

421

R
590.5
600.31

刊頭

期二·一 第二開

要 目

蔣委員長三十年元旦告全國軍民

蔣委員長在國民政府擴大紀念週訓詞

關司令長官三十年元旦告本戰區軍政民各級同志

告服務政工同志的幾句話 孟際豐

連隊指導員應有的修養與具備 張世明

加強政工完成政治能力的鐵軍 一儀

怎樣開展部隊文化工作 梁覺民

紀念一二八一九週年我們應有的

認識與努力 焦載熙

英德大戰勝利究將誰屬? 曼青

政工服務特輯(四篇)

第二百旅新編第九團二十九年十一月份政治工作報告

村管理六項工作實施辦法

歡迎晚會

我們會一樣(詩)

春節裏的一封慰勞信

楚江
羅迅
綏署政治部

太 署 公 嘉 緝 行 刊

內政部 註記登字號四四六



軍政月刊 第二卷 第一二期 目錄

中華民國三十年二月十六日出版

時 蒋委員長三十年元旦告全國軍民

蔣委員長在國民政府擴大紀念週訓詞

戰 國司令長官三十年元旦告本戰區軍政民各級同志

告服務政工同志的幾句話

應該指導員應有的修養與具備

加強政工完成政治能力的鐵軍

怎樣開展部隊文化工作

對於通訊工作的探討

紀念「一二八」九週年我們應有的認識與努力

英德大戰勝利究竟將誰屬？

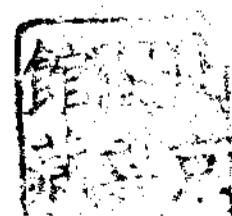
閩司令長官對第一期服務政工人員訓話

第一期服務政工人員對司令長官交下題目之討論

第二期服務政工人員對司令長官交下題目之討論

軍政工作服務特輯

第一期服務政工人員對司令長官交下題目之討論



631537



工作往来

太原綏靖公署政治部政民字第二六四號指示書

太原綏靖公署政治部政宣字第一五〇號代電

第二百旅新編第九團二十九年十一月份政治工作報告
新編騎兵第一旅政治部在元溝村調查工作報告

歡迎晚會

蟬峪河的元旦

我們會一樣一詩

生活在政幹團（詩）

李知義
楚江

朝潤

羅健

新訂部隊軍政關係

村管理六項工作實施辦法

法律令還輯

春節裏的一封慰勞信

綏署政治部

國民綏特抗戰軍人族屬公約

同舟共濟

抗戰必勝的保證

今天的人一定要做精算人的人

如何努力？如何進步？（一）

如何努力？如何進步？（二）

白補

一載特

蔣委員長

三十元旦告全國軍民

全國鄉士同胞、暨海外全體同胞：

今天是中華民國三十年的元旦，我們抗戰，從此進入了第五年度，歲序更始，我們對於抗戰建國的工作，應該要跟着時代而有進一步的努力，求得最後的勝利。國父孫先生，當年預期中國革命，須三十年可以成功，依我們中國的說法。「三十年為一世」，就個人來說，人當三十之年，不但體格智力，已經完全長成，足以自立自主，而且應該正是創造與建設的時代。我們民國成立至今，已經三十年，中國革命，尚未完成，東北一百三十萬方公里土地，被敵寇強佔，轉瞬亦已十年了。國家民族，可說正任受患多難的時期。我們抗戰勝利，雖然已見了曙光，但多少省區，仍然淪落，在敵人鐵蹄蹂躪之下，無數同胞，受盡了敵寇淫威的凌辱壓迫，沒有得到解放，建國基礎，還沒有奠立，三民主義，還沒有實現，國家還沒有得到獨立自由和平等地位，我們擦汗追昔，真不能不作澈底的反省，加緊的努力。

就抗戰全般形勢而言，可說敵人日暮途窮，窮兇極惡，已到了惡貫滿盈的日子，敵人的失敗，已成了定局，而國際大勢，亦更於我國抗戰有利，這已不待我一一列舉。但是同胞們必須知道，敵人失敗命運的決定，並不就是我們勝利的真正實現，我們國家民族，實在還沒有脫離危險，我們抗戰的前途，實在還要經歷過更大的困苦艱難，全體軍民，必須要準備更英勇的犧牲奮鬥，方能求得最後完全的勝利。而且我們這一次抗戰的勝利，當然要以建國完成作民族生存確實之保障，纔能對世界人類，作有效的貢獻，我們的工作，實在是偉大而艱鉅，如何能有一分一秒的蹉跎和怠忽之時，如何能存一絲一毫的僥幸和懈怠之念。近代的世界，完全是以民族總力量決賽的世界，世上任何國家，那一國不在積極爭取時間？我們看許多先進國家，對國防及經濟建設，如何積極猛進！這種精神，真值得我們驚心動魄，感歎奮發，來急起直追。



追頭趕上。何況我們中國，本來是天賦獨厚的國家，國父曾說：「以我四萬萬優秀之民族，據有四百二十七萬萬方哩之土地，為世界獨一廣大的富源，正所謂以有為之人，據有為之地，而遇有為之時者也」。我們現在百事落後，招致外人的侵略，全國同胞，無論男女老幼，都要身受今日這樣慘酷的痛苦，我們循誦國父這一段遺教，更應如何猛省前失，速圖補救。

我願全國同胞注意，我們抗戰建國的工作，從現在起，已是進入一個新時代。過去三年半的奮鬥，是以抗戰來建立我們建國的基礎，從今天起，我們工作的重心，應該是「要在抗戰中積極來建國」。許多人把抗戰與建國，分為兩樣，實在是不明白中國國民革命的特質；更有許多人以為抗戰勝利，我們就可以安閒休息，這尤其是極大的錯誤。要知道建國工作，比之抗戰，還要艱辛，還要重要，而且更需要長期艱苦的努力。和堅忍積極的奮鬥，要衝得破一切艱難，忍得住任何痛苦，因之一方面我們就要在此戰時，積極進行建國的工作。一方面我們建國的目標，應該以完全實行三民主義，造成中國為精神上物質上完全獨立自主的近代國家，住世界和平的行列，才算盡到我們中華民族偉大的使命，為達到這個目的，我們同胞，必須認識清建國工作的意義，和我們進行建國工作必備的要素。

什麼是建設的意義呢？國父立志革命，首先舉出「建立民國」四個字作目標，當民國初年交卸政權之時，他號號力提倡建設，要把中國造成近代國家。所以建設的雄字，就是建設。要完成國家一切建設，各種建設之中，當然以國防經濟建設最為重要。國父在二、三年以前，所起草的資本計劃，是極完美的第一部經濟建設方案，同時也是一部極精實的中國國防建設的計劃。我們要知道，在今天的世界，沒有健全的國防經濟基礎，是不能生存的。沒有國防，就沒有國家，因之整個的國家建設，實際就是指國防建設，可以說所謂建國，就是要先建立國防。我們祇看蘇聯，今天的蘇聯大家都知道他是任執行他的和平政策，蘇聯為什麼能有執行和平政策的力量？就因為他在革命過程之中，不怕艱難辛苦，實行了兩次的五年計劃。因此我們不僅為對付敵人的侵略而要，與充實抗戰力量，而要積極進行國防經濟建設，同時為保證永久獨立自由和生存，貢獻世界和平，還要在浴血戰鬥中，加強進行我們的國防經濟建設。但是經濟建設，還不過是國防建設中一部份的工作，要完成中華民國的建設，還實行我們三民主義，不僅要進行物質的經濟建設，同時對於社會建設、倫理建設、社會建設、政治建設，更要同時進行，才能提高我們民族的力量，健全我們國家的組織。我們必須全實行三民主義，建立五權憲法，對於國父手定的建國大綱，建國方略，民權初步，母文學說，以及地方自治兩項實行法，都要社會貫徹，都要確定程序，分別分工，一一實現，如此才能真正完成國防的建設，才能保障中華民族永久獨立的生存。全國同胞須知這並不是什麼瑣碎的事，而且總是在敵時，愈容易進行，愈應該進行。只要我們有決心，有覺悟，能認取抗戰的真意義，能一心一意信奉國父行易知難的學說，一致力行，必能貫徹到底，完全成功。

同胞們更須知道，因為建國工作，比之抗戰，更要艱辛。而關係於國家將來的盛衰興亡，尤為重大。所以我們在抗戰中建國，必須要具備力行建國的兩種要素：第一要有犧牲的精神，第二要有嚴整的紀律。所謂犧牲的精神，不但在前線抗戰殺敵，必須不避艱危，浴血奮鬥。凡我全國同胞，都要在各種崗位上作堅苦卓絕的努力，都要以本身職責與工作放在第一位，而以個人權利與報酬放在第二位。極端刻苦，節約，任勞任怨，不惜犧牲，簡單的說，三個要把生活抑制到最低度，而把能力貢獻到最高度，更要以許多和平的民治國家在艱難紛擾中的精神作模範，犧牲個人所有的一切，乃至不惜犧牲我們的生命。所謂嚴整的紀律，就是要絕對的服從國家法令，尊重公共秩序，為了國家的自由而首當衝鋒的自由，洗盡我們民族散漫無紀的恥辱，造成進步一致，齊作協同的新風氣。我們務必痛心過去三十年來日寇對我國所能施行其挑撥離間煽動分裂政策的總因，就是因為我們民族無秩序無紀律，在精神上，生活上，思想上，行動上，不能統一，不能進步，一切工作者不能適應新時代的要求，而且受盡了敵國這樣的輕侮和侵略，還不能覺悟，不知振奮，甚至自暴自棄，廢弛腐敗，糜躬道喪，禮義掃地，所以整個國家民族要遭受今天這樣的奇恥大辱，現在我們要在抗戰中建國，就必須全國同胞共同一致，立志要痛雪這個恥辱。一方面在社會要厲行精神總動員，一方面在個人要實踐新生生活。簡單的說，就是要我們個個人能明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，作一個適應時代的新新人；然後方能造就我們國家的獨立自由平等，適應時代的新中國。為求得抗戰最後勝利，必須如此；為完成我們建國的大業，更必須如此。我們同胞要知道，今年這一年將是我們歷史上最艱辛最重大的時期，我們必須以堅強的自信，作確實的努力，今日真是決定我們盛衰存亡的關頭，而決定我們民族盛衰存亡之權，完全是在我們各位同胞的本身。如果我們大家同心一德，矢忠矢勤，不但可以求得國家的獨立生存，也可以立定我們整個民族永久不拔的基礎。反之，如果我們驕矜怠惰，苟且自私，忘却國家，危害民族，那就必至萬劫不復，要成為千古罪人。國家未來的命運，就看我們這時候能不能犧牲個人的一切，衝破任何的艱難，所以論時代是稍縱即逝，論個人對國家的貢獻，也實在是千載一時。努力抗戰，努力建國，任重道遠，責無旁貸，真應該十分的警惕，十分的奮勉！

總之，我們這一次抗戰，就為要達到國民革命的目的。所以必須在血戰中，努力完成我們建國的大業。我們剛纔讀到羅斯福總統發表的演說，提及「反對自由民族的國家，其力量已被壓制，中國正與日本作保衛自由之偉大戰爭」。他又說：「危險不能以恐懼躲避來應付，對於暴力之不能妥協，正如古人不能與燒夷彈諭理相同」。他更警勸美國的國民：「在今日之世界上，吾人為生存計，應以戰時經濟為基礎，改造吾人為一永久軍事化的國家」。這幾句精警的銘言，聯如此的重視，我們同胞更不能不格外努力，格外奮鬥。我們的抗戰，當然要不顧一切犧牲來貫徹保衛自由的目的，同胞

時我們的中國，也正要清倂我國爲永久軍事化之國家。正如一國父所昭示：「要永久適存於世界」。我今天特別擇出就國工作的重要性，就是我們同胞明瞭建國工作，必須在並駁中同時進行，而且必須如此纔能增強我們抗戰的力量，獲得我們抗戰完全的勝利。我們得起爲抗戰而犧牲無數軍民先烈，對得超受盡痛苦流離的同胞，也應對得起各友邦對我國同情和援助。我們抗戰的意義，不只在，排除暴君的統治，恢復我們主權領土行政的完整，而且是在於伸張正義與公理，實現我們三民主義，以建立和平與世界永久和平。我們中華民族幾千年來在世界上是一個最愛好和平的民族，也確信我中國恢復了獨立自由平等的地位以後，對世界和平，必有更大的貢獻。唯其如此，所以我們能對侵略者作最勇的戰鬥，也唯其如此，所以我們必須以忍受無比艱苦的決心，和準備犧牲一切的精神，完成我們三民主義新國家的建設。我曾經說過，我們的抗戰，是善與惡是與非的戰爭，是公理與強權的戰爭，也是維護正義和平與破壞正義和平的戰爭。現在世界大勢，日現光明，人類正義將隨着時代進步而日見伸張，我們看侵略者的敵寇日本力量衰竭，步驟凌亂，正是日趨滅亡，這就是惡勢力沒落的象徵。弱暴必然失敗公理必得勝利。今年這一年，就是世界和平正義開始始頭的一年，曙光已啓，我們的抗戰大勢和國家前途已是勝利在握，毫無疑義，因比更證明吾人過去之所言與所望，都是事實而並不僅是理想。我們的政策和方針，絕對正確，然而我們全體同胞的責任，同時也日益加重了，希望我前方後方以及遠在海外的全國同胞，堅定自信，奮發圖強，一致努力共同奮鬥，不負我們偉大的民族和偉大的時代，完成我們建立民國諸先烈與我國父所遺留的神聖使命。敬祝全國同胞抗戰勝利，中華民族解放獨立自由平等，三民主義萬歲，中華民族萬萬歲。

國民優待抗戰軍人家屬公約

- 一、要切實遵行政府頒布的優待「抗屬」一條例。
- 二、「抗屬」有困難，要盡力幫助解決。
- 三、「抗屬」有災害，要盡量設法救濟。
- 四、「抗屬」有疾病，要扶持和治療「抗屬」的疾病。
- 五、「抗屬」有喪事，要賄助。
- 六、「抗屬」有婚嫁，要致賀。
- 七、每逢年節，要給「抗屬」送禮。
- 八、一切社會公共福利事業，要讓「抗屬」優先享受優待的權利。
- 九、要盡力幫助「抗屬」做工種田和收穫。
- 十、隨時隨地會敬「抗屬」。

蔣委員長

特載 在國民政府擴大紀念週詞

今天已是一月二十七日，民國三十年的元月，快要過去了，在這尚未過去的五天當中，我們一般黨政軍同志，無論事務如何繁忙，應該將過去一年工作的經過，切實檢討一番，如期報告；而對於今後一年內工作的計劃與程序，更要具體確定，努力推進，使我們今年所作的事業，比去年更有進步，更有成績。大家要知道，我們抗戰到了今年，已經臨到最後勝利的重要的關頭，因此我們格外要戒慎恐懼，奮發努力，以促進抗戰建國的成功。如此我們才不致因循坐誤，以致功敗垂成，才能報答我們一般為國家為民族而流血犧牲的將士和全國同胞，才可以上慰一總理和一般革命先烈的在天之靈。

關於最近一月以來國際的形勢，可以說是一天一天好轉，對於我國抗戰，更趨有利。而敵人方面，最近他的國會雖已開會，可以說是寂然無聲，所謂憲政規範者，皆毀滅殆盡。我們看了近衛與松岡對聯合國會所發表的演說，更可以知道敵國崩潰的危機，已迫在眉睫！而松岡更揚言什麼「大東亞共榮圈」，既包括南洋各地，昨天他甚至說日本應統制西太平洋全部，這就是連菲律賓、關島、中途島、澳洲和海參威、北庫頁島，以及沿海洋洲一帶都要割歸日本勢力範圍之內。他這種狂妄侵略的迷夢愈露，就是他崩潰失敗的末日愈接近，這是可以斷言的。

這兩週以來，敵人假借我們新四軍案件，造出許多離奇怪誕的謠言，妄意挑撥中國，不僅企圖動搖我們抗戰的精神，而且妄冀迷惑國際間對我國抗戰的視聽，求逞其侵略中國的迷夢。他這種種的謠言，大別之可分為二段：一則說自新四軍事件發生以後，我們國家將從此發生內亂，重召分裂；一則說國際上同情，並援助我國抗戰的各友邦，將因此而轉變其對我國的態度。但我們如果將新四軍事件發生的經過，和敵人所造各種謠言的內容，仔細分析一下，就可以知道這種造謠的技術，徒然表示他因為看到我們能整飭軍隊紀律，增加抗戰實力，因而發生一種內心的恐慌。

大家都知道，我們中國自從沉寂以來，全國軍民，在革命軍紀與抗戰建國綱領之下，共同一致奮鬥犧牲，只有少數

漢奸敗類，如汪逆兆銘之流，甘心自投敵閥宰制之下，進行他賣國降敵的傀儡組織，拿分裂或內亂的名詞，來掩護他萬惡的罪狀。但是他這種漢奸傀儡，完全依附在敵人勢力之下，只要我們中國，一心一意，來戰勝敵人，便可以連帶的消滅這漢奸傀儡組織。除此以外，在抗戰中的中國，就只有執行紀律與服從軍令的問題，絕對沒有什麼分裂，更沒有內亂可言。

即就我們此項處置新四軍事件來說，無論中外人士，大家都知道，這完全是我們整飭軍紀的問題，性質很明白，問題很單純，事件也很普通。凡違法亂紀的軍人，在所必懲。至於稱兵作叛，襲擊友軍，侵佔防地，妨害抗戰的軍隊，萬必然的須解散。這是抗戰治軍的天經地義。除非像無法無紀的敵國少壯軍人，才會把這件事，看做一種特殊而不尋常的事件，故意來作誇大的惡意宣傳。

再從國際上來說：我們抗戰迄今，將近四年，各友邦對於我國始終同情援助，無不熱烈希望我們軍紀森嚴，實力增強，而決沒有任何友邦，因為我們要整飭軍紀，觸我少數違法抗命的軍人和部隊，而表示疑慮猶豫的，他們只有關懷與欣慰而已。尤其各友邦聰明的政治家，看到我們能整飭紀律，使我們國家和軍隊，更能堅強進步，更沒有不表賀助的。因為各友邦肯來援助我們抗戰，就是希望我們民族有自立自強的精神，就要注意我們政府有沒有治軍的能力，如果我們國民，更知自暴自棄，我們軍人，任意毀法亂紀，不從命令，不聽調遣，那這種沒有紀律的軍隊，沒有精神的民族，誰還肯來援助我們？而且我們自身，也談不到抗戰了。因此可知敵人所造的種種謠言，凡屬少有常識的人，必能明瞭其用意與陰謀所在，不受其迷惑。尤其我們自抗戰迄今，處罰違抗命令，觸犯軍紀的案件，如韓復榘，李服膺，石友三等案之類。這次新四軍因為違抗命令，擾擊友軍行動，甚至稱兵作亂，破壞抗戰，因而受到軍法判裁，這純然是為了整飭軍紀，除此之外，並無其他絲毫政治或其他黨派的性質夾雜其中，這是大家都能明白的第一點。

其次，我們當時對於韓復榘石友三等案件，只是將他們三個負責主管長官正法，而對於這次新四軍事件，爲些什麼將他番號取消，部隊解散？關於這一點，我亦要向各位說明。因爲當時韓復榘李服膺石友三，只是其主官本人不服從命令而已，而並沒有稱兵叛亂，襲擊友軍行動。各位應該都已知道，當時中央命令，要韓復榘駐守山東，他却不守山東，偏要擅自退往陝西漢中，想保存他個人的實力。中央命令李服膺在前線抗戰，不許退却，他却違命令前進，反要擅自後退，冒冒革命軍的連坐法。至於去年石友三之伏法，亦是如此。當時統帥部令他移駐豫西，他抗命不動，盤據豫東，騷擾地方，勒索人民，但這三個人雖然是違抗命令，而其部隊並沒有反抗叛變的行動，所以只要將他三個執行紀律，其部隊官兵不僅無處分之必要，而且因其官兵皆能深明大義，遵令整編，所以政府依舊要愛護保全。但這次新四軍一案，就與此不同了。統帥部自去年十一月以來，迭次命令要他北上，移駐指定地區抗戰，他偏按兵不動。到了最後限期已過，

