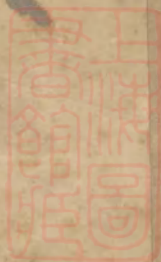




研究實驗叢刊之一

農村合作指導的初步實驗

浙江省立民衆教育實驗學校編印



上海图书馆藏书



A541 212 0000 6926B



~~00861~~

~~177051~~

農村合作指導的初步實驗目錄

弁言

旨趣

一、引言

二、組織合作社的初步實驗

三、舉辦農業倉庫的初步實驗

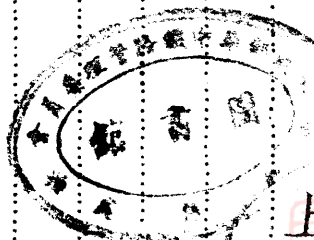
四、實驗過程中的困難和心得

五、生計教育的前途

附錄

一、茶葉展覽會的經過

農村合作指導的初步實驗 目錄



四〇

三五 二七 一五 三

021408

二、各種章則表冊……

現有合作社及倉庫一覽表

合作社社章

資產負債表

社員借款細數表

農村合作社承認聲請書

農村合作社借款聲請書

農村合作社借款合同

合作社連環擔保保證書

社員一覽表

合作社登記簿

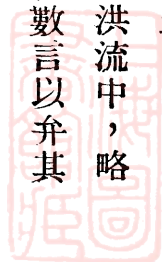


弁 言

陳貽蓀

我國民衆教育，爲近十年來之一新興教育運動，乃所以補學校教育之不及，而爲此過渡時代社會改造民族復興之一大動力。惟因爲時尙短，無論其工作之內含，及推施之方法，均鮮成規可循。以是從事研究實驗者，各地所在多有，雖所獲容有大小不同，而均有助於民教事業。本刊之編印，非敢云已有相當結果，更不敢云定有所創獲，不過研究實驗之一片段，以供從事民教者之參考。其中如有
一二收穫，固可稍供各地採擇；若鮮成就，亦可使欲循斯

轍者，減少許多冤枉途程及氣力。聊在此民教洪流中，略盡點滴之助而已。茲當決定編印之始，略書數言以弁其端。



研究實驗編輯叢刊旨趣

本校前在杭州新南路時代，偏重城市民衆教育之實驗研究，而注意學校式民衆教育之經營。研究實驗之結果，其刊有報告者，有民衆學校招生法，民衆學校留生法，民衆學校圖表法，實驗民衆學校的經營，三民主義千字課教學法以及民衆讀物等多種。自民國二十三年春凌家橋實驗民衆教育館成立，民國二十四年秋，本校更全部遷鄉，研究實驗重心，乃移至鄉村，而注意鄉村建設之經營。惟二三年來人事屢有變更，致各同志努力之心血，殊少有所表白。

二十五年秋季起，陳貽蓀氏來長本校，並增設荆山實驗民衆館，闢劃經營，頗具復興革進之決心，研究實驗工作，乃益勇往邁進。數月以來，各同志埋首苦幹，其工作之經過，不少詳細之記述。雖不敢謂行人所未行，云人所未云；然皆曾躬身實幹，均係經驗之談。其足供理論家之佐證，實施者之參考，或亦不少。

本校實驗部同人工作報告，原有週報、月報、學期報告及單元報告等多種；惟前三

農村合作指導的初步實驗 旨趣

者重在行政考查，包羅廣而敘述繁，不易使讀者獲得清醒之眉目，用將單元報告之材料較詳者，輯為研究實驗叢刊。其簡短之作，則由民衆教育月刊等雜誌陸續發表之。

研究與實驗有密切之關係，有似一物兩面，一事兩端而不可分離者。蓋研究工作輒須證諸實驗，實驗工作亦必根據研究。故本年度實驗部進行方針，注重研究與實驗之聯繫。實驗機關工作人員，均須從事專題研究，而研究之問題，力求切合實驗之需要。如是則研究工作與實驗事業相呼應，而可收相得益彰之效。其所得結果，固由於實驗，亦由於研究，其所作報告亦不必強分其為實驗抑為研究，斯即本叢刊定名之由來。

本叢刊初次集稿付印者，有農村合作指導之初步實驗，凌家橋的青年團，五月來推行新運之經過，政教合作的民衆訓練之嘗試四種。前二種為凌家橋實驗民教館實驗報告，後二種為荊山實驗民衆館實驗報告。蓋此數項實驗為本年度兩館中心工作之一部分。其餘各個單元報告，當陸續整理問世。

本叢刊初次編集，匆促付梓，尙希海內賢達，指示其錯誤而糾正之！

民國二十六年三月廿八日許公鑑寫於本校實驗部

農村合作指導的初步實驗

(一) 引言

浙江省立民衆教育實驗學校凌家橋實驗民衆教育館於二十三年春創立後，就有這麼的二個原則，一個是以生計教育爲整個館務的核心工作，生計教育又以合作事業爲中心的設施；另一個是對於生計教育的設施，重質不重量，力求內容的充實，忽於形式的經營；自二十三年春至二十五年十二月止，先後指導與協助民衆組織農業生產兼營合作社廿五所，運銷合作社及利用合作社各一所，合計二十七所，社員總計五百四十一人，股金四千九百七十七元，各社經營業務，分改良茶葉，購買肥料，米穀倉庫，養魚、養雞、養羊等種，其所需資本金，均由本館負責保證向杭州中國農民銀行借用，總計已借款項二萬元以上，均能如期償還，毫無延期或拖欠等情形；近以擴充倉庫業務，在定



山、浮山、新蘭三分館施教區內各組織杭縣農業生產兼營合作社聯合社一所，籍以增厚合作力量與便利合作業務之進展，現有倉庫共十七所，其資金仍由本館保證向杭州中國農民銀行借貸約拾萬元，已儲押穀數貳百餘萬斤，米五十萬斤，人口總數爲貳萬五千八百餘，面積壹百三十方里之實驗民教館基本施教區域，獲得如許之經濟款項，人民生計，頗行活躍！茲將本館指導民衆組織合作社及辦理倉庫的實驗經過分述于后。但因歷史未久，兼受人事年有更動的影響，只可說是初步考試的檢閱，其系統的實驗報告，惟有待諸來日。



(二) 組織合作社的初步實驗

合作事業的進行，本館自創立到現在不但是生計教育的唯一主要工作，簡直成爲實驗民衆教育館的中心活動，前已言之；查合作社的組織訓練等過程，手續與項目等，本來政府當局各有定章（但較抽象），未克隨便變更，而本館負有實驗的使命，所以另訂進行步驟，以宣傳爲手段，以組織爲入手，以訓練爲中心，以服務爲目的。本館認爲指導民衆組織任何團體，最後要旨當在服務社會，効忠國家。至服務途徑仍以宣傳爲開始，循環往復，週而復始。茲將宣傳、組織、訓練、服務的進程略述于下：

一、宣傳

合作社的組織，決定以村單位爲原則，某村的地理環境，經濟狀況等調查清楚後，第一步卽開始宣傳運動，以灌輸村民組織合作社爲救濟農村唯一良法的認識與信念，引起民衆要求組織合作社的動機；在文盲普遍着的鄉村社會裏，以多作口頭宣傳爲宜，同

時要注意的是：切勿輕易表露庖代民衆組織或強拉民衆組織的態度來，否則，反會給頭腦十二分簡單的民衆以無謂的猜疑，茲將宣傳工作述後：

(一)口頭宣傳

(1)團體宣傳

1. 利用各種集會
2. 利用學校機關等固定場所

(2)個別宣傳

1. 家庭訪談
2. 個別相談

(二)文字宣傳

(1)圖表

(2)傳單

(3)書報

將合作書報在茶園或公共場所陳列

以上各種宣傳同時並進，務使短期間內在這一空間裏充滿着濃厚的空氣



二、組織

(一) 籌備

經過了大規模的宣傳運動後，比較覺悟的民衆們，自然不出預料有人會發起要求組織合作社，那時有三個條件，(一)發起人以九人以上二十人以下爲原則，因人數太少，做起教育工作來，覺得太不經濟，人數過多，散沙般的民衆，恐難團結強固(二)考查要求人的平日行爲和信譽；(三)測驗發起人對於合作社的認識或了解程度，同時作進一步的宣傳工作；認爲上述三個條件都能相當合乎標準并經過相當時日，才答應他們召開發起人籌備會，一面代爲分發集會通告，一面派員口頭通知：鄉村大都是不認識字的，只發文字通告，是不易引起注意的；還有一點值得小小注意的，通告的紙要大，鈐記的顏色要鮮明字體要端正，都足引起民衆們的重視和注意。

