

陸軍大學西北參謀班主編

# 陸軍大學參謀月刊

第一卷 第二期



訓練的意義

...

晏勤甫

怎樣訓練自己

(關於衣食住行  
待人接物的訓練)

金典戎

劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰之對策

金典戎

最近敵人在華之動態

張亮清

歐戰築城演變

羅澤闓

對研究戰術的幾點意見

金典戎

參謀業務講話

朱亞英

中國歷代參謀之養成及其業務

駱斌

抗戰間築城之變遷

孫權東

孫子十三篇表解

葉善直譯

怎樣使用工兵部隊

趙崙

公(鐵)路澈底破壞實施作業之參攷

馬福宗

論軍用密碼

馬兆祥

空軍的建設

張崧生

兵站輜重行李演習計劃

洪鼎晉

大兵團戰時諜報處理之方法

李樹桂

中華民國二十九年七月一日出版  
智軍學出版社發行

# 新中國文化出版社新書目錄

總經理：本社業務部 社址：西安香米園德化里

## 最近新書

行的道理……一角五分	知難行易學說研究再版 葛武燊著 陸角	從國史上所得的民族實訓 繆鳳林著 五角
政治的道理……一角五分	非希德告德意志國民書 臧渤鯨譯 陸角	中國民族之文化 繆鳳林著 五角
三民主義及其實行程序……一角六分	民族教育理論與實際 李旭著 柒角	革命的人生觀 謝國馨著 五角
西安半月記……三角五分	死守中條山(四幕國防劇) 冷沈著 玖角	遊絲集 葛劍著 肆角
	新歌劇插曲 韓愨韓李嘉編 肆角五分	各國青年訓練目標之研究 張培德著 五角五分
	民生史觀與社會進化 周毓英著 貳角伍分	

# 優待憑單

陸軍大學校  
張教官亮清著

## 大兵團應用戰術講義

是書在本年五月前發售預約，至同年五月底截止，六月一日出版，概售實價，寄往戰區或途遠之前方樣本與簡章因戰時郵遞，諸多遲滯，致失時效，故前方將士多在預約期間欲購無從來信定購者頗覺不便，敝社有鑒及此，爲優待前方抗戰將士以爲救遠後方之軍官佐起見茲照下列優待辦法發售。

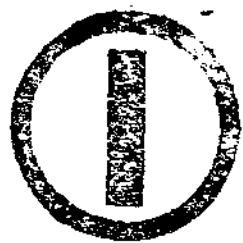
- 一、書式：分爲「精裝本」「平裝本」兩種，精裝定價十二元，平裝定價九元，（優待特價精裝十元，平裝七元五角。）
  - 二、郵寄包裝費：本省每部五角，外省每部壹元。
  - 三、本優待憑單寄向本社函購部直接定購，不取郵費。
- 上列辦法請按照辦理，郵票代款十足運用，並印有密碼爲憑。

**(注意)**

通信地址務請用楷書  
詳細說明以免誤認

智識軍學出版社啟

地址：西安東大街五十二號內



## 訓練的意義

晏勳甫

- 一、訓練的作用
- 二、我們管教所採用的方式
- 三、爲學的方法
- 四、講堂的規則

今天要和各位講一講訓練的意義。

第一點要講的是訓練的作用。

以前曾說過訓練的意義，並且也曾說到：我們辦短期教育，爲什麼要用訓練的精神來貫徹的意義；今天要把上次沒有說到的地方，再引申一下。

首先要說的，就是「訓練」兩個字的解釋，我認爲最適當的解釋，要算「訓其所不知，練其所不能」這兩句話。訓其所不知，是教。練其所不能是學，一切的訓練，尤其是對於各位日常生活，舉止行動，禮節態度，待人，接物方面的各種規矩，我們先要告訴各位一種正確的態度，然後，再要求各位照此學習，這就是教與學的作用。

次之，我們從字面上來解釋訓練兩個字，也可以得到正確的概念。「訓」字是「言」與「川」兩個字併起來的；言是言語，川是川流不息的意思，我們教各位的時候，話是川流不息的講，就是各位的態度儀容在沒有達到我們要求以前，我們天天要教，這「言」也就像流水一樣的不停止，直要等到各位的態度儀容合乎要求以後，我們訓的工夫已經做到，當然可以不說話了。然而做人是世界上最難的事；古人說：做到老，學不了，一件事已做到了合乎要求的地步；其他的事，就應該繼續的學，所以訓練的事業，是永無止境的；各位在此地，除掉讀書以外，還要學做人的道理，一直要到各位畢業爲止。

「練」字是「系」與「東」兩個字併起來的。除掉鍛鍊，學習的意義以外，另外還有一種重要的意義因爲練字含有聯繫，連環的意思，是「能」與「不能」中間的一條繩索，有了這條練的繩索，就使各位，從不能而走到能方面去，所以在受訓練的一方面，說起來，練是學習；在訓練人的一方面說起來，練是傳授拿繩索的方法。

如果各位能明白這個道理，一定願意接受我們訓練的要求；而我們負訓練之責的，也不會拿各位當敵人看待，必定要循循善誘，直到各位能使用這做人的繩索爲止。

訓練的基本作用，已經說清楚了，現在

第二點接下去講我們管教所採用的方式。

我們所採用的方式，有兩種，第一種是層層節制第二種是逐次加嚴。

教管人本來是件不容易的事，要受教管的人能服從我們的教管，更不容易，這些方法，都要從實際經驗中來體會的，今天我們用種種方法來教管各位，這些方法，都是從前我們受人教管時所體驗得來的，各位現在受我們的教管，將來就要教管別人，所以對於這些方法，要深深的體會，因為你既已身歷其境，就可以知道其中的苦酸苦辣，人家不能接受你的教管，你就有一種反省的經驗，我在沒有講到管教的方式以前，先要說這些話的原因，就在使各位明瞭管教的方法。

從我們的經驗中得來的，認為層層節制是管教中第一種好方法，層層節制，就是階級服從，不能越級呈請，然而這些還是粗淺的作用，層層節制最重要的作用是隱惡揚善，譬如各位有遲到早退，曠課怠惰，不守講堂規則等情形，有副隊長隊長來勸你們，使你改正，如果沒有副隊長隊長管理你們，那末這種情形，非稟報到本主任這裏來，我接到這種報告，至少要命各位一種最低限度的處罰，紀律所在，我當然不能隨便放各位過去，使將來造成不可收拾的學風，所以副隊長隊長就在減少我處罰上的困難，另一方面則在鼓勵各位去惡存善，這是層層節制的基本作用，況且隊長副隊長，一方面是管理各位的長官，另一方面，是各位的老師，只要各位能够虛心受教，處處反省，他們報告我的，一定是各位用心讀書，遵守紀律的種種好的情形，天下的老師，都希望望望的學生成器，沒有一位老師，肯故意說學生的壞話，來丟他自己的臉的。如果各位不能虛心受教，那就不能怪你的老師說壞話了。

第二種好方法，是逐次加嚴，我們要在不知不覺中，使各位遵守我們的管教。一般辦教育的人，都犯了一種通病，我把他分作三個時期，當學生初入校的時候，差不多每一分鐘都有一張布告，一道命令，要學生服從這樣，又服從那樣，弄得人迷迷糊糊，不知道那裏做起，結果是一樣也不做，學校當局和學生之間的感情首先破裂，發生衝突，學校拿學生當作敵人看待，學生也拿學校當作敵人看待，試問在這種情形之下，那能辦出好的教育來，這可以說是學生與學校的磨擦時期，學校當局一看情形不好，就想法調和感情，減少磨擦，學生也漸漸的合乎學校的規定，這是中和的時期，最後則竭力拉攏學生，聯絡感情，來維持局面，學校既失敗於先，根本上沒有管理學生的能力，學生因得到最後勝利，對於學校的管教，置諸不理，因為精神上的墮落，遂致影響到教育上整個的失敗，本主任辦理教育很久，深知知道其中的毛病，所以對於各位，決不願用對待敵人的方法，我的使命是為國家養育人才，我的條件，應該是循循善誘，因此本班的管教方式是由鬆而嚴，不是由嚴而鬆，嚴也有進度的，嚴如果到了最高點的時候，就是各位畢業的時候，那末各位在智識學問與做人處世兩方面都成爲一個完全的人才。現在各位在下午三時以後有馬術，以後宿舍完工，要集中管理，要增加升旗，都是本班預定的嚴的進度，希望各位了解。

第二點要講的爲學的方法

就是關於各位功課方面有幾句話要說

第一講是有要領的，得不到要領，你就不能領會這門功課精要的所在。教官講功課，普通脫不了兩個原則，一個原則是開頭第一句話，是那一段功課的總綱，是用簡釋的方法，下面所講的完全是解釋的話，另一個原則是歸納的，結論是在一段話的最後一句，上面所講的，完全歸納到最後一句，我們聽的時候，先要注意這二點，這是聽講的要領。

如果得不到聽講的要領，就得了筆記的要領，假定甲教官是用演繹法講書的，你就可以把他每一段第一句話立為一節；把他納解釋的話，用簡釋而備短話句，分行記在下面，就成為一篇很好的筆記，回去以後，毋庸再加修改磨正了。要是乙教官是用歸納法講書的話，筆記方面，比較困難，但是你可以把他講的每一小段的話，摘其要點記起來，等他把這段話講完作結語的時候，你要把他的結語完全記在這一段的下面，用鉛筆在下面畫一條曲線，表示要點的所在，記完以後，也能成為一篇好筆記，如果我們沒有寫快字的技術，千萬不要一句句的記，因為這樣記下去，你一定會遺漏教官所講的要點的。

此次所排定的功課表，都是由淺入深，由易入難，由無興趣到有興趣；由獨立的而到連繫的，每門功課，因為內容的關係，當然不能使各位一一感到興趣，只要我們悉心聽講，領悟他的要點，研究他的作用，興趣就自然而然的發生，沒有興趣，大半是因為各位尚未明白求學的道理。

教官的任務，是提綱挈領；是領導各位入門的；至於登堂入室，還在各位自己研究，千萬不可存有依賴教官的心。

#### 第四點，也是最重要一點，要講到講堂的規則

在講堂上，教官一方面教書，另一方面，就負有管理各位的責任，本主任在查堂的時候，時常看到各位有少數不合講堂規則的，當時所以糾正的原因，就因為這四緣故，以後各位在講堂上，要接受教官的糾正，同時發言要時時糾正學員的動作，關於問題的提出，態度，禮貌，言語，都要合理，無謂的問題不必問，就是要問，可以在下堂以後，我們的發問，無論如何不要妨礙其他同學的進度，同時學問沒有止境，我們要處處虛心，不要存着批駁人的心思，因為你批駁人，就表示你的學問了不得，教官同學都不如你，如果這樣，就失掉我們到此地來求學的目的了。



## 怎樣訓練自己

金典戎

一、前言 二、修身的內容 三、衣着的訓練

陸大參謀月刊 第二期

- 四、飲食的訓練 日常生活的飲食 中式宴會中的飲食 西式宴會中的飲食  
五、住與行的訓練 六、待人接物的訓練 七、結言

## 第一 前言

校長訓示給我們：『我們要使一個學生成爲一個人，就不得不先教他知道實際生活，如衣食住行；人人日常所必需的生活，如果一個人連衣食住行都不會，那還能教他作什麼；所以我們對於受教的學生，除掉講堂上講授學問以外，而在課本以外的生活，尤爲重要，尤其是吃飯、穿衣、走路、居住、日常的實際生活，更應注意，我們中國現在的教育，無論大學中學小學，統統都不知道注意這些日常生活，以致現在的學生青年，不僅不能得到切實的學問，而且連吃飯穿衣全不會，吃飯穿衣，在中國教育，以爲不重要，而外國人恰恰以此事作教育最要緊的部分，所以他們成功。』

訓練自己，本來不是一件容易的事，大體的說起來，從修身起，一直到齊家治國平天下，這些工夫，都是包含在訓練自己的範圍內，訓練自己可以說是一部人生哲學，也可說是一種成功立業的秘訣，做人做事的基礎。

一個人的成功，往往經過許多的磨練；古今中外的歷史上，以及名人傳裏，我們可以得到許多寶貴的教訓，各位這次到這裏來的目的是讀書，可是我們的責任，在教育以外，還要誘導各位怎樣做人處世，這是我們近代教育進步的現象，尤其在軍事學校方面，委員長對於做人處世教育的要求，異常嚴格；所以我們的教育訓育，完全是向着這個目標做去；這些道理，或許各位還不能平心靜氣的體會他，正因為各位不能體會，所以感覺訓育沒有意義，如果你們稍爲用一點點誠懇的工夫，你可在這裏發現一種很好的境界，古來的名將臣，都從這裏覺悟而成功，委員長的偉大，也是從這種境界裏獲開了一種指引，這個境界到底是什麼，就是涵養天性，作人作事的要求。

作人作事是一部人生哲學，上面已經講過，並不是一兩個小時可以講完的，所以我把他分開來講，先講修身，再順着次序講齊家、治國、平天下的道理，今天所講的題目，是怎樣來訓練自己，也就是終身的方法。

## 第二 修身的內容

修身不外是一種自製合體的工夫，可是如果要做到這四個字，並不是容易的，從前人，一生努力，還自己不得滿意；我要告訴各位，只要我們能夠隨時隨地，留心修養我們自己，終有一天可以達到這個目的。我們覺得難的緣由，因為我們不懂得修身的內容到底是什麼，如果懂的話，做起來是非常容易的，本節就要告訴各位，什麼是修身的內容。

以我個人的經驗，以及參考歷來聖賢豪傑致力的方法，我覺得修身的內容不外乎衣、食、住、行、待人接物這六種事情。下面就要分別來講，各位已經知道的，可以少講，不知道的地方要多講一點，使大家更格容易了解些。

### 第三 衣着的訓練

(1) 衣服的要求，不在華美，敝舊的衣服，只要清潔，整齊合體，就是整齊的服裝；軍人的服裝，國家有嚴格的規定，我們穿衣服，不要出奇制勝，與眾不同；自己雖覺得好看，旁人看起來，要說我們浮滑，不入正規，這一點最要留心。

(2) 不合體的衣服，會使一個人的精神，墮落下去，旁也會瞧不起他，現在冬季，各位大都穿棉軍服，可是其中可幾位的衣服，棉花特別多，衣服特別大，穿在身上，一點精神都沒有，這不是說各位沒有精神，是衣服使各位沒有精神，這一點各位要留意。

- (3) 袜子一律要穿黑的，鞋子上不要有泥跡污點，穿皮鞋的尤其要時時擦油。
- (4) 穿好衣服後，衣袋的扣子，都要用手摸一下，是否扣好，內衣要穿在褲裏邊。
- (5) 鬚鬚要時常修剃，留鬚的，要時常修整。
- (6) 帽子要戴正，各位之中，有幾位的帽子，沒有戴正，以後要注意。
- (7) 進屋時要去帽脫外套，去手套，如攜有雜物或手杖雨傘，應該放在客廳的外邊，不能帶到客廳裏去。
- (8) 在宴會或盛大的交際會中，單人不能解除武裝帶佩刀，除非主人請求時，方能解佩。
- (9) 佩帶勳章，要遵守國家的規定。
- (10) 手帕至少要帶兩條，一條是擦面擦手用的，一條是承納痰涕的。
- (11) 衣服的颜色，中國以鮮艷顏色為上色，表示愉快，西洋以白色黑色為上色，表示純潔，誠懇，莊嚴，如與外人接見最好穿中國禮服，不必仿效外人，以保持國體。

### 第四 飲食的訓練

這一節要分三部份來講，

第一部份是日常生活的飲食

(1) 養成座位端正的好習慣，身體要挺直，食物要夾或叉送到嘴裏，不要潑了腿，拿嘴來接近食物，文明愈進步，生活愈複雜，愈到後，夾送食物是一種複雜的動作。

(2) 飯屑肉骨魚梗，要放在小碟子裏，不要吐在地上，吐渣層骨梗的時候，不要用嘴吐，要拿筷子拈到碟子裏，這種動作在公共宴會特別要留心，所以必須在平時養成。

(3) 吃食物的時候，咀嚼不要出聲，中國人有句俗語說「嚼嘴窮」，就是說嚼嘴的是下流，沒有受過教育的人才如此，咀嚼



嚼的時候，不要張開口，嘴唇要閉緊，口含食物，不要說話，舌頭不要伸到嘴外來吸食物，這些習慣也是要在平時養成。

(4) 能不吸煙是最好，在婦女面前，要吸煙時先要道歉，或取得許可。

(5) 不多喝酒，尤其在宴會或國際酬酢方面，多喝酒不但失禮，而且醉後往往可以洩露國家的秘密，與自己的使命。自己覺得酒量不夠，就要想法少喝，可是不能拒絕不喝酒，如果加入一種宗教信仰的團體，禁酒不喝，是當別論。

(6) 中西習慣不同，中國太謙，說菜不好，廚子不好；西洋人說好，我們要知道，外國人喜吃多，中國人怕吃多，外國人以女主人陪侍為最敬，中國女主人怕見客。

#### 第二部份要講在中式宴會中的飲食

(1) 入門以後，先要向主人致敬意，做主人的要肅容於門。

(2) 赴宴的時間不要過早太遲，最好在約定的時間的五分鐘之間（前後）。

(3) 坐席如經主人排定，不要謙讓，沒有排定的時候，如果主人臨時指定座位，也不要謙讓，這是恭敬不如從命的意思。做主人的要看客少時，可以不排定坐席，否則要用紅簽寫客人姓名預先排定。

(4) 客來時主人應視其身分，介紹同宴的客人，使他們在沒吃以前，有談話的機會。主人也藉此可以騰出時間，招呼後來的客人，介紹的時間，地位相等的可以介紹，地位低的人，可以介紹於地位高的人，以便分別行禮的先後，如果客人多的話，那末介紹時，還應該再注意到職業與趣味兩方面，一個軍人決不願與一個詩人談話，除非是這位軍人是喜歡文學的，一個工程師決不願與一個藥店商人談話，除非工程師正需要買藥品時候，諸如此類，應該注意，這般宴會的空氣，才會歡樂，這是做主人的技術，做客人的如要同另一生客談話，最好經主人或他人介紹不要直道姓名，恐怕對方不願和我談話。

(5) 客來以後，主人要敬茶煙，客齊後，由主人引導入席，先敬酒，後吃菜，客人向主人道謝。

(6) 席數多時，以上首之席，為首席，右上之席為次席，餘以此類推，主人坐在首席的下首末位。

(7) 少則客人用方桌時，左上為首席，右上為次席，三四席在左側，五六席在右側，七席在下右，八席在下左，左右之分，以客之左為標準主人面向客，客之左，即主人之右，這要分清楚的。

(8) 中國是採分食制的國家，可是現在採分食制了，筷子有兩雙，一雙掛碗內菜放在自己面前的小碗裏，再用另一雙筷子，夾送到口內，湯匙是取碗內的湯，放在自己面前的小湯碗裏，不可用湯匙直接取湯喝，但用中菜西吃的辦法亦可。

(9) 吃的時候，拮菜不要太多，次數不要太多，因為不這樣就容易被他客看輕。

(10) 取湯的時候，湯匙不要裝滿，否則席面上必致湯水淋漓，是最失禮的，更不要連次喝湯，最好能盛在小碗內喝。不採取分食制時候也要如此。

(11) 吃的動作要遲緩，不可用手送食物。

(12) 先食畢的可待大家食畢，一同散席，並向主人道謝。

(13) 宴後如無必要，就應告辭，主人送客須看情形，不必一律送到大門外，（指高級人員未走，送普通客人而言）

### 第三部分要講西式的飲食

(1) 西式宴會，男女主人坐在長桌的兩頭，男主人的右邊是女賓的首席，左邊是女賓的次席，女主人的右邊是男賓的首席，左邊是男賓的次席，其餘男女賓客交互夾坐。

(2) 西式宴會的席位，有丁字式各種的排法，今天不多講，以後各位要隨時學習，準備將來做主人的時候，不致鬧笑話。

(3) 客人太多時，須在餐廳一進門的地方擺放席位圖，標明號數及客人姓名，客人記住自己的號數，在席上一找就是，不致因找座位而秩序凌亂。

(4) 長官請部下，其人尤其明此，如客人數太多，可以立吃，不用坐椅，位置也要事先畫圖說明，吃的食物，全是冷餐，不能用湯，中國長官，也有這道理的，各位要注意。

(5) 尊客人登廳時，女主人陪男貴賓先行，眾客隨後，男主人殿後。

(6) 回座自己的座位，即應站定，候眾客到齊再入座，入座的時候，要從椅子的左方，即自己的身體右側入座，如無僕役照料入座，那麼你應該把旁邊女賓的椅子，雙手握住椅背的左右兩側，然後退半步，騰出地位，請女賓先生，女賓入座位立定，你再把椅背輕輕往前一推，女賓就能坐下，你再自己入座椅子不要離得太遠，以前胸微微靠近椅沿為最合式，坐的時候，不要把兩肘張開，妨礙他人。

(7) 坐定以後先取餐巾，鋪在腿上，不要掛在衣服扣上這樣是最失禮的。

(8) 正沒有吃湯以前，不要吃麵包。

(9) 刀叉湯匙的排列，都是按照菜單的食物所需要的，按先用後用，裏面排列外面，所以第一道冷食送來，你拿刀叉時，就應先拿裏面的。湯匙和吃麵心的小匙，是放在菜盤的對面，也是順了次序排列的，大匙在裏面，小匙在外面。

(10) 吃麵包的時候，先要將麵包切為小塊，大小以一口能容在嘴裏為度，牛油先用刀挑一點在麵包盆的盆沿上，然後趁熱在麵包上，再用手送到嘴裏，麵包刀，要放在麵包盆的外沿邊，果醬在午晚兩餐都不用的，只有早餐時才用，客人不吃牛油，也不能向主人要果醬。

(11) 吃湯的時候，以左手扶盆邊，右手執湯匙，取湯的時候，要由內向外，扶湯盆的動作，也由內向外，匙頭送到嘴邊，

要用橫邊，不能直送，否則也是失禮的，大宴會除湯以外，全用撥菜辦法，多吃可多撥，不可撥多吃少。

(12) 使用刀叉，以右手執刀，左手執叉，切割食物的時候，不要用硬勁，要用刀尖緩緩切下，這樣，刀決不會和盤子打出聲音來的，切割食物以後，用叉送入口中，決不能用刀，叉上不能送一樣以上的食物。豆類圓滑的東西，以叉承之，麵條須切斷，不可捲在刀叉上送入口中。肉骨魚刺用叉從口中取出，放在餐盆的外沿邊。

(11) 刀叉盆碟，不可用餐巾拭拂，因為這樣是譏諷主人不講衛生，前某大使駐德時，曾經鬧過這樣的笑話，希特勒很瞧不起他。

(14) 一碟菜吃完時，把刀叉併在一起，放在盆之中央，刀口向內，柄向自己。表示已經吃完或不再吃。僕役一看這樣，就會來收去的。

(15) 用調味品時，須先問旁坐的女賓要不要，過後自己再用。

(16) 水果如蘋果生梨之類，不能整個兒拿在手裏削皮，必須先切開，過後去皮去核，香蕉也要切成數段，以刀去皮才能送到嘴裏。

(17) 吃畢時，先將餐巾摺好，放在麵包盆中，最後送上來的一碗水是洗手的，不是嗽口的，絕對不能喝，要特別注意。

(18) 用牙籤時要一手掩嘴一手剔牙。

(19) 主人看見客人都吃完，由女主人首先起立散席，再到客室用茶，如無女主人時，由男主人首先立起。

(20) 盛大的宴會，所發的請帖上，應附印回片，客人到不到，預先要答復，着裝也要在請帖上註明是否便服，如無回片，不能到時，必須事前通知主人，不可臨時不到。

## 第五 住與行的訓練

關於居住方面，各位都知道怎樣去求整齊清潔，尤其我們軍人，最講究內務的整理，與身體的清潔，可是我們在簡單樸素之中，住屋的布置，要合乎藝術化的原則，所謂藝術化，是新生活運動中所規定的，並不是奢華，這是要分清楚的。

(1) 小家庭最好有一間書室（兼作起居室及客室之用亦可）一間餐室，一間臥房，如果用竹與木來佈置一間西式的浴室更好，浴盆水管都用竹木製成，價錢異常低廉，却十分適合衛生。

(2) 牆壁都用白色亦可，但為調劑精神感覺起見，塗上各種顏色，是十分有用的東西，餐室最好塗上紅色，因為紅色是刺激性的色素，餐室用紅色可以增加我們的食慾。

(3) 書室最好用淡綠色，這種色素，都是屬於安定性的，在讀書方面，可以幫助我們專心致志。

(4) 起居室與客室最好用黃綠色，這種顏色，在光明之中，帶有保護目力的用處，使光線不致太暗，也不致太熾。

(5) 臥室最好用較深的藍色，藍色是屬於催眠性的，總之以臥室不能用鮮明的顏色，因為神經太刺激，不容易睡着的。

(6) 書室中（指同時作起居室及書室而言）要懸掛名人照片，使我們時常瞻視，磨礪我們的志氣。

(7) 書架的排處，要有屋子的形狀，空間適當利用，增加美觀，書籍的排列，要分門別類，常用的書籍，可以另外放在一個架子上。

(8) 辦公桌或寫字桌，要放在向門的地方，有人進門，就可以看到。

(9) 如果房屋的地位許可，一進門就應該佈置掛衣帽的架子放兩傘手杖的桶子，然後再進客室，否則衣架要放在進門的地方。

(10) 書室如果兼作客室用的，則屋宇要大，要多佈置座位，本來關於廳堂佈置，在西洋有專門的學問，專門的人才，現在我們要注意的是美觀，還談不到講究那一種的擺法（如英女皇愛利沙白宮中式，等貴族皇室的家屋佈置式樣），如果能稍稍注意到聲浪的曲折，已經是很大的學問了。

(11) 廳廳是調節光線，增加美觀的東西，費用不太，應該要佈置。

(12) 鮮花是調劑精神，增加愉快的東西，可以不必省，要節省的是與身心無益的浪費。

其次要講到行的方面

- (1) 走路及自己所乘的車輛，都要靠左邊走。
- (2) 在交通路口要注意警察的指揮和指揮的燈號信號。
- (3) 燈號的顏色，有紅綠黃三色，紅色是停止信號，綠色是放行信號，黃色是安全信號，行人看見黃色燈，方可通過馬路。
- (4) 在公共場所：要讓婦孺老者先行。
- (5) 在公共場所，遇見婦孺老者要讓坐。
- (6) 走路要有精神，外國人常說中國人是游蕩者，不管有事無事，走路老是東張西望，所以我們要特別注意：不要彎腰縮背，步子不要太慢。
- (7) 走路時不吸煙，不要吃零食。在路上吸煙吃零食是美國人的壞習慣。

## 第六 待人接物的訓練

待人接物：是與人相處的方法，人類爲要求得事業的進展，需要互相間更密切的關係，與密切的聯絡，與人相處的目的，就在此。

待人接物怎樣才能成功，不外。

(1) 先給對方一種良好的印象

(2) 用種種方法，使對方相當滿意

(3) 遂後才能得對方的信仰

現在要把這三點分開來講

第一：要給人一種良好的印象：即在於儀表及禮貌的是否得當，我們時常聽到一見如故這句話，爲什麼能一見如故，就是儀表與禮貌的得當。

儀表所包含的是整潔合度的衣服；從容的態度。

禮貌要求其適當；即所謂不卑不亢是；過分則卑；禮貌不周到叫做抗，談話的時候；眼睛要注視對方；見面和告退，都要合節，與人相處，往往因爲失禮，或是不當規矩，引起人家的輕視，我們要特別注意。

第二 要講怎樣使對方滿意

(1) 談吐要不俗，一俗就使人討厭；所謂不俗，并不是叫你背文章，就是要不離開現實；如果你所講的全是一派空想，或是滿嘴土話，人家聽不進去；你決不會得到人家對你的滿意。講的太長，雖有好理論，也不好。

(2) 與人談話，要有豐富的常識，賓主間往往因爲職業興趣的關係，彼此無話可講，我們要知道這種情形的發生，就是因爲常識缺乏的緣故，譬如對方是一位音樂家，我們就應該和他談音樂方面的各種問題，來引起他談話的興趣，所以待人接物的成功與否，全在我們是否有豐富的常識，有豐富常識的人，可以和任何一種人週旋往來，一點不覺到有困難。

(3) 說話的時候，你如果對於你的客人所講的話；表示同情，不能用純粹的感情，這樣，對方或許會感覺到你是假的，虛偽的，所以同情旁人，要用純感情的言語；和純理智的態度。

第三要講如何取得對方信任信仰的方法

(1) 是心實就是表達事理，地透人情。

(2) 是坦率 處處表現真誠；隨時都以真誠相往來。

(3) 是堅決 意志堅定；目標正確；做事果決勇敢；對小事情是如此，人家才會交付更大的責任與你，如果小事不屑做，那末一輩子沒有成功的希望了。

下面再要講與人相處的種種規矩。

- (1) 爲女子介紹，應該先說「許我引見某先生」態度要莊重。
- (2) 男子要先向女子行禮，年長的男子，(五六十歲)見年輕的女子，可同時行禮。
- (3) 行禮時，不可口啣烟捲。
- (4) 握手時男子須先候婦女伸手，方可行握手禮，對老年婦女也是如此，但年紀在六十歲以上的男子，可以先伸手。
- (5) 見婦女不可說「久仰」等客套話，態度表示敬意就可以了。
- (6) 上樓時男先女後，下樓時女前男後，梯次相遇，男的要讓女的，且應脫帽爲禮。
- (7) 拜訪時，切忌將不相干的事，向人瑣述，以免人家討厭。
- (8) 訪客不過遲或過早，最好十點鐘左右，訪女客照例，要在下午，見客時間有特別規定者，不在此例。
- (9) 不可于星期日假期或節日訪客。
- (10) 握手禮，要主人先伸手。握手不可太緊太鬆，緊則辱侮，鬆則不敬。
- (11) 遞名刺時，要先問能否接見，不能相強。
- (12) 唯有婦女可携帽子及外衣到室內。
- (13) 慰唁不可穿艷服。
- (14) 男子見女子，要起立相迎；女子見男子，可坐而答禮，或起迎。
- (15) 不可注視同座的客人，西洋人說我們中國人是歎視者，這一點我們要特別注意。
- (16) 坐時不可僕背搖擺，在尊長前不可交膝踞坐。
- (17) 切忌打呵，伸腰，吐痰，吹涕，掏鼻，放屁。
- (18) 賓朋滿座，不要評論時事，免生爭論，而生不快。
- (19) 不要議人短處。
- (20) 恭維的話，不宜太過，使受者難堪，更不要恭維甲，而妨礙乙。
- (21) 二人交談，第三者不宜中間插入，待人家談畢再發言。
- (22) 萬不得已，須間斷他人談話者，須先道歉。
- (23) 談話聲音不要高大。
- (24) 在公共場所，要禁聲緩步。

(25) 褲扣要扣好。

(26) 領圍，袖口，褲帶不可有污。

(27) 不可穿睡衣拖鞋見客。

(28) 不可縱談自己身世。

(29) 不可耳語。

(30) 與會不可時常看錶。接見客人尤其如此。

(31) 見長官或尊長時，如命坐，就應坐下；表示服從。

(32) 長官或尊長有問時，不必起立，祇須坐的姿勢端正，言語清楚即可。

(33) 主人還客，都有分寸，客人不必過謙，堅請留步，反失禮節。

### 第七 緒言

上面所講的，完全是我們日常生活中所必須知道的事，雖然非常瑣碎，如果能夠細細的領會，可以成爲一個有禮貌的軍人。



## 劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰之對策

金真戎

第一·說明劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰的意義。

第二·說明劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰，在戰術上運用的不同之點。

第三·說明在最近各次戰爭中所得的教訓。

第四·說明劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰應有的對策。

以下按照這四點的次序，分別加以介紹，作爲各位的一個參攷。

### 第一·劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰的意義

什麼叫做裝備？「裝備」是軍隊的武裝設備，軍隊中所配有的武器，裝具，輜重，如：

- (1) 兵器
- (2) 彈藥
- (3) 器具
- (4) 材料
- (5) 被服
- (6) 裝具
- (7) 糧秣

等等，這叫作裝備；因為科學進步，戰鬥的勝利，不僅基于人的問題，對於裝備的優劣，關係更大；如果我們有了精銳的兵器，充實的彈藥，豐富的彈藥，當然可以使我們的戰鬥力發揮到最高度，所以對於裝備，不但要求供給上的充分，同時更要求使用與保管上的謹慎妥善，才能保持與增進我們的作戰能力，德國有名的軍學家克勞塞維茲說過：「一個戰爭的變化，勝敗，得失的原故，全是因為他內涵因素；配合運用的不同而發生不同的效果。」什麼叫做戰爭內涵因素呢？我們可以分別為下列的四種。

第一種是 戰力

第二種是 空間

第三種是 時間

第四種是 氣象

上面的四種因素裡面，戰力是最主要的因素，他包含有形，無形，以及作戰上有關的一切力量；無形力量是屬於精神方面，即統帥力與士氣；有形力量大都是屬於物質方面的，如兵員，裝備，編制，區分等都是。

第二種因素是空間；克勞塞維茲認為空間是地方與地形，地方是指與作戰有關係的區域，他的範圍比較廣大。地形是指軍事作戰的區域，所以從戰略的觀點看起來，地方的廣狹是決定戰略的一個主要基礎，敵人此次在中國所遭遇的困難，就在他們不明瞭地方的重要性，他們忽視了中國廣大的土地，所給予他們在戰略上的最感困難痛苦的反響。在戰術上着眼，作戰不能離開地形，地形，以影響戰術上的一切部署，勝負之數，地形的因素他佔據很重要的地位。

第三種因素是時間，一部戰術，除掉研究時間空間的配合以外，沒有別的奧妙。能够把握住時間空間的將領，一定可以打勝仗，否則必敗，古今中外的兵學家，對於時間之計算，全認為是用兵取勝的關鍵。

第四種因素是氣象氣象是指天候季節風雪雨霧而說的，中國古代兵法上有一寒暑不興兵的主張，其原因是因為寒天太冷，暑天太熱的關係，孫子對於這一點也很注意，始計篇曾經說過：「天者陰陽寒暑時制也。」因為中國古代軍隊的行李輜重，非常笨重而繁多，以天候時于作戰的影響很大，到了現代，雖然科學的發明，可以克服自然的障礙，可是航氣機，以及化學光學兵器的應用，也不得不因天候的變化，而限制其活動和應用。

以上所說的四種因素，如同化合物的原子一樣，他的配合沒有同種同量的，作戰的因素，也是一樣的古今中外的戰爭，其作戰的因素構成，來沒有同樣的配合，因為構成的因素，交戰國雙方的比差不同，就形成了劣勢裝備與優勢裝備的區別。

所謂敵我優劣的比較，不僅是指兵員的多寡，而是包括人力，物力，精神力，空間，時間，與天候季節等關係而說的。本問題的說明，是着眼在武器被服裝具不如敵人的軍隊（劣勢裝備軍）對武器被服裝具優良的軍隊（優勢裝備軍）作戰的時候，一種作戰方法的研究。

第二 劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰在戰術上運用的不同之點

由於裝備的優劣，現代的戰術，可以分為兩個壁壘，第一種是正規戰術，第二種是革命戰術；優勢裝備的國軍，大抵適用正規戰法，劣勢裝備的國軍，則適用革命的戰法，現在分別說明如左：



(甲) 正規戰術

(1) 第一次歐洲大戰以前的戰術思想

第一次歐洲大戰以前的戰術，約可分爲兩派：

第一派是德日派（注重攻擊）

第二派是法蘇派（傾向防禦）

意大利的戰術思想，與德日派相近，英國的戰術思想與法蘇派相近，說不上另樹其德的派別。當時戰術上的四大骨幹，就是一攻、一防、一擊、一退。攻者要攻破敵人，守者要絕對保守陣地，這種戰術，他的性質上看起來，可以說是剛性戰術，也就是硬性戰術。剛性戰術：在第一次歐洲大戰實行的結果，交戰國雙方的兵力，都受着很大的消耗，以致戰期延長到五年之久。英國大政治家勞合喬治，最近有一篇文章預測這次歐戰結束的途徑，曾經提到第一次歐洲大戰，他說：「假若一九一五年一月一日有人預言那次戰爭能够再延長四年，這個人不被人認爲病態的悲觀者，就會被人認爲賣國賊，這次戰爭，有三個結束的方法：第一個方法是用軍事勝利。第二個方法是完全的封鎖，用經濟的壓力，使對方完全陷于窮困或飢餓之境。第三個方法，是交戰國方都打到民窮財盡的地步，自然的來結束戰爭——在上面三個方法之中勞合喬治認爲第一法，沒有實現的可能，因爲雙方都不願意採取大規模攻勢的原故。第二法他認爲也不容易實現，第三法是最可怕而又最可能的方法。勞合喬治的意思，是在警告英國的統帥部，不要再蹈第一次歐洲大戰的覆轍：要他們重新考慮，在戰爭中應當採取的方法。所以現在大家都感覺到：這種剛性戰術，宜加以改善的必要了。」

(2) 第一次歐洲大戰後的戰術思想

第一次歐洲大戰的經驗，使歐洲的兵學家，覺悟到兩相對立的剛性戰術，消耗太大，犧牲過鉅，而且有進無退，有攻無防，不適合現代戰爭陷于長期戰爭的必然性，他們爲滅消這種缺陷起見，於是有抵抗戰術的出現，抵抗戰術是完全屬於柔性的一種戰術，抵抗的目的，是在化剛性爲柔性，化硬性爲軟性，他的戰法，以空間換取時間，以節節抵抗，且戰且退，待機決戰爲原則，這可以說是一種以退爲進，以守爲攻的戰法，在世界戰術思想上說起來，却是第一次歐戰後戰術思想的一個最大的轉變。

(3) 最近戰術思想的轉變

第二次歐洲戰爭，自去年九月一日英法德交戰以後，又有一種新的戰術出現，一個是特殊的速戰速決的閃擊戰，也叫做閃電戰，一個是長期的持久消耗戰，什麼叫做閃擊戰？閃擊戰是一個德文名詞，德國兵學家認爲這種戰術，對於特殊的速戰速決主義，是非常合用的。他們在第一次歐洲大戰中，曾經體會這種戰術應用的可能性，西班牙內戰爆發後，閃擊戰術一度試驗，結果非常成功，所以這次德國併吞波蘭，襲擊挪威，進攻荷比，盧，都是用閃擊戰術的。

嚴格的說起來：閃擊戰並不算純然新的東西，他的技術完全根據突擊的原則，也就是用突擊的方法去打擊敵人，以兵力與裝備的優勢，來攻擊對方，閃擊戰的目標，就是敵方陸海空軍的武力，其應具備的特別技術是：

(1) 動作迅速，使對方無法應付

(2) 實行時，並不照作戰前那樣砲兵先射擊，步兵再前進的嚴格規定，而是隨機應變的。

(3) 使用大量的坦克車同飛機，飛機不使用在轟炸後方平民上；而把他使用在軍事目標上；上面這三個原則中；可以看出閃擊戰的主要目標是要求行動迅速，爭取時間，意大利的杜黑將軍，對於閃擊戰的貢獻最大，他主張一國在平時應準備一個強大的空軍；一旦戰事爆發，便可立刻飛到敵人的領空，轟炸敵人用來動員；和集中的一切戰備力量。因為敵人動員集中，以及調到前線，一切都需相當的時間，但一個強大的空軍，既在平時已有一切戰時的準備，不需要時間，就可立刻發揮其最大的效力。這就叫做社黑主義。

什麼叫長期的持久消耗戰呢？長期的持久消耗戰，是這次蘇聯進兵波蘭對芬蘭末期作戰的時候，所用的一種戰法，在敵人要出版的改造雜誌上，對蘇聯進兵波蘭，所採用的戰略，曾說明為蘇聯特有的「長期持久戰為前提的殲滅戰戰略」這種戰法，主人的原則，是正面重點集中作戰，蘇聯在這次進兵波蘭的時候，終究是用消耗戰得到最後勝利了。

美國愛理奧少校批評蘇芬戰爭，第一期戰後的結果；(二十八十二月底止)而聯採取的速戰速決類似德國閃擊戰並有(史蒂芬)風味殲滅戰戰略，完全失敗，芬軍內線作戰及陣地戰運動戰游擊戰三戰戰法配合作戰，却完全成功，第二期作戰(二十九年二月以迄)蘇聯不得已改變陣地消耗戰的戰略，俟芬軍精銳消耗殆盡的時候，才用中央突破佔領維堡，迫使芬蘭屈服，另一個事實，是我們這次抵抗敵人的侵略，完全是用的長期持久消耗戰的成功。

#### (乙) 革命戰術

什麼叫做革命戰術？校長對於革命戰術的解釋，曾經告訴我們說：「你們大家研究軍事學，在戰術中，有沒有個人打一百個人的成例，有沒有赤手空拳打武器很好的敵人的辦法；恐怕古今中外，都沒有這種戰術，過去用一個人打一個人，便以為了不得。人數不如敵人不敵打武器不如敵人，也不能打，這種見解，完全說的是正規戰術；我們弱小的國家，抵抗帝國主義的侵略，便非用革命戰術不可。革命戰術，是不能向敵人比較人數和比較武器的，我們唯一可靠的武器，是革命精神，同特殊的戰法。我們過去所學的戰術，可以名之曰正規戰術，因為他是有通常的性質是一般所認為戰術的戰術，我們弱小民族，要抵抗帝國主義，必須用革命戰術。就是因為我們是裝備落後的國家，若是同裝備相等的國家作戰，正規戰術，還可以用若是同裝備優良的敵人來作戰，就非用革命戰術不可，若是再選用正規戰術，無疑的非失敗不可。

關於革命戰術的原則，校長在南嶽會議的時候說過：

- (1) 政治重於軍事，民衆重於士兵，宣傳重於作戰。
- (2) 「運動戰車於陣地戰，游擊戰重於 規戰」。
- (3) 「要有持久之性，主動性。這次重慶口集的第二次參謀長會議，關於革命戰術的原則。校長指示的非常詳細，最重要的有以下幾點：(略)。

據軍事委員會確實的統計，處於戰利品到現在為止屬於裝方面的，我們虜獲了很多。

1 裝甲汽車(包括戰車)	虜獲	1500輛
2 大砲(包括迫擊砲)	虜獲	600門
3 機關槍	虜獲	2100挺
4 步槍	虜獲	53000枝
5 彈藥	虜獲	550,000發(包)

這種成績的表現，是應用革命戰術的成功。

### 第三 最近各次戰爭所得的教訓

(甲) 意阿戰爭所得的教訓

意大利侵略阿比西尼亞的時候發現空軍並不能破壞大砲所不能達到的軍事據點，但是這種轟炸，並不能產生決定的作用，空軍在使用上，只能作為陸軍作戰的掩護。又發現唐克軍不能單獨作戰，並須與步兵，砲兵，騎兵及空軍一致行動，才能發生決定勝利的結果，這兩個經驗，使意大利人得到了如左的原則：

- (1) 空軍，唐克，無論如何不能替代陸軍。
  - (2) 要想隨時隨地作戰，摩托化是。能替代牲畜的，在運輸中，馬，騾，驢，和駱駝，是不可少的。
  - (3) 機械化的部隊能得到機械的掩護，則以前不可能的突擊，現在也可以了。
- (乙) 西班牙戰爭所得的教訓

在西班牙內戰中，所得的教訓，可以分爲兩大類：

(1) 第一類是壓倒戰

(2) 第二類是追擊戰

這兩種戰法，其所用的武器和戰術，彼此是截然不同。在壓倒戰的戰爭中發揮重大打擊力，是必不可少的。但在實行時，要顧慮到力量的保持如果犧牲太大，就有失敗的危險。所以壓倒戰術，一方面要運用大量的火炮，重裝的步兵，附砲的唐克車，以及大宗的軍需品。另一方面要力求行動的迅速，並儘量設法維持增進軍隊的能力，在地形許可的地方，使用摩托的運輸，和機械化的重砲與唐克，在受地形限制的地方，仍然使用牲畜，以能源源接濟為原則。

至於追擊戰，最基本的條件，也是要力求迅速，並且要有充分的戰鬥力，以征服敵人負隅的抵抗，獲取勝利的要素。在地形許可的地方，使用裝有機關槍的輕便迅速的唐克，裝甲車，和摩托車隊的步兵，並用汽車運輸步兵同砲兵。在受地形限制的地方，惟有使用騎兵，步兵也只好步行了。

所得的教訓是輕便唐克，在上述的兩類戰爭中，已被證明為無用，就是裝甲唐克，在單獨進攻敵人步兵時，也不免失敗。所以要使唐克在戰鬥中發生作用，必須與步兵協同，對於敵人的據點，更需要砲兵與飛機的協助。

(丙) 亞爾巴尼亞戰爭所得的教訓

意大利在侵略亞爾巴尼亞的戰爭中，充分地利用這一次戰爭，作為演習閃擊戰的機會，因為亞爾巴尼亞缺乏劇烈戰鬥所需要的軍隊和物力，所以亞軍抵抗意國空軍與輕裝陸軍進攻的能力，非常薄弱，因此，意大利只派了二萬三千的輕裝陸軍，以裝甲車機械化部隊，和空軍為其策應，在幾天之內，便佔據了整個的亞爾巴尼亞。在大部份亞爾巴尼亞人民還不知道發生了什麼事情以前，他們的國家，已經淪為意大利的附庸了。這是閃擊戰，在以強對弱的戰爭中，所表現的效力。在這次戰爭中所得的教訓是：

(1) 閃擊戰的成功。

(2) 國土很小人口甚少的弱小民族，對閃擊戰是沒有法抵抗的。

(丁) 德波戰爭中所得的教訓

德軍這次攻擊波蘭應用閃擊戰術的步驟是：

第一步 轟炸敵人所有的空軍與飛行場。

第二步 轟炸敵人所有的鐵路交點，車站，營房，橋梁，以及公路上的運輸，以期徹底破壞敵人動員集中的工具。

第三步 在轟炸進行中，命令早已佈置在邊境的軍隊，開始動作，砲兵射擊唐克前進步兵進攻，空軍的層層轟炸，也輔助進行，軍隊的攻擊部署，可以分下列幾個步驟：

(1) 先頭部隊以摩托車隊，機關槍，裝甲車輕唐克車及騎兵組成輕便部隊。(快速部隊)

(2) 輕便部隊之後，便是裝甲部隊，每一部隊，約包括四百輛中型唐克，摩托車隊，砲隊，唐克防禦砲，高射砲，修械隊

(3) 以上兩種部隊的前進，都使用空軍，為密切的掩護，有時空軍更要援助地面部隊，摧毀敵方面任何的抵抗。

(4) 再次一步，便出動由汽車運輸的步兵和砲兵，當某地特別需要時，並用飛機運輸步兵。

波蘭的滅亡，一方面證明了德國閃擊戰的成功，另一方面證明了一個相當的勇敢，武器精良，裝備齊全，而且訓練極好的軍隊，如果運用不當，也不能抵抗閃擊戰的進攻。這次戰爭的第一個教訓，是波蘭在戰略上的錯誤，他的企圖把守整個的波蘭而不知道放棄不能防守的西方國境，把兵力集中在應當防守的地方，作有效的抵抗。這是波蘭覆滅的主要原因。第二個教訓是抵抗閃擊戰，必須吞大量的空軍，附砲的裝甲唐克，大口徑的唐克防禦砲，同高射砲，但波蘭缺乏這種武器，這是覆滅的第二個原因。

(戊) 德軍襲擊挪威所得的教訓

從西班牙內戰以後德意兩國之戰術思想，都以閃擊戰為主旨，德軍此次襲擊挪威，當然逃不出閃擊戰的應用，他們制勝的原因，據事後調查約有三點：

(1) 動作迅速

(2) 應用閃擊戰法

(3) 轟炸，掃射，運兵，運械，均惟空軍是賴。

上面這三個原因中，最值得我們注視的，是空軍已從輔助戰爭的地位，而起丁主動的作用，這不但是列強軍備競爭的目標，發生最大的轉移，而在中國的建國建軍思想上對於空軍的作用，當時值得我們重新來估定。

