

貴州省農村合作委員會

會務週刊

第四十四期

中華民國二十七年五月十一日出版



訓詞紀要

略謂：今天乘此開學機會，將個人過去在安徽，湖南等省觀察的一點觀感，和經驗，分幾點向大家談談：

一、合作社之是否成功，須視本身社員的健全與否而定。合作社的組織到了什麼程度，又須視指導員助理員的程度適合與否而定。即是說：要是我們社員健全，指導助理的程度適合得法，那末收效一定很好，並且合作社對於農民是不直接利，指導員助理員係直接的，故指導助理的關係更爲重大。

二、貴州因爲地曠人稀，交通不便，教育不

貴州農村合作委員會：會務週刊

能迅速普及，故大多數農民，智識很低，指導較爲困難，至於外省如湖南來說：農民約有百分之七五識字，交通又較便利，故指導較爲容易。

三、合作社性質，合作社既非政府設立或民間組織，亦非募捐，賑濟，慈善，宗教等機關，係農民自身組織自己信用力量，故合作是對社會熱心事業而以政府名義加以組織的。

末謂：合作人員應過極低的生活，求最高的目的，指導農民自養自衛。(王明紀錄)

陳委員惕廬訓詞

農村合作委員會助理員講習所開班訓練，這是第三次。我們知道，過去有一些學員中途走掉，就是本期中也有很多是別的機關或組織中轉來的。在這一點上就證明了現在的青年，還沒有有一個準確的目標，往往見異思遷，容易動搖。

現在趁這開學的機會，貢獻大家

本期要目

- 一、助講所開學典禮訓詞紀要
- 二、農村合作運動與抗戰前途
- 三、通告一期（提示各縣指導員應注意之點二十項）
- 四、工作提示四十一則
- 五、人事二則
- 六、合作消息三則
- 七、各縣指導員呈會例行公文批示

一點意思。

孫中山先生說：「要立志做大事，不要立志做大官」。以前的人大都以升官發財爲目的，各位到這里來切不可爲是準備做大官的，要知道求得整個民族生存以後，大家才有出路。在這民族很危急的現在，我們做挽救民族危亡的工作，才是做大事。如果單爲自己着想，這就是個人主義。

所謂大事，就是國家民族最迫切需要的事。而不一定是桑長城，開運河才是大事。要是這樣的話，別的「小事」就沒人做了。

目前農村事業也是國家最需要的，這就是最大的事業。各位現在在接受農村合作的訓練，就是要做大事的準備。

合作事業不但是做合作社的工作，而是要指導、訓練、組織民衆。這是根據民生主義來的，指導民衆，訓練民衆，不但是民生主義的實行，也是民權主義的準備。在貴陽有苗夷二萬人，漢

夷間的漲落，一向很深，如果農村工作做得好，民族間的鴻溝可消滅，這也是民族主義的實現。

在貴州從事農村工作，比其他各地更為偉大，貴州農村經濟崩潰的程度，為全國之冠，農民知識程度之淺，也為全國之冠。

所以各位是依承 總理的話去做偉大的工作。我希望各位立定志向，充實自己。同時更要認清工作的意義，不然以後就要因為待遇薄或生活苦而動搖意志。(黃慧珠紀錄)

農村合作運動與抗

戰前途

于永滋講
雷起龍記

——對助理員講習所學員講——

今天我來和大家談談「農村合作運動與抗戰前途」。中國的抗戰，已經九個月，不可諱言的我們是暫時受到挫敗，雖然全國十餘省被敵人侵略進來了，但是並不是勝敗的決定。就拿歐戰來說：當歐戰開始時，德國佔優勢，完全在別國領土內作戰，氣勢洶洶不可擋，而最後勝利終歸協約國。我國歷史上楚漢之爭，當時楚霸王百戰百勝，天下大有唾手而得之勢，但垓下之圍，楚竟失敗，而漢收最後勝利。所以說：最後五分鐘，才能決定最後的勝利與否。

此次的抗戰，在日本因為內部政治，軍事，經濟等關係，以及國際形勢關係，利於速戰速決。而我們因政治，軍事，經濟等關係，以及國際形勢關係，則利於長期的抗戰，始能克復敵人。

