

會務週刊

第四卷 第二期

提高行政效率
溝通內外工作

轉載 關於中國合作事業現狀的幾點意見

甘貝稿

有一要點，對於目前中國的合作事業的一概主要印象，作一報告。關於目前發展使人驚歎的，可說是在這國家抗戰的時候，一切應該發展的事仍在進行中：一切應該得到的資助，也隨時得到。新抗戰的勢力，與資金雖如的充分：是世人同感中國形勢的對高信心的。像做。現在中國正在運用合作方式，增進生產，提高國民生活水準的工具。可是組織或有一點強迫組織或強迫担任不甚適宜的業務的現象，這是一種危險的趨勢。強迫合作是一個自相矛盾的詞，及一合作此者不能完全自由選擇其社及與業務區別，如非真是一團算上合作社的。假使過去所做的大部份工作不以此種錯誤所害的話，前途極其光明。

中國合作事業容易犯的錯誤，往往是由於過速。這對於強迫着農民的急切需要，並不是不自然的，同時由於目前的危急，如緊急運轉的趨勢，也並非不自然。對於這種例外情形的特許，當然也是合理的。可是我們必須慎重，凡經核准登記的合作社，必須作充分的合作種子，使其能在戰後能批發進入較高階段的合作社。否則將來必致發生極大的困難。在中國的農民中，這運

對此其第一種最嚴重的大的因素。即使是在地版及不適當的輔導與監督下，強迫成立的合作社中，農民的誤解與不滿，比較所見過世界其他任何地方的標準為高，這不可驚的事實，構成一種期望過高的錯誤，農民是單位合作社的個人成員，凡組織發生錯誤時，即為最敏感受害之人，所以不可不十分慎重。

這整個形勢的關鍵，實基於登記的作用，除了指導成立與執行解散以外，政府對於這種運動，只應就登記一點上加以統制，在登記的時候，

會務週刊 第四卷 第二期 三期
一九四九年一月二十日出版

要目

合作事業現狀的幾點意見(甘貝稿)

關於中國合作事業(報告)

通告(同上)

人事

貴州省各貸款機關貸放合作事業

貴州省合作事業一覽表

一覽表

動重要的，是每一社均應訂一章程，使之能實
 獲准事項，而不致越涉於其他。登記人員一定要
 有合作的理論研究，實際經驗及對於農村生活的
 充分認識。他必須知道合作章程中的條文是否
 可以或怎樣才能在鄉村中實施，這與一個在城市
 中計劃的人所想像與希望的常常是大不相同的，
 他個人又應與其他合作行政人員及合作社發生
 接觸，每一省中所得到的最優秀的合作工作人
 員，應該担任登記職務，他應該用相當目的助
 理人員，由其負責訓練監督，並隨時加以觀察，
 我相信這更登記的極度重要往早或遲的講，
 中國合作運動的成績，必附屬於今日，可借登記
 當或認為一種機械工作，付諸該級員司執行，他
 們只知機關規定的文節，或寫有無遺漏及呈報的
 章程是否與章程準則相符。結果是許多合作社訂
 了章程而成立了，可是這種章程並沒有正確地擬
 訂以幫助社員達到他們的目的，我恐怕目前這一
 種社員取巧下顧或違反他們登記了章程的事
 實。這種，我們也不能斷定登記了的合作社其能具
 有所以能他們登記的了解了合作及合作精神的標準

至於實際工作，合作事業對重要的作用，在
 規定一種適當而不浪費的方式，社員們自己選擇
 出來的職員，對合作事業加以監察，這種監察
 制度如果沒有好的話，則在我國訓練的甚缺乏不知
 如何用該項人民，目前最主要的合作活動——借
 用，必各有其害而無益。一筆台作貸款應在核許
 的用途範圍查詢之餘，的確而用款款於是項用途
 時，應以其各項收

