

東北觀感集

陳嘉庚



## 弁言

余在南洋，久聞東北各省，土地肥沃，物產豐富，而交通便利，尤冠全國。九一八後，日寇積極興設，輕重工業林立，敗後爲國民黨接收，貪污腐敗，竊盜廢置，不事生產，達三年之久，敗走時又從而破壞，各報刊載，或云慘重，或云輕微，余急欲知其實際狀況，此回國動機之一；聞我國樹膠製遺廠，能製造汽車輪胎，僅有三家，上海一家，爲商人所辦，天津及瀋陽兩家，爲我人民政府接辦，而瀋陽廠規模宏大，出品亦多，惟質量如何？尙未詳知，余前會經營，略悉質的方面，求其優良，並非易具，今後全國解放，各業發展，車胎需用甚廣，如我人民政府所辦，質量均佳，則可塞此漏卮，此回國 憤又其一。

自東北解放，亟欲回國觀光，原擬由六月中旬起程，遊歷東北二個月，內蒙山西一個月，華中及長江等二個月，即到福建，然後返南洋向僑衆報告。在回國觀光計劃中，並未擬參加新政協，當在南洋時，會接中共毛主席兩次電邀，固令余不勝感激，但以政治非素習，國語又不通，迭懇辭謝，迨抵北平，毛主席及各民主黨派領袖，懇切挽留參加，優異相待，在常務會議，須待莊明理先生逐段翻譯，大會時且增加翻譯一位，故在平多延十餘天。

六月二十二日始離平抵津，二十五日由津抵瀋陽，七月三日往撫順，五日往本溪，六日返瀋陽，九日由瀋抵哈爾濱，十三日往齊齊哈爾，十五日往內蒙古王爺廟，十七日往四平，越日往長春，二十二日往吉林，二十六日返瀋，二十八日往安東並遊北朝鮮新義州，八月一日往鞍山，途經遼陽，會作小遊，三日離沈自抵大連並遊旅順市，十日返瀋。訪問十餘名城，參觀大學，醫科大學，中學，衛生研究所，

科學研究所，監獄，菜市，煤礦，頁石油礦廠，煉鐵煉鋼廠，五金冶煉廠，造紙廠，人造絲廠，樹膠製  
造車胎廠，玻璃廠，鐵工廠，製藥廠，水電廠，造船廠，造火車頭廠，及其他工廠共六十左右處，計程  
數千公里，歷時六十天左右，爰將見聞，略爲之誌，以應各城市虛懷若谷諸當局，作粗淺參考焉耳。

中華民國三十八年八月

東北觀感集目次

弁言

晚會演說詞

領袖誠懇虛懷

農民耕耘勤奮

工人努力工作

經理學習研究

出品成本高

車胎製造廠

再談車胎與公路

車輛整潔爲要

菜市場須建設

博物館陳列尚權

中學校學館

大城市報紙

石炭代碎石

玻璃與人造絲

MG

K308 93

3



3 1703 9634 3

工役須訓練  
都市現代化  
鋼鐵石油等廠  
馬來亞柏油路  
保護童工

# 東北觀感集

## 晚會演說詞

▲中國與南洋▼余抵天津三宿，就來東北瀋陽及其他十餘城市，除四平、撫順、本溪、鞍山外，其他皆有晚會，各工作人員，下午六時停工，回家及晚餐，須近八時乃能開會，每處坐位皆滿，主席及余上台講話及翻譯，至多一小時半，演劇約二小時，已近半夜，而工作人員，五時就要起床，故常提前半小時畢會，非演詞縮短，則節目裁少，而各處同胞，素與南洋華僑隔閡，多要余報告南洋概況，爰扼要記錄如下。

▲東北南洋貿易▼毛主席提倡農工業增加生產，我國農業守舊，工業落後，此後響應毛主席號召關於農業不但農民努力，增加生產，尙期科學化，改進植物畜牧水利諸重要問題俾能避免旱水災害，至工業方面，我國重工業初在萌芽，輕工業雖略有基礎，然比較先進國相差尙遠，亦須力求改進，設非農業圍變爲工業國，亦常有難兄難弟之需要，準此而言，農工業發展後，除國內自給外，剩餘物品，當然向外國推銷，以我國環境言，東西南北四方面，東爲日本，北則蘇聯，西有歐美，均非我國推銷地，惟有南洋一方，可以發展，南洋地廣人衆，土地肥沃，物產豐富，氣候熱帶，無嚴寒極暑阻撓，所需輕重工業品，爲南洋所無，而歐美及我國所有，如煤炭、洋灰、紙張、玻璃、火柴、紗布、絲綢及磁鐵家具等，戰前係由日本歐美運往，日本則多由我國東北運去，戰後日本貨絕，概由歐美運到，若論本途路程，