抗戰期間越久，最後勝利也越有把握。

日寇先打算以四分之一的軍力，對付中國，預備以其餘武力防備着另一個比他強大的敵人俄國。日寇料想不到，在中國却遭受如是困難，五個月期間即消耗了二分之一的武力，如此長期抗戰下去，敵人必不支而崩潰。

戰爭的勝利不純在武器的精良，而大部份在經濟力的強弱。有不少的人，迷信武力為決定勝負唯一的力量，這是錯誤的。歐戰德國之失敗，並非敗於武力之不濟，實在是敗於後方經濟力的無法支持。因此，對日的長期抗戰，必能陷敵於末路，軍費消耗的浩大，實為敵人致命的打擊，每天敵人在這樁的戰爭下，每一兵士至少消耗八元，以出兵四十萬人計，每天消耗達三百二十萬元，一年即須消耗十億元以上，這筆人的數字，無論敵人如何兇狠，終無法補償的。但我們就無需選擇龐大的費用，我們兵士的生活程度低，我們的抗戰不待武器的精良，而多恃短兵相接，我們採取運動戰術，這些條件在經濟上都是我們優越於敵人的，不過在抗戰期中，我們有四個不可避免的現象：

一、生產減少——很多地方被敵人蹂躪毀壞，尤其是各大都市工業區之被炸毀，並且我們還要動員若干有力的生產份子，工人兵民到戰線上去。生產減少勢所必然。

二、消費增加——一方面在戰區上我們的生產減少，另一方面因戰區之擴大和戰期之延長，消費自然增加。

三、金融枯竭——這現象在農村尤為顯著，生產減少了，消費增大了，我們的國家素來又是入超的；抗戰中軍火軍費的補充，又不能不集中少量金錢，流出國外，於是農村金融更形枯竭。

四、物質供應的不調和——戰爭開始後，敵人封鎖海岸，我們自己封鎖長江、珠江、外貨輸入減少，國產輸出阻滯，一方面國產品堆積，一方面來品缺乏，形成物品供應失調之狀。

這四種現象在抗戰中當然不是好現象，但也是不能避免的現象，我們須以全民族的力量，來克服這個危機，設法補救這些弱點。例如：1、動員全民不分男女老少，各盡其能，加緊生產。2、前方消費既增大，後方就該刻苦忍耐，將不必要的消耗都節約下來去充實抗戰的力量。3、洋貨入口減少，這不見得是壞現象，以前不是喊着要抵制外貨嗎？而現洋貨減少，只要我們加緊生產，設法以國產品代替。藉此發展民族產業，亦未嘗不幸中之大幸呢。（至於所最需要的軍需物品，自然要設法輸入。）並且還要改進我們的出產品增大輸出。4、金融枯竭，目前固是極迫切的問題，但是我們政府已有完善的辦法，專以充實農村金融的機關，已有中國農民銀行，農本局，農產品調整委員會等，而軍事委員會又曾頒布戰時保障農村貸款辦法等。以上四點，能否補救，即能否轉禍為福，全在我們負指導農村合作事業的人，能不能切實負責任來，能不能切實努力！

要組織農民，要加緊生產，要大家節約，要調整金融，合作組織就要普遍，合作組織就要有力。普及並同學來所受到，就合負了責任。

重大的責任，大家應該努力，以...

諸位同學努力不努力，關係抗戰前途至為重大。各位同學要獻身國家，這是頂好的時機；並不是一定要上前線才能拯救國的責任。這次招收女生也有很大的意義，因為長期抗戰的結果，有生產力的男子都上前線去了，後方一切生產事業，不能不由女子負擔，歐戰就是一個很好的榜樣。本所這次招收女生，就是要他們將來深入農村，喚起婦女參加生產工作，同男子一樣的獻身國家。

通告

農指字第二十四號
廿七年五月九日

茲特提示各縣合作指導人員今後應行注意之點二十項如次：

一、凡經呈准登記之合作社，應立即分別指導其開始經營業務。

1 已擬具業務計劃者，應切實依照原訂計劃進行，但經營之業務，須以切合實際需要，且易收效益者為限，遇有規模較大之特殊業務，且確有必要與把握者，亦應指導其經營，並擬具詳細計劃及經常費預算呈核。

