

專供本行  
同人閱覽  
並禁轉載

# 交通銀行

交通銀行  
總管理處  
設計部編

★ 1951.1.17 ★

第二卷第八號

中華民國二十二年四月三十日印行

## 本號要目

四月份滬區發行總庫檢查報告  
唐總經理對於本行業務及各項行政之計劃

本行營業之迴顧(三)  
本行營業之迴顧「股本公積金及存款」書後

煤之概況  
列強對日經濟封鎖及日本經濟界將來趨勢之檢討

滬屬取消統帳後的內部計息和領鈔問題的  
關於與滬屬行務之管見

日記帳之廢除問題  
零存整付儲款聯行代收辦法之芻議

關於無定期債務責任之判決案  
紀念梁總理  
值得回憶的一位顧客  
和氣生財  
各項通信

## 行務紀錄

● 寧行前為便利顧客起見，處房屋開工，特陳經本處核轉董事會核准，在南京城中正街分設辦事處，兼營儲蓄業務。近又覓得基地，招工自建辦事處營業用房屋一所，已於本月十六日開工。

## 本行滬區總庫發行準備 檢查委員會第二十八 次檢查報告

本行第二十八次檢查滬區總庫發行準備經由檢查委員會於本月二十二日公推董事長胡筆江君總經理唐壽民君董事葉扶霄君常駐監察人許修直君會計師嚴鷗客君帶同人員依據檢查會規則在本行舉行檢查茲將檢查結果分列於下

兌換券流通額	三千三百十四萬零九百六十九元
準備金總額	三千三百十四萬零九百六十九元
內計	
現金準備數	一千九百九十二萬八千八百四十九元
保證準備數	一千三百二十一萬二千一百二十元

## 唐總經理對於

### 本行業務及各項行政之計劃

本行本屆股東總會改選董事暨

胡董事長 唐總經理 就職等情已誌

上號本刊並經總處發寄通告在案茲奉 唐總經理宣布對於

本行業務及各項行政之計劃通函各行庫部查照認真辦理

特將是項通函照錄於次

逕啓者本行自經政府明定爲發展全國實業銀行負有重大使命壽民猥荷公推承乏斯職條緒紛繁萬端待理况值艱難之會時深隕越之虞任重材幹彌勤惕厲茲謹將應見所及與各行庫部同人一商榷焉

(一)整舊營新宜兼籌並顧也 本行舊帳爲數至鉅積日既久清釐愈難其中或呆或滯倘能澈底整理實際尙可設法收回者當不在少數各行處就地研求見開較切應即審查各該管舊帳歷史性質分別呆滯列具清冊詳晰敘明一面妥擬整理方案陳候核辦果真公爾忘私實事求是其成效必有足觀本處容當另設專員負責辦理此則期望各行處內外合作積極進行者也至營新方面年來以內地資金集中都市金融存底日豐而農工各業反漸趨衰落此種畸形現象實已隱伏危機故銀行界應轉移目標注意於社會經濟繁榮安籌安定之策本行既爲發展實業銀行尤當勉盡投資實業之責任嗣後放款應注重對物信用避免對人信用務期扶助國內生產事業以免趨於分利之途其事前準備則實地調查必詳必盡庶幾可策萬全各同業有共同利害關係仍須隨時共謀協作如能多做聯合放款力量更厚是不容漠視者也

(二)儲蓄業務宜注重獨立也 壽民前在滬行任內首先提議創辦儲蓄行之兩年存戶增至二萬八千八百餘戶存款達一千零數十萬元成

## 行務討論

### 滬屬取消統帳後的內部計息和領

#### 鈔問題的研究

滬行馮振玉

查滬屬取消統帳辦法自本年七月一日起實行，業經總處於上月十八日業字第一八八號函由滬行轉知各行處查照辦理在案。本文對於統帳取消後之內部計息及領用滬鈔等問題，頗能作進一步之研究，用特登錄本刊，藉供討論。

聽說滬屬統帳辦法，行將於本年下半年實行廢止。這種制度的變更，是鄙人素所贊同的。有人說，統帳制度的存廢，對於發展行務是沒有什麼關係的。換句話說，就是各支行處營業成績的好壞，也不是統帳制度之存廢所可左右的。這句話確也有相當的理由。不過鄙人以為取消統帳以後，最低限度，各行處對於成本計算，須得比較統帳時期內稍加注意一點。這稍加注意的結果，或者開源的方面可以多開幾條路，也許節流方面可以減少一點開支。我這種理想，大概能得到多數人的同情吧。現在既談到取消統帳，那麼就要討論取消統帳後的內部計息辦法，比較重要而須最先解決的有兩個問題，就是

一、內部存欠息率如何規定。

二、各行處領用滬鈔優待條件，如何規定。

談起內部存欠息率，我還記得未辦統帳以前，凡普通往來戶皆是存三欠五的辦法。現在本行章程，依舊是這樣規定的。所謂存三欠五的存欠兩字，是以管轄行爲主，這是章程所賦予管轄行的特殊利益。鄙人對於這種利益，有點懷疑，覺得管轄行享受這種利益，並沒有什麼充分理由，而且管轄行取此存欠之差，不啻管轄行與所屬行處之間，猶普通銀行之於一般顧客，未免誤解這管轄制度，含有利益之目的。假使章程所訂息率，各行不必絕對受其拘束的話，鄙人主張滬屬取消統帳之後，所有管轄內各行處間之普通往來，可以酌訂一適宜之息率，存欠一致，打破向來管

績昭然本行分支行處遍國內夙承社會信任推而廣之半功倍前途進展未有窮期惟以儲蓄款項悉為零星散戶節約之資應力謀安全之保障經營獨立為固定原則永久弗渝願各善體斯意篤守成規為社會盡義務亦即為本行培信譽固無待煩言而解矣

(三)發行宜永謀獨立也 本行以歷史關係享有發行鈔票特權當辛亥開國之際勉可支持迨洪憲政變之來不無牽掣比年準備公開發行昭著允宜率由舊法妥慎進行論發行政策自以自發為上但自發之途倘為力所不到則領用之法不妨相輔而行各發行銀行大率如斯本行亦未便輕於放棄總之就發行說惟有努力前進庶不負政府所授之特權就準備說總當依法保持庶不失社會相需之本旨也

(四)用人宜嚴加甄別善為培養也 量能授職信賞必罰本為不易常經各行庫部員生任職有年就熟駕輕固當悉仍舊貫上年董會議決不添新人一案值此時艱亦擬暫行保留抑部意以為辦事首重人材而甄別端在平日果有賢能之才要當立予舉報以備拔擢其能力薄弱不堪造就者即應破除情面隨時淘汰如是則不致為人擇事或濫竽充數現當緊縮時期寧可少用人優給俸萬不宜徇情敷衍虛糜公款至培養行員道德關係尤重平時服務最應尊重行章嚴守紀律對個人雖不分階級對公務須絕對服從其他提倡節儉力戒奢華尤賴各該主管領導同人躬親表率養成善良好習慣辦事乃有準繩行譽增加自得顧客信仰慎始要終是在吾人之自擇矣

(五)經費開支宜斟酌限制也 本行各項開支原有預算規定不可逾越範圍值此國難期間更當切戒虛糜力圖樽節惟銀行事業開源每較節流為重如屬行務所必需則當先其大者遠者隨時陳報理由果其性質係屬將取先與者開支雖多亦不稍吝惜此中盈絀在乎因應機宜善為運用固未可一言而盡也

右舉諸端組述崖略不驚高論均屬切實易行但求抱定宗旨勇往直前勿甘放任勿圖苟安必可獨闢新途徑同人等如有真知灼見條陳與

轉行之特殊利益。不過鄙人所說存欠息率一致，是指普通往來戶而言。如其他特別戶，自有其特殊性質，未能一概而論。這是鄙人對於計息問題的第一點意見。至於如何改訂適宜之息率，此事原非鄙人所能妄立標準。不過鄙人以為此項息率之訂定，與各行處之業務，間接頗有影響。假如指存息而言，失之過低，各行處恐皆不願招攬存款。失之過高，當然亦非管轄行所願。內地息率，殊不一致，高低之間，極難得一適當的標準。所以鄙人為事實着想，於主張存欠息率一致之外，更進一步主張對於各行處間之息率，各別洽訂。譬如甲行三厘，乙行不妨六厘，總依各該地之情形而定。這是鄙人對於計息問題第二點意見。以上兩項主張，如獲實現，則管轄行此時應有絕對調撥之權力，介存款行與放款行之間，得隨時酌量情形，為之介紹開立專戶，另訂息率，必須賴有這樣的調劑，那麼管轄行本身，方可以免除若干的困難。這是鄙人對於計息問題第三點意見。

第二個問題，就是各行處領用滙鈔，如何優待條件。關於這一層，敵意是主張毫無條件的。以前各行處發行滙鈔，有開無利戶的，也有遲十天起息的，不過因為發行上有不可避免的消耗，所以分潤一點保證準備的利益罷了。但是這種利益，鄙人覺得不甚合理。因為管轄行庫發行鈔券，所得保證準備的利益，是自然應得的。那種沒有發行權的銀行，領用他行鈔券，加印暗記，等於自己發行一樣。他所得保證準備的利益，也是自然應得的。現在滙屬各行處一律領用上海地名鈔券，這是本行的發行政策。各行處為應顧客之需要，領用滙鈔，也是當然應負的義務，既係領用滙鈔，並不單獨發行，根本即不發生什麼保證準備的問題，何必還討論這發行的利益，向管轄行庫算帳呢。這種含有手續費性質的利益，也是同存三欠五有一樣取消的必要，尤其是同屬交行的，更不應有這種現象的。至於各行處因領用或推行滙鈔所致的損失，當應由管轄行庫貼還，這是關係成本問題，似乎應當這樣辦的。

以上所說的話，再歸總說一句，就是統帳取消後，內部計息和領鈔問題，希望從公允而合理的方面設法改良。但是鄙人才識淺陋，難免有見解錯誤的地方，所以不敢冒昧的提議。現在發表這一點意見。完全是研究性質，還望諸位儘量指教。

革大計極願虛心接受採擇施行向其遇事推誠交資匡濟行務前途實利賴之除分函外合函達即希查照認真辦理具報爲盼此致  
各行庫部

總管理處啓 二十二年四月二十一日  
總通字第二十一號

## 本行營業之回顧

(三)

許寶和

### 四 兌換券

銀行兌換券的發行，當然不能違反着一般供需的原則而孑然特立。然以我國銀行兌換券的發行，不只一家，此中便難免不因此盈彼絀的關係，而本行的發行業務也隨之消長。綜觀本行發行的趨勢，大致尚屬一帆風順。民元發行總額，最少不足庫平銀八十萬兩，僅合百餘萬元。民二，民三，進步雖速，但尚不逾千萬元。民四，猛漲甚鉅，一躍而出三千萬元以外。民五，適值洪憲之後，停兌風潮，頗受影響。於是發行的總額，又復退入三千萬元之內。民六，元氣未復，勢成盤旋。到民七，方見增加六百餘萬元。民八，又復衰落。民九，再度澎漲。民十，又遭挫勢。民十一，十二兩年，原氣稍復。民十三，十四兩年，根基既固，增長亦鉅，已破四千萬之紀錄。民十五，躍出五千萬元大關。民十六，十七，十八三年，則均在六千萬元以上。民十九，陡漲千三百餘萬，民二十，亦不相上下。截至本年，距一萬萬元已不遠了。發行的趨勢如此，果能長此平穩，前途未可限量。茲以民元的發行額爲基數，試算以後各年的指數，約如次表。

