

JUL 27 1942

文兩日華

622

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類

華北合作會

6月

第8卷·第4期

民國31年6月刊



— 華北合作事業總會 —

北平郵政管理局

總發售處：北京圖書公司

治道有二教與養而已
養在於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭春



王蔭泰



華北合作

華文目次

卷頭言	山根護	(二)
食糧對策與統制制度	陳國藩	(三)
食糧對策與合作社	蕭曼生	(八)
華北合作社運動史(續)	福田政雄	(一五)
主要簿記載方法	監查科	(三〇)
合作畫業		(四)
視察途中誌感	梅 菴	(六)
通縣合作社聯合會事業概況		(九)
重慶政府下之中國農村合作社現況(續完)	退厂譯	(三)
求 雨	C·M·	(元)
華北之森林與木材自給自足對策	高士本	(四)
蝗蟲預防與除治的方法	陳健齡	(四)
防治螟蟲的有效方法	小 魯	(四)
編 後		(四六)



卷頭言

山根 諫

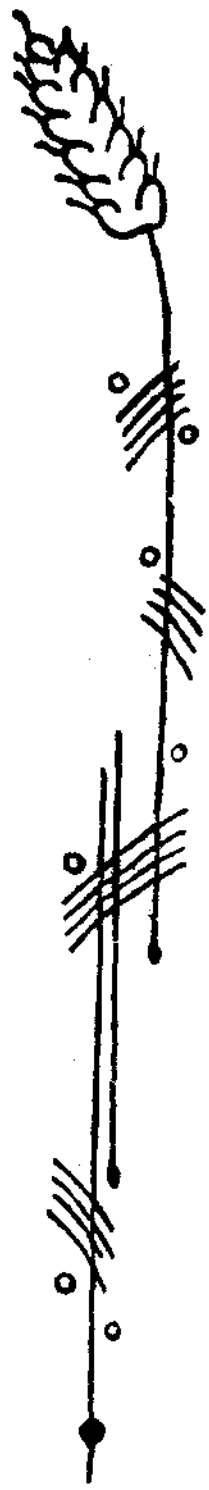
大東亞戰爭勃發同時，中國事變之意義即已明確指出；八紘一宇之精神即愛之精神，以此為基調而謀解放東亞民族建設共榮國之真意，於華北民眾間已漸臻理解之境，此誠堪欣快者。

吾合作運動之基調為相互扶助與協同之精神，自毋俟言，畢竟此無我、相互之幸福，須根源於愛之精神，故此，互全華北，經由合作社組織以理解合作主義、精神，信其不僅於合作運動之發展上，實於中國事變之解決上能有至大之貢獻。

惟人類生於愛，育於愛，終應享受此由愛而生之運命，任何力量亦不能妨此自然之生理。於此，立於愛之精神上，合作社莫測之力量可以肯定矣。合作社乃願應彼自有性格，向涵容一切，而且純化一切之運動中進展，在合作社進展之前，無所謂敵人，一切惡毒被置諸合作社精神、愛之墳場中燦解矣。於此，即預示合作社無窮生命之發展。

所以，在合作運動之前，亦無鬥爭，亦無反擊。如強求之，則謂其以慈悲之鞭覺醒迷夢亦可，合作社之活動領域，即於死之前教導以生之途，此殆展開合作社高遠理想之旨趣！

同志諸君，余與諸君相期：以合作社所有大愛之精神貫於全華北，向大東亞建設基地華北任務之完遂上努力。



食糧對策與統制制度

陳國藩

一、食糧問題的嚴重

「國以民爲本，民以食爲天」的三句話，雖然是老生常談，但確是千古不易的真理，國固不能無民，然養民的前提條件是「食」，這就是說「無食即無民，無民即無國」那末與其說「國以民爲本」，不如說「國以食爲本」，反較明切而了當。「食」對於國家既如此其重要，那末食糧問題不能不說是國家對內問題中的最大而又最宜及早解決的一個問題。

我國今日，內則農村破產，經濟崩潰，生產減少，荒地增加，大多數農民都無隔日之糧，終歲胼手胝足，結果不得一飽，馴至民不聊生，弱者轉乎溝壑，壯者散而之四

方，良善者麇集於城市，益增失業之恐慌，狡黠者流入於匪途，更助長匪勢之猖獗，結果加速農村之衰落，經濟之崩潰。

食糧之成爲問題，往者發生於生產者與消費者間之脫節。一國之食糧生產與食糧消費，應相輔而行，然後其食糧問題之嚴重性，乃得減輕。國家之人口統計常有定數，其食糧消費常數，不難推算而知，至食糧生產，則因氣候之影響，彈性極爲重大，而數量無定。以無定之生產，而應此浩大之消費，宜乎其發生問題。中國區域廣大，人口衆多，近更因政治狀態不安寧，外交情形太複雜，以至糧食生產大受影響，食糧消費無由推算，此中國食糧問題之所以嚴重。

去年德國政治地理學院關於現代

各國的「軍事索引」中，敘述中國現狀一部分，大致說，中國唯一的現狀是民生的饑饉。這次記載雖然非常簡單，然而對於中國處境的認識是極正確的。我們知道，中國自來是一個貧困的國家，國民生計的艱窘，幾乎已成爲一種歷史性的持續現象。尤其是近百年來，國家經濟困乏日甚一日，饑荒與食糧問題的無法解決，也一天比一天的嚴重起來。一般平民的生活水準，與現代各國比較，已低落到無可再低的程度。例如二十年來的華北，大部分人民已陷於赤貧（見天津市商會二十八年總報告），食糧的供給亦早失常態。到了現在，食糧的如何供應，確乎已成爲中國人最迫切

最重要的問題了！

二、我國食糧對策沿革

畧述

我們既感到食糧現象的日見險惡，但從歷史上作一回顧，覺得這種問題的產生，是一種歷史性的結果，而這種癥結之存在，已非一日。我們試看從秦漢以來，每逢人口增加或大災人禍，或者因外族侵入主中原，影響到食糧的缺乏或發生饑饉。其中如五代時人民的逃亡，北宋末年的災禍和影響南宋初年的遷移，元末的荒旱與元帝國的崩潰，以及近百年來因人口過剩向海外如越南，泰義，馬來亞，東印度，菲律賓等地的移民，在在足以直接或間接反映生活的威脅，及因

食糧問題所引起的種々現象。但是以往解決的方法，歷代最著稱的如辦「義倉」（其制始於北齊）、「社倉」（其制始於隋長孫平）、「惠民倉」（其制始於後周）等，效果大抵及於一時，一到人口多了，或發生戰禍，便無法救濟。此外如太平天國時，南方貧民群眾因饑饉而參加革命隊伍，結果亦祇變爲流寇，社會的元氣反因而大損。

至古代救災的「委積」政策，又大都着重於城市，不能普及到鄉村各地。中國食糧問題之所以缺乏對策，迄今並非無因，我們就以上所說，歷來食糧問題的癥結，大都不外災害與人口增加的兩大原因。由於這兩種原因之一所促成的戰亂或衰亡等後果，在歷史上可找出極顯明的迹象。而這種現象的發展，一直到现在，仍帶有其歷史性。換言之，當前食糧問題的日趨嚴重，還是不離以上兩種原因的。所不同者，政治與環境而已。試從近四五年来，自黃河流域至揚子江流域的食糧供應的現狀來看，初則因戰事的勃發，離鄉與農村的荒廢所造成

激增，以及在較大都市如上海，天津，北京等處人口的集中，食糧大量需要，加以如交通阻窒等所限制，食糧價格的猛升激漲，已成今後國計民生的莫大隱憂。就中國今日之立場來說，已重陷於歷史上元明兩代的困境。可不能再以那時的方

法來應付目前，只得另想對策。

三、戰時各國的食糧對策

1. 日本的食糧對策

甲、食糧增產——一九三九年度日本食糧增產計劃，米增產目標爲四百萬石，小麥爲三百五十萬石，甘蔗一億九千〇三十萬貫，馬鈴薯爲二千三百萬貫。一九四〇年度，米增產目標爲三百五十三萬五千石

大麥爲一百〇九萬七千石，甘蔗爲三億四千七百九十二萬七千貫，馬鈴薯爲一億九千四百十五萬九千貫。一九四一年度增產目標，米爲二百〇六萬四千石，大麥標麥爲二百八十七萬一千石，小麥仍爲三百萬石，甘蔗爲四億五千五百五十萬貫，馬鈴薯爲一億七千八百萬貫。

其中因有六千町步的桑園轉作爲耕地，故預計米可增六萬石，甘蔗

五千五百五十萬貫，馬鈴薯八百萬貫。

乙、消費的限制——日本食糧統制，主要爲消費的限制，在一九三九年十二月一日，依據總動員法第八條，實施米穀磨糶等限制令，因此精米事實上已禁止，酒類及啤酒之製造已加限制，由於此種限制，每年得節約一百三十萬石至一百五十萬石。在七十五次議會中決議，對於主要穀糧開始由政府實行配給之統制。至一九四〇年四月，農林省實行臨時穀物等移出統制，至是年九月，復施行臨時米穀配給統制規則。日本食糧對策上之米穀管理除農家消費所需外，販賣米約三千三百萬石，全部由國家管理。

丙、食糧專賣——麥類亦與米穀相同，在一九三九年十二月實施對所謂日圓集團小麥及麵粉之輸出許可規則，一九四〇年六月復實施麥類配給統制規則，是年七月復施行小麥配給統制規則。八月又實行麵粉配給統制規則。故目前日本已入食糧專賣之第一步。全國六大都市已實施米之通帳制度。

2. 德國的食糧對策

甲、食糧的增產——德國關於穀

增產計劃，並不明瞭，但可由各方推測。德國大抵並不希望在國內增產，蓋由於面積之限度。不過對於熱量較多之植物性食糧如薯類，甜菜，油菜等之增產政策，不遺餘力。又對於含有熱量極多油脂食糧之確保，德國亦予以非常注意。

乙、食糧對策的方向——開戰後

德國食糧消費定量未見變化，平均每人消費定量，麵包爲二四〇〇公分（每週），馬鈴薯一八〇〇公分，蔬菜九〇〇公分，肉及肉製品五〇〇公分，牛油一二五公分，人造牛油九〇公分，砂糖二五〇公分，糖菓一百公分。德國食糧對策的根

本方向如後：

德國必須確保必要之穀類、菜果及動植物油脂食糧。但此種食糧在國內產額已達限界，故必須向佔領地及中立國發展。例如與匈牙利所訂德匈農業條約，其主要內容爲德國對匈供給農業用機械及技術，匈牙利對德則供給農產。

3. 意國的食糧對策

甲、食糧自給途徑——意國在戰前的農業政策，一爲開墾荒地，二爲嚴防農民離村，三爲創設農業金融機關，目前已將全國國土之約九

二%開發為農耕及牧畜森林之生產。與第一次世界大戰前比較，小麥一項增加五〇%，小麥自給政策之成功不能否認。意大利生產力之增大，實由於種子的改良，技術的改造以及開墾的實行等。

乙、食糧定量制度——意國最近所採取的食糧對策，為食糧定量制度及消費限制。不僅對於輸入品如肉類食油及脂肪，即對於平時國內能生產而可自給者，亦予以上述之對策。例如小麥雖豐收，但每人限定每年消費一百七十五斤。自一九四〇年十月起，小麥磨精度，並決定以玉蜀黍混以百分之二十五。由此可節約小麥一百九十萬噸。

關於肉類，防其最惡之場合，即輸入完全斷絕之時，在參戰前之六月，已實行定量制度，例如牛肉定量每人每年由八公斤四百公分減至六公斤，並規定每週中有幾天為「無肉日」。同樣食用油脂亦自十月一日起實施定量制，每年平均每人消費量由十一公斤又九百公分減至九公斤六百公分。砂糖之定量制自一九四〇年二月一日實行，最初規定每人消費量為八公斤，後又減至六公斤。米、馬鈴薯、果實、葡萄米、乳酪等有過剩，主要

輸向德國。正為輸向德國，亦講求某種程度之消費限制。小麥、米、玉蜀黍、燕麥等價格騰貴，則由國庫補償。

4. 英國的食糧對策

甲、設立食糧部——此食糧部之主要任務為管理食糧輸入分配及價格的統制。此部包辦全英食糧輸入，排除民間購買之競爭，務使其以最低之價格購買多量而必需之食糧。又食糧部對於食糧定量制準備對策之一，為對茶、人造奶油、奶油、煉乳、餅乾等必須食糧品之民間存貨，實行官民合辦。

乙、食糧品價格統制——在開戰初期，因英鎊外匯之崩落及國際商晶市場之急昇，不能實行自動的物價統制。英政府反以物價增高為物價政策之一。英國物價政策之目的並非穩定物價。主要之目的為防止超過事實上成本費騰貴之價格騰貴。蓋英國當局可由一定限度價格之提高，以資限制國民物資之消費。丙、食糧補助金制度——戰後因世界市場價格之急昇，以及英鎊外匯之急落，輸入原價不得不繼續上升，於是價格不得不繼續提高。食糧品價格騰貴既無法制止，故又採

取食糧補助金制度。食糧部購入巨額食糧品，然後配給食糧業，為防止食糧品價格超過一定之水準，將主要食糧品（麵粉、肉類、鹹肉、乳酪、牛乳）以比購入價格更低之價格而批發於食糧業，即所謂食糧補助金制度併用政策。這種損失金當由國庫支出負擔。

丁、食糧定量制度——英政府自一九四〇年一月八日起，將牛油、鹹肉、火腿及砂糖，實行全國的定量制。其後復將紅茶、肉類、人造牛油、食用脂肪等亦實行定量制。肉類為從價制，其他均為從量制。原則上採取伸縮性食糧政策（Flexible Food Policy）其定量係應供給狀態而隨時可變更。又如無食糧部發行之定量票券，則在食料品店中不能購買食料。

戊、食糧供給問題——自開戰後在各地設立食糧統制委員會，同時斷然實行主要輸入食糧品之強制購買。自一九四〇年三月起，對於食糧品輸入均適用許可制，此外農業部實行國內食糧增產計劃，對每一愛克之草地，獎以二鎊之開墾補助金。政府為確保國內食糧生產計，實行國民勞動力總動員。

5. 美國的食糧對策

美國無食糧困難問題，換句話說美國食糧實有高度之自給。但熱帶及亞熱帶產物有若干問題。例如咖啡、可可等須自拉丁美洲輸入。茶須依賴中國、英國、錫蘭供給。砂糖則依存於古巴、夏威夷、菲律賓等。但此等不足食糧大部為嗜好品，所以美國的食糧對策與別國不同。茲將其政策介紹於下：

甲、土壤保存法——其目的：（1）保護耕地之肥沃性，防止土地之荒廢，使其生產限制一時而無損於將來；（2）以農村所得提高至一九〇九——一四年都市居住者所得之水準；（3）以適當價格適當數量之農產物，使生產者與消費者均有利益。一九四〇年之計劃，參加者佔全美國耕地百分之八二。其實施完全委託於各省政府而聯邦政府僅供給資金。

乙、補助金與補償金——一九四〇年農村政策有二個重點：（1）充實需要之必要數量；（2）注意地力之改善。凡參加土壤保全計劃之農民，政府得給與以土壤保全之補償金。又受作物限制生產之農民為補償其時價與生產費之差額計，

政府得支給以農產物價平衡補助金。

丙、常平倉之設置——由商品金融公司，對其過剩部份予以儲藏於常平倉，而予以適當之貸款。又政府爲防止遠期市價之崩落，得願農民意向而承認其三分之二販賣率。

6. 蘇聯的食糧對策

甲、農牧畜業之發展——據一九四一年度計劃，農業方面，穀物收穫額預定九十九億蒲特（一蒲特等於四十磅）。農業計劃之基礎在於技術，牽曳車增至五十二萬三千輛，農業用機械增至十八萬二千架。關於牧畜方面，一九四一年度計劃，有角畜增加一九%，此外豬增加三八%，馬九至一〇%。

乙、食料品工業——據一九三九年第十八次黨大會關於食料品增產及品種改善之決議：「食料品工業方面生產品之品種已顯著增加。牛乳，蔬菜，罐頭食物，番茄，冰凍食物，雪糕，啤酒，葡萄酒，香檳等生產均見增加，魚類罐頭食物亦增加」。

丙、食糧根據地分散化——伏洛希洛夫云：「在戰時，輸送量將比

平時增加二·三倍，接近戰線之地方，其輸送量比平時增八·九倍」。

故蘇聯對於食糧根據地之配置，著之進行。在第十八次黨大會中曾有如下之議決：「重要食料品如馬鈴薯，蔬菜，牛乳，肉類，麵粉，生菜，啤酒等，須使各共和國、地方、各省儘量生產」。同時發展地方工業及手工業協會，以圖達到上述之食糧增產目標。

丁、都市農業化——將都市之週圍創設農業地帶。例如第十八次大會中曾謂：「莫斯科，列寧格勒，巴庫，哈里庫夫諸都市及高爾基等工業諸中心區之四週，應予創設馬鈴薯，蔬菜，畜產之根據地」。此外復有個人菜圃和工商附屬農園之創設。

戊、食糧貯藏策——食糧貯藏對策約有三種：（1）長期保存法，即使倉庫空氣冷縮，或以倉庫冰凍法及乾燥法。（2）倉庫分散法及移動倉庫，即防空襲而將倉庫分散，並爲倉庫移動便利計，建立於河川運河附近，以便水運。（3）物品存貨之選擇，即不能作存倉之貨絕不保存。

四、食糧對策與統制制度

今日中國的食糧問題的嚴重，既如上述，同時又將各國的食糧對策予以簡略介紹，我們要解決我國的食糧問題，其有效辦法也只有實施食糧統制政策。所謂食糧統制，就是依一國民食需給的狀態，而施以切實有效的統制，以產銷之相互調整爲方法，以民食之均足爲目的。其統制之範圍至廣，如市場之指導與監督，價格之評定，糧食之運輸與積儲，及糧食之調查登記等，所有食糧之分配調節各事項，無不在其監督管理之內。

食糧統制之實施，至爲繁複，茲分別說明於下：

1. 實施統制的先決條件

- 甲、應有堅強有力之中樞機關。
- 乙、對於人口、土地及生產、消費，應有精確的調查與統計。
- 丙、應有適合實際環境的精密計劃。

2. 實施統制之基本原則

甲、食糧統制，不僅認爲經濟政策，而應認作國家總動員計劃之一

部，應與軍事，交通，財政，土地水利等政策聯系進行。

乙、食糧統制應改變現時的買賣制度而爲合作分配制度，各地普遍設立運銷合作社和消費合作社，使食糧由生產者直接運銷於消費者，如此，即可使糧食之供求得其平衡，市價得以穩定。

丙、食糧統制之實施，乃爲大多數國民謀利益，爲民族國家求生存，故應絕對摒棄個人的利益。凡個人的利益及部分的利益有碍及全體國民及整個國家時，應即切實予以制裁，絲毫不能放任。

以上三點，爲實施糧食統制之基本原則，一切詳細計劃，均應以此三大原則爲基本而作縝密的規定，則糧食統制之最大任務——解決糧食問題——方能完成。

3. 統制機關的組織

統制機關的組織，有主張設立糧食統制委員會者，有主張設立糧食管理局者，各有各的優點，各有各的缺點，不能概括而論。據個人意見，則以爲設立食糧管理局爲統制機關，局設局長，負執行之責，而輔以專門委員會以辦理設計事項，似較能增高行政效率。其理由：

甲、局長制僅設局長一人，集執行大權於一人之身，使其有獨斷獨行之可能，不受各方之掣肘。

乙、設置專門委員會，即可補救上述局長制之缺點；因為專門委員會係聘請專門人才組織而成，對於設計事項，他們可以研究之所得供諸局長之參考。

農業倉庫亦為統制機關組織之一部，其目的在謀農業市場之穩定與農業金融之流通，且集中糧食於一處，易於斷用各種科學方法，以便管理。其設置地點，或由各省於食糧生產區域分區設立若干所，或限定每縣至少設立一所，均視經費情形而定，且均直屬於省管理局或縣市分局。倉庫之設備，必須完善。運銷合作社與消費合作社，應普遍設立，作為食糧統制的基本組織，並且要使運銷合作社與消費合作社成一氣，以實現合作分配制度。

耕種合作社也要積極提倡，使農業生產者得藉合作的力量，從事於耕地的擴張，荒地的開墾，耕種方法的改良等等，以求生產的增加與品質的改進。

4. 統制的步驟

食糧統制的工作，至為繁複，實

行之時，必須確定下列二個步驟：

甲、先求糧食需供適應。今日我國食糧問題所以成為嚴重的問題，其原因固屬很多，但是需供不能適應，却不能不說是重要原因中之一。所以食糧統制的第一步工作，就是要謀需供適應。

乙、謀食糧之自給自足。要謀食糧之自給自足，則必先求生產之增加，但求生產的增加，決非一朝一夕所能成功，必須先行融通農業金融，使農民的資金能圓轉裕如；有成優良種子，推廣於農民，使農民得到產量豐良的種子；供給農民的新式農具，使農民改進耕種方法；開墾荒山荒地，使耕作面積增加；興修水利，以便農田灌溉，防止旱潦災害；組織農民，使成為集體的合作的勞動集團……凡此種種，都是增加生產的必要工作。

5. 統制的方法

統制的方法，可分為運銷，生產，消費，儲備等四方面述之：

甲、關於運銷

(1) 國內食糧的貿易及運轉

應絕對自由流通，各省或市縣政府及其他機關或團體，對於糧食均不得擅設查驗機關，或加徵任何捐稅。

(2) 國際食糧貿易，改由國家經營。

(3) 為便於糧食商品之交易並便利監督起見，應就適宜地點設置糧食市場。

(4) 倡設運銷合作社，使缺乏商業知識之農民亦得公平之交易，使農產物分別等級以提高價格。

(5) 糧食運輸費應切實減低，並且規定最高價格；食糧的運輸方法及一切不良手續，應隨時調查並改進之。

(6) 糧食價格應規定最高額與最低額，若超過規定價格時，應設法調劑之。

乙、關於生產

(1) 籌設稻麥試驗所，研究改良，育成優良品種，以推廣於農民。

(2) 籌設集團農場，提倡耕種合作，以改良生產方法，擴張耕地面積。

(3) 指導施肥方法，取締劣質肥料，改良國產肥料。

(4) 研究驅除虫害及防治病

害的方法，指導農民施行，以免產量損失。

(5) 製造新式農具，如刈穀機，打穀機，抽水機，播種器，中耕器等，使農民充分利用機械力量，增加作物生產之功能。

(6) 廢止坟墓制度，使多數肥沃的土地，儘量供給生產之需。

丙、關於消費

(1) 提倡節食，以減少糧食之消耗。

(2) 限制穀米釀酒，取締不正常的消耗。

(3) 組織消費合作社，改進糧食分配方法，消除現時的買賣制度。

丁、關於儲備

(1) 創設農業倉庫，收押糧食，調劑農業金融，穩定農業市場。

(2) 糧食豐收之區，應由農倉設法收買，轉運於糧食缺乏地方的農倉。

以上所舉，不過示其大概，其詳細辦法，俟以專題說明。

(完)



食糧對策與合作社

蕭曼生



華北今日所處的地位，勿庸諱言，是非常特殊重要的，在大東亞戰爭的遂行中，華北是居後方兵站基地的地位，同時也是大東亞食糧總庫的所在地。我們既然知道今日的華北，是負有這兩重主要的任務的，當然，它所處的地位是與往昔迥然有異的了。

但是，我們爲了要完成華北今日所負的這兩重任務，以期達成大東亞民族解放的神聖使命，究竟應該要走那一條途徑才是我們的正確的路向呢？這的確是華北在今日的主要課題。

本來，大東亞戰爭的勃發，並不僅僅是日本一個國家，單獨的去對英美的戰爭，而是我們全體東亞民族，對於那英美近二百年來的壓迫的總清算的戰爭，我們東亞諸民族，爲了要確

保戰勝英美，驅逐英美於東亞明朗天地之外，當然，要鞏固的團結一起，以整個東亞民族的力量，去與那殘暴的英美，做一殊死的鬪爭，所以，東亞民族的主要的一環，我們今日的華北，所處的地位，不消說，是非常特殊重要的了。

我們更要明白，這次的大東亞戰爭，是需要長時間的戰爭，換句話說這大東亞戰爭的最後勝利，是必需經過一個很長時期的戰鬪過程的，由那漫長的戰鬪過程中去爭取那最後的勝利，那才是真正的勝利，而左右這次大東亞民族解放戰爭最後勝利的關鍵，第一便是後方基地食糧的充足與否來做轉移的樞紐，本來，食糧是人生的必需品，一時不可或缺的東西，尤其是在戰爭的期間，當然更是極端重要的了，這在第一次歐洲大戰便充分告訴給我們了，食糧充足的國家，才能操縱必勝的左券，食糧不足的國家，雖然具有精良的武器和勇敢的軍隊，也

是終於要失敗的，是他不會有勝利的希望的。

食糧問題，不但在國際間的戰鬪中，是佔着極重要的地位，就是我國自古以來，也是視爲國家要政的。如禮記王制篇中所云：「國無九年之蓄曰不足，無六年之蓄曰急，無三年之蓄曰國非其國也。」語云：「國以民爲本，民以食爲天。」所以，子貢問政於孔子，孔子便首稱爲足食；就是孟子對梁惠王也極言：「不違農時斧斤以時入山林。」可見食糧問題，在我國很早的時候，便以爲重，而亟圖解決的要政了。本來，國家的基礎在於人民，而人民的需要，當然便是食的解決，這是天經地義不容否認的大道理，所以，民食問題，是國家一切建設的先決條件。換句話說，一個國家的存在和生長，是不能不首先來徹底解決食糧對策的。

爲了適應大東亞戰爭，爲了要達成大東亞民族解放的神聖使命，華北食糧，的確有緊急增產的必要，是刻不容緩的當前急務，本來，華

北的食糧，是向以小麥、小米、高粱爲主的，可惜因了生產的不足，故年年均有輸入，推其原因，即爲農民漫無組織，墨守陳規，不知改進。如華北的氣候嚴寒，農民不知育成耐寒種子以抵抗之；華北各省屢患旱災，不知灌溉方法以補救之；所用品種惡劣，而不知更換新種；栽培方法粗略，不知設計改良；病蟲害年年猖獗，不知驅逐和預防，諸如此類，有一於此，就可足爲生產的障礙，若此數種因子，同時發生，當然會減少產量成爲荒歉的。

華北的農村，更因了漫無組織的關係，便遭到了現代交易機構的打擊，使整個的華北農村經濟，瀕於無產可破的絕境，農民向無組織，沒有力量來調整交易機構，統制農產品的價格，幾乎將農民終年血汗所剩餘的一些東西都爲中間商人榨取剝削無遺了！因了農民的漫無組織，一盤散沙，當然談不到什麼金融的圓滑，運輸及貯藏的改善了。——華北食糧的不能自給自足，并不是沒有原因的。

我認爲要想強化華北食糧對策，主要的關鍵便是官民全體的總動員，我們千萬不要只認定了已經具備了許多計劃和方針，便可算事的，但是還要知道，食糧的增產對策，是非常艱鉅的工作，全體國民如果不能相互協力，不能共同一心，我可以斷言，雖有極密的食糧對策，也不會有什麼效果發生的，不妨我們試看一下日本的食糧對策便可以明白，那是包含着強化戰時下全般經濟政策的意義，在平時使國民根本徹底去實踐，同時，更呼籲國民政治的團結

或國民再組織等等，以新的體制等來協力，而到達國民總動員，將政治、經濟、文化、軍事等全部結合在一起，以強化國民組織的力量，奠定那發揮國民總動員力的基礎，以非常有力的團結，來厲行食糧增產，當然是非常奏效的。

食糧對策，第一是以增加生產的數量爲當前的急務，而增加生產數量，又以動員全體農民爲先決條件，也就是說，全體農民是應以自覺的需要，來增加生產，由增加生產，來解決農村經濟的枯竭，我們爲了要積極動員全體農民努力從事於食糧增產起見，必須先輔之導入正軌的組織，使他們有了一定的組織，由那堅固的組織中，去發生絕大的力量，充做食糧對策的基本，那才有產生絕大效果的一天。我們要知道，無論任何地方，都是以農村爲主的來組織合作社，以合作社的組織，來謀食糧生產的增進，如日本的農事實行組合，朝鮮的殖民契，滿洲的興農會等，都是以鄉村爲單位的農民組織，這樣來動員全體農民，當然對於食糧增產上，是有絕大的裨益的，我們華北農民，對於合作社也是有相當了解的，一般農民都知道合作社的利益，我們便應該以此爲活動的中心去實行食糧增產運動，目前的華北合作事業總會，便應該立即根據此點，普遍積極展開合作運動，加強合作的組織，以之爲增產食糧對策的基礎，這是華北今日一刻也不能放緩的主要工作。同時，合作社對於社員，也就是對於一般農民，立於指導及輔助的地位，以配給和販賣的方法，減除中間商人的剝削，使其蒙受

利益與方便，鼓舞其對於增加生產的興趣，此確爲實施食糧增產，加強合作組織的決定基礎，爲促進增產組織，以謀食糧對策的進行順利，那些輔導機關、配給機關以及其他各關係機關的組織運營方針，應該要密切連絡，增進農民的福利，澈底推動農民致力於食糧增產，是非常必要的。

在大東亞戰爭節節勝利的今日，華北既負有後方兵站基地及食糧總庫的兩重任務，必須動員全體華北農民大衆於合作社的組織之下，整齊步伐，努力厲行食糧對策，先求食糧上的自給自足，再求充足東亞食糧總庫，做爲大東亞戰爭中的有力的一員，是有着特殊的意義的。

我國是個農業經濟的國家，人民生活的基礎也是建築在農業生產上面，所以欲謀人民生活的安定，必須要從農業方面入手，去積極增加生產，那樣，不但可以補足軍需品，而且也可以充裕民食，那才是華北參戰體制下的必要工作，故在大東亞戰爭爆發的第八天，三十年十二月十六日，在北京便成立了華北合作事業總會，來担起這個艱鉅繁雜的責任，首先來刷新華北合作制度與機構，使華北生產諸經濟部門上，生有重大的轉變，漸次集合華北農民於合作組織之下，成爲一大組織，那樣才會發生絕大的力量，來澈底展開華北食糧增產運動，打開一條食糧對策的正當途徑，我們看到華北合作事業總會本年度的事業計劃，便可以知道華北當軸諸公，也正向着華北食糧對策的程途上邁進，而且是非常積極的，非常迫切的。

華北合作事業總會本年度事業計劃概要

種別	金額	備考
春耕貸款	二二,〇〇〇千圓	業與軍、興亞院、政務委員會、特務機關及關係協定後決定之額數
鑿井貸款	五,〇〇〇	每限貸與無利息資金五十圓，期限以一年為限，並供給免費修理二噸共十萬限

農業改良貸款	一,〇〇〇	水利、土地開墾、改良事業等所需之零星資金、貸款期限以五年為限
農畜購買貸款	一,八〇〇	預定每隻三百圓，總數六千隻
發展事業資金	六,〇〇〇	預定每縣平均三萬圓，共二百縣
購買事業資金	四,〇〇〇	預定每縣平均二萬圓，共二百縣
利用事業資金	一,〇〇〇	預定每縣平均五千圓，共二百縣
農舍倉庫建設資金	一,〇〇〇	預定每所平均一萬圓，共一百所
其他資金	三,二〇〇	前各項外短期貸款資金每縣預定平均一萬六千圓，本年度乃係事業伊始對於此項資金之支出應稍為緊縮，將來以此項資金作為重要貸款

