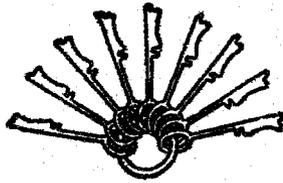


初中學生文庫

諸葛亮

編者 韓非木



中華書局編印

44
04



諸葛亮像

鞠躬盡瘁，
死而後已。

——後出師表語——

83235

諸葛亮

目次

第一章	引言	一
第二章	少年期的在野生活	三
第三章	投身政治界的第一個貢獻	九
第四章	外交手腕的初試——聯吳拒魏	一四
第五章	進取成都後施政的成績	一九
第六章	白帝城受遺詔輔政	二四
第七章	內政和外交的並進	二九
第八章	南征	三五
第九章	北伐	三九
第十章	一生言行的表見和後人的評論	四九

目次



附錄一 遺著·····	五八
附錄二 諸葛亮大事年表·····	六二

諸葛亮

第一章 引言

諸葛亮是三國時代人，是輔佐劉備創成蜀漢大業的。他是中國歷史上有數的一個大政治家 and 軍事學家。綜觀他的生平，有豐富的學術，有遠大的眼光，有充分的國際知識，來運用他敏捷的外交手腕，有冷靜的政治頭腦，來實行他整個的建國方案，更有獨得的軍事學識，來發展他一生的抱負，作堅苦卓絕的鬪爭。

他的國家意識，抱定「漢賊不兩立」的宗旨，一生精神，都貫注在這一點上。認清曹魏是敵人，確定作戰的方略，東與孫權妥洽，作爲與國。南征孟獲，先用武力，隨後又用懷柔政策，以相羈縻，使他永遠不生叛變，以免作戰上的牽制。待預定計畫，都已完成，然後進一步而爲大規模的北伐，來貫徹他的復國主張。

同時，在軍事時期，對於政治的改善，建設的進行，也都一致努力求其實現。像澄清吏



MG

K82) = 362

6

治，以圖謀政治的清明，確定法制，以貫徹法治的精神，整治農田，以安定民生，而為餉源的開闢；修築橋梁道路，以發展交通，而供運輸的便利。這又是政治上的重大表現。

他自投身政治以來，第一是肯負責任，第二是沒有權利觀念。將一生的精神，都貢獻給國家社會。他的敵人司馬懿說他：「吃得這樣少，而工作却做的那樣多，生命是很危險的。」的確，他的負責苦幹，終於因此犧牲了他寶貴的生命。那時他大權在握，物質的享受，當然不成問題；但是他自己看重自己的人格，比什麼都還重要，決不存絲毫貪鄙的心理。他雖登身政治舞臺，而還是過他的平民生活，這在他身後，家裏並沒有因做官而增加他一些私財，可以來證明。真的，他的一切，在歷史上詔示我們的，無一不顯見其光明和偉大。

在封建思想濃厚的二世紀時代，忠君固然為一般人的傳統觀念，視為至高無上的美德。但這種思想，在當時已發生大大的動搖，像董卓曹操，都充滿利欲，廢君專政，並不當做甚麼一回大不了的事，社會上的道德律，已不能限制他們濃重的權利思想。諸葛亮在這種環境中，獨能保持他純潔的忠君思想，在後世史學家，多從這一點上來贊美他人格的偉大。然而我們以現代的眼光，來評論古人的立場，贊美他忠君，固然可以不必，說他忠

君是傻子，也不免太忽略了時代的背景。總之，他做事的勇敢負責，不管成敗，不計功利，這是值得我們佩服而欽仰的。他不是盲目的亂動，而是有計畫的奮鬥；他的重視精神，而不重物質的態度，這又足爲我們的模範，而足資效法的。我們認清了這些，纔不致對於古代的英雄，作盲目的崇拜或批評。

在歷史上觀察起來，孔明一生的事蹟，可以畫分三大時期：第一個時期，從幼年到壯年，在度他閒適的在野生活。第二個時期，是投身政治界，幫助劉備做建國的初步工作。第三個時期，乃輔導後主，集中軍事政治大權於一身，來實行他偉大的復國計畫。現在依據了這三個時期，依次分述於後。

第二章 少年期的在野生活

公元一八一年——漢靈帝光和四年，在瑯琊陽都縣（今山東沂水縣南）裏誕生了一位小豪傑。這位小豪傑的爸爸叫諸葛珪，字君貢，是當時的一個官吏——太山郡丞。他對於這位小豪傑的出生，當然非常高興。到命名的時候，就給他取名爲亮，字孔明。

中國古代的人民，視官吏爲社會上的上層階級，他生在這樣的家庭裏，人家都以為他是幸福的。可是不多時候，他親愛的爸爸，忽然生病死了。他在這時候，還不知道什麼叫悲哀。他不知道自己是一個可悲的孤兒了。

關於他幼年的生活史，除這不幸的一頁以外，在史書上，是無從考證他這一段活潑的歷史。在我們的懸想裏，他的幼年生活，或許不像一般兒童們的愚蠢平凡。

他的叔父玄，對於姪兒，是很鍾愛的。他叔父奉了袁術的命令，去做豫章太守，就帶了孔明兄弟，一同到任上去。這時候他已有十五歲了。後來政府裏另外派了一個人，去接他叔父的任。他叔父和荊州劉表，是多年的老朋友，於是又帶了他兄弟們，從豫章到了荊州。不久，他叔父死了。他就在南陽隆中（山名，在今湖北襄陽縣西）住了下來。南陽在當時是一個郡治，是一個繁盛的都會，有一條溪水，從西向東，斜斜的橫貫着，又是水路交通的要道。所以南陽在那時的確是一個文化上的中心區域。

孔明的家，就在南陽的鄧縣，離襄陽城西約有二十里路。那裏有一條山岡，起自嵩山的南端，綿延到此。他就在山畔建造了一個草廬。雖然在一個都市的郊外，但那裏有明媚

的山光，和碧清的流水，青翠鬱葱的林木，遮天蔽日的圍着這小小的茅屋，一面還替他隔斷了塵市的喧囂。這靜寂的山村，就做了他開闢知識的園地。

他除讀書之外，在山下又種了好幾畝田，親自肩着鋤耜，做着耕耘種植的工作。伴着他歌唱的，有樹上的小鳥，和他談笑的，有野外的農夫。古人半耕半讀的生活，也就是實現了超人理想中的樂園。

他在山中度他隱居的超然生活，那外面呢，正鬧着混戰，一個時代沒落的最後階段，正是造成軍閥們擡頭的良好機會。

原來當孔明壯年的時候，正是後漢的末期。那時中央政府的權力，已不能運用於各地。威信喪失，國事日非，一般軍閥，或假借政府的威權，以操縱政局；或憑藉固有的地位，實行割據。利用時機，各謀本身權力的擴張。這個時候，正是中國歷史上一個大混亂的時期。軍閥曹操，就在這時乘機把持政權，以獻帝作傀儡，據有宛（今河南南陽縣治）洛（今河南洛陽縣）一帶的地盤，要想實現他武力統一的迷夢。孫權據有江南之地，憑着地勢上的優渥，國力富饒，擁兵自衛，也懷着很大的野心。在荆襄一帶，則又有劉表的盤據。

蜀郡地方，則爲劉璋的根據地。

當時羣雄之中，只有劉備，勢力最爲薄弱，雖然擁有少數的軍隊，這時候還沒有一個固定的地盤。起初在曹操部下，後來又去依附袁紹。袁紹敗後，沒奈何又去投奔劉表。他雖然懷抱着極大的志願，要想從萬難中，打開一條出路；但在這樣的環境中，實在沒有他發展的餘地。

孔明在這個混亂的局勢中，本來是不想捲入政治旋渦的。因爲他既不敢盲目的去附和人家，又不肯出賣自己的人格，供人家利用。所以對於這樣大動亂的時局，在他不但潔身自守，而且還不肯妄談天下事，引起人家的注意。

他雖然睡臥在大自然的懷抱裏，然而他從不想實做一個田野詩人。他對於文學，似乎不感着甚麼興味。那時正是建安文學「風行一時」，他的思想上，並不感染到甚麼影響。原來他所要研究的，並不是文采風流的詩賦文章，而是有益於人類社會的經世學問。

他有幾個好朋友，像徐元直、石廣元、孟公威，都是他幼年的同學。在一同遊學時，元直等三人讀書，都要讀的爛熟，解釋的很詳細。只有他不贊成這個主張。他說：「咬文嚼字，讀

死書是沒有甚麼意義的。只要理解書中的精義，懂的一個大略就够了。」他這種主張，並不是他的懶惰，只浮光掠影般的念書，而是拋棄章句上形式的研究，注意於內容的涵義。這樣才是最經濟的讀書方法。

他雖然不歡喜文學作品，但在勞作疲乏之後，常常帶了一張琴，在那草廬西偏的高阜上，彈着和諧的調子，歌他所心愛的梁甫吟：

「步出齊東門，遙望蕩陰里。里中有三墳，纍纍正相似。問是誰家墓？田疆古冶子。力能排南山，文能絕地紀。一朝被讒言，二桃殺三士。誰能爲此謀？相國齊晏子。」

這首詩雖然在咏齊國晏子之事，其實是在回憶他故鄉瑯琊。但也有人說他寓意是願意輔助賢明之主，又怕爲姦邪所阻遏，所以借此以寄意的。

管仲是春秋時代的一個大政治家，幫助桓公成功霸業。樂毅是戰國時代的一個大將，幫助燕昭王攻奪齊國七十餘城。他常拿二人來比喻自己的志願。他當時雖不願作政治活動，但他的抱負的偉大，從不因此而抱消極厭世的觀念。

他常和他的朋友元直等談論將來各人的出路，說：

『你們三個人，將來做官，可至郡守刺史。（地方官）』

他們反問他自己怎樣，他卻笑着不說了。這並不是他在笑人家，因為元直等三人的學問和才識，只配做個地方官，並不能有驚人的大事業可幹。他自己呢，倘一旦獻身國家，決不僅僅是做個地方官的。

那時博陵的崔州平，也是他的好朋友。還有同縣的龐德公，很負着當時的重望。他的妻，就是孔明的小姊。龐德公對於孔明，是很能認識他的抱負，不當他一個尋常人看待，嘗稱他爲「臥龍」。孔明對於他也很佩服，到他家裏去，常對他行很鄭重的敬禮。這在他可說是例外的敬意了。

孔明的結婚史，說來卻非常好笑。這時沔陽地方有一個名士叫黃承彥，他的女兒，顏面長得非常難看，頭髮黃得像纒絲一般，皮膚又粗又黑，在鄉村裏，人家都以爲是一個醜陋的姑娘。黃承彥也知道自己的女兒姿色醜惡，有一天，卻老老實實對孔明說道：『聽說你還沒有娶親，我有一個女兒，相貌長得怪難看，但是學問還好。你如不嫌憎我女兒醜，我很願意將她嫁給你。』孔明聽了，不但不反對，卻很爽快的答應了他。從此他便和她

