

倫
者
年
修
善



版 出 社 向 方



倫
者
年
修
善

方
向
社



3 2169 7994 2

青年文庫
論青年修養

著者 洛甫
出版 方向社
經售 各大書店

版權所有·不許翻印

一九四七年七月一初版

論待人接物問題

同志們！

在民族抗戰的大時代，動員全國絕大多數的人民參加抗日民族統一戰線，是爭取抗戰建國澈底勝利的主要關鍵。爲了達到這一目的，一個革命者，一個革命的政黨，必須要有先進的科學的革命理論，正確的堅定的革命主張，實現這些主張的正確辦法，以及艱苦奮鬥的革命精神。關於待人接物問題，即爲這種辦法中的重要的一部分。

我們共產黨人，在待人接物問題方面，同樣站在馬克思、列寧主義的立場上。馬克思、列寧主義不但要求估計到中國社會各階級在革命中的性質、地位、作用及其相互間的區別，而且也要求認識一切中國人所有的民族的、社會的、歷史的、文化的、思想的、風俗習慣的各種傳統與特點。在待人接物問題上，估計到中國人的這些傳統和特點，再加以改造與發展，使之適合於中國革命的要求，這也是中國共產黨人的重要任務之一。我們相信這個問題

的注意，對於黨員全國最大多數的人民參加抗日民統一戰線，必定有很大的幫助。

我現在就想關於這個問題，提出一點意見，是否有當，希望同志們討論。

在待人接物方面的第一個要求，就是要有偉大的胸懷與氣魄。

這就是說，決不要把黨派的偏狹成見去看待無黨無派的人，似乎除了本黨本派的人外，那些無黨無派的人都是不中用的，或是不好的人。這種態度，顯然是完全不正確的。「寬宏大量」——這本是中國人從來所愛稱道的美德。一個革命的黨派固然因為代表一定的社會歷史利益，會有自己一定的黨性；固然根據自己的政綱吸收了一個階級或幾個階級中的最先進份子；然而這並不是說除了這些先進份子外，就沒有能幹的與有用的人了。相反的，一黨一派所吸收的優秀份子究竟有限。而在人民大眾中間的有才幹的與有用的人却是無窮的。革命的黨派需要善於學習「中庸」上所謂「天地之所以為大」的精神，不但應該從他們中間不斷的吸收先進的份子入黨，擴大自己的革命隊伍，而且應該吸收一切非黨的積極份子參加一切革命工作，依靠他們與經過他們的幫助，來完成革命的事業。如果人們的眼光，只限制在現時自己黨派內的幾個人身上，只相信這些人是可靠的，而且甚至想以這些人來包辦一切，甚至「包而不辦」亦在所不惜，那我們可以說這些人是決不能成就什麼大事業的。

這就是說，決不要以一個幻想的公式去對待人，似乎只有合乎這個公式的才是好人，而

不合乎這個公式的，就是壞人，這種態度顯然是完全不正確的。因為天下的人雖然有著「人」的共同點，然而仍然是多種多樣的。不但各黨派與各黨派間的人不相同，各階級與各階級間的人不相同，即在同一黨派同一階級內的人，雖是各有他們的共同點，也是不相同的。我們決不能把天下各種的人裝進一個幻想的公式裏去，這是非常顯然的。如果一切不合於幻想的公式的人，就是壞人，那就怕天下壞人佔大多數而好人却佔少數了。如果這樣，那未來光明社會的建立，還有什麼希望呢？事實所證明的，也適得其反。不合於公式主義者的要求，然而有才幹能做事的人，却正多着呢！

這就是說，決不要把自己的眼光限制在個人的家屬、朋友、師生、同事、親戚等更狹小的圈子之內，似乎只有在這個圈子內的人才可靠的，在這個圈子以外的人就是不可信任的。這種態度顯然是完全不正確的。因為在一個人的家屬、親戚、朋友、師生、同事中間固然也有可用之才，然而這個圈子究竟是非常狹小的，要在這個圈子之內解決天下大事，當然是不可能的。這種小圈子主義的現象，在中國舊社會內甚為普遍，其流毒亦最深。關於這一點，想來用不到任何的說明了。

這就是說，決不要以一時的好惡去對付人。同志們不但要善於能如「禹聞善言則拜」，並要能够在一定的原則下，服膺中國古人所謂「不念舊惡」，實行紉道。人們的弱點，常常歡喜恭維自己、奉承自己、拍自己的馬屁的人，而有這樣弱點的人，對於那些正直不苟，大

公無私的人，却常常抱有厭惡與不快之感，對於過去有過爭論的人，有過惡感的人，常常表示懷恨。這種態度，顯然是完全不正確的。事實上，那些善於恭維自己、奉承自己、拍自己馬屁的人，正是那些最容易把事情弄壞的人。而那些能够經常指出與批評自己的缺點與錯誤的人，却正是對於事情最有幫助的人，最可寶貴的人。歷史上這樣的例子是很多的。中國人從來所最愛稱道的美德之一，是「從諫如流」。事實上，在中國歷史上，凡是願意事業成功的，都是會知道這點的。反之，都會陷於失敗的。所謂「禹湯罪已，其興也勃，桀紂罪人，其亡也忽」，這已成爲中國人公認的歷史真理，而承認這個真理，就是一方面要善於自己批評自己，另一方面又要善於接受他人對自己的批評，不諱疾忌醫。孟子說：「不信仁賢則國空虛」，這句話在國難的今日，是具有特別價值的。李世民（唐太宗）也說過以下幾句中肯的話：「以銅爲鏡可正衣冠；以古爲鏡可見興替；以人爲鏡可知得失」。抗日建國事業，是一種極艱難的事業，如果不善於「以人爲鏡」，以求戰勝敵人之道，則事業之成功就是很困難的。如把人們對於自己的諍言、勸告、批評，當做人們對於自己的攻擊，當做人們要破壞自己的威信，當做人們要同自己爭取地位或所謂「領導權」的人，不論今天他佔據着何等重要的位置，是斷然不能成就大事的。至於因爲某人過去同我有過爭論，有過惡感，所以我始終懷恨在心的小氣態度，也是錯誤的。相反的，不論某人過去對我如何不好，但是只要今天我們的抗戰建國的目標是共同的，那我們就應該不念舊惡，互相寬恕，大家一齊爲共同目標

的實現而奮鬥。

最後，這就是說，我們必須善於找到同人家合作的共同點。許多人常常善於「吹毛求疵」，善於找人家「岔子」，善於找人家與自己的不同點，因而他們不能同任何人合作，他們始終陷於孤獨。這種態度，顯然是完全不正確的。怎樣從一個同我在各方面都不相同的人中間，找出今天爲了革命事業而合作的共同點，即使是很小的共同點，這正是我們所應該學習的本領。只有善於在各種共同點上，與各種人們進行合作的人，從各方面推動人們與我們行動起來的人，才能把最廣泛的人們團結起來，組織起來，走向一個偉大的總的戰鬥目標。「落落寡合」、「潔身自好」的人，也許是非常清高的，然而他究竟不能成就什麼大事。

以上各點，都是造成偉大的胸懷與氣魄的必要條件。氣量狹窄、「目光如豆」的個人與政黨，是決不能「識人」、「容人」與「用人」的。這樣的個人，這樣的政黨，決不能成就什麼大事業，難道還用其他的證明嗎？因爲誰都應該明白：抗戰建國，改造舊社會建立新社會的偉業，決不是靠少數的人所能成功的。這裏需要成千成萬有才幹的人，與千千萬萬普通的不很合乎公式主義者的理想的人。沒有他們的參加，任何偉大的計劃，是不會實現的。

在目前民族抗戰的偉大時代，我們認爲凡對抗戰建國有一點用處的人，都應該成爲我們的好朋友，我們應該以同志的態度去對待他們，同他們發生親密的關係，而且善於使用他們

的才能，使他們能夠爲了國家民族盡他們的責任。就是這些人對於我們（即拿我們共產黨來說吧）還有成見和誤會，我們也決不能以此爲理由而疏遠他們。相反的，我們的責任，正要同他們接觸，正要以自己光明正大的言論與行動去消除他們對於我們的成見與誤會。

所以在待人接物方面，我認爲首先要偉大的胸懷與氣魄，要能夠打破一切成見，一切公式，一切小圈子，一切私人的好惡等的限制，而能夠容納各種人材，能夠使用各種人材，能夠「人盡其才」，能夠使他們在民族抗戰中起他們的作用，即使是不大的作用也好。這種在抗日總原則下的「博愛」、「寬宏大量」、「兼容並包」的態度，是建立廣泛的抗日民族統一戰線的必要條件。

