



WIKIMEDIA
ITALIA

Piano annuale 2024

Presentazione ai soci, 14 novembre 2023, CC BY-SA 4.0



In breve

- Panoramica 2023
- Qualcosa da ricordare del 2023
- Panoramica 2024
 - La governance di Wikimedia Italia e l'assemblea straordinaria
- Entrate

01

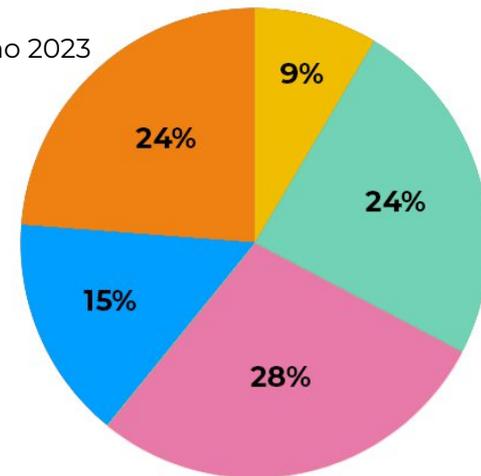
Panoramica 2023

Panoramica 2023

loading... **46 %**

Preventivo: 1.161 K €
Al 15 ottobre: 532 K €

grafico del piano 2023



Struttura

Far crescere
le comunità
dei progetti

Far crescere i
contenuti liberi

Far crescere la
consapevolezza

Raccolta fondi

67 %

40 %

36 %

44 %

36 %

Preventivo
276 k

Preventivo
178 k

Preventivo
327 k

Preventivo
280 k

Preventivo
99 k

Al 15 ottobre
185 k

Al 15 ottobre
71 k

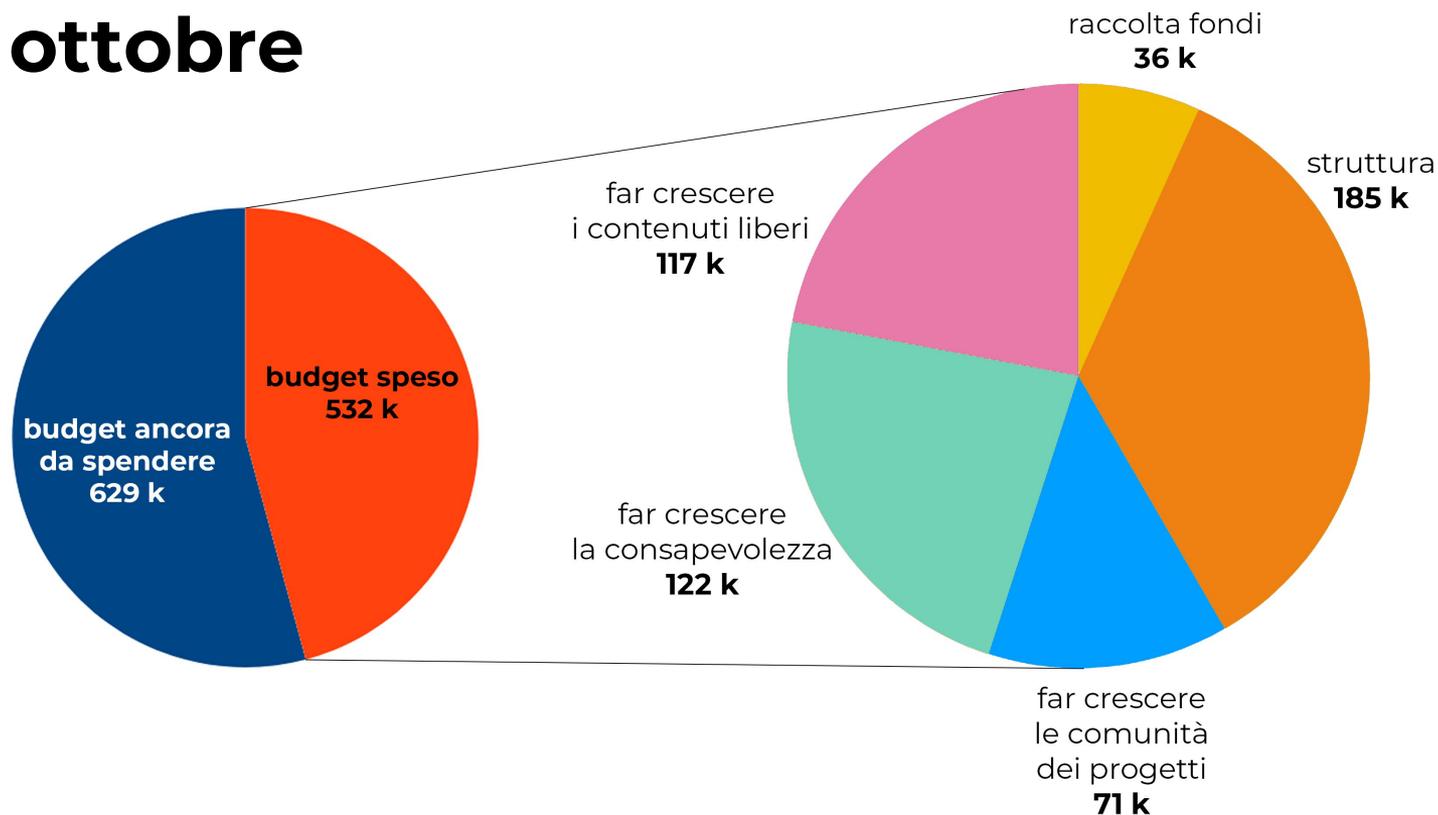
Al 15 ottobre
117 k

Al 15 ottobre
122 k

Al 15 ottobre
36 k

Panoramica 2023

al 15 ottobre



02

**Qualcosa
da ricordare
del 2023**

Qualcosa da ricordare del 2023



Tutti i musei su Wikipedia

Organizzato da Wikimedia Italia in partnership con Creative Commons Italia, ICOM Italia e Dipartimento di Economia e Statistica dell'Università di Torino, punta a coinvolgere tutti i musei italiani nella condivisione di immagini e documenti con licenza libera.



