



161

軍人之魂

蔣中正題

革命軍人
之圭臬

何應欽題



MG
E296.0

8

1

序

本來很貧乏的中國的出版界，年來因為革命潮流的激蕩，也朝氣勃勃，日益進步；關於社會科學的出版，如雨後春筍，使中國的文化運動，展開了一個新的局面，這不能說是一個很好的現象。但是又不能不使我們失望的，就是關於討論中國國民革命運動中各種實際問題的著作太少了。——關於討論中國革命問題的書原不是沒有，甚至不能算少，但大都是抽象的空洞的理論，而對於各種實際問題缺乏具體的討論。

革命理論的重要，原是不可否認的；但是革命理論不僅是一個抽象的原則，更不是一種機械的教義，而是必須適合於時代和環境。不明瞭實際而空談理論，總難免陷於隔靴搔癢的錯誤。況且關於中國革命的總的路綫，總理已經指示得很明白。我們現在的任務，是照着總理所指示的努力做去，並不是在另外找新的路綫。這就是說，我們需要研究目前各種實際問題，運用最好的方法，早日完成我們的任務——完成中國革命，並不是在創造新的理論。但是討論目前各種實際問題的著作，在目前的出版界是非常的



3 1797 5211 2

缺乏。因此，我讀了鄧君這部『國民革命軍問題種種』，覺得很高興，而深為中國出版界喜！

誠然！革命是需要羣衆的力量，離開了羣衆，根本就失了革命的立場。但是武裝的力量，在革命的過程中也是必要的！顛覆反革命派的統治，保衛革命的勝利，都需要革命的武力。沒有革命的武力，決不能顛覆反革命的統治，決不能取得革命的勝利。因此，以為革命可以不要民衆，固然是荒謬；但以為革命可以不要武力，也是同樣的錯誤！中國國民革命在這幾年來有突飛猛進的發展，固然有許多地方是羣衆的力量，但武裝同志——國民革命軍的艱苦奮鬥，實在是使中國革命能有今日的成績的最重要的動力。

革命武力既如此重要，而一般人對於革命武力的本身——國民革命軍，又祇和嘉慰與讚美（自然在另一方面有反動派的咒咀，）很少人注意到革命軍隊本身的各種實際問題，這實在是一個很不好的現象；因為現在軍隊的本身，確實有很多的問題，擺在我們的前面，是我們應該注意的。

鄧君是中國國民黨的武裝同志之一，他對於中國革命有深刻的認識，尤其是對於國

民革命軍的情形非常明瞭。他在革命軍隊裏工作已經有好多年，所以這部書是他經驗的結晶，決不是空言可比。在這部書裏包含有軍隊裏的各種實際問題，不僅是武裝同志應該人手一篇，凡是努力國民革命的同志或是注意時事的全國民衆都應該一讀。因為如此，我在百忙中很願意抽暇來爲之介紹。

周佛海於南京



寫在前面

在這本書內我們可以找到革命軍的現在，過去和將來的種種問題，雖然批評的筆墨，淺薄的觀察，寫出來并不算得好。

大家應當知道，作者是為改造軍隊訓練軍隊而寫成此文，集成此書；并不是為著書而寫成此書；所以文字方面是代表革命情感的多，雖有些流於空泛和肆言無忌，此處謹以至誠聲明，此書是作者忠實的呼聲，而邀請讀者的原諒！

內中幾篇文章是一二年前寫的，當然有一部份失了時間性，因為有參攷回溯的價值，也就一并付交排印了。

一九二九年八月於十師政訓處



(南)



目次

國民革命軍的過去和將來

國民革命軍的使命

軍隊黨化和黨的軍隊化

國民革命軍的紀律問題

國民革命軍對戰爭之態度

國民革命軍對黨爭的認識

紀念 孫總理說到國民革命軍

目前國民革命軍官兵應注意的幾點

逃兵問題

軍隊中政治工作



國民革命軍的過去和將來

(一) 國民革命軍過去的概況

1 軍事尙未統一 2 兵難卽裁和軍費的困難 3 軍隊漸次離開民衆 4 軍隊日趨腐化 5 訓練貧乏技術退步 6 精神不振意志紛歧 7 基幹不健和官兵的心理難於改造 8 派系作用大深地方觀念大重 9 國際壓迫益嚴 10 國內擾攘依舊

(二) 國民革命軍將來之出路

1 服從中央統一軍事 2 健全黨與鞏固黨的基本力量 3 增進軍隊的素質 4 擴大武裝基幹以改造軍隊 5 勵行黨紀軍紀 6 加緊黨的工作與政治訓練以求軍隊黨化和民衆化

兵連禍結數十年，軍事擾亂遍及全國，甚至窮鄉僻壤都受兵匪驚慌的中國，由於六年來國民革命軍的忠勇爭鬥，到今日確已告了一個段落。並且在國際地位和國內各種情況上觀察，國家的進步，革命的發展，都已成爲不可否認的事實。雖然，整個黨務政治

軍事社會的內部，還有很多矛盾危機的存在，但得到了今日的統一之價值，我們不能不說是已死的成千累萬之先烈和我們全體的忠勇將士之勞績。不過，國民革命還沒有成功，需要國民革命軍的努力還是非常艱重，對於黨政社會人民方面的問題，不消說乃是千頭萬緒的紛紜未定。可是軍事呢？實際分晰起來，也不免包含了危機重重。我們祇要微知國民革命軍的內容，就隨時都可看到，牠在目前的危機之繁重。這種危機，若不能補救，其遷延之禍害，實可破壞革命。以下提出的討論，不過是把國民革命軍目前的危機及其補救之繁縟大者說明，詳細的分晰，還待同志們多拿些實際的材料來，才可補充。

(一)國民革命軍過去的概況

1 軍事尚未統一。

中國已經統一了，何以還說軍事尚未統一呢？這並不是難於說明的事情，因為軍事的真正統一，不僅是在於戰爭的一時停止，而是在於軍隊的建制教育軍政軍令軍需以至軍隊的指揮運用信仰意志都能統一。可是目前的國民革命軍又是怎樣的情形呢？

從建制和軍事系統說，大則有過去一三四集團軍及西南東北各軍的分別；小則有

歷史上粵軍桂軍湘軍川軍滇軍閩軍豫軍陝軍晉軍奉軍以至直魯軍的相沿之界限；這種分野，因為歷史與主官的抱負不皆一致等關係，各有各的建制和系統，甚至還有不同的政治背景之有形的組織；並且這些關係在目前都是極不容易打破，決議和命令也難即時辦通。雖然中央已把年來各集團軍及其隸屬的隊伍之翻號，曾有一個新的次序的規定，但實際上縮編已經一年了，名義和翻號，都並未統一，這是形式的表現。

再則，軍事的任人行政，也是「更有甚焉」的不能統一。各軍師旅團營連排的官佐之任命，大都是以主官的關係而決定。各集團軍有各集團軍任人的標準與限制。即黨立的黃埔軍校出身之軍官，也很難普遍的在全部國民革命軍裏面工作；行伍出身的更不消說，非與其主管有特種的關係歷史及系統者，是極難任命升遷的。好些隊伍裏面，都無形的立着任人惟私的標準，降而至於行政的實施，那更是令人痛心。經濟不公開，軍事與地方政治一樣，採取割據的形式者，都是不一而足。團與團之間不一致；師旅之間，也不免彼此紛歧；大而至於軍與集團軍，則簡直是各不相為謀。切實的連絡固然沒有；在中央政府統一指揮之下的任人行政，尤難多見。這樣的不統一，已經不自今日起，不過

目前暴露得顯明一點罷了。

還有關於軍隊教育，訓練，思想，信仰，指揮，調遣方面，也是沒有統一。中央的決定，各地方不能設置軍事學校，而各方面的軍隊，依舊是大規模的在辦軍官學校或軍官教導隊。進行不同的軍事教育與訓練，教育訓練的材料甚至步兵操典都是各不相同，教育訓練的進度，方式和計劃也都有好多樣。編制方面即以中央與北方西部軍隊論，第一集團軍所屬是一師三旅六個團及其他直屬砲工特務營，而他方面軍有的是一師三旅十個團，兵額不等，度支不一，乃為縮編後不統一的實情。思想信仰嗎？不消說有些是不在中央指導之下，即對三民主義也有些是視為具文。有很多部隊的思想訓練，祇集注在主官一個人，使成為祇知有人不知有黨的個人軍隊，加以派別之見，門戶之爭等事實，軍隊的思想信仰已經就很模糊了，而況在軍隊黨務政工的負責人之言論行動上，還有很明顯的彼此意見的不一致嗎？更還有指揮調遣的不統一，單以湘贛粵閩邊境共產黨之不能肅清；西北最近的軍隊難於編遣；湘省縮編反而增加兩師；東省在關內外的兵額難知實數，各方面的軍隊各有其獨立自由的指揮調遣；川黔滇間的隊伍仍在準備進行混戰

……等等事實來說，就已足夠證明現在軍隊的指揮調遣距統一之途尙遠。

根據上面的一部份事實的敘述，所謂統一了的中國今日的軍事，不論在建制教育軍政軍令思想信仰指揮運用的各方面說，都沒有軍事已經統一的實質。至於反動派的謠傳——國內戰爭之仍將發生——之有所藉口，那我們更是不能否認國民革命軍內部是有被他們挑撥離間的口實。這即是說：國民革命軍到今日，仍有尙未統一的事實，是我們不能諱疾忌醫般的，因厭惡戰爭而進行敷衍妥協苟且偷安式的分封割據！而是要進一步去謀真正統一之方。

軍事既未統一，如果又無統一之方，那末其危機之擴大，實有仍蹈辛亥革命的覆轍之可能。而况亦俄日本都在緊急迫困我們麼？因爲不統一，內部即易起紛爭，由政見的不同以至權利的衝突；加之奸人與反動份子的挑撥離間，就會繼續發生國內戰事；戰事一起，一方面是國本動搖，難以一致對外；他方面是民不堪命，其擾亂，徒然增重人民的痛苦；由是以進，帝國主義的武裝干涉；人民的反抗，反動派的反動，當然就會接二連三地紛至踏來。及至彼時，國民革命雖欲不破產流產，國家種族其不欲滅亡和受宰割

，也難罷了。軍事尙未統一，國民革命目前危機的主要所在罷！

2 兵難卽裁和軍費的困難

「中國人苦兵久矣」，人民所苦者不儘是戰爭擾亂的恐慌，而尤其在於兵多糧餉的難於供給。中國的貧弱，民生的凋敝，經濟不能發展，百政之所以廢弛，軍隊數目之多，軍費支付之大，確要算是一個主因。北伐以來，因應革命之環境和需要，軍隊之擴充收容，爲數極巨。而政府收入的全部，乃用於軍費而不足。有些地方，苛捐雜稅不特不能取消，人民之負擔，甚至較諸軍閥時代反而加重。而今中國統一了，正要進行訓政，裁兵理財的呼聲高唱入雲之際，軍隊確有好些是縮編的縮編，裁減的裁減，可是裁兵的實際與軍費的開支又怎樣呢？大概軍費每月總可減少好幾百萬，兵額也會減少好幾十萬罷？！現在我們不妨來算：

全國兵額，在第二屆五中全會內擬定國防軍爲五十師，編遣實施會議的集議爲六十師。每師編制約一萬五千人。但是究之實際，刻下各方面軍隊縮編的情形觀察，以每方面（中央，東南，西南，東北，西北，北方）平均十五師計算則已有九十師；另外直魯豫

三省縮編至少有八個師以上；川滇黔如果縮編亦在十師以上；另外省防軍平均每省以一師計算，那就有二十多師；總計起來，至少在一百二十師以上；這多師的兵額，至少會有一百八十萬人。若以他方面軍之一師十團算（每師二萬人），那末兵額總數，恐怕要達到二百萬左右。而且若以各方面尚在招兵補充缺額論，裁兵的實施，將會變成擴充的結果。目前中國軍隊有二百多萬，今更加以擴充補充，當然不會少至二百萬以下。這樣一來，裁兵裁兵，又裁了幾個呢？！

由于上述的兵額計算，再說到軍費，最低限度說一句，設全國各師都沒有一個官或兵的空缺與浮額，及經費的例外開支，兵額也祇一萬五仟，那每月每師就需要二十五萬。一百二十師，就要三千萬。加上海軍航空等等，軍費總數每月當在三千五百萬元左右。若照他方面軍的兵額的比例，則每師增加八萬元，一百二十師就要增加一千萬，那末每月軍費總額就在四千五百萬元左右了。根據譚院長數月前的報告，謂計算中央現在每月收入最低數祇一千八百萬元，多數皆用於軍費，政費預定每月祇一百五十萬元。並云軍費以六十師論，且通照中央頒佈之第一編遣區編制論，則至少共需一千六百萬元。實

際上譚院長報告，由於上述的估算，當然還是理想！而況最近中央估計的裁編費，至少需要七千萬到一萬萬元麼！這樣一來，關於兵之難裁和軍費的極端困難這個問題，當然就有十足的理由存在着。兵額軍費的情況既如此，究竟這個情況對於國民革命軍又有什麼危險呢？

國庫的收入，已如上述，而這個數目，還是包含有好多苛捐雜稅，加之目前又在說開始訓政，進行建設，發展國民經濟，建設國家資本，這些都是需要大批款項的支付。國家資本是不容易積累起來，向外國借債，終竟不是一個完善的辦法，若是借來養兵，那就簡直會借不到。由此我們對於軍費的籌措，自然就會點金乏術。加重人民的負擔嗎？不發軍隊的薪餉嗎？這都是禍亂的原因，不能實行；讓各軍長官各霸一方，就地籌款罷？兵多就要爭地盤，軍事長官有了政治依托，更要爭權利，中央無法應付的時候，還不是又要繼續不斷的征戰起來。加以沒有肅清的上百萬的土匪和共黨的搗亂，照這樣下去，這個國家好像永遠不會安定了！訓政與建設更是談不到了！這是目前國民革命軍的兵難裁與軍費困難的危機！這個危機的擴大，不是可以破壞國民革命而有餘嗎？！

3. 軍隊漸次離開民衆

本來國民革命軍的立場，是以大多數被壓迫的人民爲基礎的。他的主要任務就是爲謀大多數人的利益，在代表民衆的革命的中國國民黨指揮之下奮鬥犧牲。如離開了民衆，即不成其爲革命軍。而國民革命軍六年來的奮鬥過程中，除開黨軍在廣東二次東征時，是完全站在民衆方面，與民衆合作去共同奮鬥的以外，後來因爲革命的開展，國民革命軍也就大大的擴充起來，擴充的份子既非常複雜，因而乃有漸漸離開民衆的事實發生，到現在已經是非常普遍了。

革命軍是民衆的武力，乃是革命軍屬性的定義！雖然，因爲戰爭的影響，收容反革命的武裝時，國民革命軍中，加入了很多不良的和投機的份子，可是，本黨及本黨武力幹部，不是有「第一步武力與民衆結合，第二步武力成爲民衆的武力」的工作和責任嗎？然而，事實上，黨及黨武力的幹部的本身，就多時已是不健全的現象了，幾乎要因爲黨的不健全，而使一般民衆，減却好多對黨與革命的信仰和同情了。如果說以黨的原有武力幹部去同化全部軍隊似覺難乎其難？！

用不着拿許多事實去證明軍隊漸次離開民衆，我們祇要在民衆的呼聲中，觀察關於主張裁兵的熱烈，與乎希望減輕人民負擔的迫切，但過去裁縮結果，兵裁甚少，土匪反而增多，負擔一毫不減，於是老百姓對革命的軍事由懷疑而抱怨了。而況現在全國軍隊數目在二百萬以上，對於各地人民切膚之痛的土匪，尙不能即時肅清；軍行所至，不特沒有保護人民，爲人民謀利益，甚至還有干涉民政財政擾民害民的事實發生呢？這樣一來，無怪乎不能與民衆結合，而必然要與民衆離開了！

最近的事實表現，軍隊的官兵和人民關係，很少可以看見彼此親愛有如家人父子者。軍人的驕橫跋扈，好些地方都使得人民害怕。由於前年首都的一一二慘案，及其他類此的軍隊對人民之生殺予奪的行爲；抑或假公報私，威迫詐索，誣善良爲共黨盜匪而殺戮之；包庇烟賭，營私舞弊，和貪官污吏合夥打劫的貪賊枉法之事；均疊有軍人爲之……這樣的事實，在民衆心目中，已累見不鮮了，這不是軍隊脫離民衆的證據嗎？雖然這是少數軍人的罪過，可是這少數總是國民革命軍呵！

軍隊既不能保護民衆並爲民衆謀利益，又不能與民衆合作而成爲民衆武力，反而使

他們的負擔日益加重，他們休養生息的安甯不得固定，那末，人民又何需於軍隊呢？軍隊若脫離了民衆，則人民必不擁護與他們沒有關係的武力，反而在因爲負擔加重，形成爲壓迫和剝削之時，會生出反抗來。人民反抗，軍隊鎮壓，其結果還不是軍隊自軍隊，人民自人民，彼此間有如水火仇讎。誠然如是，則革命的事業就會由名存實亡而至於失敗了！以與軍閥的軍隊相較又有什麼分別呢？這是國民革命軍漸次脫離民衆的危機。

4. 軍隊日趨腐化

「道高一尺魔高一丈」這句話，用來比擬現在的革命軍是再好沒有了，革命高漲，反動勢力也隨之高漲；革命進展愈快，黨政社會的腐化也就與日俱增。在這個公式之下，複雜的國民革命軍也不是個例外。環境的逼迫，習俗的同化，意志不堅的軍人，當然是免不了入污泥不遭染。

革命軍人的美德，在於不要錢，不怕死；革命軍的精神在於愛國家，愛百姓。在此國民革命軍勝利之餘，除開已死的成千累萬之烈士外，久經戰鬥的官兵們，在勞苦功高的驕傲心理之暗示中，的確什麼事都有「滿不在乎」之勢。固然，革命軍的功績令譽，有

是使一般人民欽崇的地方，但是革命軍人若即以此妄自尊大，藐視一切，並以爲百戰餘生，即應享受些快樂和幸福，那就糟了！因爲，若以這種心理爲出發，則一方對於職務會怠惰與敷衍，另一方則亟亟以升官發財是求的事實，就要跟着發生，不知不覺就易腐化了。

既然國民革命軍有了腐化的客觀條件和主觀心念，腐化的事實一天一天的發現，幾個軍官的不忠於職務，或者狂嫖濫賭大吹大渴不打緊，可是上行下效起來，全軍腐化的風向就易成功。而况「作惡三日易，作善三年難」的中國人之性格的漫延，軍隊中的作惡和腐化，便有一日千里之勢的前進！

單以官兵吃煙和上官吃缺的兩樁事說罷！吃紙煙的固是極其普遍，甚至有許多軍隊，還是慣於抽大煙的，此種腐化現象，在第一集團軍到不常見，這是因軍隊的歷史與下級軍官稍整作一點的原故，在其他方面的雜色軍隊，這種不良現象就很多了。過去全國禁煙會議席上，有報告謂包煙運土者多屬軍人，甚至報上還有說某某軍長某某指揮還在運煙，這是革命軍的奇恥大辱！尤有甚者，駐西南的川湘黔滇軍，或兩廣的軍隊，好久

以前，就有一個官或一個兵兩枝槍（有一枝是鴉片煙槍）的令譽，甚至還有在散兵壕中，都吹大煙的美談！各方祕密的煙館，廣東的煙賭，都有大批軍人光顧和派兵保護的傳聞。這不都是軍隊腐化的象徵麼？再以吃缺拿錢說，在沒有整編以前的一集團軍，間或都會聞到與目見有一個連長吃缺十數名以上，一個營團長吃缺至數十多名的；而北方西南的軍隊乃往往有普遍的加倍之事實；沒有餉發，官長到有錢花，是隨處都可以見到的；花街柳巷，煙場賭窟，時常能夠發現他們的足跡；此外，官佐對於職務的不盡忠；士兵對於勤務學術的疏懈；各人存着驕奢淫逸的心理；對於人民更是妄作威福；不服從命令；不講求學術；把當軍人的目的，單單放在解決生活與個人的升官發財之思想行動上，不管整個革命，不謀救國救民……等等的行爲之表現，似乎有些隊伍是集了腐化之大成！上一次的整編，除前第一集團軍已經表現了些成績外，其餘的還在未知之列。軍人革心革身的工夫沒有做，軍隊的腐化祇有與日俱增。軍隊日趨腐化的結果，一方面固然是徒耗國幣——人民的脂膏；另一方面則軍隊對於國家民族社會人民的効用，更將完全失掉，甚至革命軍乃將有變爲反革命之趨勢！因爲軍隊日益腐化了，牠不僅不夠担负革命

的使命，保障國家和社會的建設與安甯，以至促進中國的獨立自由平等，他反而要由加重人民負擔，至於壓迫剝削人民，至少也祇能成功一種假的革命軍。假革命軍的軍隊呵！陳炯明和桂系等的殷鑒不遠，犧牲的烈士血跡未乾，忍心把革命歷史的光榮抹煞嗎？

•5 訓練貧乏技術退步

革命軍為求適應革命的需要，不論在精神上學術上，都要日益進步才好。固然在經濟政治社會一切都落後的中國，要談高深的軍事學術和充分的技術與物質的給予，很多是為事實所限，不能辦到。可是在可能內最低限度的要求，依理是要作到的。

事實的答覆，兩百多萬國民革命軍的訓練，確是貧乏極了。當然成立不久的隊伍，因為參加革命戰鬥的關係，往往不經訓練的隊伍，單憑精神與士氣也會打過勝仗，但這都是僥倖與不常有的事情，而且中國軍閥的軍隊是不直一打的。假設我們遇到日本或其他帝國主義的軍隊，那我們是一定要打敗仗的。此地我們儘可把國民革命軍已往和現在的訓練貧乏與技術退步的情形說說。

比如日本帝國主義者的軍隊，他們軍國民的教育極其發達，每個當士兵的教育，都

在幾年以上；軍官和幹部均在軍事學校並且經過多年的訓練出身；每一個兵士，對於軍事常識，都大概明白；典範令的瞭解；學術科的研求；操場野外動作的嫻熟；身體體力的強壯；差不多都有相當的資質與程度。可是中國的軍隊却不然。

以歷史較長的中央軍的部隊說罷，軍官幹部雖是大部份受過短期間的軍事和政治的訓練，可是因為連年作戰的關係，三五年來，從沒有集中到三五月以上的嚴格整理與訓練，因而入伍數年以上的老兵，甚至對於陸軍禮節軍紀風紀都不明白。典範令和各種動作體解貧乏不消說，單以軍隊主要科目射擊和刺槍而論，恐怕在一百個兵中就找不出一個完全明瞭並且熟練的來。行伍出身的下級幹部也是一樣。受過短期訓練的軍官，或者都難一知半解呢。高級軍事機關也從沒有過整個軍事訓練的計劃，軍隊時常演習的結果，一營以內的制式動作也均不能統一。駐軍的短時訓練，都是憑着下級幹部的直覺，凌亂散漫，動作遲緩甚至不符規定，隨在均有。若推而至於中央軍以外，那更不消說，軍隊的幹部甚至高級軍官，都有好多是從行伍出身，當官的既是不學無術，當兵的當然就沒有好的訓練可以接受。這並不是藐視行伍出身的官兵沒有本領，不過說是其本領不足

而已。我們總是責難國民革命軍的軍風紀差，殊不知這都是由訓練貧乏的緣故。軍事訓練如此，政治訓練則更有甚焉。軍隊中有政治工作已經好久了，可是近來呢？徒有空名罷！有幾個士兵與官長能概略的瞭解三民主義呢！

再則，訓練貧乏的結果，因而影響到技術的不能進步的事實，上面我們已經略有說及了。此地要說明白的技術退步，不單是關於訓練和軍事知識方面，尚有關於軍械軍器交通經理者。中國軍隊使用的軍械子彈，大多數都是十九世紀，至多也不過是第一次世界大戰以前，德日諸國的廢物，不銹壞即難經久使用，而中國各兵工廠甚至用小機械自己製造出來的槍礮，其火力效用更是十分低薄。直至目前止，新式的有利的槍礮，中國還製造不出來。加之一般官兵對武器又多不善於愛護和保存，所以軍械方面，也是日趨于退步。至於軍需交通經理等項，那更不消說，中國輜重學之優良人才，有如九牛一毛。交通的落後，十省中就有八省要用徒步；經理的人材除開長於營私舞弊，及軍事長官的親戚至友，這大批人完全不懂經理的學識以外，少數的軍需學校畢業的學生，又何常有幾個師的經理，辦得清清楚楚呢？軍隊經濟的黑幕，一般輿論差不多已經有口皆碑。

這些一切一切的軍事技術的滯呆；新的人材和教育方法沒有；兵器機械的不能發明；舊的人材器械與工作又祇有日趨腐敗與落伍，這還不是國民革命軍的技術退步嗎？

訓練是貧乏，技術又退步，不必說在世界戰術和兵器科學突飛進步中，難以獲着中國革命的最後勝利，恐怕要真正統一或平定中國內亂和肅清土匪，制服一切反動都還不夠呢！這不又是國民革命軍的危機嗎！？

6. 精神不振意志紛歧

革命軍之所以與軍閥的軍隊不同，是在其有主義的信仰，政治的覺悟等精神力量；從來革命軍之能打勝戰，並不是他們的技術的精巧，而大部份是他們那種由主義信仰與政治認識，發出來的大無畏的協同一致的犧牲精神之力量。但是百戰之餘，中國得到了如今的表面統一，國民革命軍的精神和意志又是轉變到怎樣的一個情景呢？

國民革命軍的官兵，雖多是青年有為之士，但他們的意志在受着環境的激刺的時候，是很難堅定的。所以到了今日，因為他們的血肉拚來的中國統一，北伐完成後的功業，既沒有給與大多數被壓迫民衆以稍微的利益；甚至有些從前反革命陣營裏降過來的投

權份子，比如北京的官僚政客等，反高據上峯，享着革命的利益；許多百戰餘生的官兵，反被裁遣的裁遣，失業的失業；死傷的撫卹，現役軍人生活的改良，均爲事實所限不能辦到。軍隊本身既不能進步，奮鬥的結果又復空虛，全軍士氣自多消極。加之他們的勞苦——因爲保障社會安甯——還是有加無已，而另一方面則有好多貧官污吏在營謀上下交征利；等等原因，致令目前軍隊的精神不能振作，意志頹喪者，自是客觀事實所促成。

我們不論跑到任何隊伍裏面去看，則所見到的官兵之精神，多是暮氣重重的衰落，曾不多見在廣東國民革命軍初期時的朝氣蓬勃。以前的官兵多是滿臉春風，和顏悅色的笑容，老百姓和他們十分接近，彼此都表示十分的親愛精誠。可是到了現在則不然，軍隊與人民不互相聯絡，軍官們努力的盡是長吁大息，對革命起了懷疑；不努力者則極端腐化，甚至有些流連花酒場中不顧一切；對於職責是不大問問的。我會到好些隊伍裏去考察，有些團營連甚至軍師部的官佐，開開擔任操課和值星值日官外，簡直是找不着官長。還有少數官長上午十時不起床的。這樣的習慣，固然一方面是由戰爭時期的影響，養成了一種積習；但另一方面，軍官的腐敗和敷衍塞責，把軍隊的整齊嚴肅和興奮的精神

，弄到日益分碎散漫不能振作。「上有好者，下必有甚焉」，設當上級官長者抽大煙且不住在隊伍裏面，那末各級官佐以至士兵，也就會跟着隨隨便便，由是軍隊的精神就全無振作之日了。

因為精神是散漫，官兵中又有賢愚不肖之分，日積月累下去，加之起居行動任人行政不一致和不公開，如是軍隊的意志就不能統一了。而況在一團以外的軍隊，還有好多派別之爭，門戶之見的影響嗎？再則還有好些隊伍，冗員雜湊；勞逸不均，推諉延宕；官僚習氣日甚；精神萎靡不振；巧滑偷惰舞弊；甚至把持一切，互相排擠的事實也節節橫生；這樣的隊伍，欲其意志之統一，其可得乎？

根據上述，國民革命軍中之已存在了精神不振意志紛歧的事實，自是無可否認。上面已經說過，革命軍的特色在於精神之振奮與意志之堅決；今者不然，精神不惟不振作，而意志又極紛歧，這樣的隊伍，雖然在形式上是彼此相安無事於一時，可是實際上，牠的危機，隨時都可弄成四分五裂的！一有國際或國內政治的變遷，他們就很容易因意志不堅定與不一致，而自相殘殺起來！

7. 基幹不健和官兵的心理難於改造

黃埔軍校開辦以來，國民革命軍的基幹，總算是在萬難中開始穩定了牠基礎。並且在東征與統一廣東的戰爭中，黨軍的基幹，確曾表現出過他們的力量。不過，後來革命發展了，革命勢力也由廣東而伸展到全國，軍隊擴充太快的結果，於是就使得革命軍的基幹漸趨薄弱。我們知道一枝軍隊的幹部，特別是下級幹部，是可以左右這枝軍隊的一切的，幹部不團結或不健全的時候，軍隊的力量，必然非常單薄，尤以革命軍的幹部則更爲重要。因爲革命的基幹，即是軍中的主腦，他們不僅是要訓練與技術的進步，和行動的一致，他們尤要受過黨的嚴格訓練，和具有主義的共信互信，以及精神團結，意志統一，能爲革命而犧牲的決心。必有如是的幹部，才稱得上是真正的革命軍；才能以一敵十，以十敵百；才能愛護人民與人民合作，並爲人民謀利益去打仗。

但是目前的國民革命軍，師的單位有百多個，人數則有一百七八十萬，而受過黨的嚴格訓練，具備革命軍的基幹條件之人材，祇有數千（以黨立黃埔軍校的畢業學生爲準），革命軍的基幹如何可以健全呢？當然，這並不是說，除了黃埔學生以外，其他軍校里

業的或行伍出身的下級幹部，就不能革命，不配作革命的基幹；不過，因為他們沒有受過嚴格訓練的黨之洗禮，在技術與軍事上，雖作個幹部而有裕如，可是在主義信仰，革命歷史，犧牲精神上，則未免由于事實所限，而有所不足。故行伍出身的幹部，必調至黨立的軍事學校，受些嚴格的軍事政治訓練，始能成爲革命軍的基幹。可是現在各方面軍的下級幹部，總計當在十萬以上（平均以廿個兵得下級幹部一人算），入過軍事學校的，以中國軍事教育機關論，大約不會有到三分之一。總計黃埔軍校潮州長沙分校及二三集團軍設立之軍校，以至各省軍校學生合計不上三萬人。而堪爲革命軍的完善基幹之下級幹部，則將不及卅分之一。若以前此蔣總司令檢閱某師的下級幹部，祇有軍校學生三人而論，則比例當爲五十分之一。以如斯少而弱的黨的基幹，組成許多的軍隊，則軍隊的幹部之不健全，就可想而知了。（註：上列的統計之比較，係根據軍隊目前現有之數目，及國民革命軍所辦各地各軍的軍事學校之最低限度的約計）。

