

河 南 省 合 作 事 業 管 理 處 編 行

第二期 目錄

致河南全省合作同志第二函……劉童博

如何完成縣聯社組織……劉童博

河南合作通訊



華 民 國 三 十 二 年 八 月 十 日 出 版

李培基題



合作活動、人事動態

合作資金的籌措問題……劉童博
合作組織寫真、法規輯要

致河南全省合作同志第二函

各地工作同志：

歲月不居，本年既過泰半，上次致函，曾以隨時檢討工作成績相勉勵，今茲述而再言者，仍屬工作進行之檢查問題，古人每曰：「吾身得為賢哲，吾人設法教化，非不難成爲完人，苟仁慈於國家民族，成負重大使命，執行功令，力勸忠貞誠實，報國計民生，有無裨益，倘自度對立身職責尚未完全盡到，素應自覺追悔，加倍努力，迄年終改核，亟盼每縣均能超邁，復本遠近已與農行協訂棉花生產貸款，及菸葉棉花運銷貸款，其計一千四百萬元，據放辦法業經頒發，指導人員應預定辦法，並考鏡，期合政府政策，至民需，並與農行農貸人員及販賣機關，密取聯繫，在工作進行上，應隨時密取聯繫，以專業處，切勿互忘已見，啟用貨幣之流行，務在工作上如有特殊問題，可易公文請示。民合外，還請各該縣公，以事實相處，以專業處，切勿互忘已見，啟用貨幣之流行，務在工作上如有特殊問題，可易公文請示。

劉童博啟 八月一日

二、 如何完成縣聯陞組織

劉
章
博

1

自二十九年八月九日縣各級合作社組織大綱、經中央頒佈，我國合作事業，乃進入一新階段。在政治方面，縣各級合作社應與地方自治工作，密切配合，為新醫教養衛四大工作之重點，合經濟方面、政治方面的政策，經研究定為發展國民經濟之基本精神，設有自由組的辦法，已進而為半強制性的全民入社，即從今以後，這劃時代的轉變，決不是偶然的現象，而是以三民主義為建國最高原則的我國，所必有的措施，因為合作事業的本質，和三民主義本極接近，推行合作者，才為實現三民主義，生經濟政策之有效方法，三民主義經濟社會化的新結果，原角私資本初構成，以營利為目的之經濟團體，必被合作組織所取而代之。在此社會主義之推行，應視為三民主義國策，實現，合作事業，以為抗敵之業中，迫切舉之要政者，亦基於此。

大綱中所規定縣各級合作社之組織系統，為縣合作社聯合社，鄉鎮合作社及保合作社。在三級合作組織中，各級合作社是縣各級合作社的最基層組織，鄉鎮合作社為縣各級合作組織推進的中心，業務經營的樞紐，負責承上啓下，最重要任務，是鄉鎮合作社及其他專營業務合作社所成立的一種聯合組織。

縣各級合作社的業務，既經明定為一事業之管轄，惟在各社人力缺乏，資金微弱之現狀下，組織松散，業務不甚開闢，至欲舉辦較大規模之經營業務，尤為艱鉅，茲將各社之組織，即係建立普遍而廣泛之業務系統，以此擴張其力量，協助各社業務之健全發展，進而完成合作事業，在三民主義經濟建設中，所負有之重大任務。

二、縣聯社的組織程序，與一般合作社大致相同，勿庸贅述。本節僅擇及各項應注意之有關問題，以供參考。

甲、社員限制：參加縣聯社的單位合作社，其成員不能登記之鄉鎮合作社及專營業務合作社或其聯合社，均不能登記之鄉鎮合作社爲社員。各縣於鄉鎮合作社成立之後，一以上時，即可發起組織縣聯社，惟鄉鎮合作社之加入，須經保合作社透未經改組換証之各舊社及其總社人數，即屬社員，非有特殊理由合併、破產、解散等，不得汪出社員，而專營社則不受此種限制，入社後，另立組織，得稱鄉聯合社時，得請求出社。

乙、代表人選：各單位社參加縣聯社之代表人數，應與山縣聯社章程中，予以規定，復同社中各單位，代表人數必須相等，並以不超過三人爲度。縣聯社在召開創立會時，首先，即應由各單位社選定代表，並檢全入聯辦願書，並將此應用書表，申請入聯。至各代表之資格，除各該社之正副主席爲當然代表外，其餘應由社員大會就全體社員中選定。

丙、選舉理監事：縣聯社理監事，應就各單位社代表中選定，且應注意大綱第二十五條一社員社理監事會主委，代表出席縣聯社社員大會時，不得兼演爲縣聯社理監事會一之規定，以防止鄉鎮社理監事主席，因兼職而影響其原任社務進行之流弊。惟如確實其任期要職時，應請預為辭去社員社理監事主幹職務。至縣聯社理監事人數，應就社員社之多寡而業務之繁簡，而於社章中酌爲規定。

丁、呈請登記：縣聯社之呈請登記手續，也和一般合作社相同，僅社員名冊之式，另予規定。至所用章程，應照部頒縣聯社章程準則，自行製訂，惟各社員社所認定之金額之每股金額爲二元至五十元，與鄉鎮保合作社之每股金額最高十元者不同，應予注意。

