

卷十一之十二
君臣小稱
四稱
正言

侈靡



管子集註

長白達廷書藏



管子卷第十一

君臣下第三十一

古者未有君臣上下之別有夫婦妃匹之合獸處群

居以力相征

若野獸之處以群而居力強者征於弱也

於是智者詐愚強

者凌弱老幼孤獨不得其所故智者假衆力以禁強

虐而暴入止

智者即正王也

為民興利除害正民之德

正人邪

德而民師之

師智者也

是故道術德行出於賢人

美人之道術德

房玄

劉

績補註

短語五

管子卷第十一

行者 其從義理兆形於民心則民反道矣道術既出

義而順理之極則無茲辟之事始見於人心則無入

不道矣。績按反復還也言民有所趨向則反道

名物處違是非之分則賞罰行矣善惡之物處正其

西之違則是非者白分矣是非所令故行賞罰以當

其功過也。績按房名物為是違名物為非

上下設民生體而國都立矣賤之禮故同都立也

是故國之所以為國者民體以為國貴或成禮君之

所以為君者賞罰以為君無賞則君不足貴致賞則匱賞而

則致罰則虐則虐則無節財匱而令虐所以失其民也

是故明審居處之教而民可使人從教居治戰勝守

國者也居處既治戰則勝夫賞重則上不給也賞重則使用罰重則下不

信也令虐則人無所措是故明君飾食飲弔傷之禮飲食謂享燕而物屬之

者也禮行則親也是故厲之以八政八政謂洪旌之以衣

服衣服所以富之以國裹裹謂財物所貴之以王禁

禁令行然後知則民親君可用也民用則天下可致

也天下道其道則至君得君至不道其道則不至也

夫水波而上盡其搖而復下其勢固然者也言水波

既尽其势还復搖動歸下而止此自然之勢故得之

以懷也威之以畏也則天下歸之矣有道之國發號

出令而夫婦盡歸親於上矣布法出憲而賢人烈士

盡功能於上矣千里之內東布之罰束謂帛也布謂

或今出錢帛也績按此即一畝之賦盡可知也人

謂之視听治斧鉞者不敢讓刑讓在拒也當其罪治

軒冕者不敢讓賞賞當其功增然若一父子若一家

之實義禮明也墳然順貌或刑賞之莫敢違逆若子

也夫下不戴其上臣不戴其君則賢人不來交則矣

賢人不來則百姓不用百姓無矣人則不知百姓

不用則天下不至無邦將何至哉故曰德侵則君

危君德見侵論侵則有功者危論義侵理則功過令

侵則官危行故官危也刑侵則百姓危刑侵則無辜

也而明君者審禁淫侵者也上無淫侵之論則下無

異幸之心矣

為人君者倍道棄法而好行私謂之亂為人臣者愛

故易常而巧官以諂上謂之騰亂至則虐騰至則此

騰謂麥駕於君騰四者有一至敗敵人謀之四者即

至則摧降故敗此

危則故施舍優猶以濟亂則百姓悅言施恩厚舍罪

非用法尤能濟亂選賢逐材而禮孝弟則姦偽止言施恩厚舍罪

故百姓悅之也要淫佚別男女則通亂隔要謂遮止之言能止淫

今能隔貴賤有義倫等不踰則有功者勸國有常式呢也

故法不隱則下無怨心隱謂伏而不行此五者與德匡過存

國定民之道也

夫君人者有大過臣人者有大罪國所有也國之所

民所君也民者已有國君民而使民所惡制之此一

過也此言民惡君之制已民有三務不布其民非其民

也民非其民則不可

以守戰此君人者二過也夫臣人者受君高爵重祿

治大官倍其官遺其事穆君之色穆尤從其欲阿而

勝之阿曲也巧言令色委曲從君至於動也剛漸以

此臣人之大罪也君有過而不改謂之倒臣嘗罪而

不誅謂之亂君為倒君臣為亂臣國家之衰也可坐

而待之是故有道之君者執本相執要大夫執法以

次其群臣群臣盡智竭力以役其上謂給上之役也

四守者得則治易則亂故不可不明設而守固明設

法同而昔者聖王本厚民生審知禍福之所生是故

慎小事微違非索辯以根之謂有違非必尋索分辦其得根而止之也

然則躁作姦邪偽詐之人不敢試也不敢為非以嘗索分辯得其根

而止此禮正民之道也制禮者用此道以正人也

古者有二言墻有耳伏寇在側墻有耳者微謀外泄

之謂也伏寇在側者沉疑得民之道也微謀之泄也

狡婦襲主之請而資游慝也襲入也謂狡婦妖蟲人主逐行請謂附請既

從外資游說為姦慝者也沈疑之得民者前貴而後賤者為之驅

也賤者常伺君與禍故謂之伏寇也明君在上僻

不能意其食使僻者不能謂君以得意刑罰亟進之

既不能得君意故曰不能食其意也大臣不能侵其勢不能侵君之勢比黨者誅

明也君明故比黨者誅之績與言刑罰數加於近

不能侵其勢明守疑徼為人君者能遠讒諂廢比黨淫博行食

之後行食無爵列於朝者此止詐拘姦厚國存身之

道也為人上者制群臣百姓通中央之人和中央之

二左右也左右是以中央之人臣主之參也左右

身居和之也制令之布於民也必由中央之人中央之

人以緩為急急可以取威君雖曰緩左右行之以急

為綉緩可以惠民君雖曰急左右行之威惠於下則

為人上者危矣賢不肖知之於上必由中央之人財

力之貢於上必由中央之人能易賢不肖而可威字

謂之不肖實不肖為之矣黨於下績成當作為謂

以為朋黨有能以民之財力上陷其主而可以為勞

於下用人財力上以陷主即於兼上下以環其私則

獨君之柄下則用人財力上下爵制而不可加則為

人上危矣勢既凌君故爵制不能加也績按爵謂

貢而有定制也中人既皆國上誣下以全其私是人

先其君以善者侵其皆只而奪之實者也先君善則

君之貴也先其君以惡者侵其刑而奪之威者也訛言

於外者脅其君也假好欺妄之言外以或警令而不

出者幽其君者也警塞也君之令而不四者一作而

上不知也則國之危可坐而待也

神聖者王仁智者君武勇者長此天之道人之情也

天道人情通者實寵者從此數之因也實主也能通

者可以為主其不能通但寵貴之者可以是故始於

患者不與其事親其事者不規其道言初始謀慮而

事令人為之而不自與此謂居也。績按始於忠者
不與其事即下惠而不勞也親其事者不規其道即
下勞而是以為人上者怠而不勞也百姓勞而不忠
不患也

也君臣上下之分素謂上慮而無別則禮智定矣

是故以人役上人謂百姓勞其以力役明謂臣

而用其明以刑後心刑法也君則心以出法制也

刑乃形字詎下同此註及下俱非此物之理也

心道進退心則度量而刑道滔趕滔謂克也趕謂

有當不故有合或也績按趕在言切去也進退者主制君心進退所以

滔趕者主勞主勞者方主制者圓君臣之道主得制

也圓者通通者通通則和運而無得則通通者必暢

也故和方者執執者固固則信方謂臣道也方而有常

不妄則君以利和君道而和臣以節信臣則則上下

無邪矣故曰君人者制仁臣人者守信此言上下之

禮也君之在國都也若心之在身體也道德定於上

則百姓化於下矣戒心形於內或慎之心則容貌動

於外矣正也者所以明其德必正然知得諸已知得

諸民從其理也於已既不失於人必不妄知失諸民

退而脩諸已反其本也有失於人必脩己自責所求

於已者多故德行立求已多者必脩德進業所求於

人者少故民輕給之求人少者必薄賦故人君者上

注臣人者下注上注者紀天時務民力上注謂注意於上注謂注意於下

要天時務下注者發地利足財用也下注謂注於下地故發地利足

於財也故能飾大義審時節上以禮神明下以義輔佐

者皆請輔佐明君之道也能據法而不阿上下匡之

主過下以振民之病者忠臣之所行也明君在上忠

臣佐之則齊民以政刑牽於衣食之利君明臣忠則

人重生故人皆以養其形故厚而易使愚而易塞塞

也易君子食於道二人食於力分民食道力不可

威無勢也無所立必有勢然事無為也無所生必有

後有若此則國平而姦省矣君子小人既合於道力

而姦省君子食於道則禮審而義明義無所食也義審

而禮明則倫等不踰雖有偏卒之大夫不敢有幸心

則上無危國既明禮義倫等不踰雖有大夫齊民食

於力則作本作本者衆農以聽命是以明君立世民

之制於上猶草木之制也時也草木必得故民迂則

流之人太迂曲不民流通則迂之人太流蕩决之則

行塞之則止雖有明君能決之能塞之決之則君子
行於禮塞之則小人篤於農則財厚而備足上尊而
民順小人篤於農則財厚而備足上尊而民順財厚
而備足四者備體謂備具而成體頃時而王不難矣四肢六
道身之體也四肢謂手足也六道謂四正五官國之
體也四正謂君臣父子五四肢不通六道不達曰失
四正不正五官不官曰亂是故國君聘妻於異姓
為姪娣命婦官女盡有法制所以治其內也明男女
之別昭嫌疑之節所以防其姦也是以中外不通諱