，他還要自由向南移動。作一種有計劃的軍事行動，明目張胆的來襲擊第四十師及上官雲相的總司令部，實行叛變。所以我們要執行軍紀，將他全部解散。由此可知，這次解散新四軍一案，不過是我們在統戰期中，整飭軍紀普通之一例而已。並且因過去違反命令與紀律的部隊長官，並總司令軍長師長以上的將領，現在會在無法執行監部審判之中，尚有作戰很艱苦，會立過相當戰績的，但因為後來觸犯了軍律，不能不懲罰交由軍法裁判，這就是表不凡濶不即從命令，不遵守紀律，不履行作戰任務的軍人和軍隊必須端正整飭，依法判裁。為了全軍的榮譽，為了國家的生存，為了抗戰的勝利，是決不能姑息寬縱的。同時我們決不輕易制定部下的錯誤，致誤工我們將士，使道不直之冤。但自去年以來，新四軍違抗命令與紀律的案件，層出不窮，中央雖一再寬大為懷，劉勃告諭，促其覺悟，無知怙惡不悛，竟至兩兵叛變，轉投友軍。中央在此情形之下，就不得不有所姑息，再不能不嚴加處置。但在我們人對此事件，只有悲痛與憤怒，因為部屬的罪惡，就是我作長官的責任，也就是我的恥辱。因此令位須知道，這不是一件什麼可恥的事。這是萬不得已的一頁痛史。現在新四軍事件雖然已經處理，而我國民革命軍在光榮抗戰中間，必然留下了一個污點，我為統帥，我的傷心，實在無人可比。這是大家必須認識的第二點。

這次我們為什麼如此嚴格整飭軍紀？因為這是軍政命脈之所在，亦國家民族生命之所寄。我們抗戰之成敗，就在我們的軍隊能否執行紀律，而這次新四軍之稱兵叛變，破壞軍紀，我們政府能否澈底執行紀律，就是我們國家能否生存的一個最大關鍵。因此我這次抱定決心，要嚴肅軍紀，以挽救全軍的危亡，保障抗敵的勝利，維護國家的生存。反之，如果我們這次不能整飭軍紀，任令部隊軍人違反命令，破壞紀律，那末軍隊失敗，國家就要滅亡。並且付托我以統帥大權，如果我統帥個人希圖苟安，一時不慎，姑息養姦，致陷全國於危殆，那不僅有負職責，而且對不起我們全軍官兵和一切。軍紀一律平等，決不能稍有偏頗不公之處，亦不能姑息一二少政人，而放軍紀於度外，以致抗敵失敗，陷國家於滅亡。這是大家必須明白認識的第三點。

回憶七七事變發生，抗戰初起的時候，有幾位朋友對我說：「現在我們國家的統一，還沒有穩固，國防的準備，還沒有充實，國際環境，更是惡劣，有許多人表面上要求政府抗戰，而實際上未必是誠意來擁護抗戰，所以我們還不能作戰。否則，就是冒險，恐要失敗」。我當時就答覆他們說：諸位對抗戰問題，不能作這樣看法。須知現在我們政府，是革命的政府，我們的軍隊，乃是革命的軍隊，國家與軍隊力量，不是軍隊武器裝備來與敵人較量，我們的抗戰，也不能顧慮到抗戰以後所能發生的困難，而主要的困難。是要問我們有沒有革命的主義，有沒有革命的紀律。我們革命的神

如何，決心如何。如果我們真是有革命的主義，有革命的紀律，有革命的精神和犧牲的決心，我們真實是誠心誠意為國家為民族生死存亡來抗戰的，那我們就可以毅然決然的對日抗戰。而且我們這個抗戰，必然是勝利的。至於國際形勢之優劣，這就全看我們本身的奮鬥能力如何。如果我們只待國際形勢好轉方敢抗戰，那我們革命就永無成功可能。須知國際環境是要由我們革命行動來創造來轉移的，如果你只待機枯守，那我們國家既到了如此危急存亡的地步，就無異束手待斃。因為我們對日抗戰，乃是革命而不是投機取巧的。我當時還簡切明白的告訴他們兩句話：「我們既要對外抗戰，就不怕國內變亂，如怕國內變亂，就不能對外抗戰」。他們知道我既下了決心，也就贊成我的主張而無絲毫疑慮。

到現在，抗戰將近四年，敵人已日趨失敗，我們已勝利在望，就可證明我當時的決心和主張，完全正確。所以大家要認清，我們這次抗戰，對國際始終要自愛自重，不尋負友邦的期望和援助。面對國內只有森嚴軍紀，加強實力，以求自立自強，絕不致有發生內亂的顧慮，如在抗戰期中，萬一不幸，發生軍隊叛變之事，那也只是叛變而已。只要我們依國家的法令與軍隊的紀律，來嚴格制裁，澈底糾正，以維護革命大業，維護國家命脈。凡是自信為挽救國家復興民族而努力的任何黨派與國民，我相信必不致因政府執行紀律而有所懷疑。我們政府不僅對於敵人，具有抗戰的實力，而且對全國軍民，具有整飭紀律貫徹命令的精神，唯有嚴肅的紀律和統一的命令，才是我們國家生存的保障。也才是我們最後勝利的基礎。

大家都曉得，我們國民政府，是革命的政府，革命政府，是能嚴整法紀，並能打破任何險惡環境與鎮壓任何變亂的。我們從民國十三年到民國十五年北伐為止，如果我們因畏懼內部叛變而放棄革命的職責，那我們國民革命軍就根本無從北伐。凡真正的革命者，在其革命過程之中，必頑忠勇奮鬥。一個政府的成敗，是看這個政府，是否真正的革命。政府有無制裁叛變的精神與力量。如果這個政府本此革命精神與革命紀律，將叛逆尤其是武裝的叛軍，加以制裁，那就是革命的勝利，就可以促成革命成功。

本席今天可以明告各位，我們中國國民政府，今天不僅具有維持法紀的精神，而且確有制裁叛軍的力量，決不致因制裁叛逆而引起內戰。何況當此敵寇深入國家垂危的時候，我們正在拼全民族的力量以與日寇作殊死戰，我全國軍民上下，凡具有民族觀念和愛國心者，莫不擁護政府，效忠抗戰。我們生死榮辱，真是整個一體，除了如汪逆兆銘漢奸之流，以分裂與內亂的形勢，來進行他降敵賣國的罪惡以外，再無如此喪心病狂的人來破壞抗戰，出賣民族，作千秋萬世的罪人。

還有一點，我們此次之所以制裁新四軍，有其不得不執行的原因。自從此次新四軍事件發生以來，敵閥造作種種幸災樂禍的謠言，極盡其挑撥離間之能事。總括他們意思，就是希望我們中國的軍紀廢弛，軍隊變亂，以致國家根本動搖。

，而自陷於滅亡的地步。因此，我們此次對於新四軍，如果不能澈底制裁，整飭紀律，那就讓我們全國軍隊的抗戰，將無所依持，而且更要使敵人輕視我們民族正氣，侮蔑我們革命的精神，就更須增高其侵略的在談。但是我們現在以事實和行動公開的來答復他，這就無異對敵闖作一次最嚴重的打擊，令他們無所施其挑撥離間的技術，使他們知道我們全國的氣氛，是有革命的紀律，有革命的精神，有民族觀念，決不是如他希望的無精神無紀律，可以被他們利用，來助成他們的侵略，是與革命的紀律，有革命的精神，有民族觀念，決不是如他希望的無精神無紀律，可以被他們利用，來助成他們的侵略，從此將更威嚴。我們的抗戰精神，必更發揚，我們全軍的意志，必更堅定，更統一，也必更機智，正與你們預期的相反。簡單一句話，是決不會於你有好的。所以從這一點說，我們此次制裁新四軍，就是打擊敵寇，災災禍禍的心理，亦即是保障我們民族的抗戰精神。

至於就我們國內而言，我們為了增加抗戰的力量，森嚴抗戰的陣容，對於違犯軍紀不服從軍令的部隊，當然要依據制裁。否則政府始終隱忍，不敢伸張紀律，以致是非不明，功過不分，那我們抗戰的力量，就要完全瓦解，我們軍隊的精神，就要完全喪失。所以我們為增加抗戰力量，團結全軍精神，與求得最後勝利，對於此次新四軍的叛變，自不能不嚴懲制裁，維持我們抗戰革命的紀律。講到這裏，各位就可以得到明白的概念；於是新四軍事件的處置，本是極平常的一樁普通的一件學，也是我們抗戰軍中必要的處置，所有一切誇大的宣佈和譴責的言詞，乃至企圖對國際社會上造謠，我敢說完全是出於敵寇日聞之所為，或並且相信我們衷心愛國忠抗戰的任何國民，不但不為敵寇所迷惑，且亦斷沒有一人會跟着附和，以為是怎麼樣一件了不得的事。

在這一次解散令快報發表的時候，新四軍方面，為要減輕他們的罪惡，也曾費盡設法，造出種種的危言和怪誕不經的傳聞。我們極力深入地探討，他們一錯不容再錯，誤矣中國人民，就必經擴進抗戰利益，新四軍在江北江蘇所為，令我深感憤怒，政府專電未宣布，乃是愛護你們，而不是姑息，更不是怕你，因為你們已犯了稱是往來友好的大錯，如果還想無中生有，誣此上令，譴責政府，不惜毀壞國家在國際上的地位，這種行為，這種金剛，我們同胞一舉而知是敵人和漢奸之行爲，不然也正是敵人之所為。這樣不但不能掩飾你自身的罪惡，而且必為艱苦抗戰的全國人民所唾棄，你們更無立足的餘地了。吾人真愛國家，就要敵亂實質遵守法令，接受紀律，補過自贖，以求有利於抗戰，才不愧為中國國民。我說這一段話，實在是指示他們以國民實有的義務和應守的本分。後來就稱，危言尙就留跡。我相信黃帝子孫斷沒有一人甘心為敵人張目，所以在今天，如果還有將已解決了的新四軍問題轉傳說謠大其詞的，那就只是為敵人所造謠，作德聲譽，不僅我愛國軍長是所不會受其迷惑的，而且我相信一定是斷然予以唾棄的。

大家要曉得，我們為什麼過去不將新四軍這一犯法亂紀的事迹宣佈呢？因為新四軍乃是國民革命軍之一部，而本據

乃是國民革命軍的統帥。我常說：我們革命軍就是一個大家庭，所以我不時看管自己的部下，猶之父家長之看管他的子弟。子弟良莠，固然是家長的榮幸；如果子弟不良，亦就是家長的恥辱。因之，新四軍過去，雖然有種種罪過，我總認為是統帥的責任。爲了免盡自己的責任，爲了保護自己的部下，我真不該自己告，隨時的督責，總希望他們覺悟，歸走革命成功的道路，真正爲國家民族來努力，而少顧對於他們的罪惡，揭露出來，以致給他們自新之路，而使他們爲全國羣衆所唾棄，這是我所不忍的。他們反以爲大老爺窮無能，甚至以爲我對他們有所忌憚，竟以影響國際視聽爲分裂宣傳，更不惜教敵人知道我們內部的弱點，用這種手段來相要脅。這個部下的行動，放肆跋扈，第號絕倫，其用心之惡劣，乃至不惜以對外人揭露本軍弱點爲工具，來誣害上官，如此的不肅起，還可容恕嗎！

其實劉湘在長江南岸種植對手大連的紀行，微人所不知，或已明白些。所以我們不是爲田政人或閩浙閩商，而不敢宣稱他的罪犯行爲，所以始終隱忍，沒有歸還軍的意識。就是我們中國社會，時無革命，統帥對部下禁令，就是他所造就的。就是軍人向來習慣，到處如是，那我並非隱忍，於公當爲報復，於私人如家人，部下的一舉一動，就是我軍法的榮辱，部下的廢興，就是我軍上官的功罪。所以我們錯失，只怪自己挑拔起來，實非萬不得已，決不輕易宣佈。但是他們還好狡猾，破壞機密，到處如是，那我並非隱忍，於公當爲報復，於私人如家人，部下的一舉一動，就是我軍法的榮辱，部下的廢興，就是我軍上官的功罪。所以我們錯失，只怪自己挑拔起來，實非萬不得已，決不輕易宣佈。而且在她身上，她雖已退伍了七十多天，我卻還以部下的五人爲懷，對於這心懷惡不殺執迷不悟的軍隊，她決不能不醫治。再轉想，吉列羅是我們自己挑拔，就是我所始終處家，使我爲千人罵人了。

大家更要知道，這是完全軍上下共同認爲所公認，共守和信約，沒有麻煩的分辯，沒有舊義約別外，也不論有偏差的待遇，上督統帥，下至士兵，在軍紀之前，一律平等。無論何人擾亂軍令，破壞軍紀，而抑或因循苟且，甚至姑息縱容，不能改法制法，那就此節就不能不責備。全國軍隊，皆以無條件抗戰。我們爲保衛抗戰的勝利，爲保護國家的生存，不能不到部下，整飭軍紀，使全軍上下，一致以爲軍紀制敵，大家在森嚴的軍紀之下，共同努力於前鋒的抗戰，來完成我們挽救國家後裔民族的使命。

大家都曉得歐國十日奉了爲什麼？不言而喻，就是因爲他一派軍人的目無國家，軍紀掃地，而他的政府又沒有維護國法，執行紀律的能力，以致這些叔祖輩的祖宗，於今天這樣潰爛自家的班超，他們發生九一八的那樣，亦沒有制正的能力。因此繼承前輩所謂「五一」的傳統，演成現役軍人殘殺他內閣總理的罪行，軍人搶快亂殺到了如此地步，而他的政府，仍不敢執行法紀，不按照律法以他的罪犯。因此更有他所謂「一二六」的事件，竟在他的

首都東京發動叛亂，殺害元老重臣，與重要閣員，乃至佔領他的政府，到了最後所以就歷成七七事變，挑起東亞從來未有之禍禍，來摧毀文明世界的基礎，這都是由於敵國軍隊敗壞紀律，敵國政府不能整飭紀綱之所致。但是敵軍到今天之所以還能暫維現狀，還能在我國繼續作侵略戰爭的原因，還是靠着他們軍部仍能保持着嚴從命令的習慣。敵軍官兵縱令心中厭戰反戰，不願作此侵略無益的戰爭，而仍舊會強服從作戰命令。我們可以說敵國已犯了「無名」的侵略戰爭。而他的官兵，尚且不敢抗命，何況我們此次抗戰士兵，是為抵抗敵人的侵略，為保護民族的生存，而我們全國軍民，應該如何自己覺悟，不惜生命，貫澈命令，達成任務，來維持國家紀綱與軍紀的責任？然較才能保證我們抗戰的勝利，求得國家民族的獨立自由與平等。只要我們全國各部隊，從此以後，堅守紀律，照從命令，遵照總部所規定的計劃，和指定的任務，切實執行，我們政府必定一視同仁，扶植愛惜，使他們都能在抗戰歷程中有所貢獻，而獲得光榮的成功。

現在新四軍番號，既已取消，這個問題，自然是完全解決，再沒有其他問題了。我們政府，向來是寬大爲懷，對於任何部隊，無不加意愛護，至於我個人，居全體統帥的地位，好像看到自己的子弟，受到這「不名譽的處罰」，只有深鞠一躬，表示極悔。希望全軍上下，要把此次事件，視為我們國民革命中最大的恥辱，視為我們抗戰史上最傷心的一頁，要以新四軍為殷鑑，從此服從命令，遵守紀律，不僅初友軍的防地，不妨礙友軍任務，不吸引友軍的機械，不收敵民槍，不沒收民糧，不屠殺地方，不殘害人民，而且更進一步，要全軍堅守，保護人民，安定社會，尤其對於在滬沿區的民衆，格外要全力愛護，使得我們全國軍民，親愛精誠，團結一致。那末由於此次新四軍事件所留給我們的教訓，而啟發我們全軍上下抗戰進階的信心，自能因禍得福，更可造成我們國民革命軍全軍將士的功業。

總之，此次處罰新四軍事件，完全是積極的，而不是消極的。主要的意義，完全為加強指職，語其要點：就是（一）打擊敵人，冀我軍紀敗壞內部分裂，以弱抗戰力量的妄想。（二）申明全軍的紀律，使全軍得遵制度，而擯舊習，為國效命，因而團結抗戰的精神。因為第一點如果敵知我國有自由行動妨礙抗戰殘害友軍的軍令，而可不知猶製，則輕侮我國家，藐視我軍人，更將益甚，而後路野心，亦必將從此更燃。現在我們斷然執行紀律，加以懲裁，依法解決，敵人就沒有幸災樂禍的餘地。第二點如果我們所有軍隊，都知道政府以至隱忍的苦衷，是為了抗戰，今天執法頑山，也是為了抗戰，大家都以光大事件，引為殷鑑，就不會再有違令干紀的行動。從此全軍一致，在操課奉紀，服從軍令，一條的道路，而加強了團結，也加強了抗戰的實力。要知道命令的貫徹和軍紀的執行，是保證抗戰勝利的最強武器，也就是

國家生死存亡之所關，視其能否執行紀律而定，軍隊有沒有保衛國家和抗戰建國的誠意，亦就要看他能否遵守紀律與接受紀律而定，唯有嚴守紀律，服從命令的軍隊，才是抗戰的真正力量，必為政府與人民所一致讚護。反之，若不聽命令，藐視紀律，放棄作戰命令，甚至襲擊友軍，侵佔防地，減少抗戰力量，此等軍隊，若聽其存在，則國家就必致滅亡，不僅抗戰不能成功而已。

創立新四軍，既然完全為整肅軍紀，當無不牽涉其他問題。這次處置新四軍，既為倒戈違抗命令危害抗戰的策陰，對於其被逼守命令努力抗戰的軍隊，固毫無間連，也絕無什麼政治性質。現在抗戰期間，凡遵守抗戰統一綱領之一切個人團體和黨派，政府絕對尊重其應有之自由及獨立之人格，而予以法律之保障，只要不是利用武裝軍隊，擾亂政府法令的行為，就是偶有牽涉紀律的問題，政府亦必根據法律正當手續來處理。我常常對一般朋友說，我們抗戰勝利在即，雖然勝利日近，但還不能說已經脫離危險時期，當此生死存亡之重要關頭，全國上下，格外要小心謹慎，不得有一事相失，苟且，不得有一事輕舉妄動，否則就要使我們抗戰勝利的大業，功敗垂成！但凡政府總不認因小心謹慎之故，就事事遲就，苟且偷安，甚至連責任也不追究，逆紀律者不該管。這樣國家，根本廢壞，革命必然無成功之望。政府這次所以忍痛處置新四軍，其原因就是在此，其咎禍也就是在此。希望全國軍民，團結一致，嚴守紀律，服從命令，共同協力，克盡職責，來完成我們國民革命軍的使命，達到我們拯救國家復興民族的目的，只要我們大家，集中心力，積極想辦法，大的抗戰任務，我相信我們抗戰光明的前途，就在目前了。

同舟共濟

「諸君以今日其坐之處是何處耶？此非三間房子，乃是一隻漁船。又當風波之中，若是睡的自睡，坐的自坐，仇人反目，各不同心，將便造成風浪衝擊打碎，彼此無分恩怨，無分恩仇，都是消死。遭此之際，便是異心仇人，既在一船，說不得平日相處不和諧，亦說不得平日有仇怨；若此共患共難之心，掌舵的掌舵，掌緣的掌緣，同心同力，將此船渡過江海，到岸岸上，方能生存。今要渡海船過得風浪，却夫人不齊心，不共幹一體，死方，那個人得免過耶！」

三戰特刊

三十年元旦告本軍區軍政民各級同志

同志們：

今天是中華民國三十年的元旦，我們對日本侵略者的抗戰，到今年已經是第五個年頭了。此四年來大家英勇奮鬥，艱苦備嘗，在抗戰上表現了極大的力量，支持了全國後勤，華北要塞的山西，鞏固了三戰區，奠定了最後勝利的基礎。新舊既往，努力現在，築樹起來，真是無比的興奮。於茲歲序更新之時，我更願以啟事告訴大家，以為今後共同努力之目標。