共計 三五,〇〇〇千圓

由上列數項中，便可以明白，目前華北正在強行鑿井十萬限的方針，以求灌溉的普遍，其次如硫酸、大豆粕等肥料的配給，以及種子消毒、預防病蟲害、貸放優良品種以求農業改良，這些都是到達極糧增產指標的必要步驟，此外，本年度華北四省的春耕貸款總額，竟達一千二百萬圓之多，業經華北合作事業總會，將該項貸款與各省合作社聯合會，由各省合作社聯合會轉發各地區辦事處，再行轉貸各合作社社員，在今年四月末日，各省都已辦理竣事了，這些，當然對於華北的食糧增產，不無裨益，此種事實，便足以表示舉國對於食糧對策及合作社，是抱有絕大的期待與信賴的。

最後，我們要堅定我們的信念，從速完成華北今日所負的使命，徹底解放東亞民族，確保大東亞聖戰的空前勝利，是必須積極展開華北合

作運動，使華北合作運動，形成一種非常廣泛的民衆運動，以合作事業為發展農村經濟的基礎，以合作運動為食糧對策的實施方針；我們

華北四省總面積及耕地畝數

種別	地域別	總面積(平方哩)	耕地面積(千畝)	對總面積之%
總面積(平方哩)	河北省	五三,二二九	二二四,四九一	四一·〇
	山東省	五六,四六〇	二三八,一二六	四六·五
	山西省	六六,一三三	二七八,九二八	四二·七
	河南省	九九,六五五	四一九,五四九	四九·九
既耕地面積(千畝)	河北省	一〇三,四三二	四六·〇	八·二
	山東省	一一〇,六六二	二,三九五	二·二
	山西省	六〇,五六〇	三,六二九	六·〇
	河南省	一八八,四一一	一八〇,三〇一	九五·七
水田面積(千畝)	河北省	八,四六七	九四,九六五	九一·八
	山東省	二,三九五	一〇八,二六七	九七·八
	山西省	三,六二九	五六,九三一	九四·〇
	河南省	八,一一〇	一八〇,三〇一	九五·七
旱地(千畝)	河北省	八,四六七	九四,九六五	九一·八
	山東省	二,三九五	一〇八,二六七	九七·八
	山西省	三,六二九	五六,九三一	九四·〇
	河南省	八,一一〇	一八〇,三〇一	九五·七
對既耕地面積之%	河北省	四六·〇	九一·八	九一·八
	山東省	四六·五	九七·八	九七·八
	山西省	四二·七	九四·〇	九四·〇
	河南省	四九·九	九五·七	九五·七

備考 張心一「中國農業概況估計」(民國二十一年)

要想培養合作社的命脈，必須首先來安定農民的生活，我們要想謀華北的食糧增產，必須首先來加強合作社的組織，那樣，動員全華北的農民，一致厲行食糧對策，實踐食糧增產，我們可以相信，才能完遂今日華北所負的任務！

我們知道，華北食糧增產對策的實踐，絕不是具備了泛泛的計劃，便可以了事的；也不是只說些要動員全華北農民，一致努力增產，便可以成功的。而是，華北食糧增產的實施，我認爲必須先來認識清楚，華北的總面積及耕地面積，總人口數與農戶數的比率，來做初步的研究，以之充做推廣計劃的根據，那樣，才可以達到預期的效果。可惜最近統計數字，殊少發表，無從覓得，只好襲用已往的舊有統計數字了。

據上表所示，冀、魯、豫的耕地面積，僅達總面積之半，冀為四六%，魯為四六·五%，豫為四四·九%，而晉則僅為二二%。華北四省的耕地面積，在最近六七十年間，似乎沒有什麼增減，呈有固着狀態。據以前南京中央農業實驗所的調查，自同治十三年一直到民國二十二年耕地面積並沒有多大的增減，全部都在停滯的狀態中，事變後的既耕地總面積，雖然沒有明確的調查，按事實來說，一定是銳為減少的。

華北四省總人口與農家戶數

種別	河北省	山東省	山西省	河南省
總人口(千單位)	二八、四六六	三七、一九六	一一、五六一	三一、四七一
農家人口(千單位)	二〇、九六三	三〇、七七五	九、七四五	
總人口對農家人口(%)	七五·六	八一·七	八四·二	
總戶數	四、九三八、六五五	六、六五九、八五八	二、二六三、四〇八	一、九四三、〇一一
農戶數	四、二二三、七〇四	五、九一八、二八〇	一、八七四、〇八二	一、六五六、八四〇
總戶數對農戶(%)	八五·五	八八·九	八二·八	八五·二
每戶平均耕地畝數	二四	一九	三二	一〇·三

備考、1 國民政府主計處統計局調查(民國二十一年)
2 河南省數字係根據立法院院報第二卷第六期

華北的農民，既佔華北總人口八二%，而華北耕地面積也佔華北總面積四六%。在表面上看來，似乎每個農戶都可以有到二十畝地來耕種的，其實，華北的農村土地的分配，是非常不均衡的，是有着集中性的。不但華北是如此，就是整個中華也都是如此的。這就是說，土

其次，我們談到華北的農民人口及農家戶數做一個食糧增產的研究對象。可是，目前也沒有什麼可以信賴的統計，比較正確的，仍推前國民政府主計處統計局的調查，有如下列所述：農業人口占總人口七五%以至八四%，而農戶的耕地面積，則為三十二畝，以至十畝有零，如果以每戶平均為五六個人計算，華北的農民，就是五穀豐登，也是不能自給自足，這的確是華北食糧增產上的一大問題。

地的大部分都集中到一般地主和富農手中，而大部農民，却都供其所驅使，變成佃農了。可惜我國素無整個階層區分的土地調查數字，不妨來看一下民國二十四年三月出版的「新的科學季刊」第一卷第四期所載的「現代中國土地問題探究」，從下列的那表裏，便可以證實

我國的土地問題是如何的嚴重，當然，也是華北食糧增產的一大癥結。

全國耕地分配推定表

種別	戶數	所有耕地
地主	一·八	三二·二
富農	四·二	三二·四
中農	二三·二	二五
貧農、佃農其他	四〇·八	二六·四
合計	六〇·〇	一〇〇·〇

(備考) 吳文輝「現代中國土地問題探究」

如斯，生產量當然是不會增多的。所以，我以為欲謀食糧的增產，第一必須調整華北農民的土地問題，須做到「人盡其力，地盡其利」才可以成功的。我國的荒地面積，更是多得驚人，如果都能徹底解決，那才能完成華北的食糧對策。

華北的氣候，是非常早燥的，而且也易於遭到旱魃的侵害，所以，目前正在勵行鑿井十萬眼，先後即行鑿成，當然，對於華北農業的種植上，是不無小補的。我們要知道，推進華北食糧增產對策，勵行鑿井以救旱災，是非常迫切需要的。我們不妨來看一下華北主要作物的必要雨量與實際雨量的比較便可以知道華北的旱害程度了。

華北主要作物生長期必要雨量與實際雨量之比較表

省別	主要作物	生長期	生長期必要雨量	生長期之實際雨量	測驗所在地
河北	冬小麥	九月—四月	四八三(釐)	一〇六(釐)	保定、北京、天津
山東	冬小麥	九月—四月	四八三	一四三	濟南
河南	冬小麥	九月—四月	四八三	一五一	開封
山西	小米	五月—八月	三一〇	二七七	太原

備考 滿鐵北支要覽

我們由上表便可以知道，華北是缺少雨量的。但是，究竟能够影響作物的收穫量到如何的程度呢，我認爲也是食糧增產上的主要問題。

河北省定縣每畝收穫量

作物	井戶之耕地	旱地
粟(第一次作)	一四斗	九斗
粟(第二次作)	一〇斗	六斗
小麥		八斗
大麥		一六斗
甘藷(第一次作)		二、八〇〇斤
甘藷(第二次作)		二、三〇〇斤
落花生(第一次作)		三五〇斤
落花生(第二次作)		三〇〇斤
棉花		八〇斤

備考 李景漢之定縣調查

小麥輸出入統計(根據海關貿易冊)

年次	小麥輸入		小麥出口		小麥出超		小麥入超	
	担數	指數	担數	指數	担數	指數	担數	指數
民國元年	二,五六四	一〇〇	一〇〇二,三七六,六八九	一〇〇	一〇〇二,三七四,一三五	一〇〇		
五年	五九,九五五	二,三三二,七四一	八三,九一一,〇九五,六二四	二,三三二,七四一	七四,七三			
一〇年	八一,三四六	三,一三〇,六〇四	一九四,〇三二	三,一三〇,六〇四	三七二,〇六			
一二年	二,五九五,一九〇	二,二六,六六五	六三九,九一九	四六,四八	一,九五五,二七一			一〇〇
一五年	四,一五六,三七八	一,〇八,〇〇〇	四,九七一	三,六二	四,一五一,四〇七			二二二,三一
二〇年	二,七七三,四二四	八八八,一九九,〇〇〇	七,四九九	五,四五	二,七六五,九二五			一一六四,〇〇
二二年	一五,〇八四,七三三	五五八,三二八,〇〇〇	四,一六,八二五	三〇,二八	一五,六六七,八九八			七五〇,三〇

備考、小麥入口指數、出口指數及出超指數均以民國元年爲基年、入超指數以民國十二年爲基年

不但我國歷年都有小麥的輸入，而且小麥的

製成品麵粉也是逐年在大量的輸入着，由此可

推知華北小麥及麵粉的輸入是非常驚人的了。

我們只根據上表，便可以明白全華北的情形了。在定縣的井戶與旱地所收穫的主要作物，幾乎相差一半，其他各省各縣，也就可以推定了。我認爲目前積極進行鑿井工作，在華北食糧的增產進行上，是非常切要的。

華北主要民食，當推小麥。我國雖是以農立國，而逐年都有小麥的輸入，且數量也逐年都有增加。可惜最近並沒有詳細的小麥輸入數量統計，但是，我們看到由民國元年至民國二十一年的輸出入統計，也就可以證實，華北確是有着大量小麥的輸入了。

麵粉輸出入統計 (根據海關貿易冊)

年次	麵粉入口		麵粉出口		麵粉出超		麵粉入超	
	担數	指數	担數	指數	担數	指數	担數	指數
民國元年	三,二〇一,五〇一	一〇〇	六三七,四八四	一〇〇			二,五六五,〇一七	一〇〇
四年	一五八,二七三	四·九	一九六,五九六	三〇·八				
五年	二二三,四六四	七·三	二八九,七四七	四五·五				
一〇年	七五二,六七三	二三·五	二〇四,〇〇四	三二·一	三,二七八·〇			
一五年	四,二八五,一二二	一三三·八	一一八,四三一	一八·六			四,一六六,七〇三	一六二·四
二〇年	四,八八九,二七五	一五二·七	二五,〇一四	〇·四			四,八六四,二六一	一七九·六
二二年	六,六三六,六五八	二〇七·三	五四一,三三二	八四·九			六,〇九五,三三六	二二七·六

備考 麵粉入口指數及入口超指數均以民國元年為基年出超指數以民國四年為基年

華北主要的食糧，逐年都有輸入，是勿庸諱言的。而我們要求那大量輸入的原因，是在什麼地方呢？第一，當然就是華北的農民墾守

陳規，不知改良，以致農業上的技術問題，多年來並沒有絲毫的進步；第二，便是華北農民缺乏鞏固的組織，沒有團結，不能發生大的力

量，當然不會解決現代的交易機構和融通農業資金。所以平均每畝的收穫量都較其他國家為少，民需的食糧豈能不源源輸入以補不足呢。

各國每畝平均作物收穫量比較表

國別	大麥 (斗)	玉蜀黍 (斗)	水稻 (斗)	小麥 (斗)	棉花(皮棉) (斤)
中國	九·四	一〇·四	三三·一	七·九	四一五·二
日本	一七·八	一〇·九	三三·六	一二·四	四九一·八
美國	一〇·九	一二·四	二二·二	六·九	四三七·四
英國	一八·三			一五·八	
德國	一八·八			一五·三	
法國	一〇·四	一三·八	四六·〇	一〇·四	四六四·六
蘇聯	七·九	七·四		四·九	四六四·六
印度		七·四	一四·三	五·四	一九七·七

備考 J.L. Buck, Land Utilization in China, 1937.

參照上表，便足以說明，我國的主要作物的收穫量，是比其他國家為少的，當然，這也是成爲食糧入口的一大主因。但我們相信，我國若由開墾荒地，改善耕種方法，展開合作組織來着手，我國的食糧，是絕不會成爲問題的。

目前，我們要謀華北的食糧自給自足，應該走那一條路途呢？看到上述的闡明，便可以來決定了。

三

我們都知道合作運動，是復興農村的不二法

後 變 事

史動運社作合北華

雄 政 田 福

第二章 自事變動

發至新民合作社

中央會成立(承前)

總上所述以人之變動為事項之主，一見可知。從前之合作社被半封建的性質之侵蝕程度甚強，責任者有異動時，其下之職員，結果亦多有變動，由於此點觀之，一人的異動，無異於機構的改組。

事變前合委會主席委員劉治洲陝西人，合委會內陝西閻把持一切，潘毓桂氏於事變後繼劉治洲為主席委員則將陝西閻一掃，潘氏於事變前即為合委會之委員，事變起為北京警察局長，其八月頃任合委會主席委員。當時合委會之構成為委員會制，委員會下有總幹事幹事下所屬三科，執行實務即總務，貸放，視察三科。

長之業務等閑置之，因之對於合委會只保有名目存在之狀況。

蘆溝橋之衝突後，一時宋哲元留居北京，迄宋哲元逃亡後八月頃，冀察政務委員會解散，在此短時間內，合委會之資金有携往南方之計畫，惟合委會之資金為華北之所有，無論如何不能携往南方，其資金之構成為華北之省附加稅及其他稅款所合成，並有介紹之商資二十萬元之加入，介紹商資即現在所行之類似春耕貸款之資金合委會為將銀行之資金貸與農民之中間機關，合委會負有賠償之責任。

如此華北資金之携往南方不僅合委會之內部反對。潘氏為河北省人對於政府此種措施亦表不滿。以我等之考慮，此種資金當然為公金，從來政府要人對於公金私金之區別每混亂之，因此交錯關係而發現種種變化，總之，合委會之資金必須保持穩固。

對於事變後之善後處理，極為努力。潘氏二十六年末轉任天津市長，其秘書隨行，主席委員貸放科長均出缺，更迭，於是合委會內部只有前委員張鎮緒，張氏以最近長之故被推為主席，如斯更迭之要素，半封建的性格尚在殘存，對於以政府要人為合委會之責任者生警戒之念，張氏原為商人，於一切政治要素顯然稀薄，當時之合委會據見聞所及，對於以合作社為經濟團體健全育成之意欲業經燃起，不過鑑於從來之弊端，合委會對政府要人侵蝕之事極為懸念，乃對之唱經濟第一主義之反動音調，此點於建設東亞新秩序之線不能漠視，但此經濟第一主義之主張於政治之概念，與現在非常懸隔，則有注意之必要。

此際合委會對於新民會之態度，與當時之比較進步的華北之知識階級之態度關聯為極富興味之考慮。彼等對於殘餘之國民黨表示同感。而國民黨之性格中摻入腐敗之要素甚多(對於英美之買辦性)關心民族統一者對於國民黨認為不足依賴。對於共產黨則以其背後閃爍亡國的要害，其實際對於工作為破壞擾亂之狀況，亦表反感。彼等心中意志所期待者為善鄰防共原則之樹立，促進建設的進步，結成第三勢力，政府舊體依然並促其勢力之復興，新民會為此第三勢力

此際石井俊之氏為顧問，民國二十七年初，臨時政

之萌芽者，華北知識階級對之取觀之態度，彼等有一部加入新民會，然多持靜觀態度。

對於合作社內部合作社因治安及資金之關係上，與其他機關或團體實行連繫，對於獨立獨立之點種種之考慮，感覺不足。於此醞釀對新民會內部的連繫。其時橋樑氏來華北視察，橋氏為當時新民會之日系最高主腦者小澤開策氏之知友，石井氏之舊師，從前醞釀委會對新民會接近促進最力。當時新民會草草成立，機構尚未整備，僅總務部與指導部，各種之方針與政策未具體化，其時受滿洲所謂「新重農主義」之理論的巨頭橋氏之影響，於是漠然者之志向頗有幾分好轉，其時橋氏對於合作社指導員履行講義之指導。

其時合委會側之意向，無向新民會合併之意，其所云合流，就具體云由新民會給予補助費用，其命令系統以合作社中央機關統一貫行

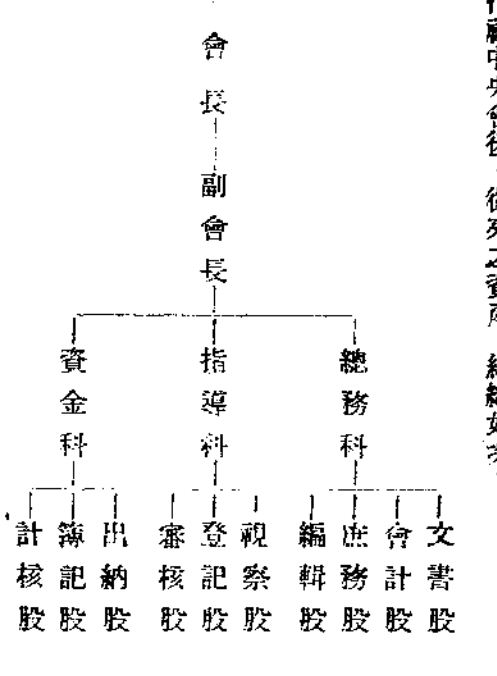
之，對於工作取共同之步調，合作社方面對新民會一方，一切有特別半獨立之形態。石井氏由橋氏之援引從小澤氏到新民會方面擔任合作社方面之任務，對向新民會合流並合作社以後之發展會作準備，其準備如何實現，觀於張主席委員之新民會厚生部長就任及合作社指導員訓練等可知。

潘毓桂氏天津去後，對於合委會失去關心，以張主席委員為主腦，劉紹氏為幹事掌握全權，對於實權有集中之企圖，及張氏之厚生部長就任，新民合作社中央會成立，其計畫歸於泡影。

潘氏以前曾有將華北農業合作事業委員會改稱河北農業合作事業委員會之活動，及向新民會合流之大勢成，乃懼而轉回，於是潘毓桂氏自然離開合作社運動之圈愈遠。

合委會與新民會合流之際，附有種種條件，然此為不成文法，以後對此問題漸忘，此不成文法影響重大，其後於合作科成立之際，表而出之，其條件所云如次：

（一）合委會人事現狀之維持
（二）合作社關係者之待遇取
（三）將合委會債權債務分清並確保之，且對於合作社運動設命令系統之中樞。此為合委會改組，開委員會時所決定，經改名新民合作社中央會後，從來之資產組織如次：



負債均予繼承。委員會制改為會長制。

第三章 從新民合作社中央會成立至合作科設置

華北農業合作事業委員會於委員會下設幹事，其下設總務，貸放，視察三科，改組為新民合作社中央會後其組織如次：

如此將合委會時代之職員與直接連繫之中央機關應種再編成，新民會中央指導部種新事態而出，合作社運動輔導科組成以石井俊之任科長，於合作運動之前途有極進之計畫，無論鄉村合作社新民會之方針上，有「新民

合作社設立大綱」一華北合作事業輔導委員會設立要綱」並「附屬於以上機構之案」，以上於民國二十七年九月十三日付印，以種種原因未能實施，然當時之指導者之意志已可表現一斑，茲揭全文於後以資參考。

新民合作社設立大綱

適應華北社會，組織系統的合作社，以新民主義為基礎，動員農民振興更生精神，促進農民生活之安定，生活之向上，使農村經濟為合理之發展。

- 一、原則以鄉為一區域，以區域內之農業者為組織合作社單位。
- 二、縣聯合社以一縣內之合作社為聯合體而組織之，由縣聯合社組織上級之聯合社。
- 三、合作社及同聯合社為獨立之法人。
- 四、縣聯合社之役員中當然委員，以該縣合作指導員若干名及新民會該縣指導部員若干名參加之。
- 五、新民合作社及同聯合社以外之合作社予以承認，但既

存之合作社以團體申請而處理之。

六、事業原則採兼營主義，將各地方各合作社之特殊狀況予以劃一的指導而運籌之。

七、經營事業立於全般的農村對策之基調之上，不偏倚於地主，而以勤勞農民之福祉之增進為意圖。

八、新民主合作社及同聯合社在原則上有免稅或減稅之特典

九、中央會於政府方面，行積極的資金之斡旋及貸付，補助金之交付，或政府對於諸設施之利用等予以援助。

乙、指導機關(圖表參考)

一、指導機關由新民主合作社中央會及各省支部，將合作作社行一元化的指導。

二、於各省支部之下，設下級指導實施機關，統制各縣合作指導部。

四、中央會長以新民主會長兼任，又新民主中央指導部

委員若干名兼任中央會之委員，同時協助對委員會之主

要構成員之議案對重要議案則與新民主會之外務機關華北

合作事業輔導委員會協議之五、合作社事業之事業費，與新民主會本來之工作費明確區分，分別計算，於中央會內

設資金科。

六、各級指導機關之經費，以由新民主會支辦為適當。

七、中央會合作要員由新民主中央指導部委員兼任之。

丙、補助機關(圖表參考)

一、中央會與全國農業改進會(假稱)緊密連繫。

二、該改進會(假稱)之各級部員，為各級合作社指導機關之屬託，以各該機關內之技術部為構成主要，經由合作社之組織而與農民接觸。

三、將該改進會(假稱)自成系統之合作社加以組織。

四、各團體對於中央會不得作事業資金之指定交付或貸付，又合作社對中央會不得作直接資金之交付或貸付。

五、設華北合作事業輔導委員會為新民主會之外務機關(別紙)

二、處 置

一、以華北農業合作事業委員會為母體，將中央會擴充組織化之。

二、將新民主會與新民主合作社中央會之關係具體的調整。

三、華北農業會河北省棉產改進會之合作關係部分由中央會繼承，各省各合作社團體依此準則行之。

四、新民主會外務機關，華北合作事業輔導委員會之結成，關於合作事業開始該設之準備，並關於事業進行大綱之指導，與關係機關連絡協議。

五、向政府聲明以新民主合作社中央會為合作事業之一元化的指導機關。

六、中央會就前項既存之各級合作社予以通知，同時將該合作社以團體申請方式統合於各縣合作指導部之下而改變之。

七、中央會及省支部認為適當之縣或村，設置合作試驗區

八、於中央設合作指導員養成所。

華北合作事業輔導委員會設立要綱

一、方 針

於華北農村對策之下，為達成華北合作事業之指導援助並關係各方面之連絡協調目的，設置華北合作事業輔導委員會以資合作事業之健全發達。

二、要 領

一、華北合作事業輔導委員會為新民主會之外局之設置。

二、該委員會辦理關於合作事業運籌大綱的指導，並擔當與關係諸方面之連絡協調。

三、該委員會以左記之委員組成之。

委員長 新民主會長

常任委員 特務部 總務課長

成田少佐

吉田顯問

湯河顯問

東畑彌託

臨時政府實業部長

建設總務署督辦

聯 銀 汪時琛

阪谷希一

新民主中央指導部員若干名

新民主合作社中央會部員若干名

委員(委員於必要時隨時選出參加之)

總覽以上第一感到相當抽象，自然對於華北實態不失農村重點主義，顧對於新民主之關係或全華北之組織方針非具體之點尚多，然其在運動發展之階段上，此合作社方針之規定，於事變後為最初、有原諒之必要，此方針對於戰後之農村復興則已把握最重之點，而於戰爭中之任務則有未重視之感，將當時一般之事變觀反映之可以顯見。

其特別注意重點如左：

1 單位組織

以鄉為單位，依現在之自然部落單位，與其方針對照，於當時之農村實態之觀察自欠相當徹底之認識然其性格為獨立法人，依農村之舊體制上，認為於合作社之成立為應有之結果。

2 縣聯合社

獨立法人之鄉村合作社或其聯合會，有加以聯合組織之意圖，聯合體之形態換言之，即事業進行時民衆的組織縣以上有考慮之必要。

3 上部組織

縣聯合社以上之組織，指導機關，為使下部事業向上發展之組織，從而新民主合作社中央會下設有支部關於其下合作運動設縣指導部，辦理縣合作社聯合會指導事項。指導性與自主性由縣結成，然一貫組織系統之中，在上偏於指導性，在下偏於自主性，是指導機關與民衆組織之自主的合作社，從區別上

應有注目之點，但所謂指導機關，不僅業務之指導而已，金融出納之計畫亦為當然之事，而關於合作社助成及對農村貸款等則依中央之企劃將其他如棉產改進會及其他合作社為統一之方針而辦理之。

合作社運動之圓滑發展，依此組織要點，酷似二年後（二十九年後）之狀態，唯異點之處，其對新民會為外局事務之意圖。

新民會農業合作社設立大綱

4 對於淪為地主合作社一事須加警戒，上之一切，於組織原則上無具體之表現，由第一項之單位合作社之問題加以反證即可明瞭。

7 與新民會之關係自中央至縣，對合作社指導機關，除新民會之工作費與合作事業之事業費不混同外其餘殆為一體，如前項記載，新民會之外局輔導委員會占有相當之地位。

8 經營方面

5 農業技術指導之問題，農會的組織，企圖組織全國農業改進會（假稱）。此外有道及縣之組織，以下則經由合作社之指導組織之手。縣合作社聯合社對鄉合作社指導及補助事項依現在之方針，將既存之農事技術改良機關之技術經合作社之組織而及於農民，同時並對農民勵行生產改良增進之方針，與由農會的組織去作大相經庭

丙、政府與其他各機關之事業上協力方法之考察（合作社輔導委員會之設立）
丁、合作事業，為經濟法則之事業，以中央聯合會為事業經營之主體，以期物心兩方面之統合運用。
各聯合會之指導者，由新民會各級指導部於可及之範圍內派員兼任之。
事業經營主體為中央聯合會。

9 合作事業輔導委員會為綜合各機關之力，以期

如上一元的指導方針之確立，向系統一元化之方向中願調進展，而現地經濟機構破壞，對物資有缺乏狀態，故於着手組織合作社就中央與

現地指導資金融通等推論其全額八〇%，後者為救濟流事業之必然重點為購買事業兩黨擾亂治安之用，約占二區重點為冀東，北京周邊，〇%，此種事業資金有運轉京漢路沿線（大概保定道）及津浦路沿線，資金及人之關係等如不充分檢討。又現係上之發展有統制之狀況，地側工作者之中對於借入資就全般合作運動甚感資金之缺乏，泊新民會五十萬元之「合作社助成資金」與「應急救濟」兩項，前者為恢復農村經濟機構建設之用，約占（據新民年報二十七年版載）

合作社助成資金及應急救濟資金五十萬圓支出表

年月日	指導部別	金額	內容
三、五	保定道指導部	7,000.00	種子購入貸付
三、五	保定道指導部	3,000.00	合作社運轉資金
三、九	保定道指導部	5,000.00	購買販賣部用運貨汽車購入費
三、五	三良縣指導部	10,000.00	合作社運轉資金
三、五	三定縣指導部	10,000.00	合作社運轉資金
三、六	冀東道指導部	10,000.00	合作社運轉資金
三、六	河北省指導部	10,000.00	合作社運轉資金
三、六	三都指導部	1,000.00	學校組合資金購保事業貸付金
三、八	九都指導部	5,000.00	實業村助成金
三、八	九都指導部	5,000.00	互助社貸付資金
三、八	山東省指導部	5,000.00	新民村助成金
三、六	三定縣指導部	5,000.00	信用資金
三、七	三定縣指導部	5,000.00	信用資金
三、八	九都指導部	1,000.00	部落復舊資金
三、八	九都指導部	2,000.00	農村貸付資金



主要簿記載方法

監查科

所謂合作社之主要簿者，即日記帳、帳簿二者是也，勿論於任何企業之會計如採用複式簿記時，此二者皆須具備，如缺其中之一，希求會計之完整，實不可得。凡決算諸項數目皆須根據總帳，諸凡交易之發生以至財產之增減變化等，隨時對財產之狀況皆得於總帳知之，故總帳實為合作社事業運營之指針。即於帳簿組織之系統上亦立於上部重要地位。而為此帳之基礎者，即明定交易性質分錄科目之日記帳也。為檢算記帳之正誤須調製試算表，但此試算表調製基礎之總帳餘額帳亦須由總帳轉記之。故總帳為帳簿中之關鍵。

主要簿可分左列三者

- 一、日記帳
- 二、總帳
- 三、總帳餘額帳

1 日記帳

日記帳者即商業簿記之分錄簿進帳，每日所有之傳票化所產出之帳簿，每日所有之傳票皆須經由此帳後，方能轉記總帳。此帳如為現金式之簿記時，左為收入收項之現金欄，凡收受款項皆須記於付項之現金欄，其他科目人名等記於摘要欄中；如為轉帳時，以同一之方式轉記，只將其金額記之於轉帳金額欄中，如斯則收項現金欄之總計，為當日入款之總額，付項現

金欄之總計為當日付款之總額，而收項金額所表示之科目為付項者，付項金額所表示之科目為收項者，由收付兩方之金額可得知二個科目（現金及其對方科目）之價值。以上為日記帳記載之要領，茲將以傳票記載日記帳之方法詳言於左：
1 入金傳票及轉帳傳票借方金額記之於日記帳之收項該當欄中。
2 出金傳票及轉帳傳票貸方金額記之於日記帳之付項該當欄中。
3 相同科目者依次記載之。
如是即可省略總帳轉記之手續，且得保持日記帳之體裁，故記帳人員，必於每張傳票之當時記帳而於每日業務終了時按各科目分別整理後，順次記入日記帳。
4 傳票之各項科目記於摘要欄中，於其下一行之右方記載姓名，左方記載號數及其他，其字體皆須小於科目之字體。
5 轉帳傳票之對方科目，記之於轉帳摘要欄中，如為2、4以上之科目時則記以「諸項」。貸借科目相同時，於貸方書「借」字，借方書「貸」字可也。
5 一部轉帳時，轉帳部分按前項方法記載之，現金部分，以現金方法整理之。

6 合計欄將當日同一科目之合計額（勿論轉帳抑現金）記入之。故此合計欄所記載各數目，即為當時各科目貸借之合計額，尤為轉記總帳之根基也。
日記帳之總結法
依傳票記帳完了後將各科目之合計額算出之，記於合計欄之相當欄內，更將現金及轉帳之合計額分別算出之後，記於記載數目最下行之下方，將前日現金餘額記於收項現金欄合計額之下一行而相加得總計額。由此總計額中減除當日現金支出總額，則得當日之現金實存額。將此實存數以朱書於付項現金欄合計額下方之第二行，而與合計額相加，得現金支出總計，將各總計轉記於該當欄之最下方。且現金出入兩總計須相等，更須依左記各項核對之。
1 轉帳之付，收合計額須相等。
2 現金收入額，須與現金出納簿及日報相符。
3 轉帳之合計加現金之合計，須與合計欄之總額相等。
4 現金實存須與金庫所有金額相等。
茲將記帳實例記左：

與貸方現金以外各科目合計之和相等，反之貸方合計之總計中，減除現金額，與借方現金以外各科目合計之和相等。此蓋因借方（收項）交易之對象為貸方要素，貸方（付項）交易之對象為借方要素也。

此外當自日記帳轉記總帳時，將總帳之頁數記於日記帳之總頁欄中，反之於總帳之日頁欄內記明總帳之頁數。

自日記帳轉記總帳之實例如左：

總帳						
定期存款						
日附	摘要	日頁	借方	貸方	借或貸	餘額
12	1	日記帳	2	3,000.00	借	3,000.00
長期信用放款						
日附	摘要	日頁	借方	貸方	借或貸	餘額
12	10	日記帳	2	6,000.00	借	6,000.00
12	20	日記帳	3	5,000.00	借	11,000.00
事務費						
日附	摘要	日頁	借方	貸方	借或貸	餘額
12	1	日記帳	1	690.00	借	690.00
12	25	日記帳	4	500.00	借	1,190.00
現金						
日附	摘要	日頁	借方	貸方	借或貸	餘額
12	1	日記帳	1	32,500.00	借	16,710.00
12	5	日記帳	1	60,100.00	借	4,340.00
12	10	日記帳	2	20,900.00	借	940.00

