

久大鹽業股份有限公司三十五年度業務報告書



上海图书馆藏书



A541 212 0013 0608B





上海圖書館  
藏書

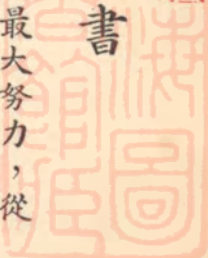
## 久大鹽業股份有限公司三十五年度業務報告書

公司自「七七」事變後流亡入川，鑒於空前厄運，事業基礎岌岌，輒以最大努力，從頭締造，一面另起爐竈，拓展銷場，打開僵局，顧當時環境侷促，一切措置，困難滋多，由於在事同人，苦心奮鬥，互勵堅貞，經歷無數波折，始得保持其命脈於勿斷，先是，故總經理范旭東先生以赤手離津，間關蒞漢，時正風聲鶴唳，武漢岌岌可危，吾人既抱不甘瓦全之決心，致成破巢之鳥，而又苦於一錢莫名，狼狽萬狀，猶憶 故范總經理雖處境垂危，未嘗氣餒，但晝夜勞思，忘餐廢寢，直至湊足少數資金，始偕二三同志，溯江西上，亦公司有史以來未見之緊張情緒也，迄今追思，恍如隔世！

關於過去在川之業務概況，曾於卅二年一月及卅三年三月由 故總經理兩次提出書面報告，言之綦詳，毋待贅述，但戰時多數股東失去聯繫，或身經兵燹，留滯陷區，或輾轉播遷，更動地址，郵電既無法可通，寄信諒未必收到，緬懷往事，殊覺痛心！

自是以降，暴敵加速崩潰，大局漸露曙光。未幾，驟臨勝利，舉國狂歡。而正在規劃復員緊要關頭，故范總經理竟以積勞致疾溘逝重慶間，似此晴天霹靂，頓失舵師，風雨危舟，莫知所措。旋經本會在滬召開緊急會議，公推范鴻疇先生暫代總經理職務，繼承 旭東先生遺志，賡續經營。

據其提出報告：當時積存之鹽達三十餘億，而川產仍繼續生產，內有備運湘岸之磚鹽十八億，如不趁海鹽尚未內運之前儘先運湘銷售，稍一遲延，即有虧累之虞。在運輸工具金融籌調兩俱艱困之下，倖均克服，一面辦理復員，分派人員，接收沽浦兩廠，並恢復京滬及揚子四區各原有機構。惟八年以來，拆遷破壞，損失慘重，修葺添置，在在



需款，羅掘俱窮，始克將事，但是年上半年沽廠雖已接收，而產運仍尚有待。浦廠幾全被摧毀，短時間無法生產，遂以赤手空拳先行購運青閩鹽一萬八千三百餘擔，聊補復員之開支。迨六月間，沽廠第一批再製鹽運出，上海、南京、蕪湖、安慶、九江、南昌、漢口、長沙、常德、宜昌各埠業務，乃次第恢復，又以上海襟江枕海，綰轂中外，密邇首都，為商業之中樞，居營運之肯綮，調度策應，比較便利，八月一日總管理處遂由渝遷滬，正式復業。茲將去年復員後產運銷數量，列表如次：

川 沽		花 報		再 製		洗 滌	
廠	廠	運	運	鹽	鹽	鹽	鹽
花 鹽	再 製 鹽	洗 滌 鹽	交 官	領 運	上 海	南 京	蕪 湖
一七一、五一五·三〇擔	一六二、二四七·〇〇擔	一二八、一四二·〇〇擔	一七一、五九九·三〇擔	二三、九四〇·〇〇擔	五八、〇〇〇·〇〇擔	六一、〇〇〇·〇〇擔	一六、〇〇〇·〇〇擔
						九 江	漢 口
						三六、〇〇〇·〇〇擔	三七、〇〇〇·〇〇擔
						常 德	長 沙
						一五、〇〇〇·〇〇擔	二〇、〇〇〇·〇〇擔

平津約 三七、〇〇〇・〇〇擔  
 共計 二八〇、〇〇〇・〇〇擔  
 漢口 一八、三五〇・〇〇擔  
 購運青閩鹽 二、五〇〇・〇〇擔  
 購運温台鹽 二、五〇〇・〇〇擔

