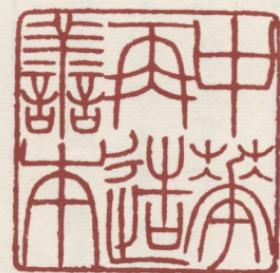


十一家註孫子

一

據中國國家圖書館藏宋刻
本影印原書版框高十七。
七釐米寬十一·三釐米



士家註釋子曰

孫子本傳

上卷

計篇

謀攻篇

中卷

軍爭篇

作威篇



據中國國家圖書館藏宋刻
本影印原書版框高十七
七釐米寬十一二釐米

十一家註孫子目錄

孫子本傳

上卷

計篇

謀攻篇

作戰篇

形篇

中卷

勢篇

虛實篇

軍爭篇

九變篇

下卷

地形篇

九地篇

火攻篇

用間篇

十一家註孫子目錄終

十一家註孫子卷上

計篇

曹操曰計者選將量敵度地料卒遠近險易計於廟堂也○李筌曰計者兵之上也太一遁甲先以

計神加德官以斷主客成敗故孫子論兵亦以計爲篇首○杜牧曰計算也古計算何事曰下之五事所謂道天山將法也於廟堂之上先以彼我之五事計算優劣然後以勝負勝負既定然後興師動衆用兵之道莫先此五事以著爲篇首耳○王贊曰計者謂計主將天地法令兵衆士卒賞罰也○張預曰管子曰計先定於內而後兵出境故用兵之道以計爲首也或曰兵貴臨敵制宜曹公謂計於廟堂者何也曰將之賢愚敵之強弱地之遠近兵之衆寡安得不先計之及乎兩軍相臨變動相應則在於將之所戒非可以隃度也

孫子曰兵者國之大事

杜牧曰傳曰國之大事在祀與戎○張預曰國之安危在兵故

死生之地存亡之道不可不察也

李筌曰兵

實先務也死生存云繫於此矣是以重之恐人輕行者也○杜牧曰國者凶器死生存云繫於此矣是以重之恐人輕行者也○杜牧曰國之存云人之死生皆由於兵故須審察也○賈林曰地猶所也亦謂陳師振旅戰陳之地得其利則生失其便則死故曰死生之地道者權機立勝之道得之則存失之則亡故曰不可不察也書曰有存道者輔而固之有亡道者推而亡之○梅堯臣曰地有死生之勢戰有存亡之道○王贊曰兵舉則死生存云繫之○張預曰民之死生兆於此則國之存云見於彼然死生曰地存云曰道者以死故經之生在勝負之地而存云繫得失之道也得不重慎審察乎故經之

以五事校之以計而索其情

曹操曰謂下五事計求彼我之情也○李筌

曰謂下五事也校量也量計遠近而求物情以應敵○杜牧曰經者經度也五者即下所謂五事也校者校量也計者即篇首計算也索者搜索也情者彼我之情也此言先須經度五事之優劣次復校量計算之得失然後始可搜索彼我勝負之情狀○賈林曰校量彼我

之計謀，摸索兩軍之情實，則長短可知，勝負易見。○梅堯臣曰：經紀五事，校定計利。○王晳曰：經常也，又經緯也。計者謂下七計，索盡也。

兵之大經不出道，天地將法耳。就而校之以七計，然後能盡彼已勝負之情狀也。○張預曰：經，經緯也。上先經緯五事之次序，下乃用五事以校計，彼我之優劣，探索勝負之情狀。

三曰地張預曰：下知地利，使民

四曰將張預曰：委任賢能

五曰法張預曰：順天時

六曰道張預曰：恩信使民

七曰天張預曰：順天時

五事也。○王晳曰：此經之五事也。夫用兵之道，人和為本，天時與地利，則其助也；三者具，然後議舉兵。兵舉必須，將能將能，然後法修。孫子所次此之謂矣。○張預曰：節制嚴明，夫將與法，在五事之末者，凡舉兵伐罪廟堂之上，先察恩信之厚薄，後度天時之逆順，次審地形之險易，三者已孰，然後命將征之。兵既出境，則法令一從於將，此其次序也。

意也。張預曰：以恩信道義撫衆，則三軍一心。樂爲其用，易曰：悅以犯難，民忘其死。

道者，令民與上同。

死可以與之生而不畏危。

曹操曰：謂道之以教，令危者危疑也。○李筌曰：危云也。以道理，衆人自化之，得其同用。何云之有？○杜牧曰：道者，仁義也。李斯問兵於荀卿，答曰：彼仁義者，所以修政者也。政修則民親其上，樂其君，輕爲之死。復對趙孝成王論兵，曰：百將一心，三軍同力，臣之於君也，下之於上也，若子之事父，弟之事兄，若手臂之捍頭目而覆胷臍也。如此始可令與上下同意，死生同致，不畏懼於危疑也。○陳驛註

同杜牧。○孟氏曰：一作人不疑，謂始終無二志也。一作人不危，道謂道之以教，今齊之以禮教，故能化服士民，與上下同心也。故用兵之妙，以權術爲道，大道廢而有法法廢，而有權權廢，而有勢勢廢，而有術術廢，而有數大道淪替，人情訛偽，非以權數而取之，則不得其欲也。故其權術之道，使民上下同進趨，共愛憎，一利害，故人心歸於德，得人之力無私之至也。故百萬之衆，其心如一，可與俱同，死力動敵，不至危亡也。臣之於君，下之於上，若子之事父，弟之事兄，若手臂之捍頭目而覆胷臍也。如此始可與上下同意，死生同致，不畏懼於危疑也。○賈林曰：將能以道爲心，與人同利，共患則士卒服，自然心與上者。

同也使士卒懷我如父母視敵如仇讐者非道不能也黃石公云世道者昌失道者亡○杜佑曰謂道之以政令齊之以禮教也危者也上有仁施下能致命也故與處存亡之難不畏傾危之敗若晉陽之圍沈竈產蛙人無叛疑心矣○梅堯臣曰危安也主有道則政教行人心同則危安去故主安與安主危與危○王贊曰道謂主有道能得民心也夫得民心者所以得死力也得死力者所以濟患難也易曰悅以犯難民忘其死如是則安畏危難之事平○張預曰危無也士卒感恩死生存亡與上同之漠然無所疑懼

陰陽寒暑時制也

曹操曰順天行誅因陰陽四時之制故司馬法曰冬夏不興師所以兼愛民也

○李筌曰應天順人因時制敵○杜牧曰陰陽者五行刑德向背之類是也今五緯行止最可據驗巫咸甘氏石氏唐蒙史墨梓慎禪竈之徒皆有著述咸稱祕奧察其指歸皆本人事準星經曰歲星所在之分不可攻攻之反受其殃也左傳昭三十二年夏吳伐越始用師於越史墨曰不及四十年越其有吳乎越得歲而吳伐之必受其凶註曰存亡之數不過三紀歲月三周三十六歲故曰不刀四十年也

此年歲在星紀星紀吳分也歲星所在其國有福吳先用兵故反受其殃哀二十二年越滅吳至此三十八歲也李淳風曰天下誅秦歲星聚於東井秦政暴虐失歲星仁和之理違歲星恭肅之道拒諫信讒是故胡亥終於滅亡復曰歲星清明潤澤所在之國分大吉君令合於時則歲星光喜年豐人安君尚暴虐令人不便則歲星色芒角而怒則兵起由此言之歲星所在或有福德或有災祥豈不皆本於人事乎夫吳越之君德均勢敵闔閭與師志於吞滅非為拯民故歲星福越而禍吳秦之殘酷天下誅之上合天意故歲星禍秦而祚漢熒惑罰星也宋景公出一差言熒惑退移三舍而延二十七年以此推之歲為善星不福無道火為罰星不罰有德舉此二者其他可知況所臨之分隨其政化之善惡各變其本色芒角大小隨為禍福各隨時而占之淳風曰夫形器著於下精象係於上近取之身耳目為肝腎之用鼻口實心腹所資彼此影響豈不然歟易曰在天成象在地成形變化見矣蓋本於人事而已矣刑德向背之說尤不足信夫刑德天官之陳背水陳者為絕紀南坂陳者為廢軍武王伐紂背濟水向山坡而陳以二萬二千五百人擊紂之億萬而滅之今可目

曉首國家自元和已至今三十年明則凡四伐趙竊昭義軍加以數之衆常號十萬圍之臨城縣攻其北不拔攻其東不拔攻其西不拔其四度圍之通有十歲十歲之內東西南北豈有刑德向背王相吉辰哉其不拔者豈不曰城堅池深糧多人一哉復以往事驗之秦累世戰勝竟滅六國豈天道二百年間常在乾方福德常居鷄首豈不曰穆公已還早身趨七務耕戰明法令而致之乎故梁惠王問尉繚子曰黃帝有刑德可以百戰百勝其有之乎尉繚子曰不然黃帝所謂刑德者刑以伐之德以守之非世之所謂刑德也夫舉賢用能者不時日而利明法審令者不卜筮而吉貴功養勞者不橋祠而福周武王伐紂師次于汜水共頭山風雨疾雷鼓旗毀折王之驕乘惶懼欲死太公曰夫用兵者順天道未必吉逆之未必凶失人事則三軍敗亡且天道鬼神視之不見聽之不聞故智者不法愚者拘之若乃好賢而任能舉事而得時此則不看時日而事利不假卜筮而事吉不待橋祠而福從遂命驅之前進周公曰今時逆太歲龜灼言凶卜筮不吉星凶爲災請還師太公怒曰今紂剖比干囚箕子以飛廉爲政伐之有何不可枯草朽骨安可知乎乃焚龜折蓍崔浩曰千里制勝一日豈得變易風道在人豈有常也帝從之昌軍大敗或曰如此者陰陽向背定不足信孫子敘之何也答曰夫暴君昏主或爲一斑一馬則必殘人逞志非以天道鬼神誰能制止故孫子敘之蓋有深旨寒暑時氣節制其行止也周瑜爲孫權數曹公四敗一曰今盛寒馬無藁草驅中國士衆遠涉江湖不習水土必生疾病此用兵之忌也寒暑同歸於天時故聯以敘之也○孟氏曰兵者法天運也陰陽者剛柔盈縮也用陰則沉虛固靜用陽則輕捷猛厲後則用陰先則用陽陰無蔽也陽無察也陰陽之象無定形故兵法天天有寒暑兵有生殺天則應殺而制物兵則應機而制形故曰天也○賈林曰讀時制爲時氣謂從其善時占其氣候之利也○杜佑

曰謂順天行誅因陰陽四時剛柔之制○梅亮臣曰兵必參天道順氣候以時制之所謂制也司馬法曰冬吉夏不興師所以兼愛民也○王晳曰謂陰陽總天道五行四時風雲聚散也善消息之以助軍勝然非異人特授其設則末由也若責石授書張良乃太公兵法是也意者豈天機神密非常人所得知耶其諸十數家紛紜抑不足以取審矣寒暑若吳起云疾風大寒盛夏炎熱之類時制因時利害而制宜也范蠡云天時不作弗爲人客是也○張預曰夫陰陽者非孤虛向背之謂也蓋兵自有陰陽耳范蠡曰後則用陰先則用陽蓋敵陽節盈吾陰節而奪之又云設石爲北益左爲牡早晏以順天道李衡公解曰左右者人之陰陽早晏者天之陰陽奇正者天人相變之陰陽此皆言兵自有陰陽剛柔之用非天官日時之陰陽也今觀尉繚子天官之篇則義最明矣太白陰經亦有天無陰陽之篇皆著爲卷首欲以決出人之惑也太公曰聖人欲止後世之亂故作爲譜書以寄勝於天道無益於兵也是亦然矣唐太宗亦曰凶器無甚於兵行兵苟便於人事豈以避忌爲疑也寒暑者謂冬夏興師也漢征匈奴士多墮指馬援征蠻卒多疲死皆冬夏興師故也時制者謂順天時而制征討也太白陰經言天時者乃水旱蝗電荒亂之天時非孤虛向背之天時也

地者遠近險易廣狹死生也

曹操曰言以九地形勢不同因時制利也論在尤地篇中○李筌曰得形勢之地有死生之勢○梅亮臣

曰知形勢之利害○張預曰凡用兵貴先知地形知遠近則能爲適直之計知險易則能審步騎之利知廣狹則能度衆寡之用知死生則能識戰則能識戰之勢也

曹操曰將宜五德備也○李筌曰此五者爲將之德故師有丈人之稱也○杜牧曰先王之道以仁爲首兵家者流用看

憫物知勤勞也勇者決勝乘勢不遂巡也嚴者以威刑肅三軍也楚申包胥使於越越王勾踐將伐吳問戰焉夫戰智爲始仁次之勇次之不智則不能知民之極無以詮度天下之衆寡不仁則不能與三軍共飢勞之殃不勇則不能斷疑以發大計也○賈林曰專任智則賊偏施仁則懦固守信則愚恃勇力則暴令過嚴則殘五者兼備各適其用則可爲將帥○梅亮臣曰智能發謀信能賞罰仁能附衆勇

能舉廟嚴能立威○王晳曰智者先見而不惑能謀慮通權變也
者號令一也仁者惠撫州民得人心也勇者徇義不懼能果毅也
者以威嚴肅眾心也五者相須闕一不可故曹公曰將宜五德備也
○何氏曰非智不可以料敵應機非信不可以訓人率下非仁不可以
以附衆撫士非勇不可以決謀合戰非嚴不可以服強齊衆全此五
字將之體也○張預曰智不可亂信不可欺仁不可暴勇不可懼嚴
不可犯五德皆備然後可以爲大將法者曲制官道主用也

曹操曰部曲備
器械之制也

官者百官之分也道者糧路也主者主軍費用也○李筌曰曲部曲
也制節度也官爵賞也道路也主掌也用者軍資用也皆師之常法
而將所治也○杜牧曰曲者部曲隊伍有分畫也制者金鼓旌旗有
節制也官者偏裨校列各有官司也道者營陳開闔各有道徑也主
者管庫廝養職守主張其事也用者車馬器械三軍須用之物也荀
卿曰械用有數夫兵者以食爲本須先計糧道然後興師○梅亮臣
曰曲制部曲隊伍分畫必有制也官道裨校首長統率必有道也主
用主軍之資糧百物必有用度也○王晳曰曲者卒伍之屬制者節
制其行列進退也官者群吏偏裨也道者軍行及所舍也主者主守
其事用者凡軍之用謂輜重糧積之屬○張預曰曲部曲也制節制
也官謂分偏裨之任道謂利糧餉之路主者職掌軍資之
人用者計度費用之物六者用兵之要宜處置有其法

凡此五

者將莫不聞知之者勝不知者不勝

張預曰已上
五事人人同

聞但深曉變極之故校之以計而索其情

曹操曰同聞
五者將知其
理則勝不然則敗

變極即勝也索其情者勝負之情○杜牧曰謂上五事將欲聞知校
量計算彼我之優劣然後搜索其情狀乃能必勝不爾則敗○賈林
曰書云非知之難行之惟難○王晳曰當盡知也言雖周知五事待
士計以盡其情也○張預曰上已陳五事自此而下方考校彼我之
得失探索勝

曰主孰有道

曹操曰道德智能○李筌曰執實也
有道之主必有智能之將范增辭楚
陳平歸漢即其義也○杜牧曰孰誰也言我與敵人之主誰能遠佞
親賢任人不疑也○杜佑曰主君也道道德也必先考校兩國之君

誰知誰否也。若苟息科虞公貪而好寶官之奇懦而不能強諫是也。
○梅亮臣曰：誰能得人心也。○王晳曰：若韓信言項王亟失之，蕭何
人之仁名雖爲霸實失天下心。謂漢王入武關，秋毫無所害除秦苛
法，秦民云不欲大王王秦者是也。○何氏曰：書曰：撫我則后虐我則
離。撫虐之政孰有之也。○張預曰：先校二國之君，誰有恩信之道，即
上所謂今民與上同意者之道也。若淮陰料項王仁勇過高祖而不
賞有功爲婦人。將孰有能

將孰有能

杜牧曰：將孰有能者

上所謂智信仁

之仁亦是也。

天地孰得

大將相直曰：是口尚乳臭不能當。韓信之類是也。○
張預曰：察彼我之將，誰有智信仁勇嚴之能？若漢高祖料魏將相直

不能當。韓

信之類也。

法令孰行

曹操曰：設而

近險易廣狹死生也。○杜佑曰：視兩軍所據知誰得天時地利。○梅

亮臣曰：稽合天時審察地利。○王晳同杜牧註。○張預曰：觀兩軍所

舉，誰得天時地利？若魏武帝盛冬伐吳，上所謂陰陽寒暑時制也。地者，上所謂遠

慕容超不據大峴，則失天時地利者也。

士卒孰練

杜牧曰：辨旌旗，審金

鼓而喜聞金而怒，誰者爲然。

○杜牧曰：縣法設禁貴賤，如一魏終戮僕曹公斷髮是也。○杜佑
曰：發號出令，校勒下不敢犯。○梅亮臣曰：齊衆以法一衆，以令一
晳曰：孰能法明令便，人聽而從。○張預曰：魏終戮揚干穰苴斬莊賈
呂蒙誅鄉人，卧龍刑馬謾茲所謂設而不犯犯而必誅，誰爲如此？○
杜牧曰：上下和同，勇於戰爲強。卒衆車多爲強。○梅

亮臣曰：內和外附。○王晳曰：強弱足以相刑而知

通

習，孰國精粗？○王晳曰：孰訓之精？○何氏曰：勇怯強弱，豈能

賞者，雖仇怨必錄？當罰者，雖父子不舍？又司馬法曰：賞不逾時，罰不

逾限。

○張預曰：離合聚散之法，坐作進退之令，誰素閑習？

賞罰

○杜牧曰：賞不僭刑，不濫。○杜佑曰：賞喜罰惡，知誰分明者，故

張預曰：車坐馬良，士勇兵利，聞

鼓而喜聞金而怒，誰者爲然。

○王晳曰：孰訓之精？○何氏曰：勇怯強弱，豈能

賞者，雖仇怨必錄？當罰者，雖父子不舍？又司馬法曰：賞不逾時，罰不

逾限。

○張預曰：離合聚散之法，坐作進退之令，誰素閑習？

賞罰

遷列於

吾以此知勝負矣

曹操曰以七事計之知勝負矣○賈林曰以上七事量校彼我

之政則勝敗可見○梅堯臣曰能索其情則知勝負○張預曰七事俱優則未戰而先勝七事俱劣則未戰而先敗故勝負可預知也○

將聽吾計用之必勝留之將不聽吾計用之

必敗去之

曹操曰不能定計則退而去也○杜牧曰若彼自備護不從我計形勢均等無以相加用戰必敗引而去

之故春秋傳曰允當則歸也○陳皞曰孫武以書于闔閭曰聽用吾計策必能勝敵我當留之不去不聽吾計策必當負敗我去之不留以此感動闔閭庶必見用故闔閭曰子之十三篇寡人盡觀之矣其時闔閭行軍用師多自爲將故不言主而言將也○孟氏曰將裨將也聽吾計畫而勝則留之違吾計畫而敗則除去之○梅堯臣曰武以十三篇于吳王闔閭故首篇以此辭動之謂王將聽我計而用戰必勝我當留此也王將不聽我計而用戰必敗我當去此也○王晳曰將行也用謂用兵耳言行聽吾此計用兵則必勝我當留行不聽以此辭激吳王而求用

謀篇二十一

人

計利以聽乃爲之勢以佐其

外

曹操曰常法之外也○李筌曰計利既定乃乘形勢之勢也佐其外者常法之外也○杜牧曰計算利害是軍事根本利害已見聽用然後於常法之外更求兵勢以助佐其事也○賈林曰計其利聽其謀得敵之情我乃設奇譎之勢以動之外者或傍攻或後躡

以佐正陳○梅堯臣曰定計於內爲勢於外以助成勝○王晳曰吾計之利已聽復當知應變以佐其外○張預曰孫子又謂吾所計之利若已聽從則我當復爲兵勢以佐助其事於外蓋兵之常法即可明言於人兵之利勢須因敵而爲

而制權也

曹操曰制由權也權因事制也○李筌曰謀因事勢○杜牧曰自此便言常法之外勢夫勢者不可先見

或因敵之害見我之利或因敵之利見我之害然後始可制機權而取勝也○梅堯臣曰因利行權以制之○王晳曰勢者乘其變者也

勢者因利

○張預曰所謂勢者須因事之利制爲權謀以

勝敵耳故不能先言也自此而後略言權變

曹操曰兵無常形以詭詐爲道○李筌曰軍不厭詐○梅亮臣曰非

譎不可以行權非權不可以制敵○王晳曰詭者所以求勝敵御衆

必以信也○張預曰用兵雖本於仁義然其取勝必在詭詐故曳柴

揚塵舉枝之譎也萬弩齊發孫臏之奇也千牛俱奔田單之權也橐

沙壅淮陰之詐也此皆用詭道而制勝也

○張預曰實強而示之弱實勇而示之怯李牧敗匈奴

孫臏斬龐涓之類也

用而示之不用

李筌曰言已實用師外示之性也漢將陳豨反

連兵匈奴高祖遣使十輩視之皆言可擊復遣婁敬報曰匈奴不可

擊上問其故對曰夫兩國相制宜矜誇其長今臣往徒見羸老此必

能而示之不能臣以爲不可擊也高祖怒曰齊虜以口舌得官今妄

沮吾衆械妻散于廣武以三十萬衆至白登高祖爲匈奴所圍七日

乏食此師外示之以怯之義也○杜牧曰此乃詭詐藏形夫形也者

不可使見於敵敵人見形必有應傳曰驚鳥將擊必藏其形如匈奴

示羸老於漢使之義也○杜佑曰言已實能用外示之以不能不用

使敵不我備也若孫臏滅龐涓而制龐涓○王晳曰強示弱勇示怯治

示亂實示虛智示愚衆示寡進示退速示遲取示捨彼示此○何氏

曰能而示之不能者如單于羸師誘高祖圍于平城是也用而示之

不用者如李牧按兵於雲中大敗匈奴是也○張預曰欲戰

而示之退欲速而示之緩班起擊莎車趙奢破秦軍之類也

近而

遠

示之遠遠而示之近

李筌曰令敵失備也漢將韓信虜魏

覽從夏陽襲安邑而魏失備也耿弇之征張步亦先攻臨淄皆示遠

之形韓信盛兵臨晉而渡於夏陽此乃示以近形而遠襲敵也後漢

末曹公袁紹相持官渡紹遣將郭圖淳于瓊顏良等攻東郡太守劉

延於白馬紹引兵至黎陽將渡河曹公北救延津荀攸曰今兵少不

敵分兵勢乃可公致兵延津將欲渡兵向其後紹必西應之然後輕

兵襲白馬掩其不備顏良可擒也公從之紹聞兵渡即留分兵西應

之公乃引軍行趨白馬未至十餘里良大驚來戰使張遼關羽前進

擊破斬顏良解白馬圍此乃示以遠形而近襲敵也○賈林曰吾在敵軍示之以遠本從其近若韓信之襲安邑○梅堯臣曰使其不能躡蹠○王晳同上註○何氏曰遠而示之近者韓信陳舟臨晉而渡夏陽是也近而示之遠者晉侯伐虢假道于虞是也○張預曰欲近襲之反示以遠吳曉越夾水相距越爲左右向卒相去各五里夜爭鳴鼓而進吳人分以驚之越乃潛涉當吳中軍而襲之吳大敗是也欲遠攻之反示以近韓信陳兵臨晉而渡於夏陽是也

誘之

杜牧曰趙將李牧大縱畜牧入塞滿野匈奴小人佯北不勝

利而

正叔二
之者如赤眉委輜重而鮮鄧禹是也○張預曰示以小利誘而克之

若楚人伐絞莫敖曰絞小而輕請無秆采樵者以誘之於是絞人獲以因形制勝也○梅堯臣曰彼貪利則以貨誘之○何氏曰利而誘楚三十人明日絞人爭出驅楚役徒於山中楚人設伏兵於山下而大敗之是也

亂而取之

李筌曰蔽

也秦王姚興征禿髮傉檀悉驅部內牛羊散放於野縱秦人得利既無行列僅壘陰分十將掩而擊之大敗秦人斬百七千餘級亂而取之之義也○杜牧曰敵有昏亂可以乘而取之傳曰兼弱攻昧取亂侮亡武之善經也○賈林曰我今姦智亂之候亂而取之也○梅堯臣曰彼亂則乘而取之○王晳曰亂謂無節制取言易也○張預曰詐爲紛亂誘而取之若吳越相攻吳以罪人三千示不整以誘越罪人或奔或止越人爭之爲吳所敗是也言敵亂而後取者非也春秋之法凡書取者言易也魯師取邾是也

備之

曹操曰敵治實須備之也○李筌曰備敵之實蜀將關羽欲

這

圍魏之樊城懼吳將呂蒙襲其後乃多留備兵守荊州蒙僉知其旨遂詐之以疾羽乃撤去備兵遂爲蒙所取而荊州沒吳則其義也○杜牧曰對壘相持不論虛實常須爲備比言居常無事鄰封接境敵若修政治實上下相愛賞罰明信士卒精練即須備之不待交兵然後爲備也○陳皞曰敵若不動寧實我當謹備亦自實以備敵也○梅堯臣曰彼實則不可不備○王晳曰彼將有以擊吾之不備也○何氏曰彼敵但見其實而未見其虛之形則當蓄力而備之

○張預曰經曰角之而知有餘不足之處有餘則實也不足則虛也言敵人兵勢既實則我當爲不可勝之計以待之勿輕舉也○李靖軍鏡曰觀其虛則止

強而避之

曹操曰避其所長也○李筌曰力量

人上左君必左無與王遇且攻其右若無良焉必敗偏敗眾乃攜矣少師曰不當王非敵也不從隨師敗績隨侯逸亡滅之敗也○杜牧曰逃避所長言敵人乘兵強氣銳則當須且回避之待其衰懈候其間隙而擊之晉末嶺南賊盧循徐道覆乘虛襲建鄴劉裕禦之曰賊若新亭直上且當避之回泊蔡洲乃成擒耳徐道覆欲焚舟直上猶以爲不可乃泊於蔡洲竟以敗滅○賈林曰以弱制強理須待變○杜佑曰彼府庫充實士卒銳盛則當退避以伺其虛懈觀變而應之○梅堯臣曰彼強則我當避其銳○王贊曰敵兵精銳我勢寡弱則須退避○張預曰經曰無邀正正之旗無擊堂堂之陳言敵人行陳修整節制嚴明則我當避之不可輕肆也若秦晉相攻交綏而退蓋各防其怒而撓之

曹操作曰待其衰懈也○李筌曰將之多怒者失敗也

怒而撓之

李筌曰幣重而言甘其志不可激

太牢具進楚使驚曰是亞父使邪乃項王使邪此怒撓之者也○杜牧曰大將剛戾者可激之今怒則逞志使意志氣撓亂不顧本謀也○孟氏曰敵人盛怒當屈擾之○梅堯臣曰彼褊急易怒則撓之使憤激輕戰○王贊曰敵持重則激怒以撓之○何氏曰怒而撓之者漢兵擊曹咎於汎水是也○張預曰彼性剛忿則辱之今怒志氣撓惑則不謀而輕進若晉人執宛春以怒楚是也尉縡子曰寬不可激而怒言性寬者則不可激怒而致之也

卑而騎之

李筌曰幣重而言甘其志不可激

擊之凌曰石公來欲奉我耳敢言擊者斬設饗禮以待之勒刀驅牛羊數萬頭聲言上禮實以填諸街巷使凌兵不得發乃入薊城擒凌於廳斬之而并燕卑而驕之則其義也○杜牧曰秦末匈奴冒頓初立東胡強使使謂冒頓曰欲得頭曼時千里馬冒頓以問羣臣羣臣皆曰千里馬國之寶勿與冒頓曰奈何與人鄰國愛一馬乎遂與之居頃之東胡使使來曰願得單于一閼氏冒頓問羣臣皆怒曰東胡無道乃求閼氏請擊之冒頓曰與人鄰國愛一女子乎與之居頃之東胡復曰匈奴有棄地千里吾欲有之冒頓問羣臣羣臣皆曰與之

亦可不與亦可冒頓大怒曰地者國之本也本何可與諸言與者皆斬之冒頓上馬今國中有後者斬東襲東胡東胡輕冒頓不爲之備冒頓擊滅之冒頓遂西擊月氏南并樓煩白羊河南北侵燕代悉復收秦所使蒙恬所奪匈奴地也○陳驛曰所欲必無所顧臣子女以惑其心王帛以驕其志范增鄭武之謀也○杜佑曰彼其舉國與師怒而欲進則當外示屈撓以高其志俟情歸要而擊之故王子曰善用法者如狸之與鼠力之與智示之猶卑靜而下之○梅堯臣曰示以卑弱以驕其心○王曾曰示卑弱以驕之彼不虞我而擊其間○張預曰或卑辭厚賂或羸師佯北皆所以令其驕怠吳子伐齊越率衆而朝王及列士皆有賂吳人皆喜惟子胥懼曰是秦兵也後果爲越所滅楚伐庸七遇皆北庸人曰楚不足與戰矣遂不設備楚子乃爲二隊以伐之遂滅庸皆其義也

佚而勞之

一本作引而勞之○曹操曰以利勞之○李筌曰敵佚而我勞之者善功也吳伐楚公子光問計於伍子胥子胥曰可爲三師以肄焉我一師至彼必盡衆而出彼出我歸亟肄以疲之多方以誤之然後三師以繼之必大克從之是平始病吳矣○杜牧曰吳公子光問

伐楚於伍員貞曰可爲三軍以肄焉我一師至彼必盡出彼出則歸亟肄以疲之多方以誤之然後三師以繼之必大克從之是子重一歲七奔命於是平始病吳終入郢後漢末曹公既破劉備備奔表紹引兵欲與曹公戰別駕田豐曰操善用兵未可輕舉不如以久持之將軍據山河之固有四州之地外結英豪內修農戰然後揀其精銳分爲奇兵乘虛迭出以擾河南救右則擊其左救左則擊其右使敵疲於奔命人不安業我未勞而彼已困矣不及三年可坐克也今釋廟勝之策而決成敗於一戰悔無及也紹不從故敗○梅堯臣曰以我之佚待彼之勞○王曾曰多奇兵也彼出則歸彼歸則出救左則右救右則左所以罷勞之也○何氏曰孫子有治力之法以佚而待勞故論敵佚我宜多方以勞擊之然後可以制勝○張預曰我則力全彼則道敝若晉楚爭鄭久而不決晉知武子乃分四軍爲三部晉各一動而楚三來於是三擊而楚不能與之爭又

親而離之

申公巫臣敎吳伐楚於是子重一歲七奔命是也

曹操曰以間離之○李筌曰破其行約間其君臣而後攻也昔秦伐趙秦相應侯間於趙王曰我惟懼趙用括耳廉頤易與也趙王然之

乃用括代頤爲秦所坑卒四十萬於長平則其義也○杜牧曰言敵若上下相親則當以厚利啗而離間之陳平言於漢王曰今項王骨鯁之臣不過亞父鍾離昧龍且周勃之屬不過數人大王誠能捐數萬斤金間其君臣彼必內相誅漢因舉兵而攻之滅楚必矣漢王然之出黃金四萬斤與平使之反間項王果疑亞父不急擊下榮陽漢王遁去○陳韓曰彼恠爵祿此必捐之彼嗇財貨此必輕之彼好殺罰此必緩之因其上下相猜得行離間之說由余所以歸秦英布所以佐漢也○杜佑曰以利誘之使五間並入辯士馳說魏彼君臣分離其形勢若秦遣反間欺詐趙君使廢廉頗而任趙奢之子卒有長平之敗○梅堯臣同杜牧註○王晳曰敵相親當以計謀離間之○張預曰或間其君臣或間其交援使相離貳然後圖之應侯間趙而退廉頗陳平間楚而逐范增是君臣相離也秦晉相合以伐鄭燭之武夜出說秦伯曰今得鄭則歸於晉無益於秦也不如捨鄭以爲東道主秦伯悟而退師是支援相離也

出其不意

曹操曰擊其懈怠出其空虛○李筌曰擊懈怠襲空虛○杜牧曰擊其空虛襲其懈怠○孟氏曰擊其空虛○

十三

士

盧龍其懈怠使敵不知所以備也故曰兵者無形爲妙太公曰動莫神於不意謀莫善於不識○梅堯臣王晳二註同上○何氏曰攻其無備者魏太祖征烏桓郭嘉曰胡恃其遠必不設備因其無備卒然擊之可破滅也太祖行至易水嘉曰兵貴神速今千里襲人輜重多難以趨利不如輕兵兼道以出掩其不意乃密出盧龍塞直指單于庭合戰大破之唐李靖陳十策以圖蕭銑總管三軍之任一以委靖八月集兵夔州銑以時屬秋潦江水泛漲三峽路危必謂靖不能進遂不設備九月靖率兵而進曰兵貴神速機不可失今兵始集銑尚未知乘水漲之勢倏忽至城下所謂疾雷不及掩耳縱使知我倉卒無以應敵此必成擒也進兵至夷陵銑始懼召兵江南果不能至勦兵圍城銑遂降出其不意者魏末遣將鍾會鄧艾伐蜀蜀將姜維守劍閣鍾會攻維未克艾上言請從陰平由邪徑出劍閣西入成都奇兵衝其腹心効閻之軍必還赴涪則會方軌而進効閻之軍不還則應涪之兵寡矣軍志云攻其無備出其不意今掩其空虛破之必矣冬十月艾自陰平行無人之地七百餘里鑿山通道造作橋闊山高谷深至爲艱險又糧運將匱溯於危殆艾以擅自裏推轉而下將至

皆攀木緣崖魚貫而進先登至江油獨守將馬邈降諸葛瞻自涪還
線行列陳相拒大敗之斬曠及尚書張遵等進軍至成都蜀主劉禪
降入齊神武爲東魏將率兵伐西魏屯軍蒲坂造三道浮橋渡河又
遣其將竇泰趣潼關高敖曹圍洛州西魏將周文帝出軍廣陽召諸
將謂曰賊今據吾三面又造橋於河示欲必渡欲縱吾軍使竇泰得
西入耳久與相持其計得行非良策也且高歡用兵常以秦爲先驅
其下多銳卒屢勝而驕今出其不意襲之必克克秦則歡不戰而自
走矣諸將咸曰賊在近輒而速襲事若蹉跎悔無可及周文曰歡前
再襲潼關吾軍不過霸上今者大來兵未出郊賊顧謂吾但自守耳
無遠圖意又狃於得志有輕我心乘此擊之何往不克賊雖造橋未
能徑度比五日中吾取竇泰必矣公等勿疑周文遂率騎六千還長
安聲言欲往隴右辛亥潛出軍癸丑晨至潼關竇泰平聞軍至惶懼
依山爲陳未成列周文擊破之斬泰傳首長安高敖曹遁陷洛州
聞秦沒燒輜重棄城而走○張預曰攻無備者謂懈怠之處敵之所
不虞者則擊之若燕人畏鄭三軍而不虞制人爲制人所敗是也出
不意者謂虛空之地敵不以爲慮者則襲之若鄧艾伐蜀行無人之
地七百餘里是也此兵家之勝不可先傳也

註解 上

一四

曹操曰傳猶淺也
兵無常勢水無常

形臨敵變化不可先傳也故料敵在心察機在目也○李筌曰無備
不意攻之必勝此兵之要祕而不傳也○杜牧曰傳言此言上之
所陳悉用兵取勝之策固非一定之制見敵之形始可施爲不可先
事而言也○梅堯臣曰臨敵應變制宜豈可預前言之○王晳曰夫
校計行兵是謂常法若乘機決勝則不可預傳述也○張預曰言
土所陳之事乃兵家之勝策須臨敵制宜不可以預先傳言也夫
未戰而廟筭勝者得筭多也未戰而廟筭不
勝者得筭少也多筭勝少筭不勝而況於無
筭乎吾以此觀之勝負見矣

曹操曰以吾道觀之矣
○李筌曰夫戰者決勝
廟堂然後與人爭利凡伐叛懷遠惟云固存兼弱少昧皆物情之所
出中外離心如商周之師者是爲未戰而廟筭勝太一遁甲置筭之

法則六十筭已上爲多筭六十筭已敗客少筭臨多筭主人勝此皆勝敗於廟堂之上也○梅堯臣曰多筭故而廟謀不勝是不可無筭矣○王朴曰此懼學者惑故復言計篇義也○何氏曰計有二挫成敗繫焉○張預曰古者興師命將必致齋於廟授以成筭然後遣之故謂之廟筭籌策深遠則其計所得者多故未戰而先勝謀慮微淺近則其計所得者少故未戰而先負多計勝少計其無計者安得無敗故曰勝兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝

有計無計勝負易見

作戰篇

曹操曰欲戰必先算其費務因糧於敵也○李筌曰先定計然後修戰具是以戰次計之

篇也○王贊曰計以知勝然後興戰而具軍費猶不可以久也○張預曰計筭已定然後字車馬利器械運糧草約費用以作戰

備故次計

註孫子上

孫子曰凡用兵之法馳車千四革車千乘帶

甲十萬

曹操曰馳車輕車也駕馳馬革車重車也言萬騎之重車駕四馬率三萬軍養二人主炊家子一人主保固守

衣裝廄二人主養馬凡五人步兵十人重以大車駕牛養二人主炊家子一人主守衣裝凡三人也帶甲十萬十卒數也○李筌曰馳車

戰車也革車輕車也帶甲步卒車一兩駕以駢馬步卒七十人計千駢之軍帶甲七萬馬四千匹孫子約以軍資之數以十萬爲率則百萬可知也○杜牧曰輕車乃戰車也古者車戰革車韜車重車也載器械財貨衣裝也司馬法曰一車甲士三人步卒七十二人炊家子十人固守衣裝五人廄養五人樵汲五人輕車七十五人重車二十五人故二乘兼一百人爲一隊舉十萬之衆革車千乘校其費用支計則百萬之衆皆可知也○梅堯臣曰馳車輕車也革車重車也凡輕車一乘甲士步卒二十五人重車一乘甲士步卒七十五人重車二十一車各千乘是帶甲者十萬人○王贊曰曹公曰輕車也駕馳馬凡一千乘皆謂馳車謂駕革車也一乘四馬爲駢千駢則革車千乘曹公曰

下爲少筭客多筭歸少筭主

重車也。荀謂革車兵車也有五戎千乘之賦諸侯之大者曹公曰帶甲十萬步卒數也。荀謂井田之法甸出兵車一乘甲士三人步卒七十二人千乘。揔七萬五千人此言帶甲十萬豈當時權制歟。○何氏曰十萬舉成數也。○張預曰馳車即文車也。革車即守車也。按曹公新書云攻車一乘前拒一隊左右角二隊共七十五人守車一乘佽子十人守裝五人廡養五人權及五人共二十五人攻守二乘。一千人與師十萬則用車二千輕重各半與此同矣。

千里饋糧

曹操曰越境千里

外之費賓客之用膠漆之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉矣

曹操曰謂賄賞猶在外。李筌曰夫軍出於外則帑藏竭於內舉千金者言多費也。千里之外贏糧則二十人一人也。

○杜牧曰軍有諸侯交聘之禮故曰賓客也。車甲器械字緝修繕言膠漆者舉其微細千金者言費用多也。猶贈賞在外也。○賈林曰計費不足未可以與師動衆故李太尉曰三軍之門必有賓客論議○

每羌臣曰舉師十萬餉糧千里日費如此師久之戒也。○王荀曰內謂國中外謂軍所也。賓客若諸侯之使及軍中宣饗吏士也。膠漆車甲舉細與大也。○何氏曰老師費財者慮之。○張預曰去國千里即當因糧若須供餉則內外騷動疲困於路盡耗無極也。賓客者使命與遊士也。膠漆者修飾器械之物。車車甲者膏轄金革之類也。約其所費日用千金然後能興十萬之師千金言重費也。賄賞猶在外。

其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈

曹操曰鈍

弊也屈盡也。○杜牧曰勝久謂淹久而後能勝也。言與敵相持久而後勝則甲兵鈍弊鎗氣挫衄攻城則人力殲盡屈折也。○賈林曰戰雖勝人久則無利兵貴全勝鈍兵挫衄士傷馬疲則屈。○梅堯臣曰雖勝且久則必兵仗鈍弊而軍氣挫衄攻城而久則力必殲屈。○王荀曰屈窮也求勝以久則鎗弊折挫攻城則益甚也。○張預曰及交兵合戰也久而後能勝則兵疲氣沮矣千里攻城力必困屈。

暴師則國用不足

孟氏曰久暴師露衆千里之外則軍國費用不足相供○梅堯臣曰師久暴於

外則輸用不給○張預曰日費千金師久暴則國用豈能給若漢武帝窮征深討久而不解及其國用空虛乃下哀痛之詔是也

夫

鈍兵挫銳屈力殲皆則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後矣

李筌曰十萬衆舉日費千金非聖人無暴師也隋大業初煬帝重兵好征力屈鴈門之下兵挫遼水上疏河引淮轉輸彌廣出師萬里國用不足於是煬立惑李密乘

其弊而起縱蘇威高頗豈能爲之謀也○杜牧曰蓋以師久不勝財力俱困諸侯乘之而起雖有智能之士亦不能於此之後善爲謀畫也○賈林曰人離財竭雖伊呂復生亦不能救此亡敗也○杜佑曰雖當時有用兵之術不能防其後患○梅堯臣曰取勝攻城暴師且久則諸侯乘此弊而起襲我我雖有智將不能制也○王晳曰以其弊甚必有危亡之憂○何氏曰其後謂兵不勝而敵乘其危殆雖智者不能盡其善計而保全○張預曰兵已疲矣力已困矣財已匱矣隣國因其罷弊起兵以襲之則縱有智能之人亦不能防其後患若

註系子上

十七

睹巧之久也

曹操李筌曰雖拙有以速勝未睹者言其無也

上蓋無老師費財鈍兵之患則爲巧矣○孟氏曰雖拙有以速勝○陳碑曰所謂疾雷不及掩耳卒電不及瞬目○杜佑註同孟氏○梅亮臣曰拙尚以速勝未見工而久可也○王晳曰晳謂久則師老財費國虛人困巧者保無斯患也○何氏曰速雖拙不費財力也久雖巧恐生後患也後秦姚萇與苻登相持萇將苟曜據逆萬堡密引苻登萇與登戰敗於馬頭原收衆復戰姚碩德謂諸將曰上慎於輕戰每欲以計取之今戰既失利而更逼賊必有由也萇聞而謂碩德曰登用兵遲緩不識虛實今輕兵直進徑據吾東必苟曜與之連結也事久變成其禍難測所以速戰者欲使苟曜知子謀之未就好之未深耳果大敗之武后初徐敬業舉兵於江都○唐臣復皇家以藝屋尉魏思恭爲謀主問計於思恭對曰明公旣以太后幽繫少主志在匡復兵貴拙速宜早渡淮北親率大衆直入東都山東將士知公有勤

王之舉必以死從此則指日刻期天下必定敬業欲從其策薛璋又說曰金陵之地王氣已見宜早應之兼有大江設險足可以自固請且攻取常潤等州以爲王霸之業然後率兵北上鼓行而前此則退有所歸進無不利實良策也敬業以爲然乃自率兵四千人南渡以擊涇州思恭密謂杜求仁曰兵勢宜合不可分今敬業不知并力渡淮率山東之衆以合洛陽必無能成事果敗○張預曰但能取勝則寧拙速而無巧久若司馬宣王伐上庸以一月圖一年不計死傷與糧競者斯可謂欲拙速也

夫兵久而國

利者未之有也

李筌曰春秋曰兵猶火也弗戢將自焚○賈林曰兵久無功諸侯生心○杜佑曰兵者凶器久則生變若智者圍趙逾年不歸卒爲襄子所擒身死國分故新

序傳曰好戰窮武未有不亡者也○梅亮臣曰力屈貨殲何利之有

○張預曰師老

財竭於國何利

故不盡知用兵之害者則不能盡

知用兵之利也

李筌曰利害相依之所生先知其害然後知其利也○杜牧曰害之者勞人費財利之者

莊子上

一

二

三

吞敵拓境苟不顧己之患則舟中之人盡爲敵國安能取利於敵人哉○賈林曰將驕卒惰貪利忘變此害最甚也○杜佑曰言謀國動軍行師不先慮危亡之禍則不足取利也若秦伯見襲鄭之利不顧崤函之敗吳王矜伐齊之功而忘姑蘇之禍也○梅亮臣曰不再籍不三載利也百姓虛公家費害也苟不知害又安知利○王贊曰久而能勝未免於害速則利斯盡也○張預曰先知老師殲貨之害然後能知擒敵制勝之利

善用兵者役不再籍糧不三載

曹操曰籍猶賦也言初賦民而便取勝不復歸國發兵也始載糧後遂因食於敵還兵入國不復以糧迎之也○李筌曰籍書也不再籍書忍人勞怨生也秦發關中之卒是以有陳吳之難也軍出度遠近饋之軍人載糧迎之謂之三載越境則節穀於敵無三載之義也○杜牧曰審辭可攻審我可戰然後起兵便能勝敵而還鄭司農周禮註曰役謂發兵起役籍乃伍籍也比參爲伍因上攻寄軍令以伍籍發軍起役也○陳韓曰籍借也不再借民而役也糧者往則載焉歸則迎之是不三載也不困乎兵不竭乎國言速而利也○梅亮臣同陳韓註○王贊

同曹操註○張預曰役謂興兵動衆之役故師卦註曰任大役重無功則凶籍謂調兵之符籍故漢制有符籍伍符言一舉則勝不可廢

籍兵役於國也糧始出則載之越境則掠之歸國則近之是不三載也此言兵不可久暴也

糧於敵故軍食可足也

曹操曰兵甲戰具取用國中糧食因敵也○李筌曰具我戎器

因敵之食雖出師千里無匱乏也○杜佑曰兵甲戰具取用國中糧食因敵也取資用於我國因糧食於敵家也晉師館穀於楚是也○梅堯臣曰軍之須用取於國軍之糧餉因於敵○何氏曰因謂兵出境鈔聚掠野至於克敵拔城得其儲積也○張預曰器用取於國者以物輕而易致也糧食因於敵者以粟重而難運也夫千里饋糧則士有飢色故因糧則食可足

師者遠輸遠輸則百姓貧

李筌曰兵役數起而賦斂重里則國無一年之積粟行四百里則國無二年之積粟行五百里則

東有飢色此言粟重物輕也不可推移推移之則農夫耕牛俱失南

畝故百姓不得不貧也○賈林曰遠輸則財耗於道路弊於轉運百姓日貧○孟氏曰兵車轉運千里之外財則費於道路人有困窮者

○張預曰以七十萬家之力供餉十萬之師於千里之外則百姓不得不貧

李筌曰出界近師者貪財皆貴賈則利竭財物以喪之初雖獲利殊多終當力疲貨竭又云既有非常之歛故賣者求價無厭百姓竭力買之自然家國虛盡也○杜佑曰

言近軍師市多非常之賣當時貪賣以趨末利然後財貨殲盡家國虛也○梅堯臣曰遠者供役以轉餉近者貪利而貴賈皆貧國匱民之道也○王哲曰夫遠輸則人勞費近市則物騰貴是故久師則爲國患也曹公曰軍行已出界近於師者貪財皆貴賈督謂將出界也○張預曰近師之民必貪利而貴貨其物於遠來輸餉之人則財不得不

賣則百姓財竭

曹操曰軍行已出界近師者貪財皆貴賈督謂將出界也

百姓虛竭也○李筌曰夫近軍必有貨易百姓徇財殲產而從之竭也○賈林曰師徒所聚物皆暴貴人貪非常

之利竭財物以喪之初雖獲利殊多終當力疲貨竭又云既有非常

之歛故賣者求價無厭百姓竭力買之自然家國虛盡也○杜佑曰

言近軍師市多非常之賣當時貪賣以趨末利然後財貨殲盡家國虛也○梅堯臣曰遠者供役以轉餉近者貪利而貴賈皆貧國匱民之道也○王哲曰夫遠輸則人勞費近市則物騰貴是故久師則爲國患也曹公曰軍行已出界近於師者貪財皆貴賈督謂將出界也○張預曰近師之民必貪利而貴貨其物於遠來輸餉之人則財不得不

財竭則急於丘役

張預曰財力殲竭則丘井之役急迫而不易供也或曰丘役謂如魯

成公作丘甲也國用急迫乃使丘出甸賦違常制也丘十六井甸六十四井

力屈財殲中原內

虛於家百姓之費十去其七

曹操曰丘十六井也百姓財殲盡而兵不解則

運糧盡力於原野也十去其七者所破費也○空塗田兵久不止男女怨曠困於輪輶丘役力屈財殲而百姓之費十去其七○杜牧曰司馬法曰六尺爲步百步百爲畝百畝爲夫夫三爲屋屋三爲井四井爲邑四邑爲丘四丘爲甸丘蓋十六井也丘有戎馬一匹牛四頭甸有戎馬四匹牛十六頭丘車一乘申士三人步卒十二人今言兵不解則丘役益急百姓糧盡財竭力盡於原野家業十耗其七也○陳皞曰丘秉也聚也賦役以應軍須如此則財竭於人人無不困也○王贊曰急者暴於常賦也若魯成公作丘甲是也如此則民費太半矣要見公費差減故云十七曹公曰丘十六井兵不解則運糧盡力於原野○何氏曰國以民爲本民以食爲天居人上者宜平重惜○張預曰運糧則力屈輸餉則射碑原野之民家產內虛度其所費十無其七也

公家之費破車

二十

九

罷馬甲冑矢弩戟楯蔽櫓丘牛大車十去其六

注系子上

九

一本作十去其七○曹操曰丘牛謂丘邑之牛大車乃長轂車也○李筌曰丘大也此數器者皆軍之所須言遠近之費公家之物十損於七也○梅堯臣曰百姓以財糧力役奉軍之費其資十損乎七公家以牛馬器仗奉軍之費其資十損乎六是以竭賦窮兵百姓弊矣役急民貧國家虛矣○王贊曰楯干也蔽可以屏蔽櫓大楯也丘牛古所謂匹馬丘牛也大車牛車也易曰大車以載○張預曰兵以車馬爲本故先言車馬疲敝也蔽櫓楯也今謂之彭排丘牛大牛也大車必革車也始言破車疲馬者謂攻戰之駕車也次言丘牛大車者即輜重之革車也公家車馬器械亦十損其六

立稽也秆禾藁也石者一百二十斤也轉輸之法費二十石得一石云慈音忌丘也七十斤爲一石當吾二十言遠費也○杜牧曰六

當吾二十鍾憲秆一石當吾二十石

曹操曰六斛四斗爲鍾憲

石四斗爲一鍾一石一百二十斤悉豆楷也秆禾藁也或言悉秆藁
也秦攻匈奴使天下運糧起於黃腫鄉郡負海之郡轉輸北河率三
十鍾而致一石漢武建元中通西南夷作者數萬人千里負擔饋糧
率十餘鍾致一石今校孫子之言食敵一鍾當吾二十鍾蓋約平地
千里轉輸之法費二十石得一石不約道里蓋漏闕也黃腫音直瑞
反又音誰在東萊北河即今之朔方郡○李筌曰遠師轉一鍾之粟
費二十鍾方可達軍將之智也務食於敵以省己之費也○孟氏曰
十斛爲鍾計千里轉運道路耗費二十鍾可致一鍾於軍中矣○梅
毒臣註同曹操○王晳曰曹公曰蕙豆楷也秆藁也石者百二十斤
也轉輸之法費二十乃得一晳謂上文千里饋糧則轉輸之法謂千
里耳蕙今作萁秆故書爲芊當作秆○張預曰六石四斗爲鍾一百
二十斤爲石蕙豆楷也秆禾藁也千里饋糧則費二十鍾石而得一
鍾石至軍所若越險阻則猶不啻故秦征匈奴
率三十鍾而致一石此言能將必因糧於敵也故殺敵者怒也
曹操曰威怒以致敵○李筌曰怒者軍威也○杜牧曰萬人非能同
心皆怒在激之以勢使然也田單守即墨使燕人剽降者掘城中
人墳墓之類是也○賈林曰人之無怒則不肯殺○王晳曰兵主威
怒○何氏曰燕圍齊之即墨齊之降者盡劓齊人皆怒愈堅守田單
又縱反間曰吾懼燕人掘吾城外冢墓戮辱先人可爲寒心燕軍盡
掘壠墓燒死人即墨人從城上望見皆泣涕其欲出戰怒自十倍單
知士卒可用遂破燕師後漢班超使西域到鄯善會其吏士三十六
人與共飲酒酣因激怒之曰今俱在絕域欲立大功以求富貴虜使
到裁數日而王禮貌即廢如收吾屬送匈奴骸骨長爲犧狠食矣官
屬皆曰今在危亡之地死生從司馬超曰不入虎穴不得虎子當今
之計獨有因夜以火攻虜使彼不知我多少必大震怖可殄盡也滅
此虜則功成事立矣衆曰善初夜將吏士奔虜營會天大風超令十
人持鼓藏虜舍後約曰見火燃皆當鳴鼓大呼餘人悉持弓弩夾門
而伏趙順風縱火虜眾驚亂衆悉燒死蜀龐統勸劉備襲益州牧劉
璋備曰此大事不可倉卒及璋使備擊張魯乃從璋求萬兵及資費
欲以東行璋但許兵四千其餘皆給半備因激怒其衆曰吾爲益州
征強敵師徒勤瘁不遑寧居今積帑藏之財而愒於賞功望士大夫
爲出死力戰其可得乎由是相與破璋○張預曰激吾士卒使上下