(己) 德軍進攻荷比所得之教訓

德軍這次進攻荷比，第一個目標為的推進到荷比海岸。以取得飛機同潛艇的根據地作對英國轟炸的準備第二個目標。為的迂迴馬奇諾防線，向法國深入侵犯。所用的戰法。仍為閃擊戰術，這次戰爭中，顯然看出德軍的勝利，英法軍處境的困難，我們所得的教訓：

(1) 空軍在作戰上之重要

(2) 避實擊虛柔性戰法之推重

(3) 閃擊戰只能使用于毫無準備之方面，對於如同馬奇諾這樣的防線，却失其作用。

(庚) 中日戰爭中所得的教訓

由于以上的教訓，我們知道劣勢裝備的國軍以正規戰法，來抵抗侵略是必遭失敗的。這次抗戰在開戰的當初，我們還離不開正規戰的戰術思想，所以才有過去的失敗，南嶽會議，校長訓示我們變更戰術以後，才有最後的成功，敵人最近在晉南豫南，也

想效法魯國的因擊戰，調集兵力同他大量的空軍，來殲滅我前方的作戰部隊，但敵人不明白中國的地理環境，根本違反了迅速回奇襲的原則，所以結果又失敗了。

#### 第四劣勢裝備軍對優勢裝備軍作戰應有的對策

抗戰將近三年，才使敵人陷入泥沼，可見前方的血，後方的汗，不是白流的。在這次戰爭中，敵人暴露出來許多的缺點，可是我們自己，也發現了不少的過失，陳辭修先生說過：「過去我們的失敗，不是敵人把我們打敗的，是我們自己失敗的，不是敵人好，是我們不好了。」陳先生這幾句話，很有道理。湯思伯先生也說過：「我們過去在戰略上是成功的，但戰術却失敗了。」所以要彌補我們軍事上的缺點，就認為下列三件事是特別要注意的。

第一件事 要培養戰鬥的力量

第二件事 要研究最新戰術

第三件事 要發揮持久抗戰戰略上的優點

(甲)關於培養戰鬥力量，最低限度，要做到下列這幾項：

(1)建設戰鬥心理——恨敵人不怕敵人

(2)改進戰時教育訓練——使之合乎抗戰的需要

(3)增進戰鬥技術——過去士兵常常不知道怎樣瞄準，更不知道，節省彈藥；至于如何發揮奇襲射擊，如何斜射，更不知道注意。應當留意改進。

(4)改進舊式的戰鬥方式以適合抗戰的要求。

(乙)關於研究最新戰術，先要了解戰術大原則。是古往今來，不會變更的。所變更的，只有戰鬥方式。更要知道新的戰術，是從舊的裏面翻出來的，所以在新的戰術裏面，可以翻出舊的來。舊的裏面！也可翻出新的來。

我們的最新戰術是什麼呢？我認為是革命戰術，就是把陣地戰，運動戰，游擊戰三種戰法，適當的配合起來。依兄弟的意見，認為

(1)我們革命戰術的陣地戰，是專指保守戰略要點而說的，不是死板板擺死陣，挨死打的做法，是拿一部份兵力，保持要點，來配合主力軍運動戰的一種戰法。

(2)運動戰是指主力方面的作戰運用而言，不把兵力分配在全線上，不對所有的敵人採取一致的作戰方式，而是集中主力，對最近的最弱或在運動中的敵人，行各個擊破的一種戰法。

(3)游擊戰在現代的戰爭中，雖有他的重要性，但是這種戰法，只是輔助正規戰的一種小戰爭，游擊戰本身，決不能和敵

人作最終決戰的原則；也是戰術原則中的一部份，不是甚麼奇特的新發現，因為他的主要原則，是爭取主動，這和普通戰術的利用時間空間攻擊敵人的原則是一樣的。不作無謂的消耗，不打敗仗，也和現代的柔性戰法是一致的。游擊隊攻擊敵人時，要集中比敵人多一兩倍的兵力，以求必勝，這點，和普通戰術上勝兵先勝而後求戰的原則，也是相同的。

以上所說的三種戰法，要適當的配合起來，才能發揮革命戰術的效力。配合的方法是：以主力行運動戰，以與敵人決戰；以一部行陣地戰，以保持要點要地，更以一部與廣大的民衆武力行游擊戰，以牽制敵人，並破壞其政略上的企圖。這三種戰法，要同時進行，不可各個單獨使用，對於時空的計算，要非常適切，否則就有被敵人各個擊破的危險。

(丙)關於發揮持久抗戰，戰略上的優點，因為我們的最高戰略是持久抗戰，要想在持久抗戰過程中，消耗敵人，我認為有三點要特別注意。

(一)防守的進攻。我們戰略上取守勢，戰術上取攻勢，運用我們自己的力量，去分散敵人進攻的力量，因為我守敵攻，則感敵衆我寡，更因為敵人進攻方向不明，我之所備必多，備多則力分。但如我們能主動起來，去攻擊敵人，敵人必處處設防，以備我的進攻，敵人備多，其力亦分，防守尚感兵力不足，當然沒有力量向我進攻了，台兒莊同這次豫南勝利，就是這樣爭取的。

(二)持久中的速決，我們革命戰法的持久，是政略和戰略的要求，速決是戰術上的要求。所以在準備上是長期作戰，在抗戰過程中速決的條件。我們並不死板板的一定要求延長時間，而要在較短的時間內，取得勝利；所以在準備上是長期作戰，在抗戰過程中，却要消耗戰，殲滅戰，巧妙的結合起來，積小勝爲大勝，成爲大規模的消耗戰，最後把長期的消耗戰，在有利的時機，突然轉變爲大規模的殲滅戰，這樣才能求得最後勝利。

(三)內線中的外線。就目前敵我的態勢而說，我們是處在內線的地位，然在另一方面看起來，又適得其反，敵人雖強，兵力不足，佔領的正面愈大，兵力愈加分散之處處予我外線包圍的作戰機會，所以我們要找有利時機，有利地點，包圍其一部而攻擊之，於是敵人之戰略，外線的進攻，便不得不變爲內線的防守，這樣消耗下去，敵就由強變弱，我則由弱轉強，再進步到平衡彼此對峙形勢以後，則成爲我優而敵劣；那個時候，就是我們最後勝利的時期。



## 最近在華敵人之動態

張亮清

敵國歷年受過訓練之現役兵：預備役兵：後備役兵共約一百九十九萬六千人，受過短期訓練之第一及第二補充兵約二百四十八萬四千人，兩共約四百四十八萬人，此外尚有第一國民兵約九十六萬人，因年力衰弱，僅能維持其國內治安之用，不能調出作戰，故不算入。

### 第二 最近敵國陸軍動員兵力總判斷

#### 甲、常備師團

GD (近衛師團) 1D 2D 3D 4D 5D 6D 7D 8D 9D 10D 11D 12D 13D 14D 15D 16D 17D 18D 19D 20D 等十七個師團均由步兵四團騎砲工輜各一團附以通信隊衛生隊

野戰病院而成；此係九一八事變前敵國原有常備師團，每師戰時人員約二萬五千二百人，馬約八千一百五十匹，步騎槍約七千六百八十六枝，經重機關槍約三百九十六挺，大小砲約九十二門。

#### 乙、新編師團

13D 15D 17D 18D 等四個師團，此四個師團，在世界第一次大戰前，本為常備師團，因鑑於世界第一次大戰結果，非創設航空部隊，防空部隊；重砲部隊；機械化部隊，化學部隊，不足以與列國並駕齊驅，復因軍款支絀，乃取消上述四個師團，每年可節省二千餘萬元，即以此款逐年創設嶄新部隊，至七七事變時，復由2D 3D 5D 12D 等各師團之現役及預備役兵召集編成恢復舊日番號，其編制裝備，悉同常備師團。

#### 丙、擴編乙種師團

21D 22D 23D 24D 26D 27D 28D 等七個師團，於九一八事變後，由東北之第一第六獨立守備隊與台灣守備隊逐次秘密擴編而成，敵軍稱惟此七個師團為乙種師團係步兵三團附以特種部隊編成，其步兵聯隊及特種兵部隊之編制裝備，大致與常備師團相同，惟5D迄未判明。

#### 丁、增編乙種師團

32D 33D 34D 35D 36D 37D 38D 39D 40D 41D 等十個師團由 1D 4D 6D 7D 8D 9D 10D 11D 14D 16D 等師團各抽調一部為基幹，再由各該師管區召集預備兵編成，均為步兵三團制。

#### 戊、續編後備師團



104D 106D 108D 110D 114D 116D 等六個師團，為常備師團之後備師團，其番號在各原番號上加上一百，故成爲104D等之師團；其編制裝備，與現役師團相同，但略爲縮小，計全師人員爲二萬一千八百五十五人。

己、續編獨立旅團

3BS 4BS 5BS 6BS 7BS 8BS 9BS 10BS 11BS 12BS 13BS 14BS 15BS 等十四個獨立旅團，自七七事變後，依侵略之進展逐次編成，其編制每旅爲步兵五個大隊，附特種兵部隊兩個旅團等於一個師團，統計十四個旅團等於七個師團。

庚、特種兵部隊

特種兵部隊已動員者，計有騎兵二個旅團，重砲兵七、八兩個旅團，戰車八個聯隊，其他獨立山砲，聯隊，獨立工兵大隊，鐵道聯隊，通信隊，高射砲隊，氣球隊等均未計算。

統計以上所述，敵國已動員五十一個師團，此外在敵國1D 2D 3D 4D 5D 6D 7D 8D 11D 12D 等師團原駐地，尙各有留守師團一個，亦未計算。

第三 侵華作戰部隊

一、華南

1GD 5D 18D 28D 58D 104D 106D 主力約計六個師團

二、華中

3D 6D 13D 15D 17D 22D 33D 34D 39D 40D 116D 11BS 12BS 13BS 14BS 約計十三個師團

三、華北

21D 27D 32D 35D 36D 37D 41D 108D 110D 3BS 4BS 5BS 6BS 7BS 8BS 9BS 10BS 15BS 約計十三個半師團

四、綏蒙

26D 2BS 約計一師團半

五、轉用中

114D 一部約計一個師團半  
106D

統計以上在華作戰師團共計約三十五師團半。  
敵國動員五十一個師團，除在華作戰二十五個師團半外，其餘駐東北九個師團，駐朝鮮兩個師團，在其國內有四個半師團，共計五十一師團。

第四 在我各省方面敵軍番號及其動態  
一、粵桂方面

5D 在南寧附近駐守  
18D

$\frac{1}{2}$ GD 在欽縣附近駐守  
28D

38D 在廣三鐵道及中山附近駐守

104D 在廣州附近地區駐守

106D 主力在潮汕地區駐守

在南寧欽縣附近駐守者，目的在遮斷我西南水陸交通，阻碍我武器彈藥之輸入，故常竄擾賓陽及麗江沿岸各縣地區，經我掃蕩即退伏據點固守。

二、贛北鄂南方面  
在廣州附近及潮汕之敵，其目的在封鎖我海外交通，現懼我襲擊，乃利用工事，固守據點，目下無企圖。

34D 在南昌附近地區駐守

14BS 在南潯鐵路沿線及武寧附近駐守

40D 在咸寧蒲圻通城崇陽附近地區駐守

6D在岳陽地區似有一部轉用於漢口模樣

南昌附近地區敵本駐有<sup>33D</sup>及<sup>34D</sup>敵因企圖在鄂北施行政擊，乃於四月初旬縮小南昌地區防線，將<sup>33D</sup>轉用鄂北，現僅<sup>34D</sup>駐守南昌，近被我軍襲攻，已有不能應付之勢。南潯鐵路沿線及武寧附近，僅有敵兵一旅之衆，駐守範圍廣闊，目前不特無所舉動，且懼我軍襲擊。

鄂南地區敵之兵力，本不敷分配，乃於四月中旬又將6D之一部轉用於漢口，參加鄂北作戰，於是兵力頓減，我軍乘此機會，四處猛襲，敵損失甚鉅，現惟蟄伏待斃。

### 三、鄂北方面

<sup>3D</sup><sup>13D</sup><sup>39D</sup>一部在豫南鄂北作戰；現正敗退中

敵於四月中旬放棄麻城，集結鄂東之<sup>39D</sup>鄂北之<sup>3D</sup>，鄂西之<sup>13D</sup>，調用湖北之<sup>6D</sup>各一部於鄂北，並將贛北之<sup>33D</sup>，移調鄂中，企圖佔領桐柏及大洪兩山脈廣大地域，威脅漢水以西及豫南之我軍，更進而策應晉南之作戰，現經我大軍包圍截擊，業被我擊潰，其殘敵目下尚在襄陽以東，長壽店以北地區爭扎中，敵之棄械遺屍，狼狽情形，爲以前所未有。

### 四、蘇滬杭方面

116D主力在安慶，一部在皖南南陵青陽一帶蠢動中

15D在蕪湖灣址繁昌一帶作戰中

12BS在鎮江沿鐵路線東西駐守

17D在蘇州無錫常州江陰如皋南通一帶駐守

22D主力在上海杭州湖州一帶，一部在蕭山附近駐守

11BS在蘇嘉滬杭沿線駐守

15<sup>D</sup> 原在南京漂，水，金壇，揚州等處分駐，自四月中旬以來紛紛向蕪湖集中會合在皖南<sup>16<sup>D</sup></sup>之一部，企圖向宣城，繁昌青陽，貴池一帶地區進犯，保持長江行船安全，現與我軍在沿江一帶交戰，我軍予敵以絕大打擊，業被擊退矣。其他在京滬杭鐵路沿線，及湖州，南通駐守之敵，常被我游擊猛襲，不能轉用他方，惟佔領蕭山附近之敵一部，購成強弩之末；然有時利用機會以攻為守，出而騷擾耳。

### 五、皖豫魯方面

13<sup>BS</sup> 在蚌埠以南津浦沿線及淮南鐵路一帶駐守

21<sup>D</sup> 主力在蘇北及隴海東段沿線一部在豫東駐守

10<sup>BS</sup> 在徐州兗州間鐵路沿線駐守

32<sup>D</sup> 在濟南兗州濟寧一帶駐守

6<sup>BS</sup> 在魯南莒縣沂水日照一帶駐守

5<sup>BS</sup> 在膠濟沿線及膠東一帶駐守

此方面之敵軍，常欲掃蕩我蘇魯游擊隊；企圖組織偽政權，利用人力物力；達成以戰養戰之目的，然反被我游擊軍予以極大損失，牽制敵軍所佔領之點與綫，竟至不能有所活動。

### 六、河北方面

27<sup>D</sup> 在北寧路滄縣河間一帶駐守

15<sup>BS</sup> 在北平附近地區駐守

7<sup>BS</sup> 在滄縣濟南鐵道間沿綫駐守

8<sup>BS</sup> 在石家莊以北平漢綫沿綫駐守

110B 在平漢安陽間平漢鐵路沿綫駐守

七、河南方面  
在河北敵軍駐防各綫各點之兵力，右數已達最小限度，現被我軍牽制，決不能再向其他方面抽調轉用也。

35D 主力在豫北道清敵綫，及其附近一部；及騎兵第四旅在豫東駐守。

此方面駐敵極少，不特開封常被我軍衝入，予敵以絕大打擊，即開封東南，廣大平原之少數敵軍，亦常被我游擊軍予以殲滅。敵有啼笑皆非之勢，厭戰自殺者，時有所聞。

八、山西方面

37D 在太行山中嶺山地與我作戰中  
36D 41 在太行山中嶺山地與我作戰中

108D 在太原汾陽中陽離石一帶駐守

9BS 在陽曲榆次介休間駐守

3BS 在定襄五台忻縣醇縣代縣間駐守

4BS 在正太沿綫及昔陽和順遼縣一帶駐守

此方面敵利用交通及態勢優良，常有掃蕩太行山及中條山之我軍，企圖威脅豫西及陝西，現我大軍雲集，自四月上旬以來，我軍在晉南交戰迄今，已呈膠着態勢，然敵之損失，較以往晉南之掃蕩戰為大，若非抽調大兵增援，預料敵仍歸失敗。

九、綏蒙方面

2BS 在萬全天鎮宣化一帶駐守

26D 主力在綏西地區一部。及騎兵第一旅，在包頭附近一帶駐守。

此方面敵之兵力極微；利用偽蒙軍混合作戰，自經五臨失敗後，似已放棄奪我食糧倉庫之河套及威脅寧夏之企圖矣。

十、轉用中者

106D 一部 114D 目下轉用何方尚不明瞭

敵在戰場積久之兵，時生厭戰心理而自殺，在國內之壯丁亦因徵集頻繁而反戰，推測敵國為順兵心與民意起見，如在我國各戰場不感危急時，或有調回本國之可能。

總計以上所述敵軍於我國作戰者，共計三十五個師團半，每師團戰鬥員，平均二萬二千人；非戰鬥員之後方勤務人員，八千人；計算約壹百。陸萬五千人，又去敵自開戰以來，先後來華參戰部隊，計有四十七個師團，（調來調回之敵）約二百二十萬人，已往傷亡在內）截至本年三月止，敵傷亡一百零六萬五千人，敵為侵華而傷亡，與目前在華戰者，共計二百十三萬人。

第五 敵國目前陸軍兵力之判斷

一、敵戰前兵員總數

- 1, 現役兵三十八萬
- 2, 預備役兵七十三萬八千
- 3, 後親役兵八十七萬八千
- 4 第一補充兵役一百五十七萬九千
- 5 第二補充兵役九十萬五千

小計四百四十八萬

二、敵現已使用兵員人數

- 1 陸軍五十一個師團（每師團戰鬥員兵約二萬二千人加特種部隊約十萬人）一百二十二萬二千人
- 2 空軍二萬
- 3 後方勤務人員，四十萬零八千人（約計每師團八千人）
- 4 訓練中人員二十五萬，（為補充目下傷亡之用）

小計一百九十萬人（內用於侵華者一百〇六萬五千人其他在東北朝鮮台灣及其本國）

三、敵現已消耗及不能編隊人數

- 1 在華作戰傷亡 一百零六萬五千人（三十九年三月止）
- 2 軍需工業人員 五十萬人
- 3 不能應召入伍者 四十五萬人（約為各兵種總數十分之二）

小計二百零一萬五千人

四、敵目前尚可再編人數

1 常備後備兵役

2 第一第二補兵役

五十六萬五千人

尚可再編十九個師團，敵如欲擴大大兵力，惟有降壯丁年齡，至十八歲，於是可增多壯丁五十萬，再延長服役至四十二歲，亦可得兵力五十萬，兩者共可增加兵力一百萬，但敵國之軍需品，已消耗於我國之抗戰對此百萬兵員之裝備如兵器彈藥等，已成絕大問題。

### 第六 結論

一、敵國於九一八，既佔我東北四省，在其箝制之下，製造所謂傀儡偽滿州國，稱爲日滿共同國防生命線，而其慾壑難填，野心未已，更妄想奪取蘇俄東部，西伯利亞建立之白俄帝國，以作彼之衛星，但敵國對偽滿，在平時已須派九個師團兵力駐防，一旦有警，尤非增強部隊，不足以資應付，故結果，非唯不能遂成其掠奪蘇俄西伯利亞之企圖，且此次張鼓峯事件，反須向蘇俄屈服，此敵國深感兵力不足之一斑也。

二、自七七事變發生後，敵國已放棄食華北五省之計劃而變爲鯨吞我全國領土之除謀，目前竟以三十五半師團而佔領北自包頭，南迄寧寧範圍廣大之點與線，戰這遼闊，兵力不足，處處均感捉襟見肘，就其現在態勢判斷，敵欲集結重兵，攻我某點，實難達成目的，如最近晉南與鄂豫邊區作戰均遭慘敗，可爲明證，即被其佔據之點與線，復因我游擊隊，及正規軍之襲擊，已時呈動搖之勢，惟敵國以兵力不足，資源缺乏，乃有以華制華，以戰養戰等之策略，組織偽軍，與敵軍夾雜配備，混合作戰，或以淪陷區之壯丁，迫令穿着敵國軍服，以張聲勢，并搜索淪陷區域物力資源，供其利用，故我若多加訓練政工人員，潛伏敵後工作，使壯丁人民不爲敵用，物力資源不爲敵有，則敵之崩潰，可立而待，此誠爲目前最急切重要之工作，關係勝利前途，至爲甚巨。

三、敵國現欲利用歐戰緊張機會，乘火打劫，伸手南洋但現況觀測，對我作戰，已處困境，遑有餘力，攫取南洋，唯徒見其心勞力絀而已，敵苟以其侵華之國力，移向太平洋南部擴張，則其所獲利益，與對我作戰之各項損失相抵量，已難可數計矣。

綜合上述，敵人最近在華之動態，實已力疲聲嘶，再衰三竭，總崩潰期，當在不遠，而我之勝利，拭目可待，諸子行將畢業離校，爲國服役，担起抗建大任，應本所學，各盡所能，加倍努力，共同完成時代付與吾人之抗戰建國使命，而恢復光輝燦爛之河山，願與諸君共勉旃。



## 歐戰築城演變

羅澤圖

一、築城之重要及與戰術兵器之關係

二、歐戰間戰術築城變遷摘要

三、興登堡陣地

一、築城之重要及與戰術兵器之關係

諸君試一回憶當初入軍官學校之門，開始學習兵學時，所學之主要課目爲何，蓋即「戰術」「兵器」「地形」「築城」四大教程也，（後因交通通信技術發達，亦佔兵學中重要地位，故有將交迫學加入，而稱爲五大教程者），典範令稱爲小教程，以及其他諸種課目，要皆不出此四大教程範圍之外，可知龐雜繁複之軍事學，實可以「戰術」「兵器」「地形」「築城」四者概括之，築城學佔整個軍事學四大部分之一，其重要性可想而知。

兩軍戰鬥之勝負，即爲此四者之角逐，與比較何者能將此四者運用得宜，協調適切，其勝利即屬之，所謂運用之妙，存乎其人，此爲幕僚業務與統帥學之真諦所在，亦即整個軍事學之神髓也，茲就築城學與戰術兵器地形之係關，概略言之。

地形本爲死物，其本身之變化甚微，如某地爲高山，某地爲平原，某處有河川沼澤，某處爲公路鐵路，雖若干年後，亦復如此，築城概在地面施工，決不能離開地面而築城，故其價值常依地形爲轉移，地形之良窳，影響陣地之構成甚大，而土質之如何，尤關係工事之難易，故欲研究築城，須先研究地形，二者有密切不可分之關係。

築城與兵器之關係尤大，整個軍事學之進步，即爲築城與兵器之競爭，兵器學家，晝夜孜孜，在求兵器之改良精進，如何發展火器之威力，以達到能澈底摧毀敵方陣地工事之目的，而築城學家，朝乾夕惕，以求如何改良築城之素質，增強工事之抵抗力，以達能充分抵抗敵方砲火威力之目的，兩者互爲因果，互爭雄長，而造成戰術之改變，與兵學之進步，譬如因火砲口徑之增大，而築城之諸元，爲之改觀，因築城之發達，而火砲之威力，與新兵器之發現，日新月異，歐戰初期，法軍認邊境及比利時境內之要塞築城，異常堅固，而德軍突於此時發現，其四十二公分口徑之大砲，摧破法軍之築城，爲法軍所不及料者，此爲兵器家戰勝築城家之一例，迨後德軍改攻爲守，因法軍各種新式火砲威力之偉大，與火砲數目之增多，乃有興登堡陣地之發明，得以拒止法軍之攻擊，此又爲築城家戰勝兵器家之一例，至一九一七年，英軍於康白來之攻擊，猝然出德軍之不意，發現集團之大批新式戰



車，行奇襲攻擊，而獲成功，此又為兵器家戰勝築城家之一例，總之，兵器家與築城家，無時無刻不在鉤心鬥角，以求壓倒對方，戰勝對方，在我國古時，即已有此現象，古代用戈矛時代，對兵器之抵抗，不用築城，而用防盾製造戈，矛與防盾之商人，宣傳其矛戈之銳利，謂無堅不摧，無物不入，宣傳其防盾之堅牢，又謂任何鋒利之刀矛，皆不可犯，有人問之曰，然則以子之矛，攻子之盾，如之何，此人瞠目不能對，可知兵器與築城關係之密切，與重要，自古已然，我國因重工業幼稚，各種武器，能自造者不多，泰半購自外國，而外國新發明之武器，必不肯出售，其賣與我國者，類皆陳舊之品，或歐戰中剩餘之物，故我軍欲求兵器之進步，與新式武器之發明，異常困難，非根本設重工業，及改良軍需工業不為功，此為另一問題，姑不具論，日本為工業國家，凡各國所有之新式兵器，彼皆能製造，戰前因嚴守秘密，我人難於洞悉其內容，開戰以來，其兵器上之秘密，已完全發現，敵軍所有各種新兵器之性能與威力，我皆已經驗嘗試，其間不知已犧牲許多頭顱熱血，我人本抗戰之血的經驗，自應對築城研究改良，以求減少損害，增大戰鬥力量，而我國兵學界，對此甚為忽略，所謂築城家者，在我國尤不多觀，凡我輩任幕僚者，應明瞭兵器與築城之關係痛下功夫，切實研究，以求對優勢裝備敵人抗戰之築城新原則發現，斯為切要。

戰術為一切軍事學之首腦，無論何項課目，其原則均本於戰術之原則而產生，無論其本身如何精到巧妙，如不適合戰術上之要求，則其價值全失，此理至明，無待煩言，築城學亦如此，築城教範云城之目的，在保持增進軍隊之戰鬥力，以使軍隊常佔有利之形勢，不獨防者而已，即攻者亦多用之，又築城須適合戰術上之要求，始能發揮其價值，一即此意也。

茲試舉一實例，以明之，抗戰開始之前，我軍在長江南岸構築國防工事，當時以南京為核心，逐次向上海方面構成數線之防禦地帶，耗資數千萬之鉅，當時就地形與戰術之着眼選定吳淞線，（蘇州至福山）與錫澄線，（無錫至江陰）為主陣地線，因右依太湖，左控長江，地形良好，正面狹窄，便於防禦故也，但開戰之後，我因政略與戰略關係，不肯放棄上海，致將主力推進至淞滬附近，與敵作殊死之戰鬥，而淞滬附近，事前並未築有堅固工事，致我軍在狹小且無良好築城之地帶內，遭受敵陸海空軍協同猛火之攻擊，損傷甚大，殆轉進至吳淞線與錫澄線時，兵力已不敷分配，致不能利用工好之築城，與敵作頑強抵抗，僅掩護我軍之撤退而已，而南京亦因以不守，此即築城未與戰術之運用吻合，而失去築城價值之明證，設使當時戰術遷就築城，我軍不在上海近郊作戰，早退至吳淞錫澄線上。則以雄厚兵力，憑藉堅固築城地帶，定能長期拒止敵人，而南京亦不致過早失陷也。

## 二、歐戰間戰術築城變遷摘要

今日作戰，不徒有旺盛之士氣，新銳之武器，嫻熟之技能，即足以制勝，尤在運用適合現代之戰術，創造出敵不意之法則。

倭寇進犯，攘我疆土，我為民族生存，起而應戰，兵法云，知己知彼，百戰百勝，查日軍偏弱，近年以來，蓋無斬新之改進，而綜觀淞滬長城各役，日軍之戰術，皆係應用歐戰陳法，未見有何發明，則今日抗日所需戰術，即取材於歐戰史，足資

應用。

總數戰經過，每一會戰，所得教訓，雙方築城戰術，咸有一度之變更，凡其初奏巧之方法，每次再用，則失功效，故當時雙方高級指揮官與幕僚，皆特具創造之本領，隨時研究新法，以應當時之戰況，其推陳出新，種種變換之方式，在在均足以爲吾人作戰之資料，茲爲取材便利起見，將歐戰間戰術築城之變遷，編爲圖表各一幅，以爲抗日作戰指揮官與幕僚之參攷，鑒古知今，收借助他心之效，懲前毖後，建殺敵致果之功，此則編者所企望於他澤者也，茲將歐戰戰術築城變遷，概要摘列如左：

△一九一四年作戰初明，雙方互欲一翼包圍，各取延翼競爭，演成正面過寬之局面。

△彼時防者以第一線爲主抵抗線，而固守，攻者遂集結重兵攻擊一點，奏效後遂次擴大戰果。

△因攻者用上之法防者，遂將斷續式一線陣地，改變爲連續式數線陣地。

△至一九一五，法軍感逐攻方法，每使敵有應付之餘裕，致攻擊不能成功，遂改用先行數日之砲擊，然後一舉以攻破多數據點之戰法。

△德軍爲應付法軍上項攻擊法，遂取用數線陣地，以主力置於第二線，利用反斜面陣地，及偽裝工事，側防火網，以構成防禦陣地，法軍攻擊結果，損耗甚大，而獲得若干之教訓。

△是年秋季，德軍復於第一二陣地間，設置中間陣地，及後方第三，陣地成爲陣地帶，各陣地均係小據點集團而成。

△法軍亦採用據點式陣地，將舊式大據點主義，改爲集團小據點，蓋認爲僅奪取陣地不能獲得完滿之結果，須誘導陣地戰爲主動，以消滅敵之兵力，始爲真正效果。

△至一九一六年雙方均改善步兵編制，每連增加輕機關六挺至八挺，法軍每連且增編榴彈槍八枝，每師步兵改爲三團，

△軍攻擊砲擊時間縮短爲九小時，然後舉行急襲，攻擊頗有進展，

△法軍受德軍急襲攻擊之教訓，遂認識陣地有縱深配置，秘密獨立性之必要，

△法軍於松姆河攻擊，乃拋棄一舉衝破之理想，再採用以前之逐次攻路方式，其原因發明彈幕射擊，（亦名牆壁射擊）使德軍後方部隊之增加援爲之阻止逆襲，不能實施，結果德軍第一線兵員損失極大，是役德軍防釭失敗。

△德軍因松姆河防禦之失敗，遂認識確保一定地域觀念之錯誤拋棄寸地不讓主義而從事減少損害，消耗敵人攻擊實力戰法之研究，德軍總部遂頒佈新築城命令，改設線防禦爲面積式之地帶防禦，而有與登堡陣地之構築法，

△至一九一七年雙方在改善步兵編制，步兵團內增設步兵平射砲連，曲社砲連，

△法軍續行耶奴攻擊，因過信其彈幕射擊之效力，而對於德軍攻用地帶防禦，及利用法軍步兵與砲兵彈幕分離步兵不能協同，時而舉行逆襲之新防禦法發明，未能料及，致攻未歸於失敗，

△德軍於耶奴防禦勝利，爾後對於陣地縱深，遂更爲加大，並於地帶前方，增設警戒陣地。

△法國因耶奴攻擊失敗後，益準備充分之砲兵威力，縮短攻擊正面，使每砲火正面，減爲十二公尺至十六公尺，砲數較德軍大爲優越，並施行瓦斯牆壁射擊，使德軍後方部隊如入逆襲之動作，仍屬困難，德軍防禦，復歸失敗。

△英軍於康白來之攻擊，不先行砲擊，猝然出敵不意，以戰車奇襲攻擊，而獲成功，遂使爾後之急襲戰法，爲各國所重視，而警戒陣地，因之益爲爾後防者所注重。

△德軍因爾次之失敗，益從事防禦陣地之改善，兵力配置，更加分散，改用戰鬥羣式，陣地外觀，注重有一，使陣地要部不易被敵認識，爲防止戰車攻擊起見，構築斜交陣地，敵人攻擊時，于第一陣地帶，挫折敵人銳氣，第二陣地帶與敵決戰，第三陣地帶預備最後逆襲或抗戰，其防線之選擇避免平直，注重自然灣曲，極力利用機關槍側防。

△至一九一八年，德軍構築彈性陣地帶，以多數守兵，死守各小據點，當敵接近，則猛烈射擊，然後乘機逆襲，步兵雖無砲兵協同，亦可單獨以求勝利。

△德軍鑒于敵人歷次陣地攻擊前，砲擊時間過長，德軍則利用時間集結兵力，研突對策，每使法軍攻擊，歸于失敗，故德軍攻擊則採取出其不意之急襲方法，砲兵無視測無試射，即開始效力射，步兵隨即舉行攻擊，頗著成效。

### 三、興築堡陣地

#### 興築堡陣地之編成

1. 於地形可能範圍內，利用背敵斜面，
  2. 編成堅固之數陣地帶重疊之，而成築城地帶，
  3. 側防用之機關槍，及掩蔽部，鱗形配置之，以爲步兵戰鬥，之骨幹。
  4. 軍隊應縱深配備，第一線散兵壕，派微弱之兵力佔領之，
  5. 以混土構築淺掩蔽部，深掩蔽部，僅限于後方使用，
  6. 多構築斜交散兵壕，以限制敵之衝破，
  7. 障礙物用不規則經始，且爲若干距離之數線，自己逆襲，應通過障礙之處，設所要之通路，對此通路，須以自動火器閉塞之，
  8. 增大散兵壕交通壕之幅員，
  9. 于縱深地帶，多設瞭望設備，
- 一九一六年末起，至一七年春，德軍構築（興築堡陣地）悉依此原則；

(禦防式積面名亦)禦防帶地

築於關間年本 定規要重城	擇指門戰禦防戰地陣 (佈須部令司總軍德)	則 要
<p>1. 機關槍置于混凝土構築之掩蔽部內，</p> <p>2. 第一線附近嚴密構築深掩蔽部，</p> <p>3. 各壕須注意最少于一例設置障礙物，且設掩蔽部，增大鐵絲網深度，使破壞困難，不使第一線過度擴張，愈增縱深，</p> <p>4. 利用彈痕爲掩蔽部，(其利在壕敵地上空中偵察遮蔽良好，及作業力小與不致敵察然之砲擊，其害在一時不易完成障地)務進將彈痕連接，若須連接時，宜加僞工事，</p>	<p>地帶防禦之概要，如前所述，于縱深地帶內，雙方爲爭奪峯亂之戰鬥，然就數陣地帶而成之障地觀察之，尙以最前方之障地帶爲決戰之障地，第二第三障地帶，不過爲攻勢轉移之據點，于萬一時供利用之，爲預備障地而已，</p> <p>守兵離開守地，而進于前方者，</p> <p>撤退，某軍長曾訓示云，雖小地若無軍長令，不得拋棄障地，高級指揮官，不宜過于企圖佔領土地，若爲有利之地點，可佔爲我有，其不利之地點，不防與敵佔領，軍及軍團司令官，于防禦時，對于不利之地點，有毅然撤退放棄之事實，然師長除特別緊急時機外，不能擅行撤退障地，當擬行撤退時，不但及屬部，其及于接壤地區之影響，及撤退後有無有利之地形，皆宜考慮，負決定此處置之指揮官，其任務極爲困難，其責任甚重大，</p> <p>撤之命令及訓示，嚴禁守兵之撤退，然松姆河會戰間，及會戰後，爲避敵砲火損害，故獎勵守兵離開守地，而進于前方者，</p>	<p>1. 掃帚日依逆襲恢復最前線，且極力維持第一線障地之思想，認防禦以確實保守一定地域，爲錯誤觀念，怎以消耗敵方兵力，節約我之兵力爲主旨，</p> <p>2. 打破前線線編成障地之觀，以全障地帶爲障地而，以網狀編成之，縱令一部喪失，不致召全障地之崩潰，其障地編成，係將機關槍與掩護機關槍之步兵編成小據點，將此據點分散設置于各障地縱深內，</p> <p>3. 敵來攻時，以各據點之縱橫射擊，及小部隊之逆襲，拒止敵之衝進，于障地前端，起至障地後端之地帶間，與敵以重大打擊，然後以有準備之後方部隊，向敵以大規模之逆襲，而使其潰滅，</p> <p>如上述之地帶防禦，最重要者，各障地守兵，宜死守其位置，各部隊不可隨意爲不統一之撤退，某軍長曾訓示云，雖小地若無軍長令，不得拋棄障地，高級指揮官，不宜過于企圖佔領土地，若爲有利之地點，可佔爲我有，其不利之地點，不防與敵佔領，軍及軍團司令官，于防禦時，對于不利之地點，有毅然撤退放棄之事實，然師長除特別緊急時機外，不能擅行撤退障地，當擬行撤退時，不但及屬部，其及于接壤地區之影響，及撤退後有無有利之地形，皆宜考慮，負決定此處置之指揮官，其任務極爲困難，其責任甚重大，</p>



## 對於研究戰術的幾點意見

金典戎

- 第一、研究戰術的意義
  - 第二、戰術在學術界上的地位
  - 第三、了解原則活用原則與實現原則
  - 第四、研究戰術的程序
  - 第五、修學應有的態度
  - 第六、精神上的修養
  - 第七、空間與時間
  - 第八、作業之獨立與誠實
  - 第九、天才與學習
  - 第十、學問與實際
- 從本（第八）週起，我們要開始研究戰術，在沒有研究之先，我要把我個人研究戰術的心得和信條，先提出來同各位講一講，自信對於各位在戰術的研究上，多少有一點益處。

### 第一、研究戰術的意義

戰術是什麼，我們可以從這兩個字面上得到適當的解釋，就是戰爭的方術。從戰術的含義上來分析，却有廣義的和狹義的兩種解釋。廣義的解釋，以為戰術是包含戰略和戰術的。狹義的解釋，以為戰術是和戰略戰鬥不同的，是戰略戰鬥以外一種獨立的部門。其實戰術與戰略之間，有密切的連繫；我們沒有方法把他區劃出一個明顯的界限來，現在我們所以要把戰略戰術分開來講的原因，僅之為的是研究上的便利；在學理上是沒有多大作用的。

有人以為戰術是一種理論，我們研究戰術，一方面是在說明這一理論的內容，另一方面是把這一理論的內容，如何應用到實際上去。這種說明，在表面上看來，似乎是很對的。可是細細的研究一下，就可發現他的不完全的缺點，戰術果然是一種理論，

是這種理論的構想，是根據我們所感覺呢？據說個人的意見，並不是根據事實，而是根據歷史的事實，和人類血的經驗。我們把過去人類戰爭的歷史和他們生命換來的經驗綜合起來，從這裏面得出了許多論據，這些論據，才成爲現在我們所研究的戰術理論。所以戰術的產生，是和地球上開始有人類的歷史，與其悠久。原始時代，人類爲生存而從事狩獵，他們所研究的，是用什麼方法，才可以獵得鳥獸魚貝，來維持他們的生命，狩獵取用的方法，就是原始人類的戰術。人類戰爭的社會，慢慢進化爲人與人的社會，對峙的戰術，也進步到對人的戰術。由於文化的進步，人與人之間的戰術，演進爲火槍的戰術，其後，再演進爲馬刀劍的戰術，等到火藥發明以後，更演進爲火戰戰術了。火戰的方法，經過近代戰爭的應用，發見了許多新的經驗，新的原則，因此火戰戰術也開始變更他原來的內容，成爲一種新的火戰戰術了。由此可知戰術的變遷，是隨着社會進化的速度，一國國民的性情而不同的，尤其因爲軍制，火器，以及築城方法的不同，戰鬥方式，也就日新月異。

戰術運用的是否得當，是關乎戰鬥的勝敗，國家的命運，國家的存亡的，所以軍隊上自將帥，下至士卒，都應該有戰術智識，當將帥的應該具備將帥的戰術；當士卒的，應該具備爲士卒的戰術，但是在下級的，不能以爲已經了解他所應該知道的戰術爲滿足，必須再從事了解他的上級者所應該知道的戰術；因爲在戰場上來應付各種不同的情況，下級者必須體會上級者的意圖，分別予以適切的處置，使一切活動，不互相違背，所以下級者應該與上級者具有同一的戰術眼光。因此下級者實有研究高級戰術的必要。

研究戰術，到底是一件容易的事？或是一件很難的事呢？如果你以爲是一件很容易的事，那麼我可以告訴各位，戰術是一個天平，天平的兩端，一端是利；一端是害；一切軍事上的行動，拿到戰術天平上去衡量的時候，你可以發見利，也可以發見害，可以發見正面是利或是害，也可以發見反面是利或是害；這些發見，是由於空間時間以及衡權者本身等種種關係而不同的，譬如：右背山陵，前左水澤，是戰術的原則，背水立陣，是反對原則，我們當然採取合乎原則的行動，背山，傍水是利，是戰術的正面，背水立陣是害，是戰術的反面，可是韓信因爲立背水陣而獲勝，這是什麼緣故？這就是韓信根據作戰環境，把一切戰場情況，以及他準備採取的行動，放到戰術之天平上衡權出來的結果，他認爲水立陣是利多害少。否則害多利少，因是當時韓信所將的兵，都是市井之徒，假使不置之死地，就不能效命死戰，這正是合了孫子所說：一陷之死地而後生，投之亡地而後存」的原則了。韓信這種處置，在常人的眼光，只能看到背水陣是反對原則（原則的正面），而不知道在那種作戰環境裏，用背水陣是反對原則而有利的。由此可知戰術上的利害，的取捨是由於作戰環境，及自己的眼光定而的，合乎原則，與反對原則，也沒有嚴格的界限，完全要看作戰環境和作戰條件的如何而定的，作戰環境與作戰條件非反對原則不可時，那末反對原則就變爲合乎原則，（反變爲正深入的觀察）否則合乎原則，也變爲反對原則了，（正變爲反，表面的觀察）總之，戰術的運用，不是機械呆板的，原則

是絕對有利，不是絕對有利的，所以善用兵的人，必須有透視的眼光（看破原形的一面），洞悉全局形勢，決定利多害少的處置，因此研究戰術，仍不是一件容易的事。

戰術是自然科學和社會科學的總結，要對於戰術有深刻的造詣，必須具有自然科學與社會科學的充分知識，要對各種學科有充分的智識，也不是一件容易的事，所以研究戰術仍是困難的。

戰術上的原理原則，並不是高深玄妙的東西，如果我們對於人類一切日常生活能夠處處留心考察，我們可以發現人類的許多動作，都是合乎戰術的原理原則的。譬如，我們精力的儲存，金錢的儲蓄，等於用兵上要有預備隊一樣。小孩和小孩打架的時候，弱者往往負隅抵抗，就是用兵上兵力的劣勢的圍擊，要利用地形以行防禦的原理，拳術家和人角鬥的時候，一支手保護自己，一支手出擊，也就是戰術上攻守防禦的原理，兵法上「先為不可勝，以待敵之可勝」的原理。

又譬如一個青年數千也負責出外求學，當初的志向非常堅定，一心想努力讀書，不受外界任何的誘惑，可是不久，他因為外界的誘惑，或因爲自己的成績不好，從此意志灰心，不再用功，這個青年前途的危險，可想而知。這種情形，在軍事上也是一樣的，戰鬥中的軍隊，不論戰術如何精銳，或已屬於絕境，要是不耐一切痛苦，隱忍持久，努力以求貫徹目的，遂成任務，那末戰鬥一定要失敗。隱忍持久，是戰術的原則，這是說明原則的運用，我們，以日常生活中心來體驗，什麼情形，應該運用那一個原則，也與日常一樣，是因時因地因事而不同的。

再譬如一個團體，自願的領袖，以至全體團員，如果能够協力同心，向一個共同的目的勇往邁進，這個團體，一定是有意義的，與彼內部紛歧，互不相容，非但沒有發展，而且必有毀滅的一天，這正和戰術上所謂「戰鬥目的」，既經確定，不可徒事變更，各軍隊尤宜上下協同，努力以求達成任務，的原則，是同一的道理，可見原則的價值，可以決定戰爭的勝利，我們要是常常在日常生活方面去比較體驗，就可以了解很多的戰術原則。

從上面所說的各種例子看來，戰術之研究，難易是相等的。因為他並不高深玄妙，我們可以在最不易的地方來尋求原則；所以人人都能研究戰術；可是天下的事，唯其最易，也就是最難；因為在最不易的事中，我們往往不容易發現他的奧妙變化，所以研究戰術，也可以說是一件至難的事，這就是數千年來，沒有一個人能够得上稱爲軍事學博士的緣故。

我們研究戰術的目的不在造就一個軍事學家，而在養成運用戰術的智力，造就一個百戰百勝信念的人才，來保衛國家民族的存在。所以應大興戰術教育，量才而用，要達到「進一退一」，亦即是「真」的境地，至於進而爲「美」退一爲「善」，完全要靠個人的努力和智慧。

戰術在學術上所居的地位如何，自古至今，不知有多少論說，詳解戰術進步的理論，按我個人的觀察，約可分為四個時期。

第一個時期 戰術為科學為技術的爭論（歐洲）

第二個時期 戰術為科學為藝術的爭論（東洋）

第三個時期 戰術為學問為技術的爭論（中國）

第四個時期 戰術為學問為藝術的爭論（現代）

以戰術為科學的理由，是說戰術是要用論理學的方法來研究的，論理學在西洋叫做邏輯（Logic），現在我們把他譯為論理學，或譯為辯學；總之把他譯為理學。因為研究戰術，必求其內容正確，條理清楚，體系整飭，為要達到這個目的起見，非借助於論理學的研究方法不可，所以說戰術是科學的。以戰術為技術的理由，認為戰術是非常巧妙的，不能循着一定的理想或方法來研究的，戰術原則在不一定完全確實的戰場情況；以及錯綜的戰鬥中實施的結果，未必能合乎我們當初的想像，這種實施原則所起的變化，要說戰術的科學，隨時再運用原則來補救的，所以戰術原則變化的巧妙，全看運用原則的手腕是否也有巧妙的變化。因此戰術的運用，可以說是「一種技術」。克勞塞維茲說：「余曾視戰術為科學，幾經研究之後，乃知其視戰術為科學，毋寧稱之為一術。為適當。土官喜定說：「視戰術為科學者，乃初學者之言；戰術原來屬於技術；純為天資秉賦所限制非常人所可企及者也」。哥爾文說：「在戰術指導上，或許有一種一定不變的法則；也未可知，然而在運用的時候，決不拿像數學上的法則一樣，可以發給各軍法則的結果」。這些歐洲的軍事家，都是主張戰術是一種技術的。

到了第二個時期，認為技術兩字，還不足象徵戰術運用的奧妙，另創戰術為藝術的學說，什麼叫做藝術？藝術是技術的精華，至美者。技術是由於利用感覺，勞力及經驗而得；藝術則是感覺，勞力，經驗已到了精鍊的地步，完全是靈敏的感覺，純熟的勞力，豐富的經驗的結晶，在用兵的時候，才能見機勢無形；正如孫子所說：「一見勝不過眾人之所知，非善之善者也，戰勝而天曰善；非善之善者也」是同一的道理，能够明察戰機，制戰事的機先的，非對於戰術的運用；已到了藝術化的境地和修養不可，所以說戰術是一種藝術。

中國軍事學者，認為戰術是一種學問，因為運用戰術在他思索的時候，含有科學的價值，指導的精神，是屬於哲學的領域；思索是在如何通用原則；指導是在如何表達原則的真理，前者是科學的，後者是哲學的。哲學的定義，雖為科學的科學，但是他還不能包括人類全部的學問；反之，學問才可以包括一切科學與哲學；戰術的精神，既兼科學哲學而有之，所以說戰術是一種學問。根據上面的說法，可知戰術是學問，或是藝術的理論，是比較進步的。

然而我們僅之從學理上的學問說與藝術說來討論戰術在學術上的地位；對於我們沒有多大的價值，我所以提出這些問題來的



緣故，是要各位對於戰術之學術上的爭論，有一個明晰的概念而已；這些討論，在我們研究戰術的進度方面說，是沒有多大作用的。因為戰術最終最高的目的，是在於勝利的獲得，而勝利的獲得，並不是靠學術上的所謂科學的，技術的；學問的，藝術的等種種辯解所能達到的。

勝利的獲得，必須全國上下一致的團結，始終不渝的戰鬥意志，壓倒敵軍國民的信念，使其喪失抵抗心，（以上發生於愛國情操），並且還要靠指揮統帥運用有形（形而下者為之器物質）無形（形而上者為之道——精神）的戰力，（屬於戰術智力）確認作戰的環境來決定的。

所以研究戰術，最要緊的事，是先求熟讀戰術的諸原則，等到原則熟讀以後，再講求活用，獲取實戰的勝利，譬如一個畫家，在未着筆作畫的時候，全局的構思山丘，已經在胸中，打定腹稿，佈置妥當，一揮毫落紙就能到處雲烟。

