍醫處長，專門買假藥，賺錢入私囊，後來發覺了，要查辦的時候，自己知道不能交代，就自殺了。像這樣的軍醫，如何會得到官兵的同情？總之，以後一切不道德無人格的行爲，軍醫人員務必戒絕。俗語說：「若要人不知，除非己莫爲」。既做了而想推卻是不可能的。

第三是剋扣伙食。在醫院的傷兵病兵，每天每個人規定有二三毛錢的伙食，是不是確實給他們吃了？據我所聽到的，每個兵每天所吃的，不到一毛多錢。結果，使得傷兵病兵，常常和軍醫吵鬧；沒有這種情形的固然很多，可是因此鬧事確佔大部份。

第四是浮報人數。比如實際上已經有三個五個離開醫院，暫時匿而不報，照例向上面領取伙食。尤其輸送隊的担架兵向傷兵索錢，否則不替他抬。這種罪大惡極的行爲，時常發現。爲甚麼呢？因爲大家的目的全在賺錢，把道德早已忘記了。我們軍隊裏有兩句流行的話：「輕病變重病，重病變死人」。關於劇烈病的不治而死，姑且不說。很輕的病，也往往會重，會死。

這影響我們軍隊很大。一方面固然減少了戰鬥員，一方面會減低戰鬥員的勇氣。因爲就是輕傷，只要抬到醫院，活的希望也很少，如何不令戰鬥員灰心呢？

今天講得很多，好在大家都是同一戰線上的革命同志，本來用不着客氣，希望大家反省過去的錯誤，痛加改正。

大家這次到這裏來，起碼要抵他處兩年。不要說沒有東西學，沒有事做，只要自問想不想學？如果想學，隨時隨地都有材料。如同陳司長宋主任告訴我說：「只要使他們注意到蒼蠅也就夠了」！蒼蠅是霍亂的媒介物，我們要研究怎樣消滅牠，怎樣預防由蒼蠅所傳染的病？這也是一個問題，也是使人容易忽略的問題。不要以爲學過了的，再去學沒有什麼意思。我曾幾次講過，如同我們吃飯，是不是天天要吃，爲甚什一天不吃就不行？學問之道，也是如此，是永遠沒有止境的。我們一方面自己去研究學問，一方面去教士兵，這樣兩星期就不爲無意義了。這兩天，兄弟因病不能來看你們。幾位教官對我說：「紀律最壞的要算輜重連，與衞生隊」。固然，各位沒有受過軍事訓練，但各位要明白，各位不是普通醫生，醫字上還有一個軍字。顧名思義，對於軍事常識，應該有相當的訓練。倘然連普通軍事常識都不懂，這和一個軍官不懂衞生常識一樣的可恥。各位在後方或在前線上，如果沒有軍事常識，那是很危險的。卽如找一

個適當的院址，也非有軍事常識不可。尤其是對於身體更要緊。在行軍的時候，常常不分晝夜，如果一點精神沒有，必定不能盡自己責任。總之，不要給人一看就知道不是軍醫。對於傷兵精神身體各方面，都要好言安慰，盡力醫治；開導他們，啟迪他們，同自己子弟一樣，使他們感化，使他們聰明。所謂「上醫醫國」，不光是醫人而已。在施治的時候，應該處處留心，刻刻注意，於人於己，都有益處。我們想到國家前途的危險，還容我們偷懶嗎？還容我們苟安嗎？希望各位認清責任的重大，努力幹去。今天特提出這幾點請各位注意！

怎樣做一個健全的軍人

——二十二年八月十九日對勤務雜兵訓詞——

一、做了一個人就要個個做人的道理。

二、希望大家要做健全的軍人：

1. 要整齊清潔
2. 要注重禮節
3. 要有團體觀念
4. 要有革命志氣
5. 要刻苦耐勞
6. 要守紀律

各位弟兄：

團長很久就想同你們講話，因爲事情很忙，抽不出時間來，今天集合你們在這裏講話，你們要留神聽到：

我們軍官訓練團的勤務雜兵，一共有七百多人，今天集合的祇有四百多人。請你們有病的站在一邊，無帽子的站在一邊，不打裹腿的站在一邊，請大家彼此看一下好了。你們看這樣多

的人，有這個像軍人的樣子？就這種情形看起來，實在令我替你們慚愧，替軍人痛心！你看衣服也不會穿，禮節也不懂，沒有一點軍人的氣概，到處亂鬧，到處胡鬧，這算是自己看不起自己。我要問問你們百勤務雜兵的，還是不是一個人？如果是一個人，就應該懂做人的道理。以後如果你們還是自己不把自己當人，我為了維持軍風紀，祇有用最嚴厲的辦法對付。固然你們中間也有很能夠自愛的，但畢竟是少數。　委員長曾經說過：為什麼這些勤匪軍官，自己帶來的勤務兵一點沒有訓練呢？可見我們的領袖對於你們的訓練看得很重要。你們這些人現在在軍官團能夠做環軍官團的名譽，回到部隊就會破壞部隊名譽。　委員長前天所看見不敬禮的士兵，就是勤務兵，二十一師的勤務兵特別多，碰到　委員長不敬禮的也是二十一師的勤務兵。我今天又看到第九師與第十師的勤務兵也不敬禮。每師祇要有了你們這樣幾個人，就夠破壞全師的名譽了。現在我們派吳旅長來管教你們，你們要聽話，要守紀律，要自愛，好好的重新做一個好人，做一個健全軍人。你們自己把自己當人，人家才看得起你們。你們都是各個官長很親信的人。如果你們甘願官長自己親信的都教不好，有什麼方法去教好部隊呢？你們無論在一連一營，或一團一旅的團時要和連裏營裏的士兵作模範，不要做某部份一個害羣之馬。我現在把你們應該注意的地方，詳細的講一講。第一服裝要整潔。穿了整潔的服裝，才表現我們軍人的

儀容，才不至於招人輕視。如果服裝穿得不整齊，不清潔，不但別人看了生厭，就是自己的精神祇有一天一天的頹唐下來，同流氓乞丐沒有兩樣，那就不是一個軍人了。第二禮節要周到。就是普通的人彼此見了面都相互點頭，握手等等，禮節一點也不馬虎。何況我們是軍人？所以更要周到。無論是室內敬禮，與室外敬禮，都要時時刻刻注意，完全的做到，那才不愧爲完全軍人。第三要有團體觀念。現在一個最奇怪的現象，就是一個勤務兵，不知道自己的任務，自己把自己當做一個私人的伕役。你們要知道你們是國家的軍人，是爲國家服勤務，不好把自己看做某一個私人的隨從。因爲你們不知道這一點，所以一點不愛惜團體。我們軍隊祇有階級服從，祇要是一個階級比你高的人，你就要服從他，這點以後要切實做到。要愛護團體比愛護自己都要切實，才是一個眞正的革命軍人。第四要學習刻苦耐勞。你們一般的生活，比較部隊戰鬥兵舒服多了，平均一天沒有幾個鐘頭的工作。因爲這樣，所以有許多人一當了勤務兵，不但是到社會上沒有用，就在軍隊裏當戰鬥兵也沒有人敢收容。如果長期這樣下去，你們就是一羣廢人。社會上增加這些人，就是增加一羣游民。所以你們平時要養成刻苦耐勞的習慣，不要總是好吃懶做，苟且偷安，來害自己。第五要有革命的志氣。我們到軍隊裏面來，就是來參加革命的，應該有爲革命努力的志氣。並且要時時刻刻求長進。當一個軍人就要有強健的身體與熟練

的技能。身體不強就要鍛練。技能不好就要練習。不要以爲一輩子當勤務兵。要曉得無論是中國或是外國，偉有許多有名的偉人，不一定出身都是貴族，也不是生來就是富人，全要靠各個人自己的努力。中國有句俗話：所謂「將相無種」，又說「自屋出公卿」，就是這個意思。第六要守紀律。我也是當兵出身，我從前在北方當過九個月的兵，但我自問很自愛很守紀律。你們要知道，能夠守紀律才能夠做一番事業。我現在舉個例子告訴你們。現在意大利的首相墨索里尼，誰都知道他曾經當過四五年的兵。因爲他當兵時候，能夠守紀律，守規矩，所以現在能夠使人家守規矩。他在當兵的時候聽說有一次一個排長要他把糞桶走，他毫不遲疑的捧了，而且心裏很安適。此事眞假固然不十分知道，但是墨里尼的因爲自己能服從，所以才能使現在一般人服從他，才有現在的意大利，這是有事實給我們看的。他當說：一個國家一個軍隊，都要有紀律。如果我們現在不守紀律，將來就不能要人家守紀律。

上面講了這樣多的話，總括起來，就是希望大家要整齊清潔，要注意禮節，要有團體觀念，要刻苦耐勞，要有革命的志氣，要守紀律。能夠把我今天所說的話全部做到，就可以成功一個健全的軍人，而且是很有希望的軍人。現在有許多行伍出身的將官，一樣的替國家負責。希望大家不要自暴自棄，各人要替自己替國家來爭一口氣，總要比人家好，比人家強。不能因爲

自己的不行，姊妹人家，而且彼此都要親愛。我們將來回到前方，都是一條火線上的戰友。趁今天這個機會，彼此認識認識，對於將來是很好的。我所講的話你們聽清楚了沒有？（全場高呼聽清楚了）如果聽清楚了，以後處事就看我的新生活。

國民軍事化之必要

——二十二年八月十九日對國民軍事教育訓練班學員訓詞——

一、希望大家樹立一個改進國民軍事的良好基礎，
二、要準備保衛國存，必須使全國國民軍事化！
三、認識主義，領袖與任務以樹立中心信仰之必要。
四、大家要統一意志集中力量，以平亂救弱，復興民族！

各位同志：

這次各位到軍官團來受訓練，在精神方面的表現，個人非常欽佩。各位對於軍事學識，都有相當的經驗，用不着到此地來學。尤其在這短促的期間，事實上也學不到多少。不過，委員長對於各位希望很大，所以請各位到這裏來，雖然在軍事教育的本身，各位或許沒有什麼特殊心得；但在精神方面總希望能夠做立一個改進國民軍事的良好基礎，各位將來回去，是担任一般國民訓練，尤其是學生青年的軍事訓練的責任。在目前險惡的環境當中，國家隨時有滅亡的可能，國際宜本帝國主義者，都想爭奪中國這塊發展無限量的市場。我們就國際形勢來推測，第二次世界大戰，在最近的將來就會爆發，我們固然不易在大戰中做一個最有力量的戰鬥員，

但是也要有相當的自衞能力。中國的陸軍數目，表面上也有二百多萬，在世界上首屈一指。可是一般的國民，都沒有受過最低限度的軍事訓練。外國的常備兵數目雖趕不上我們，但在國際戰爭發生的時候，立即可以動員的軍隊，可以十百倍於我們。這因爲外國都採行徵兵制，國民軍事訓練非普及。他們要準備和帝國主義者作戰，一定要積極訓練國民，使個個國民，都能夠成戰鬥員。我們國民如何訓練，同年我此次所講的範圍，但概括起來說，就是要使每個民衆組織化。組織的單位，最好是每個老百姓都來操練什麼立正稍息開步走。而是要每個老百姓守秩序，肯犧牲，肯服從等，如同我們軍隊一樣。換言之，使民衆對於食、去、住、行，均能夠一律過着現代生活的習慣。其次，要前清國內的土匪，和內除軍閥，也要靠民衆有自衞力量。民衆有自衞力量，土匪絕不致於結隊，軍閥不敢橫行。不過民衆要怎麼才能夠有自衞能力呢？我前面說，要有組織要有訓練。如果民衆有組織有訓練，土匪軍閥，縱然厲害，決不能搖撼國家。前面講有訓練的民衆。就這點來講，也可以見到國民軍事訓練的重要。再其次，中國人民受了二千年「愚民」的傳統教育，身體屬弱得可憐。從前土耳其人也和中國人差不多。所以外國人每每土耳其人是「病夫」，叫中國人是「遠東病夫」。現在土耳其人在革命領袖凱末爾領導之下，已經發起來，他的病夫頭銜已經去掉。可是我們這一個病夫的稱呼，還沒有解脫。我們

要洗刷這種恥辱，首先要打破「重文輕武」的傳統思想。我們要使得全國的國民，受到良好的軍事訓練，個個都有健全的身體。我們要知道有了健全的國民，才有健全的國家，這一個重大的使命，完全在各位身上。希望各位努力去完成。各位所擔負的任務，既是這樣重要。各位的責任，當然非常重大。此外還希望各位在民衆身上樹立中心信仰，統一全國意志呢呢？這就是要所有民衆尤其是青年能夠認識三民主義，認識領袖，認識目前的國家的地位。尤其是對於做人的道理，我們所要求的如此，所希望的也如此。絕對不要什麼高深學問，新奇戰術。中國目前一般病態，就內面來講，是「亂」；就外面來講，是「弱」。因爲思想複雜，意志不統一，所以「亂」。因爲精神散漫，力量不集中，所以「弱」。中國人常常以「地大」，「物博」，「人多」自誇，但是人多不能團結，如同一盤散沙。意志不能統一，力量不能發生。雖然人多，有什麼用處？所謂「地大」現在也保不住。東北四省，已經被倭寇強迫佔據了。新疆、蒙古、西藏、雲南早成了英俄法等國的勢力範圍。賸餘的，不是軍閥把持，就是土匪騷擾。這樣就是土地再大些，只不過是供人家一個侵略的目標，又有什麼用處呢？至於「物博」，更是笑話。我們所「博」的「物」，都埋在土裏面。眞正用得着的「物」，可以說是沒有。無論吃的穿的用的沒有一樣不是向外國買的。所謂「物博」，博在那裏呢？我們

想到這裏，眞是非常痛心！我們要救中國，只有站在三民主義的立場，在領袖指導之下，把我們的意志統一起來，力量集中起來，完成我們平「亂」救「弱」的任務。此外各位如有意見，也希望不客氣地提出來，兄弟當盡量接受，其餘以後有機會的時候再談。

革命軍人應有的德性和應具的條件

——二十二年八月十九日對全體學員講詞——

一、吾人應自在軍官團受訓時始開展革命的新生命！

二、革命軍應有四種德性。

1.愛國心——國家爲吾人之大生命。

2.服從心——軍人對上官只有絕對服從。

3.自信心——妄自尊大固不可，妄自菲薄亦不該！

4.犧牲心——戰前不畏難，戰時不怕死，戰後不矜功！

三、革命軍人應具備三個基本條件：

1.正確的思想——確定對三民主義之中心信仰。

2.健全的身體——爲一切事業之基本。

3.熟練技能——制勝成功之條件。

四、本團之目的在培養大家應有之德性應具的條件。

各位官長，各位學員：

本團從開始訓練到現在，因爲大家的努力，各方面的表現，都覺得很好。不過還有一點，我們不能十分滿意，就是大家對於軍官團開辦的意義，還沒有澈底的認識。我以前所說兩種錯

誤的觀念：第一種，有許多同志認爲軍官團訓練期間，只有兩個星期，在這樣短促的時間裏，不能夠學到什麼。第二種，是以廬山風景很好，天氣涼爽，大家可以藉這個機會來舒服舒服。由現在看來，這兩種觀念還沒有完全去了。因此，影響我們訓練的前途很大，我認爲非積極糾正不可。大家要知道現在全國的軍隊，尤其是剿匪的部隊，都是缺乏教育，平時教育的機會非常少。如果大家以從前在黃埔的那種革命精神來受訓練，我相信兩星期的時間已經很夠，用不着考慮能不能夠學到些什麼。其次中國目前的地位，已經到了非常危險的關頭。我們做軍人的應該如何地努力，如何地拚命，來挽救我們的國家垂死的命運。我們有一小時的機會，就要做一小時的工作。環境已決定了，不容許我們圖舒服。我們要犧牲自己的幸福，來求整個國家民族的幸福。古人說：「士當先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，就是這個道理。關於軍官團的意義，委員長在開學的時候，已經很詳細地告訴我們，大家應該記得。我個人認爲軍官團至少有兩個使命，一方面在補充各位的學識和技能。一方面在給大家一種精神訓練。兩者之間以精神訓練比較的更爲重要。我們要洗刷過去的恥辱，打破當前的困難，完成將來的革命事業，必須下最大的決心，振作精神，從新做起。我們要在軍官團裏面建立起我們的新生命。過去我們剿不了匪，並不是我們的武器不如他們，也不是我們的能力不及他們，最大的原因，就是大

家已經喪失了革命精神。革命的精神就是軍人的靈魂，靈魂沒有了，怎能夠不失敗呢？所以軍官團主要的目的，就是要各位受到一種嚴格的精神訓練，使各位都成爲一個完全的革命軍人。

講到這裏，我們應該問一問，要怎樣才算一個完全的革命軍人？我以爲一個完全的革命軍人，最低限度，應該有四種基本的德性，同時應該具備三種基本的條件。那末，什麼是革命軍人應有的德性？

第一要有愛國心：愛國心是每個國民應有的德性。軍人是國民的一部份，應該以「盡忠報國」爲天職，何況做一個革命軍人？國家是我們的大生命，我們愛國家，就是愛我們的大生命。目前有個最大的毛病是缺乏國家的觀念，一般幼稚的青年，以爲二十世紀還來講國家，似乎太不時髦。還有一般軍閥官僚政客，因爲自私自利，根本忘了國家，國家的存亡，好像同他們沒有關係。所以近幾年來，中華民族的精神，一天一天的低落。比方九一八以來，日人既佔我東北，復奪我熱河，如此猛侵深寇，我們武力抵抗雖失敗，也應該有自強不息的精神作報仇雪恥的準備。但是一般無恥的政客軍閥，或藉抗日之名，陰謀搗亂。或不顧唾罵，甘作漢奸。國家如此紛亂，國民如此不愛國，試問國家怎麼強得起來？這種現象，我以爲軍人應該負大部份的責任。戴季陶先生說過「良民是良兵的基礎，良兵是良民的模範」。如果我們自己不愛國，

就不配做一個良兵，更不配做良民的模範。所以軍人，尤其是革命軍人，第一種應有的德性就是「愛國心」。

第二要有服從心：服從是軍人的第一要義。部隊裏面軍紀能不能夠維持，以軍士的服從心如何爲轉移。下級對於上級長官，都有絕對服從的義務。對於長官的命令，祇有遵守，絕對不容許懷疑，猶豫，更不可陽奉陰違！委員長告訴我們，命令就是生命的指南針，下級能夠服從上級的命令，才是生路，不能夠服從，就是死路。平時養成絕對服從的習慣，戰時纔有一致的行動。自己能夠服從長官，部下纔夠服從自己。纔可以維持軍隊的紀律，達成戰勝一切敵人的目的！古人說得好，凡事如演戲然。生旦淨末各用所長，登場之時，孰爲將帥，孰爲卒伍，指揮承應，照文扮演。這就是說我們做事非遵守命令依一定的秩序去做不可。普通做事尚且如此，何況我輩身爲革命軍人呢。所以革命軍人第二個應有的德性就是「服從心」。

第三要有自信心：軍人如果沒有自信心，遇事便徬徨無措，畏首畏尾。比方對於勦匪，假使我們沒有一種絕對有勝利把握的自信心，我們就會懷疑到自己的力量，發生怕匪的心理。所以我常常說：自大心不可有，自信心不可無。妄自尊大固不可，妄自菲薄亦不該！自信心從什麼地方發生呢？是不是因爲人數多，是不是因爲軍械好？不是的。第一點，僅僅人多沒有用，

一定要每個人都能夠做到　總理告訴我們的「不成功便成仁」的精神，把死生看得很輕。否則貪生怕死，人數多有什麼用處？反過來說，假使能夠上下一心，大家遵守着「成功成仁」的信條，自信心自然會發生出來。至於軍械精良，固然是打勝仗的條件之一，可是有了好的軍械，沒有好的技能，不一定可以打勝仗，或者也可以說敗多勝少。好的技能，才是自信心的源泉。關於技能的重要，後面再詳細解釋。

第四要有犧牲心：犧牲心是革命軍人最可寶貴的德性，同時也是革命軍人和普通軍人最大區別的地方。現在一般軍人最大的毛病，就是祇知道個人的利害，不知道國家民族的利害。遇着困難危險的事情，就觀望不前。遇着有利益的事情，就特別的高興。這種人，專門替自己打算，不問事情應不應該做，只問做了以後對于他有沒有利益。這樣怎配得上做一個革命軍人？眞正的革命軍人要有不畏難，不怕死，不稱功的精神。換句話說，就是要爲大衆利益而放棄個人的利益，在國家民族的利益和個人利益衝突的時候，應該沒有一點的猶疑來犧牲個人，衞護國家民族。戰前要不畏難，戰時要不怕死，戰後要不稱功，這樣才算得有犧牲心。有了犧牲心，才配得上做一個革命軍人，才配得上擔當革命的事業。

上面所講的四種德性，是我們革命軍人的主寶，此外還應該具備三個基本條件。

第一要有正確的思想，有了正確的思想，才能夠生出中心信仰；有了中心信仰，才可以發生偉大的力量。過去大家受了環境的刺激，思想都很複雜，意志也不容易統一，這樣便影響到革命勢力的分解。我們要統一意志，集中革命的力量，我們就應該檢察我們自己的思想。我們都是國民黨的黨員，黨的主義就是我們的中心信仰。因此只有信三民主義爲三民主義而努力，才是我們正確的思想。我們有了正確的思想，才能夠完成革命的任務。

其次革命軍人應具的條件，是健全的身體。這句話　委員長也對我們講過。有一天我和楊總教官談話，提到這件事情，我們有一個共同的感覺。中國現在不要說同外國人打仗，單是拿中國軍人和外國軍人身體來比較就不行。我們自己只要檢察一下，覺得眞慚愧。不管立正或者是稍息，都不成一個樣子。這樣的身體不要說不配做一個革命軍人，就是做一個普通的人都不夠資格。這幾天許多學員因爲稍微苦一點，身體就發生病態。我們要曉得眞正打仗，比較受訓練的時候還要苦。尤其是同帝國主義者打仗，至少是一年或三五年。照我們現在的體力，是絕對不夠打的。從來做偉大事業的人，一定要有健全的身體，何況我們革命軍人呢？

最後革命軍人應具的第三個條件，就是要熟練的技能。關有技能的重要，　總理在軍人精神教育中間，也曾講過。現在部隊裏面的技能，有惡劣到萬分。不要說現代的新兵器不會用，

就是連步槍也不會發揚其性能。我們常常看到許多士兵，沒有看見敵人先閉着眼放槍，似乎希望把敵人很遠的就嚇跑了。但是因爲技能很差，很難得命中。等到子彈耗費完了，便托故回後方。這種情形。如何能打勝仗！其次，當行軍的時候，遇着稍微險一點的地方，我們就不敢攀登。委員長發下來的剿匪要訣歌裏，所謂『跳寬要跳八尺壕，爬牆要爬一丈高。』大家自己問一問，有沒有這種本事？做一個現代的革命軍人，對於行軍，宿營，作戰方面的技能太幼稚，還有什麼話可說呢？

中國的革命，已進到了一個新的階級。我們目前最重要的任務就是剿匪。我們要明白，中國革命的成敗，全以剿匪的成敗爲轉移。我們應該了解開辦軍官團的主要意義，在給大家一種精神訓練，也就是在一個短短的期間，要培養大家應有的德性，和應具的條件。希望大家要一齊努力！

通訊人員的錯誤與覺悟

——二十二年八月二十日對通訊人員訓詞！！

一．我們在技能之外，更應具備特殊的革命精神。
二．通訊乃軍隊之耳目，現代戰爭即通訊戰；
三．通訊人員要改正過去一切惡習積風，刻苦耐勞盡忠職責。
四．大家要重新振作自救救國，不成功便成仁！

各位同志：

這次各位調到這裏來受訓練，在技術方面，或許不能有很大的進步。但在精神方面，多少總可以給各位一個振作的機會。中國軍人固然各種技能都很欠缺，但是精神不勝，比技術不夠關係還要重大。我們通訊人員，除了具備普通技術以外，還應該具備一種特殊的精神才行。因爲通訊人員在部隊裏所負的責任非常重大。譬如高級司令部，要定一個計劃，非參考情報不可。這情報的收集，大部份要靠通訊人員。現代作戰，可以說是通訊作戰。通訊就是軍隊的耳目。通訊靈敏，在作戰方面可以收很大的效果。通訊不靈敏，同有耳不能聽，有目不能見一樣。

每次作戰通訊方面是操着勝負的樞紐。比如臨海之役，我們能夠獲勝的最大原因，就是我們的通訊戰略勝過馮軍。因爲馮軍的計劃，我們預先都知道了。各位服務很久，都是很有經驗的，對於自己責任的重大，地位的重要，用不着多說。

在服務方面，通訊人員比任何人都苦。白天要行軍，晚上不能睡。即以有線電話來講，別人睡覺的時間，他們還要去架線。尤其是軍事緊張的時候，通訊人員，差不多一點空都沒有。通訊人員既負着這樣大的責任，做着這樣苦的工作，爲什麼在軍隊中常受人家輕視呢？當然是通訊人員有了錯誤的結果。關於這點，也許各位自己都已知道。不過我是個旁觀者，或者看得更清楚一點。現在就我個人所知道的舉出幾件事實，告訴各位，來做以後改進的參考。

本團電話排長，他做事很努力，但結果很不好，就是一個例。委員長的命他架設從海會寺經白鹿洞至仓都口的電話，他要了五百多元的材料費。比方這裏到白鹿洞的距離是七里，他報十里。等他回去以後，忽然接到許多老百姓的狀紙，都是來告他的。說：「木杆本講好每樹四角，他只給一角到二角」。總共應該給二百三十多塊錢，他只給一百三十多塊錢。這裏又賺了一百多元。因爲發覺他剋扣老百姓的錢，所以把他押起來，當然非嚴辦不可。像這樣的人怎不叫人家輕視？其次我們軍隊裏的電話常常接不通，接綫人員，你如果罵他一句，他罵你兩句

。有一次我自己搖電話，請　委員長聽電話。第一次他敷衍我一下子。再搖過去，他說：『現在總指揮同　委員長在通話，誰也不能通話』。這種當面說謊，各位想想，是不是笑話！這樣要人家對他發生好感，可能不可能？至於無線電方面的通訊人員，弊病更多。在公費以外，還要人家津貼。有津貼的可以打電報，沒有津貼的電報打不出來。在沒有行軍的時候，他不講話，等到臨出發的時候，他左一個報告，右一個報告；這樣要買，那樣要添。在軍紀方面來講，平時爲什麼不早報告，是不是他平時不檢查？這種人可以說是軍中的敗類。以後大家不僅不好沾染一點這種習氣，而且非積極清除不可！看見同事有了弊病，務必盡量檢舉，保全全體的名譽。大部份的毛病是如此，現在來開一張對症下藥的方子：第一，要把任務同責任看得很重，不要馬馬虎虎；應該常常同人家聯絡，無論收發電報，都要抱負責的態度未處理，這就是看重責任。第二，要有刻苦耐勞的精神。通訊人員的工作既然是非常繁重，定要時時鍛鍊身體，養成刻苦耐勞的精神。第三，要嚴守紀律，紀律是軍人的命脈，無論那一種人員都應該遵守。通訊人員，既在部隊裏面服務，自然也應該嚴守軍紀。第四，要迅速與嚴密，辦事要迅速，一切要嚴密。第五，要求進步，我們要知道我們對於通訊的技術，只可說「會」，談不到「精」。我們應在學理方面作種種探討，在經驗方面再作系統的研究。怎樣可以增進效率，怎樣可以改良。

