

兵千總與以守備劄付溫言慰諭靡不西向
叩首矢心殺賊由此觀之軍心未始不可鼓
也重賞在前嚴罰在後拿定主意站定腳根
分守遼瀋互爲聲援投膠挾纒時加鼓舞職
以爲非得二十萬不可矣宰賽父子入奴殼
中奴挾宰酋爲質欲與煖兔諸管講和職與
經臣密議差人持諭帖赴煖兔抄巴等營挑
激示以中國之恩與奴之不可憑信今巴頭
已領賞去抄花見今講賞機有可乘難以空
言糜也慙與北關初媾北關覆滅慙必動情
就此挑激可爲我用今慙使已領諭帖去矣
束約抄巴西激虎墩皆職授意中軍麻承宗
與正安堡遊擊王牧民相機委曲行之署道
事郎中馮汝京又時爲密議天若祚我國家
必得其用啖之以利而後樂從固理勢之必
然者職以爲非得六十萬不可矣總計可得
二百萬而此二百萬者留之內帑不過太倉
一粒曷關重輕儻

皇上默然深念卽日

御文華殿召見羣臣下軫恤之詔允微臣之請急勅科臣姚宗文星馳出關宣布朝廷恩惠撫循軍士收輯逃散前所請內帑銀兩卽令與職等計議而行事完銷算具奏若御史劉光復膽氣最優叅將張名世火器最精乞卽出之獄中復光復原職俾來遼共事張名世歸柴國柱營以戴罪管事亦救急一着也至于李懷信朱萬良職等屢次催請乞卽如經臣疏

勅該部勒令九月初旬以內到遼庶克有濟職又惟戰守俱以人心爲主而固結人心全以道將爲主今道將怯懦終日相對流涕明開逃走一路總之全軀保妻子之念重而報陛下之念淺也更乞

天語申飭仍諭京城內外不許謠言煽惑人心職待罪鎮撫惟鼓舞人心誓爲生死守斷不肯少退一步讓賊驅之路也

○閱視吏科給事中姚宗文題爲再陳兵食防禦

之策以祈

聖裁事竊見奴酋跳梁日甚先克我開原以絕北關之援卽破北關以省其內顧之憂恣意長驅目中無全遼矣第以兵事揣之奴屢勝而必驕我屢挫而當奮奴深入以犯遼陽此中勝負之數相半所云收瀋陽之扞衛作遼陽之全力能分合奇正顛倒棄取以瀋陽餌賊以遼陽爲桑榆之收此兵家上算也退亦何害如瀋陽爲死地退之遼陽賊再逼遼陽又圖退步則諸道將之所爲併力退守不過未緩須臾死耳亦何利哉此則在經臣相形度勢以定進止卽兵力聚于遼陽而輕兵遊騎分隊迎擊須在瀋陽之外偵候哨探須在開鐵之外賊將入境早爲分布從容待賊便當有濟如禦虎者虎先見人則人死人先見虎則虎傷此明喻也各處援兵聞有陸續至關者益甲火器等項科臣祝耀祖多方設運抵關第恐到關後轉運艱難或須遼東撫臣遣

官督催援濟耳兵餉二事諸臣謀議悉矣賊勢急則憂無兵兵將集則憂無餉此事理明白易見者兼以調募頻煩而統領不得其人則所過虔劉如被烽燹部臣楊嗣昌疏言之懇切職所云將棄一隅以安天下而一隅大繫安危將竭天下以衛一隅而天下虞其騷動已言其槩矣竊謂今日議兵當以經臣之言爲準則戶部議餉便可以調募之額爲準經臣熊廷弼初至遼陽部署未定如稍有次第便可圖上方略如今日戰守須兵若干進而復開鐵清撫須兵若干再進而大舉須兵若干川湖土司與東西南北之兵備在遼左如何方堪戰應調應募何方不堪戰不應調募酌遼事之始終量中朝之物力必與兵部明作商略兵部于經略所議外量增二三萬人以爲訓練策應之用則兵不至漫而無數戶部議餉除兵之見在遼左者職今隔關遙覈卽不能一一數計悉心經理或數可稽其

新議調募者兵有定額則餉可預儲于照兵處餉外多備三分之一則餉不吝無可憑儲糈既預如各處調募兵到宜出關者即日催遣出關宜安插者即日關糧安插可無意外之變戶兵兩部宜題請日期集諸臣廷議如以兵合餉新舊歲入不足供億則除

皇上發帑充用外如加派協濟宜多方設處前見部臣劉榮嗣疏太倉幾如懸磬而各邊年例歲賞積欠數多藩司知新餉急視舊餉爲緩移舊解新此盈彼歉可謂不急公家之甚矣職謂考成府縣之法積久漸弛宜改而考成布政覈其一任三年完欠若干立爲停陞罰治之法聽其督促府縣軍國方殷之日法有覈而非苛此所當併議者也論夷狄者當論夷狄之情如其意止搶掠則覘一方之虛實奴酋稱朕建號披猖無忌則漸入漸深覘內地之虛實儻廣寧有重兵便可壯遼陽聲援山海有重兵便可壯廣寧聲援畿輔左右有