做了終身的伴侶。這件事傳了開去，大家都當作一件奇怪的新聞，甚至還爲這事編了兩句歌，說：『莫學孔明擇婦，止得阿承醜女。』可見這件事，在當時哄動全社會的情形了。

上面所說的，都是他少年期的片段生活史料。這一時期，可說是他生活上最寧靜的時代，沒有政海的波濤，來沖刷他恬靜的腦海；也沒有戎馬的倏擾，來驚破他甜美的甜夢。然而環境的安樂，是埋葬人生的墳墓，倘使他竟貪着這樣的閒逸生活，而甘願終身老死山林，那在二千年後的今日，我們將從甚麼來發見他的偉大呢？

註 〔一〕建安末年，曹操秉國，提倡風雅，一時文學稱盛，如孔融、陳琳、王粲、徐幹、阮瑀、應瑒、劉楨輩，號建安七子。

〔二〕公孫接、田開疆、古冶子，事齊景公，以擅有勇力著名。晏子和齊景公說，送他們兩個桃子，三人爭功，皆自殺。

第三章 投身政治界的第一個貢獻

在這裏，要提一提諸葛亮的主人翁劉備了。當孔明在隆中度他閒適的隱居生活，正是劉備窮極無聊的時候。那時劉備屢爲曹操所敗，勢窮力竭，沒有辦法，到荊州去依附劉表。一天，從劉表座上升到廁所去，見髀（讀作ㄅ一）閉去聲，股間之肉）裏都長了肉，兀

自感動着流下淚來。回到座上，劉表很是奇怪，問他甚麼緣故。他說：「平常身不離馬鞍，髀肉都摩擦消失了。現在好久不騎馬，髀裏又長了肉。日子像流水一般過去，功業一些沒有成就，所以覺得很是悲痛。」可見他那時的胸襟，是何等的憂鬱。

但是這時劉表，恐怕劉備乘機奪去自己的地位，也深深懷着疑忌他的態度。因此，劉備愈覺不安，要想積極和環境奮鬥，用自力打開一條出路。

他抱着這樣的志願，第一個問題，是尋求一個能够和他合作的人材。

那時的孔明，學問和人格，爲一班在野名流所最推重，認爲當時惟一的傑出人材。當劉備懷了訪求人材的渴望，去請教襄陽老名士司馬徽。司馬徽告訴他說：「當世的一班儒生俗士，那一個有真學問，懂得時務！在這裏只有兩個人，一個是伏龍，就是諸葛孔明，一個是鳳雛，就是龐士元，他們兩人，才可說是識時務的俊傑。」後來劉備在新野碰到徐庶，徐庶也告訴他諸葛孔明是一個希有的人材。劉備聽說，就很急切的要求徐庶給他介紹，請他邀之同來。徐庶卻立即拒絕了他，說：「沒有這樣容易，這個人不能夠輕易招他同來，你如要見他，須得你親自去跑一趟。」

劉備聽了他的話，就親自到南陽草廬去訪問孔明。孔明卻避而不見，一連去了三趟，才把誠意激動了孔明，在草廬相見。

劉備很鄭重的把跟去的人都撤退了，然後很懇切的對他說道：「漢朝國勢衰弱，軍閥曹操把持政權，帝室受了他的挾制，遷都於許，一些主權都沒有。我瞧着這種情形，很想伸張正義，把曹操打倒。但是力量薄弱，知識淺短，遂一直遷延到現在，終於沒有達到願望。可是能力雖小，此志不變，先生有甚麼良好的計畫，可以幫助我呢？」

孔明見他這樣誠懇，就把平日所觀察到的國際形勢，和研究所得的建國方案，用口頭報告，貢獻給他，說：

「自從董卓作亂以後，一般抱有政治野心的都乘機而起，盤據州郡，互相攻殺，現在先把曹操來說。」

「曹操的勢力，雖然比不上袁紹，袁紹號召力既大，軍隊又多，但爲甚麼曹操竟能打倒袁紹呢？這不但曹操能利用時機，實是他的策略，足以裁制袁紹。所以徒然靠名位高，軍隊多，是沒用的。現在曹操擁有軍隊一百萬，勢力雄厚，一方面又利用皇帝作傀儡，

以命令四方。所以依我的意見，現時實不能和曹操對抗。

『講到孫權，據有江東優良地勢，已經有三代了。形勢既然險固，利於防守，人民又都擁戴他，所用的將士官吏，又都是才能之士。現在我們只好運用外交手腕，和他聯絡，作爲與國，萬不能侵入他的防地，有所企圖。』

『綜上二點觀察起來，我們實力既比不上他們，要想和他們對抗，在事實上是不可能的。所以我的第一步計畫，先須尋求一個穩固的地盤，以爲我們建國的根據。』

『荆州的形勢，北據漢沔，利盡南海，東連吳會，西通巴蜀，實是一個極好的用武之地。那劉表雖然據有這樣優美的土地，但不能保守，這真是一個大好的機會。我們可以先佔領此地，作爲進取的基礎。』

『還有，益州地土肥沃，面積廣大，真是天府之國。劉璋才既不足，勢又薄弱；那盤據北面的張魯，尤爲人民所痛惡，雖然地方富饒，人口衆多，他們俱不能深得民意，所以當地人民，都想得一個賢明的領袖，來改進地方上的政治。將軍既是皇族的後裔，聲望又比他們好，人民都很歡迎，進取當然是很容易，沒有問題的。』

「偷使將軍佔有了這荆益兩地，內修軍備，保守險要，西方和諧戎聯絡，南方用懷政柔策，安定夷越；外交上則東聯孫權，和他結攻守同盟；國內則修明政治，開發富源。那末，一有機會，就可以命令一上將，率領荊州的軍隊，向宛洛進攻；將軍自己親率益州的軍隊，向秦州出發；這樣，中原的人民，那一個敢不箝食壺漿，來歡迎將軍呢？」

「果真能够照這個計畫實行，不但事業就可以成功，漢室也可以復興了。」

當時劉備聽了孔明所說的計畫，十分佩服，就完全接受了他的建議，請他一同出來幫忙。孔明見他十分誠懇，也就答應了。劉備歡喜得什麼似的，嘗對人說：「我有了孔明，彷彿像魚得着水一般。」

孔明從此便犧牲他閒適的林泉生活，開始了政治生活。那時是公元二〇七年——建安十二年，他年紀還只有二十七歲，正是少年有爲的時候。我們看了上面他貢獻給劉備的一段談話，他不但對於當時的形勢，有深切的了解，就是對於將來魏、蜀、吳三國鼎立的局勢，也加以一種正確的預測。他替劉備打算的，都就事實立論，儘視能力所能够做得到的努力去做，不唱高調，也不妄自菲薄，腳踏實地，一步一步往下幹去。他一生艱苦奮鬥

的歷史，可說都照着這個預定計畫，依次實行。他並不是空談大政方針，以為進身政治的一種手段，而都有具體的事實，來做他將來的證明。所以他不僅僅是一個軍事學家，而實具有大政治家頭腦的！

第四章 外交手腕的初試——聯吳拒魏

次年，曹操南征荊州劉表，這時候劉表忽然死了。他的兒子琮，卻不和劉備商量，便祕密差人向曹操投降。一直到了曹操的軍隊開到宛的地方，劉備方才知道。孔明本來想勸劉備攻取荊州作為根據地，劉備恐怕被人家議論，不敢發動，但事實上曹操的兵已經南下，也來不及應付。不得已只好出走。那時劉琮的部下和荊州地方的人民，多願跟從劉備同走，因此人數多至十餘萬，輜重裝載至幾千車，軍行很是濡緩。

曹操因江陵（湖北江陵）地方為軍需重地，恐怕被劉備佔據，於是放棄笨重的輜重，用輕快的步隊，趕到襄陽。到了那裏，劉備已經過去，曹操就揀選精練的騎兵五千名跟蹤前進，一日一夜，行軍三百餘里，終於在當陽的長坂，被他追着了。劉備在亂軍中，妻子也

失散了，只剩下幾十個步騎，和孔明、張飛、趙雲、溯漢水退卻，幸虧碰到關羽的船，渡過河水，這時劉表的長子江夏太守劉琦，亦派兵萬餘人來援，就和他們一同退保夏口（今漢口）。曹操既佔領了荊州，一心想想擒獲劉備，揮軍前進，聲勢甚盛，其鋒銳不可當。劉備以孤軍保守夏口，糧盡援絕，情勢危險極了。孔明見着這種情形，便自告奮勇，親自到孫權那裏去請求援兵。

這時的孫權，擁了重兵，在柴桑口（江西九江）觀望形勢，他本來很狡猾的，在那裏坐觀兩方面的勝敗，以圖一己的漁人之利。

孔明因了魯肅的介紹，謁見孫權，先用一種試探的口吻，來探測他的心理。他說：

『自從國內亂事發動以來，將軍起兵，佔有江東地方。我們劉將軍也在漢南收集部隊，要想和曹操抗爭。現在曹操居然給他平定了北部，又來攻奪荊州，他的聲勢震動全國。我們劉將軍因實力懸殊，不能加以迎頭痛擊，竟至失敗，退保夏口。希望將軍量力加以援助。我想：倘使將軍能够率領吳越的軍隊，和曹操反抗，那末，何不早些和他斷絕關係，聲罪致討。要是自己估量，沒有抵抗的能力，倒不如爽爽快快，投降了他。現在，我臨

將軍表面上假託着服從曹操之名，實際懷着猶豫莫決的態度。不過，事機急迫，事實上已不許將軍再行觀望，倘再不當機立斷，恐怕我們的勢力被他消滅之後，你們的大禍也就在目前了！

孫權聽說，就反問他道：「照你這樣說，劉備爲甚麼不投降他呢？」孔明笑道：

「田橫，齊國的壯士，尚且守義不辱。何況我們劉將軍，乃是王室的後裔，當世的豪傑，爲一般人士所推崇擁戴，倘使事業不成，也是天意使然，那裏肯幹這樣卑劣無恥的勾當呢？」

孫權被他這一番言語激動，就很堅決的說：「對對！我不能舉全吳之地，十萬之衆，來受他人的節制，先生我已決計和你們合作，而且不是劉將軍，也沒有人可以抵禦曹操，不過，劉將軍剛在新敗之後，有沒有這樣的力量，恐怕還是問題吧！」孔明說道：

「你不要擔心，我們雖在長坂吃了敗仗，但把部隊加以整理之後，合關羽的水軍，還有精銳萬餘人。又加劉琦合江夏的戰士，也不下萬人。曹操的軍隊，從北方遠來，已很疲乏，聽說因追我們的退兵，一天一夜走上三百里。這在兵法上所最忌的一件事，就是