開會的時間到了，發起人也到齊了，先舉行集會訓練，指導民衆集會應有的常識，以爲領導各該村民衆的始基；現將指導綱要錄後，以供參照：

農村合作指導的初步實驗

農村合作指導的初步實驗

六

1. 指導會前的準備

- (1) 要通知召集；
- (2) 要預備報告提案；
- (3) 如遇重要會議，要預備一張開會秩序單；
- (4) 動作要安祥，言語要簡明；
- (5) 討論時要能重說別人發表的言語；
- (6) 討論時要能握住討論的本題；
- (7) 主席在討論時要少發表意見，如遇發表意見時，要聲明退出主席地位說話；
- (8) 會後要把決議案通知各團體或會員；
- (9) 會後要能把決議案執行起來。

2. 指導開會時的注意點

- (1) 唱黨歌



子、唱黨歌時要肅立，姿勢要端正；

丑、要注意與他人高低快慢一致；

寅、要注意琴聲。

(2) 行禮

子、鞠躬要緩慢，屈腰九十度；

丑、俯首默念時不得抬起頭來；要能反省；

寅、鞠躬時二手要旁身下垂；

卯、姿勢要端正；

辰、行禮時要肅靜。

(2) 恭讀遺囑

子、大家要熱讀 總理遺囑

丑、讀 總理遺囑的人，要走到 總理遺像前行一鞠躬禮，然後再讀；

農村合作指導的初步實驗



寅、遺囑中的字句要讀得緩慢清晰；語氣要連貫；

辰、做總理紀念週時，要主席讀一句，大家循聲跟一句，

(3) 報告

子、開會的意義，和出缺席人數

丑、最近工作狀況，和前次會議決議案執行情形；

寅、報告的時候，語句要簡短；重要的事，應重述。

(4) 討論

子、要說話先站起來喊主席，得主席許可後，才能說話；

丑、一個人說話沒完，沒有坐下，第二個人不能站起來喊主席，

寅、不可故意捏造理由來發表；

卯、發表理由要簡潔明白；

辰、討論祇爲事理，不爲情面；



巳、發言的態度要和藹要恭敬；

午、附和一種理由，不可再附和別一個相異的理由；

未、別人發言討論時，自己不能私自說話；

申、表決的時候，要明白的表示贊成或不贊成。

(5) 選舉

子、要依着自己的意思選舉能幹、忠實、負責的人；

丑、字要端正，名字不得寫錯；

寅、要信任當選人。

(6) 司儀

子、司儀人要站在主席的左後面；

丑、司儀人呼唱的聲音要洪亮，要莊嚴；

寅、司儀人也要照樣行禮。

農村合作指導的初步實驗



(7) 紀錄

子、先寫明會名時間及地點，後寫出席者，給各開會人簽字；

丑、字句要清楚；

寅、散會時要把決議的案件宣讀一下；

卯、表決時要檢點人數。

將上述的集會方法說明以後，接着舉行正式籌備會，也就是把上述的集會方法實行練習；籌備會的任務力求簡單，一、決定發起人即出席籌備會的人為基本社員；二、徵求合乎條件的社員，三、決定日期舉行成立會；四、決定社名等；其他細碎事件，在此似無細述的必要，茲暫從略。

(二) 成立

正式成立日的前一、二天，用籌備會主席的名義代為印發集會通告并口頭通知；到了成立日由實驗民教館派員指導，未正式開會時，又照籌備會同樣的舉行集會方法的指導



後，再行正式會議，大致通過新社員，修訂章程，合作社章程由生計股印就格式，以便討論，會後，檢同社章，職員表及印鑑並社員名冊，照章由實驗民教館生計股代為申請杭縣縣政府登記及中國農民銀行杭州分行要求承認。

(三)借款

接到政府的登記證暨中國農民銀行的認可後，即進行借款手續，實驗民教館為慎重起見，訂定合作社借款連環担保辦法及三聯保證書，其步驟有二：一為辦理借款申請手續；二為銀行認可借款後，即行訂立借款合同；連環保證辦法十分嚴密，先由合作社負責人對分館主任負責保證，分館主任查明屬實後，向實驗民教館生計教育股主任幹事保證，生計教育股主任又查明屬實後向館主任保證，館主任又查明詳情後，再向中國農民銀行負責保證，方得借款。

三、訓練

二十五年春，正式成立的合作社二十二所，社員已達四百餘人，當然，合作社的用

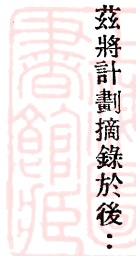
意，不是單純的借款，應得設法培養合作社社員成爲農村社會的健全份子以推進其他社會事業，爰於今春起以合作社所在地輪流舉辦合作社社員訓練班，茲將計劃摘錄於後：

(一)旨趣

1. 使社員明瞭合作意義；
2. 灌輸農業常識；
3. 使社員明瞭國際形勢；
4. 培養社員成爲建設農村的先趨者；
5. 訓練社員成爲推動社會事業的急先鋒。

(二)辦法

1. 所在地合作社社員必須按時報到；
2. 非社員亦得自由參加；
3. 訓練時間每區二星期每天二小時爲原則；



4. 教師由民教館職員擔任，不敷時得聘請地方領袖擔任；

5. 講義等必需用品，均由館免費發送；

6. 其他詳細辦法另訂之。

(三) 科目

1. 精神講話；

2. 合作常識；

3. 農業常識；

4. 合作簿記。

訓練時間，大都均在晚上，民衆甚爲踴躍，多至四百餘人，秩序也大致尙可，各科教師均編有講義，力求適合民衆——社員的了解程度與需要。

四、服務

由宣傳進至組織，由組織進至訓練，訓練工作告一段落後，首先研究的是使被訓練

農村合作指導的初步實驗



者，怎樣服務社會。有人說：民教工作和保姆的工作一樣，民衆是小孩子，保姆撫育小孩至成人後，最先希望他能自立，其次希望他能扶助他人，民教工作，最後目的，希望他們能服務社會扶助他人；實驗民教館指導下的合作社社員的服務，因為時間關係，尙在開始與準備時期，大約第一是實行新生活運動；第二是整頓村容與組織鄉村改進會，第三步以後的工作，還在計劃中；關於新生活運動辦法，依照規定辦理，茲不贅述；關於整頓村容辦法，另附於後，詳細情形，因限於篇幅，容另文報告。

合作論文索引季刊

定價 每冊二角 全年 四冊八角

年來合作論文散見于各種期刊及日報者與日俱增中央政治學校合作學院爲搜集合作文獻便利合作研究起見近創刊合作論文索引季刊將國內各種重要期刊及日報之合作論文分類編訂各類索引每三月出版一次內容分分類索引中並附論文摘要第一卷第一期于二十五年六月創刊是刊之出爲國內之創舉尤爲研究或辦理合作事業者必備之文獻現第一卷第三期已出版材料豐富編排醒目刊末並附一編輯不作論文之意義及方法」訂閱者請從速

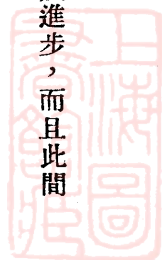
訂閱處：中國合作學社（南京中央路五六〇號）

(三) 舉辦農業倉庫的初步實驗

一、動機

設立農業倉庫的手續，大致與組織合作社同，第比較合作社簡單及進步，而且此間倉庫業務，都由合作社主辦，其信用更覺可靠。

實驗民衆教育館的基本施教區內，農產品以稻與茶二種爲大宗，是以現有的農業倉庫，祇有抵押米穀與抵押茶葉二種。查農倉制度，東西各國，均早盛行；在中國亦自古卽有倉庫制度；但近年來農業倉庫之推行，當以中央模範農倉爲提倡機關，該倉庫在民國二十二年秋，呈奉實業部核准辦理，歷史可謂甚短；自該模範倉庫辦理結果良好，各處多相繼仿照推行；如江西之糧食管理局，中國農民銀行，湖北建設廳等機關均先後派員參觀，以爲借鏡之資，於是近二三年來，各政府機關與社會團體，無不爭相以辦理農業倉庫爲救濟農村之急要工作，據最近不甚確切的估計，單江浙兩省，存儲稻量在五