重兵便可壯薊西山海聲援連衡之勢重則
窺伺之念輕此不再計者也聞廣寧撫臣周
永春牖戶綢繆城守具備所不足者兵耳或
于出關援兵留十分之一二或將遼陽之兵
挑選一番如經臣所言不任干戈不備衣甲
器械馬匹者撥回廣寧以聽因時訓練因時
辦給練習堪用聞警赴援如職同官張延登
所言則廣寧有兵卽遼陽之後勁也山海關
一帶城垣多壞宜如按臣王象恒所請急爲
修葺新推總兵何奮武不堪專閫急宜更置
採擇將領有威略者統兵萬餘當關鎮守通
州倉廩所聚運道咽喉除額軍二千八百名
所宜清查增其糧餉豁其差役外或卽召勇
壯衛丁或用各處募兵團練萬餘列營防守
兩處將領總一大臣節制使呼吸相應如左
右手薊門有事卽分撥以救薊門山海有事
卽併力以衛山海蓋國家兵事不報病在有
防守而無策應之兵防守之兵止能用正而

今之防守且不能用正策應之兵屯練雖有
方所而奔赴無分遠近或衝或伏可以用奇
可作內地屏藩可樹外夷觀望所云禦賊于
門庭之外都城得從容整暇以修守備此防
禦之所當亟講者職見京營副將鄭登雲投
職條議欲于鴨綠江設守官一員統我兵麗
兵共萬人以存屬國登萊運草甚難或量發
草價令朝鮮運入以濟海運之窮旅順原設
遊擊一員統兵三千爲東征守護運事今海
運至彼交卸恐有外變宜照舊添設以防不
虞二議大有關繫所當併行議者也伏候

聖裁

籌邊碩畫卷之二十九終

與二難大育關禦洩當并行請昔少升刻
戰至斯交唯恐育伏變宜照舊恭端以刻不

籌遼碩畫卷之三十

已未季秋二

天都程開祐仲秩父輯

○戶科給事中官應震題爲直陳今日救遼急着
并保國全筭循之則安舍之則危乞

聖明勅令部臣卽覆卽行事臣觀今日奴酋非但
唐安祿山乃是宋阿骨打而吐番元昊輩不
足言矣唐肅宗內有李泌之謀臣外有郭子
儀李光弼等之大將而後能克復區夏宋高
宗內有李綱趙鼎之謀臣外有張韓劉岳之

與二難大育關禦洩當并行請昔少升刻
戰至斯交唯恐育伏變宜照舊恭端以刻不

籌遼碩畫卷之三十

已未季秋二

天都程開祐仲秩父輯

○戶科給事中官應震題爲直陳今日救遼急着
并保國全筭循之則安舍之則危乞

聖明勅令部臣卽覆卽行事臣觀今日奴酋非但
唐安祿山乃是宋阿骨打而吐番元昊輩不
足言矣唐肅宗內有李泌之謀臣外有郭子
儀李光弼等之大將而後能克復區夏宋高
宗內有李綱趙鼎之謀臣外有張韓劉岳之

大將而後能保有江南今朝廷只靠熊廷弼一人耳萬一廷弼不支又安得更有一廷弼代之唐禦祿山以潼關爲險自哥舒翰敗而長安不保矣宋禦金兵以黃河爲險自梁方平潰而汴梁不守矣今我禦建夷以山海關爲險脫遼陽亡則河西瓦解當長驅至山海關不識我之守關者能如唐之守潼關宋之守黃河否夫潼關黃河其險實可守而唐宋人不能守今山海關其險實不可守而虜所入犯之口子處處皆是不必經由關門苟虜破遼陽躡廣寧直達關下則烽火徹于京師而其禍不忍言矣然則今日國勢岌危千繫萬繫全在遼陽擔子重大千難萬難全在熊廷弼

皇上及舉朝群臣千憂萬憂宜首憂遼陽千惜萬惜宜顧惜熊廷弼有中璫告

皇上以遼陽尚無事廷弼尚可支山海關尚可守虜去京師尚遠此數說者皆不忠誤國之言

皇上切不可信也臣聞廷弼之守遼陽也已于城外掘壕置柵分設六營而于城上安立敵樓木石等件事事從新措置可謂苦已但以寡謀少勇之將帥馭赤體空拳之兵以魄散魂飛之人心當雷轟電掣之虜就使廷弼有三頭六臂亦難爲計臣思今日救遼急着實有二策其一策者除廷弼遼城兵馬聽自調遣防守外刻下兵部宜另發精兵二萬人選二大將分扎二大營于遼陽後門二三十里內外其壕塹排柵弓弩火器等守營之具比常法更爲嚴備賊至必先攻遼陽城外之六營而六營堅壁不動各以弓矢火器等禦之得利則已失利則不宜還走入城恐門隘人多自相蹂踐且城中因而自潰只宜于羊馬垣內逐漸引退傍後門二營扎定則我之士心有依尚可整搦以待而我之前營雖退城中堅守如故遇賊攻城矢石齊下彼防我後營之堅詎敢放心來攻若欲舍城攻營又恐城

中兵出如此相持數日奴必走矣預設伏而邀其歸尚可大獲此計緊要全在後二大營不然則城中之人心不定決無可守之理矣其二策者金復海蓋四衛乃遼陽第一膏腴地我之糧草全屯在此儻賊以一兵綴遼而以銳師襲取四衛則糧去勢蹙雖欲不棄遼陽不可得矣朝廷刻下宜遣一大臣督一大將屯重兵守此四衛交四衛之士與此一臣聽其自爲設法防守訓士屯田不必一一經熊廷弼但聽廷弼節制此有四說一則防奴酋以兵綴遼陽使遼人不能救四衛須此四衛自爲戰守一則防遼陽失事有此四衛之兵可牽奴酋之後不敢直趨攻廣寧一則護我糧草不至有袁紹烏巢之事一則此兵有海爲後門可以障登萊一路但令東撫王在晉早早招習水兵以爲接濟他日有無限用處今尚未可盡言耳然臣料兵部必曰無將無兵不知此兵亦只須三四萬人此時不能

