

夫典東承受先人之業者當思祖德之勤勞嘗念父  
躬之克老孜孜矻矻以成其事兢兢業業以勵其志  
前人創之維難後人守之不易常懷此念永其保身  
方不失貽謀裕後也而驕奢淫佚暴殄天物花柳聚  
賭遊蕩烏烟斷不可染須交有益之朋杜絕無益之  
友方成高上其志也且爾既為典東矣典例亦要寬

夫典東承受先人之業者當思祖德之勤勞嘗念父  
躬之克老孜孜矻矻以成其事兢兢業業以勵其志  
前人創之維難後人守之不易常懷此念永其保身  
方不失貽謀裕後也而驕奢淫佚暴殄天物花柳聚  
賭遊蕩烏烟斷不可染須交有益之朋杜絕無益之  
友方成高上其志也且爾既為典東矣典例亦要寬

厚。雖不過豐。亦不可刻薄。當思夥計之勞。不可不存。  
厚道。思我雖有財力。而無人力者。事難成全。而夥計  
雖有人力。而無財力者。亦難生計。所以兩心相念。合  
而為一。方能共濟其事。况夥計一人生意。舉家仰望。  
衣之食之。皆賴於此。倘然衣食難敷。家中老幼啼飢。嗷  
寒而伊愁腸百結。於生意即減去精神也。所以總要

中和之道。待人存厚。方為貴也。能存厚道待人。天必  
祐之。以福賜爾子孫。將此業多開數代。即報復耳。豈  
不樂哉。

夫人生在世。富貴窮通。各有其事。時各有命定。非人力  
所能強求。雖然亦要存心栽培。總以心田為主。嘗存  
己所不欲。勿施於人之心。舉天下之事。再無過不去

之理。若專務強霸，奸刁詐偽，刻薄欺人，目前雖僥倖，苟免終久，定有報施。天道之巧，可不畏歟！今因貧寒而為夥計，亦須存平良心。東家屢萬銀錢，開張鋪面，亦思生財之道，延請夥計，每月俸金，尚有許多出息，滋助亦思買同事之心，當思我一人生意，而閣家老幼皆不受凍餒，此乃衣食父母，豈能怠慢哉！者况

東人又不要恭惟，祇要各人克盡厥職，即是耳。倘遇無知世道之東，專以順我為董事，自必日延上席，則東人雖受暗虧，然水落石出，自問何顏以對厚東。其代東承理道首缺，千萬不可存僥倖苟就之心，不問己身才能勝任與否，即含糊從事，而允當斯缺，謬乎已極，不貽笑上愧祖先，殊可羞致，無自容之地，是以

知為東串業不易者。不得濫邀寵用而承領執事一  
缺也。至於典務生意最要者。在於櫃上。諸公生意之  
大小平安與爭端。皆由此起。乃一大關鍵者也。所未  
者。均是生意。大小不齊。人之大概。亦不可因小而暴  
怒。凌欺。凡有大生意。其價不合。言談總要週道。生意  
經亦不能省。十分將就不成。毋怪也。仍有粗莽之輩。

一言不合。暴怒橫加。兩不相讓。爭端而起。每有微末  
之事。至成訟案。在夥計只得解辭。餘他事。而東人陪  
累官司。花費銀錢。此所謂以怨根得也。可不慎哉。  
執事者。須要擇其老誠。特重磊落。光明之輩。方可托  
寄重任。但此缺最繁。事無鉅細。皆所應管。倘他人之  
過失。即自己之失察。且是眾同人之表率。一動眾目。

昭彰。故有其身。正不令而行之責。外面見之。淡然無心。而事故有許多駕馭。且要立法嚴明。典內同人數十。稽察難週。况人心不一。性情各別。立法嚴明。眾所最服。即不敢作妄為之。非免却許多煩惱。此所謂得人者昌也。

司樓須擇老誠練達。見識有為之人。因有收貨專司之責。乃眾學生之領袖。教化子弟。最關緊要。凡典中內缺。即此兩缺。為最大也。每日當下之衣件。皮貨大宗。均要檢閱。值否。不可听拒上。有情當。倘有不值者。該削本若干。亦警其下次。各事亦要平穩。不可由自己喜怒而為。捲色諸位。有不識之件。敬請教導。亦須尽心教授。眾學生皆要拘管。每日上樓巡察數次。恐

學生有皮頑偷懶等事。蓋學生年幼童性未除。初經習學生。賴師資。所有做錯事件。明白告知。警其下次。若其不改。然後晚飯後無事。平氣仔細教導。將逐日事件一一示知。伊亦自知其過。再加薄責。亦無怨詞。俾得改過。自新不致仍蹈前轍也。

管首飾亦要識得珠寶之真假。價值之若干。所當下

之金銀首飾。須逐件過目。恐柜友未曾看出。將假作真。且柜外之匪徒甚多。仍有銀匠專做假貨。未當如一次看出。即關照通柜。提防下次。倘若看不出。而柜友又不知。源源而未收之。不盡。直至滿貨之時。看出而假物業經收當。其延禍不淺矣。

掌頭柜外之大缺也。通柜友之首領。息柜外之爭端。

干系頗重。其眼色之高。見識之廣。固不待言。他人有當不下之貨。須要請教。該添幾何。須將生意就成為是。或有棍徒尋衅滋擾。或口角爭端。須要照應言語之間。或平和將就以了其事。免得小不忍而亂大謀。總要先顧大局。不可以存非我已事而不問之心。總以闊典大局為念。所以同人敬重我也。