同怒則敵可殺尉繚子曰民之所

取敵之利者化其也

曹操

以戰者氣也謂氣怒則人人自戰無財士不來軍無賞士不往○李筌曰利者益軍實也○杜牧曰使

士見取敵之利者貨財也謂得敵之貨財必以賞之使人皆有欲各

自爲戰後漢荊州刺史度尚討桂州賊帥卜陽潘鴻等入南海破其

三屯多獲珍寶而鴻等黨聚猶眾士卒驕富莫有鬪志尚曰卜陽潘

鴻作賊十年皆習於攻守當須諸郡併力可攻之今軍恣聽射獵兵士喜悅大小相與從禽尚乃密使人潛焚其營珍積皆盡獵者來還莫不泣涕尚曰卜陽等財貨足富數出諸卿但不併力耳所云少少何足介意東聞咸憤賜願戰尚令秣馬蓐食明晨徑赴賊屯陽鴻不設備備吏士乘銳遂破之此乃是也○孟氏同杜牧註○杜佑曰人知勝敵有厚賞之利則冒白刃當矢石而樂以進戰者皆貨財酬勲賞勞之誘也○梅堯臣曰殺敵則激吾人以怒取敵則利吾人以貨○

王晳曰謂設厚賞耳若使衆貪利自取則或違節制耳○張預曰以貨啗士使人自爲戰則敵利可取故曰重賞之下必有勇夫○皇朝

太祖命將伐蜀諭之曰所得州邑當與我傾竭帑庫以饗士卒國家

所欲惟土疆耳於是將吏死戰所至皆下遂平蜀故車戰得車十乘已上賞

其先得者

曹操曰

以車戰能得敵車十乘已上賞賜之不言車

賞其所得車之卒也陳車之法五車爲隊僕射一人十車爲官卒長

一人車滿十乘將吏二人因而用之故別言賜之欲使將恩下及也

或曰言使自有車十乘已上與敵戰但取其有功者賞之其十乘已

下雖一乘獨得餘九乘皆賞之所以率進勵士也○李筌曰重賞而

勸進也○杜牧曰夫得車十乘已上者蓋衆人用命之所致也若偏

賞之則力不足與其所獲之車公家仍自以財貨賞其唱謀先登者

此所以勸勵士卒故上文云取敵之利者貨也言十乘者舉其綱目也○賈林曰勸未得者使自勉也○梅堯臣曰偏賞則難周故獎一

而勸百也○王晳曰以財賞其所先得之卒○張預曰車一乘凡七

十五人以車與敵戰吾士卒能獲敵車十乘已上者吾士卒必不下千餘人也以其人衆故不能偏賞但以厚利賞其陷陣先獲者以勸

餘衆古人用兵必使車奪車騎奪騎步奪步故吳起與秦人戰令三

軍曰若車不得車騎不得騎

而更其旌旗

曹操曰與吾同也

徒不得徒雖破軍皆無功

曹操曰與吾同也

○李筌曰惡色與

吾同○賈林曰今不識也○車雜而乘之

曹操曰不獨任也

○李筌曰夫降虜

張預曰變敵之色令與已同

○車許雜乘旗無固故

曹操曰士卒自獲敵車

任雜然自乘之官不錄也○梅堯臣曰車許雜乘旗無固故

曹操曰士卒自獲敵車

○王贊

曰謂得敵車可與我車雜用之也○張預

曰已車與敵車參雜而用之不可獨任也

○李筌曰卒善而養之

○張預

獲之卒必以恩信

○是謂勝敵而益強

曹操曰益已之強

撫養之俾爲我用

曹操曰後漢光武破

銅馬賊於南陽虜衆數萬各配部曲然人心未安光武令各歸本營

乃輕行其間以勞之相謂曰蕭王推赤心置人腹中安得不投死乎

於是漢益振則其義也○杜牧曰得敵卒也因敵之資益已之強○

梅堯臣曰獲卒則任其所長養之以恩必爲我用也○王贊曰得敵

卒則養之與吾卒同善者謂勿侵辱之也若厚撫初附或失人心○

曹操曰久則不

爲我用則是增已之強光武

故兵貴勝不貴久

曹操曰久則不利兵猶火也不

曹操曰將有赤心人人投死之類也○戰將自焚也○孟氏曰貴速勝疾還也○梅堯臣曰上所言皆貴速也速

則省財用息民力也○何氏曰孫子首尾言兵久之理蓋知兵不可玩武

不可曠之深也○張預曰久則

老

財竭易以生變故但責其速勝疾歸

曹操曰將有殺伐之權威欲却敵人命所繫國家安

危在於此矣○杜牧曰民之性命國之安危皆由於將也○梅堯臣曰此

言任將之重○王贊曰將賢則民保其生而國家安矣否則民被毒殺而

國家危矣明君任屬可不精乎○何氏曰民之性命國之治亂皆主於將

將之材難古今所患也○張預曰民之死生國之安危繫乎將之賢否

謀攻篇

曹操曰欲攻敵必先謀○李筌曰合陳爲戰

圍城曰攻以此篇次戰之下○杜牧曰廟堂

之上計算已定戰爭之具糧食之費悉已用備可以謀攻故曰謀攻也○王贊曰謀攻敵之利害當全策以取之不

銳於伐兵攻城也○張預曰計議已定
戰具已集然後可以智謀攻故次作戰

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之

曹操
曰興

師深入長驅距其城郭絕其內外敵舉國來服爲上以兵擊破敗而得之其次也○李筌曰不貴移也韓信虜魏王豹擒夏說斬成安君此爲破國者及用廣武君計北首燕路遣一介之使奉咫尺之書燕從風而靡則全國也○賈林曰全得其國我國亦全乃爲上○杜佑曰敵國來服爲上以擊破爲次○王晉曰若韓信舉燕是也○何氏曰以方略氣勢令敵人以國降上策也○張預曰尉繚子曰講武料敵使敵氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也破軍殺將乘堙發機會衆奪地此力勝也然則所謂道勝力勝者即全國破國之謂也夫弔民伐罪全勝爲上爲不得已而至於破則其次也全軍爲上破軍次之

曹操
杜牧
曰司馬法曰一萬五千五百人爲軍

何氏曰降其城邑不破我軍也

全旅爲上破旅次之

曹操
曰五

二四

金卒爲上破卒次之

曹操
李筌曰一校已上至一百人也○

百人爲旅

曹操
李筌曰百人已下至五人

一校下至

曹操
李筌曰百人已下至五人

全伍爲上破伍次之

曹操
李筌曰百人已下至五人

百人也

曹操
李筌曰百人已下至五人

一人

曹操
李筌曰百人已下至五人

卒伍不間

曹操
李筌曰百人已下至五人

小大全之則威德爲優破之則威德爲劣○何氏曰自軍

至伍皆次序上下言之此意以策略取之爲妙不惟一軍至於一伍

不可不全○張預曰周制萬二千五百人爲軍五百人爲旅百人爲

伍五人爲伍自軍至伍

是故百戰百勝非善之善者也

曹操
曰未戰而

皆以不戰而勝之爲上

曹操
曰未戰而

曹操曰未戰而戰自屈勝善也○李筌曰以計勝敵也○陳皞曰戰必殺人故也○賈林曰兵威遠振全來降伏斯爲上也詭詐爲謀摧

破敵衆殘人傷物然後得之又其次也○杜佑曰未戰而敵自屈服

○梅堯臣曰惡乎殺傷殘害也○張預曰戰而後能勝必多殺傷故

云非善

不戰而屈人之兵善之善者也

曹操
曰未戰而敵自屈服○杜

牧曰以計勝敵○陳皞曰韓信用李左車之計馳咫尺之書不戰而下燕城也○孟氏曰重廟勝也○王曾曰兵貴伐謀不務戰也○何氏曰後漢王霸討周建蘇茂既戰歸營復聚挑戰霸堅卧不出方饗士作倡樂茂兩射營中中霸前酒肆霸安坐不動軍吏曰茂已破今易擊霸曰不然茂客兵遠來糧食不足故挑戰以徵一切之勝今聞營休士所謂不戰而屈人兵善之善也茂乃引退○張預曰明賞罰信號令寧器械疎士卒暴其所長使敵從風而靡則爲大善若吳王黃地之會晉人畏其有法而服之者是也

故上兵伐謀

曹操曰敵始有謀伐之易也○李筌曰伐其始謀也後漢寇恂高峻遣謀臣皇甫文謁恂辭禮不屈恂斬之報峻曰軍師無禮子斬之欲降息烽不欲固守峻即日開壁而降諸將曰敢問殺其使而降其城何也恂曰皇甫文峻之心腹其取謀者留之則

文得其計殺之則峻亡其膽所謂上兵伐謀諸將曰非所知也○杜牧曰晉平公欲攻齊使范昭往觀之景公觴之酒酣范昭請君之

酌公曰寡人之鑄進客范昭已飲晏子微鑄更爲酌范昭佯醉不悅

而起舞謂太師曰能爲我奏成周之樂乎吾爲舞之太師曰暝臣不

習范昭趨出景公曰晉大國也來觀吾政今子怒大國之使者將奈

何晏子曰觀范昭非陋於禮者且欲慙於國臣故不從也太師曰夫

成周之樂天子之樂也惟人主舞之今范昭人臣而欲舞天子樂臣

故不爲也范昭歸報晉平公曰齊未可伐臣欲辱其君晏子知之臣

欲犯其禮太師識之仲尼曰不越鑄俎之間而折衡千里之外晏子

之謂也春秋時秦伐晉晉將趙盾率之上軍佐臾骈曰秦不能久請

深壘固軍以待之秦人欲戰秦伯謂士會曰若何而戰對曰趙氏新

出其屬曰臾骈必實爲此謀將以老我師也趙有側室曰穿晉君之

嬖也有寵而弱不在軍事好勇而狂且惡臾骈之佐上軍若使輕者

肆焉其可秦軍掩晉上軍趙穿追之不及返怒曰裹糧坐甲固敵是

求敵至不擊將何俟焉軍吏曰將有待也穿曰我不知謀將獨出乃

以其囑出趙盾曰秦獲穿也獲一卿矣秦以勝歸我何以報乃皆出

戰交綏而退夫晏子之對是敵人將謀伐我我先伐其謀故敵人不

得而伐我士會之對是我將謀伐敵人有謀拒我乃伐其謀敵人不得與我戰斯二者皆伐謀也故敵欲謀我伐其未形之謀我若伐

敵敗其已成之計固非止於一也○孟氏曰九攻九拒是其謀也○

杜佑曰敵方設謀欲舉衆師伐而抑之是其上故太公云善除患者
理於未生善勝敵者勝於無形也○梅堯臣曰以智勝○王晳曰以
智言臣人最爲上○何氏曰敵始謀攻我我先攻之易也瑞知敵人
詭之趣向因而加兵攻其彼心之發也○張預曰敵始發謀我從而

六

曹操

曰交將合也○李筌曰伐其始交也蘇秦約六國不事秦而

而秦閉關十五年不敢窺山東也○杜牧曰非止將合而已合
之者皆可伐也張儀願獻秦地六百里於楚懷王請絕齊交隨何於
點布坐上殺楚使者以絕項羽曹公與韓遂交馬語以疑馬超高洋
以蕭深明請和於梁以疑侯景終陷臺城此皆伐交權道變化非一
途也○陳皞曰或云敵已興師交合伐而勝之是其次也若晉文公
敵宋構離曹衛也○孟氏曰交合強國敵不敢謀○梅堯臣曰以威
勝○王晳曰謂未能全屈敵謀當且間其交使之解散彼交則事鉅
敵堅彼不交則事小敵脆也○何氏曰杜稱已上四事乃親而離之
之義也伐交者兵欲交合設疑兵以懼之使進退不得因來屈服旁

其次伐兵

曹操曰兵形已成也○李筌曰臨敵對陳兵之下也○賈林曰善於
攻取舉無遺策又其次也故太公曰爭勝於白刃之前者非良將也
○梅堯臣曰以戰勝○王晳曰戰者危事○張預曰不能敗其始謀
破其將合則犀利兵器以勝之兵者器械之總名也太公曰必勝之

道器械其下攻城曹操曰敵國已收其外糧城守攻之爲下攻
爲寶也○李筌曰夫王師出境敵則開壁送款舉
櫬轄門百姓怡悅攻之上也若頓兵堅城之下歸老卒情攻守勢殊
客主力倍以此攻之爲下也○杜佑曰言攻城屠邑攻之下者所害
者多○梅堯臣曰費財役爲最下○王晳曰士卒殺傷城或未克○
張預曰夫攻城屠邑不惟老師費時亦所害者多是爲攻之下者

攻城之法爲不得已

張預曰攻城則力屈所
以必攻者蓋不獲已耳修橹轄

輶具器械三月而後成距闥又三月而後

曹操曰修治也櫓大楯也轎轎者轎牀也轎牀其下四輪從中推之至城下也具備也器械者機關攻守之總名飛樓雲梯之屬距闥者蹠土稍高而前以附其城也○李筌曰櫓楯也以蒙首而趨城下轎轎者四輪車也其下藏兵數十人墳隍推之直就其城木石所不能壞也器械飛樓雲梯板屋木幔之類也距闥者土木山乘城也東魏高麗之圍晉州侯景之攻臺城則其器也役約三月恐兵久而人疲也○杜牧曰櫓即今之所謂登排轎轎四輪車排大木爲之上蒙以生牛皮下可容十人往來運土壤木石所不能傷今俗所謂木驢是也距闥者積土爲之即今之所謂壘道也三月者一時也言修治器械更其距闥皆須經時精好成就恐傷人之甚也管子曰不能致器者困言無以應敵也太公曰必勝之道器械爲寶漢書志曰兵之伎巧一十有三家習手足便器械機關以立攻守之勝者夫攻城者有撞車刺鈎車飛梯轂木解合車狐鹿車影車高障車馬頭車獨行車運土豚魚車○陳皞曰杜譜櫓爲彭排非也若是彭排即當用

此補字曹云大楯庶或近之蓋言俟器械全具須三月距闥又三月已計六月將若不待此而生忿速必多殺士卒故下云將不勝其忿而蟻附之災也○杜佑曰轎轎上汾下溫距闥者蹠土積高而前以附於城也積土爲山曰堙以距敵城觀其虛實春秋傳曰楚司馬子反乘堙而闕宋城也○梅堯臣曰威智不足以屈人不獲已而攻城也治攻具須經時也曹公曰櫓大楯也轎轎者轎牀也其下四輪從中推至城下也器械機關攻守之總名蜚梯之屬也謂櫓爲大楯非也兵之具甚衆何獨言修大楯耶今城上守禦樓曰櫓櫓是轎牀上革屋以蔽矢石者歟○張預曰脩櫓大楯也傳曰晉侯登巢車以望楚軍註云巢車車上爲櫓又晉師圍逼陽魯人建大車之輪蒙之以甲以爲櫓左執之右拔戟以成一隊註云櫓大楯也以此觀之脩櫓爲大楯明矣轎轎四輪車其下可覆數十人運土以實隍者器械攻城總名也三月者約經時成也或曰孫子戒心忿而亟攻之故櫓言以三月成器械三月起距堙其實不必三月也城尚不能下則又積土與城齊使士卒上之或觀其虛實或毀其櫓櫓欲必取也土山曰堙楚子反乘堙而闕宋城是也器械言成者取其义而成就也距堙

言已者以其經時而畢
上也皆不得已之謂

將不勝其忿而蟻附之殺士

曹操曰將必

不待攻城器

三分之一而城不拔者此攻之災也

李筌曰

將必不待攻城器而使士卒緣城而上如蟻之緣牆殺傷士卒也○李筌曰將怒而不待攻城而使士卒肉薄登城如蟻之所附牆爲木石所殺之者三有一焉而城不拔者此攻之災也○杜牧曰此言爲敵所辱不勝忿怒也後魏太武帝率十萬衆寇宋滅質子盱眙太武帝始就質求酒質封濱便與之太武大怒遂攻城乃命肉薄登城分番相代墜而復昇莫有退者屍與城平復殺其高梁王如此三旬死者過半太武聞彭城斷其歸路見疾疫甚衆乃解退傳曰一女乘城可敵十夫以此校之尚恐不啻○賈林曰但使人心外附士卒內離城乃自拔○杜佑曰守過二時敵人不服將不勝心之忿多使士卒蟻附其城殺傷我士民三分之一也言攻趣不拔還爲已害故韓非曰夫一戰不勝則過豎矣○何氏曰將心忿急使士卒如蟻緣而登死者過半城臣不知其害也已○張預曰攻逾二時敵猶不服將心忿躁不能持久使

計孫子上

二十六

中

戰士蟻緣而登城則其士卒爲敵人所殺三中之一而堅城終不可拔茲攻城之害也已或曰將心忿速不俟六月之久而亟攻之則其害如

故善用兵者屈人之兵而非戰也

李筌曰以計屈敵非

戰之屈者晉將郭淮圍魏城蜀將姜維來救淮趨牛頭山斷維糧道及歸路維大震不戰而遁魏城遂降則不戰而屈之義也○杜牧曰周亞夫敵七國引兵東北壁昌邑以梁委吳使輕兵絕吳餉道吳梁相弊而食竭吳遁去因追擊大破之蜀將姜維使將勾安李韞守魏城魏將陳泰圍之姜維來救出自牛頭山與泰相對泰曰兵法貴在不戰而屈人今絕牛頭維無返道則我之擒也諸軍各守勿戰絕在還路維糧道走安等遂降○梅堯臣曰戰則傷人○王贊曰若李左車說成安君請以奇兵三萬人掠韓信於井陘之策是也○何氏曰言伐謀伐交不至於戰故司馬法曰上謀不鬪其旨見矣○張預曰前所陳者庸將之爲耳善用兵者則不然或破其計或敗其交或絕其糧或斷其路則可不戰而服之若田穰苴明法令拊士卒燕晉聞之不戰而遁亦是也

拔人之城而非

攻也

李筌曰以計取之後漢鄧侯臧官圍妖賊於原武連月不

士卒疾癟東海王謂官曰今擁兵圍必死之虜非計也宜

圖

壘

關亦其義也○杜牧曰司馬文王圍諸葛誕於壽春議者多欲急

攻之文王以誕城固衆多攻之力屈若有外救表裏受敵此至

肩之道也吾當以全策縻之可坐制也誕二年五月反三年二月破滅六

軍按甲深溝高壘而誕自困十六國前燕將慕容恪率兵計段龕於

廣固恪圍之諸將勸恪急攻之恪曰軍勢有緩而克敵有急而取之

若彼我勢既均外有強援力足制之當羈縻守之以待其斃乃築室

反耕殷固圍壘終克廣固曾不血刃也○孟氏曰言以威刑服敵不

攻而取若鄭伯肉袒以迎楚莊王之類○梅堯臣曰攻則傷射○王

晳曰若唐太宗降薛仁果是也○張預曰或攻其所必救使敵棄城

而來援則設伏取之若耿弇攻臨淄而克西安脅巨里而斬費邑是

也或外絕其強援以久持之坐俟其斃若楚師築室反耕以服宋是

也茲皆不攻而

拔城之義也

毀人之國而非久也

曹操曰毀滅人國不久露師也○李筌曰

以術毀人國不久而斃隋文問僕射高頴伐陳之策頴曰江外田收

與中國不同伺彼農時我正暇豫衝兵掩襲彼釋農守禦候其聚兵

我便解退再三若此彼農事疲矣又南方地卑舍悉茅竹倉庫儲積

悉依其間密使行人因風縱火俟其營立更爲之行其謀陳始病也

○杜牧曰因敵有可乘之勢不失其機如摧枯朽沛公入關晉降孫

皓隋取陳氏皆不久之○賈林曰兵不可久久則生變但毀滅其國

不傷殘於人若武王伐殷殷人稱爲父母○杜佑曰若誅理暴逆野

滅敵國不暴師衆也○梅堯臣曰久則生變○王晳同梅堯臣註○

何氏曰善攻者不以兵攻以計困之今其自拔令其自毀非勞久守

而取之也○張預曰以順討逆以智伐愚師不久暴而敵國滅何假

六月之

稽乎

必以全爭於天下故兵不頓而利可全

此謀攻之法也

曹操曰不與敵戰而必守全得之立勝於天下是以不頓收利也○梅堯臣曰全爭者兵不戰城不攻毀不久

皆以謀而屈敵是曰謀攻故不鈍兵利自守○張預曰不戰則士不

休

下不頓兵血刃也○李筌曰以全勝之計爭

天下是以不頓收利也○梅堯臣曰全爭者兵不戰城不攻毀不久

皆以謀而屈敵是曰謀攻故不鈍兵利自守○張預曰不戰則士不

休

傷不攻則力不屈不以財不費以守全立勝於天下故無頓兵血刃之害而有國富兵強之利斯良將計攻之術也

故用

兵之法十則圍之

曹操曰以十敵一則圍之是將智勇等而兵利鈍均也若王弱客強操所以倍

兵圍下邳生擒呂布也○杜牧曰圍者謂四面壘合使敵不得逃逸凡圍四合必須去敵城稍遠占地既賚守備頑嚴若非兵多則有關漏故用兵有十倍也呂布敗是上下相疑侯成執陳宮委布降所能擒非曹公兵力而能取之若上下相疑政令不一設使不圍自當潰叛何況圍之固須破滅孫子所言十則圍之是將勇智等而兵利鈍均不言敵人自有離叛曹公解倍兵降布蓋非圍之力窮也此不可以訓也○李筌曰愚智勇怯等十倍於敵則圍之攻守殊勢也○杜佑曰以十敵一則圍之是爲將智勇等而兵利鈍均也若主弱客勁不用十也曹操所以倍兵圍下邳生擒呂布若敵堅固守依附險阻彼一我十乃可圍也敵雖盛所據不便未必十倍然後圍之○梅堯臣曰彼一我十可以圍○何氏曰圍者四面合兵以圍城而校直彼我兵勢將才愚智勇怯等而我十倍勝於敵人是以十對一可

以圍之無令越遠也○張預曰吾之衆十倍於敵則四面圍合以取之是爲將智勇等而兵利鈍均也若主弱客強不必十倍然後圍之尉繚子曰守法一而當十而當百而當千千而當萬言守者十人而當圍者百人與此法同

五則攻之

曹操

曰以五敵一則三術爲正一術爲奇○李筌曰五則攻之攻守勢殊也○杜牧曰術猶道也言以五敵一則當取已三分爲三道以攻敵之一面留己之二候其無備之處出奇而乘之西魏東梁州刺史宇文仲和據州不受代魏將獨孤信率兵討之仲和嬰城固守信夜令諸將以衝梯攻其東北信親帥將士襲其西南遂克之也○陳皞曰兵說五倍於敵自是我有餘力彼之勢分也豈止分爲三道以攻敵此獨說攻城故下文云小敵之堅大敵之擒也○杜佑曰若敵并兵自守不與我戰彼一我五乃可攻戰也或無敵人內外之應未必五倍然後攻○梅堯臣同杜佑註○王贊曰謂十圍而取五則攻者皆勢力有餘不待其虛懈也此以下亦謂智勇利鈍均耳○何氏曰愚者勇恃等量我五倍多於敵人可以三分攻城二分出奇以取勝○張預曰吾之衆五倍於敵則當驚前撫後衝東擊西無五倍之衆則

不能爲此計曹公謂三術爲正二術爲奇不其然乎若敵無外援我有內應則不須五倍然後攻之

倍則分之

操

曰以二敵一則一術爲正一術爲奇○李筌曰夫兵者倍於敵則分半爲奇我衆彼寡動而難制符堅至淝水分而敗王僧辯至張公洲分而勝也○杜牧曰此言非也此言以二敵一則當取已之一或趣敵之要害或攻敵之必敝使敵一分之中復須分減相救因以一分为而擊之夫戰法非論衆寡每陳皆有奇正非待人衆然後能設奇項羽於烏江二十八騎尚不聚之猶設奇正循環相救況於其他哉○陳闢曰直言我倍於敵分兵趨其所必救即我倍中更倍以擊敵之中分也杜雖得之未盡其說也○杜佑曰已二敵一則一術爲正一術爲奇彼一我二不足爲變故疑兵分離其軍也故太公曰不能分移不可以語奇○梅堯臣曰彼一我二可分其勢○王晳曰謂分者分爲二軍使其腹首受敵則我得一倍之利也○何氏曰兵倍於敵則分半爲奇我界彼寡足可分兵主客力均善戰者勝也○張預曰吾之衆一倍於敵則當分爲二部一以當其前一以衝其後彼應前則後擊之應後則前擊之茲所謂一術爲正一術爲奇也杜氏不

華林子

辛

敵則能戰之

曹操曰已與敵人衆等

正而還非曹公何誤也

之○李筌曰主客力敵惟善者戰○杜牧曰此說非也凡已與敵人兵衆多少智勇利鈍一旦相敵則可以戰夫伏兵之設或存敵前或在敵後或因深林叢薄或因夜昏晦或因隘阨山阪擊敵不備自名伏兵非奇兵也○陳闢曰已與敵人衆寡相等先爲奇兵可勝之計則戰之故下文云不若則能逃之杜說奇伏得之也○梅堯臣曰勢力均則戰○王晳曰謂能有能感士卒心得其死戰耳若設奇伏以取勝是謂智優不在兵敵也○何氏曰敵言等敵也唯能者可以戰勝耳○張預曰彼我相敵則以正爲奇以奇爲正變化紛糾使敵莫測以與之戰茲所謂設奇伏以勝之也杜氏不曉凡置陳皆有揚奇備伏而云伏兵當在山林非也

少則能逃

之○曹操曰高壁堅壘勿與戰也○李筌曰量力不如則堅壁不出挫其鋒待其氣懈而出奇擊之齊將田單守即墨燒牛尾即殺騎劫則其義也○杜牧曰兵不敵且避其鋒尚俟隙便奮決求勝言能者謂能忍忿受耻敵人求挑不出也不似曹咎淝水之戰也○陳

晦曰此說非也但敵人兵倍於我則宜避之以驕其志用爲後上若謂忍忿受耻太宗辱宋老生以虜其衆豈是兵力不等也○賈林曰彼衆我寡逃匿兵形不今敵知當設奇伏以待之設詐以疑之亦取勝之道又一云逃匿兵形敵不知所備懼其變許全軍亦逃○杜佑曰高壁壘勿與戰也彼之衆我之寡不可敵則當自逃匿其形○梅堯臣曰彼衆我寡去而勿戰○王晳曰逃伏也謂能倚固逃伏以自守也傳曰師逃于夫人之宮或兵少而有以勝者蓋將優卒強耳○何氏曰兵少固壁觀變潛形見可則進○張預曰彼衆我寡宜逃去之勿與戰是亦爲將智勇等而兵利鈍均也若我治彼亂我奮彼怠則敵雖衆亦可以合戰若且起以五百乘破秦五十萬衆謝玄以八千卒敗苻堅一
不若則能避之
曹操曰引兵避之也○杜預曰言不若者勢力交援俱不如也則須遠去之不可遷延也如敵人守我要害發我津梁合圍於我則欲去不復得也○杜佑曰引兵備之強弱不敵勢不相若則引軍避待利而動○梅堯臣曰勢力不如則引而避○王晳曰將與兵俱不若遇敵攻必敗也○張預曰兵力謀勇皆劣於敵則當引百騎而須逃之乎

不若則能避之

曹操曰

引兵避之也

曹

操

曰

不若者

勢力交援

俱不如也

則須遠去之

不可遷延也

如敵人

守我要害

發我津梁

合

圍於我

則欲去不復得也

○杜

佑

曰

引兵備之

強弱不敵

勢不相若

則引軍避待利而動○梅堯臣曰勢力不如則引而避○王晳曰將與兵俱不若遇敵攻必敗也○張預曰兵力謀勇皆劣於敵則當引百騎而須逃之乎

故小敵之堅大敵之擒也

曹操曰

小不能當

大也

○李筌曰

小敵不量力而堅戰者必爲大敵所擒也漢都尉李陵以步卒五千之

衆對十萬之軍而見殺匈奴也○杜

牧曰

言堅者將性堅忍不能逃

不能避故爲大者之所擒也○孟

氏曰

小不能當大也言小國不量

其力敢與大邦爲讎雖權時堅城固守然後必見擒獲春秋傳曰既

不能強又不能弱所以敗也○梅堯臣曰不逃不避雖堅亦擒○王

晳註同梅堯臣○何

氏曰

如右將軍蘇建前將軍趙信將兵三千餘

人與大將軍衛青分行獨逢單于兵數萬力戰一日漢兵且盡前將

軍信胡人降爲翕侯匈奴誘之遂將其餘騎可八百餘奔降單于右

將軍蘇建遂盡云其軍獨以身得亡自歸大將軍問其正聞長史安

議郎周霸等建爲云何霸曰自大將軍出未嘗斬一裨將今建棄軍

可斬以明威重閑安曰不然兵法小敵之堅大敵之擒也今建獨以

數千當單于數萬力戰一日餘士盡不敢有二心自歸而斬之是不

後人無歸意也○張預曰小敵不度強弱而堅戰必爲大敵之所擒

息侯屈於鄭伯李陵降於匈奴是也孟子曰小固不可以敵大弱固

晦曰此說非也但敵人兵倍於我則宜避之以驕其志用爲後上若謂忍忿受耻太宗辱宋老生以虜其衆豈是兵力不等也○賈林曰彼衆我寡逃匿兵形不今敵知當設奇伏以待之設詐以疑之亦取勝之道又一云逃匿兵形敵不知所備懼其變許全軍亦逃○杜佑曰高壁壘勿與戰也彼之衆我之寡不可敵則當自逃匿其形○梅堯臣曰彼衆我寡去而勿戰○王晳曰逃伏也謂能倚固逃伏以自守也傳曰師逃于夫人之宮或兵少而有以勝者蓋將優卒強耳○何氏曰兵少固壁觀變潛形見可則進○張預曰彼衆我寡宜逃去之勿與戰是亦爲將智勇等而兵利鈍均也若我治彼亂我奮彼怠則敵雖衆亦可以合戰若且起以五百乘破秦五十萬衆謝玄以八千卒敗苻堅一
不若則能避之
曹操曰引兵避之也○杜預曰言不若者勢力交援俱不如也則須遠去之不可遷延也如敵人守我要害發我津梁合圍於我則欲去不復得也○杜佑曰引兵備之強弱不敵勢不相若則引軍避待利而動○梅堯臣曰勢力不如則引而避○王晳曰將與兵俱不若遇敵攻必敗也○張預曰兵力謀勇皆劣於敵則當引百騎而須逃之乎

不可以敵強寡

固不可以敵衆

夫將者國之輔也輔周則國必強

曹操曰將周密謀不泄也○李筌曰輔猶助也將才足則兵必強○

杜牧曰才周也○賈林曰國之強弱必在於將將輔於君而才周其國則強不輔於君內懷其貳則弱擇人授任不可不慎○南隙則何氏曰周謂才智具也得才智周備之將國乃安強也

車隙則

國必弱

曹操曰形見於外也○李筌曰隙缺也將才不備兵必弱○

弱○杜牧曰才不周也○梅堯臣曰得賢則周備失士則隙缺○王贊曰周謂將賢則忠才兼備隙謂有所缺也○何氏曰

言其才不可不周用事不可不周知也故將在軍必先知五事六行五權之用與夫九變四機之說然後可以內御士衆外料戰形苟昧於茲雖一日不可居三軍之上矣○張預曰將謀周密則敵不能窺

故其國強微缺則乘釁而入故其國弱太公曰得士者昌失士者亡

故君之所以患於軍者二

梅堯臣曰患君之所不知○孟氏曰已下語是○張預曰下三軍也

不知軍之不可

以進而謂之進不知軍之不可以退而謂之

退是謂糜軍

曹操曰糜銜也○李筌曰糜縛也不知進退者軍必敗如絆驥足無馳騁也楚將龍且逐韓信

而敗是不知其進秦將符融揮軍少却而敗是不知其退○杜牧曰猶駕御縻縛使不自由也君國君也患於軍者爲軍之患害也夫授

鐵凶門推轂闖外之事將軍裁之如趙充國欲爲屯田漢宣必令決戰孫皓臨滅賈充尚請班師此不知進退之謂也○賈林曰軍之進

退將可臨時制變君命內御患莫大焉故太公曰國不可以從外治軍不可以從中御○杜佑曰糜御也糜爲反君不知軍之形勢而欲

從中御也○梅堯臣曰君不知進退之宜而專進退是糜繫其軍六韜所謂軍不可以從中御○王贊曰糜繫也去此患則當託以不御

之權故必忠才兼備之臣爲之將也○張預曰軍未可以進而必使之進軍不可以退而必使之退是謂糜縛其軍也故曰進退由內御

難成則功不知三軍之事而同三軍之政者則軍士

則功難成

惑矣

曹操曰軍容不入國國容不入軍禮不可以治兵也○李筌

貪鄙積貨爲三軍帥不知其政也○杜牧曰蓋謂禮度法令自有軍法從事若使同於尋常治國之道則軍士生惑矣至如周亞夫見天子不拜漢文知其勇不可犯魏尚中雲中上首級爲有司所劾馮唐所以發憤也○杜佑曰夫治國尚禮義兵貴於權計形勢各異教化不同而君不知其輕重軍國一政以用治民則軍士疑惑不知所措故兵經曰在國以信在軍以詐也○陳皞曰言不知三軍之事違衆沮議左傳稱晉靈季不從軍師之謀而以偏師先進終爲楚之所敗也○梅堯臣曰不知治軍之務而參其政則衆惑亂也曹公引司馬法曰軍容不入國國容不入軍是也○何氏曰軍國異容所治各殊欲以治國之法以治軍旅則軍旅惑亂○張預曰仁義可以治國而不可以治軍權變可以治軍而不可以治國理然也號公不修慈愛而爲晉所滅晉侯不守四德而爲秦所克是以仁義治國也齊侯不射君子而敗於晉宋公不捨二毛而歛於楚是以權變治軍也故當仁義而用權譎則國必危晉號是也當變許而尚禮義則兵必敗

三十四

中

齊宋是也然則治國之道固不可以治軍也

不知三軍之權而同三軍之

任貝軍士疑矣

曹操曰不得其人意也○杜牧曰謂將無權皆不能銓度軍士各任所長而雷同使之不

盡其才則三軍生疑矣黃石公曰善任人者使智使勇使貪使愚智者樂立其功勇者好行其志貪者邊邇其利愚者不顧其死○陳皞曰將在軍權不專制任不自由三軍之士自然疑也○杜佑曰不得其人也君之任將當精擇焉將若不知權變不可付以勢位苟授非其人則舉措失所軍覆敗也若趙不用廣武君而用成安君○梅堯臣曰不知權謀之道而參其任用則衆疑貳也○王贊曰政也權也使不知者同之則動有違異必相牽制也是則軍衆疑惑矣裴度所以奏去監軍平蔡州也此皆由君上不能專任賢將則使同之故通謂之三患○何氏曰不知用兵權謀之人用之爲將則軍不治而士兵疑○張預曰軍吏中有不知兵家權謀之人而使同居將帥之任則政令不一而軍疑矣若鄭之戰中軍帥荀林父欲還禪將先縠不從爲是所敗是也近世以中官監軍其患正如此高宗伐蜀因罷之

成功

三軍既惑且疑則諸侯之難至矣是謂亂

軍引勝

曹操曰引奪也○李筌曰引奪也丘權道也不可謀而使處趙上卿蕭相如言趙括徒能讀其父書然未知合

變王今以名使括如膠柱鼓瑟此則不如三軍之權而同三軍之條趙王不從果有長平之敗諸侯之難至也○杜牧曰言我軍疑惑自致擾亂如引敵人使勝我也○孟氏曰三軍之衆疑其所任惑其所爲則鄰國諸侯因其乖錯作難而至也太公曰疑志不可以應敵○

梅堯臣曰君徒知其將不能用其人而乃同其政任俾衆疑惑故諸侯之難作是自亂其軍自去其勝○王晳曰引諸侯勝已也○何氏曰士疑惑而無畏則亂故敵國得以乘我隙釁而至矣○張預曰軍士疑惑未肯用命則諸侯之兵乘隙而至是自潰其軍自奪其勝也

故知勝有五

李筌曰謂下五事也○張預曰下五事也

知可以戰與不

可以戰者勝

李筌曰料人事逆順然後以太一道甲算三門遇奇五將無鬪格追儕主客之計者必勝也○

杜牧曰下文所謂知彼知已是也○孟氏曰能料知敵情審其虛實

者勝也○梅堯臣曰知可不可之宜○王晳曰可則進否則止保勝

之道也○何氏曰審已與敵○張預曰可戰則進不可戰則退守能審攻守之宜則無不勝

識眾寡之用

李筌曰量力也○杜牧曰先知敵之衆寡然後起兵以應之

進攻不可戰則退守能審攻守之宜則無不勝

者勝

李筌曰量力也○杜牧曰非六十萬不可是也○杜佑曰言兵之形有

衆而不可擊寡或可以弱制強而能變之者勝也故春秋傳曰師克在和不在衆是也○梅堯臣曰量力而動○王晳曰謂我對敵兵之

衆寡圍攻分戰是也○張預曰用兵之法有以少而勝衆者有以多

而勝寡者在乎度其所用而不失其宜則善如吳子所謂用衆者務

易用少者務隘是也

口

上下同欲者勝

曹操曰君臣同欲○李筌曰觀士卒心上下同欲如報私仇者勝○

陳皞曰言上下共同其利益則三軍無怨敵可勝也傳曰以欲從人則可以人從欲鮮濟也○杜佑曰言君臣和同勇力而戰者勝故孟子曰天時不如地利地利不如人和○梅堯臣曰心齊一也○王晳曰上下一心若先穀剛復以取敗呂布違異以致云皆上下不同欲之

所致の何氏曰書云受有億兆夷人離心離德予有亂臣十人同

同德商滅而周興○張預曰百將一心三軍同力人人欲戰則所向

無前

以虞待不虞者勝

李筌杜牧曰有備預也○孟氏曰虞度也左傳曰不備不虞不可以

師待敵之可勝也○陳碑曰謂先爲不可勝之師待敵之可勝也○

杜佑曰虞度也以我有法度之師擊彼無法度之兵○梅堯臣曰慎

備非常○王贊曰以我之虞待敵之不虞也○何氏曰春秋時城濮

之役晉無楚備以敗於邲邲之役楚無晉備以敗於鄢自鄢已來晉

不失備而加之以禮重之以睦是以楚弗能加晉又周末荆人伐陳

吳救之軍行三十里兩十日夜不見星左史倚相謂大將子期曰兩

十日夜甲輪兵聚吳人必至不如備之乃爲陳而吳人至見荆有備

而反左史曰其反覆六十里其君子休小人爲食我行三十里擊之

必克從之遂破吳軍魏大將軍南征吳到積湖魏將滿寵帥諸軍在

前與敵隔水相對寵令諸將曰今夕風甚猛賊必來燒營宜豫爲之

備諸軍皆警夜半賊果遣十部來燒營寵掩擊破之又春秋衛人以

燕師伐鄭鄭祭足原繁洩駕以三軍軍其前使曼伯與子元潛軍軍

其後燕人畏鄭三軍而不虞制人六月鄭二公子以制人敗燕師于

北制君子曰不備不虞不可以師又楚子重自陳伐莒圍渠丘渠丘

城惡衆潰奔莒楚入渠丘莒人囚楚公子平楚人曰勿殺吾歸而俘

莒人殺之楚師圍莒莒城亦惡庚申莒潰楚遂入郢莒無備故也君

子曰恃陋而不備罪之大者也備豫不虞善之大者也莒恃其陋而

不修城郭浹辰之間而楚克其三都無備也夫○張預曰常爲不可

用以待敵故吳起曰出門如見敵士季曰有備不敗

將能而君不御者勝

曹操曰司馬法曰進

退惟時無曰寡人也○李筌曰將在外君命有所不受者勝真將軍

也吳伐楚吳公子光弟夫槩王至請擊楚子常不許夫槩曰所謂見

義而行不待命也今日我死楚可入也以其屬五千先擊子常敗之

審此則將能而君不能御也晉宣帝指諸葛於五丈原天子使辛毗

仗節軍門曰敢問戰者斬亮聞笑曰苟能制吾豈千里請戰假言天

子不許示武於衆此是不能之將○杜牧曰尉繚子曰夫將者上不

制乎天下不制乎地中不制乎人故兵者凶器也將者死官也○杜

佑曰將既精能曉練兵勢君能專任事不從中御故王子曰指授在

君決戰在將也○梅堯臣曰自間以外將軍制之○王晳曰君皆將者不能絕疑忌耳若賢明之主必能知人固當委任以責成功轂授鉞是其義也攻戰之事一以委之不從中御所以一威且盡才也況臨敵乘機間不容髮安可過制之乎○何氏曰古者遣將於太廟親操鉞持其首授其柄曰從日足以至天者將軍制之乃復操柄授與刀曰從是以至淵者將軍制之故李牧之爲趙將居邊軍市之租皆自用斃七萬賜拔於外不從中御也周亞夫之軍細柳軍中唯聞將軍之命不聞天子之詔也蓋用兵之法一步百變見可則進知難而退而曰有王命焉是白大人以救火也未及反命而帳燔久矣曰有監軍焉是作舍道邊也謀無適從而終不可成矣故御能將而責平滑虜者如絆韓盧而求獲狡兔者又何異焉○張預曰將有智勇之能則當任以責成功不可從中御也故曰閫外之事將軍裁之此五者知勝之道也

曹操曰此上五事也

者百戰不殆

李筌曰量力而拒敵有何危殆乎○杜牧曰以我之政料敵之政以我之將料敵之將以我之

謀眾料敵之衆以我之食料敵之食以我之地料敵之地校量已定優劣短長皆先見之然後兵起故有百戰百勝也○孟氏曰審知彼已強弱利害之勢雖百戰實無危殆也○梅堯臣曰彼已五者盡知之故無敗○王晳曰殆危也謂校盡彼我之情知勝而後戰則百戰不危○張預曰知彼知己者攻守之謂也知彼則可以攻知己則可以守攻是守之機守是攻之策苟能知之雖百戰不危也或曰士會察楚師之不可敵陳平料劉

劉備

項之長短是知彼知己也

不知彼而知己一勝一負

李筌曰自以己強而不料敵則勝負未定秦主苻堅以百萬之衆南伐或謂曰彼有人焉謝安桓沖江表偉才不可輕之堅曰我以八州之衆士馬百萬投鞭可斷江水何難之有後果敗績則其義也○杜牧曰恃我之強不知敵不可伐者一勝一負王猛將終諫苻堅曰晉氏雖在江表而正朔所與謝安桓沖江表偉人不可伐也及堅南伐曰吾士馬百萬投鞭可濟遂有淝水之敗也○陳皞曰杜說乃是出兵無名而伐無罪所以敗也非一勝一負之義○杜佑曰雖不知敵之形勢恃己能克之者勝負各半○梅堯臣曰自知己者勝負半也

王晉曰但能計己不知敵之強弱則或勝或負○張預曰唐太宗
曰今之將臣雖未能知彼苟能知己則安有不利乎所謂知己者守
吾氣而有待焉者也故知待而不知攻則勝負之半○**不知彼不知己每戰必殆**
○是謂狂寇不敗何待也○杜佑曰外不料敵內不知已用戰必殆
○梅堯臣曰一不知何以勝○王晉曰全昧於計也○張預曰攻守
之術皆不知以戰則敗

形篇

曹操曰軍之形也我動彼應兩敵相察情也○李筌曰形謂王客攻守八陳五營陰陽向背之形○

杜牧曰因形見情無形者情密有形者情疏密則勝疏則敗也○王晉曰形者定形也謂兩敵強弱有定形也善用兵者能變化其形因敵以制勝○張預曰兩軍攻守之形也隱於中則人不可得而知覓於外則敵乘隙而至形因攻守而顯

故次謀攻

註卷十二

三二

兔

孫子曰昔之善戰者先爲不可勝

張預曰所謂知己者也

待敵之可勝

梅堯臣曰藏形內治伺其虛懈○張預曰所謂知彼者也

自修理以待敵之虛懈也○李筌曰夫

已可勝在敵

曹操曰自修理以待敵之虛懈也○李筌曰夫善用兵者守則深壁多具軍食善其教練攻其城則尚撞棚雲梯土山地道陳則在山川丘陵背孤向虛從疑擊間

善戰者掎角勢連首尾相應者爲不可勝也夫善戰者能爲不可勝不能使敵之必可勝故曰勝可知而不可爲不可勝者守也可勝者攻也此數者以爲可勝也○杜牧曰自整軍事長有待敵之備閉跡敵有闕漏之形然後可勝○王晉曰不可勝者修道保法也可勝者有所隙耳○張預曰守之故在己攻之故在彼○**故善戰者能爲不可勝**杜牧曰不可勝者不河勝

者上文註解所謂修整軍事閉形藏跡是也此事在已故曰能爲○張預曰藏形晦跡居常嚴備則已能焉

不能使

敵之可勝

杜牧曰敵若無形可窺無虛懈可乘則我雖操可勝

之具亦安能取勝敵乎○賈林曰敵有脅謀深爲已備不能強今不已備○杜佑曰在已故練兵士策與道合深爲備者亦不可強勝之○梅堯臣曰在已故能爲在敵故無必

○王晳曰在敵不在我也○張預曰若敵強弱之形不顯於外則我豈能必勝於彼

故曰勝可知

曹操曰見成形也○

杜牧曰知者但能知已之力可以勝而不可爲敵也○陳皞曰取勝於形勝可知也言我不能使敵人虛懈爲我可勝之資○賈林曰敵若隱而無形不可強爲勝敗○杜佑曰敵有備也已料敵見敵形者則勝負可知若敵密而無形亦不可強使爲敗故范蠡曰時不至不可強生事不完不可強成○梅堯臣曰敵有闕則可知敵無闕則不可爲○何氏曰可知之勝在我我有備也不可爲之勝在敵敵無形也○張預曰已有備則勝可知敵有備則不可爲

不可勝者

幼

守也

曹操曰藏形也○杜牧曰言未見敵人有可勝之形已則藏形爲不可勝之備以自守也○杜佑曰藏形也若未見其形

彼衆我寡則自守也○梅堯臣曰且有待也○何氏曰未見敵人形勢虛實有可勝之理則宜固守○張預曰知己未可以勝則守其氣而待之

可勝者攻也

曹操曰敵攻已乃可勝○李筌曰夫善用兵者守則高壘堅壁也攻則橦柵雲梯土山地道陳左川澤右丘陵背孤向虛從疑擊間識辨五令以節衆勢連首尾相應者爲不可勝也無此數者以爲可勝也○杜牧曰敵人有可勝之形則當出而攻之○杜佑曰敵攻已乃可勝也已見其形

彼寡我衆則可攻○梅堯臣曰見其羸也○王晳曰守者以於勝不足攻者以於勝有餘○張預曰知彼有可勝之理則攻其心而取之

守則不足攻則有餘

曹操曰吾所以守者力不足也所以攻者力有餘也○李筌曰力不足者可以守力有餘者可以攻也○梅堯臣曰守則知力不足攻則知力有餘○張預曰吾所以守者謂取勝之道有所不足故且待之吾所以攻者謂勝敵之事已有其餘故出擊之言非百勝不戰非萬全不

關也後人謂不足爲弱有餘爲強者非也

善守者藏於九地之下善攻者

曹操曰因山川丘陵

動於九天之上故能自保而全勝也

之固者藏於九地之下因天時之變者動於九天之上○李筌曰天遁甲經云九天之上可以陳兵九地之下可以伏藏常以直待加時干後一所臨宮爲九天後二所臨宮爲九地地者靜而利藏天者運而利動故魏武不明二遁以九地爲山川九天爲天時也夫以一天一太一之道幽微知而用之故全也經云之三避五胜然獨處能知三五橫行天下以此法出不拘諸咎則其義也○杜牧曰守者韜聲滅跡幽比鬼神在於地下不可得而見之攻者勢迅聲烈疾若雷電如來天上不可得而備也九者高深數之極○陳皞曰春三月寅功備者務因其山川之阻丘陵之固使不知所攻言其深密藏於九地

曹操曰

四

之下善攻者務因天時地利水火之變使敵不知所備言其雷震發動若於九天之上也○梅堯臣曰九地言深不可知九天言高不可測蓋守備密而攻取迅也○王贊曰守者爲未見可攻之利當潛藏其形沉靜幽默不使敵人窺測之也攻者爲見可攻之利當高遠神速乘其不意懼敵人覺我而爲之備也九者極言之耳○何氏曰九地九天言其深微尉繚子曰治兵者若祕於地若邃於天言其秘密遠迷之甚也後漢涼州賊王國圍陳倉左將軍皇甫嵩督前軍董卓救之卓欲速進赴陳倉嵩不聽卓曰智者不後時勇者不留決速救則城全不救則城滅全滅之勢在於此也嵩曰不然百戰百勝不如不戰而屈人之兵是以先爲不可勝以待敵之可勝不可勝在我可勝在彼彼守不足我攻有餘有餘者動於九天之上不足者陷於九地之下今陳倉雖小城守固備非九地之陷也王國雖強而攻我之所不救非九天之勢也大勢非九天攻者受害陷非九地守者不拔國今已陷受害之地而陳倉保不拔之城我可不煩兵動衆而取全勝之功將何救焉遂不聽王國圍陳倉自冬迄春八十餘日城堅守固竟不能拔賊衆疲弊果自解去○張預曰藏於九地之下喻幽而

不可知也動於九天之上喻來而不可備也尉繚子曰若於地若遠於天是也守則固是自保也攻則取是全勝也

曹操曰當見未萌○李筌曰知

見勝

不過衆人之所知非善之善者也

曹操曰當見未

不出衆知非善也韓信破趙未餐而出井陘曰破趙會食時諸將嘵然佯應曰諾乃背水陳趙乘壁望見皆大笑言漢將不便兵也乃破趙食斬成安君此則衆所不知也○杜牧曰衆人之所見破軍殺將然後知勝我之所見廟堂之上譙俎之間已知勝負者矣○賈林曰守必固攻必克能自保全而常不失勝見未然之勝善知將然之敗謂實微妙通玄非衆人之所見也○孟氏曰當見未萌言兩軍已交雖料見勝負策不能過絕於人但見近形非遠太公曰智與衆同非國師也○梅堯臣曰人所見而見故非善○王晳曰衆常之人見所以勝而不知制勝之形○張預曰衆人所知已成已著也我之所見未形未萌也

善非善之善者也

一二

曹操曰爭鋒也○李筌曰爭鋒力戰天下易見故非善也○杜牧曰天下猶上

文言衆也言天下人皆稱戰勝者故破軍殺將者也我之善者陰謀潛運攻必伐謀勝敵之日曾不血刃○陳皞曰潛運其智專伐其謀未戰而屈人之兵乃是善之善者也○梅堯臣曰見不過衆戰雖勝天下稱之猶不曰善○王晳曰以謀屈人則善矣○張預曰戰而後能勝衆人稱之曰善是有知名勇功也故云

非善若見微察隱取勝於無形則真善者也故舉秋毫不爲多力見日月不爲明日聞雷霆不爲聰耳

曹操曰易

見間也○李筌曰易見聞也以爲攻戰勝而天下不曰善也夫智能之將人所莫測爲之深謀故孫武曰難知如陰也○王晳曰衆人之所知不爲智力戰而勝人不爲善○何氏曰此言衆人之所見所聞不足爲異也昔烏獲舉千鈞之鼎爲力離朱百步覩纖芥之物爲明師曠聽蚊行蟻步爲聰也兵之成形而見之誰不能也故勝於未形乃爲知兵矣○張預曰人皆能也引此以喻衆人之見勝也秋毫謂細言至輕也

古之所謂善戰者勝於易勝者也

曹操曰原微易勝攻其可勝不攻其不可勝也○杜牧曰敵人之初有萌兆我則潛運以能攻之用力既少制勝既微故曰易勝也○梅堯臣曰力舉秋毫明見日月聰聞雷霆不出衆人之所能也故於著則勝於艱見於微則勝於易○何氏曰言敵人之謀初有萌兆我則潛運已能攻之用力既少無敵其微故曰易勝也○張預曰交鋒接刃而後能制敵者是其勝難也見微察隱而破於未形者是其勝易也故善戰者當攻其易勝而不攻其難勝也

故善戰者之勝也無智名

無勇功

曹操曰敵兵形未成勝之無赫赫之功也○李筌曰勝敵而天下不知何智名之有○杜牧曰勝於未萌天下不知故無智名曾不血刃敵國已服故無勇功也○梅堯臣曰大智不彰大功不揚見微勝易何勇何智○何氏曰患銷未形人誰稱智不戰而服人誰言勇漢之子房唐之裴度能之○張預曰陰謀潛運取勝於無形天下不聞料敵制勝之智不見舉旗斬將之功若留侯未嘗有戰鬪功是也故其戰勝不忒

李筌曰百戰百勝有何疑貳也此筌以忒字爲貳也○陳皞曰籌不

虛運策不徒發○張預曰力戰而求勝雖善者亦有敗時既見於未形察於未成則百戰百勝而無一差忒矣

不忒者

其所措必勝勝已敗者也

曹操曰察敵必可敗不差忒也○李筌曰置勝於已敗之師何忒焉師老卒惰法令不一謂已敗也○杜牧曰措猶置也忒差忒也我能置勝不忒者何也蓋先見敵人已敗之形然後攻之故能

致必勝之功不差忒也○賈林曰讀措爲錯錯雜也取敵之勝理非一途故雜而料之也常於勝未形已見敵之敗○梅堯臣曰睹其可敗勝則不差○何氏曰善料也○張預曰所以能勝而不差者蓋察知敵人有必可敗之形然後措兵以能之云耳故善戰

者立於不敗之地而不失敵之敗也

李筌曰兵得地者昌失地

者亡地者要害之地秦軍敗趙先據北山者勝宋師伐燕過大峴而勝皆得其地也○杜牧曰不敗之地者爲不可勝之計使敵人必不能敗我也不失敵人之敗者言窺伺敵人可敗之形不失毫髮也○陳皞註同李筌○杜佑註同杜牧○梅堯臣曰善候敵隙我則常勝