備此三四萬人將來只怕要三四十萬人日子在後且兵部昨所陳贖罪使過疏與臣同官張延登所陳會試子弟各處材官及兵部續調出關兵馬皆是兵將只無奈兵部不肯上心如臣開將材科一疏許令廢閑武弁多帶家丁堪用者酌准復職武舉多帶家丁堪用者酌准登第就中旣可得兵兼可得將乃部疏帶覆未見明白詳言廷弼疏陳遼將求一千總不可得奈何當事之不盡用臣言也

臣又料兵部必曰援遼兵馬俱付廷弼便了何故于遼東城後置二大營使別人統之不知有此則與遼人聲勢相倚可堅其城守之心且遼人謂朝廷另有大軍救援不止城中兵將奴酋聞之亦謂朝廷另有大軍不止廷弼昨張延登疏言于京師選將助遼又云再置一軍又云令周永春大舉出奇此皆可理會也臣又料兵部必曰遼東有經畧巡撫何須千金復四衛更置大臣不知唐用李郭並

爲元帥宋用韓范並爲經畧事勢重大又可
以膠柱刻劔爲乎以上二策者臣之所謂救
遼急着循之則遼安忽之則遼危者也雖然
遼東前矛也薊鎮中權也以遼論則廷弼爲
主將以薊並論則廷弼不過先鋒耳遼亡則
奴患薊全受之何如有遼在乎夫援遼兵馬
自須經由薊鎮如漢高祖戰于京索而兵缺
皆蕭何從關中添補此義不明故兩鎮自相
水火卽李懷信尚爾逗遛不肯速出將來如
一人而手足自相撲口鼻自相嚙豈有不敗
者然今日薊鎮實無兵可調從前借過兵馬
必須補足或另募務如原額十二萬數而以
戚繼光練法練之使成精銳庶可以救遼自
救耳而天下根本又全在京師如人有頭頭
有肢體方能舉動京師只靠營兵十二萬而
人人脆弱法須挑選訓練則又人人言驕悍
不可練臣嘗有言譬如富貴人家子弟或十
或五請一師訓之師曰汝子弟驕養不可教

須多置姬妾別生兒子與我教此說可乎否
耶今言營兵不可練除非男生十二萬人與
提督者其可笑與前喻何異法宜姑置弱者
而挑其强者或得三四萬人依戎政尚書黃
克纘言先招南兵五六千人教之此事行于
戚繼光其說有二一可以作北兵之倡一可
以制北兵之驕宜令克纘早計力行毋爲旁
口所阻限以時日使練成京兵精銳可用而
後已如此則京師有兵薊鎮有兵儻遼東失
事尚可撐持但恐四方無兵則京師有急而
勤王無一卒之應中原有盜所在無一旅之
備是可憂已今須急下

詔書令九邊各練兵馬務足原額皆爲精銳則本
邊之虜聞風皆不敢動十三省巡撫亦各將
民壯機兵及衛卒練成兵馬一萬則本處之
盜聞風皆不敢動而各邊除原額兵外須另
募一萬人并十三省巡撫前兵各抽五千人
以備遼東徵調其練法皆照戚繼光紀效新

書爲式其將卽取之兵中其技藝過于十人卽以長十人過于百人千人卽以將百人千人而以一道臣知兵者監之限以久任許以高擢其兵必個個精健人人習熟有調發則道臣督率卽刻上道此有五說一可以備遼東之用不至如今日各處爭執無兵可調之事一可以備勤王之用不至如宋人以蠟書徵兵不至之事一可以備勦殺別項盜賊之用不至如正德年間劉六劉七流劫之事一可以使太平之民不見兵革者得以玩弄習慣不至如唐之天寶宋之靖康望風奔潰之事一則安家月糧器械皆本處官司可以措置不至煩大司農如今日束手之事此臣所謂保國全筭循之則天下安忽之則天下危者也以上援遼保國兩議似皆非瑣碎騷擾無用之着只得

皇上一旨兵部火速奉行尚爲有濟如此旨不下他日必至下哀痛詔而無及臣頌宋詔有曰

永念累聖仁厚之德涵養天下百年之深豈
無四方忠義之人來循國家一日之急念及
此臣泪不覺勃下願兵部一請此詔早爲

皇上擔力若不爲然則異日必有思臣言而悔
者異日設施當亦不出臣言但如噬臍何哉
○戶部尚書李汝華等題爲遼左危亡在眼

陵京禍亂切膚除發帑外別無一策救急合懇
聖明立刻傾出億萬以結軍心以奪虜氛以暫圖
歲月之安事日聞東邊消息北關已陷瀋陽

一空遼陽軍民個個要走無一闔心固志臣
等撫心頓足嗚呼危矣成大事以人心爲本
人心一離大事去矣經畧一人雖責各將將
不能責軍雖責各道道不能責民欲戰戰無
人欲守守無人又且無甲無馬無弓矢器械
奴酋垂手取遼陽無夢子攔當之具無數個
攔當之軍此豈經畧道將諸臣能以兩手足
戰守遼陽乎而非獨遼陽人心然也使遼陽
失則廣寧人心亦然廣寧失則山海永平薊