學問是無止境的，尤其是科學，天天在進步。我們要精益求精，不要落伍才好。這五樣藥或者苦些。倘然諸位能都吃下去，一定是很好的。我們不忍見亡國的慘劇，我們就要重新振作，痛改前非，在死路中求一條生路。中國現在有一般人在坐待黃河決口，決了之後，準備一走了事，這是不是辦法呢？中國有四萬萬人口，有幾分之幾可以跑到外國？比如武漢大水，水瀰漫了地面的建築，有人搭架子坐在上面，人家問他爲什麼不設法子呢？他說，沒有法子呀。他只想吃飯，因爲他還剩着一口氣。我們願意做這種人麼？我們應該想一個根本辦法。總理已經告訴我們，只有本着三民主義，建國方略，建國大綱努力去做。要有不成功，便成仁的精神。最低限度，要把自己做人健全起來。在軍官訓練團要以發揚整個軍隊轉移全國風紀爲職志。這種人多一個，就多爲國家增一分元氣，希望各位都體會得到！

軍隊政訓工作之檢視

——二十二年八月二十一日在星子縣對北路西村圖匪軍區政訓班學員演詞——

一，政工人員要使軍隊成爲有主義的軍隊，爲民衆的武力。
二，要認識主義，領袖與目的的中心任務，樹立軍隊之中心信仰。
三，過去政工人員之錯誤—意志不統一，不盡思職務，不遵守紀律。
四，今後政工人員應注意鍛練身體，奮發精神。自强不息！

賀處長，各位官長，各位同志：

自從各位到這裏受訓以來，兄弟屢次想和各位講話。因爲軍官團事情很忙，直到今天，才抽空到這裏來和各位見面，個人覺得非常愉快。現在趁這個機會，把軍隊政治工作的意義，以及個人近年來在軍旅間所感覺到的，簡單地提出來，或許可供各位的一種研究的材料。

軍隊有政治工作，在十三年本黨改組以後才開始。本黨第一次全國大會裏面，正式決議要建立革命的武裝力量。那時候　總理就命現在我們的領袖　蔣委員長，担負訓練革命武力的使命。首先開辦黃埔學校，訓練革命青年，造成革命幹部。接着就建立了軍隊政治工作的制度。

從這時候起，本黨才以黨的主義，訓練本黨的武力。這一件事實在中國軍事改進的過程中，有非常重大的意義。我們只要研究政治工作和軍隊的關係，以及政治工作所給予軍隊的影響，我們就可以知道軍隊政治工作的重要了。

列寧說過：「革命軍和普通軍隊不同的地方，就是因爲革命軍是有主義的軍隊」。普通軍隊只學到打仗。革命軍除了會打仗以外，還要知道爲什麼打仗，和替什麼人打仗，這就是要懂得主義，信仰主義，同時要爲主義而努力。軍隊政治工作，也就是要完成這種任務。要使一般的軍隊，都成爲有主義的軍隊。

中國的軍隊，向來在社會上另成一個特殊階級，簡直不知對於民衆應該負的責任。壓迫民衆，剝削民衆，差不多成了慣常的現象。要使得軍隊能夠保護民衆，就是要把武力和民衆打成一片。軍隊知道保護民衆，民衆才肯幫助軍隊。政治工作，第一步要使武力和民衆結合，第二步使武力成爲民衆的武力，只有民衆的武力，才算是革命的武力。

軍隊政治工作，除了上面兩種意義以外，還有一個很大的作用，就是樹立官兵的中心信仰，統一官兵意志。政治工作人員，差不多是軍隊的指針，是官兵中間的吸石，一方面指導軍隊應努力的方向，一方面要使士兵信仰官長，服從官長；同時使官長信任部下，愛護部下。這樣

，有革命的認識，和親愛的精神，大家就有了共信，由共信而生互信：能夠互信，才可以團結。團結越固，力量越大。同時官兵受着政治影響，明瞭本身的義務：不單是可以激發犧牲勇氣，並且可以增加攻擊精神。就這一點來看，我們更可以知道軍隊政治工作的重要了。

政治工作與軍隊的關係：在過去的事實很多，可以證明。第一是民國十四年我們消滅陳炯明，和打倒其他在廣東的軍閥。爲什麼以前我們不能消滅他們，打倒他們？是不是我們的兵力不夠？不是的。是因爲十四年以前，我們軍隊中沒有政治工作。後來我們軍隊中有了政治工作，才能夠很快的把他們消滅。第二是十五年北伐的成功。以前北伐也不只一次兩次，爲什麼以前不能夠成功？是不是　總理領導的不好？當然不是。原因是政治的運用沒有深入軍隊裏去。所以北伐的成功，是在十三年開辦黃埔，對於政治訓練已打了基礎，後來才有這樣大的成功！

近年來政治工作的精神，逐漸消沉。政治工作人員，也逐漸失去社會的信仰。我們所負的使命是這樣大，過去又有這樣好的歷史，爲什麼現在得不着人家的好感？這個原因在那裏？委員長告訴我們：「我們要確實做一個現代的革命軍人」。如果我們確實能夠做到，自然不怕任何的阻礙，任何的反動的力量。所謂「己身之不遜分，何恤人之言」。但是我們本身如果不行，我們就不能不怕了。我們事事要責備自己。假如我們事事問心無愧，我們的工作做不通，

或被人家看不起；絕對不要怪人家，只要問一問自己本身有沒有錯誤？兄弟以爲我們過去是大的錯誤，就是意志不統一，各自爲政，各行其是。結果，士兵無所適從，而發生反感。所以形成了現在的結果。我們要有統一的意志，先要有中心信仰；要樹立中心信仰，一定要有正確的認識；有了正確的認識，意志才能夠統一。我們的認識是什麼呢？

第一認識主義。目前中國的客觀環境，決定了中國革命的性質，絕對的只是三民主義的國民革命。只有三民主義，才是救國救民的主義。我們對於三民主義有了澈底正確的了解，同時發生了堅決的信仰，這樣才算認識主義。

第二認識領袖。對於領袖認識，比什麼都重要。因爲領袖是我們的靈魂，是我們言論行動的標準。無論那一個革命黨團，或者革命運動，總是少不了一個領袖。沒有領袖，這個黨團就不能存在；革命運動也不容易成功，中外歷史上的事實，都可以證明。過去本黨內部的糾紛，就是因爲沒有認識領袖。這裏有一個問題，就是目前誰是領袖？誰配做領袖？兄弟以爲一個革命領袖，至少應該具備下面幾個條件：㈠要有偉大的人格。㈡要有卓越的才能。㈢要有百折不回的毅力。㈣要有勇敢犧牲的精神。㈤要有救國救民的決心。誰具備這些條件，誰就是領袖。本黨現在的同志，具備這些條件的，無疑的只有　蔣委員長。因爲他的革命歷史和革命精神，

都可以證實只有他才配做我們的領袖。不過我們認識領袖，信仰領袖，并不是想利用領袖。比方有一塊寶石，大家都愛護牠；可是愛護寶石的出發點各人不同，珠寶商想把牠做成飾品去賺錢，強盜想把牠拆去變賣發財，只有正人君子，才能以精瑩堅潤的寶石之種種德性爲法而涵養其高貴的人格，完成其事業，若使寶石的光芒得以發揚光大而普照天下煥發於萬古者。我們認識領袖，信仰領袖，不要有利用寶石發財一樣的卑污心理。我們要擁護他，完成革命的事業，這樣才算眞正的認識領袖。

第三認識目前的任務。　委員長告訴我們，目前中國的大患，是日帝國主義者和赤匪。但是赤匪是我們心腹之患。我們要抗日首先就要剿匪。因此我們目前的中心任務，就是剿匪。如果剿匪不了，社會秩序就不能安定；人民生活，就無法解決；國防建設，更無從着手。我們拿什麼來抗日呢？就兄弟自身經歷來講，「九一八」事變發生以後，自己拍了許多電報給　委員長，請把我們調去抗日。在「一二八」滬戰發生的時候，領袖令我們準備到上海去。剛要動員的時候，接到赤匪奪取贛州的計劃。想乘着上海戰事，十八軍調走的機會，猛攻贛州，打通湘贛，再出武漢。我們得到這個消息以後，認爲抗日固然要緊，可是赤匪的猖狂，也是非常嚴重的問題。因此就請示領袖，領袖命令先解了贛州的圍再說。當時全軍的官兵均想去抗日，所以

軍心非常動搖，許多將領都覺有到這次到贛州的困難。後來兄弟親至前方，向一般官兵解釋剿匪同抗日的利害。結果，才把浮囂的士氣鎮定下來，因此我們在贛州居然得到空前的勝利。總之，剿匪和抗日同樣重要。如果我們不能夠把赤匪撲滅，就沒有法子抵抗日本帝國主義的繼續侵略。講大話，發電報，唱高調都沒有用。我們要腳踏實地，埋頭去幹。就當時我們部隊想出去抗日的心理來分析，固然是充滿了愛國的熱情，但一部份官兵想離開匪區心理，以及虛榮心的衝動，不能說沒有。有了這種心理，如何能夠打日本呢？我們要和帝國主義作戰，我們要有準備。我們要準備的什麼？明白的講，就是準備去「死」！北伐軍出發誓師的時候，委員長問全體官兵：「你們準備了沒有」？大家答應：「準備好了」！委員長又問：「準備些什麼」？大家答應：「準備去死」！人人抱必死的決心，所以北伐能夠成功。目前我們最重要的任務是剿匪，我們要爲剿匪去「死」！

我們把前面三點認識清楚，我們就有了中心信仰。同時我們的意志就可以統一起來。這樣我們還怕什麼困難？怕什麼批評呢？

過去政治工作人員的錯誤，除了意志不統一以外，本身還有許多普通的弊病。第一、對於職務不忠實。我們做政治工作，決不是貼幾張標語，喊幾句口號就完事。同時也不能因爲今天

有事，精神特別好一點，明天沒有事，精神就萎靡下去。我們要知道：我們是革命黨的黨員，應該要負責任，不可苟且敷衍一點。我們有職務固然要幹，我們沒有職務也要去幹。一個革命者要始終奮鬥，沒有時間空間的區別。第二、不遵守紀律。政治工作人員，在行爲方面，常常有越軌的地方；甚至普通官兵所能遵守的紀律，政工人員，反而不能遵守，普通官兵所能忍受的勞苦，政工人員，反而不能忍受。這樣的習慣，如何能夠訓練部隊，叫士兵接受政治訓練呢？革命軍就是黨軍，我們一方面要守黨紀，一方面要守軍紀。如果我們不遵守紀律，政治工作，沒有方法可以推進的。

今後要恢復以前的地位，發揮政治工作的效能，至少應該注意兩點：第一要有求進步的精神。社會是一天一天的進化，環境是一天一天的變遷，我們如果不求進步，便要漸漸的落伍。兄弟忝爲總指揮，但是這次任軍官團團長，自己覺得還不夠。各位同志，也應該時常檢點一下，究竟夠不夠做一個政治工作人員。能夠如此，自己便感覺到空虛，不敢自大，只有不自大的人，才有求進步的精神。其次，要有強健的身體。要做一個現代的人，尤其是一個現代的軍人，一定要有強健的身體，有了強健的身體，才可擔負偉大的任務。要身體強健最要緊的方法就是鍛鍊。今天天氣好一點，人也好一點；明天氣候不好，就抵抗不了，就要病，這都是身體不

行的緣故。我們連自然界的空氣日光都不能抵抗，我們如何去抵抗日本帝國主義呢？我們要戰勝自然界的侵犯，只有鍛鍊身體。站的疲勞了，偏要多站一會；走不動了，要勉強的多走幾步，這也是一種鍛鍊身體的法子。中國人身體不行，雖然是不注重鍛鍊的緣故，但也可以說是滿清的遺毒。滿清要鞏固他的統治，就想方法摧殘漢人的康健。比方朝珠蹏袖的服制，便是最顯明的例子。直到現在，凡是做過前清官吏的，沒有一個不駝背彎腰頭腦朝地的。我們就生物學的眼光來看，凡是下等的動物都是頭朝着地，所以腦部不容易發達。滿清對付漢人，簡直像對待奴隸牛馬一樣，即一般官長也以奴隸牛馬自居，爲什麼效犬馬之勞，或稱爲奴才，就可以知道了。委員長再三誥誡我們，頭一定要抬起，兩目要平視，就是要我們做「人」，不要做禽獸，希望各位都要檢點到。

中華民族有三種病態：第一是「貧」，中國雖然地大物博，可是窮的程度，比世界任何一國都要深刻。我們每年送給外國人的錢，總在十二萬萬以上。據最近的海關報告，今年上半年的入超，有五萬萬海關兩之多。這許多錢中間，貪官汚吏，和不愛國的民衆送去的佔一大半。但是自命爲革命的同志送去的也不少！今後我們唯有儘量不買洋貨。至於發展民族資本，暫時還談不到。第二是「弱」，這一點我們前面已經講得很多。我們要救國，先要強種。有了健全

的國民，才有健全的國家。第三是「懶」，我們中國的文化，比人家來得悠久。可是始終不容易長進，到現在我們反而落後。原因多半是由於懶惰。敷敷衍衍，得過且過，是中國人的特性。我們要以最大的決心，革除這種惰性，否則我們只有被人家征服，被人家宰割。

各位同志：中國的地位，已經到了極困難的地步！，中國的革命，也到了最危險的關頭！我們很傷心，過去革命勢力的破碎，影響到革命的流產。同時也覺悟到意志之不能統一，和中心信仰之不能樹立。必然的要歸結到革命勢力的分離。各位同志都是時代的青年，希望明瞭各人的責任，來擔負起時代的使命：做一個時代的犧牲者，在領袖領導之下從新去幹，一點也不要遲疑。要曉得我們不去幹，叫誰去幹？我們不負責，還有誰肯負責？我們在這裏訓練期滿以後，都要回到部隊裏面去從事政治工作的。今後軍隊裏面，有沒有革命精神，能不能成爲革命武力，是不是可以完成革命的使命，完全要靠各位同志。各位要加倍的努力，加倍的奮鬥。個人對於各位希望很大，所以對於各位的要求也比較的苛。好在大家都是同一戰線的革命同志，所以把個人的感想坦白的講出來，我想各位一定可以原諒的。

輜重人員今後應有的努力

——二十二年八月二十二日對輜重人員訓話——

一、前方勝負決於後方勤務，後方勤務以輜重爲首要。
二、過去輜重人員之腐敗，乃亡國的現象，應予根本改革！
三、大家要立志振拔，洗雪輜重人員的齷齪奇恥！

屢次想請各位來談話，因爲沒有時間，直到今天才抽空召集各位來，把個人的幾點意見，貢獻給各位。

輜重是軍隊中一個重要的部份，軍隊的積極任務是作戰。可是，沒有飯吃能打仗嗎？沒有子彈能打仗嗎？在作戰的時候，偶然一兩天沒有吃是常有的，但不能經常的餓飯。前線的勝負，取決於後方勤務的得失。後方的勤務，以輜重爲最重要，這一點我想大家都知道，但是總沒有人去講究。因爲「因糧於敵」或「取之於民」的念頭，差不多成了近來普遍的風氣。軍隊所過的地方，民舍爲墟。這種現象，隨處可見。使得人民怕兵比怕匪還要厲害。所謂武力和民衆結合，簡直成了一句空話。

現在我相信大家已經不敢隨便拿老百姓的東西。同時在匪區裏面，也不適用這種辦法。因爲匪區裏面組織嚴密，堅壁清野，防禦工事又做得非常的多，就是要搶也無處可搶，無東西可搶。在各國對於輜重都守秘密。各位在軍隊多年，經過戰役很多，經驗是很豐富的，這種情形，或許也可以威覺到。因爲各部隊中對此均不注意。一旦有事，或用得着的時候，縱然有這種設備，也不過安置幾位不相干老弱不堪的親朋故舊而已。如果事了結束，即發幾塊錢請他回家。所以一般辦輜重的人，也不知戰事今日了或明日了；爲自己生活打算，有機會賺錢，便拚命賺錢，養成一般很壞的習慣。又有許多假借名義到處捐款的，把多數錢自己上腰包，餘下的辦點壞米臭糧，運送到前方。這筆糊塗賬，誰也不敢過問。這種亡國現象，我們非設法痛改，國家是絕對沒有希望的。

各位多半是專門人材，這次奉令到這裏來訓練，在這個短期間，在技術學問，當然不能有什麼大的進步。但是要知道我們所注重的是精神，換一句話講，就是要研究做人的道理。今日的中國非積極改頭換面不可，否則滅亡就要到來！軍事方面應該如此，其他方面也應該如此。各位都要有「頑廉懦立」的決心，做中國軍隊良好的基礎；爲全軍的表率，一切都要從頭做起。以前打仗，老百姓是站在第三者地位，誰打勝了，就是誰的。現在的老百姓看誰好就幫誰，

誰不好就攻擊誰。老百姓有左右戰事勝敗的威權，關係很大，我們要特別注意。近據各位教官的報告：第二期的學員的精神不如第一期。固然第二期兵種複雜一點，但第一期的學員沒有偷惰的，沒有咳嗽的。第二期大家的批評，多集中於輜重人員身上；說輜重人員沒有受過訓練，這是你們的恥辱，希望你們大加洗滌。輜重人員在作戰時候常受人輕視，同從前的砲兵一樣。因爲各種兵作戰的時候，砲兵總不能同時趕到。等待到時，勝負已分，無補大局。若是打敗仗的時候，砲還要送給敵人。兄弟係砲科出身，當砲兵連長的時候，常立志要替砲兵爭這口氣。果然後來有幾次作戰，砲兵能轉移戰局。東江討陳炯明棉湖惠州諸役，我們的砲兵都有很大的功績，一反從前的狀態。經過這幾次戰役以後，砲兵的地位，陡然增高，隨便那一個部隊，都有砲兵的設備了。可見事在人爲，假使輜重人員，都有自重自愛的決心，必不致被人輕視，希望各位大加努力！

就現時中國的軍備來講，簡直不配存在於二十世紀。如果不打起精神，大家趕快準備，一定要受天然淘汰。有些麻木不仁的人，還「醉生夢死」的自速滅亡。我們要從今天起，露出眞面目來，不要做表面的好人，只顧敷衍。要有眞正做事的勇氣，要有硬幹的勇氣；本人就是抱定這個宗旨。所謂「治民以寬，治兵以嚴」。希望大家對於部下要做一個嚴格的父兄，不要做一

個溺愛的奶媽才好。能夠這樣，我們才不愧做總理的信徒，委員長的部下，革命黨的一個黨員，才不辜負這次設立軍官訓練團的意義。

帶兵和做人的道理

——二十二年八月二十七日升旗典禮時訓詞——

一，吳宓鴆毒，足以自害害人，而且害國！
二，帶兵最貴能對上信仰，對下信任和對己自省，
三，正大光明有如青天白日，清和明爽恰似霽月光風！
四，帶兵要以父兄對於子弟的態度和方法。

各位學員：

這幾天我考察學員一般的需要，以及一般的心理，趁升旗典禮之後大概的講一講。現在一般的心理是怎樣呢？就是大多數都想在這個短期訓練中求一點知識和技能。但有一部份的心理完全相反，並且有兩個最錯誤的觀念。第一，就是爲來廬山找舒適的，感覺到現在這種生活太苦，受不了。其次，就是以爲僅僅兩個星期，敷衍過去就算了。這種壞的心理，我可以不客氣的講，各級多有主要的表現，就是官長對學員客氣，怕得罪學員。這兩個觀念如果不改正過來，就學員個人講，是空跑一趟，得不到一點益處。而我們當排長的有這種心理，就害了一排人；當連長的有這種心理，就害了一連人。也就是害了整個的革命軍，害了國家民族。據我所

知道的，眞正自愛的學員，並不高興你們客氣。這一點，今天要特別提出來，希望大家切實打破這種心理。再次，一般學員希望　委員長，和各教官多作精神講話。現在　委員長的事情很忙，他本來是有空就來同我們講話；因爲國防會議的關係，所以祇有星期日和星期一來講話。委員長對我們講話的時間雖然不多，但每次所講的都是做人的道理，是帶兵練兵用兵的方法。關於帶兵練兵用兵的方法，　委員長已經講得不少，我今天歸納起來再講一講：第一，不管是帶兵，練兵，用兵，首先要團結精神發揮出整個的ㄖ心力量來，如何可以發生中心力量？就是　委員長所講的對上信仰，對下信任，對己自信。譬如當團長的，一定怕團附取而代之，就不敢放心給團附發揮他的天才，施展他的長處。因爲這樣，所以處處掣肘，這是普通上對下的心理。再就下面講，當團附的以爲無論如何做事有功都是團長的。於是不願做事，而且時常挑撥上下的感情。因爲這樣一來，上下就不能互信，就不能團結精神，就不能發生力量。大家無論學問，經驗，能力如何豐富，但結果都是彼此相消。我們知道了這個道理，無論是對上也好，對下也好，對一般同志同胞也好，總能正大光明有如青天白日。清和朗爽，恰似霽月光風。如像對上我們就要對他絕對負責，要認清我們所做的事都是爲革命的。能夠這樣，上面自然相信我們。再就對下講，當團長的，必須設法找一個人能夠繼承你團長統一全團意志的人。以此

類推，各級都能夠這樣，我相信隨便那個部下不會和上官爭位置。實在說，不爭位置還在其次，最要緊的是在作戰的時候，如果主管官負傷，就可以有人負責指揮，不至因爲主管官的關係而影響軍心。我們一個人和整個軍隊如果做到上下互相信賴，團結一致，當然就可以戰必勝攻必克，當然就可以增加無窮的自信。這信仰信任和自信的道理，不但是帶兵的道理，而且是做人的道理。我們有這種精神擴大推移到社會上去，就可以轉變風氣，改造社會，建立國家，完成革命！其次，我們要知道羣衆的心理，尤其是帶兵要知道士兵的心理。羣衆是什麼心理呢？從許多事實印證，是盲從心理。隨便那一個團體，眞正有智識有主張的人是很少的。昨天楊總教官，講部隊長官對士兵訓話，眞正領會的祇有少數人。但長官問到懂不懂的時候，士兵一定是全體叫懂，這就是盲從，所以羣衆心理是盲從心理。尤其是士兵的心理，更逃不了盲從兩個字。我們要利用他們的盲從引到革命的路上來。絕對不可像過去的軍閥，利用士兵來爲自己爭權利。所以講到這裏，革命軍與軍閥不同的地方就在這裏。再講一講中國的兵制：現在是傭兵制。我們想想士兵爲什麼來當兵？前單的說，是因爲沒有飯吃，以及種種困難才來當兵。有一次我調查過：在一百人之中，眞正是爲革命而來的不過一二人，最大多數因爲沒有飯吃而來的。或者是賭博輸了錢，家裏不能住而出來的。還有一種是因爲出來看看城市的境況，流落了來

國立中央圖書館
教育部
青年教育
圖書館

當兵的。更有些是兵混子，專門以當兵爲職業的。總之：這些人都是祇有革命的需要，缺乏革命的知識。由此可知古人所謂兵無好壞，完全在將領，這是很有道理的。我們知道士兵的來路與心理以後，帶兵就很容易了。大家要知道所謂帶兵，練兵，用兵是不能分開的。不能帶兵的人，就不能練兵，用兵。不能練兵的人，就不能帶兵，用兵。不能用兵的人，就不能帶兵練兵。講到帶兵，古人告訴我們很詳細，委員長曾當時講帶兵要如同家庭父兄對子弟一樣。有毛病替他改正，有好的地方就要愛護希望他成人。祇有父母對子女才是眞愛，我們舉個例講：小孩子生下來就僱奶媽。雖然奶媽是當時抱他，當時在一塊；但祇要小孩子稍懂人事以後，就能分別出來，他對奶媽的愛，比對父母要差得多。因爲奶媽帶小孩子，祇要他不哭就不管了，但是父母就不同。奶媽時存着走的觀念，所以同小孩沒有感情，如同你們當排長的一樣，雖然你們和士兵很接近，但生不出感情。所以帶兵一定要像父母對子女一樣，不可做奶媽。同時，要知道士兵與小孩沒有什麼分別。士兵到軍隊裏來，所靠的就是官長。正如小孩在家庭裏所靠的就是父母。他有病我們就要看護他，他有什麼困難，我們替他解決。這是古今帶兵的唯一原則，這是很緊要的。以上兩點，雖是講帶兵的道理，實在也是做人的道理，無論要立身處世，成功立業，都應該懂得的。

我們應盡的責任與應有的信念

——二十二年九月四日對全體營附訓話——

一．對上信仰，對己自信，對下信任之重要。
二．我們要歡迎人家的批評，有過即改！
三．我們要誠信力行，挽救國家之危亡！

今天晚上請各位來，把各人的職務，來規定一下，同時，有幾句話要向各位講一講：各位在部隊都是主官，都是旅長團長；現在到這裏來當營附，來做輔助人家的事，在自己個人自然不免有些感覺困難。這是在部隊裏普遍的情形。除非主官同輔佐感情非常融洽，不然當輔佐的人，一定要感覺到工作空洞，沒有意義，並且不安於位，這是很值得我們注意的。在第一期委員長訓話裏講到：「我們做事對上要信仰，對自己要自信，對部下要信任」。對上對下對自己都有「信」，自然生出一種力量。現在對領袖來講，我們如果能夠確實服從領袖，那末我們的部下，一定可以服從我們，相對的自信力就發生來了。否則對上無信仰，對下不信任，自信力怎末能夠生出來呢？只有真正能夠服從人家的人，人家才能夠服從他。各位都知道，現在各國

黨團組織最嚴密，內部最團結的，要推意大利的捧喝團了。捧喝團員爲什麼能夠絕對服從呢？因爲他們的首領墨索里尼從前是個最能夠絕對服從長官的軍人。他曾經當過四年兵，在當兵的時候，比任何人都服從。有一次有個排長叫他把一堆大糞捧了，他毫不遲疑的去捧。他有這種絕對服從的精神，所以人家能夠服從他。我們再舉一個反證，最好的反證就是中國一位有名的倒戈將軍，因爲他慣於倒戈，所以他的部下也就倒他的戈。其他軍閥的前例很多，凡是可以趕走上官的人，他的部下也可以趕走他。我們輔助主官，如果主官是革命的，當然只有一心一意以革命的精神來輔助主官。縱主官是反革命的，我們也要以我們革命人格，和革命的精神來輔助他，使他走進革命的道路。我想我們以大公無私的精神，在整個國家民族的立場，不顧一切的去做；只要他稍有人心，一定能夠接受。絕對不能以爲這是主官的事情，做好了，也是主官的名譽；做壞了，橫豎也不是我們的責任，敷衍塞責。同時主官也不能以爲輔佐者另有居心，於自己的地位不利；互相猜忌，視同敵人一樣，以致沒有好成績做出來。這是中國軍隊最普遍的毛病，一定要糾正過來。做輔佐者應該儘量的貢獻意見到主官去盡他的責任；同時當主官的一定要信任輔佐。使他能儘量發揮他的智能。這樣輔車相依，定能增進軍隊的能率。進一步講，我們應該希望我們的輔佐比我強，比我好。譬如我當師長，如果副師長比我好，就請他當師

長。站在國家的觀點上講，實在是一件美事。如果各位能夠在這裏確實做到，我相信部隊裏面的精神，一定可以團結堅固。我們只有大公無私，問心無愧，破除一切隔閡，嫉妒，來糾正過去的一切毛病。中國有句古話：「各人自掃門前雪，不管人家瓦上霜」。因此養成自私自利；只顧自己，不顧人家的壞習慣。凡是與自己的利害衝突的事；非拚命不可。對於國家存亡，民族安危，一概不聞不問。寧可爲了自己犧牲國家，甯可爲了個人的利益，同室可以操戈，兄弟可以鬩牆。這是中華民族亡國滅種的表現！要知道我們輔助人家，不是爲個人，人家輔助我，也不是爲個人；都是爲國家民族，我們都要存着這個心理，國家才有辦法。

