

421298

工商部重慶工業試驗所

叢刊第一號

交換閱

彭光欽

工業改進論文集

SKBC  
MG  
6429.06  
CO

重慶上南區馬路

一九四號



中華民國三十七年

七月十五日出版

MB  
F029.06  
20

# 工業改進論文集

## 目 錄

論四川工業建設(三十五年七月三十日至三十一日)	重慶大公報
中國工業的遭遇和出路(三十六年七月一日至二日)	天津大公報
突破經濟難關(三十六年八月十九日)	獨立時論
薪資問題的嚴重性(三十六年十月十九日)	獨立時論
公用事業的危機(三十六年十一月十一日)	天津大公報
論生產貸款(三十七年一月九日)	獨立時論
培育工業技術人才(三十七年六月六日)	重慶大公報
宜速設立生產局(三十七年六月八日)	獨立時論
重慶區工業上的幾個現實問題(卅七年三月廿五日)	西南實業通訊



3 1796 7017 3

## 論四川工業建設

### 一

四川農業礦藏之富，聞名全國。人口衆庶，勤樸耐勞。故其建立工業之條件，實較國內任何區域爲優。抗日戰起，國府遷川，人力財力，咸來集中；一時工廠林立，氣象繁榮。惟以戰爭期中，軍事第一，政府力量，難以兼顧，而所謂事業家者，眼光短淺，發財第一，投機取巧，漫無計劃。大部工廠，設備簡陋，出品粗劣；管理無方，成本高昂；不良習氣，應有盡有。其基礎之脆弱，實難經任何風波之打擊。抗戰結束，物價金融，遽起波動，投機之輩，咸存避難就易之心理，目標轉向東南與東北；不數月間，工廠倒閉過半，現存工廠，雖猶困苦掙扎，而其命運可免於倒閉者無幾。是故四川之工業建設，仍須重行開始，依照一定之計劃，逐步進行，方能有所成就也。

近數年來，歐美先進國之工業，因科學之突飛猛進而有革命性之進步，其出品之品質愈益優美，而其生產之成本愈益低廉。我國之工業建設，如欲有穩固之基礎，必須採取歐美最進步之技術、設備、與管理，而後其出品方足與外貨競爭，取得市場，不被淘汰。從事工業人士，倘仍以戰前或抗戰期中辦理工業之眼光與作風從事於今後之工業建設，其必失敗無疑；此吾人不可不注意者。

近代工業，需要動力，需要機械，需要農礦原料，需要化學藥品。各種工業互相間之連繫與配合，極端重要。是故工業之發展，有待於政府之統籌計劃，協力推動。倘仍聽任事業家之個別進行，自由發展，不特事倍功半；成就迂緩，甚或互相脫節，難以久存。今後吾人之工業建設，對於各種工業之互相連繫與配合，尤宜加以深切之注意。

工業所需之原料，有農產，有礦產，有工業副產。欲求出品成本

之低廉，必須原料成本亦低廉。故工業建設，除各種工業須密切連繫以外，尚須與農業礦業互相配合。就一般情形而言，我國之工業原料，雖色色俱全，而產量不大，產區散漫，集中不易；且原料品質，優劣不齊，其影響於工作效率與出品品質者殊大。是故今後工業建設計劃，必須與農礦建設之計劃，配合進行，方易收效。

## 二

我國之主要工業區域，各區各有短長，各有其所宜之特殊工業。欲求足以樹立獨立工業單位之條件，尚無較四川爲優者，今之談工業者，嗜談東北。蓋東北礦產豐富，交通便利，且經日人之經營，已具規模，發展較易耳。實則東北工業，僅宜於礦產加工，農產原料，除大豆木材而外，殊無足道。日人在東北之經營，亦僅以建設日本工業之補足工業爲目標，故其大部之建設，均須與日本國內之工業配合，方能有用。此項建設，目前大部已不存在，不必贅言。以東北地位之特殊，政情之複雜，若干年內工業無重建之可能。

東南之京滬杭區，因得風氣之先，工業建設，開始較早；然除紡織及少數化學工業而外，其他無所成就。蓋江浙兩省，除交通便利，易於取得國外之機械，原料，藥品而外，他無所長；農產除糧食豐富而外，工業原料甚少；礦產亦無足道。至於動力，全靠燃煤，而煤亦需遠道運來。故東南區之工業，除若干特殊之輕工業外，殊無遠大之前途。

至於華北之平津區，華中之鄂湘區，華南之廣州區，西北之陝甘區，均各宜於若干之特殊工業，而無造成獨立工業單位之可能。

四川有水電之便利；農業及礦產原料均豐；人力充足；購買力強；地勢險固，爲國防上安全區域。建爲獨立工業單位，不特條件具備，抑且有其必要。所謂獨立工業單位者，乃一區域中各種重要工業配置齊備，足以自給自足，無須依賴其他區域之補助是也。此在平時，

並無必要；然在戰時，極端重要。故四川之工業建設，一般工業應以建立獨立工業單位為目標，若干之特殊工業，則可盡量發展，以供國內其他區域及國外之需要。

### 三

四川在抗戰時期之新興工業，大都集中於重慶與自貢兩市，將來之發展，應依照動力，原料，交通等條件，劃分為四個工業區。川東區以重慶為中心，川南區以自貢為中心。川西區以成都為中心，川北區以廣元或南充為中心。各種工廠之設立，宜儘可能配置於此四個中心。全部工業，範圍至廣，自非本文所能全盤討論，茲僅就各重要工業之配置簡略述之：

一、動力工業 工業動力，以水力發電為最廉，而使用亦最便。四川除川北區外，可供水力發電之處所甚多，無需依賴揚子江三峽水電廠亦能自給。川東區為最大之工業區，其所需電力亦最多，現長壽龍溪河水電廠，已具規模，宜繼續建設，完成八萬瓩之發電量。其他如江北之御臨河，綦江之綦江河，北碚之高坑巖，均可因應需要，逐一開發。川南區自貢附近無大規模之水力發電處所，然宜賓上游之金沙江有可供大量發電之處，距自貢直徑距離不過二百公里左右，尚不過遠。川西區之水力發電廠設於灌縣之岷江，離成都僅數十公里，現已開始設建。川北區無適當水力發電廠處所，需用火力發電。然此區可設之廠不多，用電量亦不大。

二、冶金及機械工業 機械工業為現代工業之基礎工業，而冶金工業又為機械工業之基礎工業。四川之金屬鑛藏，開發尚少，宜先就鐵銅兩鑛先行開發，以供機械工業之需。綦江南川之赤鐵鑛，業已開發，尚須增產，供給川東區。威遠榮縣之菱鐵鑛，宜用新法開採，供給川南區。廣元之磁鐵鑛，藏量頗豐，宜速開發，以供川北川西兩區之用。彭縣之黃銅鑛，已具規模，尚須擴充，以與機械工業相配合。

機械工業方面，宜於重慶，自貢，廣元三處各設最新式之大規模機械廠一所。重慶廠以製造一般工業機械，農業機械，交通器材為主。自貢機械廠以製造化工機械農業機械為主，廣元機械廠以製造紡織機械，農業機械為主。

三、鹼鹼鹽工業 鹼鹼鹽工業亦為基礎工業，以食鹽為主要原料。四川產鹽甚多，惟以熬鹽程序，墨守舊法，成本過高，而純度不足。今後宜採用新法，同時提製副產。一則可以降低成本，裨益民生，二則提高品質，可供工業用途。為就地取材之計，並應於江北，巴縣，長壽等處增開產區，以供工業原料。此類工業宜以重慶、自貢為中心。

主要鹼類之氫氧化鈉與硫酸鈉，均可以電解食鹽方法製成。氫氧化鉀則可由電解鹽業副產之氯化鉀製成，水電與鹽皆可就地供給，成本必廉。彭水之天然芒硝，含硫酸鈉常在百分之九十五以上，為製造硫酸鈉之最廉原料。

主要酸類：醋酸亦可由電解食鹽製成。硝酸可由電弧法由空氣中固定氮氣製成，其成本較用智利硝為原料尤廉。川產之土硫黃及黃鐵礦，均可用為製硫酸之原料。四川之木材乾餾及電石工業均將大量發展；木材乾餾副產品之醋石，及由電石發生之乙炔，均為醋酸之廉價原料。

四、矽酸鹽工業 工業之發展，需用水泥及耐火材料甚多。水泥一項，重慶已有一日產千五百桶之水泥廠一家，將來宜在北碚之小三峽建立更大規模之水泥廠一所，以供全川之需要。耐火材料之原料，綦江及奉節所產者甚好，宜予開發。玻璃，陶瓷，原料亦豐，亦宜改進製法。增加產量，惟將來人造樹脂工業發達以後，玻璃陶瓷將失其重要性。

五、燃料工業 水力發電普及以後，工業所需之燃料減少；然無論固體液體氣體燃料，皆不可缺。綦江長壽之煤，適於煉焦，宜採高

溫乾稻法製煉，以作燃料及原料，其副產工業原料之用。川西，川北及西康木材豐富，宜於樂山，宜賓等處設木材乾餾廠製木炭，收取副產以作工業原料。

四川中部之紅盆地，發現石油已有多處。其藏量之多寡，雖尚未查明，終宜速予開發。江油，長壽，資中等處，均應掘深井探測，可能得到豐富油層。屏山，糖爲之油頁岩，亦有開採之價值。至於植物油與酒精，宜盡量用於其他工業爲原料及溶劑，不作燃料用。

據近年專家之調查，四川天然氣儲量極爲豐富，亟宜開採，以作燃料，提取汽油，與製造化學藥品之用。目前利用電石發生乙炔以作燃料，在城市中已漸流行，將來仍須推廣應用。電石廠耗電最多，宜設長壽。