實銷

花製鹽 二、三、九四〇・〇〇擔  
 再製鹽 四、五、二五〇・〇〇擔  
 洗滌鹽 三、七、五七四・〇〇擔  
 上海 一、三、一八八・〇〇擔  
 南京 一、三、七、七四・〇〇擔  
 蕪湖 二、五、二六九・〇〇擔  
 漢口 一〇、〇〇〇・〇〇擔  
 長沙 一四、六一六・〇〇擔  
 常德 一五、三五四・〇〇擔  
 漢口 二、五〇〇・〇〇擔

青閩鹽 二、五〇〇・〇〇擔  
 温台鹽 二、五〇〇・〇〇擔

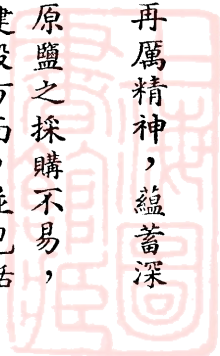
政府鹽政制度刷新，根本非戰前可比，因時制宜，不可拘泥，吾人兩年以來，補苴支撐，殫竭全力，首重恢復原氣，次則徐圖邁進，發揚而光大之，言念及此，夙夜兢兢，然當全國經濟水陸交通極端困難之秋，幸賴主持同仁戮力同心，各方分工合作，得以勉強應付，大體尚稱順利，每年略有贏餘，差以告慰 故總經理在天之靈，同時勉副



諸股東託付之重，此不能不追念公司三十餘年歷史與信譽，益以再接再厲精神，蘊蓄深厚，有足多者。

目前浦廠雖經接收，破損之餘，尚待添置機器，修葺廠屋，此外原鹽之採購不易，鹽灘之收購，實為當務之急，從公司整個事業着眼，百廢待興，用之建設方面，並包括川廠之營運資金，非數百餘億無法推動，汲深綆短，匪易張羅，殆為今日亟待研討之心問題。茲幸國土重光，諸股東會集一堂，敬希各抒讜論，推選賢能，施展蓋籌，相信必能完成未竟之使命。用將抗戰八年來經過及勝利後業務擇要敘述，殿以民國二十六年至民國三十五年每年年底之資產負債表，幸賜亮察，是幸。

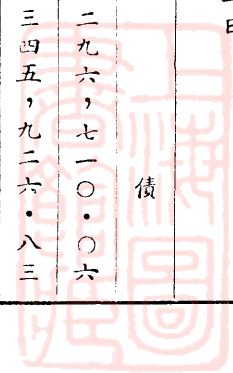
## 久大鹽業股份有限公司董事會啓



# 久大鹽業公司資產負債表

民國二十六年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	六,五七七·二〇	應 付 帳 款	二九六,七一〇·〇六
預 付 款 項	四四八,六九一·〇三	銀 行 往 來	三四五,九二六·八三
經 理 處 往 來	二三五,二九八·六四	暫 記 往 來	三七四,四七二·二八
永 利 公 司 股 票	七三〇,五三九·〇〇	存 入 保 證 金	二八三,四四六·七〇
永 裕 公 司 股 票	四七四,七〇〇·〇〇	股 本	二,一〇〇,〇〇〇·〇〇
其 他 有 價 證 券	四二一,九三五·九八	公 積	二五二,一七一·七七
存 出 保 證 金	六四,九八〇·四九	各 項 準 備	三,八四九·九〇
營 業 用 房 地 產	九六,六一八·四六	二十六年未分配純益	一九二,七五七·八一
營 業 用 器 皿	二三,〇四五·七〇		
工 廠 財 產	一,三〇六,九四八·八五		
副 產 課 基 金	四〇,〇〇〇·〇〇		
合 計	三,八四九,三三五·三五	合 計	三,八四九,三三五·三五





# 久大鹽業公司駐渝辦事處資產負債表

民國二十七年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	七四三・三六	應 付 帳 款	一一,〇一三・九〇
應 收 帳 款	二七八・七八	暫 收 款 項	二六七,一三二・九九
存 貨	一〇八,七七八・八六	銀 行 往 來	一三,八五二・〇九
工 廠 往 來	四九三,〇一九・八三	總 分 店 往 來	五一四,七一六・〇〇
暫 記 往 來	二〇一,四三七・八三		
存 出 保 證 金	一〇〇・〇〇		
營 業 用 器 皿	二,三五六・三二		
合 計	八〇六,七一四・九八	合 計	八〇六,七一四・九八