各營營附，以後每天要有一個人輪流值日做報告。所報告的就照我所發給你們的表來填好。重要的是你們所得的「見聞」要寫出來。所謂「見」就是眼睛所看到的。所謂「聞」是耳朵所聽到的。第一關於全團的紀律。第二關於官長學員的進度。第三關於學員的行動，言論。最後一點，是批評。我的意思，我們不怕學員，來防止他們的批評。反之我們要歡迎他們的批評。我們決不因爲他們批評我們，就給他過不去。我們要綜合他們的言論，應該糾正的，就將他們糾正；應該解釋的，就向他們解釋。如果他們批評確有可取，就可以供我們的參考。同時還要把自己的感想寫出來，或是講一種理論，或是寫一些批評。但光是講理論寫批評還是不行；所以還

有「意見」一項。各位就所見到的，有什麼意見就填寫上去。應該怎樣糾正，應該怎樣改良，希望你們貢獻具體辦法。過去學員報告很多，而且大都理由很充足，均可爲改進軍隊的參考，這不能說不是一個好現象。

第一期第二期的官長學員，很多感覺到軍官團設備不完全，一切事情沒有頭緒，這就需要我們解釋。軍官團的確很亂。但我們不好就此不滿意。我們要從積極方面去設法，怎樣可以有頭緒，怎樣可以使到一切事情有條不紊。當第一期開辦的時候，籌備不到一個星期，學員却有幾千人。而海會寺附近完全是一片深山，滿目荆棘，我們沒有別的方法，就是督促學員來幹。我們自己開地，闢路，搭帳幕。也可以說是慘淡經營，才有今天。責備人家而不顧到事實上的困難，是不行的。碰到這種地方，應該要對他們解釋，不能叫他們誤會；要叫他們設身處地來想，不要徒唱高調。譬如團部人員，以及第一期學員，每天有十六個鐘頭工作。團部職員先後病倒的，已經有六個八之多，甚至有吐血的。實際情形如此，如果叫他們設身處地一想，他們一定不會唱高調了。大家以爲教官很舒服，實際上，他們一到就要編講義。一方面爲營團演習的緣故，又要去偵察地形，所以教官也是很苦的。而我們修業的期限，只有兩個星期，所以第一期的學員，還沒有到齊，就要忙着預備畢業；同時要準備第二期開學。第二期人數還沒有到齊

，又要準備結束；所以兩星期中只有一個開始，一個結束。就這一點可以知道，紊亂是不可避免的了。這話並不是向各位表揚個人的功績，我們做事最要緊的就是上情要能下達，下情要能上達，才不致於隔閡，纔不致於誤會。同時我們要使各人都知道現在中國的危機，再不能苟且偸安，只有各人拿出良心來拚命。尤其是前天同各位講過的，身體力行，以身作則，那幾點是我們做人做事最切要的原則，我們應以福國利民，爲我們的安慰，我們有信仰，有目的，有立場，犧牲了也可以瞑目，這也可以說是做人的道理。我們不要責備人家，希望人家；我們要責備自己，希望自己，只有自己才是靠得住的。我們要挽救中國的危亡，難道還要希望一般腐化不堪，墮落不堪的軍閥麼？或者希望後來的小孩子嗎？那是不可能的，或是靠不住的。我們是現代的革命軍人，挽救現階段的中國，我們不負責誰來負責呢？尤其是我們軍官訓練團所負的責任特別重大。　委員長說：「軍官訓練團的學員要負第二期革命的責任」；我們可以知道軍官訓練團的創辦，就是第二期革命的開始。所以我們就是想把責任丟了，也丟不了。我們要把前人的失敗當做前車之鑒，不要再蹈覆轍。「五四」運動的時候，北京的學生要打倒章宗祥，陸宗輿，當時美國有一位博士說：「你們這次打章宗祥陸宗輿精神很好，但是要知道章陸在學校裏的時候，也是一個最愛國的學生。今天已經要打了，希望各位永遠不要忘了打人家」。他這

幾句話確實把中國的青年看透了。就是說你們現在打人家，將來不要給人家打。但事實現在打過章陸的，自己也要挨打了。這樣循環的打下去，究竟是中國的進步？還是中國有希望呢？今天在座各位在從前一定罵過軍閥，纔跑到軍隊來，想改造軍隊的。我個人便是這樣來軍隊的，因爲感受「五四」運動的影響，我也罵過過去的軍閥，痛恨過他們。我們想一想，現在有沒有青年在罵我們，痛恨我們？有沒有老百姓在罵我們，痛恨我們？我敢說一句，他們看我們同軍閥相差無幾，我們已在被打倒之列。我們既然知道了，就應該澈底的覺悟澈底的改變，轉移人民的視聽。如果打了一批又一批，中國就非亡國不可！有人說：「中國只要一打好人就夠了」。但事實上中國現在找不出十二個眞正爲國爲民的人來。現在軍官團前後三期連官長學生在內，差不多有一萬人左右。我們在這一萬中間，如果大家都好，還有什麼事沒有辦法呢？就是在座各位如果確實爲國爲民去努力，也就夠了。到軍官團的一共有三十五個單位，未來的中國，一切都有賴於軍事。無論肅清土匪，打倒日本帝國主義，都離不了軍事。我們只要把三十五個單位弄好，中國就有了希望。希望各位不要把自己的職務看輕了，應該特別看重，這就是今天晚上請各位來的一點意思。

軍人的保障與出路

——對全體學員訓詞——

一、無論個人，團體或民族，其保障與出路均須求己！

二、救國救民爲軍人之天職，不抗日無以救國，不勤匪無以救民，非剿匪又無以抗日。

三、整個國家的保障與民族的出路，就是軍人的保障與出路。

上一次所講的「軍人的保障與出路」，今天想來補充幾句。無論個人也好，團體也好，國家民族也好；所謂保障，所謂出路，祇能求自己，不能求人家。先拿個人來講，除確確實實的做到我上一次所講的以革命的人格，與革命的精神抱定「不成功便成仁」的決心去幹；始終無所謂保障，更無所謂出路。全團體來講，或者拿一個部隊來講，我們要有出路，要有保障；除了把部隊練好；來做國家的保障，民族的保障之外，就沒有第二條路。我們如果只顧自己的便利，拿部隊來作工具；平時作威作福，並且剋扣軍餉，自己大廈高樓，士兵沒有飯吃，結果適促成其崩潰。如果眞是練兵練得好，在作戰的時候，自己絕對有把握，確實爲國家強大的力量。就事業來講，肅清國內反動份子之後，抵抗帝國主義的侵略，還要等候我們去幹。這種例子也

很多。祇要那個將領能夠刻苦練兵，一定有保障有出路。反過來說，如果祇知道營私肥己，爭權奪利，那絕對不會有倖存的道理。縱然不被人家來解決也會自滅的，不過是一個遲早的問題。拿國家民族來講：如果我們不能保障國家，所謂覆巢之下，決無完卵，國家不能存在，個人還講什麼？如同「九一八」事變發生以後，東三省的一切，被日本佔去了，便是最好的例子。以中國現在的部隊，我們也不必責備東北的將領。要回頭想一下，如果日本人來侵略長江，我們有沒有想出自救的辦法？如果祇會拍電報請纓，或者責備人家，或則希望國聯來幫助；甚至於希望各帝國主者，自己打起來，這種人我們實在不敢苟同。我們可以拿事實來講，「一二八」就是一個例。以第五第十九兩軍、無論在犧牲精神，或物質方面，總可以算是中國比較優良的部隊。以五師之衆，不能抵抗人家不到兩師人。及第六第九第十各師開到滬杭路，而十八軍正存開拔的時候，一方上海的戰事已不可收拾，同時江西的土匪更形猖獗。原來我是最主張抗日的一個，而且打了幾個電報請求　中央及委員長主戰，並請調十八軍去打。以爲縱不能成功，最低限度，也可以表示中華民族精神不死。但結果雖奉到開拔的命令，始終是沒有去。這是什麼道理呢？第一就是贛州的關係，這是大家知道的。但還有一種沒有人知道的，就是吉安的民衆的請願。當十八軍正要開拔的時候，吉安全市的民衆，圍着我們司令部，要求留贛救他們。

而且派代表打電報請中央挽留十八軍。政治負責人員，也有以去留來要求中央勿調十八軍者。由這兩點我感覺到不抗日無以救國，不剿匪無以救民。救國救民，均係軍人的天職。同時因爲民衆無組織，無訓練不能自衞，非剿匪無法抗日。雖然有許多的同志朋友函電交責，也祇好救近舍遠，在日寇赤匪來攻中來雙管齊下，求我們國家民族的出路，做國家民族的保障。祇求問心無愧，絕對不求人家的諒解，以及個人一時的虛榮。這段話似乎離題太遠，其實就是證明，無論個人也好，團體也好，絕對不能離開國家而求保障與出路的。再講帝國主義的衝突，比較以日美俄三國之間尖銳化，日本是我們的敵人，不用說對我們不會有什麼好處。即以美國來說，也不過使中國不讓日本獨佔，要求門戶開放，大家分點肥而已。至於俄國對於中國的策略，不要講凶多吉少。因爲牠以國際的立場，想拿中國來做他的試驗場。同時牠自己現在還不能與各資本帝國主義者對抗，想拿中國來做各帝國主義與他的緩衝，這是很明顯的。由此我們可以知道靠什麼都是假的，祇有靠自己才有辦法。戰爭固然是人類最不幸，最不道德的事，但祇戰爭才能制止戰爭，決非什麼公約，什麼條例；更非道德論者的道德力量，與和平論者的和平主張，所能消弭。現在太平洋的戰爭已如箭在弦上，吾人不能制止他，已無可諱言了。然吾人担負保護我中華民族之責任是不能卸的。因此我們自己祇做一個時代的犧牲者，來保障國家民族

，來求國家民族的出路。這一點是今天要補充的。所以我們在革命旗幟之下，要有國家民族的觀念，認定我們是國家的武力。有我們的國家，才有我們軍隊。軍隊是國家的工具。

還有一種人懷着最幼稚的最惡劣的心理，就是不希望中國統一，不希望中央有辦法，尤其是設法妨礙剿匪。他們的心理，是怕所謂「狡兔死，走狗烹，飛鳥盡，良弓藏」。換句話說，就是怕中國沒有事，中央會裁汰他。若一若一九一四年的第一次世界大戰，各國動員，常在千萬人以上。大戰的結果，單是傷亡有一千萬左右。就是拿日本帝國主義來講，他全國總動員的時候，第一期就可以出五百萬人，所以我們現在雖有兩百萬常備兵，只能說嫌少，絕對不會嫌多。剿匪軍事告一段落，馬上要準備防止日本帝國主義的侵略，那裏講得上裁呢？不過以現在軍隊看，整頓充實是必要的，由編制講，多不適於國防的需要。由軍械講，現在的軍械，祇好發給民衆做自衞。總之，現在中國軍隊，數量質量均講不上國防，所以非整頓不可。我們知道了這一點，如果不是想拿軍隊做個人的工具來操縱來自肥的人，絕對不會有這種幼稚惡劣的心理。

還有一點要順便講的，就是我們中國人，並不是智能不及那一國人。即以士兵來講，外國的新兵要訓練到三個月以上才能打仗。中國的新兵，只要一個很短時間的訓練，就能夠作戰，

這是大家都知道的。所以中國人並不是不聰明，只要有相當訓練的機會，一定不會在那一國人之後的。我們不要自暴自棄，不要以爲人家不得了。

今天對「軍人的保障與出路」所補充論納起來，就是求諸己，自己能夠自強，然後才能自立。我們是時代的前鋒，我們要做時代的犧牲者，要來對時代負責！

（編者按：本篇講演時間待查）

對於稅警團迫砲營的希望

——二十二年九月十一日對稅警團迫砲營全體人員訓話——

一．要救中國必須整頓軍隊。
二．稅警團要做其他部隊的模範。
三．要以列强爲對象，不斷的努力求進步，
四．毋惰毋驕，自立立人，共同負起救國救民的責任。

周營長，各位官長，各位士兵同志：

屢次聽到周營長講起各位的精神，各位對軍風紀尚注意；以及各位參加上海戰事的經過，使我生出無限的羨慕和希望。前天看到各位實彈射擊，今天又看到各位的精神，各位的體格都很好，實在非常高興，非常愉快！

我們覺得中國現在非常危險，固然原因很多。最大的原因，還是我們軍隊的不行。所以要救中國非整頓軍隊不可。現在中國的一般軍隊，同你們比較起來，不是團長今天來恭維你們，實在是差得很多。如果全國軍隊都同你們一樣，中國決不至於弄到現在這個地步。因爲這樣，

所以今天我還要希望你們以後加倍的努力。第一點，我們革命軍人，要有立己立人的精神。各位現在精神，體格，紀律，雖然都很好，但應該負起轉移風氣的責任來。要在無形中去影響其他的部隊，也就是說要做其他部隊的模範。就那天實彈射擊的情形來說，我相信對其他的部隊一定有很大的印象。他們感覺到自己的不行，一定要奮勉起來。據周營長告訴我，現在各學員受了那一次的刺激，比較以前努力多了，可見他們所收觀摩之益不少。所以我敢誇大的說一句，你們幾百人祇要能夠繼續努力，不斷的求進步，就可以負起救中國的責任來。你們無論在精神，體格，智識，軍風紀，刻苦耐勞各方面，都要做人家的模範。這一點希望你們特別注意！

第二點，你們現在雖然很好，但祇能說同本國的軍隊比較，我們是不是以自己本國軍隊做對象，比他們好就算了呢？我們的希望決不如此簡單，我們要同列強的軍隊來比較。我們知道：勦匪之後，還要去打倒日本帝國主義，收復我們的失地，解放我們的民族。所以一定要同帝國主義軍隊去比較好壞，並且要儘量的設法超過他們。我們中國人本來比那國人都聰明，比那國人都能夠刻苦耐勞。只要有革命的訓練，一定能夠勝過他們。至於物質不夠，那是次要的問題。你們已經有很好的基礎，希望你們能夠百尺竿頭更進一步；超過一切帝國主義的軍隊，準備將來打倒他們！這一點也要各位注意的。同時希望各位不要驕傲，要虛心求進步。因為一驕傲，

就會自以爲滿足，不去求進步，過了若干時間以後，反而落伍了。你們迫擊砲營不過是稅警團的一部份，但是我相信這一部份，可以代表全團。一般軍隊，只知道稅警團的物質好，今後要使他們知道你們的好處。係在精神不在物質。大凡壞的軍隊，都是害國害民害自己。他們怎樣害國呢？就是摧殘國家的元氣，使國家沒有抗禦外侮的力量。他們怎樣害民呢？就是隨便騷擾任意欺侮老百姓。他們怎樣害自己呢？就是貪財怕死弄得弟兄都沒有飯吃，部隊沒有精神，結果必然崩潰。希望大家以他們爲戒，站在民族的立場，國家的立場努力的去幹。

其次對於一般友軍，以及民衆，要親愛精誠。雖然目前一般民衆無知識，一般友軍不行，我們不要看不起他們，要用親愛精誠的態度去感化他們。如果輕視人家，就要生出誤會，生出惡感。人家不行，要用懇摯的態度去感化，使他們走上革命之路。不管那一件事情，他們幹不了，我們來幹，他們辦不了，我們來辦，這樣一定能使人家感動。以後同各位見面的機會很多，講話的機會也很多。我看到大家有什麼應該注意的地方，我一定要本親愛精誠的精神來告訴大家，或將你們好的地方轉告友軍。同時你們如果發現我有不對的地方，也可以隨時提出來，我一定虛心接受，不要以爲書是總指揮。我們在革命的立場講，大家都是同志。我自己也是當兵出身，以前在北方當過九個月的兵，所以士兵的情形我很清楚，做軍人最要緊的，就是不要

把自己身分看輕，要把自己看得很重。古人說：「國家興亡匹夫有責」，所謂匹夫是指普通人，我們是革命軍人，所負的責任比普通人不同。在這國難嚴重的時期，特別要束身自愛，不要做無知識的事情，不要染無意義的嗜好。各位當中過去一定有很多沒有受過教育的，能夠在入伍之後，用功研究，一樣可以求進步。一點也不難。譬如每天認識五個字，一個月就可以認識一百五十個字，一年就可以認識一千八百個字。中國文祇有幾千個字就夠用了。我當兵的時候，也沒有什麼學問。但是我自己能夠用功，所以現在雖不敢說有怎樣好的造就，但無論辦什麼公事，下什麼命令，都可以自己動手。我也不是天才，也是從前用功得來的。各位如果能夠用功，將來一定能夠成功一個將才，一定比兄弟還要好。以後我們行不行，不要問人家，祇要問自己。現在有少數當兵的，只可算是豬仔，今天在這個部隊拿了兩塊錢，明天又跑到別一個部隊拿兩塊錢，這種地方你們要注意。稅警團很好，但是逃兵的豬仔還是有。你們不要讓長官們去負責，你們對初入伍的新兵，要自動的去勸導他們，灌輸他們革命的精神，才可以減少豬仔。今天同各位第一次講話，也沒有準備，因爲同是站在革命的立場，都是同志；所以想到什麼就說什麼，沒有客氣，沒有掩飾。剛才對各位講的歸納起來，就是希望各位負起救國救民的責任來，不斷的努力，做其他軍隊的模範，千萬不要自滿，時時刻刻以帝國主義軍隊做我們敵人

的對象。同時不要把自己看輕，提高自己的人格，要努力求知。其他的話，以後有機會同各位重講。

堅忍奮鬥服從領袖

——二十二年九月十二日對第四營訓詞——

一　吾人必須忍人之所不能忍，方能成人之所不能成！
二，希望大家不僅能做成功的革命英雄，而且能作失敗的革命鬥士！
三，堅定對三民主義與領袖之信仰，堅忍奮鬪，乃革命成功之唯一道路。

各位官長，各位學員：

各位以往對黨都是有相當的歷史，都是有經驗學識的同志，在軍官訓練團是中堅份子，所以所負的責任，比任何人都大。各位的責任，絕對不能與普通人相提並論。從各方面考察，知道第四營有多數的同學，離開軍隊，有相當的時間，日常生活比較浪漫一點。你們到軍官訓練團之後，委員長很關心的問我　第四營的精神怎樣？我說：「比各營都好，比各營都緊張」。委員長聽了，表示非常欣慰。你們聽　委員長昨天講的話，就可以知道對你們的希望是如何殷切，各位從今以後，應該如何的努力！

過去各位曾經離開軍隊，甚至于徬徨岐途。我敢說，絕對不是你們的學問不好，能力比不

上人家。但是我們平心的想一想，我們的失業一定有失業的原因。也就是說，我們自己本身一定有缺點。在某一種環境之下，不允許我們革命，使我們灰心；使我們消極，那或許是事實。但我們要能反求諸己，從自我的檢查來找尋失敗的原因，我站在觀客的地位來觀察各位的缺點，就是缺少忍耐心，也就是恆心不夠。稍微有點不如意，就受不了，就要不幹，我敢說這是各位失敗的一個最大原因，而且這種失敗，不是你們個人的失敗，是整個革命的失敗。假使我們看到這點，大家一定可以養有一種堅苦卓絕的精神打破一切的環境；祇有犧牲，講不到失業。我們要知道，在現在的中國要找一個使我們滿意的地方，絕對不可能。我們就要在這種惡劣的環境中，打開一條出路，才不愧爲一個革命者。從失敗中去奮鬥，才能夠成功。韓信能夠受胯下之辱，才有韓信的成功。越王勾踐能夠忍受戰敗的恥辱，才能夠報吳王夫差的仇。我們爲着革命，有什麼不可忍耐下來!?歷史上成功的人物都不是偶然的。做一番事業，爲社會爲民衆謀幸福，更不是容易的事。所以我們要能夠忍人家所不能忍的苦難，才能成人家所不能成的事業。我們的革命大業，是長期的艱苦鬥爭，更需要忍耐，所謂忍辱負重。進一步講，我們如果不能忍耐，一敗了事，在黨的損失比多了一個反革命份子還要大！爲什麼呢？我們失了一個忠實的黨員，在實質上就是減少一個重要的戰鬥員。我們來看，領袖這幾年來他所受的痛苦，比任

何人都深。他忍辱含垢的程度，絕對不是普通人所能受得了。打日本帝國主義也好，剿匪也好；一碰到國家多事，國內一切反動份子，就認爲最好的機會，拚命的搗亂，拚命的破壞。假定委員長只爲自己個人着想，何必這樣自討苦吃！但是爲國家着想，覺得如果我們不幹，讓現在一般自私自利不顧國家民族的人來幹，國家只有亡得快一點，所以不得不忍辱負重的幹下去。今天要告訴各位的，就是以後一定要忍耐。本着百折不撓的精神，愈挫折愈要努力。過去的失敗就是以後的成功之母。比方今年剿匪，最初我們受了一點挫折，許多朋友都寫信來安慰我。但是造謠離間的也有，說風涼話的也有；但是我們不管，繼續奮鬥，我相信土匪終歸是要消滅在我們手裏。俄國的史丹林講過一段話大意是「在革命的潮流高漲的時候，就是一個落伍者都可以成功一個英雄。但是革命保不住沒有失敗，沒有挫折，我們在失敗的時候，挫折的時候要格外去努力一。我希望各位不僅要能做一個成功的英雄，並且要能做一個失敗的革命者！

現在國家的處境非常危險，就是個人的地位高一點，官大一點，絕對不是革命者的成功。只有孔子所說的「成仁」，孟子所說的「取義」，才是革命者努力的方向，佛家所說的我不入地獄誰入地獄？才是革命者應有的精神。我們的總理一生都在愈挫愈堅的過程中，委員長生平也都是在艱難苦鬥中。要是他們沒有百折不撓的精神，一定不會成功。我們現在要相信，

在委員長領導之下，一定能夠成功我們的事業。我們如果沒有這一個信念，就不能發生偉大的力量，也就是革命最大的障礙。現在一般人對革命悲觀，對三民主義懷疑，他們的理由是：這幾年來，中國的政治經濟還是沒有大的改造，表面上看起來還是沒有希望。所謂革命，現在人民已經不要我們革了，所謂三民主義實行的在什麼地方？人民甚至於連飯都沒有吃的，這種現象完全不合人民的要求也不是革命的目的，何必再革？但是我們仔細研究一下，現在除了三民主義之外，還有其他什麼主義能夠適用於中國呢？過去之所以不能實行三民主義，是不是我們國民黨不願意實行呢？我相信只要稍微有點知識的人，都能夠了解。在革命過程中，國內的反動勢力，一定是盡量的掙扎。他們自己的力量不夠，還要勾結帝國主義來搗亂，過去的事實是如此。現在呢？帝國主義者挺槍出馬來同我們拼了，所以中國的革命不但要肅清國內的敵人，並且要打倒一切帝國主義。革命離成功愈近，他們反動的力量愈大，這在歐美各國的革命歷史中，都有前例。所以我們只有加倍努力，堅忍奮鬥，求最後五分鐘的勝利！

我們要看清楚時代。現在的時代，是一個鬥爭的時代。我們要做一個勇敢的鬥士，要做一個時代的犧牲者。委員長對第一期的學員說：他今年四十七歲了，以後更要拚命去幹，就是犧牲了也不算什麼，要把革命的事業交給我們，希望我們來接受。由這一點可以知道領袖對於

我們的希望是如何的深切！同時可以知道我們應該如何的努力才能不負領袖的希望。我們要知道過去的失敗，是革命過程中必經的階段，我們用不到懷疑主義。我昨天同領袖談了一下，對於革命同志的保障問題。委員長說：凡是革命同志，我們都要給他們一個保障，同時人民也要給他們一個保障。在可能範圍內，我們却要先保障革命的同志。如果我們不努力，國家都沒有了，還談得上保障麼？所以我們要取得保障只有拚命去幹才講得上。

再講到領袖的問題，各位當然很清楚，用不到我來講。這個問題，我們在第一期，第二期，曾經公開的研究過。不要說現在中國找不出第二個領袖，就是現在有一個比　委員長好，甚至於比　總理都好的人，他是不是一下就能把中國弄好呢？我敢說絕對不可能。　總理革命四十年，　委員長追隨　總理的時期不算，從民國十三年到現在，已經有十年。這樣努力的幹，還只有這樣的成績，所以縱然有一個特出的人材，也非有十年二十年時間不可，但是照中國目前的情形，允許不允許我們有十年二十年從頭再幹的機會？至於要不要領袖，那更用不到我來解釋。俄國如果沒有列甯史丹林來領導，革命的力量，一定不能集中，革命也不會成功。意大利如果沒有莫索里尼，波蘭如果沒有彼爾蘇斯基，土耳其如果沒有凱末爾，德意志如果沒有希脫拉，能不能造成現在的局面？中國目前最大的缺點，就是大家不能服從一個領袖，沒有統率

的人，所以意志不能集中。同時對革命的力量也就不能發揮出來。我們以後要保持做事的精神，懂得做人的道理；在三民主義的立場上，在一個領袖領導之下來努力，來奮鬥，一定能夠把總理所遺留給我們革命的事業完成。你們如果對領袖不能絕對服從，對主義不能絕對的信仰，革命的前途依然非常可慮。今天特別召集各位作一次講話，因爲大家都是同志，如同一家人一樣，所以事先也沒有預備，心裏所想到的就說了出來。但我相信，我的意思是非常懇切，希望各位照着我的意思努力，向着革命的道路邁進，完成中國國民革命！

帶兵的要旨（二）

——二十二年九月十二日對全體學員訓詞——

一、強兵在將，帶兵官必懂得帶兵的方法。
二、帶兵應於強制中含感化的作用，於感化中含強制的性質。
三、帶兵應懂士兵的心理，要有熱心，要有恆心，要不畏煩難。

關於帶的方法，委員長已經講得很詳細。就是我也已經同各期同學講過，今天再補充講一講。

我們都知道：兵的強弱完全在將領。沒有必勝必敗之兵，只有取勝取敗之將。這就是說兵只要帶得得法，沒有不強的。中國的兵因爲一般知識落後，缺乏理解能力，所以就是給軍閥帶了，只要他帶得好，也會替他拚命。往往我們革命軍隊反而很糟，這就是因我們雖然有主義，又站在革命的立場；因爲帶兵的不得法，就不能把士兵帶上革命之路。這一點歷次戰役可以作有力的證明。比方一連有四個官長，往往官長傷亡盡了，士兵還死不上來個。所以帶兵的方法很值得我們研究。

我們帶兵最要緊的，就是要知道士兵的心理，性格。比方老兵有老兵的性格，新兵有新兵的性格；某一個地方的兵又有某一種的特質。只要能細心體察，因人施教，沒有不成功的。同時要顧到時間，利用時間。我們有了相當的時間，應該怎樣？我們沒有時間又應該怎樣？這一次軍官訓練團的黽勉教育，就是一個例。時間很短促，而且學員程度參差不齊；有很多學識經驗很好的，也有一切都差的。我們就要利用這個短促時間一方面去感化他們，一方面去強制他們。在強制中含感化的作用，在感化中含強制的性質，交互運用。但是強制要有道理，倘使沒有道理，就要失掉感化的意義，是很危險的。各位回去如能夠用這個方法去帶兵，我敢說沒有帶不好的兵。在軍官訓練團有許多地方可以供給各位做參考的，就是各人做事，只知道義務和責任，不知道地位和權利。換一句說，大家只知道職守，不問其他。絕對沒有人說我是什麼出身，我是祇管那一部分的。從學員到官長，都是親愛精誠，盡各人的本分。我們有部隊裏如果也能夠這樣去做，一定能夠把兵帶得好。這是兄弟帶兵的經驗。兄弟以前管兵有個口號，第一用人公開，第二財政公開，第三意見公開，最近又加上一個罪惡公開。現在一般官長，都是喜歡任用私人。他們或許以為只有私人才靠得住。其實私人最靠不住，事實上往往減少辦事的效能。現在在此地的各位學員，究竟把用人公開一層做到沒有？單講一個勤務兵，也是你們自己

