

# 江蘇合作

陸軍部  
陸軍部

第四期

編 輯 兼 發 行  
江 蘇 合 作 半 月 刊 社  
社 址：江 蘇 省 建 設 廳

## 合作談座

### 農業合作面面觀

羅虔英

欲發展中國農業生產，必須增加農業生產力，欲增加農業生產力，必須把握着三個條件：第一個條件是耕作機械化；第二個條件是農業經營合理化；第三個條件，是農場管理科學化。按中國的農業及土地分配狀況，必須先推行農業合作，然後才有接受上述三個條件的可能。換句話說，如果不能普遍推行農業合作，則中國農業將永遠不能利用機械，採用合理的經營與實行科學的管理，農業生產力將永遠無增加之望，所以各地普遍推行農業合作，是發展中國農業生產的根本辦法。

農業合作在農業上的優點非常之多，試舉其重要者略述如左：

第一、農業合作可使耕地化零為整。中國耕地因私人買賣及分析遺產各種原因，分割得非常零星破碎，其不足一畝或僅只二三分的地塊到處都有，耕地形狀亦無奇不有，甚至於成爲月牙形或牛角形者，亦復不少，不單絕對不能使用農業機械，爲合理的經營；即用人力畜力，在工作上亦極不便，且浪費勞力與時間。所以地塊分割零碎，地形不整，是改良農業技術的最大障礙。我們既然不能立即實行土地國

本刊每逢一日十六日出版

#### 合作談座

農業合作面面觀……………羅虔英  
倡設合作示範區的商榷……………謝平橫  
江陰縣合作事業今後推進之計劃：張雲路  
合作新讀本……………羅虔英

第二課 農業合作社之意義與效用

#### 合作者介紹

陳仲明先生

#### 合作社介紹

溧陽縣城區製衣有限合作社辦理三

年來之經過情形……………沈禮榮

#### 參考資料

江蘇省推行蠶業生產合作實施辦法

#### 合作消息

建設廳令飭各縣填報二十四年度合作講習

會概況

建設廳令飭度量衡檢查員協助合作事業

蠶業指導人員合作講習會舉行開幕典禮

金壇蠶業生產合作聯社舉行各社代表大會

編後……………嚴軒

本刊零售每冊二分

半年二角全年三角五分

有，只有提倡農業合作，是整理中國農村耕地最適宜最有效的辦法。耕地化為整至少有青左列各項利益：

(1) 可以利用農業機械，採取科學的管理，為大農業的經營。應用機械，能增加生產額，減少生產費，工業如此，農業亦是如此。大經營優於小經營，工業如此，農業亦復如此。欲增加農業生產力必須採用機械，小規模經營改為大經營，這是毫無疑義的。如照中國耕地之現狀看來，是絕不能採用農業機械的，必須化零為整，合成幾百畝，幾千畝，幾萬畝的大片小地，才能採用機械，充分發揮機械的效能。再說，中國多屬耕農，一二農民絕無購買農業機械的資本，縱能買進機械，若無大片的耕田，機械亦將失其效用。惟有推行農業合作，才能解除這種困難。利用機械，可以由小經營進為大經營，可以迅速增加農業生產力，則農業生產事業必能日就繁榮。

(2) 可以施行灌溉及排水工作。雨量是否合宜，影響於農作物之收穫至為重大，而雨量既不過多又不過少，是農作物豐收的基本條件。雨量過少固可使農作物枯萎不能生長；雨量過多亦能成災，使作物全部淹毀。適當的雨量，並不是自然界常有的現象。如中國近年來不是水災就是旱災，中國既耕土地幾乎有一大部分是永遠在水旱災害的淫威下慘遭強姦，這是農業生產最嚴重的危機！救濟之道，惟有完成灌溉及排水的設備，雨量不足時可以灌溉，雨量過多時可以排水。這種農田水利建設，是需要大量資本與大片耕地才能成功，決不是農民單獨所能負擔。且耕地面積狹小，亦不易施行工作，若各農家能協力合作，並將農田合併整理，則設備之資金及施行工作上的困難，自然可以免除。

(3) 可以節省勞力及工作時間。推行農業合作固然可以採用機械為大規模的經營；即不採用機械，仍用人力及畜力工作，亦能增加工作效力，節省勞力與時間。零碎地塊距離既不一

致，地形又復錯雜，邊角甚多，直線較少，赴耕地工作途中來往之時間，全為浪費，在耕地中來回轉灣之次數亦多，所費時間及勞力，均為不生產的消耗。如能合成整齊劃一大塊耕地，則耕作時所費之勞力與時間，比較小塊地形不整之田地，自然可以節省。

(4) 可以增加耕地面積。中國各地農民之田地既極破碎不整，犬牙交錯，中間必有溝渠，畦畔，道路各種地界以為標誌，遂使許多可耕之地，不能施以耕種，如將小塊田地合併整齊，則耕地中間一切標誌界限，均可廢除，無形中可以增加耕地面積。

(5) 可以共同大量買進農業用品及大量販賣農產品。大量買進農具及用品，如種子、肥料等，不但可以節省運費，並且價格比較公道，品質比較優良，這是買進農業用品時所得的利益。同時，農業合作社所有之農產品，除了社員自己消費以外，還可以共同大置賣出，可獲較高之價格。直接與消費者發生交易，又可免除中間商人的剝削，節省經營費用，依照合作社的規定又可享免稅的利益。供給合作及運銷合作的利益，全部可由農業合作連帶取得，不必另外組織。

(6) 可以節約農具的購置及喂養牲畜的消耗。譬如十家農民，每戶各有田四十畝，每家至少須購置各種農具一份，各養牲畜一頭，合共農具十份牲畜十頭，如果組織農業合作社，合成一片，共同經營，則有農具六份牲畜六頭足敷使用，可以節省十分之三四的經營費用。除了推行農業合作，是不能獲得這種利益的。

第二、農業合作可以增加國家土地行政的效力。土地問題是社會問題的因子，土地清丈是國家土地政策的初步基礎工作，而土地政策又是解決中國農村經濟問題的根本。本來，土地政策是應由國家為一個的解決，非合作社所能解決；但是，

農業合作的組織，確乎能輔助國家推行土地政策的便利。試舉一例爲證，如推行農業合作，把土地化零爲整，丈量地畝極容易進行，既可節省丈量時間，又可減輕丈量費用；並且農業合作的組織可以使農民容易了解土地行政的意義，減少農民誤會與反對的阻力，使土地行政順利推行。如江蘇省因爲土地陳報所引起的誤會紛擾，在農業合作社相當普遍的時候，絕不會發生的。農業合作社，一定可以增加國家土地行政的效力，對於整理田賦，平均農民負擔，全都有着極大的便利。從這一點上說來，國家實在有積極提倡與獎勵農業合作的必要。