東北至南洋新加坡，三千左右海里，而歐洲須六七千海里，美國則更遠，不但路程遠，運費多，而歐美工資，比較我國尤貴，我國工業物品，優劣及成本，如不遜於歐美，則運銷南洋可無問題矣。

▲各屬地與人數▼余所言南洋，係從安南、暹羅、緬甸、馬來亞、印度尼西亞之蘇門答臘、爪哇、西里柏、婆羅洲、及菲律賓等處，安南人口約二千五百萬，暹羅一千五百萬，緬甸一千六百萬，馬來亞六百餘萬，印度尼西亞七千餘萬，北婆羅洲數百萬，菲律賓一千餘萬，合計一萬萬五千萬人，而華僑在安南四十餘萬人，暹羅五百萬左右，緬甸約四十萬，馬來亞二百五十萬，印度尼西亞一百六十餘萬，婆羅洲二十餘萬，菲律賓十餘萬，共計一千萬人有奇，華僑在南洋有此人數係事實，因前年組織南僑總會，各代表之報告，至暹羅五百萬人，乃前駐新加坡暹總領事親告余者，然被暹人所化，讀暹文說暹話，對我國語文完全不曉者，約三百餘萬人，但知爲華人，因華僑天資，比較土人聰明些，故在政界多人，現執政權領袖，名鑿丕文，係廣東省潮州人，前年日本戰敗後，我國爲四強之一，彼時諸不識華文語者，多要學習中國文字語言，再後見國民黨政府仍舊不振，遂中止耳。

▲海陸等物產▼南洋地居熱帶，終年都夏季，盛暑罕過九十度，寒月不下七十度，雨量充足，森林茂盛，土地肥沃，植物易長，種類叢多，爲寒溫帶所未有，如樹膠椰子胡椒甘蜜及其他等，單說樹膠一物，每年可產一百二十萬噸，價錢雖賤，尚值美金五萬萬元，安南暹羅緬甸，每年出產白米，除國內自用外，尚餘五百萬噸，可以出口，全年僅種一次，不肯再種雜糧，因氣候環境關係土人但求衣食，不事積蓄，又如爪哇水利完善，每年可種稻三次，礦產如錫產量，佔世界七成之多，汽油可出二千萬噸，海產魚蚌亦甚豐富，交通便利，安南鐵路雖未通暹羅，而汽車路已通暹羅馬來亞緬甸，鐵路及汽車路均通，各處汽車路密如蛛網，爪哇菲律賓鐵路公路亦然。

▲南洋經濟權▼南洋各土產多運銷歐美，故凡裝寄出口，都操洋人之手，若在內地零星收買，及集海口市場，轉售洋人，則多屬華僑經營，至於入口之日用品如紗布，罐頭烟枝器具及其他百貨，前由日本及歐美運來，上海香港亦有多少，現日本已敗，則由歐美運來，至售賣商販，不拘成宗或零售，海口或內地，仍多由華僑經手，總言之，諸仲介買賣，須經華僑者居多，又如各處米廠及其他工廠，大半亦屬華僑經營，土人因思想簡單，既不重積蓄，當然乏財力可營商業，而歐美人又不作零售商販，故多操華僑之手，此後各工業品我國如能製造，物質與成本不遜於歐美，以華僑之愛國必儘先推銷國貨矣。

▲南洋之文化▼民國光復前，華僑學校甚少，故多爲土人及殖民地洋人所化，迨民國光復後，各處華僑學校，蓬勃發展，如馬來亞華僑二百五十萬人，有學校一千八百間，學生二十萬人左右，（英文校在外）概用國語教授，故南洋各處，國語可以通行，所缺點者渙散無統，各自爲政，若人民聯合政府成立，外交解決後，派員組織領導機關，若附設於領事館，則收效實大，他如新聞日報，馬來亞有三千餘間，概爲私人所辦，中文報英文報各十餘間，餘爲馬來報，印度報，中英報每日皆出二天張，他在國內及南洋多設置通訊員，在坡中則有外勤記者多人，凡法庭及社會事，多係他之好材料，故能吸人注意也。

▲南洋民族革命▼安南前爲我國屬地，數十年前被法國佔領，及世界第二次大戰，法國慘敗，被德國佔據，安南乃放棄，日本乘機侵入，及日本戰敗，法英派兵收復，然安南人自法國失敗，組織革命軍，推胡志明爲領袖，力求民族解放，抵抗法軍，於今數年，愈戰愈強，有許多青年人，身懷炸藥，犧牲生命，以攻敵人要塞，其民氣強烈，可以想見，現法軍多厭戰，且亦無多，其勢力只近海濱及城市交通區，廣大內地，完全解放矣。

暹羅執政領袖，名鑾不文，原籍廣東潮州，雖屬華僑，而排斥華僑最烈，非是則不能取選人信任，故其政策多進行舊制命令，壓迫民主派人民，並巴結帝國主義國家爲援助，以鞏固其地位，然反對派非僅在野民衆，海陸軍人亦多不滿，地下反對工作日烈，政變常起，如運動成熟，一旦爆發，革命立可成功矣。

