

# 新生活運動輯要



新生活運動促進總會編印

中華民國廿五年七月二十日出版

## 新生活運動輯要前記

閻寶航

新生活運動，自領袖倡導迄今，已匝兩載。總會爲檢討過去，用資策勵，曾先後彙印各種專冊。惟是，新生活運動，日趨進展，各種章則，時有增益。欲求目前之觀摩，非有一蕪新之彙輯不可。適本會組織新運視察團，派往蘇浙皖各地推行新運，亦深感過去彙印之訓詞章則，翻檢不便。爰就舊印書籍，刪汰繁冗，增補新材，編成新生活運動輯要。全書都八編：曰理論，曰組織，曰方案，曰辦法，曰通告，曰人事，曰統計，曰附錄，舉凡推行新運所必需之材料，靡不具備。故斯輯之成也，非特視察團諸同志可據以叅考，卽全國人士欲覘兩年來之渠燹與成績者，亦足資借鏡矣。

民國二十五年四月。

573.35  
656.7-5  
2

# 新生活運動輯要目錄

## 第一編 理論

### 甲 新運綱要

### 乙 會長演詞

1. 新生活運動之要義
2. 新生活運動之中心準則
3. 力行新生活運動
4. 新生活運動的意義和目的
5. 再解釋新生活運動
6. 廿四年元旦在杭州講演
7. 國民經濟建設運動之意義及實施
8. 廿五年元旦在首都中央廣播電台演詞

新運輯要 目錄

一一〇六



A 231061

新運輯要 目錄

9. 第一週年告國人書

10 新運第一週年演詞

11 第二週年感想

12 新運第二週年演詞

## 第二編 組織

1. 總會組織大綱

2. 各省市組織大綱

3. 各鐵路組織大綱

4. 僑胞新運會組織大綱

5. 勞動服務團組織大綱

附紀律及訓練辦法

## 第三編 方案

甲 第一期——「規矩」「清潔」

二

一——一八

一——六八

1. 各省市第一期工作計劃

2. 各鐵路第一期工作計劃

乙 第二期——三化方案

附首都江蘇北平膠濟路三化工作計劃

丙 二十五年工作綱領

丁 蔣會長指示推行新運電文

## 第四編 辦法

1. 考查辦法

2. 視察辦法

3. 賑災防疫辦法

4. 籌開市民大會須知

5. 其他辦法

一一三—一三八

## 第五編 通告

一一三—一三八

## 第六編 人事

一一四八

1. 本會會長指導員名錄
2. 本會幹事會幹事名錄
3. 本會現任工作人員名錄
4. 各省市鐵路新生活運動促進會負責人員名錄

## 第七編 統計

一一一六

### 甲 新運會

### 乙 勞動服務團

## 第八編 附錄

一一一三

1. 現任主任錢大鈞氏演詞
2. 前主任熊式輝氏二週年演詞

**第一編  
理論**

# 甲 新生活運動綱要

## 甲 新生活運動之主旨

新生活運動者，我全體國民之生活革命也。以最簡易而最急切之方法，肅除我國民不合時代不適環境之習性，使趨向於適合時代與環境之生活。質言之，即求國民之生活合理化，而以中華民族固有之德性——「禮義廉恥」為基準也。

我中華民族本為「重禮義」，「明廉恥」之民族。而「禮義廉恥」之於今日之建國，則尤為迫切而不可須臾緩也。

我中華民族有五千年之文化，其食衣住行之法則，本極高尚，時至今日，反有粗野卑陋之狀態，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有三千五百萬方里之土地，其食衣住行之資源，本極豐富；時至今日，反多爭盜竊乞之現象，而不免流為非人的生活者，厥為「禮義廉恥」不張之故。

我中華民國有四萬萬之人民，其食衣住行之組織，本極鞏固；時至今日，反呈亂那昏懦之現狀



，而不免流爲非人的生活者，厥爲「禮義廉恥」不張之故。

今欲以優美之藝術，易其粗野卑陋之習尚，以固有之品性，化其爭盜竊乞之行爲，固有待於禮義廉恥」之復張；然在此亂邪昏懦狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多沉迷陷溺，莫知所從，故施政施教，都如搏沙捕風，未易見效，振衣者，必挈其領，提綱者，必挈其綱，若欲改善今日國民之生活，必自糾正其邪亂昏懦，陷溺沉迷之風始。此新生活運動之所以爲今日立國救民唯一之要道也。

## 乙 新生活運動之認識

### 一 何爲「生活」

孫總理曰：「民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」。是民生雖分爲四個方面，而生活實爲其他三者之總表現。蓋生存重保障，生計重發展，生命重繁衍，而凡爲達成保障，發展，與繁衍之種種行爲，便是生活。換言之：生活卽是人生一切活動之總稱。

### 二 何爲「新」生活

爲欲繁衍生命，保障生存，發展生計而表現之一切行爲，因時代與環境之遞嬗變遷，而呈現不同之形式，演化不同之方法，時不可留，環境亦隨之而異，惟能「苟日新，日日新，又日新」者，始

得暢遂其生。凡民族之生活，當其漸求適合時代與環境時，必須補偏救弊，一變其舊有生活之趣向，此即謂之「新」的生活。

### 三 何爲新生活「運動」

人民生活之滿足，固有賴於政治之教，養，衛各種制度之盡善推行；但政治上各種制度之推行，與社會風俗習慣之關係，至爲密切。每當舊制度崩潰，新制度代興之時，苟不知提倡與其新制度相適應之風氣，以爲推行之助，則新制度每爲之紆迴顛躓，末由展其效能。必須風以動之，教以化之，而後其政始得爲之治也。水流濕，火就燥，社會運動之效用，正所以爲之濕爲之燥而已。故任何國家於革故鼎新之際，恆以「轉移風氣」爲先。蓋其力較政教爲尤大，其用較政教爲尤廣，而其需要亦較政教爲尤急也。此種「轉移風氣」之工作，即所謂新生活的「運動」。此運動之進行，端賴國民人人之自覺其需要。發乎己，應乎人，由近及遠，由淺入深。能修其身，所以立一家之風；能治其家，所以立一鄉之風；與政教相輔而行，而常在政教之先。與政教相得益彰，然不賴政教之力而始著者也。

## 丙 新生活運動之目的

### 一 爲何需要「新生活」

今日吾國社會，一般心理，苟且萎靡，其發現於行爲者，不分善惡，不辨公私，不知本末。善惡不分，故是非混淆；公私不辨，故取予不當；本末不明，故先後倒置，於是官吏則虛僞貪污，人民則散漫麻木，青年則墮落放縱，成人則腐敗昏庸；富者則繁瑣浮華，貧者則卑污混亂。其結果遂使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抗，人禍不能弭，內憂洊至，外侮頻仍，乃至個人，社會，國家與民族同受其害，若長此不變，則雖欲苟延其鄙野的非人的生活亦不可得。故欲繁衍我羣衆之生命，保障我社會之生存，發展我國民之生計，非將上述各種病態，掃除而廓清之，並易之以合理的新生活不爲功。

## 二 爲何需要「新生活運動」

欲建立人民現代之生活；造成一個新社會，自不能無需於政治，尤其是需要教育。但過去中國之教育，乃至一切政治，皆病於虛與僞，唯其虛與僞，故法令無效，技術無用，機械無能。官守相同，效率終異，技術相同，成就各殊，機械相同，功用不一。今欲求法令與技術之有效，其關鍵不在法令與技術之本身，而在使用法令與技術之本人，欲求機械有效，其關鍵亦不在機械之本身，而在運用機械者之精神如何。人之臧否，固關係乎政教，而社會習尚所予人之薰陶鍛鍊，其效力迅速而普及，實非任何政教制度所能比擬。關於政教制度諸問題，政府方從事於改造，自不必贅。值此國家

存亡危急之時，吾人苟不願束手待斃者，應不坐俟其自然的推演，必以非常手段，謀社會之更新。實言之，當以勁疾之風，掃除社會上污穢之惡習，更以薰和之風，培養社會上之生機與正氣，負此重大使命者，唯新生活之運動。

## 丁 新生活運動之內容

### 一 新生活運動之規律

新生活運動，就是提倡「禮義廉恥」的規律生活。以「禮義廉恥」之素行，習之於日常生活——「食衣住行」四事之中，故「禮義廉恥」者，乃發民德以成民事，爲待人、處事、持躬，接物之中心規律，違反此規律者，無論其個人，國家，與民族，未有不爲之敗亡者。

持懷疑論者，約有二端：

其一 謂「禮義廉恥」不過是一種美善的行爲，但恐智識技能不若人，則德行雖美善，亦不足救國。此說殆未諳本末先後之義，人因求行爲之完善，而後有智識技能之需要，否則，智識技能不過爲濟奸作惡之具。「禮義廉恥」者，乃爲社會爲團體爲國家惟一之規律；反乎「禮義廉恥」之行爲，其智識技能適足以損人，結果亦不能有利於己，敗羣害國而已。故「禮義廉恥」不獨可以救國，且所以立國。

其二 謂「禮義廉恥」不過是一種節文，凍餒不給，節文何用？推此說者之意向，乃由於管子「衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮節」一語之誤解而來。殊不知「禮義廉恥」，爲人之本，未能爲人，何有衣食。蓋管子此言，僅示一方，綜其治平之要，仍以四維爲先。蓋有「禮義廉恥」之社會，衣食不足，可以人力足之，倉廩不實，可以人力實之。無「禮義廉恥」之社會，衣食不足，爭之盜之仍不得足，倉廩不實，爲竊乞仍不得實，「禮義廉恥」之行爲，乃糾正爭盜竊乞之行爲，所謂以正當方法求其足求其實耳。故反乎「禮義廉恥」之行爲者，衣食不足，終不得足，倉廩不實，終不得實，即使已足已實，而以爭盜竊乞行爲施於人與人之間，衣食雖足亦不能用，倉廩雖實亦不能享矣。世界上最富足之都市往往盜匪亦最多，此其明證，而今日一般「漢奸」「奴才」「國賊」「共匪」「貪官污吏」等等，察其作惡之由，豈皆爲饑寒所驅使？祇忘其固有「禮義廉恥」之本心耳。「禮義廉恥」之重要如此，故必須以「禮義廉恥」爲生活規律。

## 二 「禮義廉恥」之解釋

「禮義廉恥」，古今立國之常經，然依時間與空間之不同，自各成其新義，吾人應用於今日待人處事，接物持躬之間得爲簡要之解釋如下：

「禮」，是規規矩矩的態度。

「義」，是正當當的行爲。

「廉」，是清清白白的辨別。

「恥」，是切切實實的覺悟。

禮者，理也。理之在自然界者，謂之定律。理之在社會中者，謂之規律。理之在國家者，謂之紀律。人之行爲，能以此三律爲準繩，謂之守規矩。凡守規矩之行爲的表現，謂之規規矩矩的態度。

義者，宜也。宜卽人之正當行爲。依乎禮——卽合於自然定律，社會規律，與國家紀律者，謂之正當行爲。行而不正當，或如其正當而不行，皆不得謂之義。

廉者，明也。能辨別是非之謂也。合乎禮義爲是，反乎禮義爲非。知其是而取之，知其非而舍之，此之謂清清白白的辨別。

恥者，知也。卽知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之羞。人之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之惡。惟羞惡之念，恆有過與不及之弊，故覺悟要在切實。有切實之羞，必力圖上進，有切實之惡，必力行消雪，此之謂切切實實的覺悟。

禮義廉恥之解釋，既如上述，可知恥是行爲之動機，廉是行爲之嚮導，義是行爲之履踐，禮是行爲之表現。四者相連貫，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相需相成，缺一不可，否則，

禮無義則奸，禮無廉則侈，禮無恥則諂，此奸，侈，諂，皆似禮而非禮者也。

義無禮則犯，義無廉則濫，義無恥則妄，此犯，濫，妄，皆似義而非義者也。

廉無禮則僞，廉無義則吝，廉無恥則污，此僞，吝，污，皆似廉而非廉者也。

恥無禮則亂，恥無義則忿，恥無廉則醜，皆似有恥而無恥者也。是誠所謂「恥非所恥」，則恥蕩然矣。如果其禮為非禮之禮，義為不義之義，廉為無廉之廉，則「禮義廉恥」適足以濟其奸犯，僞亂者之私而已，可不辨乎？

### 三 食衣住行之解釋

食衣住行之遂行條件有二：一為物質的資料，一為精神的表現，物質的資料即食物，衣服，房屋，道路舟車等是也。精神的表現，即飲食，服御，居住，行走等是也。

惟「行」之一字，有廣狹二義：狹義之行，訓為行走；廣義之行，訓為行動。故以廣義言之，「食衣住行」之一切動作，無一不可納諸「行」之範疇，而狹義之行，祇為「行」之一端耳。

由此吾人可知：三民主義之「食衣住行」，乃注重物質資料之解決，而「行」之一字，係從一面的名辭之解釋，觀於建國大綱中「政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食，共謀織造之發展，以裕民衣，建築大計劃之各式屋舍，以樂民居，修治道路運河，以利民行」一段可以知矣。至現在新

生活運動中之「食衣住行之」字，乃兼有廣狹二義，吾之「行的哲學」意亦在此。觀於前章新生活運動內容之所述，其大意可得而知也。

#### 四 「禮義廉恥」與食衣住行之關係

食衣住行之遂行條件，由物質與行動兩事而具備，已於前章詳言之，「行」之爲訓，有廣狹二義，廣義之行，其於「禮義廉恥」之關係，亦見於「禮義廉恥」之解釋一章，茲俱不贅。今所欲言者，爲「禮義廉恥」如何直接表現於食衣住行之中。

食衣住行之遂行，可分爲資料之獲得，品質之選擇，與方式之運用的三個方面。今試分別言之：

一、資料之獲得應合乎廉——廉者明也，應明其分；苟非其分，一介莫取。質言之，食衣住行之資料，須以自己勞力換得，或以正當名分取予。若爭奪依賴，固所不可，卽施讓贈與，亦所不屑。先儒所謂「失節事大，餓死事小」，卽此意也。

二、品質之選擇應合乎義——義者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與因位制宜。何謂因人制宜？老者衣帛食肉，不負載於道路，宜於飽暖舒閒，而少年僅以不飢不寒爲足，宜於刻苦鍛鍊也。何謂因時制宜？四季寒暖不同，飲食起居宜順時調節，以與氣候相適應也。何謂因地制宜？

南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依地爲良，以與環境相適應也。何謂因位制宜？或臨萬民以執法，或帥三軍以禦敵，必有一定體制，始足以見威儀而蔽所事，要在不卑不亢，毋泰毋嗇，因其地位之上下以制宜也。

三 方式之運用應合乎禮——禮者理也，（一）須合乎自然的定律。（二）須合乎社會的規律。（三）須合乎國家的紀律。其具體事項，列舉於「新生活須知」，茲不具論。

「禮義廉恥」之互相連貫，前已言之。食衣住行之必合乎禮義廉恥，其間亦互相連貫，固無待言。無論其爲資料之獲得，品質之選擇，方式之運用，皆有密切之關係。如三者有一失禮，亡義，與不廉之事，卽成爲生活之污點，皆當引以爲恥也。

## 戊 新生活運動之方法

### 一 運動之責任

一、全部運動，由新生活運動促進總會主持之。各省市縣如有發起同樣運動者，乃可設會，但縣會應受其省市會之指導，而免分歧。

二、省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之。以省黨部，民政廳（或社會局）教育廳（或教育局）公安局及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦派負責人員若干人共同組織之，以資劃一

三 鄉村農人由區保甲長，工人由廠長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校長教職員，公務員由各該機關主管官，家庭婦女由婦女協會，負責提倡。仍須由當地促進會派人指導之。

## 二 運動之工作

分調查，設計，推行三項。

## 三 運動之費用

一切費用應極力節省，由發起人與主持之人或當地政府籌給，但不得向外募捐。

## 四 運動之事項

由新生活運動促進總會決定分發，先從規矩與清潔兩種運動開始進行。

## 五 運動之程序

- 一 由自己作起，再求之他人。
- 二 由公務人員作起，再推之民衆。
- 三 由簡要之著作起，再及其次。
- 四 由不費錢不費時不費力之著作起，再行其餘。

五 由機關團體，及公共場所，如學校，公署，車站，碼頭，戲館，公園，會場……等作起，再求之於全體之社會。

#### 六 運動之方式

一 先以教導，後以檢閱——教導是以身教，口教，再以圖畫文字戲劇電影為教。檢閱是由促進會派人查考或由其本處每年分季比賽，評定甲乙以獎勵之。

二 除原有隸屬之關係（如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等）外，不得干涉。一般普通朋友性質者，祇可勸導而已。

#### 七 運動之時間

一切運動，只可在公餘，及休假等閒暇之時間行之，不可就誤本業。

### 巳 結論

要之新生活運動者，即除去不合理之生活，代之以合理之生活，如何使國民之生活合理？曰必提倡以「禮義廉恥」為日常生活之規律。

一 提倡「禮義廉恥」使反乎粗野卑陋之行爲，求國民生活之藝術化，藝術者，非少數有產階級之裝飾，乃無男女老幼貧富階級之分，實為我全體民衆生活之準繩。所謂人的生活，與非人的生活

之分野，卽在於此。凡人欲盡其所以爲人之道，舍此莫由；故必以藝術「持躬待人」者，始能盡互助之天職。中國古代「禮、樂、射、御、書、數」之六藝，現今反爲東西列強建國主要之藝術，殊不知此卽我中華民族持躬待人，修齊治平最優美之固有的藝術。現在社會之所以猜忌、嫉妒、怨恨、傾軋者，皆遺忘此藝術陶養而生之病態也。必以藝術「治事接物」，始能收整齊完善，利用厚生之宏效，而其要旨莫過於格物致知，明辨本末，器求創造，術尙精微，能如是則粗野錯亂，簡陋卑劣諸弊自除。

二 提倡「禮義廉恥」使反乎爭盜竊乞之行爲，求國民之生活生產化，中國之貧，由於生之者寡，食之者衆。凡不生而食者，其食之所資，不出於劫奪，必出於倚賴，而皆由於不知「禮義廉恥」爲之也。故必須使生活生產化，而後勤以開源，儉以節流。知奢侈不遜之非禮，不勞而獲之可恥。昔者齊楚之所以霸，今者意德之所以強，胥賴是耳，故救中國之貧困，弭中國之亂源，其道莫要於此。

三 提倡「禮義廉恥」使反乎亂邪昏懦之行爲，求國民之生活軍事化。國不能戰，無以爲國；廣土衆民，徒資寇盜，救國之弱，惟有尙武。方今赤匪充斥，內亂未已，版土日蹙，外侮頻仍，帝國主義者與漢奸赤匪，內外勾結，皆挾其全力，以壓迫我民族，破壞我國家，吾人欲救此危機，完成

其安內攘外之目的，亦非準備全國國民之軍事化，不足以圖存。而軍事化之前提，即在養成國民生活之整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實、之習性，以求其共同一致之守秩序、重組織、盡責任、尚紀律；而隨時能為國家與民族同仇敵愾，捐軀犧牲，盡忠報國也。

綜合上述諸義，約而言之，國民生活如何始得高尚？曰生活藝術化；國民生活如何始得富足？曰生活生產化；國民生活如何始得鞏固？曰生活軍事化。三者實現，是謂生活合理化。合理化所賴以實現之規律，曰「禮義廉恥」。禮義廉恥所賴以實現之事項，曰「食衣住行」。使我全體國民以「禮義廉恥」為規律，實現之於「食衣住行」之中，則生活之內容充足，條件具備，是謂生活革命之完成。而我中華民族復興之基礎，亦即奠定於此。

## 新生活須知

### 第一 新生活之準則

生活須知， 禮義廉恥， 整齊清潔， 簡單樸素， 迅速確實， 共同一致，  
食衣住行， 依此為據， 既適衛生， 又合規矩， 民族復興， 但看此舉。

### 第二 新生活與禮

何者爲禮， 敬恭是主， 守法循理， 戒慎將事， 和氣肅容， 善與人處， 孝親敬長， 克敦倫紀。

### 第三 新生活與義

何者爲義， 一心濟世， 厚人薄己， 不爭權利， 急公忘私， 弗辭勞瘁， 扶善除惡， 以彰公理。

### 第四 新生活與廉

何者爲廉， 既明且潔， 嚴慎取予， 操守有節， 辨別是非， 力排謬說， 崇尚節約， 以惜物力。

### 第五 新生活與恥

何者爲恥， 心存羞惡， 不屑卑污， 尊重自處， 不甘暴棄， 力求進步， 不圖苟存， 甯死禦侮。

### 第六 新生活中之食

飲食養生，人之大欲，食貴定時，莫恣口腹，食具須淨，食物須潔，要用土產，利勿外溢，遇酒毋酌，食量有節，飲嚼無聲，坐必正席，飯屑骨刺，毋使狼籍，宴客聚餐，相讓舉箸，注意微菌，生冷宜戒，鴉片屏絕，紙煙勿吸，恥糞於人，自食其力。

### 第七 新生活中之衣

衣服章身，禮貌所寄，莫趨時髦，樸素勿恥，式要簡便，料選國貨，注意經用，主婦自做，洗滌宜勤，縫補殘破，拔上鞋跟，扣齊鈕釦，穿戴莫歪，體勿赤裸，集會入室，冠帽即脫，被褥常晒，行李輕單，解衣贈友，應恤貧寒。

### 第八 新生活中之住

住居有室，創業成家，天倫樂聚，敦睦毋誶，黎明即起，漱口刷牙，剪甲理髮，沐浴勤加，建築取材，必擇國產，牆壁勿污，傢具從簡，窗牖多開，氣通光滿，愛惜分陰，習勞勿懶，當心火燭，謹慎門戶，

莫積垃圾，莫留塵土，廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清道，  
和洽鄰里，同謀公益，互救災難，種痘防疫，國有紀念，家揚國旗，  
敬旗敬國，升降循規。

## 第九 新生活中之行

行是走動，行亦作爲，舉止穩重，步武整齊，乘車搭船，上落莫擠，  
先讓婦孺，老弱扶持，走路靠左，胸部挺起，兩目平看，端其聽視，  
拾物還主，相識見禮，遇喪知哀，觀火勿喜，噴嚏對人，吐痰在地，  
任意便溺，皆所禁忌，公共場所，遵守紀律，就位退席，魚貫出入，  
莫作吵鬧，莫先搶說，聞黨國歌，肅然起立，約會守時，做事踏實，  
應酬戒繁，嫖賭絕跡。

## 第十 新生活之推行

生活革新，乃除惡習，最先着手，規矩清潔，由簡入繁，由淺入深，  
先公後私，推己及人，由近而遠，由小而大，逐漸感化，力行勿懈，

新運輯要 第一編 理論

一八

公務人員，在校學子，以身作則，率先做起，示人模範，彼此督勉，團體家庭，次第實現，父訓其子，兄教其弟，夫婦相勸，朋友互勵，不費金錢，不耗時日，運動成功，風氣移易，奉告國人，一致努力。

# 乙、會長重要講演

## 一 新生活運動之要義

民國二十三年二月十九日在南昌行營擴大紀念週講

江西要做建設國家與復興民族之基礎——知識份子應先負起復興民族之重任，務當以身作則，以求風動全國——國家與民族之復興不在武力之強大，而在國民智識道德之高超——提高國民智識道德在使一般國民食衣住行能整齊，清潔，簡單，樸素，合乎禮義廉恥——新生活運動為目前救國建國與復興民族最有效之革命運動——新生活運動之目的，在使全國國民生活澈底軍事化——望大家以「昨死今生」之決心，達成新生活運動之目的而完成革命。

南昌各學校校長暨黨政軍各界同志：在上一次紀念週中，本席已經講過：現在我們江西要做一個建設國家復興民族的基礎。這就是說：我們江西無論在那一方面，無論什麼事情，統統要做各省的模範，為全國所效法，要以我們一省的新風氣，新事業，來風動全國各省，使全國的民衆都能聞

風興起，跟着我們共同一致的來建設我們新的國家，復興我們中華民族！要達成這種期望，一定要我們江西全省民衆，尤其是在江西省會的南昌黨政軍學商各界同志，即一般民衆的領袖，首先能夠一齊奮發以「昨死今生」的精神，共同協力來做除舊佈新的工作！然後一般國民才有所效法，然後才可以風動全國，完成民族復興的使命！

這件事情我們如果要講難，當然很困難，因為現在我們一般國民的智識程度如此之低，社會環境與一般的教育基礎也如此之壞，我們現在要在最短期間使全國國民所有社會上各個分子都能夠認識國家和民族的時代環境，知道現在國民的地位和責任，並且能夠實實在在共同一致的來盡國民的責任，努力救亡建國復興民族的工作，當然是一件很困難的事，但是大家要曉得，無論古今中外，一個社會要能改造進步，一個國家或民族要能復興，決不是一定要等到全體國民個個人都有足夠的知識，然後才可能，如果一定要這樣，那末，不僅是我們中國有如「俟河之清」不曉得要等到什麼時候，才能使全體國民都知識充足，可談復興，恐怕古今中外也沒有一個國家，一個民族真正能夠復興的了！所以改進社會，復興國家和民族的責任，在事實上絕對不能希望全體國民都能盡到，完全要靠我們一般有知識的做各界民衆之領袖的人能夠將這個重任一肩擔負起來！只有我們先負起以身作則來切實去幹，才可以推動全國國民共同覺悟奮發，協力來幹！古云「君子之德風，小人之德

草，草上之風必偃』，就是這個道理。從前所謂君子，就是現在各界民衆中的領袖，亦即有知識有道德的優秀份子。一個社會的良窳，和一個國家的興亡，就看這種人能不能盡到教導一般國民之重大的責任，現在無論是黨政軍以及學界的同志，個個人都是國民中的知識份子，都負有教導一般國民的責任，社會要能改進，國家和民族要想復興，就要全國一切知識份子尤其是各界領袖能盡到教導全體民衆的責任。所以我們到一個地方，如果看到當地的社會腐敗，人民野蠻，不好說這是當地全體民衆的倒霉，實在只能算是當地一般知識份子的倒霉！只能怪一般知識份子沒有盡到自己教導國民改造社會的責任！反轉來講，無論是一個地方或整個國家，如果一般知識份子都能認識國家所處時代環境的險惡，和我們國民所應負的責任，並且以身作則來教導一般國民，共謀社會的改進，國家和民族的復興，那末，這個社會和國家，沒有不會很快的進步復興起來的！所以社會能不能進步，國家和民族能不能復興，其責任就完全在我們一般知識份子！尤其是我們一般民衆的領袖！所以我今天特別要南昌各界領袖和各學校校長參加這個紀念週，想藉這個機會向大家貢獻我的意見。

我在前一次紀念週中已經講過：我們要改革社會，要復興一個國家和民族，不是用武力所能成功的，要如何才能成功呢？簡單的講，第一就是要使一般國民具備國民道德，第二就是要使一般國民具備國民知識。道德愈高，知識愈好的國民，就容易使社會一天比一天有進步，愈容易復興

他們的國家和民族！比方講，德國的復興，就是一個最好的先例，我們曉得，德國自從歐戰失敗，簽訂凡爾賽和約以後，整個國家在各個戰勝國壓迫干涉之下，一動也不許動，尤其是關於軍備更受嚴格的限制，即如陸軍就限定最多不得超過十萬，拿來和列強比較，可以說他們的武力等於零。雖然你們沒有武力，但是還不到十五年工夫，居然就能夠復興起來，和世界上最強的國家並駕齊驅，這是什麼道理呢？我剛才講過，德國在過去因為受了條約的限制，是沒有武力的；那末，他一旦要求軍備平等的時候，法國儘可用武力去壓迫他，為什麼不敢如此呢？就德國本身來講，他既沒有強大的陸軍，也沒有海軍空軍，有甚麼資格可以要求平等？更如何可以獲得平等呢？再拿德國的情形來和我們中國比較。德國近來沒有大的武力，而我們的陸軍比德國要多幾十倍，海軍空軍也有，德國的人口僅僅六千萬，我們的人口四萬萬，再講德國的土地，格外不能和我們比；但是人家要求軍備平等，就是軍備平等，要想取消賠款就能取消賠款；而我們中國不要講不能根本廢除不平等條約，如同德國之要求軍備平等一樣，而且連到提議修改也沒有人理。比方講，早兩年伍朝樞在國聯依據盟約第十九條動議取消不平等條約，就一點結果也沒有，他們德國人要求軍備平等，各國就不能不在原則上贊成，到最後還不得不完全承認，法國雖然要反對，也沒有甚麼辦法，人家剛剛戰敗，過幾年就可以不付賠款，要賴債就賴了，而我們幾十年或百多年的賠款，到現在還是每年要照付。

總之，德國也是一個國家，中國也是一個國家，德國沒有武力而能夠與各國平等，中國雖有武力，依然不能求得平等，這是什麼道理？沒有旁的，完全是由於我們一般國民的智識道德不及人家，因此我們可以曉得，要一個國家和民族復興不是有怎樣大的武力就行，完全在乎一般國民有高尙的智識道德，德國何以能和其他各個強國平等，就是因為他們一般國民的智識道德能和各國國民平等，或許比人家還要好些，我們中國何以至今不能和各國平等，也就是我們一般國民的智識道德不能和人家的國民平等，趕不上他們，所以今後我們要求平等，要想復興我們的國家和民族，一定要根本上先從提高國民的智識道德這一點來做。

一般國民智識道德的高下，即文明和野蠻，從什麼地方可以表現出來呢？我們要提高一般國民的智識道德要從什麼地方着手呢？這就要講到一般國民的基本生活，即所謂「食衣住行」，這四項基本生活包括全部日常生活，是個個人時時刻刻不能離的，一個人或一國國民的精神，思想，智識，道德，統統可以從基本生活的樣法，表現出來，外國人食衣住行是什麼情形，在場各位同志中有到過外國去的人，當然看得非常明白，就是沒有到過外國的，也可以在各處租界，教會或其他外國人所住的地方看得出；外國人無論吃飯，穿衣，住房子，走路，和一切行動，統統合乎現代國民的要求，表現愛國家和忠於民族的精神，總而言之，統統合乎禮義廉恥！不要廉恥的飯他們不吃，不要

廉恥的衣他們不穿，不合禮義的事情他們不做，他們無論起食居息，一言一動，統統有規律，合乎做人的道理，表現有現代文明國家的國民之智識道德。何以他們國民能夠如此呢？就是他們各國的教育發達，社會環境優良，尤其是那些負責教導國民的智識份子，能夠養成的風氣習慣，以身作則來教導他們，每一個國民，從小在家庭裏就有很好的家庭教育，進學校以後，又有很完善的學校教育，出學校以後，再有很好的社會教育，他們一切基本生活的教育，在家庭教育時就已經打好基礎，到學校教育再加嚴格的訓練，即已臻於完善，以後更有社會教育，使之發揚普遍，勵進不已，他們一般國民，因為有這三種教育，接連琢育，層層扶持，所以其智識道德都同在一個水平線上，而表現於食衣住行一切實際生活之中！因此，外國人看了才曉得他們是一個文明的國家和民族，才肅然有所敬畏！德國之所以要求平等而各國不敢拒絕他，就是這個道理。我們中國何以始終不能獲得平等；而且還要一天天被帝國主義者侵略壓迫呢？一言以蔽之，就是我們一般國民無論食衣住行都不能如同我們的古人或現在外國人一樣合乎禮義廉恥！普通一般國民不必講，我們只就現在一般準備要做國家和社會中堅人物的青年學生來講，就可以明白；大家都可以看到，一般學生，比方說，江西的中學生，現在雖然大多數都比較好了一點，但是我去年初來的時候所看到的，幾乎無一個不是蓬頭散髮，有扣子不扣，穿衣服要穿紅穿綠，和野蠻人一個樣子，在街上步行或是坐車都沒有一

個走路坐車的規矩，更不曉得愛清潔，甚至隨處吐痰，還有，看到師長不曉得敬禮，看到父母也不曉得孝敬，對於朋友，更不知道要講信義。這種學生，可以說完全不明禮義，不知廉恥！這樣的學生，這樣的國民，如何不要亡國，前幾天我還在街上看見一個小學生吸紙煙，這樣還了得嗎？他做學生的時候就要吸紙煙，長大就不會吸鴉片煙嗎？當時我因為車子走得很快，不便拉他，你們一般教職員，或警察，應當也看見，看見的時候，就要拿來處罰！一個地方有這種現象發生，尤其是發現之後，還沒有人來管，就是我們所有負有教導國民的負責的人，尤其是一般學校裏的教職員最倒楣的事情，如果我們平時能留心管束，並且以身作則來教導，我想決不會有此現象；例如我此次到了建甌，有一回發現一個十歲左右的小孩在街上吸煙，雖穿了很好的衣服，還是一點教育也沒有，因此我隨即叫他的父母來要辦他，從此以後，建甌就少有小孩子吸煙的了。由此可見轉移風氣，改造社會，並不是什麼難的事情，實在還很容易，只要我們各界領袖，能夠以身作則，實實在在來做，現在就是因為我們各界做領袖的人，自己不能以身作則來實幹，不能認真教導自己學校裏的學生，自己家庭的子弟，和自己機關裏面的部下，聽他們一天天腐敗墮落，一切不管，所以社會弄到這種紛亂，黑暗，暮氣沉沉，充滿了烏烟瘴氣，因此，我們的國家和民族，要被人家不斷的侵略壓迫。我們舉德國的復興為例，並拿來和我們自己比較，可以曉得，一個國家和民族的興亡，軍隊還只

能負一部分責任，最大的責任，還是在社會上負有教育責任的一般人身上！今後我們要建設國家，復興民族，除發展教育，再沒有旁的根本方法，所以教育乃一種至高無上的救國復興的根本事業，凡是有志救國，要想復興民族的人都要致力於此，即不僅一般直接負有教育責任之教職員或教育行政人員，應格外盡到自己的職責，社會上所有的智識份子尤其是各界的領袖，也人人要負起這個教育的責任，人人要以身作則的教導，務使一般國民的食衣住行統統能合乎禮義廉恥，如此我們的社會才容易進步，國家和民族才可以復興！

我們現在在江西一方面要剿匪，一方面更要使江西成功一個復興民族的基礎，要達此目的，必須自江西尤其是從江西省會所在的南昌這個地方開始。使一般人民都能除舊佈新，過一種合乎禮義廉恥的新生活。目前因為限於人力物力，所以先選定南昌這一個地方開始一個新生活運動。即要使南昌所有的人民都能以禮義廉恥為基本原則，改革過去一切不適於現代生存的生活習慣，從此能真正做一個現代的國民！我很希望由我們在南昌的各界領袖共同協力來幹的結果，可使南昌改造成為一個新社會，使各縣各省都有所取法，而將我們的新生活運動逐漸推廣至各省各縣，使我們全國國民的生活，都能合乎禮義廉恥，適於現代的生存，不愧為現代的國民，文明國家的國民！表現出我們全體國民高尚的智識與道德，再不好有一點野蠻的落伍的生活習慣。比方講隨地吐痰，撒尿，到

處髒得不堪，床下門角，這些地方永遠不洒掃，這些極不衛生的事情，就絕對不是現代任何文明國家的國民所可以存留的！尤其是隨地吐痰，撒尿，簡直只有最野蠻的民族就如此，我們要有合乎禮義廉恥新生活，就要從不亂吐痰做起！日本人從前也是隨便吐痰的，但是自從維新以後，一般國民都曉得非改革這一種野蠻的習慣，不足以與各國國民講平等，所以統統能改過來，以後他們吐痰，就吐在自己隨身所帶的紙頭內，至於西洋人吐痰，他們也是吐在隨身攜帶的手帕內，這種注重公共衛生的知識和習慣，我們今後一定要告訴一般國民，並且以身作則領導我們來做！總要使一切受教的人，能從這一件事開始，養成愛清潔講衛生的習慣！這些事情在外國本來在小時經過家庭教育和小學教育就已教好，所以到中學以後，用不着特別注意來教，但是我們中國無論家庭教育，學校教育，和社會教育，統統不完善；所以我們無論是在家庭裏，學校裏，機關裏，或是軍隊裏，隨時隨地都要以身作則的來教！我從前也做過多年的學生，但是在學校裏從來沒有人特別注意教食衣佳行的道理，現在我主張無論家庭教育，學校軍隊教育，和社會教育，都要從食衣住行開始，都要使受教的人一切生活合乎禮義廉恥，然後才能使全國國民表現出高尚的道德和智識來，使人家不得不敬畏我們，不敢不承認我們平等，這個道理是不是我發明的呢？並不是的，我不過從各方面經過長期體驗而知道現代各國教育的精神所在，參證以我們中國傳統的立國的精神，覺得合乎禮義廉恥適於

現代生存的新生活運動，是目前救國建國與復興民族一個最基本亦最有效的革命運動，我過去在日本學陸軍，受過他們的學校教育，也受過他們的軍隊教育，他們雖然口裏從沒有提出「禮義廉恥」來講，但是無論吃飯穿衣往房子，走路以及一切行動，其精神所在有形無形之中都合乎禮義廉恥！他們以這樣的教育幾十年教下來，然後才造成今日這樣富強的國家，我們現在要建立新的國家，要報仇雪恥，不要講什麼強大的武力，就只看食衣住行能不能做到日本人那個樣子！旁的不必多講，我只舉一兩件極小的事情來說：日本人全國上下無論什麼人早晚一定洗冷水臉，全國已成為一種普遍的習慣，如果有人不如此，旁的人一定目為野蠻，不愛國，我們曉得：常常洗冷水臉，可以使人精神奮發，頭腦清醒，又可以使人皮膚強健，不受風寒，還有最要緊的，不致耽誤時間，所以這個習慣，事情雖小，益處却極大，所以日本人全國如此：試問我們中國，無論在軍隊裏，學校裏，家庭裏有幾個人能終年用冷水洗臉呢？普通那一個不是非熱水不洗臉！往往因為沒有熱水而不洗臉，或因為等熱水而就誤幾個鐘頭，由這一點就可以曉得我們的民族不行！我們和日本人不必在槍林彈雨之下來衝鋒陷陣，就只將日常生活比一比，就可以曉得高低強弱！所以我們要復興民族，報仇雪恥，不必講什麼槍砲，就先講洗冷水臉，如果這一件最小的事也不能勝過日本人，其他的還講什麼！我們一般負有教導責任的人，從此一定要過新的生活，以身作則來教好自己的部下，學生，以

及一般國民。我就是第一個能做到！我從小以來每天第一次洗臉一定用冷水，這並不是我自己要宣傳，實在是希望大家都要講到就做，做到再講的意思，日本人除洗冷水臉之外，還有一個習慣，就是普通一般人每天都吃冷飯，普通比較富裕的大家，早晚燒兩次飯，窮的人家，就只早晨燒一次，日中出去工作，就帶一包冷飯，這些生活習慣，是什麼？這就是最基本的軍事訓練，與軍事行動，他們從小在家庭裏就養成這刻苦耐勞的習慣，就是一切生活，早已軍事化了，所以他們的兵能夠強，不然，打仗的時候，你要等水燒熱以後來洗臉，又要等飯燒熱再吃，敵人已經將你包圍，還了得嗎？我講到這裏，可以告訴大家，我現在所提倡的新生活運動是什麼？簡單的講，就是使全國國民的生活能夠澈底軍事化！能夠養成勇敢迅速，刻苦耐勞，尤其是共同一致的習性和本能。能隨時爲國犧牲！不是說水沒有燒熱，飯沒有煮熟，我們就不能去打仗的國民！要養成這種隨時可以與敵人拚命爲國犧牲的國民，就要使全國國民的生活軍事化，所謂軍事化，就是要整齊，清潔，簡單，樸素，也必須如此，才能合乎禮義廉恥，適於現代生存，配做一個現代的國民！我們一般負有教導責任的人，尤其是各學校教職員直接要來教育一般青年學生，總要隨時隨地能以身作則從食衣住行這幾項基本生活教起，有形無形之中使個個學生個個部下以及所有的國民的生活統統能夠整齊，清潔，簡單，樸素，而合乎禮義廉恥！合乎做一個現代的人的道理！我們在學校裏教學生，絕對不是在

講堂上教點國文，史地，理化，英文，算學或其他技藝而已，一切的學術技能都還是教育次要的東西，最根本要緊的事情，還是要教做人的道理，養成學生完美的德性和人格，使他成功一個明禮義知廉恥的人！具體的講，就是首先要從他們的食衣住行教起，使他們都能過整齊，清潔，簡單，樸素的新生活，如果這個根本的東西忘了，單是教些物理化學英文算學等知識技能，那麼，不管你教得怎樣好，也沒有用！因為知識技能，禽獸也有，禽獸也可以教會，人之所以異於禽獸，人之所以爲人，就是懂得做人的道理——明禮義，知廉恥！從實際生活上講，沒有旁的，就是要做到整齊，清潔，簡單，樸素！如此的生活才可以叫做新生活，過新生活的人才配做一個新時代的人！新時代的人絕對不是吸香烟，拍香水，隨地吐痰，蓬着頭髮，拖着鞋子，扣子不扣，帽子戴歪的這一類的人！現在拍香水拍得愈多的就愈臭！不清潔，不整齊的人就愈野蠻！現在我們要救國，要復興民族，並不需要講求怎麼高深奧妙的道理，就是要從實際生活起，做到整齊，清潔，簡單，樸素幾件很平常很粗淺的事情。古人所謂「蔬米布帛」，一般所謂「家常便飯」，我們現在挽救國家復興民族的道理，就在「蔬米布帛」「家常便飯」之中，就是要從「蔬米布帛」「家常便飯」做起！也就是剛才所講的要使全國國民都能過軍事化的共同一致的新生活，拿這個東西來復興民族，比用甚麼武器甚麼軍隊的力量都要大！我們做人，教人，革命與復興民族，都要從這一點做起！

因此我們現在先從南昌起，開始一種新生活運動，我們要使南昌所有的國民個個人都過整潔樸樸，一切能合乎禮義廉恥的新生活，可以做全國人民的模範，我希望我們各界的領袖，以及一切知識份子從今天起下定一個決心，做新生活運動，尤其要能從自己做起，然後更以身作則的教導督促自己的學生部下，親戚朋友，以及一般國民！如此努力幹去，我相信三個月以後，南昌一定可以造成一種新風氣，或成一個新南昌，新江西，半年以內，一定可以風動全國，使全體國民的生活都能普遍的革新。那時，無論是要廢除一切不平等條約，無論是要報仇雪恥復興我們的民族，都不是甚麼難事！現在這個復興民族的新生活運動正在開始，我很希望我們在南昌的黨政軍學商各界同志下定決心，共同來推進這個運動，尤其是各界領袖自己要先能做到，方能以身作則，鼓掌羣倫。中正就以此自勉，很希望各位同志，尤其是各界領袖，各校校長，人人以此自勉勉人！古人云：「從前種種譬如昨日死以後種種譬如今日生」希望大家抱此決心與精神，將過去不適於現代的一切野蠻生活，澈底改革，一切新的生活，新的運動，新的事業，統統要從今天開始！這就是本席今天向大家所貢獻的關於新生活運動之要義與方法的幾句話，希望大家能依此共同努力！以完成革命的使命，就此謹祝各位成功！