## 關於興革滬屬行務之管見

滬行馮振玉

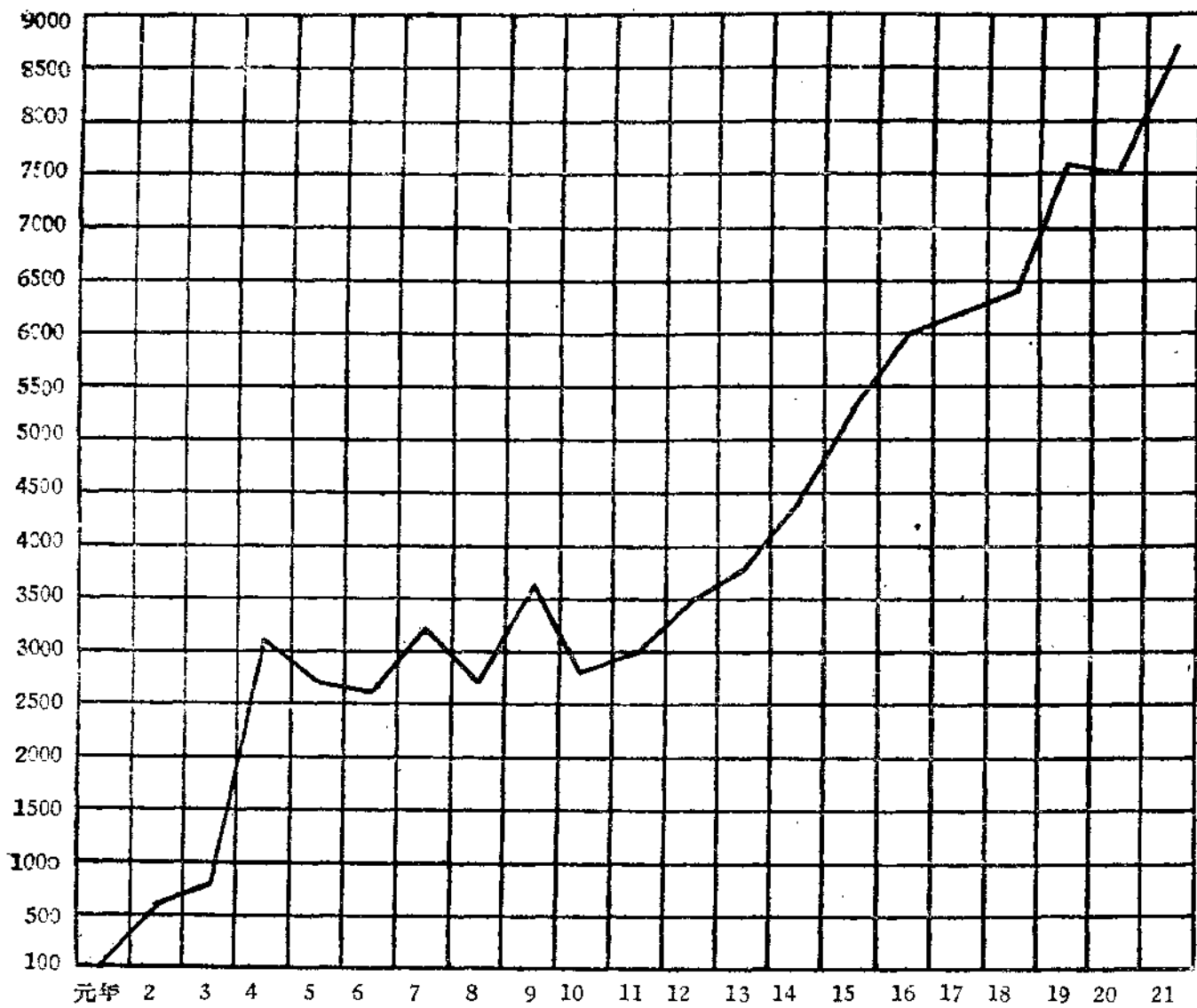
本文依據事實立言，對於滬屬行務之改進方策，多所闡發。爰函登錄，以資討論。茲值 唐總經理就任之初，並奉總通字二十一號通函，略開同人等如有真知灼見，條陳興革大計，極願虛心接受，採擇施行等因，函盼同人各抒所見，投送本刊編輯處，以便彙登而資討論，實所至盼。

時事多艱，固不足言發展行務，而行務并未嘗停止也，故如何運用資金，推廣發行，以及改良制度，實爲今日之急務。果能得有辦法，穩妥而有益於行，自仍應隨時努力。否則不進則退，恐將益難維持。爰于公餘之暇，略抒所感，以供採擇。

一、廣設倉庫，藉以招攬押款。

放款之比較穩妥者，當爲貨物押款。欲期貨物押款之興旺，則倉庫在所必需。滬屬押款業務。素不發達，時局多故，固亦不無影響，而倉庫缺乏，難于招致，亦爲重要原因之一。滬行管轄各行處凡廿餘，其附設倉庫者，除滬行正在籌備外，祇徐寧兩處而已。竊以倉庫爲貨物集中之機關，非但可以招攬押款，而貼現押匯等業務，亦足以相因而日趨於繁榮。故今之銀行，殆無不兼營倉庫以發展其營業者。本行滬屬各行處，遍設蘇、浙、皖、贛、鄂、湘、諸省之重要城市，或爲產業製造之區，或爲貨物集散之地，而本行倉庫之設，竟不多觀，自無怪乎押款業務之不易儘量發展。坐失時機，嘗引爲憾。目前時局，何時可望底定，殊難預料。逆水行舟，本行不得不勉力支持，期於穩慎之中，徐圖進步。則添設倉庫，攬做押款，更爲不容再緩之圖，亦屬勉求開源之法。滬屬各行處中，急其所急，似應先由漢、潯、鎮、錫、蕪、

發行趨勢指數統計表



湘、等處陸續籌辦。至何處應自築倉屋，何處應租屋經營，則有待於各行處當局斟酌情形，妥為籌劃者也。

二、亟應發行漢鈔，以維持鄂境之發行地位。

查本行在鄂，原係發行漢口地名鈔券，流通漢市，本與現洋無異。乃自民國十八年間唐軍集中現金以後，漢鈔頓遭絕大打擊，甚致停止兌現。當時該地發行漢鈔之各銀行，為因時制宜起見，爰以上海地名之鈔券代其流通。但以準備金之調撥為難，限於在滬兌現，即所謂申鈔平匯之辦法。自斯以往，申鈔之流通日益廣泛。並以平匯關係，乃隨漢埠貿易狀況之變遷，發生與現洋差異之價格。而此價格，且日有不同，故申鈔雖與現洋同屬流通貨幣，但兩者之間，價值已顯然有別。貨幣之複雜，足以擾亂當地之物價，此經濟學之定理，亦事勢所必然。是以世之論者，謂「近年以來，武漢百物騰貴，係受申鈔之影響，」亦不能謂為絕無理由。鄂省原為吾國中部進出口貨集散之區，在昔貿易出超，申鈔價格低於現洋，推行至易。今則外因經濟蕭條，出口銳減，內以日用需要，進口不絕，已造成貿易入超之勢。緣貿易入超，而滙匯益見殷繁。并因申鈔有平匯之利，而價乃轉高。去年滙戰之餘，申鈔在漢較現洋每千竟抬高至拾元左右。舉凡機關收支，商號出入，昔以申鈔收授者，至斯乃全用現洋。農工興業諸銀行，趁此推行漢鈔，不遺餘力，申鈔之流通額，乃日漸減少。本行申鈔在漢流通，以無暗記可考，故難知其增減狀況。但以同業領用暗記券之日趨減少情形，（最近餘額較一年前已減十分之



止，均無提存。民十五以帳目整理，比民二幾增至三十倍之多。自後年有增加。惟十七年略見遜色，上年有減無增而已。茲將各年指數，試算如次。（以民二為基年）

二年	100	十六年	3,027	十九年	3,265
三年	100	十七年	2,755	二十年	3,265
十五年	2,933	十八年	3,133	廿一年	3,265

(待續)

## 本行營業之迴顧書後 「股本公積金及存款」

衣

本卷六號本刊，登載「本行營業之迴顧」。二三兩節，統計本行股本公積金及存款等之指數，顯示本行對於此後業務，在各時期內均有相當之進步，誠如本文第一節緒言所云「各時期內努力奮鬥的結果」。顧如依現代銀行業進展之現象及其環境而論，則吾儕殊有繼續努力之必要，故再申述於次。

(一)關於股本者 現代之商業銀行，(本行雖係政府特許發展全國實業之銀行但在現時之環境中尚未脫離商業銀行之地位)以調劑社會金融為職責，故其資金之運用，直以社會遊資利用於營業上之活動為原則，而自己之資本，却退居於次要之地位。蓋今之銀行，無不為有限公司之組織，各銀行募集之資本，不過用以表示各股東所負責任之限度，至多亦祇用為固定資本之一部份而已。因此之故，本行之資本，在十七年改組時，雖由二千萬元，減為一千萬元，而與本行業務之進展，却並無何種消極的影響。資本總額減縮一半，而營業額之指數却自六四四增漲至一、一一八，二者之數量，殆成為相反之比例，觀本文營業總額指數表(二卷四號本刊四面)，可資證明。惟股本既用以表示各股東所負責

乏金融機關，關於鈔券之推行收兌等事務，似不妨酌存準備，委託代理，以期簡省。今之發行銀行，已漸知推廣發行及於鄉鎮之重要，吾滬屬各行處，似宜共同努力，早占先着，庶鈔券之流通日廣，本行之聲譽亦日著也。

四、變更商號放款核准制度，并由滬屬先行試辦，以利營業。

本行負有發展實業之使命，對於與有往來之工商業，自應力求密切。惟以現在各行處對於商業放款，照章應先填具「商號放款調查報告書」擬定放款限度，陳報總處審核批准，方能照放。如此手續，既屬轉稽遲，且乏伸縮之餘地。是欲謀與工商業接近而不可得也。查信用調查，原為各行處放款之重要工作。各戶內容情形，亦祇所在地之各行處知之較切。設總處僅據各行處之報告，不復有所調查，終覺不免隔膜。竊以為各行處對於放款各戶之調查報告，隨時陳報總處接洽，原屬當然辦法，但若總處以為放款准駁，或核減之標準，則終不免於扞格。況如存放同業及買入匯款等業務，事屬調撥性質，影響於其他營業者甚巨，尤不可呆定限度，致失活動能力。雖然，管轄稽核之制，仍不可廢，而各行放款金額，亦不可漫無範圍，似應權衡得失，酌量變通，根據本行實力，參酌地方情形，予各行處以放款最高限度。在此限度以內，凡屬工商業之放款，准由各行處支配調撥，不予限制。一面仍囑填具「商號放款調查報告書」陳報總處。(仍由管轄行轉)此項調查書，只應畧改格式，廢除回單。但放出之款，到期應如何處置，或臨時應如何注意，仍應隨時聽從總處及管轄行之指揮。總處稽核帳項，雖取銷事前審核之手續，而事後監察之職權，固不絲毫放棄。是於變通之中，仍有監督之效。如是則各行處放款，得視對方之內容情形，隨時伸縮，內部不復有所牽制，營業前途，似亦較易發展。惟總處所訂規程，未可驟言改革，

