

牧民忠告



# 牧民忠告

元張文忠公為政

忠告三種之一

同治七年二月

姑蘇書局開雕





牧民忠告序

牧民忠告者濱國張文忠所著書也公以道德政事名於天下其爲學則卓乎有所見而不雜於權術其操行則確乎有所守而不奪於勢利凡見諸論議文字之間施諸動靜云爲之際蓋無一不本於仁義孝弟之心也故自爲縣令爲御史爲參議中書爲中丞西臺皆卽其所行著之簡策有曰風憲忠告曰廟堂忠告而牧民忠告則爲令時著也閒嘗盡得而讀之廢書而歎曰是何忠厚之至哉因記弱冠時先子文靖府君語師泰曰我昔在朝當皇慶延祐閒人物最盛一時相知固不少然求其志同道同者莫清河元復初濟南張希孟若也二

牧民忠告序

二

人嘗聯鑣過我慷慨論議日昃不忍舍去且相顧曰世豈復有相得如吾三人孰先死則後死者當銘諸使子孫世世無相忘也後三十年師泰承乏閩海憲使而公之子惟遠亦僉司事閒語其故則相對悽愴不已遂請此書刻諸學宮以規夫牧民者嗚呼數年以來州郡多故黎民瘡痍每思一賢守令以安靖吾民而不可得乃知忠告之有補於世教也深矣使天下之爲守令者家藏一書遵而行之雖單父武城之化不外是矣奚漢循吏之足論哉至正十五年秋九月後學宣城貢師泰序

牧民忠告目錄

拜命 凡六條

省己 克性之偏 戒貪 民職不宜泛授

心誠愛民智無不及 法律為師

上任 凡六條

事不預知難以應卒 受謁 治官如治家

瘴說 禁家人侵漁 告廟

聽訟 凡十條

察情 弭訟 勿聽讒 親族之訟宜緩 別

強弱 待問者勿停雷 會問 妖言 民病

如己病 移聽

牧民忠告目

御下 凡五條

御吏 約束 待徒隸 省事 威嚴

宣化 凡十條

先勞 申舊制 明綱常 勉學 勸農 服

遠 恤鰥寡 戢強 示勸 毀淫祠 以上卷

慎獄 凡十條

存恕 獄詰其初 詳讞 視尸 囚糧 巡

警 按視 哀矜 非縱囚 自責

救荒 凡九條

捕蝗 多方救賑 預備 均賦 祈禱 不

可奴妾流民 救焚 尚德 上災異

事長 凡六條

各守涯分 甯人負我 處患難 分謗 以

禮下人 不可以律己之律律人

受代 凡六條

郊迎新代 克終 不競 不可自鬻 告以

舊政 完歸

居閒 凡六條

輕去就 致政 進退皆有為 以義處命

求進於己 風節 以上下卷

牧民忠告目

牧民忠告卷上

元濟南張養浩希孟著

拜命第一 凡六條

省己

命下之日則拊心自省有何勳闕行能膺茲異數苟要其廩祿假其威權惟濟己私靡思報國天監伊邇將不汝容夫受人直而怠其工僮人爵而曠其事已則逸矣如公道何如百姓何

克性之偏

夫及物之心人孰不有第材質強劣有所不同苟卽其所短而痛自克治則官無難爲事無不集者矣弛緩克之以敏浮薄克之以莊率略克之以詳煩苛克之以大體苟不度所任一循己之偏而處之鮮有不敗者矣古人佩弦佩韋亦皆此意今人往往讀書無益蒞官不才者皆由徂於習而不知痛自克治故也

戒貪

普天率土生人無窮也然受國寵靈而爲民司牧者能幾何人旣受命以牧斯民矣而不能守公廉之心是不自愛也得不爲世所誚耶况一身之微所享能幾厥心溪壑適以自賊一或罪及上孤國恩中貽親辱下使鄉鄰朋友蒙詬包羞雖任累千金不足以償一夕縲絏之苦與其戚於己敗曷若嚴於未然嗟爾有官所宜深戒

