

中華民國三十五年六月廿八日收到

黃季寬先生抗戰言論集

3710

中日戰事史料徵輯會



黃季寬先生肖像

浪淘沙

原野遍萋萋。春意昏昏。落花簌簌绿阴稀。斜照晚窗人未睡，只有啼鴂。

晚夜少清光。问供添了词情。驹隙过堪惊。念几声、啼痕血债。秋期未。

夜雨草头生。下脉。莫惜好生。

静夜为思角。或供茶菜。春潮澎湃怒吼声。

起舞鸡鸣解幻梦。谁言刘生。

冰未若牙粉。风雪边城。天山玄马破冰。

却石以而踪未履。加鸟美牙粉。

MG

D693.09

631

黃季寬先生抗戰言論集

江南出版合作社編印  
中華民國廿九年十月



3 1798 6580 7

# 黃季寬先生抗戰言論集目錄

## 黨 務

- 臨全大會之意義及吾人今後應有之努力……………一  
自強不息除舊更新……………六  
五中全會經過及本省今後工作……………一六  
七中全會的收穫及我們努力的途徑……………一九

## 政 治

- 實施戰時政治綱領與保衛大浙江……………二二  
推行戰時政治綱領……………二七  
實施戰時政治綱領要點……………三二  
澈底力行抗戰建國綱領……………三八  
政勢的政治動向與抗戰前途……………四三  
政畧的進攻與戰略的防守……………四八  
實行政治進攻以粉碎敵人政治陰謀……………五七

政治進攻中對各界幾個迫切的期望	六五
政治進攻勝利之保證	七六
政治進攻的新動向	八一
敵人最近企圖與吾人今後中心工作	九〇
一年來浙江政治的回顧與前途展望	九五
本省政治方針及其實施概況	一〇六
中央抗建大計與本省施政三年計劃	一一六
二十八年浙江政治的總動向	一二四
行署的使命與行政會議的要務	一三三
巡視浙西經過	一四二
浙江省三年施政計劃綱領	一五〇
縣政中心工作與公務員修養問題	一五七
敵奸陰謀與錢江戰爭	一七三
吾人對汪抗敵應有之認識與努力	一八二
台屬人民當前應有之認識與努力	一八六
更吹一番悲壯的衝鋒號	一九三
省戰時政訓團青訓團及各縣政工隊的使命	一九七
本省政工隊的回顧與前瞻	二〇三
健全本身與開展工作	二一〇
政工隊幾個問題的指示	二一九

二期抗戰中政工人員應有的認識與努力	二二三
今後本省政工隊應有的認識與努力	二二九
國際的調停與日本的覺悟	二三六
戰局的樂觀與國際的悲觀	二四〇
從國際形勢說到我們的迫切任務	二四六

## 軍 事

中日戰爭中雙方軍略的對策	二五二
抗戰必勝	二五七
抗戰現階段的認識	二六五
地方武力與抗戰的關係	二七五
軍政上的幾個問題及其解決途徑	二八一
建軍與抗戰建國的關係	二八五
我們抗戰的方針	二八九
怎樣自衛怎樣動員	二九九
社訓教官的任務與修養	二九八
幹部教導總隊訓練之意義及其內容	三〇五
建軍與幹部總隊之關係	三一七
如何健全軍隊政訓工作	三一七
對於今後浙江役政的意見	三二四

改進役政與公務員應有之修養	三三三
浙江徵兵的總檢討	三三七
浙江兵役的一般檢討	三四九

## 經濟

封鎖與反封鎖	三五六
浙江之糧食管理	三六三
本省糧管政策與金華城區計口授糧問題	三六八
今後本省糧食管制要點	三七四
厲行糧食節約	三七九

## 修養

新精神創造新力量	三八四
怎樣實施團體訓練	三九一
以至高無上的精神完成抗建大業	三九七
復仇雪恥之基本信念	四〇三
加緊修養負起任務	四〇九
新精神與新事業	四一三
培養自己與培養人民	四二〇
訓練要旨和本省幹部訓練的使命	四二六



國民抗敵公約之精神與效用	四三五
國民公約闡釋	四四〇
國民精神總動員綱領之重要性	四四五

## 臨全大會之意義及吾人今後應有之努力

中國國民黨召開臨時全國代表大會，正值我中華民族對日抗戰緊急時期，其意義至爲重大。蓋此次大會中，不但對於黨之本身機體加以適當的調整，並且對於我民族國家久遠圖存之計，亦有一個重要的具體決定。本黨同志，固應澈底瞭解，即全國同胞，更應有一個明確的認識。然後得以一致之團結，爲共同之荷負，使我抵禦外侮復興民族之偉大事業，迅速完成。

此次本黨臨時全國代表大會最重要之收穫，厥爲「抗戰建國」最高原則之決定。此在大會宣言及大會決議的抗戰建國綱領中，至爲顯露。中華民國之建國大業，經本黨總理 孫中山先生艱難締造，已有五六十年之歷史，徒以阻礙時生，迄未完成，至今日寇進犯，危及國基，確已到了存亡絕續的嚴重關頭，亦即爲本黨同志與全國同胞共同努力於建國工作之最後階段。故當中日戰爭發動之初，我最高領袖 蔣委員長即詔示國人：「中日戰爭非普通國際戰爭，乃是中華民族的革命戰爭。」其意即謂我中華民族因陷於次殖民地地位，建國工作，尙未完成，不足以言國際戰爭，此次對日作戰，旨在爭取民族的平等與國家的自由，故採取革命方式，一方面動員全國同胞，爲一種軍事抵抗；同時，更激勵全國同胞，努力於建國運動。抗戰與建國，事雖兩途，精神則一。

國家建立之歷史，不外兩種形態：其一，由於內憂引起國內革命，因革命而推翻舊勢力改建新政府。如國家內政廢弛，經濟衰敗，社會不安種種不良現象，就是引起革命的重要因素。其二，由於外患的侵凌引起國家的改造，

因改造而使外患排除，國勢重振。如強鄰逼境，不斷地侵害國家的主權和獨立，全國人民爲求民族解放與國家自由，奮起抵抗，爭求生存，終至排除外患保全領土的完整，即其一例。中國的建國歷程，可以說兼具上述兩種形態。過去滿清專制政府的腐敗，激起本黨的辛亥革命；民國以來，軍閥的鬥爭，就有本黨十五年的北伐，皆由內憂所造成。然各帝國主義者尤其是日本，存心侵略，乘我建國大業尙未完成之時，欺壓剝奪，無所不施，根本即不容我們成爲東亞獨立自強的國家。我再四容忍，直至蘆溝橋事變發生，知已到了最後關頭，才掀起抗敵救亡的大旗，集中全力，爭取生存。蓋認清日禍不除，萬難和平建國。此次大會決定「抗戰建國」之最高原則，實爲適應時代需要之至當措施。我們將憑此以粉碎敵人欺壓我們之一切陰謀，更藉此以淘汰一切舊的組織，從新建立健全新進的機構，使民族永存，國家永生。此盼我本黨同志及全國同胞共同深刻認識而爲一致堅決之奮鬥也。

此次大會，在此「抗戰建國」的最高原則與最遠目標之下，深知必須具備若干實現的重要因素，因之，遂有下述三點的重要決定：

第一：就是確定三民主義暨 總理遺教爲一般抗戰行動及建國之最高準繩。本黨的三民主義，係 總理積四十年之經驗，然後產生，建國工作，自與中會至現在，亦經過了五六十年之艱苦奮鬥，雖不能說已完成，然建立三民主義國家之基礎却已確定，且日進於光明燦爛之境。倘無本黨艱難困苦之奮鬥犧牲，則并現有之基礎而無之，國事將更不堪聞問，此即爲三民主義建國之初步成功，不容採緩者也。夫建國爲一種進步思想釀成一種運動而產生，此種思想與運動，必適合大眾要求與環境需要，始能風行草偃取得全國民衆之擁護與信仰，斷非虛擬和私創所能成功，更不是以抄襲與模倣而強求推助。本黨以三民主義發起偉大的建國事業，歷時愈久，信仰愈堅，而推行日趨順利，成功計日可期，凡我同志，均應有此堅決之信仰與認識，澈底奉行三民主義及 總理遺教。故本屆大會有此第一點之決議。

第二：就是全國抗戰力量，應在本黨及 蔣委員長領導之下，集中全力，奮勵邁進。建築有賴於專精的工程師，作戰則需要一個英勇的指揮官，蓋任何事業的建樹，無一不賴有賢明的最高領袖，鑒盡一切，督率一切，共同

奮鬥，始可成功。抗戰建國，尤須如此。抗戰需要一個最高的全國統帥，建國更需要一個裁決一切的總工程師，然後全國人民的意志可以集中，行動可以一致。所以此次大會一致公推 蔣委員長為本黨總裁，以 蔣委員長在黨國之悠長歷史及勞苦功高之偉大事蹟，担任抗戰建國之最高指導者，不獨為本黨全體同志所竭誠擁戴，尤為切合全國同胞之公同意旨。從此領導有人，抗戰必勝，建國必成，光明前途，至可慶幸！所以此次大會有此第二點的重要決定。

第三：就是中國國民黨抗戰建國綱領的頒佈。抗戰建國為吾人今後努力之最高目標，達此目標，固須有本黨的三民主義及 總理遺教為最高信仰原則，與全國擁戴的 蔣總裁為最高唯一領袖，但抗戰建國為一種艱巨永久的大業，必須有確立的具體實施圖案，然後可以照此圖案，逐一實施，逐步推進。此次大會所決議頒佈的抗戰建國綱領，即為此項圖案的製定。計此綱領分總則、外交、軍事、政治、經濟、民衆運動、及教育等七項，全文共三十二條。今後抗戰建國事業得以完成與否，即全視吾人對於此項綱領是否切實奉行？故浙省同志同胞，對於抗戰建國綱領，應加以深切注意！

吾人已有三民主義為最高信仰， 蔣總裁為最高領袖，同時，又有抗戰建國綱領為實施步驟，誠為此次大會的最大成功。我們今後應該怎樣努力呢？就要認識下述各點：

(一)國家創造，應自個人的心理建設做起。個人有健全的心理，更有良好的精神和技術訓練，則肩任抗戰建國工作，易收成效。因抗戰建國的重大事業，即付託於全國的各個國民，國民之心理、精神與技術之訓練若何？即為抗戰建國偉大事業成敗盛衰所繫。目前社會上有兩種不良的趨向：一是對抗戰表示悲觀，因而意志消沉，精神萎靡，流於畏懼與頹喪；一是認抗戰為一種大破壇，因而放蕩形骸，置道德法律於不顧，企圖私利，自由發展。均係一種重大謬誤觀念。須知抗戰勝敗的關鍵，全操在各個人之自身，個人能努力奮鬥，發揚蹈奮，則戰無不勝，事無不成；否則只有歸於自然淘汰，更何待他人之侵凌。當然，戰爭是一種破壞，但同時又是一種建設，就是過去那種腐敗不合時代需求的種種，經過戰爭以後，將全歸消滅，而嶄新發活的機構，經過戰時的改造，亦將由此產生。個人

在此新舊時轉變期中，即應有一種除舊佈新的改造，革除舊心理，振起新精神，成爲抗戰建國時中之健全份子，就是各個人都要自勵自奮，成爲建國中的一個工程師和抗戰中的英勇戰鬥員，以求建國完成，抗戰勝利！

(二) 浙省公務員尤其是省府同仁應澈底認清自身之職責，努力盡責。此次大會所頒佈之抗戰建國綱領，爲全國各公務員共同努力之張本，本省前所頒行之戰時政治綱領，爲本省各公務員共同努力之張本，互相照映，精神一致，可以說前者是一份總綱案，後者是一份分綱案。我們今後施政，當根據總綱案和分綱案同時推進。吾人目前所處之地位，至爲重要，因爲前方作戰全賴後方之支持，前方將士艱難禦侮，只靠軍需上一方面的任務，至我後方人員，除了經濟前方一切軍事上的需要外，尙須負荷建造國家永遠基礎之重大使命，何等重要！目前社會上有謂作戰只是軍人之責，與我無關，此爲一種謬見，亦係輕視責任的一種遁詞，亟應加以糾正。我們要先明白自己所處之地位，再認清自己所負之職責。盡心，盡力，盡節，以報效國家，以完成使命。

(三) 服從最高領袖 蔣總裁的領導，不僅在形式上如此，尤其在精神上應該如此，然後纔算衷心誠服。所謂精神上的服從，就是應效法 蔣總裁爲國奮鬥的偉大人格，凡是領袖的一切主張，均應竭誠擁護，一切付託，均應遵照實施，不能有半點遊移，更不能有絲毫的虛假。如身爲軍人，責在衛國，領袖命令衝鋒殺敵，即當殺勇向前，不顧一切，雖肝腦塗地，在所不辭。又如我們爲公務人員，受抗戰建國之重責，領袖所期望吾人加倍努力達成任務者，至爲迫切，則吾人應本一片忠誠，流最後一滴汗，洒最後一滴血，然後可算是領袖的忠實信徒，中國國民黨的忠實黨員和中華民國的健全國民。

(四) 抗戰建國必須全國人民戮力同心，共同擔負，因此切盼全國人民能夠捐棄成見，破除畛域，集中意志，統一行動，此在大會宣言及抗戰建國綱領中均有明白之規定。其意即謂在此抗戰建國期間，不獨本黨內部的派別應該打成一片，就是黨外的各黨各派，更應犧牲一切，精誠團結，然後始能肩負抗戰建國的艱苦事業。我國過去黨派傾軋，國力互消，形成今日危難的局勢，欲圖打破此大難關，只有澈底覺悟，痛改前非，由目前各黨各派的相安相助，漸進而溶爲一體，絕對不能誤認目前的相安，爲可自由活動，以致形成他日更激烈的傾軋，自毀國基。蓋吾人遍

考世界各國的建國歷史，當其建國期中，無一不是在「一個政府，一個主義，一個領袖」的信仰下一致努力。新興國家如蘇聯、如德意志、如意大利、如土耳其，即是在一個政府一個主義一個領袖的條件下然後建立起來。即如英、日等國，雖有各黨派的對立，然各有天皇為最高元首，黨國權受損時，可以融洽意見，趨於一致。又如美國，當華盛頓創國時期，全國即只有華盛頓為其最高領袖，及其國基已立，始有黨派的產生。然亦有國家黨派林立，遇到國家對外作戰時頗能犧牲成見一致禦侮者，如法蘭西在歐戰期中，各黨派均能自覺，成立舉國一致內閣，以圖應付國難。蓋他們認清任何黨派，決不能超越國家而存在，任何主義，決不能在亡國之後去實現。中國現在風雨飄搖存亡絕續的最後關頭，本黨負有抵禦外侮復興民族之重大使命，故不能不喚醒各黨派的自覺，精誠團結，集中力量，以完成抗戰建國的偉大事業。

總上言之，現階段的中國為抗戰建國之重要關頭，吾人只有本著此次本黨全國臨時代表大會之宣言及決議案，澈底瞭解，更努力促其實現，勿負本黨同志及全國同胞之熱烈期望，然後抗戰必勝，建國必成。否則不惟本黨建國工作，趨於崩潰，且國家民族之前途，亦將淪於危難之境地，此不能再四高呼，促起大家之猛省者也。吾等體察社會上一般之通病，對於某一時代中關係國家存亡及社會改造的諸種重要時事與問題，大都意識模糊，此類情形，數見不少。吾人今後應矯正此項通病，務使國家當前重大問題，人人能有深刻之瞭解與認識。如此次本黨大會宣言，抗戰建國綱領及重要決議案，為本黨同志積無數心血而得到結晶，亦為今後全國一致努力之共同指針，何等重要！吾人不應以為一經報上公布，即可不察，應該切實去求瞭解。瞭解不足，更應根據此項綱領製成各種具體方案，以訓練人民，教育人民，務使其一一深入於腦海之中，一一見諸切實推行。余自中央回來，即將中央意旨傳達本省同志及同胞，凡是本省負有領導民衆之各級官員，均應以此精神訓練部下，不能遇事馬虎，一切均以平凡之眼光看待，終至無所貢獻，此余於闡述此次大會重要意義之後，所再三叮囑大家加以深刻注意者也。（二十七年四月二十八日）

# 自強不息除舊更新

——在抗衛團特黨部補行宣誓及集團入黨訓詞——

今天蒙中央派谷委員來監誓並承方書記長，和各界來賓參加，兄弟感覺非常感謝與愉快！

谷方諸位，給我們以許多寶貴的教訓，我們十二分誠意接受。剛纔監誓員說，宣誓就是人格的表示，宣誓以後，應該如何遵守誓詞，對誓詞如有一點不能遵守的話，就是宣告人格破產。一個人對自身宣誓的事情不能遵守，就表示自己在社會上的言論與行動都不能得到信用，古人說：「人無信不立」，以後自兄弟以至諸位，都要恪遵誓詞，在個人為保全人格，在黨為保持紀律。

中國過去有一種「幫會」，歃血為盟以後，終身就能遵守這盟誓，這是古來社會上一種很好的表示。這種人沒有很高的地位與學問，還能這樣「言行相符」，我們受過高等教育，對於自己宣誓的話，當然應該能夠遵守；何況誓詞較之歃血為盟的內容，不知豐富充實到多少？我們誓詞最偉大的內容，就是三民主義和總理總裁的教訓，與國民黨偉大的任務，我們要死生以之去達到這種任務！我們宣誓就職，宣誓入黨，今後就要拿人格來保證，以達到誓詞的要求與目的，這是答謝谷監誓員的訓示，也是自己努力的方向！

黨是革命的份子所組織起來的，黨便是革命的集團。這一個革命的集團，要有許多革命份子在裏面，如果黨中都是革命份子，那麼目的一定能夠達到。大家入黨以後，天天要自強不息，日日新又日新，振作自己，改革自己，

不是入了黨便算革命了。黨始終是要革命的，過去是革命的人，入黨以後要更加革命；過去不十分革命的人，入黨後當奮起直追。大家要時刻關心，那一點不能達到革命的要求？要時刻加以反省。過去有許多的缺點，最大的便是入黨以後，徒然掛起了黨的招牌，今後就要力圖彌補這個缺憾；如果大家都能如此，那麼黨的任務和目的，一定能夠達到。

我們黨員，尤其武裝同志，對社會要表示一個特殊的態度和行動出來，這並不是說表示自己是一種特殊的階級，而是武裝同志要對社會人士謙虛親愛，對工作不惜犧牲，不以報酬為服務的目的。過去武裝同志的缺點，便是驕傲粗暴，使人一見就怕，視為蠻不講理；普通黨員也有缺點，自視是特殊階級，到處可以佔些便宜。總裁說：一般人心目中的黨員等於滿清旗人，這種過去的惡習非認真革除不可。現在一般軍人有武裝，有組織，有力量，如果拿這種力量來作粗暴傲慢的事情，是絕對要不得的，我平日對軍隊訓話，如果拿此種力量來壓迫老百姓，是革命軍隊最大的恥辱。革命軍隊力量是反抗侵略的，惟有反抗侵略，才可以不惜犧牲，如果對自己的人，有形的蠻不講理，無形的粗暴傲慢，都不行的；我們的態度是要和藹，謙虛，行動是要犧牲，革命，這是要深切注意的。

大家看看步兵操典總綱第一條：「國民革命軍，以實現三民主義，求得中華民國之自由平等為目的，凡有侵害我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人之唯一使命。」大家應該知道軍人有兩種使命：（一）保衛領土主權，達到中華民國自由平等；（二）實行主義，在保衛領土主權兩大目標之下，明瞭我們是三民主義的國家，我們負有實現三民主義完成國民革命的使命。在歷史上，往往有許多軍隊，不明白他們國家行的是什麼主義，譬如君主主義的國家，君主是在壓迫着平民，軍隊也就跟着去壓迫平民，以滿足君主個人的慾望。德國過去的軍隊，只知道服從威廉第二，俄國過去的軍隊，只知道服從沙皇，中國過去的北洋軍隊，只知道服從袁世凱；雖然有時這些軍隊也肯忠勇犧牲，但因沒有主義的領導，結果終歸於失敗。現在軍隊中的長官，要灌輸每個士兵都有主義的信仰，使主義推行於全國，這種軍隊，無論如何艱難困苦，總會成功。國民革命軍過去的成功，不是在於訓練好，數量多，而是因為有三民主義的薰陶，所以能打倒武裝優良、數量眾多的北洋軍隊。今後特別黨部以



及下級黨部，惟一的任務，要把偉大的三民主義，灌輸到全體官兵身上，使均能為主義而努力犧牲，這是一個重大的使命，我剛才拿步兵操典上的話來勉勵諸位，就希望諸位要拿主義來求國家民族的自由平等，領土主權的完整！

今天特別黨部成立，我們承監視員及各位來賓給予許多寶貴的教訓，自當絕對遵守，不是言罷入黨以後，拿黨證掛招牌就算完事，而要自強不息，決定工作方向，改革過去不良的習慣！

# 五中全會經過及本省今後工作

——在擴大紀念週報告——

今天擴大紀念週中，本廳擬將這次出席中央五中全會的經過和沿途所看到各省的情形，提出來向大家報告，同時，本省今後應該如何努力的地方，也要簡括的講一講，希望各位加以注意。

## 一 五中全會之重大收穫

此次本廳參加五中全會，往返達四十日之久，在開會中的表現，覺得異常圓滿，收穫也是非常偉大。因為五中全會是接着上屆全國臨時代表大會和在廣州、武漢失陷之後才召集的，意義格外重要，尤其是蔣委員長在大會中有賞賚周詳的指示，值得我們景仰。可以說，這次大會比歷屆任何一次之結果為優好，現在分別的講一講：

第一、充分表現會議精神 大會中關於黨務、政治、軍事、經濟、文化各方面，各主管機關都有很詳盡的報告，每次報告之後留有較長的質問時間，全體委員及各省代表對於中央各種報告所要提出之問題可以盡量質問，各報告主管長官亦很誠懇的逐一解答。其中比較重大的問題，則由蔣委員長親加指示。所以大會中充滿了精誠團結的偉大精神，而會議結果亦異常美滿。

第二、一切工作均有長足進展 中央各部會及各省所提出之工作報告，無論那一方面都有長足的進步，這種進步是抗戰中產生出來的，故其速度非平時可比，特別表現一種非常速度的進步。

第三、提案內容充實 大會中各出席委員所提之案件，均與抗戰有關，故內容非常充實，亦為一個特點。總括說來，此次大會負了第二期抗戰中決定一切動向之重大使命，精神表現甚好，而結果亦特別圓滿。

## 二 大會中兩種重要文獻

這次大會中有兩種很重要的文獻：一為 委員長的開會詞，一為大會閉會宣言。委員長的開會詞，完全是根據抗戰十八個月來的經驗和教訓以及古今中外的學理及事實，證明我必勝利而必失敗之至理，實為攻心之論。孫子曰「攻心為上，攻城次之」。敵人恃其武器，逞其強暴，盡攻城略地之能事，然心理上已陷於矛盾荒謬之境，其由解脫。此次我 領袖一明白指出之，正如刺入敵人之心窩，其必然失敗昭然若揭。吾人深悟此理，洞悉此情，故必勝必成之信念日以增強。

再就大會宣言來說，內中揭發三項目標，為今後全國民共同致力之方向：（一）為加強團結，其中心意旨在「團結必本於真誠，而革命精神必求其純一」，故對於信仰一致及建立共信互信之基礎必須特別予以強調，然後勝利可期。此對於黨外固當如是，即對於黨內，亦應深明精誠團結之政治意味，對於歷史所遺傳在機構上、思想上、制度上及言論行動上之種種矛盾，務必以團結兩字一一加以克服，然後可求抗戰建國之順利完成。（二）為積極奮鬥，重在言行一致，始終一貫。蓋勝利之途程雖已在望，然仍須堅持忍苦，不屈不撓，始可躋及。故吾人不能認為現在之努力即為已足，更當於百尺竿頭再進一步，方可收勝利之全功。（三）為加強建設，首當建軍；建軍完成，然後國家民族可保，民權可以實現，民生可以維持。不過建軍之初步工作，又在心理建設，政治建設與經濟建設之成功。故對於此數種建設，今後亟應加緊使其完成。

宣言之末段，更指示我從政人員，當此抗戰建國時期，應將我們之生命、精力、財物以及一切毫無保留獻給國家，然後可以吾人有限之生命換得國家民族之永久生存。

上述兩種文獻，吾人應再四讀誦，深加領悟而澈底實行。可以說，委員長開會訓詞爲指示成功之信念與基礎，而大會宣言所標示之三點則爲達到成功之手段，異常重要。吾人不能仍抱過去之錯見，以爲宣言及訓詞不過是一種宣傳文字而已，軍事機關人員視之爲政治文章，等閒看待，而政治人員亦視爲一種報告，不加注意。要知道，領袖及中央最高機關之一切指示，爲吾人執行任何業務之唯一準繩，我們依照所指示之精神，再配合成文之法律，則處理公務不致事倍功半，出乎軌道。今後各機關之考核及各部隊之檢閱，即以最高黨部，最高領袖及政府長官重要訓示與重要法令等爲依據，各軍政機關依此釐定考核辦法。其能一一留意而切實奉行者，則成績甚好，其不能注意者，則事務上雖有若何成績，然仍不能稱爲現代的健全公務員與具有良好成績之機關。

### 三 本省今後應加努力之工作

吾人已曉悉中央五全大會之精神及所指示之重要方針，今後自惟有依此做去；然本省今後應加努力之事項，仍有特別提出報告的必要：

第一、加緊政治進攻 敵人最近御前會議決定今後對華之方策：（一）爲實行「日本本位」的外交政策，（二）加緊華中華北佔領區內的經濟侵略及建設工作，（三）軍事方面側重「肅清」及鞏固佔領區域。這三點敵人現正在一一實行，故自武漢佔領以後，即無重大的軍事行動，改變方針注意「肅清」及「掃蕩」工作，就是想將已獲得的利益盡求一消化時間。我們針對敵人這種毒計，惟有加緊政治進攻，此爲我在數月前所倡導之口號，其主要意義在使我們後方所有之軍事政治一切力量都要用到淪陷區去，以我偉大之政治、經濟、文化力量打擊敵人一切企圖，使敵人建設工作無法進行，則敵人之失敗就是我們之成功。現在本省已組設浙西行署，爲時且滿兩月，祇因本席未去親

身主持，以致進展較遲，今後即應加緊推進。吾人現在在後方工作，時時刻刻要顧到前方，尤其是我們軍人要時時有到淪陷區去殺敵的決心和勇氣，因為前方能夠立下深厚基礎，敵人決不敢再向我後方進攻。所以後方能否保障，全看前方能否成功。成功則我之力量增強，而敵人之力量降減，不成功則敵愈擴張，增加我之困難。所以我們大家要有走向前線的精神，竭盡一切智力精力，以促進前方之成功。人人能抱此信心，則一切必有進步；否則苟且偏安無補大計，這是我們應澈底除根者。

## 第二、嚴飭社會風紀

政治進攻在剷除舊的腐敗習氣，培養新的振作精神。有了新精神，然後才有勇氣鬥爭。

故無論軍政機關人員在日常工作及日常生活中，必斷然地肅清暮氣沉沉的現象，建立朝氣蓬勃的振興精神。此次汪精衛求和事件的發生，原因固然很多，但環境惡劣為一大原因。因為重慶之社會環境，充滿浪漫、腐化、頹唐、享受種種醜態墮落現象，一般人慣享大都市之舒適生活，較之戰場之飢寒困苦迥相懸殊，人類又是富於惰性的，因此誰願抗戰受苦，致生活之優越影響其思想言動之改變。這種現象，自委員長到重慶後，然後加以肅清。但是以前方的後方均本省而論，如涪州、寧波及金華等地，社會風紀殊欠振作。在重慶的人不願到浙江來工作，因為享用太舒服，不願來浙江工作。但照涪州、寧波、金華等處的情形看，恐怕也因為生活舒適而不願到淪陷區去工作了，這是很危險的現象。現在金華城內，遊戲場日有增設，甚至派有軍警保護，可見社會趨向於享樂之一途，如不加意以謹飭與肅清，則抗戰殺敵，都無從談起。此盼金蘭警備司令部在消弭方面加以取締，在積弱方面則設法培養抗戰情緒，提高社會人員之正當娛樂，以正風尚。同時，今後各機關及各個人必須降低物質享用，務使整個社會成為充滿抗戰生活之社會，而無一面抗戰吃苦一面後方享樂之才盾現象發生。

## 第三、完成訓政及地方自治之基礎

抗戰以後，人人講動員民衆，此與平時講民主政治之意義一樣，因為兩者是一件事。要動員民衆必須民衆能夠自動，要民衆能夠自動，就非民主不可。所以要達到民主，就要能夠動員；

要能夠動員，必須做到民主。我們完成抗戰建國大業，當從基礎着手，本省過去提倡保民大會，就是要做這種基礎工作。因為要基礎好，必須細胞健全，要使政府基礎健全，必須由下健全起。保民大會如果健全普遍舉行，則

縣省參政會有了基礎，民主政治即可逐漸實現。本席在「念八年本省政治的總動員」的議題中，即提到保民大會的必須舉行。現在本省省縣參政會，亦擬於念八年中成立起來，對於保民大會更當確實的建立鞏固的制度，以爲縣省參政會培育良好的基礎。因爲現在各省籌備省縣參政會的情形極不一致，就中祇有廣西立定好了基礎，廣西實行村衛民大會已歷多時，現在要產生縣省參政員，非常容易，即由村衛民大會中選舉縣參政員，再可由此產生省參政員，較之沒有基礎者爲敏捷，爲確實，亦是可資吾人借鑑者。這是完成訓政與自治之基礎，吾人應以全力以促其成功。

第四、健全保安及自衛團隊 本省保安團隊爲舊的部隊，自衛團隊爲新的部隊，無論歷史長短，均各有缺點。現在我們注意建軍，本省即須建立健全的自衛團隊。過去已曾注意及此，但目前社會上對於自衛團隊有兩種說法：一種說是軍需浩繁負擔困難，一種說是力量不夠無大用處。其實這不是應否建立的問題，而是如何健全的問題。我們認爲建軍必須注意許多方面：第一、要建軍成功重在外衛，即整個社會應該了解其重要並造成濃厚的空氣，然後可以得到許多助力而成功可期。第二、軍隊本身要求健全，即應使全體士兵對於國家民族有新的認識，有自動自覺的紀律，對敵有大無畏的犧牲精神，不是有了武裝形式即算。現在自衛團隊已具雛形，正應加緊訓練造成勁旅，如具有雛形後即讓其自生自滅，將會造成罪惡的。第三、關於健全軍隊之要求，亦可分三面：（一）爲帶兵，即應使部隊軍事長官及政治人員明瞭帶兵的要領，不致士兵逃亡。換句話說，就要使軍隊如家庭，親愛團結不會分散。（二）爲教兵，就是練兵。教兵的方法今昔不同，我們現在所用的方法是否適合，課目規則是否合於需要，在在都成問題，我們有加以研究的必要。（三）爲用兵，就是作戰，這是建軍之最後目的。然而我們有許多部隊，一到戰場即時潰散，且有未到戰場，便散失了，那裏談得到對敵作戰。此次抗戰，我們失利之原因，不是武器及指揮關係，最大的原因還是技術不行，就是平時教得不好。如果教好了，一定可以作戰。故今後自衛團隊及其他部隊，務必加緊教訓，使之建成國家之真正武力。這個責任，今天參加紀念週的幹部教導總隊各學員尤應特別注意切實負担起來。要知道，各位現在之受訓，在養成新精神和新技術以充國家建軍之基幹，不是像過去那種補習班那樣，祇是會穿軍衣，會叫口令就算了。

第五、改良徵兵辦法 本省過去徵兵成績，勉強湊足派額，應加改正的地方很多，希望軍管區主管兵役的人員加以注意。一個總的目標，就要使徵兵成爲一個永久健全的制度。現在各省辦理徵兵，情形各別，故應共求改善。因爲徵兵與建軍是一致的，徵兵機關不能以爲徵足人數即了，應該兼爲帶兵，教兵的事務，然後可以貫通一氣。尤其是社會軍訓，重在國民軍人精神教育之養成，務使老百姓最初即有良好的訓練，以使其由入伍到作戰，其犧牲尙武的精神完全一致，然後建軍之基礎可以完成。

第六、充裕財政確立財源 一年以來本省財政，在黨的方面好像是增加了，我們也常以爲這是我們良好的成績。但這次我經過江西、廣西，考察他們的財政情形，在量上可以趕上人家，就是在質的方面比我們要好。如江西屠宰稅年收達三百餘萬元，可見其整理入微。所以我們不能以爲量增加了便可滿足，對於整理徵細部分，尙當加倍努力。就是我們整理財政，不要以爲某項稅收是件小事忽略去整理它，越是小事越要整理。現在各區縣財政，縣長不甚注意整理，以爲這是稅收機關之責，這是錯誤的。須知財政爲庶政之母，本省今後整理財政，無論省縣各稅均應從微細處着手。財政有了辦法，各種事業都可以開展了。同時，我們整理財政，不能拘泥於預算數目，應以多收爲原則，就是一年的稅收能夠兩年之用，才是我們達到了「量出爲入」之目的。此盼省縣負責整理財政人員在理論上應該廣爲宣傳，以促進人民踴躍納稅之義務；同時，在辦理方法上亦應特別改良，因爲現在有一般顧小而忘大的人們，認爲負擔太重感覺艱難，不知抗敵如果不成，什麼都要犧牲了。這種人的錯誤，我們必須加以克服。

第七、開發資源加緊生產建設 現在西部各地方感到資源供給的缺端，都想到浙省來採辦，但是浙省的海外交通是最靠不住的，故爲完成長期抗戰的使命起見，不惟後方各省要注意開發資源及加緊生產建設，就是本省亦當注意及此，以免一旦交通發生阻礙感到困難。

第八、培養抗戰人才 長期抗戰全賴人才，現在教育方面，即當注意專門人才之培養，以適應抗戰之需要。本省對於普通教育在盡力維持，對於專門人才教育，如戰時大學之從速成立，亦是吾人今後應加努力之事。

以上所講，望各執行機關切實遵照實行。吾人辦理公務，只要政府法令明文規定及軍政長官曾加指示，即應遵

照具體執行，不要有若何顧慮。但是一般執行機關，常常懷着開罪大員的畏懼心理，應該執行的，礙於情面便畏縮起來，這是過去一切政令鮮收實效之原因。從前胡林翼治軍從政，注意「著誠去僞，破除情面」八個字，各項事務都能辦理妥善。我們現在要想一切軍政事務能有長足的進展，也要做到這幾個字，希望各位努力。（二十八年二月二十七日）



# 七中全會的收穫及我們努力的途徑

——在省會擴大紀念週演講——

今天擴大紀念週，想把這次赴重慶出席七中全會的經過情形提出來向各位報告：

## 一 一月來敵機襲渝的觀感

最近一個月來，敵人集中空軍力量，模仿德國在此次歐戰中對法國及其他各國的手段，瘋狂轟炸我重慶，企圖以轟炸來搖動我們抗戰的意志。至本席離開重慶時為止，重慶市已遭遇了二十三次的大轟炸，在這二十三次的轟炸中，就個人的觀察，我們物質上的損失與精神上的收穫，大致如下：

甲、物質方面 重慶全市的房屋此次被炸毀或燒燬的達百分之十強，而生命的傷亡却極少，固然有幾次被炸死的有十餘人乃至幾十人之多，但多數是連一二人傷亡也沒有的。由此可見重慶市防空設備的完善。現在重慶市民都有很安全的防空洞可以容納了，所以在敵機狂炸中生命的受犧牲是極少的。重慶附廓新興的工廠很多，這也是敵機轟炸的目標，然而這長期的狂炸結果，據經濟部翁部長的報告，我們的損害並不大。例如某工廠雖受了局部損害，但很快的即可修復，照常的進行生產工作，決不因轟炸而發生若何重大的影響。所以敵機一個月來的瘋狂轟炸

，我們的物質方面除建築物受相當損失外，其他的損害是極有限的。

乙、精神方面 精神上我們不但受絲毫的影響，並且因為敵人的大轟炸，我們的抗戰情緒更形振奮——抗戰以後，本屆會旅渝多次，這次的情形與往昔比較起來，精神上已迥不相同了——茲舉二事以證明各方工作情緒的緊張：（一）中央最高軍政機關如軍事委員會及行政院各部會，每日上午六時即開始辦公，在規定辦公時間內，主管長官及各級職員沒有一個遲到早退的，一切事項都在本機關辦理；（二）此次七中全會期內，無日不在敵機狂炸中，我們整整的開了八次會議，自 總裁 林主席以至各委員各工作同志，精神始終如一，不稍懈怠，每日上午六時開會直到空襲警報發出為止，下午警報解除之後，繼續開會，非至午夜不休。有時會場附近被炸毀，但迅速修理之後，仍在原地照常開會。這種艱苦奮鬥的精神，因敵機的狂炸而愈振奮，敵人欲以瘋狂轟炸來消滅我們戰鬥意志，徒見其心勞日絀而已。

至於敵人的損失遠勝於我。就物質言，敵機襲渝，平均每次是一百二十架，據專家的估計，每天的消耗至少需日金五百萬元。以汽油的消耗言，每機往返需油一千五百加侖，一百二十架飛機每天至少需汽油十八萬加侖，照今日的市價計算，這樣大宗的消耗為數是很可觀了。每次轟炸平均投彈一百二十噸，現在炸彈每噸的價錢需二萬元以上，一百二十噸的價值就需二百餘萬美元左右了。高速度的飛機，飛行的壽命約三百小時，自漢口至重慶往返，及空襲至少需六小時，每天一百二十架飛機的總飛行時數即為七百二十小時，換言之，單就通常飛行航程說，敵機每天的損失已在兩架以上，重轟炸機每架值美金三十萬元。由此我們可以估計出來，敵機每次襲渝，即使能平平安安的回去，就需消耗五百萬元日金，至於被我擊毀或擊傷的還不計算在內。就精神方面言，以這樣大規模而又連續不斷的轟炸，絲毫不能動搖我們的抗戰精神，反而加強了我們的勝利信心。

敵人本來想以大轟炸來消滅我們的戰鬪意志，但結果毫無效用，這在敵寇侵略心理方面可以說是一個最大的打擊，所以敵人現在已自知轟炸之無用停止這種愚笨的暴行了。

## 二 全會中未曾考慮和戰問題

這次會議，國內外人士都非常重視，因為重視之故，便引起許多揣測的議論，以為這次討論的主題是和戰問題。敵人亟欲結束戰事固然向這一方面揣想，就是我們社會中人也間有此種猜測。這次會議，自總裁以至全體委員，無論公開發表意見或私人彼此談話，均未涉及和戰問題，所討論的却是如何加強抗戰的問題。換句話說，本席這次在重慶從未聞有和平空氣，外間所傳，全是敵人謠言攻勢的奸計，絲毫沒有事實根據的。為什麼這次會議中不會考慮和戰問題呢？因為抗戰是我們既定的國策，在未取得最後勝利之前，決無絲毫猶豫的。同時大家對「和戰」的前途認識是非常清楚，我們是被侵略者，在軍事實力方面目前還是處於劣勢的地位，如欲言和，敵人所提的和平條件，決非我們所能夠忍受的。中外歷史已有很多的先例可為我們的殷鑒。例如普法戰爭，法國失敗了，德國所提的和平條件當時以為很苛刻，事後覺得並不十分厲害。於是一九一八年歐洲大戰終了，法國打了勝仗，凡爾賽和約的苛刻便倍蓰於前。這次歐洲戰爭，法國被迫停戰，到現在還未商訂和約，單就已發表的停戰協定來看，法國的軍力物資等等已統統為德國所佔有了，將來如簽訂和約，其苛刻的程度必更甚於凡爾賽和約。這次我們對日抗戰，如中途屈服，就這個歷史事實來推測，其前途的悲慘已足使我們寒心了！何況敵人對我中華民族的地位向懷嫉視，假如一旦屈服言和，其條件的毒辣決非如普法和約，凡爾賽和約乃至於今日德法停戰協定可以比擬！因為敵人的根本目的是要我們的國家民族「和平的滅亡」。重慶各界人士對此認識非常清楚，現在決無和平餘地，惟有繼續抗戰，才能爭取最後勝利！須知能戰始能和，若捨戰而言和，實無異自趨滅亡。

## 三 充實戰時經濟機構與加強糧食管理

我們既決定長期抗戰，而支持抗戰最重要的力量是「經濟」。目前我們在各戰場中不斷的獲有小勝，敵人到處受到相當的損失。以我們堅強的抵抗，敵人要想如此次歐戰中德軍一戰而俘獲法軍百幾十萬人那是絕對不會實現的夢。所以就武力的抵抗而言，我們已有相當的把握，不過武力的維持全仗雄厚的經濟力。因之這次會議中，對於戰時經濟措施，總表並有重要的指示，作成重要的決定：

(一) 充實戰時經濟機構。此次會議決定組織戰時經濟會議，研究各項戰時經濟問題；同時在行政院之下增設經濟作戰部，執行戰時經濟政策。這兩個機構的設置，是我們持久抗戰繼續奮鬥的重要設施。

(二) 總裁對於戰時糧食問題極為重視，因為古今中外許多戰爭，往往由於糧荒而遭失敗。固然，三年來，我們並未發生糧食恐慌，但為充實今後持久抗戰的力量計，對於糧食問題非有適當的措置不可。我們除在會中正式討論之外，會外並作詳細的研究，決定行政院以下設置糧食管理局，主持全國糧食管理事務，同時並健全各省糧食管理機構，以期實施嚴格的管制。

#### 四 英法對日讓步與我抗戰的影響

最近法國對我態度的轉變，就其自身目前的情形說，是無可如何的。因為他本身的力量已被德國擊潰了，為維持殖民地安全，不得已只好對日讓步。英國目前正以全力在歐洲對德國作戰，為免使力量分散計，在遠東對日的讓步也是勢所必然的。安南與緬甸的禁運與我抗戰固有相當的影響，一般人却以為這次西南國際通路的封鎖足以予我以致命的打擊，這是完全不正確的。抗戰三年來，我們的國際路線雖未完全被敵封鎖，而我沿江沿海却為敵人全部封鎖，但事實上這樣的全面封鎖，於我對外的貿易並未發生多大的影響。就浙江而論，已足證明敵人要完全阻止我對外的運輸，是不可能的，這是我們所親歷的經驗。現在安南緬甸的封鎖，於我的影響究竟如何，可就事實來說明。自安南至雲南的滇越鐵道，每月的全部運糧量是九千噸，除了法國政府控制的三千噸以外，可以運至我國的物

資充其量不過六千噸；自緬甸通雲南的滇緬公路，除了雨季不能運輸以外，以全月的晴天計，盡最大的努力，每月也不過三千噸。可見這兩條路線每月運輸總額僅九千噸，對於我們的補給實在很有限，怎能說得上禁運是我們的致命傷呢？現在我們自己生產的各種日用必需品，此次我在重慶所見到的，比前幾次大見進步，並且大部份都可自給。重慶附近的工廠日夜不停的生產着，各種日用品或軍需品，雖不能說完全可以自給，但以我人力的衆多，物產蘊藏的豐富，若假以時日，自給自足是不成問題的。所以安南緬甸的相繼禁運，於我抗戰的影響，並不如一般人所想像之大。同時，總裁更有重要的指示，我們決不能因為國際環境對我的轉變而喪失自己的志氣。凡是一個國家對外戰爭，要獲得最後勝利，必須將制勝之機操之在我，不能因環境的變遷而動搖自己的決心。只有在加緊努力加緊奮鬥之下，才能轉變環境；否則，非但不能使環境轉趨有利，而自己的立場也會在無形中搖動的。英法對日的妥協，我們固蒙不利，但不能由此決定我們的前途，我們的前途要我們自己來決定的。這個指示是非常切要，我們應深切體念，加緊奮鬥！

## 五 內地各省建設的進步與我們今後應有的努力

七中全會閉幕以後，本席在歸途上，順便參觀各省的工業建設，深覺各方面都有長足的進步。江西輕工業的發展實在是戰時後方建設的大成就，與浙江比較起來，進步特多。在桂林參觀了幾個工廠，規模也很大，生產量也很可觀。在四川，剛才說過大規模的工廠有很多，這是在千辛萬苦中建立起來的，均努力從事於各種日用品必需品或軍需品的生產。總之，三年來內地各省的生產都有長足的進步，本省却有許多地方是比較落後的，所以今後我們各方面的工作都須有更大的努力。過去三年，本省處於比較富裕的地位，沒有遭遇重大的困難，也未嘗下過很大的努力，而內地各省環境比較我們困難，奮鬥精神却較我們為強，其成就也較我們為大，我們今後是否能長久保持這種優裕的地位，是需要努力以赴之。如敵人最近已把鎮海口封鎖起來，今後在滬台方面的繼續封鎖，是意料中的事，過

去我們未能廢念未來的艱難而奮勉努力，把應做的事都做好，所以比較落後。今日形勢轉變！全國同胞困難對局勢的演變加緊奮鬥，而浙江地處前線，尤宜改變優游閒豫的生活，加倍努力，在敵人的全面封鎖中求自身長足的進步，以期打破最後的難關，爭取最後的勝利！

本席今天所報告的是希望各位了解中央決策及各地努力情形，加緊從事於今後的工作。對於敵人的封鎖與外交的情勢。我們要認識清楚；在這個情勢之下，只要我們堅定戰鬥的意志，必能克服一切困難。因為敵人的封鎖是否失效，德國形勢的演變是否會轉趨有利，全看我們自身努力的程度如何。我們必須奮勉努力，才能打破難關步上光明之路；否則，自身把握不定，必致增加失敗的因素，深盼大家共同策勵！向前奮進！（二十九年八月）

## 實施戰時政治綱領與保衛大浙江

——爲杭州淪陷二週月紀念日作——

光陰過得真快，自杭州淪陷到今天，瞬忽又是兩個月了！

這兩個月的前事，引起我們無限沉痛的回憶！迄今抗嘉湖一帶，浙西富庶之區，尙多敵虜腥羶，我數百萬無辜同胞在敵寇鐵蹄蹂躪下，過着求生不得求死不能的慘痛生活。在烽烟炮火中，我們矚目時聽得見錢塘江北無數同胞發出宛轉呻吟悲號求救的呼聲。這呼聲飽含着血與淚的交流，這呼聲痛撻着我們的靈魂！

自「八一三」滬戰爆發，迄後東戰場局勢失利，浙江事實上已成了國防的最前線。紹興奉命來浙，適當蘇嘉淪陷京杭危急之際，自維守土有責，誓以全力期挽頹局；然而杭垣方面，雖經過我忠勇將士壯烈犧牲的保衛戰，終以戰略關係，不能不撤退防綫，渡江東移，致使人「立馬吳山」的狂妄野心僥倖獲償。紹興責任所在，撫躬循省，實深覺有忝厥職，尤愧對兩浙父老！

不過，在長期抗戰中，一時一地的挫折，本無關於終局的勝敗，而我以持久消耗戰困憊敵軍，終必致其死命而獲得最後勝利，這是無可置疑的。精過去無數痛苦的經驗與寶貴的教訓，我們深切感到初期抗戰的挫折，並不全是軍事上的失敗，而實是政治上的失敗。所以紹興一來浙江，就亟謀從政治上的挽救，以彌補軍事上的失利，使政治與軍

事打成一片，以創製新的力量和精神，完成保衛浙江的偉大任務。浙江省戰時政治綱領的確立，就是審時度勢，期達成這一任務的唯一指標。

上述政治綱領，全部十條。第一條規定：「浙江省為貫徹中央抗敵自衛之國策，在現階段之政治設施，以動員全省民衆參加抗戰，創造新的政治及軍事力量，保衛浙江，收復淪陷土地，為一切努力之總方向。」全部綱領主旨，在本條中已說得透澈無遺；其餘各條，即依據此「努力之總方向」，以確立浙江省在戰時應有之具體的政治設施。舉如行政方面的刷新與改進，民主精神的培養，人民生活的改善，經濟財政政策設施的原則，文化教育的戰時意義，民衆抗日自衛的組織，抗日陣線的鞏固，漢奸的肅清，與夫交通兵役的適宜措施等，都是偵察浙江實際環境並適應戰時迫切需要而決定的。凡是看了上項政治綱領的，我想都有同一感覺：這政綱可代表一種新的政治作風，也反映浙江政治一線新的轉機，這該不是誇大之談吧！不過，任何一個政綱或計劃，決不是一經確立頒布就了事，而是要腳踏實地的按照原文的每一條一字，去切實求其兌現。過去當局有許多政綱計劃，看來固無不萬事堂皇，而因上面既無貫徹到底的決心，下面也沒有切實推行的基礎，結果每等於空頭支票。現在是什麼時候？紹興固決不願以空頭支票的濫發，欺騙我全浙民衆，而按照綱領的性質，條條可算是浙省人民自救救國的起點，自然也決不能成爲少數人徒資粉飾的工具。不過爲使綱領本身順利推行起見，紹興迫迫地懇懇地期待着下列三點：

(一) 我們要確定政治綱領爲全省黨政軍各界人士今後一致共赴的標的。就整個抗戰大局勢言：我們的敵人祇有一個——倭寇；我們的意志祇有一點——抗戰到底；我們的陣線祇有一條——九抗日。是同志，否則即爲漢奸。在這樣一個抗戰大前提之下，爲着國家民族的生存，爲着後代世世子孫的幸福，我們應本着這共同的標的，統一的意志，森嚴的陣線，整齊步伐，一致奮鬥到底。民族意識和個人主義，是不能兩立的；一切爲個人主義而打的小算盤，佔的小便宜，結果祇有親痛仇快，而同歸於盡。我們要深切認識：民族抗日陣線的鞏固，是爭取最後勝利的唯一保證。在抗日陣線以內，同志間不容有任何磨擦，不容有任何猜疑；因爲磨擦與猜疑，都是減損抗戰力量的行爲。查全圖，我們除崇奉「一個政府，一個領袖，一個主義」的絕對信條外，在浙江，現已有了戰時政治綱領的頒



布，這就是我們所行的，工作的途徑，也是切理論主張的衷心指導原則。凡違反這中心原則的，我們都認爲不是同志。我們祇有秉着這政治路線，同心同德，勇往邁進，並針對對敵寇漢奸以及一切背叛抗戰陣線的，展開英勇的鬥爭，予以無情的痛擊，纔能使各方所有力量集中起來，以共同挽救目前的危局。

(二) 我們既以發動民衆爲一切施政的的中心，而發動民衆，就必須全省黨政軍和各級社會幹部人員首從自身發動起來；因爲自己不動而要發動別人，是做不到的。我們知道：個人的思想行爲，是社會環境的產物。甚麼是社會前進的革命份子？就是他的思想、精神、技能、生活，都能抓住時代的核而使其適應時代的官能，已把中國推進到民族抗戰之嶄新的階段了，那些習慣於平時安閑逸樂的，必不能適應戰時的非常環境，中國大多數人民，因爲沒有受過戰時動員的訓練和準備，所以打仗六七月，而民衆還是發動不起來。自然，這責任是不應歸老百姓負的。我們還得問問自己，是否我們的思想、精神、技能、生活，已能適應戰時環境的需要？如果我們在戰時而仍然保存着平時那樣陳腐落後的思想，萎靡頹敗的精神，淺薄無用的技能，糊塗享樂的生活，那我們已禁不起大時代的試驗而變成了被淘汰者，怎配談領導或發動民衆？我們更要深切沉痛的反省：國家弄到今日地步，我們公務人員是不能卸其責的。一般在平時思想的陳腐落後，精神的萎靡頹敗，技能的淺薄無用，生活的糊塗享樂，都形成了國家積弱不振的因素。我們早做了國家民族的罪人！早對不起人民！現在該是我們懺悔和贖罪的時候了！每一個公務人員要立志從今日起，確立前進合理的思想，養成堅苦卓絕的精神，學習戰鬥特殊的技能，並鍛鍊刻苦耐勞的生活，這樣纔能成爲一個大時代的戰鬥員。原來戰爭的過程，是不斷產生新精神和新力量的源泉。戰爭等於一大熔爐，它將在人事上銷熔一切不適宜於時代的生存者，而陶鑄鍛鍊一大批前進的新人物。科學的進化的原則，決定了挽救危亡創造新中國的責任，是寄託在這批前進的新人物身上。浙江省戰時政治綱領的實施責任，正一樣的不能例外。所望全省公務人員趕快從自身發動起來，要做大時代的戰鬥員，不要做戰爭中的被淘汰者！

(三) 要順利的實施戰時政治綱領，我們還得要喚起全省民衆潛底的瞭解和竭誠的擁護。前面說過，綱領本身是浙省人民自救救國的起點，它完全是代表人民利益的。這樣爲民衆本身謀利益的政綱，政府縱不製定，人民也必要

自動起來要求政府製定的。同時，政府既已製定出來之後，人民更可以督促政府去切實執行。譬如綱領中規定有「絕對澄清吏治，鑄除貪污」，「嚴禁一切藉名苛派」，「嚴禁拉夫扣車扣船」，「嚴厲懲辦藉抽徵壯丁枉法舞弊之各級人員」等條文，這本是政府在消極方面解除人民戰時痛苦最起碼的條件，以後人民如發現這類情事，自可隨時向政府告密舉發，政府決無不從嚴懲辦的。政府還應準備將綱領條條製成詳細而具體的實施方案，務使一字一句不落紙上空談，並要使人民澈底明瞭每一條的意義和每一條實行的辦法；同時，也歡迎人民對綱領或實施方案貢獻各項具體的意見，以備儘量採納。這樣，我們可把這綱領看做是政府和人民溝通感情和意見的橋樑，是政府和人民在工作上打成一片的基礎。大家應明瞭：過去政治的失敗，是政府和人民之間的感情與意見不能溝通，工作不能打成一片，人民對政府的一切設施，都看做是政府的事，與己無關，結果，縱有良法美政，亦往往不出機關的大門而一籌莫展。目前是一個民族抗戰的大時代，大而保衛全國，小而保衛一省一縣一鄉，這責任都應由政府和人民共同負擔起來。人民若不負責，光賴政府去做，做好做歹，人民不管，這不獨政府孤掌難鳴，亦且失了整個全民抗戰的意義。全浙的父老兄弟諸姊妹們！敵人的炮彈已打向我們的頭上來了，我們再不起來，就祇有準備過亡國的悲慘生活，準備世世子孫做他人的奴隸牛馬，這是我們所能忍受的嗎？不能忍受，就須得起來參加抗戰。抗戰不一定要到前線去，祇要做到「人人做偵步設防」的程度，就算達了全民抗戰的目的。浙江省戰時政治綱領的確立，在保衛浙江的任務上，它是一道馬奇諾防線，浙省人民務必個個參加此防線的構築和守禦，纔能拯救我們的家鄉，收復已淪陷的土地。紹汝更可負責地對全省同胞說：政府確立此項綱領，是抱着最大的決心與民更始的，擁護的實施，有待於民衆的擁護，政府自決不抱「民可使由之不可使知之」的態度。同時，人民更應知擁護政綱就是擁護自己的利益，所以也決不應再抱「不在其位不謀其政」的錯誤觀念了。紹汝歡迎全浙人民都有這一問政的能力，和政治的自覺，綱領中有「培養民主精神」的規定，就是這一個意思。

綜上所述，第一，橫的方面，要全省黨政軍各界加緊團結，一致努力；第二，單位方面，要全省黨政軍以及各社會幹部人員都先從個人動員以達到社會的動員，纔能真擔起推行政治綱領的實際責任；第三，縱的方面，要全省

人民對政治綱領都能切實擁護，務做到政府和人民打成一片。這三點，可看做是實施這一綱領的必要前提，也是今後浙江政治有無辦法的唯一關鍵。

全浙各界的同胞們！保衛大浙江，是我們神聖的職責；實施戰時政治綱領，是履行這神聖職責應有的努力。從沉痛中反省，從失敗中學教訓，糾竝認為以政治補救軍事失敗，絕對不是理想。浙江沿海，根本無地後退，我們已處在一個背水陣勢，前進則生，後退即死！但前進要有一條正確的路線，本省戰時政治綱領所指導的各原則，就是我們大家共循的正確路線。杭州淪陷已兩月了，我們一刻也不能忘記這奇恥大辱的一天！聽着！那錢塘江北一片悲號求救的呼聲，我們要為拯救淪陷區域的同胞而努力！記着！我們守住這浙東的剩水殘山，決不能偏安苟活下去，一定要為收復失土保衛整個大浙江而奮鬥前進，纔是我們大家的生路！

# 推行戰時政治綱領

——在金華擴大紀念週講——

各位同志，今天我們在金華舉行第二次擴大紀念週，距離上一次擴大紀念週又快到一月了。剛才默念的時候，我把過去一個月的經過很沉痛地回潮了一番。這一個月中，我們國家每一天都有若干土地損失，每一天都有許多同胞被敵人屠殺，蹂躪。更回想到自開戰以來，我們已淪陷十省的土地，一萬萬數千萬的同胞失了國家保護，受淪亡的痛苦，他們正在號呼着救援，正在作生命的掙扎。這種慘痛每天都湧到我自己的心頭；我想各位同志必定同樣具有這種悲痛。所以我們每天都要拿這種慘痛的事實來作反省的起點，作工作的鞭策。過去這一個月中，敵人繼續不斷地向我們進攻着，現在津浦路的南北兩段，平漢路的北段，同蒲路的北段，在在都有我們英勇的戰士、英勇的民衆，和敵人作殊死的抵抗。致使敵人到處都感覺到困難和威脅，因此敵人又大大的增加軍事預算到四十八萬萬元。敵人增加偌大的軍事預算，一方面是說明敵人侵略我們已經超過他們原來的預算，我們抗戰的偉大力量，已經超過敵人原來的估計；一方面又是說明敵人正在計劃長期而且擴大對我們的侵略。

不要以爲浙江目前前線平靜無事，就苟安下去；我們正要趁着敵人疲倦兵力不夠支配的時候，抓住這些機會趕快完成我們的準備。我時常檢討我自己這一個月來在我們個人方面進步的程度還不上時局危險的程度，我負責領導

的各部门事业的準備更趕不上將來時局的需要。個人心中非常的痛苦，非常的恐懼！所以我復希望各位同志對於自身和自身所負的責任，都要嚴格的加以檢討，是不是足以應付將來的大難？如果認為不足，那就應當更加奮發。這是我要用以自勉的一點，也是我今日在這紀念通告誠各位並希望共同加緊努力的一點重要意思。

其次我要說的，就是浙江省政府戰時政治綱領已經於十日前公佈了。這個綱領，無疑的是爲了保衛大浙江而確立的。收復已淪陷的土地，爭取最後的勝利，是牠最終的目的。其中所列舉的事實，都是針對現時的病症而確立的方案。但現時所公布的綱領條文要真正的推行實現，還得要好些準備和努力。所以我今天在對這政治綱領的推行和實現，加以扼要的說明。

第一，浙江戰時政治綱領，是完全爲民族革命而確立的抗戰綱領，是戰爭的政治。也可以說，現在一切政治，都是爲了戰爭。除了戰爭就無政治可言。這種戰爭的政治，要有許多意志堅強的戰鬥員；從軍奮鬥才有實現的希望。可是我們於查過去在政府公務員當中，有多少意志堅強的戰鬥員？在社會民衆當中，有多少意志堅強的戰鬥員？不能不使我發生疑問。所以，我希望政府公務員都要以戰鬥的地位來實現這戰爭的政治綱領。換句話來說，如果政府公務員缺少了戰鬥的精神，他要受戰爭的淘汰，再不許他混在這戰爭陣線裏面。我更希望社會上的戰鬥員，都要起來參加這戰爭的政治工作，充實戰爭政治的陣容。不過大家要明白，我這裏所謂「戰鬥員」，不是光指在前線作武力戰的武士而是指有戰鬥員精神爲實現戰時政治綱領而犧牲一切的廣大的「戰鬥員」。

第二，浙江戰時政治綱領的確立，在形式上說，牠是黨政聯席會議所決定，在實際上說，牠是整個社會共同的希望。所以要推行實現這綱領，必須黨政軍民共同的努力。這綱領不是那一個機關的新奇表示，也不是那一個人那一個機關單獨的責任。這綱領如果實現了成功了，那是大家的福利，大家的榮譽。反過來說，如果失敗了，那也是大家的損失，是大家的痛苦。所以我希望大家不要漠視，不要委卸，要大家努力，大家擁護。至於內容，還有未充實的地方；所定的方案，還有尚未盡善的地方，還要請大家加以補充。大家儘可擬具計劃，供獻政府，以期集思廣益，來充實這綱領的內容，使這綱領能切合實際。尤其是推行這綱領的時候，還要我們能上下一心，羣策羣力，共

同努力，互相督責，毋使我們的抗戰工作，有一時鬆懈，務使我們這抗戰的政治綱領，急速切實實現。

第三，浙江戰時政治綱領，是今後全浙江抗日自衛進行的總方向，是一切工作的總集中，歡迎任何人都來參加這種工作，在最高革命領導之下，來完成神聖的任務。我們除服務之外無權利，除工作之外無意見。要將以前彼此間的磨擦和意見盡量化除，將一切的力量完全集中來對外，要使人人為工作而競賽，不可為爭奪工作而鬥爭。要以工作的成績來定優劣，不能以情感的好壞而相攻訐。務使社會上的公理愈益彰明來制裁一切私見，掃蕩一切黨派的暗鬥。

第四，浙江戰時政治綱領一切的改革都要由政府公務人員本身做起。因為政府是政令執行的機關，政府和公務員不能首先倡導，那這政治綱領，乾脆的說是等於具文。所以一切的改革都應當從政府和公務員做起，應當自己時時檢討，如何改革，然後才可推己及人，要求別人改革。我們如果仍舊拿過去的姿態來應付現在這個危局，那你有雖然有很好的綱領，也難實現。有許許多多人在過去比較還能向上，一到戰時反而鬆懈，遠不如前；好像一到戰時任何事都可以不辦，都可以停頓，這是多麼卑劣錯誤的思想！我覺得我們公務員的改革應當注意以下五點：

(一)工作計劃——我們每做一件工作，必定有一個工作計劃，遇事不能隨便便讓混過去。這次我們訂定的戰時政治綱領，就是我們就戰時各種工作問題所確定的計劃。所以無論那一個機關，那一個人，每做一事，無論大小，都要有計劃，先把工作的計劃確定了，然後跟着既定的計劃去努力，那末我們任何工作的推進，都一定是很順利。

(二)起居規則——第二件事我們應當注意我們日常起居和工作的規則。日常的工作和起居，若沒有規則，那我們的工作就會沒有恆心，規定的計劃也不能如期實現。在這抗戰期中，我們日常起居應當軍事化，各機關應當實行軍事管理。我們為求工作效率加強規矩，工作時間更要加長。當公務員的不能敷衍的把桌子上的公事辦完了就算完事。桌子上的公事辦了之外，還要仔細想想其他的要辦沒有辦的事，要想想自己所辦的事妥當沒有。我們在工作申要求成績，就要把工作時間加長，就要把所有的神精貫注到工作上去。換句話說，在此抗戰中，我們要把我們的

日常生活嚴格的規律起來，使牠軍事化，要把我們所有的精神和體力都集中在戰爭上面去。

(三)人員淘汰——第三件要注意人員的考核和淘汰。一個人身體的健康，是靠細胞新陳代謝的作用，把陳腐腐敗的細胞淘汰出去，新生靈活的細胞不斷補充。我們工作的精神也要不斷的加以校點，把不好精神和習慣加以排除淘汰，然後才能保持我們奮發向上的新精神。一個機關尤其是要注意本身人員的考核和淘汰，然後這機關才能健全，這機關的機構才能運用靈活，才可以應付事務。我們這戰時政治綱領若不運用淘汰作用，來除舊補新，那將來這綱領的作用，仍等於零。所以我們要自今日起，下定大決心，來檢討自己，淘汰自己。

(四)討論研究——我們要注意的第四件事，是問題討論和學術研究。我覺得現在一般人對於戰時各種問題缺乏瞭解，不特老百姓不瞭解，就連中學生都不瞭解。這實在是因為大家對於目前各種問題沒有討論研究的原故。我們對於抗戰各種問題若能時時討論研究，那我們抗戰的學識自然就會充實豐富了。

(五)民衆運動——第五件我們應當注意的事是民衆運動。我們政治軍事的推行，決不是單靠正面可以成功的。比如軍隊作戰，一定要進攻敵人的側面，進襲敵人的後路，才可以出奇制勝。政治也是一樣，我們光靠出布告辦公文，那是不會收到圓滿的效果的。過去政治錯誤就在於光作正面的功夫，祇注意出布告辦公文，不去注意民衆運動，不注意宣傳工作，不從側面用功夫。比如就徵兵來說，儘管你三令五申，雷厲風行，結果仍不能使民衆踴躍應徵。現在有幾處把這死呆死笨的辦法改了，注重兵役宣傳，注重優待出征壯丁的家屬，結果情形大為好轉。這就是推行政令利用民衆運動收效的好例。希望大家今後在公餘之暇，應該注意社會民衆運動。以上這五件事，都是實行戰時政治綱領我們需要注意改革的事情。

第五、浙江戰時政治綱領含有重大的革命性，牠是整個戰爭中抗日者與不抗日者鬥爭的標的。換句話說，這戰時政治綱領就是抗日綱領。老實說，在抗日陣線內，是不容許不抗日的份子參加的。不抗日份子親日份子就是漢奸，就是革命的對象。誰是澈底的抗日份子，誰不是澈底的抗日份子，我們要把他分清。這些不抗日份子親日份子，將來必定會投降敵人，必定會出賣民族國家。我們這戰時政治綱領除了發動全民抗戰的方針，對付殘忍的侵略者，

日本外，除了把日本強盜做我們的民族革命的大對象外，我們應認定這不抗日份子和親日份子是我們革命的第一個小對象。其次就是貪官污吏和不努力的腐化官吏也是我們革命的對象。他們是壓迫民衆阻撓革命的魔鬼。他們是發動民力的障礙，他們簡直是敵人的別動隊，是全民抗戰的破壞者。這自然是這政治綱領所不容許的。第三是妥協份子，搜攬份子。他們在敵人沒有來的時候，會拿抗日自衛來做幌子投機，敵人來了他們更會拿保護安民的招牌向敵人搖尾乞憐，來組織治安維持會，做漢奸順民。更還有一些人假借抗日自衛的名目培植私人勢力，準備將來出賣。這些自然都是我們革命的對象。第四是社會上少數剝奪者，他們大多是土豪劣紳。我們常常以爲他們在社會上有潛勢力，要他們幫忙。他們就利用我們這點，幫我們一分忙，轉向老百姓身上奪取雙倍或幾倍的代價，把政府的法令做了他們壓迫老百姓的工具。比方派募救國公債，就有許多土豪劣紳利用這名目壓迫老百姓，大賺其錢。救國公債所以募不起來，就是受了他們的影響。所以我們今日對於這些豪劣應當無情地把他剷除。以上所說的這四種腐惡勢力如果不能打倒，則我們這政治綱領難於實現。這四種腐惡勢力不剷除，抗日的共同陣線不能穩固，抗日的最後勝利也不能保證。

在目前敵人天天進展的這種萬分危急的環境當中，我們應當改革的事情太多了，這上面所舉的不過是舉舉大者。我們要在這重大的刺激之下振奮我們的革命勢力，實現這適合民族革命實際需要的戰時政治綱領，在全民抗戰的原則之下，來收復我們的失地，爭取我們的最後勝利。（二十七年二月二十一日）



# 實施戰時政治綱領要點

——對參加行政專員會議人員訓詞——

各位同志：這次召集本省各區行政專員會議，已於昨晚閉幕，今天再集合本府同人和各區專員來此，想把會議經過及今後推行戰時政治綱領應該注意的地方，綜合地提出來加以述評和解釋。因為這次會議中所討論到的各問題，不但關係各區行政的前途，亦且關涉本省和各縣政治的前途，所以有集合大家詳加說明的必要。

這次召開各區行政專員會議的重大使命，是在磋商如何推動戰時政治綱領的具體實施辦法，創造一種新的力量，以應付當前最大難關，爭取戰爭的最後勝利。因為本省戰時政治綱領雖然早已頒佈，本府各廳處亦經擬具詳細方案計劃實施；但這種方案，又得細酌地方實情和博採各方意見，始可適應需要而推行無阻。所以原擬召集本省各區各縣行政負責人員開會共同研究，但以時間緊促和交通困難，勢所不許，僅能召集本府委員同人和各區行政專員作短時期的研討。好在此次會議的結果，已將原訂戰時政治綱領補充了許多詳細的實施方案，頗有收獲。今後只要看我們對於實施方案的努力如何，就有關本省整個政治成敗的前途。誠以空洞的理論研究，於事無補，真實的貢獻仍須實地去做；做出良好的成績，產生新的力量來。故此會議，不僅在研討本身所負的使命，同時，更重在實施本身所負的使命。希望參加會議的本省同人及各區專員共體此意，從今天起，用最大的努力切實督促政治綱領的施行，使它一二兌現，不致落空，然後可以產生新的力量，把握着戰爭的最後勝利。這是此次召開專員會議的用意。

這次會議中發現不少特點和缺點，值得提出來述評一番。先說特點：

第一，工作效率增強。根據各區專員的報告，知道各區以往和最近的行政效率，因受敵軍壓迫，已普遍地增強了。同時，在戰鬥中得到不少教訓，方法上也不斷地在改進。各區都有特殊成績的表現，尤其是鄰近敵區所表現的成績比遠離戰區更較優好，可見戰爭是政治革新和社會進化的一種最好的推動力量。堅苦的奮鬥要從艱苦的環境磨鍊出來，這是戰爭的良好收穫，值得我們珍視的。

第二，工作精神緊張。各位出席會議所表現的精神頗見緊張，想見各位平時在本府和各區的工作精神亦必特別振作。就會議上所見到來說：此次會議時間，短短兩日，這兩天時間原定念二小時，每天會議時間為十一小時，但事實上兩天會議時間達二十七小時，即每天工作時間在十三小時以上，每一小時中，大家集中精力，研討方案，不似往前那種散漫現象，這是值得嘉許的。我們過去一切會議，因為大家精神鬆懈，在會議中既不肯用心研討，會議後更難望其努力地實施，結果空白熱鬧一場，虛耗時力。這次我們改進了，也是在嚴重局勢的緊壓下的一種進步。

第三，會議方式改善。過去一切會議，出席人總盼多有提案，每一提案都得大會通過；如無提案或是提案難得大會通過，本是無關緊要，但出席人就覺得面子難堪。可見一切會議，僅注意在提案通過的表面形式，很少注意於實際問題的研討。此次會議深知此弊，故不注重提案討論，重在意見發揮和交換，使每一個問題都得實際解決的具體方案。過去會議注重提案討論，提案就是通過了，但實際方面還是問題。所以我們此次會議，對於每個提案，僅供大家討論的參考，並無通過的形式，可以說根本就沒有提案，會議所得到的就是許多實際問題的解決方法，這是我們的最大改進和收穫。

這次會議，當然也發現了不少的缺點；最大的缺點就是缺乏準備。本府臨時召集會議，對於各個問題事先沒有基本研究，自當負責；如果事先有一個基本研究，會議結果當更良好。不過，參加會議的各位專員對於本身主辦的事業，似乎同樣缺少一種基本研究，以致許多問題，隨討論而臨時提出，難求精密的檢討。這個缺點，嗣後應切實糾正。現在我們對於會議中所已研討而經確定的各種方案，各區專員在回區之後，應該隨即召集該管區各縣長開會

更加研討，務求一一適合環境要求，推行無礙；同時，各位應該記取此次會議所得的優點，更求進步，對於缺點則極力設法補救，以取得來日更優好的成績。

其次，本席要講到今後推行戰時政治領導的注意要點。此次會議中許多原則和方案的規定，因為將來會議編印頒發，不再細說。現在專就幾個應該注意的要點簡要的說明一下：

第一，時間性的注意。當此非常嚴重時期，戰爭的得勝或失利，全視我們能否爭取時間的敏捷，能夠在時間上爭取迅速，就是打擊敵人占了上風。因為我們抗敵的一切準備工作，多如牛毛，如何使之能照預定的實施計劃實地推動以獲實效，就要在時間上力求敏捷。當敵軍未壓境以前，一切防禦進攻的各項佈置，如已未雨綢繆，則事到臨頭，可以從容應付。據目前抗戰形勢來觀察，我們浙省在禦敵和進攻的準備上，頗有優裕的時間；不過，這個時間，我們要一秒一分的緊握着，稍縱即逝，亦會鑄成失利和大錯的。所以希望本府同人 and 各位專員對於亟待推行的各個實施方案，應該共同努力去督促推行，能夠早日實現一日，就是勝利早得到一日，我們要在最可寶貴的時間中爭取抗戰勝利。

第二，實踐性的注意。我們過去對於各項政務的措施，沒有收到良果，並不是由於缺乏良好方案，實在是實踐上少用了工夫。大家都有這樣的通病，談到方案，無不仔細求詳，到了實地施行，反少實事求是。中國立法甚嚴而實施疏懈，恰與外國之立法鬆懈，注意實施程序的趨向相反。所以外國舉辦一事，條文寥寥，程序井然，作一步再做一事，不斷地改進推行，以至於完全成功；決不像我們專求籠統不重程序，結果一事無成。同樣，我們更有一個不良的現象，就是施政的方案愈想愈多，愈多愈亂，結果覺得都不通，頹然作罷；因此，時時往失望處潛想，從不反省其所著的毛病就是在舉棋不定，實踐不力。這些毛病是我們常犯的，要着意提防，力求避免。

第三，革命性的注意。本省戰時政治綱領具有很大的革命性；此次會議兩天中確定的實施步驟，當然也包蘊很大的革命性。大家要明白現在我們的組合是一個革命團體，每個人在革命團體中要充分表現革命精神。就是個人首先在私生活上應該革除過去那種頹喪，腐敗，因循，苟且種種不良惡習，顯示一種振作有為，認真實際的新精神。

，然後再求整個團體生活的合理化。個人與團體均有一番新的精神，推行戰時政治綱領自可發揮其革命性，而成效自顯。不過，本府過去到各區縣巡視所得，覺得達到理想要求尚屬遙遠。比如戰時政治綱領頒發各地後，很少有人加以深刻研究，更談不到具體推行。可見戰時政治綱領在政治和社會上沒有發生一種偉大的反響。究其原因，仍然是各區縣主政人員沒有革命的新精神。各地縣長官前還有安客應酬種種惡習，各地警察團隊，依然作兇暴欺壓等不為行爲，不就是一个很顯明的例證嗎？這種表現很不好，應該立刻轉變過來。爲政的要務，就是化民成俗，轉移社會不良習慣，造成一辭新蓬勃的新環境。古人以立德，立功，立言，爲人生事業的最大成就，三者尤以立德爲先。所謂立德，就是以身示範，在精神與生活上有特殊修養，從而轉移社會風氣，樹立新的模範。今人僅注意立功立言，很少注意立德，無怪乎風俗日漓，生活頹廢。現在我們既然負有革命使命，首先就要使個人生活革命化，然後團體有一種新氣象，而革命的戰時政治綱領可以見諸實地推行。

第四，橫的關係的注意。往者各種政令的推行，只注意縱的關係，最上層發號施令，中下層秉承辦理；至各階層橫的關係，很少注意，以致隔閡時生，事難推進。此在帝王專制時代，一人獨攬大權，視全國臣民如奴隸，只有縱的關係，很少橫的關係，尙容易。但是像我國現時的政治組織，就做不通。譬如省府組織下有各廳處的分設，各區縣有各區縣政府的分開，此不過就辦事便利或是地區上的一種劃分，其合力推行一個政令則彼此無殊。但是在事實上，常有遇到困難發生，甲廳不願連絡乙廳，或甲縣不願連絡乙縣共同協商解決，祇知請示上級機關予以指導，增加上級機關的許多麻煩，同時延擱了政令的推進。當然，制度上亦有缺點，然大部分的原因，還是人事上的問題。嗣後應該發揚民主精神，就是各廳處區縣遇有政令上的某項問題發生，就可連絡各廳處或區縣共同協商解決各辦法，既可使彼此關係密切，同時可使政令迅速地完成。我們應該將過去那種帝王奴隸思想時代的軍命辦法根本掃除，更應該將過去自成系統派別森嚴互相傾軋的對壘局面予以肅清，大家德和衷共濟，一致努力。不但在同一政令指揮下的各級機關應該如此，就是社會上各部各派彼此關係的融洽，亦應有同樣精神。總之，要能在抗日救國的最高目標之下，謀求事業上的精進，減少人事上的磨擦和無謂紛爭。如此，橫的關係建立健全，自可發生新的力

境，才可以養成民主的精神而有利於抗戰前途。

第五，中心工作的注意。目前一般政治工作人員，應該奉行戰時政治綱領爲努力中心目標，不應該構領自構領，而所作所爲又復背道而馳，以致力量分散，成效難顯。因爲此次本府所訂戰時政治綱領，曾經召集本省黨政軍各界同志詳細討論，斟酌實情，方製定出來，完全適合當前環境的需求。可以說，戰時政治綱領就是我們救省救國的最高信條，我們沒有絲毫懷疑猶豫的餘地，只有把握着此項中心工作澈底去施行，使新的力量能夠產生，達到政治綱領所要求的最大目的。

以上五點，是今後實施此次會議所確定的各種方案底一般注意要點。最後，本府擬將最近國際演變和敵軍企圖簡約的附帶報告一下：

先說國際最近演變情形。自從日本對我侵畧戰爭發動以後，歐洲的局勢便無時無刻不在演變中。最近中日戰爭形成一種相持的局面，更使歐局感受振盪；如德國的積極兼併奧國，就是顯示歐局的日趨嚴重與不安。我們應該時刻注意其演化的事態，不要在過分的奢望和失望。像過去一般對國際援助抱着十分熱望的人，對於目前國際在遠東的靜觀，不免大大失望。不知國際關係甚爲錯綜，每個國家均以其本身利害爲前提，決不會輕易動兵。但東西國際關係密切，中日戰爭已掀起了歐局的波瀾，此後變化如何，也要看我國抗戰的形勢如何。所以，我們最好以日耳曼民族的復興史例爲模範：德國自一九一七年接受凡爾賽和約之後，國土被削讓，軍備受限制，備受各國的欺凌，但是德人埋頭苦幹，忍辱負重，經十年的苦鬥，終於廢棄和約，進兵萊茵河，重復故土。這種奮鬥精神，殊爲吾人復興民族的最好教訓，也就是我們對於國際所應抱的正當態度。

其次，說到敵人企圖。敵人對我作戰，始終採取速戰速決的方法，冀求於重大打擊之下消滅我抗戰的軍事力量，然後倡言和平解決，以遂其侵畧的野心。所以在淞滬和首都失陷之後，敵人遂散布無稽的調解空氣，妄圖國際視聽和動搖我抗戰決心。但是我們早察其毒計，是在求速戰後的小憩，以便再做進一步的侵略。這種詭謀，在九一八事變以後，無不循此進行，故每隔兩年即有一次進犯；二十二年進佔熱河；二十四年排斥我中央在鄂北的軍事力量。

，以及二十六年的蘆溝橋事變發生，史跡俱在，歷歷不爽。但是此次我們察悉了敵人的毒謀，堅主長期抗戰，以消耗敵減少敵人的力量，更於退守內地的優良地形中，給予敵人一種決勝的殲滅戰。敵人對此甚感焦灼，軍隊和餉械不斷的增撥，到現在敵軍在華作戰的數量，早已超過其原定計劃，步炮兵和海空軍的總額，將達一百萬。這樣鉅大的軍費負擔，決不是初成熟的日本帝國主義者所能承受，遲早總有崩潰的一天。然而我們抗戰的力量却與日俱增，我們蘊蓄的真正偉大力量正在加緊的準備和訓練中，祇要我們有臥薪嘗膽的堅決精神，和抱定不成功便成仁的犧牲決心，從政治軍事經濟各方面加緊作一種充分準備工作，最後的勝利必然屬於我們的。

我們是負抗戰期中的政治工作人員，戰時的政政成敗會直接影響前綫軍事的成敗，將士們在前線浴血肉搏，我們在後方應具抖擻精神，在兵員糧秣上不斷的訓練補充，然後前方才可以支撐得住。所以本席又要說到本題，切盼各位負責實際戰時工作人員，對於戰時政治綱領的實施方案，不斷地加以研究和推行。本來政治制度與人事上的革新，全賴主政者本着自己的一腔熱忱，以感召大眾，督促實行；就定要有基督教徒的傳教精神，不厭再四講解，更加上天禹治水的實幹精神，求其一見諸成效。這是本席的熱烈期望，要求大家細心體會而切實能夠奉行的。（二十七年三月十八日）

## 澈底力行抗戰建國綱領

——在抗戰二週年紀念會講——

各位同志，今天是抗戰建國的二週年紀念日，我們浙江省黨政機關同人在此舉行二週年紀念大會，應該首先向我們抗戰陣亡將士及爲抗戰而死難的同胞致永遠之追念，致無限之哀悼！自從抗戰到現在，已整整兩個年頭了。在過去的兩年當中，在陣地上傷亡的不下百萬，這百多萬傷亡的將士，他們爲國家盡了忠、爲民族盡了孝。他們這一種光榮的犧牲，光榮的流血，是值得全國同胞永遠追念與欽佩的。

在過去的二年中間，我們爲抗戰建國而死難的同胞，無論是直接被敵人蹂躪或慘殺，間接爲戰爭而死亡的，更沒有一個確實的數字。不過我們知道，其數目一定非常之大。今天我們舉行抗戰建國二週年紀念會，對死難的同胞，應同樣的致永遠之追念與無限之哀悼。同時我們應知道的，就是那許多死難同胞，有若干是爲了抗戰殉了職的，這些同胞亦值得我們欽佩，他們就是國家民族的靈魂。此外我感覺到，有許多無辜的婦孺子被敵人無人道的加以慘殺，蹂躪，想到無辜的婦孺被殺，心中非常的悲憤，這是國家莫大的恥辱。今天除悲憤之外，應將洗雪恥辱的責

任負到我們的肩上來。此其一。

## 一

在抗戰建國二週年紀念大會中，我們對國家的元首國府林主席，對我們中國國民黨的總裁軍會委員長蔣以及全國抗戰將士，應致無上之崇敬，並應向國家元首，本黨總裁宣誓效忠。國家在二年當中，由於總裁的領導，得使抗戰建國一天一天向前邁進。我們知道，如何使得抗戰建國一天一天向前邁進，如何使得抗戰必勝建國必成，這多賴國家元首，本黨總裁在上領導，這領導的力量是非常偉大的。我們更知道，要想抗戰勝利建國完成，對於這堅苦卓絕的偉大的領袖，全國國民必須生死盡忠，絕對服從。今天我們省黨部同志同仁以及全省全國同胞，都應該有這一種神聖的表示。此其二。

## 三

在抗戰建國二週年當中，我們應該有一個澈底的認識。抗戰建國已二年，由於總裁的領導，前方將士與全國人民之努力，抗戰建國的成績一天比一天進步，可以說現在已達到勝利途上，已奠定了抗戰建國的基礎了。這並不是空洞的話，拿事實來比較，就可以看出來。第一個「七七」週年，敵人的軍事進展情形怎樣？敵人在第一個年頭裏，軍隊的侵進東南西北多達一千公里以上；但從去年「七七」到今年「七七」，敵軍的進展最多不能超過前一個「七七」週年的三分之一吧！而且所消耗的部隊却反而增多了。這一點可以看出，我們在第一個「七七」紀念是失敗的，到了第二個「七七」紀念，敵人的進展緩慢了，這表示敵人的力量削弱了，表示我們的力量增強了。在今天抗戰建國二週年大會當中，應認識我們已踏上勝利之途，已把建國基礎安定了。此其三。



#### 四

我們在抗戰建國二週年紀念中，我們應認識，抗戰建國事業是非常艱鉅的，這種艱鉅的偉大事業，決不是一朝一夕可以成功的，亦不是一二個人的單獨努力可以成功的。我們看看世界上古今中外，任何一個國家的建國過程，都要經過長期戰爭。我們現在要建立三民主義的國家，現在我們抗戰只經過二年，翻開世界各國建國史看看，一個建國戰爭沒有一二年就成功的，那一個建國的戰爭不在四五年以上？所以大家要認識，這次是長期抗戰，消極的苟安心理要去掉，要將長期抗戰的積極精神奮發起來，務使全國人民個個盡最大的努力，抗戰才能勝利，建國才能完成。抗戰不過是建國的初步，建國才是抗戰的目的。現在我們一面抗戰一面建國，表面上似乎是兩件事，實則抗戰建國為一件事。望個個人盡最大的努力，個個人担負起百年大計的責任。此其四。

#### 五

在抗戰建國二週年紀念會中，各人應該有一個具體的認識，這就是抗戰建國綱領，自從中央臨時全國代表大會決定公佈了以後，至今已一年多了。這綱領為抗戰建國的具體方案。這抗戰建國的綱領，為任何一個同志，任何一個公務人員，任何一個國民應該共同遵守的一個原則。我們對抗戰建國綱領應有澈底的認識，而且要擁護實行。沒有澈底的認識，不能擁護實行，等於抗戰建國中不盡責，等於違反抗戰建國的精神。老實說一句，只有漢奸傀儡國民才不遵守，才不擁護實行。凡是參加抗戰建國的人，個個應該澈底瞭解，個個應該擁護，個個應該實行。此其五。

## 六

在抗戰建國二週年紀念會中，我們要知道，抗戰勝利建國完成，還不只是單純的有一個抗戰建國綱領條文就可達到目的，應該每一個國民的本身上培養出一種非常偉大的原動力，有這偉大的原動力，才可以完成偉大的抗戰使命。這原動力是什麼？是國民精神總動員，國民精神總動員就是抗戰建國的原動力。這原動力在各個人的身上，我們人人應該從本身上做起。我們能做到，全浙江人就個個能動起來。我以爲國民精神總動員是抗戰建國中很重要的工作。此其六。

## 七

我們大家當此偉大的「七七」紀念日，每一個人應該反省自己的過去，每一個人要決定今後的將來。首先大家回想一想，二年以來或二年以前，國家民族的危機，國家民族的恥辱，到了什麼一種程度。大家想得到想不到？想到了，我們再作雪恥的努力，這是第一點。其次二年來或二年以前國家種種失敗的原因在那裏？大家再去反省一下；檢點一下，把失敗的原因討論出來，再定一個求得勝利的辦法，這是第二點。

再次要反省的，各人自己崗位裏頭的職務，有沒有盡到？抗戰建國是艱鉅的事業，不只是黨政同志有職責，就是每一個國民亦都有他應盡的職務。今天應將自己內本崗位職務檢點一下，盡到了責任沒有？這是第三點。此外還反省的，在各個人方面亦有一個檢點，不合於抗戰建國的思想，言論，行動有沒有？各人自省一下，有沒有動搖的思想，有沒有失言，有沒有腐化的行動？

前面已說過，抗戰建國人人有責，所以每一個人的思想，言論，行動都足以影響到抗戰建國的工作。我們比方

是老百姓，亦需要檢點一下自己的思想，言論，行動。在今天檢點以後，就要把不合於抗戰建國的思想，言論，行動澈底排除了，合於抗戰建國的言論，思想，行動建立起來，此為第四點。在抗戰建國當中，大家應該盡義務。無論是黨政方面和社會民衆方面，分門別類，事體非常之多，總括兩句話，有錢出錢，有力出力。總我在去年「七七」週年訓詞中有兩句話：有錢的都已出了錢嗎？已毫無保留的貢獻我們的所有嗎？有力的都已出了力嗎？已毫不顧惜的貢獻我們的力量嗎？到了今天，還應在「有錢出錢，有力出力。」這兩句話上面去努力，去用功夫。在現存的情勢下，應毫無保留的將自己的金錢力量貢獻給國家，希望同志們以總裁指示為今後共同努力的方針。

## 攻勢的政治動向與抗戰前途

——在省府紀念週報告——

今天紀念週，本席有幾件事要提出來報告。

昨天是九一八國恥紀念日，想大家都有一番沉痛的回憶！照過去的情形來說，每逢國恥紀念日，僅僅舉行一個紀念儀式而已，至於紀念的意義與精神，完全不瞭解。像這種虛應故事的作法，無論舉行若干次，不但不會增加報仇雪恥的力量，反而養成了一種厭煩與疲憊的習氣。這是我們現在要矯正過來的。

國家的國恥紀念斷非偶然而來。以九一八國恥紀念來說，日本對於我國的種種欺凌侮辱，無論外交上，軍事上，經濟上與政治上，均有其整個一貫的性質。所以每當國恥紀念中，應有一個整個的檢討，然後由沉痛的回憶中才可以發生新的力量。

古人說：「動心忍性，增益其所不能。」我們對事如不瞭解，心不會動；心不動，工作便無法推進，對於國恥

不會反省。所以紀念的意義，在使人人有動於衷，因而發揚於外，勵精奮勉，不避艱辛，以求奇恥大辱之洗雪。不然，儘管舉行儀式，都是沒有用的。所以每次國恥紀念會中，對於國恥事實應該有一番檢討，對於自己的工作效能是否增加？應該有一個反省。

## 二

試就九一八國恥紀念來說：九一八事變的發生，不過是中日外交史及中日戰爭史上一個大的轉變。日本對於我東北各省的侵略野心，懷了很久，可以說自明治維新以後就決定了。爾後經過甲午戰爭，日俄戰爭以至九一八事變的發生，無一不是以東北問題為核心。可以說，整個的中日外交史即為東北問題之鬥爭史。日本以東北問題發動各種侵略，九一八事變發生為其憑藉武力以實施侵略之大暴露。爾後亟亟進攻，以至有去年蘆溝橋事件的爆發。我國全體人民高舉抗戰之旗子，侵略者巨大的打擊，也就是中日關係的總結算。民族生死與國家存亡，在此一戰。戰而獲勝，則數十年之奇恥大辱，洗雪無餘；戰而不勝，則國家民族陷於悲慘痛苦的萬劫境地。蓋敵人現正挾其武力，傾巢來犯，其欲亡我國家，侵我國土之野心，日趨險惡，非我全國上下一致，萬眾一心，堅持抗戰到底以獲得最後勝利，則無以驅除暴寇於國境之外也。

東北之重要性，人人知之，日本人年來稱東北為其生命線，實即在奪我之生命線，以充實其國力。因為日本重工業原料如煤如鐵均感缺乏，而我東北各省，煤之蘊藏量達百分之三十以上，鐵之蘊藏量為百分之六十以上。物產之豐富，土地之肥沃，非特為中國各省所未有，亦為東亞各地所罕見。東北四省之土地面積達四百萬方里，人口亦在三千萬以上，平均每方里為六七人，以如此廣袤幅員與稠密人口，對於國家之前途，關係是何等重大！可惜我們在過去忽略了，對於建設近代國家之重工業，既未發展，即對於重工業之至好原料如鐵煤等，均未善於利用，以至引起鄙人之覬覦，增加國家民族前途之後患。不僅此也，我國華北各省及東南一帶，人口繁殖，過去賴以移殖之區

就是東三省，往年一年中由南北遷之同胞，何止百萬。故東北各省復爲我繁殖人口之消納地區。但是自敵軍佔領後，只見敵國人民之移植，我國內同胞不能再往，其留東北各省之無數同胞，備受敵人之宰割與欺凌，創鉅痛深，孰甚於此！

再就國防之價值言，東北各省，西北鄰近蘇聯，東南毗連日本，處兩強之間，居衝要之地，國際糾紛，最易發生，吾人應注集全力以求自立。試觀中國歷史演變之遺跡，外患壓力，多係自北而南，北面侵來的敵人，常給我以重大打擊。故當明成祖時，遷都北京，不願偏安江左，蓋即認東北爲國防要地，東北不固，不啻自壞萬里長城！所慮者深，所見者遠，可資吾人借鑑。試看東北各省自經日本佔領後，積極經營，不知增加其國力若干？故每隔兩日，即向我國內地侵犯一次，終於有今日之中日全面戰爭。故東北安全則國家亦可安全，東北不保，國家永無安枕之日，而民族生存，亦受莫大之威脅。所以無論自人口問題與國防問題言，我全國同胞今後唯一努力之目標，爲向東北前進，不惟要將日本武力澈底排除，且對於長久安甯之計劃，亦當有一番良好之打算也。

### 三

其次講到本省在抗戰中的行政工作，八閱月來，因得諸位同志之共同努力，已有相當進步。但吾人努力工作有一大前提，即不能有保守習氣，應取攻勢的政治，然後可適應大時代之需求，有利抗戰前途。本席此次出巡戰區鄰近各縣，聽到淪陷縣區內工作人員報告，謂淪陷區域內過去一切政治力量摧毀無餘，今日橫行該地者，只是惡勢力而已。此輩利慾薰心，不計國家利害，情形極爲可慮。試想，這是多麼危險的一回事！因爲戰區內如此凌亂，而非戰區內即有良好的設施，亦屬無用，何況是沒有。舉一個例子來說，宋南渡時，岳飛領兵與敵戰於河南，軍事上已獲得勝利，但是當時主政的宰相秦檜，力主言和，不惜以十二金牌召回岳飛，且誦陷置死，以致誤了收復北方驅逐金人的大計。就秦檜個人說，他或者是忠於宋室，然而他作了民族的千古罪人。他主張鞏固朝廷，整理內政，對於

朝廷或有微功，可是民族及軍隊的攻擊精神，完全被他消滅了，一般社會亦都養成保守的苟且心理，結果攻擊的精神既沒有，即保守亦不可能。故要求守，必先能攻，使宋時於朱仙鎮大捷之後，乘機進攻，則紹不致招外患之日迫與國祚之不保。自理狀言，吾人目前的對敵行動，無論在戰略或政略上，均應採取攻勢精神。以政治為主腦，採取攻擊精神，對於戰區的全面，應該樹立政治力量以打擊敵人之一切陰謀。不然，如果地區淪陷了就棄而不理，則敵人控制力量日以加大之結果，將愈使我收復失土驅逐敵寇之困難。所以本省今後之政治動向，為採取攻擊的政治設施，對於已淪陷之地區如杭嘉湖一帶，務必樹立健全的行政組織，粉碎敵人一切毒計，然後淪陷區域可得安全，而非戰區地方亦可安全了。

#### 四

關於本府各廳處及其他機關的辦事情形，覺得大家還是照舊法去作，對於各種政策之根本精神，多不瞭解。如辦理征兵，只求湊足兵數，不明根本精神在建立完好的征兵制度；又如辦理自衛團隊，只知編成隊伍，不知為何要實施編組訓練。政策不明就是不知目的所在，目的既無，則無論辦有若何成績，均不過事實上的敷衍而已。所以，各級行政人員對其所辦各事，應該認識其根本精神。如中央所頒佈之抗戰建國綱領及本省所頒佈之戰時政治綱領，為目前政治動向之準繩；又如主管長官在報章刊物所披露之言論意見，亦為行政動向的指針。倘對於目前主要政策不明，對於最近動向復不求了解，總是「緣因藉此」，依樣畫葫蘆，試問於事何補？此在各機關之主管官員更要注意。遇有錯誤發生，應即糾正。如果對任何公事，只是循例應付，不明瞭其根本政策，則無論有何好的政策，終歸於無用。

## 五

目前國際局勢演變情形，都甚關切。惟有一個要義應把握者，就是世界任何強國，無不為其本身利益打算，對於弱小民族之同情與援助有其一定的限度。年來國際列強對於九一八事變之調處，對於阿比西尼亞之拍賣以及最近擬犧牲捷克以饜足侵略者之野心，種種事實，無不以其本身利害為出發點，置弱小民族國家之生死存亡於其次。吾人已熟聞日內瓦之國際聯盟席上，翻翻的各國代表們所謂仗義執言，所謂同情援助，不過是欺人之談。吾人得此教訓，對於國際倚賴之迷夢已醒。所以目前對日抗戰，只是中日兩國之對打，誰得勝利，全看自身力量誰個堅強。吾人認為全國人民都能抱定抗戰到底之決心，奮圖努力，終能獲得最後勝利。凡此意見，我曾在浙江潮所發表「國際的悲觀與戰局之樂觀」一文，已言之明白，現仍絲毫不爽。我行政人員今後惟有提高精神，加進努力，以求工作效率之增高，有利於抗戰前途。今日之事，惟有邁步向前，絕不能退後一步。前進是生路，退後就只有滅亡。故在政治方面，決即採取攻勢的精神，以突擊的方式打破一切難關。所盼行政人員認識此攻勢的政治新動向，克盡己責，發揚銳利的新精神，領導社會環境養成新的風氣。決不能隨社會浮沉，蔓延一種苟且偷生之墮落毒素，陷局勢於更艱難更險阻。此為余之切望，大家應澈底認識者。（二十七年九月十九日）



# 政略的進攻與戰略的防守

——在黨政聯合紀念週報告——

## 一 怎樣紀念省會淪陷？

今天紀念週同時也是本省省會淪陷紀念日，我想各位同志對於省會淪陷的恥辱，時時刻刻不會忘記的。本省省會的淪陷，整整已是十個月了，此十個月中，覺得很快的過去了。但是在這很快過去的十個月內，我淪陷區域被難同胞度着那慘絕塵寰的非人生活，遭受那一般惡勢力的壓迫，欺凌，真是無時無刻不在水深火熱之中，他們是度日如年急迫的期待我後方同胞的援救。所以淪陷區內同胞對我後方同胞的紀念，比較我後方同胞關切前方被難同胞更來得深刻。我們在此紀念會中應反省自己的責任和檢討過去的工作，是否對得住淪陷區內被難同胞？尤其是我省黨部各同志和省政府各同仁負責最重。我們過去一切的工作，都是以收復失地和救護被難同胞為主要目的。但是，十個月中究竟準備了多少力量，可以為收復失地和救助難胞而使用？我們檢討一下，覺得十月來的各種工作，由於黨政各工作同志的共同努力，雖已有若干進步，但這種進步是不夠的，同時也太遲緩了。今後應如何加緊工作並增進

工作效率，在此紀念會中，值得我們詳細檢討和沉痛的

## 二 大家應根絕苟安心理

過去十個月來，社會上的一般表現，我們認為不能滿意的，就是工作效率的表現沒有超過一般苟安的現象。社會上種種苟安狀態，十個月來，表露無餘。雖然也有一部分工作成績可說，但是被苟安現象所遮蓋了。此種苟安現象，如讓其長久發展下去，則不但已失陷的土地無法收復，就是現有的國土將必趨於淪亡；不但淪陷區內受難同胞無法救護，恐我後方暫時的偏安保守亦不可能。此為我們所應澈底認識者。今後唯有澈底剷除苟安心理，講求工作效能，以圖補救。古人說：「匈奴未滅，何以爲家。」歷來祖負中興國家的大業者，無不臥薪嘗膽，不敢苟安，努力於各種復興工作，犧牲小我，以全大局。我們處此艱危局勢，更應發揚蹈厲，屏除苟安思想。故對於苟安心理應加以撲滅，毋使蔓延，爲我們今後第一要務。

## 三 抗戰局勢的重檢討

抗戰十五個月以來，從表面上看，失陷地區日以擴大，被難同胞，亦日以增加；然自精神上看來，則抗戰意志，日以堅強，并無絲毫動搖之象，誠可欣幸的事。但是，過去一年多來的失敗教訓，我們不能完全加以否認，值得我們重新檢討。現在日本集中力量攻佔我廣州和進攻我武漢，殆以爲佔領這兩個地方以後，即以爲我國再無力抗戰可以屈服了，故不惜一切，全力向兩個地方進擊。現階段的處境確是非常嚴重。當然，所謂嚴重的階段并不是完全關心廣州和武漢兩地的得失問題，乃是我們今後抗戰的重新認識問題。在此階段中如能有一番新的認識與工作，不惟可以挽回艱危的局勢，且可達到持久抗戰獲得最後勝利之原有目的。不然，我們如仍本過去精神與工作方式，非

特最後勝利之期望更趨渺茫，且無法排除當前的一切危難。故對於當前抗戰局勢確有重新認識與檢討的必要。

#### 四 三種新的認識

我們對於將來局勢之重新認識，可分下面三方面來說：

第一、捷克問題的國際教訓——抗戰中社會若干人誠心希望所謂國際援助，從事實上講，一個弱國對於強國的抗戰是需要國際援助的。不過不可有過分的奢望。我們看見社會上許多人，對於國際援助存着幻想的依賴心理，而對於國際縱橫錯雜內利害關係，沒有分析清楚，以致想到了沒有實現，尤其是到了國勢危難而國際援助依然渺茫的時候，感到特別的失望。因失望而抗戰意志容易動搖，是一種大大的錯誤。因為世界上任何國家都是只有國際的利害而無國際的道德。我們希望國際援助，只有盼在國際利害的共同點上獲得某方面的援助，如果超越了國際的利害關係而又希望他國來援助我們，就是一種幻想。這個道理，可以從此次捷克問題的解決經過，獲得了一個重大的證明。

捷克乃中歐小國，以地處衝要，對法對蘇均建立了多邊外交關係。法捷與蘇捷協定的內容，確具有軍事援助的同盟性質，自以爲有此條約，可以永保安全。但德國復興以後，希特拉極力擴張領土，於併奧成功之餘，劍及履及，對於蘇台區領土的要求，半點也不放鬆。當德捷兩國爭執最緊張的時候，法蘇等國實行局部動員，我們以爲他們爲履行其條約所規定之義務的關係，會有軍事上的行動，不會平靜的過去；但是，英德法意四強談判的結果，終於將捷克出賣了。所謂國際道義蕩然無存，而條約尊嚴更掃地無餘。這是什麼道理？就是英法等國家看他們自國的利害高出於捷克的利害，不願意因爲援助捷克的關係而遭受犧牲。所謂仗義執言，拔刀相助，終不過是一句空話。於是國際道義也不顧了，條約尊嚴也不管了。所以要想獲得國際的真正援助，只有在國際共同利害下然後可以實現；不然，就完全是一種幻想。這種教訓，值得我們深刻認識到的。

第二、敵人今後軍事政治外交企圖的認識——日本今後對於我們的軍事政治外交行動將會怎樣呢？先分析其軍事企圖。依我的觀察，敵人現以全力佔取廣州和武漢兩地，一旦實現以後，就會極力圖謀平漢粵漢兩路的打通。兩路打通了，在軍事上，對於西取防守的姿態，不會亟亟進攻，因為西部天險，進攻非易；對東即對於平漢粵漢以東各地，將取攻勢的姿態，就是對於平漢粵漢兩路以東各地方採取軍事的行動，以阻止我政治軍事力量之發展而予以搖蕩。

敵人今後政治上的企圖，係根據其軍事行動而推進的。就是在出兵力以掃除我在平漢粵漢兩路以東各地方的軍事政治力量以後，即建立偽政權，並擴大起來；同時，在此廣大地區內，徵用我國同胞及搜刮民財以訓練「中國的日本兵」，實行以華制華。自後日本兵不會直接與我作戰，完全利用其羽翼下的偽政權所組成的中國軍隊與我作戰。這樣才可以持久，同時，才可以站得住。這是它政治上的企圖。

在外交方面，依我的判斷，敵人必定要以各國在華利益要挾各國斷絕對我的同情與援助。因為英法美等國在華利益，大部分在乎漢粵漢兩路以東，而這些地方已為日本佔領，就是各國在華利益已在日本的手中。如果各國圖恢復其權益，祇有同日本交涉，因之它可迫使各國斷絕對我的援助，或是利用列強以誘導我們的屈服。如此，各國為自身利害關係，也許會改其舊日對我同情援助的觀念，轉而壓迫我們，以達成日本的意願。上面說過，國際間只有利害可言，各國到了助我無利而與日妥協有利的局勢下，也許會翻臉來。這是日本利用軍事以造成外交上有利的形勢之企圖。

第三、日本之「長期戰爭」與我國之「持久抗戰」——最近大公報刊載「竊日本人的譯著，就是日本商工會議所理事木村增太郎在「時局月報」九月和平檢討號中所發表的「中日戰爭百年化」，內中論及：中日戰爭到了現階段，已無調和停戰的可能。他說：兩國停戰而言歸於好的時期已過去了。現在要求和平方案，異常困難，因為合了中國的要求，便難合日本的欲望；合了日本的欲望，便難合中國的要求；故條件萬難，調和絕望。因此他舉出幾點事實：第一：就是游擊戰普遍於我淪陷地區，日軍所佔領只是少數交通便利的一點一線，始終未能統馭我廣大

區；而中國人民，除絕少數的無恥漢奸外，大多數人民擁護我中央政府。第二：就是我國內部毫無崩潰分裂的現象，不惟不見崩潰，且日趨於堅強團結。政府與民衆，打成一片，抗戰決心，愈戰愈強。由這兩點事實判定，日本即欲罷手，亦不可能。所以他說，欲征服中國，非經三代不爲功，「事變」宜以「百年戰爭」的精神赴之。他知道中華民族是沒有人可以征服的。明代抗清，前後僅戰四十有六年，雖剩台灣一孤島，然整軍經武，志圖恢復，不稍屈懈，這算是日本人的新認識。其實，不懂日本有識之士認識如此，就是日本軍部也早已認識到。他們常說非發動長期戰爭，便無法使中國屈服。可見日本對我的長期戰爭已有決定，也已有準備。他們已知道過去所夢想「速戰速決」的企圖歸於破餅了。

我們對付日本長期戰爭的方畧，爲我早經決定的持久抗戰。我們對於持久抗戰，在現階段中更應有一番深刻的認識。簡單的說，日本的長期戰爭是迫於不得已而決定的，而我持久抗戰的決心却早已確立。因爲我們知道武力的準備趕不上敵人。敵人速戰速決，於敵有利而於我有損，若是持久抗戰，便反而於我有利於敵無益了。現在抗戰到了這個階段，更加强了我持久抗戰的方畧，也就是我獲得最後勝利的有利形勢已在開展之中。不過，目前這一個階段爲一個很嚴重的關鍵。也可以說，目前這一個階段是最光明與最黑暗的文點。

根據上述三種認識，我們要如何才可以達到最後勝利的目的呢？

## 五 培養廣大的抗戰決心

我以爲現在社會上一般人的認識不夠，力量也準備不足，今後應在深刻的認識中，先培養廣大的抗戰決心。因爲過去一般人，有些認爲抗戰艱苦局面，祇有極短時間的努力就可以過了，還有一些人，認爲逃避了短時間就可以平安無事。現在已走到持久抗戰的唯一道路上了，非打破暫時努力和暫時逃避的觀念不可。試看抗戰後一般逃避到後方安全地帶的人們，現在怎樣了？他們還不是一樣的遭敵機轟炸。我說往，寇亦能往。莫說雲貴等地容易受敵機

騷擾，就是西藏拉薩等地，又何常可以避難？所以我們要澈底認清逃生不可能，逃避責任更是錯誤，祇有改暫時勞力爲長期奮鬥與改暫時逃難爲正面對敵，然後才是死裏求生，轉敗爲勝的辦法。所以持久抗戰的準備，以決心的培養爲第一，使全社會趨於鬥爭之一途。

## 六 政略的進攻與戰略的防守

社會有此決心，我黨政負責工作各同志更要明白任務重大，革除苟安習氣，積極增進工作效能。因爲所謂持久，並不是苟安退守；苟安退守，不惟不能消滅敵人，卽現狀亦難維持下去，故祇有採積極進攻的姿態，盡最大努力以推進各種抗戰工作。也許有人懷疑，以爲消弭的保守且不可能，怎能談到積極的進攻？不知政略與戰略應該相互爲用，就是以政治的進攻掩護軍事防守。在目前敵我軍事力量懸殊的情況下，我們只能以空閒換取時間；但是空閒是有限的，怎樣使空閒不致全爲敵有，就全靠以政治進攻的力量掩護軍事防守的便利。我們對於敵人所佔領的區域，應該始終使之只能在一點一線上活動，不能再稍擴大於我廣大地區內。就是廣大地區內的政治，經濟各種力量，應全爲我有；由此以廣大地區控制敵人之一點一線，終因我各種力量的發展和健全，以致動搖敵人之一點一線。這是政治進攻以掩護軍事防守的最大目的。

## 七 建立淪陷戰區的強固政權

同時，更要知道，現在淪陷地區統計起來，已將近一百萬方公里了。以如此廣大地區及無數人民，如果只讓軍事力量撤退而無政治力量去支持，則時日長久的結果，淪陷區內所有各種惡勢力，如地痞流氓以及類似漢奸各種醜惡勢力，（他們在我軍事與政治撤退之後，在淪陷區內肆意橫行。）因爲民族國家意識的缺乏，會爲敵人所利用，

或是投降敵人的。所以政治進攻中，即應以掃除這種惡勢力為鵠的。

不但此也，我淪陷區內同胞備受惡勢力的欺凌壓迫以後，時時盼望有強固政權去保護他們，我們在此時如再不積極的建樹起來，則經時較久，他們會要求偽政權去保護。這樣，不是棄民嗎？所以建立淪陷區內的政治軍事力量，最為重要。

對於淪陷區域我們是有辦法的，同時，淪陷區域的政權一旦真正的強固了，是可以制勝於死亡的。因為敵軍動員的最高額數為二百八十萬，現在對華動員軍隊已達到一百四十萬的最高額數了；以一百四十萬之兵力，要長久的派遣在外作戰，世界任何國家都是做不到的。所以日本現有兵力只能支持短的時間，絕不能支持長久。我們在此廣大的淪陷區內實行政治進攻，不但敵人現有兵力不夠維持，就是再加一倍也做不到，何況敵人現已到了不能增兵的最後階段了。如果強行增兵，就是愈加速其崩潰。歐戰共經四年半的時間，為什麼恰巧這樣久？就是作戰雙方在支持四年半的時間以後，就感到精疲力竭，再也不能支持下去；如果再支持，則有全部崩潰的危險，此德法雙方均有如此同感。日本此次對我作戰，說是要百年化，這是誇大的話。我以為如果我們能建立淪陷區域內的政權，敵人必會感到應付不了，愈久更愈困難。所以建立淪陷區內的政權，在目前最切要。這個動向，不僅浙江一省應該如此，就是全國各省亦應該如此。所以政治進攻這個問題不是一省的問題，乃是全國的問題。我們只有實行政治進攻，才可收復失地，才可救護被難同胞。不然，一切努力，等於落空，一切工作也就毫無意義了。

大家要曉得，政治進攻，並不是使各個工作人員都送到前線去，乃是各個人的工作目標要集中到前方，同時，準備一切隨時可以到前方去。因此，可以說，我們過去所有一切工作和努力，都是為進攻而努力和工作的。如果單是保守，那是錯誤的。同時，所謂向前方進攻，也不是忽視了後方的工作，乃是指後方一切都要為前方而準備。因為要後方有充分的力量，才可支持前方的進攻，這是較易明白的道理，要大家一致加倍努力去完成。也就是今後本省政治工作的總方向，無論局勢如何轉變，我們總是對着這個目標而前進。

## 八 各區專員應該加緊督導

此次本省舉行第二次各區行政專員會議，這是歷來第一次行政專員會議的精神而前進的。我們在上次專員會議中，決議了許多重要事件，但是經過此次六個月的時間，檢閱所有的工作成績覺得有許多議案尚未見諸實施，就是現有的成績離我們原有的要求尚有若干距離，可以知道大家還沒有盡最善和最大的努力。這次全體專員會議以後，我們要將過去所未做好的全部檢查一番，已做的加緊去做，未做的立刻去做，不能再徘徊猶豫了，更不能因為有了此次會議便把上次會議所決定的事件全部拋棄了。我昨天在會議中所指示我們今後工作的原則和方法，並不是什麼新的決定，不過是將上次的決議加以補充罷了。這是要喚起各專員的共同注意的。

本省的政治，當然也有相當的成績，但未滿足我們的要求，此後除本府同人及省黨部各同志在上級加緊督促指導外，各區專員的責任更加重大了。大家回區以後，對於區內應辦之事，應該加緊的去督促實行。照現在的情形說，覺得本省各縣的工作成績，幾個月來，有些表現得很特殊，有些表現得太遲緩。這種參差不齊的現象，當然最大原因由於各縣縣長個人及各縣環境不同，然各區專員監督指導實欠周全，以致形成這種優劣互見的畸形發展。今後也是要設法改進的。

## 九 教育人才與自我訓練

現在人才物力兩感缺乏之下，要靠環境自然去補充已不可能，只有憑精神力量去充實。以人才來說，縣長一項就感到無法滿意，因為換來換去，總是如此。將不滿意的換掉，並不能就找到比較高明的人，所以有「才難」之歎。昔曾文正公對於人才的培養，有八個字的指示，就是「廣收」「慎選」「勤教」「嚴甄」。廣收與慎選比較容易，然勤教實難。目前我們各部份都有工作的人員，自然還要廣收與慎選。而所要注意的，就是勤教。對於已有



