

西北經濟

創刊詞

經濟建設兩大要義

幾個經濟問題答客問

鑒定於陝西之中國經濟的演進與展望

中國工業化的基本問題

工業化重要，貿易更重要

中國工業化對外資

薛嘉萬

徐柏園

潘逸民

吳景超

鮑覺民

陳光甫

Charles F. Thomas

曾湘

張乃餘。周桐章

了平

黎小蘇

大風譯

陸君毅

孫宗鈺

孫立巳

居敬誠

陳宏緒

白眉

宋聯奎

張嘉譯

經濟動態

閒話積石山

石油的消耗與玉門油礦

西北人談西北事

陝西經濟概況

新疆的豐收

世界原千能的分佈

將來改革幣制之各種推測

我國人力的無形消耗

何必借外債？

海內外

貝祖詒來了！（紐約通訊）

海外鱗爪、交友之誼，點滴

工商 成豐麵粉公司

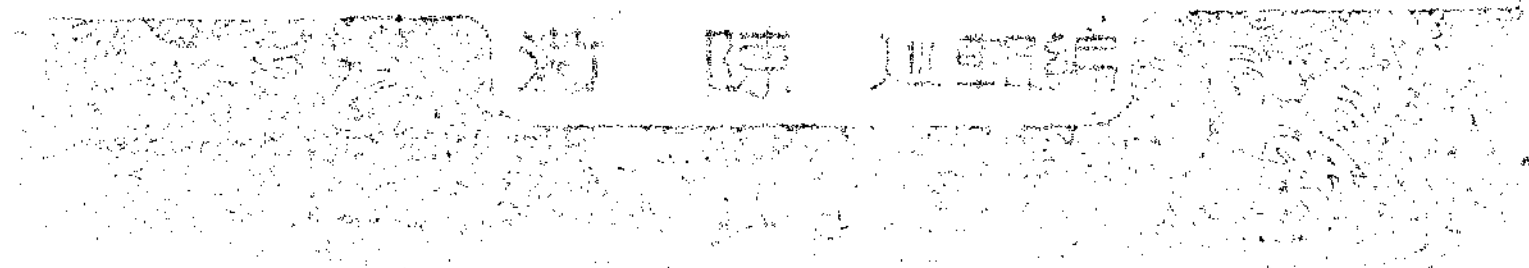
一行莊 「小四行」在西安

人物 祝公芾南主陝四週年頌

須知貨殖有高賢

天下太平經濟食堂（漫畫）

文與圖



創刊詞

世人盡知中國經濟演進的主要中心，在今日西北的黃土地區。近代中外學者如左文襄曾曰：中國西北邊陲之靖與不靖，但看天山南北之治與不治。李希霍芬 Ferdinand F. von Richthofen 認爲中國社會之形成，經濟之奠定，文化之滋榮均在陝西的渭河流域。黃慕松生前曾巡閱西北，以寧夏與青海爲吾國草原經濟和農村經濟的熔爐。抗戰期間拉鐵摩爾 Owen Lattimore 曾任重慶表示，中國的鐵路一旦鋪展至甘肅河西，則西北的繁榮必較當年馬可波羅所見到的繁榮，還要繁榮。丁文江氏亦曾竭力主張，我國之復興，端賴西北之開發。所以我們宜乎及早遵照 蔣主席「西北爲建國根據地」的昭示，而致力於西北經濟建設。

關中水利，鄭國在前，白渠起後，陝西之富起於秦，盛於漢。今後西北建設尤有賴於現代化的水利工程。遠在北周宣帝宣政元（西元五七八）年，夏五月，即知利用「泉如筥鑿永永」的玉門石油以焚攻突厥；西北油藏之豐，舉世皆知，足供亞洲未來兩三世紀的需用。賀蘭與祁連山下所產羊毛，質既精，而量又衆多。瑪曲河濱的森林，柴達木的西口馬，大通河的金，沖崖的銀和煤，達布遜的鹽，被視爲寧青兩省的六寶，真可謂取之不竭，用之不盡。新疆資源尤多，但以阿爾泰山金鑛言，爲世界最大產金區域之一，倘用新法開採，則對我國之通貨基金與財政問題必有良大裨助。再如原子能所必需之鈾與鈾的蘊藏，我國西北非無有也，是未勘也。

美國西部之所以能在過去五十年間，由蠻荒地城一躍而爲黃金世界，全憑了一條鐵路，而我們打算貫穿西北的鐵路，至今才鋪展到天水，我國西北的社會經濟，自古以來就有一條迄未溝通的鴻溝，這鴻溝是由於農業社會和畜牧社會在性質上互不相融而形成的。真正足以溝通農村經濟和草原經濟的橋梁是工業經濟，而今日西北的輕重工業，寥若晨星，至於其他經濟建設，亦正有待努力。

我們不必強調西北比中國其他地帶更形重要；即以近千萬方里的土地，三四千萬之衆的人口，已足以引起世人予以深切之注意，週詳之籌劃的了。況西北爲建國的根據地，就更當一面努力建設，一面加緊研究。現代天下事無不關涉經濟，則研究西北宜自經濟始，陝西省銀行經濟研究室編行「西北經濟」月刊之微旨在此。意義良深，但能力薄弱，有盼中外專家，西北學者，惠助惠教，加以本刊草創伊始，舛誤在所難免，敢乞讀者諸君隨時賜予匡正是幸。

嘉新

三十七年三月十日
於陝西省銀行總行

經濟建設兩大要義

徐柏園

西北爲我國文化發祥地，面積廣袤，風俗樸厚，各地特產甚豐，農牧鑛產之收入均有可觀，惟衡以近代經濟水準，仍屬貧瘠之區，故交通、水利與金融機構之建設至關重要。抗戰期中國民政府對於西北之開發，例如水利之興修，鑛源之勘測，交通之改良，莫不竭力以赴，故西北于民族抗戰艱危顛頓之際，仍有其至可寶貴之進步，惟自抗戰勝利以來，悍匪流竄肆虐，以致戰時扶植之經濟基礎，摧毀殆盡，然民族自力更生之奮鬥，仍不容稍有懈怠，尤須從健全西北金融入手，俾西北廣大區域逐漸踏上現代化之大道。

國家經濟建設千頭萬緒，然有兩義必須全國國民矢誠服膺，信守不渝：第一、全國上下，精誠團結，一心一德，堅韌奮鬥，以求民族進步，民生樂利，完成建國之理想。第二、經濟爲國家民族之基礎，財政爲國家庶政之根本，非國民經濟進步，無以建立良好財政制度；非財政政策確能葆育國民經濟之發達，無以迅速解除民生之痛苦，兩者脈絡貫串，息息相關，直接負責金融與生產之業務者，尤貴有此認識。

西北金融，戰時已奠立基礎，自茲以往，尤應加倍努力，服務金融界者更宜體認「民族第一，國家至上」之義，致力於社會國家之服務，使中華民族之文化，再從「新西北」而發揚光大。

本期

作者

介紹

- | | |
|-----------------------|--------------------------------|
| 徐柏園.....財政部次長 | Charles F. Thomas.....美國花旗銀行經理 |
| 潘逸民.....西安中央銀行經理 | 黎小蘇.....陝西省銀行專員 |
| 宋聯奎.....前陝省臨參會議長 | 陸君毅.....中國旅行社西北區經理 |
| 吳景超.....北平清華大學教授 | 孫宗銜.....西北大學商學系主任 |
| 鮑覺民.....天津南開大學經濟研究所主任 | 孫立己.....上海國際大飯店經理 |
| 陳光甫.....上海銀行董事長 | 居薇麗.....聯合國中國代表團職員 |

西北經濟月刊第一卷第一期
民國卅七年三月十五日出版
發行人 薛嘉萬
主編 陝西省銀行經濟研究室
編輯人 陳 徽



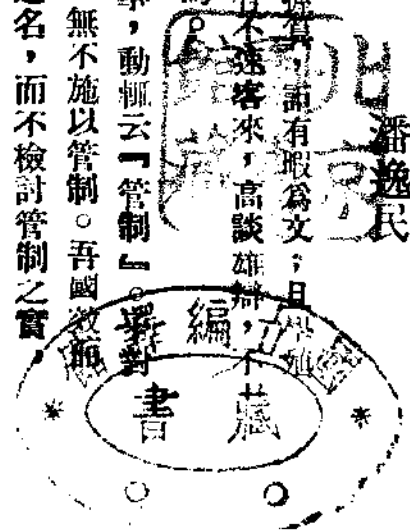
本期零售每冊國幣四萬元正
訂閱先付十萬元款盡時通知
惠刊廣告按照印刷成本收費
歡迎投稿稿費從優隨到隨復
社址：西安陝西省銀行總行

幾個經濟問題答客問

潘逸民

「西北經濟」將出版，徵文及愚。愚日忙於簿書期會，持籌握算，諒有暇為文；且荒落，腸枯腹餒，何敢率爾操觚。雪夜圍爐，正苦無以報命，適有不速客來，高談雄辯，可一世。其言似不合時務，然亦有足多者。泚筆記之聊，以塞責焉。

客飽學豐才，而齋於遇，蓋不得志於時者也。客曰：今日之事，動輒云「管制」。管制云何？愚曰：管制，善政也，各國對國內重要經濟金融事業，無不施以管制。吾國效法之，法良意美，收效甚偉，無可非也。客曰：不然，惑於管制之名，而不檢討管制之實，其結果管制之效未彰，而管制之弊轉滋。例如管制花紗布，而陝棉產量日減，由戰前之每年產量一百餘萬担，減至每年四五十萬担，其他產棉區其產量減少，亦復如是。因此三十五年美棉乃大量湧入，耗美金外匯不下二三億美元。夫管制花紗布之目的，在平抑花紗布價格也。但棉花因價低而產量減，而棉價昂，棉價昂，則紗布價自亦隨之而昂，是管制之目的，適與其結果背道而馳也。管制之效，安在哉？又如管制金融，其目的在防止游資集中於商業行莊，而莊利用游資以投機囤積，刺激物價也。但據報載三十六年十月底止，全國各商業行莊存款，僅三萬餘億元；西安佔全國第七位，僅八百餘億元。此八百餘億元購棉紗不足兩千件，即全數凍結之，於事何補？全國游資之總額，當不止三萬億之十餘倍，游資何以不集中於行莊？此無他，蓋正式合法之行莊，管制愈嚴，則游資避之愈遠，而不合法之行莊，所吸收之游資乃愈多也，或曰不合法之行莊，取締之，可也，又何難？是又不然。有形之不法行莊，取締易，無形之不法行莊，取締難。若僅就有形之行莊而管制之，限制之，是管制之對象，與管制之精神，相去愈遠，而管制之收獲愈微矣。其他各種管制，均作如是觀。或曰管制之制度，何以他國行之，其效彰，其利溥；而吾國則異是。此無他，名同而實異耳。夫以云管制，則必須其組織嚴密，其機構健全，其人員公正廉潔，其待遇優厚合理，其地位穩固悠久，而有保障，其獎懲黜陟嚴明而無所瞻徇。如是而後管制之工作方可順利展開，而收效宏，流弊少也。倘或其組織不嚴密，其機構不健全，其人員非盡公正廉潔，其待遇菲薄至不能溫飽，其地位不穩固而朝不保暮，毫無保障，其獎懲黜陟毫無明確標準，夫如是而欲收管制之效，誠不免受乎難矣。而吾國之所謂管制云者，則大都如此，是不如已之為



愈也。愚曰：不然，管制，良法也；行之未得其法者，非法之罪，改善之可也，因噎而廢食，不可也，管制為良好之國策，吾人當竭誠奉行國策，以期達到福國利民之目的。犧牲小我，以成大我，民主國家之公民，必須深明斯義，方為名符其實。若祇知有個人，不知有國家，祇知顧私利，不知顧公益，此非公民，乃莠民也。故管制之不克發生十分效果，其實應歸咎於民衆之不克竭誠奉行，而不應歸咎於法之不善，與行之不合也，客笑頷之，曰：子誠善辯。

客又曰：子對物價問題云何？愚曰：今日物價之不斷上漲，實奸商投機囤積之所致，論者多歸罪於通貨膨脹，非是。通貨膨脹之程度，較戰前至多不過二萬倍，而物價則漲至十餘萬倍。此實投機囤積之所致。故必嚴厲取締之，而後物價平。客曰：唯唯否否。『貨』與『幣』二者乃相因而相反者也。幣值跌，則貨價高，反之幣值高，則貨價跌，今之言經濟者，輒侈言平抑物價，而不言穩定幣值。是舍本逐末。倒果為因。所謂治絲愈棼，揚湯止沸也，物價安得而平哉。夫奸商，惡名也；投機囤積，罪行也；善良之民衆，何苦而冒惡名，蹈罪行，滔滔者天下皆是。無非為保全財富，以避免破產而已。全國之民衆，皆惶惶不可終日，百計以圖保全其財富，而國家則百端立法以防止之。民衆投資於黃金美鈔，則禁止購金鈔；民衆投資於貨物，則禁止囤積；民衆投資於地產，則提高地產轉移稅、地價增值稅。迫使民衆存幣，而民衆不堪幣值日跌之損失與痛苦，乃不得不冒險違法而囤貨、存金、購鈔。民衆爭相囤貨、存金、購鈔、買地產，於是貨幣之流通速度愈增，而物價乃愈高。三十五年之物價，全年僅漲五倍。而三十六年之物價，全年乃漲二十倍至三十倍。

國家平抑物價之工作，始終未嘗稍懈，而平抑物價之效果乃如此，故今後平抑物價之工作，亟須切實檢討，改弦易轍，不可專從物價本身平抑物價，而應從穩定幣值上平抑物價，幣值如果穩定，則物價絕不會掀起漲風。穩定幣值，雖非易事，但亦並非不可能之事，貨幣之天經地義，在於信用。有信用則一紙購萬金，美鈔何以為國人所寶貴，即在信仰美鈔之信用。法幣何以為國人所敵視，即因法幣喪失其信用。故今日欲圖穩定法幣之價值，首須樹立法幣之信用。當局誠能（一）將已發行之法幣減額，公開宣佈。（二）昭告國內，今後法幣決不再行增發。（三）規定分期發行公債庫券收回法幣之辦法，而切實執行。（四）確定外匯匯率，並宣示國內，以後決不再提高匯率，貶低幣值，以上四端，果能辦到，則幣價與物價，必可均趨於穩定。縱不改革幣制，發行新幣，而經濟亦必可有一良好轉機。治本之法，莫要於此也。愚曰：穩定幣值之說，當局何嘗不知。但國內財政收支不能平衡，外匯匯率，又不得不繼續提高，以資彌補。國際收支不能平衡，外匯匯率，又不得不繼續提高，以刺激出口。當局自有其苦衷，決非不察民隱，不恤民瘼，不顧民間之疾苦。當局之平抑物價政策，實於無可設法之中，而行此萬一有效之法。民衆果能仰體時艱，共紓國難，忍痛一時，擁護國策，則目前平抑物價之法，未嘗不可收效於一時。倘民衆不明大義，祇知保全私人之財富，而不顧國家民族之興亡，則國與民交困。而實際食其苦果者，仍為民衆也。子祇知站在民衆立場發言，而昧於國家大義，此不足登大雅之堂也。客聞言，作謔笑，尚欲搖唇鼓舌再作辯論。愚曰：夜深矣，耒歸乎。如有高論，請俟異日。

奠定基礎於陝西之

中國經濟的演進與展望

吳景超

自古以來，中國人民務農為本。直到今日，農民猶佔全人口的百分之七十五到八十。由於他們這一種生活方式的持久性和延續性，現代的中國人之所以對過去的歷史發生很濃厚的興趣，就是為了歷史仍舊可以給予他們現實的生活不少的教訓。即以西漢一代（西元前二〇六——西元九年）的史料來說，當其時好多的民生經濟問題亦復是今日需要解決而猶未解決的問題。除掉若干事物和思想受到西方的影響，中國人仍舊覺得，要改進社會和經濟的現狀，其改進的途徑要到歷史上去尋覓，因為一部中國史乃是中國人數千年來經驗和智慧的紀錄。

雖然現代的農村生活和兩千年前的不是完全相同的，而中國人的謀生之道自古迄今却完全是一樣的。大多數的中國人都是小農氏，他們祇有很少的耕地。其中擁有田地的自耕農固然不少，但大部份是佃農。他們所生產的差不多僅足夠其消費，祇有很少的剩餘用來交換他們所不能生產的一切。因為他們的田地都很少，所以他們總是沒有餘糧以防饑荒歲月的萬一之需。自古迄今，此乃中國經濟上的一大中心問題。

為了明瞭古代農民的社會經濟實況，約西元前四百年左右，戰國魏文侯相李克之言，便是當時中國五口之家的一張家庭預算：

——今一夫挾五口治田百畝（周代的「畝」，比現在的「畝」小，約合六分之一「英畝」一註）。

。歲收畝一石半，為粟百五十石。除十一之稅十五石。餘百三十五石。食、人月一石半。五人終歲為粟九十石。餘有四十五石。石三十，為錢千三百五十。除社閭嘗新春秋之祠，用錢

三百，餘千五十。衣、人率用錢三百，五人終歲用千五百。不足四百五十。不幸疾病死喪之費，及上賦歛又未與此。此農夫所以常困。（前漢書卷二十四）

這周代農家的預算是很值得我們注意的，在他的純收入當中，要以百分之六十六化費在食的方面——顯明地啓示着生活的標準低微之至。研究中國現代家庭的預算，其現象相似，其生活標準之低，不減當年。

★

★

★

中國政治家最重大的任務是使農民們食飽衣暖，安居樂業。像華北一帶的雨量很不正常，而且不足，所以遠在周代（約西元前一〇二七——二五五年）灌溉工程就很發達了。灌溉工程最初興建在韓與魏兩國所在的中國北部的平原上。直到西元前的第三世紀，灌溉始興於秦（今日的陝西）。因此奠定了秦始皇帝（西元前二二一——二一〇年）統一中國的經濟基礎，這一段史實據史記卷二十九載：