2 凡必須借入資金始能經營業務之合作社，應迅速指導其中請借款，並特別考核其用途，及還款信用與能力。

3 各社需要申請借款者，應先由團模職員印鑑，業務計劃及經常費預算書呈核，但信社未經營其他業務者，得免送業務計劃及經常費預算書。

二、凡經借款開始經營業務之合作社，及合作預備社，應加緊整理充實，其社務業務一經整理充實後，並應積極進行訓練工作，但在農忙期間，不克舉行合作講習會時，得斟酌實際情形，於社員休息時，或利用逢場時期，實施訓練。

三、兼辦旱災救濟賑份，在組社發放工作結束後，應由主任指導員，或輪派非原經手之指導員（即甲查乙所組之社，丙查甲所組之社），攜帶復查表前往各社詳細復查，隨時將復查情形，填具復查表呈核。其手續未全或不符規定者，須立予糾正，以策健全。

四、原辦賑災救濟各縣合作預備社之貸款，應加緊催收如期還款，非遇特殊情形，不得申請展期。如有業經還款之預社，應即指導改組為正式合作社，若呈准成立登記後，亦應即指導開始經營業務，並斟酌需要，指導申請借款，至各預社在尚未還款之先，或申請展期還款，而其業務區域適合，多數社員均富有合作精神，明確合作意義，且均熱心社務者，得准先行指導改組為正式合作社，並指導辦理繼承債務手續。

五、各縣指導員指導合作社辦理成立登記手續，應照貴州省各縣指導員辦事細則第四條之規定辦理。

六、原有貸放書表，關於縣主管機關簽註欄，不經指導員簽呈送時，此欄毋庸填註。

七、原有各種應用書表簿冊，內有「註X X 辦事處」字樣者，於填用時，應一律改為「X X 辦事處」。

八、各縣辦事處原有文卷，經令防移交醫務局保管。其已改組為合作指導員室，而未設在醫務局內者所有新卷得暫由指導員室保管，以便查閱。

九、各縣合作指導員室，對於各社之登記貸款各種書表冊存卷，但每社須造送社員名冊一份，以備日後變更之參考。

十、合作指導員室辦事細則第十二條之規定，「合作指導員室，不對外行文，但經本會特許者，不在此限」等語，係指指導員室，不得行使命令或布告，如需要與其他機關洽辦，或通知合作社及同區保解釋事項時，得一律用便函行之，但須由主任指導員簽蓋負責。

十一、各縣指導員室之室牌，應用木料製，長四尺寬六寸，以營造尺為標準，上書「貴州省某縣合作指導員室」。

十二、各縣指導員室如因公務上之必要，經本會核准，得於各合作社職員中遴選擅長書寫者一人，充任練習助理員，兼辦繕寫收發文件及其他一切事務。但不得雇用工役。

十三、各縣合作指導員室，由本會刊發長戳一顆，以作收發文件之用。

十四、各縣指導員室，擬辦一切文件，應用十行簿簽留底稿存查。

十五、各縣指導員在縣城時，如遇縣政會議或舉行總理紀念週，縣府通知或邀請參加時，應按時出席參加，並得報告工作。

十六、各縣組社進度限制指導員每月應組社

若干之規定，着手取消。今後對組織社數不加限制，應由各指導人員，斟酌實際情形，盡量進行指導組織工作，但須質量並重，如有組織濫造者，一經查明，除對直接指導組織者，嚴加處分外，該縣主任指導員，亦應連同受罰。

十七、各導主任指導員，應隨時抽查各指導員組織之合作社，如發現有社務業務不健全，或不符合規定，應立即糾正或改善。

十八、各指導員，應履行查賬工作，切實檢閱各社賬簿，查畢時於結賬處書一「閱」字，蓋章負責，以杜流弊，如有重大錯誤發生，應備文報會核辦。

十九、指導員查辦事細則第四條，關於運送本會核辦之件，其公文紙得改用原辦事處之各項公文紙。

二十、凡有未經規定之事項，着遵照本會增辦正安等十六縣工作綱要，及貴州省各縣指導員查辦事細則(貴會務週刊特刊內)之規定辦理，上列各項仰一體遵照。

右通告
各縣指導人員

委員長陳筑山

工作提示

甲 個別事項

一、新派第三區視察員楊國鈞

據呈第七十，七十一，七十二，七十三，七十四等視察報告均悉。查該員視察報告，尚屬得體，惜對各項問題之敘述，間有未能詳盡之處，且多不敘明指導方法，致本會對於所報各情，未能澈底明瞭，嗣須予以改正。