的工作人員，做主管長官的要時時刻去教導他們，使其缺陷逐漸減少。同時，教人就要先教自己，各級長官在不斷的訓導部下之中，自己也要獲得一種訓練，所以自我訓練是指普遍的一般人而言。自己有了進步，然後可以指導他人。這也是各區專員在今後實施督導任務之中要切實注意的。

## 十 自衛的行動與自衛的力量

此外，本府全體同人以及各機關負責人員均應注意的，就是抗戰局勢日以擴大，國軍任務日以增加，在此狀態下，本省地方應有自己保衛自己的力量與準備。幾個月來，我們高叫「保衛大浙江」「抗敵自衛」的口號，雖已有若干實際的力量，但是不夠得很。所以今後一切努力，要集中於自衛力量的發展。同時，地方武力在整個抗戰中是負了最大的責任，絕對不可忽視的。本省今後對於自衛力量，要下一大決心，盡最大努力，以求堅強的建立起來。這是自存自全之道，不容諉卸的。

還有，我覺得目前各機關的行動，不合於自衛的要求，遲緩，呆滯，同社會的情形一樣。行動不靈，怎能自衛？現在各機關都知道就要行動了，可是并未作行動的準備，將何以防止紊亂現象的發生？上次專員會議中，決議今後各級行政機關，均應按戰時編制，實行集團生活，但是除了少數縣份照舊遊行外，大多數尚未照辦。我們準備行動，不是消極的退却，乃是積極的自衛，並不是一種懦弱的表示。故不能不喚起大家的注意。（二十七年十月二十七日）

# 實行「政治進攻」以粉碎敵人政治陰謀

——在金華擴大紀念週錄——

## 一 政治進攻的重要性

今天紀念週中，擬將過去兩三個月來所倡「政治進攻」這一個口號的意義及目下急切之工作喚起大家注意。

「政治進攻」這一個口號，到了抗戰第四期的現在，已一致被承認為我們今後打擊敵人獲得最後勝利的唯一方法了。所以此次本席到湖南遇見許多軍政界同志集談起來，大家都有這種同樣的認識。就是我最高領袖 蔣委員長對我們的指示，也說到今後第四期抗戰，應以政治為主，以軍事為輔；即是以政畧的進攻為達到戰畧的防守這一個目的之重要手段，故「政治進攻」為第四期抗戰之最高原則。

為什麼我們在第四期抗戰中應以政畧的進攻掩護戰畧的防守呢？因為過去第一二三期抗戰中，敵我雙方均以武力在戰場上互相爭勝負，然我之武力準備較落敵人之後，單以武力與敵較量，自必處於不利地位，無可諱言；過去我們在軍事上的失敗，殆為意料中之事。我們在過去第一二三期抗戰當中，當然也注意到政治力量的發展，所以動員民衆，調整行政機構，加強組織與宣傳種種工作，確也盡了最大的努力；不過準備尚未充分，以致力量不顯，自經抗戰一年半以來血的教訓以後，大家更堅確認定要達到戰畧的防守，非側重政畧的進攻不可。蓋惟有實行政畧的

進攻，然後可使敵人侵入之武力，以及其所樹立的偽組織與文化，經濟，社會種種方面之侵略詭計，遭受重大的打擊，無一得以施展；也惟有實行政治的進攻，然後可使我之軍事力量得到休息、補充、訓練的機會，到了相當期間，實行反攻，摧毀敵人主力，使之慘敗而歸於滅亡。不然，如果還是和過去一樣，不注意政治進攻，則敵人將如入無人之境一樣，不但現在的武漢，廣州等地被其蹂躪，就是再遠一些，敵人也會侵入的。所以實行政治進攻的目的：一方面在打擊敵人不能在佔領地區內自由活動，使其困守多時，毫無所獲；一方面給我們的軍事以一休息、補充、訓練的機會，厚培實力，以供他日實行反攻之用。大家對此應有一番深切的認識，同時，在本身的工作方法及技術各方面，均應有一番勇猛的改革。

## 二 實行「政治進攻」的當前要務

今天在座的同志，有本省各軍事機關的武裝同志，也有本省各行政機關的負責人員，所以對於「政治進攻」這一個當前的課題，分別的講明其應注意之點。

### 甲、幾點基本的認識

第一、正確觀念的確立——所謂政治進攻，大家不要誤解，以為這是政治人員的責任，我們武裝同志可以休息了。要知道這是談政治進攻，我們軍人的責任愈是重大。因為政治進攻不過是以政治行動為主，以補助軍事力量的發展，並不是忽略了軍事行動，這才是一個正確的解釋。明白的說，就是我們今後對敵作戰，不停過去那樣單以武力硬碰硬打，而是使軍事力量與政治力量適當配合，用種種巧妙的方法以圍困敵人，定須做到我們可以打擊敵人而敵人無法打擊我們。所以今後文武機關各同志均負着同等重要的責任，都要在方法上設法改良、精進。就軍事機關負責同志方面來說，個人就應該有一個正確的觀念。大家當認清今後戰爭決不是軍隊單方面的力量所能扭負，必須充分運用政治力量，然後可以得到勝利。如有不了解者，應該使之明確認識。世界任何革命運動，莫不是運用政治

手段以爲先導。就是每一革命運動中，都是先有主義，普遍宣傳，深入民間，取得大多數人的信仰擁護，然後聚成一種大的力量，將舊的力量摧毀，建立新的基礎。過去歷史如此，民國以來每次革命如十五年的北伐，無不如是。此次抗戰，蔣委員長謂爲中華民族革命戰爭，其賴全國國民動員人力、物力、財力以及一切力量以排除當前大難，毫無疑問；然動員一切力量，非運用政治與軍事之適當配合積極進行不爲功。此第四期抗戰經過血腥的教訓以後所亟應明確認識者。

第二、目前不良現象剷除——觀念既明，更賴行動技術的改進。照過去情形說，儘管吾人之認識若何清晰，理想如何高遠，然軍政機關一切行動在事實上之表現，與政治進攻掩護軍事防守之要求距離尙遠。舉金華眼前的現象即可證明。金華各軍政機關辦事人員，大都暮氣沉沉，充分暴露一種頹唐、萎靡、渙散、浪漫的習氣，缺乏那興奮、振擊、緊張、嚴肅的精神，因之在行政上的一切行動，迂緩滯滯，不足以應付當前之事情，且爲失敗之徵象。大家試想，大敵當前，尙不足以刺激吾人奮發的新精神，則世間將無事可以激發我們了。古人說：「哀莫大於心死」，像這種麻木疲玩的現象，不是心死的徵兆嗎？前面說過，我們在平時的準備力量遜於敵人，即用平時那種努力和行動，難免不遭受失敗；現在我們且將平時努力的程度降低，怎能應付敵人的亟亟進攻呢？故目前軍政機關及社會一般的表現，不合於政治進攻的需要。如欲談政治進攻，非將目前的行動加倍緊張，澈底肅清浪漫，頹唐，渙散等腐敗習氣不可。否則，一切高妙的計劃，都等於零。

第三、方法問題的探討——政治進攻的內容非常複雜，非軍事進攻之單純武力戰鬪可比。故如何配合各種力量以實現政治進攻之理想，即爲方法問題。單以軍事方法一項而說，亦較過去繁複得多。因爲軍事力量的形成，不但要軍隊本身的健全，且當賴社會各種力量的扶助，然後得以順利發展。我們過去所用的方法，已嫌腐陋，如何革新，即賴我各軍政機關工作人員認真研究，不能仍運用過去之殘餘渣滓，以致在工作上依然沒有成績。

#### 乙、軍事機關的責務

茲就本省各軍事機關今後應加注意的地方，擇要分別的講述如下：

(一) 徵兵問題——第一點，要確立徵兵制度，實行普遍宣傳。這次最高領袖指示我們，謂徵兵不可勉強，應使全社會都明瞭當兵是每個國民應盡的義務，能夠自動應徵，踴躍入伍。過去各省辦理徵兵，雖有些省分成績比較好點，但仍未達我們的理想要求；因為所謂好的成績，不過是湊足派額數目而已，並未建立健全永久的徵兵制度。故嗣後應注意普遍宣傳，發動各種行政機關及文化團體，深入民間，廣為解說，務使人人了解抗戰衛國的重要，偷生已不可能，一洗其往昔不願當兵之觀念，視從軍為莫大光榮。宣傳既廣，觀念隨之改變，則不現在兵員充足；就是地方區域為敵佔領，我們仍可在四鄉徵兵，這才是我們的最大希望。像我們過去那種宣傳，只知道貼標語，叫口號，那不過是短時間的刺激，虛應故事罷了，很難收效的。這種指示，我們應該即刻遵照實行。

第二點，徵兵人員應抱定戰鬥犧牲精神，加強新兵政治訓練。徵兵人員一般的心理，以為自己是政務人員，不是戰鬥員，就是以新兵訓練為專員，用不着戰鬥犧牲精神。因此影響新兵訓練的成績不少。新兵入營，看到一般主持訓練的人沒有戰鬥犧牲的決心，於是他們也隨之渙散了，一到訓練完畢走上戰場，就發生逃亡潰散的現象。可以說，過去的新兵訓練完全失敗了，今後亟應改善。特別注意新兵的政治訓練，務使人人有堅固不搖的民族意識和國家觀念，充分發揮犧牲勇敢的戰鬥力，改造新兵的腦筋，增強作戰力量。然欲達到此目的，首在主辦訓練新兵者自身能有犧牲戰鬥心，作一種良好的示範；同時，對於如何加強新兵政治訓練的實施方案，即應悉心研究，頒佈施行，以收效果。

第三點，徵兵機關輸送補充兵員，應該休戚相關，負責到底。過去徵兵機關輸送新兵補充前方作戰部隊，常有中途逃亡的現象發生。輸送一千，逃兵二百，認為是無可奈何的事。徵兵機關對於前方部隊沒有負責到底。嗣後應各個負責，採用監護辦法，務使無一逃兵。蓋一千士兵缺少數百，即為一千人的戰鬥力量減低至數百人之間，就是影響戰局不少。我們辦理徵兵，雖未親赴前方參加戰鬥，然與戰局安危息息相關。我們能對作戰部隊負責到底，就是保持前方戰鬥力，也就是盡到自身的責任。過去有些地方，一團新兵開赴前線，結果只剩下六七十人，這是何等可痛的事。兵士逃亡，完全是徵兵機關沒有負起責任，即認為逃亡與我無關，側重感情，忘却理智。這是應該立

刻糾正的。

(二) 傷兵與病兵問題——我們對於傷兵應特別愛護，對於病兵要儘量收容。我在各地看到，沿途許多病兵無人照管，獨自徒步歸家，異常感動。爲什麼發生這種情形呢？就是各部隊官長看到兵一病了，就沒有用，置之不理。固然病兵無作戰能力，然病之來源，還是由於各部隊平時不注意預防。故注意衛生管理，爲減少病兵之唯一辦法，與減少戰鬥犧牲同樣重要。然病的犧牲是無代價的。一般人更只注意病時的醫治，不知此乃事後的補救，最重要的還是事先的預防。現在病兵很多，流離道左，無人收容。傷兵醫院只收傷兵，病兵更無法醫治。但我們爲保持作戰力及維持人道起見，即應廣設病兵收容所，儘量收容。此盼各部隊及本省衛生院即行籌設，不可延誤了。

(三) 武器裝備保管問題——現在各部隊對於武器保管及裝備愛護，多感欠缺。尤可痛心的，就是最新武器與裝備却最易損壞和遺失。所以蔣委員長說，只要這一點，便可以亡國。爲什麼最新的武器最容易損失呢？就是由于平時不注意保管。因爲最新的東西硬要用最新的精神去照料，然後可以持久。現在新的武器損壞了，送到修械廠去檢查，乃知並未若何損壞，只是因爲使用時沒有加意愛護，致使泥沙侵蝕，機件不能活用，稍加修刷，依然完好如故。此各部隊對於武器保管，今後應當特別注意。軍隊之武器與裝備，爲作戰最重要的工具，軍隊而無武器，則與平民何殊？所以軍人有與武器共存亡的義務。但是我們過去是忽畧了，這個缺點應速改正。如果對於武器裝備的損失，視爲無足重輕，則國土日削，將亦無所動於心。真是足以亡國的危險現象，大家應猛加警惕一番。

(四) 訓練問題——軍事機關最重要者爲訓練。然現在所謂訓練，只是訓練人家，對於自己的訓練反而忽畧了。其實要訓練別人，先得訓練自己；要整飭他人，先得整飭自己。現在各機關那種散漫、遲滯的現象，或是由於我個人監督不嚴；但是我對於本身所主管的，如省政府軍管區司令及抗敵自衛團總司令，我是要認真監督的。就是責成各該機關的祕書長、參謀長等，實行層層負責，務須各級人員均能克盡已責，奮發有爲。這是今後訓練注意逐級監督的最高原則。蓋機關本身以及主管人員不加整飭，則儘管如何叫部下怎樣，都是不能生效的。至於今後對於士兵訓練，中央的決定很簡單，就是在四個月訓練幹部的期間，要注意最扼要的各種動作的熟練，對於不必要的課

程，可以力求減免。就是一切訓練要絕扼要，要能利用機會，求其實用。過去我說過，軍隊訓練最重精神，如何發揮偉大的犧牲精神以求戰爭的勝利，就是我們訓練的目標。然發揚犧牲精神又在於戰鬥訓練之純熟。戰鬥中最重要為射擊、行軍、駐軍警戒以及戰鬥技術等，如何使其熟練，就要訓練得法。然而現在一般所謂訓練，還是仿照過去的舊法，訂下課程表，照著一步一步的教下；這個辦法不惟我們沒有長久的時間，就是訓練完了，恐怕還是無用。這次我在常山、開化等縣，檢閱各縣自衛團隊，竟有入伍一月的新兵，什麼都不懂的；如問起槍的名稱，性能及瞄準、守衛規則等，都是瞠目不能作答，真叫人奇怪。我想，槍的機構名稱及其性能，都是在受檢的兩小時以內可以教會的。但是我們不這樣做，誠為一大缺點。如守衛規則，在士兵擔任衛兵勤務時，就可以一條一條的教訓他，他的印象自然深刻，且馬上可以應用。這就是機會訓練，然而我們又忽略了，只曉得在課堂中死板板的教訓，又有什麼用呢？現在抗戰時期，一切力量的運用要求迅速有效，所以方法上的改良，我們要運用自己的心力，切實加以研究。各種問題一件一件的提出來研究，研究有得，即付諸實施，決不可像過去那樣的刻板訓練。現在武義自衛團隊幹部訓練班的訓練方法，就是採用機會訓練與實用訓練主義，以圖矯正過去缺點。這種辦法，我以為不但軍事機關應該普遍採用，就是普通機關，都可仿照此意，改進一切。

以上所說，是幾個問題重要意見的指示，為以後各軍事機關所應切實遵行者。我們明白了這幾種重要工作，就可以知道，在第四期抗戰注意政治進攻當中，我們軍事方面的責任只見加重，並未絲毫減輕。所以大家要在政治進攻的口號下加倍努力！

### 三 粉碎敵人『政治進攻』的陰謀

目前不但我們要政治進攻，就是敵人也在實行政治進攻了。蓋敵人已認清要想統治中國，斷不是單純的武力進攻所可完成，當運用政治力量然後可以遂其所欲。換句話說，他已認清對於中國不是軍事問題，乃是政治、經濟、

文化、社會種種問題。所以他在政治、經濟、文化、社會各方面的陰謀，日益顯著。大而言之，如建立種種偽組織，組織大量偽軍，實行以華制華，這就是敵人在政治上的陰謀；成立偽中央聯合銀行，發行偽鈔，接收主要財政機關，收運銅鐵，這就是敵人的經濟陰謀；修改教科書，施行奴化教育，這就是敵人的文化陰謀；施行小惠，招誘難民回鄉，這就是敵人的社會陰謀。小而言之，敵人在佔領區域內設置電力甚強的播音機，播送種種謠言，實行煽惑手段；差不多無處不表示其有整個計劃，無處不表示其方法之毒辣，用心陰險！我們在這個時候，如果仍作旁觀，則經時侵蝕之結果，其流毒將更深入！不但國土無法收復，即政治、文化、經濟、社會種種固有之基礎，亦將被其摧毀。此乃是真正的失敗，乃是真正的滅亡。我認爲失敗與滅亡是不同的。有些敗了不會滅亡。如像德國在歐戰四半年以後，軍事力量幾乎摧毀無餘，可以說完全失敗了，但是德國沒有滅亡。不惟沒有亡，並且經過二十年的奮鬥又重復回到強盛的地位。這是什麼道理呢？就是德國軍事上雖然失敗，然其政治、經濟、文化，各種固有基礎依然健在，任何國家都是無法滅亡她。我們現在軍事失敗了，如果對於政治、文化、經濟各種基礎，不能全力控制，則前途異常危險。所以我們不怕失敗，最怕滅亡。我們對於現在各淪陷地區內的政治、經濟、文化各種基礎，應該堅強的維護起來，務使敵人祇能在一點一線上作軍事上的暫時佔領，至於廣大的鄉村地區，不能絲毫活動，則雖敗決不會滅亡。如德國之萊茵河，戰後被法軍駐紮十數年之久，然法國祇能在該地駐軍，對於該地的政治、經濟、文化並不能完全控制，而廣大的地區，更無法侵入。這就是德國政治、文化、經濟各種基礎始終堅強的建立在萊茵河地帶。這是敗而不亡之道，我們在遠第四期抗戰中所應抱定之最高原則。

#### 四 製定內務整理與行動準備等計劃

本此最高原則，我們在目前各軍政機關急應辦理兩事：一爲擬訂機關內務整齊及事業推進方案；一爲行動準備計劃。這兩件事，早已提起大家的注意，但是各機關在事實上都沒有做好。敵人不來則已，如果來了，恐怕立呈紊



亂，因爲平時無準備，臨時自不免慌張。我們在行動上的準備，並不是單性的表示，乃是力量的保全。世界上任何動物，其行動敏捷者，必能生存，故虎、豹、豺、狼爲獸中之豪傑；反之，如豬及牛行動遲緩，終遭宰殺。常理如此，自應遵循。況且現代國際戰爭，就是行動速度的競賽，誰能先發制人，誰便取得優勢；我們在行動上較遜敵人，惟有利用空間與時間早爲準備。所以各機關除整理計劃以外，更當擬訂行動準備計劃，不可稍緩。

## 五 整飭社會風紀嚴禁賭博

最後，關於社會風紀一端，抗戰以來，很少注意。散漫消沉，已成普遍之現象。風紀不良，影響士氣；士氣不振，影響戰爭。以金華一隅而論，賭博成風，民氣頹萎，亟應加以糾正。自即日起，責成金華警備司令部嚴加查緝。如仍有玩麻將者，無論大小官員，概行逮捕嚴辦。望大家潔身自愛，振奮有爲。蓋吾人有用之精力、金錢與時間，均應用之有益事業上。目前抗戰緊急，正待我們加倍努力的工作，不知凡幾，望各自加以注意。（二十七年十一月十三日）

## 政治進攻中對各界幾個迫切的期望

——對永嘉各界講

各位同志：今天我到永嘉來參加朝會，在這朝會當中，要對大家講的有許多問題。因為永嘉難省很遠，交通又不便利，來此很不容易，講話的機會不多，所以對各種問題作一種重要原則的指示，希望大家加以注意，切實體會而逐步見諸實現。

抗戰已走進第四個階段了，過去第一二二三期的抗戰，軍事上雖然受了挫折，但我們的力量繼續不斷的補充和發展，不特超過了敵人的估計，并且超過了自己的估計；換句話說：過去的抗戰雖有失敗，但在失敗當中，我們覺得種種方面都有進步。這種進步，如果能夠始終保持且日見加緊，就可以達到最後勝利的目的。如果稍有疏忽，則衰退腐化的結果，危險堪虞！此理易明，當為大家所共悉。

現在第四期抗戰開始了，其方式與一二三三期不同。可以說第一二二三期是軍事上的抗戰，其失敗恰是我們早已意料之事；因為我們國防建設，祇有幾年的準備，當然趕不上日本幾十年的準備。但是軍事上的失敗，並不如敵人及外人所估計之甚。我們在一二三三期抗戰當中，有一種很大的力量發生，就是政治的力量。那天在發展之中，使敵人受到種種牽制和壓迫，其氣焰已日趨低落。我們可以舉一個例：就以山西來講，山西淪陷，剛剛一年，為什麼

敵人不能進展？山西的地面，敵人不能完全佔領？是否我們的軍事力量增加了呢？不是的，我們的軍事力量不僅沒有增加反而減少了。我們所以能困敵人的原因，就是由於我們在當地的政治力量日在增加。所以一年多來的抗戰，在軍事失敗中還有政治力量發展的效果，這是我們對於過去抗戰應有的認識。

過去兩三個月以前，我提出了一個口號，就是政治的進攻。我們要以政治的進攻掩護軍事的防守，以達到軍事上獲得最後勝利的目的。這個口號，各位在報紙上面想必看見了。這一次我到湖南，會見各方的同志，一致的承認，今後非運用政治的力量，不能達到最後的勝利。尤其是最高領袖指示我們，第四期抗戰，應以政治為主，軍事爲輔，就是實行政畧的進攻以達到戰略的防守。不過現在各機關一部分的人員，對於政治進攻的涵義，以及怎樣才可以做到政治進攻？還不明白，所以再來解釋一下：

政治進攻的範圍甚廣，可以說是全國的人民領土都包括在內，非如軍事之祇限於一點一線。怎樣叫做政治的進攻呢？可分幾方面來說：第一、就是各個人員以及社會全體將過去不合抗戰的思想行動以及生活，一概革除，要使一切的思想行動都適合於抗戰的需要。個人政治的思想和行動，中央所頒布的抗戰建國綱領當中已有明白的規定。抗戰建國綱領並不是一個空的口號，我們每個人都要遵照奉行。綱領中包括個人抗戰行動和整個社會的抗戰行動在內。我們如能革舊鼎新恪守勿違，就可以把個人健全起來，成爲一個健全的國民，進一步可以建成一個健全的國家，一個健全的社會。如果仍以一個腐敗的個人，散漫的社會，對敵人抗戰，是不會成功的，更談不到對敵人進攻了。

第二、要發揮政治的效能，使我們全體人民的人力物力，都要貢獻到抗戰上，予敵人嚴重的打擊。過去可以說是在中國兵與日本打仗，中國全體人民仍未完全參戰。今後要怎樣發揮全國人力物力都能參加抗戰；就是政治上要有種種的設施，有嚴密的組織，才能發生偉大的力量。使敵人在淪陷的區域以內，除一城一鎮以及敵人的槍炮有效射程地帶，可以活動外，旁的地方，便絲毫不能動彈，敵人難佔領一點一線，亦是無用的。我們在一點一線上軍事雖然失敗，然一切政治經濟及文化的力量，依然是我們的。我們祇有軍事失敗，在政治經濟文化上都沒有失敗，一

定可以得到最後勝利。集中全力，在政治上給敵人以一大打擊，在此時最關重要。因為必須如此，然後軍事上我們才有休息、補充、整理、訓練的機會，等到相當時間，再實行反攻，殲滅敵人，以獲得最後勝利。

第三、要政治與軍事各別負責並互相配合。對於政治的進攻，許多軍事同志不了解，以為政治的進攻，我們軍人的責任可以減輕了，這是錯誤的。要知道所謂政治進攻，就是要使政治力量與軍事力量適當配合起來，一方面要健全軍事本身，如何加緊訓練，以發揮戰鬥力。一方面要注意如何做到軍民合作，如何掩護政治力量使政治健全起來。所以軍事同志不僅要努力軍隊本身任務，更要使軍民打成一片，軍事與政治適當配合起來，不是說政治進攻軍事工作可以放鬆了。

還有許多政治人員也不免誤會，以為政治進攻，是要文入放下筆管去打仗，這也是不對的。上面說過，政治進攻是要我們政治人員先把過去的思想行動不合於抗戰者完全改革，同時過去的舊觀，以為抗戰是軍人的事，我們政治人員不過站在旁邊幫助的地位也是要革除的。可以說，在抗戰中政治人員的責任異常重大。我們政治人員要有抗戰的思想行動，同時轉變我們的觀念來協助軍事同志。我們要認清楚：打仗是要全體的，我們的任務比任何人大。所以認清抗戰非只限於軍事同志，就要在本身任務上加倍努力，以發生抗戰的力量。例如：辦理財政的，一到戰爭，稅收頓減，都說這是受了戰事影響，我們不能負責；甚至乘機營私舞弊，混水撈魚，這說是不負責任。我們以財政來說，多一分錢就多一分力量；所以抗戰時期財政人員不但不能以受戰事影響而使稅收減少，並且比平時還要增加。又如辦理徵兵，辦理自衛，過去都有誤解。以為徵兵不過是湊足數目，辦理自衛不過是保衛家鄉，都是不正確的。大家要知道：抗戰就是中國兵員與日本兵員的比賽，是要多數的兵員來補充的。日本遙遙數千里派兵到中國來打仗，為什麼我們反感到兵員的不夠呢？可以說，這是由於我們以為徵兵不過替中央幫忙。不知兵役制度不建立，就不能說抗戰。過去兵役辦不好，大家不要感到失望，要切实負起責任求其改善。辦理自衛，過去是拿來防一鄉一村土匪比較容易，現在要防國際的強盜，就非募集實力，擴大組織不可。如果僅爲了保護某地才組成自衛團隊，是錯誤的。我們現在要消滅過去的錯誤思想，負起抗戰的任務，使全民把中央及本省所頒布的政令澈底實現，

發揮偉大的力量，這是我們政治人員對敵人進攻，也就是發了抗戰的任務。

還有一點：各地方因抗戰時期，辦理軍事上任務，覺得很苦，有些受到軍隊的委屈，未免灰心。我們要知道爲什麼受委屈？要曉得這都是平時辦不好，所以戰時手忙腳亂不能應付。如徵兵能以全力去辦，當然能夠辦好。如積谷爲什麼沒有辦好？就是由於平時虛報。又如軍隊除送及構築工事，爲什麼發生困難？這都是由於平時沒有組織，平時沒有努力。現在我們更應努力，以求任務之完成。

軍事上的武裝同志以及政治上的負責人員，能夠人人覺悟，個個負責，再好好的配合起來，自然可以發生一種偉大的力量。這是我對於政治進攻的解釋。

其次，要到各位講的，就是永嘉過去的工作成績批評。我到永嘉這是第二次，上次到現在已有十個月了，在這十個月中，據我所聽到和所看到的情形加以一番批評。

(一)自衛組織——溫處各縣，現正加緊組織地方團隊，有些縣份，已報告完成了，但這僅是表面上形式的完成，與我們所期望之目標相距尚遠。我們所期望的理想團隊：第一、現在的團隊不僅如過去保衛家鄉而已，應大之保衛國家，小之保衛一省。其所需要的犧牲精神，完全與國軍一樣。大家要把保衛國家，保衛民族，保衛一省的口號大膽的喊出來。第二、我們要把地方上自私自利的觀念完全打破。古人說：「皮之不存，毛將焉附？」我們要把過去地方上一般自私自利觀念打破，使之成爲一種偉大的集團力量貢獻國家，才能發生力量。第三、我們自衛團隊，要使地方最優秀份子加入。第四、要注意戰鬥技術的訓練，再加上政治訓練，使武力與民衆打成一片，像過去由一般地痞流氓組成的是不行的。

(二)就是徵兵——過去辦理不好急應改善。金蘭師管區，沒有一次一個兵。溫處師管區欠兵最多，而溫處師管區，尤以溫處欠得最多。這是有什麼理由呢？就是由於一般辦理兵役的人員不負責任，說這兒的老百姓太壞了，不願當兵，徵起來要過走的。這是很錯誤的。須知徵兵是抗戰建國基本工作，初辦難免沒有困難，我們要盡力設法使其改進。最好是我們辦理兵役人員與社會人士共同努力，共同負責。如此，沒有不成功的。至於說人民不好，完全是

養軍責任之制。最近樂清縣長，就是徵兵不努力，把他撤職。希望縣督區負責人員，各縣長及政工隊內黨社會人士共同努力，促其完成。

(三) 鄉鎮保甲組織——過去不健全，許多政令都是空的。現在許多事情，都以健全鄉鎮保甲爲出發點，所以專署方面要特別注意，就是要督促各縣普遍舉行保民大會。我看見許多縣份開保民大會，就可以解決了許多重大問題。大家要以教、養、衛的意義在大會裏解釋，使大家明了。要用保民大會爲政令推行的着眼點，沒有什麼可以懷疑的。像過去縣政府只知道貼布告，一般政工隊同志亦只知道貼標語叫口號，其收效是很微的。所以舉行保民大會，要縣府同人及政工隊全體動員求其實現，以傳達省方政令及推進各種工作。

(四) 整理稅收與地方財政——其目的達到有錢出錢，涓滴歸公。我們要知道民間疾苦，但是對於可以擔負的，還是要他担負。例如外國人民平時負擔稅幣一元，戰時便增加負擔到數十元。過去我初到浙江，即宣布這個方針，至今地方稅收漸見起色。且淪陷區域如安吉、孝豐等縣人民，對於各種經費，亦很願意負擔了。又如紹興、餘姚對於抗衛經費的籌措都有充分的準備。溫州一帶是很繁盛富庶的地區，爲什麼抗戰經費徵不起？這就是人民的觀念沒有改變。如果改變過來，永嘉人民今後負擔國稅的數量，一定會增加的。

(五) 社會風習——過去永嘉社會，散漫頹喪，民氣消沉，是很可慮的。但至今仍未改過。此種頹喪的舊風氣如果不轉變爲奮奮的新風氣，則無論任何好的政策與政令，都是枉然。我們政治上最要緊的是造成政治環境，環境造成了，一切政策政令都容易推行。今後各機關與全社會，都要改變風氣，造成政治上的良好環境。對於過去的腐敗習氣，應即澈底清除。

此外還有幾點要意思要特別提出來對大家說的：

第一、要團結意志消除隔閡。過去永嘉地方，黨派紛歧，各立門戶，這是很不好的。此後第一、地方士紳應徹底合作，大家時時刻刻要拿大公無私的態度切實團結起來。第二、青年方面意志很複雜，今後應如何領導？如何鼓勵勇氣？就要注意青年自身的團結。現在溫州區決即組設一個青年營，正式武裝起來，這才是真正的救國力量。

。第三、在商業與金融方面，還是很散漫很紊亂的，今後希望大家，把牠健全起來，組織起來。

第二、要發揮人力物力增加抗戰的力量。現在永嘉市面上的一種繁榮，只是消費享樂的畸形發展，對於抗戰沒有益處的，一般的觀念，都說到溫州來玩一玩，沒有說是到此參戰和學習的，可見溫州環境沒有好的貢獻。現在我們要把這種人力物力引導到抗戰上，去做一種很大的貢獻。

第三、要準備萬一行動，以免物力資財。敵人在到處向我們進攻，永嘉是容易受敵攻擊的。我們要加强自衛組織，使敵不能進攻，這是就積極方面說；即在消極方面，也要有組織，有準備，以便到了萬一不能積極防止進攻時，使敵人不能運用我們人力物力。許多人以為這個地方很安全，敵人不會來，或者以為敵人就是來也不要緊，這是不對的。望大家在行動方面，無論積極與消極，都得有一個好好的準備。

第四、要注意漢奸的行動。溫州與上海的交通，不過是物質上的關係。上海是漢奸的大本營，對於我們的抗戰是有害的。因之，大家要注意漢奸的行動，不要使上海的漢奸活動侵入到我們永嘉。這一點尤其是軍政同志更要特別注意。

第五、是對大家很誠懇的希望。無論軍政各方面負責的人，要知道這個責任不是為那一個人，是對整個民族的，乃是天賦與的。所以要自動的去負責，不要等到人家監督，我才去做。尤其是政府機關的職員，無論職務大小，都是負了一部分責任，都是替國家効忠，應該一樣重視，不可妄自菲薄，以為自己地位低微，不負責亦無關。須知積小成大，人人放棄自己責任，國事誰去管呢？現在有許多的同志，遇到困難問題，要辭職不肯做。我要對他說：你是否願意做中華民國的國民？如果仍願做中華民國的國民，就不管遇到什麼困難，都想辦法去解決。自己的責任自己去負擔，決不推諉他人。遇到各種困難，先得反求自己，是否自己的思想、言論、行動走上正軌？是否用盡了自己的心力？我想，人人能夠如此，自然沒有什麼困難發生了。

我到溫州來，不是很容易，所以最後很誠懇的希望，我所指示的各點，大家能遵照實行。過去不精，由於我監督不嚴，教導不周；現在我已盡了督導的責任，大家應該各盡其責，努力職守，做出更好和更大的成績來。

# 「政治進攻」勝利之保證

——在浙西行政會議致閉幕詞——

浙西各區縣行政會議今天舉行閉幕典禮，特召集行署職員、浙西中學員生及幹訓班、政工隊人員參加，本席有幾點重要意思，要提出報告，盼共同加以注意。

## 一 國際現勢與吾人所獲之教訓

國際現勢正在急劇的演變中，綜合各種現象，加以分析，可給吾人以下述幾種教訓：

(一) 世界侵略者正加緊向着不抵抗的弱者進攻。

國際關係，本無道義可言，一切動向，完全是根據己國之利害爲出發點，所謂同情與援助，不過是一句空話，怕硬欺軟，乃是國際真象的寫真。依此前提，吾人對於目前國際變局，始得有一較正確的認識。目前世界大勢，變化錯綜，但可總括的說：就是國際侵略者正在毫無忌憚的加緊向着不抵抗之弱者進攻，宰割欺凌，惟力是視。國力充實，即肆意欺橫，誰是至脆弱而不能抵抗之一環，誰就是侵略者之進攻對象。反之，一般反侵略的國家其所以反對侵略，亦完全本其有無利害之觀念，有利則共圖抵抗，無利則放任縱使。所以吾人立足於現代國際舞台中，惟培



養自身力量至足資貴，有力抵抗，國際自然對我同情與援助，否則不能自立，無一顧扶助我們者，且反足令侵略者進一步的向我們宰割與壓迫。此可資教訓者一。

(二) 奧捷兩國的淪陷，是不抵抗的結果。

歐洲現在有兩國亡了，一個奧大利，一個捷克，都是先後被德國所併吞了。奧捷兩國，都是戰後新興的國家，何以不能自立，反被併吞了呢？原因固然甚多，但主因還是由於兩國之不抵抗。因本身不能抵抗，一般欲援助的國家亦相率觀望，畏縮不前，終至犧牲弱小，暫時彌補大局之糜爛。古語云：「爛泥糊不上壁」。欲想獲得援助，惟有加強抵抗。此可資教訓者二。

(三) 張伯倫的現實外交政策，為縱容侵略之主因。

德意等侵略國家，目前正是飛揚跋扈得意忘形的時候。此種局勢之造成，不能不歸責張伯倫現實外交政策之錯誤。張氏鑒於己國力量之不足，尤其是空軍遠落德意兩國之後，於是遷就現實，不敢與侵略者正面衝突。當德國對奧捷兩國取軍時行動時，祇知說些無補實際的硬話，而畏縮苟安的心理，早為德國所窺破；英國如此，追隨英國的法國亦不敢動作。於是德之氣益更張，不可遏止。至今方知虛張聲勢之無用，致力於軍備的擴張，然而奧捷兩國被犧牲了。彼兩國家妄想英法可以挺身援助，不事自己力量之增強，終於獲得亡國的惡報。所以英法苟安妥協的政策，是一般依賴國際援助者的警鐘。此可資教訓者三。

(四) 國際條約等於廢紙，自力更生乃是萬全之法。

國際條約，自歐戰以還，多如牛毛，然在侵略者看來，此乃自欺欺人的文字宣傳，自我訂立，亦可自我毀壞。近年來結和締約之事實甚多，然均無用。奧國獨立，原有國際盟約的保護，然奧卒被德國摧毀。捷克與法、蘇均訂有互助盟約，然而捷克被德宰割，盟約還是白紙黑字而已。且當奧國被併之後，英、法、德、意等國有慕尼黑協約之訂立，相互保證不做進一步之侵略；但是協約簽字未乾，而德軍又臨捷境矣。所謂信用，就是欺騙，惟有力者，才有信用條約可言。此可資教訓者四。

(五) 國際的同情與援助，乃抗戰血肉之代價。

國際對我之同情與援助，近已漸趨積極，無論精神上與物質上，均較往前爲切實。這是什麼原因呢？一方面固然是起於國際上本身利害之關係，非支持中國，足以動搖其本身利益；然另一方面，中國抗戰十九個月的神聖史實，爲增進國際援助之主因。所以當美國借款三千萬元成立之日，我最高領袖說：三千萬美金數目雖少，實爲我百餘萬英勇將士用血肉所換到的代價；如果沒有我忠勇將士之浴血犧牲，則三百美金亦不容易獲得。所以國際進發與物質之援助，並非偶然得來，更不是哀求可以成功，乃是我們無數萬將士犧牲之結果。此可資教訓者五。

## 二十九個月抗戰中所得的實際經驗

抗戰一年多以來，吾人所得的實際經驗，不知凡幾，具體言之，可分下列各點：

(一) 三民主義的發揚，爲抗戰力量無限增長的原動力。

中國國民黨所領導的三民主義的革命戰爭，歷時彌久，愈見發揚光大。今日全國軍民莫不認識中國之得有今日，及今後之勝利成功，全係三民主義的中心信仰所領導。可以說三民主義的偉大信仰，爲抗戰力量無限增長的動力。抗戰中如是，抗戰後之一切動向，亦莫不以三民主義爲最高信仰之依歸。三民主義的革命歷史，將隨時代進展而益見光輝，三民主義的正確性，亦將隨時代進展而確立。

(二) 敵人軍事行動的停滯，已暴露其力量的衰退與崩潰。

敵人自佔領武漢廣州以後，直至現在，軍事行動已陷於停止狀態。考其原因，固然是表示我抗戰力量之增強，敵人不敵肆意輕進；然另一方面，敵軍已成強弩之末無力前進，亦屬顯明之事實。我們不能說敵軍絕對不能前進，其所以畏懼不前者，實以爲本身力量已達到飽和點，逾此飽和點而再使用，則有全盤崩潰之危險。所以我們在過去的抗戰，已全部察覺敵人之實力，不過如是，其作戰技術，亦不過如是，將往前國人及國際上對日軍作戰威力之神

秘性，完全打破，其國際地位，亦隨之降落。蓋以我軍實尚未充實之國家，尚足以疲其軍力，喪其國威，以言對付其他強國，則更不可能了。

(三) 因我之堅決抗戰，已動搖敵人自信心理，而益增國際對我之信任。

過去敵人的狂妄自持，以為只要十個師團和三個月的時間，便可以滅亡我們。這種狂想，敵國軍人固常深信，即敵國三尺小孩，亦有此種觀念。現在事實證明，漫說三個月和十個師團不能致勝，即延至三年和加足數十師團的兵力，亦不能得到勝利。所以這十九個月的血肉抗戰，粉碎了敵人的一切妄想，其心理上已發生動搖，就事「攻心」收到了效果，則略地攻城，又有什麼用處，不過是愈加速其總崩潰的危機而已。反之，我們抗戰勝利的信心，隨時間進展而加速進展，絲毫沒有動搖的狀態，這就是我必勝利的強有力之保證。再從國際上看。國際上過去一般之觀念，認為以中國的脆弱軍力與日本帝國主義者相抗衡，是絕無辦法之事。但是這種觀念，亦為我愈戰愈強的事實所粉碎了。到了今日，不惟國際上任何國家深信我國抗戰之必然勝利，且無一國家不是斷定日本之必遭失敗。這就是我們之最大成功。

(四) 革命戰爭的勝敗，不是決於軍事，而是決於政治；不是決於士兵，而是決於民衆。

此次南嶽軍事會議，最高領袖指示第二期抗戰之原則，為「政治重於軍事」，「民衆重於士兵」，實為我全民族革命戰爭之致勝原理。蓋民族革命戰爭非尋常國際戰爭可比。尋常國際戰爭，取決於兩國之軍事力量，民族革命戰爭之勝利，則全在政治力量之成功。我國之政治力量，一年來隨軍事進展而有長足之進步，確已足配合軍事力量而牽制敵人。惟有在政治上能夠永遠強固的掌握廣大之民衆，民衆始終為抗戰而盡力，勝利才有希望，也是我們最有把握之事。

(五) 精神是一切的原動力，精神可以創造無限的物質，物質不能克服精神。

一年多來，我們問問自己，是否有進步？我可大膽的說，有的。進步在那裏？是不是物質上有了增加？當然，物質的增加是有的，但是許多力量的長成，不在物質而在精神。如今日千餘人在此集合開會，是表示我們千餘人的

物質力量，但這種物質的形成，還是起於精神；因爲我們有一個共同的精神，然後物質力量愈是顯著。又如本省財政成績較歷年爲佳，亦是由於精神成功。大家明瞭抗戰經費之重要，辦理稅收者能夠認真整理，根絕弊端，一般負擔稅收的人民，亦能深明大義，踴躍輸財，才有今日之成績。他如征兵之漸入正軌，人人明瞭當兵是國民之神聖義務，而保國衛民更是責無旁貸之事，因之兵員源源接濟，而軍事更趨堅強。凡此例證，不可勝舉。精神力量，何等偉大！如果僅有物質而無精神，則雖有堅甲利兵，臨陣仍將瓦解。故精神可補物質之不足，而物質不能克服精神。

### 三 此次會議之批評與感想

此次行政會議，有其優點，亦有其缺點。分別的列舉如下：

(一) 進攻的姿態，展開了勝利的前途。

我們即不論會議本身有若何之成功，祇就能集會在此開會，即爲一大收獲。我們爲何不住金華麗水等後方各縣開會，循循要來此地開會呢？就是表示我們已有進攻的決心，而無保守的意思。因爲我們知道惟有進攻才可防守，祇是防守而不圖進攻，總是不能克濟的。軍事上如此，政治上尤其如此。我們現在都站在前線，表示進攻的姿態，就是勝利即在目前之象徵。

(二) 各縣的工作，已有相當的進步。

連日會議中，聽取各縣長的工作報告，雖然不感覺十分滿意，然一般的說來，每縣均有若干進步，比之一年以前的成績是要優越多了。因爲過去一般的表現是茫無頭緒，一切都在荒弛狀態中，現在一件件的都在推進中，且有妥善辦法，可見各位縣長盡了相當的努力，才有今日不斷前進的結果，這是至可欣慰的。

(三) 會議內容，側重實際問題，一掃過去浮泛無稽之習氣。

過去一般會議，專重形式，就是只講提案之得以通過，不計問題之是否獲得具體解決辦法；參加會議的人，好

像是爭提案而來，如過去議會開會表現，就是如此。這次行政會議，完全將那種浮泛而不務實際的毛病改變過來了，我們只有幾個實際問題之具體解決辦法之商討，沒有什麼提案的通過，所以獲得了許多成就。

#### (四) 會議準備工作的相當周詳。

每一行動就是一種訓練會議是一種行動，由召集的人以至參加會議的人，都應該受到一種訓練；必須人人都有訓練，然後可得一般的進步。然而過去一般會議是忽略了這點，此次會議的準備相當完妥，可見參加工作人員都用心接受訓練。任何事務都足以訓練我們，抗戰就是訓練我們每個人的的一件大事，應該把握機會，接受訓練。

#### (五) 開會時間，不能全數確實遵守，精神亦欠貫注。

以上各點，是就好的方面說，如就缺點方面來講，則開會時間尚未確實遵守。須知爭取時間為戰爭勝敗之關鍵，看輕時間就是放鬆工作。這次開會時間差誤，在我個人是時鐘稍慢幾分鐘，所以沒有準時到達，各位有些參差到會的，是否也由於鐘錶誤時或是故意零落的到會，大家要加以反省，并竭力矯正不守時間的習氣。此次中央會議，都能遵守時間，相差不過五分鐘，這是我們應該效法改正的。從精神上來看，似乎大家在會場中表現很疲乏的樣子，這是因為精神不貫注的結果，所以會議中缺少緊張的空氣，這是很不好的。希望各會後回縣，都能振刷精神，努力工作，以求成績之更趨美滿。

#### (六) 各縣工作報告，尚未能充分準備與扼要。

此次會議，各縣長的報告時間連兩日之久，這是歷次會議所沒有的。為什麼要費如此長的時間來報告呢？就是要從工作報告中察悉各位的工作心得，同時，可以決定許多原則，以供我的採擇。過去一般工作報告，只重紙面文章，即文章也沒有作好，大都搜集材料，由秘書彙編而成一本厚厚的工作報告書。自己既沒有詳加研究，別人也不重視他，實在是一種浪費。現在所需要的工作報告，內容實簡單扼要，圖表統計，尤應精密，找住重點，發自內心，才是真正的報告。我此次要大家當面報告，也就是這個意思。今後我們不能將一切精力用在工作報告上，應該時時刻刻將各種問題放在腦筋而研究其切實解決的辦法。

(七)所擬各種辦法，尙未能精到。

各位縣長在提案中擬有各種辦法，足供採擇，但仍有不精到之處。各位主管之事，無日不在親身領導，綢繆日久，自然得心應手，可以深入精到；如果各位對於主管事務，祇繕大成，不能體察入微，則與往昔之堂皇其貌而木偶其實的官僚無別，一切難期進步的。這種遇事經心，力求精細的修養，各位固然要做到，就是我也是一樣。凡事能夠矯正疏慢忽略的毛病，而真正的做到「目到」「口到」「手到」「足到」，自然會臻善境的。

#### 四 今後工作應注意之點

會議已結束，今後祇有照着所決定之辦法，切實去推行。茲當閉幕之日，尙有幾點重要意思，無論對人對事，都要切實加以注意：

(一)此次會議決定辦法之能否實行，即為今後工作成敗之關鍵。

往者一般會議之弊病，就是「會而不議，議而不決，決而不行，行而不力」。所以會議難得有好結果。此次行政會議決定辦法甚多，放已相當圓滿。今後就是實行的問題，我們應該打破舊日習氣，下一最大決心，大刀闊斧，切實照着去實行，這就是「政治進攻」的成敗關鍵。現再將會議中的幾點重要決定，向大家提一提。

機構健全——此次會議中對於下級行政機構，力求健全充實，並已定健全之具體辦法；但是有應注意者，祇是鄉村保甲健全了，而主管人員和各級幹部沒有健全，還是辦不好的。所以健全機構的第一步，要個人能健全。個人在精神、生活、言論、行動種種方面，都有一種新進振作的表現，各級幹部自然相互感應，一致奮勉圖強。幹部健全了，鄉鎮保甲也就可以走上軌道，風行草偃。各位的一舉一動，都要加以檢點，以造成「政治進攻」的良好環境。培養活力——整理財政，調整經濟。機器靠燃料而活動，政府的活力，就是財政；而人民的活力，則為經濟。所以財政有無辦法，便可以察覺各縣縣長之事業成績；而人民經濟是否寬裕，亦關係整個抗戰之前途。浙江省年來

一切事業，均在突飛猛進中，中央及外省頗爲稱譽。這是什麼原因呢？就是浙江省的財政有辦法，收支數目都打破歷年的紀錄；而社會經濟，亦以注重物產之調整，金融之流通，而呈活躍的狀態。我們不要以此自滿，仍當繼續培養。惟有財政經濟有穩固堅強之基礎，抗戰建國前途才有曙光。

建軍制師——國家目前注意建軍，建軍爲建國的第一步工作。本省注意地方自衛團隊之建立，亦是本中央建軍的意旨而加強地方自衛力量。建立團隊之目標有二，一爲重質不重量，一爲克服率領者之自私觀念。蓋過去一般之現象，視團隊爲私有，於是盡量擴張，涉於粗濫，而地方與國家未受其利，反受其害。過去軍閥團閥之形成，就是起於領隊者之自私心理，以爲我帶的團隊，祇有由我聽便指揮，他人不得干與，於是互相爭攘，擾民誤國。今日大敵當前，我們祇有一個共同敵人，這種自私的觀念，要絕對克服。以我所準備訓練的自衛團隊來說，隨時可以交劉師司令指揮，我並未指揮軍隊，但現在本省的自衛團隊擔任國防任務者，達三分之二以上。爲什麼不要自己來指揮軍隊呢？就是沒有自私的觀念。我願意盡力準備訓練交給國家，增強對敵的力量。現在各縣自衛團隊調動起來，大都不很高興，就是自私的心理作祟，我們務當澈底掃除。須知建軍的目的，爲制師，爲保國，絕對不是供私人之驅使。這是我們應明確認識到的。

發揚精神——精神爲創造一切的原動力，前已言之。發揚精神之道，除文化宣傳而外，最近中央頒佈國民精神總動員實施綱要，及國民公約宣誓辦法，都是具體的方案。今後無論個人與社會，均應切實遵行。蓋先有精神動員，然後有物質動員，而國民精神能否動員，爲戰爭勝敗之關鍵。魯登道夫在全民族戰爭一書中，述及歐戰時，德國兵員動員爲全國壯丁百分之五三，而法國兵員動員則爲全國壯丁百分之八三，德國所以落後於法國，就是精神動員德遜於法之故，所以法國得到勝利。我們現在精神動員之總目標，有四個具體的口號，就是：「民族至上」、「國家至上」、「軍事第一」、「勝利第一」，我們即應在此共同信仰之下，集中力量而一致努力。至國民公約宣誓，爲抗戰勝利之基礎，我已說過好幾次了，盼各位縣長回縣之後，馬上切實遵行。

(二) 凡事應由困難處想辦法，以克服當前之困難，不可爲困難所窘。

敵人雖已感到困頓，然必盡其最後掙扎之力，以冒險侵襲，故困難的增加，爲難免之事。我們遇事必從最困難處着想，然後困心衡慮之結果，可以從無辦法中想辦法，切不可看到困難，便偷懶退縮，卒爲所困。所以我們祇有向困難進攻，不能向困難屈服。拿破崙字典中，沒有難字，我們亦應學取此種精神，克服一切困難。

(三) 堅忍不拔，爲成功之母；輕於進退，易遭失敗。

凡能成大事，必有堅忍不拔之精神；抗戰爲一大事業，誰能持久，誰就可成功。洪楊之役，曾文正公以一平庸之書生，卒得練軍平亂，無他，就是雖無超越卓著之才，然有堅忍不拔之志，所以卒告成功。目前許多工作人員，輕於進退，這是不好的現象。蓋個人之進退，影響事業之成敗；而事業之成敗，影響整個國家之前途。而以個人渺小或負責輕而稍有疏忽，以致飄零無窮。

(四) 要從細微處着手，不應頂大忘小。

我們做事，應該一事有一事的成功，一件有一件的效率，不可仍蹈「小事糊塗，大事不糊塗」之故習。因爲小事忽略了，大事一定做不好的。現在敵人佔領城市，只顧其大，對於鄉鎮不能控制；我們應反其道，側重鄉鎮的掌握，並盡到設法充實其力量。敵人祇可加重城市的困難，而不能動搖我鄉鎮之據點，這就是我們注意細微處的方法。昔庖丁解牛，迎刃而解，就是由於他明瞭牛之細微結構，所以不感什麼困難。我們辦理行政，亦應有此精神。

(五) 各機關學校，機動的準備，爲生存與勝利的先決問題。

行動爲求生與得勝之要件，當此戰爭時期，更當求行動之敏捷。行署爲一行動之機關，一、二天內就應準備整個行動計劃，各學校亦應如此。至於各縣更是應該機警的準備，敵來如何抵抗，如何遷避？敵去如何進攻？均應詳細的計劃一下。

## 五 犧牲一己貢獻國家爭取最後勝利



以上所講，爲今後共同努力之方向。最後，還有一個重要意思要講的。集會一次，事非容易，所盼各位對於會議中所決定之事項，切實去推行。現代的國民，必負起現代國民的責任，尤其是公務員軍人及工作人員，更應明瞭本身之責任，站在各個崗位上力求貢獻。時時刻刻要感覺一己責任之重大，時時刻刻要發揚敵人殘殺同胞之情景，振盪於衷，奮勉於外，自然推動個人向上前進，社會國家亦因之前進。吾人須知個人生命有限，國家民族之生命無窮；個人之權利享受有窮，而國家民族之權利無限。故應犧牲個人有限之生命，以保國家民族之永久生存；應犧牲個人一切權利，以求國家民族權利之增進。這種偉大的修養，我個人願與諸君共同努力，求其實現。所盼大家本着中央及最高領袖之訓示，與本省政令方略，負責長官之言論，盡心去想，盡力去做，做好了是我們盡了責任，做不好，便應犧牲一切以盡節，才是對國家盡職，對民族盡忠。同時，要明白中央所定國民精神總動員實施綱要，國民公約宣誓，以及最高領袖之言論訓示，都不是什麼官樣文章，而是目前亟應照着去做的。切盼大家一一宣讀、講解，而切實去實行。即工作成績的考核，應以切實奉行與否爲依歸，希共同努力，以副期望。（廿八年三月）

# 政治進攻的新動向

在政工集訓總隊結業典禮訓詞

各位同志：今天本省戰時政工人員集訓期滿，即當返縣繼續工作，此後見面講話機會較少，茲值結業時期，本席特來參加與諸位講一次話。

## 一 國際演變中的雙重任務

政治工作人員不能離開國家政治，國家政治亦離不開國際環境；尤與當國家全民抗戰時期，更是息息相關，休戚與共。目前國際時局已到了急轉直下的最後階段，和與戰兩大歧途，就在此二三日內可以決定，所以對於當前的國際變局，應澈底求其瞭解。

世界戰爭，自凡爾賽和約簽字之日，即種下一個潛伏的危機；因為美總統威爾遜所倡導的國際永遠和平十四條，未曾真實的履行，雖然建立了國際聯盟這一個機構，可惜它的力量微弱得沒有人去信任與扶持。可以說，國際間於一九一八年以後，依然離不了過去縱橫捭闔強弱互競的那種外交關係；所以你爭我奪，無時無刻不在醞釀一種新的鬭爭。現在呈現於我們前者很顯然的有兩條陣綫的存在：一為維護和平的民主陣綫，一為極端獨裁的侵略陣綫。

；前者以英、美、法、蘇等國爲主幹，後者就是德、意、日等侵略集團。這兩條陣線互爭雄長，壁壘一天比一天森嚴，終於必然地爆發全世界的大戰。這幾年的國際糾紛日趨尖銳化：歐洲方面，先有意大利發動侵略阿比西尼亞的戰爭，繼有德意志撕毀和約，進兵萊茵河，擴張軍備，最近在併奧完成之日，欲展其餘威，對捷克又想兼併了。捷克問題就成了今日世界安危的樞紐。遠東方面，日本帝國主義者實施大陸政策，佔領我東北四省，復思侵略我南北，以至發生此次中日開清算一切的大血戰。無論將來演變如何，但大的趨勢確已判明，就是公理與強權戰，和平者與侵略者戰。這兩種戰爭，無疑的我們是站在公理與民主的陣線上，今後必然要與侵略的獨裁國家決一死戰。這次日戰爭的發動，可以說，就是和平對侵略者的前哨戰。我們這一次戰爭中，一方面爲求民族自由與國家獨立而發動自衛戰，一方面爲維護國際正義和平而掀起了先鋒戰。這種神聖而偉大的責任，對於國家與國際雙方均含有異常重大的意義的。我們戰而勝利，民族自由與國家獨立的永久基礎即以奠定，而國際正義與人道的愛護維持亦得發揚；正義公理伸張之日，即和平獨立實現之時。如果戰而不勝，不惟國家獨立與自由遭受摧殘，即正義公理亦歸墮滅，此後世界重陷於強權黑暗之境地，人類幸福前途愈形渺茫了。所以在這次戰爭中，應該特別努力，爲正義人道而犧牲，爲自由獨立而奮鬥。

不獨惟是，今日各侵略國家之所爲，在重分殖民地，在摧殘世界弱小民族的生存。我們爲被侵略者，在侵略者的算盤中是被犧牲的一個，此次抗戰中，我們要特別努力，爭取最後勝利，給侵略者以一嚴正而重大的教訓，戰止其侵略野心，然後才是自全自保，同時，替全世界弱小民族殺出一條血路。如果沒有特別出力，不能粉碎敵人的陰謀，則不特己國的獨立起了動搖，即整個弱小民族國家亦將受此影響而淪於危亡。這種爲弱小民族爭生存而犧牲奮鬥的重大任務，我們在今天是有責無旁貸亟應肩負起來的。

## 二 抗戰時期中的堅確信念

吾人對世界既負有此重大責任，則對於此次抗戰應有堅確的信念，始終不變，生死不渝，然後可以得到最後勝利。我們應該堅確信念些什麼呢？

第一、我們堅確認定公理正義必能戰勝強權詭計。當第一次世界大戰開始之日，同盟國方面憑藉其優異武力馳騁東西疆場，捷報頻傳，未嘗遭遇困難；然四年苦戰之結果，終於發電求和，就是公理戰勝的明證。這種史例，吾人細考西歐歷史或檢討本國史跡，每一戰爭無一不是公理戰勝。故吾人不必過於計較當前給我武力之優劣，只當站在公理正義上盡最大最善之努力，勝利自屬於我；因為公理正義本身即是一種偉大力量，吾人能為公理正義而奮鬥而犧牲，其結果必然勝利也。

第二、我們要堅確認定悲觀與依賴為失敗的總因，必須斷然屏棄。常見一般自信不夠的人，存一種憊倚賴心理，以為世界大戰發生，於我有功；或是看到國際局勢轉趨險惡，便表示悲觀。這兩種心理為失敗的根源，因為勝利的基礎，完全建在獨立奮鬥的精神上；有獨立奮鬥的精神，則國家自由可保，而國際民主和平陣線亦因之而堅強穩固。倘不自力更生，存心倚賴，則決無倖存之理。步兵操典綱領中有「協同一致」一項之規定，其解釋「協同一致」有云：「凡能考察全般之情勢，各自注重其職責，努力其任務之遂行者，是即協同一致之旨趣。」軍事上如此，國際戰爭何莫不然。故今日吾人對於和平陣線各國家，不能切盼其如何援助，只當瞭解「協同一致」之真義，盡其在我，以達到相成相長之目的。這種信念，在此局勢急轉中必須堅定，不可絲毫忽畧了當前職責，至醉心於感無飄渺的國際援助中。蓋此次國際戰爭如真爆發，其最初變動之情景，也許會增加我抗戰之當前困難，倘不堅定，足使抗戰力量降低為至可慮的事。

第三、我們要堅確認定，政治進攻必須配合著軍事進攻而加速度的進展。過去抗戰一年中，我們的政治的設施，固已有相當的進步，但這種進步還未能與現在時局演變的環境適當的配合起來；因為困苦艱難一天加深一天，而我們在政治上所表現的成績追不上戰局惡化的速度。也可以說，在過去的政治工作祇是做到消極的保守，並未做到積極的進攻。大家要知道，無論軍事、政治，如祇有消極的保守而無積極的進攻，則消極保守所獲得的些許成績，

終歸於填滅與失敗。此在歷史上已有不少事例，我國歷代偏安之局如南宋，明朝之偏安，原擬暫避鋒鋒，苟安一時徐圖進取；然自懷此消極的保守思想後，銳氣漸消，進攻無力，歷時經久的結果，惟有滅亡之一途，此一豪傑就毒不可懷也，古人明訓，最宜記取。過去吾人之政治工作，祇可以說勉強的做到消極的保守，談不上積極的進攻；社會上亦無積極進攻的意志。長此以往，無論如何保守，其所獲得的些許成績，不堪敵人之進攻而自會完全崩潰的。蓋我們的兵力不如敵人，在軍事上有時不能不取退守，其賴以補助此種軍事缺點之唯一辦法，只有政治上採取進攻的方針；如此則淪陷地區雖在軍事上失其效力，然因我政治力量日以發揚，可以增補軍事上之缺陷，不至敵人長驅直入，每攻佔一地，即全淪敵手。故政治不能隨軍事同時撤退，在淪陷區內我們的政治組織，無論如何應使其堅固的建立起來；政治力量建立之後，隨時可以協助軍事力量規復故土，即後方現狀亦可以保持。故惟有政治進攻然後可以獲得勝利。今後浙江省政治動向，決即採取進攻的姿態，其理由在此。

### 三 政治進攻的武器與目標

但是政治進攻應該注意些什麼呢？

最首先要注意的是政治以什麼作進攻的武器？我想，這個問題大家已很明白，中央所頒佈的抗戰建國綱領及本省所頒佈的戰時政治綱領為目前一切努力之最高準繩，我們現在即應根據此項綱領加速前進。所以中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領，是我們政治進攻的武器，並不是隨意叫叫口號而已。

其次要注意的，就是向什麼地方進攻？也就是進攻的對象問題。可以分兩點來說：第一個目標，建立戰區政治組織，澈底消滅敵人邪惡下的一切偽組織力量，這就是向戰區前進。因為吾人看到淪陷地區內，只是惡勢力之抬頭及偽組織的建立而已。此種惡勢力目前仍張國家大旗，但此不過一種幌子，終必會投降的，到了投降敵人，就是敵人所以製造的偽組織更加強成立了。我們在目前對於此種惡勢力，應善于勸導，使其改良，成爲一種對敵力量，然後攻

治戰爭才可在戰區中得到勝利；不然，一旦局勢惡化，祇有保守的些許成績，終歸不逃敵人的進攻的。第二個目標，澄清社會混沌思想，鞏固抗戰陣線。現在社會上有許多頭腦不清的人混沌過日子，希望戰爭早日了結，不覺勝利屬誰。還有一般漢奸，到處活動。在這種情形下，我們如果仍以平常態度及平常速度做工作，可以說，就是工作上有一點兒成績，不能澄清社會的混沌思想，而所得的一點成績終歸於零滅了的。故在後方，對於如何澄清混沌思想，要特別留意，不可再以為大家是中國人是不會做漢奸的。要知道他們是看局勢如何而善於轉變的，局勢好轉，他們自然不會做漢奸；如果局勢轉惡，那他們素懷做漢奸的心理的人，必然逐漸增多。我們為鞏固抗戰陣線及堅強抗戰意志，對於這種人應該立刻揭發其漢奸面目，使其猛省自覺而轉入抗戰陣線中來。這樣雖然目前要經過若干艱難奮鬥，但日後都可安全。倘再包容，任其滋長，則來日危險不可言狀。所以我認為過去那個階段中，後方的工作太妥協了，非馬上採用激烈的手段不可。不過，我們所謂澄清後方混沌思想，并非攻擊某些人，乃是要促使大家對自己的攻錯，每個人自己要澈底檢查一番，是否本身還留有混沌的思想？這種由於各個人自我不斷的檢點和覺悟改進，更進而促動社會的覺悟與進步，然後才算是我們所追求的。

今後政治進攻的動向，本省已決定推行，故此大政工人員集訓中，各位自願赴前方工作的同志，即當派到各淪陷戰區工作，作為政治進攻的先鋒隊。因為淪陷戰區內或無政工人員或是有而未建立強有力的組織，不能負負偉大的使命。此後要樹立戰區政治組織，非得有大批後方素有工作經驗的同志派赴前線不可。這次得到了一批同志，是表示整個省政府向戰區前進，已下了最大決心。我們有人要用在前方，有錢也要使用在前方。這個趨向，我想，不僅浙江一省應該如此，就是整個國家都應該如此。蓋淪陷地區日在增加之中，再不容一味退却，只有對淪陷地區實行政治的反攻，然後可增加軍事上進攻的準備，所謂雙箭後方為前線，就是此意。同時這個動向對我抗戰前途有莫大關係，吾人應深加加以認識。

## 四 幾個很懇切的期望

剛才聽到吳總幹事報告集訓中的種種現象，在好的方面說，爲集訓中一種進步，在壞的方面說，則過去種種弱點都表現出來了；因此集訓以後，本席對於大家還有幾個很誠懇的期望。

第一、大家要認清責任，努力當頭工作——各位担任何種工作？無論那位同志都知道是幹的救亡政治工作，自己以此自負，社會亦以此相許。但過去一般的見解，都覺得工作不夠，就是各位都承認自己沒有若何偉大的貢獻，所以今後務須真實的担負起來，不要背上救亡工作的招牌，而無救亡工作的事實表現。所謂當前的工作是什麼呢？在原則上講，當然是中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領所規定的各工作，但縮小來說，就是完成地方自衛組織，健全保甲機構，運用保民大會樹立民主政治之基礎，推行兵役制度及整理稅收充裕抗戰經費四大要政。所以救亡工作不是空談，真正的救亡工作就是上述四種要政。我們要抓住此四種中心工作，研究其推進的方法而實地去履行，以求具體成績的表現。

第二、大家要認清，「動心忍性，增益其所不能」，爲工作的最要守則——工作上要想成功，賴有力氣；力量由個人奮發而來。個人要能動心，然後一切力量方能發生。物理上力的發生由於運動，個人力量的發生亦同此理，必須個人動了體力，然後事有成果。然體力之發生又先用腦力，故動心爲一切工作之基礎。我們對於當前以及將來的困難環境及重大責任，每一念及，有動於衷，因動心而警惕自持，不敢稍怠，然後力量發生，事業可就。吾人的心感動之後，更要能忍性，這就是要能控制自己。每見一般熱血青年，對於外界刺激，感覺甚敏，常常流於偏激狂妄，以致發生許多徒具憤慨而燥急的行爲，缺乏自己控制的忍耐，其足以敗事實事，與不動心者無殊。故更應注意忍性的培養；既能動心，復有忍性，則艱苦磨練的結果，工作力量自會增強，不致陷於鹵莽決裂。現在一般政工人員熱忱豐富，然能力確有缺乏之點，今後應在實際工作中加緊鍛鍊，以圖補救。本省政工人員共二千餘人，經

此八個月的工作訓練，未嘗沒有進步，即以此次集訓而論，亦有顯著的進步成績可言；惟更應求其猛進堅強，然後可克服來日之艱苦環境，不致受環境之淘汰而落伍。故我以孟子所告誡我們善養浩然之氣的名言：「動心忍性，增益其所不能」，奉贈於我政工同志，以資篤守。

第三、大家要培養孤軍奮鬥的新精神！——因為完善的組織固然是吾人所期求，但要在環境許可下，然後可以組織共同努力的隊伍；萬一情況轉變，聯絡失掉，那就很難組成整齊的隊伍，一致動作，只有靠孤軍奮鬥，以排除一切難關。故在此時就要注意孤軍奮鬥的技能之培養，如果人人可以單獨作戰，即個人之任務完成；聚多數個人之完成工作，即可形成整個事業之成功。此種集體行動，自可增加個人不少便利。但個人切不可有團體而發生依賴的觀念，依賴心生，則事變之來，個人無法應付必歸淘汰了。

第四、大家要抱定一切犧牲就是政工人員之歸宿！——過去一切艱難，大家已突破了，這就是我們犧牲精神的表現；今後艱苦更千百倍於今日，其賴吾人以犧牲精神去克服者亦千百倍於今日。故大家要下最後犧牲的最大決心，就是到了無可如何的時候，就要捐軀洒血以報效國家。我們來參加政工隊，為的要救亡，為的要抵抗戰中的戰鬥先鋒隊；救亡是無代價可言，先鋒隊更是早有犧牲一切的準備，必得自己犧牲，然後可以喚起大眾犧牲。現在一般同志的犧牲精神尚感不足，我們要竭力去發揚。前一個月第三區直屬政工隊十多位同志隨軍渡江工作，因為敵軍的壓迫，好幾位是犧牲了；因此有些人說，這種犧牲沒有什麼代價，其實完全錯誤了。我以為他們犧牲的代價真是偉大極了。舉一例來說，當戊戌政變時，譚嗣同先生為主持政變的有方分子，當局緝拿甚嚴，有人告以危險促其逃避。照當時的情形說，他是可以逃走的，但是他不聽勸告，他認為革命必然要有人犧牲流血然後可以成功，故從容就逮而慷慨赴死。就他個人說，學問事功炳然可見，一旦犧牲，誠為一重大損失，就是在當時革命團體中更失去一個良好的領導者；然而他一概不及計較。果然，自他犧牲以後，不知喚起若干個譚嗣同繼續犧牲。所以此次海鹽死難的幾位工作同志，其代價是非常偉大的。如果沒有他們幾位同志的自我犧牲，則今日渡江殺敵的部隊及政工同志都不會踏着他們的血跡前進了。至於犧牲的代價問題，不能過於考慮的，就作戰的部隊來說，某一部隊受命担任最危險



的戰鬥，則命下之時，即準備去犧牲，並無考慮代價的餘地；可考慮者在當時指揮官要詳察所處的情況如何，就是要計及整個戰局的代價。如果認定非有某一部隊的犧牲，則難使另一部隊繼續作戰，則毅然決然毫無猶豫的可言。我們政工隊各同志自命為抗戰中的先鋒隊，那能計較個人犧牲的代價如何，只當考慮犧牲了對於整個抗戰有無補益。所以說，犧牲就是政工人員的最後歸宿。同時所謂犧牲，不僅限於流血而已，凡是在意志與行動上決定做某種於抗戰有利的事務時，就可以表示犧牲。往往有許多同志在工作上受到某種委屈或阻礙時，就退縮不前，就是沒有犧牲的精神。此次本席巡視戰區各縣，有些縣長因為軍差受到作戰部隊的種種侮辱，甚至遭受毆打，於是連聲訴苦，以為在前線工作，備嘗苦難，還要受軍隊的侮辱實所難堪。我當時就告訴他們，抗戰中一切痛苦我們都要能忍受，試想我作戰部隊各武裝同志出死入生，浴血殺敵是一切都犧牲了的，我們稍微受些苦辱又有何妨。故忍受一切屈辱就是犧牲精神的表現；所謂犧牲是指犧牲一切權利及至性命而言。這種意思，我政工人員應該特別體悉到。

## 五 大時代中要站定一個崗位

此次集訓，雖時間頗短，但集訓的主要旨趣，只是精神上的一種啓發和工作路線的一種指示而已。各位聽此集訓以後，在精神上應竭誠受各級官長的指導教誨，在生活上要保持一個月來的規律習慣。以此作基礎，不斷的去求進步，以此作基礎而確立革命的人生觀，創造更完滿的將來。否則在抗戰中必為一個受淘汰者；任何革命潮流中反革命分子固然要遭受時代的淘汰，就是革命陣營中，亦會因不求長進而遭遇淘汰。革命如是；抗戰就是革命，當然亦是同樣的。所以不是進步就是退步，不是生存就是滅亡，決沒有歧途。各位現在已具基礎，希望珍視自己，努力造就自己成為抗戰建國的中堅份子。若仍不改故習，不植新生，則個人為被淘汰，而抗戰建國的前途也就不堪問了。抗戰建國為吾人兩肩所同時負荷的兩種工作；但建國之先，當先建造自己。各個人都能建造成人，即是建國工作一份成功的保證。偉大時期來到了，我們應該萬分的寶貴它，從大時代中接受各種洗禮。這是千載難逢的機會，

我們真是大時代的幸運兒；因為惟有在這大時代中才可各顯能力，建立事功。我們要在這大時代的洪流中站定一個崗位，決不做時代中的渣滓，大家努力吧！（二十七年九月二十九日）

# 敵人最近企圖與吾人今後中心工作

——在擴大紀念週講——

各位同志：今天紀念週，本需要將敵人最近的行動及我們今後工作之注意要務，提出來向大家報告一下，希望加以特別注意。

## 一 敵以全力進犯武漢之目的

自徐州失陷後，敵人進攻的唯一目標，在沿隴海路西進佔領鄭州，再控制平漢路以威脅武漢，同時，會合長江南北兩岸敵軍於湖北境內，對武漢取大包圍形勢。黃水泛濫，敵沿隴海西取鄭州的企圖，遭受頓挫，目前乃集中兵力於長江南北兩岸，實行中心突擊的戰畧，期於最短期內，佔領武漢。敵人的目的是什麼呢？可分三方面來說：

第一、政治上的目的——就是在國際方面，敵人以為佔領武漢之後，可以在國際間大事宣傳，謂中國重要都市先後佔領，對華軍事行動即已完成，因此號召國際，杜絕對我抗戰之援助與同情。在國內政治方面，敵人理想以為攻下武漢，可以消滅我國民衆的抗戰心理，因此建立偽政權，以達到其原來目的。

第二、軍事上的目的——敵人認為武漢為我華中重要都市，亦為我作戰指揮之首腦部所在地，佔領武漢，將使

官腦部失去指揮力量。同時，可以斷絕國軍與各省之聯絡，不能協同抗戰。

第三、經濟上的目的。武漢爲我華中各省經濟中心，敵人以其爲一且佔領，將使我經濟呈崩潰現象，因經濟動搖而抗戰停止。

## 二 吾人對於會戰之認識

我們對於武漢會戰，無論其裝或非武裝同志，均應有深刻明確的認識。因爲現在社會上有許多人誤以爲武漢得失之價值，果如敵人所估計之大，萬一不保，將受重大影響。我們本身有深刻認識之後，更使這個認識廣播於民間，使全體國民瞭解武漢會戰之真實價值，然後意志堅強不致爲浮淺意識所欺瞞徬徨無措，而一切工作可以加緊順利進行。

第一、武漢會戰在給予敵人以重大之打擊，以達到我持久消耗之原則。我們作戰的最高原則爲持久消耗戰，一城一市之得失，不關重要，祇要在一城一市得失之中達到持久消耗這一個目的，就是我們的成功。所以武漢得失，並非中日戰爭之終局，而是持久消耗戰之開始。我們深信敵人此次進犯武漢，一定會遭受意外的重大打擊。

第二、即使武漢不守，對於整個戰局之影響，並不如敵人想像之大。如上所說，敵人對佔領武漢有政治、軍事、經濟三方面的估價，但是這種估價是否可靠呢？就國際影響言，國際人士對中日戰爭的認識非常深刻。我們知道日本祇能憑藉其優勢的武力爲一時的一點一線之佔領，對我廣大地區始終未曾控制住，因之決不會以我國有一城一市之失守，而滅却其同情與援助。故美國參議員畢特門在外交委員會議席上說過：「即使中國只剩了蔣委員長一個人，他也只承認國民政府爲中國的合法政府。」武漢的得失不會影響我國的國際地位是顯顯然的。

自國內的政治影響言，我國民抗戰情緒，一年以來，日見增強，且每當抗戰緊急之時，全國更充分表現精誠團結的特別精神。許多在抗戰前所發生之政治問題，一經抗戰，均已迎刃而解。現在全國竭誠擁戴的中央政府，即使

武漢失守，絲毫不影響其統一鞏固的基礎。敵人所想像的，可謂荒謬之至。

再就軍事上的影響加以分析，交通要點為敵佔領，對於軍事行動誠然不無相當影響，可是我們的交通準備在中央及最高領袖精密布置之下，早已逐步完成，即使武漢交通成問題，然我其他各省之交通依然靈捷，保持聯絡。蓋中國廣大地區，決非歐洲縱橫百餘里或數百公里之小國可比。歐洲各國作戰，只須佔取敵國的重要交通都市，就可致敵於死命。我國面積廣闊，敵人欲以少數交通據點控制全國是萬萬做不到的；交通既難控制，軍事調度照常便利，即使敵人佔有武漢，對我軍事打擊，依然渺小。

在經濟上。我國經濟機構為農業機構，其基礎建立在廣大之農村，非如工商業經濟組織，商品銷售與原料供給，集中於少數都市，如受控制，立感恐慌。故敵人自開戰以來，封鎖海岸及佔領上海，並未達到摧毀我經濟機構之目的。此次即使佔有武漢，對於我農業經濟機構之感應，自亦遲鈍，當然促使我經濟崩潰的企圖，全是夢想。

由上述政治、軍事、經濟三方面的分析，我們可以知道敵人對佔領武漢的估計之理想價值，實為一種超越現實的幻想。

第三、武漢會戰為武力戰（即正規戰）與政治戰（即游擊戰）適當配合之起端，必能發揮更偉大之效力。革命戰爭乃全民戰爭，係一方面以正規軍內武力對敵作戰，另一方面用政治的力量發動遊擊戰，其效力特別偉大。過去敵我在上海狹隘之戰區內，僅能以正規軍攻擊敵人，不能運用游擊戰為適當之配合，以牽制敵人，為軍事失利的原因之一。嗣後戰區逐漸擴展，游擊部隊相繼培養產生，施用漸著，但仍未能與正規軍取得緊密之聯繫。如武漢被敵佔去，則縱橫數千里之廣大地區，無處不可與正規軍協同動作，發揮最偉大的力量，給敵人以一嚴重的打擊。

第四、武漢會戰為敵人軍事力量之頂點，此後定必日趨減落。敵人現以佔領武漢為軍事行動之最後目的，不惜集中軍隊，全力求成。正如賽跑一樣，一千米突為終點之賽跑，競賽者費盡氣力到達以後，體力即不能再支持下去。旺盛之後，疲憊隨之，為敵人佔領武漢後的必然結果。但我們恰與此相反，正是發揮蘊蓄的新力量的最好時期。以絕對優勢之新銳軍力制敵人類喪之武力，即為我戰敗為勝之契機。

第五、武漢會戰爲世界局勢轉變之樞紐。敵人理想佔領武漢後，國際對我抗戰之同情將漸減低，適與我們所見相反。我們以爲即使武漢失去，國際援助不惟不會低落，且將日見增漲。英、美、法、蘇等友邦自我抗戰發動以後，始終保持親切之同情爲各種有力之援助。雖各友邦以其本身準備未充，未即正式出兵，共同打擊危害世界和平之日本軍閥。然十分期盼我國長久支持，消耗敵人力量，使其本身軍力更得培養濃厚，於適當的時機中，以壓倒一切之絕對優勢，制共同敵人於死命。現在武漢會戰之局，勝負懸誰，尙未分曉，當然我們仍有獲得勝利之可能，即使萬一失敗，各同情友邦爲其本國利益着想，當有更進一步之援助表示。其他各友邦，現在姑且不論，單以蘇聯一國的最近動態來說。日蘇張高峯事件之發生，固由於駐滿日軍所挑釁，以致有局部的軍事行動；然蘇聯對於此次事件，態度較往前爲激烈，其保全領土驅逐敵人之決心極其堅強。當我與敵軍戰事吃緊時期，能有這種表示與行動，未嘗不可牽制敵人，使敵人知難畏怯。此武漢被敵佔領，國際對我援助只有增進，殆可斷言。

### 三 今後吾人之中工作

我們既已明白認識敵人進犯武漢之目的和武漢會戰的幾種意義，就可以確立我們今後的中心工作。我們究竟應該怎樣在工作上努力呢？首先應該糾正現在流行社會的一種錯誤心理，就是那期待旁觀的態度。一般人期待我軍在武漢方面打大勝仗，或是盼望日蘇戰爭正式爆發。由期望而旁觀，由旁觀而忘却其本身對抗戰工作應盡之努力。須知武漢會戰要想獲得勝利，決不是單純的依賴國軍所可成功，必待全國人民多面的共同努力。而國際對我之同情與援助，亦必由我們之英勇奮鬥然後可以得到。故期待心理，亟應掃除。我們在工作上今後究應如何努力呢？我以為有幾件中心任務，急待大家努力，促其完成。

第一、加緊完成地方自衛組織，使武力集中統一，準備遂行廣大之游擊戰。——上面說過，我們今後要發動武力戰——正規戰——與政治戰——游擊戰——爲適當之配合以打擊敵人。游擊部隊之養成，全賴各地方自衛組織之

健全的發展。本省抗敵自衛團司令部成立之後，各縣縣自衛團司令部，相繼組織完成，正好加緊工作，訓練部隊。然事實上大都因循拖沓，逗留不前。同時，還有一些人對於地方武力集中統一的意義尚不瞭解。不知集中統一在便利訓練的實施和增強作戰力量。更有一些人對游擊戰也懷疑，以為游擊部隊足以擾民。不明陳過去游擊部隊所發生的弊病，由於未曾統一指揮，實施訓練；更不明瞭現時游擊戰在軍事政治上的最大作用在保國家，保鄉土。種種誤解，影響自衛組織之推行，今後亟應掃除，加緊完成，以遂行廣大之游擊戰，協助正規軍之作戰便利。

第二、努力改善各縣征兵辦法，使兵員之補充，不致發生困難。——戰局擴展，兵員補充額數倍增，全仗各縣政府努力辦理征兵，源源接濟。過去一般現象，在質量兩方面均未注意，搜集一般地痞流氓，濫竽充數，真正純良份子，爭趨避免。今後對於征兵手續，應徵人員之心理以及出徵軍人家屬優待辦法，應有妥善之研究與規定。盼望主管徵兵事務的軍管區，師管區司令部各級人員對於主管徵兵的各種弊病，極力設法革除，使大家踴躍從軍，風氣轉變。尤其是各縣政府，應以徵兵一端，為今後主要之中心工作。

第三、加緊民衆之組織與訓練，使能全體動員。——現在本省民衆之組織與訓練，仍嫌鬆懈，各地對於壯丁之編組訓練，未見緊張，即應切實矯正，以符合全民總動員之要求。

第四、健全鄉鎮保甲長之人選，消除其積弊，並以保民大會樹立下層民主政治之基礎。——現在各縣鄉鎮保甲長之人選，多不健全，今後應加以澈底改造，務使公正士紳及有為青年肩負此種職務，一切積弊，消除盡淨。同時，普遍舉行保民大會，激發地方人士對其本身利益盡量發揮意見，以樹立民主政治之基礎。蓋民主政治之特點，為多數人監視少數人。少數人之為非作惡，即由於政府之視線有限，監察難周。祇有大多數人起來自治，則萬目睽睽，劣跡難掩。此為由下而上的一種良好制度，比由上而下之過去舊制優良得多。故地方自治之基礎，不在省縣參議會之設置，而在保民大會之普遍舉行。此為今後應加努力者。

第五、整理財政，勸導捐輸並豐儲積穀，勿使軍需困乏。——現代戰爭一為兵員戰，二為財政戰。兵員補充賴於徵兵，財政充裕，賴於人民踴躍捐輸。本省財政，經過抗戰一年以來，未見匱乏，反見增加，此為可喜之事。惟

持久戰爭所賴財源將竭，更將士百勝於今日。故積儲消除一切積弊，改善徵收制度，並勸導一般民衆，努力繳納各種捐稅，爲切要之途。同時本省今年普告豐收，對於食米之廣爲儲積，應早有綢繆，以支應軍需之供給。

第六、加緊完備合作金融機構，及特別之交通運輸，不使因戰事與公路線路之破壞，而致金融經濟陷於停頓。

戰事緊張，交通受阻，我過去之金融機構，難免不受影響，應早籌設合作金庫，由各地方自籌自給，同時軍事行動開始之後，公路鐵路勢必破壞，對於交通工具，亦應預爲佈置。各地方舊有道路可用手車及人馬通行者，應即設法培修，庶幾一旦公路鐵路破壞之後，交通仍可維持，我經濟機構，仍得健全鞏固。

第七、各機關及各個人應即勒行節約，使財力物力能夠持久而不浪費。關於社會節約運動，自經我最高領袖蔣委員長倡導之後，詳細辦法亦經頒布，嗣後各機關及各個人應竭力遵行。在經費上凡可節省者固應力予削減，即物品消耗一項，應該利用廢物，一紙一筆，絕不浪費。現在各機關之節餘款項，多未能遵照規定，繳存省庫，是很不好的一種現象，應即遵章繳存。至於個人日常生活之消費，宜竭力避免奢華氣習，粗衣淡飯，原是勤良國民的一種美德，亦爲興國籌財之根基。希望大家倡爲風氣，毋使物力浪費之結果，因抗戰延長，而感缺乏。

第八、加強各級人員之服務精神，並就其本身專業範圍內，注意幹部人才之養成。各機關公務人員之服務精神如何，即可窺知抗戰力量如何。現在各機關服務人員仍有未能抖擻精神，對其本身職務盡最大至常之努力。或則沒精打彩，漫不經心，或則感到空閒，無事可做。此種現象之形成，一方面由於各個人對主管事務，未能隨時運用心力，研究改進辦法；一方面由於主管人員對於各個職員之工作分配，未盡妥當。須知抗戰工作期待我們加緊努力者，不知多少。小而言之，如機關內部之清潔掃除，士兵之管理訓練，無一不可利用餘裕，積極處理。同時，各種專業之成功與否，決定於幹部人才如何，而幹部人才之養成，並不全仰於學校訓練之學生，即本機關內之各級職員，亦即造就幹部之良好對象。我們如果絕本一面做一面學之精神，奮勵自持，則經過較長時間，各種人才都可造就成功，絕不會感到人才的不夠。

第九、注意漢奸行動，消滅類似漢奸組織。——一年以來，敵人用武力侵襲國土。同時，利用少數漢奸組織立



各種偽組織，奴視我同胞。一般漢奸在淪陷區域內，固已明目張胆，公開活動，即在我後方各地，敵人亦利用漢奸秘密活動。我們現在應密切注意這般敗類的一切行動，及類似漢奸的各種組織，予以極嚴峻的打擊。如現在反對政府的言論，及各縣發現假借抗敵名義，成立各種組織，而實際上作漢奸活動者，所在皆有，應即全力予以消滅。否則萬一敵人來到，會發生暴動或投降的賣國行爲的。

第十、發揚人民抗戰精神，澄清失望與過慮之思想，集中力量以求事實上有貢獻，不因武漢之得失而稍受影響。——今後抗戰局勢，日益艱險，我們應澈底認識此種艱難環境，惟有發揚抗戰精神，始可打破。不但社會一般人士要有此信念，即在場的各位文武向志，更應有這種信心。然後意志堅強，信仰如一，本身不因若何困難而有動搖。社會人士受此薰陶，大家堅持信仰，克服一切艱難。目前社會上有兩種不健全的思想，一爲失望的思想，一爲過慮的思想。失望思想之來源，由於對我抗戰沒有信心，聞小挫而感失望，因失望而左右徘徊，不自努力，或是退後而變成一種敷衍思想與行動。這種現象，應澈底加以澄清。社會人士有此固應清除，即各機關職員中如有懷抱此種思想者，更應予以嚴厲的裁制。第二種過慮的思想，爲專心注意於抗戰勝利後之打算，對於現實之努力，反而忽略。此亦形礙抗戰前途。如台兒莊勝利之後，即有一部分人發動各種問題，增加抗戰上種種困難。此乃如獵人未獲鳥獸之前，即計及對獵獲品如何處置，同樣荒謬。我們現在要集中力量，排除兩種有害的思想，在一致抗戰的最高唯一原則下，只求事實上所有貢獻，絕不容有徘徊顧慮的表現。凡能努力現實貢獻抗戰力量者，即爲同志，否則無論所處地位如何。或是滿口說得天花亂墜，都是不忠於民族抗戰之份子。我國歷史遺傳的毛病好走極端，不是積極過火，就是消極灰心，很少有人在不懈的中間層努力於現實工作。這是我們目前要加以糾正與排除的。

以上各端，爲我們今後在工作上應該努力之中心業務，特爲詳細闡明，切望各位同志於聽取後具體實行，更盼傳佈社會人士，共同照着去努力。

最後，還有一點就是現任二般軍警官佐士兵，對於軍人應守之禮貌，大多忽略了。常見一般官兵，對於高級長官經過的地方，漠然無所表示，是二種最壞的現象。俗話說，「貌合神離」，現在各級官兵不注重禮節，貌已不

合，自然更談不到精神上的團結了。軍人講究禮節，爲尊重自己，同時敬重別人，通常彼此敬禮，並不是對某人表示特別恭維，不過身着軍衣，即應知道軍人禮節，才不辱爲軍人。嗣後對於軍人禮節，亦望大家加以注意。（二十七年八月七日）

## 一年來浙江政治的回顧與前途展望

戰爭是政治的延續，是達到政治目的的手段；當政治鬭爭發展到最高點的時候，就爆發而為武裝的鬥爭——戰爭。然而反過來說：政治也是決定戰爭勝敗最主要的關鍵，因為現代戰爭不僅是兩國武力的角鬥，而是雙方一切人力，物力，財力，智力的總決戰。祇有很好的把政治動員配合着戰爭的進行，纔能爭取最後的勝利。

十八個月抗戰的總結，我們政治的進步，遠不足以適應抗戰形勢的發展，這是很可痛心的事！然而另一方面，抗戰的烈火，在澈底鍛鍊這五千年的東方古老國家，一切舊的阻礙社會進步的殘滓，都在崩潰毀滅途中，而民族復興的新生命力，却日益成長壯大。因此，新中國的政治力量，也確在開始以嶄新的姿態出現在世界的舞台上。

一年來的浙江政治，隨着全國抗戰的怒潮，已捲入到一個劃時代的新階段。

在短短的一年當中，由於中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領的頒布，獲得全體民衆的擁護與推行，已使得靜止沉悶的浙江政治對着當面的敵人而前進，這是不容抹殺的事實。

誰能否認新的浙江不是在抗戰中逐漸壯大呢！

然而這並不是說，我們對於現有的成績應當滿足了，不需要再進步了。相反，我們不但不應當自滿自足，並且

還要感到義憤的慄慄，要提高自己的警惕。直到今天，浙西十四縣廣大的領土仍在敵人的鐵蹄下踐踏，成千萬的同胞還在敵人的毒淫、屠殺、剝奪、苦刑下度着暗無天日的的生活，等待着我們的援助。直到今天，我們不僅還沒有充分力量去收復淪陷的領土，甚至還不能有把握地勝利地去抵抗敵人的繼續進攻。這實在是我們的奇恥大辱，值得我們的反復自思，虛懷檢討的。現在且把一年來的浙江政治作一個概括的檢討。

## 二

回溯一年前的浙江，正當京滬杭淪陷的時期，當時在軍事上既遭受到許多新的困難，而敵寇漢奸更乘此機會，散播和平妥協的毒藥！企圖動搖我國抗戰的決心，使我們在軍事挫敗以外，又遭遇到敵人政治進攻的新危機。處在抗戰前綫的浙江形勢，更大有朝不保夕之概。在這樣一個環境下，一般頭腦清醒的人，便認定要穩定抗戰局面，挽救軍事失利，便非在政治上來一番大刷新不可，而本省戰時政治綱領，也就應運而生。這一綱領大體上規定了新政措施的方針，可以說是浙江實行抗戰政治的第一個起點。

浙江是直接處在抗戰的最前綫，因此，浙江的政治必然要是徹底的抗戰政治，所以綱領的第一條就明白的說：「以動員全省民衆參加抗戰，創造新的政治及軍事力量，保衛浙江，收復淪陷土地，爭取最後勝利爲一切努力之總方向」。一年來的浙江政治，就是依據中央的抗戰建國綱領這一總圖案和本省的戰時政治綱領這一分圖案，向着這一個基本方針努力的。具體的說來，可以分爲下列幾點：

第一是行政機構的調整與民主精神的培養，它的精神是要使在有統一靈活的指揮機關，在下有大眾發揮意見的機會。換一句話說，就是民主集權制的基本工作。在短短的一年中，在行政機構方面，經不斷的調整，已獲得不少的進步。然而距健全合理的目的甚遠，尚須繼續的努力，以求其盡善。在培養民主精神方面，以保民大會爲實施的基礎，各縣尚不能普遍的施行，實爲缺憾。就以往施行的實際來說，有許多地方收到不少的効果，有許多地方發生

若干的糾紛，這是民主政治必經的階段，而有賴於今後之繼續訓練與培養的。

第二是淪陷地區政權的強化，其目的是在粉碎敵人政治文化經濟之進攻，防阻敵人軍事之進展。一年以來，對於淪陷地區政權雖已恢復與健全，然而強化之程度尚屬不夠，祇能達到消極的作用，而不能達到積極的目的，今後應以全力進行以求實現。

第三爲民衆自衛武力之充實與調整，其最後目的，則爲以浙江民衆之武力保衛浙江，收復失地，爭取最後勝利。而最後勝利之獲得，則基於自覺自動的軍風紀的養成，戰鬥學術之熟練，及戰鬥意志之堅強。一年以來，由於國民抗敵自衛總司令部之統一組織與領導，已使散漫之民衆武力統一而普遍的組織起來，而且在浙江的防務，大部份的担負起來了。然而這還是形式方面的成績，而在精神方面質的方面，尚須加倍的努力。以達成保衛大浙江爭取最後勝利之目的。

第四是徵兵制度的改善，優待出征軍人家屬辦法的頒布與執行。一年以來徵兵制度辦法的改善，是在不斷的勞力中，結果已有了長足的進步。在派徵數目方面，雖然是逐漸增加，而大多數的縣份，都能照數徵足。這固然由於多數壯丁救國觀念的覺悟與役政的改良，而優待辦法的逐步見諸實施與提高其精神待遇實爲主要的因素。今後對徵兵當益求改善，而優待辦法尤須普遍見諸實施，以奠定建國建軍的基礎。

第五財政的整理與經濟的調整。有錢的出錢，是與壯丁出征同樣的重要。抗戰中的財政，是軍事活動源泉，而財政的來源，尤有賴於社會經濟之調整。一年以來，財政收入，不但不因戰事之影響而短少，在量的比例上，反較未開戰前略有增加。而各縣抗戰經費之籌集，數目亦大有可觀。這固由於大多數人民了解戰時財政負擔的意義而踴躍輸將；而財政機關人員之整理振作，亦爲不可抹殺之成績。經濟調整方面，以物產調整處合作金庫食鹽收運處爲主要之新機構，與舊有之國家地方等銀行通同合作。一年以來，上乘中央經濟貿易外匯等政策，下顧社會生產消費之需要，尚能於千難萬苦之中獲得相當補救。今後更當加倍努力以達到培養民力充實國力的目的。

第六教育文化方面，是注重於青年抗戰幹部之養成，社會文化水準之提高。一年以來，由於各方面之努力，學

校教育已完全恢復戰前狀態，而失陷地區若干縣學校教育之恢復，尤爲難能可貴。青年幹部的訓練，已達三千餘人，現皆深入下層，從事各項工作。此項青年幹部對於抗戰工作之貢獻極大，爲目前抗戰的一支生力軍。又爲培植抗戰建國的基本人才計，更籌設浙江省戰時大學，作更進一步的設施。社會文化，由於教育文化事業委員會之設立與統一指導，已使社會之思想與理論日趨於正軌，而抗戰刊物之普遍增加，實爲抗戰一年來一大特色。教育文化爲抗戰精神之主要因素，今後自尤須加意進行以擴大影響。

第七民衆動員方面，是要把抗敵後援的消極姿態，變爲抗敵自衛的積極行動。省縣抗日自衛委員會之統一組織，包括了黨政軍民的各種力量，在武力、人力、物力、財力的動員方面，直接間接地都有重大的使命，都表現了相當的成績。而各縣政治工作隊的成立，更充實各縣民衆動員的工作幹部，而增強其工作效能。自然，目前民衆動員的表現，許多還是處在被動的地位，如何使其由被動而變爲自動，是在今後的努力。

第八是生活必需品之自給自足，爲長期抗戰之重要問題。一年以來，由於冬耕面積之擴大與食糧之調劑，已使一部份靠洋米來生活的人民安然渡過難關。其他如手工業指導所之設立，對於手工業之指導改良，生產日益增加，技術之改進，即使舶來品立即斷絕，也不致生活必需品發生困難。反之，可因此而恢復我獨立生存之精神，這是值得我們非常注意與努力的。

第九交通之統制與整理。交通與政治軍事經濟文化關係非常密切，往往因軍事之影響，而致交通停滯，因而政治經濟文化亦隨而停滯。本省交通水路陸路，皆由政府統制，一年以來，一方應軍事之需要，一方供鄰省及本省貨物之運輸，皆能順利的進行。雖因現代化工具之缺少，燃料之困難，而能盡量利用人力以補其缺點，在長期抗戰中，人力交通的發展，實爲我國獨有之特長與特色。

第十政治作風之改革與貪污之懲治。腐化的官僚政治，決不適合於抗戰時期，故吏治之整飭，在積極方面，則爲政治風氣之轉移，將過去頹唐散漫遲緩敷衍的惡習，一變而爲勇敢緊張迅速負責的新風氣。一年以來，雖種種惡習的推動與鼓勵，而能真正達到者，尙不及半數。在消極方面，則爲懲治貪污，此種情形，雖不斷有所發現，但這種種

現象，一方是表示過去的病症，一方是表示新的生機在不斷成長中。以上所述，都是一年來本省政治設施比較重要的事實，雖然內容還不夠切實與圓滿，但是已經粗具規模，而正有待於今後的改進與充實。

### 三

在過去一年浙江政治的成就當中，我們仔細檢討起來，雖然已經有了不少的成績，然而和我們志願的希望比較起來，還是相差得太遠了。拿行政人員機構來說，雖然是比較振作了不少，然而還說不上澈底的戰時化；拿保甲制度來說，保民大會還不能普遍的舉行；拿自衛團隊來說，無論就質或量的方面看，都還不夠趕上今天的需要；拿徵兵來說，祇是達到量的足額，尙未能達成這一制度的精神；拿財政來說，雖然稅收有了增加，而財政的基本政策尙未建立；拿民衆動員來說，大體上還是停留在宣傳與被動的階段；拿經濟建設來說，仍遠未能做到自給自足的程度；拿教育文化來說，有許多地方還不能配合抗戰的需要，同時又不能普遍深入到下層羣衆中去；拿交通來說，只是解決了一部份運輸問題，而交通與經濟政策之配合尙談不到。至於講到人民生活的改善，苟安偷惰風氣的打破，更是原封未動。所以一年來的成績，只可說是在各方面都有了初步的規模，在內容方面，都還欠充實。這是需要我們在今後的努力中去克服的。

我們爲什麼還不能很好的達到我們的希望呢？太體上可說是由於下列幾點困難：

首先是人事的問題。要使工作能夠順利的開展，一定要大家能和我共濟的親密合作，在意志上集中起來，在步調上齊一起來。否則不但工作不能很好的開展，並且會相互發生妨害。過去一年來工作成績的不滿意，人事上的隔閡，實爲一重大原因。在黨政羣民之間，往往發生許多不必要的誤會與磨擦，以致在工作上大受影響。在此民族國家危亡旦夕的關頭，我們應該絕對掃除成見，精誠團結，以求共赴事功而增加抗戰力量。

其次是幹部問題。抗戰期中的政治工作較平時是千百倍的繁重了，這需要成千成萬富有朝氣的新幹部來擔負執行。缺乏幹部來執行工作，任憑有怎樣好的計劃與命令，結果也只是「一張白紙」。過去一年中處處都鬧着幹部恐慌的問題，這也是我們一個嚴重的困難。幹部的養成，不是光靠開幾個訓練班，或由個人物色拉攏來的，而是要靠各個人。在抗戰的大時代中，自己訓練自己。不但是已有的人員，即新的青年都是一樣。如此才能大量的產生抗戰的幹部，才能担負起艱鉅的工作。

第三是政治宣傳的不夠。不但一般民衆對於政府的施政綱領及行政設施意義，不能普遍而深刻的了解，因此也不能熱烈地來擁護政府的政治設施；協助政府的執行；而一般從事政治工作幹部，也有許多人尚未明瞭政府的政策命令的真義所在。往往在執行上不能積極進行，祇作消極的敷衍，甚至有因誤解，或不明瞭，而釀成相反的結果。

#### 四

根據以上的檢討，我們對於浙江二十七年一年來的政治已經描繪出一個輪廓了，那麼，在新的二十八年當中，浙江政治的前途應當怎樣呢？

政治是配合着軍事來進行的，因此，我們要明瞭浙江政治前途的動向，必須先明瞭目前抗戰的新形勢，以及在抗戰形勢下浙江的地位。

自武漢失守以後，敵人由於長期消耗的損失，進攻的力量愈益減弱了。在敵人後方，我們的游擊戰在很快而廣泛的發展着，抗日根據地在普遍的建立起來，敵人的困難是一天一天增加了；反之，我們則由於軍事、政治、經濟、文化各方面的進步，新的力量在逐漸生長而壯大起來。目前敵人打通粵漢路的計劃既遭阻止，大舉進攻西北的陰謀又被粉碎，兩個多月來，整個戰局表現出停滯沉悶的狀態，呈顯著敵人繼續進攻力量衰落的現象。在國際政治方面，



也由於捷克瓜分以後的低潮，逐漸升高到現在高潮階段。例如中美白銀協定的延長，英美對華的大借款，法國援我態度的積極，各縣對日本侵犯利益的抗議，都表現國際共同反日以率國剿日義的逐漸實現。再講到我國內政方面，例如五中全會的召開，各省市參議會的確立，也都表示出二七八年全中國的政治將以嶄新的姿態出現的。配合着敵我軍事上的形勢，國際政治的動態，和我國內政上的新變的各方面的形勢來看，可以說我們第二期抗戰的消耗戰略已經達到了，我們的抗戰開始進入第二期抵抗的相持局面。二十八年年的浙江政治，就是在抗戰的相持階段的環境中來實現的。

其次，我們得從第二期抗戰的相持的局面下的整個戰畧來考察浙江所處的地位。甚麼是抗戰的相持局面呢？那就是說，由於敵我力量的對比逐漸達到了平衡的狀況，由於敵人後方我游擊戰更廣泛的展開，牽制了敵人的繼續進攻；同時，我們正面的兵力威脅敵人，妨礙了它同師一掃蕩，後方的游擊戰。這樣一來，使得敵人縱然在部份的戰場上可能繼續勝利的進攻，然而在整個的戰局上說，敵我却進入到一個相持的局面；敵人固然不能繼續向前進攻，我們也沒有立即全線反攻收復失地的力量。

所以在這一時期的戰畧，我們必然要側重敵後方敵側翼的進攻戰畧，同時敵人的戰畧也必然要轉變到肅清後方掃蕩側翼的戰畧。

在這樣的情況之下，浙江在戰畧上的地位，就大大的增高了。因為浙江雖然不是敵後方的根據地，然而地理上突出全國的東南側翼，接近敵人後方中心的京滬杭，所以在二十八年抗戰的新形勢當中，敵人必然要加緊對浙江的進攻。同時，我們也將要配合着整個抗戰的相持局面的到來，由戰畧的防守，轉變到戰畧的進攻，以牽制敵人，來保證整個戰局的防守戰畧之完成。

浙江的政治既然是在這樣的環境中來實施，那麼，它的動向當然很容易明白了。一句話歸總，今年的浙江政治是「防守戰畧下的攻勢政治」；明年的浙江政治將是「攻勢戰畧下的攻勢政治」。繼續在抗戰建國綱領的總根據下，貫徹本省戰時政治綱領的實施，加緊政治進攻的努力，以扭負起配合整個抗戰局勢，收復失地，爭取最後勝利的

偉大任務。

## 五

新年在迎接我們，抗戰的新形勢在迎接我們，爭取抗戰最後勝利的光榮任務在等候我們，希望大家一致奮起，爲了完成三十八年的政治進攻而展開英勇的鬥爭！我們現在提出下列各個口號：

- 一、用政治進攻粉碎敵人的政治陰謀與惡劣勢力！
- 二、用政治進攻剷除自己的腐化思想與行動！
- 三、用新的環境風氣根絕貪污官吏！
- 四、用精誠團結的精神克復軍事機構的障礙！
- 五、用保民大會的民主精神，貫徹警發養衛的基本工作！
- 六、用自覺自動的新風紀，養成抗敵自衛的新武力！
- 七、用尚武奮鬥的精神建立征兵的基礎制度！
- 八、用自己的原料技能，完成自給自足的生活！
- 九、用交通的統制，完成經濟的政策！
- 十、用公賣的制度，建立財政的新基礎！
- 十一、用抗戰的實際需要，建立教育文化的堅實基礎！

# 本省政治方針及其實施概況

——浙江省黨務幹部人員講習會講——

各位同志：今天擬就本省政治方針及其實施概況，向各位講一講，講完以後，各位如果還有不明瞭的地方，可以提出來詢問，當分別加以解釋。

所謂政治方針，是廣義的，不是單指行政，而且包含軍事、經濟、教育各方面而言。各省情形不同，所以各省的政治方針都含有他的地方性，就是在不違背中央大政方針之下，各省是可以擬訂適應地方需要的施政方針的。抗戰以後，各省都有政治綱領的頒布；本省因環境需要，二十七年二月就有戰時政治綱領的頒佈。這個綱領就是抗戰中本省的重要政治方針。其中更有幾個原則，為政治綱領的主要骨幹，本省一切動向都是本着這些原則而決定的。這些重要的原則，試分下述五點：

第一個原則，以適應抗戰建國之需要為政治實施之最高原則。抗戰初期，政治上的許多弱點都發現出來了。最大的弱點，就是過去許多政治實施大都不適合抗戰建國的需要，這個原因就是由於我們過去政府機關與社會人民沒有國防的意識與思想。以整個國家來講，國家整個國防的政策過去沒有明白的規定，以致過去我們一般的政治，可以說都不是拿國防的做根據的，一旦對敵作戰，不適合國防抗戰需要的缺點當然完全暴露出來。我們要知道，世界上無論那個強國，他的政治動向，一定是根據國防來決定的。先有整個國防計劃，才有各種政治的設施，如其沒

有國防計劃的決定，則其政治設施是毫無目的的。我們過去沒有國防計劃來做共同的目的，政府裏一般公務人員，社會上一般國民，對國防思想也沒有完全瞭解，所以抗戰後各種弱點都暴露出來。爲滅除這種病態，爲適合抗戰建國的需要，中央當局在去年全國臨時代表大會中，決定頒佈抗戰建國綱領。這個綱領，就是抗戰中國防計劃的決定；這種決定，完全是根據抗戰中間所得經驗和教訓而決定的。本省的政治方針，就是「一方面根據中央抗戰建國綱領，

一方面就本省情形與抗戰中所發現的各種缺點，互相斟酌而決定的，這是第一個原則。

第二個原則，以軍事建設爲中心，以軍事勝利爲目的。爲什麼省政府要以軍事建設爲中心呢？恐怕各位同志有點詫異。這個理由，就是本人深感在這種全民族的戰爭中，必定要各部份的力量集中到軍事上來，換句話說，要把一切力量變成軍事力量才可以達到軍事的勝利。我們國家的武力和軍事建設，雖然已有了很大的進步，但是靠既存的武力和軍事來應付戰局還是不夠的，所以發動各地的民衆自衛的偉大力量，共同負荷抗戰的任務，以求最後勝利的早日成功，實爲首要。於是各省都有抗敵自衛的軍事建設，基此要求，本省亦有部隊的建立與軍事工業的培養，這種內容是相當繁重的。總之，我們現在一切努力，都是拿軍事建設做中心，要使本省能建立起一個偉大的自衛武力，能夠協助國軍作戰，以求最後勝利時間的縮短，這是第二個原則。

第三個原則，以本省力量建設本省，以本省武力保衛本省。以本省力量建設本省的意思，就是感到中國一省的面積等於歐洲一個小國家，歐洲各小國在強隣對峙的環境中，都能建立起來，並且很強盛，爲什麼我們這麼多土地和人民，而力量還不能比人家大呢？這原因固然很多，但主要的，就是各省過去依賴心太重，責任心太少，許多事都希望中央來幫助，以致地方事業不能迅速的建立起來。值此抗戰的階段中，中央負了重大的抗戰任務，更不容易分出大的力量來幫助各省的建設，各省是須要儘量用本身的力量來把本省建立起來。本省政治方針，就是要以本省的力量建設自己，這是第一點。至於以本省武力保衛本省，這也是因爲在現在這個長期抗戰中，中央力量是要顧慮到全部的。有時，對於各省某一地區自然照應難周。同時中央爲照應全局，使用武力途有先後，不重要的地方，常以戰略戰術的關係，自然隨時抽調。因爲抽調是隨時發生，在抽調的當中，地方武力的任務就要加重了。例

如我們浙江處在國防最前線，如真到了國軍調動的時候，我們沒有武力保衛本省，不但敵人來沒有辦法，而且本省地方秩序也要成問題。反之，假使我們地方有了強大的武力，確實能保衛自己，抵抗敵人，中央的武力就是隨戰局的變動隨時集中到各地方去使用，那末就可以把戰局很迅速的得到解決，而本省自衛和治安都不成問題。這點在整個抗戰中間很需要的。所以要以本省武力來保衛本省，這是第三個原則。

第四個原則，運用抗戰的特殊機會，打破國際之束縛及社會之自由自利習慣，樹立新社會的基礎。這個原則可以分為兩段來說明：一、是國際之束縛，二、社會之自由自利習慣。我們知道，抗戰這種機會是千載一時的，我們就應該運用這個機會，來打破國際的種種束縛。因為過去有許多革命制度，不能實現，完全是受國際不平等條約的束縛，現在我們為國家的獨立自由而燃起民族抗戰的火炬，便應該乘機解除束縛，把過去不能建設的新制度建設起來。第二點是要運用這個機會打破社會自由自利的習慣。這是更容易瞭解的。我們過去的社會是很放任的，可以說是一種自由主義的社會，社會上的一切環境，都是自由的。政府統治也很不容易，國家民族利益放在後面，私人利益放在前面。我們抗戰中假使不把自由自利的習慣打破，一切新的制度就不能建立。新的制度不能建立，不但影響抗戰的勝利，將來建國也會受到影響。這種情形我們只要研究世界上許多戰史，就可以知道。許多新的制度，都是在戰爭時產生，平時社會上所不能通過的，在戰時都通通實行了。所以本省施政方針，就是要運用抗戰的特殊機會，一、要打破國際的束縛，二、要打破社會上自由自利的習慣，把新的制度樹立起來，這是第四個原則。

第五個原則，以民主自治的精神完成建國的使命。中央頒佈抗戰建國綱領，是一面抗戰，一面建國。建國基本

之道在那裏？就是要建立一個民主的國家，所以要以民主自治的精神來完成建國的使命，這是第五個原則。以上所講的五個原則，我過去歷次集會談話中都提過，今天對各位同志，特別更具體的加以解釋。各位是黨內重要幹部，對於省政府的重要施政原則，應該明瞭，由明瞭而共同努力促其實現，都是有益於抗戰建國前途的。

本省政治在這幾個原則之下，就決定軍事方針，政治方針，現在分開來說明：

首先講軍事建設，其重要動向如下：

一、統一及完成地方自衛武力的組織。過去地方自衛的力量非常的薄弱和散漫，這種散漫的地方自衛力量，在平時防範土匪，維持治安還可以，現在我們是抗敵自衛，除了防範土匪，還要保衛國家，那末，這樣散漫武力是不行的，一定要有統一的組織，統一的指揮。所謂組織，就是縣有縣的組織，區有區的組織，省有省的組織，這三種組織都是地方上的自衛力量，組織以後再有統一的指揮。現在本省國民抗敵自衛團總司令部做全省的指揮機關，各區有區司令指揮，各縣有縣司令指揮。這個統一的組織，統一的指揮，自從去年四月間根據這種方針進行，去年底已經完成了。

二、地方武力之精神建設與技術訓練。過去地方自衛團隊的精神與技術都感欠缺。在地方團隊本身，他們感覺是保衛家鄉，不要作戰的，因之，在精神和技術上全不講求，所以我們認為統一組織，統一指揮，不把他們的精神建設與技術訓練弄成功，還是沒有多大用的。因此第一個方針是精神建設與技術訓練。精神方面我們注意兩點，一、親民的紀律，二、近敵的意志。因為過去團隊的精神，所表現最弱的就是這兩點。現在講精神建設就要有親民的紀律，能同民眾合作；要有近敵意志，能發揚犧牲精神，能夠同敵人作戰。技術方面，過去團隊是不要訓練的，但是現在的戰爭若沒有好的技術是不能作戰的，所以技術訓練是團隊的重要工作。我們本着這個方針，這一年多來，已經收了相當的功效。現在本省地方團隊在紀律上雖然尚未達到理想要求，但違法情事則絕無僅有。所以這次白主任來杭，向中央報告浙江的自衛團隊已有相當的成績，精神的改造也有相當成功，現在無論要調派那地方團隊去作戰，都是奮勇爭先，事實上有好幾個支隊是地方團隊改編的。他們作戰的成績都很好，至於技術訓練方面，我們覺得比較差，原因就是我們的幹部太差，現在不斷的要訓練幹部，希望能在最短期間內把技術訓練完成，達到抗戰目的，這是第二個方針。

三、軍械補充的完成。當然每個部隊要先有武器，然後可以作戰。浙江地方武器數量很少，我們希望所有團隊都能得到良好的武器，但是希望中央接濟也不容易，因為中央對國軍補充比較要緊些，所以軍械補充成很大的問題，我們要求軍械自己能補充。這一點，經過一年多的努力，已有相當成就了。

四、征兵與志願兵制度的建立。軍事的建設是有兩大部門，一個部門是部隊的建立，一個部門是征兵制的建立。要建立部隊最要緊的是征兵制度的建立，因為這是部隊的來源。本省征兵制度施行不久，當初情形不甚好，經過全力推行，現在雖然不能得到圓滿的結果，但是已經進步多了。現在除征兵制度外，還有志願兵的制度，所以本省自衛團隊中都有志願兵的，那一縣需要，就到那一縣去招。我們希望這個制度在精神上可以免除征兵的許多弊病，使他們風俗人情習慣相同的住在一個部隊裏，能發生強大的戰鬥力量。