同志們都知道：我們是真誠地爲實現國內各抗日黨派的團結而奮鬥的。我們希望大家，希望一切黨派，在驅逐日寇的大目標上，減少磨擦，當然更不該互相排擠，而是需要互相幫助，互相讓步。現代中國人必須善於警戒自己民族有過的歷史覆轍。宋代歐陽修在「朋黨論」一文中，曾正確地論到君子需要成爲「一大朋」，所謂「善人雖多而不厭，而國賴以興」。同時歐陽修又痛切的論到各代暴君的慘與黨禍，誅戮善類。他說到後漢獻帝時，盡取天下名士囚禁之，目爲黨人，唐昭宗時，盡殺朝之名士，或投之黃河，說是「此輩清流，可投濁流」。結果，都亂亡其國。我以爲我們現在特別需要去沉痛記憶的，乃是明末罪惡貫盈的魏忠賢奸徒們所流血造成的排除異己，和清除善類的黨禍。魏忠賢奸徒們外縱強敵，而在內則

對於一切善類概指爲東林黨而去之，因此就弄到「群小無不登用，而善類幾空」。詩經上說的好：「人之云亡，邦國殄瘁」。民族的精華既被淘汰，而外禍披張，就更不可收拾。現在日寇經過一切親日派漢奸託派以破壞我國內部團結，力圖排斥一切赤心爲國的民族先進分子——首先就是力圖排斥中國共產黨人並力圖將一切民族先進分子熱血青年男女概指爲共產黨，而以前之爲快，這點，正是需要一切抗日革命的政黨，一切中國的同胞，所要特別警覺的。而要鑒戒歷史的覆轍，就需要大家盡量發揮我民族本有的「寬宏大量」的美德，善於吸收一切民族的精華，而不限於少數人。

然而偉大的胸懷與氣魄，決不是「同一切人同流合污」。中國近代哲人說一個人的性格應該「至大至剛」，這是很對的。一方面要寬大，另一方面却要堅定。一方面要具有遠大的眼光和抱負，要寬宏大量，善於容納人，另一方面却必須要有堅強的氣魄，爲着一定的真理，而具有「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的大丈夫態度，要「疾惡如仇」，要「臨大節而不可奪」，要「黑白分明」。必要「至大」，才能成其「至剛」，也必要「至剛」，才能成其「至大」。偏狹小人說不上「大」，也說不上「剛」，是很明顯的。我們要善於同一切人合作，要能够「兼容並包」，並不是無原則無目的的一切人苟合。不是的，一個革命者，一個革命政黨的任務，是要引導一切和我們合作的人逐漸走上堅決革命的道路，走上抗日民族統一戰線，最後戰勝日寇，建立民主共和國，直至建設共產主義社會的道路，使我

們真能成爲他們的好朋友、教師，使我們的行動真能成爲他們的模範。

所以待人接物方面的第二個要求，就是要有中國古代哲人那種所謂「循循善誘」與「誨人不倦」的精神。這是什麼意思呢？

這就是說，決不要爲人們覺悟程度的不齊而表示失望，決不要輕視或鄙視任何思想落後與思想複雜的人。我們常常看到有些先進份子只歡喜同同樣先進的份子高談闊論，而且談起來可以終日不倦，以後就很快大家成爲知己朋友了。但是對於思想落後或思想複雜的人，則表示不願意，表示冷淡，三言兩語之後，即表示「話不投機」，不願再談了。這種態度，顯然是完全不正確的。這實際上等於放棄了我們自己的責任。因爲我們的責任，正是要引導這些思想落後思想不正確的人成爲同我們一樣進步的份子。我們要能够善於接近一切「名流學者」、「庸夫俗子」、「三教九流」、「引車賣漿」之流，善於找到同他們接談的機會，善於同他們進入精神上的接觸，從具體的日常生活問題，繼談到一般的政治問題。只有這樣，我們才能了解到他們內心的情緒與要求，他們的思想與感覺。只有這樣，我們才能找出各種提高他們覺悟程度的具體辦法。

這就是說，決不要以強迫命令的方法去使他們接受我們的意見。這種強迫命令的方法，也許可以一時的使人家接受我們的意見，然而這不過是勉強的暫時的接受，不是自願的長期的接受。這種接受是很少用處的。我們應該以思想自由來代替思想上的強迫命令。我們的意

見應該到處公開出來，同大家商討。因為如果我們的意見是光明正大的，是合乎大家的要求的，是基本上正確的，這種自由的商討，不但不妨礙我們的意見的實現，而且更能使我們的意見易於爲大家所接受，做到使人「中心悅而誠服」。同時我們的意見，也決不能沒有錯誤的，這種商討，就可以考查我們意見的是否正確，使我們意見中的缺點與錯誤能够在商討中得到改正與充實。而且也只有這種思想上的民主態度，才能使人們把自己心胸中所有的思想，大胆的無顧忌的和盤托出，使我們真能發現其中的錯誤缺點而給他們以糾正與克服的機會。思想上的強迫命令或統制，結果只能使人們把自己的真心真意深藏起來，使我們反而無法糾正與克服我們的真正的錯誤與缺點，我們在共同商討中的主要方法，應該是啓發式的，而不是教訓式的；應該是從旁幫助而不是「越俎代庖」。只有這樣經過對方以自己的努力得來的思想，才能真正成爲他們自己的思想。這種思想，才是最可靠的、最有力量的、能够使人們行動起來的思想。

這就是說，決不要對什麼人都是千篇一律的八股文章與老調。人們的階級、階層、社會地位、家庭職業、生活歷史、習慣、性情、文化程度、年齡大小、希望要求各不相同，所以引導他們走上革命道路的方法，也不能完全相同。譬如對於工人所說的話，不能相同於農民，也不能相同於知識份子。如果千篇一律去進行工作，結果必然是牛頭不對馬嘴而遭受失敗。雖然我們知道全中國大多數的人都會參加到革命中來，但是他們將要經過的具體道路

決然不能完全相同的。有的經過康莊大道，筆直的向目的地前進，有的則經過許多羊腸小道，迂迴曲折的前進，這些都是自然的現象。因為我們所對付的，是複雜的活生生的活人，而不是模型裏鑄造出來的死人。這裏主要的基本原則，是要善於使人們從實際的行動中，從經濟的政治的與思想的鬥爭中，從自身的經驗中，鍛鍊他們自己，提高他們的覺悟程度，使他們成爲堅決的革命的戰士。脫離行動，脫離鬥爭，脫離自身經驗的宣傳教育工作，是浮面的，不深入的，不能動員人們爲了革命而犧牲奮鬥到底的。

這就是說，對於人們的錯誤與缺點，要採取誠懇的勸導與忠恕的態度。錯誤與缺點是誰也免不了的，錯誤與缺點是要改正的。因此，對於一個人的錯誤與缺點，我們應該不怕麻煩的以誠懇態度去勸導他們，而且要善於利用具體的事實向他們證明，他們的錯誤與缺點，對於他們自己的事業何等不利。要有一而再、再而三的忍耐心，以至誠與忠恕的態度去感動他們。千萬不要把「大帽子」（如漢奸或機會主義者等的大帽子）隨便戴在人家的頭上，隨便以譏笑怒罵與打擊鬥爭的態度對待犯錯誤與有缺點的人。就是他對於自己的錯誤與缺點，在再三勸導之後，還是不能了解時，我們要有等待他們覺悟的忍耐心，要給他們以充分的時間去思索，去糾正自己的錯誤與缺點，不要操之過急。我們總要更多的設法給人家一條自新的活路，不要把人家「逼上梁山」，「走頭無路」！

這就是說 要善於根據當時當地適當的情形，羣衆適當的要求和情緒，去進行教育羣衆

和說服羣衆的工作，而堅決反對「朝三暮四」、「東倒西灣」的各種動搖，反對有時看到革命形勢的有利條件就興高采烈瘋狂到盲目的程度，有時看到革命形勢的不利條件，就要垂頭喪氣到悲觀絕望程度的那種從這一極端跳躍到另一極端的現象。中國古人有句話說，「過猶不及」，「過分」與「不及」都是不正確的。中國過去講究的「中庸之道」，如果不把他像古代及現時的許多人那樣解釋成爲折衷主義、調和主義，如果不像過去和現在許多人那樣，把它認爲是對於一種歷史的東西和思想當成僵屍不變的東西和教條，這却可以做爲關於一定歷史事物在一定時間空間中一種堅定的、中肯的、恰當的如「中庸」上所謂「強哉矯」的立場。一切過分的、偏激的、或庸俗的、不及的論調，均由於誇大片面性的結果。只有堅定不動搖的不偏不倚的正確立場，才能使人們邁步前進，才能有力量去克服一切困難，才能教育人們正確的把握現實與改造現實。我們共產黨人所進行的兩條戰綫的鬥爭，即是反對過分與不及的偏向的鬥爭。一些人把馬克思、列寧主義看成簡單的「過激」言論，這實在由於他們的無知罷了。