第三、農業合作可以漸進的平均農村富力，扶植自耕農，阻止土地的兼併。組織農業合作社的主要分子當然是小農或自耕農兼佃農。這些貧農在組織農業合作社以後，利用上述各項優點，他們農地的生產一定可以增加，收入方面亦就相當充裕，支出方面亦可以相當減少。這樣一來，貧農富力自然逐漸增加，經濟地位伴着逐漸提高。同時，因爲有農業合作社，貧農又可避免種種的剝削，富者的財力增加不能如從前那樣的迅速，則農村富力有漸趨平均的可能。農村富力逐漸平均，是農村教育普遍發達的前提；教育既相當的普遍發達，農村富力又相當平均，即是農村建設已築好了鞏固的基礎，農村經濟日見繁榮，自是必然的結果。

在各國救濟農村經濟的政策中，扶植自耕農是佔着很重要的地位。如德國的土地銀行，法國的不動產銀行，日本的勸業銀行，無不是以國家的力量，用長期低利貸款的形式，以扶植自耕農增加自耕農的成數。我們的國家，最近雖然無此力量，我們希望政府注意扶植自耕農的重要，在最近能夠努力實行扶植自耕農的設備。

農業合作，是扶植自耕農，阻止土地兼併，減輕農村經濟危機最好的方法，最有效的組織。這是我們希望引起政府注意

，從速制定提倡與獎勵的具體辦法，以解決中國農村經濟問題的核心。

第四、農業合作可以樹立農民新的經濟依賴關係形成有力的農村組織。如果各地有了農業合作社，成羣的農民社員同時在一個大家有分的農場裏作着有規律的工作，並且常接受新的科學技術訓練，不單農民工作的效率可以提高，並且農民頑固守舊散漫孤獨的習性，也就會很快的變化，增加農民克復自然的勇氣，養成組織團體的習慣與能力。有了農業合作以後，農民社員的生活關係，痛癢相關，利害與共，整個的農村，一定要形成一種新的相互依賴，極密切的經濟關係。這種經濟上相互依賴的密切關係，在農民中間就成功爲不可分離的一種紐帶，將散漫的農民聯繫起來，形成農民有力的組織。農民有了團體組織，既可預防災荒，又可解除人事的剝削，中國農村問題即不難爲根本之解決。

第五、農業合作可以提高農村文化水準，予農民一種向上求進步的機會與可能。中國農民知識之所以淺陋閉塞缺乏自求上進之能力，是有兩個大的原因：第一個原因，是農民財力貧困不能支出教育費用的負擔；第二個原因，是耕種工作不能利用機械完全依賴人力畜力，而人力畜力的工作能率太低弱，每人平均所能耕種的土地不過十畝地的面積，經營這十畝地就要佔領他全部的時間，每天忙得要死，使他更無餘暇作種種文化活動，亦無餘暇去求知識以力求上進。如果有了農業合作社，便可利用機械，節省他的工作時間。既有餘暇的時間，他自然可以作種種的社會活動，思索他的前途。農業生產力因採用機械及改良技術而增加，農民才能有受教育的機會，農民知識才能有進步的可能。農民既有餘閒的時間，又有受教育求知識的機會，農民自己當然就會要求向上，要求進步，農村文化自然可以提高，這惟有走農業合作的道路才有可能。

第六、農業合作可以使農民私人占有的觀念逐漸淡薄，社會公共意識逐漸發展。解決農村經濟問題，不是單純的發展農業生產力所能奏效。現在的經濟制度正在變化中，將來變化成什麼的制度，我們現在雖然不能肯定的具體的指出來；但是在未來的經濟制度中，一定是社會化的成分占着重要地位，這一點，我們是可以相信的。所以，解決中國農村經濟問題，不能單單看到目前這一點，還須照顧到適應未來，這是很重要的一點，萬不可忽略的。農業合作可以使農民的生活關係，突破了家族的範圍，走進大的社會範圍內。因為生活關係既然脫出了家庭的範圍，農民家庭觀念必然逐漸淡薄，社會公共意識，必能逐漸明顯發展，因為生活關係可以決定他的觀念意識。這於國家未來的文化經濟制度之改善，至少可以減少農民心理上一部分的阻力。

第七、農業合作是實現民生主義平均地權節制資本兩大政策的基礎。民生主義的意義，是增加國民生產，平均社會富力，改善人民生活，消滅貧富之猜忌，使人人均有平均發展的機會與可能。平均地權，節制資本，是實現民生主義的兩大政綱，在政府固然可以制定法律，以推行政策；而最有效的辦法，還是實施農業合作。只有政府的法令，沒有社會的組織，推行起來一定不甚容易。農業合作社如果發展起來，可以由各社聯合請求政府，扶助佃農或使僱農變為自耕農，再由若干自耕農或小農組織農業合作社，以取得大農經營的利益，小農經濟地位日益提高，受人剝削的機會自然減少。一面大農既不容易發展，也就無從再兼併土地；另一面自耕農的數目日益增加，所謂耕者有其田的原則，當然就會逐漸實現。對於節制資本，亦有同樣的功效，農業合作社確是繁榮農村的根本細胞組織，極有提倡發展的需要。努力農村建設的同仁們，幸勿忽視，予以切實的提倡，使其成為合作運動中的主流，這是我們最大的企望。

第八、農業合作是合作社的最高形態。合作社的種類甚多，如果以其組織複雜程度，及對於社會經濟關係之影響為區分標準，可以分成三級。信用合作組織最為簡單，對於社會經濟關係之影響，亦最為微弱，可說是低級的合作。如以消費、運銷、公用各種合作社的組織比較，尤以農業合作社，組織最為複雜，對於社會經濟關係所給予的影響亦最為深刻。如果普遍發展以後，一定影響到整個的社會經濟關係，樹立建設未來的民族文化經濟制度的基礎。如果沒有農業合作社，其他各種合作社雖然發達，并不能使合作的效用擴張到極度，合作的利益亦不能發展到極點。惟有急起提倡，普遍組織農業合作社，才能收合作運動的全功，才能完成合作運動本身的使命。

第九、農業合作可以引起新興工業的發達。農業合作是改良農業技術的前提，大經營以利用農業機械為特徵。因為農業機械的需要自然可以引起重工業的發達。農產品既大量增加，而如棉花，豆類，無一不是輕工業的重要原料品，因原料品的重要培植，輕工業亦必容易發達。這是自然的道理。

第十、農業合作可以輔助國家統制糧食政策的施行。所謂計劃經濟，統制經濟，目前在中國固然是時向談不到；但是我們也不能不在此準備；尤以近年來水旱頻仍，糧食入口日有增加，這是最急切的問題，政府應有準備，儘先實行糧食統制的計劃。如果農業合作社普遍組織之後，合作單位既然減少，且有系統組織，不如從前之散漫，各項數字之調查統計，生產量及消費量，出入運輸之限制，可以減少許多困難，進行必然易於着手。