## 二 新生活運動之中心準則

——民國二十三年三月五日出席南昌行營擴大紀念週講

- 一·新生活之中心準則爲「禮義廉恥」。
- 二·禮義廉恥以禮爲首要。
  - 1 禮爲四維之首，禮爲六義之首。
  - 2 人之所以異於禽獸者，以其知禮。
  - 3 民權初步包含了一切禮的精神。
- 三·講禮要有節，行禮須中節。
  - 1 「節」就是最合理的規矩節度。
  - 2 動作實在，從容中節，才算有禮。
- 四·知禮必須知樂，尙禮必須尙樂。
  - 1 樂的節奏與禮的節度，是二而一。
  - 2 四維與六藝爲做人必需的德性與智能。
- 五·要寶貴時間，要遵守時間。
  - 1 寶貴時間第一要從遵守時間做起。
  - 2 時間的確是吾人一切事業與生命之母。

近來南昌整個的社會，天天有進步，前方剿匪的將士，也天天有進步；這是新生活運動發生以來的現象，今天我想將新生活運動所最要注重的幾件事，和大家講一講：

前次我講新生活運動之要義，已經說過，新生活運動，就是要使我們全部生活，都合乎禮義廉恥，我們現在挽救國家，復興民族的道理，就在「蔬米布帛」「家常便飯」之中，就是要從「蔬米布帛」「家常便飯」做起！也就是所講的要使全國國民都能過軍事化的共同一致的生活，拿這個東西來復興民族，比用什麼武器什麼軍隊力量都要大！我們做人，教人，革命與復興民族，都要從這一點做起！

因此我們先從南昌起，開始一種新生活運動，我們要使南昌所有的國民個個人都過整齊樸素一切能合乎「禮義廉恥」的新生活，可以做全國人民的模範！我希望我們各界的領袖，以及一切智識份子從今天起，下定一個決心，來做新生活運動。尤其是要能從自己做起，然後更以身作則的教導督促自己的學生部下，親戚朋友，及一般國民如此努力！

因為無論是一個國家，一個社會，一個機關，一個家庭，以至每一個人，要向上發展，要成功，任何大小事業，都必須依據禮義廉恥的精神，所以不僅是整個民族的生活，國家的大事，要依據禮義廉恥，就是個人的私生活，也不可須臾離開禮義廉恥，這是我們新生活運動的中心準則。

現在我們再問，這禮義廉恥中，那一件事情最要緊呢？我們看這四個字排列的次序那就可以知道，第一要緊的就是「禮」。再看我們中國從前教人的科目，所謂「禮、樂、射、御、書、數」六藝，也是以「禮」為最先最要的科目。「禮」既是四維和六藝的首要，所以我們要造成一個文明進步，安固發展的國家、社會、家庭、或是一個機關，就先要有「禮」。無論是軍隊、學生、子弟或國民，如不注重禮，便一切都沒有用。我們負有教導責任的人，如果知道這個道理，便沒有那一個人不能教好；受教的人如果知道這個道理，也就無論什麼學問都可以學好，無論什麼事情，都可以完成！現在一般的毛病，就是不知「禮」的重要，丟開這最要緊的東西不講，所以無論是學校，軍隊和社會，統統不成一個東西！像這樣下去，如何能夠成大功，立大業，完成革命，實現 總理的主義呢？大家要曉得；人和禽獸有什麼根本的區別呢！很多的禽獸也會講話，有種種特殊的技能，與知覺靈明，至於飲食居住，更不必講，都和人類沒有什麼根本的區別；然則人和禽獸的根本區別在那裏呢？就是在乎知禮與不知禮，人之所以為人，既是因為知禮，那麼，如果做了一個人，而不重禮，不知禮，不行禮，那便不能叫人，和禽獸一樣。所以父母既生下我們來做了一個人，就要學禮，知禮，行禮，才可以無忝所生，不愧做一個人！大家應當曉得：總理平生所著的第一本書，就是民權初步，講社團的組織，會議的法式，都是團體活動或公共生活的基本規則，也就是廣義的最粗淺的禮

的典範。

總理講三民主義講了幾十年，何以他不先著一本三民主義，而要最先著民權初步呢？就是看了中國人一點不懂團體生活的秩序，不懂禮節，所以要最先著這本民權初步，拿社會上一切禮的基本來教導一般國民。民權初步，包含了一切禮的精神，實在是最完善切用之「禮」的實習，如果大家連民權初步都不知道，那末，一切社團的活動，便全無禮法，什麼團體社會的組織都不能成功，國家格外不必講。所以我們要想實現主義，完成革命，建立自由平等的新國家，一定先要有社會建設作基礎，即是要熟悉並做到民權初步，能夠重禮學禮行禮。如果中國人個個能夠知道民權初步，而且能領會民權初步的精神，而施之於一般事物，我相信革命早已完成，國家早已建設好了，土耳其意大利和德國，他們可以能夠很快的完成革命，建設新的國家，而我們的革命到今天反要失敗呢？最根本的原因，就是由於一般國民知禮與不知禮。尤其是在德意兩國，他們一般國民，沒有一個不遵重社會的秩序，嚴守團體的紀律。推而至於忠於國家的民族，克盡國民的責任，事事物物都能合乎禮義廉恥。因此，不僅他們國內的敵人自然屈服，而且一切外國人見了這種情形，也不得不肅然起敬，望而生畏。我們現在所提倡的新生活運動，就是一種建設國家復興民族之基本的革命運動，凡是參加這個運動的同志，尤其是黨政軍學警各界領袖，應當曉得「禮」是新生活運動的最中心最急要

的事情，無論是開會的時候，講話的時候，須要隨時隨地教他們重禮，知禮，行禮！比方說開會的時候，行三鞠躬禮應當如何行，無論何時何地聽國歌或是見到國旗升降就要表示敬意，這些就是一般國民所必須懂得的禮。我們要格外注意教會一般國民！

還有一點，大家應當知道的：就是所謂「禮」一定要有節，沒有節便不成禮，節是什麼？就是最合理的規矩節度。如果沒有規矩節度那便是亂，不能叫禮。所以禮與節是不可分的。「節」的意義在「禮」，「禮」的表現在「節」，若是有禮無節。即等於無禮。比方現在軍隊裏一般部下對上官敬禮，他不待受禮人答完禮，就先將自己的手放下來，這就是無節，不成禮！不能叫部下向上官敬禮，只好算是上官對部下敬禮！這樣還有禮嗎？要曉得凡是敬禮，敬禮的人必須等到受禮的人眼睛看到你，答完禮以後，才恭恭敬敬將自己的手放下來，這些事情大家是不是教過自己的部下或學生，不僅沒有教過，而且我講過幾次，大家還是不會。因此，可見知禮之難。不要說社會上一般民衆不能明禮，就是行營這個首腦機關，也還有沒有做好的地方，即如今天贊禮的人，就不對，他只知禮而不知節，大家一鞠躬還沒有起來的時候，他就叫「二鞠躬」，二鞠躬還沒有行完，又叫「三鞠躬」。這樣沒有節。便不成禮了！還有，普通各部隊裏喊口令也是一樣，往往第一個口令比方「立正」喊出之後，他不看受令人是不是已經統統「立正」好了，隨即就發第二個口令，「向右看」，或「向左看」，這也是

無節。不知道我們一個口令發出去以後，一定要兩個眼睛看到所有受命令的人，一定要等他們個個人都照第一個口令做好了之後，才能發第二個口令，這樣才能動作實在，從容中節，也才算有禮。像這樣去教部下或學生，才能收效。外國的教育就是如此，一切都腳踏實地，循規蹈矩，一步一步來。一件一件做好！中國的軍隊所以練不好，沒有精神，就是因為教的人只喊口令不注意看受命令的人，即口到而目不到。外國的軍隊，所以練得好，有精神，也就是因為他們一切的教練實在。一個口令喊出去，到不管部下幾十幾百人，一定要看到個個人都已做好才再發第二個口令。這一段話是講禮一定要有節，我們行禮一定要中節。

正因為禮一定要有節，所以禮和樂有不可分的關係。樂是什麼。樂就是節。唯其節奏和諧，乃成其音調高美，而樂之節奏，與禮之節度，就其意義與作用而言，實在是一個東西。所以我們要知禮一定要知樂，要尚禮一定要重樂！現在我們的樂怎樣？例如我們中國船經過外國船所停泊的地方，他們奏我們的國樂，是多麼莊嚴雄壯，而為我們本國一般軍樂所不及！就拿行營的軍樂，來和南京方面國民政府，或是軍官學校的軍樂比較：奏黨歌同是一個調子，用的同是銅鼓銅號；但是吹起來的聲音就差得多了。這是什麼道理？就是我們吹的人只顧吹會樂調就算事，不再去研究，如何可以吹得更能中節合拍，莊嚴雄壯！以後一定要注意研究改進才好，這是講奏樂的人。再講唱歌的人

：本來我們開會唱歌的時候，一方面要看着音樂隊做手勢的人，一方面要聽着音樂，隨着手勢和樂聲來唱，然後才能全場一致，節奏準確。但是一般中國人唱歌的時候，奏樂的只顧在那邊吹，唱的人各自在這邊唱，結果唱得整齊不整齊，音調節奏對不對都不管，這如何可算是樂，這不過是舉兩件極粗淺的事情來說明中國人對於音樂不重視，因而不能由知樂而知禮，由重禮而重樂。今後我們做新生活運動的人，一定要想種種方法隨時隨地來領導一般國民使他同時注重禮樂。我們所做的新生活運動，就其方式與內容來看，完全就是一種社會教育，目的就是要使社會人人都能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」。能夠人人學會「禮樂射御書數」六藝學術和技能，尤其是「禮」與「樂」兩種首要的東西。這四維與六藝，乃是做人所必具的德性與智能，要做一個完全的高尚的現代國民，一定要件件具備，現在一般中國人以爲自己一切都很好，外國人是故意來欺壓我們，我以爲這種觀念，在許多方面是不對的。要知道「物必先腐而後蟲生之，人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」。不知道有幾多事情，都是由於我們中國人自己太不爭氣，一般國民的德性和智能要遜人一籌，在做人——尤其是做現代的國民各種條件上，不能如人家的完備，即不能和人家平等。現在我們要提倡新生活，就是要使一般國民知道這個道理，憬然自覺，奮發有爲，依據禮義廉恥爲最高準則，從自己日常的生活衣食住行起頭，努力改進自己的全生活，增進自己的德性和智能，不僅要能具

備與現代各國國民完全平等的人格，而且要能發揚我們民族固有的美德和高美的文化，更能認現代任何國家的國民而上之，如此才不愧為中華民國的國民，才不愧為父母之肖子，才不愧為三民主義的信徒！

最後，還有一點是我們提倡新生活運動的人所應當特別注重，而以身作則來教導社會上一般人的，就是要寶貴時間，寶貴時間第一件要緊的事情就是要遵守時間。本來宇宙與人生的一切，都依存演進於時間與空間的縱橫配合之中，然就空間的常有與壽命之短促而言，如駒過隙難得而易失的時間，的確是吾人一切事業與生命之母！比方就戰爭而言，我常常說道：打仗就是爭時間，誰能寶貴時間；一切比敵人迅速，誰就可以獲得最後的勝利，其成敗生死的關鍵，完全就在時間！由人類的生活推而至於一切生命現象，都是以「奮鬥爭存」為基調，即都包含於廣泛的戰爭之中，以時間決其生死成敗。由這一點，更可洞見時間之可貴！現在一般中國人，就是因為不知道一層最要緊的道理，所以不知道寶貴時間，凡事不能遵守時間，結果各人浪費其寶貴的生命，毀棄其應做的事業，整個社會國家和民族，也就不會有進步，不會能夠很好的建設起來！因此我們民族要被人家目為野蠻落伍，肆意侵略壓迫。現在我們提倡新生活運動，一定要使一般國民人人明瞭時間之可貴，人人能及時努力！第一步尤其是要養成遵守時間的習慣，自個人的起居作息以至多數人的社會集團的活

動，一切都要嚴格的遵守時間！一定的時候要做一定的工作！適當的工作選定適當的時候！如此則時間不致浪費，事業可以辦好！比方講：我們到一個地方定好幾點幾分要到，我們一定要幾點幾分到；一件事情規定幾點幾分要辦好，就一定要幾點幾分辦好！這些良好習慣的養成與社會風氣的轉移，完全要我們提倡新生活運動的人，尤其是黨政軍學警各界的領袖要能以身作則，說到就做到！再監督自己的部下或學生做到，再教導社會上一般國民做到！我聽說行營裏面有極少數的主管長官不能嚴格監督自己的屬員，每天辦公聽他們隨便簽到，或是簽到之後就走了，如果是這樣，那怎麼可以完成一個軍事機關，更如何可以叫做一個最高的首腦機關！所以很希望行營各位同志，能夠注意到這點，本着『進思盡忠退思補過』的意思，對剛才所講的一點『有則改之，無則加勉』，總要我們自己先做到遵守時間，才能風動全南昌，全江西，以至全中國！所以現在我們大家要以此互相勉勵並教導一般國民；那一個能寶貴時間遵守時間的就是革命的同志，可以成大功立大業！那一個不能寶貴時間遵守時間的，就是自暴自棄！無論他的本領怎麼好，任何大小事業都不會成功！時間乃一切事業與生命之母，我們要成功一切事業，實現生命最高的意義和價值，首先就要寶貴時間，寶貴時間，就要從遵守時間做起！

今天是講我們提倡新生活應當特別注重禮樂與時間，這個道理是人人所應當明瞭，學生所應

能夠做，使不愧為現代文明國家的國民，一切可以成功。

### 三 力行新生活運動

——二十三年三月十一日在新生活運動市民大會中講

有了強健的身體，就有強健的精神；有了強健的精神，就可學會一切強國的本領；有了各種強國的本領，自然可以保衛國家，發揚民族，使我們國家和民族能夠永遠適存於世界——請大家以我作榜樣，以最大的決心和毅力來實行新生活運動，完成中國的革命。

主席，南昌各界同胞：今天我們舉行新生活運動市民大會，南昌各界同胞，這樣踴躍熱烈的參加而且還有這樣整齊嚴肅的精神，這就可以做我們中華民族的模範，做救中華民國的基礎。因此本委員長覺得今天和我們南昌各界同胞共同一致來參加這個新生活運動，是非常光榮非常高興的一件事。大家要曉得，我們國家何以要被外國人侵略壓迫？我們民族何以要被外國人輕視欺侮？何以我

們中國人比不上外國人。要被外國人目爲野蠻？我們個個人都應當自己反省。首先從自己本身來看，我們的體格和精神是不是比得上外國人？是不是和外國人一樣高大？一樣強壯？再看我們一般同胞的智識行動，是不是和外國人一樣懂規矩？是不是和外國人一樣，一舉一動都能循規蹈矩，有禮守法？是不是事事物物，都和外國人一樣有條有理清潔整齊？比方講：我們穿的衣服，家裏住的地方，或是學校裏的課堂，宿舍，操場是不是和外人一樣整潔？在街上走的人是不是都和外國人一樣有規矩，都靠左邊走呢？是不是我們的同胞能夠和外國人一樣不隨地吐痰？就是因爲我們的一般同胞生活，毫無規律，連這些很小的事物我們都不能做到，而外國人都能做到，所以我們一般同胞要被人輕視；甚至整個民族，要被人家欺侮。你看一般人都穿了很好的衣服，也穿得很髒，有扣子不扣。穿了很好的鞋子，却拖着不穿好。吃飯的時候，不僅桌上亂七八糟，而且菜湯飯屑狼籍滿地。再如各人的大門口，多是堆滿塵土垃圾，臭不可當，到天暖的時候，微菌繁殖，便發生瘟疫。因此種種，我們一般同胞的體格精神統統不如外國人，人家的精神和力量既強過我們，便隨時可以來侵略我們，壓迫我們；而我們體格不行，一切的力量沒有，更無法抵抗。一般同胞要知道，國家民族的衰弱，被人欺侮，就是因我們各人的體格精神和能力不好，就是由於我們各人不知道保重愛護自己的體格，因爲我們自己的體格尙且不知道如何愛護，使他強健，當然不知道如何保重愛護我們

的國家和民族，所以我們今後要愛國家，愛民族，要強種，強國，一定要先愛護我們各人的身體，即首先做一個強健的現代國民。新生活運動的目的，就是要使我們一般同胞，個個人都能做健全的現代國民，要做健全的現代國民，第一就是要有強健的身體，有了強健的身體，就有強健的精神。有了強健的精神，就可學會一切強國的本領；有了各種強國的本領，自然可以保衛國家，發揚民族，使我們國家和國族能夠永遠適存於世界，不再受外國人的侵略壓迫，或遭受任何的輕視和欺侮。我們如何才算真能保重愛護自己的身體，增進自己的精神呢？就是照着新生活運動所定的種種規律來做。如果我們能夠如此去做，就算是知道愛護自己的身體，推而廣之，就可以愛護整個的民族和國家。否則，我們既不能自強自救，更不能強國救國，豈不是父母冤枉生了我們。大家曉得，父母辛辛苦苦生了我們，教育了我們，是要我們頂天立地堂堂正正做一個人，能夠自重自愛自強自立，並且能為國家為民族効力來做一番事業。如果我們不能如此，反要使我們自己和我們的祖宗父母以及整個的國家民族倒楣。那便不配做一個人，尤其不能算是一個現代的國民。結果，不僅要受盡外國人種種的侵略壓迫，而且一定要做亡國奴的。現在我們的新生活運動，就是要使全國的同胞，尤其是一般青年學生覺悟，我們以前所過的生活，不是現代的文明生活。是什麼生活呢？蠻的生活！就是上古時代的人所過的那種和禽獸差不多的生活！這話我們中國人自己來講不要緊，要是讓外

國人來講，就不好聽。從今日以後，我們不要再過以前的那樣萎靡，偷惰，浪漫，污穢的野蠻生活。要過整齊，清潔，勤勞，樸素的新生活，——現代的文明生活，做一個明禮義，知廉恥，守規矩的人，——現代的文明人？即能做國家的一個良民，家庭的一個肖子，在學校裏能做一個守規矩的學生，在社會上能做一個有禮法的君子。

我們一個人，究竟還是要做一個文明人呢，還是要做一個野蠻人？當然要做一個文明人，要做文明人，就要照着新生活運動所訂的一切規定來做，就要懂得規矩守規矩，比方講：在學校裏一定要敬先生，在家裏一定要孝父母，和朋友往來一定要講信義，對於國家民族和上官一定要忠實。凡是我們中華民國的同胞，一定要相親相愛，團結一致，不要互相吵罵，甚至打架，如果不能做到如此，還是和以前一樣過着野蠻的生活，即不能照着 總理所講的「忠孝仁愛信義和平」八個字，或我所提倡的「禮義廉恥」四個字來身體力行，不懂做人的道理，不知道做人方法的野蠻人，即不配做現代文明國家的一個國民。

今天我看了南昌各界同胞有這樣好的精神和秩序，曉得各界同胞已經明白新生活的道理，我相信大家一定能從此實行新生活來做文明人，大家要曉得，我們中華民族的列祖列宗在天之靈，是如

何的希望我們能夠從此會發奮努力來救國？我們要能救國，一定要先能救自己，救自己的方法是實行新生活，照着新生活的各種規律來切實做到。我很希望我們南昌各界同胞從此能夠做文明人，個個人都是國家的良民，家庭的肖子，都能夠愛護自己的體格，增進自己的精神和人格，以自救救國。中正就可以將自己的生活告訴大家，來做一個榜樣。我們各界同胞，尤其是一般青年學生，知道我是一個什麼人，恐怕大家只知道是從前當過國民政府的主席，做過革命軍的總司令，現在是委員長，究竟我是怎樣的一個人，還是不知道，要曉得，一個人不是生成來做委員長的，也不是生出來就可以做總司令的，我過去做總司令，現在做委員長，都是由於少年受過最嚴格的教育，從小刻苦努力做出來的！我從前在家裏，每天一定要掃地，洗地板，還要燒飯。吃飯碗筷，也統統要自己洗滌，吃完飯的時候，不僅桌上地上不能有半點飯屑，就是飯碗裏有一點不乾淨，也一定要受父母很嚴格的教訓，甚至打罵，穿衣也是一樣，如果有一顆扣子沒有扣，父母也要罵的，洗臉有一點沒有洗潔淨，父母一定叫我再洗。我就是在這一種嚴格教育之下的一個小孩子小學生，就是由這樣一個小孩子小學生出身，造成功今日的委員長，做革命領袖。語云：「高師出高徒」，我很願意各界同胞曉得我蔣介石是受父母師長很嚴格的教出來的一個很整齊清潔的人。今天我特別將我的爲人以身作則來告訴大家，很希望各界同胞尤其是一般青年學生從此不再自暴自棄，不再污穢偷惰，曉得現

在的蔣介石是從小時在家裏掃地洗碗擦桌子做出來的。你們如果要為國家來做一番事業，為民族來爭一口氣，能做中華民國的革命領袖，就要學我蔣介石，希望從各位做起，將來能造成幾千幾萬蔣介石，能夠做革命領袖，為國家為民族而効力。最後一句，就是，請大家以我作榜樣，以最大的決心和毅力來實行新生活，完成中國的革命。

## 四 新生活的意義和目的

——三月十九日出席南昌行營擴大紀念週

- 一·新生活的意義和目的
- 二·政治着手的要旨
- 三·今日教育的原則和教育的方針——文武合一

各位同志：

最近由南昌所提倡的新生活運動已經很迅速的普及到全國。關於新生活運動的意義，我前兩次

已經講得很多，不過今天到會的各位行政長官和軍事長官，很多都是遠道而來，對於新生活運動的真實意義和內容，或許還有未盡了解之處，就是在南昌各位同志，或許也有不十分清楚的，所以我想趁今天這個機會扼要的再來講一下：

我們要講新生活運動的意義，就先要講現在中國普通一般人現實的生活狀況。大概現在普通一般中國人的生活可以拿幾個字來包括，第一就是「污穢」，什麼東西都骯髒得不堪。第二就是「浪漫」，一切的行動都是隨隨便便，毫無規律。第三就是「懶惰」，尤其是不知道遵守時間，凡事都是苟且偷安，敷衍塞責。等四就是「頹唐」，不但是精神萎靡而且體格亦非常孱弱，還有種種不良的嗜好，腐敗的習氣。總而言之，現在一般中國人的生活，一言以蔽之，就是野蠻的不合理的生活！你看吃飯的時候，有的將身體靠着牆壁或門板上來吃，有的坐着，有的蹲着，有的坐在地下，有的站在門外；吃完以後，菜湯飯屑弄得狼藉滿地，甚至使人家不敢進門，試問這種吃飯的樣子，這不是野蠻生活嗎？吃飯如此的凌亂污穢，這和牛馬豬羊等動物吃東西有什麼區別？你看人家的豬槽，貓碗，馬廄，狗窠也沒有如此污穢！假使我們人類的生活，如果和這種牛馬豬狗禽獸一樣，那還不是野蠻的生活嗎？再講普通一般中國人的穿衣，十個有九個，是鈕扣不扣齊的，帽子戴歪的，還有，對於自己的身體不僅不知要洗澡，甚至連臉也不洗的，諸如此類不整不潔的樣子，都是浪漫懶惰

頹唐腐敗，毫不檢束的表現！再講住房子，普通一般中國人沒有幾個人知道住房子是怎麼住的，尤其是中國人住洋房，笑話更多，就是灑掃，也只知道掃除房子中間的一塊，至於屋角或門後就不堪言狀，堆滿垃圾，布滿塵土，甚至一年半載，沒有人去過問，聽他發臭氣生黴菌，試問如此住宅安得不發生瘟疫？還有一般人隨便吐痰，到處解手，你看這樣還能算是人的生活嗎？還有無論到甚麼地方，你們各位都看到的，那一處陰溝或是明溝是暢通的？那一個住戶甚至那一個衙門不是東爛西破，聽他倒坍骯髒的？

至於一般人的行動，大部份都是駝背曲腰，低頭斜眼，奄奄一息，毫無生氣，這那裏可算是人的行動，俗語所說的「行尸」，實在就是半死半活和死而不活的一個「活死人」罷了，這樣的行動習慣那能希望革命完成呢？此外一般中國人的生活，都是絲毫沒有規律，更不曉得時間的寶貴，甚至晝夜不分，或以夜作晝，胡作亂爲，丟了正經的生活，去做吃鴉片烟，嫖，賭，種種不正當的鬼生活，對於應作的職業，只知苟且偷安，敷衍塞責到自己死了，國家亡了爲止！大家都知道，現在世界上沒有那一個文明國家的生活是不依時間，無規律的！不依時間沒有規律的生活就是野蠻的生活！現在我們中國普通一般人的生活不僅是不依時間沒有規律，而且還做不正當的事，使得自己精神頹唐，體質孱弱，麻木不仁，萎靡不振！這種生活還不是野蠻不合理的生活嗎？

所以我說現在一般中國人的生活是污穢，浪漫，懶惰，頹唐的野蠻生活，不是人的生活，無以名之，只可名之曰「鬼生活」，我們現在要過新生活，就是要剷除這一切污穢，浪漫，懶惰，頹唐的鬼生活，來過整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，實在，守時間，守秩序的文明生活！亦即改正過去一切生活的缺點，使全體國民的生活，都能恢復他固有德性「禮義廉恥」的生活。「禮義廉恥」，本是我們的祖宗數千年遺傳下來的德性，是我們個個人所固有的，現在我們提倡新生活，並不必勉強一般國民做特殊的事情，高深的生活，只要拿「禮義廉恥」的道理，來指導他們，他們便自然會照着這禮義廉恥的德性去過生活！

本來我們所謂新生活，目的就是要使全國國民凡日常生活食衣住行統統要照到我們中國固有的「禮義廉恥」道德的習慣來做人，簡言之，就是根據中國固有道德的習慣，來決定人人所必須的日常的行動，這就是新生活運動的內容，並沒有旁的新花樣，因為生活總是「生生活活」，所以我們講新舊，就是以時間而言，要掃除現在一切違反禮義廉恥，不合於人無正道的野蠻生活，鬼生活，而重新來恢復明禮義，知廉恥，守紀律，守時間的文明做人的生活，這種文明做人的生活，本來是我們祖先向來所過的，不過最近因為社會的墮落，教育的腐敗，一般國民將他固有的禮義廉恥忘掉！不去用他，連得食衣住行也不會了。

因此國家陷於危亡，民族日益衰弱，我們現在爲挽救國家復興民族起見，要掉轉頭來恢復我們祖宗遺傳下來一切合理的生活！這種合理的文明生活，如果我們能夠恢復，國家便可以轉危爲安，轉弱爲強，如果不能恢復，仍舊過現在這種污穢，浪漫，懶惰，頹唐的野蠻生活，鬼生活，那末，不僅國家不能保存，即種族亦就要消滅！所以我們如果能實行新生活，就是文明的現代國民，可以自救救國！如果不能實行新生活，就是自甘暴棄，墮落的野蠻人，即是自取滅亡！尤其是我們一般地方高級行政長官和軍隊各將領，不僅自己要知道這個道理，而且要能以身作則，來領導自己所有的屬員，部下，學生以及一般民衆，使他們統統知道這個道理；實行新生活，成功一切健全的現代的人！？

關於新生活運動的意義，還有我前次所講的一點：

新生活運動最後的目的，就是要使全國國民的生活，行動能夠整齊劃一四個字，這整齊劃一四個字的內容，是什麼呢？亦就是現在普通一般人所說的「軍事化」，我亦常常講過，整個軍事教育，其最後目的，不過是要受教者的精神和動作都能夠整齊劃一，除整齊劃一之外，再無其他的軍事教育，亦再無所謂軍事化！我們無論從政治或治軍，無論教民教兵或教訓一般青年學生，並沒有旁的目的，唯一的目的，就是要使他們從很簡單，粗淺，微細的地方做起，因爲只有這三個要領，才能

做到使人人都能夠整齊劃一！現在我們提倡新生活，就是要使人人能夠實踐禮義廉恥，就要先使他從衣食住行日常簡單容易的生活中開始做起，先使一個地方的國民日常生活，做到整齊劃一的程度，然後推而至於一省，再後使全國國民一切精神行動都能整齊劃一，所以軍事化的精神，就是禮義廉恥；軍事化入手的地方，就是「衣食住行」；軍事化最後的目的，就是要「整齊劃一」；使全國國民個個人能夠共同一致。

保種強國若用新的名詞更明顯的來講，新生活運動就是軍事化運動，軍事化運動，就是要從日常生活做起，一步一步的確實做到「全國總動員的程度」，現在許多人，以為知道了站隊操演，托槍，射擊，跳高，跳遠，就叫軍事化，這個觀念實在是錯誤的，固然這些事情，也是軍事化所應有的條件，但是軍事化及基本最要緊的條件，還不在乎技藝之末，仍在乎精神之本，所以第一要使全國國民能夠實踐禮義廉恥，如果不知禮義廉恥，而只講技術。那末，馬也會跳跑，比人跳跑得快，猴子更會跳跑，並且牠能夠戴帽穿衣托槍打人，那也可算是軍事化嗎？這種沒有禮義廉恥的生活，雖說能戴帽穿衣，也不過是一個古人所說的「衣冠禽獸」而已，說到真正的軍事化，一定是要根據禮義廉恥，做到整齊劃一的程度，這就是軍事教育的精神和目的之所在。

昨天我看新生活運動提燈大會覺得沒有什麼特別的事可以批評，只有一件事，值得特別注意，

可以證明這一個地方新生活運動已經收了效的，就是昨天參加提燈會的十幾萬人，無論男女老幼，沒有一個穿衣服不扣扣子的，也沒有一個人隨便吐痰的，這一點就是整齊劃一的初步，如此我們可以曉得，要提倡新生活，要做到軍事化，要教民教兵治國平天下，統統要從人人所知，人人所能，而且是人人所必需的小事情做起，惟有擇最簡單易行亦最要緊的小地方做起，才能漸漸做到整齊劃一，古人講做事要「大處着眼小處下手」，就是說我們的目光和做事的規模，當然要遠大，但是入手實施的地方，一定要擇微小的地方開始；比方就日常生活而言，衣冠整齊，乃是一件最要緊的生活，而整齊之中最簡單粗淺為人人所易知而易行的，就是扣扣子，我們要提倡新生活，就可以從扣扣子做起，使全國國民穿衣先能扣好扣子，再由扣扣子這件事，推而至於戴帽子，穿鞋子，繫帶子，都能整齊劃一，那就是真正的軍事化，外國人看了我們國民的生活和精神如此，就要敬畏；現在外國人所以如此肆意侵略壓迫我們，就是看了我們國民生活太幼稚，太腐敗，不僅一般國民不能整齊劃一，而且連到軍隊的動作，也不能共同一致，其散漫凌亂的情形，一看去就令人輕笑，所以我們的軍隊，無論如何多數，他們外國人毫不忌憚，不待到疆場開戰以後來決定勝負，就在未開戰以前，從我們國民與軍人日常生活行動中，也就曉得我們的國民不成東西，軍隊更不值他一擊了。你看國民和軍隊不能整齊劃一，對於敵人的心理，國家的安危，其關係是何等重大，所以我們無論是地

方行政長官，或軍事長官，凡負有教民和教兵之責的人，一定要格外認識這一點，朝着「整齊劃一」的目標竭力來教，只要教到整齊劃一，我們的軍隊，就可以打仗，我們的國家就可以復興。

最後關於新生活運動之意義和內容，可以綜合起來說，就是：要使全國國民從衣食住行日常生活上，表現我們中國禮義廉恥固有的道德習慣來達到行動一致的目的，希望各位地方行政長官及軍事長官本着這個準則，身體力行，並教導自己的部下和一般國民。

今天各省行政長官與一般武裝同志，同時集合在這裏，本席還有一點意思，要趁這個機會向大家講的：就是我們做行政長官的要負責教民，做軍隊長官的要負責教兵，其目的就是爲要護衛國家，改進社會，來復興我們民族，所以我們現在要改良社會，建立國家就要使一般民衆從人人所能知，人人所應行的事先做起來，這就是說，我們無論是做了地方行政長官教民，或是做了軍隊的軍事長官的教兵，或是做了學校的教職員的教學生，以及家庭中父兄之教子弟，尤其是做了警察要來管理一個地方，指導一般百姓。

最要緊的就是要從簡易粗淺和微小的地方做起，才能教成他好的學生，士兵，子弟，和健全的民衆，這是從古以來，凡是管理衆人之事的政治家所不能違反的一個要訣，也是任何政治家，軍事家，革命家所不可忽視的一個原則，如果忘掉了這個原則，違反了這個要訣，便什麼事亦不能成功。

！政治辦不好，軍隊練不好，無論教兵教民，或教一般青年子弟和學生，都不會教好，因之社會國家，都不能改造建設，我們中國自從十七年完成初步的統一以後，社會始終沒有恢復秩序，政治至今未上軌道，最大的毛病，就是系統複雜，政令紛繁，使下面的人無所適從，範圍廣泛，陳義高遠，不切實際，不能選擇幾件最基本最中心的事情從小地方做起來的緣故。比方講軍隊的教育，一個新兵進來，官長不先教他日常生活，做人所必須的行動，譬如穿衣吃飯，洒掃應對，這一類衣食住行基本生活的規律，和坐立進退，敬上愛民這些基本的行動，不先着手教他，或是教而不實，他反把步兵操典中許多繁復的困難動作先來教他，各個教練還不到幾天，小動作毫未領會，就要實施班教練，排教練，甚至連教練，這樣難易倒置，先後凌亂，所以一切教練，不實在收效，當然不能練出精忠報國的兵來。至在政治上的教民，也是一樣，比方保甲制度，是我們中國數千年以來早已辦有成效的，但是現在到我們手裏反而辦不好，不能訓練民衆，使他組織嚴密，精神團結，成爲一個現代的社會，這是什麼道理？最大的原因就是我們辦理保甲的人，不能從簡易粗淺和最中心最基本最實在的小地方着手的緣故。因爲現在各地的保衛團或壯丁隊，一經組織，便如同現在一般教練軍隊一樣的，只知道出操上講堂就拿軍事上複雜的動作，高深的學理來教他，凡保甲所應有的要件，和基本生活的修養。及其做人的道理，反而丟了不教，結果保衛團最多只有具備從前巡防營軍隊的

形式，當然不能生效致用。大家是曉得，我們訓練保衛團，壯丁隊，就是要辦理普通的「成年補習教育」，要將民衆中一般成年的壯丁，統統教以普通常識，而軍事教育不過爲其成年補助教育中應有之一課，使他成一個健全的現代國民，不過軍事教育，是現代國民普通教育中之基本教育。什麼叫做軍事教育呢？就是要使他知道做國民的道理，亦就是要使他成爲一個現代的人所必需的本能和行動，在古人的教育始於洒掃應對，而終於立身行道，這洒掃應對，就是今日之所謂食衣住行，立身行道就是今日之所謂禮義廉恥的實際效用之所在。所以軍事教育的精神，惟有禮義廉恥，而軍事教育的基礎，端在食衣住行，實在說，這就是普通教育所必需的條件。至於現在普通教育，只知道在講堂裏教些國文算學物理化學之類；所謂軍事訓練，不論學生軍，童子軍，保衛團，壯丁隊的訓練，只知道叫學生做一些不確不實的站隊立正，最多是會一點射擊托槍，而對於軍事訓練的精神，與基本所在，毫不領會；這樣無論如何，不會收到軍事訓練的效果的。所以我們無論是要教學生，教兵士或教普通一般民衆，統統都要從食衣住行幾項基本生活做起。衣食住行就是一切教育最中心最基本的原則，至對於教育的方針和課目而言，無論教民與教兵，文武須要並重，決不可偏廢的，如果文人不懂軍事，就不成其爲文人；如果武人不懂政治，也就不成爲武人。大家想必都知道的：我們中國從來就是文武不分的，古代的文人，沒有一個人不學武事，不會武藝的，他們無論是

什麼時候，身邊一定要佩一把劍，這就是文人必知武藝的明證。再看古人教育的科目，所謂「禮，樂，射，御，書，數」六藝，禮樂兩項，普通認為是文事，其實有軍事即有禮樂，禮節和軍樂，乃是軍隊重要的東西，至於射御，在古時講，就是射箭，馭馬，駕車，在現在講，就是槍砲的射擊，車馬飛機軍艦的駕駛，當然完全是指導武事，再講書數，即寫字算數，這更是軍事上不可少的學術；所以古人所謂六藝，亦無一藝不為武人所應具備的，亦無一藝不是文人所應學習的，所以在中國文武向來是並重兼修，沒有分別。我們再看外國的國民，也是一樣，他們大都是實行徵兵制的，全國無論那一個男子，都要當兵，固不待說，就是女子，也都要學武藝的。現在外國女子，差不多沒有一個人不會體操，不知道衛生，所以他們的國家，一旦和敵國開戰，立即全國總動員，無論男女的，個個人都要一齊參戰，參加前線與後方工作，如此才可以發揮整個國家最大的戰鬥力來戰勝敵國！所以就現代而言，一個國家，必須所有的國民都能直接間接從事於戰爭，然後這個國家才可以做一個現代的國家，所以我們不好說穿了長衫馬褂，知道寫字的就是文人，亦不能說我是文人，就可以不懂軍事，就可以體格孱弱，精神萎靡。也不好說穿了軍服，戴了帽就是武人，更不可說我是武人，就可以不知文事，不懂政治，胡作亂為。現在我們的國家之不能建立起來，革命之所以不能成功，就是這個原故。這種文武分途的觀念，和偏跛缺劣的現象，實在是從前清以來教育上一種

根本的錯誤，我們現在一定要將這種錯誤從根本改正過來。一方面我們的武人，努力研研學問，了解政治，修養品格；尤其是一般文人，縱然我們不是說六十歲新來學武藝，但是我們，也要注重體格，講究武備，從我們自己起，到全國國民止，一切都要軍事化！教一般人民使他們知道不懂軍事，不會武藝，便不能保衛國家，便不能做一個現代的國民，同時，我們政治上一切的計劃和設施，都要以軍事為中心，這樣才能造成一個現代的國家。

大家要曉得：軍事並不是專屬那一個特殊階級的學業，在現代的國家說，全國各界民衆的一切事業的進行，可說都是為軍事，一切學術亦都要應用於軍事，比方「飛機的發明，化學的進步，鐵道的建築，鋼鐵工業的勃興，電氣事業的發展」，那一樣不是為軍事！不過最要緊的，我們研究軍事，講究武備，一定要以禮義廉恥做精神的基礎，如果離開了禮義廉恥而講軍事武備，那這種軍事武備，便是野蠻罪惡！結果只知道人與人互相殘殺！所以我們一定要文武合一，六藝並重。一切的生活和行動，都要軍事化，都要合乎禮義廉恥！如此然後講文藝，講武備，帶軍隊，或管政治，才能發生最大和最善的效果。我們才可以做現代的政治家和軍事家！這就是本席今天向大家貢獻的幾句話，很希望大家能照這個意思來身體力行，不愧為一個中華民國的國民。

## 五 再解釋新生活運動

——二十三年三月二十六日在南昌行營紀念週講

- 一·新生活運動之準則——以「整頓」，「清潔」，「簡單」，「樸素」，「迅速」，「確實」六項運動為標準，而以「禮義廉恥」為一切生活之基礎。
- 二·新生活運動之性質——乃一種極平常，簡明，普遍而久遠的運動，並無任何範圍，時間，地域，與階級的限制，及其分別。
- 三·新生活運動之方法——要先從自己身體力行，然後以身作則，來改造社會和指導全體民衆，決非強制被動的，而乃為普通自動的運動。
- 四·希望大家能以「實事求是」與「日新又新」之精神，力行新生活。

各位同志：

今天想再將新生活運動的意義和大家解釋一遍，現在我們中國人做事有一個普通的病象，就是虛有其表，不重實際，不是矯枉過正，就是有始而無終。所以無論什麼事，到最後總是做成一個「三不像」，那怕是一件很好的事情，做到後來仍舊毫無結果。現在先就一般冠婚喪祭典所用的禮樂來說

，就是雜亂無章，不成一個體制，有時婚禮來用喪禮的樂譜，喪禮反用婚禮的儀式，不曉得成什麼樣子，我今天在路上遇見一家出喪，他也有西洋的軍樂，也有中國的古樂，穿着周禮所規定的麻衣，而又坐了現代的汽車，五花八門，不知道是一個甚麼禮！就拿這個事情來說，就可知中國社會風俗都是亂七八糟，這就表現中國社會一般人的毛病。我們新生活運動所提倡禮義廉恥的禮節，決不是這樣的禮，而且要改革這樣不合人情的惡禮。

其實不僅一般普通社會如此，就是屬於政府機關或軍隊裏面的情形，也是五十步與百步之差，你看在南昌的幾個音樂隊，就各個不同，無論服裝，態度，精神以及音調節奏，都不整齊劃一。

現在的新生活運動，乃是要使一般國民，個個人所能知，所能行的日常生活，要以禮義廉恥為基礎，而照着我們所提倡的「整齊」，「清潔」，「簡單」，「樸素」，和「迅速」，「確實」，這六項運動為標準，隨時隨地來身體力行，本來這是一個很普通，很平常，很簡單的日常生活的運動；並無任何範圍，時間，和地域的限制，更無社會階級的區別，現在新生活運動的要義，再說一句，就是不論貧富，大小，男女，老幼，全體國民的生活，將來要在新生活運動所規定的六項標準，為全民生活在水平線上的一個標準。並不是說那幾件事，就是實行新生活，其餘的事，就可以不實行新生活。因為一個人自出生到死亡為止，無一時一刻，一言一行不是生活，讀書寫字是生活，嫖

，賭，吃鴉片烟也是生活，走路是生活，睡覺也是生活，志士愛國的是生活，漢奸通敵的也是生活，我們提倡新生活，就是無時無刻，無不要不行新生活，所以不僅煙，賭，吃鴉片烟等事，為法律所禁止，不是我們新生活所容許的，就是吃紙烟，喝洋酒，也要注意不可隨便；但我並不是說我不飲酒，要人家也禁酒，我不吸煙，也要人家不吸煙，這飲酒吸煙，不必是在新生活運動禁止之列，但飲酒不要飲得酒醉糊塗，酒氣滿身，吸煙不要遍地煙灰，滿房的煙味，這種烏煙瘴氣一塌糊塗的生活，就是野蠻的生活，就不是我們整齊清潔的新生活了。這是講新生活絕對沒有事物範圍，和時間的限制。若就地域和實行新生活的人來講，也是一樣，我們提倡新生活，不是講那一個人或那一部份人，要實行新生活的，其餘人不要不行，也不是說那一個地點要實行新生活，其餘的地方，就可以隨便，如果是這樣解釋，那就錯了，便不是我們所提倡的新生活運動。我們所提倡的新生活運動乃是要使個個人，時時刻刻，處處地方，件件事情，都能以個個人的良知良能，來實行他的生活，就是一種很普遍平凡的運動；但是現在一般人，每每認為新生活運動是很特殊很新奇很專門很時髦的一回事，這是完全弄錯了。大概現在社會上人心浮薄，每有一件新的事情發生，總是矯枉過正，或嚴厲強制，這不是使人作偽麼？因此無論什麼事情，做到最後，就成虛有其表，有始無終，現在的新生活運動，最要緊的，是在乎一般人能夠從自己起，身體力行，然後以身作則來勸導和感化