在目前民族抗戰的大時代，我們認爲中國人除了極少數死心塌地甘爲日寇走狗的敗類之外，絕大多數的中國人都是願意爲中華民族的最後解放而奮鬥的。只要我們能够以「循循善誘」與「誨人不倦」的精神去教育他們，我們一定能使全中國絕大多數人都成爲民族解放的良好戰士，而使反對我們的力量減低到最小限度。也只有這樣，我們才能够使全中國的人同我們一起，向着光明的前途邁進。一切真正的革命者，真正革命的政黨，決不能採取愚民政

策，決不能懼怕民衆走向自我覺醒，走向自由與光明的道路，而且應該使自己成爲他們的好朋友，成爲他們的模範，成爲他們的教師，成爲自由與光明的堅決擁護者。舊社會中人們的愚昧與無知，是人類進步的極大障礙。我們的任務是在掃除這種障礙物！

在待人接物方面的第三個要求，就是對人要有很好的態度。這是什麼意思呢？

這就是說，決不要自高自大，目空一切，盛氣凌人。這種態度，就是你有多大本領也得不到人家的贊成與擁護的，而且相反的，這種態度會使你不能同人們接近，不能同人們共事，會使你到處碰釘子，會使你永遠不會進步。這種態度，是完全要不得的。孔子說：「如有周公之才之美，使驕且吝，其餘不足觀也已」，這話是很正確的。我們的態度，應該是謙遜的與和氣的態度。具有這種態度，才能使我們同人們之間除去一切隔膜，建立起很好的同志與朋友關係，同他們打成一片。也只有這種態度，才能正確的去認識客觀環境與自己工作的對象，才能虛心的去傾聽人們的意見。接受人們的批評，改正自己的錯誤與缺點。自然、社會、思想、現實，是非常複雜的，是永遠發展着的，是多方面的，人類窮千萬年的力量，還是不能把一切發現到最後的盡頭，而我個人這一點知識，這一點經驗算得什麼呢？有什麼可驕傲的呢？我們要從過去人類的知識與經驗中去學習，要從現在的工作中去學習，要從普通的人們那裏去學習一切對革命有用的東西。有什麼能够使我們自滿自足的呢？

但謙遜和氣，不能了解爲敷衍滑頭的政客手腕。這兩者是根本不相同的。謙遜和氣，正

是人們對於人生的誠懇的、嚴肅的態度。這中間貫徹着誠懇與嚴肅的內容；換句話說，謙遜和氣正是誠懇與嚴肅的表現形式。

這就是說，必須要尊敬與仁愛。孟子說過：「愛人者，人恆愛之，敬人者，人恆敬之。」每一個人都有他的自尊心，都不願人家侮辱他。所以對人的尊敬態度，是同人們接近的必需要態度。所謂尊敬，當然不但在表面上禮貌上尊敬，而且也包含着對於對方意見的尊重，很好的傾聽對方的意見，鄭重的考慮他的意見，誠懇的互相交換意見。也只有這樣，人們才肯傾吐自己的真意，把赤心拿出來，而便利於互相了解。但尊敬還須有仁愛來補充，這就是要善於關心人們的自身問題，善於為他們解決各種困難，善於照顧他們。一個人的感激心，就是從這種仁愛中產生的。而這種感激，就能使人們「永世不忘」。

這就是說，要能發揚自我批評的精神，關於這點，我在上面說到「容人」問題的時候，業已說了一些。在這裏我還要說幾句。我們決不要幻想我們的工作沒有錯誤與缺點的，相反的，我們預先應該承認我們的工作是已有或可能有錯誤與缺點的。應該坦白的將自己的錯誤與缺點告訴人家。人家對於我們的批評不論是客氣的，或是嚴格的，我們都應該仔細的傾聽，採取其中的真理，即使是很細小的，也即刻加以檢查與糾正。我們應該有「見善如不及，見不善如探湯」的精神。我們是求進步的與求光明的人，我們不想保持任何陳舊腐敗的東西，所以我們不但怕自我批評，而且我們歡迎自我批評。也只有這種自我批評的態度，

才能消除人們對於我們的誤解與恐懼，才能使革命的事業真正能够很快推進。

這就是說，要真誠、坦白與婉轉。我們對人應該是真誠、坦白，我們不應該把自己的真面目掩蓋起來，用虛偽的態度去敷衍人家，同人家「打官話」。因為只有如此，才能有相互了解的可能。但是真誠坦白，並不是什麼都是赤裸裸的、突然的、刻版式的、三言兩語的、無情的、不講面子的、沒有任何轉灣餘地的。不是的，真誠坦白的態度，應該在婉轉的形式中表現出來。採取各種曲折的形式，適合於對方的思想習慣性情的形式，使自己的真意能够逐漸的表達出來，使對方能够懂得我的真意的「來龍去脈」，使雙方能够互相有充分的時間交換意見，與考慮問題，使雙方有轉圜伸縮的餘地。這種婉轉，不但不是虛偽的，矯揉造作的，而正是合乎「人情之常」的。

這就是說，要「言而有信」。人們對於我們的要求，我們應該仔細考慮這要求的是否合理，如果這要求是合理的，我們應該考慮我們是否能够滿足這個要求，對於不合理的要求，我們應該婉轉的拒絕，詳盡的說明我們拒絕的理由。如果我們答應做的事，那我們必須認真的把他實現出來，決不要敷衍了事。做事要做得貫徹，決不要半途而廢。「陰謀詭計」、「口是心非」、「言而無信」，是沒落份子維持他們的「統治」與「威信」的辦法，我們革命者與革命的政黨，是決不應該採取的。

這就是說，我們在羣衆中，必要能「以身作則」，要善於體貼羣衆，顧慮羣衆的利益，

顧慮羣衆的困難。要像所謂「禹思天下有溺者，由已溺之也；稷思天下有飢者，由已飢之也」；（上面這「由」字和「猶」字同意的）把羣衆的問題和困難，用那樣急切和誠懇的態度，那種言行一致，去對付羣衆的問題和困難，這樣才能使羣衆了解我們對於他們的忠心。中國古代勞苦大眾偉大的代表者——墨子，他生平以自苦爲極，所謂「墨子兼愛」，「摩頂放踵，利天下爲之」，這種精神正是我們所應該繼承而不斷學習的。

這就是說，我們在羣衆中替羣衆解決問題，指導羣衆奮鬥的當兒，必要採取敬謹而周密的态度。對於羣衆奮鬥的步驟，應當慎思明辨，以求事業的正確進行和順利成功。但這裏，同時也絕對必要警戒並反對那畏怯和臨陣脫逃。必要不怕事，必要篤行、勇敢、從容、慷慨。「暴虎馮河」的粗笨辦法，是要不得的。在民衆中，在事業上，不要潦草，不要隨便，不要不負責任。要時時記掛到我對於民族、社會，對於羣衆事業，是負有極大的責任，所以要努力正確，要努力避免錯誤，要如古代哲人所謂「臨事而懼，好謀而成」。（這所謂「臨事而懼」的「懼」字，不是害怕的意思，而是敬謹的意思）這樣，奮鬥就更有把握，而羣衆就會因此進一步地信仰自己的事業。

這就是我們關於態度方面所要講的幾點。態度的好壞，對於有些人看來似乎是無足輕重的，因而不注意態度的問題。其實這是大錯特錯的。態度的好壞，同革命工作的開展與否有很大的關係。普通的人常常不注意你所講的道理是否正確而首先看你的態度；如果你的

態度不好，你的話就是說得很好，他也不願意聽的。態度是一種表現的形式，它同數千年來中國社會的民族的傳統，有着最深刻的關係，是最容易爲人們所了解的東西。我們如果拋棄這些東西，人們就會把我們看做不懂人情世故的小孩子，把我們看做是外國來的洋貨，把我們看做不能親近的可怕的怪物。我們有些同志過去在這方面的疏忽，曾經吃過了不少的虧，受了許多冤枉。我們現在必須堅決的來注意這個問題。

