



戰時政治工作





戰  
時  
政  
治  
工  
作

# 戰時政治工作

中華民國二十七年十二月廿二日出版

初版印數：三〇〇〇冊

實價一角五分

(外埠酌加郵費)

編輯者 靜 琴

出版者 時代史料保存社

上海福州路世界里

總經售 上海雜誌公司

總店：漢口交通路六十二號

支店 上海福州路

支店 廣州漢民北路

支店 梧州大中路

支店 宜昌馬路

支店 重慶武庫街

分店 長沙東長街

分店 武昌胡林翼路

分店 成都祠堂街

分店 安西南院門

分店 昆明西華路

代售處 各地各大書店

## 序

「沒有正確的理論，就不能有正確的行動。」這是一句千古不易的名言。

全面抗戰發生以後，第八路軍從陝北開到了晉北前線，在短短的期間內，他們不但消滅了敵人無數的力量，獲得了敵人大量的軍火，而且動員了成千的民衆，參加在抗戰的隊伍中。許多別的軍隊所不易或不能完成的艱苦工作，他們都在最短的期間內輕易地完成了。所以，第八路軍在廣大的民衆中間豎起了不可動搖的威信，獲得了廣大民衆的熱烈擁護，實在不是偶然的事。

第八路軍開到山西不久，一位山西的最高長官很驚訝地問八路軍的一位領袖說：「山西的民衆，我組織了多少年都組織不好；可是你們一來就都組織好了，請你告訴我一這一個秘訣！」

然則，第八路軍到底有沒有一個神妙的「秘訣」呢？也可以說是有的。那「秘訣」不

是別的，就是正確的政治理論。

這里所搜集的幾篇文章，可說是第八路軍方面關於政治工作的理論的結晶。假使我們也想了解第八路軍獲得巨大勝利的「祕訣」，那就請細讀這幾篇文章，從這里，是不難得到那神妙的「祕訣」的！

編者·一九三八，一，一日於西京·

# 戰時政治工作

## 目錄

- 一 戰時政治工作概要……………莫文驊（一）
  - （一）戰時政治工作的地位
  - （二）戰時政治工作的任務與內容
- 二 對抗戰軍隊政治工作的商榷……………李富春（一八）
  - （一）革命的政治工作是民族革命軍隊的生命線
  - （二）抗戰軍隊政治工作的任務與內容
  - （三）政治工作的組織與方法
- 三 抗戰軍隊中的連隊政治工作……………亞樓（三〇）
  - （一）連隊政治工作在戰時政治工作中的地位
  - （二）政治機關怎樣去加強對連隊政治工作的領導？
  - （三）連隊政治工作的任務、

組織與工作

四 抗日軍隊與人民…………… 際 春(四八)

- (一) 首先教育抗戰部隊中全體指揮員
- (二) 建立抗戰部隊與羣衆的正確關係
- (三) 建立部隊經常的羣衆工作
- (四) 組織羣衆的參戰運動
- (五) 發動羣衆的游擊戰爭
- (六) 開展羣衆中廣泛的勸奸運動
- (七) 改善羣衆的生活

五 改造軍隊與武裝民衆問題…………… 史 達(五七)

- (一) 從歷史上論軍隊改造的必要
- (二) 改造軍隊的若干問題。



## 戰時政治工作概要

### 一 戰時政治工作的地位

戰爭不是開玩笑，抗日戰爭更不是開玩笑，牠是一種嚴重的戰爭，是決定中國生死前途的戰爭。因此：在抗日戰爭中要取得每個戰鬥的勝利，必須要有戰時政治工作為保證。

因為「戰鬥，是要求戰士精神的和肉體的高度的緊張。準備工作的任務，在發動戰士們必具的政治情緒，才能夠保障戰鬥勝利的政治情緒（萬眾一心，朝氣奮發，感覺必求勝利，勇氣橫溢，征服所能發生一切障礙的堅決性）。」（蘇聯步兵戰鬥條令第二部一一九頁）因此：我們知道戰時的戰鬥情緒對於戰爭的勝負是很重要的。戰鬥情緒的旺盛，能夠以少勝多，以不良的武器戰勝裝備精良的軍隊，這種例子是很多的。十九路軍上海抗戰是個例子，現在西班牙政府軍、民團的保衛馬德里與德意帝國主義

現代軍隊作戰而能取得勝利又是一個例子，紅軍過去的戰爭也有不少的好例子。因為戰鬥情緒的旺盛，才能提高作戰勇氣，衝鋒陷陣，不惜犧牲，頑強抗戰。特別在目前戰爭受到挫折，部隊中生長着相當嚴重的失敗情緒，這種情緒是必須克服的，不然再發展下去，部隊便會失去戰鬥力，便會望風而逃！我們不獨要克服，而且要把政治情緒轉變向旺盛的方面發展。

怎樣才能達到目的呢？就必須使每個戰士有最高的政治覺悟（民族覺悟）。這是不容易的。因為我們要估計到過去政治工作沒有很大的成績。戰士自覺的對保衛祖國的民族熱忱是有的，但這種熱忱沒有經過政治工作的力量把它發揮起來，組織起來，使其更堅定。因此：在困難環境中會發生變化，所以，現在要提高政治覺悟程度，使每個戰士澈底了解民族利益高於一切，必需要堅強的戰時政治工作。

戰鬥的環境是最緊張、最複雜的，倏忽之間，變化萬象：時而前進，忽又退後，霎時或左右發現敵人……這樣的環境中，而且頃刻會死亡的面前，由於政治堅定的程度不夠，或由於情況不明，經驗缺乏，因而戰士們的心理會隨情況的變化而變化的。

所以，時常會發生在戰鬥中本來情緒很高的部隊，忽而情緒低下來，或作戰時很高，戰後又低了，個別戰士戰時很勇敢，但戰後發生動搖，甚至逃跑。這種現象不克服，很困難使我們進行持續的戰爭來爭取抗戰的勝利。

我們需要使每個戰士在戰鬥環境中無論如何複雜、困難，戰鬥情緒不會受影響，而能繼續的高漲，且防止和克服不良情緒的發生，必須要把握住戰士們的脈膊的每一跳動，掌握住他們的精神心理，及時給以轉變，那非政治工作不可。從這樣便說明了戰時政治工作的地位之重要了，戰時沒政治工作是不能夠保障勝利的。

## 二 戰時政治工作的任務與內容

抗戰中一般政治工作的基本任務，是鞏固與提高抗日軍隊的戰鬥力，以爭取抗戰勝利。而戰時的政治工作的任務，大致與平時相同，所不同的，不過是實現此種任務的手段是要適應戰時的變化萬象的情況而已。

政治工作的基本內容，自然是由整個社會經濟問題及政治問題所演繹出來的。在

目前抗戰階段中，應該以革命的三民主義和抗日統一戰線做基本內容，充實這一內容，便能完成這一任務——提高部隊戰鬥力爭取抗戰勝利的任務。

現在再來說政治工作所包含的部份。

### 一、戰時對本軍的政治工作：

要提高部隊的戰鬥力，就要培養有紀律的戰士，他具有下述的諸質量：大膽性，堅決性，勇敢性，機斷專行性，刻苦耐勞性。因此，首先須從政治上使每個戰士澈底了解抗日戰爭中國際國內政治形勢，日本帝國主義國家之政治經濟設施，侵略中國的原因及內部之矛盾，階級鬥爭情形，更廣泛的宣傳中國民族的危機，敵人的兇殘，及我們所負挽救中國危亡之重大使命。提高對敵人仇恨的心理，指出我們勝利的條件，增強對勝利的信心，同時，正確的指出我們自身的弱點，並糾正弱點的具體辦法，這樣才會使勝利的前途變為實際。才能完成上述的任務。

戰時對本軍的政治工作絕對不能散佈失敗情緒，更不能壓迫抗日的言論與組織，也不能提出欺己欺人的口號。

因此，我們要建立對本軍的有計劃有系統有組織的戰時政治工作。現分述如下：

(甲) 戰鬥前

政治機關依據高級兵團作戰命令頒發戰時政治訓令（或政治保證計劃）以保證作戰任務的完成，這包括下面各項：

本軍情況——一般的、個別的政治情緒，政治組織狀況、成份，給養情形，戰鬥力及友軍一般狀況等等。

日偽軍情況——部隊編制及歷史、成份，政治情緒，流行口號，給養衛生狀況，戰鬥力，部隊特長及弱點等等。

對於本軍敵軍情況最重要的是政治情緒，戰鬥力的問題。

地方居民情況——對抗日的認識和情緒，同情與擁護的程度，對本軍的同情與擁護程度。有無民族反革命份子，地方給養情形如何，有無抗日救亡組織工作的基礎。

對於各方情況的估計及敵我力量之對比，勝利條件等，定出具體計劃，進行深入政治上的組織上的動員，並幫助下級定出計劃定出動員口號，及督促其實現之。在準

備戰鬥中，工作是要準確的，因此，除對政治上的動員檢查外，還須協同軍事機關檢查一切軍事的準備工作。

還有一件很重要的事，就是保守軍事秘密，因為如洩露了秘密，則會破壞了戰役（甚至戰略）計劃。自然，在戰前須進行人員的考查與勸奸工作，防止漢奸的活動，動搖份子的叛變，同時，要估計到洩露軍事秘密有許多是不自覺的。這是由於我們的政治教育不夠，這便須要很好的教育，使全體戰士澈底了解保守軍事秘密對戰爭有極重大的意義。

往往因為戰前政治工作準備的充分與否，對於整個戰役是含有決定意義的。

### （乙）戰鬥中

這時的政治工作更是重要了，因此要進行以下的工作：

甲、革命軍隊的指揮統一，意志統一，是戰勝敵人的保證。政治工作須使每個戰士明瞭服從作戰的指揮，迅速執行作戰命令，遵守戰場紀律，是爭取抗戰勝利有力的保證。要反對各自為戰，不聽指揮，不服從作戰命令，觀望不前，自由退却或自由下

火線等壞現象。必要時給以紀律的制裁，但這不是主要的手段，主要的還是政治上啓發戰士們的自覺程度。

要戰士服從指揮，政治工作便應保證指揮官的威信，政治工作人員的威信。但這種威信的建立，應當一方面而是政治工作保證下級對上級的信仰，另一方面保證戰鬥中樹立軍官及政治工作人員沉著平靜堅定勇敢與士兵同甘苦共患難的模範作用，這才會使戰士相信真正的爲民族革命而堅決奮鬥的領導者，而掀起不顧一切犧牲的精神服從其領導。這樣便須提高幹部的政治情緒，同樣的須反對幹部中特別政治工作人員中不能以身作則，而表現貪生怕死的可恥現象。因爲幹部威信的建立，只有他在事實上確能夠比部隊的一切人員有一種卓越的才能，這種卓越才能應當成爲一切人員所知道和明了的。只有自身的卓越才能，模範作用，才能取得部隊的高度信仰。