民職不宜泛授

今選官者大率重內而輕外殊不知漢宣帝所以富民唐太宗所以家給人足皆由重牧民之長故也嗚呼牧民之長其重若此乃泛焉而選懵焉而授奚爲不是慮也哉

心誠愛民智無不及

赤子之生無有知識然母之者常先意得其所欲焉其理無他誠而已矣誠生愛愛生智惟其誠故愛無不周惟其愛故智無不及吏之於民與是奚異哉誠有子民之心則不患其才智之不及矣

法律爲師

牧民忠告上

二

吏人蓋以法律爲師也魏相所以望隆當世者漢家典故無所不悉也凡學仕者經史之餘若國朝以來典章文物亦須備考詳觀一旦入官庶不爲俗吏所迂也

上任第二

凡六條

事不預知難以應卒

比入其境民瘼輕重吏弊深淺前官良否強宗有無控訴之人多與寡皆須盡心詢訪也至則遠居數舍召掌之者語其詳疏其概先得其情下車之日參考以斷若素無所備卒然至部聽訟之際百姓聚觀一語乖張則必貽笑闔境況民心易動尤在厥初初焉無以厭服其心後雖有爲亦將奚信不然受其訟而翼日理之亦可

殆不宜輕率應答使士民失望也

受謁

諸執事參謁不可默然無一言第曰誤蒙國恩託茲重寄芒背汗顏期與諸君滌虛洗心以宣大化汝或余違國有常憲非所敢私諸君其慎之

治官如治家

治官如治家古人嘗有是訓矣蓋一家之事無緩急巨細皆所當知有所不知則有所不治也況牧民之長百責所叢若庠序若傳置若倉廩若囹圄若溝洫若橋障凡所司者甚眾也相時度勢弊者葺之汙者潔之墜者疏之缺者補之舊所無有者經營之若曰彼之不修何

牧民忠告上

三

預己事瞬息代去自苦奚爲此念一萌則庶務皆墮矣前輩謂公家之務一毫不盡其心卽爲苟祿獲罪於天

瘴說

昔人有欲之官而惡其地之瘴者或釋之曰瘴之爲害不特地也任亦有瘴也急催暴斂剝下奉上此租賦之瘴深文以逞良惡不白此刑獄之瘴侵牟民利以實私儲此貨財之瘴攻金攻木以飾車服此工役之瘴盛揀姬妾以娛聲色此帷薄之瘴有一於此無問遠邇民怨神怒無疾者必有疾而有疾者必死也昔元城劉先生處瘴海而神觀愈強是知地之瘴者未必能死人而能死人者常在乎仕瘴也慮彼而不慮此不亦左乎故余



具載其言以爲授官憚遠避難者之戒

禁家人侵漁

居官所以不能清白者率由家人喜奢好侈使然也中  
既不給其勢必當取於人或營利以侵民或因訟而納  
賄或名假貸或託姻屬宴饋徵逐通室無禁以致動相  
掣肘威無所施己雖曰昌民則日瘁己雖曰歡民則日  
怨由是而坐敗辱者蓋駢首僂踵也嗚呼使爲妻妾而  
爲之則妻妾不能我救也使爲子孫而爲之則子孫不  
能我救也使爲朋友而爲之則朋友不能我救也使妻  
妾子孫朋友皆不能我救也曷若廉勤乃職而自爲之爲  
愈也哉蓋自爲雖闔門恆淡泊而安榮及子孫爲人雖  
歡然如可樂而禍患生几席也二者之間非真知深悟  
者未易與言有官君子其審擇焉

告廟

故事牧民官旣上必告境內所當祀之神宜以不賄自  
爲誓庶堅其遷善之心焉爾後雖欲轉移亦必有所畏  
而不敢

聽訟第三 几十條

察情

人不能獨處必資眾以遂其生眾以相資此訟之所從  
起也故聖人作易以訟繼師其示警固深矣夫善聽訟  
者必先察其情欲察其情必先審其辭其情直其辭直

其情曲其辭曲政使強直其辭而其情則必自相矛盾從而詰之誠僞見矣周禮以五聲聽獄訟求民情固不外乎此然聖人謂聽訟吾猶人也必也使無訟乎蓋聽訟者折衷於已然苟公其心人皆可能也無訟者救過於未然非以德化民何由及此嗚呼凡牧民者其勿恃能聽訟爲德也

