

1944

年

第

卷

第58-62期

陝西合作通訊

第五十八期

半月刊

陝西合作事業管理局編

第五十八期要目

我們今年的工作……尹樹生

現階段合作社之業務指導……李振唐

陝西省合作事業管理局三十三年度工作計劃……資

陝西省各縣舊社整理辦法……資

三十三年一月一日

我們今年的工作

尹樹生

各位同仁：

時間過得真快，又是一個年度的開始了。去年這一年中間，我因爲奉命赴渝受訓，有半年以上的時間，不曾任陝。十月間安康區舉行工作討論會時，也因其他事務羈身未能親往主持，因此去年一年，與各縣同仁見面的機會很少。平時只靠公文往返，總覺不能將全部意感盡情傳達之憾。今借新年開始的機會，我想把去年我們工作的成就略加檢討，並摘要說明今年我們應注意的中心工作，一則作爲各同仁今年共同努力的目標，再則也希望大家留心研究，積極展開我們事業的出路。

在去年這一年中間，我們工作的成果，特別值得提出來述說的至少有三點，第一是鄉鎮合作社的普及，我們原計劃在去年年底把各縣的鄉鎮合作社全部完成，推行的結果，多數縣份都能按計劃作到，僅有少數縣份尚未能完成計劃中要求，其中亦大半由於人力不足或其他各種困難。大體的說，這一工作是相當成績的。其次，是去年有四十五縣舉辦了合作訓練班，受訓人員達二千六百四十

六人，這一批新幹部的培植，給本省合作事業的前途，奠定下很好的基礎，最後，在若干縣份，不但普及了合作組織，而且把握到中心業務，例如棉花運銷，食鹽分配，苗圃培育等，只要用力去作的縣份都已見了成效，這幾件事，實可說是我們去年重要的收穫。也就是我們各縣同仁努力的結果，本省各縣自成立合作指導室以來已屆三年，各縣同仁均尚能保持原有的事業心，在艱苦的生活與困難的環境中推動一切計劃這實是可欣慰的。

今年我們工作的項目，雖然處內業已擬定詳細的計劃，但唯恐各縣情形不同，未能盡相符合，在此我特別指明幾個要點，希望大家切實注意，把它視爲今年工作的重心，本此要點規劃各縣合作事業推動的步驟。我所要指明的，共有四點：

一，完成鄉鎮合作組織。急速完成縣各級合作社，是我們全省合作事業當前的基本工作，不可輕忽視之。關於此點，有三事應當注意：一是去年鄉鎮合作社尚未普遍完成的，在今年三月以前務須把它全部完成。去年剩餘的工作，就像拖下的債，應當及早還清。

南京圖書

第二，鄉鎮合作社完成之後，即應普遍組織保社。無論如何，希望在今年把全省的保合作社全部組織起來，我再加重說一句，這件事希望同仁一定要作得到。萬一開展業務一時困難，也應先把組織建立起來，再慢慢選擇業務。而且，有許多業務（例如計口授鹽等）是須組織普及之後才有發展可能的。第三是清理舊社，這件事本應與組織鄉鎮社同時進行的，但過去各縣同仁大多把它忽略，未能作出成績。去年年底，本處為加速並便利這一工作的推動特訂頒舊社清理的辦法。希望大家本着這個辦法的規定，把業已成立鄉鎮保合作社業務區域中的舊社在半年之內全部整理完畢。這是一件大事，也是一件難事。所費氣力恐怕比組織新社還大，然而這是非辦不可的，絕對不可放鬆。

二、試選各項中心業務 關於合作業務的選擇，在本刊上曾有好幾位同仁談過，本處過去也曾特別指出幾種要求各縣普遍推行，例如合作苗圃，合作供銷等事。就以苗圃而論，年餘以來推行的成績並不算好，希望繼續努力，萬不可敷衍了事應付公文，一定要切實實的按照本處所定辦法去作，並且嚴格查考樹苗成活的數目。各縣一致的業務比較的少，最重要的是斟酌當地環境，觀察民衆需要，自己去開闢業務的出路。要有自動的創造的精神，不可專待本處的指示。處內只能給大家一個原則，尚賴大家善於運用。有些縣份如南鄭，西鄉，岐山等縣都有相當成績，不過多數縣份，都還未找到正當的門徑。去年各縣實行實物徵股，有很多鄉保合作社股金為數業已很多，若不設法運用，使社員在業務上感到合作社的利益，那麼，一般民衆將視徵股為派款，必將生出許多怨言，甚或起而反對，在一般民衆的認識中留下一個惡劣的印象，則將來事業的推動，定大感困難，其實業務的種類很多，生產與供銷而外，還有公用，信用等事，例如倡修公共廁所，倡辦合作夜校，或將股款轉貸

有急難之社員等都是可作的事，不可拘泥於買賣生利一端，最重要的是叫社員感到合作社替他謀了便利。有了中心業務，社員得到便利之後，社股的徵集也以容易了。我希望凡已成立的合作社都能夠舉辦一兩項業務，而不顯看到有一個合作社因為無事可作，把股款存在商號或合作社重要職員手中生息。

三、加強業務的管制 縣各級合作組織普遍完成，而且業務展開之後，社業務的管制，最為重要。我曾屢次說過，如果仍用指導信用合作社的方式，去指導縣各級合作社，沒有不失敗的。關於社業務的管制，有三點應當特別注意，一是會計的管制，其中包含會計人員的訓練選派，簿記的劃一，帳目的審核等事，二是人事的管制即各社重要職員的選擇及其任職情形的考核等事，三是業務的管制，即對各級合作社業務的經營指導室應當審核其計劃監督其進行查考其結果。以上三項管制辦法，可以循序漸進，統一會計最急，人事管理次之，俟業務開展之後再進而注意業務的配合與聯繫，但亦只為原則方面言之，各縣應當就該縣實際情形，自定實施步驟。本處雖已陸續頒發各項管制的辦法，恐亦只在大的方面指示原則，至於實際推行尚有待各縣同仁的研究。務須先把過去「放任」「自立」等觀念放棄，認清縣各級合作社的特殊使命然後在本處所定的原則之下，擬製各種具體辦法，自不至發生錯誤。

四、舉辦合作教育 本年本省已有二十九縣在訓練所中辦過合作訓練班。成績都相當的好。但各縣的合作訓練班並非辦完就算了事，還要注意兩件事，一是從畢業學員中選拔優秀，培植中心幹部，還有機會，即快參加合發工作。二是保持經常聯繫，時時與畢業的學員接觸，然後才能收到協助的效果。各縣不曾辦過合作訓練班的，今年最好能舉辦，否則亦應舉辦講習會一兩次。今年各縣預算中大多列有合作事業費一項，此款主要的應用於合作教育方面。

黨義的合作教育實將宣傳工作亦包括在內，利用種種機會對一般人
民宣傳合作組織的內容及其功效，亦是合作教育的一種方法。希望
各縣同仁隨時注意，抓住機會宣傳，合作教育實。推動合作事業的
基礎，過去未注意的，應即速注意，過去已舉行的，應即速推廣。
以上四點，是今年我們要作的中心工作，這四件事作的，就發
揚事業心及責任心，於新年的開始努力邁進。