慝不生婦言不及官謂而諸臣子弟無官中之交此

先王所以明德圉姦昭公威私也績按威明立寵

設不以逐子傷義明立正備設其貴寵子不令禮私

愛驩勢不並倫驩子者所以傳重也故禮許私愛雖

倫也爵位雖尊禮無不行言嫡子爵位雖復尊異必

子為兄弟者雖有才有寵亦不以逐嫡子而傷義故

非禮愛隆而不敢並嫡子爵位尊而亦重嫡子也許皆

選為都佾冒之以衣服旌之以章旗所以重其威

也所立之嫌必選其都雅依好者又以美衣麗服覆

也然則兄弟無間郊諛人不敢作矣和故諛人無所

諛人作其故也矣 故其立相也陳功而加之以德論勞而昭

之以法參五相德而周然之尊勢而明信之其謂國相則功

德兩兼勞法獲美於此也者參驗任備相與俱得其是以下之人無諫死之認君明相矣必從諫也而聚

立者無鬱怨之心聚立謂天下會同也各如此則國

平而民無慝矣隱姦惡其選賢遠材也舉德以就列

不類無德幸有德者以就列位以就官不類無

能以德余勞不以傷年有德者之如此則上無國而民不幸

有德雖年未至而亦將用如此則上無國而民不幸

之不聖年以為之傷也如此則上無國而民不幸

一矣有功必賞用之

國之所以亂者四其所以亡者二內有疑妻之妾此

官亂也庶有疑道之于此家亂也朝有疑相之臣此

國亂也任官無能此衆亂也四者無別無別謂妻妾

別也。績按四者主失其體群官朋黨以懷其私則

失族矣故曰失族也國之幾臣陰約閉謀以相

待也則失援矣為國之機臣下陰為要結其所謀者

相親矣故失族於內失援於外此二者亡也故妻必

定于必正相必直立以聽官必中信以敬故曰有官

中之亂有兄弟之亂有大臣之亂有中民之亂中人謂百

吏之屬也也有小人之亂五者一作則為人上者危矣官中

亂曰姪分言積姪分兄弟亂曰偏黨偏黨則偏黨相凌故亂也大

臣亂曰稱述而各稱述其已德之長中民亂曰讜諄謂

智詐讜言恐諄質則亂也小民亂曰財匱賦稅重故財匱生薄義

不供則禮讜諄生慢不重淳質而讜諄稱述黨偏如

紛生變此三者或生篡君殺主故石猶疑刑殺亟

近則內定矣正嫡庶之名務表不者之黨

息故肉定順大臣以功順中民以務順

其務則國豐矣三者各稱其附審天時天時各有物

地生以輯民力禁淫務緩淫務勸農功以職其無事

無物者皆則小民治矣上稽之以數謂上欲有所徵

以命下什伍以徵既得其定數下其近其罪伏以固

其意口期既近尚有不供者則加以罪鄉樹之師以

遂其學每鄉必立之官之以其能及年而舉則士及

行矣率而有材能者則受之以官既有年矣則稱德

度功勸其所能若稽之以衆風若任以社稷之任既

其德又度其德則其材能不可不知矣既知其能順

之以往稷之 若此則士反其情矣 有能必任之以成

小稱第三十二 稱率也小率其過 短語六

管子曰身不善之母患人莫已知 言但患身不知已

也丹音在山民知而取之美珠在淵民知而取之珠 與珠各有可用之性故雖在山泉而藏人猶知是以

我有過為而民無過命 我身有過則必知而各民

之觀也察之下可遁逃 有知必知逃以為不善

有過則立毀我譽民之毀譽也則莫歸問於家矣 故我有善則立譽我

矣則已之善惡審矣故不復問家問家 故先王畏

民之毀譽必當操名從人無不強也 調君既行善

操名去人無不弱也 君既行善持名即是 雖有

天子諸侯民皆操名而去之則捐其地而走矣 皆持

而去於人則過惡日聞人共 故先王畏民 無善名則

在於身者孰為利氣與目為利 氣也皆所以生全

獨見其運為功用莫 聖人得利而託焉故民重而名

夫焉故最為利也 聖人得利而託焉故民重而名

遂 聖人得利而託焉故民重而名

可好我託可惡我託可惡以來美名其可得乎 我雖

可好我託可惡我託可惡以來美名其可得乎 我雖

可好我託可惡我託可惡以來美名其可得乎 我雖

濁而不神所行皆可惡用此招來美名其可得乎。績按別本託至人託之而可行善故好我託之而行

皆名可惡又安能愛且不能為我能也。託既氣濁雖令

名况如惡毛嫱西施天下之美人也盛怨氣於面不

能以為好。牆施雖美而面有怨氣亦不能為可好喻

我且惡面而盛怨氣焉怨氣見於面惡言出於口去

惡充。皆以惡事充。以求美名又可得乎。喻人君既

外皆行惡必甚矣百姓之惡人之有餘忌也。善更不

餘忌。績按別本註是以長者斷其短者續之滿者

涸之虛者實之。虛也長滿者人所忌故或斷之或

實之也。績按所管子曰至世罪身者民不得罪也。湯

罪已故人不不能罪身民罪之。故稱身之

過者強也。稱身之過即治身之節者惠也。懷知之人

節故不以不善歸人者仁也。不以不善之事歸之於

