

農村週刊 第九期

目錄

半畝 方塘
由趙益東先生因證件不全而致無法報請任職；
爲割據區逃來之全體智識份子，向政府呼籲！
沒有打不開的僵局

塘主

1. 西北防沙林綏遠東勝林場造林實施計劃.....屠義源
2. 農村問題.....張耀東
3. 求諸貪污.....李懷珠
4. 強迫生產的安軍長.....史其昌
5. 教師節雜感.....馬映光
6. 公營事業應站在公共利益上爲社會服務.....趙益東
7. 彩雲.....遇珊
8. 領地約.....陳天樂
9. 爪人銀行.....蕭成勳
- OI 合作指導.....

中華民國三十六年八月廿九



中國農會促進遠綏黑河分會大會驗實區委員會印

南京圖書館藏

半塘

由趙益東先生因證件不全而致無法報請任職，爲割據區逃來之全體智識份子

，向政府呼籲！

塘主

趙益東字青浦，山西崞縣人，年四十餘歲，山西省法政專門學校畢業，因名列甲等，特准發給律師証，畢業後在山西各級法院服務多年，歷任書記官推事等職，因事回原籍崞縣，適逢共匪壓境，不甘共匪蹂躪，憤而冒險逃出。

來綏後經青年團支團部馬書記介紹，在伊盟中學執教；當校方報請備案時，因無証件，曾請教育部查詢舊案，得邀批准。後由教育部派到伊中邊疆教育畢業生數人，校方不得已解聘。

又經馬書記修德，給省會警察局韓局長介紹，韓局長於會見後深爲滿意，但因各種證件不全，無法報請任職；現雖由趙先生，託人由家去取證件，但兩軍對敵，捕翅難飛之封鎖線，如何能平安捎來？政府任用割據區逃來智識份子，如勉強用平時之人事法規相衡，誠恐坐使許多人才受困，影響了發動割據區智識份子的政策！

共匪對智識份子的手段，極爲醜辣，

非用卽殺，使全部智識份子，屈服於共匪，對戡亂政策戰略，均有極大的害處；政府極宜速訂有效辦法，以謀補救！

政府當局，決心以生產建設的政策復興綏遠，曾經頒佈了《逃來難民，三年不徵兵的優待辦法》；高瞻遠顧，誠然是對症下藥的仁政；但是証之以往，東北移民，有中委朱雲青領導，山東移民，有名人段繩武王鴻一領導，綏西屯墾，有閻主任伯川領導，量大質重之人民，若無同里同鄉同德同心的智識份子領導，如何能將一盤散沙的難民化繁爲簡，組織就緒，步步就班，走上生產建設之途哩！

智者千慮必有一失，愚者千慮，或有一得，今既挺身走上生產路，自然也不敢多所顧忌，誠口不言，放膽爲逃難的智識份子呼籲，請政府鄭重決策，以應緊急情況，切勿河罕斯言！

潘箴四先生笑了，不開除了丁玉文了，潘箴四先生笑了，不開除了丁玉文了，自己；——假如丁玉文回答說：「不對！」潘箴四先生便要自己認錯說：「某生沒有開除，已經錯了，一錯不能再錯，現在要往『對』上做，只得開除了你！」那不糟糕了麼？

潘箴四先生，處理有方，丁玉文應對有禮，一場風波，雲消霧散，全校師生，傳爲美談。十餘年前，經友人印入我的腦際，至今仍奉爲處世的模範。

我的老師尉如柏先生，在孝義縣兌九峪鎮開煤礦的時候，被當地的土豪劣紳告

學監的時候，有一個學生犯了錯，只申誠了一頓，記了個小過，就算了事。過了些時，有一個學生丁玉文又犯了錯，校長趙宜齋，却把他開除。

丁玉文不服，就質問潘箴四先生說：

「前些時某生犯錯，只申誠了幾句，記過了事，爲什麼我犯了錯，就開除呢？」

潘箴四先生聽了，並不惱怒，只是反

過來質問丁玉文說：「你說某生犯錯沒有了事，對不對呢？」丁玉文回答說：「對呀！怎麼不對呢？人非聖賢，孰能無過，

當老師的能給學生留改錯的機會，那才能

合乎循循善誘的教育原則哩！」

僵局打開了，丁玉文一言興邦，自己成全

了自己；——假如丁玉文回答說：「不對

！」潘箴四先生便要自己認錯說：「某生

沒有開除，已經錯了，一錯不能再錯，現

在要往『對』上做，只得開除了你！」那

不糟糕了麼？

潘箴四先生，處理有方，丁玉文應對有禮，一場風波，雲消霧散，全校師生，傳爲美談。十餘年前，經友人印入我的腦際，至今仍奉爲處世的模範。

我的老師尉如柏先生，在孝義縣兌九峪鎮開煤礦的時候，被當地的土豪劣紳告

的查封了煤礦；在別人已經沒有辦法了，賴以平安史之亂的郭子儀，都是待決的囚徒。假如漢唐沒有恩施法外，體察入微的

尉如柏先生却智勇兼備，毅然撕毀了封條，照常開礦。

孝義縣知縣震怒了，立刻傳去，開庭審問。

知縣劈頭就問：「尉如柏！你真膽大，本縣查封了你的煤窯，你竟敢私自啟封，你知道你該當何罪？」

尉如柏先生回答說：「廩生知罪，但是廩生啟封，另有不得已的苦衷，並不敢反抗大老爺，請大老爺詳察！」廩生屢年積欠煤黑子的工錢過多，實在是無法彌補，只有每天開窖，補些欠些，遷就的相安無事，一旦停工，那一大群煤黑子，非把廩生的骨頭砸碎不可；大老爺想想！廩生就是死，也願意死到大老爺堂前，不願意死到煤黑子手裏呀！」

知縣聽了，覺着近情近理，怒意全消了，舊案重斷了，尉如柏先生的一場滔天大禍，就此安渡過去了。

尉如柏先生於捨命爭扎之時，從容給知縣打破僵局的體面，其智勇誠不可及，而孝義縣知縣能認清對象，把握住處理事的重心，見風轉舵，使箭拔弩張的對敵局面緩和下去，其智勇也高人一等。

漢劉邦賴以決勝千里的韓信，唐蕭宗

德政，漢未必能興，唐必然早亡了！

裕盛永麵粉廠，本來是一個難民自救

的生產組織，當共匪侵佔綏東的時候，不甘受共匪蹂躪，逃來綏垣；又不願參加難民集團，增加各級長官的苦惱，消耗救濟的物資，費了九牛二虎的力量，才勉強組織起個麵粉廠來。

組織之初，那位經理潘立善承認加一百萬元的股本，因為沒有現款，才到大同捨了幾個電滾子賺了一百萬元，才湊上了股。凡人家裏，都有一本難念的經，誰的因難誰知道，裕盛永全部可憐的資本，恐怕都是從啼笑悲歡中湊起。

現在共匪，發動了全面戰爭，到處可以看到一批一批，源源不斷的難民；——假如所有的難民，都能像潘立善等，自力更生的組織自救的生產事業，不是省的政府救濟，省的政府安排嗎？

像這樣應該獎勵應該扶植的難民事業

說到改裝機器磨，提高麵粉，零星出售一點，那真是全市人民歡迎，政府應該獎勵的；歸綏市二十歲以上的人，那一個

說到改裝機器磨，提高麵粉，零星出售一點，那真是全市人民歡迎，政府應該獎勵的；歸綏市二十歲以上的人，那一個

人沒有看見電夠公司大批麵粉堆在各家商號櫃台前面，隨意可以買到頭等、二等、三等，管挑管看，多麼便利。

勝利以後，共匪滋擾，逼的政府戡亂，公司才專供軍粉，隔斷了民衆對公司的實惠，事出意外，情非得已，民衆亦無可奈何！好容易裕盛永改裝了機磨，些零星點給民衆供給，雖然是杯水車薪，供不應求，却也聊勝於無，閻先生竟然於全市人民歡騰中，突然停電，自古道衆怒難犯，這不能不認為是疏忽之處？

再說：「疑人不託，託人不疑，」張還民以廳長而代主任委員，張占鰲以委員而代經理，各有地位，各有身份，說話做事，雖然不見得是「金口玉言」，無論對國家對社會，都負得起一部份有效的責任了。

他們既然准許了給裕盛永送電，裕盛永花了幾百萬元的安裝費，已經裝好了線，給送上電，工作了四五天，就該顧全公家，絕沒有與公司爭利的力量！不過那一司的信用，顧全代理的人格，繼續維持下去，怎好自己打自己的嘴臉哩！

