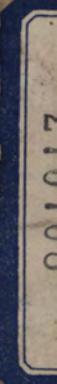


550

各國對華鐵路
投資機商之研究

周廣麟

上圖藏
手稿書
館書



上海图书馆藏书



A541 212 0012 74508



回
回
回
回
回
回
特

載

各國對華鐵路投資機關之研

究

二月三日清華
學校講演稿

關賡麟

二十年前，吾國人之反對外債者，恒言借債亡路，路亡國亡，夫爲鐵路亡故，而吸受國外之投資，此有益無損之舉，各國所恒有也，若條件不當，主權斷送，授人以經濟侵略之機會，甚者名爲投資鐵路，而實則用於軍事政爭，及其他不生產之途，則鐵路真可以爲亡國之導線矣，吾國外債不足三十萬萬，而屬於鐵路者十二三萬萬，如使鐵路皆有良好成績，此經濟方面之投資，豈惟足以自救兼足供其他外債之挹注而有餘，何致有今日之現象耶，吾國自通商以後，列強挾帝國主義之野心，各就其勢力範圍，推行本國商務，又偏設殖民性質之外國銀行，

在租界，有濫發紙幣之特權，不受所在地國家法律之取締，平時操縱內地金融，壟斷國外匯兌，遇有急需，即乘機爲種種要挾箝制之舉，其權力所以如是之大，固恃不平等條約爲護符，而養成其鉅大之勢力者，不肖之官吏富商，對本國之信用薄弱，相率存款有以致之，洎其後賠款與借款契約之結果，我國復授以關鹽稅保管之權，於是無形中益得以握我財政之實權，而事事受其監督干涉，此各國對華投資機關之歷史也，此歷史之沿革，約可分爲五期第一期私人營業時代 海禁大開以來，各國商人來華日多，於是乎有銀行之組織，其始不過以我國向向無匯兌國外機關，爲本國商人在華貿易上之便利而已，故匯兌爲其惟一營業，其後代理借款，遂漸爲鐵路等事業之投資，而寢假洋行若公司，亦紛紛以此爲業，政府與私人之借款，原可不用外交手續

，而以商行爲處之，然外人習見中國之易欺，多借政府保護之勢力，於是私人營業，一變而與政府發生關係矣。

第二政府後盾時代 中日戰後，各國利權之爭極烈，英法德俄諸國，在東方所設銀行，皆順應本國政府之對華方針，而活動於利權投資事件，於是爭先加入，羣起角逐，各不相讓，蘆漢借款，法比合組研究協會，支那電車鐵路公司，與比國財團，既而收買粵漢路債，一蹶不振，美國向無在東方投資機關，商人貿易，皆倚英國銀行匯兌，國際貿易，遠遊於英法日俄，因自感有設海外金融機關之必要，遂設花旗銀行，又以任各會社各個人爲無統系計畫之競爭，實足以阻害海外事業之發展，故網羅舉國有力銀行公司十餘家，爲國際企業會社，於是鐵路借款，無不含有政治作用矣。

第四日本獨占時代 大戰既起，德國在東亞勢力，

第三國際聯合時代 一九〇五年，英法兩國，感於在華投資競爭之非計，組織英法銀公司，相約對於長江流域礦山鐵路一切利權，共同出資，於時適有川粵漢借款之議，中國以英條件過苛，轉與德華商議，英法要求加入，美以加入，惟日本不及加入，以別借款許之，是爲四國銀團，民國成立，列強對華政策一變，日俄初加入，而美又退出，爲日英法德俄，五國銀團，壟斷投資，惟經濟借款，得以自由競爭，吾國當局，苟有靈敏之手腕，未嘗不可善爲利用，惜國中多故，無暇及此，而美人亦以其情形不明，秉性多疑，徒爲大言，無遠大眼光之數弱點，不能有所成就，是時日本財力不繼，袁氏在位，在華經營之事業，幾有動搖之勢，歐戰起而情形始爲一變。

