

刊叢團民



西廣在策政自三

著 禧 崇 白

贈閱



版出社刊週團民

上海圖書館



種四第刊叢種丙
七之輯一第刊叢團民
西廣在策政自三
著禧崇白

必翻
究印

分五幣國價寶冊每
(費郵加酌埠外)

所版
有權

發行者 民團週刊社
總經售 總社長 馮璜
總編輯主任 副社長 林中奇
發行主任 編輯主任 錢寶甫

民團週刊社
總經售 總編輯主任
發行主任 編輯主任
民團週刊社
總經售 總編輯主任
發行主任 編輯主任
民團週刊社

校學部幹團民西廣塘蕪西寧南西廣址社
冊千三版初日五廿月六年七廿國民華中
號十七字總版出

上海图书馆藏书



A541 212 0001 1864B

三自政策在廣西

民團叢刊第一輯之七

目次

- 一、三民主義與三自政策
- 二、自衛政策在廣西的檢討
- 三、自治政策在廣西的檢討
- 四、自給政策在廣西的檢討

一 三民主義與三自政策

三自政策的理論根據，全發凡於三民主義，與三民主義有同一的程序與體系，而其所以產生，也完全為着適應三民主義的實踐。

自衛政策的意義，是要充實和強化民族本身力量，以爭求民族的自由，保



1537883

障國家領土主權的完整。其實施方略：爲寓兵於團；寓將於學；寓徵於募。

本省實行自衛政策，幾年來團兵已受訓練的約一百卅萬，由學校養成的幹部已有一萬多人，徵兵已實行到第二屆，年來境內治安極好。

自治政策的意義，是地方政治團體，受政府的委託，在法令許可的範圍內，辦理地方一切的事宜。其實施方略：第一要嚴密縣以下的政治組織；第二要訓練基層政治人才。

現在本省對於下層組織，有區鄉（鎮）村（街）甲的編制，對於基層政治人才，則由民團幹部學校去養成。至於地方自治應辦事項，即調查戶口，測量土地，辦理警衛，發展交通等，都已逐步完成。

自給政策的意義，是在求生產總價值的自給，其實施方略是發展生產，統制貿易。

關於發展生產方面，最注重的是農業與礦業。農業方面，如各處遍設農業示範場，提倡種稻，獎勵植棉，提倡公共牧畜，實行公耕等。礦業方面：如省內各處的錫鑛鎢鑛金鑛煤鐵等，都已逐漸開採。至於統制貿易，則已設立省貿易處。此外並實行耕地租用條例。發展生產的結果，照去年海關統計，已達到出超的目的。

由於實施的經驗，已證明三自政策不是空洞的理論，而是最切合實際的建設方案，今後我們只要循着這正確路線，下更大決心與努力，繼續邁進，相信可以達到復興中國的目的。

自從本省「六一」抗日運動之後，青年界的思想，微受外力的波盪，因此引起我對民團幹部學校講了一篇「三民主義在廣西的檢討」，闡明三民主義的意義，并以本省年來奉行三民主義的事實，來證明三民主義革命理論的正確與

具有充分的實現性。但各位或許懷疑「三民主義在中國革命運動上已有了數十年的悠久歷史，何以過去在中國各地還未普遍的成功，而獨於近年來才在廣西逐步實現呢？」我答復各位；這并不是三民主義的本身過去有什麼不健全的地方，而是因為過去我們沒有找到實行三民主義的適當的策略，所以終不能登達三民主義的彼岸。幾年來我們在廣西，創行三自政策，埋頭苦幹的結果，從事實上表現出來使我們知道已獲得實現三民主義的途徑了。所以三民主義能在廣西逐步實現，這完全是我們推行三自政策的收穫。

什麼叫做三自政策？這個問題，我曾經專題講過了，各位如有尚未聽過的，可找我的演講集來看看，便知道其中的詳情，我在這裡只能簡單的說：所謂三自政策，就是自衛、自治、自給，牠的全般理論的根據，全發凡於三民主義的民族、民權、民生，有同一的程序與體系；而牠之所以產生，也完全為着