做翻案的文章，要挾出頗模不破的真

理，辦翻案的公事，要抓住羣衆擁護的輿

論，如果要一意孤行的任意「破除情面」，恐怕只能落一個反「破除情面」的結果！

裕盛永麵粉廠規模雖然比較大點，但是和電麪公司比較，還不是小鷺見大鷺嗎？那裏能影響公司的營業！多財善賈，長袖善舞的公營事業，要說怕受私營企業的影響，除了故作謙辭之外，好像就和宣告本身無能一樣了。

電麪公司是公營事業，主持的人，多半是公務員，但是究竟不是政府，沒有代表政府，執行政令之權；裕盛永以無商標無國稅之機粉通行市面，縱然妨害公司業務，亦應當以合法手續，加以取締，不應該不顧公司的信用，代理人的人格，契約、責任，越俎代庖，擅自利用電力之便，摧毀生產，更不應該假天之便，飾詞掩諱，使之坐困四十餘日之久！

裕盛永安裝機磨，花幾千萬元，安裝電線，花了幾百萬元，安裝汽車頭又花了幾千萬元，坐困四十餘日又賠幾千萬元，兵站的官粉交不了，用的幾十個人沒辦法，的確也够倒霉了！要求賠償損失，那不過是句話兒，只要給他送電，大概就心滿意足了。

假如閻先生要堅持錯誤的謬見，裕盛

永已經安裝起一個汽車頭，石磨已經開始工作；據說十天之後，第二個第三個汽車頭也可以安起，全部機磨，都可以工作，不惜違背契約，破壞公司信用，同仁人格，越俎代庖所給與的制裁，能發生多大效

力。

商人是「惟利是圖」的，汽車頭發電

，如果要比公司的電合算，誠恐鄰起而倣

效，此風一張，公司的損失更大，集寧電

燈公司的歇業，就是最好的前例。

電麪公司是綏遠唯一的大公營事業，車頭發電，只可用於外縣與鄉鎮，如何能逼之使來綏垣，但是公司既不供電，用汽車頭磨電，乃是出於自救的正當辦法，誰

西北防沙林綏遠東勝林場造林實施計劃

署義源

本省受西北沙漠逐年內移之影響，沙漠地區日益擴展，現在烏蘭察布盟北部及伊克昭盟內部均為黃沙盤據，若不積極防範，全省深有完全沙漠化之憂患。農林部在本省東勝包頭陶林三據點設圃育苗造林

有什麼理由制止。

閻先生錯了，但是錯了又有什麼關係呢？認個錯就算完了，那有何妨？俗語說：「掌櫃的打了鑊，正好安烟囱，伙計打了碗，當下遭禍殃！」站在你今天的位置，繫鈴人是解鈴人，說一聲送電，不就了事大吉麼！裕盛永是知趣的，潘立善是識相的，必要在適可之時而止，不然，那他們就活該糟糕！

潘廳長對丁玉文某知縣對尉如柏都能寬恕平常人所不能寬恕的人，留為社會佳話；潘廳長以一窮酸而能到今天的位置，英雄自有真也。閻先生寬恕了潘立善，也不見對綏遠生產建設，對電麪公司，不能有所贊助，英雄到處有，韓信郭子儀，並不是不世出的奇男子呀！

●本省調酌實際環境，擬於將來沿陰山脈西接寧夏，東連察哈爾，營造山地防沙林帶，防止烏盟北部沙漠之內移，一面於河套地帶之黃河南岸連接伊盟中心之東勝，以迄準噶爾旗及清水河縣一帶之黃河岸，為止，同時造林防止伊盟沙漠之擴展。如

第十九期實施計劃分列於左：

是辦理，按步就班，經久不懈，持之以恒，方可達致切實效果。本年依照農林部指示，先於東勝設置林場。茲將該林場造林

夏邊境渡口堂對岸起，沿黃河經搭兒灣城檻等地至沙圪堵腦，然後離河岸向東南經蘇太廟至東勝，再向東延展至清水河縣柳青對岸之準噶爾旗地境為止，計全長二千二百華里，造林寬度以五華里計算，其有林地二百二十五萬畝。

(二) 苗圃設立地點及圃地面積——於東勝及五原各設苗圃一處，分別供給伊盟內地及黃河沿岸造林所需苗木。(務者將來並供給河套北部陰山山脈狼山山地造林苗木。) 各置圃地二千五百畝，共計五千畝。

(三) 分期——全部計劃三十年完成，分為六期，每期五年。自民國三十六年起，至民國六十五年止，每期造林三十七萬五千畝，平均每年造林七萬五千畝，計長四十里。

(四) 組織——設立西北防沙林綏遠東勝林場，並於東勝及五原分設苗圃，由綏遠省政府負責主辦，並由農林部負責全

(五) 經費——三十六年度除農林部補助事業費二千五百萬元外，仍需經常臨時等費十六億零七百一十八萬元。

(六) 造林實施——

(1) 樹種選定：按第一次擬定之造林地點，其適宜樹種以楊柳榆為最佳，不獨風土適宜，成活較易，生長迅速，且取用秧苗種籽亦均方便。

(2) 段營造楊柳榆之混合林帶。

(3) 苗木供應：造林所需苗木以由所設苗圃培育供給為原則，但在着手之初先行辦理，此項截取枝條對樹木所有人應給予相當之價款。

(4) 林地使用：指定造林地點之土地應予分段調查，如係公有荒地即劃編為保安林地使用之，如係私有土地即予徵用，其徵用所需地價得以其他地點之相當公地補償之，必要時對於所需私人土地並得不子徵用，按確制造林辦法執行，以該地段森林收益之十分之二給予地主。

(5) 人工徵僱：造林所需人工以半數僱用半數徵用為原則，其徵用者以在農暇期間辦理為限，並須給予被徵人民以徵用期間內之火食。

(5) 造林次序及進度：將指定造林地點之全段按所設苗圃供給苗木方便，計劃分為二大段，由渡口堂對岸至沙圪堵腦之四百里為第一段，由沙圪堵腦至柳青對岸之八百里為第二段。第一段自其中點城檻一帶開始營造，每年二萬五千畝，順次向左右伸展。第二段自其中點東勝一帶開始營造，每年五萬畝，順次向左右伸展，計二段，每年共營造七萬五千畝。進行三

十年前後共營造二百二十五萬畝，計長一千二百華里，寬五華里，適將指定造林地點全部完成。

(6) 灌溉保護：指定造林地點均與沙漠隣接，地氣乾旱，苗木植造之初，必須施行灌溉，方克保證成活。擬於林地內每一百畝鑿井一眼，時予澆灌，計每年造林七萬五千畝，須鑿井七百五十眼，林木成活之後，關於人畜之損害亦須予以防制，期得按照預定計劃成林。擬一面令飭林地附近各保甲及蒙旗人民負責分段保護，一面專設林夫，每十里一人，經常巡查，防止一切損害林木之情事發生，務期株株成活，達成任務。

(7) 管理撫育：造林實施後每完成五十里設置管理員一人，督率林區內所有林夫負責管理此五十里地段內之林木。

農村問題

張耀東

產，日形減少，國民生活資料，便不能自給自足。

我到歸綏來的第二日就往拜訪駕映光兄，一進門就看見映光兄，住在農村週刊編輯部，談起來，纔知道農村週刊的總編輯是由映光兄負責的，映光兄約我寫稿，我便慨然應允，但是提起筆來，又找不到適當的題材，搜索了好久，總覺得農村週刊，還是寫農問題比較好些。

(一) 農村的破產

我國因了地理環境的關係，兩千多年來，都是「以農立國」農業經濟成了一切社會問題的中心，因之歷代的經濟學說與經濟政策，採取「重農主義」，在以家爲本位的社會裏，不但是必須的，而且是完滿的，只要採取「重農主義」，國家生存自有保障，民族的生命才能延續。

在舊的社會裏，因為我們採取了「重農主義」，儘管農業技術落後，生產不發達，而由於農業社會的生活方式比較簡單，人民都樂土重遷，終生固着於土地，且能吃苦耐勞，勤儉持家，所以只要不閼天災人禍，大都可以過着安適的日子，再加上我國地廣人稀，耕種土地比較容易，民食向來可以自給自足，並且常有餘糧儲存以