軍官學校的教育，是以戰術為一學一來研究戰術；陸軍大學的教育是以戰術為「術」來鍛鍊戰術，以養成有百戰百勝信念的將校為主。

綜上所論，我們可以說戰術是以學問為體，而以藝術為用，熟讀原則是一體一的認識，活用原則是一用一的鍛鍊。

### 第三、戰術原則的活用與實施原則

原則是戰術上的一切規則。欲求戰勝，必用有一定的方法，這個方法，就是原則。原則的產生，在前面已經說過，並非從理想中得來的，而是由於許多國家民族的興衰，歷代戰爭的經過，犧牲無數的生命金錢，以及許多軍事家的心血而造成的。戰鬥方式，雖因時代進步，而有所不同，但是其精神，千百如一，古往今來，並沒有什麼變化。

各國戰術原則，都是根據其古今歷史的，大體上沒有很大的出入，可以說我們用兵的準繩，所以第一步，我們必須從熟悉原則及瞭解原則入手，這是一種定石戰法，可在熟讀了解之中，不要忘記了國情的顧及，我們研究的戰術，要合乎我國國民的特性，不可全出於模倣，例如德國史立芬的戰術，不是毛奇的戰術，經濟國家的戰術，不能作為中國的戰術；又如德國之德國魂，敵國之大和魂，英國之穩重，法國的忠勤，都是一國國民的特性，具有歷史演進的成分，不能夠借抄襲的，我們研究戰術，對於各國國民特性，應該有澈底的了解；對於他們的戰術，於要尋求其原理原則所以這樣規定的理由，才能夠融會貫通，取捨有見，獲得戰術的真諦。

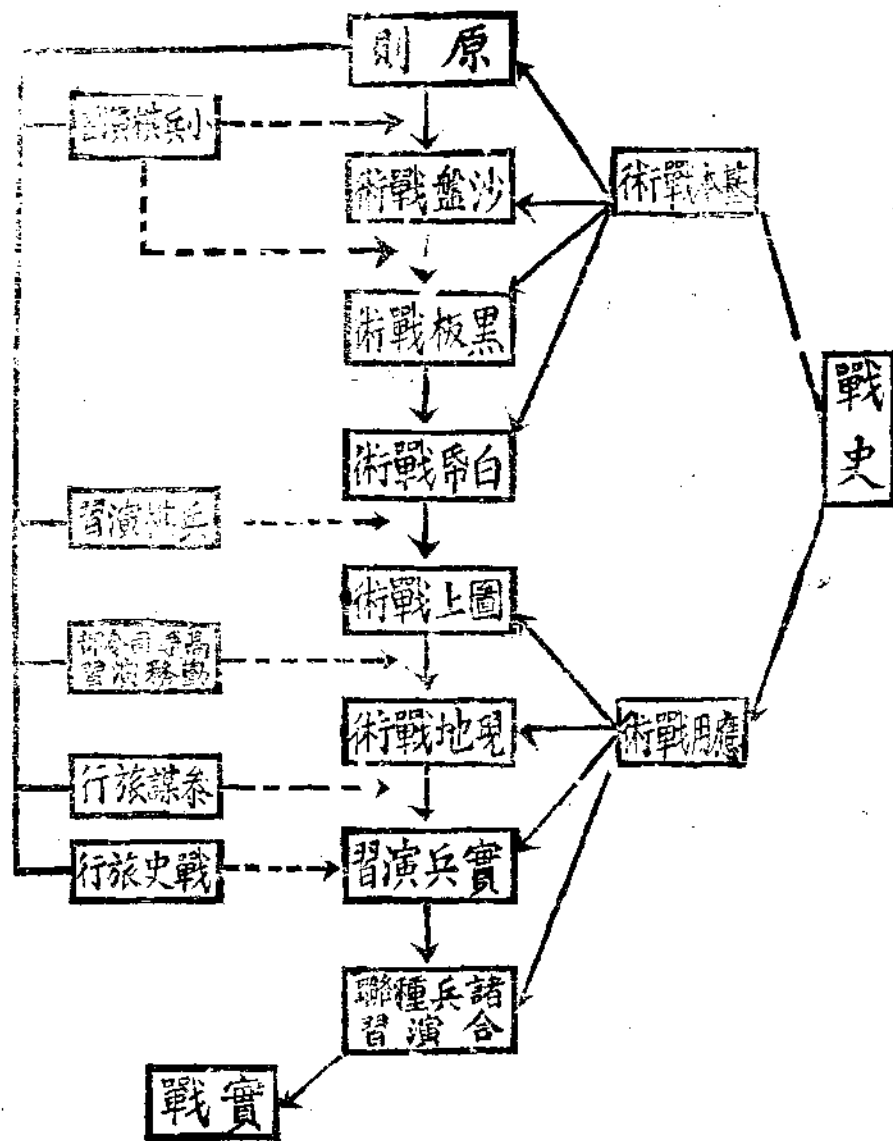
然而原則總究是死東西，一定要靠我們的活用，才能發發出原則的光彩；同一原則，因為運用上的巧拙，他所發生的結果就不一樣。並且由於運用原則的人，對於戰場情況認識的不同，性格的各異，以及判斷軍行的魄力的高下，勝敗之數，也就千差萬別了。例如，攻堅固然是戰術所屬常識的原則，如果我軍不顧虛實一味採取攻勢，一定會遭過去敗的。一八二八年

拿破崙遠征莫斯科，幾十萬大兵，歸來只有數千人，這次遠征的失敗，同時還撒下了將來潰敗的種子。就是因為拿破崙，不顧虛實與事實，一味攻擊的緣故。克勞塞維茲論戰爭的攻守說：「攻勢有一極點，過此極點，則失敗之利，且反受其害」。孫子也說：「善戰者立於不敗之地」。怎樣來判定這攻擊的極點，怎樣才能立於不敗的地步，非對於戰術原則能够靈活運用的人，不能察知，可見違背戰術原則，固屬不可，但是拘泥成法，也不是妥當的辦法。能够得戰術運用的奧妙的人，才能够活用原則。至於實現原則，更由於部隊訓練的精粗，指揮官率先躬行的精神的不同，而有顯著的差別，所以將帥及幕僚，對於戰術原則的了解運用，必須知行合一。了解原則，必須對於澈底了解原則的精神，達到毫無疑義的程度，這樣，將後在戰場上，遇到千變萬化的狀況，才能果斷，神速的加以處置。原則的活用要達到融會貫通，運用的時候毫無阻礙，所謂得心應手的地步。我們學習活用原則，就在培養用兵奇正權變的方法，大凡作戰，能够奇正虛實相互併用的，必能戰勝，古來兵家，對於這一點，特別下苦功，因為正則定石戰法，倘使不加以奇的權變戰法，決不能出奇意表，獲取勝利。這是所謂權變的戰法，是說我們已經從活用原則而達到了實現原則的境界，因為我們能够權變，才說實現戰術的原則，權變就是上面所說的違背原則，和拘泥成法的中間名詞，有了權變，違背與拘泥，都可以融化了，但這是研究戰術運用戰術，最難的地方。

#### 第四、研究戰術的程序

統帥的手段：方法：形式雖然千變萬化，如果我們要學奇道來博戰勝，必須詳察戰理原則，考究奇正的利害得失，運用奇道，更應該注意戰術原則應用的範圍。如果超出這個範圍，奇道一定要失敗的。所以必勝的策案，是以正道來立案以奇道來補救不足之點，這些方法，都要從了解原則做起，一直到怎樣實現原則為止。

研究戰術的不容易，前面已經講過，所以研究戰術，必須有一定的程序，才能達到我們要研究戰術的目的。一般人對於研究戰術，最容易犯的錯誤，只知道怎樣翻花樣，只求應用的方法，至於原則方面，却一點也不加以培養，你對於原則既沒有基礎，那末所學到的應用的方法，也就一無用處，頭重腳輕，是傾覆失敗的必然結果，茲為使各位明瞭起見，關於研究的程序，列圖來說明，從這個圖例上，我們知道戰爭的最終目的，是在能擔任實戰的指揮。



研究戰術，切忌躐等，他的程序，第一先求原則的了解，從基本戰術的研究下功夫，研究方式有講述式，及依據簡單情況而說明原則兩種。

基本戰術研究完畢以後，再研究應用戰術，研究的程序，是從圖上戰術，現地戰術，實兵指揮，以至諸兵種聯合演習。兵棋演習，高等司令部勤務演習，參謀旅行，戰史旅行等是輔導我們研究戰術的辦法，不但了解理論，而且明瞭動作。戰史是戰術的本源，因為我們研究戰術，必須要參證古今中外的戰績，才能得到明白的概念。

第五、 修學的態度

修學的態度，必須對之以「敬」，持之以「恆」。

我們對於一個問題的研究，能「敬」才能「畏」，能「畏」才能虛心，所以研究的態度，要平心靜氣，不懷成見，對的要說是對的，不對的要說是不對的，自己懂得的，可以說得，不的說說不，討論的時候，可以充分發揮自己的意見，凡是自己不能同意的論點，應該據理陳述，以求真理的所在，如果發現自己錯誤，不可強詞奪理，固執己見，要拿坦白高尚的身心，光明偉大的態度，本對事不對人的信心，來研究學問，這樣，不但可以增加研究興趣，而且在不知不覺中，養成容人的雅量。

其次是有恆，研究戰術，首在問題的解答，利用作業來磨練我們的戰術腦筋，如果存着「今天不做，明天用功」，或「現在須做某事，做畢再做答案」的心理來研究戰術，必無成就。古人嘲笑讀書無恆的人，有一首詩：「春天不是讀書天，夏日炎炎正好眠，秋多雨冬又冷，收拾書箱待來年」。試問這樣的讀書，一年之中能有多少日子？我們切不可效法這種人，平時要多做精神上的鍛鍊，不斷的向前努力，才有偉人的成就，因為學問的成就，完全是從不斷的精神上的持續中得來的。

## 第六、精神上的修養

拿破崙說：「戰爭雖正備科學之事甚遠，為若干一般的原則，所支配的技術；是可節而又可激動的與變，而結果往往為不甚足重之事務所左右者居多」，所以在科學技術之外，又有其他的因素，即精神的條件。戰術運用的根本，原以性格為主，性格是從天賦與修養中造成的。純熟周到的思致（認識判斷），及獨斷專行（意志，實行力），尤其是左右人的精神的要素，這就是研究戰術，必須以精神上的修養為主要條件的理由。

上面所說的天然稟賦與人為修養二大條件，合併起來，就成為優越的統帥力量。這種力量在初初發動的時候，看來是非常渺小的，等到澎湃奔騰，不但充塞於天地之間，而且天地也載不住他的重力。所以統帥力量的強弱，對於戰爭的勝負是成正比例的。力量大，勝利的成分也大；力量小，失敗的成分居多。

一個人的能力，差不多都是從學習而來的，因此人為的修養這一部份，無形中就包藏在天然稟賦的部分中，以求徹底接受學習的所得，來補償天然稟賦的不足。可是我們對於統帥力量，如果要求其能變化神明，動為其宜，也要靠天然的稟賦，才能作偉大的成就。因此，天然稟賦，無形中也包藏在人為的修養之中了。所以天然稟賦與人為修養，應該使他融化成為一個整體，不要使他各自獨立，這樣，才能應付一切錯綜複雜的事態。

統帥力的養成，完全要在智、信、仁、勇、嚴，軍人武德的修養與鍛鍊上用功夫。如果我們能够使武德中的五德，彼此相輔，相互為用，鍛鍊的功夫，不相上下，成為平均的發展，那麼統帥力不發則已，發必中節，並且是發無不當，發無不公，作戰的時候，就可以戰無不勝。要是構成統帥力的諸力量，互不協調，或者竟成為反對的方向，以致互相衝突，結果作戰一定是失敗北

的。

我們縱覽古代歷史，作戰軍的勝敗，全看將帥的統帥力量如何而定，譬如，我國戰國時代，趙國軍威遠震的原因，就在有廉頗趙奢李牧二位名將，當這二位執掌趙國軍政大權的時候，秦國雖強，仍不敢加一兵於趙，等到廉頗，離開趙國，趙奢死去以後，趙王中了秦國的反間計，疑心李牧有反叛的心思，就把李牧殺掉，秦國有見李牧被殺，立刻出兵襲擊趙國，趙王做了秦國的俘虜，趙國就成秦國所滅。秦國所以能併吞六國，創立帝業的原因，也完全靠有王翦，蒙恬，蒙恬等諸位名將，次第統率秦兵，發揚秦國的威力。秦始皇一死，國政非常紊亂，這變位名將，也漸次喪失，所以秦國一經變亂，就至於滅亡。

戈爾茲元帥的書中，關於將才這一點，也有關於歷史方面的說明，他說：「名將之於戰爭，有至大之意義，此則歷史所昭示者也。受亞歷山大所指揮之麥克特尼亞兵，善能擊破十倍之敵軍，亨尼拔則使卡爾諾哥之兵，戰勝世界第一之荷武國家——阿雷尼亞。法魯薩斯及亞歷山大之勝利，悉有賴有西薩之天才。非利得里大帝於喪失其精銳軍隊大半之後，尚能與歐洲諸國之兵，相對峙作戰而終不墮其令名，戰敗於維斯拔滑之法蘭西軍，一入於拿破崙指揮之下，即是以蹂躪全歐。反之名將云亡，則其國民向武之名，將因而消失，此亦為吾人熟知之事，亞力勃特阿斯不為亞典兵之指揮，其軍隊遂為敵所擊滅。不得亨尼拔魯之助力，卡爾諾哥之命運，亦忽焉告終。如震憾世界之蒙古軍於成吉思汗，巴都，鐵木真等死後，亦容易為人所驅逐。土耳其之恐怖，亦隨斯爾但等之死而消滅。由上之事實觀之，軍隊之精否，不如關係於其將帥之榮顯者為大，是不難確證者也。觀於最近之歐洲大戰（指第一次大戰——典註）徵諸英法德諸名將奮鬥之遺跡，此等事實和歷史留影像於吾人耳目之間，故將於軍之關係，如是其重要也。」

孫子列一智，信，仁，勇，嚴一為名將之五德，並且拿五德之有無，以及具備與否，來作為比較判別將帥優劣的標準。

什麼叫做智？統帥者的智，就是他不但在軍事上有專門的卓越的智識而已，還要能夠看透一件事物的表裏，理解人心的機微，振作軍隊的士氣（部下如果有遲疑悲觀的時候，能夠立刻強化與磁化部下的精神，強化磁化力量的發生，且靠為將帥的自身，在智的方面的努力）等等；為將的如果具備這種智能，才可以稱得起是一個將才；因為在戰場上，由於感情不明，或其他意外的障礙，為將者的心目中，往往被各種不確實的事象所圍繞，所以他必須獨具心靈，判斷狀況；在黑暗中，來求取一線的光明，並且安定軍心，隨機應變的來採取確實的動作，制必勝的機先，凡此種種，完全要看為將者的智能如何而定的。

信是指賞罰斷斷，公平無私的德性而說的，為將者對於人，不可有親疎的分別；愛憎的偏見，與恩怨的私情。將帥能立信，就可得到「人和」，得人和就是軍之上下，毫無隔閡怨言，沒有隔閡，沒有怨言，每一個人一定能够信仰他的上官，信任他的部下，而且對於自己也有自信。如果能够把信仰，信任，自信這三信樹立起來，就可以取向無敵了。

仁是同情愛物的別名，是利己自私的上面，為將者以他一個人來統率百萬之衆的軍隊，來抵當如虎如狼的敵人，一定要拿他

的熱心毅力，一片至誠，身先士卒，並且與士卒同甘苦，才能掌握軍心，百戰百勝。古來猛將勇卒，因為受到主帥的一片仁心的感動，因而慷慨赴義，決死不辭的例子是很多的，所以仁心的感召，可以像電流一樣，使受到的人，有一種特殊的感覺；這種感覺，就是人類感恩圖報的心理的表現。中國關於「仁」的探討與「仁」的實行，較西洋各國都來得深刻，可是我們要注意，仁有大仁小仁的分別，大仁是合理的仁，小仁是不合理的仁，我們需要的大仁，不是小仁，因為小仁是婦人之仁，為將者如果只有婦人之仁，一定要失敗的，我們看韓信對漢王說：「項王婦人之仁也，何足畏焉？」以項羽這樣勇猛，就因為他只有婦人之仁，才有培下自刎的結果。所以為將者對於「仁」的修養鍛鍊，要特別注意大仁小仁的分別。

勇是勇氣，是每一個軍人必須具備的條件，為將帥的人，更需要有特種的勇氣，所謂特種的勇氣，是天授的，而不是常人所有的勇，這種天授的勇氣，我們可以稱之為大勇，古人說：「大勇的為仁」，大勇到了頂點的時候，就成為「仁」仁做到了頂點的地步，才成為大仁。我們所謂大勇，是和血氣之勇，匹夫之勇不同的，血氣匹夫之勇，僅是一時感情的衝動，並沒有持久的力量，時過景遷，勇氣立刻消失，大勇是理智的勇，所以他能持久，而且對於生死的輕重看得非常透澈，成敗的機微，了解得非常清楚，一進一退，都以國家民族為重，個人生死為輕，因此始終能保持旺盛的士氣，果敢的精神，到了作戰的時候，就能所向無敵。

嚴是寬的反面，但，嚴並不是專指苛酷而說的。從字義方面說起來，嚴字本與敬字相通，是指一切事物的處置，都能合乎規律的意思，要實行「嚴」，我們必須有非常的克己的工夫，與強烈的意志的力量。因為軍隊是多數不相同的人的大集團，我們要掌握這個軍隊，使這大集團中各人的行動出於一致，一點沒有散慢惰怠的習氣，非在嚴字上用力不可。譬如禁過士卒的放縱是嚴的一種手段，這種手段的應用，就可以振作士氣，使部下有所忌憚，軍隊才能儘量發揮他的威力，這是嚴的德行，嚴也就是為將帥的重要的德性之一。

孫子對於將帥精神上的修養，完全看他有沒有五德，有五德的，才能稱為將帥，否則就不是將帥，因此，他把將帥看成爲一個五德的整體，並不着重為將帥者是否具有人性，他認為這個五德的整體，要是具備了智，信，仁，勇，嚴五種完整的條件，就能不言而喻；不然而成，使部下尊之為太岳，親之如父兄，無形中有莫大的力量，這樣，就能驅使部下赴湯蹈火而不辭。下面這一個公式，可以說明將帥所以成爲將帥的本質：

孫子論十過十計十法十篇。

孫子在兵勢篇裏說：「善用兵者，修道而保法，故能為勝敗之政，這就是說名將要養成他的統帥指揮能力，一定先要一修德，修道就是要修養統帥上必要的德性。德性修平以後，再進而保法，保法就是要熟諳戰略戰術上的原理原則，將的人，如果能够明瞭這種修養的步驟，才能運用適宜，支配戰場，掌握勝敗的關鍵，這就是孫子所說：「為勝敗之政」的道理。

## 第七、空間與時間

空間與時間，在作戰上左右的力量是非常之大的。拿破崙說：「戰爭勝負，在爭空間時間。空間逸去，尚可補救；時間一失，即不再來」。克勞塞維茲說：「空間為地方地形」又說：「戰鬥及會戰決勝之機，當思空間時間」，中國古語說：「時乎時乎不再來」；又說：「不知地形之利者，不可以言戰」。從上面摘錄的名言上看來，可知軍事行動，不能離開土地及土地的上空。軍隊行動的便利與遲滯，都以地形上的便利與否為轉移的。軍事上重要的設施，以及重要的需求，一如擡揚火力，擴張疆界等，也都受地形的限制。所以空間實是軍事行為中，最重要的條件之一。但是我們應注意地形究屬死物，因為他是天生成的形狀，我們怎樣才能發揮地形的效力，怎樣不受地形的支配，完全要看我們利用地形的程度如何而定的。因此我們研究戰術，必須注意空間的利用，空間的利用以反害為利為主要的手段。

時間在軍事上包含的範圍很廣：譬如決戰時間的選定，遭遇戰時間上的先制，任務上的分工合作，軍隊自始至終，由上而下，像機器一樣的運轉；一點沒有錯誤來等等，都要看時間的運用，是否得當。

空間的認識與時間的運用，如果能够毫無遺憾，各位試默想一下：我們可以得怎樣的成果？這個成果，就是捕捉戰機的機眼。機眼的發見，完全是靠空間時間上適時的看破敵人的弱點，斷然予以致命的打擊；獲取戰局的勝利。作戰計劃的實行，雖是空間時間的配當；可是戰場情況，千變萬化，作戰的推移，未必如我們計劃的豫想，所以把握現實情況的最好訓練，非空間時間的認識與運用上下功夫不可，如果我們拘泥於既定計劃的實施，就有遺去戰機的可慮。但是我們研究戰術的時候，對於作戰計劃空間和時間的配當，仍須特別用功練習，不可因為戰況不能如既定計劃的預期，而忽視這重要的價值，這也是以正立，以奇勝的一種道理。至於作業方面，各位更要遵守時間，因為那是練習迅速確實最好的方法。

## 第八、作業上的獨立與誠實

戰術作業，是磨練戰術智識的唯一途徑；研究問題時，第一要有獨立作業的精神，來發揮個人的特長；萬不可依賴他人；或抄襲他人的答案，更不可人云亦云；模稜兩可；而蔑視自己的本能。第二在作業的時候，腦筋中不可先有成見，否則你的答案，一定會陷於錯誤。至於出奇出勝，離開事實太遠，違反自己公平的判斷，走入歧途；更要保切的戒勉自己，第三須本誠實的精神，不偏不倚，虛心坦懷，深思明辯，以求真理的所在；然後你的研究才有進步。我們要知道，戰場上困難困苦的狀況，決不是容易的想像，我們可以知道的，必須在平時養成負責（獨立作業）虛心（不存成見）及誠實的精神，才能在實戰的時候，勝任愉快，不致受驚慌的困難。

一般人對於「道無之妙，存乎一心」這兩句話，都有一種誤解：他們以為這道之妙，既存乎一心，則凡事不待學習，就可知道；殊不知這兩句話，並不是說不必學習，而是指研究有素的人，對於用兵的方法已經融會貫通，得其奧妙，在運用的時候，就可不必泥泥成法及一般規則而說的。所以道無之妙是從學習中得來的，存乎一心，是天然的稟賦；可知天才的成功，一定也要人道的努力，才能一切皆備，一切皆能。徐著軍事哲理一書，對於人的智識分為三種：

真智（識）

學智（識）

常智（識）

他認為智是識的因，識是智的果，所以我們說學智是學識。智識的應用，是先用智，後用識，智可以說是學的一體，識可以說是學的一用，智是一知，識是行，我們處做一體學，必定對他先認識，然後才能以我們所知的東西，來謀事件的解決。因此智可以說是天然的稟賦，識是人為的努力，智識的形成，是修養與稟賦的合一，智識的高下，是修養與稟賦的不同。

徐著軍事哲理一書，認為智的素質為三，故：

真智可為真才

學智可為學才

常智可為常才

這種講法，正和天地人三才的說法是一樣的，所以：

真才可為天才

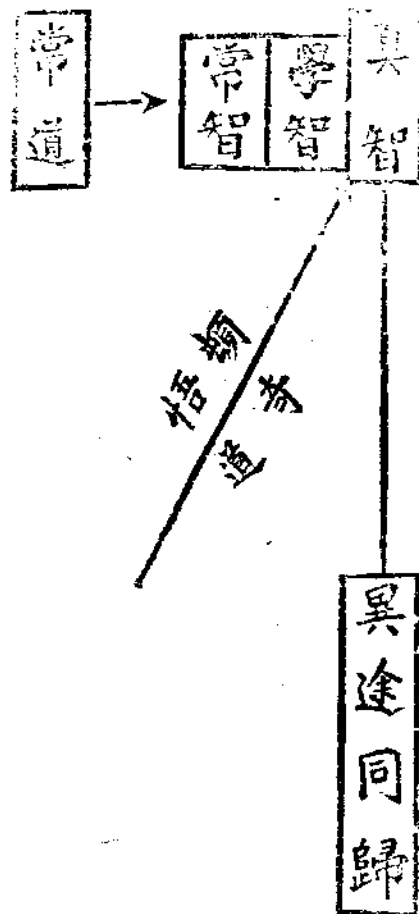
學才可為地才

常才可為人才

我們所需要的是天才，也就是要得到真智。（也就是真智識以下同）

孔子說：「吾十有五，而志於學；三十而立，四十而不惑」，這就是孔子十五有志於學問，照着一定的程序，努力研究，到四十歲而得到真智。要求真智，必須循着一定的程序，（常道）這一定的程序，而得到的真智，叫做漸悟，（由淺入學深習），不經過一定的程序，（奇道）而得到的真智，叫做頓悟（當然貫通，秉賦），頓悟的天才，非有深厚的根基，至高的智慧，決不能做到頓悟的地步，所以我們研究戰術，不要妄想做一個頓悟的天才，必須循着研究的程序，養成我們漸悟的天才。現在把漸悟頓悟二者的關係，列圖說明於后：





從上面這種說法，看起來：天才是每一個人都有的養成的可能與希望，天然的秉賦方面的缺點（理解力），可以用人為的修養來補救，因此才智的高下，只是修養上與年節上時間的問題，譬如甲的秉賦差，修養差，和乙的秉賦高，修養高來比較，當然甲的才智不如乙，如果乙的才智是天才，那末甲的才智，最高也不過是學才，可是這種比較今天如是，要是過了若干時日，只要甲在這個時期內的修養特別努力，他的進度，比乙高一倍或兩倍以上，甲的學才，也可以進為天才，和乙不駕齊驅，這就是才智的高下，不過是努力與時間問題的說明。

東西洋學者，認為天才構成的條件，是由於得天獨厚的稟賦，與人為的努力而成，他的公式是：

天才 = 稟賦的賦賦 + 人為的努力

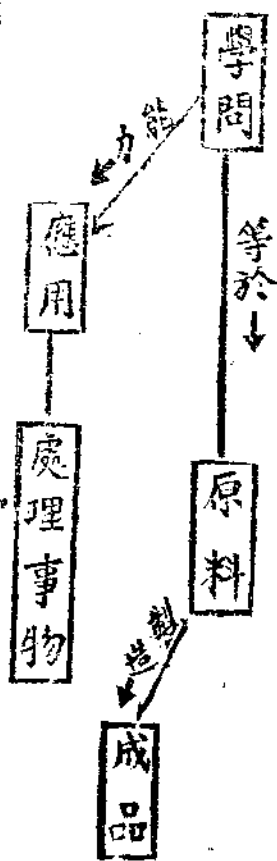
這種說法，和我的每一個人都有成為天才的說法，是要差一點，因為他們還是重視一優異的一稟賦，但是這些問題，是屬於哲學的範圍，我們無須深刻的來研究，我所以提出這些問題的緣故，就是要告訴各位天才不是天生的，並不是一個人一出世就注定他是天才，而是通過努力的境界，由血汗所構成的結晶。

諸葛亮，岳飛等各位前輩軍事家，他們所以能有所成就，決不是不學自知，而且學習更比他人努力，又如歐洲名將拿破崙，與登堡，他們能够用兵如神建立偉大的功業，就在於他們有過人的才智，這種才智也是從不斷的學習中得來，並不是僥倖成功的。

總結的說起來：天才是學習之果，學習是天才的因，一般青年對於天才兩字的了解，都以為是不學而知，不知道斷次若干偉大的成就，所以我今天提出來，希望各位在明白天才與學習的因果關係以後，大家對於天才的養成，都有一個自信，因而努力學習，為偉大的將來，建築起燦爛的雲霞。

## 第十、學問與實際

學問的本質，與實際的本質，是不一樣的，高深的學問，在本質是優良，可是一旦應用到實際方面，那末實際的本質，不一定和學問的本質成爲正比例；這是什麼緣故？就是在學問與實際之間，還有一道鴻溝；要從學問這方面越過鴻溝到達實際這方面去，非依賴其他的工具作爲媒介不可；一個人如果只有學問，沒有媒介的能力；如同生產品只有原料；沒有勞力，沒有機器，沒有製造的技師一樣；不能成爲生產成品。學問，能力，實際，這二者的關係，可以從下面的圖例上來說明：



學問經過能力的媒介，應用到實際方面去，學問的成力，似乎完全消失，一般人看到人家處理事物非常得當，總是說這個人能力很好；能力接近事物，容易被入發見，可是他不知道能力這一座橋樑，還是由於學問的基礎，才能建築的。所以能力的好壞，就是學問的優劣，堅固的橋樑，一定是工程師的學問高明，否則就是學問不到家。

戰術的性質，一方面是屬於「學」，另一方面是屬於「術」。學與術，都是研究戰術的要件。例如戰略戰術原則，法則，及大軍運用方略等，屬於「學」的研究，至於相適應各種原則法則及方略等，則屬於「術」的範圍。平時如何講求統御，戰時如何講求決心，是軍人能力中最重要的條件，我們要特別注意養成；由此可知學與術二者，是相互爲用，不能一刻分離的。

過去軍隊中的幕僚，因爲他們的學問表現在技術方面的居多，人家稱之爲技術家，將帥多注重實際，人家目之爲實行家，其實技術與實行，都要以學問爲濶用的基礎，不可有所偏廢。我們研究戰術，初學時要努力於「學」，了解各種原則而熟諳之其次利用想定，假使種種情況，來練習「術」的運用，平時能够修練嫻熟，到戰時就能運用自如了。

我們具備了學術兩者，在軍事上是否可以稱爲一完人？我可以告訴各位，還不能稱爲完人，因爲完人通常具要偏道，法，術，三種完美的條件，缺其一，就不能稱爲完人。關於心，（人格道德）這方面的叫做道，關於智這方面的叫做法，關於技術這方面的叫做術，爲將帥的，必須有高尙的道德，（五德）才能獲取最後的勝利。假使沒有高尙的道德，而僅有法術，起初，或者可以偶然獲勝，最後必遭失敗，甚至中途無故自行崩潰，也未可知。自古迄今，爲將帥的因爲沒有高尙的道德而失敗，歷史上不

知有多少的記載，這並不是在冥冥中有什麼制裁，而事理必然的結果。沒有道德的人，叫做獨失，獨失一定會受到必然的制裁。上面所說的道：法，術，是和古人所說用智，仁，勇，相同的，總理也拿智，仁，勇三者作為軍人的武德，智，仁，勇的功用，不但在軍事上有利；而於政治，經濟，以及各種事物方面，也有莫大的益處，所以精神上的修養，是一切學問事業的，根本這是我們研究戰術的起點，也是研究戰術的歸結。

# 7

## 參謀業務講話

朱亞英

- 一、現代軍隊指揮
- 二、司令部組織原則
- 三、參謀系統之重要性
- 四、參謀業務 作戰業務 諜報業務 通信業務 後方業務

### 一、現代軍隊指揮

時代之演進，科學之發達，使用國軍數量，異常龐大，應用技術，備極繁雜，因此國家之武力，乃成一複雜之有機體，而現代軍隊指揮，則為二元之綜合，一為藝術方面的創造工作，即決心之產生，一為科學方面的技術工作，即產生該決心之準備，並將空洞之決心，變為具體之措施，此外許多業務，其功用為維持軍隊之必要戰鬥力者，亦屬於軍隊指揮之技術方面，例如軍需，並各種種兵，及技術兵之補給衛生，交通通信，後方等業務均是。大兵團中，決心產生之準備，決心之變成具體措施，軍隊戰鬥力之維持，以及其他技術作業等，範圍浩大，內容繁雜，必須由指揮官之肩頭御去此類工作，俾可集精會神，傾其智力於創造工作，易言之，即在現代軍隊中，指揮官不任技術工作，而由特立之機關，即司令官任之。連繫此二元，使之綜合成爲一個指揮權能者，參謀長也，故司令部乃參謀長輔佐主官，指揮軍隊之工具，必須完全轄於參謀長，為主官者不得干涉司令部內之業務，又除直轄於參謀長之司令部外，主官不得另有一與司令部平行之機關，即不得另備一私人司令部，或智囊團，違此者，不得稱之爲現代軍隊指揮，易言之，即在現代戰爭中，無制勝之可能也。

### 二、司令部組織原則

現代文明及技術，皆建立於分工專門化之原則上，司令部之組織，及工作，亦然，由前述關於軍隊指揮之一切技術問題，可見軍隊生活及活動之門類，若何繁雜，而此指揮軍隊，及維持軍隊戰鬥力之機關，即所謂司令部者，其工作亦必同樣繁雜無疑，此外

尙有許多問題，其性質雖與作戰無直接關係，但亦集中於司令部，如軍事警察、經理、軍隊之人事、及獎懲等，司令部之一切業務，由指揮軍除起，至獎賞懲罰至，門類甚多，所任之人，自然學識不一，資格互異，因事實之演變與需要，將司令部工作中最重要部分，特立專科，即所謂「參謀業務」，精選受過高尙教育之軍官任之，其餘一切特別及補助事務，集中於司令部者亦皆在參謀部指導之下，俾參謀部各階層，（指各級司令部而言）銜成一體，共趨同一之方向，以善軍隊之戰鬥，若司令部之組織健全，人選適當，則指揮作戰之複雜工作，並不需要多費時間，且可無庸驚慌，無紛亂，如鐘表機器，整然而動，趨向同一之目的，故司令部內之各處科，必須密切結合，以「工作分而方向合」，為服務基礎，始如大江大河，雖有若干分枝數股，但其後究竟匯歸一流，然後方能形成現代之指揮機關也。

### 三、參謀系統之重要性

參謀系統，亦稱參謀部將校（幕僚）團；乃以參謀總長為魁首，全國所有參謀將校，（陸大畢業生及受過參謀教育之優秀軍官）為骨幹之團體也；具有時代意義之1914年—1915年歐洲大戰，在軍學上開一新紀元，啓示現代國家，僅恃單純軍隊，萬難期其安全，民族之生存，必賴民衆全部之力量，方有保障；戰爭不復僅屬軍隊之事，全國民衆，皆須以某種狀態，參加戰爭，蓋現代戰爭，乃全體性戰爭，亦曰威力戰爭，所謂國力者，實以「人」，「物」，「組織」三者為主要原素，必須將全國家，全民族，一切的一切，統加極度的嚴密組織，而全部使用之於戰爭，方有爭取最後勝利之希望，蓋魯道夫有云：「現代戰爭，決勝負於後方，而非決勝於前方，決勝負於平時，而非決勝負於戰時。」故在國家之機體內，絕對不許有微許之份子未經軍事化者，而此包羅萬象之全國軍事化工作，各國均寄託於參謀部將校團，平時籌畫全國總動員，戰機一發，即自動使國家變為嚴整協調之機體，其中之一輪一桿，皆先期計算，先期配合，毫無磨擦及無效之工作，因之參謀系統之對於國家，實等於神經系之對於人身，參謀本部，（中央參謀部）如首腦參謀部，（各級司令部之參謀處）如肢體，而參謀將校乃神髓也，依此系統使中央各種計劃及與總令得以統一並徹底實施，故籌畫國家總動員，及建設國軍，應以確立參謀系統，為第一要著。

### 四、參謀業務

欲建立強有力之國軍，則參謀機關之地位，異常重要，其業務極為廣泛，因構成國家武力之各部分，莫不需要參謀機關之指導，故參謀機關，不僅為軍事之主腦，且為其靈魂，參謀機關之組織，平時與戰時不同，戰時組織，乃基於平時之組織而成，而平時組織，又顧慮戰時之情形而定者。因之參謀業務，亦可為平時與戰時之分，平時參謀業務，以計畫，國防，指導建軍，（平時常備軍數目，及其成地；戰時軍師單位數量之預定；與兵員素質；裝備等之決定。）及軍事教育，（軍民）為主，須依本國政治環境

境，假設敵國，並預想未來之戰爭狀態，而圖有以適應之。戰時參謀業務，以指導國軍動員，集中，及作戰，為主，同時須根據實戰經驗，蒐集戰爭對於原有戰術所效之一切變化。以爲改進之資，嚴格言之，平時參謀業務，及戰時參謀業務，又各有一部屬於中央參謀部，一部分屬於部隊參謀部，茲因當前之迫切需要。及講述時間關係，祇能簡單討論部隊戰時參謀業務，即直接關係作戰指揮之「作戰」「諜報」「通信」「後方」等四項。

一、作戰業務 最主要者爲左之六者：

(1) 狀況判斷 係以任務爲主體，根據敵情，地形兵力，我軍，及友軍狀態等，攷究爲適當之判斷，然後具申意見於主官，以備採納或供參考。

(2) 決心之生產 拿破崙在聖海倫島有言：「指揮官於施行總決戰時，需要如何崇高之精神，一般人殊難想像」，良以一個決心，小之攸關一軍之勝敗，大之影響國家之安危，決定人類數百年之歷史，故非可以輕率產生者，克勞賽維茲曰：「有時情況，似乎非常緊急，爲指揮官者，僅賴堅決之自信心，方克自持而不屈」。但必須注意者，即現代戰爭，情況，變化迅速，統帥不僅須有堅強之意志，且須有彈性，有時必須隨情況之需要，重新決策，如是方可稱爲統帥之藝術。故指揮軍隊，雖當堅強，但不可過於固執，讀戰史至歐戰初期國境會戰後，霞飛元帥向凡爾登巴黎線上退却之決心，及小毛奇元帥願慮東普危急，轉用兵力之決心，當知此言之不謬也。幕僚有具申決心意見之義務，但最後採決之權，必須操諸主將之手，以免妨害指揮權之統一性。

(3) 計劃之策定 根據決心以策定作戰計劃時，宜牢記克氏戰論中之名言：「第一要則，爲儘量發揮吾人現有之全部兵力，對此有絲毫之疏懈，即足阻礙目的之達成；第二要則，乃竭力將自己之兵力，集中使用於主戰場，寧在其他方面，忍受失敗之危險，俾確保主戰場之利，因此一面之勝利，可補償其他一切之失敗也；第三要則，爲勿喪失時間，設僅以遲延無何優益可獲，則應爲者，最好即速爲之，因迅速關係，往往可以開始即壓倒敵之百弊」。

(4) 命令之作爲及下達并監督其實施 計劃已定，必須以命令下達於軍隊，現代戰場，遼闊異常，大兵團之指揮官，不能直接應響其所有之部下，故各級指揮官，必須根據獨斷發揮機先之原則而動作，否則，必無致勝之望，但各級指揮官愈積極，其獨立性必愈大，而脫離高級司令官掌握，與破壞指揮權統一性之危險亦愈大，光線之透過玻璃，每經一層，必因角度之微差，而曲折分散一部分之光，主將之決心，經過軍隊中之各層層，依次下達，亦每有漸失真意之虞，欲使部下能以充分發揮獨斷，而不妨害指揮權之統一性，且主將之意旨，不致因輾轉傳達而有所失，則命令作爲之技術，參謀將校實不可三致意焉。命令中最重要者，爲向部下分配各別任務，現代一切任務，皆以分工合作爲原則，作戰亦然，若善能分配，個別任務，則可謂已盡指揮之能事，蓋部下既具有相機獨斷之能力，且不致馳出範圍以外，則自己定可尋得達成任務之手段，分配個別任務，有一原則，即各部下任務之總合，須結爲本身由上級司令部所定之一般任務，此外命令之下達須適時，且不可越級破壞順序，(如直接給任務于部

下之而下；又必招致不良之效果，尤不能僅以下達於軍隊爲已足，而必須監督其實施，監督之手段，有三：甲，高級司令部參謀長，或派遣可靠之幕僚，親赴戰地，此爲最佳之法。乙，研究各部隊間其部下所發之命令。丙，特別之詢問。

(5) 通報，報告；(戰鬥要報，戰鬥詳報，陣中日記，機密作戰日記)，以簡明，確實，迅速，密秘，爲四大要則。

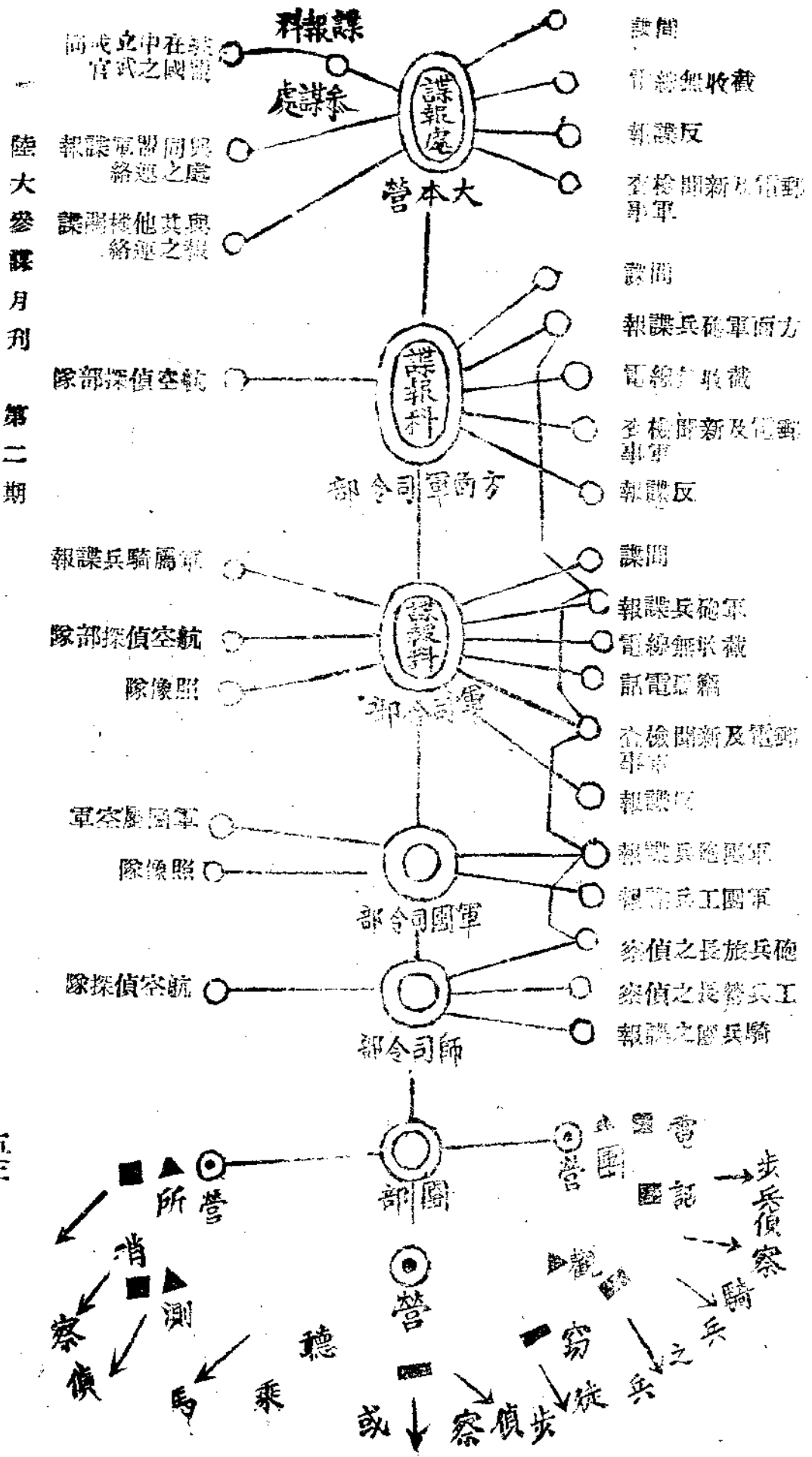
(6) 戰時教育戰時指示，在戰爭中，技術之發達極速，軍隊時時得新武器及新技術，各種新武器及新技術，均要求改變戰術；要求運用新方法及對抗之術，故須迅速把握軍事主義之變化；高級司令部之作戰處(科)；當協調統一及指揮此項工作，上大大戰時，各國統帥部爲此曾頒發許多有價值之命令，柏丹元帥：盧登道夫將軍，及俄軍大本營，莫不竭慮殫思研究戰爭之教訓，俾編纂各種命令，柏丹元帥之司令部；爲處理此項參謀事務，除參謀將校外，且延攬許多專家以從事之，此種工作中，須綜合三項要素，甲，有充足之理論基礎，乙，善識情況，丙，能預測未來；平時對於此項工作，即須有準備，蓋現代戰爭中之高等統帥，不謹將軍隊作適當部署，指示正確之方向而已，且須不斷革新軍隊所用之戰術，並在現代之技術中努力搜求新戰鬥工具。

二、戰報業務 空軍及機械化，與馬達化部隊之發達，使戰爭隨時可以突發，故現代任何國家，無日不在備戰中，而備戰手段中，最重要且時刻不許間斷者，厥爲戰報工作，平時戰報之任務，爲研究假想敵國之一般情形，(政治，經濟，工業，食糧，運輸情形，人民之情緒等)，尤以其軍隊狀況及未來戰地等爲要。戰時戰報，爲平時戰報之延長，不過增加許多平時所不能用的手段而已，戰事一起，則戰報與軍隊之關係，如桴鼓之相應，如耳目與人身之不能須臾相離，苟先期無戰報之佈置，則軍隊不能動作，即有動作，亦等於盲人騎瞎馬，夜半臨深池也，戰報工作，愈迅速完善，則指揮官所得之敵情愈確實；其決心處置愈適當，其計劃愈周密，而軍隊執行其計劃，亦必愈容易，往昔拿破崙時代，高級指揮官每可親自偵察敵情，嗣以戰場日趨遼闊，事實不復可能，故以專設嚴密複雜之機關，備有一切之戰報手段，然組織管理及使用此項戰報機關，必須複雜之工作，其責任當由參謀部負之，於是參謀將校之必須精嫻戰報業務者明矣。現代戰報組織，首創於普魯士偵探長司蒂白一八七〇年普法之戰，同氏預以三萬六千名間諜，佈置於法國境內，在戰爭中發生決定性的作用，此後各國急起直追，并各設學校以造就是項人才，迄於上次世界大戰時，則戰報工作，已佔人類歷史上最精彩之一頁，其組織之嚴密，手段之巧妙，以及表現之偉大，均足使人發生神奇之感；各國平時以參謀本部，戰時則以大本營爲最高戰報機關，指導全國之戰報機關，且與同盟國互相協助，有計劃的監視敵國一切情形，茲將戰時部隊各級司令部之戰報業務摘述如左：

(1) 軍司令部 在軍司令部之戰報科，集中極艱鉅之業務，即研究整理由下列諸來源所搜集之情報，(一) 軍隊偵察，(二) 俘虜及逃兵之最後審訊，(三) 審訊逮捕之敵探，(四) 當地居民之審詢，(五) 研究空軍所得之情報，及判讀航空照片，(六) 友軍通報，(七) 上級司令部所給之情報，(八) 間諜所獲之情報，(九) 截收無線電，(十) 軍事郵電檢查，所獲之消息，并執行下列工作：(一) 調查敵軍兵力一覽表，及敵軍態勢要圖，(二) 設法確知當面敵軍之軍隊區分，及特種兵之配置，

(三)陣地戰中，則對於敵陣地之詳細編成，必須特別注意，(此項工作為一切軍隊偵察，空軍偵察，及工兵偵察之綜合，航空攝影，佔極重要地位)。(四)研究敵軍之後方設施，及補給狀況，又我軍遠射砲，有無射擊敵後方之可能，(五)研究敵軍之精神狀況，(六)向敵方散佈謠言，及虛偽消息，以淆惑其聽聞，(七)竊聽敵軍電話，截收敵之無線電。