故明王有過則反之於身有善則歸之於民有過而

反之身則身懼。過反於身則有善而歸之民則民喜

民得善往喜民。善往則來懼身。過來則懼。此明王是

所以治民也。今夫桀紂不然有善則反之於身有過

則歸之於民歸之於民則民怒反之於身則身驕往

怒民来驕身此其所以失身也故明懼聲以感耳以人

惡身懼已耳聞而感則心懼氣以感目人以惡氣懼已目見而感

則身不敢造惡以此二者有天下矣可母慎乎匠人有以感

介擣故繩可得料也羿有以感弓矢故彀可得中也

造父有以感轡筴故邀獸可及遠道可致發謂射質

感謂深得其妙天下者無常亂無常治不善人在則

亂善人在則治在於既善所以感之也既尽也天下

君人君由外及管子脩恭遜敬愛辭讓除怨無爭以

相遠也遠也謂用此恭遜則不失於人矣遜以接

失嘗試多怨爭利相為不遜則不得其身苟為不遜

人於大哉恭遜敬愛之道吉事可以入察凶事可以

居喪大以理天下而不益也直愛恭遜敬愛是以理

小以治一人而不損也雖復一身用恭遜敬愛理之

嘗試往之中國諸夏蠻夷之國以及禽昆蟲皆待此

而為治亂有恭遜敬愛則理澤之身則榮去之身則

辱恭遜敬愛身之於澤也故審行之身母怠雖夷貉

之民可使而化之愛夷貉之行殘戾凶暴苟以審去

之身雖兄弟父母可使而化之惡父母兄弟恩情結

管子卷之五

化之可故之身者使之愛惡之是也同是此身有遜

名者使之榮辱敬愛則榮死之則辱也此其變名物

也如天如地言恭遜敬愛可以變化愛惡榮辱故先

王曰道道者責作變化也管仲有病桓公往問之曰

仲父之病病矣若不可諱而不起此病也仲父亦將

何以詔寡人管仲對曰微君之命臣也故臣且謁之

謁謂有所雖然君猶不能也恐其不從故公曰仲父

命寡人東寡人東令寡人西寡人西仲父之命於寡

人寡人敢不從乎管仲揖衣冠起對曰臣願君之遠

馬牙豎刁堂誣公子開方夫易牙以調和事公公曰

唯丞嬰兒之未嘗於是丞其首子而獻之公人情非

不愛其子也於子之不愛將何有於公宮喜而妬豎

刁自刑而為公治內人情非愛其身也於身之不愛

將何有於公公子開方事公十五年不歸視其親齊

衛之間不容數曰之行臣聞之務為不久務時為事

也蓋虛不長覆蓋虛妄不得長掩謂上三士皆務虛

其生不長者其死必不終其所以行而長之性其

有能終為意也言三士之忠皆桓公曰善管仲死已

偽忠耳必將復其不忠也

葬公憎四子者廢之官逐堂巫而苛病起兵苛燥也

既逐之而公有煩苛之病起兵焉征伐無使瘞之也逐易牙而味不至逐豎刁

而宮中亂逐公子開方而朝不治桓公曰嗟聖人固

有悖乎四子既逐而有四乃復四子者處暮年四子

作難圍公一室不得出置公一室之中而有一婦人

遂從竇入得至公酌公曰吾飢而得食渴而欲飲不

可得其故何也婦人對曰易牙豎刁堂巫公子開方

四人分其齊國塗十日不通矣既有兵難故國之道

也公子開方以書社七百下衛矣古者辭居二十五

以糶數書於策謂用此七百之食將不得矣作亂欲

書社降下於下衛之矣公曰嗟茲乎聖人之言長乎哉言其所見死

者無知則已若有知吾何面目以見仲父地下乃援

素幘以畏首而絕幘所以死覆輪也十一日蟲於父乃知桓

公之死也葬以揚門之扇謂門用扇桓公之所以身

死以掩屍也十一日虫出户而不收者以不終用資也桓公管

仲鮑叔牙甯戚四人飲飲酣桓公謂鮑叔牙曰闔不

起為寡人壽乎奉尊者酒鮑叔牙奉杯而起曰使公

無忘出如莒時也使管子毋忘束縛在魯也使甯戚

管子管子卷十一

毋忘飯牛車下也桓公辟席再拜曰寡人與二大夫能無忘夫子之言則國之社稷必不危矣

四稱第三十三

謂稱有道之君無道之君無道之臣無道之臣以戒桓公短語

桓公問於管子曰寡人幼弱惰愚不通四鄰諸侯之

義仲父不當盡語我昔者有道之君乎吾亦鑒焉管

子對曰夷吾之所能盡在君所矣君乎有屏令

屏令知於君無所隱蔽今何勞桓公又問曰仲父寡

人幼弱惰愚不通四鄰諸侯之義仲父不當盡告我

昔者有道之君敬其山川社稷宗廟及至先故之夫

臣收聚以忠而大富之

先故之臣謂祖考時旧臣也固大武臣宣用其力聖人在前貞廉在側競稱

於義上下皆飾刑政明察四時不昏民亦不憂五穀
蕃殖外內均和諸侯臣服國家安寧不用兵革受其
幣帛以懷其德昭受其令以為法式聘當取之以懷
來有德其或以制令來告者此亦可謂昔者有道之
君也桓公曰善哉

桓公曰仲父既以語我昔者有道之君矣不當盡
我昔者無道之君乎吾亦鑒焉管子對曰今若吾君
之美好而宣通也既官職美道又何以聞惡為既美
好宜通中又合於美道脩而行之自可何須桓公曰
聞於惡事乎以此析桓公欲觀其善也