帶來的。這不是說你們從部隊帶到此地，乃是從你們家鄉帶到部隊。昨天我略爲檢察一下，在五百多個勤務兵中間，就有兩百多個不像一個兵。不客氣的說，簡直不像一個人。就這一點看起來，可以知道用私人的不好。要知道你用的私人不好，一定要使士兵生出反感。用人不公開，是帶兵帶不好的一個最大的原因。再講財政公開：現在我們如果查一查各部隊的財政，那一個將領能夠廉潔自愛，對士兵完全坦白無私，他的兵一定很好。反過來講，如果他專在士兵身上刮錢，那他的兵一定不好。兵變的是他，倒霉的也是他。其次意見公開：我帶兵的時候，任何人都有貢獻意見的權利。不問他是誰，只要有意見，就可以發表，總求知無不言，言無不盡。上官沒有話不可以對部下說的，部下也沒有話不可以對上官講的。這才是下情可以上達，上情可以下達。這樣大家自然而然團結起來。不然如果你不准人家有說話的機會，人家口裏雖不說什麼，心理就要不服。再其次罪惡公開：委員長昨天對第四營講過；無論什麼人都免不了過失，只要能夠改正，就不愧做一個好人。所以部下的罪惡，我們要糾正他。自己的罪惡更要以坦白的態度，接受人家的規戒，不要掩過飾非，自己不肯承認自己的錯誤。部隊隨便到什麼地方，要叫老百姓儘量的批評，做自己的參考。我認爲這四點是帶兵的要訣。再把委員長所講的去參照實行。能夠這樣去帶兵，就萬無一失了。

剛才所說的，是我們做事要抱爲做事而做事的態度，不可計較權利；這樣才能夠團結精神，我們的力量，才可以充分的發揮出來。我時常說，我們的力量，就是國家的力量。我們沒有力量，就是國家沒有力量。國家沒有力量，就要招帝國主義的侵略。所以我們做事，祇有以做好事情於公家有利爲前提。我現在舉一個例，更具體的說；譬如我當一個團長，應該對部下，尤其對團附，要取坦白的態度。不要嫉妬，或者唯恐他搶自己的地位，弄得沒有好結果。做團附的呢，要不避嫌疑，用血性來做事；我盡我的本分，我盡我的天職，用精神去感動人家，不要以爲一切是團長的責任，與我無關，以爲我何必爲人作嫁！這種心理是最要不得的。又我們帶兵，還要有積極的方法，比方某一個部隊的主官，見士兵賭錢，就要罰打軍棍，或者執行槍決。這種辦法看去似乎很嚴，但這只是消極的辦法，結果對於士兵沒有什麼好處。我們軍官團絕對不怕有人賭錢，爲什麼呢？因爲我們有積極的辦法。我們有正當的事情給學員做，他們沒有時間，就根本不會賭錢。所以我們帶兵如果只用消極的辦法，不用積極的辦法，還是要失敗的。

一般人有一個最容易犯的毛病，就是只有熱心，而沒有恆心。他想幹的時候，恨不得一下子就幹好。但是日子一多，就懈怠了。或者稍遇挫折，就灰心了。這一點也要請各位注意。以

後我們當然要有熱心，更要有恆心，因爲我們不能一下子就能把兵帶好。如果我們沒有恆心，就永遠沒有帶好的希望。就是你們這一次回去以後，也不要熱心過度，想把這裏所學的一口氣教給士兵。日子一多，漸漸的把熱度減低到零度，這是不行的。我們要慢慢的，今天教一樣，明天教一樣。斟酌情形，循序漸進的教給他們，效力一定很大。

我們無論到甚麼地方，惡劣的環境是難免的。我們要打破他，轉移他，不要讓他影響我們的士兵。要認定環境不是生成的，是人造成的。既是人造成的，我們對於壞的環境就可以改造他。委員長說：天下沒有什麼了不得的事情，拿破崙的字典中找不出「難」字。所以不怕難也是帶兵的祕訣，值得各位注意的。今天所補充的就是這一點。

怎樣訓練自己

——二十二年九月十二日對少校以上官長訓詞——

一、軍官訓練團是現在軍事的中心與革武命力的基礎，

二、要訓練部下必先訓練自己，

1.要刻苦耐勞，與士兵同甘苦，

2.要確立爲成就大我而犧牲小我之革命的人生觀，

3.成敗不要長遠苟安，戰時不可偷生怕死，戰後不可驕妄矜功

三、勵躍軍事勝利之基礎與吾人應有的決心，

今天所到的，都是校官以上的官長，也就是部隊的中級官長，也可以說是軍隊中的中堅幹部。我曾經對各位講過：軍官訓練團是現在中國軍事的中心。革命武力的基礎；我們依這個原則來推論，各位就是中堅的中堅，基礎的基礎。我們的地位既是這樣重要，我們要如何才能負起這個責任來呢？這一點，今天想大概的同各位講一講：

我們先要認清我們是個統帥。就一個營長來講，他手下有五百多人，不但要把營長個人的革命力量和革命精神發揮出來，同時要把五百多人的力量和精神統統發揮出來。如何能夠做得

到呢？就要看我們平時如何的訓練部下，尤其是如何的訓練自己。換一句話，就是自己如何士兵化。今天單講訓練自己：簡單的說，第一，我們不要養尊處優，要刻苦耐勞時時刻刻同士兵去接近。不要以爲自己是一個官長，就遠離士兵。今天有一位同志和我閒談，他在北方很久，對於北方許多軍人帶兵的方法，尤其是以前有幾個軍閥帶兵的方法，講得很詳細。他說：他們做官長的常常和士兵接近，確實同甘苦共患難，如同自己的弟兄一樣：所以他們雖然沒有中心的主義，革命的立場，他們的部下很願意供他利用。他們的主義就是「感情」。我們帶兵固然要有主義，要有立場；但是人是感情的動物，如果光講主義，不講感情，士兵一定不樂意接受。所以帶兵最要緊的要官長士兵化，不要存階級的成見。如果以爲和士兵在一塊就玷污了自己的身分，這樣帶兵就是有主義，要沒有感情，一定帶不好。這意思也就是要我們以身作則。古人說：我們能夠同士兵一樣的衣服，就是在冬天再冷的時候，士兵也不會號寒。我同士兵吃一樣的飯，就是再飢的時候，士兵也不會嚷餓。我們與士兵同起居，同操作，士兵一定不覺到苦。我們能同士兵站在前線一樣的拚命，士兵一定不會怕死。就一個營長講，如果他能夠把他的兵帶好，實際上已經不只是一個人的力量，而是五百多個人的力量了。帶兵的方法，過去已經講得很多。把他歸納起來，最要緊的就是不要離開士兵，自己要以身作則。同時我們要爲士兵

謀出路，想方法增進他們的知識。有了知識，就有出路。如果不能在這方面替他們打算，拿升官發財來做他們的所謂出路，這是非常危險的。如果叫一個無知識的士兵做排長，那一排人準定斷送在他的手裏，叫他當連長，那一連人就會糟糕。所以這樣看來，灌輸士兵的知識，是我們官長唯一的責任。士兵有知識就可以負起比較重要的責任，同時在他自己有了相當知識之後，他一定知道自己的學識不夠，慢慢地養成一種求進步的習慣。所謂「學然後知不足」，這樣對國家，對他自己，都有好處。現在無論官兵，一般的是能力缺乏，同時一般的是祇知道顧慮生活。我們以後應該設法增加我們的能力，不應該顧慮所謂個人的生活。昨天　委員長告訴我一件事情，我可以轉告各位，就是現在　委員長有一個計劃，他要使我們全國軍人都有保障。所謂保障，一方面是精神的，一方面是生活的——不使我們失望；傷兵更要設法安置。我們相信領袖講出來的話，一定可以做到，固然目前一時不能實現，但我們想總有一天可以實現的。對於士兵也應該想一個辦法，不要叫他們沒有保障，最低限度要使士兵得到精神的安慰。一般官長對於士兵把他當一種工具，士兵的死活好像不關痛癢，這點當然最使士兵失望而痛心的。以後希望各位要注意。你們能夠解除士兵切身的痛苦，能夠爲士兵求知識的出路，也就是一種最好的訓練。總而言之，訓練部下與訓練自己要同時並重。也可以說，訓練好了自己，才能訓

練部下。先健全了自己，才能健全部下。但如果祇是健全了自己，而不能健全部下，還是沒有盡到我們的責任。說不上是一個好的帶兵官。

其次訓練自己除了接近士兵，做到官長士兵化之外，最緊要的是確定自己的人生觀。現在我們正確的人生觀是什麼？就是犧牲，就是要爲大我去犧牲小我，爲國家民族去犧牲個人。要有佛家的：「我不入地獄誰入地獄」？墨家的：「摩頂放踵利天下而爲之」。儒家的：「己欲立而立人，己欲達而達人」。與總理的：「不成功便成仁」的精神。我們把這種人生觀確定以後，才能夠無條件的爲革命而犧牲，爲國家而犧牲。這一次兄弟主持軍官訓練團，可以安慰自己的，也就是在這一點。我們以全副的精神，全副的力量，整個的貢獻到國家民族上去。爲了國家族民，自己什麼都可以犧牲。甚至於不惜開罪於人。只要對國家民族有利益，個人任勞任怨不算什麼。不求大家原諒，只要自己心安。絕對不妥協，不敷衍，不與人同流合污。希望各位同志也要有這種精神，那個是敵人那個是同志，要分清楚；不要抱第三者的態度，做模棱兩可的人。本黨所以弄到現在這樣糟，就是大家缺少這種精神；大家都怕得罪人，使反革命勢力慢慢成長起來，弄到今日的局面。第一期有一位很熱心很負責的教官，對不守紀律的同學罵了幾句，那位同學跑來告訴我說，那位教官不應該罵他。我就告訴他：現在隨便那個人對我們革命同志

只是背後譏笑，誰肯當面罵我們呢？我們要自問，有沒有地方應該挨罵，其次我們要想一想不罵我們罵誰？在革命的立場，隨便那一位同志要本親愛精誠的精神，互相勉勵，互相糾正。如果有一個同志走錯了路，我們立刻要去糾正他。因爲走錯了路在他自己的損失有限，對整個革命的損失則限大。我們是革命者，不要學一般官僚當面敷衍，背後罵人。我們絕對不能客氣，絕對不能敷衍。我們祇要確定了革命的人生觀，凡是於革命有利益的，什麼危險也不怕，什麼顧慮也沒有。我們自己站穩了脚跟，才好教育部下，訓練部下；才能使部下人人爲革命而奮鬥犧牲。目前我們最大的毛病是同志間彼此敷衍，彼此攻擊。因此日本不斷的來壓迫我們。江西的土匪到現在還沒有剿了。如果大家眞能團結一致，內憂外患不成問題都可以解決。世界上有兩種學說，我們運用得好，即可以相成。運用不好，即發生相反的結果。這兩種學說的提倡者，一個是達爾文，一個是克魯泡特金。達爾文的學說，是「生存競爭」。克魯泡特金則主張「人類互助」。我們中國人把他應用在政治上，拿「生存競爭」來做爭權奪利。「人類互助」來做結黨營私。今後我們要把這種現象轉變過來。凡是對人類要「互助」，對文化要「競爭」。能夠有這種精神，我們一定能夠完成我們革命的事業。

再次我要們訓練我們在戰前，戰時，戰後，這三個時期的工夫，首先我們要去掉苟安畏難

的心理，在平時要確實做到，不畏難不苟安。或平時能多流汗戰時才可以少流血。在戰時要不慌，不忙，沈着勇敢。在戰後打了勝仗不要稱功，打了敗仗不要諉過別人，如果打勝仗以爲自己了不起，打了敗戰便怨天尤人，這就失去了我們革命軍人的本來面目。講到這裏，順便把今年剿匪失敗的經過報告一下：當失敗的時候，我報告　委員長，我自己絕對負責，請處分自己。我們在東陂黃陂之役的失敗，本來原因很多，但我應該負大部份的責任。東陂之役，我們分兩個縱隊，一個縱隊已經進到匪區，一個在後邊。一方面用以誘敵，一方面用以策應。結果，匪是誘來了。那時如果第二縱隊能夠回頭夾攻，一定能夠得到勝利。但是爲什麼不能回頭呢？這就是我的責任了。事先總軍長來電告訴我，匪的位置已經在十一師的前邊。那時如果我立刻命令第二縱隊回頭，事實上一定做得到。但因爲總指揮部接到電報的時候，已是夜半後三點鐘，我已經睡了。到第二天八點鐘才看到電報。再電第二縱隊回頭，他們已經出發了，接不着電報。這樣担擱一天，所以造成這一次的失敗。我們已經把匪引誘進來，而不能殲滅他；而且損失重大，這是我從帶兵以來，最痛心的事！覺得很對部下不起。對於我們這一次的失敗，外邊有不少批評，甚至於借此造謠。我們要看清事實，不要人云亦云的隨便相信。所謂「爲仇者所快，爲親者所痛」！關於今年三月最初佔領東陂及失敗的經過，也有特別向各位報告的必要；

本來我們原定的進剿計劃，是在二月底四月初，最快也要三月十五日以後。爲什麼要這個時候呢？一方面，因爲我們沒有準備好。一方面，這個時候，正是江西的雨季。想過了雨季再去進剿。我們報告　委員長；雨季於我軍不利。因爲我們過去剿匪沒有後方，所謂官兵食在一身，睡在一身。穿在一身，用在一身。簡言之，一切均須官兵自己攜帶。如果過了雨季，各人的大棉衣，卽可不帶，每人最小可減輕五斤的負擔。十萬人就是五十萬斤。但是結果還是要提前。爲什麼呢？因爲那時得到日軍攻佔熱河的陰謀，所以我們不得不提早到二月二十八日動員。委員長的意思能夠在這一月之中，給土匪以最大的打擊，就可以抽調大部份軍隊，自己帶領北上，對付日本。結果，五十二師，五十九師，沒有集中，在路上就中了土匪的埋伏，以致失敗。這一次的失敗，根本是戰略上的失敗，絕對不是這兩師人戰鬥的失敗。固然他們搜索警戒不週密，但是戰略關係實在是一個最大的原因。爲什麼這兩師人吃虧以後，還有第二次的進剿呢？這是任何人不知道的。從這點也可以知道那時候領袖的苦心。他說：國家往往在此生死關頭之際，內憂外患同時並來。我在那個時候，實在百感交集，只有抱定宗旨，盡自己力量，去挽救黨國，報答領袖托付之殷。經過再三討論以後，決定想孤註一擲。如能佔領廣昌，使全國上下能夠振作一下，同時使領袖減少痛苦，一方面爲抗日部隊張大聲勢。一方面可以把要叛變的部

除鎮壓下來。因爲這種原因，才一方面拍電報給領袖，一方面決定進剿計劃。

十一師吃虧的原因，剛才已經講過了，可以不必再講。總而言之，我們大家是站在一條戰線上奮鬥的同志。以後要協同一致，精誠團結，任何挑撥，任何離間，我們要憑理智去分解，不要中反動份子的詭計。我們站在同一立場上，在同一領袖領導之下，如果能夠一心一德，絕對不會誤會的。還有一點，要請各位注意的，就是上一次進剿，因爲　委員長北上，所以後方沒有人主持。自己要顧後方，又要顧前方，結果前後不能兼顧。這一次　委員長親自來主持一切，自己可以到前方去同土匪拚。我相信我們這幾年的工作，對於剿匪勝利基礎，已曾樹立起來了。第一因爲我們能以身作則來訓練士兵，使官兵不生隔閡而投匪。第二就是整頓軍風紀，使民衆與我們有好感。祇要我們大家努力，一定可以消滅土匪。最大限不過是時間問題。如果時局不發生變化，一定可於最短的時間解決他。最近有許多人問我：這一次剿匪有沒有把握？我很大胆的答覆他，有把握！這個把握是從那裏來的呢？就是根據以上兩點勝利的基礎。我們認爲匪非剿不可。匪如果不剿，就要亡國滅種。我們如果不甘心亡國滅種，一定要同匪拚一個你死我活。我們軍人死要死得有價值。現在就是我們死的時候？

在國家危急存亡最緊急的關頭，各位要從今天起，下一個死的決心，訓練一個「死」的工

夫。不但要自己有死的決心，並且要個個士兵都有死的決心。簡單一句話，我們這一次訓練就是一個拚死的準備，拚死的訓練。我們在黨的立場都是同志，在軍隊裏說都是同袍，現在軍官訓練團都是同學，而且同是　委員長的學生，部下。所以大家沒有客氣可講，也不應該客氣。以後你們回到各部隊之後，也要本着親愛精誠的精神，彼此互相聯絡砥礪。往往一般人聚在一塊的時候，大家很好，分散以後，就發生隔閡起來，對於這一點，以後要盡可能的避免。今天所講的就是這幾點。

野外演習之要點及軍官團教育的精神

（二十二年九月十三日對全體學員講詞）

一，野外演習之目的是要將「學」與「做」打成一片，
二，野外演習須有敵愾觀念，注重六條原則。
三、凡事不可長難，只要實心去幹，自有辦法。
四，望各人以本團之精神，訓練部下，造成現代的軍隊與國家的武力！

我們明天要實施團野外演習。關於在野外應做的動作，以及應該注意的地方，剛才王主任教官已經很詳細的告訴各位了。前天戰術會議的時候，我也曾經同各級官長說過，想必已經轉告各位了。只要你們能夠深切體會去做到，一定很有價值，我們爲什麼要有野外演習呢？就是把平時所學的拿到野外去實施。把「學」和「做」打成一片。我們平時學的是什麼呢？就是剿匪戰術。所以我們野外演習，也完全以剿匪做對象，這一點希望各位特別注意。演習的動作，雖然是假的；敵人是假設的，但我們要當作眞的去做，尤其是要有敵愾觀念。這一點雖然大家都知道，但是最容易忽略，所以提出來告訴你們。總括的講，演習就是平時所學的，完全在實地做出來。在演習的時候，如果我們不照所學的去做，不照原則實施，只憑自己的意志去亂碰

亂跑，結果一定是徒勞無益。還有一點要注意的，此次野外演習，大家要站在官長的立場，做士兵的動作，才不失這一次演習的意義。我們演習動作，應該遵照　委員長歷次關於剿匪的講話，以及剿匪手本，剿匪要領，剿匪要訣去做。尤其是對於原則，格外要注意。這一點剛才王主任教官已經有詳細的說明，我可以不必再講。　委員長對於這點非常關心，他寫了一封信給我，我現在把大意告訴各位。他說：他深切的感覺到第一二期的野外演習缺點很多，尤其是違背剿匪戰術的原則，希望這一次要痛切的改過來。他指出最要緊的，第一部隊行動要迅速，每到一地，不致爲敵所算，致招無謂的損失。第二演習的時候，無論攻守一切均須祕密，我們要在可能範圍內儘量減小目標。就是休息的時候，也不可集結在一處，要找能避敵眼的地方。我們歷次剿匪，因此招受無謂的損失也很多。第三搜索要確實。搜索往往派出欠早，以致不能有寬廣深遠的搜索。搜索的時候要負責。比方搜索行進路，對於高山以及森林等等切勿忽略過去。第四要嚴守軍風紀：軍風紀的好壞，把握着勝敗的樞紐。雖然是極小的地方，也不可以忽略過去。這一點已經講得很多，各位應該記得很清楚。第五掩護要注意並須確實：掩護的部隊，一定要本隊完全通過之後，掩護的任務方才終了。所以在行軍的時候，應規定前衞如過着險要的地形，即刻佔領陣地，掩護本隊通過，再由本隊派出前衞，待所有部隊均通過去之後，而原

來的前衛即作後衛。如此交互掩護行進，決不致中匪埋伏。第六觀測要明確，不可以馬馬虎虎。第七聯絡要注意：根據我們剿匪失敗的經驗，無論在行軍，或作戰的時候，聯絡決不可忽略，一定要多派聯絡兵，並且要養成一種習慣。第八要召意射擊，此外還有一件最要注意的就是衛生，尤其是大小便，各級官長，要隨時監視不准隨便。

演習之後，大家都要畢業回隊，講話的機會不多了，想乘此將本團從籌備到現在的情形，向大家報告一下：這一期大家的精神很好，惟本團一切設置不完備，許多地方不能使我們充分發揮智能，這是兄弟自己要負大部分的責任。但是我們要進一步的去注意，如果那一點認爲好的，就去接受，或者就拿來做參考。如果那一點認爲不好，就作爲以後各人回到部隊做部下的一個鑑戒。再同學間要互相切磋，互相觀摩；所謂取他人之長，補自己之短。常常有許多學員對我報告：這期的同學有三千多人，當然各人有各人的見解，各人有各人的智能。但大家能互相切磋，互相觀摩，一定有長足進步。這種進步，雖似是個人的，實際即國家民族的進步。尤其是大家要互諒，譬如拿吃東西的口味來講，各人有各人的嗜好。湖南人喜歡吃辣的，如果拿甜的東西給他吃，他們就要搖頭。江浙人歡喜吃甜的，如果拿辣的給他吃，他們一定不能吃。所以我們要退一步想一想，你所認爲滿意的，或者就是人家認爲不滿意的。你認爲不滿意的，

或者就是人家滿意的。所以一切的事情，祇求於大體國家有益的，卽以身殉之，亦所不惜。

兄弟奉令爲軍官訓練團團長，不能對各位有什麼貢獻，自己感覺得非常慚愧。惟回想初到海會寺籌備的時候，除滿目荆棘外，其他一無所有。我們是不顧一切，羣策羣力拚命的幹。中間固然病倒的也有，吐血的也有，結果總算能夠如期開學，以後天天改進，到第二期開學的時候，就比較完備了。當我們忙着預備第一期開辦的候時，接着預備結束。結束還沒有辦完，又要忙着第二期開學。一切還沒有頭緒，又要預備結束。總之在這兩個月中間，忙着辦理一個開始，一個結束，沒有一點空閑的時間。而且把一切預算都打破。單是由學員來講，原定爲二千以內，卽第二期就超過定額一千以上。第三期學員比第二期又超過一千左右。所以一切預算，不能不隨之而增加。今天對各位講這種情形，是要你們知道做事不怕難，祇要去幹總有辦法。同時要知道我們一切的努力，都是以國家民族爲對象。軍官訓練團是目前全國軍事的中心。軍官訓練團成績如何，關係中國的國運前途，我們責任的重大，過去已經講得很多，希望各位趕快努力奮鬥。

至於教官的辛苦，也是你們知道的。我們祇有努力完成剿匪的使命，這才是不辜負各位教官的一片苦心。

其次關於管理方面：因時間的關係，不能多方面來教育大家；祇得採取嚴厲的手段，來制裁大家，使不越出軌道。這一點也是無可如何的。我想各位或者因此生出兩種不同的感想：一種是認爲在現在的中國，訓練軍隊非用嚴厲的手段不可。一種是認爲太嚴，實際受不了，生出一種反感。但我來辦軍官團，就是抱定一種犧牲的觀念。任你們罵我也好，恨我也好，我總是憑我的良心來幹。我認爲良心所安的就做，我認爲對的就幹。我祇求無愧於國家，無愧於委員長的託付。你們回去，要本着本團的精神。去訓練士兵；使你們的部隊成爲一個現代的軍隊，國家的武力。關於紀律方面：以前　委員長對陸軍大學學員訓話，他說：「沒有紀律，不能算是軍隊」。紀律是軍隊的命脈，本團要求大家嚴守紀律，也就是爲這個道理。各位回部隊之後，對紀律要積極整飭，但須從自己本身嚴起來。所謂自己要以身作則，做部下的模範，表率；這樣才有效果，才能造成一個節制之師。

做人與帶兵的方法

——二十二年九月十三日對上校以上官長訓詞——

一，軍人魂的意義——由好學，力行，知恥完成「智仁勇」之眞實偉大的總神與人格。
二，做人做事的方法——「誠敬靜」與「時中」之精義。
三，戰鬥心理——吾人必須有堅決的自信力，尤貴戰時能身先士卒。
四，軍隊教育的方法——重口試，重各校，重成績。

今天召集各位到這裏來，一方面是爲要明瞭一般學員受訓練的情形，一方面爲徵集各位對本團一切改進的意見。各位在部隊裏都是團長以上的軍官，現在到本團來又統是擔任很重要的職務，團長這個階級，在軍隊中最居重要；差不多一個部隊的好壞，全以他爲中心。所以各位所負的責任，本來就特別重大；現在再來担任這訓練軍官的重要職務，所負的責任更加倍地大，這一點想各位都早已明白，無須多說。本團這一次教育設施，對於學員的精神能力各方面多少已經開了一條路。這條路要如何走法，各位官長要如何的有熱心有毅力，來切實的領導他們，這是我們　委員長最希望兄弟及一般學員，最懇切要求於各位的，同時也就最值得各位痛下苦功的一件事。最近陸續收到各位的報告，都是關於本團應興應革的事。現在特先提出來

講一講：據夏連長報告，有少數部隊，把司書書記送來混充學員。我也曾聽到另有人說過，這一點對本團精神方面，有很大的影響。而且書記司書都是沒有軍事學識，沒有受過嚴格訓練的人；驟然的要他來受兩個星期嚴格教育，非但他自己得不到什麼東西，恐怕因此還要發生其他不良影象，這是應當從速取締的。其次軍人應該愛護槍械。如果隨意拋棄，在他個人是自己不要自己的生命，在公家更是損失許多民脂民膏。所以不愛惜槍的人，非但根本不知道民衆痛苦；簡直是自暴自棄了，這是非嚴禁不可的。再其次，近來患咳嗽的很多，也是一種壞現象。不過這雖然是一種不好的習慣，但根本原因却是我們軍人身體不健全之故。此後一方面禁除惡習慣，一方面要鍛鍊身體。

至於今天所要同各位講的，是軍人魂的意義，和我們做人做事的方法，及戰鬥心理，教育手段等四點。

現在先講這「軍人魂」：上午有一位教官問我：「我們一上山來，就看見大門口有軍人魂三個字，究竟是怎樣解釋？什麼是軍人的魂？國家有沒有魂？國魂又是什麼」？他問了我這些話，很引起我無限的感想。我想設使中國的軍人都有魂，江西的共匪，應該早已肅清了。中國的國家如有魂，日本決不能而且不敢霸佔東北四省了。這是無可諱言的。在同我談的教官，對於

這些，一定比我更有深切的了解。學員當中恐怕有許多不盡明白，所以特別提出來講一講。所謂「軍人魂」是什麼？誰都曉得就是軍人的精神。但軍人的精神是什麼？解釋的人，解釋的方法就多了。其實許多解釋，都欠周到，欠確實。最妥當的就是　總理所講的「智仁勇」，和委員長所常講的「仁民愛物」「成功成仁」。關於智仁勇的解說，在　總理遺書中，有很精詳的闡述，關於仁民愛物，成功成仁之精義，　委員長歷次對我們的訓話，已經發揮無遺了。現在我還想就個人的觀察研究，對於一智仁勇，三個字說幾句膚淺的話作各位參考。古人曾說過：「好學近乎知，力行近乎仁，知恥近乎勇」，這三句是很確切的原則。可見知是由好學喜歡研究而來的。無論是認識人生，認識宇宙，都要從研究得來。仁是由行動表現出來的，無論是做人做事，都要從力行上顯出這個仁。絕對不是「喙長三尺，手重八斤」，只有言論，沒有作為的人所能行的。勇是由有眞知果行的素養，而天然流露的。佛家的苦修，孟子的養氣，都是在這條路上用苦功的。決不要一般逞一時之氣，披劍披髮的人，所可以冒充這個勇字的。如此的綜合起來，我們可以得知幾點意思：第一，智仁勇是眞實的東西，反其道而行，如愚昧是知的反，殘酷是仁的反；庸懦是勇的反等。所以古人有「眞知」有「至仁」有「大勇」等指示。就是「非眞卽假」不容僞造的意思。第二，智仁勇是有連鎖性的，可以說有眞知之明，而後有至