(2)師司令部 師部與高級司令部不同，平時毫無諜報勤務，但現代之師，在戰時則為實際最戰線生活之單位，師司令部，須直接指揮軍隊，實施戰鬥，隨時皆須準備應付各種意外，空軍及戰軍之發達，加速戰鬥之發展，對於諜報機關，要求迅速與及時，故師司令部之編制，必使其能獨立搜集敵情，不必專賴上級司令部，吾人皆知因空軍及砲火之發展，使戰場呈闕然無人之狀態，空軍逐漸變成「空中砲台」，即敵情逐漸不可捉摸，但指揮官為探定決心處置，又必須知曉敵情，故揭破敵軍四周之神秘氣氛，而窺其真像，乃為師司令部之責任，福煦元帥曾言：「為戰勝當前之敵，狀態，僅有一法，即諜報須達最速，刻，甚至在戰場上搜索敵情」。現在關於諜報之一切教令，皆重視迅速，例如法國之教令謂：「搜集之情報，儘及時送達於司令官者，方有價值，一、蘇聯之教令謂：「司令部若消滅諜報之到來，則永遠不能明瞭情況，並不能保證指揮之無誤」，歐戰時，各國師部之編制，可分為德法兩派，德之師部編制極小，參謀長外，僅有參謀部幕僚一員，及副官一員，各員均關於勤務，並無清楚之分，戰爭中顯露此種編制之不當，乃臨時抽調部隊官若干，派至各師部，法之師部，分為四科，第一為總務科，第二為諜報科，第三為作戰科，第四為後方科；因諜報科之分工甚度，使諜報工作對於軍隊之貢獻極大，故現代各國軍隊，均已採取此種特設專科之制度，指揮官為決心處置，必先知曉本軍情況，敵軍情況，與地形，對於後兩項之準備，為諜報科之任務。實際表現為敵情搜索，及地形偵察，尤以敵情搜索為諜報科最重要任務。所謂敵情搜索，實包含搜集敵軍之情報，並研究整理獲得之材料之兩面工作；前者要求「迅速」，因敵情常常變化，稍遲輒有失却時間性之虞，後者則要求「從容」，因勿迫則不易得到正確之判斷也，關於敵軍情報之處置法，通常首先使關係者知曉，另外再加整理，以冷靜之頭腦，將許多情報與事實，連綴一起，此項整理及連綴工作，為高級司令部諜報工作之一部份，司令部愈小，則其工作愈偏重於情報之搜集，故師諜報科之工作，大部為敵情之搜集，搜集敵情所用之手段，有積極與消極兩種，消極手段，有觀測，竊聽，審訊俘虜，及居民，無論獲得之敵情，在該時對於本師是否有用，均須隨時登記備查，積極之手段，即以空軍行超越偵察，或以陸上部隊突破敵軍之警戒線，從動員之第一日起，最先行準備工作；(預備所需一切空白表格紙等)及已知師將來之作戰地區，即開始搜集該區域之地圖，及關於兵要地理之各類文件，(此項工作，有時先期由參謀本部完成一大部分)及師進至軍之集中地，則軍隊之諜報業務，立即開始；此際戰略情況必已明瞭，師之最近作戰目標，或亦知曉，此時師騎兵搜索隊，與各團之搜索隊，皆須向前派出，注意敵軍之裝甲部隊能施行威力搜索及奇襲，雙方前衛接近至兩日行程，師騎兵已與敵騎接觸，雙方或一方，再向前進，則步兵搜索隊必即發生接觸，其後且發生戰鬥衝突，此後諜報科長，必須將諜報作業之一切情況，記入腦筋內，(一)一切敵情依照最後之情報，(二)師所有諜報機關



之位置與任務，并與作戰科維持密切連繫，俾能悉全部作戰計劃，以適應指揮官之目標與企圖，而指示一切謀報機關之工作方向，又容軍搜索，與地上部隊之搜索，須互相補助。空軍搜索，除遠處敵方之空軍外，無其他障礙，且極迅速，並可及於廣大地區。但其施行不能無間斷，且受天候之影響太大，地上部隊之搜索，常阻於障礙，但其實施，可毫無間斷，可確定敵軍之配置，並與敵軍保持接觸，師謀報科之業務，係對此二者分配適當之業務，使其各展所長，茲附一現代戰時謀報機關系統略圖如左：

陸大參謀月刊 第二期



三、通信業務 通信爲軍事學上比較之新問題，拿破崙時代，因戰場範圍狹小，軍隊之移動，端賴馬匹，通信極簡單容易，祇須傳騎有適當之部署，則在彼時作戰指揮之規模內，于行軍中足可維持可靠之連絡，在戰場上，口令信號，指揮官親身之作則，與傳騎等，亦可解決戰場上之指揮問題，故在彼時無所謂通信問題，老毛奇時代，鐵路出現軍隊可利用之作戰路展開，因鐵路輸送力之偉大，使軍隊之數目亦增加，因膛線火器之發明，而擴大戰場之範圍，結果拿破崙時代之通信方法，與十九世紀下半期之戰鬥及會戰之規模，已不相稱合，十九世紀中葉，已有電報之發明，但其設備甚複雜，架設猶爲費時，故總司令尚不能利用之以指揮各軍作戰，普法戰爭中，各會戰及戰鬥，毛奇元帥皆以傳騎指揮之，甚至總司令部與各軍間，亦僅賴傳騎連絡前進，毛奇對於各軍，僅通料作戰之發展，頒發簡短之要旨命令，因傳達及通信手段之無力，認爲不能強硬指揮，因此已顯露總司令不能確保及時與其所轄各軍之戰鬥指導，及至廿世紀之初，速射及遠射火器之發明，鐵路之發達，新兵種如空軍，馬達化，機械化部隊之出現，與大軍及遼闊之戰場等，使通信成爲嚴重之問題，在現代戰爭中，通信之重要，已無庸解釋，一九一四年馬爾內河會戰時，德軍之通信不利，實爲致敗主要原因之一，現代軍隊之基本通信手段，爲有線電信，愈向後方，愈佔重要地位，但戰場上，則須讓新式通信工具，即無線電信居首位，因無線電之發明與進步，已漸使有線電退出戰場現代之空軍及馬達化機械化部隊使用有線電，皆不能工作，惟恃無線電，方可指揮之，甚至在地面上軍隊之戰鬥中，現在戰鬥亦要求迅速而有彈性之通信，在現代戰爭廣大之戰場上，高級指揮官，祇賴無線電信，方可指揮散在各地，並時時移動之軍隊，祇恃無線電信，大軍方可自由運動，而無脫離方向及指揮官掌握之危險，一九一四年德國于國境會戰勝利後，問巴黎前進時，無連絡，無指揮，以致功虧一簣，可爲殷鑒也，無線電信雖絕對必要，但其技術之發達，仍未達到理想之程度，使用之際，須十分謹慎，東普魯士及坦能堡會戰，俄國西北方面軍，即吃大虧于濫用無線電信也，現有通信連絡工具爲左述諸種：

1. 汽車，其效能繫于道路之景况。
2. 機踏車，因活動半徑小，須依道路情形分段設站。
3. 傳騎及腳踏車。
4. 發光信號，戰鬥中之部隊，若電信因故中斷，則發光信號，極爲重要，但在霧中及強烈日光下，則使用頗感困難，又信號所須不爲敵所覺察，信號須短促，條件良好，則傳達每百字母，約需十分鐘。
5. 反光鏡。
6. 火箭 用以傳達預定之符號，其顏色須爲大兵團作戰區域，所有之軍隊而定，在輕便電話車上，可備有信號槍火箭，及信號彈，信號擲彈筒，及烽火等，選擇放信號之地點，宜慎重，且頗困難，蓋自己信號，有時易與敵人信號混淆。
7. 視信號，有布板信號，及旗語等，傳達預定之記號，在無他種通信工具時，或作地空連絡時用之。

8. 聲音信號、汽笛號、鐘聲、鐵軌等大概用於警報。

9. 通信彈 於擲彈、及輕迫擊砲彈，可以投擲文件，爲此必須在指揮所附近，開設一特別收信場。

10. 信鴿，可在放出地，與鴿舍間，作通信之用，但必須有相當訓練，認識地形之鴿，故訓練之時期，至少須三日，信鴿可用於猛烈砲火下，且不畏瓦斯，然夜暗及暴風雨，則不能飛行，如鴿舍變更地點則須重新訓練三日，方可使用。

11. 信夫，在猛烈砲火下用之，須巧妙且有適當之條件。

12. 聽音哨，用以竊聽敵軍之談話，及坑道作業，并監察本軍之言談，以防止流言及濫用電話。

13. 飛機，用於：(甲)師部與第一線團隊間之連絡，最重要任務，爲確定敵我之最前線，於前進時，確定前衛於何時通過某地境，并友軍縱隊之先頭等，(乙)與砲兵維持連絡，任其觀測，并糾正其射擊，(丙)維持各級司令部間之連絡，迅速傳達文件，有時且担任空中指揮。

14. 擊留氣球，爲預定之信號，爲升起可表示「前進」，或「開始射擊」，或「準確之時間」等。

15. 特種化學光綫：(過赤光線及紫外光線)，在一直之視線上，可通信八公里之距離，且能避免敵人之窺覷。

16. 電、攝影術，可在一定距離內，傳遞固定之影像，及文件地圖等之影像，用有線電及無線電均可，此種連絡工具，最高爲高級司令部間，或行場間之連絡。

17. 無線電，遞活動影像，爲最高級司令部間，最便利之通信方法，由遠距離指揮軍隊亦可用之，談話時，可視對方之面貌，或看見一部份人員之工作。

18. 有線電信。

19. 有線電話。

20. 無線電信，技術日漸改善，并發明，更新奇更完善之機器，消除以前之缺點，例如最近有使用特種無線電收發機者，可防止敵人截收電報，或放擾亂電波。

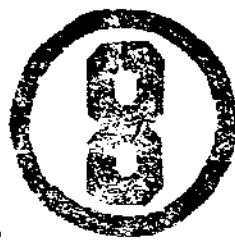
21. 無線電話，在戰術上，其地位逐漸提高，無論戰況如何激烈，以及化學毒品等，均所不懼，可保障指揮官與其軍隊，空軍及戰艦間之連絡，并又確保步砲間之連絡及協同，天候、烟塵，及暗夜，皆不防碍工作。

現在通信問題，日益重要，通信手段，日趨繁雜，各國司令部中，多設專科司理之員，業務爲多方面的，必須將通信在戰術中專門研究，即所謂通信戰術。(研究各種通信，并如何聯合之，以適應戰況之各種條件)。

勢非參謀業務講話內，可得而詳者也。

四、後方業務(略)

參謀部將校戰時之業務，無論司令部之大小，其主要者，總不出上述之四項；各國多分科司理之，（我們現仍將通信屬於後方科內，每種業務，皆要求担任之幕僚，有特長及偏好，且須有遠大之軍事眼光，與專門之技術訓練，但作戰科之業務，特別重要，其他各科之業務，乃直接間接補助作戰科，使其達成任務者也，故各科之地位雖相同，而在意識上，其他各科，概應接受外戰科之指導，并竭力滿足其要求；蓋必如是，始不悖乎「分工——合作」之原則也。



## 中國歷代參謀的養成及其業務

駱斌

- 一、寧，靜，敬的工夫
- 二、調整主官的思想與作風
- 三、精賢應能
- 四、明察機先
- 五、諫過補闕
- 六、淡泊明志
- 七、搜集資料
- 八、自我修養
- 九、手不釋卷
- 十、參謀座右銘

我是一個中國老參謀，今天要與諸位參謀同志談談中國歷代老老參謀，前輩先生們的養成及其業務。

披閱中國全部綱鑑來視，純係一部戰史叢疑；我國版圖能有如此之廣，民族能有如此之大的原因，全是從血的戰爭中得來，參謀既是戰爭中的策戰導演的角色，所以在任何時候都要想打開一個好局面，全看當時參謀人才的多寡與優劣了。

中國最盛的時代，首推周朝漢朝，周文王有姜太公這位老參謀長始立下了八百年的基業；漢高祖有張良蕭何陳平這些高級幕僚（張良參謀長，陳平參謀主任，蕭何兵站總監，至於韓信可為前敵總司令矣。）纔展開了四百年的鴻圖，就是春秋，列國，三國，群雄爭霸；環境險惡的時候，有管仲，樂毅諸葛亮等出來，亦能創造小小的局勢。至於唐，宋，元，明，清，而至現在，又何時何地不表現着老參謀們業務的優美燦爛成績呢？但這歷代老老參謀們，又是如何養成的呢？依我看不外乎在道靜靖敬三個字上來下工夫。

靜者止也，定也，寧也，安也，平也，和也，大學所說知止而後能定；定而後能靜也，諸葛所說寧靜以致遠也，非心平氣和之後，不能解決一切問題與得知運用之妙也。但又如何能靜呢？垂釣可，觀魚可，玩月賞花可，看書寫字可，陶淵明之登東皋以舒嘯，臨清流而賦詩可；學小孩之河邊斂石堆沙，院中拾穗弄瓦亦可；就是遇事先將一切煩惱糾紛放在身邊，把這一顆跳跳跳的心立

刻定靜下去。這是第一步功夫。

靖者審也，理也。思也，慮也，謀也，有條理也，有計劃也，柔德以安眾也，撫綏以攝亂也，就是事前準備，人忙而我不忙也；但又如何能縝密的計劃，充分之準備，而屆時從容不迫，應付裕餘的態度呢？曰：好學以暇，平時如戰時，戰時如平時，未雨綢繆。有備無患也。曰：時時注意，處處留神，事事關心，任何問題都有個腹案在也。這是第二步功夫。

敬者肅也，恭也，謹也，執厥中，有決斷，曰肅，尊賢讓能，執禮敬事，補長官闕，改自己過曰恭，謹言慎行，夙夜警惕于心，曰謹，所以魯肅取字子敬，是吳一個好幕僚也，但如何能敬得持久呢？就是無論對人對事，得到確切的認識與適當的解決之後，看得準，拿得穩，不即不離，不偏不倚，時時刻刻戰戰兢兢，不敢稍有怠慢懈忽而功敗于垂成也，這是第三步功夫。

歷代參謀，約分為三大類，一，主官以參謀為師，敬如先生，一，主官以參謀為友，愛如賓朋，一，主官以參謀為部屬，親如手足，但如何能使主官敬也愛也親也，則看參謀本身的修養與智能如何了：

(一)參謀首先與將主官的思想與作風而加以調整；當武王伐紂以前，姜太公對於政略戰術戰鬥等，先問周武王一問一答的加以詳細研究，所謂太公，兵法是也，黃石公授張良一書，亦是此物並曰讀此可為王者師，後張良以此書說劉邦，先為他六言，人皆不悟，乃曰沛公殆天授，也諸葛亮遇劉備在隆中對策，不獲當時告以大政方針，且以祭又遇劉表兵書戰策，而情好自密，劉答關張曰：孤有孔明，猶魚之有水也，願諸君勿復言，以此可證明參謀對於主官的思想之調整，戰術，應乎時代之需要，而與以著述者也。孫子吳子尉繚子司馬法諸兵法，大抵係對其主所談的生業教訓之術，權謀運用之法，應乎時代之需要，而與以著述者也。

(二)參謀應隨時隨地注意賢能，向主官進荐；戰爭關係國家存亡，全軍生死，至大而至危，故為參謀者，一旦主官信用之後，宜竭力舉賢以光大其事業，如鮑叔之荐管仲，晏嬰之荐司馬穰苴，蕭何之荐韓信，徐庶之荐諸葛，諸葛之荐龐統，均傳為千古之美談，如蘇秦在趙，不亂張儀，追張至秦，為敵所用，又如廉洸在魏，妬嫉孫臏，追孫投齊，後被孫殺，皆成為千古之罪人，吾儕絕對不許其入我老參謀前輩先生之廟堂內也。

(三)參謀應在主管處置失策或猶豫不決的時候，要洞察關鍵，相機進言，使主管採納，以期轉禍為福轉危為安；當大局危急主管迷難之際，應將自己之意見向主官上申，如張良之主張不立六國後，如勸高祖聽劉敬之建議，都關中不都洛陽，如驪足許韓信為齊王之請，如勸捐楚梁之地，分封韓信彭越，以破項羽，如勸高祖先封雍齒，以安眾將之心，其餘如陳平之奇計，如魯肅之勸孫權暫借荊州與劉備，合力以拒曹，如龐統之勸劉備聽法正之說，速取益州，如劉伯溫向宋洪武修陳十八策，勸其先攻陳友諒，後取張士誠之類，皆歷代老參謀洞鑒大局癥結之所在，為主官劃策竭忠誠之光榮業務也。

(四)參謀當諫主官之過，補主官之闕；主官有小過發生固當為之隱匿，如見主官臨時有大錯或其才具先天的有闕失，宜即不顧一切，以極忠誠懇摯的態度，而力諫，而暗地為之補救，以期有成，主官之成敗，即參謀之成敗也，如晉文公時狐偃趙衰，齊景

公時之晏嬰，漢武帝時之東方朔，唐太宗時之魏徵等可爲吾幕僚們最好的模範。

(五)參謀應淡泊以明志，以國家爲前提，不要與主官或同僚鬧意見而債事：

龐桓如對舍人曰：魏秦之所以不敢加兵于趙者：因吾與廉頗在也，今兩虎共鬥，勢不俱生，吾所以引避廉頗者，以先國家之急，而後私仇也。廉頗聞之感悔，遂負荆謝罪，二人結刎頸交，又如龐統之與劉先主飲酒，醉後失言，先王曰：卿言不當，宜速起出，既而悔之，乃請統還坐，統復入坐，飲酒自若，先主謂曰：向者之論阿誰爲失，對曰：君臣俱失，先主大笑宴樂如初，一與同僚，一與主官：失和之後，若能以誠相見，即可冰釋，更如唐之房玄齡與杜如晦，嘗因事爭辯于私室，然一到公庭，立即合謀，又前清之曾國藩之與左宗棠，二人意見嘗相齟齬，但遇事仍相呼應援助，此皆老前輩們的修養可法處，至於范增之與項羽，如張耳之與陳餘，互相攻訐，結果兩敗俱傷，身敗名裂，爲天下後世恥笑，前車不遠，後車之師，噫，吾儕豈可忽乎哉！

例如介之推不求縣，范蠡之泛五湖，如張子房功成身退，辭封三萬戶，同赤松子遊，並對高祖曰：陛下同臣計，幸而時中，何功之有耶，更加魯仲連說魏救趙有功，趙擬封土以酬，其辭謝平原君有言曰：所謂貴乎天下之士者，爲人排患難解紛亂而無所取也，即有取者，是商賈之事也，連不忍爲之，此種胸襟，何等先明，又如明朝之劉伯溫功成身退，還隱山中，飲酒奕棋，口不言功，此以法效前輩老參謀之一人，更如諸葛亮因錯用馮詡，疏請自貶之等，後趙雲請發兵，乃曰大軍在祁山箕谷，皆多于賊，而反爲賊所破，此病不在兵少也，在亮一人耳，遂明罰思過，引咎自責，布告天下，噫，大丈夫真不可無此無天于上，無地于下，包涵宇宙的大氣，量，

(六)參謀應隨時隨地注意圖書之搜集，以作計劃時與實施的參考：

如漢時蕭何入關，不爭取金帛財物，獨先又收丞相府內圖籍藏之，以此得知天下阨塞戶口多少強弱，如諸葛未入川，先謀得四川地圖，如宋朝之曹彬攻克成都，諸將多取子女玉帛，惟彬囊滿圖書，如元朝之伯顏，滅宋時，盡取汀南文書，如元朝之耶律楚材攻下靈武，諸將爭取子女玉帛，楚材獨收遺書，由此觀之，參謀無論平時與戰時，要專以注意研究敵人之文件，及我方之圖記也，明矣！

(七)參謀當取法乎中外古今老老參謀之修養時披閱其傳集，而效仿之，

我中國參謀系統，素有來歷，惜多不察，不張良，法姜尚乎，諸葛亮自比管樂乎，劉伯溫學張良，平耶律楚材以諸葛自居乎，近來德國參謀人員，開口即云的老毛奇如何如何，如何者亦即尊崇效法其老老參謀之意義也，

(八)參謀應手不釋卷的讀書，

參謀對千書籍，應效先總理即大魚輪船上，亦不間斷披讀：孔子曰學而時習之，曾子曰傳不習乎，近來諸多同志不肯溫所學過的課本及不閱看最近新出版的書報，吾認爲是個大錯誤，王冕牧牛讀書，李密掛角讀書，車胤囊螢讀書，顧觀燃糠讀書，孫康

映空讀書，匡衡鑿壁讀書，此皆我先哲先賢愛讀書的好榜樣，不讓古人，是爲有志，願與諸君共勉之。

(九)參謀修養的座右銘

參謀要做無名英雄，埋頭苦幹，不出風頭，多工作少表示，多求實少求似。

參謀要奉公守法鐵面無私，發揚職權之神聖。

參謀要開一知十舉一反三，有縝密確當之計劃與作爲。

參謀要機警靈思，腹有奇智奇謀。

參謀要有嚴肅態度，與飽滿精神。

參謀要有遠大眼光，未雨綢繆之準備。

參謀要有——威武不屈——貧賤不移——富貴不淫之節操。

參謀要有冷靜之頭腦，熱烈之心腸。

參謀要具鋼鐵般意志，不成功便成仁之決心之大勇。

參謀要不折賢嫉能，有博愛羣衆菩薩心腸。

參謀要有，包括天地大智若愚之氣量。

參謀要淡泊寧靜，有江上清風，山間明月之胸襟。

參謀要遇事知輕重緩急，有始終未末之分晰。

參謀要洞悉，虛實，進退，奇正，分合，攻守之妙用，並將平時學校所學，實地工作之經驗，運用到戰線上以制勝。

參謀要有，繼承國家光榮歷史之壯志。

參謀要有，繼傳統代賢哲武德，之自信心。

參謀要對主義有確切之認識，對最高領袖精神之感銘，有沉毅誠虔之信仰心。

參謀要爲國恥報國仇，與倭寇不共戴天之真義，有臥薪嘗胆，枕戈待旦，鷄鳴起舞，擊楫中流之自勵心。

參謀要從容，要穩重，要練達，有不說錯話，不做錯事，不任錯人之自信心。

參謀要能自責反省，有克己復禮功夫；並對於自己品格之修養，學術之研究，體魄之鍛鍊，有恆持心。

總之參謀者：須有高邁之品性，堅強之意志，敢爲之氣象，無私之溫情，卓越之識見，以爲指揮官之神經，中樞之手足，之耳目，之喉舌，爲部隊中之靈魂，之保鏢，之導師，爲國家民族全意志之表徵者，之操持者。

附錄淮南子之三變，四變，五行，十守，諸葛亮之五善，四欲，八弊。若太公八徵於後，以作參考。

三隨——上知天道——下知地形——中察人情。

四養——使國不負兵——爲主不顧身——見難不畏死——決疑不避罪。

五守——柔而不可卷——剛而不可折——仁而不可犯——信而不可欺——勇而不可凌。

十守——神清而不可濁——謀遠而不可慕——操固而不可遷——知明而不可蔽——不貪於貨——不淫於物——不濫於辨——不推

於力——不可喜——不可怒。(以上錄淮南子)

五善——善知敵之情形——善知進退之道——善知國之虛實——善知天時人事——善知山川險阻。

四欲——戰欲奇——謀欲密——衆欲靜——心欲。

八弊——貪而無厭——妒賢嫉能——信讒好佞——料彼不自料——猶豫不自決——荒淫於酒色——好誣而自快——狡言而不以禮

。(以上錄諸葛亮)

八徵——問之以言以觀其辭——窮之以辭以觀其變——與之閒譏以觀其誠——明自道問以觀其德——使之以財以觀其廉——試之

以色以觀其貞——告之以難以觀其勇——醉之以酒以觀其態。(以上錄姜太公)

(十一) 結論

參謀要和雷安祥，如關關離鳩，如春風化雨。

參謀要莊嚴端正，溫柔穆順，如大家閨秀，人人看見可敬可愛可親；參謀要有緩步徐行，似諸葛之羽扇綸巾，如羊祜之輕裘

綏帶的風度，參謀要有老僧如定功夫，特別鎮靜，要有泰山崩于前而色不變，塵塵興于左而目不瞬，即炸彈落于右而心不驚的定

力。

參謀演藝方中的甘草三錢，能調和上下左右的情感。

參謀似成衣納裏的裁縫師傅，能裁長補短，參謀似演變簧相聲的戲在背後者。

參謀應將自己看成似金鋼鑽的寶貴，但不可永遠鏡倒持着照，而將自己看大。

參謀遇事有時要將小事看大，大事看小，急事看緩，緩事看急，有獨具雙眼更上一層樓的高見。

參謀遇着一時難以解決的事體，要跳出圈外，旁觀設想，先認清了自己於對方，握住了重心與要點，有遊刃而解目無全牛的

本領；參謀如遇着賢明主官，當以劉備看，如遇着主官相差的，劉後主看，始終以諸葛自居，看在家國面上，民族面上，老長面

上，老同官面上，要鞠躬盡瘁死而後已；不要學三顧茅廬才出山，更不可學孔子因魯君受齊樂三日不朝即辭去，尤不可學穆生因

楚王戊不設醴酒，即隱退，須知國家危亡在旦夕，匹夫有責，覆巢下無完卵，應同舟共濟也。



## 抗戰間築城之變遷

孫權甫

### 一、我軍方面

### 二、敵軍方面

抗戰過程中，各部隊因對現代築城認識不夠，遂泥守舊法，使行動為習慣而走舊道，即已成規之原則，不加應用，非至遭受無謂之兵員，資財損耗以後，始逐漸承認原則，如此無謂之犧牲，至堪痛惜；茲將抗戰間築城變遷情形，檢討如后：

#### 甲、我軍方面

一、忽視構築工事，構築時多不合要求。

二、國軍固守陣地時，常陷於膠着狀態，缺乏機動性，於是敵攻我甲部隊時，乙部隊祇顧死守其陣地，雖有良機，亦不予以支援，乙部隊被攻擊時，他部亦復如是，敵遂常澈底集中兵力於一點，向我突入，以致全線崩潰。

三、防禦時，如利用地形實施工事，組成嚴密之火網，（尤須以側射斜射構成十字火網）以摧毀敵之攻擊威力，然後轉移攻勢，殲滅敵人。

四、陣地應取縱深配備，以增大韌強性，與獨立性；免被敵突破一點。全線動搖。防禦陣地：若為一線式，且無斜交陣地時，則被敵突破一點，預備隊，即無逆襲之據點，恢復困難，全線常因之瓦解。

五、各級指揮官，對構築工事，多未竭盡其力，致各種掩體，均不堅固，更無偽裝，使士兵徒招無益之損害，如能盡力督促，必可收良好之效果，敵每次攻擊多先奪取我陣地最高點，或支撐點，以收瞰制之利，故我對於各要點，宜構築堅固工事守備之。

六、防禦時，射界清掃，亦不注意，致敵得利用掩蔽，向我前進，并作為攻擊之據點。

七、構築陣地時，一般應遵守之原則如左：

(A) 一切工事，應縱深疏散配置。

(B) 儘量構築小規模而不規則之工事。

(C) 一切工事，務必施以良好偽裝。

(D) 各部守兵，務求棲息於對破片安全掩蔽部內。

八、過去我軍陣地，仍多一線式，撲厥原因，不外一般軍官，狃於一線式之積習過深，今後須加以改正。



九、陣地構築，固貴堅強，若無韌性經始，仍不能抵抗集中之敵火，故工事配置除縱深外更須疏散，互相側防，以減少敵火之損害，因此，射擊設備，須前後錯綜，分佈於全陣地內，掩蔽部，宜數多而小，障礙物，宜縱深大而低，交通壕，宜用電光形，高可掩蔽兵員頭部，曲折部，多設射擊設備，待避所，掩蔽部，並有排水設備者，外壕須不規則經始，寬能阻敵戰車，他如清掃射界，測量射擊距離，均屬重要。

十、陣地須適合兵力，正面過廣，或兵力蟻集，均不適當。

十一、預先構築之陣地，宜配置必要守備隊，負警備及指導接防部隊之責，以免倉卒接防，配備與工事不相適合，減少陣地之價值。

十二、陣地之構築，應特別注意隱蔽，甯便隱蔽而薄弱，毋使暴露而堅強。缺乏偽裝，與偽陣地，以掩蔽欺騙敵眼，致敵機一來，輒被發現，地面之敵，亦易偵察。

十三、敵機常集中一點，向我顯着之目標轟擊，故我構築工事時，須選定離顯着目標，如小樹林村落等較遠之位置，在河川防禦時，尤忌構築工事於河岸之直後，應利用地形，稍退後配置。

十四、重火器，應多設預備陣地，俾能不失時機，常行變換，以避敵之擊。一般機槍，小砲掩體，因所設槍口過寬，每為敵

平射砲所命中，且將槍口多僅向正面開設，不能側防。

十五、胸牆過薄，掩蔽部，多利用交通壕，加以掩蓋，致堅度太弱交通不便，宜加以改良。

十六、被敵機炸毀之房屋，宜適於構築指揮官之臨時指揮所及防空掩蔽部。

十七、構築交通壕時應適應地形多取曲折外，壕內應多設掩蔽部，以供負傷者之休止，及預備隊之停駐，而免增援時，交通困難。

十八、無論如何，最前線與後方交通，應由高級司令部派參謀偵察，由附近預備部隊，担任修理保護，以利交通。

十九、在村落防禦時，多數佔領村緣，致為敵機敵砲良好轟炸，及射擊目標，應佔領村緣之前方，或村落內部，以減小目標。

二十、對於團寨防禦時，應注意事項。

A. 敵每次佔一村寨，數小時內，即完成堅固工事，我軍竭力進攻，雖經重大犧牲，多不奏功，我軍亦宜倣效，每進佔一地，應不願惜部下疲勞，趕速築工，以求陣地隱固。

B. 敵每利用伏擊砲火集射村落房屋，驟成瓦礫，我軍祇要疏散沉寢，潛伏於掩蔽部內，俟其步兵接近，猛施逆襲，敵未有不潰敗者。

C.村寨之防禦：及村寨，應以少數兵力施行防禦，主力在圍寨脚，挖掩蔽部，並查察內寨角，構築有掩蓋之散兵坑，而於離地十五公分處，設內外小之槍眼，村寨內，選定巷戰防禦線，利用堅固家屋，為獨立支撐點，而在牆壁，設立射槍眼，打通界牆，由房內交通，以為堅固守備。

如有戰車顯慮時，除構築障礙物外，(挖掘外壕阻礙通路，及埋設地雷等，)可能時，並配屬戰車防禦戰。

二十一、凡攻擊各軍，務須注重工事，在未出擊之前，應構成堅固之蛇形陣地帶，壕內多設據點，及閉鎖堡，陣地後方五十至一二百公尺之縱深地帶，再築不規則之各散兵孔，與前面之地帶，多設交通溝，以便出擊。

二十二、當巷戰時，前進不知利用工事，且不知搜索樓上敵人或漢奸。

巷戰時，應分步兵攻擊隊，及攻擊作業隊(運沙包)搜索隊等，攻擊得手，即以沙包阻塞街口，構成輕重機槍槍眼，同時搜索房屋之樓上下，並在房屋內挖成槍眼，小礮切勿暴露，攻擊務須利用房屋牆壁，構成固之據點，而後使用巷戰兵力不宜過大，先以一班，後以一排，重疊前進，對於敵之堅固據點，應掘地道，用重疊炸藥轟炸之。

二十三、山地工事：山地作工，應避在山頂，以分別佔領山麓，反斜面，或山腹為宜。石山作工頗難，宜擇據點，配置少數兵力，控置大部，以為發動。

築工宜作堅固掩蔽，否則溝口宜窄，更須多築偽障地。

敵向我砲擊守兵在溝內，宜疏散沉着，候敵步兵接近，再以砲兵及機動部隊兩側夾擊之。

我放棄障地，敵常不即進佔，我尚有調動之餘裕，若利用夜間，以便衣隊敢死隊，挺進隊等，行迂迴夜襲，常奏奇效。

二十四、無論攻防，無分戰後，均須步兵構築障地，敵步兵作業力甚強，每佔領一地數十分鐘，即能完成攻擊據點，以持久戰為目的之我軍，尤須迅速構築。偽裝設施，較掩蔽構築，尤為緊要，在工事構築時，應線密設備偽裝，並由各長官切實檢查，其是否實施。

在不危害我守兵之範圍內，多做偽工事，尤以重火器之偽工事為然。

構築散兵坑時，以上小下大，並就壕底可向一側掘開一小掩蔽部，以避敵彈之破片，無論在戰場或後方，各部隊，均須於不妨礙民衆生計之範圍內，在駐地附近，指導各縣鎮村，作低厚之圍牆與外壕。敵空軍轟炸及砲兵射擊時，我陣地守兵，除以少數守兵監視敵人行動外，均應避入掩蔽部內待敵砲火延伸射程時，迅速進入陣地，敵若已進入我陣地部隊後方，部隊須乘敵未恢復秩序之瞬間，猛行逆襲。重兵器，開始射擊之時機，不可過早，步槍及輕機槍，須在三四百公尺以內開始射擊，重機關槍如無縱深擬廣之濃密目標，以在六百公尺以內，開始射擊為宜。

二十五、一連不斷一綫之防禦配備，最易喪失其頑強之抵抗，應取大間隔距離不規則之縱深橫廣配置，為避免敵飛機及敵火

計，寧可失之過散，不可失之過密。

應打破一線堅固之觀念，養成疏散縱深戰鬥之習慣，一線堅固戰鬥法，任何人皆知其不適用於今日，反之疏散縱深戰鬥法，當然為現代戰鬥之需要，然我軍作戰其不極力維持一線堅固戰鬥法者，實居少數，此其故除與以上兩種因素有關外，尚有三因

A. 因未能養成人自為戰，及小組作戰之習慣，故一至戰場，非比肩而立，則無以壯其膽。

B. 因技術不足以自信，非多人相聚，即自覺無把握。

C. 因幹部對部下無把握，不敢脫離掌握，是應在訓練上，特別努力者也。

二十六、住民地守城部隊應注意事項。

A. 多設備掩蔽部於城壁之內側，以防敵之轟炸，及酸擊。

B. 須引水於城棗內。

C. 城之突角部，有內外兩層必要時，於內層之後，加設工事，以補其缺。

D. 嚴密民衆之組織，加以必要之訓練，軍民合作務抱與城共存亡之決心。若利用村落作為據點，其戰鬥要領，可分為四部

1. 在村落前約一至三百公尺，構築工事，與敵求決戰於村落之外，可減少敵轟炸及酸射之損害。

2. 在村落內構築預備陣地，準備敵接近村落時之近戰，及突入村落時，與之巷戰。

3. 在村落後方，約一二百公尺處，構築工事，準備敵佔領村落時，以此為逆襲之支撐，而圖恢復。

4. 離村左右五十至二百公尺設陣地，可以構成側射火，減少損害，保持連繫策應各方。

二十七、為減少損害，遂成持久抗戰計，陣地之構築，應着眼陣地之彈性及勤強性，故以採用不規則據點式之陣地為最有利

欲賦與陣地以彈性，自當先求獲得陣地內之火力機動機能，由此點可以側防彼點，由彼點亦可以側防此點，彼此大力交義，形成火網，以此火力閉鎖開放口，即使敵人突入我陣地，而我陣地正如常山蛇，擊首則尾至，擊尾則首至，擊腰，則首尾俱至，富有如此之彈性，不難將敵一鼓而擊滅之，於我陣地之內也。

欲增大陣地之勤強性，則須有相當之外壕，及副防禦工事，以及掩蔽部，交通壕等，村落在近戰時，可利用作據點，但遠戰時，村落為敵砲及轟炸目標，故須於村落前後左右中，均配置工事；溝渠，在陣地前者，可利用作外壕，在陣地內，水淺者，或乾溝，稍加修整，可用作交通壕，但交通壕，須隨地形之隱蔽，斷斷續續祕匿其端末，使敵不易覺察為宜。

據點式陣地，以班為最小單位，由一班而構成排支點，由三排而構成連支撐點，（連為獨立支撐點，由連而營，為最大據點

三、獨立支撐點配合步兵重兵器，即成大據點；點與點之間，以交通壕連貫之，並縱方面，以副防禦工事增強之。

據點中之散兵，以構成散兵孔及獨立火器槍巢爲宜；此工事在長城戰役，曾與敵以重創；戰事結束後，敵某兵學雜誌亦盛贊此工事，並鼓勵其軍人效法之，至此散兵坑之構築，原無一定之方式，但每坑最多容二人，尤宜參差不齊構築之。據點式陣地戰鬥法，淞滬抗戰證之至收效果，敵之慣用戰法，其攻擊方式，首則飛機轟炸次則砲兵射擊，相當時間後，始用戰車掩護步兵前進，以往我陣地守兵多蟬集第一線，幾無縱深可言，雖官兵於原則上均明悉數線縱深疏散配置，可減少損害，然戰場上爲責任心及恐怖心理所贖蔽，甯不顧損害，甘願蟬集於一線。此固平日軍隊教育基礎太差，及過去戰勝容易所致，殊爲遺憾，戰地之故，一經敵人轟炸或砲擊後，損害頗大，不待敵步兵前進，而我守兵已傷亡殆盡，不能完成任務祇有與陣地共存亡；非壯烈之犧牲而已，欲應付目前狀況，非變更我戰鬥方法不可，欲減少損害，非採用據點式陣地不可，此種據點式陣地戰鬥法，以班爲最小戰鬥單位，平日對班之戰鬥殺戮，須反復實施，使之養成具有獨斷專行，臨機應變之技能，戰時臨過優勢之敵，亦可發展其平日所學，爲有力之抵抗，當敵轟炸砲擊之際，我守兵可暫向左右據點移動，僅以火力，監視開口足矣。待敵砲擊後，其步兵開始前進時，我守兵，仍可迅速滾滾開放口；（即敵砲擊之破裂口）倘敵突入我陣地時，我前後左右之各小據點，可同時以火力交叉，擊滅敵人於我陣地之內，即或敵已突破我陣地，當其擴張戰果，未暇清掃戰場之際，我殘留一隅之守兵，更應鼓其餘勇，奇襲敵之側背，予敵重大打擊，收效最大，此種不可多得之戰機，切不可任之逸去也。

#### 廿八、東戰場京滬戰役築城之檢討

A 關於敵人對我陣地，實行中央突破慣用方法，初期，對企圖突破地區，先以飛機集中轟炸，破壞工事，並擾亂陣地後方，繼以砲兵集中射擊，徹底破壞我陣地，中期於飛機砲兵轟擊完畢後，即以戰車掩護步兵開始攻擊前進，此時砲兵延伸彈幕，同時飛機亦在空中盤旋，阻止我後方部隊之增援；後期，敵戰車突入後，構成突破孔，並向左右席捲，步兵隨後進入，這都構築工事，中央突破，可發揮物質上的最大威力，以摧毀防者之陣地，惟因兵器及築城的進步，對於正面防禦的強韌性已大爲增加，故攻者損傷甚大，而其成果，並不如包圍攻擊的偉大。

此次敵在吳淞，楊行，劉行，蘆漢濱，蘇州河等地點之戰鬥，正面攻擊多，因我軍陣地強韌抵抗，而頓挫極其甚鉅，然每行包圍，往往獲得成功。

B 翼側依托，在持久的防禦陣地，兩翼或一翼，必須有堅固的依托，方能避免敵人包圍。就上海附近的地形，觀察揚子江與杭州灣，構成大三角地帶；揚子江與黃浦江，構成小三角地帶；在大三角形內，兩側無依托，已成弱點，處處予敵以可乘之隙，敵在瀏河，金山衛登陸，制軍戰路上，即陷於不利的態勢，而小三角形內，因一翼依托，租界，使敵不敢放肆行動，故能維持至三月之久。

C 消耗戰與工事之關係。消耗戰的指導要領，在對優勢敵軍，利用火力與工事，逐次消耗敵之戰鬥力，待超過平衡的時候，再以主力與敵決戰，這次會戰，因為我們的火力與工事，均極薄弱，所以對於消耗的要求，不能完滿達成，此點以後國軍在裝備教育上，應講求改進之點。

D 海岸防禦，以少數之兵力，對長距離之海岸行防禦，若採遊動的後退配備則易於達成防禦之目的，否則亦應控置強大預備隊，而此次各部隊之配備更設長大的一線陣地，致處處設防處，皆感薄弱。

E 陣地編成，尚沿用舊式之一線陣地，無縱深疏散配置，致缺乏韌強性，又兵力配備，亦未能形成重點，全線力量，幾致平均，故處處薄弱，對敵之主攻，既不能守，對敵之薄弱部，亦不能攻；此應亟行改革者也。

廿九、退出南京後之經驗，魯南戰鬥證明指導及作戰實施適當，並非不能正面防支；凡強大之攻擊，決非脆薄之牆壁，所能抵禦，惟堅固而有彈性者能之；乃天然之理也，故必用大規模之縱深配置，然並非前後重疊之防禦線，而係一種縱深地帶，於此種縱深地帶中，敵每次攻擊，必遭頓挫，且每次通過縱深地帶之攻擊，敵必於突入地帶兩旁，遇天然所成之側防形勢而失敗。

此種事實，仍多未有認識，故有各部隊的異口同聲之報告，謂「經敵砲兵發射數百發砲，陣地已完全被毀，因損害太重，將陣地放棄」，云云適足說明陣地構築之錯誤，若構築適當之縱深地帶，即加數倍之發砲，亦不能毀壞，且未必有偌大損害，至非放棄陣地不可。

防禦時，不可恃者為構築一線式之散兵壕，而在於有極多之掩蔽部，掩蔽部如愈薄弱，即應愈小愈多。

防禦時，我部隊仍不免利用小村落為據點，並用強大兵力佔領，此乃使敵砲兵每發必中之最好目標，故陣地應選定在村落以外，村落內，僅派少數守兵。

有城牆之城市，恆於敵砲擊後，即被佔領，此種事實，昭示防禦陣地選定之錯誤，城牆不能在城上正面防禦，城牆不過一種障礙物；障礙，僅于已方火力控制時內有效，故於城牆之旁，或城牆之後，應有側射防禦之設備，火力之最有效時機，莫過於敵爬城，或攀登城上缺口時，猝然發射。

卅、魯南會戰所得經驗

A 要設工事，誘敵進入後，圍擊之。

B 對腳跟：業經站穩之敵攻擊時，事前偵察，與攻擊準備，務求周密，以推自置食式，逐次攻擊；不宜急驟輕進，免受反擊頓挫。

C 我軍如使用戰車時，對腳跟站穩之敵，以掩護步兵攻擊，因敵砲火優勢，且築城得法，必遭大害。

D 敵每於攻擊頓挫或兵力不足，急勢不利時，往往配備現形陣地以守為攻，我軍對此，宜迅速向敵之薄弱部份，猛力突破，

本隊後，一兩週向左右兩邊，一兩週向中心挺進。

加魯南會戰之敵，對其裝甲部隊，使用：受我小砲之射擊，及新式築城之阻礙，已失去信心，不敢輕用。

五、各種地形之工事構築法，按下列方法構築工事，堅守不動，則敵砲所加於我之損傷殊小。

(一) 在村落防禦時之工事構築及戰鬥法

1. 利用村緣圍牆內腳下，向村外打連槍眼，(槍眼高出地面約十五公分)，在槍眼下方，構築各個散兵孔，孔上用厚木板掩蓋，上覆以土，(防敵砲擊時崩坍及敵砲彈破片危害)，槍眼須內大外小，(以不礙瞄準為限)一個散兵位置，須有正面及左右側射之三個槍眼，此外又於村外構成外壕，及鹿砦等之障礙。

2. 在村落內，應選定巷戰之線，可利用家屋門牆及果牆築立射槍眼，(因巷戰時，敵我相距極近敵砲已不能形勢)，并打通家屋界牆，由屋內交通，誘敵於巷內，以火力消滅之，屋頂如易起火，宜即折去之。

3. 在村落後端孔角下，應構築掩護部，或防空巢，以為預備隊，隱伏之所。

4. 在村落內十字街口，應築有掩蓋之圓形堡壘，須能向街行發射。

5. 在村落防禦時，宜以村外圍牆為第一線(如第1之構築法)另在村內選擇巷戰抵抗線，為第二線，(如2之構築法)預備隊可置伏於村落後端，俟敵與我第一線部隊肉搏或追迫時，即從村落兩側，繞至敵人側背猛襲之。

6. 村落防禦時，對巷戰抵抗線之佔領，宜預先配定兵力任務，在敵人突入村內之際，即當及時佔領之，若欲以村緣守兵退而據守此線，往往誤事。

7. 巷戰防禦時，利用屋頂牆之交錯形勢，最易構成完密之火網，當突入巷內或穿過屋牆之際，為發揮我之橫射火力，及手榴彈等，威力之絕好機會，守兵能於此時演一應戰，必能消滅衝入村內之敵。

(二) 在山地防禦時之工事構築及戰鬥法

1. 在山脚下，前方及兩側之村落，構築工事，(如(一)頁所列)如附近無村落，則在山角下前方及兩側或反斜而構築工事，并於山頂上多作偽工事，以少數兵佔領之。

2. 高地為石質，且無他物可利用，又受器材時間限制，無他方法，可構築工事，以石塊堆為掩蓋，與射擊設備，(設射擊孔之堅固各個小圓圍固守之，此石小圓圍，敵步兵火力，無法破壞，其砲兵射擊，每彈亦僅能破壞一個，此外將易變之要道口，一律以障礙物堵塞之。

3. 在山地防守時，對前方側方敵可攀援之處，及孔角，宜設障礙物，並構成交叉火網封鎖之，在夜間宜於山脚下設警戒線(並懸掛哨及潛伏哨等)防敵接近夜襲，高地僅派少數守兵佔領之。

一、武漢工事之檢討。

A. 各部隊對於工事之設置，多以往日勦匪之經驗，仍多選定山頂為據點，致使工事暴露，易惹敵發現，且為敵砲兵及重兵器良好之射擊目標，並孔角太大，各據點不能互相側防，掩蓋過薄，不足以抵抗破擊，（最底限度，須有一公尺，）以發對於山地工事位置之選定，宜注意改善之；

B. 各據點內之自動兵器，火力之指向，均少有重點之形成，使敵容易利用我陣地前弱點，迫使我孔角內，而抄入我陣地後方，又前方據點之設置，火力不能相顧，當第一綫之一部受敵突破時，道實難，不易成功，而陷各個擊破之不利。

C. 在破壞公路上，對敵車防禦之各部隊，多選路之兩側山頂為據點，以火力阻絕其前進，均為錯誤，又雖有在工事前方將地挖開，但對挖開地點的選擇，甚少顧慮路兩側地形，使敵戰車得由兩旁突進致挖開之處，於敵無害，茲將應改良之點，分條列舉如下。

1. 公路上防禦坦克車之工事，應選擇路之險要地點，（如何流隘路山邊彎曲之路），則逼使其成單行行進，無法發揮火力，而我對擊之火力，得以集中，而收宏效。

2. 掘開公路，應於每一點掘壕兩三個，每個距離約三公尺，即掘一壕，每壕約寬五公尺，深約二公尺，壕之兩崖內斜面均成垂直，如僅有一壕，則使敵易於填平。

3. 掩護橋梁之工事，應離開橋梁約二三百公尺，并宜在路旁選擇適宜偽裝之地點，而構築之，因保護橋梁，系用火力，非用人力，故距離不得過近也。

二、附屬障礙對工事之意見：

1. a. 因現代築城之進步，依研究所得使攻者營從前增大五倍以上之困難，如攻者在防者陣地前每日可進展五公里，現在祇能為公里之進展。

b. 工事構成，亦須形成重點，不可過多，致徒耗資材。

c. 雖屬預備工事，亦不應靠近山頂。

2. 指揮所，連長以上均應有指揮所，以至營團旅各低級指揮所，均應有展望設備。

3. 步兵掩體，均應加掩蓋，以使守兵精神上得安慰。

4. 機關槍巢：

a. 不可露天，要加掩蓋。

b. 射界不宜太短，並須能發揚火力。

c. 內部掩護高，（普通爲一公尺七）應超過一公尺五，使守兵動作容易。  
d. 射口外面，應開大七十公分。

#### 5. 交通溝，

a. 應在溝側設掩蔽部。  
b. 不宜暴露，露要作偽裝網。

c. 不宜太淺，要深在一公尺五以上。

#### 6. 排水設備，

a. 要做成使溝底中間高，以便水流出。

b. 溝之兩端，掘存水井。

7. 偽工事，注意，如使敵將偽工事認明，則反招致損害。

#### 8. 副防禦

a. 須在火力掩護下，須在目視監視下。

b. 砲兵陣地前，要構築防戰事壕，或埋設地雷。

c. 鐵條網之設置：

(1) 陣地內部，要設鐵條網，以保各據點之獨立性。

(2) 鐵條網之設置，須將鐵線引緊，引直。

(3) 要設在第一線前五公尺至二五〇公尺，一般設在三十公尺至一百公尺處。

(4) 每帶要設縱深三公公尺至五公尺，（最小限度）

(5) 各線鐵條網距離，爲十至十五公尺，要平行釘設地上。

(6) 樁柱，不可在地上超過五十公分。

(7) 不可採用屋頂形之線，因爲耗材料甚多，並效力亦不增大，當敵入攻擊前進時，其眼必向前看，如能平行釘設，則不易看見。

#### 9. 防戰車壕，

a. 一般在陣地前三百至六百公尺，並應在我砲火（對戰車砲）掩護之下。

b. 掘開須深三公公尺，寬五公尺，因易暴露務講求遮蔽方法，在此距離上，我戰車砲，爲最有效距離，一發見，即可破壞。



之。

c. 不可用三角壕，因敵戰車降下壕後，可將車倒回，以後座將壕壓平，此壕勢將無用，故須用四角壕。  
d. 在防戰車壕之前後，均應設置鐵絲網。在防戰車壕之前方，五六公尺處設之，以防敵之偵察，防戰車壕後方，設置鐵絲網，因壕可阻止戰車，而不能阻止步兵通過，但均須在我火力掩護下。