不僅如此，更有關於國民革命軍官兵心理的改造，也是值得注意的問題。我們知道，國民革命軍的全部有十分之八是中國原有的軍隊，並且有些是由軍閥的軍隊改編而成

，甚至還有少數的隊伍，是僅僅換個旗幟與名目的土匪隊伍。直接由中央新創立的國民革命軍，則為數不過十分之一，至多祇有廿萬。這多的軍隊，來源又是這樣複雜，因為地域歷史和指揮調遣等等關係，各地的軍隊，都有因襲的習慣，和不同的心理，加之，全部國民革命軍的指揮訓練，從來沒有統一過，所以舊有軍隊的積習，比如滇桂軍人善吃鴉片，湘粵軍人喜歡賭博……等；和前此信仰個人的錯誤心理，祇知有長官不知有黨國；欺壓人民，祇知苛索威壓人民，不知愛護百姓……等心理之存在，乃是不可避免的。事實。士兵如此，下級官長甚至中上級的軍官也都如此。因為黨與政治訓練的缺乏，和不普遍不統一，精神教育黨義宣傳之不能深入官兵腦際（這從很多軍事長官甚至士兵之輕視黨務與政治工作可以證明），大多數官兵的知識有限，覺悟不多，他們固有的錯誤與不良之心理，自然就是很難使其改造。

軍隊的重心——基幹既不健全，而有些隊伍的官兵之心理又不能改造，這樣的危機，不是很容易使得國民革命軍的一部份漸次離開革命，或者更進一步變成所謂「新軍閥」的軍隊嗎？這又是如何的危險呢！

8. 派系作用大深地方觀念太重

這不是糊說嗎？既然通是國民革命軍，而又有什麼派系作用與地方觀念呢？不錯，理論固應如此，但事實的存在，乃是不能否認的呵！

什麼是軍隊中的派系？派系是否以軍官的出身——比如士官派系保定派系速成派系黃埔派系……——為標準呢？抑是以軍隊的歷史或者地域——比如前此通稱之桂系湘系川系粵系晉系國民軍系黨軍系……——為標準？再或是因為黨派的關係而以軍隊也列入稱呼？在這些名稱上，我們無須去追問，我們要追問的乃是事實的真情！

所謂地方觀念又是一回什麼事呢？是不是指封建思想，地盤觀念，任人行政的私心呢？抑是把軍隊當為私有，僚屬均用同鄉或者家人父子……等等的事實表現？這個真義的辨別，此地似乎不必澈底的說明，因為此地祇要證明有這回事或指出與其相類的事實而說明其危險程度就夠了。

實際說起來，三民主義的新中國之法制規約沒有頒佈以前，舊的官僚系統和殘破的封建制度之傳襲的影響，確有好些不明革命真義的軍政長官，不能超脫而受到環境的同

化；在政治上，不論省縣行政長官，特別是稅收的主持者，一有更動，則其任內之屬員必有大部份隨之而離職的情形，已累見不鮮。當然的，軍隊中也不會有多少的差異。我們時常聽見，有好些隊伍的軍長或師長以至團營連長，去職或到差時，多少總有些同鄉或者是他們的故舊，隨之而去留。這並不是由於原任者之不能幹，新任者之能幹，甚至且成反比例；而是由於私人關係地方觀念派系作用的原故。因為不如是，好像就不能行使職權不能把持或鞏固其祿位，所以在或明或暗間，均依此而任人行政。如果我們不論拿着那一師團的隊伍裏的官佐名冊去查，則因為主管的關係，往往同其省縣籍貫者乃佔大多數；當然這裏並不是說，凡同省縣籍貫者即是私人，更不是說私人就不能作事，不過僅證明因為歷史相知等因緣，而在軍隊中實存有此種觀念而已。

同時，中國近二十年來的軍隊，大多數隊伍，都不免是懷着封建殘餘軍閥思想的觀念，把軍隊看作個人功名的工具。多數武人都以為非自己一手練出來的嫡系隊伍，即不能靠住使用。子弟兵的信任，實為造成軍隊派系的原因。好久以前的北洋系，安福系，直系，奉系……和最近發生的桂系……乃是軍隊之大的派系的分別。其他以軍官的出

身，軍隊的歷史，政治的背景……等等而形成的派別系統，更是歷歷可數。現在此地應該說明的，就是由於派系以及地方觀念而引出來的危機是怎麼樣。這種危機，在大的方面，可以形成新的軍閥與封建割據的局面，而使中國日趨貧弱，不能在國際資本帝國主義之下得到解放，也可以說革命將因之而流產失敗；在小的方面，則不易使軍隊黨化民衆化；亦不能担负革命建設與澈底破壞的大責任；而使革命的過程延長，無味的犧牲增大。這也是一種目前國民革命軍的大危機，我們未可以漠然視之，更不能求醫諱病的不談。

9. 國際壓迫益嚴

國際資本主義的帝國主義國家，對於他們賴以延長壽命，並已宰割到一世紀時間的中國，毫無疑義是要繼續變本加厲的侵掠與剝削。對於中國革命更令施以極端的抑制。無論其採用何種方式，其侵掠中國破壞中國革命的意義是不變的。因為有這個理由，所以當今日中國革命發展到高度之際，帝國主義加緊嚴重地壓迫中國，乃是必然之事。雖是他們各帝國主義國家相互間，確有不可避免的矛盾與衝突，而這種矛盾和衝突確是被

壓迫民族起來的一個機會，然而這個現象尙未十分露骨之前，橫蠻的英日帝國主義甚至赤色的蘇俄，他們爲着自己的膨脹，仍不惜犧牲弱小的國家的利益，承襲一貫的侵略政策，用各種方式盡力向中國革命政府進攻。過去的，我們說不清，拿最近的來說：五三的慘案和濟南的屯駐日兵；英國派遣多的軍艦來到中國並且鼓吹日英同盟；蘇俄派許多飛機到新疆示威，最近以中東路事件，予我國以哀的美敦書宣戰的恫嚇，增調大兵於滿蒙一帶，並用大批的盧布餵養所謂中國的共產黨，在國內四處搗亂暴動……這些壓迫中國，破壞國民革命的事實，到今日可說是嚴重極了。這種嚴重的國際壓迫的危險，他們祇要用些挑撥離間的詭計，和外交政治經濟侵略的手腕，就可使到中國不能即時統一和實行三民主義，中國的自由平等更是談論不到。而且在這種情況下面，又不能擔保沒有假的國民革命軍不會和帝國主義者勾結，狼狽爲奸的相互利用，所以國際的壓迫既如是嚴重，則國民革命軍的危機就更多了！

10 國內擾攘依舊

由於不同的歷史，不同的建制，不同的環境以及很多的不同，而形成的國民革命軍

(指現在全國的軍隊)所造出來的目前中國的統一——相安一時的統一，在國內外的政治的擾攘壓迫，國民黨又不十分健全，國民革命的中心力量尚未鞏固，土匪盜賊共黨也在各處搗亂，黨派的爭執，軍事的分裂，……等等現象叢起之時，已經在蘊釀着國內連三接四的紛亂，這是我們不能否認的事實。

本來，兵是兇器，一國的兵之數目大多而又運用不得其當，指揮也不統一，則這個國家的內亂，實在是不能停止。桂系之作亂，馮玉祥之謀叛，就是一個明證。桂系雖已由於中央威信所及，不旋踵而崩潰瓦解失敗了；關於馮玉祥事件，雖也因全國輿論，閻錫山等調停，而一時宣傳下野出洋，可是他尚未交出兵權出國，即在遵命中央實行編遣方面，他提出的原則也是在於保存實力，並且還要積極在編制缺額上以求擴充，這確是一件不好的事實。雖然國民政府有全國停止軍事行動的命令，可是川黔諸省仍在忙着用兵。其他方面調兵遣將，輸送軍隊的事實，也不能說是沒有。最近因赤俄的威逼，由東北以至西北，都漸次露佈着戰雲。單以勦匪清共兩件事講，軍事行動再過一年恐也還不能停止，而況英日俄帝國主義武裝干涉的內侵之呼聲，還是非常震動麼？固然，國內戰

爭一時是不會重開了，可是國內的不能及早統一，乃是替革命最大的敵人——國際主義者造機會呢！至若形成醒而不戰的僵局，半生不死的現象，長此下去，那革命又有什麼出路呢？長痛不如短痛，革命的破壞不徹底，就不能開始大規模的建設，更不能把整個的三民主義逐漸實行，這是站在革命的立場上說；今後革命的武裝爭鬥，還是有其客觀的需要，這也即是說：不管是最近或者最近的將來，中國內部的變亂，還是依然要繼續的；國內的變亂擾攘，既然是依舊存在。而真正的革命軍隊還沒有鎮壓的能力，這也是一個非可樂觀的現象呵。

(二) 國民革命軍將來之出路

1. 服從中央統一軍事

國民革命軍是國民黨的武裝，牠必須在國民黨的中央政府指揮之下。假使牠離開了黨與民衆；即不成其爲革命軍，這都是很明顯的事理，凡屬真正的國民革命軍，都應如此信行。可是不幸得很，翻開上述的國內軍隊目前和過去的危機，及最近桂系與馮玉祥叛變的事實一看，軍事不統一，意志大紛歧，可說多是由於軍隊沒有服從黨政府之結果

• 所以現在如要補救國民革命軍的危機和過失，並且使得永無桂系馮玉祥等軍閥繼起之人，那末，第一步就要軍隊服從黨政府，由中央統一全國軍事。

我們要知道：統一的意志，統一的組織，統一的指揮，三者乃是革命軍的命脈及其致勝之由。而能執行統一國民革命軍的意志組織指揮的，又祇有國民黨與國民政府。所以今日而欲補救國民革命軍的危機，先決問題，就是要各地的軍隊之心目中，並有黨，並在行動上一致服從中央，由中央來統一軍事。誠能如是，則國內戰爭可以避免，帝國主義的侵掠我們都能對抗和解脫。並可進而作民族的休養生息，國民的生聚教訓之工作，使得中國跑上革命建設訓政實施的大道。祇有這樣，才是國民革命軍的正當出路。在此，我們更要顧到事實，即是事實上可不可以辦到，乃為補救的前提，怕是中國的不幸罷！客觀的事實是不會這樣單簡呢！所以，我們對於國民革命軍服從中央統一軍事的前提，儘可提出來作為軍事鬥爭的標的。另一方面，要補救國民革命軍的危機，還要責成國民黨及真正黨的武裝自己。所以我們下面，就說到怎樣去健全黨與鞏固黨的基本勢力。

2. 健全黨與鞏固黨的基本力量

爲什麼軍事不能統一？何以軍隊不會服從黨的中央？這兩個問題，是在一般同志心目中時常懷疑着的。其實呢，國民革命軍到了今日之所以弄成尾大不掉的局面者，由於軍隊的本身不良者固多，而黨不健全，沒有權力去支配指揮全部的國民革命軍，不能不說是主要原因之一。

黨爲什麼不健全？這個答覆是極其簡單，卽黨的份子大複雜！黨的組織不嚴密；黨的紀律未實行；黨的意志未統一；由黨而影響到政治與社會以至軍事，所以就造成了過去以至目前的革命的重重危機。不過，要黨健全，並不是十分的難事，祇要黨的忠實領袖們覺悟團結起來；黨的幹部共信互信，建立起黨的中心力量；把革命的份子集中，加緊訓練與組織的工作；漸漸地羣策羣力來造成一個軍隊式的黨——黨的軍隊化；把黨內的腐化惡化份子毫不客氣地排出去；在黨的份子漸近到純粹的時候，組織紀律與意志的各方面，就都可按部就班地作到合乎軍隊式的黨的要求了。不過，爲求黨的份子趨於純粹，那就必然的還要經過多時間的爭鬥。欲使爭鬥得到勝利，則鞏固黨的基本力量，又是當前之急務。

基本力量的鞏固，一方面固在於集中團聚黨的幹部，而另一方面，則為強健真正的黨之武裝。這是很明白的，黃埔學校開辦以來，黨軍已經造成了一個新的基礎。比如說中央軍罷，在北伐的長期猛烈的爭鬥裏面，牠確曾把黨從層層的危機中救護出來。今日而有黨的存在，黨軍的功績實屬不可磨滅！以前曾說過，軍隊因革命戰線的擴大，實質方面不免就跟着薄弱下來，因此乃有最近之重新編配和整頓。我們的黨的領袖已經在積極的把整理軍事的方案推行，我們可以相信，經過若干時日以後，黨的基本力量，將因此而鞏固起來的。

國民革命軍的整理，在目前還是一件不十分艱難的事情，因為有一部份有光榮歷史的軍隊，牠的腐敗，積習，懈怠，散漫，甚至精神不振等等不良的現象，還濡染不深，所以祇要上面有了整理的決心，切實的把建制編制指揮訓練統一起來；把革命軍的基幹及全體官兵的信仰充實堅定一下，那末，不需三個月，這部份革命軍將要朝氣勃勃，軍隊的力量也將鞏固充實起來，其他積習太深的軍隊也漸漸可以同化起來。縱使是絕對不能改造的軍隊，也有力量去鎮壓牠或淘汰牠！所以黨的基本力量鞏固了，便可漸次使全

部的軍事達於新的地域，革命的勝利才可保障，黨亦得臻於健全。

有了健全的黨和堅強的黨之基本力量，那國民革命軍中的重大危機，就都能應付與補救了。至彼其時，任他是假國民革命軍也罷，反國民革命的軍隊也罷，新的軍閥之軍隊也罷，外來帝國主義直接干涉的武裝也罷，最後的勝利都是屬於我們的！

3. 增進軍隊的素質

訓練貧乏；技術退步；兵之難裁；軍費困難；都是目前國民革命軍中所急於圖謀補救的。補救之方無他，即在經濟的科學的時間與空間的可能內，加緊訓練切實裁編充實軍械軍需推動軍隊進步。

革命軍的力量固不僅在於軍事的技術，但我們絕對不能否認軍事技術及軍事物質是充實力量的一部份。軍事學識優良，軍隊動作熟練的官兵，在作戰時，一方既可收到莫大的效果，同時尤可避免許多無味的犧牲。此如說革命軍不怕死不退却，那末在衝鋒陷陣的時候，如果在小的方面的射擊不準刺槍不精；好的地形不知利用；大的方面戰術戰略之不能測度精明，單靠精神的作戰，是很有些近於危險的！反之，如能理智與精神情

感奮備，那上戰的勝利，是可操必勝的！國民革命軍自創立以來，除開前三三集團軍等隊伍成立較爲悠久，較有技術訓練而外，許多新創成的軍隊甚至中央軍，多因連年征戰不休的關係，差不多訓練非常貧乏。目前我們要補救這個弊病，除對症發藥，加緊訓練外，實無他策。

不必要的勤務，儘可力求減少。軍隊的調防與集中訓練，必須切實施行；有一刻休息的工夫，卽施一刻的訓練；訓練的計劃要週密，各軍的學術科及其進度要力求統一；官兵體力的培養；刺槍射擊等戰綫上的動作，尤宜求其熟練；軍隊的化學工業農業之教育，也要盡可能的去實施；軍官的訓練更是不能忽視；訓練士兵的公民常識和軍事常識之課目；都是急宜注意的。

軍隊的編制不要有名無實，不需要的冗員及老弱殘廢的官兵更要切實裁汰。每一個官兵都要有他的專責。切實裁編，嚴密稽核，實爲目前整頓國民革命軍的要舉。軍隊的單位不患少，軍隊的實質力量要求精良；子彈缺乏軍械廢破的隊伍，要將其認真裁減與編配。嚴格的裁編，乃爲防止軍隊腐敗的根本方法，軍事長官的同志們，尤其不可陽奉

陰險，而要真誠切實地服從並執行此次實施編遣會議一切決議。

軍械不足的隊伍要求補充；不良的軍械要趕緊修整；經費如許可時，最好是增加軍隊的實力，每營每連均增設機關槍；騎砲工輜的器材大缺乏了，政府要設工廠來製造；航空海軍的不足，尤須急急設法來充實；兵器化學的落伍，政府要設專門人才去研究；腐敗的軍需，要在短時間內把靴整理，經理人員的營私舞弊，必須嚴申查究；軍費雖然困難，但若度支得當，亦未始不能補救什一。如若能盡力於軍械軍需的革新，則國民革命軍中的軍械軍需的充實，亦決非辦理不通。

訓練加緊了，又能切實裁編，軍械軍需也能相當的改進，若更加以指揮運用的得當，則軍隊自有長足的進展。

4. 擴大武裝基幹以改造軍隊

國民革命軍的組織，必須有精強的幹部為其骨幹。革命的武裝基幹，不僅要有高深的學術，還要有三民主義的堅確信仰，受過黨的嚴密的軍事政治的訓練。這種基幹，自從黨立的黃埔軍校及現在南京的中央陸軍軍官學校開辦以來，已經一批一批的應着革命

的需要造就出來了，但是因為革命軍隊擴張得太快，求過於供，所以軍隊的數量由一萬人增至二百萬，而武裝基幹乃僅能由一千人增至一萬人（以黃埔軍校及各分校畢業學生計算），如是有好些軍隊的組成，就缺乏了骨幹，而不能通過服從中央與絕對受中央的指揮。現在要想補救這種弊病，當然一方面在縮減軍隊，一方面還要積極培植這種有用的武裝基幹；現役的軍隊下級幹部之未入，軍事學校者或受黨的訓練者，宜通通輪流調集訓練，同時各師團的隊伍都應接受任用，已經培植出來了的軍事人材。

黨的武裝基幹誠能擴大，則官兵心理的改造，軍隊意志的統一，軍隊惡習的打破，就都可漸漸地一一作到。因為黨和中央政府訓練出來的軍官學生，多是青年有為的革命志士，三民主義的忠勇信徒，他們的心地多有是光明坦白；意志更是比較普通的幹部要統一得多；軍隊的積惡習慣，還是絕無濡染；興奮的精神，堅強的意志，人格品行學問道德，都相差不幾；由於這樣基幹組成的軍隊，既能統一指揮及運用，又可統一意志及軍隊的組織和訓練。

5. 勵行黨紀軍紀

紀綱不立，規律不嚴的軍隊，乃是烏合之衆，不成其爲軍隊的。革命的軍隊不僅要有軍紀，牠還要有黨紀的兩重限制。欲使軍隊不致腐化，不致離開民衆甚至殘害人民，不致把軍隊當作個人的工具抑或以派系地方的分別以任人行政，而操縱軍隊，那都非實行黨紀厲行軍紀不可。

今日軍隊的危機，紀律不能實行實屬一大問題。比如革命軍的本色，是要愛國家愛百姓的，那末今日就有好多隊伍，在在擾民，間接的抽收苛捐雜稅還不足，更要直接的擾害人民，擾亂社會的治安與秩序，使得老百姓從前在軍閥時代，與兵隔絕，怕兵的心理重新恢復；有些隊伍，比如民十一二年的陳炯明之假革命軍隊，民十四年楊劉的假革命軍，他們在與個人權利衝突時，就敢勾結帝國主義者背叛黨國；更有甚者，如革命軍不要錢不怕死，則至今日，軍事長官都惟恐要到的錢不多，年前北平的傳聞，還有三十萬買個師長缺的呼聲，什麼上腰包，吃油餅，吃空額，假報銷，包運煙土，包庇賭博，勾結土匪，合夥打劫……等等普通軍人不應有之壞事，乃竟發生於號稱革命的軍隊之中；不肯吃苦，上火綫即託病不去，等等怕死怕苦的行爲亦常見之；這些事實，都是由於

紀律的結果。抑尤可笑者，有好些軍隊竟不知軍紀與黨紀之爲何物；軍隊的軍法處，也變成了裝飾品；這一軍逃跑的被通緝的官兵，別一軍有時到還升級任用；系統不明，賞罰沒有標準，這都是目前革命軍中的大病；要是今後黨紀和軍紀再不實行，則革命軍已往的光榮，不久將喪失完盡。所以實行黨紀厲行軍紀，亦爲補救國民革命軍目前的危機之不二法門。

6. 加緊黨的工作與政治訓練以求軍隊黨化和民衆化

革命軍之所以異於軍閥軍隊者，在於有主義的信仰，和政治覺悟而已。因而國民革命軍中除開軍事的學術科之外，還有黨的工作與政治訓練。過去甚至現在有些軍隊脫離民衆，意志紛歧和精神不振，可說多是由於不認識黨，沒有政治的知識和革命的覺悟有以致之。現在要挽救這種重大的危機，當然祇有加緊軍隊中黨的工作和政治訓練。

本來，離開了黨與民衆即不成其爲國民革命軍，所以今日這多的國民革命軍，有些實在是僅有革命的空名。那種隊伍的官兵，祇有升官發財的目的，祇知服從軍事長官的個人，不知有國，更不知道有民。這種軍隊若不改造，其延下去與軍閥軍隊又有何異

別呢？

雖然，黨務與政治工作過去的錯誤與缺陷，已經失却軍事長官的信任，但是爲着革命，軍隊又決不能離開黨務政治而獨立。想要軍隊黨化與民衆化革命化，不僅是軍隊中要有黨部和政治訓練處的設立，而尤其重要的，乃在必須收到黨務與政治工作的真實效果。黨的主義之訓練；黨的政綱政策之解釋；時局政治的分晰；軍隊與人民通力合作的方法與實施之指導；軍事長官行動的監督；軍隊黨紀的切實施行；在在都需要加緊黨務與政治的工作。我們可以這樣說：國民革命軍若不參加國民黨的工作，服從並執行黨的決議，不接受三民主義的政治訓練，不明瞭革命的新中國之政治設施及本黨治國建國的主要方略，那末這種軍隊與軍閥土匪實無分別。反過來說，由於加緊了的黨務與政治訓練工作的結果，漸次使得軍隊黨化民衆化了，那末，國民革命的全部建設工作纔能有依托而保障其完成。

政治訓練的實施，別當更詳的討論，可是黨務工作的加緊，則除開軍隊黨部嚴密組織起來切實工作以外，每一個武裝黨員，更須時常研究黨的主義；出席黨的會議，繳納

黨費；遵守黨紀；服從黨的決議；絕對接受黨的命令與指揮；及克盡其他一切黨的義務；共同一致的來求健全黨並嚴格整理軍隊；立定革命志氣，下個革命決心，犧牲個人的一切，而去爲黨爲國爲民奮鬥！

結 論

外交十分嚴重；國民日益困窮；政治社會都在紛擾；國家的自由平等統一獨立，沒有一點保障和成功；不革命反革命的勢力，更在加緊的反動；這種情況的發展，國民革命不是要重遭失敗嗎？中國不是將要滅亡嗎？

中國一切問題的解決，均以國家能否統一爲前題；而國家能否真正統一，又要看軍政時期的國民革命軍能否真正在黨和政府之下，統一地整頓，訓練起來並消弭目前一切危機以爲決定。根據上述的事實，國民革命不惟沒有成功，反而祇能說剛剛開始。國民革命軍內部的重重危機，在在皆足以危害中國國民革命的前途。這樣一個革命環境，嚴重的政局，擔負國民革命的先鋒的革命軍隊，應該如何振作來謀補救呢？

用不着恐慌，更不要害怕，祇要真正的黨之武裝，能夠團結到底，能夠自強不息，

不管帝國主義者怎樣強橫，國內的反動勢力怎樣放肆，由於團結的國民革命軍之紮硬案，打死仗的奮鬥，是必能夠把敵人掃除，並且可以獲得最後勝利的！因為這是革命歷史的使命，我們必能夠完成這部使命的，如果我們是振作的話。

國民革命軍的使命

國民革命軍是國民黨的武裝，國民革命的前驅力量，人民的武力，中華民族生存和國家獨立自由平等，都賴以保障和促成的軍隊。

國民革命軍不是任何階級個人或派系的工具；更不是因旗幟名義相同，而可以隨便冒充或假借的；必須堅確信仰三民主義，始終為國民革命努力，實在以大多數人民的利益為前提之武裝，才說得上是真正國民革命軍。總理說：革命軍要有革命精神；革命軍要不顧身家性命，犧牲一切權利，不怕死，不要錢；革命軍要以高深學問為基礎，才可發揚革命精神，繼承先烈遺志，實現三民主義，為民族和人類求生存，使得革命大告成功；祇有這樣，才稱得是真正革命軍的行動。

國民革命軍的責任，在他的奮鬥之歷程上，幾部最重要的工作是：

1. 打倒軍閥及肅清一切封建殘餘勢力，以統一中國；
2. 打倒帝國主義並推翻國際資本主義制度；以求實行三民主義而達到真正的國際以

治經濟的自由平等；

3. 促進民有民治民享的中華民國之建設，保障訓政憲政之成功；進而維護共有共治共享的人類大同世界之實現。

上列的責任和使命，實際上乃為互相關係之行動。真正的國民革命軍必須始終在國民黨指導之下，努力於三民主義的革命，按部就班的負起責任，纔能貫徹其使命。

國民革命軍的產生，迄今已有五載了。經此五載的奮鬥，才作到軍政的一個段落——打倒軍閥之一個段落，表面上中國已經統一了。可是打倒幾個軍閥又算得一回什麼事呢？既不能于打倒幾個軍閥之後，就可以永遠保障軍閥之不會復生，又不能即時進一步消滅所有封建殘餘勢力和打倒帝國主義；所以，今後國民革命軍的使命和責任，還是有加無已地日益艱重。要想貫徹革命的使命，盡到革命的責任，應付來日的大難，那就不消說，還須積極地努力，求國民革命軍的進步和發展以至更強有力，使能夠把一切敵人壓付裕如；最低限度要達到國民革命軍的黨化，民衆化，黨政社會軍隊化。

所以國民革命軍當前的使命；一方面就是要推動國民革命軍進步和發展，防止軍隊

腐化與軍閥化，以求造成強大的真正國民革命軍；另一方面就是要集中強大的真正國民革命軍，以求澈底肅清封建殘餘勢力，打倒帝國主義，實行三主義，完成國民革命，促進世界大同。

軍隊黨化和黨的軍隊化

五千年來的中國社會，完全是一部人類社會發展的循環矛盾史。史實中的記載「一朝天子一朝臣」；統治者的「分久必合，合久必分」，犧牲了多少無辜人命。社會組合的精神，通通是散漫因循，擾亂不平，「各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜」的「各自為政」之人心，每況愈下的發展着。直到如今，民族衰頹不振，國家和社會都是十分困窮。雖則廿世紀的開始，孫總理等倡導革命，想把遠東的病夫醫診，衰弱的民族旁落的民權凋蔽的民生振興，可是半百年來的奮鬥，尙未得到若干成功。推厥原因，既不在革命的理論缺乏，也不在國民的不覺醒，而主要的乃在：

1. 沒有健全的黨，黨的組織尤不嚴密；
2. 缺少真正黨之軍隊，軍隊沒有黨化。

爲着這兩層原因，所以國民黨在過去，一方面不能完全領導民衆，把革命的民衆切實喚醒；另一方面不克肅清革命障礙，很早完成革命的軍政時期工作。結果，延長了反

革命勢力的生命，滯延了革命的成功。

五年來的北伐，在帝國主義與軍閥內部相互間存有許多的矛盾中，總算是很僥倖的一個短時間就完成了北伐的使命，創造了和平統一的基礎。然而若把全局加以精密的考查，則不論在黨在軍，在國家社會或人民，隨時隨地，都存在着千頭萬緒的糾紛。民族生存，國民生計，所有政治的社會的生活，都不安定稍一動擾，即可令到禍亂相循，無有止窮，犧牲民命，甚至可以亡國滅種。這種局面和環境，確實成了一髮千鈞。聽諸自然吧！先烈的血肉，子孫的生存，一定是要冤枉犧牲了。繼續奮鬥嗎？道路祇有兩條：

1. 健全中國國民黨，切實作到黨的軍隊化；

2. 統一革命的武力，並促其進步，真正成功軍隊黨化。

這兩條必由之路，在表面上看起來，好像是革命的局部問題——解決民族民權民生三大問題之一部分。可是實際上這兩個問題是一切問題之根本，為革命成功與失敗之所攸分。

唯其如此，所以這兩個問題，就值得一般革命的人們深切討論，特別是黨的中堅！

——青年武裝黨員的深刻體認。現在我們不妨逐條分晰，提來討論。

1. 健全中國國民黨切實作到黨的軍隊化

中國國民黨過去不健全的事實不外是：

A' 組織不嚴密；

B' 紀律多廢弛；

C' 祇有黨員個人自由，沒有黨的團體自由；

D' 黨權旁落，黨的威信不能樹立；

E' 黨員精神渙散，意志紛歧，宣傳不統一，訓練太缺乏。

因為有這些事實，所以弄到黨不健全。因為黨不健全，所以就釀成循環不已的許多糾紛和革命恐慌。迨至今日，國家社會仍未安定。這種情形，實足以隨時隨地危害國民黨並危害國民革命，危害中華民族的生命。一切建設和訓政工作均無由進行。現在我們如果要打破這種環境，當然祇有仍本革命精神，由下而上的使黨健全。要健全黨，就必得在嚴密組織，實行紀律，提高黨權，統一意志，團結精神，不許個人自由，祇有黨的

自由……等等上面着眼；把所有的糾紛之原因，根本理清；將一切散沙般的黨員，各自爲政，自由行動的弊病，重新整聚。這些健全黨的設施，歸納起來，可以一「黨的軍隊化」以貫之。祇有「黨的軍隊化」才能健全黨的意義，我們更可以從蔣總司令著的「今日黨員與政府軍隊及社會之組織之唯一要素」中，看得非常明白。

蔣總司令說，「國民黨爲三民主義之大本營。黨不健全，則一切革命之工作，不能實在。今日黨之弊病，在紛雜，在懈怠，在意志不統一，在權限不明，此其故，皆由於黨之不能軍隊化……若能以軍隊之精神爲黨之精神，則黨決無懈怠之弊；以軍隊之紀律，爲黨之紀律，則黨決無紛雜之弊，以軍隊之思慮計劃，爲黨之思慮計劃，則黨決無不統一之弊；以軍隊之任務功過，爲黨之任務功過，則黨決無權限不明之弊。故黨而不軍隊化，則如散沙；黨而能軍隊化，則各有所事，各有其責，各有所以盡力之處，而逐漸發展……」