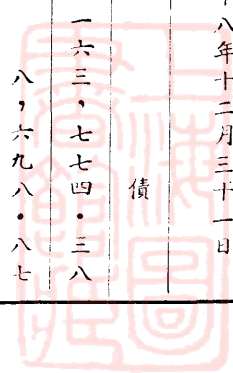
附註：七七軍興，津沽隨即淪陷，公司總處帳冊不及遷出天津，故未將股本及公積等轉入駐渝辦事處，是年因入川擇地建廠，尚無營業，僅作準備而已。



# 久大鹽業公司華西辦事處資產負債表

民國二十八年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	二,五一二·二二	應 付 帳 款	一六三,七七四·三八
應 收 帳 款	九七,五八一·三二	銀 行 往 來	八,六九八·八七
預 付 款 項	三,六五一·三五	暫 記 往 來	二三七,三七八·九一
存 貨	六二七,三二二·四七	總 分 店 往 來	七一,一四六·八五
工 廠 往 來	九九,一九七·二五	各 項 折 舊 準 備	一八九,八一二·〇四
永 利 公 司 股 票	七三〇,五三九·〇〇	股 本	二,一〇〇,〇〇〇·〇〇
永 裕 公 司 股 票	四七四,七〇〇·〇〇	公 積 金	二五二,一七一·七七
其 他 有 價 證 券	八九,三六〇·〇〇	純 利	一四七,六九三·五二
存 出 保 證 金	四三五·〇〇		
營 業 用 房 地 產	一一〇,七八三·九二		
營 業 用 器 皿	三二,四七二·三三		
沽 廠 財 產	六四七,二二六·九三		
浦 廠 財 產	二二二,四五六·三八		
井 廠 財 產	六三二,四三八·一七		
副 產 課 基 金	四〇,〇〇〇·〇〇		
合 計	三,八一〇,六七六·三四	合 計	三,八一〇,六七六·三四



# 久大鹽業公司華西辦事處資產負債表

民國二十九年十二月三十一日

資 產		負 債	
工廠財產	一,七〇八,五〇八·七一	股本	二,一〇〇,〇〇〇·〇〇
營業用房地產	一五六,四三二·七四	公積	二六六,九四一·一二
工廠存貨及半製品	七二,〇八七·五五	折損準備	六五二,〇八三·〇五
在途存貨	一,四八三,二六二·四六	職工儲金	四二,三六九·四五
存岸存貨	三〇,五七八·六一	應付未付帳款	九七六,六七三·二八
副產課基金	四〇,〇〇〇·〇〇	銀行往來	八〇三,八四八·七一
永利公司股票	七三〇,五三九·〇〇	各項往來	八八三,二九〇·〇二
永裕公司股票	四七四,七〇〇·〇〇	純利	三八二,三一五·四九
其他有價證券	一一〇,二六〇·〇〇		
存出押金	四三五·〇〇		
經理處往來	五四三,九四八·六二		
各項往來	七三九,七五二·九六		
現金	一七,〇一五·四七		
合 計	六,一〇七,五二一·一二	合 計	六,一〇七,五二一·一二

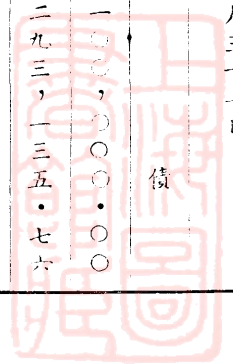
附註

二十八年度純利轉入公積一四,七六九·三五元及繳納所利得稅一二,五五五·〇六元後,結餘純利  
 一二〇,三六九·一一元。  
 二十九年度純利為二六一,九四六·三八元。



久大鹽業公司總管理處重慶分處資產負債表 民國三十年十二月三十一日

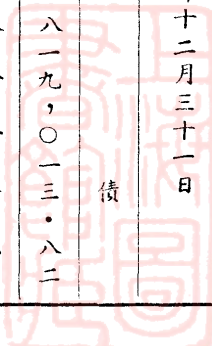
資 產		負 債	
工廠財產	二, 二一六, 〇三六·九〇	股本	二, 一〇〇, 〇〇〇·〇〇
營業用房地產	二〇六, 七〇七·二九	公積	二九三, 一三五·七六
營業用器皿	四八, 二八六·四一	有價證券損失準備	一, 二〇五, 二三九·〇〇
存廠存貨	七一九, 一六九·三五	戰時財產損失準備	九四九, 〇六〇·二〇
存岸存貨	九〇一, 六六六·九二	副產基金損失準備	四〇, 〇〇〇·〇〇
在途存貨	三, 七八八, 四四二·二三	器皿折舊準備	一二, 三五一·八五
副產課基金	四〇, 〇〇〇·〇〇	房屋折舊準備	一七, 八七八·八一
永利公司股票	七三〇, 五三九·〇〇	職工儲金	七八, 九五九·八一
永裕公司股票	四七四, 七〇〇·〇〇	應付未付帳款	六六三, 四四〇·一一
其他有價證券	一七五, 五三〇·六三	銀行往來	五, 九七五·六四
存出押金	五七〇·〇〇	其他往來	三, 六五三, 三八七·五七
經理處往來	二二〇, 六三七·〇八	純利	七四三, 五三七·七六
其他往來	二二三, 一二四·四三		
現金	一七, 五五六·一七		
合計	九, 七六二, 九六六·五一	合計	九, 七六二, 九六六·五一