所謂「強弩之末，其勢不能穿魯縞。」況且北方人不習水戰，荊州的人民，現在雖爲曹操勢力所壓迫，暫時屈伏，但不是真心服從他，一有機會，就會起來反抗的。

「將軍你真能命令健將，統兵數萬，和我們齊心協力，共同作戰，那末一定能破曹軍無疑。等到曹軍一破，他必北還，這樣，在荆吳一帶，我們成了鼎足的形勢，曹軍雖強，也奈何我們不得。所以我說成功的機會，就在今日的一戰。」

孫權聽了，便決定脫離曹操，援助劉備。這時曹操軍隊號稱八十萬，震動江表，孫權左右，揚於曹軍聲勢，多主降操，獨有魯肅、周瑜主戰最力，於是孫權便採取了魯肅等的計劃，命令周瑜、程普、魯肅三位大將，帶領水軍三萬，跟孔明同去，合力抗拒曹軍。

曹操的軍隊，駐屯在赤壁地方，（今湖北嘉魚縣西北江濱）兵士因不服水土，大半已患有疾病。第一次接戰，就不順利，前鋒吃了一個敗仗，就在江北岸紮下大營。周瑜和劉備的軍隊，則駐紮在南岸。

北方人慣於騎馬，對於乘船的技能，是不熟習的。曹操方面的水軍，都把戰船連接起來，用鐵鍊連鎖，首尾密接，以爲這樣，在船上作戰，可以得到許多便利。殊不料這個弱點，卻

給周瑜的部將黃蓋窺破了，他便建議利用火攻，來破曹軍。於是他們邀同孔明、劉備等開了一個軍事會議，決定作戰的計畫。

他們把最大的戰艦數十艘，中間裝滿了柴草，在柴草上都灑了油，外面用帷幕裹着，上面豎着大旗；一面由黃蓋出面，假意請求投降，裝成通敵的樣子，擔任作爲內應。另外又預備了幾隻巡游的小艇，繫在大艦之後，共同開駛至前方。

曹軍很欣喜的在船上觀望，以爲黃蓋來投降了。黃蓋率領諸艦前行，同時暗地在艦上投下火種，用十隻大艦，開往最前線。一面命令衆兵士齊聲大叫道：『我們來投降了！』曹軍都站在營前看熱鬧。相去約二里餘，各艦上同時發火，這時東南風大作，火焰都直往西北方面衝去，船乘風勢，速度極猛，火勢向前猛撲，一時曹軍的兵船，都被延燒，烟燄沖天，江上燒成一片紅色。南方的聯軍，就乘勢衝殺過去。敵軍在船上的，不是被燒死，便在水裏溺死。火勢又延燒到岸上的營寨，風力又猛，烈焰騰空，火舌四捲，把曹軍燒得四散逃命。劉備和周瑜等很奮勇的率領着步騎精銳登陸，在後追殺。這一場惡戰，把北軍殺個大敗。

曹操遭受了這樣的挫折，便命曹仁留守江陵，自己逃回北方去了。劉備便乘勝收復

了江南之地，任孔明爲軍師中郎將。後來又叫他督理零陵、桂陽、長沙三郡的政務，整理賦稅，以充軍費。劉備這纔獲取了一個固定的地盤，以爲進取的根據。

第五章 進取成都後施政的成績

益州牧劉璋，接受了張松的建議，差法正歡迎劉備入川，共同討伐張魯。劉備便命令孔明和關羽留鎮荊州，自己率領軍隊數萬人，由江州赴成都。後來劉璋恐怕他侵奪自己的地位，中途變計，在葭萌關設防，不許他進城。一面並將張松逮捕，以通敵之罪，把他殺了。劉備因而大爲震怒，便從葭萌進攻涪城（四川涪陵縣），斬楊懷高、高沛，再由涪城進圍雒城（今四川廣漢縣北）。

孔明接到軍報，便請關羽留守荊州，自己率領張飛、趙雲，沿長江西上入川，先收復了巴東（今四川雲陽奉節等縣），分遣趙雲從外水攻江陽（四川瀘縣），魏延（四川彭山縣東北），張飛進襲巴西（四川閬中），德陽（今四川遂寧縣東南）均先後克復，然後和劉備會師，進攻成都。這時張魯接到劉璋被攻的消息，便命令馬超率領援兵援助劉

璋。

孔明又用離間的策略，說降了馬超，收爲己用。馬超便和他們合兵圍攻成都。這時劉璋部下都一致主戰，劉璋恐地方糜爛，不主抵抗，便開門請降。蜀中完全平定，劉璋自領益州牧，以孔明爲軍師將軍，署左將軍府事。這是公元二一四年——建安十九年的事。

孔明的初步計畫，至此已告了一個段落。建國的基礎，雖未鞏固，而立國的根據，總算有了一個固定的地方。軍事時期已過，便須從事於政治的建設。他的施政方針，第一步從選拔政治人才入手。所以凡是從前劉璋所任命的官吏，有的雖是和劉璋有親戚關係，而得居顯要；有的卻爲劉璋所排擠忌恨，而不得地位，凡此種種，都不計較，完全一秉大公，以人才主義爲去取標準。假使有才能而居現職的，不問他是否是劉璋的私人，不但不更動，或者還加以升擢。倘使有才能而爲前任所排棄的，便立即命令任用，恢復他的原職，或更提高他的地位，以資獎勵。像李嚴本是劉璋的私人，吳懿、費觀等，都是劉璋的親戚，彭義本爲劉璋所忌恨撤職，至是都一一加以升任。因此沒有一個人不悅服而益自奮勵。

法正也是一個政治家和軍事學家，但他的度量很偏狹，往往感情用事，對於恩怨非

當辦的分明，假使對他有一飯之恩的，他便終身不忘，若對他有細微的怨隙，他必施以極度的報復，因此有人在孔明跟前，說他壞話，謂他這樣偏狹的性情，應該加以糾正。孔明說道：「話雖然不錯，可是有些地方，應該原諒他。主公在公安的時候，北方有曹操的侵迫，東面有孫權的威脅，內裏又有孫權之妹孫夫人的牽制，正苦於不能對付。法孝直（法正字爲之）從容壁畫，使有今日的地位。他這一些些關於私人方面的過失，我們又那忍加以過分的責備呢？」他爲國家愛惜人材，不忍作苛刻的吹求，並不是有所偏袒，替他極力辯護，這正是大政治家所應有的態度。

他順應時勢的要求，主張法治，以挽救頹風。因此他所立的政綱，第一是司法制度的確立。他所定的條例，禁令詳密，刑罰嚴重。當最初施行的時候，人民多感到不便，而有反對的論調。法正因此對他說道：

「從前漢高祖入關，與人民約法三章，秦民都感懷他的恩德。現在將軍假借武力，跨據一州，人民初受統治，尙未加以安撫。且據主客的形勢，尤宜格外寬惠，所以很希望將軍，緩刑弛禁，以慰人民喁喁之望！」孔明答道：

『你只知其一，不知其二。要知施政，完全須觀察當時的環境如何，社會情形怎樣，而爲適宜的措施。現在的情形，和從前不同。秦時虐政苛酷，人民怨憤，義旗一舉，而秦國以亡。高祖明白了秦政的弱點，而爲改弦更張，用和平的政策，以緩和民意，所以有效。現在則不然，蜀中承劉璋百政廢弛之後，文法羈縻，互相承奉，政治腐敗，威信不立，國家的基礎，於以動搖。一般人士，大都專權自恣。須知一味加以榮寵，以權位相羈縻，結果，反而把權位看的稀鬆平常，無足重輕；一味遇人以恩德，殊不知恩德易盡，欲望無窮，結果，反而養成人們傲慢的習慣。名位既作了酬庸的工具，恩德適足以毀壞法律的尊嚴，政治的黑暗，實由於此。』

『所以我現在要矯正這種弊風，先把法律規定，等到法律推行，人民纔知道法律的尊嚴，不可侵犯，而國家特施的恩遇，效用纔見。把爵位加以限制而不濫予，使人家明白爵位的光榮，各自努力職務，而不妄冀非分，僥倖成功，則吏治自然澄清。這是救國的一種權宜之計，而政治的改良，實以此爲起點。』

這時候，有一個蔣琬，也是很有名的政治家。劉備任命他爲廣都長。不料他到任以後，

對於地方上的行政，不但沒有改進，甚至還很受當地人民的攻擊。劉備很是憤怒。孔明知道了，就對劉備說道：「蔣琬是一個大政治家，他的才幹，能擔國家的重任，並不是百里之才，地方官當然是委屈他的。他的政見，以安定民生爲根本，不喜歡討好人家，沽名釣譽，來保持自己的祿位。所以要請你格外體察原諒他。」劉備是極端敬服孔明的，聽他這樣說，就把蔣琬赦免，不加治罪。

孔明對於政治，第一步計畫，既如上面所說從整頓吏治入手，第二步計畫，就是從建設方面進行。像修造橋梁，整治道路，建設官舍，一切建設事業，都積極興辦。因此數年以後，蜀中的田地，都已開墾；人民的積蓄，也漸充裕；國家的富力，竟大大爲之增加。

國庫既富，戰備遂得着意擴充。劉備連年在外用兵，孔明留守後方，軍需和兵械，供給都十分充足。但他的開闢財源，並不從人民身上刮取，是改造自然而得到利源，所以人民不但沒有因戰事而感到經濟恐慌，反而得到安居樂業的快樂。對於孔明，都加以充分的愛戴與擁護。

他的法治政策實施以後，刑罰雖然加重，但人民對之不但沒有怨言，街市上連酗酒

滋事的人也沒有了。人民都已紀律化，國家的秩序，也就達到了安寧的程度。

第六章 白帝城受遺詔輔政

在這裏，要提一提劉孫兩家的關係了。從前孫權曾以荊州南岸地分給劉備，劉備便在油口（湖北公安縣西）駐屯軍隊，改名公安。孫權恐怕他的勢力增長，將妹子嫁給劉備，以便從中監視。劉備以地少人衆，又向孫權借得荊州全土。到了這時，劉備已有了益州的根據地，於是孫權就向他討還荊州。因此雙方就發生了爭荊州的糾紛。後來總算得到了和平解決，將荊州之地，從新劃分，以湘水爲界，長沙、江夏、桂陽以東屬孫權，南郡、零陵、武陵以西屬劉備。但雖然這樣劃定了界限，暫時得告解決，而從此吳蜀間，便顯現了裂痕，荊州問題，終於爲將來吳蜀兩國失和的導火線。

公元二一九年（建安二十四年），劉備自立爲漢中王。這時蜀將關羽自己率軍攻樊（今湖北襄陽縣北）又遣部將攻襄陽，聲勢甚盛，自許以南，都響應他。曹操甚至想遷都以避其鋒。後來用了司馬懿等的策畫，聯絡孫權，叫他躡攻其後。剛好孫權也正想勾