### 弭訟

起訟有原書訟牒者是也蓋蚩蚩之氓闇於刑憲書訟者誠能開之以枉直而曉之以利害鮮有不愧服而兩釋者惟其心利於所獲含糊其是非陽解而陰喉左縱而右擒舞智弄民不厭不已所以厥今吏案情僞混淆莫之能信者蓋職乎此也大抵一方之訟宜擇二三老成練事者使書之月比而季考酌其功過而加賞罰焉若夫毆詈假質凡不切之訟聽其從宜論遣之論之而不伏乃聞于官終無悛心律以三尺如此則訟源可清而民間澆薄之俗庶幾乎復歸於厚矣

### 勿聽讒

健訟者理或不勝則往往誣其敵嘗謗官長也聽之者當平心易氣置謗言於事外惟覈其實而遣之庶不墮奸民計中矣

### 親族之訟宜緩

親族相訟宜徐而不宜亟宜寬而不宜猛徐則或悟其

非猛則益滋其惡第下其里中開諭之斯得體矣

別強弱

世俗之情強者欺弱富者吞貧眾者暴寡在官者多凌無勢之人聽訟之際不可不察

待問者勿停畱

昔嘗使外所過州縣待問者雲集乎門每病焉乃命一能吏簿其所告而日省之而日遣之不決旬則訟庭闕然矣

會問

訟有相約而問者不可乘一時之忿擅加撈掠也若釋道若兵卒諸不隸所部者是已

牧民忠告上

六

妖言

民有妖言惑眾者則當假以別罪而罪之如有妄書取而火之則厥跡滅矣勿使蔓爲大獄延禍無辜

民病如己病

民之有訟如已有訟民之流亡如己流亡民在縲紲如己在縲紲民陷水火如己陷水火凡民疾苦皆如己疾苦也雖欲因仍可得乎

移聽

近年司憲受詞訟往往檄州郡官代聽之代聽者不可承望風旨邀寵一時使人姑枉受刑而靡恤陰理

吏佐官治事其人不可缺而其勢最親惟其親故久而必至無所畏惟其不可缺故久而必至爲姦此當今之通病也欲其有所畏則莫若自嚴欲其不爲姦則莫若詳視其案也所謂自嚴者非厲聲色也絕其饋遺而已矣所謂詳視其案者非吹毛求疵也理其綱領而已矣蓋天下之事無有巨細皆資案牘以行焉少不經心則姦僞隨出大抵使不忍欺爲上不能欺次之不敢欺又次之夫以善感人者非聖人不能故前輩謂不忍欺在德不能欺在明不敢欺在威於斯三者度己所能而處之庶不爲彼所侮矣

牧民忠告上

七

約束

諸吏曹勿使縱游民間納交富室以泄官事以來訟端以啟倖門暇則召集講經讀律多方羈縻之則自然不橫矣

待徒隸

阜卒徒隸非公故勿與語非公遣勿使與民相往來若輩小人威以泄之猶恐爲患一或解嚴必百無忌憚矣

省事

爲治之道其要莫如省心心省則事省事省則民安民安則吏無所資一或紛然上下胥羅其擾也然事亦有必不能省者則又在夫措畫隄防之術何如耳古人謂

多算勝少算勝無算不特用兵爲然一役之修一  
宴之設一獄之興誠能思慮周詳繁略畢舉則民之受  
賜不淺矣某嘗爲縣胥吏輩春則追農以報農桑夏則  
檄尉以練卒伍秋則會社以檢義糧冬則賦芻以飼尚  
馬其他若逃兵亡戶逸盜及積年逋稅之民動集百餘  
不賄不釋某見其然常揮牘不爲署暇則將一二謹厚  
吏親詣其地而按之可擬者擬可行者行由是一切惟  
以信版集事吏人失志百姓獲安至今旁郡以爲例

威嚴

小而爲一邑大而爲天下賞罰明則不煩聲色而威令  
自行人徒知治民之難而不知治吏爲尤難蓋吏與官

牧民忠告上

八

比詭詐易生民遠於官不能知理法誤然而犯宜若可  
矜吏則日處法律中非不知也小過不懲必爲大患無  
所忌憚矣嘗聞治民如治目撥觸之則益昏治吏如治  
齒牙剔漱之則益利書曰威克厥愛允濟愛克厥威允  
罔功法此而行斷不至於難治矣