現階段合作社之業務指導

李振唐

本省合作法民三十年以前，應于時代之要求，信用社普遍設立，大量貸款，對於農村金融之調劑經濟之發展補益殊多，固屬不可抹之事實。但因此關係，使一般入發生錯誤，誤認合作社之任務，僅貸款而已，除過貸款而外別無事可作。二十九以後，物價飛漲，法幣貶值，社員貸款，需數膨大，而金融機關對於貸款，反抱緊縮態度，經此影響，一般社員甚至從事合作工作者，對於合作事業，以爲前途渺茫不抱樂觀，但合作事業自有其發展的事業，應自立自救，以求業務之發展，社員生活之改善，不可依賴貸款機關以倖存，且縣各級合作社組織大綱所定合作社爲實現民生主義，發展國民經濟之基礎機構，事在必行，若其貸款之協助當可推進順利。但不能因爲貸款問題，便起灰心，即謂合作事業，前途無望。本省關於同仁中有狃於舊念，對於合作認識不者，曾加啓示，以合作社應由本身設法，籌集

資，以謀自救自立，并以此爲推進方針，數年來各縣同仁之努力，各級合作社組織大部完成，現正着手於業務之推進。此一時期實應將來陝西合作事業之繁榮與衰敗，即決定於此時。茲就管見所及貢獻數語以作參考。

一、資集 合作社爲自救組織，應求自立。依存於金融機關，終是靠不住的事，前已遍及。但合作社缺乏資金，業務絕難推動，而各社自有資金，僅少數之社股，事實上不敷應用，若不設法籌集較多資金，勢必陷于停頓，實於是項工作，早於三十一年推廣於各縣，以實物儲蓄方法，督導各社辦理，惟本省各處收成，豐歉不同，收成豐歉亦不一，收成歉薄縣份，自然感覺困難，此項年景豐歉而言，若就社員心理而論，一般均對合作無堅定信仰即豐收縣份亦感困難，其收成歉薄縣份自不待言。資集，爲合作社命脈，尤於金融機關緊縮貸款之日更爲重要，不能因困難擱置不辦，仍須勉其難，以趨事功。惟各縣環境不同，在原則上實物儲蓄，爲最效之辦法，自無問題，設不注意環境，因地制宜，一定費力多而成功少，今實物儲蓄各縣普遍推行，辦理情形以筆者所知，扶風於麥收後即積極推動每保以二十石（老斗合市一斗八升強）爲標準，用半強方式督導各社儲蓄，截止三十二年底統計平均已達原定數量百分之八十以上，以現值計算每保約一資金六十萬元以上，全縣社有資，約在五百萬元以上。咸陽原擬於去年麥收，辦理小麥儲蓄，嗣因麥收歉薄推行未果，旋於秋收後，以每畝儲蓄一斤籽棉行之，亦採取強制方式。約一月間，全部儲蓄，大略估計每保社資金均在十五萬元以上，全縣合作社有資金已達七百萬元有奇。查扶風縣產麥區域，去年收成亦較省東各縣豐，農民一切使用，多靠賣麥變錢，每于麥收，便是大量出賣，積久成習，心理上對於麥子，不認爲十分寶貴，且其數量，爲數不大，加以半強制性的

陝西省合作事業管理處

三十三年度工作計劃

資料

(一) 整飾各縣合作行政增加工作效能

(子) 過去辦理情形：查本省九十二年度，一經旨，一經區之合作事業除由省府合作處派員辦理，鳳翔劃歸社會部合作實驗區，寶龍山縣區由該縣黨部負責辦理外；在九十一縣中，因廣施等十四縣情形特殊，及鳳山七年度未將合作室辦理移交，均未設立合作指導室，佛坪等縣亦未派員辦理。其中七十一縣，皆先後正式成立合作室，共按照修正陝西省各縣合作室組織規程及新縣制辦法，將合作室辦理經費進行調整。原計劃增加合作隊隊員，以受經費限制，僅設置隊員八人，分別派南鄭及西京市等區，協助推進工作。

(丑) 實施限度：本年擬澈底整理各縣人事，員額，提高工作人員素質，繼續推行工作競賽，並督促各縣政府對合作人員增加管理考核，決定賞罰，以期增加工作效率。

(寅) 實施方法：

(一) 充實合作指導人力：本年度擬將各縣合作室各級指導人員缺額，依照規定編制補充齊備。

(二) 提高工作人員素質：本省推行合作事業年來逐漸擴展，工作人員時有增加，各縣指導室成立後，對各級幹部人員，因需要迫切，選擇難精，以致工作人員之素質，轉形低落，本年內擬切實提高工作人員之素質，一方面提高訓練標準；一方面嚴令各縣依照合作人員任用辦法之規定，對於新任人員，須慎重選用，不得濫用定數。於舊工作人員，須考核其工作效率，評定優劣，厲行

除懲外，並積極倡導平時進修指定各種合作書刊，責令閱讀，集會研究，或由處調訓，以期充實其基本學識與工作技能。

(三) 推行工作競賽：本年度依照中央規定，繼續發動各縣推行合作競賽切實考核藉以增進工作效能。

推行，故有成功，咸陽為產棉區域，即麥作豐收，亦少有餘糧，故一般農民對於麥子，極為寶貴，而該縣農民，除食糧而外，關於其他之各項使用，全靠售棉變錢，棉花與食糧同等價值，甚或棉價高於麥價，而出棉較出麥踴躍，是以每保儲額大於扶風每保儲額之數倍而亦不成功。由以上兩縣觀之，賴于各該縣同仁之努力等固不待言，而環境條件之配合，亦為主要因素，本省地面遼闊，南北互二千餘里，每年收穫，各地豐歉不同，儲蓄物之征收難易，類似扶風，咸陽之情形者，在所必有。各縣同仁，對於籌集資金之工作，除與扶風同仁同樣之努力外，尤須注意環境條件之配合，庶幾是項工作共臻成功。

二、業務選擇，資金為合作之血脈，業務為合作社之骨幹，僅有骨幹而無血脈，固屬貧血，設備有血脈而無骨幹，則無力支持，勢必倒閉，各同仁向對社會資金之籌集問題，引以為憂，時起畏難心理，以如：資金，業務便可順利進行，一年來之證明，資金籌集并非難事，各縣中已有成績卓卓者，即未竟全功之縣份，亦可有前述扶風，咸陽之成績，作為參攷，逐步進展，以至完成，設資金已有相當數額，而無適當業務可作，致使資金不能發生效用或效用低微不合理想之要求，是以籌集資金後，尤須注意業務之

（卯）所需經費及其來源：關於補充各縣合作室工作人員，由各縣政府列入經常費開支。訓練費用由本府合作處事業費內開支。推行各縣工作競賽，利用原有精力，所需旅費獎金，除由各縣自籌開支外，并由合作處酌籌補助。