防荒旱，所以佔全國人口大多數的農民，都是「日出而作，日入而息」，「樂歲終身飽，兇年免於死亡」，仰足以事父母，

達太慢，對於勞力的需要，不是沒有限制，而農村受洋貨的影響，失業的人日增，在最初還可以跑到都市裏謀生，但不久

，因而造成了無數的無業游民，這些游民生活的農村，發生了極大的波動，無數的農民，雖然在那裡千方百計的想法掙扎，但再也不能過他們以前的那種太平日子了！

資本主義者所制成的廉價物品——洋貨，湧入了我們的農村，我們的農民貪便宜，便爭先恐後的購買，這樣一來，根本破壞了以家爲本位的手工業制度，連主要生產品的「棉絲」，也受影響，數千年

居於溫帶，極適於農業的經營，即使到現在，我們一方面固然要加速工業的發展，以完成現代的產業革命，一方面要保持農業生產，而以科學方法經營保管之，否則民食便成問題，工業也就無從發展，但是一看我們的農村便覺得危機四伏，前途非常不樂觀。

因了洋貨充斥農村，操守舊法生產的手工業，漸漸破產，其次都市裏小型工廠的相繼設立，都市逐漸發達，許多農民，因受了洋貨的壓迫，經濟破產，無法生活，不得不逃出農村，跑到都市裏去謀生，於是農民移動的結果，從前原有的農業生

五萬萬畝，已耕種的土地，不過十三萬萬

畝，僅過半數稍強，差不多有百分之六十以上農戶，平均其耕種土的面積，不到二十畝，全國已耕種的土地，又操在富農和地主手中者很多，在這種現狀下的農村，即使沒有外力侵襲，也就够可憐了，遭此波動，失業大舉的情形更為普遍，由於土匪流行，戰禍頻仍，而地主富農，也逐漸轉入都市，變為工業資本家，原來作為中國社會基層的農村，遂告瓦解，至於教育

落後，疾病流行，死亡增加，這更是農村破產以後的必然現象。

現代的生產本應以工業為主，發展工業除用機器而外，主要的還是原料，機器再新式，也絕不能無原料，造出成品來，所謂「巧婦難為無米之炊」，工業原料不外乎礦產農產兩種，所以工業無論，發達到任何程度，農業仍然是不可缺少，仍然是很重要的，就民食來講，農業的重要性十分明顯，再以工業原料的需要，農業的重要更可見了。

(三) 農業建設運動

農村情形的惡化日甚，而農業的重要性更甚於往昔，本來「以農立國」的我國，現在有許多農產品，反到仰賴於外來，這個經濟上的嚴重危機，國父曾在民生主

義的經濟政策及實業計劃中，很明確的昭示給我們解決這個嚴重問題的根本辦法，但民國以來，重視農村問題的人士很多，而實際從事於農村復興工作的人却甚少，至於收到工作成效者，更是鳳毛麟角了。

民元以後，一般談農村問題的，大都注重農村教育的普及，以為只要農民的知識水準提高，就可以復興農村了，這種見地，我們不能以為是錯，但是以這種遲滯的教育手段，絕對阻止不了外人的經濟力量侵入農村，不久以後，又有人提倡「鄉村自治」，用農村的組織力量，來抵制外人勢力的侵入，並保護農村治安，就可挽救日形崩潰的農村了，殊不知農民生活之外乎礦產農產兩種，所以工業無論，發達

不暇，還那有機會參加這種組織呢？

十五年以後，一般人已看清農村經濟建設的重要性，各地鄉村建設運動，有如雨後春筍，先後成立的鄉村建設實驗區，不下數十餘處，除仍注重教育以外，已將經濟建設，列為主要工作之一，如金陵大學的，「烏江農業推廣實驗區」，四川北

陪的「嘉陵江三峽鄉村建設實驗區」等，都以農村經濟建設為中心。

國民政府根據國父遺教，積極推行其復興農的工作，如水利委員會的成立與

工作，農林部的成立，各省農林處，各縣農業推廣所的相繼設立，農村學校的培育，人才並作實驗，農貸的舉辦，社會教育的推行，合作社的組織，政府對於農村問題之注意，於此可見一般，但三十餘年來，對於農村問題，政府與社會人士雖已盡了不少的努力，而收效並不太大，簡直說一年不如一年，造成這種現象的主要原因，當然是社會經濟制度的不健全，而人力的未能盡到，也不能辭其咎，過去一切農村建設運動，我們不能否認其已有相當成就

，但在五千萬方里的廣大土地上，即使有點影響，也是微乎其微了，這些運動大都限於人力財力的不足不能向外發展，老是那麼大一點範圍，結果成了政治上的一種點綴，語雖過於刻薄，確也不無至理。

(四) 解決農村問題的辦法

農村問題，在最近幾年來，由於政府的努力，農村情形已大有好轉趨勢，我們認為解決農村問題的根本辦法，在於澈底實行國父的民生主義的經濟建設，其主要目的在解決人民生活，人民生活解決了，而農村問題的大半也就解決了，不過民生主義的經濟建設並不是那麼簡單，他一方面要完成現代的產業革命，使生產制度

徹底社會化，一方要防止資本主義的自然

發展，避免資本主義生產制度下所產生的各種妨礙社會進化的流弊，以便順利的走到大同世界，不過由半封建半殖民地的地位，走向大同世界的過程中，影響最大的是農村社會，和廣大的農民羣衆，因此如何發展農業，建設農村，使配合現代工業革命，而不為工業革命所破壞，所侵蝕，就成了我們民生主義經濟建設主要任務之一。

這種任務當然是十分艱鉅，但是國父遺教中，不僅指示了我們完成這一任務的基本原則，而且在許多方面還規定了不少的具體方針，只要我們本着這種原則與方針，再根據各種實驗的結果，努力去實行，這一任務的完成並不困難，不過農村問題，是整個社會問題的一環，牠必需與其他各種社會問題同謀解決，在其他社會問題沒有解決以前，而農村問題仍然是不能有法真正解決，因此全部三民主義的實行，更是解決農村問題的先決條件，我們要解決當前的農村問題：

一、促進國民經濟建設，改善現行的經濟制度。
二、依照國父指示迅速實施，土地經營振興農業，增加生產；A，

使用機器，B，製造肥料，C，換種，D，除蟲，E，發展交通，F，製造儲藏，G，防災。

三、徹底實行民生主義，促進世界大同。

求 諮 貪 汗

李懷珠

房東的女太太，因了住房的人們，平日不大講究衛生，——隨意的傾倒垃圾，隨意的廁屎撒尿，——有時候被戶籍警訓斥了以後，氣忿不過，不管二三的立在踏前，亂罵一陣。

「不養兒女的，真是也不盼你們的孩子往大長，那屋角一堆一攤的是誰給拉的？你們糟蹋下讓你老奶奶受處罰，戶籍警一來，你們窩到家裡裝孫子！攤三二百元的掏毛廁錢，誰也不樂意，糟蹋起來是那個也不落後！」

這樣臭罵之後，院中靜悄悄地，非但沒有一些兒反駁，簡直連反映都沒他（她）們擠在屋內裝孫子，這些話吹進了每個住戶的屋內，他（她）們認為耳旁風，絲毫不發生效力的。真是辱罵由你辱罵，糟蹋我自為之，由此而聯想到日常之報章

塔，也一座一座的在後檐底建築起好幾層，刊物，對貪官污吏之冷眼熟罵，軟激硬攻，明知道王家小孩，每天在大明廣衆的地

四、謀其他社會問題同時解決。
總之，我們要解決農村問題，必先解決民生問題，管子說：「倉廩實而後知禮義，衣食足而後知榮辱」，這是千古不易之真理。三六年八月十日於歸綏

第九期 方擡起小屁股拉屎，但是他一離開現地就不認賬，甚至於親目所覩，張大爺在牆角撒尿，惟以人情所拘，老大的一個人，當面如何指責出來。

報章文字，每日攻擊貪污，不遺餘力，然而貪污的人，麻痺不仁，熟視無覩，真有那股勁兒，真能沉住氣，敢情還能幫你罵貪污，說漂亮話。什麼澈底整飭貪污呀！眷念民生的疾苦呀！砥礪廉隅，枵腹從公，艱苦作風，等等一類的好聽名詞。背後察聽，儼然是反其道而行。中國是重感情的人多，古至今，因為一個不好意思，壞多少大事。