宣化第五 凡十條

先勞

古之爲政者身任其勞而貽百姓以安今之爲政者身  
享其安而貽百姓以勞已勞則民逸已逸則民勞此必  
然之理也憚一己之勞而使闔境之民不靖仁人君子  
其忍爾乎昔子路問政而聖人告以先之勞之無倦鳴

呼此真萬世爲政之格言也與

申舊制

朝廷德澤牧民者多屯而不能宣布我朝自世祖皇帝  
迨今數十年列聖相承何善不施何弊不治凡所以  
保國順民者討論靡遺所謂文武之道布在方策但有  
司寢廢而不爲申明遂爲墜典苟能揭而行之則不待  
他求而治道備矣

明綱常

欲先教化去其戢教悖化者則善類興矣近年子叛其  
父妻離其夫婦姑勃篋昆弟侮闖奴不受主命冠履倒  
置者比比皆然凡若此者不必其來告當諷鄉長恆糾  
其尤甚者諭服而嚴決之則自懣然改行矣

牧民忠告上

九

勉學

學校乃風化之本俗吏多忽焉不以爲務是不知天秩  
民彝一切治道胥此焉出暇則率僚窠以觀講習或生  
徒有未濟廩餼有未充祭物有未完教養有未至激勸  
有未周皆敦篤以成之久則弦誦之聲作而禮義之俗  
可興矣

勸農

農之勤惰一歲之苦樂繫焉其所當爲有不待勸焉者  
時因行治視其輟工廢業者切責之遠近聞之必知自  
勵也常見世之勸農者先期以告鳩酒食候郊原將迎

奔走絡繹無息蓋數日騷然也至則胥吏童卒雜然而生威賂遺徵取下及雞豚名爲勸之其實擾之名爲優之其實勞之嗟夫勸農之道無他也勿奪其時而已矣繁文末節當爲略之

服遠

或問遠方獠民巢居溪洞猛不能讐寬不能懷喜則人怒則獸欲宣朝廷德澤若之何而可余曰物之凶狠無虎狼若也然使之左右前後惟吾之聽者得其制之之術也夫克剛莫若柔治繁莫如簡且彼之所以反側不恆者亦必有由矣或貪其財或感其境或俘其子女或蔑其官屬以致蟻結蜂屯肆其酷毒苟安之而不擾外

牧民忠告上

十一

之而無所事雖欲忿然無自而發政使或爾但嚴守己界恬不與校久而彼自馴服矣況彼兵一動守土者非有上命坐視而不敢前比許追襲則已雉兔逃而禽鳥散矣由是而論安靜不競者爲上恬無所求者次之邀功生事妄開邊釁斯爲下矣官於遠方者尙監於茲

恤鰥寡

鰥寡孤獨王政所先聖人所深憫其聚居之所暇則親蒞之或遣人省視若衣糧若藥餌吏不時給者糾治之

戒強

或謂民有豪強則不能致治是殆爲貪邪之吏而發也夫豪強之所以敢橫者由牧民者有以縱之也何也與

之交私故也苟絕其私可不動聲色而使其膽落語曰  
其身正不令而行又曰不怒而民威於鈇鉞信哉

示勸

諸民有旌表及學行異眾者時加存慰爲勸必多

毀淫祠

毀淫祠非燭理明而信道篤者不能非行已端而處心  
正者不敢

牧民忠告上

上

牧民忠告上

終



牧民忠告卷下

元濟南張養浩希孟著

慎獄第六

九十條

存恕

人之良孰願爲盜也由長民者失於教養凍餒之極遂至於此要非其得已也嘗潛體其然使父饑母寒妻子慍見徵負旁午疹疫交攻萬死一生朝不逮暮於斯時也見利而不回者能幾何人其或因而攘竊不原其情輒置諸理嬰笞關木彼固無辭然百需叢身孰明其不獲已哉古人謂上失其道民散久矣如得其情則哀矜而勿喜嗚呼人能以是論囚雖欲慘酷亦必有所不忍矣