掃蕩無餘，見斥銀團之外，俄國亦以內亂，名四國而實三國，爾時各國能借債與人者，惟美與日，民國五年袁氏之敗，政府欲爲第二次善後大借款之募集，因于日本以獨攬之機會，西原借款一億四千萬元，而五千萬元屬於鐵路，由興業台灣朝鮮出面承受，日政府保証，而發行興業銀行債券募集之，自大隈以至寺內各內閣，均以投資我國，大受國人之非難，蓋此滿蒙吉會高徐順濟之諸路墊款預備合同中，無確實担保，無償還期，本息無着，而三行對於債券，不能不設法償還以保信用，政府乃爲之換發債券，以徐俟將來之整理，蓋投機之一大失敗也，

第五吾國之拒絕時代 英法妒日本之獨占而無實力以與之爭，因慾惠美復加入，美人本提倡破除勢力範圍，一九二〇年，四國新銀團復宣告成立，期限爲五年，成立之初，積極爲鐵路借款之進行，其計

畫則爲設立中央鐵路管理局，以外人爲總路務司，如稅務司之制，輿論一致反對，遂改方針，專注於整理外債，欲以關稅增收，撥充外債整理費，而以外人爲稅關監督，吾國堅持不予承認，一九二五年十月，五年期滿，復密謀爲無期近長，以爲鑒於中國政府現狀，本團繼續存在，仍依成立之宗旨，極力抑止現政府之借款，俟將來基礎鞏固之政府，請其正式承認，我國雖政府屢更，而時局日非，事勢所限，不得不持堅壁清野之態度，始終拒絕焉。

夫新銀行團既爲吾國拒絕，則國內銀團，宜可以取外國銀行之勢力而代之，然卒不可得者，則以內亂益熾，政府信用益隳，而銀行界之實力薄弱已甚也，曩嘗有中華銀行團之組織矣，經募車債銀行團，與經募交通部鐵路支付券銀行團，亦已一度成功矣，而信用屢失，還款至今無着，此則研究外人投資機關者所不能不太息者也，

此堅壁清野拒借外款之時代，蓋不惟外人阻止吾國借款，亦且國民阻止政府借款，而北方阻止南方借款，南方阻止北方借款，然則後此果能永久維持今日之形勢，使彼銀團延長其存在至於百十年，而吾之堅持不承認如故乎，是一疑問也，如不能決定此後與銀團永絕交涉，則投資機關之在今日，乃偶然的過渡時期之失效，時時俟機會而復活，而未可盡視爲歷史上之陳跡，明矣，今不憚煩贅，列舉投資機關之關於鐵路者左。

第一投資之機關

一英國

匯豐銀行，即香港上海銀行，一八六四年開辦，設總行於香港，設分行於上海廣州漢口福州廈門天津北京青島海參崴哈爾濱，資本額二千萬元，居港英商，根據殖民地之銀行法而組織，爲英商在東洋投資之最早者，近二十餘年，無論政治借款經濟借款

，幾無不出匯豐之手，儼然爲英國對華經營惟一機關，是以政治上之潛勢力極大，其所承辦者，有光二四（一八九八年）關內外借款，光二九（一九〇三年）滬寧借款，光三一（一九〇七年）滬寧續借款，及廣九借款，光三四（一九〇八年）津浦借款，滬杭甬借款，及振興實業借款，宣統元年二年（一九〇九及一〇年）津浦續借款，宣三（一九一一年）川粵漢借款，而商路借款又有民二（一九一三年）廣廈廣澳兩借款。

中英公司，即英國銀公司，一八九八年開辦，總公司設倫敦，分公司在北京上海，資本額一百五十二萬磅，匯豐有德人之資本，而英國欲擴充其勢力範圍，不欲受德人之牽制，遂設中英公司，後此專爲匯豐怡和之聯同代表，經營中國鐵路事件，受有英政府獨占之允許，其所承辦者，關內外滬寧各借款，而外，有光三三（一九〇七年）廣九借款，~~廣深~~

各借款，民三（一九一四年）寧湘借款，及楓經還欠借款，民四（一九一五年）交通部借款，民八（一九一九年）湖廣鐵路小借款，

怡和洋行，一九〇五年開辦，總行似在英倫，設分行於上海，資本額不詳，自與匯豐中英聯合組織以來，專營鐵路事業，所承辦者有光二四（一八九八年）兼代匯豐辦理之瀘寧廣九借款草約。