一、就本身說，人人必須健全自己，成為真正革命的幹部。因為不是真正革命的幹部，便負擔不起革命的任務。

甲、革命的人格：即煙賭嫖娼的自治禁絕，及發揮自己負責不容人不負責的組織責任心。

乙、革命的氣節：即誓不動，鐵賣不動，刀槍炸彈皮帶不動。

丙、革命的能力建立團結下級的威信，解除下級的困難，督促下級的努力，領導下級的進步。

二、職工作設：人人必須努力工作，按期完成我們最近所決定的各項中心工作：

甲、組織上：做到四項中心工作，完成組織起來的組織領導。

乙、行政上：完成六項中心工作，做到愛民的爲民的主義公道的說服督政，取悅人心，實現強化

政治。

丙、軍隊上：第一期必須完成四個月整訓中心工作，第二期必須完成政治能力的軍隊，使全晉綫軍都成爲現代化有基礎國力的鎧甲。

我早聞說過，政治工作應放在鄉村裏，軍隊工作應放在兵棚裏，今後高級幹部，一定要改掉舊日觀念，親自深入下級，努力領導實際工作，才能擴大工作的效用，如期完成各項中心工作。

總之，今日空說不足以濟此艱危，唯實幹乃能渡過難關，凡我同志，均應有堅強的決心，進步努力，雙方並進；士氣必須先立，集體努力，集體監察，集體制裁的路子，建立起是邦人的中心力量，愛民人道的公道，做甚麼苦，做甚麼累，屢與我全體同志共勉之。我早聞說過，政治工作應放在鄉村裏，軍隊工作應放在兵棚裏，今後高級幹部，一定要改掉舊日觀念，親自深入下級，努力領導實際工作，才能擴大工作的效用，如期完成各項中心工作。

告服務政工同志的幾句話

孟際豐

在這抗戰艱苦的今天，我們知道：要爭取抗戰的最後勝利，只有以努力進步的精神，來加強我們的工作。司令長官曾經這樣昭示我們：「……勝利須從艱苦奮鬥中來，等級。世界上有許多國家因為不努力進步而滅亡；也有許多國家因為能努力進步而復興。今天只要我們能努力進步，一定能得到最後的勝利。走上復興的途徑！」這是至理名言。

首腦部決定調回志們回來服務的主要意義，重在加強組織領導，統一政治認識，增進內外聯繫，提高工作效能，配合上整軍建軍進步運動的偉大號召，以充分圓滿的完成我們政治工作的任務。同時使志們在服務期間，一方面集中精力互換經驗，豐富前政工中心工作，做一番徹底的討論；一方面使首腦部明瞭同志們的困難，同志們也明瞭首腦部的意願，俾今後本軍政治工作，走上更光明的新階段。前後服務，共計三期，志們在服務期間，表現的很好，這不但證明了我們司令長官革命精神的感召及正

確的領導，隨時也證明了我們同志們的努力進步，更證明了我們的政治工作，已經走向了光明平坦的康莊大道。希望志們在返抵原部之後，不僅要將我們司令長官與各負責首長逐服務期間，給我們的各種訓示以及我們討論的結果，和服務中的經驗教訓，參摹應用，以最大的努力，身體力行，更要很快的召集歸屬政工同志，拿出以燃然筆，以熱傳熱的感召力，開會傳達；並願同志們照開會傳達的詳細情形，報告上來。

政工人員是代表革命力量的，我們每個政工同志，不但在修養方面，應當健全革命人格，堅定革命氣節，培植革命能力，具備革命智慧，一方面鍛全自己，一方面起模範領導作用，更應告本革命者的大力，努力開展工作，以完成政工在抗戰復興中所負的偉大任務！

【14】

抗戰必勝之鐵證

苟世界局勢不起激烈變化，日本欲完全擊潰中國，則希望極微。我國（指日本）多數人民，以為德意日公約之締結，已將國際局勢轉變，完全有利於日本。然依余個人意見，三國公約訂定之局勢，蒙受利益者並非日本，而為中國也。蓋德意日三國此種舉動，已迫使英美兩國決心于中國以援助。故余以為欲頌揚中國政府，其希望極為渺茫也。

連隊指導員應有的修養與準備

張世明

關於軍隊政治工作的重要性及它在歷史上所負的任務，凡開心革命的同胞同志，均已有了深刻的理解了。況且在這五個年頭的民族革命過程中，政治工作的作用，證明了軍隊政治工作，在民族革命的巨輪裏，是無可無比的力量。

它已往散漫無組織，國家紀念民族意識欠濃厚，且帶有封建性的軍隊，訓練成有主義有信仰的民族的國防主力。它把向來鴻落後的中國民衆，組織成一排鋼鐵似的長城。向他們內祖國供獻出所有的力量。它把成千成萬的敵偽軍，瓦解的變成了自己的親弟兄。這一切的一切，是政治工作不可磨滅的紀錄，是政治工作所供獻給祖國的力量。

這些光榮的創造，是全體政工員共同努力的成果，尤其在是營下層工作的政工員志。他們為完成這些任務，朝實踐的熱情、智慧及生命的活力，都花費在這裏。這說明了營長要之乃說明了工作的完處，假使營工作同志的健全，是起着決定的作用的。可是有些錯誤的認同者，他們對下層不深看的太輕了，他們以為人只有在部隊裏的幹勁才大，上級是不必有一個良好的領導者。而事實並非如此，我們會在農產品的棉花、經過機器的製造，而變成布帛等貨品為社會人羣所樂於接受的精緻商品，是需要一部精良的發動機。但是我們更需要一些更好的彈花機、紡紗機以及織布機。

三番兩則，也是難以成功的。所以「毛（或連隊）」工作制，志的健全與否，所以決定了這個部隊政治工作的成功與失敗。

連隊指導員是連隊政治工作組織的單元，它是軍隊政治工作的一個重要組成部分，是艱苦的隊伍的，所以擔任一個連隊指導員，精神不是一般人所估計的那樣容易。究竟是一個完全的連隊指揮員，竟是一種難事。關於這個問題，連隊指導員有別於營與具備。在政治工作發展到更加艱苦與巨大的今日，提出作一番研究，也還是必要的。

一、正確的政治認識，堅定的政治立場

政治指導員是連隊政治的領導者，是政治任務的執行者，所以真本身必須有正確的政治認識，堅定的政治立場，才可以提高部隊的政治水準，才可始終維持着連隊的民衆的改造傾向，用我們堅定的政治立場，予以糾正，予以堅持。至於國內外每一階級的政治形勢及每一時期的發生問題，並應當有一個透徹的認識，我們根據連隊工作在綏遠工作團志，我們須向連隊指揮員說明，我們須向連隊指揮員說明，我們才不會感到困難。這是關於教育部隊方面的。對於政治環境，沒有正確的分析與判斷，對於時勢沒有正確的

見解與預測，往往是會因為政治上鴻鈞發生的過激，把自己驅離在意識之外，甚至出現無意識的反彈與警戒，是完全可能的。

二、學識的修養

中國文化之後教育不普及，這是一般人公認的事實。我們的軍隊，在抗戰以來走進步了，但它的教範性，仍然十分嚴重的存在着。它粗成的組織（當然不是指士兵同志）是許多不同階層的人，他們的社會背景，可以說是一幅五花八門的彩色圖，這樣便決定了他們文化水準的不一，人生觀的各異，他們中國社會習慣與生活要求，更是使人有想像不來的那樣多端，難於統一。如果一支部隊的成長與壯大，不把它質上的複雜性加以揭露和澄清，不一的文化水準加以剝一和提高，多數的人生觀與生活習慣和生活要求如以助長與糾正，這支部隊不僅做不到站在革命途上戰鬥，即自身的存在，起碼為時代所不許。可是這些可揚棄」、「澄清」、「剝一」、「糾正」，其的性質，應由何人來完成呢？無愧問的，仍然是我們連隊工作的政工同志。基於此，連隊政工同志應該上場作表，是一個百分之百的重要性，否則自己主觀上的力量，滿足不了客觀上的需求，自己所負的政治任務，也是難以圓滿達成的。

我們肯定而又肯定的指出：連隊領導員是連隊政治任務的舵手，政治生活的導航人；一個連隊或齊存時代的前進跳躍進步，或向時代的後退倒退以至於走向死亡，均是從連隊指導員本身學識健全與否作一個分野的界限。

三、堅定的革命意志

關於革命的定義，我們賢明的毛澤東官員建議的指示是：「革命是人類適應的變革，就形式上說，是去舊換新，就質地上說是去斜求對，革命如斬斷，也應是割腐生肌的過程」，這點正確的指點，可以貫徹古今，暢道中外的金科玉律。今日的民族革命，顯然是這個指示的實踐。在這個實踐所必經的過程裏，是艱難的，痛苦的，這要流血和犧牲是和革命結成了不解之緣，假定我們參加革命的同志，不了解革命的本質，不認識革命的真理，當然不會接受這些革命上所產生的艱難困苦。痛苦的事實，至於為革命而流血犧牲，更無從談起。

我們連隊的政工同志，是革命實踐者之一，他們遭遇艱難痛苦，比在任何革命的場合也要多。照樣他們流血的機會，也遠非從事其他工作者所可比擬。所以一樣連隊政工同志，不只對革命的本質不了解，對革命的真摯不認識，是一皆恥辱，是一皆極其危險的事情。即對革命意志不堅定，也是對革命沒有多少益處的。為什麼呢？這個結論，很簡單，並且在我們周圍，這一類的人太多了。他們知道革命的重要和革命事業的偉大，但他們的革命意識主宰不了他們的行動，他們終日臥在濘泥裏，過着醉生夢死的生活，不能在革命的道路上奔馳，戰鬥，這是屬於消極方面的。說到積極方面，縱然他跳在革命的漩渦裏，去充革命者的數目，但一經革命所賜予的痛苦、艱險以至於流血犧牲，他便會縮頭縮腦的向革命告辭。這些完全是最沒有堅定的革命意志的結果，也是我們答覆這問題——為什麼沒有堅定的革命意志對革命沒有多大益處——的答案。

總之，我們的連隊同志，應當而且需要對革命的本質有了解，對革命的真理性有認識，更要有堅定不移的革命意志，即是說要有官諉不動，錢買不動，手槍炸彈威脅不動的精神。這樣你的革命事業，才可成就。革命氣節，才可貞潔。也只有這樣，你站在急風暴雨和漫漫無際的沙漠裏，才不會失掉你革命的方向，而使你誤入歧途。

四、要有頑強、堅韌、機警、勇敢的性格

要使連隊工作澈底的達成，那麼頑強、堅韌、勇敢、機警這四個革命者必備的條件，在連隊政工同志是不可有一個忽缺的。政工同志是國家的政府的代表，他代表着全國人民對於革命的意志與要求，他更是領袖所賦予抗戰建國的圖策的執行者，在他執行這項任務時，遭遇困難障礙以及其不利於革命的事故，是意料中事。這些事故，不剷除，無疑的也障礙革命，打擊革命。但我們如何剷除這些障礙和困難有多麼浩渺，怎麼利害，和它加諸自身的壓力有多麼大，我們內能有勇往直前的大無畏的精神，素然應付，泰然處置，泰然克服，不過這其間還應當有個堅韌性的存養，就是說掃除一輕障礙和困難不是「水到渠成」的那樣容易，它要經過千辛萬苦，周旋，甚至有時愈掃除，這些困難和障礙，竟然愈漲愈浩渺，可是又不能因為如此，我們的頑強才為虛弱，這時我們頑強的貫徹始終，就是需要堅韌性的維持。用它來保證着頑強性的存在和延長，用頑強的鬥爭精神，克敵障礙和困難。其次，我們說到機警也是貫徹頑強與堅韌不可少有的東西，具

體的說，頑強固然可以克服一切的障礙，堅韌又可以保證頑強的存，在與延長，但一味的走著直線去冒幹亂闖，不傷難竟全功，且易惹起不必要的波折與麻煩；所以這裏就須要機警來指導來輔助，導引上順利之途。例如在我們目的地上伏着一隻猛虎，阻止我們的去路，頑強精神鼓勵着我們：「你鬥吧，可以戰勝的！」堅韌又告訴頑強精神：「只要你持之以終，你終久可以戰勝猛虎！」這樣對了嗎？

果真會戰勝猛虎嗎？我們可以肯定的說，這是完全不對的。不僅戰不敗猛虎，被猛虎傷害自己，倒有可能。在這樣情形下，就須要機警，把主客觀的力量，加以冷靜的分析，然後再決定我們制勝對方的步驟與方法。有時這些步驟和方法在形式上似乎是走了屈弱和讓步的路子，其實事實是「退一進二」，只是另一種方法與一種花樣而已。最後，談到勇敢，這是任何人都知道的一個術語，我們知道

• 我們都是殺敵流血的武力，它經常的生活在戰爭裏火線下，險惡情勢的遭遇，當然不乏其機，如果沒有英明果敢的精神，是不足以應付的。

五、生活的修養

一個實際工作的領導者，他的生活，能否接近羣衆，生活習慣能否為羣衆樂於接近，也會決定他工作的易不易成。連隊指導員在連隊中，欲想建立自己的威信，惟其士兵亦步亦趨的跟在你後邊，固然工作能力與工作技術至關重要，但你生治的打入大眾，與士兵一同生活，這是一切極重要的因素，否則任你有着一腔為民族求解放為國

生存為革命奮鬥的熱情。任你有同情他們的誠誠。要讓他們的心理，他們也不會和你很快的親密起來，甚至和你疏遠，你對他們說的話，不僅不發生宏效，他們認為你是花言巧語的玩弄他們，也是驚訝中事。此時你在士兵中進行某種特殊的羣衆工作，也只有碰壁，毫無走通的可能。所以一個連隊指導員要使自己的威信，在羣衆的腦海裏，刻下了不可磨滅的痕跡。不管在任何情況任何時機任何地區裏，始終認為他們的指導員是「上帝」是「基督」；要使自己的領導地位日益的提高與鞏固。使士兵與自己感了一種嬰兒與親母似的關係，有衷曲向你吐訴，有歡喜向你嘻笑，有不能告人的事，而能向你竟道原委。那麼我們自身必須這樣：第一仍舊是自己的生活，與士兵打成一片，生活習慣在不妨礙工作，有利於革命的原則下，應以羣衆的要來轉移。（羣衆有不好的生活習慣，我們當然要糾正它）第二我們領導者，絕不能隨心所欲，信口開河，舉一詞貶調，也是很能減低自己威信的東西，但我們也不能過於拘謹成了一個木彫泥塑的神祇，使羣衆感到自己沒有粘性，沒有溫度，沒有熱力。所以我們一言一語，均要正大光明，一句句都是國家民族生命上的繁榮，一句句都是大業自己利益的呼聲，使士兵感到這是一種熱忱，這是一種力量，這是一種人情的流露。有時我們對適合士兵的心靈上，一舉一動，均要大方，切不可輕舉妄動。在種種方面，我們要養成寬宏的胸襟，偉大的氣魄，不拘小節，不

苟慮為，磊落落落，使人一見油然生敬的革命者的風度。在消極方面，不惟一切的不良嗜好，一絲不染，即一切的驕奢淫逸，橫橫粗暴的壞習慣，壞脾氣，均要摒除盡淨，這樣始可成為一個「堂皇皇皇」「頂天立地」的革命者。總之，一個連隊指導員，是士兵的首領，對處事接物，事先必須詳審思維，鄭重考慮，事事必須謹慎以赴，事後尤須反躬自問，嚴格檢查；此事是否有利於革命，有益於國家，並且要找出處事當中的得失的地方，以便作今後之經驗教訓。至於以身作則，起先鋒作用，更為連隊指導員所必須實踐的一件事。

六、教育士兵更要教育自己

我們是青年，是革命的青年，我們要求要步，我們要求工作能够開展。但如何能够逐步，能工作開展呢？正確的答覆是：「只有在工作中學習」，以學習保證進步，以進步開展工作。有的人把工作和學習機械的分開了，他們認爲工作中不能學習，學習是會妨礙工作的。我想凡是不老朽不是甘落人後的人，對此均應加以警醒。今日的時代，是飛速的進步，而一個人任你前清在金陵題名，在現在是外洋博士，任你滿腹八股，閉口亦「子曰」閉口亦「學而」，而成了一個固步自封不進步的人，社會被時代淘汰的，不思進步，不思於教育士兵之外，更教育自己，始終是錯誤的，這不是強調，而是一種必然的道理。這是什麼道理呢？很顯然的，一個人主觀上的舊有的知識，滿足不了客觀的新需求，便會是這樣的結果，例如一個薪水高，薪水低，薪水之者取上呢汰弱停赤外年齡的連隊指導員，工作中學習是如何的重要，一個革命的教育士兵，是如何的迫切。

加強政工完成政治能力的鐵軍

一 儀

抗戰到了今天，國際形勢對我日益好轉，兇惡的頑敵敗象畢露，這是何等的可欣可幸。但是我們還該知道這些都是勝利的條件，絕不是勝利的根據。勝利的根據是什麼？祇有國力的增強與壯大。因此，國司令長官除了提出六項中心工作，四項重要工作及六項整訓部隊中心工作外，又計劃在最近期間，完成政治能力的鐵軍。這種偉大的計劃固然是要軍政雙方一致努力，才能完成，無疑的我們政工同志今後所負的責任是特別重大！

抗戰三四年來，在政工方面我們的進步，確實是很多；但所暴露出來的缺陷和不够的地方，也很不少。如工作計劃的不切實際，執行命令和執行決議的不够澈底，應做的工作，不能按期完成，有關方面聯絡不够，同志間不能互助協調，和諧一致，不能嚴過組織生活，不能盡量發揮組織力量，處事做人不能以身作則，事務技術、工務技能，不能精益求精；這都是我們今後應當努力求進的地方。當此反攻階段行將來臨的今天，在軍事上需要我們努力的地方，當然是數不勝數，但在基本上說，下列的幾點，則是我們必須確實做到的：

第一、我們要完成健全的澈底的組織起來的組織領導，使上下各階層，左右各部門，一齊組織起來，根據政治的主張，經過決議，成為組織的意志，澈底革除了妨礙組織的個人關係與個人行為。這一步能够做到，那我們自

己本身平日所不敢承担和不能做到的工作，也就敢承組能做到了。這是打通隔閡，突破難關，使一切軍事政治突飛猛進的途徑。所謂充滿無不能的精神，堅定必成功的信念，基礎就在這裡。但是他的先決條件，必須有健全的幹部和健全的機構，因此努力健全自己，努力嚴過組織生活，這是我們政工同志，當前首先應該完成的任務。

第二、在工作計劃上，我們必須做到有系統，有步驟，有高度的準確性。我們要明白正確的了解現實環境，深刻細密的考慮自身力量，一點一滴，一針一線的計劃。那一點是需要經常不斷的努力，那一點是需要抓緊時機突擊完成，那一點是必須檢點督促，然後才能做成功。那一點是必須鼓勵勉勵，才能收到效果。普遍性的工作，應該怎樣計劃，特殊性的工作，應當怎樣處理。後一種工作與前一種工作，應如何關照。第一項工作和第二項工作應如何連繫，可能出現的障礙應如何防範，可能得到的助力，應如何爭取，可能發生的錯誤和意外事端，又當如何避免，那一點是最要的，那一點是次要的，那一點是可有可無的。我們計劃的時候，都須一一顧到。再談到實際計劃的方法，更要注意到環境的不同和變動，充分留有因地制宜，和因時變通的彈性，並要求執行計劃的同志，時時能够發揮自發自動的精神，同時對於不同的部分，還要提出不同

第三、在工作進行中，我們要有高度的集中性。爲了工作計劃如期完成，全體工作同志對於當前任務，必須有一致的了解，一致的意志，所以工作計劃決定以後，首先應當展開普遍的討論和鼓勵，務使工作同志和協一致，有組織有步驟的共同工作。其次進行工作時，彼此互助互勵，親密連繫，以活潑奮發自己負責不苟人不負責的精神一致努力，然後所有的計劃，才能澈底完成。

