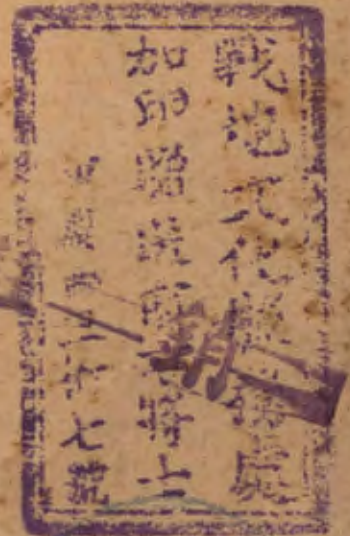


中華民國二十七年六月

後方勤務摘要

軍事委員會政治部印





A541 212 0011 74958

後方勤務

目次

第一章 總說

第一 後方勤務之意義

第二 後方勤務之機關

第三 研究後方勤務之必要

第四 後方勤務之繁簡

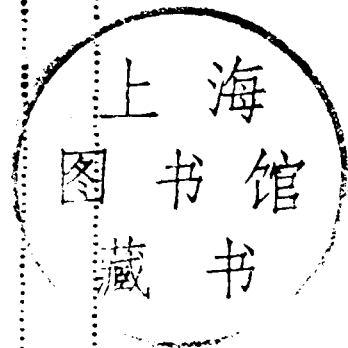
第五 後方補充之系統

第二章 行李

第一 行李之編成

第二 行李之輸送具

後方勤務摘要



一 二 四 五 七 九 二

~~232677~~

第三 行李之指揮與運用……………一四

第三章 輜重

第一 輜重之編成……………一五

第二 輜重之輸送具……………一七

第三 輜重之指揮與運用……………一八

第四章 兵站

第一 概說……………二一

第二 兵站之任務及組織……………二二

第三 兵站線之選定及設置……………二四

第四 兵站勤務與戰鬥指導之調和……………二七

第五章 結言

後方勤務

第一章 總說

第一 後方勤務之意義

輕裝遠出之軍，揭竿起義之衆，隨地流竄之寇，聚散無常之匪，皆無後方可言。其行動至爲輕快迅捷；其唯一手段，在乘人之虛，出其不意；一遇堂堂之陣，整整之旗，則疾趨遠遁。此種戰鬥，其性質與必具備之條件如左：

- 一、目的僅在擾亂或牽制敵人，使之疲於奔命；遇適當時機，得銷燬敵人一部之資源，或消滅敵人一部之實力，而不能獲得完全之戰勝。
- 二、武器之供給量及携帶量，極有限，且不能携帶較重之火器，故戰鬥不能依賴火器，而僅恃迅捷之機動力。

三、給養，被服等項，如必欲維持長時日，則不得不隨地徵發；因此若在敵國內，或民情不洽之地域行動，則其勢不得不出於掠奪，最善方法，莫如取資於敵人。

四、兵力愈大，則行動愈困難。

五、須具備鞏固之團結力，極端之忍耐力，機敏之企圖心，

故此種戰鬥，如無主力軍或他種關係存在，始終必為敵方所消滅。

有明確之對象，有固定之目的，有統一之計畫以作戰，則必有其深固之策源，以陸續供給作戰軍之需要，培養充實其力量，發揚促進其效能，而後乃可期其成功。

在此策源地與作戰地間之聯絡線，謂之後方聯絡線；此線上之一切事務，謂之後方勤務；即給養、補充、衛生等是也。故後方勤務，實為作戰軍生命之所寄托。

第二 後方勤務之機關

原來野戰軍之編成，大抵分爲戰列部隊、輜重、及兵站之三部份：

戰列部隊者，司令部及步、騎、砲、工、航空之諸部隊是也。實爲野戰軍之主體，素質極宜精良。故在平時，即當適應戰時之部隊數而編成之。

輜重者，攜有戰列部隊某期間所需要之彈藥、糧秣等物資，而担任其補給，且收療其傷病，（衛生機關）後送其廢品者也。恰如人身之血液，起除舊更新之作用。此種部隊，其精良之度，可次於戰列部隊；且其所需要之人馬極衆；故平時全數編成，無此必要；經濟的條件上，亦所不許。然其幹部及極少數之兵卒，則不可不精選而常備之。