總之，農業合作，可以提高農業生產效率，并能引起輕重工業的發展，充實國民經濟的健全機構，使都市經濟與農村經濟的矛盾逐漸消失，取得農工業技術化，合理化，社會化的效果，它對於整個國民經濟建設運動，是有重大的意義的。

## 倡設合作示範區的商榷

謝平橫

中國非常需要合作事業的提倡，合作事業最適應於中國的需求；事實昭示我們，目今合作社已有突飛孟晉之勢，將有遍及全國各地了！

「合作事業是人民切身的組織，而是要人民自動起來組織的」，這是先進之邦，倡導合作事業的一般論調。不過，一個論調往往也是有着他的時間與空間的轉變，這個論調本來是適應於從前的，但現在也就失去他的效用了；這一個論調而是適應於外國的，但搬來中國也許就要不適用了。我們不應過於迷信的模仿，我們不可不有創造的精神；凡做什麼事業，都應要觀察我們自己的環境，而來確定推行事業的策略，中國合作事業的推行也就不能例外。中國切要合作事業的推行，然而中國大眾什九是沒有得到教育普遍的利益，認識合作事業的，可說是寥寥若晨星；若要人民自動起來組織，也就不能夠得着健全的和正常的發展了！

國民政府奠都南京後，確定合作事業是消滅資本主義的殘酷，免除階級鬥爭的紛擾，提高農工生產，促進人民生活合理化的最良善底組織，建立三民主義的新中國，在在皆需要合作事業的發展，由是，便有了與先進之邦的迥然不同，創制輔導制度的推進。中國合作事業能有今日，無可置疑的，也是建基在政府的扶植與提倡之下，而是有着中國本位合作運動的培育而滋長。

但是，凡是一個事業能夠得着愈確當的政策去推進，可相信，他的效率也必愈大。十幾年來的中國合作事業，還可以說是一個渙散姿態的發展，沒有得着整個的集中力量去策動。現在合作社的統計數字，實在還是沒有達到我們感到滿足的最高

增進率。環顧全國沒有合作行政的省份，尙佔幅圓的大部，即有合作行政的各省，其步伐亦未能調整劃一，這，不可不謂中國本位合作運動的美中不足吧！

國民經濟呈現極度的衰落，農村破產無以復加，人民生計顛簸不堪；已陷入非常時期的中國，我們要是能趁時努力合作運動，合作利益的表现也必尤益顯著，目前渙散的姿態，實不無有礙合作利益的普遍，我們爲要適應中國的需求，實應要政府能有賦以強制性的，一個普遍的推行，期達到社會合作化的領域，來復興中華民族！

我們都已知道，中國大眾什九已是不懂合作的利益，爲要推行合作事業的順利，又必要倡行示範，用當楷模，以此引導各地民衆羣趨合作。合作事業的基礎，是建樹在各個鄉村間，各個城市的，示範的地區，是必要普遍分佈到各鄉村各城市裏去，以求各地民衆皆能有普遍的認識，將有踴躍效仿。作者前於粵辦理合作事業，深入農村觀察的所得，口頭與文字的宣傳合作利益，實難收效；非有倡行示範，芸芸農工無可提醒！其時便擬了一個以縣自治區爲單位的合作示範的辦法，這一個辦法，是基於政府的力量去推動的，現在將計劃書的一段抄錄於下：

「由縣政府令限各自治區，應於一限定期間內，各自治區均須選擇一區域爲合作示範區，舉辦各種合作社，期求改善當地民衆之生活全部，昭彰合作利益，以爲民衆示範。各區長應將進行情形，隨時具報縣政府，并請縣合作事業指導員辦事處派員前赴該區計劃指導，以二個月爲籌備時間，期滿，各區均須依期成立，舉辦各種合作社。其工作步驟如左：

一、設立合作示範區籌備委員會 委員會由區長函請當地各機關學校選派代表呈請縣政府核准組織之，區長爲當然主席，綜理一切進行事宜。

二、選定合作示範區 籌備委員會設立後，應即召集會議，選定合作示範區的地區，會議前應通知派定該區負責指導之合作指導員參加會議。

三、調查選定地區 示範地區選定後，應即舉行當地社會經濟狀況之調查，以爲舉辦合作社之根據。

四、呈候省主管機關核示 選定地區調查竣事，應即將調查所得，擬定推行計劃，呈候省主管機關核示。

五、成立合作示範區委員會 選定地區經過省主管機關核准後，籌備委員會應即取消，應由區長選定示範區域內鄉鎮長，及學校校長，或有資望，熱心社會事業的紳耆等，呈請縣政府委派爲委員，組織委員會，定名爲某某縣某某自治區合作示範區委員會。區長仍爲當然主席。

六、舉辦各種合作社 合作示範區委員會成立後，應即依據省主管機關的核示，計劃舉辦當地民衆所需要之各種合作社，並同時促進各種合作社非經濟事業的活動，如教育、自衛、保健、公益等；并規定會議日程，

## 江陰縣合作事業今後推進之計劃

### 一、緒言

本縣合作事業，辦理至二十五年六月底止，已成立八十餘社，從數量觀，已有相當進展，從質量觀，其間稍有成績，能差強人意者，寥寥數社而已！其餘大抵徒擁虛名，其目的，在向銀行借款，借款到手，一若任務即了，循至演成合作借社，

策劃合作社之進展。各種會議均應通知派定該區指導之合作指導員出席指導。各成立合作社，均受委員會之管轄，委員會受縣合作事業指導員辦事處之指導，縣政府之監督。

這一個合作示範區的辦法，因於目前合作事業尚在發軔的時期，能有以中央的力量推行於全國各縣同起舉辦，固不啻完成中國的合作網，以自治區爲推行單位，亦正切合 孫總理於地方自治開始，應即舉辦各種合作社的主張了。

可是，當合作示範區的推行，而是有兩個大大的問題擺在前頭，我們是不可予以忽視的！這就是「幹員」與「金融」的問題。目前中國農村實是感覺到人才空虛，因爲被陞官發財的慾念所支配着的智識份子，都是向着都市裏奔逐。這而必要訓練一批對於合作事業有信仰，有認識，有合作人生觀的合作青年，分赴各區工作。始可收到實效！這一批合作青年，而且必需要中央派員前赴各省市考取訓練，以養成全國合作青年皆有集中的思想，能有同一的力量，致力於合作運動。至於各地金融的不流通，農工生產資金的貧乏，足致合作事業的推行流於停滯，這一點，也應要由中央指撥相當資金，補助各省縣設立農工銀行，再於各自治區設立借貸所，能如此，金融不流通與資金貧乏的局面，也就豁然展開了！

張雲路

其與合作社宗旨，大相背謬。上焉者，由合借而合還，猶可避免爲富不仁者之重利盤剝，下焉者，由合借而不合還，甚至於被社內少數人所操縱，所借之款，亦被少數人所攫取，不用於生產，而用於消費，以致社務業務寂然無聞者，比比皆是，此本縣過去合作事業之癥結，不容諱言者也。