——秦始皇初，韓聞秦好興事，欲罷之，毋令東伐

，乃使水工鄭國開說秦，令鑿涇水，自中山西抵瓠口爲渠，並北山，東注洛三百餘里。欲以溉田，中作而覺。秦欲殺鄭國，國曰：「始臣爲間，然渠成亦秦之利也。」秦以爲然，卒使就渠。渠就，用注填閼之水，溉烏鹵之地四萬餘頃。收皆畝壹鍾（一鍾六斛四斗也——註）。於是關中爲沃野，無凶年。秦以富強，卒併諸侯。因命曰鄭國渠。

灌溉之法是秦昭王時蜀守李冰，由陝西傳到四川去的。他在羣山之中開渠，導混江之水入渠而縱橫交流。從此以後，成都盆地就再也沒有發生過飢荒。漢代的灌溉智識普遍全國，遠及新疆。在工程上說起來，中國人遠在基督紀元之先，就解決了防禦乾旱的問題，這種智識是不是平常地予以運用，那當然是另一問題。

氾濫和乾旱是一樣地足以釀成災患。中國人防禦水災的唯一老法子就是築堤。開伐森林和氾濫的聯帶關係，中國人多不大瞭解這一點，而且有這樣觀念的人也很少，好多山麓的林木都被砍伐了，並且遍地都長的是荒草。因此上雨水的流速是如此的高，大量的泥滓都被流串到江河裏去。河床因淤積而逐漸升高，其高度會在附近地帶的水平之上，致河水被逼住了往堤壩所形成的溝渠裏流去。大雨破堤是一而再，再而三釀成氾濫的主要原因之一，特別是在中國北部，此類現象恒見不鮮。

威廉氏 F. W. Williams 曾經說，「中國歷史上可以很顯著地看出，沒有一次大亂或革命不是與饑荒相伴而行的」（引譯自 Ellsworth Huntington's, 'The Character of

China', 第一五四頁）。好幾個朝代的政府都是被饑餓的暴徒們推翻傾覆的，其中顯著的要數到王莽（西元前九年—西元二三年），隋（西元五八九—六一八年），唐（西元六一八—九〇六年）和明（西元一三六八—一六四四年）。自然每一政府的崩潰有很多的因素，而災荒、乾旱和氾濫乃是其中最爲重要的。許多的政治家和賢明的統治者早就注意到這事實；他們深深地體會到和平與秩序的維繫有賴於災荒之消弭與預防。此一問題自古至今在中國人永遠是念念不忘的，今日中國人對此之不敢或忽，正如西方人之重視失業問題。

中國人除了注意灌溉和防氾的任務，並利用倉廩以防災荒。李克早就注意及此，主張由政府供應農產並調節糧價，豐年時由政府收購，荒年時平價供給。根據他的推想，在普通的年歲，每一百畝平均每年可收穫粟一百五十石，但在特別豐收的年份，收成可能增加四倍，即六百石。在很好的年份，收成可能增加三倍，好的年份爲兩倍，假設五口之家每年消耗二百石，則特別豐收的年份可以多出四百石；很好的年份，二百五十石；好年份，一百石。在特別壞的年份每一百畝的收成祇有三十石，很壞的年份，七十石；壞年份，一百石。這該是中央政府的一大任務，就是在收成好的年份收購農民的剩餘農產，在收成壞的歲月裏再出賣給人民。這樣一來，豐收之年不至於因穀賤而傷農，荒歉之歲，當可避免野有餓殍的現象。

李克的理論曾否實踐過，這在今日是難以斷定的，但在漢宣帝（西元前七三—四九年）時代，用大司農中丞耿壽昌之議，全國遍設倉廩，用平糶法，乃是事實。從此後歷代朝廷，屢發勅令，督飭地方官員建立倉廩，歉收之年可以避

殞瘁饑荒之苦。除在各地普設倉廩外，政府更在京都及通都大邑如沿運河兩岸大垣建立很多大規模的倉廩。這在一個交通不大發達，想把糧食運輸很長的距離事實上幾乎是不可能的，在國家是一件必要而必不可少的工作。可是始終沒有創下一個制度來保證倉廩之常足，並防官員之盜賣以濟私囊。

待到倉廩的供應不足時，饑餓的人民便羣起而為盜，或往別的地方遷徙。有一次孟子（西元前三七二——二八九年，或說三九〇——三〇五年）到了梁國，王告訴他，爲了減輕人民所遭遇到的不幸，他在災區裏散了糧食，並移走了一部份人口。雖然有不少次的遷移是政府督導的，但也有很多次是人民自動遷徙的。在發生災荒的歲月，難民們多半由災區裏往鄰近的地帶逃。等災荒渡過了，他們重行回來，也有就在那新的地方成家立業久住下去的。

中國的移民和災荒有聯帶的關係，Ellsworth Huntington 會在他所著的 *The Character of Races* 裏討論過（另有一書也是值得參考的——W. H. Mallory's *China—Land of Famine*——H. F. MacNair's *With the White Cross in China*）。據他說，在西元前的第三世紀，西元後的第四和第五世紀，以及第十二、第十三世紀裏，中央亞細亞一帶一次次的荒蕪，每一度的荒蕪較諸上一度利害，一次比一次深刻。外族乘此機會，特別是在長城以南發生不靖的時候，常常來侵犯中國。結果呢，千百萬的人便紛紛地向南或向東南移徙。遷移這一行動，幾千年來主要的原因莫不是爲了逃避饑荒。也就因此上，古老的中國擴張了，中國人就此習於各種氣候水土不同的生活。至今引以爲憾的就是中國移民的史實，始終沒有人曾予以有系統地研究過。

可是有一點是很顯然的，中國人經過這樣多年代，致養成了任何水土無不服受的天性，所以他們在今日在任何氣候的地帶，由寒冷的西伯利亞到燥熱的東印度，都能够埋頭苦幹，克勤克勞。

★ ★ ★

中國經濟生活另一值得重視的乃是佃農的生活，事實告訴我們，一般農家耕種的面積小得可憐，甚至於田主用以維持極其簡樸的生活，都有點兒感到困難。如果一個農民是佃農的話，他和他的家庭祇能靠他所耕種的田地裏所收穫的一小部份來維持，因爲其餘的都要繳給田主作爲地租。其生活之艱苦，形同受罪的程度是可以想像得到的。

地主制度與佃農問題早就被中國的許多思想家考慮到了。若干提供中認爲井田制的碑便良多——把每一片田，分如「井」字而成九塊。按諸井田制，四週八塊分給八個人家，中央一塊由八家合力耕種，而其收穫爲國家所有。這麼一個制度能否付諸事實，至今依然是一個爭辯未決的問題。無疑地此一觀念自古迄今給予中國的影響至大。

在西秦（西元二六五——三一七年）之始，北魏（西元三八六——五三四年）及唐（西元六一八——九〇六年）代，總是想分配給每一個家庭一塊田地。唐代的實施可以視之爲例。唐高宗李淵在西元六二四年，每家每丁配田百畝。痼疾者四十畝。孤寡者三十畝。所配之地的百分之二十被認做私產，擁有者之子孫得承其權，繼其業其餘百分之八十爲公產，擁有者死後由政府收回。此一制度在一個朝代的伊始是可以實行的，因爲當「創天下」之初，人口少而田地多，但到後來，人口逐漸增加，而可配之田日少，這制度也就維持

不下去了，結果每一朝每一代佃農制度勢必應運而起。

防止佃農制度擴大的途徑就是限制每一個人田地的所有量。西元前第二世紀西漢最有權威的哲學家董仲舒乃是中國歷史上第一位主張限制田地所有權的人。他有很多的門生和信徒；但是他的主張違害着地主們的權益，而地主們多半是政治上的有力者，所以他的主張就從來沒有發生過很有力的效驗。

設或是爲了事實上沒有嫡系繼承權益的存在，所以中國的地主就從來沒有形成一個世襲的特殊階級。就沒有一個家庭能在世襲的特殊階級裏停留上好幾個世代的；當一個地主死了之後，他的田地產權差不多是平均分配給兒子們。結果，兒子們良莠不齊，賢愚不等，在一起始，他們都還像他們的父親，也算得是大地主，可是等到他們的地產再分配給下一代，那麼所分得的每一份田地，如果但憑田租的收益來維持生活就很困難，甚至於不可能了。因此，地主的地位降低了。拿整個的社會來看，一個地主維持不了幾個世代，逐漸墮落，而一個佃戶逐漸興起，慢慢地興起來，由佃農而成了自耕農，最後居然是大地主了。在中國這農業社會的階梯上攀登的速率老是緩慢的，因爲爭取每一小塊的田地而累積成數是很困難的（這在賽珍珠的「大地」裡描敘得很透切）。

根據農業研究所一九三七年的統計：地主，百分之四六；自耕農（田地產權的部份擁有者），百分之二四；佃農，百分之三十。國民政府正致力於租佃制度的若干法定的條例：第一，規定租佃的最高率（不得高於全部農產收穫的百分之三七·五）；第二，簡化信用農貸，這麼一來，在荒歉之年他們不至於完全被地主剝削得一無所餘。雖然這實施可能有助於佃農，但一般農民以及佃農的特殊問題有待解決，其解決之道與中國全面的經濟建設有着密切的關係。

★

★

★

就這一點來說，許多的問題發生了：爲甚麼中國經過了二千多年還依然是一個農業國家？爲什麼中國的工業化在特別努力的提倡下猶不克發展得和歐西一樣？這些問題使得好多的歷史學者和經濟學者語爲之塞，至今拿不出適當的答覆。姑聊及數事，或有補於此一問題的解答。

閒話積石山會 湘

就在今年的這春天裏，中美的專家們要到西北來探測青海的積石山。這可算得這多年來中國西北震驚全世界的一大科學壯舉。積石山始見於書，禹貢：「導河積石，至於龍門，南至於華陰，東至於底柱。」漢分地理志曰：「積石在西南羌中，河水行塞外，東北入塞內。」（金城郡河關縣）。『隋志載：「大業五年，平吐谷渾於赤水城，置河源郡，以境有積石山故名。」

積石山在今青海西寧之西南；星宿海之東，岷山脈之北，山石嵯峨，人跡罕至。這積石山關係黃河之源的研究至巨。中國古籍中如唐吐蕃傳，河源志略，河源說諸書所謂崑崙，實際上就是積石山，「崑崙」乃是蒙古語文「崑都倫」的音譯，其本意乃「橫」也。

據水經註載：「河水重源發於西秦之外，出於積石之山，屈而東北流逕於析枝之地，是爲河曲，東北歷墩煌酒泉張掖而……水又自東河曲逕西海郡南，又東逕允川而歷大榆小榆谷北，又東過隴西河關縣北澆水從東南來流注之

文官考試（科舉）制度致中國經濟趨向靜態的發展。寒窗十載，一旦金榜題名，一個聰明而有才幹的人就此取得社會上的聲望和政治上的地位。由於這一點，有雄心和有才能的使都專心一志於文章的琢煉，而疏忽了科學的研究（請參讀馮友蘭發表於 *International Journal of Ethics* 雜誌三十二卷三期「爲什麼中國沒有科學」一文）。他們一天到晚讀在線裝的古籍裏搜索知識，企圖博古而通今，用以代替經過個人的觀察和實驗而學習而研究的精神。在這樣一個一貫的作風下，文學史籍方面註釋與考據的著作比較容易層出不窮，而汗牛充棟，但科學的發明因此就很難得產生了。這麼一來，學者們的心就根本沒有用在大眾的日常問題上。總之，工業之在中國，其智識的基礎是缺乏不足的。

自周代的外族侵略以來，外族人跟中國人一接觸相處之後，立刻就發覺他們自己文化的低劣。他們有很多的地方要跟中國人學習，而中國人需要向外族人學習的極少極少，甚至於可以說是沒有。有些曾經佔過中國的，像十三世紀裏的蒙古人，以及十七世紀裏的滿洲人，歲月一長，世代一久，在生活和思想的各方面他們被中國人的方式和方法同化了，甚至於在中國的知識裏消失了他們在生活的方式和思想的方法上的本體。由於這一個原因，到了十九世紀末葉，大多數的中國人自以爲他們的國家是世界土文化最高的國家，此一愚昧的自信阻礙了西方文化在中國的傳佈。並妨害了工業化的進展，這一妨害使中國的工業化至少要耽誤一百年之久。

有些史學家認爲缺乏資本爲中國工業不克發達的主要原因。此一看法可能是正確的，但殊不值得過份重視，中國有史以來真正有錢的人和巨富之家不勝枚舉。這些人家的財富是怎麼消耗掉的倒是值得研究的。那多半化費在豪華的享受或田地的投資方面。此有助於國家歲入的重分配，但無裨於新資本的產生。國家的財富是被重分配了，而這重分配沒有爲國家增加新財富。這當中缺乏一種因投資而產生新資本的媒介。一個農業經濟的體系裏可能有很多很大的富翁，但是他們的財富，如果各方面的環境和條件猶未成熟相宜而且是適當的話，是決不會轉移

。又唐書吐谷渾傳曰：「貞觀九年擊吐谷渾，侯君集與任城王道宗行空荒二千里，閱月次星宿川，達坂海上望積石山覽觀河源。」黃河之源，究在何處，至今是一個謎，所以積石山的探測是必要的。前清政府曾派員尋訪積石山而探河源，製有綫地繪本黃河圖一巨幅，長三丈七尺，寬五丈一尺，藏於清內閣大庫，不知尙在否？那一次的勘測也許在科學上沒有多大的貢獻，但在輿圖上或有所成就，亦未可知。

積石山又名那馬沁山，究有多高，這正是此次中美科學家探測團要從空中作精確測量的。他們此番西來別的主要工作是要研究冰川地形及黃河上游河道的變遷等，這些問題是與中國整個的地形有關，尤其是第四紀冰川，這次探測的範圍是在東經九十六至一百零三度，北緯二十九至三十六度的地區，包括川康青幾條大的山脈和江河分水嶺地帶。在這區域裏使人最感興趣的是現代和第四紀冰川地形。山中氣候寒冷，交通不便，文化落後，有果洛族人約二十餘萬，系屬藏族，游牧爲生。這少數的人竟分了五十二部之多，逐水草而居，平日與外界往來極少，信奉黃教。

中國工業化的基本問題

——民覺飽——

所謂「工業化」，可以有兩個解釋，廣義的是指一般的來說，包括工業，農業，畜牧業等利用機械作大規模的生產。狹義的是專指製造工業利用新式機械以代替小規模手工業。現在專就後者而言。

從一八六〇年起，中國就開始有大規模的工業生產，八十多年以來，上海、廣州、塘沽各都市都設有工廠；但是中國的工業化却與外國大不相同，其主要的異點有三：（一）被動——不是有計劃的，（二）遲緩，（三）畸形——不是全面的，而是局部的。

在一百五十年前，英國曾經派特使到中國來，要求和中國通商，但是被拒絕了。這代表那時我國全體人民的態度，沒想到以後英國工業進展飛快，影響到我國。鴉片戰爭興起，我國被迫五口通商，那時人民感到槍砲的利害。到十九世紀末年，曾國藩李鴻章等人開始主張中國應該走入工業化的途徑，例如在福州設造船廠其他地方設兵工廠，但

現代是中國歷史上兩大重要時代的第二個時代。第一個大時代在西元前第三世紀的中葉當時秦始皇以帝統一了中國那是一個在政治上由封建諸侯制度轉變成帝國的時代。由於此一轉變，中國完成了幾件羅馬帝國所未能完成的事。歐洲各國在過去一千五百年間所發生的慘酷戰爭，中國人因秦之統一而慶倖免。

在現代，除了政治的轉變，中國受了西方的影響，正在渡過一個重要的經濟轉變。我們可以說是必然的，如果中國不跟西方發生接觸，一定依然是一個農業國家，而且務農為本的表現必甚於現狀。雖然數百年來中國和西方的貿易有限，然而不待等到十九世紀末葉，特別是在第四次中日之戰（西元一八九四——一八九五年）之後，中國人開始贊許西方的文化到相當的程度，特別關切其物質方面的表現。中國留學生由西方各國歸來更增加了中國人對西方贊許的成份，還沒有等到中日事件爆發，在一九三二年而後，西方的工業化引起全中國普遍的重視。今日中國當局諸公咸認為，若沒有工業建設，一個國家萬難富強安樂，以謀獨立，以禦外侮，並且，沒有工業建設，一般人民的生活水準休想提高。

這結論決定了政府在聯合國國家勝利之後，而努力的方向。中國將追隨英、美、蘇實行中國工業化。現在全國人口中農人佔百分之七十五到八十的現狀勢將一變。農業加以改進，耕種的農田可達三萬萬英畝，而耕種這三萬萬英畝的田地用不着全人口的百分之五十，其餘的人力可以從鄉村裏節省下來運用在礦山、工廠、交通、運輸、商業和別的生產事業上。那麼，好多人可以轉移到城市裏去尋找較好待遇的工作，剩下在，鄉村裏的農民，可以有較大面積的田地耕種，可以有較多的市場銷售他們的農產。這麼一來，他們可以獲得較多的收入，同時在生活上可以給予他們的孩子較好的機會。

工業化的結果也可以讓難得利用的國家的天然資源大事利用。中國的煤礦據估計是世界上最大的。鐵礦雖不足供大規模的開採，然而足夠中國未來五十年甚或一百年之用。西北的油藏據近年初步的勘测。其蘊儲之量相當於美國的三分之一。至於金屬礦產適於鐵類合金之用者，有充份藏量的錳，大量的錳，鎳礦和

是這種少數有遠見的人的動機，依然是被動的，而不是自動的。

到一九三七年時，中國最大規模的工業只是紡織工業，但是大部份仍然是外國人設的工廠，其他部門的工業不必細說，也可見一斑。在一八六二年時上海已有大規模的船廠，日本明治維新比中國開始工業為晚，可是後來工業很發達。德國在一八七〇年時才開始新工業運動，美國在一八六五年南北戰爭結束時，亦才開始全國工業化，可是我國的成績遠不如他們，他們是在加速度的進展，而我們則遲緩極了。