3 總帳餘額帳

此帳為商業簿記之試算表，除可

檢算總帳所記正誤外，更可表示合社財政之狀態，故轉記總帳完了後，更依總帳轉記此帳，算出貸借方之合計是否相等，如總帳之轉

本會報已經發刊

本華北合作事業總會成立以來，對於機構之整備，人員之充實不遺餘力；三月六日，遷移新會址辦公，古諺謂：「居處變精神亦變」於是對內部諸機構亦再加以整備。因此於五月十五日發刊本會報第一號，並以後每月十五日三十日發行兩次，凡各種規定、準則及重要通告並例規之類，均行登載，同時對會務職員之任免異動並重要會務等亦予登載，實為會務運籌上之所必携。希望諸同志熱心支援，同時對省聯、縣聯之公告事項，重要會議，講習會等資料均希源源供給。

本刊發行爲時日所限，及擔務人員之不足，遺漏之處，當然不少，還請有以指正爲盼！

總務科會報系

記之方向或金額如謬誤時，兩者必不相符。此帳記載方法，平時只將總帳之餘額轉記之，月末合計及餘額皆須記入之。

依此帳之記載可得下記二者之益

(1) 自借方合計額之總計減除現金額，其餘額與貸方現金外各科目合計之和相等，反之自貸方合計額之總計中減除現金額與借方現金以外各科目合計之

和相等。

(2) 於一營業年度中得考知每月營業經過之狀況，判明事業之成績，以之爲樹立事業計劃之準繩。

故總帳餘額帳（餘額試算表）於會計組織及經營經濟之參考資料中立於主要之地位，實不可缺者也。

記帳實例記后：

總 帳 餘 額 帳

民國 30 年 12 月 31 日

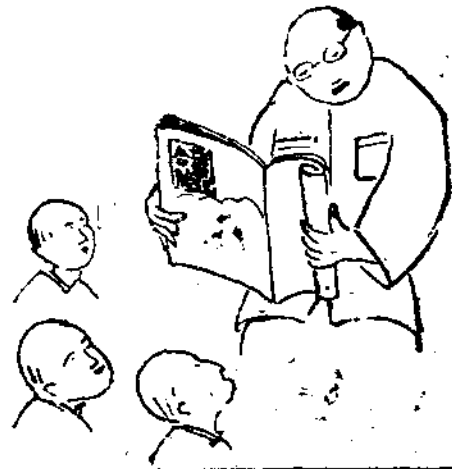
借 方		摘 要	貸 方	
合 計	餘 額		餘 額	合 計
		出 資 金	2,500.00	2,520.00
		補 助 金	30,000.00	3,000.00
		普 通 借 入 金	3,000.00	3,000.00
		定 期 存 款	4,000.00	6,000.00
2,000.00		儲 蓄 存 款	50,000.00	50,000.00
		職 員 身 份 保 護 金	110.00	110.00
11,000.00	11,000.00	長 期 信 用 放 款		
19,300.00	19,300.00	短 期 信 用 放 款		
6,550.00		受 託 販 賣 金		6,550.00
2,000.00		受 託 販 賣 品 預 付 金		2,000.00
11,250.00		販 賣 品	900.00	12,150.00
51,800.00		購 買 品	1,280.00	59,080.00
24,000.00		購 買 品 賒 買 金	1,000.00	32,000.00
56,500.00	22,950.00	省 聯 往 來 存 出 款		33,600.00
20.00	20.00	諸 未 收 金		
		諸 未 付 金	215.00	215.00
1,000.00	1,000.00	土 地		
20,000.00	19,300.00	建 築 物		700.00
100.00	100.00	省 聯 出 資 金		
		收 入 利 息	20.00	20.00
		收 入 手 續 費	200.00	200.00
		經 費 補 助 金	2,000.00	2,000.00
2,070.00	2,070.00	購 買 諸 費		
215.00	215.00	支 付 利 息		
1,100.00	1,100.00	薪 俸 及 津 貼		
120.00	120.00	旅 費		
1,190.00	1,190.00	事 務 費		
700.00	700.00	所 有 物 價 額 折 舊		
20,380.00	20,380.00	(購 買 品) 庫 存 折 舊		
4,000.00	4,000.00	(販 賣 品) 庫 存 折 舊		
240,125.00	4,780.00	現 金		235,345.00
475,470.00	108,225.00	總 計	108,225.00	475,470.00

(1) 葉 畫 作 合

和先生
開闢
種園
試驗
消毒
肥毒
良農
之工
作



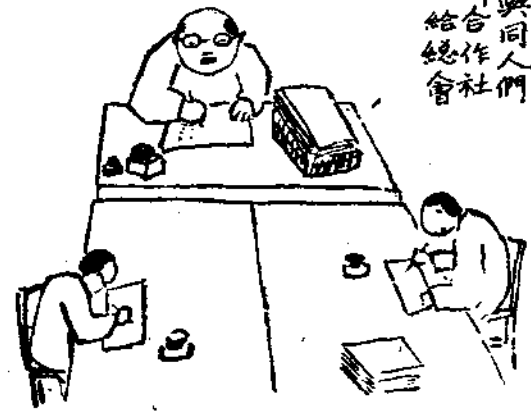
1. 和先生為了社員們明白合作社運轉狀況特將本社合作月刊講解給他們聽



和先生
指導
農民
治農



2. 和先生與同人們蒐集鄉合作社資料供給總會



和先生
領導
農民
協助
地方
挖河



3. 和先生指導農民除治棉花害虫





視察途中誌感

悔 菴

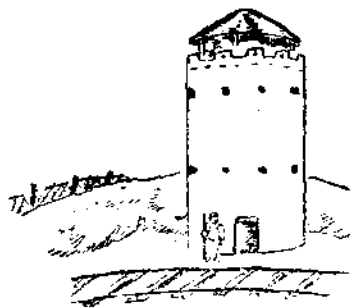
爲了要看各處合作社業務進行的情況，與各同人取得連絡並徵集合作資料，奉命出發到各單位合作社（鄉村合作社）之聯合體的縣合作社聯合會去，出發的一天是星期日，去保定的火車是早晨七點二十分由北京出發，爲了距火車站較遠，當然須提前一個鐘頭起來，雖然是早晨的天氣，但溫度並不怎樣低，坐在三輪上急馳着不覺涼爽，火車是準時開行，過東便門永定門到了豐台，豐台是我八年前舊遊之地，當時雖也號稱繁盛，但這數年的光景其建設突飛猛進，比較以前更繁榮不止倍蓰了，車站的工廠洋房往東展出

差不多要有一里多地，以往不過是京津、北寧路的樞紐，而今則除往古北口之火車外，其餘客車全由此經過，無怪進步如此之速。

過蘆溝橋見到洋灰築的馬路，在往東往西平坦的蜿蜒着，回想民國十二年在此地京兆第四中學作教員的時候，到北京及長辛店去，除火車外，必須騎小驢代步，因爲那時道路上除沙土外就是圓如拳大的石子，洋車走起很是不便而且坐在上面也不舒服，而今呢，則坦平如鏡，行路方面，實在幸福多了。

車到松林店，已離北京有二百多里了，此處小麥已熟，人們正在收割，他們由去年秋末到今年六月，十個月的希望在今天才達到目的，看他們含着微笑在興奮的工作着，大車將麥子一車一車的往家裏載運，收穫大概還不錯吧。

固城鎮地方正在燒磚，窰冒着黑煙，人們在搬運着放在窰外燒好的磚，同時看到新鑿成的井尙未安裝水車，由此斷定窰內所燒的磚也正是將來新井腔的材料，足見人們對於鑿井已經感到需要與興趣了。道路旁的礮堡林立，有的已經築成，有的正在建築，式樣或方或圓，高約二丈以上，堅固雄壯，其外爲深溝高塹的治安



愛護村青年在新築的礮堡內外盡他們愛護鐵路的責任

許多青年在車站旁廣場上受着訓練，他們是農村的中堅，是確保治安的先鋒，是合作事業的協力者。雖在烈日之下，精神異常愉快。

保定在我是初次來到，地理未免生疎，由車夫的拖載到一家旅館，旅館是滿天的，名牌上寫着大半爲各縣之長據說是因了某項任務來此聚會的，再到保定旅社房間尙寬大，但清潔方面稍差，使人感到省會所在地的旅館也這樣嗎，城內街道是那樣狹窄而坑坎。

清苑縣合作社聯合會在小南門外地址尙寬大，惟房間似嫌過少，然工作緊張，同人興奮之至，當我到該會時由楊科長招待並爲代理常務理事，山口先生與其他同人介紹，熱誠親愛，使人意興盎然，及談到此次使命，則不憚詳盡報告，關於合作稿件一層，更爲高興，不過對於撰稿則甚感困難，他們的意思是鄉間合作社之員對於一般常識及文字方面均感缺乏，有的責任者對於

由於愛路村人民的熱誠愛護，交通方面，可保十分安全，我們坐在火車內的人不能不感謝他們的勞苦功高，同時想到這樣勞苦龐大的工程，係由於八路軍之破壞鐵路，妨礙交通不得已而舉辦的，於是又感到八路軍之騷擾百姓，毀壞農村，使人如何憤恨，誓與友軍協力撲滅之。

文字認識尚不甚多，此受中國教育不發達之影響，無怪推動若何事項均感遲滯。小麥呢，因為水井少的關係，對於旱了的麥子無法補救，這又是受了靠天吃飯的害，據談城西地勢較高旱災亦較重，每畝收穫只有二斗，城東地勢較低每畝可有六斗，而平均起來也不過三四斗之數，這除人工、種子、肥料及一切捐稅之外農民尚有甚麼富餘呢。

河北省聯工作甚忙，人位方面似嫌少些，尤其總務科更感到人少事繁，差不多一人身任數項重要任務，他們對於「華北合作」資料之供給甚願負責，且每月對「華北合作」月刊均熟讀不遺。

定縣南北小麥遍野，水井滿佈，農民在麥田內行走，麥可及胸，足徵茂盛之至，定縣在事變前即為河北省之模範縣，對於鑿井已為先進了，據說在這一帶各縣，為女兒訂婚必須

先問婿家有水車幾架，蓋一架水車可灌田二十畝以上，且有水車之田地其一畝之收穫可當普通無井田地二三畝。除黃色的小麥外為綠色的禾苗，禾苗亦已在一尺以上，他們對於天是否落雨大概是不甚關心吧，因為水井水車就是他們唯一生產保障。

農民有井灌田依然自得之景況(定縣一帶)



新築鐵橋又在舊有西方新建堅固之橋梁一座，工人工作甚忙，土工正在挑

墊新築的路基，面現快樂。河之兩岸，小麥茂盛，業已熟黃，是蓋利用水利及鑿井之效，黃色的麥映着綠色的禾，大田呈現蓬勃之氣象。

石門我初次在這裡盤桓，石門市合作社聯合會的同人們精神非常融洽，故工作進行亦非常迅速，當到達該會時，首由指導科長中川先生招待與王張二科長會談，關於各項業務進行情況，他們的辦法處以社員之福利為依歸，如春耕、鑿井、水車小麥，等均以實際之必要而處理之，故全市合作社雖不甚多，而合作氣息則運動異常，與市公署、新民會市總會連絡甚佳，其對於合作社治安之保障，連絡亦極緊密，實可取以為法。

石門地區辦事處在朝陽路之西首與新民會真定道總會同地辦公，總務科室井科長係由邢台轉動來石到任才二日，事業科貫井

科長與指導科王科長由於談話間悉對於合作為富有經驗之專家，對於業務進行如指導、增產，均有完密之計畫，所轄真定、順德、冀南三縣市合作社聯合會之合作事業均將有猛進之趨勢。

由石門赴順德遠望西方太行山脈縱貫南北，這就是從前八路軍輜障的地方，而今呢，經了治安強化運動的結果，都被擊潰

想到該地老百姓方面今昔苦樂真有天壤之別。車到順德是下午九時餘(官莊站運北停滯二小時)順德因為是我舊日服務之地勻出空閒時間，到道公署去訪問，並將我的使命報告請他們對於合作社處予以協助，邢台縣公署內張縣長雖然不大熟識，但公署內同人則大半尚係舊友，他們對我們合作社極表同情，新民會縣總會姜朱兩科長為莫袂之交，且合作社之前身即係新民會之一部，一切當然有互

相協力不能分離之勢，所以邢台縣聯之環境，可以說無往不利，邢台縣聯的辦公室是新建高闊的大廈，交易場在大門外，及大街路北的廣場內，當到達該會時交易場正在交易着，大車的食糧由牛、驢拖進場內，畜性交易場則牛、馬、驢、騾均有且均係堪以使用者。

路南是食糧交易場路北就是牲畜交易場(邢台)



由是可知邢台的治安已經確立，農村復興已露端倪，回想四年前初到邢台的時候，其荒冷紊亂是如

何情況，今日有此現象使人又如何愉快，舊友挽我多留數日，惟以日程關係不得已而離開了。

回行的旅途是比較迅速了，這次我爲了要賞鑑東面一帶的風光，坐在車的東窗，車一站一站的如飛前進，路旁彌望上下，均有愛護村的青年駐守，每當車過均立正致敬，這較往年車過一村時，村人表現着奇異嘲笑，羨慕，鄙視的情況又大不相同了，於是感到事在人爲，只要人們努力，事業總會一天一天發展，反之如中國人保守性那樣大，真的不仗友邦而自己來做，不知到甚麼時候才會趕上，但當我們趕上的時候，人家又早已走遠了，彌望每約二里餘一座，建築極爲堅固，且有多數式樣具有美術意味者，美沃的良田，一片一片過去，黃沙荒地也一塊一塊映入眼簾，可是良田呢，禾苗依然不能茂盛，荒地呢，任牠荒廢着，中國農民守舊不改良的習慣於此可見。我們合作社負着復興農村的使命這些都要我們努力，假使墾井普遍，開渠成功，土地改良實施，這些問題都可解決。

由豐台轉車到了唐山，這段車的速度比較快的多了，也許因爲爲坐的是急行車的緣故，小麥才有開始收割者比較起京漢線差不多要成四個時期，即這裏在青黃時，保定已熟，石門正收，順德已收完，此蓋地帶氣候之關係。

唐山市合作社聯合會在新民會市總會內，因了環境的關係，發展有着相當的困難，但自高橋常務理事到任後努力斡旋將來自可打開難關。唐山的旅館價錢較高吃飯却很便宜，是日因有電神廟之會各地農商聚集此處，街巷爲之堵塞，每過一要路，即被檢查一次，鐵路局方面

每天加開電神廟之會列車往返四次，新民會及合作社利用這個時機向人民擴大宣傳，人民聽了頗爲感動，到唐山已滿預定日程，因爲還要到灤縣去，所以電請延期二日，灤縣距唐山只有百餘里，於早晨清風習習中出發，路過開平，古冶，雷莊，這些地方是開灤礦務局產煤要地，比較繁榮，同時因爲有我們合作社辦事處的關係，特別注意看過，北面多爲山嶺，小麥種植不多，新鑿的水井沒有看見，水渠也似乎沒有，大概是在雷莊地方吧，由同車人的談論指點，在車站迤南約二里之地，有場陷荒墟一處，據說是開灤礦務局已將地下挖空，所以地面起了裂縫及塌陷，又據說由此迤東數百里均被挖空地，上村莊均將受害。

灤縣城距車站五里（車站指路牌如此標記）馬路名興亞路，坐洋車行近北門時，有載重汽車數輛，

滿載警備隊兵向北急駛，這大概又去剿匪吧，（灤縣警備隊現有官長隊兵二千八人實力頗雄厚）進北門時守警態度很客氣足見平常訓練有方，灤縣在河北省面積爲最大，全縣鄉村一千三百餘，編鄉後共九十九大鄉，縣城偏在東南，東門外灤河（距城僅半里許）東岸即昌黎縣境，北部大半爲山地故合作社設立多偏集於東，南兩方，其南堡地方臨海已近，故交易場事業專爲漁業。

常務理事三浦先生在新民會時即辦理合作事業經驗宏富辦事圓滑，故一切業務均已向正軌發展，交易場之普遍，倉庫之籌設具見宏效，惟因辦公地點窄狹，會內人位過少，同人工作未免吃累，但觀其精神振奮，工作緊張，確知曾經訓練而富於新民精神者。

由灤縣歸來，天氣更爲炎熱，然一觀農民在烈日下工作者，則又覺自己太幸福了，以上十四日間或行或往，耳聞目睹，覺得對於復興農村實已踏上正軌之階段，倘一般農民在當局指導之下協力進行，則生活治安均得到相當之保障與福利，而東亞新秩序之建設行將實現，華北樂土指日可躋也。

三、六、二七。



在南堡地方成立了漁業交易場（灤縣）

通縣合作社聯合會事業概況

通縣與京津二大消費地相接，臨北運河之交通要地也，既為三河、薊縣、平谷、香河等內地物資集散地，又為此等內地必需物資之中間供給地，在經濟上極居重要，自來商業即呈繁榮。土地肥沃，產品以小麥、玉米為大宗，棉花、高粱、粟、大豆、花生及其他雜穀，出產亦多，品質亦好，可供京津二地之消費。其他特產品如蓆子、白菜、卵等亦多向外縣輸出者。該縣治安良好，一般產業呈向上觀。該縣合作事業在縣聯努力指導與推進之下，久有模範地區之譽。茲表列其工作現況及一般企劃於次：

一、事業實施概況

(一) 春耕貸款概況

區別	社數	組數	社員數	申請借款	耕地畝數	核准額	貸放日期
牛堡屯	三〇	三	一六七	五〇〇〇	三三八	五〇〇〇	三月二十三日
張家灣	九	九二	四〇六	八三九	九〇五	八三九	〃
永樂店	三〇	一五四	六五六	一八二四	一八四四	一〇五八	三月二十四日
燕郊	一七	一五六	七七八	二四三〇	二四三九	一〇二五	三月二十五日
諸葛店	三〇	一九三	六六四	二二九九	三二八	一五九四	〃

(二) 鑿井實施概況

區別	鑿井村數	人數	鑿井眼數	借款額	補助煤折價	備考
牛堡屯地區	一五村	三六八	三六眼	一、三〇〇元	三、二四〇元	內十人 不借款
張家灣地區	一三村	二七九	二七眼	一、三五〇元	二、四三〇元	〃
雙樹地區	一五村	二六八	二七眼	一、三五〇元	二、四三〇元	〃
馬駒橋地區	一七村	四六八	四六眼	二、二〇〇元	四、一四〇元	內二人 不借款
永樂店地區	三二村	六七八	六八眼	三、四〇〇元	六、一一〇元	〃
西集地區	一七村	三三九	三三眼	一、六五〇元	二、九七〇元	〃
城關地區	一省立通縣中學	一人	一眼	五〇元	九〇元	〃
燕郊地區	一村	二人	二眼	一〇〇元	一八〇元	〃
合計	一一〇	二三八八	二四〇眼	一、四〇〇元	二、六〇〇元	〃

區別	村數	人數	鑿井眼數	借款額	補助煤折價	備考
西集	六	二六九	三六眼	一、三〇〇元	三、二四〇元	三月二十六日
賈家嘴	三	一八二	二二眼	一、一〇〇元	九一〇元	〃
馬駒橋	四	一〇〇	五〇眼	一、〇〇〇元	一、〇〇〇元	三月三十七日
城關	六	四一	一九眼	二、九〇〇元	二、九〇〇元	三月二十八日
尹各莊	六	四九	二四眼	五八四元	五八四元	〃
雙樹	三	一四七	二七眼	一、〇〇〇元	一、〇〇〇元	〃
合計	三〇	七三九	一五〇眼	一、三〇〇元	二、〇〇〇元	〃

(三) 穀種配給概況

地區別	領去數量	分配數量	受入金額
城關	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一五〇〇〇
雙嶺	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一五〇〇〇
燕郊	二、〇〇〇	一、九三〇	二八、九五〇
西集	三、〇〇〇	三、〇〇〇	四五、〇〇〇
永樂店	二、〇〇〇	二、〇〇〇	三〇、〇〇〇
牛堡屯	一、〇〇〇	一、〇〇〇	一五、〇〇〇
馬駒橋	二、〇〇〇	二、〇〇〇	三〇、〇〇〇
張家灣	一、〇〇〇	九四〇	一四、一〇〇
合計	一三、〇〇〇	一二、八七〇	一九三、〇〇五

(四) 硫安配給狀況

區別	配給村數	配給人數	配給數量	總計金額
城關地區	二	八	八〇〇	三三〇、〇〇〇
雙嶺地區	一	一	一〇〇	四〇、〇〇〇
張家灣地區	一	二	一五〇	六〇、〇〇〇
燕郊地區	四	五〇	四、八五〇	一、九四〇、〇〇〇
西集地區	六	一一二	七五〇	三〇〇、〇〇〇
買家灣地區	二	三	二五〇	一〇〇、〇〇〇
永樂店地區	六	二〇	四、〇〇〇	一、六〇〇、〇〇〇
牛堡屯地區	一	四	四〇〇	一、六〇〇、〇〇〇
馬駒橋地區	二	二五	一、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇
合計	五七	三七九	〇〇、〇〇〇	一六、〇〇〇、〇〇〇

(五) 刊行合作通訊

該會依據五月份主任會議議決及實際需要，自六月一日起刊行「合作通訊」一種，藉以溝通內外各項消息，統一辦事手續，便利工作進行，每半月出版一次，內容分規章、通告、消息、參考討論諸欄。分類記載，以便檢閱。

(六) 配給水車

該會於五月間運到水車四架，天寶牌二架，德光牌二架，天寶每架五六四元，德光每架五七〇元，除當時付現款一半外，其餘一半分二期有息還款（三十二年十一月三十日及三十二年十一月三十日）。裝設可由省聯派員辦理。每架可配給桐油一桶，價格另定，以資油刷水庫，耐久使用。

(七) 配給玉米

該會為調劑民食，平衡糧價起見，連到大批玉米以便配給各合作社社員，每袋單價三七元（每袋毛重市秤壹百陸十四斤，市斗一石零五

升一石一斗）送至各區辦理事處運費由該會負擔，裝袋退還不退者每條五元作價。現有交易場一覽

(八) 實施共同耕作

地貸款
該會指導下之合作社，均可申請共同耕作地貸款，每畝貸款洋十五元，至多不得過五畝，經特許者不在此限，以作租地及購買籽種等用途，既可使社員共同耕作

東關交易場	縣城東門外
燕郊交易場	燕郊鎮
西集交易場	西集鎮
永樂店交易場	永樂店鎮
馬駒橋交易場	馬駒橋鎮
張家灣交易場	張家灣鎮
牛堡屯交易場	牛堡屯鎮

二、本年度事業計劃

(一) 合作社增加計劃

前年度末總數	本年度增加數	本年度末預計	縣內總村數	合作社對總村數百分比
社數 向縣聯出資股數及出資金額 二、八六股 三、七三三元	社數 向縣聯出資股數及出資金額 六、三三股 六、三三元	社數 向縣聯出資股數及出資金額 九、一九股 一〇、〇六三元	八三	一〇〇%

(二) 社員增加計劃

前年度末總數	本年度增加數	本年度末預計	縣內總戶數	社員對總戶數百分比
一三、九一五	三六、〇八五	五〇、〇〇〇	七三、〇〇〇	六八%

(三) 講習會開辦計劃

目的	時期	日期	數	回數	人員
理事長訓練	自三月至四月	三五日	七	一	四〇〇人
鄉村通路員再訓練	五月	一〇日	一	一	八二人
合計	十月	五五日	九	二	五六四人

在所有鄉村合作社舉行社員座談會。

(五) 農業指導計劃

(1) 鑿井

從省聯無利貸款中，三月完成井六個。

(2) 品種改良事業

小麥、棉花、其他雜穀之優良種子之採種及購入，無償及有償配給之。

(3) 病蟲害之驅除預防

小麥腥黑穗病之種子消毒與其他藥品之無償配給，及其技術指導。

(4) 共同耕作地之獎勵

獎勵鄉村合作社每社設置

一共同耕種地(二畝五畝)，此社員共同精神之養生試作場採種圃，以造成鄉村合作社之基本金為目的。

(5) 改良農具之普及

脫穀機、噴霧器及其他小農具之普及。

(6) 農事講習講話會之召開

與棉產改進會協力實施技術員之訓練。

(7) 農產品評會之召開

於十月中召開第三次農產品評會。

(8) 副業獎勵

獎勵養雞、養豬及手工業。

(六) 農業倉庫建設計劃

現因交易場事業日漸發展

及覓食糧調劑上之必要，故擬在西集建設倉庫十間，除由省聯已發給補助費四千元

外，俟建築開始後再領補助費四千元。東關交易場現在似嫌過小，有碍業務之發展，

本年擬建新交易場及倉庫，除特務機關助以特別大部補助金外，並撥用模範地區之工作費為建築之費用。以上兩倉庫擬於本年度建築完成，以資應用而期發展。

(四) 會員指導計劃

(1) 以指導部之職員五名

(內技術員二名)擔當鄉村指導，又六辦事處之職員全體，除交易日外均任鄉村指導事宜。

(2) 於八二個農村分會配置鄉村連絡員，以連絡員

擔當聯合會與鄉村合作社之連絡，鄉村合作社之指導與農業技術上之指導。

(3) 設置十五個模範鄉村合作社，為謀其特別育成，該縣聯除事業上的優先供與並期指導之澈底外，支付特別助成金。

(4) 其他春秋二次，分別

特別

徵

文

鄉村合作社是我們合作社的基本單位，一切事業必須由此實踐始能收到我們所預期的成果，因之他於必要的理論外更需要實際的具體的辦法，即須由鄉村生活的實態來把握着工作的重點。請各位合作專家發表議論，用作辦理鄉村合作社的借鏡！

新形態鄉村合作社之育成

重點

1. 舊合作社形態的具體事例。
2. 新經濟形態下新合作社形態之開始，關於食糧增產、保管、分配等之實際而具體的辦法。
3. 指導、組織之有效方法，切合鄉村實際情況者。

日期

自即日起至七月卅一日止。

獎金

每千字七元。每篇三千字以上一萬五千字以內。

重慶政府下之中國農村合作社現況

山崎勉治著·退厂譯

目次

- 一、重慶政府之合作社政策
- 二、農村合作社概況
 - A 西南部
 - B 華北
- 三、合作金融機關
 - A 全國農業貸款機關
 - B 合作社金融機關
- 四、中國農民銀行及農村合作社貸款之關係
- 五、合作金庫

(以上一期)
(以下二期)
(本期)

五 合作金庫

合作金庫，爲政府及合作社共同組織之金融機關。其資本係以合作社繳納股金爲其基礎，而繳納不足之金額，便由農本局、地方政府、農民銀行及其他不以營利爲目的之法人團體承受之。但當合作社之股金增加時，則上述政府及團體等所承受之股數次第減少，結局合作金庫，係純以合作社所有股金構成爲理想。

合作金庫之目的，在以調節合作

資金，發展合作事業及促進農村經濟建設。在其業務方面，雖然辦理貸款，貼現，儲金，押匯，及各種存款等，與普通銀行相同；然其貸款之對象，純粹限於合作社及各級合作聯合社，並以長期低利信用爲原則。且合作金庫於事變下，使之成爲有作用之××經濟體制之一環者，與其他產業經濟團體無異。

合作金庫創設於事變前，即自國民政府於事變前制定合作金庫之規

定，提倡合作金庫之設，由民國二十六年四月六日山東省壽光縣之合作金庫設立始，截至是年底全國計設有十七處。

重慶政府於二十八年初，又公布下列之合作金庫辦理原則。

合作金庫辦理原則

A. 意義：

一、深入農村，使資金貸借合理化。

二、吸收民間零星資金，增加貸款資金之來源。

三、使都市游資合理的供給農村

四、培植農民自有自營自享之合作金融制度。

B. 目標：

一、獎勵特產運銷。

二、推進農業倉庫。

三、獎勵日用必需品之儲備，如

鹽米等。

四、活潑社會金融。

五、獎勵農業生產之促進。

六、扶助合作事業。

C. 對象：

一、各市縣合作金庫。

二、各輸出入貿易公司。

三、各級倉庫。

四、交易公店。

五、合作金庫入股者之事業機關及法團。

合作金庫於金融事業外，並爲供運獎勵及生產之推進等事業；以不詳知其內容，故亦難下若何批判。不過合作金庫確已兼理過渡的中央會之機能；如其貸款，不純限於合作社，即貿易公司，交易公店，亦均貸與款項是。

民國二十八年末全國合作金庫

數，及其輔導機關示之如次表：

河北停業	山東停業	南京停業	總計
成立	成立	成立	成立
117	11	1	129
47	1	1	49
57	1	1	59
15	1	1	17
247	2	2	251
82	1	1	84

葉鑾吉「我國合作金庫制度的檢討」(財政評論第三卷第五期)
 備考：按國民政府經濟部發表，民國二十七年末農本局創設之合作金庫七四，投下資本七百餘萬元

既如上述自民國二十六年四月六日，山東省壽光縣合作金庫設立以來，則山東之濟寧、河北之定縣、安徽之蕪湖、宣城、及江蘇之南京，次第亦設立合作金庫。聞事變前四川省亦設立之。至事變後在江

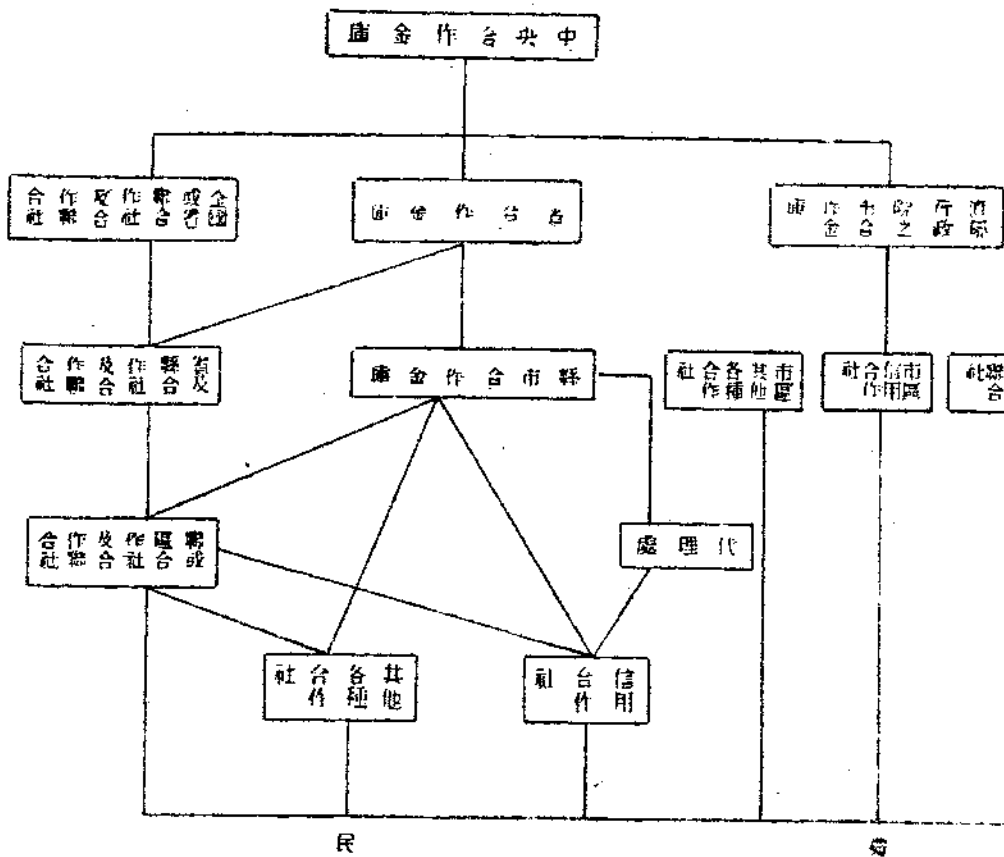
農本局輔導合作社金庫成績統計

年次	金庫數	成立	準備	貸款	儲蓄	金餘額	匯兌
民國二十六年	27	1,847,335	1,013,056	2,586,155	2,200,536		
民國二十七年	27	4,847,335	1,013,056	2,586,155	2,200,536		
民國二十八年	22	4,847,335	1,013,056	2,586,155	2,200,536		