雖然，本縣農民，對於合作理論，固難責其澈底明瞭，然對於合作觀念，已深印於腦海中，雲路來此服務僅匝月，而四鄉農民，請求設立合作社者，紛至沓來，足徵風氣已開，農民能處於自動地位，較之風氣閉塞之縣，先之以宣傳，繼之以徵求，終乃由區公所民教館用拉夫式湊足法定人數而組織合作社，以裝璜門面者，其間之相去，當不可以道里也。加以本縣農產以稻麥棉為大宗，而副業方面，則以土布蠶絲蒲包為特產，在在都可以用合作方式以推進。世之從事合作事業者，每疾首蹙額而相告曰：指導新社會，整理舊社難，夫何難？合於成績評定標準者，提攜之，輔導之，其不合者，或解散，或合併，較諸剪荆棘，闢草萊，常事半功倍也。今後工作方針，一言以蔽之，曰：重質不重量，謹本斯旨，將本期工作進行計劃臚陳於後：

## 二、工作進行計劃

### (甲)宣傳：

1. 散發各種合作宣傳小冊
2. 在本縣各報登載各種合作消息並出版合作旬刊
3. 列席各區公所會議鄉鎮保甲長會議講演合作意義
4. 利用民衆集會時，講演合作意義。
5. 選擇優良合作社職員，能明瞭合作意義者組織巡迴宣傳團。
6. 由縣政府令飭各區公所辦理合作壁報，每星期一次，材料由縣政府合作指導員供給。
7. 其他。

### (乙)整理：

1. 按照 廳令嚴格評定合作社成績等級，其不合格者，予以解散或合併，抱定事缺毋濫之宗旨做去。
2. 按照 廳令劃一合作社名稱。

3. 以一鄉或一鎮為設立合作社之單位，其性質相同之合作社，予以合併。按全縣一百二十八鄉鎮，一鄉鎮設立一社，在橫的方面，佈成全縣合作網。
4. 組織區聯社，再進而組織縣聯社，以樹立寶塔式縱的系統。
5. 其他。

### (丙)指導：

1. 指導各社關於社中設備，力求完善。
2. 指導各社賬冊簿籍之劃一與整齊。
3. 督促各社履行社章規定各項會議，並紀錄清楚。
4. 督促各社增加社股社員。
5. 督促各社辦理實物儲蓄。
6. 呈請獎勵成績優良之合作社。
7. 指導各社利用荒山荒地，及不通舟楫之池塘，經營植林栽桑養魚，以裕生產。
8. 指導各社組織婚喪改良會，及破除迷信等，以節省農民不正當消費。
9. 指導各社組織息訟會，以息爭端。
10. 其他。

### (丁)監督：

1. 監督各社借款用途。
2. 考核各社職員辦事能力。
3. 查閱各社賬冊。
4. 其他。

### (戊)訓練：

1. 舉辦全縣合作社職員訓練班。
2. 分區舉辦全縣合作講習會。
3. 廳頒合作半月刊，限令必讀，按月由合作指導員抽查考詢各合作社職員社員是否閱讀？有無心得。



4. 於必要時聘請專門技術人員，加以技術上之訓練。
5. 其他。

(己) 示範區：

本縣面積為二千九百七十方里，區域遼闊。合作社現成立八十餘，星羅棋佈，為推進合作事業計，必擇定一區域，集中精力，樹之以範，以為各社有所觀感，此合作示範區，實為刻不容緩之要務也。

抑有進者，辦理合作示範區，僅憑合作指導員個人，力量單薄，難見功效。必採取多角式之經營法，與各機關公團，相互連繫，共同向一個目標做去，然後衆擎易舉，始克有濟，本此意義，謹擬計劃如左：

(子) 直系的指導機關：

1. 由縣黨部合作事業委員會，縣政府合作指導員負責辦理。
2. 辦法：

a. 區域 本縣第七區中港，環境良佳，交通便利，民風醇厚，原有合作社十三處，加以整理。該處農產品以稻麥棉為大宗，副業則以蠶絲土布蒲草織品為最發達，均可以合作方式統制而繁興之。

b. 組織 於每一鄉鎮，所產何種產品，即組織一何種合作社，再進而組織區聯合社。

c. 金融 該區包括十七鄉五鎮，每一鄉鎮，預計設立合作社一處，每處社員人數，以二百五十戶計，平均需要活動資金用於生產方面者，暫以二十元計，則至少約需生產活動資金十一萬元，由合作指導員與銀行界接洽。

d. 經費 示範區經費，由黨政雙方平均負擔，編造預算，由本縣黨政談話會通過，專案呈請建財兩廳辦理。

e. 職員 示範區設主任一人，由縣合作指導員兼任，負責劃實驗之全責，義務職；幹事一人，由縣黨部職員兼任，

(能熟悉本地鄉村情形對於合作有相當認識者)義務職；根據訂定計劃，協辦示範區事宜。雇員一人負責寫文件及助理示範區雜務之責，有給職，於必要時，得酌收練習生。

f. 其他；詳述於上列甲乙丙丁戊五項中。

(丑) 旁系輔導機關：

1. 蠶桑改良區 蠶桑改良區，應以合作社為對象，在合作示範區內，應設立中心指導所，予蠶桑合作社技術上之指導。

2. 農業技術員 農業推廣，亦應用合作方式以推進所有特約農田，推廣改良種，合作示範區有優先權。

3. 教育局 公民訓練，社會教育，義務教育，應以合作示範區為目標，蓋合作社為有機體之組織，較之漫無組織，當易收效也。

4. 保甲 保甲與合作社應相互連繫，打成一片，不宜有鴻溝橫貫其間。蓋保甲與合作社均為一寶塔式之有系統的組織，一者輔車相依，一則守望相助，一則經濟提攜，殊途同歸，以達地方自治之領域。

5. 衛生教育指導員 公共衛生學校衛生，實為今日農村當務之急。衛生教育指導員，倘以合作示範區內各合作社為對象，較之對一盤散沙之農民，當易功效。

6. 縣立醫院 今日農民之貧瘠，已至山窮水盡，農民雖有病，則推有待斃床蓐，由縣政府飭令縣立醫院，並聘請縣境內有聲望之中西醫為合作示範區特約醫師，並於合作示範區備置急救醫藥箱。此外際此非常時期，應在合作社社員家庭中之婦女有小學程度者，予以戰時觀護之訓練。

7. 新生活運動促進會 新生活運動自中央倡導以來，各縣雷厲風行，然僅及於都市城鎮，而於鄉村尚未能普及，應以合作示範區為對象，養成簡單樸素，整齊清潔之習慣，然後俾其他合作社有所觀感推廣於全縣。