我國工業的發展畸形，分佈不均，在戰前，全國比較工業發達的地區，依順序來說是：（1）江蘇、（2）遼寧、（3）河北、（4）山東、（5）廣東、（6）湖北。這六省佔全國工業的百分之九十，可是以面積而言，只佔十分之一，而且多半集中在都市。今後中國工業應該走的路線是要：（一）自動的有計劃的。（二）加速度的。（三）全面的，不讓工業是在少數城市中設置。

工業對國家的需要沒有人能夠反對，工業能夠富國強兵，提高人民的生活

鉛礦也有些。雖然銅、鉛和鋅的產量不足，而豐富的錫礦和錫礦頗足以彌此缺憾。爲了中國，也正是爲了世界的復興，這許多的礦產以及其他的天然資源一定要及早開採。

中國的工業化更有其另一意義的存在。欲維繫今後遠東的和平，需要一個強有力的中國。但中國如果一天不工業化，則一天強大不起來。故中國欲與世界上其他國家並肩負責維護和平，特別是東亞方面的和平，則非工業化不可。中國人爲了負責和平的維繫，在經濟上和軍事上，一定要有所準備，如是，就沒有一個國家胆敢輕言侵略。中國人是世界上愛好和平的人民，一個強大的中國對別的愛好和平的國家，乃是一股維護和平的泉源，而不是一種威脅。

工業化的實施一定要從各方面共同努力。在一切建設計劃展開之先，中國必需完成一個健全的現代運輸系統。一定要儘量運用海航、鐵路、公路和空運以代替古老的帆船，手推的獨輪車，馱運和人力。在一九三七年以前，僅有汽車公路十萬餘公里，鐵路萬餘公里，海航船隻的噸位不到百萬噸，同時航空線祇有兩條。在戰後的十年之內，中國必須修建鐵路線至少二萬公里，以聯貫全國最重要的工商業中心，水運公道，合乎貨物的運輸，由西到東很有幾條暢通的水路，沿海航線也有好幾千哩，需要很多的船隻以建立國內的埠際貿易，由此而逐漸發展國際貿易。

全國各地用現代的運輸聯貫起來之後，其經濟自然因而轉變，大規模的工廠當然會得遍設起來：所有的人口將全是主顧。國內龐大的自然資源必爲利用。在一九三七年以前所有的工廠其所以集中在沿海一帶，自有其很多的原因，而最大的一個原因乃是爲了沿海各省有較好的運輸設備。

現代運輸遍設於內地將爲普設現代工廠的前驅。全國七大工業區但願能在不久的將來見諸事實：（一）東北區，以瀋陽、長春、哈爾濱爲中心；（二）北方區，以北平、天津、石家莊爲中心；（三）西北區，以西安、天水、蘭州爲中心；（四）東方區，以上海、南京、杭州、蕪湖爲中心；

（以下接第26頁）

水準，所以要想在國際上站得住腳，非發展工業不可。但是工業化不是每一個國家都能够一定達到的，要看政治經濟各方面的條件，現在專就物質條件來看中國是否够？物質條件可以大體分爲四種：（一）資本，（二）勞工，（三）原料，（四）市場。

資本方面，如果政府能够在國際上有信用，就可以利用外國投資，與國內人民增產爭取外匯兩種辦法雙管齊下。例如南美各國在初期建設的時候，完全是仰賴外國資本，現在工業化已經到了相當程度，所以說資本全靠人爲。

其次勞工問題，中國人口衆多，是人所週知的，假如中國三萬萬五千萬農民中，抽出百分之一（三百五十萬人）來從事工業生產，已經相當可觀，不會影響農業生產的。

關於原料問題，以中國人口比例來看，原料雖然不够多，可是用來發展工業却儘够。動力方面，除了煤、石油以外，更可以利用水力發電，所以也不成問題。

最後，關於市場問題，曾經有人做過一個統計，假如全中國人，每人身上穿的長衫加長一寸，美國工廠就沒法應

工業化重要，貿易更重要

陳光甫

中國自對外貿易以來，年年入超，其中固可以一部份外匯收入抵銷，但相差懸殊，難以彌補。過去國人忽視國際貿易之重要，致受莫大之損失。往日少量輸出亦多仰外商經營，如東北之大豆爲中國主要輸出而爲日人操縱；又如桐油豬鬃華商運至滬漢，再假由洋商之手，檢查其貨是否合乎外國標準而後轉輸出口，其能單獨對外交者至鮮。

欲謀戰後經濟之復興，宜先發展國際貿易。工業化固重要，但對外貿易可先充份利用國家資源，可先用過剩之土產，以補償入超之虧損。

桐油豬鬃等乃我國消耗不盡之土產，與其因過剩而淪爲廢物，不若用以出口以換取工業化所必需之機器，故貿易不僅足以輔助工業化，且能促進工業化之進展。吾既爲農產國，輸出幾以農產爲主，增加輸出而得之外匯，何止乎發展工業，且可平衡吾國之國際收支。政府既決定今後外匯消納當視外匯收入而定。輸出增加，外匯收入隨之增加，中國初步之工業化可因貿易之關係而形成。故工業化重要，而貿易則尤爲重要。

中國與戰後若干國家相若，美元及其他外匯至感缺乏。因此外匯之管制不得不嚴，嚴格管制之困難叢叢，勢所必然也。今日英國上下東緊褲帶，增加輸出用以自助，殊堪欽佩，尤值仿效。另一方面我人苟模仿工商業已發展至頂點之美國，使我人之生活在目前以達美國人之生活水準，必須先完成中國之工業化，否則勢必耗盡財富，祇是盲目地博得一時物質上之享受與生活上之奢豪，不僅無濟於國計民生，且更致國計民生憑於窮病。

今日最嚴重之問題莫過於黑市。貿易之管理一旦不周，則黑市一日存在。目前甚至車票、船票、戲票均有黑市。不僅中國有黑市，各國無不有黑市，發展國際貿易最有效之方法乃消滅黑市外匯。國際貿易納諸正軌後，方足以言工業化之實現。

付這種增加的需要量，所以說本國就是一個很好的市場。中國工業化，就地理背景來看有四個問題：(一)重工業與輕工業的關係：重工業與輕工業的定義不容易下，大體來說，重工業是與國防有關係的，而輕工業是與民生有關係的，將來應該兩方面並重。在相當遠的未來，是輕工業重要，但是發展輕工業必須重工業先有基礎。(二)工業區域的分佈：以前是畸形的，未來的趨勢，應該是在更廣大的範圍從事工業。重工業的分佈，有如：(1)遼陽、安東、(2)山西、陝西、(3)四川、(4)湖南衡陽一帶，均應該先發展這些地方。輕工業方面，如蘭州、西安、鄭州、四川、雲南、貴州等地，各地有其特殊的原料。(三)都市大規模工業與農村小規模工業的關係：城市工業發達，不影響農村的小工業，反而有助長的力量，例如日本自行車的零件，多半是農村的小工廠做的。總之，城市大工業應該與農村小工業配合起來，利用農人的餘暇，可以使他們得利。(四)工業化過程中農業的地位：工業發展應該儘量利用自己原料，農業應與工業取得聯繫，使農產原料適合工業標準。

與西北友人談

中國工業化與外資

美國花旗銀行經理 Charles F. Thomas

我來大概談談目前局勢下，外國的投資和中國工業化的問題吧。我想這或許是居住在內地如西安、蘭州一帶的中國朋友所樂聞的。

運用在工業上的資本，多半是游離的投機資本，至少投機資本較諸所謂金融資本要佔更重要的地位。投機資本可以說是其補償有賴於事業的成功，而金融資本的謀求補償，則不論投機成功或失敗。

任何工業成功的若干條件中，最重要的要有充份熟練的技工，或可以訓練得熟練的技工。技工是工業上不可忽的一個大問題。

原料的供應亦當充沛無虞。適當的市場當然也是必要的，動力的來源要有把握而且要價格公道。管理工廠的法令要制定得合理而合乎實際。資本不但是胆怯的；而且是不可捉摸的，一定要用富有利潤和適當的補償去誘導牠。「知其所以然」也是很重要的，同時在管理方面必須對員工及其眷屬要有切實的保障。

目下中國的情形在我們外國人是怎麼看法的呢？

中國的技工很多，而且都有很好的技藝，即便技藝不夠，訓練起來也很容易。但自戰爭以來及以後，他們就難免由於管理不善和領導無方而遭受到騷擾。怠工成了家常便飯，往往爲了不足道的困難或細故而怠工，有好些次怠工根本不是爲了職業或待遇的問題。

原料供應的情況很不好。有許多仰賴進口的原料，多半受了政府的管制和調節而常常發生變化。大部份出產在國內的原料不是被統制着，便是受了壟斷，同時受了交通的影響，不是原料接濟不上，便是成品無法分配到消費的地帶去。

在任何澄平的情況下，中國的市場對任何工業生產都是有利的。最近的將來，生活水準的提高是不成問題的，龐大工業人口的需求是無可限量的。

中國內地，尤其是西北一帶動力的供應情況，我不大清楚，就拿上海來說，動力的代價總算公道，可是為了動力供應的不足，一九四八年才開始了一個多月，目下有好多工廠都停工了，差堪維持的也不得不緊縮工作的時間，據說，目前動力的需要，還要等待幾年才能一一十足供應。

過去幾年間所制定的法令規章，大體上說起來，是相當的周全。其中關乎工人方面按照目前的實際環境來說，似乎多少有點兒搶先跨大了一步，但其目的是良善的。可是法令規章的實施距離所希望的未免遠了些兒。我們常常發現法令規章在強制實施時有反覆無恒或背道而馳的現象。

現在中國的稅率限制得外國的資本和工業到了無利可圖的程度。如果猶說是有利可言的話，那也是由于通貨不斷的貶值而管制外匯而凍結在中國的國內。事實上，外匯，甚至於為了必需的費用，是不易獲得的。

這些問題乃是外國資本（中國資本也不例外）投資到中國來必須先行解決的問題。我想你們一定會想出妥善的方法來解決這一切的困難和障礙。同時欲取得別人的信賴，當然還要看今後中國的局勢。

戰爭中，美國方面對中國工業的發展抱有莫大的希望，打算戰爭一結束就協助中國工業化起來。很多著名的工業家早已預備了精密的計劃和詳細的藍圖打算到中國來設立工廠。更有好多工廠已經花費了可觀的費用訓練了大批中國人。這些人們對中國的興趣，直到現在依舊是濃厚的，但自日本投降以後，中國方面的局勢冷淡了他們的心境。我想，你我是中國人也吧，是外國人也吧，總希望今日的中國早日恢復正常的狀態，致全力于中國的工業化，以遂其民之願，以符其友之望！

一九四八年二月十六日上海（原稿英文。本社特譯）

西北人口

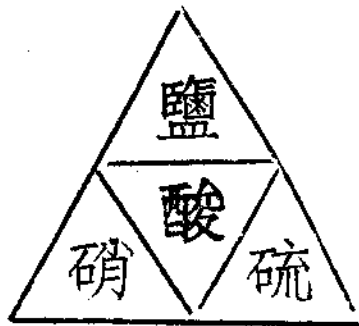
最少之縣

新疆全省計分十個行政區，共總七十九個縣和設治局。其中人口最少的一個設治局是哈密區的七角井（天山南道哈迪公路必經之一大站），合計祇有一〇五人，其中漢人七三口（男五八；女一五），維吾爾二八口（男一七；女一一）；回回四口（男一；女三）。

西 安 集 成 三 酸 廠

主 要 出 品

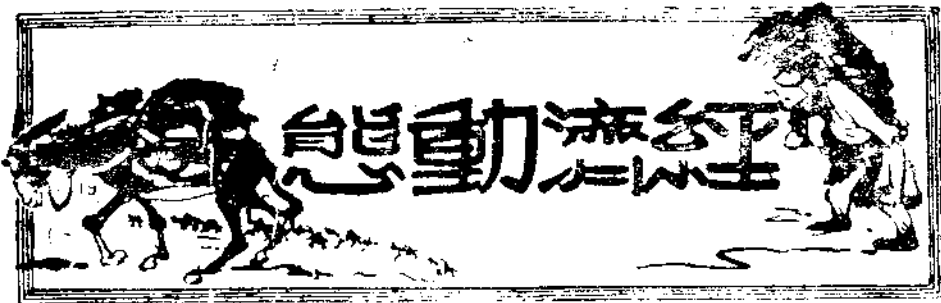
硫 酸
硝 酸
鹽 酸



註 冊 商 標

廠 址

西 安 市 香 米 園 五 十 五 號



石油的消耗與玉門油礦

張乃餘。周桐章

今日國際間的暗潮，與各國間相

互的角逐，遠因近由雖然不一而足，而其中或深或淺，却都潛伏着有一個因素。這個因素，轉科學的說法是動力之爭，一般的說法就是油的問題。這個「油」是摩托發動的食油，機器循環運動的血液，或者，也可以叫做二十世紀萬能的「魔水」。

石油是具有國際性的重大意義，也的確是重要工業原料之一，一種國際的商品。我國雖也有相當的石油藏量，可是產量為數不多，所以大部的用油，都是靠着外國的輸入，尤以近年我國交通工具的逐漸現代化，以及工業的不停發展，十足使石油的需要量增加，所以我國在最近年代中，仍是石油產品的重要市場。

石油輸入我國的開端，是源於一八七〇年，最早是輸進煤油，當時這種交易只限於沿海口岸，以後內地也漸漸以煤油燃燈，至於其他石油產品，則是經過很久時期才輸入的。在戰前我國石油產品的輸入情形，各年都差不多，就拿抗戰前三年中各種石油產品輸入的數量與價值，來作一個概括的

認識。

油類	1935		1936		1937	
	容量	價值	容量	價值	容量	價值
汽油	976.2	10,638.1	1,083.7	10,047.1	1,304.6	12,170
煤油	2,787.1	10,399.2	1,94.4	7,156.1	812.9	6,951
潤滑油	2,433.1	20,540.2	486.6	17,585.2	818.1	21,026
石蠟	247.2	3,489	312.5	3,467	297.9	3,840
其他	8.9	194	7.8	173	11.1	279
合計	6,777.5	50,020.6	373.8	41,699.6	857.2	47,857

上表所列容量係以美國二千大桶為單位，價值以關金一千為單位，而一關金即等於美金四角，所有入口數值均不包括台灣與東北的輸入數額。

在我國石油產品輸入史上，比較有趣的地方，是各種產品重要性的改變，在一九一四年以前，煤油為主要輸入品，佔全部石油輸入百分之九十八。此後由於工業與運輸的需要，其他產品如汽油、柴油、和滑潤油類輸入額漸趨增加，至一九二九年時，此類產品佔全部石油產品輸入的百分之二十六。再至一九三六、與三七年時，此類產品已增為百分之四

西北人談西北事

了平

▲可與樂成

西北的一大建設，乃是蘭州的黃河鐵橋，再往西去的中國境內，便再也找不到另一座現代化的鐵橋。此橋建於前清，而非成之於民國。

光緒三十二年九月初六日總督升允請建。德商泰來洋行包工，保用八十年。

光緒三十四年二月十七日黃道吉日開工，負責修建者美國工程師滿寶本，德國工程師司德羅，華工劉永起。

宣統元年六月十一日完工。橋長七十丈，寬二丈二尺四寸。全部費用庫平銀三十萬六千六百九十一兩八錢九分八厘四毫九絲八忽（其中包括工程利來回盤川二千兩）。

升允曰：「冬官既佚，考工失傳，外人奇技巧思，

每可以宜民利用，而足輔我所不及，用人之長，亦奚足異。」又曰：「凡民可與樂成，難於圖始，大抵然矣。」筆者不欲有所言，諒讀者必有所感。

▲「五福臨門」

美州的一胎五女，轟動了十幾個年頭，並且拍成了電影，至今在中國的小城市裏，猶有放映這部影片的，片名譯之曰「五福臨門」。

據甘肅省志載：「光緒二年，張民妻一產五男，」——當時的甘肅總督非但沒有獎勵張氏，反而說，「此非瑞兆也！」——「生未經年，五男俱夭折」（疏齋集）。

在今日這艱苦的西北，一個人家要是憑空的孕生五男，誠然累也，而非福。西北的人口缺乏，乃是西北經濟一再不振的主因之一。由

十八點六，而煤油則減為百分之五十一點四。抗戰勝利以後，另一顯著的變化是黑色油類的輸入增加，下面所示即是一九四六與一九四七年度各種石油產品的輸入情形：

產物	1946		1947年一月至六月	
	1000桶容量	1000元法幣	1000桶容量	1000元法幣
汽油	2,238.6	54,976,821	1,740.7	112,053,119
煤油	1,841.7	47,249,843	1,536.8	78,636,758
柴油及燃料油	2,397.2	25,410,230	3,485.2	94,407,746
潤滑油類	400.9	17,763,846	237.9	26,777,516
油脂	11.8	895,446	6.0	1,015,776
石蠟	40.8	3,323,054	23.5	7,622,035
瀝青	77.4	1,824,656	473.7	2,593,068
合計	7,008.4	151,413,895	7,522.8	323,106,017

在過去兩年中，煤油的輸入量已降到第三位同時因為我國缺乏煤斤所致，迫使輪船升火和發電，都不得不應用油類，所以燃料油（包括柴油及重油）的輸入量升為全部石油產品的第一位。

若分析石油產品輸入的來源，在一九三五至三七年間，除去美國供應了百分之八十點四的潤滑油料外，大部份的石油產品，都是來自荷屬東印度。下表就是表示石油來源的百分率：

此可見欲增加西北人口，必先從改善國民經濟着手，否則，莫非空談，無濟於事。

▲孫子餓死

世人每言西北田地多沙鹵，不宜耕種。這是西部農村經濟發展上的大障礙。事實上這障礙用現代的耕種方法是避免得掉的。遠在一千多年前河西一帶的中國人便發明了砂田法：

河西多旱原，含鹼，旱則燥，雨則鹼，砂地之法，取地中深濕之砂，勻鋪土面，播種時疏砂而植之，仍覆以砂，砂覆土上，苗生於土中，燥而苗不受熱，雨時水透沙入土，鹼性不作。此田水旱皆宜，鋪砂一次，可支三十年。