任之程度，則本行所減之未繳資本，與其他公司股份之既由股東認購而未繳足者不同。依法律觀點立論，殊有照資本總額如數募足，或如數減削之必要。又查英國之股份銀行，其資本之一部份，有得由董事依據銀行訂定之規程，臨時增加若干者，謂之 Authorized。又其未繳資本有 Callable 與 Reserved Liability 之別，前者於必要時，後者於清算時，徵收之。本行有無可以仿行之處，尙待研究。

(二)關於公積金者 公積金與資本同為銀行之基本準備，故本行條例及公司法均規定每年營業所得淨利須提出十分之一作為公積金，觀本文公積金指數表，本行是項指數，自民元迄今，固已增加至十三倍左右，比資本總額已達四分之一，視他國銀行之公積金，或與鉅額之資本相埒，或竟超過者，雖不可同日而語，然以與國內銀行之公積金相比，差稱不弱。嗣後本行業務，果能歲有進步，是項基本準備，固不難益見充實也。

(三)關於存款者 存款之於銀行，為營業上最重要之因素。存款之多少，即為銀行信用程度之反映。存款運用方法之合宜與否，即為銀行業務之張弛及利益厚薄之所繫。故世之考察銀行業者，直以存款對於資本與公積金之和之倍數，視銀行之成績。觀本文存款總額指數表，現在本行存款，比民元已增加至九倍以上，即以存款總額與股本及公積金之和數相比，亦已達十六倍左右，比英美銀行之存款常在十倍以上者，且已過之，此可為本行欣幸者也。然而此種現象，可為本行業務發展之證象，而不能視為滿足之業績。本行資本與公積金皆遠小於英美之銀行，上述存款比率之增漲，殊不足以表示存款實在數量之龐大。又銀行為安定金融並適於運用起見，常以為利用定期存款之利益，較多於活期存款。故外國銀行之定期存款，常遠多於活期等其他存款。願本行則反之，觀本文活期及定期存款指數表，前者之指數，自民元至今

似不妨先由滬屬暫行試辦，冀得良好成績，再由總處變更章程，一體遵守也。

## 日記賬之廢除問題

哈行李志潔

### 一、引言

歐風東漸以還，國內憂時之士，咸知非發展工商，無以致富強，於是銀行公司之新企業，乘時勃興，一時稱盛。顧又感於舊式會計方法之不足以資應付，新式簿記，遂首被採用於銀行，而漸推及於其他事業。記帳制度，因以大備。晚近銀行業務，日益繁榮，會計方法，不得不隨之而力謀改進。凡非必要之手續與賬表，皆在廢除之列。因之，日記帳之存廢問題，遂常見於銀行月刊，及銀行週報等刊物之論壇。議論紛紜，莫衷一是。『本人先後供職交通航業公司及本行，均與日記帳之職務有關。』謹將平日實務上觀感所及，與同人一商榷之。

### 二、代替日記帳之各科日彙計表

日記帳為銀行主要賬之一，對於當日營業情形，愈載靡遺，功用等於舊賬之流水。但舊賬不製傳票，故流水實為必要。日記帳係根據傳票而來，且傳票附有單據，實為日記帳所不及。故在(一)賬目發生錯誤，日記帳不能解決時，必須檢查附有單據之傳票。(二)在水火災害發生，不能并顧之際，保全日記帳，不若保全附有單據之傳票之有法律根據。

銀行之日記帳，與傳票功用相同，似有疊牀架屋之嫌，故同業之中國銀行，省去摘要，僅記傳票號數及金額，以資簡便。哈爾濱銀行界合組之匯兌事務所，且進一步實行廢除日記帳，而以各科日彙計表代之。行之四年，并無窒礙。茲擬將該項各科目



，已增至十一倍以上，而後者之指數，僅增至九倍有餘。此種不平均之發展，由社會經濟之未臻安定而來，且亦為國內銀行界共同之現象，固不能視為本行獨有之缺憾。然而本行今後努力之目標，不難由此推測得之。

## 煤之概况

王維駒

### (九) 煤之國際貿易

我國煤之出口，在國際貿易上佔有重要地位。其出口國別，以香港英德俄日菲美諸國為較多。茲分述於次。

香港為珠江口外之小島，港澳深廣，形勢天成，五洲輪船，咸來萃集，貿易額之鉅，為世界各大商埠所罕見。歷年進口華煤，約在十萬與三十萬噸之間。十年與二十年之出口數量較多，均在三十萬噸以上。民元與民十八兩年最少，僅十萬餘噸。——香港現由英國管轄，原非另一國土，因在東方之國際貿易上，頗占重要地位，故特別列於此。

英國為歐洲第一大島，農產以大麥，小麥，馬鈴薯等為富，畜牧近亦發達，礦則煤鐵獨豐。煤次于美國，居世界第二。故我國煤之出口於英國者，數量不多。二十年來最多者，亦不過十一年至十四年之四萬餘噸而已。

德國。農產，畜牧，森林，礦產俱富。自沙爾煤礦歸法國開採，上西里西亞之一部劃歸波蘭，產額大減，然猶不失為富於礦產之國。華煤進口，較英國尤少。歷年統計，不過數千噸而已。二十年尤少，僅八百餘噸。

俄國為歐洲第一大國，地雖嚴寒，農業極盛。鑛產則烏拉山脈中，多鐵金白金等鑛。白金產額，居世界第一。進口我國之煤，

交通銀行各科目彙計表

字第 號

(收 項)		民 國 年 月 日		(付 項)	
金 額	分 類 帳 頁 數	科 目	分 類 帳 頁 數	金 額	分 類 帳 頁 數
千 萬 位				千 萬 位	
		合 計			
		昨 日 庫 存			
		今 日 庫 存			
		總 計			

經 理

會 計

記 帳 員

彙計表，稍事改訂，以期適用於本行。(表式附後)

為數甚鉅，多則如民九十二兩年之六七十萬噸，少則如民元之十萬餘噸，二十年尤少，不過三百餘噸。

日本農業漁業工業等均極興盛，而礦產無多，由我國進口之煤極多。民十三及十六年至二十年，均在二百萬噸以上。民元最少，約三十萬噸，較之各國，當可稱第一。

菲律賓位於我國東南，占馬來西亞之北部。土地肥沃，溫熱濕潤，故農業極盛。礦產雖有金，煤，石油等，然多未豐。煤之進口，以民十八年為最多，計二十餘萬噸。最少為民元之九千餘噸。

美國三面環海，海岸線沿長，達一萬二千五百哩，輪船雲集，商業繁甚。產業之盛，甲於全球。礦產又極饒富，出銅鐵，煤，石油，鹽，錳鉛等。煤之產量，亦復不少。進口華煤，最多不過四萬餘噸，最少僅十餘噸。

合計各國統計，以民十二，十三，十六，十七，十八諸年為多，均在三百萬噸以上，民三，十一，十四，十五，十九，二十諸年次之，約在二百萬噸以上，民元最少，不及七十萬噸，此我國之煤，在國際貿易上之概況也。

### 煤之出口國別數量統計(單位噸)

年份	香港	英國	德國	俄國	日本台灣	菲律賓	美國	其他	合計
民國元年	110,000	3,500	13,500	10,000	1,000	9,000	6,000	5,000	66,000
二年	110,000	8,000	17,800	11,000	7,000	13,000	12,000	12,000	170,000
三年	285,500	7,700	19,500	11,000	19,000	16,000	6,100	10,000	350,000
四年	250,700	2,500	19,500	11,000	16,000	13,000	10,000	10,000	320,000
五年	230,200	1,900	19,500	11,000	16,000	13,000	10,000	10,000	300,000
六年	210,000	—	19,500	11,000	16,000	13,000	10,000	10,000	280,000
七年	173,500	—	19,500	11,000	16,000	13,000	10,000	10,000	240,000
八年	163,700	1,500	19,500	11,000	16,000	13,000	10,000	10,000	230,000

填製各科目彙計表，應注意左列各項。

一、各科目彙計表，每日一張，附訂傳票之後。

二、各科目彙計表，以現金為主，現款收入及轉賬收入記入收方，現款付出及轉賬付出記入付方。

三、填製各科目彙計表時，應將當日每一科目之收付總數，記入各該科目之收付欄內。

四、各科目彙計表之各科目收付總數，轉記分類賬時，應將各該科目在分類帳內之頁數，記入各科目彙計表內之分類帳頁數欄內。

五、各科目彙計表每日記載完畢之結總辦法，與本行業務會計規則第五十八條日記賬之結總同。

上項各科目彙計表，一經採用，我行現行之日記賬及增補日記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

記賬，即可同時廢除。

三、抄報日記賬之存廢問題

本行業務會計規則第六十二條規定各行之日記賬，須抄報總管理處，在支行并須抄報管轄行。日記賬廢除之後，該項抄報日

(附一)

世界各國煤之儲量統計根據一九二八年之 (The

World Alliance) 單位百萬公噸 (二、二〇四·六磅)

九	二四八,四七	九,八四	一,四三	七三,一八六	八二四,〇三	六,四三	七,五三	一,九七,一八七
十	二四七,〇〇	一六,三六	七,〇五	四四,三三	六六,四四	二六,〇〇	二五,九三	一,八八,五八
十一	二四九,六〇	一〇,〇九	八,九六	四九,〇五	一三六,七六	四三,三三	四三,三三	二,三三,四三
十二	二〇七,九八	四,〇八	五,三九	六四,〇九	一八三,六二	二,六九	二,六九	三,〇八,〇三
十三	一四九,六八	四,一七	三,三三	四九,八一	一〇三,六九	二六,七三	二六,七三	二,〇八,〇三
十四	一三三,三三	三,五六	三,四三	四七,四九	一〇二,八三	一七,一七	一七,一七	二,六九,五五
十五	一三三,三三	一,五三	四,九	四六,三三	一六三,八三	一四,三三	一四,三三	二,五九,四〇
十六	一三三,三三	三,五七	一,五〇	四〇,五五	一三三,六六	一三,八八	一三,八八	二,五九,四〇
十七	一〇八,六七	二,四三	二,三六	四八,二二	一三六,九四	一六,五	一六,五	二,三三,二〇
十八	一〇八,六七	一,〇四	二,七三	五三,五五	一三三,六六	一〇,九	一〇,九	二,三三,二〇
十九	一八,六五	一	一,〇四	二,〇九	一三三,六六	一七,九	一七,九	二,三三,二〇
二十	一〇五,五五	五	八,六	三,〇	一三三,六六	一,一	一,一	二,三三,二〇

