

通於中地方百里

右地里

○績按此釋上均地

管子卷之一終

管子卷之二

七法第六

言是而不能立言非而不能廢

謂之是不能立其人而用之謂之非不能廢其

人而退之有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者

未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安

治矣未也

能此四者可以安治矣而猶未者則以未具下事故

是何也曰形勢器械

未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣

四者備謂立是

廢非賞功誅罪不能治其民而能疆其兵者未之有也

能治民然後能

強兵能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可

能治民然後能

強兵必明於為兵之數然後可

不能強其兵而能必勝敵國者未之有

管子卷之二

管子卷之二

一

也。能強其兵而不明于勝敵國之理，猶之不勝也。雖能強兵

其欲勝敵國，必須明審其理。理之不明，猶是不勝也。兵不必勝敵國而能正天下

者，未之有也。兵必勝敵國矣，而不明正天下之分，猶之

不可。故曰：治民有器，為兵有數。勝敵國有理，正天下有

分。器數理分，即下之七法也。則象法化，決塞心術，計數此七法也。根天

地之氣，寒暑之和，水土之性，人民鳥獸草木之生物，雖

不甚多，皆均有焉。而未嘗變也。謂之則根本也，生萬物者，天地之元氣也。

也。義也，名也，時也，似也，類也，比也，狀也，謂之象。義者所以合也。

名者所以命事也。時者名有所當也。似類北狀謂立法者必有所倣效，不徒然也。尺寸也，繩墨

也，規矩也，衡石也，斗斛也，角量也，謂之法。角亦器量之名，凡此十二

事皆立政者。漸也，順也，靡也，乂也，服也，習也，謂之化。漸謂

革物當以漸也。順也，靡也，謂物順教而風靡也。乂也，服也，謂人服習教命之乂。予奪也，險易

也，利害也，難易也，開閉也，殺生也，謂之決塞。凡此十二事皆為政

者所以決斷而窒塞也。實也，誠也，厚也，施也，度也，恕也，謂之心術

凡此六者皆自心術生也。剛柔也，輕重也，大小也，實虛也，遠近也，多

少也，謂之計數。凡此十二事必計之，以知其數也。不明於則而欲出號

令，明則然後可。猶立朝夕於運均之上，擔竿而欲定其

末，均陶者之輪也。定朝夕所以定東西也。今均既運則

既舉竿之本，其末不定也。夫欲定末者，必先靜其本。今稱天為洪鈞者，蓋言天是一大車鈞也。立朝夕於轉輪

之上者，即朝夕之妙處。擔竿立也，佇也，定棲止也。言欲棲于人，倒用句法之妙處。擔竿立也，佇也，定棲止也。言欲棲于

管子卷三

立竿之未必危而不安也 不明於象而欲論材審用猶絕長以為短

績短以為長 脛非所續也 不明於法而欲治民一衆

猶左書而右息之 無息止也左手為書右手從而止之則

不能書也今反用左手書而右手 不明於化而欲變俗易

教猶朝操輪而夕欲成車不明於决塞而欲歐衆移民

猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必

拘之 物有倍叛而招之者必有以慰之令其感服今反

猶棄也言棄舍其招而 不明於計數而欲舉大事猶無

舟楫而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論

財審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教

不知化不可歐衆移民不知决塞不可布令必行不知

心術不可舉事必成不知計數不可

右七法

百匿傷上威 百官也言百官皆 姦吏傷官法姦民傷

俗教賊盜傷國衆 盜賊之人常欲 威傷則重在下 君威

臣反得 法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆傷則百

姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀 官者

以德進但以貨成 從令者不輯則百事無功百姓不安

其居則輕民處而重民散 輕民謂為盜者用盜致富故

散輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜

不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不

厲兵弱而士不厲厲奮也則戰不勝而守不固戰不勝而

守不固則國不安矣故曰常令不審則百匿勝官爵不

審則姦吏勝符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝

國之四經敗補四經謂上常令官爵符籍刑法四者人君泄見危人君泄

則言實之士不進言實之士不進則國之情偽不竭于

上世主所貴者寶也所親者戚也所愛者民也所重者

爵祿也亡君則不然致所貴非寶也補致至也又委致之致致所

親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不為重

寶虧其命故曰令貴於寶不為愛親危其社稷故曰社

稷戚於親不為愛人枉其法故曰法愛於人不為重祿

爵分其威故曰威重於爵祿不通此四者則反於無有

故曰治人如治水潦菴人如養六畜用人如用草木居

身論道行理則群臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉論功

計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增

其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不

怨上愛賞者無貪心賞不踰等故息其貪也則列陳之士皆輕其

死而安難以要上事賞罰不濫則立功要功之士知其不誣故兢而為之本兵之

極也為兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷

中五四子集

為兵之數存乎聚財而財無敵

存謂專立意存之居無財則彼國之財不能敵也

財則彼國之財不能敵也

存乎論工而工無敵

工者造軍之器用也

存乎制器

而器無敵

器謂兵器

存乎選士而士無敵

存乎政教而政教

無敵

存乎服習而服習無敵

存乎編

知天下而徧知天下無敵

徧知天下謂徧知天下地形險易主將存乎明於

機數而明於機數無敵

機者發內而動外為近而成遠不速而疾不行而至見其為之

不知其所以為有數存焉於其間故曰機數也

故兵未出境而無敵者八是以

欲正天下財不蓋天下不能正天下

財貨財不能蓋天下則無以正天下

也財蓋天下而工不蓋天下不能正天下工蓋天下而

器不蓋天下不能正天下

財雖蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆放此

器蓋天下而士不蓋天下不能正天下士蓋天下而教

不蓋天下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能

正天下習蓋天下而不徧知天下不能正天下徧知天

下而不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之

勢也大者時也小者計也

王者征伐能立大功者在於合大時也至小者捷勝亦在