乙、蘇聯紅軍政治部對部隊共產黨組織訓令說：「在戰鬥中支部要表示自己堅定的和勇敢的模範，如果當參加危亡的工作時，支部立即派出自己的黨員去參加。」同時在蘇聯及中國紅軍中共產黨員在戰鬥中的任務是：「衝鋒在前，退却在後，」事實

上也是這樣做的，所以能領導部隊完成戰鬥的任務。我們很希望，在部隊中的忠實於革命的三民主義的人員，特別是幹部人員，在戰爭中能以身作則為國家為民族為革命的三民主義而戰鬥。

丙、現代戰爭的機械化，新式武器無奇不有，日帝國主義進攻中國，用盡一切殺人利器。在現今中國軍隊的技術條件還低，在這種條件之下而要戰勝敵人，除了許多原因之外，從政治上提高部隊的軍事技術，戰術素養，加緊軍事教育與學習，是很重要的。估計敵人可能使用什麼技術兵種來進行戰爭，而首先使部隊存一種觀念，並從積極方面告知對付之方法，不然，會臨時慌忙，不知所措的，當然，不應把敵人可能用的軍事技術誇大，以影響部隊政治情緒。同樣的，不預先告知自己的部隊也是要不得的。

依據戰役的目的，與戰術上的要求，政治工作應進行必須的軍事宣傳，如進攻戰鬥則須動作迅速，聯繫就須祕密，夜間動作便須肅靜不點火等。

丁、利用一切勝利消息——儘管是最微小的——迅速傳達到各部隊中去，提高部



隊的勇氣並發動爭取勝利的競賽（如甲團繳了日寇一千支槍，則乙團提出完成戰鬥任務，打勝仗和甲團競賽）。但是，特別注意的這種勝利消息是要準確的，不能是欺騙的。譬如，目前中國新聞政策，在宣傳方面有許多不實在，影響到人們對新聞的不信任，如果在戰鬥中作欺騙的宣傳，下次戰士就說政治工作是吹牛皮賣膏藥了，所得的效果便會是相反的。

戊、「逃亡」，是軍隊中最兇烈的敵人，對逃亡者的鬥爭，應採取最堅決的方法」（蘇聯紅軍戰鬥條令第二部一一八頁）。目前抗戰中的逃亡是脫離革命戰線，削弱抗日力量，間接幫助了日本帝國主義，至於叛變，那便是出賣民族利益的漢奸行爲了。在戰時，這是可能發生的。據傳來消息，現在前方各部隊中都發生一些逃亡，這是極壞的現象。政治工作應與這種現象作不調和的鬥爭，領導全體戰士仇恨那些叛變與逃亡份子，時常宣傳漢奸（如殷汝耕等）賣國賣民族的罪惡行爲，造成一種狂熱的反漢奸賣國賊、反叛變與逃跑的輿論。同時從政治上提高吃苦耐勞堅決鬥爭的精神，加緊政治教育。

火線上發現投機份子（不論帶隊投敵，或個人投敵），任何人有立即槍斃他之權。火線上在劇戰中會發生自傷的，這亦是可恥行爲，同樣須要執行紀律。

還有一種「合法」的逃亡，或自由下火線，借故肚痛，招呼傷兵等「理由」，離開火線，或到後方去，這同樣是不允許的。

己、革命軍隊的特質是吃苦耐勞，政治情緒的高漲，雖物質缺乏亦還可以連續的戰鬥，但不能因此而解說對於戰時供給不注意也不要緊的。却正相反，戰時須要精神上肉體上百倍的緊張，這樣便須在戰時及時的使戰士取得飲食及衣服鞋襪等。凡是由於部隊供給機關的錯誤而發生供給上的每一遲緩，應立即追究之，其對遲緩負責者要給他以懲罰。至於由於貪污而使給養發生困難，更要受紀律之制裁。每個戰士都應準備忍受一切的缺乏，但他應知道關於缺乏的情形，如果由於供給機關不得當和不負責任而發生的缺乏，那就要引起軍隊發生怨恨與不滿，而同時如果由於客觀原因而發生的缺乏，並且這缺乏的原因又能及時的使部隊了解，那麼，就不致使軍隊發生不滿的危險了。

「無間斷的彈藥補充，是有偉大意義的，對於服務於彈藥補充等的人員，必須訓育其深能認識責任，有堅定性，有準確性，有靈敏性。」（蘇聯紅軍步兵戰鬥條令第二部一二〇頁）這樣才會使戰時不發生彈藥缺乏的危險。

這樣，便須從政治上提高供給人員的政治覺悟程度，不要以為這些工作是事務主義，而應以政治的眼光和態度對待一切事務工作。

庚、戰鬥中的衛生救護工作，應很好的建立，一方面須要在戰場中及時的救護傷員，掩埋犧牲者。及時的救護與掩埋是直接影響於一般戰士的政治情緒的。因為傷亡枕藉的環境裏，可能降低戰鬥勇士。固然，另一方面政治工作亦可以鼓起為同志復仇的心理，但到底避免目睹這種慘狀是應該的，所以應迅速掩埋與救護。至於救護，當然及時的對於負傷者的醫治，更是應當的了。

#### （乙） 戰鬥後

在持久戰爭中，所担任的戰鬥是連續的，所以每次戰鬥後即準備下次的戰鬥，因此，戰後的政治工作是同等的重要。

甲、戰鬥如果勝利後，應抓住這一例子進行最有力的鼓動，提高戰鬥情緒到最高度，對於戰爭中英勇的例子很好的發揚，同時，防止驕傲、自滿、輕敵、鬆懈、疏忽等現象之發生。因為這是給敵人以可乘之機來對我軍襲擊。

乙、如果戰鬥失利了，便應進行艱苦的解釋，檢查失利的原由，適當的批評與打擊戰爭中不勇敢的份子，及獎勵戰爭中英勇艱苦的份子，從失敗中學習教訓。列甯說過：「戰敗的軍隊正可以學得許多很好的經驗」，所以當戰敗後對於工作的檢查是非常重要的。戰爭失利，部隊情緒受到影響，易生惶亂、恐慌、頹喪等現象，這樣會使隱藏在部隊中的個別壞份子造謠搗亂，對於這些份子應嚴格的處置。當時政治工作的任務是不祇不使政治情緒低落，而且要繼續的提高戰鬥情緒。

丙、戰後對傷員很好的安置，給以物質的保證，前方的勝利消息，經常的告知他們，組織慰勞隊（本部隊或羣衆的），進行簡單的歌舞，有生趣的談話，及物質上的慰勞。聽說前方某部拒絕羣衆的慰勞，這是不應當的。

並且，對傷員很好的教育，以免侵犯羣衆利益的壞現象發生。據說前方某部的後

方傷員，發現嚴重的脫離羣衆的破壞現象，與羣衆的關係非常惡劣，這不祇不能取得羣衆的直接物質上精神上的幫助，而且影響到羣衆積極參戰的情緒。

至於軍政首長親身慰問，亦是很重要的。

丙、戰後立即進行各種統計（傷亡、損失、繳獲等），並保證物質的補充，彈藥的調劑，人員的配備，組織的整理等。

二、戰時對居民的政治工作：

戰爭對居民的爭取，吸引作戰地區的居民羣衆，配合我軍抗戰，是對於順利的進行戰鬥任務與爭取戰爭勝利有決定意義的。因爲：「戰爭的最終命運不是由於技術來決定，而是由正確的政策與廣大羣衆的同情與擁護來決定的」（史達林）；恩格斯也說過，「依靠人的質量與數量。」

雖然由外國買了許多新式武器，但沒有重工業基礎的中國，軍隊真正機械化是很困難的，但我們有優良的條件，正如蘇聯戰時政治工作所說的，「我們的軍事技術趕不上敵人，可是我們依靠一種原素——依靠人，在這兒，毫無問題的我們佔優勢。」

一九二五——二七年的中國大革命軍隊之所以迅速的取得勝利，是由於國共合作執行正確的革命的三民主義，實行孫先生臨逝時不朽的名言「喚起民眾」，所以當前抗日戰爭更應喚起民眾，爭敗民眾，武裝民眾，配合軍隊作戰，以取得最終的勝利。

可惜得很，直到今天，還不敢大膽的發動羣眾起來參加戰爭，反而壓制羣眾抗日運動之發展，這樣會使單純的政府軍隊抗戰有失敗的危險，所以南京政府應立即開放民運，實現民主，澈底改變對羣眾的政策。而軍隊本身則應進行以下的工作：

甲、抗日軍隊應很好的與人民結合而成爲人民的武裝，抗日軍隊是愛護人民的，尊重人民利益的，所以嚴整部隊紀律，從政治上提高每個抗日軍人自覺的遵守紀律與不侵犯人民羣眾利益的良好作風，這就需要進行紀律教育，紀律檢查，和破壞紀律的壞現象作鬥爭。這點，在退兵時更爲重要。

解決了以上問題，便可以宣傳羣眾，組織羣眾參戰，向羣眾說明，戰爭對他們有什麼關係，即是說，如果日寇來了，他們便當亡國奴了！一切都會被日寇佔了！舉出許多例子，日寇行兇的情形，用各種各樣的宣傳方式進行工作，啓發他們對日寇的仇

恨。

乙、日寇在特務機關的組織之下，進行佈置偵探網，及收買漢奸，所以在居民中進行鋤奸運動是非常必要的。這一運動，從政治上揭破漢奸的造謠，欺騙與破壞，應發動廣大的羣衆起來進行鋤奸工作，以鎮壓漢奸的活動。但是，絕不能把抗日的同志作漢奸來打，聽說現在個別發生這樣的事情，那麼，這便是自殺政策了！

鋤奸運動與發動羣衆起來參戰是有聯系的，即是說，漢奸沒肅清，對發動羣衆是阻礙的，換句話說，要發動羣衆，爭取抗日的勝利，則應嚴厲的、廣泛的進行鋤奸運動。

丙、細心的了解羣衆狀況，依據當時當地的實際情形幫助羣衆建立抗日組織，並幫助建立工作，這樣建立起來的抗日救國組織，是團結與領導抗日人民羣衆的機關；而且是軍隊與羣衆聯系的橋梁。現在許多抗日救國組織，是官辦的，包而不辦的，不許羣衆參加的，有些真正的抗日救國組織則「明令」取消了！這是與抗日的宗旨相違背的，應立即糾正過來！經過抗日救國組織的動員，便可以有組織的擴大我們的隊伍，