鎮人心亦然山海永平薊鎮失則京師人心亦然京師失則所在各省直人心亦然

皇上深居大內不知近年邊腹地方人人憔悴處處偷安假如數個強賊放火殺人雖有千萬軍民人等不敢擗命上前與他抵敵何況虜騎數萬壓山山崩壓城城破聞風喪膽不等到來個個要逃誰敢上前抵敵此海內太平日久積安積畏之勢不是遼陽一鎮人心單怕奴賊到極處也今日到此極處別無一法可以鼓舞惟有多將金錢買其死命兵法曰軍無財士不來軍無賞士不往又曰重賞之下必有勇夫今日軍民窮到極處若使多得幾文現錢到眼到手可以養活父母妻子則伊必然出力捨命報效朝廷萬死不辭若無現錢只以軍法斬之亦斷不肯出力捨命且恐激成他變此其事理洞然明白

皇上自然肯信自然肯從者也但今日見錢戶部無有工部無有太僕寺無有各處省直地方

無有自有遼事以來戶部一議那借而那借
盡矣一議加派而加派盡矣一議搜括而搜
括盡矣有法不設有路不尋則是戶部之罪
至于法已設盡路已尋盡再無銀兩則是戶
部無可奈何千難萬苦臣等只得相率懇請
皇上將內帑多年蓄積銀兩卽日發出億萬存貯
太倉聽戶部差官星夜賫發遼東急救遼陽
如遼陽已失急救廣寧廣寧有失急救山海
等處除此現錢除此急着再無別項處法今

日臣等不請是臣等負

皇上

皇上不聽臣等是

皇上負

祖宗

皇上今日不聽遼陽明日危亡京師後日禍亂臣
等惟有相率焚香拜謝

九廟神靈以

皇上參養七尺犬馬之軀盡死京師而已尚有何

策何能可救旦夕之急保社稷之安也哉

皇上將臣等此言千思萬想轉意回心發帑金五百萬賚赴遼陽軍前聽經畧諸臣鼓舞士氣買奴酋父子一顆之頭不復問其出入然後陸續盡發千百萬貯之太倉聽臣等陸續賚去充軍馬糧草等項之用則今日轉禍爲福轉危爲安大機大用全在此舉臣等庶安心衙門辦事爲

皇上保護江山安穩

皇上卽在大內與

聖子神孫稱萬年之觴不敢再來激聒矣若請帑不發發之不多不盡臣等前言已畢惟擔一死京師無任號泣呼天引領待救之至

○工部主事華顏題爲庫貯已空國計日縮急陳末議以佐時艱事臣工曹也在工言工局外之事跡嫌于躍冶然今庫司也在庫謀庫警心之象患切于剝膚况戶部不足請貸工部工部不足又誰貸之臣之堂官卽大司農見

其于計部爲仰屋之嘆于攝部爲焚林之憂
且一年中拮据三百餘萬付之一擲所恃上
下同心彼此共計或可支吾發帑之請已如
彼石借金之議亦若觸磯安望上下之同心
兵部日發兵責戶部餉太僕日發馬責戶部
芻各衙門即可那借各執典冠之戒更何望
彼此之相助且奇謀碩畫不乏言臣而悠悠
汎汎一切舉不以行心生疑畏士氣沮喪甚
欲以一二庸主之號加于聖明之上而臣不
敢言也卽如前者詞臣之請行者奇策也乃
不蚤遣之教練并不別議所以佐朝鮮北關
去而更無有爲強賊之犄角者國家一大失
策也科臣之請行者急着也既不早遣之聯
外夷并不早遣之覈內餉楊鎬歸而無有爲
耗餉之對證者國家又一大失策也卽二臣
之行能爲咄後之呼已失先人之着矣

皇上亦習慣于太平無事之態而受順于左右逢
迎之言卽下一二

明旨責備邊臣打發各部支吾輔臣而不知虜已
礪斬關之刃而秣長驅之馬矣夫今日之患
豈非兵不足耶兵不足不但不能爲戰守卽
人心無恃而思逃又豈非以餉不足耶餉不
足不但不足以資召募而饑寒或且以生變
練兵省餉之說極精而今日已不能卒練姑
用韓信所爲驅市人而使戰雖非拊循善將
者亦用之自兵自餉之令亦且急行但恐狙
喜而來者鳥驚而散不足惜耳不得不選精
兵不得不厚賞給故今非得二三百萬餉不
能愉快議屯田以給餉長策也今緩而未及
用議用錢以代銀良策也或驟而未及行加
派舊法也虞根本亦虞遠水不救近火勸助
便道也虞有限亦虞望梅不能止渴以臣計
之主計者非乘人情之所急與其所樂未有
能出其財者今納級納年之例具矣主爵者
行或未決選人仍苦約結日累金而尋權門
以啗狙獪何不明出一令曰同資而選者能