六、紡織工業 四川人口衆多，所需衣料，向來不能自給，今後自宜特別注意。川北之氣候與土質適於美棉之種植，故宜將川北劃爲棉紡織區。川北地方較爲窮苦，發展棉業以後，民生水準當可提高。在棉花產量未能自給以前，可由陝西輸入棉花，設廠紡織，以後逐步推廣。

川西區宜於蠶桑，絲織業向甚發達，所出綢緞亦甚優良，自宜因勢利導，再加推廣；並採用機器紡織，以降低成本，增廣銷路。

川南川東均產芋蓆，因無較好之利用，未能大量種植。川產夏布，雖尚涼爽美觀，惜欠柔軟，不適衣料。今後宜採用西法紡織，（蓆在紡織前先經化學處理），織爲蓆紗布，以供製夏季衣服之用。

七、製紙工業 川西及西康盛產竹木，並可利用江流，集中於樂山宜賓等處。目前樂山宜賓均已有的稍具規模之紙廠，惟產量尚不甚大，仍宜迅速擴充。稻草製紙，用於書籍表冊甚爲適宜。四川稻草產品甚大，除供牛糶外，農民常用爲燃料，殊覺可惜。今後宜於交通便利地點，採用印度方法以稻草製紙。

八、製革工業 川產皮革與鞣料均甚富，土法製革有久遠之歷史

，今後宜用機器製革，大量發展。工業發達以後，輪帶之需要極大，尤宜自製自給。

九、製糖工業 內江一帶之製糖工業，發達已久，惟因蔗種不良，製法守舊，成本太高。如不加改進，洋糖傾銷，即將衰落。今後亟宜引進優良蔗種，採用新式方法製糖，俾能與洋糖競爭。

十、油脂工業 四川出產植物油脂特富：桐油、菜籽油、烏臼油、棉籽油、松油、蓖麻油、芝麻油、花生油，均有出產。桐油除出口外，大部用着照明燃料，殊為可惜。實則桐油在工業上之用途甚廣，油漆，塗料，防雨用具等工業均所必需。此種工業，均宜發展。菜籽油，棉籽油、芝麻油、花生油均可供食用，今後宜將此類油脂加工，使其純淨，增加香味。提高其營養價值，或採加工法，使其硬化，成爲人造豬油，以供食用，或作肥皂原料。烏臼油、松油、棉籽油、菜籽油、均爲肥皂原料，故肥皂工業亦宜大予發展。烏臼油及松油，均爲蠟燭原料，宜加研究，改良製法，提高品質。

十一、模塑體工業 模塑體工業爲最重要之新興工業。一切日用品均可由模塑體（或稱人造樹脂）製成：價廉，美觀，經久耐用。今後若干年內將霸據日用品市場無疑。故此項工業，勢需發展。其所需原料，在四川均可能以最廉價格取得。如甲醛可由天然氣及木材乾餾之副產取得。糖醛可利用穀皮玉米心製造。尿素可由電石加工製出。酚衍生物可由乾餾之副產而得。乾酪素可由大豆黃豆提取。醋酸纖維可用任何植物製出。其他原料如油類，木粉、膠、蠟，各種色素，填充料等均不缺乏。惟此項工業，依賴於其他工業之處甚多，必須與其他工業密切配合，始易發展。

十二、橡膠工業 爲現代工業不可缺少之一種特殊工業；其在國防上之重要性尤大。天然橡膠，四川尚無所產；但就地質氣候上觀察，川東沿長江及嘉陵江兩岸均宜於印度橡膠榕之種植。重慶貓兒石，相國寺等處試種之結果，甚爲良好。其生長情形，不亞於在印度者；

宜迅速推廣種植。川北之地質氣候似頗宜於俄國橡膠草之種植，極宜試種，成功之可能頗大。此兩種植物之種植，均在五年以後即有收穫。人造橡膠之原料，美國係以石油為主，德國係以電石為主，兩種原料，在四川均可取得。就各種條件上言，全國之橡膠工業，當以四川為最有希望。

#### 四

上述諸端，僅一四川重要工業之輪廓，具體實施，仍待專家之詳細計劃。關於建設之全盤設計，宜由省府建設廳統籌，一面與中央政府取得連繫，一面與省內實業界金融界取得連繫，協商推進。

關於資金之籌措者，冶金工業與機械工業宜由中央政府投資舉辦。其他工業概可民營，重要之輕工業，非民力所能舉辦者，宜由省營，或與人民共營。為求建設之速進，並宜盡量利用外資。

上述各項工業，範圍廣闊，自非同時可能舉辦，宜分別需要之緩急，度量財力人力之供應，分期完成。

## 中國工業的遭遇和出路

中國的工業，現在淹沒在不景氣的氣氛中，許多工廠倒閉了，許多工廠在泥沼中掙扎。工業界人士的額上，刻畫着一道一道的愁痕。他們的臉上，連活潑的蹤跡也尋不着了！

祇有紡織業的工人們是例外。他們是目前工業界的驕子。他們嘴角還掛着一絲微笑。爲甚麼紡織業能夠孑然例外呢？因爲紗織業是保持『文明』的最後防錢，銷路不成問題；因爲逢着特殊的機會，能夠獲得廉價的美國棉花；因爲政府把中紡公司當作搖錢樹，紗布價格可以滿天飛。——但這並不一定是一個可喜的例外，看罷！紗布的價格和人民的購買力脫節到了甚麼程度！

中國工業的遭遇，無論在戰後，或是在戰爭期中，都沒有目前這樣嚴重。這不景氣的氣氛，有些令人迷惑！中國的工業是不是到了絕路？

造成這種不景氣的原因是很複雜的。中國工業的本身有許多缺陷和弱點。中國目前的政治，經濟，和社會環境，又多半是對於工業不利的。倘若本身不加改善，確實是要走到絕路的。

我們且先看一看我們工業本身的缺陷和弱點是些甚麼樣的情形：

### 原料供應

原料是工業的生命線。工業原料有農產，有礦產，有工業副產。一般人總以爲中國地大物博，工業原料是不成問題的。沒有從事過工業的人，夢想不到中國辦工廠的人，在原料上所吃的苦頭。中國樣樣都有，是不錯的。可是多數物產都是產量太少，不夠供應；產區散漫，不易集中；品質不齊，不便應用。

就農業說：我們的農業還停留在原始的階段。所有的農產差不多

全是餓肚子的東西；拿來製機器的農產品實在太少了。我們的農業還是用人力畜力的手工農業，生產成本甚高，要和歐美機械化農業的生產成本比較，相差很遠。用高價農產品作工業原料，自然也增加工業品的生產成本。這裏隨便舉兩個例；我們天天讀報，報紙的原料就成問題。少量可製紙漿的木材，大半都在可望而不可及的區域。稻草製報紙也是好的；但是稻草是農村主要之畜飼料，非常寶貴，購稻草的價格比在美國買紙還要貴些。其他可製報紙的零星材料，必須搜集運輸，費用很大，祇有拿來印大額鈔票才合算，倘若要拿來印報，只有少數政關纔夠資格購買了。我們人人都穿衣服，衣服的原料也成問題。棉花的產量不夠；土產棉花的品質不齊；生產成本高，搜集費用大。近年推廣美棉種植雖有成效，要能自給還待努力。

我們的礦產原料，也不是沒有問題的。許多礦物，藏量雖豐，還待開發。許多礦物，產量甚多，我們自己不能利用，有些礦產，則地下儲藏，根本太少；或者品質不佳，應用困難。工業上最重要的礦產原料是煤和鐵，中國的鋼鐵藏量不足，是一般週知的。煤的分佈雖然普遍，可是我們的煤藏大都有兩個短處：第一、煤層不厚，採掘成本甚高。去年的一個時期，美國煤運至上海，才九萬元一噸；我們山東的煤廠價合十七萬元一噸，運至上海的售價超過三十萬元一噸。第二、煤質太雜，合於作工業原料用的不多。其他如銅、鉛、石油等類重要工業原料，我們的藏量產量都不夠多。出產較多的礦產原料，如錫、鋁、鎂、鎵、空氣，我們都不能大量利用。

在工業發達的國家，各種工業互相聯繫，互相配合，彼此的副產物可以互相利用，作為原料。這不但使得許多原料有了來源，並且因為副產得到利用而降低生產成本。中國的工業，向無通盤計畫，各自為政，聽憑自由發展，缺乏聯繫配合。大半工廠都不注意副產，聽其廢棄。想用副產作原料的廠家無從獲得必需的原料，祇得向國外購買，或者另想辦法。

## 機器設備

機器設備是工業的工具，生產效率的高低和出產品質的優劣，都受若機器設備的限制。近十年來，歐美工業國家的機器設備，因為科學的突飛猛進，曾有長足的進步和具革命性的改革。這些進步和改革，使生產效率提高，生產成本降低，出產品質優美。美國因為實力雄厚，勇於進取，在這一方面的成就尤其宏大，在價廉物美的標準上，許多美國的工業品都佔着壓倒的優勢。

中國工業的機器設備：內地的工廠，大半都是在抗戰期中建設起來的。一部份的機器是由戰前沿海都市遷來。因為海口封鎖，物資奇缺，東拼西湊，因陋就簡。所有設備，談不上完備，更談不上專精，草率得近乎兒戲。這樣的工廠，除被淘汰而外，不可能有別的命運。沿海一帶的工廠，在戰爭時期破壞很多，敵偽竊奪以後，修理補充，其機器設備比較內地工廠略勝一籌；可是要和歐美的新式工廠比較起來，仍然落伍太遠，就是和日本的比較，相差也還很多。在國際工業競爭場面之下，恐怕很難持久，東北各省的工廠，經日本十幾年的苦心經營，一切設備，比較進步；可是日本建設「滿洲」工業的方針，是把「滿洲」工業作為日本工業的輔助工業。「滿洲」工業必須與日本工業密切聯繫，互相配合，纔能發揮最大的效率，恐怕大部已不存在；即使仍然存在，而且完整的接收過來，也不能希望可以盡量利用。