合作金庫之最高權力機關，為其代表大會。大會之代表，乃由前述發起承受各機關及合作社選出之；但各合作社至少選派代表一名。金庫之理事監事自代表大會產生之。理監事之推選，以其認購股數之比例分配之，但是合作社不以股數之多少為限，至少得選出理監事各一

作金庫。縣或市合作金庫，為最基本之組織。其組織分子為信用合作社及各種合作社聯合社。但是今後於必要

合作金庫金融系統圖



時，他種合作社，於該地聯合組織前後，以單位合作社資格，亦可認之為金庫之一員。

省合作金庫及直屬行政院之市的合作金庫，以縣市合作金庫及合作社聯合社組織之。而最高合作金融機構之中央合作金庫，則以省合作金庫，直屬行政院之市的合作金庫及全國的合作社聯合會組織之。

現在既設有省合作金庫者為四川、浙江、江西三省耳；福建、貴州、安徽等省之省合作金庫正在籌備中，如四川等既設之省合作金庫之概況示之如次。

第一、四川省合作金庫

該省合作金庫，於民國二十五年四月，即於事變發生之前一年，係依軍事委員會委員長行營所公布之剿匪區內各省合作金庫條例，由省政府出資，於民國二十五年（一九三六年）十一月設立該金庫。該金庫以調節合作資金，發展合作事業及救濟農村為主旨。其內部組織分為總務、會計、業務及出納四部門。其資金總額決定為國幣一千萬元，已付金額為二百十萬元。其重要職員如下：（理事長）甘績鏞，（理事）何北衡，稽祖佐，周見山，彭勛武，周仲雅，鳳純德，（監事）胡俊泉，李鐘楚，徐仲迪，（經理）鳳純德，（副理）朱章塗。

總庫設於成都，分庫之所在地灌縣、遠縣，縣庫計有三十四個。如民國二十九年四月三十日華美晚報載，據二十六日重慶電稱，為完成四川省全省合作金庫網計，各縣努力設立合作金庫，預定於六月前完成之。在春耕期間未設有合作金庫各縣，其農業貸款可由附近縣份之金庫兼代辦理之。

第二、江西省合作金庫

江西省合作金庫，設立於民國二十六年四月，由省政府及合作社聯合社經營之。於該金庫未成立之先，於民國三十一年五月中，設立合作委員會，自中國農民銀行借款，舉辦農村貸款，爾後以事務頻繁，遂設立合作金庫，而促進農村經濟建設工作。其資本總額為國幣五百萬元，已付資金達二百五十萬元。理事會主席為文群；理事：龔學遂，劉體乾，張福良，魏競初，王枕心，蔡嘉厚，熊在渭，程時煥；監事主席為廖介眉；監事：徐世潤，金瑞新，蔡謙，陳威；正經理：程時煥，副經理：彭汝釐。其總庫設在南昌。

第三、浙江省合作金庫

中日事變發生後，浙江省政府，

為適應戰時經濟，調整戰後物產，決議設立省縣合作金庫，即於民國二十七年四月成立該省金庫，其業務之目標，為發展農村合作社，調節省內資金，獎勵農村生產，經營農產金融等。

該省金庫資本總額為一百萬元，業已全額繳足。其主任為伍建勳，副主任徐淵若，置總庫於麗水。除溫州、蘭谿有其分庫外，尚有十五個縣合作金庫，茲將浙江省內十五縣庫中之平陽、武義、宣平、遂昌、樂清、麗水、松陽各縣金庫概況，記載於次：

平陽縣合作金庫——在平陽縣蒼江鎮

民國二十七年八月設立有無限責任合作金庫，其資金總額為國幣拾萬元，已全額收足。其資金之內容，為平陽縣農民銀行資金及歷年剩餘金六萬元，及浙江省合作金庫承受發起股三萬元，該縣各合作社承受股一萬元。理事主席徐用，理事：蕭漢傑，孫渭，林奎，黃良材，徐淵若，李鏡西；監事：張少王，戴渠，金振國，林士樾；經理：莊士傑。

武義縣合作金庫——在武義縣

該縣合作金庫於民國二十七年三月開始籌備，於五月一日以籌備會

名義而開始業務，至七月召集代表大會，正式成立矣，定名為有限責任合作金庫。資本總額為十萬元，已繳納股本為五萬元。其理事主席徐淵若，理事：楊叙堂，徐子芳，陳正誠，俞雄勝；監事主席徐丙炎，監事：葉葉，何緒明，陳存誠，倪彰門，袁金甫，蔣卓南；經理：金平歐

宣平縣合作金庫——在宣平

該縣金庫為民國二十七年七月所組織之有限責任合作金庫，庫內分總務、業務、會計、出納四部。資本總額十萬元，其中實收入五萬元，主任為周良，副主任朱和。

遂昌縣合作金庫——在遂昌

遂昌縣於民國二十七年六月，設立有無限責任合作金庫，資本金總額為十萬元，實收入者為五萬餘元；由縣政府籌備設立，其資金即由省金庫認購發起股四萬元，及各機關、法人團體、合作社，私人應募合計為一萬元而正式成立。理事主席徐淵若，理事：周劍佩，吳一青，湯芝甫，壽尚志，李鏡西，陸希澄，王佩劍，葉銓，林清泉，吳宇；監事主席王勵乾，監事：陳虞孫，張憲民，林鶴，李子郁，藍綬，周品蓮；經理：齊國琳。

樂清縣合作金庫——在樂清

樂清縣於民國二十七年七月，設立有限責任合作金庫，資本金總額為十萬元，實繳為五萬元。所有各股均由縣內合作社及合作社聯合社承受之；繳納股金每五十股者，各選派代表一名，組織代表大會，由代表大會選出理事監事。理事主席徐淵若，理事李百剛、陳石文、鄭維琪、洪仲侯、李競西、阮西震；監事主席仇約三，監事戴渠、吳梯雲、徐百復、陳烈華；經理孫翹。

麗水縣合作金庫在麗水。麗水縣於民國二十七年六月創立有限責任合作金庫，係由二月着手籌備，自三月以籌備名義先開始事業。至六月股金募集完了，即召開創立大會正式成立。資本金十萬元，實繳足五萬餘元。理事主席徐淵若，理事李競西、周劍佩、湯芝甫、潘仁、鄭楚臣、呂志堅、曹鳳和、葉思聰、顏尚書、關良材，壽尚志、吳一青；監事主席洪季川，監事張憲民、徐麗齋、陳紹平、程仲良、李叔祥、魏以信、沈耀光，王祖慰；經理丁錫堂。

松陽縣合作金庫在松陽。松陽縣於民國二十七年六月。設立有限責任合作金庫，資本金總額十萬元，實已繳五萬餘元。該金庫於二月中開始籌備，由該縣長蔣劍農任命何聯章為籌備主任，徐肇和為副主任，着手籌備處之設立。

四川省合作金庫總分縣庫經營概況

庫名	成立年月	責任者	信用貸款	抵押貸款	儲金
成都總庫	民國二十五年十一月	曾斗軒	六〇八,〇〇〇元	二六,一〇〇	五,八〇〇元
瀘縣分庫	二十六年七月	夏少逸	一〇〇,〇〇〇	一八,一〇〇	一七,三〇〇
遂寧分庫	二十六年八月	陶月	一〇〇,〇〇〇	一八,一〇〇	一七,三〇〇
廣安	二十七年二月	沈家讓	一〇〇,〇〇〇	一八,一〇〇	一七,三〇〇

縣名	成立年月	責任者	信用貸款	抵押貸款	儲金
蓬安	二十七年八月	章正諒	三三,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
彭縣	二十七年八月	何高顯	五,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
開江	二十七年七月	何其元	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
涪陵	二十七年七月	王翔樂	二,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
西充	二十七年七月	黃文原	二,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
江津	二十七年六月	李惠謙	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
長壽	二十七年六月	余書山	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
岳池	二十七年六月	謝良健	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
營山	二十七年六月	府肇棠	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
南溪	二十七年五月	高哲原	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
梁山	二十七年五月	李鳳瑤	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
萬縣	二十七年五月	黃復光	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
綿陽	二十七年五月	蕭覺非	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
榮縣	二十七年五月	馮秋波	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
邛崃	二十七年五月	歐陽鏡	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
劍閣	二十七年四月	雷賞鄉	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
宜賓	二十七年四月	金伯揆	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
重慶	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
永川	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
北碚	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
巴中	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
大竹	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
順慶	二十七年四月	許嘉之	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇
閬中	二十七年二月	田源	一〇,〇〇〇	一,〇〇〇	一,〇〇〇

宣	廣
元	元
二七年八月	二七年八月
馮一鳴	鄭為欣
三,七,一〇〇	八,八,九三
四〇	三,五,九
	三,六,四

浙江省合作金庫總分縣庫概況

庫名	成立年月	實任者
庫水總庫	民國二七,四	伍廷賢 徐淵若
溫州分庫	二七,五	戴渠
臨海分庫	二七,六	韓壽恆
縣庫	二七,六	丁錫棠 鄭炳森
遂昌	二七,六	齊圓球 謝耀森
雲和	二七,六	蔣鴻澤 余夢庚
樂清	二七,七	孫 翥 李百剛
金華	二七,七	王力航 吳嗣舜
武義	二七,七	金平歐 何元順
景寧	二七,七	任式占 葉 桐
龍泉	二七,五	唐翼澤 吳文苑
松陽	二七,七	張令抗 何子明
平陽	二七,八	莊士傑 王景球
永康		朱 和
青田		孫育萬 葉煥華
慶元		孫岳甫
蘭溪		韓壽恆
宣平	二七,七	周 衣

（中國金融年鑑）民國二十八年版

縣市合作金庫，至少出資金以十萬元組成之，試就浙江省內各縣合作社觀之，既設者其總額資本金殆皆為十萬元。

蓋當各該區域內合作社股金不足之部分，多由發起機關將發起股承受之。發起股之承受者，為政府、農本局、農民銀行、地方銀行、及辦理農業貸款之銀行或不以營業為目的之團體。

當金庫股金運轉不充足之場合，得與發起機關，其他金融機關，訂立借貸契約，而以其股金總額為擔保。合作金庫之責任制度，雖設有無限責任保證責任均可，但現在之合作金庫，皆為有限責任耳。

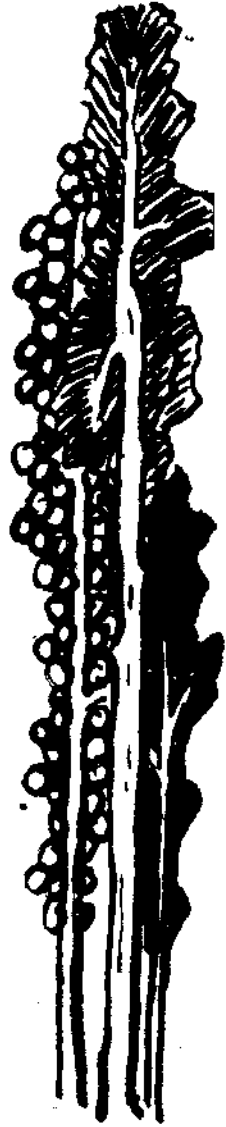
茲更將關於四川，貴州，廣西，湖南，湖北，陝西六省內之農本局輔導合作金庫之若干統計之於下。本統計之來源，係取自財政評論上葉謙吉「我國合作金庫制度的檢討」一文，雖其金額單位未明白書出，元蓋為多。

農本局輔導各金庫職員一人平均貸款比較

省別	民國二十七年	民國二十八年	兩年平均
四川	三,一,八七,六	五,七,六三,七〇	四,四,七五,一五
貴州	一,四,五九,九三	三,四,六二,八八	二,四,六一,四〇
廣西	三,三六,四,六	三,七五,六,九	三,五五,五,七五
湖南	三〇,八四,三,七九	三,六四,九,六	二,七四,六,八七
湖北		一,五,四三,五,九七	一,五,四三,五,九七
陝西		二,二七,三,〇〇	二,二七,三,〇〇
平均	二,四七,三,九六	三,二六,四,一九	二,八六,九,五七

備考：關於各金庫貸款千元之經費平均二十七年（四川·貴州·廣西·湖南）為一八·三三元（其中之職員報酬為六五%）
二十八年（四川·貴州·廣西·湖南·湖北·陝西）二八·七三元（其中之職員報酬為四八%）

由前表觀之，農本局輔導之縣合作金庫，其股金對於負債總額之比較，各省雖有不同，大致皆有漸次增大之勢，此亦即表示各合作社自己資金漸次增強矣。
貸款餘額十萬元以下者，約占全體之六成；三十萬元以下者約為八成；五十萬元以上者不過一處而已。其貸款期限普通多為一年，最



華北之森林與木材自給自足對策

高士本

供給需要量之主要部分。即於華北木材之輸入，在能達到自給自足之前的臨時措置必得使大量之木材輸入從速廢止，故而造林事業之實施確為急務，但因以下所述之四種障害，大面積之造林，亦即森林之急速造成，其實極感困難。

(a) 治安關係

華北平地大部分為農耕地而無餘地以造林，雖局部不毛之地（砂地、沼澤地、鹽基地帶等），由於土地改良而使之成為農耕地為原則，即令作為林業地使用，只可視為特殊之造林地，而不能視為一般用材供給之對象。結果林業地亦必須與日本內地同樣以山岳地帶作林業之對象，但目下由於治安狀態之不良，尚未達到山岳地帶造林之時期。

(b) 保護管理

青島特別之造林，其成績不能稱之為好，只可謂之為成功。但以青島之造林成功，用同樣之造林方法而論華北全般造林之可能未免過於輕率，因青島之造林為具備華北關於造林事業上之最有利者二條。即（a）青島在華北最受惠於氣象條件，（b）極便於保護管理。（a）項暫且不論，茲就（b）項說明

一、華北之森林

在林學博士佐藤敬二先生所作之華北蒙疆造林考中（刊於日本林學會雜誌第二二卷第五號）已將華北之森林情況記述最為詳細。現因治安之關係，如欲再求較此更為詳細尤為完善者之記述，誠為難事。佐藤博士根據實地之調查，開詢與文獻，確定在華北約有七十個森林地帶。然而從來關於華北之森林有無問題論者不一，竟而有斷言華北無一木一草者，又有言有樹木而無森林者，已為通說。佐藤博士在華北以三個月之期間東奔西走，幾無寧日，甚致有傷於健康而不顧，始能確立有多數森林存在之功績。此誠華北林業界之劃新時期也。

茲推察從來以華北為無森林之先

達諸賢，其真意何在。蓋於華北即令其有森林，若相較於面積或人口則無所謂有森林之存在。當然不配作為充當木材供給之對象。總之於華北藉此亦可見有樹木之集團，此等實事可為將來造林實施上貴重之參考資料。但充木材資源之特種用途則別論之，或言其為不重要亦未為不可。若將充當木材特種資源之意義強調之，則與佐藤博士所立證華北既有多數之森林亦無關係。

大體論之，假如說在華北沒有森林亦覺不為錯誤，依武藤先生之意想，若以森林為樹木之集團解釋之則華北之森林亦可適合於森林之定義。但普通所謂森林之觀念（鬱蒼，崇高，綠陰，冷濕，靜寂）極不一致，由是之故華北現存之森林，不過只為現出於地表之樹木集團。若解釋

二、華北造林事業之困難性

難性

華北綠化，華北造林之重要，早為識者所公認，但現在僅有少數之農民為了自給自足實行平地植樹，然森林樹木之蓄積年年漸趨減少之現象。目前關於華北治山，治水，國土保安，及其他公益上必要者除外，只自世界木材事情觀之，不能永久依賴於輸入材，必須樹立之造林政策乃關於開發事業之推進，並以都市為中心，謀求能够年年生產

之。華北大面積造林地之保護管理極爲困難，尤以交通不便，山岳地帶之保護管理幾爲不可能之事，且在此毫無愛林思想而缺乏薪材之中國民衆，於斯監視不周密之造林地，若欲免除盜伐使其保護安全是爲不可能者。蓋青島市之造林事業極便於保護管理所致也，極似東京之飛鳥山，京都之東山，奈良之三笠山皆爲接連於都市之山地，又恰如北京之玉泉山，香山，一有盜伐則可即時發見。青島由於德國之嚴罰主義森林得能成立，自德國撤退後嚴罰主義減輕之結果，因窮於盜伐防止之法，年年漸趨荒廢，於今日大部已呈現如東大瀨戶演習林之林相。

青島之森林大部分爲官有林，雖私林亦不免受盜伐之害，治安恢復時於華北造成山岳地帶之森林，單就保護管理之點亦極爲困難之問題，因是華北必得訂有獨自方案，從事進行，至少國有林公有林式之制度現尙無施行之可能。

(c) 預算關係

爲了期待保護管理之徹底，必得創設強力管理之組織，而必要莫大之官吏與預算。推定華北二〇年後需要造林地面積爲一九、〇〇〇、〇〇〇公頃，華北山地造林按日本

內地荒廢地造林觀之，只於造林費方面一公頃至少需用三〇〇元，合計需洋五七億元。伐期以二〇年計，則每年需要銀額約爲二億八千萬圓，但現在政府總預算僅爲一億數千萬圓，如斯造林事業進行達到木材生產時至少亦須十數年之久，然此莫大之經費爲政府所籌措抑爲民間所籌措。

爲謀民心之安定，山地急速綠化之必要已屢被提倡，但民心之安定與山地之綠化，其因果關係非爲簡單。必須使民心安定之善良政策施布相當期間後，始能釀成山地綠化之運機，俟成功山地綠化後則民心漸漸順序而安定，數十年來困苦塗炭死亡離散之農民，對此山地綠化於精神上物質上均無考慮之餘裕。綠化運動在事變以前政府雖屢次倡導，此不過爲紙上文章，然藉此運動在各縣幾乎幾有苗圃之設定，其重要之功績述之於後段。

例如愛林思想比較發達的日本國家，自明治十九年（一八八六）至昭和十一年（一九三六）此五〇年間國有林野之人工造林面積僅爲七九八〇〇〇公頃。今假設在華北實施與日本內地同樣之營林局署制度，進行如日本同樣速度之年年造

林，則在一九〇〇〇〇〇公頃需要造林時即需一〇〇〇〇〇年以上之造林時間。但在日本內地國有林之七八九〇〇〇公頃之內尙有相當面積之無成績造林地，華北較日本爲不得自然環境惠顧之山岳造林地，並似日本之荒廢地造林，年年必有相當部分無成績之造林地。

從來相同之林業預算，關於收入與伐木較爲容易，而造林之預算極爲困難，且在華北全無森林收入之地域，是等預算之計出爲必要，然費莫大之造林經費爲不合理也。

(d) 水之問題

華北土地產業以水爲第一要件，主要農產物小麥，棉花之增產計畫蓋係由於灌溉之能否而定，雖亦因品種之改良及施肥等以致產量增加，但只就灌溉可得數成增產之期待，又因種種理由如井戶，挑水工事不能全般擴張，致感不便。

造林事業雖有彼此程度之別，然用水之原則無異。在華北造林季節爲三月下旬四月上旬，雨期因年而異，概爲六月下旬——八月，因是在四月出山之苗木達到六月下旬乃至七月上旬之雨期開始時以前，應如何避免其枯死實爲困難之問題，即於此最乾燥期間苗木所必要之水

分應如何供給之。若以日本式栽植法幼苗勢必枯死。中國植樹法爲掘直徑一尺其深在苗木根長以上之大穴，灌水滿穴，靜置苗木於穴中，其所埋之深度適在苗根以上，使其直立，周圍徐徐充以碎土，埋伏既畢在雨期之前每日必需灌水，既入雨期而無雨之日亦需灌水。然此種方法可採用於庭園樹街道樹等之栽植，若適用於大面積山地造林似爲不可能之事實。即以日本來說，已可稱其爲比較集約的林業國家，雨量之多亦爲使其成林之重大原因，然事實造林地之灌溉工作到底未能審及，於現在經濟狀態下，以灌溉爲必須之林業地，不能視其爲經營林業。

華北山地造林實施之際，首先必需解決的爲技術上問題，此即如何考慮不行灌溉即能成林之方案，例如將其苗木之根部特別處理，或由於貯藏法而使根部之活動在七月上旬以前爲停止狀態，並考慮在雨期同時出山之事項，由試驗研究之結果觀察其成果如何？

以上關於治安問題，保護管理，預算關係，水之問題等方面，在華北造林事業之困難性已盡言無餘。但木材資源之培養不可稍待，雖有

如何的困難亦不能捨棄而不顧。當造林事業之困難性未減輕以前，其臨時措置可依以下之方法進行，而一部已在實施中。

三、華北木材自給自足之

植樹對策

推算華北二五年後，木材總需要量若為六〇、〇〇〇、〇〇〇石或立木材積為一億石，其解決方法可按以下所述施行。查河北山東山西三省之總人口為七六、〇七〇、七八三，統計總戶數為一一、七〇八、三七五戶，若每年每戶以苗木一〇株無價交付，各戶均行栽植，則每年可植一億本以上，在二五年後即將可得一億石之蓄積，其成木後之收買法等容後計之，目下之急務為利用何種之方法，可得多量樹木之栽植，而樹立事業之方針，按此方法即可免除前述四種困難之全部。此即採用農民家屋之周圍院子，道路之兩側，河畔，墓地等處栽植之，是等樹木為自己所有物故不意於監視，故治安關係可無問題，且不需保護管理之費，計之每年一〇—二〇萬元之經費已足充用，且若為自己之樹木時，其必慎重栽植，每日澆水，定無缺水之憂。

中國人以樹木為重要？抑為不在意？大都對於自己之私有樹木為重要，而不在意他人之樹木。現在之華北山地幾無樹木，但在保護管理便利之農村，私有樹木比較尚多存在，由是即可適應此點協助農村樹木增植，此實現造林事業較為容易之政策。

(1) 植樹計畫大綱

在北京養成一年生之苗木，然後移植於各縣苗圃（大部分之縣城據有苗圃已如前述），栽植一年後即成大苗，再無價配給農民。此一年生苗木之養成，以華北產業科學研究所林業科負擔之。縣苗圃之管理由軍特務機關新民會與縣公署連絡，按該地最適之方法進行之。

最初約以一〇年為第一期之計畫，栽植地域限定於模範區，一年中栽植株數以三〇、〇〇〇、〇〇〇株為目標，樹種之選擇大部分為榆，俟治安恢復後及愛林思想普遍時再漸次擴張至達華北全地，且採用有利之樹種，栽植株數以可能之速度使其達至一億株，如下表所示。

年 度	一年生苗木養成之株數	縣苗圃移植株數	植 栽 株 數
民國廿九年	五〇〇、〇〇〇株	六、〇〇〇株	二、〇〇〇株
卅一年	六、〇〇〇、〇〇〇株	五〇〇、〇〇〇株	六、〇〇〇株
卅二年	三〇、〇〇〇、〇〇〇株	六、〇〇〇、〇〇〇株	五〇〇、〇〇〇株
卅三年	三〇、〇〇〇、〇〇〇株	三〇、〇〇〇、〇〇〇株	六、〇〇〇、〇〇〇株
卅八年	三〇、〇〇〇、〇〇〇株	三〇、〇〇〇、〇〇〇株	三〇、〇〇〇、〇〇〇株

(2) 樹種之選定

(銜標準)

(a) 華北樹種全般之分佈

一年生之苗木因種種關係必得在北京一處集中經營之，其所養成之苗木必須選定在華北各地均有其存在者

(b) 易於育苗之事

因苗木養成株數極多，故易於育苗

苗為重要之條件。

(1) 種子價廉而易於多量採集者

(2) 發芽率大者

(3) 單位面積發芽株數為多者

(4) 易於掘取運搬者

(5) 耐久力大者

(c) 生長旺盛之原來樹種材質

比較良好者

採用外國樹種較為危險，然已往成功之實例，也許所選之樹種恰適於該地亦未可知（如青島），亦許當其栽植後之氣象狀況該年特別良好，有此種之懸念，究以原來樹種為安全。生長旺盛與材質良好者為必需，尤於第一期植樹務須避免危險之樹種。

蝗蟲預防與除治的方法

陳健齡

一 蝗蟲預防法：

(1) 耕田——蝗蟲產卵，普通多在田地下一二寸深地方，若在晚秋時候，深耕田地，或放牛馬蹂躪，蝗蟲的卵，便很容易被破壞或死亡。並且深耕之後，卵子或被埋沒地下，不能再出而發死，或晒在地面不易發生，均可預防來年蝗蟲的繁殖。

(2) 墾荒——普通的田地，要耕種，才容易將蝗卵治死，或被鳥類和其他動物吃掉，或被太陽晒死，或被冰雪凍死，以致不能孵化。但在荒田野地，沒有這些工作，蝗卵自然也是容易孵化。

(3) 灌溉——蝗蟲最怕潮濕的地方，倘若土壤和空氣裏，過於潮濕，對於蝗蟲的生活極為不利，所以土中能保持着長時間的潮濕，蝗卵便易於腐敗不能孵化了，所以下雪和下雨的季節，能減少蝗蟲的孳生，若空氣長時潮濕，且能使蝗蟲的寄生菌充分繁殖，也可以殺死蝗體，因此施行灌溉田地法，也能淹殺多量的蝗卵，在冬季可以引河水常期灌溉，也是預防蝗蟲有效的辦法。

(4) 掘卵——蝗蟲產卵多在高燥堅硬的黑土地方，最深入約二寸處，產卵十餘枚，產完仍留洞形，狀如蜂巢，或土微高起，極易辨認，農人可携鋤在農暇的時候，或用專人去掘取卵子，掘出的根際或幹穴，若是發現這種植物，便可以完全焚燬。

(5) 藥劑——我國古時多用石灰水澆卵窠，或用百部草煎成濃汁，加以極濃的鹼水，或極酸的醋液，或鹽水，或極酸的醋液，或鹽水，澆澆蝗卵所在的地方。不過美國現在治蝗卵的新法，大多用二硫化炭液，滴入卵子所在處，以此惡臭和劇毒，可使蝗卵沒有發生的能力而死。

(6) 焚燬無用植物——蝗蟲有時候因為環境的關係，不產卵在地裏，而產在植物的根際或幹穴，若是發現這種植物，便可以完全焚燬。

(d) 適合於農民嗜好者 產五〇〇株，可約為三分之二，之，故此苗木耐久力大者是為必要。關於此點極可無慮也。且生長旺盛以榆為佳，二年生者樹高可達一米五〇。其種子可充食糧之用，在農村中榆葉亦可如香椿之幼芽作為食用之物。似為農民喜悅之樹種。榆之唯一缺點即在材質不良，然從來華北之家具材建築材以榆最為普及，枕木亦多充分使用。

以上(a)(b)(c)(d)等條件，如三〇〇〇萬株苗木在北京育苗培養時，設立一〇公頃之苗圃即可充用。若育針葉樹苗時至少亦需一〇倍以上之苗圃面積。且本計畫運搬苗木至任何遠之處，在現在行政機構之下，其無充分連絡之情形需詳加考慮，因是對於苗木包根良否之問題，露天放置諸情形尤須審慎。

與榆匹敵者為楊、香椿、洋槐、中國槐等，但楊樹之種子極難採集，材質亦劣。香椿於單位面積苗木生產之株數及種子之採集不如榆樹為便。洋槐較榆不易運搬及易罹寒害，此皆不如榆樹之處。針葉樹在本計畫中暫不採用。

(完)

(本文係採譯武藤忠原作)

以清蝗卵的發源。

(7) 收買蝗卵——蝗卵既可掘取，政府不妨出價估買，以獎勵農民防止害蟲。過去我國各省多設有昆蟲局從事此事，較之蝗災既現，然後再行調查救濟等手續，簡易多多了。

二 蝗蟲防治法：

(1) 掘溝——掘溝驅除蝗蟲，是我國最通行的方法，在跳蝗的時期，用這種方法收效尤大。此法就是利用蝗蟲遷移方向，在去路的一邊，掘一條極長的溝，溝約三尺至三尺五寸，深約三尺五寸，在溝裏每隔一兩丈的地方，各掘子溝一個，闊深均各二尺上下，視跳蝗的齡數而定深淺，溝的兩壁，都要光滑，使蝗蟲不易跳過，既入溝後，也不能跳出或爬出來，蝗蟲既入溝後，可以

更用以下數種治法：
(A) 包圍式——此式的目的有兩種，一為防止跳蝗的外出，二為便於捕捉，即將溝內的蝗蟲，四

周設法驅逐，使蝗跳集

一處，然後從溝中灌水，並在水面上澆撒石油及毒劑，用網撈出，埋藏地裏。可充肥料之用，如不用水澆澆，也可用簍筐捕捉埋藏。

(B) 隨意式——在溝內隨意掘多數小溝或土穴，將大多數蝗蟲驅入，然後用土埋沒，或多澆水淹斃，或放入鴨群或鷄群，食盡蝗蟲。

(2) 捕捉——蝗蟲性喜合群，用網捕捉可得大多數蝗蟲，網之大小不拘，但宜趁早露未乾的時候，在群內捕捉，若在夜間可一手提燈，一手捕捉，隨即捏死，放竹

簍裏，人數宜多，功效乃大。其次是用捕蝗函，為日本農家所常用，製法是用薄鐵板製成淺底，(大小不必一定)函底附脚具，高低亦可任意，但總以函底觸於當驅除的植物頂部為合式，函

的前緣曲折於內側，兩側的緣約折曲二寸，並且要密閉函的四隅，使不滲出液體，函

的後緣為高二寸的木板，纏

附帆布，以防蝗蟲既飛入函內，而復越出後緣逃走。使

用捕蝗函的時候，在函底灌水，浮上石油，後緣的帆布亦浸上石油，然後附纏於捕蝗函的前面，用牛馬拉曳，

或用人工迴旋在受蝗災之田地裏，蝗多飛入函裏，振盪石油而死。此法宜於平坦地中使用，美國在蝗災發生的時候，多用兒童在田地裏，使用捕蝗函，以捕捉大多數的蝗蟲。

(3) 圍打——蝗蟲在被害的莊稼上，每附在枝葉或穗頭上，農家可合多數人，在四周鳴鑼，或擊洋鐵筒，發大聲音，餘者手持大掃帚，蝗蟲聞聲驚起，各處飛散，此時可努力用掃帚圍打，此法

宜於小規模田地，也有用長繩橫田地內，或莊稼上，兩人各持繩的一端，驅逐蝗蟲外出，然後圍打，但功效較小。
(4) 燒殺——蝗蟲在夜間性喜趨火，此為昆蟲之特性，若在田畔或空地，燒以柴

堆，蝗蟲見火多來集，然後

可由多數人設法驅蝗入火堆中而燒殺之，或在內地掘大坑將所捕的蝗蟲，全數殺死，或按風的方向逆風着

火，使多數飛蝗燃翅而墮落火中燒死。
(5) 放家禽啄食——家禽中的鷄鴨最喜啄食蝗蟲，據試驗的結果，知道每隻大鷄或大鴨，一天能吃蝗蟲二斤上下，在水近的地方，可以放鴨啄食，在浸水的地方，可以放鷄啄食。