由於上面的說明，「黨的軍隊化」之在今日，實屬刻不容緩的一個要舉，可說是革命問題之先決條件了。

不過，何以才能使黨「軍隊化」，那就值得我們加倍的推求，我們尤其要明白：「黨的軍隊化」不是以軍治黨，更不是好像吳稚暉老先生說的「把黨交給武裝同志」；黨要軍隊化的意思，是要黨以軍隊之精神，紀律，思慮，計劃，組織，訓練，任務，功過，為黨之精神，紀律，思慮，計劃，組織，訓練，任務，功過。想使黨健全，必須如此作去。而如此作去，並不是在黨外請人越俎代庖，乃是由各級黨部自上而下，各地黨員自下而上的自動作起來。這即是說，在組織紀律上，要黨的中央及各級黨部嚴格地本着軍隊化的原則作去；在團結統一上，要所有的黨員通通其信互信地，協同一致，各盡所能地參加黨的工作；以黨的利益為前提。這是使黨「軍隊化」的方法。

我們相信並且希望，本黨自第三屆全國代表大會會議起，本黨黨員及各級黨部，均要向着「黨的軍隊化」這個方式切實作去。因為中國的統一與自由平等獨立的保障，是必須本黨健全有力，才可達到目的。取消不平等條約，進行訓政建設的事業，是十二分繁重的；加之要把散沙般的國民團結喚醒，封建社會的殘餘徹底破壞，都必須先使黨健全，然後才可作到實際。使黨健全的道路，就是黨要軍隊化，我們不要忘記，總理在本黨

民國十三年改組時，曾經告訴我們『要造成一個軍隊式的黨』——『黨要軍隊化』的遺教！我們現在既然感覺到本黨的責任使命是非常重大，黨的力量組織反而單薄鬆懈，帝國主義和我們一切敵人之氣焰仍舊是高漲，我們當然不能一再因循，苟且偷安，敷衍敷衍，甚至腐化下去。我們必須通通負起責任來，各盡所能地爲革命去工作。在最短期間，一定要健全本黨，切實作到黨的軍隊化。黨健全了以後，一切問題就都可以應付裕如，迎刃而解！同志們！努力呵！

2. 統一革命的武裝並促其進步，真正成功軍隊黨化

革命是除舊佈新的力量表現。不論破壞和建設，都需要革命的武裝爲其動力或保障。軍隊爲國家的命脈，革命武裝爲大多數人民的福利安全之保障。在不平等的人類社會中間，軍隊這個東西，實有其無上權力。帝國主義者之強橫，是他們的海陸空軍造成的。專制封建主以至軍閥之所以能爲民害者，也是全靠軍隊爲之腐階。中國近來之衰弱，民族民權民生三大問題之難解決，都是帝國主義與軍閥狼狽爲奸造出來的結果，——他們所恃靠的工具——軍隊造成的結果。所以國民革命一開始，就是軍政時期，軍事破壞

的工作。時至今日，表面上中國本部，已經告了統一，骨子裏還是到處使我們不能樂觀

——國民革命軍勝利之餘，還有很多莫大的危機，這種危機的歸納，也可分爲兩方面：

甲、帝國主義者（目前特別是日本與蘇俄）的武裝干涉，及因中國革命勝利而引起的

太平洋的世界第二次大戰；

乙、封建軍閥餘孽的復活和新的軍閥之產生。

右列兩項危機，實可作國民革命的流產和失敗之起點，我們要想思慮預防，安全渡過這種危機，在內不會再成辛亥革命以後的割據局面；在外不被帝國主義者瓜分共管，那我們祇有唯一的一條出路，即是：

「統一革命的武裝並促其進步，真正成功軍隊黨化」

關於這個意見，軍隊際此需要收束整理之時，蔣總司令曾發表左列的主張：

「……軍閥之所以成爲軍閥，唯恃有軍隊，今銷滅軍閥之軍隊者亦仍爲軍隊，軍隊不切實改良，前之軍閥雖去，後之軍閥，未必不復生。軍隊爲國家命脈之所寄，斷不能因恐有軍閥之故而盡廢，故欲有軍隊而不生軍閥，則莫如軍隊黨化，軍隊黨化

，則軍隊中人人服從三民主義而斷不爲他人所用，軍閥自無從產生。……不特如此，中國之軍隊而黨化，且將成爲世界最純潔之軍隊，不但不爲世界禍，且爲世界福，蓋因國民黨之三民主義，欲使各個民族皆能平等獨立，非欲於自己民族發達之後，侵略其他民族（帝國主義國家之所爲）……故中國軍隊而黨化，無論國內國外，除自私自利以侵凌他人者外，固無一不在擁護保障之中，有百利而無一害也。故先總理有常言曰：天下爲公，卽此意也。……」

這段主張的意義分晰起來，其目的在於徹底打倒帝國主義和軍閥。而爲求保障中國民族獨立自由平等，及世界全人類的福利起見，又可歸納到兩個方法卽：

（一）軍隊切實改良——統一革命的武裝並促其進步。

（二）軍隊黨化——防止一切自私自利的侵凌行爲，保障並擁護全世界人民的福利。

爲詳細了解起見，我們不妨再以國民革命軍軍隊的內容和事實去分晰——作精神物質的兩方面分晰：

A. 從精神方面說，那我們就要分別軍閥之軍隊之所以異於革命軍隊者在於何點？很

明顯的軍閥軍隊是爲個人自私自利以殘害人民的工具；革命軍隊是有主義信仰，政治覺悟，保護人民，爲人民謀利益的民衆武裝，這即是在於精神涵義上之分別。可是數年之間，軍閥之軍隊已完全解體，而國民革命軍的軍隊，又是如何呢？我們不要否認事實，即事實上仍須承認有很多軍隊，還祇有革命的名義，黨和主義之信仰與服從，切實保護人民並爲人民謀利益，他們是完全沒有顧及，因爲這種關係，所以誰也不敢担保再沒有軍閥產生，誰也不敢担保殘餘軍閥不會再和帝國主義狼狽爲奸企圖復活。綱紀不能樹立，意志組織系統指揮訓練不能統一，確是可以發生危機，最近的桂系與馮玉祥叛逆，就是個顯例。所以在精神方面講，國民革命軍要亟求團結與統一。而團結與統一的實施，在組織系統意志的各方面講，則切實改良，軍隊黨化即是當務之急。祇有這樣，才能打破傳統的積習——防止軍隊成爲自私自利的勢力。

B. 從物質方面說，那就簡直是無從說起，空軍海軍談不上，陸軍方面也是比不上帝國主義者的什一，軍隊的組織和訓練，多是十分草率，技術的腐舊，都是如斯爲極。

軍需紊亂，軍械砲彈多是已過時代不適用的器具，交通築城兵器均不能與任何一個或大或小的帝國主義國家抵敵。服裝軍實的貧乏，在在都不能組成堅強的戰鬥實力。加以精神渙散萎靡，信仰覺悟并不充分。這樣的軍隊，要其保護國家，衛護人民，並且保障自己民族的獨立，進而保障世界各民族的獨立平等，實在相差太遠。不過黨賦予的使命，國民革命軍自己的責任，又不能不担負起來。所以必得要切實改良，使軍事技術訓練的各方面，都有進步，並且首先更要在組織，系統，編制，指揮的統一上作起，這是要統一革命武裝並促其進步的意義。

總而言之，時至今日，是要從實際上切實作起，健全國民黨與作到黨的軍隊化；統一革命武裝並促其進步，成功真正軍隊黨化。這兩樁偉大工作，不是我們中國在今日「存亡危急之秋」之正當出路嗎！不欲帝國主義與軍閥完全消滅，國民革命成功世界大同則已，否則必須本着這兩個前提，大無畏地努力作去，始克有濟。

同志們！黨國到了今日，實在需要切實地維持國內的和平統一了。必須內部健全鞏固統一起來以後，才可以對付帝國主義及其工具——所有的反動派。民族的生存，國民

的生計，人類進化，世界大同，在此一舉。我們要如何刻苦耐勞，堅忍不拔，加倍努力，大無畏地共同奮鬥呢！各自為政，各不相謀，互相攻擊，彼此排擠，是自殺殺人的死路呵！同志們，大家起來：

健全中國國民黨，切實作到黨的軍隊化！

統一革命的武裝，並促其進步，真正成功軍隊黨化！

國民革命軍的紀律問題

國民革命軍的紀律問題，就是說軍紀與黨紀合起來的紀律問題，我們如要把牠詳細研究，那就不是很短的文字能夠辦到。因為要把軍紀黨紀對證分晰，須要許多實際材料，才能敘得明白。現在我們僅就一般的意義說說。

第一，我們要明白的是：軍隊何以要紀律？對此我們若考察社會各種的集會結社等組織，差不多就很少有嚴密成文的法規，至多也不過是幾句話或一兩行文字的規定，軍隊則不然，軍隊的組織和行動，都比普通社會裏面各種的組織和行動不同，一定要有嚴密的紀律，軍隊才能夠組成。近代二十世紀的戰爭，不是幾個人，或一兩處地方的戰爭，戰爭一發生，就是很複雜，很嚴重的大戰爭。十餘年前參加歐洲大戰漩渦的，有好幾十國。中國參加軍閥戰爭的，有二十餘行省。因為戰爭範圍大，軍隊的數量，也隨之增加。不用說歐洲大戰先後參加的有幾千萬的軍隊；就是吳佩孚張作霖孫傳芳幾個軍閥間相互混戰時，動輒也用幾十萬兵。他們要想着個人的意志和最少數人的利益，去壓迫人

民，爭奪地盤，必須使廣大的軍隊在一個大帥或指揮官之下，一致行動。這樣的行動，不是一個很單簡的事情。一定要有嚴密的軍紀，才能辦到。但普通的軍閥與帝國主義的軍隊的紀律，乃是無理的絕對服從，因為他們須求所有的長官及士兵，都在一個命令之下行動。所以即是反革命的軍隊，也需要嚴密的紀律。

國民革命軍到現在，有一百幾十萬到兩百萬的軍隊。在這時候，這多的軍隊，要通通在一個總司令或國民政府的主席指揮之下一致行動，也不是一個很簡單的問題，必須要軍紀與黨紀通通嚴密起來。本來，軍隊參加戰爭，若是沒有覺悟，不知道爲什麼要革命？爲什麼要戰爭？那末，如果他們一發生升官發財的觀念，馬上就可以變更他們的行動，所以要想他們都在一個統一的革命指導之下，而向革命的目的地進行，非但要有嚴密的軍紀，更還需要切實的黨紀。

如果沒有軍紀與黨紀，那末軍隊的行動就可自由，因而整個的戰綫，也就不能堅固起來，革命精神也不能保持。果真這樣，那又焉能打敗敵人呢？當然是不可能。所以我們就要知道：紀律問題，不論在軍閥的軍隊或革命軍的軍隊中都是很重要的一個問題。

我們要革命軍的武裝發生偉大的力量，除物質技術外，一定還要使用精神武器。在現在物質文明時代，武器是非常發達了的。可是僅靠幾個子彈或一些砲火是不成功的，一定要大家有主義的信仰，和精神意志的一致，使得所有子彈都能向着單一的目標發出，那才可以操到必勝左券。而欲求子彈不會虛放，那就非有精神與形式的規率不可。由此，紀律問題在革命軍中的重要，那就更加明顯了。

其次我們要講的是：革命軍隊與普通軍隊的紀律之分別。剛才已經說過，無論甚麼軍隊都要紀律。但是我們應該分別：革命軍隊的紀律怎樣？普通軍隊的紀律怎樣？我們知道，普通軍隊的紀律，是無理的絕對服從。只要司令官或指揮官下一個命令，不管這個命令對與不對，都要去幹。那個時候，兵士們不知道爲什麼要打戰，也不知道打的是誰，他們的命令視爲金科玉律，不能變更，要如何就如何。他們的命令，乃是站在個人私自自利的立場出發，去爭權奪利的命令。他們所謂殺敵，不是殺民衆的公敵，是殺反對他個人利益的敵人。軍閥的軍隊到處姦淫擄掠，爲甚麼？你說這是軍閥的軍隊沒有紀律麼？不是，這個真是軍閥軍隊的紀律，軍閥要軍隊服從他們，幫他們出死力以求升官

發財，於是不得不以人民的利益爲犧牲，來結部下的歡心。從前張勳治軍，就是以攻破一個城池讓士兵大掠三日纔收隊爲條件的。近年張宗昌與國民軍戰於直隸的時候，張宗昌的警師詞是這樣的：「北京是積着無數無數的財寶，而你們現在不是正窮得不得了麼？拚命呀，打進城，你們就可發財了」，這個宣言當時外國報紙上喧傳得很明白的，雖則中國報紙反到沒有。所以軍閥軍隊的紀律乃是反革命的軍紀——壓迫剝削摧殘大多數人的紀律。

國民革命軍的紀律，則在黨指揮的統一意志之下，也是絕對服從。不過革命軍講的絕對服從，是有理由的，不是盲目的；在未戰以前，對於士兵有關於戰爭意義的詳細訓話或解釋。平時也有公開的訓練，告訴他們爲什麼要打戰，打的是誰。惟軍隊除軍紀外，還要遵守黨紀。黨紀是在軍紀之上，上至總司令下至士兵，都要服從黨的紀律。平時在軍隊的職務上，雖有將校尉士兵伏階級的分別。若在黨內，那就通是平等的黨員，沒有絲毫等級的分別。因爲革命軍是爲大多數人民謀解放的軍，所以革命軍的紀律，卽是大多數人民謀解放的需要，也就是革命政黨的需要。加之要完成國民革命，一定要統一

指揮，協同一致的不問生死地去作戰。所以革命軍需要的紀律，還是更加嚴密的紀律。中國環境與別國不同，革命軍隊裏面的份子，却是非常複雜；投機的，軍閥式的份子也有混雜在內，假如沒有嚴密的紀律——軍紀與黨紀。那末，投機式的軍閥式的行動，馬上就會發生。因此，國民革命軍不得不有嚴密的軍紀與黨紀，把所有的隊伍來維繫。不過革命軍的紀律，比如軍隊中下級服從上級的命令和指揮，那牠就不是服從個人，而是服從受了黨的命令的指揮官，而黨是為完成一定的主義的組織；軍隊服從上級的命令和指揮，即是服從黨，亦即是服從主義，譬如蔣總司令的使命，是黨給與他的使命，亦即是主義給他的使命，我們服從蔣總司令，就是服從黨給與他的使命，亦即是服從主義給與他的使命，而不是服從他個人，因為他指揮我們行軍作戰，都是為着實行黨的主義與策略，而不是為他個人的權利，這樣的服從，就是遵守革命軍的紀律的一種。革命軍的紀律，與普通軍隊的紀律之不同，也就在於這些地方。

第三，我們要說國民革命軍紀律的本義。直到現在，還有許多同志不明瞭軍紀與黨紀的真正意義。甚至發生軍事長官的命令，有不合乎下級官兵的心意時，馬上就說他

是違背黨紀的事實。因此鬧出很多的笑話來，這都是因為不明瞭黨紀與軍紀的關係。我們已講過，革命軍的紀律，是軍紀與黨紀合起來的；軍紀沒有黨紀，不能存在，單有黨紀而沒有軍紀，也不能保證革命的正確發展。軍紀包括有黨紀的意思，就是說：軍隊紀律的實施是要合乎黨的要求。黨要我們死，馬上就死。軍紀與黨紀絕對沒有衝突，我們服從長官的命令，不是服從個人，我們服從他，是因為他受了黨的委任，長官根據黨的意圖或命令，以發出軍事的命令。如果我們違背軍紀，同時也就即是違背了黨紀。如果長官的命令比較苛刻，或者態度比較嚴格，那我們若就說他違背黨紀，乃是不對的。所以我們祇能在黨的觀念上自由平等，這種平等是齊足的平等，不是齊頭的平等。總理說的先知先覺，後知後覺，不知不覺三種人。乃是根據信仰和能力關係說的，後知後覺，或者不知不覺者，一定要跟着先知先覺者去作。所以革命軍也有上級官長下級官長的分別，這分別乃是分工合作的一個辦法，而在黨的觀點——通通是黨員的立足點上，則通通是平等。這種上級下級分別的辦法，是上級指揮下級一齊動作，使不知不覺者，通通能夠跑到正確革命的戰爭路上去。這也就是站在黨的立場上之平等的意思，並不是上級

利用下級。或者說上級下級的分別，就是不平等的表現？這點是我們要明白的。

總之，我們服從革命軍的軍紀也就是服從黨紀，如果有軍事長官發出命令打我們自己，像從前中國共產黨在本黨內部搗亂本黨，和最近桂系馮逆玉祥的叛亂一樣。那末，我們不但不去服從，還要積極的去打倒他，因為他違背了本黨的黨紀。要是我們服從了反革命假革命的軍事長官之命令，那我們也就是違背黨紀——即就是作了他們背叛黨國的工具，這點更要詳細知道。

第四，國民革命軍的連坐法。連坐法是革命軍中紀律的一部分，也就是革命軍紀律的特點。連坐法是要我們死的一個規定，可是我們的死是為黨為民而死。不論上級與下級的官長，他如果違背了革命軍的紀律，都是一樣要死。比如當戰爭的時候，只有前進，不許退却，如果下級幹部或部下沒有退卻，而師長或指揮官退卻了，那末師長與指揮官就違背了紀律，依連坐法的規定，就要把他槍斃。如果上級官長正在拚命殺賊時，而下級幹部或部下退卻了，那末下級幹部或部下一樣是違背了紀律，這些退卻的下級幹部與部下也就應該通通槍斃。由此類推，自高級指揮官以至士兵，通通要互相連坐，如果

違反紀律時。這就是連坐法的規定。這種規定，乃是國民革命軍的紀律之特別處和平等處，不論上至總司令下至士兵，都要服從。祇有連坐法能夠切實執行的軍隊，才稱得上是實行了真正國民革命軍的紀律。

第五，紀律之遵守。如何遵守紀律？是很簡單的一個問題。不論上下級的官長及士兵，如果對於自己職責，能夠忠實努力去做，既不背叛黨國，一切行爲，又都能合乎軍隊的規定，並能切實愛護人民，那末，他就盡了對黨的責任，也就是遵守了黨紀和軍紀。可是官兵的努力與盡職，如果不合乎黨的要求。那就不論他怎樣的努力，都是沒有多大效益，而且是違背黨紀與軍紀。比如，現在有個高級軍官，他不服從黨的命令，他要割據一方；或者黨要打倒帝國主義，而他偏要去和帝國主義妥協等等，這都是不合乎黨的要求者，亦即是違反了革命軍的紀律。所以一方面我們固要盡忠職責，而一方面更要把我們努力的方向決擇。即是不忘記黨的使命，並要遵守黨的最高軍事領袖之指揮，努力黨的工作。這也就是應如何遵守革命軍的紀律的一個意思。

以上所提出來的幾點，是國民革命軍紀律問題的一個大概情形，現在簡單的作一個

結論。國民革命軍的紀律，是革命軍裏面的必要的東西。紀律既是革命軍的必需品，也就是黨的必需品，民衆的必需品。服從革命軍的紀律，不是服從個人，是服從革命黨的指揮，爲大多數被壓迫的人民謀求解放。

國民革命軍的紀律，如能切實施行，高級長官能把紀律運用得當，賞罰分明，下級自可協同一致努力工作。誠能如此，則負有歷史使命的國民黨領導國民革命就可以成功。促進世界大同的工作，也能按步就班的辦到。但是要想做到以上所說的，國民革命軍的全體官兵，馬上就要把過去的不合紀律的行動改過來，而納於黨的紀律與軍隊的紀律之一個共同範圍之內。使黨紀與軍紀能夠在不相背馳的條件之下相併而行的維持下去。如有違反者，則誰都可以站在維持紀律的立場上，去加以嚴格的制裁，能夠如此，則一定可以達到軍隊黨化與黨政社會的軍隊化的目的。而國民革命，也就不難在很短的時間內能夠成功。國民革命軍的官兵同志們，紀律之關係於我們本身，以及革命前途，是這樣重大，大家切實的自覺的遵守革命軍的紀律罷！

國民革命軍對戰爭之態度

革命是一種爭鬥，革命政黨是革命戰爭的領導者，中國國民黨是革命的政黨，當然他是要參加戰爭的。可是戰爭的種類範圍和性質不一，因而革命政黨及其指揮的革命軍對於各種戰爭之態度也就有所區別。此地我們就是要說：國民黨指揮的國民革命軍對戰爭之態度。在未講以先，我們應該把戰爭的本質和其意義分析一下。分析以後，「國民革命軍對戰爭之態度」就可以知道了。當此二十世紀，國內戰爭和國際戰爭最劇烈的時候，本黨的國民革命軍應有怎樣的態度？這是我們每一個同志都要明白的，此地先把我個人的意見貢獻出來，作為同志們討論和注意的參考。

按照歷史上的紀載，我們知道：戰爭的發生是在很久以前。有歷史，即有戰爭的紀述。在私有財產形成以後，漸次就發生了人類的經濟的生活之不平，與由經濟生活反映出來的其他政治的社會的……不平等。因為有這多不平等的事實，所以在一方面就形成了壓迫的，特殊的統治階級；另一方面就產生了被壓迫的受統治的大多數的人民，這

也就是私有財產制度發生了以後，很自然的要產生的一種社會情形。人類除開爲生存與自然界及其他——非人的動物爭鬥外，又開始了人與人間的相互戰爭；最初武士的肉搏，即是戰爭的雛形——人類相互間戰爭的表現。因爲人類一天一天繁殖，他們生活的需用一天一天增多，所以維持生活資料的工具與技術，也就一天一天的進步和發展。社會進化到了相當的時期，在鬥爭上面，就形成了武裝組織——軍隊。軍隊形成了，大規模的人和人間殘忍的戰爭，就不僅是跟着自然地發生，並且是一幕一幕的更加兇殘的發展。戰爭的發生以至軍隊的組織之性質及類別，在很久以前的時候，就有少數人組成的特殊統治者，因爲要保持他們自己的特殊利益，所以要武裝力量，就是說要組織軍隊，準備戰爭。另一方面被統治者和壓迫階級，因爲不能生存，與獲得較好的生活，如是要起來反抗，因爲要反抗，所以也要武裝組織。又一方面因爲統治階級與被統治階級間互相爭統治，所以也要武裝的組織去應付相互間的武裝爭鬥——戰爭。可是歷史告訴我們，以前的戰爭，在形式上很少包含重大政治的意義——推動社會進化之革命戰爭的意義。大多數戰爭都不過是幾個特殊階級互相爭統治的爭鬥罷了。人民也不知道什麼是戰爭？

爲誰戰爭？這就是少數人把持武裝必然產生的結果。到十九世紀的時候，世界大革命一天一天暴發起來，軍事的準備和軍事技術的發展，也就達到很高程度；在整個戰爭的時候，不僅參戰的軍人參加戰爭，差不多全部人民都被捲入戰爭的漩渦，這些都可以從近代歐洲戰爭史上看到。即是說：戰爭不是一部份人的問題，而是全國全民族或整個社會的問題。不管戰爭的結果是勝利或失敗，而一切的軍需材料，則都是從人民身上得來，如是人民自然就要受戰爭的剝削和損失。因此我們更可以知道近代戰爭的發生，是整個的社會經濟及人民生活的問題。

當着二十世紀開始的時候，因爲各個帝國主義者間相互爭統治，爭殖民地及其原料和市場，所以就產生了一九一四年開始的世界大戰，這此世界大戰，在初可說完全是帝國主義者間的相互戰爭；但至一九一七年的俄國十月革命，則轉變成了一種被統治被壓迫者的反抗戰爭，所以從歷史上分晰，我們可以知道戰爭的兩個意義：

- (一) 統治階級爲爭統治相互間發生戰爭；
- (二) 被統治被壓迫者爲反抗特殊統治階級發生戰爭。

對於這兩種戰爭，雖然武裝的組織與技術的應用是一樣，可是其意義和結果則是絕對不同的。從第一個意義講，我們站在革命觀點上，對於這種戰爭的態度。應該怎樣？這是我們要確定的。一九一四年的大戰在暴發之前，第二國際及其主持者的社會民主黨，極力反對戰爭說這次戰爭是剝削人民，壓迫人民的殘忍戰爭，無產階級應起來反對。但是結果，戰爭暴發以後，第二國際的宣言馬上收回，他們不但自己去參加戰線，反要人民在「保獲祖國」口號之下跟着參加，這些事實都可以在世界大戰史中看出來，所以第二國際及其主持之政黨，在那時確是站在不革命的立場上面發出不革命或者反革命的言論行動來，因為他是在或明或暗間幫助壓迫的和殘忍的帝國主義者之戰爭。同時大戰發生以後，一九一五年的時候，段祺瑞政府主張中國也出兵參加，並由蒙古派兵參加歐洲東部的德俄線戰爭。可是當時的本黨總理，則極力反對出兵，在一方面則打電給英國說：中國不參加帝國主義殘暴的世界大戰爭，同時他更用積極行動去反對主持參戰的段祺瑞及其政府。故護法之役，名雖護法，實際也可說是反對帝國主義戰爭之革命行動。這是我們國民黨對於這次大戰的態度。這即是證明：國民黨對於統治者——帝國主義或軍

間的相互戰爭，不特不參加，反而要用革命手段，反抗他們，及進一步打倒他們。就第二種意義講，國民黨對於被壓迫民族或階級反抗壓迫的民族與階級之戰爭，則是很積極的負着領導責任，因為國民黨是負有為被壓迫民族與被壓迫階級謀解放的使命，對於被壓迫民族或被壓迫階級為自己生存而起來反抗壓迫階級的戰爭，不特不反對，更應以實際運動去參加，去反抗帝國主義和軍閥；這是國民革命軍秉承着國民黨的意旨，對戰爭的態度之一般情形。

再說到近幾年來本黨所領導的國民革命軍對於北伐戰爭之態度，那也是很明顯的。中國共產黨首領陳獨秀等不主張北伐說：北伐不是反抗帝國主義與軍閥的北伐，仍舊是軍閥相互間的爭鬥？並說國民政府，在最近將來，也是帝國主義式的資產階級之政府？可是這些說話，直到現在，都被事實證明：是大錯誤的。我們既然知道，國民黨對戰爭的態度：一方面反對帝國主義與軍閥相互間的殘忍的壓迫的戰爭，一方面却又積極的參加被壓迫民族與被壓迫階級反抗壓迫者——帝國主義與軍閥——的戰爭，那末，從前有許多同志不明瞭，以為陳獨秀是中國的所謂共產黨領袖？他說的話，自然總有他的理由。

？可是我們忘掉了國民黨的軍事策略的意義，不懂國民革命的軍政時期之原則，因此他們所主張的革命，就跑到危險地方，不期然而然的變成反革命去了，因為由於事實上的證明，北伐不是任何個人的北伐，也不是新軍閥或舊軍閥相互戰爭的北伐，而是為民衆謀解放的北伐之國民革命時的國內戰爭。我們雖不敢說，現在的人民痛苦已完全解除，可是在國民政府統一中國以後的中國人民，將得到相當的自由，和休養息生，並進而謀社會進化與參加國家建設的機會。苛捐雜稅到今日雖猶未完全取消，貪官污吏土豪劣紳匪盜政敵也猶未完全肅清。可是人民的生活，比較以前受帝國主義和軍閥雙重壓迫的時候，確實要安定些，並且漸漸有向着更好方面的傾向。如果在軍政時期已經告了一個段落的時候，國民政府能夠切實依着總理遺教，實行訓政與五權憲法，進行民生的建設事業。那末，由於中國國民黨的鞏固健全，進而把國民革命軍弄到統一與進步。那就完全沒有疑問，中國國民黨不僅完全可以担負建設中國治理中國的責任，並可以由於國民革命軍保障中國的自由平等獨立——第一步鞏固中國國防，而達到世界各被壓迫民族的全體解放——第二步嚴整世界所有被壓迫民族與被壓迫階級的陣線；而根本推翻帝國主

義及國際的資本主義制度。四年北伐戰爭的事實，雖確打倒幾個軍閥以及和英日帝國主義許多的直接或間接之抗爭，算不得一回什麼事。但是有了這些事實，就足以完全證明北伐乃是國民革命的戰爭。在北伐戰爭全部意義上說：固然已經證明共產黨陳獨秀等之謬妄；若從北伐過程中，共黨搗亂國民革命的事實論，那就尤其證明中國共產黨的邪說在中國絕對不能實行。不過我們並不否認，國民革命軍的全員裏面，完全沒有投機取巧的不革命或反革命的軍人。但是我們相信，真革命軍同志如能通力合作協同一致，由鞏固黨以嚴整軍，則北伐的犧牲之代價，當然就是中國四萬萬人民福利的前提。惟其如此，所以北伐之爲國民革命的軍政時期之革命戰爭，乃爲沒有疑問的事實，這也就是國民革命軍對於四年來的北伐戰爭之態度，即是承認北伐乃爲中國革命的國內戰爭之實施。

再次，論到當前的國際資本帝國主義之第二次世界大戰——太平洋戰爭的爆發。那我們就先要明白預度，這次戰爭的意義及其形式，因爲第二次世界大戰中的中國，已經不是第一次世界大戰時之附庸地位，而是站在大戰的中心，我們試檢閱左列的三件事實

1. 世界經濟活動之重心從大西洋移向太平洋

2. 二次大戰主要對抗陣綫有三

(1) 英美衝突

(2) 日美衝突

(3) 反俄戰綫

凡此三者皆與中國問題直接間接有關

3. 最重要的，中國已是世界惟一的未開發的經濟領域，也就是帝國主義所必爭的市場與投資地。

由是我們就可知道中國要作第二次世界大戰的中心。同時我們知道帝國主義是建設在相互矛盾，相互衝突的意義上的。再則帝國主義國家內部的無產階級之反抗也很利害。第三則更有在帝國主義統治下的殖民地，和半殖民地都起來實行民族解放運動，並且進行的非常劇烈，比他們國內的無產階級之反抗還要利害。這些國際擾攘的事實，從中國與東方各國革命的情形論，我們都可以看到。雖確在五六年來，歐洲各國已恢復大戰以前的情形，經濟方面，反而發達很快，但是他們帝國主義間的相互矛盾之擴大，與他