# 久大鹽業公司總管理處重慶分處資產負債表

民國三十一年十二月三十一日

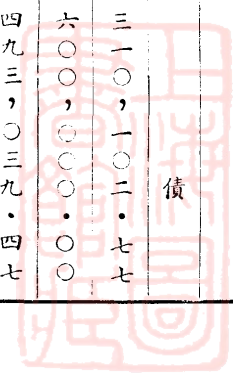
資 產		負 債	
現 金	一九三，四四五·四八	應 付 帳 款	八一九，〇一三·八二
應 收 帳 款	三三五，二二九·二八	銀 行 往 來	二，八〇六，六一七·九三
應 收 票 據	一，八六五·九八	銀 行 押 匯	五，九九六，七六九·五六
預 付 款 項	二，〇二六，八四三·〇〇	暫 記 往 來	六八四，五八〇·一七
存 貨	一一，四四四，二四五·三五	工 廠 往 來	一，七七八，九二〇·六三
永利公司股票	七三〇，五三九·〇〇	總 分 店 往 來	八三七，七七四·七六
永裕公司股票	四七四，七〇〇·〇〇	各 項 折 舊 準 備	二，二七九，五五二·七二
其他有價證券	二二四，七一八·六三	股 本	二，一〇〇，〇〇〇·〇〇
存 出 保 證 金	一九，九八〇·〇〇	公 積	三六七，四八九·五四
營業用房地產	一九八，五五二·〇九	二十八年末分配純利	一二〇，三六九·一一
營業用器皿	一四四，〇一八·八二	二十九年末分配純利	二三五，七五一·七四
營業用裝修設備	三九，九二五·一〇	三十年末分配純利	六六九，一八三·九八
沽 廠 財 產	六四七，二二六·九三	三十一年末分配純利	四五八，〇九一·八九
浦 廠 財 產	二二二，四五六·三八		
井 廠 財 產	二，四一〇，三六九·八一		
副 產 課 基 金	四〇，〇〇〇·〇〇		
合 計	一九，一五四，一一五·八五	合 計	一九，一五四，一一五·八五



# 久大鹽業公司總管理處重慶分處資產負債表

民國三十二年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	四四,七六三.〇三	應 付 帳 款	二,三一〇,一〇二.七七
應 收 帳 款	一,七六六,二四八.三一	應 付 票 據	四,六〇〇,〇〇〇.〇〇
應 收 票 據	一五,六一三.四八	銀 行 往 來	三,四九三,〇三九.四七
預 付 款 項	六,七三九,〇八四.一五	銀 行 押 匯	三,五二四,五〇六.一四
存 貨	二四,六四三,八四八.四七	交 行 押 款	五,四〇〇,〇〇〇.〇〇
永利公司股票	七三〇,五三九.〇〇	票 據 貼 現	一五,二〇〇,〇〇〇.〇〇
永裕公司股票	四七四,七〇〇.〇〇	暫 記 往 來	一,〇七九,〇九四.〇七
其他有價證券	三四二,八七三.六三	總 分 店 往 來	三,二四九,八二六.三〇
存出保證金	六,八八二.〇〇	各 項 折 舊 準 備	二,四〇三,五五二.七二
工 廠 往 來	一〇,七八〇,一二七.七七	股 本	二,一〇〇,〇〇〇.〇〇
營業用房地產	三〇二,一九二.六六	公 積	四一三,二九八.七二
營業用器皿	二八三,九〇五.二四	二十八年末分配純利	一二〇,三六九.一一
營業用裝修設備	三九,九二五.一〇	二十九年末分配純利	一九四,九七〇.六八
沽 廠 財 產	六四七,二二六.九三	三十年末分配純利	二三八,六〇八.一四
浦 廠 財 產	二二二,四五六.三八	三十一年末分配純利	四一二,二八二.七一
井 廠 財 產	六,一二一,〇三七.三三	三十二年未分配純利	八,四六一,七七二.六五
副產課基金	四〇,〇〇〇.〇〇		
合 計	五三,二〇一,四二三.四八	合 計	五三,二〇一,四二三.四八