結曹操，奪還荊州，就寫信給曹操，願攻關羽之後，以圖自效。於是孫權乘關羽不備，遣將從後面加以襲擊，關羽大敗，單騎遁走，權又遣將斷其歸路，竟被他擒獲殺害。荊州從此又被孫權奪取，因此吳蜀間又加深了一重仇恨。

明年曹操死了，操子丕奪取了漢獻帝的帝位，自爲皇帝。消息傳到蜀中，有獻帝已遇害之說，於是下令爲獻帝發喪，謚稱孝愍皇帝。一般臣子們，大家會議，以爲漢朝正統不宜由此而絕，應立君主以繼漢後，因此大家都公推劉備爲皇帝，以承漢統。劉備恐被人家議論，不肯答應。孔明怕臣下因此離心，不能團結一致，因亦勸他說：

「從前吳漢耿弇等，勸光武卽帝位，光武再三辭讓，不肯承諾。後來耿純和他說：『國內英雄們追隨陛下，都懷有一種極大希望。倘再遜謝，恐怕他們將另謀出路，或許不能再跟從陛下了。』光武聽他這般說，就答應下來。現在曹氏篡奪漢室，國家無主，我公是劉氏的後裔，在時勢和名義上，應該有繼承漢統的必要，況且一班士大夫，跟隨我公勤勞耐苦，也正希望得些尺寸之功，正如耿純所說一般。所以勸主公不要再謙讓吧！』劉備聽他這樣說，便依衆議卽皇帝位，改元章武，以孔明爲丞相，羣臣們亦各依次升

晉——時公元二二一年。

孔明引用耿純之言勸進，他當然不爲個人的利祿着想。要知當時的人心，繫於君權；而君權最高無上的名義，就是皇帝。這時曹丕稱帝，在當時一般人的心目中，他終究是以人臣的地位，而行篡弒，在當時君臣的名位上講，他是一個大逆不道的人。趁此機會繼承漢統，對外可以使附魏的人無所藉口，藉此收拾人心，對內又可以振作士氣，而資號召。不然，實力既不如曹魏，而欲與之爭雄，在勢實不可能。利用這名義上的一種自然優勢，和他作無形的對抗，實是一種大好的武器。這正是他一種靈敏的手段，而含有無限深意的。

＊

＊

＊

＊

＊

劉備自關羽被殺，荊州被奪，視爲極大的恥辱，正位後，便要自己率軍討伐孫權。這時臣下都勸諫他，不宜輕率從事。他一概不聽，留諸葛亮輔導太子禪守成都，自己率軍東下。這時張飛忽然又被部下所刺，割取了他的首級去投奔孫權。劉備接連得着這樣不幸的消息，愈形悲憤。孫權接到劉備率領領國之師東下的報告，便遣使來求和，請求共釋前嫌，聯合拒魏。劉備不許。孫權於是一面任命陸遜爲大都督，率領軍隊五萬人拒戰，一面

又遣使至魏，聲請降服。吳蜀的大戰，便從此爆發了。

劉備率領大軍，進攻魏亭，（今湖北宜都縣西）從巫峽、建平，連營至夷陵界，立數十屯，軍營連續至七百里。陸遜初則堅守觀變，惟恐蜀軍水陸並進，後來見他們舍船登陸，處處結營，給他窺準了弱點，便用火攻的策略，大破蜀軍，死者萬餘，舟械軍資，覆沒殆盡。劉備乘黑夜逃回，便暫時駐節在白帝城。（在今四川奉節縣東）

孔明接到敗報，嘆了一口氣說道：『啊！假使法孝直沒有死，他必能制止主上東行；就是不能制止，有他同去，也必不至敗到這樣地步。』原來這時候法正已死，他和法正志趣雖有不同的地方，但每以公義相勉。法正的知識和學術，是孔明所極端佩服的。劉備的伐吳，本為孔明所反對，但在劉備盛怒之下，沒有方法來阻止他罷了。

劉備自軍敗後，羞憤交并，竟在永安宮病倒了。病勢一天天加重，自知不起，便差人到成都，邀請孔明商量後事，并請託他擔任輔導後主的重任。

孔明到了永安，劉備的病勢已入了危險時期，便把付託他的事，很鄭重的和他說道：『先生的才能，十倍於曹丕，必能安定國家，成就大事。但是我的兒子，十分愚蠢，倘

先生看來尙可輔導，就請你加以輔助。不然，你可以自爲君主！

道：孔明的意念中，本沒有絲毫的權利思想，聽他這樣說，十分過意不去，便流着眼淚說

『臣敢不竭股肱的力量，效忠貞的節操，以報陛下！任何一切犧牲，都所不惜，願以死自效！』

於是劉備又命令他的兒子禪道：

『凡事不要以爲這是小惡，偶然做做也無妨；又不要以爲這是小善，不值得去做。換言之，就是極小的惡事，也不要去做；反之，極小的善事，倒不可因爲他小而去做。總之，只有賢明，只有道德，纔可以服人。你的父親德薄能鮮，不足效法！你與丞相共事，要以父親的禮貌，來待遇他。他是無論任何危難的事，都能幫助你，替你解決的。』

劉備死了，孔明承受遺詔，輔助後主，送劉備的靈柩還成都。以李嚴爲中都護，留鎮永安。劉禪奉遺詔繼承帝位，封孔明爲武鄉侯，領益州牧，一切政事，都由孔明裁決施行。

第七章 內政和外交的並進

孔明奉遺詔攝政，這正是實施他政見的時機，他所計畫的建國方案，像內政的改進，外交的策動，民生的安定，軍事的進展，都按照預定計畫，一步步求其實現。這一時期，正是他光榮歷史的開展，向前邁進，以求達到他理想的樂觀的政治希望，但也是他最繁劇最勞苦的一個時期。

他抱定攘外必先安內的策略，不得不先從改革內政着手。於是釐定官職，確立法制。他對於改革法制，尤爲鄭重，曾發布一種廣徵衆意的宣言，以徵求各人的意見，以爲立法的參考。他的宣言說：

「現在請諸位參預修訂法制的會議，原是爲收集思廣益之效。但是，諸君倘使爲求避嫌和有所顧忌，不肯直抒己見，那末，法制就無從改善，而關於社會的安寧，人民的幸福，都無所保障，國家亦將陷於混亂的狀態。假使各個人能够忠實地貢獻己意，不避嫌怨，使國家得到一個公正的法制，那末，公衆便能得到莫大的利益，而共享幸福。這正

好比拋棄了破舊的鞋子，而換得一種珍貴的珠玉！

『不過，一個人知識有限，往往不能盡量完成其所欲做的事。只有徐元直，能遇事不惑，以堅定的意志，來解決一切困難。還有董幼宰參署七年，每遇一事，倘有懷疑，必反復研究，甚至研究至十次，亦不厭倦。研究有得，必忠誠相告。諸君倘能效法元直的十分之一，和幼宰的勤勉從事，效忠於國家，那末，亮個人所有的過失，從此或者可以減少些。』

『我從前初交州平，常常因他的規勸，而知道自己的得失；後交元直，他又常常啟發我，教訓我；至於幼宰，他對我言無不盡；偉度對於我也常有教正，雖然我資性鄙暗，不能完全接受他們的好意，可是和他們相交，終始好合，大家都以率直坦白相見，可見我對於直言，一向不懷猜疑的態度，這時諸君應當瞭解我而加以匡正的。』

他以光明的態度，發表宣言，並不含有虛偽的矯飾，實是很誠意的徵詢衆意，以爲確定法制的根據。他雖握有實際的政權，而不願意獨裁來孤行其是。

他對於政治上，無論什麼事情，都以開誠布公的態度，來對待僚屬。倘有效忠國家，而勤勉有益於時的人，雖是他的政敵，也必定加以獎賞；否則有犯法或偷惰取巧的人，雖是

他的親友，也懲罰不貸；有自知罪惡誠實不欺的人，雖犯重罪，也可從輕釋放；有善於詞令，文過飾非的人，雖輕罪亦必加以嚴懲。總之，有一些善便賞，有一些惡便罰，凡事都一秉大公，又無不從根本着想，循名責實，最反對的是虛偽掩飾，所以國內沒有一個人不敬畏而愛戴他。他的刑政雖嚴厲，也沒有因此而怨恨他。因為他公正無私，人家無可指摘，自然一致擁護他了。

他對於自己，也很刻苦，常常親自校對簿書，不敢自逸。主簿楊顥，見他對於這樣細小的事情，也親自處理，營勸告他說：

『做事各有責任，上下不可相侵。現在我有一個譬喻，請我公加以注意：例如男僕作耕耘的工作，女傭司炊爨的職務，還有動物像雞司晨，犬吠盜，牛負重，馬行遠，各個盡他們的責任，事業不致曠廢，分工合作，都能達到成功之路。假使現在都由一個人躬身處理，試問在事實上能否做到？結果，形疲神困，終無一成。難道他的知識，不如奴婢雞狗嗎？職任不專，遂影響於事業，一個人的精力有限，不能包羅萬象，各事都要親身去做。』

『古時的三公，但坐而指揮，一切行政，都由士大夫分頭去辦。可見得這是名位使

然現在我公親校簿書，整天流着大汗，豈不是太勞苦嗎！』

孔明對他的好意，很是感謝。後來楊顛死的時候，孔明整整的哭了他三天。但他對於政事，仍埋頭苦幹，不肯稍自節勞。因爲在這新舊交替的時候，百政都得改進，不是努力苦幹，是得不到成功的。

他苦幹的結果，政治漸上軌道。蜀中的人民，因他實施閉關息民政策，連年沒有戰事，加之政治清明，貪污絕跡，連盜賊都沒有了，人家夜間可以不必關門，甚至路上遺物，也沒有人拾取。蜀中本是天府之國，加以地利的開發，農業的改進，連年大熟，農產驟增，糧賦的收入，也隨之激增。國庫富裕，得以充實軍備，以爲將來作戰的準備。不但地方元氣恢復，而國家的基礎，也漸臻鞏固了。

內政改革，既已完成，於是進一步而爲外交的折衝。孔明的原定計劃，以聯吳拒魏爲唯一目的。雖然在劉備東征之後，與吳失和，這時亟圖與吳恢復邦交，以免將來北伐的牽制。

自劉備兵敗，駐節永安，吳人恐怕他們施行報復，本有向蜀請和之意。後來劉備死了，

尙書鄧芝首先提議，對孔明說：『主上年少新卽帝位，應該派遣大使，與吳修和。』孔明答道：『這件事我想了好久，因為沒有可以派遣的人，所以至今沒有發表。現在，才想得有一個絕好的人選。』鄧芝問他是誰，孔明笑着說道：『就是你啊！』