(6) 毒餌——用毒餌誘殺蝗蟲，是世界各國很通行的方法，無論跳蝻或飛蝗，全可被毒殺死。毒餌的種類約可分三種：
(A) 用白砒(即我國所稱白信石的或砒霜)一

份，鉛糖一份，麥麩三十份，先將糖溶在水裏，再將麥麩和白砒混合，倒入糖水拌攪均勻，再加清水約二十五份，使麥麩濕潤至成豆渣狀為止，再捏成糰子。
(B) 用巴黎綠一份，麥

麩三十份，紅糖二份，加以適量的水，調成粒狀，製法和前種相似。

(C) 用巴黎綠一份，米糖三十份，紅糖二份，橘精〇.五份，加以適量的水，調成粒狀。

以上這三種毒餌，任何一種，使用時全能有效，撒佈的時間，要在早晨或晚間，否則容易曬乾而失效力。至於用量可視蝗蝻的多少而定，普通每畝地約用三斤左右，但在撒佈以後，要禁止家畜和家禽入內。

(7) 藥劑——日本驅除蝗蟲多用硫黃、烟草、除蟲菊、牛糞、馬糞等，燃燒發烟，以燻斃蝗蟲，或使蝗蟲遠避，更有將白布纏在木棒一端，浸以石油，用以驅除有翅的蝗蟲。美國大規模農場有的提倡利用飛機，在空中散放藥劑，便成群的飛蝗，在空中毒斃。此法乃政府應提倡者，非一般農家經濟力所能辦到的。

x x x

◎防治螟蟲的有效方法◎

小 魯

農業上的害蟲很多，其中分佈最廣爲害最大的要算螟蟲了，據中央農業實驗所的調查：民國二十二年全國農作物所受螟蟲的損失值銀一千四百七十萬元，二十四年江蘇一省水稻所受螟災的損失值銀一萬一千萬元。現在我國正力求食糧自給，所以對於螟蟲不可不盡力防治，現在就把防治螟蟲的有效方法大略說明於後：

一、螟蟲的生活史

螟蟲是完全變態的昆蟲，牠的一生，有卵、幼蟲、蛹和成蟲四個時期。卵產在秧葉或稻葉的上面，每三四十粒到百餘粒重疊排列而成一塊，上蓋棕黃色的鱗毛，外表好像半粒大豆。由卵孵化出來的幼蟲經過一個多月，脫皮五次，就變成蛹；再過五六日，就變爲成蟲。就是蛾。如此循環生長，一年中可以完成三代。牠的第三代幼蟲，等到稻都老熟了，天氣也漸冷了，就潛伏在稻根裏過冬。再等到來年五月上中旬，天氣漸漸熱了，秧亦長大了，再化蛹變蛾，飛到秧田裡在秧葉上產卵，孵化出來的幼蟲，就鑽入秧莖，秧苗因此就變黃而枯死；這就是第一化。到了七月中旬第二化幼蟲發生，這時秧田裏被害的枯心稻，往往成爲一個圓的集團，其大小好像農人戴的笠帽，所以農稱牠爲笠帽瘟。到了八月中旬，第三化幼蟲發生，這時稻正當抽穗，被牠蛀食後的稻，就成白穗。因此

有螟蟲和沒有螟蟲的稻田，是非常容易分辨的。螟蟲的繁殖力很強，這也就是牠爲害厲害的緣故。我們假定每一個螟蛾產一百粒卵，雌雄各半計算，到第三化，就可繁殖到二十五萬條蟲。所以春、秋田中假使殘留了幾個螟蛾，到了秋天，普遍的稻田就只見白穗了。

二、螟蟲的有效防治方法

防治螟蟲的方法很多，現在且把有效的普通易行的說明幾種於後。

(一) 除 卵 除卵就是把螟蛾產在秧葉或稻葉上的卵塊連葉折下燒毀的意思。除卵可分三期舉行：第一期是秧田採卵，不過秧田採卵，像江南一帶舊式秧田裏沒有人行道，是很難實行的。所以要秧田採卵，必先實行合式稻田的做法就是把秧種播成四尺寬長條，每兩個長條中間空一尺寬的路，以便採卵時行走。等到五月上旬，秧苗長到三四寸高的時候，就要到稻田裏巡視，如發現卵塊，隨時就採去，採卵的人必須隨帶一根棒和一個布袋，在向陽光的一面，用棒輕輕

撥動秧葉，仔細觀看，慢步前進，見有卵塊，就採入布袋。等到採完就棄而燒掉。秧田採卵，每隔三日至少舉行一採。採卵這工作，非常簡單，只要口力好的並能在水田裏行走的，差不多都能勝任，不過兒童的體軀適度，眼睛銳利，做這工作，格外來得適宜，做家長的應當好好利用的。秧田採卵難免遺漏，所以到了七月中旬第二化卵塊發生的八月上旬第三化卵塊發生的時候，更應該舉行本田採卵，這就是第二期採卵。本田採卵的方法和秧田採卵一樣，不過面積大了，工作比較費時些，並且每日都要採一次。

(二) 除幼蟲 螟蟲的幼蟲在稻根中過冬，前面已經說過，所以除幼蟲的方法，最好實行冬季掘稻根，把稻根全部掘出毀掉，其中潛伏的幼蟲，就都可弄死了。掘稻根沒有特別的方法，就是在稻割掉後還沒有種下作前，用鋤頭或鐵耙起，再選擇下列各法加以處理：

甲、把稻根與河泥層之相疊成堆，四週再用河泥封蓋，等到稻根腐敗以後便做肥料。

乙、掘一深坑把稻根埋入坑中，腐敗後亦做肥料用。

螟蟲有二化螟、三化螟和大螟的區別。二化螟一年普通發生二代，所以叫牠二化螟；三化螟一年普通發生三代，所以叫牠三化螟；大螟雖然二年發生二三代，但因牠是這三種螟蟲中身體最大的一種，所以叫牠大螟。牠們的種類雖然不同，但是牠們的生活習性和爲害狀況，却都相似，所以防治的方法也差不多是一樣的。現在因爲節省篇幅起見，且把三種之中爲害最大的三化

螟蟲作代表，來說明於後：

丙、與乾稻草相混，堆積田中，點火燒掉。

丁、把稻根曬乾充燃料。

除掉掘根殺幼蟲方法之外，還有一種灌水浸殺法。就是不種下作的稻田，水利又很便利的地方，灌水入田，使潛伏在稻根裏的幼蟲，窒息而死。灌水深淺，以淹沒稻根為適度。灌水時期要在三個月以上。

(三) 除 蛾 除 蛾 的 方法，最好在秧田時期舉行。一方面用捕蟲網捕殺，一方面利用螟蛾的慕光

習性，在秧田旁點燈誘殺，這燈叫做誘蛾燈，裝置很簡單，普通可在田埂上設三腳架，懸一強光的美孚

步實行，則螟患一定可以消除，不過還應該注意三點：

甲、要工作得時——譬如點燈，

不採，則在他處的螟蟲成長化卵後仍會飛到採卵的地方，以致採卵的

功效，往往不能顯著。

必須在螟蛾初發生時就點，否則大部螟蛾已行產卵，誘殺牠也沒有益處；又如採卵必須在初產時採除，否則大部的卵塊已經孵化，採下的卵塊，實際上也毫無益處。

丙、要工作徹底——螟蟲的繁殖力極大，前面已經說過，如果我們對於採卵，捕蛾，掘稻根等工作做得不徹底，則殘留少數的螟蟲，不久就可繁殖到極大的數目；鄉間農民往往說治螟工作徒勞無功，這就是工作不徹底的緣故。

把燈點着，螟蛾看見燈光，就飛集燈下，落水沾油而死。普通每畝田點燈一盞，如螟蛾發生太多的時候應該酌量增加數盞，加增效果。

乙、要通力合作——如一處點燈而他處不點，則各處的螟蛾都飛集這點燈的一處，以致點燈附近的秧田，滿產卵塊；又如一處採卵他處

大東亞協同組合懇談會

於綠陰之東京市舉行

六月二日 在丸之內會館

東亞協同組合協議會於六月二日午後二時始，在東京市丸之內中央亭舉行大東亞協同組合懇談會，招請各關係方面出席，當日到有農林、大藏、拓務各省各關係官廳代表，友誼團體代表者，加本會之內地、滿洲國、中華民國協同組合中央機關代表者計共五十餘名，由本會及出席者提出問題懇談，同時並由華北合作事業總會、臺灣、樺太產業組合協會行事業之報告，直至下午五時，由本會與產業組合中央會共同舉行晚餐會，於大東亞戰爭完遂之下關於協同組合事業之推進，作重要意見之交換，對其成果抱有絕大之期待。

懇談及報告

對大東亞協同組合懇談會本會提出懇談事項：關於「確立大東亞共榮圈協同組合組織基本大綱」案。其他出席者亦有提案。繼由三加盟團體出席者報告：

- 一、關於華北合作事業總會之機構與事業
- 二、關於改正臺灣產業組合規則之實施與臺灣產業組合聯合會
- 三、關於產業組合中央金庫法之一部實施與樺太產業組合事業

報告者：華北合作事業總會

報告者：臺灣產業組合聯合會

報告者：樺太產業組合協會

報告者：產業組合聯合會

報告者：中央產業組合新團體協同組合會

編後

▽因大東亞戰爭之空前勝利，英美帝國主義者之退出東亞，中國農村得以脫離帝國主義經濟之榨取，而把握着自由解放，自力更生之機。至如何把握此機而善自運用之，則有待吾合作社之努力。

▽經由合作社再組織後之農村，其首要課題即為增產，而食糧增產尤為戰時迫切要求。所謂食糧對策，至少應包括生產量增加與消費量統制之二部，而增加生產尤為食糧對策中之根本對策。

▽本期所刊「食糧對策與合作社」及「食糧對策與統制制度」一文，內容均甚豐富，堪供吾人參考。

▽「重慶政府下之農村合作社現況」本期續完。關於各地糧食程度、作物情況，及其一般影響，尚希地方諸同志拂暑揮毫，系統編錄，投寄本刊是幸！

(C. M.)

日 文 版

華 北 合 作

卷 頭 書

山 根 謙

大東亞戦争の勃發と共に支那事變の意義が明確に指摘され、八紘一宇の精神即ち愛の精神を基調として大東亞民族を解放せんとする共榮團建設の眞意が、華北民衆の間にも漸く理解されるに至つたことは誠に欣快とする所である。

言ふ迄もなく我が合作運動の基調を爲すものは相互扶助と協同の精神であつて、畢竟相互の幸福のために自らを空しうするて愛の精神に立脚してゐる。それ故全華北に亘る合作社の組織を通じて合作社の主義、精神を理解せしむることは、實に合作運動の發展たるに止らず、實に支那事變を解決する上に至大なる貢獻を爲すものと信ずるのである。

惟ふに人間は愛に生れ愛に育ち愛に生き而して終るべき運命を享けてゐるのであつて如何なる力も此の自然の摂理を妨害することは出来ない。此處に愛の精神の上に立つ合作社の測り難き力が育かれるのである。されば合作社はその持つて生れた性格のままに、總てのものを包容し、且つ純化する働きの中に成長するのであつて、合作社の進展の前には所謂敵と言ふものはないのであり、總ての悪を合作社精神たる愛の坩堝の中に溶解せしめるのである。こゝに合作社の永劫なる生命の發展が約束されてゐると見るべきである。

されば合作運動の前には憎悪に驅られた闘争も反撃もあり得ない。強いて求むれば迷夢を覺醒せしめんとする慈悲の鞭を用意してゐるとも言へるであらうし、總て前に生くべき途を教へ導く所に合作社の活動領域があり、其の高遠なる理想が展開されて行くことであらう。

同志諸君、私は諸君と共に合作社の持つ大愛の精神を全華北に貫いて以て、大東亞建設の基地たる華北に課せられた任務の完遂に寄與せん事を期するものである。

(六月二十五日)

卷 頭 言……………(四七)

△ 増産を目指して……………(四八)

 ● 農村合作社の活動を強化せよ……………(四八)

△ 農村織布工業の一研究……………(五三)

 ● 新刊紹介……………(五三)

△ 中共備に於ける合作社の諸問題……………(五四)

〔増産対策〕

△ 粟小麥採種圃の經營……………(五八)

△ 増産實行委員會の設立……………(六三)

△ 小麥増産競賽會……………(六五)

 ● 現地の聲……………(五七)

 ● 藁 薪いそつぶ物語……………(七一)

 ● 傳票の整理(實務講座)……………(七三)

△ 農村合作社指導監督方針……………(八〇)

 ● 種子消毒概況……………(八二)

 ● 會報の發刊について……………(六四)

 ● 編輯室より……………(八四)

主張

増産を目指して

郷村合作社の活動を強化せよ！

郷村合作社は言ふ迄もなく實質的經營單位たる縣合作社聯合會の下部組織として、其の指導下に自主的活動をなすべく自然村を單位區域として設立されたものであるが、種々の事情の故に、過去に於てその活動を活潑化せしめんが爲に諸種の方策が講ぜられたにも拘らず、嘗て満足な活動を展開するに至らなかつた。

然し乍らこの郷村合作社の組織を整備擴充し、その社員たる農民層を廣く増産の面に動員する事は、單に目下遂行されつゝある治安強化運動の線に添ふに止まらず、華北の負荷されたる食糧自給の使命を完遂するに不可欠の要素でなければならぬ。現在事業總會は其の系統組織たる省聯及縣聯を指導統制し華北に於ける農産物の増産並に蒐荷を圍り以て華北食糧對策上の重要役割を果さんことを期しつゝあるが、之が具體的方策として大きく採上げられたものに右の郷村合作社組織の整備擴充がある。農民を其の生活の場所に於て組織し、強力なる指導統制を加へつゝ之を育成強化し、彼等の經濟生活に密接なる部門に於て彼等を動員し、徐々に自主的活動に向つて彼等の意識を昂揚せしめ以て、農業生産力の増進と、農産物の流通過程の合理化を圖ることは、嘗に彼等農民の生活安定を約束するのみならず治安、政治、文化等の諸工作に寄與するところ多く而も中國共產黨の經濟組織に對する防衛乃至は攻勢の組織たらしめ得る大いなる役割を持つてゐる。

然らば如何なる具體策を以て右の目的を達成すべきであらう

か。蓋し現に強力に展開されつゝある食糧増産運動の線に添ひ、粟、小麥其他の生産の指導に依つて郷村合作社社員を裨益すると共に、蒐荷工作に全面的協力をなさしめ、更に右の實踐工作を通じて其の組織を整備擴充し新民會郷村分會其他の關係機關との緊密なる連繫を保持する事により合作社の活動を一般と強化せしめ得る事は疑ひを容れぬところである。以下郷村合作社の組織活動強化に關する諸方策に就て略述してみよう。

一、生産指導に依る強化

生産指導の實施に關して他の關係機關の指導計劃ある場合は必ず縣聯合會を通じ、合作社の機構を以て之を行はねばならぬ。例へば事業總會が華北産業科學研究所及小麥協會と協議の上、産研の研究に基く粟、小麥等の優良種子の配付を計劃せる場合は、縣聯合會が自己の縣内に於て重點地域を選定し、其の地域内の郷村合作社をして採種圃を設置せしめ、而して採種圃の經營は産研及附近の農事試驗場等の研究機關と緊密なる聯繫を保持しつゝ其の指導の下に行ふべきである。又優良種子は産研又は其の指導する機關よりの配付を受ける外、前記の採種圃より採取し、之を縣聯合會に於て其の下部組織の郷村合作社を通じて生産者へ指導配付する。斯くの如くすれば其の工作は其の德郷村合作社の育成強化に役立つであらう。又産研等の研究に依る適地耕種法に關するパン

フレットの配布、模範作圃又は共同作圃の設定に依る示範的實地指導、講習、講話會の開催、或は訓練したる生産指導員（部落中堅青年）による郷村合作社の組織を通じての部落指導等現地に適應せる指導を重點的に實施し、社員を之に動員するが如く導き以て合作社の自主的活動を促進せしめねばならぬ。實施に際しては先づ篤農家及青年を把握すべきは勿論であり、彼等の成果を一般社員に實見せしめ、改良せられたる技術の適用に赴かしめる事により郷村合作社の活動は漸次その形態を整へるに至るであらう。

更に鑿井に依る適地灌漑、或は優良種子の指導配付をなせる重點合作社に對しては、肥料其他生産必需品の優先配給をなすこと等に依り農民をして合作社員たるの利益を痛感せしめ、より廣汎なる農民層を合作社社員として吸収し得るであらう。唯之等生産の指導を行ふに當つて注意を要することは指導の方針を首尾一貫せしめ、各施策の完結處置を判然たらしめるべき事であり、且つ其の實際的効果を社員に徹底せしめる事であればならぬ。

二、蒐荷工作に依る強化

蒐荷は増産對策中最も重要な部分であり、郷村合作社の組織的活動を強化する事により始めてその工作の萬全を期し得るのであるが、又逆に郷村合作社社員の生産物數量販賣可能量等を縣聯に於て積極的に調査し、或は社員を動員して調査せしめ之に基つて出荷契約を行はしむる等蒐荷に關する諸工作を誘導する事により、合作社の活動を強化し、その組織を整備する事が出来るのである。即ち、粟、小麥、棉花其他の生産物について收穫前に豫め郷村合作社員をして其の區域内の作付面積、收穫豫想高、販賣可能數量等を調査報告せしめ、且つ個々の社員に對しては出荷契約を行はしめ、而も徒に強要する事なく、その責任は合作社全體として之をとることとし、以て協同精神を強調するならば、社員に對する教育ともなり従つて又合作社組織の強化を招來せしめ得る

のである。

既に縣聯に於て優良種子肥料其他の生産資料の配給、若しくは生産資金の貸出等をなせる場合は作物による現物回收の措置を講じ、或は必要に應じ郷村合作社をして出荷契約をなさしむる等、強力なる蒐荷の舉措に出づべきであり、斯くする事に依つて農民をして合作社員としての自覺を抱かしめ、組織の基礎を固め得るのである。生活必需品の配給其他所要資金の貸出等も、右の如く蒐荷の確保を目的としてなさるべきは勿論であり、生産者の組織體としての郷村合作社は彼等の協同連帶性に基いて漸次育成されて行くのである。總て作物の收穫直前に郷村合作社をしてその社員の出荷の申合せを爲さしむる等、出荷についての自律的措置を講ずる事が必要である。

以上は既に郷村合作社の組織を有する箇所就ての方策であるが、未だその組織なき郷村若しくは匪區地帯にあつては、現地糧棧を組織的に活動せしめ、交易場を有する縣聯に在つては其の取引員をして蒐荷に當らしめる方法を探つてゐる。然し乍ら縣聯は右の蒐荷工作を通じて未開拓の郷村に合作社の組織を新に確立せんとする情熱を持つべきであり、蒐荷工作を通じて直ちに合作社を組織し得ずとするも、尙諸種の方策に依り、狀勢に應じて先づ簡易組織による合作社の萌芽的團體即ち互助社を結成し、取敢へず之に依つて土産の共同販賣、農作物の蒐荷、自衛團の組織其他治安工作への協力を行はしめ、漸次生産者の團體としての合作社本來の方向に進ましむる方法を探るべきである。斯かる合作社本來の要求以外の多岐多様の工作は本來の合作社を發芽せしむる刺戟となり、徐々に郷村合作社組織の基礎を形成するのである。

三、宣傳、教育、訓練による強化

1. 宣傳工作

合作社は本來社員の自發的結合による經濟的協同活動たるべき

ものであるが、農民の知識程度極めて低きため彼等の自覚を促す事なく時局の緊急要請による諸任務遂行の爲設置せられたものである。故に上よりの政策実施團體として民衆を誘導しその自覚を促す運動たるの色彩を帯びて居り、従つて民衆及社員への宣傳、社員教育訓練による啓蒙工作は最も重要なものとなつてくるのである。先づ宣傳によつて合作社運動の理解に努め、組織の強化に應じて事業の進展を計るべきであり、組織宣傳の伴はざる合作社事業は之を民衆より見れば、銀行、商店と同一であつて、合作社に負荷されたる政治的、文化的使命を達成し得ざるは勿論、事業の健全なる發展をも望む事は出来ない。

民衆及社員に對する宣傳はビラ、傳單、ポスター及合作社關係新聞等の配布、貼布、一般的啓蒙宣傳用パンフレットの配布、巡回講話、部落懇談會等によつて合作社の實施しつゝある事業及び合作社の本質使命を知らしめ、未加入者の加入を慫慂、加入者をして積極的活動への意欲を生ぜしむる如く領導すべきである。宣傳は原則として各個の業務實施の内容を中心とし之に合作社の使命及任務の一般的宣傳を結合せしめ、結論として常に合作社に結集する事が農民自身の生活安定の鍵なることを反覆し理解徹底せしめねばならぬ、合作社の事業を知る者が郷村合作社の役員のみであると云つた傾向を打破する事に努め、實施しつゝある事業内容の公告を合作社の存在する部落内に遅滞なく揭示する事が必要である。

2. 教育、訓練工作

社員をして組織の一員たるの自覚を抱かしむる爲、役員、係員に交々任命し、役員會を行はしめ、或は社員大會を開催する等々により彼等を教育、訓練するは郷村合作社活動を強化する爲の重要な方策である。又社員中の優秀者を選抜し、縣聯合會に於て簡易なる事務、農業技術等を授ける事により、統一的訓練を行ふのも有効である。更に合作社活動の實態を明らかにし、之が農村に與

へた影響を察知せんが爲に、役員係員を動員して組織的なる調査をなさしむる事も合作社的訓練に不可欠の方策と言ふ事が出来る

四、組織の整備による強化

合作社は社員の自主的活動を尊ぶが故に役員（理事、監事）は社員中より選出すべきであるが、合作社の成績が役員思想、人格、手腕に俟つところ大なるものあるに鑑み、之が選出にあつては合作社經營に専心し得る適格者を以てすべきは勿論、その個人的信用力を以て合作社の信用を裏付け社員間の人的結合を促進せしめるため、郷村内に於て最も指導力を有する人物を發見把握し之を活動の中心に立たしめねばならぬ。郷村合作社の如き小區域内の組織は、機構の整備と言はんよりは寧ろ領導的人物の把握に重點を置き、人的組織の整備を第一とし、合作社をして信用を中心とせる人格的結合體たらしむる事が肝要である。

その爲には部落中の富農、中農にして上下の信望厚きものを役員に選出し、又宗族關係を考慮して多數を占むる宗族出身に重きを置き、少數宗族の出身をも混する如き構成たらしめ、全部落の團結強化を可能ならしめるのである。又各役員は活動的にして公益を重んずるものを以て擔當させる事とし、生産方面に於ては農家の起用に努めると共に青年層を積極的に参加せしめる如く指導すること、更に五人組、十人組の如き小組の編成を行ひ、その共同責任に依る活動を促進すること等により、郷村合作社の活動を全體格的ならしめ、且つ活潑化せしめ得るのである。此の場合、狀況によつては合作社組織を保甲組織と一致せしめて諸工作の活発化を計る事も一つの方法である。又合作社役員中より合作社を代表する資格に於て該組織幹部の中に入れ、或は保長を以て合作社の責任者とする等の方法により郷村合作社自體の組織を強固ならしめる事が出来る。

右の如く郷村合作社の人的要素が一應定まり、部落に於て一個

の纏まれる小世界が現出せるときは、之を縣聯合會の強力な指導統制下に獲得し、その影響の下に一步一步本格的な事業の運営を進め、その安定力を増大せしめて自主的經營の域に導入し、以て合作社本來の機能を發揮せしむるに遺憾なからしめねばならぬ。

五、新民會其他との連繫による強化

現下の狀勢に於ては、合作社は單に經濟組織としての合作社自體の使命以外に、民心把握、治安工作等多端なる任務を負荷されてゐる。特に共產黨の經濟組織に對する防衛乃至攻勢の組織でなければならぬ。従つて其の役割は經濟部門のみに止らず、治安政治、文化等の諸方面に亘つてゐるのである。鄉村合作社はその出發の當初から、既に新民會の政治的領導下に諸種の工作を進めてゆくべき事を規定されて居り。特に宣傳、教育、訓練等に關しては新民會縣總會を通じ、鄉村分會の活動によつて合作社の活動を適切且つ活發化せしめる如く指導する事が絶對的に要請されてゐる、その爲には合作社の役員を分會幹部に参加せしめて、兩組織の一體的發展を計り、又は其の任に人を得たる場合は新民會分會の責任者をして合作社の責任者を兼ねしめる等、人的連繫によつて相互の緊密なる接觸を維持する事が肝要である。

更に前項に於て述べたる如く、保甲組織と密接に連繫せしめ、狀況に依つては合作社組織を保甲組織と一致せしむる等の方法を採用し、鄉村合作社をして此等組織の經濟的紐帶たらしめる事に依り合作社自體の組織を擴充しその活動を強化するための捷徑となす事が可能である。

之を要するに、鄉村合作社活動の強化のためには、縣聯合會の強力な有効なる指導、統制を必要とする外に、絶えず行政組織系統新民會組織系統との有機的關係を保持してゆく事が必要である。徒に合作社自體の發展のみに促はれることなく、關係諸機關との適切なる連繫に於て進んでゆくところに、眞の合作社組織の整備

が行はれその自主的活動の強化が成遂げられることを確信するのである。

以上五項目に亘つて述べた鄉村合作社強化の方策は既に方面軍の指導要領に於て明確に示されてゐるところであつて、今更贅言を要しないが、而も尙特此處に採上げた所以は目下全華北に唱道され實踐されつゝある増産運動の成功的遂行のためには鄉村合作社の強化が最も喫緊事と考へられるからである。而もその實施に當つて最大の困難を豫想されるのも實に此の鄉村合作社の強化問題である。然し乍ら治安強化運動の線に添つて廣汎な農民層を動員し農産物を蒐荷、確保するためには、如何なる障害をも排除して之が強化に努めねばならぬ。

言ふ迄もなく華北に於ける合作運動は民心把握のための組織運動であり、治安、政治、文化との密接な關聯の於て遂行されねばならない。従つて自衛活動、政治的活動、文化的活動との統一的指導が不可欠のものである。近時稍もすれば合作社自體の發展のみに促はれ、華北が直面する現實の諸狀態に眼を蔽はんとするかの如き傾向が散見せられるのであるが、華北に於ける合作社を單に經濟組織に過ぎずとなすのは誤謬も甚だしきものと言はねばならぬ。それは現實の狀勢に伴ふ政治的要請に基いて設立されたものであり、又設立されるものでなければならぬ。鄉村合作社の組織運動には農村の現實がそのままに反映し、机上の理想論は一片の反古として葬り去られるであらう。眞に鄉村合作社活動を強化せんが爲には農村各地の特殊事情に照し、且つ新民會保甲組織との連繫を緊密に保持しつゝ漸進的に合作社業務の運営を計るべきである。斯く鄉村の自治組織と結合し、農民の自發的意識を誘導して彼等を廣く合作社に抱擁し、漸次經濟活動の面に動員する事に依つて始めて華北に於ける鄉村合作社はその本來の任務たる増産の目的を達成し得るのである。(昭和十七年六月・田中生)

郷村合作社の強化方針に關して、山東省聯並に河南省聯に於ける實施要領、指導計劃を左記に示し參考に供することにする。尙別項河南省各縣聯の「郷村合作社の指導、監督に關する方策」をも併せて參照されたい。

▲郷村合作社活動の強化

(山東省聯三十一年度實施要領)

本年度の小麥收買に關する方針としては

本春來各級機關を總動員して銳意推進中の華北食糧増産計劃に基く諸般の施策に對應し、省下模範地區各縣に於ける民國三十一年度新小麥の集荷は山東省陸軍特務機關の方針に則り、從來交易所を設置しある縣聯にありては交易所を通じ、其他の縣聯にありては郷村合作社を動員して之を實施し検査制度の確立による品位の向上、價格の適正並に各級機關下部組織網の綜合的協力による數量の絕對確保を期し以て國家の意圖する戰時下緊急食糧對策に即應すると共に農家の福利増進を圖り民生の安定に資せんとす。郷村合作社の設立しある治安地區に於ては、努めて郷村合作社による共同出荷の方法を採らしむる如く指導督勵するものとす。收穫直前郷村合作社をして交易所への共同出荷の申合せを爲さしめ出荷契約書を徴する等の方法を講じ置くものとす。郷村合作社の設立なき地域に於ては保甲組織又は新民會を通じて前項の措置を講ずるものとす。

と指示されてゐるが、右は小麥の收買に重點を置いた方針であるが故に、合作運動者としての理想から言へば次の様に書き換へらるべきであらう。即ち

「郷村合作社の設立なき治安地區に於ては、保甲及新民會との協力の下に小麥の適正なる收買工作を通じて新に郷村合作社を設立する様に努むるものとす。」

▲郷村合作社の組織の整備強化

(河南省聯三十一年度指導計劃大綱)

合作社聯合會の細胞組織體としての活動單位たる郷村合作社組織の工作に就ては、普遍主義を避け重點主義を以て眞に合作社聯合會の事業運営の下部細胞活動たるべきことを前提とし、治安良好なる地域並に經濟封鎖上重要なる地域に之が増設を圖り、量的質的にも可及的速かに之が組織を完備し、併せて既存の郷村合作社に對しては各個の具體的内容を檢討し、合作社聯合會の事業運営の對象組織體たらしめ生産力の増進及び之が蒐荷統制、農村生活必需物資の合理的配給生産資金貸付の中核體たらしめ、農民を郷村合作社に組織化し、郷村經濟組織の確立を期す。

▲郷村合作社農事委員會の設置

(河南省聯農事指導計劃の中)

郷村合作社の任務は農村に課せられたる食糧増産の目標に添ひて各種農産物の收買をなすと共に、農村生活の刷新厚生に努め以て時局の要請に應へるにあり。従つて農村に於ける農民大衆の指導並に實行の推進力たらしめざるべからず。此に於て合作社に社員中の精農篤農を以てする農事委員會を設け縣聯よりの農事指導の對照たらしめ、農事委員は自己の所屬する合作社の責務を完遂するため社員に對し上よりの指導方針を傳へ又其の實行方法を實地に指導し、農家水準の向上を圖るを以て最も有効適切なりと思考せらる。合作社にかゝる農事係の設置せられたる場合は縣聯農事係の指導力は合作社の農事委員會に集中せられ其の目的完徹に至便なるものと思考す。農事委員會の役員は社員中より直接自作又は小作する農民にして農事に熱心なる精農を選ぶものとす。役員數は合作社の大きさにより一定せざるも指導の便を考慮し五名程度を適當と認む。

發知善次郎、岩田彌太郎
近藤藤清、信夫清三郎 共譯

吳知鄉村織布工業の一研究

附支那の工業化

この書は中國農村工業の典型的な地域としての華北織布工業の中心地高陽を主題として、その發展段階、資本型態、技術型態について分析し、中國農村工業の經營と發展阻礙の原因とを見究めやうとした吳知著「鄉村織布工業の一研究」（民國二十五年、商務印書館刊）の全譯である。

前述の「高陽の土布工業」も實は本書からの要約にすぎないのである。

著者吳知氏について吾々に知られる所は少いのであるが、わずかに「高陽之土布工業」の筆者として紹介せられてゐる。同論文は方顯廷博士の編纂になる「中國經濟研究」下巻（民國二十七年刊）に收められてあり、邦譯として梨本裕平氏譯編「中國經濟研究」（昭和十五年、改造社刊）がある。本書「鄉村織布工業の一研究」は著者が南開經濟研究所にあつて、同研究所主任方顯廷博士の指導の下に民國二十二年（一九三三年）の二月から三月にかけて高陽を中心として行つた第一回農村工業調査研究の成果をなすものであり