在待人接物方面最後一個要求，就是要適當的對付壞人。沒有這一條，我們所說的待人接物問題是不完全的。但所謂適當的對付壞人，這是什麼意思呢？

這就是說，應該區別不同種類的壞人，決不要以爲既然是壞人，那就是「天下烏鴉一般黑」了。不是的，壞人也有各種各樣的壞人。即拿今天的漢奸來說吧，有大漢奸、中漢奸、小漢奸之別。有死心塌地忠實於日寇的漢奸，有動搖不定的漢奸，有一時受欺騙的漢奸，有臨時被迫的漢奸。就是那些今天破壞抗戰破壞民族統一戰線的頑固份子，其中也有大小不同。有的就是漢奸；有的主觀上雖還抗戰，而所作的工作，却有利於日寇的份子；有的爲了保持個人或派別的特權地位與利益，而反對一切進步設施的份子；有的爲了「反共」，而邏輯地走到同日寇、敵探、漢奸、託派結成「統一戰線」而破壞抗戰的份子；還有一些守舊份子，一時被利用受蒙蔽的份子。即拿貪官污吏來說，也有各種不同的種類，也不能一概而論。同時這些壞份子中有的完全是孤立的，有的還能蒙蔽一部分羣衆，在羣衆中還有影響的，有

的是在野的，有的則是在朝的等等。

這就是說，對於不同種類的壞人應該採取各種不同的對付方法。決不是要以簡單的敵對的態度去對付一切壞人，或打倒一切壞人。這實際上只是一種幼稚病者的空想。而且這種打倒一切，反對一切的態度，客觀上只能促進壞人內部的團結，幫助少數最壞的份子，增強他們反對我們的力量。相反的，在目前抗日民族統一戰線的時代，我們的方針是使壞份子內部發生分化，使極少數最壞的份子陷於孤立，使大多數的壞份子「回心改意」，轉變到堅決抗戰方面來。這是必要的。因為這樣可以使反對抗戰的份子減少到最低限度，而使絕大多數的人都團結在抗戰一方面。這也是可能的。因為今天真正死心塌地願意效忠於日寇的人，究竟是少數中的少數。關於如何實現這個方針，那是要依照各種不同的對象，而採取各種不同的方法，這裏決不能有任何的公式主義。

這就是說，我們應該首先學會以光明正大仁至義盡的態度去勸導壞人走向正路，要他們「改邪歸正」。這種方法有下列好處：第一，可以使廣大的人民看到我們的立場是光明正大的，一切都是從國家民族的利益出發的，而引起他們對於我們的同情；第二，可以使壞人們看到我們對於他們的勸告是出於至誠的，他們自己的確是不對的，而使一切可能挽救的，都能爲之感動而翻然改悟；第三，可以使不可救藥的壞人失去任何欺騙與蒙蔽他們影響下的羣衆的口實（如說：「他們不要我，不是我不願意」等等）而使他們內部發生分化，使少數不

可救藥的份子陷於孤立，而便利於我們的肅清工作。

這就是說，我們應該堅決站在擁護領袖擁護政府與抗戰國策、擁護抗戰建國綱領、及一切有利抗戰的法令上用適當的方法同壞人進行鬥爭。我們應該學會用最明顯的不能否認的事實，去證明壞人們的非法行動，去揭破他們的陰謀詭計。今天是民族抗戰的時代，壞人們的一切活動，都是對於民族抗戰不利的，都是爲全國最大多數的人民所反對的，因此他們的活動總是怕公開的，帶有陰謀性與特務性的。而我們的任務，正在把他們所做的一切破壞搗亂下流無恥的事實，公開的揭發出來，使他們在光天化日之下，受到全國人民的審判。如果這些壞份子還有一點「善惡之心」、「是非之心」的話，經過這種揭發之後，他們一定會反躬自省，知所改悔，這對於抗戰是有利的。如果這些壞份子在事情被揭發之後，不但不知改悔，而且變本加厲，那只有爲人們所不齒，使自己陷於孤立而已。須知今天已經不是過去的時代了，今天的時代潮流，對於壞人是不利的，而對於全國人民却是有利的。

這就是說，不要隨便相信壞人的話。對壞人要有「害人之心不可有，防人之心不可無」的戒心。壞人中有一種壞人，往往因中毒過深，不易轉變。但當他們處於某種不利的情況下，常常善於改變態度，表示他們是一個十足的好人，以便在這種掩蓋下，取得人家的信任，以便利於他們將來在內部進行破壞工作。所以對於壞人的轉變，一方面我們應該表示歡迎，然而我們決不要以他們的幾句好話爲滿足，相信他們所講的幾句空話。我們要求他們不但在

言論上，而且在行動上來表現他們對於革命的忠實。而且要把他們放在這樣的地位，即使在他們反叛的情況下，也不至於很大的危害到革命事業。對於一切壞人的活動，我們要有很高的警覺性，要老練，不要上他們「花言巧語」的當。我們要站穩自己的立場，緊靠住堅定的力量，保證自己不至為壞人所暗算。在這方面我們革命者與革命政黨方面吃的虧，着實不少，以後要真正的注意才好。

最後，這就是說，應該使反對壞人的鬥爭，變為大多數人對於最少數人的鬥爭。這首先就應該同壞人中的最壞份子進行鬥爭，使別的壞人改邪歸正。同時要使這個鬥爭，人人懂得不是我們內部的私鬥，或派別的鬥爭，而是原則上的鬥爭，為國家民族的利益而鬥爭。我們一切反對壞份子的話，也均應以此為出發，絲毫不應夾雜意氣的謾罵，或個人的攻擊。我們講話的態度，應該是向着廣大的民衆，使他們在具體事實上，了解壞人的真面目。只有這樣，反對壞人的鬥爭，才能成為最大多數民衆反對最少數壞人的鬥爭，成為有力的羣衆鬥爭，以至使壞人們不能立足。

歐陽修在「朋黨論」文中，關於壞人們的結合，說的很好，「小人所好者，利祿也！所貪者，貨財也；當其同利之時，暫相黨引以為朋者僞也；及其見利則爭先，或利盡則交疏，甚者反相賊害，雖其兄弟親戚不能擔保。」他的意見就是說：小人都是以利祿、貨財結合的，他們都是人情澆薄，自己中間是不斷的互相爭權奪利的，因此他們也決不能有真正牢

固的結合。關於這點，他是觀察得很對的。所以壞人並不是怎樣難對付的。所以根據上面所指出的一切說來，我們對付壞人，就要善於分散他們的力量，使他們彼此隔離起來，使好人的勢力可以增長起來，並且使那些真正最壞的完全不可救藥的壞人，容易爲好人們收拾。

同志們，這就是我所要說的關於待人接物問題的一點意見。這點意見，我知道是很不完備的，只希望以此作爲同志們出去工作的一種參考。

對抗日軍政大學第三期畢業同學的演講

論青年修養

同志們！你們都是從全國各方面來的青年，所以我今天就同你們討論討論關於青年的問題。

從全民族抗戰開始到現在這個時期內，青年的確佔着一個很重要的地位。我們無論從那一方面來看，不論是軍事方面也好，政治方面也好，文化教育方面也好，我們都可以看到廣大青年羣衆的活躍。他們總是站在抗戰的前面，爲中華民族的解放而犧牲奮鬥。同時，也正由於抗戰的展開，青年的責任也更加重要了。怎樣使我們的青年，更能在抗戰中盡他們的責任，是我們大家所要商討的問題。我今天所要講的青年的修養問題，即是想在這方面向大家供獻一點意見。

我認爲中國現代的青年，有他們很多共同的優點，而同時也有一些共同的弱點。怎樣發揮這些優點，糾正那些弱點，即是青年的修養問題的內容。我現在就根據我的經驗與考察來

具體的講幾點，希望大家來討論。

一 要有堅固的高尚的理想

青年有一個很大的優點，這就是他們有高尚的理想，不論這個理想是抗日救國主義也好，三民主義也好，共產主義也好。他們對於現社會是不滿足的，他們希望着一個理想的社會出現。青年的這個理想是最可寶貴的東西。正是這種理想不斷的鼓舞着我們的青年向前進步。正是這種理想使他們不願在現社會中醉生夢死，而願意爲其實現犧牲奮鬥。正是這種理想，使我們的青年，在過去，在現在，創造了許多驚天動地與可歌可泣的偉大專業。眼前的例子，也可證明這一點。比如你們，陝北公學的同學，究竟爲了什麼不遠千里而來陝北經濟上這個比較荒涼的地區呢？陝北公學的物質條件是很困難的。住的是窯洞，吃的是小米飯。教育設備都很簡陋。然而你們爲什麼不怕一切困難而來呢？如果你們不是爲了尋找高尚的理想，我想你們是不會來的。所以青年的理想對於青年是最可寶貴的東西。我們對於青年的理想，不但不應該鄙視，而且應該極大的愛護。舊社會裏的人，常常罵青年爲「理想太高」，這種罵法，我們認爲是根本錯誤的。這只是證明那些罵青年的人的無理想之可鄙而已。孫中山先生三民主義的理想，不是也給人家罵爲「大砲」嗎？馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的共產主義理想，不是給人家罵爲「空談」嗎？然而我們知道馬克思、恩格斯、列寧、斯大林、