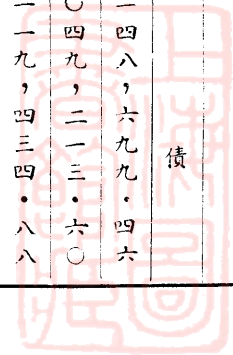
久大鹽業公司總管理處重慶分處資產負債表 民國三十三年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	一六,一二二·七三	應 付 帳 款	二,五五九,九六二·八〇
應 收 帳 款	七六四,四六八·四三	應 付 票 據	一六,九八五,二九九·一一
應 收 票 據	一五,六一三·四八	票 據 貼 現	六一,三八四,八〇〇·〇〇
存 貨	一一四,七〇九,八五八·二二	銀 行 往 來	二,六九一,八〇一·三〇
永利公司股票	七三〇,五三九·〇〇	銀 行 押 匯	一三,四四五,二一八·八四
永裕公司股票	四七四,七〇〇·〇〇	銀 行 抵 押 借 款	八,八六一,四〇六·〇四
其他有價證券	五,一一七,〇一三·六三	川 康 局 押 匯	二,一七九,〇〇〇·〇〇
存出保證金	六八一,六〇〇·〇〇	川 康 局 貸 款	三,六五〇,〇〇〇·〇〇
營業用房地產	六五五,八一八·五〇	暫 記 往 來	一〇,六四一,六八九·〇八
營業用器皿	二,六五三,七五四·九六	工 廠 往 來	二六,九五三,七四二·八二
營業用裝修設備	六一〇,七三六·六〇	總 分 店 往 來	四,五五〇,五八九·五五
沽 廠 財 產	六四七,二二六·九三	各 項 折 舊 準 備	三,五三七,九一一·六五
浦 廠 財 產	二二二,四五六·三八	股 本	二,一〇〇,〇〇〇·〇〇
井 廠 財 產	四九,八二八,九二四·三一	公 積	一,二五九,四七五·九八
副產課基金	四〇,〇〇〇·〇〇	二十八年末分配純利	一二〇,三六九·一一
		二十九年未分配純利	一九四,九七〇·六八
		三十年未分配純利	二三八,六〇八·一四
		三十一年未分配純利	三八〇,五八二·七一
		三十二年未分配純利	七,四一三,四三六·九九
		三十三年未分配純利	八,〇一九,九六八·三七
合 計	一七七,一六八,八三三·一七	合 計	一七七,一六八,八三三·一七

# 久大鹽業公司總管理處重慶分處資產負債表

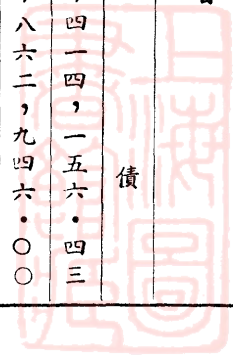
民國三十四年十二月三十一日

資 產		負 債	
現 金	六三七，八〇八・六三	應 付 帳 款	四八，一四八，六九九・四六
銀行往來	四〇，六七二，五九五・四二	應 付 票 據	一二七，〇四九，二一三・六〇
應收帳款	一四，六〇九，一八六・五六	票 據 貼 現	二四七，一一九，四三四・八八
存 貨	四七一，六九一，三三一・〇一	銀 行 押 匯	二八，四五九，〇〇〇・〇〇
工 廠 往 來	一〇，三七五，六一九・五八	短 期 借 款	三，二六六，〇〇〇・〇〇
永利公司股票	七三〇，五三九・〇〇	川 康 局 貸 款	六，一〇〇，〇〇〇・〇〇
永裕公司股票	四七四，七〇〇・〇〇	暫 記 往 來	一三一，六五七，六九〇・五七
其他有價證券	九，七二三，六三八・六三	總 分 店 往 來	一〇，七七四，二三七・六九
存出保證金	六五八，六二〇・〇〇	各 項 折 舊 準 備	四，四二四，九一一・三三
營業用房地產	二，一〇五，六六六・五〇	公 股 本	二，一〇〇，〇〇〇・〇〇
營業用器皿	一〇，二一六，〇五一・八一	公 積 金	二，〇六一，四七二・八二
營業用裝修設備	一，〇七六，三九六・六〇	二十八年末分配純利	一二〇，三六九・一一
沽 廠 財 產	六四七，二二六・九三	二十九年末分配純利	一九四，九七〇・六八
浦 廠 財 產	二二二，四五六・三八	三十年末分配純利	二三八，六〇八・一四
井 廠 財 產	九七，七七一，五七一・〇一	三十一年末分配純利	三八〇，五八二・七一
副產課基金	四〇，〇〇〇・〇〇	三十二年未分配純利	七，二〇三，八八〇・七六
		三十三年未分配純利	七，二一七，九七一・五三
		三十四年末分配純利	三五，一三六，三六四・七八
合 計	六六一，六五三，四〇八・〇六	合 計	六六一，六五三，四〇八・〇六