第四、在工作成功的保證上，我們要有嚴格的監察，認真的制裁和適時的督促與鼓勵。我們絕對反對怠慢、疏忽、遲延、鬆懈，不按規定的時間切實調整進行。因爲這樣，能够把整個的計劃變成無用的廢紙。當此軍事變化瞬息萬變的時候，爭取勝利的關鍵，有時全在時間上做計較，沒有嚴格的監督，和適時的催促，很有可能因了一部分的不順，影響到全盤的失敗。無可諱言的說，我們過去許多失敗的地方，完全吃虧在遲延和疏忽上。所以我們今後一切的計劃，都必須附帶着嚴格的監督和適時的催促。如有疏忽和遲延，一定要予以最厲的制裁，所謂集體努力，集體制裁。我們決不能當然是平凡的一語，我們一定要充分的發揮。至於鼓勵，在過去衙門式的官僚式的作風下，是絕少適用的，我們對於這一點也應特別加以強調。

第五、在工作結束後，我們要有澈底的檢討和及時的反映。已往的經驗，是寶貴不過的，已過的成績，是我們以後努力的資助；已過的缺陷和失敗，是我們以後的教訓。這些都是我們繼續努力加強進步的基礎。我們必須澈底檢討出來，使人人知所咎勉，人人有所鑒戒。再談到反映方面更是促進步，表現力量的工作，對本身說是使個人認識自己了解自己，在以後的工作上，可以取得無限的順利。在社會上說，又是供給他人參考，幫助他人進步，可級要有經常的報告，並且要在報章雜誌，印刷刊物上，專章的寫作通訊和報告。

完成政治能力的鐵軍，是爭取勝利收復失地的準備，同時也就是我們政工同志當前的主要任務。以上所舉的幾點，如能確實做到，我們爭取勝利收復失地，是絕對能有把握的。

今天的人一定要做清算人的人

在清算的時代裏，人可以分爲三種：

- 一、清算人的人——就是惡運而生救世救人者。這種人是人類的福星，是天人共賚，天人共助。人類離開這種人，便不能走上治的路子。
 - 二、被清算的人——就是天戮之民，這種人是人類的惡毒，有了他人類便要受害，是天人共棄，天人共戮，非剷除了他，社會不能好。
 - 三、不清算的人——就是不好不壞，有若無的閑生。
- 今天的人，必須認清今天的時代，堅定決心，既不做被清算的人，也不做閑生的人。

怎樣開展部隊文化工作

梁覺民

軍政月刊

第二集

部隊的文化工作，是宣訓工作的一個重要部分，而宣訓工作又是政治工作中的主要部門。政治工作的依據，則是目前國際現狀、國內抗戰形勢，敵偽現階段的陰謀毒計，以及領袖最近言論的闡揚與普遍宣傳。所謂政治工作，各部門，都是圍繞這個中心而努力。假如政治工作離開了這些依據，便如一個人失去了靈魂，沒有了人的體力和作用；同樣，部隊文化工作，不依據宣訓工作的實際情況和政治任務去進行，那末，這種文化工作，也只是形式，絲毫收不到實際效果。

部隊文化工作，既是宣訓工作中的重要部分，那末我們進行這一工作是目前十分迫切而需要的。一般說來，今天各部隊中，已經有大多數人認為部隊文化工作的重要，積極努力進行。但是尚有一少部份人士，認為這種工作是多餘，是贅疣，甚至還有拿片曠的眼光來對付，一部份人士雖然比較開明，但他們也只以為部隊文化工作，只是助助興，點綴點綴而已。認為「多餘」「贅疣」固然不對，即認為「點綴」「助興」，亦十分錯誤。不可否認的，今天我們的政治工作同志，在認識上有膚淺的地方，在工作上有「不深刻」的現象，以致形成表面應付、不實在的事實，也就是造成「點綴」「助興」的來源。我們認為工作

的不够，是事實，但我們不能因為成績差池而抹殺這一工作的重要。相反的我們今天要積極的努力部隊文化工作，使他深刻地打入士兵基礎中，使每個戰士都能看書，閱報，都能分析事理，都能認清當前環境，都識領路，領袖的思想與學說……一句話，有了一個現代化中國人的應有的能力！

二

部隊文化工作，它的重要性，要比其他各部門的工作大得多，因為一個戰士，假如他仍是一個渾渾噩噩的「老粗」，對一切應當知道的知識不知道，應當明白的事理不明白，那麼他縱然勇敢善戰，結果也不會發生怎樣大的效果。所以我們為了使部隊堅強，為了使部隊進步，為了完成有基礎現代化國力的鐵軍，第一步須加強部隊文化工作。如果捨去這一工作不做，而談其他，那等於未盡力耕種而希望收獲豐盈，是同樣的不可能！

所以我們為了保證政治工作各部門的順利推行，擴大士兵戰鬥效能，增加他們同仇敵愾的心理，堅定抗戰勝利的信念，與夫救濟精神疲勞和糾正思想錯誤，都需要文化工作的進行，予以適當的調濟。

1. 政治工作的推行，首先須使每個士兵都了解政治工作的重要，使他確有信心依照實行，然後才可以順利開展

○但如何獲得士兵的信心，就必須從小處着手，如教他們認識生字、解除可能解除的困難。（如幫助他們寫信、摘記舊忘錄等）。講解困難問題，說笑話等一類的事情。從這些方面取得士兵的信仰和愛戴，自然可使政工各部門工作漸次深入。

2.戰鬥效能的擴大，須由長官和士兵打成一片，軍民合作，增進射擊技術，澈底實行瞄準打死不退的精神和技術訓練，然後才可期及戰鬥的效能。但是保障實行這些條件的，是我們日常的文化工作。所以文化工作能否深入士兵基層，關係戰鬥效能非常大。

3.增加同仇敵愾、堅定勝利信心，更須要文化工作的深入。敵寇的居心亡我國家，滅我種族的陰謀毒計，和一切慘酷的暴行，凜奸情依附仇讎，為虎作倀，不顧民族國家利益的無恥罪行，以及我們抗戰勝利的條件，領袖領導抗戰功績，和目前對我抗戰有利局勢，都須要我們政工同志耐心的解釋給士兵們，以激發其愛國熱情，堅定其勝利信念。

4.解除精神疲勞和糾正思想錯誤，也是文化工作的一個主要效能。譬如在行軍期間，戰鬥以後，精神極度疲勞，我們來一同文化娛樂，如集體遊戲，集體唱歌，講說英勇故事，馬上使疲勞消散，精神煥發。至於思想錯誤的人，不是狃於一種成見，即是聽了一種不正確的理論，因而漸次誤入歧途，對此種現象，亦只有積極開展文化工作，指示以正確的道理，才能根本的澈底的糾正過來。

三

部隊文化工作的重要，既如上述。那末各部隊展開文化工作後，有什麼好處呢？這個問題的回答，已在上文具體的指出。不是嗎？順利推行政治工作，擴大戰鬥效能，增進同仇敵愾，堅定勝利信心，解除精神疲勞和糾正思想錯誤，不就是它的好處嗎！但是我們認為這是積極方面的，好處，在消極方面，部隊文化工作的展開，尚可：

1.掃除文盲。我們的抗日戰爭，是全民全面的，所以全國各地方，社會各階層都參加了這個偉大的戰爭，以全國百分之八十的文盲，百分之二十的識字者組成的全民抗日軍隊，自然在整個的部隊中，文盲至少要佔百分之八以上。因為許多知識分子，依各人的學力做著各種不同的行政、民運工作。所以在部隊中展開的文化工作，第一步就是掃除文盲。他們在學齡時代未受教育，然而在部隊中却從頭做起。站在部隊政工的立場來說，這種工作，固然重要，即站在全國社會教育的立場上說，也未始不是一件偉大而艱鉅的工作。

2.從事部隊文化工作，可以發掘士兵羣中的各種人才者。天才產生在大眾當中，過去因無適當的教育，和適當的機緣，往往使許多優秀天才埋沒了，這是一件不賤的損失。今後我們從事部隊文化工作的同志們，在工作當中，提拔優秀天才，使他們盡量發揮能力，貢獻給國家。在士兵羣中我們曾經常的發現了許多優良寫作，愛好藝術的青年士兵，這種青年若能得到良好的指導和誘導，都有不可

限量的前途。

3. 建成讀書能力。許多士兵都很努力，他們見到一種舊報破書，拚命閱讀咀嚼，可知道他們學習情緒的高張。有時自己學習寫作，記日記，都有很好的成績。在現代許多文人當中，很有些是出身於士兵的。魯漢從文何黎等都在吳佩孚努力寫作過。在今天「文八下鄉」「文章八伍」的口聲下，正是一個實地工作的良好時期。

4. 當然我們不是叫士兵成為作家，但是增加他們的實踐應用，顯然是必要而且可能的。有耐心的教育士兵，很短時間可以便他們實際應用，如記日記、備備忘、書寫簡單信件，就可立即應用。年青的士兵當然容易教育，即年歲大一點的，也能收到實際應用的效果。蘇聯一個八十歲的老太婆格金瑪，她六十歲才開始學習，居然成了作家。我們的士兵同志，最大約，恐怕要比她年青多了，還怕學不到一點兒應用的學識嗎？

四

怎樣開展部隊文化工作，這是一個實際的問題。我們可以想像到許多困難，如我們工作人員的數量太少，文化食糧缺乏，客觀環境的限制，主要是困難是叫我們克服的，不是叫我們逃避的，司令長官不是曉得嗎？我們克服嗎？那末，我們要盡可能的克服困難，然後勝利這一首要基層工作，以求政治工作的順利推行，變成不倒的勝利。因此我們覺得：

第一、須組織起這一部門的工作同志來，用集體領導

的方式，領導各工作同志，深入於基層。若沒有統一的組織，就不能有計劃的開展工作。我們認為一個師政治部即可將所屬各政工人員組織起來領導他們工作，有計劃的佈置工作，有規律的檢查工作，有儀法的糾正工作。

第二、各士兵間，可由指導員指導編寫作小組，識字小組，歌詠小組，講演小組等。視當時環境，妥為分配活動時間，使每個分子在規定時間內自由活動，活動後應指出個別的優點和劣點，使優點獎勵發揮，劣點隨時克服。在進行當中，應靈活運用，力求活潑和講談，切忌公式化，減少學習者的情緒。寫作小組中的優秀作品，或講演小組中妥善講詞，都可在壁報發表，以提高士兵的努力情緒。並經常利用競賽方式，鼓勵士兵競賽，但須顧到平均發展，切忌一二獨特者單獨進步。

第三、集體研討，一個問題的提出，須經過大家的意見，同樣一個課題的研習，也要經過大約的討論，將各人的想法思考，集中起來，便是這門功課的結論。此外朗誦詩歌，朗誦文章，使大家集中精力領會。集資購買壁報，輪流閱讀，集體報告心得。

第四、寫作小組，每日必須記錄日記，凡内心觸發，身邊頭事，戰鬥行軍的紀實，都是日記的好材料，連指導員在規定的時間內須檢點並選擇較好的作品，發表在師旅團部的報紙或連部的壁報內，自然會引起許多士兵的閱讀。因為越是和部隊生活有關的作品，部隊中越容易接受。離開了他們所知道的東西，他們便不大了解。所以拿發表士兵作品來鼓勵士兵寫作，是最有效的辦法。對識字組，

雖不能如此，但也可以獎勵他們每天寫幾句話來漸次練習。

第五、我們可以利用軍師旅團現有的報紙，加以改進或充實。現在團以上的政治單位，都有一種油印小型刊物，我們假定說，師旅政治部的刊物是以聯繫上下級工作，教育幹部為它主要目標，那麼團指導室的刊物，便是以教育士兵為它的對象了。現在各級政治部的刊物，是不是有個主要目標呢？我們從現有的許多刊物中，實在看不出來。今後應根據現實，確定一個目標，專在這個目標上努力，以期收到切實的效果。若仍漫無中心，亂刊一氣，在今天抗戰進入艱苦階段，物質條件十分困難的時候，是浪費，是不應該。

第六、供給士兵基層閱讀的作品，應該利用各種形式

及一切易於被接受的民間形式，以及用圖畫來配合文字等各種方法。但內容是必須適合抗戰的。所謂「舊瓶裝新酒」，是現階段教育低層士兵，十分必要的。此外推行「小先生制」，在教育士兵這一點意義上，也相當重要。

五

部隊文化工作，是宣訓工作乃至政治工作的一部門，只有在現階段政治形勢和抗戰國策，領袖言論闡揚下配合着政治各部門工作來進行，才能成為有力的戰鬥武器，完成政治能力的鐵軍，打走日寇，消滅漢奸，得到最後的勝利！

三〇·一·廿四。

如何努力？如何進步？（二）

- 一、「在個人方面，必須養成：

 - 甲、革命人品：自潔禁絕煙賭賊欺，自己負責不容人不負責，做到做甚務甚，做甚會甚，做甚成甚。
 - 乙、革命氣節：宣誦不厭，鍛鍊不勤，手槍彈威嚇不動。
 - 丙、革命的能力建樹：能團結下級的感觸，解除下級的困難，督促下級努力，領導下級進步」。

- 二、「在軍隊方面必須完成：

 - 甲、現代化有戰鬥力的鐵軍：自古以來，軍隊必須有強大的戰鬥力，才能攻滅敵，守殲敵。沒有强大戰鬥力的軍隊，都不能在人民中發揮作用。現在的軍隊，除了有強大的戰鬥力外，更必須能做官兵打成一片，軍民打成一片才行。凡不能補補的痛苦，替他們解除困難。確實得到他們的幫助，完成軍民合作，對於鐵軍，就是練成三殺四伏的戰鬥能力。
 - 乙、政治能力：就是軍隊訓練，近不退却的戰鬥精神，以及具有遠不發權，近不退却的戰鬥智慧。

擇錄 國司令長官語

青年工作問題

戚紹勤

在中華民族遭受着空前大難，在敵寇踐踏着半壁河山，四萬萬五千萬同胞，英勇抵抗強暴，爭取勝利的今天，青年已成爲革命的主力軍。歷史告訴了我們：離開了青年去革命，是不會成功的，尤其在抗戰過程中所得到的經驗，更證明了它的正確性。

青年在革命的浪潮裡，佔着主要的地位，它是一支奔騰呼嘯的巨流，它是一團熱愛祖國的烈火，上級領導的人們，應該如何的領導青年？如何的分配工作？這是抗建工作中不容忽視的一個主要問題。

首先要瞭解青年的特長，它是具有不妥協的革命性、堅毅積極的鬥爭性，且勇於作事，勇於負責，敢作敢爲；它是不會投機取巧，不會獻媚欺詐，更不會吹牛拍馬。一句話，青年如一張淨潔的白紙，沒有沾染任何一點污漬；這是青年的優點。同時青年沒有耐性，容易因爲受到挫敗而灰心喪氣，每多見異思遷，形成東奔西闖，結果到處碰壁，以致忘工消極；這是青年們最易犯的弊病，也就是它的缺點。

我們針對着這些優點和缺點，那末一個領導者應如何使青年們發揮他們的優點而同時克服他們的缺點呢？我以為應適當的分配工作和合理的保障工作：

（一）適當的分配工作——「職能相稱」，才能完成工作的任務，否則不是「不勝任」，便是「不屑爲」，對於工作不惟無益，而且可能發生不良影響，形成閒吃懶做，自己包養，別人輕視，對整個工作有莫大的損失。

（二）合理的保障工作——青年們負了工作的任務，他自己就要採取一種做法：周密計畫，按步就班的去進行。假使遇着惡劣環境，受到打擊，領導者應根據是非督青年排除障礙（當然不是袒護青年！）使他以後順利進行，完成工作。如果遷就環境，抹殺是非，那是最容易使青年受到打擊而沮喪的。

因此一個領導者應該在這個問題上特別反省，是否真能做到這兩件最微限度的工作？如果已往的步驟，確有不够的地方，今後應該努力改正；同時許多青年工作同志，亦應把握環境，認識環境，根據這些客觀形勢來努力，對通常的缺點，盡量克服，以期將自己的力量，完全貢獻給抗戰，實現民族。

在民族革命戰爭時期艱苦的鬥爭下，必須號召全國青年都參加抗戰陣營，作堅韌不拔的抗建工作，本着「國家至上，民族至上」的目標共同奮鬥。以求抗戰的早日勝利，建國的徹底成功！

對於通訊工作的探討

直
中

随着政工制度的健全和完善，各部队的政工通訊也都相繼建立起来了；爲了促進政治工作的進步，嚴密上下級的連繫，貫通內外的工作，通訊制度的建立是非常必要的。貫通訊制度初步建立，在通訊工作的表現上却感到不够：不是有時漫視敷衍，便是寫作技術差池，無論是報導、反映、評述等，都不能充分的做到通訊工作應有的發揮作用；但有些同志確是對通訊工作表現出熱心，有形無形的在政工方面起了極大的作用。由此可見，通訊工作的重責，在部隊政治工作上，是難以不負負起的。但怎樣才能發揮的達成它的任務呢？當然這是多方面的問題，不過就担任通訊員本身說起，無疑的，首先要對於通訊具備充分的認識與技術，首先要耐心的去探討，詳細的去研究，這樣，才可收到通訊的效果。

我們要認清通訊工作的重要，要明瞭一層：簡通訊是我們黨的工作及反映現實的，它應該迅速地把通訊者周圍的環境、和同志們工作的情形，就看的動態、民眾的生活、扼要的忠實的反映出來。這樣說來，通訊員一方面要有學識上的鍛養，一方面對於一切事物要予以熱誠的觀察和分析，當是的一切政治、經濟、文化、等社會主義的方面，要了解其發展的過程，橫的方面要普遍的認識實況。這樣，我們在工作部門裏，所處以境的周圍，才能把握題材而

寫作。對於每一件事情的發生，可以在複雜紛糾的現實中，把握事實的原因與演變，系統的報導出來。所以，他應該將所收集到的材料，更加精細的研究和整理，用心的整理與審慎的寫出來，這樣，才能抓着一個主題，澈底的分析，生動地描述，真實的報道，反映出問題的本質來。傳媒者所來，能轉到問題的概念和深刻的印象，以引起他們的注意並發生了同感。完畢的做為通訊的任務，收到通訊的效果。

每篇通訊，必須要找到一個適當的題目，針對題目的性質，充分的準備材料，依據搜尋到的材料，再可分出段落，次第敘述和闡揚，使內容與主旨融合成一體，分配合適，愈能顯出通訊的作用，所收的效果也愈大。

其餘就到寫作的方法：縱橫遡視，東西的指導，側面的分析，是必要過程；不過無論怎樣，要能把握現實，如地、時，人物等以精細的心力去觀察，然後以靈活的方式，寫出重要的內容，表現出特點；避免空洞、虛構、枯燥、直白的寫法。在我們的通訊裏最首犯的毛病，就是講道理，發牢騷、呆板、累贅，教條式的說教，甚至作公式的報告，忽略了事實的敘述與描繪，不能表現出生動活潑新鮮的事實，發揮讀者的想像力，固然不錯；但更希望能，沒歧出你的見解。在那裡建立政局通訊不久的初步工作，從細微處，一點一滴的營造到深入淺出的、活躍的、生動

的寫出一篇通訊來。要這樣，當然須要有素的修養和刻苦的學習。

我們担任寫作通訊的同志，要確實的認識到寫通訊並不容易，而發生效用却不易。應在實地的工作環境中，深入

民衆，去的基層，加緊工作，努力學習，首先要能充實了自己的能力，接收了已往的經驗，練成一個「做甚麼話」，做到「甚收到甚效果」的通訊員。達成通訊工作的任務，這是筆者所深切期待着的。

紀念「一二八」九週年我們應有的認識與努力

焦載熙

今天是「一二八」淞滬抗戰九週年紀念日。

淞滬抗戰的初期，我們曾得到光榮的勝利。勝利的原因，一是由於十九路軍的官兵不怕死，二是由於十九路軍的官兵會打仗，三是由於十九路軍的官兵，能與民合作，能取得民衆的幫助。