入（包括其借款經營的事業在內）在最早可能的
 時候設法歸還，如果能應用分期償還的辦法更好
 ，目前合作事業的一個缺點，就是規定一年期的
 貸款核放得太多了，實際上這種貸款的用途，六
 七個月中就可歸還的。因此許多可以分期還款的
 幾何就失掉了。換句話說，以其論就抵押借款入
 誠實可靠，相信他們無論如何設法還款，還不
 如用詳細的查詢和嚴密的監督等專止的合作辦法
 來得妥當。有許多貸款在理事核許規定的用途已
 使用之後，因為貸款未到期而又被用於其他用
 途這種很明顯的監督到了這時候是完全失效了。
 這種下健全辦法的主要結果，遂致多數合作
 社一年之中只有兩大有業務，一天是借款，一天
 是還款的事實。又因為金融機關對於社員貸款分
 配的非法干涉，處理更難，這工作應該該有理事
 才懂權利才資格執行的。

合作社所以在借款後還款前的期間中毫無生
 氣，實因為不了解合作是基於互助的原故。社員
 不知道積極地扶助他們的合作社，也不知道以社
 員的地位增加股金參加經營。這本來他們應該
 這樣做的，他們以為在入社的時候，付一筆法
 律規定最低額的股金就算是合作社及他們的永遠
 的股分了。直至今日，仍可以說是在這的。幾乎
 大部份的合作社均無存款，這就是他們無意於提
 儲儲蓄。但最近有一種欣欣的發展，各社員開始
 存儲一筆二角五分或類此適當的小額存款。這種
 辦法四川已普遍的施行，貴州也聞已可之，廣西
 已有了一個很好的開始，其利益所及，實不可計
 算，希望這種辦法能普遍。

過去社員因為
 送存儲金，於最近的銀行，或需犧牲一天的工夫
 ，而不能儲蓄的，在這種情形之下，儲蓄於自己
 社中，既不費時，又不化錢，則一筆小額的儲蓄
 當然沒有多大困難了。
 這三方面如果能得到一種改善，則合作社業
 勢必有一種劃然的進步，而此三者又早為社員能
 力所做到的，假使貸款能在最大可能的時候收
 集之，假使每人均以其社員地位根據自己的意思
 增加其股金扶助其合作社假使每個合作社每月都
 有儲蓄一筆小額存款，那末合作社通年都經常具
 都充分的資金，對於社員過去不能得到的臨時需
 要的貸款，也可以應付了。這種的合作社對於其
 社員的生活會發生遠勝於過去的作用。

這些都是信用合作的基本特質，為高級合作
 行政人員們所熟悉。但為什麼他們直到現在仍不
 能將此灌輸於合作社中，其主要原因之一：實由
 於高級員司沒有充分的機會外出巡視，與外勤工
 作人員及合作社發生接觸，合作事業即是天才
 ，決不能沒有親自接觸而能在辦公桌上辦得好的
 。再者外勤指導員與主管機關的指揮太隔閡了。幾
 乎各省都十分欠缺，具有優異資格與經驗的高級
 外勤工作人員。這種外勤人員的工作實數倍於其
 應得薪給，因為有了他們才能希望低級指導員的
 工作進步，在這目前，後者雖想努力，而每每因缺
 乏指導陷於錯誤。（本文由合作事業第四期轉載
 ，原註云：「本文係國聯會作專家甘貝爾氏應本
 局局長之請而作漢譯者為本局觀察陳惠武君。

這方面如果能得到一種改善，則合作社業
 勢必有一種劃然的進步，而此三者又早為社員能
 力所做到的，假使貸款能在最大可能的時候收
 集之，假使每人均以其社員地位根據自己的意思
 增加其股金扶助其合作社假使每個合作社每月都
 有儲蓄一筆小額存款，那末合作社通年都經常具
 都充分的資金，對於社員過去不能得到的臨時需
 要的貸款，也可以應付了。這種的合作社對於其
 社員的生活會發生遠勝於過去的作用。

這些都是信用合作的基本特質，為高級合作
 行政人員們所熟悉。但為什麼他們直到現在仍不
 能將此灌輸於合作社中，其主要原因之一：實由
 於高級員司沒有充分的機會外出巡視，與外勤工
 作人員及合作社發生接觸，合作事業即是天才
 ，決不能沒有親自接觸而能在辦公桌上辦得好的
 。再者外勤指導員與主管機關的指揮太隔閡了。幾
 乎各省都十分欠缺，具有優異資格與經驗的高級
 外勤工作人員。這種外勤人員的工作實數倍於其
 應得薪給，因為有了他們才能希望低級指導員的
 工作進步，在這目前，後者雖想努力，而每每因缺
 乏指導陷於錯誤。（本文由合作事業第四期轉載
 ，原註云：「本文係國聯會作專家甘貝爾氏應本
 局局長之請而作漢譯者為本局觀察陳惠武君。