適應三民主義的實踐。因為第一：民族主義是對內承認各種族平等，對外則要求中華民族與世界上各民族在國際上一律自由平等。然而中華民族為什麼不能在國際地位上平等？就是因為我們受了帝國主義的壓迫，為什麼我們受帝國主義壓迫，又是因為我們不能運用民衆自衛的力量，去實行民族自衛。所以擺在眼前的事實，中華民族要想擺脫帝國主義的深重壓迫，必須以反帝的民族革命鬪爭的手段，要取得民族革命鬪爭前途的勝利把握，又必須建立強大的民族自衛力量。否則如「九一八」事變以後，祇想求助於國聯，屈服於強敵，致造成五年來國難的歷史，已夠使我們難受了！然而我們又不能不承認，中國近千年來，重文輕武，尤以宋代行了募兵制後，武力與民衆早已脫離，所以民族自衛力量，日見削弱，因此當前如何掃除近千年來積下的弱風，建立強大的民族武力，以抵抗外侮，這就是要想實現民族主義的前提。而三自政策中的自衛政

策，就是建立民族武力的最有效的方案，所以我們可以說自衛政策是實現民族主義的津梁。第二：民權主義是要想使國內一切人民均在平等地位上普遍的具有管理政治的同樣權利，換言之，是要樹立民主政權，實現民主政治。但是中國廣大的民眾，因為數千年來不與聞政治，加以教育尙未普及之故，尚缺乏參與政治的認識與能力。所以總理昭示我們要厲行地方自治，扶植民權，以為實現民主政治的基礎，不過事實上人民如一盤散沙，缺乏團體精神，就是自治工作，如果沒有適當的策略，也是無法推進。如過去中國各省，何嘗不辦理地方自治，然而如今成績何在？所以要用什麼方法，才能夠組織民眾，訓練民眾，使他們切實的參與地方自治，以造成民主政治的基礎，這却是關於民權主義實踐的一個重要問題，而三自政策中的自治政策，就是解決這問題的最好的方法，所以我們也可以說自治政策是實現民權主義的津梁。第三：民生主義是

要求人民經濟地位的平等，然而在帝國主義與封建殘餘兩重經濟勢力的侵略與剝削之下的中國，新式產業既不能急速發展，舊式農業，亦不能遂行改革，於是生產日減，消費日增，以致對外貿易的入超，一年比一年的增多。白銀外流，工業，農業跟着破產衰落，整個國民經濟，遭受了空前的危機！最近有人說中國對外貿易已變爲出超了，這話如果屬實，則統計是否確實？已是一個問題，即使統計確實，然而成們不要忘記，華北以至長江一帶日人大量的走私，這些數目是無法統計的。所以眼前如何解除帝國主義與封建勢力的經濟束縛與剝削，求社會生產力之發展，對外貿易的均衡，與發達國家資本，防止私人壟斷，實係民生主義實踐上急於求解決的問題，而三自政策中的自給政策，就是解決這些問題的有效方法，所以我們也可以說，自給政策是實現民生主義的津梁，這是三自政策的理論根據及其體系的一個簡略的說明。

二 自衛政策在廣西的檢討

現在我們更把三自政策的意義以及年來實施的概況，分開來檢討：

自衛政策的檢討：自衛政策的意義，先從自衛二字解釋，就是法律上自己被人侵害，取正當防衛的意思。但這裏的所謂自衛，却不是以個人爲單位，而是以國家民族爲單位，其意義就是充實和強化民族本身所具有的武力，俾能以此武力爭求民族的自由，保障國家領土主權的完整。由這一意義引申，即對外方面，我們要以民族的武力積極抵抗帝國主義的軍事侵略，實行民族自衛。對內要組織革命民衆的武力，消滅國內一切反革命的勢力，實行革命政權的自衛。至於自衛政策的實施方略，即寓兵於團，寓將於學，寓徵於募是也。現在分開來說明：