第二天，鄧芝奉了後主的命令，出使吳國，這時，孫權尙未與魏斷絕關係，聽到蜀漢政府派遣鄧芝到來，心中懷着猶豫，不肯當卽就召見鄧芝。鄧芝便上書孫權說：

『我此番到貴國來的使命，不但爲了蜀漢，而且也爲貴國打算。』

孫權聽他這樣說，便召見他，並且對他說道：

『我本來很願與貴國修好，但恐貴國君主年幼，國小勢偏，一旦爲魏所乘，不能自己保全，所以一時不能決定。』

鄧芝答道：

『大王是當代的英雄，敵國諸葛亮也是一時的豪傑。敵國地據重險，國基鞏固；貴國也有三江的險阻，外力無從侵入。我們聯合起來，足爲唇齒相依，進可以兼併天下，退也足以鼎足而立。這在理是很明顯的。現在大王假使稱臣於魏，魏必更進一步，先誘大

王入朝，再要求太子入侍。倘不奉命，他就老實不客氣，藉此討伐貴國。那時，敵國爲勢所迫，亦只好順流東下，乘機而進。這樣，江南之地，恐怕再不能爲大王所有了。」

孫權聽了，考慮了一下，才答說：「你的話不錯，我接受你的建議罷！」於是便一面宣告與魏絕交，一面與蜀聯盟，派遣張溫往蜀報聘，蜀又命鄧芝往吳答禮。從此吳蜀恢復國交，聯合一致，抵抗魏國。孔明的外交，於是亦告成功了。

孔明聯吳的最大目的，是抵抗曹魏。他自審力量，單對付魏國，或能勉強勝任，若與吳魏二國同時作戰，在當時新建的蜀漢國，基尙未十分鞏固，在國力上是萬萬不可能的。這就是所謂看清敵人，軍事上不能多所樹敵，以分散力量。因爲曹魏一旦被打倒，東吳自成問題，統一國家的希望，或有完全達到的一日。

那時曹魏也施展縱橫捭闔的外交手腕，或聯吳以制蜀，或聯蜀以自固。當劉備之喪，曾授意王朗、華歆、陳羣、許芝輩，各致書於孔明，勸陳天命人事，要想他舉國稱藩，收爲己用。孔明一概置之不理，并發表了一篇正義（見遺著），以聲明自己的立場。他抱定「漢賊不兩立」的宗旨，那裏肯認賊作父呢？

第八章 南征

現在四川舊寧遠府以南，至雲南一帶，在秦漢的時候，都榛莽未啓，視爲化外。到漢武帝，才得開通，置益州（今雲南昆明縣治）永昌（今雲南保山縣）牂牁（今貴州舊遵義府以南，至思南、石阡等府皆屬之）越巂（故城在今四川西昌縣治）四郡。但也叛服無常，只用羈縻手段籠絡，相安於一時。等到劉備定蜀，派遣安遠將軍鄧方到那一帶地方鎮撫，才得相安無事。劉備死後，益州大姓雍闓、牂牁太守朱褒等，都起來作亂。孫權又利用他們，擾亂蜀中的後方。孔明因國內新遭大喪，國基未固，未便遠征，派人招撫，但都沒有結果。

等到與東吳聯盟之後，內顧無憂，才得專心軍事。這時國庫既已富裕，軍需兵械，都已充實完備，於是決意出兵南征。一面命令馬超鎮守漢中一帶關隘，以防魏兵進攻；一面自己率領大軍，實行討伐雍闓。（公元二二五年後主建興三年）

當出兵之先，開了一個軍事會議，大家討論進攻的方略。參軍馬謖建議說：「南中恃

其地形險固，稱兵抗命，爲時已久。在軍事學上，「攻心爲上，攻城爲下。心戰爲上，兵戰爲下。」所以依我的意見，先須收服其心，不可徒恃武力。」

孔明聽說，極端贊成，就依他的計劃進行。孔明率領大軍，遵水道入越嶲。另派馬忠向牂牁，李恢向益州，分兵進攻。

他們連打數仗，都得勝利。這時雍闓，忽爲部下所暗殺，叛衆大半投降。只有雍闓的部將孟獲，倔強不肯服從。他在當地握有偉大的潛勢力，土人都服從他的命令。他就招集散兵，反抗漢軍。

孔明的南征，並不想擴張領土，多所殺戮。他只爲預備北伐，不得不先肅清後方的擾亂。南人叛服無常，雖然得將爲首者誅戮，但難免死灰復燃，復有他人作第二次的搗亂。所以他想利用一個有潛勢力的領袖，以坐鎮該地，免再發生事變。孟獲就是他理想中的最好人物，他就用一種特殊手段，來降服他。

五月，孔明率軍渡瀘水前進，進攻益州，與孟獲軍開戰，大破之，生擒孟獲。便用優禮待他，使他參觀營壘，以顯軍容之盛。一面問他：「你佩服嗎？我們的用兵怎樣？」孟獲答道：「

從前我不知道你們軍隊中虛實，所以給你們擒住，現在你如能放我回去，第二次作戰，或許你也會給我們擒獲的。」孔明笑着，就放他回去，并將俘獲的兵士，亦一概釋放。

第二次又被擒獲，又放了他回去。這樣一連被擒七次，放了他七次，這就是所謂「七縱七擒」。到最後一次，他不但感激，而且也十分佩服了。他的部下，也沒有一個不心悅誠服，都拜着孔明說道：「丞相的天威，令我們都十分敬仰，從此我們南人，誓不再反叛了！」南人雖在當時是未開化的民族，卻很有信用，終孔明的一生，沒有一次叛變。這都是由孔明靈活的手腕，而收到的成效。

這年的秋天，四郡完全平定，於是改益州爲建寧郡，平定益州，完全是李恢的功勞，就任命他爲建寧太守。劃分建寧，越嶲爲雲南郡，任命呂凱爲太守。又分建寧牂牁，改置興安郡，任命馬忠爲牂牁太守。

把職務分配完畢，舊時所有的土人官吏，概不更動。有人建議，以爲應該將政治區域重新劃定，和內地一樣，改爲郡縣制。所有舊時的會長，都宜改任漢族官吏。孔明卻不贊成，他說：

「留用外官，便當多留兵士，以資保護。但兵留而餉無着，這是第一件不易辦的事。南中新遭戰事，父兄傷亡，子弟孤弱，留外官而沒有兵保護，終必遭他們的仇視，而生叛變，這是第二件不易辦的事。南人歷來叛變，他們也未嘗不自知過失，若留外官，難免發生猜疑，謂我不信任他們，這又是第三件爲難的事。所以我再三考慮，決定不留一兵，不運一糧，以大公無私的態度，對待他們。使他們明白我們不是來侵略他們的土地，大家相安無事，地方的元氣也得早日恢復，那不更好嗎？」

他還有一個偉大的計劃，就是消滅種族的界限，而施用同化政策。他挑選了青羌的健兒萬餘人，移徙蜀中，分編五部，施以軍事訓練。這一班人，都是勇敢善戰，所向無敵，編成勁旅。再選隨征的部下羸弱兵士，分配南中大姓焦、婁、爨、孟、量、毛、李等爲部曲，置五部都尉分統之。這一班人留戍南中，也就是變相的殖民政策。這樣，把種族互相交換調劑，得以泯滅夷漢的界限。

他對於地方上財政，也加以積極整頓。考選有才能的人，任以官職；一方就叫他們把金、銀、丹漆、耕牛、戰馬作爲代價，以供給軍用。所以後來對於北方連年用兵，軍需充實，餉械

無缺，對於人民的賦稅負擔，並不增加，都是靠南中的接濟補助，財政上竟因此並沒有因戰事而受到重大的影響。

但他對於南中，既運用其兵力財力，而對於地方上的行政，亦極關心整頓，振興教育，改善法制，和內地同等推行。所有建設事業，像建造城邑，勸務農桑，無不同時邁進。蠻族因此無不感頌他的德政。從前深居山林，度他們未開化民族的生活，至此漸漸移居平地，從事地利的開發，而進於農業時代的生活。到了現在雲南全省以及四川、貴州一帶，叢山峻嶺，雖尚有少數苗蠻窟居，然而大部都已和內地一樣，文明程度，已達於水平線了。西南地方，有今日這樣的文化，可說都是他稟路藍縷，苦心開闢的功績。

第九章 北伐

孔明南征成功，班師回成都。這時政治既已上了軌道，東吳既已妥洽，南方亦已平定，所有餉械都已籌備充足，於是進而爲大規模北伐動員。公元二二七年，——後主建興五年春三月，他把政務先行料理清楚，任命長史張裔，參軍蔣琬，統留府事。自己率領大軍北

上進駐漢中。他在出發之前，上出師表於後主，說明出兵的理由，和勸後主以爲政用人之道。他的出師表原文如下：

「臣亮言：先帝創業未半，而中道崩殂。今天下三分，益州疲弊，此誠危急存亡之秋也。然侍衛之臣，不懈於內；忠志之士，忘身於外者，蓋追先帝之殊遇，欲報之於陛下也。誠宜開張聖聽，以光先帝遺德，恢宏志士之氣；不宜妄自菲薄，引喻失義，以塞忠諫之路也。」

「宮中府中，俱爲一體，陟罰臧否，不宜異同。若有作奸犯科及爲忠善者，宜付有司，論其刑賞，以昭陛下平明之治；不宜偏私，使內外異法也。」

「侍中侍郎郭攸之、費禕、董允等，此皆良實，志慮忠純，是以先帝簡拔以遺陛下。愚以爲宮中之事，事無大小，悉以咨之，然後施行，必能裨補闕漏，有所廣益。將軍向寵，性行淑均，曉暢軍事，試用於昔日，先帝稱之曰「能」，是以衆議舉寵爲督。愚以爲營中之事，事無大小，悉以咨之，必能使行陣和睦，優劣得所。親賢臣，遠小人，此先漢所以興隆也；親小人，遠賢臣，此後漢所以傾頹也。先帝在時，每與臣論此事，未嘗不嘆息痛恨於桓、靈也。侍中、尙書、長史、參軍，此悉貞亮死節之臣也，願陛下親之信之，則漢室之隆，可

計日而待也。

「臣本布衣，躬耕南陽，苟全性命於亂世，不求聞達於諸侯。先帝不以臣卑鄙，猥自枉屈，三顧臣於草廬之中，諮臣以當世之事。由是感激，遂許先帝以驅馳。後值傾覆，受任於敗軍之際，奉命於危難之間，爾來二十有一年矣。先帝知臣謹慎，故臨崩寄臣以大事。受命以來，夙夜憂勤，恐託付不效，以傷先帝之明，故五月渡瀘，深入不毛。今南方已定，兵甲已足，當獎率三軍，北定中原，庶竭駑鈍，攘除姦凶，興復漢室，還於舊都。此臣所以報先帝而忠陛下之職分也。願陛下託臣以討賊興復之效；不效，則治臣之罪，以告先帝之靈。至斟酌損益，進盡忠言，則攸之禕允之任也；若無興德之言，則責攸之禕允之咎，以彰其慢。陛下亦宜自謀，以諮諏善道，察納雅言，深追先帝遺詔，臣不勝受恩感激！」