（二）建立西京市合作指導機構。

（子）過去辦理情形：本省開始推動合作事業，因偏重信用業務，故多先從各縣辦理藉以發展農村經濟，改善人民生活。迨二十九年以後，物價扶搖直上，加以奸商豪猾囤積居奇，市面混亂，影響民生，至深且鉅，本府合作處有鑒及此，為建立社會合理分配，調整供需，安定物價及促進各種生產，開發資源起見，乃集中力量，指導西京市民成立消費產銷合作社，從事分配社員日用品及增加生產工作。推過以來，甚著成效；惟各社業務日趨發展，工作益見繁重，確有建立固定指導機構之必要。在此項機構未成立前，暫由本府合作處特設臨時機構，專理西京市各種合作社之組織及經營業務等工作。

（丑）實施限度：本年度擬於西京市政機關內設置合作指導室，建立西京市合作行政機構，藉以促進市內合作事業之發展。指導室未成立前，暫由本府合作處於年度開始時，設置臨時機構，置主任一人，指導員十人，僱員三人，工役二人，受處長指揮，辦理市內合作指導行政事宜。

（寅）實施方法：由本府合作處商同西京市政機關，參照本省一等縣合作室編制，於市政處（或市政府）內設置合作指導室，依法選合格人員担任工作，必要時得酌增派合作指導隊員協助工作。

（卯）所需經費及其來源：合作指導室經費，由市政處（或市政府）編列預算，呈請開支。臨時機構經費，約需五〇一六〇元，擬專案呈請撥發。

（三）推進合作組織

（一）過去辦理情形：本省共計九十二縣一市，一舉區，除陝北情形特殊，及地方財不能派員工作之十四縣外，共計八十個工作單位。內西京市區因戶口異動甚大，動各級合作社區域，暫以組織專營業務社為原則。其餘七十九個工作單位中，推作社為主，專營業務社採限制設立辦法；並對原有專營社，加以調整；信用社作預備社等，一律限期次第解散。截止三十二年六月底止，其辦理情形如左：

選擇，若業務適當，非特合作社本身日益佳境，在社員間亦便利諸多，得享生活改善之幸福。關於業務之選擇，同理，亦須因地制宜。一人之所需，百工是備，縣各級合作社係採兼營制，業務範圍，至為廣泛，若資金雄厚，可辦之業務，同時舉辦，對於社員生活上生產與消費兩方面均予補益，盡善盡美，最所希望。惟現任合作社均係創立初期，雖有資金難免薄弱，若不注意選擇業務，設有不當，進行困難，甚至因而失敗。一般認識不夠之社員及社會人士，勢必對之而失信仰，則於前途影響，實非淺鮮。如扶風各鄉保社以數萬元少數資金，開始業務，首先由該縣農民最需要之染業着手舉辦。其資金稍多者，漸及於油鹽之類。尤其染業一項，一般社員頗受其益。南鄭西鄉兩縣，由合作社辦理計口授鹽，亦著成效，各縣環境不同，業務需要，自必各異，若一律採取同樣業務，則需要者當能發達，而不甚需要者或有失敗，是以合作社業務之選擇不可忽視。

三。指導監督 若舉辦一私人企業，又有資金，又有適當之業務，則前途發展，自屬有望。但在合作社則不然，合作社為共有共營共學之組織，其目的在謀社員共同生活之改善，經營業務，應本諸章則，以社員共同福利為前提，方為合法合理，若對此忽視

各級合作社：三十二年應以普通組織三鄉（鎮）合作社為中心工作，并相酌組保合作社，計七十九個工作單位中，集資九百一十七鄉（鎮）六千八百五十九保。（上列數字，係根據農政廳三十二年十二月新製之保甲戶口統計表編列，所有保數內除劃歸自然人社員以外，應加入鄉（鎮）社區域之保，

（一）以每鄉（鎮）社三保估計，共有二千七百五十九保，不另成立保社外，計應組織保社之保數，為四千一百零八保，已組成鄉（鎮）社四百零七社，佔所屬支區鄉（鎮）數百分之四十九弱，保合作社九百二十九社，佔應組織保社之保數（限）百分之二十三弱。

（二）專營業務合作社：三十二年度計增組專營社一百零八社，因調整而解散之專營社（類市舊專營社七十七社，依法解散信用社一百三十六社），及調整舊專營社之實施限度：本年度應於合作組織之推進，應便於審核計，分組織新社及調整舊專營社之實施限度如左：

（一）組織新社：在三十二年度內，因正當理由未及完成鄉（鎮）社之各縣，一律限於本年六月底前完成之，并普通組織保合作社，以達到每保一社為目的。

（二）其他專營社，如合於法定條件，並不妨礙各級社之正常發展時，酌予增組，其限度不定。

（三）調整舊社：在縣各級社未開始推行前，完竣登記，應依法調整或換發新登記證書，登記證書之產銷供費等業務社，尚餘七百五十七社，一律限於本年度內調整完竣。

（四）其餘應解散之信用社七千零五十三社，互助社及合作預備社二千二百六十四社，除在情形特殊無法工作之十四縣內，在信用社一百三十八社互助社

（五）廢止及合作預備社一千二百零三社不能辦理解散手續外，計能辦理解散手續者，（六）設立信用社六千九百一十五社，互助社及合作預備社一千四百一十九社，一律限於三年度內以辦理三分之一為準。

支。應實施方法：由大府合作處督飭各縣區及西京清合作指導處，依照上列標準擬定計劃即進度，分期逐步實施。

，只注意業務之發展，社員們教育水準甚低，無監督新業務之能力，即業務遂送於少數人把持其所得利益，盡入於少數人之手中，反不如不辦之為愈。若僅諳於法令，循視蹈矩，而無經營之能力使其業務開拓，則業務因而無法進展而衰萎，而停頓，何望其社員生活之改善，是以監督指導，在目前比之資金籌集與業務選擇，尤感重要。現在應各級合作社均係成立初期，正苦於資金之籌集與業務之選擇，雖無卓著之成績，亦少糾紛與弊弊之情事，至其他各種生產社及消費社，其業務發達，放蕩人之異彩者，固屬甚多，而發生糾紛弊弊者，所亦多有，此種情形，若社員知識程度提高，對於合作社之意義，均能明瞭，其糾紛與弊弊之問題，則行將解決，漸臻合理與合法，無待政府之管理，但一般社員均係程度甚低，無自治的能力而政府亦鑒於此舍放任之態度，進而定政策推行管理，以求建立制度，發展經濟，是則目前之合作工作尤當重視監督與指導，而指導監督時，應注意數點。

（一）遵照法令建立制度：我國人情，重情輕法，經營合作社難免受此影響，而合作政策，重在建立制度，發展經濟，惟制度之建立，在乎守法精神之養成，但此種工作極艱鉅，但經過艱苦，制度確立，則合作社人事之任何變遷，也不至人

(卯)所需經費及其來源：各縣政府合作室工作人員之薪旅公雜等費統由國庫撥支，社之生命，在乎業務，即制度確立，而業務不辦，亦必塌台，現各合作社職員多係程度低微能力薄弱，若任自由，不予以指導協助，業務非特進展無望，且有衰退之虞，是以