緬甸前爲英國殖民地，世界第二次大戰後，英國放棄統治權，交緬人自治，然執政之人，仰承遺習，空掛民主招牌，致反對者多，內戰劇烈，革命軍已佔據大半領土，勢力日強，現政權岌岌可危。

馬來亞在日寇將侵略時，英政府鼓勵華僑青年，組遊擊隊抵抗，並給以軍火，馬來人印度人，亦有參加，共數千人，多在內地森林，乘機擾擊，日寇無能消滅，再後英美常派潛艇飛機，供給軍火藥物，日寇敗後，馬來亞政府宣佈政治民主化，許各黨各界自由組織公開活動，政府方面各機關及病院等，爲各物昂貴，工資不能維持生活，罷工屢起，工廠亦然，萬數千遊擊隊，不滿政府之待遇，對各僑工潮多受嫌疑，樹膠園錫礦炭礦，工潮亦屢發生，由是遊擊隊等，與政府惡感日深，至去年夏間遂破裂，逃返山林，乘機攻擊英人，而政府亦召來外兵及飛機，並訓練土人，共計五六萬軍警，初時接三個月消滅，後來竟不能預期取勝，自兩方破裂後，英政府下緊急法令，拘拿任意，尤以民主方面吃虧最大，國民黨其形得意，炙手可熱，凡所列報，多難幸免，前後計拘禁二萬餘人，多月未嘗審判，被驅出境者數千人，最慘爲久居數代之僑生，完全不知祖國何鄉何里，全家老幼逐出，如福建人則運交廈門，潮州人則運交汕頭，生死不替，至行此辣手原因，係在該村如有參加遊擊隊之人，則闔村受禍矣。

印度尼西亞，日寇侵略時，所有荷蘭人，盡行拘禁，華僑稍有資望，亦被拘數百人，後調土人訓練作兵不下百萬人，迨知戰爭將失敗，則鼓勵其獨立，令組印尼政府，選舉蘇加諾爲總統，蘇使抵抗荷蘭

帝國主義，日寇敗後，荷蘭派兵接管，與印尼總統議和，屢次背約，戰爭由是開始，而印度厄西亞，亦有革命軍，主張解放全民族，反對與荷蘭帝國主義議和，故廣組遊擊隊，悉力抵抗，而荷軍至多十餘萬人，所佔沿海及交通城市而已，若內地則不敢問鼎耳，菲律賓亦有革命軍，但勢力甚微，非政府亦難消滅之，以上南洋各屬地，自被日寇侵略，各民族咸思解放，醞釀已久，大都根深蒂固，非帝國主義可能使馴服奴役，吸吮脂膏，自我國解放軍收復東北華北，人民趨向，勢力澎湃，天下咸知腐敗國民黨政府，倒台日近，全國解放係時間問題，由是影響南洋各處，革命軍及人民，倍加熱烈興奮，故去年間，英法荷重要官員，聚集新加坡會議對付辦法，大原因爲海口被其封鎖，大陸隔於我國，國際上不能交通，軍火不能運入，而各處革命軍，多在內地，人民既衆，物產豐裕，所欠者軍火，如有軍火，無異火上添油，深恐雲南廣西解放，大陸可與國際交通，所需何物，容易到達，如此則封鎖政策失敗，有萬分危險也。

### 領袖誠懇虛懷

訪問諸城市，均蒙黨委，行政當局主席市長等，誠懇厚待，虛懷相與，每處參觀之後，輒請提供意見，如天津市長等，因行程倥傯，則囑書而批評，令余感激不已，各負責當局，態度懇切，勤奮虛懷，生活簡約，衣服樸素，解放未及一年，而百廢多舉，治安秩序，整然可觀，文盲減少，訂期可能肅清，乞丐收容轉向生產，賭博，娼妓與舞女，行將絕跡，失業遊民，各有所事，尤可貴者，監獄變成學校工廠，喚起其重新做人之自尊心，前途光明氣象，宛如訪問延安當年。

### 農民耕耘勤奮

沿途青蔥田隴間所見農夫，勤奮耕耘，竹草除盡，而尙努力勤鋤培糞，乃余少時在鄉及長在南洋對農業所未見之現象，昔曾聞鋤動田肥之農諺，東北農民其庶幾乎？要亦農業政策得宜，土地改革成功，農民愛護自己田地爲一主要因素，而增加生產也。