寓兵於團的目的，在普及軍事教育於一般壯年國民，恢復兵民合一的制度；本來我國自古是兵民不分的，如三代的井田制度，是寓兵於農，春秋時代管仲的軌里連鄉，作內政以寄軍令，是寓兵於政，都是兵民合一的先例，此刻我們寓兵於團不過是採取老祖宗的方法，把他發揚光大罷了。

寓兵於團的辦法，是首先把全省十八到四十五歲的壯丁調查清楚了，并依區鄉村的組織，每村街編後備隊一隊，每鄉鎮編一大隊，每區編一聯隊，由政府分發遣派曾經受過訓練的區鄉村長，實行三位一體的制度，分別兼任聯隊長、大隊長等職。又聯隊之上有縣民團司令部，更上有區指揮部，直屬於全省的最高軍事機關。廣西共有二萬四千多的村街，二百四十萬多的壯丁，總共編成後備隊二萬四千多隊，各後備隊中又分有甲級隊乙級隊，甲級隊是十八歲至卅歲的壯丁，乙級隊是卅一歲至四十五歲的壯丁，所謂甲級隊乙級隊，本來沒有什

廢區別，不過準備於國家有事時，儘先調甲級隊的上最前線，乙級隊的則在後方擔任運輸維持治安工作。至於訓練的內容是三分軍事，七分政治，就是一方面教以軍事的常識，一方面灌輸以極濃厚的國家民族的觀念，與日常生活所需的智識。都是利用農人空餘的時間，每天訓練一二小時不等，以訓練足一百八十小時為止。負訓練責任的機關，在起初因為各鄉（鎮）村（街）長（即大隊長後備隊長）未曾受過訓練，所以，在這時期訓練的中心機關是縣民團司令部，就是由司令部派出督練官助教巡迴到各處去訓練；以後設立了民團幹部訓練隊（後改為民團幹部學校），招收中等以上學校畢業的青年，施以嚴格的軍事政治文化經濟各項基本的訓練，畢業後派回去當鄉（鎮）村（街）長兼大隊長後備隊長，中心學校國民基礎學校校長，於是民團訓練的中心機關，漸漸移到以一村一鄉為單位，這時候的督練官助教不過從旁指導與協助而已。但是我

們統計全省二萬四千村街，二千四百多鄉鎮，每鄉鎮村街若要曾經訓練過的民團幹部一人，全省就要二萬七千多人，而歷年各區指揮部所辦的幹訓隊及最近集中訓練的民團幹部學校的學生，總共不過一萬七千人左右，還差一萬人之多，正待繼續造就中。因爲我們是這樣的一方面造就基幹人才，等待基幹人才造就成功了一部份，才去訓練一部份的團兵，所以實行以來，至今已六個年頭，全省二百四十萬的壯丁，已受普通後備隊訓練的已佔半數以上，即已訓練了一百三十萬人。其餘的，正在逐步的繼續分期訓練。在我們訓練普通後備隊的過程中，因爲感覺到國際風雲的緊張，國家民族的危難，已迫於眉睫，又以現代武器的新奇，戰術的變幻，普通後備隊一百八十小時的訓練，實在不夠實際上的需要，因此又創立一種團管區的制度，就是劃全省爲二十個團管區，把一部份正規軍的官佐，派到團管區內召集已受過一百八十小時訓練的普通後備

隊，分期集中再加以四個月的軍事訓練，並且增加各種兵及重火器的教育，以造成確實能夠運用的戰鬪成員。並且規定將來再徵兵的時候，即指定正規軍某師就近在某團管區將已受過團管區訓練的團兵徵取，並縮短入伍的期限由二年改為年半，這種辦法，也同各國的徵兵管區有一樣的作用。現在團管區已訓練過了一期，目前仍繼續訓練着。