不斷的在戰時補充新戰士。祇有從發動羣衆的抗日救國的熱情之下，才能擴大我們的隊伍，採用過去的「招兵買馬」的辦法是不成功的。

### 三、戰時對敵軍的政治工作：

消滅日、偽軍，除了從軍事上的抗戰之外，應從政治上瓦解他的隊伍，破壞他的隊伍，削弱他的力量，奪取敵人的武器，武裝我們自己，奪取敵人的士兵及下級官兵到革命方面來。這一工作是不可能做得到的。這雖然是困難，但並不是沒有辦法，因為日軍中存在着矛盾，反對戰爭的運動，反對日帝國主義侵略中國的情緒，是在日軍中增長着，偽軍中，受亡國的痛苦，抗日的政治情緒是增長着，因此，只要我們艱苦的政治工作是不可能動搖和瓦解日偽軍的。

甲、根據敵軍的情況及已得的材料，製定文字的、口頭的宣傳大綱，並宣傳我軍對俘虜的正確政策，適當的散到敵人陣地與後方去。同時，可以組織居民羣衆（無論男女老少）訓練羣衆，如日寇到來時可以經過居民關係利用各種各樣的方式，及一切可能利用的機會，進行對日偽軍的宣傳煽動，並組織其拖槍逃跑以至譁變過來。



兩軍對峙的時候，即可以利用晚上組織火線上的喊話，特別注意態度要和靄，不疲倦的說服，絕對防止對立，互相辱罵的現象。

乙、對俘虜應有正確的政策，最近八路軍擊潰日寇中有三百餘扼守據點，誓不繳槍，結果全部傷亡，這是由於過去中國軍隊對俘虜政策之錯誤所造成如對於俘虜的仇殺、侮辱，這會使敵人更加堅決作戰，消滅敵人更加困難了。這以後應即糾正，對俘虜應給以優待與宣傳，然後把他們放回去。如有可能時，就在火綫上把他們放回去。

——莫文驊——

## 對抗戰軍隊政治工作的商榷

### 一 革命的政治工作是民族革命軍隊的生命線

六個月全國抗戰的教訓，很清楚而迫切的把改造軍隊使之適合全民族抗戰需要的大問題，提在全國人民的面前。

改造軍隊最重要的一環，就是建立革命的政治工作制度。只有在抗戰軍隊中把政治工作實際的建立起來，才能把民族抗戰的戰鬥力提高，才能把官與兵，軍與民聯結成一條心，像一個人一樣，為民族的獨立自由而戰鬥到底！

當着一九二五年國民黨在廣州改組，國民政府成立後，當時舊的軍隊尚未改造，革命軍隊還未建立，所以雖有二十餘萬粵湘滇等軍與楊劉洪沈諸部酣戰於東江西江北江南路各地，而勝負不決。在黃埔學校第一期畢業，新的國民革命軍成立了兩個團後，僅僅以新成立這兩個團為骨幹，舉行「東征」，即得着東江民衆的熱烈歡迎與幫

助，迅速掃平楊劉，克復潮汕，直抵閩境。如果從單純的軍事觀點上說，以二十萬眾的粵湘滇軍血戰經年不能打敗楊劉，後來只加兩個團以數千之眾即起了全部勝負決定的作用，這不是奇蹟麼？這是由於新成立的兩個團，是新的革命軍隊，是有着革命的三民主義作政治工作基礎的軍隊。政治力量超過了敵人，提高了戰鬥力，保障了軍隊本身及軍隊與人民的團結！當時國民黨正因為有了這一鐵的事實的教訓，才決心以建立革命的政治工作為中心，繼續成立新的革命軍隊，改造舊的軍隊，如是才有北伐的勝利！

蘇聯紅軍所以能夠團結全國工農在殘破困苦之中擊敗白黨與外國的進攻；西班牙政府軍所以能團結人民與法西斯德寇侵略軍及佛郎哥叛軍進行堅決持久的戰鬥；這些「奇蹟」的主要原因之一，就是由於革命軍隊有堅強的革命政治工作！

因此我們可以肯定說：以革命主義為基礎的革命政治工作是一切革命軍隊的生命線與靈魂！

有人說：政治工作是空談，是「賣狗皮膏藥」的；又有人說政治工作徒然增加軍隊

中上下級的磨擦，軍官帶兵更困難了，軍隊對民衆關係「太好」，就更難指揮人民了。

我們必須坦白誠懇的說，這些非難政治工作的理由，不是不了解政治工作的實際意義，就是故意的反對軍隊中的革命政治工作，而不想軍隊革命化。政治工作之變爲空談，這決不是政治工作本身的錯誤，而是由於政治工作人員沒有實行真正的革命的政治工作。如果一方面空喊革命主義與革命政綱，另一方面在實際上却又多方阻礙革命主義與政綱見諸實行；如果一方面在宣言、廣播談話、訓練中，向軍隊官兵與人民空喊全民族大家要參戰，但另一方面在實際上又處處不給人民參戰的權利與機會，處處阻礙人民與軍隊的聯絡，甚至人民慰勞抗戰軍隊被禁止；如果一方面高談抗戰、空喊士兵要勇敢上前線，但是實際上高級軍官臨陣不前，甚至化裝先逃，這一切的一切，與革命主義、革命政綱、革命軍隊的行動都背道而馳，如果是這樣的政治工作，也就不得不變成「點綴」「湊趣」「捧場」的東西了。這樣的政治工作必然會變成空談，變成「賣狗皮膏藥」的東西了！

政治工作，原是以革命主義，革命政綱來團結和聯繫軍與人民、官與兵的，如果

官與兵、軍與民之間沒有這種爲民族爲國家而團結一致，堅決犧牲奮鬥的最高原則來聯繫，沒有「在上者」的提倡與作模範，而繼續軍隊中的軍閥制度，繼續官壓迫兵、軍壓迫民的離心作用，要想指揮如意，打成一片，是不可能的。欲使軍隊真正成爲民族解放的前衛戰士的革命軍隊，也是不可能的。

另外又有人說，現在全國國民革命軍中不是也有繼承大革命時代所建立的政治工作麼？對於這一問題我們也必須坦白的誠懇的答覆說，現在流行的政訓處的政治組織與政治工作，已經不是與大革命時代一樣了。那個時代的堅強獨立的政治工作的組織與制度，已不復存在於現在的所謂政訓處中，中山先生革命的三民主義、革命的三大政策，已經不是十年來的政治工作內容了。這樣的沒有革命制度與革命內容的政治工作，還能適合現在民族革命軍隊的需要麼？一九二七年後，十年來保持與發揚了大革命時代革命制度與革命內容的政治工作的，只有現在的第八路軍！

## 二 抗戰軍隊政治工作的任務與內容

革命軍隊的政治工作的基本目的，是提高革命軍隊的戰鬥力，保證戰爭的勝利，是使軍隊本身團結起來，軍隊與人民結合起來！

中華民族處在生存死亡的決定關頭，迫切需要抗戰軍隊的犧牲、奮鬥到底的戰鬥力，迫切需要軍隊與人民團結共赴國難，爭取持久抗戰的最後勝利！而今天要消除現有軍隊一切派系，要消滅保存實力及把軍隊作爲個人工具的觀念，要消滅上壓迫下、官壓迫兵、軍壓迫民的一切軍閥制度，要消滅一切畏縮不前，藉故推諉，當友軍危險而不援，望風而逃的恐日病等可恥的現象，只有發揚大革命時代的革命政治工作，使全國軍隊成爲爲民族解放而堅持奮鬥到底的革命軍隊！

全國軍隊的革命的政治工作，必須恢復以中山先生革命的三民主義爲基礎，革命的三大政策爲骨幹，使每個指揮員戰鬥員，每個人民懂得並且確信我們今天的抗戰是爲國家、爲民族、爲自己、爲子孫，爲着爭取民族解放、民生幸福、民權自由這三大目的而奮鬥，而且深刻了解與堅決執行聯俄、聯共、聯工農三大政策，是達到革命三民主義的唯一方策，只有這樣的政治工作與革命政策的實際執行配合起來，才能使全

國軍民上下一心，軍民一體，抱着抗戰勝利的信心，望着民族解放的光明而堅固團結起來，不怕艱難挫折，不受威迫利誘，不迷惑於挑撥離間，來堅持的爭取抗戰的最後勝利。

根據這樣政治工作的目的與基礎，我們在政治工作的實施方面應做些甚麼才能達到呢？我以為革命政治工作應分爲軍隊與居民及敵軍三方面的工作？

在軍隊內部方面的政治工作，目前亟需做的是：

(一) 向每個部隊的全體官兵實施革命的政治教育，發揮革命的三民主義，把理論與實際相聯系，使每個官兵有着革命的前進的人生觀，使之了解國際大勢、國內形勢、日本狀況，以及如何爭取抗戰最後勝利，高度的提高戰士的民族覺醒與自我犧牲精神。因此軍隊的政治教育，必須與軍事教育並重，必須有經常的政治教育時間，必須有革命內容的政治教育材料，必須發展指揮員中、戰鬥員中的充分討論，耐心解釋一切疑難而誤解，反對政治教育的形式主義與宗教儀式，提高戰士們學習研究的興趣。只有這樣，政治教育才能深入！

(二) 努力注意改善士兵待遇與生活。必須承認舊軍隊士兵的待遇與生活是極不好的，如果不努力儘可能的改善，是不能把士兵戰鬥的積極性提高，消除官與兵的隔閡的。必須禁止肉刑與打罵，禁止刻扣軍餉，這些均應明令規定由政治機關監督實行。設置各種必要的組織，如抗戰室俱樂部、晚會等等發展官兵中的正常娛樂與體育運動，提高士兵文化識字運動，保證部隊的給養，應由士兵自己選舉伙食委員會，注意改善伙食，民衆的一切慰勞品主要的應儘量分給下級官佐與士兵，並應使慰勞的民衆親密的接近士兵。只有這樣，才能使官兵生活愉快與興奮！

如果政治機關的政治工作不能與改善士兵生活與待遇密切聯繫起來，政治工作就成爲賣狗皮膏藥！

(三) 建立革命軍隊自覺的革命軍風紀！民族革命軍隊的軍風紀的建立，部隊的鞏固是建築在政治的民族的覺悟上的，而不是依靠皮鞭軍棍打罵及肉刑上面的。軍隊與人民的團結是建築在每個官兵自覺的愛護民衆、保護民衆利益上的，而不是依靠壓迫、摧殘、強迫、命令所能成功的，對於犯錯誤犯紀律的分子，主要的是要採取說



服、教育的方式，只有在萬不得已時才去執行紀律條令，因此，只有充分的政治教育，官兵間互相的了解與信任，軍民間互相愛護，才是革命軍隊的自覺紀律！政治機關的政治工作必須從加強政治教育與改善士兵待遇中，來建立革命的軍風紀。

(四) 保障軍事指揮員在軍事指揮上軍事行政上命令的貫徹執行。軍事指揮員一切寫着抗日的民族利益，寫着發揮部隊作用鞏固部隊組織的一切命令，政治機關應經過政治工作，依靠下級官兵的高度民族警覺與自覺的軍風紀上，貫徹執行。向一切違犯命令的傾向，作嚴格的鬥爭，來教育全體官兵。