(四)發展合作業務。

(子)過去辦理情形：

三十二年度成立之各縣合作社，因環境與實際需要不同，業務實業，對於業務多加指導使其維持存在與發達，以因亦各異。在生產方面，設部經營者尙少，惟農林運勸及推廣棉花增產，曾發動各級合作社設置苗圃及辦理棉田貸款。計苗圃一項，據報成立者有宜君等縣一百五十三社，鞏固其根基。(三)加強監督免生弊端。舉辦棉花業務者，有長安等十八縣一百一十二社，登記棉田七六五五畝。供銷業務以社員程度不測，被選為監事者往往不知其職，需要普遍，已設部經營者，計有長安等縣七十五社，其中以推廣供銷業務最為普遍。惟負責，即知其職責，仍因重情不重法之心理，陝西鹽務局，限制申請後，各社食鹽供銷業務，則受重大影響。信用業務，除普通信用貸款照常辦理外，并為扶植白耕農及協助土地政策推行起見，經訂定各級合作社辦理土地信託業務暫行辦法，依照推行決定先在扶風武功兩縣試辦，已派員赴該兩縣調查其土地所有權及其分配情形，以為辦理方針。關於專營業務合作社，截至三十二年五月底止總計西京市及各縣成立市民及機關消費社共一百六十六社，多以經營食鹽麵粉食油煤炭等業務為主，食糧及其他日用品必需品次之，經營以來成績尙佳。麵粉業務，除繼續督造乾體等縣原麵粉社擴張業務改良品質外，又新成立西京市五道什字等麵粉社三社，全部麵粉產量，已達二百八十三萬餘斤，又在橫山，神木，府谷，岐山，韓城，大荔，寶雞，鳳翔，蒲城，州縣等十一縣成立水利生產社十八社，紗布生產社一社，煤炭收畜紡織，榨油，木炭等生產社各一社，土紙合作試驗場一處。為提倡農家副業，以成立養羊養蜂生產社各一社，在兩京市成立銅器生產社四社，機器及土臘肥皂等生產社各三社，磚瓦，彈毛，皮革，鐵器，製刷等生產社各一社，另有渭澗梨殖生產社在辦理登記手續中，至安康等縣之桐油生漆等生產社，均因資金協助不足，運輸復感困難，業務多陷於停頓，其銷機構方面除將省合作社物品代銷處之業務，加以擴充外，並成立銷處二處，現

蔣主席語錄

所謂養者，解其苛難，去其阻滯，起其疲廢，振其窮乏，獎其勤勞，厚其積蓄，乃至教之以合作，課之以節儉，示之以勞動服務，與協謀地方復興之必，要皆養之事也。(告川省各縣回籍士紳及團隊保甲

(7)

實施。三年計劃核定晚，故該年度實施結果未能與三年計劃之一原定進度相配合。本年

度除依照三年計劃第一年度原定進度，指導縣各級合作社一律設置生產，供銷信用等三部，開始業務，並繼續辦理上年經營各業務外，關於小手工業，農家副業及繁殖等事業，由生產部經營，其產棉區各社，由生產部經營棉花業務，並與有關技術機關，改進生產技術。食鹽及其他日用品必需品，由供銷部經營，並在擇定之扶風武功兩縣續辦土地信用業務。預計指導經營者，達五十社以上，苗圃一項，必達每一鄉（鎮）均有一苗圃之目的，以爲大規模造林之準備，至各種專營業務在各縣者，除機關消費社必求普遍外，其他業務，則以分別性質，併於鄉鎮或保社經營爲原則；在西京市者，則由本府合作處直接指導。本年度各項業務所需資金，如不發生問題，則三原等二十縣之棉花生產量，預計可達四十萬担以上，乾，體，扶風等縣及西京市各麵粉社產量，預計可達三百萬斤以上。關於供銷機關，除繼續擴充省供銷處及大荔，邠縣兩縣供銷處，俾能儘量協助各社發展業務外；并完成韓城，南鄭，鄠縣，褒城，安康五縣供銷處。

(寅)實施方法：

(1)縣各級合作社：

1. 生產業務：本年度對各縣大宗特產，如棉花，稻米，麵粉，土紙，茶葉等因地制宜，由鄉鎮或保社設部經營，並提倡農家副業，如養羊，養豬，養蜂，養蠶等，以裕民財。其有因業務關係，必須組織專社經營者，仍組專社經營之。
2. 供銷業務：本年度擬督飭各縣鄉鎮合作社，普設供銷部，經營食鹽供銷業務，視環境之需要，增辦食糧及其他日用品必需品之供銷。
3. 信用業務：本年度擬指導各社繼續經營，信用業務。

(2)專營業務合作社：

1. 消費合作業務：本年度擬指導普設西京市市民及機關消費社，並督飭未設機關消費社之各縣縣府成立機關消費社及充實原有各社之消費業務。
2. 棉花產銷業務：本年除儘可能指導各縣鄉鎮或保社經營棉花業務外；其原有棉運社，如事實尚有保留必要時，則設法充實其業務并鼓勵社員，增加生產，以適應戰時需要。
3. 麵粉產銷業務：本年度擬督飭各縣及西京市各麵粉生產社，增加產量，提高品質，以應軍需民食。
4. 其他業務：本年度擬向金融界洽商對各土紙，桐油，茶葉，土臘，肥皂，製革，紡織，機器等生產社所需資金，予以協助之促進發展。並令各縣及西京市視事實與環境之需要，增設各種業務產銷社。

(3)供銷機構：

1. 充實省供銷處業務：本年度擬充實省供銷處資金使物品供應無缺，運轉靈活，俾能確實幫助各社，完成供銷任務。
2. 發展縣供銷組織：各縣聯合合作社，如已成立者即督飭各該社設供銷部，辦理供銷業務。如縣聯社尙

未設立，而設置供銷機構之必要者，則籌設縣供銷處。惟南鄭等五縣供銷處，必須成立。

(卯)所需經費及其來源：各縣級合作社及各專營業務合作社，對於推動業務所需資金，除經營棉花業務資金約需一萬萬元，及土地信用約需三百萬元，商由農民銀行撥貸外均儘量運用社有資金，若不足時，再呈請主管機關介紹農民銀行貸款協助之。關於供銷機構所需資金，省供銷處由本府合作處增撥提倡股，或介紹銀行透支貸款；縣供銷處由各合作社認股。并由本府合作處及該管縣政府認購提倡股協助之。

(五)改善合作金融

(子)過去辦理情形：本省推行合作事業，所需貸款，過去多由中央，中國，交通，農民等銀行及各銀行與本府合作事業管理處所輔設之縣合作金庫供給。至二十一年九月。中央為調整及強化各銀行業務計，將農貸事宜，劃歸中國農民銀行專辦。至此，已往錯綜紛歧之現象，遂因之一掃而空。總計本省上年度連同已往所成立之縣合作金庫，計有咸陽等二十縣，全省各種合作貸款總額，計達壹萬萬五千餘萬元。