們本國無產階級的反抗及殖民地的革命運動，也是隨着進展比較更加利害。矛盾衝突既不能保證帝國主義之永久的生存，而在第二次世界大戰爆發時，中國必作這次戰爭的中心並且要無形或有形的消滅資本帝國主義國家之一部份（這從第一次大戰之消滅俄德等帝國可以推論）又已沒有疑問，所以現在世界問題就是太平洋問題，也就是中國問題。既然當前的國際問題與中國革命有嚴重的關係，同時現在國民革命軍又已佔領並開始治理整個的中國，如果國民革命軍，確能本着孫總理的遺訓，及其歷史的經驗，先烈犧牲的精神，積極鞏固團結起來，把國內的殘餘軍閥土豪劣紳；中國共產黨和所有封建殘餘的官僚腐化份子——打倒肅清，在最近的將來，國民革命在國際帝國主義相互間爆發第二次大戰時，不管大戰的形式如何變換，中國革命是一定可以成功的，並且中國革命成功以後，帝國主義在中國所攫取的原料，市場，一定要歸消失。如果中國不供給他們的原料，不作他們的市場，那末帝國主義想維持本國的工人生活之改良，就是不可能的了，既不能改良或增進其本國工人生活，他們的工人就不能繼續幫助帝國主義生產，社會要恐慌，經濟更得破產，雖有海陸空軍的權力，也是不能發展。所以帝國主義在那時就

要跑到滅亡的末日，而當他快將死亡的時候，他一定要作最後的爭鬥。不過，他要想勝利或繼續穩定，都是不可能的。聯合帝國主義組成一條戰線也是不可能的，因為他們的利害關係不同，意見也決不能一致。但他們在跑向滅亡中的唯一的出路，又只有集中武裝力量，或則一個帝國主義國家向其餘帝國主義進攻，有如第一次大戰中德國的故事，或則使許多帝國主義受一帝國主義之指揮，而企圖消滅那一個最強的帝國，比如最近，蘇俄因為中國收回中東鐵路，乃竟出兵到我國滿蒙邊界，示威恫嚇，而日本也就跟着躍躍欲動，滿蒙問題也許就是第二次世界大戰的導火綫，也許由此，就可引起國際帝國主義一致攻打俄國有如攻打德國一樣的戰局，可惜這些都是一種夢想，因為結果，都實足以促成帝國主義之滅亡。不過帝國主義的計劃雖然是一種夢想，但他們還是在積極預備第二次的世界大戰——太平洋的大戰爭。太平洋的大戰爭至目前已具備兩個形式：

第一，最近各國特別是英法等國發表之言論，都是向蘇俄下警告與挑釁，而蘇俄的所謂保護革命的祖國之紅軍，也正在積極地擴充整頓。要是他們能夠放棄一切侵掠陰謀的野心，不在或明或暗地去破壞被壓迫民族的國民革命，而且彼此相見以誠，則中國以

至東方各殖民地與弱小民族，未始不可聯成一個反帝國主義的大的同盟戰線。東方被壓迫的民族——土耳其與中國，均已經振起革命快告成功的呼聲，他們且可把東方的各被壓迫民族逐漸喚醒。這是世界第二次大戰爭一定要在太平洋爆發的一個形式——被壓迫民族與被壓迫階級聯合起來以求打倒帝國主義的形式，因為帝國主義失掉了印度與中國，他就不能生存，英國大批的海陸空軍之武裝力量，當然不會放鬆，反而一定要作最後的冒險舉動。同時我們把中國統一了，兇頑的日本也一定要或遲或早的有一樣的行動，這是從被壓迫民族——殖民地的中國與印度，及其他東方民族甚至蘇俄等國聯合起來，求民族之解放，與國家的自由平等，而反抗其共同敵人——反抗國際資本帝國主義方面講，證明世界第二次大戰，是不能免而且要形成的一個形式。

其次，就是第一次世界大戰以來，各個資本帝國主義的穩定，目前已經到了極端矛盾衝突的最高程度，雖然聰明的英美帝國主義，在他們積極備戰的今日，還正在假借國際聯盟這塊破舊招牌，以及威爾遜的老調兒——什麼和平的弭戰公約以粉飾太平？但是同時英法海軍協定；英國在星加坡建築軍港；日美都增加軍事經費的預算，法國高唱組

縱歐洲各國大聯邦以對付美國；日美，英美，英日，日俄……各國在太平洋的衝突和競爭，都已箭在弦上，一觸即發，這種危機的爆發，當然就是世界大戰！——帝國主義相互間第二次大戰爭，這即是太平洋戰爭的另一形式。

關於世界大戰第二次的表演之形式已說過了，但在第二次世界大戰之中，我們國民黨及編整後的國民革命軍的態度又應該怎樣呢？這也是很明顯的，我們一定要反對第二次世界帝國主義的大戰。但不能學第一次大戰時第二國際及社會民主黨的口頭反對，而是要依照總理遺囑，聯合世界上以平等待我之民族，用革命行動去實際的反對。同時，若戰爭的爆發或轉換而為上述之第一個形式，那我們就毫不遲疑地竭力去參加，並且務必要達到打倒帝國主義之目的。這都是一定的態度，事實上必然的主張。同志們；國民革命軍的戰友們，我們認識國民革命軍對戰爭的態度，本着這種態度去大無畏地努力呵！

國民革命軍對於黨爭的認識

革命是一種長期的爭鬥，而在長期的革命爭鬥中，又有許許多的繁複的鬥爭之事實，或者不僅是革命的時代，不平等的人類社會之人與人間的鬥爭，是佔有了私有社會的全個空間與時間。因為有這個道理，所以中國的國民革命，雖已經過了半世紀以上的鬥爭，而直到今日，仍舊是爭鬥未已。國民革命軍對於這種黨內派別之爭，究竟怎樣去應付呢？

最先我們就要確定一個原則，即是中國國民黨對於黨內派別的紛爭的主張，乃是「黨外無黨，黨內無派」。自然，國民黨所領導下的國民革命軍，對於黨內派別紛爭的見地，也是不能有所異樣。由于歷史以及客觀事實的證明，國民黨內已經存在了派別，並且派別爭鬥的發展，在伴着革命的高漲而增加。國民革命軍雖確有力量把黨外的黨和黨內的派去鎮壓，可是在黨派沒有消滅，派別的爭鬥沒有停止以前，國民革命軍決對不能否認黨內外的其他黨派，及和其爭鬥的事實之存在。因此，國民革命軍對於國民黨內

的派別應有之認識與分晰，乃爲必要，並且還要去推論黨派爭鬥的歷史與將來：

在民十三年國民黨改組以後，共產黨員表面上以個人資格加入國民黨以後，國民黨裏面的派別問題，已是五花八門的鬧得不亦樂乎了？甚至有些時候，尤其是總理逝世以後，共產黨忘卻其真正敵人的進攻，而偏偏要在革命隊伍中搗亂，作分裂革命戰線的革命行動。這樣一來，如是百多萬黨員的國民黨，幾幾乎弄成一個羣龍無首，各自爲謀，互相利用，彼此攻訐的現象了！中央命令和決議，不出黨部大門，即國民黨生死存亡的整理黨務案，均被視爲不關痛癢的紙上具文，使得中國革命不能應着客觀要求加速發展，以至提前達到第一步的成功。這個原因，就是革命主力方面——國民黨及其領導的國民革命軍，不能團結精神，統一意志與指揮；復因爲黨外有黨，遂引起黨內生派，以致弄成革命雖然勝利，而環境仍爲危機四伏的半生不死的局面。這即是說：國民黨中派別問題，在過去及將來的革命爭鬥中，都是佔到很重要的位置，和值得我們特別注意的地方。

派別問題，在繁複的革命爭鬥過程中，在悲觀方面去看，一若整個的革命將因此而

破裂停頓；在樂觀的方面去看，黨內有派，黨外有黨的繁複政治鬥爭的場合裏，派別問題及其爭鬥，一時是不可避免的紛紜，還可說能促進革命開展。

過去的事實雖然這樣告訴我們：黨內每次的爭鬥，總是給革命以很大的進展，因為一方面，糊塗，投機，反動的思想行動，多是在爭鬥中失敗，或從革命戰線上分化出去；另一方面，勝利的革命勢力，利用這種爭鬥可以得到寶貴的經驗和教訓，以作後來爭鬥的準則；同時，由於爭鬥的刺激，且可使得自己更加覺悟奮勉和加緊努力。可是這種說法，雖有片面的理由，但事實上黨內的紛爭，實實在在是黨的不幸現象。因為黨內有黨，大團體內有小團體或小組織，乃是分裂革命勢力，破壞革命團結，簡直可說就是破壞革命。國際上有政黨的爭鬥的國家是很多的，但大多數政黨都以國家政治利益為前提，各有各的理論和策略，決不是訴之於武力的爭鬥，如英美日法德等國，他們是以多黨治國的。反之如一黨治國的國家，如蘇俄及我國，蘇俄的共產黨，我國的國民黨，却不能容俄國的白黨和中國共產黨對立。這因為是要一黨專政之後，纔能實現其主義和企圖。牠們是有獨佔性質的。黨外的政治爭鬥，各國雖有成例，可是大家有一個共通點，

就是「黨內絕不許有派」！這是我們應充分明瞭的。過去中國國民黨的黨爭派別，我們可以分作三個時期來講：

1. 清黨以前，國民黨內的派別和當時國民革命軍的應付：

這一時期，最好是名爲黨內的暗爭。當時我們聽見很多關於國民黨中的派別名稱：比如什麼左派，右派，中派，新左派，新右派，急進派，穩健派，西山會議派，國家主義派，樹的派，及無政府主義派……等等，不一而足的出來。其所以如此者，乃是由于帝國主義，軍閥，中國共產黨，他們三位一體，一致地裏應外合的分裂國民黨，破壞國民革命軍，破壞國民革命的分裂政策，專事挑撥離間罷了。在那時候，派別的爭鬥，是很有意義的，不管他是什麼名義的派別鬥爭，其背境不外是革命的中國國民黨，與中國共產黨及其他連環的反革命罷了。國民黨的同志及武裝黨員，不能認清這種爭鬥的性質和意義：常受着C. P. C. Y.的操縱蠱惑，或不知不覺上了他們以甲打乙，以乙打丙的連環詭計的惡當，使得整個國民黨甚至國民革命軍，妻離子散般的分裂，互相攻訐，互相懷疑，而不知道。在國民黨及革命軍的本身講，對於中國共產黨口中的派別問題，是沒有

意義的。但是當時，由于中國共產黨黨團作用的利害，忠實的國民黨同志特別是武裝黨員的一部，暗中集合起來，也可說是必要的。因為不如是，不足以與中國共產黨抗，這是清黨以前，國民黨中派別問題，在表面上非常不明顯，但我們對於當時黨內的派別，不能不說是和反對黨奮鬥的派別。這種黨派爭鬥，在當時是有意義，且有利于革命的。在當時的國民革命軍，因為蔣總司令的正確領導，是曾經忠勇的參加這種鬥爭的，三月二十事變，就是一個顯例！國民革命軍在廣東出發時，還有禁止小組織的訓示呢！

2. 清黨以後，最近國民黨中的派別問題：

國民黨內不應當有派，這是誰也要知道的，有之亦不過是革命與不革命或反革命的派系之分野。那末，清黨以後，國民黨裏面，應該是沒有什麼派別可以分了，即令有之，亦不過是大團體中之小團體，大組織中之小組織，其意義乃非普通派別問題可同日語，實際則為不應該有的一種所謂派別小團體。但是清黨以後的時日，什麼左派右派，還是在或明或暗中鬧得非常劇烈，所謂左傾右傾，在名義上乃為派別之代名詞，實際則不過一個標榜的宣傳口號。因國民黨至此時，只有革命與不革命反革命之分，而沒有什麼

左派右派之別。有些份子，與其說是右傾，不若直截了斷說是官僚腐化或投機份子。這是我們在這個時候，絕對不能使用的自殺策略；清黨以後，不自團結，乃自分離，組織小團體，自分派別，以分散革命努力的一個明顯理由。反過來說，我們此時，如硬要不自覺地，自己分起派別來，那末，不管這些組織派別的動機怎樣，他們的歸宿點，無論如何是逃不出一個錯誤方向的途徑。因為國民黨根本沒有派別可分，尤其是在清黨以後，更加不應分什麼派別。我們對黨對同志，有什麼意見儘可貢獻到我們的黨部，或黨的中央去，由我們黨的機關，由上而下，統一指揮地去切實指導，訓練與工作。上級黨部不健全和不鞏固有力，那末，下級黨部之完善嚴密，是很難辦到的。雖然我們的工作，應該從民衆，下級黨部的基礎鞏固開始，由下面推動我們的中央；但是我們對於黨的策略與革命的大計劃，則必須由我們上級黨部，整個的在一個意志之下去辦理。如另外站在一一個觀點，一個人或一部份人利益的觀點上去組織小團體，分成好些派別，結果，不管你怎樣努力奮鬥，終歸是得不到好的成績出來，反而只有把黨分裂，使得我們的敵人有機可乘。這是目前黨中派別問題的意義。但是，我們已經說過，不能否認事實，因為

目前的事實，比如鬧得很響的改組派，再造派，西山會議派，國家主義派，甚至還有大同盟，LY，KY，RY，CC，TSY，CSY，AB，FF，實社，實踐社，新中學會，三民社，安徽評論社……等等的小團體小組織，而這些派別小組織的紛爭，到目前可說已到極點。其中有些雖是爲的革命，有些却爲求鞏固祿位和升官發財。但其混鬥的結果，若以革命方面論，則毫無些少效益，而況有些全是權利之爭，權利之爭的危機，簡直可以把國民黨破壞？對此，我們國民革命軍的官兵同志們，又將何所適從呢？我們站在黨與革命的立場的認識，是始終不變的，即我們是要貫徹黨外無黨黨內無派的主張，我們要爲打倒黨外任何政黨，消滅黨內一切派別與小組織去奮鬥；不特不參加其他任何黨派的工作，我們更要用積極的行動，由鞏固國民黨健全國民革命軍，以去消滅那些無味的糊塗的派別和小組織。我們需要的是整個的革命的國民黨，我們要站在革命的國民黨的立場上去，和內外一切政敵之人爭鬥。祇有這樣，才是真正的國民革命軍之本色！我們不要因爲目前的黨內派別紛爭，而談虎色變；我們要行動起來，去消滅一切假革命不革命反革命的陰謀野心，進而保障革命的勝利，與維護三民主義的實行！這即

是國民革命軍對於目前黨內的派別紛爭應有之認識。

國民黨中過去和現在的派別問題，及國民革命軍對其應有之認識的大概情形，我們已經敘述過了，現在我們更進一步來推論推論將來本黨內部的鬥爭問題。本來，一個革命政黨裏面沒有什麼派別可分，已經說過兩次了。不過在經濟落後文化落後而且是半殖民地，因為社會成分複雜到萬分，生活經濟利益的條件各不相同，當然由於這種背景產生出來的思想行動，自是不能完全一致。所以中國革命過程裏，不僅是革命的外部敵人是複雜繁多，即革命內部之派別的發生與形成，以至發展而紛紛鬥爭，也是不可避免的。事實。派別是歷史與環境之產物，隨革命之興衰而興衰，許多派別之形成，也是一樣經過很多歷史的演進，在某時候興盛，某時候挫敗，這均是革命環境及實際生活反應的結果。既然是這樣，所以派別問題在中國革命過程裏面，好像又是有些矛盾：因為根本否認沒有，乃是不可能的事實，不過在革命高漲派別劇爭以後，全勝的政黨裏面，常是沒有派別而已。比如前此國民黨清黨運動舉行以後，黨中忠實份子（當然爭鬥中有好些投機份子的活動），因民衆與革命的要求獲得全勝，而冒牌的共產黨員的大部又告肅

清。所以當時在國民黨中，即少有派別紛歧的事實。可是延至最近或者將來，革命發展到勝利與穩定的時期，那末，這般人一定又要起來，中國共產黨，以及腐化糊塗投機等份子，甚至國家主義派無政府主義派通通會起來；他們或者也如俄國一樣，組織大聯盟的反對派，以反對我們的黨及政府而圖破壞革命。這即是說在將來的時候，國民黨的派別問題還是要成爲問題，不過那時候的問題。不特不能破壞國民黨與中國革命，反而可間接的促進國民黨與革命的進步！這是關於將來國民黨的派別問題之我見。國民革命軍也應該這樣認識吧！認識之後，還要本其一貫的正確主張，去對付反革命的反對派呢！

我們把國民革命軍對國民黨的派別鬥爭應有之認識，用實際的眼光分析以後，我們可以得到一個小小的結論：即國民黨與國民革命軍的本身是沒有什麼派別可分，並且在整個國民黨中組織小團體或分出派別來，乃是分散革命的勢力，間接的作了反革命的工具，所以我們應該大聲疾呼禁絕小團體！國民黨內沒有派別可分！我們並應嚴防或阻止小團體與派別之活動，（不過這裏所講的國民黨內沒有派別之分與不許組織小團體，並不是一般官僚腐化投機份子心目中的派別烏有；因爲他們自己本身就不配當國民黨員，

但是他們混入寄生到我們國民黨內來了，想維持其升官發財乘火打劫的地位，不得不讓沒有派別之口號，以作他們之護符，這與我們講的沒有派別，是不能相提並論的）這就是我們目前爭鬥的兩個要點：繼續清黨運動，澈底作清黨運動，對於將來的反對派或反動派，尤其應該本着現在的精神去肅清他們；嚴防官僚腐化投機份子，嚴防他們在國民黨中分派或腐化國民黨。歸納說來，即國民革命軍對於國民黨內的派別鬥爭問題，在過去我們曾積極地消滅了在國民黨內分派別的中國共產黨，在現在國民黨內應該沒有派別可分；誰要分派，誰就是想存心破壞革命。第三次全國代表大會決議，禁止在黨內組織小團體，並列於修正的黨章的紀律的條文裏，我們要切實將其實行。在將來國民黨也是沒有派別可分，並且現在即應防止中國共產黨員及國民黨內的官僚腐化投機份子之活動。我們要澈底肅清惡化腐化的勢力呵！現在腐化勢力正在高漲，惡化勢力也在潛滋呢！忠勇的將士們！應該加緊努力呵！

紀念孫總理說到國民革命軍

——爲總理誕生紀念作——

偉大的孫中山先生——國民黨的總理誕生已經六十五年。在五年前，他聚精會神所創造的國民革命軍而今又是怎樣了呢？達到了總理所說的真正理想的革命軍之建設沒有呢？

雖然，在事實上黃埔學校創辦了以後，五年來革命戰爭尤其是北伐成功的成績，已經證明革命勢力已統治了中國的全部，但是這種開展的勝利裏面，真能可以消弭一切危機麼？

北伐以來，國民革命軍的內部擾亂，有好多軍隊走向了腐化軍閥化的途徑；有很多隊伍壓迫並殘害人民，使人民發生了很多反感，三年前兩湖兩廣的事實可作證明。這個確是違背了總理創造國民革命軍的初衷！軍隊不但不能保護人民，反而壓迫殘害民衆，把人民去無味犧牲。我們要是回想孫總理誕生以後，奮鬥數十年以至今日的國內情形

，我們又是何等悲憤！

在紀念總理誕生的悲憤之中，我們要求補救的唯一方法，還是祇有希望着真正國民革命軍，第一步以他們為基礎去消滅軍閥餘孽，去鎮壓假革命的軍隊，第二步更要以他們為模範去同化所有的武裝，使他們通通成為真正的國民革命軍，擴張反帝國主義的力量。這種真正的國民革命軍是為人民謀利益的，有主義的陶養的，充分具備革命精神的，能根據革命理論以進行革命行動的！

現在我們不妨把總理理想中所要求的真正革命軍隊說說，再牽入到今後的改進問題。國民革命，不是片面的民族或民權（民主）革命；而是民族民權兼民生（社會革命）整個三民主義的革命。革命者首先必須了解這個意義，才不會走錯途徑。

國民革命的領導者，是我們偉大的崇高的孫總理，這已為全世界所公認。領導這個革命的國民黨的理論根據——孫文主義（三民主義是主要部分）的真實無二；並且是對症發藥，改造經濟落後的中國的完善主義，只要頭腦稍為明白的人，誰也不能再存絲毫懷疑的態度了。但是負擔實行這種主義的國民黨，又怎樣呢？不消說，國民黨自民十三年

改組以來，已成爲一個健全的革命政黨，事實上證明牠能擔負實行孫文主義的使命！同時在完善的三民主義之中，還可以說明孫總理不僅是中國的革命領袖，而是一切被壓迫民族求解放的世界革命的導師。他從革命經驗與歷史分析中得來的結論，被壓迫和民智落伍的民族^的革命，必須經過三個階段，即革命的三個時期：一軍政，二訓政，三憲政。這種結論，是十分適合於事實的要求，與避免粉飾政治，發展民治精神的一種偉大的理論發明。我們的總理在其四十餘年的努力中，對於此革命先期的軍政時期的工作，認爲與訓政時期有同等的重要，蓋非如此不能促進訓政之階段。惟其如此，故總理對軍政時期之革命武力，不憚巨大之艱苦，去求造成強幹的黨的軍隊，以擔負革命鬥爭的任務。我們要理解到這一點，然後才可以說到本題「紀念孫總理說到國民革命軍」。不過這裏還得注意一個問題，就是爲什麼總理在這四十餘年的革命歷程上，其大部分力量均用於軍事方面，直至其逝世後二三年，始見成效呢？我們要回答這個問題，就要去分晰研究過去的事實了。我們在辛亥革命的前後，曾聽見一種呼聲，也可說是反革命的口號，如「革命軍起，革命黨消」。這種口號之無意義，本來不值識者一笑，但是這種口號（現在

或者還有)爲什麼會發生呢?這當然是所謂革命軍的本身,有了破綻,才會產生的!關於這點,很明顯的,就是那時的革命黨,不能領導所謂革命軍。革命黨的本身既不能健全,那裏還有餘力駕馭當時跋扈飛揚的所謂革命軍?國民黨是代表全中國大多數人民的政黨,內部份子的複雜,乃是必然的事情。在封建勢力傳襲的中國,未健全的國民黨內,當然不免要存在些投機與不革命的份子;這種份子加入本黨,根本就不革命,而是完全爲着個人的升官發財!他們對於黨的主義與黨的策略,根本就不明瞭。至於所謂當時的革命武裝黨員,也是半斤等於八兩,或者還要壞些。這樣一來,革命軍與革命黨不發生關係,其對於國民黨所代表的革命民衆,尤其不相融洽,也不是偶然的事情。從這裏我們就可以解答出來,以前的軍事工作,沒有成績,不是策略的錯誤,更不是總理所提出的軍政時期,有什麼毛病存乎其間。而是一個黨的不健全和沒有黨的訓練的眞正革命武力的問題。總理見到了這一點,所以在國民黨改組以後,即致力創造國民革命軍——實際能夠擔負革命的眞正革命軍。這種軍隊的主要宗旨,總理所要求的是:革命軍隊民衆化;革命武裝主義化;革命軍隊要能眞受指揮於黨,作革命民衆的先鋒隊(以一

敵十以十敵百)；革命軍隊不僅要担任革命的破壞工作，並且還要担任保障革命建設的工作。在這些重大意義之下，國民革命軍基幹份子的養成所——中國國民黨立黃埔陸軍軍官學校，在當時極艱苦的革命環境中產生了！在這個學校開學的那一天，總理有一篇很重要的演講，他除開說過去十三年的軍隊，通通不是革命軍外；他更把真正革命軍的意義闡明出來。他說：「如果沒有革命軍，中國的革命，始終是要失敗！所以今天在這地開辦這個軍官學校，獨一無二的希望，就是創造真正的革命軍，將來挽救中國於危亡！」其次他說：「我們要知道，怎麼樣去做革命軍，便是要以先烈做模範；要拿先烈做模範，就是學革命黨的奮鬥；有和革命黨的奮鬥相同的軍隊，才叫做革命軍」。更次他說：「革命軍要做革命事業，是從什麼地方做起呢？就是要從自己方寸地做起；要把從前不好的思想，習慣和性質，像獸性，罪惡性，和一切不仁不義的性質，都一概革除；所以諸君要革命，便先要立革命的志氣，此時有了革命的志氣，將來便可以當革命軍的模範；我們要革命做成功，便要從今天起立個志願：一生一世，都不存升官發財的心理；只知道救國救民的事業，實行三民主義和五權憲法；一心一意地革命，才可以達到革命

的目的」！此外他又說：「革命軍要有革命精神（革命主義之信仰）；革命軍要不顧自家性命，犧牲一切權利，不怕死，不要錢」。最後他說：「革命軍把軍事政治研究，有了心得之後，一切融會貫通，自然可以發揚革命精神，繼續先烈的志願，舍身流血，造成中華民國的基礎，使三民主義完全實現，革命方告成功；我們中國才可以同各國並駕齊驅，中國民族，才可以永久生存於人類」。我們從上面引出的幾句話裏面，我們對於國民革命軍的全部意義，與革命軍的特質，及其所負的使命，通通可以了解；並且我們更可以了解真正國民革命軍——能依上述的條件，才可以稱得上是我們總理所理想的革命軍；不然，是很難冒稱呵！現在我們在紀念我們偉大的總理的時候，我們看他創造的國民革命軍，又是怎樣呢？這個在客觀事實方面，未滿五年的北伐軍事勝利，確是國民革命軍努力的成績。（另一方面還有革命的民衆），在相對的講，是可以告慰中山先生的；若嚴格的講，還是差得遠呵！我們問問自己，現在的革命軍，是否完全達到了先總理上面所述的遺訓？軍隊內部，有不有官僚腐化的事實和傾向？整個的國民革命軍有不有自私自利，甚至企圖割據的思想或份子？我們用不着欺騙自己，我們發現有這種現象的時候，

是要設法消除，並且要斷然的去消滅他！統一意志，統一指揮，協同動作，團結精神，更是要時常遵守；我們要完全相信總理的主義，總理付託革命大業的忠實領袖——如蔣總司令；在革命進程中，要鞏固並發展這種信仰；誰懷疑或破壞這種信仰，（這種信仰決不是所謂盲從），就是不知不覺的作了反革命工具！這是國民革命軍之每個構成員，在紀念總理誕生六十五週年的時候，應該體認到的。

現在的中國，在大體上講，是統一了。可是國民革命軍呢？不論從建制上，指揮上，軍政軍令的各方面看，都還沒有統一。軍隊能否保障中國之自由平等獨立；國民革命軍能否編遣，且完全與人民合作，並進而成為人民的武力；可否促進革命的建設的實施，這都還是個問題！所以國民革命軍到今日，還是包含了很大的缺陷！這種缺陷能否補救，還要看革命軍本身的努力如何！最後，我們希望今天以後的國民革命軍，能夠漸次依照上述的情況去行動，不要在不知不覺中離開革命，或僅假革命之名，而行不革命與反革命之實！同時我們更要積極的要求，革命軍之基礎趕快鞏固並擴大，在最短時間完成中國的真正統一，由中國統一進而完成國民革命。

目前國民革命軍官兵應注意的幾點

革命的高潮是在繼續洶湧，戰士的熱血仍在澎湃沸騰；這是革命沒有成功的象徵，人民沒有解放的表現。雖然老百姓已經厭亂極了，可是忠勇的黨的武裝則仍在磨厲以須；這都是因為革命沒有成功，主義尙未實行之反應，我們是革命戰士的一員，當然不能逆乎潮流，束手坐視的消極地去幫助敵人。

慢說打倒帝國主義吧！國內的統一與和平沒有保障的時候，要談國際的和平與全人類的解放，完全是空洞的幻夢呵！爲着收回中東路事，蘇俄竟敢全國動員，遣派大兵抵我國境威壓的事情，雖然是相安一時的和平解決了，可是他們的詭詐陰謀野心，是誰也不能保障他不會進行第二步更大的侵掠，而況蘇俄之外，積極謀我者，還有日英法美等許多帝國！所以，凡是革命軍人就有不能已於言者，此處僅就個人見地，提出目前國民革命軍的官兵應注意之幾點：

開始要說的是關於長官方面，因爲中國數十年來的紛爭之教訓，我們感覺到兵兇器

，戰危事之成語的成立，大多是由於軍事長官的權利熱所造成，軍閥之所以爲軍閥，即在其自私自利的權利觀念太重；他們一方面秉着封建英雄思想，企圖實行成則爲王的故事，因而殘民以逞喪權辱國，……等等行爲，乃在上下交征利的情況之下表演出來；另一方面，則由於上有好者下必有甚焉的因襲，高級長官有升官發財的願望，下級幹部甚至士兵也不免趨之若鶩，如是狼狽爲奸，互相利用，巧取豪奪，軍匪無分的軍閥之軍隊以成，惟其有這樣的事實和狡黠者輩如曹吳孫張和最近的桂系馮玉祥等軍閥之企圖爲王爲帝的分封割據，所以國民革命乃必然要承辛亥之後繼續發展，可是，到了現在，曹吳孫張軍閥已被我忠勇的國民革命軍之將士打倒了，桂系馮逆也已崩潰或者降服了，然則國民革命軍的官兵又是若何呢？

誠然，革命的官兵們，自廣東出發以來，連年征戰，犧牲的戰友，成千累萬，先烈的血跡，刻猶未乾，後死的官兵同志們！將何以自處呢？

是的，我們爲國爲民是要有始有終；對於三民主義是要信奉實行；對於黨和編遣會議的決定是要絕對服從，可是爾！我們要時常反問自己：是否一行一動都會忠於黨國與

國民？思想信仰有否違背三民主義？我們可否保障自己不爲軍閥，並能防止今後軍閥永遠不會復生？任人行政是否抱有自私自利的個人主義，部落思想，以至感情用事？一切鄙人持正不阿，大公無私嗎？沒有領袖慾與野心或投機的觀念麼？能夠保持革命軍的歷史光榮並且發揚蹈厲嗎？不會失節投降惡化腐化，並且始終服從本黨與黨的領袖麼？沒有壓迫士兵，摧殘人民，尅扣軍餉，吃缺截贖，以至詐索民財嗎？是否盡了自己的責任——加緊訓練士兵，並與士兵同甘苦切實肅清土匪保障地方安甯等——認清了革命環境呢？

目前這個時候，帝國主義正在嚴重的進攻；而國內的封建殘餘勢力——貪官污吏，土豪劣紳，盜匪，共黨，無政府黨，國家主義派，一切非國民黨或反國民黨的小組織，不肖軍人，軍閥餘孽，甚至舊封建下之所有的官僚政客！都在加緊活動，革命的環境！真是十二萬分的嚴重！我們要如何將這個危急的環境認清！並且把上述的革命軍官的缺陷和錯誤，有則改之，無則加勉地矯正，先將國民革命軍的本身切實整頓，然後才談得到對付一切敵人——特別是帝國主義那個大敵人。所以目前我們的努力應是：