○王晳曰常爲不可勝待敵可勝不失其機○何氏曰自恃有備無患常伺敵隙則勝之不失也立於不敗之地利也言我常爲勝

○張預曰審吾法令明吾賞罰便吾器用養吾武勇是立於不敗之地也我有節制則彼將自衄是不失敵之敗也

兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝

曹操曰

無慮也○李筌曰計與不計也是以薛公知縣布之必敗田豐知魏武之必勝是其義也○杜牧曰管子曰天時地利其數多少其要必出於計數故凡攻伐之道計必先定於內然後兵出乎境不明敵人之政不能加也不明敵人之積不能約也不明敵人之將不見先軍不明敵人之士不見先陳故以衆擊寡以理擊亂以富擊貧以能擊不能以教士練卒擊歐衆白徒故能百戰百勝此則先勝而後求戰之義也衛公李靖曰夫將之上務在於明察而衆和謀深而慮遠審於天時稽乎人理若不料其能不達權變及臨機對敵方始趑趄左右聘計無所出信任過說一彼一此進退狐疑部伍狼藉何異趣蒼生而赴湯火驅牛羊而啗狼虎者乎此則先戰而後求勝之義也

四二三

通

卷之二

○賈林曰不知彼我之情陳兵輕進意雖求勝而終自敗也○梅堯臣曰可勝而戰戰則勝矣未見可勝勝可得乎○何氏曰凡用兵先

定必勝之計而後出軍若不先謀唯欲恃強勝未必也○張預曰計

謀先勝然後興師故以戰則克尉繚子曰兵不必勝不可以言戰攻

不必拔不可以言攻謂危事不可輕舉也又曰兵貴先勝於此則勝

彼矣弗勝於此則弗勝彼矣此之謂也若趙充國常先計而後戰亦

是也不謀而進欲幸其成功故以戰則敗

善用兵者修道而保法故能為

勝敗之政

曹操曰善用兵者先自修治爲不可勝之道保法度不失敵之敗亂也○李筌曰以順討逆不伐無罪之

國軍至無虜掠不伐樹木汚井竈所過山川城社陵祠必滌而除之不習亡國之事謂之道法也軍嚴肅有死無犯賞罰信義立將若此者能勝敵之敗政也○杜牧曰道者仁義也法者法制也善用兵者先修理仁義保守法制自爲不可勝之政伺敵有可敗之隙則攻能勝之○賈林曰常修用兵之勝道保賞罰之法度如此則常爲勝不能則敗故曰勝敗之政也○梅堯臣曰攻守自修法令自保在我而

已○王晳曰法者下之五事也○張預曰修治爲戰之道保守制敵之法故必勝或曰先修飾道義以和其衆後保守法令以戢其下使民愛而畏之然後能爲勝敗

兵法一曰度

賈林曰度土地也○王晳曰丈尺也

二曰量

賈林曰量人多少也○王晳曰丈尺也

三曰數

賈林曰筭數也以數推之則虛實可見○王晳曰科斛也

四曰勝

曹晳曰勝敗之功用兵之法當以此五事稱量知敵之情○張預曰此言安營布陳之法也李衡公曰教士猶布碁於盤若無畫路碁安用

五曰地生度

曹操曰因地形勢而度之○李筌曰既度有情則量敵而禦之○杜牧曰度者計也言度我國土太小人戶多少征賦所入兵車所籍山河險易道里迂直自度此事與敵人如何然後起兵夫小不能謀大弱不能擊強近不能襲遠夷不能攻險此皆生於地故先度也○梅堯臣曰因地以度軍勢○王晳曰地人所覆也舉兵攻戰先本於地由地故生度度所以度長短知遠近

也凡行軍臨敵先須知遠近之計○何氏曰地者遠近險易也度計也未出軍先計敵國之險易道路迂直兵甲孰多勇怯孰是計度可伐然後與師動

六曰度生量

杜牧曰量者酌量也言度地已熟然後能酌量彼我之強弱也○梅堯臣曰因

則須更量其敵之大小也○何氏曰量酌彼己之形勢

七曰量生數

曹操曰知其遠近廣狹知其人數也○李筌曰量敵遠近強弱須備士卒軍資之數而勝也○杜牧曰數者機數也言強弱已定然後能用機變數也○賈林曰量地遠近廣狹則知敵人人數多少也○梅堯臣曰因量以得衆寡之數○王晳曰數所以紀多少言既知敵之大小則更計其精劣多少之數曹公曰知其人數○何氏曰數機變也先酌量彼我強弱利害然後爲機數○張預曰地有遠近廣狹之形必先度知之然後量其容人多少之數也

多少得賢者重失賢者輕如韓信之論楚漢也須知輕重別賢愚而稱之錙銖則強○杜牧曰稱校也機權之數已行然後可以稱校彼

八曰數生稱

曹操曰稱量敵孰愈也○李筌曰分數既定賢智之

我之勝負也○梅堯臣曰因數以權輕重○王晳曰稱所以知重輕
喻強弱之形勢也能盡知遠近之計大小之舉多少之數以與敵相
形則知重輕所在○何氏同杜牧註稱生勝曹操曰稱量之數知其勝負所在○
○杜牧曰稱校既熟我勝敵敗分明見也○梅堯臣曰因輕重以知
勝負○王晳曰重勝輕也○陳皞杜佑李筌同杜牧上五事註○何
氏曰上五事未戰先計必勝之法故孫子引古法以疏勝則之要也
○張預曰稱宜也地形與人數相稱則疎密得宜故可勝也尉繚子
曰無過在於度數度謂尺寸數謂什伍度以量地數以量兵地與兵
相稱則勝五者皆因地形而得故自地而生之也李靖五陣隨地形
而變是也

故勝兵若以鎰稱銖

梅堯臣曰

力易舉也敗兵若以銖

稱鎰

曹操曰輕不能舉重也○李筌曰二十兩爲鎰銖之於鎰輕
重異位勝敗之數亦復如之○梅堯臣曰力難制也○王晳
曰言鎰者以明輕重之至也○張預曰二十兩爲鎰二勝者之
十四銖爲兩此言有制之兵對無制之兵輕重不侔也

四

曹操曰八尺曰道

戰民也若決積水於千仞之谿者形也

曹操曰八尺曰

仞波水千仞其高勢疾也○李筌曰八尺曰仞言其勢也杜預伐吳
言兵如破竹數節之後皆迎刃自解則其義也○杜牧曰夫積水在
千仞之谿不可測量如我之守不見形也及決水下湍渾奔注如我
之攻不可禦也○梅堯臣曰水決千仞之谿莫測其迅兵動九天之
上莫見其跡此軍之形也○王晳曰千仞之谿至陷絕也喻不可勝
對可勝之形乘機攻之決水是也○張預曰水之性避高而趨下決
之赴深谿固湍渾而莫之禦也兵之形象水乘敵之不備掩敵之不
意避實而擊虛亦莫之制也或曰千仞之谿謂不測之淵人莫能量
其淺深及決而下之則其勢莫之能禦如善守者匿形晦跡藏於○
九地之下敵莫能測其強弱及乘虛而出則其鋒莫之能當也





十一家註孫子

二





十一家註孫子卷中

勢篇

曹操曰用兵任勢也○李筌曰陳以形成如大建統之勢故以是篇次之○王晳曰勢者積勢之要也善戰者能任勢以取勝不勞力也○張預曰兵勢已成然後任勢以取勝故云形

孫子曰凡治衆如治寡分數是也

曹操曰部曲爲分什伍爲數○

李筌曰善用兵者將鳴一金舉一旌而三軍盡應號令既定如寡也。○杜牧曰分者分別也數者人數也言部曲行伍皆分別其人數多少各任偏裨長伍訓練昇降皆責成之故我所治者寡也。韓信曰多益辨是也。○陳皞曰若聚兵既衆即須多爲部伍部伍之內各有小吏以主之故分其人數使之訓齊疎斷遇敵臨陣授以方略則我統之雖衆治之益寡。○孟氏曰分隊伍也數兵之大數也分數多少制置先定。○梅堯臣曰部伍奇正之分數各有所統。○王晳曰分數謂部曲也偏裨各有部分與其人數若師旅卒兩之屬。○張預曰統

如廬寡形名是也

曹操曰旌旗曰形金鼓曰名○杜牧曰旌旗鍾鼓敵亦有之我安得獨爲形名

關衆如關寡也夫形者陳形也名者旌旗也戰法曰陳間容陳足曳白刃故大陳之中復有小陳各占地分皆有陳形旗者各依方色或認以鳥獸某將某陳自有名號形名已定志專勢孤人自爲戰敗則自敗勝則自勝戰百萬之兵如戰一夫此之是也。○陳皞曰夫軍士既衆分布必廣臨陳對敵遠不相知故設旌旗之形使各認之進退遲速又不相聞故設金鼓以節之所以今之曰聞鼓則進聞金則止。○曹說是也。○梅堯臣曰形以旌旗名以采章指麾應速無有後先。○王晳曰曹公曰旌旗曰形金鼓曰名晳謂形者旌旗金鼓之制度名者各有其名號也。○張預曰軍政曰言不相聞故爲鼓鐸視不相見以爲旌旗今用兵既衆相去必遠耳目之力所不聞見故令士卒望

旗旛之形而前却聽金鼓之號而行止則勇者不得獨進怯者不得獨退故曰此用衆之法也

三軍之衆可

必受敵而無敗者奇正是也

曹操曰先出合戰爲正後出爲奇○李筌

曰當敵爲正傍出爲奇將三軍無奇兵未可與人爭利漢兵王愬擁兵入大梁吳將田伯祿說吳王曰兵屯聚而西無他奇道難以立功臣願得五萬人別循江淮而上收淮南長沙入武關與大王會此亦一奇也不從遂爲周亞夫所敗此則有正無奇○杜牧曰解在下文○賈林曰當敵以正陳取勝以奇兵前後左右俱能相應則常勝而不敗也○梅堯臣曰動爲奇靜爲正靜以待之動以勝之○王晳曰必當作畢字誤也奇正還相生故畢受敵而無敗也○何氏曰兵體萬變紛紜混沌無不是正無不是奇若兵以義舉者正也臨敵合變者奇也我之正使敵視之爲奇我之奇使敵視之爲正正亦爲奇奇亦爲正大抵用兵皆有奇正無奇正而勝者幸勝也浪戰也如韓信背水而陳以兵循山而拔趙懾以破其國則背水正也循山奇也信又盛兵臨晉而以木罌從夏陽襲安邑而虜魏王豹則臨晉正也夏

陽奇也由是觀之受敵無敗者奇正之謂也尉繚子曰今以鎮鄉之利犀兕之堅三軍之衆有所奇正則天下莫當其戰矣○張預曰三軍雖衆使人人皆受敵而不敗者在乎奇正也奇正之說諸家不同尉繚子則曰正兵貴先奇兵貴後曹公則曰先出合戰爲正後出爲奇李衛公則曰兵以前向爲正後却爲奇此皆以正爲正以奇爲奇曾不說相變循環之義唯唐太宗曰以奇爲正使敵視以爲正則吾以奇擊之以正爲奇使敵視以爲奇則吾以正擊之以正爲奇使敵莫測茲最詳矣

兵之所加如以

破投卵者虛實是也

曹操曰以至實擊至虛○李筌曰破

石而加之實同以破石投卵也○梅堯臣曰破石也音遐以實擊虛猶以堅破脆也○王晳曰鋟治鐵也○何氏曰用兵識虛實之勢則無不勝○張預曰下篇曰善戰者致人而不致於人此虛實彼我之法也引致敵來則彼勢常虛不往赴彼則我勢常實以實擊虛如舉石投卵其破之必矣夫合軍聚衆先定分數分數明然後習形名形

名正然後分奇正奇正審然後虛實可見矣四事所以次序也

凡戰者以正合以奇勝

曹操曰正者當敵奇兵從傍擊不備也○李筌曰戰無其詐難以勝敵○杜佑曰正者當敵奇者從傍擊不備以正道合戰以奇變取勝也○梅堯臣曰用正合戰用奇勝敵○何氏曰如戰國廉頗爲趙將秦使聞曰秦獨畏趙括耳廉頗易與且降矣會頗軍多亡失數敗堅壁不戰又聞秦反間之言使括代頗至則出軍擊秦秦軍佯敗而走張二奇兵以劫之趙軍逐勝追造秦壁壁堅拒不得入而秦奇兵二萬五千絕趙軍後又五千騎絕趙壁間趙兵分爲二被道絕括卒敗又唐突厥犯塞煬帝令唐高祖與馬也太守王仁恭率衆備邊會虜寇馬邑仁恭以衆寡不敵有懼色高祖曰今主上遐遠孤城絕援若不死戰難以圖全於是親選精騎四千出爲游軍居處飲食隨逐水草一同於突厥見虜候騎但馳騁耳若輕之及與虜相遇則犄角置陳選善射者爲別隊持滿以待之虜莫能測不敢決戰因縱奇兵擊走之獲其特勒所乘駿馬斬首千餘級又太宗選精銳千餘騎爲奇兵皆黑衣玄甲分爲左右隊建大旗令騎將秦叔寶程麟金等分統之每臨寇太宗躬被玄甲先鋒率之候機而進所向摧殄常以少擊衆賊徒氣餒又五代漢高祖在晉陽郭進往依之漢祖壯其材會北虜屠安陽城因遣進攻拔之戎人遁去授坊州刺史虜主道斃高祖出奇兵井陘進以間道先入洛北因定河北此皆以奇勝之迹也○張預曰兩軍相臨先以正兵與之合戰徐發奇兵或擣其旁或擊其後以勝之若鄭伯禦燕師以三軍軍其前以潛軍軍其後是也故善出奇者無窮如天地

李筌曰動靜也

不竭如江河

李筌曰通流不絕○杜佑曰言應變出奇無窮竭○張預曰言應變出奇無有窮竭

終而復始日月

運行入而復出四時更王興而復廢言奇正變化或若日月之進退四時之盛衰也○張預曰日月運行入而復出四時更盛而復衰喻奇正相變紛紜

渾沌終始無窮也聲不過五

李筌曰宮商角徵羽也

五聲之變不

可勝聽也

李筌曰變入八音奏樂之曲不可盡聽

色不過五

李筌曰青黃赤白黑也

色之變不可勝觀也味不過五

李筌曰酸辛

五味

二變不可勝嘗也

曹操曰自無窮如天地已下皆以喻正之無窮也○李筌曰五味之變庖

過奇正奇正之變不可勝窮也

李筌曰邀截掩襲萬途之勢不可窮盡也

戰勢不

○梅堯臣曰奇正之變猶五聲五色五味之變無盡也○王晳曰奇正者用兵之鉅鍵制勝之樞機也臨敵運變循環不窮窮則敗也

孟氏曰六韜云奇正發於無窮之源○張預曰戰陳之勢止於奇正一事而已及其變而用之則萬途千轍烏可窮盡

相生如循環之無端孰能窮之

李筌曰奇正相依而生如環圓圓不可窮

端倪也○梅堯臣曰變動周旋之不極○王晳曰敵不能窮我也何氏曰奇正生而轉相爲變如循歷其環求首尾之莫窮也○張預曰奇亦爲正正亦爲奇變化相

生若循環之無本末誰能窮詰

○張預曰水性柔弱險徑要路激

勢也

孟氏曰勢峻則巨石雖重不能止○杜佑曰言水性柔弱石性剛重至於漂轉大石投之渟下皆由急疾之流激得其勢

○張預曰水性柔弱險徑要路激之疾流則其勢可以轉巨石也

執鳥鳥之疾至於毀折

者節也

曹操曰發起擊敵○李筌曰柔勢可以轉剛況於兵者皆由伺候之明邀得屈折之節也王子曰鷹隼一擊百鳥無以爭

其勢猛虎一奮萬獸無以爭其威○梅堯臣曰水雖柔勢迅則漂石驚雖微節勁則折物○王晳曰驚鳥之疾亦勢也由勢然後有搏擊之節下要云險故先取漂石以喻也○何氏曰水能動石高下之勢

七營能博物，能節其遠近也。○張預曰：鷹鸇之擒鳥雀，必節量遠近，伺候審而後擊，故能折物。尉繚子曰：便吾器用，養吾武勇，發之如鳥擊。李靖曰：驚馬將擊，車飛。

敵翼皆言待之而後發也。是故善戰者，其勢險，曹操李筌曰：險猶疾其節短。

也。○杜牧曰：險者，言戰爭之勢發，則殺人。故下文喻如彈。

曹操李筌曰：短近也。○杜牧曰：言以近節也。如驚鳥之發，近則搏之，力全志專，則必獲也。○杜佑曰：短近也。節斷也。短近言能因危取勝，以卒擊近也。○梅堯臣曰：險則迅，短則勁。故戰之勢當險疾而短近也。○王晳曰：驚之能搏者，發必中。來勢遠而所搏之節至短也。兵之乘機，當如是耳。曹操曰：短者近也。○孟氏同。杜牧註。○張預曰：險疾短近也。言善戰者，先度地之遠近，形之廣狹，然後立陳，使部伍行列相去不遠，其進擊則以五十步爲節，不遠，則難與節；近，則易勝。

勢如彈弩，節如發機。

曹操曰：在度不遠，發則中也。○李筌曰：弩不疾，則不遠矣；不近機，則不中。勢尚疾，節務速。

○杜牧曰：擴張也。如弩已張，發則殺人。

故上文云：其勢險，此機者，固須以近節量之，然後必能中。故上文云：其節短，乃近也。此言戰陳，不可遠逐敵人，恐有隊伍離散，斷絕，反爲敵所乘也。故牧野誓曰：六步七步，四伐五代，是以近也。○陳皞曰：弩之發機，近則易中。戰之遇敵疾，則易捷。若趨馳不速，奮擊不近，則不能克敵而全勝。○賈林曰：戰之勢如弩之張，兵之勢如機之發。○梅堯臣曰：擴音霍，擴張也。如弩之張，勢不逡巡，如機之發，節近，易中也。○王晳曰：戰勢如弩之張者，所以有待也。待其有可乘之勢，如發其機。○何氏曰：險疾也。短近也。此言擊戰得形，便如張弩發機，勢宜疾速，仍利於便近，不得追擊過差也。故太公曰：擊如發機者，所以破精微也。○張預曰：如弩之張，勢不可緩。如機之發，節不可遠。言趨利尚疾，奮擊貴近也。故太公曰：擊如發機者，所以破精微也。

也。渾沌沌沌，形圓而不可敗也。曹操曰：旌旗亂也。示一騎轉而形圓者，出入有道，齊整也。○李筌曰：紛紛，紅雲鬪亂，而不可圓建旌，有部鳴金有節，是以不可亂也。渾沌合雜也，形圓無向背也。示

敵可敗而不可敗者號令齊整也○杜牧曰此言陳法也風后握奇文曰四爲正四爲奇餘奇爲握奇音機或據稱之先出游軍定兩端此之是也奇者零也陳數有九中心有零者大將握之不動以制四面八陳而取準則焉其人之列面面相向背背相承也周禮蒐苗獮狩車驥徒趨及表乃止進退疾徐疏密之節一如戰陣表乃旗也旗者蓋與民期於下也握奇文曰先出游軍定兩端蓋游軍執本方旗先定地界然後軍士赴之兵於旗下乃出奇正變爲陳也周禮蒐苗獮狩車驥徒趨及表乃止此則八陳貴制握奇之文止此而已其餘之詞乃後之作者增加之以重難其事耳夫五兵之利無如弧矢之利以威天下五兵同致天獨有弧矢星聖人獨言弧矢能威天下不言他兵何也蓋戰法利於弧矢者非得陳不見其利故黃帝勝於蚩尤以中夏車徒制夷虜騎士此乃弧矢之利也在於近代可以驗之者晉武時羌陷涼州司馬督馬隆請募勇士三千平之募腰引弩三十六鈞弓四鈞立標簡試軍西渡溫水虜擣機能以衆萬計逼隆隆依入陳法且戰且前弓矢所人皆應弦而倒誅殺萬計涼州遂平隋時突厥入寇楊素擊之先是諸將與虜戰每虜胡騎奔突皆戎車徒步相參昇鹿角爲方陣騎在其內素至悉除舊法令諸軍各爲步騎突厥聞之以手加額仰天曰天賜我也大率精騎十餘萬而至素一戰大破之此乃以徒步制騎士若非有陳法知開闔首尾之道安能致勝也曲禮曰行前朱雀而後玄武左青龍而右白虎招搖在上急繕其怒鄭司農云以四獸爲軍陳象天也孔疏曰此言軍行象天文而作陳法但不知作之何如耳何徹云畫此四獸於旌旗上以標前後左右之陳也急繕其怒言其卒之勁利威怒如天之怒也招搖北斗杓第七星也舉此則六星可知也陳象天文即北斗也復曰進退有度鄭司農註曰度謂伐與步數也孔疏曰如牧野誓云六步七步四伐五伐是也復曰左右有局鄭司農註曰局是步分孔疏曰言軍之左右各有部分進則就敵退則就列不相差濫也下文復曰父之讎弗與共戴天兄弟之讎不返兵交遊之讎不同國四郊多壘此御大夫之辱也此言讎辱至於戰爭期在必勝固不可不知陳法也其文故相次而言乃聖賢之深旨矣軍志曰陳間容陳足或白刃隊間容隊可與敵對前禦其前後當其後左防其左右防其右行必魚貫立必鴈行長以參短短以參長回軍轉陳以前爲後以後爲前進無

奔逃退無遠走四頭八尾觸處爲首敵衝其中兩頭俱拔此亦興曲
禮之說同數起於五而終於八今夔州州前諸葛武侯以石縱橫八
行布爲方陳奇正之出皆生於此奇亦爲正之正正亦爲奇之奇彼
此相用循環無窮也諸葛出斜谷以兵少但能正用六數今盤厓司
竹園乃有舊壘司馬懿以十萬步騎不敢決戰蓋知其能也○杜佑
曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之紛紛旌旗像紜紜士卒貌言旌
旗翻轉一合一離士卒進退或往或來視之若散擾之若亂然其法
令素定度職分明各有分數擾而不亂者也車騎齊轉形圓者出入
有道齊整也渾渾車輪轉行沌沌步驟奔馳視其行陣縱橫圓而不
方然而指趨各有所應故王子曰將欲內明而外暗內治而外混所
以示敵之輕已者也○梅堯臣曰分數已定形名已立離合散聚似
亂而不能亂形無首尾應無前後陽旋陰轉欲敗而不能敗○王晳
曰曹公曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之矣晳謂紛紜鬪亂之貌
也不可亂者節制嚴明耳又曹公曰車騎轉而形圓者出入有道齊
整也晳謂渾沌形圓不測之貌也不可敗者無所隙缺又不測故也
○何氏曰此言鬪勢也善將兵者進退紛紛似亂然士馬素習旌旗
有節非亂也渾沌形勢乍離乍合人以爲敗而號令素明離合有勢
非可敗也形圓無行列也○張預曰此八陳法也昔黃帝始立丘井
之法因以制兵故井分四道八家處之井字之形開方九焉五爲陳
法四爲開地所謂數起於五也虛其中大將居之環其四面諸部連
繩所謂終於八也及乎變化制敵則紛紜聚散雖亂而法不亂渾
沌交錯形雖圓而勢不散所謂分而成八復而爲一也後世武侯之
方陳李靖之六花唐太宗之破陳樂舞皆其遺制也亂生於治怯生於勇弱生

於彊

曹操曰皆毀形匿情也○李筌曰恃治之整不撫其下而多

始皇都關中以爲至萬代有之至胡亥矜驕陳勝吳廣乘弊而起所
謂亂生於治也以勇陵人爲敵所敗秦王符堅鼓行伐晉勇也及甘
敗聞風聲鶴唳以爲晉軍是其怯也所謂怯生於勇也吳王夫差兵
無敵於天下陵齊於黃池陵越於會稽是其彊也爲越所敗城門不
守兵圍王宮殺夫差而并其國所謂弱生於彊也○杜牧曰言欲僞
爲亂形以誘敵人先須至治然後能爲僞亂也欲僞爲怯形以伺敵

人先湏至勇然後能爲僞怯也欲僞爲弱形以驕敵人先湏至彊然後能爲僞弱也○賈林曰恃治則亂生恃勇彊則怯弱生○梅堯臣曰治則能僞爲亂勇則能僞爲怯彊則能僞爲弱○王晳同梅堯臣註○何氏曰言戰時爲奇正形勢以破敵也我兵素治矣我士素勇矣我勢素舊矣若不匿治勇彊之勢何以致敵項張似亂似怯似弱之形以誘敵人彼惑我誘之之狀破之必矣○張預曰能示敵以紛亂必已之治也能示敵以懦怯必已之勇也能示敵以羸弱必已之強也皆匿形以誤敵人部曲分名數爲之故不亂也○李筌曰歷數也百六之災陰陽之數不由人與時所會也○杜牧曰言行伍各有分畫部曲皆有名數故能爲治然後能爲僞亂也夫爲僞亂者出入不時椎採縱橫刀斗不嚴是也○賈林曰治亂之分各有度數○梅堯臣曰以治爲亂存之乎分數○王晳曰治亂者數之變數謂法制○張預曰實治而僞示以亂明其部曲行伍之數也上文所謂治衆如治寡分數是也

勇 **怯勢也** 曹操 曹操 曹操 曹操 曹操 曹操
無定惟因勢而成也○杜牧曰言以勇爲怯者也見有
利之勢而不動敵人以我爲實怯也○陳皞曰勇者奮速也怯者淹緩也敵人見我欲進不進即以我爲怯也必有輕易之心我因其懈濟假勢以攻之龍且輕韓信鄭人誘我師是也○孟氏註同陳皞○梅堯臣曰以勇爲怯示之以不取○王晳曰勇怯者勢之變○張預曰實勇而僞示以怯因其勢也魏將龐涓攻韓齊將田忌救之孫臏謂忌曰彼三晉之兵素悍勇而輕齊齊號爲怯善戰者因其勢而利導之使齊軍入魏地日減其竈消聞之大喜曰

彊弱形也

曹操 曹操 曹操 曹操 曹操 曹操

吾素知齊怯乃倍日并行逐之遂敗於馬陵○杜牧曰以彊爲弱須示其形匈奴冒頓示婁敬以羸老子勢所宜○杜牧曰以彊爲弱須示其形匈奴冒頓示婁敬以羸老子也○陳皞曰楚王毀中軍以張墮人用爲後圖此類也○梅堯臣曰以彊爲弱形之以羸懦○王晳曰彊弱者形之變○何氏曰形勢若晳變以誘敵戰非怯非弱也示亂不亂隊伍本整也○張預曰實彊而僞示以弱見其形也漢高祖欲擊匈奴遣使覘之匈奴匿其壯士肥馬見其弱兵羸畜使者十輩皆言可擊惟婁敬曰兩國相攻宜矜誇一長今徒見老弱必有奇兵不可擊也帝不從果有白登之圍

從之

曹操曰見羸形也○李筌曰善誘敵者軍或彊能進退其敵

從之齊人登山而望晉師見旌旗揚塵謂其衆而夜遁則晉弱齊爲
彊也齊伐魏將忌用孫臏謀滅龐而趨大梁魏將龐涓逐之曰齊
魯何其怯也入吾境二日半矣及馬陵爲齊人所敗殺龐涓虜魏太子而旋形以弱而敵從之也○杜牧曰非止於羸弱也言我彊敵弱
則示以羸形動之使來我弱敵彊則示之以彊形動之使去敵之動
作皆須從我孫臏曰齊國號怯三晉輕之令入魏境爲十萬龐明日
爲五萬龐魏龐涓逐之曰齊弱何怯也入吾境土云者太半因急追
之至馬陵道狹彊乃斫木書之曰龐涓死此樹下伏弩於側今曰見
火始發涓至鑽燧讀之萬弩齊發龐涓死此乃示以羸形能動龐涓
遂來從我而殺之也隋煬帝於鴈門爲突厥始畢可汗所圍太宗應
募授驛將軍雲定興營將行謂定興曰必多齋旗鼓以設疑兵且
始畢可汗敢圍天子必以我倉卒無援我張吾軍容今數十里晝則
旌旗相續夜則金鼓相應虜必以爲殺兵雲集觀塵而遁不然彼衆
我寡不能久矣定興從之師次崞縣始畢遁去此乃我弱敵彊示之

計孫二中

九

片

以彊動之令去故敵之來去一皆從我之形也○梅堯臣曰形亂弱
而必從○王贊曰誘敵使必從○何氏曰移形變勢誘動敵人敵昧
於戰必落我計中而來力足制之○張預曰形之以羸弱敵必來從
旌旗相續夜則金鼓相應虜必以爲殺兵雲集觀塵而遁不然彼衆
我寡不能久矣定興從之師次崞縣始畢遁去此乃我弱敵彊示之
穆果敗楚師又楚伐隋龐師以張之予之敵必取之曹操曰
季良曰楚之羸誘我也皆此二義也

以利誘

敵敵遠離其壘而以便勢擊其空虛孤特也○杜牧曰曹公與袁紹
相持官渡曹公循河而西紹於是渡河追公公營南阪下馬解鞍時
白馬韁重就道諸將以爲敵騎多不如還營荀攸曰此所以餌敵也
安可去之紹將文醜與劉備將五六千騎前後繼至或分趨重公
曰可矣乃皆上馬時騎不滿六百人遂大破之斬文醜○梅堯臣曰
示畏怯而必取○王贊曰餌敵使必取予與同○張預曰誘之以小
利敵必來取吳以囚徒誘之以利動之以卒待之曹操曰以
越楚以樵者誘絞是也

以利動之以卒待之

曹操曰以利動敵也

○李筌曰後漢大司馬鄧禹之攻赤眉也赤眉佯北棄輜重而遁車
皆載土覆之以豆禹軍乏食競趨之不爲行列赤眉伏兵奄至擊之

禹、啟則其義也。○杜牧曰：以利動敵，敵既從我，則嚴兵以待之；上文所解是也。○梅堯臣曰：以上數事，動誘動而從我，則以精卒待之。○王晳曰：或使之從，或使之取，必先嚴兵以待之也。○何氏曰：敵貪我利，則失行列，利既不能動，則以所待之卒擊之，無不勝也。如曹公西征，馬超與趙彊關爲軍公急持之，而潛遣徐晃、朱靈等夜渡蒲坂津，據河西爲營。公自灌關北渡，未濟，超赴船急戰。公放牛馬以餌賊，賊亂，取牛馬公得渡，循河爲甬道而南。賊退，距渭口。公乃多設疑兵，潛以舟載兵入渭，爲浮橋。夜分兵結營於渭南。賊夜攻營，伏兵奮擊，破之。十六國南梁禿髮傉檀守姑臧，後秦姚興遣將姚弼等至城下，傉檀驅牛羊於野，弼衆採掠傉檀分兵擊大破之後，魏末大將廣陽王元深伐北狄，使于謹單騎入賊中，示以恩信。於是西部鐵勒酋長也列河等三萬餘户並款附，相率南遷廣陽，欲與謹至折敷嶺迎接之。謹曰：「破六汗拔陵兵衆不少，聞也列河等歸附，必來邀擊。彼若先據險要，則難與爭鋒。今以也列河等餉之，當競來抄掠，然後設伏而待，必指掌破之。」廣陽然其計，拔陵果來邀擊，破也列河於嶺上。部衆皆沒，謹伏兵發，賊遂大敗，悉收得也列河之衆。○張預曰：形之既從，予之又取，是以利動之而來也。則以勁卒待之。李靖以卒爲本，以本待之者，謂正兵節制之師。

求之於勢不責於人

杜佑曰：言勝負之道，自圖於中，不求之下，責怒師衆，彊使力進也。若秦穆

悔過不替，故能擇人而任勢

一作故能擇人而任之。諸家作任勢者多矣。○曹操曰：

之於勢者，專任權也。不責於人者，權變明也。○李筌曰：得勢而戰，人怯者能勇，故能擇其所能任之。夫勇者可戰，謹慎者可守，智者可說，無棄物也。○杜牧曰：言善戰者，先料兵勢，然後量人之材，隨短長以任之，不責成於不材者也。曹公征張魯於漢中，張遼、李典樂進、將士千餘人守合肥。教與護軍薛悌署函邊曰：「賊至乃發餓，而吳孫權十萬人衆圍合淝，乃共發教曰：『若孫權至者，張、李將軍出戰，樂將軍守護軍勿得與戰。』諸將皆疑。」遼曰：「公征在外，比救至，彼破我必矣。是以教及其未合，逆擊之，折其威勢，以安衆心，然後可守。成敗之機，在此一舉。」典與遼同出，果大破孫權。吳人棄氣還修守備，衆心乃安。權攻城十日不拔，乃退。孫盛論曰：「夫兵詭道也。至於合淝之守，懸弱無援，專

仁則好戰生患專任性者則懼心難保且彼衆我寡衆者必懷貪惰我以致命之師擊貪惰之卒其勢必勝勝而後守則必固矣是以魏武雖選武力參以異同爲之密教節宣其用事至而應若合符契也○賈林曰讀爲擇人而任勢言示以必勝之勢使人從之豈更外責於人求其勝敗擇勇怯之人任進退之勢○陳皞曰善戰者專求於勢見利速進不爲敵先專任機權不責成於人苟不獲已而用人則須擇而任之○杜佑曰權變之明能簡置於人任己之形勢也○梅堯臣曰用人以勢則易責人以力則難能者當在擇人而任勢○何氏曰得勢自勝不專責人以力也○王贊曰謂將能擇人任勢以戰則自然勝矣人者謂偏裨與○張預曰任人之法使貪使愚使智使勇各任自然之勢不責人之所不能故隨材大小擇而任之尉繚子曰因其所長而用之言三軍之中有長於步者有長於騎者因能而用則人盡其材又晉侯類能而使之是也

任勢者其戰人也如轉木石

木石之性安則靜危則動方則止圓則行

曹操 曹操曰任士

自然勢也

李筌曰任勢御衆當如此也○杜佑曰言投之安地則安投之危地則危不知有所回避也任勢自然也方圓之形猶兵勝負之形○梅堯臣曰木石重物也易以勢動難以力移三軍至衆也可以勢戰不可以力使自然之道也○何氏同梅堯臣註○張預曰木石之性置之安地則靜置之危地則動方正則止圓斜則行自然之勢也三軍之衆甚陷則不懼無所往則固不得已則鬪亦自然之道

故善戰人之勢如轉圓石於千仞之山者

勢也

李筌曰蒯通以爲坂上走丸言其易也○杜牧曰轉石於千一貫者在勢不在人也杜公元凱曰昔樂毅藉濟西一戰能并彊齊今兵威已成如破竹數節之後迎刃自解無復著手此勢也勢不可失乃東下建鄴終滅吳此篇大抵言兵貴任勢以險迅疾速爲本故能用力少而得功多也○梅堯臣曰圓石在山屹然其勢一人推之千人莫制也○王贊曰石不能自轉因山之勢而不可遏也戰不能妄勝因兵之勢而不可支也○張預曰石轉於山而不可止遏者由

勢以之犯兵在於險而不可制樂者亦勢使之也李靖曰兵有三勢將輕敵士樂戰志勵青雲氣等飄風謂之氣勢關山狹路羊腸狗門一夫守之千人不過謂之地勢因敵怠慢勞役飢渴前營未舍後軍半濟謂之因勢故用兵任勢如峻坂走丸用力至微而成功甚博也

虛實篇

曹操曰能虛實彼已也○李筌曰善用兵者以虛爲實善破敵者以實爲虛故次其篇○杜牧曰夫兵者避實擊虛先須識彼我之虛實也○王哲曰凡自守以實攻敵以虛也○張預曰形篇言攻守勢篇說奇正善用兵者先知攻守兩齊之法然後知奇正先知奇正相變之術然後知虛實蓋奇正自攻守而用虛實由奇正而見

故次勢

孫子曰凡先處戰地而待敵者佚

曹操李筌並曰力有餘也○賈

林曰先處形勝之地以待敵者則有備豫士馬閑逸○杜佑同賈林註○王哲同曹操註○張預曰形勢之地我先據之以待敵人之來

則士馬閑逸後處戰地而趨戰者勞

李筌曰力不繼也太一道甲云後來

攻我則我爲主彼爲客主易客難也是以太一道甲言其定計之義故知勞佚事不同先後勢異○杜牧曰後周遣將帥突厥之衆逼齊齊將段韶禦之時大雪之後周人以步卒爲前鋒從西而下去城二里諸將欲逆擊之韶曰步人氣力勢自有限今積雪既厚逆戰非便不如陳以待之彼勞我佚破之必矣既而交戰大破之前鋒盡殲自餘遁矣○賈林曰敵處便利我則不往引兵別據示不敵其軍敵謂我無謀必來攻襲如此則反今敵倦而我不勞○孟氏曰若敵已處便勢之地己方赴利士馬勞倦則不利矣○梅亮臣曰先至待敵則力宇後至趨戰則力屈○何氏曰戰國秦師伐韓圍闕與趙遣將趙奢救之軍士許歷曰秦人不意趙師至此其來氣盛將軍必厚集其陳以待之不然必敗又曰先據北山者勝後至者敗趙奢即發萬人趨之秦兵後至爭山不得上趙奢縱兵擊之大破秦軍遂解圍與之圍後漢初諸將征隗囂爲隗所敗光武令悉軍徇邑未及至隗囂乘勝使其將王元行巡將二萬餘人下隴因分遣巡取榆邑漢將獨異

即馬欲先據之諸將皆曰虜兵盛而新乘勝不可與爭宜止軍便地徐思方略異曰虜兵方盛臨境狃休小利遂欲深入若得枹邑三輔動搖是吾憂也夫攻者不足守者有餘今先據城以俟待勞非所以爭鋒也遂潛往閉城偃旗鼓行巡不知馳赴之異乘其不意卒擊鼓建旗而出巡軍驚亂奔走追而大破之東魏將齊神武伐西魏軍過蒲津涉洛至許原西魏將周文帝軍至沙苑齊神武聞周文至引軍來會詰朝候騎告齊神武軍且至周文步將李弼曰彼衆我寡不可平地置陳此東十里有_月曲可先據以待之遂軍至渭曲背水東西爲陳合戰大破之○張預曰便利之地彼已據之我方趨彼以戰則士馬勞倦而力不足或謂所戰之地我宜先到立陳以待彼則已佚矣彼先結陳我後至則我勞矣若宋人已成列楚師未既濟之類故善戰者致人而不致於人

李筌曰故能致人之勞不致人之佚也○杜牧曰致令敵來就我我當蓄力待之不就敵人恐我勞也後漢張步將費邑分遣其弟敢守巨里耿弇進兵先脅巨里使多伐樹木揚言以填坑塗數日有降者言邑聞弇欲攻巨里謀來救之弇乃嚴令

軍中趨修攻具宣勒諸部後三日當悉力攻巨里城陰緩生口令得云歸歸者以弇期告邑至日果自將精兵三萬餘人來救之弇喜謂諸將曰吾修攻具者欲誘致邑耳今來適其所求也即分三千人守巨里自引精兵上岡阪乘高大破之遂臨陳斬費邑○杜佑曰言兩軍相遠彊弱俱敵彼可使歷險而來我不可歷險而往必能引致敵人已不往從也○梅堯臣曰能令敵來則敵勞我不往就則我佚○王贊曰致人者以佚乘其勞致於人者以勞乘其佚○何氏曰令敵自來○張預曰致敵來戰則彼勢常虛不往赴戰則我勢常實此乃虛實彼我之術也耿弇先能使我自至者利之也

曹逼巨里以誘致費邑近之

李筌曰以利誘之以利也○李筌曰以利誘之敵則自遠而至也趙將李牧誘匈奴則其義也○杜牧曰李牧大縱畜牧人衆滿野匈奴小入佯北不勝以數千人委之單于大喜率衆來入牧大破之殺匈奴十萬騎單于奔走歲餘不敢犯邊也○梅堯臣曰何能自來示之以利○何氏曰以利誘之而來我佚敵勞○張預曰所以能致敵之來者誘之以利耳李牧佯北以致匈奴楊素毀車以誘突厥是也

使敵人不得至者害之也

曹操曰出其所必趨攻其前必救○李筌曰害其所急彼

必釋我而自固也。魏人寇趙邯鄲乞師於齊。齊將田忌欲救趙。孫臏曰夫解紛者不控捲救鬪者不搏械。批亢擣虛形格勢禁則自解爾今二國相持輕銳竭於外。疲老殆於內。我襲其虛。彼必解圍而奔命所謂一舉存趙而弊魏也。後魏果釋趙而奔大梁。遭齊人於馬陵。魏師敗績○杜牧曰曹公攻河北。師次頓丘。黑山賊于毒等攻武陽。曹公乃引兵西入山。攻毒本屯。毒聞之棄武陽還。曹公要擊於內。大破之也○陳皞曰子胥疲楚師。孫臏走魏將之類也○杜佑曰致其所必走。攻其所必救。能守其險害之要路。敵不得自至。故王子曰一猫當穴。萬鼠不敢出。一虎當溪。萬鹿不敢過○梅亮臣曰敵不得來。當制之以害○王贊曰以害形之敵患之而不至○張預曰所以能令敵人必不得至者。害其所顧愛耳。孫

故敵佚能勞之

曹操曰以事煩

兵上馬聲言掩襲。彼必屯兵。禦守足得廢其農時。彼既聚兵。我便解甲。於是陳人始病○梅亮臣曰撓之使不得休息○王贊曰巧致之也○何氏曰春秋時吳王闔閭問於伍貞曰伐楚何如。對曰楚執政

衆莫適任。患若爲三師以肄焉。一師至彼必皆出。彼出則歸。彼歸則出。彼必道弊亟肆以疲之多方以誤之。既罷而後以三軍繼之。必大克之。闔閭從之。楚於是平。始病吳遂入郢○張預曰爲多方以誤之之術。使其不得休息。或曰彼若先處戰地以待我。則是彼佚也。我不可趨而與之戰。我既不往。彼必自來。即是變佚爲勞也。

能饑之

曹操曰絕糧道以饑之○李筌曰焚其積聚。芟其禾苗。絕其糧道○杜牧曰我爲主敵爲客。則可以絕糧道。但能

饑之。如我爲客敵爲主。則如之何。答曰饑敵之術。非止絕糧道。但能曠之。則是隋高熲平陳之策。江南土薄。舍多茅竹。有畜積。皆非地。吾密遣人因風縱火。待敵修立更復燒之。不出數年。自可財力俱盡。遂行其策。由是陳人益困。三國時諸葛誕文敏據壽春。及招吳請援。司馬景王討之。謂諸將曰彼當突圍。決一朝之命。或謂大軍不能久。省食減口。冀有他變。料賊之情不出此。二者當多方以亂之。因命合

圍遺羸疾寄穀淮北廩軍士豆人三升誕欵聞之果喜景王愈羸形以示之誕等益寬恣食餓而城中糧盡攻而拔之隋末宇文化及率兵攻李密於黎陽密知化及糧少因僞和之以弊其衆化及大喜恣其兵食冀密饋之其後食盡其將王智略張童仁等率所部兵歸於密前後相繼化及以此遂敗○陳暉曰饑敵之術在臨事應機○梅堯臣曰要其糧使不得饋○王晳曰謂敵人足食我能使之饑乏耳曹公曰絕其糧道晳謂火糧亦是也○何氏曰如吳楚反周亞夫曰楚丘剽輕難與爭鋒願以梁委之絕其食道乃可制也亞夫會兵榮陽吳攻梁梁急請救亞夫引兵東北走昌邑深壁而守使輕騎弓高侯等絕吳楚兵後食道兵乏糧饑欲退數挑戰終不出乃引兵去精兵追擊大破之王莽末天下亂光武兄伯升起兵討莽為莽將甄阜梁丘賜所敗復收會兵衆還保於棘陽阜賜乘勝留輜重於藍鄉引精兵十餘萬人南渡橫臨泚水阻兩山間為營絕後橋示無還心伯升於是大饗軍士設盟約休卒三日為六部督師夜起襲取藍鄉盡獲其輜重明晨自南攻甄阜下江兵自東南攻梁丘賜乏食陳灝遂斬阜賜唐輔公祐遣其僞將馮惠亮陳當並領水軍屯于博望山陳灝不必焚其積聚廢其農時然後能饑敵矣或彼為客則絕糧道廣武君欲請奇兵以遮絕韓信軍後是也

安能動之

曹操曰攻其所必救出其所必愛出其所必趨擊其所不意攻其所不愛使不得不相救也○李筌曰出其所必趨擊其所不意攻其所不愛使不得不相救也○杜牧曰司馬宣王攻公孫文懿於遼東陽遼水以拒魏軍宣王曰賊堅營高壘以老我師攻之正入其計古人云敵雖高壘不得不與我戰者攻其所必救我今直指裏平則人情內懼懼而求戰破之必矣遂整陳而過賊見兵出其後果來邀之乃縱擊大破之竟平遼東○陳皞曰左傳楚伐宋宋告急於晉晉先叔曰我執曹君而分曹衛之田以賜宋人楚愛曹衛必不許也專賂如心頑能無戰乎遂破楚師○

孟氏註同曹操○梅堯臣曰趨其所不意則不可得止○王晉同李筌註○何氏曰攻其所愛豈能安視而不動哉○張預曰彼方安守以爲自固之術不欲速戰則當攻其所必救使以不得已而須出更騎堅壁秦伯挑其裨將逐皆山山戰是也

趨趨其所不意

曹操曰使敵不得相往而救之也○何氏曰今敵人須應我

行千里

而不勞者行於無人之地也

曹操曰出空擊虛避其所守擊其不意○李筌

曰出敵無備從孤擊虛何人之有○杜牧曰梁元帝時西蜀稱帝率兵東下將攻元帝西魏大將周文帝曰平蜀制梁在茲一舉諸將多有異同文帝謂將軍尉遲迴曰伐蜀之事一以委公然計將安出迥曰蜀與中國隔絕百餘年矣恃其山川險阻不虞我師之至宜以精甲銳騎星夜奔襲之平路則倍道兼行險途則緩兵漸進出其不意衝其腹心必向風不守竟以平蜀言不勞者空虛之地無敵人之虞行止在我故不勞也○陳皞曰夫言空虛者非止爲敵人不備也但備之不嚴守之不固將弱兵亂糧少勢孤我整軍臨之彼必望風自免

十六

潰是我不勞苦如行無人之地○梅堯臣曰出所不意○何氏曰曹公北征烏桓謀臣郭嘉曰兵遺神速今千里襲人輜重多難以趨利且彼聞之得以爲備不如留輜重輕兵兼道以出掩其不意公乃密出盧龍塞直指單于庭虜卒聞公至惶怖合戰大破之斬蹋頓及名王已下又唐吐谷渾寇邊以李靖爲西海道行軍大總管輕途二千里行空虛之地平吐谷渾而還故太宗曰且李靖三千輕騎深入虜庭克復定襄古今未有也○張預曰掩其空虛攻其無備雖千里之征人不疲勞若鄧艾伐蜀由陰平之徑行無人之地七百餘里是也

攻而必取者攻其所不守也

李筌曰無虞易取○杜牧曰警其東擊其西誘

其前襲其後後漢張步都尉使弟藍守西安又令別將守臨淄去臨淄四十里耿弇引軍營其間弇視西安城小而堅藍兵又精臨淄名雖大其實易攻弇令軍吏治攻具後五日攻西安縱生口令歸藍聞之晨夜守城至期夜半弇勒諸將蓐食及明至臨淄城下護軍荀粲等爭之以爲宜速攻西安弇曰西安聞吾欲攻日夜爲備臨淄出其不意至必驚擾吾攻之一日必拔拔臨淄即西安勢孤所謂擊一得

兩書文集策後漢末朱儁擊黃巾賊帥韓忠於宛

儁作長圍起土上以臨其城內因鳴鼓攻其西南賊惡衆赴之儁自將精兵五千掩其

東北乘城而入忠乃退保小城惶懼乞降○陳皞曰國家征上黨王

宰知劉稹恃天井之險不爲固守之計宰悉力攻奪而後守稹失其

險終陷其巢穴也○梅堯臣曰言擊其南實攻其北○王哲曰攻其

虛也謂將不能兵不精壘不堅備不嚴救不及食不足心不一爾○

張預曰善攻者動於九天之上使敵人莫之能備莫之能備則吾之所攻者乃敵之所不守也取弇之克臨淄朱儁之討黃巾但其一端

周亞夫擊七國於昌邑也賊奔壁東南陳亞夫使備其西北俄而賊

精卒攻西北不得入因遁走追破之○陳皞曰無慮敵不攻慮我不

守無所不攻無所不守乃用兵之計備也○梅堯臣曰賊擊我西亦

備乎東○王哲曰守以實也謂將能兵精壘堅備嚴救及食足心一

爾○張預曰善守者藏於九地之下使敵人莫之能測莫之能測則

吾之所守者乃敵之所不攻也周亞夫擊東南而備西北亦是其一

耳守而必固者守其所不攻也

杜牧曰不攻尚守何

況其所攻乎漢太尉

周亞夫擊七國於昌邑也賊奔壁東南陳亞夫使備其西北俄而賊

精卒攻西北不得入因遁走追破之○陳皞曰無慮敵不攻慮我不

守無所不攻無所不守乃用兵之計備也○梅堯臣曰賊擊我西亦

備乎東○王哲曰守以實也謂將能兵精壘堅備嚴救及食足心一

爾○張預曰善守者藏於九地之下使敵人莫之能測莫之能測則

吾之所守者乃敵之所不攻也周亞夫擊東南而備西北亦是其一

耳故善攻者敵不知其所守善守者敵不知

其所攻曹操曰情不泄也○李筌曰善攻者器械多也東魏高

牧曰攻取備禦之情不泄也○賈林曰教令行人心附備守堅固微

隱無形敵人猶豫智無所措也○梅堯臣曰善攻者機密不泄善守

者周備不隙○王哲曰善攻者待敵有可勝之隙速而攻之則使其

不能守也善守者常爲不可勝則使其不能攻也云不知者攻守之

計不知所出耳○何氏曰言攻守之謀令不可測○張預曰夫守則

不足攻則有餘所謂不足者非力弱也蓋示敵以不足則敵必來攻

此是敵不知其所攻也所謂有餘者非力強也蓋示敵以有餘

則敵必自守此是敵不知其所守也情不外泄積平攻守者也

微

爲敵之司命李筌曰言二道用兵之奇正攻守微妙不可形

於言說也微妙神乎敵之死生懸形於我故曰

司命○杜牧曰微者靜也神者動也靜者守動者攻敵之死生悉懸於我故如天之司命○杜佑曰言其微妙所不可見也言變化之形倏忽若神故能料敵死生若天之司命也○梅堯臣曰無形則微密不可得而窺無聲則神速不可得而知○王晳曰微密則難窺神速則難應故能制敵之命○何氏曰武論虛實之法至於神微而後見成功之極也吾之實使敵視之爲虛吾之虛使敵視之爲實敵之實吾能使之爲虛敵之虛吾能知其非實蓋敵不識吾虛實而吾能審敵之虛實也吾欲攻敵也知彼所守者爲實而所不守者爲虛吾將避其堅而攻其脆批其亢而擣其虛敵欲攻我也知彼所攻者爲不急而所不攻者爲要吾將示敵之虛而闢吾之實彼示形在東而吾設備於西是故吾之攻也彼不知其所當守吾之守也敵不料其所當攻攻守之變出於虛實之法或藏九地之下以喻吾之守或動九天之上以比吾之攻滅跡而不可見韜聲而不可聞若從地出天下倏出間入星耀鬼行入乎無間之城旋乎九泉之淵微之微者神之神者至於天下之明目不能窺其形之微天下之聰耳不能聽其聲當攻守之術微妙神密至於無形之可觀無非無聲也敵人不能窺也

其形之可聞故敵人死生之命皆主於我也

進而不可御者

曹操

往進攻其虛懈退又疾也○李筌曰進者襲空虛懈怠退者必轄重在先行遠而大軍始退是以不可追後趙王石勒兵在葛陂苦雨欲班師于鄴懼晉人躡其後用張賓計令轄重先行遠而不可及也此筌以速字爲遠者也○杜牧曰既攻其虛敵必敗敗喪之後安能追我我故得以疾退也○陳皞曰杜說非也曹公之圍張繡也城未拔力未屈而去之繡兵出襲其後賈翊止之繡不聽果被曹公所敗繡謂訓曰公旣能知其敗必能知其勝謂曰復以敗卒襲之繡從之曹公果敗豈是敗喪之後不能追之哉蓋言乘虛而進敵不知所禦逐利

而謂敵不知所追也○杜佑曰衝突其虛空也○梅堯臣曰進乘其虛則莫我禦退因其弊則莫我追○何氏曰兵進則衝虛兵退則利速我能制敵而敵不能制我也○張預曰對壘相持之際見彼之虛隙則急進而擣之敵豈能禦我也獲利而退則速還壁以自守敵豈能追我也兵之情主速風來電往敵不能制

故我欲戰敵雖高壘深溝不

曹操李筌曰絕其糧道守其歸路攻其君

主也○杜牧曰我爲主敵爲客則絕其糧食守其歸路若我爲客敵爲主則攻其君主司馬宣王攻遼東直指襄平是也○梅堯臣曰攻其要害○王贊曰曹公曰絕糧道守歸路攻君主也贊謂敵若堅守但能攻其所必救則與我戰矣若耿弇欲攻巨鹿以致費邑亦是也○何氏曰如魏將司馬宣王征公孫文懿汎舟潛濟遼水作長圍忽棄賊而向襄平諸將言不攻賊而作長圍非所以示衆也宣王曰賊堅營高壘欲以老吾兵也古人言曰敵雖高壘不得不與我戰者攻其所必救也賊大衆在此則窪穴虛矣我直指襄平必人懷內懼懼

而求戰破之必矣遂整陳而過賊見兵出其後果邀之宣王謂諸將曰所以不攻其營正欲致此不可失也乃縱兵逆擊大破之三戰皆捷唐馬燧討田悅時軍糧少悅深壁不戰燧令諸軍持十日糧進次倉口與悅夾汨水而軍李抱真李克問曰糧少而深入何也燧曰糧少利速戰兵法善於致人不致於人今田悅與淄青兗三軍爲首尾計欲不戰以老我師若分兵擊其左右兵少未可必破悅且來救是前後受敵也兵法所謂攻其必救彼固當戰也燧爲諸軍合而破之燧乃造三橋道逾汨水日挑戰悅不敢出恒州兵以軍少懼爲燧所并引軍合於悅悅與燧明日復挑戰乃伏兵萬人欲邀燧燧乃引諸軍半夜皆食先雞鳴時擊鼓吹角潛師傍汨水徑赴魏州今日聞賊至則止爲陳又令百騎吹鼓角皆留於後仍抱薪持火待軍畢發止鼓角匿其旁伺悅軍畢渡焚其橋軍行十數里乃率淄青兗州步騎四萬餘人踰橋掩其後乘風縱火鼓譟而進燧乃坐甲令無動命前除草斬荆棘廣百步以爲陳募勇力得五千餘人分爲前列以俟賊至比悅軍至則火止氣乏力少寒乃縱兵擊之悅軍大敗悅走橋橋已焚矣悅軍亂赴水斬首二萬淄青軍殆盡○張預曰我爲客彼爲