## 製造技術

在製造技術上，我們很落後。第一，我們受了工廠機器設備的限制，許多較新的方法不能採用。第二，我們的技術人員多半訓練不夠。許多工程師祇受過普通的工程教育；受過專業教育的極少；訓練好而又有製造經驗的更少。許多工廠都不容易聘到所需要的工程師或技

師，祇好隨便聘用學過工程或稍有經驗的人來主持工務。這些人在從事設計或實際製造的時候，常常需要臨時抱佛腳去參考，去試驗，對於方法和技巧都缺乏把握。一般技術工人，教育程度很低，甚至不識字的也有。單靠師傅傳授或同伴見習所得的一點技能經驗，就要負起實際製造的責任。他們不但缺乏必需的科學知識，就連普通常識也不夠用。他們對於所負擔的工作沒有了解，祇有死板板地依樣畫葫蘆，求其能夠畫得像樣，就已經了不起，自然不敢再有求進步的野心了。第三，我們中國人有一個難於免除的心理，就是馬虎。技術人員也非例外。馬馬虎虎，差不多便罷了；工作不求準確，不求精密，不求進步。這種心理也影響於製造技術的進步。

### 經營管理

工業的經營與管理，影響於事業的成敗很大。現在中國工業的經營與管理，大半都很龐雜腐敗。官僚政治的作風和習氣深入工廠，並且變本加厲。工廠衙門化，職工官僚化。無論大小工廠，先來一套龐大組織，用人很多，管理鬆懈，所謂總經理、協理、經理、副理、組長、課長、股長、廠長、工程師、技師、顧問，以及某某員某某員等名目，一大列車。有些工廠，職員比工人還多，辦公室比廠房還大。有某官家工廠，日產某種物品五噸，員工約二千一百人；其中辦理員工福利的職工即佔八九十人。在美國有一同性質之工廠，日產同樣物品一百噸，員工總數不及五十人。又有某私立工廠，日產某種物品三百噸，職員約有五十人。同等規模之工廠，如在美國，所有職員不會超過五人。這種用人太多的毛病，不但增加工廠的開支，並且使責任不專，降低效率。人員龐雜，管理鬆懈，各類弊端難於避免。

至於經營工業的大佬，多半眼光短淺，一心祇在發財，不肯在事業上用工夫。爲了賺錢，他們不惜投機取巧，粗製濫造。爲了賺錢，他們可以停止工作，囤積現貨。他們祇着眼於一時的盈虧，不注意事

業的成敗。真正把工業當作事業來經營的人實在太少了。

### 金融影響

資金週轉也是工業的一個重要因素。這幾年的經濟情形：是金融業和商業獲利最厚；工業農業最吃力，也最難獲利，農業利益雖薄，比較穩當，還有人願投資；工業利益既薄，又多風險，肯於投資的人更少，大量的資金都向着金融業或商業方面集中（黃金美鈔交易或囤積貨物都是商業行爲），使得工業所需要的資金，極難籌集。同時因爲通貨膨脹，物價步高，工廠都需要不斷增加資本，纔能維持。資本籌集既不容易，業務進行就感困難。政府雖有工業貸款的辦法；可是因爲數目太小，條例限制，不能發生多大的實際效果。

通貨膨脹又引起貸款的利率的提高。平時的貸款利率，不過年息一分；現在市場月息常在大一分以上，甚至有大二分大三分的。這種高利率，對於工業發生極嚴重的影響：第一，有資本的人喜歡把現款，有投機生意可做的時候，便做投機生意；沒有投機生意可做的時候，便放高利貸。這樣妨礙了工業資金的籌集。第二，工業品的成本計算，是要把資金利息計算在內的。利率愈高，出品價格也愈高。價格太高，影響銷路。尤其是外貨競爭的出品，要受嚴重的影響。第三，工廠因爲增資困難，不能不出高利率貸款來維持業務上的週轉，所需付出的利息，在業務上很不容易賺回來。爲了維持業務，貸款愈貸愈多，利息負擔愈來愈重，工廠的元氣大受損傷；若干工廠就在這高利率的重壓下倒下來。

### 交通困難

工業對於交通的倚賴性是很大的。器材原料的採購，成品副產的推銷，都要靠交通。我們目前的交通，困難到了極點。交通工具，嚴重缺乏。交通費用，十分高昂。有時爲了取得交通工具，又得走門路

送財禮，費唇舌。運送的遲緩，自不必說；運輸的安全也沒有保障。起錨的船舶車輛，很容易發生意外，盜匪的搶劫，有時難於避免。戰區地方，封鎖阻塞，尤多困難。一個工廠，常常因為機器、工具、材料、原料的不能按時運到，或停工，或減工，受着很大的損失。工廠的出品，因為交通阻滯，減少銷場，交通費用太大，提高了貨物的價格，間接的影響銷路。前些時候，有許多種貨物，由吳淞運到上海的運費和上下碼頭的搬力，比較那些貨物的貨值加上由美國運到吳淞的運費還要多。

## 兩個問題

通貨膨脹，引起生活物價的高漲；生活物價的高漲，從兩方面來打擊工業。工廠的全部人員都是要靠工廠生活的。生活物價提高，職員的薪金，工人的工資都必需提高。這直接增加工廠的開支，間接增高出品的成本。另外一方面：生活物價高漲的結果，使得一般國民的收入大部或全部用去應付柴米油鹽，沒有多餘的錢來購買工業品，本來是人人必需的；但在有些地區（譬如西北各省，）許多人因為生活於窘迫，索性連褲子也節省去了；別的工業品當然和他們更沒有緣分了。

這些年來，因為生活艱難，禮義難興。道德低落，風氣敗壞。貪污、舞弊、揩油、竹槓，處處風行。工業產品是要受捐稅拘束的。有名目的苛捐雜稅固然要上，無名目的各種黑錢也得要給。管制機關的人員須得巴結，交通機構的人員須得拉攏。在許多方面，送禮、請客、分成、揩股、不得吝惜。材料貨品進出口碼頭，過當搬運，明橋暗索，不能不給。事務人員和業務人員擔負買進賣出的任務，揩油、回扣、多報少、少報多，種種惡習，難於避免。這類風氣的存在，當然使產品的成本大大提高，影響銷路。這類風氣對於認真照正軌辦理的官家工廠打擊更大。因為官家的工廠要受會計制度的拘束，許多業務

上需要用去的黑錢不能出賬。如果不出黑錢，則原料器材的採運，出品的推銷，都要感到特殊的困難。甚至政府機關，官家工廠，都不願購買官家工廠的出品；因為買官家工廠的出品，對於經手人沒有好處。

### 外貨競爭

因為上述這種情形，我們的工業品，品質低劣，價格高昂。如果沒有外國貨的競爭，這些出品還可以有相當的銷路；要是有外國貨來競爭市場，銷路就要減少或者斷絕。外國的工業品，因工廠設備的完備精良，科學技術的高明熟練；無論在美觀上或應用上，都比中國工業品優越。外國工廠的生產效率高，管理費用低，原料成本廉，資金利息薄，運輸費用小，所以出品的價格比起中國的工業品要低得很多。消費者的普通心理，總是要求價廉物美。這種心理是不容易改變的。就是「愛用國貨運動」能夠普遍展開，也不見得能發生多大的效力。目前中國的社會，有購買力的人是不足與言愛國的。懂得愛國的一般知識分子和一般老百姓，對於工業品的購買力很弱。因此，中國的工業，如果長此因循，不求進步，在國際工業競爭的場面之下，會受淘汰的。

中國工業的遭遇是這樣。困難多端，危機嚴重！可是中國的工業建設是整個國家建設事業中最重要的一環，我們不但不能看着我們已有工業衰敗下去，我們還需要去發展新的工業，達成工業在整個國家建設中所負的重要使命。因此，我們中國的工業不能不在極度艱難的遭遇中尋覓出路。

### 改革的原則

前面已經說過，中國工業本身的缺陷和弱點是造成不景氣的重要原因之一。所以要想中國工業有出路，首先就要謀工業本身的徹底改

革。這裏頭包括着許多重要的問題，不是在一篇短文裏所能詳細討論的；但是我們在這裏可以提出幾個原則，指出改革應當依循的方向。

第一 我們需要建立一個配合全國經濟建設的工廠分佈計畫，把各種主要的工業配置在各個適合的區域，然後把與各種主要工業相關的別種工業作適當的配合，分佈到各個區域裏面，要使得工業與農業礦業有適當的配合，一種工業與別一種工業有適當的配合。這樣就可以免掉目前工業上所感受的原料、材料、動力和交通上的困難。譬如紡織廠應以建立在棉毛產區為原則，重工業應以建立在煤鐵區為原則。硫酸鹽工業宜設在產鹽區；碳化鈣衍生物工業宜設在水力發電區。這樣一個全盤的計畫，應當由政府聘請專家設計起來。適合這種計畫的已有工廠，應當盡力設法維持；不適合的宜使其移動。

第二 現在所有設備落伍的工廠，應當根據專業化現代化的原則，調整業務，增加新式設備，徹底改造。若干無法單獨存在的工廠，應當以聯合工廠的形式，與其他工廠相配合，將已有的機器設備作合理的利用。我們必需覺悟，設備落伍的工廠，無論怎樣設法維持，早晚要被淘汰的，祇有徹底改造，才有出路。