## 工人努力工作

九一八以後，野心日寇，視東北爲已有，輕重工業，積極興設，巨廠大廈，到處多有，洋灰廠十餘所，煤礦，鐵礦，煉鐵，煉鋼，煉油，煉焦煤，造紙，造玻璃片，製火柴等廠數十處，及其他工業廠指不勝屈，大戰前多有運往南洋者；太平洋戰起，日寇氣勢日蹙；敗降後，各廠尙多保全，經國民黨接收，大半停工，失管荒廢，盜取拆卸，以及敗時惡意破壞，損害慘重，尙幸工人早有組織，盡力保護，得免全部消毀，今我負責當局，立意恢復，積極修建，現在各業已能出品者約十分之二，正在加緊恢復生產中，各廠職工，規定工資，以地方物價爲標準，普通工人每月可得一百三十分，估值若干貨幣，個人糧食費約三四十分，餘者可供零用及養家，有技能者特別優待，職工生活安定，業餘則有職工會勞動宮及俱樂部之組織，讀書，座談及正當娛樂，故認是爲國家亦爲自己而工作，無罷工怠慢之陋習，有奮發勤勞之佳象。

## 經理學習研究

上級幹部及工農方面情況，既如上述之樂觀，惟下級人員及工廠管理人，則尙須加以努力克服困難，蓋勤慎精幹，虛懷求進者固多，而素乏經驗，處理未盡合宜，不無其人，然接任未久，多賴熟練工人

，協助研究，始多有成績，亦勢所必然，工業發展，管理人員善於領導，至爲重要，虛懷慎重，研究考核，科學管理，逐日比較，時時留心，是提高質量。減低成本，不難達到，而爲建設祖國重工業之基礎矣。

### 出品成本高

東北出品之煤炭，洋灰，紙張，火柴，玻璃片等，太平洋戰爭未爆發時，日寇多運銷南洋，售價甚廉，因南洋缺乏，故須由外國輸入，而日寇廉售原因，係回頭船位可運南洋鐵礦苗，玻璃沙等，日寇敗後，南洋所需，多由歐美運來，售價高昂，比前數倍，但查現下東北出品，成本過高，不能運南洋與歐美競爭，成本過高之原因，如煤炭出品不及前三分之一，各廠需多煤炭，此其一；各廠出產量亦遠不及前時，致費重本高，此其二；國民黨時代，停工多年，損失破壞，修建多費，影響成本，此其三。而管理人員，缺少經驗，亦不無關係，希望增加生產，減低成本，乃能發展也。

### 車胎製造廠

樹膠製造品，成績最難者，莫如汽車外胎，用途最廣者，亦莫如汽車外胎，全世界每年消費爲一百五十萬噸，用於外胎，佔一百萬噸，美國每日造出汽車二萬餘輛，需用新胎十餘萬個，蘇聯每日造出汽車一萬輛，需用新胎五萬個，舊車用胎，爲數亦多，我國地廣人衆，新政府成立後，全面建設日趨發達，交通推廣，必爲主要，需用汽車外胎，誠難預計，而製造汽車外胎之困難，乃余頗具經驗，現南洋及香港經營樹膠廠，不下百餘家，未有一家能製造者，聞我國上海，天津與東北，各有一廠，能造汽車

外胎，上海廠爲私人所辦，規模不大，出品無多，或云此乃舊胎翻新，未知確否？天津廠不甚著名，獨東北廠規模宏大，產量亦巨，余在南洋卽甚注意，希望成績優良，爲全國各地設廠之先導。道前月抵津，參觀其廠，日僅出數個，問其效用，則云可與美國上胎並駕，抵瀋陽時，卽參觀其廠，規模果然不錯，若添置數機器，每日可造出汽車外胎數百個，據云現每日可出百個，問其效用，則云外觀不及美國名胎，耐用則勝之，又云比太平洋戰爭未起時之日本出品則不及，比太平洋戰後之日本出品則勝之云云，余知南洋馬來亞每日需用汽車外胎近千個，日本出品，不但遠遜英美名胎，且比雜牌胎爲劣，故日本車胎在南洋絕跡。今與該廠管理員所談，實際殊多出入矣。余乃告其當局：南洋爲樹膠出產地，民國初年間，新加坡及爪哇，洋人各創一廠，製造汽車內外胎，經十數年之久，聘請歐美技師多人，均因無成績，終於失敗停止。歐美製車胎工廠，無慮數百家，而著名者，不過十家，其成績乃其苦心孤詣，研究所得，化學室重要人員，待遇甚厚，絕非他廠所能爭取僱聘，其他職工，服務雖久，底細不詳，聘爲技師，仍歸失敗。余前亦曾設樹膠廠，注意製造汽車外胎；除各種設備外，並訂閱美國化學家每月報告，將各名胎化驗藥料成分，極力實驗研究達三四年之久，人坐汽車胎方告成功，亦祇能與最佳雜牌胎並立，售百個退回不上兩個，唯運貨車大胎則有餘憾，售百個退回達廿餘個，假再繼續鑽研一二年，容有收效，然不幸停辦矣。每次實驗優劣，換藥改模，變更工作方法等等，製成後，須待三四十日，方能試用，前後過程須經數月乃能知優劣，無論大小胎，若在半坦柏油路行走，雖經多月，歷數千英里而不壞，似可與名胎比美，然仍不能確定其優劣，惟與歐美名胎，並馳於崎嶇惡路，始知不及。新加坡有運客車，可坐十二人，固定路線，終日奔走不停，歐美名胎，可耐五六十天，余廠新胎亦以此爲試用故易知優劣，若運貨大車胎，期以樹膠園，波羅園載運重貨，在崎嶇山路與歐美名胎並試，亦能知其優劣，蓋非此無以