是何言邪以繙績按繙緣繙吾何以知其美也以

素緣素吾何以知其善也仲父以語我其善而不語

我其惡吾豈知善之為善也管子對曰夷吾聞之於

徐伯曰昔者無道之君大其宮室高其臺榭良臣不

使諛賊是舍舍止也謂止諛賊有家不治借人為圖

言自不能理其家政令不善墨墨不夜言其昏暗譬

若野獸無所朝處野獸各恣意為生不不脩天道不

鑒四方有家不治辟若生狂狂惑者昧其性衆所怨

詛詛祝之也希不滅亡進其俳優繁其鍾鼓流於博塞戲

其工瞽誅其良臣教其婦女惟子婦女獠獵畢弋暴

遇諸父其所接遇暴馳騁無度戲樂笑語式政既轆

刑罰則烈言法式之攻既以轆曲內削其民以為攻

伐反以削生辟猶漏釜豈能無竭漏釜則江海不能

此亦可謂昔者無道之君矣桓公曰善哉桓公曰仲

父既已語我昔者有道之君與昔者無道之君矣仲

父不當盡語我昔者有道之臣乎吾亦鑒焉管子對

曰夷吾聞之徐伯曰昔者有道之臣委質為臣不賓

事左右賓敬也君知則仕不知則已若有事必圖國

家徧其發揮良臣皆私其所有必能為國家及其發揮

發揮於政事循其祖德辨其順逆推育賢人諛慝不作事

君有義使下有禮貴賤相親若兄若弟忠於國家上

下得體居處則思義語言則謀謨動作則事居國則

富處軍則克臨難據事雖死不悔近君為拂遠君為

輔義以與交廉以與處臨官則治酒食則慈績按

不謗其君不諱其辭君若有過進諫不疑君若有憂

則臣服之服行也此亦可謂昔者有道之臣矣桓公曰

善哉桓公曰仲父既以語昔者有道之臣矣不當盡

語我者無道之臣乎吾亦鑒焉管子對曰夷吾聞之

於徐伯曰昔者無道之臣委質為臣賓事左右執說

以進斬亡已執倭說以進於君專遂進不退所謂知

知假寵鬻貴必能鬻其貴也尊其貨賄卑其爵位

不令入未必能貴其爵位進曰輔退曰不可則言已

但尊其貨賄而已矣以敗其君皆曰非我由斯之人

能為輔弼退而私議有敗乃更推過於不仁群處以攻賢者小人所恆者

則曰君不可輔君云此非我不仁群處以攻賢者君子故其群

虞常有陷見賢若貨其見其人無敬恭之心見賤若

過蕭然不顧若行者之過貨於過賄競於酒食不與

善人唯其所事人有曲而事已倨教不恭不交善士

說賊與鬪不彌人爭其見人爭則怒令唯趣人詔有

制命不問可則向而順其接護。績按詔一本作訟湛灑於酒行義不從

從順不脩先故變易國常擅創為令迷惑其君生奪

之政生猶奪政况保貴寵於懼寵而矜夸者遷損善

士善士則迂改捕援貨人則所捕追而援引入則乘

等出則黨駢其貨賄之人與之同國則同乘貨賄相

入酒食相親俱亂其君君若有過各奉其身奉身自

於君也此亦可謂昔者無道之臣乎桓公曰善哉利推過

管子卷第十一終

管子卷第十二

房玄齡註

劉績補註

後靡第三十五簡。績按此篇多錯脫誤不可讀

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同

天地四時既無所易故曰同其

人同乎不同乎曰不同

古淳而今澆而古質可與政誅而今薄故不同也

言今雖不同古然可為政誅其不法以復古

倍堯之時混吾之羨在下

其道非獨出時也

倍倍也言二帝之時比屋可封羨居在下其能若此亦言非有出

人之道倫古而已混同也

山不用而童瞻澤不弊而養足

山無童木曰童

也獎竭耕以自養以其餘應良天子故平以其自養之餘應天子之

而食須天下平有時牛馬之牧不相及各自足則人民

之俗不相知往來故不相知不出百里而來足不出

靜百里而來者所故鄉而不理靜也雖得公卿之位不

其獄一跼一躄諸侯犯罪者令著一

而死民不服非人性也散也周公謂時所用法也

而考之首滿其罪者亦從而考而考之應斷足所罪

然人尚不服其罪豈人地重人載毀散而養不足事

未作而民興之載生也今地既重人之生植穀物

人既惰於本業故是以下名而上也

而大皆歸聖人者省諸本而游諸樂聖人為能察人

壽之域則信大昏也博夜也

以博為夜夜謂暗昧之行也

問曰興時化若何謂度時與化莫善於侈靡侈靡謂

飢不可食寒不可衣然時共貴之君若不重則強者

守之以招人故度時與化莫若重珠玉以為侈靡也

賤有實敬無用則人可刑有實謂穀帛可貴而賤之

若此則人之矣故賤粟米而如敬珠玉好禮樂而如

賤事業本之始也

言粟常人賤之矣者貴之如常人

也故勝火

也故勝水

神

夫畜狗馬自姓藏布帛不然則強者能守之智者能

牧之賤附真而貴附賤

獨老不典得焉均之始也

與之今藏之者所以賑貧

政與教孰急

教相似而珠方若夫教者標然若秋雲之遠動人心

之悲

亦為之

靜

恬

而

人

備

之敬珠玉末業常人貴之矣人賤

之始也如常人貴末業

珠者陰之陽

玉者陰之陰

其化如

天子藏珠玉諸侯藏金石大

珠粟米可貴而賤之不然鰥寡

君不貴而藏之則利積於

強智雖務鰥寡獨老無所

政者立法以齊勿教者

何先也

管子曰夫子

喻教者憂人之不令身其戚容人

和順兒夏雲之起油然含潤將降

動人意以怨蕩蕩若流水

使人思之

教者若夏雲之順適

能使人思之人既思

者不肖者化焉教者既若秋雲始見而哀憐之又若夏雲之起而潤澤之則天下之與

不肖也敬而待之愛而使之若樊神山祭之既從正

敬而來待愛而後使尊衛其君若樊賢者少不肖者

多使其賢不肖惡得不化吳子肖教而使之今夫政

則少則即皆從教則人死所犯若夫成形之徵者也

去則少人使可乎欲成太平之形以知其徵驗者全

用貧與富何如而可問貧富曰甚富不可使其富則

可甚貧不知耻甚貧則濫水平而不流無源則竭

水平不流無源必竭水也雨平而雲不甚無委雲雲則邀

已其雨必邀已上二事為有例政平而無威則不行

此則為政者其愛流漫矣智不盡力

親尤有用無用則辟之若相為有兆怨親而用親之

凡此但為怨兆而以親之無益也上短下

長無度而用則危本不稱或復上短而下特長其後

懷怨本不稱也而祀譚次祖犯誑淪盟傷譚近也

祀之事延及次祖更有敬祖禰尊始也祖林人之齊

約之信論行祖盟欲為整齊要束尊天地之理所以

之信所以論行也

論威也凡尊始論天地以秋冬肅殺雷震電耀為威

薄德之君之府囊也凡尊始論行論威為政者所當