福公司，即北京銀公司，一八九七年開辦，總公司在倫敦，設分公司於上海北京漢口天津焦作，資本額百五十四萬，其所承辦者，有光三一（一九〇五年）道清借款，民九（一九二〇年）清孟借款，今之福中公司，即福公司與中原公司合辦而成，

華中鐵路公司，一九〇四年開辦，總公司在倫敦，

資本額僅十萬一千磅，為中英公司福公司合辦，專供中國鐵路之投資，中英占十分之六，福公司占十

分之四，蓋福公司有築鐵路達揚子江之約，以與中英公司浦信津浦權利抵觸之故，遂改而共同經營也，自一九〇五年以後，內部改組，實權漸移於法比資本家之手。始專注為浦信信成揚子江流域鐵路之經營，其所承辦者，有與德華合辦之光三一（一九〇八年）光三五（一九一〇年）之津浦借款，民二（一九一三年）之浦信借款。

寶林公司，亦曰寶林商會，總公司在倫敦，分公司在上海，為英國專辦鐵路投資之會社，其在華謀辦鐵道最早，新法路失敗後，與美資本家提携，而錦愛鐵道之約，經日抗議取消，在民國成立以前，以美政府之拘束，及中英公司之反對，屢欲活動，迄無成功，其承辦者，有民三（一九一三）沙興包築借款，（原為廣重）雲大豫約。

大成公司，總會在倫敦，分會在上海北京，為英國最著之工業會社與寶林同組織，亦以本國之拘束，

不能達其目的，蓋前此英國未變其從來之政策，而

三俄國

三七二

爲自由主義之狀況也，所承辦者，有南昌廣東借款，此外有英國工業技術協會者，爲在華多年之金達熙理爾等組織專以製造器之販賣，技術人員之推舉，圖本會之利益，而未嘗經理借款。

二法國

東方匯理銀行，即印度支那銀行，一八七五年開辦，設總行於巴黎，設分行於上海北京天津漢口廣州香港蒙自，資本額七千二百萬佛郎，爲法國各大銀行聯合組織經營極東之機關，其所承辦者，有光三四（一九〇八年）與匯豐合辦之振興實業借款。

中法實業銀行，一九一三年開辦，設總行於巴黎，

四德國

德華銀行，一八八九年開辦，由德國最着之銀行商社十三家組織，設總行於柏林，而與我國訂約者爲上海，設分行於天津漢口北京，資本額七百五十萬兩，所承辦者有華中公司合辦之津浦借款，及英法

設分行於上海北京天津奉天濟南漢口揚州汕頭香港廣州雲南，資本額二億五千萬佛郎，中國佔二千五百萬佛郎，英福公司亦有資本，所承辦者有民三（一九一四年）欽渝借款，成預約。

美合辦之川粵漢借款。

五日本國

橫濱正金銀行，一八八〇年開辦，設總行於橫濱，設支店於青島濟南漢口北京天津牛庄大連奉天開原長春哈爾濱上海香港海參崴資本額日金一萬萬元，所承辦者有宣三（明治四四年）清還鐵路官款借款，民四民七（大正四年七年）四鄭借款。

台灣銀行，一八九九年開辦，設總行於台北，分設香港廣州汕頭廈門福州九江漢口上海，資本額日金六千萬元。

朝鮮銀行，一九〇九年開辦，設總行於朝鮮京城，分行設上海青島濟南天津及大連旅順營口遼陽奉天鐵嶺開原四平街鄭家屯長春吉林安東龍井哈爾濱傅家甸齊齊哈爾滿州里，資本額日金八千萬元，

日本興業銀行，一九〇二年開辦，設總行於東京，資本額日金一千七百萬元，

日本特種銀行團。一曰日本服公司，即由以上三銀行組織，一九一七年開辦。所承辦者有民七（大正七年）之吉會借款，滿蒙四路借款，高徐順濟借款，

海外投資銀行團，又為特種銀行團所統化，一九一八年開辦，

南滿鐵路會社，日本明治三九年開辦，設於大連，資本額日金四萬萬元，已繳者二萬八千元，此會社名為營業團體，而實則殖民之官廳，所承辦者有宣元（明治四二年）民六（大正六年）之吉長借款，民八（大正八年）民十（大正十年）之四洮借款。此外有東亞興業公司，資借款於商辦南滿鐵路凡三次，