第三 製造技術必需力求改進。現在一般人的心理，以為國貨的品質總不及外國貨好。事實也是如此。甚至從事製造的技術人員也把國貨劣於外國貨視為當然。這種心理必需根除，中國工業才有進步。國貨的品質低劣，固然受着工廠設備欠完善和原料製造方法和技巧的拙劣，也是重要的因素。國貨的缺點在粗糙，既不精緻，又不美觀，加以規格不劃一，成分有參差，不能受到消費者的歡迎和信仰。所以今後在製造技術上務須要求細緻、準確、和標準化。

第四 工廠的人事務求緊縮，避免龐大的組織，浮冗的員工；並提高工作效率，增加產量，以降低生產成本，使出品能和外國貨競爭。

## 穩定幣值

除了中國工業本身需要徹底改革以外，還有許多其他的問題，也必需解決，我們的工業才有出路。其中一個極重要的，便是幣值問題。許多不利於工業的環境的因素，都是由於幣值的不穩定所引起的。幣值不穩定影響於工業資金的逃避，影響於設備費用的龐大，影響於資金利率的高昂；影響於製造費用的增加，影響是交通費用的奇苛，影響於消費能力的低降；這些因素個個都對着工業施以打擊，招架不了。所以，要是幣值不能穩定，即使工業本身健全起來了，仍然不容易維持，不容易發展。

實際上說起來，中國整個的經濟困難或者必須從穩定幣值着手來解決。現在的情形是：因為國庫收入少開支大，國家預算不能平衡；因為預算不能平衡，通貨不能不膨脹；因為通貨膨脹，物價就不能穩定；因為物價不能穩定，生產事業不能發展；因為生產事業不發展，國庫收入就減少；這樣形成了一個連環，要想解決困難，不知應當從何處着手。有些人把一切的罪都歸咎於內戰。我們認為內戰的確是造成經濟危機的重要因素；但是我們認為生產的衰落也不是一個可以忽視的因素。要想發展生產事業，就不能不把幣值問題求得一個解決。

## 工業資金

目前任何工廠都感覺資金的短絀。若干工廠要增資來維持，若干工廠要增資來改進，必須新建的工廠尤其需要大量的資金。可是現在政府窮，人民窮，整個國家成了一個破落戶，要籌集資本，確實困難。在這破落戶家裏小有私蓄的豪門、殷商、官僚、軍閥，對於工業失了信心，缺乏興趣。外國的資本，又因為我們政治經濟情形的不穩定，雖有投資的胃口，而無下注的勇氣。這叫工業資金往那裏去籌呢？但是，工業資金的需要是絕對的，總得要想方法來籌集。第一，

政府務須穩定幣值，嚴格禁止任何方式的投機事業，嚴格取締高利貸款，把所有的小量游資誘導到工業上去。第二，中國人民存儲在外國銀行的存款，我們要求轉賬存入中國的國家銀行，作為工業建設的資金，仍照外國幣制開戶，照原存利率計息，以取得存戶的信心，並解除外國銀行對於存戶所負的道義責任。如果這樣辦不到，最低限度，應該要求外國銀行把這一項存款以所存銀行的名義轉存中國國家銀行。第三，國家銀行應以最優待的匯率鼓勵華僑匯款回家作為工業投資。第四，政府應速謀政治經濟之安定，在互惠的原則之下敦促外國政府人民來投資。各方面齊頭並進，困難的資金問題或者可以得到解決。

### 機器原料

無論改進現有的工廠，或者建立新的工廠，我們都需要大批的新式機器。外國政府或人民對中國的投資，不妨全部用來購買外國的新式機器。在我們的機器工業沒有達到一定水準之前，我們主張一切機器都向外國訂購。等到我們的機械工業有了基礎，然後專買母機，自製其他機器，總之，我們的工廠設備必須完備，精密，現代化，和外國同一水準。

工業建設一展開，原料供應立刻成問題。我們不能不提醒政府當局，要立刻採取切實的步伐，改革農業，加強礦業，以與工業相配合，供應充分優良的原料。在本國原料不充分的時間內，我們不妨購買外國原料。

### 工業人才

中國工業的衰落，人才的缺乏也是一個重要的因素。在工業上，技術人才和管理人才有同等的重要性，因此我們必須立刻加強技術人才和管理人才的訓練。我們主張在最近五年乃至十年之內，大量雇用

外國的技術人員設管理人員，讓這些人員來徹底改革我們的製造技術和工廠管理，打定良好基礎，樹立良好風氣；同時指派適當的人員和他們學習。這比較派人到外國去學了回來轉傳授要切實得多，有效得多。高級的工程師和經理人員則宜派往外國留學，考察，以求深造，不祇是要能仿效外國人的作法，還要能了解外國人的作法，自己求改進，求創造，不致永遠跟在別人後面。

上面所說這些中國工業上的重要問題如果能夠解決，其他次要的許多問題自然也跟着會解決，目前工業上這種不景氣的氣氛會逐漸散去，展開一條出路來。

## 突破經濟難關

中國面臨嚴重的經濟危機！這從人民生活的困苦，一切專業的艱窘，專家研討的熱烈，政府措施的頻繁，充分反映出來。

事實是：經濟困難。問題是：如何挽救。但是各方面所提的方案，見仁見智，出入頗大。原因在：問題的性質複雜，牽涉的範圍廣泛，各人的立場不同，各人解決這個問題的置重點也不同。一般的說來，各人所提出的方案都包含着若干獨到的見解和若干切實可行的辦法。可是多半的方案都有幾個共同的弱點：一是過於重視現實，因而圖謀應付現實，沒有從遠處着想。二是偏向於問題某些方面的局部解決，沒有把全盤的問題統籌考慮。三是畏難苟安，避重就輕，沒有求澈底解決的勇氣。因此，這些方案，即使能夠實行，也不過解決些一時的枝節的問題，對於嚴重的經濟危機，恐怕不能有根本上的補救。

前面已經說過，當前的經濟問題，有其複雜性，牽扯又廣，循環關連，很容易叫人迷惑，抓不着問題的核心，要想進攻這一個問題，常常打不着要害，費盡九牛二虎之力，還是攻不下來。這豈不令人氣悶。

### 經濟窘態

目前的經濟情況是這樣：在政府，是開支浩大，預算無法平衡，印鈔機器雖然很忙，而國庫的頭寸常感不敷應付。各級機關，必須辦的事業甚多，而可以支配的經費太少，事業不但不能展開，甚至難於維持。公用事業，如水，電，交通，郵政，電訊，雖然屢次加價，而各公司行局仍感業務艱難，不但應有設備無法添置替換，必須的修理裝配難於開支應付，就是員工的薪資也不容易籌劃。工廠，礦場，生產成本愈來愈高，出品銷場愈來愈小，資金週轉愈來愈不靈，其正常的出路祇有兩條：減產或停閉。農村的情況：鄰近戰區的不必說

了，就是在安定的地方，因為壯丁的逃避，工資奇昂，徵實徵購負擔繁重，土豪劣紳，多端敲詐，即使豐收，農民自身難得一飽，衣服零破，都無法補充。商場情形，表面似好，而實際也有說不出的苦痛。物價愈漲，生意愈淡。一千萬元資本，一年以後也許變成五千萬元了，明明白白賺了四千萬元；可是點一點貨架上的貨，一百匹布變成八十疋了，那二十疋呢？已經賺掉了。高樓大廈的銀行如何？而今也難說了。因為物價漲得快，存款的人愈來愈少。因為工商業的不景氣，放款也不好做。因為貨物不流通，匯兌也不多。抓貨囤積犯禁，買賣金鈔犯法。因此，那些西裝筆挺與情字為伍的人們也在皺眉頭了！至於不參加經濟活動，祇感受經濟壓迫的受教人員們，一天開門七件事至少有六件事問題，其窘態更不可說！

### 問題核心

造成這樣嚴重經濟危機的因素是很多的。我們隨便可舉出十個八個，而且個個都會受害。可想地對這種危機，我們必須在許多因素中找幾個基本的因素來，然後我們的方案才能夠切實有效。

現在有一個流行的解決困難問題的說辭就是把一切的困難歸咎於戰爭，戰爭好比是個小神子，家裏老太太生病，小孩子跌交，大師傅虧折了買菜錢。都是小神子在作怪。把小神子送走了，就會闔家大吉。關於中國的經濟問題，也有許多人用這種說辭。我們以為戰爭確實是『要不得』的！戰爭對於人和物的直接損耗固不必說。戰爭阻塞交通，防礙物資的流通，戰爭增加國庫的負擔，引起通貨的膨脹，戰爭造成社會的不安，影響到農工業的生產，其中加於整個經濟的打擊是很大的。不過話又得說回頭。是不是沒有了戰爭，中國的經濟難關就消除了呢？我們的看法是：沒有了戰爭必然減輕經濟困難的嚴重性；但是，如果沒有其他挽救經濟危機的基本措施，中國的經濟情況不見得就會好轉。

我們認為造成中國經濟嚴重危機的最重要的因素有兩個，一個是物資的貧乏，一個是幣值的波動。

一般人常說：『物價太高，甚麼事業都不好做！』這雖然是一句平常的話却還道破了問題的核心所在。

物價的高漲，是物資貧乏和幣值波動的結果。

因此，我們認為要突破目前的經濟難關，必須把握兩項基本的經濟措施：一是促進生產；二是改革幣制。這並非新的意見，許多人都曾經提到過。我們願在這裏強調這兩項措施的重要性和可能性。