Bando MAB

34 progetti presentati, 6 finanziati; i progetti sono in chiusura, ma hanno già portato 50+ nuove voci, 150+ immagini e 8 eventi



Microgrant

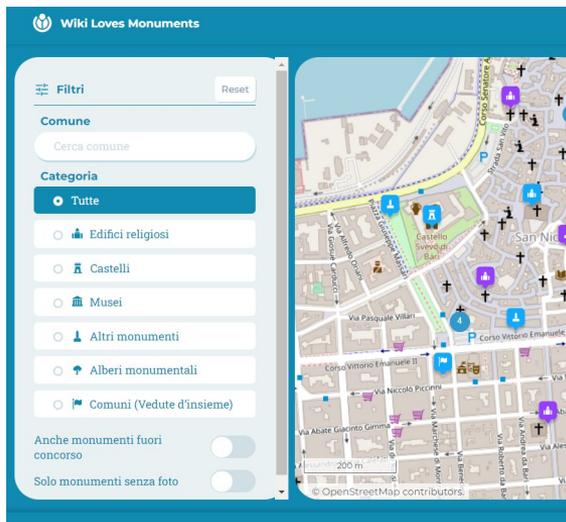
- 24 microgrant approvati per un totale di 14.000 €
- 1150+ persone e 28 enti coinvolti
- 23.000+ item modificati su Wikidata
- 300+ immagini caricate

Qualcosa da ricordare del 2023



Wiki Loves Monuments

- Tema edifici religiosi
- 52.063 foto caricate da 946 utenti
- 1° piazzamento internazionale
- 63.516 nuovi monumenti
- 85.821 totale monumenti fotografabili



Insieme a WLM

- 11 concorsi locali
- Nuova webapp per ricerca e caricamenti
- Editathon per l'utilizzo e la categorizzazione delle immagini e per il miglioramento dei dati WLM



Wikigite ed eventi WLM

- 18 wikigite
- 3 workshop in collaborazione con FIAF
- Premiazioni nazionale e regionali/locali

Qualcosa da ricordare del 2023



ZMcCune (WMF), CC BY-SA 4.0

Wikimania 2023

Svoltasi a Singapore, Wikimedia Italia ha assegnato 3 borse di studio + 2 per membri del direttivo + 2 per membri dello staff.

Durante l'evento sono stati presentati il progetto Tutti i musei su Wikipedia, i concorsi locali di Wiki Loves Monuments Italia e la nuova webapp.