五、自衛團隊人數及服務情況。本省團隊在數量上講，已有相當成就，至服務情形，則沿海沿江國防線的防務大都是本省團隊担任。

上述的軍事建設，概情如此，雖然還沒有達到以浙江武力保衛浙江的原則，但是我可以講，再經相當時間，這個目的一定可以達到的。

其次講到行政方面各部門的方針，可分民政、財政、建設、教育幾部門來報告，詳細情形，以後各廳主管長官會來向各位作詳細報告的，我今天僅將重要原則概括的說一講：

#### 民政方面：

1. 發揚民主精神，完成自治制度。這是建國的基礎，我們要加强促其成功的。抗戰後本省政府提出召開保民大會的辦法，當然不能說這就是民主制度，不過可以藉此逐步培養民主精神。自倡導以來，有的縣份已收到若干效果，有的縣份還沒有很好的成績。但是我們認為這是建國的基礎，因為建國的初步工作，在民意機關的健全建立。所以此次本省臨時參議會開會時，省政府提議，在本年以內要把縣的民意機關建立起來，其入手方法就是普遍的舉行保民大會，發動保民自動自覺的民主精神，已經一致決議實行了。

2. 澄清吏治，根絕貪污。我們覺得貪污之所以發生，個人的因素尚少，社會環境的關係甚大，所以要根絕貪污，就要造成不貪污的環境。要澄清吏治，就要多方謀致廉潔有為朝氣蓬勃的青年，參加行政工作。因為新的社會風氣真正養成了，人人以貪污為可恥，自然沒有人敢犯貪污的罪行，而青年潔白無疵的精誠，就是轉移社會風氣的活

力素。這是積極的防止貪污澄清吏治的方法，比消極的制裁，力量要大得多，值得我們加緊努力的。同時我們在社會上要轉移風氣造成一個良好的環境，這樣貪污才可以根絕。

3. 整理戶籍，確立征兵制度的基礎。現在我們覺得征兵制度不能確立的原因，大都由於戶籍的混亂；因為混亂就沒有正確的記載，兵役及齡壯丁便沒有詳細的統計；所以本省在今年五月以前，做了一次全省戶口的總檢查。經過這一種手續以後，逃役隱漏的情事，無由發生，繼續不斷的加以調整，自然可以走上軌道了。

4. 推廣衛生，保障國民健康。國民健康與否，直接間接影響抗戰建國的前途，本省在抗戰中，不問經費如何困難，衛生事業，沒有放鬆一點；不但沒有放鬆，而且要擴大。所以設立戰時醫療隊，派赴各地辦理衛生工作，同時，設立衛生人員講習班，造就衛生人才，希望國民健康得到一個保障。

5. 積極救濟，安置難民。救濟難民，我們現在是採用積極的方法。因為過去救濟難民大都是消極的，徒然增加負擔，無裨實際。現在積極救濟就是注意前方的就地救濟，不要使難民輕意離鄉別井拋棄職業，到後方來，公私雙方都受到損失。單就後方的救濟事業來講：如收容所，難民手工廠等，大都普遍的設立了。這種救濟雖是消極的救濟，但因為政府與社會的共同努力，亦已獲有成效了。

#### 財政方面：

1. 川量出為入之原則，力求事業之發展。我常感覺在抗戰當中，無論那方面事業都不應該收縮，而是要擴展的。但是過去在財政上，採量入為出的政策，力求緊縮的結果，許多事業不能舉辦。對於人力物力的動員，受到很大的影響。我們抗戰就是「力量」的競賽，力量那裏來的呢？必須由事業發展而來，一切事業的開展須有充分財力，沒有財力就沒有事業，沒有事業就沒有力量。杭州淪陷時，本省財政會有一度緊縮，到了去年下半年又一步二步增加，今年預算更增加。為什麼增加？因為抗戰要力量，要力量就要有事業，要做多少事，就要多少錢，辦了事，才能有力量。所以本省是要以量出為入的標準，力求事業之發展。

2. 用公費專費公營專運等制度，建立財政之新基礎。我們在財政上，採取量出為入的原則，那末來源在那裏呢



？一定要有一個新的財政制度，有了新的財政制度才可以量出錢入。本省在去年舉辦了幾種新的稅收，就是新的財源，如捲煙管理，火柴專賣，運輸的專運。這些事建立了基礎，那末財政才能有辦法。同時，這種種收入如有了充分的來源，那末一切零碎捐稅都不用征收了。可見我們要探行量出錢入的方針，擴大事業，一定要建立財政新基礎。所謂財政的新基礎，就是要公賣專賣公營專運。這種制度有人懷疑，以為這樣一來，把中間階級的利益打破了。但是現在抗戰時候，重視私人利益好，還是顧到國家利益好？當然在「國家至上，民族至上」的共同目標下，不應該過分尊重私人利益是很明瞭的。這種制度和過去不同，過去抽稅大都是一般貧苦民衆所負擔，對中間階級所得的利益是抽不到的，現在平均負擔，減除大多數人的負擔，不是鞏固政府財源的至好方法嗎？

3. 清除中飽，鼓勵輸捐，爲鞏固原有財政收入之方法。田賦營業稅等，都是過去的重要稅收，抗戰以後財政有兩種表現：一種是辦理人員的心理，以爲戰事總要影響財政收入的，我可以不努力，我可以多報少。一種是納稅的人，以爲戰事發生，我可以不用納稅了。所以第三個方針是要把這兩個心理打破。要人民知道，人民的義務除了當兵外，最重要的就是踴躍輸捐，假使不出錢，那末用什麼東西打仗呢？至於稅收的中飽，更須根本清除。並努力整頓以裕稅收。經過這一年多的努力，本省各種稅收的比額增加了，就是已經收到了顯著成績的表現。

#### 教育方面：

1. 舉辦短期的幹部訓練，培養目前需要之人才。抗戰後本省舉辦各種訓練班，如碧湖訓練班，武義幹訓班以及政治工作人員的集訓，均先後舉行，收編受訓青年不下五千餘人，這種以教育方法來培養青年幹部確是適應目前需要的重要設施。

2. 設立英士大學，培養建國之基本人才。抗戰建國任務變重，在抗戰中需要速成的人才，以應急需，以言建國，光靠這種速成的人才是不夠的，所以設立戰時大學，造就高深專門人才。現在奉中央命令爲紀念英士先生改爲英士大學，正在積極籌備中，快要開學了。

3. 收容戰區失學青年，施以基本教育。戰區淪陷，青年學子流落異鄉，至足痛心，本府爲挽救這種現象，特在

天目山等處設立戰時中學教所，大批收容失學青年，加以訓練，以後還準備繼續擴張。

4. 注意戰區教育。敵人現在淪陷區內，引誘青年施行庶政教育，這種文化侵略比武力侵略更可怕，所以我們決計恢復戰區各縣小學，設流動施教團，使青年子弟，仍受祖國文化之洗禮，免遭敵人之侵凌。

#### 建設方面：

1. 調整物產運銷，流通社會經濟。去年二三月以後，各地方交通阻斷，物產流通很成問題，所以建設廳設立物產調整處辦理各地物產調整事宜。因為過去各地物產是隨自然交通網流動的，可是現在已經打破了。本來浙西於潛昌化等縣，物產都是直接運往杭州的，衢州金華的物產也都是由浙贛路過錢塘江運到杭州的，現在都要轉道溫州，然後可以出口，所以非加以調整不可。調整的要件，一是交通，二是經濟，沒有交通怎麼能夠流通，沒有資本也不能吸收。物產調整的意義就是如此。辦理以來，雖然不能十分滿意，因為過去幾千年所養成的習慣，一旦要轉變過來，當然不是十分容易的，但是這種做法比不做要好得多，假使沒有這個機構，恐怕還要不方便，不滿意。

2. 統制水陸交通，輔助經濟財政制度的建立。過去交通是很散漫的。散漫的交通，不足以應付軍事，我們為求軍事上運輸的便利，非求交通統制不可。同時，經濟的流通，所賴於交通者亦甚重要。剛才所說物產要調整，那末交通也應該有個統制。雖然統制以後，少數商場營業或感不便，但是我們不這樣做，物產就無從調整。所以統制交通就可以輔助經濟制度的建立，戰時經濟制度同交通是很有關係的。

3. 設立機械廠增加人民機器生產。過去的機器供給都是上海來的。現在上海來源斷絕，浙東機械廠很少，供應不足，影響生產事業的發展。現在我們一方面要設法輸入機器，一方面自己設法製造機器。現在我們所製的茶葉機器同日本的一樣。用茶葉機做茶葉，可以增加過去四倍的價錢，過去四十塊錢，現在可以賣到一百六十元。這種茶機今年已經出了五十部，希望明年能夠製造出一千部。普通機器也在不斷的大量生產，我們總希望全省所需要的農業機器能夠大量補充。

4. 設立手工業指導所改進手工業。我們的手工業因為沒有科學的指導，所以被機器工業打倒，現在機器工業不

能發展，手工業是很重要的，所以成立手工業指導所，指導工作的方法。如改良遺紙，改良棉花等等都已有相當成績，不過還沒有普遍推廣。我們希望此後能大量推廣，達到手工業改良的目的。

5. 設立合作金庫，推廣合作事業。我們知道，推行合作事業是本黨重要的政策。過去合作事業為什麼失敗，並不是合作事業制度本身的問題，而是社會環境使他失敗的。因為過去有許多私人資本的銀行存在，脆弱的合作金融組織，無法與之抗衡，所以沒有長足的進展。抗戰後這些銀行都收縮業務，農村金融亟賴一個合作機關來調劑，所以本省設立合作金庫。目前正在不斷的滋長中，如再加一番努力，成績是可以顯著的。

6. 統制特產運銷及出入口貿易。中央貿易委員會在本省設有辦事處，專門辦理特產的運銷，協助本省進行。如茶，棉，桐油，絲麻等國際貿易物品，已設立專處，辦理生產收運等事務。目前雖不見得有很大的成績，但是方針既定，自可陸續求其成功的。

7. 推廣開墾荒地及冬耕，力求食糧之自給。本省食糧很成問題，過去民衆對冬耕是很努力，但對於開荒，還不見得十分猛進，以後要盡力提倡。如果開荒與冬耕運動能夠同時推廣，那末糧食就可以自給了。

上面所報告的軍事、政治各種方針及實施概況，為本省政府所努力的一般動向。講到成績，當然與政府所希望的相差很遠。不過我們要檢討為什麼這些方針不能完全達到目的？可以分兩方面來談，一方面是方針對不對，適合不適合？一方面要檢討現在一般民衆瞭解了沒有？尤其是本黨政府機關本黨同志瞭解了沒有？本人以為整個方針不能達到目的緣故，一般社會民衆不瞭解的成分很多。我們可以拿許多事實來證明。比如圍剿方面就有許多人認為這個是不需要的，以為只有增加人民負擔沒有多大用處，甚至有人說這是一種私人的企圖；就是還有一種舊腦筋的人，以為我這一縣的圍剿只保護我自己的，不知道抗敵自衛的重大任務加在我們身上，絕對不容有偷惰和自私自利的企圖，此其一。再在財政方面也有許多人不能瞭解，說現在財政困難時期為什麼還要擴大預算，他不瞭解財政稅收的制度，往往只是為個人利益來說話。我們拿火柴專賣一件事請來講：火柴是照他原價成本再加他一分五釐的利息收賣過來，對於廠方應該獲得的正當利益，維護得很周到。但是有些以為他自己不能高價發財，就不高興，好像政

府是與民爭利。我們要知道現在要抗戰，抗戰就要經費。在抗戰中想發國難財，是最要不得的。政府加以統制，就是不讓私人利用機會以圖私利，而政府可以獲得財政上的效果。再比如捲烟公費問題，辦理以後，外人當然要反對。但是我們不能不做，因為我們革命是要廢除束縛的。這種不合理的束縛，在戰時有機會可以廢除，便應該廢除。一般不明瞭的人以為外交關係就不能做，這不是革命者應有的態度。從前我在廣西的時候，煤油要納稅，外人不答應，我說不肯納稅可以，你進入廣西境內，難道不要我保護嗎？結果沒有辦法，又只好納稅。後來廣東也是照這樣做的。所以只要開了例，一切困難便可解決。捲烟公費問題，從浙江省做起，各省如實行後逐步把外交環境克服，新的制度完全建立起來。所以希望各位同志檢討這些方針，再拿國民精神總動員綱領當中所定下的重要綱目切切實實來對照一下，究竟相符不相符？如其僅是和少數人的利益衝突，就不能顧到他們了，因為在這個時候這種自私自利的企圖，必須打破的。這是講本省政治方針後要附帶向各位報告的。各位瞭解這個方針，同時知道這些方針並未與抗戰建國綱領，精神總動員綱領違背，那末，今後希望各位同志回去，把環境困難打破，使這種政策能夠切實推行，那就是抗戰建國前途之萬幸。

# 中央抗建大計與本省施政三年計劃

——在省黨政聯合紀念週報告——

這次本席到湖南參加南岳會議，又到重慶參加六中全會，離開本省四十多天，在今天擴大紀念週中，先把參加這二次重要會議所知道的，作一簡要的報告。

## 一 湘北會戰後敵我之新動向

(甲) 湘北會戰後敵人侵略的動向

自湘北會戰後，敵人的動向是值得我們嚴密注意的。因敵人自湘北會戰潰敗之後，對我侵略的陰謀有一個重大的變動，現在我分開來說：

(一) 軍事方面，敵自湘北會戰潰敗以後，軍事上對我的進攻始終沒有停止，並且還在積極準備，終想打一個勝仗，以圖挽回所謂「皇軍」的面子。上月他在鄂、南、欽、州、北、海等處奪取的兩個師團都是從關外抽調來的，可見他在軍事上還準備作孤注一擲的。但是敵人的兵力已極有限，湘北會戰時用了七個師團而且潰敗，此後如果非要打到長沙，即使有九個或十個師團的兵力也難有實現其迷夢的希望。所以敵人正在躊躇中。由此我們可以斷定今後不論敵

人的進攻或不進攻，他的軍事部署方針，一定有很大的變動。這就是說，他在軍事上勝利了，今後的方針要變更；失敗了也要變更，不進攻，更要變更。這變更方向就是「守重於攻」，以防守達到持久的企圖。這「守重於攻」的口號最近在日本的報紙上以及日本軍閥的內部都喊得很高，可見我在湖北的勝利已予敵人軍事上以重大的打擊。

(二)政治方面，因為敵人在軍事上的攻取守勢，政治上也跟着有變動。過去敵人在政治上可以說並沒有什麼進展，而今後却要攻取攻勢了。這可分兩方面來說：一是樹立偽中央政權，一是加強偽地方政權。現在有很多人對敵人的扶植偽中央政權一事有許多誤解。有的以為偽中央政權（即汪逆精衛傀儡政權）遲遲未實現，是因為日本內部意見衝突或是傀儡彼此利害矛盾所致，這是錯誤的。要知道日本內部固然有多少的磨擦，但對於主持傀儡政權，並不因此鬆懈。至於傀儡們祇有接受主子的吩咐，自己不能有什麼主意的，他們是被日本軍閥牽着的狗，主人的命令，決不會違背的。還有許多人以為偽中央政權的不能實現，是日本人覺悟了，要向中國求和。這也是錯誤的。敵人決無誠意向我求和的。汪逆傀儡政權之遲遲未出現，並不是敵人爲了留著求和的餘地，他是想藉此在我們內部觀察不明的人的心理上引起和平的幻念，以鬆懈我們抗戰的工作。等到這個企圖實現以後，偽中央政權一定會出現的。至於偽地方政權的強化，過去我們看到敵人所策動的偽地方政權都是軟弱無力，但現在根據各方面所得的報告，知道敵人對佔領地區的統治，已作了很多的準備。例如小學教師的訓練，偽地方團隊的組織，偽行政人員的訓練等都在逐步進行。這種種政治上的攻勢都是要配合他軍事的防守以達到持久的企圖的。

(三)經濟方面。現在敵人對經濟戰特別注意。日本國內的經濟力量本來很貧乏，夠不上談經濟戰，但現在他獲得了一個發財的良機，這就是歐戰的爆發。日本在上次歐洲大戰中獲得了很多的利益，這一次他又想在國際市場上撈一筆橫財，以供持久的侵略的消耗。因此他在佔領地區壓迫我無告的同胞，榨取我豐富的物資，將這些物資拿到世界市場上去求利益。今後敵人在經濟上對我的掠奪一定是更趨積極的。

上述三點，是湘北會戰以後我們對敵人動向的認識。認清敵人侵略的動向，然後才可確定我們反侵略的對策。

(乙)湘北會戰勝利我們所得的經驗

其次，要報告的是湘北勝利以後我們自己所得的經驗。

(一)我們知道敵人的軍事力量也許還有一次大進攻。這進攻或可得到局部的勝利，再佔領若干地區，但這勝利更足以加速他的崩潰。事實是很明顯的：根據確實的調查，敵人在中國現有的兵力已達一百四十萬人，原來他全國所能動員的總額，不過三百六十萬，自開戰到現在，敵人傷亡的已達一百萬人以上，與用在各戰場的一百四十萬人，合計起來共達二百四十萬，國內所有的不過一百二十萬人。就是盡其所有調來中國作戰，也決不能給予我們以若何打擊。而敵人終因兵力愈用愈多，乃至用無可自自行崩潰而後已。再就敵我的戰鬥力的消長來說，湘北會戰，敵自認死傷三萬餘人，而我在湘北作戰各部隊受傷士兵僅二萬餘人，死亡約一萬人，合計也不過三萬餘人。從前敵人誇揚自己的戰績，說是一個打三個，一個打四個。而這次會戰的事實却是一個對一個，這可證明其戰鬥力的日趨薄弱，同時反映出我軍戰鬥力的加速增強。茲舉薛司令長官的報告來說明我軍戰鬥力加強的速度。以前在南潯路作戰的時候，我軍傷亡的比例是百分之五十，就是說，假如有十萬人參戰，傷亡的士兵要占五萬人。南潯戰役以後湘北會戰以前的比例，是減到百分之五十，甚至減到百分之二十。到了湘北會戰，傷亡的比例，已降至百分之十三。這次湘北會戰，我們參戰的部隊共計三十萬人，傷亡的統計不過三萬餘人。由於這個統計可知敵人的軍事力量已趨於沒落時期了。本著這一點經驗，可以確實斷定敵人今後如敢向我繼續大舉進攻，更是自促其崩潰了。我們的勝利基礎早已打定，決不會受絲毫的影響的。

(二)加強軍事政治的進攻與努力經濟的建設以加速敵人的崩潰。我們看到敵人今後在軍事上對我的方針已轉變為「守重於攻」而要移全力於傀儡政權的強化與經濟的榨取。假如這個迷夢果能實現，即使在軍事上不再向我進攻，也能長久支持下去的，這在我們是增加很多的困難。所以我們決不能讓他們軍事的保守成功，傀儡的組織加強，一定要趁這個時機加強軍事政治的進攻。也可以說，民國二十九年是我們整個進攻的一年，無論軍事政治都要以進攻的姿態向敵人推進，並努力經濟建設以充實進攻的力量。因為敵人能站得住守得牢，我們便站不住守不牢；我們能積極向敵人進攻，敵人便一定要崩潰了。這也是湘北會戰以後中央與各地方重要幹部共同的感覺，並確定為我

們今後工作的中心。

(三)建國工作要與抗戰工作同時並進不能落後。剛才我已說過敵人的軍事已日趨沒落，我們爲加速其沒落，抗戰工作固然要加強，建國工作更要加緊努力。我們的抗戰工作是在猛進着，建國工作却感到趕不及，這是各省普遍的現象。假如祇是抗戰工作有進步，建國工作落後了，不但要影響抗戰，而建國工作不能與抗戰工作同時完成，更是國民革命的失敗。所以在湘北會戰以後，我們共同認識建國工作要與抗戰工作同時並進，不能稍有落後。

上述幾點，是湘北會戰勝利後南岳會議，六中全會以及各方所得的共同經驗與共同認識。

## 一一 總裁對抗戰建國之重要指示

再次，這次南岳會議與六中全會會議中重要的指示，以及中央決定的重要問題很多，在報紙上已有披露，大家都可見到，但本人在會議中所聞得較詳，茲將重要指示分別提出來報告：

(甲)關於國際問題的指示：

首先報告 總裁關於國際問題的指示。

第一點的指示，是說我們抗戰要與國際環境密切配合。歐戰初起時，有許多人以國際環境的變幻莫測，認爲影響我們的抗戰很大，於是惴惴不安，心理上不免發生動搖。因此 總裁對國際形勢的觀察便有極重要的指示：第一，說明我們的抗戰要與國際環境密切配合。七七事變發生時，我們抗戰即具有最大的決心，是必須要戰到歐戰的發生，如果看不見歐戰即中途停止，那是真的要失敗的。如果能支持到歐戰的發生，那就獲得了第一期的勝利了。因爲中國問題在過去的國際環境中是沒法求得解決的。如果不抗戰，日本對中國的侵略決無止境；如抗戰後看不到歐戰發生，世界各國當然像過去一樣不能幫助中國解決一切問題的。所以中國抗戰要能引起世界大的變化，才有解決中國問題的可能。這深長的道理， 總裁雖沒有舉出事實來說明，但我們自己也可推想得到。例如第一次歐洲大



戰以前，日本要奪取我東三省，強佔我山東，等到歐戰結束，國際有了重大的變化之後，華盛頓會議中這個問題才獲得解決的機會。我們在抗戰中歐戰既起，是已獲得勝利，便應繼續奮鬥，使我們的抗戰與歐戰同時結束。這樣，才可獲得最後的勝利。總裁認為世界上一定有正義存在的，這正義可以打勝仗；我們抗戰爲了正義，歐洲戰爭也是爲了正義。等到歐洲正義伸張之後，世界的正義也就伸張了，那時候中國抗戰一定得到世界正義的幫助而獲得勝利。所以 總裁認爲中國抗戰第一要戰到歐戰發生，第二要戰到歐戰的結束爲止。

第二點的指示，是說我們要用自身的努力來轉變國際環境。日本人天天說安定東亞，這是欺人之談。他們是不能安定東亞的，只有中國人才是安定東亞的主人翁。所以我們要格外努力，使世界各國認清我們是安定東亞的核心理，然後國際上才可制裁日援助中國。如果我們不認清自己是安定東亞的主人翁，不加緊努力，決不能轉移國際視聽獲得國際援助的。我們對於國際環境不能存被動的心理，以爲今天國際環境於我有利了，我們就興高采烈，明天國際環境於我不利了，我們就垂頭喪氣。我們要用自己的努力來轉變國際環境，切不要以國際環境的轉變影響我們的內心。這是 總裁極重要的指示。他說，國際環境於我有利，我們固要努力抗戰，即使國際環境全部不利，我們更要努力抗戰，以自身的努力來轉變國際環境。這指示是非常透闢的。

第三點的指示，是說我們要諒解國際。國際間有正義，但也有利害。某一國家就正義的立場說，他對我們或可拔刀相助；但就利害的關係說，他有多少力量可以幫助我們，也得明白。以英法二國爲例，他們在歐洲與德國作戰，已經用了很大的力量，我們希望他們的幫助決不能超過他們所能幫助的限度。假如我們的希望是無限度的，那末成爲完全倚賴。現在我們對國際不能存依賴的心理，而要諒解各國的實力。

#### (乙) 關於政治經濟各方面的指示：

總裁對國際形勢指示以外，政治經濟上也有很多的指示，六中全會宣言中已有提及，歷次的訓詞報上也多發表過，現在再提出幾點來報告：

(一) 加緊充實縣的基層組織 我們在抗戰中發現了許多弱點，歸結起來都是因爲縣的基層組織不健全。我們

頭痛發頭，脚痛發脚，儘管發現缺點，但缺點仍到處可見。研究這些缺點的原因，即在縣的基層組織不健全。假如抗戰前我們縣的基層組織都是健全的話，我們的犧牲決不會如今天的情形。尤其是淪陷地區敵人一定站不住脚，敵人的搜括剝削一定無從下手。所以抗戰的勝利基礎在縣的基層組織中，今後我們的工作要加緊充實縣的下層機構。

(二) 加速完成縣地方自治。縣的自治為民主政治的基礎。民國初年曾經實行過地方自治，那種自治只有表面而無實在精神。我們要實行三民主義，民權主義的基礎即在縣地方自治。抗戰建國的完成也一定要縣地方自治的實行。一縣的人民都能動員起來管理全縣的公共事務，這一縣就有抗戰的力量，而建國的目的也就達成了。所以縣地方自治要在最短期內促其完成。

(三) 嚴厲肅清走私。對敵經濟封鎖為持久抗戰唯一辦法，禁止物產資財走私風氣，這是針對商人企圖利用我物資在國際市場上換取利益，以謀持久侵襲的毒策的。總裁根據各方的報告，知道沿海各省走私之風極盛，特召集地方重要負責人及地方駐軍長官詳詳語誠，要嚴行查緝肅清走私。總裁對於此事有沉痛的指示，我們今後對於走私必須盡全力以謀肅清。

(四) 要各盡本職共同合作以增進工作效能。在大會閉幕時，總裁指示：要增強各部門的工作效率，一定要各方面先盡本崗位上的責任，並求得人事上協調。他說：有許多人批評人家的工作不好，而自己却照樣腐敗，這批評便落了空。又有許多人看到自己的缺點，便不滿現狀，發生苦悶，這些不滿現狀的人就是參加現在工作的人。現狀的不好，就是因為各人在本崗位上努力不夠之故。你不滿現狀就得檢查自己是否已盡了本崗位上的責任。如各人都能盡到本職，工作效率自然能增進，缺點自然會減少。所以現在大家不必多批評人家的不好，要回到本職上去努力。你能在本職上盡了責任給人家做一個好榜樣，那末人家就受你的感動而努力改進。大家都能努力於本位工作，工作效率就增進，現狀就改善了。其次在人事上要求協調，這並不是說同事的人一定要意氣相投。一般人往往因某人與我意氣不相投，即使他在沒有做事以前，亦認為他事情是做不好的，這種成見是最要不得的。現在我們要轉過來，不論這個人是否和我相投，只要他在本位上能盡職，就是我的好朋友，我的好同志，切不要懷着成見。這就是說今

後我們做事要在做人的道理上去講求，不要以私人的意氣就讓了公家的事。總裁說：做公家的事，首先要自己盡職，不要以私人的感情判斷人家的不好，要彼此互相期望互相督促有共同合作的精神，才能增進工作的效率。

(五)中央機構調整的意義 這次中央機構的調整有一個很重大的意義，這是根據抗戰建國的需要而決定的。

總裁的兼行政院長，這是要使黨政軍一元化，大家都明瞭的。行政院以下內定增設農林水利部，貿易部，社會部，土地委員會或土地部，以及衛生署改隸行政院或改設部等事，都是根據抗戰建國的需要。就貿易部說，在平時國際貿易是自由性的，在戰時却非山國家統制不可。試看歐戰發生後參戰各國對外貿易莫不由國家統制的。我國在以往由中央設置貿易管理委員會統制全國對外貿易，現在感覺這個機構不十分充實，決定改設貿易部。預設部以後對戰時經濟的發展與金融的調劑一定可有更大的貢獻。其次是農林水利部，這也是總裁認為有關抗戰建國的重要事業。在抗戰中首重糧食的供給，各種器材的供給也很重要，我國以農立國，要鞏固建國基礎，農林水利事業應竭力促進。所以農林水利部的設立，不但與抗戰有關，對於建國更有迫切需要。至於衛生署改設一部或直隸行政院，是因為現在我國已普遍地發生了國民健康問題，今後衛生行政不單要改進營養工作，尤其要指導國民衛生，以期保護國民的健康。土地的使用與分配是民生主義最重要的一節，總裁對此非常重視，認為非設置專管機關統籌其事不可。在戰時各種社會事業均須積極推進，社會事業必須成為行政的一個重要部門。因此也須增設專管的一部。這些中央機構的調整，無一而非為適應抗戰建國的需要。外間也許有人誤會，以為在戰時不應該增設這許多新的機關，其實這點是不對的。我們要加强建國的工作，打擊敵人的新陰謀，行政機構的強調充實實為必要。

### 三

本人深感抗戰以來我們許多工作都是臨時的應付多，而根本的計劃少。抗戰工作如此，建國工作亦同樣犯上這個毛病，這樣臨時的應付是被動的。許多人以為今天在抗戰，我們應做抗戰的工作，明天有和平的希望，抗戰工作

就應立刻停止，不然反有不利。因爲有這些錯誤思想籠罩在社會，我們的抗戰建國工作便吃了大虧。這次歐戰初起時，英國首相張伯倫就宣佈實行三年作戰的計劃，不論與德國作戰多久，三年的計劃一定要準備的。我們既要長期抗戰，便得有一個段落的計劃，來指導長期的奮鬥，可是我們以往只有長期的口號，並沒有長期的計劃，人民如此，政府也往如此，結果吃了大虧。本人第二次來主浙江省政，到明天就是兩週年了。省察以往二年來的工作，都是臨時應付的居多，如果初到任時即定下一個二年或三年的計劃，那末今天的成就決不止此。今後我們的抗戰至少還要延續至三年以上。本人深感以往的失計，便決定確立一個三年的計劃，以便按部就班地作整個的實施。上次在重慶，已面呈總裁，並陳明在這三年以內，決不因環境的推移而稍有變更。這個計劃已奉總裁核准了。自念九年，浙江省政府便按照這個計劃作整個的實施。最近召集全省各區專員各縣縣長並邀請黨部同志及其他機關同志舉行會議，共同商討這三年計劃的詳細內容，希望黨部同志，各機關同志多多參加意見。同時，計劃決定以後，全省黨政軍民要協同一致去推動，不但省政府施政要根據這個計劃，就是其他各部門的工作，也要與這個計劃配合起來，這樣方能圓滿的實現。（二十八年十二月九日）

# 二十八年浙江政治的總動向

——在省府擴大紀念週報告——

今天，是二十八年第一次擴大紀念週，出席人員除本省黨政同志外，更有本省抗日自衛委員會各委員參加，意義倍感重大。此次紀念週中，擬將去年的政治工作作一個概括的報告，同時，今後應如何改善的地方，亦擬提出加以檢討。

## 二

浙江政治，自前年省會淪陷以後，已進入新的階段；就是抗戰發生以至省會淪陷這時期，都是以舊的機構和力量應付新的環境。這省會淪陷，本省黨政軍各界同仁及社會人士，都迫切的感到舊的機構和力量已不足以解決當

前種種重大問題，故去年一月間，經過本省委政聯席會議的結果，頒佈了本省戰時政治綱領，以爲本省政治共同努力之總目標。接着中央亦頒佈了抗戰建國綱領，爲全國努力之指針。本省遂依據這個總綱案和分綱案致力於各種抗戰工作之推動。可以說，過去一年中，本省一切動向，均係依據這兩個綱領而向前推進。

我們檢討本省過去一年來之工作成績，雖未完全達到兩綱領之最大要求，然一般趨向，確已由靜的姿態轉到動的姿態，並已有若干成績可言。此不獨本省各界人士所同感，即省外人士，亦有這種共同認識。

吾人得到了這種進步，當然不感滿足，認爲這點努力，不足以克服一切困難，故當二十八年度開始之時，檢討過去，策勵將來，以加速度展開各種工作，至爲切要。

### III

茲就本省過去一年中幾種重要工作，分別加以檢討，同時，要指出今後努力之動向。

#### 一、民政方面

第一，行政機構的調整。過去行政機構重牀疊褥，頗不健全。一年以來，幾經調整，已將過去那種支離破碎，零亂不全的機構，澈底改造過；二面將新的機構系統建立起來，如省抗敵自衛委員會以及各縣抗衛會的設置，即是調整機構之一端。雖在過去一年中，不能全如理想達到要求，但確有相當進步；其所以不能完全達到預初目的，因素甚多，亦不能單獨指評某一方面。今後進一步的調整，即賴多方面之共同努力；對於因調整而發生之種種困難，總應以「精誠團結」四個字，以圖克服。因過去所以不能健全者，精神上未能團結無間，爲一主要原因，去此缺點，即有顯著之進步。

第二，鄉鎮保甲的健全。過去一年中之民政，已有相當努力，但仍若有若干缺點，最顯著的就是民政基礎尚未健全建立。因爲縣以下各區鄉鎮保甲之組織，爲一切民政之基礎，過去仍未認真整理。關於鄉鎮保甲組織之調整，我

已迭次提起大家之注意，然事實上尙未確實做到。吾人須知政令之推行，如僅有上層組織而無下層組織，絕難收效。所以今後對於鄉鎮保甲之人事，組織以及工作計劃，均應竭盡全力，以求其健全。

第三，保民大會的舉行。保民大會係推行一切新政之基礎。過去新政之推行，既無單位，復無對象，以致漫無標的，徒勞無功。如教學然，教授各種學科，必有施教之教室作單位與學生作對象，然後知識得以傳佈；又如操練然，必有廣大的操場作單位與確定之部隊作對象，然後可以操練各種技術；然而我們過去并未注意及此。一種新政之推行，發佈公文之後，即認爲工作已完，效果如何，在所不計，此與上課無教室與上課無操場何異！今後如何編訓民衆，使全體人民得以運用自身之力量，以達到管、教、養、衛四大要政之一切要求，即當權普遍的舉行保民大會是賴。保民大會與新政之關係，正與上課與教室上課與操場之關係一樣。本省舉辦保民大會以後，除少數地方遵照實行已獲得相當效果外，其他地方，或以法規不健全，或以阻力甚大，或以奉行者缺乏濃厚之興趣，以致成效不顯，今後亟應澈底推行。

第四，澄清政治與培養新的幹部。本省對於政治上積習之清除及新進幹部的培養，過去確已盡最大的努力。其具體可見者，如戰時政治工作團的訓練，大批青年抗敵自衛幹部訓練班的培養，自衛幹部以及戰時政治工作隊的普遍設立與訓練。都是收收新進，厚植人才。且担任各種工作後，確已使一切行政呈現活躍狀態而有成績。惟吾人於此有一件事應該想到者，就是過去一般舊的幹部，何嘗不是由新的幹部培養而成，然受過訓練負責担任務經過若干時日以後，即表現落伍與頹喪腐敗種種狀態。這是什麼原因呢？就是由於沒有固定機關督導他們，不斷努力與不斷進步；所以我們訓練新進幹部當中，即應同時注意此種新進幹部的不斷培養與訓練；務使其能卓立社會，與新時代同時進步，不使其與社會同流合污，沾染貪污腐敗種種不良氣習。如此遞演推進，舊的惡習，得以根本剷除，政治社會才可日見光明。如果新進幹部訓練以後，即任其自然發展，則惡習沾成，惟有藉懲戒制裁等手段以濟其窮；而懲戒制裁的效果極其有限。所以社會上無日不有懲罰貪污的事件發生，而吏治不澄清之狀態如故。因此吾人除消極的制裁以外，更應注意積極的澄清。就是對於新進幹部人員，務必隨時策勵其努力向前，不令其落伍自毀。同時，今

後艱苦的工作，隨時代進展而日以加重，舊的幹部既已受時代的淘汰而落伍，自必廣為培養新的幹部以更新之。新舊交替，應求緊密銜接，然後抗戰持久，不會感人才稀落工作乏人之苦。

第五，救濟事業之舉辦。本省救濟事業，過去頗蒙政各界同人及社會熱忱人士共同努力，成績斐然。難民問題，並不若何嚴重，今後自當繼續努力。但有應注意者，即積糶救濟重於消糶救濟，與前方救濟重於後方救濟。積糶救濟異於消糶救濟者，即在使被救濟者得以參加生產工作，不致徒增社會負擔而成為社會之寄生份子。爲什麼又要注重前方救濟呢？就是設法使前方難民不離開其鄉境，就地予以救濟，免生遷徙流離種種慘況，而增加後方救濟之紛繁。二十八年度本省救濟事業，即本此方針進行。

第六，社會衛生之講求。戰爭之後，瘟疫流行，人民之死亡疾病率較前增大，補救之道，自當充實醫藥設備，注意臨時治療；然最重要者，仍在平時之預防，即對於平時之社會衛生行政工作，不可懈怠。故本省在二十八年中，除加強臨時治療之組織以外，更注意平時社會衛生之講求。蓋抗戰全賴人力支持，人不健全，影響抗戰力量之降減；且疾病消耗，爲一種無形之損失，較之戰場上有形之消耗，爲無代價可言，不能不特加注意。

## 二、財政方面

本省過去一年中之財政，在支出方面雖大量增加，然收入尙可相抵，不能不歸功於我財政工作同志之共同努力，與社會同胞能共體時艱，擔負各種稅收，使省庫充裕，不感枯竭。不過此種財政成績，仍不可過份依憑。今後應加以注意者尙有兩點：第一，稅收整理，尙須加倍努力。因爲過去一般主辦財政之人員，拘泥於比額觀念，以爲徵足比額，即認爲已夠努力；其實比額之規定，不過爲徵收之一個標準，還在我主辦財政人員能夠運用各種科學方法，與盡最大和最善之努力，以求稅收之增加。第二，對於民衆戰時負擔之宣傳，尙應求其普遍。過去稅收之增強，仍不脫被動之方式，即由政府運用一種強制方法，然後收數可旺，並非由於一般人民深明大義，踴躍輸將；是以強制之下，仍難免有逃匿脫免等不良現象之發生。矯正此種心理之妥善辦法，唯有擴大宣傳，俾全體同胞，深明戰時負擔應該加重之理由，然後欣然納稅，數額可增。



同時，對於開源方面，亦應竭力設法。蓋戰爭中亟應興辦之事業，日以加多，因之，用費亦隨之加大。如何使經費增加足以適應事業興辦之最大要求，不能不注意於開源一項。已往一般人之觀念，以為抗戰中興辦種種事業是應該的，但對於增加負擔却不甚了解，而寄以廣大之同情，未免矛盾之至。須知吾人現有之力量，絕不足以突破當前之難關，如因經費竭蹶而縮小固有之事業，是不啻自滅力量，其將何以勝任艱難！故戰爭中擴大各種事業，已屬天經地義，其因興辦事業而增加經費，亦是毫無疑問可言；故開源重於節流，為戰時財政之至要原則。至於開源之道，吾人并不需重苛細，祇想注重公營公費各種辦法；由公營公費中，使過去為少數人所取得者轉移於政府。此在大眾毫無影響，對少數營利者或有若干不便，然義理所在，固不暇計及了。

### 三、教育方面

一年以來，本省教育事業，因我教育工作同人之努力，不惟將過去因戰爭偶受打擊之情形，完全恢復原狀，並各淪陷區教育事業，已經建立良好之基礎，誠為至可嘉許的成績。然戰時教育之重要原則，在將過去種種不合抗戰需要之風氣澈底加以改造，使其能適應環境而有一種新的表現。吾人在抗戰中，不惟不應忽視教育，且應重視教育；因為教育為一切事業之原動力，各種人才均賴教育培養。抗戰靠人才，故抗戰中不能不重視教育；建國靠人才，建國中更不能不重視教育。過去有些地方因抗戰而將教育經費縮減，今後應謀恢復，且力求增加與擴充。本省為適應持久抗戰及培植建國人才起見，已決即成立戰時大學；一面使過去受有基本學科之青年學生有繼續深造之機會，一面使抗戰建國人才，不至因時期延長而感缺乏。所盼大家努力，使戰時大學早日成立，而全社會人士更應對此寄以廣大之同情。

### 四、建設方面

一年以來，本省物質建設工作甚少；不惟不建設，且多破壞，如公路破壞，即其一端。抗戰時期中之經濟建設，最初要者為各種經濟制度之設立。過去之經濟制度，多呈自由放任狀態，頗不適合戰時要求。戰時經濟，應重統制政策，即由交通統制以達到經濟統制。然對於經濟統制，過去社會上仍有不甚了解其真義所在，以為統制之結果

給大多數人以不便利。不知如再自由放任，更將給大多數人以更大的不便利，且將與政府之經濟政策，背道而馳。本省過去對於經濟統制與物產調整工作，已盡相當之努力，然此項政策之推行，完全係根據中央統制貿易與平衡外匯之最大方針而前進。在人民方面，或有因此而感受若何痛苦，對於少數生產者或給予若干担負；然此乃萬不得已之事。本省過去推行統制政策，雖不免發生各種困難，然經過多方設法改進，已逐漸臻於合理與妥善之境，此應向各界特別加以聲明的。

同時，在生活日用必需品方面，過去仰賴外地與舶來品，現在採用自給自足政策，推行以來，已有若干日用品可以製造供應。然尚未普遍發展，其原因即與統制經濟有關。如燭油之製造品已可供應需求，然如煤油不加統制，仍無銷場。故自給自足政策之推行，亦賴統制經濟制度的健全。本省今後對此，仍當加以努力。

### 五、自衛方面

本省自衛團隊之系統，現已健全的建立，即直隸於總司令部者有各支隊與保安團隊，各區有區總隊部，各縣有縣隊部，經一年努力之結果，已日漸臻於充實。惟其間亦發生不少困難，即社會上普遍之觀念，以為自衛組織係收集民槍，不知此乃增強地方抗戰力量必要之處置；蓋惟有集中使用，統一指揮，然後力量可顯；如仍照過去散漫組織，不惟不能發生積極効力，且將產生相反的不良影響。此我社會人士必須認清。欲達自衛目的，必須擴大自衛組織；同時，保衛大浙江，祇有依賴自己的力量，然後可以完成使命。

本省自衛團隊自編組之後，大部國防任務已切實的担負起來了，可知有力量便有用處。同時，一年來本省之治安，雖不敢說如何安謐，但比過去天天潰動而騷擾時間之情形，已有顯著進步。此亦為本省自衛團隊統一編組後之一大收穫。

還有，本省自衛團隊，過去精神與物質兩感差池，今後自衛團總司令部正設法充實。不新進步的結果，諒可為國軍開闢一條新路；即一切均應設法趕上或超過國軍之要求。這不是什麼高的理想，事實上確可做到；因為我國歷史早已有此先例，如洪楊之亂，其時國軍均窳劣不堪，曾國藩編練湘勇，卒除大亂。所以地方團隊雖不能完全負擔

抗戰責任，但在保衛浙江的偉大任務中，確有不可否認之力量。本省團體，現在對於精神方面，正加緊訓練，即對於物質方面，亦可設法盡力補充。總之，一切正在努力推進中，可以爲吾浙同胞告慰。

#### 六、民衆動員方面

關於民衆動員，抗戰後有許多幼稚病發生，如誤解民衆動員不過集合許多民衆一時哄動而已，就是幼稚病表現之一端。其實所謂民衆動員，一切努力均應包括在行政工作之內，然後可以生勁。如政府主辦徵兵，這就是兵員動員，政府努力辦理兵役，一般從事民衆動員工作的人，即應多方協助其順利進行；又如政府徵收經費，就是經濟動員，我們辦理民衆動員，就要設法使有錢者踴躍輸將，使抗戰經費不感困難；再如各種工程勞役，政府發動廣大民衆參加各種國防工程之建築，就是勞力動員，我們就要多方鼓勵民衆，自動參加這種工作。總之，各種動員，都要在分工合作的方式下表現出來，如拆毀城牆，如破壞公路，以及增加稅收，辦理徵兵等，無一不是吾人共同努力之方向，也就是民衆動員之共同目標的。所以如果政府所要求之各種抗戰工作，均能完全達到目的，就是動員已告完成。不過，此種動員還是被動的，我們希望人民能自動協助政府。本省今後民衆動員之方針，一方面要加緊宣傳，使民衆了解抗戰中各種要求，能夠自動參加各種工作；一方面政府仍當加強控制，以使成效更顯。所以自動與被動雙方並進，不可偏廢。

#### 七、青年領導方面

青年爲國家社會之新生命，其貢獻能力非常偉大。過去因領導不周，以致發生許多不良現象。因爲一般青年閱歷尚淺，各種幼稚病隨時表露，社會上因之引起不好批評；如果善爲領導，糾正缺點，則發揚青年特有之勇敢任事之熱忱，各種工作都可以推進。所以今後吾人要注意領導工作，增進一般青年之自我進修，且指示其工作之正當途徑，以發揮青年之偉大力量。

#### 四

以上所述，爲過去本省政治方面之重要動向。在二十八年中，惟有努力糾正過去缺點，而策勉其臻於進境。可以說，本省在二十八年度的行政上，並沒有其他新的措施，祇有根據中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領所應予之一切使命向前邁進；一切均以新的精神以推動新的力量之產生。我過去已說過，吾人必要有新的精神，推動舊的政策，然後可以發生新的力量。國民革命之成功，即由於孫總理揭曉三民主義的救國宗旨與我最高領袖蔣委員長精神領導建立新的軍事幹部所產生。故二十八年中，本省沒有什麼新的花樣，惟有以嶄新振奮之精神推動一切舊的計劃，以產生新的力量。這是最重要而立刻要見諸實行之一點，各級行政人員及社會人士均應共體此意，樹立新風氣，創造新精神。此爲二十八年度政治成功之基本問題。

#### 五

最近汪精衛妥協和平論調，這是他莫大的錯誤。他未認識敵人對我的根本政策，就是要毀壞我們的建國基礎。猶去我們作各種建國工作，遭受敵人妒忌，屢次破壞，九一八以來種種血的鬪爭，無一非導源於此。一般和平論者，以爲現在我們不夠打敵人，天天講「十年生聚十年教訓」，不知道越王勾踐講究這一套所以成功，完全由於對方是昏庸無力的吳王夫差，現在的敵人——日本，便不能如此看牠。過去牠不容許我國建國，用盡種種破壞手段，這次掀起戰爭，牠已在軍事上獲得了少許勝利，那還有容許我們安然建國之理？汪精衛不明此理，妄主和平，就是中途妥協；妥協就是滅亡。敵國最近近衛內閣之場台，亦是不明瞭敵國軍人之慾求，在全併我國。近衛去職後，繼起組閣者爲平沼騏一郎，這個人是敵國法西斯的首領，對我祇有加急侵略，尤可給一般和平者一個嚴重的教訓。我們如果和，不惟抗戰最後勝利之獲得歸於絕望，即國家民族復興之希望亦流於虛渺，大家只有做亡國奴隸。過去一般

青年，尤其是我，對於莊精衛有一個良好的印象和關係，但這次他主張和平，殊屬荒謬已極，彌足痛心。我們對此必有一個嚴切的指斥，務必將和平妥協空氣全部廓清，然後國家民族才有光明的前途。

## 六

這次紀念週所講各點，已將過去工作之缺點，予以全部清查，同時，對於今後努力之方向，亦經分別剖析。凡我軍政人員及社會人士均應共同努力，在二十八年度中獲得比二十七年更偉大之成績。所以我在今年開始的時候，要提出下列各種口號：

- 一、用政治進攻，粉碎敵人的政治陰謀與惡劣勢力。
  - 二、用政治進攻，剷除自己的腐化思想與行動。
  - 三、用新的環境風氣根絕貪污官吏。
  - 四、用精誠團結的精神，克服人事機構的障礙。
  - 五、用保民大會的民主精神，貫徹管教養衛的基本工作。
  - 六、用自覺自動的新風紀，養成抗敵自衛的新武力。
  - 七、用尚武奮鬥的精神，建立徵兵的基礎制度。
  - 八、用自己的原料技能，完成自給自足的生活。
  - 九、用交通的統制，完成經濟的政策。
  - 十、用公債的制度，建立財政的新基礎。
  - 十一、用抗戰的實際需要，建立教育文化的堅實基礎。
- 大家照着這幾個口號而切實努力，前進！（一月九日）

# 行署的使命與行政會議的要務

——浙西行政會議開幕詞

今天是浙西各區縣黨政軍第一次行政會議舉行開幕典禮，同時浙西中學、幹訓班、政工大隊以及各機關人員舉行擴大紀念週，本席首次來此與諸位見面，有許多很重要的意思要提出報告的，盼各有關機關人員分別加以注意，并切責促其推行。

## 一 設立行署的使命

行署爲浙江省政府主席及國民抗敵自衛團總司令留駐前方之合併辦公機關，其設立之使命，甚爲重大，分別的指出，有下述各點：

(一)爲「政治進攻」的前敵指揮機關。第二期抗戰之要旨，在展開政治戰爭以協助軍事行動之順利推進，故有「政治重於軍事」的口號；而最切要之當前工作，在使政治與軍事取得嚴密之聯繫，以求對敵力量之加強。行署的設立即是含有此種使命。進一步言之，這副機構在軍事上恰如對敵作戰之前敵總指揮部，藉此可以策勵戰鬥，行勤之英勇進展，故在所管轄區內國軍與地方團隊協同作戰之計劃指揮，行署實負有直接使命。其次，在政治上如何

加強地方行政組織，收攬各地民心，以打破敵人「政治進攻」種種引誘、煽動、擾亂行爲，更是其主要任務。至經濟上加強我抗戰財源之補給，摧殘敵軍在淪陷區內搜刮、剝削之一切陰謀，如查禁敵貨之流入及敵軍偽票之流行，建立我持久對敵之經濟基礎，亦是應加顧到之事。此外，在文化上發揚我抗戰文化工作，散播我革命文化種子，使中華民國之悠久雄厚之文化歷史，永遠保存於各戰區內，粉碎敵人及偽組織之一切陰謀，如敵軍宣傳及漢奸報紙的查禁防止，奴化教育工作的摧毀，均爲我們當前之重大工作。所以行署這個機構實具有軍事的、政治的、經濟的及文化的四大使命。如何使其一一完成，與我全體工作人員所應片刻懷念，而當用盡心力以求其徹底實現。

(二) 爲健全失陷地區政權實行政治進攻之先鋒。行署之工作可分爲二部分：一爲失陷地區之工作，一爲接近淪陷地區之工作。自失陷地區言，過去行政組織因隨軍事撤退而一併撤退，未將此項組織厚植基礎於敵軍未佔之廣大鄉村，爲我們重大失策。年餘以來，經過與敵奮鬥積極恢復之結果，雖已粗具規模，然依經驗所得，甚感政治組織之基礎未臻健全，致使敵人尚未感受在淪陷地區內因我政治力量異常強固的切膚之痛，而「政治進攻」之威力未見發揚，錯過時機，深爲可惜。今爲挽救，祇有加強淪陷地區之政治組織，務使此種地區內之政權永遠掌握在我手中。行署之設立，卽爲達成這個使命之總樞紐，亦卽爲實行「政治進攻」的發揚機構。

(三) 爲加強接近失陷地區之各種抗戰工作，爲保證「政治進攻」的安全。自行署第二方面的工作言，對於鄰近戰區各種抗戰工作之加強，更屬重要。蓋前方對敵力量之增強，無一不賴後方之源源補給，後方有不斷的補充，前方始可不斷發揮力量。所以我曾經說過，後方的一切力量，應以用在前方爲總目標，然後才有意義可言；尤其鄰近戰區各縣，對於前方之補給工作，更感切要，切不可誤解以爲未淪陷地區可以減輕照應前方之責任。後方對前方的補給，物質而外，更有精神上之補充。後方有充足的物質運送前方，作戰力量自必增強；後方有奮發振擊的精神感應前方，英勇將士及工作人員更必倍加努力。此理易明。卽以現實狀況言之，吾人因爲過去後方準備力量不足，致未發動前方之種種工作，今日所以敢言向前方推進者，就是以經過一年餘的積極準備，無論物質與精神力最足以對付敵人。正如炮彈之爆炸威力，遠達於發射地之前方；驟然看來，這是砲彈的力量，但是實際上砲彈力量之形

成，完全是賴於叢庫之顯現力量。即藥力多大，砲彈之射程多遠。物理如此，對敵作戰亦然。故前方為破滅敵人之場所，而後方則為繼續培養前方爆炸敵人力量之場所，其重要可知。故鄰近戰區各種工作如果加強，即爲「政治進攻」成功之重大保證。

## 二 行政會議之中心課題

行署的重要使命既已明白，如何使其完成，即賴我黨、政、軍各界人員之共同努力，此次召開第一次行政會議，爲集中力量，討論各項要政，以便一致去策動推行，其範圍異常廣大。茲當集議開幕之日，擬就會議中應行注意之重要原則，概括的同各位諸一講。

### 甲、行政方面

(一) 行政機構之調整，以健全充實鄉鎮保甲爲基本工作。過去政治上之失敗，原因甚多，而行政機構之不健全，實爲主要原因之一，一般談調整機構的人，祇側重機構上之人事問題。據我的經驗以及就淪陷區及接近淪陷區之實際情形而說，機構調整問題，仍應以健全并充實鄉鎮保甲爲基本工作。對於失陷地區之鄉鎮保甲，亟應求其健全。果使鄉鎮保甲這一種下層基本機構得到合理的調整，則敵人雖佔有縣城若干鄉鎮少數據點，然我仍保有大多數鄉鎮保甲，即可發揚我們對敵之威脅力量。那怕就是多數鄉鎮被佔去，只要我們有一個或少數鄉鎮保甲作我們的根據地，則不斷爭取，仍可使敵人無法活動。今後各縣政府應作爲行政之指揮機關，而鄉鎮保甲則爲執行命令之機關，所有執行力是應完全建立在各鄉鎮保甲，然後效力可顯。此在淪陷地區固須如此，即接近淪陷地區亦須如此。因爲在接近淪陷區內之鄉鎮保甲果得健全，則敵人絕對不能攻入；即軍事上偶然攻入，然以不能握有鄉鎮保甲，終歸會遭受毀滅的。同時，我們在毗連地區已有健全的鄉鎮保甲作基礎，即可據此向失陷地區內推動，爲增加對敵力量之有效辦法。此次會議中對於如何健全并充實鄉鎮保甲問題，應詳細研討一種具體而可行的辦法。



(二) 動員民衆應以「管、教、養、衛」四大要政爲準則，並以「保民大會」爲實施之起點。動員民衆爲抗戰中最重要之工作，尤以前方作戰地區，處處需民衆力量之接濟、協助。雖然過去一般之病象，或是根本不動，或是盲動妄動，同樣陷於錯誤，未收效果，反見弊害。一般動員民衆的工作同志，也是大都沒有明瞭動員民衆之真義，以爲到前方來，祇有建立游擊部隊，或離開行政組織獨立去做組織民衆工作，才是動員民衆。不知目標不明，自亂步驟，是今日動員民衆而產生與抗戰無益的相反效果。就是獨自能夠發動一部分的民衆力量，然如與軍政機關不能取得協同一致的力量，還是談不到抗戰的。所以我們今後動員民衆的準則，即在輔助政府推行「管、教、養、衛」，而爲節利用。同時，我們能「教」育民衆，使其明瞭民族革命戰爭之意義，和「哀軍必勝，義戰必成」之理，自能發揚我中華民族之固有精神，一致效死，爲國犧牲。還有，我們能策動民衆踴躍增加戰時經費，同時，人人努力增加生產，實行節約，必然能使民衆生活安定，做到一個「養」字。管、教、養做好了，民衆自然會自動保家衛國。所以動員民衆不是什麼新的名詞，也不是要叫民衆能夠一時哄動就算，實際上還要做到政府所要求的四大要政——管、教、養、衛。我們辦理動員民衆工作，是不能離開政府的政令去自由發展的。

關於動員民衆，還有應當明瞭的，就是我們必要有一個實施基礎。過去一般辦理動員民衆的幼稚表現，就是祇管貼標語，叫口號或是臨時集合若干民衆開會講演，即認爲任務完成，沒有在「人」「地」「時」「事」四方面作成永久的基礎，故效果不大。凡是一種政令之推行，必有一個永久的對象與基礎。如今日紀念週的舉行，必須有此大願作談話地點，有各同志參加到會人然後可以舉行。所以我過去就主張，我們應以「保民大會」爲動員民衆之基礎，普遍的建立保民大會這種制度，以策動一切抗戰工作。然而仍有一般人不明白這種制度的重要，沒有真正去推行。各位須知鄉鎮保甲爲一切政令之執行機關，各鄉鎮保甲能否達到此項任務，定要有大多數的羣百姓熱誠擁護或監督少數鄉鎮保甲長之切實負責。澈底執行保民大會，亦就可使老百姓盡發表意見，很確切的做到公平正直種種政治上的要求，免除一切包辦、欺壓、剝削種種黑暗腐化氣習。現在敵人正圖利用我們的鄉鎮保甲，企圖利用少

數不肯的鄉鎮保甲人員欺壓人民，供其驅使，實堪其陰謀。我們對此自當加倍努力，使其健全。就是安插極舉行「保民大會」，使大多數老百姓在消極方面得以監視鄉鎮保甲長之爲非作惡，在積極方面大家能自動的英勇參加抗戰工作。還有，要動員民衆，必須培養民衆之民主意識。如只叫民衆被動，效果不會增大的，必須叫民衆能夠自動，所以我過去有「非民主不能動員，非動員不能民主」的話，就是這個意思。保民大會爲培養民主精神之良好制度，亦即動員民衆之實施基礎，所以我要喚起大家的注意，研究保民大會的具體實施方案，以確立抗戰之強固基礎。

(三) 國民抗敵公約爲防止漢奸積極抗戰之基本力量。國民抗敵公約已經中央公布，期望全國人民一致奉行。前次紀念週我亦經闡明其重要性，當爲大家所共曉，此項公約宣誓之普遍舉行，實爲抗戰勝利之基礎。蓋一方面消極的可以防止敵僞利用吾民，漢奸走狗無所施其技術，另一面積極的引導全民參加民族神聖戰爭。實爲第二期抗戰中之重要精神建設，斷不可視爲普通宣傳文字或一種新的政令，隨意應付了事。務請認此爲當前最切要之急務，亦等於抗戰實力的所在，我與會人員所當一致遵奉推行的。

(四) 減輕失陷地區之非法剝奪並整理財政以加強抗戰力量。減輕非法剝奪與整理財政兩者，表面看來似相矛盾，實則不然。因惟有禁止非法剝奪，然後始有整理財政之希望。現游擊區內種種苛擾稅收，人民日在水深火熱之中甚成爲怨恨，不加整頓，關係良心之向背與抗戰之前途。故本省前有浙西稅務處之設置，冀於統一稅收之中，減輕苛細，以使漸趨正軌。推行以來，雖一切尙待不斷改進，但有此初基，甚盼共同維護使底於成。游擊區非法剝奪造成之原因，不能說是各縣政府及地方團練之責任，外來原因很多。所盼共同造成整理財政之濃密空氣，制止不肯軍隊使自知約束，樹立風聲。吾人當知游擊地區之人民非不樂於輸將，所怕爲非法與不公平之苛索，苟能嚴加整理，蒼生民困，充裕國庫，自然是很有希望的。以一區過去一年來的經濟情形言之，最初各縣均感拮据而民困未除，自經逐漸整理，已日臻善境，各縣都能自給，不再仰給省庫之補給。可知一切祇要我們有辦法，對游擊戰區與接近戰區稅收之整理，均有希望。此次會議中應精究如何減輕非法剝奪與整理財政之切實具體辦法，以便一致遵行。

(五) 暢通前後方之通訊。交通不便，通訊不靈，均足以影響軍事及政治工作之開展，故我們在各地區內必

須建立完備之通訊網及交通站，如此即城市爲敵佔去，我仍保有鄉鎮地方之連絡交通，可以制敵而不致爲敵所困。過去一般參加戰區工作者，多感訊息不靈，交通機構鬆懈之苦，今後應亟圖改善。此次會議中對於如何暢利通訊機構及設備，應加以研究。

#### 乙、軍事方面

(一) 整理自衛團隊。本省浙西各縣，自去年國軍撤退之後，自衛團隊，亦形崩潰；雜色部隊，應時而生，爲地方秩序恢復之障礙。如不加以整理，非惟誤國，亦是害民。整理之道，當從建立健全之地方自衛團隊做起；而着手之法，應先從小部隊整頓起，切不可貪多而不務實。因如祇管收編，無法控制，紊亂隨之，與不整理無別。吾人對於健全地方自衛團隊之要求有三：(1) 爲徹底實現「親民的紀律」，使兵不擾民，民能助軍，做到軍民之真正合作。(2) 爲近郊意志之培養，即使自衛團隊人人有殺敵成仁之決心，保鄉衛國之精神；一面可以掩護地方政權之維持，一面可以協助「政治進攻」之進展。(3) 爲完成戰鬥之一切技術，戰鬥力量之發揮，當賴有精良之技術。我過去軍事上挫敗之原因，由於戰術技術差次，不能收到勝利結果，居一大部份。一般之錯見，以爲遊擊戰不需要技術，實則游擊效果之實現，亦賴技術精良，此我地方團隊所當刻刻注意者。

(二) 肅清散兵土匪，保障人民之安寧。散兵土匪，擾民害民，言之滋痛。我地方自衛團隊健全建立之後，務以「快刀斬亂麻」之迅雷手段，概予掃除；地方人民，得以安居樂業。爲實現一切抗戰工作之根基，非可忽視。

(三) 努力協助軍事行動，保證抗戰勝利。游擊區內國軍與地方團隊，同負對敵之戰鬥使命，應本「協同一致」之精神，各負能力，以保證軍事之勝利。切不可彼此觀望，自減力量，致使敵人達成各個擊破之野心。

#### 丙、經濟方面

(一) 調整物產運輸，活動社會金融。戰區物產滯銷，金融呆滯，本省過去竭力調整，并建立機構，專資辦理，但仍感不周之處。今後如何使其活躍，此次會議中，應加以研討。

(二) 禁止物產資敵。內地物產，資能流通；但應注意流入敵區者，以供應淪陷區內人民的需要，而不致資

敵的物品爲限。其爲敵人所必需而有資敵性質之物產，如茶葉、蠶絲、桐油等，應絕對禁止其流出；會議中對於禁止辦法，當特加研究。

(三)防止敵貨幣之侵入。敵貨幣銷，無孔不入，其毒辣企圖，在吸收人民膏血，以滋養其經濟力量。尤其是敵人行偽鈔軍用票，強迫人民使用，禁止法幣之流通，冀圖吸收我方之法幣，套換外匯，動搖我財政基礎，務須設法打破，其詳細辦法，應行規定。

#### 丁、教育文化方面

教育文化工作，各縣似多忽視；然敵人現正加緊此項工作，如奴化教育之實施，教科書冊之改訂，以及種種誘惑欺騙的宣傳，無一不加緊侵入。我們爲粉碎敵人的陰謀，同時發揚我中華民族之固有文化，鞏固抗戰基礎，亟應加以注意。目前應即進行之事項如下：

(1)恢復各縣教育。淪陷地區各縣教育事業，常因敵軍騷擾而停頓；即鄰近淪陷各縣教育，亦多以軍事關係，宣告停頓，致使青年學子，求學無門。現應積極設法恢復，其已有教育經費，即提出應用，即有感欠缺者，亦應籌措進行。

(2)救濟失業失學青年。淪陷地區內之失業與失學青年甚多，如不加救濟，有被敵僞利用之危險。各縣應盡量收羅安置失業青年，可分別加以訓練後，使其參加地方下級行政工作；失學青年，除令其入校受學外，如不能盡收容納者，應輸送後方學校，策勵其上進。此爲關係抗戰人才之培養問題，不可忽視的。

(3)充實文化機構，健全文化網，使文化深入敵後。文化機構如報社之設立，書報之供應，以及宣傳圖書之流傳，亟應佈置分配網，以能深入敵後，收到普遍效果爲原則。各縣今後對於此項工作，應竭力協助辦理。

(4)防止奴化教育之侵入。對於敵人文化侵略企圖，除在積極方面加強我文化設備外，更應在消極方面，制止敵僞文化之侵入，如漢奸報紙之流入，敵僞小學教師訓練之辦理，以及其種種青年訓練機關，我們應分別加以禁止與破壞。對於已受敵僞訓練之小學教師，我們不能仍視之爲同胞，應以準漢奸對待；不然，彼輩一旦混入我後

方區域內活動，則毒孽蔓延，惡果甚大，不是可以忽畧了的。

### 三 黨務方面應有之努力

(一) 加強本黨領導，統一行動。此次抗戰，中國國民黨居絕對領導地位，已明載於「中央抗戰建國綱領」中，必須人人以三民主義爲一切行動之最高準繩，然後步驟可趨一致。目前仍有少數不明此義的人，以爲後方應由本黨領導，前方則可放鬆。實則超越軌道之行動，吾人應絕對加以制止的。

(二) 深入敵後，表示黨員革命精神。目前一般批評本黨同志之缺點，爲缺少堅苦奮鬥精神，不能以身作則，領率羣倫。現爲矯正此種病症，即應發揚本黨同志固有之革命精神，受他人所不能受之苦，任天下最艱難之工作，故深入敵後方，發動各種抗戰工作，目前最關切要。所盼本黨同志一致奮起，澈底力行，以圖領導的力量加強。

(三) 發揚三民主義，堅定其信仰。三民主義具有悠久之歷史，爲抗戰建國之唯一信仰，中華民族之得以永遠生存，即賴有三民主義之中心信仰，以資維繫。中華民國之得有今日，亦全賴本黨三民主義之實行，斷不容有絲毫疑異。我們應澈底研究實行之道，並發揚其精義，堅定共同信仰。此在前方工作各同志，尤應特加注意。

### 四 對行署人員與政工同志之共同期望

(一) 養成站在前線一個戰鬥員所應有之精神、生活、行動與能力。戰鬥員之養成，有其特殊要求，即在精神上永遠前進，不斷堅強。在生活上忍受一切痛苦，凡爲敵人所不能受之苦，我們均應一一忍受，然後可以適應堅苦環境，剋勝敵人。在行動上應求嚴肅整齊并力求敏捷，以達實幹、快幹、苦幹之要求。沒有，在技能方面，應注

意培養。蓋制勝敵人，決非空口之宣傳哄動所能濟事，必有超過敵人之技術，然後可以打勝敵人。所以我們對於任何動作，不能以一知半解爲足，尤應注意細密部分，越是普通所忽略者越要加以注意。有此四種修養，然後可以成爲一個站在前線的健全戰鬥員。

(二) 黨、政、軍切實合作，合力對敵。過去黨、政、軍各方面互有牽制，爲對敵力量減弱之主因；此後如仍蹈故轍，黨牽制政，政牽制軍，則力量不集中之結果，實爲失敗之徵兆，吾人應警惕而非，澈底改造。吾人站在最前線一致對敵之嚴重局勢，如仍有各縣黨、政、軍不合作現象發生，實乃至足痛心之事！切實合作之道，惟有以「精誠團結，見敵忘我」八個字作我們共同信條。各個人如只有敵人，毫無私念，自然成見消除，利害共濟。吾人歷觀過去朝代之興亡，如宋如明，外患侵入，無一不是起於內爭之不息，一般士大夫祇圖私利，不顧大局，終至共趨崩潰；此種痛史，可爲殷鑒。所以我要以精誠團結見敵忘我之大義，昭示大家，知所警勉。

(三) 堅忍持久，完成神聖的使命。抗戰勝利，固爲定局，然勝利之達到，必須經過若干之艱苦。惟有堅忍持久之決心，然後可以應付千辛萬難，而達成我神聖抗戰之使命。一般工作人員，當未臨前線，常自告奮勇，趨奔前線，及至前線後，受到少許苦痛，即與退縮之思，足見不能持久，何以支持抗戰工作。所以願我工作人員滋厲奮發，加倍努力，貫徹初衷，勿辱使命。

以上所講，希望大家共同瞭解，并澈底實行。我們現在一切要有辦法，一切要馬上行動，所以行動準備隨時都應加以注意，不能仍照平常態度，迂緩遲滯，以誤前途！（三月十三日）

# 巡視浙西經過

——在省府擴大紀念週講——

今天省府各廳處擴大紀念週，本人把這次赴浙西巡視經過，作一簡要的報告。

## 一 浙西行署半年來工作檢討

浙西的工作，自浙西行署成立以後，逐漸開展。行署成立迄今已六個多月了，這六個多月的工作情形，總括地看來，無論表面上實際上都有了相當的進步，不過這些進步離開我們所期望的程度還很遠。其原因：第一，這機關組織是草創的，所有法令，規章，與人事各方面，一時都難求十分健全；第二，浙西淪陷以後，各地方都是在散兵游勇擾亂之下，要求政治工作迅速地順利地進行也是不容易的；所以行署成立以來，不滿意的地方固很多，但各項工作都已逐漸進展了。

現在再把各部門的工作分開來說一說。

過去行署召集轄區各專員各縣長舉行了一次浙西行政會議，決定幾個中心問題，茲就這幾個中心問題來檢討行署半年來工作的成就。

一、行政方面，以健全下級行政機構及恢復淪陷地區政權爲主。本此決定，在這六個月中已有相當成就。以健全行政機構說，主要的是充實鄉鎮經費與鄉鎮事務人員。據各縣的報告，鄉鎮經費一項，已有少數縣份達到了規定的標準，大多數縣份也已由每月五六元增至二十餘元至三十餘元，比過去增加得很多，現在行署仍在繼續督促按照規定的標準進行。至於恢復淪陷區的政權這一點，也有很大的進步。浙西淪陷了的十幾縣，共有七百多鄉鎮，現在我們能完全行使政權的計六百餘鄉鎮，完全不能行使政權的僅六十多個，可以部份行使政權的九十多個，比過去已好得多了。試以長興爲例，全縣共六十餘鄉鎮，除了敵人所佔領城區不能行使政權外，其餘都在我們政治力量控制之下。最近長興召集全縣鄉鎮長會議，到會的鄉鎮長就有六十人。其他各縣雖不能完全和長興一樣，但比半年以前，它的行政區域已擴大了許多。

二、軍事方面，以收編零雜部隊恢復戰區治安爲主。過去淪陷區中有許多零雜部隊，在打擊敵人牽制敵人方面供獻許多力量，其忠勇愛國之精誠實足感佩。惟是項部隊多係自動成立，沒有統一的編制和正規的訓練，各部隊之間亦少密切聯繫，加以各部隊人員多係自動投效，其中份子優劣懸殊，平日忙於作戰，教育時間亦難充分，又間有就地籌募給養者，以致軍民之間有若干不甚融洽之處。我們愛護這些英勇同胞，如何加強其教育，充實其力量，實是政府的責任；所以我們從前就從事整編的工作，希望將這些英勇同胞調回後方統一編制。一方面在久戰之後可給他們一個休養的機會，一方面可以從事教育補充的工作，庶乎這些零雜部隊得以進步發展爲合於正規編制的軍事組織，發揮更大的效力。惟以從前收編的辦法不統一，未能達到要求，因此我們與劉總司令商量統一收編的辦法，由省政府負責收編整訓，國軍則從旁盡量協助。行署本著這個統收統編的原則進行，現在浙西零雜部隊十之八九已收編竣事，十分之九都已調至後方訓練。現在游擊戰區內已不再有五十枝槍以上的零雜部隊，至於十枝五枝槍的隊伍，雖尚有少數未能編完，但不久均可次第竣事。自經此次整編之後，少數不良分子，假借名義，藉端騷擾的現象，便消除了。現在戰區的治安業已恢復，加以所有給養都由政府發給，人民的負擔也減輕不少。浙西各項工作中的這一事的成效是最顯著的。不過我們應該注意此次收編的成功，大部分的力量是國軍的協助，與這些部隊戰區員之深



明大義。否則，難有如此良好的成效。國軍的紀律良好，與這些部隊戰鬥員之深明大義，使人民對政府的信仰增加，他們由此知道國家是真正關心他們愛護他們的。其次因軍隊紀律的整飭，政府法令更得暢行，這是一件很大的收穫。

三、經濟方面，以搶購地方特產施行對敵封鎖為主。這方面的工作半年來亦有相當的成效，因為當時我們的人員與財力的不充分，僅做了一部份的工作，但在前方已得到很大的利益。如毗連淪陷區的特產大部分都已搶購至後方，日用必需品也能由後方運輸至前方，遠至安徽皖國交界及孝豐安吉一帶。不過當時對這方面的力量用得太多，沒有充分的深入敵後；同時有些方面還不免存着此一工作「是否可能」與「是否安全」的顧慮，以致所有工作還未能符合我們的要求。但此次工作的結果看來，知道在淪陷區的經濟競爭的工作，不但可能，而且極安全。以搶購絲繭來說，長興是在敵我戰線上的一縣，由縣長自動的努力，湊集了一二萬的經費，把長興的繭子大部分搶購過來；繭子一時不能購得的，便指導、民改練土絲，現在這些土絲也都搶購過來了。在這裏要特別提出的，是戰區人民忠勇愛國的精神之可歌可泣。這次收購，我們的準備時間不過十天八天，而敵人在一個月前早已有打算；結果呢，不但把敵人佔領區內繭子收購回來，並且把敵人發放的最好繭種所產的繭子也收購過來。老百姓還很誠懇的聲明，祇要政府肯收買，即使價錢較低，也很願意的。人民對政府是這樣熱誠，我們政府却感到非常慚愧，對不起他們，事前沒有充分的準備，收購物產又沒有現款，只用票子來記帳，因此其他的茶葉等物產都無法搶購。在這裏看出物產收購機關及金融機構的沒有勇氣，他們都打着平時的算盤，作可能與安全的顧慮。老百姓把物產送到物產搶運委員會裏，竟沒人去收買，以致物產堆存，無法運出。這點中央收購機關及地方金融機關是要負重大的責任的。

四、教育方面，以恢復戰區小學收容失業青年為主。淪陷區的小學由當地的熱心人士的維持與政府的指導，已逐漸恢復起來。爲了收容失業青年，省府特在於潛設置浙西臨時中學，現在又在孝豐昌化二地先後設置浙西第二第三兩個臨時中學。這些浙西的失業青年收容教育機關成立以後，嘉興嘉善等地的青年都通過困難的地帶，負笈入學；就是江蘇宜興那方面的青年也有來浙西中學求學的。由此可見祇要政府有辦法，青年決不會忘記國家的，教育事

業是復興民族的基礎工作，今後我們更應加緊努力。

五、文化方面，以輸送抗戰書報提高抗戰意識為主。現在浙西的報紙已有了民族日報及浙西日報兩種，都是以輸送前方為主要任務。民族日報的發行數是三千餘份，其中三分之二是輸送到前方的；浙西日報的發行數是二千餘份，其中二分之一是輸送到前方的。敵後各縣小型的鉛印油印報紙，每縣都有。此外戰地書店等也已設立，漸次運送文化資糧到前方去。淪陷區的文化供給極為重要，因為那邊偽文化的輸送是無孔不入的。在上海，杭州，南京，都有敵偽文化的統制機關，竭力輸送奴化文化至淪陷區域，當地人民對此極為煩悶與焦慮。在蘇南的人民，見有我們後方報紙或上海正當報紙方面刊載我國抗戰消息，都不惜重價購閱。由此可見淪陷區文化工作之重要，而我們尚須加倍的努力。

六、交通方面，以建立交通站活潑前後方的聯絡為主。現在由行署至後方的交通設備是完成了，但到淪陷區的交通站還沒有建立起來。人力與物力的交通運輸都非常重要，這有待積極的努力。

## 二 浙西行署今後重要設施

總觀這幾項中心工作，經半年來的努力，雖沒有完全達到原來目的，但已有相當進步，今後要審察過去之缺點來把行署的工作改進充實。

浙西行署原是前方政治軍事訓練指揮機關，檢討六個月來的工作經過，其最大的缺點就是經常工作與文書工作太多，不能針對淪陷區的迫切需要從事行動的工作，以致有時不免與省府工作發生重複之弊。今後改進的方針是要集中力量於幾個特殊工作，向淪陷區域去推動發展，對公文來往要儘量減少，經常工作不要包攬。能如此，必可收預期的成效。現在將行署今後重要工作分別提出。

一、辦理淪陷區的幹部訓練 現在前方最感困難的是沒有幹部，縣長找不到佐治員，縣以下的行政機構不能

全。今後要推動淪陷區的行政，非培養大量的幹部不可。戰區工作不是要後方的人去辦理，而是要本地方的青年來負責，所以我們要吸收就地青年加緊訓練，提高對於本縣本土責任心。這些青年都會身受敵人的侵害，只須予以啓示，加以訓練，必能堅決爲地方服務。現在行署已設立了幹訓團，房屋已營造完成，可容納三千人。第一期是抽調浙西各縣的小學教師集中訓練，現已開始。第二期是訓練鄉鎮長，鄉鎮事務員，預定九月一日開學，計六百多人。以後所有淪陷區內的縣行政人員，小學教師都要分期集中訓練。因爲一切業務的推進都有賴於幹部之充實；如果不從培養幹部着手，則一切事業的收效都很少的。所以訓練幹部人員是行署今後第一件中心工作。

二、部隊整理與清鄉工作 現在淪陷區的零雜部隊，已收編竣事，今後應注意整訓的工作，使各方面達到規定標準，俾能發生更大的抗戰力量。至於淪陷區的治安的維持，必須以全力注意清鄉工作，地方的秩序完全安定以後，才能從事於各種經濟的實施。

三、完成合作組織加強經濟鬥爭 以前經濟鬥爭工作只在毗連我敵交界地帶施行封鎖，今後一定要推進到敵後方。必須要做到：除敵人佔領的一點防線以外，所有我們廣大地區的物資，都能爲我們整個運用。浙西是富饒之區，我們不能放棄這裏所有的物資，任敵掠奪。在這裏合作組織，便是經濟鬥爭有力的工具。因爲舊的經濟機構是崩潰了，我如不能再有新的機構來代替，經濟鬥爭便談不到，就是要放款給農民也不容易。據分水縣長報告：分水有茶葉放款二萬元，因爲下層沒有組織好，鄉鎮長怕負責任，弄到有款無處放的現象。這是沒有組織的緣故。在淪陷地區政治經濟軍事三者，同時並重。就政府本身言之，經濟尤重於政治；如果我們不能運用淪陷區域的資源，單靠後方的經濟力量，長期抗戰是不能支持的。所以今後要集中全力於經濟鬥爭的工作。

四、統一民衆組訓 以往浙西各地的民衆組訓，犯了與收編另雜部隊同樣的毛病，你也來組訓民衆，我也來組訓民衆，大家搶着做，而結果大家都不管。今後必須把組訓民衆的工作統一起來，以期發生強大的力量。

五、確立教育文化的中心 過去教育文化的工作，僅僅做到恢復原狀一方面。有教師上課，有學生念書就算了，不問內容有無中心，甚至敵人來了即把招牌換過也不注意，這未免太消極了。現在的教育，必定要以加強抗戰意識

識爲中心。教育工作者尤宜不避艱苦，不避危險，隨時領導青年，從事抗戰的活動，否則開班施教是毫無意義的。敵人的教育，以奴化爲中心，我們今後必須以抗戰建國爲中心。這樣的教育文化事業，才有意義，才有效能。

六、布置嚴密的交通網。一切政治經濟的推行，都要靠嚴密的交通網；如果沒有交通網，一切都做不到。可以說，「交通決定一切」，今後務宜切實注意。在敵人後方布置嚴密的交通網，使得我們政治經濟教育文化的力量有一個途徑可以推進，否則那裏還能進行對敵鬥爭工作。

七、加強政工隊組織與統一指導。在浙西已設有省府直屬第一第二兩政工大隊，第一大隊的工作已表現的很好，第二大隊也在逐漸展開中，可是各縣的政工隊力量還嫌薄弱。我們要知道在前方工作依靠政工隊的力量很多。因爲前方的行政，決不像後方那樣發命令貼布告就行，一定要有人親身去指導說明；並且前方的工作是機動的，如果沒有政工隊機動的去推動，單靠縣政府的力量是不夠的。今後必須加強政工隊力量，加強其指導，以發揮政治工作高度的效能。

八、提高兵役工作的認識與興趣。淪陷區征兵，在幾個月前，大家都以爲是不可能而且是不應該的。這觀念是根本錯誤的，如果淪陷區的民衆不當兵，單靠後方的民衆來抗戰，這句語問前方的青年，他們一定說是不通的。現在我們要提高民衆的認識，發動志願兵必有其可能。例如蕭山位居前方離敵入最近處僅有幾里，在抗嘉師管區徵兵，成績中却居第一。蕭山的民性並不強悍，徵兵既可能，富陽新登情形相仿，爲什麼不能呢？又如長興是淪陷區，已經成立了長興營，其中士兵六七百名都是志願入伍的，如果要擴充還是可能的。所以在淪陷區域徵兵，事實上並沒有困難，行不行完全是人的關係。今後如能在淪陷區普遍地提高兵役認識，加緊發動志願兵，那末對敵戰爭，一定有更美好的貢獻。

這幾點是行署的今後主要工作，必須集中人力物力調整機構，以求推進，不要再注意文書與一般經常工作了，弄成「無所不管而無一所管」的病態。這樣，一切工作方能迅速推進。這是十幾天來所得感想，希望在最短期內求其實現。

### 三 提高獨立創造能力建立財政經濟新基礎

末了，還有一點意思要提出來談談。

自敵人對我海口封鎖與英日會議，英國態度軟化後，我們的金融上發生極大的波動，這本是意料中的事。引起這波動的原因是國人對外依賴心太重。我曾經再三說過，中日戰爭無論怎樣演變，參加作戰者始終祇有中日兩國，沒有別國替你打的道理。以外國作靠山是不可能的，今後必須提高獨立性，掃除依賴性；靠外國來抗戰，靠外國來建國，是決無可能的。惟有掃除依賴性，提高獨立性，才能提出種種應付的方法，振作創造的精神，發揮創造的力量，完成抗戰建國的大業。地廣人眾物博的我國，有很好的創造基礎，今後我們要在獨立奮鬥之下完成抗戰建國的大業。

其次，因敵人的封鎖，於本省財政的影響也很大，所以我們要實行緊縮方案。我曾經說過，這個緊縮，不是軍業的緊縮，而是節省糜費；如果是事業的緊縮，那是慢性的自殺。我們要以緊縮來救濟財政，渡過當前的難關，並不斷地建立財政，經濟的新基礎。本來在國防上說，我們的財力是比軍事力量要薄弱。過去的財政建立在關稅鹽稅統稅的基礎上，我們沒有海軍空軍，海口被佔領被封鎖後，關稅統稅很迅速地為敵人的海軍空軍所剝奪所毀滅。國家的財政如此，本省的財政以往也僅以捐稅為主要來源，一受軍事影響就發生動搖，今後要在這些稅源之外，建立經常的財政新基礎，才能支持久遠。本府所有種種財政計劃，實行專登專賣公賣制度，就是要逐步地脫離這個危險界。但是實行新制度，與過去的習慣當然不合，尤其是掃除中間商人的過分利得這點。因為抗戰為了全國人民的福利，少數中間商人的享受過分利益是應該掃除的。在抗戰中死去了多少士兵，和燬滅了多少人民的財產，而少數人却在抗戰中發了國難財。例如本省某廠去年賺了三百多萬元。這是抗戰造成了他們賺錢的機會。這種過分的利得，拿出一部分來貢獻給國家沒有？財政方面，對此自應實施管制，使中間商人因抗戰所得除去正當的利得外，

應提供國家之用，以支持建國。我們說明了這個意義，想中間商人也明白而樂於接受這個管制的。因為我們抗戰能否持久，全看我們的財政經濟是否已建立了新的基礎。如仍照過去的辦法，一遇打擊，我們財政便受影響，是不能持久的。節制資本平均地權，是本黨的經濟政策，也要在抗戰建國中求其實現；如果在抗戰建國中還不能做到，則抗戰建國就失其意義。本省政府要掃除萬難，向新的方向進行。希望本府同人與社會人士能明白這個意義共同努力，以達抗戰勝利建國完成的目的。

## 浙江省三年施政計劃綱領

本省自二十七年二月頒佈省戰時政治綱領，奠本省戰時政治劃時期之新基，及中央抗戰建國綱領頒佈，吾人之信念，益以堅定。蓋一則爲全國性之總圖案，一則爲地方之分圖案，兩者收上下連貫之效。本省兩年來之施政方針，則根據此項綱領爲繼續不斷之努力，而本省政治在抗戰期中之進展，差能不負各方之期望者，亦即此方針既定，準繩有自也。

在戰時一切措施，不離一面抗戰一面建國之大旨，而抗戰建國，同屬我國歷史上無上艱辛之一段，其崎嶇久遠之路程，決非短時期可達。顛覆之自我則存，操之在人則亡，本諸自力更生之義，一切實爭取主動，是無論國際環境如何變幻，戰事得失如何轉移，而我固應抱定堅貞不拔之意志，與遼循一定不移之正確計劃與合理步驟，爲永恆不懈之奮鬥。總裁詔示吾人，以吾人之不變應天下之萬變，其理即在於此。紹興受命重主浙政，日月於邁，忽又兩年；懷艱鉅之投，竭股肱之力，失土未復，內省慚慚，而體察目前環境與地方需要，爰更有此本省三年施政計劃之確立。誠以鑒於過去地方政治表現之一般缺點，即在臨時應付者多，而整個計劃者少；馴至事事祇爲消極被動之措置，鮮作積極主動之籌劃，而戰時政治進度，因亦極呈迂緩。故爲懲前毖後，策勵來茲，吾人乃確立此三年計劃，俾合全省二千餘萬同胞之力爲一個共同之目標與步驟而奮鬥。

本省三年計劃之總目標，在於以加速度之步伐，完成建設浙東收復浙西之任務，而其進一步之使命，則在於抗

戰之烽火中，創造一光輝燦爛之新浙江，樹立三民主義建國之新丕範。此之任務，誠屬艱鉅，然吾人既抱定必勝必成之信念，堅持不屈不撓之精神，故在計劃之確立後，決以繼續抗戰三年或三年以上為對象，一切力求主動，以獨立抗戰建國之宏基，既不作中道和平之幻想，更絕不為時局張弛而動搖。昔子產為政，三年有成，懲此限期，悉力奔赴。此區區所志，諒為邦人君子所一致贊助而共求其實現者也。

抑本省三年計劃之內容，包涵（一）轉移社會風氣之精神部份，與（二）政治經濟軍事教育文化等實際設施部份之兩大體系。此種劃分，純粹基於吾人對「政治」涵義之見解。蓋「政者正也」，必正已然後正人；至「治」之一字，總理釋為「管理」之義，並謂「管理衆人之事，謂之政治」。審是則「政」為偏於倫理的精神的範疇，而「治」則偏於技術的管理的範疇，必精神運用與技術管理兩者，頗會貫通，互為表裏，而後政治之道盡。總觀於「政治的道理」訓詞中，闡究中國政治哲學之精義，特別強調政治哲學與倫理哲學之合一，謂政治以倫理為基礎，而為政在人，一切以人為本，斯誠千古不磨之篤論。基此認識，故本計劃以精神改造與政治設施兼提並重，並非有所創異，而實根源於吾國固有政治哲理之優良傳統。特吾之在本計劃中對於精神改造之工作，亦已明定程序，按期並進，斯則本計劃之特有精神也。茲試更進一陳其旨：

其一，為政之道，既在乎正。正者正人心，正風氣，正趨向是也；三者既正，固不備政令之行，有如風行草偃，而完成抗戰建國之大業，矣立百年久遠之根基，蓋亦莫尚乎茲。誠以一民族生命力所賴以綿延昌順者，不全恃乎物質，而首在乎精神。國民精神力量之總和，自其內者而言，則為人心，自其外者而言，則為風氣。人心與風氣之表裏作用，即蔚為一定之趨向；此趨向或流於沉淪，或臻於繁熾，乃一民族盛衰興敗之所由繫也。審是則挽回陷溺之人心，轉移頹靡之風氣，起衰救敝，除舊生新，即為復興民族生命之唯一張本。總觀於五年前倡導之新生活運動，與抗戰後揭發之國民精神總動員，其目的全在乎此。顧抗戰兩年餘矣，各種進步因素，固令人無從樂觀，而人心風氣之轉移，仍未能全部適應抗戰環境之需要，一切自私自利苟且偷安與夫頹廢散漫之習氣，仍紛然獨目，普遍於社會，言之至為痛心！夫敵人今日，已知軍事力量不足以屈服吾人，而達其速決之夢想，故其近來企圖，乃欲



以種種方法，搖撼吾人之意志，屈服吾人之精神，此其用計之毒，乃勝過彼以飛機巨炮臨我者，奚啻千百倍？故爲堅築全面抗戰的精神壁壘，遂成持久消耗，優勢戰，勢惟有抱轉移風氣之決心，藉政治力實之倡導，加緊推行新生活運動與澈底實現國民精神總動員，而表率樹範，則先從全省公務人員做起。於以提倡救國道德，確立建國信仰，砥礪民族氣節，由個人以及於國家，由政府以及於社會，務使人心不振，風氣一新，以適合全民抗戰之要求，而樹立建國大業之永久基礎。

抑於此有不能特別注意者，卽國民精神之改造，決非空言所能濟事，而要必從人民日常生活方式之細微末節上，首加以科學的指導與合理的管制，所謂寓禮義廉恥之素行於衣食住行之生活者以此。誠以中國今日，正陷於新舊文化青黃不接之時期，舊的東方文化方在轉變途中，而西洋科學文明又未能合理消化，此種情形特別反映於國民生活之一般的散漫貧弱的狀態。故居今日而欲恢復先民固有之倫理美德，一面吸收科學進步之精神，勢須於國民生活上經過一番刷新淘汰之工夫，排除封建文化之毒素，拾棄西洋文明之糟粕，而攝取其菁華，蓋惟東方倫理與西方科學兩種優秀因素的調和。斯爲吾人今日轉移社會風氣改造國民精神之樞則，而亦本計劃所特以具體詳確之規定，決爲腳踏實地之倡行者也。

復次，本計劃之第二體系，爲行政設施部份，內容包括政治軍事經濟教育文化等項，其條目繁多，容再分門別類，爲具體實施之規劃。惟於此有必先一言之者，卽今後本省各種設施，務須根據軍事第一勝利第一之原則，力求與軍事配合，而尤應隨時準備敵人之襲擊，使各項預定計劃，仍能繼續進行，按步遞到。至在政治總動向上必須遵守之原則，吾人特鄭重確定爲如下之三點：

## 一 曰民主精神之保護

本黨之民權主義，以實現真正直接之民主政治爲最終目的。茲當一面抗戰一面建國之時，培養民主精神確立建

國基礎，中央對此原則，既早決定，而實施推進，則全賴各省地方；尤以健全縣以下基層政治機構與各級民意機關，爲推進民主制度之唯一橋樑。故本省今後行政中心工作，當以全力注重於區鄉鎮保甲各級機構之充實與健全，進而人民直接行使政權之理想的實現。要知地方政府之善盡其訓政責任，當不僅爲動員全民抗戰有此必要，而三民主義建國目的之最後完成，尤當發軔於此也。

## 二 曰民生主義之實施

本黨主義之最高理想爲民生主義之實現，設使民生主義徒託空言，則民族獨立民權普遍之目的亦無由達到，而本黨數十年革命建國之努力，亦且失其意義。今當強寇侵凌時期，經濟破產，浩劫空前，民生疾苦，倍遜往昔，而浙西以東南文物富庶之區，方且備遭敵人之封鎖蹂躪，痛苦不堪。吾人今日誠不欲侈言如何改善人民之生活，以空談爲口惠之工具，然盡力之所及，消極的解除人民痛苦，積極的發展戰時生產，力求浙江成爲自給自足之一省，以充實長期抗戰之準備，則實爲當前唯一迫切之任務。同時，運用政府力量，採取各種管理統制辦法，以節制私人資本，創造國家資本，亦當爲由戰時統制經濟過渡到民生主義實現之重要關鍵。今後本省當即本此原則，以決定經濟建設上之一切措施。吾人深信惟有於抗戰中逐漸實施民生主義之政策，方足以保證抗戰最後之勝利，充實革命建國之基礎。而吾人所抱轉移社會風氣改造國民精神之宏願，亦能事半功倍也。

## 三 曰攻勢政治之展開

攻勢政治有兩方面之意義，一指對敵展開政治上之攻勢精神，一指本身應發揮工作之突擊精神。以前者言之，爲打擊敵人點線之佔領，並粉碎其政治上經濟上文化上之各種陰謀，應堅持游擊區與敵後方之政治進攻，摧毀敵偽

勢力，建立抗日政權，發動廣大民衆與敵人作長期殊死之鬥爭，此固吾人歷所傳導，並有事實證明，而益賴今後之加緊進行者。以後者言之，平時政治效率之不彰，麻痺頹廢，已備遺詬病，今日何日，實斷不容有此種現象之存在。蓋戰時政治應以配合軍事行動爲主，非發揮高速度之效率與突擊精神，實無以適應當前之需要。同時爲提倡節約，減省消耗，一物須當數物之用，一人須作數人之事，庶幾費力少而成功大，尤非發揮高度之效率不爲功。至達成此項目的，首當喚起各級公務人員蓬勃奮發之朝氣，負責任，守紀律，庶一切設施在新的政治風氣中，當獲一日千里之進展。

上之所陳爲本省三年計劃之兩大體系。要而言之，以新的政治轉移社會之風氣，以新的社會風氣促進政治之成功，二者互爲表裏，不能偏廢。此種新的政治方針所望全省人士一致共喻並奮起實行者。茲根據上述各原則，特擬定本省三年施政計劃綱領十二條，以爲確定各項計劃之準則。爰列舉如次：

(一) 以建設浙東收復浙西，完成抗戰建國，各項基本工作，實現三民主義之新浙江，爲本省三年計劃之總目標。

(二) 轉移社會風氣，創造新的政治環境，強化人民國家民族意識，使共同瞭解國家至上民族至上之真義，爲完成三年計劃之基本精神。

(三) 根據軍事第一勝利第一之原則，一切政策措施以配合軍事需要爲主。同時適用民主方式，力求意志之集中，通用科學方法，力求力量之集中。

(四) 從人民之日常生活上，加以科學經濟之指導與管制，使養成衛生科學知識，以保育民族之健康，破除迷信倚賴觀念，提高創造奮鬥精神，實踐戰時生活，以適合於現代之生活，以適合於現代之生存競爭。

(五) 政治建設，以實施縣各級組織綱要，完成地方自治，實現民權主義爲中心，首謀基層政治機關之充實，與各級民衆機關之健全，在三年期內政府須盡訓政責任，並樹立憲政規模。

(六) 經濟建設，以發展國民經濟，實現民生主義爲依歸，首先完成本省自給自足之目的，以準備長期抗戰之

需要，一面積極採用政府管理統制辦法，完成國家資本之創造，以達到節制資本平均地權之實現。

(七)軍事建設，以完成征兵自衛充實抗戰武力爲目的，以提倡社會尙武奮鬥精神，促進軍民切實合作，與完成國民兵訓練爲基礎工作。

(八)教育文化之建設，以掃除文盲，普及國民基礎教育爲中心，並針對社會政治經濟軍事之各項戰時需要，力求普遍發展與一般水準之提高，爲確立三民主義之建國思想而努力。

(九)財政建設，首將省縣財政予以合理之劃分及整理，以奠定省縣財政之基礎，清理各縣公款公產，以增加地方收入，舉辦公營公實事業，以裕庫收，發展地方經濟，以培養稅源。

(十)游擊區域各項設施，應針對敵僞一切陰謀，運用全力，從政治經濟軍事文化各方面，予以有效之打擊，以爭取民衆，收復失地。

(十一)嚴格實施人事管理，規定行政人員異動時期，以保障事業進展，並收入盡其才之實效。

(十二)按照實施三年計劃之實際需要，培養必需之人材，分期訓練，以提高各級幹部之質量。

如上所舉，本省三年計劃之旨趣，已畧具於斯，最後尙有三義須爲全省負責實施本計劃之人士及各界告者：

(一)本計劃一經頒布，即須按照切實執行，決不容視同具文，相率瞻顧，重蹈過去敷衍粉飾之積習。省政府將以本計劃之完成爲此後三年中一切努力之嚮的，並以此爲課督考核所屬各級辦理人員之唯一標準。

(二)在權責劃分上，省政府統攬大綱，各縣處分工負責，力避推諉牽制；各區行政督察專員根據計劃督促輔導，力避自爲風氣。縣爲實施計劃之基本單位，應集中全力，靈活運用，並加強省縣間密切之聯繫。至前方後方或各區縣之間，間因情形特殊，自得分別作各別之計劃，不須強求一律，但仍須遵守本計劃之一切原則。

(三)實事求是，不尙空談。吾人決以全力促成本計劃之如期實現，息壤在彼，曷不食言，而尤望全省各界人士一致奮起，盡策盡力，共禦興亡有責之難，俾成衆擎易舉之功。

浙江居東南戰場之最前線，在第二期抗戰中，因地方軍力之單薄，與我方新力量之成長，早形成敵我在錢江一

線戰畧相持之局面，而浙江在軍事地位上之重要性，逐漸移於政治與經濟之競爭。邇來吾人在游擊區之政治攻勢，已奠初步之基礎，而於經濟反封鎖之競爭，亦正妥籌辦法，積極實施，務粉碎敵寇以戰養戰之險毒陰謀。在浙西淪陷之十餘縣中，敵人所佔踞者，祇限於極少數之城鎮據點，而我固仍保有廣大平原之鄉村與千百萬強固不死之民心。故祇須加緊政治動員，轉移前線方人心風氣，以管教養衛之實踐，奠明恥教戰之基石，而一切以配合軍事反攻為主。是不僅建設浙東收復浙西，指日可成事實，而浙省以生聚教訓之名邦，樹必勝必成之先聲，亦當計日可待，此尤紹竑所願與全省同志同胞再接再厲相期共勉者焉。

# 縣政中心工作與公務員修養問題

——全省專員縣長會議閉會詞——

本省專員縣長會議，本月十日開幕到今日整整八天工夫，由工作報告提案審查到各項問題的方案討論，頗為縝密緊張，大體已得到相當的結果；在此閉幕典禮中，本席尚有若干重要意思，要提起共同的注意：

## 一、決議案中的特別重要事項

此次會議中對於今後施政的各項中心工作，均有一個比較具體的決議，接着就是如何努力以促其實現的問題。過去一般會議受人譏議而實亦可恥的，就是「會而不議議而不決決而不行行而不力」流行着的口號，竟常見諸事實。我們這次會議總算有了決議案，今後所要時刻注意的，厥為執行的力量是否堅強著實？果能踏實力行，成效當可顯見，固不僅全憑決議案之如何完整無疵，即為滿足也。所以本席首先要就會議中值得特別注意的事項，歸納的提出來而切盼全體人員共同認真推進以期達到預定的成果。

一、民政：本省當前最重要之民政工作為如期完成縣政基層組織與地方自治。此次中央頒佈「縣各級組織綱要

一、爲改進縣政的重要根本，原定全國各省於六年內次第完成，昨奉行政院電示縮短至三年內完成，足證中央對此特別重視及澈底實現之決心。本省基此意旨，已決定逐步推行的程序，第一年完成若干縣，第二年再完成若干縣，至第三年則全部完成。此在急應完成縣份固當集中精力，追求美滿的成功；即在稍緩實施各縣，更應及時準備。果能準備完善，其按照綱要中所必須成就的各項條件，一一具備無遺，則將與先期實施各縣同時完成。三年完成之期，何嘗不可再縮短至兩年完成。事在人爲，全看我們是否努力耳。

就地方自治言，本黨執政以來，無時無刻不注意及此。不過檢討過去的工作成績，仍多不確不實之處。單以地方自治實行法中所定立機關，設學校，調查戶口清理土地等六項工作來說，便沒有如預定所期，一一辦妥。其原因固然很多，最要者仍在民主精神的缺乏培養。本省創行保民大會鄉鎮民大會，已歷一年，若干縣份雖已獲得動員民力之成效，亦有若干縣份依然忽視未行者。這種發揚民意，集中民力的基層組織，尙且不能培植初基，又何能侈談地方自治？故今後欲言動員民衆，非加緊普遍舉行保民大會鄉鎮民大會不可，決不是點綴敷衍所能成事的。再次則爲衛生，抗戰以來，因醫藥之缺乏，人民健康感受極大之威脅。醫藥設備固須注意，但非短期可以完成。尤要者，則在各縣政府注意預防提高衛生常識，事事從人民健康着想，自然有許多成效。衛生常識之缺乏，爲政府人員普遍之現象，不可不特加改進也。

二、財政：財政爲庶政之母，人所悉知。此次省議中決即澈底整理縣財政，充裕鄉鎮經費。就是深慮一切事業之推行，全賴充裕穩固之經費，而妥籌經費之有效辦法，即在縣地方財政之澈底整理。故決議中，擬即由省財政廳派員專員按期分赴各縣代行整理財政之責，加強各縣的整理人力與財力，務收實效，一俟全部整理完成，交還各縣自理。此項政策之立意，并非削財各縣的理財之權，實以省方過去對各縣財政整理採行放任主義之結果，各縣未能自力求成，經時累月依然呈現紊亂狀態，日日仰仗省方之接濟撥補。不知省財政的基礎，即建立在各縣財政之整理有法。此意已於會議中討論財政問題各案時，詳細闡明。我們不能以爲若干縣份經過財政整理以後，弊端消除，收效轉旺，即以爲已盡能事，引爲自滿。須知財政弊端，不一而足，革除其一二，不能說已是弊絕風清，祇是比較的

較前改善一些。則此弊既除，他弊復起，仍待吾人之繼續努力始能有成。

至各縣鄉鎮經費，過去實屬微弱至於極點，也是由於各縣未能銳意整理，妥籌充裕方法所形成。據各縣縣長報告，若干縣份之公產公款，為數甚鉅，即以各地寺廟祠祀各項產業而論，幾乎無地無之。祇緣各縣財務委員會的負責人，礙於地方鄉誼戚俗的情面，絕少澈底清理，以致有用之財，用於浪費或中飽之地，實在可惜。是以此次會議中，決改組縣財務委員會，為縣公產公款保管委員會，增加委員人數，堅決執行各地寺廟祠祀等公產之整理，相當時日之後，必有大其成效可觀。這也要期待各縣縣長能破除情面，斟酌整理的有效方法，然後才可求成。公款公產既經整理之後，鄉鎮經費有着，舉凡地方公益，鄉村建設以及優待出征軍人家屬等各項用費，都有所出，我們所常說「事業難辦由於經費之無着」的口頭禪，自然不能成立了。

三、教育：會議之中對於教育事業之中心課題為肅清文盲加強戰時教育。肅清文盲的方法，一為發動各機關團體，工廠商店內之知識份子，普遍舉辦民衆學校，利用餘暇時間，招集各當地之成人婦女兒童，施以簡易之識字教育，其辦法中央教育部早經釐定頒發，祇待我們能盡力遵照實施。二為各保普設國民學校，以教育兒童為主眼，但亦得分別吸收成人婦女，分別施教。本省在今後三年中對於上列二項工作，均有詳盡之決議。在實施時，各縣應認「因地制宜因時制宜」而確立切實可行之有效方法，不可囿於環境特殊，或經費困難，而擱置不行，總要在克服萬難中，收到盡力推行之成效。

次為戰時教育之加強。目前一般社會狀況之表現，沉寂麻木，腐蝕因循；自好的批評言之，為地方安定，昇平無事，自壞的方面來說，則情緒低落，毫無戰時意識。此種局勢的造成，實與教育有關。今後實施抗戰教育，即應著眼於此種形態之清除。其要點，亦即在民衆抗戰情緒之提高，主義信仰之堅定，以及擁護政府服從領袖的見解日常生活言行中，然後家喻戶曉，蔚成風氣。此項工作，在普通教育實施機會中，固應充分利用，即在掃除文盲的各種教育中，亦可利用識字機會，灌輸抗戰知識。其他各種紀念集會，均可就地施教，總明直接間接達到抗戰教育中所需要之各項要求。



四、建設：主要的爲完成經濟機構組織，努力增加生產。對於婦女勞動，尤應加緊提倡。現在經濟建設之種種困難，一方面亦由於經濟機構之運用不靈。今後於經濟組織方面，即應針對上項缺點，首先健全合作機構，次爲健全管理機構。合作事業之提倡，爲中央近年來之重要經濟措施，在生產，運銷，消費諸項業務上，均有長足之進展，今後竭力推行，完成全國各省以及全省各縣地方之合作網，一切新的設施，都可以次第推行，深入民間，共收調劑互助之便利。關於管理機構之建立，注意在解除過去自由經濟政策之束縛，培養新的合理經濟力量。於此更有喚起大家之共同注意者，社會一般之觀念，認爲自由放任始稱合理，慣常亦習於自由行動，尤以經濟行爲爲然。一旦加以管理，物議紛起，交稱不便；以致主司管理組織責任之人，畏縮顧忌，不敢勇往向前，不克厚收管理之實效。而被管理者，更覺束縛難堪，時思解脫，形成新管理經濟制度之障礙。不知抗戰建國之成功，全賴經濟基礎之確立。就是從各經濟建設的主要趨向看來，確已側重於計劃經濟與管理經濟的潮流。所以在此時實施管理制度，確是必然的適當要求。

在增加生產方面，其目的，就一省之範圍說，爲求省內物資之自給自給；就整個抗戰建國前途說，則一省自給之餘，更當盡其力量以補助鄰省乃至貢獻全國之經濟需求。我們儘可盡力於各種物資之大量生產，決不患有過剩現象的發生。因爲只有生產用品之不足，決不會有生產物品而無銷路也。目前增加生產當中，人力需要迫切，可是兵員大量動員，壯丁人數難免不無減損，所以勞動力量的補充，又不能不責望於佔人口半數的婦女同胞。過去我國一般婦女同胞習於家務勞作，甚少從事農耕和工藝製造，這時即須大量發動，由技能的教練純熟至其直接參加生產工作，爲我地方政府所不能漠視的。

五、軍事：今日應加注意者，爲地方治安的維持與防止漢奸活動。因爲治安爲保障一切行動之前提，必使治安無虞，一切工作方可順利推進。各縣目前固然沒有重大治安問題，然不能因而忽略將來問題發生之可能性。寧可在維護治安之軍事準備上盡其全力，而避免不用；不能於臨時發生事件時而倉促中謀補救，致感補救之過遲。尤其在奉化新昌嵒縣等縣，近月來連接發生劫車事件數起，不可不特加注意。治安問題之起因，與政治措施有莫大關係。

如果地方政府平日對於各種法令，能夠盡力宣傳解釋，則人民知法畏法，不敢任意作奸犯科。同時對於足以形成治安問題之各種因素，如人民經濟困難的解除，政治黑暗的澄清，能夠多多致力，則釀成治安問題之各種原因既除，自然不會發生問題了。

對於漢奸的暗中活動，更須加意提防。漢奸分有形無形兩種：有形的漢奸爲一己利益而出賣國家民族，固屬罪不容誣；對於無形之漢奸，常喬裝混跡於我抗戰陣營中，或別有企圖，以分散抗戰力量，或散布各種謠言，以動搖人心，更應澈底清除，免增後患。因此種新漢奸與舊漢奸不同之點，在其技術高妙，真象莫明，我們必須時刻注意其潛亂聽聞之模稜言論，而加意注視其行動，才不致漏網也。

六、兵役：兵役要務在杜絕逃亡與認真免緩役之審查。過去逃役與逃亡事實，普遍發生，無可隱諱。我們雖曾嚴定懲處辦法以及揭示逃亡可恥的警語，究竟未收若何實效，今後不能以爲防止爲不可能，更當認取過去努力之不夠而特別加緊。同時，對於免緩役審查應特別認真。以往昔情形看來，免緩役條件之規定，未免失之過寬，幾乎所有公務人員及學校學生都可以免役緩役；以視其他各省，則凡到達適齡年齡的人員和子弟，概須輪籤入伍，沒有例外，這是外省辦理役政比較我們認真的地方。這次中央修正免緩役條文，我們務須嚴切遵照奉行。日後各縣遇有免緩政軍各界人員和子弟依法應輪籤入伍者，應該絕對嚴格執行，不用寬假；其有憑藉封建關係等各勢力，把握說情，企圖逃免者，尤當嚴厲對付，不能見勢退却，致礙整個徵兵制度之推行。因爲寬容一二人之避免兵役責任，則其他人員亦將援例，終至處處發生阻礙，影響非淺。故本席前在「浙江兵役的總檢討」一文中，已提起大家的注意。若因嚴格執行兵役法令致有破除情面而生紛爭者，省政府與軍管區可以對各位負完全責任；儘可放手去做，不用躊躇。

七、經濟：對峙經濟鬥爭的重要措施，一爲杜絕走私，一爲實行經濟反封鎖。走私爲我們莫大的恥辱，如不杜絕根除，影響國家命脈。一般走私者貪圖自身小利，不惜用害民族國家利益，其心可誅，其行爲尤堪痛恨。此在我負責海防江防各軍政工作人員，特別要克盡職責，嚴厲緝辦。即鄰近戰區各縣縣長，亦當悉力以赴，共圖事功，務

邊徹底清除的目的。關於經濟反對鎖一項，全省將有統一執行之權，不過機構建立後的實現要求，仍待執行者的切實努力。本席常聽到各縣縣長說及此事，多以「防不勝防」一語申訴困難，此亦未必確實。如果真正防止，則防一處有一處之功，辦一件有一件之果，繼續努力，自可達到目的；如果事先即認為窒礙難行，從未着手辦理，則為誤卸責任之表示。所以希望大家能夠先盡到防的責任，真正有何困難，仍可設法解除的。

八、國民軍訓：本省辦理社會軍訓，歷時數載，曾獲相當成績，但細加檢討，仍有莫大缺點。第一就是內部形成不合作的對立狀態。國家舉辦社會軍訓的原因，在增強對外的團結力量，現在縣政府與社訓工作人員，本身即有不甚合作的表現，不但對外力量未見增強，反因此而分散內部力量，實為可恥的病態，今後非切實糾正不可。第二就是過去辦理社訓徒重形式而忽視內容。以為祇要一般壯丁受到簡單的軍事教練，便以為克盡能事，不知精神訓練比技術訓練更重要。所以今後實施國民軍訓，應該加緊政治常識的灌輸，俾受訓的壯丁，不惟是一個好兵，并且是一個好國民。這樣形式與內容並重，則不致辜負國家辦理國民軍訓的一番苦心了。

九、精神生活：精神生活之改造與轉移社會風氣，為這次會議中之最大收穫，也可以說是歷次會議中所少見的創舉。關於精神建設方案，會議中已有較詳細和具體的規定，各位回去以後，應該身體力行，視如各項行政工作，同樣重要。精神生活能否改造，社會風氣能否轉移，全看各個人自身是否具此決心。吾人常責社會風氣如何不好，不知先檢點自己就是造成社會風氣的重要角色。個人的趨向端正與不良，影響及於社會的做效與遵行。尤其在主管地方行政的人員，一舉一動，關係社會之視聽。曾文正公所謂「風俗之厚薄奚自乎？自乎一二人之心之所向而已」。確是不謬之論。我們在精神生活上，沒有一種振刷的嶄新氣象，當然對於所負担的各種工作，不會有革新的偉大成效。如果精神生活合理化而社會風氣日趨於純正敦樸，則政務推行，事半功倍，為我們所不能片刻忽略了的。

十、糧食問題：今日糧食恐慌問題的發生，絕對不是糧食的真正缺乏。依去年的統計，由外地運入浙省之糧食，共一百六十萬擔；內中由江西火車運入者五萬餘噸，約合一百十萬擔，由寧波進口十餘萬石，由玉山廣豐浦城等處運來者，十餘萬石，由錢江北岸運入者數萬担，統計決未超過一百六十萬石之數。一般傳說糧食進口三百五十萬

石的估計實爲錯誤。今年收成並未減少，糶米來源亦與去年相等，加以去年各縣冬耕推廣之面積不下數十萬畝，生產增加在數十萬擔以上，所以解決糧食恐慌問題，不是供給缺乏的補充問題，而是如何調劑的問題。過去爲什麼不能善爲調劑？一由於交通工具不甚完備，有糧縣份之餘糧，無法運至缺糧縣份，供其急需。二由於互相封鎖，各縣均在替自己打算盤；其格於法令，不好出面封鎖者，即由民衆出面，以至造成無謂的恐慌局面。三由於無科學上之精密調查和統計。本省缺糧的縣份固然是有，但餘糧的縣份亦多。究竟缺了多少？剩餘若干？都無確實統計。本是缺糧不多的地方，偏偏要說缺糧很多。本是餘糧很多的地方，偏偏要說餘糧很少。這樣的漫無真實統計，各自提防，以致造成瀰漫一時的恐慌空氣。即如報紙所載，近月來滿紙都是恐慌字樣，很少舉出糧食不足的精確數字，以致道路馳傳，相驚伯有，大有不可終日之勢。這種變態的心理如不革除，則談其他解除辦法都是多餘的事。當然漢奸操縱，大戶儲藏，亦爲造成糧食恐慌附帶的因素，但是上面所列舉的各項的主要原因，我們行政人員，不能不負相當責任。