這方面如果能得到一種改善，則合作社業
 勢必有一種劃然的進步，而此三者又早為社員能
 力所做到的，假使貸款能在最大可能的時候收
 集之，假使每人均以其社員地位根據自己的意思
 增加其股金扶助其合作社假使每個合作社每月都
 有儲蓄一筆小額存款，那末合作社通年都經常具
 都充分的資金，對於社員過去不能得到的臨時需
 要的貸款，也可以應付了。這種的合作社對於其
 社員的生活會發生遠勝於過去的作用。

這些都是信用合作的基本特質，為高級合作
 行政人員們所熟悉。但為什麼他們直到現在仍不
 能將此灌輸於合作社中，其主要原因之一：實由
 於高級員司沒有充分的機會外出巡視，與外勤工
 作人員及合作社發生接觸，合作事業即是天才
 ，決不能沒有親自接觸而能在辦公桌上辦得好的
 。再者外勤指導員與主管機關的指揮太隔閡了。幾
 乎各省都十分欠缺，具有優異資格與經驗的高級
 外勤工作人員。這種外勤人員的工作實數倍於其
 應得薪給，因為有了他們才能希望低級指導員的
 工作進步，在這目前，後者雖想努力，而每每因缺
 乏指導陷於錯誤。（本文由合作事業第四期轉載
 ，原註云：「本文係國聯會作專家甘貝爾氏應本
 局局長之請而作漢譯者為本局觀察陳惠武君。

通告

同仁互助社通告五字第五號

廿九年一月

本社於二十八年業經決議辦理完竣當經選舉董事會。報告前項債項盈餘分配案財產目錄等件送經理事會審核相符加章送還。在場除呈報貴州省合作委員會備案外相應抄同上項決算表。並照登報右報告。
本社各同仁

附錄：理事會負責債項盈餘分配案財產目錄表

貴州省合作委員會工作
同仁互助社理事會主席于永滋

貴州省合作委員會同仁互助社第一二年度業務報告

茲將本社一、二年度業務情形詳報如次

一、股本 本會成立共有社員三六九人收社股銀四百拾元，除繳納股費壹千零拾元外，尚有社員認捐拾個人，社股六千零拾陸元。
二、儲蓄 本社按戶儲蓄共收七千零七十六元四角除手續費外，實存儲金四千二百六十九元拾四角。
三、當日放款 本社以股金及儲蓄作短期信用放款

款資金，每日陸續放出，即收即回，本年收回總額為一萬一千二百二十元柒角五分，放出總額為一萬四千八百捌拾三元，尚存三千七百六十二元二角五分未收回。
四、本項儲蓄 本年共收入利息四百四十九元八角五分，付出儲金利息一百八十八元四角五分，實得純益二百六十一元四角。

一、資產負債表

資產	負債
現金	一八一五二
存款	一七三三四
代儲局	一〇〇〇〇
信放款	三七一八二
儲蓄	四二九九二
公積金	三三一一三
雜項	二八九
總計	五二七三三四

二、損益表

收入	支出
利息	一六一四〇
儲蓄	一六一四〇
雜項	二六一四〇
合計	一六一四〇

三、盈餘處分案

在本社第一、二年度結算共有盈餘計銀幣二百六十一元四角

茲謹依照社章規定分配如左

- (一) 提出年息六釐之股息計國幣三十六圓九角六分
- (二) 盈餘提百分之三十為公積金計國幣六十七元三角三分
- (三) 盈餘提三分之二為社員紅利計國幣一百零四元七角四分
- (四) 以三分之一為職員酬勞金計國幣五十二元三角七分

理事主席于永滋

中華民國二十八年十二月三十日

具

財產目錄

科目摘要	金額	合計
科目摘要	萬千一百十元角分	萬千一百十元角分
社股評分戶	六二六〇〇	六二六〇〇
儲蓄評分戶	四二九九二	四二九九二
公積金評分戶	三三一一三	三三一一三
雜項	二八九	二八九
純益	二六一四〇	二六一四〇
合計	五二七三三四	五二七三三四