(丑)實施限度：

本省普通區域及邊區各縣辦理合作貸款辦法，由於各社本身及環境上之要求，對貸款數額，貸款種類，貸款期限以及貸款手續等，本年度均擬加以修正改善。至原有各縣合作金庫，在行政與業務上，亦須會同農行予以調整。此外對未設縣合作金庫縣份及省合作金庫，亦擬秉承中央主管機關指示，斟酌地方需要，廣籌籌劃增設，以適應實際需要，而利事業之推進。

(寅)實施方法：

(1)改善合作貸款辦法：本年度辦理合作貸款，除繼續上年年度對各鄉(鎮)保社普遍貸款，以擴展其業務外，

關於經營特種生產，如棉花，紗布，桐油，麵粉等各項專營業務合作社，亦擬充分予以資金上之協助，俾健全其業務。此外為適應各縣需要及發揮合作事業之效能計，并擬提高貸款數額，擴大貸款種類，改訂貸款年限，以及簡化貸款手續等。預計本年貸款總額為二萬萬元。

(2)改善各縣合作金庫：

本年度擬商承中央金庫，斟酌各縣合作金庫情形，擬訂改善計劃，俾各縣合作金庫在人事，組織，業務，資金等方面，能獲得合理之解決與調整，以增大合作金庫之效益。

(3)增設省縣合作金庫：

本年度擬配合新縣制之推行，實施總動員法令，落實合作事業資金，及完成本省合作金融網，以管理合作金融業務，發展合作事業計，擬擇定合作組織及合作業務發達縣份，指導增設縣合作金庫，并斟酌籌設省合作金庫，以統籌全省合作資金，統一合作貸款設施，而確立本省合作金融系統。

(4)廣辦邊區貸款：

本省邊區各縣以情形特殊，致合作事業亦不能蓬勃發展，歷年來除已指導人員積極辦理組社工作并貸款四百萬元外，本年度擬繼續辦理，并請中央增撥貸款五百萬元，以增加邊區生產，安定邊區民生。

(卯)所需經費及其來源：

普通區各縣合作貸款，及邊區農貸所需資金，均由本府商請中國農民銀行負責供給，各縣合作金庫之股金，由各該縣區內各種各級合作社認購之，并由專辦農貸之銀行及該管縣政府等認購提倡股本組織之。至省合作金庫之股本擬儘先

實由各縣合作金庫認購并商請中央合作金庫及辦理農貸之金融機關，分別認購提倡股本組織。

(六)辦理合作教育

(子)過去辦理情形：本省合作教育一實施，分合作工作人員

之訓練與合作社職員訓練兩級。前者由本府合作管理處直接辦理，後者責成各縣政府辦理。截止三十二年六月以，其辦理情形如左

一、以各縣(局)合作工作人員之訓練：此種訓練工作，向分兩任人

、由各縣負責之訓練，與訓練現職人員，作學術補充之訓練兩種

(丑)實施：前者經本府合作處商得本省訓練委員會之同意，於

三十二年六月間，本省地方行政幹部訓練團附設合作人員訓練班一班，

擬分區召訓指導人員六十名，施以三個月之訓練後，

擇優選派，補充各縣政府合作指導室指導員之缺額；

所擬規章經費，經本府委員會通過，預計於九月份

開班，刻已籌備招考中。後者除在第七行政督察區於

五月一日至十四日以討論會方式召集該區所屬各縣之

合作指導員合作巡迴事務員等共計六十四人，施以學

術補充訓練，仍飭各返原職外；其餘各區，尚待籌措

經費，繼續辦理。

(寅)合作社職員之訓練：此種訓練在三十二年合作

教育實施辦法中所定方針，關於職員訓練，責成各縣

政府直接辦理，以集中訓練為原則。社員訓練，各縣

以由各縣政府分期分區督導所屬各鄉(鎮)公所負責

辦理。向鄉(鎮)合作社辦理之。為解決社員訓練導師問題，

以前先辦職員訓練，次辦社員訓練，除社員訓練尚未據報辦理情形外，職員訓練之據報辦竣者，有成陽等十四縣之訓練班，與寧強等四縣之講習會共計

一十八縣，調訓職員一千六百五十一人，成績及格准

予畢業者，一千四百三十五人；未准畢業者，二百一

十六人，業經呈准有案。正在籌辦中者，有藍田等十

一縣及三行政督察區聯合訓練所，集中調訓所轄五

縣合作社職員之訓練班十二處，合計一十六縣，與永

壽等三縣之講習會。共計一十九縣，其辦理情形，尚

未報處。此外關於西京市各種合作社之職員訓練，為

應事實之需要，側重合作會計人才之培養，期建立合

作會計制度，而利合作社之監督管理起見，經本府合

作處與會計處商定辦法，共同委託西京私立博仁會計

補習學校，附設合作會計班，採補習教育方式，施以

六個月之訓練，計抽調并考取學員四十名，於六月七

日開班上課，刻正積極訓練中。

(丑)實施限度：本年度合作教育之實施，除合作工作人員之

訓練列入訓練團計畫外；合作社職員之訓練則以縣各級合作社

中心，其他合於法定條件經核准繼續存社之專營社，亦酌予辦理，

計職員訓練，以每社調訓二人，社員訓練，以每社調訓五人，為最

低限度，普遍推行之。

(寅)實施方法：縣區內合作社職員之訓練，統由本府合作

處督飭各縣政府計劃辦理之。

(卯)所需經費及其來源：各縣合作社職員訓練，經由各縣政

府於編造縣地方概算時，編列各縣合作事業費，統由國庫支給；并

根據過去事實各縣籌辦合作社職員訓練，率皆因經費缺乏，呈由本

府合作處調派講師協助授課。此項臨時調派人員之往返旅費，統由

本省合作貸款一厘加息項下開支。其邊遠貧瘠縣份之地方財政困難，

需要省方協助者，並由本府合作處在上項一厘加息項下酌予補助

陝西省政府三十三年度工作計劃簡明表

(合作)

名計		名計		名計		名計		名計	
限至	計度	限至	計度	限至	計度	限至	計度	限至	計度
限至	計度	限至	計度	限至	計度	限至	計度	限至	計度
完	成	完	成	完	成	完	成	完	成
的	完	的	完	的	完	的	完	的	完
數	目	數	目	數	目	數	目	數	目
劃	本	劃	本	劃	本	劃	本	劃	本
限	年	限	年	限	年	限	年	限	年
計	的	計	的	計	的	計	的	計	的
數	字	數	字	數	字	數	字	數	字
備	上	備	上	備	上	備	上	備	上
條	年	條	年	條	年	條	年	條	年
所	件	所	件	所	件	所	件	所	件
備	本	備	本	備	本	備	本	備	本
年	條	年	條	年	條	年	條	年	條
件	應	件	應	件	應	件	應	件	應
增	(減)	增	(減)	增	(減)	增	(減)	增	(減)
審	查	審	查	審	查	審	查	審	查
意	見	意	見	意	見	意	見	意	見

文... 善合...

文... 善合...