所以談到糧食問題的解決方法，第一爲各級政府應有通盤籌劃。甲地缺糧若干，可由乙地餘糧補給若干，報明實數，互相調劑。「人溺如己溺，人飢如己飢」，痛癢相關，人人利害，更有何恐慌現象之發生。所以打破自私自利的變態心理，爲解決糧食問題的第一要義。其次對於食糧運銷的交通設備，亦應力求改善。本省內地溪流河道，縱橫交錯，稍加疏濬，便可暢通船筏，各地政府應當設法利用，便於糧食的流通。如此，則問題就不能成立了。連日約集各區專員縣長談話的結果，關於糧食一項，可以說已告解決了。七區各縣有餘糧五十餘萬石，可以供應糧食不足縣份之需要；即寧紹各縣所短之八十餘萬石，已解決了大半數，再由其他餘糧地方加以補充，何患糧食供應之不足！總之，盼望各位專員縣長能夠負責調查糧食的實在數目，並設法流通調劑，那就好了。

至於增加糧食生產，亦爲根本要圖。本省對於農業推廣業務，竭力推行，舉凡繁殖示範以及指導冬耕，都有大批工作人員在鄉間實地工作。我們不要以爲農業祇是從事耕作，是老百姓的事，反把他忽畧了。老百姓認爲有利可圖，固然知道盡力擴耕田畝，但是他們究竟感覺遲鈍，最容易滿意現狀而缺乏進取企圖。我們從政人員就要察覺此

事關係整個抗戰建國之勝利前途，為較永久和深長的打算，在農民增產資金農業技術及品種改良各方面，都要盡到指導監督的地位。我們替人民服務，而大多數人民都為農民，整個社會，亦尚停滯於農業為主之狀態中，怎能認此為平淡無奇，漫不經心，而不去研究農學，實行農政以為大多數人民造福利呢？此在餘糧與缺糧縣份，同樣重要，因為據農業改進所之報告，本省各縣尚有若干荒山荒地可以墾殖，亦有許多地方不作冬耕，我們如能加以整理，加以推廣，則大量生產品，是可以增加的。這個工作也是容易做的，祇要能動員全民力量，提起民衆的興趣，沒有不樂於從命的。

十一、政治工作：我過去時常覺得要動員民衆，光是靠縣政府的人員，與靜的法令文告，是不夠的，所以才有各縣政工隊的組織。現在有些縣長，對於政工隊不會運用，致使最可靠而最有效的政工同志的集團力量，歸於虛渺，實在可惜。我常看到有些縣份，因為善於運用政工隊的力量，各種政治動員工作，都表現雄飛突展的活躍狀態；反之，縣長本身不明白政工隊成立之意義，而輕視之，自然不會有什麼好的成績了。所以今後各縣對於政工隊要善為運用，使與今後的縣政推行配合，尤須以身領導，使其精神學術，皆能及時進步，以資荷當前之任務。

## 二 公務人員應有的態度與修養

目前行政人員的紛爭擾攘和行政效率的薄弱，主要原因，一在行政機關的組織的繁雜，一在公務員的缺乏修養，兩種都是不健全的状态。古人說：「為政在人」，行政者本身既有若干缺點，一切建樹，當然不免落空。這次本席在重慶調聯總裁訓示，謂政治的道理，完全建立在「人」的基礎上，「人」的本身不健全，自然會發生種種障礙。所以我們如欲屏除行政上一切的阻力，首須認清行政者本身的不求進步，便是莫大的障礙。所以假此機會，同大家講明公務員人員應有的態度和修養的問題。

一、儀容行動當力求整齊嚴肅 吾人負責領導民衆和表率社會，首當講究儀容的整潔和行動的嚴肅，然後才可

樹立威信，而為全社會民衆所景從。行政機關為執行政令的辦公地點，何等莊嚴；但是普通都不注意它的儀表，散靜雜亂蕪穢不堪，自然不能引起老百姓崇拜敬慕的興趣。而一般進出衙門者，納稅之外，就是打官司，認此爲不得已的行動，絕少愛好尊敬之心。所以我們要樹立尊嚴，就要先有可尊敬之處。假使各個機關，內務非常整齊，部署有條不紊，而一般爲老百姓所欲渴知的報告文件和實物標本，都能妥爲籌設，即老百姓走入衙門，觀感一新，智識見聞，都得增進，那還有畏厭的心理呢？

公務人員本身之儀容行動方面，仍多失檢之處，如服裝的不整齊，精神的頹喪，以及態度的欠莊嚴，爲普通常見之缺陷。各位主持縣政，就是古人所謂「爲民父母」，如果望之不似人君，則威儀何在？同時，這裏所說儀表莊嚴，並不是像舊官僚那樣擺架子，令人見而生畏，乃是要處處有生氣，無處不表現氣象蓬勃和勇往向前的精神，令人見而敬愛，親切可近，這也就是現代公務人員最基本的修養。

二、接受批評，反省自己以事實證明是非。行政設施之良否，難免不受外間之批評，惟有「真金不怕火」；無論批評是好是壞，總要憑事實證明其真正的是非，不可徒事意氣空泛之爭辯，而尤須自己反省。好的批評可以鼓勵我們，更求進步，壞的批評，更可提醒我們的警惕而改過遷善。不能自省，我認爲是政治沒有進步的一大障礙。報紙刊物是代表輿論批評的總匯，我們不能看見人家恭維我，便格外興奮，如果有一字的批評，便鬱鬱不樂。某一日有某一位新聞記者來訪問，詢及我對於近日的新聞，言論有何感想？我便答覆他，大家對於正當的批評沒有什麼不快，很希望能有更多更好的批評。因爲惟有不斷的批評，才能促起自己的反省，由反省中而領悟到求改進的方法。不能因爲人家批評，便鬧起門來，形成對壘。如此則謬言箴語，永遠不會到達我的耳目中，自己也沒有什麼進步了。譬如近日來，報紙對於本省糧食和治安問題，很多批評，這是很好的。蓋糧價騰貴和新奉路上三次劫車沒有破案，是確實的事，是政府本身應負的責任，怎麼不應該受批評呢？我們如果以爲報紙批評了，有失威信，那是錯誤的。因爲誠信而有無，全看我們自身的是否努力？我以爲對於批評，應抱兩種態度，第一就是要「站得住」，第二就是要「受得住」。怎樣叫站得住呢？就是自己本着政府的政策，負責任守紀律，爲推行政策克盡責任，縱受任何批



堅苦卓絕，終於一一克服，穩定國基。我們應該效法領袖這種力求進步的精神，亟時奮起精進，才能算是這大時代中的主角。同時僚屬之進步，關係事業之成功，在個人既能力求進步之後，尤應督率部下，同樣講求進步。大概主官趨向如何，足以楷模所屬；主官能不斷進取，職員不會自甘落伍的。而進步的長官，亦決不會有不進步的僚屬；反之，長官自己不進步，豈有進步的僚屬，亦決不能爲之所用也。至於求進步的方法，從書本上求智識，從工作中體驗，從接物處世講求，由來訓示如麻，在各人之善於領悟耳。

五、長官僚屬和同事間的正當態度。歷來機關長官對於部屬，祇重事務上的役使苛求，甚少盡到保育指導的責任。常見低級機關發生控案，高級機關派人去查，扭負這個工作的人，多半是從被控者壞的方面着想，專以罪案之獲得爲能事，而忽略了平反直曲辯是非爲下級解決問題的基本任務，反而增加下級的困難，以致養成屬下逢迎應付，惟恐見罪上司，而缺乏真誠之態度。所以我們上級主管今後應該作醫生，不應該作獵人。醫生惟恐病象的不易痊癒，照料惟恐不周，愛護惟恐不至，完全是善意的。獵人祇求獵物之獲得，搜索惟恐不嚴，射殺惟恐不中，完全是惡意的。恰恰兩種相反的心理，造成上下隔膜，毫無真誠流露。這樣，事業當然是辦不成功的。所以長官對僚屬要盡指導保育的責任。

僚屬對長官應有的態度，爲避免逢迎，根除敷衍，在禮節上不能超過一般的規定，逾此則爲阿諛諂媚，自損人格。在公務上應實事求是，不欺騙，不假冒，盡自己的力量，求所負責任的完成。古人云「軍事有死無犯爲禮」，所以僚屬待長官要以敬事的結果，作爲敬人表示，這種才是真正的敬禮。

至於同事之間，當然要重情感的融洽。但要公私分明，不能因私害公，假公濟私。對於私交相好的同事，就是他有的不好的地方，盡力掩飾；如果彼此交誼不好，在公職上有了過失，便乘機攻訐。這是公務人員的罪惡犯法行爲。以往常見不鮮，此後務宜在內心中加意修養，公私劃分清楚，而後事業方能進展也。

六、力戒毀人毀己之行爲。政治成績之積累，非一朝一夕之功，更非一人二人之功，必須前後相繼，賡續努力，然後可以談到事業。所以我常以修養塔的精神比喻我們辦理行政，也要像此一樣。七級浮屠，矗立由巖，是大批



工人血汗所積成。這一批工人修第一層，那一批工人修第二層，以至第七層，始有落成之一日。但是我們行政界就缺乏這種素養。所以縣長建設辦了多年，依然停滯在古舊陳腐的場合中，不能有長足的進步。這個原因，就是行政界人事異動頻繁，前任去，後任來，互相毀滅，習以為常。以各縣政府辦理交代的情形來看，就可證明。當舊任去職之日，或是一聞去職之風聲，大部將自己所定未完計劃與工作立時停止，並將機關內所有公物文具，重要卷宗，席捲而去，所有存款設法支銷，或全部耗掉。不知在我任內能替公家添製若干設備及餘存多少現款，就是我的事業成績，後任接上來，不必重起爐灶，白費心力，立刻就接辦他種事業，不是國家和地方的福利嗎？這就是最淺顯的一種接力賽跑的精神，可惜一般公務員在執行國家公務的立場上尙不能領會，而出此毀已犯法行爲，言之至爲痛心。後任行政人員也犯了重大的錯誤，就是他在上任的時候，必將前任大罵一頓，這也不行，那也不行，原定工作計劃，即使甚爲妥善，也要重新來一套花樣，以顯耀自己的能幹。從新做起。正如修塔的人，第一批的工程，第二批人來毀去，第二批的工程，第三批人來毀去，結果始終停在第一層，不能計日竣工一樣。前任那種行爲叫做毀已，後任那種行爲叫做毀人。毀來毀去，受到打擊的就是公家事業，其實對於他們本身又有什麼好處呢？這種情形，並不是指某人和某事而言，乃是歷時傳下來的通病，我個人就時常感覺也會蹈犯過。從今而後，我們要澈底清除這種惡習，不要自毀，因爲那種損人而不利己的事，不是聰明人所應該有的。這樣，公家的實力得以多保存一分，個人也可以保全令譽了。

上述六點，爲今日公務人員應有的共同修養。歸納一句話，我們要養成「公人」的態度，不要爲私情所驅使。惟有在公務上絕不自私，然後可以成爲「公人」，也惟有實地奉行上述六端，然後可以達到目的。以我個人來說：無時無刻不在自省之中。有此自省，所以能覺悟今日之是非與昨日之非，「今日之我與昨日之我戰」，這種才能胸懷坦然，毫無障蔽。本人從政十餘年以來，從未有如今日的心中澹泊者，就是由於自己以公字爲主。對於職責上應該努力的地方，在職一天，便幹一天，就是明天要走了，今天還要工作。物外的種種評論和磨擦，都能「受得住」，「站得住」，所以心地總是愉快的。佛語說：「境由心造」，我們過去因爲私見私心，以爲事事要由我辦好，以致稍受

阻撓，便慳慳不歡，心中總是雲霧瀰漫。現在既覺悟到，祇要公正自矢，無處不光明燦爛，那還有什麼問題存在呢？這是我的自覺，願誠懇的傾吐給大家，懇以自勉。

### 三 總裁兩年來言論集讀後感

會議開幕之日，曾普發總裁兩年來重要言論集一書，囑大家細心閱讀，今天詢問起來，知道大家都讀完了。我可以忠實的告訴大家，我是全書都讀過了，覺得有莫大的感想：

一、總裁人格的偉大與學問的淵博 總裁自民國十三年北伐至於今日，十餘年的歷史，不知克服了若干困難，解除了多少矛盾，處處證明 總裁人格的偉大和學問的淵深。以事業來說，由國內統一到今日之抗戰建國，艱危支撐，奠定國家萬世生存自由的始基，其間豐功偉業，昭昭在我四萬萬五千萬同胞心目中，固無待贅述。卽就改造與轉移社會風氣一端而論，更爲一種無形的偉業。新生活運動的提倡與最近頒佈之精神總動員綱要，由國民「衣食住行」等日常生活合於「莊嚴廉恥」的要求，以達成生活「軍事化」「藝術化」「合理化」的最高理想要求，實爲中國建立爲現代國家最本最有效的辦法，比之有形的建設事業，更關重要。故登高一呼，全國景從。今日國民精神生活所以能漸由「繁雜」「奢靡」「因循」「蕪穢」達到「簡單」「樸素」「迅速」「整齊」各項要求者，何一不是 總裁親身教導之功。現在我們應該自省，是否在領袖偉大人格的感召下有了猛烈的進步！午夜捫心，能無慚愧！蓋一般表現，不惟沒有學習領袖「堅苦卓絕」的精神，盡瘁於所負的職責，卽領袖所詔誡吾人的種種言論，有幾人真的澈底瞭解實行？

二、總裁指示與中央決算之正確 總裁言論中指陳中華民族生存自由的大道，非常正確。因爲無處不是從根本打算，更無時不具遠大深邃的眼光，故諛諛之言，正如暮鼓晨鐘，發人深省。此種淵深學問與正確見解的養成，卽我領袖堅強奮鬥不撓不懈的成果。同時，總裁言論卽可代表中央決策。吾人誦讀之餘，更可明白「抗戰中建國」與

「審門到底」的方針，是不因時代不因環境之變遷而改易的。

三、幾篇應該常讀的訓示。總裁言論中有「對日的一貫方針與立場」、「揭穿暴日整個滅華陰謀」、「以事實證明「敵國必敗我國必勝」，「策進戰時生活提高抗戰力量」，「領導全國精神總動員」，「按照程序建立民主政治」，「以三民主義為教育最高準繩」，以及「守土有責，不得畏縮」等八篇尤為精要，值得循環誦讀。凡我公務人員，均應人手一書，時時翻讀。倘能澈底領悟，可助我們提高對於時事的認識力，更可增強自己做事的信心和勇氣。不能視同普通報章文學，披閱即忘也。最後那篇「守土有責，不得畏縮」文告，更為我們地方行政長官所應時時記取竭力奉行著，本席特將全文朗誦一遍，因為，這是行政長官的戰時軍令，不可視同具文也。

#### 四 此次會議之批評

這次會期當中，依我的觀察，有優點亦有缺點，因為會議本身就是一種訓練，而此次全省專員縣長會議，又為全省其他會議之模範，特提出幾點，以當批評。

一、省區縣事前之準備欠周。這個缺點所以發生之原因，一方面說是由於召集時間的倉促，不及準備一切，另一方面說，也可證明，各級政府平日的沒有準備。地方行政長官既負一方政務之責，對於當前所發生的問題，平日即應細籌解決方法，隨時檢討，隨時可以提出。此次會議由召集通告之日至開會之時，亦有十日的準備時間，不能說是過於倉促，然而各項工作報告仍嫌蕪雜，而所提問題，亦甚零散片段，不能供會議時檢討問題之參考，誠為缺陷。

二、過去工作檢討與批評尚未詳盡。會議中分組審查各區縣書面及口頭工作報告，在預備會中，本席已告訴大家，要盡情批評，盡到說話的責任，但是檢查各組審查報告，似乎大家尚存客氣心理，很少詳盡批評，以致工作真象尚難明瞭。

三、決議案缺乏條理亦嫌膚泛。大會中對於各項重要問題，均有決議，然此次決議仍是原則上的提供，沒有詳細的具體方案，尙待會後的補充，故決議案不免涉於空虛與膚泛。

上面爲會議中的缺點；再就優點言：

四、形式上之要求尙能達到。會議形式如按時入會，相差不上五分鐘，以及廢止應酬，就是省黨部亦只有茶點招待，這幾點要求都做到了。

五、一般精神尙能集中貫注。由開會至閉會出席人員，甚少因事缺席，或無故缺席，大家都能全神貫注在會議內，會內工作午夜不息，至可快慰。各項問題討論時，參加人依次發言，尙稱詳盡，可補審查工作之不足，即未發言者，亦能凝聚精神，注意聽取，足證精神尙未渙散。

六、能作成整個議案一掃過去會議之通病。過去一般會議，出席人你提一案，我提一案，缺乏中心。此次專員縣長會議，爲全省最高行政會議，所以不重提案而重各個問題的具體解決方案的獲得，大體都做到了，誠爲一大成就。

## 五 加倍努力衝破廿九年的難關

大會在今天閉幕了，大家聚集一堂，事非容易，抗戰以後召開全省專員縣長會議，還是第一次，所以期望大家回去以後，能夠努力供職，期於有成。還有一個意思要提起各位的密切注意，就是根據目前抗戰形勢與敵人動態，二十九年當中，敵人在軍事上也許會來孤注一擲。在我軍事政治經濟日趨有利的情況下，當然是抵禦得住的。敵人必不能在軍事上收到若何勝利的結果，我是可以斷言的。而敵人再經過一次孤注以後，必至於精疲力竭再不敢侵犯，也就是敵人崩潰的時期到了。我們所要提防的，就是在這最後鬥爭的生死關頭中，應該知敵人崩潰時期，亦即是我們最困難的時期，彼此都是在此關頭上掙扎。最後的勝利是在最後的五分鐘。所以我們二十九年的努力，要較二

十八年尤爲重要。

我們如能做到這點，則勝利在望，確實是操有十分把握。本省由二十九年起，決定切實推行「三年計劃」，就是我們決心排除一切困難以求抗戰勝利，建國成功的證明。望大家格外努力，並祝平安！健康！

# 敵奸陰謀與錢江戰事

——在省會紀念週上報告——

## 一 敵奸陰謀的敗露與 總裁的指示

甲、對高陶揭發汪逆賣國協定的認識

首先要說的，是關於高宗武陶希聖揭發汪逆精衛賣國陰謀這件事。本月二十二日報紙上刊載了高陶二人揭發汪逆與樞寇簽訂賣國協定的事實，接着宣布賣國協定全文。二十四日 總裁發表告全國軍民書，及告友邦人士書，揭示敵陶與汪逆的陰謀奸計之毒辣。這是近一週間所發生的最重要的問題，我們對於這個問題應有深刻的認識。

一、敵寇陰謀的毒辣激發了高陶的天良——這個賣國協定範圍的廣泛與用心的狠毒，史無前例，比之袁世凱所簽訂的二十一條兇惡何止十倍。高宗武與陶希聖，原來都是汪逆的重要幹部，現在他們對於這個賣國協定也忍受不了而把簽訂的經過與全文統統揭發出來，這固然是他們的良心發現，但也可以說，敵寇陰謀的毒辣激發了他們的天良。原來幹所謂「和平運動」的重要角色對這個「賣國密約」尚且認為太苛刻太毒辣，我們站在抗戰陣線上的工作同志與後方民眾更不要髮指皆裂嗎？

二、在奸逆統治下過生活無異做奴隸——敵寇視漢奸如奴隸，其氣餒的驕橫，行爲的暴戾，凡是稍有血氣者，都不能忍受的。記得察哈爾省政府主席石友三同志，過去曾被漢奸們所欺騙，追與敵人接近之後，才恍然大悟。他說：「沒有當過漢奸，不知漢奸的苦處」。這就是說，沒有做過奴隸，是不知奴隸的苦處的。所以敵人對待漢奸真是奴隸牛馬一樣。我的朋友中有許多與日本人來往的，他們常深深的感受到，認爲無論那一國的人都可以做朋友，惟有日本人決不宜與之發生朋友的關係。足見在平時與日本人做朋友都不相宜，若在奸逆們統治之下過生活，那真是做了「奴隸的奴隸」了。高陶二人爲什麼要把汪逆的賣國密約揭露出來，就是因爲他們尚有血氣，尚有人格，不願過奴隸的生活。由此我們致力於抗戰工作的同志同胞，應更進一步認識：原來參加此類運動的人，尚且忍受不了殘暴驕橫的敵人壓迫之下的奴隸生活，我們假如抗戰不勝建國不成，一旦淪爲亡國奴隸，受敵人宰割，生活的慘痛更可推想而知！

三、防止敵寇陰謀奸計的繼續運用——由於高陶揭發了所謂「日汪密約」之後，敵人對我的政治陰謀是完全失敗了。汪逆的重要幹部尙且幡然自新，敵人要想以它的政治陰謀更普遍施之於我們正在抗戰中的同志與民衆，決不能發生什麼效用。即或有人一時受了欺騙，但内幕揭穿無有不奮起反抗的。敵人的政治陰謀固已失敗，可是它脅迫欺騙的手段還是很厲害的。這個「日汪協定」全文，要不是詳細研閱，那種迷離恍惚的文字，很容易被騙過的。敵人這一次陰謀雖已失敗，但我們要防止其奸計的繼續運用，以粉碎其整個侵吞我國家，根本消滅我民族的迷夢。

乙、對總裁駁斥近衛聲明的宣言昭告全國軍民誓的認識

其次，總裁在二十七年十二月二十六日駁斥近衛聲明的宣言實最近爲揭發汪逆賣國協定告全國軍民誓，同是揭穿暴日整個滅華陰謀的重要指示，我們恭讀之後有下列深刻的認識。

一、總裁的高瞻遠矚增加全國軍民無上的信仰——當總裁發表駁斥近衛宣言的時候，汪逆賣國的內幕還未十分顯明，而總裁已洞燭其奸，說敵人一定要以種種手段來整個吞併我國家根本消滅我民族，以種種方法誘騙漢奸汪逆精衛之流作傀儡奴隸。最近在「告全國軍民誓」中，對這次汪逆賣國陰謀的暴露，更加以詳盡的剖析，其觀察

的詳密與指示的正確，更使我們致力於抗戰建國工作的黨政軍的全體同志與全省人民對總裁的高瞻遠矚博大精深增加無上的信仰。抗戰軍興以來，中央所決定的政策與總裁所指示的方針，是絕對正確的，只要我們能堅決信仰絕對服從，確實力行，一定可以獲得最後的勝利。換言之，我們要爭取勝利，一定要堅決信仰中央的政策與總裁的指示。開戰以來敵人的一舉一動，漢奸的一言一行，總裁均有詳密的觀察和正確的指示。我們在這樣正確指導之下努力奮鬥，必勝的信念一定可以樹立，必勝的結果一定可以獲得。

二、對敵寇奸逆絕對不能寬恕——總裁「告軍民書」全文的精髓，就是說我們對敵寇奸逆寬恕，無形中便是受了敵奸甘言蜜語的迷惑。他說：「我只是提醒現在還有極少數過於忠厚，專以君子之心度小人之腹的同胞們，不免迷惑於汪逆過去甘言欺騙的煙幕彈的，讀了這幾件從他自己內幕裏揭出來的文件之後，請問作何感想？」過去有一些人往往以君子之心揣度倭寇與漢奸之腹的，他們以為倭寇與我同文同種，決不至有滅亡我們的毒辣居心；汪逆在本黨有悠久的革命歷史，決不會去幹賣國的勾當。可是擺在目前的事實：敵人定下了根本消滅中華民族的毒計，汪逆替敵閥構築了陷死中國國民的圈套。如果我們仍以君子心理去看倭寇與漢奸，便無異受敵寇漢奸宣傳的迷惑。這關鍵是很大的。今後我們黨政軍工作同志與全省同胞，對敵寇奸逆絕對不能再予寬恕，過去曾以君子之心待敵寇與汪逆，**宜！宜！宜！**

三、論敵奸陰謀的狠毒必可增強我們抗戰的決心——綜觀總裁「駁斥近衛聲明」和最近告「全國軍民書」這兩種重要文告的意思，是要我們全國軍民認清敵寇與奸逆陰謀的狠毒，假如人人皆能遵照總裁的指示，深切的明瞭敵人的一切陰謀與漢奸的一切詭計，必可增強抗戰的決心，發揮抗戰的力量，促進抗戰的勝利。現在社會上還有許多人存着「抗戰與我無關」的心理，我行我素不問當前國家大難以致抗戰力量不能充分發揮，這就是因為大家對倭寇與漢奸的陰謀詭計還未完全看澈。總裁這兩次文告，對敵人與漢奸的真面目剖析得非常清楚。我們務須遵照這個指示，針對敵奸的陰謀，確定我們工作的計劃與步驟，同心合力，堅苦奮鬥，以求得最後的勝利。

丙、今後應行注意之點



認識了高陶揭發汪逆簽訂賣國協定的意義和 總裁揭穿發日整個滅華陰謀的指示，今後我們所應深切注意的事，現在提出幾點作一簡單的說明。

一、對 總裁的指示要澈底了解絕對服從——總裁的指示無論是黨政軍的工作人員乃至於全體士兵全體國民衆，必須完全了解澈底奉行，才能發揮偉大的效果。現在我們最高的指導與最高的方針，是絕對正確的。所引爲據的，就是大家對最高的指導方針還不能完全明瞭，不懂多數的士兵與民衆如此，就是黨員公務員也沒有澈底了解。最高領袖已有極正確的指示，假如全省首腦各機關的工作人員還不能完全接受，那還能逐級傳布貫徹力行發揮偉大的力量嗎？本省黨政軍首腦機關對 總裁之指示必須將導所屬切實領受，務使每一兵一民士兵公務員黨員均能澈底了解，絕 無，以期發揮抗戰力量。

二、對 敵奸的毒計要深刻認識堅決反抗——所謂「日汪密約」，就是汪逆替我們訂下的賣身契約，亦即每個人切身有關的文件，大家如不經心，祇當作報紙上普通新聞，這是很大的錯誤。高宗武陶希聖原來都不主張抗戰的，可是看了這個奇酷的「協定」也回過頭來參加我們抗戰的陣線。我們已在抗戰隊伍中的同志同胞，看了這個賣身契約，一定可以增強我們的決心而加緊奮鬥的。現在仍有極少數的公務人員還存着「克盡本職不管閒事」的觀念，這在過去固可算是一個好公務員，但今日的好公務員之標準，不僅要埋頭伏案，克盡厥職，還要知道最近中央政策總裁的指示與敵寇漢奸的陰謀，如果不明中央政策 總裁指示和敵奸的陰謀，縱然能處理文書，擬訂計劃，其用意一定是不進步不澈底的。一個標準的公務員，必須不斷地激動內心培養內心以增強工作的力量，信從中央與總裁的指導，認識敵寇與漢奸的陰謀，就是增強內心力量最有效的方法；否則，精神萎靡工作厭倦，再不會有決心和勇氣可以前進了。所以我們黨政軍負責機關必須領導黨員公務員民衆士兵，一方面對中央與 總裁的指示澈底了解，絕對服從；另一方面對敵寇漢奸的陰謀深刻認識，堅決反抗。

三、培養國家至上民族至上的精神根絕自私自利的心理——汪逆精衛之流爲什麼會跑上漢奸的絕路上去的？個人的觀察，他們的出發點無非是爲了個人的私見與私利。我們要根絕這種心理，必須積極培養「國家至上民族至

上」的精神。以前我會說過，我們還沒有養成「公人」的精神，如果大家都能認識「公人」的意義，有做「公人」的抱負，那末對於國家至上民族至上的精神，必能充分發揮。有什麼意見發表，必先想到國家想到民族，然後再想到個人；決不致漠視國家民族的利益來達成個人的私利私見，走上漢奸之路。做漢奸的往往爲了私憤私利而反對國家，反對民族；這是過去我國社會的最大弱點。歐美各國，無論個人或團體，在平時，彼此間的權利或意見決沒有超越國家民族以外的衝突，到了戰時，更沒有因個人或一黨一派的私見私利而反對國家反對民族的。而我們中國，却有一些私類，在平時於個人私利私見偶有不滿，蘊藏不洩，待時而發，甚至遇有外侮侵入，即降敵賣國，以洩私憤，以逞私慾。這就是國家至上民族至上的精神還沒有普遍發揚，自私自利的心理還沒有根本掃除，今後我們一定要在工作中強調國家意識的培養，以收正本清源之效。

四、加強反汪工作防止偽黨漢奸文化的侵入——這次嘉興敵軍「掃蕩」鳳鳴橋，政工隊同志犧牲慘重，據報告是一個早已被開除的不良黨員受偽黨所收買，引寇入境，以致遭受重大的損失。這件事在表面上看，好像是隊員個人的報復行爲，實際上却是偽黨活動的深入。在浙西我們辦了一個民族日報，竄僞也來辦一個民族日報，希圖魚目混珠，淆亂聽聞，這手段是非常陰險的。汪逆偽黨在上海辦的中華日報，滿紙都是漢奸論調，在淪陷地區到處發行，這種漢奸文化侵入，必須注意的。當汪逆叛國降敵之初，我就竭力主張擴大反汪工作，而當時社會上還有許多人未能深刻注意，以爲汪逆或許還是「君子」。如今誰都認識這是一個萬死不能赦其辜的魔鬼，其用心之狠毒陰險，絕對不容絲毫寬恕的。今後我們應該加強反汪工作，盡力防止偽黨和漢奸文化的侵入。目前偽黨重要幹部高宗武陶希聖固自拔來歸，予汪逆重大打擊，但是魔鬼的活動決不因此而稍緩和，亟應嚴加防制。

五、加強團結切勿中敵僞挑撥離間的毒計——最近中央屢有電示，現在倭寇漢奸對我中央地方各級黨政軍重要幹部，盡力運用其挑撥離間的伎倆，使我內部發生磨擦，分散力量。無論中央或地方，每有新的設施，敵僞即散佈詭辭邪說，到處造謠。我們應該共同認識，唯有精誠團結通力合作，才能取得最後勝利，假如中了倭寇漢奸的詭計，分散自身抗戰的力量，前途是非常危險的。我們各機關的工作人員，不要聽信謠言，更不要在茶餘酒後亂談謠言

，否則反給敵僞以可乘之隙，這又是我們今後所宜深切注意的。

## 二 浙西行政會議述評

### 甲、會議的一般情形

此次繼全省專員縣長會議之後，即在浙西召開遊擊戰區行政會議，凡被召參加會議人員，均如期一律趕到，就此一點，可見我們在浙西的政權依然完整，絕對不能以爲這些地方已經淪陷了。其次，此次會議準備非常充分，搜集各種材料各種圖表，其中很多是極有價值的。會議的精神也很有進步，討論各種問題均能把握中心得到良好的結果，這不能不說是這次會議最大的收穫。

### 乙、浙西各縣工作批評

浙西各縣工作大致可說都有進步，尤以迫近敵人重要據點的杭縣嘉興兩縣所獲得的進步最爲寶貴。一般說來，民政方面各縣縣府及鄉鎮保甲組織均還相當健全，敵人所佔領的範圍現已日漸縮小，我們已獲到面的控制了。財政方面各縣過去均賴後方撥補，現在除掉餘杭德清桐鄉海寧等少數縣份以外，其他各縣都已完全能夠自給了。而此少數縣份中，除海寧桐鄉二縣情形比較特殊外，餘杭德清二縣是因爲自身未能遵照指示切實去做，以致缺少成績。反之，如杭縣嘉興等縣在過去也是同樣沒有辦法的，因爲能夠努力整頓，現在不但可以自給並且還有餘款。教育方面各縣小事已經恢復者約在百分之六十五至七十之間，現且紛紛創辦臨時中學補習中學，以應事實需要。軍事方面自衛基礎已經建立，並因國軍開入駐防，零亂部隊均已整編，治安可說完全沒有問題。經濟方面，面的封鎖已經做到，點的封鎖尚未着手，今後尚須繼續努力，予敵人以重大打擊。

### 丙、幾個寶貴的教訓

一、戰區工作並不困難——在遊擊戰區工作，決非一般人所想象的那樣困難，其關鍵全看我們自己能否努力，

例如杭縣政府處在敵人大核心和十幾個被敵佔領的重要山鎮之間，無論遷到那裏，距離敵區均不及三十里，憑着縣府同仁堅毅勇敢的精神，一切事情沒有做不通的。還有嘉興一縣不僅爲敵人滬杭路上最大的一個據點，同時地方上的環境又是非常惡劣，經過長期努力奮鬥，現在一切惡勢力都已經次第消滅了。

二、戰區民衆認識至清——遊擊戰區民衆身受敵人蹂躪，痛惡敵人的情緒，遠較後方民衆爲強，所以認識辨別至爲清楚，祇要我們站在抵抗敵人的立場，他們全都願意犧牲一切來幫助我們工作的。

三、綏靖地方工作的重要——綏靖地方爲一切工作的基礎，但最要緊的是切忌利用地方上的惡勢力以求暫時的助力，結果反而給予人民很大的痛苦。由此一點教訓，可知以後要綏靖地方就非將惡勢力全部清除不可。

四、才力胆識均從鍛鍊出來——關於工作人員之才力與胆識，由於我們在浙西工作的經驗，可以看出都能從不斷與敵人搏鬥中鍛鍊出來。現在浙西的軍政人員小獨已經沒有臨難苟免的現象，並且一般的能力都比以前增強。

五、黨政合作在前方更爲重要——譬如海鹽在敵人統治下稱爲「模範縣」，地形上比較容易受敵人控制，固爲極重要的原因，而黨政雙方不能密切合作，致未能合力打擊敵人，使他易於統治，也有很大的關係，這真是我們極大的恥辱。當地的黨政工作人員都不能推避這個責任，我們今後對於這些事例應該引爲深誠的。

六、舉辦幹部訓練所得的成效——訓練青年工作人員爲敵後工作的必要條件，近半年來浙西各縣工作所以能獲得進步，得力於舉辦小學教師及鄉鎮人員訓練的很多，因爲據各方精密實地視察的結果，工作最努力的大都是曾經受過訓練的人員。今後不論前方或後方對於青年幹部的訓練，都要格外注重，以期增強抗戰建國的力量。

### 三 敵犯浙東的原因和我們的決心

甲、敵軍南渡騷擾的原因

杭州敵軍在本月二十一日晚開始向錢江南岸攻擊，二十二日晨在蕭山縣境六百畝地方偷渡峇陸，十時許竄入蕭

山縣城，並曾一度沿鐵路佔領臨浦。我們檢討敵軍此次向錢江南岸騷擾的原因，當不外下列三種：

一、我在敵後工作的結果——敵軍於竄擾蕭山後，上海方面敵人曾以無線電廣播謂：「此次渡江，係因華軍在浙西游擊甚烈，故出此舉，以打擊華軍，並無進佔浙東地方目的」。由此可知此次敵軍動作，完全由於我方在敵後工作的結果，敵已不堪壓迫，爲滅除正面威脅，以維護其空虛的後方計，不得不發動一種「反游擊」的工作，希圖我方受其騷擾影響，而撤退在浙西的游擊部隊。

二、企圖掩飾他方的失敗——敵人每於某一戰場收績之後，常有新的攻勢，企圖掩飾他的失敗。如湘北之役後，繼有桂南之戰，南甯碰壁後，又不自量力侵犯粵北，粵北挫敗後，乃乘我錢江南岸並無雄厚兵力時來發動戰事，以掩飾他到處碰壁的醜態，此種伎倆，觀於近數日來敵軍對於這次戰事的擴大宣傳，更可深信無疑。

三、解決經濟上的恐慌——我們在浙西對敵實施經濟上面的封鎖，可說已經收到很大的效果。例如杭縣鄉區白米祇賣二十幾元一石，敵人所盤據的市區便要貴到四十幾元一石，敵人爲減少此種困難，遂圖設法擴大面的佔領以養其點，何況與杭州祇有一江之隔的紹興和毗連的甯紹，又是我們財源富庶的區域。既有有機可乘，那會不想來加以擾亂呢？

#### 乙、我方的決心及其影響

一、敵人短期內即可消滅——錢江南岸防務，大部均由本省抗衛團隊擔負，守衛力量並不十分雄厚，致爲敵所乘。蕭山被佔，現在各地團隊及國軍已源源開到，正在積極佈置反攻。吾人已有了此把握，在最短期間全部殲滅敵人。

二、今後敵軍的趨勢——敵人此次進擾錢江南岸，如果爲消滅的佔領江邊一隅，我們固然不難在最短期間將其殲滅，倘敵軍不自量力，而欲擴大佔領區域，因此勉強增調各種部隊，以求一逞，那也適足以促其早日崩潰。因總裁會判斷今後敵軍趨勢不外二途：一、守，二、拚。而無論爲守爲拚，他的結果都祇有走上崩潰滅亡的路上。

三、對政局並無影響——退一步言，敵軍這次竄擾錢江南岸，縱使一時不能很快的將其完全殲滅，根據我們在

浙西工作的經驗，所有一切政權與經濟，均仍完全在我們掌握之中。所以我可以斷言，決不致使本省政局發生若何影響，希望大家一致鎮靜，不要把敵人的力量估計得太高才是。

### 丙、此次軍事所得的教訓

一、打破苟且偷安心理——二年來浙東社會上普遍佈滿着一種苟且偷安心理，這是非常危險的事，我會屢次提示，敵人渡江南來，決非不可能之事，不能太抱樂觀。現在事實擺在面前，當可以從此覺醒而加緊努力。

二、認清今後努力目標——過去二年來對軍事第一勝利第一這個目標，多數人尙不能認識清楚，就是政府所做的事，也是犯着同樣的毛病。一般平時的工作其分量遠遠過於抗戰的工作。單以建軍一項而言，至今也還不能達到目的，懲前毖後，今後自不可不依此目標把握各項中心工作，爲繼續不斷的努力。

三、加緊政治工作——由於此次敵人進犯錢江南岸，很明顯的反映出我們後方各縣平日的政治工作還做得不夠，比之浙西游擊戰區差得多。例如浙西方面敵人無論那一次「掃蕩」，決沒有拿了太陽旗去歡歡迎敵軍之醜行的，可是這次敵佔蕭山、西興不上二天，當地流氓痞棍就掛出「維持會」的招牌，這真是我們很大的失敗。不過一般說來，黨政各機關在敵人炮火之下仍能從容應變，絕無潰散情形，比之二年前已有很大的進步了。今後必須加強政治工作，以摧毀敵人漢奸組織。

上述幾個問題，我們黨政工作同志均須切實注意。今後並應加緊努力，堅苦奮鬥，迅速肅清侵擾本省的倭寇，澈底粉碎敵人的陰謀。（二十九年一月二十九日）

# 吾人對討汪抗敵應有之認識與努力

今天舉行四月份第一次的擴大紀念週及國民月會，在這次大會裏有一個重要的問題，向大家報告。

## 一 認清敵人羽翼下的汪逆及其偽組織是什麼東西

叛黨賣國的汪逆精衛，已於上月三十日在敵人的羽翼下的南京，成立了一個新舊合流的漢奸偽政權。寄生在這個偽組織裏面的份子，完全是一羣下流無恥的敗類，出賣國家民族的叛徒。所以，本省黨政軍全體同志及二千餘萬不願做奴隸的民衆，爲了表示擁護國民政府，信仰三民主義，服從總裁，遵守國民公約，要在今天以後鄭重宣誓，一致本「有敵無我有我無敵」之精神，同心協力，來討伐汪逆精衛及其賣國的偽組織，而不與之兩立。

其次，我們要認爲今後的討汪工作是與抗敵工作並重的；換句話說，要抗敵必須討汪，要討汪必須抗敵。因爲汪逆是出賣我國家民族的漢奸，汪逆的偽組織，是混合了華北的偽「臨時政府」與南京的偽「維新政府」而成一體，來幫助敵人執行滅亡我國家民族的政治陰謀的一個總工具。剷除了汪逆，粉碎了汪逆的偽組織，就無異是予敵人的侵畧野心與吞併毒計以一個致命的打擊。所以說，要抗敵必須討汪。敵人是汪逆及其偽組織依賴的唯一靠山，加速并加重的對敵人打擊，也同樣是使汪逆及其偽組織減少乃至喪失靠山力量而加速崩潰的不二法門。所以說，要討

在必須抗敵。抗敵與討汪，是一體的兩面，是我們今後的兩個中心任務。我們必須要把握著這兩個中心任務，去一鼓為並重的努力，才能使勝利很快的降臨。

其次，汪逆精衛他不但自己甘心喪身投靠，在敵人懷抱裏去幹出賣國家民族的勾當，做敵人刺刀下的奴隸牛馬，他還想以花言巧語金錢祿位來誘惑欺騙我四萬萬五千萬同胞大家跟他去做敵人刺刀下的奴隸牛馬。其狐媚陰毒的心理與手段，我相信凡是承認是一個中華民國的國民的人，都無不切齒痛恨，無不願戮力同來撲殺此獠的。不過汪逆的那種狐媚陰毒的心理與手段，是異常狡猾的，忠厚些的同志同胞，也許一時不易洞燭其欺騙的伎倆，所以我們必須嚴正地揭破其奸謀，使其醜態無法可以遁形，毒技無處可以出首。因此，我們首先要認清楚，在降敵的羣醜當中，如偽滿的傀儡溥儀，他根本上就是一個沒有靈魂的行尸走肉；再如華北偽「臨時政府」的首逆王克敏，華中偽「維新政府」的首逆梁鴻志等，也都是些官僚買辦階級的腐化份子，其社會地位本就卑不足道。他們雖和汪逆精衛一樣是做狗人的走狗，當賣國的漢奸，可是在做走狗當漢奸的技巧上說來，其間巧拙就顯得懸殊了。第一、汪逆是假借中華民國的國民政府及中國國民黨的組織與名義來欺騙國人，欺騙國際的。第二、汪逆是假借「總理遺教」及本黨三民主義並曲解「總理遺教」及三民主義的理論來蠱惑一般認識不深信守不堅的同志同胞的。記得汪逆不久以前，曾在其漢奸報紙上發表過一篇荒謬的文字，大意是說總理的三民主義的革命的理論，與敵寇近衛的三大原則是相符合的，這種無恥的謊言，固然無人會受其欺騙，但他利用欺騙的機會和方法，較諸王梁諸逆，却要狡猾得多。所以我們今後對於奸偽的對策，就是要使討汪運動有效力的開展。關於這個問題，第一、今後我們對於「總理遺教」，本黨主義，及「總裁歷次發表的重要言論」，要使本黨全體黨員及全國民眾有普遍而深刻的認識與了解，才能進一步打破汪逆欺惑同志同胞的投降理論。第二、汪逆的偽組織，是以金錢和祿位來誘惑社會上一股墮落的腐化的份子入夥的。我們要了解，國家社會之興隆進步，是因為國家社會的構成份子多數能夠向文明之路奮鬥前進的緣故。如果一個組織裏面，盡是投機墮落腐化的份子，那麼這個組織是一定會崩潰無疑的。汪逆的偽組織墮落腐化的份子愈多，則其崩潰愈速；我們的革命陣線中奮鬥前進的份子愈多，則我們的勝利亦愈近。汪逆以卑鄙手段用金錢祿位來誘惑



一般投機落伍的份子加入其偽組織，適足證明其自掘坟墓，去死不遠。所以我們要擴大這一理論的宣傳，加深這一理論的認識。使人人更加勉勵，更加振奮的奔赴光明之大道，而不致爲汪逆之詭辯邪說金錢祿位所誘惑。

最後，我要進一步說明汪逆及其偽組織之不足影響我抗戰前途的理由與事實。第一、汪逆精衛投降敵人以後，抗戰陣線更加因竊奸工作的開展而整齊堅固起來，朝野上下，也對忠奸的分野，有了更清楚的認識。第二、汪逆精衛盜冒本黨名義，招搖撞騙，自「日汪密約」揭露，總裁告友邦告國民書發表以後，中外人士，無不知汪逆爲漢奸國賊，當汪逆偽組織還在醞釀時，英美法蘇各友邦，即鄭重表示態度，對於中華民國只承認我國民政府爲唯一合法之政府。第三、中國國民黨具有光榮悠久的歷史，本黨的三民主義及總理遺教，有其崇高不拔的理論根據，決非任何人可以假借或曲解利用，更非叛黨賣國罪惡昭彰如汪逆精衛的可以假借或利用。如汪逆之投降敵人而可以說是實行民族主義，成立偽組織而可以說是實行民權主義，整個國家的資源利權送給敵人獨佔而可以說是實行民生主義，雖至惡之人，亦不會受其欺騙的。所以，綜合起來說，汪逆雖已成立偽組織，但其行動決不能對我抗戰發生幾何影響。更進一步說，敵人想利用汪逆過去在黨國的地位，企圖在政治陰謀上有所成就，適足成爲夢想，適足證明敵人侵華軍事之失敗，已到了日暮途窮之境而已。

## 二 改進我們的工作和生活以爭取勝利

剛才我分析汪逆及其偽組織的關係，並指出我們今後抗敵討汪的對策，其中會講到我們要更加勉勵更加振奮的向光明之途邁進的話。現在，我們就從這句話來檢討一下我們過去的工作和生活的情形。

概括地說，本省黨政軍各方面，過去因大家的努力，不能說沒有相當的進步；但是這種進步，顯然距我們的期望還很遠。大家要了解，我們的進步和成功，就是敵人的退步和失敗。我們的進步和成功快，則抗戰勝利的來臨也快；反之，我們的進步和成功慢，則抗戰勝利的來臨也慢，這真是所謂「如影隨形」毫厘不爽的。

我們進步的不夠，從各方面都可找到證明，舉幾個例說吧。

今天元旦我提出幾點要求大家做到的，如禁賭，就有些地方沒有能切實做到。據我接得的情報，甚至有些賭博，竟不是普通民衆，而是軍政公務人員及社會上有地位的士紳，並且賭的數目，也相當大。這不但不是進步不夠，簡直是退步的表現。又如治安，過去已發生過好幾次不好的現象，最近這種不好的現象仍繼續有發生。再如注重禮節，整肅儀容，以及機關裏衙門上的整齊清潔的要求，也都很少能完全做到的。元旦到今天，已經三個月了。三個月來檢查的成果是如此，這在我們身負抗戰建國雙重使命的同志說來，是應該慚愧，是覺得警覺的。

我們今後的任務，是一天加重一天，我們決不能再容有一絲一毫「混水摸魚」「得過且過」的投機心理存在其間。我們要警惕到個人工作不成功就是整個國家的失敗，個人生活無進步，就是整個社會的退步。而我們的退步與失敗，却是敵人的進步與成功。因此，我今天再鄭重提出元旦日向大家的要求來，期以一月，希望各機關各同志都能切實做到，大家不要以為和注重禮節，整肅儀容，整齊清潔，這些問題是微枝末節，戒敗造謠，與抗建大業是無關得失的。正因為我們要加强加速完成抗建的大業，我們才不應有一點懈怠，一步放鬆，而必須首先從這些基本條件上做起。

最後，我再重複說一下，汪逆及其偽組織，是絕對沒有生命沒有前途的，他是一天天在朝黑暗崩潰的路上走去，敵人想利用汪逆等漢奸以政治陰謀來挽回他軍事上的失敗，也是徒勞夢想，只要我們堅定抗戰的信心，努力朝光明之路去奮鬥前進，最後的勝利，我們是很快可以獲得的。（二十九年四月）



利的道路上來，只要我們的抗戰能堅持下去，勝利的把握就愈大。這次在重慶舉行的第五次參政會議，蔣委員長報告：我國已決定第二個三年抗戰計劃，這就是說，我們的抗戰起碼還要三年，還要繼續堅持努力下去。這一點是要大家明白的。

我們就本省說，兩年多以來，敵人僅佔領了浙西，還未能躡蹙到浙東來。但是敵人要來，却到處可以進來，如寧波、溫州、台州，無一不是敵人所想侵擾之地。那麼敵人爲什麼不到浙東來，這並非現在浙東有很大的力量，阻止敵人進襲，實則是敵人沒有這許多的兵力可以分配，使我們兩年多來，尚能安居樂業。但要知道如果我們不致力從事抗戰工作，敵人的進攻仍是很容易的。所以針對着這當前的環境情勢，本省就有一個三年施政計劃的頒行。準備在三年之內養成種種力量，以建設浙東，收復浙西，希望大家一致繼續努力，來實現三年計劃。這一點也要向各位說明白的。

台獨黃巖，因爲她處本省沿海的前綫，敵人進攻浙東，是很可能先從黃巖登陸的，所以大家更要共同努力，把地方自衛力量建設起來，充實起來，才能抵住敵人的窺擾，才能保衛家鄉。這三點意思是我今天首先要告訴大家的。希望大家知道黃巖處在本省乃至全國的前綫地位及危險性，因而加緊的努力。

第二、我到台州來，今天想把我所看見的一些缺點明白告訴大家，希望大家改正過來。改正缺點，可以說就是抗戰的重要工作，如缺點不能改正，光是說一些抗戰的話，任憑你說得如何動聽，都是沒有用的。所以今天要把黃巖以及整個台屬的各種缺點向大家提出，要大家切實改正。

我要告訴大家的第一個缺點，就是台屬徵兵比浙東其他各屬如金衢嚴等紹溫處等成績要來得差。台屬各縣都欠了很多的兵，就以黃巖說，現在還欠了一千八百多名。大家想一想，我們是出什麼來抗戰的？我們要知道我們第一次和敵人的抗戰是要人同人來打的，如果適齡的壯丁，大家都不肯爲國努力，而多方設法逃避，不願去當兵，人人如此，國家就非亡不可。世界上沒有一個強國不是實行徵兵的，徵兵辦理得好，這國家就一定強盛。我國這次對敵抗戰，最有把握的，就是我們人多。日本只有七千多萬人口，三百多萬人可以當兵作戰；而我國則有四萬萬五千萬

同胞，有二千多萬壯丁可以應徵抗戰。但是光靠人口多仍然沒用的，必須人人出力才能發揮力量，有助抗戰。所以我希望大家尤其是鄉鎮保甲長和社會人士要對徵兵問題有深切的明白，努力磨磨過去欠額，而以後做到絕對的不少。大家都承認台屬民風強硬，在歷史上對抵抗寇盜，曾有過英勇光輝的表現。但大家要知道，現在是國與國戰，非過去就地徒手打仗可比。看到台屬欠兵和逃亡之多，深覺民風強硬固屬重要，但還須使之出勇於私鬥轉變為勇於公鬥，養成爲國家民族努力的風氣。這是希望大家改正的第一點。

第二個要告訴大家的缺點，是走私問題。我們在後方時常聽到關於沿海各地走私盛行的風聲，這問題正和作戰一樣的重要。現在的戰爭不僅是兵力的比賽，更是形國經濟的鬥爭；經濟力量能夠持久，利。現在敵人不但對我作軍事進攻，還作經濟的進攻。如將我們的糧食拿去解決其國內的米荒，我們的各種特產如茶葉，桐油等等拿去換取其外匯，以之造成其經濟力量，再來打擊我們；同時敵國內的各種消耗品毒物大量向我國走私入口。吸收我們的資金，并毒化我民間摧害我民衆的體格，使我們人人變成病夫，以至於不能抗戰。這是非常危險的事，所以走私和武力一樣的重要。現在沿海各地，常有鴉片、紅丸、白面等毒品私運進口，情形非常嚴重。所以今天特別提出這個走私問題，希望大家嚴密加以注意，勿爲少數奸商利誘，并盡責予以舉發，以根絕走私。這是第二點希望大家加以糾正的。

第三個我所看到的缺點，就是煙毒問題。台屬各縣山鄉之中仍有鴉片煙的種植，今天我在這邊看到很多的煙毒案子，這是一種很危險的現象。我國之所以形成目前的衰殆，煙毒實爲主因之一。大家要知道，敵人的大炮飛機是打不了中國的，而利用鴉片紅丸等煙毒即可消滅我整個的民族。這裏我要舉出一個故事來，本人前在浙任內嚴厲實行禁煙，覺得浙省民衆的體格一般都不衰弱，當時以爲湖北的情形一定比浙省好；但到湖北後，那邊人民的體格却遠比浙省來的不好，原因是那裏的人民大都吸食鴉片，幾乎人人萎靡不振，沒有青年的精神，因此覺得浙省厲行禁煙政策是很好的。我們爲了禁煙也曾用了許多經費，懲辦了許多煙犯，其作用不但我們今日受到好處，即後代子孫也將受到好處。現在聽到台屬各地仍有種烟販烟吸毒的消息，我心裏因此非常擔憂。所以今天特別將這個問題提

出，要大家嚴切注意，加緊實行禁烟。一方面人民要多方檢舉，一方面對烟犯嚴行懲辦，務期在繼續的努力中使浙省人民不復受烟毒之害，而做到真正的肅清。這是第三點要對大家說的。

第四點要告訴大家的，就是我們對個人衛生和公共衛生上有許多的缺點。據壯丁檢查的結果，差不多十之六七體格不夠規定標準，患有疾病的很多。大家要知道一切事業都是從強健體格上來的，一個人身體如果健全，其於事業上亦必有所成就。大之以國家來說，人民體格健全，則國家亦必強盛，否則人民個個如病夫弱卒，國家則一定衰殆不堪。現在我們從檢查壯丁和各學校學生的體格當中，發現了各種的疾病，這不好現象的造成，就是由於大家不講究衛生，希望今後特別注意衛生。大家不要以為這是無關重要的事，其實這正是個人國家的根本，我們如不從根本上着想探求，一切計劃工作都將是空的。現在本省正在籌設衛生院，這顯為切要的措施，但這不僅要城里有衛生院，今後各鄉鎮亦要有衛生院的創設。我們在戰時也要對衛生事業行政多多注意做工夫，以求衛生事業的普遍發展。這是第四點希望大家努力的。

第五點要告訴大家的，是剛才說過台屬民性強硬，我們要將這種民性盡量對外表現。換句話說，就是在本地方要很守秩序，對公益事業却很肯努力。國民公約第二條不違背政府法令，這就是因為法令好比軍隊的風紀，風紀好的軍隊一定可打勝仗。同樣沒有遵守法令的國民，這國家一定不會強盛。台屬民風強硬，可惜未能向外發揮，而致自相淫擾匪徒迭出。在今天我們應該把這種強硬的民性積極對外人表現，而在本地則須遵守秩序，團結一致。這是告訴大家的第五點。

第六點要告訴大家的，我們在一個縣裏或地方上，一定要各機關團體和衷共濟，各項事業才能發展。黃岩在過去地方紳士和黨政各方面都很合作，全縣各地方有些重要工程，均係由地方熱心人士協助合建完成，這是好現象。但在目前戰時，不僅要黨政和地方人士相互合作率先倡導，而全縣的鄉鎮保甲長尤要密切合作相率倡導鄉里，共同發展地方公益。也只有鄉鎮保甲長的互相倡導合作，才能把地方事業建設起來。現在的鄉鎮保甲長是地方的重要份子，大家如能一致為地方共同努力，則各項建設事業自易完成。所以大家要認清自己責任的重大和鄉鎮保甲長地位

的重要，而協力邁進。黃若過去已打下了相當的基礎，今後要繼續努力造成更好的現象。

今夫到會的自衛隊後備隊警察常備隊等武裝同志，都是直接擔負國防和地方任務的。我過去在各地所見到的地方團隊的通病，是不肯認真訓練，這原因許多官長都說任務太多，沒有工夫實施訓練。昨天下臨海檢閱常備隊，他們的士兵連預備放都不會做，以及標尺也不會用。預備放是士兵起碼而極容易學的一種動作，這好比吃飯，不能說吃了一輩子的飯，還不會用筷子。訓練了一年多，連這點起碼動作都不會，原因顯係偷懶所致。今後各官長首先要認識，一個軍隊如不訓練就等於自己送死。士兵和民衆也都要認識，不訓練是不行的。古語說：「不教而使民戰是謂棄之」。民衆以及士兵如不施以戰鬥的訓練，這正如冤枉丟了他們的命一樣。現在的常備隊和一般民衆，要經過訓練才能用，才能戰。民衆們大都以為訓練太苦，士兵亦然，這種心理是完全錯誤的。民衆不經過訓練，不能作戰，士兵不施行訓練，也不能用，一旦作戰時，簡直枉送了他們的性命。所以今後國民兵團要切实在組訓上努力，因為這是強國強身的辦法。不僅部隊要實施訓練，整個社會都要在訓練中進行。這是第六點要和大家說的。

最後還有一點，要在今天同大家說的是本省糧食問題。這次巡視到台屬來，主要的是要解決糧食問題。這問題和國家作戰關係至切，比如德國第一次歐戰時的失敗，就是因為糧食的恐慌。現在我們在抗戰中，不但是充實軍糧，還要裕足民食，才能持久作戰。而要達此目的，則完全有賴於食糧的合理管制。本省糧食原可自給，過去因為未經妥善管理，甯紹多採囉洋米，金甯溫台各屬多餘之米則無法外運，以補外縣不足，這就由於沒有施行合法管理的原故。而一到戰時，洋米不能入口，於是必須將本省糧食妥為管理，善為調節，始可自給。現在本省特地專設了糧食管理處，處長並由本人兼任，這表示本人要負責澈底解決這個問題。因為糧食如管理的不好，社會勢必秩序混亂，而致無法應戰。所以本人專要負起責任來，這是本省所以要成立食糧管理處的理由，首先要向大家說明的。其次要大家明白的，我們對於食糧不能把他當作一種普通消耗品，而應視為人民養命的根源；再不能讓大戶屯積，奸商操縱。我們這裏如有餘糧時，必須負責為其他缺米各地籌措調節。比如本省目前我們就要顧到甯紹各地人民的糧食恐慌，而在我本人講，更不能不負責以求解決。須知寧紹飢荒，與我們絕無好處，只有壞處。在全國言，民食恐

慌的情形，更足以影響整個民族的存亡。所以此後糧食不能讓糧商自由買賣，更不能讓民間屯積餘糧，要全盤嚴密的管理，這是第二點要大家明白的。第三點要大家明白的，是本省的糧食政策，其目的在平均各地糧食價格，不致貴賤殊懸；使有多餘地方的糧價不致太便宜，而缺糧的地方取價不致過分昂貴，使大家買得到吃得起。比如就本省紹興言，我們要使紹興人民不至吃每石二十五元以上的米，在其他有餘糧的地方，也不讓人民吃每石十八元以下的米。這即是政府管理糧食爲民服務的意思，也即是本省糧食政策的中心。我自兼任省糧食管理處長以後，曾先後在紹興等召開糧食會議，都達到了我的預期，目下紹興米價已降至每石二十五元左右，而金甌各地則亦不在十八元以下。因此我對台屬也要照這個辦法做。現在這邊的米價驟然提高，這顯然由於少數人的操縱。本省這次實行管制糧食，政策決不改變，如有人操縱，政府可處以五年以下有期徒刑，和三百元的罰金。至於糧食管制所需的資本更不成問題，中央與省均撥有專款，政府可以盡量收買食米，奸商決計無法操縱。如有不明事理，屯積餘糧不賣的人經政府查出，只須除去其一家所需數量外，政府即可強制收買，這是中央所特許的。還有對於糧食的漏海走私，現在也已定有很好的辦法，無論軍警民衆，如查得漏海走私的糧食，即以其所得沒收，市價全部充賞。過去有些不良部隊武裝包庇走私，從中取利，是一種違法的掠奪。現在無論何人，查獲漏海的糧食即予以每石十八元的賞金，此則係一種合法的獲得。本省糧食管理處自成立後，一般人都還不大明白，所以今天提出作一簡要的說明，希望鄉鎮保甲長爲大家利益着想，檢舉屯積，嚴防走私漏海，一致堅決執行政府的糧食政策！

此外目前台屬的食鹽問題，根據各方報告，知道發生食鹽收價過低，利分配不均的兩重嚴重情形，這並非我直接所管之事，但我必可設法爲妥善的解決。

末了還有兩點意思要告訴大家。剛才開頭說過抗戰已近三年之久了，也正因爲有些久了，大家好像已經感到厭煩，爲什麼抗戰了這麼久還沒有勝利？一般民衆都有此心理，即若干工作人員也有此心理，這是錯誤的。因爲大家要知道，一種戰爭可以打上幾百年的時間，我國在春秋戰國時代，連續了幾十年的戰爭，民國以來在國民政府未統一以前也持續了十幾年的內戰。現在我們和日本帝國主義抗戰，尙不到三年，時間不能不說很短促，我們好比小孩



子，要馬上取勝是不可能的，必須從時間的延續上來慢慢爭取勝利。因為敵人是愈打愈老，而我們則愈打愈壯，日在抗戰中成長。所以抗戰必須持久，我們才能取得最後勝利。還有大家以為我們抗戰太苦，這也是錯誤的。試問我們抗戰將近三年以來究竟苦在那裏？世界列強如英國一判戰時，即行計口授糧，德國在開戰後即不準民間夜裏燃用油炭，嚴厲實行統制，禁止一切可省的消耗，他們的人民都為戰爭而刻苦。而我們現在事實上並未受過什麼苦；受苦的程度實在還很不夠。希望大家切實認清要抗戰勝利，一定要經過苦才能獲得，一定要經過犧牲，才能取勝；否則，我們如不能堅忍吃苦來支持抗戰，則萬一抗戰失敗了，我們以及我們子孫都將遭受更加慘烈的亡國之禍！亡國奴的痛苦，世界上有不少的事實先例告訴了我們，如猶太人之受德國壓迫，備受亡國之苦。猶太人雖積有巨資，但因沒有了國家，被德國攔斥驅逐，沒收財產，有錢也是無濟於事。我們今日能在抗戰中堅忍刻苦，則正所謂枉尺而直尋，將來抗戰勝利，非特自己得了好處，即萬世子孫都將受無窮之福。希望大家各本刻苦必勝之念，加緊為國家民族努力奮鬥。

今天所說的話，希望各法國代表，各工作人員及武裝同志，鄉鎮保甲長，都能切實努力做到，這是本人所盼望的！（二十九年四月十八日）

# 更吹一番悲壯的衝鋒號

——抗戰三週年告浙西全體同志同胞——

## 一 民族精神不死世界正義不死

不在抗戰中建國，便在和平中亡國，兩條路擺在我們面前。我們很欣幸地在三年前的今日，就選擇了前一條路；不錯，那是十二分正確的路，是時代的路，是充滿了光明和希望的路。

不過自首都省會相繼淪陷後，同胞處於敵人高壓下，失去哭的權利，獲得了笑的義務。無論精神上，物質上都蒙受重大的損失。非但田園作戰場，骨肉成永訣，或服役至前線，或流浪至後方，大家無間言，都站在同一立場上，為祖國爭取獨立和解放；尤其足向後死者示範的，是毀家紓難，殺身成仁的事實，報不絕書！

浙西，正待收復的浙西，不知有多少人籌為護民死，不作順民生；我對於他們這一羣，不問已殉難的，正忍辱負重的，是公務員是平民大眾，都懷抱着無限的敬意。且欲趁抗戰三週年的機緣，向他們表示最大的哀悼與慰問。民族精神不死，他們亦不死，他們不死，世界正義亦不死！

## 二 敵我力量比重的變更

在此抗戰三年過程中，如把敵我力量比重的變更，作一番客觀的考察，就覺得今昔大不相同了。雖然，主動和被動，優勢和劣勢，雙方未完全交換其地位，我們也不敢說日帝國主義崩潰在目前，國內革命爆發在目前，但敵人對我方武力侵略的氣氛，已漸近飽和之點，再不容積極發展或支持下去。就是它國內的有識政論家，也不得不供認，由世界第一等國而二等而三等國，此趨勢將隨抗戰歷程的延長而益強化，其本身弱點（先天或後天）亦可由它所改變的政治經濟陰謀而益暴露。除非有過度恐日病的，或喪心病狂不識時務的，誰還相信大陸政策（不管是北進或南進）有由空想轉化為現實的可能性嗎？

反之，我方則歷次大會戰（如中條山、湘北、桂南、五原、豫鄂……等）大獲勝利；而後方經濟建設，政治革新與文化動員各方面，都呈著稀有的進步！自 總裁發表再堅持抗戰的三年計劃後，全國士氣人心，更爲之一振，還我河山達神州再造的目的，不過是時間問題罷了。

## 三 打破恐怖與懷柔兼施的毒計

於此還須促大家注意的，即汪逆偽組織的誑言攻勢和反宣傳正在猛力進行中。他們甘心出賣祖國，使四萬萬五千萬同胞，都做無枷鎖的奴隸。一方面加強偽組織和奴化教育，一方面更無條件地執行着敵人一切政治經濟的新決策，惟恐中國不亡，東亞不滅；萬一民族復興，他們死無葬身之地，故於飛機外肆毒，苦笑中藏刀，望大家都誤入彀中！無疑的，這一批秦檜第二，吳三桂化身，是日帝國主義的代理人。然而我們平心忍氣地一參照古今中外的歷史，就可知道任何國對外抗戰，每進展到艱難困苦階段，不免有和平運動和傀儡組織出現，而結果則爲國人所唾棄

，外力所牽持，必一敗塗地而後已！故做漢奸顯然是末路，而不是出路，失地規復之日，即羈冤授首之時。自愛愛國，自救救國的同胞們，斷不可貪一時之小利，而忘千載的實禍。或毅然反正，或忍辱圖功，或陽奴化而陰報國，機會正多，前途無限，祖國的懷抱畢竟是宏大而溫柔！起來吧！和一切武裝和非武裝同志攜手，展開反汪的鬥爭，打破恐怖懷柔兼施的毒計！懸想岳武穆，文天祥在天之靈，正可護着江南半壁，待鋤盡異種，何難使祖國重光！

#### 四 歐戰可能給失敗主義者以新論據

次之，這一番歐洲大戰，法國失敗了，表面上雖為德國暴力所屈服，但這只能說明一部份拉丁民族未免缺少堅忍性和民族氣節，同時更足反證我長期抗戰國策的偉大和國民精神的偉大，非但海海同欽，我們也因此彌增其自信，而悟倭寇戰鬥力之不足畏。誰知一部份失敗主義，妥協主義者看到了歐洲的暫時戰局，反得意揚揚，並欲引此為強權必優勝弱國必投降的有力論據，愈足表現其無恥與無知。實際上日帝國主義固欲封鎖沿海，使我國更陷孤立，但陰謀決不易成功。除非把所謂大陸政策，自動地加以修正，則它與其他國家的利害衝突終無法避免，何況想趁歐戰來趁火打劫，而垂涎到英法美的殖民地，國際矛盾在太平洋岸上，如何不趨深刻化？中國為反法西斯侵略而戰，已擔着先鋒任務，其他民主國社會主義國斷無不同情之理。固然，我們本自力更生精神，在目前應更堅強奮鬥，以爭取國際關係的變化和更有利形勢的發展。但無論如何，日帝國主義的加緊侵略，政策上祇能孤立它自己，決不能孤立我們。這就是充分地說明我們為世界和平與正義而戰，根本立不敗之地，更遂可為之時。同胞們，堅持着最後勝利的信念，對於一時的得失和無謂的謠言，正不必斤斤計較！

#### 五 更吹一番悲壯的衝鋒號

鐵的教訓是不可磨滅的，此後鐵的教訓將更多。目前抗戰已到三週年，敵我鬭爭，不必說，將更白熱化多面化，而國民堅忍力究竟有幾何？黨政軍人員戰鬭意志是削弱抑加強？將為決定雙方勝負的最基本因素。所以我們於加倍惕勵之餘。應：

(一) 打破失敗主義的論據和心理上弱點，勿悲觀勿消極，一方面也不抱過度的樂觀，更不應由過度樂觀主義而變成等待主義。

(二) 在掃蕩反掃蕩，封鎖反封鎖，懷柔反懷柔的決策下，努力和敵僞在工作上競賽，以保證東戰場的最先勝利。

(三) 克服一切矛盾，說服一切羣衆，征服一切環境，為更有組織更有目的意識的策動。

(四) 對各方面作一番總檢討，擊破黑暗面，發揚光明面，從此與人民更始，並為攻勢政治開一新紀元！

(五) 加緊國內統一團結，一切武裝非武裝戰鬭員，應更站定立場，勿動搖，勿作兩面派，竭誠在最高領袖與三民主義的精神領導下，邁力前進！

是時候了，大家以血汗來紀念，以實際行動來紀念。不是和平亡國，就是抗戰建國，還要等待理智的選擇嗎？幾千萬越王勾踐、吳王仲謀、錢王武肅的子孫，不甘做降虜和亡國奴的，重集合起來，繼承革命的傳統吧！我，領導方式無足多，僅是大時代中的一個衝鋒號者，但欲不沒辱良知所付托的使命，準擬登兩浙最高峯，勉力地，汗淚交併地，向我可敬愛的青年幹部和同胞再吹一番悲壯的衝鋒號，為着祖國，遙向着吾黨的聖地紫金山！

# 省戰時政訓團青訓團及各縣政工隊的使命

——在碧湖對政治訓練團及青年訓練團團員訓詞——

社會上對於本省辦理政治工作人員訓練團青年訓練團及各縣組織政治工作隊的意義，很多人不明瞭，發生誤會與猜測；即就團員隊員中間，也還有許多人尙未十分了解。因此，我要將這個問題加以說明。第一，要使團員隊員了解本身將來所負任務的重大，如何努力來達到這種使命；第二，要使社會上了解政府的用意，如何來參加擁護，使這種工作能順利進行。

我首先要說的，就是政府要辦政訓團青訓團及政治工作隊的動機。總括來說：是爲的要發動全省民衆參加民族革命戰爭；爲的要全省民衆以及政府軍隊團結起來一致對外；爲的要青年優秀分子參加實際工作，實際鍛鍊，使他成爲發動民衆的健全的原動力；爲的要使這種原動力推動本省戰時政治綱領的實現。在這種總原則下，我再就以往發現的不良現象，分別加以檢討，就可以知道這種訓練與組織的必要。

(一)政府與民衆不能融成一片：誰都知道，要抗戰得到最後的勝利，民衆起來參加抗戰。以往民衆參加抗戰的情緒不十分熱烈，原因是政府與民衆之間發生了隔膜。這不是說以民衆起來參加抗戰。以往民衆的人員，而是上下之間缺少了中間的連繫工作，縱然政府方面有了良好忠義和力量，都無法使人了解，無法使人民進行。反之，在人民方面，有許多痛苦困難的問題，一解決。這隔膜恐怕還要

隨着抗戰之擴展而日益增加，這是抗戰前途的極大障礙。要請許多工作人員不可。

(二)軍隊與民衆不能切實合作：必須軍事的力量與民

人所公認的道理；但是過去的事實適是相反。這種責任，不能

種調和工作的原故。一方面是民衆不能了解軍事的要求，一方面是

，而致人民痛苦增加，民衆因痛苦切膚，祇有逃避之一法，如此，不

一些紀律不好的部隊，人民畏之如虎狼，恨之若仇敵，尤爲軍民合作

悉人民的痛苦，更進而提高軍隊政治的認識，使之自覺自動的遵守紀

人來工作，來解決。

(三)民衆運動的不統一與意見的紛歧：現在社會上不是沒有人去做發動民衆的工作，但是因爲行動的不一致

，意見的紛歧，而致使民衆無所適從，更有因此而發生互相鬥爭及奪取民衆的事實。如此，不特不能領導人民一致

對外，反而減少對外的力量。爲要使民衆的力量一致對外，必須使從事民衆運動的人有統一的組織與一貫的方針。

大家在統一的組織與一致的方針之下，人人都有參加工作的機會，個個都爲抗戰工作而競賽，既免彼此間的鬥爭，

亦免民衆無所適從之嘆！

(四)缺少適合抗戰需要的青年幹部：國家在戰爭期中應該舉辦的事，不知要比平時多出若干倍，所需用的幹

部，亦一定比平時加增。然而我們祇看見各機關的大批裁員，各學校的停辦搬家，在這裏便可表示平時的幹部不適

合戰時的需要。平時高等優裕的生活，到了戰時供養不起，爲適合戰時經費的收支，唯有裁人減政的一種辦法。我

們知道：最後的勝利，是彼此人與事競爭的結果。裁人減政，是自取敗亡的自殺政策，我是極端反對。但是就目前

國家社會情形來看，要這許多的人辦這許多的事，不現實的方面不能健全，即量的方面亦感覺得不夠，唯一補救的

辦法，就是趕快訓練大批精神、生活、技術都能適合戰時需要的青年幹部。這種訓練場所，不是要將學生搬到雲南

工作不可，非趕速養成

八的刻方，這也是任何

與民衆之間缺少了一

爲要達到軍事的要求

以軍民日益分離。更有

解軍事的要求，軍隊測

最緊要的問題，不能不有

四川安全（其實何常安全）的地方來辦學校，而是要拿戰區的最訓練的學校。訓練的課目，也不單是講堂上的教科書，而是整個戰爭中發生的事實問題。必須整個青年，他的精神、生活、技術都能適合戰時的需要，才可以完成抗戰重大的使命。

（五）缺少精神和行動的示範來感動民衆：以往民衆不能發動的原因，上面已經提過說過。此外還有一點，就是做發動民衆的人，祇是叫人動，而自己不動，祇是叫人做，而自己不做，都是用命令式的宣傳，指揮式的領導，這是方法上的大大錯誤。所以鑄成這種錯誤，無疑的，是由於本身的不健全。今後要挽救此種錯誤，除在本身力加健全之外，在方法上，還要將命令式的宣傳，指揮式的領導，變為用精神和行動之示範，來感動人民。必先自動，而能動人，必先由自己做起，而後能使人民跟著自己來做。現在不需要空談的理論家，而是需要實踐的示範者。

依據以上所述的幾點，就是政府要辦政訓團青訓團和組織各縣政治工作隊的動機，也就是牠將來的重大使命。不但要每個隊員團員能澈底認識，同時要希望社會上人士也同樣地認識。

其次我要說明的，就是每一個團員隊員應具備之條件。這種條件，不是普通學校畢業的資格和辦事的經驗閱歷，可以說，這是民族革命戰爭中戰鬥員的資格問題。必須具備這種條件，才配當一個戰鬥員，才能容許他站在革命鬥爭的戰線上。什麼大學的博士學士，什麼辦事的閱歷經驗，都是次之又次的要求。

第一，對於民族抗戰，有透澈的認識，並富於犧牲奮鬥精神。最高革命領袖 蔣委員長說過：「中日戰爭不是尋常的國際戰爭，乃是中華民族的革命戰爭」。社會上許多人不了解民族革命戰爭的意義，往往拿目前兩國的現有力量的比較，而動搖了自己獲得最後勝利的信念；不知道革命戰爭是在革命過程中創造偉大革命力量的真諦，光是對於現有力量之懷疑，而不努力去創造新的力量。各隊員團員是民族革命戰爭中的戰鬥員，是戰鬥員中的先鋒隊，對於這點應有透澈的認識，並須要用犧牲奮鬥的精神去努力創造革命力量，去領導啓發全體民衆來參加民族革命戰爭。

第二，意志堅強，生活簡單，能忍受一切艱難困苦。跟着戰爭的開展，而艱難困苦是一天甚過一天的。誰能



夠克服最後的艱難困苦，誰就可以獲得最後的勝利，中途畏難動搖，忍受不住，無異於前線的退却，無異於投降。過去中國民間的生活，是太貧苦了，反之，上層的生活是太優裕了，拿享慣優裕生活的人來做艱難困苦的工作，不是彼此接不上頭，而且會因生活的不習慣而動搖他的意志。故此，我們要用刻苦的生活來鍛鍊堅強的意志，要拿堅強的意志來克服一切的困難。宵旰統籌，不會有刻苦奮鬥的人物。我們的困難，隨着戰爭而增加，必須用意志堅強生活刻苦的人，才可以擔當這種重大的使命。

第三，要有服務的精神，不論地位與待遇。戰爭就是犧牲，犧牲是人類最高的道德。參加戰爭的戰鬥員，除了服務與犧牲之外，在戰爭期中，他個人是沒有什麼報酬的希望。他希望的報酬，是在戰爭勝利之後，是要社會上大多數民衆共同享受幸福。過去的錯誤，是用個人的享用來誘惑羈縻，致使社會上有能力的青年，都爲個人的享用報酬而掙扎，而努力，把爲國家服務犧牲的精神，拋在一邊。戰事爆發後，就充分暴露了這種弱點。我們要以服務犧牲的精神衝破個人待遇報酬的慾念。

第四，絕對服從最高領袖，富於自覺自動的紀律。紀律是團體行動的規範。必須大多數人或全數人能自覺自動的遵守，這種紀律才能夠成立；如果多數人不能自覺自動的遵守，而要少數人運用紀律來制裁，這種紀律終有一天會失却了牠的效用。尤其是領導羣衆的人們，他本身就是紀律的指導者，他不應該再要人來用紀律制裁他自己的行動，而應該自覺自動的遵守。同時更應該知道，不單止是成文的法令紀律要遵守，就是團體中多數人的意見也就是一種紀律，也應當遵守，服從團體的制裁。

戰爭是全國人民的軍事行動，要有很好的紀律固不待言，而在這種廣大的民衆軍事行動中，尤須要有極靈活而極統一的指揮，才能夠步伐整齊，動作一致，奪得最後的勝利。這指揮的最高權威者，自然是最高革命領袖蔣委員長，故此我們要絕對服從他的領導。

第五，實際問題的研究，富於自我的批評。人們多有自是的私見。這種私見，會阻礙了他個人的進步。尤其是最從事政治工作的人，要把握住客觀的條件來決定自己的主張，決定進行的辦法，要時常自己檢討自己，將自己的

錯誤與私見極力糾正，這是自己進修的最好方法，我們站在指導他人的地位，再難得到師友直接的教導，要能自己批評自己，並接受他人的批評，才可得到進步。

戰爭是人類進化的動力，有許多平時沒有的問題，隨着戰爭而發生了，有許多平時沒有的學術，因戰爭的需要而發明了。這許多問題和學術，都是戰爭時代的產物，站在戰爭當中的人們，必須隨時能把握住這種產物，才不至成爲時代的落伍者，才能夠對國家民族有所貢獻，才可獲得最後勝利。

以上所說的幾點，是我們團員隊員實的方面最基本的幾個條件。自然這幾個條件，在現在的團員隊員中，還不能多數都能具備，因此在團隊中要以這幾點作爲訓練的骨幹。爲要達到這種目的，必須在訓練中隨時加以淘汰，尤望各團員隊員自己要淘汰自己，使能適合這種要求，完成神聖抗戰的使命。

再其次我要說明的，就是政治工作隊的根據和立場。（按此段似專爲政治工作隊來講，其實與政訓團青訓團的將來，皆有密切的關係。）上面說過，爲要促進浙江省戰時政治綱領的實現，故要辦理政訓團，青訓團，及組織各縣政治工作隊；故此本省的一切政治進行，都是本浙江省戰時政治綱領作爲根據，也可以說這就是我們理論的根據。但是戰時政治綱領，牠不過是抽象的原則，並不能即算爲進行的具體方案，要把這些原則一一見諸實施，在事實上還有許多隔膜與矛盾；要解除這種隔膜與矛盾，還要在行政之外，增加一種政治工作，就是各縣政治工作隊當前的任務。

有許多人對於各縣政治工作隊的立場不了解。或者以爲是各縣政府的公務員，利用政治的權力，達到政令的要求；或者以爲是民衆的代表，可以拿一切的問題作他的利用，這都是極大的錯誤。要知道現在抗戰時期，政府對於人民的美意，對於人民的要求，單靠政府的公文佈告，不易得到人民的了解，而人民也有許多痛苦不能上達，中間缺少了溝通的工作。政治工作隊他是站在政府與人民之間担任這種溝通的工作，使政府可以達到要求，人民亦不致因此而發生疑慮與痛苦，使上下精神團結，發揮抗戰偉大的動力。

社會上階級利益的矛盾，自會引起鬥爭，減少對外的力量。政治工作隊不能站在那一個階級煽動鬥爭，助長鬥

爭，要作各階級調和團結的使者。但對於此點要有特別的注意，光是說調和團結，是不夠的，要知道內部的階級鬥爭，固然會減少對外力量，如果各階級中間因利益過於矛盾，同樣也可減少對外的力量。政治工作人員要把握住客觀的條件，要使各階級的利益能夠合理化，使他能夠彼此相安，才能夠團結對外。在社會上自然有許多派別的意見，有許多小團體的組織，各階級中間，也不免受了這種反映，這是工作上的最大障礙，亦是抗戰前途的危險。各階級應該有澈底的認識，痛切的剷除。政治工作隊要把各方的派別意見，融為一爐，要為對外而組織，要為對外而團結，若果為私利而組織，為私利而團結，這是不會成功的。在政治工作隊之內，我們要使人人有參加工作的機會，人人為工作而競賽，能如此，不特派別意見可以泯除，必可發生工作偉大的効力。

政治工作隊是社會上的發動者，是民衆的示範者，他不是以政府權威來命令人民，他不是用很高的地位來號召他人，而是將過去的地位和利益拋棄了，用他的人格，用他的精神，用他的實踐躬行，來感動人民，來轉變社會的風氣。這最高無上的工作，投機僥倖的份子，是不容許他混身進去的。

末了，我要說明的，就是政訓團青訓團政治工作隊相互間的關係，及與政府民衆相互間的關係。就表面上看來，好似政訓團青訓團是訓練機關，政治工作隊是工作的隊伍，其實兩方都要工作，都要訓練，也可以說工作便是訓練，訓練就是工作。不過政訓團青訓團，多注重訓練的工作，政治工作隊多注重目前的實際工作，這是目前環境的需要，不能因訓練而暫時停止工作，更不能因工作而不注意訓練。這工作與訓練的組織，是互相對流的，即是政治工作隊的人員，如需要訓練，即要調入團內訓練，如果團員已經訓練成熟，就要調到各縣隊內工作。

至於與政府民衆間相互的關係，我們要知道，如果這種組織訓練成功了，最後必要使這新力量新份子整個打入政府與民衆的組織機構裏去，以達到我們政府民衆打成一片，一致參加抗戰，奪取最後的勝利。怕是大家要明白，這不是將來的報酬，而是大家義務負擔的增加啊。（二十七年三月四日）

# 本省政工隊的回顧與前瞻

——對戰時政工隊集訓總隊始業典禮講——

各位同志：今天本省戰時政工工作隊集訓總隊舉行始業典禮，據謝繩吳總幹事的報告，關於過去政工隊的工作情形及此次集訓的籌備經過，已是很詳盡了。現在本席擬就政工工作隊的過去與將來作一個全盤的回顧與展望。

## 一 我們爲什麼要組織政工隊？

政治工作隊的組織經過是這樣的。我們自杭州撤退後，便深深的感覺到兩點：一爲抗戰期中各縣政治呈停止狀態，儘管天天說動員民衆，而實際上並未動員，不夠適應當前環境的需求。另一方面，就是許多青年爲抗戰而表現浮動的狀態。一般流浪的青年熱血沸騰，想做點動員民衆的工作而缺乏妥善的領導，以致沒有收到實際動員的效果。由這兩點的反映，我們覺得要想抗戰勝利非政治動員和全民動員不可；而欲使政治動員與全民動員，非有一般健全的幹部出而領導與協助不可。這般幹部無疑地就是一般熱心報國的青年。不過，動員如無方向與組織，只是盲目的在浮動，不准青年報國的熱忱等於虛渺，就是政府的政策也無法貫徹實行。因此，我就認定：要想政治動員與

民衆動員得到良好的結果，必須使一般熱心救國的青年有合理的組織，正確的目標，更要有刻苦耐勞的生活素養。然後一方面，青年們本身在生活上可以適應抗戰的艱苦環境，有一個很好的磨練機會；再一方面辦理動員民衆的工作有固定的準繩，不致發生紊亂騷動等現象。故決即組織戰時政治工作隊。成立以來，逾時已八閱月，現時全省每一個角落裏都有我政工隊隊員在工作了。

## 二 政工隊的工作成績怎樣？

我們政工隊究竟在八個月當中有些什麼收穫？是否達到了原來的目的？值得我們檢討。幾個月來，本省政治動員及民衆動員，無論上自政府下至社會都朝此路做去，現在一般人都已知道抗戰動員的需要了，並且，有些地方已經動員而表現了相當的成績，當然，還有一些沒有真正動員，也沒有若何的成績可言。但就全省的政治和民衆動員說，確已有動的方向和狀態，雖是未能達到完滿目的。同時，在全省的全體動員中，可以反映我們政工隊的工作成績，就是在整個動員中，各縣政治工作隊確有一部分貢獻，這種成績是不可磨滅的。然也可以看出，有些地方不能動員的原因，一部分是由於政工隊本身不能健全，或不知道怎樣的善於運用政工隊。由此可知政工隊的工作與動員工作有很密切的關係。就政工隊整個成績說，固未達到原有的要求，但在全部成績中，至少已證明我們所採取的方向已不錯了，這就是我們政工隊的成功。故政工隊要堅強自信，同時，希望社會一般人士對政工隊的過去工作成績，有一番承認而提高其信仰。

## 三 我們需要一番大的改革

政工隊本身，據剛纔吳總幹事的報告，因爲不很健全，影響工作成績，我們對於過去各縣的工作雖會調整過，

但未達到圓滿目的。所以今後對政工隊必有一番重大的改革。這種改革，不但關係政工隊的本身，而且在這次時代的演變中占很重要的地位。

大家知道，在動員工作開始時，只想運用種種方法使民眾動員起來。然民眾動起來不過是動員的初步工作，必須加一番整理，予以適當的指導，然後可以發揮效能，形成一種偉大的力量。如祇做到動員而不加以調整，使其向同一目標合力前進，則已動員的民眾必會互相磨擦，力量抵消沒有對敵人發生作用。所以，在動員後的第二階段中，政工隊的工作方式應有一番改革。同時，政工隊本身不健全，在過去擔任宣傳號召工作中，還可以應付，可是到了調整工作的現階段，就感到不夠了。所以我們調整動員工作，第一步要調整政工隊本身。

抗戰至今已有一年多了，這一年多的時間中，有些感覺有進步，但同時又發覺，過去一切無論精神、生活、及工作方面，很多不能與嚴重的時局相配合。大家要知道，今後抗戰前途日趨艱險，苦痛的時代尚在遙遠的將來。有些人認為抗戰已到勝利的階段了，實在是一種妄想。現在敵人全力進犯，且在進犯中作種種防守的準備工作，如在已佔領區域內種種軍事上、政治上的措施，就是企圖不但要在進犯時給我們以嚴重的打擊，就是到了不能進攻的時候，也將採用防守的策略，以增加我規復故土的困難。所以對抗戰前途決不能有樂觀的妄想。同時，也不能有悲觀或失望的心理。現在所需要的，就是要全國同胞，集中所有精神與能力追隨抗戰進程而前進或超越它，然後勝利可期。不然，整個前途祇有失敗而個人也是要被淘汰的。所以無論我們過去抱有若何熱忱，到現在只有廣發揚而奮勇前進，決不能退後一步；同時，無論過去成績如何，也只是邁步向前，更加努力。我為什麼要說到這一點呢？因為政工隊本身已有許多弱點的表现，就是一般有決心而熱血的青年，對過去政治工作即感自滿，還有一些青年，看到前途問題繁多無法克服，因而自餒，這都是一種不健全的精神表现。長此下去，不但政治工作不能繼續前進，即過去工作成績，將歸烏有。不進即退，為必然的結果，其損失不但關係政工隊本身，並且關係抗戰建國前途的成敗，故不能不喚起大家的猛省！

#### 四 這次集訓的用意所在

此次爲什麼要集合各縣的政工人員來此訓練呢？

第一、因爲政工隊在過去，沒有中心的組織，以致各縣各自爲政，成績懸殊，有些很好，有些很差。今後我們要求全省整個政治工作齊頭並進，中心組織萬不可少。有了中心組織，然後在縱、橫方面有一個縝密而巧妙的聯繫，完全以中央所頒佈的抗戰建國綱領及本省所訂的戰時政治綱領與領袖所指示我們的意志爲核心，希望全省政工隊從此統一意志，齊一步驟，以免過去意見參差步伐凌亂等現象的發生。

第二、我們現在所要做的，已由發動進入組織的階段。發動的時候只求如何動起來，等到已動了，就要注意組織的完整，如果祇是動而無合理的組織與共同的目標那就很危險。舉一個例來說，現在完成自衛組織，大家都很努力，各處紛紛舉辦起來了，但此種武力爲舊武力，我們如果不加以改進使其成爲一種新武力，則完全不能達到預期的目的。故今後自衛組織的完成應注意新的精神的培養。我們在這次集訓中就要知道如何完成自衛組織這一個問題。我們對於自衛組織所要求的新精神：第一，要將過去爲個人爲家鄉的自衛觀念改爲國家爲民族的自衛觀念。第二，要將過去防範宵小而分散使用的自衛武力，使其集中訓練與使用以對付當前的最大敵人，發生偉大的力量。第三，要使過去對社會政治認識不清和不能與民衆澈底合作的團隙，改變成有政治認識與軍民合作的新武力。做到這三點，然後是地方新武力的組織完成；不然，如祇讓惡勢力抬頭，依然三三五五，分散力量，則不但無益於抗戰前途，且與我們辦理自衛組織的原意完全違背了。這不過就自衛組織這一個問題來說，其他各種問題都可作如是觀。有了組織就有行動，組織是否合理？行動是否入軌？必須加一番檢查。此本省政工隊要在一個中心組織與共同目標下前進，目前是很切要的。

第三、現在的各縣政工隊多半帶了地方性，就是其人在某縣工作，以致某縣有較好的人才，工作可以開展，如

果人才缺乏，則工作難期推展。今後我們應將區域的地方性完全打破，必將本省政工隊的力量普遍發展到全省每個地方去；不但如此，且常使我們政工隊的力量發展到淪陷的戰區去。大家早已抱定爲國犧牲的最大決心，如祇限於窄隘的地區，就是一種封建思想。這種思想是絕對不應該存在的。因爲我們政工隊各同志都是中華民族和中華民國的一個戰鬥員，不是限於浙省及某一地區的。養成了這種觀念，今後的工作才有進展，這是今後工作的一個總目標，要在集訓中培養起來的。

第四、政工隊各同志的行動方面，據剛總吳總幹事報告，許多缺點已在集訓中表現出來，可見各位在各縣工作時所發現的缺點更不知多少。於此不能不喚醒大家的注意：一個人的行動可以影響到社會和國家，過去那種無紀律的行動，如果仍讓它留在浙省各縣政工隊中，則政工前途，不會有好的結果，就是浙省社會對於政工隊亦得不到好的印象。故在此次集訓中，特別注意不良行動的矯正。其實，不但在集訓中要有規律的行動，就是回到各縣去工作的时候，各個同志必將不好的行動和生活習慣澈底改革了，然後可以在社會中佔得一個地位，跟着時代前進。如果只有熱心抗戰的情緒而沒有適合於抗戰環境的生活改造，那受非受淘汰不可。現在對於個人的要求，如我們對於抗戰要求一樣的嚴肅。個人平日做不到的，抗戰期內必得做到，平日生活習慣難能改進的，抗戰期內必得澈底改革。這樣，纔可以肩負「任重道遠」的抗戰工作。所以在集訓中就要將各個人的生活行動澈底改造，同時，更盼望將來工作時維持這種嚴肅規律的生活習慣於不替。

第五、行動而外，更有所謂思想問題，這種問題。本席在上週黨政擴大紀念週上已講過大意了。我以爲現在當前的大問題，爲抗戰；我們一切的思想，都應該用在有利抗戰的前提下。因爲抗戰如果不成，一切思想都失其存在。我國人由歷史上遺傳下來的弱點：一種是把當前的問題看得太難，以致存悲觀心理，期待變化，不去努力。目前這般悲觀歎息的人，不在少數，他們希望戰事早日了結，不管是否於我國家民族前途有何利害。這種人可以說有做順民以至漢奸的趨向。這種心理在我政工隊各同志或也有，我們除了竭力糾正其錯誤外，還要切盼其自身的覺悟與振發。還有一種人把當前的問題看得太容易了，就幻想到今後的許多問題，幻想各有不同，因此發生糾紛，對於



目前抗戰工作反不努力。所以後退的是落了伍，前進的是超過了時代，留下中間的現階段沒有人管，試問如何渡過？不能渡過，則一切的幻想豈不都落了空？我們現在所要的是工作人員，不是理想家，只有在工作上求成功，不勝在理論上出花樣。各位如果自認為戰時政治工作人員，就應該以當前的問題為工作的對象，不應以當前的問題構成種種理想。如果總是將一切心力寄託在渺茫的理論上，那麼，儘可去作理論家，不必作政工人員，參加抗戰工作。因為抗戰工作，處處要求實際，同時，現在的難關，不是空想所能渡過，祇有流大量的血，盡最大的力，然後才可以突破。

## 五 關於政工隊的生活費問題

關於各縣政工隊工作同志的生活費，過去大家都能遵照規定，取最低的生活費作最困難的工作，誠為難能可貴，也可以說，過去政工隊所以能夠表現工作成績的原因即在於此；不然，現有的成績決不會有，殆可斷言。我們以規律的行動和艱苦的生活，推動社會的一切，這種精神，應該永久保持；因為能夠這樣，纔可一面加緊鍛鍊自己的忍苦耐勞的修養，一面纔可增進工作效能。我們要認清前途的艱險，將千百倍於今日，現在的生活標準是否足以應付將來更困難的處境，仍有待我們的加緊磨鍊。所以，我希望大家對於過去至可寶貴的收穫，要加以珍視而長久保持下去。目前有些地方為生活費而發生的動搖現象，我們認為無足取也不足惜！

## 六 短期訓練的真實價值

這次的集訓，時間很短，僅僅一個月。在這短期要得到很好的成績，不是單純由主辦人員努力所能達到，還得大家激發自動的精神，不但要虛心接受各種教訓與學術；而且，對於主辦人員辦理不好的種種事實，大家要有一番

反證的認識，然後收益很大。如果大家處被動地位，不惟真驗所得極其有限，且即受訓所獲未必可以保持。所以訓練大家，於回縣工作後要求精進，才有意義。各位不要以為短期訓練得不到什麼，因而表示冷淡。要知道短期訓練在給予大家以一種啟發規律的示範，重在自己能夠發揚光大，臻於善境。最近幾年來，全國普行短期訓練的制度，其中尤以我最高領袖在廬山所施的幾次暑期訓練，收效特宏。因為大家能接受領袖的精神啟示與規律示範，廣播到民間，遂發生莫大的成效。我們對於此次短期訓練是要同樣加以珍視和收到最大的成果才好！（九月九日）

# 健全本身與開展工作

——在省政工大隊座談會講——

## 一 如何健全本身？

政治工作的能否開展，全在政工人員本身健全與否。剛纔聽到各位的報告，對於健全本身的自我教育，未見有何詳細具體的方法，足證各位尙未十分注意及此。本身是決定一切的，本身不健全，工作便無法開展，尤其是在戰區工作，全靠本身的健全與努力。關於健全本身之道，最重要的有下列幾點：

第一、鍛鍊「膽」智」。淪陷區內的工作，危險性很大，如無超常人的膽量，絕難突破難關。此培養膽量爲第一。培養膽量之道：「爲犧牲精神的鍛鍊，時時刻刻應以一個戰鬥員的身份參加各種工作？「不成功即成仁」，爲最高唯一的信仰。」爲應變智識的養成，智識上既已明白危險的所在，即可籌謀克服危險的方法。危險的有無全看潛識的有無，有識則別人以爲危險的，他却處之泰然。智識的深淺可辨別危險程度的高低，應變有方，自可克服一切危險。鍊智之道，重在意志的堅定。各位既已決心到戰區去參加各種抗戰工作，則戰區內之一切艱苦困難，早經

決定非去克服不可。應該因愈艱難之環境，愈增進其不拔之意志，決不應因艱苦之增加，而稍懈其初志。各位參加戰區工作，經過幾個月的奮鬥，已植下初基；然來日之環境困難，當十倍倍於今日。如何堅其意志，日求增強，以往省工作之基礎歸於毀滅，是應時時自勉的。

第一、培養「學術」。培養學術，當然不能拋開書本，應該時時選讀有用之書，增進各種學術；然書本多偏於理論之發揮，而因時間之不同常高低其價值，貴能活用書本並隨時與事實環境相配合，然後可成有用之學術。且書籍浩繁，學如淵海，一一精通，勢不可能，故又當求「專」「精」。各位現在政治工作，內中各有專責，如諜報，如宣傳，如組織民衆，如文化工作，如團隊政訓，無一不是需要專精，始可發揮效率。過去一般工作的布局，已具優良之輪廓，今後整個圖案的完成，重在加工細緻。如仍粗枝大葉的做法，始終限於粗淺的輪廓，不足以言專功。專精之法，在於各取所長，學而不舍，日日攻求，繩鋸木斷，自然會深入的。

第三、做人之道。有學智，有學術，工作如仍不能開展，當研求做人之道。個人不能離社會而獨存，社會上與人的關係，異常密切，如何使自己能夠做到與人無侮，爲個人事業成功的要道。各位大都有了相當階智學術之培養，但是還有些工作無法開展，甚至與人發生磨擦的，不能不歸責於做人方法的錯誤。我們政工人員應該在何環境中都有開展工作的方法，任何人都能同情我們，協助我們。尤其是在淪陷地區內，人的關係特別複雜，更要研究應世的道理。我們的立身基礎，固然要始終不渝，然在外表的形式上爲求工作順利之進行，儘可千變萬化，以求有利環境之形成。

第四、忍耐工夫。工作初期，興趣盎然，時日既久，卽感平淡，因而銳氣消沉，意氣萎頓，爲一般青年之通常病態。我政工人員亦犯此毛病，有些常以一時或一事的碰壁，卽認爲無辦法，要求調換工作，就是堅忍工夫的不夠。世界上任何事業之成功，莫不賴「堅忍」兩字，學書學劍，終難一成；見異思遷，百無進境。各位如認爲目前工作不滿意，或是浙江的環境感到煩悶，企圖更換一下，試問處目前抗戰的整個環境中，何處可以令我們滿意？所以我們既決心在抗戰中貢獻心力以報黨國，卽應在此時此地堅持工作成績之開展，有何煩悶的可言。這是我們在有了

磨智學術，有了做人的方法以後，更要具備「堅忍工夫」的理由。

## 二 什麼是我們的工作對象？

政治工作之對象有四：一爲熱心抗戰份子，二爲中立與麻木份子，三爲惡勢力，四爲漢奸偽組織。工作對象不同，工作態度亦異。惟有一種中心之要件，即當依據時間之持久及本身能力之健全，一步一步的擴大其工作之範圍。自四種對象之工作態度言之：對於熱心抗戰份子，應在明確認識之後，儘量吸收，使其接受領導，共同努力於抗戰工作。此無論在戰區與非戰區均屬重要，我們要到處訪問，結集而切實領導起來。其次，對於中立與麻木份子，更要加緊工作，由鼓勵到說服，由勸導到聽從，都要特別努力。務使這些份子覺悟消極中立之非，一反其麻木無爲之態，然後經我們長久時日之薰陶，可以增大我們之力量。至於對於惡勢力，無論其爲強取豪奪的土豪劣紳，或是結夥爲非的各種幫會，我們均應設法鑽入其內層，逐漸的影響他們，感化他們，使其轉變趨於正軌；不能操切的取敵視態度，而增加我工作上的阻力，更不能受其同化，而收到與工作目的相反的結果。對於漢奸及偽組織，亦不能絕對視爲敵人。因我政工人員爲政治進攻之先鋒隊，此等組織，即爲我進攻之目標。因之，我們應有兩種態度對待他們：一個是與之建立不毀立場之友誼關係，以掩護我們的工作進展；一爲轉變他們，激發其國家觀念與民族意識，覺悟昔日所爲之非，跟着我們跑。這都是開展工作上應加努力之事。但甘心附逆頑固不化的漢奸，則應該毅然以非常嚴厲之手段對之，使其其他知所警惕。

## 三 怎樣建立橫的聯繫？

橫的聯繫之建立，非指政工隊本身而言，乃政工隊以外之聯繫，如當地政府，軍隊以及一切爲抗戰工作而努力

的機關人員等，均應保持密切聯繫與濃厚感情。因為我們政工人員不過負抗戰工作的一部分，並非包辦一切抗戰工作。過去一般不正確之觀念，以為抗戰工作祇有我們政工人員來做，不讓他人來做，遂致發生磨擦，減低力量。今後應本「盡其在我」之義，不但不阻止他人工作，且盡力協助他人，祇要他人有辦法，無不樂於求教。成功不必在我，政府及軍隊的成功，就是我們政工人員的成功。這種橫的聯繫工作不惟是要實行去做，而主要的尤須養成這種工作態度。

#### 四 工作的植立根基問題

省政工隊開拔來此，經數月的佈置，各種工作已在開展，今後流動性較少，亟應注意工作的植立根基。就是我們無論到達某地，祇要留駐相當時日，便要就地找到幾位同志對於當地的工作厚植根基，這幾位同志決心留在該地，以求工作的不斷開展。各個地方都是如此，整個工作自然推開了。過去一般之毛病，像流水一般，今日在此地工作，明日遷至他處，轉輾循環，因我們的行止與否而工作亦隨着而忽冷忽熱，費力多而成功少，所以我們要激求改變，即須注意工作立下根基的問題。工作立基之道，可分兩方面來說：一為健全我們的細胞組織。就是我們的隊員同志確實有幾個人長期推動工作，不生遷徙調換的念頭。一為建立外衛關係。就是我們工作的地方，無論男女老少，人人都是我們的好朋友，情感融洽，處處關照我們。如此則當危險時，他們可以掩護一切，減少困難。舉一個很明顯的例子，鄉匪之能夠活動，必有窩家來掩護，我們建立外衛的關係，也就像找窩家一樣，有此窩家，工作始可開展。這是很重要的事，無論用什麼手段，必要求其達成。

#### 五 幾種工作的意見提供

上面所說健全本身之道，工作對象，橫的聯繫的建立以及工作的生根問題，是我們今後開展工作的四個大的原則，我們要深刻瞭解的。現在再就各位剛纔報告中所提出的問題，分別的提供幾點意見：

第一、團隊的政訓工作問題 我們的政工同志有些是參加團隊政訓工作的，當然發生了不少困難，除關於組織方面的問題，待團總部後再行決定外，關於各位本身的工作方法，有幾點要告訴大家的：

(1) 部隊政工首重立信 各位要想政訓工作的開展，第一要先將自己的信用樹立起來。如何才能立信？全靠各個同志的精神、生活、言論、行動種種方面有一種良好的表現。現在各部隊的官長和士兵，對於政工人員有許多成見，其來有自，不是一朝一夕用口頭宣傳可以說服的。就是官長與士兵在生活 and 行動有若干缺點，也是積之日久，非一時所能矯正。祇有我們工作人員自身在精神，生活，言論，行動上有種種標準的表現，則風習移人，自然可以降滅軍隊官兵們對我們政工人員的輕視，逐漸可進而增進對我們政工人員的信賴。取得了信心，那怕工作不開展？所以攻人之錯，先得攻自己之錯。如果祇知道他人的弱點而忘其本身的欠缺，則不會發生良好的影響的。

(2) 政訓課目與實施方法 本省自衛團總部所頒發政訓綱要及綱要實施細則，簡明扼要，自當遵照奉行；但那是一般的規定，各部隊在運用時，仍當酌量情形，更求其簡便易行，使其能夠打入士兵們的腦筋中夫。過去一般的觀念錯誤，就是看士兵的智識水準過高，不管他們能否接受，盡其所有貫注下去，結果徒勞無功。現在要改變方式，由易而淺的課目入手，來一件達到要求後再實施另一件，一件一件的分期實施，不貪多，只務實。如果軍人讀訓是現代軍人的基本精神素養，我們不但要使官兵們一一能夠背誦，更要使他們明瞭其意義而澈底奉行。如果軍人讀到軍人讀訓十條之精神，就是很好的軍隊，也就是政治訓練的收到效果。這不過是舉一例而言，其他政訓課目的實施，都可仿照這種方法去做。所以軍隊政訓的問題，不在課目的求其如何完備，而在各種課目是否有適當的訓練方法可以確確實實的貫注到士兵的腦海中。各位對於這種可收實效的訓練方法，應時時加以細密的研究，如何使士兵能夠聽懂我們所講的內容，更如何使他們能夠在日常言動充分表現所講解的要求，是要時時刻刻的去思考的。

(3) 生活指導 軍隊生活有其一定限度的要求，政訓人員除加強其要求外，更要使士兵們在日常生活中，將

政治意識最底表現出來，這就是政訓中的生活指導。例如，某一種行動要求是具有深刻的政治意識的，我們政工人員就要對士兵們講說其意義，促其在行動方面馬上表現出來。又如，士兵們因某種行動的不合規定，收受處罰，士兵們或不明處罰的理由，我們政工人員就是對他們詳細說明錯誤的所在，使他們心悅誠服，自然條件事都可以做通。倘使只知道上課講解，在日常的實際生活中沒有具體的指導他們去照所講的要求切實做了，那是不會收到好的成效的。

(4) 識字教育。我們士兵文化水準過低，因而接受訓練的程序亦降低。一個根本的補救方法，應從識字教育的積極推行入手。所以我們政訓工作，第一件還是在加強士兵的識字工作，利用餘暇，隨時指導士兵識字，能夠普遍的識字，各種課目也就易於實施了。今天開到於潛的特務大隊的士兵，大部分是識字的，各位政工人員，可以去訪問一番，就可以明白識字教育的重要了。

(5) 瞭解政訓目的與軍事要求。這一點意見，我已說過多次。就是一般的錯見，以為政治工作別有目的，由疑生畏，由畏生嫉，以致發生軍訓與政訓之對立狀態，其原因在於不瞭解政治訓練的意義與軍事要求。政訓的目的是什麼？就是在加強軍事長官之指揮統一，因而加強士兵之深厚的國家觀念與民族意識，澈底做到精誠團結與發揚犧牲精神，以達到最後勝利之要求。我們政訓人員必須瞭解這個意義，然後知道如何協助軍事長官達到指揮統一的要求，不致發生分散團結精神，而走上相反的错误途徑。從軍事要求上說，我們政工人員更當明瞭：軍事上的要求往往超越平常的標準，我們不能以平常的眼光來觀察，必須以軍事的眼光去判斷。如軍隊的強行軍，日行百數十里，非常人所能，然在軍事上為達成任務，確屬必要。又如生活上的忍受飢寒，為軍事上達到勝利的唯一條件，我們不能認此為非分之要求而表示一種懷疑冷淡的態度，應該澈底贊助其成功。所以政訓人員必須明瞭軍事要求，然後在工作實施上不致發生和軍事要求相反的結果。同時，軍事長官亦須明白政訓工作的重要，善為運用政訓工作，增進軍事上之順利進展，我們政工人員就要設法使軍事長官明瞭這種意思。軍事與政訓取得了對流，則空氣調和，一切工作無一不可收到實際的效果。



第二、宣傳問題 宣傳工作爲我政工人員的主要工作，但是一般還沒有十分瞭解宣傳的方法和意義。因此，有幾點意見要告訴的。

(1) 直接宣傳的方法 我們過去在直接宣傳上的缺點，就是貫注力仍感不夠。例如標語，講演是我們時常去做的，但是到了現在，好像都感覺疲乏的樣子。我們要知道，宣傳如油漆一樣，黑的底子要想油白，一回是不夠的，必須兩回三回不斷地去加厚，然後可以變成一片潔白的。現在我們常想油漆一次，便算盡了能事，那裏有這樣容易的事。宣傳講演，是要用現身說法的態度去工作才行的，所以講了一次，還要講第二次第三次，以至無算次，不管有人聽也好，沒有人聽也好，總是不斷的講下去。祇要有一個人或少數人接受我宣傳的意義，就是達到了我宣傳的目的。這種貫注的精神就是耶穌教徒傳道的精神。祇要我們排除一切困難，持之以恆，不斷工作，則精誠所至，金石爲開，沒有不成功的。所以我們今後在直接宣傳的工作上即須加緊努力，集中精神，以求實效的取得。

(2) 間接宣傳的方法 直接宣傳以外，還有間接宣傳的方法，就是要從側面旁敲側擊，以打動他人。這種方法甚多，如間諜，如造謠，都是動搖敵人的計策，祇要我們能夠隨時注意，研究，都是可以獲得良好的結果。

(3) 宣傳的中心資料 根據省政治工作指導室的報告和考核，深深感覺我們政工同志對於黨國政策及中央地方最高當局的重要言論訓示，不十分明確領悟，因而宣傳資料找不着重心，這是重大的錯誤。試問中央及地方負責當局的重要指示不去注意，還有什麼可以注意的呢？今後應澈底加以研究，闡揚。我們只能在指明的正確範圍以內，盡宣傳闡述的責任，不能離此範圍而作其他不正當的宣傳。因爲宣傳資料不統一的结果，將至人民無所適從，其影響之大，不可勝言；同時，我們政工人員的信用，亦將因此而喪失了。

## 六 一點一滴的努力才可以得偉大的成功

剛才各位的報告中，還有提出其他的意見的，因爲一時以言語關係沒有聽得十分清楚，不再逐件的答復，不滿

，此次浙西行政會議以後，許多重要問題，大都已決定了一個具體方案，只待我們去澈底奉行，自然也不用細說了。

末了，我還有幾點意思要提出來說的：

(一) 祇問「做不做」沒有「能不能」——本省直屬政工大隊，在派溪受訓以後，大膽地組織起來，並且決計派到戰區各地來工作，從出發到現在，已有好幾個月了。這些時日中，就我當初的估量說，以為不會有今天這樣的進展的，然而事實上確已進展了；同時，我們政工同志在意志上格外親愛精誠，團結一致，將過去那種散漫的現象完全克服了。當然是我們的好現象，也就是我們的大進步，更可以說是我們到前方以後的重六收穫。這幾點，想各位同志亦有同感。我們現在已深刻的知道，到淪陷地區工作，是沒有什麼困難的，也不是像我們未出發前所想像的那樣艱難了。由此我們更可明白，無論某一個問題或是某一種工作，不是「能不能」的問題，而是「做不做」的問題。只要我們決心去做，沒有那件事是做不好的。所以，過去幾個月的工作經驗，確實加強了我們工作成功於不少信心，也就是今後勝利的最大保證。

(二) 敵人的西洋鏡被我們拆穿了——我們政工同志參加戰區工作以後，敵人的一切都被我們窺察出來了。敵人的弱點已暴露無遺，最明顯的就是對我們的老百姓沒有絲毫好感，只見仇恨日深。敵人對於現狀沒有辦法，如果繼續的延長下去，敵人的末路即將到臨了。敵人的崩潰就是我們的成功，也就是我們抗戰勝利的又一證明。

(三) 寶貴的鍛鍊使我們成長起來——各位同志過去在各縣工作時的狀況如何？派溪受訓的情形怎樣？現在參加戰區工作的經歷又是如何？細細的回想一下，必定感覺到已前後恍若三人，其中的變化不知多大了。這種變遷都是磨練我們，激勵我們。個人事業能否成功，全看他的磨練怎樣。我們現在所受到各種磨練，是抗戰的大時代所賜予我們的，我們幸而生在這大時代的洪流中，可以接受各種磨練。祇有不斷地受時代的洗禮，奔赴前程，一切才有進步；如果放過這種機會，就成爲時代的落伍者，可惜可痛之事，無有過於此者。現在我們是把握住了，邁奮前奔，正宜努力。

(四)一般事業的推進就是我們的成功。就本省政治工作全般的經過來檢討一下，我們若說某個人或某一事成功了，是很難說的。但是本省在過去一年中，確有不少的進步。現在各省都來考察我們的辦法，以做參證。當然，這是全省所有工作人員共同努力的結果，然我政工同志確是佔着一大部份，是不可抹煞的。不過我政工同志並沒有某一個人或某一件事成功了，祇是凡是已成功的事業，無一件不是與我們政工同志有關。我們應該珍視這已有的成績，不要東想西想，對於目前一切感覺不滿。祇要我們每一個站定自己的崗位，盡心努力，無事不可成功。如果躩來躩去，藐視自己與現狀，則一切都會失敗的。這是我們展開工作的重要信條，故特再三提出促起各位共同注意。

以後本席在前方巡察的時間較多，各位有何意見和感想，可以隨時向我報告，共圖改進。同時，今後由後方調來工作的政工同志，是協助我們的一支生力軍，我們要將過去的得失，無論公的私的，襟腸披膽的告訴他們，使他們有所借鑑，因為他們能夠有長進，就是我們工作上的莫大助力，不可忽畧了的。(二十八年三月二十日)

# 政工隊幾個問題的指示

——在省政工大隊座談會席上講——

今晚召集省政工大隊留駐於潛的同志們來山舉行談話會，有幾個問題要將我個人的意見首先同各位一談的：

## 一 省政工隊的任務與地位

省政工隊的地位，一句話可以說明，就是站在指導與協助的地位。以任務言，無論軍事，政治，經濟，文化教育各種工作，均為努力之範圍，至為廣大。因此，本隊到達一地，除特殊工作外，其他工作均應注意培養當地力量至能獨立為止。蓋各縣政工隊為固定的，而本隊則流動無常。某縣工作較差，即協助其開展，直至其能真正負荷政工責任，然後可以離境他遷；如再不能如所期望，則我大隊隊員應即出隊，長期留駐該縣，輔導其進展，如此政治工作才得發生永久作用。