Museo Egizio di Torino, CC BY 2.5

Museo Egizio

Il Museo condivide l'intero database e tutte le immagini relative alle collezioni esposte. Vengono creati 2347 nuovi elementi su Wikidata, caricate 6000+ immagini ad alta risoluzione, di cui 2300+ utilizzate sui progetti.

Qualcosa da ricordare del 2023



Arkivia

Per la cultura libera

Uno spazio per le opinioni, uno strumento per divulgare e ispirare. Per trattare la cultura per quello che è: un bene comune.

Newsletter Arkivia

Arkivia è la nuova newsletter di Wikimedia Italia dedicata alla cultura libera e all'open access al patrimonio culturale. Pensata per trattare la cultura per quello che è: un bene comune. Raccoglie consigli per le istituzioni culturali e contributi di esperti nell'ambito del patrimonio culturale e della conoscenza libera. Arkivia esce il terzo giovedì del mese.



Raju patn80, CC BY-SA 4.0

Consulenza governance

Il consiglio direttivo è stato affiancato, nell'autunno 2023, da un consulente per ridefinire i processi di governance dell'associazione. L'affiancamento è ancora in corso e si concluderà nei primi mesi del 2024.

Anisa Kuci, CC BY-SA 4.0 - GEOdaysIT 2023



GRAZIE!!

a tutti i volontari, partecipanti e contributori



Iolanda Pensa, CC BY-SA 4.0 – wikigita a Catania



Dario Crespi, CC BY-SA 4.0 - editathon al Museo Egizio di Torino

03

Panoramica 2024

Panoramica 2024

Far crescere le comunità dei progetti

OBIETTIVI

- Rafforzare le competenze dei volontari e il riconoscimento delle competenze
- Migliorare l'integrazione tra le comunità di contributori ai progetti e l'associazione
- Aumentare il numero di volontari e contributori
- Strumenti di monitoraggio per qualità e knowledge gap
- Sostenere attività di formazione, comunicazione e accompagnamento sui progetti e sulle licenze libere
- Ringraziare i volontari



Panoramica 2024

Far crescere le comunità dei progetti

AZIONI

- Redazione di piano operativo dettagliato per il coinvolgimento di volontari e coordinatori
- Offrire finanziamenti per i volontari e per iniziative decentralizzate come gli eventi
- Creare osservatori per monitorare qualità e knowledge gap
- Realizzare la certificazione dei formatori
- Produrre materiali per la formazione
- Collaborare con il Ministero dell'Istruzione
- Regalo per i volontari attivi

becaro, CC BY-SA 2.0



Panoramica 2024 - Far crescere le comunità dei progetti

N.	Macroarea	Budget
CP.01	Sviluppi informatici	20.000 €
CP.01.a	Manutenzione tool OSM	10.000 €
CP.01.b	Fondo sviluppo tool comunità	10.000 €
CP.02	Sostegno a iniziative di incontro	47.000 €
CP.02.a	ItWikiCon 2024	9.000 €
CP.02.b	GeoDays	8.000 €
CP.02.c	Wikidata Days	7.000 €
CP.02.d	Borse partecipazione a eventi	23.000 €
CP.03	Sostegno a iniziative dei volontari	55.000 €
CP.03.a	Fondo finanziamento volontari	30.000 €
CP.03.b	Fondo microgrant	20.000 €
CP.03.c	Fondo coordinatori	5.000 €

CP.04	Informazione e formazione	15.000 €
CP.04.a	Formazione coordinatori	5.000 €
CP.04.b	MOOC	6.000 €
CP.04.c	Certificazione formatori	4.000 €
CP.05	GINS	6.000 €
CP.06	Materiali di sostegno (gadget e regalo di Natale)	10.000 €
CP.00	 Costi del personale	50.700 €
Totale - Comunità dei progetti		203.700 €



Panoramica 2024

Far crescere i contenuti liberi

OBIETTIVI

- Migliorare la documentazione fotografica, i dati e i contenuti relativi ai beni culturali sui progetti Wikimedia e su OpenStreetMap
- Sostenere le istituzioni culturali nel rilascio di contenuti liberi attraverso strumenti e affiancamento



Panoramica 2024

Far crescere i contenuti liberi

AZIONI

- Organizzare Wiki Loves Monuments Italia secondo la direttiva europea; il tema del 2024 è GLAMs e terme
- Estendere il progetto Tutti i musei su Wikipedia ad archivi e biblioteche
- Realizzare il bando MAB 2024 per le istituzioni culturali