一般民衆，漸成習慣，達到改造整個社會的目的。如果提倡的人，再不了解新生活運動的意義，和他運動的方法，不但是要干涉人家吸煙飲酒，而且不許人家着洋服，那末，新生活就不能運動了。

我剛才講新生活是沒有任何範圍，時間，地域和人的限制，提倡新生活，是提倡在人人能夠力行的生活，只可啓發人的良知良能，使他有自動的信心，不可有強制被動的，使人受束縛的戒條，所以政府機關和社會文化團體及一般熱心提倡新生活，要誠心實做的人，只可組織一個委員會，來做宣傳和指導新生活的工作，這當然是很需要，但是一定要組織一個新生活的團體，拿這一個團體來做事，這就不對了：因爲有了這個團體，你說加入團體的就實行新生活，那末，他沒有加入團體的就不能或不應實行新生活嗎？中國無論什麼好的運動都做不好，甚至到後來毫無結果，就是一般人的對於一種事，誤解了他本來的真義，不能澈底明了，所以我今天特別要將新生活的意義再解釋一下，請大家特別注意。

其次我們南昌前次舉行全市大掃除，在水門汀的馬路上，都打掃得很乾淨，但是除出馬路以外的街道，就和沒有發起新生活運動時一個樣子，大掃除的那三天，我剛剛到婦稚醫院，當然這個醫院裏面是很乾淨的，但是進醫院的這條街，仍舊是很髒。這種現象，就可以表示中國人做事，實在是正如普通人打掃房子，他只將房子中間的一塊，打掃乾淨，牆壁下尤其是門角後，就沒有人去理

他了。還有一件事情，我們政府裏面一般人應當很慚愧的，就是這幾天以來我看南昌一般拉黃包車的車夫，他們穿衣服都知道扣子扣齊，而一般警察站在小街裏的不必說，就是從北壇到南昌醫院以至德勝門一帶的崗警，也還有許多穿雨衣不扣扣子的。警察爲民衆的教師，若是連這些普通常識也沒有，這種小事情都不能做民衆的表率，那如何可盡到警察的職務呢？至於我們一般行政長官的職責，比警察還要重大，如果還不能實事求是，提倡新生活運動，而不能自己身體力行，以身作則，那末，勢必有始無終，提倡自提倡，新生活還是新生活。而因爲空口提倡，不見諸實行的結果，新生活運動就要變爲舊生活運動，所以大家今後一定要記得，新生活是求久的，普遍的，人人所應知，人人所應行的！新生活是繼續不斷，「苟日新，日日新，又日新」的！如此努力不懈，然後新生活運動才能成功，這件事如果能夠成功，我們就可以救國家，救民族！反之，如果連這件事也做不到，那還想剿清赤匪，建設國家嗎？所以我希望大家從此能以「實事求是」「日新又新」的精神來力行新生活，處處盡忠職務，以身作則，來完成大家革命的使命！

這一段話是講提倡新生活運動要實行，其次還有關於新生活運動的一點意思，要向大家補充說明的。就是我前次講新生活運動的意義，已經提出新生活六個標準，就是「整齊」「清潔」，「簡單」，「樸素」，和「迅速」，「確實」，必須做到這六件事，然後可以表示我們是個有精神的人，

有訓練的人，也必須如此，人家才不敢輕視我們，討厭我們，我們的生活，才算是合乎禮義廉恥的新生活，比方講我們的帽子，戴得很正，衣服也穿得很整潔，但是駝了背，彎了腰，立正沒有立正的姿勢，走路不成走路的樣子，一切的動作都遲鈍迂緩；那末，縱然做到了「整潔簡樸」四個字，但是因為行動不能「迅速」，「確實」，還是不算完全的新生活。所以我們如果真是實行新生活，一定要除前四個標準以外，更要注重最後的「迅速」，「確實」，二個標準，時時檢查自己，改進自己一切的行動，舉其最要緊的幾種來講，走路的時候，頭一定要抬起，兩個眼睛一定要向前平視，胸膛一定要挺出，脚步一定要踏着實地，若有兩個人以上一道走路，更要步調整齊，不可前後參差，這一點尤其在我們軍人更要做到。此外無論坐立，敬禮，講話，做事，一切行動，都要有正確的姿勢，實在的精神，與迅速的動作，我們無論是自己過生活，無論是別人，一定首先要使自己和受教的人，一切行動要「迅速」，「確實」這兩件事，是不可缺一，因為確實而不迅速，那末，不論你如何確實，結果一定要流為遲鈍，不適於生存。現在這個寶貴時間，力求迅速的時代，如果迅速而不實在，那末毛病格外多了；取巧作偽，既由於此，虛浮無用，更勢所必然，結果無論你如何迅速，不實在終是無用！所以我們一切行動，既要確實，又要迅速！在我們中國人一般的毛病，就是行動之遲鈍和虛浮，因為行動虛浮，所以一切事情，都是有名無實，陽奉陰違；因為一切遲鈍，所以事事都

是暮氣沉沉，奄奄一息的樣子，絕對不像一個朝氣勃勃的現代的人，和一個生動向上的現在社會！外國人說我們中國人「遠東病夫」，笑我們的國家是「老大中國」，就是爲此。我們自己來檢查自己，照現在一般人行動之遲鈍，與精神之萎靡而言，大多數人都是半死半活，不死不活的人，講得不好聽一點，就正如古人所講的「行屍」；意思就是講一個人的精神，已經死了，只剩一個軀殼，在外而行走。現在我們提倡新生活，就是不欲做一個半死半活，不死不活的「行屍」，要做一個精神奮發，朝氣勃勃的活人！適於現代生存的新國民！消雪「遠東病夫」「老大中國」的奇恥大辱，爲我們國家，我們民族和祖宗爭一口氣！我們要以「從前種種，譬如昨日死，以後種種，譬如今日生」的精神，來改革過去一切的惡劣的習慣，來過合乎禮義廉恥的生活！外國人是一個人，我們也是一個人，外國人所能做到的一切事情，我們當然也可以做得到，爲什麼我們不腳踏實地的和人家一樣圖進步謀發展？而反要受人家欺侮，受人家的壓迫呢？總之，新生活運動就是以整潔簡樸迅確爲生活的標準。而以禮義廉恥爲生活基礎，仍要從生活習慣方面，先來求本身改革，推而至於救國，救民的運動，亦就是我們 總理所說的「革命先要革心」的道理。現在這個運動，已很快的普遍全國，我們南昌已成爲這個運動的策源地，如果我們再不能以「實事求是」和「日新又新」的精神實實在在的繼續前進，努力不懈，那末以後再不要談革命了！所以我很希望大家格外能將我們的精神，緊張起來，腳踏實

地，來力行新生活！這件事情能夠做得到，就可以救國！如此外國人看了我們的精神，就要害怕，更不敢來隨便侵略壓迫！再說一句，新生活的力量，就是我們中國人無形的槍砲，而且比什麼槍砲還要厲害，請大家認清這一點，一方面要身體力行，一方面要提倡勸導，始終不懈，期其成功！

## 六 思想，言論，行動，均須依照新運理論從新更始

——二十四年元旦日參加浙江省政府新任委員就職典禮訓話

黃主席，省府各委員，各廳長，今天我們浙江省政府各委員舉行宣誓典禮，恰值民國二十四年的元旦，也就是中華民國成立，總理在南京就大總統職的紀念日。我們浙江省政府自黃主席以下各位委員，在如此值得歡欣鼓舞的一個重要紀念日來就職，當然有非常重大的意義，無論對於國家，對於本黨，以及對於浙江省，今天的典禮，必將留一個極重要的紀念。兄弟想趁此很難得的機會，有幾句話貢獻給省主席和各位省府委員，以及浙江省全體同志，同胞。

現在已是中華民國二十四年，就是我們國家已經長成到了二十四歲，就普通一個人講，到了二十四歲，已經是學業完成，自己一定能夠自強自立，正所謂年富力強的時候。我們國家也是如此，到了二十四歲，應該已經長大成爲一個年富力強的新國家，能夠自強自立，奮發有爲，所以在今天

——二十四年元旦，大家要趁此歲序更新的很好的時候，立志奮發，努力自強。不僅省府主席省府委員要精神一新，並且全體同志，全體同胞都要及時奮發，精神一新。

去年兄弟發起的新生活運動，就是要使全國國民都能滌除舊污，刷新精神，以復興我民族而建設現代的國家。自發起以來，浙江各同志都很熱心倡導，此次兄弟到了杭州，並承促進會邀請指導，現在就藉今天的機會，告訴各位同志，去年是新生活運動的倡導試行的時期，計算起來，差不多已經過了一年，今年——民國二十四年，我們要大家約定為澈底實行新生活的一年，將過去生活上，社會上，政治上，以及各方面一切的缺點，統統澈底革除。我們一切的思想，言論，行動，都要照着新生活運動的道理，從新更始，不僅形式上要能夠刷新，尤要在精神上做到表裏如一，務使一切真能合乎「禮義廉恥」。如此，才可以使我們的政治，社會，以及整個的國家，能夠有新的氣象，發生新的精神。也必須如此，才可以完成我們革命的事業，兄弟今天在元旦的時候，和大家如此約定，請黃主席領導我們全省的同志同胞，照這個意思去努力，務必建設一個澈底實行新生活的新浙江，由此推而廣之，來建設真正的新中華民國。

其次，剛才中央監督委員已經說過，浙江省有很多應該興辦的事情，和應當革除的弊病。尤其是去年，浙江受了很重的旱災，多數民衆，困苦顛連，鄉村經濟，困窮疲敝，亟待各位省府委員

和一般同志，以懍惻惻但之心共同努力來設法救濟。當前我們所要辦的事情極多，不是一下子統可以辦得了，但是，總理說：「有志竟成」。只要我們肯研究，能努力，沒有一個人不可以教好，沒有一件東西不可以爲國家爲人民而利用，也沒有一件事情不能成功，而最要緊的一個條件，就是要我們有精神，能照兄弟所講的「實幹，快幹，硬幹」的精神去力行。能夠真正照着古人所說：「公爾亡私，國爾亡家」兩句格言來努力。過去一般的弊病，不是苟且偷安，得過且過，就是虛與委蛇，不重實際。凡事重私輕公，只知有己，不知有人，更不知有國家民族，因此，無論政治上，社會上，以及各方面，永遠沒有進步。而真正新國家，始終還沒有建設起來。我們浙江的民衆，論天賦能力，本不後人，但是苟安自私，因循散漫，亦屬不可爲諱。從今以後，無論是在黨務上，政治上，教育上，社會上負責的各位同志，尤其是今天在場的各位領袖，務必本着大公無私，實事求是的精神來做事，照兄弟剛才講的意思，身體力行，倡導民衆澈底改革過去一切敷衍苟且，重私輕公的風氣，從省政府直接到各縣地方，無論何事總要做一分有一分的實效，使民力不致虛糜，時間不致浪費。如此，才可建設新的政治，立定革命的基礎，完成革命的使命。

但是我們要確實達到這個目的，真正建立一個可作全國模範的新浙江，還有一個政治上的基本原則，不可忘記。就是一切的事情都要統一集中，切忌散漫分割，也不可繁而寡要，從前一切不統

一不集中的弊病，統統要徹底改過。從今以後，全省的同志同胞，大家要同心同德，一心一意擁護政府，擁護主席，來努力中央和全省民衆所期望於省政府做到的一切事情，以完成新浙江的建設，即所以盡到各位同志和地方民衆所應盡的責任。

今天是民國二十四年元旦，從今天開始，我們大家必須以二十四分的努力，以求二十四分的成功，而滿足國家和民衆二十四分的期望。現在我們的工作很重要，機會也已經到了，只要大家一致努力，一定可以有很大的成功，可以滿足大家的希望，這就是今天兄弟所要貢獻的幾句話，恭祝各位健康和成功。

## 七 國民經濟建設運動之意義及其實施

### ——國民經濟建設運動與新生活運動之關係

#### 一 導言

中國今日根本之危機，全在經濟之殘破，以致國民生活，日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生於二十世紀之今日，故目前吾人唯一急要之問題，乃爲如何挽救此已崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活，爲如何解決貨棄於地民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之

發展。因此認爲今日須有一種運動繼新生活運動之後而起，卽國民經濟建設運動是也。

## 二 國民經濟建設運動與新生活運動之關係

國民經濟建設運動與新生活運動二者，實相爲表裏，故必須相輔而行，蓋新生活運動爲民有的，爲修身的，着重於道德與精神方面爲主，實爲國民經濟建設運動之體，而國民經濟建設運動，爲民生的，爲生產的，着重於行動與物質方面爲主，實亦爲新生活運動之用。新生活運動所以奠立民族之精神的基礎，而國民經濟建設運動，則所以充實民族之物質的基礎，故二者實缺一不可者也。

## 三 國民經濟必須提倡一種普遍的運動之原因

論者或以爲振興國民之經濟，救濟人民之生活，皆國家政策中應有之義，祇須政府努力行之可矣，何必別爲一種運動。不知中國國民經濟枯竭疲弊之所由，爲人與物之脫節，爲人與事之脫節，爲生活要素與生產事業間之脫節，亦爲生產各部間不相整調不相聯繫而爲整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境，以遂其發展，是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可，非使人才或人力，與天然資源發生極密切之關係不可，非使各種人力，與生產要素爲全體適當之配置，與全民共同之結合，而使爲有效之發揮不可，非改變一切舊觀念，而消除有形無形之障礙不可，尤非調劑供求，使生產狀況與消費狀況，相應不可。在此運動中，政府固有種種應爲

之事業，然尤非使人民積極參加，成爲推進此運動之主力不可也。其在另一方面，則此運動又非如其他之社會運動，僅由人民團體鼓吹，倡導或其團體之分子，遵守約束，各自努力而卽可以收效。以其往往關涉於國家之法令與政策，且其間有許多事項，又必賴國家機關之政治力量以推行，故又必集合政府人民各種公私集團一切之力量，而後始能推行盡利也。

#### 四 國民經濟建設運動之涵義

明乎前段所論之意義，則本運動涵義，不難自明，蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量，爲之排除障礙，且與以種種助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟，卽解決民生問題爲目的，與國家經濟政策範圍有廣狹之殊，蓋國家經濟政策於民生而外，更須注重於國計，而國民經濟建設運動之本位，則爲國民也，其對象則惟民生也。總理以民生主義爲三民主義之中心，國民經濟建設運動者，實行三民主義之基點，亦卽民生主義實現之初步也。

#### 五 國民經濟建設運動應有之目標

本運動之總目標，爲「盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發達」，更述之如左：在積極方面：（甲）增加生產總量，解決生活需要。（乙）增加工作機會，解決失業問題。（丙）

增加輸出產品，藉謀貿易平穩。(丁)保障投資安全，鼓勵生產活動。在消積方面：(甲)解除阻礙生產發展之外面的原因。(如捐稅產業法規勞資關係等)。(乙)解除障礙經濟發展之內在的原因。(如缺乏經營方法與人才等等)。(丙)解除阻滯貨物流通之障礙。(如交通，金融運銷制度等等)。(丁)解除妨礙生產建設之心理的因素。(如愚昧，迷信，保守，缺乏勞動習慣，及漠視經濟等等)。(說明)本運動之首要急務，為使人盡其才，一方面使專門人才有貢獻能力於經濟建設之機會，一方面使有勞動力之國民，盡量發揮其勞動力於經濟建設，同時並須養成中級人員有實務之經驗，與指導之能力，蓋必先人盡其力而後地盡其利，此為我國從事國民經濟建設時以不可忽略者也。

## 六 國民經濟建設運動之實施要項

(一)振興實業：增加農業生產：凡製肥選種，改良農作方法，活潑農業金融，流暢農作運銷，悉以合作社為基礎，指導並改進之，以達到糧食自給自足為初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。

(二)鼓勵墾收：鼓吹大規模之移民墾荒，與經營畜牧，實施軍區屯墾制，利用集團勞力，開發農利，恢復並增進牛羊馬匹與鄉村各種副產等(如豬，魚，雞，鴨之類)之生產，同時提倡各省所有荒廢土地之開墾與耕作，以地無曠土為目標。

(三)開發鑛產：調查鑛業狀況，及摧殘束縛鑛業發展之原因，建設政府改善鑛業法規，鼓勵鑛產投資，扶助鑛商之獨立經營，與自由發展，以闡天然之富源，而容納衆多之勞力。(說明) 總理有言：鑛業爲物質文明與經濟進步之最大主因，中國過去鑛業。可謂一事無成。地方官吏與人民往往加以阻礙，此後務須採用積極之保護與獎勵，首宜考慮鑛業條例之改善，以減輕負擔，便利開採，保障投資爲主要。除有關基本工業之少數鑛產外，應一概獎勵民營，尤應歡迎外資，同時禁止地方政府人員及特殊勢力，把持鑛權，與民爭利。

(四)提倡徵工：贊助政府實施徵工制度，民衆參加義務勞動，尤以開發交通道路，修治水利，培植森林，開闢墾地等，爲徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制並行，以軍隊補助各地徵工工務之不足，並爲建設地方公共工程之倡導。(說明)築路沿河築堤植林墾荒等等，均爲開通天然富源之必要條件，且需要多數勞力，宜於以徵工制度行之，吾人主張全國成年民衆，均應有對國家對地方服工役之義務，宜由政府明定一生對國家服義務工役若干月之期限，及每年爲地方服義務工役若干期限，前者從事於較大規模之公共工程，後者則爲其本縣區或所在農村，作有關農產水利道路衛生公共建築等等之工作。又各地實施徵工，必先之以宣傳與訓練，而繼之以指導與實施，必須告以利益，且爲準備一切。(例如食物住所工具之類)：事先必有負責人員與機關爲周到之設

備，使時力不致延曠，勞動出於志願，則久之自成習慣矣。

(五)促進工業：對鄉村簡易工業，及農產品加工製造之簡單工業提倡，就農村或其附近按合作系統經營之，對於一般工業由政府分別保護並獎勵之。一方設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處，並須賦與該機關以最後強制執行之權，藉以保障企業之安全，與勞動者之工作。

(六)調節消費：統計各地尤其農村之消費品種類與數量，力謀供求之調劑，必須消費者盡量自己生產之，不能生產者盡量節約其消費。此項工作，須由當地職業團體，及合作社協力進行，並須取得進口業同業公會之贊助。(說明)此項之主要目的，在防止內地與農村資金之耗溢，其進一步之用意，則在謀對外貿易之平衡。故便利原料輸出，減少輸出口之負擔，解除輸出品之困難，亦為本運動任務之一，應徵求出品業同業公會之協力贊助。

(七)流暢貨運：一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利；一面設立各重要地區之主要農產品，如棉麥米絲茶等之公共倉庫與運銷機關。

(八)調查金融：鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全之貨幣政策與滙兌政策，而人民衷誠擁護之。

## 七 國民經濟建設運動之初步工作步驟

(一)關於調查統計者：凡與本運動有關之對人對事對物之各種材料，均應有詳確之調查統計及搜集，由總機關主持，並徵求全國公私機關，及教育機關協助之，各地所需材料，總機關供給之。

(二)關於集中人才者：設立專門人才之調查登記機關，類別其事務上，或技術上之專長，遇有國內產業機關需要專門人才時，總機關應設法介紹供給之，如國內無適當專家時，則介紹國外之專家担任之，此項調查人才，及供給人才之工作，盡量利用各學術團體之協助。

(三)關於研究及設計者：如軍區屯墾制之實施，如兵工政策之實施，如徵工制度之改進，如輸出入貿易之如何使之平衡，如合作社系統之如何擴大，運用以解決生產消費運銷，及簡易工業，與農村之連鎖等，均應加以實地之研究，此項研究工作，由總機關主持，或委託相當機關辦理之，並徵求主管機關及公私團體之協作。

(四)關於訓練人才者：關於担任初步宣傳調查，及指導之工作，招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後，分派服務，關於繼續進行本運動所需之服務人員，委託各大學設立國民經濟建設運動各種訓練班訓練之。

(五)關於宣傳及指導者：除技術上之指導，需供給專門人才及曾受較高訓練之人員外，關於本運動之初步宣傳指導工作，應由(一)各地中等以上之學校員生，社會教育機關人員，及小學校校長

教員；(二)各地農工商會進出口同業公會，及其他地方團體之主持者；(三)各地已成立合作社之職員；(四)各地駐在軍隊之高級長官；(五)各地方政府及各級自治機關職員担任之。(說明)本運動推行時，宣傳工作殊為必要，舉凡改變人民漠視生產之習慣，掃除迷信苟安之舊觀念，闡明各種地方經濟建設，及接受國家關於經濟建設政策之必要，以及義務工役之意義，生產方法及經營方法之改進，其他有關於促進生產調節消費諸事項，皆須有多數人員，用各種方法，向人民宣傳之。其已在進行中有關國民經濟建設之事項，並同時解決其疑問，且指導其進行。

## 八 總結

國民經濟建設運動所包含之方面既多，其所賴以推行人力物力亦無限量，政府固當主持推動之力量，而尤賴於全國國民對此生機存亡所關之一運動，有衷誠贊助之自覺，所望專家盡其才，人民盡其力。有宣傳指導之能力者，勿辭奔走工作之勞，其屬於產業團體之分子，則又必發於自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束，而不憚有所犧牲，至於進行之道，不一其途，有宜於利用合作系統者，有宜於利用教育系統者，有宜於利用軍隊組織者，有必須學術機關或學術團體之協作者，有必須產業團體與生產機關本身之自動者，要之：須集結全國國民之熱誠，與聯合農工商學兵之全力，以不分彼此之精神，分工合作之方法，向同一目標而努力，爰舉本運動之主要意義及實施要

點，粗發其凡，以就正於國人，並以祈求廣大之同情與協助，至於如何組織與實施，除必須組織一總機關以資推動外，其具體節目，至費研究，本文所舉，各點不免掛漏，常有隨時補充與修正之必要，甚望全國關心經濟建設之專家與實務家，發抒高見，以能使充分發揮其功效也。（中華民國二十四年雙十節）。

## 八 國民自救救國之要道

蔣中正

### ——新生活運動與國民經濟建設運動

——二十五年元旦本會蔣會長在廣播演詞

全國同胞，今天是我們民國二十五年元旦，我們全體同胞大家歡欣鼓舞，同聲慶祝的一天，現在兄弟雖然不能親身和各位見面，但是可以在廣播電台中親自和各位說話，這是很可快慰的一件事情，現在兄弟藉此機會，將我們國家和全體同胞今年最緊要的工作，和各位同胞說一說，大家都知道我們國家的情勢現在很危險急迫，時時刻刻都在危急存亡之中，但是國家民族的命運，完全是由我們全體同胞自己決定的，我們要挽救四萬萬同胞所共有的中華民國，要復興歷史文化最悠久最光榮的中華民族，我相信一定是有方法的，這種方法並非其他，就是在我們中華民國本身的努力，換句話

說，就是在我們四萬萬同胞的身上，就是要我們全國國民個人能夠努力自強，語云：「天下興亡，匹夫有責，」現在大家既知國家民族如此危急，無論那一個都應該拿這兩句格言策勵自己，明白本分，負起責任，一心一德，羣策羣力，堅定志向，團結精神，共同一致的向救國的目標奮勇前進，要曉得我們救國家也並不是怎麼樣困難的事情，能夠自強不息的努力去做，我相信我們國家無論如何危急，在五年十年以內就可以挽救過來，便能轉危爲安，轉弱爲強，轉禍爲福，我們知道無論那一個國家，當他要重新建立起來，或是那一個民族，當他要努力復興起來的時候，一定要遭受很多的禍害，遇到很大的危險，反轉來說，一個龐大的國家和積弱的民族，如果不遭遇很多的禍害和很大的危險，他決不會真正覺悟奮發，從而自強復興，所以我們國家民族，現在雖然遭受空前的禍害，遇着極大的危險，不僅不悲觀，不必憂慮，而且我們看到外來的禍害愈多，當前的危險愈大，就可以斷言我們國家民族復興的時機愈快，古人說：「無敵國外患者國恆亡」，又說：「殷衰所以啓聖，多難所以興邦」，都是這個意思，我們中華民族有五千年來最悠久的光榮歷史，有四千萬方里的錦綉山河，更有占世界人口四分之一的四萬萬同胞，你看現在世界上那一個國家，那一個民族，比得上我們的偉大，只要我們全體國民，都能堅定民族的自信力，真正自立自強，還怕什麼？還憂什麼？我們國家一定可以救轉，民族一定可以復興，而且就今年可以復興，今後我們應該如何自強自立，

或者說救亡復興的方法是什麼呢？就是剛才所說的，只要大家將本身所能做到的事情，切切實實做好，就是自強自立，亦即救亡復興之道，最要緊最根本的一點，就是兩年以求大家所知道，並且大家都在努力推行的新生活運動，新生活運動的意義，就是要使我們全國同胞，都能恢復我們中華民族固有的道德精神「禮義廉恥」而能首先實現於衣食住行等日常生活習慣之中，使我們的國民個人隨時隨地都能明禮義知廉恥，不再做一件悖禮違義寡廉鮮恥的事情，而以禮義廉恥來樹立我們自己和整個國家民族的人格，洗刷我們各人和整個國家民族過去一切的恥辱，我們一個人必須有高尙自立的人格，才有現代的國民資格，不愧為一個現代的國民，國家也必須有尊榮獨立人格，才有現代國家資格，不愧為一個現代的國家，無論個人或國家，只要自己的真實的人格能夠建立起來，那一個也不敢來欺侮我們，那一個國家也不敢來侵略我們，否則僅人家要欺壓我們，侵略我們，而且要滅亡我們，所謂「人必自侮，而後人侮之，國必自伐，而後人伐之」，這是一定的道理，所以要想人家不欺侮，不壓迫，不侵略，我們惟有大家自己勉勵自己，各人努力樹立現代國民的人格，即所以共同努力樹立我們國家的國格，而其基本的努力，就是要恢復我們的民族固有的道德精神，我們民族固有的道德精神，實為古今中外一切文明國家國民所必須具備的基本要件，所以我們全國同胞務必時時刻刻牢記「明禮義，知廉恥」這兩句話，並且身體而力行之；從前所有一切紛亂散漫，苟且偷

惰，驕奢淫逸，自私自利，萎靡不振，麻木不仁之腐敗的生活習性，都要一掃而空，剷除淨盡，不要再和從前一樣糊糊塗塗，做一個落伍的野蠻時代的人，要以「昨死今生」的決心，除舊布新，實行「整齊清潔，簡樸勤勞，迅速確實」的新生活，做一個「明禮義，知廉恥」的新國民，我們大家既成爲現代的新國民，當然可以建立現代文明強盛的新國家，當然可以和人家並駕齊驅，立於自由平等的地位。由上所述，可知新生活運動就是使全國國民樹立人格，以復興民族之革心的運動，所謂新生活乃是以「禮義廉恥」的精神爲準則，以適應時代環境的需要爲原則之合理的生活，我們是要從日常實際生活之中，實實在在來完成道德精神的修養，希望全國同胞，要依此目標，努力不懈，古人說：「苟日新，日日新，又日新」，意思是說在我們思想上，精神生活上，要滌除舊染的一切污點，使能煥然一新，從而繼續不斷的求其一天一天的更新起來，以養成最高尚的精神和人格，講到這裏，我要順便告訴各位同胞，我們所要實行的「新」生活，所謂「新」，與現在一般人所稱「摩登」或「時髦」是絕對不同的，我們要實行新生活，絕對不是要求所吃的穿的住的一切物質上的享受要新奇，而是要不斷的徹底的改良我們生活的習慣行動等等，使我們的思想道德精神和人格日新又新，造成社會和全國明禮尚義守廉知恥之新的風氣，這種新的風氣一旦養成，就可以建立新的社會，有了新的社會，自然就可以建立成新的國家，如此新的國家才是真正文明強盛的現代國家，管子談「禮義廉恥，國之



經濟的建設，促成物質文明的進步，不能夠使國家健全發展，也不能救起國家，復興民族，因此希望全國同胞，個個人要時時刻刻記着這兩種運動就是當前自救救國最緊要的中心工作！大家要同心協力自強不息的實行，我相信一定可以由此實現我們國父孫中山先生的三民主義，完成挽救國家復興民族的大業，各位同胞要曉得，我們要改造國家就要革命，革命就是要實現三民主義，三民主義是以「民生」為中心，民生的基礎是什麼？就是經濟；如果經濟不能發達，民生便無法改善；民生不能改善，三民主義便不能實行。所以我們要救國，要實現我們的主義，一定先要努力國民經濟的建設，以改善民生，而國民經濟建設運動就是我們全國國民努力國民經濟建設的基本途徑，希望我們全國國民一致努力，現在我再將國民經濟建設運動的實施事項和方法，向大家說一說：

第一。振興農業，我們中國是以農立國，國民的生活，國家的生存，都是以農業為根基，所以我們要從事經濟的建設，第一件緊要的工作就是振興農業，振興的方法就要採用農村合作的方法，由合作社指導並改進製肥造種，改良農作方法，活潑農村金融，流暢農產運銷，來努力增加農業生產，以達到糧食自給自足為初步目標，使全國國民一切日常生活資料，不必再向外國購買，以塞漏卮而免國計民生日趨凋敝，為達到這個目的起見，一方面要增加農業原料的生產量。以作發展民族工業的基礎，同時要提倡就地加工製造，能廉價供給本地的需要，更可以減少運費，供給各地。第二，

鼓勵墾收，土地是一切資料生產的根源，要發達生產，首須「地盡其利」，所以一切公私荒地，務必儘量開墾，對於地廣人稀的地方，更要鼓吹大規模的移民墾荒和經營畜牧，並且要實施軍區屯墾制，利用集團的勞力，大規模的開發種種農利，此外更須恢復並增進農村的副產，例如家畜園漁利之類，應竭力使能同時改良品質，增加產量。第三·開發鑛產，總理說「鑛產爲物質文明與經濟進步的極大主因」，幾十年來我們中國物質文明和經濟建設之所以不能進步，鑛產未能發達，當然是直接的最大的一個原因，過去因爲政治經濟與社會各方面種種阻礙，鑛業可說一事無成，以後政府必須採用積極的保護和獎勵的政策，調查鑛業狀況以及摧殘束縛鑛業發展的原因，改善關於鑛業的各種法規，總以減輕負擔，便利開採，鼓勵鑛業投資，扶助鑛商之獨立經營和自由發展爲主要目的，更當禁止地方政府與任何特殊勢力把持鑛權，與民爭利，並且因爲我們國家的資力不夠，應當歡迎外國投資，共同發展中國的鑛業，如此一方面既可容納大量的勞力，解決同胞失業的問題，同時便可以開發富源，促成物質文明的進步」第四·提倡徵工，徵工就是實行國民勞動服務以從事于國民經濟建設一個最急要的辦法，現在我們的國家貧窮，沒有充分的財力來完成各種建設事業，好在我們的同胞很多，同胞的勞力就是國家最可寶貴的經濟動力，亦即一切建設事業的資本，只要我們全國同胞能竭盡所能來勞動，便可以完成一切福國利民自救救國的新建設事業，盡到國民對國家的責任，古人

所謂「以勞教民富」，又說「愛勞興國」，與我們所謂勞動服務完全是一個道理，希望全國同胞共體此意，大家贊助政府，實施徵工制度，踴躍參加義務勞動，至少總要以當地同胞的努力，首先從事當地開發交通，修治水利，培植森林，開墾荒地，這一種經濟建設的基本工作，除徵工制度以外，政府方面更應同時實施兵工政策，以軍隊的勞力補助各地徵工工務之不足，我相信各地一切建設事業，如得軍隊的幫助，一定可以得到事半功倍的效果。第五·促進工業，工業如不能發展，物質文明便不能進步，經濟生活便不能美滿，所以除極力促進農林礦業之外，最要緊的更須極力謀工業的發達，我們中國舊式的手工業既已凋敝，新式的機械工業因為受外國經濟的壓迫，也至今不能發達起來，現在要謀起衰振敝富裕民的辦法，一方面對農村簡易的工業及農產產品加工製造之簡單工業提倡，就農村或其附近按合作系統經營，以謀農工業之密切連貫，交相發展，一面對於一般工業由政府分別保護和獎勵，以求全國工業品之自給自足，同時並須設立勞資調節的機關，公平調處勞資雙方一切糾紛，增進雙方的利益，這種機關一定要予以最後強制執行之權，藉以保障企業的安全和勞動者的工作，第六·調節消費，在我們這樣的生產力薄弱，一切物產事業落後的國家，各種生活資料異常缺乏，大半都要仰給於外國，因此造成農村資金集中都市再轉流入外國之經濟上敗血症，以致農村經濟瀕於破產，一切產業同時凋敝，國家日益貧困之最嚴重的經濟危機，補救之法，惟

有標本兼治，一方面固然要在積極方面以最大的努力從根本上增進國民生產能力，發達全國生產事業，同時更要在消極方面以最大的努力盡量節約消費，調劑供求，各位同胞，要知道節約消費，只在我們大家一轉念之間就可做到，比較增加生產要容易得多，但是這件事對於救國的功效却與增加生產相等，如此種輕而易舉，切實有效的事我們怎麼還不努力實現呢，總之，以後我們總要努力節約消費，調劑供求，防止內地與農村資金的耗溢，進一步達到對外貿易輸出入的平衡，第七。流暢貨運的基本條件，在交通便利，所以我們要盡量發展全國各處的道路交通，改進水陸貨運的辦法，同時又要在各重要地區設立主要農產品，如棉麥米絲茶等的公共倉庫和運銷機關，以便屯積和轉運，第八。調整金融為經濟的命脈，金融如失其正常狀態，一切營業都要蒙受惡劣的影響，所以調整金融是國民經濟建設基本最緊要的一項事情，講到調整金融的方法在於鼓勵民間的儲蓄，活潑資金的融通，因應時代環境的要求，由政府執行健全的貨幣政策，全國國民要絕對信任政府，一致擁護實行，以上八項，就是國民經濟建設運動的主要工作，其中有很多都是很簡明切實輕而易舉的事情，無論那一個都能做，如果全國國民能夠共同一致依照這些道理，實實在在去做，我相信不僅我們各人自己的生活可以因此趨於安定，而整個經濟的困難也可以迅速突破，使國家日趨於富強之域。否則國民經濟無由建設，民生問題無法解決，大家只有一天天的貧困，甚至多數人民弄得饑寒交迫，生

活不能安定，那末，社會國家只有更加紛亂危險，不能得救了，所以大家要深切認識這種運動是當前自救救國最緊要的一件工作，從今天起，要一致奮發，努力實行，同時要擁護並督促政府竭力實做，如此我們國家就可以由幾項基本的工作立即挽救起來，大家要曉得我們的聰明才力和外國人一樣健全，而我們的人口比那一國都多，他們做五年十年的事情，我們如果同心協力，一年就可以做成功，所以我們不怕國家怎樣貧弱，怎樣危險，只怕自己有了聰明的腦筋和偉大的力量而不肯用，不知道盡量發揮，只怕我們的同胞仍舊沒有國家民族的觀念，不明白自己的責任，不盡自己的義務，不守紀律，不能合羣，尤其是對於一切事情不能實實在在來「做」，不做當然什麼事也不會成功，能夠做，我想世界上就沒有什麼真正難的事情，現在國家已經到了這樣危急存亡的地步，我們四萬萬同胞一方面推行新生活運動，使個個人成爲現代的國民，以建設國家精神的基础，一方面更要羣策羣力來推行國民經濟建設運動，使個個人盡到勞動的義務，發揮民族生產的能力，建設國家物質的基础，如此心物並重，體用兼備的兩種運動，就是實行三民主義最重要的方法，也就是我們全國同胞自救救國最切實的要道，希望大家從今天起，各發宏願，努力實行，尤其要知識階級的人，特別要負起領導的責任，以身作則，悉力倡導，務使全國國民，循此途徑，共同一致來做自救救國的工作，我們四萬萬同胞都是一個祖宗，一脈相傳的子孫，都是骨肉之親，應同手足之愛，大家休戚相

關，禍福一致。當此國家生死存亡的關頭，惟有一心一德，自強自立，精誠團結，擁護中央，向救國的總目標努力前進，什麼外患都不怕，什麼危險都可以打破，三民主義一定可以由我們手裏實現，中華民國一定可以挽救，中華民族一定可以復興，如此我們個人說得上是現代的國民，盡到了我們中華民國國民繼往開來的重大責任，才可以對得起列祖列宗，可以安慰我們國父孫中山先生在天之靈，今天兄弟和我們全國同胞所說的：就是這幾句話，希望各位同胞一致奮勉，積極努力做到恭祝各位健康成功，再恭祝我們中華民國萬歲萬歲萬萬歲！

## 九 會長爲新生活運動週年紀念敬告全國同胞書

——二十四年二月十九日

新生活運動者實爲我中華民國新生命之基點也，其目的在以吾民族固有美德之「禮義廉恥」，著爲國民日常生活「衣食住行」之規律，在由外形之訓練，促進內心之建設，此乃極平凡之運動，亦即針對我民族當前環境與病態之良藥也。計自去歲二月十九日從南昌開始倡導以來，迄於今日，已閱一年，茲爲檢閱既往，策勵將來，以達成上述之目的起見，特再申述其要旨，並指明繼續努力之途徑，以告我全國同胞共勉焉。

當本運動去歲倡行之初，因我國人蘄求民族復興之殷切，全國響應，各地風從，進展之速，得未曾有。惟以初時各地組織既多歧異，理論亦未盡同，而推行運動之方法，尤復粉馳旁騖，慢無準則。乃於五月間製訂「新生活運動綱要」，詳釋意義，規定程序，復於七月一日成立新運總會於南昌，訂定組織大綱，改組全國各地新運會，並示以進行之軌範，分期漸進，逐步推行，由己及人，由淺入深，由不費錢，不費時，不費力之事作起，而再及其餘，由機關團體學校及公共場所等處作起，而漸次推及全體社會，先以「規矩」與「清潔」兩項為第一期運動之中心工作，於是由自發展之狀態，進於整齊劃一之途程。回顧此一年以來，全國各地，其成績進度，雖未能盡如吾人之所期，然幸賴各方賢達，與全國同胞一致推助，努力奮發，使本運動之觀感，與「規矩」「清潔」兩項之意識，得以深入人心，漸成風氣，造成相當之基礎，此實可引為無限欣慰者也。

第「規矩」「清潔」兩項之效力，不過為本運動之初步工作，冀藉此矯正我國人陳腐生活之入手方法而已。今欲適應我民族之需要，發展我民族之生命，自非更進一步，舉我全國同胞日常整個生活，實現新運綱要中所示之軍事化，生產化，藝術化之三大原則不為功。所謂軍事化者，並非欲全國同胞悉數武裝借赴疆場也，只期其重組織，尚團結，嚴紀律，守秩序，知振奮，保嚴肅，一洗從前散亂，浪漫，推諉，因循，苟安之習性已耳；所謂生產化者，亦非欲全國同胞胥作農工，或盡事商

買也，只期我同胞人人能節約，能刻苦，能顧念物力之艱，能自食其力，以從事勞動生產之途，一洗從前豪華，浪費，怠惰，游蕩，貪黷之習性已耳；所謂藝術化者，更非欲全國同胞均效騷人墨客，畫家樂師之所爲，只期其持躬接物，待人處事，能肅儀，循禮，整齊，清潔，活潑，謙和，迅速，確實，一洗從前之粗暴，鄙污，狹隘，昏愚，浮囂之習性已耳。上述三化之原則，果能一一躬行實踐，勉習勿渝，則「禮義廉恥」之條件，靡不具備，一個人之生活如此，則其人必精進而有所爲，一民族之生活如此，則其國必富強而繁盛。今欲使我全國同胞實現此三化生活之精神，則具體之辦法：

第一 應實施民衆之訓練與編組。

第二 應促進社會合作事業之組織。

第三 應加緊各種社會教育之普及。

凡我各地負倡導新生活運動之職責者。亟宜分別組織勞動服務團，依上辦法，妥定計劃，深入民間，努力指導！而此服務團之組織，應即以公務人員，學校師生，及各業領袖爲基幹，利用公餘，課暇，業餘，或其他休假時日，以從事工作，先之勞之，自強不息，始終罔懈，負風動教化之責。則新生活運動，乃克益切於實際，亦得符由淺入深，推己及人之本旨，而我復興民族之基礎，自不難由是而益臻鞏固矣。邦人君子，幸共勉旃。

## 十 新運週年紀念大會會長訓辭

——二十四年二月十九日在南昌新運週年紀念大會講

今日爲新生活運動一週年，在新生活運動發源地的南昌開此紀念大會，中正感想所及，特爲江西的同志同胞敬進一言。

赤匪盤踞東南，蹂躪贛閩各省，於茲六載，而我江西父老兄弟姊妹，無論男女老幼，或其親戚朋友，直接間接被赤匪摧殘逼迫殺害姦污者，其數何止百萬，不但民衆毫無人生之幸福，而且全國鼎沸，社會動盪，凡我民族之文化美德，禮義廉恥與忠孝仁愛之西維八德，均被赤匪之獸行摧殘無遺，我國民之淪爲禽獸世界者幾希。

回顧當時赤焰滔天，陰霾四塞，爲禍之慘，甚於洪水烈火，中華民族五千年來燦爛莊嚴之文物歷史幾乎掃地殆盡，我江西同胞思痛，回憶此種慘苦危迫，顛沛流離之情景，自不能一日忘懷，應自刻骨銘心，垂爲我世世子孫永遠毋忘之痛史矣。今赤匪消滅，我同胞得重見光天化日，行動思想還我本初，生命始得保障，人類方獲幸福，乃有今次歡欣鼓舞慶祝新運紀念之日，我同胞須知此種精神愉快之紀念日，實爲我江西同胞六年來之忍痛耐苦，不辭艱難，不避危險，上下一心，軍民合

作，積無量生命財產之犧牲所造成，簡言之，即江西全體同胞本身奮鬥之力量，與全國同胞努力協助所得之代價也，此種力量與此種代價，果何自而產生，實由我江西軍民同胞及黨政各界之同志，一致履行今日新生活運動之信心而來也。