「今當遠離，臨表涕泣，不知所云。」

他就此出發，屯兵於沔陽平（關名，在今陝西褒城縣西）石馬（城名，在陝西沔縣東）待機進攻。

公元二二八年，——建興六年，孔明下令將軍隊移動，開至前綫，當未開拔之前，先開

了一個軍事會議，司馬魏延建議，願率領精銳五千，從褒中出，循秦嶺而東，當子午（在陝西長安縣南）而北，不過十天，可到長安。孔明素主謹慎，以為走此道很危險，不如由大路進攻，比較安全，且可直取隴右。於是他就聲言將由斜谷（在郿縣西南）襲攻郿縣，一方使將軍趙雲、鄧芝為疑軍，據箕谷（在褒城西）自己親率大軍攻祁山（在今甘肅西和縣西北）。

他的軍隊訓練有素，紀律嚴明，軍容甚盛。魏國以劉備死後，蜀方絕無進攻消息，故對於防地，毫無準備。一聽到孔明率軍來襲，朝野震恐，於是天水（今甘肅通渭縣西南）、南安（故城在今隴西縣東北）、安定（今鎮原縣）各郡，都舉兵響應。蜀軍圍天水，拔冀城，虜姜維，着着進迫，關中大震。

魏主叡西鎮長安，命右將軍張郃，率領步騎五萬人拒戰。孔明令參軍馬謖督率諸軍進攻，與張郃軍戰於街亭。（在今甘肅秦安縣東北）

馬謖孤行己意，不聽孔明的指揮，放棄水道的便利，遽行登山，又不下據城垣，致被張郃斷其水源，率軍圍攻，大破馬謖。孔明見出戰不利，不得不暫時退守漢中，再圖反攻。

從前劉備臨死的時候，曾對孔明說：『馬謖這個人，言過其實，不可十分信任他。』孔明當時很不以為然。他看馬謖是很忠實，而學問也很好，本來是十分器重他的。所以在北伐時，邀他同參軍事。不料竟不出劉備所料，因此他很是傷心。他爲軍律計，不得不將馬謖正法。當臨刑時，馬謖也自知過失，毫無怨恨。在軍隊中的官佐士兵，沒有一個人不爲他流淚。孔明也親自臨祭，哭得很是悲傷。馬謖的兒子，由他擔任撫養，以盡朋友私誼。他對於公誼私情，都雙方顧到。當時蔣琬曾極力營救馬謖，勸孔明說：『現在國家亂事未定，先殺智謀之士，未免可惜。』孔明流着眼淚回答他道：『古時孫武能制勝於天下，完全由他的軍法嚴明。現在國家多事，用兵開始的時候，若廢法徇私，怎樣可以肅軍紀而討賊呢？』

他斬了馬謖之後，上表後主，自請處分。他的自貶疏原文說：

『臣以弱才，叨竊非據，親秉旌鉞，以厲三軍，不能訓章明法，臨事而懼，至有街亭違命之闕，箕谷不戒之失，咎皆在臣，授任無方。臣明不知人，料事多闕，春秋責帥，臣職是當，請自貶三等，以督厥咎！』

表上後，明令降職右將軍，行丞相事。當時有人提議再出兵北伐。孔明說：

『大軍在祁山箕谷的時候，我們軍隊人數，超過敵人，但不能破敵而反爲敵所破，可見軍事並不在軍隊的多少，完全在指揮者一人的戰略。現在我的意思，暫不進取，先裁減士兵，以節軍用，修明紀律，大家反省，以待機會。倘不能這樣，雖兵多也是無用的。從今以後，你們如有爲國家忠誠謀劃，我有錯誤的地方，你們盡量舉發，那末，事業可成，強敵可破，功也可躋足而待了。』

他於是專心訓練軍隊，申明紀律，嚴定賞罰，甄拔人材，以供國用，一方引咎自責，將自己的過失布告國內，以明責任。整軍經武，以圖再起。在短時間，因戰敗而受到的損失，都已完全恢復了。

同年的冬天，孔明聽說，魏曹休爲吳軍所敗，關中空虛，於是又率軍數萬，出散關，（在陝西寶雞縣西南，爲秦蜀往來要道）圍攻陳倉。（故城在今陝西寶雞縣東，當雍梁之衝，爲當時攻守要地）守將郝照兵只千餘人，盡力拒戰。因地據險要，利於防守。蜀軍冒死爬城，并挖掘壕道，晝夜圍攻，都爲郝照嚴守，不能攻下。相持至二十餘日，魏遣張郃率軍來援，還沒有到，蜀軍因糧餉不繼，不能久持，將軍隊撤退。敵將王雙乘勢追擊，被孔明回擊殺卻。

孔明認曹魏爲國賊，始終堅持非打倒他不可，所以屢仆屢起，作連續不斷的鬭爭。公元二二九年——建興七年，他又出師北伐，攻取武都（故城在今甘肅成縣西）陰平（在今甘肅文縣西北）因功開後原職，二三年——建興九年又出祁山，他鑒於前次的失敗，都因道路艱險，運輸困難，以致糧餉不繼，於是發明製造木牛流馬，以供運輸。（木牛流馬製造尺寸，在諸葛亮集記載其詳，但現在已不能明瞭其構造方法。）他并運動鮮卑軻比能，使爲己用。比能等便至故北地石城，響應漢軍。

這時候魏大司馬曹真有病，魏明帝命令司馬懿西屯長安。懿派費曜、戴陵留精銳四千守上邽（故城在今甘肅天水縣西南）餘衆完全開向前綫，西救祁山。孔明分兵防守陣地，自己統率諸軍開至上邽迎戰，乘敵軍來攻，加以痛擊，并割取敵人防地的小麥，以充軍食。司馬懿因嚴守陣地，不敢出戰。他的部下譏笑他說：『你畏蜀如虎，不怕旁人恥笑嗎？』懿很慚愧，沒奈何只好命令張郃進攻，但又失利。這樣相持了幾天，適蜀軍糧又告盡，只好再將軍隊向後撤退。張郃乘勢進擊，被蜀軍用箭射死。魏軍才狼狽遁回。

到了二二四四年——建興十二年二月，孔明因軍隊休養已久，且糧餉已早用木牛流

馬，輸運前方，在斜谷口圍集。於是將所有軍隊十萬人，完全開向前敵，由斜谷進攻，一方并派人至吳，約同時大舉，以收夾擊之效。

到了四月夏天，孔明率軍到達郿縣，列陣於渭水之南。司馬懿率軍渡渭，背渭水立營，以拒蜀軍。孔明將軍隊駐紮在五丈原（在郿縣西南）分遣兵士，從事墾殖，以爲久駐之計。因爲他感到歷次北伐，都因爲糧餉不繼，不能久持。非用分兵屯墾之策，必致復蹈前轍。他的軍隊，在渭水沿岸，作耕耘的工作，和當地農民，很是融洽親善，一些不占老百姓的便宜，因此農人們都嘻嘻哈哈，和他們一起在田間工作，沒有因駐軍而感到恐慌的景象。

同時吳軍也響應蜀軍出動，而敵將司馬懿，卻因畏懼孔明，不敢出戰。一味嚴守陣地，任他們怎樣挑戰，他都置之不理。孔明沒法，乃囑縫工做了一套女人衣服，差人送給他。意思是：你這樣沒有一些勇氣，怯弱如女性，只配穿著這種衣服，不配再做男人。果然，司馬懿見了，大爲憤怒，便上表請戰。孔明聽到了這個消息，笑着說道：「他本沒有戰意，上這個表，無非虛張聲勢，以掩飾部下罷了。不然，國家既已派他在前敵作戰，戰與不戰，都由他全權辦理，還要請什麼示呢？」

司馬懿卻從蜀軍派來的人探聽孔明的日常生活狀況，那人以爲這無關軍事，就直告他說：『我們丞相，早上天一亮就起來，夜間必至深夜始睡。在軍隊中極小的事，像受罰至二十以上，他必定將公文親自披閱。他吃飯，每天不到一二升米。』司馬懿聽了對人說：『孔明食少事煩，他在世恐怕不能長久吧！』

這年的八月，孔明因積勞成疾，在軍中病倒了。病勢一天天加重，後主特派李福爲代表，到行營慰問，并商討國家大計。和孔明談了一會別去。後來李福又回來，孔明知道他的來意，便道：『你要問的，我已知道，我死後，蔣琬可以代我的職務。』又問其次，答說：『董允也可。』再問他，他不再答。

孔明自知不起，把軍中一切公務，都付託姜維、楊儀代理，并授以退軍的方略。不到幾天，這一位名震當世的英雄，竟與世長辭了！楊儀等便依預定計畫，整軍而退。有人將此消息報告司馬懿，懿便率軍向後追擊，姜維令楊儀回師迎戰，作反攻狀，司馬懿恐有詐，不敢再追，於是姜維得從容全師而退，入谷後，然後布告發喪，政府策贈孔明印綬，追諡爲忠武侯。這時就地的人民，爲此事流行一句諺語：叫「死諸葛走生仲達。」司馬懿聽了，很不好

意思，自己解嘲說：『我只能料生，怎能料死呢？』可見當時司馬懿對於孔明的懼怕了。

蜀軍退後，司馬懿勸察他的營壘，非常佩服，贊嘆着道：『天下奇才也！』到了這時，他才知道孔明是真死了，連忙指揮軍隊追趕，但已來不及了。

孔明死後，成都人民，大家景仰他的人格，和追懷他的功績，每逢佳節，都私祭於道中，以資紀念。唐朝詩人杜甫有蜀相詩云：

丞相祠堂何處尋？錦官城外柏森森。映階碧草自春色，隔葉黃鸝空好音。三顧頻煩天下計，兩朝開濟老臣心。出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟。

他把孔明一生的功業心事，都包含在這首詩中。我們讀了「出師未捷身先死，長使英雄淚滿襟」二句，也未免要爲這一位一致推崇的古代英雄，引起無限的傷感和懷念；孔明雖死，他在歷史上的生命，是永遠不會毀滅的！

註 「一」進用人叫陟，賊良善的人，否，文，去聲，讀如痿，惡人。「二」有司，官吏，有所職司之意。「三」郭攸之，

字演長，時爲侍中，費禕，字文偉，江夏人，亦爲侍中，董允，字休昭，南郡人，時爲黃門侍郎。「四」向寵，襄陽人，初爲牙門

將，所歸之眾，簡營獨完整，後爲中部督，典宿衛兵。「五」指桓帝靈帝，以信任宦官召禍。「六」侍中指費禕郭攸之，

尙書指陳震，長史指張裔，參軍指蔣琬。「七」諷，商量之意。「八」後主建興元年，爲諸葛亮立廟於沔陽，詩中所指爲成漢李雄稱成都王時所立之廟，在成都西北一公里許。「九」成都西城，舊稱錦官城。「一〇」兩朝指先主後主兩代而言，開濟，謂劉備開基，後主能濟其美。老臣，指孔明。