兵站者，在後方聯絡線上，處理作戰軍一切之供給品及病廢品之機關也。其人員之素質要求，又次要於輜重；然其運用業務之主要幹部，則非造詣宏通，精明練達者不可。故此等幹部，在平時必須準備之。

就上述之三部份而言：戰列部隊，爲純然之作戰軍；兵站爲純然之後方勤務機

關；輜重則介於戰列部隊與兵站之間，而行其血液流通之作用者也。故各級部隊，有各級部隊之輜重，兵站亦有兵站之輜重；然就各級部隊而言，則輜重與兵站皆服務於後方者；故今日所講授之後方勤務，係包括兵站與輜重而言。

第三 研究後方勤務之必要

從來言後方勤務者，動視爲深邃艱難之學，其實皆平常淺近之事，惟複雜多端耳。故實施上之艱難則有之，毫無深邃之可言也。其所以誤認爲深邃者，蓋有左之原因。

一、實在之後方勤務，於作戰上之成敗，關係至切而且鉅；故各國對於本國之設施措置，皆嚴守秘密，故研究者至感不便。

二、各國之國情，地理與作戰地之關係，不必盡同；故各國之組織系統，實施方式，皆不一律，率然倣效，大抵行之難通。

三、我國在革命以前，無大規模長時日之正規作戰，資源亦不甚豐富裕；故後方

機關之組織，不甚完全，研究者無正確之根據與經驗。

四、一般研究初級戰術者，方急求作戰原則之理解與應用，對於後方諸機關，自然從略。

因此對於後方機關，多數無深切之理解，遂忘其爲至淺近之事實矣。

指揮官及幕僚，對後方機關不理解，則作戰間之運用，自亦不能適合機宜，作戰軍之能力，亦無從發揮矣。故研究後方勤務，不僅輜重與兵站人員有此必要，戰列部隊之較高級人員，尤有其必要。蓋後方勤務之實施，完善與否，不僅後方勤務者之責任，戰列部隊之指揮官，亦自有其應負之責任也。

第四 後方勤務之繁簡

一、作戰地之迅速移動，則後方勤務自然繁難。故退却間之部署不得當，則軍需品必致大量遺棄；而追擊間後方機關之運用不合機宜，則萬仞之功，往往虧於一篑。日俄戰役，日軍於奉天戰勝後，未能盡其全功，至今猶言之若饒涎

欲墮也。

二、鐵道交通愈發達，則後方勤務愈簡單。故歐洲各國之戰爭，對於後方機關，不覺繁苦，然歐戰初期，德國追擊法軍，不得不停頓於馬倫河畔者，其補給不繼，實爲一因。而日俄之爭雄於東亞者，則視後方勤務爲極關痛癢之要圖。我國交通情形，實爲後方勤務繁難之主要原因也。

三、國境以內之作戰，民情熱烈援助，則後方勤務較簡易。故平時喚起國民之愛國心，及對於軍隊之同情心，亦國防上重要手段之一。淞滬作戰，得此力至多也。

四、地方物資之豐蓄，其能影響於後方勤務，自不待言；而尤以品類愈接近則愈容易。故民用品之軍事化，與軍需品之接近民情，亦爲國防上之所宜注意者。

五、作戰軍之人馬數量，尤直接關係於後方勤務。故精兵主義者，非徒減輕國家

平時負擔，亦足以減輕戰時後方勤務之困難也。熱河與長城一帶之抗戰，我國徒驚羨敵人後方勤務之善完，軍隊行動之迅捷，須知其兵力寡少，實爲主因。

六、其他後方機關本身之編成、裝備、及平時之籌劃、準備、研究、訓練等，亦自所關至鉅也。

第五 後方補充之系統

輜重之主要任務，在輸送後力之物資，以補給前方之軍隊。此一取一與之間，傳遞段落愈多，則手續愈繁重而愈不能適合機宜。反之，傳遞段落過少，則傳遞之距離增大，而前後方之情況隔膜，亦同歸於不能適合機宜矣。積中外古今之實驗，大抵以如左之系統爲適宜。