輸銀若干者先選同例而到者能輸銀若干者先收夫誰不輸若鴻臚光祿中書例開矣考課者限之以格諸郎亦漸覺稀疎有寧素封甘衡門以保尊固者何不廣開一途曰能輸若干者加以部寺銜能輸若干而居常有翰局清名者卽授以部寺職夫誰不輸推而內外職官有欲榮其親而年未及者計年准納若干許以封年已久而不過關勅之期計月准納若干許以封推而內外職官有以小過致革黜者准納若干還其爵有革黜已故而子孫願爲其祖父贖者准納若干還其職爵夫誰不輸而至于雜犯以下有身危而家未破父陷而子孫饒者各量罪准納至有家富而身欲脫籍有仕老而願就退閑如今告病文武諸臣各量情准納又誰不輸凡所與入者皆人所樂趨武功爵非乎事雖瑣屑如賈欲羸而惡囂乎凡所與出者皆人所欲脫鈎金束矢非乎政多寬假以嚮其利而能不

爲德乎然此皆量足而止不久開也更有當
行已久而今不可已者當思京師貧者何人
富者何人官俸不可捐也世祿之樂助當勸
闡寺之冗給當汰尉役之濫食可裁半匠役
之虎糧可減盡也入官之房可變買其值十
倍于輕貲多房之價可悉收其入百便于派
田更思官吏忙者何任閑者何任戎政之司
官宜增也胥學不教國子而多員尚設每歲
省二三人留俸卽幾百金且使英雄無冷豷
之嘆而懶散無藏拙之窟尚亦有利焉鄉學
不講經義而老儒空列每郡縣減一二之選
俸卽幾萬金且使引年者別議優卹而及門
者無苦贄見無所不利焉民壯之供養議裁
者入否久積之倉穀借糴者行否羨贖之查
者誰解餘稅之積者誰報不行勸懲不用覺
察皆得行而人不行者也若夫天子躬儉何
處不節卽本部內供錢糧或減一年之入或
減十分之五動得幾萬金

皇上納破袖而示群臣曰朕非不能具鮮衣爲惜福耳存一惜福之心蘇杭之織造江西之磁器西戎蜀扇皆可暫借折色以資兵餉他日豈敢遂爲常例而不入內廷耶

皇上特見未達耳卽如一冠禮費十萬金何不爲諸王惜福耶已入者或可議勸法成

諸王清儉之德而彰急公之美第無有能風之使助耳助卽幾萬金又如一殯禮費二十萬金何不爲逝者惜福耶未行者猶可議省法

以妃子才人同室之誼而得同穴之收第未有能議之使合耳合卽十餘萬金蓋古人于有事之秋師則曰張皇賦則曰悉索今日非張皇時而安得不爲悉索謀也或有可驟舉者或有可徐行者總之已有所抵卽

皇上先爲應發待諸臣于五年之內悉行諸策以還內帑此亦猶寄府也儻

皇上憐諸臣之苦而慨然賜發出其不意以鼓舞東征之將士以申明中國之富强則人心固

而元氣壯威靈振而觀望懾有不戰而可以
遏奴酋之長驅杜虎慙煖兔諸酋之要挾者
此又職等所願百叩首而祝也若既吝惜必
至戎馬生郊臣民離散

皇上尚能高拱而擁內府圖安樂乎臣不暇爲節
慎一虛庫憂而爲內帑數十年所積之實庫
憂也臣愚不識忌諱惟

聖明裁察

○經畧熊廷弼題爲收集兵力以固遼陽事職惟
遼陽瀋陽皆河東腹心地自東失撫順清
河北失開原鐵嶺而瀋陽遂爲遼陽衝邊矣
先是河東總兵李如楨駐守瀋陽職恐獨力
難支委河西總兵李光榮率兵助防猶恐人
心不一復題開原道僉事韓原善駐彼彈壓
而職又親至其城授以守禦一應方畧分撥
布置儘有次第馬步各軍不下二萬又有總
兵賀世賢統萬兵駐虎皮驛爲之聲援自謂
支撐得住可保無虞不意八月二十四日各

管軍丁方挖營盤間忽聞賊尅北關各棄鋏
鑿散去而各將不能禁也職聞而駭甚亟遣
開原道往鎮之而該道以軍心洶洶不欲行
復遣分守道閻鳴泰往諭之而該道行至虎
皮驛亦見逃軍紛紛南奔不敢去乃急歸而
述諸將言以見職曰賊攻瀋陽諸將必敗瀋
陽敗遼陽必不攻自潰不如還守遼陽厚集
兵力人衆膽壯可保萬全且瀋陽空城也守
亦無益而徒分兵力設賊以偏師入綴瀋陽
而率大衆直搗遼陽豈不兩悞職不欲竟其
說拂袖而起二十七日瀋陽官生人等以歸
併遼陽告且言失開原時司巳傳箭歸併
職叱之出是日部道鎮臣劉國縉等皆力以
爲言而賀世賢復從虎皮驛來極言軍逃將
逃瀋必難守之狀今月初一日鄉官洪敷教
率合城貢監生員人等請還兵遼陽而部道
鎮臣復迫切爲言職始愀然而嘆曰本望帶
兵數萬出關爲進勦恢復之計而事不應心

勢處解腕反退縮以自固職之羞憤亦可勝
言乎然而揆之人情事勢實有不得不然者
試舉一二已試之事爲

皇上言之賊陷開原皆滯醉昏沉而去可擊也賀
世賢方領兵欲冲而總兵及各營人馬忽一
驚而散賊陷鐵嶺昏醉如前可擊也賀世賢
欲進而總兵諸將皆不進反割西虜死級以
報功爲賊所傳笑卽昨賊攻北關時職聞北
關與我唇齒雖遠不能救而賊旣北出新寨