國	別	儲量合計
美國與阿拉斯加		三,五三,〇〇〇
加 拿 大		三,八三,〇〇〇
墨西哥與中美		一〇,〇〇〇
北美總儲量		六,四六,〇〇〇
哥倫比亞		一〇,〇〇〇
巴西智利秘魯委內瑞拉		一〇〇,〇〇〇
南美總儲量		一〇〇,〇〇〇
中 國		一,一〇〇,〇〇〇
西伯利亞		一,二〇〇,〇〇〇
印 度		八七,〇〇〇
安 南		三三,〇〇〇
日 本		九,〇〇〇

記賬，是否連帶廢除，實一重要之問題。本行現行辦法，抄報賬與日記賬，係用複寫紙一次製成。倘抄報日記賬照舊存在，則僅節省紙張，而不減少手續，殊屬無謂。故抄報日記賬之連帶廢除，已成肯定之事實，所應詳加研討者，則為廢除後之善後辦法。

(A) 採用傳票報告 本行通信第一卷第十五期。溥處王其海君「廢除抄報日記賬之意見」一文，主張各行所用之收入、付出、轉賬、現兌各傳票，均應裝訂成冊，改為複寫。在分行及由總處直接管轄之支行，每張複寫一張，於每日營業終了之時，連同各種代傳票，訂成一冊，寄交總處。在分行管轄下之支行及辦事處，複寫二張，分訂成冊，以一份寄交總處，一份寄交管轄行。在支行管轄下之辦事處，每張複寫三張，分訂成冊，以一份寄交總處，一份寄交管轄分行，一份寄交管轄支行。

傳票報告之確實與簡便，俱較勝於抄報日記賬。惟本行新訂之各項代傳票，係借用他種表單，不另填製，無從複寫。採用傳票報告，勢須將各項代傳票，另抄一份，始足以資分配，似猶未能十分簡便。

(B) 就原有之各種表報代替抄報 銀行為欲保持總處與分支

(附二)

世界各國煤之產量統計 (單位公噸)

亞洲總儲量	2,107,000
澳大利亞洲	1,007,000
英國	1,387,000
德國	1,287,000
波蘭	626,000
烏克蘭	526,000
捷克斯拉夫	387,000
比利時	387,000
俄國	387,000
印度	387,000
歐洲總儲量	7,347,950
南非聯邦	4,200,000
世界總儲量	23,111,950

國別	產量合計
美國	501,613,000
德國	2,287,000,000
英國	2,787,000,000
法國	3,877,000,000
波蘭	626,000,000
捷克斯拉夫	387,000,000
比利時	387,000,000
俄國	387,000,000
印度	387,000,000

行間之充分聯絡，以便於指揮監督而採用抄報，則凡可以達到此項目的之其他較為簡便辦法，似亦不妨酌量採用。查本行現行辦法，除抄報日記賬外，有各種日報、餘額表、及報告書。關於行基之資產科目，規定更為嚴密。其填製結餘日報，逐日報告者，有甲種活存透支、同業存款透支、存放各同業、外埠同業欠款、國外同業欠款等五科目。填製報告書，隨時報告者，有定期放款、貼現、押匯、買入匯款、期收款項、催收款項、沒收押件等七科目。至於透支契約之締結與取銷，押品之掉換，兌換之升耗，證券之漲落，無不隨時報告。放款商號調查報告書，包羅萬有，尤屬巨細不遺。其他負債、損益、兩類之主要科目，亦俱特訂表單，期無遺漏。總管理處根據上列表報，對於各行處營業情形，業已洞若觀火，抄報日記賬似非必要。茲擬就原有各種，——或另添數種表報之外，抄寄代替日記賬之各科目彙計表一份，以代替抄報日記賬。

上列(A)採用傳票報告，(B)就原有之各種表報代替抄報之二種辦法，擇一實行，使抄報日記賬得與日記賬同時廢除，以資便捷。

四、尾語

本行以廿餘年歷史關係，行基鞏固，信用昭著。除總管理處設於上海外，分支行、辦事處，遍布於全國各大埠。近年開辦儲蓄，會計獨立，凡分支行所在之處，儲蓄分支部，多先後開業。辦理日記賬及抄報人員。營業、儲蓄兩部，各需一二人以至十餘人不等。統計全行辦理帳務之人員，當在百員以上。終歲勤勤，夜以繼日，而在本行方面。合薪津、印刷、及郵費計之，每年負擔，已逾十萬。同人備受辛勞，公家靡費巨款，以從事於日記賬及抄報，利害相權，似非得計。縱使廢除之後，容有未便，亦儘

加拿大	一四,九二九,〇〇〇
沙 爾	一三,五八一,〇〇〇
南非聯邦	一三,八五〇,〇〇〇
澳大利亞	一〇,七〇〇,〇〇〇
荷 蘭	八,三三一,〇〇〇
匈 牙 利	六,六四九,一〇〇
西 班 牙	六,六四四,〇〇〇
羅得西亞	六,七五〇,〇〇〇
日 本	三三,〇〇〇,〇〇〇
世界總產量	一,三三〇,八二〇,〇〇〇

(完)

## 列強對日經濟封鎖及日本經濟界 將來趨勢之檢討

袁愈隆

經濟封鎖為國聯盟約第十六條所規定，此項制裁須以海軍力為背景，今日列強中具有此種實力者，國聯內惟英吉利一國，國聯外亦祇美利堅一國而已。英美兩國中對日關係易趨惡化者厥惟美國。坐是美國輿論對此問題尤為重視，大致可分為贊否兩派。茲分述於下。

主張對日經濟封鎖者概屬理想派一流。例如美國外交政策協會調查部長 Raymond Leslie Buell 氏即此派之代表人物。其主張大致謂『今日解決國家間紛爭之手段，僅有一國對他國之國民的制裁，而無國際的制裁。不過國民的制裁之原則頗有引起戰爭之危險。是以國際的制裁實為解決紛爭之至上手段。戰爭乃暴力行為，而國際的制裁則非暴力行為。憑仗各國共同輿論之威力，必可達到制裁之目的云。』

反之，趨重實際問題者之主張大都認為經濟封鎖難期實行。目前此種主張，在美國輿論界頗具優勢，其理由大致如次。

可另圖補救，似無庸維持舊制也。

我行業務，雖稱發達，然存款不逾二億元，發行不逾一億元，似猶未能登峯造極。本行同人，努力進展，惟日孜孜，時虞不及。日記賬廢除之後，舉此百餘英年，共同出動於發展行務，繁榮櫃台第一線，成績必有可觀。語曰，芻蕘之言，聖人擇焉。愚者之慮，尚希同人以見教。

按關於日記帳研究之文字，本刊已歷有登載，見上卷十五號暨本卷五號。本文依據事實，推論極為詳明，亦可見日記帳廢除一事，不僅為理論上之研究問題，抑將為事實上之肯定問題矣。現在銀行業務，日益發達，每日應製傳票，往往多至千百，日記帳之記錄抄報，實有日不暇給之勢。即使夜以繼日，勉能藏事，而營業暨會計人員執筆於記帳抄報，已有精疲力倦之概更無餘暇，致力於對外業務。因此之故，今之銀行界，廢除日記帳者，已不止一二，在本行亦大有研究之價值也。

衣

### 零存整付儲款聯行代收辦法之芻議

烏儲支部勞元珂

查零存整付儲蓄存款，多係按月存儲，期限率皆長遠。在此存款期內，人事變遷，在所不免。是以存款人往往因故不能在原存款地點繼續交款。本行儲蓄章程，對於是項存款，雖有匯交及代收兩種辦法。二者之中，自以代收辦法於存款人尤為便利。惟本行各分支行代收是項存款之收據，尚無明白規定，不獨對外殊不一致，即內部手續，亦欠完密。茲特擬訂收據式樣，以期統一

(一)『制裁之最後步驟，終須依賴武力為後盾。蓋被制裁國必以武力相抵抗，其結果必仍引起戰爭，而不得為維護和平之手段。』

(二)『經濟制裁之結果，必至兩敗俱傷。假如美國對日實行經濟封鎖，則日本經濟界固遭受莫大之影響，而美國方面亦不免受同樣之打擊。』

(三)『經濟封鎖之實行，必須徹底，始能臻效，然完全之經濟封鎖事實上殆不可能。例如歐洲大戰中，聯合國表面上皆禁止對德貿易，而實際上仍不得不默認丹麥荷蘭等國之對德輸出。蓋如嚴格禁止，則此等國家之經濟，必至破滅，勢將迫其加入德國戰線故也。』

(四)『經濟封鎖必須政府與資本家一致協力，始能奏效，然資本之流出難期徹底之強制。蓋近代國家，政府之財源，專賴人民之納稅及公債之發行。政府欲期人民財產之增加，往往不得不默認人民之海外投資。經濟封鎖之結果，被封鎖國物價勢必猛騰，各國資本家必爭事秘密貿易，以獲巨利。』

(五)『經濟封鎖協約國間之步調，難期始終一致。例如歐洲大戰中，英美法各國間往往因商業上之競爭，發生糾紛。蓋列強中難免無希冀漁利者也。』

(六)『協約國間之負擔，決難平等。負擔不均，則協約難期成立。假如列強對日實行經濟封鎖，美國禁止棉花輸出日本，則棉價必至暴落，美國棉業將受莫大之損失，而歐洲棉花輸入商將獲巨額之利益。』

(七)『經濟封鎖，不外出發於人道主義，希冀避免戰爭之慘禍。願被封鎖之國家，以食糧缺乏原料斷絕之結果，必至發生飢饉失業等之慘禍。夫以戰爭為非人道而求避免，則經濟封鎖，亦得以同一理由而加以排斥。』

交通銀行代收 零存整付儲蓄存款收據

中華民國 年 月 日

字第 號

存摺字號	戶名	交存 期次	應交金額					代收金額					備考	
			種類	千	百	十	單	種類	千	百	十	單		
字第 號														
合	計													

甲式

上列款項業已代收並即轉知 登入專帳此致

台照

交通銀行具

【注意】 憑此收據向原存款行登摺



達三十萬萬馬克。對外貿易雖仍保持出超，然一九三二年度貿易總額激減頗巨，輸入方面約減百分之三〇·七，輸出方面則激減百分之四〇·二。最近以其政治法西斯化，經濟界愈呈不安之象。前途頗難樂觀。

法蘭西經濟界較諸其他各國雖屬安定，然其對外貿易仍形不振。一九三二年度輸出減退百分之三五·三，輸入亦減百分之二九·三。政府財政收入亦形銳減，一九三二年四月——十月之財政收入，已較豫定額數減收二十七萬五千萬法郎之鉅，十月以後之收入平均每月減少十萬萬法郎以上。法政府為求收支平衡起見，雖已計劃增收租稅，然民間之反對異常激烈，足見法國政局亦甚不安。