主我兵彊而食少彼勢弱而糧多則利在必戰敵人雖有金城湯池之固不得守其險而必來與我戰者在攻其所顧愛使之相救援也若楚人圍宋晉將救之狐偃曰楚始得曹而新婿於衛若伐曹衛楚必救之則宋免矣從之而解又晉宣帝計公孫文懿忽棄賊而走襄

平討其巢穴賊果出邀之遂逆擊三戰皆捷亦其義也

曰軍不欲煩也○李筌曰拒境自守也若入敵境則用天一遁甲真人閉六戌之法以刀畫地爲營也○孟氏曰以物畫地而守喻其易

也蓋我能度敵人之心不敢至也

敵不得與我戰者乖其所之也

曹操

曰乖戾也戾其道示以利害使敵疑也○李筌曰乖異也設奇異而疑之是以敵不可得與我戰漢上谷太守李廣縱馬卸安疑也○杜牧曰言敵來攻我不與戰設權變以疑之使敵人疑惑不決與初來之心乖戾不敢與我戰也曹公爭漢中地蜀先主拒之時將趙雲守別屯將數十騎輕出卒遇大軍雲且鬪且却公軍追至圍雲入營史丈開門偃旗息鼓曹公軍疑有伏引去諸葛武侯屯於陽平使魏

蘇子中

二十

延諸將并兵東下武侯惟留萬人守城候白司馬宣王曰亮在城中兵少力弱將士失色亮時意氣自若勒軍中悉畔旗息鼓不得輒出開四門掃地却灑宣王疑有伏於是引去趨北山亮謂參佐曰司馬懿謂吾有設伏循山走矣宣王後知頗以爲恨曹公與呂布相持公軍出收麥布領衆卒至公營止有千人出陳半隱於堤下呂布遲疑不敢進曰曹操多詐勿入伏中遂引兵去○陳陣曰左傳楚令尹子元伐鄭入自純門至于達市縣門不發子元曰鄭有人焉乃還○賈林曰置疑兵於敵惡之所屯營於形勝之地雖未修壘壘敵人不敢來攻我也○梅堯臣曰畫地喻易也乖其道而示以利使其疑而不敢進也○王贊曰畫地言易且明制之必有道也○張預曰我爲主彼爲客我糧多而卒寡彼食少而兵衆則利在不戰雖不爲營壘之固敵必不敢來與我戰者示以疑形乖其所往也若楚人伐鄭鄭縣門不發効楚言而出楚師不敢進而遁又司馬懿欲攻諸葛亮亮偃旗臥鼓開門却灑懿疑有伏兵遂引而去亦其義也故形

杜佑曰我專一而敵分

梅堯臣曰他人有

形我形不見故敵分兵以備我○張預曰吾之正使敵視以爲奇吾之奇使敵視以爲正形人者也以奇爲正以正爲奇變化紛繚使敵莫測無形者也敵形旣見我乃合衆我專爲一敵分爲十以臨之我形不彰彼必分勢以防備

是以十攻其一也

杜佑曰我料見敵形審其虛實故所備者少專爲一屯以我之專擊彼之散卒爲十共擊一也○梅堯臣曰離一則我衆而敵寡

杜佑曰我專爲

爲十我常以十分擊一分

杜佑曰見敵虛實不勞多備故專爲一屯彼則不然不見

我形故分爲十處是以我之十分擊敵之一分也故我不得不衆敵

一故衆敵分爲不得能以衆擊寡者則吾之所與戰者約矣

杜佑曰盡知我之攻守之方敵則不測故

曰約猶少也我深漸高壘滅跡韜聲出入無形攻取莫測或以輕兵健馬衝其空虛或以彊弩長弓奪其要害觸左覆右突後驚前晝日誤之以旌旗暮夜惑之以火鼓故敵人畏懼分兵防虞譬如登山職城垂簾視外敵人分張之勢我則盡知我之攻守之方敵則不測故

卷之二十一

二二

我能專一敵則分離專一者力全分離者力寡以全擊寡故能必勝

也○杜佑曰言約少而易勝○梅堯臣曰以專擊分則我所敵少也

○王晳曰多爲之形使敵備已其實攻者則無形也故我專敵分矣

專別衆分則寡十攻一者大約言耳○何氏同杜牧註○張預曰夫

勢聚則彊丘散則弱以衆彊之勢擊吾所與戰者約矣

杜佑曰盡知我之攻守之方敵則不測故

吾所與戰者寡矣

杜佑曰言舉動微密情不可見使彼知所出而不知吾

知所舉知所舉而不知吾所舉○張預曰無形勢故也

曹操曰形藏敵疑則分離其衆備我也言少而易擊也○王晳曰與敵必戰之地不可使敵知之知則并力得拒於我曹公曰形藏則敵疑○張預

曰不能測吾車果何出騎果何來徒果何從故分離其衆所在輒爲

備遂致衆散而弱勢分而衰是以吾

所與接戰之處以大衆臨孤軍也

故備前則後寡備後知則敵所備者多則

吾所與戰者寡矣

曹操曰形藏敵疑則分離其衆備我也言少而易擊也○王晳曰與敵必戰之地不可使敵知之知則并力得拒於我曹公曰形藏則敵疑○張預

曰不能測吾車果何出騎果何來徒果何從故分離其衆所在輒爲

則前寡備左則右寡備右則左寡無所不備

則無所不寡

杜佑曰言敵之所備者多則士卒無不

寡者

備人者也衆者使人備己者也

曹操曰上所謂形藏

以

杜佑曰言敵之所備者少則士卒無不

寡者

杜佑曰言敵之所備者多則士卒無不

以

備我也○李筌曰陳兵之地不可令敵人知之彼疑則謂衆離而備遠近險易敵人不知亦不知我何處來攻何地會戰故分兵微衛處防備形藏者衆分多者寡故衆者必勝也寡者必敗也○孟氏曰備人則我散備我則彼分○杜佑曰敵分散而少者皆先備人也敵所以備已多者由我專而衆故也○梅堯臣曰使敵愈備則愈寡也○王晳曰左右前後俱備則俱寡○何氏同諸註○張預曰左右前後無處不爲備則無處不兵寡也所以寡者爲兵分而廣備於人也所以衆者爲勢專而使人備己也

故知戰之地知戰之日則可千里

二十一

章

而會戰

曹操曰以度量知空虛會戰之日○李筌曰知戰之地

則舟車步騎之所便也魏武以北土未安捨鞍馬仗舟

楫與吳越爭彊是以有黃蓋之敗吳王濞驅吳楚之衆奔馳於梁鄭

之間此不知戰地日者故太一遁甲曰計法三門五將主客成敗則可知也於是千里會戰而勝○杜牧曰宋武帝使朱齡石伐譙縱於

蜀宋武曰往年劉敬宣出內水向黃武無功而退賊謂我今應從外水來而料我當出其不意猶從內水來也如此必以重兵守涪城以

備內道若向黃武正墮其計今以大衆自外取成都疑兵向內水此則制敵之奇也而慮此聲先馳賊知虛實別有函書全封付齡石函

邊書曰至白帝乃開諸軍未知處分所由至白帝發書曰衆軍悉從外水取成都臧嘉朱林於中水取廣漢使羸弱乘高船十餘由內水向黃武譙縱果以重兵備內水齡石滅之○陳縛曰杜註止言知戰

之地未敘知戰之日我若伐敵至期不得與我戰敵來侵我我必預備以應之項羽謂曹咎曰我十五日必定梁地復與將軍會苟不知必戰之日安能爲約○孟氏曰以度量知空虛先知戰地之形又審必戰之日則可千里期會先往以待之若敵已先至可不往以勞之

○杜佑曰夫善戰者必知戰之日知戰之地度道設期分軍雜卒遠者先進近者後發千里之會同時而合若會都市其會地之日無今敷知之則所備處少不知則所備處多備寡則專備多則分分則力散專則力全○梅堯臣曰若能度必戰之地必戰之日雖千里之遙可剋期而與戰○王晳曰必先知地利敵情然後以兵法之度量計其遠近知其空虛審敵趣應之所及戰期也如是則雖千里可會戰而破敵矣故曹公曰以度量知虛空會戰之日者是也○張預曰凡舉兵伐敵所戰之地必先知之師至之日能使敵人如期而來以與我戰知戰地日則所備者專所守者固雖千里之遠可以赴戰若塞拔知晉人禦師必於殼是知戰地也陳湯料烏孫圍兵五日必解是知戰日也又若孫臏龐涓於馬陵度日暮必至是也

不知戰地不知戰日則左

不能救右右不能救左前不能救後後不能救前而況遠者數十里近者數里乎

杜牧曰管子曰計未定而

出兵則戰而自毀也○杜佑曰敵已先據形勢之地已步趣利益戰則左右前後疑惑進退不能相救况十數里之間也○梅堯臣曰不能救者寡也左右前後尚不能救况遠乎○張預曰不知敵人何地會兵何日接戰則所備者不專所守者不固忽遇勍敵則倉遽而與之戰左右前後猶不能相援又況首尾相去之遼乎以吾度之越人之兵雖多

亦奚益於勝敗哉

曹操曰越人相聚紛然無知也或曰吳越讎國也○李筌曰越過也不知戰地

及戰日兵雖過人安能知其勝敗乎○陳皞曰孫子爲吳王闔閭論兵吳與越讎故言越謂過人之兵非義也○賈林曰不知戰地不知戰日士衆雖多不能制勝敗之政亦何益也○梅堯臣曰吳越敵國也言越人雖多亦當爲我分之而寡也○王晳曰此武相時料敵也言越兵雖多苟不善相救亦無益於勝敗之數○張預曰吾字作吳字之誤也吳越鄰國數相侵伐故下文云吳人與越人相惡也言越國之兵雖多但不知戰地戰日當分其勢而弱也故曰勝可爲也

杜牧曰爲勝在

註孫子中

○孟氏曰若使敵不知戰地期日之必勝可常有也○梅堯臣同杜牧註○王晳何氏同孟氏註○張預曰爲勝在我故也形篇云勝知而不可爲今言勝可爲者何也蓋形篇論攻守之勢言敵若有備則不必爲也今則主以越兵而言度越人必不能知所戰之地

日故云

敵雖衆可使無歸

杜牧曰以下四事度量之敵兵

可爲也

敵雖衆可使無歸

杜牧曰以其不能與我爭

得失之計

李筌曰用兵者取勝之兵法可制大一造甲五將之計以定關格掩迫之數得失可知也○孟氏曰策度

敵情觀其施爲則計數可知○賈林曰摶組帷幄之間以策籌之我得彼失之計皆先知也○杜佑曰策度敵情觀其所施計數可知○梅堯臣曰彼得失之計我以筭策而知○王晳曰策其敵情以見得失之數○張預曰籌策敵情知其計之得失若薛公料縣布之三計

是作之而知動靜之理

李筌曰候望雲氣風鳥人情則動靜可知也王莽時王尋征昆陽有

雲氣如壞山當營而墜去地數丈而光武知其必敗梁王僧辯營上有如堤之氣侯景知其必勝風鳥翕行之類也此筌以作字爲候字者也○杜牧曰作激作也言激作敵人使其應我然後觀其動靜理亂之形也魏武侯曰兩軍相當不知其將如何吳起曰今智勇者將銳而擊交合而北北而勿罰觀敵進退一坐一起其政以理奔北不追見利不取此將有謀若其悉衆追北旗幡雜亂行止縱橫貪利務得若此之類將令不行擊而勿疑○陳皞曰作爲也爲之利害使敵赴之則知進退之理也○賈林曰善覘候者必知其動靜之理○杜佑曰喜怒動作察其舉止則情理可得故知動靜權變爲其勝負也○梅堯臣曰彼動靜之理因我所發而見○王晳曰候其理當動以否○張預曰發作久之觀其喜怒則動靜之理可得而知也若晉文公拘宛春以怒楚將子玉子玉遂乘晉軍是其躁動也諸葛亮遺巾帼婦人之飾以怒司馬宣王宣王終不出戰此是其安靜也

形之而知死生之地

李筌曰夫

破陳設奇或偃旗鼓形之以弱或虛列鼈火旛幟形之以彊投之以死致之以生是以死生因地而生也韓信下井陘劉裕過大峴則其義也○杜牧曰死生之地蓋戰地也投之死地必生置之生地必死言我多方誤撓敵人以觀其應我之形然後隨而制之則死生之地可知也○陳碑曰敵人既有動靜則我得見其形有謀者所處之地必生無謀者所投之地必死也○孟氏曰形相敵情觀其所據則地形勢生死可得而知○賈林曰見所理兵形則可知其死所○梅堯臣曰彼生死之地我因形見而識○何氏同杜牧註○張預曰形之以弱則彼必進形之以彊則彼必退因其進退之際則知彼所據之地死與生也上文云善動敵者形之敵必從之是也死地謂傾覆之地生地謂便利之地角之而知有餘不足之處

曹操曰角量也○李筌曰角量也量

其力精勇則虛實可知也○杜牧曰角量也言以我之有餘角量敵人之有餘以我之不足角量敵人之不足管子曰善攻者料衆以攻衆料食以攻食食不存不攻備不存不攻司馬宣平伐遼東司馬陳珪曰昔攻上庸八部並進晝夜不息故能一旬之半拔堅城斬孟達

二五

今者遠來而更安緩愚切惑焉王曰孟達衆少而食支一年吾糧四倍於達而糧不淹一月以一月圍一年安可不速以四擊一正命半解猶當爲之是以不計死傷與糧競也今賊衆我寡賊飢我飽雨水乃爾功力不設賊糧垂盡當示無能以安之既而雨止晝夜攻之竟平遼東○梅堯臣曰彼有餘不足之處我以角量而審○王晳曰角謂相角也角彼之力則知有餘不足之處然後可以謀攻守之利也此而上亦所以量敵知戰○張預曰有餘彊也不足弱也角量敵形知彼彊弱之所唐太宗曰凡臨陳常以吾彊對敵弱常以吾弱對敵彊苟非角量安得知之故形兵之極至於無形無形則深間

不能窺智者不能謀

李筌曰形敵之妙入於無形間不可窺智不可謀是謂形也○杜牧曰此

言用兵之道至於臻極不過於無形無形則雖有間者深來窺我不能知我之虛實彊弱不泄於外雖有智能之士亦不能謀我也○梅堯臣曰兵本有形虛實不露是以無形此極致也雖使間者以情釣智者以謀料可得乎○王晳曰制兵形於無形是謂極致孰能窺而

謀之哉○何氏曰行而外機交在內因形制變人難窺測可謂神微○張預曰始以虛實形敵敵不能測故其極致卒歸於無形既無形可觀無迹可求則間者不能窺其隙智者無以運其計

知

曹操曰因敵形而立勝○李筌曰錯置也設形險之勢因士卒之勇而取勝焉軍事尚密非衆人之所知也○杜牧曰窺形可置勝敗非智者不能固非衆人所能得知也○梅堯臣曰衆知我能置勝矣不知因敵之形○何氏曰因敵置勝衆不能知○張預曰因敵變動之形以置

勝非衆人所能知人皆知我所以勝之形而莫知

吾所以制勝之形

曹操曰不以一形之勝萬形或曰不備知也制勝者人皆知吾所以勝莫知吾因敵形制勝也○李筌曰戰勝人知之制勝之法幽密人莫知○杜牧曰言已勝之後但知我制敵人使有敗形本自於我然後我能勝之也上文云近而示之遠遠而示之近利而誘之亂而取之實而備之疆而避之怒而撓之卑而驕之佚而勞之親而離之斯皆制勝之

本甲

註釋子

二十六

道人莫知之也○陳皞曰人但知我勝敵之善不能知我因敵之敗

形○梅堯臣曰知得勝之跡而不知作勝之象○王晳曰若韓信背水拔幟是也人但見水上軍殊死戰不可敗及趙軍驚崩遁走不知吾能制使之然者以何道也○張預曰立勝之迹人皆知之但莫測

吾因敵形而制此勝也

故其戰勝不復而應形於無窮

曹操曰不重複

動而應之也○李筌曰不復前謀以取勝隨宜制變也○杜牧曰敵每有形我則始能隨而應之以取勝○杜佑曰死官也○賈林曰應

敵形而制勝乃無窮○梅堯臣曰不執故態應形有機○王晳曰夫制勝之理惟一而所勝之形無窮也○何氏曰已勝之分不再用也敵來斯應不循前法故不窮○張預曰已勝之後不復更用前謀但隨敵之形而應之出奇無窮也

水

孟氏曰兵之形勢如水流遲速之勢無常也

水之形避高而趨下

梅堯臣曰利也○張預曰已勝之後水趨下則順兵擊虛則利

兵之形避實而擊虛

梅堯臣曰利也○張預曰已勝之後

水因地

梅堯臣曰性也

而制流

杜牧曰因地之下○梅堯臣曰順高下

兵因敵而

制勝

李筌曰不因敵之勢吾何以制哉夫輕兵不能持久守之必敗重兵挑之必出怒兵辱之彊兵緩之將驕宜卑之將貪宜利之將疑宜反間之故因敵而制勝○杜牧曰因敵之虛也○賈林

曰見敵盛衰之形我得因而立勝○杜佑曰言水因地之傾側而制其流兵因敵之虧闊而取其勝者也○梅堯臣曰隨虛實也○王晳弱謂堤防疏導之也○何氏曰因敵彊弱而成功○張預曰虛實彊弱隨敵而取勝故兵無常勢

梅堯臣曰應敵為勢○張預曰敵有變動故無常勢

而取勝者謂之神

曹操曰勢盛必衰形露必敗故能因敵變化取勝若神○李筌曰能知此道謂

之神兵也○杜牧曰兵之勢因敵乃見勢不在我故無常勢如水之形因地乃有形不在水故無常形水因地之下則可漂石兵因敵之

應則可變化如神者也○梅堯臣曰隨而變化微不可測○王晳曰兵有常理而無常勢水有常性而無常形兵有常理者擊虛是也無常勢者因敵以應之也水有常性者就下是也無常形者因地以制之也夫兵勢有變則雖敗卒尚復可使擊勝兵況精銳乎○何氏曰行權應變在智略智略不可測則神妙者也○張預曰兵勢已定能因敵變動應而勝之其妙如神

常勝

杜佑曰五行更王○王晳曰迭相克也

故五行無

日有短長月有死生

曹操曰兵無常勢盈縮隨敵○李筌曰五行者休囚王相遁相勝也

四時者寒暑往來無常定也日月者周天三百六十五度四分度之一百刻者春秋二分則日夜均夏至之日晝六十刻夜四十刻冬至之日晝四十刻夜六十刻長短不均也月初爲朔八日爲上弦十五日爲望二十四日爲下弦三十日爲晦則死生義也孫子以爲五行四時日月盈縮無常況於兵之形變安常定也○梅堯臣曰皆所以象兵之隨敵也○王晳曰皆喻兵之變化非一道也○張預曰言五

行之休王四時之代謝日月
之盈與皆如兵勢之無定也

軍爭篇

曹操曰兩軍爭勝○李筌曰爭者趨利也虛實定乃可與人爭利○王晳曰爭者爭利得

利則勝宜先審輕重計迂直不可使敵乘我勞也○張預曰以軍爭爲名者謂兩軍相對而爭利也先知彼我之虛

實然後能與人

爭勝故次虛實

孫子曰凡用兵之法將受命於君

李筌曰受君命也遵廟勝之筭

恭行天罰○張預曰受君命伐叛逆合軍聚衆

曹操曰聚國人結行伍選部曲起營爲軍陳○梅堯臣曰聚國之衆

合以爲軍○王晳曰大國三軍總三萬七千五百人若悉舉其賦則

總七萬五千人此所謂合軍聚衆○張預曰合國人以爲軍聚兵衆

以爲

交和而舍

曹操曰軍門爲和門左右門爲旗門以車爲營

陳曰輶門以人爲營曰人門兩軍相對爲交和○

註孫子中

二十八

竟

李筌曰交閒和雜也合軍之後彊弱勇怯長短向背閒雜而併之力相兼後合諸營壘與敵爭之○杜牧曰周禮設旌爲左右和門鄭司農曰軍門曰和今謂之壘門立兩旌旗表之以敍和出入明次第也

父者言與敵人對壘而舍和門相交對也○賈林曰舍止也士衆交雜和合而止於軍中趨利而動○梅堯臣曰軍門爲和門兩軍交對而舍也○何氏曰和門相望將合戰爭利兵家難事也○張預曰軍門爲和門言與敵對壘而舍其門相交對也或曰與上下交相和睦然後可以出兵爲營舍故吳子曰不和於國不可以出軍不和於軍然後可以出兵爲營舍故吳子曰不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陳莫難於軍爭○杜牧曰於爭利害難也○梅堯臣曰

自受命至此爲最難○張預曰與人相對而爭利天下之至難也

軍爭之難者以迂爲

直以患爲利曹操曰示以遠遠其道里先敵至也○杜牧曰使其慢易然後急趨也○陳皞曰言合軍聚衆交和而全皆有舊制惟軍爭最難也苟不知以迂爲直以患爲利者即不能與敵爭也○

賈林曰全軍而行爭於便利之地而先據之若不得其地則輸敵之勝最其難也○杜佑曰敵途本迂患在道遠則先處形勢之地故曰以患爲利○海堯臣曰能變迂爲近轉患爲利難也○王晳曰曹公曰示以遠速其道里先敵至暫謂示以遠者使其不虞而行或奇兵從間道出也○何氏曰謂所征之國路由山險迂曲而遠將欲爭利則當分兵出奇隨逐鄉道由直路乘其不備急擊之雖有陷險之患得利亦速也如鍾會伐蜀而鄧艾出奇先至蜀蜀無備而降故下云不得鄉道不能得地利是也○張預曰變迂曲爲近直轉受害爲便利此軍爭之難也

故迂其途而誘之以利後人發先人

至此知迂直之計者也

曹操曰迂其途者示之遠也後人發先人至者明於度數先知

遠近之計也○李筌曰故迂其途示不速進後人發先人至也則與若此以患爲利者○杜牧曰上解曰以迂爲直是示敵人以子遠敵意已怠復誘敵以利使敵心不專然後倍道兼行出其不意故曰後發先至而得所爭之要害也秦伐韓軍於閼與趙王令趙奢往救之

註孫子中

二十九

免

去邯鄲三十里而今軍中曰有以軍事諫者死秦軍武安西秦軍鼓譟勸兵武安屋瓦皆震軍中候有一人言急救武安奢立斬之堅壁留二十八日不行復益增壘秦聞來奢善食而遣之間以報秦秦將大喜曰夫去國三十里而軍不行乃增壘關與非趙地也奢既遣秦間乃卷甲而趨二日一夜至令善射者去閼與五十里而軍秦人聞之悉甲而至有一卒曰先據北山者勝奢使萬人據之秦人來爭不得奢因縱擊大破之閼與遂得解○賈林曰敵途本近我能迂之者或以羸兵或以小利於他道誘之使不得以軍爭赴也○梅堯臣曰遠其途誘以利款之也後其發先其至爭之也能知此者變迂轉害之謀也○何氏曰迂途者當行之途也以分兵出奇則當行之途示以干戈設勢以誘敵令得小利縻之則出奇之兵雖後發亦先至也言爭利須料迂直之勢出奇故下云分合爲變其疾如風是也○張預曰其勢之地爭得則勝凡欲近舉便地先引兵遠去復以小利啗敵使彼不意我進又貪我利故我得以後發而先至此所謂以迂爲直以患爲利也趙奢據北山而敗秦軍郭淮屯北原而走諸葛是也能後發先至者明於度數知以迂爲直之謀者也

故軍

爭爲利軍爭爲危

曹操曰善者則以利不善者則以危○

李筌曰夫軍者將善則利不善則危○

杜牧曰善者計度審也○賈林曰我軍先至得其便利之地則爲利

彼敵先據其地我三軍之衆馳往爭之則敵佚我勞危之道也○梅

亮臣曰軍爭之事有利也有危也○又一本作軍爭爲利衆爭爲危

○何氏曰此又言出軍行師驅三軍之衆與敵人相角逐以爭一日

之勝得之則爲利失之則爲危不可輕舉○張預曰智者爭

之則爲利庸之爭之則爲危明者知迂直愚者昧之故也

舉軍而爭利則不及

曹操曰遲不及也○李筌曰輜重行遲○賈林曰行軍用師必趨其利遠近之勢直以舉

軍往爭其利難以速至可以潛設奇計迂敵途程敵不識我謀則我

先而敵後也○杜佑曰遲不及也舉軍悉行爭赴其利則道路悉不

相逮○梅亮臣曰舉軍中所有而行則遲緩○王晳曰

以輜重故○張預曰竭軍而前則行緩而不能及利

委軍而爭利則輜重捐

曹操曰置輜重則恐捐棄也○李筌曰委棄

敵乘虛而來抄絕其後則已輜重皆悉棄捐○梅亮臣曰委軍中所

有而行則輜重棄○王晳同曹操註○何氏同杜佑註○張預曰委

輜重則軍資闕也○杜牧曰舉一軍之物行

置輜重輕兵獨進則恐輜重爲敵所掠故棄捐也

是故卷甲而趨日夜不處

杜操曰不得休

息罷止倍道兼行百里而爭利則擒二將軍

杜佑曰

日若不慮上二事欲從速疾卷甲束仗潛軍夜行若敵知其情邀

而擊之則三軍之將爲敵所擒也若秦伯襲鄭三帥皆獲是也

勁

曹操曰百里而爭利非也

日一日行一百二十里則爲倍道兼行行若如此則勁健者先到疲

者後至軍健者少疲者多且十人可一人先到餘悉在後以此遇敵

何三將軍不擒哉魏武逐劉備一日一夜行三百里諸葛亮以爲擅

督之求不能穿魯縞言無力也是以有赤壁之敗龐涓追孫臏死於

馬陵亦其義也○杜牧曰此說未盡也凡軍一日行三十里爲一舍倍道兼行者再舍晝夜不息乃得百里爲一舍倍道若如此爭利衆疲倦則三將軍皆須爲敵所擒其法什一而至者不得已必須爭利凡十人中擇一人最勁者先往其餘者則今繼後而往萬人中先擇十人平且先至其餘繼至有已午時至者有申未時至者各得不竭其力相續而至與先往者足得聲響相接凡爭利必是爭奪要害雖千人守之亦足以抵抗敵人以待繼至者太宗以三千五百騎先據武牢竇建德十八萬衆而不能前此可知也○陳皞曰杜說別是用兵一途非什一而至之義也蓋言百里爭利勁者先疲者後十中得一而至九皆疲困一則勁者也○賈林曰路遠人疲奔馳力盡如比則我勞敵佚被擊何疑百里爭利慎勿爲也○杜佑曰百里爭利非也三將軍皆爲擒也彊弱不伏相待率十有一人至軍也罷音疲○梅堯臣曰軍日行三十里而舍今乃晝夜不休行百里故三將軍爲其擒也何則涉途既遠勁者少罷者多十中得一至耳三將軍者三軍之師也○王贊曰罷羸也此言爭利之道宜近不宜遠耳夫衝風之裏不能起毛羽彊弩之末不能穿魯縞苟日夜兼行百里趨利縱使一分勁者能至固已困乏矣即敵人以佚擊我之勞自當不戰而敗故司馬宣王曰吾倍道兼行此曉兵者之所忌也或曰趙奢亦卷甲而趨二日一夜卒勝秦者何也曰奢久并氣積力增壘遣間示怯以驕之使秦不意其至兵又堅奢又去闕與五十里而軍比秦聞之及發兵至非二三日不能也能來是彼有五十里趨敵之勞而我固已一二三日休息士卒不勝其佚且又投之險難先據高陽奇正相因急一甲而進謂輕重俱行也凡軍日行三十里則止過六十里已上爲倍道晝夜不息爲兼行言百里之遠與人爭利輕兵在前輜重在後人罷馬倦渴者不得飲飢者不得食忽遇敵則以勞對佚以飢敵飽又復首尾不相及故三軍之帥必皆爲敵所擒若晉人獲秦三帥是易爲不勝哉○何氏曰言三將出奇求利委軍衆輜重卷甲務速若晝夜百里不息則勁者能十至其一我勞敵佚敵衆我寡擊之未必勝也敗則三將俱擒以此見武之深戒也○張預曰卷甲猶悉甲也悉甲而進謂輕重俱行也凡軍日行三十里則止過六十里已上爲倍道晝夜不息爲兼行言百里之遠與人爭利輕兵在前輜重在後人罷馬倦渴者不得飲飢者不得食忽遇敵則以勞對佚以飢敵飽兵乎何以知輕重俱行下文云五十里而爭利則半至若止是輕兵則一日行五十里不爲遠也焉有半至之理是必重兵偕行也

十里而爭利則蹙上將軍其法半至

曹操曰蹙猶挫也○李筌

曰百里則十人一日至五十里十人五人至挫軍之威不至擒也言道近不至疲○杜牧曰半至者凡十人中擇五人勁者先往也○賈林曰上猶先也○杜佑曰蹙猶挫也前軍之將已爲敵所蹙敗○梅堯臣曰十中得五猶遠不能勝○王贊曰罷勞之患滅於太半止挫敗而已○張預曰路不甚遠十中五至猶挫軍威況百里乎蹙上將謂前軍先行也或問曰唐太宗征宋金剛一日一夜行二百餘里亦能克勝者何也答曰此形同而勢異也且金剛既敗衆心已沮迫而滅之則河東立平若其緩之賊必生計此太宗所以不計疲頓而力逐也孫子所陳爭利

三十里而爭利則三分之二至

曹操曰道近至者多故無死敗也○李筌曰近不疲也故無死云○杜牧曰三十里內凡十人中可以六七人先往也不言其法者舉上文可知也○杜佑曰道近則至者多故不言死敗勝負未可知也古者用師日行三十里步騎相須今徒而趨利三分之二至○梅堯臣

曰道近至多庶或有勝○王贊曰計彼我之勢宜須爭者或亦當然雖三分二至蓋其精銳者之力未至勞乏不可使之爲敗故不云其法也○張預曰路近不疲至者大半不失行列之政不絕人馬之力庶幾可以爭勝上三事皆謂舉軍而爭利也

是故軍

無輜重則亡無糧食則亡無委積則亡

曹操曰無此三

者云之道也○李筌曰無輜重者闕所供也袁紹有十萬之衆魏武用荀攸計焚燒紹輜重而敗紹於官渡無糧食者雖有金城不重於食也夫子曰足食足兵民信之矣故漢赤眉百萬衆無食而君臣面縛宜陽是以善用兵者先耕而後戰無委積者財乏闕也漢高祖無關中光武無河內魏武無兗州軍北身遁豈能復振也○杜牧曰輜重者器械及軍士衣裝委積者財貨也○陳皞曰此說委軍爭利之難也○梅堯臣曰三者不可無是不可委軍而爭利也○王贊曰委積謂薪藪疏材之屬軍恃此三者以濟不可輕攢也○張預曰無輜重則器用不供無糧食則軍餉不足無委積則財貨不充皆亡覆之道此三者謂委軍而爭利也

故不知諸侯

之謀者不能豫文

曹操曰不知敵情謀者不能結交也。

李筌曰豫備也知敵之情必備其交矣

○杜牧曰非也豫先也交兵也言諸侯之謀先須知之然後可交
兵合戰若不知其謀固不可與交兵也○陳驛曰曹說以爲不先知
敵人之作謀即不能預結外援二說並通○梅亮臣曰不知敵國之
謀則不能預交鄰國以爲援助也○張預曰先知諸侯之實情然後
可與結交不知其謀則恐翻覆爲患其鄰國爲援亦軍爭之事故下文云先至而得天下之衆者爲衢地是也

不知山

林險阻沮澤之形者不能行軍

曹操曰高而崇者爲山衆樹所聚者爲林

坑澗者爲險一高一下者爲阻水草漸洳者爲沮衆水所歸而不流
者爲澤不先知軍之所據及山川之形者則不能行師也○梅亮臣
曰山林險阻之形沮澤渟澗之所必先審知○張預曰高而崇者爲
山衆木聚者爲林坑坎者爲險一高一下者爲阻水草漸洳者爲沮
衆水所歸而不流者爲澤凡此地形愚能知之然後可與人爭利而行軍

地利

李筌曰入敵境恐山用隘狹地土泥濘井泉不利使人導之

以得地利易曰即鹿無虞則其義也○杜牧曰管子曰凡兵

主者必先審知地圖輶轍之險滯車之所必先審知○張預曰高而崇者爲
之所在直草林木蒲葦之所茂道里之遠近城郭之大小名邑廢邑
園殖之地必盡知之地形出入之相錯者盡藏之然後不失地利衛
公李靖曰凡是賊徒好相掩襲須擇勇敢之夫選明察之士兼使鄉
導潛歷山林密其聲晦其跡或刻爲獸足而却履於中途或上冠微
禽而幽伏於藪薄然後傾耳以遠聽竦目而深視專智以度事機注
心而視氣色觀水痕則知敵濟之早晚觀營動則可辨來寇之驅馳
故烽火莫若謹而審旌旗莫若齊而一賞罰必重而不欺刑戮必嚴
而不捨敵之動靜而我有備也敵之機謀而我先知也○陳驛曰凡
此地利非用鄉人爲導引則不能知地利也○杜佑曰不任彼鄉人
而導軍者則不能得道路之便利也○梅亮臣曰凡丘陵原衍之向
背城邑道路之迂直非人引導不能得也○何氏曰鄉導略曰縱禽
者若無山虞之官度其形勢之可否則徒入於林中終不能獲鹿矣
出征者若無彼鄉之人導其道路之迂直則雖至于境外終不能獲

寇矣夫以奉辭致計趨未歷之地聲教未通音驛所絕深入其阻不亦艱哉我孤軍以往彼密嚴而待客主之勢已相遠矣況其專任詭譎多方以誤我苟不計而直進冒危而長驅躋險則有壅汎之害晝行則有暴來之關夜止則有虛驚之憂倉卒無備落其彀中是乃擁熊虎之師自投於死地又安能摩迺疊蕩狡穴乎故敵國之山川陵陸丘阜之可以設險者林木蒲葦茂草之可以隱藏者道里之遠近城郭之小大邑落之寬狹田壤之肥瘠溝渠之深淺蓄積之豐約卒乘之衆寡器械之堅脆必能盡知之則虜在目中不足擒也昔張騫嘗使大夏留匈奴中久導軍知利善水草處其軍得以無斃渴茲亦能獲其便利也凡用鄉導或軍行虜獲其人須防賊謀陰持姦計爲其誘誤必在鑒其色察其情參驗數人之言始終如一乃可爲準厚其頒賞使之懷恩豐其室家使之係心即爲吾人當無讐覆然不如素畜堪用者但能詣練行途不必土人亦可任也仍選腹心智勇之士挾而偕往則巨細必審指蹤無失矣○張預曰山川之夷險道路之迂直必用鄉人引而導之乃可知其所利

而爭勝兵伐魯鄆人導之以克武城是也

故兵以詐立

杜牧

子

曰詐敵人使不知我本情然後能立勝也○梅堯臣曰非詭道不能立事○王贊曰謂以迂爲直以患爲利也○何氏曰形勢以誤敵也○張預曰以變詐爲本使敵不知吾奇正所在則我可爲立

以利動

杜牧曰利者見利始動○張預曰見利乃動不妄發也傳曰三軍以利動

以分合爲

子

變者也

曹操曰兵一分一合以敵爲變也○李筌曰以詭詐乘

可動○王贊曰誘之也○何氏曰量敵可擊則擊○張預曰見利乃動不妄發也傳曰三軍以利動以分合者或分或合以惑敵人觀其應我之形然後能變化以取勝也○陳皞曰乍合乍分隨而更變之也○孟氏曰兵法詭詐以利動敵心或合或離爲變化之術○梅堯臣王贊同曹操註○張預曰或分散其形或合聚其勢皆因敵動靜而爲變化也或曰變謂奇正相變使敵莫測故衛公兵法云兵散則以合爲奇兵合則以散爲奇三令五申三散三合復歸於正焉

故其疾如風

曹操

曰擊空虛也○李筌曰進退也其戒不無跡其退至疾也○梅堯臣曰來無形跡○王贊曰速乘虛也○何氏同梅堯臣註○張預曰其來

疾暴所
其徐如林

曹操曰

不見利也○李筌曰整陳而行○杜

向皆靡也○杜佑曰不見利不前如風吹林小動而其大不移○梅堯臣曰

如林之森然不亂也○孟氏曰言緩行煩有行列如林以防其掩

襲○杜佑曰恐爲敵人之掩襲也○如林之森然不亂也○王贊曰齊肅也○張預曰徐舒也舒緩而行

若林木之森森然謂未見利也尉繚子曰重者如山如林輕者如炮

如燔也○杜佑曰如林之森然不亂也○王贊曰齊肅也○張預曰徐舒也舒緩而行

燎原不可往復○張預曰詩云如火烈烈

燎我敢遏言勢如猛火之熾誰敢棄我

曰駐車也○杜牧曰閉壁屹然不可搖動也○賈林曰未見便利敵

誘証我我因不動如山之安○梅堯臣曰峻不可犯○王贊曰堅守

也○何氏曰止如山之鎮靜○張預曰所以持重也荀子議兵篇云

圓居而方正則若盤石然觸之者角摧言不動之時若山石之不可

移犯之者難知如陰不能覩萬象○杜

其角立毀難知如陰

曹操曰如玄雲蔽天不見三辰○梅堯臣曰

侵掠如火

曹操曰

疾也○李筌曰如火燎原無遺草○杜

牧曰猛烈不可嚮也○賈林曰侵掠敵國若火

燎原不可往復○張預曰詩云如火烈烈

燎我敢遏言勢如猛火之熾誰敢棄我

不動如山

曹操曰

也○李筌

曰駐車也○杜牧曰閉壁屹然不可搖動也○賈林曰未見便利敵

誘証我我因不動如山之安○梅堯臣曰峻不可犯○王贊曰堅守

也○何氏曰止如山之鎮靜○張預曰所以持重也荀子議兵篇云

圓居而方正則若盤石然觸之者角摧言不動之時若山石之不可

移犯之者難知如陰不能覩萬象○杜

其角立毀難知如陰

曹操曰如玄雲蔽天不見三辰○梅堯臣曰

動隱莫測

曹操曰

形藏也○何氏曰暗祕而不可料○張預曰如陰雲蔽天莫覩萬象

而不可料○張預曰如陰雲蔽天莫覩萬象

而不可料○杜牧曰如空中擊下不知所避也○賈林曰其動也疾不及應太

公曰疾雷不及掩耳○梅堯臣曰還不及避○王贊曰不虞而至○

何氏曰藏謀以奮如此○張預曰如迅雷忽擊不知所避故太公曰疾雷不及掩耳迅雷不及瞬目

知所避故太公曰疾雷不及掩耳迅雷不及瞬目

公曰因敵而制勝也○李筌曰抄掠必分兵為數道懼不虞也○杜牧

曰敵之鄉邑聚落無有守兵六畜財穀易於剽掠則須分番次第使

衆人皆得往也不可獨有所往如此則大小強弱皆欲與敵爭利也

○陳皞曰夫鄉邑村落因非一處察其無備分兵掠之○掠鄉一作

掠物則與衆分○張預曰用兵之道大率務因糧於敵然而鄉邑之

民所積不多必分兵用隨處掠之乃可足用

廊地分利

曹操曰

分敵利也○李筌曰得

敵地必分守利害○杜牧曰廊

動如雷震

李筌曰

盛怒也○張預曰如雷震也○杜牧曰

如雷震也○賈林曰三軍不可言遣故以旌旗指向隊伍不可語傳故以

麾幟分衆故因敵陳形可爲勢此尤順訓練分明師徒服習也○梅

堯臣曰以饗士卒○王贊曰指所鄉以分其衆鄉音向○何氏曰得

掠物則與衆分○張預曰用兵之道大率務因糧於敵然而鄉邑之

民所積不多必分兵用隨處掠之乃可足用

掠鄉分衆

曹操曰

分敵利也○李筌曰得

敵地必分守利害○杜牧曰廊

開也開土拓境則分割與有功者韓信言於漢王曰項王使人有功當封爵者刻印利忍不能與今大王誠能反其道以天下城邑封功臣天下不足取也三略曰獲地裂之○陳皞曰言獲其土地則屯兵種蒔以分敵之利也○賈林曰廓度也度敵所據地利分其利也○梅堯臣曰與有功也○王晳曰廓視地形以據便利勿使敵專也○張預曰開廓平易之地必分兵守利不使敵人得之或云得地則分賞有功者今觀上下懸權而動

曹操曰量敵而動也○李筌曰之文恐非謂此也

權量秤也敵輕重與吾有銖鑑之別則動夫先動爲客後動爲主客難而主易太一遁甲定計之算明動易也○杜牧曰如衡懸權秤量已定然後動也○何氏同杜牧註○張預曰如懸權於衡量知輕重然後動也尉繚子曰權衡審將而後舉言權量敵之輕重審察將之賢愚然後舉也

先知

迂直之計者勝此軍爭之法也

李筌曰迂直道路勞佚餒寒生於道路○

竟臣曰稱量利害而動在預知遠近之方則勝○王晳曰量敵審輕重而動又知迂直必勝之道也○張預曰凡與人爭利必先量道路懸權於衡不失錙銖然後可以動而取勝此乃軍爭勝之法也○梅之迂直審察而後動則無勞頓寒餒之患而且進退遲速不失其機故勝也

軍政曰

梅堯臣曰軍之舊典○王晳曰

不相聞故爲金鼓

杜佑曰鼓鼙鋸爲耳喉○梅堯臣曰以威耳也

古軍書曰威於聲不可不清○王晳曰鼓鼙鋸鐸之屬坐作進退疾徐疏數皆有其節

旌旗

杜佑曰瞻其指麾以爲目候○梅堯臣曰以威耳也

目威於色不得不明○王晳曰表部曲行列齊整也

旌旗者所以一人之耳目也

李筌曰鼓進鐸退旌賞進退如一矣故曰闢衆如闢寡形名是也

人既專一則勇

者不得獨進怯者不得獨退此用衆之法也

杜牧曰旌以出今旗以應號蓋旗者即今之信旗也軍法曰當進不進當退不退者斬之吳起與奉人戰戰未合有一夫不勝其勇獲雙首而返吳起斬之軍吏進諫曰此材士也亦可斬吳起曰信材士非令也乃斬之○梅堯臣曰一人之耳目者謂使人之視聽齊一而不亂也鼓之則進金之則止麾右則右麾左則左不可以勇怯而獨先也○王晳曰使三軍之衆勇怯進退齊一者鼓鐸旌旗之為也○張預曰士卒專心一意惟在於金鼓旌旗之號今當進則進當退則退一有違者必戮故曰今不進而進與今不退而退厥罪惟均尉練子曰鼓鳴旗麾先登者未嘗非多力國士也將者之過也言不可賞先登獲雋者恐進退不一耳

鼓晝戰多旌旗所以變人之耳目也

李筌曰火鼓夜之所視聽

旌旗晝之所指揮○杜牧曰今軍士耳目皆隨旌旗火鼓而變也或曰夜戰多火鼓其旨如何夜黑之後必無原野列陳與敵刻期而戰

也軍襲敵營鳴鼓然火適足以警敵人之耳明敵人之目於我返害其義安在答曰富哉問乎此乃孫武之微旨也凡夜戰者蓋敵人來襲我壘不得已而與之戰其法在於立營之法與陳小同故志曰止則爲營行則爲陳蓋大陳之中必包小陳大營之內亦包小營蓋前後左右之軍各自有營環遶大將之營居於中央諸營環之隅落鈞聯曲折相對象天之壁壘星其營相去上不過百步下不過五十步道徑通達足以出隊列部壁壘相望足以弓弩相救每於十字路口必立小堡上致柴薪穴爲暗道胡梯上之令人看守夜黑之後鼙鼓四起即以燔燎是以賊夜襲我雖入營門四顧屹然復有小營各自堅守東西南北未知所攻大將營或諸小營中先知有賊至者放令盡入然後擊鼓諸營齊應衆堡燎火明如晝日諸營兵士於是閉門登壘下瞰敵人動弩彊弓四向俱發敵人雖有韓白之將鬼神之兵亦無能計也唯恐夜不襲我來則必敗若敵人或能潛入一營即諸營舉火出兵四面繞之號今營中不得輒動須臾之際善惡自分賊若出走皆在羅網矣故司馬宣王入諸葛亮營壘見其曲折曰此天下之奇才也今之立營通洞豁達雜以居之若有賊夜來所營萬人

一時驚擾雖多致斥候嚴爲備守晦黑之後彼我不分雖有衆力亦不能用○陳皞曰杜言夜黑之後必無原野列陳與敵人刻期而戰數萬之衆不敢逼之豈止待賊斫營而已○賈林曰火鼓旌旗可以聽望故晝夜異用之○梅堯臣曰多者欲以變惑敵人耳目○王贊曰多者所以震駭視聽使熟我之威武聲氣也傳曰多鼓鈞聲以夜軍之○張預曰凡與敵戰夜則火鼓不息晝則旌旗相續所以變亂敵人之耳目使不知其所以備我之計越伐吳交水而陳越爲左右句卒使夜或左或右鼓譟而進吳師分以禦之遂爲越所敗是惑以火鼓也晉伐齊使司馬斤山澤之險雖所不至必旆而踰陳之齊侯惑以旌旗也

故三軍可奪氣

曹操曰左氏言一鼓作氣再而衰三而竭○李筌曰奪氣奪其

銳勇齊伐魯戰於長勺齊人一鼓公將戰曹刷曰未可齊人三鼓刷曰可矣乃戰齊師敗績公問其故刷曰夫戰勇氣也一鼓作氣再而衰三而竭我盈故克之奪三軍之氣也○杜牧曰司馬法戰以力久以氣勝齊伐魯莊公將戰於長勺公將鼓之曹刷曰未可齊人三鼓刷曰可矣齊師敗績公問其故對曰夫戰勇氣也一鼓作氣再而衰三而竭彼竭我盈故克之晉將母丘儉文欽反諸軍危樂嘉司景王衛叔徑造之欽子騫年十八勇冠三軍曰及其未定請登城鼓噪擊之可破既而三噪之欽不能應騫退相與引而東景王謂諸將曰欽走矣發銳軍以追之諸將曰欽舊將騫小而銳引軍內入未有失利必不走也王曰一鼓作氣再而衰三而竭騫鼓而欽不應其勢已屈不走何待欽果引去○王贊曰震懾衰惰則軍氣奪矣○何氏曰淮南子曰將充勇而輕敵卒果敢而樂戰三軍之衆百萬之師志厲青雲氣如飄風聲如雷霆誠積踰而威加敵人此謂氣勢兵子曰三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人是謂氣機故奪氣者有所恃待有所乘則可矣○張預曰氣者戰之所恃也夫含生稟血鼓作鬪爭雖死不肖者氣使然也故用兵之法若激其士卒今上下同怒則其鋒不可當故敵人新來而氣銳則且以不戰挫之伺其衰倦而後擊故彼之銳氣可以奪也尉繚子謂氣實則鬪氣奪則走者此之謂也曹刷言一鼓作氣者謂初來之氣盛也再而衰三而竭者謂陳久而人倦也又李靖曰守者不止宇其壁堅其陳而已必也守吾氣

而有待焉所謂守其氣者常養吾之氣使

將軍可奪心

李

銳盛而不衰然後彼之氣可得而奪也○杜牧曰
之令憤撓之令亂間之令躁卑之令驕則彼之心可奪也○杜牧曰
心者將軍心中所倚賴以爲軍者也後漢寇恂征隗囂竇將高峻守
高平第一峻遣軍將皇甫文出謁恂辭禮不屈恂怒斬之遣其副峻
惶恐即日開城門降諸將曰敢問殺其使而降其城何也恂曰皇甫
文峻之腹心其所取計者今來辭氣不屈必無降心全之則文得其
計殺之則峻亡其膽是以降耳後燕慕容垂遣子寶率衆伐後魏始
寶之來垂已有疾自到五原道武帝斷其來路父子間絕道武乃詭
其行人之辭令臨河告之曰父已死何不還還寶兄弟聞之憂懼以
爲信然因夜遁去道武襲之大破於參合陂○梅堯臣曰以鼓旗之
豪惑羣其氣軍旣奪心將亦奪心○王晳曰紛亂謠譁則將心奪矣
○何氏曰先須已心能固然後可以奪敵將之心故傳曰先人有奪
人之心司馬法曰本心固新氣勝者是也○張預曰心者將之所主
也夫治亂勇力皆主於心故善制敵者撓之而使亂激之而使惑迫
之而使懼故彼之心謀可以奪也傳曰先人有奪人之心謂軍士本
心之計也又李靖曰攻者不止攻其城擊其陳而已必有攻其心之
術焉所謂攻其心者常養吾之心使安閑而不亂然後彼之心可得
而奪也

是故朝氣銳

陳皞曰初來之氣氣方盛銳勿與之爭也

晝氣惰

孟氏曰司馬法曰新氣勝舊氣新氣即

朝氣也

○王晳曰

漸

衆凡初舉氣銳也

○王晳曰漸

久少怠

暮氣歸

孟氏曰朝

氣初氣也

○梅堯臣曰朝言其始也晝言

其中也暮言其終也謂兵始而銳久則惰而思歸故可擊○王晳曰

怠久意歸

故善用兵者避其銳氣擊其惰歸此

沿氣者也

李筌曰氣者軍之氣勇○杜牧曰陽氣生於子成於

避之

其衰伏擊之必勝成德中太宗與竇建德戰於汎水東建德

列陣彌亘數理太宗將數騎登高觀之謂諸將曰賊度險而置是軍

無政令逼城而陳有輕我心按兵不出待敵氣衰陳久卒飢必將自

退而擊之何往不克建德列陳自卯至午兵士飢倦悉列坐右又

平飲水太宗曰可擊矣遂戰生擒建德○陳皞曰有辰巳列陳至午未未勝者午未列陳至申酉未勝者不必事須晨旦而爲陽氣申午而爲衰氣也太宗之攻建德也登高而望之謂諸將曰賊盡鎗來攻我當少避之退則可以騎留之以明不須是旦也凡彼有銳則如避之不然則否○杜佑曰避其精銳之氣擊其懈惰欲歸此理氣者也曹刷之說是也○梅堯臣曰氣盛勿擊衰懈易敗○何氏曰夫人情莫不樂安而惡危好生而懼死無故驅之就臣尸之地樂趨於兵戰之場其心之所畜非有忿怒欲鬪之氣一旦乘而激之冒難而不顧犯危而不畏則未嘗不悔而怯矣今大天下懦夫心有所激則率爾爭鬪不啻諸歲至于操刃而求鬪者氣之所乘也氣衰則息懈然而悔矣故三軍之視強寇如視處女者乘其忿怒而有所激也是以即墨之圍五千人擊却燕師者乘燕虜降掘塚之怒也秦之鬪士倍我者因三施無報之怒所以我怠而秦奮也二者治氣有道而所用乘其機也○張預曰朝喻始晝喻中暮喻末非以早晚爲辭也凡人之氣初來新至則勇銳陳久人倦則衰故善用兵者當其銳盛則堅守以避之待其惰歸則出兵以擊之此所謂善治已之氣以奪人之氣者也前趙將游子達之敗伊餘卷唐以治待亂以靜待譁此治心者也

李筌曰伺敵之變因而乘之○杜牧曰司馬法曰本心固吉料敵制勝本心已定但當調治之使安靜堅固不爲事撓不爲利惑候敵之亂伺敵之譁則出兵擊之矣○陳皞曰政令不一賞罰不明謂之亂旌旗錯雜行伍輕囂謂之譁審敵如是則出攻之○賈林曰以我之整治待敵之撓亂以我之清淨待敵之譁此治心者也故太公曰事莫大於必克用莫大於立默也○梅堯臣曰鎮靜待敵衆心則寧○王哲同陳皞註○何氏曰夫將以一身之寡一心之微連百萬之衆對虎狼之敵利害之相雜勝負之紛擾權智萬變而措置於脣脢之中非其中廓然方寸不亂豈能應變而不窮處事而不迷卒然遇大難而不驚卒然接萬物而不惑吾之治足以待亂吾之靜足以待譁前有百萬之敵而吾視之則如遇小寇亞夫之禦寇也堅卧而不起乘威之臨敵也好以整又好以暇夫審此二人者蘊以何術哉蓋其心治之有素養之有餘也○張預曰治以待亂靜以待譁安以待躁忍以待忿嚴以待

李筌曰

李筌曰

李筌曰

李筌曰

憚此所謂善治己之心者也

以近待遠以佚待勞以飽待飢

此治力者也

李筌曰客主之勢○杜牧曰上文云致人而不致於人是也○杜佑曰以我之近待彼之遠以

我之閑佚待彼之疲勞以我之充飽待彼之飢虛此理人力者也○梅亮臣曰無困竭人力以自弊○王晳曰以餘制不足善治力也○張預曰近以待遠佚以待勞飽以待飢誘以待來重以待輕此所謂善治己之力以困人之力者也

旗勿擊堂堂之陳此治變者也

曹操曰正正齊也堂大也○李筌曰正

正者齊整也堂堂者部分也○杜牧曰堂堂者無懼也兵者隨敵而變敵有如此則勿擊之是能治變也○後漢曹公圍鄴袁尚來救公曰尚若從大道來當避之若循西山來此成擒耳尚果循西山來逆擊大破之也○梅亮臣曰正正而來堂堂而陳示無懼也必有奇變○王晳曰本可要擊以視整齊盛大故變○何氏曰所謂強則避之○張預曰正正謂形名齊整也堂堂謂行陳廣大也敵人如此豈可輕