必虛三總兵可揚兵撫順邊外以示欲追而
陰解北關之圍乃遇賊千人賀世賢逐之使
兩總兵人馬齊上豈不獲一奇捷竟穿林各
退而世賢僅獲十級以歸凡此皆是絕好機
會且懦怯不敢乘况賊至城下而與之搏死
抵敵此職于還兵一節雖躊躇顧慮而屢試
我將兵之伎倆如此豈得不爲之寒心也哉
又况强莫如宰賽而生被賊擒衆莫如煖兔
紗花數十營而硬被賊制死戰莫如北關而

立被賊陷兇鋒動地烈焰滔天民安得不逃
總兵諸將安得不膽落而部道諸臣安得不
色戰今卽總聚遼陽四面設伏爲背城借一
之計賊謂我見弱而未可知賊疑我厚集而
不來未可知賊來而我兵能拒與否皆未可
知總之此時風聲鶴唳草木皆兵氣候至此
非有人力之所得而爲者所有屢疏乞討道
將兵馬器械等項伏乞亟

勅下該部火速發遣前來應急倘賴接濟而竭職
之力微

皇上之靈守住遼陽數月選練人馬整造器械挨
到明春二三月間大兵一集何處不能制賊
而今直無如此措手不及何耳仍乞

嚴勅閣部大臣設法保遼以保

神京毋謂遼陽旦暮且亡救援無及而遂心灰
意懈姑置之爲若存若亡之地職無任哀懇
急迫之至

○大學士方從哲題爲虜患益迫國勢益危懇乞

聖明大奮乾斷

臨朝決策以勵人心以保

宗社事頃自開鐵不守北關再陷遼陽孤城岌岌
乎有不支之勢矣遼陽不支則禍立中于山
海山海不支則禍立中于京師此何時也

皇上猶深居高臥若無事之日乎昨吏部請用大
僚等官不報戶部請發內帑不報甚至臣請
詔諭天下及遼左民軍以敷宣德意收拾人心亦
留中不報

皇上豈以邊患雖殷而內地尚可無虞乎又豈以
陷城失堡止于遼東而畿輔之近都城之中
尚可保全無恙乎山海雖稱重鎮并有金城
湯池之險可資扞禦也近雖議設大將而兵
馬全無誰爲防守欲取之薊鎮則屢調之後
營伍空虛且大虜屯聚近邊勢將復犯此時
此地寧堪再調欲取之山陝新募之兵則烏
合之徒訓練無數驟令乘陣對壘以抗強寇
勢必不能則另推山海總兵配以應用兵馬

俾令及時操練爲扞外衛內之資乃今日所當亟講者近見御史王象恒疏謂關之南北與一片石二處舊有城垣今皆圯壞當此之時急宜修築使守關之兵有所據以自固似不可視爲緩圖也以京師言之三大營之兵號稱十萬非不多矣然皆游手游食與市井傭販之流無籍雖存毫無實用求其膂力方剛能挽強超距者十不得一也膽氣過人能衝鋒陷陣者百不得一也就中稱選鋒食雙

糧者將近萬人率多強健可以勝介冑任干戈試令將官知兵者團練而教習之或可資一臂之用其餘老弱羸疲之衆卽令之守信地列營伍聞虜報有股慄而走矣則急急挑選急急簡練俾旌旗壁壘煥然一新猝遇緩急有所恃以無恐此在總協二臣不可不加之意也邇來承平日久城守之具百無一備卽如火器一項乃禦寇長技較之鎗刀矢石之利不啻數倍謂宜乘此閒暇之時將兵仗

局盛甲王恭二廠所貯大將軍及各樣銃砲
令巡視監督諸臣逐一檢驗擇其可用者如
法修製以濟急用似亦不可不預爲之備也
夫禦寇者當在藩籬之外而臣獨爲此守山
海守都城之說非過計也封疆之事恃有經
畧運籌督撫協力一切制禦機宜因時變化
必有萬全之策惟是臣目擊肘腋之地輦轂
之下扞輒不設守備蕩然輒不勝凜凜憂之
故不揣以芻蕘之說進伏望

皇上俯察虜患已迫國勢甚危

宗社存亡判在呼吸從此奮發精神一洗晏安之
習卽日出

御文華殿召見文武群臣面議防禦方畧丞將吏
部用人戶部請帑兵部募兵簡將有關東事
之疏慨然允發庶幾人心震疊朝政修明仁
賢抒效用之忠士卒奮勤王之義或者猶可
救危亡于旦夕耳事急矣伏望

皇上自爲保身保國之計若猶深居如故拒諫如

故有人不用有政不行苟且因循徼倖旦暮
之無事將令群工解體上下離心萬一虜薄
都城人無效死之志舉

祖宗二百五十餘年相傳之天下一旦淪于腥膻
豈不痛哉臣等誤國之罪固無所逃不知

皇上他日何以見

九廟神靈于天上也臣言及此不覺膽裂心摧痛
哭欲絕惟

皇上猛省而亟圖之

○詹事府少詹事兼河南道御史徐光啓題爲恭
承新命謹陳急切事宜仰祈

聖鑒卽賜施行事該吏部題爲都城防禦宜周乞
允訓練之臣奉

聖旨是徐光啓陞詹事府少詹事兼河南道監察
御史管理練兵事務職猥以淺陋職在詞垣
兵旅之事向未經歷頃因東事急迫屢疏論
列求效芻蕘之益非敢爲媒進之階也誤辱

聖恩三頒

綸命擢貳端尹兼列臺銜驟越四階躡超前格未
成一割之用先蒙三錫之恩職感謝之餘彌
懷慚赧然以不才之質值孔棘之時度德揣
時恐終不勝其任也至于選練一法將欲使
智勇材藝人盡其長工械技巧物究其極然
後可以折勁敵之衝保金湯之固此則