綜觀各國經濟狀況莫不因憊於經濟恐慌之下，各國正亟亟於恢復之不暇，遑論再事犧牲使其衰落之經濟重受創夷，故以國際政治關係而論，列強對日經濟封鎖殆屬不可能之舉。如更就各國對日貿易之利害關係觀之，愈可證其可能性之無望也。茲再申敘於次，以資考察。

### A 日美貿易關係

北美合衆國為日本最大之顧客。蓋日本重要產業厥惟生絲，而美國乃世界唯一之生絲消費市場故也。日本對美輸出每年約佔輸出總額百分之三十以上。然日本同時亦為美國重要顧客之一。試觀左列去年日美貿易之數字，美國對日輸出超過日本對美輸出，從可知矣。（單位日金百萬圓）

總額		輸出		輸入	
美國	1,510	美國	1,432	美國	595
百分率	33%	美國	33%	美國	59%

同時並可代替傳票，藉省手續。一得之愚，尙希同人進而教之。其式樣及辦法，條列如次。

(一) 是項收據之大小，仿照現金傳票，複寫三份。(甲乙丙三式附後)

(二) 存款人將甲儲蓄部存款改向乙行交款時，即由乙行代收，填給收據。其正張交存款人收執，將來憑此補登存摺，即由甲地儲蓄部收回註銷。其餘二張，一為乙行留底，其一附於報單內寄送甲部，甲部收到報單後，即以現款付出，連同收據，轉送於儲蓄部。儲蓄部即以代替現收傳票記帳。

(三) 如存款人逾期交款，乙行得照章向其收取補息。(最好由總處參酌各地情形訂一平均利率通函各行遵守) 此項補息，亦可記入該收據內，惟須在備考欄詳細註明，以便甲地儲蓄部可以分別轉帳。

(四) 如甲乙兩地，行市相差過鉅時，乙行並得向存款人收取貼水。此項貼水，為乙行所得，毋庸登入收據。

至於日本對美之最大輸出品則僅生絲一項，固估其對美總輸出額約百分之八十以上。茲將去年日本生絲輸出額數列舉於下。

輸出總額	數量	單位	價	格
對美輸出	5,732	千斤	3,600	百萬圓
對英輸出	1,333	千斤	900	百萬圓
對法輸出	333	千斤	700	百萬圓

但就美國方面言之，日本乃美國第四位之主要顧客。茲將美國主要輸出國列舉於左。(單位百萬美金)

一九三二年一月——十月 百分率



美國主要農產品之輸出以棉花為大宗，而日本尤為美棉之最大消費國。據美國國勢局之調查。一九三二年美棉對各國之輸出額如次。(單位千包)

輸出總額	1,333	100%
對英輸出	333	25%
對加拿大輸出	310	23%
對法輸出	233	17%
對日輸出	107	8%
輸出總額	898	100%
對日輸出	233	25%
對德輸出	177	19%
對英輸出	148	17%

由是觀之，假使美國禁止購買日本生絲，則日本當然亦將禁止購買美棉。於今美國農村凋疲已極，彼邦議會正努力於各種農村救濟政策，故雖有一部分之政治家主張對日經濟封鎖，而實業界則異常冷靜，蓋非無因也。

### B 英日貿易關係

英日之直接貿易關係雖較輕微——英國對日輸出僅佔其輸出總額百分之一六，日本之輸入尚不及其輸入總額百分之一〇——顯近年來英國對日貿易已轉向入超，茲將近三年來英日貿易狀況列左。(單位百萬鎊)

輸出	總額	輸出日本
1930年	55	8.2
1931年	52	6.2
1932年(1—11月)	57	4.4

不啻惟是，英日兩國貿易之間接關係亦頗重要。英日兩國之商品在世界市場上常居競爭地位，而以棉布之競爭尤為激烈，且近年來英國棉布受日本產品之壓迫愈趨顯著。茲將去年度世界主要市場英日兩國棉布輸出額比較於左以資參照。(單位百萬平方碼)

輸入	總額	日本輸入
1930年	1,000	7.8
1931年	61	1.0
1932年(1—11月)	50	0.1
英國棉布	日本棉布	
中國	233	194
印度	55	65
荷屬	44	53
印度	43	53
美國	63	33

英日兩國商業上既居競爭地位，則列強對日經濟封鎖之結果，日本之所失即英國之所得。然此乃僅就英本國與日本之直接貿易而言，如以英國殖民地與日本之貿易關係考察之則利害又自不同。且印度政治問題，雖不能斷言英日攜手之可能，然至少可阻止英日之對立也。

### C 日印貿易關係

印度以棉花之輸出及棉布之輸入與日本形成密切之貿易關係。而印度之對外貿易上，除英本國而外，日本為其第二位之主要貿易國。茲將印度與英日兩國之貿易數字比較於左。(單位百萬盧比，年度四月至次年三月)

輸出	總額	輸向英國	輸向日本
1931—32年	11,105	56	237

一九三二—三三年	一、五五	三、五五	一、四〇
一九三一—三二年	八、五五	二、五五	六、五五
總額			
一九三〇—三一年	一、六六	六、三三	一、五五
一九二九—三〇年	一、三三	四、八	一、三三
一九二八—二九年	九、〇	三、六	一、四
一九二七—二八年	二、二	三、六	一、四

近年以來，印度對日貿易顯已轉變入超。揆其原因，不外印棉輸出日本減少而日本棉布之輸入未減之故，然日本依然未失其印棉最大消費國之地位，同時印度市場上日本棉布漸已壓倒英國製品而佔第一位，試觀左列統計數字愈可明矣。

### 印度棉花輸出額 (單位千噸)

總額	對日輸出	對英輸出
一九三二—三三年	七、〇	五、〇
一九三一—三二年	三、三	一、三
一九三〇—三一年	一、三	一、三
一九二九—三〇年	一、六	一、五

### 印度棉布輸入額

總額	日本輸入	英國輸入
一九三二—三三年	八、二	五、三
一九三一—三二年	七、三	三、〇
一九三〇—三一年	三、七	三、〇
一九二九—三〇年	三、三	三、六

印度市場上英國棉布以成本及匯價關係，顯已不能與日本棉布競爭，加之日本又係印棉最大顧客，每年平均輸出約在一萬萬盧比以上，假如印度對日實行經濟封鎖，是無異自甘犧牲其購買力及放棄棉花之輸出利益也。

## D 日澳貿易關係

澳大利亞對日貿易年年皆居出超地位，其對日主要輸出品即

小麥與羊毛。茲將澳洲對日貿易列舉於左。

(年度七月—翌年六月，單位澳洲鎊)

輸出	總額	日本	百分率
一九三二—三三年	1,011	9.5	9%
一九三一—三二年	1,028	21.6	21.0%
輸入	總額	日本	百分率
一九三二—三三年	6.9	2.7	39%
一九三一—三二年	5.7	2.7	47%

澳洲小麥及羊毛對日之輸出近來頗形激增之勢，一九三二—三三年度兩項對日輸出額約達六十萬包以上。故日本實居英國之次為澳洲第二主要顧客。蓋日本小麥及羊毛大部分皆仰給於澳洲故也。茲將日本之小麥及羊毛輸入額數列左，以資參照。(單位百萬斤)

小麥輸入	總額	澳洲輸入	百分率
一九三二—三三年	1,108	8.5	7%
一九三一—三二年	1,188	1,038	8%
羊毛輸入	總額	澳洲輸入	百分率
一九三二—三三年	1,443	1.7	0.1%
一九三一—三二年	1,554	1.7	0.1%

日本對澳輸出品以生絲，絲織品，人造絲織品為大宗，年額不過二千萬圓日金而已，澳洲在軍事上雖與日本常居敵視地位，然以貿易關係，頗不欲與開釁也。

此外列強中對日貿易關係較重者，尚有德法兩國。德國對日亦常居出超地位，而國內政治經濟極形不安，故對於經濟封鎖問題頗為漠視。法國亦以安南殖民地之關係，在政策上不欲敵視日本，故經濟封鎖問題，法國必不肯積極參加也。(待續)

# 法例

## 判例

### 關於無定期債務責任之判決案

查銀行放款，大抵定有期限。惟透支一項，頗有謂為係無定期放款者。又遲期利息之利率，往往有引起糾紛者。茲觀本案判例，可知無定期債務之責任，與催告程序，至有關係，爰照錄最高法院判例於次，以資參考。

#### 【訴訟事實】

天津西門子洋行訴追井陘正豐煤礦公司所欠貨款及遲期利息，不服河北高等法院第二審判決，上告於最高法院。

#### 【判決主文】

上告駁回。上告審訴訟費用，由上告人負擔。

#### 【判決要旨】

給付無確定期限者，債務人自受催告之日起，負遲延之責任。

#### 【判決理由】

按給付無確定期限者，債務人自受催告時起，負遲延之責任，此為至當之條理，法院得據之以為判斷之標準。本件被上告

人拖欠貨款，上告人係於民國十七年一月二十八日始由律師致函催告。雖據稱催告不始於是日，然就該函內所稱「若竟有為難，似應勉力先還若干，其餘額俟商定期限，認息還清」等語觀之，明係於此時方開始催告，並商遲延附息之辦法。原審因認為以前並無索交現款，遲則應行附利之意思，不為無據。至利率既無約定。原審參酌普通銀行不定期存款，斷為按月四厘，亦不違法。本件原判，變更第一審判決，令被上告人正豐煤礦公司，按貨價元本償還，並自十七年一月二十八日起，至執行終結日止，月息四厘，由被上告人段宏業負清理償還之責，均無不當。上告為無理由。

## 特載

### 紀念梁總理

嗚呼，發起創辦我「交通銀行」，又歷任本行幫理總理董事會會長等職的三水梁燕孫先生，竟於本月九日，含棄塵世騎箕長逝了。先生文章，經濟，道德，事功，彪炳中外，紀不勝紀。綜論一生事業，不但與本行的業務，有深切的關係，抑且於中華民國的成立，有斡旋南北翼贊促成的功績。在政治上和社會上，都經過各時期的虎變豹隱，做盡許多的艱巨工作。將來「交通銀行」的歷史和中華民國的國史上，自會有他的實錄，原無庸我們辭費，轉失先生真相。但是先生前在本行第二次總理任內，鄙人曾親承警欵。這回四月三十日同人為先生在滬設奠，也都有哀輓的文詞，表示追悼。鄙人不文，無由獻拙，祇得將先生關於本行

的遺言遺行，就我所曉得的，記錄數則，爲先生留一紀念。

先生既是本行發起人之一，又任本行總理之職最久，所以我們都稱先生爲梁總理而不名，並不是因爲他在民十之際，曾任內閣總理的緣故。現在先將先生在本行任職的經過，略加敘述，以見先生與本行的關係。