(五) 全體政治工作人員以身作則的模範作用。政治工作人員本身必須在思想上政治上行動上生活上能夠作全體官兵的模範，忠實於革命主義，以百折不撓的意志，艱苦耐勞的作風，去影響全體官兵。以謙遜和賤的態度，耐心說服的精神，去團結全體官兵。只有這樣，才能提高政治工作的威信，推動政治工作的前進，發展政治工作的效果。一切高明的、出風頭的、空談的惡習，以至貪污腐化的生活，必須克服與排除。

對地方居民的政治工作，目前迫切需要的是：

(一) 保護人民的利益，使軍民打成一片。軍隊所到之地，必須禁止拉伕拉車和徵糧徵草，買賣要公平，不擾民不害民，在軍事上必要人民幫助時，必須召集民衆的眞正代表會議，說服人民，鼓動人民，使人民自願的幫助軍隊。

革命軍隊所經之地，不僅要保障自己不擾民不害民，而且還要爲民除害。軍隊政治機關必須堅決站在保護人民利益的立場上，爲人民解除痛苦，取消一切非人道的剝削和壓迫，只有這樣才能使人民從自己實際生活中認識軍隊是人民自己的軍隊，是爲民族利益而戰的軍隊，軍民才能堅固的聯結起來。

(二) 組織人民，武裝人民。抗戰軍隊所經之地，政治機關必須給人民主權利，宣傳與動員人民，幫助與領導人民組織起來，武裝起來。使各界各業人民都自動的組織抗日救國團體，組織抗日的武裝。一切不適合於動員廣大人民參戰的，限制人民行動的舊有組織，應給以改造，充實其民衆基礎，發指民衆的作用。只有這樣，抗日的軍隊才能取得千千萬萬的民衆力量的配合，抗戰軍隊的一切需要補充才能依靠人民的

力量來解決。

(三)發動人民肅清漢奸。日本特務機關散佈全國，漢奸到處橫行，抗日軍隊爲着鞏固自己作戰的戰場與後方，爲着提高軍隊與人民的政治警覺性，政治機關必須注意動員人民配合人民進行勤奸運動，對日寇漢奸的仁慈，即是對民族的犯罪，培養軍民的力量，用堅決的手段，撲滅間諜奸細的活動，是政治機關保障抗戰主要的工作之一。

對敵軍的工作應當進行：(一)經常對敵軍的宣傳煽動，抓住敵軍中每一個可能利用機會，使敵軍瓦解和渙散，因此而削弱敵人的戰鬥力量。(二)在火線上即在戰鬥中也要推行對敵軍的喊話，或散放傳單，使敵軍動搖。(三)對俘虜的工作，應當極力禁止虐待俘虜，經過優待、教育、解釋後，立即把他們放回去。

### 三 政治工作的組織與方法

要進行革命的政治工作，獲得政治工作的完滿效果，必須建立嚴格的政治工作制

度與健全的政治工作組織。這裏首先就應排除一切忽視政治工作，把政治機關看成點綴品裝門面的錯誤觀念。

政治工作，必須在軍隊的各級，從最高的全國的總政治部直到連隊的政治指導員，建立其獨立組織的系統。除各級部隊的指揮員可指導同級的政治工作機關外，下級政治機關必須服從上級政治機關的指揮，政治機關對同級指揮官的指導有異議時，有向其上級機關申訴之權。各級軍事長官必須給同級政治機關實施政治工作的一切便利，而不應予以干涉與阻礙，各項政治機關的首長，對其同級及下級官佐有違反革命主義，革命政綱與軍令紀律的行動時，有向上級政治機關彈劾之權。只有這樣，才能使政治機關有達到其政治工作目的與任務的保障。

正因為政治工作人員，有這樣嚴重的責任，與不能逃避的負擔，所以對於政治工作人員的選擇與培養必須慎重，必須集中全國優秀的政治工作人材，必須不斷的培養全國前進的青年幹部，分任到全國軍隊的政治工作的組織中去，才能保障政治工作的任務完成，一切對人員安置位置，濫竽充數的觀念，是危害政治工作的。

正因為政治工作機關與人員負有如此重大的負擔，所以實施政治工作方法，必須注意。要根據每一部隊的歷史、習慣、組成成分、官兵關係等等不同的情況，要根據各地的社會經濟政治人民等不同的複雜條件，採取靈活的方式去進行，不要造成軍事與政治對立，不要造成格格不入的現象，不要脫離軍民，而要以耐心說服誘導的精神，爭取官兵人民的信仰，團結他們在革命主義與政綱的領導下面而堅決奮鬥。

全國一切抗戰的武裝隊伍，迫切需要以最大決心迅速實行革命的政治工作，才能爭取抗戰的最後勝利。對於這一緊迫的重大問題，特將此知識提在全國各軍隊之前！

——李富春——

## 抗戰軍隊中的連隊政治工作

### 一 連隊政治工作在戰時政治工作中的地位

在抗戰的環境中，一切抗戰的部隊經常是處於行軍待機作戰或守備要塞陣地的戰鬥情況中；平靜的充裕的休息整頓時間，是極少的。這種緊張的戰鬥環境，使政治工作的集體領導方式，受到一定的限制。一切組織宣傳工作的範圍，都應該嚴格的適合於當時情況。召集全體幹部的和戰鬥員的大會，是很少可能甚至不允要的。這就是戰時政治工作適合於戰鬥情況的特點。

一切政治機關的決定與計劃，不僅要政治工作人員來進行，而且要普遍深入於全體戰士中。特別對於地方居民與對於敵軍的政治工作，則只有發動全體戰士都來參加才能有效的實現。否則，不是政治工作的決定與計劃不能充分的實現，就是政治工作在某種情況之下將不能無間斷的進行。

因此爲了發動全體戰士參加政治工作，政治機關須百倍加強對最接近於戰士的連隊的政治工作，增長連隊政治工作的效能。連隊政治工作，在戰時政治工作中應該佔重要的地位，應該成爲執行政治工作的基本組織。

## 二 政治機關怎樣去加強對連隊政治工作的

### 領導？

一、爲要加強連隊的政治工作，首先要使連隊有個代表政治機關在連隊進行工作的專責人。我們提議在抗戰軍連的各個連隊中，普遍的恢復北伐時代國民革命軍曾經建立過的政治指揮員制度，以便執行政治機關的指示，進行全體戰士中的政治工作；以及發動指導全體戰士特別是指揮員來參加政治工作，保證政治工作在任何情況下都不間斷的進行。北伐後的國民革命軍各部隊（除紅軍外），把連隊指導員取消，祇是依靠團政訓處每禮拜派政訓員集合隊伍講一兩次話就了事的工作制度，事實上等於取消了政治工作，更談不到將政治工作深入到全體戰士中去。這在今天的抗戰環境中，

是萬分不夠了。

二、政治機關，不論在何種情況下，都須保證上下級最密切的聯繫，才能保證政治工作的不間斷進行，以及戰士中具體情形的迅速反映。應分別各部隊的具體情況與戰鬥任務，而給以及時的正確的指示。可用電話或派人的方式傳達，或者召集下級幹部，給以當面的指示，聽取其口頭報告。在特殊情況中，政治機關應派遣政治人員到連隊中去，隨同連隊在行軍中戰鬥中進行指導督促檢查工作。但不應平均的分配政治工作人員，而應當首先注意到担任重要任務的和工作薄弱的連隊。在隨同連隊工作的人員，不惟與連一級的幹部接近，而且應密切的與政治戰士和士兵羣衆接近，真正的反映連隊中政治的戰鬥情緒，採取靈活的方式，推動和幫助連隊工作，及時的將情形報告政治機關，以便政治機關決定新的工作。假如專以「等因奉此」的訓令通告，去傳達政治工作計劃，或坐在機關裡等候連隊報告的辦法，都是極不妥當的。

三、政治機關的工作計劃與指示，須著重的集中到幾個中心問題上，指出這些工作的主要任務與方向，並求得這種計劃和指示，迅速的傳達到連隊去。但是這種計劃



指示必須具有充分的彈性，給直接執行者（團政訓處連指導員）以充分自動的可能。固然，戰時政治工作必須具有高度的集中制，以達到一致了解當前的任務，創立一致為完成戰鬥任務的意志。這是在戰爭中取得勝利的根本條件；可是，正確的集中制，不但不限制下級執行者的自動性，而且他本身還憑着這個「自動」做基礎，並要求時時都須有這種自動性（當然這種自動性是為實現本部隊的戰鬥任務底方向走去）。因為戰鬥的情況是千變萬化的，無論任何政治機關，亦無法預先指出關於政治工作的各種細微及臨時發生一切問題的處置方法。假如從頭至尾每一個動作都刻板的規定，沒有留出任何給下級以自動餘地，則這種計劃指示，不但不能發生真正的效用，而且會使政治工作常常中斷。

四、一切有鼓勵性有教育教用的報紙、傳單、宣傳品、勝利消息、日寇慘無人道的殘暴行為等情形，政治機關都應迅速而普遍的傳播到連隊中去。在戰鬥情況中，不間斷的供給新鮮的消息和宣傳品，對於提高戰鬥情緒，加深民族仇恨，是有很大作用的。政治機關如出版有自己的機關報時，則不應中斷與延期，必須環繞在當時戰鬥任

務的周圍，進行通俗的熱烈的宣傳鼓動。但是宣傳鼓動的內容，絕對要求十分準確，反對武斷與欺騙。否則縱使可以欺騙於一時，等到真相暴露，就會喪失政治機關的威信，使戰士認為一切宣傳都是「吹牛皮」。

五、在持久的連續的戰鬥中，政治幹部，特別是連隊的政治幹部，傷亡是不可避免的。所以解決幹部問題，是抗戰部隊政治機關的一個重大任務。政治機關為保證政治幹部的不斷供給，應該開辦教導隊團營學校訓練班，在士兵中抽調優秀的積極份子或招募有志參加抗日戰爭，願為抗戰流血犧牲的各界青年志士，給以訓練成為幹部。經常積蓄一部份幹部在政治機關下，才能週轉自如的調節補充。至於以為一定要有什麼「資格」（什麼學校畢業的）、什麼「階級」（將校尉）的人，才能擔任政治的幹部的舊觀點，必須打破。我們所需要的政治幹部是：（一）堅決忠誠於民族解放事業，而有犧牲決心和對抗日救亡有清楚認識的。（二）不違反人民利益能遵守軍隊紀律的。（三）有相當的軍事素養，能同官兵一同作戰的。（四）生活行動是為全體軍人表率為士兵所信仰者。這種幹部，在廣大的士兵羣衆優秀的份子中，不難找到。當然，能