## 二 省政工隊的本身分工問題

過去本隊負擔一般工作，未注意分工，現在應重加調整。誰的能力經驗適合担任某事，即指定其專從某項工作努力。分工範圍，如軍事、政治、經濟、文化各方面都應加以注意。於此，我可以舉出幾個原則，望本此原則再研究其實施詳細辦法。

- (一) 分工的編組。以政治、軍事、經濟、文化及諜報等五組為標準。
  - (二) 混合的使用。即某地需要某某等幾組的工作，即集中各組的隊員共同進行。
  - (三) 專業的指導。大隊部的組長幹事等，應各對其所負的專業執行指導工作。
  - (四) 行政的統率。即如臨陣派、赴某地工作，應派隊長統率，以免雜亂。
  - (五) 以工作決定組織。組織的簡要與複雜，全看事實上的需要而定，不可過於機械。
  - (六) 以組織決定地區。政工大隊人員有限，其散佈地區的密度，應顧到本身組織之大小。蓋以小力量散佈廣大地區，必難獲得工作效率。所以應以嚴密組織決定地區，不因地區而確定組織。
- 照以上六個原則編組，始可發揮工作效能。

### 三 政工人員的武裝問題

武裝使用有三大任務：就保護自己說，政工人員首與以政治方法保護自己，武裝保護，還是在不得已時才使用。就隊部說，我們配備武器，亦應看有用時才用，無用時即應收藏。再就襲擊敵人來說，亦不是個人的問題，而是隊部是否決定去做的問題。明此，則付與武裝，並非付與政工隊員個人，乃是付與隊部。

其次，政工人員的武裝配備，其深刻的用意，為政治的武裝，非如一般軍隊的全係軍事武裝。可以說政工人員之配備武裝，一方面為便利完成其所負任務；再一方面則武裝之政治意識比較濃厚。

至武器的配備方面：大約三個區隊必付與一分隊的武裝，希望大家珍視武器。兵的來源，以用政治方法啓發得

來者爲可靠。至精神、政治、技術、生活種種訓練，定必格外優良，然後可以配合政治的行動，樹立純正的風聲，并可改良一般不良的游擊部隊。總之，政工人員并非要領導部隊，打擊敵人，乃在發動武裝，得到好兵，此即爲政治武裝的用意。

#### 四 當前應有的幾點認識

(一) 聽到各位的報告，覺得工作已開展，很有看工作很容易的表示，這是以阻礙今後的進步的。目前敵人除佔南昌，擾亂沿海而外，主要的還在蕪湖後方，縮小我們的活動範圍，就是在作「打方格」的工作。我們不可讓其打好，就是他勉強去打，但我們的力量，已原植基礎於方格內，依然可以活動，圍困敵人。政工人員第一要有胆有智，無論什麼艱危的地區，都要有法可以鑽入，不然，敵人工格打好，我們便措手不及了。所以我們不能以現狀自滿，還要更進一層去努力工作。

(二) 再就敵人之政策言，由鯨吞到蠶食，一步步加緊，無論就國家及個人前途言，往後艱苦困難，只會與日加深。各位同志在較好的情況下，當然可以工作，就是到了極惡劣的情勢下，也要不動搖，能夠堅韌的支持下去。當我們成立省直屬政工大隊時，定生活費每人十元，就是料到今後我們不會有良好生活，不能不事先籌備，準備受苦。所以現在一切艱苦的記錄，都是爲將來勝任艱鉅時的一種準備。

(三) 同時，我們祇能受苦，還是不夠，更要在艱苦中照常進行工作。挑工負荷百斤，日行百里，可說苦了，但其他儘管苦，終歸是一個挑工。這就是說，我們在堅苦中還要訓練各種技能，以便任勞來時，足以肩負無憾。

(四) 戰局樂觀，當然有其依據，但并不如外面所傳之甚。我們不能以過分的樂觀的態度來看戰局，因爲一般宣傳，總是自己好處一分作五分講，敵人的壞處，也是一分作五分講，是相對的不是絕對的。事實上，敵我優劣均有，戰局決不是短時間可以解決的，至少要三年至五年才可判定。這三五年中，就看我們如何之努力！所以說，

我們的最後目的是樂觀的，達成目的的工作當中，便要兢兢業業，認爲前途危險，然後肆力困心，排除阻礙。不然，就將因落伍而受淘汰的。

(五)我們工作同志，決不好有一點精神渙散的表現，應該與時精進。回憶各位在派溪初成立時，精神沒有現在的緊張，這是敵人給我們的教訓，惟有團結一致的精神才可克服一切困難，是絕對的真理。我們現在在以三民主義爲中心信仰的中央政府與最高領袖領導之下，自然要一致爲實現三民主義而奮鬥到底。所盼各位，更有進一步的團結，將過去小我自私的成見，完全摒棄，共同意志之形成就是共同努力量的表現，也就是抗戰前途可以樂觀的所在。

## 五 討論問題應能把握中心

今晚所要討論的各問題，大都已有一個結論，各位應根據所討論的幾種原則，回去詳細研究其實施的續密方案。每次研究當中，大家要發表意見。普通討論會有兩種錯誤：一個是找不住問題的中心，發言人常離開本題發言，旁人亦隨着而走題外，以致漫無結果，此爲精神不集中之大病。一個是主持人自己不能控制中心，對於發言人走出題外的意見，未加糾正，以致常獲得相反或錯誤的結論。蓋一般會議，均採民主制度，隨意可以發言，由此許多不扼要之意見，隨時流露，終至走到紛歧錯亂的途徑。我們明白這兩個缺點，即加糾正，先從自己鍛鍊起，每發一言，總要把握問題中心，此亦自我教育中之一種，不可忽略了。(二十八年三月二十日)

# 二期抗戰中政工人員應有的認識與努力

——對第二政工大隊青年工作團黨區人員訓練班全體隊員講話——

今天來這裏和行署政工大隊青年工作團戰訓班諸位同志講話，因為一部分同志明天就要出發前線工作。在出發前，本人還有幾點重要意見要提供參考的：

## 一 二期抗戰的策略

抗戰以來，一般國策都是持久消耗戰，到了第二期抗戰，即自武漢廣州淪陷後，我們的領袖指示我們二期抗戰應以政治為主軍事為輔。特別提出幾句口號，就是：「政治重於軍事」，「民衆重於士兵」，「精神重於物質」，「訓練重於作戰」。在這四句口號中我們很可以明瞭二期抗戰注重在政治。即是說，政治上有辦法後軍事才有辦法。政治有持久性，不像軍事可於短時間解決，政治戰應不斷努力，即須不斷培養政治力量。所謂政治重於軍事，當然並不是說軍事不重要，而是說第一期抗戰的經驗告訴我們，我們的政治趕不上軍事，政治未與軍事相配合。我們要達到持久消耗戰的目的，在第二期抗戰中非把政治趕上軍事配合軍事不可。因此在第二期應以政治為主，而又並



不是忽畧軍事。這是要大家明白的。第二句口號「民衆重於士兵」。當然，我們並不是說要看輕士兵，而是第一期抗戰的結果告訴我們，民衆並未全部動員參加抗戰，我們要使抗戰力量強大，必須在軍隊力量上加上偉大的民衆力量。所以第二期抗戰應注重民衆，使民衆動員參加抗戰。但仍不輕視士兵。第三句口號「精神重於物質」。過去許多人都以爲我們因物質不及敵人而失敗，殊不知我們因精神不強而失敗。譬如，敵我同用步槍，我們之所以不發生強大效力者，就是我們精神不及敵人的緣故。這當然不是自挫志氣長敵威風，實在是敵人之精神的確強。所以我們今後對於物質補充固然重要，而精神補充更重要。在二期抗戰中須充分表揚精神。第四句口號「訓練重於作戰」。過去抗戰，因我們的社訓軍訓均未完成，以這樣訓練未完成的民衆與士兵與敵作戰，勝利難期。第一期抗戰的經驗告訴我們，今後任何國民皆須受訓，鍛鍊爲適當的戰鬥員，能在戰場上發揮效能。尤其是各種幹部更須重視。抗戰中政府一方面設法訓練如創辦各種訓練團訓練班等等，一方面各人須不斷的自我訓練，鍛鍊各人的戰鬥意志，技術和體力，使各人都成爲一個堅強的戰鬥員，這樣抗戰才會勝利。「不訓練不能戰鬥」，所以任何人須不斷訓練，才有益於抗戰。這是第二期抗戰中最高原則。遵行這最高原則可達持久消耗戰的目的。

## 二 敵人作戰的計劃

敵人在一期抗戰將了時，即在武漢陷落前，很想用種種陰謀使我國政府崩潰，和日本妥協，所以纔有近衛的荒謬聲明。但經蔣委員長駁斥後，全國任何人皆認爲近衛聲明，實其全盤野心之暴露，祇有汪精衛作他的應聲蟲，也發出所謂盛電，但這只是表示他個人意志之動搖，絕無一人贊同附和。也就是表明敵人詭計的失敗而我國抗戰決心的堅強，決非敵人之陰謀所可動搖。敵人在這種無辦法的情形下，其第二期作戰的計劃，亦即針對着我們二期抗戰政策而定的。我們的軍事是防守，政治是進攻，敵人也想如此，一面用軍事來壓迫，一面用政治、經濟、文化種種力量向我進攻。如現在敵人一面在拉蕩後方的我游擊隊，一面想把我們的地方劃爲多少方塊以控制，想在佔領的

地方內，利用我們的人力物力以應付我們的反攻。同時直接襲擊我們重要的地方，鬧擾亂我國經濟政治的安定。如最近敵人進攻南昌，其企圖就是以南昌爲浙贛鐵路的經濟要點，如果佔有，我們的經濟必受打擊。不僅南昌如此，即我們浙江的溫州寧波及長沙等都有被敵進攻的可能。敵人的目的都在達到政治、經濟的侵略以建立其經濟政治之基礎，即在以中國之人力物力打中國。我們明白這一點，便可以決定自己在工作上應有之準備和方法。

### 三 政工人員本身應有的準備

我們既已明瞭敵我的政策，我以爲每個人應有的準備至少有下列數種：

第一、精神上之準備——大家都要明白這次抗戰決不是短時間所可了結的。如果相信可於短時間可了，那就等於相信我們要失敗。過去許多人在宣傳上說了很多樂觀的話，如說日本即將崩潰了，我們勝利在目前了，這都是過於樂觀的話；起碼還要三年，即在三年後，我們還要受苦。認清這一點，我們就要準備豐富的精神，來克服今後一切的困難。若不先有如此準備，到了艱難困苦的時候，必致中途落伍，淘汰，我們既站在這崗位上，就首先要將精神建立起來，我們要準備長時間和敵人作戰的堅韌精神。有這個準備才能夠當政工人員，有了這個精神之後，才可談到工作。

第二、技能上的準備——抗戰到達現階段，已不是喊口號貼標語的時代了，已是真正戰鬥的時代了，在這時非有真正的戰鬥的技術不可。如敵人現在想以一據點控制方塊，如我們在其控制之方塊內不能行動工作，即爲中敵人。反之，如果我們仍能在方塊內活動，不爲所困，如此，最後勝利才有期望。這就需要每個政工人員不但有豐富的精神，而且需要有技能學術；要有豐富的技能，就要不斷的鍛鍊。我常見許多政工同志以爲工作很容易，這是錯誤的，我們應該要把工作深植基礎於下層，不斷的鍛鍊自己。諸位在受訓時固有指導者，但仍須注意自我教育，要永遠不斷訓練，才可完成任務。

第三、爲人處世的準備——我們有了精神技能尙不能達到我們工作的目的。因爲我們的工作時時刻刻要與社會發生關係，離不開社會。常見有富於精神學識的人而做事處處碰壁，這是什麼緣故呢？就是由於他們不懂人情世故的關係。政工人員就要明白人情世故，應該明白我應以怎樣的態度，才使社會上的人接受我的說話和意見，應該怎樣才使人接近我。又如在惡勢力的範圍中要如何才能進行工作？要達到這些目的，就需要學習做人方法。譬如對反動份子漢奸等要如何對付以達我們的目的，都需要準備的。當然，政工人員居心很純潔，但是外表却要很機察的。所以要研究怎樣做人處世的道理。我們要把握住社會，深入社會發生作用，才可達到我們的目的。這是希望每個人要好好準備的。

第四、堅忍耐苦的準備——我們已知道抗戰的前途很遼遠，工作很困難，因此我們除要有精神技能等的準備外，更須有堅忍耐苦的精神。我們要抱定任何工作都困難的觀念，任何工作都要有忍耐堅強的一貫精神始可成功。就工作地點來說，任何地方工作都一樣。有了這種觀念，對任何工作就肯堅忍去做，不致一碰到困難就畏縮不前。如一個人常不安於現有職守，調東換西，結果一定是一無所成。所以我們既已明白抗戰是極艱難困苦的事業，就要培養忍耐堅強的精神。

以上所說，都是政工人員本身應該準備的條件。

## 四 工作的對象

政治工作是多方面的。所以對象可分幾方面來說：第一、是熱心抗日份子，我們首先要找到這些熱心份子，取得協助，加強我們的對敵力量。再進一步要找到盲目的中立份子，我們要抱定決心，把這些盲目的中立，變爲非盲目的非中立的，使他參加抗戰。更要進而領導社會上的惡勢力，使惡勢力轉變成爲我們的力量。不然，惡勢力一旦爲敵人所利用，便足以危害國家。所以政工人員不要以爲這些份子是可憎可怕而不理他，而是需要接近他，進而設

法改變他，使逐步變爲良好的力量，跟着我們工作。最後，卽爲漢奸偽組織。這些人原爲最可恨可惡的，可是他們因爲缺乏民族國家意識，不知國家利害，才來做危害國家的事。我們若灌輸這些智識給他們，亦可以使他逐步改變過來，不爲敵用。如果我們僅能利用熱心抗日份子去工作，而屏棄其他，這就是我們的失敗。所以我們要認清對象，善爲利用。

## 五 建立橫的關係

這是說工作隊本身以外的關係，要建立起來，卽如何與社會取連繫。過去常有人以爲某地爲我的工作範圍，不顧他人插足或合作，這是自私。我們政工人員要拿定：「成功不要在我，我要幫助他人成功」的想頭。譬如浙江一年來政治工作似有相當進展，這些成績乃是由各隊各同志共同努力得來的。某一事的成功，任何人都力量參與在內，決不是某一人或某一隊獨有的成績。所以政工隊對外要幫助人家，與他人取得連繫，建立起橫的關係。

## 六 黨的工作與加緊宣傳

此外，要和大眾說的，就是在座許多同志都受過訓練的，可以說，這些訓練就是黨的訓練。請位出去工作，不單是一般的政治工作，是還要把黨的工作建立起來。我們知道抗戰須有一中心領導，這無疑，就是三民主義，國民黨，國民政府。要抗戰勝利必須加強中心領導力量，使三民主義聲揚光大。這是抗戰中很重要的工作。

還有一點，就是出發工作要注意宣傳。我們看到宣傳工作已有些疲倦了，覺得它沒有多大效力，就辭意起來。這觀念是錯誤的。譬如漆黑於白，必經數次塗刷，始能變黑。宣傳工作並不希望一次兩次卽可獲得全部成果，只要能收到其中少數的成效，卽爲宣傳的成功。如牧師按時講解教義，雖非人人要聽，但次數多了，必有人聽。政工人

員亦須如此。有此精神，不斷宣傳，不斷工作，才有效果。所以諸位對宣傳工作要有耐心，而不要疲勞。

以上所說，不過是一個綱領。今後大家要不斷的注意自我訓練，尤其要在工作中得到訓練，結果必能得到適當的工作方法。今後的問題不在能不能的問題，而在做不做的問題。如果大家做就有辦法。抗戰的勝利就要我們不斷的努力去求成，時常有這種警惕心，有計劃的工作，打破敵人陰謀，自然必得最後勝利。

政工大隊同志明天就要出發到前方工作，希望諸位本其所學爲國服務。幹訓班同志，亦將分發各縣工作，希望在縣府領導之下各自發揮學識技能。青工團同志亦已分發工作，各個人也要有孤軍奮鬥的精神努力去工作。本人對於各位抱有無限的期望，祝前途珍重！（二十八年三月二十八日）

# 今後本省政工隊應有的認識與努力

——在全省政工會議閉幕時工作指示——

這次全省政工會議我要對各位說的，除了前日開幕時及今晨紀念週所講者外，今天閉幕時再有幾點意思要提出來分別一說：

## 一 我對今後本省政工隊的希望

一、以工作精神來表現組織效能

政工隊的組織原為適應抗戰的需要，在這一年多的歷史，不但對抗戰工作有許多貢獻，就是對經常的各項行政工作也有了不少的成績。由此可見這組織不單在抗戰中有需要，即在平時推行政府政策實現本黨主義亦需有這種組織。本人已感到政工隊不僅是一種臨時的組織，在抗戰建國各部門工作進行都同樣需要此種組織。自然其形式與性質在建國工作中一定要有相當變更更能適應，但任何一種新制度的初建之時，因實際需要與工作情形，不能為社會所了解，不免有懷疑。為使社會明瞭此種需要組織的意義，打破這種懷疑，必須本身在工作上精神上有特殊成績表

現，纔能使社會人士有普遍的認識，所以我們政工隊同志爲適應抗戰需要固然要努力，爲了配合建國的需要，更要加緊工作。

## 二、提高政工隊革命的服務的精神

組織是一種形式，有精神的組織，才能充實，才能永久。政工隊的精神是革命的，服務的，不是保守的，享受的。在抗戰中更需要革命的精神服務的，擔任建國的工作，更需要這種精神。這種精神要全省每一個隊員都能有充分的表現，那末政工隊的組織才有生命，才有成績。過去很多組織都爲適應當時事實的需要而設，但往往組成之後一無成績表現，這原因就是缺乏真精神。一種組織成立之後，如果其中分子富於保守性而且要求享受，這組織一定要發生腐化官僚化的現象。我們政工隊是革命的，服務的，絕對的要革除保守的及享受的生活。假使沒有此種精神，這組織就十分空虛，可以說沒有革命精神的組織是沒有存在的必要。一年多來政工隊工作成績，可說完全是在這種精神上表現出來。我們檢討政工隊的人力物力非常貧弱，以這樣貧弱的人力物力而有這樣成績的表現，完全是寄託在這種革命精神，服務精神上的。今天特鄭重提出，希望每一個政工隊員都能永久的保守這種寶貴的精神。後方縣份少數隊員已有保守的傾向，少數隊員的職業觀念重於服務精神的，都要立即振作起來。

## 三、政工隊負有黨的使命，要宣揚黨的主義實現黨的政策

有許多入參加政工隊，以爲只要努力工作，什麼都可不管，這是錯誤的。政工隊對熱心工作的青年固須大量吸收，但參加了工作之後，一定要從教育中使能深切信仰本黨的三民主義，爲實現國民政府的政策而努力。因爲我們現在一切工作都以本黨主義政府國策爲最高準繩，如果政工隊隊員對本黨主義無深切信仰，對政府國策無深切了解，那麼它工作的進行就難於在主義與國策上求充分的發揮。所以政工隊必須要負起黨的使命。但每一隊員入隊之後，必須用教育說服的方法，使他對主義的信仰政策的執行由了解而努力實行。我們建國工作自民國元年至今已二十八年了，爲什麼國家還沒有建設完成？總括說一句，是內部意見紛歧還沒有完全統一。爲什麼意見紛歧？就是缺少萬有引力的中心力量。中華民國是孫總理創造的，元年以来建國的工作始終是中國國民黨在領導，我們不能說

沒有中心力量，可是黨的力量還沒有達到萬有引力那樣的程度，所以我們要建國一定要加強黨的領導力量，對於全國國民要如太陽之領導行星一樣。社會上有一些熱心救國的青年，他們都抱着無黨無派的態度，這些熱心工作的青年是很可愛的，但那種祇要有工作，不必有信仰不必有組織的觀念却是錯誤的。我們必須把國民黨革命的歷史告訴他們，中國建國二十多年沒有成功的道理使他們明白，更要把近幾十年來歐洲若干新興國家由先建黨後建國而獲得成功的情形，如蘇聯先建立共產黨的基礎再建立蘇聯，德國的復興與先有國社黨的組織，意大利土耳其的復興，都是先有法西斯黨或土耳其國民黨的組織，各種實際例證告訴他們使之了解，參加政工隊工作的同志明白了這種建國的大道，自然會信仰本黨主義實行政府政策。這種有中心的努力，才能有所成就。如果不本着這個重大使命做，力量就不免分散。我再鄭重說一句，政工隊員有黨的使命，要宣揚三民主義，實行政府政策。但政工隊員起這使命的方法不是防範的，保守的，而是開展的，前進的。無論何人都可進來參加工作，但必須統一意志，集中力量盡量以教育說服的方法，詳細解釋，始終不懈，務使大家都能在一個信仰一個組織中共同努力。如果用了很多的力量還不能堅定他的意志，這個青年，就無希望了；但在未經盡力教育之前，一有不合要求即予淘汰，那麼不但工作時成績不能表現，而黨的使命也不能完成。這一點，是必須切實注意的。

#### 四、政工隊應成爲社會民衆的導師隨時隨地不能離開民衆

我會經對各位說過，因爲感到以往政府工作未能深入民衆，所以有組織政工隊的必要。政工隊爲民衆與政府之間的橋梁。使政府各種政策的法令能透過這橋梁而到達民間切實執行。政工隊必須爲社會民衆的導師，時時刻刻在民衆裏面，完全打成一片，而後各項任務才能確實達到。這工作，大部分的政工同志都已做到，今天特再提出，希望今後繼續保持這種精神，而不沾染官僚化、腐化的惡習，否則便無從領導社會民衆了，而政工隊的組織也失其作用了。

#### 五、政工隊不能給予青年工作的機會並且負有青年訓練的責任

政工隊這個組織是希望青年都來參加工作，但是青年過去所受的訓練無論知識上技術上都是不夠的，必須在工



作中不斷地訓練補充。說如此，工作才有進展，整個社會青年才能隨着工作不斷進步，這一點我們應該認識清楚。照過去的情形看來，大家對工作是能努力，對訓練還極欠缺，今後要認清楚這組織不但給了青年工作的機會並且負有訓練的責任的。在個人要執行自我訓練，團體要有集體訓練，這樣，工作本身才有進展，社會青年才有進步。一面工作，一面訓練的方式，不僅政工隊要如此做，任何機關都應如此。我們的大小公務機關，為什麼還不免仍有少數官僚化腐化的現象，就是沒有在工作中實施訓練的緣故，因為工作中無訓練，工使的精神與技術便都逐漸退步了。國家之沒有飛快的進步，這是最大的原因，從前俗語：「秀才三年不讀書成白丁」就是說明這個意思。其實無論那一種較高的人員或較高的機關，都要隨時代環境的演進而陸續的補充學識與技術，磨練發揚日新月異的精神。個人與機關如果不注意訓練，必有熱忱低落或行為腐化之虞。即使能保持原狀，而社會環境是前進的，結果他還是落伍。

#### 六、政工隊的紀律是自覺的全體的

無論那一種組織都需要紀律，可是許多組織的紀律是被動的，被動的紀律每當沒有人監督的時候，即會破壞。政工隊隊員是要普遍分布到民間去工作的，假使只有被動的紀律，那麼違反紀律的機會實在太多了。故政工隊的紀律必須是自覺的，要每個隊員由深切了解紀律之重要而自動地遵守紀律。同時必須是全體的，那一縣的紀律不好，就影響全省政工隊的名譽，那一個隊員破壞了紀律，就影響了全隊的紀律，我們要以自覺的全體的紀律提高青年革命的服務的精神，使全省二千多個政工隊員都能自動的遵守紀律並保持全體的紀律。如此政工隊的紀律才能保持，政工隊的生命才能光大。

#### 七、政工隊光榮歷史每一個政工同志都有保存並發揚光大的責任

前天會議開幕時，曾向各位說過，年餘來本省行政各部門的成績，沒有那一件事是政工隊單獨造成的，但也沒有那件事裏面不含有政工隊的成績，這成績是很偉大很可寶貴的。一年多的工作中，有二十八位同志，他已為國家盡忠而犧牲他的生命，他們的盡忠流血，是政工隊歷史中最光榮史蹟，這光榮的歷史如何能永久保持與發揚光大

？那是我們全體工同志的責任。如其我們在工作中懸停下來，那末，過去的成就和爲犧牲的同志底光榮都將爲我們不努力而燬滅了。這樣我們如何對得起已爲國家犧牲的許多同志，如何對得起大多數繼續努力的同志？所以過去光榮歷史的保持，是要人人負起責任來的。怎樣負責呢？就是要把上述六點意思充分地實現起來，能夠這樣，過去的光榮一定能繼續保持並且能發揚光大，這就是我對今後本省政工隊最大的期望。

## 二 會議的意義

現在再就這次會議的情形總括地說幾句，促起大家的注意。

(一) 我們這次會議不是要通過許多議案，而是要解決各項工作的困難問題，所以我們要參酌過去工作經驗與現在實際狀況決定今後工作的方針，討論具體的實施方案。這次會議大家發表的意見相當詳盡，我們主持會議的是要把各位所發表的意見綜合起來擬定工作的具體方案分發各區各隊共同執行。有很多會議往往於會後只有許多決議案而無具體實行的辦法，這是最沒有意義的。這一次空話與浮文的減少；會議中大家精神的貫注；時間方面的支配；都較爲進步，這是很可喜的。

(二) 一種會議的舉行，是包含着訓練的意義的，換句話說，會議就是訓練。我們三十多人集合在一起檢討過去成就，討論今後工作，就是在執行集團的訓練，這訓練有成就，則今後大家回去在工作上就有好的影響。我過去參加過的會議實在太多了，一般的會議往往是大家談談笑笑毫無實際的工作，充其量也不過多帶一點印刷品回去，所謂「議而不決，決而不行」就是這種情形造成的錯誤。這就是會議中沒有訓練意義之故，近來已有很多的進步，像上次中委會全體會議，時刻準確秩序整肅，一反過去的情形，這都是 總裁深刻的領導的指示的成果。所以我不僅要在議決案裏求收獲，更要在議決案以外求收獲，才不虛此一行。要知道單有白紙黑字是無多大作用，今後一切會議都應有訓練的意義，會議的生活就是訓練的生活，這樣才有不斷的進步。

## 三 二種重要的修養

末了，各位參加會議回去，今後工作方面當然有了許多的依據，但我感到最重要的是一般同志精神上的修養。衡上的修養與同志彼此間相處的修養，要特別加以注意。

(一)關於精神修養方面。今後工作能否有進步，要看精神能否繼續向上。一面工作，一面培養精神，是我們今後立身的準則。我看到很多人對工作發生了煩悶，煩悶就是病，這病態不解除，工作是不能發展的。要解除這病態，必須不斷地注意精神的修養，煩悶是精神低落的病象，能提高精神，就不會煩悶。就我個人說，事事如意，是沒有的，然而任何困難我却只感興趣，沒有懊惱。事實上，誰都沒有如意的。精神提高了，興趣自然發生，煩悶自然解除。事事發愁，事事苦悶，結果事事有困難，事事無前途。所以各位一定要打破煩悶，提高精神，要了解煩悶就是自己精神不足的反映，不是事情使我煩悶的。記得梁啟超有一句話大意是「凡是成功的人，能天天提高自己的興趣」，譬如在烈日之下打球，在不會打球的人看來，以為這是苦事，而打球的人，因為有興趣，却非常快活。又譬如上山，到半山時不能再上了，這並不是山特別為你而生的太高，而是自己精神不行。所以要事業有前途，工作有成就，必須打破煩悶，提高精神的修養。

(二)關於學術修養方面。據此次報告，大家在工作上都有清楚的認識，而對經濟方面的認識較淺，我們不能說在過去沒有學過經濟，而對這個問題不加注意。我們現在要了解這個問題，必須悉心研討，這不能說我學政治就不管經濟。政治本是離不開經濟的。我是軍人，對政治經濟並非素習，可是我抱着即做即學的態度幹去，也有好些事做通了。如果什麼都要學而後做，那就必窮於應付了。能在工作中的努力求知，一定是有進步的。這一點，希望各位回去轉達全體同志共同注意。

(三)關於人事相處方面。我常聽得許多人說某處環境不好與某人不易相處。要做事要我能相處的朋友來共事

，可是因爲大家都只在人的方面注意而不在相處之道上着想，結果終很少能相處得好好的。原來過去的教育不論是家庭教育、學校教育、社會教育，都是不完全的，對於待人接物的道理都沒有講求，不要說朋友社會不能相處得好，就是夫婦之間也有不能和睦相處的。不講求相處之道，而單注意技能相處的人，總不會有結果的。政工隊今後必須用心於人事的相處，如因某事發生意見，彼此就要反省自己是否有缺憾，進而互相修正，互相說明，才可和好相處，共同戮力。

這次我因事務繁忙，不能經常在會議中詳細指示，幾天來所講的只是今後工作的幾個原則，希望大家能本此原則而共同努力，尤其是今天所講的最後三點，要特別留意切實做到。（二十八年八月二十日）

## 國際的調停與日本的覺悟

近據報載，倫敦消息：英國因爲英意談判的結果與法意談判的進行，認爲歐洲局勢已趨穩定，英國政府有出而調停中日戰爭的意向。他的原則是：「不傷害中日兩國的體面。」又據東京消息：日本新聞界有要求政府立即停止對中國戰爭重加考慮日本外交政策的論調。如果這種消息是確實的話，自然值得世界人士的注意；尤其我們中國的人們，是不容絲毫忽視的事件。

歐洲的局面，此後是否可以得到真正的安定，這是歐洲的問題，我們不必十分詳細的去研究。但是歐洲的幾個大國，尤其是英國，不能忘情於其本身的利益，這是顯然的事實；爲了維護他們本身的利益，而要出來調停中日戰爭。過去在南京將要失陷的時候，不是已經有了一次的進行麼？故此，這次的消息，自然不是空穴來風毫無根據的。吾人對於國際調停，無論成功不成功，都應該表示敬謝的誠意。同時，吾人對於所謂調停的原則：「不損害中日兩國的體面」一點，不能不有所懷疑。中國數十年來，都是受着日本帝國主義的侵略，中國所喪失的土地和權利，已是難於計算，在國際體面上簡直是難以見人。中國數年來的忍辱退讓，決不是要拿自己的土地和權益來換這「不體面」的體面。蘆溝橋日本最後的凌迫已使中國到了忍無可忍無可讓的地步。故當事變發生，我最高領袖認爲已到了中國生存的最後關頭，不得不犧牲一切而作全面的抗戰。中國的抗戰決不是爲了國際的體面問題，而是爲中國的國家民族的永久生存而抗戰。這是全中國民衆的呼聲，是世界人士所應當了解認識的。處在中國的地位，根本就

談不上國際體面那一套尊皇尊皇的話。所以我們要的是堅持不戰而屈的立場，不是國體的體面，而是國家民族生存的基本條件。如果爲了國際體面而犧牲了國家民族生存的基本條件，則所謂體面，無論體面到如何程度，都是全中國人民不能接受的。我們希望調停的友邦了解這一點，尤其希望社會的人士，不要爲了體面兩字，而忘記了自己生存的基本條件及抗戰的立場。

日本對中國素抱着不戰而屈的政策，其不戰而獲得的土地與權益，比之歷史上世界任何一個戰勝國所獲得的利息，都要來得大，都來得多。因爲可以不戰而屈，遂至引起日本軍閥貪得無厭的更進一步的侵略。凡所施爲，在中國看來，已到了國家的最後關頭，在日本則認爲僅是武力侵略的起始。如果單就這次戰爭來說，在日本方面的所謂「體面」：第一、是要戰勝；第二、是要在此次戰爭中獲得比以前更大的利益，然後可以告一段落。如果這點體面做不到，日本軍閥決不會接受友邦的調停。反過來說，中國國家生存的基本條件，就會被不損害日本國際體面而葬送了，中國的國際體面又在那裏？所以吾人認爲若果單就盧溝橋事變後的中日戰爭要拿不損害雙方體面來作調停的原則，絕對找不到一個兩全之道。熱心調停的人們，未知有所感覺否？

吾人並不反對調停，吾人主張應從整個中日問題加以調停。最低限度要從九一八以後，日本在中國用武力非法所強佔的土地利益加以估計，予以合法公平的調整。如此，中國雖然在損害國際體面之下，仍可維持其國家之獨立與生存。日本亦可於維持國際體面之中得到若干利益。這種調停機會，完全由於日本人的自覺心與中國人的自決心所形成，而有待於友邦之善爲運用耳。

中國國民黨臨時代表大會宣言，對於中國抗戰的立場及對於整個中日問題解決之願望，會鄭重闡明，實爲全國人民共同之意志。苟越此範圍，而專就目前戰事作爲調停對象，吾人認爲這無異誘惑中國來屈服，根本就不調停。我們能夠接受麼？我們祇有本着最高領袖抗戰到底之決心，自己去決定國家民族的命運，以促成日本軍閥之覺悟，以予友邦調停之機會。

日本明達人士，對於日本軍閥在中國侵略行爲不滿，自然不自今日開始。不過在軍閥淫威之下，明知其不是而

不敢言，而一方面又惑於自私的慾念，而希望其勝利。到了現在，已感覺到戰爭的可怕，戰事是不可以僥倖得到勝利的。長此下去，不特日本的國民經濟會發生困難，日本的國際地位會發生動搖，而東亞兩大民族的前途，勢將同趨於萬分黑暗的境地。這種覺悟的動機，無論是爲日本的，爲東亞的，爲世界的前途着想，都值得吾人的欽佩，都爲吾人所期待。

可是另一方面，吾人不要忘記了，日本的新聞界，是有背景的，有組織的。他一向是秉承軍閥的意旨，作鼓動侵略的言論。日本軍閥是否有此覺悟，自然這是將來的疑問，而日本軍閥政策方法的隨時變換，在短短的數年中，已屢屢見到。日本言論的變調，自然也是一種尋常的事情。此次戰爭範圍的擴大，時間的延長，已出乎日本軍閥意料之外，至使他歷史上傳統的步驟，因而大亂。爲了軍事上遭遇重大的困難，而作有計劃的和平空氣，這是必然的道理。而他的蠶食政策，決不會因此而變更，還要借此作更進一步的侵略。觀於近日各方敵軍的動作情形，就可證明這種觀察的正確。吾人對於這種準備進攻的和平空氣，決不能認爲是日本真正覺悟的呼聲，而是日本軍閥對日本人士世界人士及中國的欺騙手段。我們受日本軍閥的欺騙，實太多了！這最後的當，我們是不能再上了呵！

吾人期待日本人士真正的覺悟，固然是有待於日本的自覺；但是我們還要設法促進日本人的自覺。促成日本自覺的方法，除了在正義公理上彼此加以研討之外，最有效的方法，就是在戰爭方面，使日本軍事遭遇極大的困難及失敗。有些日本人，他們希望日本軍在中國打仗，他們并非不愛護他自己的國家，而是認爲軍事上的勝利，更足以引起日本軍閥貪得無厭的慾念，致使中日兩大民族永遠沉淪於戰爭仇殺的慘境，永無和平正義的可能。這真是借力自返的至理名言。九個月壯烈抗戰的結果，方才得到一些後自日本人的和平覺悟的影響。足見那些日本人，希望日本軍在中國打仗，不是沒有道理的。吾人感覺得促進日本覺悟的責任，是中國人士應有的負擔。更感覺得促進日本覺悟的最有效辦法，是持久抗戰，使日本軍事上遭遇重大的困難，因而至於最後的崩潰。這是中國生存的關頭，也是東亞和平的基礎。一切的効力，都是要從抗戰上面才能發生。一切的責任，也都是要在抗戰的道路上面才能達到。

再就中國本身利益來說：九一八以後的喪失，已是難於計算。卽就此次戰爭的損失來說，在財產方面，公的私的不知凡幾？在生命方面，人民和軍隊已不下二百餘萬。在人格和道德方面，更不堪想像。吾人不希望在勝利之後，於日本方面有所補償，而是希望用戰爭促進日本人真正的覺悟，得到永久的和平。更由永久和平之中，得到從新建設之機會，以補償以往一切的損失。總理孫中山先生所謂「和平奮鬥救中國」，所謂建國，所謂大同，都是要從這次抗戰奠定一切的基礎。若果錯認了國際的調停和日本的覺悟，而放棄了抗戰的根本立場，鬆懈了抗戰最後的努力。卽是中了帝國主義的奸計。須知日本帝國主義者的枷鎖脫剝了最後的一環，努力掙扎，自可將其打破；若圖一時之苟安，而輕於妥協，反足以使日本帝國主義者，得以重加束縛的機會，非至國族滅亡不止。因此吾人對於國際的調停與日本人覺悟的消息，確不容忽視也。（二十七年五月十九日）



## 戰局的樂觀與國際的悲觀

自從中日開戰以來，中國的戰局與國際形勢的演變，成了兩個相反的现象，即是「戰局的悲觀與國際的樂觀」和「戰局的樂觀與國際的悲觀」這兩個有趣的反映現象。我們處在炮火籠罩之下的人們，殊有細心加以研究的必要。在細加研討之後，就可以得到許多的經驗，可以發現許多的真理，更可以增加我們抗戰的勇氣，可以堅定我們必勝的信念。這是一個非常重要的問題值得我們特別注意。

這兩個有趣的相反現象，就時間說，自去年七月七日蘆溝橋事變發生到南京陷落敵軍展開大正面作戰的本年一月底止，是「戰局的悲觀與國際的樂觀」底第一個階段。在這個階段裏面，我們看見，在戰爭方面，由淞滬英勇的抵抗與壯烈的犧牲而至首都的陷落，太原、濟南、杭州、等省會失守。敵軍如入無人之境，潮湧一般的進展，好像河岸的大堤，立刻就要被這陣狂潮衝潰了，難怪一般無知的人非常恐怖，對於戰局表示悲觀。但是，反觀國際形勢，我們又看見了許多強國對日本提了很多強硬的抗議，報紙上也發表了很多嚴正和有利的言論，什麼九國公約會議，都在這時候開幕，一般出席會議的先生們，都發表援助中國的演說，甚至還有些國家見到中國快要被日本吞併了，爲了保持自己在中國的利益而欲出來從中調解，更使若干國人對於國際形勢的觀察上表示無限的樂觀態度。自從本年一月底到現在止，是「戰局的樂觀與國際的悲觀」底第二個階段。這個階段中，我們在國際方面，祇是看見各國的強硬抗議，不見下文；種種國際會議的結果並未發生實際的效力。即而出調停，也受到對方的拒絕，沒趣作

滯。不但如此，就是國際的本身更發生問題。如英國外相艾登即因此而下台，外交政策已趨重於對德對意的妥協；美國仍舊守着它過去的孤立政策，不願積極過問美洲以外的事務；蘇聯繼續發生內部的政變，法國的閣潮亦隨之而發生，於是日、德、意的共同共協定成立了。德國不但公然承認偽滿洲國，並且更進一步的併吞奧國進逼捷克；波蘭亦步其後塵，被迫立陶宛。種種變化，朝夕改易，好似歐洲的國際，已進入黑暗的劇場而將重新排演一九一四年世界大戰的活劇。這不但不是國際本身的非常悲觀的狀態，也就是關係中日戰爭的國際底悲觀狀態。可是，在中國戰局方面，又映出了一種相反的現象，就是在此階段中，華軍方面雖然是作大正面的展開，分途進攻；但是除了平漢線及晉南的一角得到了一些得不惜失的勝利外，其他方面，都是到處遭擊，不但是得不到便宜，而且陷在處處砥觸，進退兩難的地步。反之，中國方面，因民衆與軍隊配合，發動廣大游擊戰的結果，遂使正規戰的軍隊更增強其抗戰能力。我陸空軍的連日告捷，已足以喪侵略者的魂魄，而保證民族革命戰爭之最後勝利了。

上面所說種種有趣的反映現象，我們可以得到下述的幾種經驗與真理：

第一、就是中日戰爭祇是中國與日本的對打。雖然是會因中日戰爭而引起其他各國的戰爭，但是也祇是他們在歐洲各地的對打或是此陣線與彼陣線相打；在他們互打或合打當中，決不會派兵到遠東來幫助那一方面。因為歐洲國際的對打，更可使中國與日本兩對打局面趨於單純。這個道理非常顯明，就是他們的因素和地點都是在歐洲而不是在東亞，他們決不能消除歐洲的戰爭因素來參加東亞的戰爭，他們不能將一切的軍備搬來東亞尋找戰場。因此，無論國際上如何的非觀或如何的樂觀，對於中日戰爭不會發生什麼直接的重大影響。

第二、就是單就東亞中日對戰來說，日本是永久孤立的。雖然他已加入德意等國的法西斯侵略集團，但是德、意兩國，在整個國際關係上他們雖與日本站在一起，至對於中日兩國之間，他們是中立者。無論國際形勢如何的演變，這個現象是不會更改的。固然德、意一時不能爲幫助中國來制日本；也決不會幫助日本來制中國；但是到了某一個時期，他們會因不願意日本獨吞中國而與日本分離。因為這是帝國主義者本身的必然矛盾，無法消改的。之，中國是永遠不會孤立的。英、蘇、美、法，雖然目前不會拿實力來援助中國，然爲了維護他們在中國的利益

設想，他們是決不願意日本對中國的獨佔而使他們的權益更受損害。因此，無論國際形勢如何演化，他們本身如何困難，但是他們是決不會幫助日本；至少對中國在口頭上不能不說做道義上的援助，在物質上不能不予中國以便利。至於拿實力來幫助中國，這是他們的本身利害問題，究竟對於中國實際的利益怎樣，還值得我們再四的考慮一番；就是他們的實力相助，也祇可以作爲無可奈何的一種最後的和最微小的希望罷了。

第三、就是戰爭的勝利和任何一個國家民族的復興，都是要靠自己的努力和奮鬥得來，都是以極微弱的力量在極惡劣的環境中掙扎出來吧。拿破崙並併奧國的德意志來說吧。德國自一九一七年凡爾賽和約簽字後，這條緊鎖德意志的長鍊——凡爾賽條約——那一環不是他的敵人，那一環不是他的敵國；然而，他臥薪嘗膽努力奮鬥二十年的結果，終於將緊鎖的長鍊——凡爾賽條約——掙斷了。現在正是他得意而自由活動的黃金時代了。因此，我們不要拿現在國際變動如德奧合併認爲悲觀的資料，而要拿來作我們前途樂觀的借鏡。再在歐戰時期，還有兩個很好的教訓，就是在戰敗陣線當中，還有獨立復興的國家，如土耳其。再在戰勝的陣線當中，還有得不到戰勝利益的國家，如以前的帝俄。土耳其是同盟陣線的戰敗者，然而他繼續不斷的奮鬥，凡爾賽條約的毀鍊不能加到他們的頭上來，他是大戰後復興最快的國家。又帝俄在歐戰中本屬勝利的協約陣線中約一個，然而因爲國內革命，中途乞和，喪失了戰勝的權利。由這幾個例子可以證明戰爭的勝利和任何一個國家民族的復興，主要的還是靠自己的努力和奮鬥。國際的助力救不了本身的腐朽；國際枷鎖鎖不了本身的生機。這是值得我們猛醒的。

第四、就是戰局悲觀與國際樂觀的因素關係。戰爭是一個國家自主的表現，是要自己把握住自己來求戰爭的勝利，外力的援助是外圍的一種意外的變援。如果自己不能把握住自己而寄望外力的援助，即使外力將當前的敵人戰勝，結果是等於引狼拒虎，虎雖驚而狼又噬人以死。此在中國歷史上的教訓，不勝枚舉。如蜀乾助唐而終爲唐禍，元雖滅金而終於滅宋，明請漸兵剿滅閩賊，而漸即滅明。這都是不能自主而妄假外援的失敗史例。此次我們在上海作戰，炮火猛烈聲中，正是九國公約國及國聯要開會的時候，那時社會以及當局——自然我也是一個負責者，——都是希望多支持幾天，等待九國公約及國聯會，請我們制裁日本；但是他們也是同我們一樣的心理，儘要多等待幾

天，想等到我們攻下了上海再開會，好使他們多說幾句漂亮的話。結果是我們拚命的宕，他們老是在那裏等；我們老實的等，他們又拚命的宕；宕到我們精疲力盡的時候，我們是打光了，打敗了，他們的會也閉幕了，他們的空話也說完了，大話是我們吃了，人情是他們做了。這就是說，如果國際援助中國是自動的話，又何必要來開會，何必要等我們打了勝仗才開會？歐戰時，德奧的軍隊一進擊俄國，法國便跟着對德宣戰；德國的軍隊一侵入比利時，英國也立即向德國宣戰，他們何嘗開了會然後發動員呢？由此，我們可以知戰爭是國家自主權的最大的發揮，不是依賴外力的啊！我們要戰就戰，要退就退，要等他們開什麼會，要待他們助什麼力，一切都是要自己主張，才不致上當。故以前國際的樂觀是我們戰局悲觀的因素。這種血肉犧牲的痛苦，可以驚醒我們倚賴國際援助的迷夢。

第五、是戰局樂觀與國際悲觀的教訓。我們倚賴國際的迷夢醒了，一切恢復了我們的自主，我們可以不必專在國際方面想辦法，我們首先要自己想自己的辦法。辦法是可以想到的，下面要說的幾點，就是我們拿血肉換來的最好教訓，值得我們特別注意而加以研究，也是值得我們盡最大努力來實現的妥善。

(一)便是改換自動的戰畧。游擊戰與陣地戰配合起來與敵人周旋，不穩從前呆板地在正面陣線作戰，發動地受敵人猛烈砲火的攻擊。孫子曰：「善戰者制人而不制於人」。就是說，戰勝的要訣，最要緊是要能自動而不被動。我們在抗戰的第一期當中，因為希望倚賴國際的幫助，精神上已失去自主的毅力，因之，在作戰上便離開了自動的原則。爲着等待國際的開會助我，不惜傾全國的精銳在自己作戰最不利的戰場上作無謂的犧牲。此在戰術上講，祇是死死的挨打，並無攻擊敵人的機會。敵人在這時期中有一個口號，說是「打死鬼」，確是事實。自從經過此次教訓，我們知道國際的不可靠，在精神上戰畧上都恢復了自主自動的地位，這是近來戰局樂觀的第一個原因。

(二)廣大的民衆都起來參加戰事了，不像從前單靠軍隊的力量去打敵人。過去我們在淞滬戰場上，因爲戰地狹促一隅，得不到廣大民衆的援助，以致戰況不佳；現在戰線已經展開到我國內地，我勤勞助戰的無數農民同胞，可以在助戰的各種工作上盡最大的努力，即是增加了敵人進攻的種種困難。像最近我津浦北段臨沂一役，殲滅敵人達數旅團之衆，獲勝原因，固然一面是我英勇戰士浴血犧牲，但最大原因仍是由於能得當地廣大同胞的援助，給我

進攻的部隊以種種便利。這是我偉大民衆力量在戰爭中的莫大貢獻，是我們今後應該加力培養的，也就是我目前戰局樂觀的第二個原因。

(三) 我們知道運用自己的長處而針對敵人的短處，予以痛創。敵人過去的長處，就是在利用其機械化的新式部隊求在最短時期內有一個主力的決戰，所以他在上海占到便宜，但是自戰線展至內地後，這個長處却變成他的短處。因為機械化部隊的運用必須具備三個條件：(一) 在窄隘戰場上集中使用，(二) 交通網密佈，(三) 短期內決戰。這三點，在我國內地廣大無涯而山川重疊的戰線上，絕難達到目的，施其技術。現在我們在避免敵人猛烈的炮火這一個戰畧下，盡量發揮自己的長處而制服敵人的短處，此爲我戰局樂觀的第三個原因。

(四) 過去作戰的失利，政治的措施不當，亦是一個原因。軍隊政治訓練的缺乏和地方政治的不良，以致形成軍隊與民衆和政府與人民間的隔膜。現在我們對於軍隊政治訓練，特別加緊，務求官兵一致，軍民合體。即在地方政治上亦在積極革舊更新，一面解除民衆痛苦，增加抗戰力量；一面積極組織民衆，使之適應戰爭要求。此爲我戰局樂觀的第四個原因。

(五) 抗敵陣線的鞏固，和平妥協空氣已銷沉了。一個國家對外作戰，全賴舉國一致，上下一心，然後可以致勝。我國自抗戰以來，國內已形成統一抗日陣線；但是最初仍有少數只顧私利而忘却大體的妥協份子，在戰爭稍有不利的情況中，即散佈和平妥協的無稽謠傳，以淆亂視聽；此不獨有些居社會政治上較高地位的人如此，就是領兵作戰的軍事長官亦曾如此荒謬的人。如山東主席韓復榘，身握軍政大權，且擁兵十數萬，當強敵壓境時，不死力抵禦，輕易放棄要地，妄想與敵妥協，以爲可以保全本身實力，不惜出賣國家，以求一己之虛榮，至可痛恨。好在政府將他明正典刑，全國稱快，現在再沒有人敢言妥協了。我最高領袖蔣委員長在最近亦有抗戰到底的明切指示。從此全國一致，力量日增，而勝利前途已日趨光明了。此我戰局樂觀的第五個原因。

總上以觀，可知我們的戰局確有轉機，但這祇是轉好的起點，距勝利的前途，尙遙遠。因爲我們增加力量一分，敵人也會增加力量一分。戰爭是一個較長時期的賽跑，誰先跑到目的地，就看誰的支持長久底力量如何，中途

停步固然失利，即中途稍懈，落後一步，亦會得不到勝利。據昨日報載，敵相近衛在會議中的演說，謂將對中國全部作戰，不借任何犧牲。這雖然是敵人的虛誇之語，但也可知敵人正在拚命掙扎。我們要認清這種艱苦的環境，別以目前戰局轉好為高興，而忽視一切準備工作，所以希望大家能夠盡最大的努力，以獲得前途光明的最後勝利！

# 從國際形勢說到我們的迫切任務

——對直屬政工隊及財政稽查人員訓練班講話——

最近世界局勢有一個大的轉變，這個轉變對於我們抗戰前途有極大關係。我們看到捷克因為四強協定而犧牲了，但捷克犧牲同我們有分不開的關係，對這一問題必需有深刻的認識。因為對目前世界局勢有了深刻的認識，抗戰才有決心。尤其我政工人員，應當特別注意。

## 一 怎樣認識世界問題

我們研究世界問題，首先有兩個原則要知道：一、世界各個國家只知有自身利害，沒有什麼道義，也沒有什麼感情。二、所以我們對世界問題的研究，要以理智為出發點，就是要從國際利害關係來研究。

當捷克問題發生時，有人以為歐戰必定要爆發。他們說：捷克是中歐政治的核心，英、法、蘇都要幫助她，這幾個強國，不僅在道義上要援助她，就是從法理上講因為有條約的關係也要援助她。然而為什麼英法終於犧牲了捷克向德國低頭？所謂道義條約一切都不講，這完全是以本身利害關係來決定的原故。就其本身利害講，當然以犧牲捷克為有利，因為英法要對德開戰，本身總要受到損失，而犧牲捷克，只是捷克的損失罷了。於此可以證明世界

各國外交，是沒有道義沒有感情的。

法對捷克本爲同盟，對德爲世仇，可是此次竟屈從以德，這是因爲法國自知軍力不足。在第一次歐洲大戰雖爲戰勝國，但是在用盡力量後才得勝利的，法國單獨對德作戰，恐怕不能取勝。

英國在歐洲所處的環境，必須助法，因爲英國素來政策，要保持歐洲大陸的平衡，這樣可以保持她本身的利益。英國這個國家是有世界性的，她的殖民地遍佈全球，假如一旦對德作戰，殖民地即無保障，各處殖民地有被人劫奪或自動脫離危險。須知歐戰時，英國對德開戰所以未遭瓦解，因爲有日本關係，那時英日是同盟的國家，英在遠東利益當然不致被人奪取，就是日本自己想奪取，那時，日本的力量也是不夠的。

現在英法蘇爲一陣線，德日意爲一陣綫，只要英法蘇在歐洲發生戰爭，日在太平洋即可以和平方法或以武力奪取英國利益。所以英國考慮到大戰一發生，她的世界殖民地一定沒有保障，張伯倫現實主義的外交，當然都是從這一點作打算的。

法國就形勢講，目前更不願戰爭爆發，其所以犧牲捷克，當然更是爲其自身打算。若問爲什麼在第一次歐洲大戰時因爲比利時的被攻擊，法國就對德開戰？這是因爲在那時候，德國是決心攻法，法國爲生存故，不得不戰。

同時以德國陸軍居世界第一，海軍已躋第二，英國看到這種形勢，若德得勝，必定奪了她的世界霸權，所以遂毅然對德宣戰。

現在德國並非一定要發動對英法作戰，至少在目前還不一定要對英法作戰，其目的只在侵佔捷克，這與英法本身利益還沒有迫切的關係，英法所以忍受犧牲捷克，就是這個道理。

## 二 歐局變化同我們抗戰有什麼關係

英國所以不使戰爭爆發，就是怕支持法國對德作戰，日本必對英國的遠東殖民地進攻，英國在遠東當然感到日



本威脅。

就中國方面說，因為英國要顧全遠東利益，對於我們抗戰在精神上自然給了一個很大的援助，物質方面當然更可給我們許多方便。同時英、美、法、蘇在遠東皆保有健全的力量，日本不能沒有顧慮。這是從好的方面想的。

假若從壞的方面想：英、美、法、日對於抗戰中的中國，也來一個四強協定，把中國犧牲掉也有可能，但這種可能究竟很少。為什麼呢？因為中國所處境地與捷克不同，捷克只是一狹長的像一條魚樣的小國，人口不過一千四百多萬，民族又非常複雜，若是沒有英、法、蘇替他支持，絕不能單獨作戰；反觀我們中國單獨對日抗戰已經一年多，我們雖然沒有充分的近代科學化的軍備，但是已給了日本很大的打擊；由此看來，縱然無人支持我們抗戰，雖有四強協定來壓迫我們，我們仍可獨力和日本作戰到底。

但是看看日本方面呢？她正在盡全力向我進攻，在她尚未崩潰之前，總在幻想達到全盤勝利，決不會中途停止的。在中國方面，我們的最高領袖一再昭示：不把敵人完全打出中國，抗戰絕不罷休，由此看來，調停實在是不可能的。

調停既然不可能，勢必中日始終作戰。我從前就說過中國可以對日單獨作戰，絕不會接受其他國家的調停，其他國家即無力助我，我們仍能繼續抗戰。不過歐洲無戰爭，對我精神上是有幫助的，物質的購買和運輸，皆有很大方便；歐洲要是有戰事，各國自顧不暇，必定沒有力量顧到遠東，這在我們精神上當然感受威脅，物質上也感受很多不便。

由此看來，這次歐局的轉變，在我們抗戰前途可說是維持過去形勢的水平，中國並沒有受到什麼威脅。這次捷克問題的解決與中國抗日的關係，望大家深刻認識。

### 三 抗戰前途怎樣

中國抗戰，是單獨對日作戰。在第一階段，軍事上的失敗不能不說是相當厲害。現在日以全力攻武漢廣州，萬一武漢廣州不保將怎樣？中國抗戰前途將怎樣？這一點要大家特別注意。

萬一武漢廣州被敵人佔領，敵人在軍事方面把粵漢路和平漢路打通，將對西取守勢，對東取攻勢，積極施行「掃蕩」計劃；在政治方面建立偽組織，同時用以華制華手段作為持久戰的基礎。對於日軍攻取武漢廣州後的意向，判斷大概是如此。

要知日本過去是讓速戰速決，現在已知不可能，又說持久戰了。中國在統一的政府領導下，軍民一致，堅決抗戰，在一年多的抗戰過程中可以看見。在抗戰中有沒有那一部份軍事投降？沒有。有沒有那一地方人民背叛政府？沒有。有沒有人民反對抗戰要求和平？沒有。除極少數漢奸外，我們政府，軍隊，人民很堅固的團結一致抗戰到底。日本的政治家最近已提出對中國要有新觀察，日本想征服中國要戰爭百年，就是說要到他們的孫子那一代。可見日本速戰速決的迷夢已經粉碎。

要問日本對中國戰爭百年化，利害誰屬？我們可以很肯定的說：速戰速決對日有利，而持久戰則絕對與中國有利。長期戰爭在敵實在是不不得已。現在正走入持久戰爭的軌道，敵人墮落在我們的泥沼裏面，我們已經有了有利的機會和有利的場合，這一點我們要認清。

#### 四 怎樣培養爭取最後勝利的力量

我們既然抱定持久抗戰，日本也在對我謀長期戰爭當中，我們將來是否能得最後勝利，就要看抗戰當中有沒有新力量產生。若不能培養新力量，則勝利必難得到。抗戰要經過很長時間，全靠我們不能努力，能不能培養偉大力量，以爭取最後勝利。

我曾經講過，青年與民衆關係至爲密切，青年爲發動民衆的原動力。所以現在社會青年，必須認識國際問題，

與抗戰前途。先把內心培養起來，對抗戰有認識，對抗戰有決心，確定抗戰的人生觀，一致努力向前，終久必能達到勝利。

現在社會上的麻木情形，全要看有無青年去激醒他們推動他們；也全要看青年自身對世界國家有無深刻認識，有無內心培養和有無正確的抗戰的人生觀。不然，一切都落空。這一點有志青年是要澈底認識而下最大決心的。

## 五 我們的根據地在敵人後方

在過去社會上所謂救亡工作，都是在戰綫後方做的，不能說沒有相當效果，也不能說沒有熱忱；但在軍事退却之下，地圖的顏色一天一天變更——淪陷區域擴大，很少見有多數人在淪陷區域作救亡工作，僅做少數人在那裏工作，無論如何是不夠的。

淪陷地區中有廣大的土地，與衆多的人民，但若沒有人把他培養成抗戰力量，反而被漢奸、土匪、地痞所蹂躪，這些惡勢力必將投效敵人來壓迫我們。看清這一點，長期抗戰，就要大量青年到淪陷區域去做救亡工作。要在敵人的後方站得住腳，發動民衆武裝，把政權建立起來，使敵偽勢力不能擴張，不能來壓迫我們。假若不能如此，敵偽勢力必增漲，向我壓迫，我們今日所謂後方恐亦難保守得住。必須政治進攻，才能達到軍事防守目的；在政治進攻當中來培養軍事力量，作極有把握的軍事進攻，才能爭取最後的勝利。

青年要到淪陷區域把政權建立起來，把財力、物力、人力盡量利用那裏去；淪陷區域工作要是建立不起來，後方也絕不能守得住。所以我認為我們的根據地，是在淪陷區域，在敵人的後方。大家要一致努力建立淪陷區域工作，才能達到持久戰目的，得到最後勝利。

當然在前方工作較在後方工作困難得多，但是我們要用革命的精神，克復種種困難，同時要以嚴密的組織和紀律成爲堅實的力量，才能站得住腳。

過去各縣民衆工作，只給民衆一點小影響，沒有能夠達到要求，現在進一步要到前方工作，對於個人的鍛鍊，須要積極的加強。現在如再不能加緊鍛鍊，不但個人危險，對抗戰前途更危險。所以今後行動與紀律都要特別加強。

## 六 財政人員要有新風氣新人格

今天在座當中有財務稽查人員訓練班的同志，我知道碧湖訓練班同志做財政工作的頗有效果，因為使財政收入較前增多，這和在前線作戰有同樣的功勞。因為抗戰需要的是物質，我們在後方就要調整財政增加收入。有些人不明白這個道理，認爲此時民衆可以不負擔，辦財政的人，可以隨便，須知多收一分錢；便增多一分抗戰力量，這種責任實在很重大，大家完全要用革命的精神來做。

在抗戰當中財政人員要養成一種新風氣，要澈底的以抗戰精神稽核財政，以廉潔的新風氣來剷除貪污，財政能有辦法，抗戰就有力量，這一點要你們做財政工作的青年同志特別注意。

## 七 在政治進攻的口號下奮勇前進

最後對大家再說幾句應特別注意的話，我們現在是政治進攻的先鋒，政治進攻能否達到目的，不但關係浙江一省，實關係整個抗戰前途。參加這個工作的青年同志，必須抱定決心，在這個艱難當中達成政治進攻的任務。爲要發揮集體鬥爭精神，絕對要嚴守紀律，刻苦努力，再不容徘徊猶疑。

有覺悟有決心的青年同志們，在「政治進攻」的號召下，共同奮勇向前吧！（十月十八日）

## 中日戰爭中雙方軍略的對策

兩個對峙的國家，無論在平时的政略上，在戰時的軍略上，一方面是斟酌自己的國情，一方面是針對帝國的政略而確立的；而軍略的決定，必須根據政略，這是必然的道理。

中國與日本，已由歷史的對敵而變爲戰時的對戰。在這全面抗戰期中，任何一個國民，尤其是任何一個軍人與政治工作的人員，都應該透澈瞭解國家戰爭的軍略，才可以達成自己的任務，爭取最後的勝利。我們要明瞭我軍戰爭的軍略，首先要知道日本對中國戰爭的軍略原則是速戰速決。日本軍略上採用速戰速決的原則，自然有他的重大理由。這種理由的所在，我們必須詳細探討，十分明白，才可以樹立我們軍略的對策。日本所以採用速戰速決的軍略，可分爲以下各點來研究：

第一，是根據國家的政略：日本是一個後起的帝國主義國家，是市場狹小原料缺乏的帝國主義國家，再加以民族的尙武好鬥，故此對外侵略，在它認爲是唯一的出路。自從明治維新一直到現在，政略上都是採用侵略主義。他侵略的目標，自然是他的近鄰，大陸上的中國。可以說，明治維新是日本向中國侵略的準備開始，這種準備一直到现在，才算是最後的完成。在他準備期中，已不斷的向中國侵略，到現在，算是他向中國侵略的全面開展。可以說，中國與日本最近數十年來的外交史，都是日本向中國侵略的歷史。日本對中國侵略的軍事行動，是按照他軍備上的武力與政治上的消化力而決定步驟。他是採用鯨食的政策，不是採用鯨吞的方法。故此他在作戰期間，必傾其

全力求於最短時間獲得勝利的效果。土地利奪獲得後，則用較長的時間，運用政治經濟的消化力，作為二次三次再進一步的侵畧，這是步步為營得寸進尺的侵畧方法，在歷史上有極顯明的實例。如甲午戰後，日本以極短時間的軍事行動得到台灣朝鮮後，乃暫時停止，從事於朝鮮台灣政治之統治，經濟上之開發，及軍事上之準備，以爲繼續擴大侵畧的地步。中間若果沒有日俄戰爭的頓挫，早已完成其佔領東三省之預定計劃。自九一八佔領東三省之後，其侵畧進行更爲急速。但是無論如何的急速，他的軍事行動的時間，決不願延長，而欲以餘暇時間，來作政治經濟的鞏固工作。這是日本一貫的國策，這是日本在軍畧上採用速戰速決的基本理由。

第二，是國際環境的顧慮：在東亞除了中國和日本兩個對峙的國家之外，利害關係最密切的，要算英國，蘇聯，美國，法國。這四個國家都是世界上第一等的強國。這四個國家，在歷史上，因爲利害的衝突，與日本都是處在對立的地位。他們絕對不願意日本在中國利益的獨佔。到了利害衝突白熱化的時候，必然爲着保護他們自己的利益而與日本爲難。日本鑒於已往的日俄戰爭和英德法各國干涉遼東半島的事件，時時刻刻都要留着充分的力量，來應付國際環境的變化。所以他對中國的作戰時間，是不敢用得太長，力量是不敢用得太盡，在這種國際環境顧慮之下，速戰速決，自然成了對中國作戰的軍略。

第三，是社會經濟的顧慮：日本是以工商業爲經濟基礎的國家，不但是他的商品需要國外的銷場，而工業的原料，也大部靠國外來供給，尤其是中國，不特是他商品的最大顧客，亦是他的工業原料的主要來源。他若對中國持久作戰，不但是貨品沒有銷場，即他的原料供給亦必發生恐慌。此外國際間因仇視這種侵畧行動而同情中國的原故，插貨罷工的風潮，已不斷的發生。長此以往，必至日本社會經濟陷於絕地，因而發生暴動革命，都是意料中的事。這又是他採用速戰速決的又一原因。

第四，是國內政治上的顧慮：日本是政治極度不安的國家。在政府方面，自田中首相的暴死，政府首腦部的內閣，不斷發生殘殺暴動的事件。由這點，便可以看出在社會方面，各階級中間矛盾的衝突，隨時都有發生社會革命的可能。縱然日本的軍閥財閥們想要借着非常時期對外的口號來消除這種危機，以相安一時，我們可以斷定這是妄

想。這欲爲止渴的辦法，他們也明明知道，如果戰爭延長下去，必更會引起國內政治的大舉動，所以要用速戰速決作得過且過的辦法，這是他不能不採這種原則的主要原因。

第五，是武器戰術性能的關係：日本的軍備，雖然還夠不上說是完全現代式機械化的程度，可是他現在正是向着這條道路上進行。現代機械化戰術的特點，要集中的，迅速的，才可以發揮他的偉大効力。若果分散遲緩，不但他的効力無從發揮，就是日常的消耗，也使他受莫大的損失。而且他的軍備已達到相當飽滿的程度，他決不願意擴日持久的消耗下去，尤不願意使中國在長久戰爭期中培養偉大的抗戰力量，這又是他採用速戰速決的原因。

從以上所述各點，我們可以看見日本的弱點，是不能持久，不願持久，與不能消耗與不願消耗。那麼，我們對日本作戰的軍醫，無疑的是要針對着日本速戰速決的弱點，而確立持久消耗的對策。或者以爲日本固然是利於速戰速決，難道中國便不能採用速戰速決的軍略與他對戰麼？又有人以爲中國採用持久消耗的理由，說是否相宜？這種疑問，自然有詳細研究的必要，以下所述，便是中國採用持久消耗的理由。

第一，是政略上的需要：中國是弱者，是被侵略者，我們的政略是自衛，不是侵入敵國的境內，要求迅速的決戰。我們無論在平時，在戰時，都是希望得到餘裕的時間，來養成自己自衛的力最。如果我們目前就拿出有的力量與敵人作武力的決戰，結果一定會失敗，因此就會將我們自衛的政略粉碎。在歷史上可以看到好些實例：譬如洪楊的時候，滿清的力量是腐朽到了極點，起初絕不能與洪楊作武力的決戰。會胡等的政策，是一方整理政治，一方創造新軍，所以在某一時期當中，完全是採取保守持重的政策，等待政治軍事的新力量完成，結果是苦戰十餘年，才獲得最後的勝利。弱者對於強者的作戰，決無急求決戰的道理，在政略上，軍略上，都是如此。

第二，是國際助力的期待：前面說過，英蘇美法四個強國，都與日本處在對立的地位，但是我們要知道國際間是無正義的，一切都是爲他自己來打算。他們固然不願意日本在中國利益的獨佔，但若要用武力的時候，他們首先要考慮他的武力是否充足，其次還要比較利害的輕重。如果他們的力最還夠不上同日本作戰的時候，則無論他們的利益損失到若何程度，他們也該好忍氣吞聲的退讓。他們現在正在培養他們的力量。所以我們一方面是要延長時

間，等待友邦力量的養成，一方面是要消耗日本的力量，使友邦的力量易於制勝。否則戰局不幸的早就解決，他們祇好是站在旁邊嘆惜，甚或希望在日本口中分一些餘瀝，也是意料中的事呵！總之，中國現時國際環境固然不壞，但是必須能夠愈持久下去，才愈能得到實際的助力。

第三，是社會經濟的特殊：中國是產業落後的國家，自海禁大開以後，受帝國主義者經濟的侵略，將自給自足的農業社會經濟衝潰了，每年數萬萬元的巨額入超，無異於十萬敵兵的屠殺。平時我們所希望建設尚未成功的經濟壁壘，因敵人海岸的封鎖，而更加鞏固。我們經濟的主要基礎，不是工商業，不需要海外的市場和原料的供給，長期海岸封鎖與長期的戰爭，不但於經濟的影響不大，而且反因此獲得極大的利益。這是中國經濟的特殊點，是任何國家所未有的現象。在過去長期內戰中，證明了中國社會經濟可以持久的事實。

第四，是國內政治的關係：民國紀元以來，因內戰的循環，而予日本以挑撥離間，施用「以華制華」的毒計。如果內戰再不停止，國家再不統一，即使日本不來侵略，自己也會滅亡。「九一八」的炮聲，驚醒了內戰的惡夢，全國人士皆知非統一無以對外，非抗戰無以圖存。盧溝橋事變發生，全面抗戰開始，更形成歷史上未有之統一。此後必更因戰爭時間的延長，而更加鞏固統一的基礎。這是抗戰期中國家最大的收穫，也就是勝利的基本點，抗戰時間愈長久，勝利的基礎愈穩固。

第五，是土地廣大與人員衆多：持久消耗戰本身的條件，除了物質以外，就是土地的廣大與人員的衆多。雖然因爲戰場上的失敗，失去了好些土地，與死傷了許多兵員，仍舊可以繼續的補充，持久的作戰。在惡戰的時候，德國是採用速戰速決的，但是無論起初在戰場上如何的勝利，到了後來，因爲兵員死傷太多，無法補充而失敗。反之，協約國方面，是採用持久消耗的，他們在戰場上雖然屢次失敗，死傷的兵員，比之德國多出數倍，結果仍是勝利。俄國在戰爭的歷史上，多半是戰敗者，但是他從來不會被征服過，這不是他武力的強盛，而是土地廣大人員衆多的原故。中國土地雖然被敵人佔領了一部分，在中國的方面，仍然可以繼續的戰爭，而在日本方面，則多佔一處土地，則多一分困難，多一分消耗。戰場上無論誰勝誰敗，兵員的傷亡，都是不免的，甚或戰勝者的傷亡，比戰敗



者還要利害。日本兵員的全部，不過三百萬，中國就入口的比例來算，總在一千五百萬以上。拿四與一傷亡的比率，中國仍然是佔勝利的，這是中國適合於持久消耗的特殊獨有條件。

第六，是軍備武器的關係：中國的軍備，自然比不上日本的充實，武器方面，尤夠不上現代的機械化，故此在軍備方面，我們要在長期戰爭當中，創造新軍備，培養新力量。在武器戰術上說，要以柔性慢性與疏敵的戰術，來應付敵人的迅速集中的戰術，才能夠發揮自己的長處，避免自己的短處，這是中國採用持久消耗軍略的主要理由。

由上述的研究，雙方的優點與弱點，已甚明顯。古人云：「知彼知己，百戰百勝。」就是說，知道敵人的弱點的所在，便用自己的優點向他進攻；知道自己的弱點所在，便竭力避免敵人的進攻。日本的優點，在軍備武器方面，中國的優點，在其他方面。速戰速決，是日本有利的軍略；持久消耗，是中國制勝的軍略。這是任何一個國民，尤其是任何一個軍人及政治工作人員所應認識與絕對信仰努力的呵！（二十七年三月十四日）

# 抗戰必勝

！在金華擴大紀念週講！

今天本來金華各機關要在上午舉行聯合紀念週，因日本所要講的話，與軍政各界都有關係，同時，第四區政治工作集中訓練人員亦定今晚有一次軍事演講，故集合金華各機關和政工人員，同作一次講話。

今晚所要講的題目爲：「日本作戰與結束戰局的方式及我必獲最後勝利之研究」。此題本偏重於軍事方面的分析，但亦爲社會人士所應明瞭。「最後勝利必屬於我」這一句話，宣揚已久，現在各戰場滿傳勝利的消息，足見最後勝利快要實現了，我們爲堅定這個信念和增加抗戰的力量起見，實有詳加分析的必要。

日本對我作戰，從事實和理論上的研究，可分兩個時期。第一個爲軍事勝利心理失敗時期；第二個爲由心理失敗到軍事崩潰時期。日本軍事上的偶獲勝利，無詳加解釋之必要，試先就其心理失敗的情形加以分析，然後再研究其軍事必然崩潰的原因。

一、日本判斷我國國情的錯誤：日本對華侵略的一貫政策，就是「不戰而屈」。要想用最優越的武力恐嚇我們，以圖懾服，於不費一槍一彈之便宜中而獲得一切，並無與我長期作戰的決心。試以九一八事變爲例：當九一八事變發生時，日本首腦部並無預定計劃，全是下級軍官所策動，爲一種投機冒險的試探，冀於兵不血刃中取得東三省

，故當時本莊繁說過：「戰而獲勝，是日本之福；否則祇有自己犧牲而已。」具見其投機慌亂的一般。日本軍閥看到那一次冒險居然成功了，以為可以慣常使用，跟着就有一二八事件的發生。當時亦想以優勢的武力來懾服我們，但終於武力衝突了。幾十天戰事的結果，我們軍事是失敗了，但是為什麼日本不在我軍退出上海時直逼南京，反而要與我訂立滬甯協定呢？即欲以武力威嚇，不必實際用兵，以圖勝利。再在長城作戰時，日軍已佔據長城各口，為何不進迫平津？即由於日本的政策非鯨吞而為蠶食，於每次武力恫嚇勝利之後，稍事休憩，再作第二次的試探。自塘沽協定以至所謂何梅協定，其國策大都如此！那知自蘆案發生，我們看明他那種詭計，掀起全國抗戰的高潮，遂出日本之所預料。其實，中國的抗戰決心，早已在我最高領袖蔣委員長籌計之中，經過歷次事變，決心愈堅。現在抗戰力是一天擴大一天，我國的精誠團結一天鞏固一天，都是日本人判斷我國國情的錯誤。因此判斷的錯誤，影響其軍事的計劃。歐戰時，德軍侵比境原以為不致引起強烈的抵抗，那知事實正相反，以致牽動其全部軍事計劃，而受到很大的打擊。日本現在對我用兵亦正如此。故其作戰計劃，都非原定方案，乃是臨時湊成。其戰費由二萬萬增至四萬萬以至四十八萬萬日元；其兵力由五個師團增至幾十個師團，都不能按照其原有計劃進行戰爭。其心理受一大的打擊，心理失敗即為軍事失敗的種因。

二、對我抗戰力量估計的錯誤：日本常以陸軍第一誇耀世界，并常謂對華作戰，最多十個師團即可獲勝，其預計將來對世界作戰時所用於中國的軍力，最高不過五十萬人，可見他心目中沒有中國；但經過此九個月的抗戰，發覺估計錯誤了。現在日本用在我國作戰的陸軍，據我最高軍事機關的調查，共有三十個半師團，平均每師團二萬人，共計六十三萬人。再加上海軍空軍以及海軍陸戰隊等，總計超過八十萬人。已超過其原來估計的一倍。原想最多用十五個師團，現增至三十個師團，仍不能決勝，即由於對我抗戰力量估計太低。所以估計錯誤的原因，即由於日本祇看到我戰場上的兵力，沒有看到我偉大的民衆力量。因為只知我戰場上的兵力，根據其過去作戰的經驗，日本一個師團可以抵得我八個師團，長城戰役，即為以一師團抵我六師之衆，以為我們的兵力總抵不過他，不料根本錯誤。因估計錯誤，遂引起心理上的動搖和軍事的失敗。

三、對我交通經濟封鎖的失敗：日本作戰總以歐戰經驗爲其基本。歐戰時，德國之挫敗，協約國在海陸兩方面的嚴密封鎖，致使德軍糧食供應感覺困難，得力不少。他以為用此策對付中國，亦可成功；以為將中國海峽封鎖，不滿一年，即將崩潰。但幾個月來陸海空各方面封鎖的結果，算是完全失敗了。如日本每日不斷派飛機在粵漢、廣九路轟炸，但是我隨炸隨修，交通維持如故，不就是他的失敗嗎？加以中國海岸已具國際性，對我船隻可以禁阻通行，但對各國船隻，則無法禁止，封鎖中國海岸，嚴格說來是不可能。此其一。中日經濟關係，在承平時甚爲密切，今一旦封鎖，不啻自絕其經濟關係，有何利益可言。此其二。中國經濟機構尚係以農業經濟爲基礎，非如資本經濟之集中而易受封鎖之影響，故經濟封鎖後，中國農村之感應甚慢，即日本封鎖政策，收效甚微。此其三。日本空軍不斷轟炸我國交通線，但終歸不過我修復力量之偉大，此其四。有此四因，證明日本封鎖政策並未收效，因之亦引起心理上的不安，亦即軍事失敗的預兆。

日本對我作戰，現確已到了進退兩難，前途黯淡的境地了。我們試替敵人想一想，今後對我進攻的策略如何？明此策略，則我們可籌抵抗之方法。到底日本再用什麼方法來打我們呢？我以為不外兩個辦法：第一就是馬上罷兵，與我講和。根據近日各方的傳說，日本對我之求和心頗切，就是想在一個軍事勝利之情況下，誘導中國講和，如果中國接受了，則不惟過去一切犧牲毫無代價，一切損失亦無法償還，而國家將永陷於淪亡之境。第二個辦法，就是再加兵力亟亟進攻。此爲日本最不得已而採用之辦法。這兩個辦法，第一個是日本所期求，而於我最不利和萬難接受的。第二個敵人增加兵力，我們覺得無所懼怕，因彼增兵進攻，我亦增兵抵抗，必至使敵摧毀而我獲得最後勝利而後已。此爲第一個時期中日戰局的預形。

第二個時期爲日本由心理失敗到軍事崩潰時期。上面說過，日本現在只有增加兵力再圖進攻方法，但增兵是否可能？增兵後是否可以取勝？殊爲值得吾人加以研究之問題。據我研究的結果，日本只有崩潰之途，其原因何在？就是：（一）日本再增加兵力已不可能。日本常備軍原爲十七個師團，九一八後增至廿一個師團，擴充二十個師團，即由一〇一師至一二〇師團，全國共有四十一個師團。現在用在中國者已達三十一個師團，另有八個師團

分駐東四省朝鮮，台灣等處，在國內者只有二個半師團，可以說已無兵可調。如再欲增兵，則不特爲預算上所不許可，且抽調壯丁結果，將影響於工業生產而在經濟上受致命之打擊。再就在海兵力的分配情形來說，日軍六十三萬人，分佈在二百餘萬平方公里的戰區及五千公里的鐵道沿線上，其必用在維持鐵道交通者，約一百公里需三千人，則五千公里需兵力十五萬人。又日軍佔我公路爲一萬五千里，每一百公里至低需用五百人始可維持交通，亦需七萬五千人，共需二十三萬人。還有各據點的維持，需用兵力十餘萬，日軍能用在戰場者不過二十餘萬人，故此魯南一戰次增兵，東調西抽，只增到三師團。是日後進攻中國，佔地愈多，其耗費兵力更大，爲日本所難能。(二)爲日軍消耗甚大，補充亦難。據軍政部的統計，中日雙方在山東大會戰以前之傷亡數目，我爲五十萬，敵爲八萬。最近兩個月來，我各方發動游擊戰，每日殺敵二三千人，如此消耗到一年，日軍將全失戰鬥力，故兵士消耗補充困難爲日本軍事崩潰之又一原因。(三)爲兵心厭戰。日軍參加侵略戰，非出自內心志願，全係少數軍閥所驅使，數月來死亡疊疊，而最近戰局無法開展；士氣頹喪已極。故我俘獲敵軍家信及詢問敵俘，時時發現敵軍厭戰思家心切的情緒。軍心既散，戰鬥無力，即失敗之表徵；反之，我軍爲求國家民族生存而戰，犧牲精神，愈戰愈顯；以英銳之兵當頹喪之敵，勝負之數，自不待言。有此三因，爲敵軍由心理失敗至軍事崩潰的現象，值得我們深刻注意。

其次，講到游擊戰的方式：日本對我作戰的方式，可分三個階段。第一個階段是由開戰至南京陷落止爲集中殲滅戰時期。中日開戰後，分東北兩大戰場，戰場雖廣，然作戰區域甚少。如東戰場最初在淞滬一帶作戰，戰區不過百公里左右。但敵人在此百公里內用兵二十餘萬，我亦六十餘萬，雙方共計八十餘萬人，充分表示集中殲滅戰的形勢。北戰場最初，雖分平漢、津浦，及同蒲三大戰區，然當時平漢、津浦兩路，敵人僅用少數部隊以專牽制，主力全集中在同蒲及正太兩線。故山西戰場中，敵軍達十餘萬之衆，我爲二十餘萬人，故爲集中殲滅戰時期。在此時期，可以說我們是失敗了，無論東北戰場都是失敗了。是不容諱言的。要知集中殲滅戰，我爲什麼失敗呢？因爲集中殲滅戰是最適合機械化部隊的使用，就是在戰區中可以盡量發揮優越武器的威力，以達到殲滅的目的。我因爲武器的不如人，以致受到挫敗。同時，集中殲滅戰的實現，必須具備幾個條件：(一)戰區很狹小(二)交通網

密佈，(三)短時期決戰。此在東戰場之上海，是合乎這些條件的，故敵人得逞其志。

第二個階段，爲敵人採用分散攻擊戰時期。敵人因爲我在第一期失敗了，即改變進攻方略，分散兵力分別向我攻擊，欲圖個別擊破。故東戰場敵下我南京後，西面北部分兵向巢縣合肥進攻，粵南南部分兵向蕪湖宣城進擊，江南方面則分兵向杭州各地侵犯，山西方面，分兵循平遙介休向臨汾一帶侵犯，平漢及津浦各線都是如此，敵人都是用一旅團或一聯隊分別攻擊，作戰結果，可以說敵人是失敗了。因爲到處碰到我們強烈的抵禦。其所謂「肅清計劃」或「掃蕩計劃」，沒有一個是成功的。其所分出之兵力，有些找不到我主力所在，白耗力量，有些遇我勁敵，反被殲滅。此項分散攻擊戰所以失敗的原因：(一)即在於正面過寬，照應不及，不像初期作戰時，全爲線的佔領。試看由錢塘江北至綏遠，鐵道綫達二千餘公里之遠，欲以少數部隊分別進擊，當然處處感到薄弱而受威脅。(二)廣大戰區中並無交通網，機械化部隊無法再擴展其威力，只有步兵作戰，力量有限。(三)空軍無法發揮威力，亦其一因。空軍要展其威力，必在明顯之目標及狹小區域內，至廣大區域，全爲流動戰，空軍便無法顯其威力。故分散攻擊戰，敵人完全失敗了。從本年一月起至現在止，都是這種情形。

敵人用第一個作戰方式——集中殲滅戰一部分成功了，用第二個作戰方式——分別攻擊戰是失敗了，然則今後將採用何種作戰方式呢？勢必有一番變換。我們試研究他究竟將要變換那一種方式？這種方式是不是可以挽回頹勢而收戰果？

現在許多研究軍事學的人，都以爲敵人會改用堡壘封鎖戰。這種戰畧的發明者爲我最高領袖——蔣委員長。過去蔣委員長在江西作戰以獨堡及封鎖實畧得到勝利，爲歷史上一大成功，亦爲軍事上一大創造。敵人看到我過去用此戰畧的成功，於集中殲滅已成過去，及分別攻擊戰宣告失敗的情況下，有採用此種戰畧的趨勢。堡壘封鎖戰可分二種方式：一爲堡壘攻擊戰，一爲堡壘防禦戰。所謂攻擊的堡壘封鎖戰，就是在作戰區內築成完好的交通網，驅使我軍結集於某一範圍內，再行殲滅。所謂防禦的堡壘封鎖戰，就是在佔領區內築成堅固的獨堡，實行封鎖，防我進擊，同時，將此區內的交通線盡行破壞，游擊隊完全肅清，實行永久佔領，以圖再攻。我們現在研究其是否可能。

據我的分析，認爲絕不可能。原因分下述各點：（一）現在戰場，長達二千公里，廣有二百萬平方公里，在如此廣大的戰區內，要用壘壘封鎖戰是不可能的。我過去在江西作戰用此法所以成功原因，卽以戰區僅十數縣，面積不廣，易於收效。（二）沒有民衆的協助。壘壘封鎖戰要多數的民衆協助然後可以成功，因爲建獨堡要人力，築交通網亦要人力，現在敵人在我佔領區內，不能使用我國人民，每個中國人民都是他的敵人，沒有人民的協助，是絕難成功的。（三）無此長期作戰的耐心與力量。採用壘壘封鎖戰是步步爲營，節節進攻的長期作戰方法，適與敵人「速戰速決」的基本原則相反，卽舍此「速戰速決」原有方針，而改爲長期作戰，又爲敵人的經濟，外交及軍事上的客觀條件所不許可。（四）兵力不敷用，現在敵對我的兵力，不過八十餘萬人，如要封鎖廣大地區，則非大量增兵不可。據孫子兵法的判斷，十個兵然後可以包圍一個兵。現在敵人以少數部隊，欲遂行其對我的大包圍，當然是夢想的。（五）獨堡亦并非堅不可破的東西，過去江西作戰獨堡所以收效，由於對方武器太不行，無法攻摧獨堡。現在我們的精銳的武器雖是缺乏，但是并非絕對沒有，卽不能全部破壞他，亦可以一部分破壞他，既可破壞則獨堡的作用失去了。有此五因，敵人欲施攻擊的壘壘封鎖戰，困難如此，卽防禦的壘壘封鎖戰，在佔領區內嚴密封鎖，雖較攻擊戰可以維持長久時期，然其困難所在，亦與攻擊的壘壘封鎖戰無異。

由以上三種作戰方式綜合看來，第一方式已成過去，以後再無此機會；第二方式現已證明到處失敗了，故敵人於無可奈何之中，或有採用壘壘封鎖戰的趨向。然日本只知此種戰略之成功，却未悉其內容之真象，縱使採用，亦徒見其心勞日拙而已。

吾人研究日本今後作戰方式，於上述三種之外，實在再想不到好的方式。敵八技窮如此，優勢已屬我們，故「最後勝利必屬於我」一語，並非高調，實在是有其真理。所盼大家抱此信心，一致努力促其早日實現。

再次，要說到戰局解決的方式之研究。日本將用什麼方式來結束戰局呢？國際戰爭中，侵略國對被侵略國總是期待能貫徹其發動戰爭的初衷，而得到圓滿結果，但是經過若干次苦戰仍未達到最後決戰的階段，則戰局當談不到結果。但是戰爭總得有個結局，日本對我的侵略戰，將來結局如何，值得吾人加以研究。

國際戰爭結局的方式有三：第一個爲意志與政策的屈服。兩國因政策不同而引起衝突，一旦被侵略國的政策與侵略者合一，卽爲和平了結，侵略國並不企圖在戰爭中得到其他權益。換言之就是對方完全屈服於我，不要賠款割地。此在歐洲戰爭中如德奧戰爭，就是如此。德國與奧國政策不一，對奧作戰，結果戰勝奧國。奧國改變其原有政策與德國取一致行動，結果德奧兩國有數十年的和平，完全是政策上的屈服。第二個方式爲和約上權益的獲得。就是戰勝國對戰敗國在經濟政治軍事各種權利得到許多好處，然後可以談和。第三個方式爲領土的佔領。就是打败了對方還不算，必將其全國領土全部吞併，方才罷休。這就是要滅人國家。

此三個戰爭結局方式，第一個政策屈服的方式，日本對我早想如此。就是要斷絕我與世界爲友而完全投入日本一個國家的懷抱裏去，幾年來中日兩國的紛爭就是要達到這個目的。但是日本幾年來所唱的「中日親善」「東亞和平」與「共同防共」種種口蜜腹劍的口號，都不是一種真誠的表露，而是想根本滅亡我們，故於用種種欺騙誘惑和恫嚇手段都無效果之後，就用武力來侵犯我們。我們早察覺他的奸計，決不爲他屈服，無論戰至何時，或敗到什麼地步，決不接受日本毒計的要求；非至日本轉變爲真正親善，平等待我，則和平永無可期。

第二個方式權利的獲得。就中日兩國的歷史看來，日本對中國權利的奪取，實已超過世界任何侵略國對被侵略國的權利要求。自中日戰爭至九一八事變以至蘆溝橋事變發生，日本在中國所取得的權益，真是不可勝計，我們到現在實已無法再爲讓步。如再讓步，則一個國家最低限度的生存條件也會被斷送了。故此時我我國爭生存的最後關頭，絕不能讓他再有要求，如再要求，則只有抵抗到底。

第三個方式國土的佔領。這個方式在過去中古時代或是對水準較低的民族或可施行，如果在現在對於優等民族就不可能。歐洲戰爭中，許多人批評德國佔領亞、羅兩洲爲德國國策之失敗，蓋以此遂引起德法兩國數十年的紛爭，而終至世仇莫解。故歐洲大戰以後，勝利的協約國對於同盟國並不採取國土併吞的方式，祇是用民族分離自決的辦法，就是對於戰敗國國內的各種民族使之分離而成一獨立國家，也就是減少對方的力量。戰後許多新興小國家的成立蓋是由此而來。蓋在今日民族自決高潮澎湃的大潮流中，佔領國土實不可能。現在日本想要以併吞我國國土爲



解決戰局的方法，只有失敗之一途，殆已毫無疑義。

我們從上述三種戰局結束方式中，分析起來，一爲我不可能，一爲日本不肯作，形勢拮据，戰局自難了結。今日我國同胞，只有爲人類正義犧牲，爲國家自由而奮鬥。日本一日不改變其橫暴的國策，則抗戰一日不能停止。我們堅決相信，如果抗戰到底，日本武力終有總崩潰之一天，那時日本的軍閥打倒了，其國內的真正覺悟分子自然會起來爲建立東亞永久和平而謀中日雙方的真正親善，也就是中日戰局了結之期。我們在此時期，只有堅強抗戰情緒，合全力以促日本武力的總崩潰，決不中途罷休，確有獲得最後勝利的最大把握。此爲我全國各界及武裝同志均應深刻注意而細加研究之問題，今天特提示研究大綱，盼望大家研究有得，更作一個最好的補充。（五月二日）

# 抗戰現階段的認識

——在省府擴大紀念週講——

各位同志：今天舉行黨政聯合紀念週，想把個人對抗戰二年來敵人在軍事、政治、經濟各方面所取的策略和步驟的觀察，提出來報告。同時，我們自己應該決定怎樣的對策，也一併提出報告。

## 一 一個總認識

我們知道國際戰爭，總是要經過三個階段：最初是武力戰，接着是政治戰，末一個階段是經濟戰；經濟戰是決定最後勝負的。遠的不必講，我們拿歐洲大戰來舉例。起初二三年，兩大交戰集團單純的作拉鋸戰，大家搶陣地。武力戰以後繼起的就是政治戰，即是如何鞏固自己的政權，如何瓦解敵人的政權，如何安定自己的社會，如何動搖敵人的社會，如何孤立敵人的外交，如何增加自己的與國，政治上的勾心鬥角，與軍事上的布置，一齊行動起來。這是政治戰當中一定的程序。到了大戰的末期，就是經濟戰的階段了。經濟戰在於如何封鎖敵人的經濟，如何發展自己的經濟，如何使財貨幣能夠長久支持，如何使人民的生活長久安定，而作戰的物資如何能源源不竭。培養種種作戰的力量，等待勝利的來臨，這是經濟戰重要的意義。許多人說：美國參戰是決定歐戰勝負的主要原因。我們

知道美國實際在戰場上參加的武力是有限的，爲什麼說美國可以決定勝負呢？很簡單的回答：因爲美國經濟充裕，可以拿許多物資和金錢接濟協約國，增加了他們的作戰力量；也可以說，歐戰的勝利，是經濟的勝利，是美元在那裏打勝仗。

由上面所說武力戰，政治戰，經濟戰，雖可分爲三個階段，而實在是三個連續。三個階段，勢所必經，三個連續，互爲因果。抗戰兩年以來，這三個階段已展開在我們的面前，我們必須認識清楚敵人在各階段中的戰略，決定我們的對策，這是要黨政人員乃至社會一般人士深切注意的。

中日戰爭，已經過了兩年，這兩年中，很明顯的可以看出，敵人最初是採取武力戰，但同時政治戰也在展開了。真正講起來，日本對我國的政治戰，早就開始了；牠不但軍事上準備多年了，就是培植傀儡，利用漢奸，也有很久的準備。就是說：日本的軍事準備和政治準備，是同時進行着的。所以戰爭開始，一方面是武力的進攻，一方面是傀儡偽政權隨之而成立。到了抗戰第二年，敵人在軍事和政治上進攻還感不夠，馬上又躍進到經濟戰。現在軍事戰，政治戰和經濟戰，已經全部展開在我們和敵人之間了。但是敵人在這三種戰爭的現階段中，到底採取怎樣的方策呢？這個不能不有詳細的觀察，現在我們分開來研究一下：

## 二 軍事戰

首先講敵人的軍事，就是現在敵人對軍事到底採取怎樣的方策？據個人的觀察不外乎三種：

### 第一、保守重於進攻

現在敵人大規模的軍事進攻是停下來了，這是什麼原因呢？大家都知道爲了兵力不敷，而且遭遇種種困難。但是根本的原因，還在於日本的一貫的大陸政策（即是蠶食政策）。本來日本造成七七事變的目的，是僅限於北方局部，因爲我們全面抗戰的結果，乃展至全面的戰爭，這是對於他素用的蠶食政策相違背的。現在日本佔領中國的土地

已經幾十萬方公里，當然要想運用牠，消化牠，這是敵人唯一的需要。否則，就是敵人能將中國全部佔領，把軍隊佈滿中國，結果也一定是失敗的。所以現在轉變了方式，保守重於進攻。我們可以拿事實來證明，敵人不是常有所謂「掃蕩」嗎？爲什麼與「掃蕩」呢？「掃蕩」就是要保守。譬如敵人在山西太行山，呂梁山，用大兵掃蕩，就是想把山西控制住，控制了山西，才可以保守察哈爾，河北，綏遠等省。這完全是爲了保守而發動掃蕩。敵人的掃蕩屢屢失敗，但是還在繼續。我們不要以爲敵人這種保守是失算，牠這種轉變，在牠自己方面說是對的。我常常以爲敵人愈進攻愈不利，愈能消化愈能勝利。這不是爲誇宣揚，自喪志氣，我們對於各種問題，應該以理智剖析。許多人以爲敵人在佔領地得不到利益，殊不知敵人正在利用佔領地的利益；許多人以爲敵人不能保守佔領的土地，殊不知敵人不能保守佔領地，全要看我們怎樣努力。我們看東北，敵人不是已經保守了八年嗎？我們以後如果沒有辦法，敵人還是保守得住的。這一點要大家深刻認識。

### 第二、擾亂重於佔領

現在敵人採取擾亂的手段，使中國不安定。敵人有海軍，有空軍，要擾亂實在很便利。而且我們也確是感到被擾。敵人用這一手段，就可以拿小的力量牽制我們大的力量。也就是敵人無力進攻的證明。過去有人以爲日本一定要佔領溫州了，我當時就表示，日本決沒有這樣笨，而且牠沒有兵力可以佔領。事實上也不必佔領。牠只要封鎖就滿足了，所以牠就採取了擾亂重於佔領的手段，到處來擾亂我們，使我們到處感受不安。這是第二點。

### 第三、養戰重於決戰

中日戰爭不能這樣拖延下去的，到了相當時期，一定要決定最後的勝負。兩國在開戰的初期，都是在想用武力立刻決定勝敗的，日本速戰速決的夢想，已爲吾人所粉碎，速和速結的企圖亦不能實現，於是以戰養戰的政策，乃隨之爲確定。因爲敵人現在既無決戰的可能，遂不得不在戰爭期中培養最後決戰的力量，而敵人的兵力已用到相當的限度，縱然培養也斷非短時間可做到，因此利用佔領地區的人力物力，實行以華制華的政策，遂爲敵人養戰的主要目標，這是值得我們非常注意的。

這是敵人現在軍事上的三原則。我們對此應該決定對策，粉碎敵人的陰謀。個人有三項意見，提出來報告：

第一、政治軍事同時進攻。過去我提出「政治進攻」的口號，要使政治力量深入到敵人後方，就是恐怕敵人採用保守政策。現在敵人已經採取保守政策，我們要是讓他們從容完成這種政策，不但以後難以進攻，而且敵人很容易的轉而向我進攻。所以我們決不能再有所等待，我們要配合政治軍事，積極向敵人進攻。我提出這個口號及我們的工作，已經一年了，這個政策卻沒有完全實行。就本省講，用於「政治進攻」的人才，物力到底有多少呢？檢討起來，我們可以說是沒有做到什麼，敵人在那裏，仍舊不感到若何痛苦。所以我們今後要軍事、政治、經濟三方面同時加緊努力，否則敵人保守政策完成了，就是敵人的勝利，我們的失敗了。這一點大家不可不注意。

第二、培養民氣培養士氣。敵人採取擾亂手段，無非要在精神上打擊我們。某地方被轟炸了，就一度起恐慌；某地方受襲擊了，就一度混亂。所以我們必須培養民氣、培養士氣。總裁常常說：「敵人的轟炸，只能破壞我們的物質，不能摧傷我們的精神；轟炸愈烈，精神愈堅強」。我們要知道精神是創造一切的原動力，一切的艱難，困苦，全靠精神來排除。敵人的擾亂手段，是要使我們的精神動搖，一切因而崩潰，我們不可不加以注意。在我看，人民的精神還是不夠，不是太樂觀，就是太麻木；太樂觀的不肯加緊去努力，太麻木的，不知道猛醒。這就是對培養民氣，培養士氣太不注意的緣故。今後我們就要在這一方面下工夫。

第三、培養民力培養軍力。總裁說過：革命戰爭，要在革命過程中不斷的培養革命力量，也就是培養民力，培養軍力的意義。我們終久要和敵人決戰，當然需要軍力，能夠培養民力，軍力自然隨之加強。過去我們對培養民力這一方面，還有許多未曾做到；對培養軍力方面更有許多人認識不清，以為這是中央的事，不是地方的責任。所以征兵及地方團隊的建立，也有誤會，認為這也是中央的責任。這種不負責的話，是錯誤的。要曉得國家是整個的，地方有力量就是中央有力量。今後我們對培養民力，培養軍力這一工作，非加緊努力不可。如征兵就是重要的一項，因為兵員是武力的主要成份。過去徵兵，黨政雙方誰是盡了很大的力，但還是不夠，現在看起來，各地方對這個工作已經疲倦下去了。為什麼有這種現象呢？就因為不明瞭軍力是需要培養的原故。歐戰中德國的失敗，即在兵員

不能補充。魯登道夫曾經說：「法國及聯壯丁可以徵到百分之八十二，德國却只能徵到百分之五十四」。這並非沒有壯丁了，只是徵辦理得不好，兵力的培養不注意，難怪要失敗了。現在中國兵員很多，但看起來好像也困難，就是我們沒有認識這一點的緣故。我們要知道培養民力就是培養軍力，不要以為這是兩件事，更不要以為是中央的事，一是地方的事。日本現在以戰養戰，我們也要積極培養兵力，繼續推進兵役運動，並且要在淪陷區發動志願兵，以雄厚我們的實力，準備和敵人決勝負。這一點是根據敵人的策畧決定對策的。

### 三 政治戰

政治戰之目的，是要瓦解敵人的政權，收服敵國的民心，斷絕敵國的國際援助。日本本着這幾種目的，牠現在所用的政策最重要的也可分為三點：

第一、舊漢奸與新漢奸並用。這是日本欲瓦解我們政權的方法。日本在三十餘年前對於漢奸的培養，已早有準備，所以開戰之後，平津漢奸如王克敏、王揖唐、湯爾和等隨即產生，京滬漢奸如梁鴻志、陳羣、王子惠等亦立即出現。在日本人的初意，以為這種人奴隸性成，可以信用。但此種漢奸傀儡登場之後，因此輩人格早已破產，民衆絕不盲目擁護，不特不能動搖我們的政權，反足以形成我政權之益加鞏固。所以敵人又用種種方法引誘，於是汪逆精衛等新漢奸乃竟甘受其愚，倡為似是而非之和平論調，欲以欺騙國人，更組織偽黨，欲以欺騙同志。這種種行為，皆係敵人深知舊漢奸之無用，於是花樣翻新轉而利用汪逆等新漢奸。汪逆等之種種言論行動，實日本之所授意，亦即敵改變手段之鐵證。我敢斷言，敵人鑒於汪逆之無用，必再更進一步設法製造更新的漢奸，以達到其目的。此則吾人不能不深加注意者。

第二、殘殺與懷柔並重。過去敵人專用殘殺政策，用恐怖的方法以圖屈服我民衆，但結果不但不能屈服，而且反增加我人民抗戰的情緒。於是敵人遂偷襲古代帝王戰爭的方法「示之威施之惠」，在他軍隊編組之中有所謂宣撫

班者，即是執行懷柔政策的任務，與部隊之燒殺互爲表裏。這種政策在中國歷史上用得很多，往往收效，所以近來有些無知的人民，極易爲其收攬，是值得吾人特別注意的。

第三、攫取國際利益斷我國國際援助。敵人近來封鎖天津租界及到處指使反英運動，他的目的是要斷我國國際的援助。他明知道英法美對中國之抗戰，不但表同情而且暗地以力量幫助。要戰勝中國首先要斷絕中國的外援。他又知道英法美在中國的利益甚大，而武力則很薄弱，所以牠首先要用暴力來攫取英國的利益，予英國以種種困難和侮辱。若果英國爲顧全他在中國的利益，則不能不屈服而斷絕對中國的援助。如果英國不屈服，仍繼續支援中國，則在平漢、上海、長江、廣東之利益必爲日所有。二者必居其一，皆於日本有利。待英國問題解決後，則以此種手段陸續施之於法美。敵人這種手段，就表面上看似甚爲有利，然而國際形勢變幻無常，今日之利亦即他日之大害，此則不可不知也。

敵人政治戰的三種政策，現在已很明白地在急速進行之中，那麼我們自然要有應付的方法將他擊破，我現在提出三個對策來報告：

第一、防止偽黨肅清漢奸。我們和敵人壁壘分明，敵人的政治陰謀就無從施展；如果我敵不分，那就危險了。汪精衛附逆以後，就拿黨的一切來欺騙人民。現在偽方也有了所謂中央黨部和浙江省黨部。當初汪精衛投降的時候，我就說：「偽政權不足懼，可怕的是偽黨，」這個毒策果然實現了。現在我們必須要使人民分清界限，辨別真偽；尤其是淪陷區，要加緊反汪宣傳防止偽黨活動。因爲偽黨以淪陷區爲唯一目標。淪陷區原有本黨組織，被佔領以後會一度散亂，偽黨乘虛而進，使人混淆不清。所以如何防制偽黨活動，打擊汪精衛的陰謀，是目前淪陷區最重要的工作。就是在後方，也同樣的重要。汪精衛原是黨國中人，社會上對汪精衛的似是而非的論調，有許多人還認識不清，往往易於中毒，這種毒素我們應得肅清它。我們對偽黨漢奸事先一定要有嚴密的防範。我們對於汪精衛等新的舊漢奸的無人格無廉恥，要使社會一般人認識清楚，不要爲他過去的地位而存半點的信仰。我們對於汪逆精衛等的和平屈服的似是而非的論調，尤須加緊肅清，而對於社會上間接破壞團結破壞政府抗戰政策的人，應毫不客氣的當他

是一個漢奸而嚴密防範嚴厲制裁，如果如此做去，則新舊漢奸都無所用他的伎倆了。

第二、改善民衆生活，提高民族意識。這是針對着敵人的懷柔政策和燒殺政策的。敵人採用懷柔的手段，我們就感到困難沒有辦法，當然是錯誤的；有的主張敵人給五角錢我們給一塊錢，或者敵人開烟賭我們也開烟賭，這種不正當的恩惠比賽的方法也是不對的。我們一定先要提高民族意識，民族意識提高了，就會不受敵人的小惠。但根本說起來，生活的改善是最要緊的；所謂生活，廣義的包括政治經濟各方面，要各方面的生活都安定，敵人就有「恩」無可施，利誘也不能動。我們一面改善人民生活，一面提高民族意識，敵人的懷柔政策還有什麼用處？單用燒殺政策，一定要失敗。有人以爲提高民族意識不容易做到，我試舉長興搶購的事實來證明提高民族意識是極容易極有效的。當時籼價，我們只出五十元，敵人竟出六十元，老百姓一經我們宣傳曉以大義，寧願以低價賣給我們政府，而且把敵僞的餉子也拿過來了。

第三、認清國際利害，打破依賴觀念。國際間的一切全是利害決定的，國際無道義，這是實例。我早已講過，我們不能專門望別人援助；援助要看「家」的利害所在，不在我們的希望怎樣。我們能夠認清國際的利害關係，就要在共同的利害上面做工夫；能夠在共同的利害上面做工夫，才能得到人家的援助。如果單單等着人家救援，這祇是妄想。英國對日本屈服，不是英國的道義問題，體面問題，而是利害問題與力量問題。我們如果明白了國際間的關係，祇是建築在共同利害上，就會打破倚賴的心理。日本對於國際的威脅，不僅是要斷絕我國國際的援助，同時也是對我許多有倚賴心理的人加以精神上威脅，使他知道無可倚賴而思妥協投降。如果倚賴心理打破之後，反可增加其獨立奮鬥之精神，認清獨立奮鬥爲成功勝利之基礎。

#### 四 經濟戰

經濟戰是戰爭最後的一幕。前節已經說過，經濟戰的目的，在自己的方面，則是如何使經濟安寧發展，使金融



財政能長久支持；在對敵方面，則是如何封鎖敵人經濟，如何破壞敵國金融，使敵國由於經濟金融財政的崩潰而連帶到政治軍事的崩潰。這是戰爭勝敗的關鍵，我特別喚起各位同志及社會人士的注意。日本對我作戰，在軍事政治方面，雖用盡種種的政策，但是兩年來的收效很少，於是經濟戰遂為目前最主要的行動。現在日本經濟戰之政策不外下述的三項：

第一、搗亂金融。金融是經濟的血液，金融破壞則經濟財政皆受極大之影響。日本除了在市場上用種種的方法，搗亂我法幣的國際的價值外，還在華北設立偽「聯合準備銀行」，在上海設立「華興銀行」，發行偽鈔。這種偽鈔的發行，不是由於準備與信用，而是用政治軍事的力量來推行。現在敵人對於這種工作，正在積極進行，是值得我們十分重視的。

第二、封鎖海口。這是要斷絕我們經濟的流通，使我們需要的物品無法供給，生產的物品無法外銷，窒息我經濟，使我們社會恐慌不寧。敵人對於沿海的封鎖，將由暫時而變為長久，將由局部而變為全部，很是值得注意的。

第三、動搖財政。財政為庶政之母，與金融經濟有連帶之關係，近來敵機動搖之騷擾，金融之搗亂，經濟之封鎖，無非欲使我財政動搖，無力支持抗戰而已。

上述這三種政策，就表面看來極其嚴重，但實際研究，則我們應付之方法甚多，必能將敵人的迷夢打破。就我個人研究所得，有下述四點意見：

第一、認清經濟封鎖乃係自力更生的最好機會。我們首先要認識我國經濟狀況的特殊：第一、它是農業的經濟社會；第二、它是每年都是入超的國家；第三、它是帝國主義者的侵襲地。中國二十餘年來經濟建設所以不能成功，主要的原因是由於經濟的門戶開放，失却了經濟的自保能力。現在敵人將我沿海封鎖，在消極方面講，是將入超的門戶關閉了，至少每年可以減少幾萬萬的入超；在積極方面講，我們手工業與機器工業都可藉此機會逐步建設起來。試看蘇聯的經濟建設，不是在國際封鎖之下建設起來的嗎？所以我們不但怕封鎖，同時我們還要對敵施行反封鎖，使敵人的貨物無法傾銷，佔領地區內的貨物不為敵人所利用，此實為我們目前最重要的工作。

第二、確立經濟機構調整經濟陣容 中國自來只有個人自由的放任經濟，在兩國經濟戰的今日，自然祇有崩潰與失敗。中國提倡統制經濟已若干年，結果是一無成就。主要的原因自然是帝國主義者的力量太大，而中間階級的自利思想太深，兩者互相結合，來阻礙國家經濟的建設。即以本人前幾年對於本省經濟的主張，雖言之成理，但結果行之不通，也無非是這種原因。現在帝國主義者的力量已因戰爭而減低，中間階級已日形崩潰，應該及早確立經濟機構，整齊經濟陣容，以與敵人對壘，否則唯有坐待其失敗而已。不過新經濟機構的設立，總有少數人因私人的利害而反對，也有許多人因認識不清而盲從附和。最近本省經濟之設施，如物產調整處的成立，各種特產的收購，當初誤會很多，一直到現在才逐漸的諒解。此後爲應付經濟戰爭，則統制的辦法將更加嚴密，必須我黨政人員及社會人士共同了解，共同推行。

第三、鞏固信用擴大金融流通 貨幣信用之是否鞏固，不完全是準備問題，而是人民心理問題。我們今後必須運用政治力量來鞏固人民信用法幣的心理，養成與法幣共存亡的決心。這樣，敵人以暴力推行偽幣的陰謀，自然可以擊破。其次，要鞏固法幣的信用，必須擴大法幣的流通，以往金融機關，取緊縮發行的辦法，我認爲是錯誤的。我們有多少物資就應該流通多少法幣，要盡量地擴大法幣的流通，來促進物資的交換，從而活潑金融，發展經濟。如一味緊縮，那只有妨害物資的交換與經濟的發展，如何能鞏固法幣的信用？法幣的信用是建築在物資資源上，我們有豐富的物資來保障法幣。今後必須看清這一點，在擴大金融流通上特別努力。

第四、確立財政基礎增加財政收入 我們知道「財政是庶政之母」。要發展各項政治設施，必須先謀財政之充裕。本省目前緊縮財政，只是施行節約減少消耗，同時我們要培養軍力民力，必須建立新的財政基礎。我們試想國家如果沒有充分的財政收入，如何能支持長期抗戰？抗戰後各地財政收入受影響，這是因爲舊有稅收制度不適合於戰時要求。到了戰時大家還倚賴舊制度，不從新的合理的制度上去建設，怎麼能成功？所以本省財政必須建立新的基礎，才可以長久支持。一般人對此尙未盡了解，以爲只是增加人民負擔。本省新的財政政策是建築在合理的公平負擔上面，以公營公費專項爲主體。這種方法只是要將少數人過分的利得拿出來供獻給國家，以之加強抗戰建國的

力量。少數人拿出了過分的利得，全省人民皆受其益。我們權衡輕重得失，只有從國家前途着想，不再計及少數人的非分的利益了。我們應在宣傳解釋方面來增加人民的了解而一致進行。在經濟戰最嚴重的階段中，對此應特別注意。

根據上面所指出的國際戰爭的三個階段，敵人最近的陰謀以及我們對於軍事戰，政治戰，經濟戰的對策，希望大家能有共同認識而一致加緊推行各種有效對策。現在戰爭已到了最後的嚴重階段，只要我們能堅定信仰，運用適當的政策，加緊行動，敵人的崩潰即在目前。總裁說過：軍事戰和政治戰的危難時期已經過去了，現在是經濟戰的階段；這階段一過，勝利就在目前，這一點希望大家深刻注意，以爭取最後的勝利。（二十八年九月三日）

# 地方武力與抗戰的關係

——對本省自衛團隊幹訓班學員講——

此次抗戰爲全民族戰爭，欲求民族復興與國家獨立之實現，必集中全國一切力量直接或間接參加抗日戰爭，然後得以克服敵人，達到獲得最後勝利之原來目的。

全民力量中以地方武力爲至切要。此種武力爲中國特有。蓋歐美各國除國軍外，卽無民間武力可言；中國經若干年歷史演變之結果，龐大武力散在民間。正式中央軍而外，各省各縣均有武力，此就屬於政府者言之，其不屬於政府完全爲人民所支配者，所在皆是。誠爲中國社會之特點，亦至堪珍視之蘊藏力量。今日如欲動員全民力量，首當動員此種民間武力。其切要之圖，在求民間武力的統一指揮與集中使用，然後可健全其組織，配合國軍作戰，發揮偉大之力量。此如何健全地方武力，爲目前最誠切之問題。

## 一 地方武力之類別與概數

中國地方武力之性質及其數目如何？尙無精確之統計資料，但由本省情形論，其種類與概數如左：

一、保安團——過去由本省直接指揮節制者。

二、各縣保安警察隊——係以前各縣地方保衛團編成者。

三、各縣警察隊——各縣警察隊與內河航警及外海水警。

四、抗敵自衛團總司令部直轄支隊。

五、各縣國民抗敵自衛隊——即民間武力，正在編組中，尙無確數，但估計約在五萬人左右。

以上五種武力如能集中，總數達十萬人左右。浙省如此，其他省之成數，當更驚人。如廣東省，其民有槍枝已在軍政部領有槍照者即達四十八萬枝；他如河南、山東等省，無不在數十萬枝以上。試想全國二十餘行省，均有如此大數量之武器，如果健全而動員起來，使其直接間接參加戰爭，此種武力，何等偉大！即以本省論，依最低估計已達十萬左右，力量已屬不少，誠能繼續發展，力量更見雄厚。故地方武力之調整與抗戰前途有最密切之關係。吾人不可不了解，抗戰固有賴國軍，而於地方武力，尤當同樣重視。本省自衛團隊幹部訓練班之設立，即在養成發動與健全地方武力之幹部人才，使命重大，責任更不輕。