必因成形而論於人此政者也可以王乎必因

請問用之若何何門用故必辨於天地之道然後功名

可以殖天地有尊卑思威之序故必辨於地利而民

可富通於侈靡而士可戚戚親也貴殊玉以君親自

好事謂好為強以立斷仁以好任所謂悅

人君壽以政年君以所壽考由為政百姓不夭厲

六畜也遮育五穀遮熟也然後民力可得用富而

鄰國之君俱不賢然後得王若俱矣則不可

俱賢若何問曰忽然易鄉而移然不肖忽然易事

而去故變而足以成名變革曰弊承弊而民勸之

應言待感與物俱長應物而後言待感而後動所謂

故日月之明所謂應風雨而種風雨應時則以

天之所覆地之所載斯民之良也君人者德苞天地

不存而醜天地非天子之事也不有上事

天地之化此民變而不能變是梳之傳革杜預也革

非天子之事附革則外革而內不革也而內不革也令人變而君不能有革而

不能革不可服故可革而不敢服之也革則人有輕君之心民信

死入無信不立諸侯死化變通之以盡利不化則利

必化可以服人則請明侯之化弊而無益者弊也者家也則以家習

不家也者以因人之所重而行之非人所重吾君長

來獵君長虎豹之皮君好虎豹用功之君上金玉幣

君上用金玉為幣好戰之君上甲兵甲兵之本必先

於田宅有田宅然可以今吾君戰則請行民之所重

飲食者也侈食者也民之所願也足其所欲贍其所

願則能用之耳君之於必足欲贍今使衣皮而冠角

食野草飲野水孰能用之言士既乏於衣食傷心者

不可以致力謂富者奢靡而有餘貧者窘卒而不足

故嘗致味而罷至樂謂富者先奏至樂及味至食而

耳倦而雕卵然後淪之雕撩然後爨之皆富者而

也竹也而雕卵然後淪之雕撩然後爨之皆富者

也丹砂之穴不塞則商賈不處趨丹穴而求富者靡

之貧者為之富者所以得成此侈靡此百姓之怠生

百振而食非獨自為也

百姓既為富者所兼則怠於

者之所以能成此侈靡亦以百姓振為之畜化用

起之故也豈富者能自為乎

為此畜貧富之洗富

其臣者予而奪之

或先與少而使之

徒以而富之

或空言與科而令得

父繫而伏之

子虛爵而驕之

收其春秋之

時而消之

有雜禮我而

居之

時舉其強者以譽之

富而人強則為之

強而可使服事

辨以辨辭

智以招請

以標人

堅強以乘六廣其德以輕上位

君能堅意強力以乘上之

不能使之而

流徙此謂國亡之

故

法而守常

尊禮而變俗

上信而賤文

好緣而好駟

故惡者必亂

此謂成國之法也為國

者反民性

然後可以與民戚

然後有成

民欲佚而教以勞

民欲生而

民欲生而

教以死死則有功也勞教定而國富積財也死教定而

威行致死則莫敢當聖人者陰陽之理言法陰陽之理故平

外而險中此則含陰於內故信其情者傷其神美其

質者傷其文精成則化之美者應其名故實應其名也變

其美者應其時故事應其時不能兆其端者蓄及之事

之端不知其兆者常失故緣地之利緣順承從天之

指指意也常承辱舉其死辱猶逆也逆地天開國閉

辱言則辱知其緣地之利者所以參天地

之吉綱也能知參天地之吉綱承從天之指者動必明

辱舉其死者與其失人同失人同也公事則道必

行公事則無擁故開其國者玩之以善言有善言可

以納之柰其學辱亦既有辱當柰之何知神次

者操犧牲與其珪璧以執其罕常令无祝知神之次

舉爵以禱神而家小害以小勝大祭祀之費家雖有

謝逆奉之罪也員其中辰其外既以謝當又過員中心无所專

辰時而復畏強長其虛其有強大於已者則當畏其

而物正以視其中情其於勿也雖見外正尤未可信

公曰國門則塞百姓誰敢教胡以備之謂冠有至國

警衛可而誰救者事至擇天下之所宥謂王不天於如此何收而可也

者擇鬼之所當謂為神所擇人天之所戴謂為人所

而函付其身此所以安之也得此三德之人付其身

死若我何強與短而立齊國之若何謂既冠賊持強

陣而立以攻齊國若之何高予之名而舉之高率其

也悅重予之官而危之不與之重官則因責其能以隨之

猶儼則踈之母使人圖之責知其能隨而任之則自

使人曲之因不寵任而踈已者則數加恩意以悅之猶踈則數母

此所以為之也無人君此可以止大有臣大將

及為害謂大則吾欲患優除害將

小能察大為之奈何每見其小能則察知其大欲為

此事如何亦公潭根之母伐潭深也此以大國喻惡

伐大臣根黨深製之母涸令見之無涸竭也不儀

之母助儀善也彼為不善章明之母滅當發人不善

無使昧生榮之母失謂生篡殺之心若草木之生榮

十言者不勝此一謂今他事有十言之雖凶必吉忍

容之屬而事之凶故平以滿無事而總以待有事而

也惡稔亦進吉也

為之若何若

總謂收積也故使國家從故平安之時

積而用

積者立餘

一作為

食而後美車馬而馳多

酒醴而靡

積謂富而積財者富而侈食美車

千歲母

出食此謂本事

雖復千歲常令自食其財無使他外

縣人有主

縣謂繫屬也言欲繫屬

此治用

則積財人

其器用也

然而不治積之市

謂不取官財以理其用

得其一人積之

下

此謂利無常

則既入

私共積之上

雖積一分

下亦積

百姓無不以利為首

百姓無他室

一上

一下

唯利所處

則積財者百姓

利後能通然後成國

無利而不化觀其

所出從而移之

利而不化者則由

視其不可使

因以為民等

武謂率而齊之不可使

其人非有文

利之人而

擇其好名因使長民

其有好名者

之長

績按別本註好名之人必長也

好而不已

以為紀

好名不已則乃功未成者不可以獨名

積財

未成則無獨

事未道者不可以言名成功然後可以

獨名

衆共言此人有名績

事道然後可以言名然

后以致詐

既有獨名又有言名然後

先其士者之

為自犯人有士行當推以為先今反後其民者之為

自贍人能與利亦當先之充國今乃後輕國位者必

國敗之輕國位則有散居踈貴戚者謀將泄疎貴戚則

意故母事異國之人是為失經族類者也令而往之

其心異此謂母數變易是母數據大臣之家而飲酒

是為使國大消飲酒於臣家則威權移焉物三堯在

滅於縣返於連比若者必從是器亡乎雖使三堯在

而不散施之守亦不能定其物亡必不返於連比之