知其澈底真相也，余鑑於製造汽車大小輪胎之艱難，以日本最善於模仿，而對製車胎尙無成效，而我國將來需用車胎之夥，不應仰給外國，在南洋華僑及國內工廠，又無相當成績出品，且此種工業，私人經營難以發展，蓋除實試損失外，成績要好，規模要大，出品要多，祇有政府力量，乃能達到目的。製造大小車胎，如獲成功，可挽鉅大之漏卮，按車胎之原料，布線及樹膠佔最大部份，其他藥料無多，除樹膠外，其他我國均有出產，小車胎用膠數斤，僅值美金二元左右，大胎用膠十餘斤，僅值美金四五元，但悉心研究，以達優良成績，亦非一朝一夕，倘能聘得蘇聯名技師來華指導，當可望其縮短時間也。

### 再談車胎與公路

余對製造汽車外胎，將來消用之廣大，製造之困難，既爲當局言之，復貢獻於地方領袖，以盡知無不言之責。蓋我國如以前劣政府時代，工業落後，交通不便，火車路無多，汽車路有限。需用汽車外胎，尙屬少數，自家雖不能造，向外國買來，損失不大，則無可言矣。若此次革命成功，全國解放，人民政府成立，由農業國將變爲工業國，以土地之廣，人民之衆，政治之良，及團結之和協，力量之偉大，蓬勃發展，實無限量。而交通事業，當爲首要，想必有二年或五年計劃，增加鐵路若干公里，汽車路若干公里，據世界交通路政紀載，每一公里鐵路須附設汽車路九公里，俾能供給促進鐵路運輸之發達。查東北鐵路有一萬二千里左右，而日本時代曾開汽車路十二萬公里，然路基多未填石，可行汽車貨車甚少，故東北鐵路貨物不敷轉運，致貨車近半空閑，損失頗鉅。至關內各鐵路附設之汽車路，雖有多少，亦未能充分供給火車之貨運，此係從現有鐵路，缺乏輔助汽車路損失而言。

汽車路既少，則交通不便利，民風閉塞，困於一隅，鄉人有數十年或終身，未履縣城，居大多數，

又如鐵路之便利，以長途爲優，然目的地距離稍遠，亦須有汽車路，否則，仍不便於旅行。至非長途，無論城市鄉村，當以汽車路稱便。緣火車往來有時間性，不若汽車之來往自由。既免等待需時，又可直接目的地，對於文化衛生智識及其他許多專業之實益，甚有關係。如余此次東北之旅行，若有汽車路，則大城市以外，中小城市可遊歷不少。我人民政府成立後，汽車路之進展，必能迅速顯著，而需用汽車輪胎之多，勢所必然。東北各工業爲全國之先導，故再三爲當局告，希望作兩種辦法，如蘇聯肯幫助者請派經驗人員來華指導則短時間可以收效，此其一也；如蘇聯不肯，則靠自己研究，將延長時日，遲至一兩年或不只此，亦未可知。待有經驗有成績，然後多處設廠製造，仍須多費時間，故宜提前預備。現東北天津有此兩廠，宜積極注意，切實研究，只在技術智識等工作，毋須多大資本，致妨其他生產事業，今見東北驢馬車亦多用膠輪胎，若全國如此，則更增加消路矣。

### 車輛整潔爲要

城市中最流動活躍，接觸頻繁目標顯著，又爲市內外人民所必需，莫如各種車輛，如電車，汽車，馬車，三輪車，自動車等皆是，若陳舊破爛，殘缺不整，甚至骯髒穢陋，愛潔淨者見而生畏，洋人見而譏評，余所到諸城市，大都如是，鄉村又多以城市爲範，因車輛不整潔，足以影響人家亦不整潔，其關係人民衛生及市容觀瞻不少。南洋各城市，對車輛完整清潔，甚爲重視，特設車務局專責管理，每年改換牌照，必詳爲檢試，合格始可，平時常派交通警察在街上巡視，凡違規處罰，此事係由政府派員管理，並不花費巨資，蓋車輛整潔及逐日駕車人清除乃車主負責，即如電車汽車底下之機件及輪胎，亦不許穢陋，自動車亦然，若運貨之汽車，馬車及牛車，雖不如人坐車之整潔，仍不許過於穢陋，載重亦有