十萬石左右，其利益每石一元，農民在消極方面可少五十萬元的損失，積極方面可增五十萬元的生產。

因為農倉的歷史相當短促，雖提倡鼓吹大有其人，尙未能引起普遍的注意，故將農倉利益約略贅述如次：

(一) 農業倉庫可以增加農民的生產價值

現在中國大多數農民的農產品，都先賣給糧行商販，再由糧行商販賣給購用的人，所以農產的價格，往往被奸商操縱，從中漁利，經過一次剝削，農民無形中便受很大損失；農業倉庫，若是舉辦，可將農產品加工製造，共同運銷由生產者直接賣與消費者，中間免去商販的剝削，自然可以比較得到較高的價值，所以農倉，在增加農民生產的價值上有重大的作用。

(二) 農業倉庫可以救濟穀賤傷農的積弊、平衡糧價

因為各種農產品的價格，大半是根據着供給和需要二方面的多少而定其高低；照

例：無論那種農產品，當其大部份收穫了的時候，因為農民家家要錢用，或是償還他耕種工本所借的債或是爲了婚喪的應酬用費，尤其是政府催繳錢糧，在這個時候最緊急，所以都要出賣他們的農產品，自然供給的數量一時加多，但是一般需要的數量仍是照常，即有大宗收存者，亦多爲購買力所限，不能盡量收買，因此賣者多而買者少，價格自然低落，農民因爲急於要用款，就不得不忍痛出賣他們「汗滴禾下土，粒粒皆辛苦」的農產物；往往終年勞碌所得，不夠納稅還償之用，及至青黃不接的時候，多數農民不但無物可賣，並且還要買吃用，市場上供給的數量自然減少，因爲賣者少買者多，供不應求「米珠薪桂」，自然價格高漲；照普通市面說，在秋季收穫的時候每石二三元，到春季增高至一倍，非四五元一石不可了。農業倉庫一經舉辦，則可當農產品收穫價格低落的時候，農民將其所收的農產品儲存倉庫抵押貸款，以濟急需，使農村金融活動，不必急於出賣，同時因供求稍得平衡，價格不致過度低落，農民可不受貶價求售的損失，等到青黃不接，價格漸貴的時候，農民即將倉庫所存農產品提出售賣，在賣者可得善價而

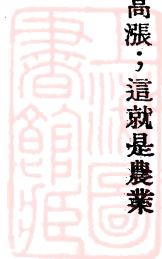
沽，在買者因市場上有倉庫存貨源源而來，價格亦可平衡，不致過於高漲；這就是農業倉庫可以救濟穀賤傷農調劑糧價平衡的利益。

(三) 農業倉庫可以提高農產物的品級

現在中國市場上農產物的好壞高低，全由人的眼力和經驗隨便估定，農民有時很好的農產品賣不到較高的價值，而壞的反魚目混珠賣價相差不多，因此農民對於農產物的品級，毫不注意，甚至故意攙偽作弊，僥倖牟利，這種事情發生的結果，使所出的農產品，在本國不合手工業的應用，在出品運銷外國，不受外人的歡迎；甚有農產品運往外國在船上已形腐敗，不准登岸，棄之海中者，如舉辦倉庫，農民不敢作偽，因為壞了仍是他自己的東西；這也是舉辦倉庫的利益：

此外利益：如一、有助國防的足食；二、調劑民食；三、建設國民經濟之基礎等等其理至明，不再瑣述。

二、進行步驟



(一) 倉庫最初籌備手續

1. 發起：創立農倉先由各合作社的社員或地方人士一人至五人的發起，其手續原甚複雜。維實驗民教館區內各倉庫，均由各合作社所發起，所有倉庫均係兼辦性質以是各項手續較專辦者簡省得多。

2. 開籌備會：發起人發起後，就召集社員大會，商討籌備事宜，並推定籌備員一人至三人。也有若干合作社因迫急關係，其籌備委員亦有由館指定。各該合作社的理監事辦事精幹，信用可靠的擔任的。

3. 勘定倉址：決定設立倉庫以後，最重要的工作為地址的謹詳選勘，其主要條件如下：

一、地基高燥。

二、交通便利。

三、附近宜有水池及河流。

農村合作指導的初步實驗

四、附近空曠，將來有發展希望。

五、不能離村莊過遠，最好在村莊之中心地點。

4. 民教館在二十五年以前所有勘定倉址，除新蘭爲新建外均借用民房事實與理想距離太遠了，多處倉庫未能適合上列條件。至內部設備應注意下列各點。

一、上有樓板，下有地板。

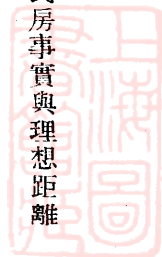
二、如旁毗連住戶，即中間必隔以木壁或木柵。

三、窗門戶門，均須有牢固之封鎖器具

四、其他

5. 籌募基金 倉地決定以後，即召集開會議，籌募基金，以備倉庫建設之用，與穩固倉庫基礎之需。民教館施教區內各倉庫之基金，不是由合作社的基金撥充。就是由理監事設法暫墊，到了倉庫結束償還。

6. 籌借營業金 營業金就是抵押時付用之款。籌備人員召集倉庫股份會議：——官營



之倉庫無股份，即不必開此會——商籌款若干金額。如不能就地籌備，應先向銀行申請。——口頭申請。允許借款後，就進行借款手續。

7. 借款手續：借款手續甚為繁複，普通由倉庫借款負責人先慎具申請書，請求民教分館負責人擔保，分館負責人轉請民教館總館負責人擔保民教館負責人再向銀行訂立借款合同後，始得隨時借領款項。

8. 請求登記與承認 倉庫事業既有關農民生計，也有關國防，自須鄭重將事，其手續須請求政府登記，登記手續由各倉之籌備負責人慎就倉庫成立報告表，并檢同倉庫規章、倉庫地址圖，備文向所在地市縣政府請求登記，縣政府先派員調查，認為合法時，并即轉報建設廳由建廳發給登記證一紙，登記手續始告完竣。其次是檢同登記證及倉庫成立報告書與倉庫規章各一份備文送交向之借款之銀行請求承認。銀行認為手續完備時始發給承認書，才得進行借款手續。

9. 劃定營業區域 營業區域的劃定，是依據倉庫所在地交通等情形決定。如附近也有

同樣之倉庫設立時，須會同該倉庫商給劃分之，如以後甲倉欲在乙倉營業區內營業時，必先得乙倉的同意。

10 應用器具 各倉庫均須有下列各種用具。

一、權量用具 秤·斗·繩(繫押物用的)

二、普通用具 桌 櫈

三、辦公用具 墨、筆、硯、紙。

四、記賬簿冊 倉單簿、抵押登記簿、號碼簿、付款收款簿。

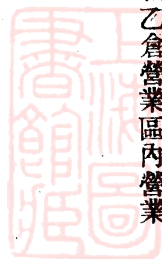
五、掛號用具 掛碼(竹或布)線(或鉛絲)

六、其他用具 繩索清潔器具等

11 推選職員 各種手續登記認可與設備等完成後，即開倉庫成立會，並在會中推出下

列職員

一、總經理 一人 主管全庫事務



二、書記 一人至三人 掌理倉庫各項賬目與文件等

三、司庫 一人 掌理保管各項款產

四、司秤 二人 掌理司權量之責

五、司碼 二人 掌理掛編抵押物件數之號碼等

六、搬夫 二人至四人 專司抵押物之進倉與安置。

七、保管 一人至二人 專司倉庫之保管（應居在倉庫內）

八、督導員 一人至二人 專司指導與監督，但因知能關係，各社中與村中很少能勝任的，補救之法可由倉庫聘請當地小學教師或聯合社監事等担任之。

12 抵押日期與抵押手續 倉庫各職員產生後，即召集會議，決定抵押日期與抵押的手續，如附近有若干同樣倉庫存在時，即須聯合共同決定之。以免衝突或抵觸，茲為劃一起見，其抵押日期與抵押辦法，均由館與中國農民銀行商定，分知各倉庫遵行。