孫中山的偉大，也正是在於他們有高尙的理想。所以青年有高尙的理想，正是青年的優點，但是如果我們把青年人的某些理想檢查起來時，那我們即可發現有些青年人的理想不是理想而是空想。空想可能常常是美麗的東西，然而究竟是空想而不是理想。然則，理想與空想的區別究竟在那裏呢？

首先，我們應該說：我們的理想是建築在現社會的物質基礎之上的東西。空中樓閣，究竟是幻想而不是理想，因為它是脫離現社會的物質基礎而建立在空中的。一切偉大的理想，都從現社會的具體分析得來。閉戶造車究竟只能是幻想而不是理想，因為它是個人頭腦中間隨便想出來的，而不合於具體的與實際的物質條件。共產主義的理想，是人類有史以來最高的最偉大的理想，然而這個理想，只能從資本主義社會的物質基礎上產生出來。脫離對於資本主義社會的科學分析的「大同世界」的思想，究竟是幻想而不是理想。

其次，我們的理想是應該適合於人類社會發展的必然趨勢。我們說民族獨立、民權自由、民生幸福的三民主義可以是我们今天的理想，因為中國社會今天正是向着這個方向發展着的。我們說共產主義社會是我們將來的理想，因為人類社會終究是要向着這個方向發展去的。如果今天有人要恢復原始共產社會或恢復奴隸社會，或仿效君主專制或法西斯蒂獨裁的統治，那這種思想就不是正確的理想，因為，這種思想是違反於人類現代社會發展的趨勢的。這種思想，我們不叫它理想，而叫它做反動思想。因為這種思想不是要使社會向前進，

而是要它轉向後退，就是所謂「開倒車」。一切不合於人類社會發展趨勢的思想，只能是一種空想。反動思想即是空想的一種。

第三，理想與空想不同，就是理想是能夠實現的，而空想則是永遠不得實現的。而理想的實現，需要有一定的物質條件下所產生的社會力量。沒有這種力量，理想也就不能實現。戰勝日本帝國主義，爭取民族獨立的思想，就要依靠在全國一切不願意當亡國奴的各階級、各黨派、各團體的民族統一戰線的力量之上。三民主義的理想，也要依靠在全國一切擁護三民主義的社會力量之上。離開實現自己理想的社會力量而談理想，那也是一種空想而不是理想。共產主義的最高理想，離開工人階級的社會力量，就成爲烏托邦的空想。

第四，理想除上述條件外，還需有實現理想的具體辦法。比如，實現民族解放的理想，就要有建立、擴大與鞏固抗日民族統一戰線的辦法。實現二民主義，實現共產主義，都要有一定的綱領與步驟，一定的策畧與戰畧。對於馬克斯列寧主義，策畧與戰畧是每一個共產主義者所必須學習的科學，因爲離開了它們，理想雖是很好，然而仍然成爲空談而不能實現，使理想成爲空想。

這就是理想與空想的基本區別。我們的青年如果贊成我所說的這些區別，那麼請你們就拿這幾個標準，來檢查一下自己的理想，究竟你們過去所抱的理想，是理想還是空想？如果是空想，那就應該決然拋棄，如果是理想，但又不完全，那就應該修正與充實，或重新加以

檢討與整理。我們應該不客氣的說，在我們青年的理想中，常常不免有些空想的成分，因此，有時對於自己的理想把握不定，而發生一些朝三暮四的搖擺現象。要免去這種現象，就必須把自己的理想建築在結實堅固的科學的基礎之上。

這就是我所要說的第一點。

二 要為自己的理想奮鬥到底

青年人在一旦覺醒，找到了自己的理想之後，都是能夠不顧一切為自己的理想奮鬥。這種為自己的理想而犧牲奮鬥的精神，是我們青年的一個很大優點。我們在社會中看到不少這樣的人，他們也不滿意于現狀，他們也希望有較好的社會出現，他們甚至同情三民主義或共產主義，但是他們自己不願意為改造社會而奮鬥。他們捨不得自己的妻子兒女，他們捨不得自己的家鄉故土，他們捨不得自己的生命財產，他們不得不「馬馬虎虎」的生活，不得不「做一天和尚撞一天鐘」。但青年就不是這樣。他們不了解到自己的理想則已，一旦他們解到了自己的理想，他們就會拋棄一切，奔赴自己的理想，去為自己的理想而奮鬥。這種不顧個人利害而犧牲奮鬥的精神，是值得欽佩與歌頌的。

但是，實現理想，實在不是一件容易的事。理想雖是建築在現社會的物質基礎之上，但理想是超過現社會的東西。理想好比泥土中生長出來的花。它雖生長在泥土中，但它又不是

泥土。所以理想看來常常是美麗的，而現社會則看來是醜惡的。要把這個醜惡的現社會變爲美麗的理想社會，那決不是一天以至一年兩年的事，而需要幾十年以至上百年的奮鬥與工作。不但這樣，而且在奮鬥與工作的過程中必然要碰到無數的困難與波折，有時甚至看來似乎是不能克服以至絕望的困難。所以不論在任何困難之下，堅持自己的理想，堅持爲自己理想的實現而奮鬥，是絕對必要的。沒有這種堅持性，任何的理想也就不能實現。

一切偉大的革命家，不但因爲他們有偉大的理想，而且還因爲他們始終能夠爲了自己的理想奮鬥到底。孫中山先生「致力於國民革命凡四十年」，雖是在他奮鬥的過程中碰到了無數的困難，然而他始終堅持他的理想，爲他的理想奮鬥到最後。世界無產階級的導師馬克思、恩格斯、列寧、斯大林，他們的偉大，就是他們那種爲自己的理想而堅持奮鬥到底的精神。他們在醜惡的舊社會中看到美麗的社會。他們在黑暗中看到光明。他們排除萬難，克服一切困難而前進。

中國共產黨人曾經完成了二萬五千里長征。這件事震動了全世界。爲什麼二萬五千里長征能够有這樣偉大的影響呢？原因就在於中國共產黨在這次長征中充分的表現出了他爲了自己的理想而犧牲奮鬥與堅持到底的精神。沒有這種精神，就是一千里的長征也是不可能的。在這次長征中我們的確曾經碰到了無數的困難。我們曾經碰到了幾乎不能渡過的天險的金沙江與大渡河。我們曾經碰到了人類幾乎沒有到過的雪山與草地，我們處在敵軍的四面包圍之

中。困難幾乎是不能克服的。然而我們那時只有一個思想，就是無論如何要克服這些困難，要爲自己的理想奮鬥到底。最後，我們還是完成了我們當時的任務，到達了當時的目的地。就以今天的抗戰爲例吧。中國的民族抗戰是一個持久的戰爭。困難也是很多的。波折也是很多的。如果我們碰到一些困難，遭受一些挫折就悲觀失望，就準備同敵人妥協，那中國就有亡國的危險。顯然的，如果我們不能堅持抗戰到底，則最後戰勝日寇實現民族獨立的理想是不可能的。

正是在這個問題上，在爲了自己理想的實現而奮鬥到底的這個問題上，我們有些部份的青年常常表示一些弱點。他們一開始往往以無限的熱情與興奮去奔赴自己的理想，但是一當他們碰到困難時，碰到波折時，他們往往不能堅持到底，以至半途而廢。過去常常有人以「五分鐘熱度」譏笑青年學生，這種譏笑在現在說來已經不對了，因爲中國青年學生經過無數的鬥爭，現在已經有了極大的進步。然而在有些部份的青年中缺乏鬥爭的堅持性，則依然是不可否認的事實。

爲什麼在我們有些部份的青年中發生這種現象呢？我以爲有以下幾個原因。

第一，我們的青年往往對於革命的持久性估計不足。要把人類的高尚理想實現出來的革命，像我在前面說過的，不是一天兩天以至一年兩年的事，而是幾十年以至上百年的事。這是一個持久的鬥爭。這不但是實現共產主義理想是如此，即最後戰勝日寇也不是一年兩年的

事，而是一個持久戰。同志們大多數是從西安步行到延安的。你們對於走陝北的山地，大概有了相當的經驗。革命就好像走陝北的山路一樣，翻過了一個山又是一個山，你們在路上不是常常想，翻過了前面一個山頭一定再沒有山了吧，一定可以到延安了吧。然而事實常常是相反的，山接連着山，而延安總是還在前面。這樣你們在路上就要走十天，才得到達延安。這對於你們，就是一個很好的入學考試。然而革命究竟比翻山要持久得多，困難得多。如果我們青年參加到革命中來，沒有持久鬥爭的準備，結果是一定要失望與半途而廢的。正像你們到延安來，如果你們沒有這樣一定要到延安的決心，你們一定會半途而返的。