限制，如牛馬傷病，不許拖運，違者亦處罰，各種車輛，均置車燈，按時必須點火，以免相撞，發生危險，違者亦必處罰，南洋馬來亞汽車數萬輛，私人多於政府，無論公私車輛，晚間回來，必洗除車胎及其他一切廢穢，此乃駛軍人職務，主人查考之，至於電車三輪車亦然，總言之，衣食住行，均須清潔衛生，而行尤關公共所需，故不可忽也。

### 菜市場須建設

菜市關係公共衛生，政府負管理清潔、大約數萬人口必須設一菜市，南洋各地所建菜市，頗爲簡單，類多平屋，魚肉鷄鴨菜蔬水菓之屬，皆分類排列，如魚肉鷄鴨市場，多無牆壁，惟地面略高一二尺，上建多座石桌，或鋪白磚，務期清潔，每日清洗一二次，菜市場皆當地市政府設立，租稅頗高，衛生局負責監督，附近商店不得售賣同類物品。余參觀解放區各處市場，惟大連一所甚好，開係日寇時代建供日人買賣，其他則多簡陋，甚至由小販集市，複雜無序，露天沙土，降雨時更不堪言狀，望政府注意及此，不惟有好租稅可收，且公共衛生亦多賴之。

### 博物館陳列商權

南洋各地多設博物館，陳列該地出產物品，如動物，植物，礦物及海產之標本，旅順市有著名博物館，爲日寇時代創立，除些地方物產外，大部份則爲大小佛像，婦女纏足小鞋，滿清衣冠，實含有侮辱我民族之意圖，其他如千百年前之屍體，及古墓中之銅鐵石磁廢具，只供考古者一玩而已，若現代之有益衛生及智識，則付缺如。瀋陽市新創之博物館，大部份亦陳列前代古物，多係墓中取出之銅鐵磁石所

遊之人物用具，及前人山水字畫，若本地物產，爲數無多，除此兩處，其他未見，查博物館編纂經費教育頗巨，數萬人口之小城市，卽有設立之必要，然單陳列地方產物，乃係前時體例，現代化之設備，則不僅此，開蘇聯博物館，兼及衛生，如陳列納造小孩模型，自出世至一二歲，每次吃量至若何程度，消化須歷若干時間，均能一目了然，使饑飽適宜，疾病避免，又如公共廁所之構造，糞池須作兩三格，音格可容十天之糞，然後流入第二格，順序而流，微菌經十天之久，已告死亡，農夫取作肥料，應用末格，則微菌不致寄生於菜蔬吃者亦免受其害；又如水井與廁所應有若干距離，方免地下水流入；又如建築住屋，廳房若干方尺，窗戶應如何配合，方有適當空氣，瀋陽中國醫大及長春東北醫大，均有圖案及住屋小模型，又如男女花柳病，毒瘡壞爛，模型甚肖，望之令人戒懼，此種模型，長春醫大能造，其他啓發現代智識尙多，倘能參加陳列，裨益人民，良非鮮淺。

### 中學科學館

余所經各城市，查中等學校理化儀器之設備，均感缺乏，圖書雜誌亦有限，或云格於經濟，或云採辦困難，經濟所限不免稽遲，採辦困難，實則不然，上海及日本無貨，歐美尙可定購，惟訂辦須五七個月乃能交貨，過去我國派出洋學生留學，每年多至千數百人，每年每人需費美金二三千元，出洋求學之理由，不外（1）環境好；（2）設備完善；（3）教師高明，我國解放後，對環境與設備當能於三幾年內，解決完滿，若高明教授，一時不敷，儘可聘之外國，每年至多美金五六千元，除其生活費用外，提出外匯，不過一留學生之費用，而一教授可教數十人；我國三四年後，每年申學升入大學或專科學校，至少八萬至十萬人，因此中學科學館之設立，不可或緩，庶免升學之困難，倘一時不能普及，每省亦

應斟酌情況，先行設立三兩處，此乃根本之要圖。

## 大城市報紙

報紙爲指導社會，開通民智，使人民廣見聞，曉世事，不致囿於一隅，國際消息，亟要登載，國內及地方消息，更要登載，因此各處必多置通訊員，本地必須幾位外勤記者，分途採訪，政府機關及社團新聞，法院犯案，新到之名人言行，如此材料豐富，篇幅必須增加，每日至少擴至兩大張，現下報紙，幾僅傳達政府公文，其他各種消息不多，前國民黨制輿論，材料缺乏，故大城市日報，日僅一張，今則不然，務使多讀報紙，提高智識，日趨進步，而平津瀋陽等爲全國有數之大城市，尤當爲中小城市倡。馬來亞人口共六百多萬人，日報三十多家，每報各出二大張，其中華文報，英文報各十餘家，餘爲馬來報及印度報，然均屬私人創辦，每早沿街賣報，至辦報多爲義務，原非求利，現下解放區，除上海外，私人辦報少，而各大報均爲政府設立，望能負責推廣，擴充材料，以引人民之注意，此乃政府應負之責任，以補救私家報之缺乏。