夠由上級機關或其他部隊，供給有經驗有能幹的幹部當更好。然而專靠這種來源，在持久戰爭中，是有限而不經常的。

一、在戰鬥後，對於連隊士兵中積極份子（入伍期間較長而且有實戰經驗，在政治上又積極覺悟的）的調節，特別對於損傷較大的連隊，更是必要。這可在直屬部隊（一般死傷較小）或其他部隊中抽調。以保持連隊戰鬥力，在新補充的戰士中作領導的核心的，以便繼續戰鬥。

六、政治機關對於連隊幹部或士兵羣衆的生活問題，物質供給，及家屬情形，特別傷病現象，應該極關心的給以精神上物質上的安慰與援助，只有這樣，才能鞏固部隊的戰鬥情緒，使下級幹部士兵羣衆對政治機關發生信任愛護與服從。

七、對於某種戰鬥任務和政治工作的中心問題，政治機關可廣泛發動連隊彼此間的革命競賽和突擊運動。高度的提高全體官兵的民族覺悟，戰鬥熱情，工作積極性，加速完成戰鬥任務。這在整個政治工作中是有很大的作用，必須廣泛採用。

八、在直接戰鬥情況中，政治機關除留一部份必要的工作人員擔任後方工作外，

必須參加本部隊的戰鬥。對於擔任主要任務的連隊，更應派遣政治工作人員加強鞏固其領導，直接的參加戰鬥，來鼓勵與督促部隊完成上級給予的一定的具體任務。這裏要求政治工作人員，必須努力學習軍事，提高戰術素養，才能勝任這種責任。那種祇是能在平時上課講講話，槍一響就躲在後面或「溜之大吉」的政治工作人員，在爭取抗戰勝利的抗戰部隊中，應該沒有他的地位。

## 二 連隊政治工作的任務·組織與工作

### 甲 連隊政治工作的任務：

一、軍隊中戰時政治工作的基本任務是：鞏固與提高部隊的戰鬥力，保證戰鬥的勝利。抗戰部隊是擔任着：保衛國土，挽救祖國危亡，建立獨立自由的新中國的神聖任務。基於這種任務，應以政治工作來提高部隊的民族覺醒和勝利信心，激發官兵為祖國為人民的事業而英勇犧牲奮鬥到底的民族氣概，鞏固與團結軍隊內部，提高領導抗戰的官長的威信，使戰士堅決執行命令，自覺的遵守紀律，減少疾病，消滅逃亡的

現象。經過政治工作，以激發人民的民族覺悟，積極參加抗戰，精神上物質上援助配合抗戰軍作戰。以政治工作，在政治上來瓦解日本少數軍閥財閥法西斯的侵略工具——軍隊來取得總的勝利，實現民族革命戰爭的勝利。

二、連隊政治工作，是實現這些任務和工作的最基本的組織單位。在戰鬥環境中，他的特點就是：（一）適合每一戰鬥情況，具體的機動的執行上級政治機關的指示，執行上級的命令，實現戰鬥的任務。（二）在某種情況下雖然沒有得到上級的指示，也應有高度的自動性，迅速的依照情況，自己定下決心，不間斷的進行政治工作。（三）在各個環境中，不斷的及時的反映連隊、居民、敵軍的具體情形於政治機關，以供政治機關作為決定新的工作的基礎。

#### 乙 連隊政治組織與工作

##### 一、連隊救亡室的組織與工作：

連隊政治工作的基本組織，應該是救亡室。他是全體士兵課外學習的組織，是團體生活的組織，是在連長指導員俱樂部指導之下，同時是要發動全國士兵自感興趣地

參加的組織。牠是一個課外的工作組織，不是一個行政機關。牠的任務是：把士兵羣衆培養成爲有最高民族覺悟的民族戰士，提高士兵的文化水準、軍事技能，組織連隊中的體育娛樂工作，鞏固連排長指揮上的威信，討論士兵生活問題，協助連排長維持紀律，減少疾病，消滅逃亡現象。

(甲) 救亡室設委員會，委員七人至九人組織之，(內主任一人)從士兵中推選。(指導員必要時可以兼主任)委員會之下設立若干組，每組設組長一人。(有些組長可以以委員兼任，如體育委員可以兼體育組長)各組吸收大部或一部的士兵自動參加，討論及進行各項工作。

(乙) 救亡室委員會的分工及各組的工作。

甲 主任——在連長指導員及俱樂部指示之下，擔領導救亡室工作的全責，計劃督促行檢查救亡室工作。

乙 政治軍事委員——組織與領導軍事政治組的工作。

政治組是把對政治更有興趣的士兵組織起來，指定一人爲組長，在操課外特別進

行政治方面的討論與研究。

軍事組是把對軍事更有興趣的士兵組織起來，指定一人爲組長，在操課外進行軍事問題的討論。

丙 文化娛樂委員——可兼文化娛樂組長。指導士兵中唱歌、演劇、識字、讀報、講話、講戰鬥故事、猜謎等以充實士兵的生活。

丁 體育委員——組織與領導體育組的工作。發動連隊在操課外進行跳高、跳遠、田徑賽、球類……等體育運動。以活潑強健士兵身體。

戊 衛生委員——領導連隊衛生運動。發動個人（剃頭洗衣洗澡剪指甲等）和公共講求衛生，督促連隊打掃駐地、廚房和廁所，督促病號及時就診，按時吃藥。發動衛生競賽，保證士兵的身體健康，減少疾病現象，減少非戰鬥的成員，加強部隊戰鬥力。

#### 己 壁報

（一）以救亡室的壁報委員，並指定兩個政治文化程度比較高的士兵組成壁報幹

事會，負責壁報的編輯出版。

(二)壁報是一、解說與討論在當前的政治情況下如何執行連隊的戰鬥任務，解說及討論國家對抗戰的政策等。二，宣佈與討論本連政治軍事學習中、勤務中、生活中、戰鬥中的成績與缺點，以起表揚批評及教育作用。三、討論如何進行對居民對敵軍的政治工作。四、以徵求方式發動士兵羣眾發表自己意見，討論上述問題。牠總的目的是：提高士兵民族覺悟，加深民族仇恨，發動學習情緒，遵守紀律的精神，鞏固幹部威信，以幫助鞏固與提高戰鬥力。

(三)組織壁報，首先要擇定每時期的中心內容，(這中心內容應該是環繞於當前戰鬥任務的)通知士兵，發動大家熱烈投稿，或指定人投稿。實在不能寫字的，還可請別人代寫。

(四)壁報的出版裝置，按照當時情況可以分成大張小張兩種。大張一般的在駐止時出版，在行軍中，則可以出版小張的。這種裝置是和普通報紙一樣，將各人的稿子找人抄在一張報上，可不必分欄，同時也配備適合中心的有鼓動性的口號標語上去。



(五) 壁報出版後，讀報組即發動士兵羣衆去閱讀。有不識字的則把他集合起來聽讀報組長宣讀。壁報登載的各個號召或批評及某一事件，都應該發動大家來注意與討論之。編輯幹事會，則應徵求士兵羣衆對於每期壁報的意見，研究每期的缺點，以便改善下期。

庚 救亡室委員會的人選，應該是連隊中政治上的積極份子。各委員應建立自己的工作，擬定自己的工作計劃，提交委員會討論，並向委員會報告工作情形。委員會須向團或營俱樂部報告工作，並接受其工作指示。

(丙) 救亡室的工作方式：

救亡室的工作，應該靈活的適應於各種的行軍、駐止、待機作戰或守備等情況，來變化其工作方式，不能呆板的在各種情況中，使用同一工作方式。否則不惟不能收效，反而增加士兵疲勞，妨碍任務的執行。

甲 在駐止的環境中，則可盡量找到我一間位置於全連中心的房子，裏面佈置起合乎目前情況下的中心任務的標語口號，軍事政治圖表、地圖、革命領袖的像、軍事

政治問答題、識字沙盤、表示戰術的沙盤、報紙、書籍、壁報，同時裝置雅觀的圖畫等，這樣來吸引士兵羣衆操課餘暇時去學去看去玩，以活潑精神，幫助學習（這在有三天休息的情況下可用）。

在駐軍的環境中，救亡室是更有充裕的時間進行工作，這時委員會即應籌劃每天工作日程。（如某天出壁報，某天開軍政討論會，某天學會唱什麼歌等）另外還可在連長政治指導員同意下，計劃召集全體軍人晚會，如娛樂晚會、羣衆聯歡晚會、問答晚會等。

乙 在行軍的環境中，工作時間是比較短促的，要求指導者能機動的利用大小休息，在出發前和到達宿營地後的時間，來進行工作。如唱歌、讀壁報、識字，（大小休息時）講故事笑話。練習目測距離，談軍事政治問題，（在行進間中）開短促的討論會，（到達宿營地還早時可以）。這裏的中心問題，是要在減少部隊疲勞、（部隊太疲勞時應該休息）保持軍事秘密（離敵近時不應唱歌喊口號）的原則下進行。

丙 在作戰的環境中，需要改換工作方式，重心應該放在鼓動方面。作戰前可進

行鼓勵作戰勇氣，提出各班排繳槍捉俘虜的競賽，傳達勝利消息，不妨得軍事密秘條件下唱歌喊口號等。作戰後發動士兵討論軍事政治上的經驗教訓，勝利的意義，表揚作戰勇敢的士兵等。

### 二、宣傳隊的組織與工作：

宣傳隊也是連隊政治組織之一。是在政治指導員直接領導之下對本連隊、對居民、對敵軍進行宣傳鼓動工作的。宣傳隊普通以五人組織之，內隊長一人。人選的條件是：政治認識清楚的，對抗日事業更堅定的能起模範作用及活潑比較善於說話的。由全連軍人大會上選出。

### 三、政治戰士的組織與工作：

爲了加強班排政治教育，及使班排在獨立執行任務時，能不斷的進行工作起見，在每個排上設立政治戰士。（伙夫傳令兵勤務員中也設一個）政治戰士，是政治指導員得力的助手，幫助指導員進行政治工作。政治戰士不脫離軍職，沒有任何職權，因之必須是全排中能得羣衆信仰，能作羣衆模範，政治覺悟、文化水平、都比較高的積

極份子，由指導員指定在軍人大會公佈。

其次，政治戰士的任務，是在協助指導員在各班排中傳達解釋政治機關發下的宣傳鼓動材料，組織班排討論會，對各組個別落後份子，給以個別教育。在排單獨執行任務時，（如作戰或担任警戒或其他勤務時）在連指導員指示之下，單獨進行本連的政治工作。政治戰士應向連長，指導員隨時報告工作，與救亡室的各組長取得工作的聯系。

最後，連長政治組織與工作，這僅僅是一個供改革與建立抗戰軍隊政治工作的例子，應該按照各個部隊的政治情況增減變更之，不應機械運用。

#### （四）連隊政治指導員的任務與工作：

一、政治指導員是上級政治機關委派到連隊，在政治機關直接領導之下執行連隊政治工作的。對全連隊政治工作負完全責任。在政治工作上服從其直屬上級政治機關，軍務上服從營長。政治指導員與連長在工作上應取得密切聯系，互相配合，如工作上有意見不相符而不能調協時，報告上級解決。政治指導員有與連長同樣的執行