皇上大奮軋斷俯允職言使得展布四體以圖尺
寸之效爲此先將一二急切事宜畫一上請
一請

欽命職仰奉

明旨專典兵戎機務所關更兼衙門職掌全是勅
立乞降專勅遵奉施行仍請

欽降關防旗牌及大小勘合火牌以便行事伏乞
聖裁

一議駐劄職惟新兵教練本爲防禦都城應于
都城內外擇取空閑教場屯駐操演但遠來
兵衆棲身無所乞

勅下工部速造營房一千間以便群居肄習職與

文武將吏合用公所以應擇取空閑衙門不足暫借就近庵觀寺院應用若屯駐近畿州縣就于該地方衙門駐劄伏乞

聖裁

一議副貳職惟官司必有佐貳軍師必有副倅所以資謀斷備不虞也況今所練新兵皆非素習一切選練雖有將領教師皆須職經目經口日閱二三百人則二三萬人須百日而遍至製造器甲亦須躬親指授逐一試驗多事甚急無一手獨拍之理必須一二材畧之臣以爲佐助職看得禮部郎中須之彥介性宏才深心遠識且精勤敏練勝職十倍及查之彥部資應得陞轉儀郎晉涉京卿亦係舊例矧今破格用人之際乞

勅下吏部將之彥陞授相應京卿職銜爲職副貳此外更差戶部司屬一員專理餉務不拘內外臣僚選取一二員爲職贊畫使職與諸臣朝夕謀議手口拮据職若罷駕不稱當藉其

補苴儻或尺寸可效必速于奏績矣伏乞

聖裁

一議將領職自三月至今訪得中外名將以待
薦達今經臣熊廷弼取用畧盡職豈敢多求
以掣任事之肘但今教練新兵藝須兼通步
騎法亦叅用南北不得一二經事南將就近
取用何以措手職看得天津署遊擊事錢世
楨京營叅將王光有熟諳兵機經歷世務驅
之行陣不在號闕搏擊之科俾以訓齊實有
駕輕就熟之用伏望

勅下該部特留二臣聽用此外待職再行諮訪與
樞臣酌議應奏請者陸續奏請應委用者徑
自委用伏乞

聖裁

一議待士職聞古之兵皆稱爲士或稱君子貴
之也後世視爲隸役有身家顧體面者不入
其中十人之英便欲登爲將領所以卒皆孱
弱軍無統練岳飛治兵角其勇力層累擢用

其尤者別置親隨背危軍諸軍統制而下與
之抗禮犒賞異常勇健無比凡有堅敵當之
卽破然職尚恨岳家軍不能盡爲背危也職
願一軍皆依此法初到募兵除不及等者退
去不用外收用者考其勇力技藝分爲隊兵
鋒兵二等一體教練隊兵進益陞爲鋒兵鋒
兵之尤者陞爲壯士壯士之尤者陞爲上士
上士待之如武舉之禮壯士待之如武學生
之禮每隊長哨官缺于上士中角技補之千

把總缺于隊長哨官中角技補之將領缺于
千把總中角技補之其有殊才異能比併無
對可徑補將領以及上士者不在陞等之例
其隊兵應照例給月糧一兩二錢四分兵士
每加六錢上士照東征事例月給三兩而止
若給本色以時估扣筭其操賞銀又須從厚
以示激勸及冬衣布花皆不在餉銀之數至
大小將領職欲使于兵士不得尅減一文
但不恤其私情優其俸給徑東以法是使人

不以道也既恤其私犯者不貸而又激以忠義勗以功名向上者必多矣祇今遼左用餉不貲司農束手職又一一求多實是點金無術似此勉強支持不得不從其薄職又何術可以濟其不足職又何心必欲強其不能職所知者養士如買市物價高一分貨值一分職請與兵部約曰里有若干之餉可付若干之兵請與戶部約曰欲練何等之兵卽發何等之餉如職所謂隊兵者只可守堵所謂鋒

兵者可爲守城所謂壯士可以小戰取捷所謂上士可以大戰破敵用之多寡以敵之多寡強弱爲度如是而已儻謂今京營之軍月米一二石何事新兵獨須厚餉不知營軍操日不多且質明而散正須各尋生業以糊其口若食餉一二石之須日日肄習必皆化爲餓殍矣營兵所以不振而易譁者病根在此今之新兵可使各尋生業乎都下貧民傭工一日得錢二十四五文僅足給食三冬之月

言通研書 卷之三十一 三十一
衣不蔽體職故言新兵日用最少者必須四分差等而上愈精愈厚按東征兵士月餉三兩六錢朝鮮供億在外然而功實未著當時諸臣不能無罪職雖竭其駑鈍但能使無虛糜耳令食傭工之食而欲收岳飛背危之效職不能也必爲都城萬全計是在