## 石蛋代碎石

豐滿水電廠，爲我國水電力之最大者，七七事變，日寇在東北積極擴大各礦廠，各工廠，以增加生產，而電力不足，故日夜趕建小豐滿水電廠，爲求迅速完工及儉費，竟將堤壩上半段縮小寬度該壩高二百十尺，長三千餘尺，地基闊九十尺，上面現二十餘尺，原定三十餘尺，日寇爲速成及儉費，乃從中縮小二十尺，故上面減去十尺左右，所鑄碎石，不經礮石機碾碎，不照規定寸量標準，而鑄業廠任其碎

前，流水漂光之石蛋，或圓或扁，或長或短，或大或小，僅過大棄去，以代碎石，解放後，我派員接管，認日這縮小寬度爲危險，萬一不幸崩潰，將墜及全部，用意甚善，故不惜鉅資，動工二千餘人，積極增建，現下工程尙未及半，然仍取用石蛋，以代碎石，余甚訝之。蓋在南洋從未見過建築工程，可用大小光滑石蛋者，況關係甚大之水壩乎？查英國建築工程所用之碎石，有規定寸數，如半寸方以上至，二寸方多種，經礮石機碾碎，篩出相類碎石，而我所有石蛋，不僅大小不一且光滑缺乏性用於水壩，危險尤大，故即向當局進言余非工程師所言對否，未敢斷言，在南洋所見重要建築工程，不但未有用此大小光滑石蛋，雖碾碎石，亦必有一定寸數，我國建設方始，重要工程甚多，而石蛋到處多有，故提及之希工程師注意焉。

### 玻璃與人造絲

玻璃與人造絲，我國乏廠製造，原因爲前腐敗政府，對於原有創辦有利工業，尙多自私自利，安有志願毅力，出資建設新工業，若商家多限於經濟，技術及經驗，故玻璃片出品，只有大連瀋陽及秦皇島三個廠，現均爲我人民政府接辦矣，南洋雖產玻璃沙，然未有製片廠，前所消係日寇及歐洲運來，我國自來所建房屋多不注意光線及衛生，故用玻璃片甚少，除城市店屋採用外，若鄉村則甚罕見，此後全國解放，興利除弊，於衛生方面勢必能切實施行，無論城鄉，新建住宅或舊屋改善，均須多開窗戶，以引光線，而需用玻璃片數量之多，可以想見，望於東北及秦皇島諸廠，多多訓練幹員以備他日爲他省新廠服務，又人造絲，原料多用木製，織成布類，輕衫重袍，寒暑適用，可補棉花之不足，我國人口衆多，衣料多靠天然棉花，常感不敷，聞日本國內有人造絲廠四十餘所，大廠日出十四五噸小者不一，總計不

下數百噸，我東北一所，日僅十噸左右，且部份遭破壞，幸修整不難，望當局注意出品，不但於東北應擴充多廠，即關內各處亦可仿說也。

### 工役須訓練

市中旅館及招待所之工役，爲要在職務上發揮其效能，必須加以訓練，否則，任務未明，客人呼喚應對外，則袖手無事矣。外國旅館之工役，應酬客人外，逐日廳房及窗戶玻璃必須刷掃用具必須整潔，管理人員按時巡視，若不如此，容易發生地方不潔，窗戶破壞門門生鏽，不能關閉，甚至臭虫出動之現象，大城市解放後，氣象日新，參觀遊客，工商學子，遠近聞風而來，日多一日，衰敗保之，雖屬細事，頗與聲譽有關，故不客氣提及之。

### 城市現代化

東北瀋陽，四平，長春，哈爾濱，齊齊哈爾等處，將來必爲繁榮之大城市，而尤以瀋陽哈爾濱爲最，現下除長春外，市內建築稠密，空地甚少；闊大街道，除瀋陽有一部份外，餘均狹隘；交通路線，除鐵路外，未有長途之汽車路，現下瀋陽市人口百七八十萬，哈爾濱市六七十萬，其他二三十萬人，數十年後，全東北交通網完成，各業興盛，其繁榮如倫敦，紐約或芝加哥者，當可以實現，希望當局放大眼光，預早計劃，未來市區建設圖案，必須多留空地，放寬街道，改良住屋，適合現代衛生，並準備擴展市郊以外。余前著住屋與衛生一書，述歐美新市區，規定街道及空地，須留全市面積百分之五十，而日前聞張爰若先生言，蘇聯新市區，街道即佔全市面積百分之五十，空地百分之廿四，建屋僅百分之廿六