第十章 一生言行的表見和後人的評論

孔明的一生事蹟，我們已在上面作了一個鳥瞰，而他的言論與行爲，雖已包含於上述各節之內，然而還有在上面不及敘述的，現在再在這裏約略來說一說。

他的政論，可從他所著作的便宜十六策（見諸葛忠武侯集）中來觀察他政治主張的傾向。民意的向背，實爲政治家所不可忽略的事，所以他對於輿論，也很重視。他說：

「……爲政之道，務於多聞。是以聽察採納衆下之言，謀及庶士，則萬物當其目，衆音佐其耳。故經云：『聖人無常心，以百姓爲心。』……或有吁嗟之怨而不得聞，或有進善之忠而不得信，怨聲不聞，則枉者不得伸，進善不納，則忠者不得信，邪者容其姦。故書云：『天視自我民視，天聽自我民聽。』」——視聽第三

他的爲政，主張消除自己的偏見，以接受人家的忠告。他對於僚屬，也常常告誡他們，叫他們盡量揭發他自己的過失，不可阿諛奉迎，以增己過。他以爲國家的君主，尤其應接納忠言。他說：

『……惡不可順，美不可逆，順惡逆美，其國必危。夫人君拒諫，則忠臣不敢進其謀，而邪臣專行其政，此爲國之害也。……』——納言第四

他對於善惡的分辨，很主嚴厲，所以對於吏治，極端主張任用賢明的人員，而排斥貪污，培養廉潔之風，而減輕人民的痛苦。他說：

『……進用賢良，退去貪懦，……勸善黜惡，陳之休咎。考黜之政，務知人之所苦。其苦有五：或有小吏，因公爲私，乘權作姦，左手執戈，右手治生，內侵於官，外採於民，此所苦一也。或有過重罰輕，法令不均，無罪被辜，以致滅身；或有重罪得寬，扶強抑弱，加以嚴刑，枉責其情，此所苦二也。或有縱善惡之吏，害告訴之人，斷絕語辭，蔽藏其情，掠劫亡命，其枉不常，此所苦三也。或有長吏數易，守宰兼佐，爲政阿私，所親枉剋，所恨逼切，爲行偏頗，不承法制，更因賦斂，傍課採利，送故待新，貪緣徵發，詐僞儲備，以成家產，此所苦四也。或

有縣官慕功，賞罰之際，利人之事，買賣之費，多所裁量，專其價數，民失其職，此所苦五也。凡此五事，民之五害。有如此者，不可不黜；無此五者，不可不遷……」——考黜第八

因此，他對於賞罰，絕對主張公平。他以為在施政上果然應當這樣，就是治軍，賞罰不明，也不足以服人心而收殺敵效果之效。他說：

『賞罰之政，謂賞善罰惡也。賞以興功，罰以禁姦。賞不可不平，罰不可不均。賞賜知其所施，則勇士知其所死；刑罰知其所加，則邪惡知其所畏。故賞不可虛施，罰不可妄加。賞虛施則勞臣怨，罰妄加則直士恨……』

『路有饑人，廐有肥馬，可謂亡人而自存，薄人而自厚。故人君先募而後賞，先令而後誅，則人親附，畏而愛之。不令而行，賞罰不正，則忠臣死於非罪，而邪臣起於非功……』

『賞罰第十』

他說的「路有饑人，廐有肥馬……」對於一般專奪人肥己的自利主義者，雖對人賞罰分明，而人家還是不能信服的。必須先從自身做起，而後纔可以與其他一般人效法。所以他又說：

『教令之政，謂上爲下教也。非法不言，非道不行，上之所爲，人之所瞻也。夫釋已教人，是謂逆政；正己教人，是謂順政。故人君先正其身，然後乃行其令。身不正則令不從，令不從則生變亂……』——教令第十三

我們在此，可以明瞭他在政治上的主張了。而他的言論，在事實上都有他一生的行事來證明，並不像一般政治家專從說謊來欺騙人的。

* * * * *

孔明既長於政治，而對於軍事，尤能出奇制勝，神出鬼沒，使敵人疲於奔命。敵將司馬懿，也是一個了不得的軍事家，雖強如孫權，也不敢與抗。孔明以步卒十餘萬，行軍千餘里，要想與司馬懿決一死戰。這時司馬懿擁有三十萬的勁旅，以主客的形勢，勞逸的懸殊，本來占着不少的便宜；但終於謹守防地，不敢與之交鋒，可見他對於孔明的畏懼和折服了。

當孔明駐軍陽平，將魏延諸軍，完全開拔東下，只留萬餘人守城。司馬懿率軍二十萬拒戰，恰巧和魏延諸軍錯道而過，大軍離城只有六十餘里，偵知蜀軍空虛，揮軍前進。這時孔明知敵軍迫近，要想率軍和魏延諸軍連合，而相去已遠，要追趕他們回來，也來不及了。

守城將士，相顧失色，莫知爲計。孔明卻意態自若，並不慌張，命令諸軍偃旗息鼓，將四城門大開，叫幾個兵士，在城門口灑掃，若無其事一般。司馬懿到來，一看，弄得莫名其妙，以爲孔明一向謹慎，必不致冒此大險，毫無防禦，其中必有埋伏，恐中他的暗計，便率軍北退。山中次日，孔明與將士們，皆拍手大笑。孔明和將士說道：「他怕我們有伏兵，不敢進城，現在，我料他已循山路而去。」一會兒，偵卒回報，果不出所料。司馬懿後來知道了上了他的大當，又羞又恨。這就是世俗所傳的「空城計」。（此段事實，據裴松之註三國志，引郭沖三事。）

孔明在戰陣指揮，常乘坐一輛四輪車，頭戴綸巾，手執白羽扇，態度閒雅，以羽扇指揮三軍作戰。當與司馬懿在渭水南面對壘時，司馬懿見了，歎道：「諸葛君可謂名士矣！」司馬懿讚他的話，所謂「名士」，並不是像後世標榜風雅的名士派，乃是「五百年必有名世者」的名世之士。孔明的身分和學識，在司馬懿眼中，真是佩服極了。

孔明所推演的八陣圖，相傳設有八門，所以有此名稱。大概把軍隊分爲八隊，列成複雜的陣勢，使敵人走入，迷離方向，不知出路，在現在四川奉節縣和陝西沔縣定軍山下，都有八陣圖的遺跡。杜甫詩說：「功蓋三分國，名成八陣圖。」就是指此而言。

廿二世紀時候，他就有木牛流馬的新奇發明，這在歷史上，也占着很光榮的一頁。製造木牛流馬的尺寸，載於孔明的遺集，謂每具能載一歲糧食，日行二十里，雖然對於時間不能經濟，但可以省却人力不少。可惜後世沒有就他的製法而加以改良，且連製造法也失傳了。

孔明行軍所至，必令兵士們隨地種着蔓菁。這種蔓菁的芽，可以生食，等到葉稍舒放，又可以煮食，久居則隨地滋生，俯拾即是，棄去固不足惜，重來的時候，又易於尋採，到了冬天，其根亦可充食，真是一種行軍時的絕好佐膳品。現在蜀中一帶的人民，呼蔓菁菜爲諸葛菜。

再講孔明的用人行政，完全一秉大公，絕不含有感情作用，所以人家都一致信服他。他在祁山作戰時，有都護李平，管理運輸糧餉的事務。適值天久霖雨，糧運不繼，李平差參軍至前方報告，叫他們暫時退軍。孔明因此便將軍隊向後撤退。待退至後方，李平忽然改變態度，假裝吃驚的樣子說：『糧餉很是充足，爲什麼後退？』他既前後矛盾，而報告政府，卻又說，退兵是爲誘敵深入，是一種戰略上的關係。孔明將他的前後公文，互相質證，大爲

震怒，便上書政府，把他的官職斥革，充軍至梓潼郡。後來孔明死了，李平很是悲傷，也發病而死。原來他還想孔明赦免他的罪，照舊收錄，以便補他自己的過失。等到孔明已死，他的希望完全斷絕了，繼任的人，是不會原諒他的，所以他竟因灰心傷感而至於死。

還有長水校尉廖立，平時很自負才能，以爲照他自己的學問才智，應該做孔明的副手，不應單單做一個校尉。所以對於孔明，很是不服，常常加以謗毀侮辱。孔明便也把他斥革，充軍至汶山。孔明死後，廖立哭着說：『從此以後，我沒有赦免還家的希望了。』

這兩個人，可說都和孔明有仇怨。本來仇人死了，照普通一般人情而論，是應該痛快而欣喜的。可是他們並不以仇怨而憎恨孔明，反而悲悼哭泣，甚至於死，可見平日孔明的態度，是公正無私了。

他對於公務上，既然抱着這樣嚴正的態度。他對於私人家庭方面，也是公私分明，絲毫沒有一些虛僞和自私的行爲。

他的哥哥諸葛瑾，在吳國任要職，孫權很是信任他。他曾奉命出使至蜀，孔明除因公事和他見面外，平常絕對不因私事會面談一句天。

他對於家庭教育，也很注意，對於兒子瞻的訓導，也常常規以正義。（誠子書見遺著）所以後來蜀漢被鄧艾攻陷時，他的兒子瞻，退守綿竹，不受利誘和威脅，竟以力戰而死。他的孫子尚，於他父親死後，策馬衝入敵陣，一同殉國。

孔明從事政治生活二十餘年，自劉備死後，政權都在他一人手裏，有這樣特殊優渥的地位，而他過的依然是平民生活。他嘗上表於帝，說：

『臣家成都有桑八百株，薄田十五頃，子孫衣食，自有餘饒。臣身在外，無別調度，隨時衣食，悉仰於官，不別治生，以長尺寸。臣死之日，不使內有餘帛，外有盈財，以負陛下。』

他死後，完全和表內所說一致，並沒有因做官而稍稍增加家產。這件事在他自己看來，並不算一件特異的事，然在旁人的確是難以做得到的。尤其是在我們生存着這物欲高張的現世，看他「只知有國，而不知有家」的一種高潔懷抱，能不有所懷念，而想望古代英雄的再生！

總之，他一生的行事，可說都包括在「澹泊明志，寧靜致遠」八字中。（見遺著誠子書）他又說：「鞠躬盡瘁，死而後已。」這兩句也就是他人格的最後表見。

歷來對於孔明的評論，無論在他的人格上和政治上，都一致加以相當的推崇。現在摘錄數則於下，以作本書的結論。

「諸葛亮之爲相也，撫百姓，示儀規，約官職，從權制，開誠心，布公道，盡忠益時者，雖讐必賞，犯法怠慢者，雖親必罰，服罪輸情者，雖重必釋，游辭巧飾者，雖輕必戮，善無微而不賞，惡無纖而不貶，庶事精練，物理其本，循名責實，虛僞不齒。終於邦域之內，咸畏而愛之，刑政雖峻而無怨者，以其用心平而勸戒明。可謂議治之良才，管（仲）蕭（何）之亞匹矣。」——晉陳壽