戰軍政曰見可而進知難而退又曰強而避之言須識變通此所謂善治變化之道以應敵人者也

高陵勿向背丘勿逆

李筌曰地勢也○杜牧曰向者仰也

背者倚也逆者迎也言敵在高處不可向

也

故用兵之法

李筌

曰仰攻敵倚丘山下來求戰不可逆之此言自下趨高者力乏自高趨下者勢順也故不可向迎○孟氏曰敵背丘陵爲陳無有後患則當引軍平地勿迎擊之○杜佑曰敵若依據丘陵險阻陳兵待敵勿輕攻趨也既馳勢不便及有墳石之衝也○梅亮臣曰高陵勿向者敵處其高不可仰擊背丘勿逆者敵自高而來不可逆戰勢不便也○王晳曰如此不便則當嚴陳以待變也○何氏曰秦伐韓趙王令趙奢殺之秦人聞之悉甲而至軍士許歷請以軍事諫曰秦人不意趙師至此其來氣盛將軍必厚集其陳以待之不然必敗今先據北山上者勝後至者敗奢從之即發萬人趨之秦兵後至爭山不得上奢縱兵擊之大破秦軍後周遣將伐高齊圍洛陽齊將段韶禦之登印坂聊欲觀周軍形勢至太和谷便值周軍即遣馳告諸營與諸將結陳以待之周軍以步人在前上山逆戰皆以彼步我騎且却且引

得其力弊乃遣下馬擊之短兵始交周人大潰並即奔遁○張預曰敵處高為陳不可仰攻人馬之馳逐弧矢之施發皆不便也故諸葛亮曰山陵之戰不仰其高敵從高而來不

可迎之勢不順也引至平地然後合戰

佯北勿從

李筌杜牧

兵也○賈林曰敵未衰忽然奔北必有奇伏要擊我兵謹勒將士勿令逐追○杜佑曰北奔走也敵方戰氣勢未衰便奔走而陳兵者必有奇伏勿深入從之故太公曰夫出甲陳兵繼卒亂行者微以爲變也○梅堯臣同杜牧註○王晳曰勢不至北必有詐也則勿逐○何氏曰如戰國秦師伐趙趙奢之子括代廉頗將拒秦於長平秦陰使白起爲上將軍趙出兵擊秦秦軍佯敗而走張二奇兵以劫之趙軍逐勝追造秦壁壁堅不得入而秦奇兵二萬五千人絕趙軍後又一軍五千騎絕趙壁間趙軍分而爲二糧道絕而秦出輕兵擊之趙戰不利因築壁堅守以待救至秦聞趙食道絕王自之河內發卒遼絕趙救及糧食趙卒不得食四十六日陰相殺食括中射而死蜀劉表遣劉備北侵至鄴曹公遣夏侯惇李典拒之一朝備燒屯去惇遣譖將追擊之典曰賊無故退疑必有伏南道窄狹草木深不可追也不聽

四三

十一

惇等果入賊伏裏典往救備見救至乃退西魏末遣將史寧與突厥同伐吐谷渾遂至樹敦即吐谷渾之舊都多諸珍藏而其主先已奔賀真城留其征南王及數千人固守寧攻之僞退吐谷渾人果開門逐之因回兵葦門未及闖寧兵遂得入生獲其征南王俘獲男女財寶盡歸諸突厥北齊高澄立侯景叛歸梁而圍彭城澄遣慕容紹宗討之將戰紹宗以梁人剽悍恐其衆之撓也召將帥而語之曰我當佯退誘梁人使前汝可擊其背申明誠之景又命梁人曰遂北勿過二里會戰紹宗走梁人不用景言乘敗深入魏人以紹宗之言爲信爭掩擊遂大敗之唐安祿山反郭子儀圍衛州僞鄭王慶緒率兵來援分爲三軍子儀陳以待之預選射者三千人伏於壁內誠之日俟吾小却賊必爭進則登城鼓譟弓弩齊發以逼之既戰子儀僞退而賊果乘之乃開壘門遽聞鼓譟矢注如雨賊徒震駭整衆追之遂虜慶緒○張預曰敵人奔北必審真僞若旗鼓齊應號令如一紛紛紅纏雖退走非敗也必有奇也不可從之若旗靡轍亂人囂馬駭此真敗却也

銳卒勿攻

李筌曰避禍氣也○杜牧曰避實也楚子伐隋臣季良曰楚人尚左君必左無與王遇且攻

其右石無良焉必敗偏敗衆乃攜矣隋少師曰不當王非敵也不從隋師敗績○陳曄曰此說是避敵所長非銳卒勿攻之旨也蓋言士卒輕銳且勿攻之待其懈惰然後擊之所謂千里遠鬪其鋒莫當蓋近之爾○梅堯臣曰伺其氣挫○何氏曰如蜀先主率大衆東伐吳吳將陸遜拒之蜀主從建平連圍至夷陵界立數十屯以金帛爵賞誘動諸夷先遣將吳班以數千人於半地立營欲以挑戰諸將皆欲擊之遜曰備舉軍東至銳氣始盛且乘高守險難可卒攻之縱下猶難盡克若有不利損我必大今但且獎勵將士廣施方略以觀其變備知其計不行乃引伏兵八千人從谷中出遜曰所以不聽諸軍聲班者揣之必有斂故也諸將並曰攻備當在初今乃令人五六百里相銜持經七八月其諸要害已固守擊之必無利矣遜曰備是猾虧其軍始集思慮精專未可干也今住已久不得我便兵疲意沮計不復生措角此寇正在今日乃先攻一營不利遜曰吾已曉破之之術乃令各持一把茅以火攻拔之備因夜遁魏末吳將諸葛恪圍新城司馬景王使毋丘儉文欽等拒之儉欽請戰景王曰恪卷甲深入投兵死地其鋒未易當且新城小而固攻之未可拔遂令諸將高聳自來猶無若我何晨壓子遂壘門左右勸出戰子遂曰吾聞伊餘有車諸之勇慶忌之捷其父新敗於我甚盛且西戎勁悍其鋒不可擬也不如緩之使氣竭而擊之乃堅壁不戰伊餘有躊躇色子遂候其無備夜分晝衆秣馬蓐食先晨具甲掃壘而出遲明設覆而戰生擒伊餘于陳唐武德中太宗率師往河東討劉武周江夏王道宗從軍太宗登玉壁城觀賊顧謂道宗曰賊恃其衆來邀我戰汝謂如何對曰羣賊鋒不可當易以計屈難與力爭令衆深壁高壘以挫其鋒烏合之徒莫能持久糧運致竭自當離散可不戰而擒太宗曰汝意見暗與我合後賊食盡夜遁一戰敗之又太宗征薛仁吳於折墻城賊十有餘萬兵鋒甚銳數次挑戰諸將請戰太宗曰我卒新經挫効銳氣猶少賊驟勝必輕進好鬪我且閉壁以折之待其氣衰而後擊可一戰而破此萬全計也因令軍中曰敢言戰者斬相持久之賊糧盡軍中頗攜貳其將相繼來降太宗知仁吳必腹內離謂諸將曰可以

戰定令總管梁實管於淺水原以誘之賊大將宗羅暉自恃驕悍來戰不待氣憤者久之及是盡銳攻梁實莫逞其志梁實固險不出以挫其鋒羅暉攻之愈急大宗度賊已疲復謂諸將曰彼氣將衰吾當取之必矣申令諸將進明令戰令將軍麾王陳於淺水原南出賊之右先餌之羅暉併軍共戰王軍幾敗大宗親奮大軍奄自原山出其不意羅暉回師相拒我師表裏齊奮呼聲動天羅暉氣奪於是大潰又李靖從河間王孝恭討蕭銳兵至夷陵鉄將文士弘率精卒數萬屯清江孝恭欲擊之靖曰士弘銳之健將士卒驍勇今新出荆門盡兵出戰此是救敗之師恐不可當也宜且泊南岸勿與爭鋒待其氣衰然後奮擊破之必矣孝恭不從留靖守營與賊戰孝恭果敗奔于南岸○張預曰敵若乘銳而來其鋒不可當宜少避之以伺變挫晉楚相持楚晨壓晉軍而陳軍吏患之蒙書曰楚師輕寃固壘以待之三日必退退而擊之必獲勝焉又唐太宗征薛仁果賊兵鋒甚銳數來挑戰諸將咸請戰太宗曰當且開壘以折之待其氣衰可一戰而破也

餌兵分食

李筌曰秦人毒逕土流○杜牧曰敵忽棄飲食果然而去先須嘗試不可便食慮毒也後魏文帝時

庫莫奚侵擾詔濟陰王新成率衆討之王乃多爲毒酒賊既漸逼棄營而去賊至喜競飲酒酣毒作王簡輕騎縱擊俘獲萬計○陳皞曰此之獲勝蓋非偶然固非爲將之道垂後世法也孫子豈以他人不能致毒於人腹中哉比言喻魚若見餌不可食也敵若懸利不可貪也曹公與袁紹將文醜等戰諸將以爲敵騎多不如還營荀攸曰此所以餌敵也安可去之即知餌兵非止謂真毒也食字疑或爲貪字也○梅堯臣曰魚食餌而亡兵貪餌而敗敵以兵來釣我我不可從○王哲曰餌我以利必有奇伏○何氏曰如春秋時楚伐綏軍其南門莫敖屈瑕曰綏亦而輕輕則寡謀請無扞采樵者以誘之從之縱人獲三十人明日綏人單出驅楚役徒於山中楚人坐其北門而覆諸山下大敗之爲城下之盟而還又如赤眉佯敗棄輜重走車載土以豆覆其上鄧弘取之爲赤眉所敗曹公未得濟而放牛馬馬趣取之而公得渡又如曹公棄輜重文醜劉備分取之而爲公所破又如後魏廣陽王元深以也列河誘拔陵竟來抄掠拔陵爲于謹伏兵所破此皆餌之之術也○張預曰三略曰善餌之下必有懸魚言魚食餌則爲釣者所得兵貪利則爲敵人所敗夫餌兵非止謂真毒於

飲食但以利留敵皆爲餉也若曹公以畜產餉馬超

超

歸師勿過

以輔重餌袁紹李矩以牛馬餉石勒之類皆是也

李筌曰士卒思歸志不可遏也○杜牧曰曹公自征張繡於穰劉表

遣兵救繡以絕軍後公將引還繡兵來追公軍不得進表與繡復合

兵守險公軍前後受敵公乃夜鑿險爲地道悉過輔重設奇兵步騎

夾攻大破之公謂荀文若曰虜過吾歸師而與吾死地吾是以知勝

矣○孟氏曰人懷歸心必能死戰則不可止而擊也○杜佑曰人人

有室家鄉國之往不可遏截之徐觀其變而制之○梅堯臣曰敵必

死戰○王晳曰人自爲戰也勿遏塞之若猶有他慮則可要而擊

公攻鄆袁尚來救諸將以爲歸師不如避之公曰尚從大道來則避

之若循西山來者此成擒耳蓋大道來則歸意全循山來則顧員險

且有懼心也○何氏曰如魏初曹操圍張繡於穰劉表遣兵救繡以

絕軍後公將引還繡兵來追公軍不得進連營稍前到安衆繡與表

合兵守險公軍前後受敵公乃夜鑿險爲地道悉過輔重設奇兵會

明賊謂公爲遁也悉軍來追乃縱奇兵步騎夾攻大破之公謂荀彧

計

三

荀彧曰知勝齊建武二年魏圍鍾離張允泰

爲軍主隨崔慧景救援及魏軍退而邵陽洲上餘兵萬人求輸馬五

百匹假道慧景欲斷路攻之荀彧說慧景曰歸師勿遏古人畏之兵

在死地不可輕也慧景乃聽過也前秦符堅征晉至壽春兵敗還長

安慕容泓起兵于華澤堅將苻叡竇衝姚萇計之符叡勇果輕敵不

恤士衆泓聞其至也懼率東將奔關東叡馳兵邀之姚萇諫曰鮮卑

有思歸之心宜驅令出關不可遏也叡弗從戰于華澤叡敗績被殺

後涼呂弘攻段業於張掖不勝將東走業議欲擊之其將沮渠蒙遜

諫曰歸師勿遏窮寇勿追此兵家之戒不如縱之以爲後圖業曰一

日縱敵悔將無及遂率衆追之爲弘所敗○張預曰兵之在外人人

思歸當路邀之必致死戰韓信曰從思東歸之士何所不克曹公既

破劉表謂荀彧曰虜過吾歸師吾是以知勝又呂弘攻段業不勝將

東走業欲擊之或諫曰歸師勿遏兵家之戒不如縱之以爲後圖業

不從率衆追之爲弘所敗

古人似此者多不可悉陳

圍師必闖

曹操曰司馬法曰圍其一

面闖其一面所以示生路

也○李筌曰夫圍敵必空其一面示不固也若四面圍之敵必堅守

不拔也項羽坑外黃魏武圍壘即其義也○杜牧曰示以生路令

無必死之心因而擊之後漢妖巫維汜弟子單臣傅鎮等相聚入原武城劫掠吏人自稱將軍光武遣臧宮將北軍數千人圍之賊食多數攻不下士卒死傷帝召公卿諸侯王問方略明帝時為東海王對曰妖巫相劫勢無久立其中必有悔者但外圍急不得走耳小挺緩令得逃亡則一亭長足以擒矣帝即勅令開圍緩守賊衆分散遂斬臣鎮等大唐天寶末李光弼領朔方軍與史思明戰于土門賊衆退散四面圍合光弼令開東南角以縱之賊見開圍棄甲急走因追擊之盡殲其衆是開一面也○杜佑曰若圍敵平陸之地必空一面以示其虛欲使戰守不固而有去留之心若敵臨危據險彊救在表當堅固守之未必闕也此用兵之法○梅堯臣同曹操註○何氏曰如後漢初張步據齊地漢將耿弇撲兵計之步使其大將費邑軍歷下又分守祝阿鍾城弇先擊祝阿自晨攻城未日中而拔故開圍一角令其衆得奔歸鍾城鍾城人聞祝阿已潰大恐懼遂空壁亡去又朱儁與徐璆共討黃巾餘賊韓忠據宛乞降不許因急攻之連城不克儁登山觀之顧謂張超曰吾知之矣賊今外圍周固內營急逼乞降不受欲出不得所以死戰也萬人一心猶不可當況十萬乎其害甚矣今不如徹圍井兵入城忠見圍解則勢必自出出則意散易破之道也既而解圍忠果出戰儁因破之又魏太祖圍壘關下令曰城拔皆坑之連月不下曹仁曰圍城必示之活門所以開其生路也今公告之必死將人自爲守且城固而糧多攻之則士卒傷亡之則日久頓兵堅城之下攻必死之虜非良計也太祖從之開城遂降又後魏末齊神武起義兵於河北余朱兆天光度律仲遠等四將同會鄴南七馬精彊號二十萬圍神武於南陵山是時神武馬二千步卒不滿三萬人兆等設圍不合神武連繫牛驥自塞歸道於是將士死戰四面奮擊大破兆等○張預曰圍其三面開其一角示以生路使不堅戰後漢朱雋計賊帥韓忠於宛急攻不克因謂軍吏曰城今外圍周固所以死戰若我解圍勢必自出出則意散易破之道也果如其言又曹公圍壘關謂之曰城破皆坑之連攻不下曹仁謂公曰夫圍城必示之活門所以開其生路也今公許之必死令人自守非計也公從之遂拔其城是也

窮寇勿迫

杜牧

秋時吳伐楚楚師敗走及清發闔閭間復將擊之夫槩王曰困獸猶鬥況人乎若不免而致死必敗我止若使半濟而後可擊也從之又敗

之漢宣帝時趙充國討先零羌羌觀大軍棄轍重欲渡湟水道阤
充國徐行驅之或曰逐利行遲充國曰窮寇也不可追緩之則走不
顧急之則還致死諸將曰善虜果赴水溺死者數萬於是大破之也
○陳縛曰鳥窮則搏獸窮則噬也○梅堯臣曰困獸猶鬪物理然也
○何氏曰前燕呂護據野王陰通晉事覺燕將慕容恪等率衆討之
將軍傅顏言之恪曰護窮寇假合王師既臨則上下喪氣殿下前以
廣固天險守易攻難故爲長久之策今賊形不與往同宜急攻之以
省千金之費恪曰護老賊經變多矣觀其爲備之道則未易卒圖也
今圍之於窮城樵採路絕內無蓄積外無強援不過於十旬弊之必
矣何必殘士卒之命而趨一時之利哉此謂兵不血刃而坐以制勝
也遂列長圍守之凡經六月而野王潰護南奔于晉悉降其衆五代
晉將符彥卿杜重威經恪北鄙遇虜於陽城戎人十萬圍晉師於中
野乏水軍人鑿井取泥衣絞而啖之人馬渴死甚衆彥卿曰與其束
手就擒曷若以身徇國我今窮蹙乃平馳騎出擊之會大風揚塵乘
勢決戰戎人大潰此彥卿爲虜十萬所圍乃窮蹙之寇遂致死力以
求生戎人不悟之致敗也○張預曰敵若焚舟破釜來決一戰則不
赴充國言緩之則走不顧
急之則還致死蓋亦近之

此用兵之法也

四十七

龜

九變篇

曹操曰變其正得其所用九也○王贊曰贊
謂九者數之極用兵之法當極其變耳逸詩
云九變復貴不知曹公謂何爲九或曰九地之變也○張
預曰變者不拘常法臨事適變從宜而行之之謂也凡與
人爭利必知九地

之變故次軍爭

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆

張預曰已

圮地無舍

曹操曰無所依也水毀曰圮○李筌曰地
解上文下曰圮行必水淹也○陳縛曰圮低下也

孔明謂之地獄獄者中下四面高也○孟氏曰太下則爲敵所囚○

杜佑曰擇地頓兵當趨利而避害也○梅堯臣曰山林險阻沮澤之

地不可舍止無所依也○何氏曰下篇言圮地則吾將進其塗謂少固之地宜速去之也○張預曰山林險阻沮澤凡難行之道爲圮地以其無所依故不可舍止

衢地交合

曹操曰結諸侯之交地也○賈林曰結諸侯以爲援○梅堯臣曰夫四通之地與旁國相通當結其交也○何氏曰

下篇云衢地吾將固其結言交結諸侯使牢固也○張預曰四通之地旁有鄰國先往結之以爲交援

絕地無留

曹操曰無久止也○李筌曰地無留也○賈林曰谿谷坎險前無通路曰絕當速去無留○梅堯臣曰始去國始出境猶不居輕地是不可久留也○張預曰去國越境而師者絕地也危絕之地過於重地故不可淹留久止也

圍地則謀

曹操曰發奇謀也○李筌曰因地能通○賈林曰居四險之中曰圍地敵可往來我難出入居此地者可預設奇謀使敵不爲我患乃可濟也○梅堯臣曰往返險迂當出奇謀○何氏曰下篇亦云圍地則謀言在艱險之地與敵相持須用奇險詭譎之計不至於害也○張預曰居前隘後困之地當發奇謀若漢高爲匈

奴所圍用陳平奇計得出茲近之

死地則戰

曹操曰殊死戰也○李筌曰置兵於必死之地人自爲私鬪韓信破

趙此是也○梅堯臣曰前後有礙決在死戰此而上舉九地之大約也○王晳註上之五地並同曹公○何氏曰下篇亦云死地則戰者此地速爲死戰則生若緩而不戰氣衰糧絕不死何待也○張預曰走無所往當殊死戰淮陰背水陳是也從圮地無舍至此爲九變止陳五事者舉其大略也九地篇中說九地之變唯言六事亦陳其大略也凡地有勢有變九地篇上所陳者是其勢也下所敍者是其變也何以知九變爲九地之變下文云將不通九變雖知地形不能得地利又九地篇云九地之變屈伸之利不可不察以此觀之義可見也下既說九地此復言九變者孫子欲敍五利

塗有所不由

曹操曰隘難之地所不當從不得已從之故爲變○李筌曰道有險狹懼其邀伏不可由也○杜牧曰後漢光武遣將軍馬援耿舒討武陵五谿蠻軍次下雋今辰州也有兩道可入從壺頭則路近而水險從充道則路夷而運遠帝初以爲疑及軍至耿舒欲從充道援以爲棄

日費糧不如進壘頭，掩其咽喉則賊自破。以事上之帝從，援策乃進。
營壘頭，賊乘高守隘，水疾船不得上，會暑濕，上卒多疫死。援亦中病，
卒耿舒與兄好時侯書曰：「舒前上言當先擊充糧，雖難運而兵馬得
用，軍人數萬爭欲先奮。今壘頭竟不得進，大衆怫鬱行死誠可痛惜。」

○賈林曰：「由從也，途且不利，雖近不從。」○杜佑曰：「阨難之地，所不當從也。不得已從之，故爲變也。」○梅堯臣曰：「避其險阨也。」○王晳曰：

「雖可從而有所不從，慮奇伏也。若趙涉說周亞夫，避殺龍虎之間，慮置伏兵，請走藍田出武關抵洛陽間，不過差一二日是也。」○張頤
曰：「險阨之地，車不得方軌，騎不得成列，故不可由也。不得已而行之，必爲權變。韓信知陳餘不用李左車計，乃敢入井陘口，是也。」

有所不擊

曹操曰：「軍雖可擊，以地險難久留之，失前利。若得之，則利薄，困窮之兵必死戰也。」

○杜牧曰：「蓋以銳卒勿攻，歸師勿遏，窮寇勿追，死地不可攻。或我彊敵弱敵，前軍先至，亦不可擊。恐驚之退走也。」言有如此之軍，皆不可擊。斯統言爲將須知有此不可擊之軍，即須不擊，益爲知變也。故列於九變篇中。○陳旉曰：見小利不能傾敵，則勿擊之。恐重勞人也。○賈林曰：軍可威，懷勢將

降伏，則不擊。寇窮據險，擊則死戰，可自固守，待其心情取之。○杜佑曰：軍雖可擊，以地險難久留之，失前利。若得之，利薄也。窮困之卒，陷之軍不可攻，爲死戰也。當固守之，以待隙也。○梅堯臣曰：往無利也。○王晳曰：曹公曰：「軍雖可擊，以地險難久留之，失前利。若得之，則利薄。」晳謂銳兵銳卒，正正之旗，堂堂之陳，亦是也。○張頤曰：縱之而無所損，克之而無所利，則不須擊也。又若我弱彼彊，我曲彼直，亦不可擊。如晉楚相持，士會曰：「楚人德刑政事，典禮不易，不可敵也。」不爲是，征義相近也。

城有所不攻

曹操曰：「城本則郢，城豈能自固？故兵法曰：城有所不攻。是也。」

杜牧曰：「據華費，不攻故能兵力完。深入徐州，得十四縣也。○蓋言敵於要害之地，深峻城隍，多積糧食，欲留我師。若攻拔之，未足爲利。不拔則挫我兵勢，故不可攻也。宋順帝時，荊州守沈攸之反，素蓄士馬資用，豐積戰士十萬甲馬，二千軍至郢城。功曹臧寅以爲攻守異勢，非旬日所拔。若不時舉，控銳損威。今順流長驅，計日可捷。既傾根柳，世隆拒攸之，攸之盡銳攻之，不克。衆潰走入林，自縊後，周武帝欲

出兵於河陽以伐齊吏部宇文弼進曰今用兵須擇地河陽要衝精
兵所聚盡力攻之恐難得志如臣所見彼汾之曲戎小山平攻之易
拔用武之地莫過於此帝不納師竟無功復大舉伐齊卒用弼計以
滅齊國家自元和三年至于今三十年間凡四攻寇魏薄攻寇之南
宮縣上黨攻寇之臨城縣太原攻寇之河星鎮是寇三城池浚壁堅
蕩粟米石金炭麻膏凡城守之資常爲不可勝之計以備官軍擊虜
攻旣不拔兵賴力渡寇以勁兵來救故百戰百敗故三十年間百天
下之功力攻數萬之寇四圍其境通計十歲竟無尺寸之功者蓋常
墮寇計中不能知變也○賈林曰臣忠義重稟命堅守者亦不可攻
也○梅堯臣曰有所害也○王贊曰城非控要雖可攻然懼於鈍兵
挫銳或非堅實而得士死力又剋雖有期而救兵至吾雖得之利不
勝其所害也○張預曰拔之而不能守委之而不爲患則不須攻也
又若深溝高壘卒不能下亦不可攻如士勗請伐地有所不爭
福陽荀鑒曰城小而固勝之不武弗服爲笑是也

地有、所不爭

莊子中

五十

鎮武昌議者以武昌北岸有邾城宜分兵鎮之侃每不答而言者不
已侃乃渡水獵引諸將佐語之曰我所以設險而禦寇正以長江月
邾城隔在江北內無所倚外接羣夷中利深晉人貪利夷不堪命
必引寇虜乃致禍之由非禦寇也且今縱有兵守之亦無益於江南
若羯虜有可乘之會此又非所資也後庾亮戎之果大敗也○梅堯
臣曰得之無益者○王贊曰謂地雖要害敵已據之或得之無所用
若難守者○張預曰得之不便於戰失之無害於己則不須爭也又
若遼遠之地雖得之終非己有亦不可爭如吳子伐齊伍員諫曰得
地於齊猶獲石田也不如早從

君即有所不受

於事不拘於

君命也○李筌曰苟便於事不拘君令穰苴斬莊賈絳戮楊干是
也○杜牧曰尉繚子曰兵者凶器也爭者逆德也將者死官也無天
於上無地於下無敵於前無主於後○賈林曰決必勝之機不可推
於君命苟利社稷專之可也○孟氏曰無敵於前無君於後閭外之
事將軍制之○梅堯臣曰從宜而行也此而上五利也○張預曰苟
便於事不從君命夫槩王曰見義而行不待命是也自塗有所不由

至五利或曰自圮地無舍至地有所不爭為九變謂此

九事皆不從中覆但臨時制宜故統之以君命有所不受

通於九變之地利者知用兵矣

李筌曰謂上之九事也○杜佑曰九事之

變皆臨時制宜不由常道故言變也○賈林曰九變上九事將帥之

任機權遇勢則變因利則制不拘常道然後得其通變之利變之則

九數之則十故君命不在常變例也○梅堯臣曰達九地之勢變而

為利也○王贊曰非賢智不能盡事理之變也○何氏曰孫子以九

變名篇解者十有餘家皆不條其九變之目者何也蓋自圮地無舍

而下至君命有所不受其數十矣使人不得不惑愚孰觀文意上下

上述其地之利害爾且十事之中君命有所不受且非地事昭然不

類矣蓋孫子之意言凡受命之將合衆軍來如經此九地有害而無

利則當變之雖君命使之全留攻取亦不受也況下文言將不通於

九變之利者雖知地形不能得地之利矣其君命豈得與地形而同

算也况下之地形篇云戰道必勝主曰無戰必敗可也戰道不勝主

曰必戰無戰可也厥旨盡在此矣○張預曰更變常道而得其利者

知變安得地之利○張預曰凡地有形有變知形而不曉變豈能得地之利

治兵不知九變之

術雖知五利不能得人之用矣

曹操曰謂下五事也

九變一云五變○賈

林曰五利五變亦在九變之中遇勢能變則利不變則害在人故無

常體能盡此理乃得人之用也五變謂途雖近知有險阻奇伏之變

而不由軍雖可擊知有窮蹙死闘之變而不擊城雖勢孤可攻知有

糧充兵銳將智臣忠不測之變而不攻地雖可爭知得之難守得之

無利有反奪傷人之變而不爭君命雖宜從之知有內御不利之害

而不受此五變者臨時制宜不可預定貪五利者途近則由軍勢孤

則擊城勢危則攻地可取則爭軍可用則受命貪此五利不知其變

宣惟不得人用抑亦敗軍傷士也○梅堯臣曰知利不知變安得人

而用○王晳曰雖知五地之利不通其變如膠柱鼓瑟耳○張預曰凡兵有利有變知利而不識變豈能得人之用曹公言下五事爲五利者謂九變之下五事也非謂雜於利害已下五事也

害

曹操曰在利思害在害思利當難行權也○李筌曰害彼利此之處○賈林曰雜一爲親一爲難言利害相參雜智者能慮之慎之乃得其利也○梅堯臣同曹操註○王晳曰將通九變則利害盡矣○張預曰智者慮事雖處利地必思所以害雖處害地必思所以利此亦通

雜於利而務可信也

曹操曰計敵不能依五變之謂也地爲我害所務可信也

○杜牧曰信申也言我欲取利於敵人不可但見取敵人之利先須以敵人害我之事參雜而計量之然後我所務之利乃可申行也○賈林曰在利之時則思害以自慎一云以害雜利行之威今以臨之刑法以戮之已不二三則衆務皆信人不敢欺也○梅堯臣曰以害參利則事可行○王晳曰曲盡其利則可勝矣○張預曰以所害而參所利可以伸己之事鄭師克蔡國人皆喜惟子產懼曰小國無文

德而有武功禍莫大焉後楚雜於害而患可解也

曹操曰既參於

果伐鄭此是在利思害也○杜牧曰我欲解敵人之患不可但見敵能害我之事亦須先以我能取敵人之利參雜而計量之然後有患乃可解釋也故上文云智者之慮必雜於利害也譬如敵人圍我我若但知突圍而去志必懈怠即必爲追擊未若勵士奮擊因戰勝之利以解圍也舉一可知也○賈林曰在害之時則思利而免害故措之死地則生投之云地則存是其患解也○梅堯臣曰以利參害則禍可脫○王晳曰周知其害則不敗矣○何氏曰利害相生明者常慮○張預曰以所利而參所害可以解已之難張方入洛陽連戰皆敗或勸方宵遁方曰兵之利鈍是常貴因敗以爲成耳夜潛進逼敵遂致克捷此是在害思利也○賈林曰爲害之計理非一途或誘其賢智令彼無臣或遺以

是故屈諸侯者以害

曹操曰害其所惡也○李筌

一路反言敵人苟有其所惡之事我能乘而害之不失其機則能屈敵也○賈林曰爲害之計理非一途或誘其賢智令彼無臣或遺以

姦人破其政令或爲巧詐問其君臣或遺工巧使其人疲財耗或墮淫樂變其風俗或與美人惑亂其心此數事若能潛運陰謀密行不泄皆能害人使之屈折也○梅堯臣曰制之以害則屈也○王晉曰窮屈於必害之地勿使可解也○張預曰致之於受害之地則自屈服或曰間之使君臣相疑勞之使民失業所以害之也若韋孝寬間斛律光高熲平陳之策是也

役諸侯者以

業曹操曰業事也使其煩勞若彼入我出彼出我入也○李筌曰煩其農也○杜牧曰言勞役敵人使不得休我須先有事業乃可爲也事業者兵衆國富人和令行也○杜佑曰能以事勞役諸侯之人今不得安佚韓人今奉擊漿之類是也或以奇技藝業淫巧功能今其耽之心目內役諸侯若此而勞○梅堯臣曰撓之以事則勞○王晉曰常若爲攻襲之業以弊敵也田常曰吾兵業已加魯矣○張預曰以事勞之使不得休或曰壓之以富彊之業則可役使若晉楚國彊鄭人以犧牲玉帛奔走以事之是也○孟氏曰趨速也善役使若晉楚國彊鄭人以犧牲玉帛奔走以事之是也○孟氏曰趨速也善

利者以利

曹操曰今自來也○李筌曰誘之以利○杜牧曰言以利誘之使自來至我也墮吾畫中○孟氏曰趨速也善

示以利今忘變而速至我作變以制之亦謂得人之用也○梅堯臣同杜牧註○王晉曰趨敵之間當周旋我利也○張預曰動之以小利使之

故用兵之法無恃其不來恃吾有所以待也

梅堯臣曰所恃者不懈也

曹操曰安不忘危常設備也○李筌曰預備不可闕也○杜佑曰安則思危存則思云常有備○梅堯臣曰所賴者有備也○王晉曰備者實也○何氏曰呂略曰君子當安平之出刀劍不離身古諸侯相見兵衛不徹警蓋雖有文事必有武備況守邊固圉交刃之際歟凡兵所以勝者謂擊其空虛襲其懈怠苟嚴整終事則敵人不至傳曰不備不虞不可以師昔晉人禦秦深壘固軍以待之秦師不能久楚爲陳而吳人至見有備而返程不識將屯正部曲行伍營陳擊刁斗更治軍簿虜不得犯朱然爲軍師雖無事每朝夕嚴鼓兵在營者咸行裝就隊使敵不知所備故出輒有功是謂能外禦其侮者乎常能居安思危在治思亂戒之於無形防之於未然斯善之善者也其

次莫如險其走集明其伍候惇固其封守繕宇其溝隍或多調軍食
或益修戰械故曰物不素具不可以應卒又曰惟事事乃其有備有
備無患常使彼勞我佚彼老我壯亦可謂先人有奪人之心不戰而
屈人之師也若夫莒以恃陋而潰齊以狎敵而驕號以易晉而亡魯
以果邾而敗莫敖小羅而無次吳子入巢而自輕斯皆可以作鑒也
故吾有以待吾有所不可攻者能豫備之之謂也○張預曰言須思
患而預防之傳曰不故將有五危

李筌張預曰

必死可

備不虞不可以師殺也

曹操曰勇而無慮必欲死關不可曲撓可以奇伏中之○李筌曰勇而無謀也○杜牧曰將愚而勇者患也黃石公曰勇

者好行其志愚者不顧其死吳子曰凡人之論將常觀於勇勇之於
將乃數分之一耳夫勇者必輕合輕舍而不知利未可將也○梅堯
臣同李筌註○何氏曰司馬法曰上死不勝言貴其謀勝也○張預
曰勇而無謀必欲死關不可與力爭當以奇伏誘致而殺之故司馬
法曰上死不勝言將無策略止能以死先士卒則不勝也必生可虜也

曹操曰見利畏法不進也○李筌曰

疑怯可虜也○杜牧曰晉將劉裕沂江追桓玄戰于崢嶸洲子時義
軍數千玄兵甚盛而玄懼有敗衄常漾輕舸於舫側故其衆莫有鬪
心義軍乘風縱火盡銳爭先玄衆是以大敗也○孟氏曰將之怯弱
志必生返意不親戰士卒不精士下猶豫可急擊而取之新訓曰爲
將怯慢見利而不能進太公曰失利後時反受其殃○梅堯臣曰怯
而不果○王贊曰無鬪志曹公曰見利怯不進也贊謂見害亦輕走
矣○何氏曰司馬法曰上生多疑疑爲大患也○張預曰臨陣畏怯
必欲生返當鼓譟乘之可以虜也晉楚相攻晉將趙嬰齊今其徒先
具舟於河欲敗忿速可侮也

曹操曰疾急之人可忿怒侮而致之也○李筌曰急疾之人性
剛而可侮致也太宗殺宋老生而平霍邑○杜牧曰忿者剛怒也速
者褊急也性不厚重也若敵人如此可以陵侮使之輕進而敗之也
十六國姚襄攻黃落前秦苻生遣苻黃眉鄧羌討之襄深溝高壘固
守不戰鄧羌說黃眉曰襄性剛很容易以剛動若長驅鼓行直壓其壘
必忿而出師可一戰而擒也黃眉從之襄怒出戰黃眉等斬之○杜
佑曰急疾之人可忿怒而致死忿速易怒者稍憇疾急不計其難可

動作欺侮○梅堯臣曰：猶急易動○王晳曰：將性貴持重，忿狷則易撓○張預曰：剛復褊急之人，可凌侮而致之。楚子玉剛忿晉人執其使以怒之，果從晉師，遂爲所敗是也。

廉潔可辱也

曹操曰：廉潔之人，可汙辱致之也。李筌曰：矜疾之人，可

辱也○杜佑曰：此言敵人若高壁固壘，欲老我師，我勢不可留利在速戰，揣知其將多忿急，則輕侮而致之。性本廉潔，則汙辱之如諸葛孔明遺司馬仲達以巾幘，欲使怒而出戰。仲達忿怒，欲濟師魏，帝遣辛毗杖節以止之。仲達之才，猶不勝其忿，況常才之人乎○梅堯臣曰：徇名不顧○王晳同曹操註○張預曰：清潔愛民之士，可辱以撓之，必可致也。

愛民可煩也

出

其所必趨愛民者，則必倍道兼行以救之，救之則煩勞也○李筌曰：攻其所愛，必卷甲而救愛其人，乃可以計疲○杜牧曰：言仁人愛人者，惟恐殺傷不能捨短，從長棄彼，取此不度遠近，不量事力。凡爲我攻，則必來救。如此可以煩之，令其勞頓而後取之也○陳皞曰：兵有須救不必救者，項羽救趙，此須救也；亞父委梁，不必救也○賈林曰：廉潔之久，不好侵掠，愛人之仁，不好鬪戰。辱而煩之，其動必敗○梅

三二

堯臣曰：力疲則困○王晳曰：以奇兵若將攻城邑者，彼愛民必數被則煩勞也○張預曰：民雖可愛，當審利害，若無微不救，無遠不援，則出其所必趨也。

凡此五者將之過也用兵之災也

陳皞

使煩而困也。凡此五者將之過也。用兵之災也。陳皞曰：良將則不然，不必死，不必生。隨事而用，不忿速，不耻辱。見可如虎，否則閉戶，動靜以計，不可喜怒也○梅堯臣曰：皆將之失，爲兵之凶。○何氏曰：將材古今難之，其性往往失於一偏爾。故孫子首篇言將者，智信仁勇嚴貴其全也○張預曰：庸常之將，守一而不知變，故取則於已，爲凶於兵智者，則不然。雖勇而不必死，雖怯而不必生。雖剛而不可侮，雖廉而不可辱，雖仁而不可煩也。

覆軍殺

陳皞

臣曰：當慎重焉○張預曰：言須識權變，不可執一道也。

行軍篇

曹操曰：擇便利而行也○王晳曰：行軍當據地，便察敵情也○張預曰：知九地之變，然後

之後

可以擇利而行
軍故次九變

孫子曰凡處軍相敵

王晉曰處軍凡有四相敵凡三十有

所處則處軍之事也自敵近而靜至必謹察之則相敵之事也相猶察也料也○

李筌曰軍我敵彼也相其依止則勝敗之數彼我之勢可知也絕山

守險也谷近水草夫列營壘必先分卒守隘縱畜牧收樵採而後寧

○杜牧曰絕過也依近也言行軍經過山險須近谷而有水草之利

也吳子曰無當天竈大谷之口言不可當谷但近谷而處可也○賈

林曰兩軍相當敵宜擇利而動絕山跨山依谷傍谷也跨山無後患依谷有水草也○梅堯臣曰前爲山所隔則依谷以爲固○王晉曰

經度也依謂附近耳曹公曰近水草便利也○張預曰絕猶越也凡

行軍越過山險必依附溪谷而居一則利水草一則貞險因後漢武

都羞爲寇馬援討之羞在山上援據便地奪其水草不與戰若窮困悉降羞不知依答之利也

視生處高

曹操曰生

者陽也○李筌曰向陽曰生在山曰高生高地可居也○杜牧曰言

須處高而面南也○陳皞曰若地有東西其法何如答曰然則面東

也○賈林曰居陽曰生視生爲無敵冒物色處軍當在高○杜佑曰

高陽也視謂目前生地處軍當在高○梅堯臣曰若在陵之上必向

陽而居處高乘便也○張預曰戰隆無登

曹操曰無迎高也○

視生謂面陽也處軍當在高阜

李筌曰敵自高而下

我無登而取之○杜牧曰隆高也言敵人在高我不可自下往高迎

敵人而接戰也一作戰降無登降下也○賈林曰戰宜乘下不可迎

高也○杜佑曰無迎高也謂山下也戰於山下敵引之上山無登逐

也○梅堯臣曰敵處地之高不可登而戰○張預曰敵處隆高之地

不可登迎與戰一本作戰降無登迎謂

此處山之軍也

梅堯臣曰

絕水必遠水

曹操曰

者皆謂之山處山拒敵以上三事爲法敵使渡○杜牧曰魏將郭淮在漢中蜀主劉備欲渡漢水來攻諸

議衆寡不敵欲衣水爲陳以拒之淮曰此示弱而不足挫敵不如遠

處山當知此三者○張預曰凡高而崇敵下山來戰引我上山則不可登迎謂

此處山之軍也

梅堯臣曰

水爲陳列而致之半濟而後擊備可破也。既列陳備疑不敢渡。○梅堯臣曰：前爲水所隔則遠水以引敵。○王贊曰：我絕水也。曹說是也。○張預曰：凡行軍過水，欲舍止者必去水稍遠一則引敵使渡一則進退無礙。郭淮遠水爲陳，劉備悟之而不渡是也。

官絕

水而來勿迎之於水內今半濟而擊之利

李筌

信殺龍且於灘水夫槩敗楚子於清發是也。○杜牧曰：楚漢相持，項羽自擊彭越，令其大司馬曹咎守成臯。漢軍挑戰，各涉汜水戰。漢軍候半涉擊大破之。水內乃汭也。誤爲內耳。○梅堯臣曰：敵之方來，迎於水濱則不度。○王贊曰：內當作汭，迎於水汭則敵不敢濟。遠則趨利不及，當得其宜也。○何氏曰：如春秋時宋公及楚人戰于泓，宋人既成列，楚人未既濟。司馬曰：彼衆我寡，及其未既濟也，請擊之。公曰：不可。既濟而未成列，又以告公曰：未可。既陳而後擊之。宋師敗績，公傷股。門官殲焉。宋公違之，故敗也。吳伐楚，楚師敗，及清發，將擊之。夫堯生曰：困獸猶鬥，况人乎？若知不免而致死，必敗我。若使先濟者知遠近，則我之蔑有顧心矣。半濟而後可擊也。從之又敗之。魏將郭淮

註卷二

五十一

音

在漢中蜀主劉備欲渡漢水來攻時諸將等議曰：衆寡不敵，欲依水爲陳以拒之。淮曰：此則示弱而不足以挫敵，非筭也。不如遠水爲陳，引而致之半濟而後擊，備可破也。既陳，備疑不敢渡。唐武德中薛萬均與羅藝守幽燕，竇建德率衆十萬寇范陽，萬均謂藝曰：衆寡不敵，今若出關，百戰百敗，當以計取之。可今羸兵弱馬，阻水背城爲陳，以誘之。賊若渡水，交兵請公精騎百人伏於城側，待其半渡而擊之。從之，建德渡水，萬均擊破之。○張預曰：敵若引兵渡水來戰，不可迎之。於水邊俟其半濟，行列未定，首尾不接，擊之必勝。公孫瓛敗黃巾賊於東光，薛萬均破竇建德於范陽，皆用此術也。

欲戰者無附於水而迎客

曹操

曰：附近也。○李筌曰：附水迎客，敵必不得渡而與我戰。○杜牧曰：言我欲用戰不可近水迎敵，恐敵人疑我不渡也。義與上同，但客主詞異耳。○杜佑曰：附近也。近水待敵，不得渡也。○梅堯臣曰：必欲戰亦莫若遠水。○王贊曰：我利在戰，則當差遠使，聚必渡而與之戰也。○張預曰：我欲必戰，勿近水迎敵，恐其不得渡。我不欲戰，則阻水拒之，使不能濟。晉將陽處父與楚將子上夾泜水，而軍陽子退舍，欲使楚人渡

子上亦退會欲令晉

視生處高

曹操曰水上亦當處其高也前水後當依高而處之。

梅堯臣曰水上亦當處其高

杜預曰不戰而歸

謂近水之地下曹註云恐漑我也歸當在此下

○何氏曰視生向

○遠視也軍處高遠見敵勢則敵人不得潛來出我不意

○張預曰或岸邊爲陳或水上泊舟皆須面陽而居高

無迎水流

曹操曰恐漑我也○李筌曰恐漑我也智伯灌趙襄子光武潰王尋迎水處高乃敗之○杜牧曰水流就下不可於卑下處軍也恐敵人開決灌浸我也上文云視生處高也諸葛武侯曰水上之陳不逆其流此言我軍舟船亦不可泊於下流言敵人得以乘流而薄我也○賈林曰水流之地可以漑吾軍可以流毒藥迎逆也一云

逆流而營軍兵家所忌○梅堯臣曰無軍下流防其決灌舳艤之戰

逆亦非便○王贊曰當乘上流魏曹仁征吳欲攻濡須洲中蔣濟曰

賊據西岸列船上流而兵入洲中是謂自內地獄危亡之道也仁不

從而敗○何氏曰順流而戰則易爲力○張預曰軍地勿居恐決水

溉我舟戰亦不可處下流以彼沿我汎戰不便也兼慮敵人投毒於

上流楚令尹拒吳十戰不吉司馬子燾曰我得

上流何故不吉遂決戰果勝是軍須居上流也

此處水上之軍也

梅堯臣曰處水上當知此五者○張預曰凡近水

為陳皆謂水上之軍水上拒敵以上五事爲法

陳皞曰斥鹹鹵之地水草惡漸洳不可處軍新

鹵之地多無水草不可久留○梅堯臣曰斥遠也曠蕩難守故不可

留○王贊曰斥鹵也地廣且下而無所依○張預曰刑法志云山川

沈序顏師古註曰沈深水之下斥鹹鹵之地然則斥澤謂

瘠鹵漸洳之所也以其地氣濕潤水草薄惡故宜急過

若交軍

曹操曰不得已與敵會於斥澤

中○李筌曰急過不得戰必依水背樹夫有水樹其地無陷溺也○

杜牧曰斥鹵之地草木不生謂之飛鋒言於此忽遇敵即須擇有水

草林木而止之○杜佑曰一本作背衆木言不得已與敵戰而會于

澤之中當背稠樹以爲固守蓋地利兵之助也○梅堯臣曰不得已

而會敵則依近水草背倚衆木○王晳曰：「猝與敵遇於此亦必就利而背固也。」○張預曰：「不得已而會兵於此地，必依近水草以便樵汲，背倚林木，以爲險阻。」

上二事平陸處易

曹操曰：車騎之利也。杜牧曰：言於平陸必得以馳逐。

曹操註：車騎之利也。何氏同。杜牧註：坦易無坎陷之處，以居軍所以利於馳突也。

野車騎之地，必擇其坦易無坎陷之處，以居軍所以利於馳突也。

右背高前死後生

曹操曰：戰便也。李筌曰：夫人利用皆便於右，是以背之前死致敵之地，後生我自處。

杜牧曰：太公曰：軍必左川澤而右丘陵，死者下也；生者高也，下不可以禦高，故戰便於軍馬也。

賈林曰：崗阜曰生，戰地曰死。後崗阜處，軍糧前臨地，用兵便高，在右回轉順也。

梅堯臣曰：擇其日易車騎，便利右背丘陵，勢則有憑前低後高，戰者所便。

王晳曰：王晳曰：「居平陸之地，以上二事爲法。」

張預曰：雖是平月，兵皆宜向陽，既後背山，即前生後死，疑文誤也。

張預曰：雖是平陸，須有高阜，必右背之，所以恃爲形勢者也。前低後高，所以便乎奔

擊此處平陸之軍也

梅堯臣曰：處平陸當知此二者。

張預曰：居平陸之地，以上二事爲法。

凡此四軍之利

李筌曰：四者山水斥澤平陸也。

張預曰：山水斥澤平陸之四軍也。

諸葛亮曰：山陸之戰不升其高水上之戰，不逆其流草上之戰，不涉其深平地之戰，不逆其虛此兵之利也。

黃帝之所以勝四帝也

曹操曰：黃帝始立四方諸侯，無不稱帝，以此四地勝之。

李筌曰：黃帝始受兵法於風后，而滅四方，故曰勝四帝也。

梅堯臣曰：四帝當爲四軍字之誤，歎言黃帝得四者之利處山，則勝山處水上，則勝水上處斥澤，則勝斥澤處平陸也。

王晳曰：四帝或曰當作四軍。曹公曰：黃帝始立四方諸侯，無不稱帝，以此四地勝之也。一本無作亦。

何氏曰：梅氏之說得之。

張預曰：黃帝始立四方諸侯，亦稱帝，以此四地勝之。按史記黃帝紀云：與炎帝戰於阪泉，與蚩尤戰於涿鹿，北逐葦粥，又太公六韜言黃帝紀云七十戰而定天下，此即是有四方諸侯戰也。兵不之法，皆始於黃帝，故云然也。

凡軍好高而惡下

梅堯臣曰高則爽垲所以安和亦以便勢下則卑濕所以生疾亦以

難戰○王晳曰有降無登且遠水患也○張預曰居高則便於覘望

利於馳逐處下則難

貴陽而賤陰

梅堯臣注

以爲固易以生疾
陰濕之地則生憂疾且弊軍器也

○張預曰東南爲陽西北爲陰

養生而處實

曹操曰恃滿

水草可放牧養畜乘實猶高也○梅堯臣曰養生便水草處實利糧

迫○王晳曰養生謂水草糧糒之屬處實者倚固之謂○張預曰養

生謂就善水草放牧也處

實謂倚隆高地以居也

軍無百疾是謂必勝

李筌曰夫

必癘疾惟高陽之地可居也○杜牧曰生者陽也實者高也言養之

於高則無卑濕陰翳故百疾不生然後必可勝也○梅堯臣曰能知

上三者則勢勝可以必疾氣不生○張預曰居高面

陽養生處厚可以必勝地氣乾燠故疾癘不作

丘陵堤防必

處其陽而右背之

杜牧曰凡遇丘陵堤防之地常居其東南也○梅堯臣曰雖非至高亦當前向

明而右依實○王晳曰處陽則人舒以和器健以利

也○張預曰面陽所以貴明顯背高所以爲險固

此兵之利

地之助也

梅堯臣曰兵所利者得形勢以爲助○張預曰用兵之利得地之助

上雨水沫至

欲涉者待其定也

曹操曰恐半涉而水遽漲也○李筌曰恐水暴漲○杜牧曰言過溪澗見上流

有沫此乃上源有雨待其沫盡水定乃可涉不爾半涉恐有沫水卒至也○杜佑曰恐半渡水而遂漲上雨水當清而反濁沫至此敵人權遏水之占也欲以中絕軍凡地有水欲漲沫先至皆爲絕軍當待其定也○梅堯臣曰流沫未定恐有暴漲○王晳曰水漲則沫涉步濟也曹說是也○張預曰渡未及畢

濟而大水忽至也沫謂水上泡滯水橫其中前後峻峻

天井

四面峻坂

天牢

三面環絕

易入難出

天羅

草木蒙密

天陷

水橫其中

必亟去之勿近也

前後峻峻

汗淳

車騎不通

天隙

兩山相向洞道狹惡

六害皆梅堯臣注

曹操曰山

深者爲絕澗中方高中央下爲天井深山所過若蒙籠者爲天牢可以羅絕人者爲天羅地形陷者爲天陷山澗道迫使地形深數尺長數丈者爲天隙○杜牧曰軍誠曰地形坳下大水所及謂之天井山澗迫使可以絕人謂之天牢澗水澄闊不測淺深道路泥濘人馬不通謂之天陷地多溝坑坎陷木石謂之天隙林木隱蔽蒹葭深遠謂之天羅○賈林曰兩岸深闊斷人行為絕澗下中之下爲天井四邊澗險水草相兼中失傾側出入皆難爲天牢道路崎嶇或寬或狹細澗難行爲天羅地多沮洳爲天陷兩邊險絕形狹長而數里之間難通行可以絕塞出入爲天隙此六害之地不可近背也○梅堯臣曰六害尚不可近況可留乎○王贊曰贊謂絕澗當作絕天澗脫天字耳此六者皆自然之形也牢謂如獄牢謂如網羅也陷謂溝坑淤澗之屬隙謂木石若隙罅之地軍行過此勿近不然則脫有不虞智力無所施也○張預曰谿谷深峻莫可過者爲絕澗外高中下衆水所歸者爲天井山險環繞所入者隘爲天牢林木縱橫蘚草隱蔽者爲天羅陂池泥濘漸車凝騎者爲天陷道路迫使天隙狹地多坑坎者爲天隙凡遇此地宜遠過不可近之

五口遠之

敵近之吾迎之敵背之

曹操曰用兵常遠六害今敵近

用兵者致敵之受害之地也○杜牧曰迎向也背倚也言遇此六害之地吾遠之向之則進止自由敵人近之倚之則舉動有阻故我利而敵凶也○梅堯臣曰言六害當使我遠而敵附我向而敵倚則我利敵凶○張預曰六害之地我既遠之向之敵自近之倚之我則行止有利彼則進退多凶也

軍行有險阻潢井葭葦山林藪蕪者必謹覆索之此伏姦之所處也

曹操曰險者一高一下之地阻者多水也

潢者池也井者下也葭葦者眾草所聚山林者衆木所居也葦蕪者可屏蔽之處也此以土論地形也以下相敵情也○李筌曰以下恐敵之奇伏誘詐也○梅堯臣曰險阻隘也山林之所產潢井下也葭葦之所生皆葦蕪足以蒙蔽當掩搜恐有伏兵○張預曰險阻丘阜之地多生山林潢井卑下之處多產葭葦皆葦蕪可以蒙蔽必陰索之恐兵伏其中又慮姦細潛隱覘我虛實聽我號令伏姦當爲兩事

進而靜者恃其險也

梅堯臣曰近而不動倚險故也○王晳曰恃險故不恐也

而挑戰者欲人之進也

杜牧曰若近以挑我則有相薄之勢恐我不進故遠也○陳皞

曰敵人相近而不挑戰恃其守險也若遠而挑戰者欲誘我使進然後乘利而奮擊也○梅堯臣同陳皞註○王晳曰欲致人也挑謂擿驍敵求戰○張預曰兩軍相近而終不動者倚恃險固也兩軍相遠而數挑戰者欲誘我之進也尉繚子曰分險者無戰心言敵人先分

