

中華民國三十五年四月廿七日

平綏日報

張作爲題

爲人重要

正直無私

第一二一十二號

(五期星)日四廿月四年五十二

行發日按外假例期星除刊本

本刊刊布「不另行文」之件與正式公文有同等效力 平綏日報編輯部

目 次

- 局 令 各扶輪小學校：校長應常川在校即便因公離校亦須事先呈准仰遵照由
- 任免升調四件
- 代 電 車務處代電：奉部電同蒲路運送材料改按鐵路互運材料運價每公噸每公里九厘收費暫予記帳按月結算付現仰轉遵辦由
- 工務處電：分配廠新洋灰由
- 公 牘 冀察政務委員會建設委員會公函：爲函知奉聘到會視事由
- 車務處函：西直門車役王四等三名工作懈怠着分別降調得以上年考取車役趙一春及上月考取車役馬憲章等升補遺缺仰分別飭遵具報
- 會議錄 綏遠站路商談話會紀錄
- 路 聞 局長對車務會議出席人員訓話
- 專 載 鐵路統計淺說 (續) 劉汝翼

國立北平圖書館藏

局令

平綏鐵路管理局訓令 第八八號

令各扶輪小學校

查各扶輪小學校校長，負各該校全責，職務重要，自應常川在校；即便因公離校，亦須先事呈准，至各校公文，應按公文程式呈遞，不得以便函逕寄本局長或主管人員。除分令外，仰各遵照。此令。

局長 張維藩

副局長 段宗林

中華民國二十五年四月二十二日

平綏鐵路管理局令 第二六一號

令工務處工程課記升工務員張樟森

案准冀察政務委員會建設委員會函，以該會成立伊始，需員襄助，擬調該員前往服務，並請仍予保留原資等因；自應照辦。該員本路薪水，截至離職之日為止。除函復外，合行令仰該員遵照。此令。

中華民國二十五年四月二十二日

平綏鐵路管理局令 第二六二號

令機務第二段車輛主任程文彬

據機務處呈，機務第二段車輛主任程文彬，因事不克回差，懇請辭職，並發給資歷證明書等情。應予照准，薪津截至本月十一日假滿之日為止。資歷證明書附發。此令。

局長 張維藩

副局長 段宗林

中華民國二十五年四月二十二日

平綏鐵路管理局令 第二六三號

令機務第二段記升工務員杜瑛

機務第二段記升工務員杜瑛，着升充該段車輛主任，此令。

局長 張維藩

副局長 段宗林

中華民國二十五年四月二十二日

平綏鐵路管理局令 第二六四號

令大同車輛調度所司事陳鳴鸞

據車務處呈，大同車輛調度所司事陳鳴鸞，因父病，懇請辭職，并發給資歷證明書等情，應予照准，資歷證明書附發，此令。

局長 張維藩
副局長 段宗林

中華民國二十五年四月二十二日

代電

平綏鐵路管理局車務處代電

民國廿五年四月十七日 營貨字第五三九號

事由：奉部電同蒲路運送材料改按鐵路互運材料運價每公噸每公里九厘收費暫予記帳按月結算付現仰轉飭

遵辦

車務各段長 抄各站長
會計處 營業課

奉局發鐵道部四月灰計電開，關於太原綏靖公署送同蒲路材料核收半價現款備運一案，茲經重行商定，同蒲路材料運費，准予按照國有鐵路互運材料運費，每公噸每公里按九厘收費，暫予記帳，按月結算付現，仰即遵照辦理，等因，查關於該路運送材料，應核收半價現款一案，業經本處二月二

十六日營貨字第二二五號代電飭遵在案，茲奉前因，合亟電仰轉飭遵照辦理，并將本處發電所飭各節取消為要，車務處 佈

工務處長電

工字第一〇九號 民國二十五年四月十八日

材料課抄知南口材料廠工務第一分段至第八分段，工務第二總段。

此次所提之啟新洋灰一萬二千包，于到南口時，請逕發交南口工務第一分段二二二〇包，下花園第二段二五〇包，張家口第三分段一五四〇包，大同縣第四分段一三三〇包，平地泉第五分段二四〇包，卓資山第六分段三〇〇包，綏遠城第七分段二六〇〇包，包頭第八分段二〇二〇包，其餘一五〇〇包，暫存材料廠為荷



冀察政務委員會建設委員會公函

建字第二四號

事由：為函知奉聘到會視事由

逕啟者案奉

員 工 生 活 ， 要 紀 律 化 ，

翼察政務委員會聘字第一二九號聘書內開

茲聘門致中爲本會建設委員會主席委員

等因：奉此，遵於四月十三日開始辦公，擇日成立，除呈報

並分函外，相應函達

貴局查照爲荷，此致

平綏鐵路管理局

中華民國二十五年四月十七日

平綏鐵路管理局車務處函

計人字第 號 民國二十五年四月十八日

事由：西直門車役王四等三名工作懈怠着分別調降

並以上年考取車役趙萬春及上月考取車役馬

憲章等升補遺缺仰分別飭遵具報

(一) 據查西直門站車役王四，石貴，趙德純等工作懈怠，行爲不檢，請鑒核等情，查車役在車上服務，一切舉動禮貌，在在有關係，本處一再誥誡，不啻三令五申，該車役等自暴自棄，實屬有違功令，本應嚴懲，姑念服務有年，着從寬將車役王四，降充包頭站公役，石貴降充口泉站公役，趙德純降充清河站長夫，暫各照支原辛，以觀後效。