各部隊(團或營)△_(行李)——戰略單位(師或軍團及獨立旅)△_(輜重)——軍△_(兵站)

即戰略單位，用本身之輜重隊，取給於軍之兵站，而補給於部隊之行李也。此系統爲正規之系統，增之則過繁，減之則少效，然有不可拘泥者，目的原在適時充足作戰上之需求。此系統在左之各情況中，自無妨隨事變通也。

一、當地有適宜豐富之物資，以輕減後方勤務，節約追送資源之目的，各部隊或戰略單位，有直接取給於戰地者；但以購買爲宜，徵發僅不得已時行之，偶不注意，易滋騷擾也。

二、有敵人之物資可利用時，自當充分利用之，所謂因糧於敵者；惟以虜獲品爲最宜，蓋對於敵地民情，有時亦在所當顧慮也。

三、追送之物資不繼時，亦不得不自謀適應機宜之處置。

四、因位置之關係上，各部隊之行李，亦有直接取給於兵站者。

茲爲容易明瞭計，以下仍僅就此正規系統，分別言之，非因地因時而有必要，自以守此正規系統爲宜也。

第二章 行李

第一 行李之編成

行李者，各部隊攜行之輜重也。其所包含之品物，有僅戰鬥間使用者，如馬匹、彈藥、工作器具、衛生材料等；（各兵卒所應攜帶者不在此內）有不論戰鬥間、行軍間、駐軍間皆在所必需者，如糧秣、薪炭、被服、金櫃、文件等。攜行機關之組織，有於團內併合爲一組織，恰似一小規模之兵站者，如蘇俄是；有分別兩種行李，各自組織於各營者，如日本是；而我國向例，亦有各團各營各連各自攜帶者。故步兵學校之意見，有此顧慮，（見該校作業基準草案）利弊各殊，憑諸君之實驗，自能知之，茲不更贅。惟管見欲依研究上之慣例，分別戰鬥行李與日用行李，而合組之於步兵團及他種獨立營之建制中，其編制如左：

行李

長上尉 一

附中(少)尉 一

准尉 一

傳令兵 二

戰鬥行李

長中(上)士 一

第一班(第一營)

長下士(上等兵) 一(以下全)

第二班(第二營)

第三班(第三營)

第四班(團部)

日用行李

長中(上)士 一

第一班(第一營)

第二班(第二營)

第三班(第三營)

第四班(團部)

註

一 以步兵團爲例他

兵種準此要領

二 輸卒平時訓練三

分之一其人數視

攜帶量而定第四

班不必與各班同

等

此編制之理由如左：

一、輜重（行李）爲輸送之機關，而非經理之機關；如糧秣之經理爲軍需，彈藥之經理爲軍械員，衛生材料之經理爲軍醫官之類，故其隸屬，應與此類經理人員之隸屬相同。查我國習慣上，此類經理人員之隸屬，大都在步兵團或獨立營，故行李亦以集合在此種單位下爲宜。

二、實施單位愈小，則愈易辦理，譬如給養，若以團爲實施單位，則其勢必不可；況步兵營之類。往往有獨立分遣之時；此編制有此區分，故適於分合運用。

三、實施在所宜分，教育在所必合，行軍宿營之指揮，有時宜分，有時宜合，此類相反之要求，均得兼籌並顧。

四、戰鬥行李與日用行李之性質，截然不同。譬如無戰備之時，戰鬥行李毫無用處，爲指揮便利計，儘可使與日用行李一團行動，此時行李長得統一指揮之

。在戰鬥間，則日用行李僅爲一大異贅物，可全師集團遠置於後方；戰鬥行李，則有緊隨各營行動之必要，此時，往復補充彈藥，得行李長指揮區處之，至爲便利。若在部隊出發之初，尤以部隊將屆宿營，日用行李分進之際，由師部所派之臨時行李長，直接指揮數十單位，通常爲行李指揮最困難之時機；此時各團有一行李長爲中間單位，則此困難減輕多矣。