皇上而已伏乞

聖裁

一議揀選遼左用兵多而不精前效已見矣兵不選而遽練如鎔鐵求金舂砂作米畢竟虛費工力也因循用之有名無實自知難以勝敵心念只在脫逃所以臨敵先潰覆敗接踵職之初議謂須精選勇力超距之士者其體質本領既是人間英物必能以忠義自許必願以功名自見如此而加之政教服習貶數既少卽糧餉可以從厚器甲可以求精以是遇敵能保全勝也目今調募未見畫一規格恐地方奉行無所依准職原與部司議定冊

式頒行各該地方每募到一名試驗堪註必
期合式方准收用選畢依式造冊報部驗收
糧無虛糜人有實用所定格式大畧以膂力
便捷技藝三事分別等第其膂力能提石二
百斤以上行動如常躍起高三尺以上跳越
過六尺以上形軀大而雄猛小而精悍年十
六以上四十以下者卽准合式等而上之乃
至力及千斤捷踰丈數日行數百里者各第
高下分爲三等其現有技藝者分爲諳曉純
熟精妙三等若力及格年過四十而便捷技
藝有一在上等者亦准合式三等人數安家
銀兩量行差等厚薄候着伍之日再行考驗
上下其餉教練之後日成月要升降其等內
外募兵官員若一處人數不足應于他處通
融足數不必拘泥取盈多費有用之餉遠致
無能之人也伏乞

聖裁

一議軍資職惟凡人之情皆有保國保家之同

心皆有好勝好高之習氣強壯之人無有不
可戰者顧處置何如耳我能制敵何憚而不
戰敵能制我何恃而戰從前屢敗皆敵能制
我我無以制敵故也欲我制敵先議器械欲
敵不能制我先議盔甲奴賊盔甲面具極精
堅所用長鎗飛鎗透甲箭極鋒利今欲制其
利兵必用通身純鐵精甲又須輕便欲制其
堅甲必用如式烏銳更加長大此二物每人
一具斷不可少其甲衣甲裳頭盔面具護頂
護肩掩心背手鞋帶等皆須熟建鐵十斤折
一并皮氈皮襯煤炭工食欲求精好所費不
貲酌量中等費用每副非十二兩不可烏銳
欲求精利所費亦多酌量中價非四兩不可
此外每人用鎗差等長短兵器一具腰刀一
把及捱牌奇器等其材料工食酌量中價非
每人三兩不可已上諸項皆須給銀付餉司
兼管職等監督將士自行製造方得對身對
手且身命所係惟恐不精必無濫惡至于日

下操演合用內府廠庫原貯盛甲兵器大小
神器硝黃等項容職等酌量移會應給發者
徑自給發應奏請者另行奏請若戰車之製
職擬用數等一輜重大車只須臨時查刷民
車賃用一雙輪戰車一獨輪輕車一大小砲
車須工部給價付本營自造兌馬市馬止堪
騎坐必用戰馬須本營將士自養自買其價
值或太僕寺支庫銀或于俵馬地方改折解
寺給發其養料或戶部撥給牧地或于寄
地方改折料銀解太僕寺給發目今先祈
勅下工部速發料價銀數萬兩并令有材料鳩工
局造伏乞

聖裁

一議近募新營初造百無一有各執事員役雜
流皆須逐一選用召募皆須俸給遠者更用
安家銀兩新兵出自民間全無武藝急須選
取各色教師一應製造又須召募工匠或材
官武士現來投充者亦宜收錄以開嚮用之

路皆須急用安家糧餉并衙門公費乞

勅戶部兵部速行議措餉銀數萬兩應用其教師
工匠投充人等每募到若干容職等不時移
會兵部行文扣免伏乞

聖裁

一議徵求軍中所需精好器甲大小神器及軍
火器材料教師巧匠有遠方所有近地所無
者須一一徵求以便傳授製造乞

勅兵部移文南直隸撫按募送長鎗叉鏢鈎鏢等
教師各十數名浙江募送長鎗刀牌等教師
各十數名買解二丈竹鎗五千根二丈以下
硬梗木鎗一千根火藥數千斤福建募送俞
家棍教師十數名製造大小銅鐵神銃巧匠
十數名買二丈竹鎗五千根二丈以下柶木
鎗杆三千根一丈以上柶木棍二千根廣東
募送能造西洋大小銃砲巧匠皮甲巧匠各
十數名買解西洋大小諸色銃砲各十數具
皮盔甲十數副湖廣募送土司刀牌藥弩等

教師永保鈞鎗教師苗刀鐵匠各數十名買
解弩藥數千斤苗刀數百口雲南募送土司
皮甲匠十數名買送皮盔甲十數付沅江麗
江及土舍蔣郎藥弩各數十張藥數十罐貴
州解銅仁土苗木鎗杆數百根苗刀數千口
河南買解嵩縣長鎗木杆二千根山西買解
五臺檀杆五千根山東募送鎗鑢鈎鏃竿子
等教師各十數名買解木鎗杆二千根宣府
大同寧夏甘肅各募送善造盔甲火器鐵匠
善製生熟皮匠各數名其他名師名工名器
容職等再行體訪或行文本處或差官召募
置買職又見延綏原任遊擊趙鳳岐深諳火
器善造敵臺合行移文調取仍令携二匠前
來聽候委用福建監生伍繼彩自言同鄉有
能造海洋極大銃砲者及教師林某等皆須
自往訪覓亦應作速遣行從厚資給趨令星
夜前來聽候委用其合用錢糧行本處撫按
官作速設處干應解餉銀料價內扣除二官