我國民自有此新生活之運動，我國家乃得創立新生命之基礎，亦唯其以此新生命為基礎，乃克與禽獸行動及漢奸思想之赤匪惡戰苦鬥，不到一年，竟將其根深蒂固之老巢，即贛南赤匪之根據地次第搗破，完全克復，因此可知新生活運動之可貴，尤可見新生活運動之精神！由禮義廉恥所發之力量，不但可以殲滅禽獸，掃蕩奸孽，而且任何危險與困難之環境，皆可由此禮義廉恥四維之力量將其澈底打破，以達於康莊光明之大道，亦由此可證明此四維者，實為我國民創造國家，建立社會，復興民族，發展民生惟一之寶筏也。

總之，此次赤匪根本殲除之後，往昔共黨之鬥爭，其掠奪暴虐殘忍的唯物史觀，實不敵於吾忠孝仁愛信義和平為基礎的三民主義之精神，而禮義廉恥之新生活運動，尤足以消滅一切禽獸之惡行，與打破一切危難之環境，要皆可不待繁言而明，是知此次剿匪之結果，實為三民主義戰勝共產主義最後之決戰與唯一之佐證也。

南昌為新生活運動之發源地。不但應為新生活之模範區，凡我南昌同胞，皆應為新生活運動之

基幹，依照今日所提倡新生活運動勞動服務團之精神與意義，切實力行，須知人生只有以勞動爲本分，以服務爲目的，亦必勞動基於爲社會服務之觀念，方不致如往昔自私自利之個人主義所支配，乃能爲我國家社會與痛苦同胞而努力奮奮，以一掃我民族已往散漫之惡習，與挽救我國家今日之危難，進而獲得人生真正之意義。所冀江西各界同志同胞一致本此目的，無論本人與其親友，無論學校與各機關，皆應以一人爲體，數人爲團，彼此相約，共同勸勉，互相合作，精誠團結，時時爲新生活運動而勞動，處處爲新生活運動而服務，以身作則，努力推進，則新生活運動乃能澈底奏效。而禽獸成性之赤匪共逆才能根本剷除，無死灰復燃之可能，我三民主義之實現，與中華民族恢復之基礎，亦均繫於是矣。中正行將離贛西征，對吾江西同胞依依眷念之懷莫可名狀，惟有以此爲臨別之贈言，相期共同努力保持此剿赤平亂難能可貴而最易失墜之勞績，繼續奮鬥，勿懈勿替，以奠定此復興民族，完成革命之基礎，有厚望焉。並高呼曰江西同胞萬歲！中華民國萬歲！三民主義萬歲！

## 十一 新生活運動二週年紀念之感想

蔣中正

今天是新生活運動創始以來第二週年紀念日，關於今後的工作綱領，和所應注重的中心工作，總會方面另有書而發表，不待重述。這一個運動已經有了二年的時期，從今天起，便是第三年度的

開始。我們知道這個運動的成敗，不僅爲世界對我們國家觀瞻所繫，簡直是我們民族的前途存亡所關。在二週年紀念的今天，我們最緊要的一件事，就要對於過去的成績，加一番坦白忠實的檢查，以作今後努力的參考。

我敢坦白的說一句，新生活運動自創始以來，雖然推行的區域一天一天的加廣，工作的項目和範圍一天一天的加多，推行團體和人員也隨時都有增加，照去年的統計，各省市及鐵路均有勞動服務團的組織，團員人數總計在十萬人以上，對於公民訓練，民衆教育，救災，衛生等等工作，團員大都能熱烈參加，表現相當成績，可是就一般的成效和實際情形來說，實在不能滿足我們的期望，達到原來的目的。不但如此，簡直可以說有退無進。在二週年紀念的時候，和前一年舉行週年紀念的時候，比較起來，還不及推行第一年時來得有成績。這是很可痛心，很可慚愧的。怎麼樣補救這一個缺點，真是大家所應該痛切反省的一個問題。

我在去年一年間，周行的地方不少；所到之處，都留心觀察我們新生活運動的實際工作怎麼樣。一般社會的情形，和國民生活，較之未推行新運以前有沒有進步；我敢說，除了極少數的地方以外，一般對於清潔整齊的兩件事尚且沒有切實的做到。尤其是在都會之中，不論街上，路上，到處都看得見惡濁凌亂的現象。特別在公共場所，或交通要點，如碼頭車站之類，一般上下往來的人看

不出曾經受過秩序訓練的樣子。而負有指導責任者如憲兵，警察，保甲長之類，也不能積極的盡到職責。甚至於熟視無睹；反不如農村鄉間還有幾個地方比較整潔能夠實行這個運動。至于公務機關，照理應該為一般社會與民衆的表率；公務員又是比較有知識而應負領導責任的，但是照我觀察所得，能切實做到新生活運動的要求，能夠有秩序且有精神而無愧為現代生活的標準者，實在是很少。我們現在到處都可看到新運的標語，而很少看到新運的實效。到處都可看到推行新運的團體或機關，却是很少看得見有多數國民確實受了新生活運動的效果。至於一般社會在食衣住行中表現禮義廉恥的四維，其生活方式能達到軍事化、生產化，藝術化，而且勵行勞動服務，具備互助合作的品德，愛國家，愛民族的現代精神，那當然是更少了。

我國人民衆多，社會情形太複雜，舊有的習染也太覺根深蒂固；要想在短時間內，使全體國民生活大改厥觀，當然不是一件容易的事。我們新生活運動推行的當初；所以定為由淺入深，由易及難，推己及人，要從極平凡處下手，也就是這個意思。我上面批評的話，並不是苛求責備，更不是一筆抹殺我們已有的成績，和推行新運者的辛勞。但是新生活運動是一種教化風動的運動，論理在開始的時候，比較不容易見效。而已經推行以後，應該是可以繼續進步，一年快似一年，乃事實上並不盡然，這中間若不是第一期的基礎不確實，就是第二期的努力有欠缺。若不是推行幹部和負有

領導責任者沒有盡到職責，就是受指導的一般國民還沒有深切了解新運意義的重要，我希望我們負責推進新運的同志和一般同胞，大家下一番深切的反省。

過去我們國民習性上有兩種最大缺點，是一般事業沒有進步的主因。第一是缺乏真誠；第二是缺乏熱烈；因為不是發於真誠，所以開始的時候也很緊張，稍久就不免流於弛怠。凡事祇求對付過去，不求實際效果。譬如各地實行新運，往往達到有人將要考察的時候，臨時特別緊張一下。過後隨即鬆懈下來，無人過問。又或在容易覺察的地方，則注意整潔。略為偏僻一些的所在，就不去認真實行。像這一暴十寒的做法，祇做表面的行爲，一般人民自然也相應以僞，不來真切聽受指導了！至於第二點，我們如果缺乏熱烈的情緒，對於任何事情，便覺得不起勁。雖然不是有意懈怠，但終鼓不起奮迅向前的氣概。結果便不免近於虛應故事，不但進行不能迅速，而且已有的成績也往往不能保持。過去新運工作中也難免有這種因循的流弊，在推行的人員因之流於被動，既不能以身作則，也不能熱心研究適合各種環境的推動方法。在一般國民也因爲缺乏熱烈的感應，不能養成普遍自然而且持久的風氣。其實這種因循虛僞的痼習，就是不知禮義廉恥的惡果。也便是我們國家民族衰亡的主因所在。我們要成爲適於現代生存的國民，非澈底痛改這個痼習不可。

總之。新生活運動不是世界上普通一般的改良社會運動，而是一種救亡圖存的迫切的運動。

在普通改良式的社會運動，其主旨在精益求精，是已經好了還要求其更好的意思，所以不妨逐漸求進。其進程雖緩慢一些也不妨，至於我們所倡導的新生活運動，乃是「昨死今生」的運動，亦即一種「起死回生」的運動，是因為國民的精神道德和生活態度實在太不適合於現代，而整個民族的生存已經發生了嚴重的危險，因此要想從根本上改造國民的生活以求民族復興。所以各地同胞萬不可視新生活運動僅為少數倡導者的事務。而應認為與自身切己利害相關的事情。至於公務人員及警察憲兵與教育界等負有領導責任者，以及新運推行幹部，尤其應該鼓起熱誠，負起責任；時時要照着禮義廉恥的標準，和既定的工作綱領，持續不斷的努力！敢信新運工作必能達到復興民族的使命！最後還要望我全國同胞不要忘了實行新生活運動的四句提要：

禮是規規矩矩的態度。

義是正正當當的行爲。

廉是清清白白的辨別。

恥是切切實實的覺悟。

## 十二 新生活運動第二期的目的和工作的要旨

——蔣會長出席新運二週紀念會訓詞——

(一)推行新生活運動之要件。一「昨死今生」的覺悟。二「實事求是」的精神。三「以身作則」的教化。四「互助合作」的誠意。

(二)新生活運動之意義。一爲復興民族的運動——「事在人爲」。二爲改造社會的運動——「博愛樂羣」。

主席，各位代表，今天是新生活運動二週年紀念日，兄弟臨此紀念典禮的時候，自己心裏甚覺慚愧，因爲兩年以來「新生活運動」的聲名，已經遍傳中外。現在無論那個地方，那個國家，都知道中國在推行一種「新生活運動」，但是新生活運動的實效究竟有多少呢，我們自己檢查的結果，知道我們的進步很少，雖經兩年之久，並沒有達到我們預期的目的，兄弟是新生活運動發起的一個人，平時很多地方沒有盡到個人的力量，或許也是不能以身作則，來風動感化，改造社會，以致新生活運動，推行不能迅速，成效也不如預期，有負內外期望之殷切，自己實在慚愧，但是過去的時間已經過去，最要緊的希望新生活運動，從今天二週年紀念以後，能夠有特殊的進步，很快的得到最後的成功，要怎樣纔能達到這個目的呢，當然要靠我們各界負領導責任的領袖，以及一切智識份子，大

家能夠負起責任，共同一致來努力推行，所以兄弟今天想藉此機會，首先將推行新生活運動的要件，向各位說一說。

第一，要有「昨死今生」的決心。——大家知道所謂「新生活運動」的「新」字，反面就是「舊」字，「生」字的反面就是「死」，「新生活運動」顧名思義，就是要「除舊布新」和起「死回生」的生活革命運動。中國有兩句古話，拿來說明現在的新生活運動最為恰切，這兩句話就是：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，我們必須將各個人以至整個社會國家一切不良的腐敗的，換言之就是舊的思想，行動，習慣，風氣，一概革除，造成一個良好的文明的思想行動，就是新的習慣和風氣，然後我們總可以成功一個現代的人，如此我們的國家，纔可以建立一個現代的國家。現在人家批評我們的國家為落後的國家，或說是非現代的國家，怎樣叫「非現代的」呢？說得好聽一點，就是「落後」，就是不能和人家並駕齊驅，說得不好聽一點，就是「腐敗」，就是「野蠻」。換言之，就是說過去的生活，這過去的生活，如果要說得更明白，就是「死」的生活與「非人」的生活。怎樣說死的生活呢？我再進一步說，凡是不藝術的和不生產的生活，就是死的生活，我老實說，我們中國一般的生活，就是「非人」的活生，也就是「死人」的生活，而非新生活，亦非現代的生活，我們現在新生活的目的，就是要將不知禮義，不明廉恥非人的生活，變為明禮義知廉恥的「人」的生活，要將嫖賭鴉片等腐敗污

穢的生活，變成功爲現代「生」的生活，如此才可與現代的人和現代的各國並駕齊驅。我們要做到這一步，最根本的一點就是各人先有一個決心，「從前種種譬如今日生」，必須有了這種「昨死今生」的覺悟，纔可以實行新生活運動。本來無論那個人，每天都有錯誤的事情，亦難免有不好的習慣，個人如此，整個社會國家也是如此，所以我們必須時時刻刻痛下反省工夫，檢查自己的過失，發現自己的缺點，時時刻刻努力來改正一切的過失，補救所有的缺點，繼續不斷的求進步，如此纔可以「日新又新」，成功一個新的人，建立一個新社會和新國家，纔算是真正實行新生活，推行新生活運動。今天到會的各位同志，都是各界的領袖，主管一部分的事情，大家可以反省，我們對於本身和自己所主管的機關學校團體，以及我們的家庭，能否時刻加以檢點，是否已經本着「昨死今生」的精神來努力改進。據我看來，恐怕做到的還是很少，就是因爲我們自己不嚴格的檢點和反省，所以自己種種的過失，種種腐敗野蠻的生活，都不能發覺，一個人既不知道自己的壞處，當然更不知道社會和國家的弱點了，自然不會有「昨死今生」的精神，來痛切改過，如此就永遠沒有進步。這樣的人民，這樣的國家民族，當然要受人家的侵侮壓迫，乃至於亡國。今天兄弟首先要將這種危險的現象告訴各位，各位只要是不想做亡國奴，就應當要痛切反省，澈底覺悟，以「昨死今生」的決心，來實行新生活，推行新生活運動。

第二，我們要推行新生活運動，必須有「實事求是」的精神。新生活運動，直言之就是要使全國國民的精神和行動現代化。我們知道現代是「科學的時代」，所謂「現代化」者，就是要「科學化」，「組織化」和「紀律化」，概括的說，就是「軍事化」科學的基本精神，就是要「實事求是，精益求精」。分別來講，就是要「真實」，不許有一點虛偽欺騙，要「精確」，不許有一點苟且含糊，最後更要「澈底」，不容許有一點因循苟且或半途而廢的惡習。由此可知我們的生活，要「科學化」，「軍事化」的意思，就是要澈底剷除過去一切虛偽，自私含糊，因循，苟且等一切不適合現代的積習，實實在在力行「整齊，清潔，簡樸，勤勞，迅速，確實」的新生活，我們一定要有這種「實事求是」的精神，才可以真正推行新生活運動。

第三，我們推行新生活運動，必須具有「以身作則」的精力來教化羣衆。我們要推行新生活運動，當然要自己本身先能確實做到，才可以逐漸感化教導我們的部屬，學生，子弟，推而至於社會上一般民衆。所以我們要使社會上個個同胞都能實行新生活，必須從我們自己心裏做起，如果我們自己先能革心，切切實實檢查并改良自己的生活習慣，達到了新生活的要求，那末一般部屬，學生，子弟，和社會上所有的民衆，一看到我們就自然被我們感化，用不着我們一個一個去督責，一家一家去勸導，古人所說「不令而行」「不言而教」，就是這個道理。我們定要懂得「不言而教」的效果，如

此之大努力，實施「以身作則」的教化，然後才可以推行新生活運動。今天到會的各位同志，至少每個人都負了幾十幾百乃至幾千人教導的責任，而首都這個地方，又是中外觀瞻所繫，要作全國模範的地方，如果各位都能以身作則，將自己的家庭以及自己所主管的機關學校或團體，澈底改造，使我們的子弟部屬和學生，都能實行新生活，我想一定可以做出一個模範，使新生活運動實實在在能推行到全國。

第四，我們推行新生活運動，一定要具「互助合作」的誠意。古人說，「天下興亡，匹夫有責」，又說，「欲立立人，欲達達人」，推行新生活運動，既屬關係國家興亡的事情，就是人人所應盡的責任，既屬立己立人的工作，就是人人所應努力的要務，尤其是我們革命黨員，要改造社會，建設國家，就先要改造人心，革新社會的風氣習慣，所負推行新生活運動的責任，格外重大，無論何時何地，只要想到或看到有一事一物不合新生活的要求、不合現代的生活習慣，立刻就要負起責任，盡力改革，不好有一點推諉，一刻遲誤，如果我們一般智識份子，個個人真以矯正人心改造社會為己任，我相信我們社會國家，不必說已經經過廿五年之久，就只說自倡導新生活運動這兩年以來，其進步亦決不致如此之慢，過去的情形，就是各個人沒有盡到甚至根本不知道自己的責任，最好的也不過自己能實行新生活而已，別人如何，社會如何，再不去管。做教員的只知道上課教書，各機關的

職員，只知道每天上辦公廳，在到學校進機關的路上，無論看到什麼事情，他都漠不關心，這實在是不應該的，例如這兩天首都下了雨雪，一般車夫的雨衣和行動，這就是生活，就不成一個生活的樣子，外國人到我們首都來看，不必看其他的東西，只要看見一般車夫的生活樣子，就可以看透我們人民的愚昧，社會的落後，和政府的缺乏能力，就可以間接推斷到我們國家決不能久存於現在世界，現在我們要叫一般車夫都能自動的做到整齊清潔，當然不容易，而且以他們境遇的窮苦，和知識的缺乏，許多事情實在難怪，但是我們一般有責任的人，尤其是市政府和警察廳一般負主管責任的人，到那裏去了呢？這些事情，爲什麼漠不關心，曾不想法子來改正他們，救濟他們，使他們稍爲像一個樣子呢？只要我們主管機關稍微負一些責任，用一點心思，這件事一定可以做得了的。無奈大家都視爲與己無關，甚至連主管機關也彼此推諉，不知責任所在，所以始終無人來設法改良，如此還能推行新生活嗎？大家要曉得新生活運動固然要首先由我們自己實行起，但是決不是自己做到了就算事，如果認爲只要我們自己能實行新生活，或是只以爲個人的食衣住行都合乎禮義廉恥就夠了，這是只可對於普通一般國民可以如此的說，但是我們一般負有領導責任的智識分子，就萬不可以此爲滿足。中國人普通最大毛病，就是所謂「各人自掃門前雪」，只知道有自己，不知有別人，因此雖然是一個好人，因爲他不管人家的好歹，只知「獨善其身」，而不能負起「兼善天下」的責

任，對於社會國家，毫無補益，這種人就不能算是一個現代的人，當然不配推行新生活運動，要推行新生活運動，使全國國民的生活都能革新，使整個新的國家能夠建立起來，必須我們個個人能負起「兼善天下」的責任，發揮「互相合作」的精神，每一個人，每一個機關團體，應依其縱的和橫的關係，與一切的個人機關或團體，密切連絡起來，彼此互助合作，來努力推行整個的社會新生活運動，換句話說。我們一個人僅僅自己對實行新生活還不夠，一定要以身作則，來勸導感化我們的朋友，我們的子弟，部屬，學生，以及與我們接近的一般民衆，使他們能夠實行新生活。就是對於我們的長上，如果他有不對的地方，不好的習慣，他們能夠誠心誠意的向他貢獻意見，他也一定可以接受的。總之，必須個個人，個個機關團體，大家能發揮「互助合作」的精神，才可以使新生活運動真實推行。

以上所講的四點，是我們今後推行新生活運動的要件，也可以說就是推行新生活運動的方法，此外今天想將新生活運動重要的意義，再和各位作一個補充的說明。

在兩年以前的今天，我已經舉德國爲例，就國家與民族的復興，不在武力之強大，而在國民知識道德之高超的道理，講明新生活運動是當前救國建國與復興民族最有效的革命運動。簡單的講，新生活運動，就是復興民族的運動。雖然這兩年以來，我們從事這個運動沒有收到很大的實效，但

是只能歸咎於我們一般領導的人未能盡力，天下無論什麼艱鉅的事業，只要有人做，沒有做不好的，無論什麼危險的國家，只要有人來救，亦沒有挽救不轉的，那怕是亡了幾十年幾百年，只要有人，沒有不可以重新建立復興起來的。古人說：「事在人爲」，又說：「人定勝天」，新生活運動是復興民族最有效的運動，只要我們能共同一致，實實在在來努力做，就不怕不能成功，不怕不能挽救我們的國家，復興我們的民族，如果我們只會口說，而不去實做，或是只有形式而無實際，那是永遠不會成功的。現在我們推行新生活運動，宣傳當然很重要，但總不可虛張聲勢，有名無實，我們中國人做事，每每起初做得聲勢浩大，有聲有色，到後來精神懈怠，一無所成，這種「虎頭蛇尾」的毛病，就是一切事業失敗原因，我們一般同志，務必預防這種毛病，真心實力，繼續不斷的來努力推行新生活運動，如此我相信一切的艱難危險，都可由此打破，要建設一個現代的新國家，實在是很容易的事情。

最後大家特別要認識新生活運動就是博愛樂羣的運動。剛才我講推行新生活運動，必須發揮互助合作的精神，已經提到我們中國最大的毛病，就是只知有己，不知有人，只知自私自利，不能互助合作，也就是不知道合羣樂羣，不知道愛自己的同胞。從修養方面講，就是缺乏「羣育」的訓練，從心性方面講，就是缺乏了「同情心」，失掉了「博愛」與「互助」的精神，一般人只要自己能

夠穿暖吃飽，就算了事，再想不到社會上一般同胞如何，更想不到國家民族百年千年以後如何。一般人普通的思想既如此，再看一般人普通的行爲又怎樣呢？中國人每每看見人家落水，他只在岸上望着，看見人家起了火，他只站在遠處看看，遇着路上有人病倒在地下，他可以看了一眼，掉頭而去，決不想法來援救，還有很多人，看到人家有不幸的事情他不但不同情援助，還要幸災樂禍，看見人家做好的事情，他不但鼓勵不協助，而且還要從旁阻難，饑笑，忌妬。諸如此類，卑劣自私，冷酷無情的思想行爲，幾乎隨地可見。今後我們如果不能切實改革這個惡劣根性，恢復中國人固有尚仁愛講信義的羣德，發揮「汎愛衆而親仁」的固有精神，使全國同胞隨時隨地都能彼此明禮義知廉恥親愛互助，我想無論我們國家如何廣大，歷史如何悠久，也難逃於滅亡之例。大家要曉得從來世界上就沒有了一個孤獨而可以生活的人，所以從社會生活的整個連帶關係來講，事實上根本就沒有所謂「個人」，只有「社會國家的一份子」，我們做人既不能逃於天地之間，自外生成，只要是一個「人」，一定是社會的人，一定是過互助合作的社會生活，一定是規過勸善的團體生活，既是社會的人，過社會的生活，就要有愛羣的德性，合羣的能力，與利羣樂羣的思想。必須如此，然後才可以叫做一個「人」，才可以生存，於此科學發達，社會進步，人與人更加利害與共，休戚相關的現代，所以必須是博愛樂羣的人，才是現代的人，才可以建立現代國家。因此，我們大家以後凡是發

見社會絲毫的缺點，或看出政府各種弊端，就應該不分彼此，直率的報告他主管機關，期其改正。因為要使政治與社會進步，能改良得快必須要有社會領導者，尤其是知識階級，特別要負責貢獻方能達到革命鼎新的目的，因為改造國家與社會，決不是只靠政府的力量所能成功的，必須依賴社會的羣策羣力，方能得到完滿結果。所以現代的教育，除「德育」，「智育」，「體育」之外，還要特別注意「羣育」，現在我所倡導的新生活運動，也是要特別注重羣性的培養，使一般國民能發揮博愛的精神，增進樂羣的美德，養成互助合作的習慣，增加同心協力的效能，所以「新生活」就是愛羣的合羣的生活，就是全國同胞彼此親愛互助合作的生活，這互助合作的樂羣生活，纔是我們所說的新生活。如果我們一般同胞能夠改革過去自私自利的生活，大家能實行這種博愛樂羣的新生活，我相信建立一個現代的新國家，實在非常容易，所以新生活運動果能普遍推行，確實做到，就可以挽救國家，復興民族。

關於新生活運動的意義，和推行的方法，兄弟過去已經講得很明白，今天趁此二週年的集會，特別再將以上幾點意思尤其是羣性訓練的重要，告訴各位，要請各位照此切實努力，然後新生活運動才能得到實效，各位的辛苦，才不致枉費，到新生活運動後成功的時候，我們新的國家就可以建設起來，今天這個日子就可以成爲民族復興一個重大的紀念日，希望大家共同一致努力，完成新生活

活運動的使命。

新運輯要 第一編 理論

一〇六

第一編

組織

# 一 修正新生活運動促進總會組織大綱

二十五年三月經 會長核定

第一條 本會依據新生活運動綱要之規定，定名為新生活運動促進總會。會址設於首都。

第二條 本會以 蔣中正先生為會長，負新生活運動最高領導之責任。

第三條 會長之下，設幹事會，由 會長指定幹事二十一人至二十九人組織之。

第四條 幹事會由事會長指定主任一人，承 會長之命，總理一切會務，及執行幹事會之決議，並設書記助理書記各一人，承主任之命，襄理一切會務。

第五條 幹事會設下列四組：

甲、總務組 設組長一人，承主任之命，辦理關於會計，庶務，文書，典守印信，及其他不屬於各組事宜。

乙、調查組 設組長一人，承主任之命，辦理關於公務機關，公共場所，農工商學兵，婦女等生活調查事宜。

丙、設計組 設組長一人，承主任之命，辦理關於公務機關，公共場所，農，工，商，學

，兵，婦女等生活設計事宜。

丁、推行組 設組長一人，承主任之命，辦理關於教導，檢閱，宣傳諸事宜。

第六條 會長之下，設指導員若干人，由會長聘請之，分負領導各省市，各鐵路，各航輪新生活運動之責任。

第七條 本會設婦女新運指導會，由會長聘請指導長一人，負責指導全國各地婦女新生活運動事宜，指導員若干人，由指導長薦請會長聘任之；其組織條例另定之。

第八條 各組視事務之繁簡與工作之需要，設股員辦事員司書若干人，由主任派任之，各組必要時，並得分股，股長由主任指定，各組辦事細則另定之。

第九條 各組爲工作連繫起見，得開會議，由書記召集，其會議規則另定之。

第十條 各省市路，航輪及海關僑胞新生活運動促進會組織大綱另定之。

第十一條 本大綱如有未盡事宜，得由主任呈請會長修正之。

## 二 各省市新生活運動促進會組織大綱

第一條 各省市如有發起新生活運動者，爲推進工作便利起見，得成立新生活運動促進會，與新生

活運動促進總會切實聯絡，並受其指導。

第二條 各省市新生活運動促進會，應冠以所在省市之名稱。

第三條 各省市新生活運動促進會，由當地最高行政長官主持之；得設幹事七人至九人。以左列各機關團體長官或負責人充任之。

一、省政府。

二、省黨部。

三、民政廳（或社會局）。

四、教育廳（或教育局）。

五、公安局。

六、各軍事機關。

七、社會各公法團。

第四條 就各幹事中互選三人為常務幹事，主持會中一切日常事務。

第五條 常務幹事之下得設書記一人，及調查、設計、推行三股，其書記及各股股長，由會中推選幹事担任或聘任之。

第六條 各省市內地有發起新生活運動者，亦可組織縣鎮新生活運動促進會，由當地行政長官主持之，各機關團體學校中得各選幹事參加組織。

第七條 各省市新生活運動促進會，依照本大綱成立，訂定章則，送請新生活運動促進總會，及當地政府登記。

第八條 本大綱由新生活運動促進總會通告施行。

## 二 各鐵路新生活運動促進會組織大綱

第一條 各鐵路如有發起新生活運動者，為推進工作便利起見，得成立各該路新生活運動促進會，與新生活運動促進總會切實聯絡，並受其指導。

第二條 各鐵路新生活運動促進會，應冠以該鐵路之名稱。

第三條 各鐵路新生活運動促進會，由該路最高長官主持之，得設幹事五人至七人，以左列各機關長官，或負責人充任之。

一、本路局局長或委員長。

二、本路警務長官。

三、本路局各有關處長或委員。

四、本路特別黨部。

第四條 就各幹事中互選三人爲常務幹事，主持該會一切日常事務。

第五條 常務幹事之下，得設書記，調查、設計、推行各幹事，由會中互選兼任，或另行指定本路人員担任之。

第六條 各鐵路新生活運動促進會，於必要時可就各段組織新生活運動服務團，負推進各該段新生活運動之責，組織簡則另訂之。

第七條 各鐵路新生活運動促進會，依本大綱成立，訂定章則，送請新生活運動促進總會，及鐵道部登記。

第八條 本大綱由新生活運動促進總會通告施行。

## 四 海外僑胞新生活運動促進會組織大綱

第一條 海外各地僑胞，如有發起新生活運動者，爲推進工作便利起見，得成立新生活運動促進會，與新生活運動促進總會，切實聯絡，並受其指導。

第二條 本會純爲改進僑胞日常生活，不得涉及政治黨務及其他事項。

第三條 海外各地僑胞新生活運動促進會，應冠以所在地之名稱。（例如仰光華僑新生活運動促進會，馬尼刺華僑新生活運動促進會等。）

第四條 海外各地僑胞新生活運動促進會，由當地領事主持改組或成立。得設幹事七人至九人，組織幹事會。以左列各機關團體長官或負責人充任之。

一、領事館

二、中國國民黨海外總支部。

三、中華會館。

四、各華僑學校。

五、各華僑商會。

第五條 就各幹事中互選三人爲常務幹事，主持會中一切日常事務。

第六條 常務幹事之下得設書記一人，及調查、設計、推行三股，其書記及各股股長，由會中推選幹事担任或聘任之。

第七條 海外僑胞新生活運動促進會照本大綱成立，訂定章則，送請新生活運動促進總會、及當地

領事館登記。

第八條 本大綱由新生活運動促進總會通告施行。

## 五 新生活勞動服務團組織大綱

我國比年以來，天災人禍，內憂外患，困窮危急，已達極點，百廢待興而不能興，百事待舉而不能舉。推原其故，由於民族精神萎靡，士氣頹唐，好逸惡勞，貪吃懶作，損人利己，假公濟私，缺乏互助合作之精神。其能尊奉公共道德，注意團體生活，為國家民族奮鬥犧牲，為社會民衆盡職服務者，殊不多得。於是四萬萬人民，遂成爲一盤散沙，而完全失却獨立自主的力量。今世所有民族，莫不以整個之力量，爲其生存競爭之單位。而我民族獨醉生夢死，酣睡於自私自利個人主義之中，欲不爲時代之力量所犧牲者，豈可得乎。苟欲轉移風氣，復興民族，以爲救國自救之計，惟有喚起民衆，以勞動爲本分，以服務爲目的，不惜自己汗血，扶植自己國家，不畏艱危，不辭勞瘁，進而組織民衆，推廣教育，救濟失業，增加生產，扶植民氣，改造社會，促進各種建設，以期造成現代國民義務勞動之基本。本會爲實現勞動服務運動，擬將所有各種新生活工作活動團體，一律編爲勞動服務團，由軍隊憲警，黨政軍機關服務人員，學校師生，社會團體，各業領袖，本勞動服務之

精神，推行生活軍事化生產化藝術化三方案。應由主管人員負責組織，務使所屬人員，每日爲社會勞動服務一小時，其各地新生活運動主持人員，尤應絕對遵守以身作則之旨趣，從事領導，總期造成風氣，使人人以勞動服務爲可貴，且使知勞動爲人生之本分，服務乃人生之天職，然後共同一致，通力合作，團結爲民族整個之力量，共赴民族復興之大業，我中華民國之新生命，卽在於此。特本斯旨，訂定大綱如次：

一、本會爲增進新生活運動效率起見，以勞動服務爲中心，推行「生活軍事化，生產化，藝術化，初步推行方案」，分別組織各種勞動服務團。

二、各地軍隊，憲警，教職員學生，黨政軍機關各服務人員，婦女及各社會團體，皆得依照本大綱參酌當地情形，分別擬具組織簡則，成立勞動服務團，

三、各種勞動服務團，以地方或機關團體爲單位組織之。其名稱得依各該組成分子之性質及機關團體名稱定之，如「南昌市婦女新生活勞動服務團」，「平漢路員工新生活勞動服務團」等。

四、各種勞動服務團，直屬於當地新生活運動促進會，並受其指導。

五、各種勞動服務團，設正副團長各一人，由各該組成機關或團體主管人員充任，或由當地新運會指派，或由團員推選之。團以下得分隊分組，每隊組設隊長組長一人，由團長遴派之。其詳細

組織，由各地新運會負責自行擬具實施。

六、勞動服務團之工作，應依照總會所訂定之「生活軍事化生產化藝術化，初步推行方案」分別推行。茲爲便於實施起見，特就推行方案，規定各項運動如左：

- 一、守時運動
- 二、民衆識字運動
- 三、工讀運動（如買報販書代書等）
- 四、體育運動
- 五、羣育運動
- 六、社會衛生運動
- 七、提倡合作運動
- 八、促進保甲運動
- 九、利用廢物運動
- 十、協助調查戶口運動
- 十一、協助警察偵緝運動

- 十二・開渠築堤運動
  - 十三・修橋補路運動
  - 十四・造林保林運動
  - 十五・提倡儲蓄保險運動
  - 十六・提倡服用國貨運動
  - 十七・救助老弱殘傷運動
  - 十八・持顛扶危拯溺救饑運動
  - 十九・戒烟戒賭運動
  - 二十・航空防空運動
  - 廿一・提倡科學運動
- 七、各勞動服務團並得就前條所列各項運動，擇其與本身性質相近之工作，切實推行，並得分別季節規定一種運動為各季中心工作，（例如春季植樹造林；夏季衛生；秋季合作；冬季築路，救濟等。）其具體實施計劃與步驟由各地新運會擬定送核。
- 八、各種勞動服務團團員，每日須利用公餘課餘業餘實行勞動服務至少一小時。

- 九、勞動服務團團員，應接受訓練，服從本團紀律，訓練辦法，與應守之紀律，由總會規定之。
- 十、各勞動服務團工作情況，應按月報告所在地之新生活運動促進會。
- 十一、各地各種勞動服務團成立後，報由當地新生活運動促進會，轉報本會備案。
- 十二、本大綱呈奉 會長核准後施行

## 勞動服務團紀律

(甲)本團紀律如左：

- 一、服從領袖指揮
- 二、遵守上級命令
- 三、嚴守服務時間
- 四、對所負責任不得敷衍或規避
- 五、對本團召集之各種會議或訓練不得無故缺席
- 六、服務時須一律整齊服裝
- 七、離開本團職務時應先行報告
- 八、不得在團外批評本團及負責人

九、個人行動不得假借本團名義

十、遵守新生活一切規律

(乙)本團團員違犯本紀律各款之一者視其情節輕重施以下列之處分；

一、勸告

二、書面警告

三、團員大會之警告

四、開除團籍

五、函報該員直屬機關處分

### 新生活勞動服務團訓練辦法大綱

一、本訓練辦法依據新生活勞動服務團組織大綱第九條訂定之。

二、訓練目標：提高團員之興趣，啓發團員之認識，增進團員之技能，鼓舞團員之精神，以求發揮勞動服務最大效力。

三、訓練內容：

(一)新生活運動理論：

新生活運動綱要，

生活軍事化生產化藝術化初步推行方案，

會長歷次關於新運之講詞。

(二)勞動服務團之編制與實施：

勞動服務團組織大綱，

勞動服務理論，

紀律的解釋。

(三)體魄鍛鍊：

簡易軍訓，

各種體育運動。

四、訓練方式

(一)精神講話，

(二)問題及工作討論，

(三)自我批評，

新運輯要 第二編 組織

(四) 體育羣育生活之培養

(五) 閱書指導，

(六) 工作實習。

五、訓練方法

(一) 紀念週：實施精神講話。

(二) 朝會：養成早起及按時集合之習慣。

(三) 工作討論會：從事實際工作之探討。

(四) 研究會：從事實際工作有關之各種專門問題之研究或所讀刊物之心得。

(五) 講演會：特約講演或由團中對某種勞動服務事項有心得者之講演。

(六) 批評會：關於各隊各組及各個團員之工作批評。

(七) 領袖訓話。

(八) 個別談話。

(九) 羣育生活：聯歡會，同樂會，野外旅行團，參觀團。

(十) 體育生活：早操——施行簡易軍訓，組織各項田徑賽運動及球隊，游泳，滑雪，徒步旅行

各種運動。

(十一)各種競賽，演講比賽，及各項工作任務之競賽。

(十二)編印刊物：編撰訓練小冊子，刊物。

六、訓練實施：就訓練方式與方法而定，並得就各團之環境與團員職務，成分訂定各團具體訓練計劃。

(一)團員訓練：如團部設有指導股由指導幹事依據訓練計劃執行，未設立指導股或無適當人選，由該團長呈請當地新生活運動促進會派人主持之。

(二)在未實施全團訓練以前，各隊長，組長應受訓練，養成其了解新運理論，體會勞動服務意義暨統率與訓練團員之能力。

(三)為加強團員訓練效率起見，得舉行競賽，測驗，問題答案等辦法，以鼓勵團員上進之心理

(四)實際工作之訓練，應不放棄當地急需之勞動服務事項，並應由訓練者或領導者率領團員服役如救火，搶險築隄……等工作。

(五)訓練實施時間，應利用課餘，業餘，工餘為原則，每次訓練時間之長短及每週訓練之次數

，由團長酌定之。

(六)訓練場所，可利用原機關，學校，部隊，黨部，商工會所之禮堂會場，操場，祠宇等處所。

(七)各團訓練之進度，除書面報告當地新運促進會外，並得由該新運會隨時派員檢閱考詢。

(八)主持訓練工作人員，言語，態度，須誠懇謙和對團員疑問尤須詳予解答。

(九)每次訓練時，無論整團或隊或組其有關長官均須出席。

七、本訓練辦法適用於各級新生活運動促進會所指導之各種勞動服務團。

八、本訓練辦法如有未盡事宜得由各地新生活運動促進會斟酌當地實際情形辦理之。

**第三編  
方案**

# (甲)第一期——規矩清潔

## 一 各省市新生活運動促進會第一期工作計劃

### 原則

一、各省市新生活運動，依照新生活運動綱要之規定，從「規矩」「清潔」二項做起，應劃分時期，逐步推行。

二、各省市新生活運動促進會第一期之工作範圍如下：

### (甲)各市

1 關於黨政軍警機關學校及社會團體。(如商會，工會，婦女會等)之厲行新生活。

2 關於公共場所，(如旅棧，公寓，飯店，酒樓，茶社，娛樂場所，澡堂，理髮店，車站，碼頭等)之厲行新生活。

3 關於市容之整理。(如行路訓練，清理街道，清理牆壁，整理廣告，整飭攤販，清理溝渠等)。

4 關於公用事業（如公共廁所，人力車，肉店及豆腐店，菜場等）之厲行新生活。

（乙）各省

1 主持本省省會之新生活運動。關於各省省會新生活運動第一期工作範圍，與上述各市者同。

2 各縣如有新生活運動之組織或發起時，可函該縣縣長負責改組或成立各該縣新生活運動促進會。各縣新生活運動促進會組織大綱，及工作原則，由省促進會製訂頒發，並報總會登記。

3 各省市新生活運動，第一期工作，暫以城市為主要對象。

三、工作範圍所規定之項目，得酌量當地情況，分別輕重緩急，先後辦理。

四、按照以上工作範圍，取因地制宜，因時制宜，因人制宜之原則，自行分別訂製各項厲行新生活辦法，並報告總會登記。（可以南昌市各種厲行新生活辦法為參考資料。見本會會刊各期）

五、各省市新生活運動，以各種服務團，（如青年假期服務團，業餘服務團，婦女服務團等）各種服務員（如商店服務員，機關服務員等）為工作之幹部，負責勸導。服務團及服務員組織辦法，自行擬訂，報告總會登記。（可以江西青年假期服務團，及南昌市商店服務員服務簡則等為參考資料）

六、訂定各種厲行新生活辦法，分別協商有關係各機關團體，共同進行。

七、每期施行時間，自行酌定，（如三個月或六個月等）並報告總會登記。

八、第二期工作計劃，應於第一期結束前，自行擬定，報告總會核定。

## 二 各鐵路新生活運動促進會第一期工作計劃

### 原則

一、各鐵路新生活運動，依照新生活運動綱要之規定，先從「規矩」「清潔」二項做起，劃分時期，逐步推行。

二、各鐵路推行新生活辦法，分爲「設備」「人事」兩方面如下：

#### （甲）設備方面

- （一）關於列車外觀及內部設備之整齊清潔。
- （二）關於車上廚房及廁所之清潔衛生。
- （三）關於車上坐位，燈扇，痰盂及一切用具之清潔衛生。
- （四）關於車站內牆壁，地面，門窗等之整齊清潔。
- （五）關於站台雨棚，天橋之整齊清潔。

(六)關於公用廁所之清潔衛生。

(乙) 人事方面

(一)關於路局職員之厲行新生活。

(二)關於行車員工之厲行新生活。

(三)關於路警之厲行新生活。

(四)關於旅客厲行新生活之勸導。

四、各鐵路新生活運動促進會，應按照工作計劃原則規定之項目，酌量當地情形，擬訂詳細推行辦法，分別緩急逐項推行，並報告本會查核。

五、各鐵路新生活運動促進會，除應督促本路員工，切實推行新生活外，並須與當地省或縣市新生活運動促進會及有關係機關，取得聯絡，共同進行。

六、各鐵路對新生活之推行，可酌量情形，將第一期工作訂定施行期限，報告本會查核。

七、第二期工作開始之前，須按照本會將來所頒發之第二期工作計劃原則，擬就詳細推行辦法。報告核定，限期施行。

## 三 新生活運動促進總會推行各省市各鐵路 各航輪工作計劃綱要

### 第一章 工作總則

本會推行各省市各鐵路各航輪新生活運動工作之原則，依據本會各項章則，及考查實際工作結果，以左列各項為基準：

- 一、推行總會設計各項方案
- 二、統一各省市鐵路各航輪工作方案
- 三、調整各省市鐵路各航輪工作步驟
- 四、調查各省市鐵路各航輪工作情況
- 五、介紹各省市鐵路各航輪優良工作辦法
- 六、視察各省市鐵路各航輪新運狀況

### 第二章 第一期工作方案

#### 一、推行工作

1 通告各省市各鐵路各航輪新運促進會按期完成第一期各項工作計劃

2 通告各地新運促進會在本年終完成各該省市青年服務團婦女服務團及鐵路服務團組織並切實

工作

3 向各省市各鐵路各航輪以次推行總會設計之各項工作方案

## 二、統一工作

1 改正各省市各鐵路各航輪新運促進會不合總會規定組織原則之人事關係

2 劃一各省市各鐵路各航輪新運促進會開往復文書程式及圖記

## 三、調整工作

1 通告各省市各鐵路各航輪新運促進會計畫其第一期工作進度

## 四、調查工作

1 各省市各鐵路各航輪新運促進會之所在地址

2 各省市各鐵路各航輪新運促進會之負責人姓名籍貫及經歷

3 各省市各鐵路各航輪新運促進會之職員履歷

4 各省市各鐵路各航輪新運促進會之規定經費數目及其來源

5 各省市各鐵路各航輪新運促進會之二十三年度經費支付計算數目

6 各省市各鐵路各航輪新運促進會之第一期各項工作概況

7 各省市各鐵路各航輪新運促進會所印行新運綱要之數目並有無定期刊物及其數量與內容

8 各省市各鐵路各航輪新運促進會推行各種服務團之工作情形與其經濟關係

9 各省市新運促進會所在地禮俗異同及其社會上之一般狀況

10 各鐵路各航輪旅客對於實行新生活之一般狀況

#### 五、介紹工作

1 優良工作辦法之分別介紹

2 優良工作成績之普通介紹

#### 六、視察工作

甲、第一次視察期間定自二十三年十二月十五日至二十四年一月十五日止

乙、視察人員限於本年十二月十五日出發於二十四年一月十五日完成報告書

丙、視察地區劃分為三

第一區各交通線會之工作

新運輯要 第三編 方案

第二區邊省市會之工作

第三區京滬及內地各省市會之工作

丁、視察要點

1 各地新運前後社會秩序之比較

2 各地新運之推行是否普遍

3 各地新運推行之難易

4 各地新運推行之心得

5 各地新運工作之經費收支

6 各地新運促進會之內務

7 各地新運服務團之推行狀況

8 各地新運促進會之刊物內容

9 各地對新運之輿論

10 各地民衆對新運之情緒

第三章 日常事務

一、推行工作

1 收發日常文件

2 辦理各項報告通告

3 傳佈本會各種刊物

二、統一工作

1 各省市各鐵路各航輪新運促進會負責人之彙集登記

2 辦理新運通訊

甲、通訊意義

天 構成全國新運組織之聯繫

地 交換或調整新運工作之意見與步驟

元 鼓舞各地民衆對於新生活之持續精神

乙、通訊地區

天 各省市

地 各鐵路

新運輯要 第三編 方案

元 各航輪

黃 各縣鎮

宇 海外僑民各居住區域

丙、通訊關係

天 各省市各鐵路各航輪新運促進會

地 各地黨政軍機關

元 各職業團體

黃 各學校及教育機關

宇 家庭或個人

宙 海外華僑

三、調整工作

1 各省市各鐵路各航輪新運工作情形之比較

2 各省市各鐵路各航輪新運促進會出版物之審核

3 各新運促進會對於工作疑難之答覆

#### 四、調查工作

- 1 各省市各縣各路段各航輪新運促進會之統計
- 2 各新運促進會地區之統計
- 3 各新運促進會工作概況之調查
- 4 各新運促進會出版刊物之統計
- 5 各地未成立新生活運動促進會之調查