淞滬抗戰的結局，却是我們失敗了！失敗的唯一原因，是由於淞滬抗戰，只是局部的，而不是全民全面的。日本帝國主義，並不怎樣厲害，我們用不著害怕它；只要我們軍民合作，努力進步，拿上大無畏的精神，不怕死的勇氣，和它拼命，一定能把它打敗，你如不信，請看淞滬抗戰的初期。

日本帝國主義，畢竟是個強國，我們萬不敢小看它！假如我們不拿堅韌的民族力量，與之對抗，而只讓部份的軍民，和它周旋，一定要被它打敗，你如不信，請看淞滬抗戰的結局！

這就是說：我們官兵，不能更努力操練，「練成堅韌幹特等射手」，要擔起「奮鬥打」、「死不退」，完成「反滅敵」、「守殲敵」的要門任務。無論如何，要能把淞滬抗戰時十九路軍官兵的會打仗的優點，發揮出來。

這就是我認為我們對「一二八」淞滬抗戰紀念的認識。

我們既有了這樣的認識，便應該努力做到下述幾項：

一、要有堅強的抗戰決心。

這就是說：我們軍民，要「充滿無不認的精神」，「堅定必成功的信念」。繼續淞滬抗戰時十九路軍的不怕死的勇氣，和日寇抗戰到底。我們要知道，我們越怕敵人，敵人便越不怕我們，我們越不怕敵人，敵人才越怕我們。

一味長他人志氣，滅自家威風，硬說中國不是日本的對手，中國打不過日本，這便是遠奸汪精衛們的奴才論調，這絕不是我們富有「楚雖三亡秦必楚」的革命精神的炎黃子孫中華民族所應有為心理！

二、要有優良的戰鬥技能。

這就是說：我們官兵，不能更努力操練，「練成堅韌幹特等射手」，要擔起「奮鬥打」、「死不退」，完成「反滅敵」、「守殲敵」的要門任務。無論如何，要能把淞滬抗戰時十九路軍官兵的會打仗的優點，發揮出來。

堅強的抗戰決心，是從訓練和能力，優良的戰鬥技

情，是殺敵致果的保證，沒有前奏，根本沒有革命。僅有前者而沒有後者，亦只能做到壯烈的犧牲，不能取得光榮的勝利。

三、要軍民打成一團

這就是說：我們軍隊，「第一着，必須軍紀好；第二着，和人民交接時態度要好；第三着，要了解人民對軍隊的心理，勿使他們畏懼小看，要使他們敬愛佩服」。只有這樣，才是軍民打成一片，也只有這樣，才能取得民眾的帮助。

四、要完成政治能力的鐵軍

這就是說：我們「軍隊，要具有政治能力」，要「會拿上政治管理人民，每到一個無政權的地方，能在三天之內，建立起政權來，用政治的方法，營造人民，安定社會」。用政治的方法，公平的說服而強制的使人民出力出錢出人」。

五、要堅持全民全面的抗戰。

淞滬抗戰時，何以不想發動全民全面的抗戰？是因為當時的中國，政治上沒有做到精誠的團結，軍事上沒有做到真正的統一。所以我們現在要想堅持全民全面的抗戰到底，自非努力加強團結，禁固統一不可。

加強團結，必須努力進步。我們今日的政府，和九年前以弱滅強抗戰時比較，的確是進步的多了，這是我們抗戰快要四年，不但沒有被敵人打敗，而且連誰打下勝利的基本的一大原因。不過我們尤其是我們的政府當局，却萬不敢以此為滿足，而不再前進，因為我們覺得目前需要我們

進步上再加進步的地方還多，例如肅清貪污，公需糧食，尤其是我們政府當局，青睞心的放寬已往的不夠，切實的努力將來的進一步何患不能達到舉國上下精誠團結的願望。

舉例說一，必須服從軍令。抗戰三四年來，我國在軍事上，雖有不斷的進步，但軍隊，尤其二級機關護衛民政府，服從新委員長的領導。這種空前未有的統一現象，決不是淞滬抗戰當時所可比擬。不過雖是統一了，但還沒有鞏固到如我們理想的程度，所以竭誠擁護中央，絕對服從軍令，以期做到真正的統一，還非我們，才莫能。兵將領們，加倍努力不可。自今以後，如再有包藏禍心，別抱企圖，違抗統帥命令，破壞內部統一，解決抗日友軍，執行漢奸枉將之民族敗類出現，縱使政府對之寬大為懷，不願剷除，我們國民亦絕不能讓其姑息養奸，致禱抗變！

只有精誠團結，真正統一，才能堅持全民全面的抗戰到底，取得民族革命的最後勝利！

這次抗戰，大不同於淞滬抗戰；淞滬抗戰失敗，我們還可以苟延殘喘，徐圖再起。這次抗戰萬一失敗，我們便只能滅種，萬劫不復！淞滬抗戰失敗，還可以教訓這次抗戰，這次抗戰萬一失敗，便根本沒有再下一次了！這還不能說明這次抗戰只能勝利不能失敗，只能繼續並發揚光大淞滬抗戰的勝利的因素，不謬二次再蹈淞滬抗戰積局失敗的覆轍耳。

英德大戰勝利究將誰屬

曼青

這次的歐洲大戰，在本質上說，是英德兩大國家互爭歐洲霸權的戰爭。英國是世界上領有殖民地最多的國家，德國要想取得殖民地，不得不和英國為伍，利害的衝突；這便是英德戰爭的主要原因。

在第一次歐洲大戰之後，德國原有的殖民地，大部分落在英法之手。凡爾賽和約給予德國以重重的條約束縛，這是使德國人感到最難堪的地方。二十餘年來，德國生聚教訓，無時不在計劃着收復殖民地，所以希特拉一上台，便高喊重新分配殖民地。但在英國方面，為了維持現狀，避免戰爭的損失，保持自己的永久統治權，當以犧牲其他弱小民族去安撫德國為得計，捷克便是這樣被張伯倫犧牲的。殊不知希特拉的慾望，並不遠這點薄禮所能滿足的。

佔領了捷克的一部，還想要捷克的全部，滅了捷克一國，又要滅亡波蘭，在這種情況之下，英國爲了保持自己的權利和榮譽，便只有被逼着起來和德國作戰了。此次英德大戰，便是在這種情況下爆發起來的。

兩年來德國以迅雷不及掩耳的手段，先後併吞奧國，滅亡了捷克、波蘭、盧森堡，侵入荷蘭、比利時、丹麥，挪威，並以排山倒海之勢，壓倒法蘭西，一時氣焰萬丈，咄咄逼人，大有囊括全歐，席捲英倫之勢。舉世人士，不為希特拉的赫赫戰果和高漲的氣勢，冷眼不顧，不喜

在戰國抗戰中，許多意志不堅定的公子，感到德國戰勝對自己不利，著抗戰論逐漸抱起悲觀來，這確是一種不好的現象，一個很大的錯誤。

三個國際戰爭都不是如晴朗簡單，戰爭初起之一時的部分的勝敗，決不能視爲最後的勝敗。拿破崙也會經叱咤風雲，縱橫歐洲，稱雄一世，所向無敵，然結果尚免不了在滑鐵盧之敗。在第一次歐洲大戰的初期，德軍原亦居於極端的優勢，但終因被協約國圍困而致潰敗。這裡我們並不是拿第一次歐戰的勝敗來難定此次英德大戰的結果。這次大戰的情形顯然和第一次有許多不同的地方。我們是拿第一次大戰的經驗，來說明目下德國雖佔優勢，而不必就能斷定她可以毫無顧慮。

英國人向來富於忍耐性，這一點和中國民族性有點相似。他們具有一種大擴展的兼容風度，來到之來，可以沈着穩健的去處理，從容不迫的去應付。反過來我們看一下德國的民族性，勇敢強悍，吃苦耐勞，固然是他們的特長；在行動上也比英國人積極緊張，但過於急於求見功效；特別是在戰爭上，先天條件決定了她不得不採取速戰速決的手段，這一點，正和我們的敵人日本強盜一樣。所以戰爭轉入了長期化，她們勝利的成分便要減低。戰爭期間的長短，和她們勝利的希望恰成爲一個反比例。

當德國以絕對的優勢屈服不戰而之後，何嘗不想選擇閃電戰術，乘勝一鼓作氣，攻下英倫。但顯然的希特拉這個如意算盤已遭受到挫折。迅速攻下英倫的迷夢已被粉碎，戰局自然的拖延下去，給予英國以從容設立充實力量，發揮其民族國家潛力的機會。固然我們看來認目前在軍事上德國較英國仍佔着優勢。但在戰爭的長期化中，德國必然要日趨於劣勢，而英國可能逐漸由劣勢轉入優勢，並且目前已顯然有了此種趨勢。

那末，英德戰爭的結果，勝利將屬於那一方呢？這還是一個大而複雜的問題，換句話說：這還是一個疑問，我們還不能作一個肯定的回答，特別是在目前國際風雲瞬息萬變中，更難預先作出一個切實的結論來。

不過，在這裡，我們不妨就英德兩國的本身和國際形勢，試作一個窺測，也可看出戰局演變的一般趨向來。

首先，我們試從英德兩國本身之實力來觀察：

就目前下的歐洲戰局看，德國雖仍居於主動的地位，但着相當的優勢。但，前面已經說過：在戰爭的長期化中，這局勢將要相互的轉變。就是德國將由優勢漸變為劣勢，而英國則利用其豐富的國力，逐漸由劣勢轉入優勢。這是沒有疑問的。

這裡，如我們因為幅的限制，不能作一個較具體詳盡的對比，只能就兩國陸海空軍的現狀及其發展的前途，作個概略的敘述。

德國的陸軍，無疑的在質的方面是較英國陸軍為強。配備及訓練上也都超過英國。但這也只能顯示英軍於大陸之個性。

當德國以絕對的優勢屈服不戰而之後，何嘗不想選擇法國之後，數月來之徘徊觀望，便可察知希特拉這三點。軍事的膠着狀態，證明他擋擊英軍的困難。充分說明德國自正猶無力於渡過英倫海峽去進攻英倫。

在空軍方面，德國在數量上顯然超過了英國，但在質的方面則未免得如何輕視。我們誠從英軍近數年來不斷的空戰上看，雙方可說是只打了個平手。這說明了希特拉想擊落英國飛機的計劃也受到了打擊。並且德國飛機的製作工廠，大都是在本國，隨時都有受到炸毀的可能。而英國則有澳大利亞和加拿大等自治領作為大後方，且下英國對之尚無可如何。雖然德國現下的空軍數量及製造力均較英國強大。但在英國的積極擴充之下，利用其先天富力，不久即可超過德國。同時還有生產力最大的一個美國作後盾，源源不斷的供給，這對於德國確是一大威脅和打擊。所以德國要想在未來的繼續空戰中取勝歐洲的制空權，確乎這是一大問題，而且恐怕終不可能。

說到海軍，則德國似尚不如英國來兩比例。一般估計英德海軍僅十與一或二之比，所差甚遠。英國海軍，仍保持其世界第一位，對德國處於絕對之優勢。德國之所以不能突破英倫海峽之進攻英倫，主要就是為了這個原因。試看前此希特拉撤退威爾斯軍，不令進逼北海蘇聯，而專繞道芬蘭，便十足的暴露了希特拉對北海英國海軍之顧忌。同時也說明了海上霸權，仍然握在英帝國之手中。

我們這樣的比較，並不是說就這樣兩國本身之力量即可決定他們的勝敗，他們各自的地緣國，當然也很

有關係，但無疑的他們自身力量是主要的因素，佔着最大的決定作用。因為如果他們本身力量不充足，便難運用其領地的一切力量，及取得與外之幫助。

其次，就兩國的資源和實力上說，德國甚為強而英國相比擬。特別嚴重的是原料的缺乏，更是英國的一個致命打擊，其例如石油、鋼、鐵、銅等項，均令德國因恐慌和不定，將可促促使德國走向第一次戰勝的危境。第二次大戰國之失敗，與此說是失敗於根本，但這說是足以於食糧之不足，及石油等之缺乏。固然，德國魯爾之一大戰役的教訓，對這些地方是有相當的警戒，像蘇聯猶約之訂定等，更是為了預防這一步。但充其量，即使有所準備，實際恐怕是有限的，單就石油一項說，許多外國觀察家估計猶尚在戰時每年石油的消耗量，已達到其原計畫一千二百萬噸。並估計德國存油即將用盡，這樣是德國的一大危機。因為大體產油區域，全在英美統制之下，且被英美封鎖，德國要燃大量船得，事實上是不可燃。此外蘇聯及羅馬尼亞、波蘭，雖均有油田，但亦解救不了德國這一危機。因為蘇聯事實上不能大量經濟蘇聯，而且產油區距離甚遠，運輸上非常困難。波蘭油田，一部亦處於我手，最近德國進攻羅馬尼亞，主要是為了掠奪油區。但蘇聯及波蘭所產有限，仍然拖不回蘇聯石油的合規，當然石油因地理上說，德國已存在着這樣大的一個危機。何況還有其他的困難呢？

最後我們從國際形勢上來看，英國則因日軍爭，從希臘到東方軍隊下去，敵對

自身不利。於是便想藉擴大戰場，分散英法帝國的兵力，並企圖切斷德國與其殖民地之間之聯繫，以孤立英國而另謀出路。在這一陰謀之下，希特拉便又來誘說其已經被棄了。一年前的日本帝國主義者，據自己所是，指責人所非。在遠東搞政治的英國，空襲美國。日本呢？在去年「蘇聯協定」被德國撕毀後，空襲到了失應之苦林，但是，蘇聯的其領導之失敗，則顯然和德國並無關係。給國人打打聽心針，來振奋一下人心。我不知道日本強盜已深陷於侵華的泥沼中不能自拔。事實上對德國不會有多大的幫助。相反的，由於日德意的「三國同盟」，反促進了英美蘇聯的合作，與美國對英的加緊援助。在德國滅，是得不償失。本來呢，英美原是世界上唯一的兩個學生國家。他們有歷史上的悠久關係，語言文字與生活習慣的相同等。均注定了他們需要合作，同時美國人士也很清楚，若吳英國在歐洲被征服，自己在遠東也將要受到威脅，所以美國的積極援美，乃係必然的事實。

在目前錯亂的國際情況中，最為各國人士所注目的，莫算是蘇聯。由於去年「德蘇協定」出乎一般意料之外的成立，許多人懷疑蘇聯現在也許會幫助德國去打倒蘇聯。其實是絕不會的。蘇聯知道德國對於自己的不利，因此，不但他不會在歐洲幫助德國去打蘇聯，同時也不會在太平洋上幫助日本去打美國。誠然「三國同盟」雖稱明了不含對蘇聯的意味，但骨子裏對蘇聯是一大威脅。特別是蘇聯一年來勢力的膨脹，蘇聯不能不有所顧忌。所以說蘇聯願意英德兩國兩敗俱傷還可，說蘇聯希望德國去降

倒英國，則屬絕不可能。

此外，還有人估計到德國也許會包舉西班牙，作成包圍英國的形勢，利用法西兩方的力量去進攻英國。在希特拉也許會有這種企圖，並且最近曾一度有如此的醞釀。但希特拉這一陰謀暫時可能實現的成分甚少，因為英法兩國素有歷史上長久的友誼，這令法國雖因戰敗暫時捨棄英國對德屈辱，但不過是極於德國的武力而已，實際未必即願與德國合作。所以法國對德國仍係同床異夢，貌合神離。即使法國投降政府答應了德國的要求，而法國人民也絕不肯替德國犧牲去打英國，因為法國人民看得很清楚：要想脫離德國統制下的奴隸生活，只有盼望英國最後擊潰德國。因此他們絕對不會忠實地去幫助德國，何況他們還是多少年代的世仇呢。

說到西班牙，佛郎哥對希特拉原本是聲應氣求，馬首是瞻。如果英國不支，他也許會趁火打劫，混水摸魚，但在英國地位日趨穩固的今天，他亦不能不有些顧慮。如果

冒然行動，他便要受英國海軍的打擊。最後，德國一來在領土上的擴張，當然對他本身增加了不少的力氣，但德國對這些新征服的國家，在統制上還不會十分穩固，這些國家都是因畏懼德國的武力而暫時屈服的，因此德國還不能充分地去利用他們，並且還須顧慮到這些地方的乘機叛變與分裂。

說到意大利，莫索里尼原是希特拉的一幫手，但是他最近的侵希戰爭和北非戰場上，竟遭到了意外的挫折，一敗再敗，隊伍大批的被英希解決。實際說來在長鵝戰爭中，一個意大利可能對德國的幫助，較之美國對英國的幫助，相差真不可以道里計。其他站在英德兩方面附庸小國，當然也多少有點關係，但大體上不會起什麼作用，這裏沒有詳細分析的必要。

總之：目下形勢於英國是有利的，只要英國自己能善於利用本身的優越條件，那麼最後的勝利一定是有把握的。

如何努力？如何進步？（二）

「如何努力，節應迅速完成是非人的中心力量，拿上實踐表現人類的公道，使人人努力應盡的職務，與事務的技術，上了做甚麼甚，做甚會甚，做甚成甚的路子，精神物質，日漸增大，極中國現代化當強化」。

「如何進步，是去根除貳欺的亡國病；尤其應去欺字。政治人格，就是相信，欺即失了政治人格。文官欺，即沒政治了；武官欺，即沒軍事了；教育實業欺，即沒教育實業了；沒政治實際的民族，是絕對不能存在，所以今日必須進步」。

政工服務特輯

閻司令長官對第一期服務政工人員訓話

一月二十八日

此來訓你們回來服務，這是一面使你們集中精力，互質經驗，對當前四大任務，做一番澈底的討論；一面使首腦部明瞭你們的困難，同時你們也認識了首腦部的意圖。以求加強加速的收到效果。我給你們交下的兩個討論題目，你們討論的結果，極為徹底扼要，足見你們很努力很進步。

你們要確實了解，政工人員是代表革命力量的。軍隊中所以加設政工人員的目的，就是要負起規律軍隊行爲，加強軍隊力量，使軍隊現代化，以保證年戰勝利的任務。加強軍隊力量是扶助性的，規律軍隊行爲，是矛盾性的。政工人員的工作，是不得不含有矛盾性的，因為不含矛盾性，就表現不出革命的力量。但所謂矛盾性，不是政工人員負與軍事幹部相互間的矛盾，而是要把矛盾放在首腦部。政工人員的是貫澈首腦部政策的監察人。譬如古代的御史，現在的監察使，負有行政上的彈劾作用。這也是含有矛盾性的政治制度；他如果不彈劾，反須負責。今天軍隊上設置政工人員也正是這個意義。

關於你們的四大任務，我再給你們簡單說說：

第一、鞏固組織領導——這就是完成組織起來的組織領導的意義與重要，這是增強軍隊國力的唯一方法。你們預想有何困難，尤其要注意師、團、營、連建立各級組織領導的困難與方法，提出來，大家討論，澈底解決。這一方面使首腦部有了推動的計劃，一方面你們的工作也可順利進行。

第二、擴大殺鬥效果——你們已遇到此問題不能，以後要特別努力，於平時鼓勵他們鍛鍊戰鬥能力，戰時鼓勵他們的戰鬥情緒，以保證作戰的勝利。尤其要強調說明：「遠不發槍近不退却」的道理，使他們深切了解這是戰鬥的智慧，也是戰鬥上的利益。因為遠發槍，是表露自己是個懦種，等於叫敵來打，近退却正是把命背給了敵人，讓敵人往死打。此外尤須給他們講，練成特等射手，在三百米以內一彈命中，必定能打勝仗。現在世界更進步，國家的特等射手，三十五秒擊十二發，我們即使只能每分鐘十發，甚少到每分鐘五發，假使群眾都練成步槍特等射手，一分鐘就有殺傷百萬敵人的可能。我們的軍隊都練成特等射手，一分鐘就有殺傷百萬敵人的可能。

一班以六支步槍一挺機槍一擒拿槍計，敵人由二百公尺處向我波浪衝鋒，至少需十分鐘才能衝上來，但我們在此十分鐘內，即能殺傷他二千人。這還打不了勝仗嗎？你們應時當與士兵講說此話，以增大他們的志氣。