第二 行李之輸送具

原來輜重之輸送具，苟利用得其道，大都皆可利用之；尤以兵站輜重受限制極小，而行李則受限制極大。一、行動不可過於鈍重，隨所屬隊行動故也。二、目標不可過於龐大，接近敵人故也。茲分別論之於左：

一、徒步兵因其運動性之關係，戰鬥行李以馱馬適宜；日用行李在山地亦僅用馱馬，在平原尚不妨用車輛；然我國事實上恆有不得不使用人力者，

二、騎兵戰鬥行李，往時因使用彈藥等項較少，故可各自隨帶於馬上，歐戰後，

騎兵火器增加，徒步戰亦爲騎兵重要之手段，戰鬥間亦有攜帶多量彈藥之必要；然其輸送具須適於騎兵之運動性，自以用馱載騎兵機關槍同樣裝備之馬匹爲宜，亦可不另行編成行李也。其日用行李，尙無妨用車輛，惟因運動性相異之故，不能跟隨行進，僅能每日指定到達地點，使之獨立行動，或併入輜重同時行動；若騎兵行李輜重能利用汽車，則其便利當不少。

二、砲兵日用行李，因其本身鈍重，尙遠過之，故可隨身攜帶，而不必另行編成；其彈藥之份量極大，另行編成各級（連、營、團、）之彈藥隊（即段列）而不以行李視之矣。

四、如長江游一帶，河流縱橫，可資利用者，則行李亦可用船舶編成之；其他因時因地，亦得利用各種之輸送具。

五、日用行李之中，如能加入炊爨車或炊爨担，使得於行軍中行炊爨，則於行軍作戰上，均極有利益。行軍與作戰間之用膳，爲一極大問題，第一手續繁重

而不適時，則軍隊疲勞激增；第二因炊爨而軍隊長時間停止待食，往往易為敵人所乘；若不問行動之如何，而能按時炊爨，則用膳時僅一分配之勞耳。今輜重兵學校對此項炊爨車，正在研究、試用、改進中，預計必能有成。

第二 行李之指揮與運用

行李既在各部隊長之掌握指揮下，則其效用之能發揮與否，部隊長應負其責。就彈藥而言。勿因彈藥補給，而減少第一線之列兵；勿因戰況進展，而彈藥不繼，與敵人以安全行動之機；勿因情況變化，而遺棄彈藥，以資敵人等。就衛生材料而言，在後方衛生機關未開設之前，宜適宜利用行李中之物品，以完成負傷者之初療。就給養而言，不用時勿滋累贅，需要時應機到來等。總之，部隊長須顧慮各種行李之性能、編組、裝備上之能力、指揮者之能力、而適宜指示之，方能使作戰上無遺憾。其詳細可參看輜重兵監譯印『輜重勤務之參考』一書，自一四頁至一二八頁。

第三章 輜重

第一 輜重之編成

普通所謂輜重者，各戰略單位所攜行之輜重也。如糧秣、彈藥、馬廠及衛生機關、架橋材料等。除馬廠及衛生機關、架橋材料各有其特性外，其糧秣與彈藥之輸送勤務，原無二致，僅品種與時機之不同耳。其輸送指揮担任者，歷來有如左之三種：

一、純由砲兵幹部担任指揮者，如戰前之法國，現在之美國是。因其輸送具之運動方式與砲兵相同，故僅加授砲兵幹部以給養補充之知識，即可兼服此任務，然法國在戰後已將此種幹部與砲兵科分離矣。