收

科目摘要	金額	合計
借入分戶	壹千一百十元角分	壹千一百十元角分
存款	三一九一八二	三一九一八二
代發存款	二〇〇〇〇	二〇〇〇〇
局存款	二〇〇〇〇	二〇〇〇〇
現金	一八一五二	一八一五二
合計	五二七三三四	五二七三三四

人事

- 1、沿河縣政府合作室助理員龍昭桓，自廿九年元月份起著晉升為該室指導員。
- 2、派夏升升為貴陽縣區供銷消費合作業務代辦處？在該員未到職以前，由冉楚湘代理。
- 3、本省辦事員劉英，全年未請假一日，著予加薪四元。
- 4、本省總長吳志鋒辦事劉奎章全年請假未逾一日，著予嘉獎。
- 5、原調黎平室主任徐大璋，著調充葵川合作室主任，遺缺平主任職務，著改調與該處指導員李適學代理。
- 6、貴定縣政府合作室指導員李兆傑，著借調貴定實驗區任用，免調修文工作。
- 7、宛安縣政府合作室指導員許澤民，工作不力

貴州省各貸款機關貸放合作貸款一覽表（二十八年十一月三十一日製）

貸款機關	貸出累計數		收回累計數		結欠總額	
	金額	單位	金額	單位	金額	單位
中國農民銀行	二、六四二、二八三	一八	八〇四、九八四	七五二、八三七、三九八	四三	
貴陽合作金庫	三、四四、三八九	〇〇	二二〇、一三九	九〇	一、二四、五一一	〇〇
遵義合作金庫	二、三三、四二三	八〇	一三三、九一三	八三	一、〇三、四九九	九七
玉屏合作金庫	一、二二、二二五	〇〇	二九、四七五	〇	八二、六五〇	〇〇
定番合作金庫	一、五九、九二六	〇八	六七、五一一	廿二	一、八四、四一四	八六
銅仁合作金庫	二、五八、五九三	〇〇	五〇、四六四	〇〇	二、〇八、一三〇	〇〇
安順合作金庫	三、三五、〇一九	〇九	一〇五、二六〇	〇〇	二、二九、七五九	〇九
桐梓合作金庫	一、四〇、二二七	〇〇	三五、七三二	〇〇	一、〇四、四九五	〇〇
黔西合作金庫	一、八〇、四八四	〇〇	二二、〇七二	〇〇	一、五七、四一二	〇〇
盤縣合作金庫	一、六六、五二六	〇〇	一一、八八四	〇〇	一、五三、六四二	〇〇