因為這種砂田祇能支持三四十一年，所以今日甘肅河西一帶依舊流傳着一支很古老的童謠：「苦父飽子，孫子餓死。」

如果我們按照科學的方法，把這種砂田改良一下，使得牠永遠肥沃下去，那麼這童謠裏所描繪的事實可以頓然消除。

▲今昔比照

西北經濟之沒落和人民知識的水準有莫大的關係。就拿蘭州附近的「金城之鎖鑰，河西之要害」的永登縣，也不過是一個半世紀以前的事，在前清中葉，永登的文風最盛，生活最豪華。

娶妻狐氏，承授妻學而中探花的黃諫是永登人。世人譽為「三不結」(讀書不吃，奏對不吃，審案不吃)的秦維嶽是永登人。

楊惟昶的兩句絕句「邊城霜早氣清新，一色長空會漢津」便是指的此地的莊浪水。

如今呢，由於經濟的沒落，一切顯得荒涼：全縣人口一二四、二三百。

國家	汽油	煤油	柴油及重油	潤滑油類
荷屬東印度	61.66%	69.416%	65.76%	8.91%
美	32.55%	25.99%	21.7%	80.84%
英	2.74%	1.253%	6.78%	0.93%
俄	—	1.34%	—	—
日	0.001%	1.861%	2.102%	6.06%
其他	0.049%	0.14%	0.658%	3.21%
共計	100%	100%	100%	100%

我國戰時的石油供應情形相當窘迫，日軍於一九三九年封鎖海岸後，我國雖曾數度開闢出海道路，而日軍屢予阻斷，輸入大受影響，且因我國在抗戰階段中，沿海繁華區域淪陷，內地交通全賴公路維繫，因而液體燃料的需要，顯得愈為迫切。然外國石油入口的不暢，當時各地普遍實行節用油料，高呼着「一滴汽油一滴血」的口號，其石油供應的艱苦情形，當不難想見。以後至抗戰最艱苦的時期，差不多汽車全改為木炭發動，輕田駝峯運來的微量汽油，也只是供應飛機開動而已。

關於我國石油的生產，最初有一日人工程師，於一九〇六年測量陝西延長油田，並鑿油井四口，內有兩井可以產油，一九一一年我國與美孚公司合作開採，輸入鑿井與鍊油用具甚多，接着又掘了五個新油井，以後因缺乏有效運輸工具，延長油田生產遂告停頓。一九三四年資源委員會又曾一度開採，然當共黨進佔陝北後，再告停頓。同時戰前我國也會計劃開採四川重慶油礦，抗戰爆發後，開採計劃繼續進行，一九三八年，開鑿機運到礦場，當即開始動工，次年發掘到

八人當中，祇有四個中學畢業生。

大小松山多林木，在當年是禦邊要地，現在却被砍伐得成了童山。

住在那盛夏飛雪，寒氣侵骨的烏鞘嶺上的居民，竟有老死而不知棉褲棉襖為何物的。

苦水驛的水至今味苦，竟沒有人利用化學方法使之不苦。

▲銀幣依然流通

蘭州的皮貨商人，多半派了人到永昌去坐莊，西路的皮貨多半集聚在這一帶。

這些商人每年總要收換一批現洋到永昌去，一直到現在，甚至於在最近的將來，現洋銀元依舊是河西以及西北深處民間認為最可靠的通貨。皮貨商到山裏去收貨可以討巧得多，上好的羔子料化上一二十塊銀元便可以收到，這價錢比戰前漲了些

，可是漲得不多，要是給他們紙幣的話，那價錢就懸殊了，有時候懸殊得驚人。因此上在收皮的季節裏，出現了專門經營法幣銀幣兌換的人。

在那連山深處，居住着的人們至今還在使用着銀錠。就拿這祁連山來說，其中蘊藏之富，林木之多，產物之豐，乃是今世的一個謎，直到今日沒有人進入深山探險，就更談不到勘測了，外國人常提到牠，我們却好似忘記了牠。古人以「地險崢嶸天險工，銜枚結舌氣凌空」形容牠，今之人對祁連山的認識亦不過如此，這證明西北經濟的潛能很充足的，但迄未予以利用。

▲山丹現代化了

河西走廊上今日有兩個地方是逐漸地現代化了，一個是人口祇有三五、九三二人（城內人口祇有六、五三

八五〇公尺時，發現天然煤氣，待鑿到一四〇〇公尺仍未發現油質，工程遂行停止。此後我國政府在川省數處亦曾開採油藏，結果不是僅發現煤氣與鹽質，就是開出少量劣質的石油，這些油井對於石油的供應，都是無關宏旨的，而尚能解決一部份用油問題的，要算是甘肅的玉門油礦了。

玉門在嘉峪關外西南七十餘公里的地方，在終年積雪的祁連山脚下，黃沙漫漫的戈壁灘間，有一座很有年代業已破落的老君廟，六年前這裏還是荒涼不毛，人跡罕至的地帶。

於一九二八年末，有一隊探礦隊，奉派前往玉門探測，當時蘭州迤西的公路仍未修成，由蘭州至玉門的八四〇公里路程，他們以駱駝代步，經過三星期始到達，當即開始探測表面地質工作，在人工發動的鑿井機運到以後，就在油源處開始鑿掘，達到廿五公尺深時，就發現了油質，當時每日可產原油十桶，經過一架簡單的蒸餾機提煉為汽油，可供兩輛載重汽車在油田附近行駛，至一九三九年六月，蘭州至油田的公路業經完成，此時已可供給數輛汽車用油，載運油田所需的給養與設備，一九四〇年開始鑿井，剛一着手就遭遇到一重大打擊，當年向美國杜柏廠訂購的高架煉油機運到緬甸時，突遇大會戰，損失逾半，後於百般艱難的情況下，賴空運補充器材十萬噸以上，次年始告出油，一九四二年又添置蒸餾器與新油槽，產量增加為一百八十萬加侖，以後產量歷年均有增加，在一九四五年時，一座油井最高記錄為日產三百桶，現在十一座油井，每日可產原油一千二百桶。

玉門油礦以前是用蒸餾機提煉，去歲又增加了一部裂化機，可直接裂化原油分子，省却蒸餾冷凝階段，在量的方面

八人)的山丹，另一個便是人口(玉門油礦的員工不計在內)祇有二八、六二九人的玉門。

當年的山丹是「峽口大漠難，橫絕界中國」(陳子昂)「白沙官道接羌胡，磽確難行是此塗」(張楷)；「在初黑氣會迷室，歿後丹旌尙印潭」(許士梁)，「塞鴻飄渺長空遠，羌管悠揚野草秋」(謝歷)。

現在的山丹却是大漠上的一個現代樂園。中國工業合作協會在這「磽確難行」的西北深處辦了一個技藝學校，把這小城裏的文化水準提高了，人們都知道怎麼生活，怎麼利用科學化的生產。他們到今天才明白過去的歲月都是虛度了的。

有一個從山丹到蘭州來的小商人對我說了這麼一句話，便深知他們的知識水準在過去的三四年間有了驚人的進步。

——由山丹到蘭州，一路上汽車拋錨，我這一趟來，足足的走了七天半，這七天半的工夫，要是乘飛機的話，可以由蘭州飛紐約打一個來回。

▲「風味江南似」

斷匈奴之臂，「張」中國之「掖」的張掖是河西的四大鎮之一，有「金張掖，銀武威」之稱，在馬可波羅的筆下，是如何的繁華煥赫，如今呢？物產是依舊豐富的，但大部份生產多半是原始的產物，而不是工業產品，加之沒有合理的分配，因此上所謂消耗實在有點兒近乎浪費。結果河西富庶之區的經濟現狀也就是不合理的了。

凡是古人描寫西北煞似江南的地帶，必是具有優厚經濟條件的區域，明代陳素所描繪的張掖，有「風味江南似，人家塞北嬉」句。張掖的農產佔甘肅全省產量的

，可增產百分之八十至一百，質的方面，蒸餾法可煉得百分之十九汽油，裂化法則可提高至百分之三十至三十八，所以在裂化機應用後，生產量大為增加，然因設備有欠齊全，原油的無謂浪費，仍極驚人！

開採以來，共鑿油井三十餘口，目前出油的僅十一口，其餘的皆因產量減少，而停止開採。玉門油礦的生產率是隨歲月累進的，三十六年採用裂化法以後，尤顯突飛猛進，秋末冬初，生產量爬到空前的最高峯。現在油田面積已擴至五十平方公里，比兩年前大了四倍。汽油是玉門油礦的主產品，煤油次之，柴油又次之，臘和其他的副產品更次之。截止三十六年底，計產汽油兩千萬加侖，煤油一千萬加侖，柴油一百萬加侖，臘數百噸。汽油供應的對象，軍用百分之七十至八十，剩餘供應交通機關，今日西北國防大動脈的西北公路，倚畀尤殷，煤油則純供應民用。

去歲的冬天，礦區遭到空前的嚴寒，十一月初起，寒流即開始進襲，經常氣溫在攝氏零下二十八度以下，礦區四周，雪深四尺，裂化機部份已被凍裂，油管也有損壞，礦方在此極端困難中，仍以蒸餾機勉強工作，設法支持少量出品。

現在油礦是由經濟部資源委員會組織中國石油公司經營，董事長為翁文灝博士，西北方面的負責人是郭可詮。礦場今日已由荒無人烟的境地，進而為一個科學化的小都市，一排排一幢幢的西式洋房，由南向北綿延八公里之長，光滑平展的土瀝青路，蛛網般的向四面八方幅射，電線桿縱橫交錯。應有盡有，無不具備，有設備齊全的醫院，規模龐大的學校，舒適完美的娛樂場所，還有每日出刊的八開小報「塞上日報」。全體員工共有五千餘人，連同警衛眷屬不下萬人，同仁福利事業周全妥善，精神生活與物質均稱滿足。

百分之二九·五，所以在甘肅全省的經濟上，這是極其重要的地方。去年甘肅全省的重要農產額統計如下：

小麥八、七五八、〇八六石
大麥 三〇一、二七五石
荜四一、一九二、三一五斤
蘇二三、八三四、七五七斤
棉花 五四一、九七六市斤
蜂蜜 四一八、二六一市斤

▲需要一條鐵路

酒泉是今日甘新之間的要驛，亦復是嘉峪關下的河西咽喉。南有雪山峨峨萬仞，北有紫塞延袤千里。老友劉亦常曾在此當過好多年的行政專員，酒泉的市容已經建設得現代化，馬路之寬，不亞乎西安，這都是近年來的努力所致。

三年前，道出嘉峪，在酒泉盤桓多日，亦常見嫂導游城外酒泉，據稱此泉味如酒，「莫訝山公偏好飲，香甘一掬已陶然。」因天氣太

冷始終未敢搦試。「漢時開鑿河西水道，引通泉脈，里人相傳此泉如醴，故曰酒泉，其地遠於永光十二年疏曰：臣不敢學到酒泉郡。代馬依風，一言酸楚，其遠勞繫戀之私，抑何極歟？」

這又是經濟建設的問題了，今天遠戍邊陲者，除了有飛機可搭，有汽車可乘的少數人，其處境與班定遠相較，實際上並沒有多大的進步呀。

某夜，與友人在「胡第」一曲斷人腸，座上相看淚如雨。的花城兒湖（酒泉北八十里）神閑談，得一結論：祇要鋪蓋起一條貫穿西北的鐵路來，西北的經濟現狀立刻可以改觀，西北貧困的問題，轉眼之間，可以不成其為問題。

▲若如肥肉

再要談的便是玉門油礦了，關於玉門的油，據後漢

美中不足的是供應運輸的困難，礦場處於不毛之戈壁灘間，機器材料和萬人生活日用悉數仰給外來，連一棵青菜也得由七十餘公里外的酒泉運來，現在每天有四部菜車，經常來往。米糧仰給三百公里以外的甘肅、涼州，木料仰給三百公里外的蘭州山中，至於其他機械器材，又得由最東南黃其中國運至最西北，其困難更可想見了。礦方最近由美添購了六千噸器材，刻在由滬西來途中。

至於台灣的開鑿油田工作，已有四十年的歷史，先後曾鑿井二百五十六口，其中五十口現已乾涸，其餘亦產油有限，勝利後仍繼續開採，現今有七十口出油，每日可產四十桶，但質優的天然煤氣却產四百萬立方尺，足供新竹燃料之需。

一九四五年八月日本投降後接收之日人產業計有：(1) 高雄煉油廠，(2) 廟裏及其附近之探礦公司(台灣)，(3) 遼寧省京西煉油廠，(4) 上海、南京、漢口、青島、基隆、廣東等地之卸油站，(5) 錦州、四平街、永吉(東九省)等地之合成石油製造廠。高雄與京西兩煉油廠均未竣工，高雄煉油廠曾遭美機轟炸，受創甚重，接收後均已開始復原工作。日人原擬輸進原油，在二處煉製，預計高雄每日產油二萬桶，京西產三千桶，我國欲謀高雄煉油廠復原，已與芝加哥寰球油產公司訂立合約，合作提煉石油，現今已有一具高架機，每日可煉原油七千五百桶。

上面已經說明中國石油市場曾經過的不同時期，工業的發展與運輸的增加，影響到柴油及燃料油需要的逐漸增高，勝利後黑油輸入五倍於戰前，空運及公路亦消耗大量的汽油。在另一方面說來，沿海各大都市及揚子江沿岸城市，均使

書博物志載：

延壽（漢時先曰玉門，改稱延壽，既易名池頭，更名乾濟。隋時始復用玉門故名）縣南，有山石出泉水，大如筍簾，注池為溝，其水有肥如煮肉，羨袤永永，如不凝膏，燃之極明，不可食，縣人謂之石漆。

又據元和志載：

在玉門縣東一百八里，泉中有苔如肥肉，燃之極明。周武帝宣政中，突厥圍酒泉，取此脂燃火，焚其攻具，得水愈明，酒泉賴以獲濟。

今日全世界的人莫不矚目於這「地啓邊關第一程，敦煌從此賦西征」的玉門，中國經濟上的一大資源。當年石油遍地流佈，「注池為溝」是無知的浪費，可恕；今日提煉的不精，乃是設備不齊的浪費，尤不可諒！

卅七年二月四日於蘭州

用電力，煤油與石蠟時代已成過去，而由於戰爭使內地與外界發生密切聯繫，石油消耗範圍較前更廣，總而言之，石油產品的需要是日甚一日，自一九三五年到三七年每年石油增加輸入約六百六十萬桶，戰後一九四六年，石油產品輸入總量為九百萬桶，一九四七年統計全部輸入不下於一千五百萬桶，雖然現在限制進口，但亦較戰前增加百分之百五十，中國為了需要不得不靠外國輸入，相信最近將來的歲月中，石油仍要佔輸入的前幾位，但是在中國需要向外國做石油交易時，決不能忘了發展自己的油源，以便減輕國際支出的負擔。



【洛惠渠落成】

長達九七·八六公里，灌溉五十餘萬畝之陝省洛惠渠，經十三年之艱鉅工程，已於卅六年十二月十二日在大荔縣義井村舉行放水典禮。水利部部長蔣鼎銘、臨參加，祝主席夫人劉富女士蒞臨，儀式簡單隆重。

【陝西省當選之立監委

表】西安市 孫蔚如

立委當選人（陝西省）

營爾斌、冉寅谷、周伯敏、郭景唐、潘廉方、陳順遠、鄧自毅、張青贊、劉楚材、劉次楓、于振瀛、黃統、吳雲芳。（西安市）趙和亭、楊大乾、王普涵、李芝亭、陳建晨。（農會）張守約。（王礦）柴春霖。（商會）王漢生。（教育會）郝耀東。監委當選人（陝西省）于右任、趙蔚如、李夢麟、嚴莊、曹承德。（西安市）田毅安、李紀才。

【陝西省當選之國大代

表】西安市 孫蔚如

農會 王子安
工會 張佐庭
李生葛
婦女會 焦毓英
馬昭德

律師 張恒忻
（王舒榮）

新聞記者 胡天冊
石鳳翔

商會 孫維棟
教育 侯良弼
張濟同

教員 唐得源
中醫 沈伯超

△陝婦女會劉理事長官，前發起春節捐鞋勞軍運動，各方響應極佳，聞已募得代金二十餘元並發動婦女趕製成品中。

△陝民政廳長蔣鼎銘，年來秉承祝主席意旨，辦理禁政，成績卓著。茲悉內政部已呈奉行政院核准，記大功一次，並頒發第一號禁烟獎章一座，以彰有功云。

陝西經濟概況

黎小蘇

陝西在歷史上為中華民族的發祥地，就關中而言，曾為西周、秦、西漢、隋、唐歷代的首都。先後凡九百七十餘年，當時文物並茂，不特為全國之冠，亦且資服四夷，駕凌世界，自海禁大開，國人羣趨東南，西北乃漸形衰落。陝西省土地的總面積約佔全國總面積五十九分之一，計有二八二、八六五、六八五市畝，已耕地面積佔全省土地總面積八分之一，計有三五、三四一、六二七市畝。土地面積最大縣份為定邊，計有七、八八八、八七五市畝；土地面積最小縣份為潼關計有二九一、一六五市畝。已耕地面積最大縣份為長安，計有二、二二九、二二八市畝，約佔全縣面積百分之七十強；已耕地面積最小縣份為安定，計有一〇、八五三市畝，約佔全縣面積千分之三。本省當局以可耕的土地未經開墾者尚多，近年來基於地盡其利人盡其用之原則下，先後於二

十九年起收容墾民，辦理土地改良放款，開辦了省營沂山墾區。其歷年墾殖進度，計二十九年開墾三二六市畝，三十年度二、三五六市畝，三十一年度三九、三一八市畝，三十二年度九、〇〇〇市畝，三十三年度一、〇五〇市畝，三十四年度一、九五〇市畝，合計為五萬四千餘市畝。至歷年墾民人數，計二十九年為一、〇〇二人，三十年度為九九〇人，三十一年度為六、六九九人，三十二年度為六七四人，三十三年度為八〇八八人，三十四年度為三七四人，三十五年未收新墾民，截至最近止，總數為一〇、五四七人。因歷年之死亡及他往，現在實有墾民八、九四四人。此外如國營黃龍山墾區，國營黎坪墾區，及其他民營軍營墾區等，亦有相當成績。黃龍山及沂山兩墾區，現在已經中央指定為戰士授田區域。茲將各墾區業務概況表列於次：