本書第一章において著者はまづ歴史と背景の中に高陽織布工業の發展及び衰退の過程を明示する。清末、木製織機と土産綿糸を用ひた家庭工匠制下の土布生産は——織工によつて直接商人もしくは消費者に販賣された——やがて輸入綿糸と織製足踏機の移植により「廣幅の織物をつくり自分で背負つて高陽城内と保定に賣り廻したが一年の利益は併せて二百余吊を下らなかつたしかも當時農業における雇工の一年間の賃金は二十吊に過ぎず、織布のこの種の事業は俄然として有利になつた」（本書二十八頁）そのことはやがて商業資本の興起、家庭工匠制の没落及びそれに替る商人雇主制へと新しい生産關係を展開する。ついで歐洲大戰を通じて開始された支那民族資本の急速な成長の波に乗じ飛躍的進展をとげるの

であるが、それと同時に從來の買占商人（問屋と、織布工人）農民（零細飢餓耕作から轉出した勞働力）との關係にも深刻な變化を生ずるに至る。「商人は直接農民を雇傭して織らしめ」「農民は織り上げた布を商人に渡して検査を受け、同時に次に織るのに必要な原料を受取るのである」（本書四十三頁）嘗て購買者と販賣者との關係にあつた商人と農民織戸との間は、いまや雇傭者と被雇者との關係に一變した。買占商人の商業資本は暫次産業資本へと移行し、直接生産者たる農民織戸は彼自身の家で働く賃銀勞働者の地位に轉落するのである。かくして向上發展の段階にあつた高陽織布工業も民國十八年を全盛期として衰退期に移り、二十一年にはすでに極度の衰亡期に達したのである。

まづ外部的原因として（一）一般購買力の激減、（二）同業者との競争、（三）外國經濟政治の進出、を挙げ、内在的原因として（一）技術の幼稚、（二）企業經營の不合理等を列挙してゐる。中國民族産業の萎縮、産業發展の停滯は企業經營の不合理、技術の幼稚等一般に中國經濟に内在する半封建性に根ざすところであるが、しかも大戰中並びに戰後數年にかけて一應飛躍的發展をなしとげた民族産業資本が何故かくも惨めな没落の道をたどらねばならなかつたか。その後期に於ける停滯、凋落はその前期に於ける飛躍を可能ならしめた條件から説明されねばならない。新しい生産關係の創造には何事をもなし得ない商業資本をして産業資本に轉化せしめた契機こそは他ならぬ外國資本の育成による事實、しかもまた大戰後、列強勢力の中國への復讐による外國資本の強力な進出こそは、同時にまた民族産業、民族資本の衰退の決定的な要因をなしてゐる。この矛盾の相互關係の理解の上にたつ基礎的諸範疇の具體的な分析の缺除は、とくに本書のために大きく惜しまれるのである。しかしともあれ稀にみる詳細な調査報告として、これが資料的價值は高く評價されるべきであらう。

著者はこの間の變遷過程を詳細なる調査と豊富なる資料によつて一應分析する。にも拘らず否、具體的資料の價値が大であればあるほど、著者の中國社會の各發展の段階に對する基礎的諸範疇の把握の缺除が特に大きく目だつてくる。このことは高陽織布工業の停滯、没落を不可避的ならしめた原因に對する著者の量的、現象的理解の仕方にもつとも端的に現れてゐる。著者は

（岩波書店刊）

中共側合作社に於ける諸問題

指導科編

まへがき

農村合作社擴充強化の問題が當面の重要問題として採上げられてゐる現在、在郷村に於ける敵側の合作社活動が如何に行はれ彼等に依つて如何に自己批判されつゝあるかを知る事も亦無意味ではないと思ふ、例へばその擴股工作が單に宣傳や口説きだけに依るべきでなく、麥收、秋穫等直接農民の經濟生活と結びついた部分から着手するべきである事を主張してゐる事實等は吾々に一つの示唆を與へるものである。以下は中共側合作社がその運営途上に於て工作に關する内部的檢討の問題として採上げた諸點である。無論その中には幾多の誤謬や誇張があり、無批判に之を信ずる事は出来ないが吾々が敵の妨害工作に對し果敢なる闘争を行ふに際しては何よりも先づ敵狀に通ずる事が第一に必要であると思ふので、參考の爲此處に掲載した次第である。尙本文中内容に依り思ひ切つて削除した箇所もあるが其の壓諒とされたい。

目次

- 一、合作社の擴股問題
- 二、合作社の經營問題
- 三、聯合社と合作社の關係
- 四、合作社團體の關係
- 五、合作社と政府との關係
- 六、合作社の性質問題
- 七、總評

一、合作社の擴股問題

××地區に於ては中共側聯合社の業務擴大によつて各種の單位合

作社の數が急激に増加し、一縣内に於ける實數七乃至八を數へるに到つてゐるが之等の合作社は時として其の消費業務の遂行上に於て

制的制宛では到底成功不可能である爲政治的説服割宛に改めるに至つてゐる。農民に對する教育を強化せよと言ふ説をなす一派もあるが此の政策はまだ具體的に採上げられる至つてゐない。

二、合作社の經營問題

種々の競争を生じ各自がその資本を擴大して營業上の優勢を獲得せんとしてゐる。即ち聯合社の下部組織たる工人合作社、農民合作社、婦女合作社、青年合作社、文化合作社等が夫々己れの組織を通じて資金の擴大を施さんとしてゐるが、何れの系統の合作社が擴股をなすとしても、結局は一家族が總ての擴股の基礎となり、その家族の經濟問題は家長の全責任となつて來るのである。従來からこの擴

村合作社の業務は恰も小雜貨店と同様で、一般市場の貨物と比較して少しも安くはないし且つ常に物資が不足してゐる。と民衆は批判をしてゐる。經營方式、資金の運用等が單に上司の指示によつて行はれるに過ぎず、社員が積極的に合作社を管理しようとしなない。又會合を催したり討論をやつたりせず、實際に社員と密接な經濟關係を生じて來ない状態の儘放置されてゐる。

社の股金を社員のゐない遠隔の地に持つてゆき村社の業務に便利を與へず、單位合作社は又、物資の購入を自らの手に於てし、聯合社より買入れるのを好まず、従つて價格も高くなつて來る。

配當金の處理に就ても、上部機關が配當期を利用して擴股運動を行ひ、例へば五角の配當ある場合

更に五角を出資せしめて一股を増すと云つた風な方法を探るため、社員は配當はあつて無きが如しと感ずる。勿論股数の多寡によつて配當金も大小となるが、富者は數元の配當に對しては興味を感ぜず五角位のものでは發財とは思へぬと言つてゐる。又貧者にあつては股數少く、従つて配當金も三角五角程度で彼等の生活に對して刺激を與へる程では有り得ない。依つて業務經營上の最重要問題は如何に社員經濟と連繫を取るべきかを綿密に研究することである。社員に對して何等かの直接の利益を與へ、然る後に彼等に對する教育を強化するならば、自然に合作社への認識も漸次深められるであらう。

三、聯合社と合作社の關係

現在の狀況では聯合社と單位合作社との間に積極的連繫なく、従つて村社は聯合社への入股をあまり好まない。此の原因は主として聯合社が單位合作社に對して應ずべき作用を起してゐない故である。消費業務の面から見ても、聯

合社が村社に供給してゐる物資は全體の約二分の一に過ぎず、生産業務も亦社員の經濟生活と一致して居ない。又、教育方面を見るに一般的政治宣傳と同様であつて指導は單なる原則の口號のみを以てしてゐる。斯様な状態は村社の問題に對する適當なる解決策とは言へない。擴股運動の際にのみ聯合社が現地村社へ赴くが如きは決して満足な指導ではなく、常に連絡的に實地指導を繼續するのが最も望ましい事である。

四、合作社と團體の關係

(省略)

五、合作社と政府との關係

合作社は一の獨立組織系統を有し従つて自らの領導機關を確立すべきものである。それは政府法令の範圍内に於て自由活動の權利を有し如何なる機關及團體と雖も、其の内部の活動に干渉する事が出來ない。然し乍ら合作社が政府の經濟政策の一部である事是否定し得ぬが故に、政府は合作社をして

經濟建設の過程に於て如何なる用をなさしめるかに就て、其の業務の發展方向及び規定法令等を指示する權限を有する。又政府が隨時に合作社の情況を聴取し合作政策を執行し得るためには、合作社は政府に對し種種の報告をなすべき當然の義務を有する。現在の政府によつて成立した合作社が、經濟建設上に何等の積極的役割を果さぬ場合若しくは効果の著しく少ない場合等に於て、政府が自らその再組織ををなし、直接之を領導する事がある。例へば規則の制定、印鑑の發給等を行ひ指導、検査をなすのであるが之に對し合作社の獨立系統を強調し政府の管理を好まぬ、農會等より「政府が合作社に干渉した」と苦情が出た事がある。彼等の意見としては「政府は合作機關を設置すべきではない、又合作社は政府に對して報告をなすべき責任を負へぬ」と言ふのであるが、此の問題は深く考究する必要がある。

合作社は獨立組織系統を有すべきこと及び社自ら法令範圍内の活動に對しては如何なる機關、團體と雖も干渉すべきでなく、又其の

内部工作も適當と認められるのであるが、善意なる干渉及び管理に對しては工作進展の阻害と見做すべきではない。政府が合作社に對して其の發展を顧慮し、邊區〇〇建設に利益を與へ、人民の福利を増進するに於ては殊に考慮の余地があると言はねばならぬ。此の點深く研究を要するところである。

六、合作社の性質問題

「合作社運動は群衆運動であり之は農民運動、工人運動と同様である」と主張するものがある。即ち農民運動が農教會を組織し、工人運動が工教會を組織する如く、合作運動は合作社を組織すべきものであり、合作社と農會とは同じ様な性質であつて唯合作社が多少の經濟行爲を帯びてゐるに過ぎない。若し斯く論ずれば何故に「各村に合作社を組織する事」及び「全戸合作社へ加入する事」に反對し得ようか。合作社の性質に關しては〇〇〇〇の「財政經濟建設」なる一文に明確に示されてゐる如く。

1. 各村に於ける合作社の組織
2. 全戸合作社への加入

3. 一切物資の合作社經由

4. 強制加入方法の排撃

なる四ヶ條に依つて規定されてゐるが、特に第四項の如く、群衆をして自らの經濟上の需要に應ぜんと爲るに自發的に結合すべき經濟組織なる事を表明してゐる。更に民衆の合作社に對する注意を喚起するが爲に、「合作社は新民主主義經濟建設の基礎である」との口號を唱へるものがある。

目前に横たはる合作社問題を解決し且つ合作社の性質を確定する爲には尙次の如き諸問題が残されてゐる。

イ、政府が合作社を管理すべきでないか。

ロ、合作社に除奸部、武装動員部を設置すべきか。

ハ、合作社は貿易を統制すべきか。

ニ、合作社は商人を教育し組織すべきか。

ホ、各團體をして夫々の性質に應じて合作社を組織、發展せしむべきか。

等々最も研究に價するものである。

七、總評

全地域を通觀し實際自擊せるところを綜合するに、一般に合作社の組織領導は健全になりつゝあり、農村經濟の活動が組織化されつゝあるは特に採上げべき點である多數合作幹部の訓練、鄉村農民の經營管理技術の鍛鍊と共に、散漫せる資力を一つの巨流に歸せしめ邊區經濟建設に有力なる一環となしつゝある。又○の封鎖を破壊して低價なる物資(電氣材料、紙類等)の入手に成功し、資金の缺乏に依り休業状態に在る工人、(染工、鍛冶工、造紙工等)に合作社より資本を貸與し以て彼等を經濟建設戦線にて工作せしめ得る如く領導した。又各種生産部門を以て邊區の物資を充實せしめ外來物資の入貨を○、防禦し、一部奸商を抑制して商業道德を高揚せしめたのは最も賞揚すべき點である。

更に鄉村に於ける合作社に就き其の優點を挙げれば、先づ消費業務の物資に奢侈品の無きこと、一般幹部が總て苦を忍び勞に耐へ勇んで責任を負ふ事、一般的に○、○、○、救災等の附屬事業に注目し居る事、會議制度の確立された事、各方面との連繫の強化されつゝある事等がある。

る。

次に缺點を指摘すれば、先づ地に於て殆んど生産業務のなきこと、又一切上司の指示の下に工作し自發的に業務を發展せしめる能力なき事等が擧げられる。擴大せる村政の社員が合作社に對して正確なる理解なきまゝ今日に到り、合作社への入社股金は義捐金でなく之に依つて利益を配當されるものである事を認識しない。加ふるに村社に對する聯合社の指導は具體的でなく原則とする口號のみを掲げてゐるに過ぎない。一般に聯合社の幹部は自己の業務發展のみを考へて村社の業務發展を疎忽にする傾向多く、合作社の理論經營に對し研究を缺き依つて宣傳、數育は一般の臨時的なる政治形式及び政策法令の宣傳のみである。聯合社と村社との關聯性は兎角明確を缺き、例へばある聯合社と村社が入股の擴張するに當つて聯合社自らの動員に依つての入社せる者は村社に於て記帳し現金は聯合社が收納するが、共同動員に依るものは雙方に分けると言つた風である。

以上の如き諸種の缺陷を顧慮し現下に於ける合作社の全般的情勢に適應しつゝ新なる合作社の發展のために次の諸方策が提唱された即ち

一、合作社の性質確定

合作社の性質を法令に記載すると共に政府或は邊區の各首長が之を進展せしめて人民の合作に對する認識不足を是正すること。

二、邊區合作社暫行定款の修正或は合作社法の改正を以て合作社行政工作を確立すること。

三、團體の性質に依つて合作社を組織すると言ふ觀念を改め、農村經濟需要に依り組織すること、又は辦法を設けて一箇村に於ける同性質の合作社を合併すること。

四、合作社の業務發展方向を改めること。

先づ第一歩に聯合社が出来得る限り村社の業務發展に對して指導及協力を爲し、村社の基礎が固定された後

に聯合社の業務を擴大する。合作社の業務は生産業務を以て主とし、生産業務は農業副業、家庭手工業を主とする、工場式の生産業務は之に伴ひ徐々に發展せしめ或は辦法を設けて別に之を經營する。(以下略)

あとがき

中共の指導下にある敵側の合作社は治安地區たとふとを問はず全地域に於て執拗に活動を續けてゐる。其れが農民層に侵入してゐる根柢は我々の想像を超えたものがあり其の組織も亦統制あるものである。彼等の組織状況や工作状況を充分研究する事によつて我々は彼等と如何に闘ふかの方策を打倒てなくてはならない。我々の敵は單に個々の抗日份子でもなく個人としての共產主義者でもない。實に周到な計劃に基づき統制ある活動を續けつつある敵

「組織」である事を忘れてはならない。本文にもあらはれてゐる如く我々が組織活動上難點とする處は、同様に中共側にも最も困難を感じつつあるところであり、其れ故にこそ我々は彼等の工作に打勝つべく絶えざる勇氣と信念を以て日常工作に全身を打突けてゆかねばならぬ。

嘗て捕虜となつた敵の工作員が「我々は毎日のやうにその日の工作が民衆に如何なる効果を與へたかを検討し、然る后翌日の具體策を考究するのが常であつた。然るに○○ではそれがなされてゐないのを見て我々は決して負けぬとの自信を持つた」と言つたとの事である。之を聞いて愧死せざる者あらば幸ひである。

華北は目下戰爭遂行中である。戦ひである限り絶対に勝つ事が必要なのだ。百の理念よりも一の實踐闘争が要請されてゐるのだ。我々は此の事實を深く心に留めて、當面の問題たる敵組織の破壊と新秩序の樹立に挺身しなくてはならぬと思ふ。

(編者)

★華北農村雜話

華北農村の面白い實相を、農家、農民の風俗、習慣、日常生活の態様を、断片的なものでよいから編輯せよ！

現地の聲

K 生

第四次治安強化運動を通じて合作社の價値がどれだけ發揮されたか、更に進んでは合作社の價値が將來どういふ形で發展し、浸透して行くべきであるか——茲では將來のことまでは觸れず——華北に於ける合作社人は、正しく合作社人たることの眞價を發揮し亞洲民族の先達たることの、責任を全幅的に果さねばならぬ。合作社人の責務は、直ちに大東亞共榮圈建設の責務に繋りがあるからである。吾々合作社人の片々たる生活諸様相の堆積と繰返しが何時のまにか「合作社人の價値」の全部として印象される事も事實である。今度の治安強化運動は合作社の立場から考へる時、この運動こそ合作社人の心構へと合作社の價値を發揮する絶好の機會であつた。動像の範を示すもよし増産運動に輪をかけ又東亞解放——健民運動等々治安強化運動を軌道にのせてすべり出さねばならぬ。

然しながら前線の縣の方が余程眞摯なひたむきな合作社の眞價發揮に努めておる。○會は土曜もあり日曜もあると聞く、官公署の抜け殻でもあるまい戦には休日もなければ「待つた」もない筈だ、増産の采配を○○の二階からやるもよし、或は○○飯店の四階からでも結構だ、然し對象は無學の農民である事は御存知だろう。時たまには陣の下で焼餅でも喰つて見よ、現地の味も少しは分るだろう、合作社が昨年十二月十六日出來た位思つて居る認識不足者もあると聞く、吾々の同志が幾多の尊い犠牲と血のにじむ様な運動を續けて來た事は分つて欲しい、合作社運動が生半可な優越感の左團扇で出來ると思つたら大間違である。

増産対策

(其一)

粟、小麥採種圃の經營

華北に於ける粟及小麥の品種改良による増産方策に就ては既に農事試験場をして優良品種原種の育成をなさしめつゝあつたが、更に其の種子の増殖を行つて廣く全華北の農村に之が配給をなさんが爲に、華北合作事業總會は興亞院の左記の如き計劃並要領に基き、各地に於て採種圃の經營をなし増産計劃遂行上遺憾なきを期しつゝある。

採種圃經營要領

農事試験場は粟及小麥原種種子を華北合作社に無償交付し、合作社は上記種子を以て農民に委託播種栽培をなさしめる。但し合作社は直接農民をして委託採種栽培をなさしめる他、華北交通株式會社、道、縣勸業模範場其他適當と認むる公共團體をして前記事業を代行せしめてもよいことになつて居る。合作社は採種圃に生産せられた種子を別に定める規定に基いて農民より適當價格を以て納入せしめる。前記の代行者は自個の責任に於て委託採種せしめたる種子を合作社に納入する。

合作社は前記種子を農民に貸與交換又は販賣し優良品種の推廣に努める。尙委託採種事業代行者は推廣事務遂行に際し充分の援助を

1. 採種圃年次計劃

年次	原種圃及原種圃		採種圃		推廣圃場	
	面積	生産量	面積	生産量	面積	生産量
昭和十六年	〇、一〇二	〇、二二二	一〇、〇	一九、九		
昭和十七年	〇、二〇三	〇、四六一	二〇、三	四〇、三	八〇〇	一、三四〇
昭和十八年	〇、六六六	一、四九八	六六、〇	一三二、一	一、六二四	二、七二〇
昭和十九年	〇、六六六	一、四九八	六六、〇	一三二、一	五、二八〇	八、八四四
昭和二十年以降	〇、六六六	一、四九八	六六、〇	一三二、一		

註一、面積の單位は千畝(二畝〇、六一九反)生産量單位は千擔(一擔六〇斤)
 二、原種圃適當生産高三七、〇斤採種圃一九八、七斤、推廣圃場一六七、五斤

2. 昭和十七年度採種圃經營計劃

品種名	育成地	原種圃	配布用種子量	適當播種量	播種面積	採種圃豫定地
華農一號	濟南支場	濟南	一〇、〇〇〇斤	一、五斤	六、六〇〇畝	歷城縣、滋陽縣
華農二號	北京本場	北京	四、一〇〇	一、五斤	二、七〇〇	良鄉縣
計			一四、一〇〇		九、三〇〇	

せねばならぬ。

合作社は推廣圃場に生産せられた穀物の販賣に際し之が斡旋をなし、又委託採種事業遂行の爲必要な地方には専門技術員を配置し之を總會に於て直轄する。

合作社は上記事業遂行の爲華北政務委員會の財政支出を受ける。但し昭和十七年度に於ては一部華北小麥協會より寄附を受くることが出る。

▲粟採種圃を次の如く予定する。

▲小麥採種圃の規模を略左の如く豫定する。

1. 採種圃年次計劃

年次	原々種圃原種		採種圃		推廣圃場	
	面積	生産量	面積	生産量	面積	生産量
昭和十六年	二、四〇〇	五、〇	—	—	—	—
昭和十七年	五、〇九九	一〇、一	六〇	一一二、〇	—	—
昭和十八年	七、四九八	一五、九	一一〇	二二四、〇	一、一二〇	一、九〇二
昭和十九年	七、四九八	一五、九	一八一	三三六、〇	二、二四〇	三、八〇二
昭和二十年以降	七、四九八	一五、九	一八〇	三三六、〇	三、三六〇	五、七〇二

註一、面積の單位は千畝(一畝〇、六一九反)生産量單位は千擔(一擔六〇斤)

註二、原種圃畝當年生産高二二二、一斤採種圃一八六、七斤推廣圃場一七八、二斤

2. 昭和十七年度採種圃經營計劃

品種名	育成地	原圃	配布種子豫定	畝當播種量	播種面積豫定	採種圃豫定地
華北一號	北京本場	軍糧城、保定	二、三三二	八斤	二九、〇〇〇	
華北二號	濟南支場	德縣、濟南、泰安、張店	一、七八〇	八斤	二二、〇〇〇	
華北三號	青島支場	張店城陽青島	四八八	八斤	六、〇〇〇	
計			四、六〇〇		五七、〇〇〇	

註、採種圃設置候補地

華北一號

天津特務機關管内 天津、武清、靜海
北京特務機關管内 良鄉、涿縣、宛平
保定特務機關管内 徐水、清苑、滿城
望都

華北二號

濟南特務機關管内 德縣、平原、禹城
歷城、章邱、益都
桓臺、磁陽、濟寧
滕縣

山東省歷城縣粟採種圃狀況

(五月中旬調査)

1. 一般狀況

縣城西方約〇五軒(王舍人莊)の地點より西方約三軒(辛店)に至る八郷四十ヶ村に亘り

委託人員 一、二〇五名

委託栽培面積 三、四三八官畝

にして計劃せし豫定面積を確保し居れり

〇土質

代表的黄土層地帯にして、耕土は比較的深く地味中等なり。(在來品種の粟にして普通作にて當地方は二斗 四斗内外の生産力あり、平均作三斗(九〇斤)と見て大差なき地力地帯なり)

〇灌溉狀況

既に鑿井されたる眼數相當多數あり、而も地下水極めて高く(地面と地下水面との落差四尺五寸、六尺)灌溉に有利なる地帯を選定し居れり。

〇栽培作物の地域設定

本地方の主作物は小麥約二分の一、粟作約二分の一、其他若干の高梁、玉蜀黍の栽培を見る。

従つて約二分の一の小麥栽培地は既に播種を了し、出穂期に至る狀況なるに依り採種圃の設定地は當然散在せざるを得ず全地域四十ヶ村にびたるは止むを得ざる

状態なりと言ふべし

2. 栽培状況

○播種 四月十五日—四月二十日

本地方として播種の最適期に下種し得たるは、生育の全期を通じて良好なる條件を先づ最初に與へ得たるものと言ふを得べし。粟種子の發芽に要する降雨量は五十ミリを必要とす。山東に於ける四月以降の降雨量は五十ミリを突破しある模様なり。(五月三日及八日の雨量は二十ミリ以上)播種後) 適當なる雨量を得て、播種の適期を得、發芽極めて良好なり。

○播種量

一官畝、一、五市斤程度を播種し、疎密の程度中等なり。

○生育状況

四月十五日播種のもの現在約六種の伸長を見、四月二十日播種のもの現在の五種にして、發芽後の生育良好なり。

○管理状況

播種前の耕起及土塊の粉碎等の播種準備一般に良好にしてよく耕起され居れり、播種並に發芽後施せる管理事項につきては、五月下旬より六月上旬の間に於て第一回の中耕を兼ね間引をなすに依り、現在のところ認めらるべきものなし。採種用の「華北一號」種を農民が播種せ

るや否やは未だ粟の苗幼くして判別し得ざるも、現在關係職員並に現地各機關の絶大なる關心と協力の状況より察知するに、農民に對する指導監督の充分に行はれ、確實に委託せられたる「華北一號」種を播種されたものと認めらる。

○收穫豫想量

現在の生育状況が都合よく繼續した場合に於ては、左記の如き採種量が豫想せられる。

委託栽培總面積	單位收量	總收量
三、四三八畝	一畝ニツキ 九〇市斤	三二〇、四二〇市斤

二 山東省磁陽縣粟採種園狀況

(五月中旬調査)

1 一般狀況

採種園の地點は縣城西北方約一杆の地點宗村より約十杆の地點漕河郷に至る八郷に亘り

委託人員 八三一名

栽培面積 三、三〇〇官畝

にて計劃せし豫定面積を確保居れり。本地区は治安極めて良好にして、農民よく耕作に従事し一般作物の栽培状況は概して良好にして生育状況又良好なり。

○地勢及土質

地勢は一般に平坦にして殊に宋家窪、紅

廟の地帯は窪地帯となり土壤水分の含有量多く、凡ゆる作物の生産極めて良好なる地帯なり、土質は黄土層にして耕土中等、地味餘り良好ならざるも小麥作にして畝當り平均八〇市斤程度の生産量を見る地力地帯なり。

○作物分布

小麥作六〇%以上を占め、小麥作地帯にして粟栽培地は耕地面積の三〇%程度なるにより委託地も點在するの止むなきに至れり。

2 栽培状況

○播種

四月二十日(宋家窪一帯)より四月三十日(紅廟村一帯)に至る十日間に播種を完了し居れり。

○播種量

一官畝當り二市斤

○發芽状況

一畝當り二斤の種子量なる爲、過乾ならざる本年度に於ては完全發芽をなせり。よつて若干密生する感あるも、第一回中耕時に於て間引をなすを以て憂慮すべき處なし、發芽状況極めて良好なりと謂ふを得べし。

○發芽後の生育状況

播種前既に二回の降雨あり、播種後再び二回の降雨を見、天津に於ては正確なる

降雨量七〇ミリを見る、山東中部に於ても、ほど之と同程度の降雨量を推察され得る。故に粟の發芽及生育に最大の關係ある雨量の點に於て理想的なりし本地方は、粟の發芽並に生育共に良好なり。(山東省聯の言によれば播種後、濟南市に於て三〇ミリの降雨を見たりと)

○採種豫想量
現在のところにては豐作を豫想し得られ大體次表程度の採種可能なり。

採種圃面積	一畝當り	總收量
三、三〇〇畝	八、〇市斤	二六、四、〇〇〇市斤

三 河北省長鄉縣粟採種圃狀況

(五月下旬調査)

1 一般狀況

○地勢、第一圃地は縣城東南方約〇、五軒の地點より約二軒の地點に至る四部落(模範鄉)一、五〇九官畝を設定し居れり設定地は稍高層にして、地味中等なれども灌漑の便悪し。

第二圃地は縣城の北方約一軒の地點を中心としたる第二編鄉一、一九四畝を設定し居れり。共に灌漑の便なく乾燥時に於ける粟作は極めて不安なり。

2 栽培狀況

○總面積
(豫定面積) 三、七〇三官畝
三、七〇〇官畝

○播種
適期の五月上旬に播種を了せる處總面積の約四分之一にして九〇〇畝に過ぎず。殘餘の二八〇三畝は、五月下旬に至るも土壤水分の關係上播種不能なり。若し五月下旬乃至六月十五日頃に至るも降雨なき場合は指定種子の播種は本年度は全然

採種圃經營に對する指導事項

一、土地台帳の作製

粟採種圃として委託栽培をなせる土地を郷村別に分ち、速に台帳に登録すること。

台帳の記入事項は

- 1 縣公署土地台帳に登録されたる番地名の記入。
- 2 所有者、耕作者名の記入
- 3 面積の記入
 - イ 公署土地台帳に登録せる面積の記入
 - ロ 實測面積の記入

二、實際栽培面積の測量

全委託栽培地に對し實測を爲すこと、公署に登録されある面積は實際栽培面積と相當の差異ある場合多きを以て右の實測を必要とす。尙一口番地の土地と雖も既に其の一部分に他作物を栽培し居たる爲採種用粟栽培面積が登記面積と異りたる場合など當然有るべきにつき、實測をなす事に依り將來行はるべき指導管理(肥料の配給、藥劑の配給等)に便ならしめ、同時に收穫豫想高見積等に當り正確なる數字の算出に資す。

測量法は左程嚴密なるを要せず、三角測量法を以て爲すを便とす。

不可能ならん。然る場合に從來通り早生種を播種し、農民に迷惑の及ばざる様手配する必要あり。

○發芽
五月九日の降雨の際播種を了せる地圃の發芽も十分ならず、且つ不揃にて發芽歩合約七〇%程度なり。

○發育
五月十七日現在、地土約二、六穗位、播種後十七日間を経たるものとしては發育十分なるものと言ひ難し

三、栽培管理の指導

委託地が諸種の事情に依りて散在する故（歴城縣に於ては郷數八、村數四〇に亘る）指導管理に當つて漏なく指導を爲すを要す。殊に害虫發生時に際して其の防除藥劑の使用、施肥指導等に關しては十分なる準備と計劃的指導とを要す。

尙本地方は乾燥農業の代表的地域にして而も夏作物たる粟作に對しては其の生産を規定する最大の條件として灌溉の問題あり。灌溉の便不便、良否が粟栽培に及ぼす影響は最も大なるものにして、農民をよく督勵しより良質のものをより多く採種するやう注意することが肝要なり。中耕除草は兩採種圃共良好にして、現作物たる小麦作に對する農民の管理狀況に就きて見るも概して良好なる管理下に在り。

四、採種圃標識の設置

採種委託に對する農民の自覺を促し、併せて一般人の合作社事業に對する認識を深め、更に種々なる指導管理、視察等に便する爲、

高さ約三尺五寸（地上部）
巾約三寸

程度の木板にカンナカケを施し、一畝培地毎に標柱を樹てるものとす記入事項は表面 合作社委託粟採種圃裏面 耕作者名及面積

五、各機關との連絡緊密化

縣聯の協力を全幅的に受け、且つ縣公署駐在の日系農業技術員と連絡を密にし、事業遂行に遺憾なきを期すること。

六、採種圃と鑿井の關係

粟作と灌溉の關係は第三項、の如く極めて重要な關係を有するを以て、兩縣共本年の割宛數の融通を受けて採種圃指定地域内へ鑿井するやう努力すること。その豫定數は

歴城縣 一、〇〇〇眼
滋陽縣 一、八〇〇眼

右の中現在鑿井の完了せるものは歴城二〇〇眼、滋陽縣四五〇眼にして、兩縣共に殘數多きを以て、之が實施に際しては採種圃地區を選定せしむる際努力するを要す。

七、生育狀況の報告

粟採種圃概況一覽表（五月下旬）

番號	採種圃名稱	全積上	委託人員	播種	完了否	發芽狀況	發芽狀況	備考
一、	歴城縣（山東省）	三、四三八（官畝）	一、二〇五（名）	自四月・一五日至四月・二〇日	完了	極メテ好	良好	四月・一五至五月・二五〇ミリノ降雨アリ、理想的ナル播種及發芽ヲ見タリ。
二、	滋陽縣（山東省）	三、三〇〇（官畝）	八三一（名）	自四月・二〇日至四月・三〇日	完了	極メテ好	良好	六月十五日頃迄ハ今年ノ播種不能
三、	良郷（河北省）	三、七〇三（官畝）	一八三（名）	自五月・九日至五月・一四日	完了	稍不良	不良	
計		九、四四二（官畝）	二、二一九（名）					