一般貪污者，頭腦都是冷酷的，血液都是冰涼的，人類同情心，是絲毫沒有，只顧自己發財，那管別人死活。普通心理，都已成了麻痺狀態，搖之不癢，掐之不疼，姑無論你是罵，就是打，他也決不和你計，較涵養的工夫，倒是任何文明國家比不了的，實在說無須乎罵，人之聰明，孰不如我，而况貪污。貪污者要自行覺悟，在中夜清醒的時候，要手捐着良心，自行思攏，我們貪污的對不對？大多數人都要凍餓而死，我們存上這許多銀錢，做何用途？食不過三餐，睡不過一席，無常一到，萬事皆休，況錢多了，只有習慣成見。

女們的驕奢淫逸，喪德敗行。再說兒女們每恃父兄有錢，個人連謀生之技能也不學，爲之適以害之也，兒孫自有兒孫福，何必爲兒孫做馬牛。

貪污者果能良心發現，覺悟了自己過去所作所爲，完全非是，從此於下屠刀，大慈大悲，公平廉潔的爲國家社會做一番事業。人人如是，人人把貪污之心，革除淨盡。此風一傳，互相仿效，以貪污爲可耻，錢多了認爲是不祥之物，誰也是重義不重財，尚德不尚富；一切財物，都用之於公益事業，使成千萬的同胞，生活都有了保障。我們把營建私人高樓大廈的款，移作修公園蓋公益場所之用，把預算買汔車購飛機的錢，儘量擴展國有鐵道。無論通都大邑沿海港灣，交通便利；即偏僻角落，山城野市，也一樣使它貨暢其流，人便其行的。再把娶嫁太太跳舞看電影的這筆無味開支，挪來多辦女育嬰院。我國以人口的統計來說：任何地方，都是男多於女，多數農民，挖草根剝樹皮整年來忍飢挨餓，我們住在都市裡，終日山珍海錯的享受於

，多數資助國家作生產及公益事業，有特殊知識特殊技能者，生活待遇可以優厚；能力薄而知識淺者，生活待遇從廉。錢之所貴乎能週行而有用耳，假如由一般財閥，把大批金條硬幣儲到銀行，或者埋藏地下，是失其效用也。中國經濟困窘，現在已到極點，豪門資本，果能以半數繳歸政府，用作復興經濟，整頓金融，豈非綽有餘裕嗎，何必呢，一定要在窮民身上搗逼哩，一把乾骨頭啦，擠逼到多會兒也沒油水。中華民國是我們四萬萬五千萬人的一個集團，享權利是我們，盡義務也得我們。使多數平民階級盡義務，而我們少數份子來享權利，於情於理，均有未合；而況大多數農民，挖草根剝樹皮整年來忍飢挨餓，我們住在都市裡，終日山珍海錯的享受於

，雖然如此，我們也不必悲觀，也無須懈怠，不要以爲貪官污吏更多，政治就無法推行。因爲貪官污吏也是有仁心的，勾出警醒，自動的拿出存款來善濟羣衆。只要國家有了辦法，工業振興，生產增加，名符其實的躋於四強之一，我們拿出來的錢，也等如存到銀行一樣。誰是貪，誰是污

，眞誠未實犯以前，誰都是廉潔自持的好

人。故既不必誇耀自己的清白，也無須損抑他人的短弊，人人自行檢點，個個自行約束，則政治日趨於清明，民風亦自漸敦厚矣！君子之德風耶，小人之德草耶，草上之風必偃！只要少數居高位享厚祿之心向義，並且以身作則的作出個廉潔的榜

樣來，有不望風影從者，不之信也！到那時雖使之貧而亦不貪，雖使之污而亦不汚，人人以財富為丟人敗行。今有人焉，以貪污是生活高貴，待遇低微的一種不得已而為之的現象，實則不然，凡貪污者，決非生活精審待遇廉薄之小職員，多數還是汽車來，飛機去，居洋樓食西餐，擁抱嬌妻美妾之潤大老。真是中國連遭五個荒年，洋白面貴到十萬元錢一斤，還愁闊大老，感受生活困難嗎！

婆娑嘴碎，媳婦耳聾，愈數說而愈不長進，愈詬詈而愈疲憊，房東老太太整天擰起破砂鍋似地喉嚨混罵，試問她那大難院清潔了沒？只好不罵，由激厲的言詞，變成溫和的慰勸，委婉的哀求，誰也是有農良心的人，也須聽到這一般的慰勸和哀求，良心發現，大發慈悲，非但貪污的事不做，進一步，也須把款拿出來，做些社會間的福利事業。一人倡之，千人和之，更治澄清，計日可待。我們知道教員對於某

一個頑皮的學生，用強硬的方法至不可化導的時候，改變軟法子，或者還可收一點效。啊！貪污的老爺們，懇求你們發發慈悲，那兒行的不是好，那兒積的不是德，

強迫生產的安軍長

史其昌

××軍長安春山將軍，當二十八年五原大戰的時候，他還是個團長，但戰績則遠超於諸位將軍以上，傳長官論功行賞，不顧郡情舉論，毅然決然擢陞為××師長，數年以來，戰功昭著，聲聞遐邇，尤以去年收復集寧的輝煌戰果，可說是安將軍一人造成的，他的才能，不但長於治軍，其政治思想和魄力，亦非一般政治家所能及。

前幾天他的政治主任劉文魁先生，來綏蒙實業研究會說：「安將軍想在該軍消費合作社附設一個陸軍工廠，教全軍眷屬都參加工作，採取半工半讀方式，目的不在賺錢而在轉移風尚，使一般「擦脂抹粉」、「燙飛機頭」、「穿摩登衣」專講時髦的太太們，都變成「簡單」、「樸素」、「勤勞」吃苦的生產者，特派劉君來綏採購「彈機子」「手套」「織毛機」「毛衣」「毛機」，「紡毛車」「織毛機」「毛衣」，同時連理髮師大訓一氣，以後再不許給人燙髮；又有一次，他在馬路上看見一位

你們省一天的浪費，可以救活多少人的性命，何苦不為呢！誠懇的祈求，想你們不至於不接受吧！」

提就建議政府，利用內地逃難婦女們「紡棉花」「織土布」的技術，分派到鄉間擔任教練，也教綏遠婦女們學習些「紡毛線」「織毛布」的本領，可惜未蒙採納，個人也沒有權力去實行，至今引以為憾。一聽到劉君的話，便認為是一種極有價值的事業，腦海裏邊非常興奮，恨不能立刻看見他的成功，然在我們中國現階段社會中，普通婦女名下尚辦不到，而要在太太們名下辦這事，能不能做到的確得劃個問號？所以筆者很懷疑的問道：「實行上有困難吧？」劉君答道：「安將軍有魄力有決心，他說：『不怕困難，就沒有困難，我們要治理不好幾位太太，還怎樣去消滅奸匪！誰的太太不參加，就不給他發眷糧，再不參加，就罰他老爺的餉。』他有這樣決心，他也能這樣做到，有一次他在理髮館看見一位太太正在燙髮，他就中途制止

太太，擦的「口紅胭脂」立刻迫看在太平水缸裏邊洗了個乾乾淨淨，並告他以後就這樣。諸如此類的事實是很多的，這件事他已經下了決心，一定出要成功的。筆者聽了上邊一席話，更感覺興奮了，於是就介紹本市工業宿老曹父忠劉金城諸位與劉君晤面，技術人員，機器價格，都討論了個大概，劉君已寫信去請示，一俟得到復命，就要成議。筆者爲了這件事的順利成功，願再供獻給安將軍兩點意見：（一）獎懲兼施，劉君所說，只是不參加者懲的一面，如果對於首先參加者，要有物質上名譽上的獎勵，那就更容易成功了。（二）以身作則，筆者是山西翼城人，敝縣有一位石曼卿老先生，他在廢清時代坐知府一地名忘了！那個地方沒有棉花，他老先生就提倡種棉花，他的太太就每日坐在衙門口，教給婦女們紡棉花，後來那個地方就變成產棉區，還給他老先生蓋了個石公祠，也和後臺提倡水利的王同春老先生祠堂一樣，可見是只要辦下有益民生的事業，自然就有人紀念了，如果安將軍和劉位師長的太太，肯以身作則，首先參加，努力工作，像石翁夫婦起了領導作用，所收效果比安將軍的硬性懲罰還要大。此外還有兩點希望：

（一）希望各級軍事首長教法安將軍的精神，舉辦隨軍眷屬生產。（二）希望各地政治長官也效法安將軍的精神，舉辦幹部眷屬生產，舉辦普通婦女生產，使安將軍強迫生產的精神普及到全國，改造整個社會。