仁之行，而後有勇爲之氣。也可以說有勇於求知之決心，而後有澄明如水之知，而後有立人達人之仁。第三，智仁勇三個字，從表面上看，好像是很籠統的名詞。其實是古人「學完天人，身體力行」參證出來的。是很科學的。歸納出來的。做人有這三者就算了靈魂。軍人具備這三者，就算有了軍人魂！一個國家普通人民有了魂，軍人有魂，合起來就是國家有魂。古人說：「國於天地必有與立！」可見國家的靈魂，是立國的要素。日本有他的大和魂。從前俄國共產代表越飛問　總理，中國的革命的精神是什麼？　總理答復他說：中國的革命的精神是：「忠孝仁愛信義和平」八個字。這八個字同現在　委員長所講的「禮義廉恥」「仁民愛物」是一樣的意思。簡單的說，就是智仁勇三個字。由此也就證明「智仁勇」三個字，是我們中國的國魂。我們做中國的革命軍人，非先具有這軍人魂，而來樹立我們的國魂不可。

其次講我們軍人做人做事的方法。我感覺得古今中外做大事的人，都立定一種信條，雖然很簡單幾個字，可是由他身體力行，最可寶貴的經驗凝集攏來的，不是隨便講的。例如曾國藩帶鄉勇時，他立有「公明勤」三個字。前年我在日本問他們日本的軍隊精神教育是什麼？他回答我四句話：就是「誠以接物，仁以待人，勤以蒞事，明以制敵」。可見任憑做人做事，都得有一個堅決的信仰。兄弟追隨　委員長革命許多年，自問沒有絲毫長處，可是我也有我的堅確信

條「誠敬靜」三個字。各位總可以相信，我是不敢拿自己來妄比古人的。無非是一拿來勉勵自己，而二提出來與二三同志互相切磋而已。民國十九年，我曾寫這三個字送給蕭師長。現在也本親愛精誠的意思，說給各位，以便互相砥礪。同時我又有一種感覺，我們中國字裏相反或外貌相似的字太多。而且那些外貌相似的字，內容完全相背等於那些相反的字，不過一明一暗罷了。比方古人口中這個「誠」字，就是現在的人所謂「忠實」。戴季陶先生解釋他說：「誠也者擇善而固執之者也」，最親切有味。誠之相反是僞。誠的外貌相似是愿。愿就是僞君子了。表面上似乎在做好人，其實是在造孽。其他類此的字很多，不勝枚舉，總而言之，要實行某種「一字訣」非僅取貌似可以騙人的。周公恐懼言，王莽謙恭下士，當初雖非一般人所以盡知，然而到後來一眞一假一善一惡，誰都能夠分別出來，無可掩飾的。還有一種，覺得中國有許多好字面　統有一定的分際，不可不及，也不可太過。猶之乎吃藥一樣，藥性固然要辨得眞，分量尤不可不適當。例如治軍貴嚴，亂世治民亦貴嚴。不如是，得不到好結果。但是過分了就流於苛。待人貴寬，而過分了就失之疏。所以辯證法很注重質變量變的定則，是很合理的理論方法。我們中國素以中道立國，「中」的精義就是不偏不易無過不及，也就是權衡至精斟酌至善的意見。但既非呆滯的「執一」，尤非機械的「折衷」，乃是以「至善」爲目標之最精審的權衡，亦即

剛柔　動靜，恩威，禮法……之同時兼顧，因時因地而善爲運用之謂。因爲時代是進步的，一切的事理也是變動的。現在國際上一般的情形，無論是什麼主義的，都走上統制的道路。最近如我國，土耳其，意大利，德意志，都是用嚴峻的手段治軍治民。對於軍民應守紀律，絕對一點不肯放鬆，這是各位都知道的。但是我們還應該再進一步的明瞭，這完全是時代造成的，我們應懂得「時中」的精義：認清革命的大道，處理一切的事情。以上關於做人做事之方法，在學理上經驗上說了好些話。兄弟個人學力有限，當然說不圓的地方很多。但是我相信這個方向是沒有錯的，如同上面說過的一樣，多少總算開了一條路。希望各位多多研究，隨時能給我一點補充。

其次再講戰鬥心理。關於戰鬥心理，　委員長已經講過很多，楊校長也講過。最要緊的，我們不要怕土匪：不要怕敵人，我們要有一種堅決的自信力。比方兩個人打架，這個人氣餒一點，那一個人就強起來，作戰也就是如此。我們自信力弱一點，土匪就強一點，我們自信力強一點，土匪就弱了。從前郭炳生師長，對戰鬥心理最看得透澈。在今年二月間，第一縱隊吃虧以後，一般人都以爲匪是了不得了。郭師長却說：這是我們成功的機會到了。土匪同第一縱隊這一仗拚下來，傷亡一定很大。就是傷亡不多，也是精疲力盡。我們趁這個時候，去同他拚命

一定可以成功。他這種眼光眞不是平常的人所可及，這是第一點，第二點，我們要絕對的信仰領袖委員長，要相信委員長用兵，決不會打敗仗，從沒有打敗仗。我們能照他的命令去做，一定可以戰勝敵人。不然，就非失敗不可！第三，作戰時，高級官一定要親到前方去指揮，而且要向危險一方面去走，一方面去死中求生，一方面來鼓勵士氣，能夠如此，沒有不轉危爲安，轉敗爲勝的。要曉得戰機緊急的時候，我們固然困難，敵人——士匪一定比我更困難幾倍。歐戰時福煦將軍，用六國人抵抗德國二百五十萬人；結果取得勝利，就是這個作用。這三點是作戰時很要緊的訣門。希望各位多多注意，並且隨時教導部下。

最後，要講軍隊教育的手段了。軍隊教育，在公家有教育令，在私人著作專書，也很出了幾本。兄弟感到在目前需要有幾點值得注意：第一，要試驗。專重口頭試驗，不專重筆頭，更不需要形式。譬如要試驗一個班長，就叫他來問班長的職務是什麼？平時做些什麼事情？戰時做些什麼事情？不管他答得對不對詳不詳，他的學識能力，我們總可以識透了。第二要啟發。教導部下最苦的是不能喚起他注意力。假使我們利用試驗時，他答得不對題，不詳盡的時候，我們以很適當的話告訴他。他的注意力集中，他的印象最深，就會牢牢的記住了。第三要競進。我們要時常用比賽的方法鼓勵士兵。人類沒有不好勝的，好勝是人類的本能。所以有獎有懲

，固然是比賽上一種促進的方法，就沒有物質精神上的賞罰，比賽也是有效的教育法。不過我們一度比賽之後，對於好的固然須獎勵他，對於不好的尤須有一種勸誘，我們要認定目的在求普遍，不在產出一二個出鋒頭的人。以上是我對於現在軍隊教育的三點貢獻。此外好的方法很多，希望各位多多的隨時隨地體察，尋出原則來，改進我們的軍隊教育法。

特種兵科的重要

——二十二年九月十三日對特科營全體學員訓詞——

一、衛生隊要負責消滅軍隊無形的敵人；
二、輜重隊是軍隊的血脈；
三、通訊隊是軍隊的耳目；
四、工兵是軍隊的手足；
五、砲兵是軍隊的骨幹。

歐營長，各位官長，學員：

時間過去非常的快，一下子兩星期就快完了。今天特別集合特種兵科學員來講一次話。對於特種兵科的重要，那天委員長已經同你們講過一次了。爲什麼委員長對特種兵科要單獨講話呢？也就是因爲這幾年軍隊中養成一種風氣，只知道步兵的重要，不知道五種兵科都是一樣的重要。各兵科的性能，大家是知道的。如砲兵是軍隊的骨幹。如同一個人沒有骨幹，是不行的。其他如手足也好，耳目也好，都是缺一不可的。現在一般軍隊只有幾桿步槍，尤其是對於後方勤務，更是疏忽到萬分。所以有些部隊走到那裏，就吃到那裏。尤其對於衛生勤務，更不注

意。誰病就算誰倒霉。以此類推，縱令們我有很多的部隊，沒有一部份是健全的，實際上等於沒有部隊，絕對不能和人家作戰。再關於衛生通訊輜重人員一般的毛病，以前我曾經分別的和各位講過，今天不妨重新提出來以促大家的注意。

先講衛生隊：我當時講，我們軍人有兩種敵人；一種是無形的，一種是有形的。所謂無形的敵人就是「病」。病了一個兵，一方面是減少部隊的戰鬥力，一方面是耗費公家的餉銀。因爲不注意衛生，所以病兵非常之多。據各部的統計，竟達十分之一。由此可以知道衛生的關係了。講到衛生，第一還是「預防」，第二才能講到「醫治」。如果事前不預防，待病後來醫治，已經不行了。何況我們平時一點不注意，到病時醫生又不行，藥品又缺乏，所以影響士氣非常的大。關於醫治一方面，如同受了傷的來講，輕傷馬上能夠醫好，重傷也不致於有生命的危險。自然大家認爲受點傷不算什麼，這樣，可以不致減少戰鬥員，和影響士氣。在過去軍醫人員在軍隊裏很受人家的輕視，就是因爲我們軍醫人員不知道自己責任的重要，都是敷衍了事。甚至於買假藥報假賬，已經請假回籍的病兵，隱匿不報，每個病兵照例可伙食錢，還要剋扣。學醫本來是帶有慈善的性質，中國古語所謂「醫生有割股」之心。如果我們對於官兵有這種心理，再加軍隊的需要，那裏還會輕視呢？譬如官兵發寒熱，不管他寒熱的程度如何，總是阿司匹靈，

生擔的，就是餓的。這種情形，那就不能怪人家同我們無好感了。這兩年來，積極整頓，的確進步的很多。學術一方面不敢講，人格一方面總算是差不多了。各位今後要加倍的努力，把過去被人輕視的情形洗刷乾淨。在可能範圍內，我們能夠給兵趕快醫好，爲國家保一分元氣，爲政府省一分負担，這纔才算盡到了自己的責任，才不違背最初舉醫的志願。

講到輜重隊：在過去可以說根本沒有想到有這一回事。要作戰的時候，臨時拉夫來挑擔。作戰完了，也就算了。所以對輜重的人員，都是抱一種五日京兆的心理，無不以賺錢爲目的。甚至於希望戰事愈延長愈好，更希望打敗仗。因爲打了敗仗，他們作了弊，沒有人同他們算賬。除了過去臨海路一役，對於後方有相當的幫助以外，到江西以後，後方兵站差不多等於虛設。從開始到匪現在，公家損失有壹百萬之多。結果：前方沒有得到一點好處。壹百萬到那裏去了？我不敢說都給這般人中飽了。但以軍米一項來講，今天搬東，明天搬西，不管好米爛米，堆在一塊。所以軍隊得到的，差不多都是不可以下咽的霉米。南豐之役，第五師，第二十四師的官長都知道。我們費了多少力量纔把給養送進去。尤其是樂安之役，第十四師，第九師，第九十師，這幾師都知道。我們平時有計劃呀他們囤積，他們一點沒有做到：臨時不知道費了多少氣力，才把給養輸送進去，都是我們弟兄來挑。尤其是第九師挑得最多。我們所得兵站的

利益是如此。這一次召集你們特種兵科來受訓練，對你們技能的增加自然是有限，完全是着重在精神人格方面的訓練。輸送輜重人員，要明白這個道理，把以往的錯誤糾正過來。因爲輜重對於軍隊精神方面的影響太大，如果前方相信後方的給養一定能夠源源不絕的輸送，不愁沒有飯吃，軍心一定堅固。委員長對這次剿匪最注意這一點，已經籌備了幾個月。並且請俞總監來主持一切。現在的軍隊一定非要有輜重不可。第一我們是革命軍，絕對不如土匪一樣來搶老百姓的東西。第二我現在的匪區，就是搶也搶不出來。各位在部隊服務，如果不存五日京兆之心，在自己就多一重保障，到處受人家的歡迎。否則如果這個地方混三天，那個地方混兩天，人家就不敢信任。希望各位把這輜重的基礎，從現在好好的樹立起來。

至於通信隊，乃是軍隊的耳目。最近我們的交通兵團，成績總算很有進步，很有精神。但是交通兵團統統分散在各處服務。團長有時照顧不到的地方，在所不免。所以我們更要自愛。切莫要求人家的津貼。甚至於到臨出發的時候來報告這樣不好，那樣損壞，乘機要挾。本團有一個通信排長，因爲中飽營私，現在已經扣留起來，委員長說要嚴辦。我們都是中央直轄的機關，我們如果不自愛，做出要求津貼，以及無理要挾的行爲，就是倒中央的台。假如現在派一連砲兵到師裏去服務，那個砲兵連長能不能夠對那師長要求津貼，說：你們先要給我多少錢，

我才能開砲，這是不是合理？通訊也是軍隊的一部份，並不是什麼特殊階級。人家都不能要錢，爲什麼我們可以要錢呢？不要說我們不應該得人家的錢，就是人家自動給錢我們，也是最大的恥辱。還有一點，通訊人員不願意同人家聯絡。因爲一聯絡，一來一回就是兩個電報，太麻煩了，所以他們一概不聯絡。這樣的通訊隊有什麼用處？國家用了很多的錢，養這樣的通訊人員，不是塌國家的台嗎？如果這樣，步兵不是也可以造反了麼？這種人絕對不配做一個革命軍人。各位以後一方面要自勉，一方面要負起轉移這種惡習的責任。

關於工兵：現在的工兵好一點的，可以當步兵使用。次一點的，專押行李。押行李固然也是必要，但是這不是工兵任務。我們要發揮自己的特點。過去所以不能發揮的，有兩個原因：第一是我們技能不夠。第二是偷懶。我們既然稱爲工兵，爲什麼不練好我們的技能？爲什麼要偷懶？以後我們要立志發揚工兵的性能，要研究自己的缺點。把自己畸形的地位，改良變過來。

最後講到砲兵：砲兵在任務上講，比步兵難。在地位上講，比步兵重要。步兵雖然稱爲主兵，沒有砲兵，好像一個有四肢五官而沒有骨幹的人。特種兵科的技能是多方面的。一般的講來，比步兵辛苦。拿砲兵來講，無疑的運動又比步兵困難。山地戰不要講，就是平地戰，雖然

有驟馬拖曳，也比步兵煩苦。所以我們當特種兵科，非要有堅苦卓絕的精神不可。除自己努力之外，還要同其他各兵科協同一致，使我們的軍隊成功一個健全的軍隊。現在一般心理很不好！以爲幹特種兵沒有出息，幹步兵官升得快，這都是不確實的。只要自己有本事，幹特種兵也有出息。自己本事不行，幹步兵也沒有出息。拿本團來看，楊校長是學砲兵的，王校長林校長都是學工兵的。所以只要自己拚命去幹，如果自己本事眞正好，自然有我們發揮智能的機會。同時我們要爲整個國家整個團體着想，不要單爲個人打算。以後一方面固然要注意技術的講求，同時還要特別注意人格的修養。要明白國家的出路，就是自己的出路，對國家服務，要求心之所安。尤其是這一次剿匪，我們大家要把全副精神來貢獻給國家。今天所講的，完全是紀律精神一方面，學術方面，還未講到。我以爲紀律精神比任何學術都重要。希望各位特別注意。

我們要努力完成第二期革命

——二十二年九月十七日對全體學員訓詞——

一，我們的責任是要完成第二期革命；目前的中心工作，在勦滅赤匪。
二，勦匪要在戰略上取攻勢，（避實攻虛）在戰術上取守勢。（攻勢防禦）
三，眞誠信仰統帥，絕對服從命令，嚴格遵守時間，緊密協同一致！
四，有匪無我，有我無匪！堅苦卓絕，冒險犯難！
五，偵探，連絡，搜索，警戒，掩蔽，翹測，及維持軍風紀之重要及其要點。

此次　委員長召集我們到廬山來訓練，目的是要我們完成第二期革命的使命。而目前第一步工作，就是要肅清贛南的土匪。所以在這兩星期當中，　委員長以及各位教官所教給我們的，完全以土匪爲對象，我們所學的也可以說是勦匪的本領與方法。今天除將演習講評外，並且把團長對各位的希望報告一下：

我們是爲完成第二期革命，爲實現三民主義，爲爭國家獨立，爲爭民族生存，爲盡我們軍人的責任，爲良心所驅使而來剿匪的。至于剿匪的戰略和戰術就是要照　委員長所訓示我們的，「戰略上取攻勢，戰術上取守勢」。所謂戰略上取攻勢，就是「避實攻虛」的意思，比方敵人

集結在東邊，我們西邊的部隊即乘虛而入，攻其不備。戰術上取守勢，就是『攻勢防禦』——一種積極性的防禦，就是　委員長所告訴我們的：『作戰要站在主動的地位，我爲主而士匪爲客』和孫子書上兩句話：『先爲不可勝，以待敵之可勝』及曾文正說的：『打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化』，同是一個意思。絕對不是士匪批評我們的所謂紮死營打硬仗，這是我們要深　了解的。再講戰鬥：先把　委員長所告訴我們的，歸納起來告訴各位：第一就是要眞誠信仰統帥，我們最高的統帥是　委員長，他的用兵，是百戰百勝的，我們一定要有這種信念。第二是要絕對服從命令，奉到命令之後，便照命令去做。絕對不容有異議，能這樣，縱計劃稍差，也可以因病成妍轉敗爲勝。所以服從命令是我們打勝仗的祕訣。第三是要嚴格遵守時間，比方說命令規定某一部隊應該在什麼時候，達成某種任務，我們就要照規定的時間做到，不然失却各部隊的互信與聯繫，有被士匪各個擊破的可能。所以遵守時間是軍人應有的德性。第四是要緊密協同一致，我們過去剿匪失敗，都是吃彼此觀望不能協同一致的虧，固然我們打仗貴有獨立作戰的精神，但同時我們對友軍一定要協同一致，如友軍已經同士匪接觸，我們要想法子立刻去策應，如左右手之協同運用。絕對不能存坐觀成敗的心理。要知道友軍的勝利，就是我們的勝利，友軍的失敗，就是我們的失敗，利害相關榮辱與共，成敗通同死生連帶決沒有畛

域可分。以上四點可謂我們作戰的四個信條，如能確實做到，我們就可以操大部份的勝算。

其次關于我們的精神方面，第一我們在沒有進匪區之前，計劃一定要週密，布置一定要週到；一進匪區之後，一個個都要下極大決心，抱定有匪無我，有我無匪的宗旨，這樣一定可以消滅土匪。第二我們要有堅苦卓絕的意志，無論什麼痛苦，如何困難，我們都要忍受下來，不要因痛苦困難來動搖我們的心志。第三我們要冒險犯難，不論如何險要的地形，如何厲害的敵人，我們心目中只有命令，一切照着命令去做，只要于國家于民族有益，什麼都不值得一顧！各位是看過戰史，或者看過電影，一定知道這一段故事：在歐戰的第二年——一九一五年，民國十四年，——意大利同奧國打仗，作戰的地點是在[illegible]門，橫亘國界有一座阿爾卑司山，這座山是歐洲最高的山，達八千多尺，差不多高過五老峯的兩倍，同時山上積雪，終年不溶，奧國軍隊憑險守在山頂上，意大利的軍隊攻了幾年，攻不下來。後來意方想了一個方法，去埋下許多炸藥，要把阿爾卑司山炸平，達到他攻擊的目的；奧軍在上邊，只聽到下邊意軍挖地道的聲音，不知道究竟，想派幾個士兵下山來偵探一下子，但是因爲阿爾卑司懸崖絕壁，加之雪下得很大，不能舉步，兵士都不願意下山；此時有一個弟兄自告奮勇，請下山偵探；他在下山的時候，因爲不能舉步，完全用滑冰的方式，從山巔滑下來；因爲他的家就在山脚，他練習爬山練

了幾年，所以對於地形也很熟悉，一下來後，他就隱藏在自己的家裏。而意大利的指揮官原是他的朋友，也住在他的家裏，他到了家裏知道意大利指揮官當晚就要走了，但是不肯說出原故；後來他聽見意指揮官的勤務兵同他夫人說：「我們已經把炸藥統統埋好，明天早晨六點鐘，這個山就要化爲平地，所以今天我們要走了。」他聽見這話，馬上就要回部隊去報告，山是這麼高，雪是那麼大，回去差不多不可能，他却能不顧一切要立刻回去達到他的任務，他的夫人看看山勢的陡險，天氣的惡劣，無論如何不肯放他回去，他呢，知道這是關係全軍的生死，國家的存亡，很堅決的非回去不可，這樣相持好久，沒有結果。他在被徵發當兵的時候，曾經生下一個孩子，他還沒見面過，這時候他就對他的夫人說：「我要看看我的兒子！」他的夫人聽了，就去抱小孩子，他利用這個機會溜出來，不顧一切的爬上山去，在天將發曉的時候，他到達了山上，將意軍的計劃告訴了自己的指揮官，指揮官立刻將部隊移開，沒多時，炸藥爆發，而奧軍未遭損失。我們拿這個故事來想一想，如果我們剿匪的官兵，也有奧國的士兵這種冒險犯難的精神，土匪還有不消滅的道理嗎？因一個人的冒險犯難，可以救出全軍，可以轉移全局，可見冒險犯難的價值！這四個字是　委員長常常講的，希望各位牢牢記住照着去做。第四我們要知道鬥心理，戰鬥心理我已經同各官長講過了，今天再簡單的講一講：我們過去剿匪，

爲什麼要吃虧？根本的原因就是大家都怪着怕匪的心理。正各甲乙兩個人打架，因爲甲怕乙，乙就要強起來。我們剿匪，如果不怕匪，匪就要怕我們！還有，如果我們友軍已經同匪軍接觸過，友軍勝利固不必講，即使友軍打了敗仗，不要就以爲土匪了不得，怕起來，要知道這是最好的機會，不可放過，因爲土匪雖然得手，一定是打得精疲力竭了，在這個時候去找他拚，一定可以事半功倍，一定可以打勝仗，現在我們的部隊，每次聽到友軍失利，就畏縮不敢前進，把大好機會錯過，實在非常可惜——。我曾屢次同各部隊講過，我們的軍隊同土匪比較起來，起碼勝過他幾倍，無論質量數量精神技術，沒有一件不在他們之上，我們只要有決心，那就非解決他不可了。所以只要我們能夠去掉怕匪的心理，不讓打勝仗的機會錯過，一前趕上找匪去拚，一定能夠成功。

各位都是剿匪部隊的官長，除了自己遵守了四個信條，知道戰鬥心理以後，一定還要使我們的士兵也能做到，但是有什麼法子能夠使我們的士兵去做到呢？要靠我們官長，在戰鬥的時候能身先士卒，無論如何困難，無論如何危險，自己不要有畏縮的行爲，忘記了我們完成第二期革命的使命，是爲國家，爲民族而奮鬥，無論成功成仁都是我革命軍人最痛快的事。但是我們平時要有一種準備，否則還是不行，什麼準備呢？就是要在平時注意養成自己的替手。比方

當師長平時要養成副師長參謀長各旅長都可以指揮這一師，旅團以下，以此類推。當排長的要使班長能指揮一排人，當班長的要使每個上等兵能代替自己的職務，這樣可以免去現在一般的主官陣亡，全軍便無主腦的危險。不然的話，一師中只要師長一人受傷或陣亡，這一師就完了，一旅也是如此……甚至一班中班長一去這一班就散了，那不是等于無組織無準備的烏合之衆一樣了嗎？所以我們不但要身先士卒，平時還要養成輔佐人員同下一級人員的權能，這對於我們剿匪方面，關係很大，希望各位注意。同時在戰鬥的時候，還要充分發揮我們的技能，所謂技能是什麼呢？簡單的講，第一就是射擊，第二就是白刃戰，第三就是築城。關於如何發揮我們的一枝槍，一把刺刀的威力，這在講射擊的時候，已經講過，今天不講了。此外就是注意偵探，搜索，警戒，聯絡，掩護，觀測這六項，在勤務令上可以說是最重要了，但是一般人都把他看作平淡無奇，都把他疏忽過去，不知道我們在贛南剿匪失敗，就是失敗在這上面，所以你們到軍官訓練團之後，我特來反復地告誡各位，今天再來提一提，引起你們的注意。

現在再講團演習所犯的毛病：剛才王主任教官已經很詳細的講過了，我現在把他的意思歸納起來：第一所謂勦匪戰術，實際上就是山地戰術，關於山地戰術的方式，楊總教官已經同我們講過了，不外乎㈠正面突破，㈡包圍，或者兩者並用，㈢埋伏，這三種，楊總教官已

經開明得很詳盡，但是你們當中一定有人懷疑的：所謂包圍，知道敵人究竟在什麼地方呢？所謂正面突破，敵人又在那裏呢？所謂埋伏，知道敵人由什麼地方來，到那裏去呢？如果我現在要反問：「爲什麼土匪他能夠運用這些戰術，我們就不能用？」大家一定要說：「匪的消息靈通，我們得不到匪情。」可是我又要問：「我們爲甚麼得不到匪情？土匪的消息爲什麼會靈通呢？」你們一定要說：「土匪對於民衆有組織，我們沒有組織。」但是我要說：這一種答覆完全不能成立，都不成其爲理由；今天早晨舒參議同我們講過，我們現在剿匪比到外國去打仗如何？外國人封鎖消息，堅壁清野，以及民衆的組織，比土匪還要利害，那末我們可以不要打仗了！？我們要得到消息，要得民衆的幫助，我們不是沒有辦法，而且這個辦法很簡單，這三天演習就是最好的例子，大家總看到團部的佈告的：「凡是老百姓不能來做買賣，妨礙我們的行軍，否則一定要沒收他的東西……」可是在這三天演習，漢陽峯歸宗寺一帶，做小買賣的沿途都是，你們需要什麼，就有什麼。驅逐他們而不去，這是甚麼道理呢？大家稍一研究就可以知道：因爲我們沒有拉夫，我們不擾民，一切公買公賣。換一句話說，他們有利可圖，自然而然的來了。如果我們勦匪時也做到這樣，還怕物質缺乏嗎？還怕沒有消息嗎？有了老百姓，我們可以想法子詢問他們，他們一定可以將我們所要知道的很詳細的告訴我們。過去勦匪得不到消息，買不

到東西，溯本窮源，無非因爲大家軍風紀太壞，拉夫，騷擾，買物不給錢，弄得老百姓聞風而匿，我們無論到那裏找不到一個老百姓，同時得不到一點消息。講到這一點，委員長前星期講勦匪手本『救民』篇，已經有剴切的訓示，各位當能記憶。第二，對於山地作戰的出發，事先關於地域的區分，及對於道路的偵察是十分緊要；王主任教官講過了，如果我們在海會寺出發時，把地域區分一下，右軍同中央軍，一定不會交叉，我們過去剿匪，往往因部隊交叉，以致隊伍混亂，給敵人一衝就潰，以後應該痛加糾正。我們無論行軍也好，作戰也好，宿營也好，一定要派掩護部隊，但是你們這次演習並沒有派；以右軍來講，不但是沒有派掩護，而且各級指揮官一點常識都沒有，到了木瓜洞，架起無綫電，部隊也停止前進，問他爲什麼停止，說是與中央縱隊聯絡；這種聯絡固然很對，但你們要曉得自己走的是什麼道路，什麼地形？在那時候，偵探隊已經有一排人上了木瓜洞，另外兩排人在山麓下，全營主力還在後面，你們想一想，如果是正式作戰，山上的一排人豈不要被敵人消滅？而且後面部隊絕對不能上去，在那個時候，最適當的處置是：偵探連趕快佔領陣地，掩護主力上山，上山之後，再同友軍聯絡前進。絕對不能讓少數偵探隊上去，主力滯留在後方，這種情形非常危險。希望各位以後確實注意。第三，我們在作戰的時候，不要依恃其他友軍的發展，我們要有獨立作戰的精神，努力將