第二，我們的青年往往對於革命的困難估計不足。要把人類高尚的理想實現出來的革命，不克服無數的困難是不可能的。革命決不像上海的大馬路那樣平坦好走，決不像吃飯睡覺那樣簡便。這簡直同爬着沒有人跡到過的崎嶇的高山一樣，山上沒有路，沒有人家，到處是荊棘與濃密的森林，到處有毒蛇猛獸的威脅，有些地方簡直是不能越過的絕壁。但是我們必須前進，必須克服一切這些困難前進。我們有時會被荊棘樹枝所刺傷，有時會被毒蛇猛獸所咬傷，我們前面的伙伴有時會用盡了一切氣力而倒斃，但是我們必須前進。如果我們的青年參加到革命中來，不預先看到這種困難，沒有克服一切困難的準備，那結果必然是「知難而退」。

第三，舊社會的思想習慣以及一切物質上的誘惑，也往往是使青年半途而廢的一種極大的力量。我們常常看到一些有志的青年，受不起這種力量的壓迫而退却了，而放棄了自己的理

想。舊社會對於青年的理想，總是取着敵視的態度。他們用各種思想上的毒素，譏笑青年，陷害青年，使青年「老大」，「頹喪」，「消沉」。他們用地位金錢美女腐化青年，摧絡青年，消磨青年的「朝氣」。你們不是看到過無數這類的例子嗎？當青年學生在學校讀書的時候，往往「志向很大」，想「給國家民族謀點幸福」，「爲人類解放做番事業」，然而一出學校到舊社會中混上幾年，往往把過去的一切完全拋棄了，完全變成了一個老於世故，得過且過，消沉頹喪的「活死人」。舊社會吞沒了他們。舊社會融化了他們。所以如果我們的青年不能同這種舊勢力奮鬥，堅持自己的思想，而爲這些力量所動搖，那結果也必然是半途而廢。

第四，我們有些青年本身常常有一種「動搖性」，缺乏足夠的忍耐與堅定。我們常常稱這種特點爲「小資產階級性」。他們往往今天參加革命工作，就希望革命在明天勝利。如果明天革命不能勝利，那他們就失望而消極了。他們在革命形勢存在的時候，常常走到革命的狂熱與盲動，在革命形勢低落的時候，則又轉到消沉與絕望的深淵。他們勝利時常常爲勝利冲昏頭腦，失敗時則又因失敗而垂頭喪氣。他們不會把今天一點一滴的切實工作，同他們遠大的理想聯系起來。他們不能窮年累月的去爲自己的遠大的理想而進行今天看來好像是沒有結果的工作。他們常常討厭這種「瑣碎」與「麻煩」的工作。他們不能清楚了解，一切革命的工作，只要能够堅持的幹下去，一定可以得到一定的成績。巨大的建築工程，沒有一磚一瓦的安置，是永遠建築不成功的。偉大的理想不經過許多勝利與失敗是永遠不會實現的。

這些是常常使我們的青年不能堅持自己的理想，爲自己理想奮鬥到底的原因。這些弱點的克服，是每一個中國青年的嚴重任務。這當然不是一件容易的事，然而這件事是必須做到與可能做到的。

當然，今天我們離開我們的理想還很遠，然而我們總是在一天一天接近着自己的理想。社會主義的理想，過去還只是在書本上，而現在已經在佔全世界六分之一的土地的蘇聯，變成了完全的現實。所以只要我們能夠堅持自己的理想，爲自己的理想奮鬥到底，我們的理想的實現是可能而且是必然的。

三 要學習實現理想的辦法

有了理想，有了實現理想的決心，是不是就已經够了呢？那是不够的。我們青年還要有實現理想的辦法。

青年有一個很大的長處，就是有熱烈的革命情緒，純潔坦白的胸懷。正是因爲他們有熱烈的革命情緒，所以他們能夠勇往直前，不顧一切困難與個人利益，向着自己的理想前進。正是因爲他們有純潔坦白的胸懷，很少受到舊社會的各種陳腐的思想、習慣與傳統的影響，所以他們比較容易接受革命的真理。青年是同那些冷血動物般的麻木不仁的活死人不相同的，同那些頑固守舊的死硬派也是不相同的。他們是有生氣的，活躍的，充滿着愉快與光明的。

的一代。他們是舊社會中生長起來的美麗的花，他們也是美麗的新社會的創造者。

在中國革命史上，我們可以舉出無數例子，來證明中國青年如何常常站在民族解放的前衛地位，以他們的頭顱與熱血創造了無數可歌可泣的英勇的光榮的史詩。在今天偉大的民族抗戰中，我們也可以看到青年怎樣爲民族抗戰的最後勝利進行着勇敢無比的鬥爭。如果他們沒有熱烈的革命情緒與純潔坦白的胸懷，則一切這些事業的創造是不可能的。我們共產黨人，對於青年的這一優良的特質，尤其有深切的感覺。當我們在最黑暗最困難的時候，當在我們的周圍到處是恐怖與造謠污蔑的時候，我們總是從許多青年朋友那裏得到他們的同情與擁護。在今天，他們對於我們所表示的愛戴與信任，也是我們不能以言語來表示感激的。誰都可以看到，即在我們延安，沒有官可做，沒有薪水可拿，沒有很好的生活可過，還有不少人在我們的周圍造我們的謠言，破壞我們，然而你們仍不遠千里而來，其原因何在呢？除了你們的那種熱烈的革命情緒純潔坦白的胸懷的優良品質，還能其他的說明嗎？

對於青年的這種優良品質，是我們所應極力愛護與發揚的。

但是光是熱烈的革命情緒，純潔坦白的胸懷，還是不能實現自己的理想，完成偉大的革命事業的。有些部份青年的弱點，常常表現在不會把革命的熱情去服從於革命的理智，不會把純潔坦白變爲對於真理的深刻的追求。響亮的革命口號，耀眼的革命詞句，可以迷惑我們的青年，使他們發狂，使他們以此爲滿足。他們往往抓住問題的一方面，把它發揮，把它誇

大，認為是唯一的「真理」，排除一切其他的方面，否認一切其他的意見。他們的革命熱情容易變為盲目的沖動，他們的純潔坦白容易走向片面性、狹隘性與幼稚病。他們往往不能更冷靜的去考慮問題，想出具體的辦法來實現自己當前的任務，來實現自己的理想。這種弱點，當然是我們的青年所應該設法克服的。

我們應該使我們的青年清楚的了解到：在理想確定之後，有了為理想而奮鬥到底的決心之後，學習實現理想的具體辦法就有着決定的意義。在這一方面，我想向同志們供獻幾點意見。

第一，就是要了解具體情況。我們無論做什麼事，首先的問題就是了解情況。正像一個在前線上指揮的將軍，他為得要實現他打勝仗的理想，他必須講求作戰的方法。這裏首先就是要弄清敵情，然後來決定作戰的計劃。我們的工作方法，也是如此。比如，你們將來在學校畢業之後，你們到一個地方去工作，你們的責任決不是到那裏去照你們自己的頭腦中所想的來亂幹一頓，而是要首先了解當時當地的具體情況，比如那裏的抗戰形勢，那裏的政治與經濟，各階級、各階層、各黨派、各民衆團體以及黨、政、軍、民間的相互關係等。沒有這種了解，我們就無法決定正確的工作方針與工作計劃來實現自己的理想。

當然了解具體情況不是一件容易的事。但是，一切具體情況都是在矛盾中發展着的，都是依照普遍的辯證法的規律變動着的，所以只要我們能夠把握住這些方法，那比較正確的去

了解具體情況也不是不可能的。問題只是要我們青年，在接觸具體情況的時候，能夠更多的「想一想」，更多的研究一下，考察一下，決不要以自己的一些片面的主觀的了解爲滿足。世界上的一切，都是非常複雜的，不是馬馬虎虎，冒冒失失就能夠了解的。如果我們沒有這種了解具體情況的要求與忍耐力，那我們要告訴大家，我們是什麼事也做不好的。

當然，這並不是說我們一定要澈底了解具體情況之後才能開始工作。這種澈底了解，在一個短的時期內是不可能的。但我們要求在開始工作之前，有一種初步的與起碼的了解。不然，到一個地方不管一切亂幹一氣，那是異常危險的。

第二，在我們對於具體情況有了初步的與起碼的了解之後，我們就要根據於具體情況的解決來決定我們的方針，我們的任務，鬥爭的形式，工作的方法方式等。比如你們現在到上海工作，你們在了解到了上海的具體情況之後，你們就必須規定你們今天在上海需要做什麼，能夠做什麼，而且如何做。顯然的，在上海日寇軍隊佔領的地區，我們今天的具體任務，鬥爭形式，工作方法方式等決不能同其他區域相同。你們要考慮究竟今天在上海是否同在其他某些戰區一樣的去發展游擊戰爭，進行公開的反日的活動呢？或者是這裏需要採取另一種任務，即積聚自己力量準備待時而動的任務呢？另一種鬥爭形式即秘密的反日鬥爭的活動呢？組織公開的抗敵後援會，還是一方面組織秘密的抗日團體而同時去利用公開的合法的組織形式呢？只有正確的解決這些問題，我們才能使我們的力量鞏固與發展，達到最後配合