8. 公安局 蘇省在崑山縣推行警管區制以來，頗著成績，該制度係採收日本之受特區巡查制度，將警察普設於農村，良以我國以農立國，農民佔全國之百分八十五以上，農村區域，佔全國之百分九十以上，過去之警力，皆注重於都市城鎮，為復興農村計，則應在合作示範區，設置警管區，每一警士，擔任四保（四百家）至六保（六百家）為區域，其工作以推進合作，推廣農業，保護已熟之田禾，協助治蟲，以及關於農村各問題。警士人才問題，則可由全縣警士總甄別，考選三十至四十名，予以一個月訓練，課目以合作農業治蟲農田水利畜牧，以及農村問題為主要課目，蓋農村警察與都市警察，環境與性質有不同也。故合作示範區先決條件，為農村治安問題，否則，萑苻不靖，盜賊多有，農民救死不暇，奚暇經營合作事業乎？此合作示範區與警察實有連繫之必要也。

9. 區公所 區公所為推行地方自治之機關，總理在地方自治實行法，曾昭示我們有生產信用消費保險運銷五種合作社，良以合作社組織，觀其精神團結，則為民族主義化，一人一票權，則為民主主義化，提攜小農，達耕者有其田之目的，則為民生主義化。區公所要推進地方自治。則惟有向合作的經緯線上做去，此區公所與合作示範區，更有連繫之必要也。

10. 度量衡檢定員 度政不劃一，則一般奸商行客，從中漁利榨取，其間蒙損失最大者，厥維農民，合作示範區農產品之運銷，社員消費品之供給，在在均與度政有密切之關係也。而尤以此次度量衡檢定員已受農業推廣合作人員之訓練，對於農業合作，已有深切之認識，嗣後工作之進行，應與合作指導員，協同辦理，一方面推進度政，一方面可協助農業合作之進展也。

11. 農民銀行 凡有合作社開成立會時，由合作指導員函約農民

銀行調查員前往參加，庶社內一切，農民銀行，能澈底了然，免致放款時發生困難，此農民銀行與合作指導員之連繫尤為必要也。

12. 其他機關

### 結論

本縣之區域遼闊，合作社八十餘，以合作指導員個人，外勤負全縣合作宣傳整理、指導、監督、訓練示範區之責，內勤負計劃擬稿繕寫各種報告之責，即夙夜從公，亦難免阻越。故此次辦理新登記，考核成績不及格者，則予以解散或合併，減少數量，增高質量，則合作指導員工作上可免顧此失彼之虞。

合作示範區，如僅以合作指導員一人辦理，實獲良好之效果，誠莫乎其難。況合作指導員又不能常駐於示範區內，尚欲兼顧一縣之合作示範區，有賴乎羣策羣力，採取多角式之經營方法也。不特此也，合作事業事實上與其他行政，亦有連繫之必要，非然者，以合作指導員一人，奔走呼號，凡有請求協助者，則若秦人視越人之肥瘠，烏乎可。

如上所述，為本縣本年度上半年期合作事業進行計劃，將提出本縣政務會議通過後，函請縣黨部并令飭各機關共同遵照進行，督促切實做去，則本縣合作事業，庶有豸乎。

編者按：作者一人負責全縣工作，殊不易易！但可早請縣長委籌經費開

支辦法，早候建設廳派員助理，切不可因目前指導困難情形，而將合作社解散或合併。若當地需要現有合作社，為因環境所影響於業務至不及考慮之程度者，應先為其解除困難指導發展其業務，合作社之合併，多有影響於合作社之進行者，尤宜慎重。若因解散或合併致當地民眾喪失合作利益，豈不惋惜！而後復此組織，亦屬難矣！希作者能有注意及之。

## 合作新讀本

羅庚英

### 第三課 農業合作社之意義與效用

哀農民，真愚魯，勤耕耘，歷寒暑，  
繳地租，完田賦，借高利，忍痛苦。  
遇豐年，尚待哺，遭凶歲，絕生路，  
兒啼饑，母乏乳，吃樹皮，奚飽肚。  
農業社，救生主，合購買，同藏儲，  
共運銷，均財富，剷奸商，除地主。  
耕有田，國有土，農業興，根基固，  
內安甯，外禦侮，黃炎裔，齊富庶。

### 明 說

中國的農民大眾們，如今，是艱苦到極點了。你看，他們寒露胼手胝足，不管是酷暑嚴冬，不管是暴雨狂風，總是日未出而已作，日雖入常不輟，一年到頭，辛勤所得，除繳地租外，就別無什麼好處，完錢糧，買用品，還須乞憐於高利貸者，明知飲鴆止渴，亦就無如之何。倘遇好年成，豐收，但豐收有什麼用呢？豐收成災的慘劇，你總難見過吧！一旦水旱出害降臨，他們就只有陷入求生不得求死不能的十八層地獄底了。聽！兒啼饑，母號寒，看！吃樹皮，嚼草根，觀音土填滿了餓得空空如也的肚皮，於是，壯者不得不散而之四方，老弱者也就只有死於溝壑而已，悲夫慘哉！好了，農民大眾們，有救星了，他們組織農業合作社了，他們需要什麼東西就共同購買，他們有多餘的農產品就共同儲藏或共同運銷，所得的財富利益，大家公平分配，無欺無詐。他們將來還得更進一步的再把全村所有的土地逐漸收歸合作社所有，其他若荒山荒地，他們亦可向政府去承領實行共同墾殖，剷奸商，除地主，這樣，耕者既有其田，土地亦由私有變為國有，農業由是振興，國基由是鞏固，內安疆外，國泰民安，黃炎的子孫至此，全都一齊富庶了。

## 合作者介紹

### 陳仲明先生

合作名人陳仲明先生，湖南湘潭人，昔年隨中國合作創始者薛仙舟先生在京滬一帶提倡合作運動，旋留學歐洲，隨法



陳仲明先生近照

國合作泰斗查理季特教授研究合作。陳先生爲我國考察國內外合作事業第一人，國內各省市合作事業考察報告書，曾刊登合作月刊各期，所著歐洲合作事業考察記亦經中國合作學社出版。先生自海外歸國後，先後擔任中央政治學校及浙江大學教授，旋任湘省政府設計委員兼湘省合作事業設計委員會委員。在

湘省曾倡設合作示範區，各種工業合作，並舉辦合作社實物放款，斯三事，當時在國內尙屬創舉。民廿一年，先生離湘至浙，任浙省建設廳合作事業室主任，首先提倡兼營性質合作社及生產運銷合作社，同時並創辦浙江省農民銀行職員訓練班及三個農村合作實驗區，創中國合作運動史上之新紀元。浙省合作事業暨農業金融自經先生主政整頓之後，氣象煥然一新，足資全國之模範。去年中央黨部創辦中央合作指導人員訓練所，特聘先生兼任教務主任之職，訓練學員共達二千四百餘名，均係中國國民黨黨員，實創本黨前此未有之新紀錄。陳先生現任江蘇省政府視察，江蘇省農業管理委員會委員兼合作課長，南京中央政治學校合作學院教授等職，著有歐州合作事業考察記，消費合作經營論及合作指導等書，此外尙有論文多篇，散見各種刊物。謂先生爲中國最前進之合作理論家兼實行家，其誰曰不宜。