其次寓將於學，這是一方面為着寓兵於團連帶下來的關係，需要培養多量的軍事幹部，因為有了能戰的士兵，還要有統率的將校，然後才能發揮其偉大的武力。另一方面，我們要恢復古代文武不分之風，使社會上知識的份子，有文事兼有武備，以應付現代劇烈鬪爭的環境。原來中國古時是文武不分的，如孔子教人以六藝，六藝中的禮樂書數是文事，射御就是武備。古時並沒有什麼軍事專門的教育機關，一般統兵大將，多係文人出身，所謂儒將，如孫武，吳

起，關羽，岳飛等，都是能文能武的。不過自宋朝以後，歷代的君主專政，深怕民間造反，以科舉麻醉人民，漸漸造成了重文輕武的惡習，從此文武分途，文人不習武事，武人不識翰墨。所謂隨陸無武，絳灌無文，古人所恥的，大家却習以為然。相沿下來，竟成風尚，這種弱風，在閉關自守時代，還看不出影響的大小，但自鴉片戰爭與帝國主義的軍事勢力接觸以後，接二連三的對外戰爭的慘敗，跟着戰敗的結果，主權領土的喪失，不可計數！便證明重文輕武之不可以圖存了。所以我們現在要恢復古代文武不分的精神，規定軍事學是每個國民的必修科。按其年齡大小與學歷的深淺，在國民基礎學校的階段，施以童軍訓練，在初中學校的學生，則授以青年軍的訓練；所謂青年軍，就是以童軍的教程，參合以軍事的常識，融化為一種預備的軍事教育。到初中畢業之後，則集中起來授以半年的嚴格軍事訓練，完全與軍隊無異：高中的學生，最先的

一學期，也是施以嚴格的集中軍事訓練，使與在初中畢業後集中訓練半年的階段接起來成爲足一年的軍事教育，以後的幾個學期，每週有幾小時的軍事訓練，作爲複習。再到大學這階段，頭兩年又是很嚴格的軍事訓練，末尾兩年，因爲分科研究，功課較爲繁奧，軍事訓練，才比較鬆緩點。這樣從初中算起一直到大學，中間連續有八年的軍事訓練，其中有三年是比較嚴格的。在國家有事時，這些學生儘可以充當軍隊中的中下級幹部了。此外民團幹部學校，每期招收四千人，也是授以很嚴格的軍事教育，還有軍官預備班，是招收民團幹部學校結業的學生，以及初中軍訓期滿的學生，再加長八個月的訓練，期滿後可作軍隊的預備補充下級幹部。至於軍校，以後將注重於造就特種兵的軍事幹部，因爲特種兵非有專門技術不可，所以不能照普通的寓將於學辦法去訓練的。

本省實行寓將於學的政策，已有五年的歷史了，計已受過軍事訓練的學

生，在初中軍訓總隊結業的約三千人，高中約一千人，大學四百人，在各區幹訓隊與民團幹部學校結業的約一萬七十人，總共有一萬多人了，軍校畢業的不算在內，這數目雖已不小，但距離我們的計劃還差得遠。因為我們二百多萬的壯丁，國家有事時，至少要編成八百團兵。而八百團兵，就需要有八萬的幹部，才可夠分配去統率，所以我們現在已訓練過的青年，還是不夠的，今後仍當繼續的努力。

復次寓徵於募。是我們改革軍制，實現國民義務兵役的一種過渡辦法，因為我們一方面鑒於千多年來流行於民間「好仔不當兵好鐵不打釘」的歪曲心理，想在短期間，把這根深蒂固的舊思想完全打破，實現徵兵制度，恐怕不易達到，所以定下這種權宜的辦法，所謂寓徵於募，就是在徵集的時候，儘先把自願應徵的取了，有餘或不足額時，才用抽簽法以決定取捨。同時我們又覺得