、續自元月份起時充助理員、調任總文工作

、沿河政府合作室指導員曾昭相、蕭繼往、劉河

、劉河縣政府合作室指導員徐文淵、營訓往、安

、派文光洞為委用、政府合作室指導員、准

、准派該區合作室指導員、派員赴各鄉、派

、派員派米、水、款、接、洽、

、貴州省縣政人員訓練所請訓

、各縣合作室主任、經、委、派、工、

、作、分、配、表、

、姓、名、

、原、任、

、新、任、

、職、務、

、

、

獨山合作金庫 二五八、六八九 〇〇 三七、二三一 〇〇 二二一、四五七 〇〇

鎮遠合作金庫 八八、二〇八 〇〇 一、六九九 八五 七六、五〇八 〇二

清鎮合作金庫 二四七、九五三 〇〇 四八、二六〇 〇〇 二九九、六九三 〇〇

都勻合作金庫 一三六、五三九 〇〇 三七、一五一 〇〇 九、三八八 〇〇

爐山合作金庫 一六〇、三十一〇 〇〇 三九、七三三 〇〇 一二〇、五七七 〇〇

畢節合作金庫 八八、六九五 〇〇 一七、一六六 三三 七一、五二八 六七

貴定合作金庫 九九、五八六 〇〇 六、二三九 〇〇 九三、三四七 〇〇

普安合作金庫 六四、八七二 〇〇 一、五五八 〇〇 六三、三一四 〇〇

黃平合作金庫 一一六、二八四 〇〇 二九八 〇〇 一五、九八六 〇〇

鳳凰合作金庫 一二三、八九四 〇〇 七、六二二 〇〇 一二六、二七二 〇〇

息烽合作金庫 四九、六八五 〇〇 八、一六〇 〇〇 四、五二五 〇〇

平塘合作金庫 一二四、〇五〇 〇〇 一〇、四一〇 〇〇 一二三、六四〇 〇〇

思南合作金庫 四九、五八五 〇〇 〇〇 〇〇 四九、五八五 〇〇

謝元章	貴陽主任	貴陽	原職
何其璧	息烽主任	息烽	原職
朱晉民	湄潭主任	湄潭	原職
蕭文耀	仁懷主任	仁懷	原職
張鴻猷	仁懷指導員	湄潭	升主任
陸依明	榕江主任	大塘	原職
何正芳	銅仁主任	銅仁	原職
平應瑞	定番指導員	印江	升代主任
李王香	興隆主任	關嶺	原職
熊朝銘	安黔代主任	永城	升主任
袁實生	德江主任	安縣	原職
鄧勝麟	思南代主任	錦屏	升主任
黎兆元	普安主任	普安	原職
陳熙雍	關嶺主任	興義	原職
高昌沛	普定主任	普定	原職
陸金桓	紫雲主任	紫雲	原職
胡德威	威寧主任	鄧亨	原職
劉光謙	定番指導員	江口	升主任
楊南番	郎岱主任	郎岱	原職
曹現銀	思南指導員	威寧	升主任
楊順康	鎮遠主任	平舟	原職
王大木	貴溪主任	岑甯	原職

貴州省合作事業一覽表 (二十八年十二月三十一日製)

社別 數額 社員 數社 股總額 股金總額

備註	總額	農本局	貴州省政府	江口合作金庫	興義合作金庫	普定合作金庫
一、省府貸款係向農行息借貸放匯票貸款。	七、四八九、四八一	一二八、九七六	四六七、六四〇	二五、九五〇	一七六、一三〇	一一三、四五〇
二、農產生產貸款係由各合作金庫代理貸款。	三〇〇、〇〇〇	〇〇	一〇	〇〇	〇〇	〇〇
三、農本局貸款係由各合作金庫代理貸款。	二五五、九六〇、二四六	九、九一二	三三九、八一〇	五四〇	一、〇三〇	一一三、四五〇
四、政府數字係未全利息未列入。	三二五、五二九、二三四	一一九、〇六四	七〇	〇〇	〇〇	〇〇
五、本表貸款數字係根據各貸款機關報告製成。	九四	〇〇	一二七、八二九	二五、四一〇	一七五、一〇〇	〇〇

吳承先	陸道明	龍思英	黃孝慈	侯東相	張光俊	黃民貴	徐庭燎	周維綱	黃大志	宋磊	湯斌	我英	羅安華	張曉和	羅景湘	周世華	李作海	王明	甘光華	式家祥	吳珍德
平通	都勻	龍里	格江	桐梓	黔西	清鎮	三合	獨山	長寨	八寨	開陽	三穗	台拱	大定	清鎮	赤水	獨山	羅甸	荔波	江	大塘
指導員	主任	代主任	指導員	主任	主任	指導員	指導員	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任	主任
平通	都勻	龍里	丹江	桐梓	西原	清鎮	三合	獨山	長寨	八寨	開陽	三穗	台拱	大定	平通	赤水	丹江	羅甸	荔波	玉屏	原職
升主任	原職	升主任	升代主任	原職	原職	原職	升主任	原職	原職	原職	原職	原職	升主任	升主任	降指導員	升主任	升代主任	原職	原職	升代主任	原職

合	社 作 台													
	用		公 費		銷		運		產		生 活		供 用	
	兼營	專營	兼營	專營	兼營	專營	兼營	專營	兼營	專營	兼營	專營	兼營	專營
計														
六、六九四	一			三		四		三一		六四	八	九	二六七	六·三〇七
一五三、七一七	五〇			二七五		三一六		三、九九六		、二五三	五九三	五七三	九、〇四八	二三六、五一三
二六〇、一一二	一五〇			二八八		三一七		四、九四二		二、七一二	七一五	九四七	九·一一七	三三四〇、九二四
五四四、〇二五	三〇〇			八四三		一、四三八		二〇、三五九		七、三七九	三、一四七	一、八五八	一九、六四六	四八六、三五五
〇〇	〇			〇		〇		〇		〇	〇	〇	〇	〇