Panoramica 2024 - Far crescere i contenuti liberi

N.	Macroarea	Budget
CL.01	Progetti con grandi istituzioni culturali	48.500 €
CL.01.a	Progetto Touring Club Italiano	15.000 €
CL.01.b	Progetto Museo Egizio di Torino	8.000 €
CL.01.c	Wikipediano in residenza UniPd	6.000 €
CL.01.d	Wikipediano in residenza BEIC	11.500 €
CL.01.e	Progetto nuova istituzione	8.000 €
CL.02	Miglioramento materiale già presente	10.000 €
CL.02.a	Progetto import database beni culturali e/o sviluppo tool GLAM	5.000 €
CL.02.b	Miglioramento metadatazione	5.000 €
CL.03	Empowering Italian GLAMs	38.700 €
CL.03.a	Empowering Italian GLAMs	35.200 €
CL.03.b	Dottorato UniMI	3.500 €
CL.04	Bando MAB	50.000 €
CL.05	Campagne online aumento contenuti	20.000 €
CL.05.a	Organizzazione Wiki Loves Monuments Italia	15.000 €
CL.05.b	Mantenimento webapp Wiki Loves Monuments Italia	5.000 €
CL.00	 Costi del personale	76.780 €
Totale - Contenuti liberi		243.980 €

Panoramica 2024

Far crescere la consapevolezza

OBIETTIVI

- Incrementare il numero di persone che conoscono i progetti e le attività Wikimedia e OpenStreetMap e il valore dei contenuti liberi
- Diffondere una maggiore consapevolezza della situazione legislativa e istituzionale rispetto ai contenuti liberi



Panoramica 2024

Far crescere la consapevolezza

AZIONI

- Redazione di piano operativo dettagliato per la comunicazione
- Comunicare Wikimedia, OpenStreetMap e il tema più generale della conoscenza libera
- Pubblicare un barometro sullo stato legislativo della conoscenza libera in Italia
- Collaborare con Creative Commons Italia per le attività di sensibilizzazione a livello nazionale
- Partecipare al Convegno delle Stelline e al Salone del Libro di Torino ed altri eventi significativi



Panoramica 2024 - Far crescere la consapevolezza

N.	Macroarea	Budget
CC.01	Advocacy	72.000 €
CC.01.a	Wikimedia Europe	6.000 €
CC.01.b	Advocacy	4.000 €
CC.01.c	Barometro e altri monitoraggi	10.000 €
CC.01.d	Consulenza Public Affairs	15.000 €
CC.01.e	Budget eventi	12.000 €
CC.01.f	Video Wikipedia con coinvolgimento comunità	15.000 €
CC.01.g	Coinvolgimento social (digital PR)	10.000 €
CC.02	Comunicazione	51.000 €
CC.02.a	Agenzia grafica e campagne	15.000 €
CC.02.b	Materiali storytelling	5.000 €
CC.02.c	Media relations	18.500 €
CC.02.d	Rassegna stampa	3.000 €
CC.02.e	Gestione sito + SEO	6.500 €
CC.02.f	Avvio lavori nuovo sito (da completare nel 2025)	3.000 €

CC.03	Education	48.000 €
CC.03.a	Bando scuole 2023	20.000 €
CC.03.b	Bando scuole 2024	20.000 €
CC.03.c	Eventi scuola	5.000 €
CC.03.d	Premi open data tesi (ex ICOM)	2.000 €
CC.03.e	Corsi MIUR	1.000 €
CC.00	 Costi del personale	72.000 €
Totale - Consapevolezza		243.000 €



Panoramica 2024

Raccolta fondi

- Differenziare le entrate
- Svolgere tutte le azioni necessarie per garantire e facilitare il 5x1000
- Ridurre il sostegno a social media proprietari

AZIONI - continuità con il 2023

- Focus su individui
- Attenzione al donatore
- Attivare la collaborazione con content creator sui social network
- Promuovere la trasparenza
- Rafforzare azioni di comunicazione rivolte alle aziende

