

劉芹齋書

金匱要略

建國銀行總經理

金融與民生

民國三十二年五月五日
爲建國銀行二周年紀念講



3 1797 8798 5

今日爲國父在廣州就任非常總統二十二週年的紀念日，又爲國家推動農法實施二週年紀念，亦是奉行——建國銀行二二周年紀念日。國父著於民生事業之遠視，早於民主主義中昭示之，政府對於民政之設，亦已一再明令公佈，其用意無非欲使一般人士生活，早趨安定，本行既係金融業之一，是以將來衣住行四大民生問題，列爲主要業務，亦是所能助於統一大計也，嘗聞國人高唱如何發展西北事業，及圖書館若干專家學者，如何建設新中國之名言偉論，雖多切重時要，而根據國父民生主義對於食衣住行四大問題，作一整個具體解決方案者，尙不多見，無論如何發展，如何建設，非有財力與人方不爲功，茲謹不揣謬陋，以金融界的一員，貢莫一得之愚，以爲政府與社會人士研究民生問題之參考。

(甲) 金融：金融爲社會經濟之主幹，爲聯繫國家經濟國民經濟之總樞紐，凡有錢

的，無論朝野人士，公私機關，甚少不與銀行往來者，如能運用金融力量，在食衣住行事業方面，有計劃的投資與貸款，其表現絕不是現在的結果，我們本「來者可追」之義，甚願政府能領導國家銀行與商業銀行號莊，根據民生主義將國家資本與民間資本集中，向改進並解決食衣住行四大問題方向而努力，中、中、交、農是國家四個銀行，其業務雖經一度劃分，名為專業化，（中央銀行總發行，中國銀行辦理國際匯兌，交通銀行辦理工續貸款，農民銀行辦理農貸水利等等）其實尚未顧到全民事業，我們特就各行歷年經營事業之經驗，盡量發展其所長，擬再作下列劃分：

假如中央銀行總發行後，不做投資業務，而可由中央信託局辦理，我們現在將中、中、交、農四行局業務、按食衣住行四大課題，明白分割，使它們分別領導全國的商業銀行號莊，對這四個業務，投資或放款，商業銀行號莊在這四項業務中，選定一項去做，至其投資放款數額，則應由政府依其資本與存款數目以命令行之，這樣則資集而力厚，業分而志專，既可在消極方面遏止金融氾濫的隱患，更可在積極方面，漸收改進民生。

的事功，過去人們所焦慮的物資問題，物價問題與投機囤積等問題，均可迎刃而解。

照上述原則，金融業既將游資集中國家銀行掌握，可有計劃的從事下列民生事業：

(乙) 民生：

一、食的問題：我國食糧，平時即感不足，此由每年食糧的大量輸入，便可得到證明，以中國之地大物博而有此種現象，莫為出於人為的原因，自無疑義。抗戰期中，土地大部淪陷，壯丁多數應征，農村之生產力，自難保持平時的正常狀態，以言增產，自應先從改進農業技術入手，如改良農具，施肥，換種，水利，防災，製造，運輸之講求，與推行等。此項業務，鄙意應由中國農民銀行，配屬若干商業銀行號莊以合作共營的方式，從事投資或貸款，如辦理押匯，押放，貼放，機押，透支等貸款應採取直接貸款辦法，最好能同時折償定期收回實物，所貸之款以當時各種糧食價格，折合實物若干？何時償付？並送入某一約定之公倉內，均應於貸款時向農民說明，填具表格，以期簡單明瞭，俾不致因不解法令之故，任人欺瞞。

金融與民生

四

肉類，蛋類，家畜，家禽，菜蔬等副產品及各項飲料等，亦屬食的範圍，同茲注意。
•至充實農村金融，應擇宜利用保甲以資保衛，自為事理之當然，茲不贅述。此項業務推行成功，至少下列有關重建大計集體生活之團體人員，可依定量分配，儘先解決其食的問題，而漸次推及於全國民衆。

一、全國軍隊，二、警察與地方團隊，三、公務員，四、學校教師與學生，五、國營和民營工礦之職員與工人，六、文化團體工作之人員。以上六項人員對於國家統建大計，無論直接間接均係有關係，敗之人才。

二、衣的問題：關於衣的問題，可由中國銀行（除固定業務外）配屬以若干商業銀行號莊，以合作共營的方式，對於此項業務從事投資或貸款如棉，麻，蠶，桑，牧畜等原料之增產，織紗，麻，絲，皮，毛，布綢，呢疋等工業之改造及被服製造等，在社均需大量之資金。中國銀行嗣後僅花，棉紗，皮毛等作投資業務，如再由該行領導若干商業銀行號莊合作共營，則無論上項業務之為國營或民營，自能更見發展，日趨成功。