茲將應行提示之點列次：

一、關於各該合作社舉辦儲蓄業務，除敘明其辦理儲蓄之方法及手續外，其在運用方面，尤關切要，更應詳加詳報。

二、各該合作社，每有貸款與非社員者，此項貸款，不但利息較高，有違合作放款原則，而且手續多未具備，亦非重視農貸之意，所有需要借款之非社員，如其有入社資格，應設法吸收入社，依照規定借給貸款。

三、所報三種大坡脚農村合作社，職員精熟社員份子純正，社業務之處理經營，亦均完善，殊足矜式！除將該社原報告抄查合作通訊，以資示範外，仰將該社負責指導員查明補報。嗣後視察每一合作社之報告，併須將負責指導人員報明，以備考核。

四、查該員視察報告天空太多，嗣後應頂格填寫，以免浪費為要。

二、新派第八區視察員張汝震

據第五十五，五十六，五十七，五十八號視察報告均悉。茲予提示如下：

一、已還款之農村合作社，改組各種合作社

，可遵照農登字第七號通告之規定辦理，由新社繼承債權債務，毋庸辦理清算。至於書表費，仍應照常收取。

二、所請函教廳索取義教課本，民衆千字課各數百份存會，通告各該有需用上項書籍者，向會領取一節，准予辦照。

三、關於合作社貸款日期，限於農產品收穫季節一節，本會業經以農貸字第八六三號訓令(載會刊第三十八，九期)通飭遵照矣。

四、平壩雙洞農村合作社社人數過少，擬俟該社還款後，併入雙洞鄉蘆車場社或重行徵集社員另行組織一節，應訪該社負責指導員於改組時，酌量事宜辦理。

三、羅甸主任指導員林增賢

據呈第二十二號第二頁工作報告單悉。查合作借款用途，應於申請借款時，商權妥當，公借公用之款，不宜於款到後，改變用途，仰嗣後注意。

四、貴陽指導員姜廷彥

據呈第一號工作報告單稱：「該社放款時，曾經社員大會議決，以四十元作社中公積金，并用以購買糧食」等語，殊有未合。查公積金照章應由每年盈餘項下提撥，所稱在借款內提出，即係「擠入款」不得謂為「公積金」，仰即糾正。

五、息烽主任指導員何其璧

據呈第八號第三頁工作報告單稱：「和平路社之儲金，被理事主席蕭明欽虧損，欲備收清楚，實有轉請縣府拏押繳之必要，」祈予核示」等語。查蕭明欽身為理事主席，竟敢挪虧社內儲金，殊屬不合，仰該員斟酌情形，萬一無法備收，即由該員轉商縣府追繳可也。

六、桐梓指導員楊澤安

據呈第一號第二十七頁工作報告單悉，查助理員蕭智所，業已開學月餘，該員既調遵義服務，仰即前往，所請調所受訓一節，着毋庸議。

七、鎮寧主任指導員蕭震

查該員多數報告單，竟將「鎮寧」寫為「鎮〇」或「下〇〇」殊屬不合，仰嗣後切實改正。

八、仁懷主任指導員莫極黎

(一)據呈第七號第一頁工作報告單稱：「該處改組為指導員室後，書表之保管，雜務之負擔，除准雇工移一人外實無辦法」等語。該室如必需人助理，可於各社職員內，選擇優良而能書算者一人，充任練習助理員，以便彙編繕寫收發文件，看守房屋及招待來賓之一切事務，不得僱用工移。此項練習助理員，月薪不得超過十元，并