「此公在後漢之末，初未嘗欲以文章名世，而開物成務之資，綜練名實之意，自見於言語。至出師二疏，簡而且盡，直而不肆，大哉言乎！與伊訓說命相表裏，非秦漢以來，以事君爲說者所能至也。」——宋蘇軾

「人須是一切世味淡薄方好，不要有富貴相。孟子謂：『堂高數仞，食前方丈，侍妾數百人，我得志不爲。』學者須先去此等，常自激昂，便不得墜落。常愛諸葛孔明當漢末躬耕南陽，不求聞達，後來雖應劉先主之聘，宰割山河，三分天下，身都將相，手握重

兵，亦何求不得，何欲不遂。乃與後主言：「成都桑八百株，薄田十五頃，子孫衣食，自有餘饒。臣身在外，別無調度，不別治生，以長尺寸。若死之日，不使廩有餘粟，庫有餘財，以負陛下。」及卒，果如其言。此輩人真可謂大丈夫矣！——宋胡安國

「……孔明擇婦，正得醜女，奉身調度，人所不堪。其正大之氣，經綸之蘊，固已得於天資。然竊意其智慮之所以日益精明，威望之所以日益隆重者，則寡欲養心之助爲多焉。」——宋朱熹

「古今事業，未嘗無所本。諸葛武侯平生所立事業奇偉，然求其所以，則開誠布公，集思廣益而已。若此四者，乃武侯事業之本，而誠之與公，又其本也。」——宋眞德秀

附錄一 遺著（選錄）

正義

昔在項羽，起不由德，雖處華夏，秉帝者之勢，卒就湯鑊，爲後永戒。魏不審鑒，今次之矣。免身爲幸，刑在子孫。而二三子各以耆艾之齒，承僞指而進書，有若崇、棘、稱、莽之功，亦將僞於元禍，苟免者耶？昔世祖之創跡舊基，奮羸卒數千，摧莽強旅四十餘萬於昆陽之郊。夫據

道討淫，不在衆寡。及至孟德，以其譎勝之力，舉數十萬之師，救張郃於陽平，勢窮慮悔，僅能自脫，辱其鋒銳之衆，遂喪漢中之地。深知神器不可妄獲，旋還未至，感毒而死。子桓淫逸，繼之以篡，縱使二子多逞蘇張詭靡之說，奉進驩兜滔天之辭，欲以誣毀唐帝，諷解禹稷，所謂徒喪文藻，煩勞翰墨者矣。夫大人君子之所不爲也。又軍誠曰：萬人必死，橫行天下。昔軒轅氏整卒數萬，制四方，定四海，況以數十萬之師，據正道而討有罪，有可得而干擬（一作礙）者哉！

與孫權書

漢室不幸，王綱失紀，曹操篡逆，蔓延及今，皆思勦滅，未遂同盟。亮受昭烈皇帝寄託之重，敢不竭力盡忠。今大兵已會於祁山，狂寇將亡於渭水。伏望執事以同盟之義，命將北征，共靖中原，同匡漢室。書不盡言，萬希昭鑒！

誠子書

夫君子之行，靜以修身，儉以養德，非澹泊無以明志，非寧靜無以致遠。夫學欲靜也，才欲學也，非學無以廣才，非靜無以成學。怠慢則不能研精，險躁則不能理性。年與時馳，意與

歲去，遂成枯落，多不接世，悲守窮廬，將復何及！

兵法

知有所甚愛，知有所不足愛，可以用兵矣。故夫善將者，以其所不足愛者，養其所甚愛者。士之不能皆銳，馬之不能皆良，器械之不能皆堅固也，處之而已矣。兵之有上中下也，是兵之有三權也。孫臏有言曰：以君下駟，與彼上駟；取君上駟，與彼中駟；取君中駟，與彼下駟。此兵說也，非馬說也。下下之不足以與其上，吾既知之矣，吾既棄之矣。中之不足以與吾上，下之不足以與吾中，吾不既再勝矣乎？得之多於棄也，吾斯從之矣。彼其上之有三權也。三權也者，以一權而致二者也。管仲曰：攻堅則瑕者堅，攻瑕則堅者瑕。嗚呼！不從其瑕而攻之，天下皆疆敵也。

兵要

人之忠也，猶魚之有淵。魚失水則死，人失忠則凶。故良將守之，志立而名揚。

不愛尺璧而愛寸陰者，時難遭而易失也。故良將之趨時也，衣不解帶，足不躡地。貴之而不驕，委之而不專，扶之而不隱，免之而不懼。故良將之勤也，猶璧之不朽。

良將之爲政也，使人擇之不自舉，使法量功不自度。故能者不可蔽，不能者不可飾，妄譽者不能進也。

言行不同，豎私枉公，外相連誣，內相謗訕，有此不去，是謂敗亂。枝葉彊大，比居同勢，各結朋黨，競進儉人，有此不去，是謂敗徵。有制之兵，無能之將，不可以敗。無制之兵，有能之將，不可以勝。

附錄二 諸葛亮大事年表

公曆	漢	歷	大	事
一八一	漢靈帝	光和四年	諸葛亮生。	
一九五	獻帝	興平二年	移居南陽。	
二〇七	獻帝	建安十二年	劉備見之於隆中。	
二〇八		建安十三年	奉命使吳，與周瑜魯肅等破曹操於烏林赤壁，進職爲軍師中郎將。	
二〇九		建安十四年	奉命督零陵、桂陽、長沙三郡，調賦稅以充軍實。	
二一一		建安十六年	與關羽同鎮荊州。	
二一四		建安十九年	留關羽鎮荊州，自率張飛趙雲沂江西上，克巴東，分遣趙雲從外水克江陽犍爲，張飛定巴西，進圍成都。事定，授軍師將軍，署左將軍。	

二二八	建安二十三年	劉備與曹操軍戰。以糧食兵衆策應前方，不感缺乏。
二二一	蜀漢昭烈章武元年	劉備卽皇帝位，進職丞相，備率軍攻吳，留守後方。
二二二	章武二年	領司隸校尉。
二二三	章武三年	奉遺詔輔政。進職武鄉侯。遣尙書郎鄧芝使吳修好。
二二四	後主建興二年	開府領益州牧事。總理國政。振興農業，閉關息民。
二二五	建興三年	率軍南征，殺雍闓，擒孟獲，四郡皆平。改益州郡爲建寧郡，分建寧永昌郡爲雲南郡，又分建寧牂牁爲興古郡，開發南中地利，以增國富。十二月班師還成都。
二二六	建興四年	治兵講武，預備北伐。
二二七	建興五年	率軍出屯漢中，以圖中原。臨行，上出師表於後主。
二二八	建興六年	率軍攻祁山，前鋒馬謖，不聽指揮，敗於街亭。以違抗軍令，處以死刑。還軍漢中，上疏請自貶三等降職。右將軍行丞相事。冬，乘關中虛乏，又率軍出散關，圍陳倉，以糧盡而退，斬敵追將王雙。

二二九	建興七年	遣陳式攻武都陰平，自率軍至建威，拔二郡，開復丞相職。與吳聯盟。
二三〇	建興八年	魏軍進犯漢中，率軍出次成固防守，魏軍旋退去。
二三一	建興九年	又率軍圍祁山，開始用木牛運糧，敗司馬懿，殺敵將張郃。
二三二	建興十年	暫時休養軍民，整頓農事，訓練軍隊，製造木牛流馬。
二三四	建興十二年	運輸軍米集斜谷口，率軍由斜谷伐魏。遣使約吳同時大舉。駐軍五丈原，分兵屯田，為久住之計。八月，以疾卒於軍次。年五十四歲。

(完)

張居正評傳

陳翔林著

一冊
九角

張居正爲明代之一大政治家，陳翔林先生依其遺集，旁考史實，著爲評傳，首叙其時代、家世、年表，次依年代分述各期之概況。凡關於張居正之性格、抱負、治術、政論、吏治、用人、兵略、將略、學術、著述諸端，均發揮盡致；最後殿以評論，尤見精詳，使張居正捨身爲國之偉大人格與事業，活躍紙上，不惟可供整理舊史者之參考，而今之從政者，尤宜人手一編，藉資觀摩焉。

中國近百年名人傳
李鴻章

章惠予著 一冊 五角

李鴻章是我國近百年來政治與學術舞台中重要人物之一，他個人的傳記，簡直與當時我國的歷史分不開來。而當時的中國則正在劇變開始的大時代中，他的舉措，影響至今不衰。本書即着眼於時世的演變，敘述他的事蹟，自平吳之役至辛丑議和止，前後凡八章，均冠以時代之說明，不斤斤於個人功罪的論評，尋究其成敗的背景，明白指出，使讀者對於這個大時代的情勢，有深切的了解。供初中學生學習本國歷史參考之用，最爲相宜。

中華書局出版

國恥史

（史學叢書之一）

蔣恭晨著 一冊 一元二角

本書採用紀事本末體裁，詳述明清以來，中國受外人逼迫之真相，如雅片、英法聯軍之戰，中英、中日、八國聯軍之戰，及各國無理要挾欺騙訂立之各項不平等條約，暨歷次失敗之情形，無不詳載。

五卅六一慘案紀錄

——英文本——

一冊 一元二角

五卅、六一慘案，是帝國主義者在上海屠殺我愛國民衆的暴舉。這個慘案的發生，一方面是暴露了帝國主義的真面目，另一方面是表示我民族的覺醒。本書是記載關於五卅、六一慘案當時在上海會審公廳審理之英文紀錄，曾載當時之上海西文報。其中供詞問答，不但可爲法理上的研究，且爲學習英語最佳的材料。書中附有漢文註解，尤便瀏覽。

帝國主義侵略中國小史

（常識叢書之一） 一冊 一角五分

朱壽田編

我國受帝國主義者種種侵略之事跡，實屬史不勝載。本書以廣大之題目而包括於這本小冊子中，故其取材下筆，務以簡明扼要爲原則，將近百年來我國所受帝國主義者之侵略事實，擇尤敘述，以期激發國人愛國之情緒。中等學生採作課外之讀物，頗爲適用。



民國二十四年十月印刷
民國二十四年十月發行

初中學
文庫諸葛亮 (全一冊)

◎ 定價銀一角五分

（外埠另加郵匯費）



編者 韓非木

發行者 中華書局有限公司
代表人 陸費達

印刷者 上海靜安寺路
中華書局印刷所

總發行所 上海棋盤街 中華書局

分發行所 各埠 中華書局

(九二二〇)

046640

(13)

標商冊註



2032