# 合作社介紹

## 溧陽縣城市區製衣有限合作社辦理三年來之經過情形

理事主席沈禮榮來稿

溧陽自民國二十年大水後，農村經濟已呈窘迫之狀，繼之連年更受大旱之災，尤使農村經濟極度破產。致工人生活亦陷入黑暗之境地。而工人失業之後，顛沛流離，哀痛莫可言宣！本社感工人失業流離之痛苦，由是於民國二十一年八月水旱災過後，集合製衣職工，組織成立，以維製衣職工之生計，免除失業之遭難，深感黨政機關切實指導，以及各界殷殷賜教，三年以來，社務得能按步進行，業務得能發展無阻，社員生活，得能較前稍有改善，不可不謂合作社利益之所賜也。

回憶敝社成立之初，紛紜叢生，歷經艱阻，然賴堅信合作主義，遵循章程，雖關逐漸打破，未致天折，其難自慰，茲值三週年之期，爰將三年以來辦理經過情形，臚列於後：

- (一) 成立時之情形——民國二十一年七月即敝社發起籌備之始，至八月五日即行組織，呈請溧陽縣政府備案。於七日旋奉第七九三號指令准予設立，復於二十日開成立大會，即行正式成立。於二十五日接奉第八二四六號指令，並奉頒發字第七十號許可成立登記證一紙後，即開始營業，此是自籌備組織起，至正式成立及營業時之情形。至於開辦時，用去開辦費一百九十四元八角八分八厘，營業用具用去七十三元九角九分。
- (二) 社外同業與本社發生糾紛時之情形——同年九月五日發生社外同業與本社發生擾亂事件，阻礙本社之進行，其社外同業不其份子常錦章、蕭裕盛、王廣元、蘇桂生等四人，代表城廂內外成衣舖主五十餘家，在溧縣政府兩次起訴。一次是行政訴訟，一次是司法訴訟，幸蒙縣府准予批銷，此時計損失三十二元二角二分六厘。

(三) 設立第一分社——本社因加入新社員日見增加而原有社址不敷容納，且辦公上亦多阻礙，第七次開社員大會，遂一致通過決議添設第一分社，社址設於新市街九號，並於十月十六日即行正式營業，公推周顯庚為一分社業務主任。

(四) 一週紀念——二十二年十一月十九日本社舉行一週紀念(借溧陽縣民衆圖書館)是日到黨政各機關代表及來賓等一百餘人，於上午九時開會，至下午一時散會，攝影紀念隨即遊行街市，各社員手執合作小旗，並散發宣言及宣傳品多種，軍樂前導，所到各處市民莫不歡呼，此時合作空氣異常緊張，遊行後，至溧陽縣商會聚餐，迨席散時已下午三時。此是本社成立第一次之盛會，計用去洋五十七元兩角九分七厘。

(五) 頒發獎狀特許可證及嘉訓等——二十三年一月十八日，接奉江蘇省黨部特許可證第五號一紙，又二十七日奉到江蘇省黨部合作事業委員會嘉訓一份又二月十日繼續奉到江蘇省黨部獎狀一份。

(六) 添設簿記表格——江蘇建設廳規定合作社須劃一簿表，本社遵照是項簿表式樣尺寸之大小及長短，於二月十六日一律備齊懸掛社內，以資應用，計洋十七元五角。

(七) 添辦社員合作訓練班——本社因提高社員合作智識起見，特設社員合作訓練班，以期增加社員合作之學識。訓練時間定三個月畢業，自五月一日起至七月三十一日止，授課時間每日下午七時起至九時二十分止。課程分爲合作與普通兩種，合作教材則分合作法規(包括合作法律暫行條例及施行細則製衣合作社社章等)，合作各論(即消費生產信用利用運銷

等)，各種合作之理論及經營，合作簿表(即合作簿記及各項表式等)，普通教材則分國語，公民，算術，珠算，尺牘，習字等課程。合作科由前合作指導員陶淵金先生教授，國語由民衆教育館民衆夜校教員管啓文先生教授，公民由民衆教育館館長周與先生教授，算術珠算尺牘習字由本社文牘主任潘人駿先生教授，此外如紀念週由民衆教育館指導部主任周嘉祥先生領導，國術由民衆學校教員姜用如先生教授。計用去設備費洋二十八元兩角零八厘。

(八) 添設軍事訓練班——我國民貧國弱，盡人皆知，這是民衆不知鍛鍊身體之故。現在正值提倡民衆須受軍事訓練，本社即根據此點於六月一日添設軍事訓練班，各社員須一律受軍事訓練，訓練期定爲兩個月，自六月一日起至七月三十日止，科目分爲兩種，一爲徒手操，一爲刺槍訓練，時間每日上午五時起至六時三十分止，下午六時二十分起至六時五十分止，早晚合計兩小時。教練員一職，由本社理事主席沈禮榮負擔，以便節省社中經費。

(九) 添設路茶缸——二十三年七月因受旱災之關係，天氣異常炎熱，實爲歷來所罕見，而街市中往來行人大都以苦力居多，一經口渴則不易尋覓飲茶之處所，本社爲便利一般苦力飲茶起見，特在本社總社及第一分社門口各設路茶缸一處，以利苦力而重公益，計用去洋二十二元三角六分。

(十) 理事主席參加中國合作學社第四屆年會——二十三年十月七日中國合作學社在南京舉行第四屆全國合作年會，本社公推理事主席沈禮榮，文牘主任潘人駿代表本社全體社員前往參加。計旅費洋十元零七角，及添購合作書籍洋七元八角。

(一) 總社遷移——本社總社因原有地址不敷辦公，茲覓定湯家巷十四號為總社辦公處，即於二十三年八月一日遷入繼續辦公，所有遷移費即將社中二十三年份之純利益洋二十八元零四分，撥出二十六元八角四分充之。

(二) 設立合作圖書閱覽部——本社為提倡合作事業團場合作主義起見，特於總社內附設合作圖書閱覽部，即於二十四年四月二十六日開第十五次社務會時，議決一致通過，公推沈禮榮先生為籌備員，即日開始籌備，以及佈置一切，並向本省建設廳及各書運設廳同合作機關，先期分發公函徵集合作刊物，將近一月始能次第就緒，於五月二十四日上午九時舉行正式開幕典禮，同時即開始閱覽。計收到山西，寧夏，陝西，浙江等省建設廳，及北平，陝山，上海等合作機關先後寄贈合作刊物計六十餘種，前合作指導員陶潤金先生先後贈送合作刊物計及合作書籍計六十餘種外，其餘一百六十餘種均由本社理事沈主席自購。現在總計合作刊物及合作書籍，大概有二百八十餘種。而來部閱覽者除社員外，非社員每日二三人，至於籌備期內所有一切費用，計洋二十元零一角一分九厘。