正面敵人擊破，尤其是不要希望友軍來幫助我們，解決自己正面的敵人，而且我們要有衝破正面之敵，赴援友軍的雄心。這個也可以說是山地作戰的原則之一；當然在一個系統，一個建制之下的各部隊，一定要在可能範圍內取得聯絡，設法避免給敵人各個擊破，也是必要的。我們拿昨天經過情形來講，在仰天坪攻擊，你們沒有照原則來做，而且隊形很亂；右縱隊的前衛驅逐了敵人警戒兵，就不等後續部隊來到，即行猛追，結果遇到敵人的生力，右縱隊始終祇有一連人作戰，這一連那有不被敵人消滅的道理？關於這一點，舒參議同王主任教官都已講過了，我們爲達到消滅敵人的目的，固然要快，但是一定要使主力到達再求決戰，免被敵人各個擊破。不然，縱能戰勝絕不能殲滅敵人。拿第一營來講吧，第一營已經佔領了烏龜堡後面的高山，一定要掩護預備隊或第二營用躍進法佔領小漢陽峯，等第二營達到任務後，第一營再行前進，這樣可以把全力使用出去，不至於僅有一連人作戰。先頭部隊已經到漢陽峯，後邊部隊還在仰天坪，以後遇到這樣情形，一定要互相掩護，交替躍進。所謂縱深配備，並不是一路縱隊就叫縱深配備，只能抵禦敵人正面前面的攻擊，一遇敵人側面攻擊，一衝就潰，那不是縱深配備！我們軍隊是三三制，要採三角形的配備，前面一營，後面一營，一營警戒，預備隊在後邊，那末遇到敵人正面攻擊，固然能夠應付裕如，就是遇到敵人側面襲擊，也可以從容退敵了。以後

我們去剿匪，不管是行軍，不管是作戰，當營長的一定要使三連人做到縱深配備，當連長的一定要使三排人做到，才不致於臨時只有幾分之幾的力量使用在作戰上。第四在山地作戰與山地行軍，無論地形如何困難，如何危險，我們要用精神來克服困難，克服危險，千萬不要爲困難，爲危險所克服。可是演習的第二日，有兩次一個支隊長一個營長先後來報告我，第一次說是歸宗寺，漢陽峯這一條路運動困難，到那裏時，恐怕已在晚上，一定有給養不能趕到之虞，要請示我改變計劃。問他怎麼改變？他說：行李改由漢陽峯到歸宗寺，轉合鄱口。又在攻漢陽峯的時候，一個營長來報告我，他說：我們一營走的路，聽老百姓說走不通，沒有辦法，請示如何進行。好在這條路我是走過的，地形也是我偵察過的，各營走的路比較起來以這一營爲最好走，他只聽老百姓一句話就嚇住了，馬上來報告，可以見得沒有決心，沒有定力，這是兵家所最忌的。我們這一次演習固然是演習打仗，同時要練習耐餓，但是因爲各位麵包吃得很飽，以致沒有達到目的。我們同時要看你們在這種困難情形之下，有沒有精神，不料你們一遇困難，就來請求改變計劃，這一點我們覺得很失望的。經過木瓜洞，我問一個學員：這個山大不大？他却說：不算什麼，贛南的山比這個大的多着呢！以後我們行軍各人一定要帶繩索，每班最少三條，遇到懸岩絕壁，走不通的時候，就學三國時的鄧艾縋兵陰平的辦法去做，不能叫懸岩絕

警來限制我們的行動。又對於警戒，尤應隨時地注意，不可忽略，不可因爲疲勞就疏忽，士匪往往推算我們的行程，預計我們疲勞的當兒，利用時機來奇襲，所以我們愈疲勞，警戒愈爲必要。第五關於採買同宿營人員派遣的注意，這些已講過幾次，各位還沒有做到，昨天第四營部隊尚在仰天坪時，有一特務長同五個學員帶了四名伕子，先越漢陽峯到歸宗寺去預備宿營採買，這種就是表現你們一點沒有敵對觀念，同時表現你們常識太缺乏，事實上我們剿匪是不是可以到三四十里路外去採買？去預備宿營呢？即使在平時也不可能，打仗時候更不要說。我再三同各位講過，我們在打仗的時候，絕對不允許先派宿營採買給養人員出去，我們打仗首要明白敵情，祇有先派偵探出去，偵察地形，調查匪情，關於這一點，凡是剿匪部隊，都曾得到過教訓，土匪把採買等人員抓去幾個，我們的情況，我們的計劃，就都泄漏無遺了。土匪的消息所以靈通，可以說不是靠人民，不是靠他們的偵探，一半是我們自己派人去報告的：希望各位覺悟，注意改正。最後我們要注意整飭軍風紀，我們都知道主管的連長排長戰鬥兵壞軍風紀的很少，簡直可以說絕無僅有；壞軍風紀都是雜兵，夫役，就是舒參議告訴我們的所謂三夫，三兵。三夫：伙夫，馬夫，挑夫。三兵：勤務兵，號兵，傳令兵。除此之外還有副官，特務長，軍佐也要注意他們。

我們爲完成第二期革命的使命，這一次去剿匪，一定要抱定必死之心——在死中求生，我們不怕困難，超越危險，堅苦卓絕，去達到我們的任務！赤匪敉平以後，再鞏固國防，去打倒日本帝國主義！我們到軍官訓練團受了訓練後，不但要把　委員長的精神接受下來，並且要把這種精神帶回去訓練部下，大家本着親愛精誠的意旨，站在一條線上去奮鬥，去犧牲，來完成第二期革命的任務，這是今天團長所希望於各位的！

畢業學員應有之認識

（二十二年九月十八日第三期學員畢業訓詞）

一，畢業以後，要將　委員長以及各教官所授的東西全部灌輸給部下；
二，「軍人魂」即「成功成仁」與「仁民愛物」的精神；
三、接受畢業文憑，即須秉承　委員長之意志完成革命；
四，畢業紀念，是要每個不忘救國救民的意思，亦即今後痛飲黃龍之一個發端。

委員長，各位官長，各位學員：

剛才　委員長已經把革命的意義，革命的精神，革命的方法，統統訓示我們了。我們祇有誠懇的來完全接受遵行。同時要知道我們今天是學生，明天就是官長。到今天止我們是受教，從明天起我們就要教人家了。我們一定要把　委員長以及各位教官教給我們的東西，全部去灌輸給我們的部下。有什麼法子能夠使部下受接我們的教訓呢？這就看我們能不能夠身體力行，用精神去感化他們。如果我們自己不能以身作則，專是教人家去做，恐怕我們的部下不會聽信我們的。無論對於做人的道理，處事的方法及作戰應注意的地方，我們要統統帶回去，全盤的

訓給部下。這次我們畢業，團裏所給與我們的一把短劍，一張文憑。短劍上刻「軍人魂」三個字的意義，也可以在這裏順便的再向大家提一下。我前幾天對大家講過，要想完成國民革命，一定要靠堅強的武力，現在中國堅強的武力，祇有我們國民革命軍。但是革命軍人，一定要有革命軍人靈魂。所謂軍人的靈魂，就是　總理所講的「成功成仁」，與　委員長所講的「仁民愛物」八個字。這把劍是給大家爲主義奮鬥與敵人肉搏，到最後的時候，做一個不成功便成仁的志士所用的。其次要講到文憑的意義，我們得了文憑，就是表示接受了　委員長革命的精神，是　委員長一個學生，一個部下。以後就要秉承　委員長的意志，大家努力來完成革命的事業，再這一次印發的書籍小册子很多，還有少數人沒有分到，將來可以補發。現在把重要的書籍次序規定一下子：第一剿匪手本，第二剿匪部隊訓練要旨，第三剿匪要訣歌，第四就是委員長屢次的訓話錄，第五本團印發的小册子。至軍隊精神教育　曾胡治兵語錄，力行叢書等，這些都是我們剿匪的法寶，大家一定要看的。

剛才接到前方的電報，要各位趕快回去，不要耽擱。因爲有幾個部隊接近土匪，要我們回去服務。所以我們回去的時候，在路上不能耽擱，延誤行程。尤其在路上要檢點自己的行爲，各部份均指定長官負管理的完全責任。我們回去不准坐轎子，不准拉輜送隊挑行李。如果我們

在這裏敢拉輸送隊，回去必定會拉老百姓當伕子，大家一定要記着。在畢業典禮告成之後，就要聚餐，現在把聚餐的意義，向各位講一講：今天的聚餐，並不是因爲各位畢了業，就請大家來吃一頓飯，而是要使大家在聚餐的時候，聯想到我們吃的是什麼東西，是從那裏來的？這是很明白的，我們吃的是從老百姓身上來的，也就是所謂民脂民膏。同時還要想到現在中國的老百姓如何痛苦，尤其在匪區內頭的老百姓，飢寒凍餓，求生不得，求死不能，要大家快去拯救他們出來。我們就要努力消滅土匪，解除民衆的痛苦，完成我們的最大任務。那末，今天在這裏聚餐，也可以說是將來我們痛飲黃龍的一個肇端。望大家記着，努力奮鬥！

附錄

附錄(一)

剿匪要訣

——拙，忍，靜，——

陳誠摘輯

我軍今後剿匪方法，厥惟「拙」「忍」「靜」三字，爲戰術上不二之原則。以赤匪擅狐鼠技倆，詭詐百出，稍形疏忽，易爲所乘。今我反其道而行之，所謂「破天下之至巧者以拙，取天下之至紛者以靜。」去僞崇拙，固寨堅忍，匪雖鳥張，亦終難如我何也！況以靜待譁，可以治心；甯拙毋巧，可以持久；必有所忍，乃能有所濟；必有所舍，乃能有所全。昔周亞夫以初集之兵，當吳楚七國之變，以堅忍制敵，一戰成功。故臨陣能敬畏戒愼，不貪小利，不圖近功，先示弱以懈敵心，後堅忍以養官兵之氣，自可力遏囚鋒。且將屆酷暑，賊以積勞之後，遠來攻撲我軍，若專守一靜字法，可期萬穩。以靜能生明，主氣常靜，客氣常動，客氣先盛而後衰，主氣先老而後壯，如人人有務外取巧之智，無反已守拙之道，則覆敗不待蓍卜也！凡軍行太速，氣太銳，其中必有不整不齊之處，惟有一靜字可以勝之。兵事到吃緊之際，靜者勝，躁者敗；後動者易，先動者難；能忍者必利，不能忍者必鈍，此其大較也。賊行如鼠，兵行如牛，去怯留

強，去巧留拙。所存者神，所過者化，仁者愛人，義者循理，禁暴除害，政修民親，威厲而不試，刑錯而不用，是乃善用兵者也。至攻戰之本，在乎壹民，士民不親附，則湯武不能以必勝。老子有言：以正治國，以奇治兵，以無事取天下。意義眞醇，大可體驗，然有時亦須以劍爲首務，不宜拘守一隅，致賊坐大。

二十二年五月九日

附錄（二）

軍官訓練團同學錄序

軍官訓練團一二三期學員既卒業，謀刊同學錄，用資觀摩，而留紀念。誠添長團務，又烏能靳於一言，不爲我同學作切磋勉勵信守之助乎！

今日何日，凡屬含識之倫、類能辨析，矧吾輩爲革命軍人，任民衆之前驅，當國祚衰弱之日，正吾輩効命之時，何能逸豫自媮，忍視我民族淪於異域，祖宗遺裔，鄰於禽獸，塡諸溝壑，不爲拯救乎！？

帝國主義之殘酷，不足畏也。赤匪之鴟張，不足畏也。所畏者我人心忠憤之泯滅，正義之銷沈耳！

殷憂啟聖，多難興邦：來軫方遒，前車可鑑。我人惟有朝乾夕惕，臥薪嘗膽，恢復失地，湔雪恥辱，不然者徒具圓顱方趾，無復齒於人類矣。

人生範圍至廣亦至狹，我人今日不必作奇異之幻想，求一己之自由，應知此際只有誓與死共之中國國民黨，信仰救國惟一之三民主義，在我　委員長領導之下，與惡勢力作殊死戰，不

知所謂成敗利鈍也。

目前任務端爲剿匪，匪不肅清，則不能安定我民衆之生活；民衆生活不安定，則國本動搖，更何能與倭奴抗！此本團訓練之要義，必爲一般同學所諳識。

智仁勇爲我革命軍人之達德，先　總理嘗一再耳提面命。我同學嘗爲各部隊之中堅，務遵惟精惟一成功成仁之遺訓，以之求學，以之安身立命，未有不運用裕如者。

作始也簡，將畢也鉅，我同學毋以受業時間至促，意存漠視，應知親愛精誠之基礎，艱難患難之事業，於茲益發揚光大也！

中華民國二十二年九一八國難二週紀念日陳誠序於廬山海會寺軍官訓練團團本部

剝匪手本

中正手製

附錄目次

劓匪手本
劓匪部隊訓練要旨
劓匪要訣歌

附錄目次

總理遺教

游擊戰術之項目

瞄準（節省子彈）
隱伏（隱蔽埋伏）
走路（爬山越嶺）
耐勞（耐苦耐勞）
吃粗（攜帶炒米）

格言

見危授命

格言

止見一義

不見生死

剿匪手本

總理訓詞
總理遺教游擊戰術之項目
緒言
第一　敎民
第二　氣節
第三　紀律（附連坐法）
第四　智勇
第五　勤勞
第六　戰技
一・多築據點勤修碉卡——二・盤路戰——三・經深記備——四・偵探戰——五・
伏兵戰——六・游擊戰——七・山地戰——八・夜戰與夜行軍
附錄　赤匪的戰術

緒言

國家興亡，軍人之責，盜匪不滅，軍人之恥。我革命軍自入贛剿匪以來，至今已時踰三載，官兵死傷者萬餘人，而師長陣亡殉難者且及四人之多。其犧牲之大如此，而所得結果，不惟

於匪無損，而且其梟張猖獗有加無已者，何哉？主義不明，而心志不堅之所致也。

吾革命軍人之所以不計成敗，不顧利害，而能前仆後繼，視死如歸者，以其爲主義而犧牲也。故主義不明，則敵愾心無由而生，心志不堅，則同仇之義亦無由而興，甚至袍澤陣亡，而不知復仇，被俘生還，而不知雪恥。宵長無必死之心，士卒有偷生之樂，氣節掃地，廉恥道喪，以此而欲望其消匪滅寇，則黨國焉得而不危殆乎？ 總理有言：『既爲軍人，不宜畏死，畏死則勿爲軍人，須知軍人之爲黨國主義効死，死重於泰山，我死則國生。我生則國死。生死之間，在於自擇。以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之基，其價值之重可知矣。』今日者，我軍剿匪之成敗，間不容髮，生死存亡，皆在自求，祇問吾將士之決心果爲何如耳？古云：破山中之賊易，破心中之賊難；吾人如果欲破此江西山中之賊，必須先破吾人怕匪畏死之心賊。苟吾人而能具必死之決心以剿匪，則士卒必能以勿生還之勇氣而盡忠。曾文正云：『君子之道，莫大乎以忠誠爲下天倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，畏難避害，競詐相角，曾不肯捐絲粟之力以拯天下。得忠誠者，起而矯之，克己而愛人，去僞而崇拙，躬蹈諸難。而不責人以同患，浩然捐生。如遠遊之還鄉，而無所顧悸，由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥。嗚呼！吾鄉數君子，所以鼓舞綦倫，歷九載而戡大亂，非拙且誠者之效乎？』知

此，則吾人不患所部之不能忠勇，而患在本身之無犧牲決心耳。況乎必死者未必死，且多見其成，而其僥死者，決無幸存之理乎？

總理對軍人精神教育之決心曰：『軍人生在今日，有完成革命，改造國家之責任，負此責任者，全在吾人之決心。決心於何見之，在夫精神。精神者，革命之證券及担保也。軍人精神，第一之要素爲智，能別是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則爲實行三民主義。此三民主義即美國總統林肯所言民有，民治，民享之說相通。第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始足應敵，而又明於死生之辨，乃不至臨事依違，有所顧忌。此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心不能實現。因此決心所生之結果有二：一曰「成功」，二曰「成仁」，所謂成功成仁者，乃驚天動地革命事業也。吾人何爲而革命，務在造成三民主義安樂之世界，期其成功，不成功，毋寧死，死，即成仁之謂也。成功，即造成莊嚴華麗之國家，共享幸福，不成功則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，自不失爲殺身成仁之志士。雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因主義而死，則爲死重於泰山，其價值乃無量之價價，其光榮乃無量之光榮』。吾人今日，如果欲爲實行三民主義爲革命軍人，則必先打破此亦化禽獸世界之匪區，以建立新國家萬世不拔之基，

而後乃能改造莊嚴燦爛之世界也。胡文忠云：「吾人任事，與正人同死，死亦附於正氣之列，是爲正命，附非其人，而得不死，亦爲千古之玷，況又不能無死耶？處世無遠慮，必有危機，一朝失足，則將以薰蕕爲同臭，而無解於正人之評議。」此言也，實爲吾軍人惟一之寶鑑也。今日附於　總理三民主義之下而死者，則爲救國救民成仁之信徒。若其附於赤匪共產主義而生者，即爲害國害民無恥之禽獸。語云：不爲禽獸，便爲信徒，此匪方官兵，所以自新來歸之人，日多一日，可以見人之心靈，莫不有知，匪計雖毒，而禽獸無良，終不能敵我三民主義之信徒也。本軍如有被俘而生還者，或有附匪而偷生者，其將何顏以見世人，與我　總理及陣亡將士在天之靈乎？望吾將士，別其是非，明其生死，皆能以良心血性爲前提，奮發其「受傷不退」「被俘不屈」之精神，保持吾革命軍人神聖之人格，則雖死有榮也。故今日剿匪之成敗，不在兵力之多寡，亦不在軍械之新陳，而在吾軍人對其主義之決心，有否誠信耳？蔡松坡之論曾胡尚志篇云：「今日時局之危殆，禍亂之劇烈，殆十倍於咸同之世。吾儕自膺軍職，非大發志願，以救國爲目的，以死爲歸屬，不足渡同胞於苦海，置國家於坦途。須以耿耿精忠之寸衷，獻之骨嶽血淵之間，毫不返顧，始能有濟。果能拿定主見，百折不磨，則千災百難，不難迎刃而解。」又論曾胡之誠實篇云：「吾國人心，斷送於僞之一字。吾國人心之僞，足以斷送國家及

其種族而有餘。上以僞驅下，下以僞事上，同輩以僞交，剿至習慣於僞，只知僞之利，而不知僞之害矣。軍隊之爲用，全恃萬衆一心，同袍無間，不容有絲毫芥蒂，此尤在有一誠字，爲之貫串，爲之維繫，否則如一盤散沙，必將不戰自焚。社會以僞相尚，其禍猶伏而緩，如軍隊以僞相尚，則其禍彰而必速且烈，吾輩既充軍人，則須將僞之一字，排斥之不遺餘力，將此種性根拔除淨盡，不使稍留萌孽，乃可以言治兵，乃可以爲將，乃可以當兵，惟誠可以破天下之僞，惟誠可以破天下之虛，李廣疑石爲虎，射之沒羽，荆軻赴秦刺暴，長虹貫日，精誠之所致也。觀此，則今日剿匪諸將士，乃可自反其剿匪之不成，與革命失敗之所由來矣。如吾軍上下，果能以誠信相孚，以義理相尚，一面以廉恥相勉，專心一志，實行主義，則精誠所至，金石爲開，何患匪寇之不滅哉？諸將士其將以吾言爲剿匪操勝之左券乎？

格言

驕兵必敗

格言

打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化。

辦事無聲無臭，既要精到，又要簡明。

第一　救民

孫總理曰：「三民主義，卽救國主義也。」國以民爲本，故三民主義，亦卽救民主義也。今赤匪亂國害民，致招倭寇外侮之侵略，吾革命軍人責在救國，惟救國必先救民，救民必須先清匪，匪清則民安，民安則國強，國強則外侮自息，倭寇不足平矣。曾文正曰：「行軍以不擾民爲本。」不擾民者，卽救民也。蔡松坡云：「兵者，民之所出，飽亦出之自民，索本窮源，何忍加以擾害。行師地方，仰給於民者，豈止一端。休養軍隊，採辦糧秣，徵發伕役，探訪敵情，帶行道路，何一非借重民力，若修怨於民，而招其反抗，是自困也」。我革命軍之口號，曰不怕死，曰不貪財，曰愛國家，曰愛百姓，既欲愛國愛民，自當以亂國害民之赤匪，爲我革命軍唯一之對象。而消滅赤匪之要道，必自不擾民始也。拉伕者，擾民也。姦淫者，擾民也。搶奪者，擾民也。索錢者，擾民也。凡有一於此者，必殺無赦，以實行我革命軍救國救民之三民主義也。

格言

愛民爲治兵

第一要義

格言

吾輩帶兵如父兄之帶子弟一般，無銀錢，無保舉，尚是小事，切不可使之因擾民而壞品行，因嫖賭洋煙而壞身體。

第二　氣節

禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。今日赤匪，邪說充塞，故人欲橫流，廉恥道喪，若不急起挽救，則國固不國，而人民且將淪爲禽獸矣。吾輩軍人，救國必先救民，救民則須先重禮義，知廉恥。古人云：「頭可斷，骨可碎，而此志不可奪。」胡文忠云：「天下強兵在將，上將之道，嚴明果斷，一片膽識，以浩氣舉事。」又云：「將以氣爲主，以志爲帥。」孟子云：「威武不能屈，貧賤不能移。」如此，方得謂之捨身救國之革命軍也。被俘而不能死者，與被俘而爲匪釋放生還者，皆無廉無恥之人也。上官傷亡，而不知救護，與友軍危急，而不知赴援，臨難而求苟免，遇險而不肯犧牲者怕匪也。是無禮無義之人也。我革命軍人之所以異於禽獸與赤匪者，以其重禮義知廉恥也。主義不行，黨員之恥。赤匪不滅，軍人之羞。故革命軍人，欲消滅赤匪，完成主義，必須自重禮義，知廉恥始也。重禮義，則知尚氣節，尚氣節，則能團結精神。上下一致。知廉恥，則知明生死，明生死，則任何犧牲而無所惜。古人云：「成仁取義」。　總理云：「不成功，便成仁」。今剿匪失敗，外侮日急，吾輩身爲軍人者，正如曾文正所謂獨頼此耿耿精忠之寸衷，與斯民相對於骨嶽血淵之中，以救國爲目的，以犧牲爲志

事，志之所向，義無反顧，方能於事有濟。不然，若其爲官長者，以苟安偷生爲志，而其爲士兵者，以得餉謀生爲事，則復有何面目以見國人，且將何以對　總理與陣亡將士在天之靈也。凡我將士，須知治軍以治心爲本，其本亂而末治者否矣。故禮義廉恥，乃爲剿匪立國之本，望身體而力行之，以完成我革命軍之使命也。

格言

討寇之志，不以一眚而自撓；而滅寇之功，必須萬全而自立。

格言

天下事只在人力作爲，到山窮水盡時，自有路走，只要切實去辦。

格言

生死關頭；義當生自生。義當死自死。眼前祇見一義，不見有生死在。祇從義利辨得清，認得眞，有何生死可言。

格言

生而辱，不如死而榮！

受傷不退！被俘不屈！

第三　紀律

紀律爲軍隊命脈，故遵守紀律，與服從命令，乃爲軍人惟一之天職。惟紀律者，不分上下，更無厚薄，凡自統帥以至士兵，人人皆須以此爲準繩也。故階級愈高者，律已應愈嚴！凡紀律嚴明者，其對民間，則能秋毫無犯，一塵不驚。其對匪部，則能上下一致，同仇敵愾。故紀律者，不但以維繫紀綱，而且藉之團結精神。古人所謂節制之師，乃可克敵制勝者，因其有紀律，而後能有節制，有節制，而後能共生死。然共生死之道，首在爲上者，能與士卒共甘苦也。故必先自在上者，以身作率，嚴守紀律，此本軍之連坐法，所以罰自上先，賞由下起，則紀綱立而法令行，賞罰公而功罪明矣。如此，全軍畏威，法立令行，軍事方能日起而有功，庶幾同心一德，併力向敵，而謂匪之不滅者，未之有也。

格言

賞罰嚴明，恩威並濟。

功則相讓，敗則相承。

格言

罰自上始，賞由下起。

革命軍連坐法

一在軍隊，不知節制，所以上下不相連繫，以致前進者，徒死而無賞，雖欲賞之，無從查考。退後者僥生而無罰，雖欲罰之，亦無從查考，今定有節制矣。如一班同退，只殺班長。一排同退，只殺排長。連同現退，只殺連長。一營同退，只殺營長。一團同退，只殺團長。一師同退，只殺師長。以上皆然。如此看來，所殺不過三五人，似與兵士無涉，還可退走。然你們仔仔細細想着，此法一行，便是百萬士兵，一時進前退後，也都有查考。所殺雖只幾個人，不怕你們百萬人，都退不得。譬我說這個緣故：比方一團人齊退，必殺團長。團長但見他一團人退時，他決不退，若是他團長一個人不退，必不能夠支敵，必要陣亡在前方，我便將他部下三個營長，都殺了，來償你團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自己償命，便是營長亦不敢退。他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長怕要償命，就護着營長，亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他部下的排長都要殺，排長怕殺，便不敢退。他的部下班長，怕陣亡了排長，必被司令官拿槍斃，他亦不敢退，就護着排長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長其全班士兵都該槍斃，便都護着班長，站住不退。如此不是所死的，止於陣亡的部下

三五個人，使是百萬人也要同心　那個連敢輕先退走。這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頸上，似繩子縛有脚跟，一節一節，互相顧瞻，連坐牽扯，誰亦不能脫身。兵法云：強者不得獨進，弱者不得獨退，又云「萬人一心」，「萬人齊力」，眞是要得這個成效，非實行此連坐法不可。從今以後，凡我軍同實行此連坐法，仰各將士奉行無違，勿視此爲普通具文也。

條文如左

第一條　本軍以遵循先總理遺囑，完成國民革命，實行三民主義爲目的。各官兵應具犧牲精神，與敵交戰時，無論若何危險，不得臨陣退却。

第二條　本連坐法即適用於戰時臨陣退却之各官兵。

第三條　連坐法之規定如左：

一・班長同全班退則殺班長。

二・排長同全排退則殺排長。

三・連長同全連退則殺連長。

四、營長同全營退則殺營長。

五、團長同全團退則殺團長。

六、師長同全師退則殺師長。

七、軍長亦如之。

八、軍長不退，而全軍官兵齊退，以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。

九、師長不退，而全師官兵齊退，以致師長陣亡，則殺師長所屬之團長。

十、團長不退，而全團官兵齊退，以致團長陣亡，則殺團長所屬之營長。

十一、營長不退，而全營官兵齊退，以致營長陣亡，則殺營長所屬之連長。

十二、連長不退，而全連官兵齊退，以致連長陣亡，則殺連長所屬之排長。

十三、排長不退，而全排齊退，以致排長陣亡，則殺排長所屬之班長。

十四、班長不退，而全班齊退，以致班長陣亡，則殺全班兵卒。

第四條　各級黨代表亦適用本連坐法。

第五條　本連坐法自公佈日施行。

第四　智勇

胡文忠云：「兵事不外奇正二字，而將材外不外智勇二字。有正無奇，遇險而窘。有奇無正，勢極困阻。智多勇少，實力難言；勇多智少，大事無成」。陳湘亭云：「殲渠非專恃勇，藉於善謀」。今日赤匪梟張，我軍失利者，皆非鬥力而敗，實乘我謀之不精，智之不足也。故以後本軍剿匪，倘勇之外，必須重謀，若對於殲巨渠魁，使之內潰，則尤貴運用偵諜，精於智謀也。以迂爲直，以實爲虛者　智謀也。出其不意，攻其無備者，智謀也。此即赤匪上次在霍源東陂之役，對我第一縱隊預伏邀擊，不戰而屈之智謀也。以靜制動，以逸待勞者，智謀也。避實擊虛蹈瑕抵隙者，智謀也。超顛越絕，不畏險阻，耐餓忍渴，不避艱難者，智而勇者也。此赤匪三年以來，忽東忽西，無孔不入，困我革命軍之慣技也。反觀我軍行動，一路失敗，則各路畏懦，或一軍受攻，而他軍不應，致令匪部長驅直入，肆無忌憚，此上次匪攻南豐與永豐之役，而我臨川與吉安部隊，不能設法應援。又如此次匪部深入新淦，與永樂以北地區，而我南豐與吉安部隊，正在其空虛之側背。乃竟不能設法牽制，稍加威脅，以斷絕其由南都廣昌與新豐街三百餘里運糧之長徑。倘我南豐或樂安部隊，果能努力游擊，抄襲其新豐東陂與牛田等處