第一，防止國民革命軍軍官的軍閥化與腐化：我們須知革命軍在革命中的地位是非

常重要的，故我們要打倒軍閥，尤其要在打倒軍閥之後，保障軍閥之不會復生；同時，軍隊的腐化乃不革命與反革命的道途，如果我們是真為黨國人民，那我們就得時常不忘革命，要繼續革命，首先就要防止軍隊的軍閥化與腐化，為求明瞭起見，關於革命軍官的腐化，我們不妨多說幾句：

今代革命軍人有些固然是百戰餘生，可是大多數的目前所謂的國民革命軍人呢？那末，連軍閥隊伍投降或改編過來的，以至由土匪民團收容起來的，一塊計算，總有大部份是黃綠着投機的時會，假着革命的美名，和已死的革命戰士先烈們的光榮，才撐着革命的旗幟，享受革命軍人待遇的生活吧！

不論你是那一部份的隊伍，也不論你是那一部份裏的那一級的軍人，想說一句大話：「什麼勞苦功高呀？！革命元勳呀？！偉大崇高的黨國衛士呀？！……」那末，你就必得反省一下，現在革命到了什麼時代；由你們自己創造的革命成績在那裏，和有多少；功績勞苦到了什麼程度；革命前途是否已是清平大道；你革命軍人的責任和使命，何時可以完全作調；……這些問題，通通拿着反問你自己，要是不能通通正當完滿地答覆時，

那條就請莫稱什麼功高，也莫誇什麼勛勞，同時還要更進一步，檢查檢查你最近的行動，是否有些腐化，或者沒有一樁對不起革命的事情。

革命軍人的腐化嗎？已不是少數人或者一小部份人的事體了罷！至少應該說：有多數的革命軍人，都在企圖或明或暗地，隨波逐流般的向着腐化的道路開步走；並且有些軍人們已經腐化了，不過有一個差別，就是腐化的程度大小。

讓我們平心靜氣地來分晰一下，革命軍人在今日，是否有了腐化的事實？甚至說到應該如何補救。

(一)驕傲 上面不止說了兩三次，革命的軍官，在今日是說不上什麼勞苦功高的，但是事實又是怎樣呢？有些軍官們，真是驕傲極了，他本事沒有一點，但他是目空一切，什麼事都滿不在乎，對下驕傲；對同事也驕傲；對老百姓更是驕傲到神聖不可侵犯，一言一動，都是自尊自大，並且有些還到處盛氣凌人，這個現象不論高級中級官，就是下級幹部也很普遍。

(二)奢華 國民革命軍自去年北伐告一段落以後，大部份總算是按月發餉了，軍官

們既經常的收入；更有營私舞弊的進款，實是之故，好些軍官們，奢華起來了，飲食起居，服飾吹喝，都務精美浮奢，一衣一食之費，往往耗至一月薪餉，軍隊所至之地，奢侈消費品的價格，總是特別奇漲，平日不事存積，失業就要受到生活窘逼，奢華之費既多，報銷不出，就不得不營私舞弊，彼此相率成習，奢華的惡果，幾乎成了普遍的風尚

(三) 浪漫 精神散漫，紀律廢弛，可以說是目前國民革命軍的一個最大危機之所在，這個原因，多半是由於各級官長之浪漫。有好些軍官，對於以身作則，力自檢束的事，差不多完全忘掉了，流連花酒賭博中，樂而忘返；擅離職守，不假外出，精神萎靡，行動乖方，軍紀風紀，執行之官長們乃竟自破壞以無餘，隨時隨地，極盡浪漫之能事者有之。團長如是，營連排長更相率尤而效之，威信不立，軍紀蕩然，軍官浪漫，影響所及，不僅使得士氣不振，努力的官兵相顧灰心，這個腐化傾向的擴大，簡直可以弄到軍不成其為軍呢！

(四) 懶惰 一個人的精力是有限的，加之以驕傲的心理，和染着了奢華浪漫之惡習，那末這個軍官，雖出身非常勤勉，此時也要變為懶惰，連長以上的軍官，常有懶到一

個星期不出操課者，排長一類的下級幹部，當然也不免敷衍衍衍，得過且過的混日子。我常常說，有些隊伍的高級機關之命令，所以常常成爲具文者，乃因爲中下級軍官懶得連看命令也不看，遑論其實行的緣故，懈怠懶惰在常人都不可許，而況要作黨國多難之今日的干城的革命軍人麼？唉！懶惰性成的軍官們呵！你們長此下去是何等的危險呵！

(五)不盡職守 軍隊如火，不戢自焚，軍中職守，各級軍官都有專責，通力合作，全軍一致行動，然後其軍隊，才可守可攻，駐軍行軍，且可保持有條不紊。好像一架巨大機器，祇要那一個小的零件破壞或者失了效用，那末全部機器的運用就要受其影響，軍中的各級軍官佐，就同一副機器的各個大小機件一樣，如果均能勝任並且各盡職守，則這枝軍隊就可運用餘裕，不會遇到辦不通，或如火自焚的危險，要是不然的話，影響所至，簡直可到不堪收拾之地步，目前的軍隊，就有好些軍官們，不盡職守的現象，不期責任，不分公私，輕重緩急，均多倒置，規定不准外出，他們偏要不假外出，分配給他的勤務，他也疏忽的疏忽，甚至一點責任不負，在職的職務，不是懶於担負，就得向同事推諉，管理士兵嚴守軍紀……等等日常工作，他多視若兒戲，這類的官佐，雖云

少數，每一個師團內面，祇要有了這少數不盡職守的軍官，這部份軍隊就大有很多當辦而不能舉辦的事，弄出亂子來，在作戰時，固可使得三軍潰敗，在平日，亦易令得上下解體，精神渙散，紀律廢弛……。

(六) 不求學術 軍事是日在進步，革命的敵人也愈打愈大起來，革命軍的學術，若不極力去講求進步，則在來日世界大戰戰場上面，必有很大的無味犧牲，結果還要得不到勝利，可是現在的革命軍呢；有好些軍官是不講學術的。新的進步軍事學術，固是說不到，即連固有的一知半解的記問之學的學術，也有好些不去溫習，因而忘却的呢！我們試去檢查一下，每個師或團中的下級幹部，差不多就沒有十分之一有與範令的參考書，中級官也許是一樣，大教程更不消說，軍官關於教育管理與研求學術的集合集會都是少到極點，行伍出身的，當然是更有甚焉，這種隊伍，必然日趨退步，軍官們不求學術的腐化習慣養成了；這枝軍隊還有什麼希望？！

(七) 營私舞弊苛刻部下 治軍失之過寬，固屬不可，但若嚴得橫蠻無理，這種軍隊也是難於維繫。革命軍不是軍閥的隊伍，牠的結合是以主義為中心，軍官們不能以喜怒

或者個人的好惡，而執行賞罰，站在同志的立場說，任人行政管理經濟都應公開與公正。不過目前的事實，各級主管對於經濟，就有好些是在營私舞弊，甚至一個連連截贖吃缺，一月有到二三十個兵的，團長一月的收入，往往傳說有到他原有薪餉的一二十倍，其他扣火食尾等的營私舞弊的行爲，都能在隨時隨處發現，官長經濟不公開，已經就失了部下的信仰心了，但是一般官長們，自己已經作了違犯軍紀的事情，還以爲未足，他還要大施淫威地去虐待部下，苛刻要求，動輒就是打罵，下級幹部與弟兄們，在可能內均借不到幾文錢，甚至有了疾病，都借不到錢醫診。勤務分配不平均，責罰也是畸輕畸重，無味的疲勞，衣食住的腐惡，很少官佐顧到士兵的體力與生活。有些蠻橫的軍官，竟至把他的部下苛刻到連牛馬也不如，這樣的隊伍，那裏能夠維持，各人解體謀生之不免，那裏還有什麼心思愛國家愛人民以革命呢？軍官朋友們！革命軍中營私舞弊苛刻部下，就是腐化之尤者，犯着的簡直就是黨國的罪人呢！

(八)不明主義不識大體 明主義識大體，是一個革命軍官應該賦予的基本條件。不明主義，就不能認識敵人，立身行事也就沒有依歸，殘害人民，叛黨賣國，都可由於不

明主義作出來。不識大體，那就事無大小，都祇知道自私自利甚至損人利己；祇要於他個人有益，破壞大局，破壞團體的事，他都可以任性爲之。北伐後中國不能統一，編遣軍隊不能實行，桂系馮逆敢於謀叛，都是由於軍人不明主義不識大體的結果。而現在軍隊中不明主義不識大體的軍官們還是多着，所以目前軍隊編遣議決是否可以完全實行，還是問題，而軍隊之日趨於腐敗之事實，又是有加無已。脫離民衆，自由行動，目無長官，目無黨國，什麼事不可以作出來呢？反革命不也可參加麼？這個隱患，要算今日這多的革命軍中的最大危險，革命軍這樣腐化下去，國民革命還有幾多希望呢？不明主義不識大體的軍官們，你們還不及早覺悟麼？！你踏上了軍閥的覆轍你還不知道嗎？！

由於上面的說明，國民革命軍至到今日，軍官們腐化軍閥化的傾向還是極其濃厚，我們黨政府若不設法去亟謀防止，其危險又豈可限量，革命的軍官們，防止軍隊軍閥化與腐化的責任，在目前是何等的艱重，大家急宜自覺覺人地力求振作呵！黨國生死關頭即繫於此呢！

第二，革命的軍官要篤信三民主義，及擁護黨的中心力量：這一點是國民革命軍的

特色和能夠打勝仗的祕訣，在上面明主義處已有說及了。意志統一，指揮統一，既是革命軍隊的特色，因而我們就不能盲目信仰三民主義以外的學說——（不管是國家主義無政府主義共產主義官僚主義甚至虛偽的基督教主義封建的腐化學說的是非好惡之意義的如何，要之牠的違反三民主義的則一輩惡）——反國民革命的學說；更不能盲目服從不革命的軍事長官——國民革命軍的軍官，有好些是軍閥的部下投降或投機過來的。他們的學術，固然也有可取之處，可是他們那種權利心和佔有慾，的確有好些仍不免是故態依然。他們之不忠於革命與黨國，遲早總是可以發現他們不是真革命的軍事長官，我們要善導或監督他們，不作違反革命之行動，同時對於革命軍官的自己，更要力求振奮，把三民主深切體會，信奉實行。沒有主義的精神武器，革命勝利是不能保障的。

第三，軍官本身的改革：以上我們提出來的許多問題，都是關係我們軍官的本身，我們要如何革心革身地去急求解決呢？不負責任，隨隨便便，乃是革命軍人不應有的行為！我們要刻苦自勵，把個人的言論行動端正檢束起來！要想打破環境渡過目前的危機，是決不能稍形浪漫或者疏懈的，而且更要齊心竭力，協同一致地去推動軍隊的進步，

並且把力量充實集中起來，革命前途才有希望，目前小小的勝利，我們是不能引以驕滿的，環境與革命都在迫切的需要我們正確的努力，這是我們目前最宜注意的一點。

更有關於士兵朋友者：即革命軍興以來，雖然革命已由於大多數兵友們的努力奮鬥，流血犧牲，而獲到節節的勝利。可是這種勝利還是很有限制的，因為兵友們的血肉雖已可積成山丘，但我們的國家仍舊沒有獨立自由；我們的父母兄弟妻兒子女之大多數同胞，仍在啼飢號寒的沒有解放。這即是說：兵友們所負的革命使命，還沒有完成，並且應該更進一步去求究竟我們革命的全功！

固然，直到現在，兵友們的痛苦仍未解除；生活的改良更是有限；軍事技術的訓練，依然不足，並且還有好些隊伍裏面的士兵還在過着同軍閥時代一樣的生活。但是兵友們既已決心為國為民而奮鬥，為革命與大多數人的生存而來犧牲，那末，這些自身痛苦，當然還要容忍一時。而在容忍的時候，尤應竭力去求解除痛苦，與完成革命的實施。

兵友們最要明白的，就是自己當兵的目的和革命的宗旨，對此用不着多說。革命軍人的目的是在為國為民，國民革命軍的革命宗旨，是在實行三民主義，愛國愛民與三民

主義，就是革命的兵友們之精神的武器。精神武器，就是士兵同志的第二生命。所以兵友們今後要切實把當兵的目的和三民主義的革命宗旨切實體認，努力探求。

再則，兵友們對於政治的認識及其轉變，要弄清楚。目前的政治，距廉潔修明之途尚遠，有些地方被人家責難的，還說政治的腐敗，是由于軍人干政的結果。因此我們對於軍事長官參與實際政治的實施，就要非常明瞭，不好「助紂爲虐」般去爲他們作惡的工具。如發現官長有不軌行動與背叛黨國的野心，或操縱把持政治以作惡時，那末士兵們不特不能服從，反而要將其事實檢舉，很忠實去報告高級或最高的軍事長官。擾民搶錢的官兵，就是革命隊伍的敗類，兵友們要羣起而攻之。此外關於地方自治及其他行政的設施，尤其是維持地方秩序保障社會安甯肅清盜匪防止反動……等等任務，兵友們都要忠勇的參加，盡力地肩負。迨到革命更向前發展時，不管是去打帝國主義，或肅清殘餘軍閥等反動勢力，及其他爲革命而破壞的事變，兵友們都應竭誠地去担負那種偉大的責任，作保障革命發展和政治建設的先鋒；

士兵們對於革命的官長，應該絕對服從，並誠心接受他們的指揮與訓練。協同一致

，團結統一，是革命軍組織的條件！雖然，軍事長官也有賢愚不肖之分，革命軍人的服從，並不是盲目的絕對服從。但是直屬長官對於士兵們的待遇，萬一有過事苛求時，那士兵們也祇有依正當手續，去向高級長官申訴，不能隨意反抗，抑或從事暴亂。在主管官的言論行動，通通合乎革命時，關於他有時由於疏忽發出來的錯誤，兵友們也要予以相當的原諒，因為世上的完人，是不能多見的！這是士兵們今後對於官長應有的態度；

最後關於士兵同志的本身，也有幾個重要的注意點，要提出來說說。每個革命的士兵，對於他的職務，都要出自忠誠。吃煙喝酒及其他違反軍紀風紀的惡習，更要切實地戒除。不怕死不要錢的精神，愛國家愛百姓的誠心，那更不消說，應該始終保存。保存革命軍人的令譽與光榮；是我們後死者的主要責任。革命還沒有成功，編遣會議的決議案還沒實行，盜匪以至共黨等反動派還沒肅清，帝國主義未打倒，不平等條約沒取消……等等的責任，何等艱重。革命的兵友們！我們革心革身地去把牠一概担承罷！

目前值得注意的地方很多，但是歸納到一個意念，則在國民革命軍的全體官兵同志，事事都重實行。目前革命的環境，仍是如此危急，革命軍人的責任，比從前更加艱重

！革命的官兵同志們！應該如何去加緊努力呢！

加緊軍事學問與技術的學習，立定三民主義革命的志氣，養成優美的模範的革命軍人之人格，推動軍隊的進步和發展，促成編遣會議議決案的實施，保障中國的真正統一，並進而打倒一切帝國主義，團結精神，協同一致，統一意志，共同奮鬥……這都是目前嚴整國民革命軍的要件，凡是革命的官兵，均應十分注意和努力去求一一實行。

逃兵問題

——逃兵發生的原因——最近逃兵的事實——

——逃兵大多的危險——如何才可使得士兵不逃——

(一) 逃兵發生的原因

「軍隊到了不打仗的時候，如果稍爲照規矩來辦，逃兵一定很少，」這是朱執信先生在他著的士兵心理中說的。這個現象在一般人看來，誰也會覺得非常奇怪，因爲在戰時，臨陣脫逃的，却是很少。若是我們能在軍隊中找到一個統計，那末，我們就更會莫明其妙。逃兵平時多於戰時，到底是什麼原因呢？我們在這個逃兵問題的討論中，對於這個問題是要提前解答的。

一般老兵的心理，對於開差作戰，他們總是很喜歡的；入伍不久或剛剛入伍的新兵，是要受這些老兵，影響的。凡是當兵的，我們如果說他個個都是不怕死，纔來當兵，那是完全不對的。一般的兵，都是一面怕死，一面來當兵。可是軍隊打仗的時候是不多

的，打仗時的死的降臨，尤其是最少最少的事。而況一上火線，不論是散兵壕內或者砲火區域的運動，有指揮官的部隊行動，危險性是不多的。但後退或逃走的危險，那就多了。換句話說：就是士兵在戰時，跟着部隊一致行動，比逃走或者後退是要安全些。加以以打勝仗的犒賞與「發洋財」的僥倖獲得的心理，又是一般士兵的運氣興旺的時會。所以戰時逃兵反倒少下來。

但是一到平時，逃兵又何以會多多的發生呢？這其中的原因我們可以分開幾方面來說。

第一，就是士兵生活的不安和枯苦：當士兵的人，在他沒有入伍以前，他們的生活，多有就是不安或者受着逼迫，他們跑來當兵，就是在沒有法子想的時候一個萬一僥倖的解決。可是入伍以後，尤其是現在的革命軍中，生活不安，比較他們未入伍前還要利害。而革命軍又有不怕死和多吃苦的宗旨相規範，這樣一來，當老兵的固是沒有出息，當新兵的更難習慣這種不安和枯苦。因為衣食是卑劣，睡眠休息的時候都不足，所以他們的出路，就是逃走。尤其是挾着軍械或者捲着款子去脫逃。

第二，士兵升官發財的機會絕望；軍閥時代行伍出身的有好多高官大將；專制時代也有好些由士兵而升到爲官爲王，這些雖說是由於僥倖，或許也是中國軍隊一種特徵，但是影響所及，一般當兵的受了這些暗示，升官發財的慾望，當然就是他們一種主要的希望。可是現在這個機會大少了，有時簡直就會十年難逢一遇；士兵升班長頭目難；頭目班長升排長也難；級級上升以至於團旅師長，那差不多是要難於上青天。發財麼？餉項一個月挪不到十塊錢，生活程度那麼高，有些弟兄還有嫖賭吹唱的開消，發餉不到幾日，就要弄到干干淨淨，一點積蓄也說不上。其他發洋財劫奪搶掠老百姓嗎？在革命軍營中根本就不許來這一套。這樣一來，可說當士兵的升官發財機會，就完全絕滅，也可說就是他們對此沒有什麼希望了。但是軍隊之外，還有土匪及其他背叛黨國的反動黨派，都是很願意收容槍兵並且給他們以一些希望的，因此逃兵就不斷發生了。尤其是在土匪流氓豪紳地痞極其發達的地方發生最多。

第三，官長待遇的刻薄和壓迫；國民革命軍的官兵，都是中國國民黨的黨員同志，除開在指揮職務上有階級的分別，通常是應該一律站在平等精神上的。但是革命發展到

現在又是怎樣呢？軍閥軍隊降順過來後，改面旗幟換個名義者不消說，少數的正式的革命軍軍官，有好些地方也是與軍閥軍隊的軍官一而二，二而一的。把士兵當作官長個人的工具奴隸，莫說是同志，有時甚至把兵簡直不當人待遇呢！刻扣伙食餉銀；經理衛生都一點不求適當；不需要的無味疲勞，担負不了的過度辛苦的勤務，也蠻不講理的使士兵去擔任，弄到士兵們體力貧弱，精神頹萎，結果還是既無益於公家又無益於私人；士兵們言語行動，稍一失檢，官長就是蠻橫的大打大罵，賞罰不公平，刑罰無標準，憑着長官的喜怒，時常肆意去苛壓士兵。這些情形，依理在革命軍中都不應該發生，可是畢竟接二連三的普遍發生了。由於官長對待士兵的刻薄和高壓，有些士兵們當然不能忍受，可是又不能反抗，結果就祇有逃走的一條路；逃到土匪和反動的軍事組織中甚或其他待遇較好的軍隊中去。

第四，官兵所喜歡的原因：平時軍隊集中在一地訓練或者駐防的時候，在這個駐紮的地方，要是沒有什麼騷亂，那就不論士兵或是官長，都不好向着地方去弄錢；官長要弄錢！祇有向着軍隊本身，除開刻扣之外，就祇有向着「截曠」上面了。雖說不是獎勵但

至少也是暗示士兵逃走、逃走了士兵，不即呈報；逃兵的餉銀仍舊具領，連伙食都不花費錢，這就是截贖的收入了。（傳聞有些隊伍中吃缺截贖的，一連有到二三十名；一團兩三百名的。缺額截贖很像平常的事）這收入弄得好的，一個連每月就有二三百元。不過這是要逃兵不挾械或夾帶軍裝才可；否則就易弄到所得不償所失（賠償的損失）。可是最近又有一個新法門，即是士兵挾械夾裝逃走了，官長藉着搜查逃兵的理由，捉些老百姓做嫌疑犯，拷打問供之餘，逼其賠償損失，往往還、賠償的數目比失去的服裝械彈之值還多的。這麼一來，長官對於士兵雖然做不到獎勵士兵逃去，但在他逃走以後就萬萬沒有再去追尋的道理。因為左右既有如上的利益，而捉到了逃兵，設使槍斃了，以後就很少人敢於逃了。同時士兵方面，因為一逃走，官長既不追究，生命沒有危險，那他如果挾了服裝彈械或捲款潛逃，他又有莫大的利益，即令沒有辦到這步，但從那個師團逃走，到另外一個師團又去補名，雖不一定可以得到升一等的機會，但在他營盤招募時，招募費的幾元是穩可挪到的。（傳說有一種兵販子就是專靠這逃補為生意）。既然如此，為着斂錢，官兵都是喜歡，兵士又何樂而不逃呢？

第五，駐地不良身受匪痞奸徒的誘惑：槍械這東西，在正式軍隊中祇可當作捍衛國家保護人民之用，可是落在奸徒匪黨的手裏的就是擾亂社會劫掠錢財的寶貝了。惟其如此，他們既難以向外國或國內大批的購置，當然就祇有在現役軍人的身上想法子了。他們到處設些機關，做些圈套，在軍隊駐地附近遣派各色人等引誘士兵逃走，並出重價收買其所攜帶之服裝彈械。流氓地痞，小買賣的商人，當地匪黨，都是他們誘惑。耳目手足。不論長江或者珠江甚至黃河流域，和任何一個省區市鎮，祇要當地奸徒匪黨有立足生存的可能，那末誘騙煽惑軍人逃走，並收買其所挾之彈械，甚至兵變暴動的事情，就會不一而足的發生出來。

第六，由於士兵反黨心理的變動：人總是一個有感情的動物，當兵的自然不會例外。雖然中國的士兵因為當兵的年限較多，簡直變成了一種職業的原故，他們多數的心理，好像一副版印出來的，找不出許多不同的脾氣出來。但是他們的普通的心性，總還不能說是根本就沒有了。不過一般士兵的心理多有是反常的。比方苟且偷安，自暴自棄，作事不負責任，放縱，倚賴，非向上，信運命，喜僥倖，好殘忍……這些就是普通一般

士兵反常的特異心理。由於他們這種反常心理的變動，什麼亂逆橫蠻的事情都可以作出來了。挾械捲款的脫逃，也許是他們的家常便飯吧！

根據上面這些理由，逃兵之所以發生的原因，是再明白不過的。儘管你軍令如山，紀律似鐵，逃跑的士兵拿着就槍決以至碎屍萬段昭告大眾，（當然這樣懲一戒百，並非說是沒有效用，不過其影響甚是微小而已）上面這些發生逃兵的原因，要是不能免除，一切一切都會辦不通的。此地我們不妨再進一步去說說最近逃兵發生的事實。

（二）最近逃兵的事實

有了上面這多逃兵發生的原因，逃兵問題事實上會長期的延伸着，是用不着說的了。此地我們要研究的，乃是最近各部隊中逃兵的事實，及其內容的種類，可惜沒有統計，加之實際調查的材料也缺乏，此地僅能憑着個人耳聞目擊的事零碎而單簡地提出來，要是不然的話，把全國軍隊中關於逃兵的實際材料全部集中積累起來，我相信非千百萬言不能完其事，討論更不是一朝一夕之功。這些在此是無須多說的了。

約在去年的冬季，駐防徐海一帶的中央直轄國軍某師，因為海州地方鹽產及其運輸

很發達，官場的緝私，商家的保護私運，都是很有些槍械武裝的，；加之孫傳方軍閥的殘敗勢力又有好些散佈在該處；土匪，紅槍會等也很橫行；軍隊駐在那裏，簡直如在戰陣上一般，自朝自暮，對內對外都須嚴防着。當時據說某師對於防務很是嚴緊，但是零碎零碎一個兩個的士兵，長短槍一枝或幾枝挾着逃走，總是時常在各營連內發生着。有一次竟至一起挾械潛逃的到達一排以上，最後追捕嚴究的結果，五十多枝槍和兵沒有查回十之二三。

今年的初夏，討桂師興以後，尙非戰備行軍通過湖北通山的某師，在宿營的前後，竟有二排左右的士兵攜械同逃的。傳聞那裏是土匪共黨很有勢力的所在，這逃兵也許是共產黨誘惑發生的。

桂系馮逆通同救平以後，全國復員了的最近時間中，非中央直轄的軍隊之日有逃亡固不必說，即中央直轄的隊伍，不論是那一師都在在聽見逃兵，並且多有捲款挾械逃走的事實。

入夏以來，駐防徐蚌的某某幾師，因為逃兵的發生太多了，簡直是朝夕都在戰備嚴

防的狀況中：放哨守衛的士兵，有不許其帶槍而僅用刀的；因為一帶槍去守衛放哨，偶一防範較鬆，就會有士兵挾械逃走。駐徐附近的隊伍，因為逃了幾個挾械的兵，派一排人去追拿，原逃的兵不僅沒有拿獲，即連去追拿逃兵的一排兵也接着通通逃跑了；其他還有許多攜械逃跑的事實，並且多有是一時不易查獲的。以前祇聽見土匪劫搶駐防軍隊衛兵的槍械，而今衛兵竟有夥同匪黨邀挾弟兄同時攜械潛逃的事了。尤有甚者，挾械潛逃的不僅是逃兵自己佩用的槍刀彈服，還有明劫暗搶式的拿着旁人的槍和彈逃去的；更有到連營長室內偷搶官長自己的駁壳手槍及其附有的子彈；在營房中與土匪裏應外合地實彈的公開逃劫的事實，還有許許多多前所未聞，花樣百出的逃兵事件發生。

要之，最近逃兵發生的事實之多，實在是難以盡情盡量地描寫出來的。而這些事實不特不能否認，甚至還更在日益加激擴大增多地不斷發生。士兵逃走並挾械的事實和現象是這麼多，他們逃走的原因是逃不出我們在第一節中的敘述，雖然他們逃走的目的，有的是去當土匪；有的是為着賣掉一根槍與幾十排子彈，得着百元或七八十元回家去；有的是兵販子的營業慣技；有的是受反動派和軍閥餘孽，共產黨豪紳土劣的鼓動誘惑

，去替他們作工具走狗；還有其他許多正當的或非正當的目的，可是逃兵的事件發生太多了，牠的危險性是非常之大的。現在不妨對於這點略加分晰。

(二) 逃兵太多的危險

不論士兵逃走的原因是什麼，也不管他挾械逃走的目的是那椿，但是這些事情的發生，危害軍隊，危害人民是很大的，其結果乃是一樣的。

士兵相率逃走的風氣一開，習慣一成，今後的軍隊，就連駐防自衛都不暇，還說什麼保國衛民？一枝軍隊的戰鬥力是有限的，比方一師團人平均每月如果全師逃跑五百個兵（平均每月每連三人至五人計算，全師六團，連直屬部隊，一月之逃兵，如許數目並不為多）一百枝槍，則駐防一年，這師的逃兵就有三千到五千，槍枝也要損失一千或二千。這麼一來，不消打仗勦匪，單祇駐防或訓練，那末一年之中，這師的戰鬥力，單以逃兵計算，就要損失十分之一到二。這個危險是多麼大呢！另一方面，逃散的槍兵又是危害人民擾亂地方，總計起來的危險，真是未可以盡說的了。

不論那一師團的軍隊，要是逃兵日益增多的風氣形成了，而軍事長官又沒有嚴厲處

置的辦法和決心，甚至因為截曠的關係而縱容士兵逃走，那末日積月累起來，軍心蕩散，紀律廢弛，自是必然要成爲事實。弄到最後，由於將士解體，這枝軍隊也將隨之而瓦解了，有限的隊伍，是經不起無限綿延的發生逃兵的。這是從軍隊本身方面立論，其危險即有如此之甚！

現代國民革命軍的士兵，智識方面多是容易受人欺騙蒙混的。在最近革命高潮洶湧的時候，反動勢力，封建殘餘所構成的擾亂社會危害革命的連環的混雜的勢力，是極其凶狠的。比方說在中國殘剩了的中國共產黨，反動的新舊軍閥之殘餘勢力，武人政客豪紳士劣……等等份子，均在日求擴充勢力，以保障彼等各自反動陰謀的進行。煽惑誘引現役官兵，威迫收買無知的士兵，使他們攜着槍械逃走或入其夥，或償以資，或介紹其到其他軍營去作同一活動，甚至他們還派人到軍營中活動，使士兵組織起來逃亡，這些設施，都是逃兵日多的理由。爲着這種理由而走的士兵，不論他是去入共產黨的圈套，或加入綠林土匪的夥伴；或作武人政客豪紳士劣摧殘壓迫人民阻礙革命的工具；或竟流爲地痞流氓；要之這些逃兵，尤其是攜了槍械的逃兵，如果是日益加多的話，那末，他

們擾亂社會秩序，妨礙建設進行，殘害人民，破壞革命的影響，實非淺鮮！這種危險之擴大，簡直可以使得革命根本失敗呢！

士兵的生活，本來就有不安的特色，今復加以逃兵的暗示，他們更要感覺不安了。士兵逃走在軍隊中的犯罪，可說是最重的了；今者不然，逃兵既不被長官嚴格追究，而一逃出去，往往又是有些好處，在營盤中沒有出息的生活，當然不若這樣變換到有出息的好；彼此逃走，相率成風；由一而十，由十而百的互相暗示與勾引，結果，在徵兵制度沒有實行以前，這種僱傭的士兵，又安足以充實國防呢？不一定他們在戰陣上，還可鬧出很多兵變與成連成團的臨陣脫逃呢！（在年前到江西去剿匪共的軍隊，就有傳說，整團整隊的不戰而逃或叛的）。這在實行編遣整頓國防的今日，實在是危險萬分，而況我國還正在計劃與帝國主義者對抗麼？逃兵日多的現象，若不急謀方法補救，他們還可用以作戰嗎？不與敵人交鋒，就會潰敗了呵！