據本行人事上的記錄，先生在清光緒三十三年十二月本行規立的當時，就擔任本行幫理職務（本行原來有國家銀行的性質除代理國庫外又經管清郵傳部路電郵航四政收入該部所認本行的股份也很多本行幫理一職例應由部派委這時先生正在該部丞參任內所以兼任本行幫理現在總處大客廳所掛宣統元年第一屆股東大會的照片先生即以幫理的資格參加在內，總務部黃主任筱彤曾有題記，已登上期本刊），宣統三年三月卸任。未幾，民國成立，遂于民元五月，晉任本行總理，在任四年有餘。到民五七月卸任。民七六月，又被選任爲董事會會長，任期也是四年，至十一年六月卸任。十四年五月，再任本行總理，直至本行改組，總處南遷的前數月，即十七年五月，方再卸任。綜計先生先後在本行擔任重職，共歷十四年之久。本行在北京政府時代，差不多長在先生領導之下。在第一次總理和董事會會長任內，兩度經歷銀行風潮，又歷次應付政府借款。這種工作，都非常人所能辦理。可見先生與本行的關係，是如何的深而且久，爲本行與環境奮鬥的工作，是如何的艱難困苦了。

先生在十四年再任本行總理的時候，是本行清理政府欠款的時候，——當時國庫股編輯政府各項欠款帳略，方才告成——也是本行復興的重要關頭。俗語說「放債容易討債難」，向衙門討債，——尤其是窮衙門——當然難之又難了。可是從先生重任本行總理之後，政府欠款，因而遂有相當辦法的，不在少數。單從最小的一件事講，同人爲政府欠款跑上衙門，只要帶了「梁士詒」的名片，他們總得好好招待。我們到總理室去請給名片，常見先

生括起名片，若有感觸，喟然微嘆的神情，至今如在目前。

先生平時辦公極忙，求見者往往累日登門，不得一見。可是遇到有學問有見識的人，他就會在百忙中前席請教。本行李稽察亦卿的學問品誼，素爲先生所企重。民國十六年，先生因有一種建設計劃，特約李稽察到北平面談，——當時李稽察在稽核股任職，該股已借同文書股移設天津。——徵求意見。不料李稽察到平，先生已因事命駕西山。迨先生從西山趕回北平，李稽察又因事返津。這一番彼此相左，先生在與李稽察見面的時候，猶一再道歉，並將先赴西山撥去冗務，以便長談數小時的緣故，鄭重聲明。所以此次李稽察輓先生的聯語，有「長德仰虛衷，西麓迴車，偉論猶縈京國夢」的上聯。先生這樣的禮賢下士，因以造成他海涵地負的大度，就此也可見一斑。

先生身材中等，廣額，隆準，豐頤，踐履篤實，氣度雍容。每有言論，聲調清越，在風發泉湧之中，有剛毅威栗之概。與同人論事，不苟同，不專斷，而能翕受羣言，表演他獨到的見解。同人如有陳述，必令對坐詳談先生則悉心靜聽，非俟談者辭畢，不加是或否之判斷，更不中途歸入意見，故人人能暢所欲言，盡舉其辭，無下情不上達的隔閡。最難得的是他的記憶力極強，見過一面的人，雖隔數年，依舊認識。民十六夏，先生在本行股東總會報告上年度營業狀況，所有幾千幾萬的數字，不過看過一遍，臨時背誦如流，竟能一字不誤。這樣在會場上背誦繁瑣數字的本領，不得不令人驚歎。

至於先生的態度，絕不是布衣式的學者，也不是紗帽式的官僚。有新時代的思想，而沒有新學派的色彩。蘊蓄着學問道德的素養和政治社會的經驗，造成他偉大的人格，原非常人所能比擬。但是先生的態度，最足以表現他的個性，最足以令我們永留着印象的却是在歲朝團拜，或是舉行集會時，看見他紫袍紅鞋，扶杖逍遙的神情，確是不同凡俗。據說廣東的風俗。凡是父母健在的人，服飾尙紅。前清翰院中人，崇尚紫袍。先生出身翰林，

當清廷宮禁未開的時候，金釵玉鍊的背上，原來常有他的踪跡。加以高堂白髮，梁太公時尙健在，所以遇到太公，或自己的懸弧令誕，就不單是穿那踏上四合靈芝的紅鞋，還要換上金線交織的大紅錦袍。這尤可見得先生的篤於天性，隨時顯現他終身孺慕，縵衣侍養的真誠。總之，論先生的品格，原來用不着天吳紫鳳，裝點他的身份，我們也不能祇從那被服錦繡，文采輝煌的外觀上，窺測先生的行誼了。——當時社會上抵制外貨的論調，並不緊張，可是先生物質上的享用，全以國貨爲限，也可從他的服裝上表現出來。

說到先生的文字，一望而知他是有學問，有涵養的大手筆。文章的品格，自有他的作品，世人的鑒賞，——聽說清隆裕后放棄帝制的共和手詔，就是先生的代筆——現在不必置論。祇就我們日常看見的字來講，他雖不以書法得名，却是剛健婀娜，兼而有之。就是簽一個名字，寫一紙便條，字裏行間，也一樣有風華掩映的趣味。我們所辦的稿件，意義不周密的地方，固然援筆立改，俗體字，或訛字，也逃不出他的目光。我記得有一次在稿內行書的度字，沒有寫清，先生防人家誤認作廢字，遂批上一句，「是度字不是廢字」。又如遇到開具手摺，或繕寫信札，先生不喜機繕，而要管城公寫成端正的楷書，或流利的行書。我也曾寫過十紙以上的長信，從午後四時寫到七時完畢。可惜我的字學，本不高明，小楷尤其是荒疎得久了，滿紙塗鴉，不堪入目，只得請同人重寫了一份。——我寫的一份，至今尙在篋中。——這一類事蹟，雖屬小節，也可見先輩典型，事務不論大小，都不肯有絲毫苟且。

先生精力彌滿，體氣充強，第二次任本行總理三年，未曾見他有何病痛。處理事務，尤能不怕繁劇。天天案牘盈尺，固然待他批閱，還有那自朝至暮的滿座賓朋，也無一不要親自接見，商決

要務。因此同人散值，每晚必在八時以後，大家都覺疲倦，先生却總是精神抖擻，未嘗稍露倦容。有時終夜不能歸寢，翌日仍照常辦事。記得有一次，先生偕同年輕的三人，因爲出席某處會議，三日夜未暇假寐片刻。同去的三人，到第三天，不覺在後座瞌睡，先生那時還是目光炯然，將三人的座位改列前席，謂壯年人不宜示弱如此。這可見先生的精神，異乎常人，也可見先生裁成後進的作用。又聞先生在鼎革時，斡旋南北共和之局，曾半月不得一眠。任總統府祕書時，常要午夜以後，才得歸家。然而家中環坐以待的賓客，還有很多的事務，取決於先生，故先生常黎明時方得歸寢。可是七時左右，電機鈴聲叮叮然，又有公府中人，報告大總統的起居注，在大總統盥洗之後，例須進謁了。先生侍者，亦隨以手巾牛乳並進，忽忽登車，進公府去，又非深夜不得歸家了。這樣的早起晚眠，忙忙碌碌，習以爲常，不是稟賦素強的人，實在是不可能的。

先生的精神體魄，既特別強健，食量也異乎常人。在行中午餐時，侍者常以先生所嗜的食品，列先生座前，每食能盡豚肩一簋。同時又清辯滔滔，借箸前席，先生行述所謂健啖高談，自是實在情形。聽說此次的病，是大動脈弓上起一血瘤，血壓太低，同時壓迫食管，不便進食。兼之肝腫脹，胃出血，卒以溘逝於上海寶隆醫院。這也是平時耗費心血過度的緣故了。

嗚呼，先生已長逝了。先生的聲音笑貌，鑄刻在同人的腦筋裏，深深的留着印象。先生的言行記載在「交通銀行」的歷史書上，——并且在國史上——也永遠不會磨滅。本刊本日付刊，恰值同人爲先生在滬設奠，時間迫促，草草寫這紀念文字，未免不恭，祇得待暇時再行修正。詩云，樛木其碩，哲人其萎。又云，高山仰止，景行行之。我將爲先生流涕誦之。

(四、三十一、衣)

# 行務叢談

## 值得回憶的一位顧客

袁景儀

銀行櫃台外面，熙熙攘攘的許多顧客們中，深明銀行辦事手續的，固然很多，而門外漢正復不少。銀行對待門外漢的顧客，應當格外竭誠招待，使得他了解銀行的內容及種種手續，並且滿意於銀行服務的周到，漸漸引他到門裏來，與銀行發生關係。銀行營業員能够這樣做去，而銀行業務仍不能欣欣向榮的，我不信也。記有一位不明銀行匯票手續的某軍需，強欲付款的故事，因為經手員不會注意到他是門外漢，費盡許多唇舌。嗣以應付的得宜，反成為銀行裏的新顧客。茲將此事介紹在下，也許值得作爲一個借鏡吧。

某軍需拿一張南京支行開出的匯票，到櫃台上來兌現。經手員以票根未到，照通常的手續，給予退票。某軍需見他原票退還，沒有付到現款，很是詫異，立即責問「爲什麼不付款」。經手員以爲他沒有注意到原票所附的退票理由單，因將理由單上劃有記號的「票根未到」一項指示給他，並且回他說「理由在這個地方」。這忙碌的經手員，又應付別的顧客去了。某軍需對於匯票之須票根，根本沒有知道這個理由，只覺得經手員簡單的指示，沒有誠意，於是勃然大怒，惡狠狠的回責「到底爲什麼不付我的匯票，這票子上不是明明寫着憑票即付麼」。經手員此時還沒有注意到顧客的態度，很鎮靜的說道「票根未到，我們的規矩是不可以付款的」。他又做別的事去了。某軍需仍未明白票根關係，

以爲經手員不是借端拒絕付款，即是有意延擱，於是怒氣益盛，咆哮如雷的說道，「喂，你們到底幹的什麼事。我的票子，你可以不付麼。什麼臭規矩，我不知道。……況我在南京拿白花花的洋鈔，交進了銀行，你可以不付還給我麼。我們要拿這筆款子，做急如星火的開拔費，不付儘管不付，讓弟兄們到你櫃上的時候，你同他講什麼規矩罷」。經手員到此，知道勢頭不對，不得不停止他項工作，婉言勸導。但是到此地步，任你怎樣運用你的蓮花妙舌，也說不回頭了。旁邊的同事，見他們相持不下，祇得出來設法緩衝，趕緊站起來說，「好辦，好辦」。一面勸他到客堂裏坐下，敬煙敬茶，等他意氣稍平，和聲靜氣的慰問他近日的行程和公幹的辛苦。他說「剛纔從南京回來。因爲軍隊行將開拔，方從南京領到這項開拔費，立待散發。南京的朋友說，銀行匯款，比親自攜帶現款，來得穩當便利，所以纔託他開了匯票，不知道到你這裏，這樣麻煩。早知如此，我隨身帶了，到還直捷爽快的多。」於是這位同事告訴他匯款，實在比親自攜帶，便利得多。並說明銀行付匯款的手續與責任，票根是由郵局轉遞，當然趕不上閣下的行程。某軍需到此，也能諒解銀行不能立時付款的原因，願意到下午再來取款。因又順便談到電匯的迅速和存款支票的用法，以及銀行代顧客服務的情形。某軍需的怒氣，此刻已冰消瓦解，並且滿意於銀行辦事的優點，能够處處顧全顧客的利益。深悔方才的孟浪，轉過來表示歉意。此日的下午，某軍需再蒞銀行的時候，票根適已遞到，本可照付現款。但是他却不要現款開了往來存戶，取了支票簿送銀簿等，欣然而去。