至經營與貸款方法，乃至計劃成功後之分配步驟，均可在原則上，參照解決食的問題認真實施。

三、住的問題：關於住的問題，可由中央信託局組屬以若干商業銀行籌募，以合作共營的方式，對於此項業務從事投資或貸款，如森林業，鋸木業，磚瓦業，水泥業，五金業，建築業，傢具製造業等，均屬其業務範圍，（新建築之房屋應使兼合平時與戰時之用，譬如：平時一個大學建築分三院，戰時即可容住軍隊一軍，一院容住一師，一中學容住一團，一小學容住一營。平時有戰時準備，則一到戰時，自無困難，餘如各機關之建築，亦應有計劃實行）此則於農村經濟之外，兼涉民用工業乃至國防工業的領域。其國營的範圍自較民營的範圍為廣，至其經營與貸款方法，乃至計劃成功之分配步驟，在原則上，亦可參照上項解決食衣兩問題，付之實施。

四、行的問題：關於行的問題，可由交通銀行，配屬以若干商業銀行號莊，以投資或貸款合作共營的方式，領導去做，各鐵道公路等等建築，輪船，汽車，飛機等之購運

與製造，水路之開闢，以及各種驛運等，皆屬某業務範圍，此其性質，實民生而兼國防，其對民營事業之貸款，自以事業之已得政府核准者為限。

以上為發展食衣住行四大業務計劃的輪廓，難免有入要這樣顧慮：在食衣住行業務積極發展之中，必會加速貨幣的週轉，因以造成通貨膨脹的現象。我認為，這未免過慮。我的理由是：全國的公私金融機關，既已掌握偌大數目之實物，且又建立堅強的事業體系，則信用自然緊縮，儘管貨幣的週轉加速，但在正當使用之下，以求食衣住行的改善與解決，則社會的游資與資本，自不致再如今日之氾濫無歸。果使這一計劃成功，則生產增加，求供平衡，人們物價看漲的病態心理，自必漸次消失，而不競求買進，是在業務發展中，即以得到信用的緊縮，這樣以發展民生事業求信用之緊縮纔是緊縮的根本辦法。又，經營事業資本之利息與利潤，能於政府保證中有節制，則其緊縮的功用，自較限令提高準備與管制商采銀行辦法為普遍而深入，且較簡而易行，這纔是普遍有力的澈底緊縮，而無枝節或頭痛醫頭，腳痛醫腳之嫌。

此種計劃果能實施，則商業銀行號莊業務，自然減少，而國家銀行的業務自然加多。商業銀行號莊的技術人員，即可調在所屬的國家銀行服務，而由它給予相當的任務。與報酬，商業銀行號莊自辦的業務減少，政府應保障其資本之利息與利潤，更應補助其業務上的正當開支，俾得在吸收游資補助民生的崗位上，安心服務。就金融政策上講，是有計劃的緊縮，就國家事業上講是有計劃的發展。

如政府或國家銀行認為困難問題太多，暫時不能去做，可由政府明令商業銀行號莊與食衣住行有關之各工商業分別合作去做，一家只准認定一門（譬如做紗的不准做糧）如此則行號莊有一定業務，精力財力，既已集中，事業發展易，政府管理亦易，能運用金融力量使各種民生事業上了軌道，成了體系，誠抗建大計中極大之一助。

如認為此種辦法商業界利益太多，政府亦可明定提存各種事業公積金辦法，只要對於股東資本及存款戶有保障，商業人員能生活，政府多增稅收，多提存準備金是無問題的。

金融與民生

八

金融與民生既如上述種種關切重要，是以各國金融機關均對政府行政與建設工作有密切輔助，絕不似我國之不相為謀，此實我金融界之一大弱點，亦為我國家之絕大損失。依照此項方案，一般商業銀行號莊自不免損失一部的利益與自由，但因此如能促成全國集體抗建之人員食衣住行的生活改進與解決，自為全國金融界的偉大貢獻，亦即我金融界之無上光榮。造福國家，即所以造福個人，造福後代。如政府能於銀行號莊的投資或貸款，明定利息與利潤之保障辦法，則股東與存款戶自可安心，而金融界人士亦可勇為，不惟國家事業可期突飛猛進，即金融界之利益，亦不減於其自由營業之所獲得。蓋事業已成體系，業務亦已集中，額外的費用，既可因此減少，則固定的利益，自可望從此增多。國父曾說：「人生以服務為目的，不以爭取為目的」，此中自有樂趣，我們以為國家給予利益，纔是真正的利益，國家富強，纔真有個人的利益與自由，猶太人在今日的命運，可為鉄證。我們不願坐視金融的氾濫為災而不救，更不願坐視國民食衣住行的日益困難而不亟謀解決，我殷切希期，政府當局與我金融界都能不因這一問題的過

於重大，而極加考慮，更願四聯總處及各省四聯分處各省市當局各省市銀行對於這一建議，能夠分別組織設計機構，俾以精密的設計，見之實行，金融民生，實深利賴。

茲當同盟國勝利在望之日，謹就感想所及，針對抗建期間的實際要求，依據本黨民生主義的經濟政策，述其關於金融與民生的見解如此。至育樂兩事，亦極重要，茲以限於篇幅，不多贅及，自向謫陋，舛謬在所不免，故願以至誠，歡迎熱心人士的指導與批評。

金融與民生

7210449