#### 五、介紹工作

##### 甲·徵集

- 1 關於新運之意見
- 2 關於新運之論文
- 3 各地推行之方法
- 4 各新運組織之統計表格
- 5 關於新運之各種宣傳品小冊子、圖畫、標語、課本、歌詞。

##### 乙·公佈

- 1 介紹各地各新運工作之優良辦法
- 2 宣傳各地各新運工作之優良成績

## 四 推行航輪新生活運動辦法

一，用人；二，設備；三，要求；四，生活，

本會根據 蔣會長之訓示，對於推行航輪運動，努力進行。爲欲澈底了解各航輪之積弊及癥結所在起見，曾向多方接洽，現已有明確之認識，及具體之辦法，經 蔣會長核准，施行在即，特將經過情形，作一概述。

本會於二十三年十一月特派股長邵華，專員傅巖前往京滬與交通部及招商局當局接洽推行新運辦法，並實際調查推行上之困難。本會根據邵傅二同志之報告，招商局所擬整頓招商局茶房計劃，及民十八招商局總辦趙鐵橋呈中央黨部文等件，對於各航輪之積弊，及推行之阻礙，得一明確之認識。嗣後續向各關係方面，徵求改革意見及推行辦法，四川民生輪船公司總經理盧作孚擬送之『推行航輪新生活運動辦法』，精確適用，經呈送 蔣會長鑒核，認爲可用，除覆示依照推行外，並電交通部轉飭仿行，原電如下：據四川民生公司盧作孚呈擬推行航輪新運辦法，查其內容，井井有條，確深得新生活運動之精神。特將原辦法送達貴部，希即飭招商局及其他商輪公司，切實仿行，以資推進，並希見覆爲盼。此後本會將與交通部及各輪船公司共同努力，推行新運，以革除輪船上之非人生活，使合於『行』的要求。茲錄推行航輪新生活辦法如左：

## 一、用人

甲，取消包辦制度：

- 1, 取消買辦包辦制度，
- 2, 取消機艙包辦制度，
- 3, 取消駕駛包辦制度，
- 4, 取消廚房包辦制度。

乙，採用考試制度（除駕駛輪機兩部高級船員政府已有考試制度者外）：

- 1, 理貨人員全部採用考試制度，
- 2, 賬房採用考試制度，
- 3, 茶房全部採用考試制度，
- 4, 水手全部採用考試制度。

丙，按年考績：

- 1, 採取薪資升級制度——確定新級及年功加俸辦法，地位儘可不變而月薪有提高。
- 2, 採用政務升級制度——茶房可以希望升到經理，水手可以希望升到船長。

丁，加緊訓練：

(一)訓練內容：

- 1, 提高工作技能，
- 2, 提高與工作有關的專門知識，
- 3, 使認識現代的國防問題，現代的經濟事業，現代的交通事業，尤其使認識現代的航業，在中國的或在別國的。

(二)訓練方面：

- 1, 在工作時間訓練，
- 2, 在工作時間外授課，
- 3, 調到指定的地方或指定的輪船訓練，
- 4, 送往專門學校深造或其他事業實習。

二、設備

甲，消防設備：

- 1, 附於主力機上或蓄水櫃中之出水管，

2, 動力吸水機,

3, 人力吸水機,

4, 滅火藥水,

5, 滅火砂,

6, 太平桶。

乙, 救生設備:

1, 救生舢板,

2, 救命圈,

3, 水帶。

丙, 衛生設備:

1, 急救藥品及衛生材料,

2, 消毒藥水及肥皂,

3, 廁所中之自來水沖洗。

丁, 教育及娛樂設備:

- 1, 足供客人消遣的圖畫照片報紙雜誌小冊子,
- 2, 無線電收音機接收中西音樂名人講演及新聞報告,
- 3, 公佈新聞簡訊,
- 4, 設備棹上娛樂用品(如棋類),
- 5, 簡單樂器。

### 三, 要求

甲, 保護船:

(一) 駕駛部:

- 1, 船壳——要求行駛安全, 引水引港十分細心, 不使發生意外。
  - 2, 艙面——要求隨時檢查整理, 期無損壞, 倘有損壞, 立刻修理。
- (二) 機艙部——要求開車前預備清楚, 開車後整理清楚, 中間照料細密, 保護機器期無損壞。

乙, 保護貨——要求貨無損失, 無破爛, 無濕漬, 裝貨要接收清楚, 卸貨要交待清楚, 中間要照料細密。

丙，招待客：

(一) 盡量使客人明瞭者：

(1) 船上一切設備：

- 1, 何處是廁所，及入廁應留意之事項，
- 2, 何處是浴室，及入浴應留意之事項，
- 3, 船上有圖書及取閱之手續，
- 4, 船上有娛樂用具及其取用之手續，
- 5, 船上有危險地段應請客人如何當心，
- 6, 窗門電燈如何開關，
- 7, 船上有救生帶及其使用之方法，
- 8, 船上有客人應明白之規定事項，

(2) 客人一切活動：

- 1, 何時開飯，
- 2, 夜間宜於何時睡覺，早晨宜於何時起床，

- 3, 如何分配客人入浴時間,
- 4, 如何分配客人閱覽圖書及遊戲的時間,
- 5, 如有收音機何時開放,
- 6, 過碼頭停船時, 客人應如何留心行李或關閉門窗,
- 7, 客人到達起岸之碼頭時, 宜於何時收拾行李,
- 8, 上岸雇划子力伕之價目, 方法, 及船上可以幫助之事項。

(3) 沿途一切事項:

- 1, 風景,
- 2, 重要出產,
- 3, 特殊風俗,
- 4, 特殊事業及人物,
- 5, 碼頭上一切需要明白之事項, 如較好之旅舍餐館及車馬費等。

(二) 盡量服侍客人:

- 1, 上船時爲客人妥當覓得地位, 安頓行李, 並爲張開鋪位,

- 2, 爲備茶水及其他需要之事務,
- 3, 入晚爲開電燈,
- 4, 入眠爲準備舖被及衣服,
- 5, 晨起爲準備洗面漱口, 及其他事物, 並爲整理舖被拭擦皮鞋等,
- 6, 入浴爲準備水, 浴巾及肥皂,
- 7, 入廁爲準備紙, 洗手用水及肥皂,
- 8, 就食爲指定地位, 遞奉菜飯食, 盡爲準備牙籤及漱口用水,
- 9, 爲介紹並爲取閱圖書,
- 10 爲介紹並爲取用娛樂用品,
- 11 考察客人之需求, 並立刻爲之幫助。

(三) 整理及清潔:

- 1, 凡船上物品, 客人行李及用品, 須隨時整理清楚, 無使凌亂。
- 2, 凡客人餐間房間及器物, 隨時清潔, 無使稍有灰塵, 無使一點渣滓或一滴水。
- 3, 凡過道, 地板, 壁間, 及欄杆須隨時保持清潔, 無使稍有灰塵, 無使有一點渣滓或一滴

水。

4, 凡廁所浴室，須隨時清潔，無使有臭氣有污物及水。

5, 廚房必須清潔，勿使鼠及蒼蠅入內。

6, 茶房廚房身體衣服，尤其是兩手，必須清潔勿使稍有污穢。

(四) 必須規定事項：

- 1, 吃飯時間，
- 2, 開放收音機時間，
- 3, 取閱圖書時間，
- 4, 開燈及閉燈時間，
- 5, 取用娛樂用品時間，
- 6, 查票時間及收票時間，
- 7, 入浴人多時，分配入浴時間，
- 8, 夜深客人靜肅時間，
- 9, 晨間催請客人起床時間，

## 四，生活

- 10 乘客活動之地段及範圍，
- 11 船開船到之日期，乃至於時間。

### 甲，工作：

- 1, 必有確定計劃，
- 2, 必有確定分配，
- 3, 必有確定起訖，
- 4, 必有確定時間，
- 5, 必有確定考察，
- 6, 必有確定記錄，
- 7, 必有確定比較及批評，
- 8, 必有確定獎勵。

### 乙，知識：（並尋求比賽之機會）

- 1, 必有課程，（中文或英文）

新運輯要 第三編 方案

二二二

2, 必有讀書方法，並作讀書報告，

3, 必作新知識廣播運動，

4, 必作新聞廣播運動，

5, 必報告事業上之設施狀況，及一切公佈之辦法。

丙，技能：

1, 必提高其識務特殊需要之技能，

2, 必提高其普通需要之技能，如泅水及急救實施等，

3, 必提高其運動技能，如足球籃球等，

4, 必提高其游藝的技能，如唱歌演劇等。

丁，聯絡：

1, 舉行首腦會議，由船長召集各部首腦，討論各部份工作之分配，及相互有關之問題。

2, 舉行全體船員大會，作工作讀書報告，並聯絡兩船以上之在同地者舉行。

3, 舉行本船或兩船以上之船員泅水，及球類運動比賽：

戊，旅行：

- 1, 欣賞風景，
- 2, 考察地方風土人物，
- 3, 參觀其他輪船，
- 4, 參觀其他事業。

# (乙) 第三期——新生活軍事化生產化藝術化初步推行方案

## ——軍事化初步推行方案

### 1 推行原則

- 一、精神方面：喚起尙武愛國之精神。
- 二、行動方面：注意迅速整齊之行動。
- 三、生活方面：實行簡單樸質之生活。
- 四、習慣方面：養成遵守紀律之習慣。

說明：此項運動，包括個人之儀容舉止及社會之秩序風習，以養成明恥，尙武，刻苦，耐勞，愛國家，重信義，尙簡單，崇儉樸，守紀律，守時間之良好習慣，並實施軍法部勒，普及軍事常識，以養成整齊劃一之社會秩序，而澈底掃除過去萎靡散漫退縮頹唐廢弛之風習。

## 11 推行綱目

### 一、各機關公務員

- (1) 聞黨國歌及升降國旗號音時，必須就地肅立。
- (2) 實施軍事訓練，軍隊管理。
- (3) 絕對服從長官命令。
- (4) 一律穿着制服。
- (5) 衣冠要整齊，樸質，食物要清潔，簡單。
- (6) 集會約會，必須絕對遵守時間。
- (7) 起居作息有時。
- (8) 提倡公餘運動。
- (9) 行裝用具要簡單。
- (10) 提倡冷水洗浴。

### 二、各學校教職員學生

- (1) 加緊學生軍事訓練，教職員均須一律參加。

- (2) 各中等以上學校，須按時升降國旗，起居作息，均用號音，並實行軍隊管理。
- (3) 舉行會操及檢閱。
- (4) 絕對服從師長命令。
- (5) 教職員及學生一律穿着制服，佩帶證章。
- (6) 提倡課外運動。
- (7) 出入課室操場，必須挨次順走。
- (8) 教室內外，均須肅靜無嘩。
- (9) 非遠程不得坐車，及使用代步物品。
- (10) 不得吸烟飲酒。
- (11) 不得隨地涕唾，歪帽拖鞋。
- (12) 絕對禁止赴舞場跳舞，非師長家長許可，亦不得出入游藝場。

### 三、市民

- (1) 凡十六歲以上，四十歲以下之男子，應照訓練公民辦法，一律施予簡易之軍事訓練，並定期考察及檢閱。

- (2) 實行防空演習，消防演習，救護演習，以訓練民衆戰時生活及救護常識。
- (3) 國家各紀念日，住戶應分別懸旗慶祝或誌哀。
- (4) 調查戶口，訓練保甲，並舉行保甲長紀念週。
- (5) 規定市民起居作息時間。
- (6) 提倡各種戶外運動。
- (7) 實行清晨清潔掃除，由各區警察及保甲長督促之。
- (8) 各戲院茶樓酒館及舟車上，不得高聲談笑。
- (9) 在碼頭車站，及出入公共場所，必須按次順走。
- (10) 婚喪儀式要簡單。
- (11) 禁止無謂應酬。
- (12) 衣冠要整潔樸素，食物要簡單清潔。
- (13) 集會約會，須絕對遵守時間。
- (14) 製定市民服裝，取締奇裝異服。
- (15) 劃定妓女區域，並規定服式及標識。

(16) 遵守政府法律。

## 生產化初步推行方案

### 1 推行原則

- 一、資金方面：崇尚節用與儲蓄，務求社會資源之增益。
- 二、勞力方面：注重惜時與操作，務求量之增加與質之充實。
- 三、物質方面：注重國貨之提倡，務求物品之撙節與愛護。

說明：此項運動，在恢復吾民族儉樸，節約，惜時，勤勞之美德，為將來進一步生活生產化樹一基礎。

### II 推行綱目

#### 一、節用

#### 1. 摒除婚喪壽宴之浪費

(1) 饋贈宜經濟：

- (一) 公務員應恪遵國民政府所規定之「公務人員革除婚喪壽宴浪費暫行規程」。
- (二) 非公務人員饋贈禮物最高價值不得超過一元。

(三) 應利用各種儲金方式之禮券。

(2) 宴會宜簡潔：

(一) 宴會餽品，須力求簡潔，配置合理，每席所費不得超過十元。

(3) 酬答勿奢華：

(一) 慶弔或喪祭，得用茶點款客。

(二) 接受禮物，不得備具回儀。

(三) 不得以捲烟款客。

2. 限制無謂之應酬：

(1) 祝賀宜限制：

(一) 年未滿六十歲者，不得設宴祝壽。

(二) 生育子女，除親族外，不得接受禮物。

(2) 通知勿濫發：

(一) 凡婚喪壽慶等事，除親族或確有成誼者外，不得濫發通知或請柬。

(3) 儀仗宜取締：

二、儲蓄

(一) 婚喪不得用封建式或無意義之儀仗。

1. 規定機關學校或商店公司員工儲金辦法

(1) 規定儲金額：

(一) 每人每月應儲蓄之額數，最小以其收入所得百分之一，乃至百分之四為度。

2. 提倡團體儲蓄：

(1) 組織各種互助會；

(2) 義倉積穀；

(3) 合作保險。

3. 推行郵政儲金，取締無穩固基金或有賭博性質之有獎儲蓄機關。

三、合作

1. 推行各種合作社

(1) 信用合作。

(2) 消費合作。

(3) 運銷合作。

(4) 建築合作。

(5) 其他合作。

#### 四、勞作

##### 1. 發揮勞作效能

(1) 愛惜時間；

(一) 提倡早起；

(二) 嚴守工作時間；

(三) 厲禁賭博及浪費時間之遊戲。

(2) 利用閒隙；

(一) 從事墾荒修橋，疏治溝塘，培育森林等有效工作；

(二) 舉辦勞工補習教育；

(三) 派報販書；

(四) 舉辦消防；

(五) 舉辦救護。

(3) 提倡家人操作。

2. 提倡勞動職業：

(1) 舉辦職業介紹。

(2) 提倡家庭副業。

(3) 舉辦手工補習。

五、惜物

1. 提倡國貨

(1) 日用品必需品如非國產所無者，概需購用國貨。

(2) 公共機關用品，凡國內有出產者，絕對禁購外貨。

2. 愛惜公物

(1) 庶務管理力求合理化，禁止非公務使用機關用品。

(2) 會計出納，力求撙節。

(3) 整理並利用廢物。

(4) 提倡薄殮速葬並倡設公墓。

## 藝術化初步推行方案

### 1 推行原則

- 一、持躬方面：務求嚴謹謙和。
- 二、待人方面：務求誠摯寬厚。
- 三、處事方面：務求迅速精到。
- 四、接物方面：務求儉約清廉。

說明：藝者技能，術者方法，生活藝術化者，為求生活上有合理之技能與方法也。茲就生活內容分爲持躬，待人，處事，接物四種，加以初步藝術化之推行，以期爲將來運動建相當之基礎。

### II 推行綱目

#### 一、持躬

##### 1. 言語

新運輯要 爲三編 方案

(1) 應戒除粗鄙。

(2) 應簡單扼要；

(一) 避免贅詞；

(二) 公共演講注意時間；

(三) 應提出要點。

(3) 應有條理。

(4) 應誠實不欺；

(一) 勿背後議人短處；

(二) 不為過分之批評。

## 2. 態度

(1) 應和藹；

(一) 與人晤談應含笑容；

(二) 不可輕怒；

(三) 常抱樂觀。

（2）應有禮貌：

（一）早安禮；

（二）晚安禮；

（三）相見禮；

（四）相別禮；

（五）道謝禮；

（六）道歉禮；

（七）請求禮。

注：以上各種禮節另定。

（3）應謙虛：

（一）受人忠告；

（二）不誇大；

（三）不自滿；

（四）不譏刺。

3. 行動

(1) 應端莊：

(一) 出言不苟；

(二) 行路不東盼西望。

(2) 應審慎：

(一) 謀而後動；

(二) 從容處變。

(3) 應迅速確實。

(4) 應振作精神：

(一) 本日事本日了；

(二) 律已要時時嚴謹。

(5) 應操儆有恆：

(一) 時常檢點過去工作；

(二) 作息須有定時；

(三) 早作早息。

(6) 應作有益運動：

(一) 各項運動技能至少須參加一種；

(二) 有暇時常至野外旅行；

(三) 提倡步行。

(7) 應嚴守時間：

(一) 常常注意時間；

(二) 不能赴約應預先聲明。

#### 4. 學習

(1) 應自強不息：

(一) 養成好學習慣；

(二) 每日利用時間選讀書報；

(三) 應多觀察實驗。

(2) 應從做上學學上做。

新運輯要 第三編 方案

5. 信仰

- (1) 應奉行三民主義。
- (2) 應以復興民族與國家為中心事業。
- (3) 應信個人有征服環境之力量。

二、待人

1. 交際

- (1) 應誠懇：
  - (一) 受人之託忠人之事；
  - (二) 不面譽不退有後言；
  - (三) 不諉過於人；
  - (四) 應尊重他人人格。
- (2) 應有節度：
  - (一) 不濫交友；
  - (二) 不費時不費財。

#### 4. 指導

- (1) 應以教育方法指導他人。
- (2) 應嚴於考勤不可姑息。
- (3) 應充分使人發展所長。
- (4) 應注重兒童教育。

#### 3. 服從

- (1) 擁護偉大領袖。
- (2) 對長上要恭敬。
- (3) 奉行命令應切實。
- (4) 有見到處應貢獻意見。

### 三、處事

#### 1. 服務

- (1) 做事應有計劃；
- (二) 搜尋材料；

新運輯要 第三編 方案

四〇

(二) 整理材料；

(三) 提出問題；

(四) 擬定方案。

(2) 努力本業始終不懈；

(一) 按時工作按時休息；

(二) 不怠工；

(三) 不多營雜業；

(四) 不見異思遷。

(3) 爲公服務不望報酬。

(4) 提倡民衆識字。

2. 組織

(1) 養成團體生活的習慣；

(一) 朋儕團體利益；

(二) 遵守團體規約；

(三)服從團體紀律。

(2)應合作：

(一)應有互助精神；

(二)應分工合作。

### 3.救助

(1)應富有同情心：

(一)遇喪知哀見災勿喜；

(二)救苦恤貧。

(2)應見義勇爲。

### 4.風尚

(1)提倡崇德報功：

(一)紀念先賢烈士；

(二)稱頌有功於社會者。

(2)破除迷信：

(一)不信風水；

(二)不信巫術卜卦及算命等；

(三)喪慶不擇日期。

(3)喜慶儀式應簡單和穆；

(一)結婚禮；

(二)賀年禮；

(三)祝壽禮；

(四)其他祝賀式均另定之。

(4)喪祭儀式應簡單嚴肅；

(一)提倡薄殮速葬火葬公墓；

(二)殯弔祭祀儀式另定。

#### 四、接物

##### 1. 取子

(1)取子應得其當；

(一) 恥取非分財物。

(二) 不濫送禮受禮；

(三) 恥乞貸於人。

(2) 取予應有禮貌；

(一) 普通受贈必道謝；

(二) 受禮獻禮另定。

(3) 應有公私之別

(一) 不濫用公物；

(二) 受借公物甚於私物；

(三) 不以公物做人情。

## 2. 消費

(1) 居住應整潔衛生；

(一) 勤灑掃；

(二) 廁所與廚房遠隔；

新編輯要 第三編 方案

四四

(三) 通陰溝；

(四) 通空氣透日光；

(五) 院內應種花木。

(2) 飲食應簡單滋養；

(一) 蔬菜肉類配合得宜；

(二) 食器宜淨食物須潔；

(三) 酬應須簡；

(四) 烟酒須戒。

(3) 衣服應樸潔實用；

(一) 式要簡便料限國貨；

(二) 洗滌宜勤破裂須補。

(4) 費用應力求經濟；

(一) 出入款項須記數；(家庭簿記另定)

(二) 量入爲出；

(三)獎勵儲蓄。

### 3.整理

(1)使用物力應力求效率；

(一)常檢查物品適用與否；

(二)稍有破壞即加修理；

(三)利用機械節省人力；

(四)利用廢物創造新物；

(2)處理物件應有科學方法：

(一)器物放列機械設置應在適當位置；

(二)文牘採用圖書館編目方法；

(三)庶務會計方式另定；

(四)物品編號記載。

(3)改造環境應力求美觀實用：

(一)訂定標語廣告格式；

(二)籌擬房屋建築方式。

新運輯要 第三編 方案

附件

## 首都新運會擬定三化方案實施計劃

首都新運會現已擬就三化方案實施計劃。於廿四年五月十六日由該會具報總會，已得總會覆允，並積極準備實施。茲將該計劃之全文列後：

一 本計劃依照總會頒發之初步推行方案所列項目，就事務性質分類訂定；由本會通告各機關學校團體實行或由本會擬具實施辦法施行之。

二 下列事項，應由各機關督率所屬公務員自五月十五日起分別實行，其事項須規定實施辦法者，由各該機關自定之，並抄送本會備查。

(甲) 屬於生活軍事化者：(1) 聞黨國歌及升降黨國旗號音時，必須就地肅立，號音呈請軍事委員會規定之，在未頒佈以前，由各機關自定之。(2) 實施軍事訓練，軍隊管理，實施辦法暫先由各機關自定之。(3) 辦公時間內，一律穿着制服，並應遵守兩項原則：形式，採中山裝，質料，必須國貨。(4) 辦公及集會約會，必須絕對遵守時間。(5) 提倡公餘運動，每一公務員至少須參加一種。(6) 行裝用具應簡單。(7) 提倡冷水洗浴。

(乙)屬於生活生產化者：(1)婚喪壽宴，應恪遵 國民政府所規定之公務人員革除婚喪壽宴浪費規程，有饋贈時，並應利用各種儲金方式之禮券。(2)各機關因公務員招待或敘會，非必要時，勿用筵席，可用茶點款客，並禁用捲烟，但外交應酬不在此限。(3)各機關舉行宴會，餽品須力求簡潔，配置合理，每席所費，不得超過十二元。(5)各機關應規定公務員儲金辦法，每人每月應儲蓄之額數，最小以其所得收入百分之一，乃至百分之四為度，辦法由各機關自定之。(5)各機關應酌量情形，組織消費合作社，辦法由各機關自定之。(6)各機關用品，凡國內有出產者，絕對禁購外貨，並設法提倡所屬公務員購用國貨。(7)庶務管理，力求合理化，禁止非公務使用機關用品。(8)會計出納，力求撙節。(9)整理並利用廢物。

(丙)屬於生活藝術化者：(1)各機關應組織演說比賽會辯論會，利用業餘時間使所屬公務員練習辯才研究學術。(2)各機關應利用休假，組織野外遠足隊以提倡步行，而團體紀律之遵守以及飲食服裝之清潔簡單，亦寓於此中。(3)各機關應就業務，組織業務調查隊，或考察隊，以增進所屬公務員之觀察實際及處事能力。(4)各機關應組織業餘學術研究會，利用業餘時間，使所屬公務員選讀書報，以養成好學習慣。(5)各機關應舉辦工役補習教育班，由所屬公務員利用業餘時間教導之，以提倡民衆識字。(6)各機關應組織文書管理研究會，研究處理文書保管檔案等之改善方法

。「註」上列事項，由本會審酌情形定期分別舉辦，俟舉辦之事略有基礎及成效，再推及其餘。

三 下列事項，應由各主管機關舉辦或會同數個機關計劃實施，並將計劃或實施辦法及辦理情形，隨時通知本會備查。

(甲)屬於生活軍事化者：(1)規定升降國旗統一號音，(請軍事委員會規定呈請國府通令施行)(說明)上項號音宜統一，至少首都地方須統一，庶幾無論何人，到處可以遵守。(2)凡十六歲以上四十歲以下之男子，應照訓練公民辦法，一律施予簡易之軍事訓練，並定期考察及檢閱。(首都國民軍事訓練委員會計劃辦理)(說明)按此事已由首都國民軍訓會開始計劃辦理，俟計劃確定後，不但市民方面遵照施行，即各機關公務員之軍事訓練軍隊管理，亦包括在內。(3)實行防空演習，消防演習，救護演習，以訓練民衆戰時生活及救護常識。(防空委員會主持辦理)(說明)按此事去年曾演習一次，本年內至少宜再舉行一次，並宜注意前次之缺點而改進之。(4)國家各紀念日，住戶應分別懸旗慶祝或誌哀，(由警察廳隨時負責辦理，并可請內政部教育部於本年多印國民歷，廉價發售，更請教育部或內政部通飭全國各印書局於編印二十五年通歷日曆等時，須印入革命紀念日簡明表)(5)調查戶口，訓練保甲，並舉行保甲長紀念週，(調查戶口已由警察廳及市府所屬各區公所分別辦理，至所練保甲及舉行保甲長紀念週，由市政府計劃辦理)(6)規定市民起居作息時間，(由

本會會同市黨部社會局警察廳計劃辦理）（說明）按此事關係頗複雜，消極方面，如取締娛樂場所娛樂時間，取締茶館，取締宵夜販賣食品，取締曉市等……均屬之。在縱的方面各業起居作息，因業務而各有不同，又必須聯絡，各業公會及工會等調查審慮，而後分頭計劃施行之。（7）提倡各種戶外運動，（由本會及社會局會同倡導之）（說明）此事方法甚多，如領導市民組織各業足球隊賽跑會國術隊風箏比賽之類，及整理民衆體育場等，其要點宜使任何市民容易得到參加機會，切重在事先宣傳勸導及組織之得法。（8）實行清晨清潔掃除，由各區警察及保甲長督促之。（由警察主辦）（9）在戲院茶樓酒館舟車上，不得高聲談笑。（10）在碼頭車站及公共場所，必須挨次順走。（以上兩項，由警察及憲兵司令部勸導取締）。（11）婚喪儀式要簡單，不得用封建式或無意義之儀仗（由本會或請內政部規定詳細辦法由警察執行之）。（12）禁止無謂應酬（由本會參照生產化所列摒除婚喪壽宴之浪費及限制無謂之應酬規定原則請各機關學校團體宣傳勸導之）（13）衣冠要整齊樸素，食物要簡單清潔，（此事由各機關繼續做宣傳勸導工作惟食物一事與夏令衛生有關尤應注意由衛生事務所會同警察計劃辦理）。（14）製定市民服裝，取締奇裝異服，（製定市民服裝先從有組織之市民着手請市黨部警察廳社會局會同辦理由市黨部召集取締奇裝異服由警察依本市所定辦法繼續執行）。（15）劃定妓女區域，並規定服式及標識（除由警察繼續嚴禁娼妓外關於歌女之服式能否規定可由社會局審酌

辦理其已規定之標識應由警廳繼續嚴令懸佩)，(16)養成人民守法習慣由本會各機關各學校各團體隨時宣傳勸導人民遵守政府法律。

(乙)屬於生活生產化者：(1)提倡個人儲蓄(除各機關應兼取強制手段外民衆方面由本會及市黨部社會局宣傳提倡之)。(2)提倡團體儲蓄(一)組織各種互助會(二)義倉積谷(三)合作保險第(一)項由市政府酌量情形辦理第(二)(三)項請京市合作事業指導會計劃進行)。(3)推行郵政儲金(請交通部計劃推行方法)。(4)取締無穩固基金或有賭博性質之獎儲蓄機關(請財政部規定取締辦法地方政有警機關嚴厲執行)。(5)推行各種合作社(請社會局計劃進行)。(6)利用民衆閒隙從事墾荒修橋，疏治溝塘，培育森林等有效工作。(請市政府計劃就鄉區情形主持辦理)(7)利用民衆閒隙舉辦勞工補習教育及派報販書(請社會局會同市黨部計劃辦理)。(8)利用民衆閒隙舉辦消防，(由警廳主辦)。(9)利用民衆閒隙舉辦救護(由社會局衛生事務所分別主辦)。(10)提倡勞動職業(一)舉辦職業介紹(二)提倡家庭副業(三)舉辦手工補習(以上請社會局斟酌主辦)。(11)提倡國貨(請市政府主辦)。(12)提倡薄殮速葬並倡設公墓(請市政府計劃辦理)。

(丙)屬於生活藝術化者：(1)舉辦市民演說競賽會或辯論會，以練習辯才研究學術(由本會市黨部社會局領導各業公會辦理之)。(2)廣設民衆閱讀書報書室(請社會局計劃辦理)(3)提倡崇德報功

(一)紀念先賢烈士(二)稱頌有功於社會者(由政府逐漸計劃辦理)(說明)按此事如修葺先賢祠墓編輯鄉賢傳以及其表揚文獻等工作均屬之。(4)破除迷信(由市府警廳市黨部分別宣傳勸導取締之)。(5)舉行集團結婚(請市府參酌滬杭先例籌辦之)。(6)舉行賀年團拜禮(由本會計劃於明年元旦舉行之)。(7)訂定標語廣告格式(由工務局訂定)。(說明)上項格式種類不妨多訂而使用時必須合格某種在未張貼前可先由主管機關審查其是否合式。(8)籌擬房屋建築方式(由工務局計劃辦理尤應注意平民房屋之適宜)。

四 本會應依照總會頒發之初步推行方案所列項目就一事或合併數事計劃其宣傳教導檢閱之方式並領導各機關團體學校及各種勞動服務團實施之茲約列其應進行之事項如左：(1)摘錄總會推行方案所列項目專屬於個人日常生活所應身體力行者編印小冊或傳單(能加註白話體說明更佳)分發各機關各學校各團體及民衆作為個人生活信條使得隨時瀏覽遵行。(2)由各種勞動服務團在道路及公共場所演講生活軍事化生產化藝術化要義或一二種項目以資宣傳。(3)請名人演講。(4)酌用圖畫及電影方法宣傳之。(5)檢閱方法照以前辦理檢閱項目須照方案增訂。

五 總會頒發方案內所列關於各學校應辦之事項統由社會局主辦之。

## 江蘇新運會第二期工作實施綱要

甲、原則：根據新生活運動綱要戊項第五款及生活軍事化生產化藝術化初步推行方案並繼續完成本會第一期工作實施綱要為準則。

乙、事項：(1)家庭及公共場所繼續清潔規矩運動，漸進於生活之軍事化生產化藝術化；(2)各機關之公務員各學校教員學生青年市民積極推行生活之軍事化生產化藝術化。

丙、範圍：先由省會做起次沿京滬綫平浦綫及沿京杭道各城市實行，再次沿江沿運河及其他各城市。

丁、時期：七個月自六月一日至二十四年底。

戊、方式：以勞動服務團為推行三化之中心力量，以組織各項短期訓練班及利用保甲制度，為協助力量。

己、步驟。

第一步 宣傳及組織時期，以一個月至二個月為限。(一)印發生活軍事化生產化藝術化初步推行方案；(1)頒發各中小學員生使採用為訓練目標及實施方案之一種。(2)發給各機關公務員使用為考績之一種根據。(3)在本會特刊或各大報紙闡發三化之真詮。(二)印刷勞動服務團組織大綱；

(1) 頒發各中小學校使以此種組織代替各校一切課外組織。(2) 頒發省會及各縣政軍警等機關使成立此種組織。(3) 函請各地黨部依此大綱組織民衆先青年份子次中年及幼年。(三)(促勞動服務團從速成立：各中小學校及省會各機關統限六月底組織成立，各縣統限七月底組織成立。(四) 籌備各種短期訓練班，如母職訓練班，旅館侍者訓練班，酒菜館侍者訓練班，店員訓練班等等。

第二步 勵行及指導時期(二個月至三個月)。(一)勵行三化：(一)先從學校做起函請 教育廳轉知全體省督學出發指導，必須於二個月至三個月完成三化之訓練。(二)請指導員令省會及各地政警機關按照三化初步推行方案於三個月內訓練完成，由各廳處視察員分發各地指導。(三)請省黨部嚴令各地黨部按照三化初步推行方案組織及訓練民衆，亦於三個月內完成，並請黨務分區指導員出發各縣指導。(四)省會及各地利用各機關各行業公會舉辦各種短期訓練班，至少有五種，每種講習班至少辦三期，各縣至少辦三種，每種至少辦二期。

第三步 檢閱時期(一個月至二個月)。(一)省會請 指導員定期舉行第二步各項大檢查，關於心理方面各項如藝術各端，則用表演方法演習。(二)各地檢閱請 指導員派人組織視察團分赴各地從事檢閱。

「註」第一期實施事項如有未完者繼續推進

〔註〕各步推行需用各項詳細計劃臨時設計之

## 北平新運會擬定三化方案實施計劃

北平市新生活運動促進會生活軍事化生產化藝術化初步推行方案之原文如下：

(甲)推行準則——根據總會省字第二十四號通告。

(乙)主要事項——(一)實施民衆之訓練與編組。(二)促進社會合作事業之組織。(三)加緊各種社會教育之普及。

(丙)時間——本方案各項工作在本年內完成之。

(丁)推行原則——本方案規定之三化運動，包括個人之儀容舉止，社會之秩序風習，並實施國民軍訓，普及軍事常識，恢復吾民族儉樸節約惜時勤勞之美德，爲求生活上有合理之技能與方法，而澈底掃除過去萎靡散漫退縮頹唐廢弛之風俗。

茲將推行原則分別列左：(子)生活軍事化方面——(一)精神方面：喚起尙武愛國之精神。(二)行動方面：注意迅速整齊之行動。(三)生活方面：實行簡單樸實之生活。(四)習慣方面：養成遵守紀律之習慣。(丑)生活生產化方面——(一)資金方面：崇尙節用與儲蓄。務求社會資源之增益。(二)

（勞力方面：注重惜時與操作，務求量之增加化質之充實。（三）物質方面：注重國貨之提倡，務求物品之尊節與愛護。（寅）生活藝術化方面——（一）持躬方面：務求嚴謹謙和。（二）待人方面：務求誠摯寬厚。（三）處事方面：務求迅速精到。（四）接物方面：務求儉約清廉。

（戊）推行綱要——（子）生活軍事方面——（一）各機關公務員（1）聞黨國歌及升降國旗號音時，必須就地肅立。（2）實施軍事訓練軍隊管理。（3）絕對服從長官命令。（4）一律穿着制服。（5）衣冠要整齊樸質，食物要清潔簡單。（6）集會約會，必須絕對遵守時間。（7）起居作息有時。（8）提倡公餘運動。（9）行裝用具要簡單。（10）提倡冷水洗浴。（二）各學校教職員學生：（1）加緊學生軍事訓練，教職員均須一律參加。（2）各中等以上學校，須按時升降國旗，起居作息，均用號音，並實行軍隊管理。（3）舉行會操及檢閱。（4）絕對服從師長命令。（5）教職員學生一律穿着制服佩帶證章。（6）提倡課外運動。（7）出入課室操場，必須挨次順走。（8）教室內外，均須肅靜無譁。（9）非遠程不得坐車，及使用代步物品。（10）不得吸煙飲酒。（11）不得隨地涕唾，歪帽拖鞋。（12）絕對禁止赴舞場跳舞，非師長家長許可，亦不得出入游藝場。（三）市民——（1）凡十六歲以上，四十歲以下之男子，應照訓練公民辦法，一律施以簡易之軍事訓練，並定期考察練檢閱。（2）實行防空演習，消防演習，救護演習，以訓及民衆戰時生活及救護常識。（3）國家各紀念日，住戶應分別懸旗慶祝

或誌哀。(4)調查戶口，訓練保甲，並舉行保甲長紀念週。(5)規定市民起居作息時間。(6)提倡各種戶外運動。(7)實行清晨清潔掃除，由各區警察及保甲長督促之。(8)在戲院茶樓酒館及舟車上，不得高聲談笑。(9)在碼頭車站，及出入公共場所，必須挨次順走。(10)婚喪儀式要簡單。(11)禁止無爲應酬。(12)衣冠要整潔樸素，食物要簡單清潔。(13)集會約會，須絕對遵守時間。(14)製定市民服裝，取締奇裝異服。(15)劃定妓女區域，及規定服式及標識。(16)遵守政府法律。(丑)生活生產化方面——(一)節用：1 摒除婚喪壽宴之浪費；(1)饋遺宜經濟：一、公務員應恪遵 國民政府所規定之公務人員革除婚喪壽宴浪費暫行規程。二、非公務人員饋贈禮物最高價值不得超過一元。三、應利用各種儲金方式之禮券。(2)宴會宜簡潔：宴會食品，須力求簡潔，配置合理，每席所費不得超過十二元。(3)酬答勿奢華：一、慶吊或喪祭，得用茶點款客。二、接受禮物，不得備具回儀。三、不得以捲烟款客。2 限制無謂之應酬：(1)祝賀宜限制：一、年未滿六十歲者，不得設宴祝壽。二、生育子女，除親族外，不得接受禮物。(2)通知勿濫發：凡婚喪壽慶等事，除親族或確有戚誼友誼者外，不得濫發通知或請柬。(3)儀仗宜取締：婚喪不得用封建式或無意義之儀仗。(二)儲蓄：1 規定機關學校商店公司員工儲金辦法：(1)規定儲金額：每人每月應儲蓄之額數，最小以其收入所得百分之一乃至百分之四爲度。2 提倡團禮儲蓄：(1)組織各種互助會；(2)義倉積谷；

(3) 合作保險。3 推行郵政儲金，取締無穩固基金或有賭博性質之有獎儲蓄機關。(三) 合作：1 推行各種合作社：(1) 信用合作；(2) 消費合作；(3) 運銷合作；(4) 建築合作；(5) 其他合作。(四) 勞作：1 發揮勞作效能：(1) 愛惜時間：一、提倡早起；二、嚴守工作時間；三、厲禁賭博及浪費時間之遊戲。(2) 利用閒隙：一、從事墾荒修橋，疏治溝塘，培育植森林等有效工作；二、舉辦勞工補習教育；三、派報販書；四、舉辦消防；五、舉辦救護。(3) 提倡家人操作；(2) 提倡勞動職業：(1) 舉辦職業介紹；(2) 提倡家庭副業；(3) 舉辦手工補習。(五) 借物：1 提倡國貨：(1) 日用必需品如非國產所無者，概須購用國貨。(2) 公共機關用品，凡國內有出產者，絕對禁購外貨。2 愛惜公物：(1) 庶務管理力求合作理化，禁止非公務使用機關用品。(2) 會計出納，力求撙節。(3) 整理並利用廢物。(4) 提倡薄殮速葬並倡設公墓。(寅) 生活藝術化方面：(一) 持躬：1 言語：(1) 應戒除粗鄙。(2) 應簡單扼要：一、避免贅詞；二、公共演講應注意時間；三、應提出要點。(3) 應有條理。(4) 應誠實不欺：一、勿背後議人短處；二、不為過分之批評。2 態度：(1) 應和藹：一、與人晤談應含笑容；二、不可輕怒；三、常抱樂觀。(2) 應有禮貌：一、早安禮；二、晚安禮；三、相見禮；四、相別禮；五、道謝禮；六、道歉禮；七、請求禮。「註」以上各種禮節另定。(3) 應謙虛：一、受人忠告；二、不誇大；三、不自滿；四、不譏刺。3 行動：(1) 應端莊：一、出言不苟

；二、行路不東盼西望。(2)應審慎：一、謀而後動；二、從容處變。(3)應迅速確實。(4)應振作精神：一、本日事本日了；二、律已要時時嚴謹。(5)應操作有恆：一、時常檢點過去工作；二、作息須有定時；三、早作早息。(6)應作有益之運動：一、各項運動技能至少須參加一種；二、有暇時常至野外旅行；三、提倡步行。

(7)應嚴守時間：一、常常注意時計；二、不能赴約應預先聲明。4.學習：(1)應自強不息：一、養成好學習習慣；二、每日利用時間選讀書報；三、應多觀察實驗。(2)應從做上學學上做。5.信仰：一、應奉行三民主義；二、應以復興民族與國家為中心事業；三、應信個人有征服環境之力量。(二)待人：1.交際：(1)應誠懇：一、受人之託忠人之事；二、不而譽不退有後言；三、不諉過於人；四、應尊重他人人格。(2)應有節度：一、不濫交友；二、不費時不費財。2.指導：(1)應以教育方法指導他人；(2)應嚴於考勤不可姑息；(3)應充分使人發展所長；(4)應注重兒童教育。3.服從：(1)擁護偉大領袖；(2)對長上要恭敬；(3)奉行命令應切實。(4)有見到處應貢獻意見。(三)處事：1.服務：(1)做事應有計劃：一、搜尋材料；二、整理材料；三、提出問題；四、擬定方案。(2)努力本業始終不懈：一、按時工作按時休息；二、不任意怠工；三、不多營雜業；四、不見異思遷。(3)為公服務不望報酬。(4)提倡民衆識字。2.組織：(1)養成團體生活的習