徵兵雖然很好，但因爲係強迫性質，難免不有怕苦怕死而逃亡的，志願兵却比較勇敢，故寓徵於募的辦法，也有兼取徵募之長的寓意。本省第一第二兩屆徵兵，都是照這種辦法去做，但是因爲辦理不週密，其間很容易發生弊端，有些不免是被人用金錢收買而冒名頂替的，便宜了有錢的人，所以今後的徵兵，決定不再要這辦法了，我們將澈底的採行國民義務兵役制，實行真正的徵兵辦法。

以上所述，都是本省五年來實行自衛政策的經過。至於實行自衛政策後所得的代價如何？也值得說說：廣西以前是土匪最多的地方，撇開遠的不談，就是民國十七八年間，也是遍地匪風，那時人民被燒殺擄掠，流離失所！商賈往來，難如登天，那種動亂的情景，實非語言所能形容。但自推行自衛政策以後，民衆有了組織訓練，跟着有了自衛的武力，於是省內的土匪，逐漸被肅

清，現在民衆得到安居樂業，享受太平，全省各處的治安，已經很穩固平定了。相信以後如繼續努力，前途還有更偉大的收穫。更相信如果全國都照我們這樣做，整個民族的自衛力量，很可以建立起來，而運用這種力量，去擺脫帝國主義對我的壓迫，以還我民族的自由平等，并不是一件什麼難事。

三 自治政策在廣西的檢討

自治政策的檢討：自治政策的意義，自治二字，是政治學上的名詞，依字意解釋是自己管理自己的意思，但這裏的所謂自治，是指地方自治而言。而所謂地方自治，就是地方政治的團體，受政府的委託，在法令許可的範圍內，辦理地方一切的事宜。

總理對於自治問題，非常注意，他再三的說：地方自治是民主政治的基

德。爲要證實 總理這句話的正確，我們不妨把法美兩國革命的歷史，來互相比較，法國革命從一七八九年爆發起，其間政體由帝制而共和，由共和而反復帝制者不知幾次，計前後血戰了八十年，到一八七〇年才安定下來，確立共和制度以至於今。而美國革命僅血戰八年，便奠下民主政治的基石，以後並不再發生枝節了；（一八六一年雖曾有南北的戰爭，但這并不是政治的鬪爭，而是爲解放黑奴而引起的戰爭）這兩個國家的革命，一個經過很長的時間才成功，一個却經過很短的時間便成功了，這是因爲美國人民原係英國蓋格魯撒克遜民族移殖過去的，英國是世界上地方自治的始祖，英國人常自豪，「國亡不要緊，英人有自治」。所以英國人每到一個地方，往往能以少數的人，征服多數的人，如到印度，最初東印度公司幾個商人做征服印度的先鋒，到了美國又把紅種人剷除，建立他們自治的基礎。唯其如是，所以華盛頓起來革命，八年即

告成功反觀法國則因爲沒有自治的基礎，因此才建立起來的民主政制，不久又顛覆下來。由此可以證明「地方自治是民主政治的基礎」這句話是很正確的。

又如我國辛亥革命推倒滿清以後，中國又有袁世凱的稱帝，張勳的復辟，這都是因爲下層沒有基礎的緣故，雖然以後也曾有人高唱地方自治，但是大家祇慕虛名，不重實際，結果終歸失敗，所以我們的自治政策，是要從下層做起，實施的方略，第一嚴密縣以下的政治組織，因爲過去我國的政治組織，大家祇注重上層，如中央政府五院之外又有若干部會，省政府四廳之外，還有若干處會，不管縱的橫的組織，都算是很完善了，然而這種組織祇到縣止，縣以下的組織便沒有了，縱然有些團局之類，大家已把他不作算是個東西，讓他自生自滅，於是造成了一種倒塔式的政治組織，又如空中樓閣，沙漠上的大廈，稍爲遇着風雨，即刻就倒，因此在政令方面，也只由少數人高高在上的發布命令，