與字辟之若尊譚未勝其本亡流而下宇滅不施必

亡尤如尊位將反而未能勝其本此不平下苟令不

治凡始理下必先能平令令高下者不足以相待

自處其高欲下待此謂殺

事立而壞何也兵遠而畏何也此謂弑君之事其事

何也印以德民已聚而散何也人不歸無道輟安而

危也神不祐故也功成而不信者殆兵強而無義殘

也不謹於附近而欲來遠者兵者信欲來遠者必謹

來信略近臣合於其遠者立則略之於遠則合之若

此者則可績按慶文當亡國之起毀國之族則兵

以立功作事立而壞

遠而不畏先有疎困之宗族漸以至三者若此則兵皆逃遠無兵則威息則不畏也。績按別

本註宗族國之藩屏若毀之則國弱兵寇遠而不畏也國小而脩大仁而不利

猶有不利爭名者累哉是也不量國之小好脩遠大

尤與他國爭名樂聚之力以兼人之強以待其害雖

是必自累者也聚散以勉人方欲兼他人之強用此大王

聚必散好聚散以勉人方欲兼他人之強用此大王

不恃衆而自恃百姓自聚供而後利之無害大王

所攻乃去幽之岐杖策而往百姓仁君也不可失扶

老剪幼而從之一年成邑二年成部三年五倍其初

言天王雖有衆不恃但自恃其德故百隨而聚之疎

供其所須而利之遂至於成功而無危害者也

戚而好外企以仁而謀泄賤寡而好大此所以危自

賤已親好交外人雖企慕於仁而所謀多泄漏衆而

謂與衆為實取而言讓謂實取於民行陰而言陽

於行實為陰密利人之有禍謂因禍言人之無患

在言更成顯陽利人之有禍謂因禍言人之無患

實禍於言吾欲獨有是若何凡此獨君之事也問獨

乃為無患是故之時陳財之道可以行今也利散而

之辭也公問民察必放之然後行管氏言此乃古之陳設致財之

則察而知之置之於身勿令下知公曰謂何問所以

然後可以行放置之言也長喪以黜其時黜黜也居喪者毀厝之息謂增之

送葬以起身財重送葬則費用廣驕慢則不及事由

人習為精厲無事不急故能起身之

也財一親往一親來所以合親謂一親往死一親來生

此謂衆約人皆親教之重葬可以問用之若何問用衆要

巨瘞培所以使也貧民瘞培謂中埋藏處深培也貧

其力也瘞培所以使也美壘墓所以文明也壘墓高美也巨擲棺

所以起木工也人習為棺槨則多衣衾所以起女工

習為衣衾則也尤不及故有次浮也謂上之禮尤有不

有瘞藏謂瘞藏或以藏金玉器物作次相食然

後民相利謂此指擲之次浮也孝子荒迷或不

必此則人通相術親恩情結固至於守戰之時鄉殊

俗國異禮民則不流矣流移也俗禮殊異則人不同

法則民不困鄉立老不通親誅流散則人不眺丘大

老者各足於其所不相交通流散於其鄉則誅之今

其親如此則人安其本不眺望他所而歸之

安鄉樂宅享祭而謳吟稱號者皆誅耐流民俗也皆

安樂鄉宅享祭先祖其有謳吟思於他所者則誅之

或有稱牽號吟於他所鄉者皆誅之此所而止人

俗不令斷方井田之數謂分人之地每斷定其方而

乘馬甸之衆每一甸之衆數賦長較一乘馬四匹謂

制之陵谿立鬼神而謹祭鬼神大陵深谿皆有靈焉立

而致祭也皆以能別以為食數示重本也材能多者食能

少者食寡故曰以能別為食數故地廣千里者祿重

而祭尊其無餘餘言不脩祭也地與他若者一從而艾

之從謂次受封者艾謂戒削也言脩祭之君受地與

君始者謂始為艾若一者從于殺與于殺若一者始

受封之君亦既死地故取先受君者彼或不與從而

殺之彼或自取受而殺之彼自與于始封者令與

先受封者地也若一也從者艾若一者從于殺與于殺若一

若從無封始王上王者言後者先死始王

則止也若上事霸者生功言重本言謂既受地分

而自後萬九區也十區謂十里之地每里為一言是為十分禺免而不爭言先人

敢忘爭如此者所以先陳官禮之司每言國官昭穆

之離離謂位次先後功器事之治有功大小器有精

也尊鬼而守尊鬼謂謹其故戰事之任高功而下死

本事戰士雖有高下之殊食功而省勸臣省其有功

則臣勸也上義而不能與小利上當操大義而主斷五官

者人爭其職然後君聞官爭理職則國治祭之時上

賢者也謂助祭之時美者居上故君臣掌祭者掌以

其智謀或君有故使臣揖之君臣掌則上下均行臣能

事亦死曠故曰君臣掌也此知上賢無益也其亡茲適祭祀之時亦

能行君之事死損於令主人雖云上言而不用其智

謀與祭時適故曰无益既不天則動皆遠理故茲適

也危上賢者亡謂用上之而已而後賢者昌用美其

國上義以禁暴義者所以除去尊祖以敬祖祖始也

所以敬始聚宗以朝殺示不輕為主也謂聚會也

此朝於君而有親疎之殺載祭明置行祭至明而置

雖在至人惡用之皆錯簡也以下至高子聞之以告中

寢諸子高子齊大夫聞君之將行故告中中寢諸子

告寡人舍朝不非饋常禮退朝常非饋而食今中寢

諸子告官中女子曰公將有行故不送公言何故不

公言無行女安聞之曰聞之中寢諸子索中寢諸子

而問之寡人無行女安聞之吾聞之先人諸侯舍於

朝曰不鼎饋者非有外事必有内憂公曰吾不欲與

汝及若若不欲與汝女言至為不得母與女及若言

至謂尽吾歡致諸侯不至若何哉女子不辨於致諸

侯婦人無預於外事故自吾不為汗殺之事人布織

不可得而衣汗殺言然人必有耐汗殺染發者所以

故有布不得而衣言此者欲桓公立威以伏其諸侯也。績按汗殺之事人尤言屈已下人也。餘註見前。則諸侯不至雖至人亦無用也。故雖聖人惡用之。

人者寡也。后不用或至人亦可能用。能靡故道新道。定國家然後化時乎。摩謂新其事也。古道謂先王之

古道以成新道定國家。然後可以化時也。國貧而貧鄙富直美於朝。

市國。言朝國貧而邊鄙富饒若此者邊鄙之國富而

鄙貧莫及如是。反也。其物其知入於市以市人平

虛取故鄙人不市也者。勸也。勸者所以起本。善農者

市利則自勸而不善而末事起不侈本事不得立。謂

饒多也。未事不饒多。農事。選賢舉能不可得惡得伐

不服用。必待其能。百夫無長不可臨也。若無其長

無人之千乘有道不可脩也。雖千乘之國有道以用之

夫紂在上惡得伐不得之。紂在上位萬人讎之鬼神怒

伐故無有伐也。鈞則戰守則攻。戰守則圍而攻之。野

而不得者也。百蓋無築千聚無社謂之陋。一舉而取天下有事之

時也。言紂有苟且雖有聚之夫不立一社以統之。如