慣：一、明瞭團體利益；二、遵守團體規約；三、服從團體紀律。(2)應合作：一、應有互助精神；二、應分工合作。3.救助：(1)應富有同情心：一、遇喪知哀見災勿喜；二、救苦卹貧。(2)應見義勇爲。4.風尚：(1)提倡崇德報功：一、紀念先賢烈士；二、稱頌有功於社會者。(2)破除迷信：一、不信風水。二、不信巫術卜卦及算命等；三、喪慶不擇日期。(3)喜慶儀式應簡單和穆：一、結婚禮；二、賀年禮；三、祝壽禮；四、其他祝賀式均另定之。(4)喪祭儀式應簡單嚴肅：一、提倡薄殮速葬並倡設公墓；二、殯吊祭祀儀式另定。(四)接物：1.取予：(1)取予應得其當：一、恥取非分財物；二、不濫送禮受禮；三、恥乞貸於人。(2)取予應有禮貌：(一)普通受贈必道謝；二、受禮獻禮另定。(3)應有公私之別：一、不濫用公物；二、愛惜公物甚於私物；三、不以公物做人情。2.消費：(1)居住應整潔衛生：一、勤洒掃；二、廁所與廚房遠隔；三、通陰溝；四、通空氣透日光；五、院內應種花木。(2)飲食應簡單滋養：一、蔬菜肉類配合得宜；二、食器宜淨食物須潔；三、酬應須簡；四、烟酒須戒。(3)衣服應樸潔適用：一、式要簡便料限國貨；二、洗滌宜勤破裂須補。(4)費用力求經濟：一、出入款項須記數；(家庭簿記另定)二、量入爲出；三、獎勵儲蓄。3.整理：(1)使用物力應力求效率：一、常檢查物品適用與否；二、稍有破壞即加修理；三、利用機械節省人力；四、利用廢物創造新物。(2)處理物件應有科學方法：一、器物放列機械

設置應在適當位置；二、文牘採用圖書館編目方法；三、庶務會計方式另定；四、物品編號記載。

(3) 改造環境應力求美觀實用；一、訂定標語廣告格式；二、籌擬房屋建築方式。

(己) 推行步驟——(一)先由各機關團體學校長官領袖作起。(二)由公務員官人及學生作起。(三)由各機關團體學校及公共場所等作起次序推進於社會。

(庚) 推行辦法——(一)組織各種勞動服務團分別執行本方案規定之事項。(二)組織勞動服務團總團部指揮監督各種勞動服務團之工作及辦理各種服務運動之競賽事項。(三)宣傳三化之精神喚起社會人士之注意。(四)指導及訓練各種勞動服務團推進三化之工作。(五)檢閱各種勞動服務團之工作成績及市面進行之效率。(六)組織模範機關團體學校家庭發動各界辦理三化進行之競賽運動。(七)絕對奉行規定嚴定獎懲條例喚起各方之注意。

## 膠濟路新運會擬定三化方案實施計劃

一、本計劃根據總會頒發之生活軍事化生產化藝術化初步推行方案並參酌本路實際情形訂定。

二、生活三化推行原則：(甲)生活軍事化：(1)精神方面：喚起尙武愛國之精神。(2)行動方面：注意迅速整齊之行動。(3)生活方面：實行簡單樸實之生活。(4)習慣方面：養成遵守紀律之

習慣。(乙)生活生產化：(1)資金方面：崇尚節用與儲蓄，務求社會資源之增益。(2)勞力方面：注重惜時與操作，務求量之增加與質之充實，(3)物質方面：注重國貨之提倡，務求物品之撙節與愛護。(丙)生活藝術化：(1)持躬方面：務求嚴謹謙和，(2)待人方面：務求誠摯寬厚。(3)處事方面：務求迅速精到。(4)接物方面：務求儉約清廉。

三、生活三化推行實施辦法：(甲)生活軍事化：(子)特別黨部及路局全路員工警役(1)分期實施軍事訓練，軍隊管理，每晨早起實行早操，鍛鍊身體。(2)一律穿着制服，佩帶證章。(3)絕對服從官長命令，通令遵照。(4)公餘之暇，提倡練習國術、籃球、足球、網球、排球、乒乓球、棒球、游泳等各項運動，及正當娛樂。(5)由黨部路局通令全路黨員及員工警役一概不得赴舞場跳舞，挾妓冶遊，及賭場馬場賭博。(6)衣冠要整齊，樸質，食物要清潔、簡單，由各處勞動服務團隨時督促檢查。(7)通令所屬，開黨國歌及升降國旗號音時，必須就地肅立。(8)集會約會，必須遵守時間。(9)起居作息有時。(10)提倡冷水浴及海水浴。(11)行裝用具要簡單。(12)注重公共衛生，不得隨地涕唾便溺。(丑)全路學校師生。(1)加緊學生軍事訓練，教職員均須一律參加，由路局公益課督促實行。(2)鐵路中學，須按時升降國旗，起居作息，均用號音，並實行軍事管理。(3)教職員學生一律穿着制服，佩帶證章。(4)每半年由新運會派員檢閱一次。(5)絕對服從師長命令。

(6) 絕對禁止學生吸煙飲酒。(7) 每日規定時間，實行課外運動。(8) 出入課室操場，必須挨次順走，(9) 教室內外，均須肅靜無嘩。(10) 不得隨地涕唾便溺及歪帽拖鞋，由師長嚴格管理。(11) 通知學生家長，絕對禁止學生赴舞場跳舞，挾妓冶遊；賭場馬場賭博，即出入遊藝場，亦須得家長之許可。通知家長非遠程不准學生坐車，及使用代步物品，並絕對禁止用汽車接送。(寅) 全路員工警役之家庭。(1) 國家各紀念日，各員工警役家庭應分別懸旗慶祝，或誌哀。(2) 每日實行清潔掃除，由各人自行督促家人辦理，並由各處勞動服務團隨時抽查，(3) 規定最簡單之婚喪儀式，以資節省。(4) 禁止無謂應酬。(5) 衣冠要整潔樸素，食物要簡單清潔。(6) 集會約會，須絕對遵守時間。(7) 無論何時何地，均不得高聲談笑。(8) 規定員工警役家庭起居作息時間，另訂辦法轉飭遵行。(9) 調查全路員工警役家庭之人口，加以統計。(10) 守遵政府法令，(11) 注重公共衛生，不得隨地涕唾及便溺。(12) 提倡各項運動及正當娛樂。

(乙) 生活生產化：(子) 節用：(1) 摒除婚喪壽宴之浪費：(一) 饋贈宜經濟，遵照國民政府所規定之公務人員革除婚喪壽宴浪費暫行規程之原則，本路員工警役婚喪喜慶送禮辦法，通令全路切實施行。(二) 宴會宜簡潔，製訂本路員工宴會最經濟辦法，頒布施行。(三) 酬答勿奢華，本路員工警役平日酬答，得用茶點款客，接受禮物不得備具回儀，不得以捲烟款客。(四) 限制無謂之應酬，祝賀宜

限制，通知勿濫發，儀仗宜取締。(丑)儲蓄：(1)規定員工警役及學校師生儲蓄辦法，強制儲蓄。(2)提倡團體儲蓄。(3)提倡郵政儲金。(寅)合作：(一)積極發展本路消費合作社。(二)計劃組織本路信用生產運銷合作社。(卯)勞作：(1)發揮勞作效能：愛惜時間，提倡早起，嚴守工作時間，厲禁賭博及浪費時間之遊戲，舉辦職工補習教育，提倡家人操作。(2)提倡勞動職業，舉辦職業介紹，提倡家庭副業。(辰)惜物：(1)提倡國貨：(一)員工警役師生及學校家庭日常必須品，概須購用國貨。(二)黨部路局學校合作社各機關用品，凡國內有出產者，絕對禁購外貨。(2)愛惜公物：(一)庶務管理，力求合理化。(二)路局材料，力加整理，化無用為有用。(三)會計出納，力求撙節。

(丙)生活藝術化：(子)持躬：(1)言語應有條理，簡單扼要，誠實不欺，戒除粗鄙。(2)態度應和藹而有禮貌。(3)行動應端莊，審慎，迅速，並應振作精神，嚴守時間，操作有恆，常作有益之運動。(4)學習應有自強不息，從做上學，學上做。(5)信仰應奉行三民主義，以復興民族與國家為中心事業，自信個人有征服環境之力量。(丑)待人：(1)交際應誠懇有節度，不買友亦不濫交友。(2)指導他人，應用教育方法，使人發展所長，嚴於攷勤，不可姑息。(3)服從偉大領袖的命令，奉行命令要忠實，對長上要恭敬，有見到處應貢獻意見。(寅)處事：(1)做事應有計劃，貫徹

始終，以服務爲目的，不以奪取爲目的。(2)組織應本分爲合作互助的精神，養成團體生活的習慣。(3)救助應見義勇爲富有同情心。(4)風尚應提倡崇德報功，破除一切迷信喜慶，要和睦，喪祭要嚴肅，儀式均以簡單爲原則。(卯)接物：(1)取予應得其當，應有禮貌，分別公私，愛惜公物甚於私物。(2)消費方面，居住應整潔衛生，飲食應簡單滋養，煙酒應極力戒除，衣服應樸潔適用，費用應力求經濟。(3)整理方面，使用物力應求效率，處理物件應有科學方法，改造環境應力求美觀實用。

## (丙)新生活運動第三年度工作綱領

- 一、積極訓練推行幹部人員及勞動服務團團員。
- 二、厲行推行新生活運動幹部人員考查辦法。
- 三、實施公務員推行新運之考成。
- 四、根據原有方案如新生活須知，三化方案，勞動服務團組織大綱所列各種運動，斟酌當地環境之需要，選定中心工作，集中力量，促其實現。
- 五、本年中心工作：
  - (一)促進民衆自衛之組織與訓練；
  - (二)協助國民經濟建設運動；
  - (三)普及社會教育運動(包括規矩清潔兩項運動)
- 六、力圖工作之進展，由城市推廣至鄉村。

## (丁) 蔣會長指示推行新運電文

銜略：查警察之與民衆，關係最爲密切。必須嚴加教育，認真訓練，使警察本身之品學，先有充分之修養，無愧爲民衆指導之教師與訓育之保姆，對於管轄區域之住戶行人，除應盡力維護其治安與秩序外，即衛生清潔及行動態度一切等項，尤應切實注意，負責糾正，方足以盡警察之職責。茲特不厭求詳，將應行注意之事項分別指示於下：(1)嗣後各省市之警官學校，及警察教練所等，應以新生活運動綱要及新生活須知爲唯一教育方針，務使警察本身對於新運項目，均能身體力行，然後再以警察之力，教導社會，勸戒民衆，則模範既作，觀感有資，自能奏一化千之效。(2)教導勸戒之方，不可專恃文告，尤須注重實際工作，如公安局或分駐所對所轄住戶：應於每月初輪流舉行清潔檢查一次，其在上之局長，亦應於每月分派輪流抽查，以

驗所屬辦事是否認真，所報是否實在。每季之末，尤應有一總評，以定各員警之功過賞罰。(3)每星期日早間或晚間，各區所巡長應集合其所轄境內各住戶家長訓話，並告以轄境內所發生與所應改革各事，確切加以教導，並規定其應做工作及負責之人，限期做到，至次週召集時，應即報告上週經過，並將遵辦後違玩各住戶分別評定賞罰，使知勸懲。而組織民衆與徵工辦法，即可寓於此中之行之。(4)凡各公安區所員警及住戶之賞罰情形，與辦理成績，每一季終應彙報於總署或總局，每年年終則縣署或總局應呈報於主管之省或市政府，而省市政府應即一面統計其成績，一面派員巡查考察，評定各級負責官長員警之功過賞罰。(5)凡公安區所，每月舉行清潔檢查時，首應注意其廁所安置之地點，與構造之形式，各住房門前之溝渠，亦必令疏通，下水勿許淤積淤臭，務以不致妨害公共衛生爲原則。(6)對各住房之茅屋破房，應責令各房主設法修理整齊，並應指導其如何修理之方法，總以乾燥而能

蔽風雨爲最佳，限定此則，各該市縣警察及鄉村保甲長，均應注意辦理，並於每年十二月施行大檢查一次，着爲定例，不得違玩。(7)凡茅屋之式樣，應因地制宜，其臥室廚房廁所等，雖不能爲嚴格之規定，但亦須有一定之位置，並應提倡村坊公共廁所，以重衛生。以上各項，其推行之詳章細則，應由各省市縣各級長官及警政人員，因地制宜，妥爲設計，切實施行，此乃改良社會，轉移風氣，組織民衆，初步入手之要道。慎勿以跡涉瑣屑，漫不經意，並希轉飭所屬，一體切實遵照爲要。

**第四編  
辦法**

# 一 推行新生活運動幹部人員視查辦法

一、原則 凡主持新運幹部人員，須根據推己及人之原則，以身作則，其公私生活，應合乎新運規律。

二、範圍 主持新運幹部人員，暫定如左：

- 1 總會工作人員。
- 2 各省市路縣主持新運之最高幹部及會內工作人員。
- 3 各地黨政軍警及社會團體服務新運之人員及所派服務新運之各負責代表。
- 4 各勞動服務團團長及各級隊長組長。

三、事項 考查事項，暫定如左：

- 1 對新運綱要之理論與方法是否澈底明瞭？
- 2 對新運之推動是否以身作則熱烈進行？
- 3 對社會服務是否盡心盡力？
- 4 對自己職責是否切實盡到？

- 5 對於事，其遵守紀律精神如何？
- 6 對於時間，能否正確遵守？
- 7 對於人，是否能親切，謙和，而不至有冷酷，傲慢，疎忽，虛偽之態度？
- 8 對於酬應是否簡單而不至有繁瑣浪費之行爲？
- 9 本身生活，是否能向團體生活方面進展？
- 10 本身有無自私自利之行爲？
- 11 本身公私用品，國貨成分幾何？
- 12 本身於公帑公物重視程度如何？

#### 四、方法 考查方法如左：

- 1 定期檢閱，每年分季由總會或各地新運會派員舉行。
- 2 隨時考查：

甲·總會工作人員及各省市新運會最高幹部，由會長派員舉行之。

乙·各省市路新運會工作人員，及其他機關團體主持新運人員或代表或各服務團團長；

由總會派員舉行之。

丙·縣市新運會，由省新運會派員舉行之。

3 考查人員應秉公負責，不得徇情；並不得稍涉陰私攻訐或捏造誣報。

4 考查人員，對於調查所得事項，不得向外宣佈。

五、處理 考查員任務完結，即須將其工作報告連同證件，向派遣機關，詳細逐條報告，其處理方

法如左：

1 向違反新生活規律人忠告勸導。

2 如勸導不悛及情節較重者，報請其主管長官，加以告誡及糾正，並得由會辭退其所担任之新運職務。

3 考查結果，將其優良成績或惡劣事實，分別列表，登報公佈。

## 二 新運視察團工作計劃

### 第一 宗旨

遵照 會長指示方針及總會所訂各項方案，分赴各省市，考察並指導一般工作，促其積極推行，以收實效。

## 第二 任務

- (一) 考查並協助各省市一般工作之進行，特別注重清潔規矩運動之推進。
- (二) 考查公務員及推行新運幹部，推行新運之成績，尤須注意憲兵警察。
- (三) 指導並檢查各地新運會及勞動服務團之組織，與工作實況。
- (四) 調查各地民衆之組織與訓練情形。
- (五) 調查各地社會教育情況並積極予以指導推進。
- (六) 舉凡上述各項任務，除考查，指導，調整外，於必要時，並須協同各當地黨政軍機關實際參加工作，至各項實施辦法，另行規定。

## 第二 組織

視察團由政訓處第四期學員中調派一百三十六名組織之，設正副團長團附各一人，由會長委派之，團以下分設三隊，隊下設組，組數及人數，得按照實際需要酌定，隊長及組長，由團長提請總會派充之。

## 第四 步驟

- (一) 第一期視察區域，暫定爲下列各省市：

一、首都市 上海市 杭州市（三地同時推動）

二、江蘇省

三、浙江省

四、安徽省

五、河南省

（二）第一期視察時期，預定爲六個月，但得因工作情形增減，至每地應行工作時間，分配如下：

一、首都，上海，杭州三市，計時一月（自三月一日至四月一日）

二、江蘇省計時三十五日（自四月一日至五月五日）

三、浙江省計時三十五日（自五月十日至六月十五日）

四、安徽省計時三十五日（自六月二十日至七月二十五日）

五、河南省計時三十五日（自八月一日至九月五日）

## 第五 獎懲

（一）守則：

一、遵守新生活規律。

二、服從長官命令

三、不得接受招待或餽贈。

四、非經團長許可，不得發表消息。

五、在任務未結束以前，非經長官許可，不得擅自行動。

(二)獎勵：團員服務成績卓著者，經團長轉報總會後，予以下列之獎勵：

一、記功。

二、加薪。

三、呈請 會長獎勵。

(三)懲罰：團員違反前列守則內各款之一者，經查明確實，視其情節輕重，由團長予以下列之處分

一、警告。

二、記過。

三、罰薪。

第六

視察

新運總會為考查視察團實際服務情形於必要時，得派員分赴各工作區域，實地考察，其辦法另定之。

## 第七 報告

新運視察團，在各區域工作時，團員應按週將工作情形，報告團部，由團長彙集，按週報告總會，會長以便攷核，報告格式，由總會規定之。

## 第八 攷績

全體團員，服務滿三個月後，視其工作成績之優劣，予以晉薪或升級。

## 第九 附則

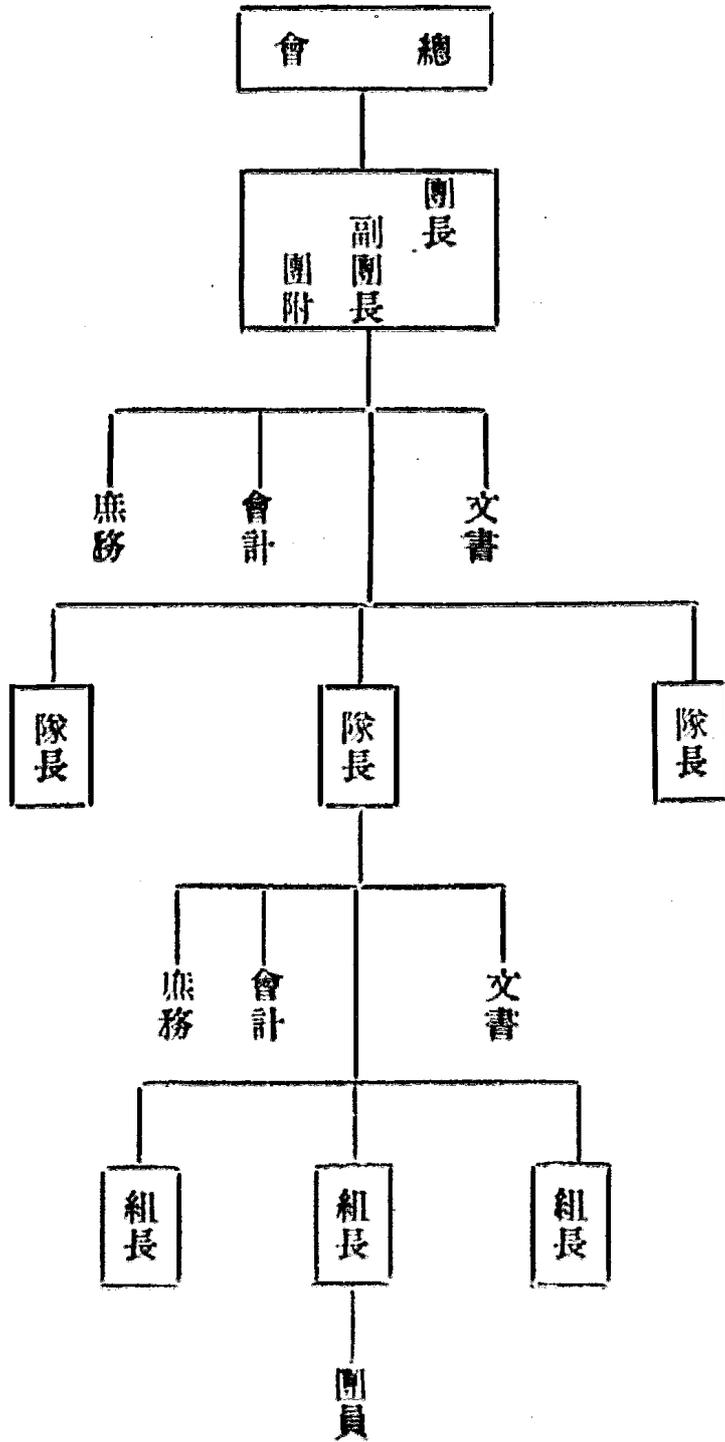
(一) 本辦法如有未盡善之處，得呈准總會 會長修正之。

(二) 本辦法經呈奉 會長核准後施行。

會長批示：

新運團不可造成一種特殊職業，須知新運為普通國民人人自動自治之事，而非特務與專辦之事，此團應有時期，并須以各地黨部與政府合作，且此為各地黨員本分內之事，應如何指導黨員聯絡黨政使之就地切實負責，歷久不懈，待時期完畢，應即將各團員成績優良者，分派黨政軍各項之工作可也。

# 新運視察團組織系統表



新運輯要 第四編 辦法

## 三 實施賑災與防疫運動辦法

一、各省市縣路及海外華僑新生活運動促進會在九十兩月份應以（1）賑災運動，（2）防疫運動，為工作中心目標，必要時得延長之。

二、各級新生活運動促進會負責幹部及實際參加工作人員（如會內職員及勞動服務團是），應節衣縮食量力輸將。

三、各級新生活運動促進會應調派各種勞動服務團，並會同當地賑災機關團體，參加下列工作：

- （1）勸募賑品賑款；
- （2）參加搶險並勸募防險搶險材料；
- （3）調查災情；
- （4）救護與收容災民；
- （5）協助施賑；
- （6）辦理災區衛生事項（如注射掃除消毒清理收容療診等事）。

右列各項得視各地新生活運動促進會所處地域情形而實施之。

四、遭受水災省分該省各級新生活運動促進會，須注意下列各點：

- （1）各省新生活運動促進會應加入各該省賑災總會；
- （2）各縣市鎮新生活運動促進會應加入該地賑災分會，募集之賑品賑款，即撥付該分會支配之，並報告省新生活運動促進會備案；
- （3）各縣市鎮無賑災分會之組織，其募集之賑品賑款，得指

定妥實之銀行或錢莊，按週彙寄省新生活運動促進會，轉賑災總會支配之。

五、未遭水災之省份或市路各級新生活運動促進會，除切實執行本辦法第二條之規定外，並須努力進行第三條第一項之規定，其募集之賑品賑款，得指定銀行存放，彙寄中央賑災委員會，各縣市鎮募集者，由省新生活運動促進會負責彙集轉寄。

六、各級新生活運動促進會凡經手募集之賑品賑款，須分別災情之輕重，災區之廣狹，切實估量，妥為分配，務使災民得受實惠，並將募收數量，查放情形，登報公佈，以昭信實。

七、防疫運動之實施，應會同當地衛生機關慈善機關，共同進行，如注射防疫針，收容患病災民，施散藥品，取締不潔食品，掩埋暴露尸骨等各項工作。

八、各省市路新生活運動促進會接到本辦法後，迅即召開臨時幹事會議，依照本辦法原則，訂具賑災防疫兩項運動之實施具體步驟與詳細辦法，並推舉專人負責，以便促進；至各縣市鎮新生活運動促進會亦應迅予通告辦理。

九、各省市路新生活運動促進會實施工作之開始日期及辦理情形，應即報告本會，並將關於賑災防疫運動進行情形，隨時報會以便查核。

十、本辦法如有未盡事宜，得由各新生活運動促進會斟酌當地情形辦理之。

## 四 籌開市民大會須知

### 一 序言

羣衆集會最足以表現一民族之團體精神，世界各國，莫不以此爲訓練民衆之重要工作。蓋現代精神之基本因素厥爲集團生活。多數人之思想與行動，能否在統一指揮下整齊活動，實與國家之盛衰有重大之關係焉。

吾國國民生活，習於個人行動，而缺乏團體精神，近十年來，各地民衆集會，何慮數千百次，然欲求其整齊嚴肅，進退有序者，百不一睹，此雖缺乏社會教育之結果，而主持會務者無充分之預備與明確準則，究不能辭其咎也。會長蔣先生之倡導新生活運動也，其目的在改進國民生活以進於整齊嚴肅，共同迅速之境地，本會遵從會長訓示，鑒於國人羣衆集會之散漫凌亂，以及主持會務者，又無確定之準則，乃有斯篇之作。具體的列舉籌開市民大會之須知事項，自決定開會發起籌備起，以至遊行散會大會終了止，舉凡一事之籌措，一物之安置，莫不詳盡記述，明確規定，大會籌備人員，手此一冊，可無焦思苦慮之勞，而得整齊劃一之效。倘因此使全國羣衆大會，將獲莊嚴燦爛，整齊肅穆之儀容，其影響我民族前途，當非淺鮮也。

此篇之作，事屬創始，遺漏錯誤，在所不免，海內賢達，能加教益，則幸甚矣！

## 二 召開大會之主管機關或團體在大會籌備會未成立以前應辦理之事項

(一) 在大會日期二十日以前，應辦妥下列各事項：

(1) 擬定大會名稱。

(2) 擬定召開大會緣起。

(3) 擬定大會日期。

(4) 擬定大會地址。

(5) 擬定大會籌備會組織簡則。(附件一)

(6) 擬定大會經費預算及經費來源。

(7) 決定參加大會籌備會之機關團體及每機關團體應推派之代表人數。

(8) 其他。

(二) 在大會日期十八日以前，發出呈請當地最高黨政軍機關核准召開大會之文件，文件內須附呈第

一項內所列各事項。

(三) 召開大會文件，經批准後，即應辦理下列各事項：

(1) 決定召開大會籌備會成立會日期及時間，(至遲須在大會日期十五日以前)

(2) 發函召集應參加大會籌備會之機關團體推派代表，出席成立會，函內應說明之事件如下：

(子) 第一項所列各事項。

(丑) 呈准開大會之批示。

(寅) 大會籌備會成立會日期時間及地點。

(3) 派定大會籌備會成立會時之臨時人員：

(子) 臨時主席一人。

(丑) 臨時記錄臨時招待各二人。

(4) 擬定大會籌備會成立會會議程序。(參看附件二)

(5) 佈置大會籌備會會場及開會時應用之物品。

(6) 函知各報社各通訊社推派新聞記者，列席大會籌備會成立會。(函內須說明開大會緣起及成立會日期，時間，地點)

(7) 其他。

### 三 大會籌備會在籌備期間應辦理之事項

新輯運要 第四編 辦法

一四

(一) 舉行成立會議，推定負責人員，聘定職員，開始辦公。

(二) 關於總務者：

(1) 通告各界下列各事：

(子) 召開大會緣起，大會日期及大會地點。

(丑) 籌備會開始辦公日期及每日辦公時間。

(寅) 籌備會辦公地點。

(卯) 籌備會組織概要。

(2) 製定大會籌備會名牌。(字體須用楷書)

(3) 佈置大會籌備會辦公室。

(4) 籌辦籌備會一切應用物品。

(5) 會同集會股佈置大會會場。(參看附件三會場佈置及附件四會場平面圖)

(須於大會前一日佈置完備)

(6) 其他、

(三) 關於集會者：

- (1) 確定參加大會之機關團體。
- (2) 準備各機關團體參加大會之應用文件。
  - (子) 大會組織辦法及報告表。(附件五附件六)
  - (丑) 到會須知。(附件七)
  - (寅) 會場須知。(附件八)
  - (卯) 遊行須知。(附件九)
  - (辰) 散會須知。(附件十)
- (3) 通告參加大會之機關團體，依照組織辦法，實行組織參加大會人員，並填表報告籌備會。  
(通告至遲須於大會日期十二日以前發出)
- (4) 聘定副總指揮及各界指揮。
- (5) 召集各界指揮及機關團體參加大會之領隊組長談話，報告並散發各種參加大會之須知及辦法，俾各指揮領隊等得分別訓練所屬人員。(至遲須在大會日期八日以前)
- (6) 定期分別檢閱，檢閱要點如下：
  - (子) 旗幟。

(丑)服裝。

(寅)動作及精神。

(卯)唱歌及口號。

(辰)考驗各種參加大會之須知。

(至遲須在大會日期三日以前檢閱完畢)

(7)會同總務股佈置大會會場。(參看附件三會場佈置及附件四會場平面圖)

(須於大會日期前一日佈置完妥)

(8)組織並訓練各種團隊：

(子)音樂隊。

(丑)唱歌隊，

(寅)腳踏車交通隊。

(卯)彈壓隊。

(辰)童子軍隊。

(巳)救護隊。

- (午) 旗隊。(以上各隊，須於大會日期二日以前組織，訓練，檢閱完畢)
- (9) 擬定大會各項負責人員：
- (子) 招待員。(須十人以上)
- (丑) 司儀。(須一正兩副共三人)
- (寅) 記錄。(二人)
- (卯) 升旗降旗。(二人)
- (辰) 鳴砲。(二人)
- (巳) 傳令。(十人由童子軍擔任)
- (午) 撐旗。(二人)
- (10) 擬定主席團名單。
- (11) 聘定講演人。
- (12) 擬定大會秩序單。
- (13) 擬定遊行路線。
- (14) 編定遊行次序表。(參考附件九遊行須知)

(15) 函請公安機關，於大會日期，通知各商店住戶懸旗誌慶或下旗誌哀並梳理遊行路線。

(16) 函請各機關團體長官出席大會指導。

(17) 函請新聞記者，列席大會。

(18) 籌備攝影。

(19) 登報公告並通告各機關團體人員參加大會。通告及公告內容須說明何時集合，(約在大會時間二時以前)何時檢閱，(約在大會時間一時或半時前)何時開會。

(20) 其他。

(四) 關於宣傳者。

(1) 撰擬大會文告。

(2) 繕製大會橫街白布標語。(須楷書)

(3) 擬定大會標語口號。

(4) 繪製宣傳圖畫。

(5) 編製各種宣傳小冊及小傳單。(以上各項，須於大會日期七日以前印製完妥。)

(6) 發佈籌備會及大會新聞。

- (7) 組織訓練宣傳隊(或化裝宣傳隊)(在大會遊行時担任教導事宜)(須於大會二日前出發演講)
- (8) 編配演講隊演講區位。(須於大會同日前辦妥)
- (9) 其他。

#### 四 大會開會時應注意之事項

- (一) 在大會開會前三小時，大會總幹事總指揮總教導總招待各界指揮應分別檢查下列各事：
  - (1) 會場佈置是否完善，有無缺點及錯誤，如有須改正之處應即改正——由總幹事負責。
  - (2) 關於指揮事宜，及人員是否準備佈置妥當，如有須補充糾正之處應即擺布停妥——由總指揮及各界指揮負責。
  - (3) 招待人員有無臨時變動，及是否分配妥當，如有更動或調派之事應即編配停妥。(由總招待負責)。
  - (4) 會場人員秩序等等是否悉如規定，及教導員任務之分配是否停妥。(由總教導負責)。
- (二) 參加羣衆，須預先通告其於開會前一小時來到會場集合。(如十時開會則八時半即須集合)以便先事進行檢閱。
- (三) 參加羣衆到會後，首由招待人員依到會之先後次第領導入場站定，俟全體到齊後總教導即分派

教導員（每界二人）至各界界位，協同界指揮，將隊伍調派整齊，並詳細檢查糾正羣衆之行動及服裝。

（四）大會開會時間半小時前，由總指揮發令宣讀會場須知（揮旗爲號）界指揮得令後，即同時向羣衆將會場須知宣讀一過。然後再由總副指導及界指揮作最後檢閱。

（五）經過最後檢閱後，即須維持檢閱時之態度，靜候按時開會。

（六）開會後如有遊行，須於開會程式之遊行次序以前。依照遊行須知「事前準備事項」之規定，逐項辦理。

### 五 籌備會結束時應注意之事項

（一）收拾並分別保管歸還大會應用或借用物品。（由總務股及召集之機關負責）

（二）舉行結束會議，各股報告工作經過。

（三）編造經費收支計算書登報公布或向上級領用機關報銷。

（四）其他未了事宣。

### 附件一

### 大會籌備會組織要則

(一) × × 大會籌備會，以 × × 機關 × × 團體，各推出代表 × 人組織 × × 大會籌備委員會（以下簡稱本會）負責一切籌備事宜。

(二) 本會設主任委員一人綜理一切會務，並於本會開會時擔任主席；開大會時，擔任總幹事，遊行時，擔任總領隊。其人選由本會推定委員一人擔任之。

(三) 主任委員之下，設總務集會宣傳三股，每股各設股主任一人，承主任委員之命，處理各該股一切事宜。其人選由本會各推委員一人擔任之。

(四) 總務股主任，於開大會時，擔任總招待；集會股主任擔任總指揮；宣傳股主任，擔任總教導。

(五) 各股主任之下得各設幹事數人錄事數人承股主任之命辦理各該股一切事宜。

(六) 各股職掌如下：

(甲) 總務股辦理文書，會計，庶務佈置及其他一切不屬於各股之事宜。

(乙) 集會股辦理組織，訓練，檢閱指揮，招待等集會事宜。

(丙) 宣傳股辦理文字及口頭等宣傳事宜。

(七) 本簡則由召開大會之主管機關或團體擬定，提出大會籌備會議通過施行。

附註：本要則係供參考性質，如有特殊情形，可酌量增減之。

附件二

大會籌備委員會成立會會議程序

- (一) 開會如儀：
- (二) 臨的主席報告事項：
  - (1) 召開大會意義。
  - (2) 參加籌備之機關團體。
  - (3) 呈准開大會之批示。
  - (4) 臨時報告
- (三) 討論事項：
  - (1) 確定大會名稱。
  - (2) 通過籌備會組織簡則。
  - (3) 確定大會日期及時間。
  - (4) 確定大會地址。
  - (5) 推定主任委員及各股主任。

- (6) 聘定各股幹事及錄事。
- (7) 確定大會經費預算及經費來源。
- (8) 推定人員，起草籌備會辦事細則。
- (9) 臨時動議。

(四) 散會

附件三

大會會場布置

- (一) 大會門首紫彩牌一座，中嵌大會名稱，字體須用楷書，兩旁分佈武裝衛兵八人至十六人。
- (二) 簽到處——設於大門內左邊，置條棹一，桌上置備簽到簿二本（簿用報紙）鉛筆若干枝，旁豎立直標式旗一面，上製楷書字「簽到處」三字，旗用布質，白底黑字黑邊，高四尺寬二尺。
- (三) 招待處——設於大門內右邊，旁豎式樣與簽到處相同之旗幟一面，上製「招待處」三字。各招待員，均站立於此，總招待席亦位於此。
- (四) 教導員——設於主席台之左，旁亦豎立與簽到處同樣之旗幟一面，上製「教導員席」四字，各教導員均站立於此。總教導席亦位於此。

(五)主席台——位於會場之後中央，台前紮彩牌一座，中嵌大會名稱，字體須用楷書，彩牌顏色，分慶祝哀悼兩種，慶祝性質者用彩色布或松柏製之，台上正中，懸掛 總理遺像黨國旗，及新生活運動標幟如係與新生活運動有關之集會，須懸掛 蔣會長肖像。

台中置演講台一，上鋪白布置鮮花一瓶，放聲器一座，講台之前懸「主席台」三字之桌圍一方，(其寬度與台等，顏色依開會之性質分彩色全白二種字體須楷書)，台之兩旁為記錄席分置條棹二張，各圍以「記錄席」三字，棹布顏色字體與主席台同。

記錄席以次兩旁新聞記者席，再次為各機關團體長官席，分用白紙書貼新聞記者席及各機關團體長官席於兩旁。(詳細位置參看主席台位置圖)台之後為大會辦事處，內應裝設電話，及大會臨時需用一切物品，救護隊亦在此集合。台之前為總幹事總指揮席，開會時總幹事總指揮分立此處，總幹事總指揮左右分配傳令兵四名(由童子軍担任)。

(六)會場中央——豎立國旗杆一，並配備國旗一面為開會時升旗之用。  
旗杆分繫小黨國旗，分布於場之四週使作星形集成華蓋籠罩全場。  
旗杆四週為唱歌隊席。

(七)會場四周——配備國旗隊若干繞場而立，另分佈武裝軍警若干亦依次環立。

(八)主席台後——爲腳踏車交通隊集合處。

(九)羣衆席——繞旗杆週圍劃定，成長方形。各界占地一方，中間須有一丈五之距離，每界位內，劃定每團體站立人界線，參加羣衆依次站立，每界位之前端爲界指揮席，各置一高約一尺之站台，左端爲豎立界旗之所，每一界位之四週各分配童子軍若干名環界站立。

(十)副總指揮席——分配於會場中行旗杆之兩頭，距主席台約一界位之遙，每副指揮席位各高約一尺之站台。

(十一)來賓席——分設於國旗黨旗隊席兩旁。

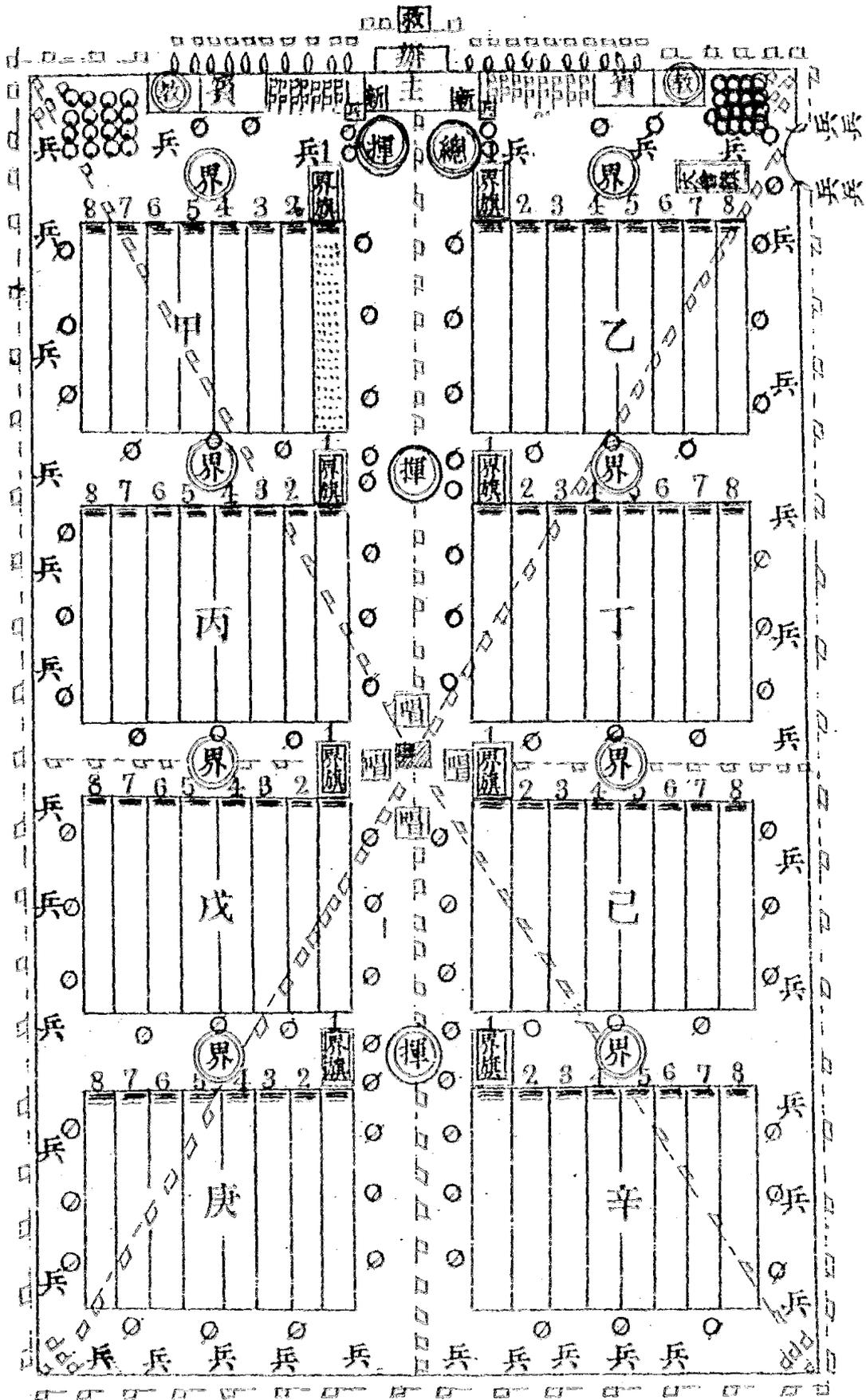
(十二)音樂台——分設於主席台前端兩旁。

(十三)國旗隊黨旗隊席——分設於主席台左右兩旁。

附註：詳細位置，參看大會會場圖。

新運輯要 第四編 辦法

# 大會會場圖



大會會場圖例

- (14) (13) (12) (11) (10) (9) (8) (7) (6) (5) (4) (3) (2) (1)
- (14) 界指揮席。  
 (13) 副指揮席。  
 (12) 總教導席。  
 (11) 總招待席。  
 (10) 總指揮席。  
 (9) 總幹事席。  
 音 (8) 音樂台。  
 賓 (7) 來賓席。  
 辦 (6) 辦事處。  
 主 (5) 主席台。  
 (4) 教導員席。  
 (3) 招待席。  
 (2) 簽名台。  
 (1) 會場大門。

- (28) (27) (26) (25) (24) (23) (22) (21) (20) (19) (18) (17) (16) (15)
- (28) 唱歌隊席。  
 (27) 救護隊席。  
 (26) 紙紮小黨國旗。  
 (25) 各界旗位。  
 (24) 大會旗位。  
 (23) 升旗席。  
 (22) 童子軍或警察席。  
 (21) 彈壓軍警席。  
 (20) 腳踏車交通隊席。  
 (19) 黨旗隊席。  
 (18) 國旗隊席。  
 (17) 參加大會之羣衆。  
 (16) 羣衆席。  
 (15) 機關團體領隊席及旗位。  
 (29) 新聞記者席。