(乙)倉庫抵押時的手續。

各倉庫應有下列各項的手續，抵押時始不致有紛亂情形發生。

1. 編號 倉庫開押，求押的人須將欲押的米穀等，搬到倉庫前面，司碼者即爲之編入號碼，登記於號碼簿內，同時將碼(竹或布)掛于押物上。

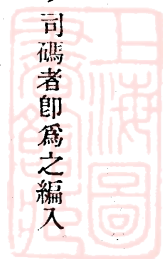
2. 權量 掛好號碼，即用秤(或斗)權其重量，或計算數量，將結果報告書記。

3. 記賬 書記得權者的報告數量以後，就將該押戶的姓名押量等等記載倉庫抵押簿上。

4. 填發倉單 記賬員記完押物之數目等於抵押簿上以後，另一書記就將抵押者的姓名押物種類及數量、押價等填入規定的三聯式倉單內，並將一聯裁給押者收執，另裁其一於次日送館審查轉送銀行，尙餘一紙爲存根。

5. 安置押物 抵押手續完了以後，由搬夫搬至倉內，依號碼的順序分別疊置。

6. 結算押數 每日抵押(或每次抵押)之後，即由督導員(或總經理)臨時加封，是晚即



會同倉內工作人員結算當日抵押的數目，將種類、押量、值價、押價、等錄於抵押簿上，並將該數目抄成二份，一送民教館，一送銀行。

7. 審查倉單 押日之次日，民教館將各倉庫所繳送倉單，詳密審查其有否錯誤等情事。如認無絲毫疑問（錯誤等）就由館主任蓋章於單上，以資證明。

8. 請求担保 倉單審查完畢以後，由理事長合作社理事長或倉庫經理，繕具領款單一紙，向所在地民教分館轉總館請求保證——即擔保。

9. 領款 得到民教館的保證書後，檢同領款收據及倉庫單往銀行領款。

10. 發款 領到款項以後，當日即發給押戶，但押款的發給，須以倉單為憑，就是押者倉單與存報合對無訛以後始發予押款。發款時，民教館派員督導之，以昭鄭重，發款後，由司庫將原發押戶的倉單上蓋章，以資識別。

11. 檢查賬目 發款之次日，由總經理召集各辦事人員檢查各項賬目，有否錯誤或遺漏，檢查完畢，即此次抵押的手續告一段落。

(丙)分倉押抵的手續。

為便利押戶起見，或因交通關係搬移不便，或遇鉅額押抵及本倉不能容納的場合，得變更上列抵押辦法，可將其押物不必搬至倉內，仍放置押戶之家內，由本倉加封，押者本人負保管之責，為慎重起見，除本合作社社員外，須經過社員一人的介紹手續。

(丁)封倉的手續

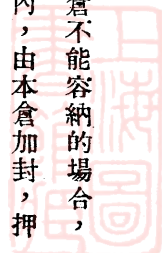
1. 檢查倉庫 倉庫抵押已告結束，或宣告暫行停止抵押，準備封倉之前，應將全倉由館派員檢查其手續有否錯誤，賬目有否錯誤。

2. 封倉 倉庫檢查完竣以後，民教館會同銀行加封，不得再移動。

(戊)加封後手續。

1. 清算賬目 倉庫加封以後，即由總經理召集各工作人員，舉行清算賬目，倉庫之開支，與建設費，抵押數目，借款、付押等，均宜詳細結算。

2. 報告經過 倉庫停押以後，應將辦理的經過——借款、發款、借款來源、押物、抵



押、分封(封押)等情形——報告民教館及銀行。

3. 保管 倉庫加封後，即交保管員負責保管，保管者須住宿在倉內或倉旁。

4. 保險 倉庫爲鉅本的經營，故一律實行保險，以免意外之災變。

(四) 實驗過程中的困難和心得

(一) 一般的

1. 鄉村民衆可分爲壓迫者與被壓迫者二個對立的階層，被壓迫者佔絕對大多數，壓迫者佔絕對少數。自有史以來，被壓迫者是不敢稍行抬頭，即或敢怒，亦不敢言；民衆教育的對象無疑地是被壓迫者的基層民衆，把這大多數的羣衆推動起來，喚醒他自覺，培養他自治，給壓迫者一個打擊，一個不利；所謂革命的勢力與不革命的勢力是互爲消長的；同時間和空間實不容二種以上的勢力並存。這樣：一切民教設施，民教事業，處處受人摧殘，暗中受人阻撓；給以不利的反應；縱有較好的解決



方策，亦不得謂之絕無影響。

2. 民教工作，原來是吃力不討好的困難工作：鄉村的民教工作，說起來更爲可憐！沒有光明的電燈，道路崎嶇，車輛不通……無論是精神上或物質上，都感到痛苦和不適；因此幹鄉村民教的人，多抱得過且過，五日京兆之心；真真肯吃苦耐勞，致力鄉村的理想同志，洵如鳳毛麟角；同時幹鄉村民教的全材，要口能說，筆能寫，腳會跑，體格健全，常識豐富，這是更難物色了！

3. 辦理鄉村民教的人材發生困難；農業等專門人材的物色更感棘手了！在中國現在，農業專門人材可說是供不應求，生活既苦，待遇又薄的鄉村民教機關更難物色到專門人材。

4. 經濟建設的工作，需要大量的資金；在經費拮据的民教機關，經濟破產的農村，籌措資金，就是數目不大，也有登天之難，致建設工作，難以進行。

5. 鄉村民衆，知識幼稚，只注意近利，而忽略遠效，所謂極希望賣現錢；如要半年或

數月以後才得見功的，無論如何致力從事，總得不到他們的同情，引不起他們的興趣；稍有實際工作經驗的同志，常有這樣的事實遭遇，就是貪小及失大，注意近利，反失遠效，而且這種事實亦很多，在這種場合，縱費多大的精神去應付，也有駱駝穿過針眼同樣難，所謂言者諄諄，聽者藐藐。

6. 鄉間民衆的思想十分簡單，任何事業一次失敗了，給他們腦海裏永遠深印着壞的觀念，此後如沒有五次或十次的成功的實證，是不能恢復原狀的；如信用的失却及電置的失當，都會有同樣的反應；因為鄉村民衆不如城市民衆的有判別力、認識力、以及諒解同情等情緒。

7. 對於民衆的正當要求，固然要乘機把住，同時要注意不輕易允諾；把住要多用暗示誘導等方法，不輕允諾要表示搭架子——神氣的態度；因為民衆們的要求如果輕易答應了，他們就不甚重視，以組織團體言，輕易組成團體，大多不堅固，不健全；這是民衆們一般的心理，組織團體的手續愈複雜愈鄭重，這團體也隨之健全了！

要把住他們，就是不肯失却機會，也就是利用這機會；其中運用方法，在運用者神明變化，切勿拘泥！

8. 組織民衆團體，成立時人數以少爲佳；成立時人數少，不久即能達到多的目的；成立時人數多，不久反日形減少，釀成組織鬆懶的結果，所謂物以少爲貴，民衆心理更爲深刻；同時民衆有這樣的共同心理，就是成功易，得到不難的東西，一定是不珍貴的，不重視的，不珍貴不重視，任何團體能健全有爲者，實不多見。

9. 鄉村的一切事業與所有工作，如果全仗辦民衆教育的人去包辦，那三頭六臂，也感覺到無法應付的，惟一方法是由地方民衆自己主持，民教館處於輔導地位；可是事實上，地方民衆熱心公益者很少，縱有熱心人士，也大多是別有用意，不是真爲地方造幸福的；其次是領袖人材的缺乏，雖則一部份民衆是富具公益熱忱，可是領導的幹才與條件，還是不甚具備的；這也感覺到是一個困難。

10 一切地方事業或團體進行，須多誘導地方民衆參加進行，一則可以達到做學教的目的

的，一則可以堅強其愛護的觀念！例如某樹是民衆共同栽培的，他一定很關心着這株樹的生長，這株樹的保護，其理至顯，恕不贅述。

(二)特殊的

1. 組織合作社及各種民衆團體，假如完全由無產或赤貧者組成之，這團體勢必不甚穩固，所以每一團體的幹部人員，至少亦須於一二人較有資產者參加；本施教區轉塘分館所屬轉塘合作社，全體社員都是佃農，家貧如洗，信用借款事實困難，抵押借款，無產抵押；資金借不到，這合作社就不易發生作用，如魚失水般的狀況，一切工作難以進行。

2. 接着第一個問題發生的問題是合作社理監事的選舉問題：在鄉間稍有資產，不是土劣，也就是有壓倒一般民衆的潛勢力；雖則此非可一概而說，可是確爲普遍之現象，當然我們要拒絕土劣參加團體，但事實上我們所組織的團體，不得不利用這種土劣或類似土劣，來化阻力爲助力，不過我們絕對不要把一個團體全權交付他；記