（四）如何才可得士兵不逃

軍隊發生逃兵的原因，事實，及其危險。我們均約略敘設過了。可是如何才可得

士兵不會逃跑呢？我們也分開幾方面來說：

1. 嚴申軍紀：士兵逃走，雖有許多原因，但其逃跑尤其是攜械潛逃或者臨陣脫逃，均是違犯軍隊紀律之尤者則一，論理，情節重大者，逃兵固應處死刑，而與逃兵有關係的官兵，亦應實行連坐的處分。今日不然，逃兵發生不特不予深究，反而長官又可從中漁利，如此縱容，上下皆利，無怪乎逃兵之日益增多。而今如欲使得士兵不逃，首先當在嚴申軍紀。對於士兵逃走者，毫不姑息。既需從嚴追究，追究一有證據，更宜按律治罪；有縱容之嫌的長官，或有逃兵攜械逃走以後，乃竟藉詞勒索欺壓當地人民者，尤應加等議處。連坐處分的實施，不僅賠償損失即已足。因為士兵之所以逃走，固然有些是由於外界的誘惑，但大半多是由於帶兵官平日馭下無方，致有逃兵發生。蔣總司令有云：「沒有不好的兵，祇有不好的官，」實在是今日治軍之人不可忽略者。這即是說：欲免逃兵發生，就要對於官兵切實執行紀律，不過單祇嚴申軍紀還是不夠；野蠻待遇嚴重刑罰，在革命軍中是不能常常使用有効的，且純是一個消極辦法；祇能從消極方面懲一戒百，而不能根本使得士兵不逃。因此我們就還得另謀補救之方。

2. 適宜管理：在中國歷史的紀載上，有所謂子弟兵的名稱，那種兵是不容易逃走或打散的。其理並不僅是單指地域同鄉親戚的關係，而多是由於各級軍官管理之適宜！同生死共患難，有如兄弟手足，均在事實上表現出來；上下相見以誠，很少欺壓詭詐之事；今日的帶兵官，很多則不然，對於士兵無理的一味苛求，自己又不以身作則，甚且知法執法而竟犯法；管理之不得其方，有時增加士兵無味疲勞；有時償罰不均，以喜怒而執行嚴刑拷打，兵還是人，那裏長堪忍受非人的待遇；這實在是逃兵日多的要因。今日的軍官們，對於管理士兵的適宜問題實最重要。如能以身作則；實際與士兵同甘苦共患難死生；不妄肆苛刻或壓迫；循循善導；誠勤和藹，剛柔相濟，一若父兄之待子弟；誠能如是，士兵即能感到軍隊和家庭一樣，揮之使去而不能，攜械潛逃當然不易發生，這是要使士兵不逃的第二方法。

3. 加緊訓練：士兵逃跑，有些確是由於無知少識，被人誘惑而發生，軍事學術固是不足，一般常識和政治概念也是弄不清楚；士兵祇和盲目服從的結果，就易受人引誘而脫逃。如今若能加緊訓練使得士兵明瞭，既有主義信仰和担負革命的目的；又有適彼適

此不易搖動的自信力；軍事學術普通常識的日益加增，士兵在軍營有若學校；頭腦較為清楚的人，未有肯捨其較有保障的學校生活，而去漂流者，這也是可以使得士兵不逃的要旨。

4. 駐地外力誘煽的防範：不論那一枝軍隊駐防那一個地方，到達不久的時候，即應與當地黨政機關人民團體切實連絡，並將當地情形詳細調查，以定防範逃兵發生之方法。比如說駐地的土匪或共黨以致地痞流氓衆多，加以軍警人民又是五方雜處。那末，這地駐軍的逃兵案件，是極其容易發生的。士兵甚至於採買出外都可受其勾搭；軍營附近之零賣小攤，當地的茶樓戲院酒館，均是匪黨反動份子誘惑逃兵收買彈槍交易之所。這些地方最易發生並且是最難防範的地方。不論是派出去守衛放哨，……都可發生逃兵並盜賣槍械子彈的。如駐軍對此能防範嚴密，則逃兵之受外力以發生者，自可減少甚至絕無。

5. 士兵生活的改良及心理的改造：這個設施不僅是對於逃兵重要，差不多可說是今日國民革命軍的一個最主要的問題。不過在使士兵不會逃走的効用上，較為大而且易於

表現罷了。士兵生活不安和枯苦，心理的反常與變動，在前面我們已經有些敘述了，這件事對於逃兵發生是非常重要的。如果對於士兵生活和心理不能改良與改造，逃兵問題是根本不能解決的。反過來說，要解決逃兵問題，在士兵生活及心理上看着眼，是最緊要的沒有了。固然，這些改革是要連帶到經濟訓練管理教育的各方面，有很多是由於人事物質的限制，不易一時大規模的進行。但是祇要從比較的說，加緊黨政常識職業教育等訓練，各級長官又復以身作則用革命的人格去感化教導士兵，要改造士兵心理是先要從官長方面起手，因為刻下軍中的下級幹部，仍有多數未改前此軍閥時代之軍人心理。要是這點和上述的均能辦到，則三年兩載以後，士兵心理不難澈底改造（對此可參考朱執信先生著的士兵心理改造）。說到士兵的生活，那就尤其重要了。或許編遣誠能實施以後，士兵物質生活的提高是可以辦到一部份吧！但現在在物質的可能內設法去改良士兵生活，也並非絕對難能之事。比如士兵的餉銀伙食軍裝被服，軍官和經理的人員，不去刻扣，不去中飽；一切營私舞弊的現象都除掉；無味的浪費也替他們設法取消；那末一來，相信士兵的生活是可以改良一些的。同時在精神生活方面，比如俱樂部設置遊

戲娛樂的時候加多；官長們更是竭全力去求士兵精神生活的愉快舒適；飲食居住清潔衛生都能改進；久而久之，士兵的不安和枯苦的生活，當可由於調劑而日趨於改良。士兵的生活，能夠相當改良，心理能夠徹底改造，則他們對於挺而走險的逃跑事件，當然誰亦將引為奇恥大辱之事而不去作了。

6. 軍額的限定軍制的變更：今日的軍隊大多大雜了。土匪也是遍地叢生。全國的兵和匪，要是全部統計起來，恐怕不祇一千萬吧？而這大批的兵和匪又什九屬於無恆產無恆業的生活落伍的人們。他們以當兵為匪作職業。如果他們的數量膨漲着，國家人民的財力就已經不能負擔了，而況他們還要時常暴亂並從事破壞麼？所以最近國民政府召集編遣會議極注重此點並力求限定軍額；變更軍制；兵要大裁減；匪要大清剿；把全國土匪通通清剿了，兵額還要固定起來，兵制也由僱傭改為徵募；誠能如是則現役之兵不易逃不能逃，甚至也不願逃的事實，當然是可期待着的。不過這是大的問題，——編遣能否實施的根本問題，解決起來，在時間上，在人事，經濟上，都不免有許多困難。但是這問題如解決了，逃兵問題才可迎刃而解決。惟有這樣，才是根本解決逃兵問題的

辦法。武裝軍人，全國國民對此是要羣策羣力的呵！

軍隊中政治工作

一、軍隊中政治工作的發生及意義

(一)軍隊與政治的關係 (二)革命軍是政治生活的動力 (三)政治工作是使武力成爲民衆武力及武力民衆化的橋樑

二、國民革命軍中已往的政治工作

(一)政治工作的由來 (二)已往政治工作的錯誤——惡化腐化 (三)政治工作機能之缺乏

三、今後軍隊政治工作的實施

(一)政治工作條件的具備 (二)平時軍隊中的政治工作 (三)戰時軍隊中的政治工作

五、結論

引言

國民革命到了現在，經過國民革命軍四年多的英勇爭鬥的結果，已經造成了目前的中國統一，由這種統一的影響，中國民族在國際間的地位，一方面是有很多的改善；另一方面則有相反的險惡情勢（比如英美日俄對中國的繼續侵掠尤其是蘇俄對中國的干涉），後者的擴展，大則可以引起世界第二次大戰——太平洋大戰，小之亦可根本危害中國國民革命之成功，同時中國內部的封建殘餘勢力——帝國主義的一切工具特別是反動武裝，仍舊潛然存在或者隨時可以死灰復燃，這即是說，軍政時期直到今日，雖云告了一個段落，可是以後的軍事行動——國內外的武裝爭鬥，以目前的情況觀察，並不能保障不會發生，退一萬步說，國防之完成，軍隊黨化民衆化之切實作到，都非加緊政治工作不爲功。

不過政治工作的意義，到底如何？過去政治工作的成效又是如何？今後政治工作應採何種方式？如何完成軍隊黨化及黨政社會的軍隊化之工作？這都是用得着急切討論，在中央沒有決議以前，提出方針，以作工作標準，爲了這些事情，所以我們仍要研究並講述軍隊政治工作，這裏所述的內容，都是本諸個人的經驗心得和體認，正論如何，亟

盼同志們去加以討論和研究。

蔣主席有云：「軍隊政治工作即是軍隊之靈魂，軍隊的官兵學術皆不過如一人之具有手足耳目而已」由此，軍隊政治訓練的重要，就不僅是過去或者現在，賦有重大的價值，即令就是將來，牠的重要還是不會減却呢：

一 軍隊中政治工作的發生及意義

政治這個東西，自有人類社會以來就很自然的產生了，因為衆人組成的人類社會，衣食住行等等，的確是事務繁複，要想管理衆人一切之事，能夠有共同的規約和組織，當然就須要這個政治，雖然是在原始社會只有人和獸或自然相爭，沒有人和人爭的事實，而是友誼血族組織之政治——原始共產制度——大同社會的雛形——所有人們，各盡所能各取所需的社會組合，可是社會一天一天進化，人類漸漸發育發展，私有的事實一起，而人和人爭的結果就生，甚至弄得全部有紀載的歷史，都成爲人和人爭的紀述，這個時代的政治，確是反常得很，一人富有天下的家天下，一階級專政的階級獨裁，差不多把大多數的人們都當作奴隸，受着少數人的壓迫和統治——不平等也不自由的政治，

歷史的因襲，月積日累到幾千年的沿革，都是這樣表現，一直到近世科學昌明，工業發達，因之乃有廣大衆多被壓迫的人們，不甘死亡，爲求生存而起來反抗，反抗的目的，固然沒有什麼玄虛，而完全是在事實上欲求把有史以來，不自由不平等所形成的民族民權民生三大問題作一個總解決，使人類共躋於幸福之途——自由平等的民生社會以至大同世界。不過要達到這個偉大崇高的目的，當然就要舉行革命，由對政治先知先覺後知後覺不知不覺三種人們的共同奮鬥，把舊的社會制度及不自由不平等的事實根本推翻，實行革命的大破壞，另外從新建立起自由平等共有共治共享的新國家新世界——進行革命的大創造。剛好在這個過程裏面的改革，必得要先知覺後知，先覺覺後覺，令到所有人們通通自知自覺，同時在實施革命大破壞的時候，又必須有強有力的革命政黨之武裝，比方說國民黨之國民革命軍。革命武裝的形成，第一步即是使舊有或新組織的武力革命化民衆化，第二步乃是使武力成爲民衆的武力革命的武裝，因爲上面兩層使命，所以就生出了軍隊中的政治工作，軍隊中政治工作的發生，即是由於上述的一般理由所得之結果，並且牠還有如下述的特別原因及對上面的引伸：

(一) 軍隊與政治的關係

關於政治的話，上面已經說了一些，不過對於政治的內容，沒有加以解剖而已，政治既是管理衆人之事，那末有私有財產制度的社會政治，當然就是少數人或者是特殊階級的壓迫和統治，要維持這種局勢，更不能不有一種強有力的工具，最初是武士，武士進步，就是軍隊，因而軍隊就作了政治的工具——在過去的歷史，大批的軍隊都是少數的特殊統治階級用以壓迫剝削其他多數人們的工具，軍隊的組成份子——全體官長和士兵，都變成了沒有自動作用的無機物，好像一架行尸走肉的活機器，徒供皇帝及其家族等之驅使，他們都是各爲其主，對人民還要表示他們的威武——一味對小百姓欺侮，設有政變，就要一朝天子一朝臣，在忠君報國（家天下）的國（名義之下自縊或戰死，變節的就投降去作換主不換僕的奴役——仍舊是工具，由此，我們可以知道，已往的歷史，軍隊都是政治的工具——統治者的工具。現在不同了，革命已經發生，舊有的社會制度政治統治都要給牠根本破壞推翻，要實施這革命破壞，當然也就需要強有力的革命武裝——不僅具有物質的軍事技術，尤其要具有精神主義之陶養的武裝——黨化的軍隊。

這種革命武裝的形成，也沒什麼特別，不過舊有的或新組織的武裝加以革命精神的感化與主義政治的訓練而已，同時因為國家或民族文化的落後，不知不覺半知半覺的人往往佔到絕對的大多數，所以上面兩種責任，就祇有革命政黨指揮其黨員專門負擔，因而政治工作乃在軍隊中很自然的產生了，這是因為軍隊是政治的工具，欲使政治的工具——軍隊政治化——革命化主義化民衆化，所以就產生軍隊中的政治工作。

(二) 革命軍是政治生活的動力

歷來的軍隊是不顧問政治的，甚至把軍隊是政治工具——有政治就必要軍隊，軍就是管理衆人之事（政治）實施的方量——的真面目都為一般人折抹殺，很多統治階級（現在各帝國主義統治的資產階級的博士新聞記者均然）的辯護士常公開的說，軍隊與政治是沒有關係的——好像說人民與國家政治沒有關係一樣，其實呢？這都是統治者的欺騙和虛偽的措詞，明明軍隊作了政治生活的生命支持保障者，他便徧徧更無理的否認着，因為只有這種欺騙的否認，才可使軍隊及受軍隊看管的人民不能自覺，而可繼續他們統治者的壓迫和剝削，革命的政黨對於政治則不然，他整個的存在就是過着政治生活，他

在過着政治生活的時候，他是要喚醒民衆，激起所有被壓迫的人們之同情，令得革命力量統一集中，同時他對於現實的估計又沒有一點虛假和欺騙，他的領袖——先知先覺都能明瞭一般的政治之前因後果；他們均深切的知道，社會進化歷史發展是需要力量的！——革命就是一個力量問題，我們只要看看中國，中國國民黨領導國民革命的半百年歷史，都是軍事運動——破壞舊社會之武力的軍事運動，那我們就可知道，革命中革命軍之輕重，簡直可以說，革命軍就是革命的政治生活之主要動力（此外還有主義組織……等動力）惟其革命軍是政治生活的動力，所以革命的階段及時期首先就在軍政——軍事破壞，北伐的打破軍閥勢力，就是中國革命的第一階段。孫總理畢生的奮鬥，主要部份就在謀創造真正革命軍——黃埔黨立陸軍軍官學校的精神，就是他在寄托創造革命軍的精神，事實的證明——北伐軍的組成及其獲勝，已經作了國民革命的動力，可是這種動力——革命政治生活之推進，很多是黨軍中的政治工作爲之主力——一方面感化訓練了革命武裝，另一方面又收到了喚醒民衆及軍民合作的實效，這些事實的教訓，得的結論，就是：革命軍是政治生活的動力，要培植推進政治生活的革命軍，就要有革命的軍隊

政治工作。

(三) 政治工作是使武力與民衆結合及武力民衆化的橋樑

「秀才遇見兵，有理講不清」，這是中國歷史上面對于兵的輿論，一般老百姓懼怕軍隊的形容。另外軍行所至闔閭爲虛，不論老少男女見着兵都要「退避三舍」或「逃匿他方」，「走兵」「躲兵」的呼聲，差不多已深印每個人的腦中，這些事實，都是軍隊與人民絕不接近的證明，這也不是人怕人，而是被壓迫者懼怕統治者之工具——有槍當兵的人們生殺予奪之威權，這樣的結果，武力與民衆不特不能相結合，武力不僅不能保護人民與維護地方的安甯，而却好相反，人人視武力若虎狼，軍隊把人民作爲用武力的對象，互相仇讎，相別天壤，由是乃造成了多年的社會紊亂，大批的貧苦人民遷徙流亡，人與人爭進而爲人和人相殺，大好的人類世界沒有一時能夠彼此相安，差不多令人類社會已經完全黑暗，要打破這黑暗，第一步當然就要把維繫這種黑暗的武力消滅，要消滅這種武力，單靠武力是不可能，必得要把革命的新武力與人民打成一片而成爲民衆的武力，但是要想使軍隊與人民合作——軍民一致，很自然的必須首先打破軍隊對人民的

壓迫，欺凌，敲詐；同時更要把人民對武力仇視惡害怕的心理解除，即是用政治去感化軍隊，用主義去喚醒民衆——用軍隊中的政治工作使得軍民合作，由此那我們就可以說，軍隊中的政治工作，即是軍隊與人民接近的橋樑——比如軍隊與人民在已往的隔離距離，有如一條大河，從來沒有船隻及其他交通器材可以通過，而今有了軍隊中的政治工作，牠就是一個橋樑，有這個橋樑，彼此即可互相渡過這條大河，而軍隊和人民就可彼此互相混和，革命一天一天發展，政治工作的結果，就是作了使武力與民衆結合及武民衆化的橋樑，革命的需要，社會進化的要求，這步工作——軍民合作——是極其重要的，也即是說：要革命進展，首先要作到軍民合作，爲求達此目的，所以就必然產生了軍隊中的政治工作。

二 國民革命軍中已往的政治工作

軍隊中的政治工作之產生既是一種需要，並且在國民革命軍——黃埔軍校及其組織的黨的革命軍開始形成的時候，即有了軍隊政治工作。而且事實上的證明，軍隊中之政治工作已收了實效，不過政治工作的缺陷特別是腐化惡化所引起的錯誤，有幾個時期差

不多撼動了全部革命，甚至因為政治工作人員的腐惡言行，有好些地方無端的殘殺許多好的同志和民衆，由是以降，軍隊中的政治工作，差不多已把牠的威權掃地，莊重的意義被人唾棄，「政治工作是裝飾品」；「政治工作人員是姨太太」……等之呼聲批評，決不是沒有原因的，我們要是把國民革命軍已往的政治工作，詳細敘述起來，確實是無奇不有，笑話百出，簡直有好多政治工作作到荒謬絕倫的地域去了，這是一方面的現象，但是另一方面，政治工作對於民衆的喚醒，軍隊的覺悟，以至對軍民宣傳訓練組織的職務，數者均盡了相當的責任。並且有些政工人員在交戰猛烈爭鬥兇殘的時候作了前鋒，做了犧牲品，不過從大體講，這些比較忠實能幹努力的人員及其工作，往往受到人家的嫉忌排擠，使他們能夠工作的希望和目的不能如願相償，這些事實，通通值得同志們去追憶。去分析，從錯誤的悲憤的已往政治工作中，找出寶貴的經驗和教訓，以作目前工作的參證，下面的敘述，就是我們需要知道的一些情形——悲痛的教訓。

(一) 政治工作之由來

軍隊政治工作既應革命的需要而產生，但是牠產生了以後，又是怎樣發展和變遷呢

！這是我們現在要說的政治工作的沿革的理由，遠而至於近代以上者，此地不必俱說，單以近代——二十世紀的歷史分析，我們就得出兩種答案：

第一，自十九世紀中葉歐美各國的革命爆發以來，法國大革命，英國工業革命，美洲多年戰爭，尤其是法國巴黎公社的事變，差不多每次劇烈的政治或社會變動，都有好些思想指導者，理論煽動家，不管是資本主義或民權思想的革命運動，在運動高漲和爭鬥激烈時期，不論是革命或反革命的軍隊中，多少均有人在那裏進行政治的鼓吹和訓練；巴黎公社的國民軍，更加明顯的設有公社代表的政治工作，不過在當時尚未立為一種制度而已；這是在十九世紀的革命事變中，軍隊政治工作即已濫觴。迨至世界大戰發生，俄德奧的革命潮流高漲，軍隊政治工作的設施，乃有比從新組成武裝更為積極者，所謂俄國革命袖領的列甯及其領導的布爾塞維克黨應用巴黎公社的經驗和教訓，即開始在軍隊中設有黨代表與政治工作的機關，一九一八年紅軍成立以後，黨代表與政治部的制度，就完全確定了，並且自一九一八到一九二一年中的俄國國內戰爭，軍隊政治工作乃收了偉大的實效，兇頑難化的白俄軍事長官，有此，都在黨代表監督，政治部

感化之下爲革命工作努力起來，國內戰事停止以後，徵兵制度實施，而軍隊政治工作之進行，俱樂部，政治討論會，政治研究會，政治報告，政治演講更是普及，令到軍隊不僅是士兵的學校，牠還作了軍隊駐在地的人民的學校，有人說這是俄國統一獨立的一個重要條件，因爲有五十多萬有訓練的紅軍，俄國乃能在國際資本帝國主義重重包圍之下，進行新經濟政策之建設。以上即是百年來西歐軍隊政治工作及其影響之沿革，而軍隊政治工作之爲世界最新的革命經驗者，實基於此。

第二，國民黨自創立以來，總理孫先生即以其先知先覺之明，而於確定革命原則——主義方略及政策綱領之餘，定出革命之時期——第一個時期即爲軍政，在謀軍政實施的進程中，更竭全力於創造真正革命軍，但是奮鬥了三十多年，軍事運動不下數十次，大而至於辛亥革命時代，全國響應的軍隊，小而至於民十以後，廣州的陳炯明以及各省的建國軍，在名義上，數量上講，不爲不多，可是實際呢？所有的軍隊大都不能脫離封建時代武力的習氣，因而乃有歷次北伐東征及起義之失敗，這些原因，總理非常明白，他時常在軍隊中舉行精神講話，即是企求漸次灌輸革命精神；總理尤其明白，革命軍是

要有政治與主義的認識，精神和意志的團結並統一。但是普通軍隊，因向來歷史地理封建宗法的關係甚重，非少數人的感化所能爲力，所以迨至民國十三年國民黨改組的時候，總理就毅然下個決心，應用世界上最新的革命經驗，在該組織一個扎硬寨，打死仗，團集於一個民主集權的組織，指揮，號令之下的軍隊式的革命黨之時；同時更亟亟於以這軍隊式的黨作基礎，而來造成一個有主義有政治認識的革命軍，這個決心的實施，就在全國第一次代表大會議決創辦黃埔陸軍軍官學校，黃埔軍校的編制有個政治部，這個政治部爲中國軍隊政治工作及制度之創始，黃埔軍校的特色也就在此，黃埔軍校及由其編練出來的黨軍教導團之有政治工作，乃爲中國革命史上的一個新紀元，並且在廣州東江的戰爭，政治工作都收了很多的實效，但軍隊政治工作之實施，此時實爲初期的探行。

黨軍成立不久，因爲牠的勝利，影響好些軍隊，就形成了國民革命軍的組織，國民政府成立以後，軍事委員會的政治訓練部也就應着革命需要而創立了，由是黨治下的軍隊也就通通或遲或早或多或少的派有黨代表與政治工作人員，剛在這個時候，中國共產

黨就已大施他們把持操縱挑撥離間的手段，弄到黨代表與政治部的制度，發生了一種與黨背道而馳的事實——政治工作的宣傳，脫離三民主義而漸趨於共產主義，這是革命軍政治工作之第二時期。

但革命的進展，並不因為革命黨的內部生了矛盾而停頓，並且在這矛盾當中，反而出諸意外的使得革命加速高漲，（其原因和理由，因為和本題無關，不贅），因此即形成北伐時期中，軍隊中政治工作之一個大轉機，在編制上，由軍事委員會政治訓練部改為總司令部政治訓練部，在實質上政治部組織擴張了許多，權力更是特別的加大，同時也就更加使中國共產黨的陰謀野心擴大——因為總政治部是鄧演達做主任，結果把國民黨的精神及其領導的軍隊甚至革命民衆，通通生出一種劇烈的變動，迨至國民革命軍佔領了武漢，這種變動就產生了空前的一種恐怖。兩湖共產黨利用流氓土匪的暴動，幾乎令國民革命像辛亥革命一樣的流了產？一直到了滬甯克復，上海廣州南京相繼舉行清黨，第三時期的反動的政治工作才算告了一個段落。

第四時期軍隊中的政治工作，在全國反共的風聲加緊，大倡甯漢合作的空氣當中，

因爲人的關係，政治工作差不多數官僚化了，等到國民革命軍總司令蔣介石先生下野之後，軍隊中的政治工作，因爲軍事長官利用當作護身符，簡直就是裝飾品一樣；特別委員會產生，總司令部政治部又改爲軍事委員會政治訓練部，而編制及工作實質，均大加縮小減低了，可以說牠僅有其名，工作云云是說不上的，而且一般設施也多趨於腐化，這時期的政治工作，可說是一個反常時期的工作。

民十七年——一九二八年的開始，國際情況的局面起了變化，封建式的割據政治已動搖，國民黨的新生命從新滋長，蔣總司令復了職，國民黨中央四次全會開成了，中國國民革命的進展，變成一個新形式，在最近的過去，二期北伐正要開始，革命軍中的政治工作，自軍委會政治訓練部以下，大部份軍隊都改了組，並且編制和工作，很多都恢復到了從前在廣東時的模樣，可惜，人才缺乏，計劃不週，工作中依舊又有好多錯誤，經濟缺乏更是極大阻力，政治訓練的進行，因之發生一種震動，縮小範圍，撤消軍以下的政工人員之命令，因而見諸實行，這是最近軍隊中政治工作的情形。

根據右述的結果，關於國民革命發展的各時期中之軍隊政治工作，雖不詳盡，可是

對於政治工作的由來，大略已可概見，茲更就其得失而于第三下節分析。

(二) 已往政治工作之錯誤——惡化腐化

由於數年來革命的進展太快，生出了一種極大的危險，大多數人甚至大多數同志都爲現實所蒙蔽，被勝利所欺騙，注重于本身或本階級的利益，忘却了革命的大前提——民族的利益或大多數人共同聯合革命的意義——失却了三民主義的理論根據，弄到偉大正確完整的孫文主義被人斷章取義的來曲解，國民黨的中央，既未領導過大多數黨員作理論研究的工夫，而大多數黨員，也就因爲不知研究理論的方法，根本忘却了理論，口頭文字儘管大吹「信仰三民主義」，「堅信三民主義」，可是三民主義之爲何物，牠的內容怎樣？對於革命的影響怎樣？怎樣才算根據了三民主義的工作？等等問題，則會未嘗過問，殊不知沒有革命理論，不能生出革命行動，黨的工作如是，革命的下層工作——民衆和軍隊的運動亦莫不皆然，日積月累，因而形成了過去革命的恐慌——莫大的錯誤，軍隊政治工作也就沒有二樣的陷于同一錯誤了！這個錯誤，至少是使得政治工作在過去只有功過參半。

原來，政治工作就是宣傳黨義，訓練官兵，喚醒民衆的一種工作，那末，政治工作的本身，就很明白的含有理論的指導的意義，可是過去工作的實施又是怎樣呢，最初共產黨操縱把持政治部的時候，他們工作的人員是嚴禁閱讀三民主義和宣傳三民主義的，他們對於共產主義（？）固然也是沒有皮毛的瞭解，徒憑藉盧布和組織的力量，一味盲目的煽動擾亂而已，這即是說，共產黨把持的政治工作，對於理論的根據，乃是大錯特錯的，所以那時軍隊政治工作之錯誤——惡化的錯誤之結果，一方面領導着成千累萬的官兵無路可走，即走也是此路不通，殘害國民，甚至還把官兵間的感情，軍事指揮管理的系統，挑撥離間得彼此不能相容，不是互相殘殺，就是互相火併，另一方面，由軍隊政治工作作着橋樑，鼓動了一部份幼稚的青年，煽動了少數失業的生活落伍的土匪流氓式的羣衆，舉行了反革命的罷工，實施了對革命北伐後方擾亂的暴動，處處都看見共產黨徒殺人放火的或明或暗的暴行，弄到民不安命，社會恐怖，革命恐慌達到極點，各處民衆的呼聲：「革命軍可愛，政治部可惡」，難道不是事實嗎？當然是對於共產黨橫暴的怨聲，這是我們說到已往的政治工作錯誤——共產黨把持政治工作的惡化情形。

清黨以後，很多軍隊都把共產黨趕走乾淨，各軍的政治部，總算是由不跨黨的所謂忠實同志們主持着，不過他們對於理論問題，仍舊是沒有什麼可說的地方，甚至還有很多主任秘書和科長，加入國民黨之時間非常之短，對於黨的主義——革命理論，或者有些還是沒有革命的常識，簡直幼稚到莫明其妙，加以此時因清黨的關係，政治部的權力範圍，都擴大了許多，主持民政行政，領導民衆團體，監督各級黨部，檢舉拘留裁判等等，幾乎都由政治部指揮運用了，其實這時的政治工作，也沒有什麼可講，有些地方還是腐敗到了極點，所以除開報紙上看見政治部登的整頁的大告白，街頭巷尾，電桿，牆壁，茶樓，酒館，到處都看見政治部的標語口號，到處都聽見說政治部的故事以外，對於政治工作的主要要求——喚醒民衆，感化軍人，是一點也沒有作到的，這是工作的腐化——空洞渺茫的官僚化的工作之結果，對於一般人民，可說無論是一一界，都對政治部不好，不過有些地方是敢怒而不敢言罷了，那時的恐慌情形，特別是上海方面政治部的氣餒，的確是令人難受極了，同時江浙兩省最繁華的所在，又多以腐敗爲風流，以浪漫爲高雅，因爲這些金粉惡習傳染的原故，有些政治工作人員之人格行爲，就極端腐化

起來，上海的戲院花叢，南京的秦淮河等地，一時政治工作人員的叢集，一般輿論，均是有口皆碑了，這樣的政治工作，那裏不會令人冷齒，在軍隊裏面，士兵那裏不會知道，軍事官長們的不滿，和輕視，又有什麼可怪呢？

後來；政治部縮小範圍，有名無實的不能工作之組織，就令到政治工作完全作了軍隊裝飾品，爲了軍事長官沽名釣譽的工具，除開歡迎大會，擁護，打倒，這些照例的一套外，實在是找不到幾多工作的成績出來，這些事實，弄到整個的政治工作腐化了，腐化的擴張，差不多引起了一般人對政治部不應存在的懷疑！

總之，已往的政治工作之錯誤！特別是腐化惡化的情形，已經是不可否認的事實，雖然大體是黨權旁落，以致黨不能切實指揮並節制政工人員的舉動，作了工作錯誤的厲階，但是政工人員的意志薄弱，能力膚淺，對黨與政治的認識不清，道德學問均還不足，因而對於黨的理論政策，不能切實體解，對於三民主義，不特未能鼓吹發揚，即連本身，都生出很多誤解，曲解和附會出來，所以錯誤的程度，幾乎不可形容，另外在制度上面，沒有嚴格的規定，軍事教育，軍令與軍政沒有劃分，致令政工人員職權濫用，惡