權（關於對士兵的獎勵與處罰問題）。

二、政治指導員必須是：（一）有高度的政治覺悟，忠誠於民族解放事業，而且有犧牲決心的。（二）能積極工作，吃苦耐勞，無論在日常工作上，個人行動言論上，在戰鬥中，在遵守紀律上都能做全體軍人模範的。（三）對於抗日救亡的政策、政治工作的原則，了解比較清楚的。（四）有相當的軍事知識的。

三、政治指導員負責進行對連隊士兵的政治文化教育，培養士兵成爲有高度的政治覺悟、爲民族解放社會奮鬥到底的革命戰士。以及幫助連長進行對士兵的軍事訓練，從政治上來保障士兵學習軍事的積極性，同時自己應經常參加軍事的操演。

四、政治指導員負責指導救亡室的工作，他應經常指示與督促救亡室工作，同時應指導連隊內的政治組織——如宣傳隊、政治戰士等——的工作。

五、預防與消滅一切破壞紀律（如不執行命令、侵犯羣衆利益、違犯軍風紀等）預防與消滅一切不良行爲，（如酗酒、偷竊、嫖賭等）逃亡現象（戰時及平時）。主

要是從加強政治教育上來領導士兵：自覺的遵守紀律，反對不良現象，鞏固部隊。對於經過教育說服仍不糾正的破壞紀律行爲，可按情形給以應有的懲罰，但不應使用體刑與辱罵方法（如罰犯打罵等）。因爲這些辦法會更使士兵不滿，並不能真正消滅這種不好的行爲。

六、指導連隊宣傳隊及發動全體士兵進行居民中的工作。對當地人民抗日團體、（如抗日救國會抗敵後援會等）抗日的人民武裝組織（如抗日遊擊隊、義勇軍等）。給以教育上的物質上的幫助。幫助人民進行反漢奸鬥爭。沒有這些組織的地區，應在政治機關指導下幫助人民組織之。發動人民參戰的積極性，監督士兵對人民愛護的態度，用模範的紀律來影響人民，取得人民擁護，使軍隊與人民結合起來。

七、在作戰時，政治指導員應利用各種可能的時間與方式，對士兵作戰鬥鼓動，提高戰鬥情緒，作戰勇氣，遵守戰場紀律的精神，防止與反對臨陣退却，恐慌造謠，自由退下火線，違反戰場紀律等壞現象。

八、在作戰時，政治指導員必須與官兵一同上火線，以艱苦耐勞、堅決勇敢的行



## 抗日軍隊與人民

中國今日的抗戰，是一種神聖的民族革命戰爭，是衛護人類和平文明的義戰，這是中國四萬萬五千萬人民拚死活的反抗運動，要求着中華民族立即築成一道堅強的新的萬里長城，去粉碎日本法西斯蒂惡魔。現在抗戰已經在全國範圍內劇烈的開展着，廣大的軍隊已經在統一的號令底下一批一批的開赴前線殺敵，參加神聖的民族自衛戰爭，備歷飢餓、流血、犧牲。因此中國今日抗戰部隊中的一官、一兵、一伙，都是組成中華四萬萬五千萬偉大民族不可缺少的一個成員，優秀的兒女，他們不能與中國廣大人民一天分離，不能於四萬萬五千萬人民之外孤立的生活着戰鬥着，而要時時刻刻與廣大同胞們密切的適當聯系起來，才能完成歷史賦予他們光榮的神聖的戰鬥任務！

中國到現在還流傳着一種所謂「王者之師，簞食壺漿以迎」的歷史美談。可證明中國人民老早就擁護軍隊必須與人民結合的真理。又有所謂「天時不如地利，地利不如人和，」人和即是官兵一致，軍民一致的道理。一九二五——一九二七年的中國第



一次大革命的模範例子，更加是中國人民不能忘記的。國民革命軍當時的力量僅僅是在廣州一個地方，軍隊的裝備並不充實，武器並不優良，軍事力量與北洋軍閥對比起來仍然處於劣勢的地位。然而由於當時的北伐軍隊是一種革命的新軍隊，軍隊與人民能夠相當的結合，軍隊得到了各地人民的擁護與配合，尤其是得到中國共產黨熱烈的贊助，結果北伐軍的勢力在廣大羣眾威力掩護之下迅速擴展到長江以北。羣眾的積極大量的發揮了，羣眾當運輸、當嚮導、交通及在一切參戰行動中，顯示了他無限的英勇和熱忱。這是當時北伐軍隊能夠進展迅速的基本原因。直到後來軍隊與人民分離，大革命也隨着遭到失敗。當然這不是偶然的。

再拿不久以前的更具體更顯明的活的例子，紅軍在十年奮鬥中的歷史來說吧。紅軍十年奮鬥的環境，是在殘酷的、軍事的、經濟的、封鎖、圍剿、堵截、追擊底下，是在長期險惡的情況之中，他的裝備以及他的供給與軍事力量與對方相較，不消說是處於劣勢。然而他仍然能夠戰勝一切進攻，生長與發展到今天，仍然能夠為今天民族抗戰中有力的支柱，站在國防前線與全國人民與抗日武裝共同肩負起捍衛祖國的光榮

任務。這不是別的，最主要的是由於紅軍與廣大中國人民發生着密切的不可分離的聯系，代表着廣大人民的要求，在實際行動中成爲廣大人民利益的擁護者，與人民打成一片，根本消滅了軍隊與人民之間的牆壁。在蘇區內廣大人民願意自動捐助他的糧食供給紅軍，老父老母歡送他可愛的兒子當紅軍，少婦願意歡送他的丈夫當紅軍，盡其一切力量來援助紅軍的勝利。在北上抗日的遠征中儘管他常常所遭遇的是千山萬水大山深河吧！然而羣衆同樣竭其一切能力來維護紅軍，對於紅軍表示他無限的同情與贊助。一直到現在，在贛、湘、桂、黔、滇、川、康、甘、陝廣大地區的人民的，還存留着極深刻的不可磨滅的好印象。就是番人、回人、夷人、苗人中，也忘記了他歷史上與漢人對立的民族仇恨，認爲紅軍是保護他們的，是他們的朋友。

這一切都是被歷史已經證明的真理，這是不可磨滅的鐵一般的事實，對於我們今天正在開展着的抗戰是有他特殊的實際的意義。我們應當來重觀這些歷史的經驗教訓，並且把他應用到今天的抗戰中去。

自從七月七日蘆溝橋事變後，日本的進攻與中國的抗戰，都進入了全國性的大規

模的階段，戰爭已經經歷四個月了。在四個月的抗戰中，中國軍隊表示了他對於保衛祖國的無限的英勇與忠誠，這是我們每一個中國人民所應當欽佩和贊揚的。然而我們還應當看到在抗戰中軍隊與人民之間還沒有建立起必要的正確的聯系，軍隊對於人民還表現許多嚴重的現象。

蘆溝橋事件表現的非常明顯：在救護工作上是一「從未見過蘆溝橋戰場上有過担架兵、看護、醫官、野戰醫院等任何國內戰爭時所必有之設備！死的死了！……傷的傷了……全賴我們未死未傷的戰士。」在供給和運輸的組織上是「前方之補充全恃未死勇士精神之再造，後方之接濟，則恃有限民力之勉強支持。……民佚多日夜工作，既無報酬，又不能得一好的休息處。」在戰區內的勤好工作上是一「漢奸活動相當厲害，……我們這些特種工作上做得不夠，而且很少有經過特殊訓練者，只有很形式的，很機械的作了一些外形表皮工作。」羣衆對於抗戰負擔上的支配是：「有一個六十五歲的老農，家裡只有兩個小孩和一個毛驢，他被徵到前方服務，日夜搬運，肩上腫了，腿也酸了，幾天還不能回去，他放心不下他的家庭，兩個小孩子，不能自主……繞道十餘

里回家看了一趟，管理營士認爲他私自潛逃，罰他十天繼續工作……」

從上面一些簡單的事實上，我們已經可以看到在抗戰中軍隊與人民的關係是怎樣的惡劣，這種現象必須迅速改正！

要使抗戰部隊與人民密切結合起來順利的完成他的戰鬥任務，這不僅是要求每一個指戰員在戰場上英勇果敢的衝鋒陷陣殺敵，而且要求抗戰部隊在戰鬥的空隙間把戰地附近的居民組織在他自己的週圍，一道兒去抗擊敵人。即是要去開展戰地廣泛的羣衆工作。這個工作委之於如虎似狼的官吏是不成功的，必須要在抗戰部隊中建立起模範的健全的羣衆工作。這一羣衆工作的建立最主要的是：

### 一 首先教育抗戰部隊中全體指揮員

使他們懂得廣大人民是我們的父母兄弟姐妹，我們抗戰的目的是爲了什麼？我們的抗戰有羣衆參加結果會怎樣？脫離羣衆結果會怎樣？改變戰士認爲自己是「兵」羣衆是「民」的傳統觀念，加強戰士的民族教育，提高戰士的民族覺醒，和民族的同情心。

## 二 建立抗戰部隊與羣衆的正確關係

戰士對於居民具備了上述的認識還不夠，必須要在實際行動中建立起部隊與居民的正確的關係。這種關係的建立，最低限度首先應當做到：一、不拿羣衆一針一縷；二、取消打罵羣衆的行動，建立與羣衆的友愛；三、買賣要公平，反對強買、強賣；四、不拉夫，不擾民，不抽兵，肅清一切壓迫羣衆的行爲及優待嚮導等；五、借羣衆東西要還，損壞要賠錢，離開宿營地要打掃房子。這種關係的建立不是一下子所能做到的，必須要求政治機關不斷的耐心的教育和督促檢查工作。要把上面這些確立成爲部隊經常的政治紀律。

## 三 建立部隊經常的羣衆工作

抗戰部隊不僅要與居民有着一般的正確關係，而且應當建立經常的羣衆工作，在政治機關內應當設立專門的民衆運動工作部門，專門討論與計劃居民中的工作。連隊中應當有三人至五人的羣衆工作小組，吸收戰士中的進步份子參加這一工作。這一羣

衆工作小組每到一地，進行本連隊駐地附近居民工作。如召開本連隊與駐地衆的聯歡會，檢查與維持本連隊官兵與居民的關係，做駐地一般的宣傳工作及調查漢奸份子的內工作。

#### 四 組織羣衆的參戰運動

這一工作不能單靠地方政府去進行，尤其不能靠不負責的官吏去進行，而要依靠着抗戰部隊中健全的政治機關開展健全的羣衆工作方能達到。首先要從居民中進行廣泛的抗戰動員，造成羣衆中抗戰的熱烈的空氣和輿論，把所有的羣衆動員與組織到保安隊、抗日自衛軍……中去，並立即在這些部隊中進行必要的軍事政治訓練，同時進行戰時的警戒偵察工作，拿漢奸份子，摧毀日本特務機關，維持抗日後方治安，以及擔任救護、運輸等工作。