全國力量戰勝日寇的理想。如果我們任務規定的不正確，工作方法方式等都規定得不對，那我們必然會遭受嚴重的失敗，而達不到我們的目的地。

在目前全中國人民的面前的最中心的任務是堅持抗戰，最後戰勝日寇。但是實現這個中心任務的方法是在各個具體的地方均不能完全相同的。我們青年要善於根據不同地區的具體情況，來決定實現這個中心任務的具體辦法。由於中國政治經濟發展的不平衡，由於中國的地大物博，所以實現目前中心任務的方法，均不能有千篇一律的公式。公式主義常常是我們實現總任務中的最大的障礙物。

就是各地方的具體情況，也不是固定不變的。它同樣的變動着。所以你們就在一個地方的工作中，仍然要時時刻刻注意新的情況的變化，而及时的改變自己的任務及工作方法方式等。至死不變的東西是沒有的。這裏，要求我們以極大的靈活性、機動性與創造性，來實現自己的理想。固執自己的死公式或老辦法，結果必然會遭受嚴重的失敗，而達不到目的地。

第三，在任務等規定之後，就應該立刻開始自己的實際工作。我們是革命家，行動家，而不是空談家。「議而不決，決而不行」的惡習慣，我們青年是決不應該學習的。我們必須把我們自己所決定的方針與計劃來見諸實行。只有革命的行動才能改造世界。革命的偉人馬克思曾經說過，我們的任務不但在認識世界而主要的在改造世界。要改造世界就要革命的實際工作。而且也只有有在實際工作中，我們才更能進一步的認識世界，更正確的來決定自己的

任務與工作方法方式等。也只有實際工作，能夠考驗我們過去的決定是否正確，充實與發展我們的決定，改正錯誤等。

所以我們青年在實際工作中也仍然不是盲目的亂幹一頓，而要時時刻刻注意自己在實際工作中所碰到的一切問題，總結自己在實際工作中的經驗。如果在實際工作中證明過去自己的決定是不正確的，是做不通的，那自己應該毫無憐惜的拋棄過去自己的決定，而根據自己對於具體情況的新的了解來重新決定自己的任務等。如果有部分的錯誤，即應改正部分的錯誤。如果有不夠的地方，即應以新的經驗使之充實，使之發展。這裏所需要的是虛心的服從真理的態度，而不是「自作聰明」的去蠻幹。不顧事實的蠻幹，是會碰到釘子以至自己毀滅的。

所以我們的青年，應該時時刻刻在實際工作中實行工作的檢查，發展自我批評，總結工作中的經驗與教訓，使我們的工作能夠更好的得到進步與成績。一切先進的革命的理論，我們也只能當作行動的指南而不能當作教條。一切先進的革命理論，也要在實踐中充實自己與發展自己的。

我想，這三點是我們青年人在工作中所應該注意的。這三點的中心所在，即是要我們的青年不但要有理想，有實現理想的決心，而且要學習實現理想的具體辦法。

當然，青年人終究是青年人，他們一般是富於革命熱情而缺乏實際經驗，因此他們有時

要「感情用事」，有點「沖動」，有點「幼稚病」。我們指出青年的這些弱點，並不是以此來責備青年，而只是要求青年們在自己的工作中注意到自己的這些弱點，克服這些弱點，使自己逐漸的在實際工作中成爲一個比較「能幹的」與「老練的」革命青年。

四 要同羣衆在一起去實現自己的理想

我們在前面已經講過，要實現革命的理想，一定要依靠於一定的社會的力量，這社會的力量就是千千萬萬的羣衆。歷史上的偉人，固然在創造人類歷史中起了很大的作用，然而如果沒有羣衆的擁護與羣衆的行動，任何歷史都是不可能的。所以我們青年要實現自己的理想，就必須要能够率領羣衆去爲自己的理想奮鬥。

青年在革命行動中肯負責，肯出頭，肯打先鋒，還是很可寶貴的品質。在中國民族解放的歷史中，青年常常起着先鋒的作用，就是由於青年有這種優良品質的結果。但是就在這個方面，有些部份的青年仍然表現出他們的弱點。他們肯負責，肯出頭，肯打先鋒的品質，往往發展到好出風頭，目空一切，自高自大，包辦，不耐煩，脫離羣衆的方向。這種例子，我是見得很多的，但不知道你們見過沒有？我想一定是見過的。

現代的青年，一般的是覺悟程度較高的一部份中國人，他們的確有責任去領導另一部份比較落後而又佔大多數的中國人，發動他們，教育他們，訓練他們，以提高他們的政治水

平與組織力量。沒有先鋒的領導，廣大的比較落後的羣衆，是不會自己走到先鋒的地位的，這是無可否認的真理。

然而怎樣可以使我們的青年能够負擔起這個先鋒的領導的責任呢？是不是我們青年裝出一個領導者的架子，自命不凡，目空一切，就能够實現這個領導作用呢？是不是只要我們的青年，把我們的理想在羣衆面前一解釋一宣佈，羣衆就會跟了我們走，就實現了我們的領導作用呢？這些都是不能成功的。任何領導者，如果自命不凡，目空一切，裝出領導的架子，那結果他不但不能領導羣衆，而且會脫離了羣衆。至於把很美麗的理想講給羣衆聽，羣衆自然可能來聽一下，然而要他們爲了這個理想來犧牲奮鬥，那是單靠這種宣傳工作是不能達到目的的。

領導羣衆，是一件非常不容易的事。青年人決不要把這個問題看得太簡單了。這裏，第一個問題，就是要求我們的青年到羣衆中去。我們的青年對於「羣衆」兩個字的概念常常是比較抽象的，有時把「羣衆」理想化，有時看不起「羣衆」，而不能活生生的去了解「羣衆」。所以下決心到羣衆中去，實是我們青年開始要領導羣衆時的必要的一步。

我們青年到了羣衆中之後，就要學習如何去接近羣衆，去同他們生活在一起，去了解他們，以至取得他們的信任。這裏，首先就是要時時刻刻去爲羣衆服務，處處能够爲他們謀利益，爲他們的利益犧牲自己的一切。其次，要我們處處謙遜和氣，刻苦耐勞，寬宏大量，急

公好義，誨人不倦，做人家的模範與教師。第三，要能够團結與培養羣衆中的積極份子，發揮積極份子的作用，依靠積極份子推動全體。第四，要以民主的精神與民主的工作方法來吸收與教育羣衆積極的參加工作，不要個人包辦一切。第五，要善於孤立羣衆中最頑固的少數壞人，依靠羣衆的公憤去打擊他們與驅逐他們。只要這樣，羣衆就會把我們當做他們「自己的人」，就會信任我們，接受我們的領導。

無疑的，當我們真正深入到羣衆中去時，我們必然會看到羣衆中許多落後意識，落後的思想與習慣，他們的狹隘的宗法的與行會的觀點。這一切我們都會碰到的。然而我們不是因此就失望而脫離他們呢？決不是的，我們領導者的責任，正是要提高他們的政治水平，克服他們的落後性。但是當我們認真在羣衆中工作時，我們更會碰到羣衆中的光明的一面，他們的豐富的革命性與他們的偉大的革命力量。我們在他們的深處，可以看到在舊社會的上層所沒有的那種禮義廉恥與仁愛犧牲等德性。他們的力量，他們的德性，可以給我們以最大的信心，使我們相信他們是我們的最偉大理想的負擔者，而且他們最後一定能勝利。這就使我們在中間感覺到一種崇高的安慰與喜悅，這就使我們在任何困難的情形之下，總是不會脫離他們，而且總是要依靠他們的力量來克服一切困難。事實已經證明，正在證明，將要證明一切我們當前的困難，當我們真能發動千百萬羣衆起來，依靠他們的力量，是一定能够克服的。一切前進的革命者，是決不應該懼怕羣衆的，相反的，他們必須依靠羣衆。