區別	可墾地	已墾地	墾民	人數
國營黃龍山墾區	四一五、五八一	二四四、九〇五	五九、一二四	三〇〇
國營黎坪墾區	二二四、〇〇〇	二〇、〇〇〇	二八五	二〇〇
民營寶雞寬灘墾區	四、〇〇〇	一、七〇〇	一八〇	一一〇
民營渭灘墾區	一〇、〇〇〇	三、〇〇〇	二〇〇	一一〇
民營那扶墾區	一五、〇〇〇	一、〇三八	四五〇	一二〇
軍營長安草灘墾區	三、三四八	一、六五〇	四五〇	一二〇
軍營渭灘墾區	四五、〇〇〇	一〇、〇〇〇	四五〇	一二〇
軍營沂山墾區	五〇、〇〇〇	二、〇〇〇	四五〇	一二〇

榮譽軍人汧山墾區 一四、〇〇〇 三一〇
 汧山軍墾區 七、二七二 一一、八四〇
 陝西省人口總數約計為一千萬人，該省戶口總數查至三十四年底始行完成。茲將陝西省歷年戶口數字表列於次：

年 別	戶 數	男 口	女 口	合 計
民國二十五年	一、七一一、七三二	五、四九三、三三三	四、四三七、〇五二	九、九三〇、二七五
二十六年	一、九〇四、八〇〇	五、五六五、五五四	四、五八六、〇〇九	一〇、一五一、五六三
二十七年	一、八五二、七二一	五、四九一、八九三	四、五四二、一八二	一〇、〇三四、〇七五
二十八年	一、九二六、一二五	四、八五四、六七三	四、四一五、〇八〇	九、二六九、七五三
二十九年	一、八八六、二七八	四、七五四、八一四	四、三五六、七七一	九、一一一、五八五
三十年	一、九九二、八九一	四、八〇五、〇六九	四、四三〇、五三一	九、二三五、五九九
三十一年	二、〇〇六、六九六	四、九〇四、一八七	四、四六五、八二四	九、三七〇、〇二二
三十二年	一、九九六、九三六	四、八四〇、八二一	四、三八一、六三六	九、二二八、四五七
三十三年	一、九九九、五四八	四、〇五〇、〇〇四	四、四二四、九四〇	九、三七四、八四四
三十四年	二、〇三一、五八七	四、九五〇、八八三	四、四〇八、五二七	九、三五七、四〇〇
三十五年	一、九八八、五二〇	五、三一五、三一八	四、四三五、五三二	九、七五〇、八五〇
三十六年	二、二二八、一八二	五、八七〇、八六四	四、九三二、三三五	一〇、八〇三、一九九

關於陝西人口密度，以關中平原區為最多，約佔全省總人口百分之五十五，而本區面積僅佔本省總面積百分之二十，次為陝南山嶽區，約佔全省總人口百分之三十五。又次為

陝北邱陵區，約佔全省總人口百分之十，而本區面積約當全省五分之二強，至於西安市區內人口數，現今較之戰前增加在一倍以上。茲將近年來西安市人口數字舉列於次：

年 別	戶 數	男 口	女 口	合 計
民國二十五年	三七、一七三	一四八、八一四	六四、四八〇	二一三、二九四
二十六年	三六、三八八	一四四、五四四	六四、三一一	二〇八、八五五
二十七年	四六、四二三	一六七、五一九	七八、九五八	二四六、四七七
三十年	五二、七八四	一六六、〇五〇	八四、六七二	二五〇、七二二

而以小麥、大麥的種植面積與產量最大，夏季以玉米、小米、水稻、棉花等為主，以玉米和小米的種植面積與產量最大，
 陝西農作物，冬季以小麥、大麥、菜籽、豌豆等為主，
 情形分別表列於次：（單位：千市担）

年	別小	麥大	麥菜	籽玉	米小	米水	稻高	梁
民國二十六年	九、四二九	一、九九一	六〇五	五、二五一	五、四八一	二、六三八	二、一〇八	
二十七年	一九、七五二	三、三三五	一、一二九	二、二九一	一、五九五	二、一五二	二、六八〇	
二十九年	二三、九〇八	四、七五二	九〇〇	二、九二三	二、三四〇	二、一二四	一、七五四	
三十年	二四、五二二	四、七〇七	八八五	四、九〇四	三、六五八	一、九八四	一、九一八	
三十三年	二四、三四九	三、一六九	九〇七	三、六一九	三、一〇九	一、五九五	一、〇七三	
三十四年	一一、七八五	一、六一八	三九八	三、三一六	一、九四一	一、八三七	八九三	
三十五年	二六、〇〇六	三、九九七	一、三七四	四、四九七	四、一九一	三、〇一九	一、六六二	
三十六年	二三、三七三	四、五九五	一、一二五	四、五四八	三、三五七	二、五五〇	一、八〇五	
民國二十六年	四、八三五	〇九三	一、〇六七	六二二				減一•二
二十七年	三、八〇三	五五二	一、〇五五	四五八				減八•六
二十八年	二、八〇六	七九一	九七四	八二七				減一八•六
二十九年	二、七〇五	九六九	八六八	六〇九				減二六•七
三十年	二、〇六三	四〇九	七八一	九三三				減七〇•六
三十一年	一、三八五	〇四五	三三三	七三八				減五六•〇
三十二年	一、四五七	四六五	四六九	四〇〇				減六〇•九
三十三年	一、九二六	四六九	四一六	一〇九				

陝西棉花的品質，近年大有進展，以美種四號斯字棉及
 期間對於軍需民用貢獻最大，交通復員以後，當為本省輸出
 七一九號德字棉成績最佳，且為本省最重要之特產。在抗戰
 物品之大宗。茲將陝西棉花近年生產概況表列於次：
 與二十六年之比較產額增減百分率

年	別	棉田面積（市畝）	皮棉產額（市担）
民國二十六年		四、八三五	〇九三
二十七年		三、八〇三	五五二
二十八年		二、八〇六	七九一
二十九年		二、七〇五	九六九
三十年		二、〇六三	四〇九
三十一年		一、三八五	〇四五
三十二年		一、四五七	四六五
三十三年		一、九二六	四六九

• 25 • 期一卷一濟經北西

物品別	主要產區	年產量(市担)	可能輸出量(市担)	三十七年二月份價格
三十四年	一、八八八、八〇六	五二八、〇五九	減五一・四	
三十五年	二、三六七、二六七	七二〇、二六六	減三二・五	
三十六年	五、〇〇〇、〇〇〇	八八〇、〇〇〇	減一七・五	
陝西省特產如棉花、桐油、生漆、五倍子、茶葉、猪鬃、藥材、羊毛、腸衣、皮張等，均為本省輸出大宗。茲將本省特				
棉花	關中	七〇〇、〇〇〇	五五〇、〇〇〇	三百六十萬元
桐油	陝南	一二〇、〇〇〇	八五、〇〇〇	三百萬元
生漆	陝南	四五、〇〇〇	三五、〇〇〇	六百五十萬元
漆油	陝南	三五、〇〇〇	三〇、〇〇〇	三百八十萬元
茶葉	陝南	粗四、五〇〇	三、五〇〇	四百八十萬元
生絲	陝南	細一、五〇〇	一、〇〇〇	七百五十萬元
藥材	全省各地	粗三五、〇〇〇	三〇、〇〇〇	五千二百萬元
		細一五、〇〇〇	一二、〇〇〇	七百萬元
五倍子	陝南	五、〇〇〇	四、五〇〇	二千八百萬元
姜黃	陝南	五、〇〇〇	四、五〇〇	三百萬元
木耳	陝南	黑九、〇〇〇	七、五〇〇	二百八十萬元
		白六、五〇〇(斤)	五、〇〇〇(斤)	一千萬元
猪鬃	全省各地	二、五〇〇	二、〇〇〇	二百八十萬元
腸衣	全省各地	猪四〇〇、〇〇〇(付)	三〇〇、〇〇〇(付)	三千八百萬元
		羊六〇〇、〇〇〇(付)	五〇〇、〇〇〇(付)	六千元
羊毛	陝北	二一、〇〇〇	一五、〇〇〇	五千元
羊絨	陝北	五、〇〇〇	四、五〇〇	六百萬元
羊皮	陝北	七五〇、〇〇〇(張)	六四〇、〇〇〇(張)	七百五十萬元
牛皮	關中、陝南	五、〇〇〇		十二萬元
				四百五十萬元

陝西省糧食之生產與消費，兩相比較，頗呈不敷之象，全年各種糧食生產量約為四五、七一六、三一四市石，全年消費量約為四七、六八四、四八四市担。不足之數約為一、九六八、一七〇市担，則仰給於各邊緣之鄰省輸入。茲將本省三十五年度生產與消費情形表列於次：

項別	生產量(市担)	消費量(市担)
春糧	二一、一六九、一〇八	二、五三六、〇〇〇
秋糧	二一、一六五、八〇〇	三九、二一一、九二五
雜糧	三、三八一、四〇六	三、〇二四、〇〇〇
賦糧及徵購		二、三八一、二九五
食用		五三一、二〇〇
飼料		四五、七一六、三一四
種籽		四七、六八四、四八四
其他	(釀造酒糖醋醬等)	
合計	四五、七一六、三一四	四七、六八四、四八四

本省糧食不足量為一、九六八、一七〇市担

(待續)

(以上接第11頁)(五)中央區，以漢口、湘潭、衡陽為中心；(六)南方區，以廣州、柳州、桂林為中心；(七)西南區，以重慶、咸寧、昆明為中心。在這些的地帶，原料是豐富的，勞力是充沛的。工業建設的一切條件具備，專待以富厚的潛力付諸實踐。上述的每一個區域裏必須建立各種不同的重要工廠，如是，則每一區域各自獨立健全，且與其他區域相互呼應，以收聯繫之功；其工業中之最重要者有：動力、金屬、工具與機械，化工器材、軍需物資、食品

(以上接第35頁)

再與以充分的注意，結果大多數的人員，對於工作並不知道如何努力，如何改進，這種情形和植樹節栽樹一樣，栽上一顆樹以後，讓牠自生自滅，栽的樹不少，長成了的沒有幾顆。在組織龐大，用人很多的地方，這種流弊更是常見，所用的人不能順利的進行他的工作，耗費須多時間勞力，得不到正確的結果，這也是浪費人力的一種原因，最好的辦法是開班訓練，按着一定的課表把從業的員工與以有系統的訓練，不僅改進員工現存必需的工作技能，且是可以給他們高深的學業，讓他們準備着升級，負起較高的責任來的時候將來應用。這樣的訓練可以發展員工的天才，讓他們的才力得到最高度的利用，是減人力損失的最好方法。

總之我國人力的應用，因為種種的原因並未能得到發揮效能的機會。無形的消耗損失甚大，以上所舉重要的幾種原因已看出大概的情形，其餘的原因，不必細贅。我國經濟瀕於破產，國人振作，應知所出，徹底改革，時機尚不太晚，若再熟視無睹，則在經濟界永沒有工作效能。中國的經濟永無出路。

、衣著、建築材料、運輸及交通器材，與印刷設備。前四者既為國防又為民生所必需。戰後中國宜注重國防工業抑或民生工業之發展，主要的當隨今後國際局勢而決定。如果集團安全的體系能够逐步趨於實現的話，政府當然應該以較多的時間和較大的精力，用之於民生工業(請參讀H. F. Macaon所著「經濟建設及其計劃」)。否則，中國為謀求自由獨立，自力更生計，將不再一味信賴其他國家的對中國所提的保證，以及其所謂之安全！

新疆之農牧

Martin R. Norris
大風譯

· 農業及水利 ·

基於本省民食之重要，故對農田水利之發展，應予以詳盡之考查，新疆當局對此問題曾特加注意，惟其所提供之農田水利進展程度，尙未能令人滿意，因是吾人另需採取新省最近耕地面積之統計數字，藉作參考資料：

新疆耕地面積表

糧食類別	耕地面積
小麥	430,782 畝
玉蜀黍	340,486 畝
大豆	52,790 畝
瓜果	46,737 畝
棉花	40,025 畝
芝麻	33,815 畝
高粱	32,325 畝
豌豆	23,040 畝

上表所列數字，尙未能切實代表新省耕地面積，蓋因同一面積之耕地內，往往輪流種植各種不同之農物，且可獲數次之收割是也。但上例數字已可指出新省農耕面積之概略情形，即農耕總數居於最小數五十萬畝與最大數一百萬畝之間，分析觀之，則小麥與玉蜀黍之耕地較其他農物為多，其五穀豐登之繁榮情形，實為廣漠無垠之大西北地帶中，居於農產第三位之寶座。

自民國以來，對於耕地歷年之增加，雖無數字可資依據，然則對於農業攸切相關之水利改良情形，委實值得一叙，蓋數世紀以來新省之農業發展，端賴廣泛之水利灌溉收效。

新疆省政府第一次三年計劃中，曾開鑿新水渠二十一條，且修整舊有灌溉渠四十二條；同一期間，又從事九條河流之疏導計劃，興建兩處畜牧所用之飲水池，並重修疏濬馳名全省之三十五英里長之皇源渠。據統計一九四〇年之際，新疆已有九四四條主要灌溉渠，及二、三三五條分支渠。由於水利興修之結果，使可耕地之面積增加幾近七萬畝。另於一九四二年十一月估計，新疆省之水利系統，計有新修與舊有之灌溉渠長達三千英里，並有不少新鑿之洋井，致使十五萬英畝之荒地，得以墾殖為農田。新疆水利之逐年發展，使新疆由一九一八年最小墾地五十萬英畝，漸增為百萬英畝之譜。

哈密、迪化、喀什噶爾、及南疆之和闐均為農產富饒之區，而產品之內質，大小、個體各方面，均較中國內地各省為優。哈密瓜早已遠近馳名，然若移植於內地各省，其第一年之收穫，或相差無幾，比及第二年以後，則每况愈下，不復保有哈密瓜之原來特徵。吐魯番以盛產葡萄出名，其製得之葡萄乾，美味可口，傾銷於中國內地各省。新疆所產之大米，稈粒碩大，肥圓多肉，十九世紀末葉，湘人移墾新疆時，曾廣泛種植大米，烏魯木齊河流域即盛產此類田禾，而今阿克蘇、綏來、烏蘇、綏定等地均為產米區。

南疆為棉花之主要產區，吐魯番所產棉花，量質均極樂觀，據最近估計年產在四百萬斤左右。莎車、巴楚、鄯善、疏勒及庫爾勒亦均為棉產豐饒之區。以往新疆均為土產棉花，邇來連日蘇聯之美棉遍植各產棉區後，大有喧賓奪主之勢。

，據一回族商人於一九四二年之統計，今日新疆年產棉花在四千萬斤至五千萬斤之間。

莎車、和闐、疏勒等地之養蠶事業，因有新省復興委員會運來大批業經改良之蠶種，從事大規模之飼養，其增產之勢，正方興未艾，據估計以上三地年產生絲約百萬斤。

· 牧畜事業 ·

一九四二年農林部長沈鴻烈曾蒞臨烏魯木齊河視察牧畜場地，譽謂：新疆牧畜業之進展，於過去五年間，已有長足之進步，堪與現在世界任何名牧場相稱伯仲。此項成功，連同現有之優良牧地，驅使牧畜事業與農業之發展互爭雄長，而成爲新疆新興事業之一項。據估計現今從事畜牧業者，可達全疆人口四分之一，在全國各省畜牧業中，可謂首屈一指，而伊犁之牛，阿爾泰之羊，巴里坤之馬均名聞遐邇。至於新疆家畜數量可由下表所示知之：

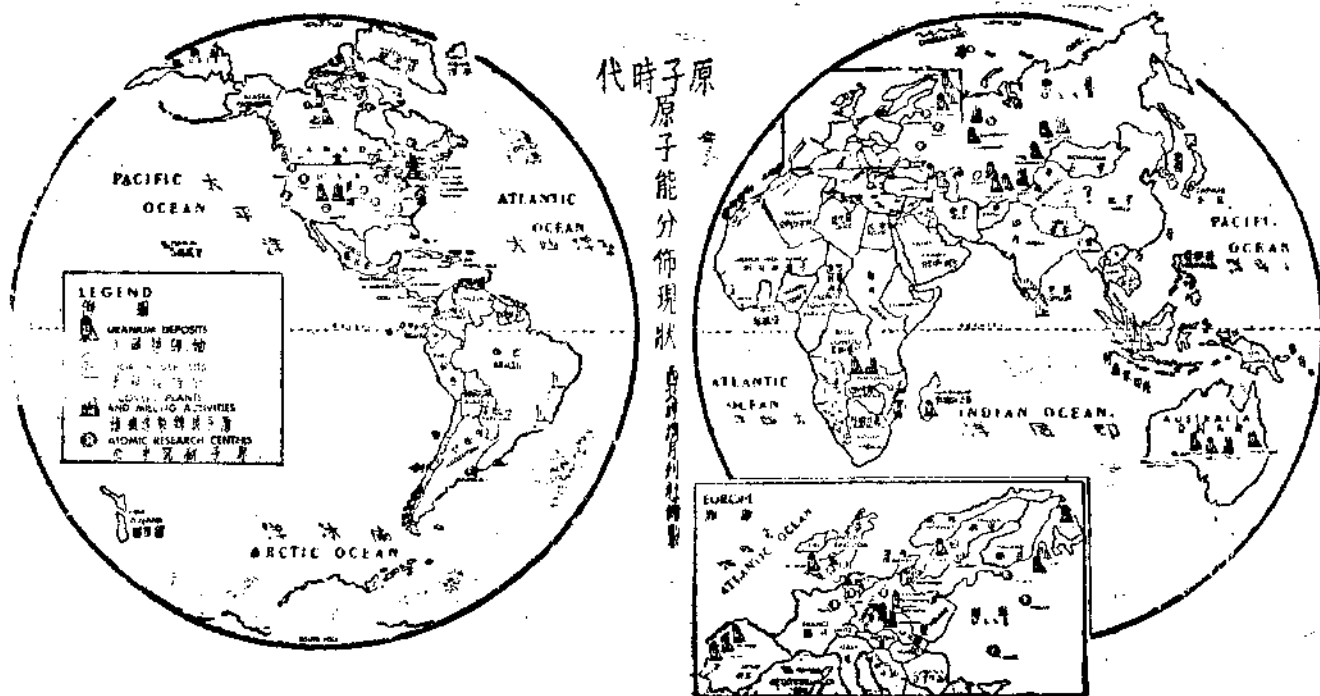
新疆家畜統計表

種類	數	量
綿羊	一、二、〇〇〇、〇〇〇	
馬	二、〇〇〇、〇〇〇	
山羊	一、三〇〇、〇〇〇	
牛	一、〇〇〇、〇〇〇	
駱駝	五〇〇、〇〇〇	

新疆之畜牧業係集中於北部，伊犁河之草原與阿爾泰之山香地帶，均爲優良之飼牧天然場所，阿爾泰草場爲新省牧羊第一佳區，綏定縣以牛出名，鎮西及焉耆以產馬稱著。由於畜牧業之發達，皮毛之產量爲數甚夥，其平均每年出產之統計如下：