#### 五 發動羣衆的遊擊戰爭

立即訓練模範的强有力的保安隊自衛軍，派得力幹部指揮深入到敵人的翼側去開展廣泛的遊擊戰爭，破壞敵人交通，奪取敵人輜重糧食，消滅與捕捉敵人散兵及小部

隊，在敵人後方開展羣衆工作，與羣衆打成一片，並且把部隊和游擊區域擴大起來，拮制敵人進攻部隊，配合我主力作戰，這是敵人最害怕的一著。

## 六 開展羣衆中廣泛的鋤奸運動

日本的特務機關與其他的漢奸組織，是在中國的許多地方設立着，進行收買破壞甚至暴動的工作。這些東西的消滅，要依靠廣大的羣衆的力量，提高羣衆民族的覺醒，開展鋤奸的運動，才能獲得更大的成績。捕獲漢奸份子要在廣大羣衆中，進行公開的審判以至處決，在羣衆中組織廣泛的鋤奸團，進行調查漢奸與反漢奸份子的工作，這樣來肅清漢奸在羣衆中的影響，鞏固抗日民族統一戰線。

## 七 改善羣衆的生活

羣衆，尤其是廣大貧苦羣衆在抗戰中的負擔是很大的，爲了參戰，家庭的生活來源斷絕了，這裏就要求我們：第一、對於戰爭的負擔，主要應當放在富有者的身上，而不是平均攤派，對於貧苦民衆要實行減免及適當調劑等辦法。第二、要防止豪紳地主份子乘機壓迫貧苦羣衆，如加租加息等等。在抗戰運動中應當實行減租減稅來保障

在抗戰中貧苦人民的生活。第三、沒收漢奸賣國賊的財產，應當首先分發給貧苦民眾及設法解決貧苦民眾在抗戰中的困難。第四、必須實行優待抗日軍人家屬，如免除一切負擔，組織優待抗日軍人家屬的運動，幫助抗日軍人家屬工作，開辦抗日軍人子弟學校免費讀書，保證抗日軍人家屬給養，沒收漢奸財產，注意發給抗日軍人家屬，立即由政府頒佈優待抗日軍人家屬條例，通令全國各地實行縣區鄉組織優待抗日軍人家屬委員會，專門進行這一工作。雖然河南最近會公佈出征軍人優待條例，但應澈底執行及普遍到各地去。

這一切工作的建立與開展，首先要求抗戰部隊中有着健全的具有工作能力的政治機關。這不是那種僅僅寫幾張標語、發幾張傳單的、脫離羣衆的「政治機關」所能做到的。因此必須健全抗戰部隊的政治機關，改造那種不適合於抗戰要求的「政治機關」。開展抗戰部隊中的羣衆工作，使部隊與廣大羣衆密切結合起來，完成歷史的光榮偉大任務！



## 改造軍隊和武裝民衆問題的商榷

### 一 從歷史上論軍隊改造的必要

抗日戰爭在目前正處在最危險的關頭。如說我們過去的口號是：「抵抗則生，不抵抗則死」；那末，目前最危險的關頭，就恰是：「繼續抵抗則生，妥協則死」。

我們的抗戰，是爲求生存，而不是爲求滅亡；換句話說，我們要求的是抗戰最後的勝利。要達到這種勝利的目的，我們就需要有能勝利的軍隊；不僅需要有一部分能勝利的軍隊，而且需要大批大批的，以至於全部的能勝利的軍隊。我們現在的所以提出改造軍隊和武裝民衆的問題，就是因爲要有這樣大批大批的，以至於全部的能勝利的軍隊來繼續抗戰。不繼續抗戰，就是斷送最後的勝利；而不同時從事改造軍隊和武裝民衆，那也不能得到最後的勝利。

在抗戰的進行中。我們提出了改造軍隊的問題，是否會妨礙抗戰的進行？是否會

增加抗戰的困難條件？不，同胞們，這是不會的，千百萬個不會！恰恰相反，這只能便利於抗戰的進行，增加抗戰最順利的條件！我們是需要歷史的經驗的，而歷史上的經驗，正告訴了我們，歷史上弱敵強的戰爭，時常是在作戰的過程中，弱者發現了自己軍隊的弱點，因而及時改造自己的軍隊，並因此而得最後戰勝敵人。英國革命的時侯，英國國會軍隊開始與英王軍隊成了相持的局勢，而且還處於較劣勢，正在那樣的關頭，英國國會以克林威爾的鐵甲兵（神兵團）為模範，改造了自己的軍隊，結果使英王軍隊敗得如摧枯拉朽。這是歷史上著名的例子。法國革命的時候，外患內憂相迫而來，歷史上的著名軍事天才——卡洛，正在那樣危險的關頭，改造了法國的軍隊，編練了新軍，把侵入法國的聯軍逐出境外，因而挽救了法蘭西共和國。這又是歷史上的一個著名的例子。俄國十月革命後，如果蘇維埃政府在列強的武裝干涉中，不及時改造帝俄軍隊，創造了紅軍，那也不能最後戰勝敵人。這又是歷史上一個著名的例子。再就我國自己歷史上的經驗說：一九二四——二五年的廣東革命政府，其所處的境遇，在粵北則有北洋軍閥的窺視，在東江則有陳炯明的擾亂，在根據地的心腹中則有

商團以及楊希閔劉震寰等雜牌軍隊的圖謀不軌，而當時英帝國主義者且在香港公開策動一切叛亂的陰謀。那時候，如果廣東革命政府不採取俄國革命的經驗，從事改造政府下的軍隊，建立國民革命軍，那末，就不但不能有北伐戰爭的勝利，而且也不能有兩次東征和統一廣東的勝利，而且也不能挽救當時革命政府被傾覆的危險。這一個事實，對於我們是記憶猶新的；而凡是參加和指導當時改造軍隊之光榮事業的國民黨人，當祖國處在這最危險關頭的時候，更特別要記取自己這一個歷史的經驗。

大家都知道：我們的國民革命，自從一九二七年的分裂以後，曾受了很大的挫敗。舊的北洋軍閥是從政治舞台上消失了，然而北洋軍閥腐敗的毒素，却因革命的失敗，而逐漸在北伐的國民革命的細胞中散播起來，生長起來。革命失敗後，當時流行過一句口號：即所謂「軍事北伐，政治南伐」。不幸的，軍閥的傳統，居然在國民革命軍中侵襲革命的傳統了。不錯的，數年來，國民政府曾進行了一些「改革軍隊」的事業；如武器的補充，軍隊編制某些改變。可是，在事實上，除了武器補充的一些成績以外，至於軍隊編制的某些改變是否值得稱許，則是很大的疑問的。黎天才君在其

所著的「中國國防問題」對於中國軍隊的改革，認為根本的問題，首先「爲軍隊之民衆化」，而「軍隊民衆化的先決條件，就是需要軍隊政治化。」黎君大概或會被認爲沒有「黨派偏見」的人吧？可是我們請聽他關於國民黨治下軍隊的批評：「中國國民黨執政以後也曾提出過軍隊民衆化的口號，但這是一點也沒有實行的。」平心地說來國民黨在廣東和武漢執政的時候，是初步實行過這個口號的；我們不要忘記這個歷史的事實，不然，我們就不能了解當時東征和北伐之所以勝利；國民黨放棄了這口號，並在實行上和民衆相背離，這只是在國共分家以後。離開了民衆化政治化而談軍隊改革這究竟是效力有限，也可說是無能的，而且事實上反是放棄了東征北伐時代軍隊改造的革命傳統（如黨代表制，軍隊的政治工作，軍民的經常聯歡，軍隊編制的三三制）。至於舊北方軍隊，改稱國民革命軍的旗幟的，有一部份雖則也經過一時政治工作的洗禮，然而自前次國共分家後，一切的腐敗傳統又都復辟了。

我們熱烈地歡迎和感謝一切站在抗日前線的國民革命軍戰士！那無數的爲國犧牲的戰士，將永遠和中華民族共不朽。然而我們同時也不能不指出：假使我們的軍隊不

是存着腐敗的傳統，那末，我們的戰鬥力將更千百倍於現在，我們在各戰場，也必不至如目前的挫敗。那許許多多可恥的挫敗，是需要我們反省的時候了。

克林威爾對於當時英國國會軍隊和英王作戰的無能，曾明白地給了這樣的揭穿：「你的軍隊大都是腐敗的人們，你們以爲這些鄙類的精神，能夠抵當勇敢堅決的神士嗎？」列寧對於一九〇五年的日俄戰爭，也同樣也指出過：像那樣腐敗而和士兵大眾脫離的俄國將軍們，是根本不能指揮作戰的。（大意如此）這些話，在目前就是給我們的警告。

繼續抗戰和改造軍隊，武裝民衆，必要同時並進起來。這是目前挽救祖國危險所急需進行的。新戰略必要在改造軍隊和武裝民衆的基礎上，如英名震驚一世的第八路軍所做了的，才能發揮真正的効力。

## 二 改造軍隊的若干問題

關於改造軍隊，首先必要撤退那些怯懦無能和棄地失師的將校，而代之以英勇活

灑，敢作敢爲，而能和士兵共甘苦的將校。這是振作軍心和嚴肅軍紀必要的第一個步驟，而且也是改造軍隊的第一個步驟。舊軍隊中許許多多的將校，在軍隊中幾乎完全和士兵大眾的生活相隔離，而且還兼領各地方行政長官，平日大部分放縱於剝削階級民膏的行爲和荒淫無度的生活，甚至長年不過問軍隊。事實告訴我們：這種將校無論如何是不能作戰的。這種將校如果贊成抗戰，當然是很好的，是值得我們致敬禮；但爲着抗戰的勝利，我們必要盡可能用各種方式，選拔另一種有爲的將校來代替他們的地位；爲顧慮抗日統一戰線起見，我們在這種將校的變更中，可對於那些被撤退的將校，事先曉之以民族及其個人的利害，並準備給以某種適當高尚的名義。對於新將校的提拔，除真實能勇敢爲保衛祖國而犧牲到底的標準外，應該不問其出身何社會階級，參加何種黨派。初步最好的辦法，是在本來的軍隊中，能找出適當的份子，或經過本來軍隊中人的自己互相推選，而起來担任。克林威爾對於將校的選擇，曾經說過這樣的話：「我願我所招集的官佐，都是那種樸實而身穿鄉農衣服的人，他們了解爲什麼而戰，並能愛其所知道的；而不願我所招集的官佐是那種空無所有的紳士。」所