教師節感

馬映光

老人家那「學而不厭，誨人不倦」的精神而發揚光大之；一面表示高抬教師的身份是應該的；但是今天的世道人心並不講應該不應該，只講需要不需要，老師之是否被人們尊敬和抬舉便成了問題。事實上，人們只知道崇拜錢與勢，抬舉有錢有勢的人；當教師的多半是既貧且賤，既沒錢又沒勢，憑什麼受人尊敬和抬舉呢？

所以，「窮酸」，「酸罐子」，「窮教書匠」……便是人們對教師的稱號；一般人也認爲教書是文人的窮途末路，有時偶爾聽到有人說教育界「清高」也不過是當面恭維之詞罷了。這也難怪，當了教師待遇既微薄，工作又艱苦，永遠沒有飛黃騰達陞爲高官顯貴的希望，更沒有揩油分肥發財享福的機會，一年到頭過着窮日子，還帶着十足的書生氣與寒酸氣，難怪人家給他們贈以「窮酸」的稱號！

自從有了教師節，平日遭人輕視的教師便一年一度地受人抬舉了。每年到了教學期都有的一次失業的恐慌以外，隨着教

師節這天，全國各地對於教師們便加以抬舉，開紀念大會呀，宣傳呀，慰勞呀，歡宴呀……鬧個不亦樂乎。尤其是把教師節定到孔子誕辰，更有深刻的意義：一面紀念先師孔老先生，勉勵教師們要效法他老人家那「學而不厭，誨人不倦」的精神，而發揚光大之；一面表示高抬教師的身份，似乎要把教師看得和孔聖人一般。誰說這不是抬舉？

於是乎，在教師節這天我們便可以看到「尊師重道」，「保障教師地位」，「提高教師待遇」……一類的標語，也能聽到這一類的口號。給教師們打打氣，讓他們的精神至少也能在教師節與普一天。但是，一過了這個一年之中難能可貴的節日，教師們仍舊當窮酸去吧！誰還肯尊師重道？學生家長對於教師多半不理；學生呢，在校讀書的期間不開學潤打萬教員就重道？學生家長對於教師多半不理；學生，也許有求於你的時候才肯恭而敬之地來叫你一聲「老師」；政府當局呢，好像把教師看作雇用來的短工，誰肯尊重你？社會一般人呢，見你沒錢沒勢，也只有把你看作「窮教書匠」了。

說到教師地位更是毫無保障，除了每

育行政人員的人事更動鬧得教育界也形成所謂「一朝天子一朝臣」的風氣，還有什麼派係的爭權奪利，人事關係的大小圈子……種種問題的牽涉，都能影響到教師的地位。空談保障教師地位能給教師一些安慰嗎？

至於教師的待遇更難說了。中學教員的薪俸比文官荐任職和武官校官的待遇都

公營事業應站在公共利益上為社會服務

趙益東

公營事業是爲了社會大衆的福利，由社會公共經營的事業；不論牠是什麼的業務，也不外乎是爲公衆的利益的。在新經濟上的原理，由於思潮的進步，已脫去舊日資本主義，官僚主義下的經濟制度而趨向公衆主義，就是一切經濟利益全著眼在大衆了。我們本着今日新經濟原理及中山先生的，「節制私人資本發展國家資本」的主張說去，那麼今日一切一切的公營事業，應當以不違反這個新的經濟原理，和中山先生建設的主張，纔算合法合理；假如違反了這些原理原則，那就不配稱做公營事業，甚至被大衆利益的新思潮冲毀。

利益之實現，不在乎獲得收益」。誠然公營事業是站在公共利益基礎上的，如果純以獲得收益為目的，對於公共利益，絲毫不顧，那就失掉了牠立腳的基礎，將來定會走向場台的境地。

低，小學教員比不上委任職和尉官的待遇，北平的大學教員更是得暗窩窩頭，尤其苦的是鄉村小學教員的收入還比不上城市機關的工友！在今天這個物價高漲的情形之下，當教師的只有三口之家的負擔簡直維持不了生活！這樣還有人主張減低教員的薪俸，豈不

得沒有一點剩餘時間，再加上生活的重擔壓得你頭昏腦悶，既無進修的力量更沒有那個心情了。

主義的產物，爲公營事業的大敵，官僚主義的極致，使公營事業失去其本質」。這話真是論公營事業的鑿論，公營事業中參進去了官僚主義的基本特性，那不用說，一定就形成了權力本位，法規中心，消極性格的狀態，這樣做去，事業的發展，被所謂權力本位，法規中心銷極性格的惡魔力，纏繞束縛，衰退下去，不能盡量實現牠的本資——公共利益，如此說來，豈不是公營事業的大敵？豈不是使公營事業失去其本質嗎？所以說資本主義官僚主義在公營事業中，是不容牠存在的，存在是沒有好果的。

據上論結，公營事業應拒絕官僚主義，資本主義的參加，實行大眾主義的體制，

站在公共利益上為社會服務。目下公營事業正在日見發展的途中，為恐一切公營事業走向違反公共利益法則的錯誤途徑，特寫數言為公營事業者敬告。

彩雲

遇珊

暑伏天，久旱不雨，氣候異常悶燥，蔚藍的天空，稀疏地散佈一些棉花般的閒雲。僻靜的深巷，除不時聽到「李子，管好吃哪」「洋玉菱兒洋玉菱兒」斷續地小販叫賣聲外，就是嗡嗡蒼蠅，擾的人睡坐不安，黑小臥到南房檐底，伸出了鮮紅的舌頭直喘氣，操作了半天的桂兒媽，這時候，也躲在屋內揮扇尋涼。

「啊！懲李嬌，知道不？彩雲今天結婚啊，在鳳林閣，聽說當人是什麼卸任師長的一個親信護兵，我親眼看到文明式的，坐的大馬車還有軍樂隊，穿的粉紅色花旗袍，披的蒙頭紗，彩雲出落的大美人兒似的，敢情是風流呢！」……賀姥姥衝這竿頭真快，坑上跳到地下，就是太太……

「桂兒媽拖着疲乏的身子，睜着惺忪的眼睛，接起了賀姥姥的話頭，並揮着草扇不停地搖幌。

賀姥姥把小孫孫臥在坑角，同時檢起烟斗內，對準了燃至半炷的香火，使勁地吸着了，呼呼地吐出一縷青烟，迷封着四邊多皺紋的紅眼圈繼續談說。

「聽說還是自由戀愛呢！半年以前，這當人在某客店駐防，因了這同店有彩雲一個出了五服的姑母，閒常無事，彩雲去她姑母家去串門，由她姑母鬼串，始與這卸任師長的護兵，勾搭成姦。彩雲究竟是愛上他那一着啦，形影不離，時刻追逐。

白天晚上，家裡外邊，唉！女大不由娘管

，聽說彩雲因為了這件苟且事，她父親幾經打罵過，但是無知的女子，只顧眼前榮華，那管後來的結果。賀姥姥就談說就

話，形容人一生，的確過的快啊！彩雲結婚是前年夏季的事兒，到今日，祇是兩年，或者說還不到兩年，賀姥姥仍健在，桂兒媽還是桂兒媽，論到彩雲，可就大異前

景了，豈有是理！彩雲因在同院住過，所以桂兒媽特別關心！

哇！哇！哇！賀姥姥的小孫孫哭起來了，怎樣也哄不住，「孩子們時刻離不開光哄就拍打匆匆的走去啦，彩雲的下文，只好截斷。

「光陰似箭，日月如梭」，這兩句古話，形容人一生，的確過的快啊！彩雲結婚是前年夏季的事兒，到今日，祇是兩年，或者說還不到兩年，賀姥姥仍健在，桂兒媽還是桂兒媽，論到彩雲，可就大異前

趣了。

一個晚風習習的下午，長空佈滿了微雲，似將有落雨的情勢，氣候驟然涼爽，賀姥姥一扭一扭躊躇進門來，劈口就提起這個。

「多末快，意想不到，剛才我遇見彩雲啦，在她媽家住的呢！驚嚇的簡直不成人樣，據說是剛由後臺回來，懷裡還抱着個不滿六個月的男小孩」，她的當人呢，連住的家也沒！（她父親）現在生活也很

困難，長久了怎末養得起，……人的變化見定的婚。前天晚天，遠見彩雲，提着竹籃，上街買菜，絲毫不像做新婦樣子……這竿頭真快，坑上跳到地下，就是太太……歲的女孩，儘自不聽從大人，造反呀，真