商品種類	數	量
羊 毛	三〇〇、〇〇〇	斤
駝 毛	二、五〇〇、〇〇〇	斤
馬 鬃	一、〇〇〇、〇〇〇	斤
羊 皮	一、五〇〇、〇〇〇	件
銀鼠皮(出口)	一〇〇、〇〇〇	件
牛 皮	六〇〇、〇〇〇	件
狐 皮(出口)	四八、六〇〇	件
馬 革	四〇〇、〇〇〇	件
狼 皮(出口)	一一、〇〇〇	件
黑貂皮(出口)	五、〇〇〇	件

新疆當局刻已採取富有深長意義之步驟，以扶助農民，並爲其解決所有農業上或畜牧上之種種問題。農業推廣站之設立，已遍及全省各縣，爲發展牧畜，又有獸醫院八處及獸醫學校之成立，此外更有普遍之便民設施，農民可逕向之租用農業機械。至於灌溉試驗站，造林局及氣象台，近數年來，均經次第普遍設立。諸如此類之建設行政，均先後經新省當局辦理，惟此一度與中國隔絕之孤立地帶，突然聞之，殊令人不勝訝異。



原子能分佈現狀

從加拿大極北部至澳洲，自蘇聯大草原到阿根廷的南端，到處都在往地下發掘鈾與鈾，這是兩種製造原子彈的原素。不過關於這一類的資料，大家都是諱莫如深，絕不外洩，這張圖所顯示的，可算是比較詳盡而難得的一些。

圖示所及，把今日原子競賽分為三層說明如下：

(一) 今日世界上，僅有兩處豐富的鈾礦區，一處是加拿大西北傾域內大熊湖東岸的 Labine Point，另一處是非洲比屬剛果的坎塔干 (Katanga)。其次是最近發現的澳大利亞昆士蘭州之斯坦索普 (Stanthorpe) 鈾礦，據說藏量也很可觀。

其他一些小國家如捷克印度諸國，其鈾鈷礦藏在世界上也佔有相當地位，說起來美國的製造原子彈礦藏，倒是比較可憐的多了。

(二) 原子提煉與製造的機構，主要是發展在加拿大安大略州希望港 (Port Hope) 周圍的一連串原子工廠中，以及捷克的夾克莫夫 (Jachymov) 地方。

(三) 另外一些沒有或僅有些微鈾鈷礦藏的國家，如瑞典、丹麥等國，却都是原子能研究的權威。另外，蘇聯對於原子能也在瘋狂的鑽研，在列寧格列、莫斯科等聞名的原子研究中心，都不時有研究著作發表。英國是發明原子分裂最早的國家，是由劍橋大學的卡文的西試驗室 (Cavendish Laboratory) 供給的，現在研究更進一步的原子問題，則另在哈諾 (Harlow) 的試驗室中工作。美國對於原子競賽，更不放鬆，現在有極大的科學家，專門致力於這個問題，由於各方配合的得當，創造出科學的奇蹟，目前估計約有二百套機器，在高速度的製造原子彈。在今日各式各樣的原子研究與製造聲中，這的確是一個人類的嚴重問題，雖然聯合國在極力管制原子能，保證去應用在和平有益於人類的地方，可是事實上却走向毀滅之路了。

將來改革幣制之各種推測

以三十六年底之數字為標準

陸君毅

(一) 物價發行美匯在戰前與三十六年底之比較及估計

甲 七上時之鈔票發行總額為十七億元，以每元合美金三角，共合美金五億一千萬元。

乙 三十六年底法幣發行額估計四十萬億元，以該時美匯八九、〇〇〇，共合美金四億五千萬元。

丙 說明：抗戰前發行準備委員會公告之發行額為十四億元。另加其他公私銀行之鈔票，估計三億元，兩共十七億元。

丁 說明：(子)「經濟週報」五卷六期吳承禧著「法幣與游貨」一文，中估計發行如下：

二十六年	一八億元
二十七年	二三億元
二十八年	四三億元
二十九年	七八億元
三十年	一五〇億元
三十一年	二四〇億元
三十二年	七五〇億元

三十三年	一、九〇〇億元
三十四年	一〇、三九〇億元
三十五年	三五、〇〇〇億元
三十六年	四〇〇、〇〇〇億元

(丑) 蔣主席三十七年元旦廣播謂，物價之增加四倍於發行之增加。

(三) 三十六年底物價增加為發行之增加之五·八六倍(見下文丁3)因元旦廣播，諒根據上年年底前較小之物價，故云四倍。(寅) 政府宣佈三十六年財政赤字三十餘萬億元。

(卯) 三十六年十一月二十九日遠東經濟委員會，會議主席蔣廷黻，在碧瑤扶輪社演說稱，祇須美金五億，即可穩定中國幣制。(辰) 三十七年一月六日張君勳在華盛頓向聯合社記者談，估計美金四億，可以穩定幣制。綜合諸氏之說，加以推算估計，則發行四十萬億元合四億五千萬美金有如上數。

丙 三十六年底上海物價批發總指數為二十六分之一三八、〇〇〇倍。

丁 假定以上述甲、乙、丙三項數字為

準，則推得結論如下：

$$\frac{400,000}{1111,519} = 3.33$$

$$\frac{89,000}{26,726} = 3.33$$

$$\frac{138,000}{23,529} = 5.86$$

$$\frac{138}{26} = 5.16$$

(說明) 法幣總值在美金五億上下，其參考如下：(子) 戰前鈔票總值美金五億一千萬，三十六年底法幣總值美金四億五千萬。(丑) 蔣廷黻，張君勳諸氏之說見前。(寅) 美國援華計劃擬定三億美金或即為五億之六成匯兌準備。(卯) 戰後中美物價均漲，戰前通貨數量現

在似不够用，但以財富減少，購買力降落，使用法幣地區縮小，通貨增減因素互相抵沖後，仍以用戰前鈔票總值美金五億為適合也。

(一) 新舊幣與美金折合

率之推測

甲 新幣可能以二對一折合美金

(說明) 戰後中美物價均漲，如仍用法幣三元三角合美金一元之匯率，則單位太小，匯率奇零，如法幣一元合美金一元，則國體上不甚得體，如用原來銅金一元合美金四角，則民衆對真正之銅金毫無印象，無採用之價值，故可能以新幣二對一折合美金，採用甘美爾二個「孫」等於一美金之建議也。

乙

在改幣前，美金匯率必加速增大，希望法幣對內對外之幣值相等。(說明) 上文一丁(4)曾述物價增加為美金匯率增加之五·一六倍。換言之，如美國物價未漲，以美金牌價購得進口之物，其值為一，則國內同樣之物，其值為五·一六。但美國物價在一九四七年(三十六年)底為一九三六年之二〇、七三二

倍。則 $\frac{5.16}{2.0732} = 2.49$ 簡為二·五倍

。即國內物價較進口美貨貴二·五倍。此項倍數因物價之漲落而不同。設以 D 代表之，則計算公式為 $D = \frac{\text{國內物價}}{\text{進口美貨物價}}$

現在國內物價較戰前之三倍，即 $D = 3$

美金匯率 $\times \frac{1}{2}$ 美金匯率應為 $3 \times \frac{1}{2} = 1.5$

即 D 之存在使法幣對內對外幣值

不一，為輸出及僑匯並緝私之極大障礙。故在改幣以前，一定要使美金匯率之增加，遠於並且大於物價之增加，就是理想的要希望 $D > 1$ 。則法幣對內對外幣值相等。即使不能達到理想，亦希望 D 小於二·五倍。近來政府一方面以全力平抑物價，而另一方面不願為矛盾之舉動，頻數提高美匯，其目的似趨向於減小 D，使小至適當程度時，則為發動改幣成熟之時。至美金匯率之增加，能否速於並且大於物價之增加，則視政府平抑物價之效能如何耳。舊幣與美金間接之匯率，必與改幣前一日之美金匯率相同，至多尾數稍有上下。

丙

丁

(說明) 改幣時，當然法定若干舊幣合一新幣，再以若干新幣合一美金，其舊幣與美金之間接匯率，如或(子)小於或(丑)大於或(寅)等於改幣前一日之匯率，則為舊幣幣值，升值或貶值或不變，即影響於物價或跌或漲或穩定。如屬於(子)，則物價跌落；工商虧折，換回舊幣時，政府損失，且政府正在提高美金牌價，決不會於改幣時，忽然背道而馳。如屬於(丑)則物價上漲，但其為害不若(子)之甚，祇有採用(寅)，則自然而少刺激，最為穩當。參考上文二乙說明，更可見政府之趨向。但如提高匯率平抑物價而不能使 D 減小時，則祇有採用(丑)法，於改幣時提高匯率；一面政府售出物資，鞏固幣信，一面民衆暫可樂觀，意存觀望，亦可抵銷漲價之趨勢。舊幣與美金間接匯率，其變化因素太多，即政府亦難預定。(說明) 決定舊幣與美金匯率之因素有如下列：(子) 舊幣幣值以美金五億為度。(丑) 改幣借款至少美金三億。(寅) 提高匯率與平抑

物價之成效。(即D之減小)。此三項因素，互相關聯，甚至矛盾，政府亦把握不住，何能預定其匯率，祇可認定寬泛原則先為準備而已。

(三) 改幣前政府應行之

各項準備：

甲 維持舊幣價值，使等於美金一定數量(假定為美金五億)。已詳一丁說明。

乙 提高美金匯率，及平抑物價。已詳二乙。

丙 改幣須在軍事政治較為順利之時。籌劃改幣後，一年以內財政之不足，仍須賴美國借款，決不容依發行為彌補。

(說明)三十七年上半年，財政預算收入五十八萬億元，支出九十六萬億元，不足三十八萬億元，改幣後財政不應牽及發行，否則蹈舊幣覆轍，且為援華條件所不允。彌補之法除加稅攤捐售產不無小補外，仍須美國援助。報載美國務院擬提出國會援華美金三億，又美國國會已通過緊急撥華美金一千八百萬，以八九、〇〇〇合法幣一萬六千億

元。前者似為改幣之用，後者似為救濟財政之用，恐將來尚有類似後者之分期援華借款。

戊 政府預先掌握大量物資，以平抑改幣前後物價之暴漲。

(說明)花紗布之管制，停止工貸而代以收購成品之提議，美金一千八百萬之糧食棉花以及美國軍用並行總剩餘物資敵偽資產均為物資之掌握。

己 政府應準備下決心，弗對民衆失信用，弗與民爭利。

(四) 新幣本位之推測

甲 採用金匯兌本位，與美金聯繫，以美金作匯兌準備，或採用國際金匯兌本位(係國際金單位現尚未通行)，自由買賣外匯，但管制進口並外幣存款，以免資金逃至國外。

(說明)自由買賣外匯，為金匯兌之基本原則，否則不能建立新幣信用，但因不信任新幣而購得之外匯，則並無實際用途，成為外幣游資，如不加管制，則資金逃避國外，如管制過嚴，則形成凍結，不利於新幣之信仰。

乙 或採用金匯兌本位，一部份準備為美金，可以自由買賣。二部份準備為銀塊，存在國內，不能發現，兩項準備有一定比例。

(說明)美國及鄰邦均多產銀，諒樂於貸銀，又我國以前用銀，一般民衆對銀之印像較外匯更為熟悉。且美國最近(一九四八年一月二十二日)每盎司白銀，官價美金〇・九〇五，市價較小為美金〇・七四六二五。每盎司合市秤〇・七六兩，以此推算，則我國每一市兩白銀如照美國官價，則合法幣 $0.905 \times 3000 \div 0.76 \parallel 105.980$ 元。如照美國市價，則 $0.74625 \times 89000 \div 0.76 \parallel 87389$ 元，我國去年底，白銀每市兩十萬元，與美國白銀官價幾於相等，與美國白銀市價相差亦不太多，法幣幣值本嫌對外高，對內低，相差二・五倍(見二乙說明)，而白銀價格恰好中美相同，是以用白銀作一部份準備，既合民衆心理，價格又極自然，即使不能兌現，亦與二十四年實行法幣時情形類似。但準備總額為白銀，估去一部份，則外匯是否够用，而白銀價格

如有重大變化，則幣制受重大影響，此法亦可暫而不可久。
丙 準備及發行必須公開，恢復戰前良法。

(五) 改幣後各種結果之

推測

甲 改幣時，如政府措施不當，則不堪設想，姑不列論。如政府事前準備周到，軍事政治至少不惡化，掌握大量物資，外援相當充裕，財政赤字有辦法，則經濟可以安定一時，少則數月，多則半年。政府如能在此時期內，穩定幣制之基礎，則以後新幣可入坦途，茲在樂觀方面推測結果如下：

乙 民衆初存觀望態度，暫時決不敢囤積。

丙 負債者必售貨以償債，有實物而少通貨者，將實物售出一部以免偏重。

丁 物價緩緩跌落，是為好現象，如果狂跌，則政府是否有力收購物資，以維持物價。

戊 工廠不能不儲備原料，改幣時土產原料跌價，難免吃虧。

戊 改幣時，金融暫為停滯，利息大跌，銀錢行莊，存款增加。

己 改幣之初，黃金與房地產之跌價，不若一般商品之甚，迨新幣果能穩定後，則黃金與房地產之跌價，甚於一般商品。

庚 出口貨以國內價落而轉盛，農村稍蘇。

辛 因進口統制必嚴，走私與美鈔黑市，祇能減少而不能消滅。

壬 根基不同之銀錢行莊，投機性之貿易公司證券交易所，均將萎縮或淘汰。

癸 經此不景氣後，如時局平靖，可望再蘇。

—— 作者是東方首屈一指豪華大旅館的經理——
—— 竟然覺得「農村有辦法，一切有辦法」——

何必借外債

孫立己

我是土木工程及建築方面畢業的，雖在銀行界服務，然於經濟方面是十足外行。

老覺得我國大部份的人是農民，如果農村經濟有辦法，則一切有辦法。同時聖雄甘地先生的方式是值得採效的。

假若每一個農民每年：(一)多種一斗稻或麥，(二)增產五十斤棉花，(三)手紡二十斤紗線，(四)多養一隻雞。這所收穫的經濟價值，以二億農民乘之，要比借外債好得多。農民大都是吃苦耐勞的，在三百六十天當中多做這一些工作，耗無問題。

我這主張和吳稚暉先生所提倡的「每家一部車牀，中國工業一定發達」的意義是相同的。

謹將外行粗話，敬于專家之前，備考而已。

二月七日清晨於上海國際大飯店

一國的經濟文明的進步，全靠生產力的加強，生產力的加強又以土地勞工資本等生產因素的最有效的配合及使用為先決條件。在這些生產因素裏，勞工是佔着支配一切生產的首要地位。包括着直接從事生產事業及間接補助生產事業的各等級的勞力。所以就廣義來說，勞工包括全

國內一切直接間接與生產有關的人力，這些人力在我國是否得到最大的利用，發揮了最高的效能，是研究經濟的人最應該注意的問題，我們要是冷眼觀察中國的各處，或是多少有些社會經驗的人，很容易的可以發現我國的人力不但談不到發揮效能，並且是無形中消耗的可憐，在英、美、蘇、德等國人力是最可寶貴的東西，到了我國，成了最不值錢的東西，任意無代價的浪費，視為當然！

我國人力的無形消耗

我國人力的無形消耗的原因最為複雜，政治方面的，經濟方面的，教育方面的，社會方面的原因全有，我這裏提出幾點來供大家的研究參考。

人是社會動物，心理最複雜的動物，因為種族、宗教、政治、經濟、語言、風俗、習慣、籍貫、親戚等關係常結合成了團體，共同合作基於利己主義，甚至有排外性。這種情形各國皆然，但是在外國各先進國家裏並不像中國如此的普遍到處形成了派別系統把持操縱的集團，在我國無論政界、教育界、軍界、銀行界、工業界、商界等等全有這種集團，用人全不公開，大門封閉，外人不得進來，後門開放，自己的人，親戚，同鄉，或者同一個派別系統的人從後門溜進來，便是人才，這種情形，不僅上級社會如此，就是下級社會也是常有這種

情形，例如北平的養夫非山東人不能營業，山東的養夫在北平稱為養夫，便是很顯著的例子，因為這種腐敗制度的存在，結果不僅使我國各處用人得不到人才，不能做到一位事惟能仁的標準，且是使一般懷才不遇的人對於社會發生了憎恨仇視，減少了人與人間的同情合作精神。最重要的是使各種專門人才失業，不能得到本行本業的工作。國家平白的花用了無數的教育經費，養成一個有用的人才，結果非所用等於無用，再者我們要注意的人力是有時間性的，人才不能得到正用，遲早所學的已顯老舊遺忘，等到年歲已長，工作效能最高的年齡已成過去，也就不堪再用了。自來的人才不知道埋沒了多少，這種人力的無形消耗，算起來實在是驚人，我國的專門人才有限，生產事業也有限，要不痛改這種腐敗制度，我國的經濟永沒有發展的希望。