### 促進生產

物資貧乏的現象是很普遍的：一則由於戰爭的直接破壞，二則由於抗戰初期生產銳減，三則由於海口封鎖期中，入口太少。無論生產機械，工具，材料，原料，建築器材，船舶，車輛，布匹，紙張，日用品，醫藥用品，教育用品，甚至飲料糧食，都極程度貧乏，而貧乏的程度與日俱增，情形愈來愈嚴重。就私人來說，拖過了抗戰時期，應當在勝利以後補充的衣服，並沒有得到補充，這又拖過兩年，實在不能再拖多少時辰了。各大城市的發電機，早應撤換的沒有撤換。超齡的船舶車輛，應當退休的沒有退休，現在雖然勉強使用，而效率低落，安全堪虞，終有永遠拋錨的時辰。我們如果和各種事業的人士接觸，我們便會查覺各種物資缺乏的嚴重性。

要增物資，當然得促進生產。但是，談起生產事業，人人搖頭，缺乏興趣。的確，目前的環境條件大都是對於生產事業不利的，生產事業實在『辦不得』。我們認為要促進生產也必須有幾項基本的措施，否則空言促進，於事無補。

第一，要想促進生產，必須穩定幣值。在幣值未能穩以前，生產事業不可能促進。關於這一點，筆者前在天津大公報所發表『中國工業的遭遇和出路』一文中曾詳細說明，不待贅敘。

第二，要想促進生產，必須從國外引進物資。生產事業需要機械，工具，材料，原料。這些我們都感嚴重的缺乏，必須大量的，無限制引進。國家對外的貸款應以大部份變成物資運回來。其次，日本對盟國的賠償，大部份物資。此類物資，英美等國無大需要，且途程遙遠，運輸費大，中國政府似可向英美等國建議，將日本賠償英美等國的物資售與中國，貨價作為政府貸款。這對於促進中國的生產必大有幫助。

第三，生產事業需要大量資金。這也得善為籌劃，資金有三個可能的來源：一為集中游資，二為導入華僑資本，三為歡迎外國投資。如果幣值能夠穩定，政府能夠予相當保證，這三項都可能辦到。

### 改革幣制

前面已經提到穩定幣值的必要，中外專家也同一意見。我們以為法幣政策算是成功的，法幣已經盡了他偉大的使命，現在正是退休的機會。從前有某地方的人民『不要田福進』，我們覺得很好玩，現在『不要田福進』已經成了普遍的心理，法幣已經失了信仰，如果再讓『田福進』流通，其結果，將使已經貧乏的物資加以凍結，增強經濟危機的嚴重性。我們以為與其再在維持法幣上絞腦汁，不如索性改行新幣制，打開一個新局面。

新幣制要能發生作用，必得具備兩個條件：第一，新幣制的幣值必須穩定。要穩定新幣制的幣值，必須限制發行額。這祇要國家預算書上的赤字數不在幣制上想法平衡，就辦得到，我們在這裏要警告財政當局一句，用通貨膨脹的方法來求預算的平衡，在目前的經濟情況之下，等於食鳩止渴，必須停止了。第二，新幣制必須取得人民的信仰。要取得人民的信仰，必須有法定的準備金。這項準備金有兩個可能的來源：一是政府引進的物資作價，售與民營企業，一是向美英等國要求特別貸款，專作此項用途。

上述兩項經濟基本措施必須實現，其他的措施纔能發生效力。否則枝枝節節，朝三暮四，割肉補瘡，辦法再多，無濟於事。

## 薪資問題的嚴重性

畸形的薪資待遇，不祇是不合理，不公平，並且造成社會的不安，毀了人才，毀了事業！

### 畸形薪資的演進

合理的薪資待遇，本乎兩項原則：一是「同階同酬」，即同樣資歷同一階級的人員應得同樣的薪金。二是「同工同酬」，即做同樣工作有同樣能力的人員，應得同樣的工資。

拿這兩項原則來衡量，中國戰前各種事業的員工薪資待遇，雖不能說完全合理，但還不算太差，抗戰期中，國家經濟情況劇烈變化，特殊事業的發展，和特殊人物的需要，使得各種事業員工的薪資待遇逐漸失常，但大體上仍能保持一個相當限度，勝利以後，經濟情況，愈形惡化，國家財政，更加困難，政治混亂，控制鬆懈，各種事業的員工薪資待遇，迅速改變，以致完全失了平衡，造成極端畸形的局面。

現在，同樣階級的人，或做同樣工作的人，因為所屬機構的不同，其薪資待遇可以相差幾倍或幾十倍，高級的人得極少的薪金，低級的人得極多的工資，混亂顛倒，莫可言狀！一般說來，目前各種專業員工的薪資待遇，約可分為四等：第一等包括國營民營的特殊專業，如紡織公司，航空公司，貿易公司等。第二等包括國營或民營的普通事業，如銀行，工廠，礦場，交通事業等。第三等包括中央級的公務人員，軍事人員等。第四等包括地方級的公教人員，其中縣級以下及中央級的工役工資，中央級簡任官的全部所得不及一個縣下的義務生，更不及一個航空公司的辦事員，拿數字來比較，低等縣級公教人

員，每月薪津十幾萬元，高的公司高級人員，每月薪津千萬元以上，這差異不知多少倍！

## 畸形薪資的後果

畸形薪資的合理與不合理，公平與不公平，是很顯然的，無須討論。可是畸形薪資所引起的後果如何，是必須注意的，過低薪資足以引起嚴重的後果，過高的薪資也會引起嚴重的後果。

畸形薪資的結果，引起人事的流動，使人才和事業失去正常的配合，人才不得善用，事業少了成就，教育事業，便是一個例子：因為學校待遇的低微，許多合格的教員都經不起生活的壓迫而轉了業，各級學校都因教員資缺乏，不得不找人濫竽充數，結果學校越辦越壞，學生的程度越降越低，一個優良的中小學教員，如果到了銀行作一個工役，或者到了航空公司作一個辦事員，也未必能夠作得好。

薪資過低，結果，使得員工的生活不能安定，降低工作效率，若干員工因生活無法維持，不得不謀兼職，或兼營副業。這樣一來，精神不能集中，力量不能集中，時間不夠分配，吃虧的仍然是事業，現在兼職的情形已經過於普遍，一個人兼兩個三個專任教職的不算少見。兼職的情形，雖然政府有令禁止，還是不能免除，兼營副業的，更各式各樣的都有。譬如為得稿費而寫文章，也是副業之一種。

兼課兼職或兼營副業，對於員工本人也不是沒有害處，小則精神上身體上感覺疲勞，大則健康上受到損害。若干員工，尤其是高級人員，要想他能善盡其職，不祇是要能靈活，並且要有時間去思考，進修，交遊，聯絡，因為兼課兼職或兼營副業而消磨了全部時間，事既作不好，而個人的前途也毀了，這直接間接都是國家的損失。

薪資過低，另一後果，便是助長社會風氣的敗壞。薪資不足以維持生活，有些人便要玩弄各種的花樣，舞弊貪污的法門，不一而足。這種風氣，愈演愈甚，並且不限於政府機關，國營事業，民營事業也

不能算「貪」，罪大惡極了！竟「驚」事，甚至有視舞弊貪污爲「有辦法」的！真是不知恥！也難怪洋人唾罵！這種敗壞風氣的形成，固然不祇一種因素，但薪資過低，生活艱難，確是最重要的一個因素。

這裏或者不妨提及一個小小的故事：廣西省是提倡苦幹精神的，公教人員薪資待遇很低，但是又怕有權勢的人員貪污，於是有了「養廉金」的辦法，這個辦法確是很有意思！

薪資過高後果，對於員工本身應該有好處，但事實上確又不然。目前參加特殊事業拿過高薪資的人，大多都是不配拿高薪資的，拿的錢太多，無法作適當的處理，存入銀行怕貶值，囤積貨物怕犯法，於是奢淫無度，錢多不見有好處，祇見有害處。

過高薪資對於事業的開支是一個重負。一個健全而且能夠獲利的事業，多開支一點薪資到也無妨，可是現在實行極高薪資的那些事業，沒有一個是健全的，也沒有一個是真能獲利的。這裏我們不必提明那一個機關，或那一個公司，或那一個行號，我們可以指出的：第一，這些事業多半是些特殊事業，或者是業務特殊，或者是關係特殊。第二，他們在表面上似獲厚利，他們在官價外匯與黑市外匯之間賺錢，他們在官定利率與黑市利率之間賺錢，他們在利用人事關係上賺錢。他們憑借獨佔業務賺錢，他們靠幣值跌落賺錢，他們靠壓制壟主賺錢。這樣他們似乎賺了很多錢，開支極高的薪資還有餘。這些事業，如果把特殊的袍子脫去，不但不能賺錢，而且就要崩潰的。這些事業因特殊而賺錢，而發高薪資，到也罷了，可是，他們的同業遭受無枉之災，高薪資的壓力，不勝負荷，終有一天要壓倒的。

全面控制 畸形薪資待遇的後果，是嚴重的！政府不可長此放任，應合理調整，當採取適宜的步驟，作全面的控制和合理的調整！

薪資待遇的標準，第一要「夠」，就是夠生活，第二要「平」，就是要公平，合理調整在求夠，全面控制在求平。

關於薪資問題，目前各方面的注意力多半放在「夠」字上，研究

物價指數，研究發實物等等。對於『平』字重視的程度顯然不足。這一點我們願意提請大家注意！

『平』的原則，就是前面所說的『同階同酬』和『同工同酬』。業務機構的待遇與公務機構的待遇相差懸殊，是不平的，中央機構的待遇與地方機構的待遇相差懸殊，也是不平的，這都需要剷平一下。