牧民忠告下

獄詰其初

獄問初情人之常言也蓋獄之初發犯者不暇藻飾問者不暇鍛鍊其情必真而易見威以臨之虛心以詰之十得七八矣少萌姑息則其勞將有百倍厥初者故片言折獄聖人惟與乎子路其難可知矣

詳讞

在獄之囚吏案雖成猶當詳讞也若酷吏鍛鍊而成者雖讞之囚不敢異辭焉須盡辟吏卒和顏易氣開誠心以感之或令忠厚獄吏款曲以其情問之如得其冤立爲辨白不可徒拘閱吏文也噫奸吏舞文何所不至哉

視尸

故事承檢尸之牒則晝時而行重人命也其或行焉而後時時焉而不親泣親焉而不精詳罪皆不輕也其檢之之式又當徧者筮仕者不可以不知

囚糧

天地之德曰好生聖元體之以有天下諸在縲縶無家者皆給之糧惟縣獄不給也意者縣非待報之官府故令略詰其然而上之州比見爲州者往往爲吏之所欺吹求不受以致瘐死於縣獄夫罪不至死而以己私繆殺之不仁甚矣爲州若府者尙深戒之

巡警

牧民忠告下

二

詰盜非難而警盜爲難警盜非難而使民不爲盜尤難蓋天下之事先其幾而爲之則有餘後其幾而爲之則艱苦而無益夫盜之發也恆出不虞智者防於未然其防之之術則在廣耳目嚴巡邏戒飲博幾游聚或旬或月卽命尉行境以恐懼之夫盜猶鼠也尉猶狸也勤於出鼠必伏而不動狸怠出則鼠必興矣彼爲尉者與其勞於已然孰若警於未發之爲愈乎若夫使民不爲盜則又在於勤本以致富勤斯富富斯禮義生禮義生雖驅之使竊亦必不肯爲之矣故管子謂倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱諒哉

按視

獄庭時當一至也不惟有以安衆囚之心亦可使司獄卒吏輩知所警畏而無飲博喧嘩逸而反獄者是亦先事防之之微意也倉庫同

哀矜

亡友段伯英嘗尹鉅野民有犯法受刑者每爲泣下或以爲過余聞之私自語曰人必有是心然後可以語王政且獨不聞古人亦有禁人於獄而不家寢者乎要皆良心之所發非過也

非縱囚

古人縱囚省親如期還獄者甚多要不可以爲法也夫法者天子之所有而民或犯之是犯天子之法也而彼乃與期而縱之是不幾於弄天子之法以掠美市恩於下者乎然出於朝廷則可出於一己之私則不可

自責

教民不至則犯禁者多養民無術則病饑者衆爲守與牧而使其至此獨歸咎於民難矣哉

救荒第七 凡九條

捕蝗

故事蝗生境內必馳聞於上少淹頃刻所坐不輕然長民者亦須相其小大多寡爲害輕重若遽然以聞泣其上者羣集族赴供張徵索一境騷然其害反甚於蝗者其或勢微種穉則當急率眾力以圖之不必因細慮以

來大難於民也故凡居官者必先敢於負荷而後可以有爲

### 多方救賑

天所以畀人富貴者非欲其自裕蓋將使推所有以濟人之不及也饑者食之寒者衣之斯不負天畀之富矣直者舉之枉者錯之斯不負天畀之貴矣然富貴而能若是者其惠在人而善則在己名爲惠人實自惠也故古之有民社者或不幸而值凶荒天札之變視其輕重必有術以處之或私帑之分或公廩之發或託之工役或假以山澤或已負蠲征募糴勸糶或聽民收其遺稚或命醫療其疾疾凡可以拯其生者靡微不至蓋古人視民如子天下未有子在難而父母坐視不救之理也嗚呼凡牧民者其以古之人爲法庶無彼我之間哉

### 預備

災異之生常出於人之所不意誠素有其備雖甚災不足爲憂也今州郡多無委積雖有之而在上者封錮甚嚴不測有虞茫無所措手此厥今牧民者之通患也然今所謂祇應之錢者山州僻縣未嘗有之而使客往還率無枵腹而過者意必有以規畫也至於備荒之儲獨未有及焉者豈以治平之時何遽有此所以因仍歲月幸滿而去不復爲民遠慮耶嘗聞近代爲縣者教民種蔓菁擣其根以爲餅大者三四斤乾而儲之後值凶年