Panoramica 2024 - Raccolta fondi

N.	Macroarea	Budget
RF.01	Campagne raccolta fondi digital	50.000 €
RF.01.a	Campagna 5×1000	15.000 €
RF.01.b	Campagne raccolta fondi	30.000 €
RF.01.c	Consulenza esperto digital fundraising	5.000 €
RF.02	Accompagnamento (materiali cartacei + gadget)	5.000 €
RF.00	 Costi del personale	25.000 €
Totale - Consapevolezza		80.000 €

Panoramica 2024

Struttura

- Rinforzare la capacità di Wikimedia Italia di garantire la realizzazione di tutte le attività necessarie per il buon funzionamento dell'associazione
- Curare il mantenimento e i piccoli sviluppi del CRM
- Selezionare un direttore esecutivo
- Migliorare le procedure e la qualità
- Migliorare la documentazione delle attività realizzate
- Sviluppare attività relative alle metriche sull'impatto di Wikimedia Italia

Panoramica 2024 - Struttura

N.	Macroarea	Budget
ST.01	Consulenze amministrative e legali	38.100 €
ST.01.a	Commercialista	15.000 €
ST.01.b	Organo di controllo	2.200 €
ST.01.c	Revisione volontaria	6.100 €
ST.01.d	Consulenza legale	2.000 €
ST.01.e	Consulenza GDPR	5.000 €
ST.01.f	Sicurezza sul lavoro	1.500 €
ST.01.g	Medico del lavoro	500 €
ST.02	Affitti	10.880 €
ST.02.a	Affitto BASE	6.800 €
ST.02.b	Affitto magazzino di via Alassio 10	4.080 €
ST.03	Spese bancarie, assicurazioni e utenze	6.340 €
ST.03.a	Spese bancarie	2.500 €
ST.03.b	Assicurazioni	3.000 €
ST.03.c	Vidimazione registri	500 €
ST.03.d	Spese postali varie	300 €
ST.03.e	Spese telefoniche	40 €
ST.04	Imposte e tasse (IRES e IRAP)	13.000 €

ST.05	Costi mantenimento infrastruttura IT	51.350 €
ST.05.a	Gestione indirizzi email	500 €
ST.05.b	Znuny	10.000 €
ST.05.c	Registro volontari	700 €
ST.05.d	Servizi cloud (Workspace, Vaultwarden, Archivio)	1.200 €
ST.05.e	Hosting (OVH, Contabo)	1.000 €
ST.05.f	Moodle + url	3.300 €
ST.05.g	Gestione DNS (Computerville)	1.300 €
ST.05.h	PEC, Fatturazione Elettronica	50 €
ST.05.i	IT management	30.000 €
ST.05.j	Attrezzatura staff	300 €
ST.05.k	Donazioni per strumenti open utilizzati	3.000 €
ST.06	Materiali di consumo, formazione e rimborsi spese	10.800 €
ST.06.a	Materiali di consumo	300 €
ST.06.b	Traduzioni	3.000 €
ST.06.c	Formazione staff	4.500 €
ST.06.d	Rimborsi spese soci/staff/direttivo	3.000 €
ST.07	Manutenzione CRM	15.000 €
ST.08	Assemblee dei soci	4.000 €
ST.09	Consulenza governance	24.000 €
ST.00	 Costi del personale	109.339 €
ST.00.a	Personale amministrativo	56.839 €
ST.00.b	Direttore esecutivo	52.500 €
Totale - Struttura		282.809 €

04

Governance

Obiettivi

1. staff operativo più funzionale
2. maggiore attenzione e cura dei volontari
3. migliore cura delle attività sul territorio

Criticità

il Direttivo ha finito per agire come una struttura operativa con uno sguardo meno attento alla dimensione strategica e al tema del coinvolgimento dei volontari

manca una figura dirigenziale nello staff che sia pienamente responsabile nei confronti del Direttivo e che abbia in carico la definizione e la gestione dei processi e la gestione delle persone

nello staff, che pure è una struttura stabile e che ha consentito una maggiore puntualità nell'azione, sono ancora non ben definiti diversi processi e le responsabilità relative, cosa che causa dispersione di energie e talvolta incongruenze ed errori.

Cambiamenti fondamentali

nomina di un Direttore Esecutivo che curi il piano operativo, abbia la responsabilità dello staff e della sua crescita professionale e riferisca al Direttivo

attenzione ad un piano operativo attento a volontari e attività sul territorio

creazione di un Consiglio direttivo che possa programmare e presidiare la parte strategica: scelta delle strategie da attivare, individuazione delle priorità, monitoraggio e verifica dell'efficacia, correzione e riprogrammazione.