桂兒媽聽到這話也很表同情。

彩雲這二年期間的經過是這樣，結婚以後，到很相安，日常生活，雖比不了富貴家庭的閑適，但是逍遙自在，張口吃飯，伸手穿衣，到也很覺痛快！不幸的是『樹倒藤蘿死』卸任師長離開X地以後，彩雲當人隨着失業，隨之挨餓。真是道乾石頭街上，一日無錢進門，一日就沒有辦法，夫婦倆相對愁苦，互相嗟怨！早飯進肚，晚飯沒有着落，晚飯到口啦，明日又如何？終於在一個朔風凜冽，冰雪飛飄的早晨，默默地——彩雲連她父母也沒通知——離開X地返歸後套啦！據說後套是他第二個老家。

小梅是彩雲的父親，年來時乖運舛，鬼兒捉不住，屎不想吃。一家數口生活無法維持。有時想起彩雲，傳聞到後套，已經一年多啦，吉凶如何，誠不能預料，這幾天耳熱眼跳的，莫非彩雲有甚不祥之兆嗎？很無聊賴地跳下地搭拉了兩隻破鞋，蹣出門外，意欲到大召內尋張瞎子給算卦。

出街門沒走幾步，突然地眼前一黑，

一個軍裝體漢，腿帶也沒緊，又沒符號，容顏枯槁，形色慄慄，似軍人而非軍人的這末一顆料。

『啊！你不是彩雲她女婿嗎！』那时候

由後套返回X地？——啊喲！落泊到這個樣

，彩雲也一時圖來嗎？臨時住到那兒啦？……』又驚喜，又失望，心緒如麻，千頭

萬緒，不知從何說起，小梅真急得要瘋。梅一路上，自感自傷，自怨自艾。

『她們還在套裡，因為那邊的事，不容易找，我獨自個回來，暫住了一個朋友家裏，』伊說話時形色惶惶，極不自然！沉默了好幾分鐘，翁婿倆一時都想不到，咎由自取，孽是自造，誰叫她不聽人話，跟一個無家無業陌生的人走呢。

『回家去哇！』婿說：『到我那裏吧！』很頹喪地各自西東。

小梅經張瞎子推斷了一氣，前途仍然十分渺茫，彩雲吉凶，亦很含混。盡說沒錢，老想打卦，五千元出手啦，得到些甚？真是窮不離卦攤子。

『你得說實話，究竟把我的女兒寄到那兒啦，我得告你，告你拐賣人口；原說你有多少地土，有多少生意，現在看你那份慚羞相，簡直快要乞討呀！』小梅這樣央許囁嚅哄騙，女婿應承了岳父，偕同赴後套接彩雲。

人貧志短，想當年做閨事的時候，也

曾耀過武，揚過威，頤指氣使，誰不捧敬，通在，無論員長這些較好的差使找不着，簡直連警士工友都摸不見，英雄無用武之

地的時候，大約都是，「徒嘆奈何」，小梅一路上，自感自傷，自怨自艾。

唉！慘惶極啦，傷慘透啦，怪不得這幾日，耳熱眼跳，心神不安，原來彩雲自己，過着了一年零六個月的非人生活，真回套後，在一個腦後插牛角的惡婆婆手底下，是意想不到，咎由自取，孽是自造，誰叫她不聽人話，跟一個無家無業陌生的人走呢。

當小梅尋到了她的門上，彩雲正在門前一杪大榆樹上，剪裁榆葉。女婿原籍山東，傍僂婆兩隻蘿蕡脚一扭一扭的張羅着，給燒開水，預備煮飯，馬糞面擦風匣，烟燭味怪難聞的。問到女兒彩雲，傍僂婆只是俺長俺短的胡遮掩。這功夫，彩雲已聽

到她父親說話，三盤兩旋地跳下了樹不顧二三，跑回去，父女們相見，抱頭大哭，互道離情。小梅看到了他女兒（彩雲）的那種褴褛憔悴的形容，由不得惻然心傷，兩眼滔滔吊下淚來，傍僂婆一見了這份神氣，很不高興！掉盡了前門牙的扁嘴裏，

一個勁兒的直駁咕。

小梅對付了一晚，於二日天明，沒經

一萬元錢的火車費，才算平安地回了本地，好險啊！幾乎淪爲異鄉的賤客，幾乎這付窮骨頭，拋棄到後臺，這就是養兒女的下場！

桂兒媽！你知道不？彩雲雖壞或善樣啦！一些也沒前年的豐潤啦！瘦的兩臉貼骨貼骨的，還奶着個五六月的孩子。人真是好也快，壞也快，前年也是這幾天——和你說過——，鳳林閣結婚，大馬車，軍樂隊，彩雲是個善樣。唉！有幾天呢，窮乞婆似地，就糟踐成個那樣，乍見時我還不敢認呢！這又是賀姥姥的一段話。

賀姥姥！敢情你還說呢！年青人不聽大人的话，愛虛榮，愛表面，勝利國來，武裝同志，吃香的很！閨女們滿以爲嫁個兵，就能當太太，受這些苦楚也好，使她閱歷閱歷，也給別個愛嫁兵的閨女們，作個前鑑，前天我去小梅家，聽彩雲繼母說：彩雲在後套，簡直過的是牛馬生活，倍倍婆真厲害，每日打早，就派她上樹剪樹葉，回來以後，固定着一天紡二斤毛的線，一日兩頓飯，就是榆葉和黑蕊面，餛頭如是。倍倍婆固定了的工作，可不能耽誤！耽誤了，鐵尺二棒往死裡打，混身上下滿是傷！她父親去接她的時候，她還在樹

上剪葉呢！桂兒媽心懶，鑑到這種悽惶的

形景，很着急！

正說之間，小梅來啦，原情重叙，誰也爲彩雲這種遭遇，完全是自作自受，怨不了別人，當時什麼話不提，反正人家鍾情女婿，討吃也願跟，現在彩雲對女婿名下，似乎還有戀戀不捨的情意，前幾天，她女婿還亂七八糟地：這裡找着事啦，那兒有了辦法啦！這末那末連個老婆他媽的也養活不了，腦瓜子瘦的乾猴也似的，看那份缺德像，當小子的，說句剛強話，怕

什麼，窩囊廢！咱也是沒辦法，要像前幾年，養活他們三個兩個，也算不了甚麼！

小梅這些話，很感到滄桑變遷，英雄末路？

彩雲把個小孩死啦！本來是自己還是孩子呢！那會撫養小孩子，不當人的，捧過來，扔過去的，整天價丟在家裡死挨餓，投爹奔娘的也算轉了回生，敢情這孩子，也算前生沒做好事，否則遇不上這種媽媽，萬里無雲，海天一色，碧空中高懸着一隻如火如荼的太陽，照射着大地。炎熱的天氣，使人們揮汗如雨，打扇不已。在下午未上班以前，市政府地籍整理處院中，已經擁擠了許許多多的民衆們；有穿長衫的，有穿便衣的，也有穿制服的。老弱婦孺，男男女女，老老少少，形形色色，無奇不有。人多聲雜，一陣開闊的空氣，頓時把一所狹小的院子給熱鬧起來啦。

剛由南來，彩雲背後跟着，頭髮蓬鬆，慘白的面孔，苦笑示意，像小子也似的，常

不到，小梅和這些人周旋了一陣，無精打

彩地跑向北去。

啊！彩雲要另嫁人呀！男人不放話行嗎！自由離婚。我看沒那末容易……沒別的，彩雲這二年的罪孽，給一般嫁給兵想

當太太的年青女子，作個警戒！誰娶呢？不要以爲女人缺，窮嫌富不愛，可養活哇，够小梅兩腿奔啦！愛胡扯的常家老婆說完這話，大家點點頭，沒說什麼。

彩雲送到她二姨家啦，前一禮拜，小梅這種緊急措施，聽說是爲了減輕個人生活負擔。

領地約

陳天樂

萬里無雲，海天一色，碧空中高懸着一隻如火如荼的太陽，照射着大地。炎熱的天氣，使人們揮汗如雨，打扇不已。在下午未上班以前，市政府地籍整理處院中，已經擁擠了許許多多的民衆們；有穿長衫的，有穿便衣的，也有穿制服的。老弱婦孺，男男女女，老老少少，形形色色，無奇不有。人多聲雜，一陣開闊的空氣，頓時把一所狹小的院子給熱鬧起來啦。這些人們，有的倚牆而立，有的蹲在地下，三五成圈，唧唧私語；有的背靠着雙手，來往徘徊，他們都是等候着，下午三點鐘好領地約。