以在克林威爾的隊伍中，官佐大都是從僕奴、車夫、水手之流出身的；而把英王軍隊打得落花流水，並生擒英王的，就是這一輩所領導的軍隊。法國大革命時談在卡洛指導下所改組的軍隊，其中官佐也大都是「下流」社會出身而年青的份子。克魯泡特金的法國大革命史對於這點有一些簡單的敘述：「……逐漸軍隊改組了。吉倫特黨人的軍官被排除了，由青年的人起而代之。到處有新人出現，戰爭本來不是他們的職業，他們的加入軍隊，是帶着受了革命震動，國家的公民應有的熱誠。他們很快地發明了新戰略，即以後人家說是拿破崙創造的，這一戰略是迅速的進攻，用大羣的力量對敵人各個擊破，在敵人還來不及相互銜接之前。」對於這些偉大的革命教訓，是我們在進行組織軍隊的事業中，對於將校問題所不應忘記的，假如我們要最後地挽救我們祖國的危險。

我們主張軍政與民政的統一，換句話說，我們主張軍政與民政統一地在集中的（中央的）民主政權管理之下；但是我們同時又主張：必要掃除民國以來軍閥包攬政權或所謂「武人干政」的惡習，掃除民國以來如袁世凱之類所形成的軍閥中央獨裁或地

方獨裁的惡習。我們主張：現有軍人不得同時爲地方的行政長官，使軍人得專心於治軍和專力於作戰。這點必要和將校更動聯繫起來，使將校的更動進到更合理的解決，而且這也是把軍閥政權轉變爲民主政權的一個契機。

改造軍隊的頭題，除了上述關於變更將校和掃除「軍人干政」的惡習外，其次，便是如何恢復大革命時代軍隊的政治委員制度（即當時所稱的「黨代表」制度）和政治工作，並設立嚴厲的國防軍事法庭。

政治委員制度對於法國大革命戰爭的勝利，表現了很偉大的作用，這是大家所知道的；俄國十月革命繼承了這軍事革命制度的傳統，隨後俄國十月革命這種軍事革命制度又教訓了我們，影響我們大革命時代東征和北伐的偉大勝利，而中國紅軍十年來的奮鬥，更證明了這種制度的優越。我們現在提議在全國軍隊中重新恢復這種制度，具有以強全國各軍隊中的抗日政治領導和戰略領導。這種政治委員最好由國防民主機關選擇那種最富抗日的政治覺悟，能吃苦耐勞，身先士卒，而能爲全軍模範的先進愛國分子來充任；在目前過渡的時候，如果當權的國民黨只要在自己黨中選擇較優秀的



分子來充當這樣責任，並如大革命時代仍稱爲「黨代表」，我們也不反對。

政治委員制度的建立和軍隊中政治工作的建立，是不可分開的。並且政治委員制度，正需有軍隊中的政治工作來做基礎，這種政治工作，一方面便於鼓舞軍心，喚起全軍上下的政治覺悟，使他們能樂於用命和效死，另一方面則便於促成軍隊與民衆的結合。政治委員制度，需有這種政治工作做基礎，才能發揮最大的政治領導作用和戰略領導作用。

有了政治委員制度，有了政治工作，還需要設立嚴厲的國防軍事法庭以執行軍事的紀律。凡是貪生怕死而致喪師失地，和擾民誤國的軍人，都應該立即交給這種法庭，嚴厲地治以應得之罪。法國大革命時代的青年將領河施（這人曾爲牧馬的童子，旋做了衛兵），當受公安委員會的命令統率萊茵的軍隊去援助蘭掉的時候，發出了這樣的命令：「保衛蘭掉，否則處死刑」這樣命令，應成爲我們國防軍事法庭的大法。最近張君勱氏在大公報發表一篇論文，引了法國當歐戰時候的國法：「非勝利則死。」張氏主張援用這法律來對付我們今日的抗戰，這意見是完全正確的。我們今日的抗

戰，今日的法律，誠如張氏所云：「非勝利則死而已。」

關於軍隊的改造，我們還要提到軍隊編制的問題。在軍隊的編制上，我們認為應該恢復大革命時代三三制度。我們抗日的戰略，是需要靈活的運動戰，是要繞道從敵人的側面和後方襲擊敵人的弱點，或在敵人的運動中，加以出其不意的決定的襲擊，而軍隊編制的三三制，是適合於我們這種運動戰之靈巧的運用的，是便利於我們在運動戰中之兵力的適當分配的。要運用新戰略，就需要適應於新戰略的軍隊編制。

### 三 關於武裝民衆

——由志願兵制到徵兵制——

如果認為改造軍隊和武裝民衆，是兩不相關的問題，那就是絕大的錯誤。反之，要真正改造軍隊，使之適應於抗戰，却必須同時進行武裝民衆的事業。

因爲在抗戰中原來軍隊士兵的大批犧牲，需要新的士兵補充；因爲我們需要淘汰原來軍隊中的老弱腐敗分子；因爲我們需要組織漫山遍野的遊擊隊，來配合正規軍隊

的作戰；因爲我們需要組織許許多多的新式正規模範軍；因爲我們在進行廣大的運動戰遊擊戰中，同時要使全國皆兵，形成步步爲營，節節爲寨，使全國任何地方，任何鄉村，都能成爲日寇進來的死角；這一切就都使我們必要進行武裝民衆的事業。

最近國民政府因爲抗戰中軍隊的大批犧牲，感覺到兵士補充的必要，曾在一些地方試行徵兵制，可是成績很不好。在另一方面，却又有一種矛盾的事實：就是有許多民衆自覺地要武裝起來，但得不到政府的援助，而且處處受壓制。這一個矛盾的事實，正說明了爲什麼國民政府目前徵兵制的沒有走通。

爲一切大革命歷史所證明了的，在革命戰爭中，志願兵制要先於徵兵制。換句話說：首先要使那許許多多自覺的民衆先武裝起來，讓那些自覺願爲革命戰爭殉死的民衆先武裝起來。要實現這點，就要使愛國的人民得享民主的政治生活，使他們得有自由武裝的機會，並給他們武裝以一切的幫助。只有人民得有自由武裝的機會來參加戰爭，只有使自覺的人民得公開地成爲落後的人民之表率，使他們得在戰爭中證明戰爭與人民的利益相一致，並使人民由政治生活的改善進到經濟生活的改善，這樣，才能

順利地由志願兵制過渡到徵兵制，而不願進行志願兵制的，也就是無法進行徵兵制。

對於凡是願意爲保衛祖國而犧牲性命的人民，我們國家都應給他以武器。——這是目前我們所要爭取的基本原則，如法國大革命保衛祖國時代所做了的。換句話說，我們現在正是要爭取志願兵制的實現，來實現民衆的武裝。我們要立即招募全國的志願兵，迅速編練他們成軍，把他們調到抗日的最前線。對於這種志願兵的戰鬥力，完全是不用懷疑的。克魯泡特金的法國大革命史對於當時的志願兵形容得很好：「一七九三的志願兵，穿得可憐，常是襤褸而赤腳，當時飢餓，但是受了平等革命的感召，人家料到會失敗的戰爭，他們總是打了勝仗。」事實上，中國紅軍發展的歷史，不正是這樣的歷史嗎？

對於志願兵的物質配備，雖則是在我們這樣貧窮的國家，也是不必要麼樣憂慮者。事實上歷史上的革命戰爭，不但時常在民衆的隊伍中發現了驚人的軍事天才和戰略，而且時常在民衆的隊伍中發現了驚人的軍隊生活。阿特肯孫關於法國大革命的志願兵，這樣說過：「他們最足給同盟各國震驚的，就是共和黨人的人數與速度。沒有

什麼東西足以阻止這輩貧窮軍隊的行動。因為沒有款項而不能購置營幕，因為缺乏車輛而不能搬運，連這些也不必；因為舊日軍隊所不能忍受的苦痛，一七九三年——九四年的軍隊都能忍受起來。這種得未曾有的大軍，其所需要的糧食，很困難輸送，所以法國軍隊不久遂有就地謀食的習慣。一七九三年這一年，實產生一種新式的戰法，就是行軍的迅速，國力的充分發展，露宿，就地謀食等……」（摘錄自威爾士世界史綱）。在我們這個偉大民族中，事實上已發現了比一七九三年法國志願兵更驚人的軍隊——這就是中國的紅軍：特別是那兩萬五千里的長征，經過了一切慘苦的非人類所忍受的生活，而居然能突破重重覺覺的圍困和追擊，達到了自己的目的。這是依賴了什麼「神力」呢？不！甚麼「神力」也沒有！這是依賴了：第一、這種軍隊都是來自民間的具有政治覺悟的志願兵，中國紅軍主要的成分，當然還是志願兵，他們能有百折不移的心志；第二、這種軍隊是和到處的人民深相結合的，人民才自動地願意幫助一切，供給一切。

首先要把中華民族一切最先自覺願為國犧牲的熱血男兒武裝起來，要按照第八路

軍的辦法，立即組織一百萬乃至數百萬志願兵的新模範軍來！只要政府有決心給一切熱血男兒以武裝，那末，在目前，至少號召百萬的志願兵到前綫來是不會困難的，而政府是否決心挽救祖國滅亡的危險，對於這個問題的態度，就是真正的試金石。

實行志願兵制，這還沒有包括了全民武裝的問題；實行志願兵制的另一方面必須同時組織全國各地的同胞，不論男女老幼，一致武裝起來，一致轉化為地方的武裝。把十二歲以下的男女同胞，一律組織為保衛祖國童子團；把十二歲以上到二十歲以下的男女同胞，一律組織為保衛祖國少年衝鋒隊；把二十歲以上的男女同胞，一律組織為保衛祖國自衛軍。這一切的地方武裝，國家也應即給以一切可能的武器，並叫他們自動地利用自己的各種各樣武器。這一切的地方武裝，不立即調到抗日的最前線，而在自己的地方維持抗日的秩序，做各種援助抗戰的動員工作；但一當敵人侵入本地方的時候，應立即動員他們參加作戰，另一方面則可以不斷地從他們中間招募新的志願兵，並進一步地準備着徵兵制。

一七九三年八月二十三日，法國大革命中的國民會議中，曾通過了如下的法令：

「法蘭西人民由他們的代表宣布：他們當全體起來擁護他們的自由、憲法，並且將他們的敵人逐出境外。從這時候起到敵人被逐出共和國境爲止，一切法蘭西人都應當準備隨時入軍隊中服務。凡青年人當在戰場上作戰；有妻室的人則製造軍器，輸運糧食（事實上，我們這裏有妻室的人，也應當在戰場上作戰——達註）；婦女則縫做營帳、軍服，並入醫院看護傷兵；小孩子則剪裹傷布；老年人則在公共場所遊行演講，以鼓舞戰士的勇氣。」

現在我們要求抗戰的政府：應該立即宣佈一個和這法蘭西法令相類似的法令，來挽救我們的祖國。

——史達——

戰時政治工作