第三、保證軍令實行——蘇到你們已過的報告，對此尚未收到多大效果，應集中力量研究實行之法。因爲員過做

的不够，以致減少去許多費用，今後如何改進，使軍的十分好了，是此次服務後應持點怎樣的一點。
第四、反映不良見————過時，完敵制頑效，希望今後繼續努力。你們才會有成績，該承所長是頑效，扶助他常體，這話很對。縱然一百人都好，不能小防一人之壞；病態應該矯正，而矛盾性却不存在，對此你們應深切理解。

再看你們所討論的革命者本身必有的六種力量也說的很對，我再給你們補充些意思：

一、自強不息自己負責不容人不負責的發動力——自強不息全年如此，能止於躁，才能自強不息。如賭徒是止於鬪，戲迷者是止於戲，我們若能知止於革命，就能成爲自強不息的革命幹部。

二、强大淨白明澈無大的是非力——强大淨白就是去了本身的遮蔽物，發持出光明來。有一分光明就有一分力量，不能去了遮蔽物，就不能明澈照人，當然不會發生出力量來。

三、以燈燃燈以熱博熱的感召力——自己的燈點着，才會點他人的燈，自己熱發出，才會傳熱於他人。

四、包羅鑄鑄親愛吾之的吸引力——你的愛心誠發出，自會愛人。必須有「禹思天下有溺者，猶已溺之，稷思天下有飢者，猶已飢之」的愛心，才能吸引人。

五、無不能必成功的自信力——無不能是預備力够否的問題。譬如百斤之舉力，我們必須有百斤以上的力量不足以抵抗。若成功，則是必須建立革命的人生觀，建立了革命的人生觀，充實了自己的力量，自然就有了自信力。

六、綜合分析順逆成敗實例事例的計劃力——此純爲技術問題，須費力研究。

以上前五條是一知易行難，要努力於行，非自己切實，努力用功不可。第六條是一知難行易，要努力於知。只要知道了就能實行。還有你們討論的：政治幹部上人格上能力上取得軍方信賴的話很多，因爲你的人格太弱，人不會佩服你，你的能力不够，人就不信服你，今天你們能自動地提出此話，真是十五的月亮。你們能依此努力，不但政工任務能完成，即處理任內事亦能不難完成。請好好地把努力，一定能收天效。

最近規定軍隊上必有完成：
甲、現代化國力的建設——所謂現代化，即能完成各項整訓中心工作，達到財政公開，開墾確實，官兵打成一片。

，軍民打成一片。上級以人替營理下級，下級以熱心報答上級。對人民能體貼他們的痛苦，替他們解除困難，才會收到他們的協助，完成軍民合併。所謂國力，即完成組織起來的組織領導，全晉軍大團結的能自動配合，協同作戰。所謂鍛軍，即練成三殺四伏的戰鬥能力，時進打，死不退的戰鬥精神，遠不發槍近不退却的戰鬥智慧。

乙、政治總力的軍隊——所謂政治總力，即軍隊到達一地，能在三天以內建立起政權，用政治的方法管理人民，向人民要給養，拔壯丁補充軍隊。政治就是懂得調和仁義，軍隊保護人民起仁，人民供給軍隊給養是義，政治化軍隊的完成，正是你們政工人員最大的責任。希望你們回去談給大家的談給大家，該自己努力的大家一齊努力進步。

司令長官交下題目之討論

子、討論題目

革命者本身必要的力量

丑、討論結果

- 一、自強不息自己負責不容人不負責的發動力
- 二、遠大淨白明澈照人的是非力
- 三、以愛燃燒以熱傳熱的感召力
- 四、包羅鑄鑄親愛喜悅的吸引力
- 五、無不能必成功的自信力
- 六、綜合分析順理成章處理事件的計劃力

長官批：

討論甚為詳盡，我革命幹部均應向此六力共同努力，六者俱備，可為革命之健者。

第一期服務政工人員呈

司令長官馳代電

司令長官向鈞暨：職等自週調返京後，即遵循鈞示各自努力，職等本身學識能力及工作技術之不夠，未能收到圓滿效果，殊深遺憾！今者奉調服務，仰瞻精神鑽研以及首腦部之日新進步，職等倍增興奮，頑廉儉立，去奢就實，無非鈞座革命精神之感召。欣逢春節，歲序更新，職等除以至誠向鈞座致崇高之敬禮外，並誓願以最大之努力與決心，完成組織起來的組織領導，澈底執行政工四大任務，幫助部隊進行整訓六項工作，以慰鈞座之殷望。隨電不勝款欵仰叩之至。第一期全體服務政工人員叩馳印。

長官覆文

馳代電悉。你們盡力完成任務，意氣激昂，殊堪欣慰。當在國家興亡之秋，正志士立功之時，我決心領導你們完成抗戰建國之大業，任何環境，絕不變更。望你們一本誓願，一面修養自己，建立革命人格，堅定革命氣節，養成革命能力，具備革命智慧，以求善於處人處事，一面努力工作，完成政工四大任務，以期早日做到官兵打成一片，軍民打成一片，政治化的軍隊。事在人為，願共勉之！

此策
第一期服務政工人員

閻錫山冊年一月卅日

第一期服務政工人員對

司令長官指示的誠懇接受詞

此次我們奉調回首腦部服務，深感到義不容辭。我們神聖的四大任務，我們把握的不緊，執行的不夠，需要大家回來作一番深刻的檢討。尤其我們的工作情形與工作中的困難，需要反映到上級；同時首腦部在新的環境中，新的氛圍，新的作法，都需要我們明瞭，以求上下一致、貫徹。長官的主張，適應抗戰的要求，完成革命的事業。由是種種，我們覺得需要長官的指示，太迫切了！

長官對我們諄諄訓示，如何自強自修，如何不容人不加強威召力量，如何發揮愛人的光明，加強吸引力，如何堅定必成功的信念，充滿無不能的精神，如何做人，如何處世，如何努力完成現代化有基礎團力的總軍，如何準備訓練政治能力的軍隊；尤其對神聖偉大的四大任務的具體實施，須要健全革命的人格，堅定革命氣節，培植革命能力，具備革命智慧，做到能以代表革命的力量，完成組織起來的組織領導，更諄諄訓誨，翻覆叮嚀。種種昭示，均出自成全政工人員的熱烈心坎。凡在這大時代抗戰與革命的人們都迫切的需要着。我們爲了自愛愛人，作一個大時代的名將領導者，對長官的訓示，十二萬分誠意接受，對長官付託我們的革命任務，要十二萬分的加緊努力。修己安人，以自助求天助，革命任務之完成，全賴於

五工作來

太原綏靖公署政治部指示信

政民字第三六六號

二十九年十二月一日

各級負責同志：

本部整理各級工作同志的報告，發現我們晉綏軍各部隊仍殘留着士兵逃亡的不良現象。有些部隊發生過結夥逃亡，其影響於抗戰前途，至深且鉅。此種不應有之現象，聞之至堪痛心，亦我政工同志之莫大恥辱。我們必須迅速防止，並保證根絕此種不良現象，使之不再發生。綜合各方報告，分析其原因，不外：

一、由於各部隊在整編中，少數認識不足之下級幹部頗投其所謂老長官。

二、由於意志不決定，而受敵偽奸細之誘惑。

三、下級生活比較困難，統取不善，便易動搖。

四、部隊駐地靠近家鄉，起思家觀念。

五、受方軍之種種影響。

六、連隊政治工作不夠等等。

針對以上諸因，茲列舉反逃亡注意要點如下：

(一) 加強部隊組織工作，嚴密組織機構，澈底了解下級幹部之成分。

(二) 連隊政工同志，要以深入的政治工作，運用組織力量，在各該部隊中抓取堅強積極份子，以作耳目，做到有犯必知。

(三) 謹密注意募補之新兵。如查明係友軍逃亡者，當即送還，廈成互不補遺之風尚。如軍事方面故意收攏，

我們認為是偉大正確，誠實接收並遵從長官的訓誨及付託給我們的任務。我們認為是組織而奮鬥的整軍工作，發揮命的為組織而奮鬥的整軍工作，發揮扶助性的政工性能，答謝指示。剖腹掬誠，敬致領受之詞。並致最崇高的民族革命敬禮！

官長批：

你們此次來服務，很表示出自處處虛心努力負責的精神，使我對政工前途抱很大的樂觀。願你們的接受詞，尤覺的你們有負責的決心。希望堅守實踐並要感情內斂，理智外發，於每日常臨睡時檢查自己一日之言行，對者固守，錯者修正，使自己經驗隨地球之自轉而進步，是為至期。

閻錦山 三十年二月四日

太原綏靖公署政治部

代電

（政宣字第150號）
三十一年二月九日

事一電知上年從十節印鏡
由一案結果仰照函

各級政工單位：查本部上年發動之雙十節印鏡一套，現已考核該事。茲將結果彙報，特表於次：

一、參與處委會，其計五十九級工單位。

二、經考核結果，錄以成績優良者于單位。其名次為：1.第六十八師；2.百萬四十團；3.青年團；4.新四十九師；5.第一九七團；6.騎獨一團；7.新編第二十九師第三團；8.第二零四團；9.第二十七團；10.暫編五十師第三團。

三、對錄取各單位，除各給與獎狀一枚，以資獎勵外，並請各在軍政月刊第二卷第一、二期合刊上發表。四、成績優良經錄取者，嗣後應精查求精，愈加努力。其餘未經錄取者，更應督導審視，多加研究，以求進步。除分電外，仰即遵照。並飭屬知照。主任孟際豐主稿宣印。

或有勾引情事，政工同志必須遞級呈報。

（四）在連隊中展開除奸工作，建立除奸小組，嚴密防止敵偽叛逆奸細之潛入。

（五）封鎖消息及檢查來往信件，並對其家鄉親友之訪問，實行登記與秘密監視。

（六）施行四新教育。

（七）儘可能的解決下級生活困難。

（八）各級政工機關，要與部隊所在地之行政民運團體，取得密切聯繫，澈底施行村管理。

（九）對發覺或捕獲叛逃之幹部，應以極嚴重之軍法懲處之。

以上所列諸端，僅就一般而言，更盼同志協同軍事主官，根據各個部隊之實際情形與特點，商定反逃亡工作部署，嚴防反逃亡運動，想同志一定會這樣的努力去做。一個最革命最積極的政工同志，就必須是「充滿無不勝的熱情，堅定必成功的信念」，為完成長官所付予我們的神聖使命——鞏固部隊擴大部隊——而奮鬥到底！此致

敬禮！

司令長官語錄

政工人員是代表革命力量的。軍隊之所以加強政工人員的和的，就是要使負起規律軍隊行為，加強軍隊力量，使軍隊現代化

，以保證作戰勝利的任務。

第二百旅第九團二十九年十一月份政治工作報告

甲

環境概述：

一、本室及部隊情形

本室一二三七八九連指導員，隨一二兩營調往四二三團，四二八團工作。

部隊方面：奉命調第一營歸四二三團建制，第三營歸四二八團建制，四二三團第一營，與四二八團第三營，調歸四團建制。

二、駐地各項情形

駐地為××北境，××縣之××村，××莊，××莊一帶，土地乾涸，食糧為高粱穀子，產量不豐，柴炭亦甚缺乏，且距產區甚遠，人民困苦，多不能自給。一遇家給生計，人民大感不滿，並不願我軍駐紮保護之，實因地方天然環境之困難使然也。故當地民衆協助失蹤，遠不如其他地方。雖固在此駐防，現已漸力，深知當地民衆之痛苦與環境，故經常向民衆解釋當地防務之重要，我軍不得不駐紮之理由，並隨時曉諭官兵，盡量克服忍受當地之困難，務須採用堅城威化方式，以取得民心。一月以來，經我宣政幹部之努力，大收效果。

三、本團作戰情形

乙 工作概況：

本月仍繼續無作戰情形。

一、中心工作之實施情形

本月份以訓練部隊為中心工作，根據晉綏軍訓大綱分三期進行。訓練方式，為了易於督訓起見，以營為單位的集中訓練，並規定每週考評一次，屬於軍事者，由軍方級員者考；屬於政治者由政指室派員考評。考評方式，以連為單位進行，規定了考評表，將各種各課的內容，擇要提出，列入表內，使官兵督管，以便提高士兵的學習精神。

二、上級規定事項之實施情形

（一）本月份未接到上級規定之事項。

三、本身規劃工作之實施情形

（一）組織方面：于一團內召軍政幹部會一次，出席人員，上尉級以上的參加。討論事項，商討上級所發給各連士兵被服費，並照司令長官手諭，充應購費被衣或皮大衣布大呢，並組織指幹團，指導員工作會議，會議案如下：（1）因及大熱夏天不易保存，又不便攜帶。棉大織需價太貴，決定購置棉被子。（2）推選一、二、三營營長為指

導員，並推選第一連連長劉×第九連指導員成××負採購布匹之責。五連連長張××六連指領員張××負採購棉花之責，限兩週內購買齊全。由各連士兵自行經做。丑、開政工幹部會一次，討論事項除各連報告工作外，並討論在工作上所感到的困難，據各連指導員報告，普遍的困難，大都是士兵文化水準太低，所講的各種政治課，士兵多不易了解。

決議由政指室負責將各種政治課編為簡單通俗讀物，印發各連講授，使士兵易於了解。並按一、二、三營次序以營為單位軍師訓調各級幹部，以三民主義、物勞學說、共產主義的錯誤，鐵軍組織的任務為中心教材。

宣傳方面：子，在宣傳上（一）因有兩月餘的光景未看到一張新聞報紙，故目前一切國際國內的形勢多不了解，只以太原失陷及平遙理誕辰兩紀念日為宣傳中心資料，除張貼標語傳單外，且在該兩紀念日以營為單位的召開紀念大會。宣傳內容：1.敵人侵佔太原後的殘暴行爲與敵人現在所處的進退維谷的苦境，以及敵寇最後必趨於失敗的原因。2.對總隊當日革命艱苦奮鬥的精神，向士兵擴大宣傳。以激發每個士兵對革命的奮鬥精神。丑、在訓練上，訓練期限，以兩個月爲一期，分三期訓完。1.政治課，根據了普綏軍訓練大綱的規定，以三民主義、物勞學說、共產主義的錯誤，三蔣委員長和閻司令長官的言論爲中心教材，並規定每期進度表，

每週成績考核表，由團指導員及少校幹事分赴各連親行考詢後，分別優劣，予以獎懲，並將各連考核成績，通告各連，以資觀摩，而促進步。2.中山黨活動，每天有一小時，活動類類，爲文化娛樂軍事政治研究會，各連座談會；三連照職室規定之中山黨組織及活動辦法實行之。並於每月由團政指室人員赴各連考查指導一次。

民運方面：子、規定各連政工同志在各駐地協助小學教員教育兒童，以擴大我們的政治影響。丑、在駐地經常召開軍民聯歡會，彼此交換意見，說明部隊與人民各方面之關係，及軍民所各負之使命，一方面易於提高人民的國家觀念，民族意識；

一方面更能使軍民互為諒解，促進軍民合作。尤其聯固每次到新鄉防地或移防時，規定各連指導員務必召開軍民聯歡會，以博得民衆的歡迎和愛戴。

敵工方面：本月份因注重了部隊的訓練，且距敵區較遠，故在敵工方面，無重要可述。茲擬於十二月份起，由各營抽選大心細、機警忠實之士兵九名，到開實行週期訓練，由軍政雙方教以偵探技術，以便着手敵區工作。

四 地方各機關團體之運動及指導情形

本室與當地縣政府、縣黨部、精建會，在每次開會，及各種情報的交換上，經常取緝緊繫，並在工作上也不斷互相交換意見，以利工作。

各項工作之得失

在組織方面，會議制度已按規定實行了，各級幹部也照規定計劃教育了。

在宣傳方面：1. 在宣傳上於本月八日與十二日的兩次紀念日召開紀念大會，擴大宣傳。宣傳內容

如：本身規劃工作項內所述，惟對目前國際形勢發

明不甚明瞭，以致宣傳內容，頗感空洞。在

在訓練方面：訓練不僅能按預期進度進行，

在訓練方法上，訓練員對訓練工作，能有較好的

掌握，但對訓練員的訓練方法，尚有不足之處。

在政治工作方面：能按總政指委的指示

充份發揮，但對士兵的說服性與堅持性，還

有不足之處。例如教育士兵，他們能不

懈怠，能不怠慢。例如對士兵的去教育，所以大部分的工作，都能按預定計劃完成。

未達到預期效果之原因

在宣傳上，因看不到報紙，對目前一切新

的消息不能宣傳。又因士兵的文化水準太低，

二

部隊官兵所受之影響

全體官兵，經此一月的訓練，普遍來說，對三民主義、物勞學說，都有了初步的認識，尤其對共產主義的錯誤，更極深一步的了解。

二、部隊官兵所受之影響

本月份原擬以中山室佈置為競賽，但因物質的

限制，未能達標，未改為以訓練士兵的進度為競賽，經本著考覈後，成績以一連為佳。

三、工作方法、工作藝術之改進意見

總的工作方法，雖已改善，還有點呆板性，例

如講課的時候，士兵的聽講情緒不甚高，他還要硬

着頭度往下講，不善用有聲或其方法去把握士

兵的情緒，結果是事倍功半，比限了進步。今後對

此點必須改正，靈活進行，例如正在講課時，士兵

有睡眼等情事，就應該以唱歌或說笑話等方式去把

握他們的聽講情緒，這樣才不至事倍功半，致延遲進步。

其他建議事項

子 兩月來因部隊的改編調動，未看到報紙，對目

前一切國際形勢國內消息不甚瞭解，請 鈞部

多加指示。

亞 本軍過去幹事三人，經九月份併編後，本軍僅

留幹事一人，在工作上頗感困難，請 鈞部迅

速增派人員，以便更能加強工作。

新編騎兵第一旅政治部在元溝村調查工作報告

四年來的民族革命抗日戰爭過程中，使我們要深的感到了做調查工作之迫切重要；並且就我們數年來的工作經驗中，也很清楚地對進行調查工作，不但可以認識了所處的客觀地位與環境，瞭解了當地的一切情形，知道人民的社會風俗習慣，並在調查的過程中，聯繫了各級地方組織、民衆團體的感情，接近與認識了許許多多的老百姓。以及在調查中，更能得到許多的民運技術與方法，更請求得了豐富的進一步的經驗與教訓。正因為它具備了以上種種的優點與好處，所以我們將調查視爲我們工作的前奏曲。也即是說，我們每駐一地，首先即開展調查工作。

尤其自韓鈞叛變以來，他們設出了詭計多端的謀反綱領與挑撥離間手段，常常派出了許多的便探，無數的走卒，潛伏各地，刺探我軍情，偵查我民衆，以及做其他各種的搗亂破壞工作。因之我們此次過河後，特別的強調與提高了我們的調查工作，所以我們前後在×縣午城、衙家集等地，模擬密細詳細進行了各種調查工作。茲將到元溝村後進行調查的經過、收穫、感想、經驗、教訓，分列於後，以資參攷：

(一) 經過

我們於本月十二日開駐元溝村後，當日下午，召開了工作會議。在這會議上，計劃了首先開展的調查工作，並

決定以本村爲調查中心，再繼續擴及於四週十里以內之村莊，並規定了調查方式及調查對象；同時組成了四個調查組，分別進行調查工作：

一組擔任調查本村；

二組擔任調查東南三里之經科里，及正南四里之交子壠；

三組擔任調查正北三里之河底村；

四組擔任調查西北三里之公鑑村。

經過這樣的分組後，即於八日上午，開始進行。經兩日的調查，遂得如下的幾點收穫：

(二) 調查結果：

甲、元溝村：

(1) 位置：元溝×縣第四區屬，距城一百六十里，位於×縣城之東北陲。北距×××十里，南距××縣××鎮三十里，西距××鎮七千里，東距×××××兩縣邊境二十里。

(2) 地形：元溝係東西四面靠山，南北通溝，而溝之北面只有五里多就靠了山，所以可謂是三面圍山，一面斷開之山，皆係不很高的土山，爬山上下，不甚困難。因之在軍事上，價值很低，真所謂「挨打」地形。