之後方輜重糧秣所在之地，則其轉輸不靈，三軍困餒，未有不爲我所制也。此我革命軍人，無智無勇，不謀不力之奇恥，所以結果非疲於奔命，即束手待困，乃爲區區小醜弄於股掌之上，而不自愧也。胡文忠云：「軍旅之事，謀愼爲先，戰陣之事，講習爲上。蓋兵機至精，非虛心求教，不能領會，矧可是己而非人。兵機至活，非隨時謹密，不能防人，矧可粗心而大意。」其所謂謹愼者，智謀也。講習者，亦智謀也。又曰：「統將須坐定，能勇敢不算本領，必須智勇足以知兵，器識足以服衆，乃可勝任，總須有智勇二字相兼，有智無勇，能說而不行，有勇無智，則兵弱而敗，兵強亦敗」。吾人於此，若欲剿此狡獪奸詐之赤匪，豈可徒恃勇猛而不講智謀乎？古云：「戰陣之事，恃強者是敗機，敬戒者是勝機。」又云：「哀者勝也」。望諸將士於此三注意焉，則清匪之道，不難心得矣。

格言

多算勝，少算不勝，
而況於無算乎？
大時以救大局爲主，
並以救他人爲主。

第五　勤勞

吾輩軍命軍人，當此內憂外患，危急存亡之秋，欲盡其持顚扶危，繼絕舉廢之責，其成敗利鈍固難逆料，智謀才力亦所不及，而可恃以自慰藉明者，惟有勤勞自持而已。況今日軍隊訓練，組織完備，故士兵雖足參差不齊，一旦疏忽，則失其統之。故無論派遣偵探，巡查哨線，調查戶口，組織民衆，監動敵探，視察地形，皆非官長身體力行不能安心。而於各級主管長官，尤須以身作率，晝動宵勞，劬苦劻勷，不計時刻，不分晝夜，如雞伏卵，如嬰保赤，未可須臾離也。故凡巡哨查哨，至於午夜十二時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。曾文正云：『治軍之道，以勤爲先，早勤則勝，惰則敗，惰者暮氣也，須常常提其朝氣爲要。』又云：『指揮全局而憑山帶兵有名將風，每於接仗之前一夕，傳集各營官長，與之暢論敵情地勢，令諸將各抒所見，次日戰論，有與初議不符者，雖有功亦必加罰，其平日瑣事，每日必傳各營官長，熟論臧守之法。』胡文忠云：『軍旅之事，非以身先之勞之，事必無補。』又云：『治軍之道，必以苦其心志，勞其筋骨爲法典。』蔡松坡云：『戰爭之事，或跋涉冰天雪窟之間，或馳驅酷暑悲瘴之鄉，或趁宿雪露營，或盡

夜趕程行軍，寒不得衣，饑不得食，渴不得飲，槍林彈雨之中，血肉橫飛，極人世所不見之慘，受恆人所不經之苦，其精神其體力，非於平時養之有素，練之有恆，豈能堪此。練兵主旨，以能効命於疆場爲歸宿，欲其効命於疆場，尤宜於平時竭盡手段，以修養其精神，鍛鍊其體魄，嫻熟其技藝，臨事之際，乃能有恃以不恐，故習勞忍苦，爲治軍之第一要義，而馭兵之道，亦以使之勞苦，爲不二法門』。嗚呼！昔賢用兵，猶勤勞自勉如此，而況於吾輩後進，當此容前未有之寇患匪禍，豈能不以勤勞自持，期底於成乎。

格言

一分精神一分事業
少一分檢點多一分
失敗
綜理密微克勤小物

剿匪規條

一・戰爭前一日與戰爭後一日，各級主管長官，必須召集其所部直屬長官會議，討論戰守方略。

二・平時訓練，每間一日，亦必須會議一次，討論剿匪戰術與訓練方法。

三・行軍日之夜間八時亦必須召集會議，討論當日經過與次日工作。

第六　戰機

現在江西剿匪情形，其地形，交通，敵情，均與十九世紀曾胡時代無甚差異，而今日我國之兵器，與經濟，則又與拿破崙時代不相上下，若不審時度勢，因地制宜，而徒思仿效現代積極攻勢戰術，未有不敗也。故今日勦匪戰術，仍須如曾胡時代以守爲主，以攻爲客，以今日之兵語言之，卽攻勢防禦是也。且今日赤匪之所持長之戰術，亦不過射擊命中，偵探敏靈，行動輕捷，伏兵要擊，與其隘路戰，山地戰，夜間戰，數者而已。顧其術甚簡，而技甚粗，非有過於我者也。且其無重兵器之機砲與高兵器之飛機，則皆不及我矣。顧其戰術雖多用游擊方式，以攻爲守，蓋其不能守也。然其無重兵器，則攻堅非其所長，故其主力，不得不用內線作戰，集結兵力，乘我瑕隙，則以密集部隊，突擊於我陣地之一點，此幾爲其不易之慣技，吾人若於此推討而研究之，當不難得其制勝之道矣。

〔1〕多築據點、勤修碉卡。曾文正云：「扼要立營，加高加深，惟須約束士兵，不得滋擾，又須不時操練，使技藝精熟，應戰應守，皆能有備」。又云：「紮營宜深溝高壘，雖僅一夜，亦須爲堅不可拔之計」者是也。

（2）隘路戰。曾文正云：「隘路打勝仗，全在頭敵（即前衞），若頭敵站脚不住，後面雖有好手，亦被擠退」。故軍隊通過隘路之序列，其前衞兵力，必須精強而加厚也。

（3）縱深配備。曾文正云：「凡用兵須蓄不竭之氣。留有餘之力」。又云：「用兵無他妙巧，常存有餘不盡之氣而已」。又云：「有進戰之營，必須留營作守。假如十營作前茅爲戰兵，即須留五營作後勁爲守兵，其留後之兵，尤須勞旅。其成功一也。不可爭目前之微功而誤大局」。此其言總預備隊之重要，若非由經驗得來，其言決不能深切至此。我江西剿匪各將領，又須深切研討，而應切實仿傚也。胡文忠云：「軍隊分起行走，相隔二日，每起二千人，若前頭遇敵先戰，非必勝之道也。應於近敵之處，飭前茅（即前衞），後勁（即後衞），中權（即本隊），會齊併力，乃可大勝。」以此推之，可知當時戰略單位，其兵力爲二千人，即今日一團之數，而其行軍相隔距離，約一百華里，是其注重梯次序列與縱深配備也。

（4）偵探戰。偵探爲軍隊之耳目，如無偵探，或偵探不確不速，則行軍作戰，無異於盲者之入五里霧中。惟偵探人才，不易多得，不僅須具有各種相當之技術與能力，而且必須備有堅忍冒險之犧牲精神，與其忠貞不二，及至死不變之高尚人格，方足以當選。是以使間之道，至微至深，故孫子云：「非微妙不能得間之實」。又云：「微哉微哉無所不用間也」。又云：「凡

軍之所欲擊，城之所欲攻，人之所欲殺，必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名，令吾間必先索知之」。胡文忠云：「偵探須確，須勤，須速」。今日赤匪組織之精，偵探之密，遠勝前人，故吾軍將士，更應於此深切研究其訓練與使用之法也。孫子云：「三軍之事，莫親於間。賞莫厚於間。事莫密於間。不親不得其心。不賞不得其命。不密不得其成」。知此，則知所以使用間諜偵探之道矣。否則盲者與明者相爭，聾者與聰者相較，安得而不敗耶？

（5）伏兵戰。匪區內之作戰，匪部組織，偵探較密，故我軍設伏不易，而匪部則甚易也。故在匪區作戰，與其言設伏，則無寧嚴防其伏匪而愼察之爲宜也。惟在非匪化或半匪化區內，我軍應注重設伏，多方運用，以期制勝。此次匪部深入永樂宜黃以北地區，爲時足有一月之久，而未聞我軍有一設伏誘匪之部隊，此實爲我軍之恥也。惟伏兵之法，無固定方式，或在一面，或在周圍，或節節布置，或先進後退，誘匪深入，奇襲而狙擊之，而於森林險路與山谷間，尤爲易也。

（6）遊擊戰。乃爲勦匪中最重要之戰術，而其性質，則出沒無常，飄忽不定，以寡擊衆，以零擊整，所謂獨往獨來，如入無人之境者，此匪部之所長，而我軍之所短也。中正間嘗以四訣示之曰：「便裝遠探，輕裝急進，祕密敏捷，夜行晝襲，」可以賅括遊擊戰之要矣。惟望我軍

於此積極熟習，急起運用，則勿爲匪部所困矣。總理對於遊擊戰術之研究，不遺餘力，故其心得亦深。其遺教曰：『「遊擊戰術」，有五種技能，爲南方戰術中，最可採取者。一曰命中。二曰隱伏。三曰耐勞。四曰走路。五曰吃粗。何謂命中？軍隊之有無戰鬥力，以能殺敵與否爲斷。故命中爲第一要件。官兵須視子彈如生命，非必中者，不輕施放，游勇作戰如有五十顆子彈便已十分滿足，以現在軍隊論，每一士兵，至少二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶以爲少，豈命中之技，尚不及游勇耶？諸君須知子彈接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之重視子彈，因其子彈只有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方。此不獨游勇爲然，卽如粵軍自援閩以至回粵，其子彈皆取自敵人爲多，而不專特後方接濟，其明徵也。若在無槍砲而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿楊者，卽在於能命中。否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，卽不啻無的而發矢，只須數分鐘間，矢盡而已亦就擒，又焉能戰。槍砲亦然，不能命中，則子彈之消耗多而殺敵之效力微。前者北京天壇之戰，段祺瑞軍隊耗去三百萬子彈，而張勳之兵死傷，合計一百七十人。此則由於不能命中之故。由是觀之，子彈之有效，在能命中，若不能命中者，子彈雖多，皆贅物。近時兵士，往往輕於放槍，不問命中與否。放槍時，甚有高抬兩手，或緊閉眼睛者，此何異於無的

而發矢。須知子彈至爲寶貴，中國既無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術，以子彈爲遮障。宜學游勇戰術，視子彈如生命。竭力節省。但平時須練習射擊，務求命中，不使虛發。此爲軍人之勇，有恃無恐之第一要件也。何謂隱伏？即避彈方法。但此種避彈，非義和團之用符咒，乃係利用地形，爲人身之屏蔽。余在安南時，嘗以此詢諸一般游勇，彼云：人立地上，靶子頗大，敵人一望即知，故須藉地形以爲埋伏之所，或藏在石頭後，僅露其首以使靶子（即目標）縮小。而敵人目標甚大，故我尚可從容窺探其舉動，即在子彈如雨之際，尤可以滿自閉藏，勿庸驚竄，因此前後左右必無敵人蹤跡也。游勇之所述者如此，蓋彼得諸經驗，而與操典中所謂用地形或地物者，却相暗合。（形屬天然的，如石頭是，物屬於人工的，如一切建築物是，）故隱伏亦爲技能之一。何謂耐勞？此與隱伏相關者。我亦嘗聞諸游勇，彼謂隱伏祕訣，只是不動二字。至少須能耐十二小時之勞，直至夜深始可潛行。因子彈速力異常快捷，人雖有追風之絕足，必不能過於子彈。走避易爲所中，不如耐心隱伏，較爲安全也。此尚有實例可證：前次黃克強在欽廉起事時，有一次僅剩四人，逃在山上，敵之圍攻者，約六百人，然彼實不知僅有四人也，來攻時，皆用三十人爲前鋒，而此四人者，如何抵禦，據其事後所述，敵人未來時，則隱伏不動，俟彼來接近，在五十步左右始行開槍，每開一排必死敵二三人，連開三四排，敵人之死者

十餘人，卒以脫險。此一役也，即全在有命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百人，甯非幸事耶。何謂走路？現時中國尚未有完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之法，只須日行二十里，十日以後，每日遞加五里，如此則不覺勞頓，而脚力自健，彼游勇戰術，亦即以善走稱。尚有實例可證：北軍到南方，每以山嶺崎嶇爲苦，南軍則如履平地，快捷異常，是爲我之所長，敵之所短，故曰走路一端，亦爲技能之必要。不可不注意也。何謂吃粗？游勇所恃之糧食，即此炒米一種，每人攜帶十觔，可支六七日，不至苦饑。遇有作戰時，且無須費造飯時間。此亦爲游勇之特長，勝於正式軍隊者。去年湖南援鄂之役，其始佔據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於敗。糧食亦爲補充之一，倘能如游勇之吃粗，則於行軍極爲簡便，既免飛芻輓粟之苦，而給養亦不患煩難也』。「游擊戰術」總部已印有專書，亦望研究而實行之。

（7）山地戰術。專書甚多，故不贅述，惟須知赤匪之所以能負隅持久者，全賴據山憑險，得以自固，惟其對平坦開闊之地，雖待亦不能守也。故我各級將士，對於山地戰，及隘路行軍，尤應特加講究而考驗之，期毋爲匪所算也。

（8）夜戰與夜行軍。夜行軍與夜戰，爲匪部之慣技，而夜行軍尤爲我軍游擊襲匪之基本動作，湖南前年之匪患，異甚於今日之江西。其後我第四路軍卒能練習夜行軍與強行軍。每夜竟

能行軍至一百里以上之行程。乃得蕩清匪患，恢復原狀，此其夜行軍強行軍之效也。望江西各軍亦熟練習而實施之。

總之，今日則匪戰俩，仍不能脫離十九世紀之原則。特引蔡松坡論曾胡之語以證之，望我將士崇奉而師法之，則消滅赤匪無復難事矣。

蔡松坡之論曾胡兵憿篇云：『曾胡之論兵，極主主咎之說，謂守者爲主，攻者爲客，主逸而客勞，主勝而客敗，尤戒攻堅圍城，其法與普法戰爭前，法國兵學家所主張者殆同。（其時俄土二國亦盛行此說）其論出師前之準備，宜十分周到，謂一械不精，不可輕出，勢力不厚，不可成行，與近今之動員準備，用意相同。其以全軍破敵爲上，不以得土地城池爲意，所見尤爲精到卓越，與東西各國兵學家所倡導者，如出一轍。臨陣分枝宜散，先期合力宜厚，二語尤足以賅括戰略戰術之精妙處，臨陣分枝者，卽分主攻助攻之軍，及散兵援隊，與預備隊之配置等是也。先期合力者，卽戰略上之集中展開，及戰術上之開進等是也。所論諸端，皆從實行後經驗中得來，與近世各國兵家所論，若合符節，吾思昔賢，不能不馨香崇拜之矣。』

蔡松坡之論曾胡戰守篇云，『曾胡論兵極重主客之見，祇知守則爲主之利，不知守反爲客之害，蓋因其所對之敵，並非節制之師，精練之卒，且其人數衆多，常倍於我，其兵器亦未如

今日之發達，又無騎砲兩兵之編組，耳目不靈，攻擊力復甚薄弱，故每拘泥於地形地物，攻擊精神未由興奮，故城偏重於攻勢防禦，蓋亦時因制宜之法。近自普法與日俄兩大戰役之後，環球之耳目一新，攻擊之利，昭然若揭，各國兵學家，凡戰略戰術皆極端的主張攻擊。苟非兵力較弱，或地勢敵情有特別之關係，無復有以防守爲計者矣。然戰略戰術，須因時以制宜，審勢以求當，未可稍事拘滯。若不揣其本，徒忠仿於人，勢將如跛者之競走，鮮不蹶矣」。

吾於松坡之論戰略戰術與今之剿匪方略，誠無間然，尚何言哉。惟胡文忠之「戰守機宜，不可紛心，心紛則氣不專，神不一」之語，則不得不爲之補述，亦以冀我軍將士有以知「治心卽爲治兵之本」之意之所在，以立今日剿匪禦寇，革命立國之基已也。

格言

賢達之起，其初類有非常之撼頓，顛蹶戰兢僅而得全，疚疾生其德術，荼蘗堅其筋骨，是故安而思危。樂而不荒。

格言

射人先射馬

擒賊先擒王

附錄　赤匪的戰術

一、遇敵不輕交戰，多用疑兵，眩敵耳目，集結主力，堅守靜待，察破敵人弱點，變更陣勢，冒險衝進。

二、取大包圍，兼程猛進，速而且勻。

三、不輕試鋒，必待敵找我，而我不先找敵，以逸待勞，鎮靜堅守。

四、行走漂忽，瞬息百里，從由僻險要，人跡罕到之處，晝伏夜行，旋磨打圈。

五、圍城不宜離大城近，免敵大潰出，難於防範。奸細混入，難以稽查。以後圍城，應離敵稍遠，巡查嚴密，乃可因地制宜，出奇制勝也。

六、測量地形，凡敵人駐紮之處及可乘之線，須令下級幹部，輪流前往，察看地勢軍情，雖小溪小徑，一仰一伏，與其旗幟槍械，亦須一一繪圖詳明。

以上為匪方最近研究戰術會議所議決之條文，凡我將士務須潛心辨別其眞僞與研究其利害所在之點。古云：以子之矛攻子之盾，吾人今日剿匪，須知非以匪之戰術，不能破匪之巢穴。切期探討而熟習之，則滅匪之法，卽在於此矣。

格言

封鎖之要，必使敵無粒米勺水之接濟，無蠢蜉蚊蟻之通報。

軍部隊訓練要旨

剿匪部隊訓練要旨

此書係本委員長親自編訂各剿匪部隊務依照所編各條切實訓練限七月底完成本委員長或親自或派員不時考察以觀成績仰各遵照為要

蔣中正

民國二十二年六月　日

剿匪部隊訓練要旨

第一　爬山練習之程序
第二　偵探與警戒任務之練習
第三　射擊與運動之練習
第四　巷戰訓練
　甲　關於行軍與遭遇戰之注意
　乙　關於山地戰之注意
附圖第一
附圖第二

第一　爬山練習之程序

凡令練習爬山之部隊，起初不帶行李與武裝，祇須練習徒手攀登。第一星期至少演習三次，第二星期至少演習四次，依時增加，經過二星期相當演習後，即令其隨帶行李與武裝，並漸漸增加其重量。

凡步兵連，須挑選爬山能手一班或一排，預備充任偵探兵與警戒兵之用。行軍時，即任爲

偵探或警戒兵，須派官長或軍士指揮之。至偵探班之人數，應派三人或九人爲一班，則視當時情況而定。

第二　偵探與警戒之練習任務

山地警戒，宜特加演習，因爲谷地道路，其前方與其兩側之山岡，往往爲匪惜施狙伏要擊之地。故凡谷地行軍，須向前方及兩側山岡，先派偵探隊前進搜索，與警戒部隊警戒兩側。否則不特爲一大錯誤，且對此狡黠熟悉當地情形以共匪作戰，必至曠日持久，不易肅清。我軍爲適應山地作戰之要求，達短期殲滅赤匪之目的，卽應設法改正往日之錯誤，特別練習偵探與警戒任務之動作，按照行進一定之步驟，與山地攻諸擊法之要則，務須多加實施演習。（詳見后述之行軍注意項內）其在谷地行進法，與山及攻擊法，如附圖第一。

第三　射擊與觀測之練習

凡對機動而又熟悉當地情形之匪，必須擇其不易發現之陣地，實施急襲射擊。故剿匪與山地戰鬥之要旨，莫過於精確之命中。凡山地必多蔭蔽，故被敵之襲擊甚易。我軍士兵，不但應

演習在山地戰之利用地形，並應演習頃刻間忽隱忽現之目標，或遇一切難中之目標發現時，與以迅速命中之射擊，觀測之演習，宜在各種複雜之地形，務多演習其瞄準最簡捷之方法。最好，將其士兵分成兩組，或連對抗演習，兩方距離，相隔爲五百至一千公尺，俱令臥倒，或忽蹲立再臥，互相瞄準是也。凡担任此項訓練之官長，須事先帶領軍士數名，選擇適當地形，將演習經過，加以設計與規定，則其演習想定，更易見效也。

觀測與瞄準，若已按照計劃訓練，則在射擊場應多行實彈射，與野外戰鬥射擊。必使其射手對頃刻間之目標　於速射時亦能命中。故選擇此種練習射擊與戰鬥射擊之地形，自團長以下各級皆長，俱應努力偵察與命題演習。其對於森林與山地間，時常予以發現頃刻目標之射擊，更應注意熟習。

第四　戰鬥訓練

進則準備之訓練，應日夜演習戰鬥。至登峯攀巖，與射擊命中二者爲尤要。演習時，務成散開隊形。（散兵班）迅速過山地與森林地。其演習程序，應先易後難，按一定系統進行，使各軍於短期內，大有進步，祇須我各官長，有堅忍之志，特別勤奮，以身作則，必可達成此任

務。其口號爲『攀岩登峯』與『瞄準正確』若徒施演場操與營舍守衞，足使軍隊勇氣消沉，精神不振也。戰鬥訓練中，其險路行軍與山地戰，在剿匪戰術中尤爲重要。故在平時必須多選此種險路與山地，反覆演練，以期適應眞況，措置裕如。誠不如是，一旦在匪區內行軍，遇到險路，以及在山地倏與匪戰，必至手忙脚亂，無法應付，甚且爲匪所乘而不克自振拔。前年第十八師張輝瓚師長，與今年五十二師李明師長之犧牲，皆蹈此覆轍。茲特將險路行軍及山地戰應注意之要旨，規定於左，以資遵守。

甲　關於行軍與遭遇戰之注意

一、在險路行軍，如兩旁爲山地，則必早派掩護部隊，先佔領其兩側最高山巓，另以一小部隊迅速進至險路前警戒，然後其主力始行前進，待其主力通過後，其掩護部隊方得撤去，隨主力跟進。如兩側爲密林或村莊，更須先行派隊搜索，到達橫行路口或險路前停止，掩護其主力行進。

二、行軍須以梯次行進爲原則，尤須規定其前後各部隊間之距離，（行軍長徑及距離如附圖第二）此距離應嚴格遵行，其縱隊指揮官，必多派其參謀在先頭或途中監察與聯絡。如發見該部隊間之距離，與規定者發生重大差異，應即嚴厲糾正。俾其隊行，應適合道

路情況，可能範圍內，行軍長徑，須力求縮短，以期遇敵時易於集結展開爲要。又在行軍命令中，務明白指令其基準部隊，而其基準部隊之對其前後左右各方之部隊，須切實負責派相當部隊，或得力官長，與之聯絡。但其前後各方部隊，亦應派得力官長或連絡哨，與其基準部隊，爲不斷的連繫。如數縱隊並行，則其基準部隊，與其左右各縱隊，互爲橫的聯絡，尤爲緊要。無論如何困難之地形，必須多詢土人，找出地圖上橫的未有之小路，派遣登峯隊，担任聯絡。並多帶通信符號爲要，此橫的聯絡法，爲山地戰最重要之原則，凡各級官長，上自指揮官，下至連排長，皆須想盡方法，以達此聯絡切實之任務，應視此聯絡之確否，爲軍隊生死之關頭也。

三、行軍中如遇匪警，無論在前，中，後之各部隊，第一步，均應在原地停止設防，一面偵察其虛實，一面速即通報基準部隊，及其左右前後與各部隊。

四、如行軍中遇大部股匪，我各部隊在原地停止後，無論在前在後，均須向基準隊部靠攏。我基準部隊，亦切勿驟與決戰，須以繫留目的，用持久戰手段，集結主力，利用附近地形與地物，搆成其使用兵力三分一或半數之陣地，實行堅持三日之苦戰，以待友軍之來援也。

五、在基準部隊中行進之長官，與其參謀，尤應將其經過道路附近之地形，時時注意其陣地之選擇，並作遭遇匪警後各處置之準備，遇有匪警，庶能指揮若定。

六、如行軍中，其基準部隊，不期而遭遇匪警，一面用極少數兵力展開，與之應戰，一面從速在原地集中，如其原地之地形，無相當陣地，而其最近距離之後方（但最多不可過十五里）有良好之陣地，特於我軍作戰有利時，應即決心移至後方，佔領陣地，切不可貿然將主力展開。蓋進剿部隊，應時刻毋忘我『縱深配備』之原則，與匪『密集突擊』之慣技，以備最後五分鐘之決戰也，但基準部隊向後移動時，必須掩護其前方部隊之安全，向後集結也。

七、我軍佔領目的地後，應立時搶築強固工事，加緊佈置，以防反攻，在工事未成，布置未妥以前，不得輕進窮追，但須在佔領地附近，盡力搜索散匪與伏匪，不得緩忽，並預防伏匪遲滯與擾亂我工事之作業，或竟被其破壞，而設法消滅之爲要。

乙　關於山地戰之注意

一、剿匪各軍，在團以上之部隊，須特別挑選登高越險之狙擊隊，平時即施以特別訓練，此部隊即名『登峯隊』。

二、登峯隊，專爲超越險阻爭奪山嶺，或埋伏山谷出奇狙擊之用，在行軍作戰中，可臨時編組，分配於獨立作戰部隊，或集合使用之。

三、在山地戰，無論陣地攻擊或遭遇戰，總須先佔領其陣地附近之最高峯，（卽山頂）然後再與之眞面目作戰。如有飛機，應卽用符號通報空軍，令其協同轟擊匪方山頂或山腹之陣地。

四、登峯隊之編制，以半數攜帶槍枝，其餘半數，攜帶工作器具與子彈，且各兵須自攜帶三日份之飲水與食糧，使皆有獨立作戰之頑強性。演習時，尤應熟習本隊與鄰隊之橫的與縱的聯絡。故對傳令兵與通信業務，以及偵察與警戒動作，須特別訓練，務養成各士兵之自主自動的能力，而爲獨立勇敢之戰士。

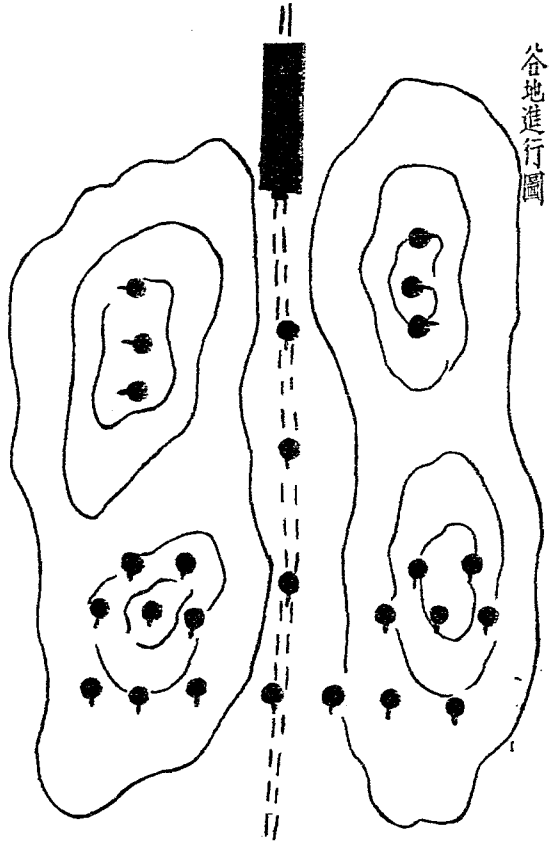
五、通信隊之演習，凡進剿之各縱隊，當山地分進時之互相連絡，極關重要。通信隊演習電線之架設，及無線電技術業務，尤爲重要，故須特別演習。至有綫無線電器材之整理，更應時刻檢驗與準備也。