## 公用事業的危機

目前全國各地的公用事業，都呈現着或潛伏着嚴重的危機，我們要喚起公用事業主持者，政府當局，和社會人士的注意，並採取適當的步驟，作挽救的努力。

公用事業是測量物質文明進步的尺度，也是人民生活水準的指標。公用事業愈發達的國家，物質文明的程度愈高，人民生活的水準也愈高。

公用事業的範圍很廣，凡能供給一般人民生活需要的事業，都是公用事業，最普遍的，莫如交通，包括空運、水運、陸運、郵傳、電訊。在都市的，如自來水、電燈、煤氣、電車、公共汽車、輪渡、驛運。廣義的說，衛生、報紙、廣播等類事業，也都可以算是公用事業。

歐美各國的公用事業，或由國家經營，或由地方經營，或由公司經營，或由私人經營。在生活水準較高的國家，人民仰賴於公用事業者多而且切，因此人民對於公用事業的注意和監督甚嚴，政府對於公用事業比較其他事業更爲重視；所以各種公用事業的機構和管理，都非常健全；業務進行，大都順利。

### 本身弱點

中國之有公用事業，歷史較短，經驗很少，而阻礙很多；加以政治經濟的不安，社會風氣的敗壞，人民無力監督，政府管綑鬆懈；各種公用事業，大半都不健全。近年以來，許多公用事業尚在「勉強拖」的局面之下度日子；但是「拖」是有限度的，拖下去，終有拖不動的時候！

中國的公用事業，有國家經營的，如郵政、電報、招商局；有地

方經營的，如廣州的電車，四川的公路汽車；有政府投資的，如中國航空公司，龍溪河水電廠；有私人投資的，如民生公司、上海煤氣公司、重慶輪渡公司等。其中最重要的，如鐵路郵電，已經成為國家的行政部門，須與國家的政治軍事經濟相配合，與一般的公用事業不同，不必相提並論。祇就普通公用事業而言，一般的情況，都不景氣。普通的現象是：業務的開支太大，常常入不敷出；由政府貼補，或貸款維持，債務愈積愈重；設備過量使用，易於損耗，而不能認真修理，已壞廢的設備無法補充。這種情形愈來愈嚴重。

造成這種情況的因素很多；但各種公用事業本身的不健全是最主要的因素。一般公用事業最普遍的弱點有：

一、組織龐雜，用人浮濫。現在全國無論政府機關，或工商企業，都犯了一個組織龐雜，用人浮濫的毛病；而以公用事業為尤甚。芝蔴大一個專業，也有甚麼處，甚麼課，甚麼組，甚麼股，種種複雜的組織；有經理、副理、襄理、主任、組長、課長、股長，和甚麼員之類一大列車上職員。例如某公共汽車公司，擁有車輛不足二十，全部員工四百餘人。有某電力公司，發電約莫三萬瓩，員工將近三千人。這或者是兩個極端的例子；但入浮於事的現象是過於普通的。有些為排場、架子、推薦、援引，而過量用人，有些為人才與職務不相配合而過量用人。人愈多，而效率愈小；效率愈小，而用人愈多。結果，組織龐大，效率低降。

二、管理鬆懈，弊端百出。若干公用事業，因為人事複雜，業務進行漫無條理，馬馬虎虎，得過且過。設備未予適當之愛護，器材常有無謂之浪費。黃魚、黑市、走私、揩油、回扣、加成等類，說不盡的弊端。結果，增加支出，而減少收入。

三、薪資過高，開支浩大。目前若干公用專業的員工待遇，不但比公教人員的待遇高，而且比工商專業員工待遇高。職員的薪津，工人的工資，漫無止境的調整，許多公用專業員工的待遇，即以生活市

算，亦已超過戰前的標準。加以充員開工業多，開支無比龐大。於是，羊毛出在羊身上，盡量向用戶「客榨取」；但因為常有入不敷出的時候。於是，要求貼補，或貸款維持。

四、設備損毀，無法補充。公用事業的設備，無論車輛、船舶、機器、鍋爐、或其他儀器、用具，都是有一定使用年齡的。損傷必須修理，耗廢必須補充。現在各種公用事業，常因供應不足而過度使用；又因經費困難，應修理的不能認真修理，應替換的，不能購置替換。苟且因循，拖一日算一日。超齡的車輛、船舶、終有拋錨的一天；損耗的機器、工具、終有轉不動，用不得的時候。

### 環境打擊

造成公用事業的危機，除了公用事業本身的弱點以外，環境的打擊，也有嚴重的影響。政治軍事的擾攘，幣值物價的波動，對於任何事業都極不利；公用事業也非例外。若干傳統的積習，對於若干公用事業，打擊尤大。譬如水運：船舶因應軍差而受的損失，就不易彌補。汽車、輪渡、電車，常有各種特殊人員無票乘坐。電燈、自來水，對於若干機關或有勢力的人員須免費或減費供應。偷電之事，各地風行，查不勝查。竊水之事，亦：鮮見。此種惡習，影響不淺。據統計報告，各種公用事業因此種損失而減少之業務收入，每在百分之二十以上，甚至有超過百分之四十者。

各種公用事業，因為本身不健全，有弱點；再加各方面環境的打擊，業務能夠正常維持的極少。多半的公用事業都是在焦頭爛額，情形下，勉強掙扎。現在我們覺着電燈不夠亮，自來水不夠用；車太慢了，並且隨時拋錨；船太擁擠，而且太貴。假若公用事業不求改善，以後的情形，還要更糟，更糟！

### 挽救步驟

要挽救公用事業的危機，自然須從公用事業本身改善作起。第一、各種公用事業須緊縮機構，確立健全的人事制度。在組織上務求簡單、靈活；不可效法官廳衙門、鋪張、散漫。用人必取人才主義，使才能和職務能夠適合。冗員閒工須大量裁汰。若干用人太多的公用事業，裁汰一半或三分之二的入員，亦不為多。第二、各種公用事業須強化管理，提高工作效率。無論財務、工務、業務、雜務，都需要規定處理的新法和程序，分明職責，認真執行，分層負責，分工合作。一切積習弊端，均須徹底掃除。第三、各種公用事業須節約開支，勵行預算制度。任何事業，要想辦好，必須開支的分配得宜。關於員工薪資，管理費用，購買費、週轉金、備用金、種種項目，務須規定開支的百分率，嚴格遵守。當用處要用；能省處要省。譬如設備是公用事業的生命，假如收入不足，週轉困難，寧可減發薪資；而不可停購設備。像目前這樣祇圖今天大家有吃飯，不顧將來事業成敗，是萬萬不可以的。要是各種公用事業能依照這三項原則徹底改善，困難的程度必然減輕一大半，情況可以逐漸好轉。

除了公用事業本身應當改善以外，政府對於公用事業應當特別注意，在經濟上予以補助。要培植公用事業；不要侵害公用事業。社會人士對於公用事業應當特別愛護，協助其發展，援救其困難。不可貪圖小便宜，損害了公共的福利。

## 論生產貸款

有一項最基本而且最急切的措施，無論在增強國防，消弭內亂，充裕國庫，安定民生等問題上都是極端重要的。這一項措施，便是促進生產。

目前各方面所遭遇的難題太多，各人的注意力被誘導到各不相同的方向。我們現在要提醒大家，促進生產是解決若干困難問題的根本問題，注意枝節而忽略了根本，一個問題是得不到圓滿解決。

自抗戰開始起，全國的農工礦業生產逐漸萎縮。勝利以後，農業生產正在逐漸恢復，而工礦生產不但不走向恢復的道路，並且還在繼續萎縮，情形每况愈下。

生產事業之不能振作，固然受着許多因素的影響：戰爭的延續，交通的阻滯，通貨的膨脹，物價的波動，這些環境的因素，皆予生產事業以重大的打擊。可是就生產事業本身而言，最基本最嚴重的困難，乃在於資金的缺乏。

### 生產資金何以貧乏

十年戰爭的消耗，使得國家的財富銳減。政府龐大的開支以發行公債與膨脹通貨的方式在人民身上徵發；所以人民的活動資金已經很少。整個國家的經濟系統，因受戰爭的影響，失却平衡。各種經濟事業，自由畸形發展。人民的資金也隨着畸形發展的經濟事業而作畸形的流動。在抗戰期中，各種經濟事業的資金分配，其不平衡的程度還不太大；勝利以後，情況愈劣。原來資金的流向，是以利益的厚薄為轉移的。近幾十年來，獲利最厚而又穩當的為金融事業，大量的資金流入銀行和地下錢莊。其次為投機商業與普通商業，大量的資金集中在黃金，美鈔，棉花紗布的買賣上。農，工礦等生產事業，很不容易獲利；即使有利可獲，既微薄又緩慢；所以很難吸收資金。

另一方面，因為通貨急劇膨脹，生產專業些微的收益，無形中已被政府徵發而去。收益太少的，甚至要拿原有之資金來補貼。同時因為物價的上漲，每一生產單位應當增加資金；但此項應增加的資金無法獲得，以致業務萎縮，使生產事業的維持更加困難。假使咬緊牙關，借高利貸來維持生產業務，則高利率的資金負擔，便成了一個嚴重的壓力，甚至就是催命符。生產事業在資金缺乏上所受到的辛酸，實在一言難盡，非一般人，尤其是生活在財政金融圈子裏面的人，所能體會的。

### 政府的責任

在目前這種經濟狀態之下，聽任資金流入非生產的漩渦，是極其危險的！這不但使得生產事業因為短缺資金而日益萎縮或停滯，破壞了整個經濟的基礎；而且游資在市場上激盪的結果，必然擾亂整個的經濟秩序，不可收拾！現在已經有一個顯著的現象：在投機的浪潮中，資本雄厚的人有絕對賺錢的把握，資本小的早晚會被他們吃掉。又因為物價上漲的趨勢，擁有資本不作投機事業而從事貨物囤積的人，也有絕對賺錢的把握。如此，資金愈多的人賺錢愈易，而且愈多。其結果，人民的資金逐漸集中在少數不明大義祇知賺錢的暴發戶身上。資金集中在這一類人的身上，還有甚麼好希望！