這命令由中央到省，由省到縣，不過是「因奉此令行轉達」官樣的文章，和縣以下廣大的民衆，不關痛癢，照這樣的做法，政治那得會好呢？所以我們首先要嚴密縣以下的基層組織，就是合十戶爲一甲，合若干甲爲村街，若干村街爲鄉鎮，若干鄉鎮爲區而至縣，（小縣不設區）使整個的全體民衆，都在這種區鄉鎮村街甲的組織系統之下，然後牽一髮可以動全身，政府的命令，才能直達於民間，同時人民與政府也才有緊密的聯繫。第二要訓練基層政治的人才：過去談自治的，一般都爭向繁榮的都市跑，視鄉村如畏途，大家裹足不前，所以鄉村裏面一切的事務，還是落在土豪劣紳的手上，而這些土豪劣紳平日武斷鄉曲，魚肉鄉民，作奸犯科，無所不爲，即使比較好的，也暮氣深沉，形同木偶，望這些人來推動自治，無異緣木求魚，所以我們要訓練一班朝氣蓬勃的青年，使回到鄉村去替代一班昏庸的老者，所謂「行新政用新人」，這是必然的。

趨勢，也是客觀上不能不如此的。

關於政治基層人員的訓練，以前是在各區民團指揮部設立民團幹部訓練隊，（後來改為民團幹部學校）招收中等以上的學生，施以一年的軍事政治文化經濟各項基本知識的訓練，後來感覺得分散去訓練，於教材上設備上不十分完善，因此又把各區的幹訓生集中於南寧合併成爲廣西民團幹部學校，把管理與訓練的內容逐步加以改善，計每年可招收四千人，結業後即派回各鄉鎮村街擔任基層的工作，現在本省的幹訓生，前後已訓練約一萬七千人，這一萬七千人，都依原計劃分佈在各鄉村裏埋頭苦幹着，年來本省政治之所以有長足進步，不能不歸功於這班可愛的青年。但是，前面也曾說過：本省共有一萬四千村街二千四百多鄉鎮，若以每鄉村需要政治基層人員一人，至少也要二萬七千人，故尚不敷一萬人，正在繼續訓練中。

我們有了區鄉村等地方自治的組織，有了實行地方自治的基層人員，雖然沒有掛出自治的招牌，但已經在那裏做着籌備自治的工作了，比如 總理告訴我們的籌備自治應辦的事，第一要全縣戶口調查清楚，因為調查戶口，是行政的基礎，戶口調查清楚了，才知道人口的確數；不然，好似談起我國的人口，我們小時就聽聞說是四萬萬，但距今幾十年，依然聽說是四萬萬，如果照馬爾撒斯人口論所說的人口經過二十五年即增加一倍的話，那末，不是以前的「四萬萬」錯，就是現在的「四萬萬」錯了；中國人向來對於數目字，多是攏攏統統不求真實的。但戶口不調查清楚，則一切的施政均無所根據，關係極為重大，比如調查清楚了，知道有若干壯丁，才可以編練民團，或按人口比例實行徵兵，知道有若干學齡兒童，及已入學的或未入學的各佔多少，才能決定添設若干學校，以普及教育，又知道有職業的若干，無職業的若干，政府才可以想法

爲無業者解決生計，……諸如此類，都是要戶口調查清楚後才可以的，現在本省的戶口已算是調查清楚了，雖不敢說完全不錯，但大體上的數目字，是確實的。第二要測量土地。土地是物質生產應具備的首要條件，也是國家三大要素之一，測量的目的在丈量土地的面積，把它統計起來而決定各種的用途，并且把他同人口作爲適當的分配。同時探驗土的性質，編定種類，并依據他的生產而訂定等級。而且知道了地質，才知道那裏宜於植桐，那裏宜於種棉……中國的土地，向來也沒有精確的測量過，所以究竟我國面積若干大，也是各有各的說法，有的說是三千多萬平方里，也有說二千多萬平方里的，大家答不出一個確實的數目，好似以爲自己地大物博，滿不在乎的樣子，所以東三省失掉了不要緊，熱河又失掉了也不要緊，這種不看重國家土地的心理，積習下來，爲害不少！廣西對於測量土地，以前僅僅邕寧一縣，便用去了二百多萬，但因爲