六、諸兵種聯合演習：山地戰鬥，常形成許多獨立戰場，故步兵與輕重機關槍，迫擊砲及山砲之聯合作戰，頗不容易。爲欲努力達到此目的起見，亦應特加演習，其匪既無充分

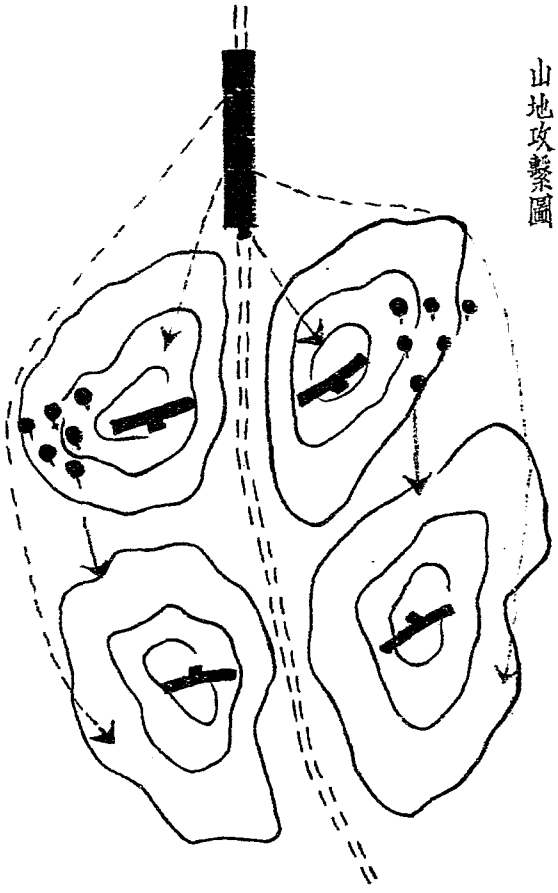
輕重機槍，又無充分彈藥，我方更應利用各種兵器輕重機關槍與迫擊砲，佔領陰蔽陣地，向匪猝然急襲射擊。此種技術，俱應於野外戰鬥實彈射擊時，切實演習之。

綜括以上六項之訓練，其最要之練習爲『爬山』與『射擊』。我各軍師旅團長，當於訓練時期，務在野外多加演習，日夜實施不息，則我軍進勦，必操勝算。

附圖第一



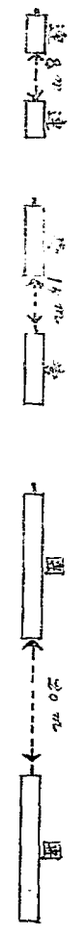
谷地進行圖



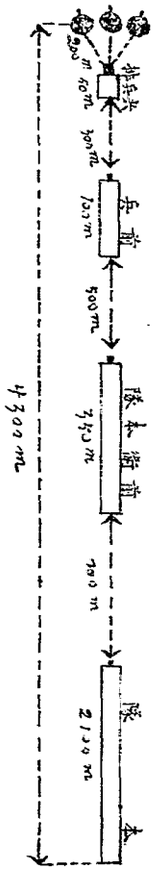
山地攻擊圖

附圖第二

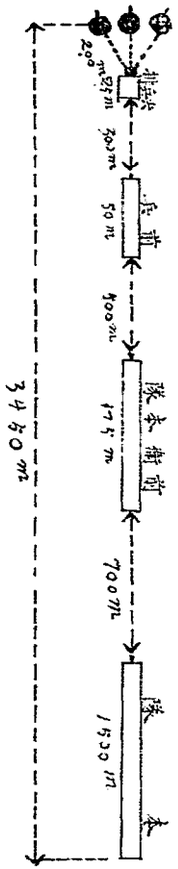
(1) 步兵各部隊相隔之距離



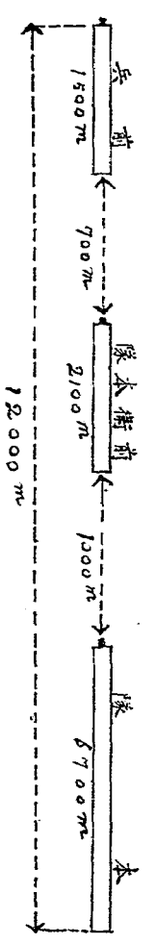
(2) 步兵團為一路側面縱隊行軍之長徑



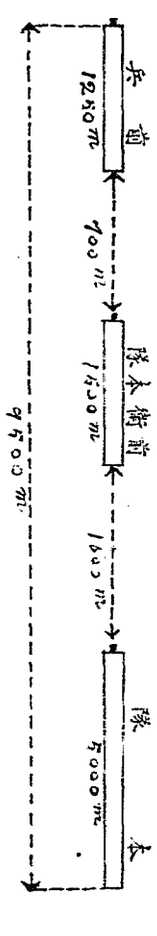
(3) 步兵團為兩路側面縱隊行軍之長徑



(4) 三團制師為一路側面縱隊行軍之長徑



(5) 三團制師為兩路側面縱隊行軍之長徑



說明

(1) 此圖所列各部隊行軍長徑係按本行營最近頒發進剿部隊編制表之人數計算而定

(2) 此圖所列各部隊之行軍距離係通常距離各部隊應以此為標準而練習之

(3) 剿匪部隊之行李原係單簡至於火食擔子衛生材料通信材料及彈藥等均含在各部隊行軍長徑中

剿匪部隊訓練要旨附錄

警戒與搜索之例

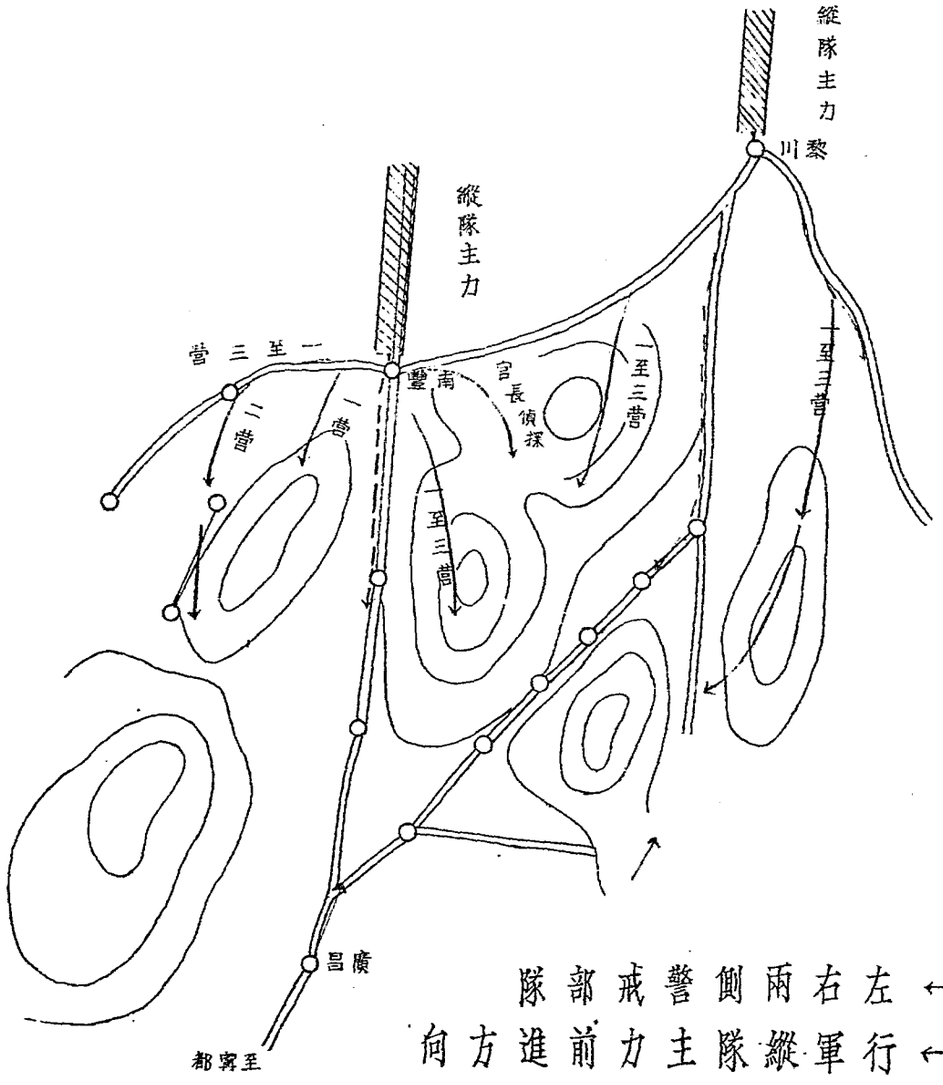
凡行軍前進時，其警戒部隊之派出，除對行進道路，即係所向之攻擊方面外，再應向行進路之左右兩側地區，派出適當部隊，爲較遠距離之警戒。

此項警戒部隊出發前進，總須在行軍縱隊主力之先頭，至少亦要有半日以上之路程，俾得警戒確實，其詳如附錄第一圖。

其担任警戒之部隊，更應向前方派出搜索部隊，其兵力區分由連而排而班，依次向前分派出之。搜索連之躍進，總須在警戒部隊之先頭，至少亦要有數小時至半日之路程爲度，俾得從容搜索，其詳如附錄第二及第三圖。

附錄第一圖

行軍警戒要圖

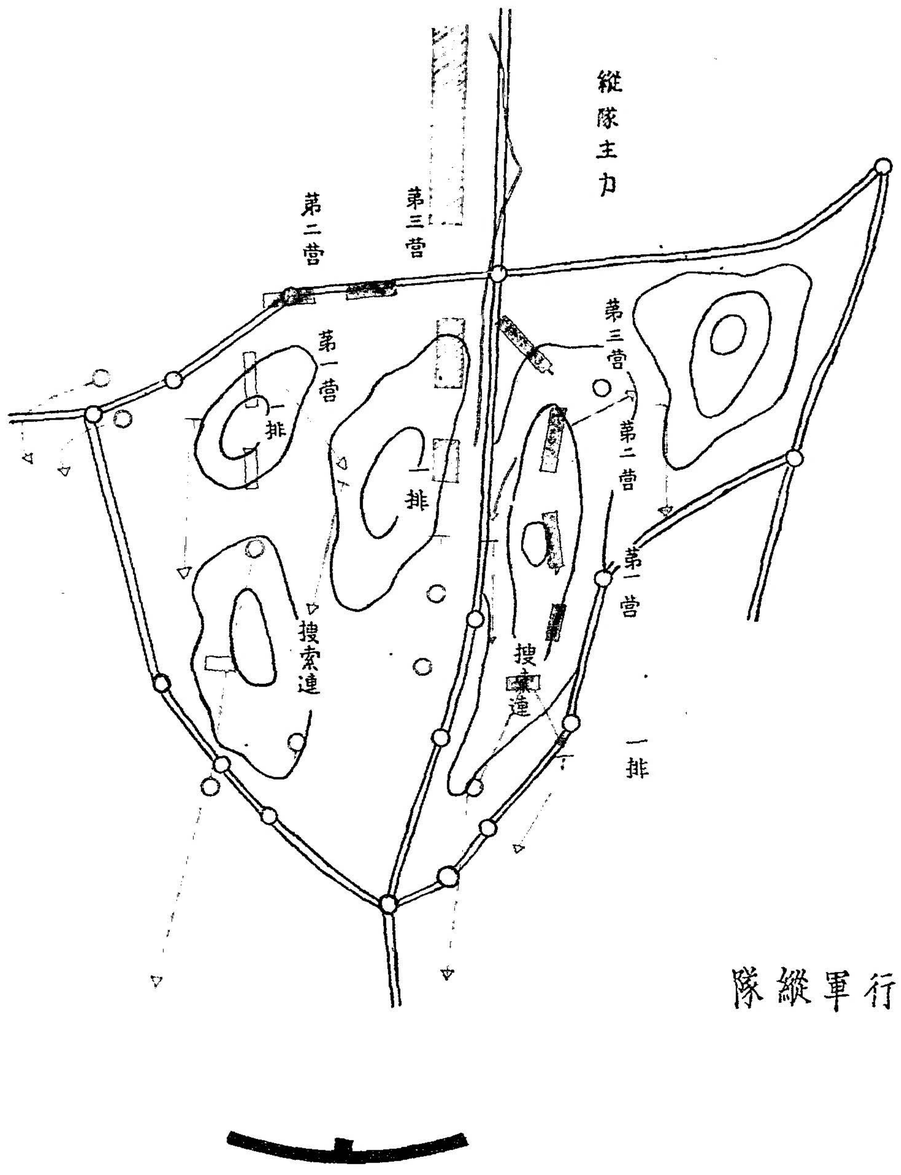


左右兩側警戒部隊 ←——

行軍縱隊主力前進方向 ←------

搜索與警戒部隊之區分

附錄第二圖



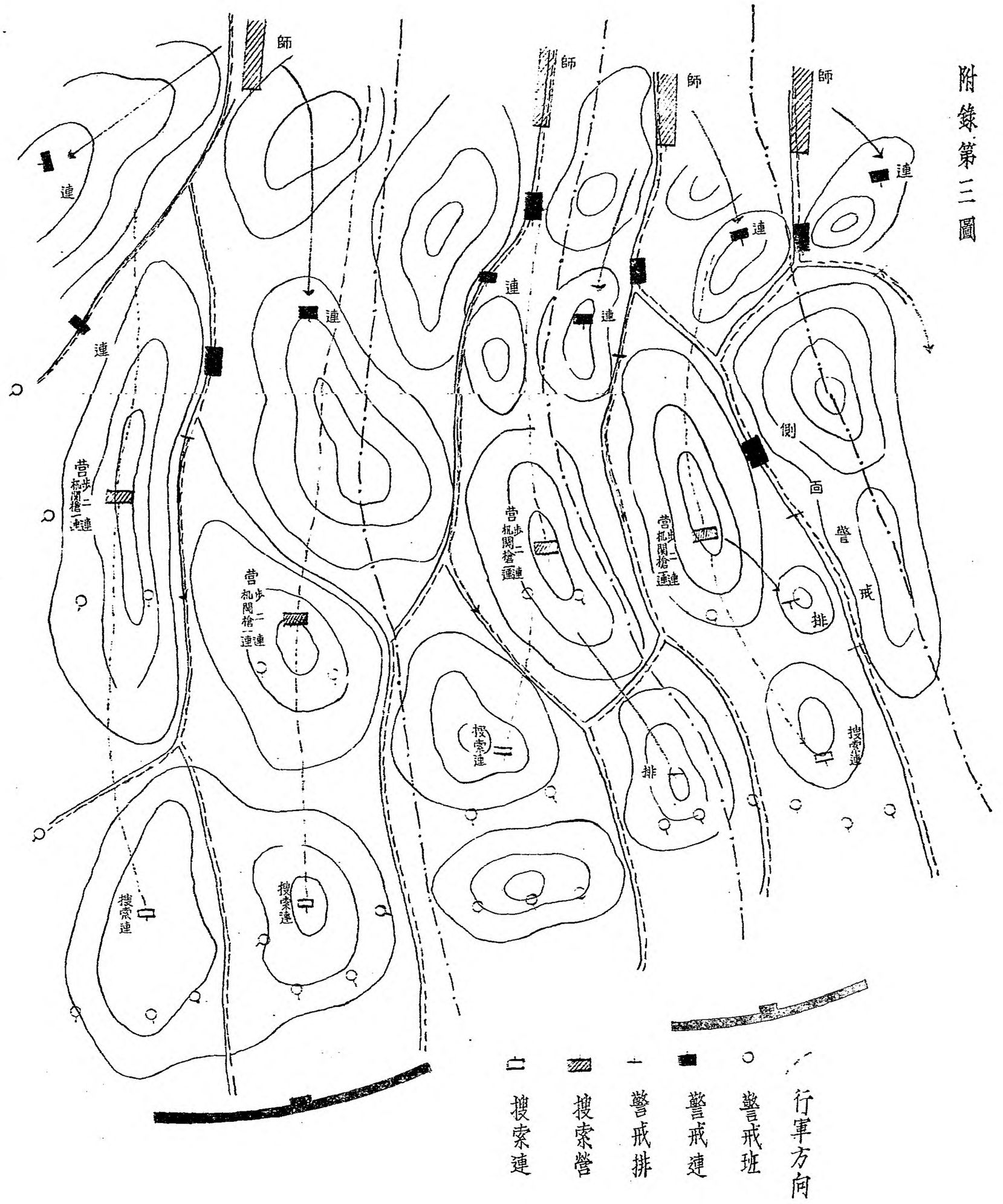
營之行軍縱隊

連 一

排 一

班 一

附錄第三圖


師
師
師
師
連
連
連
連
連
連
連
營步機關槍一連
營步機關槍一連
營步機關槍一連
營步機關槍一連
搜索連
搜索連
搜索連
側面警戒
排
排
行軍方向
警戒班
警戒連
警戒排
搜索營
搜索連

龍興寺歌

剿匪要訣歌

編輯大意

一、此歌專供剿匪軍隊習唱之用，由官長教導士兵，隨時練習，期於純熟，並須以了解全部歌意爲主。

二、此歌所列各種要訣，無異一部剿匪戰術，兼及訓練紀律各項，語語皆真切重要，望各部隊遵照切實應用，不僅視作普通軍歌習唱而已。

三、此歌先列三種歌譜於前，任選一種歌詞填入，歌詞雖長，繼續用原譜反復唱之可也。

目錄

首章　赤匪萬惡
第一　訓練
第二　行軍
第三　宿營
第四　防禦
第五　攻擊
第六　戰術
第七　軍紀
第八　軍器
結章　抗日

剿匪要訣歌譜

G調　其一　4/4

5 6 5　3 5　6 6 6 | 5 3 2　1 2　5 5 5 |
赤匪　萬惡　真心痛　假借　共產　騙農工
6 i 6　5 1　2 2 2 | 3 5 3 2 3 2 1 1 1 ‖
殺人　放火　如猛獸　禍國　害民　賣祖宗

C調　其二　4/4

5 3 5 5　2 1 2 3 2 · 0　i 2 6 5　3 5 · 2 —— |
赤匪萬惡　真　心　痛　假借共產騙農工
3 5 3 5　6 6 6 ——　| i i 3 2　6 2 5 —— ‖
殺人放火如猛獸　禍國害民賣祖宗

C調　其三　4/4

i i　2 2　3 2 1 6 | i 2 i　6 5　3 5 1 |
赤匪　萬惡　真心痛　假借　共產　騙農工
3 2 3 5 5　i 6 i 5 | 3 2 3　6 5 3　2 3 1 |
殺人放火　如猛　獸　禍　國　害民賣　祖　宗

剿匪要訣歌詞

首章　赤匪萬惡

赤匪萬惡真心痛　假借共產騙農工　殺人放火如猛獸　禍國害民賣祖宗
古時赤眉要算凶　卒被消滅無影踪　只有國軍滅土匪　那有土匪會成功
父母生你本不易　何苦跟匪去送終　我們國民革命軍　要來剿匪救民衆

第一　訓練歌

第一訓練全靠勤　鍛鍊體力要認真　每早起來學瞄準　每日一次練行軍
强行急行百里零　翻山過水不要停　挖濠築路本分事　人人要習好技能
跳寬要跳八尺濠　城牆要扒一丈高　拿個石頭當炸彈　練習手勁向前拋
夜間演習練得好　偷營劫寨趁黑宵　越練越精氣越壯　百戰百勝成英豪

第二　行軍歌

第二行軍要分班　各團隊伍莫亂參　隊伍總要成序列　伙食担子走中間

先派偵探次尖兵　前後側衛任務明
交番躍進最穩妥　行李簡單莫煩瑣
每日先走二十里　一步一步仔細望
遇着賊匪來迎敵　飛馬回報不要慌

第三　宿營歌

第三宿營要小心　周圍地形須查明
抵抗工事須兩道　更防奸細起內應
周圍挖些好茅坑　免得熱天臭氣薰
嚴防匪方來間諜　探我虛實與奇正
彈藥槍枝莫離身　夜間有警要鎮靜

第四　防禦歌

第四防禦要穩固　據點工事須合度
本隊居中向前進　四面處處要留心
偵探第一要勇敢　還要沉着不懶惰
遇着岔路探埋伏　遇着樹林探村莊
看定地勢並虛實　遲報一刻也不妨
那是緊急集合場　那是埋伏好路徑
飲水食物防中毒　炸彈地雷防陷穽
交通要點多派哨　時時警戒要認真
亂匪耳目用巧計　進退來回無一定
假如匪軍來夜襲　穩紮穩打莫作聲
若守城垣和高壘　蓋溝槍眼莫遺誤

城脚外面設側防　節省兵力有餘裕　不避山高佔瞰制　不怕匪多要穩住
節省子彈莫浪費　隔山遠射效力微　待匪接近三百米　百發百中更容易
匪如逼到外濠邊　溜彈磚石一齊飛　出擊如無真把握　固守陣地且待機

第五　攻擊歌

第五攻擊要穩健　選定方向求利便　打匪不要打正面　要抄側背功立見
縱深配備爲原則　要留勁旅好應變　勿靠友軍齊動作　獨立專行制勝先
預埋伏兵運妙計　待機到時抄側面　各部所留預備隊　不宜早期先出現
留到最後五分鐘　再接再厲如雷電　火線耐勞又耐苦　受傷不退且餓肚
我有死傷不必驚　敵人死傷重十分　誰能堅持拚到底　誰是最後得勝軍

第六　戰術歌

第六打仗要細思　出隊要分五大支　中間一支且紮住　左右兩支先出去
另把一支備策應　再有一支做伏兵　隊伍排在山坡上　團長位置要瞭望

看他那邊是來路　看他那邊是去向　看他那邊有伏兵　看他那個是官長
他吶喊來我不喊　他放槍來我不放　他若撲來我不動　待他疲勞再接仗
起首要陰後要陽　緒戰示弱決戰强　初交手時如老鼠　越打越强如老虎
打散賊匪四山逃　追賊專從兩邊抄　逢屋逢山搜埋伏　隊伍切莫亂分毫

第七　軍紀歌

第七軍紀要嚴明　節制之師鬼神敬　軍中命脈卽在此　鐵的紀律不徇情
拉伕第一要嚴禁　强佔民房也不行　遵守禮法聽號令　紀律爲重命爲輕
出營歸營要告假　每週每月要考查　不許吸烟並賭博　不許高聲大喧嘩
姦淫擄掠定要斬　哨兵傳令莫誤差　兵伕朝晚皆點名　保我軍譽保國家

第八　軍器歌

第八軍器要整齊　各人保護莫荒廢　鎗砲擦鑽要乾淨　糧服翻晒要定期
工作器具須緊記　出去回來要整理　行軍出發前一時　掃地點物防遺棄

士兵如何算得精　愛惜子彈如生命　一個子彈殺個匪　三個子彈足夠拚
繩索扁担與針線　隨時愛護要保存　愛護公物如私物　有備無患保得勝

結章　抗日歌

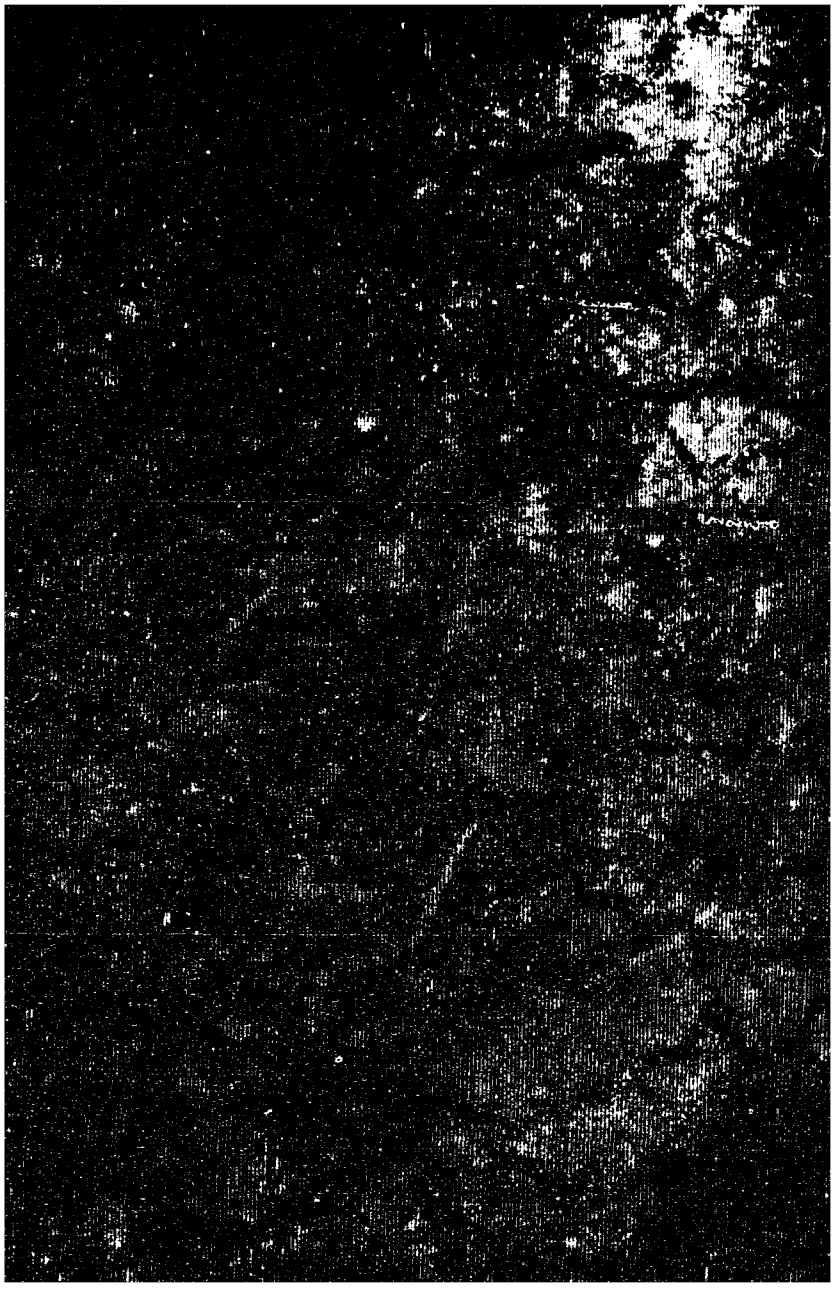
剿匪要訣共八條　我今剴切告同胞　官兵熟唱能做到　剿匪立功在今朝
小挫切莫存畏懼　大勝切莫露驕矜　國內赤匪趕快平　再打倭寇日本人

——完——

廬山訓練實紀勘誤下卷

頁數	行數	字數	誤	正
二一	二		但是我革命黨	但是我們革命黨
五六	五		生活的意義	生命的意義
八二	一一		從此訓練	從此次訓練
九一	二		革命軍的軍仁。	革命軍的軍人
九二	一三		這種絲毫不古蹟	這種絲毫不愛古蹟
九三	九		革命軍於，。	革命軍，於
一〇二	五		畢業典禮。。了。	畢業典禮了。。
一〇六	一四		南昌行營裏。	南昌行營裏
一一二	一〇		明。也研究	明天也研究
一一四	二		貝有自強不息	只有自強不息
一二二	五		整理部隊約要訣	整理部隊的要訣

一二六	四	『被俘不屈』	一個是『被俘不屈』，
一三五	八	廉恥，沒有血性	氣節，沒有血性
一三九	一	應當要滅和平共進	應當要和平共進
一四五	九	對於士兵	對於士兵
一四五	九	自己的弟子一樣	自己的子弟一樣
一五〇	二	節制之帥	節制之師
一五三	一六	第九項「密秘」	「秘密」
一七三	六	人口多至三萬萬	人口多至四萬萬
一七三	六	廣至四千萬	廣至三千萬
二〇〇	一二	是帶一	就帶一
二一三	一四	你你呢	你們呢
二七八	三	帶行道要	帶行道路
二九七	四	第一項 中華國族	中華民族

中央三民主義青年團教育部編

廬山軍官訓練團編印
江西全省印刷所代印