在先進的國家裏科學管理的方法已經普遍的採用，在我國則仍是本着傳統的保守性，墨守舊法，不知道改進變通。英、美、蘇等國的經濟社會是時時顯出動能進步的，在我國則進步太緩，幾成靜態。有些地方甚至於開了倒車。一般的工人的工作方法最老方法，用的機器是老機器，手工業全帶着中古生產方式的色彩，一切全是老牌兒的居上，各公司商店記的是老式的舊帳，借方貸方不分，一本糊塗帳騙了政府少納稅，騙了股東少分紅，最後騙了自己，營業損益不明其。因為管理技術的老舊，工作方法的老舊，不僅生產進行的遲緩，辦事遲緩，且是耗費許多人力，成本增高，太不經濟了，在一個機關，商店，工廠，學校，或是其他的組織裏，我們全可以看到人滿為患，外國可以用一個人的地方我們至少用五六個人，外國應該用五六個人的地方，我們就該

用幾十個人了，這種情形，有的時候是因爲請托舉荐，或者人的關係不得不多用人，人多於事，混飯領薪，並無事做，結果是把有用的人安插在無用的地方，造成人力的無形消耗，這種情形在機關學校裏最是普遍，但是在企業界裏實在是因爲工作方法老舊，管理的技術老舊，因而工作人員的工作效能太低不得不多用員工，結果也是造成人力無形的浪費。

自來我國人工價廉，資本不足，不能採用機械方法來節省人工，也是實情，縱令這是真的，我們從另一方面來觀察，貴重的機械固然受資本的限制，簡單的機械所費無多，儘量的採用，已可增加工作效能不少，且是在通常的情形之下，利用動作研究及程序化簡的原則來改進現行的工作方法，很可以使工作效能加強，節省人力不少，免去人力的虛耗。

我國科學的落伍，教育的水準太低，工業方在萌芽，工業上的新發明太少，尙不能影響社會，使一般人崇尚科學方法，歡迎新方法的採用，一般的企業領袖及政府的首長應該站在開明的立場，抱着進取的態度來領導提倡科學管理運動，發揮工作效能，假若各方面的主管人員常運用科學的思想來仔細考察研究各部門的員工的工作效能或者工作方法，天天地求着改良進步，那末不久我們中國也可以改成一箇真正的現代國家了！

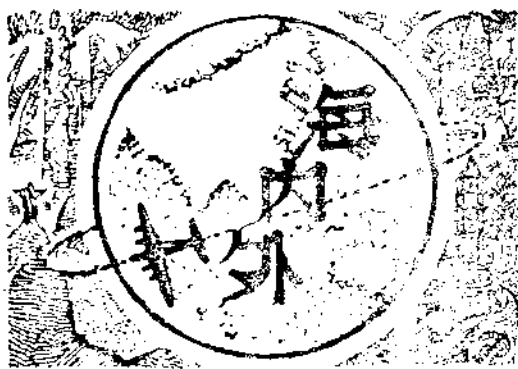
我國耗費人力的原因，另一方面是因爲交通的設備或者運輸工具不足。例如在外國可以利用電話三五分鐘就可對談解決的事情，到我國沒有電話的地方，必須通函商洽或親身訪問，遲至多時，方可解決，這中間耗費的人力，實在不少，因爲各地的運輸交通的情形太壞一切商務及政府的公務進行遲緩，多耗費許多人力及時間，毫無代價，另一方面因爲

我國的社會環境太壞，人民的人活習慣不良，作事必須應付社會環境，減少社會的阻力，否則一切工作難以進展，因爲這種原故，在社交方面耗費的人力，應付人事耗費的時間，全不在少數。

我們要辦到「位事惟能」的標準，第一須要了解人，第二須要了解事，人有人的客觀的條件，工作有工作的客觀條件，我們因事求人，須要先本着「工作分析」的方法知道這種工作需要什麼樣的人，什麼樣的聰明才力體格技巧的人方能配合的上這種工作，再一步就是用科學方法來考驗人才，看那一個人具備這種工作上的客觀條件；然後再把這種適當的人安置在適當的工作上，方纔能够希望工作有所成就，現在選擇人才的方法並不科學。中央雖然有考試院，等於虛設，所用的人不一定必須經過考試。各方面所用的人多半根據着私人舉薦，或者面談以後根據着見而以後的「第一次印象」即可決定錄用。結果有勢力的人必須用，美觀漂亮的人必須用，長於應對的人必須用，一切人的客觀條件完全喪失，在這種情形的下面，許多樸實忠梗有才力的人屏棄不用，等於人才的虛耗，在用人方面，用非其人，工作上固然是不能發揮效能。在社會上得不到錄用機會的人才，常常的抱恨終身，這種人力不能發展在適當工作上的損失是無法計算的。

我國大多數在職的員工，常感覺知識不足技能缺乏。而得不到學習訓練的機會，賢明的首長或主管人員應對於部下的人員時時與以訓練，使他們增進知識技能改進工作的才力，然後纔能希望他們發揮工作上的效率。我們中國用人的習慣，常常的是用上一個人以後，讓他自己自動勉力工作，不

(以下接第26頁)



貝祖詒來了！

居薇麗

「本刊紐約通訊」自從中國興行的貝祖詒來到美國以後，我想國內的人們正在眼巴巴地盼着他能够弄得一筆大筆美貸歸去。我還沒有碰到貝先生，也許他正在華盛頓忙著，還沒有工夫到紐約來。昨天下午倒看到貝太太由陳長桐陪着，打從百老匯往五號街走去。至少貝太太向中國時一定會帶去不少精巧的（因為飛機上帶不了笨重的）美國禮物送人。

上海金城銀行的徐國慈兄也來了。他會問我：貝氏此行結果如何？我的答復是「天機不可洩露」。對你，我的答復亦如此。不過關於美國援華的預聞，可以奉陳一、二，或能有助於測察。

魏德邁的報告書被馬歇爾壓住了，那原件他始終鎖在自己的公事包裹裏，至今沒有拿出來。你們在國內所讀到的魏德邁報告書是經過國務院主辦對華案件杜爾浦和布特華斯兩位先生機密地修正過的，原報告書的重要部份被刪去了一十七行之多。美國新聞局又把修正過的報告書重行增刪一遍。

你在中國和我在美國所見到的報告書都是這個樣子的，而不是原文。上月的一個禮拜六，服務於美國新聞局的蒂塔魯小姐到紐約來了。她說：魏德邁的原報告書裡極力將主席寫成「仁慈的領導者」。他說：蔣先生是「中國今日具有高尚人格而學衆望的領袖。」黃小姐告訴我：「局裏的高級人員批評他的這報告書，祇有蔣

主席，而沒有中國。中國需要美援，報告書裏却說是蔣主席需要美援。」美國方面為中國呼籲的人有人在，自去年七月以來，前駐法大使蒲立特，前國務卿貝爾納斯，議員麥德諸人都曾為中國的求援出過力。可是去年一年當中，美國主要報紙的社論談中國問題的合計六十六篇，倒有五十篇是對中國不利的。紐約

郵報倒有十一篇社評是罵中國的。紐約時報對中國深表同情的文章也祇不過三三篇。我希望國人對美貸不抱太大的願望。同時美貸更成功，也不過是物資和商品，決不會是「美鈔！」

美國對歐洲投資四十億美元，對拉丁美洲投資亦達三十億美元。爲了什麼？爲了有利可圖。美國人當然很樂意對華投資，但有一問題，即利潤與本金有保證否？就拿美國對南美的投資來說吧。

古巴製糖工業	五九〇百萬
墨西哥礦業	四二二百萬
智利金屬工業	三八八百萬
阿根廷食品工業	四九七百萬

交 友 之 道

如果你願意接受世界各國的朋友，
本社可以聊盡棉薄。
請你來信（用中文或其他文字）告
訴我們，你希望在那一個國家裏有通訊
的朋友，並說明你的志趣和生活。
最後，請別忘了註明你的詳細通訊
處和附足寄往國外函件的航空郵資。

有意 交 友 者 盍 興 乎 來！

委內瑞拉石油 三九九百萬
巴西公用事業 三三四百萬
其他零星事業 二四百萬
即便在尼加拉瓜也還投
資了四百萬美元。

中南美投資的利潤每年
可達四億美元。

今日世界上正推着的這
一場牌九是美國人在做莊家
。莊家很旺：上門（歐洲各
國）和下門（南美）都
莊家贏來的錢下注子。天門
（中國）是個大輸家。莊家
有點兒不願意再借了，因為
他借去的賭本不是用來打牌
九，而是輸到麻將上去。快
過陰曆新年了，你們在國內

是打麻將，還是推牌九消遣
的？

去年一年美國的生產數
最驚人，他們不得不尋找市
場，努力出口。

一九四七年全國生產價
值（包括商品及軍用物資）
二千三百億美元，遠較一九
四六年增加百分之十三，固
然一部份是由於物價的上漲
，但一九四七年工業生產的
數量，較一九四六年已足驚
人的數字還要高出百分之二
十三。

收音機一千七百萬架，
真空清潔器三百萬付，洗滌
機器三百五十萬台，這就比



【斯托特民新針劑之改良】最新的斯
托特民新針劑有四大進步：（一）無須冷
藏；（二）減少注射痛苦；（三）毒性稀
微；（四）純潔率提高。此藥現仍缺貨，
且受美政府嚴格統制，每公分需經許可

始能輸出。美國海外供銷公司可代取得輸出許可證，在紐約
飛機場交貨，每公分定價美金三元三角，包裝費及許可證
，不另加費，保險及運費（至上海或中國內地）每百五十
公分約需美金九十五元，每人限購二千至三千公分。

戰前的出產增了兩倍。小汽
車和大卡車去年出了四、七
九四、〇〇〇輛，較一九四
六年增百分之五十五，較一
九三九年增百分之三十九。

就拿傳真收音機來說吧
，全美國現在有十七萬具。
飛利柯廠的老闆說：一九四
八年要出五十萬具，可以賺
二億美元。

一九四七年的美國工業
幸而有人工和原料不足的限制
。否則生產的數字將更驚
人。

講到美國的生活程度，
在去年由一五三·三提高到
一六六（一九四一年的生活

指數是一〇五·二）。美鈔
也貶值了，美國也關進貨膨
脹。現在紐約的牛油每磅美
金一元；雞蛋每打八角五分
；醃肉每磅八角九分。

這兩天，美國的物價普
跌，通用電工器材廠的出品
，從昨天起，售價削減了百
分之三到二十四上下。剛才
我由街上回來，看到一座很
好的小型收音機，售價九元
九角五分。我訂購了一隻傳
真收音機就要一百六十九元
九角五分。這種收音機在上
海沒有用，西安一帶就更不
用說了。

一九四八年二月四日紐約

祝公芾南主陝四週年頌

宋聯奎

主席祝公芾南先生，自其為鄂陝甘邊區總司令，駐節漢中，即以偉材卓識著稱，而因習知陝境之民俗，及地方利弊之所，瞭如指掌。緣是邊塵弗戢，屢為大慙，惠在遠黎，一時勳望，無與倫比。

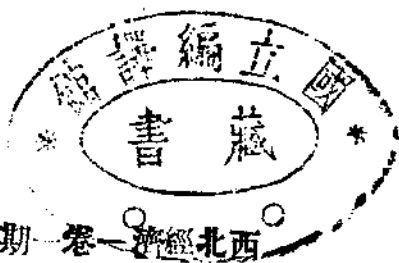
中樞嘉其才德恢闊，熟於西北情勢。特命為陝西省政府主席，俾獲展布。陝西省為周秦漢隋唐故都，崑山帶河，形勢四塞，而自汧灃以迄河潼，昔人稱為沃野千里。就西北言，長安實為大省。今之主席，即前代行省之官，周之所謂帥保，為我八百萬人民所寄任者也。拊循教化，西接隴蜀，東通豫晉，縱橫達數千里而遙，以視漢之京兆扶風馮翊，號稱三輔，其地之廣狹，治之輕易，蓋不可同年而語矣。公整躬秉義，以率列城之吏，精心殫慮，以求寬猛相濟，百度勦新，久之而政通人和，秦人愈愛敬之，至于今歲三月，



公蒞臨陝西者四年矣，關中人士，皆稱道。公賢，而又不鄙余荒陋也，使為之詞，則述秦人之所欲言者曰：自倭人敗盟，蘆溝戰端驟啓，中國庫藏虛，武器亦乏，無已，始以徵兵籌餉，責諸各省疆吏，而民力罄耗，里保復緣為姦利，鄉農愈困莫能興，公獨獨撥結，力求不擾，羣意漸戢，民氣大伸，卒肅威奮輸將，終歸勝利，此其可稱道者一也。雍州厥田上上，載在禹貢，賦額已高，近自主計不察，正供附加，并為一談，輟民患苦，公意惻然，慷慨上陳，卒獲愈允，於是附加百分之百，為之遞減，主公論所以恤民艱，惜民財，即所以固國本，其可稱道者又一也。自清道光，煙禁大弛，船寮日多，內地遍種，戕生禍國，流毒靡窮，公周歷陝境，默察輿情，以謂不嚴非種之禍，何可圖存，非示不測之罰，又何足以徇衆，嗜者怵惕

，毒卉漸消，化弱為強，捷於影響，其可稱道者又一也。鄠白兩渠，始自有漢，至唐杜佑，猶為鹽稱，世變相尋，澗塞久矣，泊營八惠，湖澗大增，而洛惠渠疏鑿之製，卒與漢長濟三渠，次第觀成者，百萬餘畝，主持贊助，必力獨多，百年大計，早不為吳，鑿兵積穀，實利賴之，此又可稱道者一也。夫以秦人稱道公者如此，道路傳為盛談，而當境者賦行心之所安。雖久居高位弗自滿，故其於救災恤鄰，興學論師，則夫工之產量，市之金融，無一不倡導扶持，竭力以赴，而於省銀行督飭展拓，以利秦人，尤為財部贊許，譽為全國之冠，可不謂之賢矣乎。余之往也，道漢中，與公過從，公工書寫畫梅，治事暇，輒出示所作，談話以為樂，有綸巾裘帶之風。其時倭氛未靖也，而鎮守從容無事，竊歎羨其才不可及，今開府關中矣，施於吾民者又如此，他日位望益崇，誦贊國家，躋於久道化成之盛，則豐功偉績，必有重垂於今日者，請即以是為頌贈焉可也。衆曰善，遂書之以為序。

物心



成豐麵粉公司

。緒宏陳。



立到現在，已經是有着十三年的歷史了。當它在民國二十四年的春天，着手購地，建立廠房，那時西安還沒有一家機器麵粉公司，在那時候，的確曾引起西北人士的注意。本來成豐公司在濟南已經奠定了鞏固的基礎，業務已經蒸蒸日上。在廿三年的時候，政府以及國人，建設西北開發西北的呼聲喊出來，成豐公司便在建設西北

當人們走出玉祥門，在右前方，約五十公尺的地方，聳立着一所樓房，那便是人們所熟悉的成豐麵粉公司。

成豐公司成

聲中，首先由濟南邁進西安，來開闢這塊未開墾的處女地。二十四年，在經理于樂初先生的積極籌劃和親自督工之下，成豐公司西安廠便順利完成了，從二十五年的七月裏正式開工，大批的機器麵粉，便源源的供應在西安市上。

成豐公司不只是在西北成立最重的一家麵粉廠，而且它的規模之大，設備之完善，以及產量之豐，也是以後西北各廠所望塵莫及的，它的經營性質，與各廠情形一樣，是股份有限公司的組織。

。動力與設備。

陝西的經濟建設，最感覺困難的便是動力問題，成豐公司在開始成立對動力問題便首先設法解決了，它有了管子式鍋爐一只，每日能支持三百磅汽；二千瓦特透平

式發電機一部，能拉動卅部機器；所以目前除了本廠使用外，而且還幫助了西京電廠。在機器設備方面，除了有美製鋼磨十二部外，尚有美式篩麥機四部，打麥機三部，英式清粉機三部，麩皮機三部，美式潤麥機一部，有了這些充份的設備，才奠定了這一個機器工業的基礎，所以它的產量為各廠之冠二十四小時之內可產粉三五〇〇袋，每月平均產量為九萬袋，雖然在目前本市仍然是供不應求，但在軍需民食的供獻的確不可抹滅的。

。艱苦奮鬥的成果。

經理于樂初先生是一個堅定不移，有着事業雄心的人物，任何艱困，在他的細心籌劃之下，都可以順利克服，組織的嚴密，也是事業成功的先決條件，成豐公司的組織，除了經理副理及廠長外，下設營業、工務、總

務各股，分別負責各部門工作，都能克盡職守，為事業的發展而努力。從七七事變起，八年的抗戰，使成豐公司遭受到從未想到的遭遇，當抗戰期間，敵機轟炸最烈的時候，成豐並沒有遭到損失，還真是一種幸運。

民國二十二年的春天，意外的不幸發生了，那就是因為磨粉失慎，而發生的空前火災，全部製粉大樓竟被焚燬。在那時，這一個空前災劫，不只是成豐本身的不幸，更是國家的不幸，因為正是在抗戰期內，軍需供應是刻不容緩的，軍政部毅然貸予鉅款，盡速重建。在三十二年四月裏，表面上雖然恢復了舊觀，但元氣因此喪失，勉可維持而已。目前雖然已經全部恢復了舊觀，在這全國工商業不景氣的時期內，成豐有着龐大的理想，使事業發展，使業務改進，但在目前情形下，也的

確力所不逮。所幸運的，那就是雖然經過了八年抗戰，以及勝利後任何事業的經營不易，而成豐却仍然佇立於民生工業的最前線，奠定了基礎，繼續為國為民貢獻了所有的力量。

優良的傳統作風。

任何工廠都發生過大大小小的風波，但成豐自成立以來，却從來沒有發生過，這不能不歸於于樂初先生所建立下的優良作法，全廠職工三百餘，像一個大家庭一樣，彼此沒有成見，沒有糾紛，勞資之間永遠的打在一片，員工的享受，在目前生活程度如此情況之下，雖然談不到優裕，但生活問題員工們却從來沒有憂慮過。員工們除了供膳宿外，在福利方面有工人宿舍、公用食堂、中西醫診所、職工子弟小學、浴室、理髮室、洗衣室、圖書室、合作社、和體育