Il ruolo del direttivo è specificatamente di strategia, monitoraggio e sviluppo.

Situazione attuale

- Direttivo con ruolo fortemente operativo
- Staff stabile
- Mancanza coordinamento continuativo
- Pianificazione annuale, senza respiro più ampio (triennale) e un piano operativo
- I progetti significativi hanno uno sviluppo di 3 anni e più
- Necessità di **definire chiaramente i processi e migliorare la distinzione dei ruoli** (allineamento tra obiettivi e processi)
- Scarso coinvolgimento dei volontari, **necessità di coinvolgere volontari** con competenze diverse e attivi in territori diversi
- Necessità di un **passaggio ad una nuova fase** per un'organizzazione con 18 anni di vita

Situazione proposta

- Direttivo stabile con **durata di 3 anni** - con durata massima di 6 anni, senza alternanza ma con affiancamento tra direttivo uscente e entrante. La durata garantisce una presenza stabile nel ciclo delle attività (pianificazione, realizzazione, valutazione)
- Esplicitazione del **ruolo strategico del direttivo e il ruolo esecutivo dello staff**
- Rafforzamento del lo staff tramite la figura del **direttore esecutivo** e autonomia di budget e maggiore autonomia decisionale
- Direttore esecutivo che redige e coordina l'esecuzione del piano operativo
- Sistema di **monitoraggio e aggiornamento** sull'esecuzione
- Chiarimento del ruolo dei volontari (i.e. coordinatori, commissioni, volontari attivi...) e **piano operativo per il loro coinvolgimento e sostegno**

Prossimi passi

1. Nel mese di novembre è stato nominata una temporary manager, con incarico di 6 mesi, con l'obiettivo di:
 - Realizzare un **assessment** con le risorse presenti in staff
 - Valutare gli aspetti prioritari su cui intervenire in termini di descrizione e applicazione di **processi**, definizione e descrizione di **obiettivi** individualizzati e di gruppo, **monitoraggio**
 - Mettere a punto il **piano operativo 2024** alla luce degli indirizzi strategici e del documento strategico emerso dall'assemblea
2. Avvio del processo per la nomina della nuova figura di **direttore esecutivo**
3. Proposte di **modifiche a statuto e regolamento**
Assemblea straordinaria a febbraio 2024 per la votazione su modifiche a statuto e regolamento
4. Assemblea ordinaria sabato 18 maggio 2024 - elezioni con le modifiche approvate a statuto e regolamento