時鐘噏！噏！噏！底敲了三下，市政

府的前院裏，叮噹叮噹……底傳來一陣鈴聲，大概是上班了。這時候，兩位發放地約員，匆匆走進辦公室，搬出一堆堆一疊疊的地約契據，如山如丘的，擺滿那寬而且大的椅子上。一位發約員，急急忙忙的翻閱着領約簿，另一位發約員，目不轉睛的注視着地約，口中還呢喃的數着一份二份。大約有十分鐘的光景，整理妥當了。只見發約員，兩隻烏黑的眼睛，向院裏的每一角落，掃射了一眼，圓頭對着身着藍色制服的工友道：「佩！來呀！」按掛號牌都叫他們（指民衆），按次序進來，不准亂七八糟……」這位工友聽見如此吩咐，毫不遲疑的答了聲。「是」，就見他手中提出一串串的牌子，側立在辦公室的門口，叫道：「來掛號。」於是那領地約的民衆們，爭先恐後的蜂擁前來，搶領牌子，領到第一號牌，便先進去，到辦公桌前，掏出手章，預備領約。發約員將手章接過來，在領約簿上壓一個紅印，就把地約交給人民了，並隨口囁嚅着說：「今天地約發還給你們，並不是政府不要，是公家不保存，你們自己必須慎重保存，俟換領土地權狀時再呈繳，若有遺失，仍然換領不出新照來……」人民一聲領約。

者，出來進去，一直等到夕陽西下的時候，門庭若市的市政府，才漸漸地冷落了。確，因為其顧客並不限於希伯來人，無論那一種族那一宗派的客人，都可以光顧。

在這個貸款會的五十四年歷史中，得

到貸款的主顧達七十萬人。貸款會在這工作中，真不知避免了多少慘劇的發生，使

窮人銀行的確拯救了許多不幸者，因為它使那些在傳統銀行碰過釘子的人找到一條出路。這無利息貸款的工作真不知避免多少慘劇的發生，使多少家庭獲得希望！

不久以前，紐約某報上登了一則隱名氏的啓事，向一個特殊的金融機關鳴謝，好奇的人士加以調查，才發見這一個故事：

在一八九二年一個寒冷的冬夜，十一個異國人士在紐約樂下街窮人區一間小教堂內聚會，商議怎樣幫助那些入境的哀哀無告的同胞。他們自己來美後嘗過不少苦頭，希望後來者避免同樣的磨難。

他們一致認爲新入境者所遭遇的最大

餘萬。

在一八九二年一個寒冷的冬夜，十一個異國人士在紐約樂下街窮人區一間小教堂內聚會，商議怎樣幫助那些入境的哀哀無告的同胞。他們自己來美後嘗過不少苦頭，希望後來者避免同樣的磨難。

他們一致認爲新入境者所遭遇的最大

餘萬。

在一八九二年第一年中，原有的資本九十五元即爲貸金，每人可達三元至十元加至五十萬元以上，貸出現款達三千七百

力更生。貸款人在數星期內，甚至在數日內，即將款歸還，由該會繼續貸給其他主

伯來人無利息貸款會「(Hebrew Epeel, n. n. Society)」這個借貸會的名稱有點不正確，因為其顧客並不限於希伯來人，無論那一種族那一宗派的客人，都可以光顧。

在這個貸款會的五十四年歷史中，得

到貸款的主顧達七十萬人。貸款會在這工作中，真不知避免了多少慘劇的發生，使

窮人銀行的確拯救了許多不幸者，因為它使那些在傳統銀行碰過釘子的人找到一條出路。這無利息貸款的工作真不知避免多少慘劇的發生，使多少家庭獲得希望！

那一種族那一宗派的客人，都可以光顧。

第一九期
頤•第一年貸款者其二三七人。
幾年後已故撫資甚巨的慈善家席夫（Hirsch）慨捐五萬元以充貸金，以後常有資本家捐贈巨款。

該會每年某日必由紐約某商人接到五百元支票一張，以紀念該會在他從前落魄時給他的幫助。這個商人有一天帶他的太太到該會辦事處去訪問，敘述過去事蹟甚詳。他從前所經營的商業規模宏大，在不景氣期間受了打擊，負債累疊。他將全部財產變價還債務，以免破產。在窘境中太太急的哭起來，丈夫對他說：「親愛的，我們事實上並沒有損失甚麼。我們倆今日所有與三十年前結婚時一樣的多，有什麼可傷心呢？」（未完）

專載

合作指導

魏勉成

（二）要能够確實增加國家的生產：我們提倡工業合作社的組織，一個目的是增加生產，另一個目的是改善分配。因此，從一般工廠中去徵求社員，原並不是絕對不可行的辦法；但是在戰時，生產問題，自較分配問題為重要，所以假使因為大批工人脫離工廠，加入工業合作社，而致若干工廠生產停頓，資本浪費，那末合作

社生產增加，無異為工廠生產減少所抵銷，似與增加生產的目標不無抵觸。當然，就理論而言，事實上不是立刻就能做到的，所以徵求第一對象，除了必需的技術工人以外，應該是失業或無業而具有勞動能力的那些民衆。殘廢軍人、難民、婦女等等，我們尤應加緊訓練，使其成為生產合作社的分子。

（三）要能够從鄉村小工業及手工業的改良做起：因為從財富分配方面來說，鄉村小工業及手工業的收入，遠比工廠工人的收入為少，自應設法提高；就是從生產方面來說，至少在目前也應該注重在這一類的工業，方能真正使全國的產品改良，產量增加。一般工廠的工業，當然也可以拿過來做，不過依整個國家迫切需要來看，應該認為是次要的工作。

（四）要能够與工業機關密切聯繫，製成品的供給與價格情形，力求適應：辦理合作社的人，往往因為經驗比較缺乏，採辦原料，每易失當，規定價格，亦恐不能合於商情；且或雖有市場需要而不予利用，這都可以使合作社失敗的。

（六）要能够分析市場，明瞭原料與實驗工廠，然後再由人民組織合作社，應用改良技術，從事生產，要這樣工業合作社纔能收最大的效果。這種改良技術

的工作，應以能替代洋貨減少進口甚至增加出口為其目標。

（五）要能够充實合作社本身的資力；合作社是一種永久的組織，必須把基礎打得非常鞏固。現在各合作社的營業，因戰事關係，均在非常形態之下，所以表面上營業非常發達，成本雖高，還是可以賺錢；但一至戰事結束，情形勢必突然變更，為充實力量，防患未然起見，現在各工業合作社，均不可將工資輕易提高，盈餘隨便分配，似應多積公積金額，以備他日彌補損失之用；尤應慎重借款，免增利息負擔，並應以種種方法，增加工作效率，減少一切消費。現在各工業合作社，每認借入金為補助費，隨意申請，漫無限制，養成依賴習慣，實屬極大危險，似應亟加糾正。

（七）要能够聯合供銷分工製造：這當然不一定立刻就能做到的，但是在可能範圍內，應該設法實施，以增效率。因為假

使各工業生產合作社需要同樣原料，或赴同地採購，以及各合作社的門市部分，如能聯絡經營，不但可以表現合作精神，且事實上自必較為經濟。至於分工製造，也可以說是一種技術上的運銷，這就是說，由若干工業生產合作社分別製造一種製成品的一種零件，或一種製成品各階段的粗製品，加以配合或精製，使成為完整的產品，這樣每一合作社可以專精於某一單純物品的製造，成本減低，效率提高，當然是一個經濟的辦法，不過這一定要經過一種有計劃的指導纔行，不是隨隨便便就可以收效的。

(八)要能够與其他合作事業相配合，無論那一種合作事業，必須與其他合作事業聯繫進行，方能完成整個體系，發揮最大效能；而且事實上農業生產合作，可借給工業合作所需原料，消費合作可吸收工業合作所製產品，運銷合作可便利原料或製造品的購銷，收效自必更宏。

第三節 信用合作社的經營

信用合作的功用是很大的，尤其在鄉村裡面，雖然為生產而借款，我們可以組織生產合作社，為運銷而借款，我們可以組織運銷合作社，為消費而借款，我們可

以組織消費及公用合作社，但事實上在這各種合作社未能分別普遍舉辦以前，我們還不能不為個別的生產運銷與消費而借款，這就非組織信用合作社不可。而且一

般平民所要的款項，最好能不完全依賴銀行，使其能從平民自己儲蓄得來，這種平民儲蓄的吸收與獎勵，也是信用合作社的功用。在鄉村裏面，一方面沒有銀行錢莊，另一方面卻有高利貸的剝削，那末唯一