領導羣衆的第二個問題，就是要善於使羣衆根據自身的經驗來了解我們的領導的正確。比如抗日民族統一戰線的方針，開始不是大多數中國人都能了解與擁護的。當時我們用什麼口號使羣衆根據自身的經驗來了解我們的方針的正確呢？這就是「停止內戰一致抗日」的口號，每一個有良心的中國人，對於中國內戰的痛苦都是切身感受到的，他們都能够懂得日寇的無限制的侵掠同內戰是不能分離的。因此他們也許還不了解抗日民族統一戰線的方針，然而對於停止內戰一致抗日的口號是熱烈擁護的。結果，內戰停止了，中國開始統一了，抗日民族統一戰線得到了初步的成功。然而不久蘆溝橋事變發生了。當時我們用什麼口號使羣衆根據自身的經驗來了解我們方針的正確呢？這就是一爲保衛平津、保衛華北、保衛全中國而戰」的口號。每一個有良心的中國人，對於日寇的這種無限制的侵掠已經到了不能再行忍耐的地步，他們都要求抵抗。全國抗戰開始了。於是抗日民族統一戰線有了進一步的成功。在抗戰發動之後，我們用什麼口號使羣衆根據切身的經驗來了解我們方針的正確呢？這就是「堅持抗戰、爭取抗戰最後勝利」的口號。每一個有良心的中國人，對於這個口號是能够懂得的，因爲誰都可以看到，如果中國今天半途投降妥協，那中國就會亡國，中國人就變爲亡國奴，而他們切身知道「亡國奴」是不好當的。於是抗日民族統一戰線有了更進一步的成功。這不過是舉一個例子罷了。這不但在提出口號上是如此，即在鬥爭形式的採用上，也是如此。我們要使自己不脫離羣衆，必須採取那種能够吸引羣衆參加的鬥爭形式，他們認爲今

天可以而且需要的鬥爭形式，以鍛鍊他們提高他們的覺悟程度與組織力量。這在鬥爭形式上是如此，在其他問題上也莫不如此。

不估計羣衆今天覺悟的程度，而提出很高很左的口號，是決然不能動員羣衆參加運動的。這裏需要採取各種過渡的辦法來動員他們，再在運動中提高他們走向我們的理想。這裏，一切急性病是有害的。這裏，領導者的努力工作的精神，要同極大的忍耐心配合起來。羣衆的覺悟的速度，不但依靠於我們的工作，而且依靠於無數客觀的政治經濟的要素。革命是決不能憑主觀的願望來製造的。在沒有革命形勢的時候，特別在反動的黑暗的時期，羣衆覺悟的速度非常緩慢。那時我們如果沒有等待時機的忍耐心，而想用強迫命令的方法去對付羣衆，那結果是必然會失敗的。所謂等待時機，當然不是不要努力工作，而是使我們的工作向着準備必要的力量上，使將來革命形勢到來時，羣衆成千成萬捲入到革命浪潮中來時，我們能夠站在浪潮的前面負擔起領導者的責任。

在羣衆工作中的命令主義，結果沒有不遭受失敗的。羣衆在某種壓力之下，可能勉強的服從，然而一切不根據羣衆自覺的服從，違反於他們意志的服從，最後必然會引起他們的反抗而推翻那些壓迫者或命令主義者。只有羣衆自覺的自願的服從，才能發揮羣衆的積極性與創造力量到最高限度，來實現我們遠大的理想。所以我們領導羣衆的中心問題，也就是在如何使羣衆心悅誠服的來接受我們的領導，並且爲了我們的理想的實現犧牲一切。這就要求我

們在領導工作中善於使羣衆能够根據自身的經驗來了解我們領導的正確。這裏，應該反對那些光會喊喊革命口號、唱唱高調的空談主義者，與企圖以強迫命令的方法來「驅使羣衆爲己用」的老爺們。

但是，當革命形勢迅速發展，羣衆覺醒的程度一日千里的時候，我們要謹防自己落後於羣衆，變爲羣衆的尾巴。在這種情況之下，我們仍然應該站在羣衆的前面，組織羣衆的積極性向着一定的目標前進。我們要善於迅速的改變過時的口號，提出新的更高的動員口號，採取大刀闊斧的辦法來動員、組織與武裝羣衆，推動羣衆鬥爭走向最高的形式。比如在目前被敵人佔領區域的廣大鄉村與戰區情況，就是如此。羣衆抗日的鬥爭往往一開始就採取武裝鬥爭的形式。在這裏，幾天內羣衆所達到的覺醒程度，可以比上過去的幾十年。舊的口號，舊的鬥爭方式與工作方法等決不能滿足羣衆今天的要求。羣衆的民族革命的高潮，會沖開一切這些陳腐的東西，找到他們新的領導者，走向他們的目的地。

領導羣衆的第三個問題，就是要向羣衆學習，一切革命的經驗，都是從羣衆的實際鬥爭中創造出來的。離開羣衆的革命實踐，我們就不能有革命的理論。而羣衆的革命實踐是長生的，是無窮的，是永遠繼續前進着的。它發展與充實我們的理論，它改正我們的錯誤，它使我們一天一天接近着絕對的真理。所以我們必須在羣衆鬥爭中去學習，在這個人生的大海中去學習。我們的學習是沒有止境的。

羣衆的革命實踐不斷創造出極可寶貴的鬥爭形式、組織形式、工作方法與方式以及各種極可寶貴的經驗。這些羣衆創造出來的東西，常常爲一個領導者、即使是天才的領導者也是不能預料到的。有時一個領導者常常苦於找不到一個適當的鬥爭形式或組織形式以進一步開展羣衆運動。但是羣衆的革命實踐常常創造了種種適合的形式。羣衆對於一個問題所發表的意見，他們對於一個問題的看法與感覺，常常爲一個領導者，即使是天才的領導者，也是想不到的與感覺不到的。而正是他們的意見，他們的看法與感覺可以補足一個領導者對於某個問題的理解之不足與缺陷，使某個問題得到圓滿的正確的解決。

所以，羣衆不但需要我們去教育，而且他也教育我們。我們的青年切不要在羣衆面前擺老資格，自高自大，瞧不起羣衆，而應該很虛心的去跟他們學習。很細心的去傾聽他們的意見，與他們的脈搏的跳動。

總之，我們在領導羣衆中的基本原則，是無論如何要領導羣衆前進，而同時無論如何不要脫離羣衆。脫離羣衆的先鋒主義與落後於羣衆的尾巴主義，都是我們所不應該贊成的。

同志們，要把這樣廣大的、千千萬萬的、覺悟程度不同的羣衆動員到爲我們的理想而犧牲奮鬥的一條戰線上，真不是簡單的事。要達到這個目的，你們無論如何不要脫離羣衆。並成爲他們的領袖。

同志們！這就是我今天想同同志們討論的關於青年修養的四個問題。

同志們！我前面已經說過，革命是一件最偉大的事業，也是最困難的事業。我們在革命中犯些錯誤，甚至是非常嚴重的錯誤，是免不了的。至於青年朋友們中，由於生活經驗與鬥爭經驗的缺乏，犯些錯誤，更不是什麼不得了的問題。我們決不能因為怕犯錯誤，而就不幹革命。相反的，我們就要在錯誤中去學習。

我們青年人切不要以自己已經有的一點知識一點經驗，甚至一些生吞活剝的革命的公式與口號為滿足。這對於青年們是最大的危險，因為這種滿足就阻礙了你們的進步，結果必然會使你們成為無用的「空頭革命家」。青年們必須以「學習學習再學習」的列寧的口號，當作自己的座右銘。你們今天在陝北公學學習，你們明天就要到拉戰的前線與後方的實際工作中去學習。青年應該有熱烈的學習願望，很高的學習精神與謙遜的學習態度。只有這種不斷的學習，才能豐富你們的知識與經驗，才能使你們成爲一個能幹的革命者，才能使你們更能負擔起在自己肩膀上所負擔的責任。

我重複的說，工作中的錯誤是誰也免不了的。我們就要在錯誤中學習，任何錯誤，不論它會經付了如何高貴的代價，但是只要我們從錯誤中得到了寶貴的經驗，那這種代價也是不算可惜的。所以，我們用不着怕錯誤，但犯了錯誤，我們應該知道很快的去改正錯誤，切不可要堅持錯誤。任何錯誤，如果堅持下去，那是非常危險的。青年人應該打破「愛好面子」不

肯或者「怕承認錯誤」的惡劣傾向。青年人應該「愛好真理」。一切錯誤的非真理的東西，都應該決然拋棄，絲毫也不應該留戀。只有這樣，才能使你們不斷的進步。

所以，同志們！你們更努力的去學習革命理論吧，更大胆的去工作奮鬥吧，在學習的過程中，在工作奮鬥的過程中去鍛鍊你們自己成爲鋼鐵一樣的戰士吧！要不怕困難，不怕挫折與失敗，要不怕天不怕地。要再接再勵的不屈不撓的向着你們光明的偉大的理想前進！

——一九三八年四月十二日在陝北公學演講

KBC

G

432.9

36

~~~~~  
\$ 1.50