二、糧秣由輜重兵幹部担任指揮，彈藥由砲兵幹部擔任指揮者，日俄戰爭以前有之，徒增指揮上之困難，而無可取之處，現時多不適用之。

三、純由輜重兵幹部担任指揮者，近來趨勢，大都如此，尤以我國交通情形，此種勤務，較爲繁複，有此必要。

不論担任指揮之幹部爲何，此種部隊之編成，究應如何爲適宜耶？從前隨彈藥、糧秣之需要，而編成各種相異之縱列，歐戰以後，覺無此多種奇形之必要。改多種相異之縱列。爲一種同等之中隊，指揮上之系統正確，使用上之流轉容易。此種中隊，較各兵種之連，更多一層指揮單位。即中隊（上尉）——↓小隊（中、少尉）——↓分隊（中、下士）——↓班（平時訓練較優之兵）——↓臨時召募之輪卒，故就外形觀之，約適當於他兵種之營也。

此項中隊，除大部輪卒外，均應長期訓練，使兼習汽車挽曳、馱載、人力等技術，如戰時使用汽車，則士兵皆爲司機，不另招募輪卒，否則依挽曳馱載人力之負擔量而增募輪卒。

中隊數之決定，視各戰略單位所應攜帶軍需品之數量爲轉移，即步兵彈藥發中

隊，砲兵彈藥機中隊，糧秣機中隊，合衛生機關（野戰醫院）及馬廠而統歸於一大隊。（長即平時之輜重營長）其衛生隊及架橋材料，則因其位置，隨時變更，不盡在輜重隊內直接指揮也。

第二 輜重輸送具

輜重之輸送具，在左之條件下，皆可利用之。

一、運動性至少須與步兵部隊之行軍速度相等。故牛車不適用。

二、在道路許可範圍內，必使用積載量較大之輸送具，以減少行軍長徑，故馱載及人力，僅山地或無其他輸送方法等特殊時機適用之。

三、務求與民間情形接近，以便徵集召募。

四、須顧慮軍隊特殊之要求，故有戰地民間所能使用之具，而軍隊仍不適用者。

例如三馬以上挽曳之大車，及托載式車輛，非有良好道路，則駕駛之技術困難，輸卒難於普遍，且遇不良天候，急度將道路破壞，則繼續之勤務，更增困難，

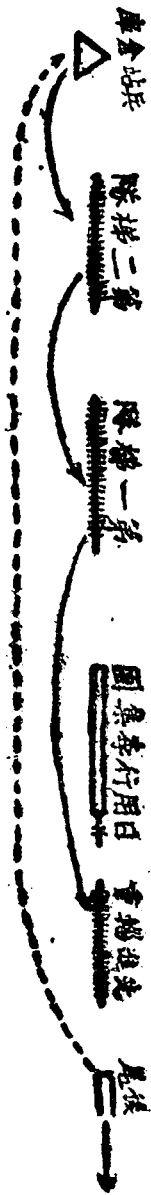
蓋民間實用，無大集團，無連續長期間及長途，無定時之急遽行動等，間或有之，究爲特例也。

五、挽曳輜重之制式車輛，輜重兵學校尙在試製中；軍隊使用上之要求，諸多相反之條件，故雖一簡單之物，頗不容易決定。例如求堅牢，則不輕快；求載重量大，則運動性減；求重心低而積載安穩，則車輪小而泥濘易阻，車軸之摩擦亦甚；諸如此類，皆物理之自然，僅一部份有待於工藝之進步者；其他馱載具及人力用具，亦大都如此。

六、機械力之使用，固有特大之效力，尤以國道逐日擴張，應用至便，然在國防上之見地，有不可不顧慮者，通汽車之全體，皆用外貨，一旦海口被人封鎖，則車輛油料另件等之補充，皆成問題，故不可炫於時代之機械化，而忽各種輸送具之利用也。