的補救方法，當然就是信用合作社。信用合作社的業務最主要的可分兩種：一、即受信業務，受信業務，就是接受社員的信用而經營的業務，如定期存款、活期存款、往來存款、儲蓄存款等；授

信業務即合作社予社員以信用而經營的業務，如信用放款、保證放款、抵押放款、貼現放款等是。此外信用合作社也可以經營信託的業務，如代理收付，代付租稅等是。

由於他的業務看來，可以說信用合作社就是平民的銀行，也可以說是合作化的銀行。因此他的經營方法，也就應該倣倣原有商業機構多已破壞，如無運銷合作的辦法，勢將無以調劑各方面的供求，例如現在有的地方農產很貴，有的地方農產很便宜，可以說就是沒有運銷合作的關係。而且現在運輸特別困難，假使不採合作方式，各個單位農民尚有何法以運銷其物品

且應該以種種方法獎勵社員儲蓄。他還應該有生產運銷以及消費方面的技術指導，使社員能有餘款可以儲蓄，或借款不致浪費。信用合作社也應該有聯合社組織，使其力量得日益雄厚，逐漸成功一個真正合作化的銀行。

第四節 運銷合作社的經營

農產品的共同運銷，在平時就很重要，因為聯合運銷的辦法，不但可以加強生產者的力量，使其能够得到適當的價格，不致再受中間人的剝削，而且可以減少運銷費用。自從抗戰發生以後，我們更覺得一個免除剝削減少費用的問題，而現在則原有商業機構多已破壞，如無運銷合作的辦法，勢將無以調劑各方面的供求，例如現在有的地方農產很貴，有的地方農產很便宜，可以說就是沒有運銷合作的關係。而且現在運輸特別困難，假使不採合作方式，各個單位農民尚有何法以運銷其物品

，至較遠地方呢？在戰時的鄉村裡面，為防止物資的資敵起見，更應以合作方法，將所有特產運銷到比較安全的地方。加以此時正需要特產的出品數量，我們為辦理農產加工，增進農產品品質，便利農產集

中也一部有合作運銷的必要。當然現在政府也有許多辦理運銷的機關，但是運銷合作對於政府管理貿易的工作，照過去的經驗來看，是一個很大的幫助；何況政府的管理貿易，雖屬名正言順，但是下面做事清的人，難免不假統制的名義，行壓迫的事實，有了運銷合作社以後，或者農民可以少受壓迫。

但是運銷合作的經營，要怎樣纔可以成功？這是最基本的一個問題。據我個人的觀察：

一、要能够做到大量的特產集中。因為分級加工儲藏運輸以及出售價格的統制，均非有相當的數量不可。

二、要能够畫一品質，依品質的不同，分為若干等級，使同一等級的物品，絕對屬於同一品質，某種物品且應先自檢查，品質使合一定標準，這就是所謂標準化，農產品必先使標準化，然後纔可以商品化，然後可以有廣大的市場。

三、要能够注意包裝與儲藏的方法。

這不但使產品易於保存，而且可使價格提高。當然合作社不與商人完全站在同一立場，僅欲以包裝的美觀，求價格的提高，而且過分花費在無補實際的包裝上面，徒然增加消費者的負擔，應該是合作社所反

對的。但是我們不得不為保存產品的價值而注意包裝與儲藏的方法，而且商業上的競爭，也是不能不顧到的。

科學的儲藏設備，須注意空氣的流通，溫度的高低，光線的好壞，溫度的配合，以及鼠鳥病蟲的防止，需要相當的資本；但是假使能有大量產品的集中，這資本是值得花的。

四、運銷合作又要能够實行加工製造，使產品的效用可以加大，價值可以提高。

五、但是這當然要看產品的性質，市場的情形，以及資本的力量怎樣。不過在可能範圍以內，這是應該做到的一件工作。譬如水果及魚類，本來是很容易腐爛的，假使我們能够將一部分的水果及魚類加工製造，那就不但效用價值均可提高，而由於腐爛或恐怕腐爛而發生的物質與金錢的損失，也就可以避免了。

六、運銷合作社應儘可能範圍，將產品直接運至集散市場銷售，使中間人的剝削，可以充分避免。這原來就是運銷合作的功用，但因爲合作社急於獲得現款，他們就在最近的市場隨時脫售，這是不應該的。在價格急轉直下的時候，當然以早日脫售為有利益，但這是例外情形，自不能相提並論。

七、是運輸問題的解決。因爲假使運輸缺少工具或運費太貴，都可以使運銷合作社不能發達。有的商人爲了要達到破壞運銷合作的目的，也許會聯絡運輸或有關運輸方面，加以種種阻礙。此外也有因爲合作社不接受運輸及稅局的各種陋規而被歧視，這都是應該設法解決的。在這戰時運輸特別困難，尤爲運銷合作社的障礙，這也許超過運銷合作社本身力量所能解決的範圍以外；但是假使合作社的物產真能集中，就是自備運輸工具也是不難的。

八、運銷合作的另一問題，就是價格。各社員對付運銷品估計價格的七成，其餘的規定。習慣的辦法，就是先由合作社向等到物品出售以後，再行補足。這個辦法在原則上是很對的，因爲合作社的辦理運銷是合作社的聯合行動。（未完）

該預防的。

六、運銷合作社應儘可能範圍，將產品直接運至集散市場銷售，使中間人的剝削，可以充分避免。這原來就是運銷合作的功用，但因爲合作社急於獲得現款，他們就在最近的市場隨時脫售，這是不應該的。在價格急轉直下的時候，當然以早日脫售為有利益，但這是例外情形，自不能相提並論。

七、是運輸問題的解決。因爲假使運輸缺少工具或運費太貴，都可以使運銷合作社不能發達。有的商人爲了要達到破壞運銷合作的目的，也許會聯絡運輸或有關運輸方面，加以種種阻礙。此外也有因爲合作社不接受運輸及稅局的各種陋規而被歧視，這都是應該設法解決的。在這戰時運輸特別困難，尤爲運銷合作社的障礙，這也許超過運銷合作社本身力量所能解決的範圍以外；但是假使合作社的物產真能集中，就是自備運輸工具也是不難的。

八、運銷合作的另一問題，就是價格。各社員對付運銷品估計價格的七成，其餘的規定。習慣的辦法，就是先由合作社向等到物品出售以後，再行補足。這個辦法在原則上是很對的，因爲合作社的辦理運銷是合作社的聯合行動。（未完）

本刊的特性

- 一、擁護生產建設的政府；
- 二、擁護生產建設的官吏；
- 三、擁護生產建設的政策；
- 四、交通生產建設的政府扶植生產建設的良民；
- 五、不得罪於生產建設的大衆；
- 六、發動都市游資建設農村生產，創造現代化社會。

本刊徵稿簡則

1. 本刊以研究農村問題，增加農業生產，改善農民生活，促進社會文化為宗旨。凡有關農村問題之論著、短評、通訊、特寫、文藝等文稿，均所歡迎。
2. 來稿以語體文為主，均須繕寫清楚，並加標點符號，每篇最多以五千字為度。特稿及長篇論著不在此限。
3. 來稿經刊載者酌贈本刊或稿費。每千字五千元至一萬元，特稿不在此限。
4. 投稿必須註明真實姓名及通訊處，至發表時如何署名聽作者自定。
5. 編者對來稿得酌加刪改，如作者不願修改者可於來稿時聲明。
6. 來稿刊載與否概不退還，如附足郵資者不用時可退還。
7. 來稿請寄歸綏市小南街十七號農村週刊編輯室。

農村週刊

第九期

中華民國三十六年八月二十九日出刊
發行者 中國生產促進會綏遠分會

大黑河實驗區委員會
編輯者 綏遠農村週刊社
地址：口袋房巷二號電話：三二三六號
地點：小南街十七號
電話：三〇六六六號

本刊價目

預定	印 刷 者		編輯者 綏遠省社會處歸綏印刷總廠
	零售	售	
全 年	每期定價三千元	六萬元	
半 年		十一萬元	
			另 加 郵 費
			正 文 後 面
			前 封 頁
			後 封 頁
五 萬 元	十 萬 元	五 萬 元	八 萬 元
二 萬 五 千	四 萬 元	二 萬 元	八 萬 元

廣告刊例

地 位 全 面 半 面 四 分 之一 面