改善合作金		庫及貸款辦		法設立縣合		作金庫續辦		邊區貸款等		同全計劃限		同全計劃限	
名計	辦理合作教	育	名計	辦理合作教	育	名計	辦理合作教	育	名計	辦理合作教	育	名計	辦理合作教
限全計劃	度	限全計劃	度	限全計劃	度	限全計劃	度	限全計劃	度	限全計劃	度	限全計劃	度
完	成	完	成	完	成	完	成	完	成	完	成	完	成
的	的	的	的	的	的	的	的	的	的	的	的	的	的
數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字	數字
本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年	本年
計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計	計
度	度	度	度	度	度	度	度	度	度	度	度	度	度
每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社	每社
訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓	訓
員	員	員	員	員	員	員	員	員	員	員	員	員	員
費	費	費	費	費	費	費	費	費	費	費	費	費	費
人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
備	備	備	備	備	備	備	備	備	備	備	備	備	備
年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年
所	所	所	所	所	所	所	所	所	所	所	所	所	所
件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
本	本	本	本	本	本	本	本	本	本	本	本	本	本
年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年	年
條	條	條	條	條	條	條	條	條	條	條	條	條	條
付	付	付	付	付	付	付	付	付	付	付	付	付	付
應	應	應	應	應	應	應	應	應	應	應	應	應	應
增	增	增	增	增	增	增	增	增	增	增	增	增	增
(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)	(減)
審	審	審	審	審	審	審	審	審	審	審	審	審	審
查	查	查	查	查	查	查	查	查	查	查	查	查	查
意	意	意	意	意	意	意	意	意	意	意	意	意	意
見	見	見	見	見	見	見	見	見	見	見	見	見	見

通告

社字第三十五號

查本處奉辦省東各縣合作工作討論會業經竣事計該會建議事項共歸納為廿四則茲經本處分別核定合將原建議事項及本處核定辦法通告如左仰各知照

應如何辦理請省處規定辦法令縣遵照

核定辦法：各鄉（鎮）社出席縣聯社人數相等乃係法定不得變更至每鄉（鎮）應選代表之多寡可由縣聯社以章程規定之以三人為宜

建議三、各縣鄉（鎮）保合作社股金徵收不易且認股數額亦多低微請省處規定各社股金總額最低限度保社應以籌集五萬元鄉（鎮）社應籌集十萬元嚴令各縣長轉飭各鄉（鎮）保長切實負責協助催繳

建議六、合作社持登記證向外購貨辦法不合實用請省處轉呈社會部改用縣政府頒發准購證辦法俾易推行

核定辦法：原則可行存備參考

建議七、請省處將各種專賣事業應用之各項規章書表翻印令各縣參考

核定辦法：准予照辦

建議八、請省處規定各社嗣後填造各項業務報告書表應一律送呈縣府核轉以便查考

核定辦法：通令各縣轉飭遵照

建議二、各鄉（鎮）社出席縣聯社代表人數因各鄉（鎮）所轄區域大小不一選派代表人數自難強制相同究

建議四、請省處製頒選派合作社職員辦法

核定辦法：簽府令各縣遵照

建議九、合作推廣基地應裕免由賦傳責

倡導請省處與有關機關洽辦令各縣遵照
建議十四、農行對各社貸款每多不接貸還款辦法之規定辦理請省處與該行交涉改善
核定辦法：苗圃基地如係租典借用或購置私人之土地依法不能免賦
建議十五、請省處製頒縣銀行對合作社貸款辦法令各縣遵照實施
核定辦法：已編造完竣俟省府核准後施行
建議廿一、請省處明令提高五六等縣合作指導室之指導員等級以利工作之推行
核定辦法：卅三年度縣預算指導員薪給已調整詳情另案飭知

建議十、鹽務局配銷各社食鹽每多不足斤額請省處與鹽務局交涉改善
核定辦法：此點應由領鹽人注意過秤若無具體事實不便向鹽務局交涉
建議十六、請省處函第八區專署轉令各縣速報合作事業三年計劃實施情形
核定辦法：准予照辦
建議廿二、請省處製定各級行政人員辦理合作事業獎懲辦法以加強合作行政力量而利工作之推進
核定辦法：准作參考

建議十一、請省處於今後核定各社舉辦某項較大規模之業務時應先徵求各縣合作室之意見俾便切合實際而利實施
核定辦法：準備參考
建議十七、請省處規定合作社職員證章式樣通告各縣俾便遵照仿製而資劃一
核定辦法：俟規定後飭各縣遵照
建議廿三、各縣認購省合作金庫股本辦法請省處參照省銀行募股辦法規定標準令縣遵照
核定辦法：俟決定後再行飭遵

建議十二、合作社應免各項稅捐請處與有關機關洽定辦法令各縣遵照
核定辦法：查營業稅與所得稅於各稅局查詢時呈驗登記證即可矣麥及不關自治經費之捐款徵收機關為縣政府可根據命令交涉之無另訂辦法之必要
建議十八、請省處函八區專署對八區巡迴事務員之食糧補助設法維持以利工作之推動
核定辦法：函八區專署核覆
建議廿四、合作社書表印刷費擬由縣預備金項下墊付由合作指導室負責向各社扣還請省處與有關機關洽定辦法令縣遵照
核定辦法：商妥後再行令縣遵照

建議十三、今後省處印刷各項合作刊物請准由各社照價購買并請編印合作通俗刊物以便加強合作教育力量
核定辦法：准予酌辦
建議十九、現以物價高漲各縣巡迴事務員內待遇太低生活不能維持請省處提高標準令縣知照
核定辦法：新辦法已另有規定在未令頒施以前可由各縣參照實際情形自行擬定專案呈處後施行之
業字第二六號
查各縣轉賣承銷食鹽申請書式樣多與規

建議十四、農行對各社貸款每多不接貸還款辦法之規定辦理請省處與該行交涉改善
核定辦法：准予照辦
建議十五、請省處製頒縣銀行對合作社貸款辦法令各縣遵照實施
核定辦法：已編造完竣俟省府核准後施行
建議廿一、請省處明令提高五六等縣合作指導室之指導員等級以利工作之推行
核定辦法：卅三年度縣預算指導員薪給已調整詳情另案飭知

建議十一、請省處於今後核定各社舉辦某項較大規模之業務時應先徵求各縣合作室之意見俾便切合實際而利實施
核定辦法：準備參考
建議十七、請省處規定合作社職員證章式樣通告各縣俾便遵照仿製而資劃一
核定辦法：俟規定後飭各縣遵照
建議廿三、各縣認購省合作金庫股本辦法請省處參照省銀行募股辦法規定標準令縣遵照
核定辦法：俟決定後再行飭遵

建議十二、合作社應免各項稅捐請處與有關機關洽定辦法令各縣遵照
核定辦法：查營業稅與所得稅於各稅局查詢時呈驗登記證即可矣麥及不關自治經費之捐款徵收機關為縣政府可根據命令交涉之無另訂辦法之必要
建議十八、請省處函八區專署對八區巡迴事務員之食糧補助設法維持以利工作之推動
核定辦法：函八區專署核覆
建議廿四、合作社書表印刷費擬由縣預備金項下墊付由合作指導室負責向各社扣還請省處與有關機關洽定辦法令縣遵照
核定辦法：商妥後再行令縣遵照