## 二 整理地方武力之目的

整理地方武力之目的，大別有三：

第一、健全組織——本省地方武力除保安團及抗敵自衛支隊組織較為健全外，他如保安警察隊及各縣警察隊，各縣抗敵自衛隊等，大多缺乏組織，即有組織亦不健全。故今後整理地方武力，第一要健全組織。其方案可參照國民抗戰自衛團組織綱要，實地施行。

第二、充實內容——過去地方武力，徒具外表，毫無內容，今後充實之道，當注意以下四端：

(一)體力——過去地方團隊中之士兵，僅具人形，老弱殘疾，濫竽充數，完全不合於現代軍隊之要求；今後

應注意人的選擇，其體格應合於兵役法上之要求，然後充任戰鬥任務。

(二) 精神——地方團隊過去以精神缺乏，其本身任務如何？軍人對國家民族之義務怎樣？全不明白，今後整理團隊，首當提高士兵之精神，最低限度應使明責任，愛國家與民族，而發揚其犧牲奮鬥之決心。

(三) 訓練——士兵體力優強精神健全之外，更當注意訓練。過去訓練亦多欠缺，今後補救之方，應即加緊訓練，使其學術等科均有進境，合於現代化軍隊之要求。

(四) 武器裝備——地方團隊武器不全，作戰無力，今後應即設法補充，以增力量。精神、體力、訓練及裝備四者，為充實軍隊內容之四大要素，四者既備，則現代化的地方武力可告完成。

第三、統一指揮集中使用——過去地方武力散在民間，既未統一指揮，復難集中使用，故雖數量眾多，無由發揚效力，今後對此兩點，應予以全盤之注意。

### 三 自衛團隊之任務

地方自衛團隊之任務如何？為地方各團隊所應澈底明瞭者，茲分述如次：

(一) 與國軍協同或單獨參加抗戰——地方武力主要任務為游擊戰。但單憑游擊戰仍不能得最後之勝利，因游擊戰決戰之機會甚少，必須協同國軍配合作戰。即國軍任正規戰，地方武力任游擊戰。然後國軍與地方武力之協同動作，即為正規戰與游擊戰之配合使用，可收戰爭勝利之成果。

(二) 在未失陷地區維持社會秩序，保護後方安全——地方團隊在後方訓練期內，要維持社會秩序，保護人民安全，此為平時之任務。

(三) 在失陷地區維持國家政權，以政治力量控制敵人所佔領之點線——敵人所佔領地區僅為公路鐵路沿線，或一都市一鄉鎮之一點，並未佔領全面。然敵人在其所佔一點一線之區域內，利用漢奸組織偽政權，紊亂我行政系統

，地方團隊此時之主要任務，在摧毀偽組織，維持我政權，擁護政治力量，打擊敵人於點、線之外再不能擴展及於全面，逐漸使其點線不能保持，由動搖而歸於消滅。

(四) 領導社會養成尚武鬥爭之新精神——浙江各地，文弱成風，重文弱，恥鬥爭，為受敵蹂躪之根源。此後我地方自衛團隊應樹立新風氣，領導社會由文弱苟安轉為尚武奮鬥，以適應戰爭之新環境。此種領導責任至關重要，因僅有自衛武力而無社會新的尚武精神，則自衛力量有限，無濟時艱。

(五) 作全民動員參加抗戰之核心——動員民衆，貴有核心，此種核心力量，除精神領導之外，更當有控制力量。過去社會不能動員之原因，即在精神領導與控制力量兩都缺乏，我地方自衛武力建成之後，即控制力量相當完成，無論在後方或戰區，對於動員民衆增加不少之助力。

上述五大任務，地方武力必求圓滿完成，亦賴加緊努力然後可以達到，故對於過去地方團隊，必須加以澈底之改造。

#### 四 自衛團隊之新精神

地方團隊欲完成其偉大任務，其本身之調整，形式而外，更求新的精神的培養。過去團隊腐化滋劣，均不合時代之要求，勢必重新整理。然整理之要着，仍在精神，能有新精神，自可變舊為新，發揚其所負之偉大使命。新精神為何？

(一) 打破輕視地方團隊之觀念——過去地方團隊不甚健全，團隊本身小視自己，因之社會一般觀念亦存輕蔑之心，以為防匪或有餘，若使担任戰事，難期貢獻。然當此抗戰期中，社會力量全體動員，我地方團隊自來即為最雄厚之蘊蓄威力，何可忽視。前已言及，使全國地方武力果能集中使用，力量之大，無可比擬。茲再舉例以明之：洪楊戰役，廢清所有之八旗綠營，腐敗不堪，望風披靡，難以應戰，當時曾左等洞悉此情，自練團練，經過相當時間

，即成勁旅，洪楊卒歸消滅，爾後幽練成爲正式湘軍，進軍。故事之成敗全在能否創造。我們現有既存雄厚地方武力，改造整理，即可成軍。我幹訓班學員首嘗認識自己，重視自己，並使社會舊的輕視觀念，亦爲之轉移。

(二)打破過去爲個人，爲局部自衛之觀念，養成爲國家爲民族之偉大精神——當前最大問題爲抗戰，全國國民所應一致效力亦在抗戰。地方團隊之舊有觀念爲保個人保家鄉或保地方，現在應擴大爲保國家保民族，因爲「巢之不成，雛將安附？」國家民族之共同敵人如不驅除，個人與地方均難安枕，此理至明，爲我地方團隊所應共曉者。

(三)打破過去私有分割之觀念，使成爲統一集中之武力，以發揮偉大之效力——過去地方團隊爲少數人或某一地方所支配，力量有限，其私有分割之觀念，特別濃厚，以致防禦土匪，或可收效一時；若用以打擊最大敵人——日本強盜，則非將私有觀念全部掃除，受地方最高政府之統一指揮，集中使用，絕難收效。此在抗戰經年受過血的教訓後，大家想已明白了。

(四)增加政治認識，改變舊昔之惡風氣——地方團隊之歷史已有若干年，其沾染之舊習氣，爲無政治認識，無軍風紀，不能得到人民之愛護援助。今後地方團隊既有一番澈底改造，舊的惡習，即當掃除，養成濃厚的國家觀念與民族意識。尤當有親民的紀律，消極方面做到不擾民，不害民；積極方面更當幫助人民解除困難，取得軍民澈底合作，如此則進行游擊戰時，可以得到民衆同情，戰爭才有勝利的把握。

以上四種新的精神，爲地方團隊所必具備；倘有欠缺，則雖能統一指揮使用集中，仍屬無補，或更有害。蓋過去散漫隱蔽之民間武力，尙未形成惡勢力，危害社會安寧；今日已集中，用之不當，訓之不嚴，是爲惡勢力抬頭之一大助力，其前途危險，不堪想像。

總上所述，是爲整理與健全地方武力之要點。各位爲本省團隊幹部人員，將來即係担任整理地方團隊之工作，故當特別注意，求其圓滿完成。

目前本省各縣團隊，業已分別開始編練，此次本席前往各縣視察之結果，少數縣份已組織完成，且有效果，大多數正在積極組織中，如單就形式上之外表視察，則隊伍整齊，精神壯旺，且有勝於我幹訓班諸同學之處。其派遣



渡江作戰部隊，更欣然就道，無一逃亡，足徵其政治認識與對其本身任務之瞭解，均有增進，誠爲我民族復興之佳兆。我幹訓人員居領導地位，當自惕其職責之重大，在形式上及精神上均應特別表露其優異之處，然後可以克盡職守，勿負政府作育人才之至意。（二十七年九月十二日）

# 軍政上的幾個問題及其解決途徑

——在於潛軍政幹部座談會中講——

剛才聽取各位的工作報告和意見，發現了兩個缺點：第一，各位所提的問題，有許多已經中央及本省當局詳細指示過，祇待我們去遵照奉行，現在又重複的提到，足證各位平時對於中央及本省當局施政動向未加注意，今後我們應該隨時注意中央及本省當局的言論，加以研討，以爲工作上發生問題時的解決依據。第二，各位沒有站在自身職責的崗位說話，以致所講的往往涉及題外，不能在本位職務中充分的發揮意見。

關於行政方面的重要問題，此次浙西廿二縣行政會議中，已有新的決定；本人的開幕詞與閉幕詞，亦經先後在報上發表，對於過去的工作，以及今後的動向都有一番檢討與指示；各位應細心加以研究，由澈底的了解，進而立刻開始去實行。因爲其中有些要先期準備，不用等着上面的公文發下才慢慢動手的。這是首先要提醒大家注意的第一點。

其次，在行政方面還有幾點要詳加指示的：

(一) 工作力求深入精到 過去各機關工作，只求事業範圍的擴大，不求深入與精到，結果百廢俱舉，一事無成。一切徒重表面，沒有深入基層，徒然粉飾門面，無裨實際。今後我們要矯正此弊。

(二) 人員訓練重於機構調整 一般人以爲事業不能推動，由於機構之不合理，於是天天在忙着調整機構，而

忽畧了運用機構的人員。我以為事業難以進展，問題不在機構健全與否，而在運用的人是否適宜？一具好的機器沒有技術純熟的工人來運用，便等於廢銅爛鐵；反之，一具壞的機器，有技藝精良的工人，還可以發生相當的效用。所以我說「人員訓練重於機構調整」。人員訓練可分爲三種：（1）軍事訓練——不僅限於上課出操，更要在實際的行動上，生活上處處訓練，時時糾正。（2）政治訓練——不僅看幾本社會科學的書籍，就算政治訓練；主要的在使每一個公務人員了解國內外現勢，當局施政的動向，以及各名人的言論與指示。時代在不斷的進展，如僅憑在學校時學習的那些，決大足以應付環境，應培養創造精神，發揮各人的創造力量，不斷的學習，不斷的進取，造成各機關學習與研究的風氣。（3）德性訓練——使彼此之間，進退應對，都有適度，對公對私，分得十分清楚。這三種訓練，要一直貫徹到底，每個份子都受到嚴格的訓練。要知道，一個機關，如果有一個僚澤兵沒有訓練好，不知就誤了多少公事；一個門房沒有訓練好，不知開罪了多少人？整個機構中如有一部份腐蝕了，便影響全部的效能，不可忽畧了的。

（三）行動的準備 我觀察了各機關，一般的說來都缺乏行動的準備，一旦與敵周旋，恐難免手足無措。這當然不是教你們拋棄職守專意準備逃跑，正因為我們要守土，所以要有行動的準備。在任何惡劣環境之下，首腦部分，決不崩潰，始終領導着全民來爭取全面，以全面來控制敵人的點線。今後各機關要做到在任何時間都可行動，在任何地點都可辦公，俾能進可制敵退可防敵。

（四）政治進攻的真諦 剛才聽取各位的報告，知道對於「政治進攻」這個口號尚有誤解的地方。所謂政治進攻：一方面要強化敵人後方的政權，粉碎敵偽政權；一方面要用新的進取的政治力量，淘汰舊的落後的政治力量，並且要使各個人的思想言論行動，都適合戰時的要求。

（五）兵差問題 各位從事政治工作的人，談到辦理兵差，都感覺得苦悶。當然，辦兵差是困難的，但是我們不應該爲困難所屈服，不可爲困難而訴苦。因爲「軍事第一，勝利第一」，是吾人共同努力之最大目標，所以爲辦兵差而任勞任怨，竟至犧牲個人生命，都是應該的。這是我們行政人員的本份，我們不幹，誰來幹呢？所以我們只

有在困難中來求得合理的妥善的解決方法，擺脫責任是不可能。

(六) 鄉保長問題 剛才有一位同志說，現在的鄉保長無人肯做，確是普遍的現象，可是，這也是很壞的現象。爲什麼在這個抗戰時候，還有人想偷安，想逃避現實？這是我們精神沒有動員的結果。今後惟有加緊精神總動員，在「民族至上」「國家至上」的口號之下，抱定「我不入地獄誰入地獄」的犧牲精神，來克服這個困難。

其次，關於團隊方面，我要指示的：

(一) 訓練問題 各部隊對於政治訓練與軍事訓練往往不平衡的發展，竟至政訓人員不滿意部隊長官，而部隊長官亦不滿意政訓人員，這種不好的現象應該糾正。要知道政治訓練原是達成軍事目的之手段，兩者不可分開，應該和衷共濟，協同一致。還有各部隊對於訓練工作，往往只在重講堂與操場，在講堂上所說的話及操場上所做的動作，沒有在實際的生活上行動上去檢查，去練習，結果離開講堂與操場就沒有訓練。譬如我們天天講軍人讀訓，新生活運動綱要，而不在生活上去檢查糾正，儘管唸得很熟，還是等於空話。衛生守則沒有一個部隊不講，可是沒有一個衛生兵能真正做到。這也是「講」與「做」脫了節的毛病。又如部隊開拔，就是一個行軍訓練極好的機會，應該抓住利用，練習平日所學各種技能，不要以爲走到目的地就算任務完成了。

(二) 逃兵問題 剛才聽各位報告，知道士兵逃亡的很多，這是我們部隊官長的恥辱。據軍政部的統計，自軍興以來，補充的士兵二百八十萬，實際擴充的八十萬，死亡約一百萬，其餘一百萬就是逃兵，可見問題的嚴重。所謂練兵、帶兵、用兵，是部隊官長應具備的三種本領。逃兵之所以多，乃是表現我們官長沒有帶兵的能力。解決這個問題的方法，主要的在發揚士氣，激動士兵的愛國天良。其次，官長要愛兵如子，甘苦與共，賞罰嚴明，使士兵視軍營如家庭，待官長如父兄。同時各官長要了解士兵心理，用種種方法預防逃跑，並且經濟公開，處處爲士兵着想，以士兵利益爲前提。如果真正能照上述指示切實做到，士兵樂之不違，那裏還會逃跑？

(三) 紀律問題 「紀律重於一切」，這是領袖給我們的指示，今後勝敗的關鍵，要看我們能否把握民衆，能否爭取民衆。如果軍隊的紀律壞，無異驅民予敵。希望各部隊切實做到「親民的紀律」，消極方面，嚴禁擾民；

積極方面，實行軍民合作，由相互親愛進至相互幫助，以增加對敵的力量。

(四) 裝具槍枝保管問題 我們的被服裝具異常貧乏，可是僅僅這些棉服軍毯，當局已經煞費苦心，籌措不易，我們若好好的保管，誰能保證明年能再製發？尤其是槍枝，要使士兵愛如生命。如士兵不愛武器，無疑的，作戰必定失敗。看到許多部隊，他們的武器並不新，但是因為保管得宜，作戰力量毫不受影響；反之，有些部隊大部份是出廠不久的新槍，可是因為不加愛護，沒有使用多時，已經損壞，不能發揮牠的效能了。所以我今天要特別提示各位的共同注意。

最後，我要叮囑各位：人人要站住崗位，加緊努力。浙西已失土地，待我們來收復，受難的同胞，待我們去拯救，這種衛國衛民的神聖責任，時時落在我們兩肩，我們應該時時勉勵，以報效國家，完成使命。(二十八年三月十一日)

# 建軍與抗戰建國的關係

——在幹教總隊軍訓大隊軍士大隊畢業典禮講——

各位同志：今天是軍訓大隊和軍士大隊的畢業典禮，今天以前，大家在這裏受訓練，往後大家就要出去担負各種任務了，當此畢業的今天，本席還有幾點意見要告訴大家，以供今後做事上的一個參考。

第一、此次訓練，是在戰爭中進行的。就是我們覺得過去軍事上種種力量，並不十分健全，一定要在戰爭當中加強我們自己的力量，才可得到最後勝利；同時在我們這次戰爭當中，我們的土地、人民和國家的利益，不知喪失了多少，所以今後大家出去服務，首先要明白此次為什麼要到此地來訓練？可以說，我們來此受訓，就是我們的國家民族在這次戰爭當中喪失了無數的土地，犧牲了無數的同胞，損失了無數國家的利益，非把自己的軍事力量加強，便不能保全我們的國家，保全我們的民族，打退敵人，得到最後的勝利。所以大家出去工作，要把這些訓練的意義，訓練的動機，時時刻刻繩縛到自己的心頭，片刻不忘，時加警惕，然後一切才有進境。這是大家今後做事必須遵守的第一點。

第二、我們要把國家的武力建立起來，先得把自己的心理建設起來。因為我們要建國必定要建軍，如果軍不能建立，建國就沒有什麼保障。各位同志出去擔任軍事的任務，也就是擔負建軍的任務，應該從那裏做起呢？就是要從我們自己建立起來，然後建軍才可以成功。所以大家今後出去做事，不但是對於已往所受的教育如精神教育，生

活教育，技術教育和政治教育，種種訓練，要牢牢記着，不斷的發揮，更要不斷的求上進。我們要在社會上是一個進步的公民，在軍隊中是一個前進的軍人。過去軍隊中所常見的許多惡習氣，我們不要沾染一點，如果惡習氣慢慢學起來，就會變成一個落伍的軍人。這種落伍的軍人，跑到社會上，就是社會上落伍的份子，社會上的一個障礙，一個蝨賊。過去那種不好的表現，是我們軍人最大的恥辱。我們現在已經受過一個戰爭時期的訓練，就要把這種訓練的精神儘量發揮起來，不斷的求上進，使各個人都成爲一個很進步很健全的軍人，然後建軍才有基礎。如果建軍不從我們軍人本身建起，光是有建了軍隊，有了裝備，這種軍隊還是沒有用的。孫總理講國家建設首先要心理建設，就是要使每個人有革命的精神，每個人心理改造好了，才可以建立一個新的國家。現在我們要建軍，應先把我們各個軍人的健全心理建立起來，心理建設成功了，我們建軍才可以成功。所以建軍最大的任務，既然在我們身上，就要首先將自己本身建立起來，尤其是本身的心理建設起來。這是要大家記着的第二點。

第三、軍人的身份，是非常高尚的，我們今後出去做事，要把軍人的自尊心提高起來。過去我們看到許多軍人因爲沒有自尊心，所以種種不好的事情都做出來，今後要達到我們的任務，一定要自己尊重軍人的身份。所謂自尊心，並不是自大，更不是驕傲。真實的意義就是對人家是非常謙虛，對於自己是非常自愛；凡是他應該做的事情，他必定盡他的力量去做，無論任何誘惑、煽動，都無法可以動搖。但是爲達到他的任務，完成他的使命，他對於外間一切都虛心，很和愛。我們要把過去那種自大而驕的見解去掉，要把隨波逐流的心思除掉，才能建立軍隊，才能在社會上領導民衆，才不至於爲社會一股惡劣的環境所融化。更要知道，國家建設要建軍，就是要用軍事領導社會，用軍隊的風氣來轉移社會的風氣。如果我們做軍人的沒有自尊心，或者是變成自大、驕傲，或者變成卑鄙、墮落，容易動搖，就無法可以領導社會，反爲社會惡劣環境所融化，無論建軍與建國，都不會成功的。所以我們今後出去，大家都要時時刻刻不忘記我們軍人的身份，自己要尊重自己的身份。這是要大家記着的第三點。

第四、要大家記着的，就是要有自信的心理，抗戰的最後勝利一定是我們的。這種信念，必須充分的發揚起來，不要有一點動搖的心理。不但是抗戰必勝我們要有堅定的信念，就是我們軍人做任何事情，都要有自信的心理。

量。個人要想把各種任務完成，必先自己有一個信心，才可以排除種種困難，達到目的。如果我們當軍人的，自己沒有信心，時時刻刻要動搖的話，則無論是那種任務都做不成功，更談不上抗戰建國。所以我希望大家今後出去，小至無論任何事情，大至擔負抗戰建國的任務，先要把自己的信念樹立起來。這種信念，這種自信，並不是自滿。我們意志是非常堅強，我們的信念是非常確實，但是我們對於各種手段技術，還是非常虛心的。因為我們在手段技術方面能夠虛心，才可以增加我們自信力量，才可以達到我們自信的目的。所以今後希望你們將自信心樹立起來，決不可因為一點困難，自己畏縮，自己動搖。這是要到大家講的第四點。

第五、要對大家說的，就是我們現在畢業了，過去是訓練，以後是做事，大家都有這種見解，但是這種見解是錯誤的。可以說我們過去是訓練的開始，今後是訓練的實施。我們要在工作裏來訓練自己，要在工作裏去求學問。過去所給你們的各種訓練，不過是一種啟發，教導。大家對士兵訓練僅僅有了一個門徑，不要以為訓練是完畢了，可以「作事了」，這種觀念是非常錯誤的。要知道你們今後出去作事，就是在實際上來訓練，都要抱定訓練的心念，訓練的目的，時時刻刻要自己磨鍊自己，跟着這個時代前進；不要到了部隊裏，不僅是過去所受的那點教育沒有法子發揮，也許把過去所學的一點都忘記了。這樣，就是我們剛才說的要慢慢變成一個落伍的軍人，終久會淘汰的。大家要知道，一個國家的進步，是要社會上各個人都求進步，這個社會才會進步；一個軍隊的進步，就要每個武裝同志都求進步。現在為什麼軍隊不能進步？就是我們過去將訓練同做事分開了。大家以為在學校那個時候，應該振發精神的受訓練，到了部隊裏可以隨便一點，精神可以鬆懈一點，生活可以浪漫一點，所以到了軍隊以後，漸漸形成一個腐化的軍人，因而軍隊也變成了一個落伍的軍隊。我們今後建軍，凡是我們各級幹部都要本着過去受訓的精神，不斷訓練士兵，不斷訓練自己，才可以使國家進步，社會進步。

第六、今天所畢業的有軍訓大隊和軍士大隊，雖無兩部份工作不同，但是我剛才所講的幾點，都是任何軍人都要做到的。軍訓大隊今後在社會上擔任社會軍訓，能夠把剛才所講的這種精神，傳播到社會上，使整個社會由於軍事上的領導，使他一步一步的前進，對社會的改造，有莫大的幫助，對國家的進步，有莫大的幫助。同時在這個時



候，正是抗戰當中，我們要轉移過去社會上萎靡不振，散漫，浮華的種種空氣，都要在社會軍訓的幹部身上去改造。社會軍訓的幹部，大家散在各縣，不是集中管理的，大家要本着我剛才所講的能夠長期保持自己的身分，保持自己已的精神，來作社會的模範，決不是我們離開了訓練到各縣各鄉，便把過去訓練的精神忘記了。這樣不但是我們訓練失敗，也就是我們整個軍訓事業的失敗。這點特別要大家注意的。

軍士大隊不要看他軍士，要知道現在決定我們軍隊的好壞的，都是軍士這個階級。因為軍士管理一班士兵，這一班，就是軍隊最基層的組織，如果這一班組織不能健全，以上的排連營團都沒有用處的。大家當一個軍士，一定要使這一班弟兄精神能夠團結，他的學術，能夠不斷的進步，他的生活，都能夠達到我們各種要求。這次抗戰當中，我們從失敗中得來的經驗，感覺到敵軍基層組織的堅強，敵人的戰鬥基礎，完全在班裏頭，我們今後如果不把班的單位做好，我們軍隊還是空的。所以今後大家要知道班長是軍隊里最下層的基礎，是我們決定軍隊好壞勝敗的起點。大家要負責任，要把過去的弱點去掉，要發揮教育的技能，無後建軍才可成功。如果今後建軍最低層的基礎不做好的話，這個軍隊還是空的。所以大家要知道任務的重大，不斷的去努力。這是要對大家講的第六點。

今天要對大家講的，就是上述幾點。不但自己要澈底奉行，且要教人去實行。比如今天畢業的四百多位軍士，我們要在最近三個月當中，能夠練好八千士兵；軍訓大隊此次出去，最少要把十萬以上的壯丁訓練得很好，那末我們今天雖然畢業幾百人，但是幾百人的力量，要發揮到八千士兵，十萬受訓壯丁。這種力量就是抗戰的力量，就是爭取最後勝利的力量，大家想一想何等偉大！所以大家不要忘記了自己預了這樣大的任務，不要忘記了本身會有造成這樣的力量，應該努力去求成；那末，我們抗戰一定可以勝利，建國一定可以成功，建軍一定可以成功。（二十八年四月六日）

# 我們抗戰的方針

——向第X支隊官兵及瑞安平陽兩縣政府工作人員訓詞——

今天集合第X支隊官兵及瑞安平陽兩縣政府工作人員講話，先就我們當前抗戰的方針，向大家說一說。

我們要知道，近來敵人不斷地向浙甌沿海一帶來騷擾，其目的，無非是試探性質，看我們有沒有準備？如果我們沒有準備，或是準備得不夠，牠便想以極小的犧牲，而達到佔領溫州的目的。這是敵人的企圖，我們要怎樣去應付呢？

## 一 在軍隊方面

萬一敵人在溫州登陸，我們就要竭力加以抵抗；同時，又要看牠的來勢怎樣。假如敵人來的不多，便根本不容牠登陸；要是敵人大量的兵力來侵犯，我們也要報以大規模的防禦戰，予敵人以嚴重之打擊；並要拚死守住XX以東XX以北的地段，不許敵人再侵犯進來。這樣，即使敵人倖倖地佔領溫州，也是立足不住的。

其次，對於防地內及防地附近的交通線，不論水道和旱路，都要弄得非常熟識，以便進退自如，能始終保持主動的地位；敵入路徑陌生，兼加XX內河，又如狗牙交錯，憑牠多少兵力，決難發揮其效用。敵人大兵開來，我們

可以暫時避開，一等敵人過去，我們就可出來尾擊。只有我們找住敵人打，敵人却找我們不到，那敵人遲早總要被我們消滅。這是我們對付敵人的「一個總方針」。

軍隊的訓練：軍隊要完成抗戰的任務，對於士兵的訓練，是一個極重要的問題。但是訓練士兵，必須採用機動的方式，切不可做刻板文章，上上課堂，出出操場，沒有多大效果。規定要從士兵本身任務上和日常生活中，隨時利用機會去訓練，使訓練和任務發生聯繫，和生活熔於一爐，才能獲得確切的效果。有許多官長，跟他談起訓練問題，不是說自己事情忙，便是說士兵課目多，這都是錯誤的；原因是拘泥於形式的訓練，而不知道機會訓練的方法，所以才有這樣的錯誤！現在舉一個例來說：「衛兵」不是有任務嗎？當然他不能出操場上課堂，難道你便沒有機會訓練？多得很，只要肯利用機會。譬如在夜裏我們從外邊回來，衛兵明明知道是自己的長官，因此他就不喝「口令」，這時候我們便應訓斥他，教導他，使他在本身的任務上，領悟到訓練的目的。於是明白自己的任務，時刻記住自己的任務，切實執行自己的任務。這種訓練，就是機會訓練，以後務須特別注意。

射擊的熟練：士兵對於射擊的動作，必須練習嫻熟，否則，別的學科，無論怎樣好法，也不能發生作用；所以熟練射擊，是最要緊的事。子彈怎樣裝？瞄準怎樣瞄？怎樣使動作能夠迅速？怎樣能迅速中做到確實動作？這都要靠平日的熟練。每一個士兵，總要把槍枝弄得很輕巧，很純熟，那打起仗來，才有把握。至於子彈的「命中」，也要從射擊熟練中去講求，要不然，縱使機件「命中」，也算不得甚麼。兵工廠裏的工人，他的射擊是百發百中的，但他不會用槍，完全靠機器的「表尺」去瞄準，還是死板的動作。我們要用活的動作，熟練到百發百中，才可以發揮炮火的威力，尤其是機關槍。

武器的保管：做了一個軍人，槍就是他的第二性命，所以武器的保管，如同性命一樣地重要。那末要怎樣保管呢？要天天仔細的擦，不管大小機件，都要把他擦乾淨，就是槍筒裏面的「來復線」，也要使人將眼一瞧，都瞧得清清楚楚。絕對不能一曝十寒，隔了幾天，才來擦一次。擦槍好比人們洗臉和漱口，我們洗面不可以隔幾天洗一回，口可不可以隔幾天漱一回？這只要稍稍注重衛生的人，當然是不可以的。同樣地，槍也不能隔天才擦。對於子

彈，又何嘗不是如此。假使彈底有沙塵，或者生花起誘，好好的槍，也要打出毛病來。槍的出病，子彈是有着十分之七八的關係，所以子彈也要時常措措。槍保管得很好的，彈又擦得很光亮，就可放心射擊，永不致於臨時發生障礙和出險。

一般的教育：不論那一種課目，都要從實際效果上去着眼。如軍人訓練，不但要他背得出，而且要他能了解；不但要他能了解，而且要他能實行。即以「負責知恥」四字來說：怎樣才算「負責」？怎樣方能「知恥」？大隊長所負的責任是什麼？中隊長所負的責任是什麼？分隊長班長所負的責任是什麼？要這樣切切實實去教導，才有成績可言。過去教育的缺點，一則偏重於上課堂，而忽畧士兵的日常生活；二則打罵多，而教導少。對於這，今後必須改正。士兵有事情做錯，應當爲他講出錯的道理來，使他自已能夠澈底悔過，並且要從一舉一動一言一語中去注意他矯正他。

同時，軍隊的教育，是整個性的，不能專着重於「戰鬥兵」而把其他忽畧了過去。如「炊事兵」若不施以嚴密的教育，飯菜就攪不潔淨，士兵吃下去，便容易害病；在作戰的時候，炊事兵如送不上飯食，叫士兵餓着肚子打仗，結果非吃敗仗不可。又如「傳令兵」，任務也很重大，別的不必說起，就以打電話一事來說，假如傳令兵不會打電話，或電話會打而聽不懂對方的言語，不是大糟糕！所以軍隊教育，應普遍的設施，使每一種「兵種」，都能達到他的任務，這軍隊才算是健全的軍隊。

士兵的衛生：打仗並不是專靠着武器，還要有堅強的精神，和強健的體格。後方有一個病兵，就等於戰場上死傷兩個士兵。這就是說：在戰場上敵人打我一個，我也可以打他一個，現在因爲我有一個士兵在後方病了，不能上戰場去打敵人，不是等於死傷了兩個一樣麼？所以士兵的衛生，不要以爲是一件小事。但要怎樣才能減少士兵的疾病？這靠事後的醫治是來不及了，必須在事前能夠設法預防；醫官善於醫病，算不得好醫官，醫官善於預防疾病，那才算得是好醫官。至於預防的方法，應該從各方面去注意，不拘住的吃的都要顧到。現在天氣轉熱，蚊子蒼蠅思動，這是疾病的媒介，士兵既無力驅置蚊子，便要設法做紗窗，稍一點到不在乎，只要蚊子鑽不進去就行。

以上都是關於軍隊方面的，希望一件件都要切實做到，現在再來講政府方面的事情。

## 二 在政府方面

對於抗戰的方針，也和軍隊一樣，就是自己這塊土地，一定要把守得住，絕對不能輕易放棄的。但守土要怎樣守？要和老百姓打成一片，發動廣大的民衆，協同軍隊作戰，使一切均能滿足軍隊的需要，符合軍事的要求，方能克敵致勝。同時，軍隊也要協助政府，並和鄉保長取得密切的聯絡，民衆有做不到的事，軍隊盡可能地幫他做，政府有辦不到的事，軍隊也盡可能的協助他。軍隊協助政府，政府協助軍隊，民衆支援軍隊，又服從政府，這樣便能三位一體，真正打成一片，互相表裏，互相爲用，這塊根據地，就可以守得住。

政府的人員：縣政府的職員，一到戰時，不管情況如何，決不能放棄責任。有些人，以爲行政人員，比不得軍人，應當比軍隊先走一步，或同軍隊同行撤退，這是極大的錯誤。軍隊有時爲了戰事上的關係，不能不向後撤退，而政治人員，還是要立住足跟，不能退却。要曉得敵人佔據，只不過是「點」「線」罷了，我們全部的土，牠怎能佔領得去？即使縣城被佔領，與我們整個的行政，也沒有多大影響。敵人是閉眼的瞎子，祇是眼看得見，槍打得到的地方，還有一點力量；眼不見，槍打不到，他就無法控制，那我們正可活動，正可工作。敵來我去，敵去我來，敵東我西，敵南我北，他無論怎樣摸索，也摸索我們不到，雖然赤手空拳，仍然毫無危險。所以政府人員，要和敵人對峙，如同軍隊和敵人對峙一樣。

政府的工作：我們明白了以上的任務，就知道縣政府的工作，戰時依然要繼續地做，而且要比平時加倍的努力。過去有許多事，把縣城的政治地位，估計得非常之高，只道縣城一失守，什麼事情都完結；糧賦也不能收，征兵也不能辦，學校也不能開，一切底一切，都跟縣城同其命運，這也是錯誤的。長興縣城，不是被敵佔據了去，但長興的縣長，依照我的方針——與敵對峙——去做，不論財政、征兵、教育、都有辦法。長興有辦法，別的縣份，如

果縣城被佔，也可以照樣地有辦法。一縣如此，一鄉如此，敵後佔領縣總，還有什麼用處？杭州是浙江的省垣，省垣被敵佔領之後，浙江的政治，還是照常地進行，民財教建都有辦法。所以戰時的縣政，絕不能因縣城的得失而有所影響。

以上是行政方面的總原則，今後要本這個原則去努力。

末了，要對大家說的，就是建立軍隊做什麼？要打仗；設立政府做什麼？也要打仗。軍隊平日的訓練，要在這個時候拿出來用，政府平日的設施，也要在這個時候拿出來用。大家要存着這個認識和決心，在這國家民族生死存亡的關係，盡其最大的努力，藉以消滅敵人，爭取最後勝利，這是希望大家切記的。

最後，還有一點，就是我們的總裁所領導的國民精神總動員，必須切實一致奉行。因為二期抗戰的方針，是精神重於物質，以精神摧毀暴力，以精神創造物質。換句話說，要用精神的力量，去克服一切的困難。在北伐的時候，我們的兵力遠不如北洋軍閥，為什麼我們北伐能夠成功？因為我們的總裁有精神。本席過去在廣西的時候，當初槍枝還不及第X支隊這麼多，為什麼能夠統一全省？把全省的槍枝都繳得出來？也是因為我有精神。第X支隊起初只有X X枝槍，為什麼現在增加到幾X X枝？也是因為你們的司令有精神，將來再下去，槍枝再增多，這都是從精神兌換得來的。今後大家對於國民精神總動員的綱領，要從頭至尾細讀一篇，本着良心，切切實實去做。懂得一件，即實行一件，不求表面，只求實際，這是本席所切望的，也是最後的幾句話。（二十八年六月十一日）

# 怎樣自衛？怎樣動員？

——在本省自衛動員聯席會議席上致開會詞——

今天本省自衛動員聯席會議開幕的日子。今天黨政各界來研討自衛動員問題，就是要確立今後抗戰動員的基礎。大家要知道：現在我們抗戰已有二年多，在這二年多當中，我們天天講動員，但是動員的成績，還沒有很好的表現；同時，我們在各處，天天喊自衛的口號，而自衛的力量，也表現得不夠；所以要在這次會議裏面，集合黨政軍各機關的代表，來共同研討這個問題，首先把過去之所以做不好的癥結找出來，然後研討出一個切實可行的方案，這便是我們召集這個會議的唯一任務。

在今天本會開幕的時候，本席對於自衛動員的問題，和過去的缺點，要提出來對大家講一講，以作各同志的參考或討論的根據。

## 一 動員方面

我們先講動員：過去有許多人，對於動員的意思，還沒有真正的認識，以為光是能夠抓得住許多民衆，或者能

夠集合許多民衆，喊喊口號，貼貼標語，便算是動員；這種動法，是不對的。過去動員的毛病，是每個人不能把精神真正的動員起來，祇是盲動，亂動，浮動；不但不能發生力量，反而在大家盲動，亂動，浮動之中，彼此發生摩擦，彼此成爲對立，致使力量抵消。這種根本的錯誤，是因爲只知道在形式上動，而不知道在精神上動；形式上的盲動，亂動，浮動，是沒有用處的，一定要在精神上動員起來，方能使每一個人，在各人自己的崗位上，爲國家謀獨立，爲民族爭生存，而一致努力，一致貢獻，才能得到偉大的效果。可是，我們過去所做的，都是貼貼標語，喊喊口號，那一種形式上的動，還沒有在各階層中間，使每一個人的內心上動了起來，這不能不說是失敗的原因。

同時，在社會上，對於動員的認識也不夠。我們不必拿遠地或別省來批評，就以本省的情形來說吧：往往我們認爲動了的，一般人認爲沒有動；我們認爲動得不好，一般人却認爲動得很好。譬如辦理兵役，志願兵能踴躍入伍，這種現象，我們認爲是動了的，但一般人認爲沒有動，認爲它是兵役上的一件事，其實這正是動員的工作。又如財政上的動員，民衆都能繳捐納稅，辦理稅務的人，對於不應該取的錢，不敢取，而且涓滴歸公，這可說是抗戰中的財政動員，但一般人則認爲是普通財政上的行政，是應該這樣做的，算不得財政動員。再如開會，我們認爲僅集合了一些民衆，高呼了幾句口號，是說不上民衆動員，但一般人則認爲這種開會，才是真正的動員。諸如此類的誤解，實在不勝枚舉；我們都要在這次會議當中，把它糾正過來，使各部門各階層都能做到內心上動，精神上動，各人站在自己的崗位上努力，而合乎我們正軌的要求，並希望能超過我們的要求。這是首先要告訴大家的。

又，過去爲什麼動不起來？就是大家要捨民衆，你也來動一動，我也來動一動，弄得老百姓無所適從。在辦理動員的機關，因此而引起了種種的衝突，以至於表面化。起初，人人都要動，但人人動不了，結果，人人都動不了。這種大毛病，是由於辦理動員的人，自己沒有把本身的業務認清楚。怎麼叫動員？要怎樣去動員？要認清自己的崗位去做，不要跑到人家的崗位上去亂動，並須在自己的崗位上，研究出動員的辦法來，然後按照着次序去實施，於是殊途同歸，方能達到動員的目的。



## 二 自衛方面

1. 說到自衛，在本省很早就提倡着，直到如今，地方自衛的武力，也有相當可觀，但嚴格地說起來，距我們的要求還很遠。這是什麼緣故？是因為一般的老百姓，對於自衛的認識不夠；過去地方保衛團，都在「保衛家鄉」的口號之下，把保衛團的作用弄狹小了，以致忽略了國家民族的大前提，對於保衛國家和保衛民族的力量，便發揮不出來；一方面，因為地方觀念太濃厚，反足以妨礙政令的推行，和地方的治安。這種情形，本省還算好，因為我們糾正得很早。在隣近各省，便有這種情形發生，專門保持自己地方的武力，對國家民族則置之不顧；馴至把保衛團當作少數人的私產，而成為推行政令和地方治安的阻礙。所以講自衛，先要大家認識國家自衛，民族自衛，然後再推及於省的自衛，地方自衛。但要民衆有這種認識，必須加緊社訓才行。

2. 要擴大自衛的範圍；所謂自衛範圍，並不是僅指自衛的武力，可說凡是有機體的組織，都包涵着自衛底作用的。換句話說：在國家組織之下，一切文化的、經濟的、政治的設施，都是爲保衛國家，保衛民族，以達到國防自衛爲目的。然而，過去一般的民衆，根本沒有國家的觀念，在包涵着有國防作用的種種業務中，充滿了自私自利的企圖和現象；這在自衛組織的機構裏，更表現得淋漓盡致。所以我們要講自衛，一定要擴大自衛組織的範圍，使一切均適合於國家抗戰的需要，才是自衛真正的意義，才可以收到自衛的效果。

## 三 會議本身方面

1. 對於此次會議的本身，有一點是大家應該注意的；我們這一個會議，可說是行政會議。這就是說，太家在本身職務上，要解決許多問題；決不是像外國的國會那樣。僅僅表示個人的意見，並希望個人的意見能夠在會議中通過。我們此次會議要在集思廣益當中，研討各種辦法，把過去做不通的，現在要想法子使他做得通。大家不要專注

意自己的提案，祇想把自己的提案通過，以爲便有光榮；要把各方面意見歸納起來，看看那一個辦法做得通。使每一個問題，都有個具體的方案，不要枝枝節節，零零碎碎，八個字，十個字，也都算是一個提案。我們來開會，必須開出一個整個的完滿的辦法出來，希望大家聚精會神，集中意志，把各種困難問題，商議出解決辦法，呈請最高機關核定，努力去實施，去執行。切不可固執自己提案中的意見，這一點，要多多注意。

2. 我們此次開這個會議，也是給我們一種訓練的機會。大家到這裏來，除了帶個辦法回去之外，還要把在會議裏所受的訓練也帶回去。所受的訓練是什麼呢？就是開會的精神；所謂開會的精神，就是守時刻，守秩序。所以來出席會議的人，要有受訓練的觀念，而主持這會議的，也要有一方面訓練自己，一方面訓練人家的態度，對與不對，都應當提出來批評，加以糾正。這也是非常重要的。在幾年以前，連中央開會的情形都不大好，出席代表，都不過吃杯酒，看看朋友，談談天而已；後來由於總裁指導訓練的結果，最近所開的幾次會，情形就完全改變，大家情緒緊張，態度嚴肅，有秩序，有精神。我剛才所講的會議的精神，就是要把中央帶回來的開會精神，轉而介紹給大家。

3. 在這次會議當中，軍管區司令部，省政府，省黨部，省動員委員會，都有代表參加，爲什麼要請這許多機關來參加？就是希望在這次會議裏，大家平心靜氣，和衷共濟，互相研究，互相商討，只有積極負責的表現，而沒有消極抵制的現象。我們要知道：到這裏來開會，就是負責任，對某一件事，如有意見，要站在自己的立場上，盡量發揮，不要意氣用事，不負責任，因爲這是過去最容易犯的毛病，我們希望在這次會議中把它除去。

以上三方面，大家如果都能注意到，都能照我的意思做到，這個會議，一定很有成績，而能得到圓滿的結果。末了，還有一點意見，要告訴大家的，就是過去開會，只注重提案，而不注重報告。其實報告是非常重要的，我們只有明瞭實際的情形，然後才可針對着某種問題，而設法消除它困難的根由，從這種實際情形中研究出來的辦法和方案，才沒有隔靴搔癢的弊病，且可推行無阻。所以在這次會議中，不要忽略了報告，並須在報告的時候，主席要多多發問，以便對於問題的真相，完全得到瞭解。這也是希望大家注意的一點。（二十八年八月九日）

# 社訓教官的任務與修養

——在本省社訓教官第三次講習會訓詞——

今天我要向大家講的話，就是社訓教官的任務與修養的問題；因為這個問題非常重要，所以特別提出來說一說，希望大家注意！

## 一 社訓教官的任務

先說社訓教官的責任問題。我們要知道，社訓的目的，就是要轉移社會的風俗和習慣；換句話說，要把過去萎靡不振，苟且偷安的風氣，變成為武奮發，捨生取義的風氣。這是社訓的主要目的，也就是社訓教官主要的任務。因為中國一般民衆，都中了歷史上傳統的毒，到處都充滿了萎靡不振，苟且偷安的現象；這種萎靡不振，苟且偷安的社會，絕對不能適合於「生存競爭」極為劇烈的現時代。如果我們要生存，要競爭，便非養成尚武奮發，捨生取義的風氣不可。

本來，中國古代的教育，是「六藝」並重，文武兼備的，這在禮記周官籍，我們就可以看到「六藝」的重要。

所謂「六藝」，就是：禮，樂，射，御，書，數；「禮」是對長幼尊卑的一種禮貌，「樂」是各種的音樂，「射」是射擊，亦即戰鬥的技術，「御」是駕御，如騎馬駕車之類，「書」是識字的書寫，「數」是數學。老百姓如果都懂得「六藝」，那才算是健全的老百姓。這是「強兵強國」之道，實在非常重要。後來教育趨重於文學，一切教育上的設備，都注重「六藝」中末了的二個字，而專以「書數」相標榜，於是失去了尚武的精神，社會風氣，便逐漸變成萎靡不振，苟且偷安的現象，而造成了今日中華民族的危機。近代中國之所以被人壓迫，受人侵略，這不能不歸咎於過去教育的健全，使社會上一般的民衆，喪失了「六藝」中最重要部份所致。這種民族，在「生存競爭」的現時代中，要想生存，不至滅亡，那是很困難的事。所以，我們要想挽救滅亡，要想中華民族的生命延續不斷，而能永遠適存於世界，必須對過去教育上的缺陷，趕快設法補救過來，把禮，樂，射，御四事，仍與書數二事並重，恢復固有「六藝」的精神，方能轉弱為強。近幾年來，我們的領袖 委員長特創設社會軍訓的制度，其目的就在於此。大家總還記得，委員長在集中全國高中以上學生軍訓時的訓詞中，特別把這個問題的重要性指出，而且說得非常透切，非常明白，可見社訓的意義，是何等重大！現在這個轉移社會風尚的責任，當然落在社訓教官身上。

## 二 社訓教官的修養

社訓教官所負的責任之重大，既如上述，那末要怎樣纔能完成所負的責任，達到社訓的目的呢？

1. 要尊重自己的人格：我們要想達到社訓的目的，首先要注重人格的修養；因為社訓教官，和普通階級的長官不同，社訓教官，在社會中間，可以說是老師。老師的身份，老師的地位，在過去社會上是素來崇高的，我們只要看，香火堂上寫的五個字：「天地君親師」，爲什麼要把「師」和「天地君親」並重呢？這就是說：師是掌握訓導教化的權柄，社會風氣能不能轉移，完全要看老師的人格學問道德好不好。所以自古以來，對於社會風俗的轉移，

大部份的力量，是在於師道，至少亦要佔三分之一，其餘三分之二，是讓「君親」分佔。再從歷史上看，當國家滅亡時，能夠把正氣保存的，也完全要靠師道。明朝亡國的時候，顧亭林，黃黎洲先生等，以師執的資格，把天地間的正氣大義保存，無形中奠定復興民族的基石。可見移風易俗，全在師道。社訓教育，既然站在師道的地位，就必須有師道的資格，應如何尊重自己的人格，培養自己的人格，用以感化社會，教導人民；使社會被我們的高尚人格所感化，能夠跟隨着我们一起走，一切萎靡不振，苟且偷安的惡習，自然而然的趨於消滅而成為尚武奮發，捨生取義的風氣。這樣，才算盡了你們的責任。並不是專教壯丁跑到操場，會喊一二三四，會做立正稍息，傳授一些技術，便可了事；也不是專叫壯丁上課堂，教他認講幾個字，知道「一加一等於二」會喊幾句漂亮的口號，會唱幾只救亡的歌曲，就算盡了職。這一點，大家要特別注意。

然而，要怎樣才能達到移風易俗的目的？這是目前一個嚴重的問題。大家都知道，中國是弱國，要想轉移為強，應該用什麼方法？對於這個，總裁指示我們：「要以死教民強」；為什麼「要以死教民強」？就是因為過去一般人民，不知道生死的道理，把個人的生命看得非常之重，把國家民族的生命看得非常之輕，所以總裁在三民主義青年團團員舉行宣誓典禮時的訓詞中，特地指出「生命」與「生活」的意義：「生活的目的，在增進全體人類的生命；生命的意義，在創造宇宙繼續的生命」。這就是說：我們做人，不是為自己，而是為大眾，我們的生命，也不是個人的，是國家民族的，不是私有的，是整個社會的，必須先有國家民族的生命，然後才有個人的生命，也句話說，必須國家民族的生命先有了保障，然後個人的生命才有保障，如同要保障個人的生命，必先保障國家民族的生命一樣；所以我們要以個人的生命，去保障國家民族的生命。因為在「羣」的生活當中，人的生命是整個性的，絕對不能超越國家民族的生命而能存在的，這是很顯明的事。可是，過去一般的民衆，只知道自己的生命，不知道國家民族的生命，所以對外來侵略越來越烈；只知道保護個人的生命，不知道拿個人的生命去換取國家民族的生命，所以國勢愈來愈弱。因此，我們「要以死教民強」，使他們知道如何而生？如何而死？生死之理一瞭解，便能放棄個人主義，排除「小我」觀念，而成為有機體的細胞，成為「大我」的活力，那末國家才能強盛，民族才能復興。

如果社訓教育，不以「死教民強」的精神去訓練他們，僅僅注重末節，專在形式上訓練，又有什麼用處？但是，我們「要以死教民強」，必先教官自己，懂得生死的意義，懂得自強的方法；不僅要懂，而且要能實踐，然後方能教人。古人說：「以身教者重」，就是這個意思。所謂「身教」，就是要「以身作則」，做榜樣給大家看，使大家受你的人格感召，而能從實際上表現出新的精神。在「強」的意識之下努力，以求具備「強」的條件，並不惜以「死」而捍衛國家，保障民族，絕對不是口頭說說空話，所能做到的！

所以要使社會風俗能跟師範社訓教官轉移過來，光是講論是絕對不能成功的，這必須要社訓教官以身作則，才可使苟且偷安的社會改成奮鬥犧牲的社會，才可使貪生怕死的國民改爲英俊忠勇的國民。這是社訓中最重要的一點。

2. 要有教學合一的精神：其次，要大家注意的就是教的人要念學的精神來教，學的人要拿教的地位來學。大家做教官的人，對於所教的各種問題，首先自己研究清楚，才可以教人；所謂學，並不是在學校裏做那呆板式的學，乃是跟一般人在工作中共同學習。過去的毛病，是在於太隨便，以爲教官只要懂得軍事學術就行，其他各種常識，馬馬虎虎不要緊，可以不必去研究；甚至有許多人，連在學校裏學來的一點東西，都漸漸地忘記了！自身不求進步，邈然來教訓人家，不但得不到良好的效果，反會引起老百姓不良的印象。所以當社訓教官的人，要不斷地學習，不斷地求進步，教官本身的進步，就是社會的進步！

同時，對於過去錯誤的觀念，也要糾正過來。過去許多人的觀念是怎樣的？以爲社訓教官，不是完完全全的軍人，這是大大的錯誤！其實，社訓教官，不僅是要做完全的軍人，而且要有政治的頭腦，師範的涵養；責任的重大，地位的崇高，斷非普通軍人所可比擬。希望大家今後要檢查自己，充實自己，訓練自己，健全自己。

3. 要注重精神的教訓：我們教訓人家，不僅是教授各種的學術，還要有熱烈的情緒和飽滿的精神。要是精神好，即使學術科差一點，也可以達到教育的目的；或者比學術好而沒有精神的人，更要來得有成績。我可以舉一個例子：我在中學念書的時候，有個教數理的先生，學問是頂好的，可是年紀很大，情緒非常冷淡，引不起大家的興趣，

結果竟毫無所得。後來換了一個，學問不大好，但他有熱烈的情緒，反而收效很大；這就是精神教育的效果。所以社訓教官，人格固然要修養，學問固然要淵博，但更須有熱烈的情緒，和飽滿的精神。否則，要想有好的成效，是不可能的。這不但社訓如此，就是幹其他的事情也如此。如果沒有熱烈的情緒，便沒有濃厚的興趣；沒有濃厚的興趣，便什麼事都幹不好，因為鼓不起奮鬥的勇氣。所以拿我們的精神去教育民衆，比什麼方法都要來得有效。

### 三 今後工作的態度

除了上述的一切之外，還有一點意思，要告訴大家。不論什麼事情，辦得好與不好，固然於本身的能力有關係，但能不能適合環境，也是一個決定的要素。本省社訓，以比較的來講，在形式上和數量上，都感覺到相當的成效。但是，過去各縣發生許多不良的現象，與政府與社會，時常有磨擦，有糾紛，這都對社訓事業的推進，有着極大的妨礙！但爲什麼有這種事情發生？它的原因雖然很多，我今天所要講的，就是要把社訓教官最易犯的毛病，特地指出來：

1. 不要有傲慢粗暴的態度：社訓在一縣當中，自以縣長爲主管，對縣長的服從，應該特別注重；雖然有許多縣長不是軍人，或許對社訓有不明瞭的地方，我們當教官的人，要在服從之下，誠懇的向他解釋，使他能夠了解，絕對不能以爲他不是軍人，就將傲慢或不服從的態度擺出來。大家要知道：謙虛，和藹，是軍人的美德；傲慢，粗魯，是卑劣的軍人；不服從，不但響影到軍人的人格，而且牽涉到國家紀綱的問題；過去各種的磨擦，未始不是傲慢的態度所造成。爲什麼有傲慢的態度，就是修養沒有做到。今後無論縣長當得軍事的也好，不攬軍事的也好，都要服從，謙虛，以發揚我們軍人的美德。即使縣長是個木頭，大家也要這樣。

2. 要躬自厚而薄責於人：許多問題的發生，雖不一定錯在自己，但我們必須先自反省，找錯的原因，究竟在我自己，還是在於對方？假如錯在自己，就要坦然的承認，並須毫不遲疑地除去。假使錯在對方，也可以由於我的

反省，而促使對方的反省，使對方能夠改正過來。這樣，什麼糾紛，都不致於發生。但是在過去，有什麼問題發生時，大家都不肯反省，不肯認錯，祇說自己對，怪人家不好，於是糾紛不斷發生，衝突越演越烈！所以大家要「躬自厚而薄責於人」，對任何事件，先要反省自己，由於自己的反省，再促使人家的反省，以消除各種無謂的糾紛和摩擦。

3. 要自動自發的恪守紀律：恪守紀律，是軍人的本分，但要有自動自發的精神，尤其社訓教官，分佈各縣中，離開省方很遠，沒有隨時監督的人，更要兢兢自守。過去有許多人，對於社訓教官的批評不很好，我們不能說人家的批評，都含有什麼惡意，我們也不必加以剖白，說自己是怎樣好，我們只要守紀律，負責任，以行動來答復，那末不好的批評，便可以復為好的批評。

#### 四 最後的一點希望

在這二次會議當中，從各方面觀察，大家在精神上比過去大有進步，這是很寶貴的。我上次已經講過，凡是種種行動，都會有教育的意義和目的，希望把這種精神帶回去，以後不論什麼會議，一定要本着這個意思去做。這是從這二次會議中的觀感上說的。還有一點恐怕大家不很注意，也提出來說一說，希望能特別注意。如遇長官講話的時候，儀表必須嚴肅，我常常看到有些軍人，天氣稍熱一點，就把風紀扣解開，這都是平時隨便慣了之故；但以為這種是小事，軍人不保持嚴肅，不注意風紀，便不能轉移社會！我們看一看外國的軍人怎樣，他們在聽訓或集合的時候，那怕汗流夾背，滿面淋漓，沒有人敢拿出手帕來揩一揩的。為什麼外國人做得到，而我們做不到？這固然是我們生活上的弱點，但體格的不強壯，不能抵抗自然力，實在是一個重要的原因。所以今後希望大家一面加強鍛鍊自己的體格，一面要把衰弱的社會拉到強盛的路上走去。講到這裏，我記起一個故事來，我在保定軍校求學的時候，有一次，在中央公園，看見許多中國小孩子，在遊戲場上撒報紙，一個外國小孩子跑來也想盪，許多



中國小孩欺侮他，他回去告訴他的爸爸，他的爸爸就叫他來打，把許多中國小孩子打得作鳥獸散。假如這時候有人也教中國小孩去還打，那一個外國小孩，怎麼擋架得住？爲什麼人家教孩子打，而我們不教孩子打？又最近中國有幾個漢奸，帶領許多小孩子到日本去參觀，日本的小孩子是頑皮得不得了，當着參觀者的面在地上翻筋斗，漢奸看見就雙手把他們扶起，日本小孩賞了他兩下耳光，當時漢奸覺得非常難堪，而日本的教師向他解釋說：這是日本的習慣，表示謝謝的好意。這兩個例子，看着都是小事，其實意義很大，可見各國「教民以強」的風尚，幼小便把他養成功了。我們今後的社訓，也要用「強」的精神，去廓清一切不合鬥爭不合時代的舊習，而造成尙武奮發，捨生取義的新風尚，以發揚我們民族固有的精神。這是我最後的一點希望。（二十八年八月十八日）

# 幹部教導總隊訓練之意義及其內容

——對幹教總隊員兵講話——

各位同志：今天紀念週，第一次與各位見面講話。我所要講的，就是此次軍管區司令部成立教導總隊所要訓練的內容和訓練的意義。教導總隊訓練的內容，可分下述四點：

- 一、精神訓練；
  - 二、學術訓練；
  - 三、政治訓練；
  - 四、生活訓練。
- 現在分別將這幾種訓練的內容和意義，向大家解釋一下。

## 一 精神訓練

我們都是軍人，軍人要有軍人的精神。軍人的精神，就是軍人的靈魂；如果軍人沒有精神，就是等於一個人沒有靈魂一樣。我們過去看到許多不良軍人，只是穿了一身軍衣，拿了一件武器，表面上看好像軍人，實在沒有具備

軍人最基本的條件——就是沒有軍人的精神。一個軍人沒有軍人精神，單是在形式上配備軍人服裝和武器，不能算是軍人，也許他所做的罪過，比普通入更大。所以軍人最先要有軍人的精神，才能有與武裝，才能以精神運用技術，才能衛國保民，才能殺敵致果，才能殺身成仁。

軍人精神之培養是多方面的，但是我們國家已經定了最扼要的總括原則，這個原則就是軍人精神之基礎，任何人都要明瞭，實行。這個原則是什麼呢？就是最高領袖蔣委員長手訂的軍人讀訓十二條。我們如果能夠對於軍人讀訓十二條字字記取，條條瞭解，並且一見謬誤，行，一定可以培養很豐富的軍人精神，一定可以衛國保民，一定可以殺敵致果，一定可以殺身成仁，以達到軍人的最後目的。所以凡是軍隊的訓練，幹部的訓練，精神訓練是最基本的訓練。

大家更要明白：只要是一個軍人，便沒有前方軍人和後方軍人的分別，其所應具之精神一樣，其所負擔的任務亦同。不過在某一時間中所處地位或有差異，有些在前方工作，有些在後方工作；有些負戰場上的任務，有些負後方的他種任務。其實無論前方和後方的軍人，對於軍人的精神，隨時隨地均應充分發揮。這樣，才是國家健全的軍人。

現在社會上顯然有一種差別的觀念，就是一般人對於前方軍人表示莫大的敬意，對於後方軍人，却給他們一種輕視，以為他們的精神不如前方軍人。這個原因，一方面是由於普通人不瞭解軍人所負各種任務的不同和空間時間所處的地位不同，以致發生輕重的觀念；一方面是由於我們軍人本身也有許多弱點。所以今天要將這些弱點指出來，而加以糾正。

第一個弱點：就是前方的任務，是很容易犧牲，而後方的任務，則比較安全些；因此有許多人對於前方的任務有規避的心理，對於後方的任務，亦不能儘量發揮其本身的能力與精神，以達成他的任務。而社會上就有對前方軍人表示敬重對後方軍人表示輕蔑的兩種不同觀念。其實，軍隊的任務，無分前方與後方，都是同等重要。單以軍管區司令部所管轄的各種任務來說：如徵兵、如新兵訓練，如社會軍事訓練，這幾種任務，都是對國家負了重大的責

任，如果主辦的人員沒有軍人的精神充實自己本身，則無論如何不能完竣使命的。所以我們既然負了這種繁重最基本的任務，首先就應該培養軍人的精神。雖然是担任後方的任務，也同樣應該如在前方與敵肉搏，爲國犧牲與殺身成仁的精神以赴之；否則工作成績得不到好的成果，影響於國家抗戰前途，影響於社會對後方軍人的輕視。大家對於這個意思要有一種深刻的瞭解，更要對於各種任務盡最大努力，以期其完成。

現在再將所負担的各種任務之重要性講一講：

第一種任務是徵兵——國家對外作戰，就是徵我兩國兵員消耗的總比賽。如何使全國人民明白徵兵的重要，人人踴躍從軍，便完全依靠一般辦理徵兵的人員，能夠以「忠黨愛國」的精神作表率，使這種精神普遍到社會上去。一般人民既然瞭解當兵是國民應盡的神聖任務，自然不會規避兵役而踴躍應徵，以盡其「捍衛祖國」的光荣任務。所以辦理徵兵人員應該有充分飽滿的軍人精神，然後示以琴倫，而兵員補充不感到缺乏，徵兵制度可以確立一個最鞏固而永遠的基礎。

第二種任務是社會軍事訓練——社會軍訓的目的，非僅在使社會全體壯丁知道軍人之簡單動作與形式，最主要的目的，還是在使他們瞭解國家的危機和壯丁訓練的意義，以及受訓之後所應負擔之任務。所以社會訓練的人員應有軍人的精神，然後實施社訓時，一般壯丁感到軍事學術訓練的興趣，到了受訓完畢，他們能夠選用學術技能以完成其使命。

第三種任務是新兵訓練——中國徵兵制度的建立，時間很短，以致現役士兵傷亡之後，沒有可徵的退伍士兵來補充，祇是臨時徵集起來，稍加訓練，就要參加戰爭。戰場上的任務祇是作戰而已，很少訓練的機會。訓練的專責，就完全靠軍管區，師管區和團管區各級主辦機關切實負擔起來。訓練的好與不好，直接影響於抗戰前途。抗戰以來，兵員不斷的消耗與補充，這種補充，如果祇是將沒有訓練或是訓練沒有成熟的壯丁送上戰場，不但是不能獲得戰勝的成果，並且會收到相反的結果的。換句話說，這樣的補充，是無異「驅市民而戰，是謂棄之」，無論送若干數量到前線去，都是沒有用的。所以軍、師、團管區各級機關對於新兵訓練應該特別認真，務必使士兵訓練好了，

再送到戰場，然後可以戰勝敵人，然後戰場上可以得到若干勇敢善戰的戰鬥員。歐西各國，主辦後方新兵訓練，都是選擇精神飽滿及學識經驗豐富的人去擔任，就是對此特別重視，非可濫竿充數。我們這次調集許多人，舉辦一期幹部訓練，就是要使新兵訓練得到一般良好的幹部，要使這般幹部改變過去之舊觀念，加強其本身能力，尤其注重軍人精神之培養，使其知道負擔後方任務為發揚作戰精神之基礎。這樣，其所訓練之新兵，人人有軍人精神，人人有作戰能力，才是對於國家有一種偉大的貢獻，才是盡了他本身任務之最大努力。

## 二 學術訓練

戰爭為敵我雙方參戰人員的學術技能之總決賽。我國練兵歷史，不過數十年，故軍事學術方面，不免落伍。過去一般習慣，以為穿上軍裝，持了武器，就算是「軍人」，至於如何學習軍事技能，如何使其學術技能可以應付戰場上之任務，均未注意。所以這次戰爭過程中，我們在軍事上所以失利的原因，不是犧牲精神比敵人差，也不是我們的武器比敵人壞。在戰場上，地理比敵人優勢，天時與人和也賽過敵人，在政治上我們更比敵人優勢。我們具備了這許多優美的條件，為什麼我們還不能戰勝敵人？就是由於我們在軍事上所訓練的學術技能不如敵人。敵人訓練一個兵，可當一個兵用，訓練一班、一排、一連的士兵，可備一班、一排、一連用。其基本力量是很堅固確實的。我們雖然有許多優美的條件，但是軍隊本身因為學術等科的訓練不健全，以致無法發揮我們固有的許多優勢條件，無法殲滅敵人收到戰勝的成果。今後我們要想充分運用許多優勢的條件，一定要從健全軍隊本身做起，一定要使各個部隊都有完美的學術技能，然後可以發揚軍隊的力量。否則，就像病人一樣，無論付與若干優好的條件，都是沒有用的。所以我們對於軍事學術技能應該加緊研究，訓練，務使每一個兵都有優好的學術技能，一班、一排、一連，可做一班、一排、一連之用。如此，再配上許多優勢的條件，戰勝敵人是絕對的把握的。過去我們辦理軍事訓練，很不實在，對於軍事上所極力要求做到的各種學術技能，反不注意；對於不需要的課程，却儘量的灌輸。初級

軍官的訓練，也是犯了同樣的流弊。就是對於一個初級軍官所應具備的各種條件，不想法去充實它，反而教授一些不甚需要的學科。希望他能充任中級幹部。不知他不能充任初級軍官，以致充任中級軍官，當然更是不行。正如一塊鐵，以之作針太大，以之作釘太小一樣。我們今後實施訓練，要切實將這種流弊糾正過來，務使在某一階段中完成某一個階段的要求，處處實在，一一適用。此爲軍事訓練之主旨。

尤其是在後方辦理補充的訓練機關，對於這個訓練要旨更不注意。隨便找一個人，就給他做軍官，從未講究訓練的實際效果。這種新兵，送到前方去，有何裨益？所以我們教導總隊之成立，即在將過去不注意訓練之觀念打破，認定訓練是軍管區以下各級徵兵機關之主要任務，亦即爲前方作戰打下好的基礎。所以對於各種訓練，特別認真，各階段之訓練即按照各階段所需要的切實施行。

## 三 政治訓練

此次抗戰中，我們應該運用政治上的一切力量，以補助軍事力量的發展。因爲在我們的政治環境中有許多優美的條件，如能充分發揮運用，雖然軍事力量比敵人差，然亦足以使軍隊本身增加若干倍之無形力量，以達到勝利之目的。但欲達此目的，軍隊本身應該做到下述兩點：

第一、就是全體官兵瞭解政治的意義，爲什麼要犧牲作戰？爲什麼政治力量非常偉大？瞭解以後，才能發揮其本身之偉大精神。

第二、就是一切行動能夠與社會配合起來。就是說，我們軍隊的行動，不要叫老百姓害怕，仇視；應該使老百姓親愛，接近，才可以發揮政治上的優美條件，形成一種雄偉的力量。現在一般軍隊之缺點，就是士兵在戰場上很壯烈的犧牲了，但是爲什麼要犧牲，他們還不大明白。更有許多部隊，很注意本身的健全，然而對於整個的政治，社會的力量，大都不了解，以致費力而無成果，陸續的變成頹廢了。所以我們要使他們認識政治力量，使他們正確

實實爲國家民族而犧牲。更要知道，除了他本身力量之外，社會上還有許多力量，都要能夠設法去運用。還有過去軍隊的行動，多爲老百姓所仇視，害怕，這是軍隊本身欠缺的地方；現在應該澈底改正過來，務使軍隊與老百姓相親相愛，打成一片。我們教導總隊，更要注意這種政治訓練，務使每一個受訓的學員在受訓時明白認識政治訓練之重要，然後受訓完畢，訓練士兵時知道怎樣發揮政治訓練之力量。所以政治訓練與軍事訓練同等重要，也可以說，軍事訓練與政治訓練分開來是二個名詞，其實，價值是一樣的，並沒有分別。因爲政治訓練與軍事訓練同時具備之結果，就是軍人精神之最高表演。

#### 四 生活訓練

軍人的生活與普通人的生活不同。軍人在平時的生活，要合乎戰時的需要。因爲戰時物質的缺乏，身體的疲乏，種種困苦，都不是平時所幻想和忍受的。所以軍人如果不在平時養成一種刻苦耐勞的習慣，到了戰時便無法支持的。我們軍人的平時生活，應該以戰時生活作標準，然後到了戰時，無論什麼艱難痛苦，都能抵抗得住。各種艱苦抵住了，然後可以發揮軍事上的技能，可以達成我們的使命。往往軍隊之失敗，不是由於武器與技能不如敵人而失敗，乃是由於生活上不能忍受痛苦而受到最大的失敗。所以軍隊生活應以戰場作標準，平時的準備應該可以應戰時的環境。抗戰以後，我們在戰場上所發生之艱苦，更不是平時所能想像；故我們教導總隊的生活訓練，應以在戰場上所發生之艱苦情形，作爲施訓之標準，以便將來作戰，發揮我們本身的能力。因爲生活訓練，如果沒有達到我們的要求，一定影響到軍事訓練與政治訓練及精神訓練之成績。所以生活訓練爲其他各種訓練之基礎，亦即他種訓練表現成績之初步試驗，我們應該求其達到我們的要求。

大家既已明白我們教導總隊這次訓練的內容和意義，就應該照着這個目標努力做到。要知道，一個訓練機關，并不是單純對受訓者施以訓練，就是主持訓練的人，自身也要受到一種訓練。可以說，凡是訓練機關內的一切，員

神工翰墨，那是我們訓練的對象。然而過去一般誤解，就是祇知道訓練人家，而忽略了自已。這是我們錯誤的處方。因爲主持訓練者本身如果不求進步，則受訓者不會有莫大的進步的，必定要自己注意訓練自己，有了進步，則受訓者可以多得到教益，大家都有進步了。現在我們教導總隊正在訓練時期，將來成績如何，不必待將來才可明白；只要看現在一般主持訓練的人員和受訓的各位學員，是否大家都能注意自我訓練，勤求進益，就可以判明了。

以上所講，希望大家能夠切實遵行，能夠注意自我訓練，則不但我們教導總隊可以獲得良好的成績，就是過去一般不好的現象也可以制止過來了。我們每個人都要認清自身所負任務之重大，努力進修，以完成我教導總隊訓練之最大目的。（十二月四日）



# 建軍與幹教總隊之關係

——對幹教總隊員兵講——

今天要將上次擴大紀念週中所未講完的意思，重加申說一下，題目就是「建軍與幹教總隊員兵之關係」。

## 一

國軍與地方團隊之建立，第一步要注意的工作，即在教育方面。教育上如無新的建設與進步，則建軍成爲空談。故無論自整個國家或一省來講，如欲建軍，均應從教育方面澈底加以改造，以求適合現代建軍之要求。

過去軍事教育之缺點甚多：最顯著的，就是學校教育不合部隊需要，而部隊教育復不適合實地戰場之狀況。形成學校自學校，部隊自部隊，戰場自戰場之脫節姿態。此種病象，在這次中日戰爭中特別顯露。可以說，全部弱點，均已表露無遺。故建軍首當由教育建造起。

我幹教教導總隊爲教育機關，所負使命，異常重大，凡受訓及施訓各位同志，均應抱「建軍之新精神」，在教育上大加改進，前途始有希望。不然，受訓的各位同志不能認清建軍的教育使命是整個的，仍抱不得已而來受訓的

觀念，視教育機關爲走入部隊之門徑，走過即算，無其他意義可言，就是莫大的錯誤。要知道教育機關爲部隊的發源地，部隊良好與否，完全看教育機關的動向如何，所以教育人員實負部隊良否，與國家之重大責任，受教育者固然是要澈底認清，就是主持教育的人員更切實的擔負起來，將過去那種輕視教育機關與視受訓練如過門的舊觀念完全打破，然後教育可以成功，建軍可以達到目的。

## 二

過去中國普通教育與軍事教育之最大缺點，就是不能「以身教」，全憑口授。就是專重書本，不能親身示範，所以教育結果形成「言行不一之狀態」；倘能注意「身教」，則能不致發生此種現象。

所謂「以身教」之意義有二：一爲任教者在施教時必要有一種豐富的情緒。就是無論上操或上課，並非隨便講習應付了事，必須運用自己之全副精神，充分表示負責態度，如是才能使學生發生信仰，對於一切學術技能，才能悉心體會。如果隨便講誦，漫不經心，即精神上不能感召，不會引起學生們之興趣，得不到半點好處的。我可舉一個很明顯的例子。當我過去在陸軍中學受訓時，有一位代數教員是國內的有名數學者，大家慕名景仰，以爲可以受到益處，但是他不會講授，唯有滿腹經綸，無由表達，結果使大家失望；反之，另有一位教員，學問並不豐碩，然而善於講解，很有精神，大家都感到興趣，講一點大家就接受到一點，可見豐富的情緒爲「身教」的第一個條件。有了豐富的情緒可給學生們以深刻印象，感召既深，收效自大；否則雖有絕頂天才，亦莫由傳播，所以現在擔任教育的各位同志，首先要改造本身，問問自己是否已有豐富的情緒？如果感到缺乏，應該立刻培養起來。同時，受訓的各位學員兵，也要知道這點的重要，然後將來出外教兵教民時，能夠發揮豐富的精神，使教育收到良果。這是「以身教」的第一個意義。

「以身教」的第二個意義，就是生活上的示範。軍隊最注意的就是整齊嚴肅與實踐的生活與行動。因此，我們

負軍隊教育的人，在生活與行動上要切實做到學生的模範，就是能教亦能做，因而使學生亦能學亦能做，教與學與做三者合一。如此，軍隊生活自然易趨於整齊嚴肅，可以合於我們的理想要求。如果不是這樣，只知道對部下發出各種嚴格的要求，而忽畧本身之首先倡導，則頗為勉強；一時雖因嚴格的要求而有新的表現，但事過境遷，依然恢復其舊生活，毫無效果可言。所以施教的人，最重潛移默化，在自身實際倡導的言行生活一致中，影響受教者的摹仿，自自然然養成一種風氣。所謂言行生活的一致，就是做人處世的道理，我們任教的人，一件一件都要具體的教導他們，然後整個部隊可以養成一種新的生活。這是「以身教」的第二個意義。

明瞭這兩種意義，我們就可知道，今後我們訓練自己及訓練人家都應該這樣做去。然而過去是忽略了，今後務須矯正。因為軍隊教育之要點，一為精神訓練，二為生活訓練，三為技術訓練，三者均屬重要，然精神與生活實居其首，精神與生活始末訓練完好，則其他一切訓練都會落空。我們應知所先後，一求其完成，則部隊教育可以成功，即可當殺敵致果之大任。

### 三

過去訓練上還有一個缺點，就是訓練時一為要求不確實，一為太過於奢望。軍隊之要求在於確實，故訓練時有各種深淺不同之階層與進度，每一階層應求其達到每一層之要求，即軍士教育與軍官教育原係分開，我們應各使其達到各階層之要求；在某一階層尚未達所要求之時，不宜突過另一階層，即不應有超過本階層之過分奢望，否則為躐等，是不會收到良好結果的。然而過去一般施訓者所受訓的人都犯了躐等的錯誤。就是不求其本階層之確實完成，目光總是朝上看。受軍士教育的想受軍官教育，受軍官教育想受高深一點的教育，於是大家講專門或陸軍大學的教材，想由下級軍官升至中級或上級軍官。此種希望，固然表示其求上進的一番好意，未可厚非；但是本階層之基礎未曾穩固，即求躍進，此為不確實之過分要求，仍然不會有良好結果的。我們過去無論主教和受訓的人都犯了這

種錯誤，亟應矯正。務須每一階層做每一階層之訓練，循序邁進，力求確實。我們這次對日戰爭，非指揮上及武器上之失敗，完全是失敗於技術之不確實。因為往往在優勢的地形及最好的指揮之情況下，即以當時戰鬥技術上的欠缺而不能收到戰勝的成果，此為失敗後的嚴重教訓，值得吾人深省者。

#### 四

各位既已明瞭訓練的缺點及應加改進的所在，則一切理想要求，均應在我們幹部教導經驗中來實現；因為上述幾種狀況為開辦軍事教育以來所表現之歷史缺點，對於我們本身之傳染性特大。我們既已察覺病症所在，即應在本身上加以剷除，如仍讓其存在，則建立新軍，永無希望，而參加軍事教育者之本身為不堪造就，終於處在被淘汰之地位。故我抱最大決心，求其改革，不達目的，寧願犧牲那些僅有技術而無生活實踐者，定要使新的精神生活與技術能貫通而具備起來，不要以為技術優越而遂忽視了精神與生活之培養。所以我們幹部教導總隊對於精神生活與技術的訓練同樣重視，而尤注重精神生活的訓練。蓋有如此，然後建軍可以成功。

#### 五

精神、生活、學術上之要求，在訓練中及受訓後率領部隊同樣注意，究竟應該如何去發揮呢？故又當注意方法問題。我前幾天檢閱壯訓大隊時，除了檢閱式及戰鬥演習等動作而外，更要他們講解政治問題或軍事學科的傳授方法。就是鑒於過去一般檢閱者只注意動作形式上短時期的要求，對於如何發揮士兵精神一點，從未注意，而尤忽視了教授方法，現在要將它矯正過來。那天壯訓大隊所做到的，還和我的期望相差甚遠，所以本總隊注意精神、生活與學術合一的訓練，不但要使學術上能理解，精神及生活上更應能發揮，就是不但要做，並且要能講，不但能講

，更要能表現精神，如是才算良好的幹部。我們過去受教育，只是看黑板讀課本而已，自己懂不懂，和能否去做，全憑個人的天才去自己教育自己，教師不管，學校也不管，以致造成兵重形式與課本的死板知識，而不能應用於實際需要。這種現象，至今仍未掃除。我們幹教總部既負了建立新軍的偉大使命，務必以精神、生活與學術三者為訓練之要素，而一一求其充分發揮，以造成健全的新進幹部，為建軍奠下新的基礎。

## 六

我們幹教總隊訓練時間，不甚長久，切盼各位能在短時期內達到我們訓練的理想要求。當然，這是我們主持訓練與受訓者的共同責任。就是受訓者要盡到接受精神、生活與學術的訓練責任，而施訓者更要注意如何使精神、生活與學術三種訓練具體示範，使能一一達到要求。

我們能否建軍？關係未來戰局之勝敗，亦即關係民族國家之整個前途，故應珍貴時間，及時努力，稍有遲誤，失敗隨之。故如何在此短時期內加倍努力，為人人應有之覺悟，萬一不能達所要求，寧願加長訓練，不肯割裂濫造，以致影響建軍之前途。所願各位能做到一分時間有一分努力，一分努力能有一分成就，則為教育之全部成功，而戰爭勝利也就有把握了。（二月二十七日）

# 如何健全軍隊政訓工作

在余錦攢大紀念週上講

今天是擴大紀念週，同時又是我們自衛團隊政訓班舉行開學典禮，我今天要說的話，完全是關於軍隊中的政訓問題。在場的都是軍事機關的同志，對於政治訓練在軍隊中的重要性，都應該懂得，所以提出來詳細地說一說，希望大家特別注意。

## 一 政訓的意義及其重要性

1. 軍隊訓練的方式，可以分作兩種：一種是軍事訓練，一種是政治訓練。軍事訓練，注重於外形的表示，要以「技術」爲主；因爲一個部隊，不論在平時或在戰時，對於軍事上的一舉一動，都要有技術的表現。政治訓練，是內心的培養，是注重於精神方面。由於上面這兩點，我們可以說，軍事訓練，是訓練軍事的技术，政治訓練，是培養作戰的精神。這是軍隊中訓練的兩大項目。

2. 政訓與軍訓，到底那個重要？以整個來說，二者同其重要。因爲僅有政訓而沒有軍訓，就不能發揮技術上的

效能：如僅有軍訓而沒有政訓，作戰時勢必至於潰敗；所以二者應該並重，不能有所偏廢。現在有許多部隊長官，很輕視政治訓練，同樣也有許多政訓人員，不了解軍事訓練的重要，而加以蔑視。其實軍訓與政訓，是一表一裏，軍事訓練表諸外形，政治訓練培養內心，必須有這兩種訓練，才成爲健全的部隊，故不能有偏差，有輕重。

3. 軍事實來證明政治訓練的重要。古來所謂「王者之師」，就是說這是有政治意識的部隊，而不是流氓土匪，不僅能夠打仗，而且還隨處表現他的政治意味。以近代來講，那便是有主義的部隊，也可以說是「主義之師」。這種部隊有它堅決不移的信仰，能爲它所信仰的主義而奮鬥，而犧牲。所以，「王者之師」與「主義之師」均可無礙於天下，因爲它既有優良的技術，又有政治的認識，那得不挫敵，不勝仗？這是古今中外一定的道理，所以政治訓練，是非常重要的。

## 二 政治訓練的效能應該怎樣表現

1. 官兵本身的表现：有政治訓練的官兵，便會「有勇知方」，無論在精神上形式上，都表現他是一個勇士，有堅決的戰鬥意志。不僅「有勇」，而且「知方」；所謂知方就是懂得道理，懂得方法。不相暴，不殘忍；並明禮義，知廉恥；對上下尊卑的禮節，都非常了解；對個人國家的恥辱，都十分清楚。且知道自己的短處，能隨時矯正自己，訓練自己，充實自己。

2. 在部隊方面的表现：是精神團結，同生死，共患難。因爲部隊是許多人的集合體，單是個人的表现是不夠的，而是要有整個的軍隊的表现。這種表现，就是上下一致，萬眾一心，任怨怎樣打擊，不會崩潰，生共生，死共死，患難與共，甘苦同嘗，這種團結的精神，便是政治訓練的效果。

3. 在人民方面的表现：要能做到「軍民一體」。軍親民，民親軍，軍隊和老百姓相親相愛，民衆對軍隊也相親相愛，切實合作，互相幫助。因爲一個抗戰的部隊，只有團結廣大的民衆於自己的四週，幫助軍隊作戰，才能發揮

權力，才能完成任務，這是非常重要的事。

4. 對黨國的表現：是「忠黨愛國」，這是軍人的本分。但要怎樣來表現？就是要每一個官兵，都能把自己的生命，去換取黨國的生命。換句話說，黨國有了危難，我們便要去犧牲奮鬥，這樣才是忠於本黨，才是愛護國家。

5. 對敵人的表現：是看見敵人，要能「勇往直前」，尤須抱着「有敵無我，有我無敵」的決心。因為有了「有敵無敵，有敵無我」的決心，方能勇往直前，殺敵致果。

這五方面的表現，都是政治訓練的效能的表現，必須達到這種目的，政治訓練的效能，才能發揮。大家要知道，政治訓練，不是講堂上的課本和學說，而是行動上所表現出來的事實。對個人應怎樣？對部隊應怎樣？對人民應怎樣？對黨國應怎樣？對敵人應怎樣？這一切的一切，都能合乎軍隊的要求，政治訓練的效能，才算是完完全全的表現出來了。

### 三 過去政訓的成效與目前政訓工作的重要

軍隊中的政治訓練，並不是抗戰時才有的，要知道它在國民革命的過程中，已有了長久的歷史。當 總理和總裁在廣州創立黨軍時，就有政治訓練。黨軍的特長，就是有三民主義的信仰；根據三民主義的內容，來確定黨軍的政治訓練。如以國民革命軍的武器和技術，和當時北洋軍閥的部隊來比較，真不知要相差多少倍，其所以能打败北洋軍閥，就是因為我們有政治認識，有正確目標，有堅強精神。不像北洋軍閥的部隊，不但不知道為什麼要打仗，而且處處表示着畏縮，粗獷和野蠻。所以民國十五年，國民革命軍以很少的隊伍，很短的時間，便把北洋軍閥打倒。可見有主義有政治訓練的軍隊，再加上軍事技術的訓練，便可所向無敵。

在這次抗戰期中，對於政治訓練，尤其來得重要。先以日本來說：日本的軍隊沒有主義的信仰，沒有政治的認識，所以來到中國，只想在中國發財，什麼好淫擄掠，壓迫民眾，發展殘忍，和北洋軍閥的部隊無分輕重，甚至有



過之而無不及。所以我們對於日本的軍隊，要當作土匪一樣看待，不過他們在物質上和技術上，比我們稍佔一點優勢而已。但是我們為什麼過去能以很差的技術和武器打倒北洋軍閥，而現在不能馬上把日本的軍隊擊潰呢？這顯然是我們政治訓練的不夠。因此在湖南南嶽會議時，總裁就提出「政治重於軍事」的口號。這在一般來說，政治要比軍事為重；以軍隊來說，政訓應比軍訓為重。但這不是說，軍隊可以不要軍事訓練，乃是因為過去對於政治訓練，太不注意，不論士兵的精神，部隊的紀律，都比不上北伐時代。所以我們要用十分的力量，來加強政治訓練，才可以擊潰土匪（日本）的軍隊，打倒日本軍閥！

#### 四 部隊政治訓練的要點

1. 建立官兵對三民主義的信仰。國民革命軍是有主義的，有信仰的。信仰什麼主義？大家都知道是三民主義，要使個個官兵，都能為三民主義而犧牲奮鬥。可是，現在我所看到的各部隊的政訓，大多沒有一個訓練的中心。要曉得國民革命軍的政治訓練，必須建立起對三民主義的信仰，有了絕對的信仰之後，才有犧牲奮鬥的精神。

2. 提高官兵對國家民族的觀念。現在各部隊的士兵，是農民出身居多，因為過去沒有受過教育，或者教育程度太低，所以對於國家民族的觀念，不能求得了解；但目前正是國家民族生死存亡的關頭，應該使他了解他與國家民族有甚麼關係。這個認識一清楚，那麼每個官兵，便能在「國家至上」的大前提下效死盡忠。

3. 加強部隊精神團結。在目前各部隊中，對於精神團結，已夠了沒有？我們可以說還是不夠的。上下一心，協同一致，這個信條，如果不能切實做到，那就不能充分表現政訓的效能！對本身的力量，就不能發揮，對友軍的危急，就不能解救，那怎樣可以完成任務，達到軍事的目的？所以今後要加強精神團結。

4. 建立必勝的信念。軍隊作戰，必先有一個「必勝」的信念，然後可以打勝仗。這就是說我們和敵人打仗的時候，一定要有一「勝利必屬於我」的信心，假使對於這個信心遇到重大威脅時，即不顧性命去和敵人拚個你死我活，

有這樣「視死如歸」的決心，沒有不打勝仗的道理。但是要用什麼方法，來達到這個目的呢？這就是要官兵知道主義，知道團結，那自然會把「必勝」的信念建立起來。

5. 養成親民的紀律。軍民要打成一片，但要怎樣去打成？要有親民的紀律。因為民衆是否和軍隊親近，完全以軍隊自身的行動來決定的。古來「箪食壺漿以迎王師」，便是親民紀律的效果。我們對日抗戰，對於民衆的力量，只有我們有，而日本是沒有的。所以我們要多發揮這種獨有的偉力，特別在二期抗戰的現在。

6. 注重官兵德性的修養。我們要使每一個士兵，在役時成爲「好兵」，退伍時成爲「良民」，就非得注重於「德性」的修養不可。過去新兵一入伍，便變成不好的兵，一退伍，就作了壞民，這是軍隊的恥辱。因此，今後徵兵的方法，要注重德性的陶冶，使他們守紀律，一切的舉動，都合乎良兵的條件。即一旦退伍之後，便可作爲民衆的模範。中國現在有幾百萬兵，這幾百萬兵如果將來個個都是民衆的模範，那影響國家的建設和民族的改造多大！

7. 要從實際中表現工作，避免口號標語等欺騙行爲。政訓工作，要從實際行動中表現。但要怎樣表現呢？就是要有主義，有政治意識，大家一條心，這樣的軍隊，用不到口號標語，民衆自然會起敬愛。否則，一面作壞事，一面空宣傳，縱然口號喊得驚天價響，標語貼得滿坑滿谷，不但沒有什麼用處，而且在欺騙民衆，這是要竭力避免的。

8. 要以政治的效能，達到軍事的目的，並力避錯誤的見解，而妨害軍事的行動。現在有許多政訓人員，以爲政治管政治，軍事管軍事，無形中把軍政分了家；這種觀念不對，應該糾正過來，而努力以政治效能，來達到軍事的目的。

9. 要了解實際意義，力避空話。如軍人讀訓，不但要士兵肯聽得出，而且要他們能夠了解；不但要他們能夠了解，而且要他們能夠實行。必須這樣去做，才有效果可言。

上面所說的九點，作爲今後政訓工作的中心，無論部隊長官，或政訓人員，均須切實遵守。

## 五 政訓的基本信條

政訓的基本信條在那裏？我現在簡單地指出上面幾點：

1. 軍人讀訓
2. 黨員守則
3. 步兵操典綱領（第一條——一五條）
4. 抗戰建國綱領
5. 國民精神總動員綱領
6. 國民公約
7. 總裁言論

右列七項，是政訓的內容，和基本的信條，要作為政訓的基本課程。使官兵都能「身體力行」，表現於日常的行動。絕對不可東拉西湊，亂七八糟地去教，弄得五花八門，抓不住一個重心。

## 六 政訓人員注意要點

1. 要了解軍事的目的和要求。現在各部隊的政訓人員，往往和軍事長官發生衝突，因此引起許多的磨擦，其原因雖非一種，但不了解軍事上的目的和要求，確是一個重大的原因。舉個例來說吧：譬如軍事長官，因為軍事上的需要，今天要築一百里路，政訓人員如不明瞭這個，便以懷疑的態度出之，那對於軍事的行動，就會發生妨害。這是應當糾正的。要是政訓人員能了解軍事上的要求，便可運用政治的力量，以達到軍事上的目的。

2. 政訓人員，不是教官，更不是理論家，而是實行家。要「以身作則」，「與士兵共甘苦」。這不是說軍事長官可以不必「以身作則」，可以不「與士兵共甘苦」；乃是說政訓人員比軍事長官尤其來得重要。無論在軍風紀方面，私生活方面，處處都要做士兵的表率。

3. 在戰鬥最艱苦的時候，政訓人員要「身先士卒」，鼓勵士氣，加強戰鬥情緒。因為戰鬥最艱苦的時候，也就是勝負快判明的時候，只要看誰能支持至最後五分鐘。這辰光，政訓人員要有「冒死犯難」的精神，站到士兵前頭去，那便可打破當前的困難。

4. 要了解士兵的心理，並隨時予以糾正。如士兵逃亡，他爲什麼要這樣做？政訓人員應該知道。所以平時要多與士兵談話，看他有沒有錯誤的觀念？如果有，便要把他糾正過來，即使士兵有了困難，也要看現實環境怎樣，絕不能伴件同情。因爲有許多事情，在事實上一時無法解決的，便要向他解釋，使他的誤會，可以消除。

5. 要與部隊長官打成一體，不能自成系統。我前面已經說過，軍訓與政訓，是一表一裏分不開的。所以不論在工作上和精神上，都要和軍事長官成爲一體才行。

今天我所講的政訓問題，希望大家要切實注意到。因爲我們這次對日抗戰，對於軍實裝備，究竟是有限量的；只有一種力量，「取之無盡，用之不竭」。這是什麼？就是政治訓練。而且這種偉大的力量是中國軍隊的特有品，它是制敵致命的武器，也是最後勝利的保證。所謂「政治重於軍事」，它的意義就在這裏。總裁對本省自衛團隊及保安團隊，獎勵政治訓練，更可以明白它的重要性了。所以我們注重政治訓練，要加強政治訓練，因爲我們是革命的軍隊。（二十八年七月十日）

## 對於今後浙江役政的意見

現代戰爭是人力、物力、智力、財力、武力的總決賽。然而最主要的還是人力。有了充分的人力，纔能運用物力、財力、智力、發揮武力。大家都知道：我們比敵寇優越的戰爭條件，是廣土、博物、衆民。但如何發揮我們廣土、博物、衆民的優點呢？這主要就是人力動員的問題，是革命力量培養的問題；而培養革命力量最要之點，就是培養民力，也就是兵役動員的問題。總裁說過：「革命戰爭要在革命過程中不斷的培養革命力量。」就是這個意思。

我們今天抗戰的對象，是中國歷史上一個空前遭遇的野蠻殘酷的敵人。敵人的武器精備，技術優良，我們非有極強大兵力去應付不可。戰爭的進行是非常殘酷的，壯烈犧牲，在所難免，要戰爭進行順利，必需兵力能及時充分的補充，否則兵員都沒有了，甚麼都成空談。

目前抗戰進入第二期了。在敵人方面，目前是企圖「以戰養戰」，加緊掃蕩游擊區，到處扶植傀儡政權，戰爭已由點線的佔領擴大而為全面的爭奪了。在我們方面，是趁此時機，培養起新的力量，建立許多新的軍隊，來適應

全面戰爭的需要，準備未來的總反攻。所以二期抗戰中間，建軍的工作成爲我們最主要的任務，而動員千百萬青年壯丁踴躍入伍，就是達成建軍的唯一保證。

所以兵役動員問題實在是在抗戰期中最重要的問題，同時也是一個困難的問題。在第二期抗戰中，它的意義更是重大了！

抗戰期中的一切實施，都要以「軍事第一勝利第一」做中心。政治更是如此。任何一縣的縣政工作，都要以兵役工作來測定它的成績，假使兵都徵不來，還談什麼抗戰政治呢？古昔君主專制時代的政治還要講究使老百姓「相率效死勿去」，更何況我們今天所進行的戰爭是爲全民族求生存謀解放的革命戰爭！

但是要使兵役動員成效好，這不是空想可以成功的，而要看役政是否健全，我們辦理役政的人員是否勤奮努力，拒絕弊竇；是否體察民隱，並使民衆明瞭自己的責任，發揮忠勇敵愾的意識。我們要時常省察工作的優點缺點，找尋失敗與成功的關鍵，從發揚優點克服弱點入手，來謀役政日新月異的改進。

## 一一

現在，我們來看一看抗戰以來，本省役政究竟有着那些重要的優點呢？

先講優點方面。由於日本帝國主義的殘酷，喚起了民衆激昂情緒的高漲；由於辦理役政人員的努力，和兵役辦法的不斷改進，本省兵役確已收獲了相當美滿的成績：

第一、抗戰以來，本省經過正式徵兵手續應徵入伍的壯丁將近××萬名，這是一個相當不小的數目，同時各縣分攤的征兵數額，雖間有遷延時日的，但大體上都能徵送足額。在這一點講來，是值得贊揚的。雖然在兵員的質地上講還欠精良，在徵集的手續上講，也還有暗中舞弊及公拉硬捉的現象，但這在役政改進的初期，也是難以盡免的，它需要在今後不斷的改進中慢慢克服過來。

第二、是本省對於優待出征軍人家屬辦法的執行。要求兵役順利進行，解決出征軍人家屬生活困難，是最要的一着。人民怕死傷的心理，是可以克服的；但是壯丁顧念家庭生活的困難，却必須替他們謀切實解決。本省很早就注意到這個問題，各縣抗日自衛委員會，（現改動員委員會）都有優待委員會的設立，專門負責出征壯丁家屬優待救濟的計劃和執行。然而在執行的初期，因沒有全省性的統盤計劃，還嫌太空洞，有「口惠而實不至」的毛病，優待的數額也嫌太少。最近由省規定出征壯丁每名發給安家費三十圓至五十元，其他經常優待費等，也有確定辦法，這個情形是好得多了。過去本省兵役工作的經驗，充分證明了；執行優待是解決兵役困難最主要的辦法，凡是優待工作做得好的縣份，成績比較好。例如永康是比較好的一縣，也是執行優待辦法比較切實的一縣。本省兵役工作在全國各省比較起來，並不落後，這也就是本省對於優待工作確實注意了。

第三、是志願兵方式的應用。抗戰時期人民自擊敵人燒殺淫掠的殘酷，國家民族的危急，當然不乏「慷慨悲歌」之士志願應徵殺敵。只要我們能好好地發揚人民這種忠勇為國的民族意識，切實解決其家庭困難，改良其待遇，充分給與尊榮，志願應徵的人一定會風起雲湧的。所以志願兵是補助徵兵制最好的辦法。本省兵役工作中最光榮的傳統，就是志願兵的風氣。過去餘姚、黃岩、平陽各縣的壯丁往往自動集合起來，數十數百地志願應徵入伍，甚至有鄉鎮保長以身作則，親自領導志願兵入營的，這是可歌可泣的義憤表現，是本省役政的光榮歷史。其他各縣也往往有個別的或十餘人志願入伍的事。這可以證明本省民衆並不是不愛國的，怕死的。為什麼有許多其他縣份並不見有這樣轟轟烈烈的志願兵運動呢？這就是由於對民衆宣傳組訓工作做得不夠，在政治上還缺乏嶄新的作風去領導民衆。他們還沒有注意到民衆自動自覺擁護抗戰的潛意識，和豐富的民族忠義感，把兵役工作與抗戰孤立起來；沒有注意改善壯丁待遇，切實執行優待，加緊宣傳組訓，以發動志願兵的運動。最近蘭谿發動志願兵運動，一次就是一千五百人入營，更開了本省志願兵運動的新紀錄，展開了役政一條嶄新的途徑。

第四、本省徵兵大體上還能按照兵役法規徵集，例如總抽籤的舉行，壯丁照籤號入伍，並不如少數省份純靠賄賂頂替與糊亂補捉。當然役政中紊亂舞弊的現象暗中仍有不少，但大體上還是遵照法規辦理的。今後要逐漸使役政

中這些紛亂舞弊的現象完全肅清，一切都上軌道；使一切中籤的壯丁都無可逃避，未中籤的絕對不許枉法捉捕。

### 三

以上所說的，都是本省役政辦理的優點，但是不可諱言的，也還存在着許多缺點：

第一是役政欠健全。下層辦理役政的人員，仍有一部份不明瞭兵役工作的重要，仍舊有許多因循怠惰，枉法徇私，甚至貪贓賣放的現象，以及形形色色，異想天開的逃役方法。這是關於人事方面的。再講到辦法方面也是一樣。徵兵的基本辦法是總抽籤，但是總抽籤的先決條件是戶籍的清查，總抽籤以後防止逃役的辦法，是戶口異動和通行證辦法的變辦與執行。這種種方面，過去各縣有的還沒有執行，有的是雖執行而不切實。

要知役政的健全，不僅關係人民的利益，並直接影響役政的前途。辦理役政的人既然枉法徇私，做不到「公平」兩個字，引起人民對政府的反感，而無法認清當兵是國民的義務，無法相信當兵是抗戰救國的光榮事業，逃役風起。壯丁逃亡了，於是只得隨便亂捉，因而更引起壯丁的反感恐懼心理。這樣相互的影響，役政的紊亂是不足怪的。

所以要求役政的健全，必須切實做到「公平」與「無可逃」的兩個原則。

第二是辦理兵役人員還沒有充分認識。兵役工作本身就是一個政治問題，而只求應付上面命令，湊數足額，就算完事，根本不問這些兵是捕捉來的，或是賄買來的。這種觀念完全是錯誤的。要知抗戰期中的兵役，根本是一種政治動員，是要人民去進行參加革命戰爭，這件事的本身就潛藏着解決兵役問題的重要因素。所以徵兵的工作，決不能完全靠強迫命令來達到的，要從政治的動員去掘發潛藏在人民心中的革命意識。兵役工作人員同時是政治工作人員，兵役工作同時是政治工作。

第三是優待工作不夠普遍。前面曾經講過，本省的優待工作做得比較好，但同時也還嫌不夠。有少數縣份對



於省頒優待辦法還沒有切實執行，這是一個很大的缺點。還有一點，就是各縣缺乏自動解決困難的精神，優待的方面是很多的，困難雖然重重，但仍可根據當地的具體情況，積極想出辦法來克服困難，不應當什麼事都坐靠省方。第四是徵來的兵丁質地還嫌太差。這與前面講的第一點是有關係的。因為各縣徵送壯丁往往有一部份是不依法令，糊亂捕捉，勉強湊數的。不是體格有欠健全，就是年齡尚有不合，再加上沒有經過充分的宣傳教育，心懷畏縮，逃亡的情緒很為濃厚。

#### 四

現在要講到本省兵役工作如何改進的問題了。這可分七點來說：

首先是健全徵收。徵收的健全是解決兵役困難最中心的關鍵。要健全徵收，須從三方面入手：（一）澈底革除役政人員貪污濫職枉法徇私的現象。（二）嚴厲實行壯丁管制的辦法，如戶籍調查，總抽籤，人口異動登記，通行證辦法等都要切實執行。（三）限制不合理的免役，如鄉鎮公所的任务隊，各機關的雜兵等的免役，都是非常不合理的。

第二是提高對出征壯丁家屬的優待和救濟。現在所規定的優待費，已經有確實的來源，今後對於每年的經常優待費，尚須力謀增加。此外，優待辦法很多，不止金錢一種，所以今後更要從各方面進行優待，務使抗戰將士絕對無後顧之憂，備受國民的尊崇。然而各種優待工作還要靠各級政府自動根據各地的具體情況，積極想出各種辦法來執行的。

第三是擴大兵役的宣傳。在這方面，除了加緊對壯丁的宣傳以外，還有二點應該注意：（一）普遍喚起全社會各界人士對兵役問題的重視，利用各種可能的機會，進行對民眾舉行擴大宣傳。譬如學生的假期，能利用起來做宣傳工作，就是一個很大的力量。（二）號召各地士紳協助政府推行兵役。總裁在致全國士紳書裏就提出了這一

點。要知道士紳在鄉村中的影響是很大的，假使能以身作則，父詔其子，兄勉其弟的踴躍應徵，則一般民衆必能望風景從。

第四要發揚民主精神，推行保民大會。保民大會的作用很大，例如解釋兵役法令，進行抗戰宣傳，舉發違政的貪弊，提高民衆的積極性等，都可利用保民大會來達到。我過去屢曾指出保民大會對於推行兵役的意義。事實證明，凡是舉行過保民大會的地方，對於兵役推進都很有很良好的效果的。

第五是擴大志願兵運動。前面說過本省志願兵運動，已經有了初步成績，這是推行兵役的一個新方向，前途很有發展的希望。過去這種運動還只偏於少數幾縣，今後要使它普遍到全省各縣去。

第六加緊各縣常備隊的訓練。各縣常備隊的設置，本來是爲了訓練壯丁，補充兵役，然而過去常備隊與地方役政機關脫節，而訓練亦嫌鬆懈。現在各縣常備隊已禁兵役科，今後更要力謀訓練之充實，使能完滿達成補充的任務。

第七是役政幹部的訓練。要談役政的健全，就非有健全的役政幹部不可。過去軍管區曾經有兵役大隊的舉辦，調訓各縣兵役人員。然而時期過於短促，以後當擬續舉辦，使役政人員無論在役政知識和精神修養方面，都益臻健全。

## 五

現在，還有一個很重要的問題，就是淪陷區的兵役問題。過去我們對於淪陷區的兵役工作完全放棄了，這是非常不對的。

現在是第二期的抗戰，敵人的戰略是「保守重於進攻」，「養戰重於決戰」，他要以我淪陷區的人力，物力，來消滅我們的人力，物力。假使敵人這一陰謀不能打破，那我們就無法爭取第二期抗戰的勝利。

我們當前的任務，是要粉碎敵人利用淪陷區的陰謀，是要與敵人爭奪淪陷區的人力物力。假使仍舊像過去一樣，敵人只佔領一點一線，而我們也不能利用廣大的平面，那麼，這廣大的平面仍舊不能算是我們的，結果只有爲敵人所利用，使敵人由點線的佔領擴大到全面的佔領。

怎樣達到利用淪陷區的人力的目的呢？推行淪陷區的兵役工作，動員淪陷區人民參加抗戰，是很重要的一方面。本省民衆共計二千多萬，而淪陷區的杭嘉湖的人口，就將近五分之一，這樣豐富的人力利用起來，無疑的是很大的一個力量。

有許多人說：在淪陷區，我們的統治薄弱，要受敵人牽制，兵役工作的推行是不可能的。這種話可說毫無理由，最近我在浙西巡視一番，就得到很明白的教訓。徵兵工作當我們在淪陷區推行的初期，或許不免有困難，然而志願兵的方式却是絕對可以利用的。淪陷區的人民親眼看見敵人的殘暴，自己的家園爲敵人鐵蹄所踐踏，那種挺身衛國的義憤，一定要比後方人民更增高百倍。問題不是在乎不能推行，而是在乎用何種方式。必須要「志願重於強迫」，「宣傳重於命令」，「政治重於法令」，這樣是沒有不成功的。例如長興縣「長興營」的成立，就是一個很好的例子，老百姓都踴躍地參加長興營，甚至超過了規定的額數。

此外，還有兩種方式也是可以利用的：（一）是抗敵自衛團的組織。抗衛團因爲不調離本鄉本土，人民自然比較容易參加。以淪陷十二縣，每縣四中隊計算，總共就有五千人之多，這已是一個很大的力量了。（二）不脫離生產的無給抗敵自衛隊的編組。這樣的組織，只要能進行得好，也很能發生極大的力量。

從以上幾種方式，再逐漸過渡到徵兵的方式，也還是可能的。所以淪陷區的兵役工作，並非絕對困難，問題只在我們不去做。

## 六

兵役工作是抗戰工作中最重要的部門，在第二期抗戰的今天，更有特殊重要的意義。所以役政人員一定要明確自身責任的重大，克恭克慎的來進行這一工作。

第一、必須有政治的頭腦。認清抗戰期中，兵役在政治上的意義，充分運用政治動員的精神來克服一切困難與阻礙。

第二、要有科學的理解。一切工作都要有一個整齊的辦法，兵役工作也是一樣。例如如何調查戶口，如何抽籤，如何審查免緩役等問題，都是有難萬分的，事實上往往有許多意想不到的奧妙，必須用科學的理解去交排應付，使役政走上有条不紊的道路。

第三、要有廉潔的自持，奉公守法的精神。切不要以為對某一個人的枉法徇私，是不會影響大局的。要知道役政人員是代表政府的，役政人員的枉法徇私，必然要引起人民對政府的反感與誤解，引起人民對抗戰的不滿，以至影響到整個役政的前途。所以廉潔自持與奉公守法是異常重要的，望全省役政人員特別注意此點！

本部爲宣達政令，發行「浙江兵役」半月刊。茲值創刊號發行之時，特將本人對於今後浙江役政的意見，寫在前面，願與各界人士及全省役政人員互相策勉。（二十八年九月十五日）

## 改進役政與公務員應有之修養

——在金嚴師管區兵役會議講——

今天金嚴師管區兵役會議閉幕，與諸位相見。當前幾天開會時，想大家對兵役問題已詳細討論過了，對於改進方案，大約也有相當的決定，現在暫時不講。今天閉會時要向大家講的，有下列幾點：

一、浙江兵役，在近一年來，已比較相當的進步。以全省來講，金嚴師管區各縣成績還過得去，但我們不能以此為滿足，我們更應該求進步。大家要知道兵役即為建軍的基礎，實施徵兵，並非專為應付抗戰，其目標乃為建軍建國。所以我們今後要在建國過程中建立建軍的基礎，以保障建國，此意大家一定明白。我們再看歷史上先例，凡一個國家被異族侵害以後而復興者，他的復興的力量，並非全靠軍事上的大量招兵買馬，一定先要在人民組織裏面造成一深固的基礎與堅強的力量，始可達到目的。普法之戰，德為拿破氏擊敗，當時拿破氏限制德國只許編練陸軍四萬三千名。可是德國在此惡劣環境中仍然舉辦各種訓練，暗中施行徵兵。所以當時在表面上看去，德國陸軍雖沒有超過四萬三千的數目而實際蘊藏的兵，則已全國皆是，故為期不久，即能復興。就是歐戰以後，同樣受了軍備的限制，牠能夠第二次復興，有如許力量來稱雄世界，也是暗地恢復徵兵的功効，否則牠決無力量來應付波蘭和英法三國的戰事。我們因此知道一國之復興，捨徵兵之外，沒有其他方法。換句話說，徵兵就是實現建軍建國的根本。然辦兵徵，須先從兵役心理建設着手，必須先將這種心理建設起來。目下浙江全省及金嚴師管區雖有若干成績，但是

距離兵役心理建設尚遠，所以今後希望大家要注意兵役的心理建設。

二、現在我們徵兵，就軍師團管區所負責任來講，一面是徵，一面是練，表面上似乎分開，其實是一致的。過去有許多徵兵人員，以為任務在徵，對於練兵不加過問；而補充團等練兵人員，以為任務在練，對於征兵不加過問。這種心理，均屬錯誤，應加改革。我們今後要做到征練合一，征兵基礎才可建立，這可以事實為證。現在徵政上有兩大問題，一是壯丁未徵來之前不願當兵，一是既來當兵之後仍要逃亡。我們如果明白了這兩點原因，就可以知道徵練連繫的重要。要曉得士兵的沒有國家觀念，係在徵集之前沒有注意到訓練，過去學校，家庭，社會教育，以及社會軍訓等訓練，在辦理兵役之先都未注意到。即有注意者，用力亦很少。致一般老百姓尚未建立徵兵心理，而壯丁對軍隊生活從未嘗過，也就存了恐怖心理，因為他們既不明白為什麼要徵兵，而軍隊生活又非素習，故辦理征兵就不容易了。此實為征與練未能做到合一的緣故。今後如果能從上述四種教育訓練做起，使壯丁習於軍隊生活，一面貫輸其徵兵常識，使其精神上習得上得一深刻的印象，始能征之使來，征來之後不致逃亡。所以征兵的人，應該顧到練兵的人，至於練兵的人，更應該顧到徵兵的人；第一，要知道徵兵機關的困難，徵兵人員花了許多力量徵來的兵，如果因管理不善而致逃亡，別的不講，就是公家的損失已不可計算；第二，練兵的官長，如能留心考查，一定可以發現各種徵兵問題，以之貢獻於徵兵機關設法改善，則徵練可以合一，而徵兵基礎亦可以確立了。

三、要對大家講的意思，就是如何改進當前的徵兵方法。我想這次兵役會議中應有詳細的討論，現在要提出來的是關於志願兵問題。現有许多縣份發動志願兵，但中間已經發現許多毛病：○志願兵大部份是地方上没有職業的遊手好閑份子，為投機取得安家費而來；○一部份是外籍人，並非全是本省本縣壯丁。今後大家應研究根本改革方法，不要顧目前湊數。還有我所以允許發動志願兵的本意，是想各縣徵起一個整數以後，可以休息若干時間設法調整兵役，並非希望將志願兵代替徵兵；相反的徵兵如有基礎，決不許其再發動志願兵。昨天龍游縣縣長也說要發動志願兵，我就沒有允許，因為龍游縣的徵兵基礎差不多已上了軌道，自不必再發動志願兵，紊亂徵政。

四、如何解決士兵逃亡，也是當前一個重要問題。士兵的逃亡，在直接管理的官長，固應負責研究如何訓練，

如何統馭？但是徵兵機關亦應注意，務使逃兵逃回來之後，能立刻把他捉起來。因為逃亡時雖係帶兵官之責，但逃不回去也可使逃兵減少。譬如杯子漏水，補好了就可不漏。故帶兵官與徵兵機關應一面改善管理，一面嚴密緝逃，則國軍的逃亡數少，而徵兵的配額亦可因之減少。今後徵兵機關，對於逃兵絕不可像以前那樣放任不管，或者於逃回後再拉來表數，而帶兵官也不可亂抓亂捕。

五、現在要想把徵兵辦好，首須將出征軍人之地位待遇提高。過去有幾縣對於優待辦法做得還認真，可是到現在反而銷沉下去。同時各補充團營，我發現亦仍有虐待新兵情事，至於縣政府拘禁出征軍人，亦時有所聞；像這種虐待，才是徵兵前途的障礙。要曉得我們不能以虐待去防止逃亡，那祇有愈防愈糟。我們應該從提高出征軍人待遇及其地位着手，才是根本辦法。我可以負責告訴大家，今後事可不虐待讓他逃，萬不可虐待而使其暫不逃；更不可因一人逃亡，而虐待於其他新兵。

這幾點是關於征兵的問題，希望各到會的征兵練兵同志要注意的。其次再把公務人員基本修養問題，向大家說一說。

一、公務人員辦理公務，雖非終身事業，可是我們要以終身精神赴之。我過去曾在省府紀念週中講過一句話，要許多公務員以五日京兆之心去辦理百年事業。這句話表面上好像很矛盾，其實這就是說：我們做一天要負一天責任，做五天要有五天成績。有許多人往往以為自己地位未穩，不能負責，藉辭推諉，這完全是私心。還有過去一般人做事，都要自己成功，這也是錯誤的。古人說：「成功不必自我」。因為國家政治的改進，是逐漸形成的，決不能「一蹴可幾」；同時我們知道成功也有是幸運的，譬如歐戰時法國霞飛將軍，與福煦將軍，表面看好像福煦將軍是成功的，其實他的成功，完全是靠前人的努力。這個事實很可作為「成功不必自我」的證明。今後希望大家要以國家事業為前提，應具備做一天事有一天成績的政治修養。

二、最近幾年，我留心觀察一班公務人員，發現兩點極大的弊病：第一，是毀謗前人；第二，是毀謗自己。我常常看到各廳在交待時，後人來了，一定要指摘前人，將前人一切推翻，古人所謂「蕪規曹隨」的美德，完全成了月

頭上的名詞，結果前人的功績被毀滅了，自己的成績又未建立，政治何能進步？今後希望大家應養成尊重前人成績的風氣，才可以使政治逐步改進。其次說，自己毀滅自己，過去有許多縣長在辦理移交時，往往將可留之物盡行毀滅，可留之錢盡量用光，使後人來了一籌莫展，這也是修養不夠。要知道爲國家保存實力，第一要保全別人，第二要保全自己。

三、凡辦一件事先有信念。所謂信念，即在了解事業之重要，因而發生興趣，俾終身不斷努力。現在我所看見的公務員都未做到。譬如辦徵兵的人，如果對徵兵沒有樹立信念，不感興趣，則徵兵業務決不能辦。當縣長的，如果對專業灰心，亦決無成績可言。過去有許多縣長，在未當縣長以前，多方要求工作；既當縣長之後，稍遇挫折，又感灰心，此皆沒有信念所致。今後大家應將對事業之信念提高，不爲一時衝動而興奮，以致不能持久。這是我希望一般公務人員在修養方面應該注意的。