附件五

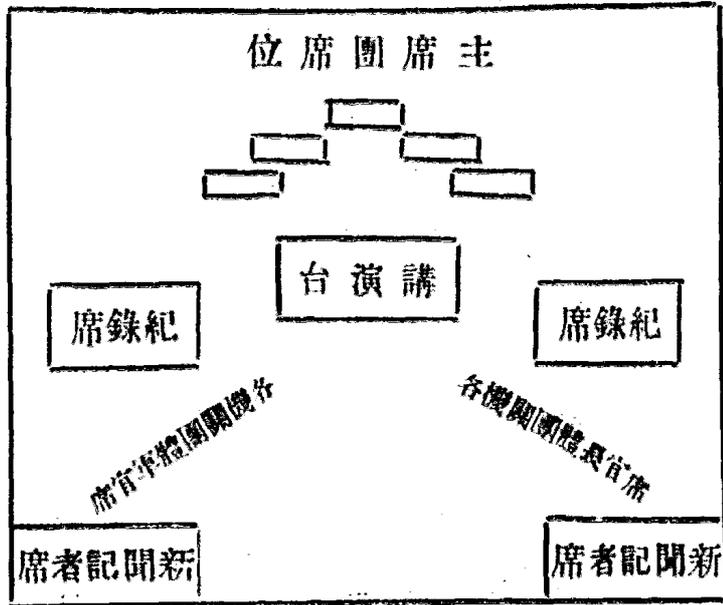
大會組織辦法

(一)大會設總幹事一人，綜理全會一切事宜，並於遊行時兼任總領隊。其人選由大會籌備會主任委

新運輯要 第四編 辦法

二七

主席台位置圖



右，職文為左，席官長體團關機各：註附

• 職武為

員兼任之。

(二)總幹事之下，設：

(1)總指揮一人副指揮二人，分別指揮大會及遊行時一切行動事宜。總指揮由大會籌備會集會股主任兼任之。副指揮，由大會籌備會聘請之。

(2)總招待一人，由大會籌備會總務股主任兼任之。招待若干人由大會籌備會派定之。分任大會招待事宜。

(3)總教導一人，由大會籌備會宣傳股主任兼任之，教導員若干人，由大會籌備會宣傳隊擔任之。負責教導糾正參加大會人員及遊行時參觀羣衆之服裝，行動，儀節等事宜。

(三)總副指揮之下，設各界指揮若干人，分別擔任各該界指揮事宜，其人選由大會籌備會聘請之。

(四)各界指揮之下，每機關團體各推定領隊一人，担任下列各事項：

(1)在大會籌備期間負責傳達大會籌備會之命令及組織訓練各該機關團體參加大會之人員。

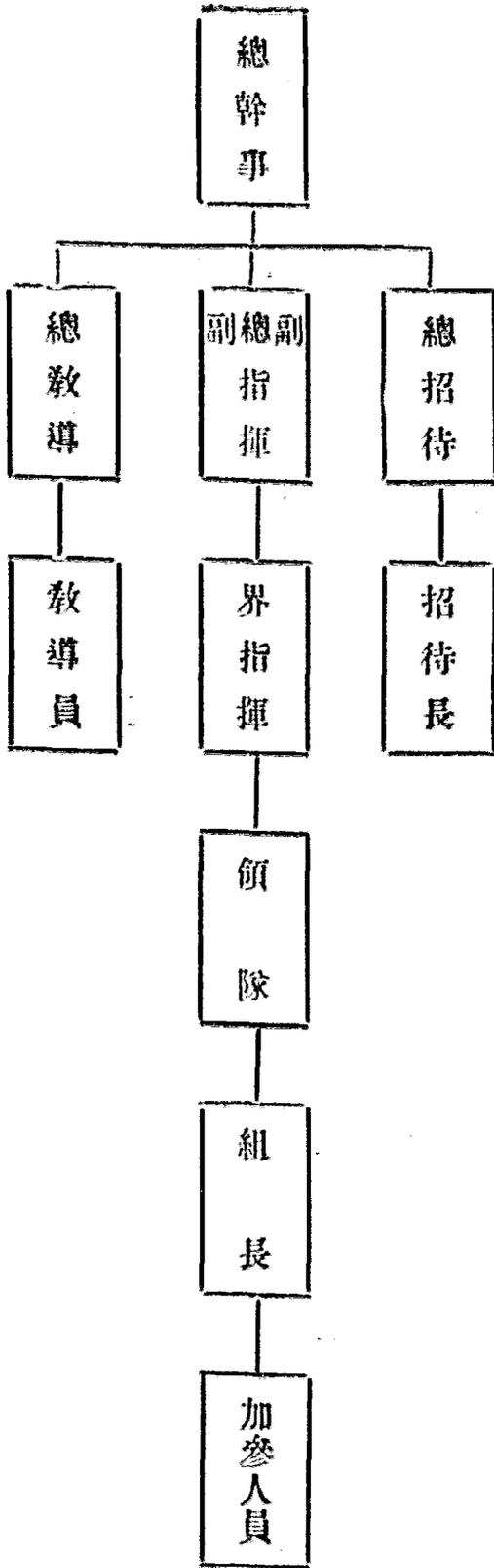
(2)在大會開會時負責傳達總副指揮界指揮之命令及糾正教導各該機關團體人員之服裝行動儀節等事宜。

(3)在遊行時担任各該機關團體之領隊。

(五)參加大會之機關團體人員以四十人為一組，每組由各該機關團體之領隊派定組長一人襄助領隊辦理各該機關團體參加大會及遊行事宜，其不滿八十人者可不必分組。

附件六

大會組織系統表



各機關團體參加大會人員組織報告表

機關團體名稱	參加大會人數	領隊姓名	組長姓名	備考	
	<table border="1"><tr><td data-bbox="730 663 839 931">組數</td></tr></table>	組數			
組數					

附件七

到會須知

(一)個人應注意事項：

(甲)要按時到會。

(乙)集會前須預先大小便。

(丙)衣履要整齊清潔。(宜服用國貨)

(丁)頭髮要修剪整齊，指甲要剪除。

(二)團體應注意事項：

(甲)各團體須整隊入場，入場時每二人一排。

(乙)至會場門首，須站定聽候招待引導至指定地點成四人一排站立。

(丙)入場後須派代表至簽到處簽到。

(丁)各團體由領隊負責維持秩序及傳達命令。

(戊)須服從大會總副指揮及界指揮之命令及指導。

附件八

會場須知

(一)個人應注意事項：

(甲)入會場後須照規定地點站立，不得踰越界線。

(乙)入會場後須脫帽(一律右手持帽簷)但武裝者不脫帽。

(丙)站後須靜候領隊及指揮命令，不得自由行動。

(丁)在會場須持莊嚴肅靜的精神，不得談笑喧譁，大聲咳嗽及食物吸烟。

(戊)遇國家元首及最高領袖入場時，須聽總指揮及領隊命令，高舉右手三呼擁護某某口號。

(己)升國旗時要聽從命令而旗肅立敬禮。

(庚)唱黨歌時要肅立。

(二)領隊應注意事項：

(甲)負責維持會場及遊行時之秩序。

(乙)注意糾正羣衆行動及服裝。

(丙)接受總指揮副指揮命令，並負責傳達命令於羣衆。

(丁)發佈口令及領導呼喊口號。

### 附件九

#### 遊行須知

(一)事前準備事項：

(甲)依照會場各界站立位置順序編定遊行次序單。

(乙)出發前由總指揮報告遊行須知及遊行次序。(只呼各界總稱如工界學等是)。

(丙)出發時再由總指揮呼全體立正口令，然後按照遊行次序單點名出發(此時則呼團體名稱)。

(二)遊行時應注意事項：

(甲)遊行時各領隊須檢點各該隊人員衣冠是否整齊，鈕扣是否扣好。

(乙)前進時各領隊須率領各隊人員魚貫而行，不得擁擠，亦不得爭先恐後。

(丙)中途如遇停止時，即須聽令立定停止前進不得參差。

(丁)遊行行列每四人一行在馬路中心行走並須步伐整齊。

(戊)每界應保持四步之距離。

(己)大隊經過地點應由軍警機關預先將街道疏理，不准閒雜人等參入路中。

(庚)觀衆只許分立人行道上。

(辛)教導隊對道旁觀衆應教導其下列各事：

(1)見黨國旗要脫帽肅立。

(1)大隊經過時應高舉右手表示敬意。

(3)觀衆應響應大隊所呼口號。

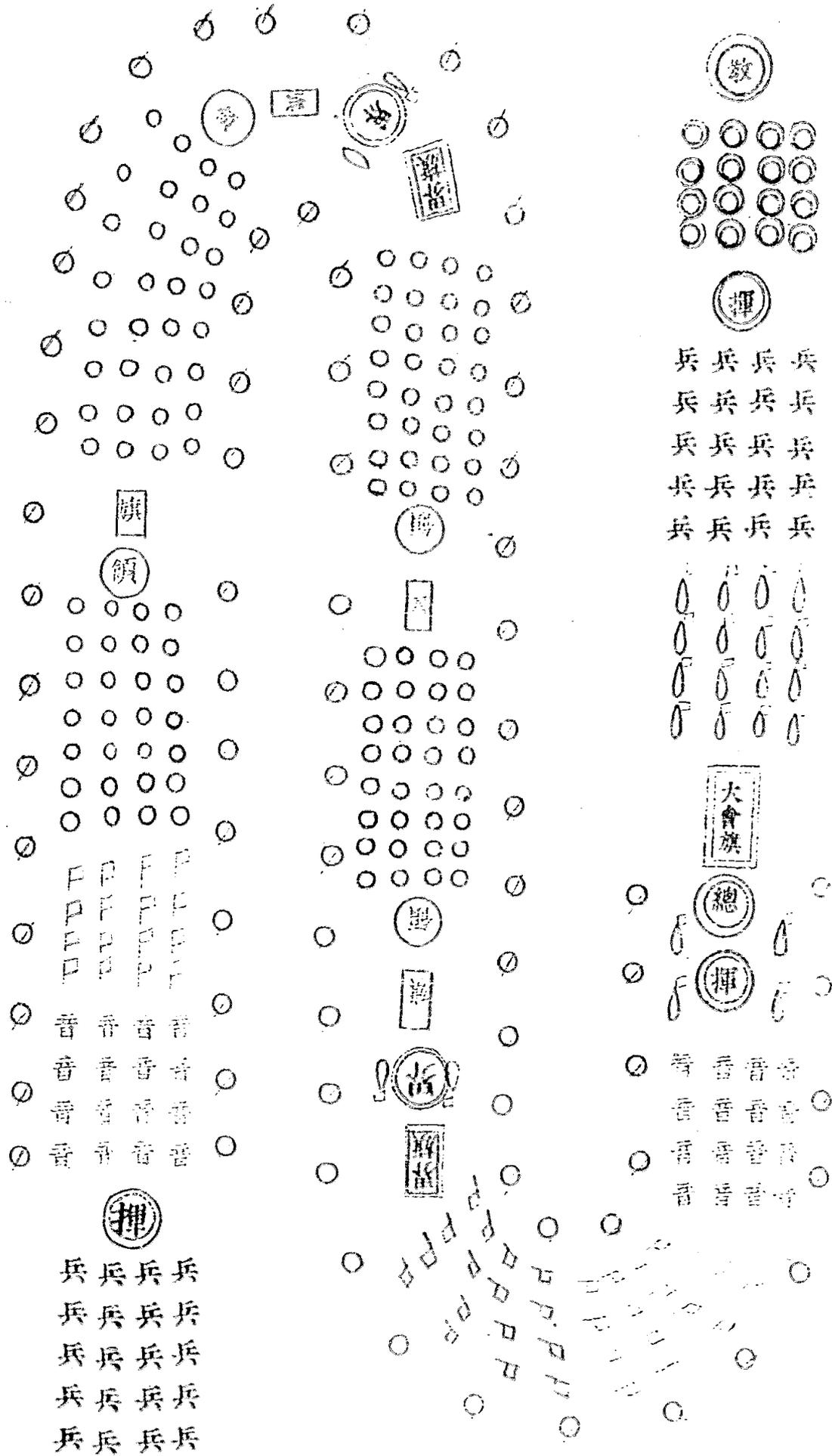
新運輯要 第四編 辦法

三四

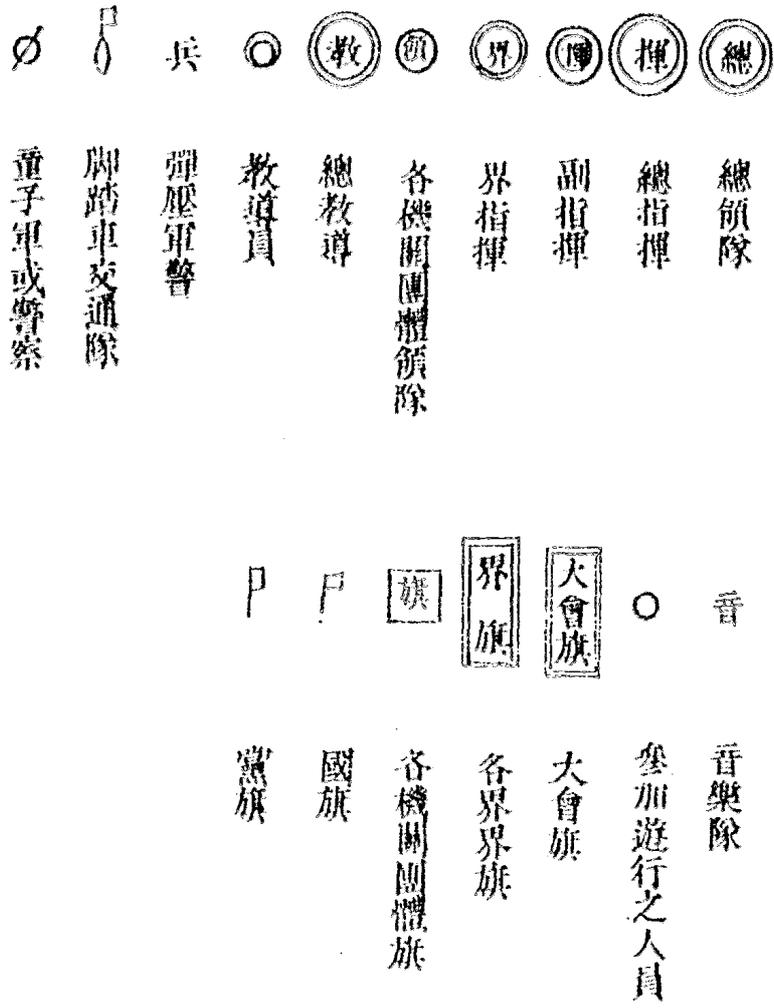
(壬)各團體呼口號時，須自隊首聯續呼喊至末尾爲止。

(癸)各團體及個人，不得中途離隊，必須至指定地點方得散隊。

表序次行遊(十件附)



遊行圖例



遊行次序如下：

- (一) 總教導及教導隊。
- (二) 副指揮。
- (三) 彈壓軍警。
- (四) 腳踏車交通隊。
- (五) 大會旗，
- (六) 總領隊，

附件十

遊行次序表

- (一) 總教導及教導隊
- (二) 副指揮
- (三) 彈壓軍警
- (四) 腳踏車交通隊
- (五) 大會旗
- (六) 總領隊
- (七) 總指揮
- (八) 音樂隊
- (九) 國旗隊
- (十) 黨旗隊
- (十一) 界旗
- (十二) 界指揮

(十三)機關團體旗

(十四)領隊

(十五)參加遊行之人員

以下各界照此順序排列。最後：

(十六)國旗隊

(十七)音樂隊

(十八)副指揮

(十九)彈壓軍警

附件十一

各項旗幟樣式及尺寸

- (一)新生活運動旗長九尺寬三尺分三色(中間白色右邊藍色左邊紅色各寬一尺)中訂新生活標幟橫徑二尺(須按照規定法則，正確製作)。
- (二)遊行隊用之國旗黨旗長二尺寬三尺。
- (三)大會會旗長九尺寬三尺邊寬三寸。

甲、喜慶 白底，黑邊，紅字。

乙、哀弔 白底，紅邊，黑字。

(四)各團體旗，長六尺寬二尺，邊寬二寸。

子、黨政界 藍底，白邊，白字。

丑、軍警界 照原定旗。

寅、農界 黃底，紅邊，紅字。

卯、工界 紅底，黃邊，黃字。

辰、商界 黑底，黃邊，黃字。

巳、學界 白底，藍邊，藍字。

午、婦女界 淺綠底，紫邊，紫字。

未、自由職業界 紫底，白邊，白字。

(五)旗桿用朱漆白鐵尖，紅氈，鐵腳。

(六)一概按照中國市尺計算。

## 附件十二

### 散會須知

- (一) 全隊回歸會場後就原地立定。
- (二) 由總指揮呼全體肅立口令即全體面旗肅立。
- (三) 奏樂降旗。
- (四) 禮成散隊。(散隊時仍照遊行次序魚貫而出)

**第五編  
通告**

## 頒發改組辦法通告第一號

查新生活運動，自南昌倡導以來，各省市縣均多起而贊助，數月之間，風靡全國，足徵我國人企望民族復興之殷切，及去舊佈新之熱忱，實深欣幸，惟各省市縣新生活運動之進行，人自爲制，未能聯繫，故理論與方法，多不一致，效率因之減少，爰訂新生活運動綱要，佈之國人，用資準則。茲據綱要將南昌新生活運動促進會，改組爲新生活運動促進總會，（會址暫設南昌）中正擔任會長，負全部運動領導推進之責，於七月一日開始工作。按本會設立原意，初不務表面鋪張，全國同時舉行，在實事求是，力行勿懈，由近而遠，推己及人，使民衆觀感知化，自然蔚成風氣。故對各地已發起有此項運動者，深願聯絡一致進行，以期益臻切實。即希貴會力本此旨，依照左列規定受本會所聘指導員同志之指導，加以改組，報本會登記。除另函指導員外，特此通告。即希

查照辦理爲要！

右通告

各省市新生活運動促進會

新運輯要 第五編 通告

附件一

規定事項如左

- 一、各省市新生活運動促進會，希於接到本通告一週內，承所在地指導員指導，依照本會附發各省市新生活運動促進會組織大綱之規定改組之。
- 二、各省市新生活運動促進會改組後，希將職務名單及辦事章則等，報本會登記及備查，以便指導。
- 三、改組後之各省市新生活運動促進會，應即將該省市境內之縣鎮新生活運動促進會分別改組或成立，報本會備查。
- 四、已改組或已成立之省市新生活運動促進會，關於工作之進行，按旬報本會一次，以資考查。

頒發第一期工作計劃原則通告第二號

查各省市新生活運動促進會，自本會通告改組後，業經先後改組完畢，報本會登記者，已有多數。茲為已改組之省市各會工作進行便利起見，特製訂各省市新生活運動促進會第一期工作計劃原則，用資示範。即希 貴會接到此項原則，就各該省市之情況及需要，製訂工作計劃，各種厲行新生活辦法各項推行辦法等，切實推行外，並送由本會審核登記。以期本運動得循序進展，為盼。

右通告

各省市新生活運動促進會

附件二

各省市新生活運動促進會第一期工作計劃原則

(刊印成冊)見本書第三編甲項。

改正採取會員辦法通告第三號

查新生活運動促進會，為新生活運動之指導機關，其職責在促進社會全體人之新生活，而不在少數個人。換言之，即新生活須人人通行，而且須永久通行，故不能限於少數之會員。查各省市及江西各縣促進會報告組織，頗多採取會員辦法，並有會員大會，或會員代表大會之規定，似有未合。查採取會員辦法之促進會，約有兩種原因；一因欲得推進新生活運動之幹部，必須收納會員。一因為供給運動之費用，必須有會員，方可征得會費。但前者可利用各種組織如青年假期服務團，軍隊服務團，婦女服務團，及商店服務員，公餘服務員等，不得普遍，且可深入，推進力量，自然增

加，後者依新生活運動綱要之規定，「由發起人與主持之人或當地政府籌給」更無庸因征費而收納會員。用特通告，如係採取會員辦法之省市及江西各縣促進會，即希加以改正爲荷：

右通告

各省市新生活運動促進會

### 解釋各項組織通告第四號

查各省市新生活運動促進會，自本會頒發組織大綱，並通告改組後，多已依照改組，報本會登記。對各項組織，頗多不甚明瞭，進行即不免錯誤。茲就最近各地函詢，及呈報本會中錯誤各點，分別加以解釋及指示如左：

一、本會所聘各地指導員，係代表本會，就地指導省市新生活運動促進會（以下簡稱省市會）會務進行，不應列入省市會組織內。（例如本會設指導員一員，幹事若干員之類）但指導員可兼充幹事及常務幹事，會務進行，指導員可隨時指導與糾正。

二、各省境內之普通市會及縣會，均照組織大綱之規定冠以市名或縣名，不應用分會支會字樣。

三、各省市會組織大綱第六條「各省市內地有發起新生活運動者，亦可組織縣「鎮」新生活運動促

進會「鎮」係指人煙密集之市鎮而言。

四、各地駐軍，應參加所在地促進會之組織，以便黨政軍聯合一致，得有力之領導與推行。

五、書記職權，除襄助常務幹事，處理會務外，並辦文書編審，事務及不屬於其他各股組之事項。

六、公文格式，各級會下級對上級概用報告，上級對下級概用函或通告，對不發生直屬關係之各機關概用函。

七、除江西各縣會，由本會直接指導外，他省各縣，均須依照手續，向省會接洽，或由省會轉報。

八、於組織大綱所規定之外，不應另增各項名義。

右各項，即希

查照辦理，爲荷！

右通告

各省市新生活運動促進會

## 糾正新運提燈會中迎神迷信等怪象 通告第五號

案准 中國國民黨中央執行委員會秘書處函開

「頃奉 常務委員交下南京特別市執行委員會呈爲：「據第六區黨部呈請通飭對於各地新生活運動提燈會中迎神迷信等怪象，應予矯正一案；轉請鑒核等情；奉 批：「交新生活運動促進會」。特抄同原呈函達，即希 查照核辦爲荷！」

等由；准此，查迎神賽會，事屬迷信，平日舉行，已覺不合；況於新運提燈會中，演此醜態，尤屬有玷本運動之精神，用特通告 貴會，如遇此種現象發生，亟應嚴行糾正，以維新運，即希 查照辦理爲荷！

右通告

各省市新生活運動促進會

## 指導員於必要時可兼任常務幹事 通告第六號

查本會所聘各省市指導員，係代表本會，就近指導該省市新生活運動之進行。指導員與所在地之省市會之關係，爲指導者，並非該省市會之負責人，故各省市會對下級會之公文，只用常務幹事

名義，指導員無須列名。惟據少數省會報告，因行政上之關係對下級會不用指導員名義，推行效力，因而減少，等語；此係事實問題，亟應改進。復查福建陳指導員儀，及安徽劉指導員鎮華，均以指導員而兼常務幹事，行之頗便，可資參考。

貴會可斟酌實際情形，於必要時，可加推指導員兼任常務幹事，並報本會備查，特此通告，即希查照辦理為荷！

右通告

各省市新生活運動促進會

## 凡用新生活名義須經當地新運會審查立案

通告第七號

查新生活運動，為一種矯正時弊，轉移風氣之樸實運動，不作過大宣傳，不務表面鋪張，「是怎樣即怎麼，有甚麼說甚麼」不求全國人之風靡一時，在求各個人之點滴進步此本會所持主旨，未敢或渝。近查各處常有五光十色之組織，如新生活宣傳隊，新生活劇團，新生活飯店，新生活商店，甚至有新生活牌香煙者，名目繁多，莫不究詰。此中固不乏熱心新運之人，藉此努力。但亦多投

機取巧份子，假借新生活之名，行其投機招搖之實，不特有違樸實本旨，且危及本運動之前途。嗣後凡用新生活名義，未得當地新生活運動促進會審查立案者，一概加以取締，藉維運動，而杜招謠，即希

查照辦理為荷！

右通告

各省市路及江西各縣新運會

### 按期填寄工作報告通告第八號

一、查各省市各鐵路新運促進會，自成立以來，關於各該會調查，設計，推行各項工作實施情形，已經詳細報告本會者，固屬甚多，然因各種關係，或成立未久，未將工作情形報告者。亦復不少。茲為明瞭各地實施新運工作情況並為互相聯絡與相互借鏡起見，特製定工作旬報表一種，發交各會，自十一月一日起，每月填報三次，並按期郵寄本會以備存查為要。

二、十一月一號以前，各省市，各鐵路新運促進會，實施工作情況，如尚未報告本會者，希即於接到通告後一週內，將以前工作，彙成報告，寄交本會。至報告內容，請予分條指出調查，設計，

推行，各種服務團，各縣市，鎮已組織或未組織新運促進會等各種情形。附件亦希一併寄來爲盼。

右通告

各省市路新生活運動促進會

附件三

工作旬報表

## 舉辦新運通訊通告第九號

查新生活運動，自經提倡以來，業已風行全國，無論其爲通都大邑或邊疆遠省，均已次第成立此項組織，並日在努力推進中。綜觀數月以來，各地新運促進會所指導之清潔，規矩各項運動，均已得到良好之成績，足徵新生活運動，實爲復興民族之基本要圖，與立國救民之唯一要素，故深得全國民衆之信仰，並進而實踐之。惟過去推行時間未久，各地新運促進會或機關，團體，個人推新生活之辦法，及實踐所得之經驗，因乏密切聯絡，故無從相互交換，研討攻錯，致步驟未能一致。殊覺缺憾。本會茲爲補救此種缺憾起見，除製定各新運促進會「工作旬報表」一種，藉悉各地工作情形，擇其優異之點普遍宣傳，以資借鏡外，並舉辦「新運通訊」以作進一步之精神聯系。務希各地

新運促進會，接到此項通告，迅即按照「新運通信方案」內丁項——通信方式第一節工作通信第一二三四各項，切實辦理。至通信人員之規定應于第一次通信中報告，以憑考察爲要：

此致

各省市路新生活運動促進會

附件四

新運通信方案

凡有人事變更隨時報告本會登記通告第十號

近查各省市，各鐵路新生活運動促進會幹事會幹事及各負責人，每因本職變更，離去兼職，其去職及遞補人員，多未報告來會，難於考查。用特通告，嗣後凡有人事變更，務希隨時報告本會，以資分別登記備查爲要。

右通告

各省市路新生活運動促進會

# 具報有關新運之報章雜誌各縣鎮新運會情形

## 已立案之商標牌名通告第十一號

一、查各地出版之報章，雜誌，刊物，關於新生活運動，常有長篇撰述，言論文字，或闢有專欄，藉以討論，其內容與立場，無論為贊助或反對，均應有搜集參與之必要。又各地商店，公司，有以新生活為商標，牌名並已得當地新生活運動促進會審查立案者，亦應予以統計。茲特通告希將上項情由，於接到通告後一週內，詳細調查列表具報，以資審核。

二、各省市內地，各縣市，鎮已成立新運組織或尚未成立新運組織者，各地尚乏詳細報告，現為明瞭各縣市鎮新運情形起見，希即于接到通告後，將各縣市，鎮已成立或未成立新運組織情形，詳為具報來會為要。

三、本會歷次所發各種通告，均係扼要與急應辦理之事項。但各地新運促進會，能即迅予辦理者固已甚多，其置未進行者，亦復不少，嗣後希即加以注意，凡屬本會通告之事項，務請如期辦理，以重新運是所至盼。

此致

各省市路新生活運動促進會

## 簡要撰述二十三年工作報告通告第十二號

查民國二十三年行將終了，而新生活運動在二十三年史實中，佔最重要之一頁。本會爲檢閱本年過去之工作，策勵將來之進行，擬編二十三年新生活運動工作總報告。採集材料不限於本會，凡運動到達之區，不論其爲通都大邑，邊遠鄉陬，皆爲本運動之一部。用特規定項目，廣爲徵求，即希貴會將所領導區域內運動情況，按照項目簡要敘述，並檢同各項附件，於廿四年一月一日以前，郵寄本會，以便編撰爲要：

右通告

各省市路江西各縣新運會

### 附件五 工作報告材料項目

各省市新生活運動事項

- (一)新生活運動之發軔及進行
- (二)新生活運動之發軔

(二)工作進行述要

(三)各縣鎮發起運動之情況

(二)新生活運動之統一及進展

(一)新生活運動促進會之改組成立(附第一期工作計劃及負責人名單)

(二)工作方案之推行『附』各種活動之照片

(三)各縣鎮新生活運動促進會之改組及其工作(附製發之工作計劃原則及負責人名單)

(三)新生活運動今後之主要工作

各鐵路新生活運動事項

(一)新生活運動之發軔及進行

(一)新生活運動之發軔

(二)工作進行述要

(二)新生活運動之統一及進展

(一)新生活運動促進會之改組成立(附第一期工作計劃及負責人名單)

(二)工作方案之推行『附』各種活動之照片

新運輯要 第五編 通告

一四

(三)新生活運動今後之主要工作

江西各縣新生活運動事項

(一)新生活運動之發軔及進行

(一)新生活運動之發軔

(二)工作進行述要

(二)新生活運動之統一及進展

(一)新生活運動促進會之改組成立(附第一期工作計劃及負責人名單)

(二)工作方案之推行『附』各種活動之照片

(三)新生活運動今後之主要工作

(一)工作報告，應自有新生活運動起，至本年底止。

(二)報告書用淺近文言，大項目之下，只略加概括說明，每一節目之敘述，亦以簡明扼要為主

。重要章則表格，可列為附件。另訂一冊，只在本文上註(見附件幾)每節文字最好不超過

一千字

(三)文到後，即希着手搜集材料，從事編撰，務於二十四年一月一日以前付郵

## 幹事會議情形須按期報告通告第十三號

查各地新生活運動促進會，所報幹事會暨常務幹事會會議情形，往往記載有欠詳盡，亦有全未報告來會者。長此以往，各地實際進行工作狀況，殊難深刻明瞭，茲為補救此種缺陷起見，特規定下列辦法：

- 一、各新生活運動促進會幹事會暨常務幹事會，每次會議情形，應將會議紀錄抄印附工作旬報表寄交來會。在旬報表內書記工作一欄，會議項下，只須填明某月某日開第九次何種會議即可。
- 二、各幹事或常務幹事，或兼有會內各項職務之股長，在出席每次會議，除因公外出或請假時，不得派人代理，如係因公或請假派人代理出席時，應於該次會議前一日通知。
- 三、出席會議人員，應在規定時間到會，如因事遲到，須於簽到簿上註明遲到若干分鐘，並陳明遲到原由。開始會議時，凡攜有時錶者，均先行檢出，共同對正，以尊重「守時刻」之精神。
- 四、幹事會或常務幹事會會議，對非幹事之各股主管負責人員得准列席，並詳細報告其工作狀況。以上各項，希即切實遵照執行是盼。

此致

各省市路新生活運動促進會

## 查禁淫穢畫片通告第十四號

案據福建省新生活運動促進會報告：

「案據陳直函稱嚴令查禁裸體淫穢畫片等情」等由到會，查各地商店，往往有掛售女性裸體相片，以為兜攬主顧之方法，又各地火車，輪船在未起程時，亦常有書買小販，藉賣書籍為名，實則兜售淫穢畫片情事。此種祇求私人牟利不顧貽害社會之行爲，不惟有傷風化，抑且予新生活運動推行前途以莫大障礙，茲以該會所陳各節，甚爲扼要，妥善，特此通告。

貴會，希即轉兩<sup>省</sup>市<sup>政</sup>府<sup>府</sup>嚴令查禁。並轉爲通告<sup>縣</sup>鎮<sup>新</sup>生<sup>活</sup>運<sup>動</sup>促<sup>進</sup>會<sup>一</sup>體遵照辦理爲要。

右通告

各省市路新生活運動促進會

## 限期完成第一期工作通告第十五號

查各省市縣路新生活運動促進會之組織，原定常務幹事三人，處理日常會務，以近數月來之經

驗，各常務幹事因本職繁忙，對於會務每多不負專責，致礙進行。茲為補救此項缺陷，特規定事項如左：

- 一、各省市會，由本會函請所在地指導員就三常務幹事中指定主任幹事一人，負經常處理會務責任。（各省市會如係指導員兼常務幹事時即以指導員為主任幹事無庸指定）
- 二、各鐵路會由該路局長（或委員長）為主任幹事，負經常處理會務責任。
- 三、江西各縣會由縣長任主任幹事，負經常處理會務責任。
- 四、以上各主任幹事經指定後，應積極負責處理會務，其他兩常務幹事，襄助辦理，對外公文，仍由三常務幹事連署。
- 五、各省市路會，暨江西各縣會之書記，應切實在主任幹事指導下，執行會務。

以上各點，即希

查照辦理報會備查為荷，

右通告

各省市路新運會

## 歡迎駐軍政訓人員參加工作通告第十六號

查各地駐軍政訓人員，對於各項社會運動，進行甚爲努力，新生活運動，如能得各政訓人員實際參加工作，收效必大。茲爲增加推動運動力量起見，凡參加

貴會任幹事之最高駐軍長官，因軍務繁忙，不能經常到會服務時，其職務可由該部隊政訓處或團訓練員代理，并歡迎入會參加實際工作，以利新運，即希查照辦理爲荷

右通告

各省市路江西各縣新運會

## 具報第一期工作實施情況通告第十七號

查各省市路新生活運動促進會所訂第一期工作計劃及各種推行辦法，其實施時期，雖因各地改組之先後，略有差異，然迄今止，大都已次第完成。茲爲加緊推行各地新運並統一步驟起見，經本會第二十五次會務會議議決下列各項：

- 一、各省市路新生活運動促進會應一律在三月底完成第一期工作計劃。
- 二、各縣新生活運動促進會第一期工作計劃完成期限，可由各省新運促進會自行酌定之，但最遲不得超過七月底。

上列各項希 即按照切實辦理，至工作實施經過情形及收到成效與各縣新生活運動進行狀況，請即編製詳細報告於四月十日前，寄交來會，以便查核，是所至盼。

右通告

各省市路新生活運動促進會

## 規定二月十九日爲新生活運動週年紀念日

通告第十八號

查新生活運動，自去歲二月十九日在南昌發軔後，韶光電駛，瞬屆週年。回顧此一年來之運動，因得全國同胞，各地同志之熱心贊助，不特風行至遠，而成績亦多可觀，實深引爲欣幸。惟此次運動，不在風靡一時，而在持之久遠，生活無止境，新生活運動亦無了時。茲爲紀念運動之意義，檢閱運動之成績，改進運動之方法起見，定每年二月十九日爲新生活運動之意義，及下年進行之綱

領，特別擴大宣傳，並舉行一年來工作總檢閱，由檢閱之結果，改進本來工作之方式，意義深長，效用至鉅。除函請中央黨部准定為紀念日，通令全國各機關學校遵照紀念外，茲將本年二月十九日新生活運動一週年紀念辦法，加以規定。即希貴會按照此項辦法舉行紀念，以利新運為要！

右通告

各省市江西各縣新運會

**附件六** 二十四年新生活運動週年紀念辦法

新生活運動週年紀念辦法

甲、紀念之意義及日期

- 一、意義 紀念運動之意義，檢閱運動之成績，改進及計劃運動之方法。
- 二、日期 二月十九日（為蔣委員長在南昌行營紀念週第一次講新生活運動之要義之日）

乙、舉行紀念大會

- 一、開會方式 是日上午九時舉行市民大會，由各地新運會常務幹事為主席團。
- 二、參加單位 除各新運會人員外各服務團隊，各機關，各團體，各學校，及一般市民，均須參加。

三、本會代表談話 本會另函請所在地之指導員代表本會到大會訓話。

丙、舉行大檢閱

一、日期 於二月十九日下午二時起行之。

二、人員 各新運會幹事，及各種服務團，各憲警，教導隊，糾察隊，童子軍等一律參加。

三、編組 各工作人員，各團隊，各憲警，各童子軍可混合編為若干小隊，分途進行。

四、範圍 檢閱範圍——機關，學校，團體，公共場所，街市碼頭車站等，

丁報告

一、紀念會報告 紀念參加人數，及開會情形，希詳細報告本會。

二、大檢閱報告 大檢閱結果，亦希詳報本會。（如有可列圖表之材料，請盡量列製圖表）

## 製訂青年會及教會服務團組織簡則 通告第十九號

查各地中華基督教青年會，暨各地基督教會在使人生活向上，沫之以教義，範之以規律，與新生活運動頗多膺合之處，自去歲新生活運動發軔後，各地青年會及各教會均紛紛函電本會，不特表示贊成本運動之意義，且願參加服務；共圖民族復興之大業，至堪佩慰。茲爲便於各該會參加服務

起見，特製訂中華基督教青年會暨各基督教會新生活服務團組織簡則，除函中華基督教青年會全國總會暨教會全國總會通告實行，並分別組織外，特檢同該組織簡則，函達查照，爲要！

右通告

各省市路新生活運動促進會

附件七

中華基督教青年會暨基督教各教會新生活服務團組織簡則

發表新運消息辦法通告第二十號

新生活運動，要在轉移全國風氣，凡於新運有關消息，影響社會甚大，均應慎重發表，以利進行。茲規定發表新運消息辦法，希即查照辦理爲要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

## 附件八

### 發表新運消息辦法

- 一、凡新運消息，須由新運會發表。
- 二、新運會發表之消息，須加蓋書記室圖記，無圖記者不得發表。
- 三、凡各報館及通訊社自行採訪之新運消息，須將稿件於當日早八時至晚八時送新運會審查註明：「可以發表」並加蓋書記室圖記，始能發表。但新運會須負責將該稿件於一（或二）小時內送回。
- 四、新運會發表或經審查認為可以發表之消息，由新運會書記室於當日通知新聞檢查所，必要時，並將稿件檢送一份，以為參考。
- 五、凡新運消息未經新運會書記室通知者，新聞檢查所得予扣留。

### 隨時糾正錯誤標幟通告第二十一號

頃據如皋劉攻非范寶璋呈以近發見新生活運動標幟中，表示光明大公無私態度之黃色光芒數目，有十六、二十一、或十三、十九等分歧不一，甚至滬市製售者為十五。究為若干，請予解釋並通

告各省市路縣新運會查照糾正等由；准此，查此項標幟前經本會規定，印發在案。除按內項各部比  
例中之規定：『黃色光芒爲十二隻』予以解釋外，即希

貴會注意如發見此等錯誤隨時糾正爲要！

右通告

各省市路新生活運動促進會

### 改訂工作旬報表 通告第二十二號

查本會前次規定之工作旬報表「書記室工作」欄內，所列「人事」「會議」兩項，對於書記室之工作，未能全部包括，應將此兩項字樣取消，俾書記室各項工作，均可分別填入欄內，以免掛漏，特此通告即希查照辦理爲要！

右通告

各省市路新生活運動促進會

### 頒發訓練警察辦法 通告第二十三號

查新生活運動之推行，以南昌過去之經驗，有賴於警察之努力甚多。蓋此次運動，既有警察分

內應作之事；實際推行，復多警察直接應負之責；故警察之有無訓練關係新運前途至大。本會會長有鑒及此，曾於冬日電令各省，指示訓練警察各項辦法。茲特抄錄原電，即希查照爲荷！

右通告

各省市路江西各縣新運會

## 頒發生活軍事化生產化藝術化初步推行方案 暨勞動服務團組織大綱通告第二十四號

新生活運動自去歲倡行以來，首以「規矩」「清潔」兩項，爲第一期運動之中心工作。幸賴各方贊達，全國同胞，一致奮發，努力推動，使本運動之觀感，與「規矩」「清潔」之意識，深入人心，漸成風氣，始基既立，進展可期，此後工作，自宜一方保持並充實以往之成績，一方作更進一步之推動，茲爲適應我民族之需要，發展我民族之生命，使新運綱要中所示之軍事化生產化藝術化之三大原則，實現於全國同胞日常整個生活之中，期達到國民生活之合理化，特制訂生活軍事化，生產化，藝術化初步推行方案，並將所有各種新生活工作活動團體，一律編爲勞動服務團。本年新生活運動

之中心目標；即以勞動服務之精神推行三化方案中各項工作。其主要事項：（一）實施民衆之訓練與編組；（二）促進社會合作事業之組織；（三）加緊各種社會教育之普及。至勞動服務團之組織，應以公務人員，學校師生及各業領袖爲基幹，利用公餘，課餘，業餘，或其他休假時日，從事工作，由本會訂定組織大綱，連同三化初步推行方案，一併寄發，即希

查照參酌地方情形，妥擬推行方案，實施計劃，并各稱勞動服務團組織章則送會審核，總期周密詳盡，切於實施然後逐步推行，俾此項中心運動，深入民間，卓著成效，則新運發展，國本自固，民族前途，實利賴之。

右通告

各省市路江西各縣新運會

附件九

生活軍事化生產化藝術化初步推行方案

新生活勞動服務團組織大綱（刊印成冊）

電報照政務電待遇並頒發印電紙通告第二十五號

本會前以各省市路新運促進會相互間之工作聯繫，有因交通之阻梗，或以郵遞之遲誤，致使工

進行，感受無形困難。爲解決此項困難，並加強本會與各地新運會工作聯繫起見，曾函商 交通部，請通令各電報局對本會及各省市路新運促進會所發電報，照政務電待遇去後，業准 交通部兩覆照辦，惟印電紙須由本會製發，以資限制。等因嗣後各省市路新運促進會，凡拍發關於新運之電報，可領用本會製發之印紙，由各該會主任幹事核閱蓋章，即時照付電費。茲檢附印紙○○張希即查收應用爲盼！

右通告

各省市路新生活運動促進會

## 組織婦女勞動服務團

通告第二十六號

各種新生活運動工作活動團體，應依照新生活勞動服務團組織大綱，一律編爲勞動服務團，前經通告在案。近據各地新運會報告：各種勞動服務團，均經先後分別改組或成立，惟婦女新生活勞動服務團，尙多闕如。查婦女爲推行家庭新生活之中心，自應與其他勞動服務團，同一重視。本會爲促進婦女新生活並利於推行起見，已聘 蔣夫人宋美齡女士爲全國婦女勞動服務團指導長希即查照前次通告，參酌地方需要，擬具組織章則，並實施計劃，送會審核，以便從速組織而利進行爲

盼！

右通告

各省市路江西各縣新運會

## 劃一圖章式樣 通告第二十七號

查各級新運會圖章式樣，向無規定，殊不一致，茲經本會第三十五次會務會議議決：「各級新運會圖章式樣，照中央規定社會團體圖記式樣，文用宋體，頒發圖樣，仿照鐫刻以資劃一」等因；紀錄在卷，特檢發標準圖樣一紙希即

查照鐫刻，仍將啓用日期，報會備案，並轉函所屬各新運會查照辦理爲要！

右通告

各省市路僑江西各縣新運會

## 規定勞動服務團臂章式樣 通告第二十八號

查各地新生活勞動服務團，自本會通告組織後，多已先後編組報告到會。茲爲劃一識別，便利工作起見，特製定臂章式樣並製法，附送一份，希即

查照轉知所屬各勞動服務團，依式製佩，並報本會備案爲要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

### 附件十

勞動服務團臂章製做式樣圖（刊印）

## 檢送新生活運動意見書 通告第二十九號

查廬山暑期訓練團新生活指導組調派受訓人員辦法，第八條規定：「受訓人員在未赴團以前，關於新生活運動各種問題，應由各該新運會召集商討，並搜集各種意見或批評，編成意見書一份，指定某一學員入團時，逕交新生活指導組」等因；現在訓練雖已展期，此項意見書，各會當已編就，希即檢送來會，以爲各項問題改進之參考，特此通告