第三 輜重之指揮與運用

輜重既包含各種不同性質之物品，其使用時期不同，行軍長徑甚大，決不能依一固定之組織，集團行動。故在旅次行軍時，可分別配屬於戰列部隊之各梯團，以便於補給；其不用之物，方集團行動於後尾。至戰備行軍，則萬不可插入戰列部隊之中間，以妨礙其行動；普通在戰列部隊之後方若干距離，分別緩急，區分為兩個梯隊。以先頭之第一梯隊供急需，以後尾之第二梯隊作後繼。戰鬥已可預期，則更從第一梯隊內抽出即須使用之部份，編為先進輜重，突進於戰列部隊之直後，以便戰鬥間適時開設野戰醫院，步砲彈藥分配所及宿營間之糧秣分配所等；如戰鬥繼續進行，則前方之空虛輜重歸還倉庫，受補充後，返還於第二梯隊，而以第二梯隊之待用部份，逐次推進，加入第一梯隊。如此循環無端，陸續供給戰列部隊之需要，填充其消耗品。後送其病廢物，以維持培養其強大之活力。圖示之如左：



後方勤務概要

此時先進輜重，行動務求輕捷，故除必要之度外，不可過事增大，因此即分割輜重中隊亦無不可。

如此區分，通常輜重大隊長（即營長）自任第一梯隊長，而以一營附（校官）任第二梯隊長，另一營附（校官）任先進輜重隊長；故平時輜重營之編制，除營長外，必須有校官二人。

在戰鬥開始前，高級指揮官所必須適時指示者：一、衛生隊及架橋材料之行動；二、先進輜重之品種，數量及位置；三、日用行李集團之停止地點；四、輜重隊先頭之停止地點；五、野戰醫院及步砲彈藥分配所之開設位置；六、其他關係事項及補充方法，時機，地點等；此等指示，在追擊及退却之戰，尤為重要。在宿營前對於糧秣之分配，補充亦同，其詳細仍參看輜重勤務之參考可也。

第四章 兵 站

第一 概說

站者驛站也，兵站者軍隊在後方聯絡線上所設置之驛站也。此諸驛站所聯絡貫通之線，謂之兵站線。以作戰各部隊留守司令部爲起點，以作戰軍後方適當距離爲終點，視此起點與終點間距離之遠近，而兵站線之形式，有左之變化。

一、作戰軍離其出發地至近之時，各部隊得以其本身之輜重及經理機關，自行處理其後方諸業務，可不設兵站線。

二、作戰軍離其出發地較遠之時，設置短距離之兵站線，而於此短距離之間，每軍設一兵站主地，以爲軍後方交通及往還聚散之基點。

三、戰況進展，作戰軍離其出發地愈遠之時，則兵站線亦愈延長，此時兵站主地向前推進，自與兵站線起點相離愈遠，爲避免兵站業務之混雜，軍政部應在兵站起點與兵站主地之間，設置一集積基地，以爲往來物品匯集之中樞。

四、兵站主地愈向前推進，則其與集積基地之距離，亦愈延長，此時若係數軍併

立作戰，則兵站總監更有在兵站主地與集積基地之間，增設一集積主地，以調節之之必要。

五、在兵站線起點與終點之間，除以上之諸重要驛站外，其間每隔一日或半日行程，仍設置兵站司令部或支部等小驛站，以連貫之，此等大小諸驛站之所在地，通稱之爲兵站地。

第二一 兵站之任務及組織

兵站線設置之形式，既如上述。在此線上究應服何種任務耶，大別之約如左：

- 一、人馬軍需品之前送、補給；
- 二、不用人馬物品之收容、後送；
- 三、通行人馬之住宿、休養、診療；
- 四、遺棄軍需品之搜集、利用；
- 五、戰地資材之調查利用；

