

張天覺曰黃石公素書六編按前漢列傳黃石公
圮橋所授子房素書世人多以三略爲是蓋傳之
者誤也晉亂有盜發子房塚於枕中獲此書凡一
千三百六言上有祕誠不許傳於不神不聖之人
若非其人必受其殃得其人而不傳者亦受其殃
嗚呼其慎重如此黃石公得子房而傳之子房不
得其傳而葬之後五百餘年而盜獲之自是素書
始傳於世間然其傳者特黃石之言耳而公之意
其可以言盡哉黃石公知秦之將亾漢之將興故

以此書授子房。而子房者，豈能盡知其書哉！凡子房之所以爲子房者，僅能用其一二耳。書曰：陰謀外泄者，敗；子房用之，嘗勸高帝王韓信矣。書曰：小怨不赦，大怨必生；子房用之，嘗勸高帝侯雍齒矣。書曰：決策於不仁者，險；子房用之，嘗勸高帝罷封六國矣。書曰：設變致權，所以解結；子房用之，嘗致四皓而立惠帝矣。書曰：吉莫吉於知足；子房用之，嘗擇留侯自封矣。書曰：絕嗜禁欲，所以除累；子房用之，嘗棄人間事，從赤松子遊矣。嗟夫！遺糟棄滓，猶足以亾秦項而帝沛公，况純而用之，深而造之者乎！

○ 原始章第一

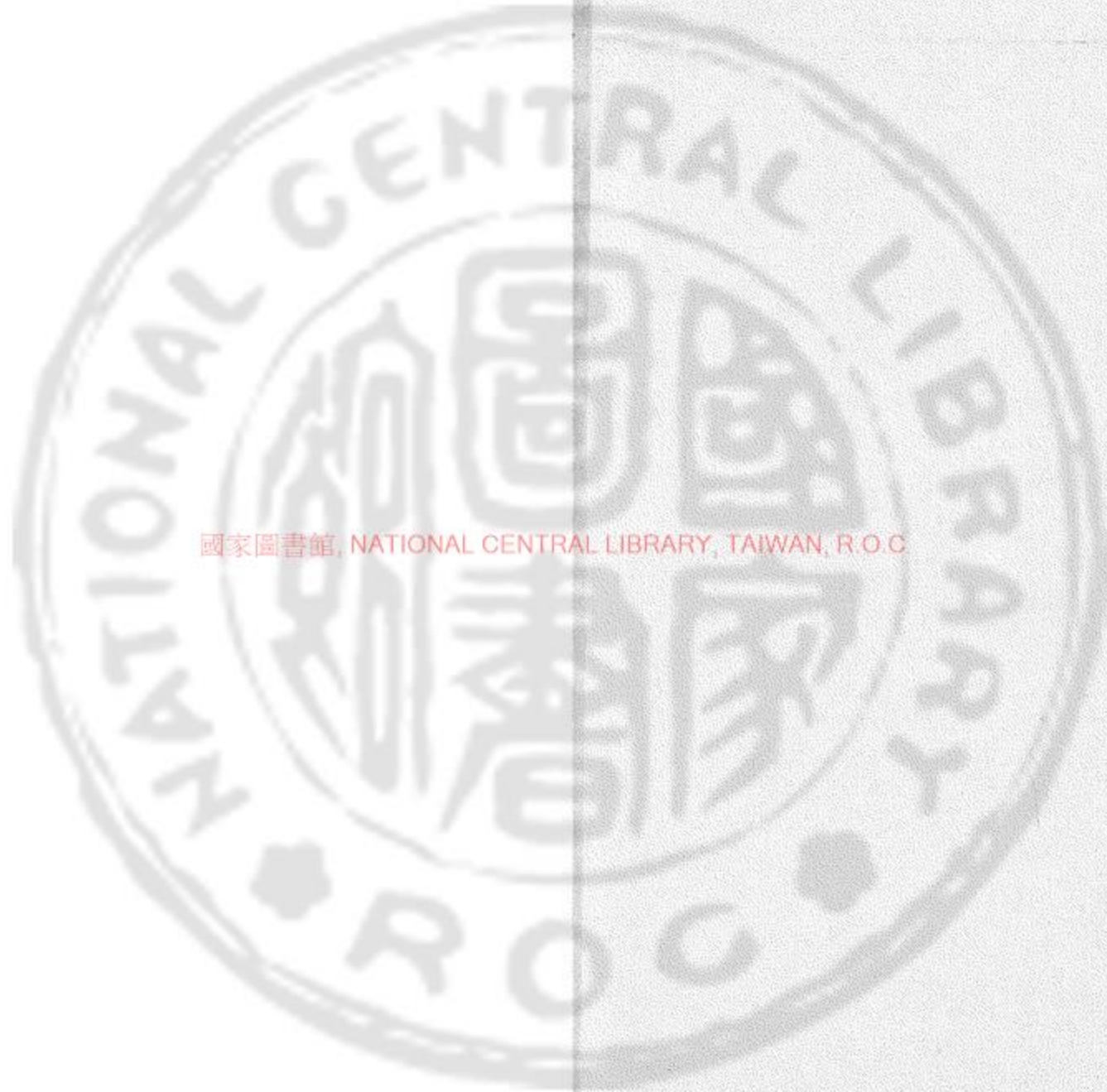
○ 正道章第二

○ 求人之志章第三

○ 本德宗道章第四

○ 遵義章第五

○ 安禮章第六



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C

黃石公素書

圯上老人授

原始章第一

乃知老氏之
言猶為破碎

夫道德仁義禮五者一體也。道者人之所蹈。使萬物不知其所由。德者人之所得。使萬物各得其所。欲仁者人之所親。有慈惠惻隱之心。以遂其生成。義者人之所宜。賞善罰惡。所以成功立事。禮者人之所履。夙興夜寐。以成人倫之序。夫欲爲人之本。不可無一焉。故賢人君子。明於盛衰之道。通乎成敗之數。審乎理亂之勢。達乎去就之理。潛居抱道。