就上述事實分析一下，看其結果，是銀行在無意間得到一個存戶，很是幸運的。但最初的軒然巨波，不能不責備經手員的疏忽。經手員退票時，附一退票理由單，用以對付熟悉銀行事務的顧客，本已不能說他錯誤。但是顧客的一再憤憤責問，正因爲不懂

匯款規矩，經手員不能見風轉蓬，仍以規矩相繩，宜乎話不投機。及至某軍需感情衝動，掀起波瀾，再想挽回，自然不容易了。從此可證與顧客接洽，雖是極平常的事項，須要十二分的慎重。銀行員的章程，辦事員固然不能任意變通，可是顧客却最希望我們銀行員將章程變通辦理，甚至像某軍需壓根兒沒有曉得票根的關係。所以我們總要將拒絕的理由，明白解釋，使顧客恍然領悟，則顧客雖不能如願以償，也決不至於無理取鬧。況且營業場中，拿硬性的章程規則限制顧客的要求，和顧客的心理，最不合適。遇着氣不下人的人，就難免要反唇相譏，鬧出岔子。所以招待顧客，應待之以禮，服之以理，非但當前的難題，可以迎刃而解，就是將來的幸運，亦當接踵而至。上述的事實，就是一個明證，同人其不河漢斯言乎。

## 和氣生財

泰處唐松齋

俗話說得好，「和氣生財」，這的確是千古不磨的經驗之談，所以無論什麼商店，他們對於顧客，總是十分和氣，使得顧客對於商店，發生好感，才能「源源賜顧」哩，所以要生意的發達，並不是專靠新奇的廣告，和富麗堂皇的房屋，而店員「和悅的禮貌」，和「誠懇的態度」，實是有很大的吸引力。

銀行重要的使命，在於「服務社會，扶助工商」，那麼對於顧客，應該格外要「和氣」，纔是道理，況且銀行亦是一種營利事業，業務要想發達，固然在於銀行自身的信用，但亦要做行員的，對於顧客，不論其為富的，窮的，上等人，下等人，和進出的大小，都應該「和悅顏色，竭誠招待」，那麼顧客一定感覺到十分愉快，因而對於銀行亦有深刻的認識。這樣，銀行的業務，

自然容易發達了，

要行員有「和氣」的態度，固然要各個行員，都有商業上的知識，但是在上的，亦應該要「以身作則」，隨時地「督率」和「指導」，使得行員都能確切瞭解顧客與銀行有密切的關係，倘使有不受指導，不服糾正的，亦應該要破除情面，立予懲戒，這種懲前毖後的辦法，在銀行管理上，實不可少。否則，在上的「裝聾作癡」，不肯做難人，在不良行員本人，固然是養成了一種惡習慣，恐怕其他行員，亦將「羣相效尤」，那麼雖即以「本行素抱服務社會之宗旨」，和什麼「如蒙惠顧，無任歡迎」等等，竭力宣傳於社會，來吸引顧客，但是行員對待顧客，在實際上仍是「勢利的眼光」，和「冷酷的態度」，這樣，不但宣傳的效果一些也沒有，反而引起顧客反感，給顧客留下了一個不好的印象，以後的顧客，勢必「裹足不前」，就是往來多年的顧客，亦要「退避三舍」了。所以「和氣」的態度，是要「上行下效，內外一心」，才能得到「生之財道」哩。

## 各項通信

### 金 融

#### 上海金融

◎：……◎ 節近爾汎，金融界例應活動，而本年消沉異常；  
◎：……◎ 蓋因上年絲市不佳，一般販絲商人，雅不欲以薄利  
較前略振……◎ 冒險，且天時太冷，不利於蠶之發育，飼蠶者亦覺  
遜色，加之銀錢業放款加慎，對於絲繭尤為嚴格。以此種種原

因，往年金融最活動之季節，至此遂無形停頓，拆息之不易見好，可想見矣。惟本月底為六對長期放款結束之期，各幫雖十九要求轉期，而收付則仍較平時為多。故拆息亦因此見漲。二十九日突升至八分，尚屬今年之新高價也。至於長期放款，利息大致在八元五角至十一元五角之間。存息內盤為五元，較十月底開做之六對息小半元之譜。茲將四月下半月逐日拆息，列表如次。

四月		上午		下午	
十六日	0.00	0.00	廿四日	0.00	0.00
十七日	0.00	0.00	廿五日	0.00	0.00
十八日	0.00	0.00	廿六日	0.00	0.00
十九日	0.00	0.00	廿七日	0.00	0.00
二十日	0.00	0.00	廿八日	0.00	0.00
廿一日	0.00	0.00	廿九日	0.00	0.00
廿二日	0.00	0.00	三十日	0.00	0.00
廿三日	0.00	0.00			

◎標金 本埠標金以美國突然放棄金本位，致演成今年第一猛烈變動。三次之慘跌，由千元關外直至八百元以下，相差至一百八十元有奇，亦云甚矣。而每日間之迴旋，動輒數十元上下。二十一日高低達五十二元。二十一日四十四元五角。波動之劇烈，曩所罕見。月末數日，漸次回漲，在九百三十五元之間盤旋。結果月底收盤九百三十三元五角，較諸開盤價一千零六十四元，尚跌一百三十一元。至於海外銀市突飛暴漲，十九二十兩日之間，美銀共升六分六二五。英銀亦升一便士二五。嗣後日見漲勢，英銀最高達三角七分二五之新高峯。英銀亦破二十便士為二十又四三七五之高峯。茲將標金及海外銀市，列表比較如次。

最高	六月標金 (元)	近期大條 (便士)	遠期大條 (便士)	美銀 (美金)
1,000.00	100.00	100.00	100.00	0.00

最低 六九五五 七九三五 八〇〇〇 〇〇六六五  
 差額 一八〇五 二三五 三五 〇〇六三五  
 二十九日 九三五五 一九八五 一九八五 〇三五五  
 較十三日 跌一五五六 漲一八五 漲〇八五 漲〇〇九  
 外匯 海外銀市猛升，外匯亦因之上漲。四月下半月日價格日騰。有增益。二十五日英美匯價同達最高點，計英匯為一先令三便士，美匯為二十四元一二五。嗣後英匯仍極堅挺，美則稍疲。茲將英美匯價，列表如次。

倫敦電匯	紐約電匯
最高 一先令三〇便士 三〇二五美金	最高 一先令三〇便士 三〇二五美金
最低 一先令三〇便士 三〇二五美金	最低 一先令三〇便士 三〇二五美金
相 差 〇五便士 三〇二五美金	相 差 〇五便士 三〇二五美金
廿九日 一先令三〇便士 三〇二五美金	廿九日 一先令三〇便士 三〇二五美金

廿九日中央銀行掛牌

倫敦電匯每銀元一元合一先令二・八七五便士  
 紐約電匯每銀元百元合二三・五美金

◎債市 本期債市，初則猛跌，繼以軋空而飛漲。半月來漲落頗劇。變動頗劇。布場買賣，空氣極濃。成交數量，期市貨停市後開拍，而交易甚少。除編遣裁兵一九關，一九善數種業已開盤而成交不足十萬元外，餘則均未開出。下月起市場之目光，或將轉移於六月期貨也。至本月交割經過，頗稱順利，總額共計一千五百六十一萬元。除劃帳一千零十二萬五千元外，實數收解五百四十八萬五千元。其中各債總數以裁兵統稅鹽稅為最多，均超出二百萬元以上云。茲將四五月份各債漲跌情形，列表如次。





○「四月十五日潘行報告」市面交易清淡，金  
 ○潘陽金融週週...融周轉依然呆滯。滿中央銀行於十一日發行百  
 ○元新券，藉資流通。滿鈔市價，對於現洋遂稍  
 見低落。每萬由合滿鈔九千九百八十元，又疲至一萬零十元。金  
 票行情，本月初落繼堅，終則下跌。最高達一千零五十八元，最  
 低一千零三十六元。正鈔亦以上項發鈔關係，同時暴騰，最高達  
 一千另三十九元。

○「四月十五日哈行報告」本期以德新內閣將限  
 ○哈爾濱金融...制大豆進口，豆價跌落，金融因亦平凡。十日以  
 ○大連誤傳英國恢復金本位，日金驟漲，哈鈔兌日  
 金最高七十九元六角二分，旋即暴跌，加以銀價稍佳，落至七十  
 五元三角六分，後遂盤旋於七十六元五角左右，趨勢較上期略  
 漲。  
 —楊肅熙—

### 銀錢業

○浦東銀行...本埠浦東銀行自創設以來，營業尚稱不惡，近為  
 ○分設周浦...擴張營業便利社會起見，特在周浦鎮設立分行一  
 ○所，暨堆棧一處，聘朱雪僧楊鶴儀等為正副主任，  
 業於本月三十日開業矣。

○亞東...本埠亞東商業儲蓄銀行新屋即將工竣一節，已誌  
 ○遷入新屋...前期本刊，茲聞該行以新屋內部裝修業經佈置妥善  
 ○，已於本月二十八日遷入，繼續營業云。

○中匯增資...本埠中匯銀行經股東會議決增收資本一百萬元，  
 ○開始征收...已誌上期本刊，茲該行已定五月一日開始徵收，業  
 ○經公告矣。

○太平銀行...本埠太平銀行創業迄今，已歷三載，營業尚稱不  
 ○收足股額...惡，唯該行股本雖額定百萬元，尙未收足。(現聞  
 ○僅七十三萬餘元)本年該行召開股東常會，到會股  
 東僉以該行歷年成績尙佳，當經一致議決加收足額，并加選本行  
 唐總經理暨李伯行裴雲卿三君為董事。

○華安銀行...本埠華安商業儲蓄銀行由發起人籌備消息，已誌  
 ○創...本刊。茲該行籌備委員會以額定股款業經收足，特  
 ○議決於下月七日假威海衛路中社召集股東創立大會  
 ，料該行開業日期。當不在遠也。

○江南銀行...本埠江南商業儲蓄銀行於本月二日召集本屆股東  
 ○改選董監...常會，當由王一亭主席，報告上年度營業概況。嗣  
 ○改選董監...結果，計郁震東，夏質均，錢  
 志翔(以上三人係連任)，徐乾麟，王一亭，金能之，金廷蓀，  
 韓雲甫，俞守正等九人，當選為董事。沈田華，胡國城二人，當  
 選為監察人。查該行董事原有十一人，茲已改為九人矣。

○上海將添設...本埠上海銀行近以承做淮鹽押款甚多，特派趙  
 ○揚州辦事處...漢生赴揚調查該地市面情形，業已回滬。聞該行  
 ○決定在揚州分設辦事處，正在派員籌備中，開幕  
 之期，大約總在決算以前也。