矯正這種畸形的資金流向，政府負有責任。

在原則上，政府對於人民財富的徵發應有輕重。對於過分的利得，不勞而獲的財富，應當徵得重；對於生產事業的週轉資產和收益，應當徵得輕，使這一部份之資金能用於再生產或增加生產。目前這種以膨脹通貨向人民徵發辦法：在金融業和商業可以有許多便利的方法來逃避，或從另外的方面得到補償；可是農工礦業：毫無從逃避；也無從補償。這不但在政府的政策上不合理，在道義上也很不公平。

所以，政府有一種責任，應當替生產事業求補償。

## 生產貸款的辦法

我們知道政府對於生產資金的缺乏，也曾予以注意，並曾舉辦過各種方式的生產貸款，譬如農業貸款，合作貸款，及勝利以後以工礦為對象的生產貸款。本文對於農業和合作貸款不擬深論，現在所要討論的是對於工礦的生產貸款。

過去的生產貸款，我們認為頗有值得檢討的地方：

第一，勝利初期，物價跌落，後方工廠遭遇嚴重的困難，若干工廠倒閉了，若干工廠既無法維持，又無法倒閉，乃向政府呼籲，舉辦生產貸款。在政府的初意，不過借此應付工業界及輿論界的要求，也希望能維持着若干工廠而已；並無積極扶助工業使其作有計劃的發展的意思。我們以為政府這種消極的應付是不夠的。政府應當以生產貸款配合整個的生產建設計劃，來積極的發展工業職業，增加生產。

第二，現在生產貸款的辦法，是由主持金融的人擬訂的，完全站在放款的立場，沒有顧及貸款者的利害和需要；而執行這種辦法實際支配貸款的人，也抱的是一種應付局面態度，祇求放款的穩妥，不問放款所收的效果如何。就放款期限而言：以三個月為一期，對於工礦業是不夠週轉的。工礦生產，不是變戲法：需要時間。雖然三個月期滿有轉期的可能；但轉期既無把握借款者方面就不敢作三個月以上的計劃。就放款的數額而言：每一廠礦所准貸的數額都是太少，實在不足以作任何增產的計劃，為有效的利用。就貸款的抵押品而言：原辦法上本訂可以機器設備作抵押；但未見實行。目前貸款，均須以原料成品作抵押。實際上一個廠礦，既有機器設備，又有原料成品，即能順利進行，何須錦上添花，給予貸款？不但如此，抵押之原料成品，還須由放款者封存，或移入放款者的倉庫。這無異凍結物資，助長囤積。在借款者方面，得到一份資產，又凍結一份資產，在資金週轉上並不見得有多大活動的地方。

因此，我們認為生產，貸借的辦法，應當以扶助工礦業之發展為出發點，由政府召集金融工礦人員會商，另行擬定。貸款之執行，宜由各地之工商輔導處主辦，以為貸借兩方之聯繫。貸款期限應依生產品之性質定其長短。貸款數額應依其生產計劃，供應足額。關於抵押一項，應予放寬，凡廠礦重要資產，均可充為抵押品。

第三，貸款之目的在發展工礦事業，促進生產，故貸款之用途，應切實監督，由各地工商輔導處負責考核。所貸之款，必須用於機器，設備，原料，材料，以遂增加生產之目的。借款廠礦不得以所得之款在官價利率與黑市利率之間漁利，或買進材料，賣出材料，作販賣囤積業務，以杜弊端。

第四，交通與動力為工礦生產之輔助事業。目前各地之交通與動力均感不敷供應，其影響於工礦生產甚大。今後之生產貸款應包括交通與動力事業在內。

我們認為促進生產是解決目前經濟危機最迫切的措施。要促進生產，必須健全生產貸款，加強生產工款。

## 培育工業技術人才！

中國需要工業建設，是毫無疑問的。工業之建設需要大批的技術人員，也是毫無疑問的。依照「中國之命運」所述之十年建設計劃，中國在十年之內需要幾百萬的工業技術人員；而現在所有的工業技術人員，除技工不計外，上中下級全部計算，祇有幾萬人。即使讓現有的訓練工業技術人員的大學，專科學校職業學校，都開足馬力來迅速訓練，也無法在十年之內訓練出所需要的人數。可是現在的情形，矛盾得很！目前僅有的幾萬工業技術人員，失業的很多；轉業的很多；幸而仍然留在工業範圍內的人，僅有飯吃而無工作的人很多；即或有些工作而不能發揮技術才能的人很多；確實站在本身崗位而又獲得適當技術工作的人，就太少了。這個矛盾的現象，是個危險的現象！

這種現象反映着兩種可能：或者是政府對於工業技術人員的安排沒有政策；或者是政府對於工業建設根本沒有信心，缺乏誠實。二者必居其一。

儘管現在的工業環境很壞，儘管現在的工業難做，我們爲了中國工業建設的前途，不能不向政府和社會大聲疾呼：要善於培育工業技術人才！

第一、政府必須盡其所能，從金融、經濟、稅捐、外匯、交通，各方面來改善目前這種惡劣的工業環境，扭轉工業每况愈下的頹勢，使各種工業蘇復，走上向前發展的途程，讓工業技術人員多有就業的機會，增加用武的餘地。這不但爲了培育技術人員應當如此，就是爲了增加生產，挽救經濟危機，也必須如此。

第二、在目前政府機關裁員，民營工廠緊縮的情況之下，若干工業技術人員感覺走頭無路。這些人並非國家真正需要的浮剩人員，祇是在工業不景氣的情形之下無法安插而已。倘若政府不能替這些人謀出

路，讓他們改行，甚至於爲了生活而爲非作歹，這些人才便毀了。我們不是要政府給他們一碗飯吃；而是要政府認真培育他們。培育辦法也有：

其一、新從學校畢業的工業技術人員，其無法就業者，應盡量予以升學或進修的機會。各大學應盡量收容職業學校畢業生。教育部應先職業學校畢業生必須就業幾年以後纔准升學的辦法，在這抗戰困難之時，應暫予廢止。各大學研究院所應盡量擴充研究生名額，容納不能就業之工程畢業生，使得進修之機會。抗戰時期及勝利以後這幾年的畢業生，因爲學校建設與環境關係，其程度多較戰前爲低，訓練多不充足，如此延長其求學時間，可以增長其知識與訓練。

其二、政府宜於大學工學院及具有規模之大工廠設立訓練班，招收失業之工業技術人員，予以技術上及管理上之訓練。期滿一年或二年。訓練完畢，應由政府統籌，予以就業之機會。

其三、工業試驗與研究，乃工業建設之基本工作。美國公私設立之工業試驗研究機構，多至二百餘所，此實推動美國工業發展之原動力。我國現有之工業試驗機構，總計不過十餘處所；而且規模小，設備陋，經費少，不能發揮其效力。政府宜於此時，寬籌經費，充實設備，擴大規模。一方面加緊工業技術之試驗研究，以奠定工業建設之基礎；一方面藉此培育工業技術人才，以供工業發展之需要。

第四、目前中國之工業技術高級人才，極爲缺乏，能夠設計建設，解決技術困難，領導技術改造的工業人才，實在太少。就是能主持一部門工作而能勝任愉快者，也不甚多。現在工廠極多，已經感覺高級技術人員難得，將來工業發展，這種人才那裏去找？因此，我們認爲這種工業技術高級人才必須趕緊造就。其一，政府應選擇若干從事工業有成績的技術人員，遣送到歐美工業先進國家考察，實習、或研究、以資深造。其二、各工業學術技術機構及大工廠，宜延聘國外專家前來協助技術之改進與研究；同時選擇若干優秀青年跟隨學習。

聯在其第一與第二五年計劃時期，曾採用此兩項辦法而有大效。日本在戰前也曾採用同樣辦法，而獲工業上之長足進步。我們爲了培育工業技術高級人才，似可採同一路線。

第五、工業技術，日新月異。落後國家必須向先進國家學習，以求進步。近年以來，政府統制外匯；且又爲官僚豪門所把持；以致公私工業機構所需要的雜誌、圖書、儀器、藥品、新式機器、以及材料零件，常常都得不到外匯來購買，使得工業技術人員無法趕上時代，知識困陋，日形退步。這種情形，極不合理。我們認爲爲了培育工業技術人才，這種必需的外匯，務須迅速開放。

這一次的工程師節正當行憲新政府成立之際，我們希望新政府認真注意這一個培育工業技術人才的問題。

## 宜速設立生產局

目前中國的經濟局面，空前嚴重！政府在這一年以來實施着籌劃着各種搶救的措施，企圖免於經濟的崩潰。我們無須檢討這些措施的得失；我們可以肯定的指出，中國經濟的根本危機，在於生產的萎靡。生產不足，造成經濟的無底深淵，在生產的頹勢沒有扭轉以前，任何補救的措施祇能發生暫時的局部的效力，延緩崩潰的時速，無底的漏洞無法填滿，崩潰的命運終要到來的。

因此，我們認為要從根本上挽救中國的經濟危機，必須促進生產。要促進生產，必須有一個强有力的機構來推動。

關於生產的問題，農業生產，比較簡單，祇須農業行政機構與農業金融機構配合推動，就可以達到改進增產的目的。工礦生產的問題，就顯然不同了：工礦生產，需要大量的資金，需要複雜的設備，需要特殊的技術，需要許多其他條件的配合；在目前這種非常狀態之下，非由政府積極推動督導，難望有所發展。