六美國

中華合興公司，即華美啟興公司，一八九七年開辦，為私人投資機關之著者，其所承辦者光二四（

一八九八年）粵漢借款，自總董畢來斯歿，股票多

，

七比利時國

入比利時銀公司之手，遂招光三一（一九〇五年）我國贖回之結果，

花旗銀行，即萬國寶通銀行，一九〇一年開辦，設總行於紐約，設分行於上海廣州漢口香港北京天津

青島哈爾濱，資本額美金五百萬元，爲美國惟一對

華機關，所承辦者有與英法日合辦之宣三（一九二

年）川粵漢借款，

裕中公司不詳，專辦鐵路運河等放資，所承辦者，

一千一百英里包工築路借款，其訂約者，爲民五（一九一六年）之株欽借款團襄借款，

廣益公司，即傳益公司，一曰美國國際企業會社，

一九一五年開辦，時當歐戰以後，目的在借給東亞

諸國而發其富源，北京上海皆有分行，與裕中二而

一，

此外有慎昌洋行，太康洋行，亦爲交通事業之放款

借款在光二九（一九〇三年）。

華比銀行，一九〇二年開辦，設總行於北京，不魯

塞耳，設分行於上海北京天津，資本額七千五百萬佛郎，爲比國惟一對華投資機關，常與比國各財團

承辦借款，

比利時銀公司，其名稱屢變，一爲支那鐵路研究協

會，一爲比國支那電車鐵路公司，一爲比利時財團

，

支那鐵路研究協會，設於北京，爲比俄法三國合資

，法占五之三，比占五之二，發行時，比僅消八之

三，餘皆在巴黎，時法以比爲傀儡，俄又以法爲傀儡，故遂能戰勝英德，而護得蘆漢粵漢之借款權，

在光二三（一八九七年）三一（一九〇五年）汴洛

支那電車鐵路公司，一九〇〇年開辦，爲俄法兩國七家銀行商社所組織，北京設有分公司，所承辦者；有光二一（一八九九年）津洛借款，民元（一九一一年）隴海借款，

比利時新銀公司，一九一一年開辦，由道勝華比匯理及支那鐵道研究協會等組織，北京設有機關，所承辦者，有民元（一九一三年）京綏担保之一百萬鎊借款，

比法兩國鐵路公司，設於北京所承辦者有民二（一九一三年）之同成借款，

八荷蘭國

荷蘭安達銀行，一曰荷蘭安士第壇地方銀行團，一八二四年開辦，總行在安士第壇，分行在上海香港，資本額六十萬盾，所承辦者，有與荷蘭建築海口公司合辦之民九（一九二〇年）隴海借款，

九國際投資機關

振興實業之英法津浦之英德，已有聯合投資之趨向，而組成國際投資團，則以川粵漢之四國借款爲嚆

矢，四國者，英爲匯豐，法爲匯理，德爲德華，美爲紐約城摩根公司昆勒貝公司第一國立銀行國立城

市銀行，而美國各資本家，則由花旗銀行爲之代表，其後有四國幣制借款，以有關於滿洲企業投資優先權，引起日俄之反對，遂以中止，時吾國財政，爲四國所左右，又可阻比國大借款之成立，於是幣制變爲善後大借款，而日俄加入爲六國銀行團未承

辦何種借款，以美國脫離德國戰敗而仍爲四國，時銀團各國，主張利權均等，而日俄必保留滿蒙及天山南路，作爲例外，後此俄國內亂，美復加入

，而爲英美日法四國之新銀行團此新銀行團之方針，不第擴擴充資本家之範圍，且由政治借款而推及經濟借款，約定凡加入本團者之既得借款優先權，應讓渡於本團，此所謂讓渡之路線，除湖廣而外，