萬代一時。萬諸侯鈞萬民無聽。雖使萬諸侯鈞引於

者上不能為功更制其能王乎。居上位不獨立其

此者必不緣故脩法以政治道則約殺予吾君故取

能王也子君之子也其能緣順故常脩理法制為

夷吾謂替政不違於道若此者可共謀要後君子之

不常獨立者為吾君所以取夷公曰何若取夷吾也對

吾為替者為有也道也取夷吾也對

曰以同以其德智日其久臨可立而待鬼神不明謂

子之明不常立者雖久臨其位危亡可立囊橐之食

而待其享祭鬼神禮又不能明也囊橐之食

無報明厚德也論桓公之隱雖以囊橐之食遺人

沉浮示輕財也其散施於人不顧其沉所以示輕財

浮沉先立象而定期則民從之元立法象與人定期

故為禱謂先人禱朝緝綿明輕財而重名緝綿帛也言

縷綿以賞賜而重名也公曰同臨所謂同者其以先後智

者輕財而重名也公曰同臨所謂同者其以先後智

渝者也所謂臣德同君者能先後於君其過危難則

鈞同財爭依則說假令財與人鈞同人十則從服財若

上倍多彼則萬則化成功而不能識若財万倍多彼

服而從之也萬則化成功而不能識而民期然後成形而更名則臨矣

如人意故可以成功而民期然後成形而更名則臨矣

而觀者莫能識之而民期然後成形而更名則臨矣

人心期以為主相子樂拒然後成形請問為邊若何

於以名前所服之人則臨之以為君請問為邊若何

問所以防對曰夫邊日變不可以常知觀也邊者兩

御邊境對曰夫邊日變不可以常知觀也邊者兩

冠狄伺卻日有變當應幾而民未始變而是變是為

動故不可知也民未始變而是變是為

自亂未變者應幾未發且常循常而伺之令人本當

變而輒為變此謂先時也更益其亂故曰是為

也自亂請問諸邊而參其亂任之以事而因其謀則四

也謂參驗知其委變之亂然後以事任之辭也方百里之

地樹表相望者丈夫走禍婦人備食謂百之國自用

高顯之處相立其未使通相望其有寇賊之內相

禍丈夫則大而奔命婦人則備食以餽之也

備以給其外故曰相備也春秋一日敗事曰千金稱

本而動一春秋種獲尤為農要此二時而有戰敗但經

侯人不可重也唯交於上能必於邊之辭侯人謂謀

也唯者能與人入國或同我虛實說我動靜下可量之

行人可不有私不有私所以為內因也行人使人

可唯能不有私耳無私則意使能者有主矣而內事

成故能為國內成事也

出境必有所主其所以主

萬世之國必有萬世之寶無世之寶不能必因天地

之道天地之道順無使其內使其外應內而外使其

小毋使其大棄其國寶應小而失大事之宜大臣因

國實使其大責一與而聖稱其實使其小可以為道

謂使其大臣當尊之一與其事必無轉移如此能則

則率操有成能立聖人之功謂稱其室矣

而踰矣此喻成功必有良臣矣能守則不守而不散

佐然後事遂而各立之矣其衆必散也衆能伯

有寇難若無官直欲守之其衆必散也衆能伯

不然將見對伯長也謂材能之士將來對已以兩雄

之道也君子者勉於亂人者也但亂察入不為人附

非見亂者也故輕者輕重者重前後不慈此謂

君也凡君臣所以能相慈者輕能事重重能制輕然

或後不相交接否之凡輕者操實也臣須君食故以

輕則可使則輕而操實重不可起雖重無實則輕重有

齊重以為國則重者不限輕以為死可以道使輕毋令祿

而用不足人欲全其祿不以下則去而母全

貞好德惡亡者乃常人若此者敗之道

請問先合於天下而無私怨謂與天下合同人皆樂

犯強而無私害雖犯於強乃以公義故無私怨之也

對曰國雖強令必忠以義強令必得之心國雖弱令必

敬以哀弱必死也強弱不犯則人欲聽矣弱則人

遺先人而自後而無以為人也先人自後大國禮之

也所爭者外矣交爭無禮者當明無私交則無內怨

私交則不公而與大則勝能親與大故得勝私交衆則怨殺

夷吾也由使君私交者夷吾之如以予人財者不如無

奪時如以予人食者不如無奪其事不奪其事則各安其業食無不

足此謂無外內之患事故也財食足則外君臣之際

也君臣非有骨肉之親禮義者人君之神也則君尊

臣卑萬人以且君之屬也相屬親戚之愛性也相親

性使君親之察同索屬故也索求也君親於臣子同

雖屬君當以事使人君不安者屬際也位者則臣但

以義際君無不可不謹也臣無愛敬或化為佐實不

可成成則非能不可留材能當引用之不可社事

之於前易也水鼎之汨也姦同之事先其未然而社

亦烹之食事人聚之壤地之美也由壤地美故人死

之若江湖之大也湖所以為君致死者山君量若江

求珠具者不令也君之於人為人所簡擇若求珠逐神

而遠熱交解者不處兄遺利君之於人也使敬之若

神者交解祭祀不敢由慶其遠熱者雖有兄弟之親

亦遺利而去君之尊嚴莫與大謂敢窺覩之哉績

而弋其能者豈不幾於危社主哉中國謂得社義之

國之人見危國過君不能用矣道為已用利不可法

如此則過君之社主近於危也

故民流神不可法故事之在故畏敬事之所謂陰陽

不測天地不可留故動化故從新天施地化日夜不

息也以天地變化不可留停故動化其故以就其新然亦

循故之四時周而復始無所易之也績按別本註

天地變化生成不是故得天者高而不崩

息不可流傳云得入者卑不可勝

理收得常保其尊故至貞生至信

高而不崩壞也故至貞生至信

是故聖人重之謂重人君重之

至貞生至信謂正心生則言往至絞生

無其生而應至絞正生則言至言往則終

已言生而應至絞正生則言至言往則終

不務以文勝情以文勝情也

不務以文勝情以文勝情也

不務以文勝情以文勝情也

不務以文勝情以文勝情也

均身行必令法制度量王者典器也

道畏變也君人執守政義以尊於道者

之動化變者也天地之極也若能紀神而動化變流

焉能與化起而王用則不可以道山也若能隨神化

天下其所運用則不可以當道仁者善用智者善用

非其人則與神往矣此者可謂通合契與神往來也

衣食之於人也不可以一違日也或幾平不全也

均身行必令法制度量王者典器也

道畏變也君人執守政義以尊於道者

之動化變者也天地之極也若能紀神而動化變流

焉能與化起而王用則不可以道山也若能隨神化

天下其所運用則不可以當道仁者善用智者善用

非其人則與神往矣此者可謂通合契與神往來也

衣食之於人也不可以一違日也或幾平不全也