技術太差，測量的結果，不敢謂為確實；因為我們經濟與人才的缺乏，要想全省測量，更不易為，所以祇能用土地陳報的辦法來替代，一方面在各重要城鎮，先測二角圖報，現在各縣的土地陳報，已經陸續辦完了。第三要辦理警衛，本來國家的兵員，是注重在國防，因為人數有限，自然不能派到各地方去維持治安，所以地方的警衛，是要靠人民自己辦理。本省因為訓練民團，各方自衛的力量，已經一天比一天的雄厚，這層已經算是完全辦到了。第四發展交通。交通等於人體上的血脈，人體上的血脈是要時時刻刻貫通全身，然後才能活動自如。如有一小部份發生障礙，他會影響及整個機體。地方上的交通也是這樣，交通方便的地方，文化必易提高，經濟也易發展。反之，則一切都會落後，而且土匪也多。所以地方交通，也是非常重要的。現在本省能通車的省道，約一萬里，各縣的縣道也陸續修築。計能通車的約在半數以上，鄉村道

路，大體已修築完竣。電話方面，也差不多架設完了。以後政府還想在桂林建築一個大的播音台，將來各縣遍設收音機，那時全國全世界所發生的重要事件，二十四小時內便可以播及全省了。

總之，我們對於 總理所說的地方自治應辦的事項，已經逐步的完成了。

現在我們並且規定召集村民大會的辦法，想藉此訓練民衆使用四權，相信繼續努力下去，不難把地方自治完成，我們認爲必須如此，才可以造成民主政治的基礎，以求 總理民權主義的實現。

四 自 治 政 策 在 廣 西 的 檢 討

自給政策的檢討：自給二字，是經濟學上的名詞，他的意思，并不是說一國一省所需要的物質生活資料，都由一國一省自己生產，斷絕與別國交換，同

復到閉關自守自足自給的時代，要知道世界上任何國家，物質上的需要，都不能自產自給的。如英國缺棉，德國缺銅，日本缺煤鐵，就是明例。我們的自給政策，是在求生產總價值的自給，換言之，我們是要維持國家經濟權的獨立，以國家力量經營關於衣食住行的重要實業，將我們有餘的東西，去換取我們所沒有的東西，而在一交一換上求其出入數目的平衡。

關於整個中國的自給問題，我們暫撇開不談，只就廣西一省來講，廣西以前是入超的省份，照二十三年度的統計，對外貿易全年入口貨總值四千六百萬，其中以棉紗布疋給一千八百萬，煤油五百萬，食鹽五百萬，……出口貨總值二千九百萬元，計牲口佔九百萬，米糧五百萬，木料三百萬，鑛二百萬，油類五百萬，……全年入超總數約一千七百萬元，這就是說，我們年年要拿一千七百萬元的現金，送到省外去，長此以往，是很不得了的。因此我們厲行自給

政策，發展生產，統制貿易，以挽救入超。

關於發展生產，最注重的是農業與礦業。農業方面，在各處遍設農業示範場，研究改良種籽，改良農具，興振興水利，購求肥料等，以增加穀米的產量。因為廣東每年要吃洋米九千萬元，我們把米糧產量增加了，不愁沒有市場，其次提倡種桐，因為桐油是本省的特產，世界是我們桐油獨佔的市場，且因為桐油用途很廣，年來價值很高，去年桐油出口，已較民國二十三年增加了幾倍，我們省內遍地荒山，都宜於種桐，今年政府特地花了數十萬的資本，買很多桐籽，發給全省民衆，要全省民衆，總動員的植桐，希望每村能種活一萬株，三年後，全省二萬四千村街，便有一萬萬四千萬株桐了，以每株一毫計算，也可增加收入一千四百萬元。還有本省入口貨最大宗的是棉紗，故政府一面又獎勵人民種棉，將來種成功了，再設紗廠。此外設立家畜保育所，預防牛