(二) 此外尚有該站車役王文森，李德芬，張福，王漢

五，趙文玉等五名，經本處派員查報，均屬成績平常，着飭由該管站長嚴加查看。隨時具報核辦。

(三) 所遺西直門站車役之缺，查有上年十月十八日考取待補之車役，尚有包頭站公役趙萬春一名，又本年三月三十日考取第一第二之車役，計口泉站公役馬憲章，清河站長夫梁士清等二名，應予依次升補，着一律升充西直門站車役，除梁士清到路不滿一年，仍支原薪外，其趙萬春馬憲章，照案各予加辛一元，計各改支月辛九元，自到工之日起支，仰分別轉飭迅即遵調服務，並填單呈核爲要。(下略)

車務處啟

會議錄

綏遠站路商談話會紀錄

日期：四月七日上午十時三十分

地址：綏遠站讀書會

主席：車務處長

出席：綏遠各商會代表共四十三人

列席：李振先，李樹倫，吳殿英，張知安，王世欽。

紀錄：王致民

主席報告：兄弟，（處長自稱）久想與諸位談話，乃以事務紛繁，迄未得暇，頗覺抱憾！今日的路商談話會，蒙各商會代表踴躍參加，覺得十分榮幸。

現在先將鐵路性質談談，鐵路原是一種商業性質的營業機關，不過鐵路業務是運輸貨物，商號是販賣貨物而已，兩者互相銜接，也互為因果，所以必須互相協助，而後自能共存共榮。

說起商號，欲生意興隆，須物美價廉，而後顧主自多。鐵路也是如此。今將本路作業方針，及運輸情形，作一簡短報告，甚願大家共同討論。并與以指正，以謀互助之效益。

（一）要便利：鐵路一切之規章手續，近二年來逐漸改善，力求簡便，節省時間。

（二）要迅速：凡貨物託運後，將手續辦妥，即行裝運，務使早日運到銷場，不致貨商受有跌價之累。二十三年加開九〇一，九〇二次豐包直達貨車，二十四年與北寧協議加開津張直達貨車，現與北寧商議天津至包頭直達貨車，故無論整車零担貨物，均力求迅速運輸。

（三）要安全：凡經鐵路承運之貨物，設有遺失或

損壞，經查明為鐵路過失者，當即賠償。請求賠償手續，現力求簡便，務使貨商得有保障。

（四）求運價合理化：鐵路原屬半公共性質，故運價之規定，除須維持本身營業開支外，仍須顧計社會福利，現在本路每月員工薪金，材料費，路產維持費，共約六十萬元，整理舊債約須二十萬，加之軍事補助費須十萬，總計每月至少須九十萬元，雖然，本路對於運價仍力求減低，招徠大宗貨運，以達開發西北之使命。

（五）求包裹經濟化：現在聯運小包運之運費，特別低廉，較郵政包裹，尤為便當，諸位如不信，請試便知。

此外，諸位對於本路，有何欲知或不明瞭之事項，請即發問，以便一一答覆，嗣後如有問題，或建議改善事宜，即請直接函知本路車務處或綏遠車站，均所歡迎。

因恐諸位工作繁冗，今日特簡略談談。

討論事項：

（一）吳記菜莊提議：

蘿蔔與藕，可比照鮮蔬菜特價運輸案。

主席答：藕非平民日用必需食品，蘿蔔無大宗運輸，

不能比照鮮蔬菜特價辦理。

(二)三元成商號提議：

碎鐵塊運價可否減低一等，以資招徠案。

主席答：當飭綏遠站調查，如有大宗運量，再行核辦。

(三)綏新汽車公司提議：

此地塞北關不惟稅率重大，而查驗手續，尤為繁索，於貨商至為不便，可否由路方代為商洽，以蘇商困，而利貨源案。

主席答：昨日下午已同塞北關張監督會談，關於查驗手續，彼已允力求簡便，並飭其所屬，不得勒索，至於稅率一節，已允與晉綏當局商洽酌核，倘有大量運輸，於稅收亦有相當利益。

閉會：午十二時三十分

路訊

局長對車務會議出席人員訓話

車務處此次招集計車電各段長，西直門豐台站長，暨處內各課股主管人員，舉行車務會議，出席計二十一人，提案

共一百七十七案，於四月二十，二十一兩日逐條議畢，並由局長對全體出席人員訓話，除會議記錄俟整理完竣後發表外，茲將

局長訓話披露於後：

局長訓話

車務事項，至為繁願，每歷相當時日，即應共同討論一次，以期根據實際情形，力圖改進，此次會議，經諸君連日會商，俱已大致就緒，此後即可分別緩急，次第施行，鄙人無庸再事申述。茲僅就精神方面，向諸君補充數語：