均身行必令法制度量王者典器也

道畏變也君人執守政義以尊於道者

之動化變者也天地之極也若能紀神而動化變流

焉能與化起而王用則不可以道山也若能隨神化

親戚可以時大也謂時人聚會之意是故聖人萬民艱

處而立焉人者唯靜而易擾故主人處立人死則易

云死者無所為不憂其為亂故易云也生則難合也

合生姦謀故難合也詩婚洞孔云故一為賞再為常三為固

然謂時行其賜人則欲類以為賞類三為之則以為理

懷愧之無心其小行之則俗也若小行其賞則人習之

久之則禮義久而一行厚賞則人荷德故無使下當

上必行之無使下人每至時承然後移商入於國非

用人也下既不希上賞則專意於不擇鄉而處不擇

處而使高人不擇鄉又不擇利出則從利入則不守人

世世而從利焉其入國遺寇難則國之山林也則而

利之隨取而得其利焉則當容受而取其利也市塵

之所及二依其本市則衆聚喧囂尤多塵埃今使工

以為本此亦故上侈而下靡而君臣相

上下得商賈之用故依儀相親則君臣之財不私藏托

則情公故然則貪動枳而得食矣枳棘者所以擁塞

動者則多枳塞其率者但徙邑移市亦為數其有

為費歟而得一耳也今移於市此亦

問曰多賢可云問多矣之不對曰魚鼈之不食噉者不

出其淵樹木之勝霜雪者不聽其天霜雪不能殺是

士能自治者不從聖人能自理者則有餘不豈云哉

能自理則雖至人不能自致夷吾之聞之也不欲強

能材能之士心不慕不服智而不牧士之材智上不

若旬虛期於月津若出於一明然則可以虛矣布一

期津明潤免居人之道當君復旬之虛而任數自期

於求曰既至津然後出一明矣如此虛而任數理足

自明人但虛懷按物故既其道而薄其所予則士云

矣士之道藝則能隨而服之至人所與則不擇人而

取之謂之好利遇人則與無所不審此兩者以

為處行則云矣兩者謂不得與與不擇而取寧不擇

矣不方之政不可以為國謂邪也曲靜之言不可

以為道齊以為行守正不動以為道齊避世之道不

可以進取苟避世則晦明蔽用若陽者進謀幾者應

感顯明其事者欲進而為謀再殺則齊一殺尚有參

後可齊如文王再駕伐崇然後運可請也既齊則天

請問歷數之運將陟帝位也對曰夫運謀者天地之

虛滿也合離也言歷運之謀崇替相因若天地之有

為合秋
冬為虛
春秋冬夏之勝也
若無春秋冬夏之變則不能相勝而成歲有道之伐

無道亦然有知強弱之所允然後應諸侯取交
允是也
絕也

謂應運而王者必有智而強殊絕於衆若然故知安
謂侯之可以取天下之交者也

危國之所存以時事天以天事神
謂以神
以神事鬼
謂以鬼

謂依時而享鬼也故國無罪而君壽而民不取智運

謀而雜察乃焉
雖用智運謀亦須成也
其滿為感
則感

物應故其虛為止
止則物散
滿虛之合有時而為實
實也

滿時為時而為動
虛時為動
地陽時實
地在陽時假貸

也其冬厚則夏熱其陽厚則陰寒
厚謂過於
故知虛

滿之所在以為政令
知其寒熱之虛已殺生其合而

未散可以決事
時冬時既有肅殺其萌芽內發欲生

斷罰罪將合可以異其隨行以為兵
謂事端初見

之時寒涼方至將疑合初見其異
分其多少以為曲

政隨其多少委曲為政
謂歲年
請問形有時而變乎
謂歲年

之變可對曰陰陽之分定則甘苦之草生也
陰陽之分定於

吉則有甘草生薺是也
定於
從其宜則酸醎和焉
謂

凶則苦生草薺薺是也
和而食焉
而形色定焉以為

四時之宜以酸醎之味和而食焉
而形色定焉以為

聲樂
酸色青醎色黑青声角
夫陰陽進退滿虛亡時

其散合可以視歲唯聖人不為歲言陰陽滿虛散合

也。績按一本能知滿虛奪餘滿補不足至人善哉

在人故奪有餘以通政事以瞻民常均平故能通達

政事瞻足於地之變氣應其所出謂地見災變之氣

法以水之變氣應之以精受之以豫水見災之氣則

其祥不彌當受之者天_之變氣應之以正天見災

唯守正脩德且夫天地之氣有五不必為沮謂五行

其時之氣不能其_為沮而反其重陰動毀之進退即此

數之難得者也其為沮敗也或緣有形而違反者或

皆毀傷或有作進乍退者凡此比形之時變也謂歲

形有沮平氣之陽若如辭靜言故沮敗平和之陽氣默生

餘氣之潛然而動愛氣之潛然而哀胡得而治動之

餘氣潛然發動愛憐之象已潛然而衰則氣候之動

雖知者也故曰胡得而治動自沮平已不問之辭

對曰得之衰時位而觀之得其沮氣衰最之時怡美

然後有輝怡深思兒謂深得其美理脩之心其殺以

相待既知災氣之所召則脩德於心故有滿虛哀樂

之氣也當祭災而得獲或滿故書之帝八神農不與

存為其無位不能相用問運之合滿安臧易之所有

義神農黃帝堯舜之書記三五夏商周然於八帝

之中神農所存事迹獨少則以不為位以觀灾慶氣

又不供公問自今之後運之合滿二十歲而可廣十

何所藏隱可得知之者乎管氏對曰從今之後二十歲

二歲而聶廣百歲傷神天下安寧礼義可廣又二十六

也則周律之廢矣則法則中國之草木有移於不

通之野者時既戰爭廢於農事務穡之地荆棘

人君若服夫則吉服俱與變則臣有依駟之祿依

也則周律之廢矣則法則中國之草木有移於不

通之野者時既戰爭廢於農事務穡之地荆棘

人君若服夫則吉服俱與變則臣有依駟之祿依

也則周律之廢矣則法則中國之草木有移於不

通之野者時既戰爭廢於農事務穡之地荆棘

人君若服夫則吉服俱與變則臣有依駟之祿依

也則周律之廢矣則法則中國之草木有移於不

通之野者時既戰爭廢於農事務穡之地荆棘

人君若服夫則吉服俱與變則臣有依駟之祿依

易之所有

五帝謂伏

八帝

二十歲

後二十歲

可廣又二十六

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

則周律之廢矣

則法則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

荆棘

則臣有依駟

之祿依

夫則吉服

俱與變則

則中國之草木

有移於不

通之野者

時既戰爭

廢於農事

務穡之地

也言祭時為物作美觀若花落是故天子之為圖國
具其樹物也言之在物益其光輝也

管子卷第十二終

國圖

世