此外對於這次會議本身問題，結論如何，尙未接到報告，暫不加以批評，茲再將會議意義簡述如下：

過去大凡舉行會議，均含有訓練意義，此次開會，即係訓練下次會議之進步。不過過去一般會議的毛病，主持者與出席者，事前均毫無準備，參加者每以出席爲了事，當然沒有多大效果。要曉得我們出席會議，不僅要在提案中得到結論，同時還要在會議的各方面得到一個圓滿的深刻的印象。此次大家出席會議，恐怕還未能達到我的要求，所以特地提出，希望深加注意。

此次會議，在形式的布置方面，大致尙相當周密，惟精神如何還不得而知。不過召集會議，不僅要注意形式，尤應在精神表現，大家聚精會神地研究問題，解決問題。中國人的開會，不如外國人，中國人大都藉會議推諉責任，與外國人開會所以分担責任者適得其反，今後希望能留意到這一點。

最後，今天會議閉幕，大家明天就要回去，還有幾點要向大家講的，就是：

一、大家回去以後繼續工作，第一要明白現在歐戰開始，國際現狀發生變動，一般人都在這個變動中打算盤，計算對中國的利益。其實此種思想，便是不澈底的思想。要曉得這次歐戰對中國決無意外收穫，或是特殊變化，因



爲中國的抗戰，是要「自力更生」。大家回去以後，只要在本位上努力，不必杞人憂天，因此分心。

二、我們抗戰建國的工作，早就預料到今天當較過去更困難十倍千倍，當此存亡危急之秋，世界大變動之時，我們不要以爲成功或失敗快近了；我們的困難方才開始，我們要有環境愈困難，工作愈努力的勇氣。

三、過去一般公務員工作，大都貪圖舒服，今後環境愈艱苦，辦理各種事業一定要切實，非虛浮所能倖成，非大致辦好所能塞責。大家須從十分忍耐，十分細密上做工夫。這幾點是我乘大會開幕的機會，特向大家提出的意見。至於兵役問題，大家一定要以總裁及何部長的訓示，詳加研究改進，茲不多贅。

# 浙江徵兵的總檢討

——在溫處師管區兵役會議訓詞——

今天就溫處師管區召開兵役會議的機會，本席擬將浙江省過去辦理徵兵的經過情形作一次總檢討。這個問題，非但到會諸君要加以密切的注意，凡我全省工作人員，均應切實予以重視。誠以我在這問題當中所要提出討論的各種現象和各項原則，與行政各部門均息息相關，非共同注視與檢討，難得各個問題的真相與推動。即以今天出席會議的人員來說，師團管區補充團負責人員之外，還有各縣縣長，社訓教官，兵役科及軍事科科長，常備隊長，大家經過這一次會議，要於交換意見，嚴密磋商之後，努力於各單位本身職務之執行，而在執行當中，特別注意各單位間之彼此聯繫。惟有嚴密完好之聯繫，然後力量可求集中，亦惟有步驟一致，然後可求事業之成功。茲就浙江徵兵問題分別的檢討如次。

## 一 過去的優點

浙江省徵兵歷史，短短兩年有餘。這兩年多當中，經各同志之共同努力，雖不能說已成績圓滿，然確有許多優點可見。當然，這裏所說的優點，還是比較的，就是優點當中還有若干缺點，並不是這些優點已完美無缺，不過在

缺點當中，比較的說來可算是優點罷了。我們除對於各個缺點求一個良好的補救辦法之外，即各優點中所未全美的問題，更要求一改進之法。試很客觀的分析過去的優點：

一、對於中央配額不敷缺，同時負擔本省團隊之補充。

本省對於中央配額，兩年多來，尙無虧欠，是可以告慰的。在抗戰中，本省對於兵員補充這一點已達到了中央的要求。同時對本省團隊之補充，亦已貢獻最大力量。我們海防陸防長達×千餘里，均係各地團隊分別擔任，故團隊補充之數目亦大。本省除中央配額負擔之外，復有本省團隊補充之責任，而兩年以來，不感困乏、不能不說是各工作同志共同努力之成果。

二、浙籍徵兵逃亡，比較佔少數。

依據各新兵補充機關及部隊的共同批評，大家都歡迎浙江兵。什麼理由呢？就是浙江兵逃亡的比較佔少數。士兵逃亡問題，應如何防止，暫不細說。惟有一要義，應共同注意者，即辦理兵役及訓練新兵各機關人員，在精神上、在新兵待遇上，在辦理手續上，應格外研究改進之方。如果精神上無良好啟示，待遇上無妥善改良，而辦理手續上不求完備，甚至有販賣機關在幹冒名頂替的勾當，士兵逃亡，自必衆多。浙省逃兵較少，這是反映上述各種工作已有了相當成績。但是如何根絕逃兵的問題，仍是值得我們共同研究的。

三、浙籍徵兵年齡體格比較適當。

這一個優點，也是各新兵訓練處的共同批評，因此，各部隊很歡迎浙江兵，亦證明了我們辦理兵役，能夠認真調查適齡壯丁和體格檢驗，決不是濫竽充數，應付了事。

四、新兵地位待遇逐步提高，出征軍人家屬之優待勉強可以達到。

過去中國社會習文輕武，視當兵爲畏途和下落，影響所及，殊非淺鮮；故當抗戰初期，本省政府與黨部，對於優待出征軍人家屬之提倡，不遺餘力。行之既久，風氣習有轉移，目前各縣歡送新兵出征，與優待出征軍人家屬，已普遍舉行。優待家屬方面，雖尙有少數貧瘠縣份，受財力限制，不易推行，然大多數縣份，均有優待金之發放，

對出征軍人家屬生活之維持，是一優點。

五、壯丁對於國家民族思想逐漸濃厚，各縣志願兵踴躍從軍。

現在各地壯丁，大都已能明瞭國家民族之危機，和本身應盡之責任，故自動請纓，志願殺敵之事，時有所聞。如蘭谿一千五百名志願兵及天台一千七百名志願兵共同入伍之事，即爲人民國族思想發揚之明證。其他各縣，亦多有提前應徵之壯士。可知本省黨政雙方過去本着中央意旨，努力宣揚之結果，已獲得相當成功。

六、戶口總檢核與壯丁總抽籤皆已辦竣。

戶口總檢核與壯丁總抽籤爲徵兵之基本工作。本省各縣，現已分別辦竣。戶口總檢核，各縣在本年五月以前已先後竣事，壯丁總抽籤，除極少數縣份尚在預擬辦理即將竣事外，其他各縣大都完竣。這兩件事辦好了，就是徵兵基礎穩固了。過去征兵之所以紊亂，即由於這兩件事未辦好。現在辦好了，所以徵兵也一天比一天的走上軌道。

七、壯丁訓練比較普遍。

本省壯丁訓練，全係奠定兵役之基礎。就是壯訓之目標，不僅在軍事技術之傳授，尤其着重軍事生活之養成。由於軍隊與人民生活的接近，然後人民不感當兵之苦；由於軍事技能之訓練有素，然後新兵訓練不感進行困難。本省壯丁訓練，全部雖尙未完成，但各縣負責辦理壯訓工作人員，尙能逐步推動，亦可稱述之點。

以上七點，係過去徵兵之優點，即在所列舉之事項上，已比較有了基礎。這當然是不能滿足我們的期望，可以說，這些優點，不過是已引起我們的共同注意，因而有了初步的推行。

## 二 過去的缺點

一、徵足中央配額，僅爲省的統籌，而非各縣的普遍不欠現象。

上說本省對中央配額尙未欠缺，對團隊補充，亦能勉力担負，此僅就全省統籌而言，並非各縣的普遍不欠現象。

。就是如果中央要兵八千，我們配足一萬，有時甲縣不能足，而責成乙縣徵齊，在省說來是不欠的，然各縣則是有欠額的。必須各縣都無欠額，才算達到要求，也纔是本省真正不欠兵額。現在各縣有的徵得較好，有的相差尙遠，頗不公平，爲一大缺點，必須加以糾正的。同時，本省過去欠兵情形，以管區來說，溫區最多；以各縣來說，亦以溫台兩區各縣爲多。於此不能不喚起各當地負責人員的共同注意，從速研究改善辦法，以圖糾正。

### 二、各種逃亡（解送逃亡部隊逃亡）仍屬不少，對於逃回壯丁之查辦法，仍未認真嚴密。

本省過去逃兵較少是一種比較的說法，實際上各種逃亡，如解送時逃亡，及部隊接收後之逃亡，仍是嚴重。最近溫處接收部隊即發生解送時兩次衝逃之事。我們對此若不認真研究革除，依然是一大缺點。我以此種現象之發生，首當注意者，爲不推諉責任。如前次青田發生衝逃事件，徵兵機關與接收部隊互相推諉責任。補充團方面謂所徵之兵，大都是販賣而來，不良份子摻雜在部隊之中，容易發生衝逃現象；縣府方面則謂所徵之兵，全係依照規定手續辦理，其所以仍有衝逃者，乃接收部隊對於新兵待遇多未注意，常有虐待之事，相率逃亡自是難免。大家將責任推開，長此下去，不啻鼓勵逃亡，誠爲最不好的一種現象。今後切盼大家負起責任，各不相諉。徵兵機關應切實查明新兵中有無販賣情事，認真追究，以清其源；補充團各級長官亦應切實反省，有無苛待新兵之事，而避免新兵發生惡感。如此責任攸分，自然糾紛可止。其次，對於逃回壯丁查緝，應求格外嚴密，果使逃而可緝，則逃無可逃，逃亡現象必可無形減少；否則逃而不緝，黠者仍得逍遙法外，則頹風養成，莫可究詰。此各地方行政長官對於逃兵查緝辦法，即應從嚴訂定，以補缺陷。

### 三、冒名頂替及賈送之情弊仍有發生。

冒名頂替及賈送之情弊。至今仍有發生，殊爲缺憾。這種現象，無論普通徵兵和志願兵中都有發生。就是普通徵兵，不照籤號，誰願先來，即先入伍，或冒名頂替，流弊滋多。至於販賣一事，全係利用金錢，從中漁利，更屬可恨。聞各縣志願兵中，亦有因貪數十元之安家費而請求入伍者，此後如欲求徵兵制度之確立，非澈予革除不可。我們辦理徵兵，決不是湊足兵數，即爲克盡職責。必使弊端全除，永立基礎，然後可說是辦理完善。

四、出征軍人家屬之優待尙未能全省普遍，歡送新兵之情緒，日趨低落，虐待新兵，亦時有發生。

本省對於出征軍人家屬之優待尙有缺點，第一就是優待尙未普遍，第二就是優待尙無積極辦法。過去各縣各照本身力量做去，在財力優裕縣份，自較容易；至貧苦縣份，則財力有限，多未推行，頗不一致。我們不能說縣太窮了，就擱置不辦；窮的縣份，應該想窮的救濟辦法，總以側重積極救濟為主，不能專注消極救濟。因此項救濟既屬長期，則短期內金錢之補給，究僅補救一時；根本辦法，仍待為長時期與永久性之打算，方是正道。

自新兵歡送一點言，往日各縣異常重視，情緒亦見高漲，然近日以經常舉行，漸形疲憊，情緒反見低落，無疑的，也是一大缺點。至虐待新兵，法所嚴禁，事實上仍未全除，亦屬憾事。日前我親見某師由溫州接運新兵入院，路經永康的上莪道地方，大都用繩捆起。當時諮問率領長官，他們本身是否也係用繩捆來？答「不是的」；再問如果他們長官要捆起來，是否願意？答「不願意」；因此說明了捆送新兵是一種莫大侮辱，以此對待新兵，簡直非待入之道。此種現象如不革除，則可不交新兵於各接收部隊，免得糟塌新兵。其在各縣，近亦常有派遣武裝部隊或警察下鄉捆拿壯丁情事，亟應矯正。我常說過，寧願不捆綁新兵而至全部逃亡，不願有捆送虐待情事。所以於此當再喚起大家的共同注意：今後絕不能以防範囚犯似的虐待為防止逃亡之方法，要想防止逃亡，祇有運用熱烈歡迎的高漲情緒以激起其忠誠之心，用說服與感遇的方法以堅強其殺敵之意志，才是正當。

五、訓練與徵調尙未能合一。

壯丁訓練由各縣社訓總隊辦理，新兵徵調由各縣兵役科辦理。自業務言，各有專司，是分開的；自精神言，則為一致，是聯繫的。然往常發生的現象，社訓人員與徵兵人員不相往來，甚為隔閡，在精神上既未認清是同一目標，在工作上復不能妥為聯繫，形成訓練與徵調不合一之不良結果。這是缺點，亟應改良。

六、中籤壯丁之脫漏與逃往鄰縣，尙無嚴密之查究辦法。

據各縣的報告，對於中籤壯丁輪次應到而設法脫漏或逃往鄰縣者，仍無嚴密查究辦法，不無遺憾。以我在金華鄉下所見，即常有東陽壯丁在鄉做工，取最低工資以維生活。問其由來，多係逃匿壯丁。東陽壯丁逃至金華，即無

查究辦法，是我們各縣辦理兵役上一大缺點，亟應嚴訂共同查究辦法，以圖補救。

七、游擊區內志願兵之發勸尙屬少數，徵兵尙談不到。

游擊地區之人民，目覩師軍之橫暴，身受顛連之痛苦，殺降自衛之情緒，必較別處爲高，故發動游擊地區人民充當志願軍，必收奇效。然現在實際發動者僅少數縣份，至普通徵兵，更談不到，實爲一大缺點。須知本省土地之淪於敵手者已相當廣大，淪陷區內同胞亦達數百萬人，此時如不力與敵爭，廣爲一致，則爲敵誘惑，大爲可憂。且我國土地如一旦被敵佔去，即無法徵兵，則土地大部佔去，將至兵額愈少，何以禦敵？所以今後游擊地區，必須廣爲發動，除志願兵外，更推行徵兵制度，以增兵員之補充。

八、各縣對徵兵之基本認識尙未澈底，多以應付徵數爲能事。

一事之成敗，全看主辦者之基本觀念如何。主辦者如有深刻的認識，堅強的決心，自易提高興趣，促其成功，否則得過且過，應付了事，決難期成。以各縣辦理兵役一事而言，主辦的人員如認此事爲戰時的苦差，負責辦理，實用於不得已，戰事結束，即可擺脫，自然不願從確立徵兵的永久制度上努力，祇求湊足徵額而已。這是一個缺點，值得指出糾正的。

九、各補充團之訓練方法不良，尤缺政治訓練。

本軍管區所屬各補充團之訓練情形，其屬於令嚴師管區者，曾經親自看過，覺得訓練異常欠缺，尤其是精神不振。全隊的士兵站起來檢閱一下，就可看到精神頹喪，毫無壯氣。足證帶兵官長對於激厲士氣的訓練方法未加研究，對於政治訓練方面，亦少注意，爲一缺點。

十、徵兵宣傳與教育尙未普遍。

徵兵制度，推行不久，目前要圖，就在擴大宣傳與教育，使人人明瞭當兵的可貴，衛國的不可緩，然後相率入伍，不感困難。過去對此雖曾注意，但尙未普遍，徒熱鬧一時，未能堅持於久遠，此亦一缺點。

以上十點，爲本省過去之一般缺點，望於此次會議之中，針對此項缺點而研討所以改進之具體方法。

### 三 今後之注意

明白了過去優點缺點，便可以舉出今後工作中應行注意之事項：

#### 一、徵兵制度之心理建設。

過去一般徵兵人員，認兵役爲戰時苦差，即係心理建設未成之明證。心理建設之要點，首在認識徵兵制度是建國之基礎工作，次爲明白徵兵制度是抗戰勝敗之關鍵。兵役人員本身心理健全建設之後，始能提高工作興趣，因而可以激發社會人士之共同心理建設。徵兵制度之成敗關係抗戰勝敗之前途，其理易明。蓋抗戰爲我長期之兵員比賽，我在兵員補充賽過敵人則我勝，如兵員補充困難，則抗戰即受影響。歐戰時，德國人口較法國爲衆，然德終於敗績者，就是兵員補充不能賽過法國。法之兵員動員爲全數壯丁百分之八十二，德則爲百分之五十四，顯見差次；及戰事將終時，德軍前線需要巨量兵額，而軍政部僅能撥給少數，可見其兵員補充困難之一般，亦即所以致敗之癥結所在。以此例觀我們與日本此次戰爭之兵員補充，在人口上我已佔絕對之優勢，但如辦理不善，長期消耗之後，不察所以接濟之方，仍然是無法戰勝敵人的。再就建國與徵兵制度之關係而言，建國首重建軍，建軍在建立徵兵制度，古今立國，莫不皆然。我國古代寓兵於農，國基鞏固。德國於凡爾賽和約之後，軍備大受限制，復興步驟，首在恢復徵兵制度，漸次完成強盛之國防軍，故今日得依然稱雄於全球。建國與建軍之關係如是重大，凡我兵役人員及社會人士共應切實瞭解。

二、凡事宜從基本處着手，漸求其進步與周密，不可僅以現狀爲已足或畏縮不前。

各辦理兵役人員，過去大都以湊足兵數，即認爲滿意，對於目前所遇到之困難及將來更艱苦之狀況，從未有嚴密的和進一步的打算，爲一莫大缺點。須知徵兵決非短時期之工作，抗戰時期固然要辦徵兵，建國時期更要辦理。因此，在方法上當日求其進步與嚴密，如逃兵之防止，逃兵之緝回，以及逃兵再送服役之方法，在在有賴於吾人思



考之運用，以求其妥善之解決。果使方法完善，困難必可盡除，自無徵兵制度不可建立之理。

三、尙武奮鬥爲徵兵之基本精神，宜竭力提倡，以轉移社會文弱風氣。

本席於本年一月元旦論文中，曾提出「以尙武奮鬥精神轉移社會的文弱風氣」的口號，立意即因此與徵兵制度有莫大關係，非竭力提倡不可。蓋我們現在一面辦理新兵徵調工作，一面即應培養新兵之繼起來源。培養的方法，莫如提倡社會尙武奮鬥精神，使人人有自衛衛國的勇氣，則國家有事，國民無不樂於從軍，風氣養成，推行至易。此種轉移風氣的工作，爲任何政治運動中至不可少之工作，不懂辦理兵役爲然。

四、注意社會軍訓與軍事生活，使社會生活與軍隊生活接近。

社會軍訓之主要目的在轉移社會生活，使與軍事生活相接近。過去老百姓見了兵便害怕，就是由於軍事生活與人民生活太隔離了。所以訓練當中，使老百姓習慣於軍事生活，漸求社會生活與軍隊生活之合一，所謂「社會生活軍事化」，就是此意。於此再可舉一個顯明的例子：二十四年以前，各縣縣長大都是穿長袍的，見了軍人，總覺格格不入，很不接近。現在習於軍事，簡直沒有什麼分別了，不是轉變了嗎？又如溫合等屬徵兵較差，即由人民於平日過慣了優裕生活，以軍事生活爲艱苦，既未習之有素，自然有點畏縮起來。如果我們注意社會軍訓，各機關人員親身領導學習軍事生活，人民聞風興起，過去畏縮的習慣漸除，征兵也就感覺便利了。

五、普遍經常宣傳抗戰建國的意義，以激發人民國家民族思想。

徵兵宣傳與教育尙未普遍，前已言之，今後亟應加緊。吾人須知宣傳工作決非一二次所能收效，亦非一種固定方式所能成功。宣傳正如油漆一樣，黑的牆壁，欲使之白，斷非一二次粉飾所能成功，非三次乃至無數次加工努力，不能完全變換顏色。目前鄉村中對於宣傳工作，似乎冷淡了，對於兵役宣傳，更少有熱烈和完善的宣傳組織，我們應立即加緊，不可放鬆。

六、徵訓合一

徵調與訓練不合一，爲過去之缺點。今後合一之法，第一、爲壯丁訓練主管機關與征兵主管機關密切聯繫。

無論在精神上與工作上均應力求合一。過去因制度關係，未能如所期望，今後國民兵團成立，即可切實迅速施行。第二、補充團與徵兵機關之意見，過去未能溝通，為推諉責任之緣因。今後徵兵機關可將當地兵員之社會習慣，生活性情，詳細告訴補充團部長官，供其訓練之參考；而補充團對於征兵有何良好具體之改善意見，亦可隨時提供徵兵機關之採擇。如是互相溝通，意見合一，成績自然顯著。

七、根據修正免緩役法規認真辦法，務須不避豪強，不徇情面。

過去兵役法規，對於免緩役之規定較為放鬆，自此次奉命修正，已漸見嚴密。以本省言，兵役法施行暫行條例修正草案規定合於免緩役者，幾乎佔大半數，很不公平。這次修正以後，較為合理，但實際上一般得有免緩役資格者，大部係有財有勢的人。辦理兵役人員如顧情面，依然無法辦理。所以本席今天要大家注意的，就是誰家豪強想破壞兵役者，各位可依法嚴辦，如因此而發生阻力及其他情事，軍管區及省政府可以負絕對責任的。大家可以放手做去，決不要畏怕豪強，而使兵役受阻。

八、寧可受欠兵之處分，不可拉人充數。

現在所以發生逃兵之原因，就是徵兵機關常有只圖足數而不照手續徵兵的情事。今後辦理徵兵，務必遵照一定手續辦理，如手續未辦好，寧敘明理由，劃定期限，自程辦理；就是兵未徵足而受到處分，尚可原諒，切不可因湊數而胡亂拉丁，轉滋流弊。這次上虞陸縣長在初到任數月內欠兵甚多，受到上級的處分。我會問他何以至受處分，他說到任未久，各項準備工作未妥，寧受處分，不便強拉充數。後來準備手續完妥，一一補足了。這是給以時日，準備手續，再辦征兵的辦法。我們對於溫台屬各縣就是採用這個辦法的。

九、嚴懲兵販，凡新兵到縣，應派員負責詳查，如有冒名販賣者，即予嚴懲，并追究兵販之所在。

目前各縣發生販兵情事，各征兵機關對之未加嚴緝，甚或抱有放任幫助之錯誤觀念，亟應設法糾正。每一新兵到縣時，縣長及兵役科長必須親自詳細考詢有無冒名販賣情事；如係壞人，當追究其來源。因壞人入隊，數目暫時可增，然此害羣之馬，終必擾亂大眾，反受其累。我會見某補充團，送新兵七個人，問其何以捆送，據稱彼等已捆

送若干次，均私自逃回，對於此等不良份子，只有隔離之法。這次部隊與政府雙方之共同責任，必當切實負起，以免發生其他不幸事件。

十、嚴行偵緝逃亡回籍士兵，逃往鄰縣者互相查拿。

對於逃亡回籍士兵之處置辦法，惟有嚴行偵緝，其逃往鄰縣者，更可商同鄰縣協助查拿。此項稽查辦法，應即商酌訂立施行，不可片刻放鬆。如果我們祇管徵送，不願緝辦逃亡，則儘管天天征送，依然無裨實際，勞碌一番而已。

十一、辦理本年中籤壯丁之人口異動登記。

各縣自先後舉行壯丁抽籤以後，逾時已歷半載或數月了，其中人口遷動必大。如抽籤之後，不繼續辦理人口異動登記，依然無法管理，即抽籤與未抽籤無異。故應設法辦理人口異動登記。此事如全縣全部人口同時舉行，自感困難，但單舉辦中籤壯丁則較易爲力了。

十二、對於漏脫或僑居海外之應徵壯丁，規定目前及戰後之處分辦法。

這是我個人意見的提供。就是對於漏脫和在海外僑民，應徵壯丁而未服役者，在目前固然不應放鬆，應即規定處分之辦法；就是戰勝之後，依然要同他們算賬，訂一處分之辦法。如是，可以警戒暫時倖免之人，終久是無法避免法律的制裁的，空氣一經形成，就不敢輕於逃避了。

十三、志願兵僅爲徵兵中之變通辦法，不能作爲根本工作。

各縣近來紛紛發動志願兵，誠爲可以嘉慰的現象，但志願兵發動之意義：其一、爲提倡大家當兵之精神，其二、爲便於休息與整理。如其縣感於辦理徵兵之過於平凡，每月徵足配額，每月整理送訓，毫無休息與整理機會，即可發動志願兵運動，一次發動之後，可得數月之休整時期。明乎此，則知志願兵運動並不能經常舉行，亦非徵兵之根本工作，此爲吾人所應瞭悉者。

十四、對於出征軍人精神上之待遇仍宜繼續提高，優待出征軍人家屬務必設法辦到。

社會重視出征軍人，已有良好的表現，但在精神上的待遇，仍應設法提高。對於出征軍人家屬之優待，無論如何困難，仍應繼續設法籌辦，不可稍懈。

#### 十五、訓練幹部，監督屬員。

徵兵爲始創事業，當然沒有純良的幹部肩任此事，補救之法，惟有認真訓練。各主管人員首先對於徵兵法令及經驗，加以切實研究與檢討，督率工作人員，認真實施，然後可求其漸趨正軌。現在兵役舞弊事件之發生，常係辦理人員不明法令所致，果使熟悉法令，手續清妥，自然不會有心去作弊了。訓練既周，監督又嚴，兵役那有辦不好之事？

#### 十六、打破自然的缺點，注重方法的補救。

現在溫處師管區內有一種不良的現象，即辦兵役的人認爲本區的兵役不好辦，而接兵的人亦以爲本區的兵不好要，認爲本區一種莫大的恥辱。吾人爲洗雪此種恥辱，希望辦理人員注意二點：一爲過去捉拿亂征之事，必須予以清除；一爲本區各地壯丁文弱之風，必設法打破。地方官對於地方之缺點，必籌方法以圖補救，絕不可承認目前環境之困難，面自憐其志，甚至爲環境所屈服，而一籌莫展。此點在此次會議中特別喚起大家注意。

### 四 對於會議的希望

末了，一般參加會議的人，只知到會討論議事，不知如何運用會議之機會，藉得各種收穫。因此，再申述數端，以促共同注意。

#### 一、開會的責任精神。

會議爲多數人之結合體，每個參加人員均有其自身責任，明此責任，則可利用會議機會，以得到各種訓練。因此，無論時間之久暫，都要本着一貫精神繼續下去，不可隨便請假，敷衍了事。

二、要得到整個的方案，不是要通過某人的方案。

會議的意義在求某事之整個方案的獲得，因此，大家應集精會神於一事一物具體意見之提供，非在某一議案通過與否之爭取，如此，方不虛此一行。如漫不經心，專重憲氣，好的人員經此會議而得一不好印象，不努力的，經此會議更加一墮落之證明，則會議便沒有良好結果了。

三、會議以外的收穫。

許多會議中，不僅對於會議本題須求得妥善的方案，並要在會議之外，有所收穫。如會場之布置籌備，交通通信之方便，精神紀律之講求，彼此間意見學識之交換，皆爲每個人所應留心，亦每次會議所要求之進步。此種收穫，與會議本題同樣重要也。

還有，有些人對於一切法令及長官訓詞，多不注意，以致早經長官詳細指示的許多基本意見，仍有含混不清者。此次會議中，全體同志對蔣委員長在本年二月出席兵役會議訓詞及何部長訓詞，對於兵役問題周詳的指示，應該在開會以前閱讀一遍，再閱一遍，以增加大家之基本認識，免得開會時多費解釋時間。

# 浙江兵役的一般檢討

——在全省兵役會議開幕典禮中講——

浙江全省兵役會議，今天開幕。委員長規定自本年七月起至明年六月止，爲兵役改進年。本省爲遵照委員長的規定，積極改進兵役起見，應將本省過去辦理兵役的情形，詳細的加以全部檢討，俾可訂定今後改進的方針，以期切實推行。所以這次兵役會議的意義，是非常重大的。希望各位來賓，能夠多多指示，各位同志，能夠多多發表意見，使這次會議可以集合各方的意見與各部門的經驗，製成切實有效的方案，來達成我們改進兵役的目的。這是本席對於這次兵役會議首先要說明的一個總括的意見。

## 一 在兵役改進年中應有的認識

在兵役改進年中，我們應先有下面兩點認識：

第一點，補充戰時兵員，爭取最後勝利——抗戰至今，已逾三年，關於兵員的補充，因兵役同志的努力，還不感到缺乏。不過，抗戰是爲了爭取最後的勝利，爲了要爭取最後的勝利，現在我們已抗戰了三年，以後繼續再抗戰

三年五年，甚至十年八年，大家都不可不具有這個決心；那末兵員的補充，是抗戰時期愈長，補充數量愈多，而最後勝利之誰屬，最主要的，就是看誰的兵員補充，能夠一貫支持不虞缺乏為依歸。這是翻開中外戰史，歷證不爽的定論。所以戰時辦理兵役的人員，其重要性與戰場作戰的將士，並無軒輊。因此，我們要認識補充戰時兵員，乃是爭取最後勝利的主要任務，在兵役改進年中，尤須加倍努力。

第二點，樹立平時制度，奠定建國基礎——樹立徵兵制度，是建軍建國的基礎。現在世界各國，有良好徵兵制度的國家，一定是個強國。美國原是施行募兵制度的國家，此次因鑒於歐戰的教訓，近亦準備採行徵兵法案，便是一例。我們都知道建國必先建軍，而建軍目的之達成，首須使徵兵制度建立起來。我國過去是募兵制，亦即傭兵制，由這種募傭制度而得來的兵，是不配稱為國軍的，要真正建立名實相符的良好國軍，非靠良好的徵兵制度之施行不可。徵兵開始，迄今已有五年，然而徵兵制度的建立，尙未能到穩固完美的地步，這就是因為從事兵役的人員，都是應付臨時的，真能認清這種制度之建立，是關係着國家民族永久的生存，而將心思才力在百年大計上着想的，却不易多見。以致無論在法制方面，都未臻健全，因而發生了不少的流弊，阻滯了役政的推行。今後我們辦理兵役人員，不僅要為戰時兵員補充努力，更要為樹立平時制度奠定建國基礎而努力。

## 二 本省兵役過去的檢討和今後改進事項的提示

### 甲、機構方面

(一) 師團管區國民兵團兵役科未能切實聯繫成爲一體——各師團管區與國民兵團及兵役科之間，經常缺少聯繫，因此隔閡甚多，不能成爲一體，造成工作上許多困難，致各部門工作效率，距離我們的要求遠甚。其實自徵兵機構籌備，由軍管區師管區以至團管區國民兵團兵役科，都屬於一團，必須要上下協同，彼此一致，然後才能收到完滿的效果。由下層說，如國民兵團與兵役科不能取得聯繫，這就是雙方沒有深刻了解國民兵的組訓工作，就是兵役

的基本工作，沒有認識國民兵團和兵役科就是徵兵機構一體之两面。再由上層說，如師團管區，本是同系的機構，可是上下之間，亦時常因聯繫得不切實而不無隔閡之處，這都是各單位主觀上的錯誤。

(二) 兵役科未盡健全——過去各縣兵役科在組合上，還未臻健全。這裏所指的組合上的不健全，是包括兵役科的人事，業務，法制，精神等等而言。

(三) 縣以下各級基層組織未臻完好不足適應徵兵要求——縣以下各級基層組織，尚不十分健全，影響徵兵，是一個不可忽畧的事實。試以過去考核各縣徵兵成績的內容來看，如果甲縣徵兵成績良好，則其鄉鎮保甲機構，亦多為組織健全者；反之，乙縣鄉鎮保甲機構之組織不健全者，其徵兵成績亦係落後者。故今後要兵役進步，縣以下之基層組織，必先使之健全。

## 乙、法令方面

(一) 兵役人員於徵兵法令，尙欠嫻熟，並缺乏研究精神——要使兵役要政，推行順利，必須先使兵役人員熟悉各種兵役法令，然後才能夠得心應手。過去辦理兵役人員，大多是由其他工作部門調派而來，很少受過專業訓練的，故於法令不能十分詳熟，影響工作效率，甚至貽誤了兵役業務的，不乏其例。其實即是調派而來的工作人員，如能夠有研究的精熟，則日積月累，對於熟習兵役法令的問題，並不是一件難事。至於我這裏所指的兵役人員，並不是單指着兵役科的人員而言。上自軍管區以至師團管區國民兵團兵役科等役政人員都包括在內。我認爲要大家養成法治精神，先要大家熟研法令。

(二) 兵役人員要有法治精神，不應遷就事實——過去各方對於兵役法令，呈請修正或呈請變通辦理的太多。我們要知道每一條法令，都是一半根據理論一半參照事實而制定。兵役法在中國是一種新創的法制，它原含有一種硬性的轉移社會舊習慣改良社會舊風尚的壓力的。我們執法的人，不能因爲遷就事實而隨時請求變更法令，我們必須要有果敢敏斷的決心，去使社會舊習慣風尚來服從新法令，以樹立法治的精神；一定要盤根錯節，經過許多經驗和教訓，認定每項條條確屬窒礙難行，然後才可以呈請修正，呈請變通。否則朝令幕改，不僅民衆將苦於無所適



從，即執法的人員，亦將有茫無頭緒之感。

#### 丙、人事方面

(一) 人事變動太大——無論國民兵團或兵役科，過去人事變動都覺太大。就兵役科長說，雖不盡隨縣長進退，但不少是由縣長呈請更調，或是自己要求更調的。這種人事更動的流度過大，影響業務的進展，是非常深巨的。希望兵役人員，要體認本位業務關係之大，不要感情用事，因人去留才好。

(二) 兵役人員缺乏專業心與責任心——一般兵役人員的心理，都有這樣一個錯覺。以為兵役業務，不過是一種臨時的業務，很少把兵役當做是一件大事業看待的。我在前面已經講過，爭取最後勝利，奠定建國基礎，都繫於兵役人員之能否認識兵役之重要意義與本位工作之努力以爲斷。所以兵役人員不可菲薄自己和藐視本身的業務，要把兵役當做與抗戰建國同等的大業看。更要加強建立大業從事役攻的責任心，然後兵役改進，才不致蹈空。

(三) 國民兵組訓人員與兵役科征兵人員未能充分合作——國民兵團與兵役科，在徵兵機構上看，是一體的兩面，前面已經講過。如果說國民兵團辦理的組訓工作是兵役的種子，則兵役科辦理徵兵工作便是兵役的果實。沒有優良的種子，收不到優良的果實，這是最正確的定論。要兵役業務有良好的成果，必須國民兵組訓人員與兵役科徵兵人員充分合作，毫無疑義。過去這兩方面的人員，未能充分合作，是一個很大的錯誤。以後兵役考成，不但應責成兵役科，國民兵團亦應包括在內，因爲這兩部門是互爲因果的。今後如何調整，如何聯繫，應於這次會議中求得一答案。

#### 丁、心理方面

(一) 兵役人員對征兵制度之認識不夠——兵役制度不但是爭取最後勝利的利器，亦是奠定建國基礎的礎石，其意義我在開頭時就講過了。可是考察兵役人員過去心理上的缺點，却以不能了解這層道理爲最顯著。一般兵役人員沒有在心理上建立兵役制度乃是建國基礎的信心，因此對於兵役工作的推進，都是被動的多，自動的少，勉強配額不欠的多，殫心長治久安的多，就精神來分析，幾乎都是敷衍，沒有創造。在兵役改進年中，希望大家要把這種

心理轉變過來。

(二) 兵役人員缺乏轉移社會風氣的決心——過去各區征兵成績好的，都認為這是由於該區的民族性好，社會條件優越；成績壞的都認為這是該區的民族性壞，社會環境不良，這種判斷是缺乏正確性的。我們要知道政治這個東西，不僅是維持地方現狀，而是需要轉變地方現狀的。從前「好男不當兵」成了社會風氣，現在却要養成「好男必當兵」的社會風氣。特別是兵役人員，更要富有這種轉移社會風氣的決心。講到轉移風氣，或以為難得成效，其實不然。試舉幾個實例來說：從前大家都認為淪陷區不能征兵，然而蕭山淪陷以後，仍舊可以征兵；紹興諸暨等縣，地臨前線，一般認為蕭山淪陷，祇有停徵，但紹興自鄧錕長到任後，並不因地臨前線而使役政停頓，經過短時期的整理，兵役成績斐然可觀。又有人認為民風文弱的地區征兵困難，民風強悍的地區征兵容易；永嘉民風文弱，可是莊縣長到任後，徵兵業務，推進異常順利，風氣也大加轉變，東陽義烏民風甚強，而欠兵反最多。足證無論什麼事，不在難不難，在辦事人沒有決心。轉移社會風氣，看似甚難，其實只要在上者一二人之決心倡導，則風行草偃，自易收效。徵兵人員，推行政令，尤要具有轉移社會風氣的決心，不可以現狀難移為藉口，來推卸自己的責任。

#### 戊、弊端方面

(一) 扣發徵集費——違背法令的行為，最容易犯的，第一就是扣發徵集費。過去查到有些縣份對於應徵壯丁的徵集費，都沒有發給。要知道徵兵是要求人民以生命貢獻國家，應征壯丁自鄉到縣的費用，當然應由國家負擔，決不能叫壯丁或鄉鎮長負擔，嗣後對於這種違反法令的措施，一定要嚴厲制裁。

(二) 亂拉充數——徵兵應按籤號依次徵集，才是公平合理的辦法，現在仍有亂拉路過行人充數的違法舉動發現。不久以前，抗衛總部有一職員投考軍×分校，因體格不合未錄取，踰途竟為某接收新兵部隊拉往充數，等到原機關得悉，去函證明，據說已被徵往衛場去了！類此情形，恐怕很多，這也是一個亟待糾正的問題。

(三) 敷衍塞綽——執行兵役法令，須本三平原則。最近免緩役的規定，亦是根據這種原則而制定的。乃查各地兵役人員，間有敷衍塞綽，在免緩役規定之外，加以徇情庇縱的事情，殊堪痛憤。

(四) 庇縱親戚規避兵役——兵役人員利用兵役法令，庇縱親戚，巧爲規避，亦時有所聞。其他違背法令的事件，當然還有，上面所說，不過是比較易犯而最普遍的。

#### 己、徵集方面

(一) 新兵來源檢查疎忽——關於新兵來源的檢查，這是杜絕頂冒，防止舞弊的一個好方法。不過有些縣份檢查得十分認真，有些縣份却異常疎忽，只知徵來就送。以後關於這一個工作，必須要切實執行。

(二) 體格檢查亦欠切實——徵來就送，不管接收部隊不收，有很多縣份犯着這種毛病。如溫嶺縣上次徵送新兵，因爲體格檢查的馬虎，結果接收部隊肯收的祇佔百分之二十五，因體格不合而別退的佔百分之七十五。雖然也有部隊別退過嚴的關係，然而縣裏對於應徵壯丁體格檢查的不切實，亦無可諱言。要知壯丁體格的強弱，與軍隊戰鬥力的強弱有至密切的關係，不可深加注意。

(三) 新兵待遇尙待改良——這個問題，我屢次講過，現在各地對於新兵待遇，雖已加以注意，然虐待新兵的事實，仍時有發生。新兵徵集，限於徵集經費，物質的待遇，雖然困難，精神上的安慰，並不難於辦到。如制止網打辱罵的行爲，並不是無法執行的。

#### 庚、優待方面

(一) 優待出征軍人及其家屬未能做到有錢出錢有力出力的要求——優待出征軍人家屬辦法，各縣雖已遵令辦理，但仍許多可以批評的地方。如紹興一縣有一百二十萬人口，祇收到五萬多元的緩役金，這決不是紹興請求緩役的特別少，乃是過去辦理緩役業務的人員辦理不善。否則何以天台縣人口甚少，而緩役金已收起四十餘萬元，宣平縣人口亦少，緩役金亦有十餘萬元呢？所以這決不是有無辦法的問題，乃是辦理人員有無優待軍人家屬的心理問題；其心理上有了優待出征軍人家屬的觀念，則辦起事來，精神自易趨於積極。

(二) 優待委員會祇有消極的分配缺少積極的計劃——天台有一個合作金庫，是利用優待費作基金，專爲出征軍人家屬辦理生產與教育的事業的。單是編草帽一種生產，全縣全年收入，就有一百多萬。宣平利用優待費開辦紙

廠，亦頗具規模。這都是不徒事消極分配，而有積極計劃，以解決征人家屬生活問題的一種好榜樣。我想免緩役納金，如以一百五十萬人每人平均納金八元計算，則可得一千二百萬，倘能積極計劃，善為利用，則造福於征人家屬，當匪淺鮮。

#### 辛、宣傳教育方面

(一) 兵役人員要自己教育自己——宣傳與教育，是我們兵役人員辦理兵役的一種有效工具，完成任務的一種橋樑。兵役人員必須一面不斷的對民眾宣傳，對民眾教育，同時更要不斷的教育自己。過去兵役人員有許多違法濫職的事發生，都是一半因為沒有能自己切實教育自己的原故。

(二) 對於民眾要不斷宣傳不斷教育——要使人民不敢以身試法，要使人民踴躍應徵，要使兵役制度加速度的樹立起來，兵役人員決不可忽略了宣傳與教育的這一個有效的工具。同時現實不是一成不變的，所以宣傳與教育決不可間斷，惟有不間的宣傳與教育，宣傳與教育的效果才能不斷的產生。

以上八項，是我檢討過去所得的印象和意見，希望出席人員要以上述各項提示為研究中心，製成有效方案，在兵役改進年中切實施行。此外，這次會議的性質，是全省的一個大會，希望出席人員對於會議的形式與精神，都須并顧，尤須集中心力，始終貫注於各項工作經驗的報告與提案的審查討論，以發揮這次會議集思廣益的精神。(二十九日九月十九日)

# 封鎖與反封鎖

——在省會擴大紀念週講——

今天趁省黨政各機關同仁出席 總理紀念週的機會，本人把最近敵情及本省今後對策，作一簡略扼要的報告。

## 一 敵人政策的轉變

第一、由於軍事困難轉用政治分化政策 最近兩個月來，敵人不斷地在本省沿海口岸騷擾，到現在為止，敵艦停留在浙海面時，達二十餘艘之多，而一部分海軍陸戰隊和台灣浪人，且已佔據了本省在歷史上很負盛名的定海島，其他玉環的坎門，溫嶺的石塘等處，也曾一度被敵奪陸，而敵方的空軍，更不絕地在我沿海及內地各城市，濫施轟炸。我們從敵方的軍事，政治，經濟各方面加以檢討，很快地可以看出目前敵人在本省的騷擾，完全是一種預定的，必然的，整個的計劃中一部分重要的工作。

(一) 武漢廣州之佔領為敵預定的軍事目標 我們知道敵人的軍事政治，雖然是隨時在轉變，可是這樣變，是有路徑可循的。敵人預定的軍事進佔，原以平漢線為限度的，去年敵人佔領武漢廣州以後，原想屯兵各點線不再西進，雖則狡計多端，不斷的揚言西進，北上，南下要打通我們的粵漢平漢線，要消滅我們西北西南的主力，都是一

種宣傳，一種烟幕，一種欺騙。可是中國抗戰的情況却不如日本軍閥所預料，她被迫着延緩戰鬥，因此敵人軍事行動，處處表現出臨時慌張，步驟已亂的現象。主要的自然是兵力不敷分配，用有限的隊伍在中國廣大的戰地上聲東擊西，到處說大話，却到處暴露其弱點。

我們更可以考察敵人在山西的軍事行動，他們雖然不絕地在進行所謂「掃蕩」，滿想摧毀我西戰場已經建立起的抗日根據地，可是事實告訴他們不能成功，而且相反地遭遇到重大的損失。敵人在山西一角已經感覺到無法應付，怎麼還有力量來佈置今後大規模的軍事行動呢？這是我們可以十分肯定地斷定的。

(二)近衛的聲明為敵預定的政治計劃。敵人因為在軍事上沒有辦法，所以去年冬有首相近衛文麿的聲明，根據那個聲明更可以證明他們軍事上已不能前進，已遭遇到不能克服的困難，所以想用政治的分化政策中來動搖我們抗戰的意志，以便從速結束戰事。然而結果呢？經我總裁痛斥後，全國同胞，除汪精衛等少數敗類外，不但沒有絲毫受到他們的欺騙，而且因此更認識他們的政治陰謀，更增強了我們「抗戰必勝，建國必成」的信心，這無疑地又是敵人的一個慘敗。

第二，由於軍事政治失敗轉而用國際經濟封鎖政策。由於軍事，政治種種的失敗，敵人乃改變策略，運用他們最後的伎倆，從事國際的與經濟的封鎖。這些事實表現在華北華中金融的擾亂，對於天津、漢口、上海、鼓浪嶼等英法租界的壓迫，以及各海口的擾亂與封鎖。

我們要認識清楚，敵人施行這種行動，是他們最後的手段，我們雖然一時會受到不少的困難，但反過來說，已可證明敵人不久就要趨於崩潰。

舉一個實例吧，第一次世界大戰時的德國，他曾以潛水艇封鎖協約國和中立國的海岸，雖則一時造成各國的恐慌，但是終究沒有效力，而且反引起美國的參加戰爭，給予德國以最後的打擊。現在敵人同樣地施用這一手段，來封鎖國際和我國的經濟，我們可以斷定敵人也終究是逃不了和德國同樣的命運的，就是引起國際更大的反感，國人民更強烈的敵意。

(一) 天津鼓浪嶼事件爲國際封鎖的開始。但是敵人爲什麼要採用這個政策呢？「則想把中國隔絕於世界，爲日本的附庸，二則想驅逐英、法、美在亞洲的勢力，實現其武力外交戰，以造成他們的大陸政策。因此不斷地造成鼓浪嶼和天津的事件，不久的將來，也許上海、漢口等處也會發生同樣的事變。這些事變可以說是敵人對國際封鎖的開始。至國際封鎖，實有心理物質兩種影響。物質方面，敵人以其所以能夠支持抗戰，由於英、法、美各國物質的援助，如果能加以隔絕，便不難把戰事結束，其實英、美、法對我抗戰，物質的供給少而精神的幫助大，至心理方面，我國與英、法、美等國邦交，均有悠久的歷史，照日本人講，社會上有所謂英美派人士者，特別和英美等國發生好感，於是到處製造「反英運動」等，想根本掃除她所謂中國人的「英美依存主義」。

(二) 沿海口岸經濟的封鎖爲敵最後的手段。說到敵人對我國沿海實行經濟封鎖的作用，固然是斷絕我國和英法美的交通，以窒息我經濟的命脈，使抗戰無法進行，然而這事爲什麼不發生在過去，而實現在目前呢？原因是敵人以爲過去是可以用軍事政治力量來解決的，可是都遭到了失敗，因此不得不採取這一最後的手段。我們到這時候，如果能夠衝破經濟封鎖這一關，粉碎敵人這一陰謀，敵人馬上就會總崩潰的。但是我們不能克服這一困難呢？我們是能夠的，敵人絕不能使我們屈服的。

## 二 吾人粉碎敵人陰謀的對策

我們既然明白了敵人的陰謀，既然知道敵人今後因爲兵力的分散，無法進行大規模的戰鬥，那麼我們該用什麼對策，去粉碎敵人的經濟封鎖呢？

第一、加強政治的鬥爭以保障軍事的勝利。我們曉得，敵人今後固然軍事上沒有若何進攻的力量，我們更不會遭受到重大的失敗，可是我們現在的力量，還不能立即擊破敵人，消滅敵人。今後還須在政治上有積極的行動，使我們建軍的工作得迅速的完成，使敵人在淪陷區「以戰養戰，以華制華」的毒計無法實現，方可保障此後軍事的勝

利，這是首先決定的原則。在這原則下我們應該：（一）澈底揭破敵人及汪逆精衛的陰謀，使全體民衆不受欺騙。現在雖然汪精衛等已失敗，但敵人仍在利用他們，所以汪精衛等目前仍在積極活動，以盡其漢奸傀儡的能事，用「假和平」來欺騙我全國的同胞，作「真投降」的勾當；若是我們不力闢邪說，難免不有少數認識不足的人爲他迷惑。我們應該努力加強宣傳，使每一個同胞都知道汪精衛在敵人策養籠絡之中所做一切罪惡的宣傳，都是敵人陰謀的暴露。最近在淪陷區流行的一些汪逆的文章，顯然已經是敵人特務人員的手筆，所以反汪應是此後我們反漢奸工作的中心工作。

（二）努力政治設施安定社會秩序 社會秩序是和政治有關的，政治不安定，社會自然是要混亂，如果社會一混亂，當然要影響到抗戰，所以過去有「攘外必先安內」的口號。浙東自抗戰以來，治安的進步，社會的繁榮，已爲時論所許，甚至於使外人表示驚奇了，但這實在還不夠。我們必須使中央及本省的政治綱領能一步一步的實施，地方自治的建國基礎必須在抗戰中完成；我們要絕對保障社會的安寧，同時要造成健全的新社會。惟有這樣，才能真正擔當持久抗戰的偉大而艱難的任務。

（三）培養地方武力準備最後決戰 對敵作戰固然有國軍擔任，但地方及民衆武力參加作戰的效果，已隨處表現。本人有一個志願，想竭力發展本省的力量，來幫助國軍保衛本省。經過這一年來的努力，可以說部分的收穫已經不少，例如江防海防到處都有我們本省的團隊參加，而玉環溫嶺等處敵人開槍，也無時無刻不有我們省屬縣的地方民衆來應戰了。祇是質量實在都還很欠缺，以後當力圖改進，使我們一向以抗日著稱的省分，得以不愧先烈的光榮。

## 第二、打破封鎖毒謀力求自力更生。

（一）加強對國際的認識剷除依賴心理 現在社會上許多人對於國際的認識仍多存着外力的病態心理，認爲中日戰爭繼續下去，英法美蘇等友邦，終有拔刀相助參加戰爭的一日，而反把自己的力量看輕，這一認識是非常不夠的。本人在去年就說過，「中日戰爭無論怎樣演變，參加作戰者始終只有中日二國沒有別國來替你打仗的道理」，二



年來的事實，已充分地證明了我的推測不錯。今後我們必須將此種認識，使每一個民衆，均能普遍地瞭解，絕對不再存依賴外人的心理，即使各友邦物質和精神的援助都沒有，我們也要以自己的力量，孤軍奮鬥到底，抗戰到底，絲毫不動搖。

(二)力求生活自給打破經濟困難 我們明白敵人的經濟封鎖，固然可以使我們生活上受到打擊，而這一打擊確是有相當的嚴重；但是我們要注意，我國是地大物博人多，只要能夠努力研究利用，就不難設法打破經濟的困難，達到生活上的自給自足。我們更要明白我國數千年閉關的時代，從沒有依靠外力過，我們的祖宗在昔海禁未開以前，都能夠自給自足。沒有外國的供給，生活與戰鬪都是很好很強的。我們今後一定要用自己的力量，來發展工農生產，完成生活與戰鬥的資源之自給，以打破敵人經濟封鎖的困難。

### 三、本省因經濟封鎖所受的影響和其對策

最後我們要說到敵人實行經濟封鎖後對本省的影響和對策了。

第一、對於財政之影響及其對策 敵人這次的行動，對本省的財政自然是有着很大的影響，然而我們有沒有對策呢？那當然是有的，而且還確有把握。現在先將財政上的對策來說一說。

(一)實行減縮節省開支 這雖然是消極的緊縮方案，可是各位同志能努力實行，就可以渡過難關，達到最後的成功。

(二)另闢稅源建立財政新基礎 本人過去常常說本省的稅收雖有增加，但基礎尚未確立，是不能持久的，現在是被證實了。今後我們要建立新的財政基礎，這基礎主要的就是舉辦各種公賣，專賣，公營事業，這一種新的制度敵人是無法破壞的。以後我們應努力於此，可是有許多人不明瞭，以為這種新制度與舊制度不合，實行起來頗為不便。須知戰爭根本是反常的事情，這必須要有非常的應付。我們更要明白，對付敵人陰謀，非有各種新制度新辦

法不可，各省在若干物品上且已實行這些制度。此後交通運輸經營上的困難，若任憑現有的商人與其實力來經營，一定要感到困難與缺乏。凡是這些，政府一定要負起責任來使省內的各種工商業不但不停頓，反而乘機發展起來，因着這發展，政府的財政收入也就自然豐裕了。

第二、對於經濟之影響及其對策。至於經濟的對策，本省較別省的關係更大。因浙江是半農業半工業的出超省份，一切都要和外面發生關係，而經濟又為社會上一切活動的樞紐，間接影響於其他各方面者亦很嚴重。我們的對策就是：

(一)節省消費以求持久。過去外來物品如汽油等，真是「來得容易用得快」，從未加以統制和管理，而在各省却老早都已實行統制了的。今後每一同志，對於各種消費物品，均應力加節省，俾物力不至虛耗，戰事始能持久。能夠這樣，不但財政困難可以解決，對於經濟上也有很大的幫助。

(二)尋求替代品自產自用。替代品雖然有限制，但大部分都有法可以代替，如植物油可以代煤油等，這些事浙江及各省都有若干成功，以後我們應在這方面加倍努力。

(三)加緊生產改良技術。以前浙東民食本來是成問題的，但經過去年全省努力冬耕後，這個難關也就渡過了。今年本省還向江西採辦少許米穀，但我們相信農業的技術再加改良，畝地再加推廣，這就是無須再向江西採辦了。別的必需品供應也是與此相彷彿的。

(四)力謀對外運輸的成功。敵人雖然嚴密封鎖我們的運輸綫，但是有海就有口，有陸就有路，決不是少許軍艦與槍炮能完全閉塞的。以全國而論，我們已開闢好些國際通路；在浙江我們得隨時求取我們新的運輸綫。我們只要有百折不撓的精神，仍還可以貫暢其流的。

能夠做到以上幾項，敵人是永遠不能打擊我們的。物質是可以由於我們的精神和智慧產生的。只要我們有刻苦耐勞的振作精神，運用我們的固有的智慧，事無不成。希望本省黨政軍及社會人士，一致來運用自己的智力和毅力，以衝破這一嚴重的難關。現在正是我們生死存亡的重要關頭，也可說是我國抗戰已到了最後的五分鐘，所謂膽敢

都在這一年。如不能這樣，一切都沒有辦法。總裁說：「勝敗存亡在於今後的一年」，我們要明瞭總裁的訓誡，我們更要努力衝破敵人經濟的封鎖，使強弩之末的敵國，在我們眾國一致的努力之下崩潰。

# 浙江之糧食管理

## 一 從各方面證明糧食管理的重要性

本省對糧食行政，辦理已久，惟過去祇注意行政的管理，沒有作實際的調節，更未運用政府的力量去採擇運輸分配，一任糧商自由買賣；所以一到緊要關頭，就會發生糧荒。考察我國古時，對於民食，夙甚注意。在春秋戰國時代，就已經有很好的糧食政策，齊管仲行廩米之政，使齊國富民強，其對糧食政策之設施，為「斂散平準」。又魏李悝施「糶糶斂散」政策。並為後世糧食政策的始基。迨及西漢，桑弘羊倡「均輸」，「平準」之法。宣帝時邊郡設置倉廩，其目的除備荒外，并具充實邊防軍食的意義。唐宋以還，常平倉制，異常發達；其使命為救災備荒，其手段為節制供需，平衡糧價，其方法為秋收時大量購入，維持相當價格，使不致穀賤傷農，於青黃不接之時，出其囤儲，平價出售，以濟社會，使人民不致受糧價過高之累。王安石之青苗法，即進一步的農貸政策。迨於宋季，朱熹創社倉制，民間倉儲制度，殆已普遍施行。然到近世糧政反為人所忽視，以致古訓良規，湮沒不彰。惟民以食為天，糧食問題，關係國脈民命至鉅，平時固宜注意講求，戰時尤應積極管理。世界各國，鑒於上次大戰德奧以糧食不足而致敗潰，帝俄亦以糧食調劑失宜促成國內革命，而先向同盟國乞和，所以英德諸國，在本次大戰一開始即

實行計口授糧。蘇聯自革命以後，在第一次五年計劃中，幾大部致力於農業生產之增進，以解決食糧之自給自足。日本葦爾小邦，人口過剩，其於平日食糧之儲藏，及一般人民食料之節約，都足供我們的參考。際此抗戰時期，如何謀民食之均足，藉以安定後方，增強力量，實屬非常重要。本處爲本省糧食管制唯一機關，我們今後應以堅定的政策，爲鞏固各屬糧荒作緊急的救濟，并奠定永久管理之基礎。我們的使命，是非常重大，我們的責任，也是非常艱鉅。須知我們整個的政策能否貫徹，直接間接都是影響抗戰的前途；而我們對政策的信念是否堅定，對工作的態度是否奮邁，又足以決定政策的成敗。這是希望同人注意的第一點。

## 二 當前糧食問題臆結

我國以農立國，糧食原應自足，惟歷年多因饑饉災荒，以及缺乏管制，致外米輸入，與年俱增；而內地糧食生產過剩之區，却無人注意，致秋收時糧食低廉，農民不得聊生，變成豐收成災的現象；而交通便利之區，仍依賴外米接濟。就本人觀察所得，即就浙江一省而言，其每次發生糧荒之原因，失之於糧食真正不足的成分少，失之於供應調節失當的成分多。值此抗戰時期，如何把糧食真正的管制起來，應有整個的政策。又如何謀糧食的生產、消費、採購、運輸、分配、及節約、與價格等之合理，都應有詳密的計劃。同時並應知道生產、消費、採購、運輸、分配、各方面均有連帶關係，若不同時並進，祇在那裏頭痛醫頭，腳痛醫腳，依然不能獲得解決。我們應在各方面去作深刻的研究，如何可使生產增加，消費節約，分配均勻，以及採購運輸之迅速達到要求，都要我們去精密思慮，身體力行。照本人在各地所見，有幾點非常矛盾的現象。在生產方面講，愈是糧食不足的地方，愈不講究生產；如諸紹一帶，田都荒蕪，并不冬耕，似乎祇要有米接濟，不拘貴賤，靠著自己有了錢，漫不注意。要知道祇靠有錢，及外糧輸入，是靠不住的，一日來源斷絕，即起恐慌。在消費方面講，亦有一種相反的現象，即越是糧食不足之區，越消耗得厲害；如紹屬有許多地方，很有些人每天吃四五頓，不但是好吃，而且要吃得好，吃上等的白米，這都是

很不經濟的。在分配方面說，有錢的人，有很多穀米囤積不動，直等浪費。至於一般平民和沒有錢的人，每天吃貴米，甚且沒有飯吃，忍受着奸商大戶，居奇操縱，以致坐而待斃。又在採購運輸方面，過去糧食的採購運輸，都操在商人手裏，政府一味放任，致使獲利奸商，操縱居奇。以上各種現象之推演與發展，遂致不時發生糧食恐慌。抗戰以還，此種現象，依然存在，且有變本加厲之勢。故欲謀糧食問題的解決，必須從根本上改變觀念，即對於糧食，不應再視為私人營利的商品，而應認為是國家生命的泉源，人民生活的物資。其採購、運銷，必須掌握在政府手裏，對於商人之囤積，住戶之餘糧，必要時得強制照規定價格收購。并努力於生產方面，求其增加，消費方面，實行節約，分配方面，得其平均，採購運輸方面，務期達到直接與安速，兼顧生產與消費者雙方之利益，由本處統一辦理。這樣分頭努力，各方並進，始可使本省民食收調劑之實效。我們是一個永久督制的機關，並非是臨時救濟的慈善機關，所以我們應作有計劃，有步驟之調整。此為各位所應認識的第二點。

### 三 本處對於救濟紹屬糧荒之經過及今後調劑之辦法

本處自三月一日改組成立以後，首先即謀救濟紹屬嚴重的糧荒。三月十日，本席會親往紹屬視察，並由朱副處長攜帶本處救濟紹屬糧荒方案前往紹興召集各關係機關及米商代表討論急救辦法，當經商有具體結果，目下已分別執行。紹屬糧商，多能深明大義，接受政府指導，將每石三十餘元之市價，自三月十二日起，每隔三天減跌一元，逐步跌至二十八元，軍糧米跌至二十五元，刻仍穩定未有變動。所有紹商原在金衢各屬已採購之米四五萬包，因本身無運輸能力，已悉交省糧督處登記代運轉交紹屬各縣糧管處分配，照平價出售，並將餘利交政府辦理施粥。今後省糧督處在各餘糧地區採購之米糧，將悉數交由各缺糧縣份之糧管處負責分配，交各米店或交易公店平價出售。並依據保甲，計口授糧，一以免除商人操縱，一以使人民得到定量的糧食，無復有過多與不足之弊。至運輸方面，經過二次會議，已決定由各交通及有關機關全力協助。俟各方逐步部署就緒，則寧紹民食，當可達供求平衡之目的。

惟目前有些點緊要觀念，即本省糧食，究竟不足若干，以何法彌補？以前許多人都是希望外省接濟，但外省如果不能接濟時，又將如何？依本人觀察，本省糧食並不十分缺乏，只要調劑得宜，並勵行節約，本省儘可自給。不過以前在缺糧縣份，總希望多多購進，似乎才能放心，故於需要量不免以少報多；而餘糧縣份，各圖自保，唯恐糧食大量輸出，影響本地儲量與價格，故於存積量不免以多報少。如此情況，縱然本省糧食有餘，在心理上亦足造成恐慌，何況又有奸商大戶從中囤積居奇，自然弄得人心惶惶不寧。此後由本處統一採購，統一運輸，這些流弊，都要掃除。而各級負責人員，必須以全力做到以本省餘糧調劑本省之不足，務要達到自力更生的目的。本席對於此點，異常注意，故自兼本處處長，並親赴天台召集各屬各餘糧縣長，旋又召集金衢各餘糧縣長，切實叮囑，並分派應負責代購之種類。如果經各方努力，能切實做到，並盡力防止走私漏海，我相信渡過難關，絕無問題。這是要各位認識的第三點。

#### 四 認清目標堅定信念

政府管理糧食的目的，在調劑盈虛，穩定價格，使生產與消費者均得到公平合理的利益。在餘糧之區，並不希望將價格壓得過低，在缺糧之區，亦不要使價格抬得很高。不過中間的剝削，必須取締，操縱居奇的行為，必須制止。本處即係執行此種政策之機關，故本身經營業務，不以營利為目的，而以達到此種任務為目的。但此項政策推行之際，也許反對者大有其人，這種人就是仍舊視糧食為經營私利的商品，預備操縱居奇的人。因為我們實行管理以後，他們就失掉了法外利益的機會，我們是不能顧慮他們反對的。要知道我們的目的在謀大多數人的利益，自然不能再顧到少數人的利益。但我們預料這般人不免因而要散佈流言，搖惑社會視聽，甚至想動搖我們的信念。所以今天特地提出來講，就是要各位澈底明瞭，堅定信念；同時並須使大多數有生產者與消費者明瞭政府的意旨，那麼反對者自然消滅，我們的政策亦得以順利推進。這是要各位認識的第四點。

## 五 克服困難爲服務應具之精神

就事實上講，我們這個機關，是想解決整個浙江數千萬人吃飯問題的。有許多人以爲這問題太大，責任太重，而辦理起來又極端困難，恐怕不瀟灑失敗的；因此有些人不免都心存觀望。就是本處工作人員，亦許不免還有心存猶豫的。如果有這種現象，必須加以糾正。須知凡是問題愈大的事，責任即愈重，而做起來困難亦愈多，這幾乎是成了定率；且任何事創辦之極，都不免發生阻礙，只要我們上下一致，抱定決心，一定要他做好，就是有怎樣的艱難，也不要動搖，并須不顧一切，克服難關。我們祇要認定這政策爲時代社會所需要，則最後必爲大多數人所認識，而盡力維護。總理所昭示我們「知難行易」的格言，必須大家記住，具着大無畏的精神，不怕麻煩，不辭艱辛，必能達到我們政策上所懸的鵠的。這是要各位認識的第五點。

末了，還有一點重要的意思要和各位說的。就是我們這個機關，又有行政，又有業務，人家看我們既是行政機關，又是業務機關。我們在裏面做事的人，切不可擺出衙門的架子，同時亦不可沾染市儈的習氣。已往衙門的腐化積習及市儈的見利忘義，我們都是要掃除的。在行政與業務的兩種工作中，須時時發揚朝氣，保持行政人員之人格，同時須熟練各種商業上的技術，還是最要注意的。關於糧食管理各種辦法，本處應根據現行政策，分別擬定，呈由省府公布。至於糧食問題，從生產以至於消費各種理論，俟有機會再與各位詳細講述。（二十九年四月二十日）



# 本省糧管政策與金華城區計口授糧問題

——在計口授糧總動員講習會上講詞——

今天要向大家講的問題，是本省的糧食管理政策。因為大家是實行政策的人員，假使對於政策的本身不瞭解，那麼實行時，障礙一定很多。現在分幾方面來說明：

## 一 管理糧食的重要性

過去我們對於糧食，並未加以管理，為什麼現在要管理呢？大家都知道糧食是每人每天的必需品，如果有一個人一天沒有飯吃，這一個人在這天就不能工作；以一省一縣來說，假使有許多人沒有飯吃，社會秩序就一定擾亂不堪了；以整個國家講，沒有飯吃的人，如果很多，那麼這個國家就要發生大變亂。我們從中國歷史上看，凡是每一朝代更替時的變亂，土匪的滋擾，以及革命的發動，如唐末黃巢的大屠殺，明末李自成張獻忠等流寇的興起，其原因，都在沒有飯吃的人太多。沒有飯吃的人所以太多，就是因為政府對於糧食未能加以管理的緣故。

在平時糧食發生恐慌，大概都是爲了年成不好，糧食歉收。而在戰時，因爲交通不便，運輸困難，生產力最弱

的壯丁，又多徵調前線，生產量未減少；再加糧商大戶，於中居奇囤積，因此，更比平時易於發生糧食恐慌。所以戰時糧食不加以適宜的管理，引起變亂的可能性與機會一定很多。如第一次歐戰時，德國的軍事始終佔着優勢，然而因為糧食的不足，以致民心瓦解，士氣渙散不得不告屈服。又如俄國，也因爲飢饉連年，民不聊生，遂發生大革命，而被迫先與同盟國講和。於此我們可以確切的認識，糧食管理在戰時比平時更爲重要。

平時糧食不加以管理，就有發生大慘殺與大變亂的可能；戰時如不管理，就有德國的覆敗，與俄國的發生大革命。這都是中外歷史上很好的例子，可以給我們做證明的。現在我們再從實際情形，試加觀察。我國發動抗戰三年以來，全國各地都告豐收，爲什麼在豐收之中，仍有許多地方鬧着糧食恐慌呢？這就是因爲戰時與平時不同。戰時的交通困難，商。易於操縱居奇，不易得到公平合理的分配，所以雖是豐收，也要發生恐慌。而因此，發生恐慌的區域也不限定缺少食糧的地方，食糧有餘多的地方，也所不免。以本省來說，寧紹本是缺米的縣份，發生恐慌是當然的；然而金華本是多米的地方，爲什麼也要鬧米荒呢？這原因，就在政府對於糧食，未加管理的緣故。從這一點，也可看出戰時糧食的管理，是如何重要了。

我們再看其他國家，這次歐戰發生後，英國立即實行計口授糧，德國法國也是如此。他們都在第一次歐戰中得着教訓，知道糧食問題的嚴重，並不亞於軍事或政治。我國本是一個農業國家，糧食本來很多，再加連年豐收，所以糧食問題還不嚴重；但是戰爭的時期愈長，發生糧食恐慌的因子也愈增加，如果再不及時加以管理，糧食問題，必致無法解決。這從本省年來各地糧食恐慌的程度與日俱增的情形，可資證明。到了這時，從小的方面說，沒有飯吃的要吃大戶，擾亂地方治安；從大的方面說，社會秩序如不安全，足以影響整個抗戰的勝利。因此，我們更可明白，對於糧食施行管理，自有其迫切的需要。

## 二 本省糧食管理政策

本省糧食管理政策，在糧食管理辦法總則第一條說：「本省爲調節全省糧食供求，平定價格，維護生產者利益，減輕消費者負擔，並促進生產節約消費起見，特訂定本辦法」。簡單的說，就是要使缺米地方的民衆不吃太貴的米，多米地方，不受穀賤傷農的影響。在未會管理以前，缺米地方，與多米地方的價格相差很多，原因就在交通困難，商人囤積操縱。他們在多米地方，以低價收買，在缺米地方，以高價出售。因此，兩方面的價格就極不平均，而他們就可從中獲得很大的利潤。政府的管理政策，就要一反以上所說的情形。在多米地方，以市價收買，在缺米地方以低價售出，除成本以及酌加運費與雜費外，絕不從中再加任何利潤。因此，本省糧食管理政策的核心，就在「食糧有餘多的地方，不將價格壓低，食糧缺少的地方，不使價格過高」。致於政府所以要照常地評價收購的原因，是在維持合理的價格。以金華而論，米每石評價是十三元，暗中最高價格是十六元。十三元的評價是已經依照當地當時的物價估計生產成本，並加上勞力上應得的報酬，因此這是合理的價格，應該加以維持。十六元的價格，是爭取的抬高的。政府認爲無限制的抬高，是不合理的。如果讓糧食的價格無限制抬高，在食糧有餘的地方，或許問題較少，可是在缺少食糧的地方，必致超出人民的購買力，就要發生嚴重問題。再明顯的說，如果米價無限制的抬高到五十或一百元，在米有餘多的人，固然利益愈大，但是工人，勞力，以及靠着工資或薪水維持生活的人，就負不起了。同時金華的米價很高，運到紹興，因爲要加上種種費用，當收價更高；許多無力購買的人，就會沒有飯吃，地方治安就不能維持，並且足以波及其他地方。所以政府一面要維持生產者的合理價格，不使無理高漲，也不致任意壓低；另一方面，要爲全省的消費者打算，顧到他們的購買力。這樣嚴重的糧食問題，就可在雙方有利的情形下解決。

致於糧食管理的範圍，應該包括糧食的收購，運送，分配，消費及生產等各方面。這就是說，以後糧食祇有政府可以收購，糧商與大戶已無法囤積，運送權也屬於政府，商人不能私自販運；分配方面，由政府統計各縣實際情形，加以公平合理的分配，竭力避免肥此薄彼的現象；生產的管理，由政府推廣種植食糧面積，取締與人民生產無重大關係之作物，並提倡冬耕，開闢荒地，以增加生產量；消費方面，注意節約限制以食糧飼養家畜，使糧食只有

合理的消費；取締糟塌與浪費。管理糧食的主要目的，在使本省糧食能夠自給自足，所以必須在糧食的收購、運輸、分配、生產、消費各方面，都要加以合理的管理；否則如有若干方面，仍和以前一樣的採取自由放任，那末自給自足的目的，決不容易達到。

### 三 金華城區實行計口授糧問題

金華城區的實行計口授糧，也就是金華城區糧食的分配問題；所以要實行計口授糧，原因是在解決城區的糧食恐慌。因為過去對於糧食沒有管理，分配方面也就不能合理，大家的心理上，先有發生恐慌的感覺，因此對於糧食形成爭購爭儲的現象。個個人都要預備一二個月的糧食，使鄉村來的米供不應求，價格日趨高漲，而爭購的情形亦愈甚。以致鄉村有餘糧的大戶，以及經營糧食的商人，都居奇待價，使糧食恐慌的情形在表面上日趨嚴重。其實食糧並沒有缺少，祇要大家購買每戶在短時期內必需的糧食，這種恐慌就不致再發生。在此，還可以舉其他的實例來引證。譬如鹽，每年每縣所需要的數量，當然有一定的，現在有許多縣份在鬧鹽荒，原因也不是因為今年本省的鹽比往年少，或是有許多人每天吃鹽的份量在增加；實際的情形，也是和金華城區的鬧米荒一樣，因為大家都要爭購許多的鹽。麗水首先實行計口授鹽的辦法，規定每人每天鹽的數量，因此鹽荒就消弭於無形。所以實行計口授糧，就是要使金華城區的糧食，以後不會再發生恐慌。有錢的人，不能多買，錢少的人，也有機會可以買他必用的米。分配合理以後，少數人在囤積，使多數人感到糧食缺少的威脅的情形，當然不會再有。

同時，金華城區的實行計口授糧，還含有實驗的作用；如果這次計口授糧的辦法，實施後能有成效，就可推行於本省其他各縣，使全省已發生或將發生的糧食恐慌，可以完全解決。因此金華城區實施計口授糧的成績如何，有關全省的糧食問題。希望各位工作同志努力。

同時，我對於辦理計口授糧的工作同志，必須注意下列幾點：

一、計口授糧的基本工作在於人口有確實之統計，故此大動員許多工作人員，就是要在最短時間之內，將戶口確實調查出來，若不能迅速確實，則計口授糧辦法便會落空，這是要注意的第一點。

二、計口授糧在本省是創舉的，以前並無成規可循，在開始之時，總不免有紊亂與困難，希望各工作同志首先認清政策，有堅決的信仰與執行的勇氣。在政策開始實行的時候，一定有許多人因為不瞭解而譁議或反對，故必須排除萬難，不稍畏縮，而後方有成功之希望。

三、為求大問題之解決，一定有若干小的不方便。譬如說，每人每天一斤米不夠，但是每戶大小人口平均起來是不會有問題的。又如因為每家糧額都有限制，如果忽然間來了親戚或朋友，就會得不到飯吃。這些都是大問題中的小問題，並且不個個人或天天所有的問題。我們不能因為太過於顧慮這些小問題，而減少了解決大問題的勇氣，應該先解決基本的問題，從而再去解決枝節的小問題。最後我還要對本省行政工作人員，尤其是糧食管理工作人員與社會人士，提起幾點注意。

第一、糧食問題的嚴重，與其關係的重大，諒已為全省人士所深悉，或者尚有些人，以為由於政府之管理而益增加其困難，這是非常錯誤的。政府因為問題的嚴重，不能不加以管理，在管理之初，諸事創始，自然有許多缺點的發現，但是這些缺點只好逐步的求其解決，絕不能因此而謂管理的不當。要知假如不管理的話，則情形之嚴重，必不止此，吾人可於其他省份作有力之證明也。

第二、糧食非商品，不能以人民生命之資源，作為少數人圖利之機會的觀念，必須確立。許多問題的發生，都是由於以糧食作為普通商品看待，更有少數人為他本身的利益而故作非難。政府為大多數利益着想，為社會的安寧，保證抗戰的勝利計，必須糾正此種心理上的錯誤，而後政策方能實現也。

第三、糧食問題的責任最低限度，是全省整個的，不是缺糧的縣份才有解決糧食問題的責任，多糧食的縣份就沒有責任。我可說，多糧的縣份，不但是負有道德上的責任，同時更負有政治的責任。譬如審紹缺糧的縣份，固然他應自己設法解決，而多糧的地方，如金衢溫台等地決不能坐視審紹同胞餓死不救，放棄道德上之責任，更應盡其

政治上之責任。所以政府對於解決糧食的責任問題，不僅加之於缺糧的縣份，同時更加重於多糧的縣份也。

第四、在目前行政工作當中，是軍事第一，糧食第一。糧食的重要，以前已經說明。就目前而論，解決食糧問題是當前急務；就日後行政來說，能在此時樹立基礎，則許多附帶問題，皆可隨而解決。故此政府對於各縣食糧工作，定為目前工作之中心，希望各縣長及工作人員，加倍努力，毋稍貽誤。

第五、中國人向來不講管理，非但受管理的人要反對，即使執行管理的人，也常常敷衍了事，這也可以說是中國落伍的原因。一個國家民族的能有進步，就是不論在政治上、經濟上，國家的管理都能嚴密而科學化。現在我們正在艱苦的抗戰期中，必須注意各方面管理的方法，才能使中國成為現代的國家，才能渡過這困難的難關。尤其是這次金華城區的實行計口授糧，是本省實行計口授糧的先聲，所以各縣都派有人來參觀。各位工作同志的任務，是非常重大的，我希望大家以最大的努力，來使這項工作順利完成。（二十八年五月二日）

# 今後本省糧食管制要點

——在金華糧食會議訓詞——

此次金華城區舉辦計口授糧，雖係創舉，然從工作上全部加以觀察，頗堪滿意。如準備工作之詳密週到，調查方面之迅速確實，以及授糧情況之進行順利，具見參加此次工作之同志，均能勉力從事，本人深為欣慰。根據此次工作之經驗，吾人並可獲得下列各點之結論：

## 一 金華辦理計口授糧工作的經驗與結論

第一、工作人員之心理是否健全，與民衆瞭解程度是否深切，為一切政策成功之基礎。

若干政策之推行，其不能獲得成功者，主要原因，係在工作人員對於政策本身未能瞭解，信仰無從樹立。非惟執行時不能努力，且專從政策之困難與失敗方面着想，甚有深望推行結果趨於失敗，藉以證明其推斷之正確者。失敗心理既障礙於其前，則任何政策之不能成功當可預料。此次金華城區舉辦計口授糧，吾人亦深懼有此項心理發現，故在事先，對於工作人員之心理建設頗多指示。同時，民衆對於政策之瞭解不深，亦易因疑懼而橫生阻礙，故於宣傳工作，亦曾切囑工作人員特別注意。茲者，計口授糧已告一段落，檢視此次所得效果，足證工作人員與民衆心

理建設，所關於政策之成功者至鉅，今後任何政策之推行，亦可於此得一明確之借鏡。

第二、事前之研究與準備，應為工作中之基礎工作。

工作失敗之另一原因，為準備不周，與事前之未加深刻研究，以致臨時倉皇，敷衍了事，此項事例，實屬不勝枚舉。此次，因事前之研究既頗精密，準備計劃亦異常周詳，故工作均能順利進行。以後對於任何工作，必須於此多加注意。

第三、政策之推行，應着重於其根本，不應在枝節上多加顧慮。

此次金華城區舉辦計口授糧以前，有若干人所顧慮者，多為枝節問題。吾人首先所應注意者，要以政策之應否實施為根本之前提；根本之前提既經確立，即有若干枝節上所生之困難，亦應在實施中求其解決，不能以此而影響整個政策之推行。此種舍本逐末之觀念，亦為吾國一般人之心理病態，必須予以革除。否則，任何應實施之政策，均將因之而中沮。

第三、凡含有流動性普遍性之工作，必須動員多數人員在最短期間迅速完成。

在計口授糧之調查工作中，以人口及餘糧之流動性甚大，故非於最短期內，迅速完成不可，否則，即難求其準確。此次動員三百餘人，於二小時半以內，即將人口存糧調查工作同時完成，結果亦頗確切。於此，吾人並可認識總動員之意義與其效力。

第五、城區實行計口授糧，為解決全縣食糧問題之主要工作。

糧價之變遷，以城市為核心，城市一有波動，必致波及於全縣。如金華以前曾一度發生糧食恐慌，其原因在城區未能早為準備，存糧有限而購糧者多，致供不應求，糧食日漲，鄉村大戶，遂多觀望不前，以待善價，城區因之更形高漲，鄉村亦同時發生恐慌。若城區糧價平穩不起巨大波浪，全縣糧食，亦不致有巨大風波。此於金華城區舉辦計口授糧之前後情形中，可得明證者。以後各縣對於解決糧食問題，應認清此關鍵，則工作始有要領，收效自亦較易。



## 二 今後各縣對於糧食管理的重要設施

(一) 計口授糧，各縣應立即準備實行，以上已曾提及。解決全縣糧食問題，必先解決城區糧食問題；因此不論餘糧或缺糧縣份，對於城區計口授糧，應即時準備，開始實行。

(二) 實行糧食節約總動員。解決糧食問題，必須「釜底抽薪」，從消費上力事節減。若干縣份祇望省方多撥米糧接濟，不從本身消費節減上設法補救，非惟無補於事，且所望亦易於落空。退一步言，即便省方有多量米糧存儲，對於若干縣份，可以盡量接濟，然不實行節約，糧食問題仍永無解決之期。並且所謂節約，在個人方面，不僅限於缺糧者，亦應及於有餘糧者；在縣的方面，不僅缺糧縣份需費節約，餘糧縣份，亦應履行節約。為根本解決本省糧食問題，必須實行糧食節約總動員。此次大綱辦法，省方不久即可公佈，在未公佈以前，各縣自可先期開始。

(三) 實行糧食生產救濟辦法。現在有許多問題，我常覺議論多而實行少，去年本省推行冬耕運動結果，對於糧食問題之解決有不少幫助，所以實行爲解決一切問題之最好方法。現冬耕期雖過，然推行冬耕運動之精神應繼續發揮，如開闢荒地，增加生產面積，其不適宜播種水稻區域，儘量改植蕃薯玉蜀黍等耐旱作物。務使地無廢地，力無廢力，時無廢時，則各縣糧食生產量，自可增加，在解決糧食問題上，實爲治本之策。

## 三 工作人員心理的糾正與改進

總之，爲求糧食問題之根本解決，必須以實行代替空言，從人助而進爲自助；因此，主持是項工作人員，在心理上亦應有所糾正與改進。

第一。在目前行政工作上，是軍事第一，糧食第一。

在過去以爲糧食問題係屬於救濟或慈善性質之業務，臨時應付，即可告解決。要知在戰時糧食問題之能解決，關係於治安之維持與抗戰之支持者甚大；卽就平時而論，計口授糧制度亦足以輔助保甲制度之週密。如戶口異動之控制，兵役之推行，均可由此樹立基礎。故此省方對於各縣糧食工作，定爲中心工作，無論缺糧或餘糧縣份，均須加倍努力，毋稍貽誤。

第二、解決糧食問題係道德上之責任，亦屬政治上之責任。

救災恤鄰爲固有之美德，吾人必須保持之。在缺糧縣份，道德上所負之責任固少，而政治上責任所應負者甚大。餘糧縣份除道德上之責任外，亦應與缺糧縣份同樣負政治責任。換言之，責任問題係整個的，任何人均應負擔。缺糧縣份因糧食恐慌而發生大不幸時，不但缺糧縣份本身應負有責任，卽其他多糧縣份亦同樣負有責任，望各位能深體此意。

第三、自私心理必須革除。

現在一般情形，仍不乏自私心理之表現。如多糧縣份，常嫌糧價過低，缺糧縣份，對於所缺之糧食，亦多作誇大之估計，只求其本身問題之解決，未能顧及整個之全省糧食問題。此不僅工作人員，一般民衆或更普遍，在短時期內，民衆心理之改革或不易見效，惟工作人員必須即時革除此項自私心理。

第四、不合科學之估計，實於事無補。

各縣關於餘糧或缺糧之估計，俱未能做到準確程度。如以人口之多寡，而定糧食消費量，以田畝之多寡，而定糧食生產量；結果，餘糧者少，缺糧者多，非惟於事無補，且更能增加問題之嚴重性。人口之多寡固爲計算消費量標準之一，然存糧必須予以扣除；田畝之多寡，當亦爲估計生產量的標準，然一切雜糧亦必須計算在內。如是，估計始較準確，始能有助於問題之解決。

第五、縣與縣間之封鎖，係以達到解決本省整個糧食問題爲目的，不單在解決本身一縣之問題。

目前各縣每多用以自保，殊與省方原意違背。此後，必須認清封鎖之真正目的，依照省頒計劃辦理，否則，易

使問題愈趨複雜。

#### 第六、糾正依賴心理建立積極行動。

檢視各縣處理糧食問題之情形，大都具有依賴心理。吾人對於外力援助之希望，固不能完全放棄，然除此以外，主要的在於本身之積極行動。如消費之節約，生產之增加，各縣均未切實實行，即運輸，蔬菜交通工具等，亦均推諉省方負責，此足以表示依賴心過強。既未有積極行動，當然亦不能有良好的效果，所以希望以後必須糾正依賴心理，在自身行動上，有所表現。

#### 第七、對於糧食消費之質與量之觀念，應整個予以變更。

過去對於糧食之估計，均以米爲對象，在現在必須將可供食用之糧食，計算在內；若仍沿用過去之習慣，必以白米爲唯一之食糧，非爲採殺現實，即係對於時代未有確切之認識。致於消費量，一般人仍以必須一斤二斤計算，此非爲解決糧食問題，實係驚人聞關。吾人須知，不論糧食之質與量，不能仍以平時眼光加以估計，此亦深望各位必須深切注意者。

最後糧食多餘之縣份，若省方指定採購之米糧已嫌過多，必須勉力從事，以期達到標準。如除指定以外，尚有餘力，亦應儘量採購，供給省方。如此，最低限度可以達到省方要求，進一步，可使缺糧縣份得更多之接濟。我認爲辦理糧食工作，奉行功令尙嫌不夠，必須來一個工作競賽。缺糧縣份，對於所缺數額，亦應有正確之估計，不能加成計算，多中取少，必須是最低限度要求；否則必致大家俱無辦法，問題當然更趨嚴重。

在上面，我已提出，現在行政工作中，是軍事第一，糧食第一。不過，在我所得的報告中，有若干縣份，糧食工作，已有很好成績，但是尙有若干縣份對於工作中心，仍未瞭解，經過此次指示以後，必須加緊努力。世上任何事業均在人爲，不能在環境惡劣或工作上稍有困難，即認爲無可挽救。糧食政策，本含有強制性，必須抱定強制執行之決心，認真努力。（二十八年五月十日）

# 厲行糧食節約

在省會各界聯合國民月會報告

本省原是缺糧的省份，素來的補救方法，一部份依賴洋米，一部份依賴贛米。軍興以後，洋米來源減少，同時因交通的困難贛米也不能源源接濟了。所以今年本省審察各地，都發生嚴重的糧荒。本省政府爲了解決糧食問題，確定了糧食管理政策，並成立糧食管理機構，要求本省的食糧能達到自給自足的目的。而現在一般缺糧縣份，多存依賴心理，往往憧憬於過去的成例，以前的糧食從什麼地方轉米，今日還是希望求什麼地方的供應，一般人只想外面有米可買，不問價格高低，這樣決不能解決當前嚴重的糧食問題。我們必須努力擴大耕地的面積，改進生產的方法，以增加糧食的產量，另一方面還要積極推行糧食的節約運動。

我們過去對於糧食是過於浪費了，假如很早就注意糧食的節約，我想本省的糧食應可自給自給。要是我們既不講求生產，又不注意節約，糧食缺乏，只知道向外面購買，以有限的糧食，供應無限的浪費，目前的糧食恐慌，終是不得解決的。況且外面的來源是這樣困難呢？所以今天六月一日，全省各地國民月會要普遍地舉行糧食節約的宣傳，這不但要解決目前的糧荒，並且要出此使全省人民，加緊努力於糧食的生產，並切實厲行糧食的節約，以達到本省糧食自給自足的目的。這個運動的意義非常重大，在這裏必須鄭重說明的。

以糧食的節約來解決糧食的恐慌，一般人看來，似乎是試創之舉，其實考諸中外的歷史，已有很多的先例。我

們古代的帝王，每遇飢荒，往往下詔節食，並且以身作爲天下倡。如「漢宣帝本始四年，以歲不登，詔太官損膳省宰，樂人使婦就農」。「晉武帝咸寧五年，以百姓飢饉，減御膳之半」。「成帝咸康二年旱，詔太官減食」。「北齊武成帝河清四年，以穀不登，減百官食」。「後魏正光後，四方多事，時以水旱，國用不足，有司奏斷百官常給加酒」。可見以節食減膳解決飢荒，實是我國之老辦法。歐洲各國，無論在平時或戰時，也有很多節食的史例。如蘇聯當實施第一次五年計劃的時候，全國人民皆可吃黑麵包，而以節約所餘的小麥傾銷於世界市場，換取機器及其他國外重要的資源，以發展工業，使五年計劃能於四年內即著成效。以我們的敵人倭國而言，平時我們往往呼倭人爲窮鬼，原因是他們的糧食很少，很簡單。鄰國人口稠密，食糧缺乏，爲免於飢荒，不得不力求節約。由於舉國人民養成了節食的習慣，便少發生糧食問題，國民的體格，依然一樣健壯，這是各國平時節食的情形。

至於戰時，德國也是糧食不能自給的國家，上次歐洲大戰中，海上交通爲協約國所封鎖，國內的存糧，當時據一般的估計，最多不過維持二年，可是由於他們的厲行節約，竟維持到四年以上。這次歐洲戰爭，關於德國的糧食問題，報紙雖未有詳細的記載；但是我們知道歐戰一開始，他們就實行節約。我國駐蘇大使楊耿光先生最近由蘇經德返國，在德二天，竟不得一食。後來有一個侍役見了，過意不去，設法覓得三塊麵包，送給楊大使，說明每塊麵包須作一天的食糧。原來德國自戰事發生以後，對過境的旅客，不論身份貴賤，一樣地不供給食糧的。再說英國，對德宣戰後，立即實施計口授糧。可見戰時無論那個國家都嚴密注意糧食的節約。惟其如此，戰爭才能持久，才能獲勝。可是我國自抗戰以來，雖常見「節衣縮食貢獻國家」的標語，因爲沒有法令的限制，大家還是照樣的消費。現在各地糧食已發生恐慌，如果再不厲行節約，以謀解決，不免影響戰事的勝利。所以糧食節約運動的推行，實是目前極重要的工作。

茲將糧食節約易於實施各點分述如次：

一、普食糙米 在民國二十七年的春間，本省政府已發佈改吃糙米的命令，因爲當時管制不嚴，推行未著成效。食米過於精白，不特減少糧食的「量」，抑且有損其「質」，影響人體的健康。據研究所得，糙米製成白米，約

有百分之五的損失，製成精白米，損失在百分之十以上。如果糙米運動能普遍推行，即等於增加百分之五乃至百分之十的米量，縱然不能彌補本省全部的不足，至少可以減少不足的数量。至於小麥製粉精粗損失的折率，大致和米穀相等。故米麥兩項因碾製精白之故，「量」的損失數字合計，實足驚人。再就「質」而言，米麥愈精白，營養素的含量愈少，因米麥被碾去的糠皮，包含着最富於有裨人體的維他命。常吃精白米麥的人，往往易患腳氣病，就是因為缺乏糠皮中所含的乙種維他命所致。故為節約糧食計，為國民康健計，皆有改良糙米的必要。

本省糧食管理辦法，為節約浪費，對於米麥碾製的程度，極端重視，原辦法便有「省糧管處得規定米之碾白程度，及麥類磨粉之粗細」，及「省縣糧管處為達禁碾精白的米麥起見，得限制或廢止上白米之市價等。」之規定。因為糧商的碾製精白的米麥，就是為圖厚利，現在法令上既限制或廢止上白米的市價，使上白米的價格與次白米乃至糙米的價格相等，以上白米而售次白米或糙米的市價，糧商自遭虧折，市上必不再有精白米出售了。由於價格的嚴格管理，改食糙米運動，必可推行盡利。

二、間吃雜糧 本省多山之區的人民，幾乎終年都是吃雜糧的，如大麥，甘薯，玉蜀黍之類，他們身體的健康，一樣的很好。濱海之區，如寧紹一帶的人民，完全吃米，雜糧是很少吃的，因此米荒也特別嚴重。本省雜糧的產量，為數極可觀，而雜糧的種植又不拘任何地帶，收穫量也較米穀為大。我們要解決米荒，必須提倡間吃雜糧，以彌補正糧的不足。記得上次歐戰時，各交戰國政府，為節約麵包所含的麥粉起見，曾規定小麥粉中，須混合其他雜糧的法律，如美國自一九一七年二月以後，政府對於麵包業通令混百分之五的代用品（雜糧），後來又提高百分之三十三；同時對於零賣商和消費者，規定購買一定量的小麥時，必須購進同量的代用品的法律。此實為適應非常時期唯一的辦法。本省目前糧食問題的嚴重，實已遠過當年歐戰協約國的情形，自應積極提倡間吃雜糧，政府機關，尤宜努力倡導實行。本人已吃過間雜大麥的米飯，結果很好。今後我們對於糧食的分配，也要連雜糧計算在內。金華現已實行計口授糧，將來不一定完全授米，同時也配給雜糧。

三、減餐節食 現在許多缺米的地方，一般人每天還是照樣吃上三四餐飯，每餐的食量又多在四五碗以上，多

米的區域更不必說了。這樣飯食無節，實在是浪費物力，於衛生上也很不相宜。就本席的故鄉廣西而言，全省人民每天都是二飯一粥，而廣西人的身體並不較多食之區的人爲孱弱。有一次，我在兒童保育院問過一個七八歲的孩子，他每餐飯量是三四碗，這樣小的孩子吃上這麼多的飯，於身體的健康實有妨礙。從前我國進日本陸軍士官學校留學的人，在當初的三三個月內，因爲飯量的限制，往往挨餓。有人和教官去交涉，那位教官說明學校裏規定的飯量，是數常人必需的熱能，超過這個定量，不但不於身無益，反而有害，各人試一秤體重，果然減少食量，二三個月以後，比較入學時都增加了。德國民族智力之高，體力之強，大家都很知道。在上次歐戰以前，每人每日平均攝取糧食的熱量，爲三六四二卡羅里。戰後，隨國難的嚴重，食量日漸減縮：計一九一四年爲二八〇〇卡羅里；一九一六年夏爲一九八三卡羅里；同年冬爲一三四四卡羅里；到一九一七年，竟減爲一三二二卡羅里了。本人平日每餐也可吃三四碗飯，現在已減爲二碗，身體並無影響。可見減餐節食並無礙於健康。我們必須把這個意義廣爲宣傳，並且要以身作則的實行。以減輕糧食的消耗，充實長期抗戰的力量。

四、限制以雜糧飼養牲畜 本省各地大麥的產量不少，而大麥却無市場，除少量作釀酒之用以外，幾乎全作養豬的食料。其他如黑豆，玉蜀黍之類，作爲餵豬用的雜糧，其消費量也很可驚。固然，飼養牲畜，爲農家的副業，牲畜的糞，便可作農作物的肥料，但在民食問題嚴重的今日，以可供人食的雜糧飼養牲畜，實有嚴厲限制取締之必要。「野有餓殍，而狗彘食人食」，這是古人諷刺糧食支配不合理的話，我們今日應引以爲深戒。本省因飼養牲畜而消費的雜糧，單以豬一項說，根據屠宰稅的收入來估計，全省養豬總數當在六百萬頭以上，據養豬有經驗的人說，每頭平均每天需雜糧半斤作飼料，這樣，全省每天消費量即爲三萬擔，一個月即達九十萬擔。若以此鉅額的雜糧充作人食，本省的糧食決不致發生重大問題了。

五、制止食糧釀酒製糖 我國釀酒所消耗的穀物，最近有人估計，每年約在四千三百萬擔，可供七百餘萬人的食用，而浙江所佔的數爲最大。僅就紹興一縣而言，據統計每年出產黃酒約達十萬八千餘缸，就其數額的鉅大來看，可知紹興的米荒，決非無因。爲解決當前嚴重的糧食問題，今後對於種植釀酒的糖，不得不加以相當的限制，務

使種植糯穀的地積逐年減少，而正當的食糧自必逐年增加。其他如製造糖食糕餅等，本省每年消耗的數目也不少，均應體察實際情形，分別予以限制。

以上數端，均屬切要易行，如能認真實施，本省的糧食問題便可以很順利的獲得解決。這是今天舉行糧食節約運動所要提出來報告的。所謂節約，是限制浪費的意思，那些終日不得一飽的人已節無可節了，而有錢的人應體念時艱，力求節省，不要眼見人家饑餓，而自己照樣享受照樣浪費。要知道我多一分浪費，就是別人少一分供應，地方上發生饑荒，有錢的人就應負道德上政治上的責任。這樣才是節約的真義，才能發生節約的實效。總之，糧食節約，爲自足自給的必要條件，本省缺糧縣份，固應厲行節約，以圖自救，餘糧縣份，亦應根據政治上與道德上的責任，加緊切實去做。須知今日糧荒的嚴重，不僅由於糧食來源的缺乏，而社會上消費的漫無限制，亦爲造成糧食恐慌的重大原因。任何物質，以有限的生產，供應無窮的消費，未有不發生匱乏現象的。我們更應糾正依賴的心理，共同向自力更生之途邁進。深望黨部同志，社會人士，協助政府，切實推行糧食管理政策，以期本省糧食達到自給自足的目的。（六月一日）



# 新精神創造新力量

——對鹽水各界訓詞——

## 一 沉痛的回憶

自從蘆溝橋事變的發生到現在，短短的半年多期間，我們喪失了多少土地？拿省份來說，察哈爾的全省，綏遠的全省，河北的全省，山西的大部，山東的大部，江蘇的大部，河南，安徽，浙江的一部，丟了這麼許多土地，淪陷了一萬萬二千萬的同胞，在敵人的蹂躪與壓迫中過着亡國的慘痛生活。我們在此地不要以為是個比較安全的地帶，古人說過「居安不忘危」，這一句話是提醒我們不要抱着苟安一時的心理。視鏡應該看遠大一些，此地距離戰區不過兩百多公里，敵人說不定是馬上可以到來。所以在今天的集合當中，我們個個人都應該有個沉痛的回憶，不但每次的集會應該如此，就是每天也應該刻刻警惕，時時自勵。我們不要忘記淪入敵區的一萬萬二千萬的同胞，他們正在期待着我們的救援。在上海，南京，蘇州，無錫一帶，敵人對待我們同胞之殘酷的蹂躪，我們是不能忘懷的。就是拿最鄰近的杭州來說，多少待救的同胞經不起敵人的壓迫想跑過江來，隔江還可以聽見他們呼救的聲音，這

種嚴重的事實，我們應該時時刻刻牢記在心的。

我們不僅對過去的事實要一一加以沉痛的回憶，同時對個人的已往，也時時要有反省的自勵。在座的黨，政，軍及社會團體各機關人員，我們平時對國家社會都是負有重大責任的，今日國家到了這樣的地步，大家都是不能辭其咎的。就以本席而論，我是一個軍人，未曾把我的血肉，保衛國土，保衛同胞，不能早早盡忠於戰場；同時本人又是全省最高政治負責人員，而今省會失陷，百姓流離，我一人所負的罪戾，就夠沉重了。我們只有在沉痛的回憶中反省各人的罪戾，並努力來銷除此的過咎，挽救今日危亡的民族。責任是無可卸除的，惟願大家以戴罪圖功的精神，爲國家求出路，爲民族謀生存。還是我們在每一天，每一時，每一次的集合中，應該有的想念。

## 二 前進才有生路

自從抗戰發動以來，一般社會上所表現的情形，有許多都抱住臨難苟安的心情，遇着敵人來了，只想逃亡和殺家。我們全國性的抵抗戰爭，逃避不是一個辦法，我們的土地是有限度的，

相心的。上自機關職員，下至一般民衆，大家抱頭鼠竄，敵人遂得長驅直入。要知道現在

我們可以退到金華與鹽水；但是我們可以退去的地方，敵人也同樣可以進來的。即使我們再由浙江退到江西，退到湖南，甚至於退到貴州，雲南，敵人也同樣可以跟蹤而至的。試問到了雲南，還有什麼地方退呢？再過去就是安南，那是外國的地方了。安南我是到過的，會親眼看見到殖民地政府虐待人民的情形，而且親身體會過這種痛苦的滋味。假如到那時候，縱使逃到那個地方，那裏我們所受的苦難，將更甚一層，因爲我們變成了亡國奴的亡國奴了。所以後退實在是只有死路一條。

一般人對於目前偉大的鬥爭到來，所以會發生恐怕的念頭，完全是出於心理的脆弱。他們心目中希望着暫時逃避一下，等到國際上起個什麼變化；把敵人打退下去；或則祈禱日本國內起個革命，自己退兵，那麼我們就可以安

然回家。其實這完全是一種幻想，正如幻想西遊記上來個孫悟空一樣，變個法寶打退敵人。這種心裏是最要不得的。日本武士道有句話說：「這座城用多少血拿來的，你就要用多少血拿回去。」戰爭中是沒有僥倖可言。過去我們的失敗也不是無因的，我們手裏失去的東西，就要在我們手裏奪回來。九一八的時候，地方當局以不抵抗而斷送了我們的東北四省，現在敵人有沒有交還給我們呢？我們再不要以為中國土地遼闊，敵人吞不下去，以為還可以苟安，如果再不掙扎，不奮鬥，全國同樣可成爲東北四省之續的。目前我們祇有以鬥爭來解決鬪爭，以武力來解決武力；幻想與希望無用，苟安逃避更糟。後退只有滅亡，前進才是生路。我們不要羨慕非戰區的人們，以為他們暫時可以苟安過活，其實全國的命運，是一致的。本人是廣西人，在廣西現在是很安全的，但是廣西是中國的邊境，敵人一來，是無地可逃的，其危險比此地更深一層。我們今日對社會上這種苟且偷安的逃亡恐怕心理，應該趕快把牠糾正過來。本人受命來浙，是抱定有進無退的決心，除非中央有

把我調到別的地方，我要守住這塊殘餘的土地。

### 三 鬥爭中創造新力量

從過去許多慘痛的事實當中，追究出我們失敗的原因，說起來是很多的；但是有一點很重要，就是中日戰爭的意義，一般民衆，甚至軍險和智識份子還是很不明瞭。關於中日戰爭的意義，我們最高領袖蔣委員長曾經對我們說：「中日戰爭不是平常的國際戰爭，而是一種民族革命戰爭。」這句話怎麼解釋呢？所謂國際戰爭，是平時兩國人民心理上對立非常利害，同時兩國的武力也不相上下，雙方可以循着一般戰爭原則來進行。可是我們呢？武力是遠不如日本，國防上經濟上都不夠敵的地位，因為我們是個次殖民地的國家。在平時，帝國主義的經濟勢力，早在我們國土內造成控制的局勢。論表面的實力來估計，我們是沒有資格來和日本作戰的，我們這次很英勇的來進行對日偉大的戰爭，就因為我們認定這是民族革命戰爭的最後一幕。辛亥革命和民十五六年北伐的成功，不過是把國內

政權奪取過來，組成了統一的政府，而國際上帝國主義在華的勢力沒有打倒。反之，日本帝國主義者對我們的壓迫，却日甚一日。所以我們不辭一切犧牲，繼續着辛亥革命以來的民族生存的神聖鬭爭。這個鬭爭是以革命的形式來進行的。縱然我們力量目前不及日本，但前途我們是有把握的。在歷史上革命發動的初期，力量都是不及敵人的，革命是鬥爭中創造新力量。過去的失敗，我們並不沮喪。我們有革命的熱忱，我們要從已經失敗的教訓中，生長新精神。對日戰爭能否取得最後的勝利，就全看我們在戰爭過程中能否發揚新精神。創造新力量。

#### 四 抗戰的最高原則

其次對日作戰，戰畧上我們所採取的原則，是針對敵人的作戰方針而決定的。日本這次對華侵畧戰，很明白的是採取速戰速決的方針，我們是針對着他們這種弱點而運用持久消耗的原則。在一個民族革命戰爭，創造新的力量，是需要相當長時間的，我們並不希望馬上打勝仗，而是希望在持久作戰中，一面消耗敵人的力量，一面創造自己的新勢力。敵人在我們的國土內作戰，他們所帶來的力量是有定量的，這種力量只有一天一天的減少；可是我們在本國境內，抗戰的力量是無窮盡的，我們所蘊藏的力量是無定量的。時間支持愈久，敵人消耗愈多，而我們却不斷造出新力量，最後，我們的力量必然可以大過敵人，取得最後的勝利。

目前小小的失利，並不能斷定我們的勝敗。這種情形，我們從歷史上可以找到很多的例。譬如歐洲大戰中，德國不是每戰每勝嗎？它在比利時法國都佔據很多的土地，可是最後一次的敗績，只得忍辱訂約求和。而且那最後一次的敗仗還是在德國境內的。侵略者的力量，無論是怎麼大，一天一天的不斷消耗中，是無法源源補充的。我有一位英國朋友對我說：「英國從前每次都是打敗仗，但結果總是勝利。」這是深得持久消耗戰的原則，使敵人疲於奔命，最後走入聲嘶力竭的窮途。現在敵人從南至北，把戰線拉長到千數百公里，兵力的配備自有很多弱點，我們應用着持久消耗的戰略，使敵人綿長的陣地，大量的消耗其實力，一待我們的新力量補充上去，最後的勝利毫無疑問。

必然是屬於我們的。

## 五 怎樣取得最後的勝利

剛才說過我們要在持久消耗戰的最高原則上求勝利，從戰爭過程中創造新力量來克服敵人。但是要怎樣才能創造新力量呢？現在的戰爭，不是單純的軍力戰，而是全民戰國力戰。過去我們對日作戰，僅僅是軍隊的接觸，民衆還沒有積極的參加。今後我們要創造新的力量，就是要發動民力，動員民衆。我們的軍力固然是處於劣勢，然而民力却是佔着優勢；如果我們能夠動員起民衆，參加這次的戰爭，這種新力量，日本軍隊是沒有法子抵擋得住的。但是如何去發動民力動員民衆呢？搖旗吶喊，固然是無濟於事，即貼標語擬方案同樣也是無補於事的。若要動員民衆，還是要講求方法的。要推開這大門，尚須能有開這大門的鑰匙。我認爲動員民衆是應該有幾種重要原則的。

第一要有新的精神 我們要把民衆動員起來，先要自己具備着新的精神和豐富的情緒，必須自己先經過訓練，深自反省，拿出真摯誠懇的態度，切實可行的方法來做，才能得到實際的效果。不然自己都還是精神不振，那如何推動得起整個的民衆？自己都還沒有動，要叫人家動起來，那是絕沒有的一回事。就現在一般的情形看來，大家還是缺乏一種新的精神，是創造不出新的力量的。無論那一種力量，如果沒有新的精神和豐富的情緒，是無從使他發揮的。人類社會與軍隊固屬如此，就是在科學機械上面也是如此。譬如一架飛機，若是駕駛人不具備一種愛國熱忱，飛機是不會發揮出效能來的。又譬如一座大炮，若是砲兵沒有同仇敵愾的精神，大炮的威力，亦等於烏有。所以好的科學與好的機械，還需要新的精神和豐富的情緒添進去，才能產生力量。今日要談動員民衆，亦是同此道理，先要一般社會上的幹部人員，發動出新的精神。培養起豐富的情緒，然後才能切實的把民衆動員起來。

第二把握社會的原動力 社會的組織，雖然是很複雜，人民也有先覺後覺之分，但其中自有中心所在。現在社會的原動力在什麼地方呢？就是在一般優秀的青年。因為青年是發動民力的幹部，是指導社會的中心，過去青年

誠然是多犯着亂動盲動的毛病，但青年始終是社會的新細胞新力量。我們應該好好把一般青年組織起來，給予必需的訓練，培養其工作能力，增高其工作效率，並指導他們不要亂動，不要盲動。青年訓練得好，我們才能把把握住社會的原動力，使整個民衆推動起來。

第三消除各別的意见 任何方向不定的行動，結果是力量互相抵銷。每個人都肯犧牲自己的意見，互相磨擦。許多自命爲救國的主張，實際含有不少不合理的成見。在今日大難當前的時候，人人都要無派別之分，無意見之別，一致爲國努力，消除一切私見私利。我們爲救國家，有什麼不可犧牲？此後任何地方，任何場合，不再容許有派別來互相鉤心鬥角。我們要動員民衆，必須大家齊心合力，方向一致，才能增厚我們的力量。

第四生活的改善 生活影響各人的意志，我們過去實在是享受太多，超過了國家社會的限度。放逸的生活，銷磨了大家的意志。我們必須痛下決心，把日常生活改造，然後才能談得上去動員民衆。自己衣服穿得非常漂亮，頭髮刷得光光，去對中國廣大而窮苦的民衆談救國談抗日，怎能取得民衆的信心？我們自己先要經過生活的鍛鍊，造成刻苦耐勞的精神，這樣才能接近民衆，推動民衆，發揮出力量來。

第五學術的追求 救國不忘讀書，這句話是對的；但是智識不光是從書本上得來，實學大都從失敗的教訓中，環境的需要中找到的。戰爭正是人世一切智識科學與道德的試驗。一個人學問的虛實，在戰爭中判明，學問的進境，在戰爭中獲得。歷史上越王勾踐，所謂「十年生聚，十年教訓。」他所教訓的內容，就是他失敗中得來的經驗。無論那種學術，如果不從實際環境中體驗出來，結果是沒有用的；不僅沒有用，而且會誤國的。當廢清洪楊變亂中新力量，竟如推朽拉枯，直搗南京，如果不是會國藩，左宗棠一流人，跳出八股的圈套，適應環境，轉習軍事，編練湘勇，把滿清的命運，多延長幾十年，太平天國老早就成功了。會左原是文人，因爲能適應環境，追求學術，竟能創造出一番大的力量。所以追求學術，就要隨着時代來創造新力量的。

以上各點，是動員民衆的幾個重要原則。希望大家能夠牢記在心，今後我們就要根據這原則做去；我在此一天，必然督促大家這樣去做。能夠照着這樣去做的老同志，否則就不是同志。希望在此的中央各機關人員，也一樣

的和我們同一步驟來做。

最後我要重新提及的，就是開頭所說的，我們每天要有沉痛的回憶，時時警惕，刻刻反省，把自己的精神與情緒，常常鍛鍊。我個人是不大流淚的，記得只有在父母逝世時流過一次，但是近來却常常流淚，這不是悲哀，這是提醒，這是鼓舞。我們要從沉痛的回憶中，發揮和增厚我們的新力量！

# 怎樣實施團體訓練

在碧湖訓練團對幹部人員訓話

各位同志：我上一次到這裏講過一次很簡單的關於訓練方面注意的事情，今天我懇較詳細的向各位再提一提，希望各位注意……

(一)第一件要注意的事項：就是要各位知道本團訓練的目的，首在養成各級幹部。要能以新的精神，新的方法來訓練團員，並將來成爲領導團員及領導社會之中堅。本團訓練之目的，不單是訓練學生，同時幹部人員自己也要受訓；自團長以下一直到最低級幹部人員，都是一同在受訓練，並不是以自己資格來專門訓練別人。古人所謂「教學相長」，也就是這個意思。過去的幹部人才，不一定都合於現時代的需要，我希望均能把這個機會，獲得更高一級的訓練，不但可適應時代的發展，並且可爲社會改造的先驅。這一點希望各位首先注意。

(二)第二件注意的事項：就是本團訓練的方法不能僅以過去的簡單陳舊的方法來灌輸團員，須就現時的新環境新事態，力求改善與充實其範圍。用種種的訓練方法，才可達到我們訓練目的。因爲過去各種訓練的失敗，是把簡單陳腐的東西來訓練別人。現在我們幹部人員要一方面實施訓練，一方面研究其方法，切不可過去已有方法爲滿意，要時時刻刻求進步，要知道創造新的訓練方法。這種新方法不單是普及在本團，而是要推廣到社會，甚至至



於推廣到全省全國，這樣才可以使民族抗戰中發生出新的力量。這是第二件要注意的事。

(三) 第三件注意的事，就事政治訓練與軍事訓練必須融為一片，雙方幹部同志思想與行動必須對流。政治幹部務須了解軍事的要求，用政治的理解協助其成功，軍事幹部務須了解政治的作用，用軍事的動作促其實現。我們過去的失敗，可以用兩句話來說：「就是軍人不知政治，行政官吏不知軍事」。往往有許多政治上的風志，以政治的立場來批評軍事，軍事上的同志也常常以軍事的眼光來指摘政治。因此發生磨擦，便把自身力量減少了，這也是過去失敗的原因之一。我們要使民族抗戰勝利，必須要政治人員知道軍事，軍人知道政治，這樣才有希望。倘使軍事和政治分離了，結果必定同時失敗。這點要大家注意的。

我們知道歐美各國國防之所以鞏固，乃在於一班人民國防思想的成熟；外國國民之所以有國防思想，是由於外國最高軍政當局的政略和軍略能夠打成一片，結合而成爲國防思想。所以外國大政治家必定知道軍略，外國大軍事家也必定知道政治。譬如從前德國的俾斯麥，他是世界上的一個大政治家，但他對於德國的軍畧方面理解得非常清楚；又如德國的興登堡，他是一個大軍事家，但他對於德國的政略，也了解得非常清楚。我們又知道外國除日本外，有許多國家陸軍總長參謀總長等軍事要職，不一定是軍人；例如美國的海軍部長史瓊生，他就不是軍人出身，但他也懂得一切軍略。歐美國家因爲上層的軍略和政略打成一片，直到下層也是如此。外國許多國家的國防部雖然組織複雜，但各部份都分工合作，和整個國家的政畧軍畧結而爲一的。因爲外國的軍略和政畧是一個東西，所以便造成了人民堅強的國防思想。中國人民沒有國防思想，就是因爲國家的軍畧與政畧尚未打成一片，這是一種教訓。所以我們訓練團中軍政幹部同志的意志應該互相協調，一切行動應該交融對流，不應該說我是政治教官不懂軍事，軍事教官也不應該說我只懂軍事不懂政治。大家一定要時時刻刻細心去研究自己所負的任務和訓練的方法，並且要互相切磋研討，政治教官也要了解軍事的要求，軍事教官也要知道政治訓練的重要。不要像過去訓練，往往祇求表面形式，只使他們知其當然，而不知其所以然。例如軍事上要求整齊，他們不知其所以然。現在就是要各級政治幹部同志，幫助團員了解整齊有什麼好處，使團員要有深切的認識。又如軍事上要求階級服從，但是有許多人以爲我不是