六、作戰軍後方聯絡線之保護；

七、占領區域之管理。

觀以上之任務，可知兵站者，乃後方各種經理實施機關及輸送機關之總合體也。故其組織，通常於大本營內設兵站總監，以爲兵站最高之統轄部；其下設各軍之兵站監，以統轄各軍之兵站諸業務；在總監部之內，則除參謀副官等幕僚外，視業務之繁簡，而分設諸部處，如經理、衛生、兵器、通信、運輸等；在此各部處之下，更設各種實施機關及部隊，如補給諸廠、諸司令部、諸輸送隊、特務隊等。

軍兵站監直屬於軍司令官，惟車務上均屬於兵站總監，受其訓令；兵站監部之組織，雖因軍之大小而不同，通常設參謀長及參謀、副官、經理、衛生、軍法各處；其下所隸屬之機關部隊如左，視事務之繁簡，均得適宜分合之。

一、兵站司令部

二、兵站電信隊

三、預備電信隊

四、預備電料廠

五、兵站輜重兵中隊、汽車隊、輸送監視隊等

六、補助輸卒隊

七、野戰預備病院

八、患者輸送部

九、兵站病院

十、預備馬廠

十一、兵站病馬廠

十二、野戰兵器廠、兵工廠、航空廠、汽車廠、糧服廠等

十三、輕便鐵道隊及步騎兵隊等

第三 兵站線之選定及設置

兵站組織之概略，既如前述。如何運用此等機能，以達成兵站之任務，其研究固多端。而兵站線選定之得當與否，關係尤大。前記兵站線之概略形式，非無條件可以成立者。在錯雜之交通網中，如何安排利用，而後能合於實用，應有左之着眼。

一、兵站線路宜適應戰略上之目的。在作戰軍中央後與作戰軍之正面成直交，是不惟距離最短，且獲得自然之掩護。

二、交通線之種類，除空中外，不外鐵道水路陸路之三種。其中以鐵道之效能為最大。但巨大之水路，如長江之類，利弊相償，亦能相等，故務必均利用之。但我國交通情形，軍之兵站線，仍不得不以陸路為主。（陸路費用較鐵道增大有至數十倍者）

三、軍之兵站線，除主要兵站線外，宜更設補助兵站線，以備空車歸行及不緊要之輸送。又宜選定預備兵站線，以備故障之時，不致斷絕。

四、軍兵站線之數，在理想上能適應戰略單位之數而設定之，至爲簡便。然事實上增加多數之兵站機關，亦至不利，故宜視補給品之多寡，輸送力之大小，輸送距離之遠近，輸送路線之情形，無適宜定之。

五、軍兵站線之距離，視編制戰況地方及交通情形，輸送方法而異。其所最當着眼者，即作戰軍之前進速度。與兵站末地之推進速度不一致，若作戰軍連續前進，究能連續幾日，方能使補給不斷也。

六、兵站線之變換，因顧慮設置之不容易，萬不可輕率行之；然至作戰正面因進展而有變更時，或兵站線受敵脅威時。則不得不斷然行之。故戰況有預想之變化，則兵站線亦當有預計之變更準備。

七、兵站線之設定，有隨作戰軍之前進，而於其後方逐次設定者。於作戰軍一面排除敵人之抵抗，而一面前進之時行之，有在豫定進路之前方，派遣掩護隊，而在進路上先行設定兵站，然後使作戰軍前進者；此法能使作戰軍往後之

機動力增大，最爲有利。

第四 兵站勤務與戰鬥指導之調和

行李輜重、供部隊指揮官自身之運用，固有研究之必要，已如前述。而兵站勤務，雖非作戰軍之本體，而亦有密接之關聯，亦同樣有其必要。須知兵站業務者，雖以適應作戰指導者之要求爲目的，然作戰指導者苟不顧及兵站之性能與狀況，則勢必勞而寡效，難期圓滿，其因此而蒙大害者至多，相互責難，猶其餘事也。