10 陣地前，應設置廣大障礙物，

a. 陣地前五公里至十五公里處，將道路盡行破壞，通作成障礙。

b. 在陣地前公路上，每一公里，應埋設十個地雷，如改以手榴彈，用線障炸時，每一公里至少需用二十枚。

c. 警戒陣地，至，五陣地間（告知我守兵注意）均應埋設，長項之障礙物。

d. 防者目的，在使敵前進遲滯，一日至多使僅可前進半公里，方為合乎要求。

乙、敵人方面，

一、無論攻防，均重視構築工作，工作力亦強。

二、敵人謂「我陣地編成，一般以一連不斷之一線陣地為多，即縱令為數線編成之陣地，然其各線亦通常無多大密切之連繫。防禦陣地編成，既無重點，且正面過廣者為多，故常易拘於附近地形地物之利用」。

三、敵人謂「我在在民地防禦時，中國軍從各種的意義上，對於市街戰之膠着心最強，從未攻防，兩方均會發揮想象以外的作戰意識，尤其是倚托城壁之防禦，幾乎迷信的，而確信其安全性，因有此種之膠着之特性，雖極劣等之軍隊，亦若無顧慮，而繼續戰鬥。」

依在民地之敵如四周被包圍，尚能發揮其困獸猶鬥之戰意，若有退路之時，反而抵拒意識薄弱」。

四、城壁攻擊方法，專以器突擊，結果多不成功，因此須用重砲，破壞其城壁之正攻法，方合乎原則。

砲擊破壞之攻擊點，應選定突角部，開放中國軍之退路，要在城外捕捉之。

五、敵人防禦時，僅于各要點配置能交叉射擊之輕重機關槍，待我國軍攻擊部隊迫近激烈射擊後，其大部即乘機反攻。

丙、在築城上不良現象應改正之處，

一、陣地僅為一線式，且無斜交陣地，致無逆襲據點，恢復困難，因易將陣地瓦解。

二、工作不盡力，工事不堅牢，更無偽裝，使兵員遭無謂之損害。

三、不知清掃射界，致敵利用存在地形地物來攻。

四、不知應用側防火力。

五、缺乏偽裝，偽障地，以掩蔽欺騙敵人。

六、一般機關槍小砲掩體，溝口過寬，每為敵平射砲所命中。

七、村緣，攻防均不可佔領，以減小目標。

敵每利用優勢砲火，集射村落，房屋瞬成瓦礫，我軍祇要疏散沉着，潛伏於掩蔽部內，候其步兵接近，猛施逆襲，敵未有不潰敗者。當巷戰時，前進不知利用工事。

防禦時，我部隊仍不免利用小村落為據點，並用強大兵力佔領，此乃使敵敵兵每發必中之最為目標，故障地應選定在村落外方。

丁、築城上所得經驗教訓之參攷，

一、一切工事，未構築前，及已完成後，務施以良好偽裝。

二、儘量構築小規模，而不規則之工事。

三、一切工事，應縱深疏散配置，增大韌強性，與獨立性，注意側防。

四、對要點支撐點，要注意構築堅固工事。

五、第一線對防破片之掩蔽部宜構築數多，而小者。

六、各壕射擊設備，要前後綜錯，分佈全障地內。

七、障礙物，求縱深而低。

八、交通壕宜在曲折部，多設射擊設備，與待避所，掩蔽部（以便負傷休止，軍隊停駐便於增援），並有挑水設備。

九、外壕經始，須不規則，寬能阻敵戰車。

十、要在障地前測量射擊基點。

十一、工事，正面要適合兵力，不可使過廣；或兵力聚集。

十二、預築工事，要配置守兵，負責備及指導接防之責。

十三、偽裝，要在設置技巧上下工夫。

十四、構築工事，要離去顯着目標，以免敵機集中轟炸。

十五、重火器須多設預備障地，障得不失時機，能隨時變換，以避敵砲擊。

十六、要利用敵機炸毀之房屋，及彈痕，為接敵之工事。

十七、攻防時，前後方交通，派員偵察，由附近部隊修繕掩護，以使交通無阻。

十八、A. 在村落防禦時，要分佔領村緣前方，並村落內部，並為鑿通，及閉鎖設備。

村寨之圍牆、礮樓及村緣，僅以少數兵力，施行監視，主力在圍寨脚，挖掩蔽部，並在牆內寨角，構築有掩蓋散兵坑。村寨內，選定巷戰防禦綫，利用堅固家屋為獨立支撐點，而在牆壁鑿立射槍眼，打通界牆，由房內交通，以為堅固守備。

B. 巷戰時為攻擊得手，即以沙包阻寨街口，構成輕重機關槍眼。

攻擊時須利用房屋牆壁構成堅固之據點，使用巷戰兵力，不宜過大，先以一班，後以一排重疊前進，對於敵之堅固據點，應掘地道，用重量炸藥，轟炸之。

C. 住民地守城部隊，應注意事項

1. 多設掩蔽部於城堡之內側，以防敵之轟炸及砲擊。

2. 須引水於城壕內。

3. 城之突角部注意作為側防部，及趾槍眼。

4. 嚴密民衆之組織，加以必要之訓練，軍民合作，務抱與城共存亡之決心

D. 若利用村落，作為據點，其戰鬥要領，可分為四部：

1. 在村落前，約一至二百公尺，構築工事與敵求決戰於村落之外，可減少敵轟炸及砲擊之損害。

2. 在村落內，構築預備陣地，準備敵接近村落時之近戰，及突入村落時與之巷戰。

3. 在村落後方約一二百公尺處，構築工事，準備敵佔領村落時，以此為逆襲之支撐，而圖恢復。

4. 離村左右，五十至二百公尺設陣地，可以構成側射火，減少損害，保持連繫策應各方。」

完



# 孫子十三篇表解

日本福本椿水原著

葉善直譯

始計第一表解

始計

兵者國之大事

死生之地  
存亡之道

要審察

內謀  
之廟堂

七計

五事

道——上下共同生死  
天——天之時  
地——地之利  
將——智信仁勇嚴  
法——軍備

主——賢愚  
將——能否  
天地——得失  
法令——嚴弛  
兵衆——強弱  
士卒——練否  
賞罰——明否

經校之而  
知勝敗也

外謀——詭道

以詭道

佐內謀

能而示不能  
用而示不用  
近而示遠  
遠而示近  
利而誘  
亂而取  
實而備  
強而避  
怒而撓  
卑而驕  
佚而勞  
親而離  
攻其無備  
出其不意

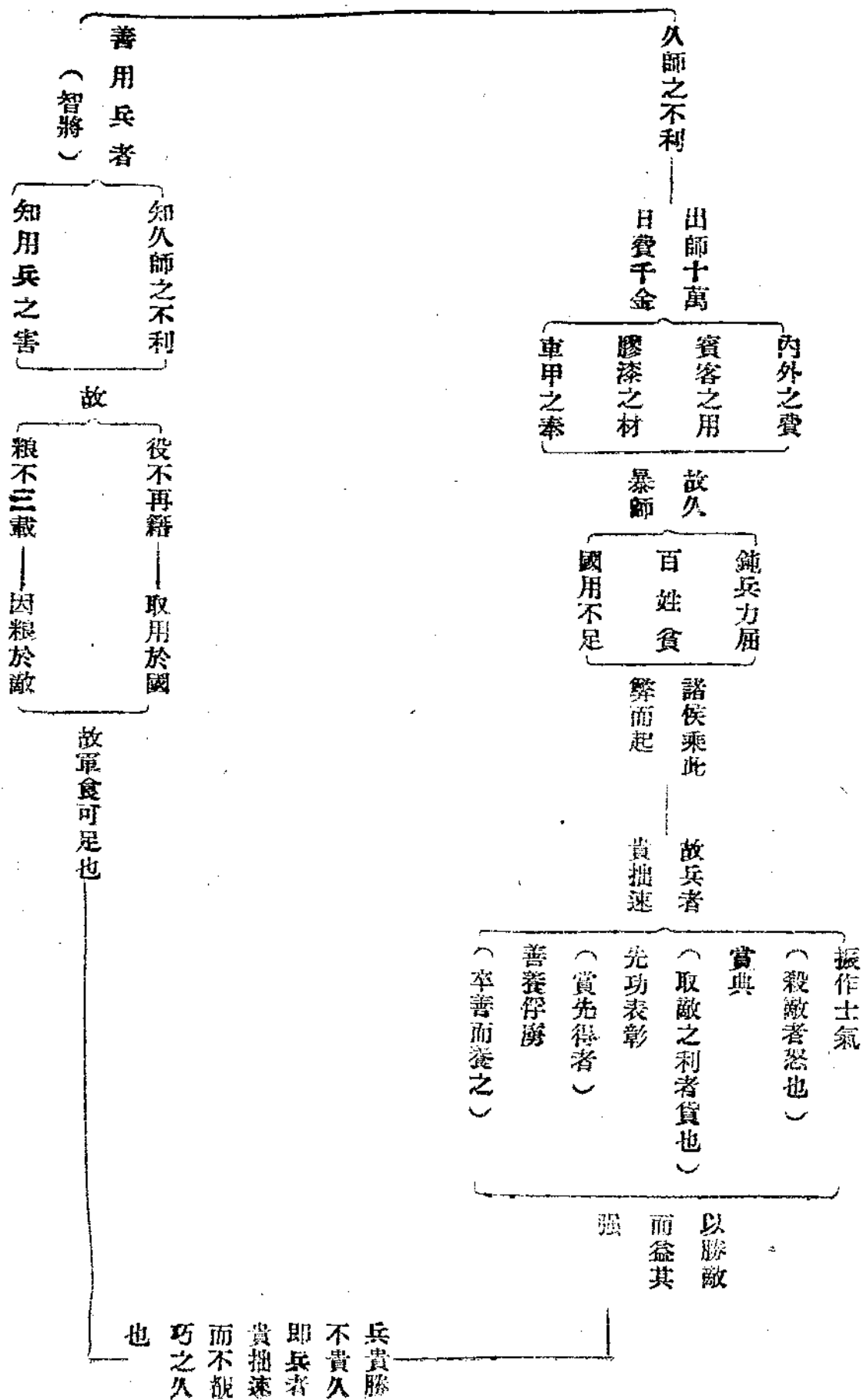
計利聽而爲勢  
勢者因利制權也

未戰而廟算多  
者勝也

# 戰 作

## 作戰第二表解

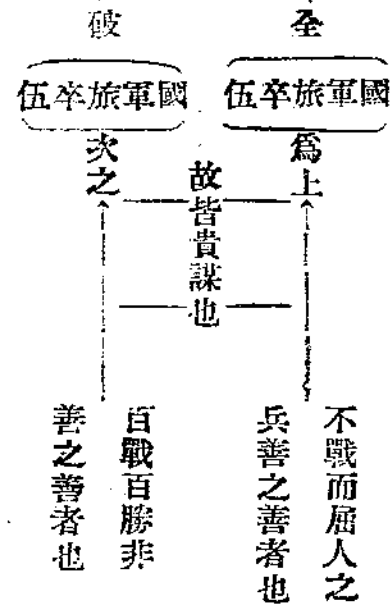
陸大 參謀月刊 第二期



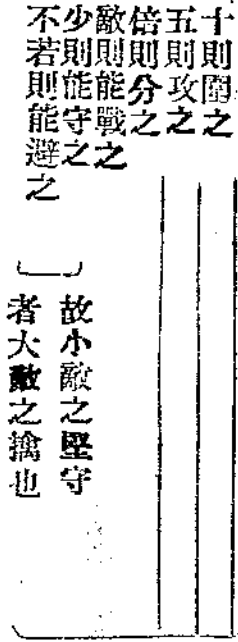
謀攻第三表解

攻 謀

善用兵者



用兵之法



將者國之輔佐也

輔周則國必強  
輔隙則國必弱

知勝之五道

- 知可以與戰不可以與戰者 (論知戰法之將也)
- 議眾寡之用者 (論知用兵之將也)
- 上下同欲者 (論上下一致之法也)
- 以虞待不虞者 (論治而乘亂之法也)
- 將能而君不御者 (論主將之和不和也)

故上兵伐謀

屈人之兵而非戰也  
拔人之城而非攻也  
毀人之國而非久也  
必以全爭天下也

其次(策)伐交

其次伐兵

其下(策)攻城

為不得已  
殺士卒三分之一此攻城之災也

主攻城

論眾寡之用法也

主野戰

(三軍之患)

縻軍  
軍士之惑  
軍士之疑

所以使亂軍引勝也

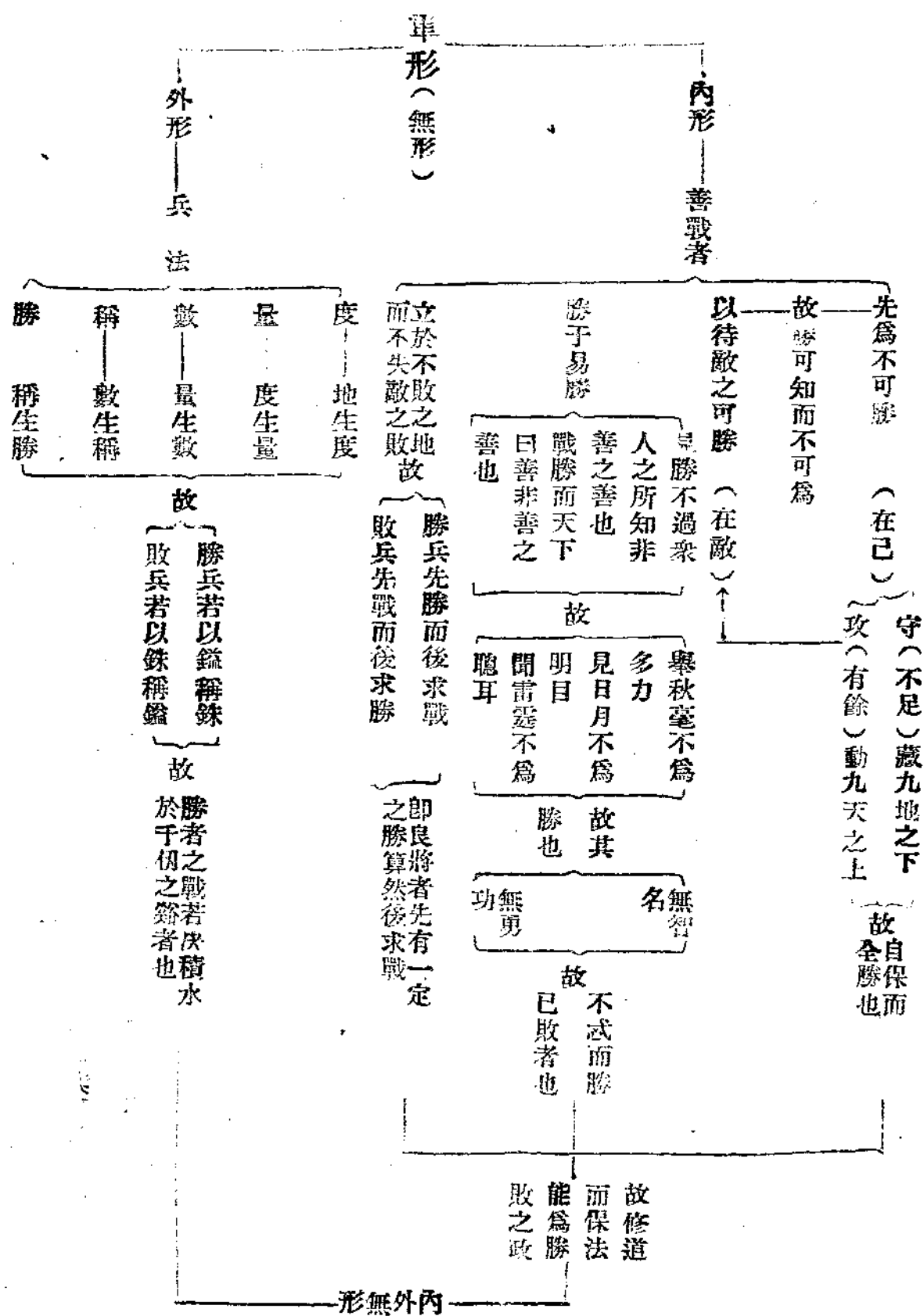
此謀攻之法也

故

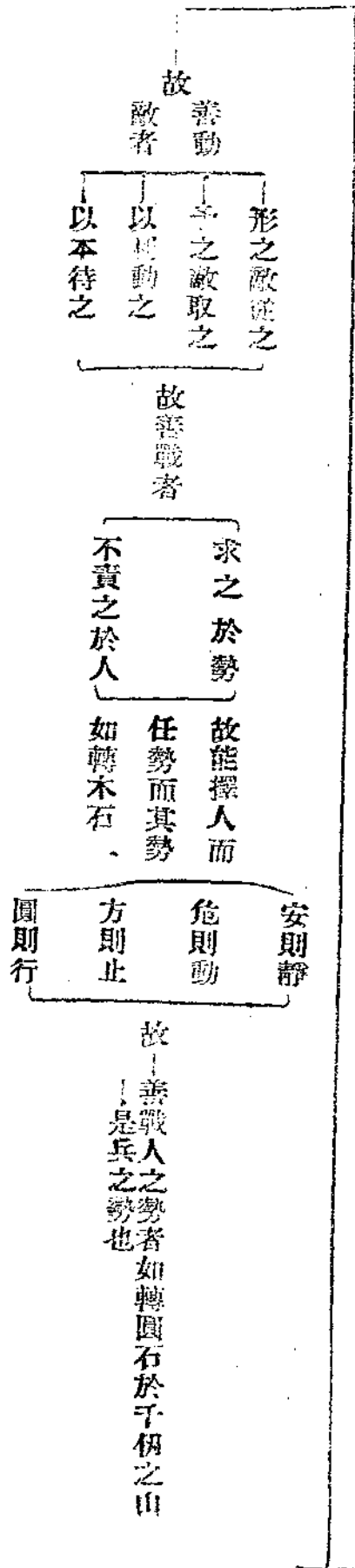
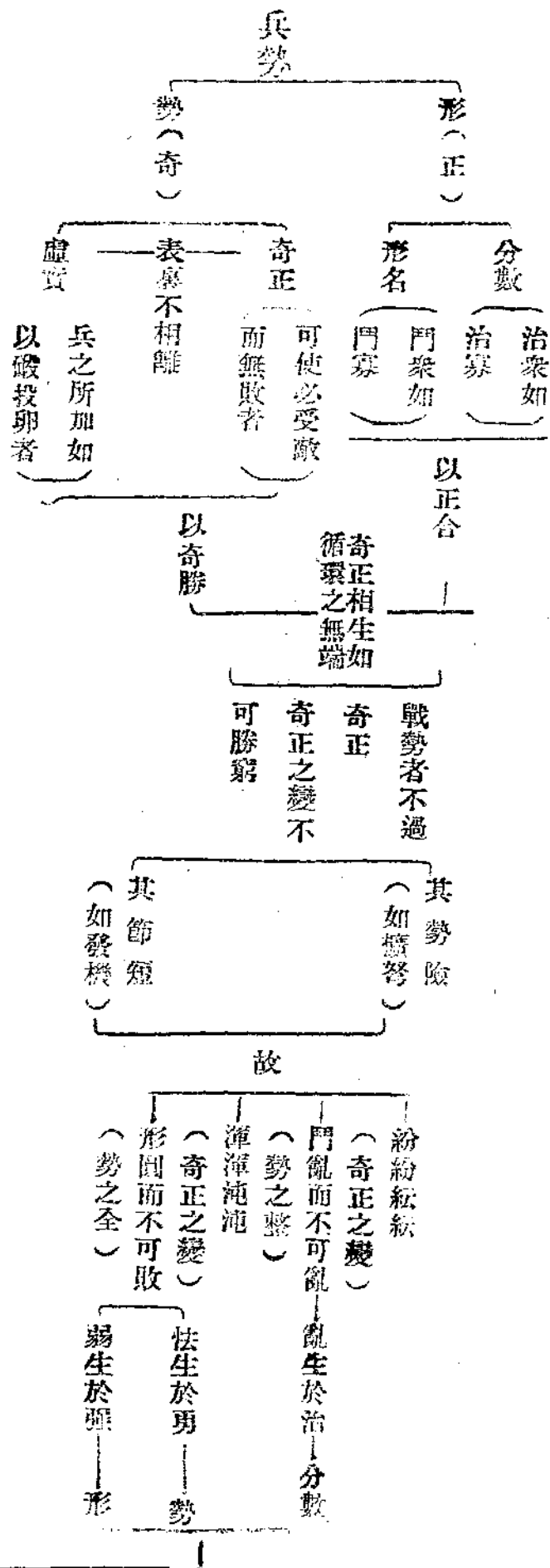
不知彼而知己一勝一敗  
不知彼不知己每戰必敗

故知彼知己百戰不殆  
(知己者五事知彼者七計)

軍形第四表解



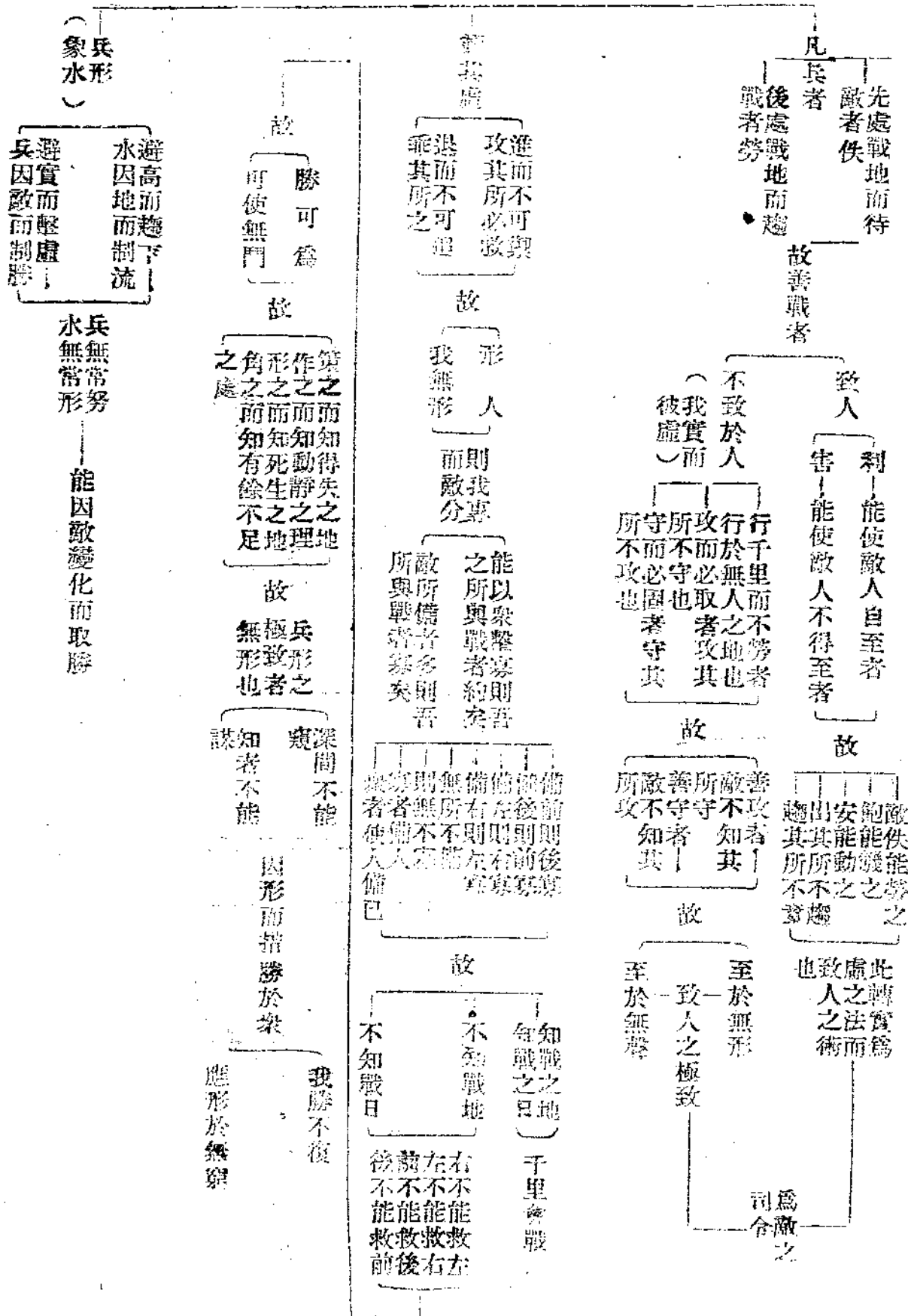
兵勢第五表解





虛實第六表解

虛實 奇正者 為虛實 之形而 奇正者 體虛實 者用也



軍爭第七表解

用兵之法

將受命於君  
以迂為直  
誘之以利  
迂其途而  
以患為利  
後人發先  
人至  
迂直之  
計也

軍爭為利！懸權而動！故為良將者

不知諸侯之謀者  
不能豫交  
不知山林險阻沮澤之形者不能行軍  
不用鄉導者不能得地利

故兵者以利動  
以詐立  
以分合為變

其疾如風  
其徐如林  
其動如山  
其靜如雷  
無形無影  
此兵法

軍爭為危  
舉軍而爭利則不及  
委軍而爭利則輜重損

百里而爭利  
三將軍  
其法十一而至  
疲者後

無糧則亡  
無食則亡  
無資積則亡

五十里而爭利  
一將軍  
其法半  
至三十里而爭利  
其法三分之一至

軍

軍政

金鼓  
旌旗  
所以一之耳目也人既專一  
勇者不得獨進  
怯者不得獨退  
此用衆法也！  
三軍可奪氣  
將軍可奪心

朝氣銳  
暮氣歸  
盡氣惰  
擊之  
此治氣者

治心者  
以對待亂

治力者  
以對待諱

治變者  
以對待遠

以對待勞  
以對待饑  
無邀正正之旗  
無擊堂堂之陣

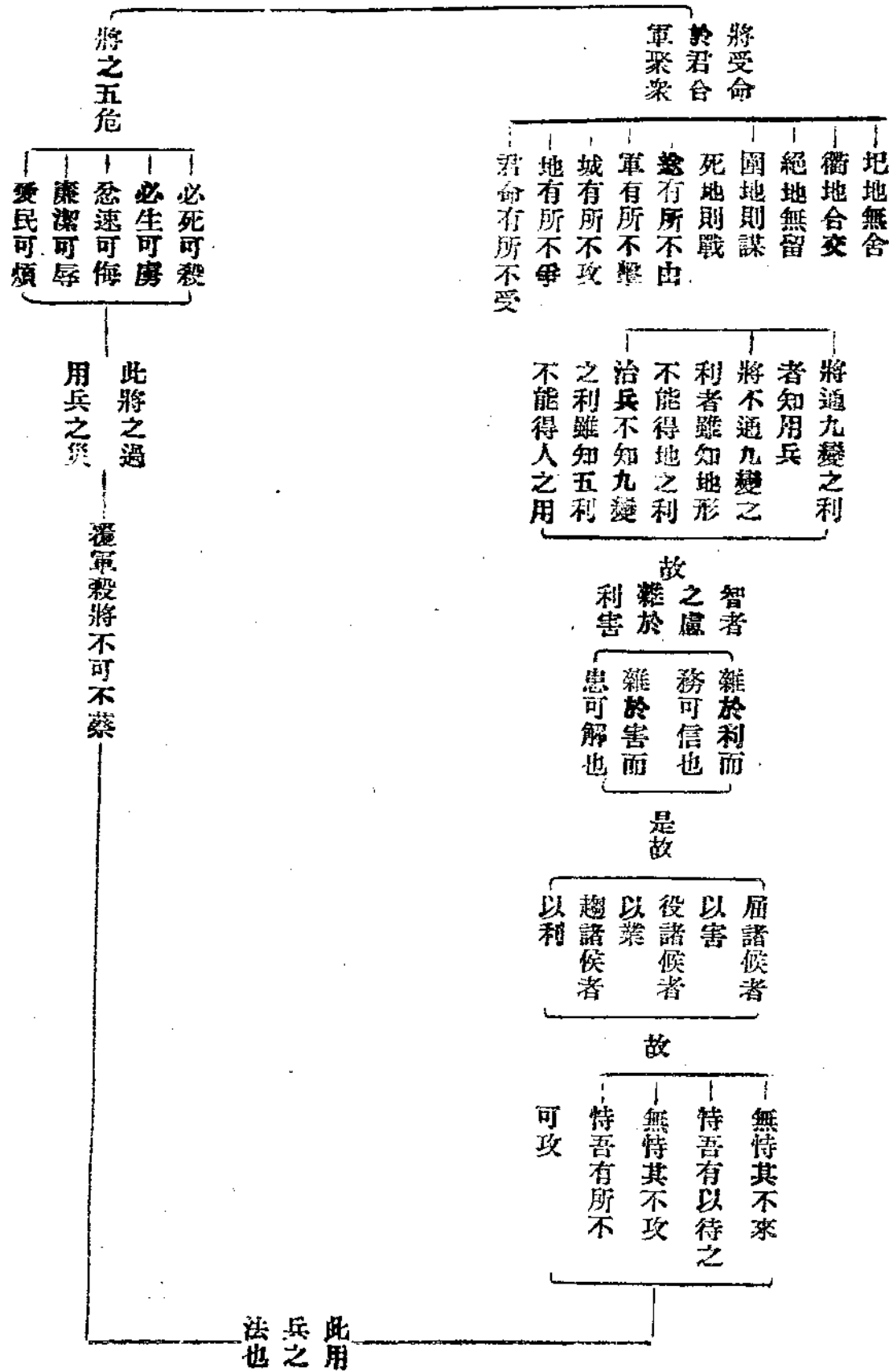
故

高陵勿向  
背丘勿逆  
佯北勿從  
銳卒勿攻  
餌兵勿食  
歸師勿遏  
圍師勿迫  
窮寇勿追

此兵法

九變第八表解

九變



將受命於君合軍聚衆

圯地無舍  
衢地無交  
絕地無留  
圍地則謀  
死地則戰  
途有所不由  
軍有所不擊  
城有所不攻  
地有所不爭  
君命有所不受

將通九變之利者知用兵

將不通九變之利者雖知地形不能得地之利

治兵不知九變之利雖知五利不能得人之用

智者難於利而務可信也

難於害而患可解也

是故

屈諸侯者以害  
役諸侯者以業  
趨諸侯者以利

故

無恃其不來  
特吾有以待之  
無恃其不攻  
特吾有所不  
可攻

將之五危

必死可殺  
必生可虜  
忿速可侮  
廉潔可辱  
愛民可煩

此將之過

用兵之災

覆軍殺將不可不察

此用法之兵也

行軍第九表解

行軍

處軍(對陣)

處山之軍

絕山依谷  
視生處高  
戰降無登

處水上

絕水必遠水  
客絕水而來  
勿迎之於  
水內令半濟而  
擊之

欲戰者

無附水而迎客  
無迎水流  
故必勝之軍

處斥澤

絕斥澤而去勿留  
若交軍於斥澤  
必依水  
背衆樹

處平陸之軍

處易右背高  
前死後生

好高而惡下  
貴陽而賤陰  
養生處實  
故

丘陵堤防處其  
高而右背之  
(處山之法)  
此兵之利也  
此地之利也  
上雨水未至  
欲涉者待其  
定(渡河之法)

地形—絕澗

天井 天牢 天羅 天陷 天隙  
(亟去之勿近之  
吾遠之敵近之吾迎之敵背之)

軍傍—險阻

橫井 林木 藁腹 藁背—伏姦之所

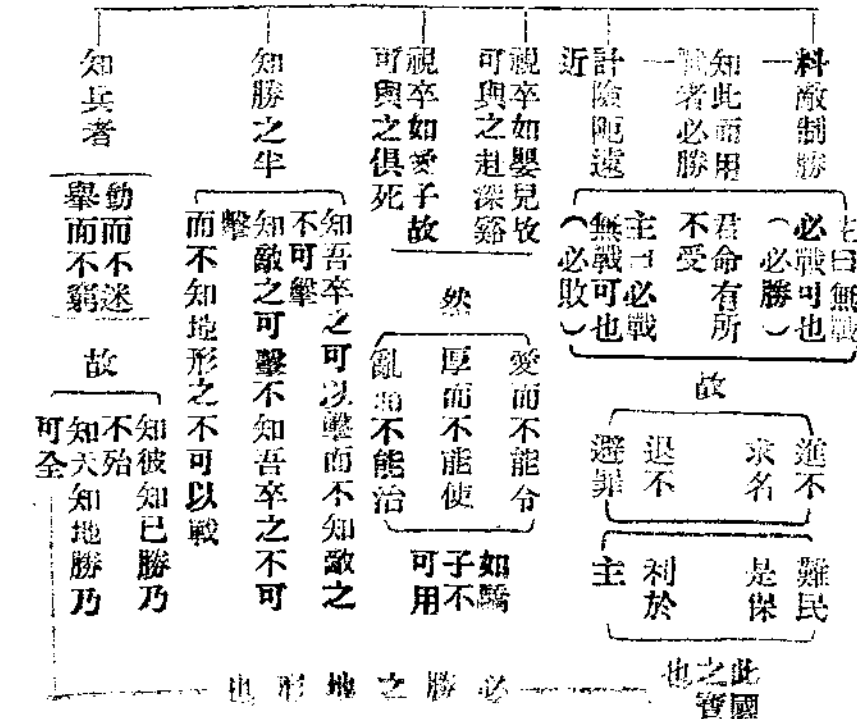
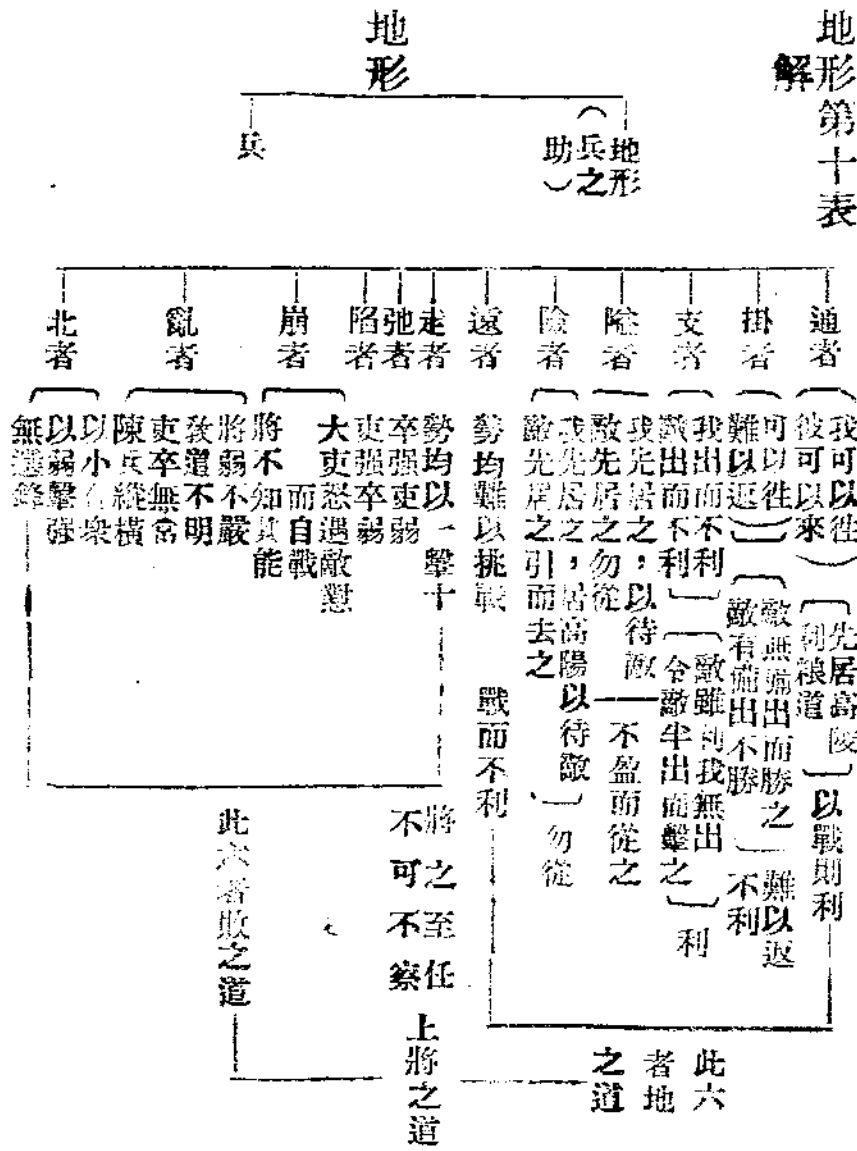
近而靜者恃其險也  
其所居易者利也  
衆樹助者來也  
衆草多障者疑也  
鳥起者伏也  
獸駭者覆也  
塵高而銳者車來也  
卑而廣者徒來也  
散而條遠者樵採也  
少而往來者螢軍也  
辭卑而益箭者進也  
辭強而進驅者退也  
輕車先出居其側者陳也  
解強而進驅者退也  
奔走而陳兵者竭也  
半進半退者誘也  
杖而立者饑也  
汲而先飲者渴也  
見利而不進者勞也  
夜呼者恐也  
軍擾者將不重也  
夜呼者恐也  
旌旗動者亂也  
吏怒者倦也

動靜  
三十二相

兵非貴多  
雖無武進  
爲將者要審察  
是故無慮而易  
敵者必論於人  
足已  
料敵取人  
而己

故  
是行軍之道也

地形第十表



卒之親 (不親) (未親附而罰之) (卒不服) (親附而罰不行則不可用)

殺馬肉食者軍無糧也 (懸餽不返其舍者窮寇也)

徐與人言者失衆也 (數罰者困也)

先暴而後畏其衆者不精之至也

來委謝者欲休息也

兵怒而相迎久而不合又不相去謹察之

令之以文 (令素行以教其民則民服) (是與衆相得也)

齊之以武 (不然則民不服)

法用兵

散地 (諸侯自戰其地者) 故無戰 吾將一  
 其地 (入心之地不深者) 故無止 吾將使  
 輕地 (彼我有利者) 故無交 吾將趨其後  
 爭地 (我可以往，彼可以來者) 故無絕 吾將  
 交地 (我利而彼不利者) 故無固 吾將  
 謹守 (四邊之地) 則交合 吾將固其結  
 重地 (入敵國已深之地) 則掠 吾將繼其食  
 圯地 (凡難行之道者) 則行 吾將進其途  
 固地 (險固之地) 則謀 吾將塞其關  
 死地 (無所往之地) 則戰 吾將示之以不活

故是

不知謀者不  
 能預交  
 不能行軍  
 不用籌算  
 不能得地  
 之利

故其能兵善

使敵人前後  
 不相及  
 使眾寡不相  
 待  
 使上下不相  
 救  
 使戰不相  
 收  
 使卒離而不  
 集  
 使合而不  
 離

合於利而  
 動  
 若敵眾整  
 而致攻  
 先奪其所  
 愛  
 不合於利  
 而止

地

兵之情

客戰

則專  
 則不專  
 則深  
 則淺  
 則可測

軍食足  
 則勞  
 則易  
 則難  
 則積力  
 則謀

所往之無

兵卒不  
 則不  
 則無  
 則無  
 則無

死且  
 不  
 北  
 不  
 則門  
 已

此故

兵不修而  
 不約而  
 不令而  
 不約而  
 不令而

至死無  
 所之

乘人之不  
 由不攻之  
 攻其所不  
 戒

主將

若使一人  
 不得已  
 (奉然之勞)

齊勇若一  
 剛摩皆得  
 地之道

將軍之事

靜以幽

能愚士卒之耳目

易其事，革其謀，使人無識  
 易其居，迂其途，使人不得慮  
 帥與之期，若登高而去，梯

衆三軍之衆  
 故

九地之變  
 屈伸之利  
 人情之理

不可不察也

霸王之兵

伐大國則其  
 衆不得聚  
 威加於敵則  
 其交不固  
 施無法之賞  
 惡無政之令

是故  
 不爭天下之交  
 信已之私威  
 加於敵  
 城可拔

犯之以事勿告以言  
 陷之死亡地然後存  
 衆陷於害然後能爲  
 勝敗

用兵之事  
將軍之事  
霸王之事

在順倖敵之意  
(兵之事)  
是故攻舉之日  
并力一向

夷關折符，無通其便  
屬於廊廟之上以誅其事  
敵人開闢必亟入之  
先其所愛微與之利  
踐墨隨敵以決戰事

是故  
始如處女敵入則戶  
必勝  
後如野兔敵不攻即

火攻第十二表解

火攻  
以火  
爲兵  
之助

大人  
火積  
火輻  
火庫  
火隊

行火  
必有因  
烟火具  
風燥之日

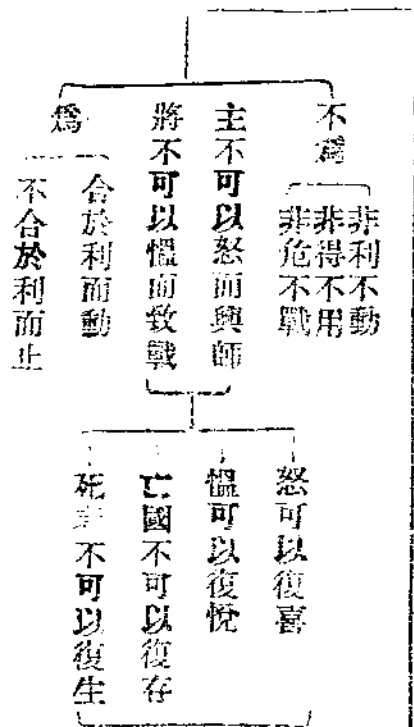
五火  
之變

火發於內——早隱之於外  
火發而其兵靜者——待而勿攻  
極其火力不可從而止  
火可發於外——以時發之  
而待於內——無攻下風  
火發上風

故

知五火之變以  
數守之  
以火佐攻者明  
以水佐攻者強  
水可以絕不可  
以奪

故明主良將  
欲修其功

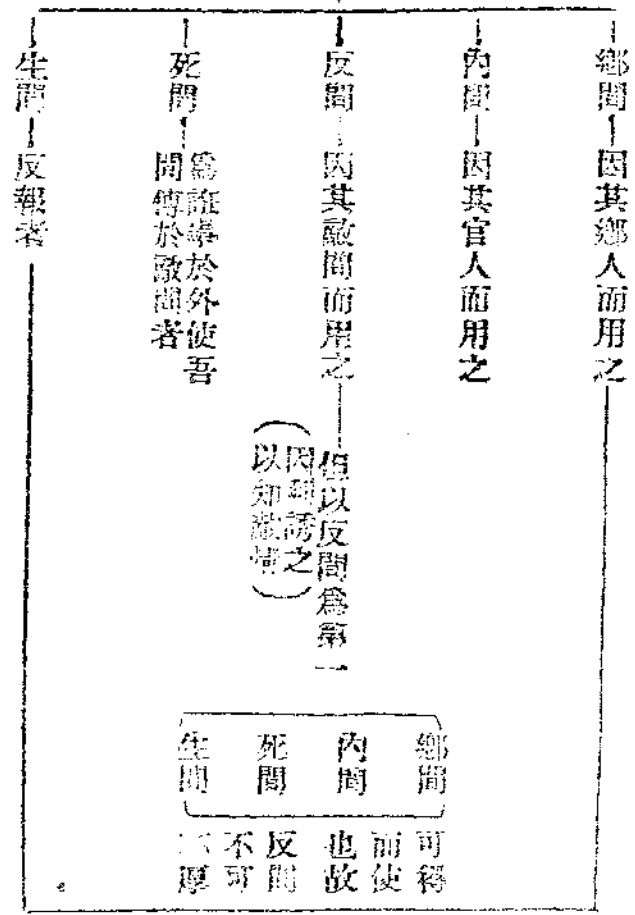


故明主慎之  
良將警之  
此安國全軍之道也

用間第十三表解

插畫係  
第十三篇

用間——先知——必取於人而  
知敵之情者  
明君賢將所以  
動而勝人成功  
出於衆者先知  
者也而用間者  
先知之事也



故三

於事莫親  
於事莫密  
於事莫聞

用間  
切要故

非聖智不能用間  
非仁義不能使間  
非微妙不能得間之實

不用  
間者不  
仁之至

非人之將  
非主之位  
非勝之主

故聖者不用間  
明君者能以  
上言爲制

三說之所  
特而論  
必成大功

此兵之要道也





## 怎樣使用工兵部隊

趙 崑

### 一、引言

自發動神聖抗戰，於今快到三年了；假若過去戰場各級指揮官對於工兵之使用，大都錯誤之處甚多；有別以任警衛勤者，或任輸送勤務者，或作戰鬥步兵者，即使用於工兵應有之任務方面，亦不適切適時，此亦未始非屢次作戰失敗原因之一。我寫這篇文字的動機，就是將工兵的性能、任務，與戰術的關係，貢獻於部隊指揮官與參謀將校，以期運用時之洽當，而不是研究工兵技術方面的問題，茲因在功課百忙中抽出一點時間來擬稿，不免簡略及遺漏之處甚多，敬希讀者諸君原諒！

### 二、攻擊時工兵之使用

(1) 道路橋梁之補修 在攻擊時，如敵人將道路和橋梁破壞；指揮官應派工兵軍官偵察破壞程度，而策定補修計劃，施工時，工兵僅担任技術作業為主，至運搬材料，挑土抬石等工作，當以步兵或民伕協助之，如此可迅速完成補修作業，攻擊部隊得迅速前進，以收殲敵之效。至鐵路橋梁及軌道之補修，則須由鐵道兵團，或專門工程人員担任之。

(2) 砲兵進入路之開設 砲兵進路之適合，常不能盡如所望，尤其是在山地運動，及進入陣地時為然，故須派工兵為其開闢或補修進路，以期迅速達成戰術上的要求。

(3) 敵前渡河 如攻擊時，敵前河川以行防禦，指揮官應率工隊長偵察河川景況，以適合於戰術及技術之要求，而選定渡河點，當工兵實施漕渡或架橋作業時，應以步砲兵掩護之；於必要時，須派步兵協助其運搬材料。

(4) 攻擊陣地之構築 如遇敵之堅固陣地，不易攻略時，須令工兵實施端末作業，或指導步兵傳遞土囊，及利用彈痕，逐次構築攻擊陣地，以接近敵陣，而收攻略之效。

(5) 衝鋒路之開設 敵陣地前如有鐵條網之設置，須令工兵偵察鐵條網與陣地之景況，而選定鐵條網之各破壞點或超越點（衝鋒路），於拂曉攻敵前線，令工兵秘密完成衝鋒路，如被敵發覺，則須以火力掩護其強行作業，使步兵一舉而衝入敵陣地內。

(6) 據點之築城 如將敵陣地攻下，為防敵之反攻，及保持既得利益計，須令工兵指導步兵迅速築據點工事之構築，并令工兵設置固定性及移動性鐵條網，或其他材料之障礙物，以增加工事之強度。