(三) 添設第二分社——本社社員日見增加，除原有第一分社不敷容納社員工作外，另將總社內之餘屋一部份添設第二分社，以為新社員工作之所，並擬於本年秋籌設第三第四兩分社，以符本社之宗旨，再行擴充全區域。

(四) 社員之股金——二十一年八月開辦時起，各社員認購

社股計六十四股(每股定國幣五元)，至二十三年十一月份止，分期繳納之股金總計一百五十七元五角。同年十二月份退還出社社員之股金，共計四十五元五角，除退還存股金一百二十二元，又本月份一月份起至六月底止，繼續收入股金十四元，連去年所存兩共實存股金洋一百二十六元。

(五) 社員之儲蓄——二十二年六月份起至二十三年十一月底止，各社員按月繳納之儲蓄金，總存一百五十四元兩角七分一厘六毫，同年十二月份退還出社社員之儲蓄金四十四元另七分一厘二毫，除退還存儲金一百十元另兩角另四毫。又本年一月份各社員因去年受大旱之災，家中異常困難，多向社中借款以濟災災，本社因念此種情形本屬實情，允許將社員所存之儲蓄金一部份撥出三分之二合洋七十五元六角八分另七毫發還於社員，因此實存儲蓄金三十四元五角一分九厘七毫，再自本年二月份起至六月份止，按月收入各社員之儲蓄金二十五元三角四分三釐四毫，連一月份所存兩共實存儲蓄金洋五十九元八角六分一釐三毫。

(六) 純利益——二十一年九月起至二十三年十二月底止，計收入純利益三十六元一角三分四釐，即將此數撥充顧客賬。再自本年一月份起至六月份月底止，計收入純利益十元另六分八釐，連各社員之股金及儲蓄金總共實存洋一百九十五元九角二分九釐三毫，除社員借款一百二十三元一角九分四釐，除未收工資(本年七月一日止)四十三元二角八分五釐，實存現金二十九元四角五分另三毫。連社員借款及未收工資

資總共計洋一百九十五元九角二分九釐三毫。

(七) 關於社務上之情形——本社三年來共計召集社員大會十六次，社務會十六次，理事會十八次，監事會十七次，儲蓄委員會七次(連六月份舉行各種會議次數在內)。

(八) 關於業務上之情形——本社三年來共計收入顧客工資洋五千一百七十五元另三分一釐五毫，計付出營業費洋一千一百二十三元四角一分四厘四毫，付出社員工資洋二千五百六十二元三角八分八厘五毫，付出膳食洋一千四百五十七元一角一分三厘，純利益計七十三元五角一分三釐六毫。以上四項共計付出洋五千一百七十五元另三分一釐五毫，上列之數乃是本社三年來業務上之大概情形也。

(九) 改選理事——二十一年八月二十日大會選任沈禮榮為本社理事任期已滿，應照本社社章第二十五條之規定理應改選以遵社章而重社務。

(十) 公推審查員——本社三年來之帳目理應總審查一次，第十六次社員大會時公推周履庚，曹學精，陳林保，陳文富四人為審查員，審核結果，對於社中收入付出各種款項並無錯誤，均與簿記核對符合，並由審查員立證明書證明。

本社概況略述如上，但應須改進處，實為醫竹雜書，深望合作同志時示南針，俾資遵循，則尤為本社之幸也。

# 參 考 資 料

## 江蘇省推行蠶業生產合作實施辦法

- 第一條 江蘇省建設廳為推行蠶業生產合作以復興本省蠶桑發展農民經濟起見特訂本辦法
- 第二條 各縣蠶桑模範區或改良區至少應先行選定一中心指導區指導區內蠶農儘量組織蠶業生產合作社
- 第三條 各中心指導區至少應附設短期蠶桑生產合作訓練班一所對當地社員及一般蠶農施以相當之訓練其原則如左
1. 關於蠶桑技術訓練由蠶桑指導員兼任之除講授技術上必修之課程外並應就合作社所設之催青飼育烘繭等均應予受訓人員以充分實習之機會
2. 關於合作方面之訓練由合作事業指導員兼任之除講授合作方面之必修課程外並應就合作社與聯合社之經營與受訓人員以充分實習之機會
3. 訓練時期以一個月為限
4. 訓練期內應勸導非社員之受訓人員一律參加為社員
5. 受訓人員所需之膳宿書籍文具概由各模範改良區列入預算津貼之
- 第四條 各模範改良區合作事業指導員應以推行蠶業生產合作為其中心工作
- 第五條 蠶業生產合作社社員應於催青期前將所購蠶種數量牌號報告中心指導區即由該指導員共同催青及稚蠶共育
- 第六條 凡同一區域內成立二個以上蠶業生產合作社時即應組織聯合社
- 第七條 中心指導區應會同聯合社預估社員產繭數量確定應需灶數租定適宜繭行以備收購凡經模範區或改良區核准開稱之繭行聯合社有租用之優先權
- 第八條 凡蠶業生產合作社社員所產蠶繭應逕送聯合社共同運銷聯合社收購事宜由所屬合作臨時推派代表辦理並由各模範改良區指導派指導員協助之
- 第九條 聯合社收受社員蠶繭時得評定其品質等級酌付現款但至多以市價七成為限
- 第十條 凡聯合社及所屬合作社從事共同購種共同烘繭共同運銷等一切經營時如感資金缺乏得由理事會向農民銀行接洽借墊
- 第十一條 凡向農民銀行借款之聯合社於收購達相當數量時應即存入該行所設之倉庫或其他妥當堆棧並將棧單交由該行保管
- 第十二條 省農民銀行應於各縣蠶桑區籌設蠶絲倉庫以供各縣受抵絲繭之用
- 第十三條 凡貧苦蠶農確無力認股者合作社得允其參加為預備社員其原則如左
1. 預備社員在社無選舉及被選之權
2. 聯合社對所屬合作社之預備社員於解繭時得與社員同等待遇
3. 預備社員交易盈餘滿足社股金額一股時即為正式社員在未滿一股時合作社應按戶分別提存作為暫記存款
- 第十四條 本辦法呈請 江蘇省政府核准公布施行

# 合作消息

各縣二十四年度

## 合作講習會概況

### 廳令各縣翔實填報 並須填表須知九項

蘇建設廳以二十四年度各縣舉辦之合作社講習會之概況，及業務狀況統計事項，亟欲明瞭，昨特通飭各縣，即應翔實填報，並須填表須知，內容計分九項，茲錄之如次：一，調查時期，以民國二十五年六月底為標準，（前在實地調查時，不問係何日，應以該日之實地狀況填報。）二，各該社社名，須標明何種責任，（有限無限或保證。）三，填寫數字，務須明白清楚，不得用複寫紙，或油印。四，填報各種情形，尤以數字，務須依據實際狀況，核算計算，如不能肯定，寧空不填，切勿自相矛盾。五，未經呈准備案之新設立合作社，與呈准核准解散之合作社，不應混入填報。六，業務表內生產，利用，及運銷事業，與設備狀況四欄，應予詳細記載。其各個數量單位，更須註明。七，社務表及業務表之類別一欄，應按各該合作社之性質，依照左列分類分別填明：一，信用 指信用合作社；二，購買 指農業購買，與普通消費及供給合作社；三，生產 指農業生產，種植林業，