人計謀也

王道非廢而天下莫敢窺者王者之正也

大寶之位神器

也古今所共傳非有斲廢而天下莫敢窺者

衡庫者天子

之禮也

衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也言王者用心常當準平天下既知輕重審

用於心無令長耳目者所得此則天子之禮然也

是故器成卒選則士知勝矣

其精練徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之

國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖

主貴之貴謂兵勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多

則天下懷之矣立少謂興亡國雖少天下共觀之故曰

當為罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財

論百工之銳器春秋角試以練精銳為右右上也成器不

課不用不試不藏兵器雖成未經課試則不用不藏收天下之豪傑有

天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨

莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功立事必

順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君

必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右為兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而舉不失天時也毋墮地利

其數多少其要必出於計數墮空也天之所覆空地謂山河坡澤所以營作而與

利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之為道也計必先定

於內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰

之自勝攻之自毀也自勝謂自勝於已其敗可知也是故張軍而不能

戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破

毀也故不明于敵人之正不能加也不明敵政未可加兵不明于

敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓也不明于敵人之將

不先軍也不明于敵人之士不先陣也是故以衆擊寡

以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊毆衆

白徒白徒謂不練之卒無武藝故十戰十勝百戰百勝故事無備兵

無主則不蚤知既無備無主故敵來攻不能先知之野不辟地無吏則無

畜積官無常下怨上則器械不功功謂堅利朝無政則賞罰

不明賞罰不明則民幸生僥倖以偷生也故蚤知敵人如獨行

蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也有蓄積則久而不匱器械功

則伐而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故

兵也者審於地圖謀十官地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故

謀得其人也日量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵

主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣行疾如風雨故不以

道里為遠有飛鳥之舉故能不險山河矣輕捷如飛鳥故不以山河為險有

雷電之戰故能獨行而無敵矣雷電天之威怒故莫敢為戰有水旱

之功故能攻國救邑謂其功可以為彼水旱有金城之守故能定

宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲矣謂上下同

風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不

齊也懼雷電之威水旱之功者野不收耕不獲也能令彼有

水旱故不得使收穫也金城之守者用貨財設耳目也貨財所以養救死之

土耳目所以聽鄰國之動靜令必知之一體之治者去奇說禁雕俗也奇說

謂譎詐之言雖俗謂浮偽之俗不遠道里故能威絕域之民不險山河

故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救

邑不恃權與之國故所指必聽雖有權與之國不顧而也定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣

右選陳

版法第七

選擇政要載之於版以為常法○績按此註多非當依後版法解自明

經言七

凡將立事

立經國之事

正彼天植

謂順天道以種植必令得上正

風雨無違

君道不虧則遠近高下各得其嗣之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜三經既飾君乃有國上三經謂風雨高下也是三者既以飾整故君可喜無以賞怒無以有國也○績按謂天也風也雨也

以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令而不行民心

乃外有外叛之心也

外之有徒禍乃始牙

徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故

衆之所忿置不能圖

衆忿難犯故必置之誰能圖之○績按當依解作寡不能

舉所美必觀其所終

克有終故須觀之

廢所惡必

計其所窮

蜂蠱有毒故必計其所窮知

慶勉敦敦以顯

之人有敦敦則慶

富祿有功以勸之爵貴有名以休之

賢者有名則

兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風

上之敦敦有功名之士必爵祿順而與之

乃勝任

有功名之士既旦暮取人以已成事以質

將欲取人

必先審已

才畧能用彼否頂謂准的將欲成事必先立其准的事不違真然後為善審用財慎施

成事必先立其准的事不違真然後為善審用財慎施

報察稱量故用財不可以畱用力不可以苦用財畱則

費畱恡用財不以賞陽則立功之士用力苦則勞民不

足令乃辱民不足則令民苦殃令不行施報不得禍乃

始昌而不寤民乃自圖謀為正法直度罪殺不赦去正

法度罪殺有殺僂必信民畏而懼武威既明令不再行

頓卒怠倦以辱之頓卒猶困若其有怠倦罰罪有過以

懲之殺僂犯禁以振之植固不動倚邪乃恐言執法者

而固守則不可動移若乃頓倚而邪則法亂而身危故

可恐也○績按倚解作奇邪謂偏邪不正之人也恐謂

恐懼遷善不倚革邪化令往民移既能正倚化邪歸於

敢為惡也法天合德天之資始象地無親地之資生參於日

月日月無私耀也伍於四時賞以春夏刑以秋冬悅在愛施有將悅於下

之有○績按當作悅衆在愛施解作說在愛施一衆

衆字註以有字屬上句非蓋言能廢私然後有衆也在廢私將欲齊衆召遠在脩近脩道則閉禍在除怨除

則禍脩長在手任賢任賢則安高在手同利與下同利

端塞

管子卷之二終