化腐化的阻撓革命，乃在出人意外地發生出來，國民革命軍內部的糾紛，也就有增無已，迄今猶有餘音，返顧已往的事實，當然要令人們痛心寒心，現在我們不必多講，其他種切均可由此類推去體認，不過我們最要緊的就是不要忘却上面敘述錯誤的教訓，（此節可參看季陶先生著的青年之路中的軍隊政治訓育上的苦經驗）關於過去工作的缺點，以及今後政治工作的整理，以後還須一再說明。

（三）政治工作機能之缺乏

在政治工作的錯誤中，已經把錯誤的原因和事實列舉了一些，但是還不具體，並且有些是片面和局部的，所以現在我們無妨多說一點關於一般的普通的已往工作之缺陷，不過我們應該知道，這裏的說話，好像通是批評，批評的要點，完全是錯誤和缺陷，對於已往工作之效益，及優良之處，完全沒有說及；其實呢！我們更要知道，軍隊中政治工作及政治部這個制度，如果沒有一點作用和裨益，那我們又何所需於政治工作呢？上面說過，已往的政治工作最大的限度也祇是功過參半，他的功效是當然的，不必去說，誰都容易知道的，惟有他的過錯，特別是在政治工作範圍以外的工作，軍事長官之所以

不滿意，老百姓之所以畏懼和不信仰不信任，那就值得我們深刻研究，切實體認，關於這種錯誤和缺陷的內容，約可分爲左列幾個部份：

(一) 理論缺乏

軍隊政治工作關係全軍的意志與精神，政治工作的理論應該如何充分呢！可是不幸得很，自有政治工作以來，爲時已經四年多了，但若一去追問政治工作的理論，那末，任你找到盡頭，都會沒有發現，政治訓練與宣傳的材料，迄今仍是鳳毛麟角般的不能多見，即各級政治工作機關的刊物，甚至宣傳訓練的大綱和口號標語的頒發，也都是些點綴裝飾之淺膚的官樣文章，中央黨部固然極少理論的指導，高級政治工作人員以至各級政治訓練機關，從來就沒有過詳細而普遍的三民主義的著述；也找不到比較具體與充分的建國大綱之解釋，「擁護」「打倒」「歡迎」「剷除」的套式口號標語，不持沒有喚醒幾多民衆，有時反而弄到老百姓無所適從，以至懷疑革命；「慶祝」「紀念」「追悼」「報捷」的照例宣言傳單，不惟不能感化官長，訓練士兵，反而使得一般官兵憎惡厭棄政治工作人員在賣膏藥和吹牛皮，口頭的宣傳，紀念週的報告，政治的講演，既無一點系統

，也沒有一貫的理論，即關於報載的黨務軍事政治之傳達，有時也是弄不清白，各級政治部甚至各個政治工作人員，關於訓練士兵宣傳民衆的理論根據，都是些道聽途說，各人出來的杜撰籠統的言論與文字，宣傳的不統一，訓練的有名無實，隨時隨地都可見聞得到，上述這些事實，都是由於政治工作理論的缺乏之結果，由於理論缺乏而發生出來的錯誤，一方面固然造成了共產黨的操縱，把持，煽惑，搗亂之破壞國民革命的事實；另一方面更令到軍隊的意志不統一，精神不能團結及國民革命軍內部的許多紛爭，這樣一來，好些時候，就不僅失了政治工作的效益，而更加得了很多相反的過錯，這即是因為理論缺乏的反應，致令已往的政治工作失卻牠固有的效用的情形。

(二) 組織散漫

理論既是缺乏，可是政治工作的組織呢？我們可以說過去的政治工作是無政府化的，沒有組織之可言，至多也不過能說一句是有組織——但那種組織是極端散漫。

軍隊政治工作的組織的當否，關係整個工作的實施甚大，但我們所見到的過去政治工作的組織，除開在廣東的時候，政治工作的組織本身，在縱的方面各級政治部及各級

政工人員的連繫甚為密切，在橫的方面各級政治部與政工人員相互間的關係和彼此經驗意見之交換，均有接近的可能，加以政治工作擴大聯席會議的按時舉行，全部的政治工作，甚是整齊統一，並且與軍事長官及軍隊組織的關係，都能相互關切，其他工作方法等等均能較為統一，以外，軍隊出發北伐以來，尤其是北伐軍佔領兩湖以後，政治工作組織的紊亂散漫，就簡直到了極點，總政治部沒有指揮連繫各級政治部，（最近過去的形式雖然不同，但也祇有經濟上面的關係）各軍各師的各級政治部，甚至在一一個政治部內的各科政工人員，都是各作各的，不相連續。工作方法，各行其是；組織內容，各不相同，在各軍各師都有不同的工作地位。雖確有些政治工作人員是軍事長官的請派或即主管官派委的有關係之人員，而事實上和軍隊的組織，並未連貫一起，訓練士兵喚醒民衆的下級主幹工作，因無連繫的政工人員，而多有是一概放棄，這樣的組織，上下既不啣接，而對軍事亦屬附庸或者就是裝飾，還不是極端散漫嗎？簡直可以稱為無頭無腦罷！這樣組織散漫下的政治工作，又能收獲什麼效益呢？無怪乎其喪失軍隊和人民的同情與信任——甚至其損失，影響到黨政！

(三)系統不明

軍隊政治工作，乃是革命軍隊命脈的精神主腦——軍隊的靈魂，在其組織的運用，系統的劃清上，自應嚴格規訂，設若政出多門，或者各自爲政，則目的雖在團結精神統一意志，而結果乃適得其反，過去政治工作的缺陷多端，系統不明實佔主要部份，我們看到關於系統方面的事實，在形式上，政治工作的系統，在軍隊中是獨立的，各軍師政治部隸屬於總司令部或軍委會的政治部，而總政治部在其工作上乃係直接或間接的受中央黨部之指導，但一究之實際，則彼此上下的關係，既無詳細規定，甚至因爲軍事和政治的變遷，各政治部竟有其獨立的任人行政以至工作的系統，不僅如此，還有與政治部同時存在的軍隊各級黨部和各級黨代表的三種機關，彼此系統上既不相屬，職權上又無明文規定；工作上之性質雖同，實際上又未能相輔而行，清黨之前，因爲系統關係，曾經鬧出許多糾紛。邇來政治工作之所以無實有名，一方面固有些已成工具，徒供軍事長官的利用，另一方面，因爲彼此相互間沒有連絡或不能連繫，致令工作不能進行，此種弊病——系統不明的弊病，減失工作的威信不少，損失許多政治工作的固有功用。

(四) 指導貧困

這點是用不着多述的，本黨過去工作的大病，就是坐于指導的貧困，在這個條件之下，軍隊的政治工作，中央沒有予以切實的指導，自是必然的事實，而歷來的高級政治部之主持者，又因為鄧演達的投機叛黨，吳稚暉戴季陶先生等之僅是挂名，沒有黨的領袖作指導的重心，在理論和工作的原則上固然是缺乏指導，而在工作方法以及工作連繫上的指導又是如何呢？從工作方法說，除了有所謂不完善的工作大綱的機械規定而外，從來就沒有看見過其他適應環境的整個的或個別的工作方法之指導，說到指導的連繫，那更是笑話之極，總政治部很少或者簡直可以說沒有派人到各軍政治部去指導，除開一些例行公事或者為些經費問題而有各級主任間的接頭外，不論是宣傳組織的人員，他們都沒有見面的機會，那能談到直接的指導呢！由此類推，軍師政治部是如此，師和團的政治人員也是如此，團和連的政治人員也都是各幹各的，直到下層——士兵與民衆中間工去作嗎？不論大小，主任或者科長科員，有些是會未和兵士與人民見過面呢！當然，各有各的職責和統系，分工上並不一定統要到兵士和民衆隊伍中去，不過，既沒有指

導，又無下層工作，那末政治工作不是形同虛設，就至多也不過是一個官僚機關罷了、事實上的表現，因為指導的貧乏，政治工作的作用，好些時候是已經喪失無餘了呢！

(五)人才不足

革命的政治工作，不是做官扒錢的事業，所以政工人員的人選，遠非過去行政官吏的隨便任免可比，政工人員的學問、道德、人格、品行、工作能力、都是要相當的具備，才稱得上是一個健全的政工人員，但是已往的政工人員的人材呢？固然，軍事長官的親戚子姪書記僚屬之担任政治工作者，屬於例外，不必俱論；單以由上級政治部主任者說罷，雖然，有些時候，各下級政治工作人員都曾經過最高級政工機關的批准任命，但是一究實在，則充主任者，既不長於文字，又不能於言語，甚至辦事幹材，軍事政治的常識，都一無所有，而僅識之乎，只能照例畫行的，亦是隨在皆有，其他一得之長，比如僅有些常識，或者通俗的政治學識，甚至僅有些辦事幹才的人員，實在佔到全部政工人員的大多數，以這種不完備的人材，又無上級的嚴格指導，政治工作的不能收到大的效驗，而為軍隊和人民所鄙視者，自非無因，更有甚者，有一個時期（大約是打孫傳芳

由閩贛到江浙的時期）的政工人員，完全成了風花雪月，戀愛以及花天酒地的習氣——秦淮河畔，西子湖邊，盡是政工人員的足跡，這樣的人材，豈僅不能擔任政治工作？簡直可以說他不佩當國民黨黨員，這當然也是人材不足表現，此外，狂嫖濫賭，驕奢侈逸，扒錢做官的人員，也是不一而足，這樣的人材，佩作政治工作嗎？不僅是破壞軍中的軍紀風紀呢！完全是腐化的敗類了！由於這些事實的表現，過去政治工作人員的好惡，已經是再明白沒有了，不過其所以致此者，則亦有二大原因在，一為積極的，因為本黨人材素來是貧乏，而在革命過程中，本黨甚至黨軍又未能積極準備與培植這類人材，（雖確黃埔軍校四五期均有政治科之設立，但大部份又已為共產黨所利用而趨於惡化去了）；其次乃為消極的，紀律不行，紀綱不立，政工人員的賞罰沒有施行，懲戒規律的典則沒有規定，上級政工機關，對於各級政工人員，既未監督，又無考核，因而弄到不應有于軍隊或者普通黨員之卑污鄙惡的行爲，乃竟有政工人員應有盡有的一一作之，政治工作的名譽之所以一敗塗地，並為軍民所唾棄者，一部政工人員的作惡，確要算是主要的原因，這都是人材不足的結果呵！

(六)方法錯亂

軍隊政治工作的方法，固然沒有金科玉律般的機械之規定，而是要因時制宜因地制宜的適當選擇，比如要如何接近士兵和民衆，那末，工作的方法，有時就應給予他們十分的同情，並在必要時和他們一致行動，起居生活都和他們平等，有了這些條件，然後用由遠喻近由淺入深的方法，去循循訓導宣傳，才能收到工作的實效，但是過去的政工方法，則多不然，政工人員的態度，都是軍官式的訓誡，訓練宣傳的方法，不是與兵民不能發生關係的文字，就是一些科學或者政治名詞化的講演，這種訓話的工作方法，又大都因為士兵和人民的知識淺乏，不能了解，而況有些工作人員的技術——方言等等，更是不能引起被訓練宣傳的羣衆之興趣，此外，若通俗適當的言詞，和兵民實際生活吻合的文字……等等適宜的方法，反不多見，這樣工作方法錯亂的結果，往往令到全部工作，都成爲空中樓閣——裝飾點綴的工作，對此，不能不說是政治工作很少收到實效的缺陷！

(七)工作沒有保障

若有若無，時作時輟的已在政治工作，說到保障的話，真要令人痛哭流淚，雖然，國民革命軍創立以來，軍隊政治工作並未取消過，可是黨政軍三方面的高級機關，却亦未曾有過確定的法制，有如軍隊的編制一樣，政治工作的機關，當為軍隊的附屬品；政治工作的經費，全賴政工人員的鑽營，這都是政治工作沒有保障的事實，至於軍事長官對於政工人員的歧視，由歧視而發生出來的鄙棄奚落，那更是不堪具狀，因為政工人員沒有保障，有些是由於軍事長官的喜怒而可以任意罷免，如果政工人員嚴格站在黨的立場，對於軍隊的行政黑幕腐敗或者軍事長官的卑鄙貪污，稍示監督或批評的態度，抑或站在下級幹部與士兵地位方面，在可能內請求改善他們的生活或待遇，那末這個政工人員的工作及其工作地位，就會朝不保夕的宣告取消，我們看見，有些軍事長官曾經吹毛求疵，牽強附會的藉口陷害，和竟行拘殺忠實努力的政工人員，尤其是在清黨時期，更有少數努力的本黨黨員，因為平日不能順承軍事長官的意旨，在共產黨頭銜之下冤枉犧牲，清黨以後，政治工作之所以腐化者，這不能不算原因之一，這些情形，以個人的經驗講，那末，在兩個年頭沒滿的七屆政治部主任任事當中，有四次都是工作沒滿二月，

而無緣無故的即遭裁撤或者遣散，在到湖南的時候，軍隊缺乏糧餉，軍事長官倒要政治部設法去籌米收捐，政治部負了這種責任——政治工作人員乃竟剝削人民之責任，把難關渡過以後，軍隊有錢支，政治部倒沒有伙食，這是一件事實，再則黃埔軍校擔任政治工作之時，原因是爲清黨而被派到黃埔，可是不料工作到了六月以後，反而要被廣州的公安局牒查隊幾點鐘以上的手槍監視，一排左右的便衣隊嚴格搜查私寓，據牒查長事後說明，是因有人報告共產黨的公事，這些事實，當然不是個人的所謂羞恥，而乃是政治工作及工作人員沒有保障的證據，這樣的政治工作呵！祇要是革命的志士，誰願意把自己當作一個淫蕩的「姨太太」，再四去作再醮的馮婦呢？這是個人對於政治工作沒有保障經過的一點事實，與個人經歷相類之人或者更有甚者，自是不一而足罷！

(八) 經費支絀

民窮財盡的中國，革命軍人宜具不怕死不要錢的美德，我們要是說到經濟，當然是不能以政工作人員的個人消費作標準，但是此地我們所說的經費，並非額外開支，特別費用，而是上級規定的各級政治部預算之最低限度的經費，關於此點，我們要是詳按事實

，則在鄧演達主持政治部的時代，每月政治工作的經費，常有七八十萬元之多，依理應該經費充足了，可惜大多數都是移作別用，因之各級政工機關及政工人員薪餉的經常費用，也是時感困難，後此，經濟不能獨立，而政工的經費，乃完全仰給於軍事長官的給予，軍事長官明白大義，及對政工人員又無憎意者，則可勉助維持日常工作常態，否則政工人員的伙食，就都要成爲問題，但至克復滬甯以後，政治部的經費獨立了，但好些時候，祇有總政治部的經費，可以措置，各下級的政治部及政工人員，既因經費獨立，不能向軍隊請求經濟接濟，又因作戰交通等關係，事實上不能辦到由直屬機關請領經費，迨至中國統一之時，政治工作更是凌亂得很，有的政治部領了經費，每月職員都會發餉或者借支，有的則全無着落，甚至有些政治工作主管官，把經費放在荷包內，此種情形，對於經費的困難，可以說是到了極點了，經費的支絀，有些時候，固然也是事實，但因爲這個原故，把政治工作的原義完全喪失，政治工作的過失通通表現者，未始不爲革命史上的一大污點！

此外，關於職權不明，事言不符，環境大惡，領導乏人等等缺陷與錯誤，都是疊見

不鮮，比如政工人員之干涉民行財政，政治工作與黨務工作時生矛盾，上級機關缺少監督考核，下級工作人員對於規定命令的陽奉陰違，政工分內之事沒有作到，政工範圍以外之事倒去干預，使得政治工作的真實意義，幾乎喪失；政工人員的宣傳甚至一張標語一個口號，大多是不兌換的支票，政工人員對於官兵的訓練，往往發生自己反而怕死或不能刻苦，……等等言行不符的事實，也不免為政治工作的缺陷；他若政治變遷大激，黨務糾紛大甚，軍隊的內爭紛紜所形成的不安定之環境，也不免隨時隨地阻礙政治工作的正確進行；領導乏人，當主管者不能協同一致地堅切地把三民主義去信奉實行，一則降低了政治工作的身分，再則破壞了政治工作的美名……等等不堪枚舉的事實，都是已往的政治工作不可否認的例證，也就是使得軍隊政治工作之所以功罪參半的證明。

拉雜的敘述，已經是太多了，雖然，要詳細列陳已往的政治工作機能的缺乏及其全部的錯誤與缺陷，還須更大的專著去說明，但我們由于上列的材料，也就足夠領略國民革命軍中已往的政治工作之大概情形，而這些情形，盡夠作為整理政治工作，或者將來工作的根據之參考，革命的同志，對於政治工作的過去與將來之嚴密估計和詳細體察，

當然還須專門的具體的詳細討論。

三 今後軍隊政治工作的實施

(一) 政治工作條件的具備

(1) 理論的完備

沒有革命理論，不能正確革命的行動，沒有三民主義的革命理論，決不會有今日的國民革命的行動，這已為革命的歷史和近代的事實證明；同時，總理詔示我們的：『必先有思想，才有信仰，有了思想及其信仰，然後才可發生力量，所以今後的政治工作，最主要的就是要求理論的完備。』

自然，理論的完備，並非是各人將各人一知半解的見地去表現，各個機關都出些淺膚與千篇一律的所謂刊物小冊子這一類的東西，而是要把指導工作的理論之完備的責任，集中在黨的中央及政治工作的最高機關，由高級機關很有統系地統一地頒布關於三民主義的各種理論，指導宣傳的綱領，甚至全部工作依據的理論原則之材料，關於黨根據三民主義而確定的政綱政策，更須及時向下級政工人員或機關明白指示，至少關於三民

主義及總理遺教的全部之涵義，應該求其切合實際生活並極其通俗解釋或演譯，以作整個政治工作理論的根據，這是政治訓練的高級機關上而至於黨的中央要完全擔負充實政治訓練的理論的任務，而為理論的完備之一部的事實。

再則，各級政工人員，對於三民主義需要深刻體認研究，比如總理演講的三民主義及其手著的建國大綱，就需得費很多工夫去研究並且以事實去印證，不好對於三民主義的實質，一點也不明白，就去隨便站在主觀地位亂做主張，既不遵守上級的指導，自己又是一味不懂，幼稚而盲從地應着潮流隨波逐浪的敷衍工作，由於已往悲痛的教訓，今後は應求絕對避免的，最好是把自己的信仰弄到堅確，（必對三民主義有相當深切之研究才可堅確），對於工作的方針及指揮革命行動的理論，完全秉承中央和上級機關的意見辦理，由於彼此主義的共信和意志的統一，則工作自無各自為政之弊，而成效乃可日趨顯著，每個担任政訓工作的人員，如不隨便盲從附和，或者好奇爭新，則總理全部的遺教，和在黨爭鬥的歷史，以及革命先烈犧牲的精神，和民衆需要解放的事實，是堪作我們宣傳訓練豐富的材料，我們如不把主義曲解，反而時時去求發揚光大，那末，不消

許多時日，理論的完備這個問題，是可以迎刃而解決的。

既然，理論的完備，乃是今後政治訓練的先決問題，所以本黨的同志們，尤其是擔任政訓工作的同志，對於理論的建設，和如何去體認理論的工作，乃為當然的最大問題，因之，在今後政訓工作的條件裏面，第一就要把理論弄到充實和完備。

(二) 人材的充實

黨內人材雖云缺乏，但我們決對不能否認黨內就沒有人材，過去的缺陷，一方面是人材不足，但另一方面對於人材的運用之不適當，自然也是一個原因，根據已往的經驗，今後的政訓工作，如不解決人材問題，我們可以肯定，將來的政治工作，也會一樣的收不到良好的成績，惟其是這樣，所以目前要整理政治工作，則對於人材之求其充實也就是必然的要舉。

人材充實的方法無他，即把上述兩種缺陷補救，要補救這兩種缺陷，還是要分為兩方面去實現：第一，對於目前擔任政訓工作和準備派去工作的人員，需要嚴格考核，或即舉行考試，根據被考同志的歷史，學識，以及工作能力，經驗，心得，以定去取與責

任的大小，（絕對不能隨便派人濫竽充數）以目前情況——黨內同志失業者多的情況而論，並不見得不能找到相當的工作人員，要是能夠打破任人惟私的習氣，則真材不難隨時拔選；第二，乃是如果實感人材缺乏，那我們黨的各級學校或者政治工作的高級機關，就可積極把人材培植，中央軍校的政治大隊與中央政治學校，都可于最短時間，把這種不足的人材輪流培植出來，同時在政訓工作的實施場合裏面，祇要指導得法，則在工作實施中，亦可養成健全的幹部，以上二者，即為目前充實人材的途徑。

不僅是工作的幹部要健全整齊和運用適當，而尤其重要者，則各軍事組織單位的主幹人材，更是非切實選擇和適當運用不可，一個擔任政治訓練的主官，可以左右其範圍內工作的成績，如果，對於政工的人材，真能依照上述情形辦理，人材的充實，很自然地可以遇到，由此，對於政治工作人材這個條件的重要，就不消多說可以知道了，

（三）組織與系統的確定

軍隊中政治工作的使命和意義，既然是非常重大，那末在其工作的必需上講，那牠的全部工作與系統之須明白確定，當然乃是必要之圖，可是，過去的政治工作之組織與

系統，則始終沒有劃一的明白規定，我們看到已往工作錯誤的教訓，更加對於組織與系統方面要予以注重。

先說政治工作的組織罷：那我們如要確定組織，就得要不忘卻左邊的三個原則，即

一、政治工作的組織要統一齊整

二、政治工作的組織要適用軍隊組織形式的集中與專責的原則；

三、政治工作要有下層工作的組織

已往的政治工作組織之所以散漫，紊亂，與乎各行其是，乃是由于沒有依照右述的三個原則之結果，今後如欲應用已往的寶貴經驗，則根據右述三個組織原則，以求積極把政治工作的組織確定，自然就是刻不容緩之事，祇有把工作的組織——根據上述的三個原則之組織，確定以後，才可以由于組織的統一進而統一軍隊的意志，適合軍隊組織形式而與軍隊趨于一致，可和士兵與民衆接近，而收到切實訓練士兵喚醒民衆的實效，固然，組織的確定，不但在于組織的編制統一，而尤在于組織的指揮與運動敏捷和適宜，但組織之宜確定的重要，也就可以由此想見。

既然承認，並要實行組織的統一，那末關於系統方面，又要如何處置呢？已往政治工作的系統之不明，總政治部上不能聯絡中央，下不能連繫各級政治部，而各級政治部之間，有些是完全作爲軍隊的附庸，甚至各不相屬地獨立起來，弄到政治部既不能代表黨以實施工作，又不能担任訓練負起軍隊政治教育的責任，這種弊病，多是由於沒有明白規定的系統，但是最近國民政府設立五院以來，政治訓練，在制度上已明白規定在訓練總監部隸屬之下，以担任軍隊的政治訓育，或者，由此即可把今後政治工作的組織和系統，通通嚴密確定，對此在表面上看來，似覺不有十分重要，可是如果實際工作起來，則其重要即可立見。

(四) 計劃方針的頒行

同志們都已經覺到政治工作在軍隊中的重要了，但是爲什麼數年來的軍隊政治工作之結果，乃多數是使得軍隊分裂混亂散漫甚至什麼都不能統一呢？這是極其顯而易見的事罷！因爲各軍的政治部都各有各的不相同的宣傳，甚至工作的方式及內容，都是彼此絕對的不一致，在甲軍的政工人員說甲軍是革命軍，在乙軍的政工人員也是同樣的鼓吹

，直至所謂甲乙兩個革命軍開起火來，都不能辨別出誰假誰真，口號標語更是五花八門，一個軍隊駐在的城市裏，可以看見口號標語到幾百種。「擁護」「打倒」的呼聲，簡直將政治工作的意義完全斷送，各自為政，從來也找不出一貫的精神，這個原因，當然是要歸納到已往的政治工作沒有計劃，各軍師共同一致的工作方針也沒有頒行，惟其如此，所以整個的國民革命軍在這種分裂的個別不同的政治工作影響之下，很自然的就發生了許多無味的糾紛，彼此排斥，互相利用，往往傾向一個結果——使得互相戕賊的軍同隊歸於盡。

今後的工作，無論如何，再不能學以前那樣放任孤行了，軍隊中的政治工作，不論在形式上和內容上，都應有一種嚴密的統一的計劃才行，在中央指導之下確定一種計劃，這個計劃不論在宣傳，訓練和政治教育上說，都要使得整個國民革命軍中的每一個師團，都沒有一點參差，工作的進展形式是一致，工作的實質內容尤其是要真正的統一；同時工作的標準與方針，更加要各師團均能一致的進行，對於此點季陶先生主張中央黨部要特設一個機關，專門做政治訓育的計劃，確有深知之明，不過在事實上的表現，刻

下政治工作的行政高級機關，已經是國民政府訓練總監部下之政治訓練處了，政治工作計劃的機關，設在中央黨部或政治訓練處，當然不是一個大的問題，但全盤的統一的政治工作計劃之頒佈，革命進展中各時期的政治工作之方針與標準之頒行，則是同時切要的一步程，比方最近黨政府主持的外交之困難，最主要的就是一個俄國和日本問題，可是我們的黨與政府沒有確定，（因為國際政變的事實所限）對日與對俄的攻守方針，而事實上各軍師的政工人員則有的已在激烈地參加反日或反俄運動，有的則力持鎮靜，有的則簡直不加與聞，這樣的情形，外交豈能獲勝？這是證明政治工作計劃與方針的頒行之十分艱重，今後政治工作的有無成績，這一點的關係，自然也是非常重大。

（五）工作要有保障

軍隊政治工作的意義既是非常重大，那末，很自然的，不論任何人特別是軍事長官就不能鄙視政治工作，抑或把政治工作當作軍事長官個人的所謂革命招牌門面，高興和相懽時，就把政治工作人員當爲姨太太般的玩弄利用，政治工作若一秉其黨賦予的使命以進行，某種時候與軍事長官個人的地位權利發生矛盾，軍事長官認爲必要時，即可不

分毫白的決定政治工作的去留，甚至直接給予政工人員以一種非分的撤差，拘押，以至褫職的處分，還有些軍事長官要請委他的親戚子姪輩擔任其軍隊的政治工作，否則，對於上級的任命，就發生出抗命或不信任的事實來，這些都是過去政治工作沒有保障的事實，並且每件事實都值得我們目今談政治工作的參證，與需要更正的。

政治工作在軍隊中那末重要，而政治工作人員又沒有實力（依建制也不能有）可以指揮隊伍，但事實上比如上面所說的又沒有一點保障，結果，自然而然地政治工作就要宣告破產，因為工作沒有保障，（上級機關也是不能保障）則工作的生命就要自生自滅，要實行監督軍事長官，不消說是不行的，要是工作大努力起來，便會受到人家的嫉忌與排擠，要是大不努力呢？那更是得不到官兵的信任，工作掣肘，經濟為梗的政治工作，即有，不也是等於虛設嗎！虛設還不如不設罷！

根據上面的理由，所以今後軍中為着革命的需要，再行進行政治工作，則工作的保障自是工作進行中的一個大問題，至少要有左列三點最低限度的保障：

一，工作實施的保障

二、工作人員任免的保障

三、工作需要的最低限度的經濟之保障

這三點保障，確是政治工作機關中一個很重要的成分，工作有了保障，那末，行之有素，經過若干的時日，自然大有成績可觀了！

(六)經濟要不缺乏

我們不是痛恨共產黨的買空賣空的卑鄙嗎？我們不是要實事求是嗎？有幾多力量打龐大的敵人，有幾多錢作幾多事，這是革命軍戰略上不可缺少的呵！軍隊政治工作是絕對不能即時撤消了，而且要急謀妥善地繼續進行，但是呵！過去的工作經驗告訴我們，政治工作有好幾個時候，都是因為經費沒有着落而停止進行，這實在是一種巨大的悲憤。在上一章的經費困難支細節裏，我們已經瞭解了過去經濟困難及運用不得當的苦痛了，所以今後對於經濟補救的方法，當然也有兩種即：

一、開源節流——確定了的政治工作經濟之預算，一定要按時核發，在可能內不妨把預算略為增大，但須嚴格限制規定經費的用途，尤其是要嚴防各政工人員之舞弊中飽。

二，運用適當——經費固可獨立，但不必直接向總政治訓練處領取，而可由軍或師中之軍需處代為領發，政治部的主持者，對於經費之運用要極為適當，即要以工作為前提而分配經費，不要單以人事的薪公費而忘卻工作，這個經濟運用得當辦法，也可以補救經濟的缺乏。

要之，在現代社會中的凡百事業，均須以經濟為一個基礎，政治工作當然不能例外，故欲政治工作能保持常態的進行，政工人員不會因為經濟缺乏而仰軍事長官之鼻息，則經濟之不缺乏實為今後政治工作的又一標準。

此外關於職權之嚴訂分明，事言的力求符合，革除以往政治工作的積習，打破軍官及輿論對政治工作鄙視的觀念，領導尤須得人等等條件機能之具備，都為今後政治工作之成敗所繫，本黨如欲政治訓練不會走錯途徑或重陷已往的毛病，則在此整軍經武之日，對於軍隊命脈所寄托的政治工作，自然是要積極求其改善革新，庶幾可以談到以黨治軍，這即本節的結論。

(二) 平時軍隊中的政治工作

(一)今後平時軍隊政治工作的原則

由於已往工作的經驗及工作中的錯誤，缺陷以至失敗的教訓，到了今日北伐完成的時期——革命尙未成功，而更要積極地求謀中國的真正統一，和進行打倒帝國主義的時期，凡是一個良好的中國國民，特別是中國國民黨黨員，他如具有一種信心，不甘由於自己手裏亡國滅種，那就無論如何，對於國民革命軍的整理充實，都應深切加以注意，在謀整理充實國民革命軍的時候，對於軍隊的政治工作，更是不能稍有例外地，要加以更大的重視，儘管已往的政治工作歷史有大不當處，不論任何軍事長官，他如不是別有懷抱，他都得要承認，今後軍隊政治工作之需要正確地進行的迫切，惟其如此，所以此地在說今後軍隊政治工作的實施之時候，首先就要特別提出政治工作的原則來說，惟有根據這種新規定的原則，才能造成軍隊政治工作的新基礎，現在且將創造軍隊政治工作的新基礎之原則根據已往政治工作的歷史，就個人的見地提出來和同志們討論：