得中山先生在實業計劃上這樣說過：「我們吸引外資來發展國內實業，其主權必操之在我」；所謂操之在人則亡，操之在我則存！

合作社理監事的選舉，第一要注意的是採用無記名投票的方法；普通在鄉間文化程度較低的地方，最好是推選的方法來產生理監事，但推選易受士劣操縱；因為一般民衆對士劣是敢怒不敢言，表面上非服從他不可；本來用雙記名的選舉比較準確，但選舉人的顧忌和推選一樣；所以用單記名的選舉方法，選舉人可依照各人主張選舉，不必有所顧忌；第二要注意的是指導者在未選舉之前，應用很靈敏與不留痕跡的手腕，暗示被選人，以期達到理想的結果，這不是舞弊，是為整個團體前途計不得不如此做法；但運用不得法，容易鬧出亂子來，須嚴密注意與小心！

3. 農業倉庫的抵押品，在此地不外二種器具，一種是竹篾，一種是竹篾袋，竹篾袋，各有大型與小型二種，若以抵押先後次序陳列與貯藏，檢查既不易，取還時又生困難；最好把大的小的，竹篾袋分四行陳列，每行分成若干格，檢查時可循環巡

閱，取贖時檢還手續又便當；在蔴袋及竹篾上的記號標籤，普通用竹頭或木片或布頭；如用布頭，因布頭容易捲縮，查對不便，不能一目了然；用木片或竹頭如用索兒繫縛，容易斷脫，最好鉛絲紮繫；同時袋篾之外繫籤號，總未免脫落，因米穀等爲笨重東西，輾轉搬動，易爲擦斷，如號籤脫落，貨主錯誤，糾紛以起，爲穩當起見，袋或篾的裏面副留頭碼紙片，以資救濟！

4. 合作社社員的份子須特別注意，往往有一二不良份子參加在某合作社裏面，易影響整個事業的進行：此地所謂不良份子大抵指信用與品行而言，例如某合作社押款千元，由社員十人共同訂立契約，如一人失却信用，影響其他十人，甚至牽累整個社譽，所以合作社員入社時須嚴密考查，入社後仍須不時注意：一有社員不合，即須立時除名出社，指導者須不顧情面，暗中策動。

5. 要使各種民衆團體尤其是合作社組織健全，發生作用，名義由該團社獨立經營，但實際主權須由民教機關操縱，這操縱的手腕，自然要嚴密靈活，在表面上要不露

痕跡，多做暗示誘導啓示的方法；因為鄉間民衆知識低弱，一切事業的觀測，法理的了解，都乏常識，真如五六歲的小孩子一樣，雖能脫離保姆而獨自遊走，一不注意就會發生危險，所以民衆機關指導民衆與保姆撫育小孩同樣情形，應隨時輔導他們：如某團社確能獨立生存時，那保姆的任務自然可以告一段落了！

6. 組織各種團社，初時要吸收優秀份子，拒絕不良份子，這是初步示範式的工作，絕不能作為唯一目的，如民衆的目的只注意到優良民衆那大錯而特錯了；我們最主要的是要把壞的民衆教好，好的民衆教得更好；好的民衆教得更好比較容易，也就是第一步的榜樣工作比較容易；第二步要把壞的民衆教得好，那困難得多了！所以要把壞的民衆吸引到我們的團社裏來，首先要控制他不會發生壞的作用，也就是使他無從發生壞的作用，漸漸地使他變好；確少對症下藥的絕對有效方法；其他人亦云的不重要方法，在此地也不必囑嚇了！

(五) 生計教育的前途

(一) 鄉村建設由生計教育出發

復興農村或建設鄉村，誰都承認是中國目前的主要工作，也就是復興民族，圖強國本的基礎運動；揆諸原因和需要，不外以農立國的中國，他的基礎建築在鄉村或農村的上面；年來外受帝國主義的侵略，內遭匪禍天災的影響，以致農村經濟宣告破產，鄉村社會形成紊亂，國家基礎發生動搖；現在鄉村建設的需要及理論，不必再行研究，所要急切探討者是怎樣建設鄉村的方法問題；站在主持民衆教育的機關或人來說：綜合起來，不外乎三：(一)以政治或公民教育爲中心或出發；他的理由是中國民衆的最大缺陷是「一般散沙，沒有自治能力」，對外無力抵抗外侮，對內不能自覺自治；只要訓練民衆具備公民條件，有組織能自治之後，再來談到其他建設；(二)以語文或文化教育爲中心或出發；他的理由不外：中國民衆最大的缺陷是愚，是文盲多，要復興中國，第一要提

高文化水準，以掃除文盲普及成人教育爲急務；（三）以經濟或生計教育爲中心或出發；理由亦甚簡單：農村經濟宣告破產的現社會，一般民衆終日勞動，尙難得一溫飽；民衆的生活問題不解決，政治教育語文教育都無從實施。

民衆教育的鄉村建設的路線雖人殊言異，總不外上述政治、語文、生計三端；驟聽之，好像有三條路可走，各走各的，分道揚鑣；其實我們從這三個不同路線上，可以找到這樣的共同點：（一）政治教育生計教育語文教育最後的目的不外民族的生活，國家的生存與促進其發展；（二）其次是主張以政治教育爲出發者，他并不是把語文教育生計教育完全置之高閣，還是同時並進，祇以政治教育爲一切教育的入手而已；主張生計教育或主張語文教育的也同時這樣的以生計語文爲入手；同時我們認爲人民的生活是多方面的，複雜的，不是簡單的，一方面的；比較理想的方法是同時並進；在教育部公佈的民衆目標，也以促民衆多方面的健全發展；要使民衆多方面的健全發展，應從多方面去訓練，不應畸重那一方面，這是很明顯的事實和理論；不過處在現代的中國的民衆教育

園地裏，人才缺乏，人手也缺乏；經濟不足；場所不敷應用——指教育的環境；同時並進，似不可能；而且現代農村民衆，夙夜匪懈的忙於生活的奮鬪，也不能抽出多量的時間來接受教育；事實不得不以某種教育爲中心而先入手，所謂行有餘力，再及其他。因此，民衆教育應該是多方面的，但不得不從那一方面先着手，確定那種教育爲中心爲出發；據斯所述：實驗民衆教育館的教育實施——鄉村建設的出發點，該是生計教育，其理由試贅言之。

中山先生在建國大綱第二條上說：「建設之首要在民生，故對於人民之食住行衣四大需要，政治當與人民協力共謀農業之發展以足民食，共謀織造之發展以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍以樂民居，修治道路運河以利民行」；第三條上說：「其次爲民權……」；「第四條上說：「其三爲民族……」；中山先生爲博通古今，洞悉中外的實行家；他認定一切建設固甚重要；民生建設更爲重要，是以鄉村建設應以生計教育出發；這是第一個依據。

際此農村經濟已陳破產之秋，一般民衆的生活大都無法解決，而且無知民衆都患近視病，他們不注意遠功；一切教育如不從生計着手，頗難引起民衆們接受其他教育的動機和需要，所以實施民衆教育，要從解決民衆生計着手，要實施語文教育或政治教育要從生計教育開始，才能收到教育效果；才是針對着民衆需要的做法。這是第二個根據；

有了上面的二個强有力的根據，所以我們決定鄉村建設由生計教育出發：

二、生計建設以合作事業爲中心

我們的教育路線——鄉村建設，已決定由生計教育出發，所謂由生計教育出發，并不是把語文教育政治教育放棄，如果能找到一舉而三者兼得的妙法，那當然要樂於致力；比較上能夠合乎這個條件的，與這個一舉而三得的理想要求的距離比較近的，當首推合作事業：『合作社是秉着人人爲我我爲人人的原理，而組織成功的一種經濟團體；在這團體中，人們以人格的自動的結合起來，根據平等原則應用和平的革命手段，大公無私的去增進他們自己的經濟上的利益，所謂人的結合，不是資本的結合，他們爲共同