(3) 交通：完全是走山川小路，故沒有車馬之

類，祇有毛驥默巡而已。此村赴正西××鎮是走四里溝路，即上了山路，赴正北之×××也是走三里溝路，即過山，赴正東則完全是山路，惟有赴南之××鎮，是一直順溝平鋪下去。

(4) 人口——居民只有十一戶，院子十座，共計男女老幼六十四人。

(5) 民性——此村都是當地人，一般性情，都是良善忠實，不甚狡猾。

(6) 風俗習慣——男女生活儉樸，一般不良習慣較少。

(7) 教育——此地教育落後，普通村中無學校設備，而且一般人民，對教育不很注意。

(8) 經濟——此村在前時相當的好，人民除土地生產外，尚經營其他手工業，牧畜業，礦業，商業等生產，所以在經濟上，是相當充裕，人民生活很好。惟自抗戰軍興以來，經過敵人叛逆多次蹂躪的影響，及金融的搗亂和不安定，因之減低了人民的生產情緒，阻礙了交易的發展，致現時的經濟，是相當的衰落。同時因近年土地收成的不良，比較產落少者，在日常生活上亦發生了困難。

(9) 兵役——該村因人口不多，故參加部隊者，尚不很多，計有參加騎三國者一人，一九六旅者一人，國民兵團一人，自衛隊二人，合

計共有五人參戰者。

(10) 土地——地畝有二百四十餘垧，(每垧約三畝多)但多半係山坡地，所以土質方面，是不甚好，因之收穫不多。據云好年月時，每垧只收糧七八斗，如這兩年，因耕缺，每垧只收糧一石五斗，還有四五斗的。至於種植方面，普遍種三分之一的小麥，三分之二的秋糧(稻、高粱、玉米、蕎麥)。

(11) 農產品——除以小麥接麥為大宗外，還有些梨、蘋果、桃、核桃等類。

(12) 礦產——有炭窖一座，從前出炭很多，現在因種種困難關係，致無人熱心開辦。炭洞形成斜坡狀，須經修理後，始能出炭。

(13) 副業——該村人民，對於養蜂、牧畜，故全村現有中國蜂十六窩，每年產蜜二百五十餘斤，有羊八十餘隻，有鷄二十餘隻。

(14) 地方機關——有村長辦公所一，辦理全村一切行政事宜。

(15) 民衆團體——有婦女會、農青，各有會員三十餘人。

(16) 軍民聯繫——現在本旅部各處及政治部督建會民連特務員，亦不時來聯絡民衆。

(17) 軍民聯繫——本部到此後，除召開了軍政民聯席會議及組織軍政民聯合調查處外，又發動了協助人民割谷草等，所以民衆對我旅

的印象及感情均好。

乙、密科里村：

(1) 其他——在元溝東南相距二里許，有慈雲寺一座，規模宏大，約有地產二百四十餘垧，故寺中非常寬敞，此寺是附近三十二個村子共同的寺院。

(2) 地形——亦在溝內，故在軍事上，也無重要地位。

(3) 人口——居民共四戶，人口共有二十一人。

該村人民，在生活風俗，教育習慣等方面，也很忠實檢樸。對教育亦不遺視。在經濟方面，又因無甚副業特產，故比較元溝凋敝。在兵役方面，也因人口不多，故只有參加國民兵少而極簡單，惟有鄉長一人，辦理全村行政。

(4) 土地——共有地一百二十垧，也多係坡地，故產量亦不大。

(5) 貨品——大部儲小麥，麥及雜糧等，在副業方面，亦有兩頭牛，十隻隻羊，幾隻鷄。

(6) 其他——此村沒有其他部隊機關，本部並在此訓練特務連到達後，分駐一連，本部並在此訓練婦女。

丙、交子里：

(1) 位置——距元溝正南四里。

(2) 地形——亦在溝內，兩傍靠山。

(3) 人口——上居民有五家，大小共有一百二十四口。至經濟方面，因有煤窑一座，每日產炭四千斤。故經濟較活色。

(4) 土地——有地一百三十餘垧，也多係山地，產糧也不多，種類亦與上述相仿。

丁、河底村：

(1) 位置——距元溝正北二里許。

(2) 地形——在軍事上，不甚重要，惟因後面靠

近山坡，通大路，故較元溝村密科稍佳。

(3) 人口——居民共九戶，大小四十三人，至一

湖生活風俗，也與上同。惟此村有河北人一

家，有東南人一家，曾係劉此二十年，經營

土墻及小手工業。

(4) 教育——較元溝密科稍佳，現該村有教員一人，學生四人。

(5) 經濟——該村固有做工織布及教育的發達，故經濟較為活色。

(6) 土地——有地一百八十垧，也多係坡地，地好年時，每垧收穀一石三四斗，在這兩年中，每垧只收得五六斗，至於種的糧種，亦以

小麥、莜麥及秋糧為多。

(7) 農業——

該村有羊兩隻，(一百八十隻)一牛七頭。織布機三架。(只限自給自足)有蜂六窩，年產蜜數十斤。

(8) 地方機關團體——有閭長一人，辦本村及車

足頭兩村行政。閭長係輪流擔任，每半月輪流一次。此外有婦女農會等會員二十四人，還有本於軍械處接濟隊無綫電等。

(9) 與鄰村關係——該村北鄰董家塔，南鄰元溝，西鄰晏家，東鄰趙家場。至於交易與經

濟關係，大多仰給於×××

成、疊索村：

(1) 位置——在元溝村西約三里許之山頭上。

(2) 地形——該村處於半坡之山路，東西是溝，南北是山。站在村中，能瞭望附近四五公里及十里之村莊，且背後又通赴×縣水頭之大路，堪稱交衢之地，故在軍事上，很有價值。

若部隊紮於此處，自己在警戒上，稍為嚴密。注意些，則不但受不了敵叛之襲擊，且有戰勝敵叛之把握。

(3) 人口——在抗戰前，此村是很大，住戶亦有一百餘戶。自抗戰以來，又兼連年收成不好，故居民大部離此他往，而今只有三十八戶，男女老幼，共一百七十餘口。

(4) 民性——完全是本地人，性情比較和藹，積

性情稍差，但此村在精誠會熱心訓練之下，在思想上，認識上，甚為正確。

(5)

教育——該村因人口較多，故在事變前，即設有初小一所，學生除本村者外，尚有附近各村之兒童參加。抗戰後，×××第四區高級小學，因敵人摧殘，無法進行教育，故於去年，即移於此村。縣立高小，當然經費較足，規模設備亦佳。現該校共有學生一百三十餘人，校長一人，教員三人，經諸位教員之熱心推進教育工作，故該村人民，對教育已較為注重，多年叫自己兒童入學讀書，若如此繼續下去，該村教育，一定有一個很大的發展。

(6)

地方機關團體及駐軍——該村有閭長一人，鄰長四人，及農會婦女會等會員數十人，及兩級學校一所，並駐有本旅第八團四部及所屬機砲連。

(7) 土地——

共有地四百三十垧，土質亦較好，每年統計種小麥一百四五十垧，莜麥一百餘垧，其他雜糧二百垧。至於收成，在好年月，每垧收一石五六斗，近二年，收成不佳，又兼駐軍徵拔給養，故現時該村糧食，形成了產不供需。

(8) 農業——

該村的院舍，是相當的多，有炭窖一座，據聞此窑是冬天開採，夏天停採，此

畜大部是供給本村燒用。在農村副業方面，有羊一百八十隻，牛二十五頭，馬二頭，及鷄子等。此外還有織布的兩家，紡線的數家。

(9)

經濟——該村經濟，是較活動，與他處的交易，亦以××為最大。至通用貨幣，有法幣若干種，現在青鈔三元，頂法幣一元，人民多樂用。青鈔，近日價格提高二元多頂一元，據推測尚有日益好轉之勢。在法幣方面，亦因敵人的搗亂破壞，分為有字中央票最佳，天津字票次之，農民與山東的，人民不樂用。

(10)

軍民關係——經調查後，知八團在該村與民衆關係尚佳，惟聞說有一二士兵不好；現本旅已下令糾正矣。並且將人民稱頌的人員，傳令嘉獎。預料將來，定能日益改善。

(三) 調查後的幾點感想：

(一) 人民良善的性情及儉樸耐勞的精神，令人可佩。

(二) 多數民衆，對國家民族的觀念及抗戰的決心，較前更堅。

(三) 在抗戰中，我方民運工作的努力，行政工作，均改善，民衆大為同情。

(四) 只要政府領導抗戰，人民一定能樂於協助與

支持到底。

(五) 人民生活是極困苦，但人民尚不以為苦，可

知民衆是如何愛國，如何樂於抗戰。

(六) 軍民合作的程度，亦增進了許多，但還須雙

方更加努力。

(七) 對民衆的組織與訓練，是目前迫切需要的工作。人民亦願意受訓。

(八) 人民的生產，政府應速設法指導與協助。

(九) 對人民的生活，政府要注重調濟。

(十) 目前應多派民運及組織幹部，加強進行民運及組織工作。

(四) 經驗教訓：

(一) 做調查工作，從側方及多方調查，收效較為真切實際。

(二) 做調查者，裝束平民化，言語通俗，態度和藹，老百姓願意與你接近，樂於和你談話。

(三) 不辭勞苦不嫌煩瑣，見人就問，能得到意外的收穫。

(四) 腦筋要快，調查的收穫，能超出預定計劃。

(五) 調查時，完全靠的是記憶力，切忌用筆記錄，以免民衆訛騙，不說實話。

有時間就談話。



文藝歡迎晚會

楚江

我懷了一顆興奮而愉快的心，踏進了秘書室的門檻。

一孔古老的窑洞，裡面橫七豎八地擺陳着老百姓的許多傢具什物，它對於這些走進來的新客人，一切都是所生疏的。顯然這兒是一塊初開闢的房間。炕上安放着許多花生紅棗之類的茶點，雜亂地從這邊鋪散到那邊，它誘惑着人們的眼睛不住的在上面打轉。

三個人同處，還收拾着炕下的坐位，佈置着簡單的會場。

太陽已懶落山了，餘輝還照射在髮面的山脊上，反映出金黃色的暮靄，籠罩了大地。同志們呼吸着清新自由的空氣，陸續向秘書室匯流。

陳××同志，他，胖胖的身體，

和藹的表情，雀斑的面容，沉靜的坐在主席的近傍。今天——十二月十六日——就是特為歡迎他——從敵人鐵掌中回到祖國的民族戰士，而召開了這個熱烈的晚會。

二十多個同志，圍繞着炕位上的茶點，一個挨接一個的坐下，形成一個長方形的大口字，面對着這許多花生，大紅棗，華爾獵攻。

「陳同志，諸位同志，毛主席張秘書筆直的站着開始講話了，於是各人注視花生紅棗的眼睛，都轉移到主席那邊，靜靜地聽着以下的講話。

「我們今天歡迎陳××同志，是感到十二分的興奮愉快。」始終停了一停，向周圍的人掃視了一下，然後

繼續說：「因爲陳同志在日本帝國主義統制下的大連生活了多年，並在他的奴化教育下讀過幾年書，受着長時間的麻醉訓練。這次擔任了敵寇的宣傳工作，因爲內心的變壞，在臨汾毅然反正，是十分難得的！」「敵寇自以爲機智，以華制華，利用中國人來滅中國，但是陳同志是中國人，是有血性的中國兒女，認識了敵寇的蠻橫暴戾，認識了敵寇的陰謀毒計，一句話，敵寇的一切虛偽，遮掩不了熱血男兒的眼睛，所以在他認爲最痛心，最不名譽的職業當中，奔淫燒殺的無恥罪惡，燃燒着民族的仇恨，多方設法利用可能利用的機會幫助我軍，解決困難，供給情報。最後設法跑到我們抗戰陣營中，實際參加了祖國的抗戰工作……」

以下他略舉陳同志在臨汾的時候，怎樣幫忙我軍，怎樣傳遞消息，怎樣設法逃出魔掌。最後他希望的說：

「陳同志是中國的血性男兒，炎黃的優秀子孫，我們一致堅決的相信，陳同志今後努力於祖國的抗戰，一定能够強補了已往良心上的破綻。」

我們曾一樣

羅迅

贈給在北方的南方同鄉

親愛的朋友，同鄉！

我們曾一樣：

生長南天——

那溫暖的草原。

輕快地

踏着祖先生活的足跡。

幽闊地

追逐如梭的歲月。

一年、二年、三年……

× × × × ×

我們曾一樣：

呼吸過自由的空氣。

耕種過肥沃的稻田，

漫步在綠油油的原野上。

看過那赤足天真而放牛姑娘。

我們曾一樣：

× × × × ×

聽過夕陽下歸來人的笑語。

暮色漸濃，黑暗裏滿了這興奮而愉快的會場。主席的聲浪，在空隙中激盪，陳同志肥胖的沉靜面頰，也漸次模糊起來。一位同志燃着了一支蠟燭，使這個會場充滿了光，充滿了熱，光和熱，激動着各個人跳躍着的心弦。

不知什麼時候，有人在動手了，

花生和紅棗，塞進每個同志的嘴裡。一時震盪的空氣中，湊雜了破碎花生，樂趣叢林的聲響。唯一的異姓同志王×坐在我的近傍，她就掠着這邊，又翻弄着那邊，原來她發現了花生紅棗的中間，還有少許的柿餅，但等我也伸手翻尋時，早已被掠得盡淨了。

在二十多個人的咀嚼聲中，講話

又開始了，王組長說陳同志堪比郭沫若先生，李科長說陳同志是青年革命家。接着孫科長以山東同鄉的資格，勉勵陳同志要共同努力，共同生活在抗戰勝利的時候，共同回到家鄉。

裴科長站在工作立場上，希望陳同志在後展開熱烈的有效的對敵偽宣傳工作，使偽軍加速反正，敵軍加速崩潰。最後陳同志答謝歡迎盛意，他以極

誠虛極和篤的态度，報告了他在敵軍中的痛苦工作，他說「因為痛苦，我想法做些『愉快』的工作，由於我給××軍的長久幫忙，所以才能順利的回到祖國的懷抱裡，吸着自由的空氣」。最後他誠懇地希望各位同志，各位長官，幫忙他進步，幫忙他工作，幫忙他一切不夠的地方……

餘興開始了，因爲初次來到這個僻壤的山村，和一切物質條件的限制，使我們沒有任何助興的東西，除了僅有的口琴以外。各位同志獨唱伴奏着這唯一的樂器——口琴，也使剛才嚴肅的空氣，變成輕鬆和活潑。王

奏着這唯一的樂器——口琴，也使剛才嚴肅的空氣，變成輕鬆和活潑。王×唱「寶寶睡睡」獲得一陣熱烈的掌後，陳同志悠雅悅耳的口琴，吹着「月明之夜」，使我們忘却了在一

個簡陋的窓洞中歡迎一個回國祖國來的戰士。

燭光在飄搖中燬滅着自己的軀體，它警告人們夜已在深，該散會了。當我走出了會場，在晶瑩的月光下，踏坡首往回走的時候，彷彿回到兒故鄉的月夜下，聽着遠處傳來的「兒兒飄飄，星兒飄飄」的美麗歌聲。那時活現在我眼睛前的一切景物象徵着光明和快樂！

稻田裏放蕩的歌唱。

在那風人的春風中，
辭過鳥語花香。

蟬齡河的元旦

明川

我們會一樣：

是有過爹娘的兒子，
有是過姐妹的弟兄，
在那教育的搖籃裏，
吮吸過智慧的乳漿。

黃金色的太陽光普照着大地，晨風吹散了美麗的彩雲，天空是那樣的明潔清朗；小溪裏的薄冰被太陽光的熱力溶化了，在細聲潺潺的流動着。三十年元旦的早晨，是溫和而愉快的氣象。

屹立在古梁上根據地邊緣上的一個小村——蟬齡河，今天的景象和往日大不一樣了。街道打掃得非常潔淨，家家門上都貼了新春聯，小孩子們穿了紅綠顏色的新衣服，喜皮笑臉吵嚷着要看戲。

九點鐘吧，一隊隊的武裝弟兄挾着一大羣男女的民衆，向村裏開帝廟的會議進發。這座廟在平時是一個荒頹凋零無人寄跡的所在。今天也特別充滿了新的氣象。松柏枝繁成的門樓上高懸着「慶祝元旦」等字樣的匾額，戲台上掛了黨國旗和總理、蔣總裁、閻司令長官三張威嚴的肖像，台前拉起一張橫幕，大書着「慶祝三十年元旦擁蔣擁閩大會」的方塊立體字，看來莊嚴雄偉，令人肅然起敬。點綴在四面牆壁上的小花朵，微盈微笑。各式各樣的標語，像有什麼魔力似的，不住耀入每個人的眼簾，已經剝蝕了的石碑，恰好做了自然的報架，佳節擴大政治影響的。

我有過爹娘的兒子。
我有是過姐妹的弟兄。
我在那教育的搖籃裏。
我吮吸過智慧的乳漿。
雖然
你遠在江南。
我生在四川。
你不知道我的家。
向東向西，
朝北朝南。
我不知道你的家。
但我們同是黃帝子孫。
長江聯繫着：
你我的家鄉。

軍人、民衆、男的女的，像潮水一般湧進廟來，大有不由人海之勢。秩序組的同志不住的在穿來串去，熱心的執行他們的使命。又主任的太太和××官太太是婦女席上的兩位女招待，也許因為來賓太多了，她的滿面是汗。都沒工夫拭乾。

你我仍一樣，
罪惡的魔手。

撕去家庭的溫暖，
撤下可怕的禍殃，
追着千萬條無辜的生命！
在死亡線上奔馳，
流離，餓倒，察破，人散！

大會的序幕，終於在一陣軍樂奏畢之後拉開。
楊團長——大會的主席，開始報告「今天是民國三十年的新年。抗戰第五個年頭的開始，我們來慶祝這個偉大的日子，是多麼快慰的事情！」
「我們還要堅定我們的信心，在蔣委員長司令長官頒下完成抗建的大業！」他那放着健康的紅光煥發的面龐上，越發顯出英勇堅毅的神情。「最後，對大家一年來的辛勤，表示安撫和敬意！」說到這裏行禮下台了。接着高指揮員在熱烈的掌聲中上了台。

「今年是我們的勝利年，為什麼呢？」

「自從七七國戰以來，敵人用去軍費一百六十萬萬，死亡兵員一百萬，不但是達到他侵吞中國的目的，並且掉在中國深淵裏，不能自拔了。」

「敵人是侵略者，我們為反抗侵略而戰爭，所以我們是多勝的。敵人是寡助的，尤其敵人加入三國同盟以來，國際地位，更形孤立，英美蘇都在積極的援助我們，中國的國際環境已更趨好轉，而且寇則已向崩潰的死亡途上邁進了三年來。」

「我們仍一樣：」
「工作在一個崗位。」

「青春在崗位中。」
「青春在戰火中逝去，
像那燒天的月亮。」

「我們初次見面。」

「×村長講話」掌司儀同志，怕村長插辭，聲音喊的有些響亮。
他是一位年青的行政幹部，擇着雷雨方音說道：「今天是過新年，我代表螺蛤河的老百姓向團長指導員和諸位同志拜年」說着脫了瓜皮小帽，行了一個八十度以上的鞠躬禮，引得全場哄然大笑。

「今年九九算作雙數，愛護老百姓，老百姓都歡喜你們兩位。不過其中有些數的財物，還不太好，老百姓也有不明大義的，怕田糧，不肯借東西，給你們用，以後南方都要改進，才能做到親密的合作！」認識正確，態度

在這革命的政幹圖。

× × × ×

呵，親愛的戰友，同鄉！
你該不會忘記：

敵人給你的仇恨，

是那麼深長！

祖國對你的希望，

是那麼遠大！

希望你

（連我也在內！）

傾瀉你的熱情，

施展你的身手！

× × × ×

向着光輝，向着太陽！
我們一塊奮鬥，
一塊生活，
待那春暖花開的時候，
我們一塊回鄉。

一九四一、一、二八於政幹圖。

也很坦白誠摯。

村長下台以後，民革小學的小朋友講話，他不住的揮動着小拳，表現出不可侮沒的精神，象徵着中華民族革命力量的偉大，新中國主人的有為，它未審前途是光明的。

『呼口號』

『慶祝元旦要努力完成抗戰建國的偉業！』

『慶祝元旦要趕走日本小鬼，收復一切失地！』

『民國三十年是抗戰勝利年！』

伸出手萬隻有勁的胳膊，匯成一股壯大的吼聲，迴盪着西北的原野。
休息五分鐘以後，游藝開始了，話劇、雙簧、梆子……異曲同工，博得好評。尤其是提琴口琴四弦合奏的「新年快樂」「花弄影」輕鬆愉快，引人神往。