以待其時。若時至而行。則能極人臣之位。得機而動。以成絕代之功。如其不遇。沒身而已。是以其道足高而名重於後代。

正道章第二

德足以懷遠。信足以一異。義足以得衆。才足以鑒古。明足以照下。此人之俊也。行足以爲儀表。智足以決嫌疑。信可以使守約。廉可以使分財。此人之豪也。守職而不廢。處義而不回。見嫌而不苟。免見利而不苟。得此人之傑也。

不避嫌疑
是火作用

求人之志章第三

絕嗜禁欲。所以除累。抑非捐惡。所以禳禍。省酒戒色。所以無污。避嫌遠疑。所以不誤。博學切問。所以廣知。高行微言。所以修身。恭儉謙約。所以自守。深謀遠慮。所以不窮。親仁友直。所以扶顛。近忠篤行。所以接人。任才使能。所以濟務。彈惡斥讒。所以止亂。推古驗今。所以不惑。先揆後度。所以應卒。設變致權。所以解結。括囊順會。所以無咎。櫛櫛梗梗。所以立功。兢兢業業。所以保終。

接人招徠之術

括囊不露其
美順會不
其机極有恃
而不搖梗有

立而不撓

本德宗道章第四

夫志心篤行之術。長莫長於博謀。安莫安於忍辱。先莫先於修德。樂莫樂於好善。神莫神於志誠。明莫明於體物。潔莫潔於謹身。吉莫吉於知足。苦莫苦於多願。悲莫悲於精散。病莫病於無常。短莫短於苟得。幽莫幽於貪圖。孤莫孤於自恃。危莫危於任疑。敗莫敗於多私。

遵義章第五

以明示下者闇。有過不知者蔽。迷而不反者惑。以

天地所以能長久而以其有常也幽闇也

毀事敗也

自厚自滿也

外異不同實
恊恭

言取怨者禍。令與心乖者廢。後令謬前者毀。怒而無威者犯。好衆辱人者殃。戮辱所任者危。慢其所敬者凶。貌合心離者孤。親讒遠忠者亾。近色遠賢者悞。女謁公行者亂。私人以官者浮。凌下取勝者侵。名不勝實者耗。畧已而責人者不治。自厚而薄人者棄廢。以過棄功者損。羣下外異者淪。上下相違者毀。上下相迨者無功。上下相易者傾。既用不任者疎。行賞悒色者沮。多許少與者怨。既迎而拒者乖。薄施厚望者不報。貴而忘賤者不久。念舊惡

所強所以強
之首務

而棄新功者凶。用人不得正者殆。強用人者不蓄。
爲人擇官者亂。失其所強者弱。決策於不仁者險。
陰謀外泄者敗。厚歛薄施者彫。戰士貧遊氏富者
衰。賄賂公行者昧。聞善忽畧。記過不忘者暴。所任
不可信。所信不可任者濁。牧人以德者集。繩人以
刑者散。小功不賞則大功不立。小怨不赦則大怨
必生。賞不服人。罰不甘心者叛。賞及無功。罰及無
罪者酷。聽讒而美。聞諫而讐者亾。能有其有者安。
貪人之有者殘。

安禮章第六

怨在不捨小過。患在不預定謀。福在積善。禍在積
惡。饑在賤農。寒在惰織。安在得人。危在失士。福在
迎來貧。在棄時。上無常操。下多疑心。輕上生罪。侮
下無親。近臣不重。遠臣輕之。自疑不信人。自信不
疑人。狂士無正友。曲上無直下。危國無賢人。亂政
無善人。愛人深者求賢急。樂得賢者養人厚。國將
霸者士先歸。邦將亾者賢先避。地薄者大木不產。
水淺者大魚不游。樹禿者大禽不棲。林疎者大獸

非有主之者
歲其自取

不居山峭者崩。澤滿者溢。棄玉取石者盲。羊質虎
皮者柔。衣不舉領者倒。走不視地者顛。柱弱者屋
壞。輔弱者國傾。足寒傷心。民怨傷國。根枯枝朽。民
困國殘。山將崩者下先隳。國將亾者民先弊。與覆
車同軌者傾。與亾國同事者滅。見亾生者慎。將生
惡其跡者須避之。畏危者安。畏亾者存。夫人之所
行。有道則吉。無道則凶。吉者百福所歸。凶者百禍
所攻。非其神聖。自然所鐘。務善策者無惡事。無遠
慮者有近憂。同志相得。同仁相憂。同惡相黨。同愛
相求。同美相妬。同智相謀。同貴相害。同利相忌。同
聲相應。同氣相感。同類相依。同義相親。同難相濟。
同道相成。同藝相規。同巧相勝。此乃數之所得。不
可與理違。釋亾以教人者逆。正亾以化人者順。逆
者難從。順者易行。難從則亂。易行則理。詳體而行。
理身理家理國可也。



國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