一，訓練官兵必期造成「良兵良民」：官兵的實施政治訓練，在期官兵對於三民主義革命的政治有相當的認識，並使其成爲國民黨中的武裝幹部，及中國的良善國民，這

樣訓練的工作，實爲中國革命過程中軍隊政治工作之主要原則，因爲我們中國的同胞，什九是沒有訓練，甚至除了封建的家族外簡直找不到大的團體或者國家的觀念，所以要訓練一個革命軍人，不僅是要給以軍事的訓練，而尤其要在求訓練良兵的時候，同時更要訓練每個官或兵，成爲一個良善的國民，即除政治訓育外，更須施行嚴密的認字，文化，職業及社會教育，可是已往政治工作的結果，即沒有本着這個原則以施行，目前訓政開始了，在訓練民衆的範圍裏，須加速將軍隊的官兵，訓練成爲一個良善的國民，自然是屬於毫無疑義的。這是今後政治工作原則之一

二，訓育民衆定須實事求是：「武力與民衆合作，武力成爲民衆武力」，喚醒民衆，領導大多數被壓迫的人民參加革命之工作，不是軍隊政治工作之第二個主要責任嗎？爲何時至今日，軍與民之關係，尙屬疏遠；而人民對於革命更未能舉國一致的將三民主義信奉實行？過去的軍隊政治工作，不落實際的標語，傳單，口號之所謂不兌現的支票，與乎空口白話甚且專爲鼓勵煽惑人民搗亂橫行的嚴密宣傳工作，大概是要負起很多的欲益反損之責任罷！今後的工作，自然是要求改弦更張地實事求是才行，即政治工作對

於其所屬軍隊駐防區域之民衆運動，一方面因要求軍與民間關係之密切，及協助黨部實行訓練人民行使政權；而另一方面最迫切急需的解除民衆痛苦，提高人民生活，發展國民經濟等實際工作，比如人民之識字，造林，保甲，調查戶口，合作事業，地方自治及其他民間建設的工作，均應實事求是地去對民衆施行訓育和輔助的工作，使人民與本黨及政府意旨一致並以謀社會的改進，這是我認爲今後政治工作之第二個原則。

三，協助黨務應以軍隊黨化爲目的，本來軍隊政治工作之最大目的，即爲使軍隊黨化，訓練官兵使軍隊與人民合作等工作，均爲黨化軍隊之工作範圍，而此地所講的助理黨務工作，則不僅在黨的主義精神訓育上着眼，而尤其在於黨的組織與紀律上從事工作，即政治工作欲使軍隊黨化，單從宣傳訓練方面進行還不夠，更須在協助軍隊黨務的時候，指導每個官兵切實參加黨的組織之工作，遵守黨的紀律，體認服膺黨的主義及黨的一切決議案，祇有每個官兵武裝黨員，均在事實上參加黨的組織工作，盡到黨的義務，明白軍紀以外，更能瞭解黨紀，軍隊黨化的工作，才可說是周到而切實，而這些工作又祇有在軍隊各級黨部的組織本身上去施行，故政工人員之在軍隊黨部中協助黨務，不僅

是要使軍隊有黨的形式組織，而必須使軍隊黨務作爲達到軍隊黨化目的之重要工作，所以協助黨務之應以軍隊黨化爲目的，就很自然地要爲今後政治工作的第三原則，

四，工作要有積累並注重調查和統計：軍隊政治工作並非應付短時間某件事變或政治問題的酬酢工作，而過去的工作乃陷於應付酬酢，甚至敷衍塞責的弊病，自黃埔軍校創立的黨軍之基本隊伍起，迄今已有五六年的歷史了，可是在這五六年中從沒有停止過的，比如說第一軍之政治工作，牠有若干的成績呢？固然在每次戰鬥上說，不能否認政治工作是收到了相當的效果，但是以幾年來全部政治工作成績之總和來講，那就實在是很少，試舉一個例證罷：政工宣傳訓練是側重黨義，但是受過政治訓練五六年的第一師的每一個官兵，他們瞭解三民主義之程度如何呢？全師官兵的政治認識，水平綫又是若何呢？全師與國民革命軍中各師各集團政治知識之比差又是如何呢？這種成績之不好，是有事實可以證明的，其所以如此者，實由于工作沒有積累——不能一貫的把政治工作對於軍隊的影響之實效，日積月累地有系統的積累——並且工作沒有注意到調查和統計，因之第一期的政治工作如此，第二第三……各期的政治工作均由于沒有根據而須重新

開始，（這裏不要忘記，本黨對於軍隊政治工作從來沒有過嚴密的計劃，和長期一致的工作組織和系統，也是原因），今後政治工作要不蹈前此的覆轍，則對於工作的積累，及注重調查與統計這個原則，實在是值得每個政工人員的重視，這不僅對於政工本身，或者軍隊，要採用此原則，即對於黨務民衆社會等方面的工作，均須有相當的工作積累，及詳明的調查統計始可，這個原則呵！牠對於今後政治工作成績上的表現，是極其重要呢？

（二）最近政治工作的綱領

一，綱領的說明

根據已往工作之教訓以及上述的今後工作之原則，爲着事實的要求，而提出最近工作之綱領，自然是很重要，並且比較很困難的一回事，因爲工作的綱領既可範圍工作之實施，更須切合環境的轉變而使得政治工作順暢的發展，比方在目前編遣並整理軍隊的時候，工作實施的限度和範圍，還祇是國軍的一部份，而不能及於全國的軍隊，因此，在這一部份的工作，至少要樹起將來國軍政治訓育的基礎，及作到其他軍隊中政治工作

的模範，對於工作的實施更須注意左列諸點：

北伐未完成以前。軍隊的工作任務，在宣傳敵方罪惡，激勵士兵勇氣，喚起民衆同情，故常注重於標語口號，且必含有極強烈之刺激性，今軍政已入切實整理時期，政治工作亦必以切實訓練士兵，俾能增進知識瞭解主義爲第一目的，其與民衆之聯繫，尤必能給與民衆以實在之利益，切實輔助民衆之自治，而非僅標語口號所能畢事，此爲今後政治工作與以前最大不同之點。

軍隊政治工作人員，最初在黨代表指導之下，常以代表本黨監督官長自居，迨黨代表取消。此種觀念猶未盡革，故與官長常相捍格，矯其失者則又惟恐失各級官長之歡心，對於軍隊一切事務，皆不敢過問，亦非革命者應有之態度，今政治訓練已明定爲軍隊訓練之一部份，其性質甚明瞭，權限亦甚易劃清，惟軍隊中之經理衛生等事，苟辦理不善，兵心渙散，政治訓練亦難收效，故各師政治訓練處宜取輔助官長態度盡量貢獻意見，協同工作，各官長實在腐化情形，亦祇能呈報上級機關，不得直接干涉，此爲今後政治工作必須注意之又一點。

革命的軍隊，不但謀自身的改進，并須謀社會的改造，對於所駐地方，應盡與利除害之責，政治訓練處尤應切實做此工作，（惟以前各級政治部常以政治部之名義，直接對外活動，甚或發佈文告，易滋流弊，今後扶助地方發展之事，最好以各師名義行之），政治訓練處對內應教導士兵，使均知愛護百姓改良社會的必要，對外則應略仿黨國之意，深入民衆，而不顯然自居於領導的地位，此為今後政治工作更應注意之又一點。

根據以上理由，我們即可制定政治訓練工作的綱領如左：

軍隊政治工作，以軍隊黨化為最大目的，應使士兵明瞭三民主義的綱要，認識本黨的革命理論，注重精神講話及實際教授與識字運動，其教材可採用三民主義淺說，與精神教育問答及本黨宣言決議案，若關於時局的實際問題，足資參證之材料，總政訓處尤宜及時編印頒發。

現代軍人對於本國及國際間之情勢，必須明瞭其大概，師政治訓練處應在每星期紀念週作極簡扼要之政治報告，與政府及最高軍事機關對各軍師所發之命令，使官

兵能認識政府愛護黨國與軍隊官兵之意，最好事先頒發講演大綱，分送不駐在一地之團營連，以同一方式講解之。

現在士兵不識字者甚多，灌輸黨義固甚困難，尤無法引導其上進，師政治訓練處應積極厲行士兵之識字教育，至少每日識字三個以上，在半年以內，每一士兵即能認識最習用之字一千個以上，其教材總政訓處宜按時頒發，以昭進度一律。士兵之常識教育，師政治訓練處應積極注意。士兵之職業教育，如做草鞋木匠銑匠修路農圃等，亦應幫同軍事官長積極籌備進行。

師政治訓練處應協同軍事官長在各團營駐在地，籌備俱樂部，謀士兵精神上之安慰。

師政治訓練處應調查全師士兵之家庭狀況，及其特殊技能與品性，造送訓練總監部考核。

師政治訓練處應盡力增進士兵之衛生知識，協同軍事官長注意部隊之清潔事宜，醫院設備，並撫慰傷兵病，每週務須親到病院巡查與慰勞三次。關於士兵飲食起居等

項，應切實調查地方米糧菜蔬及各項物價，列表陳送軍事官長，並附述改善之意見。

師政治訓練處應切實聯絡民衆團體，使與本黨及政府意旨一致，以防反動份子之操縱，遇各種紀念日及特殊問題之集會，應與民衆團體合作，實際上努力盡指導之責，表面上應祇爲普通參加之一份子。

最近中央規定之黨員基本工作，如識字，造路，造林，保甲，調查戶口，合作事業等，及建國大綱所定關於各縣籌備自治之工作，師政治訓練處亦應切實協同各級黨部及地方團體，提倡辦理。

師政治訓練處對於全師之軍紀風紀經理內務，及所駐在地方之民情風俗，各種團體活動份子，均應切實調查，分別統計，按時呈報上級機關。

（說明：這個綱領，是參照最近總政治訓練處頒發之師政治訓練大綱略加出入擬定的，師之上下的政工機關之工作，儘可由此類推。）

（三）最近政治工作實施方案

從右邊的大綱裏面之說明，我們可以知道，當此北伐完成訓政開始的時候，政治工作已由戰時的而入於平時的工作，故今後的目的，更可概括如左：

- 一、切實訓練官兵，使信仰本黨主義造成真正黨軍絕對服從黨的指揮努力國民革命
- 二、提高官兵智識程度，使能與二十世紀列強軍隊相抗衡以求保障中華民族之生存
- 三、養成官兵職業技能，使一般武裝同志戰爭時為革命的鬥士，承平時為生產的農工，以謀國民經濟之發展而造成良兵良民。
- 四、指導民衆組織，協助黨務及地方建設如合作互助，使軍隊與民衆結合，武力為民衆的武力。

根據上述目的，特編定今後政治工作實施方案如左；

(A) 對內工作

(甲) 綱要

(一) 黨義教育

(子) 本黨歷史

(丑) 本黨主義

(寅) 本黨政綱政策

(卯) 本黨組織

(辰) 總理生平及其事業

(二)政治教育

(子)國內政治

(一)國民政府現行組織

(二)內政現狀

(三)外交現狀

(四)軍事現狀

(五)財政現狀

(六)訓政要旨

(七)社會建設

(丑)國際政治

(一)各國對華政策

(二)各國海陸空軍現勢

(三)國際經濟現勢

(四)各國政治現狀

(五)世界人種問題

(六)世界被壓迫現狀

(三)補習教育

(子)識字運動

(丑)國語運動

(寅)科學常識

(卯)史地常識

(四)職業教育

(子)工藝常識

(丑)農業知識

(寅)商業知識

(卯)其他

(五) 藝術教育

(子) 音樂

(丑) 戲劇

(寅) 圖畫

(卯) 文藝

(辰) 歌曲

(巳) 遊技

(六) 衛生運動

(子) 個人衛生

(丑) 公衆衛生

(七) 體育運動

(子) 球類運動

(丑) 國技

(寅) 田徑運動

(卯) 器械運動

(八) 黨義指導

(子) 組織指導

(丑) 訓練指導

(九) 輔助整飾軍隊紀律

(子) 軍紀

(丑) 風紀

(寅) 內務

(卯) 經理

(十) 其他臨時工作

(乙) 方法

(一) 訓練方面

(子) 言語的

(一) 精神講話

(二) 個別談話

(三) 紀念週政治報告

(四) 技藝講授

(丑) 文字的

(一) 編制訓練大綱

(二) 課本

(三) 訓練叢書

(四) 接時編發口號

(寅) 藝術的

(一) 戲劇

(二) 圖畫

(三) 幻燈教授

(四) 音樂教授

(五) 歌曲教授

(二) 宣傳方面

(子) 言語的

(一) 各項紀念日之宣傳

(二) 舉行特種時事宣傳週

(丑) 文字的

(一) 定期或不定期刊物

(二) 各種宣傳大綱

(三) 傳單標語

(四) 宣傳叢書

(五) 壁報

(寅)藝術的

(一)壁報及壁畫

(二)化裝演講隊

(三)影片

(四)歌曲

(三)組織方面

(子)黨義研究班

(丑)政治訓練班

(寅)時事問題討論會

(卯)士兵宣傳隊

(辰)士兵識字班

(巳)技藝研究班

(午)俱樂部

(未)圖書館

(申)各種球隊

(酉)國技班

(戌)消費合作社

(四)調查統計方面

(子)軍紀調查及統計

(丑)風紀調查及統計

(寅)內務調查及統計

(卯)經理調查及統計

(辰)衛生調查及統計

(巳)官兵生活調查及統計

(午)黨務調查及統計

(未)官兵心理測驗並將其成

續分別統計

(申)官兵常識測驗並將其成

續分別統計

(酉)官兵履歷賞罰之調查統

計

(B)對外工作

(甲)綱要

(一)參加社會運動

(子)名義上的參加

(丑)實際上的指導

(二)指導民衆組織

(子)臨時的組織

(丑)永久的組織

(三)協助地方建設

(子)造林

(丑)保甲

(寅)築路

(卯)墾荒

(辰)識字

(巳)澆河

(午)合作事業

(未)籌備地方自治

(申)其他建設事業

(四)社會調查與統計

(子)黨務調查及統計

(丑)行政調查及統計

(寅)當地生活狀況調查及統計

(卯)當地民衆團體調查及統計

(辰)反革命勢力調查及統計

(五)其他

(乙)方法

(一)宣傳

(子)口頭宣傳

(丑)文字宣傳

(寅)藝術宣傳

(以上三項細則大致與對內

說明

(一)關於工作實施程序及一切細則須另訂

(二)各項工作材料由上級政治訓練機關隨時編發

工作同

(二)指導

(子)派員參加

(丑)解釋疑難

(寅)排解糾紛

(卯)其他

(三)調查統計

(子)直接調查「如派員調查等」

(丑)間接調查「如填表調查等」

(寅)調查如有所得即須分別統計

軍隊中今後政治訓練工作的實施，根據上面的分晰條舉，在工作實施的原則進程以至方案的方面，大概已有了一些端倪，可是在工作實施的細部上說，是否還需要其他的注意呢？這是重要的吧！除開上述的工作實施原則方案等等以外，更須提出左列幾個注意以補不足：

一，政工人員本身的修養 政工人員在政治工作中的重要，上面已經說了好多了，在新的能幹的多數的人才沒有培植出來以前，對於現實的工作人員之改進，自然也有同樣的重要，因為政工人員雖是知能不足，但若每個政工人員均能自己反省，而在公餘之暇去勤憤學習，從行動工作中去求經驗心得之學問，則亦未始不可補救於什一，這即是要政工人員深切瞭解自己知能的不足，要加緊在學問上去做工夫，此外，政工人員的人品之純潔，生活的儉樸，工作的刻苦耐勞，普通軍事學術的瞭解……等等，均應自動地去修養，務求一行一動一言一語，均能作人模範表率，然後可以避免官兵的輕視，和在均足取得他們的信仰，而樂於接受指導和訓育。這點注意的重要，在今後的政訓工作裏面，是不可稍有忽略的啊！

二，接近官長士兵的態度 在政工人員直覺中，他們好像是賦有監督官長，作軍隊中政治的唯一領導者之職責，而在客觀的事實上，政工人員則不過是一種附庸配相的零件般的矛盾狀態之過去的政治工作，政工人員之遭到官兵的鄙視和不滿，實在是政工人員的態度不當，要負其責任的大半，今後欲謀補救，對此自應深切注意，親愛精誠，和藹適中，既不失之過嚴，又不失之柔懦，恢復工作的威信，取得官兵的同情，這些即是今後政工人員態度所應遵循的標準，誠能如是，則不僅可以獲得官兵的信任，甚至由此而收到政治訓練的更大功效，至於明悉環境，深察各個官兵之心理及其爲人，隨時隨地隨事隨人，而用各種適當之態度以求與之接近，則有賴於政工人員各自的決定。

三，工作方法和技術的力謀改進 因各種不同的環境或對象而採用各種不同的工作方法，實爲革除已往機械工作的錯誤之要舉，機械的工作方法，笨劣的工作技術，在過去政治工作的實施中之無成績，也要算爲一個原因，所以今後的工作，對於工作方法和技術的改進，乃值得每個政工人員的注意，比方訓練士兵之方法，今後則不僅採用口頭演講及簡單文字的方法，而要更進一步，由識字教育，圖畫說明，並透過軍隊幹部，而

使用極通俗簡敎的方式，以去訓練士兵，對官長對人民均可由此類推，不拘泥於標語口號傳單演講的方法和技術，在每個或大或小的實際問題，更宜用極通俗而切合羣衆之需求的方法與技術去分晰圖解，高調空論要少發，實事求是的去謀工作方法與技術之改進乃爲必要——科學的方法去辦事，工作的調查統計以至積累等等技術，都宜力求其改進。

四，工作目標的簡明 兵士和一般人民的智識是極其貧乏，科學名詞術語的訓練宣傳，他們是接受不了，工作的目標弄得非常複雜，是極難使得他們瞭解，往往簡直引不起他們的注意，過去的口號，在打倒帝國主義打倒軍閥中，有時都得不到人民以至士兵的公認，而況事實上還是多到百種以上麼？今後是不能不注意呵！不論宣傳訓練的含義，或者文字標語口號，均以簡單明瞭爲好，比方最近革命的目標，在求中國的真正統一與打倒帝國主義，在這兩個前提之下，我們祇能將之更具體通俗化地向民衆宣傳和訓練士兵，最好是使得全軍以至全國民衆的視綫，均集中起來，如打倒帝國主義首先就要打倒日本帝國主義，我們就得要使全軍都有一致的對日同仇敵愾心；又如要求中國真正統

一，那在執行國軍編遣會議議決的情況之下，我們就得集中全力以求中國軍事的統一，諸如此類，在在均值得我們加以注意。

要是舉例或者詳細論列，值得我們注意和述說的當然還有許多，但是今後的政工人員，若能遇事虛心並求實際，則觸類旁通，隨在都可注意，惟其是事無大小，均能深切去注意，今後的政治工作，始可將其使命重新負起，而工作成績表現的多少良莠，則全視政工人員的如何努力：

平時的軍隊政治工作，算是說了一個段落，當這整軍經武的時候，政治工作是否可行以實行有效，一方固在於工作的方法制度等等，可是另一方面則多由於人事如何始可決定，我們希望今後軍隊政治工作能夠改進，尤其希望本黨政府以及黨的武裝，均能切實——至低限度將我們上述的軍隊政治訓練工作的一些規定實行。

(三) 戰時軍隊中的政治工作

(一) 今後的戰爭與軍隊政治工作

國民革命在沒有達到中國自由平等的目的以前，軍政時期雖因打倒了幾個著名軍閥

爾告了一個段落，但是革命前途的爭鬥，革命戰爭的仍須或遲或早或大或小的繼續發生，自是整個革命過程中必然要演進的一種結果，不過戰爭的形式和性質，將有若干的轉變而已。

革命的對象在前爲打倒帝國主義及其工具的中國軍閥，今彼帝國主義之工具的軍閥打倒了，可是他的新工具與中國根深蒂固的封建殘餘勢力以其帝國主義的本身，並沒有損壞多少；而本黨最近爭鬥的目標，又很明顯的是：

一，完成中國統一

二，打倒帝國主義

中國統一如何才能完成呢？兵多匪多的中國，自然是要繼續用革命戰爭；帝國主義如何才能打倒？沒有武力的後盾，和英勇巨大的戰爭，與乎更大的犧牲，建築在資本和武力基礎之上的帝國主義，是不容易動其統治和對大多數人的壓迫之什一呵！由此，本黨雖然是酷愛和平，並力倡和平奮鬥救中國，而奮鬥的最大表現之革命與反革命的戰爭，黨政府當然是要積極與正確地去參加，在要積極準備參加今後更激烈的戰爭的時候，

不論在戰前或者戰爭發生的時候，以現今黨的武裝之狀況而論，軍隊政治工作對於戰爭的影響實重大，簡直可以說今後戰時軍隊政治工作實施的有效與否，均將直接或間接成爲戰爭可否獲得勝利條件之一，我們不能保障今後的戰爭不會更激烈地發生？那我們對於將來戰爭時的軍隊政治工作，當然是要切實的研求實行，他們的關係是極其密切呵！

(二)今後戰時軍隊政治工作應有的準備

一，確定宣傳訓練的旨趣 未來的戰爭是必然要發生的，在未發生與未動員以前，不論戰爭之形式是國內的或國際的，對於本黨敵人的分別標明，以便在戰前的軍隊中，即充實了同仇敵愾心，這是戰前政治工作應該準備的方針，以此方針而把宣傳訓練的旨趣確定，俾動員開始，即有所遵循，而不致有上下或彼此不同的歧紛，比如阻礙中國統一原則之下的敵人，乃爲不服從中央及中央編遣會議議決案的軍人；在打倒帝國主義的立場中，最急切的就是對付日本最近又添了一個俄國，這種推論，以之作爲宣傳訓練的旨趣，即是戰時政治工作準備的一種。

二，準備宣傳訓練的材料 傳單標語口號畫片畫報等等宣傳訓練的材料，雖確已往會因複雜紊亂繁多不一致而失了效驗，但是這些材料之於戰時政治工作，仍會將列為必然需要，歷史的分斷，敵我的狀況……等等，都宜在動員令頒佈以前充分準備。

三，準備各種調查統計報告的表格，民衆情形，戰地社會概況，我軍內容，戰鬥經過，勝敗死傷等事實之調查統計報告，都極關重要，並且都要使用各種不同之表格，而這些表格尤宜於戰前一一準備。

四，組織宣傳隊 戰事一經開始，政治工作的範圍必然增加，可是編制所限，政工人員乃不易隨便加增，宣傳隊之組織，即應需要而發生，但宣傳隊組織的大小，工作的方法，工作的人員，均須戰前一一準備，對於人員，使用士兵或臨時徵募人員，最好是在平時即有準備，並預授以宣傳技術及口材練習。

五，政工人員的連繫及其用物的準備 在中國的交通現狀之下，戰爭開始後的難題，往往發生於交通不便，和不能連絡，政治工作之宣傳，往往由於大局變化而時有變更，各師團工作人員的連絡及其必需物品之準備，均需於戰前商議設計，或集合政工人員

會議，或由高級政治工作機關一一爲之設備，庶幾戰事開始，能使工作進行一致而順利。

(三) 戰時軍隊政治工作的實施

A 軍事方面

(甲) 作戰演講 在軍隊未向前綫進發之前，或在途休息時間，士兵講演隊人員須設法向所屬部隊作政治講演。至其講演內容須依上級政治工作機關發下之士兵講演大綱宣傳之，同時可分發各種宣傳品；並解釋之。

(乙) 注意軍紀黨紀 軍紀之好壞，黨紀之行否，直接影響於戰事之勝敗。政治工作人員應特別留意下列幾點：

(一) 注意官長士兵之思想行動，是不是一以主義爲依歸，如有不當，須糾正之。

(二) 注意軍隊有無違背軍紀之行動；並糾正之。

(三) 注意官長，士兵和人民交易或接近之態度和藹與否。

(四) 注意官長對士兵之態度及官兵中間的感情。

(五) 服裝須整齊。

(六) 一切地方民政司法事宜，非得高級機關之命令，軍人不得枉行干預。

(丙) 指導黨務 各級黨部小組，除特別情形外，須促按時開會，在小組會議中，可研究主義；並互相批評，有誤會即可諒解，於作戰之親愛精神，甚有裨益。紀念週亦須按時舉行。

(丁) 慰勞受傷軍人 受傷軍人，其勇敢的精神最為可敬，但生活亦最痛苦。政治工作人員須時派人去慰勞他，並視察其在病院中之情形如何。如醫藥或生活上有不妥之處，須設法使其改良。或聯合民衆團體組織慰勞隊，給受傷軍人以精神上物質上之慰勞。

(戊) 待遇夫役之要點：

(一) 往來輸運所需之夫役，須先託警署或商會工會雇請。

(二) 待遇夫役須和藹，使毫無驚恐。

(三) 如戰事猝起，急不及待雇，萬不得已出之拉夫時，亦須和率由之，須注意

有無藉拉夫勒索之行爲，如有，應即嚴厲懲罰。尤須酌量選擇夫役中有因父母妻子日食，或自身疾病所累不能任夫役者，得經其親屬呈請或本人之懇求釋放之。

(己) 待遇俘虜之要點：

(一) 俘虜的敵兵，已失戰鬥能力，應特予優容，以示寬大。

(二) 應派宣傳員向俘虜宣傳本黨主義，本軍使命，反革命之錯誤，並給以各種宣傳品，促其自新。

(三) 不得辱侮俘虜；有傷病者，當設法醫治之。

(四) 俘虜受感化收編後，須與平常士兵一律待遇；遣散者酌給川資。

(庚) 關於一般應注意事項：

(一) 應留意士兵對作戰心理及意向。

(二) 應留意士兵生活。

(三) 應留意人民對本軍態度。

(四)應考察宣傳之狀況及其效益。

(五)應按時填寫調查表及報告表呈上級機關。

B 人民方面

(甲)軍隊初到地方 應注意各點：

(一)恢復地方警察，維持治安。

(二)派出宣傳隊向民衆宣傳，並分發宣傳品，廣貼標語畫報。

(三)通知各機關商店懸黨旗國旗。

(四)設法令各商店照常營業。

(五)請軍事長官派維持治安隊，嚴密巡查。

(六)恢復原有黨部，並促其發展。

(七)聯絡地方上之革命同志。對幼年小童，宜表示親愛；並教之革命事實，如

唱歌等等。

(乙)調查及報告工作 應將地方種種情形，及軍隊種種情形按表調查，報告上級機

關。

(丙)開軍民聯歡會 軍隊初克復一地，政治工作人員應聯合地方團體開軍民聯歡大會。會中應依宣傳大綱，詳細對民衆宣傳；一面使民衆盡量發表人民以前種種痛苦，及地方應興革事宜。須詳細記錄，並設法爲之改善。

(丁)指導民衆組織 應派指導人員協同民衆組織各種團體，如農民協會，工會，商民協會，學生聯合會，婦女協會等。如有腐化惡化份子，或反動份子，須設法剷除之。

(戊)一般應注意事項：

- (一)應注意民衆對本軍之感情。
- (二)應注意地方一切反動腐化惡化份子。
- (三)應注意地方興革事宜，如食鴉片，賭博，小足，迷信等等；須設法改良之。
。各種合作社公路促成會，水利合作改善社等建設事宜，須切實提倡之。
- (四)應注意地方經濟狀況；財政機關須監察之。
- (五)應注意行政狀況及監察之。

關於戰時軍隊政治工作實施的情形，上面已經說述一個大概，詳細的工作方針和方案，要在最近的將來之戰爭發生以前始能確定，此地提出的材料，不過是要同志們對此注意和對之加以討論，因為將來戰爭的發生，國內戰爭之外，還有世界大戰，在彼時戰爭的環境與乎作戰情形，均將與今日大不相同，同志們儘可在將來的事變中去體認。

結論

國民革命尚未成功，而目前革命的努力仍在求謀中國的真正統一——最急切的還是軍事的統一，軍事統一的要旨，尤其在於三民主義化的精神意志，要使軍隊的精神團結，意志統一於三民主義旗幟之下；以及求謀軍隊的改良與進步，這都非使軍隊黨化民衆化不可，而使軍隊黨化及成爲民衆武力之方法，軍隊中的政治工作實爲其主要者，故今日而欲談軍事之善後，則莫若軍隊黨化，而軍隊政治工作又爲使得軍隊黨化的主要方法，所以加緊軍隊政治工作的需要，很自然地感到非常迫切，可是已往的工作，既包含了許多錯誤與缺陷，那末，今後的工作又應如何應用已往的經驗與教訓呢？

政治工作的好惡，大半在於人事之臧否，已往政治工作的最大缺憾，乃爲人才之不

足和用人之不得其當，今後軍隊政治工作能否建立一種新的基礎，培養人才和妥善用人，自是要端，此外關於制度經費組織連繫以及工作的指導保障等等條件之具備，均爲要着，不欲工作進行有效則已，否則黨政府對此是必須特別注意，並力求政治工作機能之充實始可呢！

政治工作的同志們，對於自身及工作的慎重，俾可使得政治工作日益改進，而能恢復已往政治工作固有的威信，自然也是必要的呵！

我們從整個的敘述中，已可知道過去和現在的軍隊政治工作的大概情形，要是環顧今日複雜的環境，估計革命的前程，我們即刻可以感覺，來日革命的戰爭，中國革命的爭鬥之成敗，均繫諸今日能否整軍經武，使得編遣整理以後的軍隊通通黨化爲其準則，亦即軍隊政治工作對於最近將來的國軍之編練，以及國民革命之發展的關係至重大，所以本黨政府甚至全體同志，對於今後的軍隊政治工作，不特不能因噎廢食而有所歧視，反而是要共同一致，積極嚴整地將政治工作去維護，軍隊政治工作的效益呵！可以使得軍隊保障革命和推進革命及早成功呢！

歐洲革命史

高晶齋編

本書共分十章，約計二十萬言，自十六世紀尼載蘭地（荷蘭及比利時）革命，述至大戰後歐陸各國革命運動，著者特別注意各國革命發生的實際背景，及其中革命力量的關係和作用，避去不關痛癢涉及個人的革命軼事。

南京拔提書店印行

國民革命概論

李亞雄著

要談革命理論，非具有正確的眼光和公正的態度不可，本書以事實爲根據，以學理爲依歸，條分縷拆，不倚不偏。

南京拔提書店印行

最新初級軍事要圖例

自科學大倡，各國兵器，無不精益求精，亦與日新月異，是書譯自海外秘本，嘉許，關於行軍作戰演習，均有精湛

有所權版

革命軍問題種種

全一册
定價大洋五角

民國十八年十月出版

編著者 鄧文儀

發行者 拔提書店

印刷者 拔提書店

分售者 各埠大書店

5005

17120-