下午，繼續游藝。以某醫官及某副官的「武家坡」最為出色，化裝新奇，聲調和表情像符一樣的攝住了人們的情緒。演完時，台下熱烈鼓掌，「再來一齣」。可是時間已在人們的快樂中悄悄溜過去，夜色已漸漸籠罩大地，到了散會的時候了！

『風在吼！馬在叫！……』

一陣洪亮壯大的歌聲，結束了熱烈的慶祝大會。
沉靜的山谷，禁不住熱情的奔逐，發出嗚咽的回響，好似在說：

『新年進步！……』

『新年快樂！……』



生活在政幹團

李知身

暴風雨的晉夜快要過去，
正是黎明的前夕！

曙光已在顯現，
它引誘着一羣青年。

追逐着自由幸福的彼岸！

* * * * *

照射在我們的水桶上。

* * * * *

水波激盪着光輝。

* * * * *

一閃一閃！

* * * * *

重如鐵在肩膀。

* * * * *

沒有痛苦。

* * * * *

不覺得沉重。

* * * * *

愉快露出了笑容。

* * * * *

希望繫在心頭！

* * * * *

一聲聲震動着人們平靜的心絃！

* * * * *

一聲聲震動着人們平靜的心絃！

* * * * *

我們學習做飯。

* * * * *

我們也學習鍛冶。

祖國的危難，
須要我們挽救，

坎坷的磨道，

留着我們無數足痕！

我們的體格健壯了，

準備着更大的努力，

挽弓着社會，

走上合理的途程！

* * * * *

青山的笑聲，

塞滿了高崗和深谷。

* * * * *

奮鬥！奮鬥！

* * * * *

「生存！生存！」

* * * * *

一聲聲震動着人們平靜的心絃！

* * * * *

在祖國這塊自由的土地上，

生長出燦爛的鮮花。

* * * * *

消滅人間一切醜惡和苦痛！

只要是生活的一切。
我們都能够「自立更生」

* * * * *

這裡見不到游閒和懶散，

見不到腐化和罪惡，

所有的——

都之緊張和活潑！

* * * * *

拿我們的血汗，

克服一切困難，

拿我們的血汗，

創造一切的事業。

* * * * *

在祖國這塊自由的土地上，

生長出燦爛的鮮花。

* * * * *

消滅人間一切醜惡和苦痛！

* * * * *



新訂軍政關係

一、軍事與政治，有不可分離的密切連繫，就總的原則上說：「戰略服從政略」，軍事應服從政治；就具體工作上說：「一切爲了戰爭的勝利」，政治工作，應保證軍事任務之完成，是政治應服從軍事。但各單位之軍政負責人員，工作地位平等，應各保持工作領導系統之集中。工作方面，軍事工作，軍事人員負責，政工人員協助之；政治工作，政工人員負責，軍事人員協助之。

二、無論軍政人員，應共同認識民族革命的軍隊，必須成爲政治化主義化有團力的鐵軍，澈底完成民族革命的總任務。

三、軍事機關與政治機關，各有其整的組織系統，軍政雙方，不生上下統隸關係，祇同級（同一部隊之負責軍政主官即係同級以下仿此）軍事機關與政治機關，保持橫的工作關係，因此同級間應保持密切連繫。

1. 實行組織起來的組織領導，建立政務會議。各級軍政負責人員，對部隊的一切工作領導及設施，應通過此項會議的討論和決定，按其性質，交由軍政分別負責執行。與雙方有關者，共同負責，協力進行。

2. 軍方政方，單獨舉行會議時，應通知對方派員參加，以便實際在工作上取得密切聯繫。
3. 軍政雙方，應聯合辦公。
4. 軍政雙方，每兩週應共同舉行檢討會一次，實行兩週間軍政工作總檢討，不客氣不負氣坦白虛心，以求進步。作戰後，必須舉行戰檢討會。
5. 軍政人員，進行一切工作，同級間應互相尊重意見，並不得在其次級前，指摘對方之錯誤，如有意見，應經過討論會或呈報其上級，由其上級糾正之。
6. 軍政雙方工作，決定上發生意見時，應各自請求上級解決。在未得回覆前，始係不得等待停頓事項，可按其性質，關係軍事者，由軍方負責決定執行；關係政治者，由政方負責決定執行。但其決定，須負全責。

四、凡上呈下達之公文章令，有關軍政雙方者，應實行聯署會銜制度，其聯署會銜之次序，軍事長官在前，政治主官在後。

五、軍事長官下達之軍令及作戰計劃，政工人員負保證實行之責。故上級下令時，應以副本通知之。如因時間的關係，不及以副本轉達時，各級軍事主官，應以該

項章令或計劃，會知同級政治主官。如未會知時，政治主官，亦可向其同級軍事主官索閱該項章令或計劃。

六、上級政治部之章令，應同時通報各部隊長官。各部隊

長官，應協助同級政工人員如期完成。

七、各級部隊之章令通報及報告，應會知同級政治主官，以便確實協助，並保證其實行。

八、軍政雙方人事之枚核獎懲升遷調補，概依固有之組織系統，各別負責。應乎必要，得召集軍政聯席會議檢討。

九、作戰或出操演習檢閱時，各級政工人員，應與同級部隊軍事長官，同其位置，如另有任務不克在同一位置時，雙方應切取聯絡，以便協同動作。

十、關於開補及經理事項，政工人員，得隨時會商軍事主官審核，並請對經理有關事項之簽認及卷宗，並負責隨時或月終報告上級。其詳按照軍需章程及其他有

關之章令實行。

十一、關於部隊訓練及教育計劃，應由軍政雙方，共同擬定草案，提交軍政聯席會議決定後，按其性質，分別負責執行。

十二、關於民運工作及政務工作，由政工人員負責，軍事主官應派人參加，並隨時協助之。

十三、關於內務生活及軍政紀律，由軍政雙方會商決定後，屬於軍事者，軍事人員負責；屬於政治者，政工人員負責。軍事人員，應學習政治，生活政治化；政工人員，應學習軍事，生活軍事化。

十四、關於部隊訓練作戰之能否達成任務，以及財政是否公開，開補是否確實，政工人員與同級部隊長官，同其功過。

十五、軍政一方違反以上各條者，得請求上級軍政機關隨時澈查，上級得依其情節輕重，予以適當之懲處。

村管理六項工作實施辦法

民國二十九年十月

人民之獎懲事項，委由各主管機關辦理。

乙、區政治委員會，負村管理事項督導之責。

續。

- 一、執行機關及職權之劃分：
- 甲、縣政治委員會，負村管理事項決定之責。
- 一、根據上級指示及當地需要，決定村管理應實行事項。

二、命令區村實行村管理事項。

三、復核村管理事項之重大案件，及議定幹部與

三、連繫並督導各村工作。

四、宣佈各村工作優劣，以資效戒。

丙、村政治委員會，負村管理事項執行之責。

一、奉上級命令，執行村管理六項工作事項。

二、分配幹部，並指派國民抗敵自衛團團員及國民兵團村自衛隊隊員，執行六項工作事項。

三、解釋執行上所發生之疑義。

四、擬定幹部及團員隊員之獎懲事項。

五、決定無明文規定之村管理六項工作事項。

六、村長對國民兵團自衛隊長，有稟撤之權。

七、村特派員，負責行村管理事項督助之責。

二、實行前之準備工作：

甲、健全全民衆組織。

一、國民抗敵自衛團，應切實將各隊隊員，加以整理，使明顯各隊對六項工作應負之任務。

二、國民兵團自衛分隊，應加緊整理，使各隊員明瞭六項工作應負之任務。

三、加強村六會組織，院會執行村管理六項工作。

乙、加強各級訓練。

一、各級主要幹部，由省級政治委員會派員分赴各

行政區訓練，各區村級幹部，由縣政治委員會

會集訓；村中下級幹部，（如團長、各會

祕書、自衛隊班長等）由村政治委員會集編村

訓練，在徵得不能繁縝村訓練者，可選週訓練。

二、國民抗敵自衛團團員及國民兵團自衛分隊隊員，由村政治委員會主任委員，指揮自衛隊分隊長及村特派員，負責訓練。

丙、擴大宣傳。

一、非敵區縣區村，應由各級政治委員會，分別舉行六項工作擴大宣傳大會。

二、由省級政治委員會，製定統一標語及口號，發由各級幹部，選用各種方式，向民眾宣傳講解之。

三、各小學教員，對六項工作，須隨時向學生人民講解。

丁、以上三項，務須於文到一個月內完成，必要時由民運方面派員督促之。

三、具體實施辦法：

甲、不讓什麼人進村、進不了村。

(辦法)一、軍人，須佩帶徵信章。在駐在地之縣境內

住來時，須持有邊以上之路條；出縣境時，須持有團以上之護照，否則不讓進村。

二、黨政民運機關團體之人員，在本縣境內往來時，須持有各該機關團體之路條；出縣境時，須持有各該機關之正式證明文件，否則不讓進村。

- 三、本縣商民人等，在縣境內往來時，以普遍通行證為憑；否則不讓進村。通行證須註明本人之年齡及特徵。
- 四、村外放哨，重要路口設崗。
- 五、哨、由牧牛羊及種地者擔任。如因環境需要，亦可指定專人輪流擔任。
- 六、崗、分日夜班兩種。（日夜班以日出日落為界限）
- 七、子、日班，由國民抗敵自衛團少年隊守護隊員擔任。
- 八、夜班，由國民抗敵自衛團壯年隊員及國民兵團自衛隊隊員合擔任。
- 九、放哨時，對於往來行人，必須盤查，不得輕易放過。
- 十、如發覺無路條護照，或雖有路條護照，而形跡可疑者，主村須報告村長，附村報告村長，一聞之村，報告副長，二隣之村。報告牌長。
- 十一、哨崗盤查方法：
- 十二、見人時，問「同誰？那一部分？從那裏來？」到那裏去？做什麼事？有路條沒有？」及其他應當問的話；對有路條的說「麻煩你了」，對無路條的說「請到村公所去」。
- 十三、對無路條護照，或雖有路條護照而可

疑之人，可另找人領到村公所，或找人代替崗位，自己領到村公所。

乙、不讓什麼人出村，出不了村。
（辦法）一、無通行證者，不讓出村。

二、凡在本村臨時住宿，雖持有通行證或護照，未向村間隣長報告，經加蓋戳記者，不讓出村。

三、本村住戶，如出村時，須事先告知該管村間隣長，做什麼事，到什麼地方，什麼時候回來。

丙、不讓什麼貨進村，進不了村。

（辦法）一、無司令部及省政府特許執照之敵貨及禁止進口物品，（名稱詳禁止進口物品表）不讓進村。

二、對特許購運之敵貨，應查看有無特許執照或文電，並貨照是否相符。

三、對分銷新項曾經特許購運之敵貨，應查看有無所在縣縣政府或縣政府委託機關發給之證明條及條內登記之品名數量與貨物，是否相符。

四、對買到沒收拍賣之敵貨，應查看貨品上是否加蓋戳記，或粘貼標誌。

五、以上各項，凡經查看有貨品不符，或數量不符，或未蓋戳記，或未粘標誌者，均不讓進村。

庚、有前項情事之一者，人貨一併扣留。

送由縣政府處辦。

己、稽查人員，如有私用扣留貨物，或受賄私放人貨進村，或縱容逃逸者，送

縣政府處辦。

二、毒品不讓進村。

子、毒品、如金舟、咖啡、料酒、私土等

丑、經查看有前項情事者，應將人犯毒品

。一併扣留，送縣政府依法處辦。

寅、稽查人員，如有受賄擅放，或知情犯

實、稽查有實據者，由縣政府依法處辦。

卯、凡非明令規定，或經村政治委員會決議不

讓進村貨物，稽查人員，不得藉故留難。

（辦法）一、凡縣政府及奉上級命令不准出村貨物，不

丁、不讓什麼貨出村，出不了村。

戊、稽查人員，若出村貨物，應查看是否

挾帶有不讓出村貨物。

己、如有前項情事，應將人貨一併送由村

辦理，或送縣政府處辦。

（辦法）二、村政治委員會決議不讓出村貨物，不讓出村。

子、村政治委員會決議，不得與法令抵觸

壬、上項決議，以全村人民生活上所必需。

癸、實際村中已不足供給者為限。

寅、村政治委員會，不適命令。不按事實

決議，禁止不應禁止之貨物出村，違

規操縱者，由縣政府查明處辦。

卯、凡在我縣城內，經檢定不准賣賣之物品

，未持有許可證者，不讓出村。

辰、縣政府發許可證前，須查明並預算需

，是否確實運銷我區，並應於證內填

明運銷人姓名，籍貫，年齡，貨物品

名，數量，及運銷地點。

巳、出村時，應查看運輸貨物，與原許可

證內容各項，是否相符。

午、凡運輸不准賣賣物品，未持有縣政府

許可證者，人貨一併扣留，送縣政府

依法處辦。

未、稽查人員，查明貨證不符，或無許可

證，受賄私放，若有確據者，送縣政

府依法處辦。

酉、凡非明令規定，或經村政治委員會決議不

讓出村貨物，稽查人員，不得藉故留難。

戌、不讓入說甚做甚，就不詭說甚做甚。

（辦法）一、不讓入說的話，做的事，應由縣政治委員

會，按上級命令，據呈或逕行處本。

二、縣政治委員會，將不讓人說的話，做的事

，指示到區政治委員會，再分發到各村政

治委員會，由本政治委員會，傳達給國民

抗敵自衛團團員，及以兵團自衛分隊隊員

，或集合人民講解宣傳，確實遵行。

三、不讓人民說的話，做的事，如還有人民說，有

人做，應由本政治委員會予以以正或警告

；經糾正警告，仍未改悔者，應由本政治委員會

委員會，依章制裁，如有破壞抗敵背景者

，送辦政委處辦。

己、讓人說甚做甚，必須說甚做甚。

(辦法)一、讓人說的話，做的事，應由縣政治委員會

，接上級命令，指示或進行規定。

二、讓人說錯話，做錯事，應由各級幹部，還

用種種方式，養成虛尚，(幹部起碼錯領

導作用之提高其素情操，使他們不能不這樣說，這樣做。)

三、縣政治委員會，若誤人錯的話，做的事，

報示到區委員會，再分派給政治委員會

會，由村政委員會傳達給國民抗敵自衛

團團員，國民兵團自衛分隊隊員，或集合

人民述解互而之，並予處罰。

四、讓人說的話，做的事，如還有人不說；不

做，應由村政治委員會予以指責或警告。
如指示發出，仍小說之不敘者，由村政委員會，依章制裁；如有破壞抗戰背景者

，送辦政委處辦。

四、試驗與實行：

甲、應先選定一項或兩項，作一試驗。

乙、試驗告成，應就時檢討，做不到的以圖何在，做到

良辦法；如果有成效，應討論更進一步的辦法，

以期加工作效率。

丙、各級幹部，在試驗範圍內，如有敷衍工作，或能力不

薄弱，不能完成任務等，按指勤輕重，予以教育、

或處分，予以獎勵或於好都負責任之稱號。

丁、試驗期，定為一個月，如能如成績優良，再酌增

幾項或全部，或有以此期內，已經試驗過的項目。

戊、許多做到，其難項目，仍應隨時發對被推進。

己、村管帶六項工作中的各項目，有必要列入地點檢查

審，由幹部向人民解釋清楚，使人知知道村管理

的重要，促進其早日完成工作。

庚、此項實施辦法，將廣經試驗，變整改之。

春節裏的一封慰勞信

親愛的英勇將士們：

在北風怒吼，嚴寒侵襲的歲首，你們馳騁在祖國廣大的原野上，和敵寇搏鬥着，為民族的生存，為國家的獨立，你們供獻了你們的一切力量！

歐戰的烽火，一天天的蔓延，世界上一等強國法蘭西，在德軍踏入牠本土的六禮拜中崩潰了；氣焰萬丈的墨索里尼的軍隊，在進攻希臘的戰役中，成千成萬的被俘虜！然而我們抵抗日本軍閥的民族革命戰爭，竟已支持到三年以上，而且愈戰愈強，已將日寇打得狼狽不堪，使失掉信心的一部分國人，重新恢復了自信。許多不認識中國偉大的國際人士，根本改變了眼光。就是敵寇也將「三個月滅亡中華」的誇大口氣，變成了「百年戰爭」和中國事件「須待後輩解決」的悲哀語調。這一切一切的轉變，都是我們英勇的戰士們拿頭顱和熱血換得來的。我們很高興，我們中國有這許多熱血男兒，真够我們吐氣揚眉！

戰士們，也許你們長時間生活在炮火中，只覺得物價高漲，彈藥缺乏，感到一些不舒服吧？但是，英勇的戰士們，我們告訴你，目前國際形勢對我一天好似一天。年前十二月裏美國借給我們一萬萬元的美金（約合我國法幣十七八萬萬元），英國借給我們一千萬鎊的金鎊，其中一部分便是拿來維持我國法幣的。同時我們政府嚴厲的取緝囤積居奇，積極的制裁操縱奸商。不久便可以得到合理的供應。說到後方的建設，更是我們所想像不測的那樣進步。在我們的大後方，——川康雲貴湘桂諸省，我們不只能製造汽車大砲，就是飛機也能製造了。抗戰促進了我們的進步！在戰前我們不能的，今天我們都能了；戰前我們沒有的，今天都有了；而且在加速的建造中。英勇的戰士們，我們不只在戰場上要打敗日寇，即在後方的建設，也要超過日寇。勝利一天接近一天，只要我們繼續奮鬥下去，打走日寇，確乎是會把握的。

戰士們，我們還可告訴你們一件事：全國慰勞總會於去年發動「為抗屬義務診病，優待購藥」的運動後，又製定了「國民優待抗屬公約」。今後對你們的家庭更要進一步的幫助。最近在全國各地正展開了熱烈的春節勞軍運動，不久即可將慰勞的獻金或物品，送到各戰區的前線上。

英勇的戰士們：我們的敵人正在加速的崩潰中，我們的抗戰，在日益勝利中，國際形勢，日趨好轉，國內政治、經濟、建設，逐漸進步，政府機關，社會人士，對你們都是那麼關懷和愛護，你們可更安心，更奮發的向前衝殺，打擊日寇，以更大的勝利，更多的進步，來迎接這中華民國三十年！末了，敬祝諸君為國診重！

太原綏署政治部一月二十六日

本刊徵稿簡約

一、徵求之文稿：

甲、開場、領袖及司令長官首論主張之文字。

乙、國際問題及抗戰形勢之分析。

丙、軍事及政治之開發，工作技術之探討。

丁、政治工作之報告及介紹。

戊、部隊各種統計。

己、戰地文藝（通訊、報告文學、速寫、詩歌……）木刻（附原版）、漫畫。

二、來稿以五千字為限（特約稿不在此例），採用語體文，

須轉寫清楚，並加註標點，如附圖說明，請用黑墨色繪製。譯文須將原文一併寄來，或自何書、及該書之出版

編輯者：軍政月刊社
發行者：太原綏靖公署政治部
印刷者：陣中日報社

通訊處：山西一七五軍郵局轉

三、來稿請註明姓名通訊處，揭載時之署名，由作者自定。

四、來稿本社有增刪權，但投稿人不願增刪者須於投稿時預先聲明。

五、來稿一經登載，以本刊為酬，特優者酌贈現金。

六、來稿須退還者，請預先聲明，並附足郵票。

七、來稿請寄一七五軍郵局交「軍政月刊社」

軍政月刊 第二卷 第一·二期

中華民國三十年二月十六日出版

本	刊	定	價
零	售：	每冊實價	三角
預	定：	半年六冊	六元六角
全	年	十二冊	三元

(郵費在內)