抗戰期中，政府設立戰時生產局，主持工礦生產之推進。雖因時間短促，環境艱難，沒有能夠發揮最大的效用；可是我們現在回頭看去，那個時候戰時生產局的理想，計劃，作法，和所得的成績，都不算壞。勝利以後，戰時生產局結束，各種環境，極端惡劣；工礦事業，日就沒落。政府怕麻煩，不肯過問；工礦業本身，泰半缺乏奮鬥的精神，放棄崗位；少數還有勇氣苦幹的，也因為困難太多，掙扎不出活路來。

去年年初，政府因受輿論的督促，在各重要工業區域設立工商輔導處；但這種工商輔導處，既無權，又無力，不能發生實際的輔導作用，有人戲稱工商輔導處為『工商同情處』，到是很有意思的。『同情』二字不但說明了這種機構的業務；也說明了政府的一番心事。

「生產貸款」，是政府對於工礦事業的一項重要措施；但是頗受指摘。據說，若干廠礦利用生產貸款來做結束費用；若干廠礦利用生產貸款來做投機買賣；若干廠礦利用生產貸款來囤積居奇或是套取黑市子金。實際上，對於工礦業不但沒有發生促進生產的作用，就連救濟的作用都說不上。

我們以為：爲了挽救工礦事業，發展工礦事業，以圖增加生產，從根本上消滅經濟危機，政府不可再持不啻的態度，或僅作敷衍的姿態；現在必須把促進生產作爲一項正經事，設立一個強有力的機構，來積極地推進工礦生產。

這個機構，若果沿用舊有的名稱，可以稱爲生產局。在行政系統上或則屬於工商部，或則直屬行政院。並於全國各重要工業區域設立辦事處，就地執行各種業務。

生產局的業務，應當包括：

- 一、依照政府之工業政策擬定全國工礦建設之基本方案與推進程序。
- 二、擬定各重要工廠區之工礦分期建設實施計劃。
- 三、調整各區現有之工礦事業更能互相聯繫，切實配合，共其榮。
- 四、充分利用停閉廠礦之機械設備增設工廠曠場。
- 五、統籌工礦器材之供應。
- 六、整理並加強動力事業。
- 七、籌劃資金之調配，並主持工礦增產貸款。
- 八、促進生產原料之增產與改良。
- 九、協助民營廠礦，技術上與管理上之改進。

要切實執行這些重要的業務，政府必須賦與生產局強大的權力；並且需要政府的經濟政策，財政政策，金融政策與他配合，纔能產生確實的效果。

在這些業務之中，器材的供應和資金的籌劃兩項尤為重要，在現在工礦事業上，器材供應和資金籌劃是最大的兩個問題。如果有生產局來協助各廠礦解決這兩個問題，我們的工礦事業立刻就要改觀，短期內就可以有長足的進步。照我們的看法，這兩個問題都不是不可解決的問題，祇要政府有決心來解決，並且有機構來推動，辦起來並不難。

現在國內已有的機器設備，廢置未用的總在半數以上。這是廢置的機械設備，或因配件不全，或因與其他設備不能配合，或因業務上的困難，未能使用。如果有一個機構，把這些廢置的機械設備調整，登記，調整，配合，修理，補充，便可使用。材料方面，國內能供應的實際不少，少數必須向國外採購的，也需要有一個機構來統籌經辦補充器材所需要的外匯並不多；補充以後，廢置的機械設備，就得充分利用，總生產量增加一倍以上，不足為奇。日本賠償物資中，也有不少機器設備，可以善為利用。政府應當有一個負責的機構來統籌處理，使其有助於工礦生產之增進。

關於資金籌劃的問題，可以由幾方面來解決。第一，現在在市場上來激蕩，擾亂金融，為害經濟的游資，終不可長久讓他在市場上活動，政府應當採取統制的政策，將這種游資引導到工礦事業上來。第二，土地改革的結果，一部份農業資本必然脫離農村，如果政府不能把他引導到工礦事業上，就會變成游資作祟。因此這一部份資金，應當妥為引導。第三，若干規模較大的工礦事業，可與外國合作，引用外國人的技術，同時也引用外國人的資金。假使這些門路都走不通，政府也應當拿出一筆大的數目，一部份作為投資，一部份作為貸款，以解決工礦事業發展上所遭遇的資金問題。這種籌劃調配資金的工作，必須有一個強有力的機構來作妥善的處理，否則不能獲得實際的效果。

至於生產局的組織，應當避免複雜龐大，更以在處理業務上迅速

靈活權責分明爲原則。人事方面，應盡量避免官僚化；主要人員宜由從事工礦事業有經驗有成績者充任，以期推行順利，收效迅速。

有人說，在現在這種局面之下，根本談不上發展工礦事業，何必多設機關？我們的看法不同：第一，我們認爲就是在目前這種困難環境之下，工礦事業仍大有可爲。問題祇在沒有肯作的決心和有效的作法。第二，現在這種紛亂的局面，不知要拖多少時間纔能澄清，我們不能坐待經濟的崩潰。促進工礦生產，正是遏止亂源之一法。第三，現在政府疊床架屋有名無實的機關太多，一切機關都可裁撤，爲了促進生產而設的生產局則不可不有！

## 重慶區工業上的幾個現實問題

在抗戰的幾年間，重慶區因了時代的需要，和人力物力的集中，建立了新式的工業。這點新興的工業，雖然規模不算大，基礎不算固，却是若干有志之士艱苦努力的結果，象徵着西南生產建設遠大的前途。

勝利以後，國府還都，人心東向，重慶區的工業也隨着付諸東流，空留下一紙將四川定為模範建設區的命令，伴着若干殘破廢棄的煙突。

我們現在回想起來，假若政府在還都以前對於重慶區的工業有一個善後的計劃，作一些必要的處置，重慶區工業的衰落，絕不會到現在這樣的程度。我們責備政府：我們尤其痛惜我們的工業！

現在天下紛紛，高談工業建設，恐貽「癡人說夢」之譏。但是把工業擺諸腦後，難免要受後人的指責。就重慶區的工業而言，「亡羊補牢」，還不算晚。在現狀之下，重慶區的工業，雖不能妄想遠大的發展；但是，如果我們能夠針對現實作一番必需的努力，總還可以得到多少進步。

在若干不利於工業的因素環繞之下，重慶區的工業也還有着若干有利的條件。重慶是西南的重心所在，西南豐富的資源使重慶的工業原料不虞匱乏。西南雖有龐大的人口，可以無限制供應工業所需的人力，並成為工業品消耗的市場。重慶的生活安定，戰爭和物價的威脅比較小。近來因為外匯的高漲，進口的統制，和運費的昂貴，外國工業品的競爭，已經沒有嚴重影響的。資金週轉的困難，使得若干工廠關門。能夠勉強拖的工廠，也無法發展。我們認為政府應當認清這一點，或者由政府多投資本，或者鼓勵外資入川，以圖補救。

**工業需要動力**，重慶的動力業使人太傷腦筋。不但取費太高，而且供應不足。輪流停電的辦法，電力公司固然受到損失；而工業所受的損失更大。工業動力，以集中為最經濟。基於經濟的原則，供應重慶電力的責任，就落到重慶電力公司肩上。就目前的狀況來看，重慶電力公司很難担得起這一份責任。可是重慶工業動力的問題必須要解決。最好重慶電力公司能夠自行加強，迅速擴充。否則由工業界合作，增建電廠，或加速完成長壽龍溪河水電工程，引電到重慶，以謀動力問題之澈底解決。

關於工業技術上的問題，就重慶區現有的人才和設備，還可能作長期的發展。所以最近幾年來，重慶的工業顯然已有起色。若我們能夠把握這一個時機，把我們工業上所遭遇到的問題設法解決，重慶的工業前途必然逐漸光明起來。

重慶區工業界最感苦惱的，莫過於器材的供應和產品的銷場。實際上，重慶現有的工業器材，除了少數的特殊器材以外，可以說應有盡有；而且閒置未用的器材超過半數以上。可是有器材的沒有用法，缺器材的又沒有得用，造成一個畸形的現象。至於工業產品的銷場，民生日用品，銷路尚無問題；其他工業品的銷路，則極不穩定。要賣的產品，常常賣不出；要買的產品，常常又買不到。實際上，除了少數的特殊的工業品以外，大多數感缺乏的物品，以重慶現有的設備和技術都能製造。這種供不應求不能相應的畸形現象，大多由於工業上缺乏配合與聯繫。重慶的工業界，完全一盤散沙，各自為政。各業的情形，互不相知，更談不上互助互惠。政府對於整個工業持放任態度，深怕工業成了政府的累贅。新式工業最重配合聯繫，如果工業界不能自行組合，政府就須積極督導，來補足這一項缺陷。

四川一向為農業及手工業社會，缺乏大企業家，因而缺乏大資本家，既無投資工業之風氣，也缺乏大量投資的能力。勝利以後工業資金流向沿海各大都市，重慶的工業都患著貧血病。這對於重慶工業的

健康是有着改進。無論在出品的種類上或出品的品質上，上海能製造的，重慶沒有理由不能製造。現在重慶的許多工業品，都犯着粗製濫造的毛病。一部份是有意的粗製濫造，祇圖成本低，容易銷售。另一部份是因為製造設備配合不善，或是沒有得到適當的技術人員，不能製出較好的品質。實際上，工業技術的問題，在重慶是不難解決的。重慶有經濟部設立的工業試驗所和工商輔導處兩個技術顧問輔導機構，另外還有五六百個各種專業的工程師，如果各廠家願意和這些機構與人員取得聯絡，大部份的技術問題都可以得到圓滿的解決。

我們覺得重慶區的工業比較還可以有辦法。祇要重慶的工業家們提起精神，努力進取；並且加強聯絡，互相配合。政府應當作積極的輔導，作有計劃的改進和發展。