鹽，又提倡公共牧畜，挖魚塘，公耕……等，都是爲求增加農業生產的。

鑛業方面，本省的鑛產，蘊藏頗富，尤其是錫鑛，產量最多，計一十三年
度各種鑛產出口總值，不過三百萬元，一十五年度鑛產出口達八百六十五萬餘

元，增加幾至三倍。其次金鑛，現在全省各處發現很多，如撫河一帶以及上林
的大鳴山兩邊，天保那坡向都等處，都有金鑛發現，半年來政府收買金沙，已
收獲一千二百萬元之多。以後我們想利用機器，大量的開採，現正在設計進
行中。

關於統制貿易，本省年前即設立省貿易處，設立貿易處的目的，一方面在
握住本省商業大權，以發達國家資本，防止私人壟斷，一方面扶助省內的小商
業，使他們能活動週轉，如代小商人直接運售本省的出產品與必需品，免除中
間買辦階級的剝削與操縱。此外設立貿易處後，各種大宗出口貨，均加以嚴格

的檢驗，如桐油須煉夠若干度數，方准出口，這樣便可以保持國際市場上的信用，間接提高貨價了。

就上面所說，本省的自給政策，是從發展生產，與統制貿易兩方面雙管齊進。此外政府並顧全大多數佃農的利益，厲行耕地租用條例，實行「三七五，六二三五」的租率。（即一百斤穀地主得三七·五斤。佃農得六一·五斤）并設立農民銀行，舉辦農村貸款，以解除農民高利貸的痛苦。

幾年來我們推行自給政策的結果，各種生產上已日見增加，故二十五回年對外貿易據財政廳報告，得如下的數目，出口總值五二一八萬餘元，內計糧食一一六九萬餘元，油類一〇三五萬餘元，鑛產八六五萬餘元，牲口六六七萬餘元。入口貨總值四二五三萬餘元，內計織品一八五四萬餘元，食品七二六萬餘元，金屬六七七萬餘元。出入對比，出超約一千萬元。廣西歷年對外貿易，都

是入超，如二十三年度入超竟達一千七百萬元之多。但經過幾年來的努力，已經變爲出超了，這不能不說是我們上下一致推行自給政策的結果。

歸納起來說，三自政策在本省，已經逐步實施了，可知道我們的政策，並不是不兌現的空洞理論，而是一種最切合實際的建設方案。不過我們幾年來是以「建設廣西，復興中國」爲職志，「建設廣西」是我們工作的起點，「復興中國」，才是我們的目的。因爲廣西是中國的一省，整個中國不能復興，廣西是不能做世外桃源的。所以我們今後要循着過去寶貴的經驗，與正確的道路，下更大的決心與努力，繼續邁進，使整個三自政策在中國實現，更進而使整個三民主義在中國實現。才可以達到復興中國的目的。（完）

梁上燕主編

民團叢刊第一輯

廣西的民團

世界第一個特殊學校

馮璜著

五分

廣西民團的演進

錢寶甫著

五分

廣西的三位一體制
基層幹部

梁上燕著

六分

廣西的三位一體制
基層幹部

梁上燕著

五分

三自政策在廣西

梁上燕著

五分

廣西的基層建設
(再版)

梁上燕著

五分

廣西的基層建設
(再版)

白崇禧著

五分

戰時民團的運用

劉自強著

六分

民團運動與基層建設

潘景往著

六分

民團週刊出版社

上海图书馆藏书



A541 212 0001 1864B



民 團 週 刊

第一種
第二種
第三種
第四種
第五種
第六種
第七種
第八種

基層建記
基本認
建紀常國焦
國念識難團土

叢叢叢叢叢
設記
刊刊刊刊刊

丙 植叢



中承廠刷印西廣