地則我勿與之戰也又曰挑戰者無全氣言相去遠

身挑戰而延誘我進即不可以全氣擊之與此法同也

其所居

易者利也

曹操曰所居利也○李筌曰居勿之地致人之利○杜牧曰言敵不居險阻而居平易必有以便利於事

也一本云士爭其所居者易利也○陳皞曰言敵人得其地利則將士爭以居之也○賈林曰敵之所居地多便利故挑我使前就己之使戰則易獲其利慎勿從之也○梅堯臣曰所居易利故來挑戰○王晳同曹操註○張預曰敵人捨險而居易者必有利也或曰敵欲

人之進故處於平易

以示利而誘我也

曹操曰斬伐樹木除道進來故動○梅堯臣同

曹操註○張預曰凡軍必遣善視者登高覲敵若見林木動搖者是

斬木除道而來也或曰不止除道亦將爲兵器也若晉人伐木益兵

也是○曹操曰結草爲障欲使我疑也○杜

也衆草多障者疑也

牧曰言敵人或營壘未成或拔軍潛去恐我來追或爲掩襲故結草使往往相聚如有人伏藏之狀使我疑而不敢進也○賈林曰結草多爲障蔽者欲使我疑之於中兵必

不責欲別爲攻襲宜審備之○杜佑曰結草多障欲使我度稠草中多障蔽者敵必避去恐追及多作障蔽使人疑有伏焉○張預曰或

敵欲追我多爲障蔽設留形而遁以避其追或欲襲我

鳥起者

伏也

曹操曰鳥起其上下有伏兵○李筌曰藏兵曰伏○杜佑曰下有伏兵往藏觸鳥而驚起也○張預曰鳥適平飛至彼忽

高起者下有伏兵也獸駭者覆也

曹操曰敵廣陳翼來覆我也○李筌曰不意而至曰覆○杜牧曰瓦敵

欲覆我必由他道險阻林木之中故驅起伏獸駭遠也○覆者來襲我也○陳碑曰覆者謂隱於林木之內潛來掩我俟兩軍戰酣或出其左右或出其前後若驚駭伏獸也○梅堯臣曰獸驚而奔旁有覆○

張預曰凡欲掩覆人者必由險阻草木中來故驚起伏獸奔駭也○

塵高而銳者車來也

杜牧曰車馬行疾仍須魚貫故塵高而尖○杜佑曰車馬行疾塵相衝故

高也○梅堯臣曰蹄輪勢重塵必高銳○張預曰車馬行疾而勢重又轍迹相次而進故塵埃高起而銳直也凡軍行須有探候之人在前若見敵塵必馳報主將如

潘黨望晉塵使騎而告是也卑而廣者徒來也

李筌曰煙塵之候晉師伐齊低而來散而條達者樵採也

裴榮從之齊人登山望而畏

其衆乃夜墮薪來即其義也此筌以樵採二字爲薪來字○杜牧曰車馬走塵猛步人則差緩也○張預曰徒步行緩而迹輕又行列踈

遠故塵埃散而條達縱橫斷絕貌也○梅堯臣曰樵

採隨處塵必縱橫○王晳曰條達纖微斷續之貌○張預曰分遣廝役隨處樵採故塵埃散亂而成隧道

者營軍也

杜牧曰欲立營壘以輕兵往來爲斥候故塵少也○梅堯臣曰輕兵定營往來塵少○張預曰凡分柵營

者必遣輕騎四面近視其地欲周知險易廣狹之形故塵微而來

杜牧曰言敵人使來言辭

曰其使來卑辭使閒視之敵人增備也○杜牧曰言敵人使來言辭卑遜復增壘塗壁若懼我者是欲驕我使懈怠必來攻我也趙奢救闕與去邯鄲三十里增壘不進秦聞來必善食遺之間以報秦將秦將果大喜曰闕與非趙所有矣奢既遣秦間乃倍道兼行掩秦不備擊之遂大破秦軍也○梅堯臣曰欲進者外則卑辭內則益備款我

也○張預曰使來辭遜敵復增備欲驕我而後進也田單守即墨燕將騎劫圍之單身操版插與士卒分功使妻妾編行伍之間散食饗士乃使女子乘城約降燕大喜又收民金千鎰令富豪遣使遺燕將

書曰城即降願無虜妻妾燕人益憐乃出兵擊大破之

辭彊而進驅者退也

曹操曰誠許也

○杜牧曰吳王夫差北征會晉定公於黃池越王句踐伐吳吳晉方爭長未定吳王懼乃合大夫而謀曰無會而歸與會而先晉孰利王孫雒曰必會而先之吳王曰先之若何雒曰今夕必挑戰以廣民心乃能至也於是吳王以帶甲三萬人去晉軍一里聲動天地晉使董褐視之吳王親對曰孤之事君在今日不得事君亦在今日董褐曰臣觀吳王之色類有大憂吳將毒我不可與戰乃許先敵吳王既會遂還焉○杜佑曰詭詐驅馳示無所畏是知欲退也○梅堯臣曰欲退者後既詞壯兵又彊進脅我也○王贊曰辭彊示進形欲我不虞其去也○張預曰使來辭壯軍又前進欲脅我而求退也秦行人夜戒晉師曰兩軍之士皆未憇也來日請相見晉史駢曰使者自勸而言肆懼我也

輕車先出居其側者陳也

曹操曰陳兵欲戰也○杜牧曰

出輕車先定戰陳壘界也○賈林曰輕車前築欲結陳而來也○張預曰輕車戰車也出軍其旁陳兵欲戰也按魚麗之陳先備後伍言以車居前以伍次之外則是欲戰者車先出其側也

無約而請和者謀也

李筌曰無質盟之約

請和者必有謀於人臣詳騎劫絕信詐羽即其義也○杜牧曰貞元三年吐蕃首領尚結贊因侵掠河曲遇疫癟人馬死者太半恐不得回乃詐與侍中馬燧款懇因奏請盟會燧乃盟之時河中節度使渾瑊奏曰若國家勒兵境上以謀伐爲計番戎請盟亦聽信之今吐蕃無所求於國家遽請盟會必恐不實上不納渾瑊率衆二萬屯涇州平涼縣盟壇在縣西三十里五月十三日城卒三千人會壇所吐蕃果乘甲劫盟焉○陳曄曰因盟相劫不獨國朝晉楚會於宋楚人乘甲欲襲晉人知之是以失信也今言無約而請和蓋總論兩國之師或侵或伐彼我皆未屈弱而無故請和好者此必敵人國內有憂危之事欲爲苟且暫安之計不然則知我有可圖之勢欲使不疑先求和好然後乘我不備而來取也石勒之破王浚也先密爲和好又臣服於浚知浚不疑乃請修朝覲之禮浚許之及入因誅浚而滅之○杜佑曰未有要約而便來請和有間謀也○梅堯臣曰無約請和必有姦謀○王贊曰無故驟請和者宜防他謀也○張預曰無故請和必有姦謀漢高祖以擊秦軍使酈食其持重寶啗其將實堅秦將果欲連和高祖因其心而擊之秦師大敗又晉將李矩守榮陽

劉暢以三萬人討之，矩遣使奉牛酒請降，潛匿精兵見其弱卒，暢大饗士卒，人皆醉飽，夜襲之，暢僅以身免。

奔走而

陳兵車者期也

李筌曰：戰有期，及將用是以奔走之。○杜牧曰：上文輕車先出居其側者，陳也。蓋先出車定戰場界，立旗爲表，奔走赴表以爲陳也。旗者，期也。與民期於下也。

周禮大蒐曰：車驃徒趨及表乃止。是也。○賈林曰：尋常之期不合奔走，必有遠兵相應，有晷刻之期，必欲合勢同來攻我，宜速備之。○梅堯臣曰：白立旗爲表，奔以赴列。○王贊曰：陳而期民，將求戰也。○張預曰：立旗爲表，與民期於下，故奔走以赴。

之周禮曰：車驃徒趨及表乃止。是也。

半進半退者誘也

李筌曰：散於前。○杜牧曰：僞爲雜亂，不整之狀，誘我使進也。○梅堯臣曰：白進退不一，欲以誘我。○王贊曰：詭亂形也。○張預曰：詐焉亂形，是誘我也。若吳子以囚徒示不整以誘楚師之類也。○杜牧曰：不食必困，故杖也。一本從此仗字。○杜佑曰：倚仗而戰，而立者飢之意。○梅堯臣曰：倚兵而立者，足見飢弊之色。○王贊曰：倚仗者，困餒之相。

杖而立者飢也

李筌曰：困不能齊

見利而不進者勞也

○杜牧曰：不食必困，以此見

軍飲食上。丁同時故一人飢則三軍皆然。

汲而先飲者渴也

○杜牧註曰：士卒難用也。

李筌曰：汲未至先飲者，士卒之渴也。○杜牧曰：命之汲水，未及而先取者渴也。觀一人三軍可知也。○梅堯臣曰：杜牧註曰：士卒疲倦也。敵人

未及歸營而先飲水，是三軍渴也。

操

曹

曰：士卒之疲勞也。○李筌曰：士卒難用也。○杜佑曰：士疲倦也。敵人

來見我利而不能擊進者，疲勞也。○梅堯臣曰：人其困乏，何利之趨也。

見利而不敢進者懼也

○杜牧曰：城上有鳥

戰，故雖見利，將不敢進也。

鳥集者虛也

李筌曰：城上有鳥，師其遁也。○杜牧

曰：設留形而遁，齊與晉相持，板向曰：鳥鳥之聲樂齊師，其遁後，周齊王憲伐高齊，將班師，乃以枯葉爲幕，燒盡壤去，高齊視之，二日乃知其空營，追之不及。此刀設留形而遁走也。○陳皞曰：此言敵人若去營幕，必空禽鳥，既無畏，乃鳴集其上。楚子元伐鄭，將奔，謀者告曰：楚幕有鳥，乃止。則知其是設留形而遁也。此篇蓋孫子辨敵之情，僞也。○杜佑曰：敵大作營壘，示我衆，而鳥集止其中者，虛也。○梅堯臣曰：

敵人既去營壘空虛鳥鳥無精來集其上○張預曰凡敵潛退必有營幕禽為見空鳴集其上楚伐鄭鄭人將奔謀告曰楚幕有鳥乃止

又晉伐齊叔向曰城上有鳥齊

夜呼者恐也

曹操曰軍士夜師其道此乃設留形而遁也

李筌曰士卒怯而將懦故驚恐相呼○杜牧曰恐懼不安故夜呼以自壯也○陳驛曰十人中一人有勇雖九人怯懦恃一人之勇亦可

自安今軍士夜呼蓋是將無勇曹說是也○孟氏同陳驛註○張預

曰三軍以將爲主將無膽勇不能安衆故士卒恐懼而夜呼若晉軍

終夜有軍擾聲是也

李筌曰將無威重則軍擾○杜牧曰言進退舉止輕佻率易無威重軍士亦擾亂也○陳驛曰將法令不嚴威容不重士因以擾亂

也○梅堯臣同陳驛註○張預曰軍中多驚擾者將不持重也張遠

屯長社夜軍中忽亂一軍盡擾遂謂左右勿動是必有造變者欲以

動亂人耳乃令軍士安坐遼中陳而立有頃即定此則能持重也○

旌旗動者亂也

杜牧曰魯莊公敗齊于長勺曹刿請逐之○杜

註孫二中

六一六

佑曰旌旗謬動抵東觸西傾倚者亂也○梅堯臣曰旌旗輒動偃亞

不次無紀律也○張預曰旌旗所以齊衆也而動搖無定是部伍雜

亂也○杜牧曰衆悉倦弊故吏不畏而忿怒也○陳

晉軍皆奉命于楚御克曰

二憾往矣弗備必敗是也

粟馬肉食軍無懸鉢不返

其舍者窮寇也

一云殺馬肉食者軍無糧也軍無懸鉢不返其舍者窮寇也○李筌曰殺其馬而食肉故

曰軍無糧也不返舍者窮迫不及竈也○杜牧曰粟馬言以糧穀林馬也肉食者殺牛馬饗士也軍無懸鉢者悉破之示不復炊也不返其舍者晝夜結部伍也如此皆是窮寇必欲滅一戰爾鉢音府炊器也○梅堯臣曰給糧以秣平馬殺首以饗平士棄鉢不復炊暴露不返舍是欲決戰而求勝也○王贊曰粟馬肉食所以爲力且久也軍無鉢不復飲食也不返舍無回心也皆謂以死決戰耳敵如此者當

堅守以待其弊也○張預曰捐糧穀以秣馬殺牛畜以饗士破釜及
銳不復炊爨暴露兵衆不復反舍茲窮寇也孟明焚舟楚軍破釜之
類是

諱翕翕徐與人言者失衆也

曹操曰諱諱語貌翕翕失志貌

○李筌曰諱諱翕翕竊語貌士卒之心恐上則私語而言是失衆也
○杜牧曰諱諱者乏氣聲促也翕翕者顛倒失次貌如此者憂在內
是自失其衆心也○賈林曰諱諱竊議貌翕翕不安貌徐與人言遞
相問貌如此者必散失部曲也○梅堯臣曰諱諱吐誠懇也翕翕曠
職事也緩言曠安恐來離也○王晳曰諱諱語誠懇之貌翕翕者患
其上也將失人心則衆相與語誠懇而患其上也○何氏曰兩人竊
語諱議主將者也○張預曰諱諱語也翕翕聚也徐緩也
言士卒相聚私語低緩而言以非其上是不得衆心也

窘也

李筌曰窘則數賞以勸進○杜牧曰勢力窮窘恐衆爲叛數
○梅堯臣曰勢窮憂叛離屢賞以悅衆○王晳曰衆窘而不
和裕則數賞以悅之○張預曰勢窘則易離故屢賞以撫士

免

數賞者

者困也

李筌曰困則數罰以勵士○杜牧曰人力困弊不畏刑
罰故數罰以懼之○梅堯臣曰人弊不堪命屢罰以立

威○王晳曰衆困而不精勤則數罰以脅之

先暴而後畏其

精之甚也○杜牧曰料敵不精之甚○賈林曰教令不能分明士卒
又非精練如此之將先欲彊暴伐人衆恃則懼也至懦之極也○梅
堯臣曰先行乎嚴暴後畏其衆離爲將不精之甚也○何氏曰寬猛相濟精
行列暴後畏其衆離爲將不精之甚也○何氏曰寬猛相濟精於將

事也○張預曰先輕敵後畏人或曰先刻暴御下後畏衆
叛已是用威行愛不精之甚故上文以數賞數罰而言也

來委謝

賈林曰氣委而言謝者欲求兩解○杜佑曰戰未相伏而下意氣相
委謝者欲休息也○梅堯臣曰力屈欲休兵委質以來謝○王晳曰

勢不能久○張預曰以所親愛委質來謝是勢力窮極欲休兵息戰也

兵怒而相迎久而不

合又不相去必謹察之

曹操曰備奇伏也○李筌曰是軍必有奇伏須謹察之○杜牧

曰盛怒出陳久不交刃復不解去有所待也當謹伺察之恐有奇伏旁起也○孟氏曰備有別應○梅堯臣曰怒而來逆我久而不接戰且又不解去必有奇伏以待我此以上論敵情○張預曰勇怒而來既不合戰又不引退當密伺之必有奇伏也

多也

曹操曰權力均一云兵非貴益多○賈林曰不貴衆擊寡所責寡擊衆○王晳曰晳謂權力均足矣不以多爲益○張預

曰兵非增多於

敵謂權力均也

曹操曰未見便也○賈林曰武不足專進專進則暴○王晳曰不可但恃

武也當以計智料敵而行○張預曰武剛也未能用剛武以輕進謂未見利也

足以併力料敵取

免

人而已

曹操曰廝養足也○李筌曰兵衆武用力均惟得人者勝也○杜牧曰言我與敵人兵力皆均惟未能用或前

進者蓋未得見其人也但能於廝養之中揀擇其材亦足并力料敵而取勝不假求於他也○陳皞曰言我兵力不多於敵又無利便可進不必他國乞師但於廝養中併力取人亦可破敵也○賈林曰雖無武勇之力而輕進足以智謀料敵併力而取敵人也○梅堯臣曰武繼也兵雖不足以繼進足以并給役廝養之力量敵而取勝也○王晳曰晳謂善分合之變者足以併力乘敵間取勝人而已故雖廝養之輩可也況精兵乎曹說是也○張預曰兵力既均又未見便雖未足剛進足以取人於廝養之中以并兵力察敵而取勝不必假他兵以助己故尉繚子曰天下助卒名爲十萬其實不過數萬其兵來者無不謂其將曰無爲天下先戰此言助卒無益不如已有兵法也

夫惟無慮而易敵者必擒於人

杜牧曰無有深謀遠慮但恃一夫之

勇輕易不顧者必爲敵人所擒也○陳皞曰惟猶獨也此言殊無遠慮但輕敵者必爲其所擒不獨言其勇也左傳曰蜂蠻有毒而況國乎則小敵亦不可輕○王晳曰唯不能料敵但以武進則必爲敵所擒明患不在於不多也○張預曰不能料人反輕敵以武進必爲人也

所擒也齊晉相攻齊侯曰吾姑滅此而朝食不介馬而馳之爲晉所敗是也

卒未親附而罰之

則不服不服則難用也

杜牧曰恩信未洽不可以刑罰齊之○梅堯臣曰傳至也德以

至之恩以親之恩德未敷罰則不服故怨而難使○王晳曰恩信非素浹洽於人心未附也○張預曰驟居將帥之位恩信未加於民而遽以刑法齊之則怒恚而難用故田穰苴曰臣素卑賤士卒未附百姓不信又伍參曰晉之從政者新未能行令是也

卒已

親附而罰不行則不可用也

曹操曰恩信已洽若無刑罰則驕惰難用也○

令之以文齊之以武

曹操曰文仁也武法也○李筌曰文仁恩武威罰○杜牧曰晏子舉司馬

穰苴文能附衆武能威敵也○王晳曰吳起云揔文武者軍之精兼剛柔者兵之事也

是謂必取

杜牧曰文武既

行必也取勝○梅堯臣曰令以仁恩齊以威刑恩威並著則能必勝○張預曰文恩以悅之武威以肅之恩愛相兼故戰必勝攻必取或問曰書云威克厥愛允濟愛克厥威允罔功言先威也孫武先愛何也曰書之所稱仁人之兵也王者之於民恩德素厚人心已附及其

用之惟患平寡威也武之所陳戰國之兵也霸者之於民法今素酷人心易離及其用之惟患平少恩也

今素行以教其民則民服

梅堯臣曰素舊也威令舊立教乃聽服○張預曰將令素行其民已信教而用之人人聽

服令不素行以教其民則民不服

杜牧曰素先也言安得服教

令素行者與衆相得也

杜牧曰素先也言

時須恩信威今先著於人然後對敵之時行令立法人人信伏韓信曰我非素待拊循士大夫所謂驅市人而戰也所以使之背水令人自戰以其非素受恩信威今之從也○陳驛曰晉文公始入國教其民二年欲用之子犯曰民未知義未安其居此言欲令民不苟

其坐也於是出定襄王此言示以事君之大義入務利民民懷生矣又將用之子犯曰民未知信未宣其用於是伐原以示之信此言在往年代原不貪其利而守其信民易資者不求豐焉此言人無貪計也明徵其辭公曰可矣子犯曰民未知禮未生其恭於是大蒐以示之禮及戰之時少長有禮其可用也此五者教人之本也夫令要在先申使人聽之不惑法要在必行使人守之無輕信者也三令五申示人不惑也法今簡當議在必行然後可以與眾相得也○梅堯臣曰信服已久何事不從○王贊曰知此者始可言其井力勝敵矣○張預曰上以信使民民以信服上是上下相得也尉繚子曰今之之法小過無更小疑無申言號令一出不可反易自非大過大疑則不須更改申明所以使民信也諸葛亮與魏軍戰以寘對衆卒有當代者不留而遣之曰信不可失於是人人願留一戰遂大敗魏兵是也

十一家註孫子卷中





十一家註孫子

三





十一家註孫子卷下

地形篇

曹操曰欲戰審地形以立勝也○李筌曰軍出之役必有地形變動○王晉曰地利當周知險隘支柱之形也○張預曰凡軍有所行先五十里內

入不來去山川形勢使軍士知其伏兵將乃自行視地之勢因而

之知其險易故行師越境

審地形而立勝故次行軍

孫子曰地形有通者

梅堯臣曰道路交連

有挂者

梅堯臣曰羅之地往必

掛有支者

梅堯臣曰相持之地

有隘者

梅堯臣曰山通谷之間

有險者

梅堯臣曰兩亮

丘陵也○張預曰地之別也

我可以往彼可以來曰通

杜佑曰謂俱在平陸往來通利也○張預

通形者先居高陽利糧道

主二

日俱在平陸往來通達

以戰則利

曹操曰寧致人無致於人○李筌曰先之以待敵○杜牧曰通者四戰之地須先據高陽之處勿使敵人

先得而我後至也利糧道者每於津阨或敵人要衝則築壘或作甬

道以護之○賈林曰通利者無有磽坂亦無要害故兩往來處高

勞于望候向陽視生通糧道便易轉運於此利於戰也○杜佑曰寧致人無致於人已先據高地分為屯守於歸來之路無使敵絕已糧

道也○梅堯臣曰先據高陽利糧道敵人來至我戰則利○王晉註同曹操○何氏同杜佑註○張預曰先處戰地以待敵則致人而不致於人我雖居高面陽坐以致敵亦慮敵

人不來赴戰故須使糧餉不絕然後為利

曰挂

杜佑曰掛者牽掛也

挂形者敵無備出而勝之敵若

有備出而不勝難以返不利

李筌曰往不宜返曰挂○杜牧曰挂者險阻之

地與敵共有犬牙相錯動有挂礙也往攻敵敵若無備攻之必勝則雖與險阻相錯敵人已敗不得復邀我歸路矣若往攻敵人敵人有備不能勝之則為敵人守險阻邀我歸路難以返也○陳皞曰不得已陷在此則須為持久之計掠取敵人之糧以伺利便而擊之○杜佑曰敵無備出攻之勝可也有備不得勝之則難還返也○陳皞曰不得其不意往則獲利若其有備往必受制○張預曰察知敵情果為無備一舉而勝之則可矣若其有備出而弗克欲戰則不可留欲歸則不得返非所利也

我出而不利

彼出而不利曰支

杜佑曰支久也俱不便久相持也

支

形者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之利

李筌曰支者兩俱不利如挂之形故各分其勢○杜牧曰支者我與敵人各守高險對壘而軍中有平地狹而且長出軍則不能成陳遇敵則自下禦上彼我之勢俱不利便如此則堂堂引去伏卒待之敵若躡我俟其半出發兵擊

之則利若敵人先去以誘我我不可出也○陳皞曰此說理繁而語倒但彼此出軍地形不便敵若設利誘我而去我慎勿追之我若引去敵止則已若來襲我俟其半出則急擊之○賈林曰支者隔險隘

可以相要截足得相支持故不制先出也○杜佑曰利利我也佯背我去我無出逐待其引而擊之可斬也○梅堯臣曰各居所險先出必敗利而誘我我不可愛僞去引敵半出而擊之○王贊曰敵不肯至則設奇伏而退且詭之令必出○張預曰利我謂佯背我去也不可出攻我捨險則反為所乘當自引去敵若來追伺其半出行列未定銳卒攻之必獲利焉李靖兵法曰彼此不利之地引而佯去待其半出而邀擊之

隘形者我先居

之必盈之以待敵

杜佑曰盈滿也以兵陳滿

隘形欲使敵不得進退也若敵先

居之盈而勿從不盈而從之

曹操曰隘形者兩山間通谷也敵勢不得掩我

也我先居之必前齊隘口陳而守之以出奇也敵若先居此地齊口陳勿從也即半隘陳者從之而與敵共此利也○李筌曰盈平也敵

失_一隘我去之趙不守井陘之口韓信下之陳豨不守漳水高祖下之_一也○杜佑曰盈者滿也言過兩山之間中有通谷則須當山只爲營與兩山口齊如水之在器而盈滿也○杜佑曰謂齊口亦滿也如水之滿器與口齊也若我居之平陽險阻皆制在我然後出奇以制敵若敵人據隘之半不知齊口滿盈之道我則入隘以從之蓋敵亦在隘我亦在隘俱得地形勝敗我不在地形也夫齊口盈滿之術非惟隘形獨解有口譬如平坡迴澤車馬不通舟楫不勝中有一逕亦須據其路口使敵不得進也諸可知矣○陳皞曰隘口言陳是也言營非也○賈林曰從逐也盈實也敵若實而滿之則不可逐計若虛而無備則入而討之○梅堯臣同杜牧註○王荅同曹操註○張預曰左右高山中有平谷我先至之必齊滿山口以爲陳使敵不得進也我可以出奇兵彼不能以掩我敵若先居此地盈塞隘口而陳者不可從也若雖守隘口俱不齊滿者入而從之與敵共此險阻之利吳起曰無當天竈天竈者大谷之口言不可迎隘口而居之也

險形者我先居之必居高陽以待敵

杜佑曰居高陽之地以待

敵人敵人從其下而來擊之則勝若敵先居之引而去之勿從也

曹操曰地形險隘尤不可致於人○李筌曰若險阻之地不可後於人○杜牧曰險者山峻谷深非人力所能作爲必居高陽以待敵若敵人先據之必不可爭則當引去陽者南面之地恐敵久持久我居陰而生疾也今若於瘠澗遇敵則先據北山此乃是面陰而背陽也高陽二者止可捨陽而就高不可捨高而就陽孫子乃統而言之也○杜佑曰地險先據則不致於人也○梅堯臣曰先得險固居高就陽待敵則強敵苟先之就戰則殆引士勿疑○王贊曰此亦爭地若唐太宗先據武牢以待竇建德是也○張預曰平陸之地尚宜先據況險阨之所豈可以致於人故先處高陽以俟待勞則勝矣若敵已據此地宜速引退不可與戰斐行儉討突厥嘗際晚下營壘堅方周忽今移就崇岡將士不悅以謂不可勞衆行儉不從速今徙之是夜風雨暴至前設營所水深丈餘將吏驚服以此觀之居高陽不惟戰便亦無水澇之患也

遠形者勢均難以挑戰戰而不利

曹操

曰挑戰者延敵也○李筌曰力敵而挑則利未可知也○杜牧曰譬
如我與敵壘相去三十里若我來就敵壘而延敵欲戰者是我困敵
銳故戰者不利若敵來就我壘延我欲戰者是我佚敵勞敵亦不利
故言勢均然則如何曰欲必戰者則移相近也○陳皞曰夫與敵營
壘相遠兵力又均難以挑戰戰則不利故下文云勢均以一擊十曰
走是也夫挑戰先須料我兵衆強弱可以加敵則爲之不然則不可
輕進自取敗也○孟氏曰兵勢既均我遠入挑則不利也○杜佑曰
挑迎敵遠形去國遠也地勢均等無獨便利先挑之戰不利也○
梅堯臣曰勢既均一挑戰則勞致敵則佚○王晳曰以遠致我勞也
○張預曰營壘相遠勢力又均止可坐以致敵不宜挑人而求戰也

凡此六者地之道也將之至任不可不察也

有亂者有北者凡此六者非天之災將之過

也

賈林曰此地形之勢也將不知者以敗○賈林曰天生地形可以目

察○梅堯臣曰

夫地形者助兵立勝之本豈得不度也○張預曰六

地之形將不可不知故兵有走者有弛者有陷者有崩者

擊十曰走

曹操曰不料力○李筌曰不量力也若得形便之地

用奇伏之計則可矣○杜牧曰夫以一擊十之道先

須敵人與我將之智謀兵之勇怯天時地利飢飽勞佚十倍相懸然後可以奮一擊十若勢均力敵不能自料以我之一擊敵之十則須奔走不能返舍復爲駐止矣○梅堯臣曰勢雖均而兵甚寡以寡擊衆必走之道也○王晳曰不待鬪而走也○張預曰勢均謂將之智勇兵之利鈍一切相敵也大體敵勢等自不可輕戰況奮寡以擊衆能無走乎

卒強吏弱曰弛

曹操

不能統故弛壞○杜牧曰言卒伍豪強將帥懦弱不能驅率故弛壞散也國家長慶初命田布帥魏以伐王廷湊布長在魏魏人輕易之數萬人皆乘驕行營布不能禁居數月欲合戰兵士潰散布自剄身死○賈林曰今乏不從威之不服見敵則亂不壞何爲○梅堯臣

曰中無統率者

則軍政弛壞○王晳同曹操註○何氏曰言卒伍豪

強將帥懦弱不能驅領故弛壞散也○張預曰士卒豪悍將吏懦弱不能統轄約束故軍政弛壞也吳楚相攻吳公子光曰楚軍多

寵政令不一帥賤而不能整無大威命楚可敗果大敗楚師也

強卒弱曰陷

曹操曰吏強欲進卒弱輒陷敗也○李筌曰陷

敗也卒弱不一則難以爲戰是以強陷也○杜牧曰言欲爲攻取士卒怯弱不量其力強進之則陷沒於死地也○陳皞曰夫人皆有血氣誰無鬪敵之心若將乏刑德士之訓練則人皆懦怯不可用也○賈林曰士卒皆羸鼓之不進吏強獨戰徒陷其身也○堯梅臣曰吏雖強進不能激之以勇故陷於死○王晳曰爲

下所陷○張預曰將吏剛勇欲戰而士卒素

乏訓練不能齊勇同奮苟用之必陷於亡敗

大吏怒而不服

曹操曰大吏小將也大將怒之

而不厭服忿而赴敵不量輕重則心崩壞○李筌曰將爲敵所怒不

敗晉魏鋗求公族未得而怒欲敗晉師請致師不許請使許之遂往

請戰而還趙旗求卿未得請挑戰不許召盟許之與魏鋗皆命而往

郤克曰二憾往矣弗備必敗隨會曰若二子怒楚楚人乘我喪師無

日矣不如備之先殼曰不可隨會使鞏朔韓穿師七覆於敖前故上

軍不敗而中軍下軍果敗七覆七處佚兵也敖山名也○陳皞曰此

大將無理而怒小將使之心內懷不服因緣怨怒遇敵便戰不顧能

否所以大敗也○賈林曰自上墮下曰崩大吏小將不相壓伏崩壞

之道將又不量己之能否不知卒之勇怯強與敵鬪自取賊害豈非

自上而崩乎○堯梅臣曰小將心怒而不服遇敵怨對而不顧自取

崩敗者蓋將不知其能也○王晳曰謂將怒不以理且不知裨佐之

才激致其兜懸如山之崩壞也○何氏曰三軍同力上下一心則勝

也○張預曰大凡百將一心三軍同力則能勝敵今小將恚怒而不

服於大將之令意欲俱敗逢敵便戰不量能否故必崩覆晉伐秦背

偃行令是也曰雞鳴而駕唯余馬首是瞻樂書怒曰晉國之命未是

有也。遂棄之歸。又趙穿惡臾骈而逐秦魏鍇。怒晉師而乘楚。

平

弱不嚴

教道

小明

更

卒無常陳兵縱橫曰

凶

亂

曹操曰爲將若此亂之道也。

○

杜牧曰

威令既不嚴明

士卒則無常稟

如此軍幕不亂

句無謂

將無嚴令賞罰不行

之故

○梅堯臣曰

懦而不嚴

則士無常檢

教而

不明則出陳縱橫不整亂之道也

○王贊曰

亂者不勝

其敗

○張預

曰將弱不嚴

謂將帥無威德

也教道不明

謂教閱無古法

也吏卒無

常謂將臣無久任

也陳兵縱橫

謂士卒無節制

也爲將若此自亂之

將弱不嚴謂將臣無久任也陳兵縱橫謂士卒無節制也爲將若此自亂之

常謂將臣無久任

也陳兵縱橫

謂士卒無節制

也爲將若此自亂之

將不能料敵以少合衆以弱擊強兵無選

鋒曰

北

曹操曰

其勢若此

必走之兵也

○李筌曰

軍敗曰北

不

科敵也

○杜牧曰

衛公李靖

兵法有

戰鋒隊

言據擇敢

勇之士每戰皆爲先鋒司馬法曰選良次兵益人之強註曰勇猛勁捷戰不得功後戰必選於前當以激致其銳氣也東晉大將軍謝玄

是鎭廣陵時苻堅強盛玄多募勇勁劉牢之何謙諸葛侃高衡劉軌

田洛孫無終等以驍猛應募玄以牢之領精銳爲前鋒百戰百勝號

爲北府兵敵人畏之所向必克也

○賈林曰

兵鋒不選

利鈍士卒不

知勇怯如此用

兵自取背道也

○梅堯臣曰

不能量敵情以少當衆

不能選精銳

以弱擊強

皆奔走之理也

○何氏曰

夫士卒疲勇不可

混同爲一則勇士不勸疲兵因有所容出而不戰自敗也故兵法

曰兵無選鋒

曰北昔齊以仗擊強魏

以武卒奮秦以銳士勝漢有三

河俠士効容奇材吳謂之解頃齊謂之決命唐謂之跳盜是皆選鋒

之別名也兵之勝術無先於此凡軍衆既具則大將勒諸營各選精

銳之士須趨健出衆武藝較格者部爲別隊大約十人選一人萬人

選千人所選務寡要在必當擇腹心健將統率自大將親兵前鋒奇

伏之類皆品量配之也

○張預曰設若奮寡以擊衆驅弱以敵強又

不選驍勇之士使爲先鋒兵必敗北也

凡戰必用精銳爲前鋒者

則壯吾志一則挫敵威也故尉繚子曰武士不選則衆不強曹公以

張遼爲先鋒而敗鮮卑謝元以劉牢之領精銳而拒苻堅是也凡此六者敗之道也

○陳皞曰

曰不量眾衆二曰本乏刑德三曰失於訓練四曰非
正與忠五曰法令不行六曰不擇疏果此名六敗也

不可不察也

張預曰已上六

夫地形者兵之助也

車必敗之道

杜牧曰夫兵之主在於仁義節制而已若得地形可以爲兵之助所以取勝也助一作易○陳縛曰天時不如地利○孟氏曰地利待人小險○賈林曰戰雖在兵得地易勝故曰兵之易也山可障水可灌高勝卑險勝平也○王晳曰兵道則在人○張預曰能審地形者兵之助耳乃末也料敵

料敵制勝計險阨遠近上將之

道也

杜牧曰饋用之費人馬之力攻守之便皆在險阨遠近也言若能料此以制敵乃爲將務極之道○王晳曰料敵窮極之

情險阨遠近之利害此兵道也○何氏曰知敵知地將軍之職○張預曰既能料敵虛實強弱之情又能度地險阨遠近之形本末皆知爲將之道畢矣

知此而用戰者必勝不知此而用戰者

必敗

杜牧曰謂知險阨遠近也○梅亮臣曰將知地形又知軍政則勝不知則敗○張預曰既知敵情又知地利以戰則勝俱

不知之以

故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道

不勝主曰必戰無戰可也

李筌曰得戰勝之道必可戰也失戰勝之道必無戰可也

立主人者發其行也○杜牧曰主者君也黃石公曰出軍行師將在自專進退內衛則功難成故聖王明王跪而推轂曰閫外之事將軍

裁之○孟氏曰寧違於君不逆士衆○梅亮臣曰將在軍君命有所不受○張預曰苟有必勝之道雖君命不戰可必戰也苟無必戰之

道雖君命必戰可不戰也與其從令而敗事不若違制而成功故曰軍中不聞天子之詔故進不求名退

不避罪

王晳曰皆忠以爲國也○何氏曰進豈求名也見利於君命使進而不進也退豈避罪也見其廢國殘民之害雖罪及其身不悔也

唯人是保而利合於主國一貫也

李筌曰進退皆保人非爲身也○杜牧曰進不求戰勝之利退不避違命之罪也如此之將國家之珍寶言其少得也○陳磾曰合猶歸也○梅堯臣曰寧違命而取勝勿順命而致敗○王贊曰戰與不戰皆在保民利主而已矣○張預曰進退違命非爲已也皆所以保民命而合主利此忠臣國家之寶也

視卒如嬰兒故可與之赴深谿

視卒如愛子故可與之俱死

李筌曰若撫之如此得其死力也故楚子一言

三軍之士皆如挾續也○杜牧曰戰國時吳起爲將與士卒最下者同衣食卧不設席行不乘騎羸羸羸瘦與士卒分勞苦卒有病疽吳起吮之其卒母聞而哭之或問曰子卒也而將軍自吮疽何爲而哭母曰往年吳公吮其父其父不旋踵而死於敵今復吮此子妾不知其死所矣○梅堯臣曰撫而育之則親而不離愛而飭之則信而不疑故雖死與死難危與危○王贊曰以仁恩結人心也○何氏曰如後漢段熲爲破羌將軍以征西羌行軍仁愛士卒傷者親自瞻省手爲裹瘡在邊十餘年未嘗一日蓐寢與將士同苦故皆樂爲死戰也

卷二十一

八

晉王濬爲巴郡太守郡邊吳境兵士苦役生男多不舉濬乃嚴其科條寬其徭課其產育者皆與休復所全活者數千人及後伐吳先在巴郡之所全活者皆堪徭役供軍其父母戒之曰王府君生爾爾必勉之無愛死也故吳子有父子之兵○張預曰將視卒如子則卒視將如父未有父在危難而子不致死故荀卿曰臣之於君也下之於上也如子弟之事父兄手足之捍頭目也夫美酒泛流三軍皆醉溫言一撫士同撫纔信乎以恩遇下古人所重也故兵法曰勤勞之師將必先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍井成而後飲軍食熟而後飯軍壘厚而不能使愛而不能令亂而不能成而後舍

治壁若驕子不可用也

曹操曰恩不可專用罰不可獨任若驕子之喜怒對目還害而

不可用也○李筌曰雖厚愛人不令如驕子者有勃逆之心不可用也○杜牧曰黃石公曰士卒可下而不可驕夫恩以養士謙以接之故曰可下制之以法故曰不可驕陰符曰害生於恩吳起曰夫鼓鼙金鐸所以威耳旌旗麾章所以威目禁令刑罰所以威必耳威於聲

不懼不清目威於色不得不明心威於刑不得不嚴三者不立必敗
於敵故曰將之所撫莫不從移將之所指莫不前死衛公李靖曰古
之善為將者必能十卒而殺其三次者十殺其一十殺其三威振於
敵國十殺其一令行於三軍是知畏我者不畏敵畏敵者不畏我善
無細而不賞惡無微而不貶馬謖軍敗葛亮對泣而行誅鄉人盜笠
呂蒙垂涕而後斬馬逸犯不曹公割髮而自刑兩掾辭屬黃蓋詰問
而俱斬故能威克其愛雖少必濟愛加其威雖多必敗○孟氏曰唯
務行恩恩勢已成刑之必怨唯務行刑刑怨已深恩之不附必使恩
威相參賞罰並用然後可以為將可以統衆也○梅堯臣曰厚養而
不使愛寵而不教亂法而不治猶如驕子安得而用也○王晳曰恩
不以嚴未可濟也○何氏曰言恩不可純任純任則還為己害○張
預曰恩不可以專用罰不可以獨行專用恩則卒如驕子而不能使
此曹公所以割髮而自刑卧龍所以垂泣而行戮楊素所以流血盈
前而言笑自若李靖所以十殺其三便畏我而不畏敵也獨行罰則
士不親附而不可用此古將所以授滿楚子所以挾矯吳起所以分
衣食闔閭所以同勞佚也在易之師柳六曰師出以律謂齊衆以法
也九三曰師中承天寵謂勳士以賞也以此觀之王者之兵亦德刑
參任而恩威並行矣周子曰不愛悅其心者不我用也不嚴畏其
心者不我舉也故善將者愛與畏而已

知吾卒之可以擊而不知敵之

不可擊勝之半也

梅堯臣曰知己而不知彼或有勝耳

杜牧曰可擊

者勇敢輕死

也亦可擊者頓弊怯弱也○陳皞曰此說非也可擊不可擊者所謂
兵衆孰強士卒孰練賞罰孰明也○梅堯臣曰知彼而不知己或有
嘗臨陣先料敵心與己之心孰審然後彼可得而知焉察敵氣與己
之氣孰治然後我可得而知焉言料心審治亂察氣見強弱形也可
戰與不可戰也

地形之不可以戰勝之半也

曹操李筌曰勝之半者未可知也○杜牧曰也

形者險易遠近出入迂直也○梅堯臣曰知彼知己而不知地形亦或不勝○王晳曰雖知彼已可以戰然不可虧地利也○張預曰既知己而又知彼但不得

地形之助亦不可全勝故知兵者動而不迷舉而不

窮

杜牧曰未動未舉勝負已定故動則不迷舉則不窮也一云動而不困舉而不頓○陳皞曰窮者困也我若識彼此之動否量

地形之得失則進而不迷戰而不困者也○梅堯臣曰無所不知則動不迷閒舉不困窮也○王晳曰善計者不迷善軍者不窮○張預曰不妄動故動則不誤不輕舉故舉則不困

識彼我之虛實得地形之便利而後戰也

故曰知彼知己

勝乃不殆

張預曰曉攻守之術則有勝而無危

知天知地勝乃不窮

李筌

曰人事天時地利三者同知則百戰百勝○杜佑曰知地之便知天之時地之便依險阻向高陽也天之時順寒暑法刑德也既能知彼

知己又按地形法天道勝乃可全又何難也○梅堯臣曰知彼利知此利故不危知天時知地形故不極○王晳同梅堯臣註○張預曰

順天時得地

魏主集卷二十一

九地篇

曹操曰欲戰之地有九○李筌曰勝敵之地有九故次地形之下○王晳曰用兵之地

害有九也○張預曰用兵之地其勢有九此論地勢故次地形

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有交地有衢地有重地有圮地有圍地有死地

曹操曰此九地之名也諸侯自戰其地爲散地○張預曰此九地之名也土道近易散○李筌曰卒恃土懷妻子急則散是爲散地也○杜佑曰士卒近家進無必死之心退有歸投之處○杜佑曰戰其境內之

地士卒意不專有潰散之心故曰散地○梅堯臣同杜牧註○王贊同曹操註○何氏曰散地士卒恃之懷戀妻子急則散走是爲散地一曰地無關鍵士卒易散走居此地者不可數戰又曰地遠四平更無要害志意不堅而易離故曰散地○兵王問孫武曰散地士卒顧家不可與戰則必固守不出若敵攻我小城掠吾田野禁吾樵採塞吾要道待吾空虛而急來攻則如之何武曰敵人深入吾都多背城邑士卒以軍爲家專志輕鬪吾兵在國安土懷生以陳則不堅以鬪則不勝當集人合衆聚數萬弗保城備險道輕兵絕其糧道彼挑戰不得轉輸不至野無所掠三軍困餒因而誘之可以有功若欲野戰則必因勢依險設伏無險則隱於天氣陰晦昏霧出其不意襲其懈怠可以有功○張預曰戰於境內士卒顧家是易散之地也鄖人將伐楚師楚聞廉曰鄖人軍莫郊必不誠恃近其城莫有鬪志果爲楚所則是

入人之地而不深者爲輕地

曹操曰士卒皆輕返也○杜牧曰師

出越境必焚舟渠示民無返顧之心○李筌曰輕於退也○梅堯臣曰入敵未遠道近輕返○王贊曰初涉敵境勢輕士未有鬪志也○

何氏曰輕地者輕於退也入敵境未深往返輕易不可止息將不得數動勞人吳王問孫武曰吾至輕地始入敵境士卒思還難進易退未肯冒險阻三軍恐懼大將欲進士卒欲退上下異心敵守其城壘整其車騎或當吾前或擊吾後則如之何武曰軍至輕地士卒未專以入爲務無以戰爲故無近其名城無由其通路設疑佯惑示若將去還驍騎衝拔先入掠其牛馬六畜三軍見得進乃不懼分吾良卒密有所伏敵人若來擊之勿疑若其不至捨之而去又曰軍入敵境敵人固壘不戰士卒思歸欲退且難謂之輕地當選驍兵伏要路我退敵追來則擊之也○張預曰始入敵境七卒思還是輕返之地也尉繚子曰征役分軍而歸或臨戰自北則逃傷甚焉言民兵四集分冲

占地使北來者當北道
地曹操曰可以少勝衆弱擊強○李筌曰此阨喉守險地先居者勝是爲爭地也○杜牧曰必爭之地乃險要也前秦苻堅先遣大將呂光討西域堅敗績後光自西域還師至宜禾堅涼州刺史梁熙謀拒之高昌太守楊翰曰呂光新定西國兵強氣銳其鋒不可當

若出流沙其勢難測高梧谷口險要宜先守之而奪其水彼旣困渴人自然投戈如以爲遠不可守伊吾之關亦可拒之若廢此二要難爲計矣地有所必爭真此機也熙不從竟爲光所滅也○陳曄曰然我若先得其地者則可以少勝衆弱勝強也○杜佑曰謂山水阨口有險固之利兩敵所爭○梅堯臣曰無我無彼先得則利○王贊同陳曄註○何氏曰爭地便利之地先居者勝是以爭之兵王問孫武曰敵若先至據要保利簡兵練卒或出或守以備我奇則如之何武曰爭地之法先據爲利敵得其處慎勿攻之引而佯走建旗鳴鼓趣其所愛曳柴揚塵惑其耳目分吾良卒密有所伏敵必出救人欲我與人棄我取此爭先之道也若我先至而敵用此術則遲吾銳卒固守其所輕兵追之分伏險阻敵人還鬪伏兵旁起此全勝之道○張預曰險固之利彼我得之皆可以少勝衆弱勝強者是必爭之地也

唐太宗以三千人守成臯之險坐困竇建德十萬之衆是也

我可以往彼可以來者

爲交地

曹操曰道正相交錯也○杜牧曰川廣地平可來可往足以交戰對壘○陳曄曰交錯是也言其道路交橫彷彿

上二

我可以來往如此之地則須兵士首尾不絕切宜備之故下文云交地吾將謹其守其義可見也○杜佑曰交地有數道往來交相無可絕○梅堯臣同陳曄註○何氏曰交地平原交通也一曰可以交結不可杜絕之絕之致隙又曰交通四遠不可遏絕吳王問孫武曰交地吾將絕敵使不得來必今吾邊城修其守備深絕通路固其隘塞若不先圖之敵人已備彼可得而來吾不得而往衆寡又均則如之何武曰既我不可以往彼可以來吾分卒匿之守而易怠示其不能敵人且至設伏隱廬出其不意可以有功也○張預曰地有數道往來通達而不可阻絕

諸侯之地三屬

曹操曰我與敵相當而旁有他國也○孟氏曰

若鄭界於齊先至而得天下之衆者爲衢地曹操曰楚晉是也也○杜牧曰對敵之傍有一國爲之屬先往而通之得其衆也天下猶言諸侯也○梅堯臣曰彼我相當有旁國三面之先至則得諸侯之助也○王贊曰曹公云先至得其國助督謂先王者結

交先至也言天下者謂能贊助則天下從○何氏曰衢地者地衝控帶數道先據此地衆必從之故得之則安失之則危也

兵士間孫武曰衢地必先若至道遠發後雖馳車驟馬至不能先則如之何武曰諸侯參屬其道四通我與敵相當而旁有他國所謂先者必先重幣輕使約和旁國交親結恩兵雖後至衆已屬矣我有衆助彼失其黨諸國掎角震鼓齊攻敵人驚恐莫知所當○張預曰衢者四通之地我所敵者當其一面而旁有鄰國三面相連屬當往結之以爲己援先至者謂先遣使以重幣約和旁國也兵雖後至已得其國助矣

入人之地深背城邑多者爲重地

曹操曰難返之地○李筌

曰堅志也自起攻楚樂毅伐齊皆爲重地○杜牧曰入人之境已深過人之城已多津梁皆爲所恃要衢皆爲所據遠師返旆不可得也○杜佑曰難返還也背去也背與倍同多道里也遠去已城郭深入敵地心專意一謂之重地也○梅堯臣曰乘虛而入涉地愈深過城已多津要絕塞故曰重難之地○王贊曰兵至此者事勢重也○何氏曰重地者入敵已深國糧難應資給將士不掠何取吳王問孫武

曰吾引兵深入重地多所踰越糧道絕塞設欲歸還勢不可過欲食於敵持兵不失則如之何武曰凡居重地士卒輕勇轉輸不通則掠以繼食下得粟帛皆貢於上多者有賞士卒無歸意若欲還出即爲戒備深溝高壘示敵且久敵疑遁私除要害之道乃令輕車騎枚而行以牛馬爲餌敵人若出鳴鼓隨之陰伏吾士與之中期內外相應其敗可知也○張預曰深涉敵境多過敵城士卒心專無有歸志是難退之地也司馬景王謂諸葛恪卷甲深入其鋒不可當是也

行山林險阻沮澤凡

曹操曰少固也○賈林曰經水所毀

○梅堯臣曰水所毀圮行則猶難况戰守乎○何氏曰圮地者少固之地也不可爲城壘溝隍宜速去之吳王問孫武曰吾入圮地山川險阻難從之道行久卒勞敵在吾前而伏吾後營在吾左而守吾右良車駕騎要吾墜道則如之何武曰先進輕車去軍十里與敵相候接期險阻或分而左或分而右大將四觀擇空而取皆會中止由

入者隘所從歸者迂彼寡可以擊吾之衆者

爲圍地

李筌曰舉動難也○杜牧曰出入艱難易設奇伏獲勝

可以少擊吾衆者爲圍地也○梅堯臣曰山川圍繞入則隘歸則迂也○何氏曰圍地入則隘歸則迂回進退無從雖衆何用能爲奇

變此地可由吳王問孫武曰吾入圍地前有強敵後有險難敵絕我糧道利我走勢敵敗謀不進以觀吾能則如之何武曰圍地之宜必

塞其闕示無所往則以軍爲家萬人同心三軍齊力并炊數日無見火煙故爲毀亂寡弱之形敵人見我備之必輕則告勵士卒今其奮怒陳伏良卒左右險阻擊鼓而出敵人若當疾擊務突我則前鬪後拓左右掎角也又曰敵在吾圍伏而深謀示我以利繫我以旗紛紜若亂不知所之奈何武曰千人操旌分塞要道輕兵進挑陳而勿搏交而勿去此敗謀之法○張預曰前挾後險之地一人守之千人莫向則以

奇伏勝

前有高

疾戰則存不疾戰則亡者爲死地

曹操曰

山後有大水進則不得退則有礙○李筌曰阻山背水食盡利速不利緩也○杜牧曰衛公李靖曰或有進軍行師不因鄉導陷於危敗爲敵所制左谷右山東馬懸車之逕前窮後絕鴈行魚貫之嚴兵陳未整而施敵忽臨進無所憑退無所據固求戰不得自守莫安駐則日月稽留動則首尾受敵野無水草軍乏資糧馬困人疲皆窮力極一人守隘萬夫莫向如彼要害敵先據之如此之利我已失守縱有號兵利器亦何以施其用乎若此死地疾戰則存不疾戰則亡當須上下同心併氣一力抽腸濺血一死於前因敗爲功轉禍爲福此乃是也○陳驛曰人在死地如坐漏船伏燒屋○賈林曰左右高山前後絕澗外來則易內出則難誤居此地速爲死戰則生若待士卒氣挫盡糧食填夷井竈割髮捐冠絕去生慮無餘謀士有死志於是破不通欲勵士激眾使之投命潰圍則如之何武曰深溝高壘示爲守備安靜勿動以隱吾能告令三軍示不得已殺牛燔車以饗吾士燒

甲礪刃井氣一力或攻兩旁震鼓疾譖敵人亦懼莫知所當銳卒分行疾攻其後此是失道而求生故曰困而不謀者窮窮而不戰者亡吳王曰若吾圍敵則如之何武曰山峻谷險難以踰越謂之窮寇之之法伏卒隱匱開其去道示其走路求生透出必無圖意因而擊之雖衆必破兵法又曰若敵人在死地士卒勇氣欲擊之法順而勿抗陰守其利必開去道以精騎分塞要路輕兵進而誘之陳而勿戰敗謀之法也○張預曰山川險隘進退不能糧絕於中敵臨於外當此之際勵士決戰而不可緩也

則無戰

李筌曰恐走散也○杜牧曰已具其上○賈林曰地無關卒易散走居此地者不可數戰地形之說一家之理若號令嚴明士卒愛服死且不顧何散之有○梅堯臣曰我兵在國安土懷生陳則不堅鬪則不勝是不可以戰也○王贊曰決於戰

則懼散○張預曰士卒懷生不可輕戰吳王問孫武曰散地不可戰則必固守不出若敵攻我小城掠吾田野禁吾樵採塞吾要道待吾空虛而來急攻則如之何武曰敵人深入專志輕鬪吾兵安土陳則不堅戰則不勝當集人聚敷保城備險堅兵絕其糧道彼挑戰不得

轉輸不至野無所掠三軍困餓因而誘之可以有功若欲野戰則必因勢依險設伏無險則隱於陰晦出其不意襲其懈怠

輕

地則無止

李筌曰恐逃○杜牧曰兵法之所謂輕地者出軍行師始入敵境未背險要士卒思還難進易退以入爲難故曰輕地北當必選精騎密有所伏敵人卒至擊之勿疑若是不至踰之速去○杜佑曰志未堅不可遇敵○梅堯臣曰始入敵境未

背險阻士心不專無以戰爲勿近名城勿由通路以速進爲利○王贊曰無故不當止也○張預曰士卒輕返不可輒留吳王曰士卒思還難進易退未背險阻三軍恐懼則如之何武曰軍在輕地士卒未專以入爲務無以戰爲故無近其名城無由其通路設疑佯惑示若將去乃選精騎喚故先入掠其六畜三軍見得進乃不懼分吾良卒密有所伏敵人若來擊之勿疑若其不至捨之而去爭地則無攻

曹操曰不當攻當先至爲利也○李筌曰敵先居地險不可攻○杜牧曰無攻者言之先已先得其地則不可攻形勝之地尤勝利也○王曰凡尤至據要保

利簡兵練卒或出或守以備我奇則如之何武曰爭地之法讓之者得求之者失敵得其處慎勿攻之引而佯走建旗鳴鼓趣其所彊以柴揚塵惑其耳目分吾良卒密有所伏敵必出救人欲我與人棄我取此爭先之道也若我先至而敵用此術則選吾銳卒固守其於輕