(一)路員須免除官僚化。往時商民對於鐵路，除明瞭鐵路情形者外，大多數商民，對於鐵路章程，不甚明悉，致與鐵路接觸，輒感受路員之慢待或留難，日久遂至相率視鐵路為畏途，此種官僚惡習，影響路務發展至鉅。現在此種情形，雖日漸減少，或以至於無，而已往不良之印象，尚深留一般商民心目中，注意挽救，實為要務。須知鐵路如商店，員司如夥友，商民即為主顧，嗣後對待客商，務須和平，處處予以便利，俾其到鐵路如至己家之舒適，更應從小處著眼，時刻不可忽視，務期將已往路商隔閡，盡行打破，路務發展，庶幾可期。

(二)各人對於時間，務須支配適當。車務員工，較之其他

各部分，最為勞苦，行車晝夜不停，工作隨時不息，調節精神，必賴時間支配之妥善。如將有用之精神，耗費於無用之地，則匪特有傷身體，抑且貽誤公務。切仰諸君注意，愛惜各人身體，善自利用時間。

(三) 車務員工，人數衆多，且與客商終日接觸，不免間有物議，或即捏名控告。本局長到任以來，對於匿名攻擊本路等事，本不重觀，况所控各節，經查多不屬實，此類行爲，近於卑鄙，本已通令嚴禁。嗣後各員工對於路務如有建議，正式函陳，自所歡迎，如若憑捏造是非，或挾嫌誤控，一經查出，定予處懲，本人仍隨時詳密考查，但絕不輕信浮言，致影響各人職務，務望諸君轉達所屬，安心服務，埋頭苦幹，砥礪道德，修養身心。

(四) 清潔。鐵路員傳播文化之使命，移風易俗，關係至鉅，清潔一項，足以表現站容，且可作一方之榜樣，故前有大掃除之舉，邇來沿綫各站，對於清潔，確較前爲進步，

但時值春令，中外人士，旅行遊覽者甚衆，切不可使人有不良之批評，而於公眾衛生，亦至有關係，務望諸君，轉飭所屬，對於各站隨時灑掃，以保清潔，而維路譽。

(五) 本路自偷庫不通商以來，貨運大宗，只賴甘、寧、青，新土產，及沿綫煤糧，近以物價關係，運輸情形，時有變遷，望各就當地風俗，人情、物產、運銷狀況，詳加調查，隨時具報，作爲將來修訂運價時之參考，以前東北大豆，因運費過高，不能輸出，遺棄焚燒，至爲可惜，嗣經鐵路當局，詳細研究，將運價減低，遂得源源運出，匪特商民蒙其利益，且爲鐵路貨運之大宗。諸君在路有年，經驗豐富，務望督率所屬，隨時隨地，予以調查，以謀業務之發展。

以上數端，望諸君隨時注意，並轉告所屬員工遵行。今會議既已完畢，各人職務重要，應即過返差次，努力任事爲要。

專 載

鐵路統計淺說

(續)

劉汝翼

項 目	本 期	前 期	增 減	百 分 數
貨 運 進 款	\$3,630,000	\$3,000,000	\$ 630,000	21.00

辦 事 要 有 責 任 心

己 所 不 欲 ， 勿 施 於 人

行車費用	363,000	380,000	33,000	10.00
貨運列車里	300,000	300,000	—	—
每列車里進款	\$12,10	\$10,00	\$2,10	21.00
每列車費用	1,21	1,10	0,11	10.00
營業比率	0,10	0,11	-0,01	-9.10

表內貨運行車費用與進款之營業比率，本期較前期減少百分之九·一，乃為進款增加百分之二十一，及費用僅增百分之十之聯合結果（因列車里無變化，故此增加之百分數，以每列車里計，亦復相同。

此營業比率減低百分之九·一，僅可表現費用方面尚無異常之變化，並不足斷定管理效率之提高。例內列車里未變，而每列車里進款增百分之二十一，其增加之原因，或由於每列車平均載重與每噸里平均進款同時上騰所致。今使列車平均載重及每噸里進款各增百分之十但因每列車平均費用亦增百分之十，則雖載重增加，而每噸里平均費用並未節省，若是則此營業比較所以減低百分之九·一者，每噸里平均進款增加百分之十，實為其主要因，因與管理效率無涉也。

(J) 客運行車費用與進款比率變化之分析。
客運業務每列車里費用，與進款二者之關係，及二者變化時，對於營業比率所生影響之分析，與貨運行車同，無庸

另加討論。

第八章 工務維持費變化之分析

(一) 緒論

製造運輸主要費用之一部，為工務維持費，亦即所謂路線及建築之維持費。工務維持費為多種費用之總稱，就中每項各有專帳記載，每一種帳目之名稱，即表示一種費用之起因，如軌道材料帳，即代表維持軌道之材料費，山洞及橋樑帳，即表明該二項資產之修理費，等是。

(二) 分析之步驟

(甲) 第一步。分析工務維持費用之變化時。應先將各比較年度內之主要項目，款額，及佔工務維持費用之百分數，依其性質，劃分為數類，即(一)修理費(二)折舊費(三)監督費與雜費(四)共同設備維持費是也。茲再列表以明之。

(未完)