須先由該室報會核准。(二)據呈第九號第三頁工作報告單悉，查該縣救濟貸款總額，雖有限定，如嗣後農民如需組織合作社，自應指導進行，實以合作貸款。

九、湄潭主任指導員田興民

據呈第十三號第一頁工作報告單稱：「該社於籌組時，該地農民不甚明瞭且認為『未必有』之事，及貸款後欲加入者甚多，俱以貸款已完無法加入」等語。查入社手續並無時間之限制，農民得隨時入社，切不可因貸款利誘農民，而忽略合作之真意，仰嗣後注意。

十、三穗主任指導員戎英

據呈第二十七號第二十七頁工作報告單稱：「妻家社股金，經社務會議決，全數貸放生息，限期六個月，社員借貸月息一分六釐，非社員則以月息二分計算」等語。查非社員不得向合作社借款，仰即追還，至社員借款利率，應與普通貸款利率同，改為一分二釐可也。

十一、平舟大塘主任指導員陳世敏

據呈第廿五號第一頁及第廿七號第一頁工作報告單悉。該員嗣後向該民宣傳，對於社股一層，可准予先繳四分之一，俟貸款後，再行扣清。

十二、廣順主任指導員吳照良

據呈第五號第十三頁及第十四頁工作報告單悉，茲了提示如次：

(一)關於各村農民對於此次推行合作，借款後，被政府抽調當兵，及放款時扣繳股金認為政府苛派捐款之疑懼，殊屬誤會，仰即多向該民宣傳，解釋推行合作之旨，俾釋農民之疑懼為要。

(二)本社出於「勉強」，乃不良現象，嗣後應多向農民宣傳，使彼等明瞭本社之目的及利益，自願起而組社。

十三、平壩主任指導員周克光

據呈第九號第三頁工作報告單悉，茲予提示如次：

(一)關於限期還款一節，如有正当理由，可按照規定手續，向農行申請展期還款。

(二)農行放款通知書通知各社職員，前往對農行領取，實錄辦理一節，查已於該處四月份工作總報告批示矣，仰即知照。

十四、遵義指導員謝靈

據呈第十八號第一頁工作報告單悉，楊福田信社，既有少數社員無法還款，應即指導該社辦理展期還款手續。嗣後如有諸前事項，應專文呈

報，以憑核辦，不得於工作報告單內申敘，俾即
查照。

乙 一般事項

一、查各縣指導員下鄉工作，動輒召集社員
演講或施行事團訓練，值此農忙時期，此種舉動
，不免有礙農時，影響生產，亟應加以糾正，嗣
後各指導員於農忙時期下鄉工作，寒間只可與社
中重要職員討論改進社務及業務之方法，對社員
只可作家庭訪問；晚間飯後，始可召集社員演講
或訓練，免誤農時為要。

二、查各縣指導員每於工作報告單及封套用
完時，多有不按規定手續，填寫請領憑單，呈
會請領，僅於工作報告單內申敘，殊屬不合。仰
嗣後務須按照規定手續辦理為要。

三、查工作報告單，原為各縣指導人員每日
工作之實錄，故各指導員填寫工作報告單時，不
得將實際工作以外之事項列入，乃查各指導員常
有將指示事項填入單內者，殊屬不合。嗣後如有
特殊及重要事項，應行請示者，務須專文呈報，
以憑核辦，不得於工作報告單內申敘，仰各導送
勿違。

四、查各縣指導員工作報告單，常有將普通
瑣說辭填入，濫充篇幅者。如水城指員陳正富第

一號第九頁工作報告單後段載：「什麼是合作社
呢？...」云云，未免過於瑣碎。須知工作報告
單篇幅有限，填寫必須具體扼要，務仰嗣後注意

五、查各縣指導員所填工作報告單，如遇該
縣有同名之二社者，應於社名之上冠以某鄉或村
鎮之名，以資辨別；並須遵照規定於每頁報告單
上，均須附以社號，俾便查閱保管。嗣後如再發
現報告單上有未填社號者，即以該日「未工作」
論，嚴加議處，務仰切實遵照。