○中國銀行...據報載成都中國銀行於本月中旬之末，忽發生擠  
 ○滙行擠兌...兌鈔券風潮，一時頗呈緊張。嗣經省政府出示負責  
 ○維持，乃告平息云。

○上海甯行...上海銀行南京分行鑒於該地三叉河為長江要衝，  
 ○擬建堆棧...擬在該處建設堆棧，藉廣營業，業經該行總行派員  
 ○會同查勘地點，認為可行。現聞該行擬聯絡當地其  
 他銀行一二家，共同合作，藉省經費云。

○綏西聖業銀號 五十萬元，於三月內由該署撥到，當在包頭成立總號，開始營業。太原分號近亦組織就緒，揭幕多日。該號在包頭太原兩處發行銀元兌換券二百萬元，銅元兌換券二百萬串。銀元券分五元，一元，二角，一角四種，銅元券分二百，一百兩種，通行市面，十足兌現。聞該號為太原綏靖公署直轄事業，除發行兌換券外，並經營銀行一切業務云。

○滋康信裕 本埠滋康錢莊暨信裕安記錢莊均因業務發展，舊址不敷應用，各於上年在天津路購地一方，建造營新屋落成。業房屋，現已先後落成。滋康錢莊擇於本月十三日遷入，繼續營業，門牌為四〇號。信裕錢莊擇於本月十八日遷入，繼續營業，門牌為二四號。

許贊和

## 財政

### 中央財政

○四月份關稅 江海關監督公署最近統計四月份稅收，僅截止十五日止，已較前增加一百五十餘萬，其下半年之稅收尚待統計，然亦大見增加。其原因據云，自熱河失陷後，貨物之運往長城各口者，均經停止，而米糧之運往東北者，復奉令禁止，稅收固已大受影響，但本月份海關開徵生銀出口稅，加以俄貨運華激增，是以稅收反大增加。至於華北局勢現雖嚴重，惟尚無多大妨礙云。

○荷蘭庚款退還換文，業經外部公市，已見四月十八日各大報，云將自一九二六年一月一日起應付之庚款，全數交還我國政府，並規定以百分之

六五，用于我國水利事業，百分之三五，則供給文化用途。

○庚款緩付 財政部前以國難嚴重，財政困難，曾函請外交部未能辦到，向英美意三國交涉，再度緩付庚款一年。茲悉三國覆稱，以現均感經濟恐慌，且庚款用途，已有整個支配，去年已緩付一年，今年未便再行緩付。聞財部已決定繼續支付，每月約二百餘萬云。

### 地方財政

○山東 年來魯省地方尚稱安靜，財政整理亦漸有頭緒。惟自九一八後，夙稱山東外府之東北三省，已被絕緣，出口土產復受世界貿易不振之影響，數額銳減，加以日貨傾銷，更予各業以重大之打擊。魯省財政，亦因此漸感困難。即以營業稅一項而言，雖于四月一日起施行新稅，而各業凋敝，果能維持去年比額，(每月十數萬元)，已屬甚佳。此外全省丁漕，亦有折減之虞。聞省府方面，為求收支適合起見，支出方面，力求緊縮，現正編造之二十二年度預算，已決定以不超過廿一年度預算數目為原則，務使量入為出，以免不敷。按二十一年度預算為二千五百餘萬，目下每月收支，仍為一百五六十萬元，無甚出入。

○我國田賦，自劃歸地方財政收入後，各省對於正稅附加稅，稅向無多大變更，惟隨正稅帶征之附稅，任意增加，人民負擔，因以日重。財政部有見于此，早經訂定限制加賦辦法。惟地方政府，每遇推行新政，輒以附加田賦為籌款之源，日增月累，幾無止境，甚至巧立名目，另給收據，藉此避免違法之責任。本屆全國內政會議，財政部對於此事，專案提議。近又根據議案，草議整理田賦附稅法案若干條，已召集

有關係各部會議通過，即可見諸實行。探其要點，約分四項：  
(一)正附稅捐併計，不得超過地價百分之一。在地價尚未估定之縣，暫以附加稅不超過正稅為限。(二)凡一切畝捐及隨串隨賦帶征之項，均以附加論。(三)規定整理期限，責令如期辦竣。(四)必要時，得由財政部派員會同地方政府整理，務使地方財政，漸入正軌云。

邱鴻書

## 實業

開發西北，關係國計民生甚鉅，比年以來，為全國一致之希望，陝建設廳更為注意。該廳技正趙國寶氏，於地質鑛產頗具經驗，故該廳會令進行調查龍門山之煤礦及秦嶺之筆鉛礦工作，歷時已逾五月。結果，上述二礦，不僅儲量之豐富，殊足驚異，且鑛質之成分，均臻上乘。惟陝省素稱貧瘠，而茲事需資甚鉅，故陝省府於四月十三日政務會議議決，由建設廳發起徵集外省資力開發，並為保障投資安全起見，特定獎勵辦法四條。(一)凡在陝省區域內，與辦各種工業者，為謀安全之必要，得呈請陝西省府，特別保護之。(二)凡在陝西省區域內，與辦各種工業者，如遭遇意外之損失，當由陝西省政府負責賠償。惟遇人力不能防禦之損害，不在此限。(三)凡非國省規定稅額之一切捐派款項，概得拒絕之。(四)凡屬官商合辦之工業，如遇有營業虧耗時，將儘先以官股抵補。現建設廳長趙友琴氏業已赴滬接洽投資。茲并誌二鑛情形如下。

一、煤礦 龍門山煤產，質料極佳，可與六河溝相比擬，而價值極廉。現在陝西全省用煤，均仰給於鄰省，然市價甚昂，即以西安一埠而論，每噸價達四十四元之鉅。龍門山煤礦，開採以

後，每噸成本，不過一元有餘，於陝省實業前途大有裨益。且隴海鐵路，亦可不再轉輾取給於津浦路之中興或平漢路之六河溝煤礦矣。關於該礦之開採方法，陝省府已決定採用商營辦法。建設廳並已擬具設計書，資本總額，預計為一百萬元，現已集有十萬元之譜。

二、筆鉛鑛 筆鉛礦，在秦嶺，滿地皆是。筆鉛一名石墨，又名增塌煤，主要用處為(一)乾電池，(二)鉛筆，(三)鋼鐵防銹物，(四)翻砂模型，(五)造幣增塌，(六)機器減磨劑。為文化及工業上之必需品，其銷路之大，不言可知。現市上所用筆鉛，均由美日兩國供給。美國產品，含炭分達百分之九十六，每噸價格達四百元。日本產品，含炭分僅百分之七十，每噸價格為一百三十元至一百六十元。秦嶺所產，其品質經陝省試驗，含炭分百分之九十四。嗣經滬國際貿易局化驗，則為百分之七七·六六。雖不及美貨，但確較日貨為佳。查筆鉛礦在我國，向為初次發現，故國際貿易局，已特為介紹，望國貨商人一致採用云。

實業部研究中俄貿易問題，會誌第二卷第五號本對俄貿易原則確定。該部現已會同外交財政兩部，商定原則及辦法。關於原則者(一)我國輸出，須不妨礙我國需要之原料及糧食。(二)俄國輸入，須不妨礙我國之工業及小工業。否則均予制止。關於辦法者(一)組織中俄貿易公司，專司其事。(二)由各銀行組織銀團，辦理進出口之貨款。(三)由國家銀行協助公司及銀團進行。上述原則及辦法，均已呈候中央鑒核云。

皖省編訂五年計劃，編訂整個的建設實施計劃之必要，特派該廳秘書科長主任及各專家組織五年建設實施計劃編訂委員會，負責編訂。該會業經組織成立，對於編訂原則及計劃內容，亦已有具體規定。內容計分交通，水利，農林，礦冶，市政，



兩四錢，客盤十七兩六錢，較前繼漲六錢。惟查客幫存棧之貨尚有八百餘担。以後市況或可暫無軒輊。本市近日僅零星售開，價為二十四元四五角。(市秤)

米市：近日來源甚旺，市況轉活。本市交易初市寥寥，可望續好。後市驟轉熱鬧，售方頗思乘機提高市面，故蘇同幫好起數分，南港厚稻堅定，薄稻以津滬輪船已到，客家動辦較活。天津幫等會採辦青角薄稻千包，松江貨五百餘包，市價亦高起數分，若來源能稀，尚有續好之望。杜洋尖尙見佳象，而市況仍未定。陰變元無甚出入。

——王維駟——

### 國際經濟

美國政府自三月六日禁金出口以來，金融已趨安定，雖未公然解除禁令，然對於外匯大形緩和。禁金輸出令：事實已部分的解禁，業誌前號本刊。詎料四月十九日美總統忽又重申禁令，除外國政府，外國中央銀行，或國際轉帳銀行所信託之部份，以及在此禁令發表前與外國所訂之契約而外，凡一切金幣金條或信用等項以及外國匯票之買賣，皆一律禁止，此次禁令之發表，適值各國赴美商洽經濟問題之代表尙在行程途中，故頗引起各國之驚疑。惟據美政府宣稱，此次之禁令純為美國對內政策，其目的專在提高國內之商品價格云。

法國正式聲明：美國突然重申禁金出口令後，全世界金融界維持金本位制：眼光咸集中於法國今後之態度。四月二十二日，法國財政部長特正式聲明法國仍將繼續維持金本位制度云。

加拿大財政部長於二十四日聲明在相當期間已放棄金本位：政府證券暫不以金幣還本，一般財界皆認爲此乃加拿大應取步驟，是以政府事實上業已放棄金本位云。

國際經濟會議：納首相及法國赫里歐氏在華府會商定於六月十日在倫敦舉行。總計出席國家凡六十國，各國代表約一千五百人，主持者爲英外相西門氏，誠世界空前之盛會也。

美國參院通過：本月六日美國參議院突然以四十一對二十票通過波拉氏提議之銀幣自由鑄造案。原銀幣自由鑄造案：案對於金銀兩幣鑄造額之比率係金十六與銀一之比，經修正結果，比率之決定完全委諸總統。據下院議長聲稱，此案在下院亦可望通過云。

美國參院通過：於農村救濟案之通貨膨脹修正案是也。該法案減低美金平價：乃賦與總統減低美金平價之特權，以促進物價之上騰，而求農村之救濟云。

英美法要人：美國羅斯福總統招請各國代表赴美面商世界經濟問題，業誌前號通信。首先抵美京者爲英首相會商於華府：麥唐納，法代表赫里歐氏亦相繼抵美。英首相與美總統會談數次，結果頗屬圓滿。聞關於安定通貨之方策以及其體解決方式。英首相此行堪稱已達其重大使命，業於廿六日起程返國矣。至於法代表自廿四日以來連日與美總統商議，據赫氏聲稱，關於世界經濟通貨會議之準備，已獲相當之進步云。

英美法三國將贊成：據紐約消息，華府英美法三國要人會商用銀加入發行準備：之結果，各國皆有贊成用銀加入發行準備，法國五十至百法朗紙幣之發行，皆一致以銀爲準備云。

美國將允各國：於允許債務國以銀支付戰債一項，原以一萬用銀支付戰債：萬美金爲限，業經國會方面加增爲二萬萬美金云。

——袁愈徑——