的平等利益，互相聯繫起來，相親相愛的發展公共的經濟，滿足共同的需要，他們消滅個人不合理的私慾，而謀共同受惠的公益，他們沒有階級之見，人我之別，所以能集羣力爲一力，化衆志爲一志，所以事無不成，難無不勝，如我國農業生產上自然法則和社會法則的阻礙，都可用合作方法以破除之；由此經濟結合，更可推展爲政治的集團，以在經濟上培養出來的公共觀念，共同信用，應用到地方自治；公益建設事業也迥非普通沒有訓練和培養的自治團體所能比得上她的效果的；至於文化事業原建築於經濟的社會基礎上，國民的經濟力既然培起，文化發展是枝葉繁榮，必然的結果；（其詳請參閱許公鑑先生著的鄉村建設與合作教育一文）同時合作運動，爲發展國民經濟的建設運動，她的功能，她的進展，滿載報章雜誌，此地不贅述了！

附錄 (一) 茶葉展覽會的經過

一、動機

以世界言，每年產茶量，以中國居首位；再以中國言，產茶量以安徽省爲最多，湖南次之，吾浙年產約三二二、七七〇担居第三位；浙江省產茶量以舊十一府屬計，紹屬第一，杭屬第二；以市縣別計，杭縣年產約一七〇〇〇担位居全浙之五，實驗民教館基本施教區域的茶產約佔全縣之半，是以本區之茶葉產量爲數頗可觀，農村金融，藉茶產之收入，影響甚鉅，一般農民生活半賴於此，惟因製法不良，運輸無方，致消極方面減少農產收入；積極方面影響生產進展；實驗民教館生計教育股，有鑒於此，於今春舉行茶葉展覽會，其動機爲啓發農民改良茶葉之動機與興趣，介紹茶葉改良的方法與材料；展覽會地點設在施教區之中心地凌家橋；展覽時間爲三天。茲將事前準備，展覽經過等分述於後。



二、事前準備

(一)組織茶葉改良會

在未採頭茶之前，先組織茶葉改良委員會；聘請，或指派，或推選十九人爲委員；進行工作注重採製宣傳，次重運銷與經濟；此外即製表格舉行茶產調查，以戶爲單位；以期明瞭各茶戶概況。

(二)材料徵集

展覽會茶葉，由實驗民教館及分館與中心村共同負責向當地合作社社員及非社員徵集。其辦法：

1. 分類：

分改良茶葉及非改良茶葉二種，每種茶葉又可分製法不同如炒茶，時間或溫度之不同等分類徵集。

2. 包裝：

農村合作指導的初步實驗

農村合作指導的初步實驗

三、展覽

(一) 陳列

徵集之各種茶葉，須慎為分別包紮。

3. 標籤：

徵集之茶葉，須即時加以標籤，其式樣另行印發。

4. 件數：

各中心村至少須徵集二十五農家之茶葉，分館須徵集四十農家之茶葉；每種茶葉至少須六兩。

5. 清冊：

各徵集機關將所徵之茶葉，須造清冊二份，一份送總館，一份存原機關，以便發還時不致錯誤。

(三) 其他



1. 設計展覽會場所及應用器具等的製借。

2. 聘請農業專家或對茶葉有研究與經驗者擔任評品員負品評之責。

將全部徵集到的茶葉，分改良茶葉非改良茶葉兩種分類陳列展覽，展覽室環境力求藝術化，所用說明詞句和標語形色，力求通俗化，務期引起民衆的參觀興趣與了解內容，但恐尙有一般民衆未知真意，全館職員擔任宣傳工作，隨時向參觀民衆說明與解答；每日參觀者多達千餘人，民衆們各有深刻的印象。

(二) 品評標準

1. 形狀：

以扁短揉捻適度不混有破葉及粉末爲上等，至於紅茶則以彎曲者爲佳，佔百分之三十。

2. 光澤：

乾燥完全色澤單純而不混雜斑且有光澤爲上品。佔百分之二十。

農村合作指導的初步實驗

3. 水色：

以一定量之茶葉加一定量的開水經一定時間的浸漬，綠茶則水色清碧，紅茶則水色亮紅者為上品，佔百分之十。

4. 滋味：

檢其味的甘澀苦等以甘為上等。佔百分之二十。

5. 香氣：

檢其芳香強弱有無薰臭以芳香強而無薰臭者為上品。佔百分之十五。

6. 脆度：

以茶葉一片或數片用指彎之即斷者為上品。佔百分之五。



附茶葉品評會評品記載表

茶別		號數	茶名	形狀	色澤	香氣	雜質	總分	百分比
	未泡之茶								40%
	泡後之茶								60%
								總分	計合
								共得	100%
								分數	

四、展覽會以後

展覽的時間雖僅三天，但給予各茶農的印象却相當的深刻；從此次展覽會以後，民衆大都樂於接受民教館的宣傳，甚至不時有人到民教館裏來詢問或討論來春改良茶葉諸問題；同時事後依照原定辦法改良茶葉與非改良茶葉各選取五名，各給贈錦標，更能引起大衆的注意，其他工作現在暫告停頓，候來春施行後再行另文報告。

農村合作指導的初步實驗

附錄 (二) 各種章則表冊

現有合作社及倉庫一覽表 (二十五年十二月)

業		農				性質	區分館	聯合	鄉區名	稱	人數	理事長	年	月	日	業	現已舉辦之事	備	註	
山		定				區														
聯		第				社	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區
山		定				鄉	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區	區
馬	鄭	雙	上	凌	凌	三	張	永	泰	24	5	22	倉庫肥料改良							
浦	家	流	星	家	家	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
一	一	二	一	三	三	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
三	九	八	五	〇	三	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
方	鄭	倪	李	張	三	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
桂	維	永	貴	張	三	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
榮	善	喜	良	泰	三	〇	張	永	泰	24	5	20	倉庫肥料改良							
24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	20	6	27	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良	倉庫肥料改良

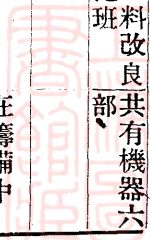


兼 產 生

館 · 分 塘 轉			館 分							
社 作 合 合 聯 四 第			社 作 合 合							
鄉 塘 轉		鄉 桑 樹					鄉 泉 雲		鄉	
龍 王 沙	轉 塘	鎮 峯 村	上 城 埭	沈 家 弄	滕 村	村 口	陳 家 堡	仁 橋	獅 曹	王 安 埠
一 一	一 三	一 六	一 〇	一 三	一 三	一 七	一 七	二 八	一 五	
鄔 炳 燦		林 關 興	俞 三 順	沈 延 根		唐 茂 源	鄭 祖 坤	黃 明 浦	翁 有 昌	徐 鳳 玉
24		25	25	25		24	25	25	24	25
5		11	11	11		5	8	8	3	5
7		5	7	10		4	5		7	
倉 庫						倉 庫	倉 庫	倉 庫	倉 庫 肥 料 改 良	倉 庫 肥 料 改 良
	在 籌 備 中				在 籌 備 中					

農村合作指導的初步實驗

鴨業 運銷		營										
新 蘭 分			浮 山 分 館									
第二聯合			第二聯合合作社									
新 蘭		甯沙鄉	王安鄉	周浦鄉	鄉		龍		迴			
鴨業營銷	新 蘭	袁家浦	支 家	史家堰	雙 潭	良 戶	小宅里	浮 山	賢家莊			
四〇	二六		一七	二五	一二	一五		九一	一八			
袁永康	詹長會		支維贊	翁沛然	陳六堯	鄭吉人		鄭鮑氏	鄭開甲			
2	24		25	24	25	25		24	24			
5	2		2	12	4	4		3	1			
				5				6	26			
	倉庫			倉庫	倉庫	倉庫		倉庫	倉庫肥料改良 開草繩班			
		在籌備中					在籌備中		共有機器六 部			