同拒諸友。第一要顧生意為最。性氣仍要和平。不可揀精擇肥。大小皆是生意。况當典拒台。乃是非所在。不如外人之意者多。口角爭端在所不免。當此口角。不過認以為真。要知此外人。不過片刻之聚。立時分散。何必用血氣之勇。而不相能。即讓一句。亦就了事。言語平和些。亦不可爭。假有小錢不多者。其來人路

遠又何方揀些。以成其事。此所謂得方便處行方便。亦獲福之一道也。假若不然。芥子之微。弄得不了。典中萬下不去。必須經官。而後帶累東家。花費銀錢。同事大眾不安。彼時却悔當初已無及矣。慎之慎之。管錢勤筆。勉思不可粗率。先記帳。後錢發。此乃要緊之法。再要知此錢乃東人請委看守。出入稽查。並非

我之己錢。即自己之用。亦須量入為出。若將眼界看大。奢華用去。如何。縻補東人一朝盤查。豈不敗露。即與生意大有關碍。不可不慎也。

凡副樓副事二缺。大典有之。此乃中缺之類。幫扶照應各事。已若副樓。倘有許多事件。相幫照應。樓上尋色。晒皮貨。乃出貨許多事件。若副事則在內相幫照



應各事。看守銀錢賬房而已。無他事也。  
凡寫當票。最要細心。雖然中缺。亦是所關非小。倘若  
粗心大意。將當票用出。雙張。此乃累及東人。大事官  
事詞訟。害無底山。若將花色寫錯。口舌爭端。賠累銀  
錢。自己固不待言。仍累經手。豈可忍乎哉。  
捲包。先要查點件數。次看貨色。值與不值。恐有不值。

不可粗率造次。須要請問管樓先生。貼本與否。與你  
無涉也。再要練眼色。是何名目。真假。是何辦法。學出  
本事。預備上柜之用。豈可終身捲色乎。至於皮貨。有  
布色。內須襯紙。怕走風。虫蛀。取時若有虫蛀傷。非但  
賠錢。口舌不免。即便此貨滿下。衣客看價不起。此即  
東人之虧折也。又有顏色。綢綾女衣。其滾条之處。及

領口均要刮麵糊而成。領口總有頭油。當時不顯。每至霉天。即行發出。若不用紙隔好。發班盡現。取當之人。定不肯依。豈不又多口舌。而滿下亦看不起。價此亦東人之虧折也。或顏色衣裳。應用帛色者。亦不可省。若吝惜紙張。小發而風漬事。每見顏色之衣。遇有風班。減價二三兩之數。豈非因小而失大乎。總之

視人物於己物。俗云惜衣惜食。不但惜財財。無惜福。此之謂也。

學生初進典。第一要勤。不可懶惰。至於習學。無論何等事件。見人如何做。法我即效之。凡典中之事。甚多。難以枚舉。盡要人教導。那有許多精神。總是見人所做。我效而成。只得留心用意。卽為好學之人矣。仍要

見景生情不可痴呆。見人所作我即相帮。人心喜悅自肯教導。仍要听人教訓。不可回嘴強辨。冷人之心。他不教我而我學無成也。晚飯後無事。用心先學草字。奈得能寫。將未缺升寫帳。我之胆即不怯也。日間有暇之時。要學捲色。先學單件捲起。漸漸加增。此皆久內應効之事。做一行學即要學一行。總之學得本領。

件件皆能。此即是生意人之飯碗也。晚間暇時再將算盤請前輩指教。須要自己用心。算盤乃人之根本。此斷不可不操練精熟也。算盤草字皆熟。然後習正字。再有往來書札亦要學在心上。用字亦要週詳。將來書信未往。總要自己而寫。何能轉托他人。况字乃人之外表。總要有規矩。飛舞猖狂不成字體。旁人見

之口雖不言。而心中有議論也。當鋪數計稱為呆物。言談世務分毫末有。所以改業而不行。每見把持不堅之輩。一朝失業。閑居困守。別生意樣又不能做。本業又難覓。縮頭狼狽。呼救無門。皆前不肯學。所至也。必須將本業各件。習學理熟。能上柜做生意。方算學成。若半瓶醋之中班。一朝歇手。苦不堪言矣。

厨房上灶。殺生害命。頗不忍心。雖然既充此事。不能無此為亦。當思其疼楚。雖是天生供人所食之。而痛楚與人無異。心存慈念。各思其道也。但此非富戶家可比。若無故殺生者。其不多害性命。倘有事不殺生者。斷不行也。亦不過戒其少殺而已矣。

凡下灶。須要敬重五穀。不可遭暹。要知農為國本。食乃

民生粒米皆須愛惜。有利下粥飯。或和於衆喫。或自  
已熟食。尔能敬惜。天必祐之。每見挑漿水者。將上面清  
水。煎去其底。盡是粥飯。上天垂鑒。必然震怒。但尔只  
圖目前。多賣幾文。全不顧無窮之孽。天之報施。定然  
餓死。可不畏歟。

打更司務。日間睡以中飯為度。即行起來。協同打雜  
做事。不能置身事外。夜間照應門戶。各房燈火。細心  
吹滅。收更要遲。打盹睡覺。最忌也。

滅