蒸以食饑民味甘且美賴以全活者甚眾夫古人慮民之遠也如此其肯苟且幸代而不爲民預備哉

均賦

故事民之稅賦三年則第其貧富而均平之或好名未及而先爲或避謗踰期而不爲皆非也如期行之民受賜不淺矣

祈禱

凡有祈禱不必勞眾齋居三日以思己愆民有冤與己有賊與政事有未善與報國之心有未誠與無則如儀行事有則心俟追改而後禱焉夫動天地感鬼神非至誠不可纖毫之隱未除則彼此邈然矣

牧民忠告下

五

不可奴妾流民

嘗見一顯官於凶年市所部民子女殆數十餘人美且壯者皆奴妾之餘將賂時要以希恩寵也僕聞而頻蹙曰使其困憊吾治已得罪矣又不能救而反奴妾之不大獲罪於法耶故感而書之以戒後來者

救焚

民或失火則伐鼓集眾親蒞以救之惻隱之心人所共有誠能鼓舞以作其氣雖仇人亦將焦頭爛額而相趨患難矣

尙德

反風滅火虎渡河蝗不入境全境之水流此在長民

者之德何如爾殆不可皆謂之偶然也

上災異

災異之事則不可不聞祥瑞雖不上可也

事長第八 凡六條

各守涯分

尊卑之分定則家無逆子國無叛臣夫國之所以亡家之所以敗皆由卑不知有尊尊不能制卑之所致也考諸歷代厥監甚明今夫上而朝廷下而郡邑其設官也有長焉有貳焉有幕屬焉有胥吏焉各安其分而事其事天下安有不治者哉惟其小智自私乖同寅之義無協恭之誠衷旣不和則所見必有不同者或長官不知

牧民忠告下

六

待佐貳之禮也或佐貳闕於事長官之道也少見辭色則彼此胥失矣若夫事例應爾而所見或不同居下者當誠其意婉其辭卑其容體以開其上若猶未允則俟其退而語之家人非木石無不回之理其或居下者有所不可爲長者亦當如是曉之也稍有所挾雖而強從退而必有不堪者日引月深終必洩露人見其乖忤也讒譖之言乘之而入久則訟必興而政事隳矣爲一時之忿使同僚之心離闔境之民不得治則其人之褊淺可知矣古人有言必有忍其乃有濟又曰欲成大事必須少忍又曰忍爲眾妙之門旨哉

甯人負我

甯人負我無我負人此待己之道也天下之善不必己出此待人之道也能行斯二者於道其庶幾乎

### 處患難

凡在官者當知榮與辱相倚伏得與失相勝負成與敗相循環古今未有榮而無辱得而無失成而無敗之理也雖天地之運陰陽之化物理人事莫不皆然處之不以道則纖毫之寵必搖而一唾之辱必挫矣故君子於外物重輕皆所不恤顧其在我者何如爾使其有可辱雖不加譴而君子恆以爲不足使其無可辱雖置之死地而君子恆以爲有餘歷觀自昔大聖大賢不幸橫罹禍患恬然不易其素者灼乎此而已矣苟惟能處榮而不能處辱惟能安順境而逆境則不能一朝居欲望其臨政有爲難矣嗚呼善觀人者其於此焉察之

### 分謗

是非毀譽自古爲政所不能無者是則歸人非則歸己聞譽則歸人聞毀則歸己無長無貳處之皆當如是也前輩云恩欲己出怨將誰歸嗚呼此真博大君子之言也

### 以禮下人

夫能下人者其志必高其所至必遠昔某郡有新守褊驚大不禮其下常令掾屬羅拜於庭下有一賢掾初以疾在告疾愈當庭參是日偶大雨守命張傘布茅於庭

下使掾拜焉掾恬然不動容與伏惟謹識者知其他日必爲宰相也後果然

不可以律己之律律人

同官有過不至害政宜爲包容大抵律己當嚴待人當恕必欲人人同己天下必無是理也

受代第九

凡六條

郊迎新代

聞代者來則避所居而郊迎之不可以其代己也而疾之而薄之而不以舊政告之也大抵天下之善在彼猶在此勸人爲善卽己之爲善也詎可惟許己爲善而不願他人爲善哉

牧民忠告下

克終

爲政者不難於始而難於克終也初焉則銳中焉則緩末焉則廢者人之情也慎終如始故君子稱焉

不競

嘗見世之交代者多有所爭要皆舊官不廣之所致或據其居而不徙或專其田而不分或匿其公物不盡以相授使新者懷不平而無所訴甚非士君子善後之道也夫利之與義勢不並處義親則利疏利近則義遠況爲民師帥而專務於利其聚怨納侮視市井小人不若也故君子之從政也甯公而貧不私而富甯讓而損己不競而損人