打水機用

館

社作

鄉

打水機
合作社

二八萬長耀

24

3

共計二七社

五四〇（袁家浦小宅里未計在內）

杭縣第一區

鄉

無限責任農業生產兼營

合作社社章

第一章 總則

第一條 本社定名為杭縣第一區鄉

無限責任農業生產兼營合作社

第二條 本社以經營下列之事業為目的

一、墾闢荒地種植各種農作物

二、飼養牲畜

三、加工製造社員所有之農產品

農村合作指導的初步實驗

農村合作指導的初步實驗

五〇

四、置備社員職業上所需之設備

五、保管社員之生產物

六、放款於社員以供生產及他種正當事業之用

七、辦理社員儲蓄

八、兼營其他保險建築等事業

第三條 本社之組織爲無限責任

第四條 本社區域以 鄉 爲限

第五條 本社社址暫設 內

第六條 自民國 年 月成立存立時期定爲 年期滿後如經大會同意得延長之

第二章 股本

第七條 本社股本每股定爲國幣 元

第八條 社員入社時至少須認一股



第九條 社員每人所認股數不得超過五十股並以不超過社股總額十分之二為限

第十條 社員入社股本金額分期繳納第一次應繳股本金額每股定為國幣

其餘 元限定 個月內繳清

第十一條 社員繳納股本如有逾本社規定期限時每過一日徵收應繳金額貳百分之一之延

遲罰金

第十二條 社員必須將股本金額繳清後始發給股票但股票不得做抵押

第三章 社員

第十三條 本社社員須具有左列資格

一、年滿二十歲居住於本社區域以內者

二、有正當職業者

三、富有農業經驗者

四、勤勉而品行端正者

農村合作指導的初步實驗

第十四條 有左列情事之一者不得爲本社社員

- 一、褫奪公權者
- 二、受破產之宣告尙未撤銷者
- 三、禁治產者
- 四、吸食鴉片或其他代用品者

第十五條 本社如有新社員加入須由社員二人以上之介紹並依左列規定決定之

- 一、須得社務委員全體之認可及社員大會出席社員四分之三以上之同意
- 二、倘社員大會流會三次以上此項同意本社得以書面限期徵求全體社員之意見

三、限期不得少於十五日如限期內不表異議即認爲同意

第十六條 新社員入社須納入社費 角但死亡社員之承繼人如在死亡後六個月內請求入

社得免除入社費



第十七條 社員之股份非經理事會之承認不得轉讓

第十八條 社員自請出社者限於會計年度之終但須於三個月前正式提出請求書經社務委

員會之認可及社員大會過半數之通過

第十九條 社員有左列情形之一者出社

一、喪失本章程第十三條所規定之資格者

二、自請出社經大會認可者

三、經社員大會議決除名者

四、死亡者

第二十條 社員有左列情形之一者依社員大會之議決除名

一、繳股還本付息到期後一個月內不履行義務者

二、有妨害本社事業之行爲者

三、有本章程第十四條規定各款情事之一者

農村合作指導的初步實驗



第二十一條 社員出社後其股份之發還須於其應負之責任解除後三個月內行之

第二十二條 社員對於本社財產之股份依左列標準計算之

- 一、對於股本之股份依股額計算之
- 二、對於公積金之股份依已繳股本之累計額逐年度加算之
- 三、本社之損失未經填補以前社員欲收回其股份時須先就公積金之股份扣除其應負分擔之損失如以公積金不敷填補其損失時再自其股本中扣除其應負分擔之損失而後計算其股份

第二十三條 社外人承受社員轉讓之股本或社員死亡其繼承人承繼其股本應先行入社

第二十四條 社員出社之股份依出社時之合作社財產定之

- 一、出社社員對於本社債務自出社後二年內負擔責任
- 二、本社財產不足清償其債務時出社社員須補繳應行分擔之損失

第四章 職員及會議



第二十五條 本社社務委員設理事五人監事三人均由社員大會全體社員中選任之分別組

織理事會監事會

第二十六條 理事會及監事會應由理事監事分別互選一人爲主席

第二十七條 理事任期三年連舉得連任之

第二十八條 監事任期一年連舉得連任之

第二十九條 監事不得兼充理事或其他同性質合作社之社務委員

第三十條 理事及監事任期已滿後任尙未就職時仍須履行職務

第三十一條 社務委員缺額如不能待至常會選舉時應召集臨時大會行補缺選舉選出之人

以前任之任期爲限

經社員大會議決罷免社務委員時須同時行補缺選舉

第三十二條 理事監事爲名譽職但本社社務發達時得由社員大會之議決酌給酬金

第三十三條 理事會於會計年度終了後應造具財產目錄損益計算書貸借對照表業務報告



書及贏餘分案送由監事會審查後連同監事會審查意見書提出社員大會議決之

第三十四條

監事會應按月審查本社一切事務並須記載其審查結果署名蓋章

第三十五條

社員大會分常會及臨時會

一、常會每年舉行一次於 月 日舉行之

二、臨時會有左列情事之一者得臨時召集之

甲、理事會認為必要時

乙、監事會發見財產狀況或業務執行有危險及不合時

丙、社務委員缺額時

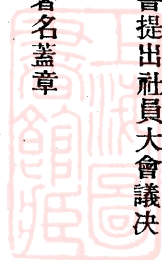
丁、社員四分之一以上請求時

第三十六條

社員大會非社員過半數出席不得開會議事

第三十七條

社員之表決權不問其股額之多寡每人只有一權



第三十八條

社員大會之議決以社員出席過半數之同意定之如雙方票數相同取決於主席但關於左列事項須有出席社員四分之三以上之同意方得決議

一、理事監事之罷免

二、社章之訂定或修改

三、預算決算之審查

四、經社員大會議決合作社之解散或合併

第三十九條

召集社員大會時須於七日前將應行會議之事項及日期通告社員

第四十條

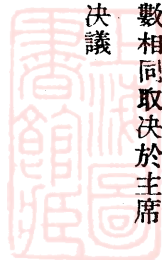
社員大會之職權如左

一、社務委員之選舉或罷免

二、社章之訂定或修改

三、預算決算之審查

四、社員之除名



五 業務執行之規定

第四十一條 社員大會之議事細則由社員大會另訂之

第四十二條 本社得任用事務員一人由理事會任免之

第五章 業務

第四十三條 本社之會計年度自每年 月 日起至 年 月 日止

第四十四條 本社執行事務之細則由理事會定之

第四十五條 本社經營之主要業務視本章程第二條之規定

第四十六條 本社工作由社員共同執行負擔細則另訂之

第六章 贏利分配及損失分擔

第四十七條 本社有贏利時應先提純益百分之二十為公積金百分之五為公益金其餘撥充

股息紅利及特別公積金股息應照社員已繳股額分配但不得超過年息六厘紅利之分配就該事業年度內合作數量之多寡為標準。



第四十八條 本社公積金最高額爲本社社股總額之三倍特別公積金無限制

第四十九條 本社凡盈餘之殘餘股份及其他臨時收入奇零費等皆爲特別公積金

第五十條 公積金之動用由社員大會決定之

第五十一條 公積金公益金及特別公積金應存儲於社員大會所認可之銀行或商店

第五十二條 本社有損失時應先以已儲之特別公積金填補次及公積金

第五十三條 本社財產不足清償債務時應由全體社員分擔損失

第七章 解散

第五十四條 本社遇有左列情事之一者應即解散

一 社員不足法定人數時

二 社員大會議決解散或合併時

三 存立時期已滿大會議決不延長時

四 宣告破產時

農村合作指導的初步實驗

農村合作指導的初步實驗

六〇

五 與現行法令有抵觸時

第五十五條 本社解散時除合併與宣告破產外由大會選出清算委員五人依照農村合作社暫行規程第五十七條至第六十六條之規定辦理之

第八章 附則

第五十六條 本章程有未盡事宜應遵照農村合作社暫行規程辦理之

第五十七條 本章程經社員大會議決通過呈請主管官廳核准施行

合作社借款連環擔保辦法

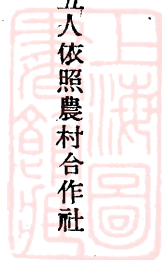
一、本館爲擔保施教區內各合作社向銀行借款妥善起見特訂立連環擔保辦法

二、凡施教區內合作社要求本館擔保借款時均須依照本辦法施行之

三、合作社具備左列各條件者才得要求借款

1. 已呈縣府登記而經核准者

2. 前債已還清者



3. 前債尙未到期而急須應時舉辦生產事業者

4. 借款用於生產事業者

5. 信用良好者

6. 內部意見無分歧者

四、合作社要求借款時須先得分館主事之認可轉請本館生計股前往調查認爲確實後始得

依據借款辦法呈農民銀行要求借款

五、合作社向銀行借款對須做左列各項手續

1. 填寫社員名冊一份

2. 填寫借款細數表一份

3. 擬具簡單業務計劃一份

4. 填寫申請書一份

以上四件呈行核准收到借款核准通知書後即須續做左列二項手續同時帶呈銀行領款



1. 借款社員填寫借款單一份

2. 訂立借款合同

六、社員向合作社要求借款時須先覓保人兩人在借款單上簽名蓋章如借款人到期不還本息由保人負責償還之且理事長認為必要時可向社員收抵押品送本館保存之

七、合作社借款經行核准訂立借款合同時須先請分館主持人員為擔保人要求本館生計股擔保借款而生計股則請示主任核准蓋章擔保其中均須各出擔保字據為憑以照慎重

八、向銀行領款時為節省車資及手續計可聯合數社由本館推派代表一人前往領取交分館分發之所需要車資按各社借款數目之多寡為比例平均分擔之

九、合作社借到款子以後分館須時往加以指導與監督本館亦同時派員前往抽查

十、合作社借款到期時由本館通知分館轉知合作社理事長並須負責督促提早日期交款以重信用

十一、本辦法經館務會議通過後施行

十二、本辦法有未盡宜處得提交館務會議修改之



資產負債表

總計		損失	現金	應收未收利息	各種用具	放出款	科目金	資產
							額	負債
總計			盈餘	應付未付利息	臨時借款	借入款	科目金	債
							額	