英則有浦信寧湘沙興錦朝雲大廣南廣潮，法則有欽渝，美則有株欽周襄及漢中，日本則有洮熱濟順高徐及山東之延長線，

一九一九年五月之巴黎會議，且預定俄比二國之加入，而許日本以參加湖廣鐵路借款，是時美人力欲

爲新銀團之領袖，而英人不之讓，而日本則始終欲以獨占收漁人之利，團中互相牽制，同床各夢，此

其所以迄無成功也，自吾國方面觀之，利於各國競爭，而不利於一國獨占，然由一國之獨占，變爲各國聯合之獨占，則其害尤巨，故國際投資，有得有失，在乎當事者之利用而已，

第二投資之條件

各國對華鐵路投資，條件之苛酷，非片時所能罄言，而所致此之原因有四，一曰國際之信用未孚，而外情復不明瞭，二曰官邪彰著，國人不能自信，而有思借外人以防弊之心，三曰鐵路借款不純爲商業

之目的，四曰政府於財政困窮至極之時，往往急不暇擇，是也，今試列舉鐵路借款條件中，不合商業借款之慣例者，

以國家名義保證借債，而仍有路產或稅釐爲担保品，

指定債權國之銀行匯兌存款，而不許吾國銀行分沾利益，

於所辦事業外，須預許以推廣或續借之優先權，稽核權範圍過大，又常侵入管理之權。

用人購料，皆限制我國自由，訂定於條文之內，

，

以上五者，依吾國交涉之進步，而失權辱國之條件，未嘗不漸次減輕，而先訂之約，則如附骨之疽，不能自脫，是以每一借款，我國以最後之津浦爲先例，彼國即以最早之滬寧爲藍本，利害所在，較然

可知，又況條件之外，有爲吾國事實上當然之損害，而不盡條件之失敗者。

一無國外之銀行，則海外消息不靈，行市由人操縱，銀行匯兌，與借款最有連帶關係，此中損失，不知凡幾，吾國銀行，如中國交通上海商業浙江中孚在亞廣東工商中南，皆兼營國外匯兌，代理行不少，然運用不能自如。

一貨幣本位之制度不同，於匯兌漲落之外，復有金銀比例變動之危險。

欲防此弊，宜在訂約時，預爲吾國於海外設立銀行自爲匯兌之地，而借債則無妨視用途之所在，而分別借金借銀之成數，使無匯割折合之虧，或可挽救其萬一也。

一投資機關之地位日高，恒以債權者之資格，與各路，無不發生如左之現象。
吾政府平行，遇有交涉，動輒舍鐵路之長官，直接達部。
正債權者所得之利益甚微，而銀行及公司所占之利益至巨，蓋立合同之時，尙不知債權者之誰何，銀行及公司，但揣外人不信吾國政府之心理，預爲奇酷把持之條件，以昭信見好而自爲計，故吾國借款各路，無不發生如左之現象。

第三投資機關之代表人

今之所謂借款公司者，非皆能自以其金錢爲借貸之用也，乃攬辦此借款，而居間司售票募債之任，其

最大任務，則爲債票發行以前之墊款耳，故公司非甚殷實，因不能墊款而合同失效者，往往有之，及債票發行，在外國執持債票爲真正債權者，以路遠不能親自稽核，有時不得不將一切事務委托於攬辦之銀行及公司，此銀行及公司，所指派之代表，遂儼然爲債東總代表之董事，擁有無上之威權，故真

皇無主之生手，其事勢乃恒操必勝，

一代表駐在北京，而遠在外省之各路，其總工程師洋帳房，遇事無論大小，非先期請示，得代表之許可，不允辦理，故足以牽制局長而有餘，

一代表即由總工程師兼任者，一人之身，同時乃

兼有與政府平行之資格，遇有意見不合，局長

乃無如之何，

依此而言，合同中賦與代表人權力之大，無與倫比，其人物之最著者，如中英公司之樸蘭德梅爾思，匯豐銀行之熙禮爾，華比銀行之沙多，道勝銀行之漢科第，正金銀行之小田切萬壽之助，德華銀行之柯達士，福公司之巴白域銳克，此曹年時既久，皆熟悉我國內情，其甚者爲其祖國畫國際共管之策，力言吾國已無自治能力，醜詆曲誣，不遺餘力，至今未已，皆樸蘭德梅爾思諸人爲之也，夫使吾國在