譬如兵站與輜重之啣接，雖以兵站末地（終點）爲界，然在種種情況中，發生不能圓滑之時，在兵站勤務者，固應有絕大之努力，或使用機械輸送，行動於末地之前方，或臨時配屬兵站機關之一部於作戰部隊等，以期盡善。然戰鬥指導者亦當深明此等可能之範圍，而講求臨時手段，或增加本身之輸送，或以適當手段，作臨時之補充，或在可能範圍內，暫時節約消耗，必要時尤須斟酌戰略戰術上之利弊，而決定適當之停止地點等，亦皆應有之着意也。總之，前方爲主，後方爲從，則有

之。欲單恃兵站業務者之研究進步，使不拘束作戰行動，則猶未盡然也。

第五章 結 言

以上所舉，僅一簡單之概念耳，然徒事周詳，而不得其道，則收效亦不宏。故研究後方勤務，第一、須把握事實，勿拘理論，不能實行之理論與方法，皆等於空談。尤以多數之出版物，採自外國者，須活讀之，勿爲所囿。第二、後方勤務，至爲繁鎖，然研究與實施，皆非力求簡單不可。第三、現實之事，當力求應用，自我作古，即爲發明，要在能發揮極大之效能耳。第四、惟編制、裝備、資源、財力、國防方針與計劃、均無在不與後方勤務有關。故初步研究，須作一部份假定，以明瞭其條理線索，乃不得已之事耳。

後方勤務之中，軍需品之輸送方法與能力，足以左右一切，除鐵道輪船外，輜重兵爲其主要担任者。我國輜重隊，並不完備，爲謀改善，有一近於事實之意見，

附記於此，以質諸君。

多數完善之輜重隊，平時耗費，既相當鉅額，即最初組織，亦不易舉。國家縱不惜此財力，而完成之，維持之，其奈適於甲地者，又不適于乙地。在我國軍隊尚無固定管區之時，其勢不因輜重而拘束部隊之轉用，則必因部隊轉用，輜重隊一時的失其效用。在戰時兵力效用界限最大之際，殊不經濟。因此，應將各師之重輜隊，適宜減縮其編制，而另行根據國防計劃，適應戰地情形，分別在各地成立數個不同性質之獨立輜重隊。如口外之駱駝，華北之車輛、騾馬、山地之人力，長江下游之船舶等，使服左之諸任務。

一、調查當地之陸路、水路、交通狀況，能與戰時輸送上以何影響，並設計開闢或改進之。

二、調查當地輸送具之種類、數量，並研究其利用之法，增殖之法，改進之法，徵集之法。

三、調查當地之民力、民情、及戰時可召募之員數，並研究臨時召募之手續及方式。

四、根據以上之調查研究，而草擬戰時輸送上所要人馬器材之徵發諸法令，以規定人民正當之權利與義務，呈准頒佈後與地方官協同實施之。

五、根據以上之調查，實行當該部隊之實際教育，以養成當地作戰時之主要輸送幹部，以便指導各輜重隊實施。

六、根據已公佈之諸法令，每年依中央部之指示，與地方官協同作輸送上之動員演習，一以謀軍民之和協，一以喚起人民之急公愛國心理，使戰時徵發實施，不生故障。

以上不過粗舉其輪廓，如有採用之時，則分析研究之處，固自多端也。抑更有進者。後方完整之設施，非有充實之國力，談何容易。自國防之見地而言，固不可忽視。然如此次強寇之侵凌，一時不得不以國土委人之時，則領導陷於敵方之軍民

，與主力軍相呼應以作殊死戰，亦今日我軍人所應有之覺悟也。如歐戰之時，德國在我膠洲灣不能立足之一海艦，橫行太平洋、印度洋，至數月之久。牽制敵方多數之海軍兵力，破壞敵方多數之商船艦艇，此等精神，豈能讓人專美耶？何況戰線至爲遼闊，非如歐戰之兩翼有限，儘有輕裝別働隊之機動餘地，此等戰鬥，皆非必有待於後方者，未可以研究後方勤務之故，而放棄其堅忍放胆之意志也。

上海图书馆藏书

後方勤務摘要

上海图书馆藏书



A541 212 0011 7495B

三三

X.1500

上海图书馆