社員借款細數表

第

頁

社員姓名	借款用途	借款期限	金額	
			百十元	元
社員姓名	借款用途	借款期限	金額	
			百十元	元
共			金額	
第一期歸總數計洋			元整	
第二期歸總數計洋			元整	
第三期歸總數計洋			元整	
第四期歸總數計洋			元整	
第五期歸總數計洋			元整	
計			元整	
共需借洋			元整	
經本行核准得延長計洋			元整	
期內歸還總數			元整	

農村合作社承認申請書

(字第 號)

敬啟者本合作社於民國 年 月 日組織成立在

登記有案茲將組織情形及社務狀況摘要列表並檢同社章一份社員一覽表 紙

職員履歷及印鑑表 份送請

查核希予

承認以利進行至

貴行所訂關於農村合作事業各項章則等均當完全遵守辦理合併申明此致

中國農民銀行

合作社謹具

(此處蓋戳)

社名	籌備日期	年 月 日
	登記日期	年 月 日
區域	社址所在地	年 月 日
	社址	
組織性質	社員人數	共有社員 人
	已收社股金額總數	共收 股計 元
社員股額	共計	元
	每股	元
業務及營業	社員入社費	每人應繳 元 角 分
	共收	元 角 分
職務	姓名	姓名
	職務	姓名
理事	主席	
	副主席	
董事	主席	
	副主席	
職員	品評委員	
	文書	
附記	往本路程及其他說明	
	及其他說明	

*1 注明無限有限或保證責任

*2 注明信用運銷利用供給或其他業務

中華民國 年 月 日

農村合作社借款申請書

(字第 號)

敬啟者敝社今因需用資金遵照
貴行放款章程及程序謹將敝社借款事項填就於後並附 敝社登記證最近資產負債表社員一覽表社員借款細數表各一份又社員信用程度表一份敬希
審查核准是幸此致

銀行

(此處蓋戳)

合作社謹具

理事主席

監事主席

(簽名)
(蓋章)

如非信用合作或兼營信用合作可不必陳請審查

借 款 種 類	借 款 數 目	借 款 期 限	借 款 用 途	償 還 及 付 息 辦 法	預 備 以 何 項 收 入 充 還 款 源	抵 押 品	信 用 保 證	已 收 股 金 總 額	公 積 金 總 額	債 務 總 額
						種 類 數 量 價 值	團 體 或 個 人 性 質 地 址			

中 華 民 國

年

月

日

農 村 合 作 社 借 款 合 同

第 字

號

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
資發等由責負項對體本 信字代同任連借於社社 守以表人茲帶款此員全	合 同 本 合 同 共 寫 二 份 一 份 存 本 社 一 份 交 中 國 農 民 銀 行	金 有 本 額 存 及 有 本 社 本 公 社 積 現 款 各 儲 社 本 國 幣 國 幣 國 幣 國 幣 國 幣	千 百 十 元 角 分 整	千 百 十 元 角 分 整	千 百 十 元 角 分 整	中 國 農 民 銀 行 ()	抵 押 品 (無 抵 押 品 者 不 填)	用 途 應 還 本 額 元 角 分 應 還 息 金 元 角 分 應 還 息 金 元 角 分	利 率 息 分 厘
民 國 年 月 日	借 款 人 (合 作 社 印)								
	負 責 代 表 人 (理 事 長)								
	承 還 保 證 人 民 衆 教 育 館 主 任								

立借款合同人 中國農民銀行借到銀圓 今為對社員放款經本社全體社員開會議決向
 期還款辦法按期歸還本息至民國 年 月 日滿期如有拖欠情事由本合作
 社負責代表人 及保證人 拋棄先訴抗辯之權負責代為
 清償訂立合同如左

正按 息 分 厘 息計依照左列分

申請書號數	承認書號數	核准通知書號數
-------	-------	---------

合作社連環擔保證書

立保證書人

合作社理事主席

今向

分館

先生負責擔保

合作社借款

元 角 分整從事

生產事業以

後如有不守信用或其他拖欠等情事由本人負責追還特立此保證書為憑此上

分館

先生

立保證書人

合作社理事主席

中華民國

年

月

日

第一聯

合作社連環擔保證書

立保證書人

分館主持人

今向

本館生計教育股主任幹事

先生負責擔保

村

合作社借款

元 角 分整從事

生產事業以後如有不守信用或其他拖欠等情事由本人負責追還特立保

證書為憑此上

生計教育股主任幹事

先生

立保證書人

分館主任

中華民國

年

月

日

第二聯

合作社連環擔保證書

立保證書人生計教育股主任幹事

今向

本館主任負責擔保

中心村

合作社借款

元 角 分整從事

生產事業以後如有不守信用或其拖欠等情由本人負責追還特立此證書

為憑此上

本館主任

先生

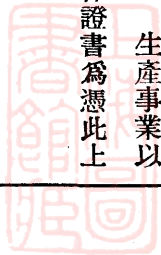
立保證書人生計教育股主任幹事

中華民國

年

月

日



浙江省 縣 村 責任 合作社社員一覽表 第 頁 年 月 日

姓名	年認識兼做家屬人口	男	女	工的能	的做	入社	所有地畝	自耕發佃地畝	租耕全年收入	全年支出	若千股	認幾股	已繳社員	住址	備註

附註(一)所有地畝及租耕地畝欄務須照實填寫如無田地或非種田人可 (社格式三)

不必填記(二)全年收入及支出應按最近情形約計數目填入(三)社

員中如有「籍隸外省外縣」「女性」「住居不在本村」者均須於備註欄

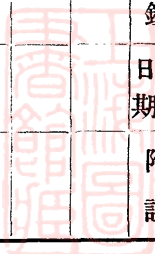
內註明

農村合作指導的初步實驗

縣區鄉村責任合作社職員履歷及印鑑表

職	理 事			監 事		評 委 員		其 他	
	理事主席	司 庫	理 事	監 事	監 事 主 席			文 書	宣 傳 員
姓 名									
年 齡									
職 業									
經 歷									
印 鑑									
任 期 滿									
附 註									

農村合作指導的初步實驗





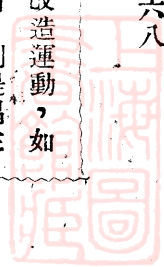
AS41 212 0000 6926B

農村合作指導的初步實驗

六八

過去一般人，誤認合作運動是一種改良民衆生活的純經濟改造運動，如爲防止高利貸的剝削，則提倡信用合作，爲改良生產技術，則提倡生產合作，爲免除中間搾取，則提倡運銷合作，這種頭疼醫頭脚疼醫脚的補偏救弊的辦法，固然不無相當的收效。其實，在國際帝國主義者有計劃有組織的猛烈環攻之下，在封建殘餘勢力變本加厲脅迫利誘的險惡情勢之下，這種補偏救弊的辦法，祇能僥倖的得到一時的偶然的勝利，不是一種根本的方策。因此現階段的中國合作運動的新意念，應當一變從來純經濟作用的一種所謂平凡平庸的運動而應包涵創設新社會制度與建立地方自治健全單位的社會作用與政治作用。

見陳仲明偉大轉變時代的來臨



研究實驗叢刊之一
農村合作指導的
初步實驗

資料調



出版期 民國二十六年四月
定價 每冊一角五分

主編者 許林
編述者 汪宗禮

校訂者 蘇洋
出版者 浙江省立民衆教育實驗學校

代售處 各書局
發行所 浙江省立民衆教育實驗學校

印刷者 青年印書館
地址 杭州青年路五號

電話 一二五〇號