海外設有銀行，自爲匯兌，則此攬辦借款發行債之事，固可自爲，即不完全自爲，亦可分任，何假他人之經手，使之居債務者與債權者之間，箝制束縛，一至於此，令此後無代表從中爲祟，吾國借債，或能以較多之利益與債權者，亦未必不受投資者之歡迎也，

結論

昔者印度之亡於東印度會社也，其初乃僅由商戰之競爭而起，葡萄牙之在印，專有貿易之大權，既而見奪於荷蘭，荷蘭東印度通商會社，與英人之東印度會社相峙，而其後又見奪於英夫會社不過一商人耳，以一商人之力，挾本國外交政策之後盾，遂可以左右政治，用兵於他國領土，覆滅鄰國勢力而獨占之，即未與英政府所謂新會社合併，而建設東印度商務聯合會社，而已知勢之不可侮，與印度復亡之不久矣，吾國與印度情形固殊，而各國之在吾領

土，相互爲經濟競爭，後且團結聯合以謀我，此其用意之深，與貽禍之遠，豈有下於英之於印度者乎？

通常所謂不平等條約者，例如關稅協定也，租界也，治外法權也，領事裁判權也，初不涉及實業投資，蓋投資本雙方平等利益相互之事，然以前人智識之短淺，始基之不善，遂使有益無損之實業投資，亦遂成爲經濟侵略之導線，雖然不平等條約，而其害則以不顯著而尤烈矣，

夫歐戰以後，非藉遠東之富源，不能救世界原料之

乏絕，而吾國欲鞏固財政，振興實業，捨各國協同出資經營，亦更無其他迅捷之法，故編者以爲新銀行團苛酷之條件，置中國財政於共同監督之下，亦即爲國際共管之見端，無惑乎中國之拒不承認，然使各國以競爭投資之名，仍循用單獨借款或秘密借款之故智，則債務益重，非亡國不止，兩害相權，於

是堅壁清野不再借債之主張勝利，前年英外相張伯倫答議院之語，謂新銀行團本身不作交易，毫無所獲，但阻止許多有關保外國之借款之成功，實爲以消極態度，保全中國利源，其言既若以借債之不成，爲新銀行團之善意，夫銀行團之在我國，爲善意，爲惡意，爲有功，爲有罪，觀於數十年中之歷史，而知之，彼不自承計畫之失敗，與銀團停頓之不得已，乃以失望之餘，而爲是解嘲之語，以自欺欺人，吾愛國之同人，將何以處之也？

新 聞

本刊消息 韶華荏苒，「三一八」兩週年

紀念，瞬將屆矣。本社擬假下期篇幅，
出一紀念特刊，用志滄桑。如蒙諸師長
同學惠稿，共襄其成，至所盼禱。想諸
師長同學，撫今追昔，蒿目時艱，懷人
感舊，（如韋烈士杰）嗟悼同深；或
當時置身屠場者，痛定思痛，尤當興無
窮之悲傷也。記者謹拭目俟之。

大 三 級

異軍突起之大二經濟系籃球隊

主席辭職 大三級會主席傅君輿，爲人誠懇，辦
事熱心，素爲各級友所推重。近因功課忙迫，無暇

大二經濟系對於各種球類向無組織，自去歲大三級
系及教育系籃球隊成立以來，系際比賽頗形熱鬧，該

充任該席，既向該級會總務會議辭職，經衆通過。繼
任者爲牟乃祐君。牟君亦爲該級中最熱心公務者，
該級級友，咸慶穡任主席得人云。
新評議員 該級評議員戴克光、吳慶宣二君既榮膺幹
事部主席與總務科職，不得兼任評議員，茲由級會
以次多數李述庚、張景琨替補云。

新書出版 該級同學章熊君近著中華民國內閣一書，
由古城書局出版，現已印就云。

刊紀念冊 該級同學劉明輝君，四川人，入清華時
年僅十四，爲全級最幼者，天資成績，斐然出衆，
去冬略病，誤於醫，旋死；劉友常、惠卿君等近爲
資刊印念冊，同學如惠悼詞，異常歡迎云。

上海图书馆藏书



A541 212 0012 74508