### 三、防禦時工兵之使用

(1) 防禦陣地之編成——指揮官須率領工兵隊長至防禦陣地，研究陣地內之一切工事設施，及其相互間之關係位置，須適合於技術及戰術兩方面之要求而編成之。

(2) 防禦陣地之構築——防禦陣地內之散兵坑，交通壕，及輕掩蔽部等之構築，須以步兵或民伕擔任，而以工兵指導之；至重要兵器人員掩蔽部之構築，與地雷，鐵絲網，軌條索等之設置，則由工兵擔任，而以步兵或民伕協助之。

(3) 河流之封鎖——如防敵人汽艇及橡皮舟之侵入內河，須令工兵於沿河要點設置水雷，水中柵，浮游拒馬，浮游鐵絲網等之水中障礙物；至欲炸燬或阻止敵之兵艦侵入，而實施之大江封鎖作業，則非普通工兵所能完全勝任，須由特種工兵（電雷隊）擔任，而以工兵輔助之。

(4) 氾濫之準備及實施——為粉粹敵人大規模之攻擊，須先派工兵軍官偵察與氾濫有關河流之河堤厚度，流量大小，水位高低；及沿河兩岸地形之關係，而策定氾濫計劃；通常於選定河堤之各破壞點，將堤土掘開大部，僅留二三公尺之厚度，待時機到臨，即令工兵裝藥而炸燬之；則水由缺口湧出，波濤澎湃，勢如奔馬，必予敵以重大之犧牲。

### 四、退却時工兵之使用

(1) 大建築物之破壞——如擬轉移陣地，須令工兵對於將放棄之要塞，飛機場，及能為敵所利用之各大建築物等，先行完成爆破準備，俟撤退之瞬間，一舉爆破而毀壞之。

(2) 都市自發地雷之設置——因戰略關係，欲放棄某大都市時，須先令工兵於官署，兵營，學校，及能為敵所利用之建築物等，秘密埋設自發地雷；此種地雷，須經數日乃至數十日後，始自行爆發；若敵人利用此項建築物，必遭意外重大之損害，而使其萌不致眷戀及留領都市之心理。

(3) 橋樑及隧道之破壞——如態勢不利，擬行退却時，須派工兵於退却路上之鐵路橋樑，或公路橋樑，或鐵路隧道，先行完成裝藥準備，待部隊全數通過橋樑或隧道後，始令工兵點火爆破，而遮斷敵之追擊部隊。

(4) 隘路地雷之埋設——當行退却，而敵未發覺時，須令工兵於部隊退却後之各隘路，埋設觸發地雷群；如被敵發覺而跟蹤追擊時，則須以後衛掩護工兵作業，而完成地雷之埋設，敵通過如將地雷觸發，當予以重大之損害或威嚇！

### 五、要塞戰工兵之使用

(1) 坑道攻擊——如敵之要塞堅固，無法攻下時，須以工兵部隊作攻擊坑道至敵之要塞地下，裝大量之炸藥以爆破之，於構築坑道之過程中，須時時以聽音機偵察敵有無防禦坑道之作業；所謂坑道候敵勤務是也，如發現地中有敵情，則即以攻擊坑道爆破之。

(2) 坑道防禦——守備要塞部隊，如恐敵人作攻擊坑道以行攻擊，須以工兵作防禦坑道至敵方以防禦之，即於坑道作業過程中，須時時以聽音機偵察敵之攻擊坑道作業頭，如發覺敵之作業音響，遂將我之作業頭掘近敵之坑道，裝大量炸藥於藥室以爆破之，而粹碎其攻擊企圖，所謂坑道戰是也。

#### 六、游擊戰工兵之使用

(1) 敵方鐵路之破壞——游擊指揮官須常以工兵於夜暗秘密至無敵兵守備之鐵路橋梁及軌道，以迅速靜肅之技術作業，裝藥而爆破之；或於裝藥處施以觸發之設備，使敵機車自行觸發，而予以出軌之損害。

(2) 敵方公路之破壞——為破壞敵之補給輸送線，須常派工兵至敵後方之公路橋梁，裝藥爆破之，如係木橋，可淋以油類焚燬之；或埋地雷雷群於公路灣道路面之下，使敵補給車輛通過而壓發，則路面及車輛俱同時炸毀；以上破壞作業，均於深夜秘密行之，為要。

#### 七、結論

總上所進，知工兵在戰場上所負之重要任務，不是野戰築城，而是交通線路之開設，補修，破壞，和阻絕，可是一般人以工兵為築城的唯一兵種，無論任何兵種所築城，都應由工兵担任，這是錯誤，因各兵種的野戰築城，是各兵種本身應具備的技能，而不是工兵專門的技術，已成爲普通性，而非特別性了，希望抗戰中的將校袍澤，深刻了解工兵的性能，以期運用之適切，而有利於抗戰前途也。

(完)



## 公(鐵)路徹底破壞實施作業之參考

馬福宗

### 一、徹底破壞實施之要領

#### 甲、徹底破壞之重要？

我國自抗戰迄今，瞬屆三週年，因裝備不良，每處劣勢，敵則擁有多數之重兵器，戰車，大砲，及裝甲汽車等，深入我國疆，復利用其各種之機械力以輸送大量之彈藥糧秣，但此等裝備非賴有良好之交通網不爲功，而敵所希望者，除速戰速決外，別無他法，倘我對於公(鐵)路實施徹底之破壞，不僅敵之重兵器及彈藥糧秣不易運輸而其前進之戰車及裝甲汽車等，亦必失其效用，並於公(鐵)路破壞后，敵欲修復，亦當極感困難，似此遲滯敵人，我縱裝備不良，亦可達長期抗戰之目的。

乙、着眼點：

1. 公（鐵）路破壞之面積愈廣，則其效力愈大，如能設在我火力監視範圍內，或敵人因受不意之襲擊時，亦必須使用多量兵力與器材方能通過，或敵人於不利狀態，且須爭取制壓權時，則我之破壞威力更爲有效。
2. 砲兵務須協同動作，發實連絡（砲兵不經過公（鐵）路者不在此例），支援工兵達成任務，並使修繕困難。
3. 公（鐵）路之重要部份，如隧道，車站，橋樑，水塔等，由工兵路局工程人員協同破壞之；次要如平易部份，可作水田或耕種地處，交由當地保甲長選令民衆各自改爲水田或耕種地。
4. 人員器材時間三者，必須有相當準備及週密之計畫，方可達成所負之任務。
5. 破壞後必須適合地色澤及狀況而偽裝之，使敵地上及空中視察困難，而誤墮其中，是爲至要，且須注意可資修繕材料之掃除。

丙、實施：

1. 橋樑，水管，涵洞，之破壞，除破壞橋樑上方各部份外，（例如構築，斜撐杆，綠杆等）並須徹底破壞橋樑或橋墩，水管及涵洞之穹頂，均須加以破壞，如能施行隱密破壞，使敵人墮吾術中，更爲有利。
2. 土路基之破壞：選定要點，施以破壞，例如接近有水處之路基，道路急行轉彎處，隘路，斜坡道，山復道，沿湖沼及沿河各部份等，均爲極良好之破壞點。
3. 車站之破壞：選定要點，施以破壞，除清除或爆破車站上之路軌，繼又轉動器，號誌外，並應將轉車台，水塔，唧筒，及通信設備，機場，機車，列車等，皆行爆破之，或行其他徹底之有效破壞法，至公路車站停車場等，可施以烈性藥之爆破或燒毀，使敵不能利用。
4. 路軌之破壞：如前機餘裕，必須將全部枕軌毀除，並將全部路基破壞；但在時機急迫，不能進行全部之破壞時，只得施行短距離路軌之爆破或拆除，爆破時將發藥掘合點火而施行之，又破壞其轉彎處之鐵軌，則其收效更大，枕木則聚而焚之可也。

二、破壞實施前之諸準備

人員，器材，時間，三者爲破壞實施前之要素，缺一則不能達成任務，故爲指揮官者及負此種任務之部隊長，皆應隨時詳爲籌劃之，方能到完成最大之使命。

（甲）作業之指導部署：

部署適當，則工作効率增高，不適當工作効率減低，茲分述之如左：

1. 工兵：其人數之多寡，可視破壞要求之程度情形而定，以過去經驗言之，範圍稍大者，可用工兵一排，小者一班即可，但在特殊情形，亦可酌量增減，茲將指導部署述之如左：

工兵作業指導部署表

區	別	官長 人數	士兵 人數	任	務	指	導	概	要	備	考
第一營一連一排	二	六	六	岩石爆破	1. 位置選定 2. 穿孔深度 3. 破壞景況	同	同	同	同	可用茶褐藥或油話藥	
第一營一連二排	二	六	六	公路破壞	1. 位置選定 2. 破壞景況	同	同	同	同	如用黑色藥爆破可減為一班人	
第一營一連三排	二	六	六	沿湖沿河部份之破壞	同	同	同	同	同	同	
第一營二連一排	二	六	六	沿河部份(附堤岸)之破壞	同	同	同	同	同	同	
第一營二連二排	二	六	六	傍山部份之破壞	同	同	同	同	同	同	
第一營二連三排	二	六	六	谷地部份之破壞	同	同	同	同	同	同	
第一營三連一排	二	六	六	術工物之破壞(如車站馬頭房屋)	1. 位置選定 2. 接續捆包點火之注意 3. 破壞后之景況	同	同	同	同	能用火燒者即焚毀之否則即爆破之	
第一營三連二排	四	一	六	橋梁水管涵洞	同	同	同	同	同	無炸藥時可利用黑色藥十至二十公斤於橋面上加以填塞而破壞之	
第一營三連三排	五	六	六	隧道之破壞	1. 立案及藥量之計算 2. 藥室之開設及填塞法 3. 破壞后之景況	同	同	同	同	須有經驗之軍官担任設計	

附 記

1. 營連長負計畫指揮監督之責。
2. 兵力不足時可請當地友軍或民衆協助之。
3. 以新編制十二班工兵連爲單位。

2 路局工程人員：

路局工程人員於公路，鐵路行將破壞時，由公（鐵）路線區司令部節其編爲爆破大隊，大隊長以總段長任之，中隊長以分段長任之，總之以當時之情形，組織當時之員工，使與工兵部隊打成一片，或給與專門業務，所謂分工合作是也。

乙 器材之蒐集

除工兵本身所配賦之器材外，不足者可將路局及民間應用器材蒐集而利用之。

1 種類：

按實際所需可區分爲土工，木工，石工，爆破及運搬四種；其裝備敵軍，各工兵部隊另有規定，不再列入。

2 數量：

本文所列之數量，係按急用而擬定者，茲開列如次（以新編制十二班工兵連爲單位）不敷之數，可向戰區請領。

類別	區分	名稱	單位	數量	備
七	十	字 鎬	把	四〇	
工	鶴	嘴	把	九	
器	短柄	圓 鋸	把	六	
材	短柄	十字 鎬	把	六	
	經 始	繩	根	一二	

木	大	斧	柄	九	
工	手	鋸	柄	九	
器	釘	拔	把	一	
材	燕	尾	把	一	
百	石	工	把	二	
工	石	層	把	九	
器	穿	石	把	九	二十五公分至一公尺五者，由徑三分 鐵軌用
材	鐵	敲	把	六	折鐵專接合處用
	螺	絲	把	一	
	橡	皮	把	一	
	短	導	把	五	
	煙	發	把	六	
	緩	燃	把	一	
	速	燒	把	二	
	大	電	把	一	
	導	通	把	〇	
	試	驗	把	〇	
	器		把	〇	
	具		把	〇	

部選	撥	付	器												
經	担	鐵	鐵	墨	銀	紙	雜	棉	漆	茶	雷	信	乾	麻	膠
		絲	錫	色	錢	抗	品	帶	火	湯			電		
	捺	錫	剪	藥	鏡	器	袋	刀	剪	藥	管	管	瓶	綫	布
根	根	把	把	公斤	個	具	個	把	把	公斤	個	個	只	公斤	捲
				五						五	二	一			
		一	一	〇	六		一	一	一	〇	〇	五	三	一	二
		二	二	〇	〇	三	二	二	二	〇	〇	〇	〇	〇	〇
<p>以下各物按當時需要請款購買</p>															



材 七 箕 一 付

附記

1. 鐵軌枕木撤除之器具因攜帶不便，得臨時向路局借用又有工器具如鐵撬螺絲搬等均可移用

三、器材之使用法

工兵器材，品類繁多，且多購自外國，來源不易，故對於保管及使用，極須注意，比篇所述，偏重于燬破尤以火葯方面為甚。茲分述如次：

1. 一般器具之選用：須以攜帶容易，效率宏大，以及簡單經濟，易於購辦為原則。

2. 炸葯：火葯品類甚多，但今日所常用者為黃色葯（或用茶褐葯又名 TNT），其使用法有三，A 為燬破時：對於木材鐵材汚堵構築物，土壤，冰及水中燬破，不論其內外外部裝置，直列集團裝葯均可使用。

B 僅用于水中或有濕氣之處，通常使用燬發罐或特製之葯箱，須特別注意防水之設置，C 其他用為海陸軍之榴彈，手榴彈，及飛機炸彈等之裝葯，開山炸葯，地雷，水雷之裝葯等，均可使用之，其餘如第奈木特（Dynamite）威力亦與黃色葯同，又在土壤燬破或製地雷亦有使用黑藥及棉藥者。

3. 土藥之利用法：黑色藥為拋射葯對於汚堵構築物及土壤燬破均可使用，但須裝於內部而填塞之，方可發生偉大之效能，故可利用燬破，土路基，沿湖沼部份，及堤岸，傍山部份，並谷地等，又查我國爆竹內之黑藥，亦可使用于岩石部份（如開山等）但須注意確實填塞，且購買容易，可儘量利用，以抵制舶來品也。

4. 燒毀法（術工物之燒毀） 關於對術工物之燒毀法，歐洲各國均用輕養氣體施行之，但非我國財力所能辦到，為適合我國物力，以達成燒毀目的，必須顧慮材料採辦容易，設施簡單為原則，茲例舉如左：

木橋及建築物之燒毀法：用鐵絲縛燃燒物，在房屋內及橋脚上點火，但遇特別緊急時機，則將引火物置於橋上或屋傍，以行點火，並將易於引火之油類汽油，煤油灌之，但不可過早，尤須注意順風點火，以增加其燃燒力。

四、破壞點選定之要領：

一、鐵路

鐵路為戰時交通之主幹，故破壞點之選定，是否恰當，影響于成果至鉅，一般多選定於脆弱部份，如橋樑隧道等以其一施破壞，收效甚大也，茲分述如左：

(甲) 隧道：隧道多係石質，但亦有土質者，不問其為土質或石質以其堅硬且能絕力大，均須預為掘築藥室，方可達到節省藥力，而收良果之利，並須派出作業部隊當川駐紮設計，以資熟手，其破壞點之決定，當以下述所列為宜。

1. 穹頂：使能整個倒塌為最佳，否則亦須使頂部形成多數最大之漏斗孔，俾遇震動及其本身之分解，經受天候影響，亦能自行倒塌。

2. 兩端出入口：於內部開設藥室，其藥室大小係以所欲要求威力圈大小為定，使能閉鎖進出口，並使敵打通困難為要。

3. 內部被殺壁：利用震盪藥劑，使被殺壁，因震盪藥劑而受裂痕，以擴大其傾塌力，並滿佈地雷增強其絕力，及利用震盪破壞其輪軸及鍋爐，使填塞其中，如係石壁，則用大威力圈之藥劑，使炸落之石塊，至少在一公尺中徑以上，使敵難於運回。

(乙) 橋梁：可區分為版橋，(有上承下承之別)及樁橋兩種，其橋脚形態大部均係橋墩，(外為石塊內係鐵筋三合土者)，以破壞橋墩為最得策，其次為橋樑及樁架，均須連同破壞。

1. 橋墩：藥室須選定，我方(俾被炸向敵方拋去)形成梯次，其數目之多寡，以橋墩之水平長度為準，位置高低須顧慮水位之漲落，以能接近水面為佳，藥室大小與深度須以橋墩厚度為準，(例如時間充足欲破壞橋墩原三公尺則須掘深二公尺，五公尺方可達到三公尺之威力佳圈)其藥量之計算如下式所列：

$$L = \frac{W}{D \cdot d} = \frac{1.5 \times 1.3}{1.1} = 1.73 \times 5.2 \times 1.0 = 17.55 \text{ 公斤}, \quad \frac{17.55}{200} = 88 \text{ 方形黃色藥, 全藥量} = 2 \times 88 = 176 \text{ 個}$$

2. 樁橋：上臥材及下臥材，破壞點選擇於各部之接合處，務期達到鐵材片斷之目的，不致為敵利用，鐵材及支材亦須裝置爆藥，使其折斷為要，(如爆破教範鐵材爆破例六爆破第四圖之鐵橋下臥材，)

$$L = \frac{140 \times 1}{10} = 14 \text{ 平方公分} \quad 40 + 30 = 70 \text{ 平方公分, 加用 } 200 \text{ 公分方形藥 } \frac{L}{2} = \frac{70}{8} = 9 \text{ 個, } L = 2 \times 9 = 18 \text{ 個,}$$

$$L = \frac{2 \times (10 + 6.5) \times 0.9}{2} = 30 \text{ 平方公分}$$

(丙) 車站：破壞車站，可使敵刀入馬鞭秣庫藥起卸，發生阻礙，雖易修復，但亦可遲滯其補充，故須破壞下列各物：

一、站址：須選定易于起卸之地點，而使形成漏斗孔。

二、岔道：可用爆發藥劑塞于中央，施行破壞。

三、轉轍器：破壞其操作柄，連結桿，及尖端軟條。

四、號誌：將爆發罐兩只捆置鐵柱上，使其曲行倒下。

五、水塔：飲水為日常生活最需之原料，故凡放棄一地必須斷絕水源，其破壞法如左所示：

A. 水管：遇圍捆炸藥包約需五公斤，但仍需視其中經之大小而定，務使藥包接近物體之下端為要。

B. 厚壁：如以平漢路南端言之，其厚度約為一公尺，遇圍約需裝藥二處，每處藥量為十公斤，可使全座倒塌。

六、轉車台：破壞其輪軸及扳道軸，或使機車及鐵貨車一輛傾覆其中以阻礙之。

七、道岔機關：儘量拆卸至後方再施行破壞。

(丁) 機噐：未搬走之車床及發電廠等地，均須加以徹底破壞：藥量須另案計算。

(戊) 機車及列車：最好能預先運走，免為敵用，如欲破壞機車，則將鍋爐汽缸掛鉤輪軸等加以炸毀，列車則將輪軸或掛鉤炸毀為要。

## 二、公路

敵之公路在於利用機械化部隊，我因財力拮据，未能相與競爭，且嘗受制于敵，今日之抗戰，為劣勢裝備與優勢裝備之戰爭，故須避免交通線，以誘敵作山地戰，為阻止其利用，必須作徹底之破壞，但我國幅員廣闊，路線綿延，對破壞點之選擇，須詳加研究，方可補戰術上之缺憾耳。

最有效之破壞點，可依據下列各地詳加選定之；

1. 接近有水處之道路使成氾濫。

2. 道路轉灣處：使敵日後雖加修成：因土質鬆弛而有自行傾覆之虞。

3. 斜坡道使土質鬆弛，遇雨後溼滑而有墜于崖下之虞。

4. 凹(凸)道徹底破壞後：如可能則鋪碎玻璃及尖鐵釘(鐵即離)以增加障礙。

5. 山腹道及隘路：如能將山腹道及隘路加以破壞，其阻絕力勒強，能與我火力支援，敵更無法通過。

6. 橋梁：破壞點以選擇橋脚為合法，俾完全將橋炸塌，並破壞其橋礎。

## 五、平易部份破壞之要領

### 甲、鐵路

1. 情況緊急時：兩站之間，擇其重要點而先行破壞。

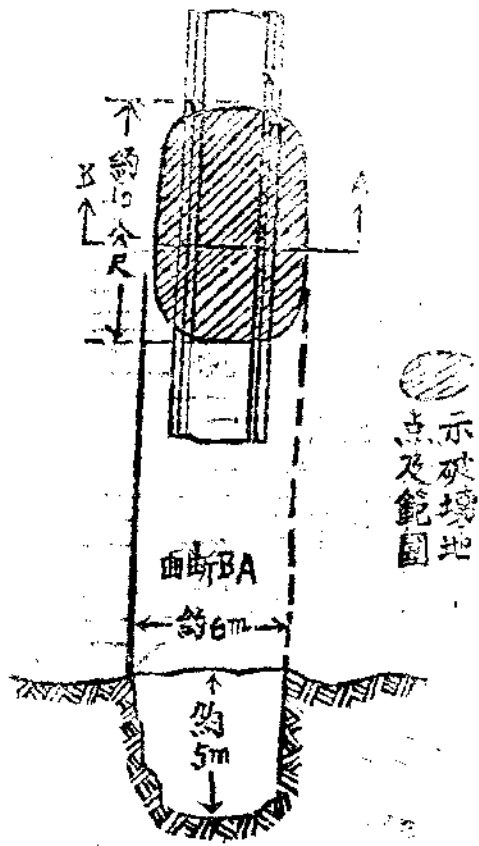
2. 情況稍緩：可予以逐段徹底破壞。

3. 情況餘裕則須將全線同時破壞。

乙、公路

平易部份：在兩點相距一公里之處，掘成六公尺寬五公尺深之大坑，使敵重兵器及彈藥糧秣不易輸送，機械化部隊通過困難，其要領如左第一圖所示：

道平易部份破壞



註：在坑內或有水或低地，該處應使水浸，以便使敵補修困難。

六、激進破壞之方法

當此長期抗戰中，求消耗敵人自機實，有時為達成戰略上之目的，而將公路破壞，使敵長時間不能修復其方法如下：

甲、地道

將軌道不完全拆去，運往後方以焚毀，勿資敵用，地道、橋梁、涵洞、鐵道等，使敵無法修復，水塔、站台、火車輪藏、機噐、以及重要建築物等，藉火藥或燃燒力徹底破壞，使敵修補困難，前已言之，茲不再贅。

乙、公路

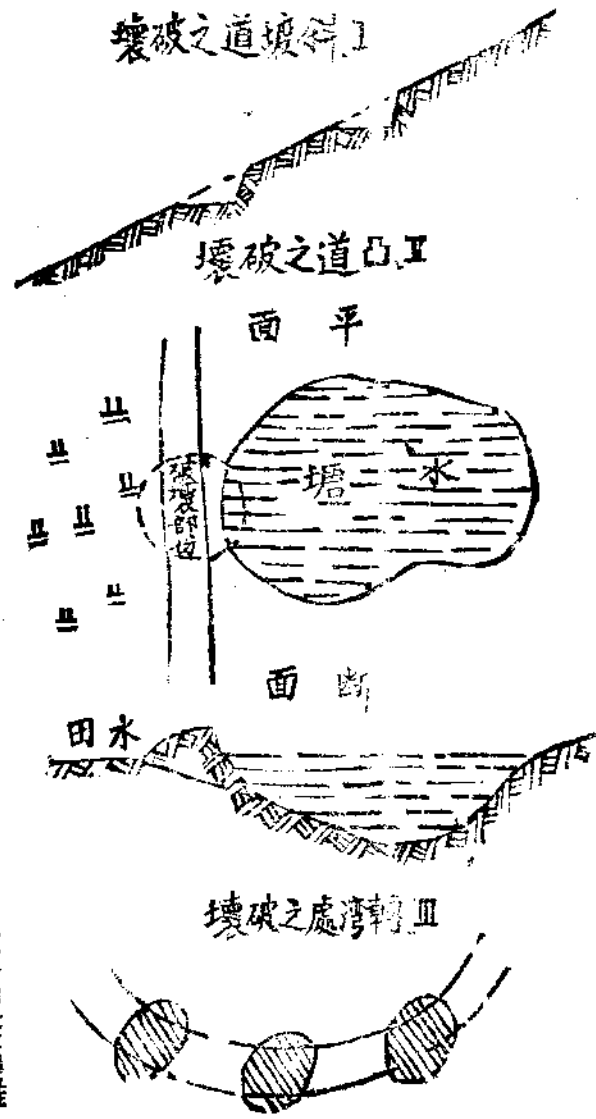
1. 岩石部份之破壞：

炸：將路基炸毀，使敵修復困難。

2. 泥土路基之破壞：

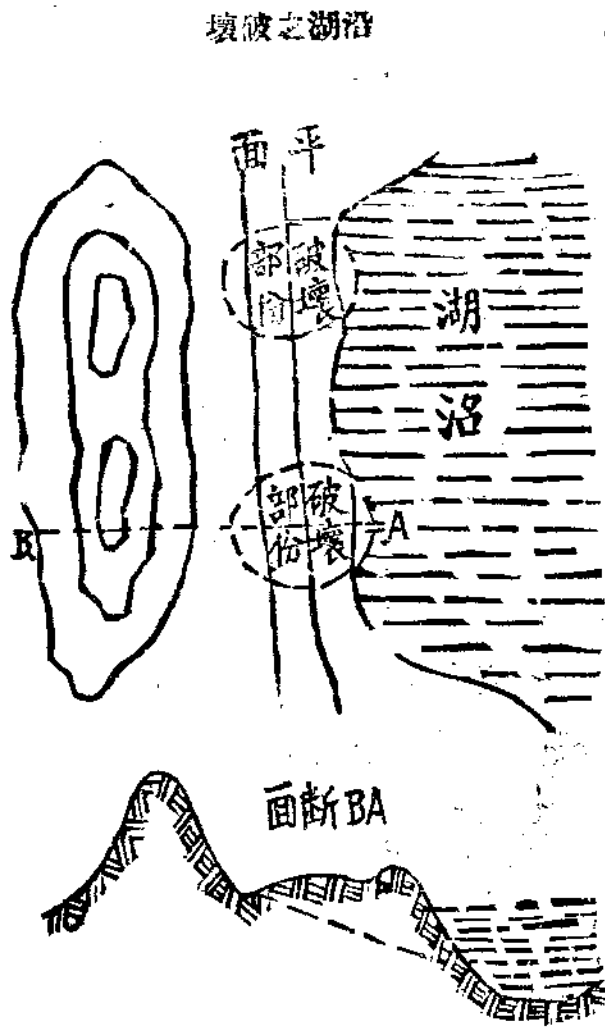
將路基完全掘毀，恢復原形，反之可于路邊掘出溝或轉灣處將其路基掘去，使成嶺形，如在第二圖所示：

圖二第

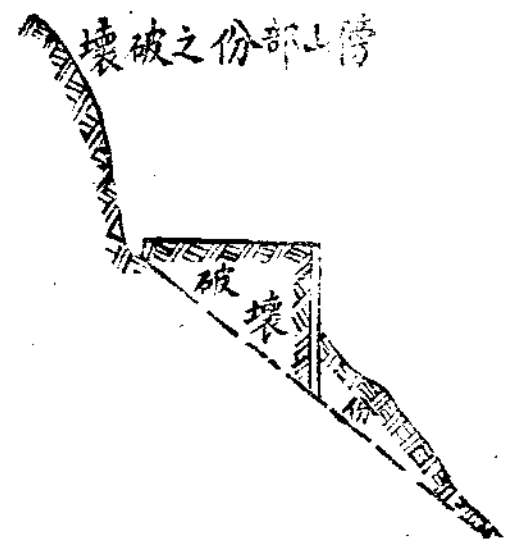


3. 沿湖沼部份之破壞，將沿湖沼部份之路蓋，完全破壞，使湖沼之水，得以浸入，以期破壞地段，形成障時，使敵軍修困難，如左第三圖所示：

圖三第



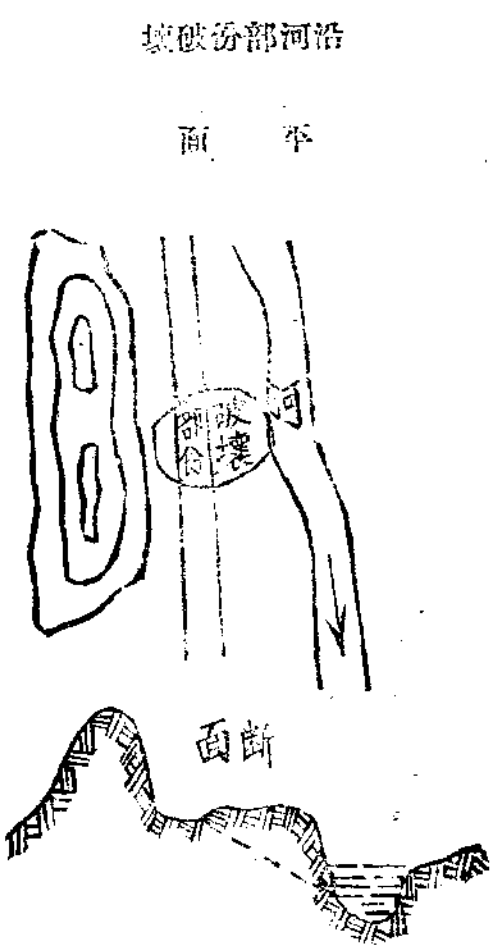
圖五第



5. 傍山部份之破壞

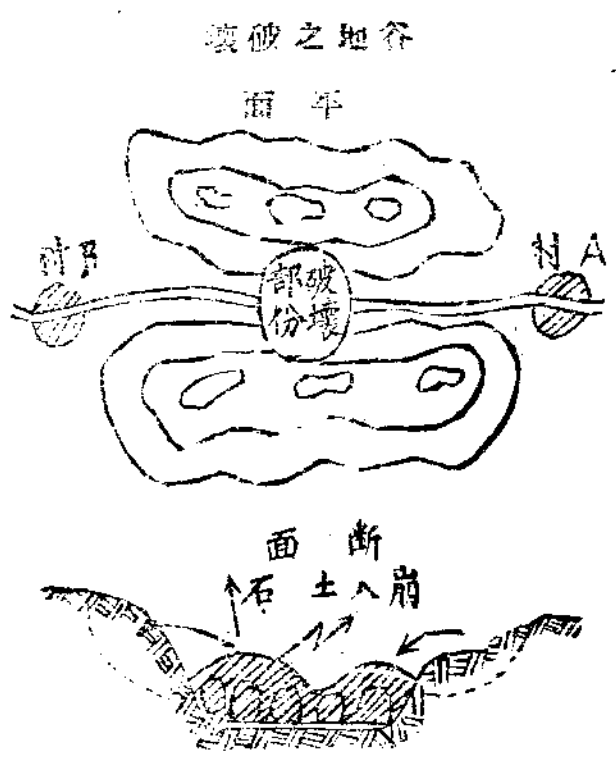
可將傍山路基完全挖去，使與山坡成一致之急傾斜如左第五圖

圖四第



沿河(附堤岸)部份之破壞，可將堤岸盡量破壞，或擇險要隘路，決開其口，使河水倒灌，以作泛濫，俾敵無法進迫。如左第四圖所示：

圖六第



山谷部份之破壞

可將谷地之中夾部份，掘成深坑，滿佈地雷，否則用岩石阻絕於隘處，或炸毀其兩傍，使有土等阻絕其中如前六章。

五、工程之破壞：A、用燒毀法燒毀之，如水塔、煙囪、軍台、房屋等，此法最要者，可用炸藥之破壞。

七、公（道）路破壞後棄材除土之堆積場選定之要領：

1、如能利用密利用應時投于附近深水塘、溝、井、或樹林、山谷底。（傍山部份）溝沿內（沿湖沿河部份）最為有利，切勿堆積一處，資敵利用修築。

2、利用棄材除土，造成阻絕方法于各路口，交通路，隘路，車馬門口，等處，但此法最難於實施。

3、大量棄材，例如木、釘、煤、炭、鐵釘等不能盡量運完者，則分賜民衆，召集民衆，監督主任等令其來取搬走，歸于畝中，並嚴令速時是均材料密藏或變其用途為要。

4、除土則令散布于水田旱田、池塘、切忌堆積一處。

八、破壞附近可資修築材料之要領。

1、有森林或工料者可資修築用者，則將其砍斷或焚毀，以期達到阻絕需野之目的。

2、如第七項所述諸法處置之。

六、作業力之標準  
凡作業力之技術為標準，技術精熟則作業力強大，技術拙劣體力微差，則作業力為之減低，勢必曠日持久不能遂其任務，故定作業力之標準，端視作業力之強弱以為斷，茲將標準如左：

1、每百公里破壞實施需要之作業力：

徹底破壞公路必須控置多數之兵員或民衆及獲得時間之餘裕始為功，今舉例證明如次，並作破壞之參攷：

例如欲將寬五公尺長百公里的公路，徹底破壞，以達到五十分之深度，變為礫石，茲擬定石子路而為硬土，每小時每工之緊急作業力為〇、二五立方公尺，每日以十小時計，則每工每日之緊急作業力，可達二、五立方公尺，略等于破壞長一公尺之公路，則每公里需要一千人一日可以徹底破壞完畢，依此計算，如以二萬人破壞一百公里之公路，必需五日，始可完畢，其式如

$$1000 \times 100 = 100,000 \text{ 日可以完畢, } 100000 \div 20000 = 5 \text{ 日可以完畢。}$$

甲、工作隊之編成：

其人數之編組，須按當時情況與壯丁之多寡而定，應設總隊長一人，大隊長二人，在大隊轄十中隊，每中隊轄十分隊，每十分隊轄十班，隊班各設隊長班長一人監督之，每隊員負担百公尺之破壞，大隊員五十公尺，中隊員五公尺，分隊員半公尺（一華里）

乙、時間：

以工作隊之、數為轉移，人數多則時間少，人數少則時間多如遇情況緊急時，需晝夜不停，或輪流工作，當晝夜間，則以每日工作十小時為標準，在工作時由各級監督不得怠工。

(2) 每日每工之作業率（以每日工作十時為標準）

岩石——約〇、五〇至一、〇〇立方公尺

硬土——約二、五〇立方公尺（以每人每小時計算）

軟土——約四、五〇立方公尺（以每人每小時計算）

十、空破壞

在重要之破壞，將橋樑、涵洞、轉車台、建築形、交通路口等處加以簡單破壞，使其短時間內，不能利用，日後我軍獲勝，仍須修復者。

將公路及鐵路之路基破壞，中間留五公尺至三公尺之路基，可以在短時間內，維持交通，不用時再行破壞之者，謂之半破壞。

半破壞實能延滯敵人之行動，並能阻止其前進。

十一、報告及檢查之報告示例

為明瞭各公（鐵）路破壞之程度與阻絕程度起見，必須隨時派遣專員親赴各地親自監督及檢查，列表具報，茲舉其報告之一範例如左：



公(鐵)路破壞監督檢查報告表 月 日

破損點之選定	破壞距離	破壞之方法	阻礙程度	棄材處置	破壞點附近	備
破損點之選定	破壞距離	破壞之方法	阻礙程度	棄材處置	破壞點附近	備
公路 路面及路基	五十公里	徹底破壞掘後改為農田	各兵種不能通過	石子除土投于水田水塘旱田等處	無	平易部份已恢復原來地形
公路 橋樑及橋脚(墩)	五十公尺	徹底炸毀橋樑	全右	無	已掃除	
鐵路 橋樑橋脚(墩)	一百公尺	全部橋樑上下皆炸斷塌	非重用不能利用	已變為該橋之障礙	無	河水深四公尺許以阻老故不能通過
鐵路 路軌及路基	二十公里	路軌已運去路基挖平	全右	枕木燒毀石子除土已散佈田中	無	以情況許可人員充足
附記	一、公路由△處至△處一段十五公里已成泛濫，深一公尺，人馬不易通過					

十二、其他

一、與公(鐵)路相連之鄉村大小路上之橋樑，與軍事上有不利之影響者，極須注意破壞之，以粉碎敵寇之騎兵輕砲兵橫衝直闖計劃。

二、凡破壞點屬於敵人必經之地段，可利用碎玻璃，鐵絲網、地雷、等使敵經過有所畏懼。

三、凡足資敵利用以作交通工具者，均須加以破壞。



論軍用密碼

(一)軍用密碼之重要性

馬兆祥

密碼者，明語與明碼之對稱。外國亦用文字，以字母直接傳達意志，是為明語，我國文字須譯成數碼代替傳遞，是為明碼。荷通信雙方另以特約之字母數碼或符號，代明語明碼傳達意志，則對他人有保守秘密之作用是日密碼，暗號暗語，密語，均別稱也。

密碼之用途甚廣。軍用文書恆對敵軍及非當事人有秘密必要，以防我軍情況或企圖之外洩，必設種種保密之法，而最易行最可靠者，莫如譯成密碼。尤因近世戰爭規模擴展，大軍遠闕之戰場指揮官。統帥部下，下級對上級。報告，友軍之協同，地上與空中連絡，極大機動性部隊之指揮，在均賴技術通信為連絡，自各國發行諜報，互相偵查軍用通信，無微不至，密碼重要性愈顯著。

近世軍用密碼之發達，以無線電通信之出現為契機。在昔戰場視聽通信，用縮語傳達意旨，取其簡便，僅兼具秘密之意味，而通信與火器効力戰鬥動作相連繫，縱令暴露，妨害實少。有線電報話於明實用，雖亦有被竊聽之患，使線路大部份在後方，巡查嚴密，被竊聽機會甚少。惟無線電信不然，電波發射空中，到處皆可接收，苟不設法掩護，機密則通信之利未見而軍情先行暴露，損害之大，無待煩言。故近各國競圖通信秘密之計，而密碼為保密最基本之手段，尤為十分注意焉。

#### (二) 外國軍用密碼之進步

第一次歐戰初起時，俄國軍隊尚未知利用密碼，坦能僅言戰，尼門那留二軍明語無線電通信皆為德軍所竊聽利用，遂遭敗績，其事世人均熟諳之。查當時德軍用密碼則已極為完備，其野戰軍所用者，有下列五種：

一、三數密碼——團以下前方部隊電話及其他通信用。

二、三字密碼——團以上無線電報專用。

三、摘要三數密碼——航空機專用。

四、陸軍部密碼——師以上高級司令部各種通信用。

ADFGVX  
GEDCFU

五、陸軍部密碼——各級司令部參謀官專用

右列各種密碼，為成語密碼與代替式複式密碼，分別繁簡，規定應用於不同性質之通信，允稱良好之制度。惟編製方法未臻十分精密地步，終遭美國破譯出。歐戰以還，各國軍用密碼之革新，不遺餘力，吾人由書刊斷片零散即可以知梗概。例如敵國，曾于一九二四年專聘波蘭顧問，編製新式密碼，並制電報分段顛倒拍發之密法。至近年悍然侵我，大舉顯武，軍用密碼之改進尤多。

近世外國軍用密碼進步甚速，究其原因有二：一由于通信偵察盛行，刺激各國政府之改革意志。二由于民間密碼學術。普及之間接影響。彼國民間，商業上以密碼通信爲常則，旅行求學與家庭師友間亦通用密碼。學校中更以密碼爲遊戲，故密碼學成爲公開研究之科學，書刊推陳出新，學術水準日高，專門人才輩出，軍用密碼無形中進步不已，至有今日之優良，洵非偶然。

(三)我國軍用密碼性能研究

我國民間通信多用明碼電本。該本係前清丹商大北電報公司創編，所選七千餘字，純憑主觀，流傳常用者不少，而鑿用生字枉借爲難者反占十之二三，殊爲缺點，常經交通部迭次增訂，遺漏常用字漸少。

軍用上因明碼本全無秘密作用，故不適用。但以明碼本爲底，編成密碼，頗爲簡易，用者甚多，此種密碼，特稱爲簡易本，其缺點如左：

- 一、僅將部首次序略爲顛亂，各部首內之單字大致仍守順次，且四碼固定代一字，故欠秘密。
- 二、海內電碼代一單字，故電報見長，有使通信不能敏捷之弊。
- 三、無外國文字母及標點符號各種標記，電文中如雜有之，無法譯密，祇得照原樣加。括弧插入密電中間，致妨全電之機密性。
- 四、明碼本部首頁次及字位雖易熟記，但每單字須譯碼一次，故檢譯仍頗費時。

簡易本不機密，不堪軍用，實無疑義，改良密碼有特編本及其他多種，茲不枚舉，大抵除補救前述四缺點外，內容儘量彙集軍用詞語，以便利檢譯，並增加其他優良性能。然一般均不無如左之缺點：

- 一、使用法往往不易領會，失之煩雜。
  - 二、檢譯費時。
  - 三、編製極費手續，故難于屢屢更換。密碼使用既久，機密不可靠。
  - 四、體積甚大，攜帶保管不易，致常有遺失情事。
- 經綜合之研究，軍用密碼欲稱完善，必須具備左列性能：
- 一、絕對機密。密碼以機密爲第一義。如何而可絕對機密？必每電換一種密碼每字換一種密碼，即各電各密各字各碼，而後始了萬全。引伸言之，密碼不但編製方法須竭盡幻化之能事，尤貴常常更換，使用時間愈短，則愈機密。反之，使用稍久，機密決無保障。

- 二、檢譯省時。通信貴乎迅速，密碼倘優求機密而審檢太過煩雜，則有表失通信效能之害，不得謂爲完美者也。
- 三、精確無訛。密碼編製不慎，易有錯碼，毫釐千里，貽誤堪虞，若往返校對，往往失去時効，故編製力求精確亦爲重要原則。

四、適合用途 各兵種作戰之任務不同，前方部隊與後方司令部業務各殊，各種通信性能互異，是以編製密碼，務須分別類，適應用途。不特密碼本意詞語，應及使用需要；即編製方法，亦應難易有次，期能分別適應。例如最前線近距離聯絡密碼，務取簡要，使用便捷為主。後方高級司令部及與國外之通信，關係全局，性質重要，斷非絕對機密不可，縱令檢譯耗人力，亦所不惜；至如陸空連絡，課報通信等特殊用途之密碼，尤非專門編製特種方法者不可。

五、便於保管 密碼、極機密文書，故須小型冊本，輕巧精製，而後攜帶度感，均覺便利。目下部隊密碼恆有遺失情事，致其原因，由於密碼數量既多又皆體積龐大，一遇部隊行動，盈箱累篋，欲圖嚴密保管也難矣。

(五) 改良我國軍用密碼之先決問題

我國軍用密碼近年積極改進，已露曙光。惟觀察進度，尚難與抗戰整個進步形勢相配合；以敵國謀我之亟，其偵查通信密碼技術甚高，我國研究採用，創密碼，最低限度須能不致被敵破壞為着眼。茲事體大，斷非少數努力局部推動所能奏效，亟須解決下述先決問題三項：

其一、密碼常識之普及 國軍部隊對通信保密之認識，抗戰以來，已有重大進步，然對密碼與通信之究竟關係，及各種密碼之性能判別，有深切研究者尙少，致推行新式機密密碼每多阻碍，且尙有少數官兵使用，極不機密之密碼，殊為危險，究其原因，由於我國學術落後，坊間迄今尙無有系統之密碼學書籍出版，遂無法得到密碼之真切認識。今後亟應於各級軍事學校通信勤務課內加入實用密碼教材，對各種部隊官兵由最高統帥部編發密碼常識書刊，並將抗戰以來因通信密碼暴露而遭重大損害之事實，編為教令頒發，全軍上下，一致有凜然之戒心，與革新之決意而後推行一切改進辦法，可收事半功倍之效。

其二、電務人員技術水準之提高與編制待遇之改善 電務人員為密碼編製與使用之直接責任者，地位何等重要，具多數未盡善盡責任，有時苦於本身學識不足，有者格於服務環境阻碍，務須一方面設立專門教育機關，召集訓練，或用巡迴教育方式予以補習機會；普遍提高技術水準。一方面修正各級部隊電務人員編制，按實際工作之需要擴充員額，使無事忙於人，不能應用機密密碼之弊，待遇亦須酌予改善，使能安職敬業；學技日進，服務効率，自見增高。

其三、密碼編制之實施 通信機密有整個性。譬如某項作戰命令最高統帥部下達時，使用極密密碼，固無洩露之慮，但經中間各級司令部，輾轉傳達，苟有某級密碼為敵譯出，則整個命令，不啻完全暴露。欲免此種一髮一動全局之弊，必至實施密碼統制。密碼統制之要領：一為統一編製軍用密碼，二為規定密碼使用系統，三為劃一並整頓各部軍師電業務；四為先籌訓練密碼譯電專才。統制之首手，可由最高統帥部，訂頒統制條例，並專設機關負責策劃進行之責。

右列三項解決意見，倘能早日實現，則軍用密碼基礎可立，同時以各種新式密碼，研究編行，未來國軍通信機密之保全，庶幾有多。



## 空軍的建設 (續)

張崧生

### 三、空軍建設所需根據的事項

建設一個空軍，除了上述的財力、軍需工業基礎、石油來源、和人力的幾個先決條件以外，還要根據下列的幾項事項：

1. 國策

空軍的建設，是和其他的軍備一般，要根據國策、政策、政略、戰略決定，就是說，先要看一看我們是不是需要向外發展，實行侵略，還是需要閉關自守，採取保守的手段。由此便會產生了許多像偵察、轟炸、驅逐機種數量比例等等的問題出來。

2. 國際形勢和本國在國際間的地位

除了本身的問題以外，對於環境方面，也要得研究研究，國際的形勢和本國在國際間的地位，關係國防至為重大，所以建軍也要從這方面着眼。舉一個例子說，英國在歐洲大陸上執着政局的牛耳，差不多可以說是憑着地靈妙的外交手腕，便可以左右國際的形勢。甚麼時候發生戰事，她總可以得到先知之利。所以英國平時準備在第一線的飛機數量，便可以比其他的國家少些，到了戰爭將要爆發的時候，憑着國內和屬地的龐大的工業，便能够在短促的時間內，充份的準備。這一點對於英國國家經濟上和軍事上實有莫大的便利，因為飛機的構造，日新月異，今年造好的，說不定明年便不合於作戰上的要求，所以平時在可能範圍內，準備愈少愈好。可是環境所不許可的時候，像法意等國，對於國際間形勢的突變，獲不到先知，那只好對於平時在第一線的飛機數量，充份的準備，來防範敵人在戰略上來一個奇襲，不致臨時手忙腳亂，後不濟急。

3. 預想敵國和預想作戰地

建軍的程序，同時也對於預想敵國和預想作戰地來進行。預想敵的多寡強弱，預想作戰地的廣狹荒稠，也有很大的關係。關於這一層，從列強的軍備方面，往往可以得到一點證明，現在試舉幾個例子看看：

a. 英國

英國的空軍，無論是人員或者是機械方面，平時着眼在精不在多。她的預想敵，直接的是德法，間接的是蘇意，而預想的作戰地，不是歐洲大陸，便是地中海，所以用不着遠程的巨型重轟炸機，但是她的中級重轟炸機的性質，却是非常優越的。她預想的幾個隣國的空軍，都是相當的強大，而英國國都和各地的工業區，又統統都在敵人轟炸威力圈之內，所以英國的防空機構，

無非其之監督的。

在以前先要說明一點原則。驅逐空戰的原則，首先要占有制高之利，因為居高臨下，向下面的敵機俯衝襲擊，憑着地心吸力，不獨能夠增加本身的速率，同時可以藉這點格外的速率，儘量發揮器材方面的機動性。驅逐機的特性，就是水平速率大，上昇速率大，富有靈敏性。這幾個特點是站着互相衝突的地位，所以設計的時候，只可以參着需要折衷的辦法來解決，或者着重在某一點特點，而犧牲其他的特點。例如只求其水平速率大，而略略減低其靈敏性等。

知道了這些原則，便可以明瞭為甚麼英國國防上所用的驅逐機，他的上昇速率特別的大。因為戰時敵機，歐洲大陸去襲擊英倫海島的時候，英國的驅逐隊便可以憑着優越的上昇速率，在短促的時間內，凌空俯衝，在敵人尚未到達目標的上空，設法中途攔截而擊落之。

在過去幾年，還沒有發明噴射引擎年，保衛倫敦的航空隊，就有四十幾個中隊，其中包括偵察，轟炸，驅逐。以後雖然找不到確實的統計，但英國的防空實力，從這個數字上便可以略見一般了。