兵追之分伏險阻敵人還鬪
伏兵旁起此全勝之道也

交地則無絕

曹操曰相及屬也

間也○杜牧曰川廣地平四面交戰須車騎部伍首尾聯屬不可使之斷絕恐敵人因而乘我○賈林曰可以交結不可杜絕絕之致隙○杜佑曰相及屬也俱可進退不可以兵絕之○梅亮臣曰道既錯通恐其邀截當令部伍相及不可斷也○王晳曰利糧道也交相往來之地亦謂之通地居高陽以待敵宜無絕糧道○張預曰往來交通不可以兵阻絕其路當以奇伏勝也吳王曰交地吾將絕敵使不得來必令吾邊城修其守備深絕通道固其隘塞若不先圖之敵人已備彼可得而來吾不得而往衆寡又均則如之何武曰既我不可以往彼可以來則分卒匿之守而易怠示其不能敵人且至設伏隱發出其不意

衢地則合交

曹操曰相及屬也

諸侯也○李筌曰結行也○杜牧曰諸侯即上文云旁國也○孟氏

曰得交則安失交則危也○梅亮臣曰地雖四通何以得天下之助當以重幣合之○王晳曰四通之地非交擾不強○張預曰四通之地先交結旁國也吳王曰衢地貴先若吾道遠而發後雖馳車驟馬至

不得先則如之何武曰諸侯參屬其道四通我與敵相當而旁有他國所謂先者必重幣輕使約和旁國交親結恩兵雖後至衆已屬矣

簡兵練卒阻利而處我有眾助

重地則掠

曹操曰畜積糧食也

彼失其黨諸國掎角敵人莫當不可非義失人心也漢高祖入秦無犯婦女無取寶貨得人心如此筌以掠字爲無掠字○杜牧曰言居於重地進未有利退復不得則須運糧爲持久之計以伺敵也○孟氏曰因糧於敵也○梅亮臣曰去國既遠多背城邑糧道必絕則掠畜積以繼食○王晳曰深入敵境則掠其饑野以豐儲也難地食少則危○張預曰深入敵境餉不繼當勵士掠食以備其乏也吳王曰重地多逾城邑糧道絕塞設欲歸還勢不可過則如之何武曰凡居重地一卒輕勇轉輸不通則掠以繼食下得粟帛皆貢於上多者有賞若谷還出深溝高壘示敵

且以疑通途私除要害乃令輕車齣而行揚其塵埃餉以牛馬人若出鳴鼓隨之陰伏吾士與之中期內外相應其敗可知

曹操曰無稽留也○李筌曰不可爲溝隍宜急去之○

地則行

曹操曰無稽留也○李筌曰既毀圮不可依止則當逆行勿稽留也○王

荀曰合聚軍衆圮無舍止○張預曰難行之地不可稽留也吳王曰

山川險阻難從之道行久卒勞敵在吾前而伏吾後營在吾左而守吾右良車騎要吾隘道則如之何武曰先進輕車去軍十里與敵

相候接期險阻或分而左或分而右大將四觀擇空而取皆會中道倦而

乃止

圍地則謀

曹操曰發奇謀也○李筌曰智者不困○杜牧

曰難阻之地與敵相持須用奇險詭譎之計○杜佑曰居此當權謀詐譎可以免難○梅堯臣曰前有隘後有險歸

道又迂則發謀慮以取勝○張預曰難以力勝易以謀取也吳王曰

前有強敵後有險難敵絕我糧道利我走勢彼敵謀不進以觀吾能

則如之何武曰圍地必塞其闕示無所往則以軍爲家萬人同心三

軍齊力并攻數日無見火煙故爲毀亂寡弱之形敵人見我備之必

輕則告勵士卒令其奮忘陳伏良卒左右險阻擊敵而出敵人若當

疾擊務突則前闢後拒左右掎角

死地則戰

曹操曰殊死戰也○李筌曰殊死

則軍中人人自戰故曰置之死地而後生也○陳皞曰陷在死地

隅則死○梅堯臣曰前後左右無所之示必死人人自戰也○張預

曰陷在死地則人自爲戰吳王曰敵人大至圍我數重欲突以出四

塞不通欲勵士激衆使之授命則如之何武曰深溝高壘安靜勿動

告令三軍示不得已殺牛燔車以饗吾士燒盡糧食墳夷井竈割髮

捐冠絕去生慮破甲礪刃并氣一方或攻兩旁震鼓疾謬敵人亦懼

莫知所當銳卒分行疾攻其後此是失道而

未生故曰困而不誅者窮窮而不戰者亡

所謂古之善用

兵者能使敵人前後不相及

梅堯臣曰設奇衝掩也

上下不相

收

梅堯臣曰驚撓之也

倉惶也

卒離五

集兵合而不齊

李筌曰設變

以疑之救左

則設其右惶亂不暇計○杜牧曰多設變詐以亂敵人或衝前掩後或驚東擊西或立僞形或張奇勢我則無形以合戰敵則必備而衆分使其章憚離散上下驚擾不能和合不得齊集此善用兵也○孟氏曰多設疑事山東見西攻南引北使彼狂惑散擾而集聚不得也○梅堯臣曰或已離而不能集或雖合而不能齊○王晳曰將有擾劣則然要在於竒正相生手足相應也○張預曰出其不意掩其無備號兵銳卒猝然突擊彼散前則後虛應左則右隙使倉惶散亂不知所禦將吏士卒不能相赴其卒已散而不復聚其兵雖合而不能

合於利而動不合於利而止曹操曰累之使離亂之使不齊動兵而戰○李筌曰撓之令見利刃動不亂則止○梅堯臣曰然能使敵若此當須有利則動無利則止○張預曰彼雖驚擾亦當有利則動無利則止曹操曰或問也○梅堯臣曰此設疑以自問言敵人甚衆將又嚴整我何以待之耶○張預曰前所陳者須兵衆相敵然後可爲故或人問武曰彼兵衆於我而又整肅則以

敢問敵衆整而將來待之若何

曹操曰或問也○梅堯臣曰此設疑

何術待曰先奪其所愛則聽矣曹操曰奪其所恃之利若先據利地則我所欲必得也○李筌曰孫子故立此問者以此爲祕要也所愛謂敵所便愛也或財帛子女吾先困辱之則敵進退皆聽也○杜牧曰據我便地略我田野利其糧道斯三者敵之所愛惜倚恃者也若能俱奪之則敵人雖強進退勝敗皆須聽我也○陳皞曰愛者不止所恃利但敵人所顧之事皆可奪也○梅堯臣曰當先奪其所顧愛則我志得行然後使其驚撓散亂無所不至也○王晳曰先據利地以奇兵絕其糧道則如我之謀也○張預曰武曰敵所愛

者便地與糧食耳我先奪之則無不從我之計

兵之情主

速乘人之不及由不虞之道攻其所不戒也曹操曰孫子應難以覆陳兵情也○李筌曰不虞不戒破敵之速○杜牧曰此統言兵之情狀以乘敵間隙由不虞之道攻其不戒之處此乃兵之深情將之至事也○陳皞曰此言乘敵人有不及不虞不戒之便則須速進不可遲疑也蓋孫子之肯言用兵貴疾速也○梅

東漢曰兵機貴速當乘人之不備乘人之不備者行不虞之道攻不戒之所也○王贊曰兵上神速齊愛尤當然也○何氏曰如蜀將薦達之降魏朝以達領新城太守達復連吳固蜀潛圖中國謀滅司馬宣王秉政恐達速發以書給達以安之達得書猶與不決宣王乃潛軍進討諸將皆言達與二賊交搆宜審察而後動宣王曰達無信義此其相疑之時也當及其未定往討之乃倍道兼行八日到其城下吳蜀各遣其將向西城安橋木關塞以救達宣王分諸將拒之初達與諸葛亮書曰宛去洛八百里去吾一千一百里聞吾舉事當表上天子比相反覆一月間也則吾城已固諸軍足辦所在深險司馬公必不自來諸將來吾無患矣及兵到達又告亮曰吾舉事八日而兵至城下何其神速也上庸城三面阻水達於城下爲木柵以自固宣王渡水破其柵直造城下八道攻之旬有六日達甥鄧賢將李輔等開門出降遂斬達李靖征蕭銑集兵於夔州銑以時屬秋潦江水泛漲三峽路陷必謂靖不能進遂休兵不設備九月靖乃率師而進將下峽諸將皆請停兵待水退靖曰兵貴神速機不可失今兵始集銑尚未知若乘水漲之勢倏忽至城下所謂疾雷不及掩耳此兵家上策縱被知我倉卒僥幸無以應敵此必成擒也遂降蕭銑衛公兵法曰兵用上神戰貴其速簡練士卒申明號令曉其目以麾幟冒其耳以鼓金嚴賞罰以誠之重芻豢以養之浚溝壑以防之指山川以導之召才能以任之述奇正以教之如此則雖敵人有雷電之疾而我則有所待也若兵無先備則不應卒卒不應則失於機失於機則後於事後於事則不制勝而軍覆矣故呂氏春秋云凡兵者欲急捷所以一決取勝不可久而用之矣故曰兵之情雖主速乘人之不及然敵將多謀戎卒輯睦令行禁止兵利甲堅氣銑而嚴力全而勁寬可速而犯之邪答曰若此則當卷迹藏聲蓄盈待竭避其鋒勢與其持久安可犯之哉廉頗之拒白起守而不戰宣王之抗武侯抑而不行是也○張預曰復謂或人曰用兵之理惟尚神速所貴乎速者乘人之倉卒使不及爲備也出兵於不虞之徑以掩其不戒故敵驚擾散亂而前後不相及衆寡不相待也凡爲客之道深入則專主人不克

李筌曰夫爲客深入則志堅主人不能禦也○杜牧曰言大凡爲攻伐之道若深入敵人之境士卒有必死之志其心專一主人不能勝

我也。患者勝也。○梅亮臣曰：爲客者入人之地，深則士卒專精，去人不能克我。○張預曰：深涉敵境，士卒心專，則爲主者不能勝也。客在重地，主在輕地，故耳。趙廣武君謂韓信去國遠歸其鋒，不可當是也。

掠於饒野三軍足食

智旺

多稼穡謹養而勿勞，併氣積力，運兵計謀爲不

可測

曹操曰：養士併氣，運兵爲不可測度之計。○李筌曰：氣盛，力積加之以謀慮，則非敵之可測。○杜牧曰：斯言深入敵人之

境，須掠田野，使我足食，然後閉壁，養之勿使勞苦，氣全力盛，一發取勝，動用變化，使敵人不能測我也。○陳皞曰：所處之野，須水草便近，積蓄不乏，謹其來往，善撫士卒。王翦伐楚，楚人挑戰，翦不出勤於撫御，井兵一力聞士卒投石爲戲，知其暮勇思戰，然後用之一舉遂滅楚，但深入敵境，未見可勝之利，則須爲此計。○梅亮臣曰：掠其富饒，以足軍食，息人之力，并兵爲不可測之計。○王哲曰：謹養謂撫循飲食，周謹之也，并餽兼積餘力，形藏謀密，使敵不測，俟其有可勝之隙，則進之。○張預曰：兵在重地，須掠糧於富饒之野，以豐吾食，乃堅壁

二

所往死且不北

李筌曰：能得其力者，投之無往之地。○杜牧曰：投之無所往，謂前後進退皆無所之士，以

此皆求力戰，雖死不北也。○梅亮臣曰：置在必戰之地，知死而不退走。○張預曰：置之危地，左右前後皆無所往，則守戰至死而不奔北。

死焉不得

曹操曰：士死安不得也。○杜牧曰：言士必死，安有不得勝之理。○孟康曰：士死無不得也。○梅亮臣

曰：兵焉得不用命。○張預曰：士卒死戰，安不得志。尉繚子曰：一賊仗劍擊於市，萬人無不避之者，非一人之獨勇，萬人皆不肖也。必死與生，不共竭其力也。○何氏曰：獸困猶歸鳥窮則啄，況靈萬物者乎？○張預曰：同在難地，安得不共竭其力？

士人盡力

曹操曰：在難地心并也。○梅亮臣曰：士安得不竭力以赴戰。○王哲曰：人在死地，豈不盡同杜牧註。○王哲曰：陷之難地，則不懼，不懼則歸志堅也。

力。○何氏曰：獸困猶歸鳥窮則啄，況靈萬物者乎？○張預曰：同在難地，安得不共竭其力？

不懼

杜牧曰：陷於危險，勢不獨死。三軍同心，故不懼也。○梅亮臣同杜牧註。○王哲曰：陷之難地，則不懼，不懼則歸志堅也。

兵士甚陷則

張預曰陷在危亡之地人持必死之志豈復畏敵也無所往則固深入則拘縛也○李筌曰堅固如拘縛者也○杜牧曰往走也言深入敵境走無生路則人心堅固如拘縛者也○梅亮臣曰投無所往則自然心固入深則自然志專也○張預曰動無所之人心堅固兵在重地走無所遇則如拘係也

死戰也○李筌曰決命○杜牧曰不得已者皆疑惑在死地必不生以死救死盡不得已也則人皆悉力而鬪也○梅亮臣何氏同杜牧註○張預曰勢不得已須力鬪也

是故其兵不修而戒不求而得

不約而親不令而信

曹操曰不求索其意自得力也○李筌曰投之必死不令而得其用也○

杜牧曰此言兵在死地上下同志不得修整而自戒懼不待收索而自得心不待約令而自親信也○王贊曰不求其勝而勝自得也○梅亮臣曰不修而兵自戒不索而情自得不約而衆自親不令而人自信皆所以陷於危難故三軍同心也○王贊曰謂死難之地人心患乎異心也

禁祥去疑至死無所之

曹操曰禁妖祥之言去疑惑之計一本作至

死無所災○李筌曰妖祥之言疑惑之事而禁之故無所災○杜牧曰黃石公曰禁巫祝不得爲吏士卜問軍之吉凶恐亂軍士之心言既去疑惑之路則士卒至死無有異志也○梅亮臣曰妖祥之事不作疑惑之言不入則軍必不亂死而後已○王贊曰災祥神異有以惑人故禁止之○張預曰欲士死戰則禁止軍吏不得言妖祥之事恐惑衆也去疑惑之計則至死無他慮司馬法曰滅厲祥此之謂也儻士卒未有必戰之心則亦有假妖祥以使衆者田單守即墨命一卒爲神每出入約束必稱神遂破燕是也

吾士無餘財非惡貨也無餘命非惡壽也

曹操曰皆燒焚財物非惡貨之多也棄財致死者不得已也○杜牧曰若有財大恐士卒顧戀眷苟生之意無必死之心也○梅亮臣曰不得已竭財貨不得已盡死戰

○江晳曰足用而已士願財富則媿生死戰而已上願生路則無
志矣○張預曰貨與壽人之所愛也所以燒擲財寶割棄性命者非
憎惡之也

令發之日士卒坐者涕零襟偃卧者不得已也

涕交頤

曹操

曰皆持必死之計○李筌曰棄財與命有必死之志故割而流涕也○杜牧曰士皆以死為約未戰之日

先令曰今日之事在此一舉若不用命身膏草野為禽獸所食也○梅亮臣曰決以死力牧說是也○王晳曰感動之使然○張預曰感激之故涕泣也未戰之日先令曰今日之事在此一舉若不用命身膏草野為禽獸所食或曰凡行軍饗士使酒撻効起舞作朋角抵伐鼓叫呼所以增其氣若令涕泣無乃挫其壯心乎答曰先決其死力後激其銳氣則無不勝儻無必死之心其氣雖盛何由克之若刺繡於易水士皆垂淚涕泣又復為羽

投之無所往者諸劇

李筌二

三

李

齊悅則皆瞋目髮上指冠是也○李筌曰夫獸窮則搏鳥窮則啄今急追則專諸曹刷之勇也○杜牧曰言所投之處皆為專諸曹刷之勇○梅

之勇也

李筌

曰夫獸窮則搏鳥窮則啄今急追則專諸曹刷之勇也○杜牧曰言所投之處皆為專諸曹刷之勇○梅

亮臣曰相應之容易也○李筌曰既令以必死則所往皆有專諸曹刷之勇○張預曰人懷必死則所向皆有專諸曹刷之勇也專諸吳公子光使刺殺吳王僚○梅亮臣當為沫曹沫以勇力重魯莊公嘗執匕首劫齊相公故善用兵者譬如率然

擊其尾則首至擊其中則首尾俱至

李

李

梅亮臣曰鰐之為物也不可擊擊之則率然相應○張預曰率猶速也擊之則速然相應此喻陳法也入陳圖曰以後為前以前為後四頭八尾猶庭為首敵

衛其中首尾俱救敢問兵可使如率然乎○梅亮臣曰可使兵首尾率然相應如一體

平曰可夫兵人與越人相惡也當其同舟而濟遇風其相救也如左右手○張預曰吳越仇讐也同

離者蓋不猶率然之相應乎

是故力馬埋輪未足恃

也

曹操曰方縛馬也埋輪示不動也此言專難不如權巧故曰雖方馬埋輪不足恃也○李筌曰按兵無濟往之地人自鬪如蛇之首尾故兵越之人同舟相救雖縛馬埋輪未足恃也○杜牧曰縛馬使爲方陣埋輪使不動雖如此亦未足稱爲專固而足爲恃須任權變置士於必死之地使人自爲戰相激如兩手此乃守固必勝之道而足爲恃也○陳皞曰人之相惡莫甚吳越同舟遇風而猶相救何則勢使之然也夫用兵之道若陷在必戰之地使懷俱死之憂則首尾前後不得不相救也有吳越之惡猶如兩手相救況無吳越之惡乎蓋言貴於設變使之則勇怯之心一也○梅堯臣同杜牧註○王晳曰此謂在難地自相救耳地之首尾人之左右手皆喻相救之敏也同舟而濟在險難也吳越猶無異心況三軍乎故其足恃甚於方馬埋輪曹公說是也○張預曰上文歷言置兵於死地使人心專固然此未足爲善也雖置之危地亦須用權智使人今相救如左右手則勝矣故曰雖縛馬埋輪未足恃固以取勝所可必恃者要使士

卒相應如一體也

齊勇若一政之道也

李筌曰齊勇者將之道○杜牧曰齊正勇敢三軍如

一此皆在於爲政者也○陳皞曰政令嚴明則勇者不得獨進怯者不得獨退三軍之士如一也○梅堯臣曰使人齊勇如一心而無怯者得軍政之道也○王晳同梅堯臣註○張預曰既置之危地又使之相救則三軍之衆齊力同勇如一夫是軍政得其道也

柔皆得地之理也

曹操曰強弱一勢也○李筌曰剛柔得

者因地之勢也○杜牧曰強弱之勢須因地形而制之也○梅堯臣曰兵無強弱皆得用者是因地之勢也○王晳曰剛柔猶強弱也言三軍之士強弱皆得其用者地利使之然也○杜牧曰強弱一勢是也○張預曰得地利則柔弱之卒亦可以克敵況剛強之兵乎剛柔俱獲其用者地勢使之然也

故

善用兵者攜手若使一人不得已也

曹操曰齊一

曰理衆如理寡也○杜牧曰言使三軍之士如牽一夫之手不復已皆須從我之命喻易也○賈林曰攜手翻送之貌便於回還以

後以後爲前以左爲右以右爲左故百萬之衆如一人也○梅堯臣曰用三軍如攜手使一人者勢不得已自然皆從我所揮也○王晳

曰攜使左右前後率從我也○張預曰三軍雖衆如提一人之手而使之言齊一也故曰將之所揮莫不從移將之所指莫不前死

將

軍之事靜以幽正以治牧曰清淨簡易幽深難測平正無偏故能致治○梅堯臣曰靜而幽遂人不能測正而自治人不能

撓○王晳曰靜則不撓幽則不測正則不偏治則不亂○張預曰其謀事則安靜而幽深人不能測其能愚士卒之耳目使

將

備下則公正而整治人不敢慢牧曰清淨簡易幽深難測平正

謀未熟不欲令士卒知所以樂成不可與慮始○李筌曰爲先愚其耳目使無見知○杜牧曰古使軍士非將軍之令其他皆不知如瞽如瞽也○梅堯臣曰凡軍之權謀使由之而不使知之○王

晳曰杜其見聞○何氏同杜牧註○張

預曰士卒懵然無所聞見但從命而已易其事革其謀使

將

人無識李筌曰謀事或變而不識其原○杜牧曰所爲之事所

有之謀不使知其造意之端識其所緣之本也○梅堯臣曰改其所行之事變其所爲之謀無使人能識也○王晳曰已行

之事已施之謀當革易之不可再也○何氏曰將術以不窮爲奇也

○張預曰前所行之事舊所發之謀皆變易之使人不可知也若裴

行儉今軍士下營訖忽使移就崇岡初將吏皆不悅是夜風雨暴至

前設營所水深丈餘將士驚服因問曰何以知風雨也行儉笑曰自今但依吾節制何須問我所由知也易其居迂

將

其途使人不得慮杜牧曰易其居去安從危迂其途捨近即遠士卒有必死之心○陳皞曰將帥凡舉一事切委曲而致之無使人得計慮者○賈林曰居我要害能使自移途近於我能使迂之發機微路人不能知也○梅堯臣曰更其所安之居迂其所趨之途無使人能慮也○王晳曰處易者將致敵以求戰也迂途者示遠而密襲也○張預曰其居則去險而就易其途則捨近而從遠尋初不曉其旨及勝乃服太白山人曰兵貴詭道者非止詭敵也抑詭我士

將

卒使由之而

不使知之也

帥與之期如登高而去其梯

梅亮臣曰

可進而不

可退帥與之深入諸侯之地而發其機

杜牧曰使

明楚見是也一本帥與之登高

陳驥曰發其心機

機權隨事應變○梅亮臣曰發其危機使人盡命

王贊曰皆勸次

戰之志也機之發無復迴也賈誼勸曹公曰必失其機是也○張預

曰去其梯可進而不可退發其機可往而不可返項羽濟河沉舟之

類

焚舟破釜若驅羣羊驅而往驅而來莫知

杜牧曰動我

所之

曹操曰

一其心也○李筌曰還師者皆焚舟梁堅其志既不知謀又無逐糧之心是以如驅也○杜牧曰三軍但知進

退之命不知攻取之端也○梅亮臣曰但馳然從驅莫知其他也○

何氏曰士之往來唯將之令如羊之從牧者○張預曰羣羊往來故者之隨三軍進退惟將之揮

聚三軍之衆投之於險此謂將軍

註孫子下

二五

書

之事也

曹操曰險難也○梅亮臣曰指三軍於險難而取勝者爲將之所務也○張預曰去梯發機置兵於危險以取

勝者此將軍

人情之常理皆因九地以變化今欲下文重舉九地故於此

不察

曹操曰人情見利而進見害而退○杜牧曰言屈伸之利害

常理須審察之○王贊曰明九地之利害亦當極其變耳言屈伸之

利者未見便則屈見便則伸言人情之理者深專淺散圍禦之謂也

○張預曰九地之法不可拘泥須識變通可屈則屈可伸則伸

所利而已此乃人情之常理不可不察

凡爲客之道深則專淺則散

梅亮臣曰臣曰

深則專固淺則散歸此而下重言九地者孫子勤勤於九變也○張

預曰先舉兵者爲客入深則專固入淺則士散此而下言九地之變

去國越境而師者絕地也

梅亮臣曰進不及輕退不及

散在二地之間也○王贊曰

此越鄭國之境也是謂孤絕之地當速決其事若吳王伐齊近之兵如此者鮮故不同九地之例○張預曰去已國越人境而用師者危

絕之地也若秦師過周而襲鄭是也此在九地之外而言之者戰國時間有之也

四達者衢地也

梅亮臣曰士卒以軍爲家故心

臣曰馳道四出敵當一面○

張預曰敵當一面旁國四屬

無散

梅亮臣曰昔其險固前當阨塞○

張預曰前狹後險進退受制於人也

梅亮臣曰歸國

尚近心不能專

背固前隘者圍

地也

梅亮臣曰窮無所之○

張預曰左右前後窮無所之地

梅亮臣曰歸國

尚近心不能專

圍

入淺者輕地也

梅亮臣曰昔其險固前當阨塞○

張預曰前狹後險進退受制於人也

梅亮臣曰歸國

尚近心不能專

輕地也

梅亮臣曰其意

李筌曰一卒之心○杜牧曰守則志一戰則易散○

梅亮臣曰保城

備險一志堅守候其虛懈出而襲之○

張預曰集人聚穀一志固守

依險設伏

攻敵不意

輕地吾將使之屬

曹操李筌曰使相及屬○杜

牧曰部伍營壘密近聯屬蓋

以軍爲家故心

圍

爭地吾將趨其後

李筌曰利地必爭益其備也此筌以趨字

爲多字○杜牧曰必爭之地我若已後當疾趨而爭況其不後哉○

陳皞曰二說皆非也若敵據地利我後爭之不亦後據戰地而趨戰

之勞乎所謂爭地必趨其後者若地利在前先分精銳以據之彼若恃衆來爭我以大衆趨其後無不創者趙奢所以破秦軍也○杜佑

曰利地在前當進其後爭地先據者勝不得者負故從其後使相及

也○梅亮臣曰敵未至其地我若在後則當疾趨以爭之○張預曰

爭地貴速若前驅至而後不及則未可故當疾進

爭地吾將趨其後俱至或曰趨其後謂後發先至也

交地吾將

王晉曰嚴壁壘也○梅亮臣曰謹守壁壘斷其通道○

杜牧曰嚴壁壘也○梅亮臣曰謹守壁壘

也○張預曰不當阻絕其路但嚴壁固

其後使首尾俱至

也○

守備其來則

得伏擊之

杜牧曰結交諸侯使

之堅固勿令敵先

○王晳曰固以德禮威信且示以利害之計

○張預曰財幣以利之盟誓以要之堅固不渝則必爲我助

地五將繼其食

曹操曰掠彼也

○李筌曰餉數於敵也繼一

日深入當繼其糧餉

○梅堯臣曰道既遐絕不可歸國取糧當掠彼

以食軍○張預曰兵在重地轉輸不通不可乏糧當掠彼以續食○

圮地五將進其塗

曹操曰疾過去也

○李筌曰不可留也

無所依當速過○張預曰

遇圮殿之地宜引兵速過

○杜佑曰疾行無舍此地○梅堯臣曰

○杜牧曰兵法圍師必闕示以生路令無死志因而擊之今若我在

圍地敵開生路以誘我卒我返自塞之令士卒有必死之心後魏末

齊神武起義兵於河北爲余朱兆天光度律仲遠等四將會於鄴南

士馬精強號二十萬圍神武於南陵山時神武馬二千步軍不滿三

註孫子下

二十七

魏

萬兆等設圍不合神武連繫牛驢自塞之於是將士死戰四面奮擊

大破兆等四將也○孟氏曰意欲突圍示以牢固○杜佑曰塞其闕

不欲走之意○梅堯臣曰自塞其旁道使士卒必死戰也○王晳曰

懼人有走心○張預曰吾在敵圍敵開生路當自塞之以一士心齊

神武繫牛馬以塞路而士卒死戰是也

死地五將示之以不活

曹操曰勵志也

○杜牧曰示之必死令其自奮以求生也○賈林曰禁財棄糧堙井

破竈示必死也○杜佑曰勵士也焚輜重棄糧食塞井夷竈示無生

意必殊死戰也○梅堯臣曰必死可生人盡力也○王晳同梅堯臣

註○何氏同杜牧註○張預曰焚輜重棄糧食塞井夷竈示以無活

勵之使死戰也

故兵之情圍則禦

曹操曰相持禦也○李筌曰敵

圍地始乃人人有衝敵持勝之心相禦持也窮則同心

不得已

宇禦○梅堯臣同杜牧註○張預曰在圍則自然持禦

則歸

曹操曰勢有不得已也○李筌曰有不得已則戰○梅堯臣

曰勢無所往必歸○王晳曰脫死難者唯歸而已○張預曰

重

勢不可已須過則從

曹操曰陷之甚過則從計也○李筌曰過則審斷又云陷之於過則謀從之○孟氏

曰甚陷則無所不從○梅亮臣同孟氏註○張預曰深陷於危難之地則無不從計若班超在鄯善欲與麾下數十人殺虜使乃諱諭之其士卒曰今在危亡之地死生從司馬是也

是故不知諸侯之謀者不能

預交不知山林險阻沮澤之形者不能行軍

不用鄉導者不能得地利

曹操曰上已陳此三事而復云者力惡不能用兵故復言

之○李筌曰三事軍之要也○梅亮臣曰已解軍爭篇中重陳此三者蓋言敵之情狀地之利害當預知焉○王晳曰再陳者勤戒之也○張預曰知此三事然後能審

九地之利害故再陳於此也

四五者不知一非霸王

之兵也

預曰四五謂九地之利害有一不知未能全勝

夫霸

註於二十一

二八

九

王之兵伐大國則其衆不得聚威加於敵則

其交不得合

李筌曰夫井兵震威則諸侯自顧不敢預交○杜牧曰權力有餘也能分散敵也○孟氏曰以

義制人人誰敢拒○陳皞曰雖有霸王之勢伐大國則我衆不得聚要在結交外援若不如此但以威加於敵逞己之強則必敗也○梅亮臣曰伐大國能分其衆則權力有餘也權力有餘則威加敵則旁國懼旁國懼則敵交不得合也○王晳曰能知敵謀能得地利又能形之使其不相救不相恃則雖大國豈能聚衆而拒我哉威之所加者大則敵交不得合○張預曰恃富強之勢而亟伐大國則已之民衆將怨苦而不得聚也甲兵之威倍勝於敵國則諸侯懼而不敢與我合交也或曰侵伐大國若大國一敗則小國離而不聚矣若晉楚爭鄭晉勝則鄭附晉敗則鄭叛也小國既離則敵國之權力分而弱矣或我之兵威得以增勝於彼是則諸侯豈敢與敵人交合乎是故不爭天下之交不養天下之權信已

之威加於敵故其城可拔其國可隳

曹操謂霸者

結成天下諸侯之權也絕天下之交奪天下之權故已威得神而自私○李筌曰能絕天下之交惟得伸己之私志威而無外交者○杜牧曰信伸也言不結鄰援不蓄養機權之討逆逞兵威加於敵國貴伸己之私欲若此者則莫城可拔其國可隳齊桓公問於管仲曰必先頓甲兵修文德正封疆而觀四鄰則可矣於是復魯備燕所侵地而以好成四鄰大親乃南伐楚北伐山戎東制令支斬孤竹西服流沙兵車之會六乘車之會三乃率諸侯而朝天子吳夫差破越於會稽敗齊於艾陵圍蕭於商魯會晉於黃池爭長而反威加諸侯諸侯不敢與爭句踐伐之乞師齊楚齊楚不應民疲兵頓爲越所滅越王勾踐問戰於申包胥曰越國南則楚西則晉北則齊春秋皮幣王帛子女以賓服焉未嘗敢絕求以報吳願以此戰包胥曰善哉蔑以加焉遂伐吳滅之○賈林曰諸侯既懼不得附聚不敢合從我之智謀威力有餘諸侯自歸何用養交之也○不養一作不事○陳皞曰晉力既全威權在我但自養士卒爲不可勝之謀天下諸侯無權可事也仁智義謀已之私有用以濟衆故曰伸私威振天下德光四海恩沾品物信及豚魚百姓歸心無思不服故攻城必拔伐國必隳也○梅堯臣曰敵既不得與諸侯合交則我亦不爭其交不養其權用已力而已爾威亦增勝於敵矣故可拔其城可隳其國此謂霸王之兵也○王贊曰結交養權則天下可從申私損威則國城不保○張預曰不爭支援則勢孤而助寡不養權力則人離而國弱伸己之私忿暴兵威於敵國則終取敗亡也或曰敵國衆既不得聚交又不得合則我當絕其交奪其權得伸己所欲而威倍於敵國故人城可得而拔入國可得而隳也

施無法之賞懸無政之令

賈林曰欲拔城隴國之時故懸

國外之賞罰行政外之威今故不守常法常政故曰無法無政○梅堯臣曰瞻功行賞法不預設臨敵作誓政不先懸○王贊曰杜姦諭也曹公曰軍法令不預施懸之司馬法曰見敵作誓瞻功行賞此之謂也○張預曰法不先施政不預告皆臨事立制以勵士心司馬法曰見敵作誓瞻功行賞此之謂也○曹操曰犯二軍之密不若使一人明賞罰雖用眾若

傳一兵也○李筌曰善用兵者爲法作攻而人不知懸事無令而人

從之是以犯衆如一人也○梅亮臣曰犯用也賞犯嚴明用多若用寡也○張預曰賞功不逾時罰罪不遷

列賞罰之典既明且速則用衆如寡也

犯之以事勿告以

言

梅亮臣曰但用以戰不告以謀○王晳曰情泄則謀乖○張預

曰任用之於戰鬪勿諭之以權謀人知謀則疑也若裴行儉不

告士卒以徙營之由是也

犯之以利勿告以害

曹操曰勿使知害○李筌曰犯用也卒知言與

害則生疑難○梅亮臣曰用令知利不令知害○王晳曰慮

與

疑懼也○張預曰人情見利則進知害則避故勿告以害也

曹操曰必殊死戰在

云地無敗者孫臏曰

兵恐不投之死地也○李筌曰兵居死地必決命而鬪以求生韓信

水上軍則其義也○梅亮臣曰地雖曰亡力戰不亡地雖曰死死戰

不死故亡者存之墓死者生之本也○何氏曰如漢王遣將韓信擊

趙未至井陘口三十里止舍夜半傅發選輕騎二千人人持一赤幟

免

從間道萆山而觀趙軍誠曰趙見我走必空壁逐我汝疾入趙壁拔

趙幟立漢幟令其裨將傅餐曰今日破趙會食信乃使萬人先行出

背水陳趙軍遙見而大笑平旦信建大將軍之旗鼓行出井陘口趙

軍皆殊死戰不可敗信所出奇兵二千騎馳入趙壁皆拔趙幟立漢

赤幟趙軍攻信既不得還壁見漢幟大驚遂亂遁走於是漢兵夾擊

大破虜趙軍斬陳餘泜水上擒趙王諸將因問信曰兵法右背山陵

前左水澤今者將軍令臣等反背水陳曰破趙會食臣等不服然竟

以勝此何術也信曰此在兵法顧諸君不察耳兵法不曰陷之亮地

而後生置之云地而後存乎且信非得素拊循士大夫也此所謂驅

市人而戰其勢非置之死地使人人自爲戰今與之生地皆走寧尚

可得而用之乎諸將皆服曰非所及也梁將陳慶之守渴陽城與後

魏軍相持自春至冬數十百戰師老氣衰魏之援兵復欲築壘於軍

後諸將恐腹背受敵議退師慶之曰共來至此涉歷一歲糜費糧仗

其數極多諸軍並無鬪心皆謀退縮豈是欲立功名直聚爲鈔暴耳

吾聞置兵死地乃可求生須虜大合然後與戰必捷諸將壯其計從

之觀人持角作十三城廢之銜枚夜出陷其四壘所餘九城丘甲
盛乃陳其俘馘鼓噪而攻遂大奔潰斬獲略盡後魏末齊神武士
兵於河北時余朱兆等四將兵馬號二十萬夾滔水而軍時神武士
馬不滿三萬以衆寡不敵遂於韓陵山爲圍陳繫牛驥以塞道於是
將士皆死戰四面奮擊大破之齊神武兵少天光等兵十倍圍而致
之神武乃自塞其缺士皆有必死之志是以破敵也高齊北豫州刺
史司馬消難請降後周周將楊忠與杜國達奚武援之於是共率騎
士五千人各乘馬一匹從門道馳入齊境五百里前後遣三使報消
難而皆不反命去豫州三十里武疑有變欲還忠曰有進死無退生
獨以千騎夜趣城下四面峭絕徒聞擊柝之聲武親來麾數百騎以
西忠勤餘騎不動俟門開而入乃馳道召武時齊鎮城將伏敵遠勒
甲士二千人據東陴舉烽嚴警武憚之不欲保城乃多取財帛以消
難及其屬先歸忠以三千騎爲殿到洛南皆解鞍而卧齊衆來追至
於洛北忠謂將士曰但飽食今在死地賊必不敢渡水以當吾鋒食
畢齊兵佯若渡水忠馳將擊之齊兵不敢逼遂徐引而退○張預曰
置之死亡之地則人自爲戰乃可存活也項將救趙破釜焚廬示以
必死諸侯從壁上觀楚戰士

古五子夫衆陷於害然後能爲勝

無不一當十遂虜秦將是也

故

敗

梅堯臣曰未陷難地則士卒心不專既陷危難然後勝敗
在人爲之爾○張預曰士卒用命則勝敗之事在我所爲

爲兵之事在於順詳敵之意

欲進設伏而退欲去開

而擊之○李筌曰敵欲攻我以守待之敵欲戰我以奇待之退伏利

誘皆順其所欲○杜牧曰夫順敵之意蓋言我欲擊敵未見其隙則

藏形閉跡敵人之所爲順之勿驚假如強以凌我我則示怯而伏且

順其強以矯其意俟其懈怠而攻之假如欲退而歸則開圍使去以

顧其退使無關心遂因而擊之皆順敵之旨也○陳皞曰順敵之旨
不假多說但強示之弱進示之退使敵心不戒然後攻而破之必矣

○梅堯臣曰佯怯佯弱佯亂佯北敵人輕來我志乃得○張預曰彼
欲進則誘之令進彼欲退則縱之令退奉順其旨設奇伏以取之惑
得頭曼千里馬冒頓與之復道使來曰願得單于一臘氏冒頓又與

之及其驕怠而擊
之遂滅東胡是也

并敵一向千里殺將

曹操曰并兵肉敵

雖千里能擒其將耳若已見其隙有可攻之勢則須并兵專力以向敵人雖千里之遠亦可以殺其將也○賈林曰能以利誘敵人使一向趨之則我雖遠千里亦可擒殺其將○梅亮臣曰隨敵一向然後發伏出奇則能遠

擒其將○王哲曰順敵意隨敵形及其空虛不虞并兵一力以向之乘勢可千里而覆軍殺將也○張預曰敵既驕情則并兵力以向之可以覆其軍殺其將則明如冒頓滅東胡之事是也

此謂巧能成事者也

曹操曰是成事巧者也一作是謂巧攻成事○梅亮臣曰能順敵而取勝機巧者也○何氏曰能如此者是巧攻之成事也○張預曰始順其意後殺其將成

事之巧也

曹操曰謀定則

閉關以絕其符信勿通其使○李筌曰政令既行閉關折符無得有所沮議恐惑衆士心也○杜牧曰其所不通豈敵人之使乎若敵人

二二三

之恐有智能之士如張孟談婁敬之屬見其微而知著測我虛實也此乃兵形未成恐敵人先事以制我也兵形已成出境之後則使在其間古之道也○梅亮臣曰夷滅也折斷也舉政之日滅塞關梁斷毀符節使不通也使不通者恐泄我事也○張預曰廟算已定軍謀已成則夷塞關梁毀折符信勿通使命恐泄我事也彼有使來則當納之故下文云敵之開闔必亟入之厲於廟廟之上以誅其事

曹操曰誅治也○杜牧曰厲揣厲也言廟廟之上謀治其事成敗先定然後興師一本作以謀其事○梅亮臣曰嚴整於廟廟之上以計其事言其密也○何氏曰磨厲廟勝之策以責成其事○張預曰兵者大事不可輕議當陽厲於廟廟之上密治其事責謀不外泄也

可輕議當陽厲於廟廟之上密治其事責謀不外泄也○孟氏曰開闔間者也有間闔必亟入之

曹操曰敵有間

隙當急入之也○李筌曰敵開闔未定必急來

敵人開闔必亟入之

曹操曰敵有間

隙當急入之也○李筌曰敵開闔未定必急來

敵人開闔必亟入之

來財物內之○梅堯臣同孟氏註○張良曰開闔閭謂使也敵有間

來當急受之或曰謂敵人或開或闔出入無常進退未決則宜速

之先其所愛

曹操曰據利便也○李筌曰先攻其積聚多事爭利不擧其用也○杜牧曰一足敵人所愛惜倚恃

以爲軍者則先奪之也○梅堯臣曰先察

微與之期

曹操曰後人發先人

其便利愛惜之所也○何氏同杜牧註

至○杜牧曰微者潛也言以敵人所愛利便之處爲期將欲謀奪之故潛往赴期不令敵人知也○陳皞曰我若先奪便地而敵不至雖有其利亦奚用之是以欲取其愛惜之處必先微與敵人相期誤之使必至○梅堯臣曰微露之期使間歸告然後我後人發先人至也

後發者欲其必赴也先至者奪其所愛也○王贊曰權譜也微者所以示密曹公曰先敵至也○張預曰兵所愛者便利之地我欲先據當微露其意與之相期敵方趨之我乃後發而先至也所以使敵先趨者恐我至而敵不來也故曰爭地吾將禦其後

踐墨

隨敵以決戰事

曹操曰行踐規矩異常也○李筌曰墨者出道也出邊道而從之恐不及○杜牧曰墨規

卷二十一

三二三

二十一

矩也言我常須踐履規矩深守法度

隨敵人之形若有可乘之勢則出而決戰也○陳皞曰兵雖要在迅速以決戰事然自始及末須守

法度縱獲勝捷亦不可爭競擾亂也城濮之戰晉文公登有莘之墟

以望其師曰少長有禮其可用也○踐墨一作剝墨○賈林曰剝除

也墨繩墨也隨敵計以決戰事惟勝是利不可守以繩墨而爲

○梅堯臣曰舉動必踐法度而隨敵屈伸因利以決戰也○王贊曰踐兵

法如繩墨然後可以勝敵決勝○張預曰循守法度踐履規矩隨敵

變化形勢無常乃可以決戰取勝墨繩墨也婦人左右前後跪起皆

中規矩繩墨是也

是故始如處女敵人開戶後如脫兔

敵不及拒

曹操李筌曰處女示弱脫兔往疾也○杜牧曰言敵人初時謂我無所能爲如處女之弱我因急去攻之

險迅疾速如兔之脫走不可擋拒也或曰我避敵走如脫兔曰非也

○梅堯臣曰始若處女踐規矩之謂也後若脫兔應敵決戰之速也

○王贊曰處女隨敵也開戶不虞也脫兔疾也若田單守即墨而破燕軍是也○張預曰守則如處女之弱令敵懈怠是以裕隙攻

舊

脫兔之疾乘敵倉卒日以莫急太史公謂
田單守即墨攻騎劫止如此語不其然乎

火攻竺

曹操曰以火攻人當擇時日也○王晳曰助兵取勝戒虛發也○張預曰以火攻敵當使

姦細潛行地里之遠途徑之險易先熟布之乃可往故次九地

孫子曰凡火攻有五一曰火人

李筌曰焚其營殺其士卒也○杜牧曰焚

其營柵因燒兵士兵起曰凡軍居荒澤草木幽穢可焚而滅蜀先主伐兵吳將陸遜拒之於夷陵先攻一營不利諸將曰空殺兵耳遜曰吾已曉破敵之術矣乃勑各持一把茅以火攻拔之一爾勢成通率諸軍同時俱攻斬張南馬賈及胡王沙摩柯等破四十餘營死者萬數備因夜遁軍資器械略盡遂歟血而殂○梅堯臣曰焚營柵荒蕪以助攻戰也○何氏曰魯相公廿焚邾婁之咸丘始以火攻也後世兵家者流故有五火之攻以佐取勝之道也如後漢班超使西域到鄯善初夜將吏士奔虜營會天大風超令十人持鼓藏虜舍後約曰

見火燃皆當鳴鼓大呼餘人悉持兵弩夾門而伏超順風縱火前後鼓譟虜衆驚亂超手格殺三人餘衆悉燒死又皇甫嵩率兵討黃巾賊張角嵩保長社賊來圍城嵩兵少軍中皆恐召軍吏謂曰兵有奇變不在衆寡今賊依草結營易爲風火若因夜縱火必大驚亂吾出兵擊之其功可成其夕遂乘風嵩乃約勒軍士皆東首乘城使銳士間出圍外縱火大呼城上舉燎應之嵩因鼓而奔其陳賊驚亂奔走大破之又五代梁太祖乾寧中親領大軍由鄆州東路北次於魚山朱宣琪知即以兵徑至且圍速戰帝整軍出砦時宣琪已陳於前須臾東南風大起帝軍旌旗失次甚有懼色帝即令騎士揚鞭呼嘯俄而西北風驟發時兩軍皆在草莽中帝因令縱火既而煙燄亘天乘勢以攻賊陳宣琪大破餘衆擁入清河因築京觀於魚山之下又後唐伐蜀工部任圜以大軍至漢州康延孝來逆戰圜命董璋以東川懦卒當其鋒伏精兵於其後延孝擊退東川之軍急追之遇伏兵延孝敗馳入漢州閉壁不出西川孟知祥以兵二萬與圜合勢攻之漢州四面樹竹木爲柵三月圍陳于金鴈橋即率諸軍鼓譟而進四面縱火風燄亘空延孝危急引騎出陳于金鴈橋又大敗之○張預曰

焚彼營舍以殺其士火攻之

二曰火積

李筌曰焚積聚也○杜牧曰積者積蓄也糧食

薪蕎是也高祖與項羽相持成臯爲羽所敗北渡河得張耳韓信軍脩武深溝高壘使劉賈將二萬人騎數百渡白馬津入楚地燒其積聚以破其業楚軍乏食隋文帝時高熲獻取陳之策曰江南土薄舍多茅竹所有儲積皆非地窖可密遣行人因風縱火待彼修葺復更燒之不出數年自可財力俱盡帝行其策由是陳人益弊○梅亮臣曰焚其委積以困芻糧○張預曰焚其積聚使芻糧不足故曰軍無委積則亡劉賓

三曰火輜四曰火庫

李筌曰燒其輜重焚其庫室○杜牧

曰器械財貨及軍士衣裝在車中上道未止曰輜在城營壘已有止舍曰庫其所藏二者皆同漢末袁紹相許攸降曹公曰今袁氏輜重有萬餘兩車屯軍不嚴今以輕兵襲之不意而至焚其積聚不過三日袁氏自敗公大喜選精騎五千皆用袁氏旗幟銜枚縛馬口從間道出入抱束薪所歷道有問者詰之曰袁公恐曹操抄略後軍遣兵以益備聞者信以爲然皆自若旣至圍屯大放火營中驚亂因大破之輜重悉焚之矣○陳皞曰夫敵有愛惜之物亦可以攻之彼若出救是以火分其勢也更遇其心神撓惑自可破軍殺將也○梅亮臣曰焚其輜重以窪貨財焚其庫室以空蓄聚○何氏曰如前秦苻堅遣將王猛伐前燕慕容暐師至潞川燕將慕容評率兵四十萬禦之以持久制之猛遣將鄒慶率步騎五千夜從間道起火於晉山燒評艦重火見鄆中因而滅之○張預曰焚其輜重使器用不供故曰軍無輜重則亡曹操燒袁紹輜重是也焚其府庫使財貨不充故曰軍無財則士不來

五曰火隊

李筌曰焚其隊

仗兵器○杜牧曰焚其行伍因蜀而擊之○梅亮臣曰焚其隊仗以奪兵具隊一作隧○賈林曰隧道也燒絕糧道及轉運也○何氏同賈林註○張預曰焚其隊仗使兵無因戰具故曰器械不利則難以應敵也

煙火必素具

曹操曰煙火燒具也○李筌曰乾

居近草莽因風而焚之

曹操曰煙火燒具之屬○杜牧曰艾蒿

荻葦薪芻骨油之屬先須修事以備用兵法有火箭火簾火杏火兵

火獸火禽火盜火弩凡此者皆可用也○梅亮臣曰潛姦伺隙必有

便也乘科持燧必先備也傳曰惟事事有備乃無患也

○張預曰貯火之器燃火之物常須預備伺便而發

時起火有日

○預曰不可偶然當時日

時者天之燥

也

曹操

曰燥者旱也○梅亮臣曰旱漢

日者月在箕壁

翼軫山凡此四宿者風起之日也

李筌曰天文志

王經云常以月加日從營室順數十五至翼月在宿於此也○杜牧

曰宿者月之所宿也四宿者風之使也○梅亮臣曰箕龍尾也壁東

壁也翼軫鷲尾也宿在者謂月之所次也四宿好風月難必起○張

預曰四星好風月宿則起當推步遞次知所宿之日則行火一說春

丙丁夏戊己秋壬癸冬甲乙此日有疾風猛雨又占風法取雞

羽重八兩掛於五丈竿上以候風所從來四宿即箕壁翼軫也

凡

火攻必因五火之變而應之

梅亮臣曰因火爲變以兵應之○張預曰因其

火變以兵應之五火

即人積輜庫隊也

火發於內則早應之於外

以兵應

之也○李筌曰乘火勢而應之也○杜牧曰凡火乃使敵人驚亂因

而擊之非謂空以火敗敵人也聞火初作即攻之若火闖衆定而攻

之當無益故曰早也○杜佑曰使間人縱火於敵營內當速進以攻

其外也○梅亮臣曰內若驚亂外以兵擊之○張預曰火燒發於內則

兵急擊於外表裏齊攻敵易驚亂

備不可遽攻須待其變者也○梅亮臣曰不驚撓者必有備也○王

贊曰以不變也○何氏曰火作而敵不驚呼者有備也我往攻則返

或受害○張預曰火雖發而兵不亂者敵有備也復防其變故不可攻

極其火力可從而從

不驚敵素有

之不可從而止

曹操曰見可而進知難而退○李筌曰夫火發兵不亂不可攻○杜牧曰俟火盡已來若

敵人擾亂則攻之若敵終靜不擾則收兵而退也○杜佑曰見利則進知難則退極盡也盡火力可則應不可則止無使敵知其所為○梅亮臣曰極其火勢待其變則攻不變則勿攻○王贊曰伺其變亂則乘之終不廢亂則自治而蓄力○何氏曰如魏滿寵征吳敕諸將曰今夕風甚猛賊必來燒我營宜為之備諸軍皆警夜半果來燒火營寵掩擊破之者是也○張預曰盡其火勢變亂則攻安靜則退火

可發於外無待於內以時發之

李筌曰魏武破袁紹

輜重萬餘則其義也○杜牧曰上文云五火變須發於內若敵居荒澤草穢或營構可焚之地即須及時發火不必更待內發作然後應之恐敵人自燒野草我起火無益漢時李陵征匈奴戰敗爲單于所逐反於大澤匈奴於上風縱火陵亦先放火燒斷藁葭用絕火勢○陳縛曰以時發之所謂天之燥日之宿在四星也○賈林曰火可發於外不必待內應得時即應發不可拘於常勢也○梅亮臣同杜牧註○張預曰火亦可發於外不必須待作於內但有便則應時而發黃巾賊張角圍漢將皇甫嵩於長社賊依草結營嵩使銃士闖出圍

外縱火大呼城上舉烽應之嵩因鼓而奔其陳賊驚亂遂敗走

火發上風無攻下風

曹操曰不

便也○李筌曰隋江東賊劉元進攻王世充於延陵今把草東方因風縱火俄而迴風悉燒元進營軍人多死者○杜牧曰若是東則焚敵之東我亦隨以攻其東若火發東面攻其西則與敵人同受也故無攻下風則順風也若舉東可知其他也○梅亮臣曰逆火勢非便也敵必死戰○王贊曰或擊其左右可也○張預曰

畫風久夜風

曹操曰不

止○曹操曰數當然也○李筌曰不終始也○杜牧曰老子曰飄風

不終朝○梅亮臣曰凡晝風必夜止夜風必晝止數當然也○

王贊同梅亮臣註○張預曰晝起則夜凡軍必知有五火息數當然也故老子曰飄風不終朝之變以數守之

杜牧曰須算星躔之數守風起日乃可發火

變當復以數消息其可否○梅亮臣曰數星之躔以候風起之日然而發火亦當自防其變○張預曰不可止知以火攻人亦當防人攻

已推四星之度數知風
起之日則嚴備守之

梅亮臣曰明易勝○張預曰

用火助攻灼然可以取勝

以水佐攻者強

杜佑曰水以爲衝故強○梅亮臣曰勢之強也○張預曰水能

分敵之軍彼勢

曹操曰火佐者取勝

分則我勢強

水可以絕不可以奪

明也水佐者但可以

絕敵道分敵軍不可以奪敵蓄積○李筌曰軍者必守術數而佐之
水火所以明強也光武之敗王莽魏武之擒呂布皆其義也以水絕
敵人之軍分爲二則可難以奪敵又之蓄積○杜牧曰水可絕敵糧
道絕敵救援絕敵奔逸絕敵衝擊不可以水奪險要蓄積也○王晳

曰強者取其決注之暴○張預曰水止能隔絕敵軍使前後不相及
取其一時之勝然不若火能焚奪敵之積聚使之滅亡若韓信涉水
斬楚將龍且是一時之勝也曹公焚夷紹韜董紹因

以敗是使之滅亡也水不若火故詳於火而略於水

夫戰勝攻

曹操曰若水之留不復還也或曰賞不以

取而不修其功者凶命曰費留

李筌曰費留惜費也○梅亮臣曰欲

時但費留也賞善不踰日也○李筌曰賞不踰日罰不踰時若功立
而不賞有罪而不罰則士卒疑惑日有賞也○杜牧曰修者舉也夫
戰勝攻取若不藉有功舉而賞之則三軍之士必不用命也則有凶
咎徒留滯費耗終不成事也○賈林曰費留惜費也○梅亮臣曰欲
戰必勝攻必取者在因利乘便能作爲功也作為功者修火攻水攻
之類不可坐守其利也坐守其利者凶也是謂費留矣○王晳曰戰
勝攻取而不修功賞之差則人不勸不勸則費財老師凶害也已○
張預曰戰攻所以能必勝必取者水火之助也水火所以能破軍敗
敵者士卒之用命也不修舉有功而賞之凶