人事

一、派黔西指導員熊學文暫行代理主任指導員職
務。

二、黔西司事陳憲章改充練習助理員，仍支原薪
，留原服務。

合作消息

本會助講所課外生活

(一) 聘請名人演講

本會助理員講習所，開始上
課，已將一月，除按照預定
學程授課外，並分請名人演
講，以補正課之不足。開應

聘蒞會演講者有下列六位：

四月廿五日陳委員揚盧 五月七日方顯庭先生
四月廿九日黃齊生先生 五月九日侯哲芬先生
五月五日喻任聲先生 五月十三日盧振濤先生

(二) 參觀教育機關

本月八日，助講所全體職員
至省立民教館暨省立圖書館
參觀，藉資觀摩。聞以後將
儘量利用假日，參觀省垣
機關工廠，以廣見聞。

合作金庫訓練班定期開始訓練

農本局貴陽辦事處，為推行合作金庫需要各
級幹部，招考助理員二十一人，已決定本市指月
塘為訓練地址，定十日起開始訓練。聞訓練期間
，每月給津貼十元，及供應餐膳購雜等用品，同
時得隨時考察績，調派成立合作金庫庫月份服務云

各縣指導員室呈會例行公文批示

呈報日期	呈報事由	批示
四月十九日	呈報呈報	由 摘 要 批 示
四月十九日	呈報呈報	由 摘 要 批 示
四月十九日	呈報呈報	由 摘 要 批 示

鍾山 登 9 四月十八日 抽轉呈西街預社變更 准予備案	息烽 息 11 四月二十日 抽轉呈羊園場社變更 准予變更	平越 登 20 四月三十日 三預社變更表新核 准予變更	安順 登 44 四月二十五日 抽轉呈仁崗屯二舖大坡 准予登記	三合 登 86 四月廿六日 抽轉呈告表及乙丙兩聯 准予變更	三合 登 7 四月廿五日 抽轉呈上月在營場十 准予變更	水城 登 2 四月廿五日 抽轉呈賢村信社變更 准予變更	郵份 登 2 四月廿五日 呈請條例發給開辦費 不准	綏陽 登 2 五月三日 呈送二月份辦公費單 存	定香 登 2 四月廿二日 呈送四月份辦公費單 存	獨山 登 2 四月廿二日 呈送三月份辦公費單 存	綏陽 登 2 五月五日 呈送三月份辦公費單 存	青溪 登 2 五月七日 呈送三月份辦公費單 准予照扣
---	--	---	--	---	---	---	---------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------	--

息烽 息 112 四月二十日 抽轉呈龍泉社補造職員 准予備案	鐘山 登 5 四月二十日 抽轉呈大坪等五十六預 准予備案	鐘山 登 8 四月二十五日 抽轉呈大坪等五十六預 准予備案	修文 登 79 四月廿七日 抽轉呈城區消費社成立 准予備案	安順 登 25 四月廿八日 抽轉呈家莊社呈報書 准予備案	仁懷 登 2 四月廿八日 抽轉呈雙龍社變更 准予變更	安順 登 72 四月廿九日 抽轉呈新通信社職員 准予變更	二穗 登 23 四月廿九日 抽轉呈崇社變更 准予備案	紫雲 登 2 四月廿五日 抽轉呈楊旗屯社變更 准予變更
--	--	---	---	--	--	--	--	---

謝元 登 1 四月廿八日 抽轉呈早埔苗家信社 准予備案	謝元 登 1 五月五日 抽轉呈大橋社印鑑紙 准予備案	謝元 登 1 五月六日 抽轉呈苗家社印鑑紙 准予備案	貴陽 登 2 四月廿六日 為送令呈送三月份工作 存	安順 登 45 四月廿九日 抽轉呈新前等四社預算書 准予備查	安順 登 43 四月廿八日 抽轉呈球家莊社預算書 准予備查	鎮遠 登 2 四月廿九日 抽轉呈大城等五十四預社 准予備案	黔西 登 2 四月廿九日 抽轉呈馬坎狗龜橋家場等社 准予備案	安順 登 26 四月廿九日 抽轉呈新前苗家屯頭舖 准予備案	涇潭 登 1 四月廿九日 抽轉呈各預社印鑑紙 准予備案	安順 登 71 四月廿八日 抽轉呈東山社印鑑紙 准予解散	息烽 登 1 四月廿五日 抽轉呈羊園場社印鑑紙 准予備案
---	--	--	---------------------------------------	--	---	---	--	---	---	--	--