牛馬，用不着服從。究竟要不要，我可以舉一個例子。日本是最主張「階級服從」的國家，看他們作戰的時候，比方說有二個團長，在戰場上作戰，少將資格的團長，不用命令，一定是指揮上校階級的團長，上校團長也必絕對服從其指揮。若是兩個同是上校團長，那一個資格老一點的，或多幾天的上校團長，一定指揮另一個同是上校階級的團長。他們認為階級高資格老的對次級的指揮，階級低資格淺的對上級的服從，是自然習慣的發達，所以他作戰的時候，沒有許多的總指揮總司令名義。他們只講「階級服從」，所以指揮靈敏，軍事上獲得便利。現在是否要階級服從？在政治上也要有一個道理講給團員聽，使軍事上的要求得到成功。

軍事幹部同志對於各種政治活動，也要理解清楚，要用軍事上的動作來推動其成功。我舉個例，譬如做清潔運動，軍事幹部同志，應該首先了解清潔運動如何可博得民衆的同情與須要，就要運用軍事上的有組織及迅速的動作來使清潔運動得到成功，同時也是政治方面獲得成功，因為獲得人民的同情心。這是政軍工作打成一片的好處。如果軍事幹部同志認為政治活動非改良不可，或政治幹部同志認為軍事要求非改進不可，我們便可說明各種理由，用客觀態度加以研討，然後把他改善過來，使訓練的方法有所進步。所以政治訓練與軍事訓練必須相輔為一，雙方幹部同志的思想與行動必須對流。政治幹部務須了解軍事的要求，用政治的理解協助其成功。軍事幹部務須了解政治的作用，用軍事的動作促其實現。如果有認為不合理的事件，雙方商討改善過來。這是第三點要各位很留心注意的事。

(四) 第四件注意的事情，就是某一個動作作某一個問題，幹部本身必先要充分了解，並決定這問題這動作進行解決的計劃。這也就是拿來訓練自己，訓練團員。我們這次訓練，一定要有計劃，有步驟，對於某一問題某一動作，決不可隨便輕易放他過去。這樣訓練的方法既可以精益求精，團員也可以多得學習的機會，團員過去的一切動作，也決不至莫明其所以然了。

(五) 第五件注意的事情，就是我們必須要以誠懇的態度，豐富的情緒，作訓練的感動力，切忌粗魯殘酷。古人說：「循循善誘」，這意思就是凡是要教人，必須有誠懇的態度豐富的情緒，才可以感動人家，教好人家。因為

我們這裏也是一個教育機關，如果我們仍用粗暴，打罵，冷酷的態度，來對付團員，那末非但我們幹部同志不能接近團員，並且要引起他們反感。必須要有誠懇的態度豐富的情緒，才可以感化人家，這樣團員亦能學習如何感化人的方法，將來出去可以教導民衆，推動社會的力量，才可以發動民衆起來抗戰。

(六) 每個團員都要有充分表現意思的機會。因為要訓練他們，使他們向上，團員如有錯誤之見解及脫離事實之空想發生，幹部同志應準備充分之理解，加以指導批評，切忌猜疑嫉視。關於這點，我想各位同志對於各種訓練方法，一定預備很充足，不要使他們只有被動的服從，要能自動的改正。譬如過去訓練士兵都是被動的，毫無自己表現意志的機會，我們不妨讓他們自己表現意志的機會，再從而批評指導糾正。我們現在的訓練，決不是訓練無知識的小孩子，要他們先有深切的理解，然後自動改正，同時觀察他們的意志表現，切不可因為他們有背景或色彩。我們只有研究用如何方法來糾正他們錯誤，切忌猜疑嫉視，這點要各位特別注意。

(七) 派別意見，應極力泯除，小團體之組織與活動尤宜絕對禁止。我們知道這次是民族抗戰，整個的力量應集中決不可分散。我們只有同一個目標，我們在同一目標與同一領袖之下，決不可有許多小團體組織，以減少力量。團員固不應有派別意見，幹部同志更應極力泯除。小團體組織應絕對禁止，否則便會發生內部磨擦，力量便要減少，這一點也要各位同志特別注意的。

(八) 對各級幹部及團員應十分尊重其人格，切不可刻薄譏罵或毆打。要知道這一次是民族的革命戰爭，換一句話說，就是要為國家民族爭人格。我們幹部及團員將來是民族革命的領導者，自己的人格固然要尊重，尤要尊重他人的人格。尊重人格是我們團內最重要的一點，也就是訓練的精神所在。

(九) 要實行動的處罰。在處罰之前處罰之後，皆須作誠懇勸解，使其接受。因為過去處罰，都是靜的處罰，例如「立正」，「禁閉」，「記過」等；現在要動的處罰，就是要增加其負擔的義務；如多做勞動工作，多看書籍。因為像過去「記過」不過是「記過」，「禁閉」可以不出操，反增加其偷懶心。現在新的訓育方法是用動的處罰，並且在處罰之前，要做一番誠懇的勸解，在處罰之後，也要問一問是否已切切實實悔過。這樣的處罰，決不引起

他們反感。決不至犯了錯處，以後再犯，因為學生是有這樣脾氣的。所以這點各位要注意。

(十)要實行團體制裁及團體競賽。各位要知道紀律有時要用窮的，所以我們要用團體制裁，使他們犯了錯處，在團體之中立足不住，使他下一次再也不敢犯錯。其次我們要用團體競賽辦法，使大家競爭，天天向上進步。要知道蘇聯實行五年計劃，就是用「突擊運動」來互相比賽競爭；譬如各工廠各農場大家都分組參加「突擊運動」競賽，勝利的獲取榮譽獎章，以資鼓勵。這一點要各位注意，要使團體進步向上，必須實行團體制裁，和團體競賽。

(十一)幹部與團員在私的生活上應注重師友的關係，同志的關係；在公的生活上應注重統屬的關係，應彼此尊重，不可亂用權威或破壞統屬。因為在訓練期間是師生朋友，但將來大家都是為民族抗戰，同生死共患難的同志，公私兩方界線務要分明，要以私的情感完成公的任務。所以大家要互相尊重，不要亂用權位，破壞系統。私是同志的關係，公是有上下統屬的關係，這點各位要注意。

(十二)要以內心訓練為主，形式訓練為次，每一個問題必須使團員都知其所以然。過去各種訓練，只在重形式整齊化，不注重內心的改造，結果是失敗的。所以這次訓練要着重在內心訓練，使各個團員對每一件事情，內心都認識清楚，有自動自覺的精神。現在軍隊訓練，表面上很緊張，而內心却空虛，什麼也不知道。所以要實地他們的內心。我這次到各處視察軍隊，佈置警戒得很好，甚至散兵線樣的散開警戒，保護我，如臨大節，上了刺刀很嚴重的對付老百姓。問他敵人在什麼地方，却不知道。是不是要用這樣的警戒來保護？自己駐紮地方平靜不平靜？也不知道。只以為恭敬上面就算了事。這是一種錯誤，所以我們要以內心訓練為主，形式訓練為次。

(十三)民主的訓練在發揮其各個人的意志與能力，各級幹部必須人人求得民主的擁戴，並須養成其謙虛的風氣。我們要組織民衆，訓練民衆，就要充分的發揮各個人的意志與能力，使人人能向上。民主的簡單解說，就是大眾所公認的一種公共意思。人人說你好，就是真正的好，才可以得到大眾的擁護。所以應該各盡其所能，務求得到民主精神的擁戴，這樣才可發生力量，並且要養成謙虛的風氣。譬如我們當幹部的人員。如果因為學術或行動有缺點，受了上級、同級或下級的批評，自己應該虛心的接受切實的改正，不可文過飾非，甚或更至老羞成怒，加怨於

人。如此不特不能得到民衆的擁戴，反至障礙了自己的進步。這樣就是自暴自棄。所以我們一方面要有民主的擁戴，一方面造成謙虛的風氣。這也要各位注意。

(十四) 某一種問題的進行，不可單獨用由上而下的方法，應運用由下而上或從旁策動，以求其成功。我們要造成下層中有一種運動，我們不要專門由上面發命令。因為有許多真正問題，倒在下層中發覺，例如清潔運動不一定要用命令去做，大家自己也可發動去做。這樣用由下而上的方式是可用來達到我們訓練的目的。

(十五) 希望任何一個幹部及團員，對於國家、省、及本團政策方針都要養成他的創造力。我們不要以為在章程中已有許多的規定，有許多問題，不是章程中可以規定的，是要自己去創造的。對於各種方案問題的研究要有創造力。現在政府的政綱政策所以不能實現，是因為尙有許多東西沒有人去創造出來以補其不足。所以要養成團員有自動創造的精神。

以上幾件注意的事情，是今天要集合各位來告訴你們的。我因為職務關係，不能常常與各位在一起，希望各位根據今天所講的原則意思去發揮，使團體能發生新精神新現象，若是用傳統式的訓練是無好結果的。現在我們需要創造式的訓練，尤其是我們環境條件特別缺乏的時候，最需要創造力。有創造力才能發揮出新力量，來達到我們訓練的目的，完成我們的任務。(二十七年二月十四日)

# 以至高無上的精神完成抗建大業

——告戰時工作人員訓練團畢業同學——

本省戰時工作人員訓練團成立之初，就事實上的需求，隨時調派團員分赴各地工作，本無訓練時期長短的規定；自改組後，以各縣需要大批工作幹部人員，且需用甚迫，乃規定各種專業訓練與受訓期限。詔華易逝，轉眼已屆第一期若干組受訓同學結業之期。際此離團回縣實地工作的時候，本席尚有幾個重要意思要為諸君告，亦即「臨別贈言」之發耳。

## 一 訓練之本旨與團員之所得

本團結業各同學在團受訓數月之久，究竟有些什麼收穫？此為目前同感的問題，應予社會人士以一明確的答復者。就我所見，訓練團的本旨和團員的所得的可分下述三點：

第一：「大時代」的實地訓練，亦即為戰爭精神的培養。古語說：「寧為太平狗，不做亂世民」。此語充分暴露我國過去一般社會，在大時代的動亂中，一種苟且偷生的心理狀態。故在時之中國社會非鬥爭的社會，乃一安逸和平的社會，文弱成風，悠悠自處，以致招引今日外患侵凌國難嚴重的惡劣環境。現在大難臨頭，大時代已經到

來了，個人如欲求生存，非受大時代的一切陶鑄訓練不可！國家如欲求自由，更非在此大時代中拚命掙扎奮鬥不可！此種陶鑄與訓練，至足珍重。蓋就事上言之，則實地戰爭之經驗最可寶貴；然戰爭經驗之一點一滴獲得，都是流大血與汗所換來。就其他方面言之，則凡大時代中一切的收穫，莫不是由於大多數人犧牲生命財產然後獲得。故大時代中的最大訓練，即爲戰爭精神之培養。人類要求生存，必須戰爭。中國過去那種不適於生存鬥爭的習氣和觀念，在此大時代中，應掃除淨盡。吾人生逢此時，誠爲幸事！如何把握着此大時代中的需要，接受一切寶貴的訓練，以發揚戰爭精神，即爲本團訓練主旨之一。

第二、環境訓練的必要，亦即爲刻苦生活之養成。環境如何？影響各個人之日常生活。本團在人力物力兩感缺乏的困難環境中，實施一切訓練；飽經艱苦，然此即爲養成刻苦生活之最好機會。過去一般社會及學校之訓練方針，多係偏重於各個人之享用方面。一般中學和大學教育，均是近代化的種種設施，服飾務求美備，居處務求精良。大勢所趨，即有卓爾自拔刻苦自勵者，亦以與環境相違，莫由展布；現在環境困難，非改絃更張，無以應付。我們在此抗戰困苦環境中，精神與生活受此洗滌，真是莫大的一種訓練。故數個月來，本團在此困苦環境中日以滋長，并未因感受困難而懈怠，亦不因不能忍苦而沮喪。可以說，我們對於一切的困苦都受過了，我們對於一切困苦都忍受得住，此爲平日學校訓練中所萬難得到而爲此次訓練所僅有。此可寶貴者二。

第三、技術訓練的要求，亦即爲適合時代需要的智能之獲得。本團各種技術學識訓練，雖屬有限，亦未能十分滿足我們的要求；然此一點技能與學識，却是切合此時代此環境的需要，可以實地應用。我們憑此技能，如能隨時自力加以培養，當更有長進，此在平日學校教育中所萬難期望者。因爲平日學校教育所得的技能與學識，至今評價價值，可謂極其低微。所謂自然或社會科學之素養，非爲與現環境不適用，即是不足供此時代之需求。現時如不加以特別技能學識之補充，即難應付此新奇的環境。故對於我們訓練期中所得到的技能與學識，無論其爲一點一滴，均可寶貴也。

上述三種收穫爲本團訓練成績所給予各團員之答案，各團員亦可以此解答社會之疑問，此非空言捕風，實爲事

實如是。固然，這種成績不能滿足吾人之慾求，然本團訓練之主旨，不過指示各團員一種努力途徑。換言之，並不是求在此短時期中，將自然與社會各種學識與技能，全部灌輸於各團員之腦海中，只是給予各人以一探求高深的一個鑰匙。各人得此鑰匙，可以開門入室，各取所需。故今後實戰之開發，全賴各個人之如何努力也。

## 二 離團回國之幾個信條

各團員當此離團回國工作之時，更有幾個服務基本信條，應提示注意者：

(一)「動心忍性，增益其所不能」，乃戰爭時代為人的素養。吾人站在此戰爭時代的尖端，為人的方法，要有古人所謂浩然之氣的修養。孟子曰：「動心忍性，增益其所不能」。所謂動心，就是謂個人處在民族革命戰爭的大時代中，應切實體察於人對於我們是怎樣的暴厲恣睢？我國全體國民是怎樣陷在水深火熱之中？內心激發救國救世的偉大襟懷，舍己為羣，實地肩負一切至艱至險的時代任務。所謂忍性，就是對於當前一切慘痛悲苦，一概忍受下去，咬緊牙關，亟起自勵。這兩種修養工夫的一個總目標，就是在增益其所不能。因為我們處在這極人世悲慘的境地，即應有極人世所能的修養，一切刺激，祇是增長我技能的良好資料；一切苦難，祇是啓發我邁進奮鬥的最上教訓。此本為這時代人人所應具之為人見解，我訓練團員更應有此抱負，始可達成偉大的使命。

(二)「盡心盡力盡節」乃工作人員的守則。政治工作人員最要緊的特殊修養，為盡忠職守。總理說：「古人講忠字，推到極底，亦不過一死，危急的時候能盡忠，才是大忠。」我個人對於忠字的解釋，認為有三大步驟，就是先盡心，再盡力，最後盡節。所謂盡心，就是遇事應運一切智力，考慮計劃，務求精密周詳，絲毫無所遺漏。所謂盡力，就是當思慮完密之後，用自己所有的精力推動其得到成功，己力不足，並發動社會各種力量以促其實現。到了盡心盡力尚難收效的時候，則惟有盡節而已。古人說：「竭股肱之力，繼之以忠貞。」就是此意。當此抗戰緊急時期，在職務上必須做到這個境地，也就是我政治工作人員最切要的信守。



(三)「孤軍奮鬥」乃民族革命戰鬥員之精神。本團團員千數百人，集中一處，成爲團體，力量易見，自散各地後，便成爲個人或少數人，究應如何奮鬥呢？過去許多由學校或各訓練機關畢業之學員，到社會後，自立門戶，或成學系，或組派別，壁壘森嚴，視若團體或派系之利益高於一切，自盡鴻溝，置國家民族利益於其次，弊病甚大。我們對於此種小團體互相援引以維持部分勢力之惡習，應力加革除。蓋現在國家危急時期，祇有齊一步調，在分工合作的同一目標下，發揮「孤軍奮鬥」之精神。每個國民都是民族革命戰爭中的一個戰鬥員，即每個國民應在其本身職務內發揚此種戰鬥精神，無論其所作爲是失敗或到處遇着困難，均不能稍懈初衷，自毀力量。故訓練團員今後到地方工作，應本「孤軍奮鬥」之義，從事實上表現特殊功績也。

(四)發揚本團精神，增加工作效率，是任何團員應盡之責任。本團之精神維何？即如以上所述，從大時代中接受戰爭精神，從萬分艱苦中鍛鍊刻苦生活及培養時代所需要之智能。此種精神，甚爲寶貴。吾人即應本此精神，擴展並發揚到普遍的社會中去。良以吾人所一致努力者爲公衆的、偉大的救國事業，非爲私己的、局部的部分利益。自團體言，自當維持那種「公忠爲國」之精神於不替。自國家民族言，更應發揚「犧牲小我以成大我」之大無畏精神。此就積極方面對於國家社會之貢獻如此，若就消極方面言之，則個人之精神品格及一切行爲，應根絕爲己爲私之謬誤觀念。常常看到許多受訓之人員，大部分担任工作後，能力圖建樹貢獻改造社會與國家之重大任務，本身亦能潔身自好，卓立社會。但亦有一小部分人員不改故習，做出較多不榮譽如貪污事件等，不惟對於訓練之良好精神未能表現於萬一，即本身修養且不能堅定。此類情形，至爲可痛。今後吾人爲維持本訓練團之光榮及展開救國事業之偉蹟，對於違反公衆紀律及團體精神者應予以嚴厲的排除！

(五)過去、現在及將來之環境，是吾人進修之師友。吾人在本團所得到之技能與學識極爲有限，今後加緊補充，即賴各個人之不斷進取，前已言之。各個進修之方法如何？刻莫如以過去史跡，現在情形以及將來趨勢爲最好之良師益友。我們增長見識，專憑學校教師之指導，教授課本之啓示，終屬有限。最大收穫在以社會爲大學，以事實爲教本。因爲在檢討過去之中，可印證現狀而推測將來，其中必然悟到若干真理與教訓。以本訓練團來

說，若干人感到訓練不夠或是辦理不好，此即爲一種進步。因爲對過去和現狀不滿，始能追求未來之光明。此時訓練不好，我們知道了，則改進其不好以求好的辦法，一旦身任此事，即知所以印證矣。我以爲真正的學問，不一定要從正面而來，不如從反面或綜合正反兩面而得到真理，如此種種問題，均可迎刃而解。人生由少而壯而老，無時無刻不在接受訓練與增長學識之中，要在自己自動吸取，而不陷於顛覆鹵莽之境地，心地自會日就光明也。

### 三 抗戰建國之當前三大要務

抗戰建國之成功，即爲最後勝利之取得；然最後勝利之保障，仍在縣以下政治工作之成績如何？我以爲當前有三大要務應特加推進，勿謂其平淡無奇，實則至關重要。分述如左：

第一、爲徵兵 抗戰以後，前方兵員消耗甚大，九閱月中，傷亡總計達數十萬人。抗戰延長，將來消耗更多，如何補充？爲目前最迫切之問題。因此，各地普行徵兵制度。惟自舉辦以來，各縣各鄉非視此爲無足輕重，即藉此以索詐欺壓一般平民，致使老百姓熱忱救國踴躍從軍之信念爲之降低，深恨辦理者之不公平，相率逃避。現在辦理徵兵之一般弊端，就是主辦者或假此以報私讎，不應應征者強其入伍，或借此以遂其私情，應入伍者反得脫免。他如富豪子弟利用金錢賄通免役或酒食逐徵，私相勾結，種種情形，不一而起。雖怪老百姓視爲畏途。吾人對於此種辦理征兵不力或舞弊人員，應予嚴辦。蓋徵兵乃國家大事，辦理徵兵即如參戰一般。部隊中有一逃兵，戰場上即少一鬥士，如若鄉鎮長等辦理徵兵不當，少了數十補充士兵，則前方減少數十鬥士，影響抗戰前途，至關重大。本團團員今後下鄉工作，矯正弊端，積極辦理徵兵事務，此爲第一要務也。

第二、爲充裕財政 現代戰爭，交戰國雙方各以兵員交鋒於前線之外，更當看誰國的經濟力量較爲優裕？實言之，就是一方面爲「人」的鬥爭，一方面爲「錢」的鬥爭。人的補充賴於徵兵，錢的接濟則視財政辦理是否得法，人民納稅是否踴躍？歐戰時，各參戰國人民均有重大的負擔，大概平日納稅一元者，戰時增至十數元以上。然一般

國民，深明充裕國庫之重要，莫不欣然負擔，踴躍輸將。故當時英國發行若干萬萬鎊公債，一經議會通過，數小時即承銷盡罄。即於此次法國墜於目前歐局吃緊，準備非常，發行公債五十萬萬法郎，四小時內即行銷盡。反觀我國，往前發行救國公債認數月，始得成數，以視歐洲各國，能不慚愧萬分！我國人民認銷公債何以不甚踴躍？大部分原因由於辦理財政者不努力，或是混水撈魚，貪圖中飽，以致有錢者相率觀望，不願出錢，而一般貧苦者反遭剝削，甚為不平。吾人持久抗戰，勢必充裕財源，今後辦理財政者決不能以為戰時可以懈怠或營利，一般人民更不能以為戰事發生，即可免納賦稅。應即掃除一切弊端，務使『有錢者出錢』之口號，確實兌現。此本團團員今後下鄉辦理財政工作，應潔身自好，努力稽征，為第二要務也。

第三、為健全保甲組織 戰爭發動以後，所有國軍悉赴前線作戰，後方治安的維持以及防止漢奸活動，惟有賴地方民眾自動的担負起來，因之保甲組織應特求加強。如聯保切結與保甲公約，在此時期更形重要。聯保切結務須確實舉辦，保甲公約，更須逐條促其實現，不可絲毫鬆懈。本團團員今後下鄉工作，對於健全保甲組織，防止敵探活動及盜匪擾亂後方，為目前第三大要務也。

抗戰建國之偉大事業，其賴吾人多方努力者，何止千萬？上述三端，不過為目前最感迫切之急務，亦即為本團團員在此大時代中本身職務上應努力之重要工作。此項工作是否完成？不惟關係各個人事業之成敗，亦且有關係建國之前途，故不厭其詳，再三闡述。所望各團員以至高無上之精神，雖處最低之地位與取極少之待遇，更應作一番驚天動地之偉大事業，以貢獻於國家民族。蓋各團員經過訓練數月之較長時期，大時代的一切陶鑄與鍛鍊，實已深深領受，此後為發揮此種精神以推動事業之階段，惟各自奮努力耳。且抗戰持久，前進之艱難困苦，必更甚於今日，如何淬勵精神，與時俱進，亦各團員應時之警惕者。今當別離，實有無限熱望寄託於我結業諸同學，願共勉焉。（二十七年六月九日）

# 復仇雪恥之基本信念

——在省會各界舉行首都淪陷紀念大會報告——

## 一 慘痛的過去值得我們檢討

今天是首都淪陷週年紀念日。回想去年今日，我莊嚴神聖的首都，遭受敵軍蹂躪，我青天白日滿地紅的國旗，首都的人民是看不見了，我國家的一切政權無法行使了。這種慘痛的事跡，誠爲我中華民國和中華民族莫大的奇恥大辱，凡是每個中華民國的國民和中華民族的子孫所片刻難忘，永遠深印於腦海的。

首都淪陷已一週年了！當淪陷以前，我武裝同志馳騁戰場，奮勇殺敵，不知犧牲多少；我戰區同胞轉徙流離，顛連困苦，更不知損失多少。追懷往事，怵目驚心！尤其是首都淪陷之後，瘋狂的敵軍逞其獸慾殘暴餘威，屠戮我無辜平民，強姦我老弱婦女，劫掠我一切財產，種種慘絕人寰的禍亂，真是不忍回思！單以敵軍屠殺我無辜同胞一項而論，據外國記者親眼目睹所估計，總計已在二十七萬人以上，這是何等駭人聽聞的數目！他如劫掠奸淫種種事實，英國名記者田伯烈氏著了『日軍暴行』一書，記載非常詳盡，每一翻閱，慘象畢呈，叫人欲泣無淚。然而這種慘狀，在目前敵人不斷進犯的每一被佔領區域內，每一被禍害的同胞，依然唐續地在排演，或更變本加厲地在摧殘

。我們在這沉痛的紀念會中，一方面要回憶敵人所以加害於我們的一切是何等的慘酷，一方面要反省一年以來我們的抗戰工作是否有長足的進展？由回憶中發生警惕，由反省中自知奮勉。過去一年中，我們的抗戰工作，雖是有相當的進步，但是檢閱這點進步，比所受痛苦損失，還相差得很遠。所以我們要加速度前進，使這種速度能夠趕上敵人所加諸我們的恥辱、痛苦和損失，然後可以收復失地，然後可以為被難同胞復仇，然後可以驅逐敵軍，達到最後勝利的目的。同時，各個人自己也要能夠反省，到底在過去抗戰期中是否盡了個人的最大努力？一切不合抗戰需要的思想，言論和行動是否改造過了？應該澈底檢查一下。由於各個團體和各個個人都能自加檢討，則抗戰工作，也就是雪恥復仇的工作，才能夠勇往直前，加速邁進，以臻於完美無缺之境。

## 二 欲求真正的和平祇有抗戰到底

去年首都淪陷以後，敵人即放出和平空氣，誘導我們講和；同時，國際間也有好些人奔走和平。但是，這種誘導我們屈服的講和，終被我們全國國民的抗戰決心所粉碎了！敵人不悟，仍於每次獲得小勝利之後，高唱和平，甚至指使其傀儡偽組織亦裝腔作勢，煽惑聽聞；徐州陷落時如此，武漢撤退時又如此。到了現在，敵人感於軍事作戰之無有已時，國力消失之前途危險，重濫其小犧牲獲大利之夙夢，在國際間及社會上又散佈其和平的毒素，企圖借著和平的美名，使我同胞忘却過去一切痛苦、恥辱，而彼可於我屈服的言和中，得到一切。這種亡我的詭計，在我們今天紀念首都淪陷時，要特別提醒大家加以認識和打破的。

關於和平問題，國際間及我社會人士或有一種錯誤的見解，以為我們在軍事上迭遭失利，只有與敵言和，這正中敵人的奸計。我記得廿二年長城戰役時，遇着一位外國武官談話，他說：「中國人常以愛好和平為防止侵略的口號，其實我們以為必須平而後和，就是兩國國力平等了，然後可以言和，若是國力不平等，是不能和的。」他這些話充分的暴露了侵略者的野心，我們也由此可以得一個大的教訓，就是國家沒有力量，便沒有同他人談和平的資

格，如果要談和平，便祇有屈服之一途；同時戰勝者與戰敗者談和平，就是叫戰敗者完全屈服於戰勝者，戰勝者絕對不會對戰敗者讓步的。試看國際間過去的事例就可以明白。如凡爾賽和約，表面上看是一種和約，事實上還是戰勝者叫戰敗者完全投降的畫供。我們今日在軍事上已受了挫折，如果要同敵人談和，必定要我們自己的力量建立好了，能夠站穩腳跟，然後不會上當。所謂自己力量的建立，雖然不是說我們的力量可以完全壓服敵人，消滅敵人，但是最低限度，也要達到可以抵禦敵人的地步，然後敵人不致特別欺侮，就是談和和平來，也不會斷送國脈。不然，抵抗的力量完全消失，則談和的結果就是滅亡。這是我們對於目前談和的第一個應有的認識。

其次，進一步講，一談和平者的心理，如果在求苟安，亦正是中了敵人之奸計。苟安等於送死，不用說明。就是或者有一些人望暫時得和平，由這和平的喘息中使我們有一個從事建設國防的準備機會。當然這種理想的動機，未可厚非，但是也得過細想想，敵人是否肯允許我們有這個從容從事建設復興工作的機會？蘆溝橋事件的發生，就完全是由於敵人看到我們在過去幾年來有種種軍事上的準備工作，發生一種恐懼和忌妒心理，要給我們以中途打擊，使我們永遠沒有力量防禦她，完全聽她宰割。所以事變既發之後，軍事行動特別加緊，想在很短期內給我們一個摧殘，現在她雖未完全達到其原來目的，但是在軍事上是佔到優勢了。以既處優勢的敵人，那肯中途停止其侵略行動？更那肯放棄其原來侵略目的而再讓我們自力更生，以增加其侵併之困難？所以希望於暫時得和平以求便於進行復興工作者，完全是一種幻想。且這種和平，完全是滅亡與屈服。這是就敵人方面言。再從我國復興工作之物質條件上說，現在我國主要生產區域，已盡被敵人蹂躪，主要民族國防工業以及海口交通，亦全為敵人所據有。敵人在奪據的地區中，現正從事種種生產建設工作，不但對於重工業加緊進行，就是對於輕工業如紡織工業等，亦不讓人民自由發展，完全統制在敵人手中。在此情況下，敵人既不容許我們有各種物質建設，就是復興工作的物質條件被剝奪了。這樣去同敵人談和平，除了屈服滅亡，還有什麼？故欲求真正的和平，只有繼續抗戰。惟有繼續抗戰，才可以喚醒敵人之迷夢，惟有繼續抗戰給敵人以一大打擊，然後可以驅逐敵軍，求得中華民國之自由平等與中華民族之永遠生存。

### 三 忍受艱苦抗戰是有前途的

還有：現在社會上常發生一種疑問，就是不知道抗戰前途如何，未免心焦煩悶。也有一些人以「抗戰前途怎樣」這一個問題來問我。我的答復很簡單，就是無論抗戰前途怎樣，但是我們抗戰到底這一個方向和路綫已是決定了的。這句話就是說，那些天天打量抗戰前途如何的人，多少含有一種投機心理。若是對抗戰國策有一個堅決而明確的認識，則無論抗戰是一種千難萬難的事業，只要是每一個中華民國的國民和每一個中華民族的子孫想求永久生在於世界，就祇有抗戰這一條唯一的道路可走。方向既定，決心又堅，就不計前途若何黑暗，我們只有從黑暗中奮鬥以追求光明，從重圍中殺出一條血路。如果看到眼前戰事好些，就認為前途樂觀，看到戰事稍有不和，就覺前途悲觀，都是認識不清和決心不堅的表示，多少含有投機心理，這是最要不得的，應該澈底加以剷除。我們全國同胞目前只有全力集中於抗戰工作，至前途如何，不管是黑暗是光明，均不限計。我們由一切痛苦的經歷中求得解脫，我們由千荆萬棘的險境中開闢一條平坦的大道。所以在今天紀念首都淪陷的時候，我們要知道抗戰到底是既定不移的國策！抗戰是免不了要受盡人間慘痛，惟有堅定決心，忍受苦難，然後痛苦才可排除，勝利才有希望；然後報仇雪恥才可成功，復興事業才可開展。

### 四 最後勝利的條件是什麼

末了，我對於最後勝利這句話還要加一種解釋。最後勝利的獲得是有條件的，並不是說我們只要運用過去那些陳腐的方法和技術稍為努力一下就可成功，更不是苟且因循坐著不動就可達到的。我們必須在抗戰中加強各種工作的精神和努力，使各種抗戰事業順利進行，各種有利條件日趨完備，然後最後勝利始有把握。然而社會一般觀念，

只知道空口高叫，最後勝利是我們的，對於怎樣達到最後勝利却很少注意。我們須知抗戰建國爲我們目前努力之中心目標，抗戰就是建國，建國也就是爲着抗戰；然建國能否成功，要看抗戰能否勝利；抗戰能否勝利，要看全國國民的思想、言論、行動是否適合抗戰需要，以及社會各種團體種種工作是否配合抗戰需要而進行。如果個人與團體均能爲抗戰建國而不斷改造與努力，則無時無刻不是在勝利之中。不然，只知道要求勝利，對於自己所擔負的各種工作是否有成效可言，却置之不理，那就陷於莫大的錯誤了。我們求得最後勝利，不應該只是希望某軍能打一勝仗，某地的民衆能夠起來，乃是先要問自己；自己的一切思想、言論、行動果不違背抗戰原則否？自己所主管的一種事業果能有良好的貢獻否？果能自我努力，自我犧牲，自我奮鬥，將一切寄託於眼前戰訊和他人身上之幻想，完全摒棄，則是勝利的條件具備了，勝利自然是我們的。

## 五 記取恥辱踏着血跡前進

以上是今天紀念會中所要報告的幾個意思，諒大家都有如此同感，而且這種感想是永遠無法消滅的。不忘恥辱就是滴響恥辱的先聲，不忘痛苦便是解除痛苦之第一步，這是我們個人精神和事業能夠不斷前進的原動力，這種原動力也是至可寶貴的。我們首都淪陷了，這是我們全國國民的奇恥大辱，尤其是我軍政人員應該犧牲個人的生命以保全國家的生命，愈起殺敵，洗雪此恥。猶憶歐戰時，德軍迫近法國首都巴黎，此時法國政府遷都他地，同時頒布一個很簡單的命令，說是政府已他遷了，法蘭西的國民們，法蘭西的軍人們，應該爲人道而奮鬥，爲祖國而犧牲。法國人民尤其是在前線作戰的軍隊接到這個命令，無不泣淚大哭，誓不再退，當時法軍統帥霞飛將軍下令反攻。果然，馬爾內河一役，卒將德軍打退，奠定法軍勝利的基礎。「哀軍必勝」事理當然；果使全國軍民能下最後犧牲的最大決心，國家終是可以保全的。我們的首都淪陷了，首都是我國父孫總理靈柩安息的聖地，但這個聖地已被獸軍踐踏了，這是我中華民國每個國民和中國國民黨每個黨員的莫大恥辱！我們要像十字軍東征一樣，奪回我們總



理安息的聖地！記得耶穌聖地耶路薩冷被野蠻軍隊佔領之役，耶教國家及耶教信徒組織十字軍東征，幾經艱苦，未稍懈其初志，我們亦應採取這種精神，為奪回我聖地而犧牲。今天參加紀念會的是我軍政機關人員和教導總隊全體官兵，我們要曉得，國家的生命是比個人的生命要緊得多，如果國家沒有生命，個人的生命也就沒有了。我們試看德國人在驅逐猶太人，不准他們在德國經商，不准他們在德國有財產，一切自由權利，都被剝奪盡罄了。猶太人已遭受人間極痛苦的境地。不僅德國如此，就是意大利和日本也在排猶。猶太人是世界最有錢的，可是國家沒有了，有錢也沒有用。這種亡國奴的慘痛生活，是我們最好的借鑒。我們祇有將個人的生命貢獻給國家，國家的生命能夠永存，個人生命也就有保障了。今天參加紀念會的武裝同志們，都是將來要為國犧牲的，大家要記取首都淪陷這種恥辱，切實反省，並檢查自己的工作是否努力，加速前進，準備犧牲，以保障我們的國家，收復我們的聖地！

# 加緊修養負起任務

——赴渝途中訓練浙江省戰區政治幹部訓練團各同學函——

賀副團長吳教育長轉各官佐各同學均鑒：

各位，有的從敵後，有的從前線，有的從浙東各地，包括最偏僻的處州各縣，還有從別省，來到天目山上。在多難的今日，這訓練團雖祇共官兵學員八百餘人，實在已是一個難得的集合。對於我們參加抗戰工作的青年同志，我一向愛之重之，這一回不能就來與各位共同生活，不勝念念。

二年餘全民族的鬥爭已使國家卓然自立起來，使敵人使列國都認識了中國仍還是神聖不可侵犯的一個國家。而在這戰爭中，處在東南前哨的浙江，雖沒有特大的功績，可是我們的勇敢前進，堅決不拔，我們的敵愾同仇，團結犧牲，至少在我們這裏的黨政軍民沒有一個落後，這亦已為全國所週知了。

在浙江黨政軍民百慮一致、殊途同歸的努力中，各位亦已得光榮的一分。現在最後的勝利漸近，可是還沒有來到。國家所要求於我艱苦奮戰中的同志們的是持久的精神。古人云：「行百里者半九十」。在這訓練團中，我們各人「不動搖」「不退轉」的決意，我們各人獻身邦國的大志，均將益加發揚；即使是疲乏了的，病困了的，也得起來！前進！

我們在八月份全省政工會議中所提出關於敵情之判斷，其一在軍事方面為：

1. 保守重於進攻。
2. 擾亂重於佔領。
3. 養戰重於決戰。

故吾人之對策爲：

1. 政治軍事同時進攻。
2. 培養民氣，培養士氣。
3. 培養民力，增強兵力。

其二、在政治方面爲：

1. 舊漢奸與新漢奸并用。
2. 燒殺與懷柔並重。
3. 搜取國際利益，斷我國國際援助。

故吾人之對策爲：

1. 防止偽黨，肅清漢奸。
2. 改善民衆生活，提高民族意識。
3. 認清國際利害，打破依賴觀念。

其三、在經濟方面爲：

1. 鴉片我金融。
2. 封鎖我海口。
3. 動搖我財政。

故吾人之對策爲：

1. 認清經濟封鎖乃係自力更生的最好機會。
2. 確立經濟機構，調整經濟陣容。
3. 鞏固法幣信用，擴大金融流通。
4. 確立財政基礎，增加財政收入。

凡此所舉吾人之新任務，諸同志均應於訓練期間潛心研求，於訓練以後其同力行。自歐戰再起，湘北勝利，敵偽進行和平運動，以圖結束戰事，益形惶惶。吾人於浙西對敵除奸，擁護三民主義，擴大敵後政權，鞏固法幣信用，數項重要工作尤應加倍效力。

又在全省政工會議中檢查參加抗建工作青年同志之一般優點爲：

1. 刻苦耐勞。
2. 勇敢前進。
3. 能以行動證明宣傳，能以犧牲表示奮鬥。

凡此種種皆國家所期望於青年，時代之所要求於青年者，今後當益發揚蹈厲，以力行有恆，相期成功。其一般缺點爲：

1. 基本智識尙有不足，技術能力不易進步。
2. 團體紀律尙欠嚴肅，自動精神亦覺不夠。
3. 環境認識不清，政治思想或失堅定，易於衝動，易於懈怠。

吾人於浙江政工隊之建立，以及政訓人員之大量增加，一般抗戰建國團體之擴大培養，其本意除工作以外，訓練教育一向並重，諸同志因此集合，應愈發揮學習精神。語云：「業精於勤」。聞諸同學中尙不免有荒廢時間，空耗精神之事，故以此爲諸同學勉。至於軍事訓練實爲中國全民族起衰救危最有效的方法。全國既已實行徵兵，吾等自期爲兵民之前鋒及領導者，不能不趕速養成一切合乎軍事化之習慣。聞諸同學旬日以來，行動驟止，紀律生活，都

很有進步，甚爲欣慰。軍事訓練都從平實處着手，強勉而行，久而久之，不但迅速、確實、整齊、嚴肅，習慣漸成自然；不知不覺中，元氣充足，身修名立，而一旦得到發揮的機會，常能造成偉大的奇蹟。在政治教育方面，雖則山中環境限制，已令負責人員竭力準備，要使大家在很短的時間內普遍提高政治水準；而尤重要的還在大家未確立的即確立起來，已確立的更加強。對於三民主義的信仰，現在民族主義在對敵鬥爭中，已成爲最堅固，而永久不可摧的堡壘。憑這最後的堡壘，我們堅持，我們反攻，這在游擊區工作之同志均已身經心領神會了。從抗戰以來，政治經濟的一切進步，大家已能略悉。先前實行民權主義，實行民生主義時，國內封建及國外帝國主義所加於中國的障礙與束縛次第解除。依照中央深謀遠慮，一成不變的綱領，我們必能在這苦鬥中完成抗戰建國的大業。諸同學生逢盛世，必須擇善固執，立定脚跟，庶幾日知所無月計有功。

我很快就回來，與大家相見時再講。

十一月十一日於貴陽

# 新精神與新事業

——在黨政聯合紀念週報告——

## 一 二二十九年的重要性與責任的重大

今天省黨部省政府舉行聯合紀念週，這是民國二十九年第一次的聯合紀念週，我們黨政機關各同志對於民國二十九年的重要性，首先應有深刻的認識。

抗戰以來，已整整的二年半了，在過去二年半中，我們不能認為不重要，但是踏上一十九年這個年頭覺得更重了。因為我們想像中的抗戰，總要五年十年才得結束，在這長期奮鬥的過程中，中間的年頭是最重要的。譬如登山競賽，由下而上，快到頂點的時候是最費力的。到達山嶺再由上而下，困難便減少了。所以在整個的抗戰過程中，民國二十九年正是與敵人競賽到山嶺的時候，也就是最緊要的關頭。同時我軍事上的決策，由二十八年冬季一直到廿九年全年是進攻的一年，各位看到最近各戰場的處處反攻與節節勝利，就可明白了。所以民國廿九年是我們進攻的一年，不僅軍事如此，政治經濟以及其他各部門都要採取進攻的姿態。反過來看跡人，自二十八年下半年到現

在，處處透露弱點，處處表現失敗。舉例來說，最近粵北的戰事，敵人連拱衛其首都的近衛師團也抽調來作戰了；在桂南方面，敵軍第一師團就是從滿洲里調來的；可見敵人的力量已用到極度了，並且各方面都暴露着崩潰的徵象。由此更可見二十九年是勝敗關頭的一年，是非常重要的，我們黨政各機關的工作同志，對此應有透闢的認識，希望由這個認識感覺到本身所負的責任更是重大。

過去兩年多來，我們各方面都有相當的成績，但詳細檢討各項工作，便感到我們的進步不能在各單位上平衡發展。這由於各人在責任上的認識不同所致。有的認識自己責任的重大努力於本職，獲得了相當的成就。有的以為自己的地位無足輕重，因循泄沓，不但本身工作少進步，並且影響其他部門的工作。二十九年，我們每個人都要深感自身責任的重大，在本位上發揮力量，以求得整個的進步，切不要有一個人以為自己的無足輕重而不去努力。要知道我們二十九年的勝利基礎乃至最後勝利的獲得，是建築於大家在本位上的共同努力呀。

## 二 二項基本的工作

我們既認識二十九年的重要性與自身責任的重大，便得一致奮起加緊工作。至於要做的事，內容繁複，非短時間內所能盡說，今天先把我們在二十九年內特別要注意的幾點提出來與各位同志一講。

(一)機關的整理。二十九年各機關必定要有新的氣象與新的精神。整理機關是一切工作的基本，如果我們想求工作的開展而不注意機關的整理，工作的效率是很難提高的。機關的整理，可分兩方面來說：第一，是對外機關的形式要能引起社會人士的尊敬。黨政機關的形式，是代表黨部與政府的領導精神的，必須求其莊嚴，整潔，與藝術化，然後才能使人民見了肅然起敬。我們檢討過去各機關的外表，尤其是縣以下各級的機關，對此很不注意。自今年起我們各級機關的外表儀容應加講求，務須達到莊嚴，整潔，藝術化這三個條件，使社會人士見了機關儀容的煥然一新，引起莫大的振奮。第二，機關的內容也要特別注意。一個機關的內部一定要達到科學與經濟二個原則。

現在各機關裏每每有些事務，查問起來是不十分明瞭的，這是因為處理事務沒有科學的方法；不僅局外人看見這些機關認為是一個神秘的處所，就是機關本身的人也感到莫名其妙，不知究竟做了些什麼，裏面有些什麼事情。今後我們要掃除機關的神秘性，使它成為科學化。不僅機關內部的人對於所做的事要全部明瞭，並且要使外人不見了，對於各機關的性態也可以完全了解。其次，機關的經濟化。現在各機關的內部有些事實實在太不經濟了，有許多不應該用的錢浪費了，有許多應該舉辦的事，却無錢無人舉辦。今後我們必須要做到無錢人，無廢時，無廢物的標準，這樣才能說得上合乎經濟的原則。要達到經濟化，我以為有兩點應該注意的：(一)發揮人的力量，(二)發揮人的思想。前幾天我到各下級機關去巡視，發現一個自衛隊駐留的所在，地面高低不平，問主管人為什麼不加修理，他的回答是沒有經費，這是很錯誤的。如果他能指導士兵發揮人力，即可不費一文而把地面修理平坦。又如某機關大禮堂上蛛絲繭佈，塵埃密結，這也只要督率勤工天天打掃，就可保持整潔的。現在大家不從發揮現有的人力與運用本身思想上去用功夫，祇在錢的有無上打算，這是不對的。假如不發揮人力不發揮思想，即使有錢，事業也無成就之望。現在我們各機關的經費，並不十分困難，試舉一個簡單的例子來說。據九區專員的報告，九區專員公署在他到任後第一個月辦公費透支了一百多元，第二個月各方面盡力節省保持了平衡，第三個月已有節餘了。其中以電燈費一項為例，因管制的得當，節省很多；過去每天要用五度電力，一個月需費六十元以上，經過嚴密管制以後，每天僅消耗二度，所費不到一元，與以往比較，每月可節省半數以上。這雖是一件小事，可見在一個機關裏處處能運用腦力，多作思慮，便可做到合理的節約，否則便是不科學、不經濟。原來「機關」兩個字，嚴格說來，就是包涵科學與經濟二方面的意義。火車上的機關車，軍用的機關槍，都是非常科學非常經濟的；這裏面的配備，是很科學的，既不能多一點，也不能少一件，最是恰到好處，而使用起來就能發揮非常的效果。所以今後我們各機關的內部也一定要做到合乎科學化與經濟化這二個原則。

(二)人事的整理 機關所賴以執行業務的，是其中的人員，如果各機關的人員不健全，決沒有健全的機關。所以今後對人事的整理，也非常重要。今天對這方面也要提出幾點意見來講講。



人事的整理可以分儀表與內心來講。現在各機關的職員有許多人的儀表很不整飭，表現着萎靡不振的狀態，此種現象在縣以下各級機關的人員格外顯著。今後各級機關的職員儀表上要做到整齊清潔，行動上要有勇敢蓬勃的精神，禮貌上要講求禮節，這三者是一個公務員的儀表上最低限度的要求。我們一定要穿規定的制服，穿了制服必定要整潔，並須有飽滿的精神，才能配合，不能隨便。同時，要有禮貌。國人之不講求禮貌，實在是很大的缺點。我們要講求修養，禮節即是最重要的一端。我看到我們同人中彼此相見往往不相互敬禮，甚或有人為避免敬禮的麻煩而繞道相避的。敬禮原來是光明正大的行動，一定要很莊嚴，很鄭重，因為這是表示相互的尊敬，表示禮制與秩序，彼此皆應有此表示。或者有人以為沒有受過軍訓，敬禮的姿勢不好，難以為情，不願敬禮，其實我們只要對於禮節的意義有了解，動作的姿態是極易學的。總括言之，各機關的工作人員在儀表上：第一服裝要整潔，第二行動要有奮發蓬勃的氣概，第三要注意禮貌，以表示親愛精誠。

至於內心的修養，也有幾點要注意的：(一)要有責任心。現在我感到各機關的人員大多缺乏責任心，對於本位上的工作，其努力的程度都是隨個人的興趣高低為準；對這件事有興趣便努力，這件事與個性不相近便敷衍，而不能就整個事業打算各盡其本位上的職責。這是我國以往政治進步遲緩的最大原因，必須竭力矯正的。我們既站在這個崗位上，一定要切實努力，克盡職責。二十九年起本省各機關公務人員特別要注意這一點。我們的工作不能跟着個人的好惡而有張弛，各機關的主管人員務須嚴密考核，培養公務人員的責任心。(二)要注意學術的進修。現在大家感到事業不能發展，引起內心苦悶；可是大家不知道事業的不能發展，是由於個人能力不能隨事業的發展而進步之故，個人能力不能與時俱增，事業便不能推進了。所以我們公務人員，要不斷地培養自己，加緊修養，萬不可淪為時代的落伍者。各機關的一般人員固要隨時求本身的進步，主管人員更要督率工作同志注意修養。前次全省專員縣長會議中，我要出席人員研讀 總裁兩年來抗戰言論集，他們讀了感想如何，我不知道，而我自己讀了一遍，深覺得益良多。今後各機關工作人員的進修，一方面固然要從督促自動自覺着手，但仍須要有強制性的一般規定，使各機關的全體人員共同努力，獲得齊一的進步。現在大家講自我教育，單注意這一方面，恐怕未能達到要求，今後還須

以基礎的互相督促的方法來共同策勉。

(三) 社會的整理 我們今年對於全社會要造成新的風氣。這新風氣的養成，一定要先由各機關的工作人員來負責領導，身體力行，為民前鋒。我們要求在民國二十九年中，凡是機關所在，政治力量所能達到的地方，務須把不正當的娛樂如賭博等等澈底剷除，洗刷社會的污蹟。各地每月的團民月會，及各種規定的集會，在以往間有一「奉行故事」，提不起新精神的，今後務須一致振作，把過去落後的沒有意義的舊生活完全革除，創造新的風氣，發揚新的精神。這件事非常非常重要，我們必須由各機關的整理，播及於社會的整理。城市儀容的整理，亦非常之重要。抗戰以來，各地對於城市的清潔整齊極少注意。要知道人們時常處在一個污穢雜亂的城市內，不知不覺間也會隨之頹墮落腐敗，若處在整齊清潔的城市，也不知不覺的而自行振奮前進。社會有形無形的環境，皆足以影響民衆之進步，不可不特加注意也。

以上所說，是我們在二十九年開始時的基本工作，希望由整理機關，整理入事，整理社會進而推動一切事業。本省自去年專員縣長會議後，決定三年施政計劃，其特點即在由創造社會的新風氣來推准政治，由政治的播進來轉移社會的風氣，這是政治建設與精神建設互為因果的兩大體系。各機關公務人員要有新的精神與新的行動，才能推進一步。今後無論什麼計劃，都首先注重精神的改造，不然，成就是很有限的。今天提出這一點最低限度的要求，希望黨政雙方共同努力，以期促進三年計劃的成功。

### 三 革除舊習染創造新事業

#### (一) 實施新縣制的目的

三年計劃中，最重要的是實施縣各級組織綱要。就我的觀察，縣各級人員及社會各界人士，對於實施縣各級組織綱要的意義或許還有許多不了解的。實施縣各級組織綱要有三個目的：第一是充實縣以下各級機構，第二是負起

窮的責任，實行地方自治，第三才是推進地方各種事業。現在一般人有一個錯誤的觀念：第一，以為現在省府要實行新縣制了，各種事業都可以不必由自力創辦，一切都候省政府詳細計劃，撥款辦理。這完全是倚賴的心理，有了這個觀念，根本談不上負責推行地方自治了。第二，以為要興辦事業，非有充裕的經費不可。殊不知事業的成功，固須有適當的經費，尤須有合理的組織，經過艱苦創造的過程，方能有圓滿的成就。若果以為有了經費便可成，而忽略了艱苦創造的鍛鍊，即使用了許多經費，也是不會成功的。實施新縣制是三年計劃重要的部門，今天特別提出來的意思，是要說明各地方事業惟有發揮各地方自己的力量才能開展才能鞏固的，徒然倚賴上級的協助必難有所成就。

## (二) 黨政軍民一致努力

今天是二十九年第一個黨政聯合紀念週，回想二十八年中本省有許多的進步，但也有不少的缺點。我希望二十八年所有的缺點不再在二十九年裏發現，庶能獲得更大的成就。現在舉出幾件事情來說。

過去本省黨政變方的各級，聯繫尚不夠強化，並且有些地方還不免有隔閡之處。過去的事讓他過去罷，希望今後不再有這種情形。現在是以黨建國，一切工作都在本黨的領導之下，政府的工作也就是黨的工作，同時黨的工作，也就是政府的工作。這個意思，總裁歷經詳切訓示，大家要切實奉行。担任政府職務的本黨同志，除應負政府本身的責任以外，還須在黨務方面盡黨員應盡的責任；例如對本黨主義的宣揚，政策的執行以及黨員本身紀律的遵守等，都須切實履行。要知道政治上的成就，才是黨的成就。這是在政府機關工作的本黨同志所宜深切注意的。至於黨部方面負責同志，亦須知道現在政治的失敗，也就是本黨的失敗。我們除負了黨務的責任之外，對於政治也要同樣負責的。如果政治上有成就，也就是本黨同志共同的成就。過去的隔閡是我們的恥辱，自二十九年起就應共同來洗雪它。過去的軍事人員與行政人員彼此間也有一些隔閡。上次專員縣長會議中我會經說過，社訓人員與縣政府人員往往不能密切合作，這亦是我們極大的恥辱。今後我們應該相互融洽，精誠團結，糾正以往的錯誤。此外社會各方面都要能團結一致，為抗戰建國而共同努力。我希望，我們在民國二十九的成就，要建築在「通力合作精誠團

結」這個基礎上。

今天是民國二十九年第一週，特別提出以往我們共同的缺點，無論那一機關，無論那一個人，都應該詳細檢點，切實反省。我們從二十九年起要做一個新的人，致力於新的事業。

# 培養自己與培養人民

——在九區六屆行政會議講話——

余專員，各位同志：今天九區開行政會議，我有幾點意思要同各位講一講：

九區的政治，在抗戰以前，無論政府、地方都是不很注意的，好像是天然落後的地方；抗戰以後，九區的地位，日趨重要，政府與地方也都非常注意，所以政治上已有長足的進展。不過這種進展只是就九區方面而言，就整個看來，較之其他地區，尙嫌落後，距離我們所希望的還相差太遠。深盼於此次會議之後，大家夠盡最善之努力，以求更大的進展。

## 一 過去檢討

九區過去二年多來的政治，趁今天的機會可以作一個簡單的批評：

(一)就一般的行政幹部說：

過去幾年來，上自專員，下至縣長及中下級的幹部，大多都能本着政府的意志在努力；由於這許多同志的努力

，還有今天的進展，還是可以安慰的。

(二)就各部門的政治而言：

一、民政方面——基層組織如鄉鎮保甲，大多數的縣份，都能注意到，尤其對自治的基礎，如舉行保民大會，召開鄉鎮民代表會，把鄉村里的黑暗逐步揭穿，革除，這是很大的成績。因為過去這種偏僻的地方，政府本身的黑暗，固已阻礙進步，而鄉鎮保甲方面的不健全，更較其他地方為烈。兩年多來因保民大會的普遍舉行，已把那層黑暗與不良現象，相當地揭穿與革除了，這是具有成績之一端。

二、財政方面——九區各縣地方貧苦，財政來源枯竭，普遍的感到困難；但若干縣份已有了辦法，也有些仍然感到困難的。於此在心理上應喚起許多行政工作同志的改造者，即過去大都有一心理上的錯誤，認為地方的財政來源是沒有辦法改善的，或者以為少數財源為不足重視，正如關少們習慣了用度寬裕生活，一旦貧乏，便袖手悲觀，認為無法可救。這是過去財政整理失敗的主要原因。我們要知道，在這貧困的環境，是不能與其他大的縣份比較的，惟有在本地儘可能的努力去整理，以供需用，這是很有興趣和很有效果的一件事。故九區財政雖很困難，但只要大家革除過去認為窮乏為自然性和少數財源不足注意兩種錯誤心理，使今後特別注意，則財政是一切事業之母，財政整理有方，一切事業均可推進了。

三、教育方面——九區風氣閉塞，文化低落，為無疑的事實。二年多來，大家已知注意於此，故在文化教育方面，已有很好的進展。不過離希望仍遠。所謂文化教育，不僅是多設幾所學校，多幾個人識字，就算克盡能事。九區的教育問題，主要的在使社會上中年以上的民衆，提高普通的常識，知道注意他們本身的進步，再用地方的力量來發展整個的教育。蓋過去文化所以落後，不僅是由於政府不注意，而地方上人士之甘心墮落，亦是最大的原因，今後欲發展教育，必使他們自動興起，才可以有進展。

四、濟經建設——近三年來，省府建設廳對建設無論直接或間接都非常注意，所以已有了相當的基礎。處處非常落後，但如果努力，其進展是不可限量的。因為生產的資源，並不很貧乏，而是沒有良好制度，缺乏資本和科學

的方法去運用它，將來能就這三方面去努力，前途未可限量。

五、兵役方面——九區的兵役經大家幾年來的努力，除一二縣份以外，都是成績很好的，大可欣慰。所望今後在長期抗戰中，保持過去優良的成績，求更大更好的貢獻。

## 二 今後展望

今後九區各縣我認爲有幾點須特別注意的：

第一、地位上的重要性——我們要知道處屬地位的重要，無論在平時和戰時都是一樣的。就平時來說，因爲地位的關係，常常影響到全省的治安，過去民國十九年至廿四年當中，地方騷亂的根源，都是出自九區各縣和與隣省交界多山的邊境。在此戰時，九區是我們後方重要地段，一切的建設與儲藏都在這裏，所以大家對於治安問題應該特別注意。如治安不能解決，非但九區本身事業受阻礙，整個抗戰都要受影響，所以有「治安第一」的口號，提醒大家的重視。

第二、經濟上的重要性——過去我們各種經濟建設都離不了沿江沿海地帶，抗戰以後，都注意到山岳地帶。這種轉變，不但我國如此，外國也如此；不但戰時如此，今後平時也必如此。九區整個在山岳地帶中，我們要達到經濟建設的目的，在地方行政方面對經濟建設工作更須注意。蓋九區雖處窮山峻嶺之中，但生產却甚豐富，就是有許多缺乏的條件，我們要用科學的方法逐步把它變更過來。我們要在九區創造出一個經濟建設的新局面，不能以目前的現象作爲建設之對象。如果我們不這樣去做，天天高談建設，而只是把外面的殘餘搬過來運用一番，是沒有什麼意義和效果的。

第三、試行各種制度——處屬各縣，因環境單純，無論各種制度最易推行；就是只要去做的話，阻礙較各縣少得多。所以我們要在九區把各種制度建立起一個模範來。依我長時期的觀察，一個制度的推行固須各種條件，而環

培如何是很重要的。以本省言，環境之單純者莫如九區，某種制度，如在九區行得通，即可作各縣的模範，如行不通，則其他各縣更不容易推行了。

第四、注意人民康健——九區有一種特殊的情形，就是民衆身體的衰弱，是任何一區所沒有的。民衆身體的壞，當然有種種的原因，而影響各種工作的效能是非常大的，希望大家對衛生工作特別注意。所謂衛生工作，不僅僅是指疾病的治療而已，我們平時固然要注意衛生行政，渡輪衛生常識，預防疾病，更重要的，還在改良老百姓的耕作和日用食物。據我所知，整個浙江民衆身體的衰弱成了一個很大的問題，所以衛生行政，在全省的行政計劃中原很注意，而在九區，尤應做爲實驗區。兩年來觀察所得，有許多問題當初認爲很小或不可能的事，可是經大家的努力，未嘗不可逐步改革。單就吃的問題來說，九區的民衆除吃澱粉以外都是吃筍是大的。筍爲最沒有滋養的東西，把筍當作每天必需的養分，這對整個身體的壞影響是很大的。其實除筍以外是否有東西替代呢？有的。現在大港頭一帶有滋養的蔬菜已很多，不僅是外來的人吃，本地民衆也都吃了。所以不是不可改革的，只要肯注意改良，沒有做不好的。

總括來說，對九區各種政治，需要創造一種新的風氣；所謂「新的風氣」還不是單純的表面的抗戰的風氣，而是要把九區最閉塞的知識，不合理的的生活逐步更變過來！行政人員對這種風氣，應以身作則，不能安於現存的狀態，只做表面工作，就是做一百年也是不會有很大的進步的。這是最中心的工作，也是三年計劃和我歷次講演中精神改造的部門。如果民衆日常生活不加以改變，僅僅是辦公文，推行政令，還是官僚式的作風，何裨實際？所以樹立新風氣，爲政治進步的大前提，也就是我要特地提出來，作爲九區各位大家努力的總目標的。

### 三 培養自己，培養人民

第一、抗戰已將三年，在這三年中我們感到一般工作效率已逐步低落。固然這種低落的原因，一方面由於環境



的矛盾，抵銷許多力量；另一方面亦由於本身認識的不清楚，有些太過樂觀，認為勝利將臨，有些太過悲觀，覺得前途沒有辦法。我今天要提醒大家注意，抗戰前途，受現在歐戰擴大的影響，前途還是很遙遠和渺茫的。太樂觀的認為勝利很快就會到來，固然不對，太悲觀而不努力更為錯誤。抗戰非經我們長期的不斷的努力，不能得勝的。希望大家認清這點，不斷地努力才好。

第二、社會上現在種種投機事業和過分不正當的利用，時時刻刻都可以搖動工作人員的心理，如走私犯法營商投機都很容易發財。在這種情況下是很多影響到政治工作人員的，因為一方面感到辛苦的幹，不如貪賊枉法有意思，用之投機或其他方面，個人所獲得的代價較現在好得多；一方面由於受生活的壓迫起一種相反的作用，對正常的工作懈怠灰心，這是很危險的現象。這問題的嚴重性比敵人更兇，它可以使我們的政治崩潰。我們當政治工作人員的要堅定我們自己，要把握住自己，克服上述兩種不好的傾向。這是我們政治工作人員必須有的態度，絕不可看到這種狀態而隨波逐流，要看準這一股惡流，堅定自己而去改正它。

第三、過去有過一度，許多青年幹部對縣政府非常狂熱，現在看到工作上種種困難，情緒逐步低落起來，這也是非常危險的。我們要知道怎樣會起這種狀態呢？一方面由於環境的複雜，工作進展困難，抱着希望很大，但成績仍無，因而影響到工作情緒，自己覺得對縣政工作不容易做好，沒有興趣。這都是由於自己對縣政認識不清楚。我們要談抗戰建國，捨了基本政治一切都是空的。所以希望從事行政工作人員認清這一點，咬緊牙關，努力向前，突破障礙，才能得到更大的進展。事業成功，必有無數的難關待我們去突破的；突破此難關，另一難關又擺在前面，必須要有勇氣不斷地衝破困難，才能得到不斷的進展。此次會議中，現在對縣政工作懈怠的狀態，要從新加以檢討，予以革除。

第四點，我們要知道一切的成功都是人的問題。我們拿這次歐戰來看，剛起時我就說這次勝敗，決定的因素是人的數量與質量。上次大戰是決定在物質，這次便不同了。現在可以看出來，巴黎陷落，德軍佔優勢，德國人量的方面較英法為多，（英法只有九千餘萬德國有一萬萬）質的方面也較法為優。故今後抗戰建國大計，須「培養自己

培養人民」。就個人言，要培養自己；就我們的地位講，要培養人民。行政人員如自甘落後，無異自趨滅亡；如不培養人民，則將使國家民族趨於危亡。一切的物质都是靠人的努力創造才可成功的，種種的困難都是由於我們人的不行，不能踏答於環境，而應歸咎於我們自己。認識了這點，各種工作的健全，各種物質的創造才能成功的。處在目前這環境中，對自己和對人民的培養，都是非常重要的，今後一切進展都將以此為起點。今天行政會議，不僅希望物質上有形的進展，更希望精神上有無形的更大的收穫，對其他方面也就會跟着有更大的收穫了。（二十九年六月十五日）

# 訓練要旨和本省幹訓團的使命

——在省地方行政幹部訓練團第一期開學典禮訓詞——

各位官長，各位同志，各位來賓：

今天本團舉行開學典禮，承省黨部和各機關代表蒞臨指導，本團非常榮幸，本席特代表本團表示感謝！

今天開學典禮當中，本席有幾點意思向各位同學報告。這幾點意思不但是受訓的同學要能夠了解，能夠實行，同時舉辦訓練的和所有在團裏工作的同志，也都應該深切了解，忠實奉行！

## 一 確立訓練的信念

訓練團開始的時候，我們首先要認識訓練的意義，確立訓練的信念。許多人批評我們政治行政效率低下，有些說是由於我們沒有組織，但我們不承認沒有組織，種種的組織，可說已很完備。可是有了組織，為什麼不能運用，為什麼不能發生很高的效率呢？這是由於各層組織中的幹部不健全的緣故。有人說「幹部決定一切」，這一句話我們是承認的，倘使有組織，而幹部不健全，那麼這種組織無論怎樣的周密，無論怎樣的合理，都不會發生很高的效率的，因此我們認為「幹部決定一切」這一句話是正確的。可是我們要更進一步的補一句的話，「訓練決定幹部

。如果我們有了幹部，而幹部訓練不得其法，結果還是等於沒有幹部。所以我以為，我國組織之所以不能發生很高的效率，完全是由於幹部的不健全，而幹部的不健全是由於我們訓練的不夠。因此幹部訓練是目前一件最重要的急務，這一點是要我們各位同學有深刻的認識的。在這裏我又可以提出事實上的證據來，中國抗戰到現在為止，已經是快到三年了，其所以能夠持久抗戰到現在，固然有很多的重要條件，但是在這許多條件中間，有一種最主要的條件，就是我們總裁自黃埔成立軍官學校訓練軍事幹部起，中間經過廬山訓練國內訓練，峨嵋訓練國的訓練，這可以說我們抗戰能夠持久，能夠逐步走上勝利的大道的一個最主要的因素。黃埔軍校的訓練，是訓練軍事幹部的，造成功健全的軍事幹部。廬山訓練的範圍是更廣大了，不僅是有軍事幹部的訓練，同時黨務政治的幹部，亦在訓練之列。現在中央訓練團也是把所有全國的幹部集中起來訓練的。在這種繼續不斷的訓練當中，才能發揮現在這種抗戰中間所表現的種種力量。這是歷史的事實給我們證明，「訓練決定幹部」，「幹部決定一切」之理論的基礎。所以我們今天到這裏來受訓，我們要確立訓練的信念。假使說全國的幹部缺乏訓練，或者訓練不好的話，他的影響一定是會使國亡種滅，以至於不堪想像的情況的。拿我們一省來講，如果一省的幹部缺乏訓練或訓練不好的話，就要影響到我們全省政治的推行，而政治也會每況愈下。就個人來講，如果個人缺乏訓練，或訓練不好，對於個人所做的事業，一定不會成功，一定會走到黑暗的道路上，這是可以斷言的。如果說我們全國幹部有訓練，訓練得非常好的話，我們的國家一定會蒸蒸日上，一天的走到光明的路上去的。一省的幹部有訓練，訓練得好時話，一省的政治，也一定會向前猛進。說對個人，如果受到良好的訓練，事業前途，亦一定是無可限量。今天我們在這裏舉行開學典禮，各位同學，對於這個信念要堅決地樹立起來，就是對於訓練要有一個很深刻的認識，絕不可隨便便的過去。這是本席第一點要向各位同志說明的。

## 二 本省幹部訓練的責任

剛才說過幹部決定一切，我們訓練就是決定我們的幹部，那末本省幹部訓練團，可以說是決定本省政治前途。所以本訓練團的責任，是非常重大，訓練團裏面，無論那一位同志都是關係本省的政治前途。就是講我們訓練團訓練的良否，就要影響到本省整個政治前途的好壞；所以本省的幹部團與本省政治前途的關係，是非常密切。從此可以知道，各位工作同志和各位同學所負的責任是非常重大。同時，本省已有三年施政計劃的決定，我們爲要使本省的三年計劃能夠實行，我們必須要有三年計劃的幹部。本團亦可以說是專門爲實行本省的三年計劃而成立的，本團所訓練的幹部，就是實行本省三年計劃的幹部。因此三年計劃不能夠實行，首先要看我們訓練的效果如何。所以我希望各位同學要認清楚本團關係於全省整個政治的前途，尤其關係於本省三年計劃之能否實行。那末各位同學所負的責任，可以說和整個政府所負的責任同樣的重大。各位同志既負了這種重大的責任，在今天開學典禮當中，我希望各位同學要了解本團責任之所在，更要了解我們肩膀上所負的責任的重大。所以各位在訓練當中應該如何的努力，以期能夠完成這樣重大的責任。因此在今天開學典禮當中，不能不提出來鄭重的告訴各位同學，這是第一點意思。

### 三 訓練的目的

訓練的目的，在我們中央所頒發的全國訓練機關，訓練綱領裏面定得非常詳細，我今天很鄭重的宣讀給大家聽一聽。

這訓練目的是 總裁親手訂定的：各訓練機關實施訓練之目的，在使受訓人員恪遵 總理遺教，服從革命領袖。

1. 真能成爲實現三民主義之信徒，與澈底奉行命令的戰士。
2. 確實得到主持一般機關之常識，與領導辦事之要領。

「正定做事的志氣，以完成抗戰建國復興民族之使命。爲使受訓人員成爲實現三民主義之信徒，必須激發其忠黨愛國之精神，立誠爲公，篤信力行，傾身盡心，貫徹到底。」爲使受訓人員成爲澈底奉行命令之戰士，必須使受訓人員明禱義，知廉恥，從敬讓服從命令做起，抱定戰鬥精神，克服一切困難，不畏難，不自私，負責任，盡職守，革除陽奉陰違，因循敷衍之惡習。

「實現主義奉行命令之基本條件在幹：一、實幹，快幹，硬幹，苦幹，業內在的自覺自動與自治之修養，以實行革命建國要件；二、勞動，創造與武力；

1. 勞動的本能習慣和效能，要盡量提高與發揮，辦事須實行五到！：心到，口到，目到，手到，足到，事必躬親，以身作則。

2. 創造的精神，要積極培養與發展，自強不息，日新又新，以不斷的努力和進取，創立新力量，建造新國家。

3. 武力要充分增進與儲備，從教育、軍事與經濟各方面充實國家實力，以保衛國家生存。

爲使受訓人員獲得主持一般機關之常識，對於人，財，時，地，事，物，各項辦事要件，務要精心講求使用。人要各稱其職，各盡其能；財要經管得法，使用經濟而生效；時要認識時間，把握時間，善用時間；地要認清地利，開發地利；事要管理得當，支配得法；物要愛惜使用，廢物利用，對於一切物料器材與工具，均能整理，管理，修理。尤應注重時間與空間，務求規定準確，支配恰當，以爲最經濟最有效的運用，并能顧到其特定時間與空間的特殊情形，以爲因時制宜，因地制宜之運用。

爲使受訓人員，獲得領導辦事之要領，基本的注重指導監督與考核，其能綜覈名實，信賞必罰；一般的注重研究與訓練，依據規則學程序，精研一切事理，並在工作上訓練部屬，增進工作效率。

「一般行政之常識，爲管、教、養、衛、四者互相關聯，積極的要能分工合作，相輔而行，消極的要能互不妨礙，各盡功能。一般行政的目的，爲食，衣，住，行之備備與充實，以增進羣衆之福利」。

這個訓練的目的 總裁訂得非常詳細，我今天鄭重的對大家宣讀一遍，希望各位同志在這裏受訓，首先要知道

受訓的目的，所以對於總裁訂定的訓練目的，要時常去看，並且擔任訓練的各位同志，亦要時常去看；總裁訂定的這個訓練目的，在我們團裏要能夠充分的表現出來才是。所以是無論負責訓練者，或受訓練者，對於訓練目的都要充分的了解。以後還須時常的拿事實來證明，並且在智能上行動上表現出來，這是第三點意思。

#### 四 訓練的內容

訓練的內容，亦是總裁所親手訂定的，亦訂得非常詳細，現在我亦很鄭重的宣讀給大家聽一聽：

「各訓練機關訓練之主旨，在增進實際工作之效能，以適應抗戰建國之需要，積極的期能精益求精，實事求是，消極的在革除積習，糾正時弊。

「各訓練機關訓練內容，分為紀律訓練，生活訓練，行動訓練，智能訓練，服務訓練，體格訓練及軍事訓練七項。

1. 紀律訓練 重在砥礪道德（智，仁，勇）發揚國魂（三民主義）實施國民精神總動員，革除遲鈍，散漫，虛偽，推諉，驕矜，磨擦，奢侈，貪污一切不良之弊病，而向團結精神，集中力量，嚴守紀律，盡忠職責四大目標努力前進。

2. 生活訓練 重在實施新生活規條，勤勞，節儉，簡單，樸素，整齊，清潔，達到前方生活士兵化，後方生活平民化，並以集團生活達成勤育之目的，養成克己恕人，敬上愛下，分工合作，互助樂羣之精神。

3. 行動訓練 重在迅速，確實，秘密，嚴肅，能爭取時間，利用時間，尤注重集團行動之養成，尊卑秩序，協力合作。

4. 智能訓練 重在管，教，養，術之常識技術與方法，以及特殊主管業務之訓練。

5. 服務訓練 重在明瞭人生以服務為目的之真諦，發揚仁民利他，濟世助人之精神，並注重認識環境，把握實

際，領導民衆，推行政令。

6. 體格訓練 重在從衛生，運動，勞動，以鍛鍊堅強耐勞，活潑康健之體魄，並養成冒險犯難，負重致遠之精神。

7. 軍事訓練 重在培養智，信，仁，勇，嚴之武德，以及勤勞，堅忍，英斷，果敢之品性，熟諳基本動作與基本隊形之變化，具備服從與指揮之能力和修養。

所謂紀律訓練，生活訓練，行動訓練，智能訓練，服務訓練，體格訓練，軍事訓練，七個部門，就是我們訓練團之內容，我們一定要在我們團裏面充分的表現出來。有許多誤會我們團裏好像是一個專門學校，來這裏受訓的是專門求智能而來的，這是不對的。我們一看訓練的內容，我們在這裏受訓的新的技能只佔七分之一，其他部份要佔七分之六；所以我們所要求的是這七項訓練同時並重。這七項訓練能夠了解，能夠實行，我們訓練目的才可以完成，才可以收到良好的效果。總裁手訂訓練內容就是如此，今天很鄭重的告訴各位，希望我們要在這裏實行起來。我們要認清我們不是單是在這裏求學或求技能的，我們在這裏是要把中央所規定訓練內容一一實施起來。故在今天開學典禮當中，要確實認清訓練的內容，這是本席要對各位講的第四點。

## 五 以往訓練的檢討

本省訓練機關已經辦過很多次數，但是檢查一下，所收的成果如何？我可以說，一方面雖是收到了若干效果，但另一方面，缺點却也不少。一般學員受訓的時候，既無成績，出去了以後當然表現不出什麼成績；換句話說，就是過去所辦的訓練只是收到一部份一個時間的效果，不能收到永久的全部的效果。但爲什麼會如此呢？我要更進一步的來檢討。現在分爲二方面，一團體方面，二個人方面。

一、團體方面：就是以整個訓練團來講，我們過去訓練的基本，訓練對象，不過是人訓練人而已，而不是以整



個機關來訓練整個機關的人；現在則無論是時、地、物、事，都是給整個訓練團人員的訓練工具。如拿人來講，我們上至於團主任，下至於勤工，同樣的都要在這裏受訓；拿物來講，我們整個的建築房子，房子裏面每件東西怎樣佈置，怎樣保管，我們要拿這種物來訓練我們；拿時間來講，我們如何來利用時間，如何來支配時間，我們在一時一天，一星期，一個月，我們都要有計劃的來訓練我們；拿地來講，我們自己房子外，所有土地，我們如何的來整理，使他美觀，使他利用得當，增加生產，並且不但只是自己房子裏面的地方，還要推而廣之；拿事來講，我們無論是一件大事或小事，都要很周密，很詳細，很合理的去計劃去辦理；如此才是切合於我們團體的訓練。我們過去的訓練，就是缺乏團體性的訓練，所以只有一時的效果，我們現在要把整個的訓練充分的表現出來。這是我們檢討過去在團體方面的缺點。

二、個人方面：以過去訓練個人方面來講，我們發現許多的短處，就是講許多人無論在這裏受訓，或到其他機關受訓，首先不了解所謂訓練的意義，不明白本身所負的責任，不過爲他自己謀發展，糊口，找生活而來；所以他在這裏受訓，一切都是被動的。或者訓練的人，亦有許多毛病，認爲在這裏服務，是爲解決個人的生活問題，所以他的服務一切都是被動的。訓練者，受訓者，都是處在被動的地位，所以訓練的結果，無論表面上訓練如何的好，而收到的成效，總是非常微薄的。這是個人方面最大的缺點，所以現在訓練團內應當把這種毛病糾正過來，無論主持訓練者，或受訓者，每個人都要拿出自發自動的精神，不要蹈過去的覆轍，成爲被動的訓練，如此才可以收到良好的效果。這是過去個人方面的缺點，希望以後能夠改進。

過去團體，個人，兩方面的缺點，已提出來向各位報告，希望我們這一次的訓練，能夠把過去訓練的缺點完全革除掉，那末今後我們所得的成效才能非常偉大，這是要向各位講的第五點。

## 六 本團目前情形及今後應注意之點

本團是剛才草創的時候，自然有許多不能完備之點，尤其是在這種非常的時期，物質上感覺到種種缺乏，我想大家或者有不滿意的地方；但是我們要知道這種不完備，就是給我們一種訓練。譬如：

一、對於物的不滿。本團初辦之際，種種物質條件缺乏的時候，我們要將這些不敷支配的物用科學方法去運用支配，不可認為物質缺乏即沒有辦法；所以今天本席可以告訴大家，這種不滿就是包含了訓練的意義在內。物質的缺乏，我們要設法補救，我們如何的設法補救，就是要事實上努力去努力，所以這一點不能不提出來使各位注意。

二、對事的不滿。剛才說過本團初辦的時期，有很多事情辦理不週到，不上軌道，但是我們要知道這種不上軌道，就是我們的訓練；要把不上軌道的事情使他上軌道，大家不要對不滿意的事專放在肚子裏，或者隨便說說，應該平心靜氣的去研究他，使他能夠滿意，這才是我們真正的訓練。

三、對時的不滿。現在有些同學感覺得訓練的時間是太長了，有些却感覺得訓練的時間是太短不夠。可是我們要知道，無論是嫌太長的嫌太短的，都並非真理。譬如講時間太長的，好像訓練團中沒有多大的事可訓練，爲什麼要如此長久？嫌太短的，好像短短的三三個月沒有什麼東西可以受到，得不到什麼效果。所以在這二個情形之下，我們應該來研究一番，對時間太長的，我們想一想要把訓練的內容，訓練的目的所要求的，是不是在這一短時間內可以完全實現起來？對時間太短的，我們要如何的來努力，在短時間中，有完滿的結果。大家要在這兩點意思中來糾正我們觀念的錯誤，所講嫌六個月太長，二個月太短的现象，都是一種病態。本團訓練期開業已決定，我們只有在這時間當中如何的求得訓練的結果，這一點我們大家應該注意。

四、對地的不滿。這裏空襲沒有什麼地方可躲避，有人要求準備遷移房子，這些人一定是對地的不滿。我們要知道，一個訓練的地方，設在這裏，就可以有許多訓練的好機會。我們不能夠因訓練地方的不安全，而遷到江西去，廣西去，雲南去，貴州去，我們就要在不安全的地方來訓練我們，敵人的飛機如果來襲擊我們，我們只有如何的疏散，就是飛機把我們房子炸掉，我們亦只好如何另行設法，繼續我們的訓練。希望我們訓練的同志，不要有對地的不滿。

五、對人的不滿。本席亦時常聽到某人對某人彼此都覺得不滿，並且亦時常看見這種很不好的現象。本席剛才說過，我們到這裏來的都是一個受訓者，我們不但是要求人家加以反省，我們自己亦要時時刻刻的加以反省；不要光是責備人家，某某不行，某某不能令人滿意。上至於主持的人，下至於受訓者，我們要因反省而能訓練成一個很健全的份子；不應該對於某人的不滿而發生摩擦，這是我們團裏面絕對要注意的事。同時，我們這些受訓的份子，不是小學校內中學校內還沒有理智，還沒有成立的人，光是祇由於自己意志的盲動；我們都是很有理智的已經成立的人，所以我們在這裏要自己深切地去反省。如此，我們的訓練一定可收到極好的效果。這一點也特別提出來，要使各位注意的。

以上所講的各種問題，在我個人看起來，都不成爲什麼問題，而且是我們最好的訓練。我們拿這些不滿的事情來作主要的訓練，這種訓練才是成功的。假使說對於人，事，時，地，物，種種不滿意，祇要求人家的解決，這是不應當的；種種的不滿，都要自己來解決，這種訓練團的精神，才是我們訓練的目的。這些本團目前的情形，及今後應注意之點，本席很不客氣的向各位同學說明，希望大家澈底的了解。這是要向各位說的第六點意思。

在今天開學典禮當中，本席把這六點的意思很簡括扼要的向大家懇切的說明白，希望我們在訓練時期當中，大家秉着這六點去做。大家要知道我們訓練團不是一個理論的機關，我們這裏是理論與事實並重的機關。我們秉着總裁所訂定的訓練的目的，訓練的內容，訓練實施的綱領，一一在這裏實行起來，以我們的訓練才足以求得良好的結果。但這必須在我們本身先要求得個結果，不是光在理論上求出結果來。這才是真正的訓練的目的，切合訓練的要求。

# 國民抗敵公約之精神與效用

——在行署紀念週報告——

## 一 全面抗戰與全民抗戰的意義

今天紀念週舉行國民抗敵公約宣誓典禮，意義非常重大。此次抗戰爲全面戰爭及全民戰爭，以達到持久消耗敵人爭取最後勝利爲目的；但依據過去的經驗，尙未達到全面戰爭與全民戰爭的理想程度。爲什麼不能達到這個要求呢？就是由於國民教育與社會組織尙未臻於普及與健全的境地。換言之，就是一般國民尙未瞭解全面戰爭與全民戰爭的真實意義。

我們知道，這次抗戰，在軍事劣勢的情況之下，要怎樣才能達到持久消耗的目的呢？就斷不是軍事上的單獨行動所可能的，定須政治，經濟，文化種種方面都能動員，集合所有力量向敵進攻，才可達到持久消耗戰爭的目的。過去一般只看到軍事上的一時成敗即認爲整個戰爭的成敗，這是普通戰爭的看法；至於此次我全民族革命戰爭，不但是動員軍事力量以對抗敵人，舉凡政治的，經濟的，文化的一切力量都要用來對抗敵人。軍事上一時雖告失利，

祇要我們在政治上，經濟上，文化上的種種力量，能夠繼續不斷的擴展，還是可以打勝敵人的。我可舉例來證明：歐戰時，德國軍事行動，無往不利，然而爲什麼又失敗了呢？就是由於國內發生政變，國民精神發生動搖，經濟崩潰，莫可挽救，因而反響到軍事的整個頹敗，國家蒙受奇恥大辱。由此一例，國家對外戰爭之勝敗，非取決於軍事行動而取決於整個國家政治的，經濟的，文化的種種力量是否繼續存在與發揚。我以裝備力量不如敵人，軍事偶然失利，原係意料中之事，惟有發揚我政治的，經濟的，文化的力量，才可以挽回劣勢，打勝敵人。蓋敵人數千里離其國境，遠道作戰，只能運用其軍事力量以侵略我們，無法運用其國內的政治，經濟，文化種種力量以侵略我們；反之，我們可以利用國內政治的，經濟的，文化的種種力量以打擊敵人。敵人所需要的糧米餉械，無一不取給其本國，其困苦與不便，十倍於我。所以祇要我們在政治上，經濟上，文化上有良好的辦法，全國人力物力不爲敵用，敵必然失敗，毫無疑問。德國在歐戰時，東逐俄土，西逐法英，始終是離開其國境作戰，卽其在戰爭中之人力物力，完全運道的取給其國內；然而協約國方面，大都未離其國境作戰，其所需人力物力，取給便利，故勝利終歸於協約國家。現在敵人以全力對我，如果再讓有機會運用我之力量，是敵力再加上我的力量，我們無法取勝的；然而我們如果控制我的一切物力人力，則敵人斷無取勝之理。吾人試看歷代之興亡，如滿清入關之所以成功，並非滿清軍力之若何強大，乃是由於當時有吳三桂承嚙這一般奸賊助賊爲虐，自鑿國基，內部崩潰之結果，失敗隨之。此種事例，足資借鑑。所以我們今日抗戰成敗之關鍵，不在軍事上之一時勝敗，全看吾人對於政治的，經濟的，文化的各種力量能否控制？以我優勢之人力物力對付敵人單獨的軍力，持之以久，予以消耗，自然最後勝利可以成功。

此次中央頒佈國民抗敵公約宣誓辦法，就是在集中全國人力物力以消耗敵人，爭取最後勝利。故此種宣誓，凡我國民，均應切實遵守，共同努力於對敵力量之增強，而促敵人之早日崩潰。

## 二 國民抗敵公約十二條之說明

國民抗敵公約，共十二條，實包括政治的，軍事的，經濟的重大意義，現簡單的分析說明如下：

第一條不違背三民主義。中華民國的建立垂二十餘年，其中心信仰爲我孫總理所手創之三民主義，其間雖因發生不少波折，致理想目標未全實現；然三民主義之偉大精神隨時間而愈見發揚，此次抗戰即係依據三民主義立國的精神與領導。因有此中心領導，國基愈見穩固，而全國人民愈隨抗戰的艱苦而愈見團結，力量愈集中，而蔣人之畏忌日以顯露，誠爲抗戰勝利之最大保證。日本在比次戰爭中，僅本其軍閥顯武侵略之野心，希圖吞併我國，而無主義的中心信仰；故其國民在戰初尙可感辭一時，臨至戰場，及至艱苦的現象發生，國民即失所信仰，必至人心渙散，全部瓦解。我們今日有三民主義作全國國民之信仰中心，實爲打擊敵人侵略之重要依據，我國國民自當一致信從，永矢勿渝，以增強對敵之精神力量。

第二條不違背國家法令。國家強弱的分際，全看其國家法令是否有效？有效則強，反之則弱。世界對於領土之解釋，就是某一國的法令能達到某一個地方，這地方便是某一國的領土。所以法令乃代表國家力量。當此抗戰期中，我國國民力量之表示，一方面固在軍事力量之顯揚，但是軍事並非可以離開國家法令而自由行動，惟有在國家整個法令支配之下，其他政治的，經濟的，文化的力量才可擴展，軍事的力量才可以增強。如果老百姓違背國家法令而亂動，不惟不能增強抗戰力量，甚至會發生與抗戰利益相反的結果。所以動員乃係根據國家法令的行動，決不是違背國家法令所可能的。法令的效用，消極的在制止社會的亂動盲動，積極的在使老百姓趨於正軌，發揚其協同一致之精神。故法律效能的增強，可以增強抗戰力量，這是很顯明的。如以增加稅收來說，即須人民遵守國家法令，踴躍輸捐，然後可以求成；以徵兵來說，必須人民遵奉國家徵兵法令，然後可以增加大量兵員；其他一切均應如此。所以遵守法令爲增加國家抗戰力量之重要信條。

第三條不違背國家民族的利益。這一條的意義，即以過去社會上有些私人的利益超越了國家的利益，因之有些商人有因抗戰營利而大發其財的，對於國家的抗戰經費，反不樂於輸將。還有一些人，其思想，言論，行動，完全站在個人利益的維護，而忘却國家民族的大體，因而其思想言動給國家民族以莫大不利，都是應加矯正的。現在對

敵抗戰，一切以國家民族的利益爲前提，這就是「國家至上」「民族至上」的意思；凡是個人的利益足以減弱國家民族的利益的，即應該犧牲個人的利益，完成國家民族的利益。所以我們的思想，言動，都應該特別小心，處處顧到國家民族的利益，如果違反，那是不許可的。

以上三條，爲抗戰中國民精神與行動之共同信仰，每一國民，均應澈底瞭解實行。

第四條不做漢奸和敵國的順民，第五條不參加漢奸組織，第六條不做敵軍和漢奸的官兵，這三條爲今後政治上重要的工作法。因爲現在社會還有些不明大義的人，以爲不替誰來統治，總是做老百姓；不知爲主爲奴，爲人爲獸，不容絲毫含混。如果做漢奸和敵國的順民，參加偽組織，或充當敵軍和漢奸的官兵，就是出賣祖宗，自損人格，供敵驅使，無異馬牛。這種喪失靈魂的行爲，決不是我黃帝子孫所應有的。同時，敵人早看透了我們歷次朝代的更易，都是由於當時一般人自顧私利，苟求生死，助賊爲虐，自毀基礎所形成，因之滿擬抄襲過去的辦法，實行「以華治華」「以華制華」，致有偽組織偽軍隊的產生。這是敵人最毒辣的手段，我們應該洞悉奸情，澈予摧毀的。欲達到這種目的固然是要人民自覺自悟，然而自覺自悟的工作全在政府教育文化的進行，所以有上述數條的規定。

第七條不替敵人和漢奸帶路，第八條不替敵人和漢奸探聽消息，第九條不替敵人和漢奸做工，這是在軍事上防止敵人活動的方法。敵軍千里來我國侵略，地形不熟，人事更生疏，其軍事上之順利活動，完全由於少數漢奸領導其路線，指示其地形，甚至替敵人修公路以利其軍事運輸，築機場以便其停留；如果沒有一個人幫助它，那絕對要陷於絕境的。我們現在應普遍的喚醒同胞，切勿爲敵利用，故有上述數條的規定。

第十條不用敵人和漢奸銀行的鈔票，第十一條不買敵人的貨物，第十二條不買糧食和一切物品給敵人和漢奸，都是在經濟上制敵的方法。現在敵人發行軍用票，並組織偽聯合準備銀行，製發偽鈔票要強迫人民使用，同時低價兌換我法幣，禁止我法幣的流通，都是動搖我金融基礎的毒辣手段。其次，就敵貨言，凡敵軍佔領之地區，把持海關，強迫抑低稅率，利用武力強迫行銷，甚至通過漢奸商人偷運入我內地，掉換商標，混跡銷售，無非在吸我膏血，飽其貪饕。至到處收集我糧食原料物品，原是盡搶劫強奪之能事，以滋養其工業與軍需之發展，無一不是在動搖

我經濟基礎，言之滋痛。唯一防制之辦法，祇有與敵人斷絕經濟關係，寧願犧牲一切，絕不替敵人剝削民財，如一般漢奸所爲。所以我們對付漢奸應如對敵人一樣，如果漢奸替敵人作鷹犬，我們同樣與之斷絕一切經濟關係，不買糧食物品，不買其替敵銷售的物品，更不用他們的軍用票和偽鈔。我們在經濟上建立了強固的對敵壁壘，就是毀滅敵爲經濟力軍的良圖，也就是軍事轉趨勝利的有力保障。

### 三 誠意的與普遍的奉行

國民抗敵公約十二條的內容已署習的說明過了，總括的說來，這十二條是我們展開對敵軍事戰爭，政治戰爭，經濟戰爭的偉大成就。我國民果能一致遵守勿渝，我們即可看到敵人在我們面前瓦解崩潰；愈持久愈顯現其威力，愈堅強愈可以消耗敵力，這完全是一面抗戰的真正實力。我們今天大家在這隆重的宣誓典禮，要具體的明白此理。可以說，國民抗敵公約能否實現爲國家民族前途成敗之分岐點。果能一致遵從，則國家民族之永久獨立自由的基礎得以確立，不然，則國家民族將陷於萬劫不復的境地。關係綦大，我們應知所警惕。

同時我們對於遵守公約的宣誓，必須具有十二萬分的誠意。古語云：「錯於衷，形於外。」又曰：「不誠無物，」必有滿腔的誠心誠意，才能瞭解國家民族的利害，更能瞭解自己對於國家民族的重大責任；如此才能不致視此宣誓典禮爲虛應故事，舉行儀式以後，即若無事然。尤其我們一般公務員更當明瞭其在公務上所負使命不同平凡，格外應該努力去求其瞭解，澈底實行。今天所講，尙未十分詳盡，不過明揭要旨，喚起大家的共同注意，希望能夠自動去研究發揮，自動去奉行，以發揚國民抗敵公約之精神與效用。

我們從今天宣誓遵行以後，本省各級政府，各部隊各社會團體及政工人員均當一一遵照命令實行宣誓。並當照著我所講的這番意思先求明瞭；然後推行到每一鄉村，每一保甲，以至推行至每一個老百姓。本省各縣鄉民大會保民大會即須普遍舉行，大會中第一個要務，就是宣誓奉行國民抗敵公約，此全省軍政各界人員及全省老百姓均應特別注意者。（二十八年三月二十七日）



# 國民公約闡釋

——在省會各機關國民公約宣誓典禮——

國民公約是中國國民黨第五次中央全體會議決定原則，再經國民參政會第三屆大會通過，是由蔣委員長核定，始頒佈實施的；程序及內容，已為衆所周知，其效用及實行時應加注意的，有下述五義。

一

是全民抗戰的共同紀律 此次抗戰爲全民族革命戰爭，全國人民，無分老少，均應參加抗戰工作，固無疑義可言；惟是戰鬥任務的執行，賴有一致遵守的共同紀律。作戰部隊中固有森嚴紀律，故能忠勇殺敵，服從無二。國民參加戰爭工作，自亦不可缺少共同遵守之紀律，然後組織堅固，力量集中，國民公約之規定，就是基源於此。我們從今天宣誓以後，務必首先遵循，因而促使全省乃至全國國民能自動自覺去奉行，以發揚我全民族之偉大力量。

二

是全面抗戰的堅強壁壘。此次抗戰，非一點一線內戰，乃是全面戰爭。吾人必使全國每一地方，都能發動戰鬥工作，然後可以我們的全面控制敵人所侵佔之點線。全面抗戰工作之發動，是普遍的，因之，無論在政治上，經濟上，文化上各種力量，均應造成我們對敵的堅強壁壘；如此敵人雖有軍事上單方面的佔取優勢，然力量微弱，終至由動搖而崩潰，有何勝利可言。國民公約就是我們全面對敵的堅強壁壘，有此壁壘，才可不斷的發揮我政治上，經濟上，文化上各種力量，不斷地與敵搏鬥，爭取最後勝利與成功。

### 三

是持久消耗戰的唯一有效方法。此次抗戰，吾人之最高原則，為持久消耗戰。要達到不斷消耗敵人的目的，首先要自己能夠不為敵人所消耗；因之，我們必須集中全力以打擊敵人，即在敵軍佔領區內，無論人力物力均不為敵用，全為我有。如此，敵軍所有物資均須取給於本國，時日長久，以日本如此貧乏之國家，其必然因無法支持而趨於幻滅，是可以斷定的。我們看歐戰時德國的情形，最初軍事上的勝利，真是驚人，然支持到四年半以後，國民精神渙散了，政治組織紊亂了，經濟基礎動搖了，終於反映到軍事的整個頹敗。現在我們的敵國日本在精神上，政治上，經濟上，文化上，逐漸當時德國情形之後，其必然失敗，確已注定。祇要我們能夠集中全國所有人力物力長久支持，一絲一縷不給敵用，勝利自然是我們的。國民公約就是加強我們持久消耗敵人的重要工具，也就是困難和我的最有效的方法，我們應該毅然澈底奉行的。

### 四

是精神總動員的實施。國民精神總動員的涵義，在集結全國國民之精神於簡單共同的目的，使全國國民對自身

皆確立何一的救國道德，對國家皆堅定同一的建國信仰；而國民每一份子皆能根據同一的道德觀念，爲同一的信仰而奮鬥犧牲。國民公約爲國民精神總動員最具體的入手辦法，那十二條中第一二三數條，即明白規定此意，試分別的加以說明。第一條不違背三民主義。兩國戰爭一經發動，則政治戰爭，經濟戰爭，文化戰爭，外交戰爭，以至思想戰爭，無不同時發動，尤以思想戰爭爲最重要。領導我們抗戰中心思想爲三民主義。三民主義的創立，曾經領導我全國國民，完成了建造中華民國的巨大任務。這次抗戰更是三民主義的中心思想的發揚，可以說，三民主義的偉大中心思想，隨時代進展而增高其價值。誰不承認三民主義的中心思想爲這次抗戰的最高標準？我們今後當力求加強和擴大三民主義的領導，全國人民，均應一齊於三民主義的中心思想之信仰下，從統一信仰中發出偉大的力量。這是我們戰勝敵人的最大把握，因爲敵人的對我侵略除武裝殘暴的兇橫而外，便沒有真正的主義可言。思想如此貧乏，國民精神隨時有互解之可能。最近窮極無聊，甚至要冒襲我們的三民主義而喬裝的施行侵略，可知思想領導戰爭之重要性。我們既有了寶貴的三民主義，爲共同信仰的領導中心，自然應日求擴大，日求加強，那還可以有絲毫違背的道理？這是第一條規定的重要宗旨。

第二條不違背政府法令。政府法令所以代表國家力量，國家強弱之分途，全看其法令是否貫徹到底；法令普遍實行，即強國之景象，如人民輕視法令或違背法令，則是國家微弱之徵象。外國人解釋領土之意義，即謂凡是某國法令可以達到某一地方的，那塊地方便是該國的領土，所以法令爲國家構成之重要因素。我們堅持抗戰要從什麼地方表現力量呢？就是要忠實的遵守法令。現在一般人以爲表現抗戰力量惟有動員民衆，而動員民衆又多自由的盲動亂動，不依循政府法令的正軌去努力，多半徒勞無功，還是應加糾正的。我們現在辦理任何抗戰工作，不能離違政府法令去活動，祇有在法令之內，加速我效力的增強。政府因爲感到平時的速力不夠，纔有戰時各種法令的頒行，我們如果不去努力遵奉，甚至去違背它，那就不惟不能增加對敵的力量，反而減低對敵的力量，所以有第二條的規定。

第三條不違背國家的利益。「國家至上」「民族至上」，爲國民精神總動員中的兩大鵠的。我們爲了國家民族

，感受外敵的欺凌而英勇抗戰，早就只有國家民族，爲什麼在公約中還要有這一條規定呢？就是看到過去有許多自由的思想，和自由的營業，往往違反國家民族利益，尤其在戰爭中漁利的各種經營事業，更很顯著的祇顧個人利益的維持，而忘了國家民族的大計；結果國家民族的利益不保，個人的利益亦歸於消滅。所以我們應該放目光望到遠處，一切思想言論，事業經營，處處顧到國家民族利益的前途，那纔是中華民國的忠良國民。此爲第三條的重要涵義。

以上三條重在國民精神的發揚，不僅是消極的防止，更是積極的鼓勵。

## 五

是政治，軍事，經濟的積極行動 國民公約第四條以下，是我們在政治，軍事，經濟各方面打擊敵人的直接行動。第四條不做漢奸和敵國的順民，第五條不參加漢奸組織，第六條不做敵國和漢奸的官兵，這三條是政治上的積極行動。從表面上看好像是一種消極的規定，實際上是含有重大的積極作用。惟有「有所不爲，然後有所爲」，這是一種政治教育；全國國民普遍的受到這種教育，自然不甘心附逆，爲虎作倀，幫助敵人來危害國家民族，而個人身爲奴隸，生殺予奪，完全操諸別人，造成天下至可悲痛事實。反之，自貢必忠心祖國，一生爲漢家民，死爲漢家魂」，貢獻一切摧毀危害我們的共同敵人。

第七條不替敵人和漢奸帶路，第八條不替敵人和漢奸探聽消息，第九條不替敵人和漢奸做工，這三條是軍事上打擊敵人的積極動作。因爲敵軍遠道來侵，地形不明，言語不通，人事疏隔，實爲莫大的一種困難；如果我們與敵斷絕一切關係，則不管敵人有何軍事力量，無從發揮。古時作戰有句重要的格言：「天時不如地利，地利不如人和」，今之敵人天時不明，地利不熟，人和更談不到，憑此作戰，那有勝利之理。所以現在我們要使每一個老百姓，絕對不與敵人發生任何關係，愈深入內地，愈使其感到恐慌，我們便可利用特有的優點，進而危困敵人。我可斷敢

的說，如果我們沒有一個人動敵，敵人是不会打進內地來的。

第十條不用敵人和漢奸銀行的鈔票，第十二條不買敵人的貨物，第十二條不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸，這是經濟上打擊敵人的積極動作。現在敵人除加緊軍事進攻政治進攻而外，更實行經濟進攻，發行軍用票和偽鈔，迫使我們同胞通用；收買我們的原料和糧食，供應其軍事的要求；甚至販賣給外國，套換外匯，企圖危害我們的金融基礎；同時，自敵人奪佔上海海關以後，大批偽貨，換掛我國貨招牌，賤價賣給我同胞，吸收我們的法幣；種種經濟侵略的毒計，真是無孔不入。這種陰謀，如果我們不直接予以打擊，則敵人一面戰爭消耗，一面隨地補充，借我物資以侵略我們，無異於經濟自殺。本來國際間的經濟戰爭，平時即十分表露，一入戰時，更各顯鬪爭的技術，所以我們不能不籌劃抵制的方法，而國民公約最後幾條的規定，就是着眼點所在。

我們明瞭了國民公約十二條的涵義以後，同時，全國上下相繼宣誓遵行，亟應使其深入國民腦海之中，始終不渝，萬不能視此為口頭禪，一經宣傳，即算完事。可以說，國民公約的能否切實奉行，為國家民族前途生死存亡之所繫，故吾人應確認國民公約之澈底奉行，為抗戰勝利基礎。本省省會黨政機關同人，居策勵全省一切趨向的重要地位，自身明瞭和奉行之後，即當推及全省任何地區及每一同胞，一致明白其意義，同日宣誓遵行。如此風行草偃，舉國皆然，勝利的光明前途，就在目前了。

# 國民精神總動員綱領之重要性

——在金華擴大紀念週報告——

今天舉行擴大紀念週，同時軍管區兵役大隊及社訓大隊婦女訓練大隊舉行入隊典禮。在這典禮當中，我要把國家建國建軍對於社訓的關係和國民精神總動員綱領的重要性，向各位講一講。

## 一 社訓與建國建軍的關係

我們現在努力的目標是抗戰建國。建國先要由建軍着手，如果軍隊不能建立起來，建國就沒有保障，因為國家民族沒有武力保障，一切政治、經濟、文化種種建設，都是沒有用。換一句話說，建軍不成，就是國防不固，國防不固，國家就不能建立，所以必須有國防才能建國，可見建軍是建國最重要的工作。過去社會上有許多人不懂這個理由，只知道唱「和平建設」，而不知道建國必先建軍的重要。試問敵人來侵略我們，如果沒有軍隊，怎樣去抵抗？不抵抗敵人，我們從什麼地方可以保障和平呢？所以一定先要建軍，國家民族才有保障。這一點首先要明白的。

其次，要講到建軍的條件。建軍有兩個階段：一、部隊的建立。二、兵役的建立。這兩個階段是聯合在一起的。如果兵役不建立，就是徵兵制度不能建立，也就是部隊建立不能成功。中國古代，一向是「寓兵於農」實行徵兵

制的，就是三丁抽一，五丁抽二的方法，幾千年來從來沒有改變過，可以說兵役法早已規定而且在實施。自從滿清以來，把這種良好的徵兵制變為募兵制，以致國勢日趨衰弱。世界各大強國，除有特殊情形的英美兩國沒有行徵兵制以外，其他各國都是採用這個制度的。為什麼英美不採用徵兵制度呢？因為英國是海軍國，所以他用志願兵及募兵。美國遠在西半球，和鄰國很少競爭，所以也不用徵兵制。但是現在這兩個國家都改變了，英國因為看到歐洲局勢嚴重，非實行徵兵制不可，在前幾天的報紙上看到，已把徵兵方案通過了。不久，我相信美國也會效法來做的。由此證明，古今中外，要建立真正的軍隊捍衛國家，保障和平，非從徵兵着手不可。中國近百年來，從滿清練兵到現在，已經有四五十年，為什麼這樣長的時期還是無法建立陸軍呢？這就是沒有採用徵兵制的原因。過去採用募兵制，雖然有很多部隊；但都是沒有基礎的。我們的領袖看到這一點，覺得中國非恢復固有的徵兵制不可。自創立以來，雖然初期辦理還有許多缺點和不良的地方，但是這個制度在抗戰中已經表現了極大的力量。民國二十二年長城作戰的時候，我心裏很有感想，覺得我們採用募兵制可有四百萬人，假使再要募足此數，或許是不可能的。我們反看現在，無論前方怎樣犧牲，因為採用了徵兵制，仍可源源不絕的補充，這是一個極大的貢獻。

我們既然明白確立徵兵制是很重要的，那麼對於徵兵的改善，更值得我們注意。現在各省所辦兵役，對於我們的期望，還相差很遠。最普遍的毛病，就是國民對於徵兵的認識太薄弱，要他能夠自動服兵役，還是沒有達到。各種辦理機關對於法令宣傳都不十分瞭解，以至有很多錯誤的表現，徵兵舞弊，到處都有，新兵待遇，也是不好。上次我從溫州到青田，路過麗水，看見一連人是綁着來的，在湯溪也看到同樣的情形，這種現象，至今還是存在。這就是兵役基礎的不堅固。我看到了這種情形，覺得非要訓練幹部來調整不可，所以有兵役大隊的幹部訓練。

兵役大隊各受訓學員須要知道，徵兵制對國家抗戰的重要性，對於兵役法規應該如何研究使之熟悉？對於兵役宣傳應該如何去努力？對於新兵的心理應該如何使之得到安慰？都是兵役大隊在訓練當中和受訓完畢之後，要詳細研究出改善辦法而實地去施行的。

社訓大隊各受訓學員應該要注意的，也分兩個階段：一、辦理新兵入伍，送入補充團。二、鼓勵民衆踴躍參加

兵役。要用直接間接兩種方法發動民衆踴躍從軍，尤其是在積極方面，實行壯丁訓練，使受訓壯丁過慣軍隊生活，施以軍隊初步技術，使他們不害怕軍隊，反而感到興趣。所以在壯丁訓練的時候，一定要給他們一個好的印象，使他們明瞭國家民族的當前危機，投軍入伍的迫切需要，和服從紀律遵守法令而不逃避兵役，這是軍訓同志應該注意的。

還有，婦女幹部訓練也是非常重要，因為壯丁出征，爲了家庭關係而逃避的，約佔十分之八九。要知道中國過去的婦女，因爲教育極淺薄，對於國家民族，是沒有認識的。所以對於他的丈夫或兒子出征是非常的留戀和不願意，我們要使他們能夠安慰和鼓勵他的丈夫兒子去出征，才不會再有逃避的事情發生。所以婦女對於徵兵的影響很大，我們要訓練一般幹部出來，深入農村中去，向一般婦女說明勸夫投軍的必要，並且，組織一般青年婦女從事勞作和更進一步去投軍，那才是達到國家當前的需要。

今天各位在舉行入隊典禮中，已經明瞭「建國必先建軍」的意義，同時也明白徵兵及社訓爲建軍的基礎。各位要認清自己所負任務之重大，在受訓時間應該以集中精神接受訓練，將來出去工作，也要本着此意去努力，以達成「建國必先建軍」之目的。這是對各位入隊受訓的學員的一點意見。

## 二 國民精神總動員綱領的重要性

現在要對大家講的，今天是四月三十日，根據中央的規定，到了明天就是五月一日，全國各地都要舉行精神總動員月會。因爲本省接到電報已經很遲，時間上要稍微延緩一點。現在要知道的，舉行月會，只是一個形式，除了形式以外，我們更要了解精神總動員的意義，能夠自己按照此綱領的規定內心發動起來，然後可收實際的效果。過去就是犯了一個毛病，專重儀式而忽略了實際，所以內心並沒有深刻的認識，得到的效果當然很小。我今天要問大家，對於精神總動員綱領已經從頭至尾看過的人有多少？你們自己問問自己，很忠實的舉起手來，一經考查，就知



道真正看過的人，還沒有十分之三，只有十分之二。照這樣看起來，根本就是沒有人注意！這樣怎麼能去動員民眾呢？在抗戰的時候，這樣重要的一個綱要，大家只把他當做報紙一樣，看過一遍，就算了事。這是一條最大的錯誤。我會經向大家說過，領袖對我們的指示，中央的命令法規，一定要細細的研究，各機關主管長官也要以此為考核根據，這句話已經說過一個月了。現在大家都不看綱領，根據什麼去動員？大家一點精神都不能表現出來，當然不能發揮力量。要知道無論什麼事情，都要先從內心動了，再由本體發展出來，自動去做，決不是隨便的跟着人家去做。我們做過了，要老百姓也學會，積極推動他們去做，一層一層的激貫下去，然後可收實際的效果。各個人的精神總動員了，其他動員工作也就可以順利進行了。今天我再把精神總動員的意思想解釋一下：

一、精神總動員的必要：此次抗戰，在一般人說起來，我們的缺乏，是在物質，如果我們仔細的想一下，實不是在物質而是精神。只要拿帝國來比較，據報紙上看到的，敵人對於新兵的歡送，傷兵的慰勞，是怎樣的熱烈？我們對於慰勞前方將士有帝國那樣的盛況嗎？再說，軍隊作戰的精神，敵人的炮火，固然比我們好，平曠地方，我們是要吃虧些，可是到了山林地帶敵人的機械化部隊不適用時候，彼此一樣的作戰，我們還是一樣的不行。就戰術講，敵我所用的步兵操典是一樣的，而且我們還持有天時，地利，人和，三大優越條件，為什麼還會敗退？這不是缺乏精神是什麼？作戰如此，即是就社會，國家，政府人員的情形一看，都是這樣，照這樣下去是會滅亡的。要取缺點，亟圖補救，惟有發動全國國民的精神總動員，才能戰勝敵人，爭取最後勝利。

二、精神總動員的目標：就是國家至上，民族至上。軍事第一，勝利第一。意志集中，力量集中。

(1) 國家至上，民族至上。國民要認清國家民族之利益高於一切，要把過去自私自利，自由思想，自由行動完全打破。現在社會上一切表現，大都是爲了個人，很少爲國家民族的。所以外國人批評我們：「一個人非常聰明，三個人就很笨」。他的意思就是說中國人自私自利是很聰明的，可是講到對於團體和對於國家民族便不實了。現在我們絕對要把這種自私自利的惡習除去，要實行國民精神總動員，發揚爲國家民族的至高無上的信仰，才可以救中國。

(2) 軍事第一，勝利第一。過去社會上一般名流，不了解國防，軍事，以致發生許多無謂的爭執。德國國防經濟部長會談起國防經濟，他說：中國只有半個國防經濟家。他的意思就是說中國只有人懂得經濟可是不懂國防。過去各種建設為什麼辦不好呢？就是不懂得國防的緣故。上海建築虬江碼頭，化掉了幾百萬，結果讓敵人登陸來打我們！這就是不懂得軍事的緣故。所以在抗戰建國之軍事時期中，我們的思想，行動，絕對要服從軍事利益之支配，堅定勝利無我的信心。

(3) 意志集中，力量集中。意志集中就是萬眾一心，力量集中就是全國團結起來同心戮力的意思。過去大家心裏存着私見，把力量分散了，各個派別有各個派別的意见，分裂的行動，非常的混亂。現在是抗戰的重要關頭，我們要摒棄過去的缺點，大家把意志集中起來，力量才能集中起來，共同對付敵人。這是一個共同的目標，是非常重要的。

三、建國的信仰：我們要怎樣建國？選成一個什麼國家？一定要有一個圖案。我們對這個圖案要共同信仰。這個圖案是什麼？就是孫總理手創的三民主義。我們要把信仰三民主義的思想建立起來，其他一切思想行動都是不適用的；本着三民主義的共同信仰一貫的努力，完成建設三民主義新中國的使命。

四、救國的道德：國家法令之外，還有社會道德忠孝仁愛信義和平，是中國幾千年來之美德。我們都要詳加體會，是否忠於國家，孝於民族？過去講忠孝是私有的，現在要擴大其意義孝於民族，忠於國家，才算偉大。仁愛，也不是小範圍的，在大時代中要有犧牲救國的大大的仁愛。信義，就是維持社會的秩序，人人都要講求的。和平，換一句話說就是犧牲，並不是說不抵抗就會和平，敵人來壓迫我們的時候，我們只有用戰爭來求和平，這是歷史以來所公認的解說。對於這一點，大家要有澈底的認識。過去談此八德，一般人好像以為是陳腐不適用了，其實這完全是錯誤的。要知道這是精神動員的武器，更有其新穎的涵義和價值，我們對他一定要有深刻的了解。

五、精神的改造：他的意思就是把不良的生活要改造過來。要把過去醉生夢死，苟且偷安的生活完全除掉。生活就是精神的根本，生活能夠奮勉，精神便能改造。這是極重要的，所以我們必須養成奮發蓬勃的朝氣，改革

那腐朽昏庸壞不良生活，革命精神才能建立起來。

六、各級的領導：在本省國民精神動員，由我領導起以至每個同胞，都要一致努力，因為我不動大家是不會動的。以機關來說：是要由總司令部，省政府，軍管區司令部等高級機關來領導，以推行至於各縣鄉鎮保甲去，然後可以收到效果。總之，精神動員必定要全體動員才能實行。剛才我問大家從頭至尾看過精神總動員綱要的，只有十分之二的人數，這是不行的，大家回去，趕快把他看熟；下次紀念週我要一個個的考問的。現在一切事業要得到效果，非從實際問題做起不可。望各主管長官嚴加注意，並基此以考核所屬人員，不然是不能達到目的的。（二十八年四月三十日）

---

---

黃季寬先生抗戰言論集

每冊實價國幣叁元

編輯者 江南出版合作社

發行者 江南出版合作社  
浙江麗水通惠里

印刷者 麗水縣印刷合作社

經售處 全國各大書局

(中華民國二十九年十月初版)

---

---

本書審查證照字第三〇八號

573

440020

Handwritten signature or scribble

\$ 3.00