八、指導方法

指導は常に計劃的に之をなすを要す。指導に當りては郷村合作社を通じてなすを原則とす。但し個々の委託栽培者に對しても直接必要な事項に就て指導をなすべきは勿論なり。

以上の八項目は、今回生産指導の立前から新に選定された山東省歴城縣及滋陽縣、河北省良郷縣に於ける粟採種圃の經營に對する實地指導事項である。右の各地に於ける採種圃の設置狀況、並に播種、發芽、生育狀況の詳細に關しては、別項記載の通りであるが、之を要約し一覽表として示せば次の如くである。

増産対策

(其二)

河南省に於ける

食糧増産實行委員會の設立

一、方針

華北緊急食糧増産協議會施策に基き、河南省に於ても食糧生産擴充の緊急性に鑑み、省に食糧増産實行委員會を、新郷、歸德に地區實行委員會を、縣に縣實行委員會を設立し、中國行政機關を中核とし他各種機關相協力援助し、速に省實行委員會に於て決定せる食糧増産對策の遂行を期せんとす。

二、要領

1. 食糧増産實行委員會を省、地區、縣に設立し計劃の推進となるべき處を明にし各種機關との連繫を強化一體化するものとす。
2. 鑿井を強化し灌水に依り生産を擴充するものとす。
3. 灌水地帯小麥に對し疏安施用を勤勵し、肥料不足になる減收を防止し以て増産の實を擧ぐるものとす。
4. 粟の黑穗病、白髮病の防除により粟増收を期し、農業藥劑による種子消毒を實施す

るものとす。

5. 小地區土地改良施設を遂行し、米穀の生産を圖り、現地自給自足を企圖するものとす。

三、處置

1. 食糧増産計劃遂行の中樞を省・地區、縣各食糧増産實行委員會とす。
2. 鑿井は割當て、之に要する資金、資材の貸付又は交付をなし之が貫遂に當らしむ。
3. 疏安種子消毒用藥劑は實行團體たる鐵路局及省合作社聯合會を取扱機關とするも、縣實行委員會に之を配付し分配及代金徵收の責任者たらしむ。
4. 食糧増産計劃の遂行は行政機關を中心とし縣實行委員會之に當り、技術的部面は各機關に於ける技術者之を相當せしむる如くす。
5. 河南省に於ける農業技術者を總動員編成し、適時巡回指導督勵に當らしむる如くす

實行委員會設立狀況

(1) 河南省食糧増産

實行委員會設立

河南省食糧増産實行委員會を設立し開封地區實行委員會事務を兼ねて擔當し、二月三日第一回委員會を開催して河南省食糧増産實行委員會規則並に組織構成を決定し、更に本年度實施すべき事項を審議し直ちに地區並縣に委員會を設立せしめ之が實施に遺憾なき様指示すると共に。

(2) 歸德地區食糧増産

實行委員會設立

二月豫東道公署内に歸德地區食糧増産實行委員會を設立し、各縣の指導督勵に遺憾なきを期し、三月二十六日豫東道各縣聯絡員を招集して計劃を指示し遺憾なからしむ。而して道尹の事情により委員會開催遅延し第一回委員會を四月十一日開催、其の組織構成處理事務等を決定せり。

(3) 新郷地區食糧増産

實行委員會設立

一月豫北道公署内に新郷地區實行委員會を設立、二月二十五日委員會を開催し其の組織構成處理事務を決定、更に二十六日各縣連絡委員會議を開催し、各縣實行委員會設立を速に推進する様指示せり。

(4) 縣食糧増産

實行委員會設立

地區食糧増産實行委員會は各縣をして縣食糧増産實行委員會を設立せしめ食糧増産計劃の貫徹に邁進せしむ、而して各縣は三月中に委員會を設立し夫々委員會を開催し鑿井地域の調査選定に着手し鑿井の準備手配をなせり。

河南省食糧増産實行委員會規則

- 第一條 河南ニ於ケル農産資源ノ開發、増産對策ヲ目的トシテ河南省食糧増産實行委員會(以下省實行委員會ト稱ス)開封地區、新郷地區、歸德地區食糧増産實行委員會(以下地區實行委員會ト稱ス)並ニ縣食糧増産實行委員會(以下縣實行委員會ト稱ス)ヲ設置ス
- 第二條 省實行委員會ハ河南省全般ニ亘ル食糧増産ニ關スル施策ヲ企劃審議シ地區實行委員會ヲ指導監督ス
- 地區實行委員會ハ省實行委員會ノ指導方針ニ基キ地區内ニ於ケル食糧増産ニ關スル施策ヲ企劃、審議シ縣實行委員會ヲ指導監督ス
- 縣實行委員會ハ地區實行委員會ノ指導方針ニ

第三條 省實行委員會ハ河南省長ヲ委員長トシテ顧問若干名委員若干名ヲ以テ組織シ、委員中ノ三名ヲ常任委員トス、顧問及委員ハ委員長之ヲ委嘱ス委員長ハ委員會ヲ代表シ委員會ヲ總理ス

第四條 各地區實行委員會ノ直轄區域ハ各地區物資對策委員會ノ地區トス

第五條 開封地區實行委員會ノ任務ハ省實行委員會之ヲ擔當ス

第六條 各委員會ノ行フヘキ任務ハ左ノ如シ

第一、各地區ニ於ケル土地改良ヲ受クヘキ地域ノ決定並ニ之カ開發方策ノ審議決定

第二、食糧増産上ノ諸施策ノ審議決定

第三、前二項ニ基ク資金及資材計劃ノ審議決定

第四、產業關係各機關ノ連絡調整

第五、其ノ他前各四項ニ附帶スル業務

第七條 省實行委員會ノ事務局ハ省内ニ新郷地區及歸德地區實行委員會並ニ縣實行委員會ノ事務局ハ各道公署・縣公署ニ設置ス

第八條 本規則ニ於テ定メナキ事項ハ省實行委員會ニ於テ臨時決定ス

第九條 縣並地區實行委員會ノ編成ハ現地ノ實狀ニ應ジ變更スルコトヲ得

(以上)

× × ×

會報の發刊に就て

成立以來機構の整備に、人員の充實に努めつゝあつた事業總會も、三月六日現在の新事務所に移轉してより「居は心を移す」の古諺の如く、事務所内の諸機構も一般と整備され此處に五月十五日附を以て本會々報第一號を同志諸兄の元に御送り出來た事を喜び度いと思ひます。爾后毎月十五日、三十日の二回發行とし、各種規定、準則を初め重要通謀、例規の類を登載すると共に、會務職員の任免異動並に會務の重要ニュースを登載して眞に會務運営上の必携たらめる積りであります、同志諸兄の熱心なる御支援を待つと共に、省聯、縣聯の公告事項、重要會議、講習會等につき出來るだけ速かに資料を御送り願ひたいと存じます。

發刊の時日制限、擔務人員の不足等により遺漏の點も多いと思ひますが何卒御叱正あらん事を御願ひ致します。

(總務科會報係)

(三其) 策對產增

書告報會賽競產增麥小

會合聯社作合縣城樂

目次

- 一、前 說
- 二、審査前に於ける準備
- 三、委員會の設立
- 四、競賽會參加資格
- 五、參加申込
- 六、審査方法
- 七、賞品及等級別
- 八、賞金及地區委員會旅費捻出法
- 九、賞金授與式
- 一〇、次回同種競賽會に際し参考となすべき事項
- 一一、本審査會の民衆に及ぼしたる反響
- 一二、全縣本年度小麥收穫の展望
- 一三、凶作に處す聯合會の方針

附 表

- 第一表 委員會の編成
- 第二表 地區委員會推舉氏名表
- 第三表 坪刈畑の諸調査並坪刈時に於ける成績
- 第四表 乾燥後に於ける決定選並判定表

一、前 說

第四次治安強化運動の展開に伴ひ其の第三目標たる勤儉増産に即應し本運動の一翼を完遂すべく立案實施したる處初度實施のため若干の弊害なしとせざるも部隊並各機關の絶大なる協力援助に據り概ね所期の目的を達し得たり。

二、審査前に於ける準備

播種前後より成熟期に至る間左

の事項を行ふ。

1 小麥貸款の貸付

聯合會自己資金中の一萬一仟圓を増産耕作資金として貸付け増産の一助として使用せしめたり。其の貸額一名三〇、〇〇〇圓一村五名内外。

2 種子消毒

播種前に於て消毒薬を交付し監督の下に實施せしめたるも、其の藥材僅少のくめに普遍的に行ふことを得ざりしは遺憾なりとす。

3 施肥の指導

硫酸の配給をなし追肥の指導を行ひしも前項同様量僅少のため點々たる状況にて普遍的ならず。

4 宣 傳

各機關と密接なる連繫を保持し機を逸することなく聽的視的各種の宣傳をなし本競賽會の意義説明に努めたり即ち

- A 理事長懇談會の席上利用
- B 印刷物の配布並巡回宣傳
- C 新民會、實行委員會其他各機關の協力援助に依る宣傳

三、委員會の設立

各地区に地區委員會縣に縣委員會を設立し本競賽會に専心せしむ其の編成附表第一の如し

四、競賽會參加者資格

本競賽會の意義に共鳴せる小麥耕作者にして且小麥貸款の借主とす。

五、參加申込

參加資格者より地區委員會に對し自己耕作小麥中採點可能と認めらるゝ良好小麥を申込む。但し申込小麥は五畝以上なるを

要す。

六、審査方法

1 地区委員會議選

前條申込に依り地区委員會に於て實地踏査をなし遠觀検査後良好と認むる十點を豫選し縣委員會に推舉す(合計五十點)(附表第二参照)

2 縣委員會第一次豫選

縣委員會を五班に編成地区委員會の推舉せる畑を踏査し遠觀審査の後一部の現物を持取り縣委員全員を以て遠觀の結果及現物成績を發表し綜合斟酌したる後多數決を以て成績不良なる二十二點を等外となし即時二十點を四等に決定す(附表第二参照)

3 縣委員會第二次豫選

前項審査に残りたる優秀なる八點を刈取期日前に報告せしめ刈取日縣委員全員を現地に派し監督の下に坪刈を實施せしめ即時實、桿に分別し斤及升量をなす、此の際坪刈は畑全般の内より最良、最不良各一坪並中席と看做される部面に坪計四坪を刈取り一坪の平均價を出せり。而して其の實二升を持販り商品化となす程度の乾燥をな

す

(附表第三参照)

4 決定審査

前項二升の小麥を乾燥後被覆せる薄皮を剝離したる後再度斤量升量をなす、而して第一條件としては多收量第二條件としては肉眼的品質の良を綜合し其の成績順位に依り一、二、三等を決せり(附表第四参照)

七、賞品及等級別人數

- 一等 賞金 壹百元 壹名
- 二等 〃 七十元 貳名
- 三等 〃 四十元 五名
- 四等 〃 十元 二十名

以上の定數なるも刈取時に於て一名縣委員會に報告なす縣委員立會の下に刈取をなさざる廉に依り四等とし、三等を四名四等を二十一名とす。

八、賞金及地区委員會旅費捻出法

購買益金收入手数料中の一部を指導獎勵費となし捻出す。

九、賞金授與式

六月下旬理事長懇談會の席上に

於て實施の豫定なり。

一〇、次回同種競賽會に

事項

1 宣傳の徹底化

農業立國たる當國にして五千年の歴史を有すと雖も未だ此の種審査を受けたる例なく且幼稚なる農民なるが故に意義説明の宣傳を十分になすを要す。

2 地区委員會の強化

優秀なる委員を選定せるも前項向様にして審査智識の稀薄の感なしとせず、加之自己的打算的なるが故に骨肉を審査に捧げることなく従つて基礎審査たる地区委員會審査の適確を期することを得ざりき、故に一層の強化を期せんが爲には智識力並積極力の涵養に努め以て眞に縣委員の手足となり基礎的審査の適確を期し得る如く導くを要す。

3 本年度は量に重點を指向せるも爾今質に重點を指向し以て改良の基礎となし増産の線に添はんとを期す。

一一、本審査會の民衆に及ぼしたる反響

1 地区委員

初度實施且消極的なる性質のため不適確なる點なしとせざるも一回の體験に依り審査の自信力を得次回審査に際しては委員になるならざるを問はず體験に依る智識を活用し増産に資するは勿論自己區域の名譽のため、眞に優秀なるものを推舉すと斷言せり。

2 一般民衆

坪刈時に際しては全村民審査畑に集合し被審査者に羨望の眼を向け其の耕作方法に就き問答しつありたり。坪刈後、日尙淺く審査決定の宣傳並賞金授與式は未だ實施されざるも、本工作の民衆に及したる反響又輕からずと思料せらる後日理事長會議の席上表彰をなしたる曉に於ては合作社員に對する理事長(農村)の報告宣傳は翌年度小麥耕作のみならず諸生産物の増産に資すること大ならんと確信す。

賞金を受けたる耕作者に於ては多收に依る益と面子感或は打算的なるが故に賞金の受領等に依り爾

後増産に活を加へ其の一般民衆に及ぼす感化は吾人の再言よりも遙かに大なりと云ふべし。
亦例年になき凶作年に於て初度實施したるは意義尠しとせず。

一二、全縣下本年度小麥收穫の展望

達觀審査時に於ける各地區の小麥を視或は民衆より聽取或は本審査の成績等を綜合する時、本年度小麥は極めて不良にして甚しきは畝當り二、三斗に過ぎぬ畑藪しとせざる凶作振りなり

縣下大約の數字を現すに總耕地面積四十二萬畝、内小麥作附面積四萬五千畝強總收穫豫想高二萬八千石畝當り六斗一升なるを見ても不良なるは明瞭なり。

地理的に見れば東、南(一、二)地區特に不良にして中(一)地區之に亞ぎ西、北(四、五)地區比較的的良好なり。

而して縣下全般より視るに例年作より四〇——六〇%の減收豫想なり、本凶作の因を索むるに耕作者は早魃に據ると異口同音に云ふ吾人等も其の他の因を索むるに苦しみ農民同様其の致命的原因は早

荒なりと斷言するものなり。

一三、凶作に處する聯合會の方針

當縣は棉花の產出多く本年度に於て四〇%強の棉花耕作にして平年作にありても食糧物資の欠亡に例年競々たり、況んや本年度に於ては缺乏輕からず。

小麥は高級食糧にして一般民衆に適せずとは云へ本年の如き凶作にありては可及的縣外搬出を禁し自己資金の許す範圍に於て買取をなして之を貯藏し、缺乏期に於て農民に還元せんとす、反面他食糧物資の増産に指導の重點を傾倒し以て國策物資たる棉花増産の裏付となすと同時に高價なる食糧物資の縣内移入を極力抑制せんとす。

尙凶作は本縣一縣ならず一般的なりと思料され、心然的に價格の高騰も豫想さる、故に農民に對しては販賣時期を指導し一而不正取引をなす老獪狡猾なる不正商人の摘發彈壓を加へ以て合作社使命の完遂に邁進せんとす。

以上

附表第一

委員會ノ編成

一、地區委員會		二、縣委員會	
第一區	委員長 委員	名譽委員長 委員長	加瀬谷部隊長 聯合會理事長
第二區	委員長 委員	副委員長 專任委員	聯合會常務理事 聯合會指導主任
第三區	委員長 委員	委員	棉花增產實行委員會技術員
第四區	委員長 委員	委員	新民會職員
第五區	委員長 委員	委員	各地區委員長
第一區	委員長 委員	委員	
第二區	委員長 委員	委員	
第三區	委員長 委員	委員	
第四區	委員長 委員	委員	
第五區	委員長 委員	委員	

附表第二

地區委員會推舉氏名表

區三第	區二第	區一第	區別
〃〃〃龍小〃大前	東范北北南南何孟北城	劉森田朱北義東胡榮韓	社
代代小	牛台浪浪	家家家家	別
門枚枚	村村頭屯頭屯庄庄長郎	莊莊莊莊塚莊村襄趙莊	氏
劉枚劉王賢連田牛	趙松婁蘇馮安張陳王張	李森王吳焦義趙李張韓	名
士喜元到福洛洛席	獻振銘洛洛幹庚	保成德洛云再洛振文式	
章清子章昌成文珍	文清心德勤臣年恒升玲	深德玉積清科喬鑾玉英	
	〇〇〇	〇〇〇	摘
			要
考備	區五第	區四第	
<p>一、本表摘要欄中無印ハ等外〇印ハ四等ニ決定</p> <p>◎印ハ坪刈トナス七點ヲ示ス</p> <p>二、第三、第五各々二名ノ欠員ハ地區委員會ノ推舉ナシ</p>	<p>〃程段蘇北南〃南</p> <p>上家邱油油</p> <p>村營村通通</p> <p>趙趙楊焦裴孟韓</p> <p>諸峻春金雲蔭洗</p> <p>群玟嶺和堂鹿形心</p> <p>〇〇◎◎〇◎◎</p>	<p>永王宗宿吳北南北南陳</p> <p>安村莊村莊村陳陳趙趙朝</p> <p>劉喬宗劉吳許張趙王霍</p> <p>春春洛洛文倍恒天志洛</p> <p>祥來月橫元義長菊仁正</p> <p>〇〇〇◎◎〇〇〇〇</p>	

附表第三

坪刈畑ノ諸調査並坪刈時ニ於ケル成績									
受檢番號	11	13	14	16	18	44	46		
地區別	5	5	5	5	5	4	4		
合作社名	蘇邱南留	蘇邱南留	南留	段家營	南油通	吳家辛庄	宿村		
受檢者名	崔春和	韓蔭形	韓洗心	楊峻嶺	孟雲鹿	吳文元	劉洛慎		
申請畝數	6	7	16	6	12	5	5		
品種	白	白	白	白	白	白	白		
播種月日	8.16	8.15	8.16	8.18	8.18	8.2	8.10		
播種量(升)	6	6	6	5	5.5	3	2		
施肥區分量	麻 100斤	胡 400	棉 400	實 乾 500	人 糞 乾 1000	堆 5000	肥 堆 5000		
灌溉回数	5	7	6	4	6	4	4		
病虫害	ナ	シ	ナ	シ	ナ	シ	ナ	シ	ナ
土質	黃砂土	黃砂土	黃砂土	黑砂土	黑砂土	黃土	黑土		
豫想收穫高	1.5石	1.5	1.3	1.2	1.5	—	—		
坪刈時ニ於ケル所見	坪刈月日	6.3	6.4	6.4	6.3	6.4	6.3	6.5	
	草長	長	3.8(尺)	3.5	3.7	4.1	3.6	3.8	3.5
		短	3.2(尺)	2.2	2.3	2.3	2.2	2.0	2.2
	穗長	長	2.5(寸)	4.0	3.0	4.0	2.5	3.3	3.0
		短	1.5(寸)	1.5	2.0	2.5	1.5	2.0	2.0
	一穗ノ粒數	多	46	55	54	67	46	44	47
		少	26	33	25	25	20	22	23
	平均一坪ノ收穫高	升	1.55	1.38	0.95	1.8	0.94	1.85	1.2
		斤	2.0	1.88	1.5	2.38	1.38	1.18	1.75
	一升ノ斤數	1.29(斤)	1.36	1.58	1.32	1.47	1.39	1.46	
含水分	23(%)	29	18	30	15	17	20		
薄皮被覆	50(%)	50	8	60	30	35	12		
刈取ノ早晚	適(日)	早 2	晚 1	早 2	早 1	適	早 2		
畝當リ收穫豫想高	石	1.55	1.38	0.95	1.80	0.94	0.85	1.20	
	斤	200	188	150	238	138	118	175	
備考	一、本表中ノ坪ハ六尺平方、畝ハ六〇丈平方トス(中國畝ハ本畝ヨリ一畝ニ付 尺八寸平方廣シ) 二、本表中升ハ市斗ノ升、斤ハ市斤ノ斤トス 三、畝、坪、ト特記セサルモノハ總テ中國畝單位トス 四、含水分ノ%ハ肉眼的接觸的ニシテ科學的ニ非ス 五、薄皮被覆%ニ重量ニ非スシテ粒數ニヨル%ナリ								

附表第四

乾燥後ニ於ケル決定選並判定表

受檢 番號	平均 收穫量 升 斤	水分 %	薄皮 率 %	品質	噸當り 收穫量 石 斤	判定 (等級)	參考事項	
							刈取時に於 ケル噸當り 收穫量 升 斤	乾燥ニヨ ル欠損率 %
二〇六	一・三〇	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	四位 三等	一・三	一・三
三〇六	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	四位 三等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	甲(三)	一・三〇 (三)	三位 二等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	甲(三)	一・三〇 (三)	三位 二等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	一位 一等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	一位 一等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	六位 三等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	七位 三等	一・三	一・三
一〇九	一・三	一・三	一・三	丙(三)	一・三〇 (三)	二位 二等	一・三	一・三

シナトコルス記特クナ差ネ概ト品商般一

備考

- 一、乾燥トハ一般商品化的ノ乾燥トス
- 二、品質ノ等級ハ地場商品ヲ標準トス
- 三、附表第三表備考欄各項トモ本表ハ同一ナリ
- 四、探點ハ品質一五點高四〇點斤高四五點計一〇〇點トシテ探點ス
- 五、() ハ何シモ探點ノ點數ヲ示ス

留日會務員消息欄

◆ 狭間 新太郎 君

住所 東京市四谷區神宮外苑日本青年會館内、内閣與亞練成所氣付
目下關西各地の移動練成に参加中、史跡見學、經濟施設の視
察から行軍農耕肥汲み迄やつてゐる由、七八月は鮮滿旅行
に、九月末より十、十一月は北中南支へ、若し可能ならば南
方へ出掛ける豫定、合作社の代表として猛練成にも負けず頑
張つてゐる。

◆ 内原訓練所訓練生一行

住所 茨城縣内原訓練所内
氏名 鄒煜、 陳兆福、 溫澤川、 張玉清、
王炳均、 李鴻年、 王大鈺、 雷景新、
以上八名
右の八名は二班に分れ、新民會留日訓練生と共に六月二十
四、五日の兩日北京站を出發、二十九日 東京に安着した。
一行は直ちに内原訓練所に入り嚴正な規程の下に訓練生活に
入る。

◆ 山口 繁男 君

住所 東京市麹町區有樂町一
産業組合中央會館東亞協同組合協議會氣付
六月二日東京着、以來協同組合の物學に専念してゐる。



・隨想・

新しいそつぷ物語—其他—

間 末 介

第二の故郷

名士が居られると聞く。委員會が委員會倒れにならぬ様絶えずその下部の實踐的組織と緊密に結びついたものであつてほしいものだ。

嘗てイトウハンニは「新東洋を指さして、北京の城に我死なん」と唄つた、株屋であり、詐欺師とまで成下つた彼でさへ一度に支那

四億の民衆のためにその命を投げ出さんと決意したのだ。

老北京は嘆く、「最近の北京はサラリーマンで充滿してゐる。嘗てのあの若々しい情熱は一體何處へ行つたのか。灰色の胡同の中に息吹いてゐた華やかな夢も大いな理想も、小市民的な安易な生活にすり換へられた。何と言ふ物淋しい精神の凋落であらうか」と。

北京市在住の日本人は今や十萬を突破せんとしてゐる。然し乍ら彼等の中此の北京を第二の故郷とし大陸に骨を埋めんと決意を抱けるもの果して幾何なりやを疑ふのだ。「内地は物がないから今は北京の方が好い、その内地もよくなるだらう、そしたら又内地へ引揚げて……」など言ふ輩は言語同

栗のイガ

「外からは手も觸れらぬ要害を内より破る栗のイガ哉」。之は大段落城の内情を諷刺した狂歌だが凡そ堅固なものは外からは崩れず却つて内から破れるのが常である

國共合作による抗日統一戦線を呼號しそれが可成りの成功を納めてゐた項は重慶も一應中共を翼下にゐいたやうな具合で大した鼻息であつたが、近ごろでは大分怪しくなり内部抗争が頻發してゐるのはそろ／＼崩壞期が目捷に迫つてゐる證左とも見られる。

又反樞軸聯合軍が敗戦に次ぐ敗戦の責を互ひになすり合つてゐるのは、外見上もあまり見よい圖でない、傳統的な粘りを持つた英國でさへ然り、況んや寄合ひ人種の成金國たる米國の如き、足並みの

揃ふ筈がない。やがて國內輿論は鼎の湧くが如くなり民衆の怨嗟の聲がルーズベルトに體當りして内部から崩壞する哀れな運命にあるのだ

それに比較すると祖國日本の、何と美事を舉國一致振りよ。一億一心足並揃へての堂々たる進軍は誠に頼もしき限りである。それにつけても現地日本人の心構への程が案じられる。華北の建設に一切を捧ぐき指導階級の人たちが脱み合つたりイガみ合つたり、仲々厄介千萬である、對立抗争の中から建設の推進力が生れるなどと詭辯を弄する勿れ。私情を交へてのイガみ合ひが華北の建設を阻害するのは明瞭だ、指導者たるもの、宜しく華北の現實を直視し外敵の粉

砕に一致團結せよばなるまい。

委員會倒れ

何か事ある度毎に、何々委員會なるものが頻繁に組織される。これは華北の政治界に於ける習慣なのかと質問してお目玉を喰つた御人もあるさうだ。ところで此の委員會であるが例に依つて御歴々の芳名を列べて一應の顔合せをしそれで何々委員會と名づけて堂々と出發するが、その割合に龍頭蛇尾に終るものが多い。言ふ迄もなく委員會は工作方針の諮問協議乃至決定機關で、實踐機關ではないの

だから、さう毎日招集する必要も無い。委員會が工作實踐の基本組織であるかの如き錯覺を起されても困るが名前だけの委員會があるに多すぎる様に感じられるのは、何うも賛成致しかねる。仲にはあまり数多くの委員會の委員を奉命してゐるために頭腦が混亂し結局どの委員會にも出席出来ない

委員倒れ

断だし、大城壁を一步も出でずして華北建設のお題目を唄へるは猿芝居の猿にも似て、哀れなる限りである。

ある友人が嘗て筆者に語つて「自分は大陸へ来た最初、田舎の土饅頭を眺めて實に淋しい氣がしたものだ、自分も斯う言ふ姿になるのかと考へたからだ、然しその後、各地で建設戦に倒れた人々の話を聞いた、その墓標に詣でたりしてゐる中に、それが現代に生きる日本人として一番美しい立派な生き方だと信するやうになつた

今では土饅頭を見ても、少しも寂しくない訴りか、愈々建設へ挺身せんと決意を固くするのみだ」と。誠に頭の下る言葉である。我々合作運動者がこの地にやつて来たのは事務屋としてではない。指導者としてである。指導者としての眞の情熱や意欲は、書籍を讀んだり會食をやつたりする所からは絶対に生れるものではない。現地に出て大東亞の建設のために生命を捧げた幾萬の皇軍將兵の靈を拜し、或は現にその任務に挺身しつゝある幾多の武器なき戦士の息吹きに觸れ、それを自分自身のもの

として感じ取る事によつてのみ生じるものなのだ。筆者は敢て云ふ「日系合作運動者にして、未だ一文字山をも訪れず、戦死者の英靈にさへ詣でぬ輩は指導者の資格なし、至急荷物を纏めて内地に歸り炭焼きでもやつた方が御奉公の道なり」と。

「城壁の向ふの戦争」と言ふ言葉が中國にあるか何うかは知らない。「對岸の火事」とは日本の諺であるが、油断すると火の粉が飛んで來るところは。城壁の向ふの戦争でも、時折流れ弾が來るのに似てゐる。さう安心もして居られない。而も對岸に借家の一つもあるとすればこれは是非共消さねばならぬ。

さて火事を消すためには水を掛ければよい……と言ふのは物理學上の原則で、それはあくまで間違ひのない事だ、ところが現實に猛炎を征服するには、先づ目前に横たはるクリークを渡つて對岸へ到達せねばならぬ。だから當面の問題は如何にしてクリークを渡河するかと言ふ事なのだ。指揮官た

るものは待機してゐる部下に對して、先づその敵前渡河にも等しいクリーク越えの術策を授ける必要があるのだ。船が無いとあれば之だけでも仲々の難事業である。火を消そうと焦るのあまり「水をかけろ、早く水を掛けねば火は消えぬじやないか」と騒いだところでは徒にウロウロする許りで、河向ふの火事は永久に納らぬ。消防組頭は火を消すのが本職かも知れぬが、此の場合は彼も組まねばならず、漕ぎ方も救へねばならぬ。水を掛けるのは二の次である事をさつて欲しいものだ（抽象的な事を申して誠に相済みません。）

ある熱い國の出來事です。森の中で象と鼠が大喧嘩を始めました大體象の横暴から起つたことなのですが、何しろ身體の大きさがまるで違ふのですから堪りません。鼠軍の先鋒隊は束にして踏みつぶされ散々な目に逢ひました、勝誇つた象は昂然として斯う言ひました。「何しろ現代は實力の時代だからね」。鼠のうちにガンヂーの

新しいそつぶ物語

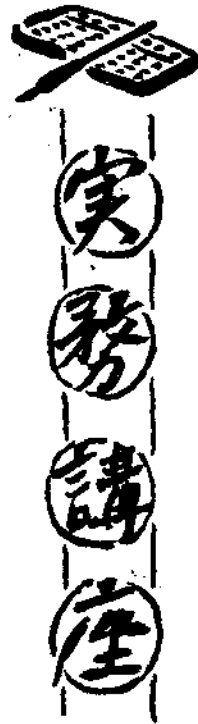
やうなエラ物がゐて仲間を呼び集め復讐の機會をねらひましたが仲間思はしい折がありません。その中象が段々増長して街の方へ出てゆくと言ふ情報が入りましたので、時こそ來れと訴り途中の木橋の橋の真中までやつて來た途端に木橋はメリメリと壊れて、到頭象は溺れ死んで了ひました。ガンヂーは鼠は皆を呼集めて斯う訓辭を與へました、「諸君、彼が森はゐたならば、我々は到底彼を倒し得なかつたらう。なまじ慢心して街の方へ出かけた訴りに、遂に彼はその身を亡す事になつたのだ。我々も注意して各自その分を守らうではないか」と。そして長く伸びてゐる象の鼻を輪切りにしドウナツツにして喰つて了ひましたとさ。

（おしまひ）

原稿を

★編輯室へ

殺到せしめよ



傳票の處理に就て

監 査 科

1. 傳票の意義

傳票とは取引の内容を記載し、之を關係各係に掲示して記帳の基礎をなさしむる紙票である。合作社に於ける諸取引が總て傳票により處理され、記録計算される事は合作社簿記の特色をなすもので、總ての取引は夫々各種の傳票により把握され、事務分掌によりて擔當が區分されてゐる關係各係と、傳票によつて取引が傳達され、必要な記録が行はれる。傳票は取引を整然と統制すると共に、秩序的な處理と、適確な

る記帳を行はしむる處の基準をなし、併せて取扱者の責任の所在を明かにするものである。

2. 傳票の職能

叙上の内容から、傳票の職能をあげて見ると
 (一) 取引の傳達機關たること
 (二) 記録、計算の原始的資材たること
 (三) 取引の内容を證明する證據書類として役立つこと
 (四) 責任の所在を明確ならしむること
 等の如くであつて此の爲に一定