久大鹽業公司總管理處資產負債表 民國三十五年十二月三十一日

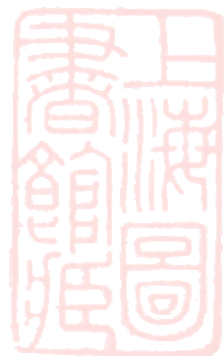
資 產		負 債	
現 金	五四九, 六八一·七八	應 付 帳 款	二五, 四一四, 一五六·四三
應 收 帳 款	一〇〇, 八四〇, 八五五·八三	銀 行 往 來	一二, 八六二, 九四六·〇〇
暫 記 往 來	八二, 一三八, 三五七·九四	銀 行 押 匯	六七二, 五〇〇, 〇〇〇·〇〇
存 貨	一, 三八七, 八六六, 一二六·二四	票 據 貼 現	二二二, 一三〇, 〇〇〇·〇〇
工 廠 往 來	一, 二八〇, 三二八, 八二九·〇四	總 分 店 往 來	一, 七八六, 一七一, 四五九·二七
永 利 公 司 股 票	七三〇, 五三九·〇〇	津 處 應 付 未 付 各 款	三〇二, 五〇三·五八
永 裕 公 司 股 票	四七四, 七〇〇·〇〇	津 處 存 入 保 證 金	七 八, 〇〇〇·〇〇
其 他 有 價 證 券	一 一, 七六四, 七九八·六三	股 本	二, 一〇〇, 〇〇〇·〇〇
存 出 保 證 金	三 七 七, 七 四 三·六 九	公 積	五, 五 七 五, 一 〇 九·三 〇
營 業 用 房 地 產	三 八, 六 六 二, 九 二 八·一 八	各 項 折 舊 準 備	六, 四 五 六, 四 一 一·三 三
營 業 用 器 皿	五 二, 六 六 五, 五 三 四·〇 七	二 十 八 年 未 分 配 純 利	一 二 〇, 三 六 九·一 一
營 業 用 裝 修 設 備	六 九, 八 七 六, 九 〇 二·六 〇	二 十 九 年 未 分 配 純 利	一 九 四, 九 七 〇·六 八
沽 廠 財 產	六 四 七, 二 二 六·九 三	三 十 年 未 分 配 純 利	二 三 八, 六 〇 八·一 四
浦 廠 財 產	二 二 二, 四 五 六·三 八	三 十 一 年 未 分 配 純 利	三 八 〇, 五 八 二·七 一
井 廠 財 產	一 五 九, 九 八 一, 五 二 〇·〇 九	三 十 二 年 未 分 配 純 利	七, 一 五 五, 〇 八 四·九 六
副 產 課 基 金	四 〇, 〇 〇 〇·〇 〇	三 十 三 年 未 分 配 純 利	七, 二 一 七, 九 七 一·五 三
		三 十 四 年 未 分 配 純 利	三 一, 六 二 二, 七 二 八·三 〇
		三 十 五 年 未 分 配 純 利	四 〇 六, 六 四 七, 二 九 九·〇 六
合 計	三, 一 八 七, 一 六 八, 二 〇 〇·四 〇	合 計	三, 一 八 七, 一 六 八, 二 〇 〇·四 〇



## 附註：

歷年未分配純利，於次年提存公積並繳納所利得稅後，數字於焉變動，其表現於各年底資產負債表上者，故有不同。

三十五年未分配純利，應轉入公積四〇，六六四，七二九·九〇元及應繳所得稅三六，五九八，三〇〇·〇〇元，結餘純利爲三二九，三八四，二六九·一六元。



上海图书馆藏书



A541 212 0013 0608B