查照辦理爲要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

新運輯要 第五編 通告

## 製訂勞動服務團概況表希即填報通告第三十號

查各地新生活運動促進會，所組織各種勞動服務團，其負責幹部及團員人數與工作進行概況，數月以來，迄少詳報來會致統計，考查，無由進行。茲爲明瞭上述各情形起見，用特製訂「新生活勞動服務團概況調查表」一種，發交 貴會希接到通告後即將表妥爲填就，迅予郵寄本會，以便彙集統計，並規定以後凡關於勞動服務團組織人事及工作情形，每三個月報告一次。至省轄各縣市組織之勞動服務團，可由各省新運會依照本表翻印通告各地，限期辦竣，辦理情形及其結果，希於九月間彙報來會，以便查核。事關新運進行，望勿遲延是盼！

右通告

各省市路新生活運動促進會

### 附件十一

勞動服務團概況調查表(刊印)

## 實施救災與防疫運動通告第三十一號

查各地水災，倍極慘重，哀鴻遍野，既有待於賑濟，疫癘堪虞，復宜急於防療，各地新生活運

促進會自應以勞動服務團組織大綱所規定之「持顛扶危拯溺救飢運動」及「社會衛生運動」，作為中心工作，茲由本會訂定實施賑災與防疫運動辦法業經第三十七次會務會議議決通過在案，應即檢同運動辦法通告各省市路僑暨江西各縣新生活運動促進會查照並轉知各屬新生活勞動服務團一致實行，并將辦理情形報會為盼！

右通告

各省市路僑江西各縣新運會

附件十二

頒發新生活運動幹部人員考查辦法通告第三十二號

查新生活運動，在轉移風氣，使全國國民，生活革命。舉凡主持新生活運動幹部人員，必須根據推己及人之原則，以身作則，方能風以動之，用收默化潛移之效。以故推行幹部人員，其公私生活，是否合乎新運規律？關係新運前途，至重且大。爰訂定推行新生活運動幹部人員考查辦法，印發各會，依據施行，以期全體幹部人員，悉能束身自好，足為新生活之楷模，藉以增加推行效率，新運前途實利賴之。

右通告

各省市路江西各縣新運會

附件十三

推行新生活運動幹部人員考查辦法

重印勞動服務團臂章式樣加具團徽說明通告第三十三號

查新生活勞動服務團臂章，前經本會印發式樣，通告各新運會轉發各勞動服務團，依照製佩在案。惟關於團徽圖案意義，迭准各會請予解釋，茲為普遍明瞭起見特加具說明，重行印發，即希查照，並轉行所屬勞動服務團一體知照為要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

附件十四

勞動服務團臂章式說明(刊印)

## 頒發勞動服務團隊印章式樣通告第三十四號

查各地各種新生活勞動服務團，多已分別成立。各團隊應用印章，亟應規定，以資信守，而昭劃一。茲由本會擬定式樣，並附註說明，提經第三十九次會務會議，通過在案。用特印發各會，即希查照，並轉行所屬各勞動服務團隊，依照辦理為要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

### 附件十五

勞動服務團隊印章式樣說明(刊印)

## 頒發勞動服務團紀律及訓練辦法通告第三十五號

查新生活勞動服務團紀律及訓練辦法，業經本會第四十三及第四十四次幹事會議，分別通過，紀錄在案。茲特印發各會，即希

查照翻印，轉發所屬勞動服務團，依照施行為要！

右通告

各省市路江西各縣新運會

附件十六

新生活勞動服務團紀  
訓練辦法

撰述二十四年工作報告通告第三十六號

查二十四年瞬將結束，所有本年中，新生活運動由『規矩清潔』進至推行『三化方案』，為本年中重要之工作。茲為檢閱過去及策勵將來起見，決定編輯二十四年新生活運動工作總報告，其材料，不限於本會，凡新運所達之區，自通都大邑，以至窮鄉僻壤，事關新運情形，皆所採集，茲特規定項目，廣為徵求，務希貴會將所領導區域內新運情況，按照項目，撮要敘述，並檢同各項附件，於二十五年一月二十日以前，郵寄本會，以便彙編為要！

右通告

省  
市  
路  
新生活運動促進會

## (附)各省市路新運工作報告項目

甲、對於本市<sup>省</sup>新生活運動之設計與指導  
路

(一)組織概況(附本市<sup>省</sup>新運會負責人名單)  
路

(1)縣新運會及直屬市鎮新運會

(2)各種勞動服務團(分直屬與各縣鎮兩部份，團員人數組數團數，分別列為統計圖表。)

(3)其他推行幹部

(二)生活軍事化生產化藝術化初步推行方案之實施

(1)實施計劃

(2)工作事項(包括各種勞動服務團體之工作，並附各種活動之照片。)

子、各種會議

丑、已經完成之工作

寅、正在辦理之工作

卯、今後擬辦之工作

新運輯要 第五編 通告

(三)規矩清潔運動繼續推行概況

乙、各縣新運會工作述要

(一)實施計劃

(二)工作事項

丙、結論

(說明)(一)工作報告自二十四年一月一日起至年底止。

(二)報告書用淺近文言，大項目之下，只略加概括說明，每一節目之敘述，亦以簡明扼要為主，重要者則畫成表格，列為附件，另訂一冊，只在本文上註見附件幾。

(三)全部報告以五千字為限。

(四)各市新路新運會，對於乙項，無須報告。

(五)文到之日，即着手搜集材料，從事編撰，務於廿五年一月廿日以前付郵。

按期填報婦女新生活勞動服務工作旬報表

通告第卅七號

查本會爲促進婦女新生活運動起見，曾經通告各會，參酌地方需要，組織婦女新生活勞動服務團，並聘請宋美齡女士爲全國婦女新生活勞動服務團指導長，以利進行在案。茲因宋指導長欲明瞭各地婦女勞動服務工作情形，以便與各該團有所聯繫，而資指導，特附發婦女新生活勞動服務工作旬報表式一份即希

查照按期分別填列，與原有工作旬報，一併報送爲要！

右通告

各省市路  
江西各縣  
新生活運動促進會

## 填報新運會統計表通告第卅九號

本會爲明瞭全國各地新運進展情形起見，擬將各省所屬各縣各路新運會加以統計。茲特規定表式即希

查照填註於文到十日前，報送到會，以便彙集統計爲要！

右通告

各省新運會

新運輯要 第五編 通告

附發表式一份

第六編  
人事

# (甲)新生活運動促進總會指導員名錄

會長 蔣中正  
指導員 楊永泰

陳果夫

于學忠

劉鎮華

陳儀

黃紹竑

韓復榘

何鍵

熊式輝

邵力子

宋哲元

新運輯要 第六編 人事

龍雲  
劉湘  
馬鴻逵  
傅作義  
吳忠信  
馬麟  
商震  
馬超俊  
吳鐵城  
沈鴻烈  
秦德純  
邵元冲  
陳公博  
何應欽

新運輯要 第六編 人事

黃 郭  
潘 民 誼  
石 瑛  
朱 家 驊  
何 成 濬  
張 學 良  
張 羣  
劉 峙  
蔣 鼎 文  
閻 錫 山  
朱 紹 良  
陳 立 夫  
葉 楚 傖  
顧 祝 同

薛岳  
盧作孚  
劉鴻生  
楊虎  
虞洽卿  
朱培德  
翁文灝  
俞飛鵬  
吳鼎昌  
張嘉璈  
谷正倫  
唐生智  
馮玉祥  
張治中

# 新生活運動促進總會幹事會幹事名錄

張厲生

劉健羣

陳紹寬

杜鏞

陸伯鴻

賀衷寒

邵華

閻寶航

蕭贊育

徐慶譽

吳挹峯

李世軍

何義均

魯淑音

張炯

陳紹賢

葉一衷

包惠僧

杜心如

劉詠堯

滕傑

李振綸

李國俊

韓文煥

王人麟

雷震

# 本會現任工作人員名錄

顧希平  
袁觀賢  
吳紹澍  
胡步日  
康澤  
黃仁霖  
任光宇  
劉翔  
蔣孝先

主任

錢大鈞

書記

閻寶航

總務組長

黃仁霖

新運輯要 第六編 人事

新運輯要 第六編 人事

調查組長 韓文煥

設計組長 滕傑

推行組長 包惠僧

總務組

第一股股長 許惠民

第二股股長 殷新甫

調查組

第一股股長 阮錦雲

第二股股長 劉大作

設計組

第一股股長 梁客濬

第二股股長 楊昌溪

推行組

第一股股長 余琪

第二股股長

張宇冲

第三股股長

組長自兼

婦女新運指導委員會

指導長

蔣宋美齡

指導員

鈕有恆女士

(戴傳賢夫人)

馬育英女士

(張羣夫人)

蕭德華女士

(王世杰夫人)

洪希厚女士

(張治中夫人)

沈慧蓮女士

(馬超俊夫人)

趙懋華女士

(立法院委員)

吳貽芳女士

(金陵女子文理學院院長)

張維貞女士

(羅家倫夫人)

馮李德全

(馮玉祥夫人)

總幹事

管梅瑛女士

# (乙) 各地新生活運動促進會負責

## 人員一覽

### 一、各省新生活運動促進會負責人員一覽

#### 福建省

職	姓名	原	有	職	務	備	考
幹事會幹事	陳儀	福建省政府主席					
	王敬玖	福建福州警備司令					
	李祖虞	民政廳長					
	鄭貞文	教育廳長					
	李進德	省會公安局長					
	吉章簡	憲兵第四團長					

職別	姓名	原有職務	備考
常務幹事	謝文祉	省立民教館長	
	羅勉候	閩侯縣商會會長	
	陳肇英		
	陳肇儀		
	陳肇英		
	王敬玖		
書記	王深	省政府	
調查股長	薛鴻猷	省會公安局	
設計股長	石有紀	省黨部	
推行股長	唐守謙	教育廳	
河南省			
幹事會幹事	李敬齋	省政府委員	
	洪陸東	省黨部特派員	

新運輯要 第六編 人事

李培基 民政廳長

齊真如 教育廳長

王尊五 省會公安局長

劉德芳 駐豫特派綏靖主任公署參謀長

甯實 總工會祕書

李漢珍 省商會主席

常務幹事

洪陸東

王尊五

劉德芳

吳造峨

書記

彭若剛

民政廳第四科科长

推行股長

郝律

省會公安局科長

設計股長

王公度

教育廳第三科長

山東省

職別	姓名	原有職務	備考
幹事會幹事	何思源	教育廳長	
	王向榮	財政廳長	
	張鴻烈	建設廳長	
	張鉞	省政府委員	
	吳貞鑽	高等法院院長	
	聞承烈	濟南市市長	
	王愷如	省會公安局局長	
	辛鑄九	省賑務會常務委員	
	張叔衡	濟南商會主席	
常務幹事	劉書香	三路總部參謀長	
	李樹春	民政廳長	
	張葦村	黨部執委	

書記 張紹棠 省政府秘書長

調查股長 范公勉 三路總部秘書

設計股長 趙季勳 省黨部監委會秘書

推行股長 李光宇

浙江省

職別姓名原有一職務備考

幹事會幹事 黃紹雄

羅霞天 省黨部執委會常務委員

許紹隸 教育廳長

曾養甫 建設廳長

宣鐵五 省保安處

陳勤士 全省商聯會主席

曾淑儀 婦女會

周象賢 杭州市長

常務幹事	黃華表	項朝壬	趙龍文
		農會理事兼第一股主任	省會公安局

主任幹事	羅霞天	許紹隸	許昌威
書記	項定榮	林本	方責儒
推行股長			
設計股長			
調查股長			

安徽省

職別	姓名	原有職務	備考
指導員兼常務幹事	劉鎮華	安徽省政府主席	
常務幹事兼主任幹事	苗培成	省黨部特派員	

新運輯要 第六編 人事

常務幹事 楊廉 教育廳長

幹事 馬凌甫 民政廳長

惠濟 省保安處長

徐會之 省會公安局長

張淡如 省婦女會籌備員

書記 曹毓俊

調查股長 陳季倫

設計股長 吳遵明

推行股長 葉廣培

江蘇省

職別 姓名 原有職務 備考

幹事會幹事 羅時實 省政府秘書長

于錫來 省黨部書記長

余井塘 民政廳長

周佛海 教育廳長

項致莊 保安處長

傅肇仁 省會公安局長

歐陽格 電雷學校校長

冷適 商會會長

法度 女子職業學校校長

常務幹事 羅時實

李敬齋

周佛海

書記 黃紹鴻 教育廳秘書

調查股長 盧兆祺 東南職中校長

設計股長 曾芻 鎮江師範校長

推行股長 趙鴻謙 鎮江民衆教育館長

山西省

職	別	姓	名	原	有	職	務	備	考
幹事會幹事		邱	仰濬	晉綏財政整理處處長					
		王	謙	山西省政府秘書長					
		黨	德懋	太原綏靖公署秘書					
		程	樹榮	山西省會公安局長					
		冀	貢泉	山西省教育廳長					
		孫	煥崙	山西省民政廳長					
		楊	貞吉	山西黨員通訊處常務委員					
		李	崇才	山西省政府秘書					
		王	肇泰	太原市商會會長					
常務幹事		邱	仰濬						
		王	謙						
		黨	德懋						

書	記	邱仰濬	
調查股長	程樹榮		
設計股長	黨德懋		
幹行股長	王謙		

綏遠省

職別	姓名	原職	備考
幹事會幹事	曾厚載	綏遠省政府秘書長	
	紀守光	省黨部委員	
	袁慶曾	民政廳長	
	閻偉	教育廳長	
	郭麟傑	省會公安局秘書	
	張家詔	晉綏憲兵司令部副司令	
	李大超	三十五軍教育長	
	樊庫	省教育會常務理事	

新連輯要 第六編 人事

喬保元 歸綏市商會常委

常務幹事 曾厚載

紀守光

袁慶曾

書記 周鈞 省政府秘書

調查股長 牛進祿 省黨部委員

設計股長 張家詒

推行股長 郭麟傑

陝西省

職別 姓名 原有職務 備考

幹事會幹事 彭鎮寰 省指委

續式甫 綏靖公署辦公廳主任

馬煥文 省政府秘書

周學昌 教育廳長

彭昭賢 民政廳長

馬志超 公安局長

龔賢明 西京籌委會祕書

樓兆元 西北政訓處

唐得源 高中校長

張玉山 商會委員

劉平甫 長安縣教育會長

唐得源 西安高級中學校長

常務幹事

彭鎮宸

續式甫

馬煥之

調查股長 馬子靜

設計股長 唐得源

推行股長 馬志超

湖北省

職	別	姓	名	原	有	職	務	備
幹事會幹會		王	化一					
		馮	少岩					
		喻	育之					
		孟	廣澎					
		蔡	孟堅					
		陳	鵠人					
		陳	時					
		蘇	汰餘					
		程	其保					
		阮	齊					
		程	其保					
		蔡	孟堅					

主任幹事	常務幹事

程其保	阮齊	程其保	蘇汰餘	陳時	陳鵠人	蔡孟堅	孟廣澎	喻育之	馮少岩	王化一
-----	----	-----	-----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

湖南省

職別	姓名	原有職務	備考
書記	王喬江		
調查股長	陳時		
設計股長	喻育之		
推行股長	馮少岩		
幹事會幹事	凌璋	民政廳長	
	朱浩懷	省執行委員會委員兼書記長	
	吳家駱	剿匪軍第一路總司令部副參謀長	
	周天璞	社會各公法團代表省婦女會常務理事	
	朱經農	教育廳長	
	周翰	省會公安局長	
	易書竹	省政府祕書長	
	李覺	代理湖南全省保安副司令	

胡 達 省會警備司令

何 元 文 長沙市市長

丁 子 欽 社會各公法團代表、長沙市商會委員

常 務 幹 事 凌 璋

朱 浩 懷

吳 家 駱

書 記 王 政 詩

調 查 股 長 何 元 文

設 計 股 長 朱 經 農

推 行 股 長 周 翰

青 海 省

職 別 姓 名 原 任 職 務 備 考

主 任 幹 事 馬 麟 青 海 省 政 府 主 席

幹 事 姚 鈞 省 政 府 委 員

常務幹事

馬紹武 省黨務特派員

楊希堯 教育廳長

譚克敏 民政廳長

馬步芳 一百師師長

馬步勳 省會公安局長

張凌閣 商會會長

丁元杰 第二軍軍部秘書長

馬麟

楊希堯

姚鈞

馬遇良

馬步勳

譚克敏

馬步芳

書記

調查股長

設計股長

推行股長

甘肅省

考

職別	姓名	原職	備
主任幹事	于學忠	甘肅省政府主席	
常務幹事	水梓	教育廳長	
幹事	田岷山	省黨部常務委員	
幹事	王應榆	民政廳長	
幹事	章亮琛	特派駐甘綏靖主任公署參謀長	
幹事	史銘	省會公安局	
幹事	水枏	省立第一工業學校長	
幹事	謝天祐	蘭州市商會主席	
書記	郭汝舟	農會指導員	
書記	王維壙	省政府視察員	
調查股長	朱貫三	省黨部	
設計股長	景鴻範	省政府黨務股主任	

推行股長 王維壙 民政廳視察員

四川省

職別姓名原任職務備

主任幹事 劉湘 省政府主席兼善後督辦

常務幹事 謝作民 省黨務特派員

幹事 侯建國 省會公安局長兼警備司令

幹事 康澤 行營別動隊總隊長

王又庸 民政廳長

蔣志澄 教育廳長

費東明 省保安處長

任鴻雋 國立四川大學校長

鍾體乾 成都市市長

文重孚 中央憲兵第五團長兼警備司令

公乘藩 別動隊第一支隊長

王斐然 四川省商會主席

林卓午 四川郵務工會執行委員

書記 嚴肅 參謀團政訓處

調查股長 楊超羣 省會公安局

設計股長 鄭廷傑 四川郵務工會

推行股長 曾稚松 省政府民政廳

貴州省

職別 姓名 原任職務 備

指導員 吳忠信

顧祝同

薛岳

主任幹事 郭思演

常務幹事 柳際明

葉元龍

幹事 郭思演

柳際明

曹經沅

葉元龍

馮劍飛

蕭樹經

郭仰鵬

馮劍飛

劉祖純

蕭樹經

甯夏省

職別姓名原任職務備

常務幹事 王合章 省黨務指導委員

李翰園 十五路軍參謀長

幹事 馮延鑄 民政廳長  
 董耀華 教育廳長

徐宗儒 省立女子中學校長

馬如龍 建設廳長

葉森 省政府秘書長

陳寶璽 高等法院院長

張尊賢 市商會主席

書記 陳克中 省黨務指導委員

設計幹事 朱青選 省黨務指導委員

推行幹事 童耀華 省黨務指導委員

調查幹事 馮延鑄 省黨務指導委員

首都

職別 姓名 原有職務 備考

幹事會主任幹事 王漱芳 市政府秘書長

幹事會幹事 王漱芳

市黨部

袁野秋 社會局長

陳劍如 憲兵司令

谷正倫 警察廳長

王固磐

任覺五

吳貽芳

谷正倫

袁野秋

王漱芳

黃世傑

陳劍如

任覺五

王固磐

常務幹事

書記

調查股長

設計股長

推行股長

上海市

職 別 姓 名 原 任 職 務 備 考

主任幹事 吳醒亞

幹事會幹事 吳醒亞 社會局長

楊 虎 警備司令

潘 公 展 教育局長

陸 京 士 市黨部常委

姜 豪 市黨部常委

張 壽 鏞 光華大學校長

蔡 勁 軍 公安局長

俞 鴻 鈞 市政府秘書長

俞 佐 庭 市商會秘書

常務幹事

吳 醒 亞

楊 虎

姜 豪

書記 姜 豪

漢口市

調查股長 陸京士

設計股長 張壽鏞

推行股長 蔡勁軍

職別姓名原任職務備

指導員何成濬駐鄂特派綏靖主任

吳國楨漢口市市長

主任幹事江述之漢口特別市黨部常務委員

常務幹事范實漢口市政府秘書主任

梅公任漢口特別市黨部常務委員

幹事謝承炳武漢警備司令部秘書

王郁芬漢口市公安局督察長

黃文植漢口市商會主席委員

曹振武綏靖公署副官長

韋國珍 漢口特三區市政管理局秘書主任

沈丹階 漢口市政府股長

代理書記 韓方成 漢口特別市黨部職員

調查股長 王郁芬

設計股長 沈丹階

推行股長 胡摩尼 漢口市黨部職員

京滬滬杭甬鐵路

職別 姓名 原任職務 備考

幹事會幹事 黃伯樵 管理局局長

蕭衛國 車務處處長

李達三 特別黨部常務委員

馬少屏 警察署署長

許元芳 總務處處長

王弼 機務處副處長

常務幹事 濮登青 工務處副處長

黃伯樵

蕭衛國

李達三

書記 樊守執

調查股主任 胡寄聰

設計股主任 馮其禮

推行股主任 馬少屏

膠濟鐵路

職別 姓名 原任職務 備考

幹事會幹事 葛光延 本路委員長

崔士傑 本路委員

許文國 本路委員

謝永存 本路特別黨部委員

戴師韓 警察署長

譚書奎 車務處長

武考三

常務幹事 葛光廷

崔士傑

謝永存

書記 子聖培 總務處公益課長

調查股長 阮光銘 警察署副署長

設計股長 毛建吾 特別黨部祕書

推行股長 王永照 部派專員

正太鐵路

職別 姓名 原 有 職務 備 考

幹事會幹事 王懋功 正太路局長

朱 華 副局長

職	別	姓	名	原	有	職	務	備
常務幹事		陸振軒						
		田種玉						
		王保身						
		武靈初						
		魏海明						
		朱華						
		王保身						
		武靈初						
		羅青						
書記		田種玉						
調查股長		郭樹棟						
設計股長		陸振軒						
推行股長		陸振軒						

平漢鐵路



主任幹事兼常務幹事 錢宗澤

常務幹事 洪觀濤

周嘯潮

黃學周

幹事 李希賢

黃兆桐

林翊春

書記 韓乃珠

盧德威

調查幹事 黃國基

設計幹事 鄭榮生

推行幹事

浙贛鐵路

職別 姓名 原任職務 備考

幹事會幹事 杜鎮遠

譚小岑

譚嶽泉

吳祥騏

蔣紹賢

謝文龍

曹向經

謝文龍

譚小岑

譚嶽泉

譚小岑

韓志信

蕭理紛

曹向經

湘鄂鐵路

主任幹事  
常務幹事  
書記  
調查幹事  
設計幹事  
推行幹事

職別	姓名	原任職務	備考
幹事會幹事	殷德萍	管理局局長	
	譚詠秋	警務課課長	
	馮建統	車務處處長	
	詹文琮	工務處處長	
	胡震	本路鐵道砲隊隊長	
	楊一峯	特別黨部黨務特派員	
	潘日章	特別黨部幹事	
常務幹事	殷德萍		
	楊一峯		
	譚詠秋		
書記	蕭敬一		
調查	潘日章		
設計	張子翰		

推行 譚詠秋

南潯鐵路

幹事 林秉周

范致遠

車乘華

沈瓚

朱應會

廖光亨

孫祖蔭

楊大猷

林秉周

范致遠

車乘華

孫祖蔭

常務幹事

書記

津浦鐵路

職別	姓名	原	有	職	務	備	考
調查幹事	沈璿						
設計幹事	朱應會						
推行幹事	廖光亨						
幹事會幹事	楊承訓	本路局長					
	吳紹曾	副局長					
	李振和	工會理事					
	孫其銘	總務處長					
	謝文龍	車務處長					
	高禮安	警察署長					
	劉炎	公益課長					
常務幹事	楊承訓						
	吳紹曾						

李振和

總務處辦事技術研究  
委員會委員

書記 陳迺疆

設計組主任 謝文龍

推行組主任 高禮安

粵漢鐵路株韶段

職別姓名原任職務備考

幹事會幹事 凌鴻助 局長

劉澄厚 總務課長

曹毓琮 會計課長

容祺勳 工務課長

陳毓英 秘書

羅紹毅 駐路警察所長

朱為華 粵漢鐵路南段特別黨  
部直屬第二區分部常  
務委員

推	設	調	書	常	常
				務	務
				幹	主
				事	任
					幹
					事
行	計	查	記	劉	凌
				澄	鴻
				厚	助
朱	容	羅	陳	曹	
為	祺	紹	毓	毓	
華	勳	毅	英	琮	

新運輯要 第六編 人事

**第七編**

**統計**

# 甲 新運會

(一)各省新生活運動促進會現已組織成立者：

江	浙	安	福	湖	湖	河	河	山	山	江
蘇	江	徽	建	南	北	南	北	東	西	蘇

陝 西  
甘 肅  
察 哈 爾  
綏 遠  
寧 夏  
青 海  
四 川  
貴 州  
雲 南

(二)市：市新運會之組織，在現在直屬行政院之首都，上海，北平，青島，天津五市中，除青島及最近成立之天津二市外，首都，上海，北平各市，均於去年新生活運動發軔之初，即已組織成立。

(三)鐵路：各鐵路現已成立新生活運動促進會者有：

京滬滬杭甬鐵路

津浦鐵路

平漢鐵路

膠濟鐵路

各地僑胞新運會之組織，業已報告來會者，計有下列各處：

隴海鐵路

正太鐵路

平綏鐵路

北寧鐵路

浙贛鐵路

湘鄂鐵路

南潯鐵路

粵漢鐵路株韶段

一、墨西哥京城華僑

二、祕魯利瑪華僑

三、南洋葡屬帝文華僑

四、英屬緬甸華僑

五、法屬安南華僑

六、日本神阪華僑

七、日本長崎華僑

八、澳門

九、朝鮮元山

十、朝鮮新義州

乙·工作指導

新運輯要 第七編 統計

# 乙 勞動服務團

## 各省勞動服務團：

省名	團數	隊數	組數	人數
河南	一七八	六五九	二、三六二	二、三、七九四
陝西	三七	一七四	四七三	五、一九六
山西	四	一一〇	一、〇六九	七、三二四
湖北	二七	五二七	一、四四五	二、一、三八五
湖南	一		四九	三五四
甘肅	二三		三五〇	二、四〇二
青海	一九	五三	一六五	一、九六六
安徽	五	六九	一九五	三、〇七五
貴州				六七七

江蘇	三九			一〇、〇四九
江西				五、六四五
山東	一四		九八	五二九

各市勞動服務團：

市名	團數	隊數	組數	人數
上海	一		四二七	四、二七〇
首都	八	五五	三五六	三、八三八

各鐵路勞動服務團：

路名	團數	隊數	組數	人數
浙贛路	四	六二	一三六	二、三四七
粵漢路株韶段	六	二〇		九六二
京滬路	七	五七	二六四	一三、〇四二
甯海路	一二			六八七
平漢路	九	八六	二六二	一一、九三七

其他省市路皆已有勞動服務團之組織，並皆有工作報告送至新運總會，但因無統計數目，故暫缺。

第八編 附錄

# 怎樣實行新生活

錢大鈞

(一) 實行新生活之目的：

- 一、革新個人
- 二、改造社會
- 三、復興民族

(二) 新生活之準則：

- 一、精神
- 二、基本
- 三、起點
- 四、具體
- 五、標準
- 六、確切
- 七、互助
- 八、最後
- 九、藝術
- 十、歸化

(三) 實行新生活之步驟：

- 一、禮義廉恥
- 二、食衣住行
- 三、整潔、簡樸、勤敏
- 四、軍事化
- 五、生產化

(四) 實行新生活的要件：

- 一、推己及人
- 二、由小而大
- 三、由易而難
- 四、由近而遠
- 五、由新而生
- 六、誠信
- 七、決心
- 八、毅力
- 九、持久的表
- 十、嚴正的勸導
- 十一、普遍的勸導

……就「人」而言  
……就「事」而言  
……就「範圍」而言

全國親愛的同胞：

今天承中央廣播電台給兄弟一個機會來和大家談話，自己覺得非常愉快，兄弟因為奉命擔任指導新生活運動的責任，所以今天想和大家講的題目就是「如何實行新生活」。

自從民國二十三年二月十九日，我們中國的革命領袖蔣委員長，在南昌倡導新生活運動以後，到現在，無論是中國外國，無論是城市鄉村，無論是男女老幼，大家都知道「新生活運動」這個名詞

，而且大家都異口同聲的講要實行新生活。但是事實上究竟有幾個人真正實行了新生活呢？就整個社會國家來看，新生活運動的實效究竟有多少呢？在幾天以前，新生活運動二週年紀念的時候，蔣委員長所發表的感想中，已經很剴切的教訓我們，他說「新生活運動自創始以來，雖然推行的區域一天一天的加廣，工作的項目和範圍一天一天的加多，推行團體的人員也隨時都有增加，照去年的統計各省市及鐵路，均有勞動服務團的組織，團員人數，總計在十萬人以上，對於公民訓練，民衆教育，救災衛生等工作，團員大都能熱烈參加，表現相當的成績，可是就一般的成效和實際的情形來說，實在不能滿足我們的期望，達到原來的目的，不但如此，簡直可以說有退無進，在二週年紀念的時候，和前一年舉行週年紀念的時候比較起來，還不及推行第一年時來得有成績，這是很可痛心很可慚愧的，怎樣補救這一個缺點，真是大家所應該痛切反省的一個問題。」據兄弟反省的結果，認爲新生活運動之所以不能迅速成功，絕不是理論不完善，更不是辦法不良好，而完全是我們一般有知識有責任的人，沒有真確的認識，自己不能實實在在身體力行的緣故。因此兄弟今天特別選定「怎樣實行新生活」這個題目來和大家講，希望我們全國親愛的同胞，尤其是一般要負責來領導民衆的智識分子，大家從此能決心來實行新生活。

今天兄弟講話的主旨雖然是「怎樣實行新生活」，但是在講實行新生活的方法和必要的條件以前

，先要將實行新生活的目的和新生活的準則，扼要的提一提，然後纔可以使大家明白我們爲什麼一定要實行新生活，以及新生活究竟是怎樣一種生活。

我們實行新生活的目的是什麼呢？我可以簡括的告訴各位親愛的同胞：實行新生活的目的，就是要革新我們個人，進而改造我們的社會，最後要復興我們的民族。大家知道現在我們的國家民族已經到了危急存亡的關頭，古人說『國家存亡，匹夫有責』，我們既做了現在中國一個人，就要負起挽救國家復興民族的責任。我們應當怎樣才可以達到這個目的呢？總理已經告訴我們：『國者人之積也，人者心之器也。』所以我們要救國，先就要救人，要救人，先就要矯正國民的心理，就是要矯正社會的風氣。總而言之，就是要改造社會，要救人，如何才可以改造社會，達到救人的目的呢？最要的根本條件就是先要修身，先要自救。修身從什麼地方修起，自救要如何自救呢？就是要剷除自己一切不良的思想行動，惡劣的生產習慣，完完全全做一個現代的新國民，然後以我們新的個人爲基本，來救我們的親友，救我們的同志，救我們的部下學生，以及社會上一般民衆，更進而使全國的同胞，個個都能實行新生活，成爲新國民，大家來挽救國家復興民族。新生活運動的意義在此，我們實行新生活的目的，以及一定要實行新生活的道理也在此。

其次，要講到新生活的準則，說明新生活究竟是怎樣的一種生活，關於這一層，首倡新生活運

動的革命領袖蔣委員長，已經屢次很明確詳盡的指示我們，用不着兄弟再來多說，現在將蔣委員長所指示我們的意思，概括的說明一下。

第一，新生活的的基本精神，就是「禮義廉恥」之四維，所以新生活就是蔣委員長所講「明禮義知廉恥負責任守紀律」的生活。再所謂「禮義廉恥」是什麼呢？蔣委員長說「禮」就是規規矩矩的態度，「義」就是正正當當的行爲，「廉」就是清清白白的辨別，「恥」就是切切實實的覺悟，所以新生活就是態度規矩，行爲正常，辨別清白，覺悟切實的生活。

第二、新生活的實行起點，就是「食衣住行」之日常生活，所以新生活就是要先將「禮義廉恥」的表現於「食衣住行」的生活。

第三、新生活的具體標準，就是「整齊清潔簡樸勤勞迅速確實」，以及蔣委員長最近特別提示的「互助」七項。所以新生活就是「整潔簡樸勤敏確實互助」的生活

第四、新生活的最後指歸，就是「軍事化」「生產化」和「藝術化」。所以新生活就是「軍事化」「生產化」和「藝術化」的生活。以上對於我們「爲什麼要實行新生活」，以及「新生活究竟是怎樣的生活」這兩個問題已經有了一個簡明扼要的解答，現在再要講「怎樣實行新生活」的問題，關於實行新生活的方

法，可以分做兩方面來講。

### 第一是實行新生活的步驟。

我們無論要想做成功一件什麼事情，首先必須採定一個合理的步驟，再按步就班，循序進展，然後才能夠達到最後成功的目的。現在我們要實行新生活，尤其是要推行新生活運動，使全國同胞都能實行新生活，應當採怎樣的步驟呢？兄弟根據蔣委員長屢次的訓示，和自己平時體察所得的道理，以爲我們實行新生活與推行新生活運動的步驟，就「人」而言，就是要推己及人，由上而下；就「事」而言，就是要由小而大，由易而難；再就「範圍」而言，就是要由近而遠。所謂「推己及人」，就是說實行新生活，一定要先由我們各人切實做起，我們自己實行了，然後可以以身作則，來勸導感化其他的人，古人所說「有諸己而後求諸人，無諸己而後非諸人」，就是這個意思。所謂「由上而下」，就是說實行新生活，一定要由我們黨政軍學各界爲人師長的，以及社會上農工商各界領袖的一般人，先來實行，然後可以表率羣倫，風動全國，使一般部屬學生和民衆，自然感化。古人所說「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃」，又說「道民之門，在上之所先」，又說「風俗之厚薄奚自乎，自乎一二人之心之所嚮而已」，就是說我們實行新生活，一定要先從很微細很淺易的事情做起，然後漸漸做到很高深很廣大很艱難的事情。管子主張「政自小始」，他說「欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪，此勵民之道也，民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁小邪，治之本也」，對於這個道理，可算說得

很明白了。蔣委員長最初倡導新生活運動，所以先教人注意扣好鈕扣，不拖鞋子，勿隨地吐痰，這些小事，也就是「由小而大由易而難」的道理，最後所謂「由近而遠」，意思與由小而大本是相通的，就是說我們實行新生活，必須由最切近事情做起，然後逐漸推廣範圍，而至於家庭機關學校部隊，以至於整個社會國家，這就是大學中「身修而后家齊，家齊而后國治，國治而后天下平」的道理。古人說，「一室之不治，何以天下國家爲」，也是這個意思。我們實行新生活運動與推行新生活運動的步驟，大概就是要如此，由近而遠，由小而大，由易而難，由上而下，以及最根本的一點——「推己及人」。

再講到第二實行新生活的要件。

兄弟以爲要實行新生活，並完成新生活運動，必須具備下面所講的五個基本要件：

第一個要件，就是真誠的信仰。全國親愛的同胞！我們既知道實行新生活，既是我們當前自救救國與復興民族最切實的辦法，我們就要本着時勢需要與救國的熱誠，對於新生活運動發生良心上真誠的信仰，不論我們各人如何困難，社會如何腐敗，國家如何嚴重，民族如何危險，我們可以相信，只要全國國民個個人能實行新生活，各人的困難，社會的腐敗，以及國家民族任何艱難危險，都可以打破，都可以一掃而光，我們必須先有了這個真誠的信心，然後纔可以實行新生活，纔可以完成新生活運動。

第二個要件，就是力行的決心。我們要知道新生活運動的成敗，不但是我們各個人能不能做人的基點，而且是國家民族存亡的一個關鍵。所以現在非大家下定最大的決心，來身體力行不可。古人說，「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，」我希望我們全國親愛的同胞，個個人都要有此決心，來力行新生活。

第三個要件，就是持久的毅力。我們實行新生活，決不是今天實行明天就不實行，也不是今年要實行，明年就算了，一定要繼續不斷的實行。所以必須有持久的毅力。古人所警戒我們的，「靡不有初，鮮克有終，」還有勉勵我們的「擇善固執，自強不息」，「苟日新，日日新，又日新，」我們一定要有此毅力，纔能實行新生活，完成新生活運動。

第四個要件，就是嚴正的表率。第五個要件，就是普遍的勸導。這兩個要件，是特別實行新生活運動來講的。所謂嚴正的表率，就是兄弟剛纔所說的，我們要實行新生活，必須以身作則，推己及人的意思。所謂普遍的勸導，就是講我們自己既實行了新生活，可以自己嚴格的約制自己，很正當表率羣衆，就要儘量的宣傳勸導全國的同胞，使大家都能實行新生活。

全國親愛的同胞！關於實行新生活的目的，新生活的準則，以及實行新生活的步驟和要件，現在兄弟已經扼要的向大家講明了，大家聽過我的話以後，有什麼感想，兄弟最後請求大家不要忘

記這一句話：

實行新生活，是我們自救救國最好的辦法，我們必須實行新生活，纔可以復興民族。

## 今後的生活途徑

熊式輝

各界的同胞同志們：

今天是新生活運動二週年紀念日。我們在今天應該想一想過去的工作做得怎樣！同時又要想一想今後的工作應該怎樣去做？在過去的兩年中，因各界中負領導的責任者之努力推行，及各位民衆的努力協助，新生活運動在江西才得表現相當的效力，各位這種努力的精神，實深欽佩。不過這二年來的工作，尚有許多地方，未能合於理想的要求，所以今後應該更進一步的努力，以求達到或們最高理想程度。新生活運動的工作，不是心裏想想口裏說說，或筆下寫寫就了事；必須要從實際做出效果來。凡是參加新生活運動的，無論是個人，是家庭，是團體，都應加以及時檢閱。個人要時時刻刻檢查，家庭應每日檢查一次，學校，團體，應每週檢查一次，普通的商店等至少每月初十，五應各檢查一次，各界的總檢查每年應該舉行一次。能對過去的工作，加以檢查，看看自己的行

爲的實效如何，然後對將來的工作，才能逐漸改進，達到理想的要求。

我們知道今日的世界，是鬥爭的世界，生活即是鬥爭。新生活運動訂有三個方案，一是生產化，二是藝術化，三是軍事化，這三化的方案，便是指示我們鬥爭的途徑，現在或可以將三化與鬥爭的意義，向大家略爲說明：

生產化是人與自然鬥爭的工作，過去匪化時期，共產黨的口號是階級鬥爭。所謂階級者，不過是賢與愚之分，貧與富之分，老與少之分，其目的乃在掠奪他人所有爲己有，這種鬥爭，是可憐的，是不合理的。現在我們所講的人與自然之鬥爭，不是搶人家的，不是偷人家的，也不是討人家的。乃是以人力克服自然。在自然界中去求生產，我們用人力的扶持，使生產有充分的發展，如風雨不調，要用人力去補救；災禍來侵，要以人力去制止。另一方面，自然土地不會生產的東西，我們要耕作使之有生產能力，自然礦石不會生產的東西，我們要製造成機器使之有生產作用。總之，人與自然的鬥爭，就是無中生有，以人力去支配自然，不是靠天吃飯，受自然的支配。

有了生產，得到物質的充分享受，可以算是達到了目的嗎？不是的，還要進一步求其精美，如交通工具，雖則我們也有車輛輪船，但不及人家的優美；又如站隊，雖然我們也會站，但不及人家的整齊，此即藝術的關係。能故藝術化的人，他所過的生活，是優美的生活；不能藝術化的人，乃

是野蠻的生活。

各位要曉得「藝術化」是民族與民族鬥爭的工作，現在歐美人一切持身待人處事接物的方法，都比我們高明，常以優秀的民族自居，至輕視我們爲劣等的民族。我們自己想想，中華民族的歷史，比任何民族悠久，地球上沒有第二個民族，比我們的民族進化得更早，何以我們到現在被人輕蔑受人壓迫呢？這就是大家平日不努力藝術化的原故，因不知講求藝術化，所有的東西，乃沒有進步，今後我們應致力於藝術化，使世界認識我們的民族，是歷史最長的優秀民族，以與其他民族競存於地球之上發揮而光大之，如其不然，卽爲世界民族之落伍者，根據優勝劣敗的公例，那是非受天然淘汰不可的。

有了生產，還要求其能夠「優美」這點已經知道，但光是「有」了「美」了，而沒有保障的能力，仍不免要被人奪去，故除了生產化與藝術化之外，還要有軍事化，軍事化乃國與國的鬥爭工作。何以不說個人之鬥爭，或者部落之鬥爭呢？因爲現在的時代，不是憑個人或少數人的力量可以生存的，講個人與個人之比，我們的聰明才智，或者比外國人還強一點，但是要和外國人打一架，則我們便要吃虧。蓋他們的國家強，可以欺凌弱者，而我們的國力，不如人家，有時會受強國的欺侮。所以鬥爭的階段，要以國家爲單位，國家強了，然後個人才可得到保障。全國人民，都應當明瞭此點，積

極的求全國的軍事化，以整個國家爲出動力。

總括來說：新生活運動的三化意義，第一個生產化是化無爲有，是人與自然的鬥爭，目的在求生活的滿足。第二個藝術化是化劣爲優，是民族與民族的鬥爭，目的在求生活之優美。第三個軍事化是化弱爲強，是國與國之鬥爭，目的在求生活之保障。凡此三者，卽新生活運動的要領。吾人今後應切實地了解：切實地實行，以達到生活的合理化。

中國人以往所過的生活，多是非人的生活，揆其最大的原因，不外乎是受了貧，愚，弱三者的影響。我們要知道何以會窮？窮就是受了自然的壓迫，不知道人與自然的鬥爭，所以生產不能滿足生活的要求。現在我們所提倡的生產化就是治貧的對症良藥。何以會愚？就是由於不知講求藝術的原故。人家懂得藝術，所以各事皆能合乎科學的原則，我們不懂得藝術，各樣事情，遂跟人家不上。要知人家比我好，不是天生的，完全是懂得鬥爭，能夠努力的結果。我們如果能夠從藝術化努力，則我們亦可臻於優美的地位。故藝術化是救濟笨愚的對症良藥。此外還有一個返弱爲強的方法，就是軍事化，現在中國不但國弱，連人民也弱，惟有整個的實行軍事化，然後國家人民，才會健強起來。

今日在場諸位。皆推行新生活的幹部人員，希望人人能了解此意，能知道今日之世界，乃鬥爭

的世界，無論持躬待人，處事接物，都能實行這三化的原則，並且能教導一般人民，使他們都知道實行這三化的原則，那才是新生活運動精神表現，同時也可以說是新生活運動效力的發揚。

今日乃新生活運動第三年開始的一日。過去二年來的工作，雖有相當的成績，然尚未合乎最高的理想，從今天起，須本此三化精神，從事鬥爭的工作，深盼今日在場諸位，各自努力，更盼各位能領導社會一般的民衆，一致向此路線努力鬥爭。這就是今日要代表蔣會長所說的話。

101

10

(15)