05

Spese e entrate 2024

Panoramica 2024

totale 1.051 k

**Far crescere i
contenuti liberi**

244 k
23 %

**Far crescere la
consapevolezza**

243 k
23%

**Far crescere le
comunità dei progetti**

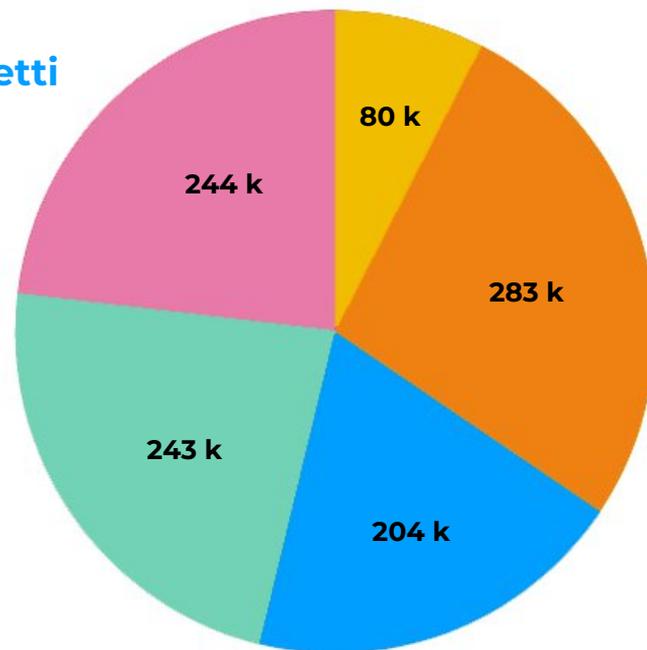
204 k
19 %

Struttura

283 k
27 %

Raccolta fondi

80 k
8%

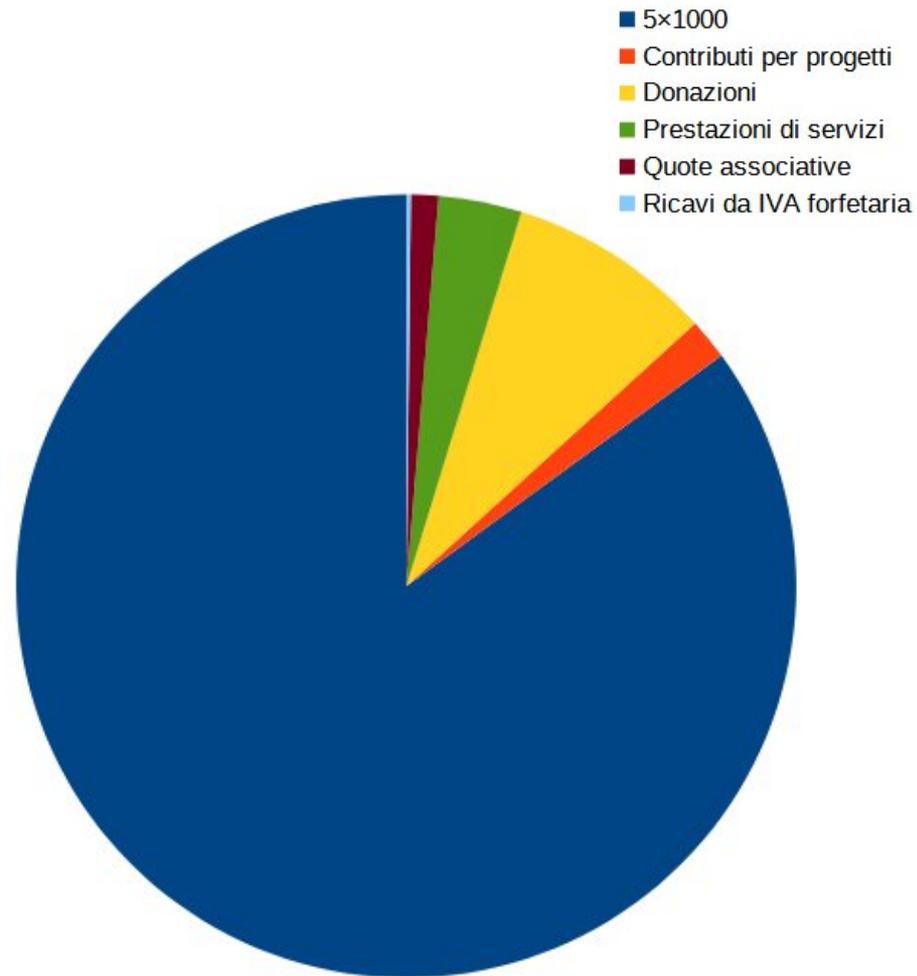


Confronto 2023-24

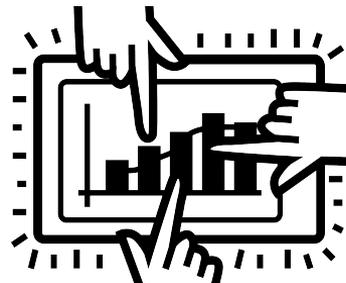
Macroarea	Valore assoluto (in migliaia di euro)		Percentuale sul totale	
	2023	2024	2023	2024
Struttura	276	283	24%	27%
Raccolta fondi	99	80	9%	8%
Comunità	178	204	15%	19%
Contenuti	327	241	28%	23%
Consapevolezza	280	243	24%	23%
TOTALE	1161	1051		

Entrate 2024

5x1000	600.000 €
Contributi per progetti	12.000 €
Donazioni	60.000 €
Prestazioni di servizi	24.400 €
Quote associative	8.000 €
Ricavi IVA forfetaria	1.320 €
TOTALE	705.720 €



Avanzo di gestione



Stima Avanzo di gestione esercizi precedenti al 31/12/2023	€1.419.997,31
Oneri budget	€ 1.054.467,40
Proventi budget	€ 705.720,00
Avanzo di gestione budget	€ 348.747,40
Previsione avanzo di gestione al 31/12/2024	€ 1.071.249,91



https://wiki.wikimedia.it/wiki/Piano_annuale_2024