，至空地多屬花園及運動場所等。我國舊城市之街路與空地，雖不能如歐美與蘇聯之計劃，亦須盡可能酌量籌備，至遲三二十年改革完成，以符現代建設之精神。

其次如吉林、撫順、本溪、安東、鞍山、遼陽及旅大等，除鞍山旅大外，其他更形狹隘，亦非考慮改革不可。蓋將隨工業物產發展而發展，人口可增加許多倍也。大連商埠，街路寬闊，高樓大廈，碼頭堤岸，斐然可觀；職工住宅，列如櫛比，結構幽雅，不下萬數，乃日寇爲其居民所建之遺留；市區坐山臨海，市後山坡，多座環列，高低有致，高者不上二千尺，下者亦近千尺，蔥蘢悅目，雅趣盎然，乃天然之住宅區，宜乎預先計劃路線及植樹，期望十餘年後，市面日臻繁榮，人口不斷增加，工商業屢亨，勢必不敷，則所有住宅，校舍，病院，監獄及非工商業所需之屋宇，移建於山下或山坡之上，則自海上觀之，其壯麗宏偉，實可與香港比美。市內雖有空地，但不宜再建住宅，且須計劃不合衛生之店屋，逐步改革，將來必要時，職工住宅，亦可改建高樓，但空地不應缺少，以闢爲花園與廣場，大連爲東北南端唯一之不凍港，萬餘噸巨船可泊碼頭，陸上交通便利，將來各業發達時，出入口船舶，無慮日以百計，則僅有兩個船渠，作爲修洗之用，尙恐不足，遑言新造輪船，附近空地，宜作爲開闢許多船渠及工廠之用。至鴨綠江港口之關爲商埠碼頭，關係遼東出入口貿易，而北朝鮮亦稱便利，日寇有將港口大東港改成不凍港之計劃，而未能實現，我人民政府必不忽焉視之。

### 鋼鐵石油等廠

余參觀撫順，本溪，鞍山，四平等處，鋼鐵石油等礦廠十餘所，規模偉大，機器複雜，恒綿延數里之長，窺其形勢，資本浩大，工程艱巨，實爲亞洲稀有之重工業，吾人就事實言，在我國未解放前，較

有巨資購辦機器，而安置適度，出產完善，恐亦未必能順利。嗣漢陽大冶鐵廠，設備完整，規模不小，係聘外國技師建設，滿清及國民黨，辦理不善，以致虧損停歇，茲我東北各廠，人民政府接辦，雖有破壞損失，然大體上尚多完整，不過耗費修補，如大小煉鐵爐，鞍山每日煉鐵七百噸五座，五百五十噸及六百噸各一座，四百噸二座，本溪二百噸及六百噸各二座，計十三座，每日煉出實鐵六千噸，現已開工者兩座，每日煉出六百噸，秋後再修竣兩座，亦可出等數。日寇時代，東北每年可煉鐵二百萬噸左右，憶民國三十一年十一月，英國恐日本發動太平洋戰爭，英首相邱吉爾在電台廣播，警告日本，謂日本對戰爭重要物力，遠遜美國，如鋼鐵一項，美國年產九千萬噸，日本僅能產七百萬噸而已。又聞蘇聯美國每爐能產千噸以上者，每廠輒有十座二十座之多，若以鞍山煉鐵廠與之比較，真同小巫與大巫，我國工業落後，重工業尤爲幼稚，現有各廠，應視爲初步學習，大爐巨廠，當俟兩三年後，撫順石油廠東西兩處，煉爐三百四十座，現開工四十座，每日煉油二百噸，今後當陸續增加開工，我國多省儲藏豐富，望於東北等廠修理完整，恢復舊觀，訓練多士，蓬勃發展，爲全國各礦產區，建設巨大出產之先導。

### 馬來亞柏油路

英政府存馬來亞新加坡築路之實驗，自二十年前，試過三種：（一）三合土（即洋灰沙石碎）（二）三合土，另加鐵條或鋼；（三）專用石碎（石塊碾碎，不及半寸。）混合煮沸柏油，各填約三寸厚，一英里長，在各車輛來往頻繁之區，實驗結果，認柏油石碎路爲最佳，如三合土雖耐用，然過堅硬，常有破洞，不若柏油路含有柔性，破壞易於修整，車輛便於行走，車胎磨擦，損失亦少，至於耐用有十餘年，尙免翻修，自實驗後，即採用此法而未有變更，查柏油係從焦煤煉出，我國產鐵日多，則柏油隨之，

重要街道，可以仿效，原料出於自家，利權不怕外溢，車輪減少損失，車輛不易震動與破壞，惟馬來亞爲熱帶地方，而我國有寒帶溫帶，對柏油石碎路，是否適宜，須實驗一兩季，始能判明也。

### 保護童工

余見輕工業工廠，多有年似十三四歲者，男女童工每日工作八小時，或有輪流夜工，問督理人關於童工年歲，多云十五六歲，在南洋工廠早經有嚴禁，男女童工須上十六歲方可工作，俾免傷損其發育，而夜工則更不許，希當局切實注意保護爲要。

KBC

G

928.93