安西在「行四小」

【本刊特稿】我們所謂的西安「小四行」是指那上海所謂南浦、小四行、在西安設有分行的官商合營的通商和四明；以及通商營的金城和上海。這四家銀行都各有其獨特的作風，卓越的成就。他們不但在中國金融界具有悠久的歷史，即在國際間他們也是有相當地位的。

這四家銀行到西安來得最早的是上海商業儲蓄銀行，他們在民國二十三年就來了，其次是民國二十四年來的金城銀行。中國通商和四明西安分行都是在戰爭期間的民國三十二年開設的。

上海商業儲蓄銀行（總行乃民國四年六月三日成立於上海）的西安分行最初是由陸君毅先生來陝籌備，於民國二十三年十二月一日開業。迨二十七年春間，因中國旅行社籌設川陝及西蘭兩路沿途的招待所，調陸先生主其事，所遺行務，由陳惕如先生暫為代理。現任經理經春先生是民國二十七年七月十九日到任的。

經先生主持西安的上海銀行，到現在將近整整十個年頭了。他在西安渡過了第二次世界大戰，並在這十年間奠定了上海銀行在西北角上的基礎；可是他自已呢，十年的辛勤，花白了頭髮。他是揚州舊城福壽庭的人，直到如今，鄉音滿口，而待人接物老是滿面春風，敦厚穩健。這正是上海銀行一貫的作風，所以我們可以說，經先生是上海銀行的典型人物。

戰後的上海銀行在業務上是越發穩健了。在今日全國經濟動盪未定的過程中，這正是該行創辦人陳光甫先生「保民之財，維國之富」之主張的實踐。這就無怪乎「中國之內幕」著者高爾德說陳先生是中國誠懇、辛勤、穩健而起家的金融巨子。三十年來的上海銀行對顧客永遠是誠懇的，他們的行員是辛勤的；在業務上則是穩健的。

西安分行的新廈正在鳩工興建，大槪在今年的春末夏初，他們便要遷移到西木頭市，與中央銀行，中央信託局為隣了。

金城銀行（總行係民國六年五月十五日設於天津，民國二十五年一月該總行及總管理處同時遷滬）大概是為了對隴海鐵路投資的關係，而很早就發展到西北來的。最初是西安辦事處，成立於民國二十四年七月七日

場等，種種設備都是由職工們自己來管理。在員工教育方面，除了子弟學校，有着四十餘名生，聘請了兩位教師負責教導外，職員方面，也經常成立補習班。在工餘的時候，補習班的教室裏，時常擠滿了人，體育場上擁滿了蹦蹦跳跳的運動健兒。

職工們的生活是愉快的，是有規律的，無論「班」或是夜班，員工們均有着充分的時間來休息，或是自修，任何人對於廠方沒有半句怨言。大家都清楚的認識到一個事業的成功不容易，也知道優良的成績，是自己本身能力所換來的。

當我們踏進成豐的大門時，除了現在眼前的一片潔靜的廠房外，使我們所感覺到的則是一片寂靜，員工們都在自己的崗位上工作着，緊張，嚴肅，不豫別的工廠那樣給你一種紊亂不快的印象。

，當年的雙十節正式開幕。劉純中先生任經理，隸屬鄭州分行。二十九年十二月改為支行，隸屬重慶管轄行。

現任經理劉知敏先生是三十年十二月來接他的胞弟純中先生（現任金城銀行總行專員兼西安太平保險公司經理）的事的，民國三十五年三月升格為西安分行。這都是我們「劉二爺」（金融界人士咸以此稱知敏先生）努力的結果。金城在西北的事業這十幾年來可以說是劉氏昆仲一手開拓的，他們在事業上合作，手足的感情也得好得，直到現在，二劉在四川內江的老家，仍共居在桂湖街六十號的老宅子裏。

劉經理辦事認真，切乎實際，他最善於觀察一切事態的演變，所以金城銀行在西安是穩打穩紮的，結果他們把據住了十足可靠的業務對象，而在西北經濟的展拓方面確實盡了調節與輔助的責任。

金城對西北的開發抱着莫大的雄心。他們有鑒於西北交通的梗阻以及實業的沒落，所以他們投資於交通，努力於實業。諒察全國的局勢好轉之後，他們會立刻拿出既定的全盤計劃來共同努力於西北經濟建設的。

四明商業儲蓄銀行（總行於清光緒三十四年八月初一日設於上海）是最有歷史，最

有聲望，在浙江滬甯中最富于全國性金融作用的，而在民國二十五年的冬天裏加入了官股，成為官商合營的一家銀行。

他們的西安分行是在民國三十二年一月十五日設立的。第一任經理將鼎五（現任該總行儲信部經理）先生便是當時陝西省政府主席蔣銘三先生的乃弟。繼任的是李之華先生（現任上海華泰銀行總經理）。

現任經理朱啓芳先生原任該行鄭州分行經理。朱先生是浙江諸暨橫山人。西安是朱先生的久遊之地。他曾主持過陝省的警務，至今同僚多，同鄉多，軍政方面尤多友好，所以今日四明的業務活躍，這當然不是偶然的。

四明在西北業務發展得很遠，他們對西北這比較落後的社會經濟相當着重，因此上，他們的放款業務很普遍，而在普遍中求其切實可靠，這正是因朱先生熟悉于西北經濟情況及民生實際環境之所致也。

中國通商銀行是中國最古老的一家商業銀行（總行乃清光緒二十三年四月二十六日創立於上海，首任總董盛杏蓀，洋經理英人梅特蘭，華經理謝綸輝，民國成立，外籍行員先後解職，行務由華人自主。自民國二十四年加入官股，改為官商合營，由杜月笙先

須知貨殖有高賢

張華譯

有一次，有兩位志同道合的朋友，打算在維也納開一月飯館子。其中有一位本是牙科大夫，因為替人家裝拔修補牙齒裝拔修補得厭倦了，很有開月飯館的意思，



另一位是著名的廚師，當然情願合股經營。

牙科大夫老是覺得開館子這買賣，自己沒有多大的把握。『維也納的飯館子已經開設得很多了，』他說，『各式各樣的館子都有，維也納的家鄉味，法國菜，意

大利菜，中國菜，中菜西吃，葡萄牙菜，阿美尼亞菜，經濟食堂素食館，猶太小吃店，大的菜館，小的酒吧間，一切俱備。』

可是那廚師倒有個主意。『有一種館子維也納却沒有，』他說。

『甚麼館子？』牙科大夫問。

『有一種館子就從來沒有人開過，就是專賣各式各樣肉片的館子，蒸炒炸燴，煮燉燻烤，任意點食，顧客點甚麼肉片，甚麼做法，莫不隨時供應，必能吸引食客，而生意興隆。』

牙科大夫還是有點兒猶豫不決，但終於同意了，那廚師便去買了一幢房子大事裝修，又辦妥了桌椅生財，刀叉盤碟杯碗，並且做了一塊大大的招牌，足足有十尺高，漆寫了鮮紅觸目的字：

——專辦寰球各種珍禽奇獸鮮美肉片。

擇吉開張的第一天，第一位顧客便是一位豪華的女太太，一位公爵夫人。她找好了個座位，隨即點了一隻象肉片。

『夫人點的象肉片喜歡怎麼吃法？』茶房間。

『哦就照米蘭市的做法吧，用牛油炸，少放一點兒線粉，配一塊青魚片，炸好了澆上幾滴橄欖油，』她吩咐着。

『這樣做出來一定是很好的』茶房恭維了一陣，就下廚房裏關照做起來。

『上帝媽媽呀！上帝呀！』牙科大夫聽到客人點的這麼菜煩惱得窮蹙蹙，跑到廚師的跟前，再也沉不住氣地埋怨他道：『我是怎麼聽你的？要小心呀，要有把握呀！好，現在事情來啦，我們這第一筆買賣眼看着就要坐蠟。你說，客人的菜點

了生任董事長。西安分行是三十二年三月十日開業，當時的經理是王寶康（現任天津分行經理），王先生調總行後，即由現任經理陳惕如接任。

陳先生可以說得「老西北」了，他對於西北的人和地，都感有莫大的興趣，同時對西北的經濟豈但有深刻的認識，而且富於實踐的經驗。他在進通商之前，曾主持過復興公司西北區的業務。

通商的西安分行自三十五年三月，陳先生繼任經理以來，對一切銀行業務都有長足的進步和穩健的發展。他們看到西北的工業不發達，所以對工業的輔助相當努力；他們見到今日西北交通的梗阻，故對運輸的機構，亦莫不以全力予以扶持。

陳惕如先生是現在西安市銀行公會的常務理事，陳先生在百忙中常常對朋友說



天下太平經濟食堂

「我們怎麼辦呢？」
 那廚師什麼也沒有說，拿了一付簇新的圍裙帶上，便走進了餐廳，走到那位公爵夫人的旁邊，深深地鞠了一個躬，謙遜地說道：「夫人，您點了一隻乾炸象肉片？」
 「是的，」公爵夫人點頭。
 「是不是少放點兒線粉，配上一塊青魚片，再澆幾滴橄欖油？」
 「是的，」夫人就是一個，還是另邀了朋友等他們一下？」

德泰祥銀號			
號總安西	號掛設北	話電	
號39街濟黃南	6900	951	
營業	分	營業	
利息優厚	開封—寺後街二十三號	存款	
手續簡便	鄭州—福壽街十五號	匯兌	
匯兌迅速	蘭州—中正路一三五號	放款	
	寶雞—中山西路八號	貼現	

「沒有約別人，就是我一個人。」
 「夫人祇要這一個菜，不要別的麼？」
 「不要別的。」
 「那麼夫人祇要這麼一併象肉片？不會再要第二份吧？」
 「是的，一份就夠透了，」那位夫人有點兒不耐了。「你這人這麼怎樣的囉嗦呀。」

「因為」那廚師說道：「因為，夫人，抱歉得很，我們實在未便為了一小盤炸肉片，就宰掉一頭大象呀。」
 —Ludwig Bemelmans 著。

「——俟世亂彌平，即擬返家重理務農舊業。」
 他的家住江蘇常熟小吳市虹注塘岸農村的角落裏。
 (卅七，三，十二)

西 安 中 興 銀 號

經 營 業 務

- (1) 存款
- (2) 放款
- (3) 國內匯兌及押匯
- (4) 票據貼現
- (5) 買賣有價證券
- (6) 代理收解款項
- (7) 商業銀行一切業務

手續簡便

信用卓著

服務社會

利息優厚

地址：西安北大街七十八號
電話：八五二號
電報掛號：一八七零號

公 司 託 信 孚 中

目 項 業 營

- 代銷團體分紅儲蓄獎券
- 代銷印花稅票
- 代辦電信業務
- 代理運輸西北土產出口
- 代售各種汽油機油煤油
- 代客運銷原料
- 代理廠商經銷業務
- 代客買賣汽車輪胎

地址：西安東大街二四八號

電話：159 或 75

電報掛號：0443

大 千 香 皂

到 處 都 有

同得企業股份有限公司

- 1 辦理國內外各種進出口貿易業務
- 2 辦理各種公物與商貨之運輸業務
- 3 辦理各種生產事業
- 4 辦理道路房屋橋樑等之修建業務
- 5 兼營報關行

總公司

地址：西安東大街104號通商大樓
電話：六一一或九〇四總機轉
電報掛號：一五一五

鄭州辦事處

地址：二馬路六九號
電報掛號：一五一五

徐州辦事處

地址：復興路三一二號
電報掛號：一五一五

漢口辦事處

地址：車站路一二五號
電報掛號：七四三三號

上海辦事處

地址：福州路17號206室
電話：一〇六一〇號
電報掛號：六八〇七號

重慶辦事處

地址：
電報掛號：七四三三號

廣 大 藥 房

美 國 施 貴 寶 藥 廠 中 國 總 經 理

經 售

多 種 維 他 命 丸

魚 肝 油 精 丸 液

肝 羔

丸 針

維 他 命

K B C E D C B A
混 合
油 丸 丸 丸 片 針 丸 丸

肌 肉 丸 一 四 針

九 一 四 針

盤 尼 西 林 片 針

思 偶 素 丸

地 址：南 大 街 十 五 號
電 話：五 一 一 八 號

協 和 新 火 柴 公 司

飛 雁 牌

精 良 陰 火

哈 德 門

硫 化 磷 火 柴

無 敵 牌

安 全 火 柴

西 北 牌

硫 化 磷 火 柴

雍興實業股份有限公司

本公司各廠礦名稱及主要產品

蔡家坡紡織廠：太白積雪牌廿支紗 十六支紗
業精紡織廠：棉紗 線呢 條格布 提花布 毛巾被 床單 毛巾
蔡家坡酒精廠：岐山牌酒精 麵粉 味晶 醬油精 植物膠 醬油 香醋
澱粉

西北機器廠：承製各種機件

西安製革廠：傳動輪帶 皮箱革 各色鞋面革 各級鞋底革 皮帶革

隴縣煤礦：大炭 三炭 末煤 混煤

蘭州毛織廠：各色毛呢 地毯

蘭州麵粉廠：岐山牌麵粉 岐山牌肥皂

電報掛號：二一六三

總營業處：地址：西安尙仁路二六〇號 寶鷄辦事處：中山西路四四一號

電話：九三六或七五五—七五六轉 電話：三三一號

中 南 工 業 股 份 有 限 公 司

西 安 火 柴 廠

鐘	雁	報	終	白
樓	塔	國	南	金
黃	硫	硫	山	龍
磷	化	化	安	安
火	磷	磷	全	全
柴	火	火	火	火
	柴	柴	柴	柴

品 質 精 良 歡 迎 惠 顧

地 址：西 安 中 山 門 外 五 道 什 字

電 話：二 〇 〇 六 五 一 電 報 掛 號：一 六 五 一

國產紙張
品質優良

A 道林紙
色打字紙
有色打字紙
印書紙
牛皮紙
火漆紙

B 道林紙
白打字紙
本色打字紙
封面色紙
各色封紙
各種紙張

宏文機器造紙廠出品

廠址：陝西寶雞門雞台
西安崇信路八六號
辦事處：電話：二八八

營業處：陝西寶雞城內五福巷
電話掛號：四七四五

申紡新織
質料高貴
清標商標
西平蓮
人鐘商標
西盆三四雙
耐用經久
標商清誌

西平蓮
人鐘商標
西盆三四雙
耐用經久
標商清誌
各色布
各色布
各色布

福麵新粉
出品精良
紅牡丹麵粉
綠牡丹麵粉
紅綠牡丹麵粉
混合麵粉

出品精良
紅牡丹麵粉
綠牡丹麵粉
紅綠牡丹麵粉
混合麵粉
細粉
粉質
細白
混合麵粉

資本金雄厚 信用卓著

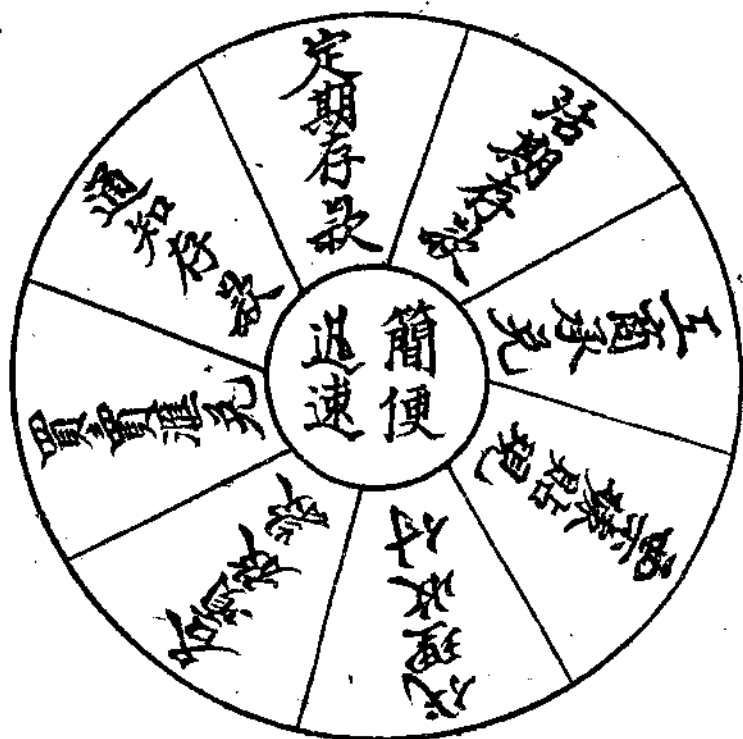
華僑興業銀行

西安分行

經營一切商業銀行業務

扶助輸出

爭取外匯



吸收僑資

建設祖國

以服務社會為目的
以便利顧客為前提



地址 東大街 二四二號
電話 七三九
電報掛號 〇二九四

商業儲蓄銀行

存款放款 匯兌儲蓄

——務業行銀業商切一及——

服務社會 輔助工商 手續簡便 歡迎惠顧

地址 南院門九號 電話 三五〇〇號

中國旅行社



代售火車客票
代售汽車客票
代售航空客票
代收電報
代辦貨物運輸
代客計劃行程
服務社會
便利行旅

西安分社
地址 南院門八號
電話 三五〇〇號

西京招待所

旅館部 餐點部
房間整潔 設備齊全
中西大菜 喜慶禮堂

地址 尚仁路一五二號 電話 三五〇〇號

西 安 惠 東 大 藥 房

營 業 概 要

美國名廠 各種新藥 醫藥原料 醫療器械 衛生材料 化學藥品 調劑處方 家用良藥

馳 名 三 大 良 藥

保肺止咳片 化痰止咳 胃強靈 開胃消食 皮膚全治水 癬疥腳氣

經 銷

消發平痛

龍虎眼藥

龍虎人丹

上海楊氏化學藥治療研究所出品

上海中華製藥公司出品

地址：東大街
電話：九一四

地電

支店

地址：南大街
電話：六〇六
電報掛號：六〇六〇

總店

• 本刊已向主管機關申請登記中 •

• 中華郵政認爲新聞掛號紙類 •

• 本刊乃陝西省銀行印刷所承印 •

• 全國各大書店均代經銷 •

• 本期每册實售國幣肆萬元整 •