咎之道也財竭師老而不得歸費留之謂也故曰明主慮之

良將修之

杜牧曰黃石公曰夫霸者制士以權結士以信使士

以賞信裏則士疏賞齋則士不爲用○賈林曰明主

慮其事良將修其功○梅亮臣曰始則君發其慮終則將修

其功○張預曰君當謀慮攻戰之事將當修舉剋捷之功

非利

不動

李筌曰明主賢將非見利不起兵○杜牧曰先見起兵之利

然後兵起○梅亮臣曰凡兵非利於民不興也一作非利不

趙非得不用

杜牧曰先見敵人可得然後用兵○賈林曰非得其利不用也

非危不戰

曹操

曰不得道而用兵○李筌曰非全危不戰○梅堯臣曰凡用兵非危急不戰也所以重凶器也○張預曰兵凶器戰危事須防禍敗不可輕舉不得

已而後用主不可以怒而興師

息侯伐鄭○張預曰因怒興師不云者鮮若息侯與鄭伯有連

言而伐鄭君子是以知息之將云

將不可以愠而致戰

王晳曰不可但以愠也若晉趙穿○張預曰因忿而戰罕有不敗若

姚襄符黃眉壓壘而陳因出戰爲黃眉所敗是也怒大於愠故以主言之愠小於怒故以將言之

合於利而動不合於利

曹操曰不得以己之喜怒而用兵也○賈林曰愠怒內作不計不可以己之私怒將舉兵則以策不可以愠恚之故而合戰也○

梅堯臣曰兵以義動無以怒興戰以利勝無以愠敗○張預曰不可

而止

顧安危固不可也○杜佑曰人主眾衆興軍以道理勝負之計不可以

君則可以興兵將則止可言戰

喜得於心者謂之悅

喜得於心者謂之悅

云國不可以復存

死者不可以復生

杜牧曰云國者非能云人之國也言不

兵自死其自亡者也○杜佑曰凡主怒與軍伐人無素謀明計則

破云矣將愠怒而鬪倉卒而合戰所傷殺必多怒愠復可以說喜言

云國不可以復存死者不可復生者言當慎之○梅堯臣曰一時之怒可返而喜也一時之愠可返而說也國云軍死不可復已○王晳曰

喜怒無常則威信去矣○張預曰君因怒而興兵則國必亡將因怒而輕戰則士必死

將警之此安國全軍之道也

杜牧曰警言戒之也○梅堯臣曰王當慎重將

當警懼○張預曰君常慎於用兵則可以安國將常戒於輕戰則可以全軍

用間篇

曲日操李筌曰戰者必用間諜以知敵之情實

也

○張預曰欲素知敵情者非間不可此

用間之道尤須微

密故次火攻也

用間之道尤須微密故次火攻也

孫子曰凡興師十萬出征千里百姓之費公

家之奉日費千金內外騷動怠於道路不得

操事者七十萬家

曹操曰古者八家爲鄰一家從軍七家

奉之言十萬之師舉不事耕稼者七十萬家○李筌曰古者發一家之兵則鄰里三族共資之是以不得耕作者七十萬家而資十萬之衆矣○杜牧曰古者一夫田一頃夫九頃之地中心一頃鑿井樹廬八家居之是爲井田怠廢也言七十萬家奉十萬之師轉輸疲於道路也○梅堯臣曰輸糧供用公私煩役疲於道路廢於耒耜也曹說是也○張預曰井田之法八家爲鄰一家從軍七家奉之興兵十萬則輒耕作者七十萬家也或問曰重地則掠

之得無糧可

因得不餉乎相守數年以爭一日之勝而愛爵祿

百金不知敵之情者不仁之至也

李筌曰惜爵賞不與間諜令窺

敵之動靜是爲不仁之至也○杜牧曰言不能以厚利使間也○梅堯臣曰相守數年則七十萬家所費多矣而乃惜爵祿百金之微不足以遺間釣情取勝是不仁之極也○王贊曰惜財賞不用間也○張預曰相持且久七十萬家財力一困不知恤此而反斬惜爵賞之細不以咱間求索知敵之情者不仁之甚也

非人之將也

梅堯臣曰非將人成功者也

佐也

一本作非仁之佐也○梅堯臣曰非也○張預曰不可以將人不可以佐主

不可以主勝勤勤而言者嘆惜之也故明君賢將所以

動而勝人成功出於衆者先知也

李筌曰爲間
○杜牧曰知

情也。○梅堯臣曰主不妄動，動必勝。以人將不苟功，功必出衆。所以尚何也？在預知敵情也。○王贊曰：先知敵情，制勝如神也。○何氏曰：周官士師掌邦謀，蓋異國間伺之謂也。故兵家之有四機、二權曰：事善自智，權皆善用，間謀者也。故能敵人動靜，我預知矣。章孝寬爲驃騎大將軍鎮玉壁，孝寬善於撫御，能得人心。所遣間諺入齊者，皆爲盡力。亦有齊人得孝寬金貨，逼通書疏，故齊之動靜，朝廷皆先知之。時有主帥許盆、孝寬委以心膂，令守一戍。盆乃以城東入孝寬怒，遣譖取之，俄而斬首而還。其能致物情如此。又李達爲都督義州弘農等二十一防諸軍事，每厚撫境外之人，使爲間諺。敵中動靜必先知之。至有事泄，被誅戮者，亦不以爲悔。其得人心也如此。○張預曰：先知敵情，故動則勝人功。

先知者不可取於鬼神

張預曰：視之不見聽之不聞，不可以禱祀而取。

不可象於事

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：不可以取。

四二

以禱祀而取

李筌曰：度數也。夫長短闊狹

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：不可以取。

李筌曰：度數也。夫長短闊狹

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：因人也。○李筌曰：因

李筌曰：象者類也。言不可以他事比類而求也。○梅堯臣曰：不可以卜筮知也。不可以象類求也。○張預曰：不可以事之。

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：不可以取。

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：不可以取。

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：鬼神之

情可以卜筮知。形氣之物，可以象類求。天地之理，可以度數驗。唯敵之情，必由間者而後知也。○張預曰：鬼神象類，度數皆不可以求。先知必因人而後知敵情也。

曹操曰：不可以事類而求也。○李筌曰：鬼神之

情可以卜筮知。形氣之物，可以象類求。天地之理，可以度數驗。唯敵

之情，必由間者而後知也。○張預曰：鬼神象類，度數皆不可以求。先

知必因人而後知敵情也。

必取於人知敵之情者也

曹操曰：因人也。○梅堯臣曰：鬼神之

情可以卜筮知。形氣之物，可以象類求。天地之理，可以度數驗。唯敵

之情，必由間者而後知也。○張預曰：鬼神象類，度數皆不可以求。先

知必因人而後知敵情也。

曹操曰：因人也。○梅堯臣曰：鬼神之

情可以卜筮知。形氣之物，可以象類求。天地之理，可以度數驗。唯敵

之情，必由間者而後知也。○張預曰：鬼神象類，度數皆不可以求。先

知必因人而後知敵情也。

五間俱起莫知其道是謂神紀人君之寶也

梅堯臣曰：五間之名也。○張預曰：此五間之名，因間當爲鄉間，故下文云鄉間可得而使

有死間、有生間。

梅堯臣曰：五間之名也。○張預曰：此五間之

名，因間當爲鄉間，故下文云鄉間可得而使

有死間、有生間。

曹彬時任用五間也。○李筌曰五間者因五人用之。○杜牧曰五間俱起者敵人不知其情泄形露之道乃神鬼之綱紀人君之寶也。○梅堯臣曰五間俱起以間敵而莫知我用之之道是曰神妙之綱紀人君之所貴也。○王晳曰五間俱起人不之測是用兵神妙之大紀人主之重寶也。○賈林曰紀理也言敵人但莫知我以何道如通神理也。○張預曰五間循環而用人莫能測其理茲乃神妙之綱紀人君之重寶也。

因間者因其鄉人而用之

杜牧曰因敵鄉國之人而厚撫之使

爲間也。晉豫州刺史祖逖之鎮雍丘愛人下士雖踐交賤隸皆恩禮而遇之上僅因先有任子在胡者皆聽兩屬時遣荐軍爲抄之精其末附諸坞王感戴胡有異圖輒密以聞前後剋獲蓋由於此西魏韋孝寬使齊人斬許盈而來猶其義也。○賈林曰讀因間爲鄉間杜佑曰因敵鄉人知敵裏虛實之情故就而用之可使伺候也。○梅堯臣曰因其國人利而使之。○何氏曰如春秋時楚師伐宋九月不服將去宋楚大夫申叔時曰築室反耕者宋必聽命楚子從之宋人懼使華元夜入楚師登子反之牀起之曰寃君使元以病告曰弊

邑易子而食析骸而爨雖然城下之禍有以國斃不能從也去我三十里唯命是聽子反懼與之盟而告楚子退三十里宋及楚平。○張預曰因敵國人知其底裏就而用之可使伺候也。

內間者因

其官人而用之

李筌曰因敵人失職之官魏用許攸也。○杜牧曰敵之官人有賢而失職者有過而被刑

者亦有寵嬖而貪財者有屈在下位者有不得任使者有欲因敗喪以求展已之才能者有離覆變許常持兩端之心者如此之官皆可以潛通問道厚貺金帛而結之因求其國中之情察其謀我之事復間其君臣使不和同也。○杜佑曰因在其官失職者若刑戮之子孫與受罰之家也因其有隙就而用之。○梅堯臣曰因其官屬結而用之。○何氏曰如益州牧羅尚遣將隗伯攻蜀賊李雄於鄆城互有勝負雄乃募武都人朴泰鞭之見血使譖羅尚欲爲內應以火爲期尚信之悉出精兵遣隗伯等率兵從秦擊雄雄將李驥於道設伏秦以長梯倚城而舉火。伯軍見火起而望一綠梯秦又以繩汲上。尚軍百餘人皆斬之。雄因放兵内外擊之大破之。尚軍此用內間之勢也。又隋陰

濟為幽州總管高寶寧舉兵反壽討之寶寧奔于磧北壽班師留關
府成道鼎鎮之寶寧遣其子僧伽率輕騎掠城下而去尋契丹勸
韜之衆來攻道鼎告戰連月乃退壽患之於是重賄寶寧又遣人陰
間其所親任者趙世模王威等月餘世模率其衆降寶寧復走契丹
爲其麾下趙修羅所殺北邊遂安又唐太宗討寶寧德入武牢進薄
其營多所傷殺凌敬進說曰宜悉兵濟河攻取懷州河陽使重將居
守更率衆鳴鼓建旗踰太行入上黨先聲後實傳檄而定漸趨壺口
稍駁蒲津收河東之地此策之上也行必有三利一則入無人之境
師有萬全二則拓土得兵三則鄭圍自解建德將從之王世充之使
長孫安世陰齎金王啗其譖將以亂其謀衆咸進諫曰凌敬書生耳
豈可與言戰平建德從之退而謝敬曰今衆心其銳此天盡我矣因
此決戰必然大捷已依衆議不得從公言也敬固爭建德怒扶出焉
於是悉衆進逼武牢大宗按甲挫甘盆定德中槍覓於牛口渚車騎
將軍白士讓楊武威生獲之又王翦爲秦將攻趙趙使李牧司馬商
禦之李牧數破走秦軍殺秦將相齡翦惡之乃多與趙王寵臣郭開
等金使爲反間曰李牧司馬尚欲與秦反趙以多取封於秦趙王疑
之使趙葱及顏聚代將斬李牧廢司馬尚後三月翦因急擊趙大破
殺趙葱虜趙王遷及其將顏聚也○張預曰因其失意之官或刑戮
之子弟凡有隙者厚利使之

晉任析公吳納子胥皆近之

反間者因其敵間而用之

李筌曰敵有間來窺我得失我厚賂之而令反爲我間也○杜牧曰
敵有間來窺我我必先知之或厚賂誘之反爲我用或佯爲不覺示
以僞情而縱之則敵人之間反爲我用也陳平初爲漢王護軍尉項
羽圍於榮陽城漢王患之請割榮陽以西和項王弗聽平曰顧楚有
可亂者彼項王骨鯁之臣亞父鍾離昧龍且周勃之屬不過數人耳
大王能出捐數萬斤金行反間間其君臣以疑其心項王爲人意忌
信謹必內相誅漢因舉兵而攻之破楚必矣漢王以爲然乃出黃金
四萬斤與平恣所爲不問出入平既多以金縱反間於楚軍宣言諸
將鍾離昧等爲項王將功多矣然終不得列地而王欲與漢爲一
滅項氏分王其地項王果疑之使使至漢漢爲太牢之具舉進見楚
使即陽驚曰吾以爲亞父使乃項王使也復持去以惡草具楚使
使歸具以報項王果大疑而父亞父欲急擊下榮陽城項王平信不

肯聽亞父亞父聞項王疑之乃大怒疽發而死卒用陳平之計滅楚也○梅亮臣曰或以偽事給之或以厚利啖之○王贊曰反間反為我間也或留之使言其情以或示以詭形而遣之○何氏曰如燕昭王以樂毅爲將破齊七十餘城及惠王立與樂毅有隙齊將田單乃縱反間於燕宣言曰齊王已死城之不拔者二耳樂毅畏誅而不敢歸以伐齊爲名實欲連兵南面而王齊齊人未附故且緩即墨以待其雪齊人所懼唯恐他將之來即墨殘矣燕王以爲然使騎劫代樂毅燕人士卒離心單又縱反間曰吾懼燕人掘吾城外冢墓戮辱先人燕軍從之即墨人激怒請戰大破燕師所亡七十餘城悉復之又秦師圍趙圍趙將趙奢殺之去趙國都三十里不進秦間來奢善食漕之間以報秦將以爲奢師怯弱而止不行奢隨而卷甲趨秦師擊破之又范睢爲秦昭王相使左庶長王齗攻韓取上黨上黨民走趙趙軍長平斷因攻趙趙使廉頤將廉頤堅壁以待秦秦數挑戰趙兵不出趙王數以爲讓而睢使人行千金於趙爲反間曰秦之所惡獨畏趙括耳廉頤軍易與且降矣趙王旣怒廉頤軍多亡失數敗又反堅壁不戰又聞秦反間之言因使括代頤秦間括將以白起爲上將軍射殺括及坑降卒四十萬○張預曰敵有間來或重路厚禮以結之告以僞辭或佯爲不知疏而慢之示以虛車使之歸報則反爲我利也趙奢善食秦間漢軍佯驚楚使是也

知之而傳於敵間也

李筌曰情詐爲不足信吾知之令吾動也間而待之此筌以待字爲非傳

也○杜牧曰誑者詐也言吾間在敵未知事情我則詐立事跡令吾間憑其詐迹以輸誠於敵而得敵信也若我進取與詐跡不同間者不能脫則爲敵所殺故曰猶聞也漢王使酈生說齊下之齊罷守備韓信因而襲之田橫奴鄧生此事相近心杜佑曰作誑許之事於外佯漏泄之使吾間知之吾間至敵中爲敵所得必以誑事諭敵敵從而備之吾所行不然間則死矣又云敵間來聞我誑事以持歸然皆非所圖也二間皆不能知幽隱深密所以死間也蕭何誠曰所獲敵人及已叛云軍士有重罪繫者故爲伏免相勑勿泄佯不祕密令敵間竊聞之吾因縱之使云云必歸敵必信無往必死故曰死間○梅亮臣曰以誑告敵事乖必殺○王贊曰詐吾間使敵得之間以吾

詐敵事必殺之也○何氏曰如戰國鄭武公欲伐胡先以其女妻胡因問羣臣曰吾欲用兵誰可伐者大夫鬱思期曰胡可而戮之曰胡兄弟之國子言伐之何也胡君聞之以鄭爲親已不備鄭襲而取之此用死間之勢也又班超發于闐諸國兵擊莎車龜茲二國揚言兵少不敵罷散乃陰緩生口歸以告龜茲王喜而不虞超即潛勒兵馳赴莎車大破降之斯亦同死間之勢又李靖伐突厥頡利可汗以唐儉先在突厥結和親突厥不備靖因掩擊破之○張預曰欲使敵人殺其賢能乃令死士持虛僞以赴之吾間至敵爲彼所得彼以詐事爲實必俱殺之我朝曹太尉嘗貸人死使僞爲僧吞蠅渾入西夏至則爲其所囚僧以彈告即下之開讀乃所遣彼謀臣書也戎主怒誅其臣并殺聞僧此其義也然死間之事非一或使吾間勦勇開於鄙事能忍飢寒垢耻者爲之○賈林曰身則公行心乃私規往反報復常無所害故曰死間○杜佑曰擇已有賢材智謀能自也

生間者反報也

李筌曰往來之使○杜牧曰往來相通報

開通方敵之親貴察其動靜知其事許彼所爲已知其實還以報我故曰死間○梅堯臣曰使晉辦者往覘其情而以歸報也○何氏曰

如華元登子反之牀而歸又如隋達奚武爲東秦刺史時齊神武趣沙苑太祖遣武覘之武從三騎皆衣敵人衣服至日暮去營數百步下馬潛聽得其軍號因上馬歷營若警夜者有不如法者往往撻之具知敵之情狀以告太祖太祖深嘉焉遂破之○張預曰選智能之士往視敵情歸以報我若委敵知匈奴之強以告高祖之類然生間之事亦衆或已欲退告敵以戰或已欲戰告敵以退若秦行人夜戒晉師曰來日請相見臾駢曰使者日勤而言肆懼我也秦舉夜遁又呂延攻乞伏乾歸大敗之乾歸乃遣間稱東奔成紀延信而追之耿稚曰告者視高而色動必有姦計延不從遂爲所敗是也故三軍之事莫親於間杜牧曰受辭指蹤在於臥內○杜佑曰其不親撫重以祿賞則反爲敵用洩我情實○梅堯臣曰入幄受詞最爲親近○王贊曰以腹心親結之○張預曰三軍之士然皆親撫獨

賞莫厚於間

杜牧曰以

而賴其用○梅堯臣曰

爵祿金帛我無優焉○王晳曰軍功上賞

厚於此○張預曰非高爵厚利不能使間

君臣○陳平曰願出黃金四十萬

升間楚事不密則害成○王晳曰獨將與謀

杜牧曰先聞者之性誠實多齷然後可用之厚貌深情險於山川

非聖人莫能知○梅堯臣曰知其情偽辨其邪正則能用○王晳曰

聖通而先識智明於事○張預曰聖則事無不通智則洞照幾先然後能爲間事或曰聖智則能知人

事莫密於間

杜牧曰出只入耳也密一作審○杜佑

張預曰惟將與間得聞其事非密與

杜牧曰先聞者之性誠實多齷然後可用之厚貌深情險於山川

非聖人莫能知○梅堯臣曰知其情偽辨其邪正則能用○王晳曰

聖通而先識智明於事○張預曰聖則事無不通智則洞照幾先然後能爲間事或曰聖智則能知人

能使間

陳辟曰仁者有恩以及人義者得宜而制事主將者既

氏曰太公曰仁義著則賢者歸之賢者歸之則其間可用也○梅堯

臣曰撫之以仁示之以義則能使○王晳曰仁結其心義激其節仁義使人有何不可○張預曰仁則不愛爵賞義則

果決無疑既啗以厚利又待以至誠則間者竭力

非仁義不

能得間之實

杜牧曰間亦有利於財寶不得敵之實情但將虛辭以赴我約此須用心淵妙乃能酌其情偽

虛實也○杜佑曰用意密而不漏○梅堯臣曰防間反爲敵所使思

慮故宜幾微臻妙○王晳曰謂間者必性識微妙乃能得所聞之事實○張預曰間以利害來告須

用心淵微精妙乃能察其真偽微哉微哉無所不用間

杜牧曰言每事皆須先知也○梅堯臣曰微之又微則何所不如○王晳曰下寧之當事知敵之情也○張預曰密之又密則事無巨細

間事未發而先聞者間與所告者皆

皆先知也死杜牧曰告者非誘間者則不得知間者之情殺之可也○陳辟

曰聞者未發其事有人來告其聞者所告者亦與間者俱殺以

滅口無令敵人知之○梅堯臣曰殺間者惡其泄殺告者滅其言○何氏曰兵謀大事泄者當誅告人亦殺恐傳諸衆○張預曰間敵之事謀定而未發忽有聞者來告必與間俱殺之一惡其泄一滅其口

秦已聞趙不用廉頤秦乃以白起爲將軍中曰有泄武安君將去

斬此是已發其事尚不欲泄況未發乎

凡軍之所欲擊城之所欲攻人

之所致殺必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名令吾間必索知之

李筌曰知其姓名則易取也○杜牧曰凡欲攻

戰先須知敵所用之人賢愚巧拙則量材以應之漢王遣韓信參灌嬰擊魏豹問曰魏大將誰也對曰柏直漢王曰是口尚乳臭不能當韓信騎將誰也曰馮敬曰是奉將馮無擇子也雖賢不能當灌嬰步卒將誰也曰項它曰是不能當曹參吾無患矣○陳驛曰此言敵人左右姓名必須我先知之或敵使間來我當使間去若不知其左右姓名則不能成間者之說漢高伐秦至曉關張良曰吾聞其將賈堅爾可以利啗之又曰其將雖曰欲和其軍士未肯不如因其懈而擊之乃進兵擊破之又宋華元夜登子反之床以告宋病若非素知門人舍人左右姓名先使間道之又何由得登其床也○杜佑曰守謂官守職任者謁告也主告事者也門者守門者也舍人守舍之人

四二一

也必先知之爲親舊有急則呼之則不可不知亦因此知敵之情○梅堯臣曰凡敵之左右前後之姓名皆須審省而令吾間先知則吾間可行矣○王贊曰不可臨事求也○張預曰守將守官任職之將也謁者典賓客之官也門者閭吏也舍人守舍之人也凡欲擊其軍欲攻其城欲殺其人必先知此左右之姓名則可也欲潛入其軍則呼其姓名而往若華元夜登子反之床以告宋病杜元凱註引此文謂元用此術得以自通是也又漢高祖入韓信卧內取其印亦近之

必索敵人之間來間

詭其辭

杜佑曰舍居止也令吾人遺

使爲我反間也○杜佑曰故能取敵之間而用之○梅堯臣曰必探索知敵之來間者因而利誘之引而舍止之然後可爲我反間也○王贊曰此留敵間以詢其情者也必謹舍之曲爲辯說深致情愛然後暗以大利威以大刑自非至忠於其君王者皆爲我用矣○張預

卷二下

四二二

曰索求也求敵間之來窺我者因以厚利誘導而館舍之使反爲我間也言舍之者謂稽留其使也淹延既久論事必多我因得察敵之情下文言四間皆因反間而知非久留其人極論其事則何以悉知

內間可得而使也

杜牧曰若敵間以利導之尚可使爲我反間因此乃知厚利亦可使鄉閭內間也此言使間非利不可故上文云相守數年爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵情者不仁之至也下文皆同其義也○陳皞曰此說踈也言敵使間來以利啗之誘令止舍因得敵之情因間內間可使反間誘而使之○杜佑曰因反間而知敵情鄉間者皆可得使○梅堯臣曰其國人之可使者其官人之可用者皆因反間而知之○因

張預曰因是反間知彼鄉人之貪利者官人之有隙者誘而使之是而知之故死間爲詐事可使告敵張預曰因是詐之事使死聞往告之因是而知之故生間可使如期

杜牧曰反間知彼可使往聞往告之

來如期○陳皞曰言五間皆循環相因惟生間可使如期○杜佑曰因詐事而知敵情生間往返可使知其敵之腹心所在○梅堯臣曰今吾間以詐告敵者須因反間而知敵之可詐也生間以利害規敵情須因反間而知其疎密則可往得實而歸如期也○張預曰因是反間知彼之情故生間可往復如期也

五間之事主必知之

李筌曰孫子躬勤於五間主切

知之必在於反間故反間不可不厚也

杜牧曰鄉

間內間死間生間四間者皆因反間知敵情而能用之故反間最切不可不厚也○杜佑曰人主當知五間之用厚其祿豐其財而反間者又五間之本事之要也故當在厚待○梅堯臣曰五間之始皆因緣於反間故當厚遇之○張預曰人主當用五間以知敵情然五間皆因反間而用則是反間者豈可不厚待之耶

昔崩之興也伊摯在夏

曹操曰伊摯伊

周之興也呂牙在殷

曹操曰呂牙大公也○梅堯臣曰尹呂牙非叛於國也夏不能任也

而殷任之殷不能用而周用之其成大功者爲民也○何氏曰伊
聖人之耦豈爲人間哉今孫子引之者言五間之用須上智之才加
伊呂之才智者可以用間蓋重之之辭耳○張預曰伊尹夏臣也
歸于殷呂望殷臣也後歸于周伊呂相湯武以兵定天下者順乎天
而應乎人也非同伯州犁之奔楚苗貢皇之適晉狐庸之在吳士會之居秦也

故惟明君賢將能

以上智爲間者必成大功此兵之要三軍之

所恃而動也

李筌曰孫子論兵始于計而終於間者蓋不以攻爲主爲將者可不慎之哉○杜牧曰不知敵

情軍不可動知敵之情非間不可故曰三軍所恃而動李靖曰夫戰之取勝此豈求於天地在乎因人以成之歷觀古人之用間其妙非一即有間其君者有間其親者有間其賢者有間其能者有間其助者有間其鄰好者有間其左右者有間其縱橫者故子貢史廖陳軫蘇秦張儀范睢等皆憑此而成功也

間之道有五焉有因其邑人使潛伺察而致辭焉有因其仕子放逐虛假令告示焉有因敵之使

矯其事而返之焉有審擇賢能使覘彼向背虛實而歸說之焉有佯緩罪戾微漏我僞情浮計使云報之焉凡此五間皆須隱祕重之以賞密之又密始可行焉若敵有寵嬖任以腹心者我當使間遺其珍玩恣其所欲順而旁誘之敵有重臣失勢不滿其志者我則啗以厚利誑相親附採其情實而致之敵有親貴左右多辭誇誕好論利害者我則使間曲情尊奉厚遺珍寶揣其所間而反間之敵若使聘於我我則稽留其使令人與之共處矯致怨懃僞相親暱朝夕慰諭倍供珍味觀其辭色而察之仍朝夕令使獨與己伴居我遣聰耳者潛於複壁中聽之使既遲違恐彼怪責必是竊論心事我知事計遣使用之且夫用間間人人亦用間以間己已以密往人以密來理須獨察於心參會於事則不失矣若敵人來欲候我虛實察我動靜覘知事計而行其間者我當佯爲不覺舍止而善飯之微以我僞言詭示以前却期會則我之所須爲彼之所失者因其有間而反間之彼若將我虛以爲實我即乘之而得志矣夫水所以能濟舟亦有因水而覆沒者間所以能成功亦有憑閒而傾敗者若束髮事主當翻正色忠以盡節信以竭誠不詭伏以自容不權宜以爲利雖有善間其

可用乎○陳驛曰晉伯州犁奔楚楚苗貢皇奔晉又晉楚合戰於鄢
陵苗貢皇在晉侯之側伯州犁侍于楚王二人各言舊國長短之情
然則晉所以勝楚者楚所以敗者其故何也二子則有優劣也是知
用間之道間敵之情得不愼擇其人深究其說也故上文云非聖智
莫能用間者六聖智知人人即附之賢者受知則勤力為效非聖非
智必猜必忌公道不啓仁義不施則義士賢人因而銜恨此將上天
不祐幽有鬼神設無人事之變恐有陰謀之禍豈上智之士為其用
哉故上文云非仁義莫能使間然則湯武之聖伊呂宜用伊呂獲用
事宜必濟聖賢一會交泰時乘道合乾坤功格寰宇當其耕夫於畎
畝釣叟於渭濱知我者誰能無念也○賈林曰軍無五間如人之無
耳目也○王晳曰未知敵情者不可動也○張預曰用師之本在知
敵情故曰此兵之要也未知敵情則軍不可舉故曰三軍所恃而動
也然處十三篇之末者蓋用非兵之常也若計戰攻形勢
虛實之類兵動則用之至於火攻與間則有時而為耳

十一家註孫子卷下





十一家註孫子

四



孫子本傳



孫子武者齊人也以兵法見於吳王闔閭問闔閭曰子之十三篇吾盡觀之矣可以小試勤兵乎對曰可闔閭曰可試以婦人乎曰可於是許之出宮中美人得百八十人孫子分爲二隊以王之寵姬一人各爲隊長皆令持戟令之曰汝知而心與左右手背乎婦人曰知之孫子曰前則視心左視左手右視右手後即視背婦人曰諾約束既布乃設鉄鉞即三令五申之於是鼓之右婦人大笑孫子曰約束不明申令不熟將之罪也復三令五申而鼓之左婦人復大笑孫子曰約束不明申令不熟將之罪也既已明而不如法者吏士之罪也乃欲斬左右隊長吳王從臺上觀見且斬愛姬大駭趣使使下令曰寡人已知將軍能用兵矣寡人非此二姬食不甘味願勿斬也孫子曰臣既已受命爲將將在軍君命有所不受遂斬隊長二人以徇用其次爲隊長於是復鼓之婦人左右前後跪起皆中規矩繩墨無敢出聲於是孫子使使報王曰兵旣整齊王可試下觀之唯王所欲用之雖赴水火猶可也吳王曰將軍罷休就舍寡人不願下觀孫子曰王徒好其言不能用其實於是闔閭知孫子能用兵卒以爲將西破彊楚入郢北威齊晉顯名諸侯

孫子與有力焉孫武旣死趙絕書曰吳縣西門外大冢孫武冢也去縣十里

後百餘歲有孫臏臏生阿郵之間臏亦孫武之後也子孫也孫臏嘗與龐涓俱學兵法龐涓既事魏得為惠王將軍而自以為能不及孫臏乃陰使召孫臏臏至龐涓恐其賢於己疾之則以法刑斷其兩足而黥之欲隱勿見齊使者如梁孫臏以刑徒陰見說齊使齊使以爲奇竊載與之齊齊將田忌善而客待之忌數與齊公子馳逐重射孫子見其馬足不甚相遠馬有上中下輩於是孫子謂田忌曰君第重射臣能令君勝田忌信然之與王及諸公子逐射千金及臨質孫子曰今以君之下駟與彼上駟取君上駟與彼中駒取君中駒與彼下駒既馳三輩畢而田忌一不勝而再勝卒得王千金於是忌進孫子於威王威王問兵法遂以爲師其後魏伐趙趙急請救於齊齊威王欲將孫臏臏辭謝曰刑餘之人不可於是乃以田忌爲將而孫子爲師居輜車中坐爲計謀田忌欲引兵之趙孫子曰夫解雜亂紛糾者不控捲救鬪者不搏械扯亢擣虛形格勢禁則自爲解耳今梁趙相攻輕兵銳卒必竭於外老弱罷於內君不若引兵疾走大梁據其街路衝其方虛彼必釋趙而自救是我一舉解趙之圍而收弊於魏也田忌從之魏果去邯鄲與齊戰於桂陵大破梁軍後十五年魏與趙攻韓韓告急於齊齊使田忌將而往直走大梁魏將龐涓聞之

去韓而歸齊軍既已過而西矣孫子謂田忌曰彼三晉之兵素悍勇輕齊齊號爲怯善戰者因其勢而利

導之兵法百里而趨利者蹶上將魏武帝曰

擊挫也五十里

而趨利者軍半至使齊軍入魏地爲十萬竈明日爲五萬竈又明日爲二萬竈龐涓行三日大喜曰我固知齊軍怯入吾地三日士卒亡者過半矣乃棄其步軍與其輕銳倍日并行逐之孫子度其行暮當至馬陵馬陵道狹而旁多阻隘可伏兵乃斫大樹白而書之曰龐涓死于此樹之下於是令齊軍善射者萬弩夾道而伏期日暮見火舉而俱發龐涓果夜至斫木下見白書乃鑽火燭之讀其書未畢齊軍萬弩俱發魏軍大亂相失龐涓自知智窮兵敗乃自剗曰遂成堅子之名齊因乘勝盡破其軍虜魏太子申以歸孫臏以此名顯天下此傳其兵法

十家註孫子遺說并序

榮陽鄭

友賢

撰

求之而益深者天下之備法也叩之而不窮者天下之能言也爲法立言至於益深不窮而後可以垂教於當時而傳諸後世矣儒家者流惟苦易之爲書其道深遠而不可窮學兵之士嘗患武之爲說微妙而不可究則亦儒者之易乎蓋易之爲言也兼三才備萬物以陰陽不測爲神是以仁者見之謂之仁智者

見之謂之智百姓日用而不知武之爲法也包四
籠百家以奇正相生爲變是以謀者見之謂之謀
者見之謂之巧三軍由之而莫能知之迨夫九師百
氏之說興而益見大易之義如日月星辰之神徒推
步其輝光之迹而不能考其所以爲神之深十家之
註出而愈見十三篇之法如五聲五色之變惟詳其
耳目之所聞見而不能悉其所以爲變之妙是則武
之意不得謂盡於十家之註也然而學兵之徒非十
家之說亦不能窺武之藩籬尋流而之源由徑而入
戶於武之法不可謂無功矣頃因餘暇摭武之微旨
而出於十家之不解者略有數十事託或者之間具
其應答之義名曰十註遺說學者見其說之有遺則
始信益深之法不窮之言庶幾大易不測之神矣

或問死生之地何以先存亡之道曰武意以兵事之
大在將得其人將能則兵勝而生兵生於外則國存
於內將不能則兵敗而死兵死於外則國亡於內是
外之生死繫內之存亡也是故兵敗長平而趙亡師
喪遼水而隋滅太公曰無智略大謀彊勇輕戰敗軍
散衆以危社稷王者慎勿使爲將此其先後之次也
故曰知兵之將生民之司命國家安危之主也

或問得筭之多得筭之少況於無筭何以是多少無
之義曰武之文固不汗漫而無據也蓋經之以五事

校之以七計彼我之筭盡於此矣五事之經得三四者爲多得一二者爲少七計之校得四五者爲多得二三者爲少五七俱得者爲全勝不得者爲無筭所謂冥冥而決事先戰而求勝圖乾沒之利出浪戰之師者也

或問計利之外所佐者何勢曰兵法之傳有常而其用之也有變常者法也變者勢也書者可以盡常之言而言不能盡變之意五事七計者常法之利也詭道不可先傳者權勢之變也守常而求勝如膠柱鼓瑟以書御馬趙括所以能書而不能戰易言而不知變也蓋法在書之傳而勢在人之用武之意初求用

於吳恐吳王得書聽計而棄已也故以此辭動之乃謂書之外尚有困利制權之勢在我能用耳

或問因糧於敵者無遠輸之費也取用必於國者何也曰兵械之用不可假人亦不可假於人器之於人固在積習便熟而適其短長重輕之宜與夫手足不相鉏鋸而後可以濟用而害敵矣吾之器敵不便於用敵之器吾不習其利非國中自備而習慣於三軍則安可一旦倉卒假人之兵而給已之用哉易曰萃除戎器以戒不虞太公曰慮不先設器械不備此皆言取用於國不可因於人也

或問兵以伐謀為上者以其有屈人之易而無血刃

又難伐兵攻城爲之次下明矣伐交之智何異於伐
謀之工而又次之曰破謀者不費而勝破交者未勝
不費惟幄樽俎之間而揣摩折衝心戰計勝其未形
已成之策不煩毫釐之費而彼奔北降服之不暇者
少謀之義也或遣使介約車乘聘幣之奉或使間諜
出土地金玉之資張儀散六國之從陰厚者數年尉
繚子破諸侯之援出金三十萬如此之類費已廣而
敵未服非加以征伐之勞則未見全勝之功宜乎次
於晏嬰子房寇恂荀彧之智也

卷一百一十一
或問武之書皆法也獨曰此謀攻之法也此軍爭之
法也曰餘法槩論兵家之術惟二篇之說及於用誠
其易用而稱其所難夫告人以所難而不濟之以成
法則不足爲序書蓋謀攻之法以全爲上以破次之
得其法則兵不鈍而利可全非其法則有殺士三分
之災軍爭之法以迂爲直以患爲利得其法則後發
而先至非其法則至於擒三將軍此二者豈用兵之
易哉乃云必以全爭於天下又云莫難於軍爭難之
之辭也欲濟其所難者必詳其法凡所謂屈人非戰
拔城非攻毀國非久者乃謀攻之法也凡所謂十一
而至先知迂直之計者乃軍爭之法也見其法而知
其難於餘篇矣

或問將能而君不御者勝後魏太武命將出師從命

者無不制勝違教者率多敗失齊神武任用將帥
討奉行方略罔不克捷違失指教多致奔亡二者
幾於御之而後勝哉曰知此而後可以起武之意既
曰將能而君不御者勝則其意固謂將不能而君御
之則勝也夫將帥之列才不一槩智愚勇怯隨器而
任能者付之以閭寄不能者授之以成筭亦猶世
責曹公使諸將以新書從事殊不識公之御將因其
才之大小而縱抑之張遼樂進守鬪之偏才也合淝
之戰封以函書節宣其用夏侯惇兄弟有大帥之略
假以節度便宜從事不拘科制何嘗一槩而御之邪
傳曰將能而君御之則爲縻軍將不能而君委之則
爲覆軍惟公得武法之深而後太武神武庶幾公之

英略耳非司馬宣王安能發武之蘊哉

或問勝可知而不可爲者以其在彼者也佚而勞之
親而離之佚與親在敵而吾能勞且離之豈非可爲
歟曰傳稱用師觀賈而動敵有賈不可失蓋吾觀敵
人無可乘之賈不能彊使爲吾可勝之資者不可爲
之義也敵人既有可乘之隙吾能置術於其間而不
失敵之敗者可知之義也使敵人主明而賢將智而
忠不信小說而疑不見小利而動其佚也安能勞之
其親也安能離之有楚子之暗與囊瓦之貪而後吳
人亟肆以疲之有項王之暴與范增之隘而後陳平

以反間諺之夫釁隙之端隱於佚親之前勞離之策發於釁隙之後者乃所謂可知也則惟無釁隙者乃不可爲也

或問守則不足攻則有餘其義安在曰謂吾所以守者力不足吾所以攻者力有餘者曹公也謂力不足者可以守力有餘者可以攻者李筌也謂非彊弱爲辭者衛公也謂守之法要在示敵以不足攻之法要在示敵以有餘者太宗也夫攻守之法固非已實彊弱亦非虛形視敵也蓋正用其有餘不足之形勢以固己勝敵夫所謂不足者吾隱形於微而敵不能窺也有餘者吾乘勢於盛而敵不能支也不足者微之稱也當吾之守也滅跡於不可見韜聲於不可聞藏形於微妙不足之際而使敵不知其所攻矣所謂藏於九地之下者是也有餘者盛之稱也當吾之攻也若迅雷驚電壞山決塘作勢於盛彊有餘之極而使敵不知其所守矣所謂動於九天之上者是也此有餘不足之義也

或問三軍之衆可使必受敵而無敗者奇正是也受敵無敗二義也其於奇正有所主乎曰武論分數形名奇正虛實四者獨於奇正云云者知其法之深而二義所主未白也復曰凡戰以正合以奇勝正合者正主於受敵也奇勝者奇主於無敗也以合爲受敵

以勝爲無敗不其明哉

或問武論奇正之變二者相依而生何獨曰善出奇者曰闢文也凡所謂如天地江河日月四時五色五味皆取無窮無竭相生相變之義故首論以正合奇勝終之以奇正之變不可勝窮相生如循環之無端豈以一奇而能生變爻相無已哉宜曰善出奇正者無窮如天地也

或問其勢險者其義易明其節短者其旨安在曰力雖甚勁者非節量短近而適其宜則不能害物魯縞之脆也彊弩之末不能穿臺末之輕也衝風之衰不能起鷺鳥雖疾也高下而遠來至於竭羽翼之力安能擊搏而毀折哉嘗以遠形爲難戰者此也是故麴義破公孫瓊也發伏於數十步之內周訪敗杜曾也奔赴於三十步之外得節短之義也

或問十三篇之法各本於篇名乎曰其義各主於題篇之名未嘗泛濫而爲言也如虛實者一篇之義首尾次序皆不離虛實之用但文辭差異耳其意所主非實即虛非虛即實非我實而彼虛則我虛而彼實不然則虛實在於彼此而善者變實而爲虛變虛而爲實也雖周流萬變而其要不出此二端而已凡所謂待敵者佚者力實也趨戰者勞者力虛也致人者虛在彼也不致於人者實在我也利之也者役彼於

虛也害之也者養我之實也佚能勞之飽能飢之而能動之者佚飽安實也勞飢動虛也彼實而我能虛之也行於無人之地者趨彼之虛而資我之實也攻其所不守者避實而擊虛也守其所不攻者措實而備虛也敵不知所守者鬪敵之虛也敵不知所攻者犯我之實也無形無聲者虛實之極而入神微也可禦者乘敵備之虛也不可追者畜我力之實也攻所必救者乘虛則實者虛也乘其所之者能實則虛者實也形人而敵分者見彼虛實之審也無形而我專者示吾虛實之妙也所與戰約者彼虛無以當吾之實也寡而備人者不識虛實之形也衆而備己者

卷二十一
能料虛實之情也千里會戰者預見虛實也左右不能救者信人之虛實也越人無益於勝敗者越將不識兵之虛實也策之候之形之角之者辨虛實之術也得也動也生也有餘也者實也失也靜也死也不足也者虛也不能窺謀者外以虛實之變惑敵人也莫知吾制勝之形者內以虛實之法愚士衆也水因地制流兵因敵制勝者以水之高下喻吾虛實變化不常之神也五行勝者實也因者虛也四時來者實也往者虛也日長者實也短者虛也月生者實也死者虛也皆虛實之類不可拘也以此推之餘十二篇之義皆倣於此但說者不能詳之耳

或問軍爭爲利衆爭爲危軍之與衆也利之與危也
義果異乎曰武之辭未嘗妄發而無謂也軍爭爲利
者下所謂軍爭之法也夫惟所爭而得此軍爭之法
然後獲勝敵之利矣衆爭爲危者下所謂舉軍而爭
利也夫惟全舉三軍之衆而爭則不及於利而反受
其危矣蓋軍爭者案法而爭也衆爭者舉軍而趨也
爲利者後發而先至也爲危者擒三將軍也

卷一

二

三

或問兵以詐立以利動以分合爲變立也動也變也
三者先後而用乎曰兵王之道兵家者流所用皆有
本末先後之次而所尚不同耳蓋先王之道尚仁義
而濟之以權兵家者流貴詐利而終之以變司馬法
以仁爲本孫武以詐立司馬法以義治之孫武以利
動司馬法以正不獲意則權孫武以分合爲變蓋本
仁者治必爲義立詐者動必爲利在聖人謂之權在
兵家名曰變非本與立無以自修非治與動無以趨
時非權與變無以勝敵有本立而後能治動能治動
而後可以權變權變所以濟治動治所以輔本立
此本末先後之次略同耳

或問武所論舉軍動衆皆法也獨稱此用衆之法者
何也曰武之法奇正貴乎相生節制權變兩用而無
窮既以正兵節制自治其軍未嘗不以奇兵權變而
勝敵其於論勢也以分數形名居前者自治之節制

也以奇正虛實居後者勝敵之權變也是先節制而後權變也凡所謂立於不敗之地而不失敵之敗修道而保法自保而全勝者皆相生兩用先後之術也蓋鼓鐸旌旗所以一人之耳目人既專一勇者不得獨進怯者不得獨退此何法也是節制自治之正法也止能用吾三軍之衆而已其法也固未嘗及於勝人之奇也談兵之流往往至此而止矣武則不然曰此用吾衆之法也凡所謂變人之耳目而奪敵之心氣是權謀勝敵之奇法也

或問奪氣者必曰三軍奪心者必曰將軍何也曰三軍主於鬪將軍主於謀鬪者乘於氣謀者運於心夫鼓作鬪爭不顧萬死者氣使之也深思遠慮以應萬變者心主之也氣奪則怯於鬪心奪則亂於謀下者不能鬪上者不能謀敵人上下性亂則吾一舉而乘之矣傳曰一鼓作氣三而竭者奪鬪氣也先人有奪人之心者奪謀心也三軍將軍之事異矣或問自計及間上下之法皆要妙也獨云此用兵之法妙者何也曰夫事至於可疑而後知不疑者爲明機至於難決而後知能決者爲智用兵之法出於衆人之所不可必者而吾之明智了然不至於猶豫者其所得固過於衆人而逼於法之至妙也所謂高陵勿向背丘勿逆蓋亦有可向可逆之機佯北勿從銳

卒勿攻亦有可從可攻之利餌兵勿食歸兵勿遏亦
有可食可遏之理圍師必闕窮寇勿追亦有不闕可
追之勝此兵家常法之外尚有反復微妙之術智者
不疑而能決所謂用兵之法妙也

或問九變之法所陳五事者何曰九變者九地之變
也散輕爭交衡重圮圍死此九地之名也一其志使
之屬趨其後謹其守固其結繼其食進其塗塞其闕
示不活此九地之變也九而言五者闕而失次也下
文曰將通於九變之地利者知用兵矣將不通九變
之利者雖知地形不能得地之利矣是九變主於九
地明矣故特於九地篇曰九地之變人情之理不可

卷十

三

不察也然則既有九地何用九變之文平曰武所論
將不通九變之利又曰治兵不知九變之術蓋九地
者陳變之利故曰不知變不得地之利九變者言術
之用故曰不知術不得人之用是故六地有形九地
有名九名有變九變有術知形而不知名決事於冥
冥知名而不知變驅衆而浪戰知變而不知術臨用
而事屈此所以六地九地九變皆論地利而爲篇異
也李筌以塗有所不由而下五利兼之爲十變者誤
也復指下文爲五利何嘗有五利之義也絕地無留
當作輕地蓋輕有無止之辭

或問凡軍好高而惡下太公曰凡三軍處山之高則

爲敵所棲豈好高之義乎曰武之高非太公之高也
公所論天下之絕險也高山盤石其上亭亭無有草
木四面受敵蓋無草木則乏芻牧樵採之利四面受
敵則絕出入運餉之路可上而不可下可死而不可
久此固有棲之之害也武之所論假勢利之便也處
隆高丘陵之地使敵人來戰則有登隆向陵逆丘之
害而我得因高乘下建瓴走丸轉石沫水之勢加以
養生處實先利糧道戰則有乘勢之便守則有處實
之固居則有養生足食之利去則有便道向生之路
雖有百萬之敵安能棲我於高哉太武棲姚興於天
渡李先計令遣奇兵邀伏絕柴壁之糧道此興犯處
高之忌而先得棲敵之法明矣學孫武者深明好高
之論而不悟處於太公之絕險知其勢利之便者後
可與議其書矣

卷之二十一
四
或問六地者地形也復論將有六敗者何曰恐後世
學兵者泥勝負之理於地形也故曰地形者兵之助
非上將之道也太公論主帥之道擇善地利者三人
而委之則地形固非將軍之事也所謂料敵制勝者
上將之道也知此爲將之道者戰則必勝不知此爲
將之道者戰則必敗凡所言曰走曰弛曰崩曰陷曰
亂曰北者此六者敗之道將之至任不可不察也是
勝敗之理不可泥於地形而繫於將之工拙也至於

九地亦然曰剛柔皆得地之理也將軍之事靜以幽正以治驅三軍之衆如羣羊往來不知其所之者將

軍之事也特垂誠於六地九地者孫武之深旨也

或問死焉不得士人盡力諸家釋爲二句者何曰夫

人之情就其甚難者不顧其甚易捨其至大者不吝

其至微死難於生也甘其萬死之難則況出於生之

甚易者哉身大於力也棄其一身之大則況用於力

之至微者哉武意以謂三軍之士投之無所往則白

刃在前有所不避也死且不避況於生乎身猶不慮

況於力乎故曰死且不北夫三軍之士不畏死之難

者安得不人人盡其力乎死焉不得士人盡力諸家

斷爲二句者非武之本意也

孫子傳十一

或曰方馬埋輪諸家釋方爲縛或謂縛馬爲方陳者

何也曰解方爲縛者義不經據縛而方之者非武本

辭蓋方當作放字武之說本乎人心離散則雖彊爲

固止而不足恃也固止之法莫過於扼其所行古者

用兵人乘車而戰車駕馬而行今欲使人固止而不

散不得齊勇之政雖放去其馬而牧之陷輪於地而

埋之亦不足恃之爲不散也噫車中之士轍不得馬

而駕轍不得轍而馳尚且奔走散亂而不一則固在

以政而齊其心也

或問兵情主速又曰速兵之事夫情與事義果異乎

曰不可探測而蘊于中者情也見於施爲而成乎外者事也情隱於事之前而事顯於情之後此用兵之法隱顯先後之不同也所謂兵之情主速者蓋吾之所由所攻欲出於敵人之不虞不誠也夫以神速之兵出於人之所不能虞度而誠備者固在中情祕密而不露雖智者深間不能前謀先窺也所謂爲兵之事者蓋敵意旣順而可詳敵釁已形而可乘一向并敵之勢千里殺敵之將使陳不暇戰而城不及守者彼敗事已顯而吾兵業已成於外也故曰所謂巧能成事者此也是則情事之異隱顯先後也

或曰九地之中復有絕地者何也曰興師動衆去吾

之國中越吾之境土而初入敵人之地壘場之限所過關梁津要使吾踵軍在後告畢書絕者所以禁人內顧之情而止其還遁之心也司馬法曰書親絕是謂絕顧壹慮尉繚子踵軍令曰遇有還者誅之此絕地之謂也然而不預九地者何九地之法皆有變而絕地無變故論於九地之中而不得列其數也或以越境爲越人之國如秦越晉伐鄭者鑿也

或問不知諸侯之謀不能預交不知山林險阻沮澤之形不能行軍不用鄉導不能得地利重言於軍爭九地二篇者何也曰此三法者皆行師爭利出沒往來遲速先後之術也蓋軍爭之法方變迂爲直後發

先至之爲急也九地之利盛言爲客深入利害之爲大也非此三法安能舉哉噫與人爭迂直之變趨險阻之地踐敵人之生地求不識之迷塗若非和鄰國之援爲之引軍明山川林麓險難阻阨沮洳濡澤之形而爲之標表求鄉人之習熟者爲之前導則動而必迷舉而必窮何異即鹿無虞惟入于林不行其野彊違其馬欲爭迂直之勝圖深入之利安能得其便乎稱之二篇不其旨哉

或問何謂無法之賞無政之令曰治軍御衆行賞之法施令之政蓋有常理今欲犯三軍之衆使不知其利害多方悞敵而因利制權故賞不可以拘常法令不可以執常政噫常法之賞不足以愚衆常政之令不足以惑人則賞有時而不拘令有時而不執者將軍之權也夫進有重賞有功必賞賞法之常也吳子相敵北者有賞馬隆募士未戰先賞此無法之賞也先庚後甲三令五申政令之常也武子曰若驅羣羊往來莫知所之李愬襲元濟初出衆請所向曰東六十里止至張柴諸將請所止復曰入蔡州此無政之令也

使間者使人爲間也吾之與間彼此有可疑之勢吾
疑間有覆舟之禍間疑我有害己之計非仁恩不足
以結間之心非義斷不足以決己之惑主無疑於客
客無猜於主而後可以出入於萬死之地而圖功矣

秦王使張儀相魏數年無效而陰厚之者恩結間之
心也高祖使陳平用金數十萬離楚君臣平楚之亡
虜也吾無問其出入者義決己之惑也

或問伊摯呂牙古之聖人也豈嘗爲商周之間邪武
之所稱豈非尊間之術而重之哉曰古之人立大事
就大業未嘗不守於正正不獲意則未嘗不假權以
濟道夫事業至於用權則何所不爲哉但處之有道

卷二十一

商

兵

二

九

七

八

九

而卒反于正則權無害於聖人之德也蓋盡在兵家
名曰間在聖人謂之權湯不得伊摯不能悉夏政之
惡伊摯不在夏不能成湯之美武不得呂牙不能審
商王之罪呂牙不在商不能就武之德非此二人者
不能立順天應人伐罪弔民之仁義則非爲間於夏
商而何惟其處之有道而終歸于正故名曰權兵家
之間流而不反不能合道而入于詭詐之域故名曰
間所謂以上智成大功者真伊呂之權也權與間實
同而名異

或問間何以終於篇之末曰用兵之法惟間爲深微
神妙而不可易言也所謂非聖智不能用間非微妙

不能得閒之實者難之之辭也武始以十三篇于吳者亦欲以其書之法教闔閭之知兵也教人之初蒙昧之際要在從易而入難先明而後幽本末次序而導之使不惑也是故始教以計量校筭之法而次及於戰攻形勢虛實軍爭之術漸至於行軍九變地形地名火攻之備諸法皆通而後可以論閒道之深矣噫教人之始者務令明白易曉而遽期之以聖智微妙之所難則求之愈勞而索之愈迷矣何異王通謂不可驟而語易者哉或曰廟堂多筭非不難也何不列之終篇也曰計之難者經之以五事校之以七計而索其情也夫敵人之情最爲難知不可取於鬼神不可求象於事不可驗於度先知者必在於間蓋計待情而後校情因閒而後知宜乎以閒爲深而以計爲淺也孫武之蘊至於此而後知十家之說不能盡矣

孫子遺說篇終

顧德堂



圖書在版編目(CIP)數據

十一家註孫子/[春秋]孫武著;[漢]曹操,[唐]杜牧註
—北京:北京圖書出版社,2003.10
(中華再造善本)
ISBN 7-5013-2285-6

I. 十… II. ①孫…②曹…③杜… III. 孫子兵法—註
釋 IV.E892.25

中國版本圖書館CIP數據核字(2003)第079287號

ISBN 7-5013-2285-6



9 787501 322855 >

書名 十一家註孫子(全四册)
著者 [春秋]孫武 著 [漢]曹操 [唐]杜牧 註

出版者 北京圖書出版社(100034 北京市西城區文津街七號)
Tel:(010)66151313 Fax:(010)66174391

E-mail:Bjshx@public.tjic.gov.cn

Website:www.nlcpress.com

印刷 北京文津閣印務有限公司

開本 八
印張 四八·二五
版次 二〇〇三年十月第一版第一次印刷
印數 一一一〇〇
書號 ISBN 7-5013-2285-6 / K · 650
定價 一五五〇圓