不可自鬻

代之未至也風民立石以頌德結綺門以祖行鳩錢帛以佐路費建生祠以圖不朽之名皆非士君子之事也蓋爲善不求人知者爲上知而不自有其善者次之嗶嗶焉自鬻自媒惟崇虛譽者風斯在下矣

告以舊政

近代東原吳曼慶爲某所憲長旣代諄諄新上者曰某事有少許未完某獄已具而未決某案有如是可疑其人有許能可用一部之政毫分縷析惟恐其不知知之惟恐其不盡嗚呼今之仕者方其在職尙不肯用心況已代去而敢責其如是哉

牧民忠告下

九

完歸

其在政也民被德澤訟清盜息豪強消沮同僚悅服則去之之日雖敝車羸馬行橐蕭然其樂有不啻萬金獲而千駟受者前輩由外官而至執政者論濟人之功皆自以爲不及爲縣遠甚嗚呼有志及物者其勿薄州縣而不屑爲也

居閒第十 凡六條

輕去就

士之仕也有其任斯有其責有其責斯有其憂任一縣之責者則憂一縣任一州之責者則憂一州任一路之責天下之責者則以一路與天下爲憂也蓋任重則責

重責重則憂深古之人所以三揖而進一揖而退者有以也雖堯舜禹湯文武之爲君皋夔稷契伊傅周召之爲臣固未嘗不憂其責而以位爲樂也若以位爲樂者苟其位者也嗚呼大聖大賢宜不難於其所任猶且不自暇逸如此吾才遠不逮聖賢顧可樂其位而重其去也哉

### 致政

古人以休官致政爲釋重負而脫羈囚竊嘗思之誠有是理方其仕也嚴出入而慎起居一頓一笑亦不敢以輕假人蓋一身而爲眾師表少踰規矩謗議四聞譬之特行於高屋之上自頂至踵在下者無不見之也一朝

### 牧民忠告下

十一

代至脫身而去詎止如釋重負脫羈囚而已哉嘗見仕而休居者往往不喜或命子姪或託朋友市奸構訟靡政不及小有所違則曰去官同見任使新上者法格令弛拒納惟谷甚而撓沮排舐爲狀百端細民無知亦從而靡設使已政之初人以是薦擾當若何推心體之必自知其可惡矣

### 進退皆有爲

進則安居以行其志退則安居以修其所未能則是進亦有爲退亦有爲也近世士大夫惟狃於進退則惛然無所猷爲甚而姑愧懷慚蹙不敢一出戶夫軒冕古人以爲儻來之物也其有也何所加其無也何所損不

思良貴在我惟假於物以爲重輕焉則其人兩之卑下不待論而可知矣

以義處命

世俗以窮達進退皆本夫命謂命之窮者雖躁競而亦窮命之達者雖遠逝深藏而亦不能退此星翁術士之常談非君子所尚也君子則以義處命而不倚命以害義可以進則進可以退則退吾不謂命也樂則行之憂則違之吾豈謂命哉彼淪胥富貴利達之境而不能出者則往往託命以自誣宜乎接武禍機而卒不能悟悲夫

求進於己

收民忠告下

十一

士當求進於己而不可求進於人也所謂求進於己者道業學術之精是已所謂求進於人者富貴利達之榮是已蓋富貴利達在天而不可求道業學術在我而不可不求也況古之人不以富貴利達爲心也其所以從仕者宜假此以行道也道不行而富貴利達者古人以爲恥而不以爲榮嗚呼非誠有致君澤民之心者其孰能與於此

風節

名節之於人不金幣而富不軒冕而貴士無名節猶女不貞則何暴不從何炎不附雖有他美亦不足贖也故前輩謂爵祿易得名節難保爵祿或失有時而再來名

節一虧終身不復矣嗚呼士而居閑者能以此言銘其  
心庶不易所守而趨勢要哉

牧民忠告下

十三

牧民忠告下

終