建議十三、今後省處印刷各項合作刊物請准由各社照價購買并請編印合作通俗刊物以便加強合作教育力量
核定辦法：准予酌辦
建議十九、現以物價高漲各縣巡迴事務員內待遇太低生活不能維持請省處提高標準令縣知照
核定辦法：新辦法已另有規定在未令頒施以前可由各縣參照實際情形自行擬定專案呈處後施行之
業字第二六號
查各縣轉賣承銷食鹽申請書式樣多與規

建議十四、農行對各社貸款每多不接貸還款辦法之規定辦理請省處與該行交涉改善
核定辦法：准予照辦
建議十五、請省處製頒縣銀行對合作社貸款辦法令各縣遵照實施
核定辦法：已編造完竣俟省府核准後施行
建議廿一、請省處明令提高五六等縣合作指導室之指導員等級以利工作之推行
核定辦法：卅三年度縣預算指導員薪給已調整詳情另案飭知

建議十一、請省處於今後核定各社舉辦某項較大規模之業務時應先徵求各縣合作室之意見俾便切合實際而利實施
核定辦法：準備參考
建議十七、請省處規定合作社職員證章式樣通告各縣俾便遵照仿製而資劃一
核定辦法：俟規定後飭各縣遵照
建議廿三、各縣認購省合作金庫股本辦法請省處參照省銀行募股辦法規定標準令縣遵照
核定辦法：俟決定後再行飭遵

建議十二、合作社應免各項稅捐請處與有關機關洽定辦法令各縣遵照
核定辦法：查營業稅與所得稅於各稅局查詢時呈驗登記證即可矣麥及不關自治經費之捐款徵收機關為縣政府可根據命令交涉之無另訂辦法之必要
建議十八、請省處函八區專署對八區巡迴事務員之食糧補助設法維持以利工作之推動
核定辦法：函八區專署核覆
建議廿四、合作社書表印刷費擬由縣預備金項下墊付由合作指導室負責向各社扣還請省處與有關機關洽定辦法令縣遵照
核定辦法：商妥後再行令縣遵照

建議十三、今後省處印刷各項合作刊物請准由各社照價購買并請編印合作通俗刊物以便加強合作教育力量
核定辦法：准予酌辦
建議十九、現以物價高漲各縣巡迴事務員內待遇太低生活不能維持請省處提高標準令縣知照
核定辦法：新辦法已另有規定在未令頒施以前可由各縣參照實際情形自行擬定專案呈處後施行之
業字第二六號
查各縣轉賣承銷食鹽申請書式樣多與規

(14) 定不合書表費款往往不認同時呈請核轉
爲求確實迅速計嗣後各縣合作室於核轉該項
文件時應切實注意改正以免發還另遣往返費
時誤事特此通告仰各遵照爲要

陝西省各縣舊社

整理辦法

- 一、陝西省合作事業管理處(簡稱本處)爲
調整并取締各縣不合現行法令之合作組
織以建立完整之合作體系起見特訂定本
辦法
- 二、本辦法所稱舊社係指推行縣各級合作社
之縣市區內未領新登記證前所組織登
記之信用消費公用生產運銷及其聯合社
與互助社合作預備社登記合作社暨其
他臨時合作組織與迄未登記備案之非法
合作組織
- 三、舊社之整理除遵照中央法令及各項陝西
省縣各級合作社組織大綱實施辦法陝西
省各縣縣政府辦理各級合作社登記事務
通則推行縣各級合作社注意要點及推行
縣各級合作社縣份各種合作社換發登記
證注意事項之規定辦理外悉依本辦法之
規定

四、各縣舊社之自依法令登記或備案者由各
縣政府根據實際情形分別依左列原則辦
理之

- 甲、合於專營社組織條件者應予換發專
字登記證
- 乙、合於專營社組織條件而需要調整者
應依法指導改組合併後督導其分別
依法辦理變更成立或解散之登記並
予調整後之合法合作社換發專字登
記證
- 丙、不合專營社之組織條件曾開始業務
者應一律以命令解散并督導依法辦
理解散清算登記
- 丁、不合專營社組織條件於完成登記後
雖曾開始營業但中途因故停業
日久形同解體並未依法辦理年終
結算手續且無簿籍可資查考者應協
同該管鄉保長召集社員大會經調查
證明其對外確無債權債務關係者得
命令退社社員之社股後註銷之
- 戊、不合專營社組織條件且於登記手續
完竣後未開始業務經調查對外確
無債權債務關係者得命令其退還社
員社股後註銷之
- 己、互助社作預備社及假登記合作社
應限期退還欠貨款後一律註銷之

庚、合作社臨時聯合辦事處棉花運銷聯
合辦事處土布紡織傳習所等有聯合
作之臨時組織應即督導清理債權債
務後一律註銷

- 五、依前條丁戊己庚四款註銷之舊社應由縣
府於該管鄉保辦公處所及縣政府公示處
出示公布並刊登當地報紙通告之
- 六、各縣縣政府應於每月初旬將上月註銷之
舊社專案列表彙報本處核轉社會部備查
其依法解散或調整者應分別依照規定給
證批示并按期彙報
- 七、各縣已有未依法登記或備案之各種非
法合作組織與有關合作組織應由縣政府
限三月以內之期限一律勒令改組變更名
稱或停業逾期即予強制查封遇有新成立
者隨時取締之并將辦理情形逐月報查
- 八、本辦法自本處核定之日起施行

內外消息

▲ 社會部視導鄭醒如氏視察西北各省社會
行政於十二月二日由甘肅陝西對於本省合
作事業調查甚詳業於十二日公畢返
▲ 本省合作供銷處爲供銷各消費合作社日
用物品前已派員赴界首河瀾批購貨物尙
未運回茲更派業務課長馬棟臣赴泌陽採
購以期早日運到供銷各社云

▲ 中國合作協會本省分會籌建之合作會堂

由企業公司承修業已興工多日據云半日
以內如無冰雪泥水工程即可完竣只賸木
工與牆壁粉刷等工云

▲ 西京市各生產社與市民消費社於本月八
日下午二時假座民享食堂舉行聯誼會到
本處尹處長及各社重要職員六十餘人尹
處長即席致詞勉各社趕辦上年度年終結
算擴大征求社員發揮服務精神三事并極
影聚餐盡歡而散

▲ 查合作社土地信用部放款利率本處已接
准中國農民銀行西安分行去年十二月十
三日農地字第一一二號函謂已奉四聯總
行及青島電為月息一分三厘并加收合作
行政經費一厘共一分四厘云