關於海軍，大不列顛帝國的屬地分佈五大洲，海空軍的根據地，處處扼着海上交通的要道，離開他本國雖然是遼遠，有點鞭長莫及，但是海空軍根據地連綿起來，海空軍互相策應，其實力也不見得可以輕視的。

#### 以美國

美國的預備戰，是英，蘇和日。預備戰，不是太平洋，便是大西洋。他的空軍幾乎可以說是完全拿來配合海軍作戰。當日人向中國或屬地進攻的時候，他的航空隊便協同海軍將敵人殲滅於海上。所以美國空軍的建設，着眼在巨型的，超越的遠程轟炸機方面。八九年美國對於齊柏林式飛船曾經下過一番苦功夫，結果因為亞克隆 (Klön) 和美齡 (Macon) 兩艘飛船失事，犧牲了很大的人力和物力，所以才忍痛放棄了飛船政策。

美國當時注意飛船的原因，就是因為飛船的續航力，能夠達到一萬公里以上，當時的飛機絕對沒有這樣大的續航力，所以美國當時注意飛船，便想利用飛船這種特點來協同海軍，巡邏於太平洋大西洋之上。同時還有一個功成美國採用飛船政策的原因，原來灌注飛船內部的氣體，在飛船發源地的德國和其他各處是用氫氣 (Hydrogen) 的。可是氫氣容易燃燒，太不安全。後來有人發明可以用氦氣 (Helium)，氦氣雖然是比氫氣重一點，但是不易燃燒，危險性小，所以飛船用這種氣體，真是再好沒有了。可是氦氣不像氫氣這樣容易得來。在工業上製造出來的價錢不便宜。試想飛船的容積大的超過百萬立方公尺，若果用價錢不便宜的氦氣來灌注，自然經濟上誰也負擔不來。美國恰巧有天然的氦氣礦，源源不絕的從地中噴出來，所以美國的軍用飛船，是拿氦氣來灌注的。可是燃燒的危險雖然排除，但飛船對於天候變化的抵抗力，究竟因為是一種輕於空氣的航空器，本身的發動力在體積比例上不算大，比不上飛機，所以亞克隆和美齡兩飛船結果在航行中，遇着颶風相繼失事了。

美國放棄了飛船政策以後，便埋頭苦幹，繼續向巨型超重轟炸機方面研究。前幾年轟動一時的「空中堡壘」，四發動機的被雷（B-24）式超重轟炸機，就是數年來苦心研究的結晶。最近傳說美國製成更巨型的超重轟炸機，能夠到達大西洋或太平洋的彼岸，不用着陸，便能再折返美國。傳聞若果是真的話，那美國十數年來念念不忘的難題，便算是得了解決的方法了。

作戰地在寒帶或熱帶，是沙漠或是茂密沃野；國民體質的強弱，國產原料的豐富，譬如產鐵不多，森林很多，那關於飛機的構造上，便要設法研究多用木料；凡此種種，對於建軍也有很大的關係。

#### 四、結論

由上述建設空軍的先決條件和所需根據的專項看起來，建軍問題是非常複雜的。但這不過是略舉其大端而已，細部的問題，人員的訓練，器材的準備和製造，地面的設施等等，尚沒有包括在內。

我國幅員遼廣，國民衆多，擁有一千一百餘萬平方公里的土地，自然的成爲一個大陸軍隊。六千多公里的海岸線，又不容我們不成爲一個大海軍國。廣大土地的空軍，更非強大的空軍不能加以保衛。所以中國之必需成爲大空軍國，更是不在話下。將來倭寇完全全逐回三島，獲得最後勝利以後，預料輕重工業，自自然的會跟着國家其他的建設勇猛飛躍起來，那時建設一個強大的空軍，相信絕無不成問題，不過總得要我全體空軍的同志和全國的同胞一起努力而已。

(完)



## 兵站輜重行李實地演習計劃

洪拙吾

想定(所用地圖五萬分一) 田市鎮 渭南縣 厚子鎮 高陵縣 臨潼縣 洩湖鎮 章灘鎮 長安縣 子午鎮

一、以晉豫爲根據地之甲國，甲領有用陝爲根據地之乙國，因政治問題，幾月以來經過外交上折衝，迄未解決，甲國挾英兵精械利之侵略，集於本(三)月十旬竟不宣而戰，殺入乙國領土，乙國爲保衛領土主權計，遂發生戰爭；相持於潼關迤北黃河沿岸之間，勝負未決，甲國軍擬進出豫西北區威脅乙國軍之側背，遂另派遣一兵團由陝川向潼關方面急進中。

乙國軍爲擊退此敵，使本軍右側背安全起見，新編第七軍而下戰鬥序列之命令。

二、第七軍司令官受領最高統帥部之訓令，及後方勤務部之通報，(如另紙第一至第四)三月二日到達西安，軍司令官於本日午後七時 得知各方情況如左：

1. 敵之兵力約有三師，集中於陝州方面，依其輸送力之判斷，約於三月六日左右集中完畢，其騎兵部隊已出發於潼關以東地區。我騎兵第九旅已先遣於華陰方面起潯敵之前進中。

2. 我第十一師約於明（三月三日）在臨潼附近集中完畢，以該師一部在新豐南北之間任軍集中之掩護。

我第十三師由寶雞開鐵路輪送約於明（三）日可到達西安集中。

我第十七師於三日由咸陽出發，預計於是日晚到達灃橋附近集中。

3. 軍司令部於三月三日晚在西安南關附近

軍直屬部隊，集中於吳家坡八里秦小村與善寺附近

4. 軍航空隊之飛機場利用咸陽舊飛機場而補修之，並已由航空通隊構成或與軍部之通信網

5. 兵站暨於三月二日到達西安，依軍司令官之預示着手調查並準備，其兵站設施之情形可預期如左：

甲、兵站主地設於西安，兵站補給諸廠分散設置之。

乙、兵站未地預定於三月七日推進至臨潼。

丙、各師及軍直屬部隊野戰倉庫截至三月三日夜預期各倉庫之地點及集積糧如左：

第十一師 臨潼車站 二日份 第十三師 西安西倉門 二日份 第十七師 西安東關 二日份

軍直屬部隊西安西倉門 一日份

丁兵站砲車隊第一連可於三月五日到達西安，但第二連約於三月六日夜可到西安。

戊地方縱列約於三月五日夜在西安臨潼可徵集大車五百輛左右約可編成四連。

已西安以東鐵道業經敵軍飛機破壞橋梁數段現正趕修，通車尚須數日。

渭河爲兩旁河且多淺灘，現下不能通航

### 情況第一

一、三月三日午後七時軍司令官在西安，根據所得各方情況擬定會議計劃，向各師及軍直屬部隊下達命令，於三月四日晨令第十師以先頭部隊向渭南前進，第十三師向臨潼前進，第十七師向新豐前進，預定於三月二日進出於華陰潼關之間，即機毀破敵人。

二、同時軍司令官，根據會議計劃，向兵站暨下達訓令，令其設置兵站，整理交通通信衛生，担任警備並計劃補給等事宜。

### 問題第一

三月四日午前九時許軍司令官對軍兵站暨應下達之訓令若何？



另紙第一

最高統帥部訓令要旨如左：

訓令 三月一日〇二日  
駐漢中最高統帥部

一、敵之兵力約三師及其附屬部隊，現正由洛陽附近向陝州集中輸送中。

二、新編第七軍到西安集中後，迅速向潼關方面前進，擊擾此敵。

三、第七軍之作戰管區與最高統帥部直轄管區之境界。為醴泉與平鄂縣柞水之線；線上屬最高統帥部，第七軍與第六軍之作戰地境界線為渭河之綫，線下屬第六軍。

四、第七軍第十一師在臨潼集中待命第十三師及第十七師約於二月二十七日到達西安附近集中，騎兵第九旅已先遣於華陰方面遲滯敵之前進，並掩護軍之集中。

五、軍之補給以利用地方物資為主，其不足及不能蒐舉者追送之。

六、軍管區內須嚴密防備敵之間諜及便衣隊等活動，更須組織民衆自衛軍，以發揚游擊戰術。

七、第七軍戰鬥序列如左：

第十一師 第十三師 第十七師 騎兵第九旅 獨立重炮兵第三旅 獨立工兵第四團 軍野戰電信隊（本部並三連） 軍無線電信隊 軍航空通信隊 軍航空隊（第一至第三營，第一營為偵察機第二營為戰鬥機第三營為轟炸機） 第一至第六野戰高射砲隊 第一至第三野戰高射機砲隊 軍野戰照明隊 第十一，十三，十七，架橋材料連 軍兵站監督

另紙第二

第七軍兵站部隊之編成如左：

軍兵站 部 第一至第六兵站司令部 兵站電信輔重 第一至第六兵站輔重連（車輛獸醫各三） 兵站砲重隊（本部及二連）  
第一至第十陸送監視隊 預備馬隊 野戰砲兵隊 野戰工兵隊 野戰航空隊 野戰汽車隊 野戰糧服隊 野戰衛生材料廠 野戰預備醫院（本部及三班） 第一至第三兵站醫院 病傷輸送部（本部及三班） 兵站病馬廠 預備步兵第七團 預備騎兵第六團 後備工兵第五營 第一至第六陸上輸卒隊 第一建築輸卒隊 第一手押輕便鐵道隊 野戰偽裝部 野戰防疫部 野戰化學部 野戰建築部

另紙第三

後方勤務部關於兵站業務，通報第七軍司令部之要旨如左：

- 一、集積基地設置於漢中，集積基地設置於寶鷄。其連絡用漢寶公路及隴海鐵路。
- 二、隴海鐵路西安以西歸後方勤務部使用，以東俟修復後，歸軍使用。
- 三、第七軍之補給如左規定：

1、糧秣及其他軍需品之補給，暫時如附表（附表第一）交付之。

2、以糧秣之退送，概用左列品種及區分之數量，按軍給養兵額，計一月份區分三次，向西安追送。其第一次之退送預定為三月二日。

主食品（麵粉）約三分之一

罐頭肉 約三分之一

乾野菓 約三分之一

其他副食品及調味品約三分之一

馬糧（豆及秣）約三分之一

攜帶口糧甲乙各一個月四次之比全量。

加給品（一個月四次之比）所需三分之一量

重傷食品每師一個月五百人之比全量

3、糧秣以外軍需品之退送，依消費之情形而定。

- 四、第七軍與最高統帥部之通信，以利用隴海鐵路及寶漢公路之國用有線電報為主，以無線電為副，其廣用與軍用電報之連絡，以西安電報局行之。

五、傷病者之移送，應利用隴海鐵路歸還之空列車，還送於寶鷄後方醫院。

六、第七軍所需之建築物，應極力利用地方原有者，不得已時，可為簡單之建築。

另紙第四

平時調查事項之概要如左：

- 一、甲國軍與乙國軍之編製備及素質，大概相同，乙國軍各師之編製由步兵四團，十二營三十六連，重機關槍十二連，圓步兵砲四連，團通信排四排，團衛生人員四隊，騎兵一連，山砲兵一營，（三連十二門）工兵一營（五連）衛生隊一隊，野戰醫院



附記	兵站用		輕便器材	軍需管料	彈藥			糧秣
	天幕	雨覆			山砲彈	重砲彈	高射砲彈	
一、交付地點為西安車站。 二、日次雖遲不得延至次日。 三、輸送由隴海路每日預定為四列車三月一日以後可增至六列車。	八〇	二〇〇	三分一	三分一	三分一	三分一	人糧 六師份 甲 一師份 乙 二師份 馬糧 五師份	
		二〇〇	三分一	三分一	三分一	三分一	人糧 十師份 甲 二師份 乙 四師份 馬糧 五師份	
	八〇		三分一	三分一	三分一	三分一	人糧 二〇師份 甲 三師份 乙 四師份 馬糧 二〇師份	
	一四〇	四〇〇	三分一	三分一	三分一	三分一	人糧 二〇師份 馬糧 二〇師份	
							一、以整理師為單位 二、甲乙未攜行糧秣 三、馬糧未全師為匹數用量	

問題第一原案

第七軍訓令 三月四日午前九時 於西安軍司令部

一、敵之兵力約有三師，已集中於陝州方面，約於三月六日可集中完畢。  
 二、我騎兵第九旅已先遣於華陰方面以遲滯敵之前進中。

二、軍已進之部隊，擬於今日前進，保其重點於鐵道以南地區，向渭南南北之線進出，乘機擊破敵人，會戰日期預定為三月七日左右。

三、兵站標準左記各項以行設施：

1, 主要兵站線

A 先由西安至潼關之公路。

B 俟鐵路修復後 西安以東歸兵站使用。

2, 兵站末地推進至臨潼軍之直轄管區之境界，為末地南北相連之線，線上屬兵站管理。

3, 領軍行動糧秣之補給如另表第二〇（省界）兵站諸部隊之給養利用現地物產。

4, 由二月六日起，每日開以步炮混營彈藥四連份，由砲彈第一連份，集積於渭南車站，嗣後視情況，須將補給部前進

5, 騎兵第九旅方面，利用汽車輸送補給之。

6, 糧秣彈藥以外之軍需品，至三月十日限於兵站末地附近準備補給。

7, 兵站末地向前進時，即接收各師及軍直屬部隊之野戰倉庫。

8, 派兵站輜重兵一連於三月五日配屬於第十一師。

9, 軍與敵會戰之際，須慮彈藥之補給，必要時須派遺兵站輜重，推進兵站補給至前線約半月行程之處。

10 兵站電信應於三月七日，接收渭南以西之通信網。

四、西安附近防空之設施，日軍航空艦長移交負責接收，並附第四野戰高射砲隊及第三高射機關槍隊。

五、予預定三月四日上午九時由西安出發，於是日午后三時到臨潼附近。

第七軍司令官中將

某

傳達法

招收兵站遺棄以筆記訓令

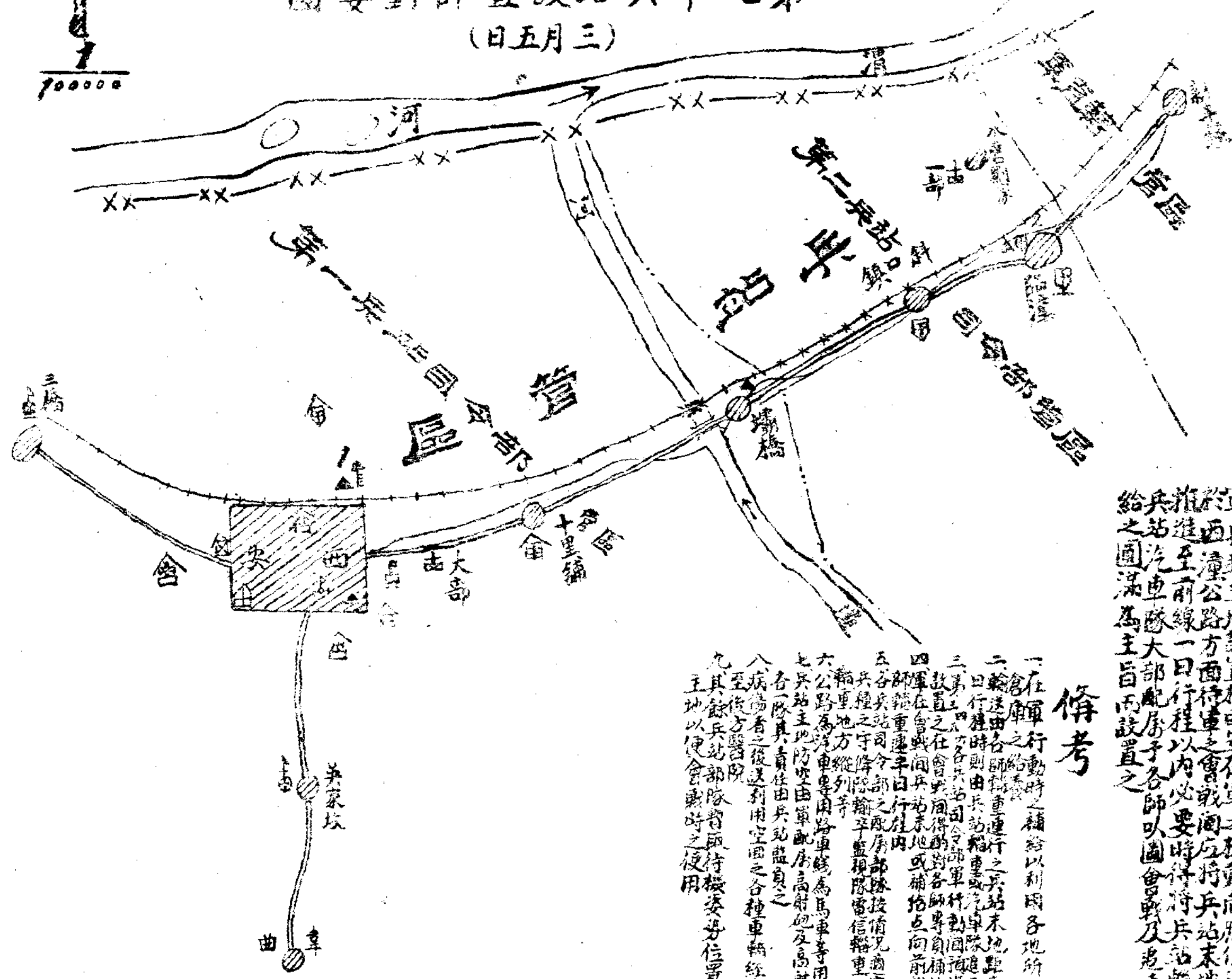
情況二

兵站遺棄之軍官訓令，及後方勤務部訓令，並參酌當時情況，遂令幕僚人員計劃設置兵站，整理交通通信衛生，擔任醫藥，計劃一切補給事宜。

問題第二

第七軍兵站設置計劃要圖？

第七軍兵站設置計劃圖  
(日五月三)



方針  
 軍兵站之設置於西安在軍之機動向應保持重地  
 於西潼公路方面待軍之會戰應將兵站末地向前  
 推進至前線一日行程以內必要時得將兵站重車及  
 兵站汽車隊大部配屬于各師以圖會戰及危急時補  
 給之圖滿為主旨而設置之

備考

- 一 在軍行動時之補給以利兩各地所之條件
- 二 輸送由各師團軍連行之兵站末地距離應適一
- 三 日行程以內由各師司令部軍車行動回補給之
- 四 軍之在會戰間得由各師團軍補給之
- 五 兵站司令部之配屬部隊按情況適宜配屬各
- 六 兵站司令部之配屬部隊按情況適宜配屬各
- 七 兵站司令部之配屬部隊按情況適宜配屬各
- 八 兵站司令部之配屬部隊按情況適宜配屬各
- 九 其餘兵站部隊暫行機安妥於兵站

問題第三

三月五日午〇〇時第七軍兵站籌備。兵站監督核定之後，以此為根據，對兵站各營隊而下命令。

問題第三

三月五日午〇〇時〇〇分兵站監督下達之命令。

問題第三原案

### 第七軍兵站命令 三月五日午〇時〇〇分 于西安 兵站監督部

一、敵之兵力約有三師，集中於陝州方面，約於三月六日左右，可集中完畢。

二、我先遣騎兵第九旅，現在華陰方面，掩護軍之集中並遲滯敵之前進中。

三、敵已集結於渭河第十一師十三師十七師，業已開始向渭。方面前進，保持重鎮於鐵道以南地區，待機而擊敵。

四、第一師第二旅司令部，須按附圖（如兵站監督計劃要圖）開設兵站地，實施業務，開設同時接收西安及臨潼各野戰倉庫。

第三至第六，兵站司令部，暫在兵站主地待命。

五、兵站輜重第四連須於本日午後退避到新丰鎮附近配屬第十一師。

六、汽車隊歸隊待命。於六日起由先遣騎兵隊給養之退避。

七、隨軍行營第十三師第十七師及軍直屬各營隊之補給，如另表第三，（糖秣補給進行表）

八、兵站補給諸隊附圖，（其餘在本地待命）預定於三月七日以後于兵站末地，開設支廠。

九、三月七日以前渭南以西之野戰倉庫網內兵站電信隊接收之。

十、位於陝州之野戰預備醫院，於三月七日大部推進至渭南醫院，至臨潼方面則由斜口退避命令之野戰醫院接替而開設之。

病傷除送部隊於三月七日一部推進至渭南車站開設病傷集合所。

至病傷者之移送，以利用空回之車輛，至三月十三日以後預定於渭南車站每日西開病傷輸送列車一次。（時間另表規定之省略）

十一、第三師司令部，於三月七日以前由渭南車站，（配屬及區域屬時另表規定）

十二、兵站部隊之給養，應依地方物資行之，必要時得依携行尋常糧秣行之。

十三、各兵站司令部對所屬警區之警備，須加注意，必要時有行使地方官吏，及徵集運輸材料之權。

十四、于擬制（六）日到臨視察，預定七日午後三時仍回西安。

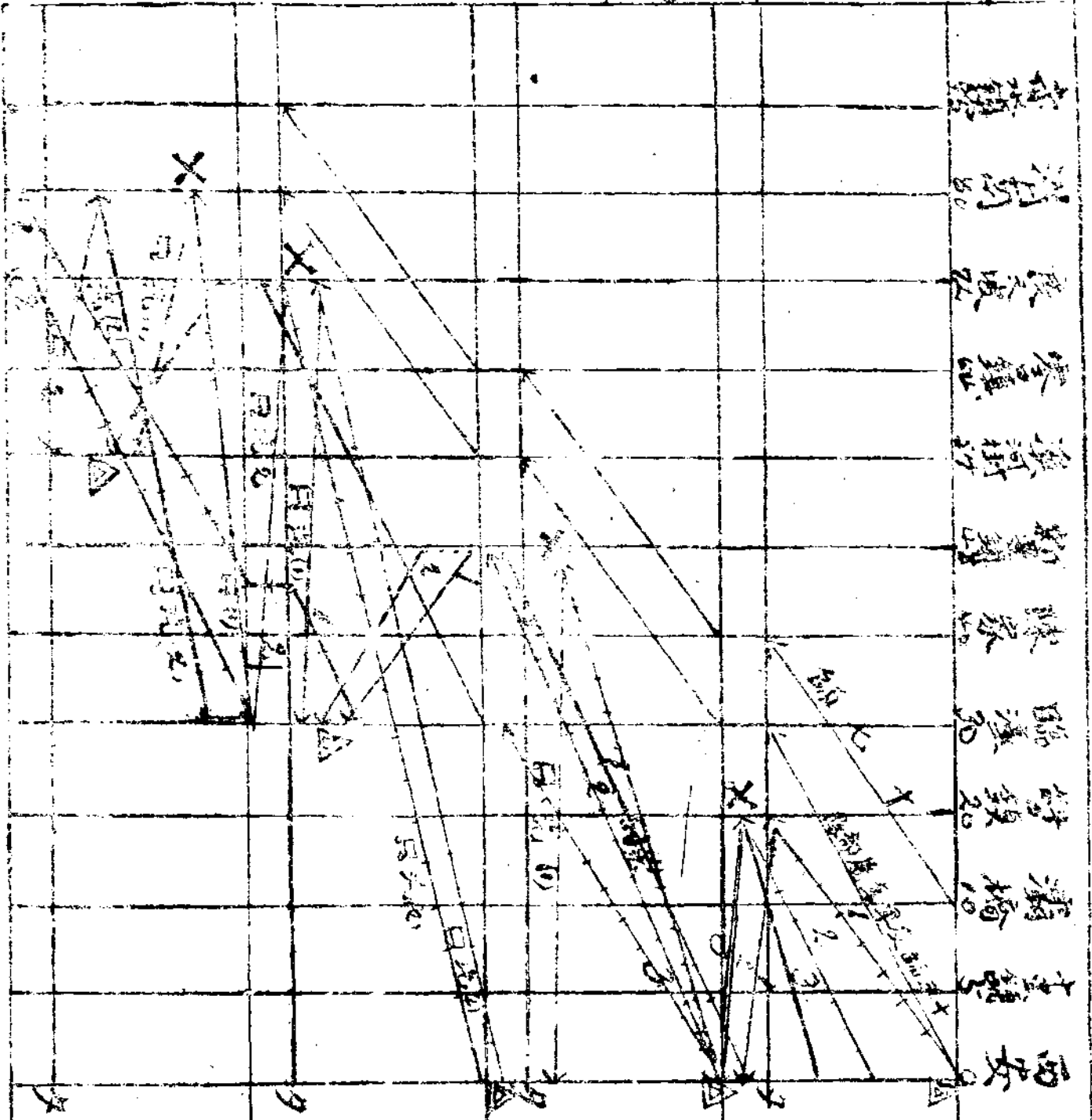
傳達法

聯合兵站各部隊命令受領者，將印刷之命令交付之，但尚未到達之兵站槍車隊，接到後即交付之。



第... 行... 表

一月五日 三月六日 三月七日 三月八日



記 附  
 1. 2. 3. 亦示兵站點  
 亦示補給點  
 亦示兵站地點  
 亦示補給點  
 亦示兵站地點  
 亦示補給點

#### 情況第四

軍按預定計劃各師正在向前推進之際，於本月六日午〇〇時忽有敵機一架，由東向西飛經渭南到臨潼偵察，約半時許復向東飛回，少頃軍長在渭南接獲騎兵第九旅及已派遺於前方軍官偵察報告，得知情況如左：

1. 敵大約有一師及騎兵一旅兵力，于今晚六時聯合向華陰進犯，雖經我騎兵第九旅之抵抗，終因敵寡強殊，且其砲火猛烈，傷亡慘重不得已向華縣方面背道中。

2. 軍長根據上述情況遂決心派遺第十一師馳往華縣方面增援，另派第十七師（南下應縣（華縣北方）前進，包之敵之右翼，以期先將此敵軍而殲滅之。

3. 軍直屬重砲兵旅派一團（十加）參加華縣方面作戰，其餘之一團，控置于軍總領事館內待命。

4. 其餘為軍總預備隊。

一、各師均按軍長命令向前推進，準備攻擊當面之敵，第十一師遂由渭南向華縣方面進發。

問題第四  
渭南附近第十一師先進砲重之派遣如何？

問題第四原案  
第十一師砲重營長師長之命令：遂決定派遣步兵團一連，砲兵連一連，野戰醫院二個，為先進砲重，由其營附指揮，其餘歸營長指揮之。

情況第五  
第十一師奉軍司令官命後正向華縣方面急進之際，師長行抵倉各嘴附近，遂見我軍騎兵部隊正由華縣方面急進向西潰退，並聞前方有清晰不斷之槍聲。

師長自視前方情況知我騎兵第九旅受優勢敵人之壓迫向西潰退，遂決心率領騎兵之先頭偵察隊，一面收容友軍阻止敵之前進，一面報告軍司令官並市備爾後之反攻。

第十一師兵方部署如左：

1. 第四十一團占領程家村東南至標高七四六，七之高地。
2. 第四十二團占領程家村以北至十里舖附近之高地。

3. 由砲營在程家村西方高過之森林附近占領陣地。

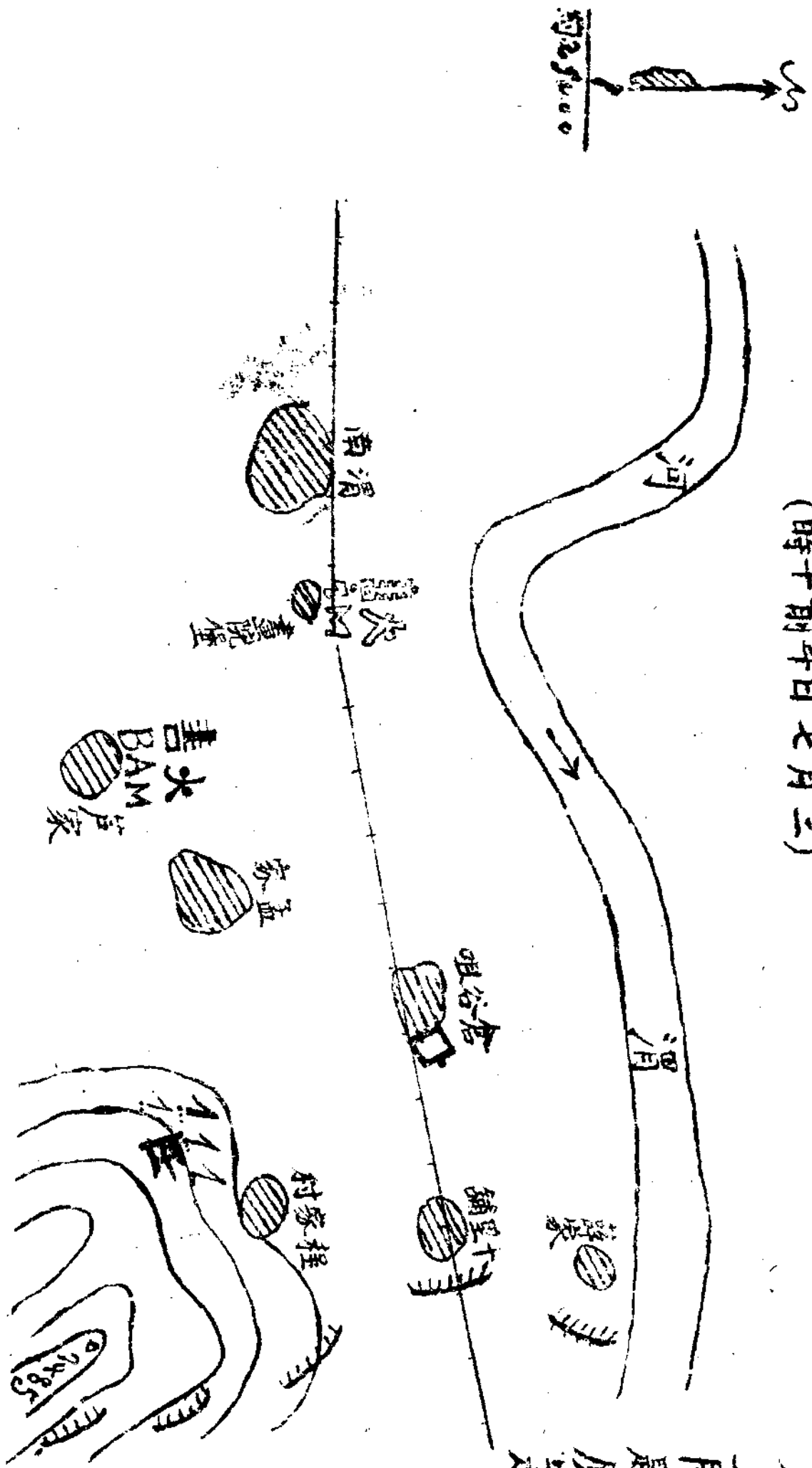
四、第四十二團奉命後團長遂命第一營占領公路以南之陣地，第二營占領公路以北之陣地，第三營為預備位置於倉各嘴附近。

五、艦長與戰鬥已迫至眉睫遂命先進艦重準備交付各切隊彈藥之命令。

問題第五

先進艦重關於彈藥交付所各彈藥運之位置如何？（要回答詳）

先進輜重彈藥交付所付各彈藥位置要圖  
 (三) (七月三日午前十時)



情況第六

一、第四十 團旅團長命令：各營均已占領陣地，正在構築工事之際，我前方騎兵已通過十里橋矣。

二、敵之砲兵約 團向我陣地進以，繼有少數砲彈落於第十營陣地附近。

三、敵一 團人雖向我陣地前進，受我山砲營之斜射並輕機關槍步槍之射擊，不能進展遂停止於我陣地前方約五六百公尺處，已成對陣之狀態。

四、敵之步兵約 團榴彈藥之消耗大半，各連長紛紛向營長請求補充彈藥，營長遂向敵團行李長，向各連行彈藥之補充。

問題第六

第一營戰鬥行李長關於各連彈藥之補給命令如何？

軍案第六原案

命令（口達）

- 第一連長指揮步彈一、駝輕機槍彈一、駝由此道經某道前進交付於第一連。
- 第二連長指揮步彈手榴彈各一、駝輕機槍彈半駝由此道經某道前進交付第二連。
- 其餘第四班長指揮在此地待命



大兵團戰時情報處理之方法

李樹桂

(一) 範例

其、情及原簿記載之範例

第〇二營原簿

〇年〇月〇日（于某地）

（一）（空）情（）

原第〇號——航空第〇大隊報告

陸大參謀月刊 第二期

原字第〇號——航空第〇大隊報告  
某日某時分于某處進行軍態勢要圖

第二項 前綫各部隊報告

原字第〇——第〇師報告

原字第〇——第〇師報告

第三項 軍情報覽(新情報)

原字第〇號 原字第〇號

第四項 (其他來源之情報)

原字第〇號 原字第〇號

其二 情報紀錄記載之範圍

第某某情報紀錄第〇號

〇月〇日〇時以前之敵我態勢

一、主力軍方面 二、〇〇守備隊方面 三、海軍方面 四、空軍方面 五、未軍方面

又式

第〇軍情報紀錄〇月〇日夕刻

第一敵情 第二友軍狀態

第三本軍各部狀態 第四本軍之任務

第五本軍之行動 第六天候(含陰晴風速向氣象氣壓)

其十三

敵軍作戰指導之判斷 年 月 機關

一、綱領(略)

二、作戰指導

(一) 華北方面(略)

(二) 華中方面(略)

三、華南及沿海方面(略)

(之長伸互向式此依)

其三

某軍逐日情報記錄一覽表

年 月 日至 年 月 日  
 參謀處情報課製

附 記			地 區		日 期	
			區	令	日	期
			號	隊	日	
			兵	行		
			動			
			源	來		
			號	隊		
			兵	行		
			動			
			源	來		

(依此式延伸至一週)

一 本表根據各方情報逐日登記以便明瞭一週間經過之狀況  
 二 表內每日所列情況發生之實際日期填列以便容易對照











該師在六月廿六日由西寧出發  
六月廿六日由西寧出發

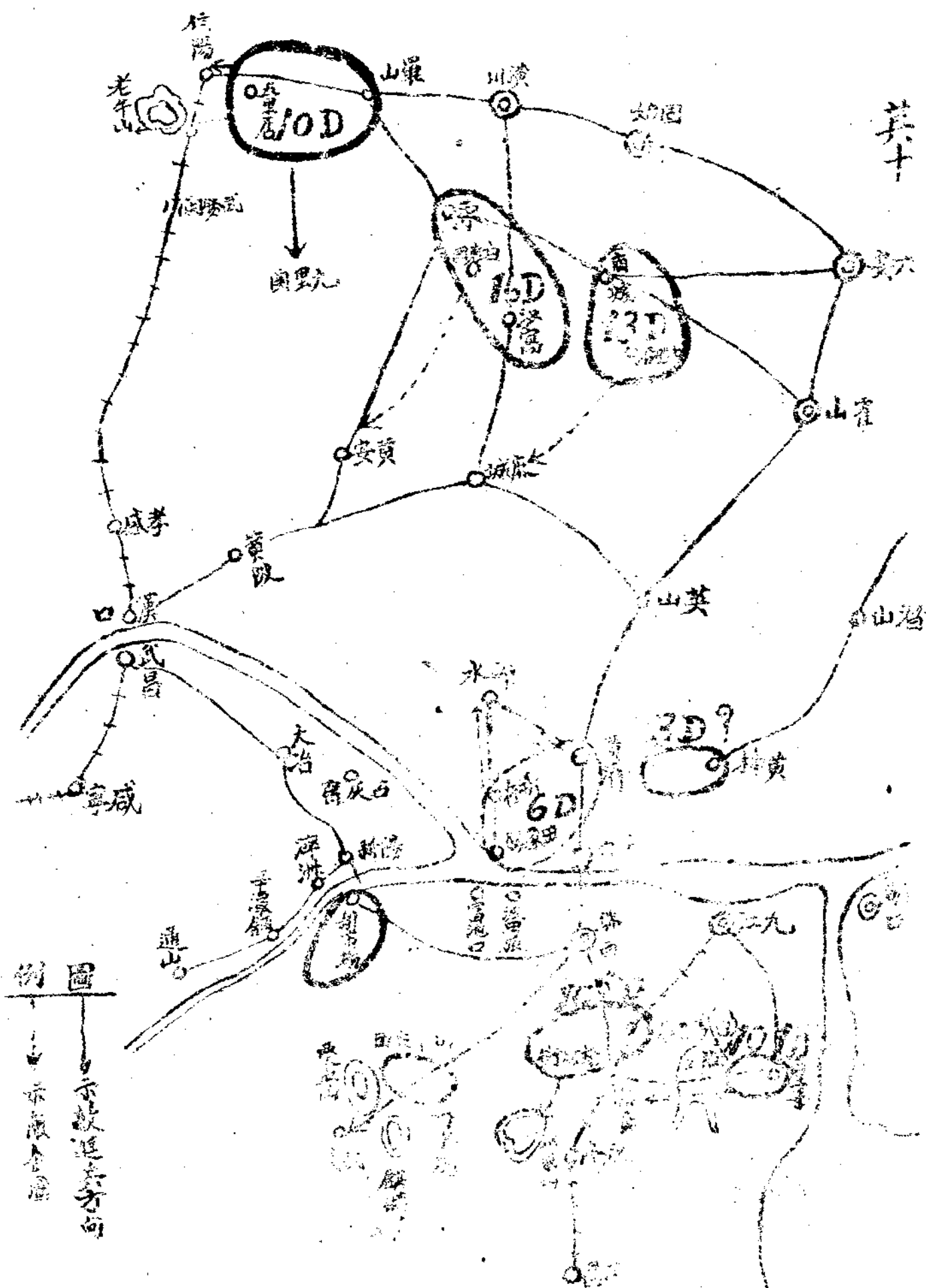
表查調亂士團師五十二第軍版  
編入詳朝及人日由區軍西版大在軍規五五  
規察對始役之生也台日五十月五

任留業整年西派八為  
師長

何時發現	何處發現	如何發現	其傳聞何部	人		槍		機		隨		騎	砲		裝
				團番號	槍枝	輕	重	律砲	共	砲射平	砲射曲				
二十七年五月十五日	歸德車站以南清河地方	西字屬官兵供稱	當我軍第八師防區之中央攻擊	二十二團	1200 1200 1200	144 144 144	24 24 24	44 44 44	220	24	12	該師曾按新制改編 每連輕機槍十二挺 每營重機槍八挺 每團連擊砲四門 十五以上台	動行及充補	力能門戰	
二十七年六月十日	南宮地方	據逃來之軍士(係台灣)供稱	對於編市應以高我軍各集團軍之	計總	4800	576	96	16	220	24	12	衝鋒能力甚強該師廿三團當數度衝入自原有台人 偵查偵察隊能 我二百八十師陣地內卒使該師不得向 後撤退	動行及充補	力能門戰	



# 敵軍現蹤要圖之例



敵軍兵力位置判斷表

月 日 時 分  
赤謀處偵報科

分區		師團番號		本團番號		本團番號(長官姓名)		聯隊番號		姓聯隊長		名位		置		動員判斷	
華北		軍杉		山		第十四師團		(井田隆忠)		第六旅		(森村經太郎)		第六旅		已負傷	
								第六旅團		第五〇聯隊		山田健作		道清路四段			
								第五旅團		第五九聯隊		那須行衛		商部團對直轄一帶			
								第五旅團		第五四聯隊		值松操		津新路線			
								第五旅團		第五〇聯隊		楊本一雄		主力在開封東康			
								第五旅團		第二〇聯隊		東川清三		淮陽一帶一部在			
								第五旅團		第一四聯隊		田井廣		道清路四段			
								第五旅團		第一四聯隊		君原章三		至石開村一部恐傳			
共計兵力		一師															
總斷		聯合判斷															

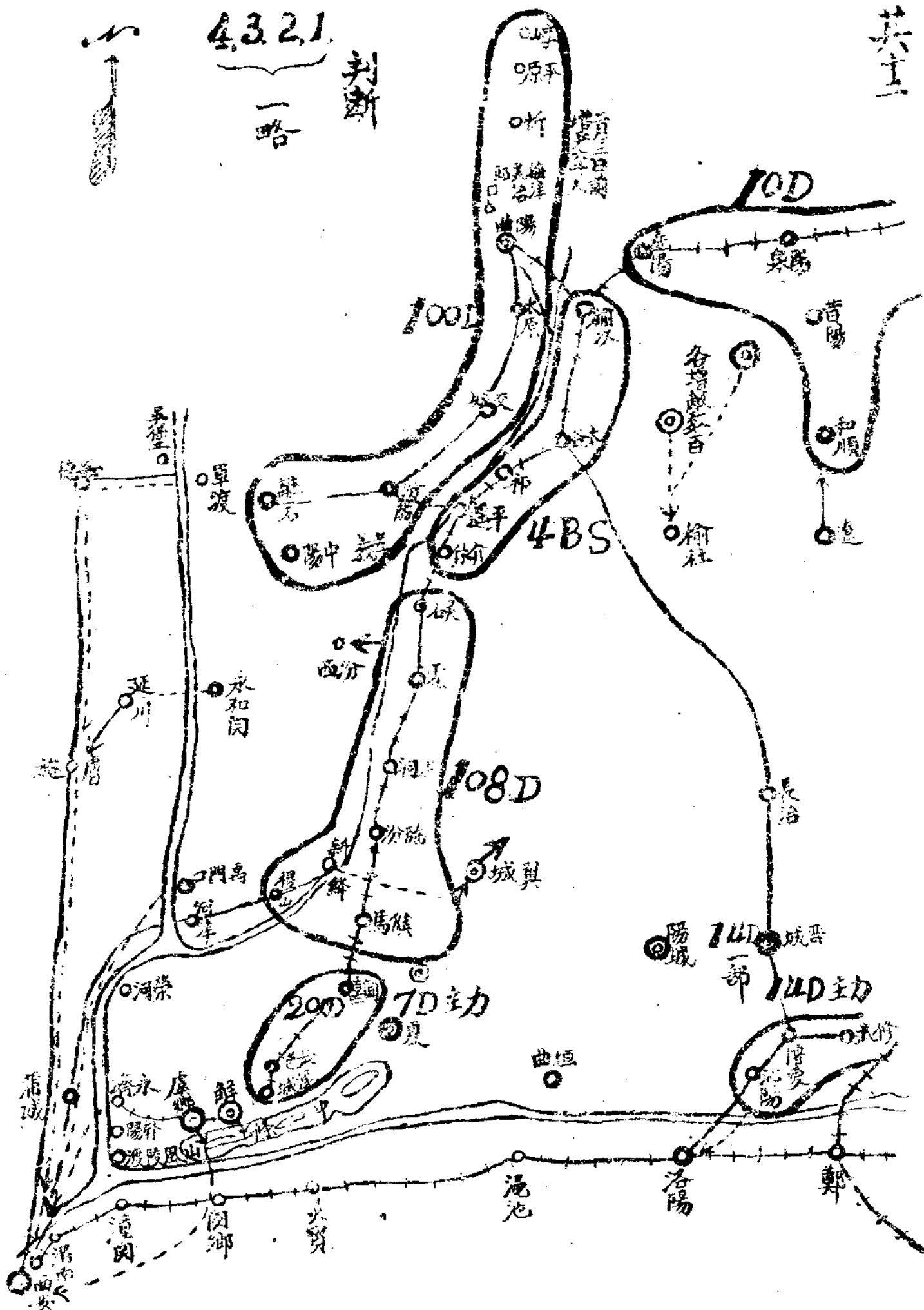
# 例之圖要斷判勢平西

其一

4.3.2.1

略

判断











其十七

敵軍兵力轉投調查統計表 自 年 月 日起至 年 月 日止 恭製 處 備 據 詳												
地	區	日		軍		力		轉		投		考
				種		兵		隊		由		考
				力		隊		號		何		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考
				轉		投		何		處		考

附 記

第某軍情勢通報報告簿		登錄處情勢對誌		年 月 日	
機分	機分	機分	機分	機分	機分
機分	機分	機分	機分	機分	機分
報告	第一師 泰謀處長 某月某日	航空隊偵報敵先頭已越過馬湖之水	家堡之幾	字第一號	
通報	騎兵 第一師 某月某日	本(二)日下午某時航空隊戰鬥經過		字第二號	
通報	第一師 某日下午	某日下午某時敵先頭部隊到達之幾		字第三號	
報告	泰謀處長 第一師 某日下午	本(二)日下午某時以東騎兵之戰鬥經過		字第四號	
報告	泰謀處長 第一師 某日上午	本(三)日上午某時連敵強大縱隊南進		字第五號	
通報	第一師 某日上午	某村及某高地附近之敵情		字第六號	
通報	第一師 某日上午	本(三)日上午某時左右在某村附近發現敵	之大部騎兵又某村北之幾有敵步兵後開	字第七號	
報告	泰謀處長 第一師 某日下午	第二師前線報告我左翼當面之敵已開始	退却我已準備進擊中	字第八號	
報告	集團軍部 某日下午	通電報捷		字第一號	

附 記

(一) 想定問題及原案

(與創刊號師謀報業務之想定參照)  
百萬分一陝西省圖

想定所要地圖

五	朝邑縣	華陰縣	華嶽
萬	大荔縣	敷水鎮	華陽川
分	孝義鎮	華縣	金堆城
一	田市鎮	渭南縣	二郎山

一、侵入潼關約一師團之敵，連日將其以西各城鎮攻陷後，主力于五月十七日以來，正對華縣攻擊中。  
 河津之敵二十五師團，數度由禹門口搶渡，均被我河防部隊擊退。

二、我平民縣附近大部隊，因主力南移于五月十六日夜，被約一師團之敵在砲火掩護下強行渡過，現在朝邑縣，適渡續之線酣戰中。

三、國軍某集團軍，以殲滅渡河敵人，收復陝境失地之目的，在赤水鎮先遣第一師掩護下，于五月十六日，在渭南降車後，逐次通過渭河，向蒲城大荔轉進中。

隸屬該集團軍之第一軍(編組如附紙第二「略」)負有迅速克復隴海路沿線各城鎮掃蕩渭河華山間敵人之任務，約於五月十七日夜，可在渭南降車完了。

四、第一軍司令部于五月十七日午，隨第二師先行到達渭南處理一切，軍司令官當出發前曾得集團軍，總司令以如左之訓示：

1, 赤水鎮之先遣第一師歸還該軍建制。

2, 該軍于集結完了，即向敵開始攻擊，得主力方面爾後之作戰容易。

3, 前配屬第一師之各部隊(參照以前想定)着歸該軍長指揮之(空軍于十七日十二時已歸軍指揮)左列部隊于繼送到達後，入該軍長之轄下。

野戰重砲兵第三團(十五榴十六門十加八門)(五月十八日午後)  
 野戰高射砲第一營(欠第三連)「八門」(五月十八日夜)

工兵第四營之第三第四連

(五月十八日午前)

輕戰車第一連(十二輛)

(五月十九日午前)

突三團汽車隊第一連(十二輛)

(五月十八日夜)

野戰照明隊第一連(四架)

(五月十九日午前)

鐵道隊第一營

(五月十九日午後)

架橋材料第一二連

(五月十九日午後)

4, 與集團軍主力之作戰地境爲渭河(河含)

5, 沙下渡, 上張渡, 通河口之軍橋由該軍負責監視。

6, 渭南以東各縣之地方團隊, 統歸該軍長指揮。

五、第一軍警備科, 于當日十九時, 所得各方之情報如附紙第二。

六、渭河秦嶺一帶, 其要地誌概要圖前想定。惟天時在五月內之日出爲四時十分沒爲十六時十分餘回前。

### 第一問題

第一軍情報科於軍會戰前, 應準備及處理之工作爲何。

本問題答解之要點

一、情報一記, 整理, 查核。

1, 情報原簿, 及情報記錄之記載法。

2, 情報整理查核之方法(敵軍戰鬥序列之調查, 及敵軍戰時編制裝備之調查, 及士氣之調查; 敵軍後方情況之調查, 敵軍兵力配備圖, 或敵軍態勢一覽圖或敵軍動態概見圖表等調製之方法)

三、情報判斷

1, 敵軍兵力位置之判斷, 2, 敵軍態勢之判斷, 3, 敵軍作戰指導之判斷, 4, 敵情判斷或狀況判斷。

附紙第一(略)