の形式を具備し、しかも記載も一定の法則に準據して行はれなくてはならぬのである。

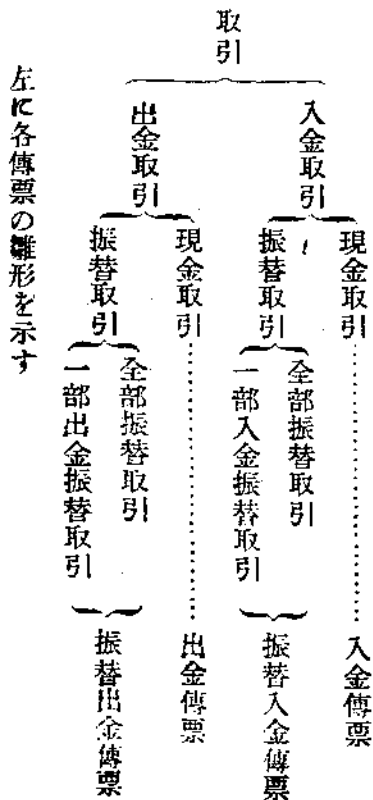
3. 傳票の形式

傳票の様式は、之を使用する事業内容により又夫々の特色により制定されるのであるが、傳票の有すべき形式即ち傳票としてあり得べき内容——換言すれば傳票の具備すべき條件としては凡そ次の如きものを要するのである

- (一) 傳票の種別を示すべき文言
- (二) 取引の年月日
- (三) 取引の相手方氏名
- (四) 現金の收支を發生せしめたる相手方科目
- (五) 取引の摘要を記載すべき欄
- (六) 取引金額

4. 傳票の種類

傳票は取引を把握し、之を記録計算するものである限り、傳票の種類は、取引の内容によつて制約されるのである。即ち取引は入金取引と出金取引とに大別し、更に其の内容を現金と振替とに區分するので、之を處理する傳票も又取引に順應して處理する様に體制を備へねばならぬ取引の内容と之を處理すべき傳票との關係を示すと次の如くである。



(七) 取扱者の捺印欄

従つて之等の内容を具備する限り、傳票の様式は如何に制定されても差支へないのであるが、以上の一を缺いても、傳票としての性能を失ふに至るのである

入金傳票

民國 年 月 日 (赤字)

勘定			
氏名	摘要	金額	
合	計		

責任者印

取扱者印

出納者印

出金傳票

民國 年 月 日 (青字)

勘定			
氏名	摘要	金額	
合	計		

責任者印

取扱者印

出納者印

(#)

振替傳票 (入金)

民國 年 月 日 (赤字)

勘定			
振替科目	摘要	金額	
	現金入		
合	計		

責任者印

取扱者印

出納者印

(#)

振替傳票 (出金)

民國 年 月 日 (青字)

勘定			
振替科目	摘要	金額	
	現金出		
合	計		

責任者印

取扱者印

出納者印

5. 傳票の作成方法

叙上の如く傳票は取引を處理するものであるから、先づ發生した取引を分析し、之を單純なる要項に區分する事を必要とする

月日	取引の發生	取引の種別	取引の科目	取引先	取引金額	取引要項
月日	取引	入金取引 現金収入 振替収入	入金取引を發生せしめたる相手方科目 目即ち貸方科目	取引の相手方氏名	現金収入金額 振替収入金額	取引の摘要
		出金取引 現金支出 振替支出	出金取引を發生せしめたる相手方科目 目即ち借方科目			

ので、傳票の作成には取引の分析に熟達する事が大切となる。即ち取引の分析を表示すると、上欄の如くなり、斯くして之を處理すべき傳票が先づ決定し、次に傳票に示されてゐる各要項に該當事項を記入すればよいのである。

例

(一) 入金取引

六月十日
取引——黄台郷村合作社より
購買品資掛金一、五〇〇圓受取る。

分析

1. 取引の種別	入金取引
2. 傳票の種別	入金傳票
3. 取引年月日	六月十日
4. 相手方氏名	黄台郷村合作社
5. 相手方科目	購買品資掛金
6. 取引金額	一、五〇〇圓
7. 取引要項	購買品資掛金回收

入金傳票

民國 31 年 6 月 10 日

購買品資掛金 勘定		金額					
氏名	摘要						
黄台郷村合作社	購買品何々代金	1	5	0	0	00	責任者印
							取扱者印
							出納者印
合	計	¥	1	5	0	0	00

(二) 出金取引

六月十日
取引——會務員王某 出張し
旅費 十圓五角支拂ふ
管内三日二泊分

分析

1. 取引の種別	出金取引
2. 傳票の種別	出金傳票
3. 取引年月日	六月十日
4. 相手方氏名	王某
5. 相手方科目	旅費
6. 取引金額	十圓五角
7. 取引要項	管内旅費 三日二泊

出 金 傳 票

民國 31 年 6 月 10 日

族 費 勘 定		金 額	
氏 名	摘 要	金	額
王 某	管内三日二泊分	1 0	5 0
合	計	¥ 1 0	5 0

責任者印

取扱者印

出納者印

(三) 振替取引

1. 全部振替取引

六月十日

大城郷村合作社に對し次の通

り購買品掛賣す

天鹽印麵粉 五〇袋 一五圓

七五〇圓

分 析

<p>1. 取引の種類 振替取引 入金取引 出金取引</p>	<p>2. 傳票の種類 入金取引—振替傳票(入金) 出金取引—振替傳票(出金)</p>	<p>3. 取引年月日 六月十日</p>	<p>4. 相手方氏名 入金傳票—大城郷村合作社 出金傳票—大城郷村合作社</p>	<p>5. 相手方科目 入金傳票—購買品 出金傳票—購買品賣掛金</p>	<p>6. 取引金額 入金傳票—七五〇圓 出金傳票—七五〇圓</p>	<p>7. 取引要項 入金傳票—天鹽印麵粉五〇袋 一五圓替 出金傳票—天鹽印麵粉五〇袋</p>
--	---	--------------------------	---	--	--	---

振 替 傳 票 (入 金)

民國 31 年 6 月 10 日

購 買 品 勘 定		金 額	
振 替 科 目	摘 要	金	額
大 城 合 作 社	天鹽印麵粉 50 袋 15 円替	7 5 0	0 0 0
	現 金 入		
合	計	¥ 7 5 0	0 0 0

責任者印

取扱者印

出納者印

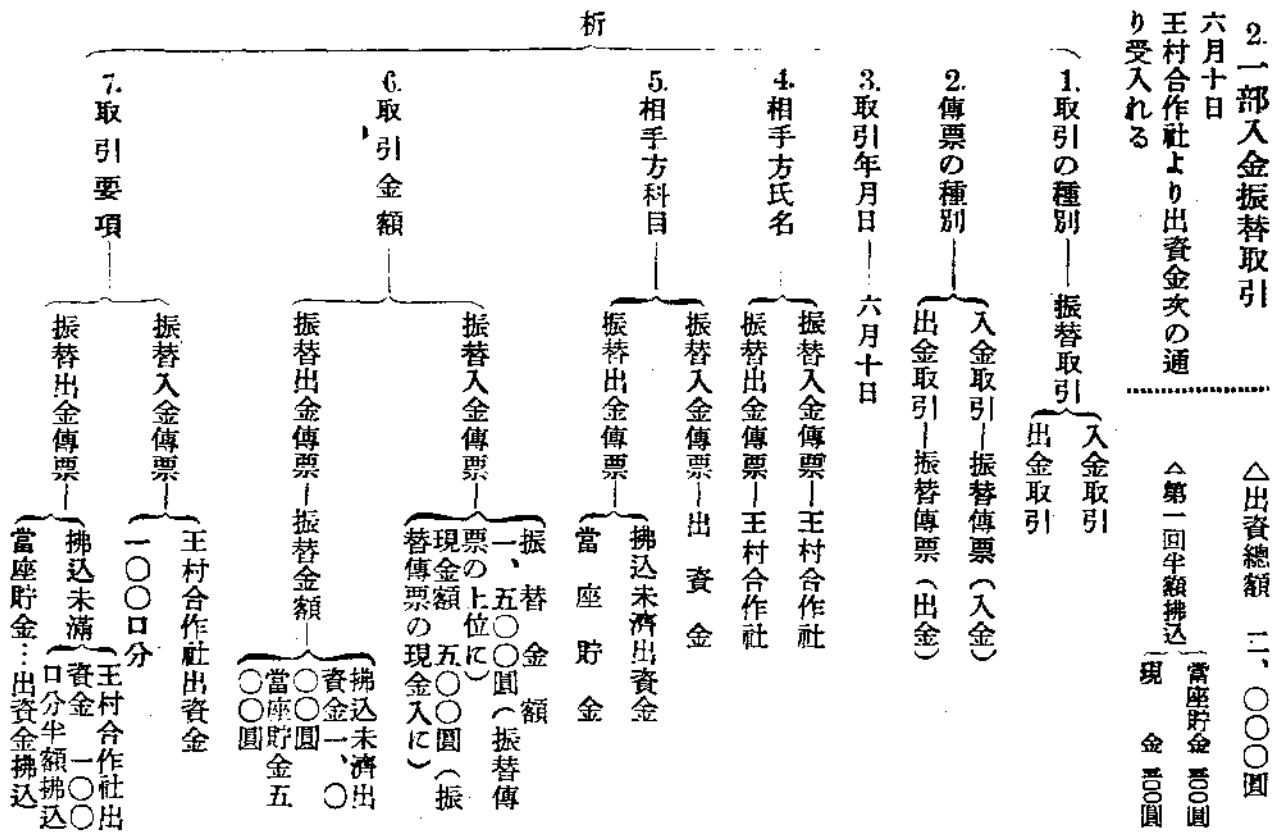
(#) 振替傳票(出金)

民國 31 年 6 月 10 日

購買品賣掛金 勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	金額
大城合作社	天鹽印麵粉 50 袋	7	50000
	現金出		
合	計	¥	75000

責任者印
取扱者印
出納者印

分析



(#) 振替傳票(入金)

民國 31 年 6 月 10 日

出 資 金 勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	金額
拂込未済出資金	王村合作社 100 口分	1	00000
當座貯金	一口 10 圓 半額拂込	5	00000
	現金入		
合	計	¥	20000

責任者印
取扱者印
出納者印

(#) 振替傳票(出金)

民國 31 年 6 月 10 日

拂込未済出資金勘定			金額	
振替科目	摘要			
出資金	王村合作社 100 口分		1	0
	半額拂込一口 10 圓			
	現金出			
合	計	¥	1	0

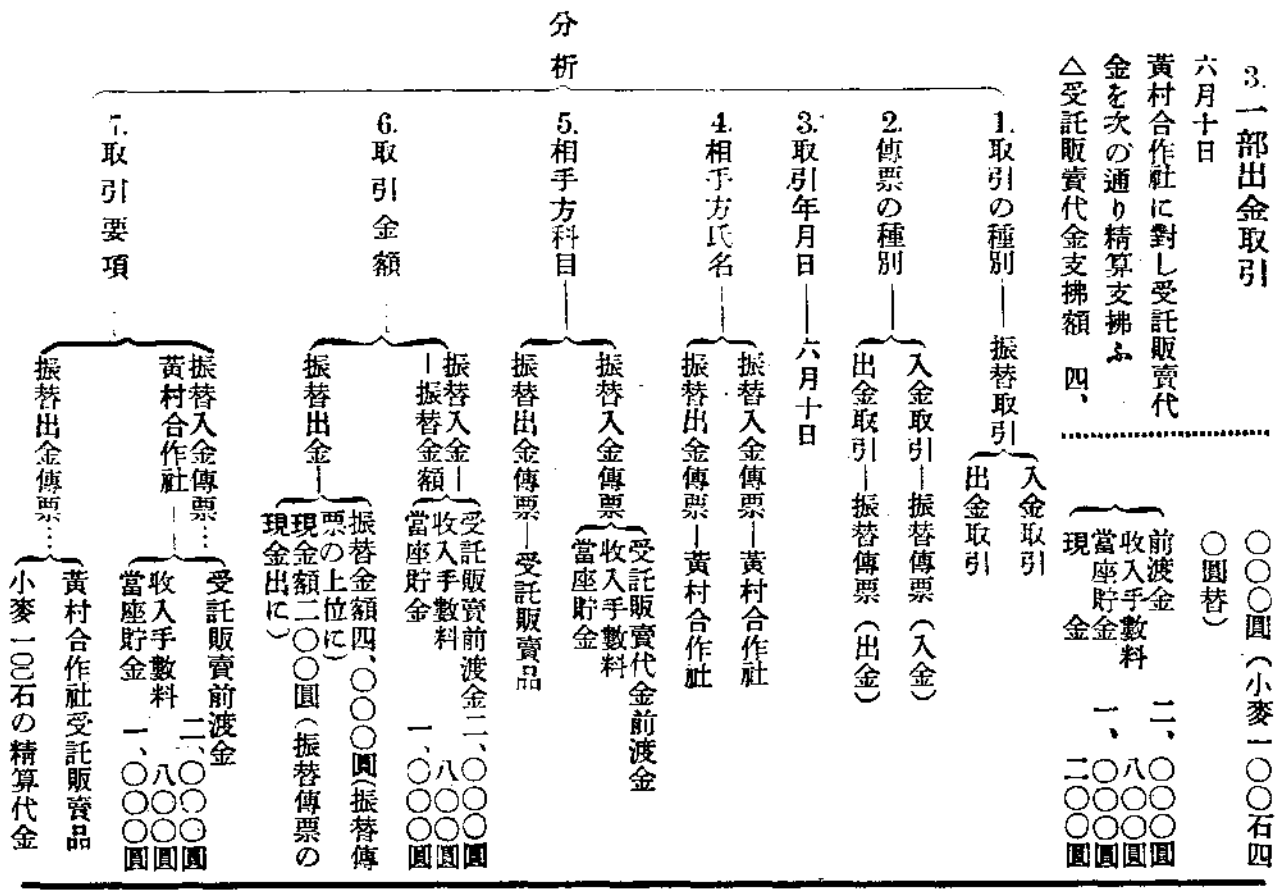
責任者印
取扱者印
出納者印

(#) 振替傳票(出金)

民國 31 年 6 月 10 日

當座貯金勘定			金額	
振替科目	摘要			
出資金	王村合作社出資金充當		5	0
	現金出			
合	計	¥	5	0

責任者印
取扱者印
出納者印



(#) 振替傳票 (入金)

民國 31 年 6 月 10 日

受託販賣品前渡金勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	
受託販賣金	黃村合作社小麥 100 石 40 圓替	2	000000
	現金入		
合	計	¥	2000000

責任者印
取扱者印
出納者印

(#) 振替傳票 (入金)

民國 31 年 6 月 10 日

收入手數料勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	
受託販賣金	黃村合作社小麥 100 石 40 圓替	8	000000
	現金入		
合	計	¥	8000000

責任者印
取扱者印
出納者印

(#) 振替傳票 (入金)

民國 31 年 6 月 10 日

當座貯金勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	
受託販賣金	黃村合作社	1	000000
	現金入		
合	計	¥	1000000

責任者印
取扱者印
出納者印

(#) 振替傳票 (出金)

民國 31 年 6 月 10 日

受託販賣金勘定		金額	
振替科目	摘要	金額	
諸口	黃村合作社	3	800000
	現金出	2	000000
合	計	¥	4000000

責任者印
取扱者印
出納者印

郷村合作社の指導監督に関する方策

河南省、各縣合作社聯合會

以下は五月十日、十一日の
兩日に亘り開封に於て開催せ
られた河南省聯主催、所屬縣
聯合會理事會議席上に於ける
諮問事項の中、郷村合作社の
指導に關する各縣聯の具體的
方策を集めたものである。治
安其他の状況に依りその方策
は夫々異つてゐるが之を通觀
すれば大略の傾向が察知し得
るので特に掲載する事にし
た。

(開封縣)

(開封縣合作社聯合會)
イ、事務相當者及連絡員の
講習實施
ロ、主要地區合作社に聯合
會辦事處を併置し、指導
員を常駐せしめ地區内の
情報を蒐集すると共に、
之が指導監督をなす。

(蘭封縣)

初期に於ける單位合作社の
自己運営の至難なるに依り左
記各項に關し縣聯の指導宜し

きを得せしむ。

- 一、社員勸誘獲得に關する事項
- 一、社員よりの必要物資の取纏に關する事項
- 一、敵地區への物資流出防止に萬全を期せしむ。
- 一、經濟封鎖の意義の徹底
- 一、邊境地區に於ける法幣の匯送

(杞縣)

- 1、役員及實務員の選定
民衆に對し信用を有すると共に、合作社に對し充分なる理解と技能の習練上見込ありと信すべき者を選定す
- 2、實務員の養成訓練
練習生として縣聯に於て一ヶ月以上の訓練をなす
- 3、理事長其他役員の啓蒙訓練
凡ゆる機會を捉へて合作社精神の浸透を計ると共に合作社の私有化を積極

的に防止す。

- 4、一般民衆及社員に對する啓蒙宣傳
- 5、正式帳簿及補助簿の整備
受拂帳其他二、三は必ず之を整備せしむ。
但し繁雜化するを避く。
- 6、運営の指導監督
縣聯より積極的に進出、指導監督をなすと共に、月一回縣聯に帳簿一切を持參せしめ之を監査し併せて經營一般に對する指導をなす。
- 7、簡單なる日報の提出
- 8、連絡の緊密化
社員にして城内に來る時は必ず縣聯に連絡せしむ

(開封市)

イ、當分現組織を以て指導監督する、
ロ、開封市に於ては其の市域人口の大部分が城内に居住し、農業に従事する

ものは其の一部分に過ぎず、ために工作重點が兗角都市に偏し易き傾向あるは遺憾とするところなり。故に將來は郷村合作社專任職員を置き指導監督にあたらしめる方針なり。

(彰德縣)

- 1、巡回指導、宣傳及び會農講習により現下の經濟情勢を理解せしめると共に合作社事業を了解せしむ。
- 2、郷村合作社出資金の全部を縣聯に出資させ、郷村合作社には出資金を殘さざる如くす。
- 3、專業對象を可及的郷村合作社員に求め、郷村合作社を有名無實ならしめるべく努む。
- 4、在各區縣聯分社を強化し郷村合作社に對し連絡指導監督に當らしむ。

(清化縣)

- 1、屢々講習會を開催、郷村合作社職員の精神訓練並に實地指導をなす
- 2、郷村合作社に巡回し、

事務會計の實際につき指導をなすと共に之が監査を行ふ。

- 3、監察員を設置し密偵的に各村を巡察せしめ合作社の不正行爲を防止すると共に、合作社の蒙り易き種々の被害を防止す
(此の業務は新民突擊隊に依頼するも可)
- 4、社員に對しては常に合作社に關心を持たしむる如く指導し、其の運営に不都合と認めらるゝものありたる時は之を申告なさしめて矯正せしむると共に申告者には賞金を贈與す

(輝縣)

イ、連絡の次第郷村合作社へ出張し總ての事務並に工作の如何につき指導す
ロ、時に應じては郷村合作社の係員を召集し、訓練を行ふ。

(通許縣)

- 一、指導事項
イ、經理事務の啓蒙に全力を傾注すること、
ロ、帳簿記載要領の指導

訓練を実施する事、
ハ、職員に官俸型にならざる様指導すること。

二、監督事項

- イ、金銭の取扱及保管の監督、
- ロ、購買に當り偏在的なきやの監督
- ハ、適性價格の維持され得るや否や、

(湯陰縣)

- (一) 縣聯に郷村指導股を設け指導監督に専従せしむ、
 - (二) 郷村合作社役員其他幹部の集合訓練を施す
 - (三) 所定の對稱に基き郷村巡回指導を行ふ。
- 巡回指導に當りては一村に三日以上滞在し全社員を對象として行ふ。

(臨瀧縣)

- 1、郷村合作社役員訓練
- 2、臨時郷村合作社の巡回指導をなす(治安地區)
- 3、事業經理に於ては縣聯より各郷村に配給せる既給傳票により事業の圓滑及會計の指導監督をなす

んとす。

- 4、毎月事業月報を各村合作社に配付し報告せしむ

(汲縣)

- 1、縣聯に於て郷村合作社役員、幹部の講習會實施すること、
- 2、郷村に於ては訓練を受けし幹部を以て社民の合作社認識及社員たる資格涵養に努めること、
- 3、郷村合作社に於ける必要諸振舞の整備をなす事但し出來得る限り事務の複雑を避くべく指導すること。
- 4、縣聯に於ては常時巡回指導出來るべく、巡回指導職員を養成すべきこと

(新郷縣)

治安の良否により方策は一定せざるも縣聯内に郷村合作社の指導班を附設し、郷村合作社の組織、事業共に同一目標に向はしめる如く指導育成するを要す。

(淇縣)

- 1、巡回による指導及監督
- 2、理事長及役員優秀青年

の短期訓練指導(一期間十日以内)

(滑縣)

- (イ) 計劃經營(事業計劃及收支豫算表)及職員の事業分担(適當の時期に變更)賞罰制等により指導監督す
- (ロ) 金銭の出納を詳かに定期、臨時按監査等により業務執行上の不正誤謬及不整備を検索、指導すること。
- (ハ) 經濟封鎖を強行し要求量を精査(社員調査書)公平圓滑を期し配給後の物資移動を嚴守すること
- (ニ) 敵側の政治力經濟力と相抗し(敵間的合作社)取扱品目(對敵經濟封鎖、食糧對策、國防國家上に依り決定)の低物政策を推進せしむ。
- (ホ) 購買事業と出荷のり方制。
- (ヘ) 職員、社員の訓練に併せて敵工作員、通匪者の發見、情報網の確立、敵地區ルートの發見等政治工作と結合せしむ。
- (ト) 生産擴充、自作農設

定、負責整理等民衆生活の現實に即して運營される様指導監督す

(濟縣)

- (チ) 常に現地調査に依つて郷村の實態を探求認識し、民情に即應する内容を持つ合作社を育成すること。

(濬縣)

- 1、縣聯に組織指導股を設け職員を置き之が指導監督に當らしむる。
- 2、郷村合作社に於ける事業は豫め報告せしむると共に之に對しては日報或は旬報を以て報告せしめらる。
- 3、幹部訓練
- 4、巡回指導

(武安縣)

- 1、農業生産力の増進
- 2、治安地區内居住者全戸加入への指導
- 3、毎月一日郷村合作社理事會を行ふ、
- 4、肥料使用法荒地開墾
- 5、縣聯より購買品適正價格に購買せるや、
- 6、配給物資確實に社員に配給するや、

7、郷村合作社と相互監督をなさしむ。

(延津縣)

治安の良否に大なる關係あり。

(方策)

- (1) 各區毎に治安最良の地に區聯合會を設立、縣聯との連絡に依り之を指導監督し、各郷村合作社(其の實體たるべき郷村實行組合)を指導監督す
- (2) 治安比較的良好なる縣聯附近郷村合作社は、其の役員を縣聯會議に招集、又は實地出張指導監督す。
- (3) 縣城附近と異り治安全からず且つ合作社に理解少き地區の民衆を包含する郷村に於ては、各其地の特産たる農畜産物の改善増産を目的とする實行組合を組織せしめ、之を合作社の實體として指導、漸次郷村合作社として育成す。

△ △ △ △

事業總會粟種子消毒實施概況

一、概況

華北緊急食糧増産對策實施に伴ひ粟作増産に對する種子消毒豫定總面積五〇〇千畝の中本會に委託を受けたもの二五九〇千畝に對し左記の如く實施せり

1 粟 類

興亞院華北連絡より配給を受けたものは別紙第一號表の通りにして本會は之を直ちに系統合作社を通し現地省縣並に辦事處に之を送附せり
現地合作社にありては現地増産實行委員會と緊密なる連絡を取り關係者を動員し既配附粟類による消毒實施を終了せり

2 配給數量並に實施面積

第一回配給粟類	第二回配給粟類
センサン	マセロ
サンボルド	サンボルド
マセロ	マセロ
右による消毒種子量 三二〇封度	右による消毒種子量 六〇〇封度
右による播種面積 六七〇ク	右による播種面積 六六七五封度
右による消毒種子量 四九九、〇〇〇疇	右による消毒種子量 一四〇〇、〇〇〇疇
右による播種面積 四八八、〇一〇畝	右による播種面積 一二二、五〇〇畝
	第三回配給粟類
	サンボルド
	右による消毒種子量 六四六五封度
	右による播種面積 二〇六九、四九〇畝

第一號表 第一回分配給表

粟類名	粟類量	着縣名	發送先	荷受人
センサン	八〇ク	北京縣	荷受人	河北省合作社聯合會北京辦事處
ク	二〇〇ク	天津縣	荷受人	河北省合作社聯合會天津辦事處
ク	八〇ク	保定縣	保定警務段	河北省合作社聯合會
ク	七〇ク	石門縣	石門警務段	河北省合作社聯合會石門辦事處
ク	四〇ク	邯鄲縣	邯鄲警務分所	邯鄲縣合作社聯合會

第二次種子消毒劑送付先別配給表

特種別	粟類名	配給數量	送付先	備考
ク	マセロ	三〇〇ク	濟南縣	山東省合作社聯合會
マセロ	五五〇封度	太原縣	山西省合作社聯合會	
センサン	二〇〇疇	芝罘	芝罘特務機關氣付合作社	
サンボルド	三三〇疇	開封縣	開封鐵路局	
マセロ	一一〇〇封度	開封縣	開封鐵路局	

第三次種子消毒劑送付先別配給表

特種別	粟類名	配給數量	施行豫定面積	送付先	備考
計	マセロ	六〇〇			
	サンボルド	六、六七五			
北京	マセロ	三〇〇封度		河北省聯北京地區辦事處	北京渡
天津	サンボルド	七九五		河北省聯天津地區辦事處	天津渡
保定	マセロ	三〇〇		河北省合作社聯合會	
石門	サンボルド	三〇〇		河北省聯石門地區辦事處	
邯鄲	ク	三〇〇		邯鄲縣合作社聯合會	
濟南	ク	一五〇〇		山東省合作社聯合會	
芝罘	ク	一二〇〇		新民會青島特別市總會	轉送
山西	ク	一二〇〇		山西省合作社聯合會	
河南	ク	九九〇		河南省合作社聯合會	
新鄉	ク	三九〇		全右	一括送付
山東	ク	三九〇			
天津	ク	一、〇六〇ク			

保定	石門	邯鄲	濟南	芝罘	山西	新鄉	歸德	計
〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃	〃
三二五	四五五	一〇五	一、八〇五	六五五	九五五	六七五	一二五	六、四六五
五三、五六〇	七一、六九〇	一六、六七〇	三〇〇、一〇〇	一〇八、四〇〇	一五八、五四〇	一一一、六七〇	二〇、〇〇〇	一、〇六九、四九〇
河北省合作社	河北省石門地縣辦事處	邯鄲縣合作社	山東省合作社	新民主會青島特別市總會	山西省合作社	河南省合作社	全右	
			轉送委託					一括送付

(參考)

- 一、一封度は四五〇瓦とす
- 二、藥劑使用量は畝當二、七瓦として算出せり
- 三、實際に藥劑を使用する場合は種種種子重量の〇、三%の割合とす、先に配付したる「粟の種子消毒指針」に準據施行のこと

第二號表 種子消毒劑配給狀況一覽表

配給先	藥劑名	第一回	第二回	第三回	計
北京地區	センサン マセロ サンボルド	〇	100	100	200
天津地區	センサン マセロ サンボルド	100	100	100	300
保定地區	センサン マセロ サンボルド	〇	100	100	200

石門地區	邯鄲地區	濟南地區	芝罘地區	山西地區	新鄉地區	歸德地區	開封地區	計	消毒種子種面積
センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	センサン マセロ サンボルド	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇
〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇	〇

(備考) 石門、芝罘、第一回配給藥劑は連絡轉送の不充分につき充分なる効果を期し得られざりしを遺憾とす

二、昭和十七年度緊急増産方策に基く粟種子消毒劑配給に依る實施面積

河北省聯合會管下

藥劑名及配給數量	同上による消毒劑種子播種可能面積	同上實施面積	同上%
北京辦事處 センサン 八〇〇キロ マセロ 三〇〇封度 サンボルド 三二五ク	一三〇、〇〇〇畝	八一、九〇〇	六三
天津 センサン 二〇〇 サンボルド 七九五	一七五、九〇〇	一〇七、二九九	六一
保定 センサン 三〇〇 マセロ 三〇〇 サンボルド 三二五	一三〇、〇〇〇	一〇〇、四〇〇	七八
石門 センサン 七〇〇 サンボルド 七三五	一四五、〇〇〇	九五、七〇〇	六六
邯鄲 セルサン 四〇〇 サンボルド 四〇五	八〇、〇〇〇	七七、〇〇〇	九六

山東省聯合會管下

濟南地區	芝罘
センサン 三三〇〇 サンボルド 三三〇〇	センサン 二〇〇 サンボルド 一八五五
六五〇、〇〇〇	三七五、〇〇〇
四八七、五〇〇	二二五、〇〇〇
七五	六〇

山西省聯合會管下

マセロ 一五五〇 サンボルド 一一五五	四五〇、〇〇〇	三五一、〇〇〇	七八
------------------------	---------	---------	----

河南省聯合會管下

マセロ 一二〇〇 サンボルド 一九八五	四三五、〇〇〇	三四四、〇〇〇	七九
センサン 九七七 マセロ 二七〇〇 サンボルド 三六六〇	二五九〇、〇〇〇	一八六九、七九九	七二

三、配給並に實施に關する所見

1 配給地域

配給藥劑による消毒種子播種可能總面積五〇〇千畝を華北四省に亘つて求めることは治安及實行團體の指導力等の關係上可成至難なる事項あり(尤も種子消毒獎勵の意味よりすれば少量宛なるも可及的廣地域に亘つて施行することを必要とするも眼前の作物に對し今年度直ちに效果を求むる必要のある場合各種條件を考慮し配給地區を重點的に指定し之が施行に對し濃厚なる指導を與へ得る如く配應するを要す)

2 實施

藥劑配給に當り輸送連絡に一部不十分なる地域あり今後本會に於て十分なる注意をなし之が配給連絡を密にし萬遺憾なきを期す
尙第三回配給せる藥劑は現在實行中にして之が實施を完了せば概ね初期豫定せし種子消毒による増産計畫に則し得るものと思考す
(民國三十一年六月)

編輯室より

◇大東亞戰爭下、始めて迎へる事變記念日に際會し、我々は此の曠古の大事業の偉大さを今更のやうに身に秘みて感ずると共に、華北の負へる任務の懸々重且大なるを覺える。一文字山へ……一文字山へ……此の永久に忘れられぬ歴史的な土地に於て、全ての日本人が覺悟を新にし戦域に於ける滅私奉公を誓はずばなるまい。
◇「華北合作」の内容に統一がないと言ふ聲を聞く。編輯子にとつて仲々痛いところだが、之迄の歩み方から考へても、さう急に命令を出して一色に塗りつぶすわけにもゆかない。讀者諸氏が自分自身で此の難然の中から一つの方向を見出して下されば幸ひである。
◇合併號が續いて申譯ない、次號からは月刊確保を目指してゐる、毎日々やけに暑いが頭張りあるのみ。
(七月七日、田中記)

投稿簡約

(一) 本刊主旨在指導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚合作社會特性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須書寫清楚，並加新式標點，稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 本刊本有增刊欄。

(四) 本報應酬稿件，概不現金。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 本報附寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作第八卷·第四期

中華民國三十一年六月十五日出版

編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表	訂購法	冊數	價目
零售	一冊	五	角
半年定	六冊	二	四五角
全年定	十二冊	五	圓

人 我 為 人

人 為 我 人

品用店商署官

具器防消察警



東京鳳山牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋爐
 消防唧筒
 帆布水龍帶橡皮水龍帶
 矢式警報器
 各種事務用品
 折疊椅子
 省煤爐、冷藏庫
 神鋼金錢登錄機
 天幕其他帆布製品

會商本岩

號五〇四街大北四東京北
 番五四九一・四四九一(4)局北話電
 二八三段北路大民新封開 所張出