人事動態

▲ 科員傅家璣因病辭職照准

▲ 派王守廉為本處辦事員

▲ 派張海萍為本處書記

▲ 派李榮錦為府谷縣政府合作室三級指導

▲ 派楊慶華為永壽縣政府合作室試用助理

▲ 派房買茶為涇陽縣政府合作室三級指導

▲ 洋縣縣政府合作室主任吳榮祖因病請長
假照准遺職由一級指導員張紹誠代行

▲ 派劉智敏為澄城縣政府合作室三級指導員

▲ 派劉春林為華陰縣政府合作室試用助理

▲ 府谷試用助理員曹禎功久不到差予以停
用

▲ 涇陽試用助理員胡世珍入省訓團合作班
受訓應予停職

▲ 藍田縣政府合作室三級指導員林梓農辭
職照准

▲ 蒲城縣政府合作室二級指導員潘恩池辭
職照准

▲ 西鄉縣政府合作室試用助理員張賈一請
長假照准

便自行湊合，開一間店子。店子內所賣的貨
物，都是工人所需要的，所以工人常常需要
貨物，都是向自己所開的店子內去買。供給
既便利，價值又便宜。到了每年年底，店中
所得的盈餘，便依顧主消費的多少，分派利
息。這種店子分利，因為是根據顧主消費的
比例：所以就叫做消費合作社。現在英國許
多銀行和生產的工廠，都是由這種消費合作
社去辦理。由於這種合作社之發生，使消滅
了許多商店。所以從前視此種合作社為無關
重要的商家，現在便看作極有效力的組織。器具

英國因為這種組織發達，所以國內的大商家
，現在都有變成生產家的趨勢，用這種合作
社來解決社會問題。（民生主義第二講）

地方自治團體，為一政治及經濟的組織
。應以辦理合作為要事。地方自治開始之六
事，如辦有成效，當逐漸推廣，及於他事。
此後之要事，為地方自治團體所應辦者，則
農業合作，工業合作，交易合作，銀行合作
，保險合作等事。總而論之，此所建設之地
方自治團體，不止一政治組織，亦并為一
經濟組織。近日已明各國政府之職務，已漸
由政治兼及經濟矣。中國古之治理，教養兼
施。後世退化政府，則委去教養之職務。而
聽人民各家之自救自養。（地方自治開始實
行法）

國父遺教

（摘抄）

現社會天天進步，日日改良，如前所
講之分配社會化就是新發明，這種發明叫
做合作社。這種合作社是由許多工人聯合起
來組織的，工人所需要的衣服飲食，如果要
向商人間接買來，商人便從中取利，賺很多
的錢。工人所得的物品，一定要費很多的錢
。工人因為想用賤價取得好物品，所以他們

農民向來沒有聯絡，像一盤散沙，便是很憐自來全國人民都是靠農民來吃飯的，農民一日不賣谷米，全國人便一日沒有飯吃，所以你們的地位實在是很重要的，不過因為大家沒有團體，自己固有的利益，都沒有力量保守，在無形之中，都是被人搶去了，所以自己便吃虧，要受種種痛苦。我們革命黨是建立民國的人，實行三民主義，今日第一件事，便留心到農民，便是要救濟這種農民的痛苦，要把農民的地位提高，並且要把農民在從前所受官吏和商人的痛苦，都要消除，我們要做成這件事，根本上還是要農民自己先有覺悟，自己知道自己的地位是重要的，要有這個思想，然後大家才能夠聯絡起來。

「……農民向來沒有聯絡，像一盤散沙，便是很憐自來全國人民都是靠農民來吃飯的，農民一日不賣谷米，全國人便一日沒有飯吃，所以你們的地位實在是很重要的，不過因為大家沒有團體，自己固有的利益，都沒有力量保守，在無形之中，都是被人搶去了，所以自己便吃虧，要受種種痛苦。我們革命黨是建立民國的人，實行三民主義，今日第一件事，便留心到農民，便是要救濟這種農民的痛苦，要把農民的地位提高，並且要把農民在從前所受官吏和商人的痛苦，都要消除，我們要做成這件事，根本上還是要農民自己先有覺悟，自己知道自己的地位是重要的，要有這個思想，然後大家才能夠聯絡起來。」

「聯絡的方法，先要一村與別村聯絡，一鄉與別鄉聯絡，一縣與別縣聯絡，以至於一省農民，都聯絡起來……如果你們在各村，各鄉，各縣，都聯絡了以後，政府還有新的方法，（按即指合作）來指導，要你們每年收穫的谷米，不致被人刮奪，不致受商人工人的欺侮。有種種大利益，要達到這種大目的，就要農民同政府合作，和農民同農民合作，有了這種合作以後，便可以一致實行民生主義，為大眾謀幸福」（節錄對

我們革命成功之後，要有平米吃，究竟用甚麼方法可以做到呢？外國人想的方法，是工人和農民合作，不要商家做經紀，賺用錢，便可省却許多消耗費，這件事是要大家去做，政府加以提倡，便容易成功，廣州此刻米貴，最大原因，是商人壟斷，有中飽的弊端，要除去這項弊端，便要工人同農民合作，要工人同農民知道怎樣合作，便要去宣傳這個道理，現在我們的工人，大多數都有智識的，很容易宣傳，難處是在要農民知道，米出於農民，販價一元，直接可以買二十斤，間接向商家去買，用銀一元，只可買米十斤，中間被商家賺了一半，要米價平便要工人同農民辦一合作社，用工人所做的器具，交換農民所出的米，省去商人的中飽，那樣米價便可以平，外國實行這種方法，最有成績的是英俄兩國，他們所辦的合作社，大約有幾千萬人，我們如果仿照英俄兩國的方

法去行，便有平米吃，工人和農民也可以多得錢，要達到這種目的，必要團體去行，要有團體，便要勸他們入黨，入了黨之後，才可以請師父來教……（節錄革命成功，全賴宣傳主義）。

「……農民向來沒有聯絡，像一盤散沙，便是很憐自來全國人民都是靠農民來吃飯的，農民一日不賣谷米，全國人便一日沒有飯吃，所以你們的地位實在是很重要的，不過因為大家沒有團體，自己固有的利益，都沒有力量保守，在無形之中，都是被人搶去了，所以自己便吃虧，要受種種痛苦。我們革命黨是建立民國的人，實行三民主義，今日第一件事，便留心到農民，便是要救濟這種農民的痛苦，要把農民的地位提高，並且要把農民在從前所受官吏和商人的痛苦，都要消除，我們要做成這件事，根本上還是要農民自己先有覺悟，自己知道自己的地位是重要的，要有這個思想，然後大家才能夠聯絡起來。」

「……農民向來沒有聯絡，像一盤散沙，便是很憐自來全國人民都是靠農民來吃飯的，農民一日不賣谷米，全國人便一日沒有飯吃，所以你們的地位實在是很重要的，不過因為大家沒有團體，自己固有的利益，都沒有力量保守，在無形之中，都是被人搶去了，所以自己便吃虧，要受種種痛苦。我們革命黨是建立民國的人，實行三民主義，今日第一件事，便留心到農民，便是要救濟這種農民的痛苦，要把農民的地位提高，並且要把農民在從前所受官吏和商人的痛苦，都要消除，我們要做成這件事，根本上還是要農民自己先有覺悟，自己知道自己的地位是重要的，要有這個思想，然後大家才能夠聯絡起來。」