附紙第二

集團軍情報處十七日通報之要旨

1, 洛陽某戰區及中條山各抽調大部, 向晉南三角地帶策動, 致敵渡河部隊之後援已告絕望。

2, 退據朝邑趙渡之國軍河防部隊, 配合當地駐軍及國隊實力雄厚, 雖陷于苦戰, 但短期內可告無虞; 我陝北部隊, 已發程南

下，我子集編軍協力將該敵殲滅于朝平三角區。

3. 我陝南新編第六軍，約于五月二十日，可在南雒縣集結完了並會合陝南各縣國隊，準備與第一軍協力越秦嶺趨瀋陽。

先遣第一師十七日之報告。

1. 據生軍及偵探本日十時之報告，華縣城內火光燭天，敵兵距城垣不過三四里，並以大部迂迴南郊。我軍已抵田村長徑約二公里，渭河南岸，有騎兵三百餘騎動中。

2. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

3. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

4. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

5. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

6. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

7. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

8. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

9. 據生軍及偵探本日十時之報告，及渭南專署通告，圍攻華縣之敵，其正面佈置，由楊堡至少華村之綫，其一部于十一時許，已圍攻華縣附近，發現長約五公里之步炮隊隊西進中，我空軍偵察時，敵高射炮會由敷水射擊，敵空軍各處投彈，華縣，赤水損失甚重，致我空軍本日被迫，不能飛越敷水上空。

本部及友軍方面之情報  
本部所得之情報



(一) 本日十四時稍前，軍屬空軍第二大隊偵察機全數出動偵察約二小時返還報告，左列事項。

A. 華縣以西路上軍民，紛忙西行，且不斷被敵砲轟擊。

B. 華縣城內煙火迷漫，視察困難，城外敵軍散赴各村，真像不明，車站似被敵佔領。

C. 羅紋橋以西各村敵步砲兵密集，華縣城南五龍山似有部隊南往攀登，敵我不清。

D. 侯坊鎮，聚有敵步砲兵，魏家莊有敵騎兵。

E. 高家河以南各村及牛王廟以西各村炊烟甚盛，人馬紛雜似有大部敵人宿營。

F. 趙渡鎮西南路上，有部隊南下。

G. 永濟風陵渡，潼關等處敵我仍在砲戰。

H. 敵機一架在隴海南側山地上空盤旋甚久，又敵機兩架在朝平三角區偵察，並在朝邑趙渡投彈數枚。

(二) 本部密探報告敵第廿師團長烏牛島實常，係陸大十六期卒業，為人驕慢，冒險嗜酒始命，所轄兩旅團第卅二旅團長平澤春見，陸大十八期卒業為人智勇深沉，謀定後行，卅三旅團長，濱本太郎與平澤同期，為人優柔寡斷，且貪戀財色，第八十七師團長爲柴田忠爲人沉毅幹練。年老而壯，士官畢業，該師在晉南已損失大半，月前始補充完備，但台鮮琉人居多，在晉南曾因少數反戰兩處死十餘名。

(三) 據潼關華縣等處團隊及住民等聲稱，敵攻華縣時，其司令在敷水鎮一、羅紋橋一砲兵均在余宗堡附近地區傷兵，均拉去後。至于鳳凰台，在潼關華陰等處，曾從集大車牛馬等，載運彈藥并將渭河船隻集合，運送搶奪之拾獲。

(四) 渭南專署，通報：本署所轄團隊，現分別集結于豐源鎮，高唐街，西坪，華陽川等處靜待本軍調遣，且該路經民工修築，勉強可通汽車。

### 友軍方面之情報

(一) 新編第六軍通報：豫西殘敵已東調，致荆紫關近日情形，較前和緩，華陽川大王匪于搶掠財物後已遠颺無踪，本軍于二十日，可在雒南集結完了，待命出動。

(二) 獨立第五百十師通報：本師奉命在藍田集結，均于二十日左右完了，任務不明。

### 第一問題說明(略)

第一問題原案之一，  
國軍第一軍情報記錄簿 二十九年五月十七日二  
十一時參謀處第二科

(一) 一般狀況

一、本日十一時空軍偵察之報告如左：

1. 華縣以西路上軍民份忙西行且不新被敵砲轟擊
  2. 華縣城內烟火迷漫視察困難城外敵軍散赴各村其像不明，車站似被敵佔領
  3. 羅紋橋以西各村敵步砲兵密集甚衆
  4. 華縣城南五龍山似有部隊南往攀登敵我不濟
  5. 侯坊鎮聚有敵步砲兵竊家莊敵騎兵
  6. 高家河以南各村及牛王廟以西各村炊煙甚盛人馬紛雜似有大部敵入宿營，
  7. 趙渡鎮西南路上有部隊南下
  8. 永濟風陵渡潼關等處敵，我似在砲戰
  9. 敵機一架在隴海路南側山地上空盤旋甚久又敵機兩架在朝平三角區偵察並在朝邑趙渡投彈數枚
- 二、本部密探報告事項如左：

1. 敵第廿師團長爲牛島實當係陸大十六期卒業爲人驕慢冒險嗜酒如命
2. 第廿師團所屬計兩旅團第三十二旅團長爲平澤春見陸大十八期卒業爲人智勇深沉謀定後行第三十三旅團長爲濱本太郎與平澤同期爲人優柔寡斷且貪戀財色第八十七聯隊長爲柴田忠爲人沈毅幹練士官畢業年老而壯
3. 該師在魯南已損失大半月前始補充完備但台鮮琉人居多在晉南時曾因少數反戰而處死約十餘名。

三、總計本月潼關華陰等處匪隊及難民騷擾事項如左：

1. 敵攻華縣時敵司令部在敷水鎮及羅紋橋二處。

2. 敵砲兵在余家堡附近地區

3. 敵傷兵強拉我民夫後送於鳳凰台

4. 敵在潼關華陰等處會征民車牛馬等載運彈藥並將渭河船隻集合運送槍彈之給養

四、渭南專署十四日通報該署所轄團隊現分別集結於豐源鎮高唐街、西坪華陽川等處靜待調遣，且該路經民工修築勉強可通汽車

(二) 集團軍之通報

1. 公路北之敵長約二公里先頭已達田村渭河南岸有敵騎二百餘
2. 牛王廟公路上發現長約五公里之步砲縱隊西進

(三) 友軍方面之通報

- 1
- 2

(四) 第一師之報告

3. 我空軍偵察時敵高射炮曾由敷水射擊我空軍本日被迫不能飛越敷水上空  
以上本日十時報師

4. 敵攻華縣時其正面由楊家堡至少華村之線其一部於十二時竄溥沱村城內房屋大部焚燬於敵彈。  
以上本日十二時報師

5. 敵俘虜瓦斯羅四個及稱西潼公路為第二十師主力先頭為八十六聯隊公路北為八十八聯隊聯隊長山見本一陸大舉業為  
人執暴不文當犧牲各聯隊實力尚厚損失甚微但極疲憊給養尤感困難由官長訓話得知將以全力挺進西安又稱第二十師編  
制為兩個旅團守二十六隊及直屬騎、炮、工、輜，聯隊並配屬有戰車大隊裝甲車中隊高射炮二中队十五榴重炮大隊山嶺  
聯隊人員約二千五百步槍四百挺大小炮百餘門步騎槍約萬枝每聯隊人員約四千馬匹六百步槍二千輕機槍一〇八重機槍  
二十四步兵炮聯隊連射炮各四編成之

6. 敵騎兵二十六聯隊俘虜供稱攻華縣部隊為三十二旅團該旅團由八十六及八十七聯隊編成之附野炮一大隊騎兵聯隊之兩  
連由八十六聯隊長名中村謙吉隨二十期畢業為人精明強幹學術優良連日攻擊各城損失奇重騎兵聯隊長杉田井一騎校  
畢業為人機敏沈靜

以上十四時報師

7. 隨海路華陸東段敵已修復大半我華陰車站遺棄之列車敵正修理中

8. 華陰敵水間有民車及騾子甚眾攜載彈藥器材

9. 沿線各站之敵守備隊兵員不多當常恐慌

以上本日九時報師

10. 敵之戰車約十餘輛為六聯隊下之經理委均在部隊先頭行進

11. 敵雖有化學品之擄行及準備但過去城門均未開放

以上無時

12. 渭河北岸之敵有由趙家廟三河口竄渡模樣

13. 華縣東北城角毀於砲火我守城部隊正與敵爭奪中

以上本日十三時報師

第一週題原之表之二

敵第二十師士氣調查表

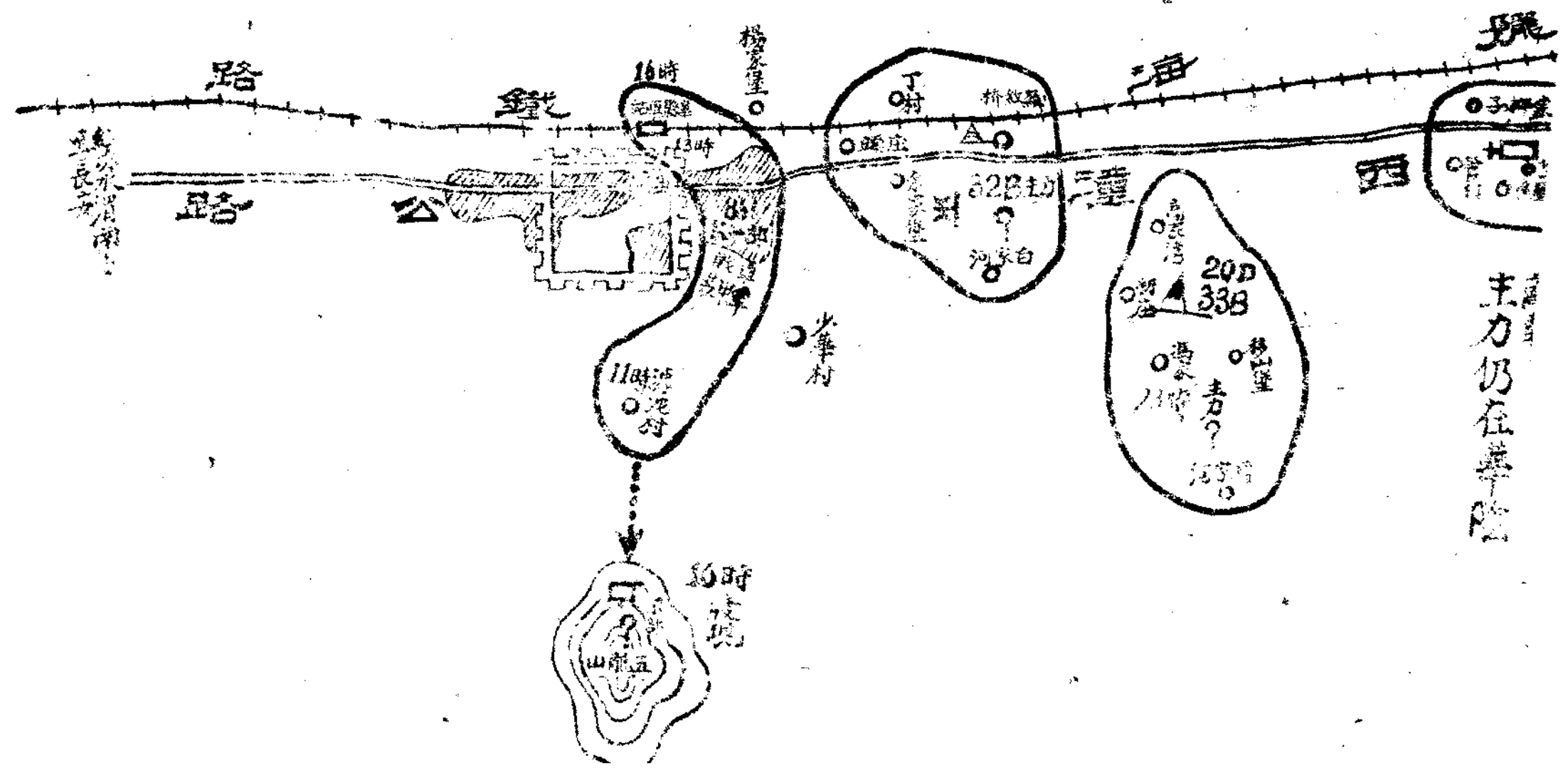
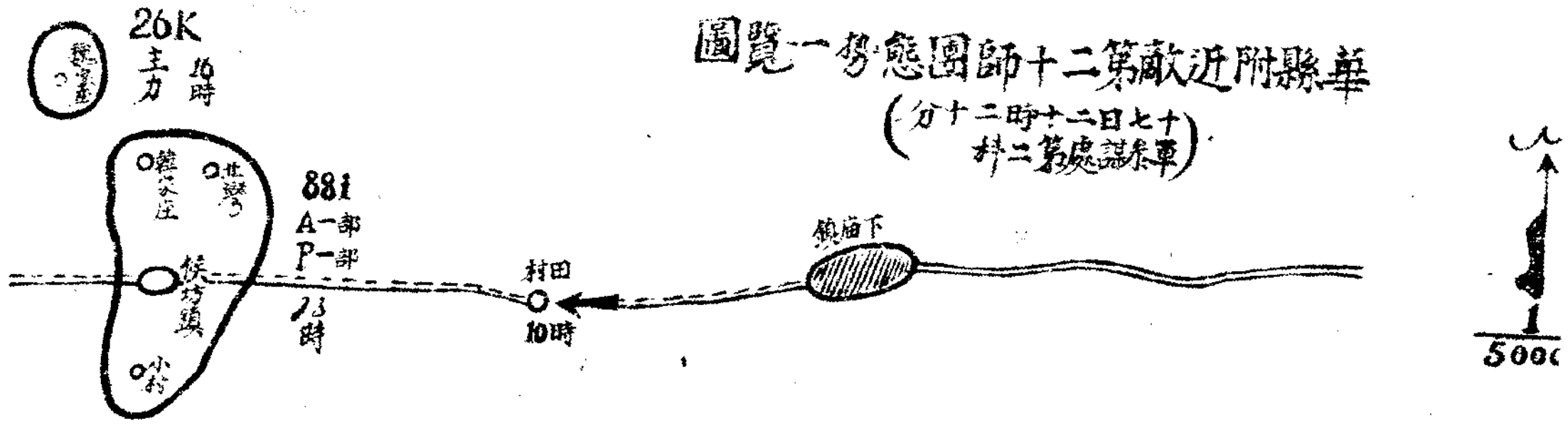
一九三九年五月二十二日二十時  
第一軍區謀處第二科

何時發見	九、五、一七、一〇	二九、五、一七、一四
	華縣城東北楊家堡火華村海池村一帶 郭羅敏福主力田村一部牛三合一	華縣城西北楊家堡一帶 候河城五龍山一帶 內家河以西各村 王山以南各村有一部
何處發現	第二師空軍騎兵偵查隊探獲	軍區五軍之偵查隊
如何發現	華縣	華縣西北之偵查隊偵獲敵東北角新於城
我何部受其威脅	旅團長平澤春是陸大畢業為人習武 沈鴻足行為 旅團長吳本太即陸大畢業為人習武 師會總財色 師團長中村謙吉陸大畢業為人習武 師團長梁田忠士官畢業為人習武 年才而壯 聯隊長山見本一陸大畢業為人習武 支隊而姓性	全師 步槍一萬枝 大小砲一百門 人員四百 馬四百 步槍二千枝 輕機槍一百零八挺 重機槍二十枝 步兵砲六門 步兵砲四門 迫擊砲四門
人員與武裝	旅團長平澤春是陸大畢業為人習武 沈鴻足行為 旅團長吳本太即陸大畢業為人習武 師會總財色 師團長中村謙吉陸大畢業為人習武 師團長梁田忠士官畢業為人習武 年才而壯 聯隊長山見本一陸大畢業為人習武 支隊而姓性	全師 步槍一萬枝 大小砲一百門 人員四百 馬四百 步槍二千枝 輕機槍一百零八挺 重機槍二十枝 步兵砲六門 步兵砲四門 迫擊砲四門
補充及行營	敵師在晉南已極大失守月前始補充完備 但各營補充多且在晉南曾因火數次戰 而失者有十餘名亦將六六之挺運西	敵師在晉南已極大失守月前始補充完備 但各營補充多且在晉南曾因火數次戰 而失者有十餘名亦將六六之挺運西
戰鬥能力	敵師在晉南已極大失守月前始補充完備 但各營補充多且在晉南曾因火數次戰 而失者有十餘名亦將六六之挺運西	敵師在晉南已極大失守月前始補充完備 但各營補充多且在晉南曾因火數次戰 而失者有十餘名亦將六六之挺運西

敵軍進方情況調查

方	後	近	方	後	遠	方面	地點	情形	敵	內	容	來源	時間													
附	華	華	潼	隴	趙	趙	趙	敵機西架在朝平三角橋後懸並投彈	敵機似在砲戰	西南路上有部隊如下	渭河北岸之敵有由趙渡向三河口或渡橋樣	華陰東段敵已修復大半車站遺車敵正修理中	沿綫各點敵守備而向兵員不多異常恐慌	敵在潼關華陰等處曾徵集民車牛馬等載運彈藥並將渭河船隻集合運送槍彈之給養	華陰敵水陸有民車及民子甚眾滿載彈藥器材	我空軍偵察時敵高射砲曾向敵水陸擊我空軍被砲不能飛越敵水上空	敵機一架在隴關山北上空盤旋甚久	華陰以西路一帶民船向西行且受敵砲轟擊華陰城內烟火迷漫視察困難此外敵軍散處各村兵像不明難於察以向各村敵軍長統率兵且向城南山似有部隊向在華陰敵我不清候坊鎮聚有敵步兵砲兵魏家莊有敵騎兵高家河以高各村及牛王石以西各村於烟基城內敵似有大部敵人兩營	敵攻華陰時司令部在敷水羅紋橋二處其砲兵在余家堡附近敵傷兵想拉氏天後送於原處	華陰城東北角毀於砲火我守城部隊正與敵爭奪中	地方團隊	及難民	第一師	本	日	十三時
	華	華	潼	隴	趙	趙	敵機西架在朝平三角橋後懸並投彈	敵機似在砲戰	西南路上有部隊如下	渭河北岸之敵有由趙渡向三河口或渡橋樣	華陰東段敵已修復大半車站遺車敵正修理中	沿綫各點敵守備而向兵員不多異常恐慌	敵在潼關華陰等處曾徵集民車牛馬等載運彈藥並將渭河船隻集合運送槍彈之給養	華陰敵水陸有民車及民子甚眾滿載彈藥器材	我空軍偵察時敵高射砲曾向敵水陸擊我空軍被砲不能飛越敵水上空	敵機一架在隴關山北上空盤旋甚久	華陰以西路一帶民船向西行且受敵砲轟擊華陰城內烟火迷漫視察困難此外敵軍散處各村兵像不明難於察以向各村敵軍長統率兵且向城南山似有部隊向在華陰敵我不清候坊鎮聚有敵步兵砲兵魏家莊有敵騎兵高家河以高各村及牛王石以西各村於烟基城內敵似有大部敵人兩營	敵攻華陰時司令部在敷水羅紋橋二處其砲兵在余家堡附近敵傷兵想拉氏天後送於原處	華陰城東北角毀於砲火我守城部隊正與敵爭奪中	地方團隊	及難民	第一師	本	日	十三時	

圖覽一勢態團師十二第敵近附縣華  
 (分十二時十二日七十  
 村二第處誌報)



第一師團兵力位置判斷表

部	師直屬		配屬		部隊	
	部	隊	部	隊	部	隊
第一旅	步兵八七聯隊	步兵八八聯隊	步兵八九聯隊	步兵九〇聯隊	步兵九一聯隊	步兵九二聯隊
第二旅	步兵九三聯隊	步兵九四聯隊	步兵九五聯隊	步兵九六聯隊	步兵九七聯隊	步兵九八聯隊
第三旅	步兵九九聯隊	步兵一〇〇聯隊	步兵一〇一聯隊	步兵一〇二聯隊	步兵一〇三聯隊	步兵一〇四聯隊
第四旅	步兵一〇五聯隊	步兵一〇六聯隊	步兵一〇七聯隊	步兵一〇八聯隊	步兵一〇九聯隊	步兵一一〇聯隊
第五旅	步兵一一一聯隊	步兵一一二聯隊	步兵一一三聯隊	步兵一一四聯隊	步兵一一五聯隊	步兵一一六聯隊
第六旅	步兵一一七聯隊	步兵一一八聯隊	步兵一一九聯隊	步兵一二〇聯隊	步兵一二一聯隊	步兵一二二聯隊
第七旅	步兵一二三聯隊	步兵一二四聯隊	步兵一二五聯隊	步兵一二六聯隊	步兵一二七聯隊	步兵一二八聯隊
第八旅	步兵一二九聯隊	步兵一三〇聯隊	步兵一三一聯隊	步兵一三二聯隊	步兵一三三聯隊	步兵一三四聯隊
第九旅	步兵一三五聯隊	步兵一三六聯隊	步兵一三七聯隊	步兵一三八聯隊	步兵一三九聯隊	步兵一四〇聯隊
第十旅	步兵一四一聯隊	步兵一四二聯隊	步兵一四三聯隊	步兵一四四聯隊	步兵一四五聯隊	步兵一四六聯隊
第十一旅	步兵一四七聯隊	步兵一四八聯隊	步兵一四九聯隊	步兵一五〇聯隊	步兵一五一聯隊	步兵一五二聯隊
第十二旅	步兵一五三聯隊	步兵一五四聯隊	步兵一五五聯隊	步兵一五六聯隊	步兵一五七聯隊	步兵一五八聯隊
第十三旅	步兵一五九聯隊	步兵一六〇聯隊	步兵一六一聯隊	步兵一六二聯隊	步兵一六三聯隊	步兵一六四聯隊
第十四旅	步兵一六五聯隊	步兵一六六聯隊	步兵一六七聯隊	步兵一六八聯隊	步兵一六九聯隊	步兵一七〇聯隊
第十五旅	步兵一七一聯隊	步兵一七二聯隊	步兵一七三聯隊	步兵一七四聯隊	步兵一七五聯隊	步兵一七六聯隊
第十六旅	步兵一七七聯隊	步兵一七八聯隊	步兵一七九聯隊	步兵一八〇聯隊	步兵一八一聯隊	步兵一八二聯隊
第十七旅	步兵一八三聯隊	步兵一八四聯隊	步兵一八五聯隊	步兵一八六聯隊	步兵一八七聯隊	步兵一八八聯隊
第十八旅	步兵一八九聯隊	步兵一九〇聯隊	步兵一九一聯隊	步兵一九二聯隊	步兵一九三聯隊	步兵一九四聯隊
第十九旅	步兵一九五聯隊	步兵一九六聯隊	步兵一九七聯隊	步兵一九八聯隊	步兵一九九聯隊	步兵二〇〇聯隊
第二十旅	步兵二〇一聯隊	步兵二〇二聯隊	步兵二〇三聯隊	步兵二〇四聯隊	步兵二〇五聯隊	步兵二〇六聯隊
第二十一旅	步兵二〇七聯隊	步兵二〇八聯隊	步兵二〇九聯隊	步兵二一〇聯隊	步兵二一一聯隊	步兵二一二聯隊
第二十二旅	步兵二一三聯隊	步兵二一四聯隊	步兵二一五聯隊	步兵二一六聯隊	步兵二一七聯隊	步兵二一八聯隊
第二十三旅	步兵二一九聯隊	步兵二二〇聯隊	步兵二二一聯隊	步兵二二二聯隊	步兵二二三聯隊	步兵二二四聯隊
第二十四旅	步兵二二五聯隊	步兵二二六聯隊	步兵二二七聯隊	步兵二二八聯隊	步兵二二九聯隊	步兵二三〇聯隊
第二十五旅	步兵二三一聯隊	步兵二三二聯隊	步兵二三三聯隊	步兵二三四聯隊	步兵二三五聯隊	步兵二三六聯隊
第二十六旅	步兵二三七聯隊	步兵二三八聯隊	步兵二三九聯隊	步兵二四〇聯隊	步兵二四一聯隊	步兵二四二聯隊
第二十七旅	步兵二四三聯隊	步兵二四四聯隊	步兵二四五聯隊	步兵二四六聯隊	步兵二四七聯隊	步兵二四八聯隊
第二十八旅	步兵二四九聯隊	步兵二五〇聯隊	步兵二五一聯隊	步兵二五二聯隊	步兵二五三聯隊	步兵二五四聯隊
第二十九旅	步兵二五五聯隊	步兵二五六聯隊	步兵二五七聯隊	步兵二五八聯隊	步兵二五九聯隊	步兵二六〇聯隊
第三十旅	步兵二六一聯隊	步兵二六二聯隊	步兵二六三聯隊	步兵二六四聯隊	步兵二六五聯隊	步兵二六六聯隊
第三十一旅	步兵二六七聯隊	步兵二六八聯隊	步兵二六九聯隊	步兵二七〇聯隊	步兵二七一聯隊	步兵二七二聯隊
第三十二旅	步兵二七三聯隊	步兵二七四聯隊	步兵二七五聯隊	步兵二七六聯隊	步兵二七七聯隊	步兵二七八聯隊
第三十三旅	步兵二七九聯隊	步兵二八〇聯隊	步兵二八一聯隊	步兵二八二聯隊	步兵二八三聯隊	步兵二八四聯隊
第三十四旅	步兵二八五聯隊	步兵二八六聯隊	步兵二八七聯隊	步兵二八八聯隊	步兵二八九聯隊	步兵二九〇聯隊
第三十五旅	步兵二九一聯隊	步兵二九二聯隊	步兵二九三聯隊	步兵二九四聯隊	步兵二九五聯隊	步兵二九六聯隊
第三十六旅	步兵二九七聯隊	步兵二九八聯隊	步兵二九九聯隊	步兵三〇〇聯隊	步兵三〇一聯隊	步兵三〇二聯隊
第三十七旅	步兵三〇三聯隊	步兵三〇四聯隊	步兵三〇五聯隊	步兵三〇六聯隊	步兵三〇七聯隊	步兵三〇八聯隊
第三十八旅	步兵三〇九聯隊	步兵三一〇聯隊	步兵三一〇聯隊	步兵三一〇聯隊	步兵三一〇聯隊	步兵三一〇聯隊

第一師團兵力位置判斷表

一旅之前衛為八十六聯隊附砲兵若干及戰車裝甲車部隊全部

二左側隊為八十八聯隊附砲兵若干及戰車裝甲車部隊全部

三騎二十六聯隊主力在渭河兩岸

四第三十三旅附野砲一大隊騎兵二中隊在華縣橋至驃關地區

五第三十三旅團主力似與師司令部同在高家河以東地區並以一師守備各點

六高家河及重砲大隊似與師司令部在一處

七第八十七聯隊似以一師守備五龍山拉湖河係安鎮道路

八大信亭在牛王廟以西野戰醫院在鳳臺台附近

第一問題原案之六

第一軍司令部情報科情報判斷簿

二十九年五月十七日二十時三十分  
參謀處第二科

(一) 一般判斷

1. 敵之正面 1. 敵第二十師團其位置及態勢判斷左翼擬以一部佔領五龍山控制通保安鎮之道路並資敵制赤水鎮我一師之陣地且攻擊時爲一良好之據點故可斷定其爲至當之企圖及應有之行動
  2. 敵以一團兵力攻擊華縣迄晚已將車站佔領並與我守城部隊爭奪東北角其一部於十一時即竄至漣沱村最近雖無報告但亦可斷定華縣至遲不能延至明日中午
  3. 敵右翼隊第八十八聯隊在無抵抗中全日已挺進至侯坊。就該聯隊長之粗暴及犧牲成性對我軍甚爲輕視至其騎兵二十六聯隊定方亦不得不挺進魏家庄恐者該師團長之意旨然以大局觀之爾後或將更向河岸挺進則對我集團軍主方面加以威脅歟？
- 二、敵之區分

1. 就其位置態勢判斷敵攻擊沿線各城鎮始終以第八十六聯隊任之以敵合理之區分當爲第三十二旅團長親任指揮之混成團師之前衛也其兵力編組據俘虜供稱爲附屬野砲一大隊騎兵兩中隊及戰車裝甲車全部乃毫無疑問本隊爲師長率領之全部欠八十八聯隊及騎兵團砲工等各一部以羅紋橋高家河牛王廟至敷水鎮沿公路各村落進止至攀登五龍山之一部或係前衛司令官之獨斷處置至沿線守備部隊或爲八十九聯隊之一部？

2. 敵在縱隊據報爲第八十八聯隊全日沿公路北之大道行進將來對我陣地攻擊時或不致變更其區分其騎兵主力亦有此可能性

三、敵之砲兵

1. 敵攻敷水華縣時，均以砲兵行猛烈之攻擊固爲敵軍之慣技但使用數目前僅在屬者最多不能超過一個大隊外餘恐均未使用而其右縱隊方面以情理判斷或係山砲亦未可知？

2. 敵之高射砲於十時許向敷水射擊以時間計目下可與師部同在高家河附近地區

四、敵之空軍

1. 敵機於十八時尙對華縣趙渡偵察投彈則該兩處仍在我軍手中甚明

2. 敵機一架於同時在秦嶺上空偵察蓋恐我軍由山地進出扼其側背及偵察該前衛之一部是否佔領五龍山以取得連絡或爲偵察我地方團隊之集結情形？

3. 敵機壓迫我空軍不能越過敷水上空是其實力自較我爲優勢恐將來會戰開始或有大批敵機前來助戰？



### 五、敵之後方

- 1, 據軍之偵察機及第一師之報告渭河北岸之敵有由趙渡南竄模樣此事確有可能因其二十五師團既被阻於胡邑趙渡之綫而該處我軍又極重要敵軍爲完成渭河南北之連絡或以一部增援第二十師團又因其沿線各點之守備薄弱士氣恐慌爲鞏固後方計亦有此可能惟奧國我軍向晉南三角區取攻勢致渡河敵軍之後援既告絕望當然惶懼益常故渭北敵軍以一部南移事應尤爲顯著之事矣
- 2, 觀敵之急於修復路軌開京及征夫集車拉船索馬搶奪給養前送彈藥均可斷定其爲準備大規模會戰以便挺進西安之隱有現象

### 六、我友軍方面

- 1, 集國軍通報云我胡邑趙渡守軍短期內無虞陝北部隊與集團軍協力聚殲則渭北不久將展開血戰以兵力言我如協同成功殲敵自爲容易而軍之正副敵人受我渭北部隊之威脅與牽制連軍爾後之作戰進行亦更趨於有利
- 2, 我陝南新編第六軍記合團隊於二十日集結完了後直趨潼關又獨立第五百十師亦可於二十日，左右在藍田集結完了雖任務去處不明但以情理判斷豫西稱安王匪遠颺則援助我軍作戰可斷言其有必要知是我軍於二十日後大戰門進展較目前爲更順利可斷其無訛

3, 我軍目前有第一師佔領有利之據點於赤水鎮附近渭南專署圍隊又分集於豐源鎮，高唐街西坪，華陽川，各處且該路可通行大軍則我軍爾後之攻勢進展可前可右設如前判斷敵將五龍山佔領有趨我陣地右翼之可能？但以敵我態勢比較觀之我處於外線又佔地形之利則會戰之指導當較敵爲有利也至主動之指導先制之獲得是賴會戰計劃之巧妙運籌也

### (二) 判決

- 1, 華縣城於今夜或明晨拂曉有犧牲敵手之公算
- 2, 我第一師之前進陣地約於明日午前即有被敵攻擊之可能
- 3, 對赤水鎮第一師主陣地之攻擊遲亦不能延至十九日拂曉
- 4, 敵攻擊赤水鎮之主攻方面殆爲右翼山地
- 5, 敵攻擊之部隊正面當爲敵之三十二旅團之一部及第八十八聯隊騎兵聯隊我右翼山地或爲八十七聯隊及師團之主力並除野山砲戰車裝甲車外或有重砲及大批飛機參戰
- 6, 軍於十七日夜可全數到達渭南完了兼地方團隊均在山地整備出動爲制敵機先獲得主動起見應於明十八日與地方團隊配合保將重點於右翼山地予敵以澈底之打擊爲要

附呈

敵軍士氣調查表

敵軍後方情況調查表

敵軍糧食一覽圖

敵軍兵力位置判斷表

情報記錄如必需時亦可同時呈出

(三) 狀況

一、十七日廿時三十分頃，軍情報科，將原案所示之情報判斷簿及附件圖表等，與作戰科研究後，會同上呈於參謀處長，轉呈參謀長及軍司令官，經審閱後，即席招集作戰、情報、兩科長，就圖研討全般敵我之態勢，隨決定會戰計劃之大綱，指示、情報科長以情報蒐集之方針，限十八日廿時以前隨時呈出報告，並即刻着手俘虜之審詢及情報通報報告之調製，招集各師情報科長各謀報，機關負責者，搜索部隊長，及其他必要人員來部舉行激夜之情報會議。

二、軍直屬部隊，除尚有一部約本日，廿四時到遼外，各級司令部之諜報機關人員，已先行電告到遼後之駐地，並已完成各部門之通信連絡，集團軍配屬之各部隊，因戰況急迫，運輸艱難，約於十八日午可逐次到達遼南降車完了。

三、情報科長返科後招集各級參謀將軍長決心及會戰，計劃情報蒐集方針宣示後，一面準備招開情報會議，一面起草情報蒐集計劃，一面着手對第一師解送之俘虜準備審詢，一面起草情報之通報報告。

四、第一師解送之俘虜會有左列之附件

姓名	年齡	籍貫	學歷	職業	階級	部	隊	兵役	被捕地點及經過	附件
浦澄江	二五	東京	高中畢業	工	中士	第二旅八十六聯隊第三中隊		預備役	與家堡因負傷	步槍一支子彈百五十粒瓦斯罐四水壺雜囊背包筆記本要圖印章等
是永重雄	二三	長崎	帝大肄業	教員	下士	騎兵廿六聯隊一中隊		預備役	華絲坡北因失馬被俘	騎槍一支子彈二百粒水壺雜囊筆記本小旗記章神符命令抄紙口令單暗號用之私函各

第二問題

一、軍情報科對俘虜之審詢登記之研究應如何處理之

1, 俘虜之登記 2, 俘虜之記錄 3, 俘虜審詢之事項 4, 俘虜審詢之準備及方法並俘虜之利用(口答) 5, 証件之登記及研究法

第三問題

二、情報通報報告之作爲法

1, 對友軍及所屬各部通報之方式

2, 對上級機關報告之方式

第二三問題說明(略)

新中國文化出版社

社址：西安香米園德化里  
總經理：本社業務部

新中國軍事雜誌

豫鄂邊區大會之檢討

樂典

歐洲四十二日閃電大戰縱橫論

黃震遐

法德義戰術原則之比較的研究

劉一字譯

記美國陸軍大演習

朱文長譯

一個中國老參謀談中國老

老參謀之養成及其業務

駱斌

空軍戰鬥隊形之沿革及其理論

蔣冠九譯

評美國空防

鮑毓璋譯

零售三角 訂閱半年一元六角全年三元

三期要目

黃河

「七七」三週年論文藝工作者

白薇

三年來劇運的回顧

冷波

在砲火中成長者着的文學

冰瑩

黃跛子

老向

在砲火中生活着的歐洲人

柏舟譯

香港的戰文醜

陸丹林

零售三角 訂閱半年一元六角全年三元

國士半月刊

思潮月刊

：創刊號：

八月中可出

第二問題原卷之一

<p>第一軍俘虜登記簿          二十九年五月廿四日          泰德及情報科科長          印</p>		<p>姓          名          浦 澄 江</p>	<p>年 齡          二 十 五</p>	<p>籍 貫          東 京 市</p>	<p>學 歷          市 立 高 中 畢 業</p>	<p>職 業          工</p>	<p>階 級          中 士 軍 曹</p>	<p>隸 屬 部 隊          第二師團第三二旅團第六大隊第五中          隊第七小隊</p>	<p>來 歷 經 過          此次          逃去          昭和六年曾入猛三年期滿被置業工及預備役</p>	<p>被 捕 地 點          華縣北吳家堡村內路上</p>	<p>被 捕 經 過          攻勢嚴峻時在側面被擊中          至村內休息被第一師團於四月十三日捕獲</p>	<p>其 他          該軍曹於三月間曾在山崎等處          無班班去數月間有政治思想          經務感始吐露情</p>	<p>附 記          該俘虜持有皮槍一枝子彈百五十粒瓦斯罐四水盞二雜費一          背囊二尚有襯衣一套鞋襪各一双火柴一袋針線包二筆記          簿一傢凡二要而一記事</p>
---	--	--	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------------	---------------------------	---------------------------------	---	---	--	---	--	---

第二問題原案之二

第一軍俘虜記錄簿		何時在何處		部隊番號		編置裝置			補充		情形		附記	
字號	日期	時間	地點	番號	番號	官兵數目	砲種數	輕機關槍數	何時到達	官兵數目	何部	補充情形	附記	附記
字第	廿九年五月十七日	廿九年五月十六日十三時	在華縣城吳家棧村附近	第二師團第三十二旅團所屬第八十六聯隊第一大隊第三中隊	第一大隊第三中隊	官兵約四百名	六門	全師重機槍約百挺輕機槍四百挺	不知	官兵數目不知	何部不知	補充情形不知	第一第二師團所屬第三十二旅第八十六聯隊第三十二旅團為第八十九聯隊師直屬有騎砲五聯隊通信中隊配屬有戰車大隊裝甲中隊高射砲三中队砲重砲大隊山砲聯隊	全師人員約二萬五千名因歷戰傷亡及扼守據點現已不足兩萬兵

第一軍俘虜記錄簿 廿九年五月十七日 字第 印

何時在何處 被俘 廿九年五月十六日十三時在華縣城吳家棧村附近

部隊番號 第二師團第三十二旅團所屬第八十六聯隊第一大隊第三中隊

官兵數目 官兵約四百名

何時到達 不知

官兵數目 官兵數目不知

何部 何部不知

補充情形 補充情形不知

附記 第一第二師團所屬第三十二旅第八十六聯隊第三十二旅團為第八十九聯隊師直屬有騎砲五聯隊通信中隊配屬有戰車大隊裝甲中隊高射砲三中队砲重砲大隊山砲聯隊

附記 全師人員約二萬五千名因歷戰傷亡及扼守據點現已不足兩萬兵

第二問題原案之三

第一軍俘虜審詢表

二十九年五月十七日二十一時  
泰謀處情報科科長

字第

號

時間

地點

渭南城南街小學校

事項

審詢者

少校泰謀

印

審

詢

事

項

供詞內容

備考

一	被審詢者之部隊隸屬何軍團何軍區何時配屬抑係隸屬為何目的而配屬軍團長姓名及其階級軍長姓名及其階級軍長姓名及其階級	
二	軍區由何部審察總處各級指揮官之姓名及其階級各級參謀長姓名及其階級	
三	軍之詳細編制	
四	後方防禦地區及其工事	
五	由軍團發出之部隊編入新編隊之情形	
六	裝乙和裝軍動作之程度特別關於我砲兵及空軍方面之	
七	後方機關之配置如砲兵至重砲之程及各該機關內所儲積之情形	
八	飛行場無線電台裝甲部隊等之所在地	
九	新築之輕便鐵道各站道何處	
十	輸送兵團之裝重汽車皆集中於何處裝車地點指之何處	
十一	後方有何種兵站	
十二	被審詢者經由收信之野戰報局之受數	
十三	熱氣及六他戰鬥之補給由何鐵道船運取得	
十四	衛生機關設置何處	
十五	給養隊裝彈之防護情形	
十六	部隊之情緒官兵間之感情對戰爭之觀感我軍之態度被審詢者國內情形	
十七	最近由內四以對何種消息	
十八	軍隊及民衆對於戰爭感覺之程度以及對武軍之態度	
十九	被審詢者如何逃避危險及協助之手段敵預防我審探之手段	
二十	供詞之可靠程度及審察於其審察所會之不同以及其對政府之態度	
附		
記		

第二問題原案之四

<p>第一軍證件登記簿          二十九年五月十七日，土州分第          參謀處情報科長          印 號</p>	<p>証件號數          第一號至第三號</p>	<p>証件名稱          一懷中筆記簿          二要翁          三記章</p>	<p>何時何地          二十九年五月十六日十三時在華縣北吳家堡村內路          上捕獲停處浦澄江中士軍曹一名出其身上假          某處或某人          身上獲得</p>	<p>証件內容摘要          一筆記簿第八頁載有該聯隊長在解縣訓練結將渡關          盤信後沿臨海線直取西安第九月或有十五日宿營地          為數水西台關          二要為說向軍曹在吉頭老軍士哨將之報告要查底草          三記章確為第八十六聯隊第一大隊第三中隊之中士軍曹</p>	<p>証件之價值          一筆記本之記載可證明該師縱使在關前進西安為有探          劃之行動由其十中宿營台與判斷可證明為該師之          前衛騎兵          二就軍士哨配構要查說之線夜則其機之不周要          三記章可證明以往所得聯軍隊號之虛</p>	<p>獲得者隊號          姓名          第一師騎兵搜索隊第一連連長</p>	<p>附 記          附送集團軍情報科</p>
---	----------------------------------	---	---	---	--	---	----------------------------------

第二問題原案之五

<p>第一軍信件登記簿 二十九五月十七日二十時三十分第一          秦謀處偵報科長 印</p>	<p>信件號數 師謀字第四號</p>	<p>封面所書收件人之詳細地址 日本長崎縣城六番地五號春麗子收</p>	<p>封面或信中所本寄件之詳細地址 公石</p>	<p>部隊現駐地 德在潼關書者待發</p>	<p>郵局日戳</p>	<p>何處何時在何處何人員上獲得 二十九五月十七日十二時在華縣城西北定地由得虜          是求重雄身上搜出若</p>	<p>信件之內容 其其妻子勿再掛念並盼國內反戰組織擴大打倒軍閥          將開期早日返國晤面並叙現到連地等</p>	<p>信件之價值 由其內容可証明敵軍中潛伏反戰份子甚多其國內亦有          組織侵略各逃步不久即有崩潰之可能</p>	<p>獲得者隊號 姓名 第一師騎兵搜索隊第三連連長</p>	<p>附 另繕登記表附呈集團軍情報科</p>	<p>記</p>
---	--------------------	-------------------------------------	--------------------------	-----------------------	-------------	--	---	--	-------------------------------	------------------------	----------



第一軍情報通報報告簿

二十九年五月十七日 第四十

字第

號

地圖

綏遠 華北 大品 象水 華北川 金州 義鎮 華北 二部 山西 四市

區分

情

報

摘

要

一、國軍華北之敵正由滬西進，我軍在華北之敵其一部于十一日許已重至海龍村附近。

二、公路北之敵先期已抵回村，長程二公里，沿河南岸有敵兵二百。

三、華北以西路上軍民紛往西行，且不斷被敵砲轟擊，華北以內則大連漫視察困難，外敵軍散赴各村車站，似被敵佔領，華北威南五龍山似有部隊，華北後方亦頗有敵軍。

四、華北敵軍北進，我軍在華北中。

敵軍二十師及第廿二師之大部並配屬之重山島射擊隊等在西連公路其前衛兵本第一十六師及二部戰車長甲車在龍山似有前衛所遺之一部。

敵軍兵隊在龍山島射擊隊並有十五磅重砲大隊，砲射擊隊為射擊二中队。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

敵軍在華北時其砲兵陣地在金州附近。

友軍方面

一、洛陽某部及中條上部隊各抽調大部向晉南三角區移動，敵渡河部隊後援地望頗遠，其進展期可無慮，我軍在北平軍團南下久我軍南新編第六軍約于本月二十日在離南集結完了，並會合國軍與本軍協力直趨津浦。

二、獨立第五十師在豐鎮集結約本月二十九日完了。

三、地方團隊在豐鎮集結約本月二十九日完了。

本報本月十七日十九日以前之情報調查者

來源時 間 備 後

第一師 十二時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

本部偵 十六時

徵求稿件

- 一、本刊歡迎下列諸稿件
- (1) 關於國防問題之檢討者
  - (2) 關於戰術思想者
  - (3) 關於各兵種之研究者
  - (4) 關於參謀業務者
  - (1) 參謀修養
  - (2) 技術處理
  - (5) 關於人事問題者
  - (6) 關於軍隊教育者
  - (7) 關於軍隊政治工作之意見
  - (8) 關於航空問題者
  - (9) 關於防空防毒者
  - (10) 關於國際問題者
  - (11) 關於其他特種問題之研究或戰場故事者
- 二、外來稿件請用十行紙用墨筆繕寫清楚
- 三、外來稿件如經登載每篇致酬金五元起至一百元止特優之稿件另致重酬
- 四、來稿文字自話與文言均可但以通達為原則請勿用古文筆調
- 五、來稿須一律在文內加新式標點
- 六、來稿請將原書一併投寄否則須註明原著者及出版地出版年月日
- 七、本刊對來稿有增刪之權不願增刪者須預先聲明
- 八、來稿刊登與否概不退還否則須先聲明並附足郵票
- 九、來稿請於封面書明陝西華曲陸大參謀班月刊社收

陸大參謀月刊 第一卷 第二期

實價國幣壹元伍角

(外埠函加郵運包裝費)

編輯者：陸大西北參謀班主編

出版兼發行：智韜軍學出版社

總代銷：拔提書店西安分店

代售處：全國各大書局

版權所有 印刷必究

廣告價目		廣告價目	
特等	上等	特等	上等
底封面及封面內面	目錄前後	底封面及封面內面	目錄前後
一百元	七十元	一百元	七十元
五十元	四十元	五十元	四十元
二十五元	二十元	二十五元	二十元
普通	正文後	普通	正文後
五十元	二十五元	五十元	二十五元
十五元		十五元	

如欲惠登廣告特製銻板價目當面另議

# 智 韜 軍 學 出 版 社 新 書 介 紹

通信處：西安東大街五七一號內

陸軍大學校 張教官亮清著：**大兵團應用戰術講義**〔近已出版〕

是書為張亮清先生編著戰術深淺材料豐富內容詳有 程主任題

簽作者自序及作戰之特別方略鐵道輸送能力之判斷鐵路輸送運行計劃集中地防空要領及集中原則情報蒐集計劃作戰計劃航空兵團使用計劃騎兵搜索計劃兵站設施計劃以及戰略展開防禦戰鬥砲兵戰鬥計劃逆襲與攻擊轉移等等之各種研究都十五萬言在本年六月已由本社出版按張先生曾任天水行營副參謀長為軍界先進學問淵博著述宏富曩年掌教陸大對於軍事學貢獻尤多凡陸大畢業服務軍旅者大都為其門下運籌決策社會益譽實多受先生平日薰陶之力現該書出世彌足珍貴凡有志軍學者均宜手各一冊以備參攷

大軍統帥者，不可不讀！陸大在校學員，更不可不手各一冊！研究戰術者，不可不讀！抗戰期中運用一般戰略戰術，尤為必需之參攷！

(全)一巨冊 精裝 十二元

袖珍本 黨員守則 軍人讀訓 手冊

本手冊為適合讀者之要求起見特將黨員守則軍人讀訓及講讀辦法編為手冊裝成精巧小冊凡我抗戰軍人受訓學員生皆宜手各一冊以作身心修養之圭臬

每冊實價國幣貳角

陸軍大學校 第四期學員合編將校錦囊

近期出版

內容：編纂作戰參攷，戰術決心與判斷，計劃作為法，命令通報報告之作為法，要圖調製法，軍各種計劃及命令範例，師各種計劃及命令範例，作戰上必要數字表，游擊戰術之參攷，各種附錄等二十餘萬言，內容又經金典戎 張亮清 兩先生之校正誠為陣中之補珍，現值抗戰期中，凡我効命戰場將校與幕賓，均宜手各一冊，以資參攷

(全)一巨冊實價國幣洋五元

蔣委員長增補曾胡治兵語錄句解

(全)一冊實價國幣洋捌角

游幼侯編 應用小戰術示範

(全)一冊實價國幣洋捌角

袖珍 黨員守則 軍人讀訓

(全)一冊實價國幣洋貳角

黨員守則 釋義 軍人讀訓 釋義

印刷中

世界 孫子兵法與克羅塞維茲之研究……吳子清編(印刷中)

陸軍大學校投考準備之參攷……吳子清編(印刷中)