畜業，養蠶，養蜂，養魚，造紙，精粉，製油，紡織等合作社；四，利用 指機械，碾米，水利，倉儲，製衣，印刷及人力車等合作社；五，運銷 指農產，蠶業，織綢，豬隻，及實業等運銷合作社；六，兼營 指兼營二種，或二種以上不同類之合作社，例如信用購買，信用生產，及產銷等皆是。上項單營與兼營之分別，應依各該合作社社名為依據，例如某社名稱上標明信用合作社，按其業務，並兼營購買事業，仍應認為信社。又如某棉花，產銷合作社，其名稱上已標明係兼營，而業務現僅經營一種，亦應認為兼營社。八，各合作社聯合社，應付列社務及業務調查表之最後欄，但不得併入統計表內統計。九，社名一欄，如以範圍過狹得用簡稱字代表，但務須一目了然，例如某信用，購買，生產，運銷，保證合作社，得簡稱某信購產銷保社。

## 度量衡檢定員工作較簡

### 應協助合作事業

#### 藉增工作能率以收宏效

#### 建廳通令各縣飭屬遵照

蘇建設廳以各縣合作指導員，負一縣合作事業指導之責，而各縣合作社數

有達百社以上者甚多，如賴一人之力，殊有顧此失彼之虞，且現值辦理合作社重新登記及考核事項，尤為忙碌，惟所有各縣度量衡檢定員，工作較簡，且前經調省授以合作訓練，是項檢定員，自應協助辦理合作事業，藉增工作能率，以收宏效，該廳除江甯，興化，淮安，句容等四縣外，昨特通令各縣縣長，飭屬遵照辦理。

## 營業合作講習會

### 日昨舉行閉幕典禮

#### 會主任委員出席訓話

江蘇省營業改進管理委員會舉辦營業指導人員合作講習會，經誌前期刊，開幕後由建設廳合作課指導技師薛樹薰，協同錫錫省立蠶絲試驗場主持辦理，屆時七月廿六日講習期滿，即由薛樹薰技師率領前往光福合作實驗區參觀，廿八日舉行閉幕典禮，查斯日省營業委員會主任委員曾濟寬，特趕往出席訓話，對各學員勉勵有加。

## 金壇蠶業生產合作聯社

### 舉行各社代表大會

金壇縣蠶業生產合作社保證聯合社，於七月二十五日舉行第三次代表大會，出席各社代表五十四人，列席者高委

員、楊縣長、胡特派員、彭主任、李指導員、及農行代表鄧坡慶等。主席王均權、紀錄王建人、行禮如儀後，首由主席王均權報告，略謂：（一）本聯社代表人數為八十二人，本日出席代表五十四人，已過半數，宣告開會，（二）第二次社務會議紀錄，（即理監事聯席會議），並提出社務會議審核通過之收支計算書，向大會報告。

## 討論事項

（一）河口合作社代表陳漢編提議，對於社務會議提出之收支計算書，應請組織審查會負責審查，（決議）收支計算書，由代表大會審核，當因收支計算書附有單據甚多，大會無法審查，經楊縣長、商建廳高委員，仍交監事會審核，監事楊玉溪、韓可弄、盧維知、趙佐退席，在另室開監事會審查。（二）人官合作社代表楊樹春提議，聯社社務與滬商明記訂立乾蘭買賣契約，應推出席核案，（決議）審核通過，追認有效。（三）主席交議，依照聯社與滬商明記所訂之契約，聯社應得二成紅利，計國幣二千三百三十元，應如何支配案，（決議）遵照廳令核准本聯社社務辦法第十五條辦理。（四）監事會報告審查收支計算書，並呈據賬冊結果，提交大會表決案，（決議）照審查報告通過。討論完畢，散會。（金壇通訊）



## 編後

颯軒

這一期，側重於合作實際問題的研討。羅慶英先生的農業合作面面觀，把農業合作與社會，政治，經濟，各方面之聯繫，發揮極爲詳盡。不管是貧農也好，富農也好，自耕農也好，佃農也好；都有參加農業合作組織的必要。因爲，必要如此，才可樹立一個平等，互助的社會，才可以創造一個民有，民治，民享的國家。或許有人以爲農業合作不易推行，其實，天下無難事，祇要我們能夠努力苦幹，無論什麼難關都可以打破的。

江陰縣合作事業進行計劃，是一個切實的，而又是一個易於實行，易於成功的計劃，這是很值得各地參考的。希望江陰縣能夠切實推行，期獲成功的果實，爲各地樹立一個良好的楷模。

合作示範區的名稱，也許聽得平常了吧？可是大家很難得窺其全豹，以致無從效仿。目前國內各地合作示範區，大都有名無實，看不出一點什麼優點出來。其實，這不是合作示範區的制度本身有什麼缺陷，而是辦理者缺乏計劃與步驟之所致。我以爲合作示範區除必有一個切實可行的計劃外，還要循序推進。談到計劃自然不是一篇論文式的短文所能詳細敘述，拙作倡設合作示範區一文，亦不過是一個引端而已。

再，農業常識因爲篇幅關係，本期暫停。

## 代郵

學幾先生：

函件均已妥收，創刊號因已售罄，只好付上二三兩期，嗣後按期付上。衛生與合作有密切之關係，編者現正研究這個問題。中國民衆居多不大講究衛生，並且不知衛生是什麼東西。中國因此每年死亡率爲數最驚人，其中什九是害於瘡癘，或是無力就醫，「臥榻待斃」！中華民族之衰弱，莫不由是而來！爲今之計，亟應推行合作組織，廣播衛生常識，各農村，各城市，在重要之地區內，遍設合作醫院。關於合作醫院之實施辦法，仍盼先生共同互相研討，是荷！謹此布復。頌頌

台綫

編者 七月三十一日

### 江蘇省運銷合作社保證聯合社啓事

查本社第一次常務理事會議，經議決應徵集各屬社產品送省會有限消費合作社陳列，及調查各地產品供需狀況及其價格，按月由江蘇合作半月刊發表等議案，紀錄在卷。務希各縣屬社查照辦理。爲荷！

江蘇省運銷合作社保證聯合社理事會啓

八月一日

### 農友 第四卷第七期要目

中國農民銀行總行印行

從世界合作節談到我國合作運動的特質

「非常時期」的農村合作運動

社員儲蓄的重要及其簡易辦法

供給合作社的兼營業務

各國土地信用制度(中)

本行重要消息

農村與合作情報

怎樣養豬

月出一冊全年十二冊每冊六分

農民定購者以對折優待