三、縣聯社的業務

縣聯社既爲縣各級合作組織中最高一級的聯合組織，規模宏大，資力雄厚，故所有鄉鎮保合作社所不能辦理之業務，均可藉此聯合力盡，而次第擇要辦理，故其業務之經營，自以含有全國統籌性質，而不適宜於各社員社單

得辦理者公頤則，半頤於開始經營之先，即根據各社員社
經營之業務，各項經營調查報告及其他有關資料，擬定業
務計劃，進而舉辦下列諸種業務：

(一)、縣聯社應依照各社員社的需要，經營各種生產及
消費用品的批發業務。此項物品之採辦，以向上級合作組
織或公營合作社機關如省合作社物品供銷處批發，再轉批於
各社員社為原則。

(乙)、經營社員社所舉辦之農場或工廠取緝技術上與產品上之新穎配合
員社所舉辦之農場或工廠取緝技術上與產品上之新穎配合

其產品之分等及包裝，並訂定標準辦法發交各社員社，並
辦理，並為經營是項業務之便利及籌資起見，得設置倉庫
及辦理加工。

(丙)、縣聯社應設置生資社所不能單獨設備之各種必需
設備，及各種生產工具器械，以供社員社利用。
(戊)、縣聯社應視當地之需要和可能，舉辦各種灌溉設
施之公用設備如水井，溝渠，蓄水池等，以增進社員福利
，改善社員生活。

(戊)、按照大綱第三條及第二十四條之規定，縣聯社於分
設署縣份，為業務經營之便利起見，得於各區設辦事處
，每處設主任一人，事務員若干人，遇職章程及理專行決
議，經營業務，辦事處非獨立法人，故成立之先，僅須呈
報地方法管機關備案，不必履行登記手續。

四、縣聯社與合作供銷處及合作金庫

按照本省合作社改組方案第一第，三條第五款之規定
，各縣縣聯社成立後，縣合作供銷處即予解散，惟因各縣
合作供銷處自成立以來，在積極經營下，業務方而已具有
相當基礎，若遽然予以解散，則對各合作社業務之執行，
即將發生不良影響，故為適應事實而起見，省會特規定
各縣縣聯社成立時，應將聯合供銷處併入或供銷部，并
訂定縣人辦法六項，通令飭遵。茲述其要點如下：

甲、縣聯合供銷處之債權債務，應詳為核算，轉交縣
聯社子數額，如其債權超過債務時，其盈積金及未動之

目前本省各縣聯合社之聯合社，而在次第成立，惟因各級指導人員，對各項有關法令，未能熟為研討，致呈送之各項章程，多有內外，錯誤百出，如有以合作指導室主任當認爲總召集人，而各社總事務局長者，有以未經改組之舊社或其他個人掌加領導，此爲社員透悉，故各社員社之代表，及原鄉之社員，均請切中肯綮，以免駛過，設時契事，本文所淺論者，各點，均爲組織新聯社時應注意之實際問題，各級指導人員如能予以注意，當可於工作中獲不少助力。

本省三十一年度合作事業進度最低標準第三條規定：各縣會計試算，合報，限於本年九月底以前，一案完成；我省除外，並由人民代表各級合作組織，尤應深明此種聯合力量之可貴，進而如期完成縣聯社組織，則各社業務必可於是而盡充實，吾人預期之理想，當亦可早自實現。

本公司與合作事業促進基金等，亦均應撮作縣聯社供銷部轉銷之會，以資經營。經算後，該股本之處理，應依照鄉下之規定：縣合併金庫退倡股本，應改作鄉縣聯社之貸款，個人退倡股本，應作為個人向縣聯社之定期存款，按月息八厘給付，並得於二年内逐漸收回，合作社股本應作為各社股東認購縣聯社之股本，地方政府或公參團體提倡股本，則一律逕作縣聯社供銷部帳頭其金，本不許還。丙、縣合併件銷處原任之理財事，得由縣聯社聘為財務部業務委員，供辦處原任經理及其他業務人員，如學識經驗豐富，確有成績者，酌聘至聘用。丁、縣合併件銷處債務及一切契約票據，應於縣聯社另立總收銀，分別更換，以昭鄭重，此項額之開列，應由縣聯社轉角，蓋其印鑄，呈轉註銷，至各社合作多寡為適宜，今作金庫，請助各社業務發展，本公司之資本，即將社成立後，仍置氣存，且為避免充盈，並為避免空缺，故將社銀行部業務，應暫緩舉辦，並專向該企合併金庫，以此為股本，訂立往來透支合同，俾期資金之運用靈活，與其營利開展。

合作資金的籌措問題

劉詩本集

這時期，力倡自給資金。有一次，他在「合作者」中著文反對歐文的主張道：「這類主張，簡直是使人減少對於合作的信譽，使他們聽見「合作」這一類字，就要退避三舍。合作最特色的地方，就是沒有些微的資本，也可以開等。一個人若要創辦合作社，只須籌集他的工資和作基金，再找一個誠實的伴侶，便可以成功了。由此可知，無論論資本是如何的可貴，對於創始的合作社，却不必定是需要的，其實合作的基礎和秘訣就是「勞力」。將勞力的結果，除去勞動者爲自己的安樂和所請的外，其餘的一部分，便是盈利，將這個盈利，積聚起來，便成資本的資本，勞動者以及一般的勞動階級就以爲自己爲社會生靈食料和製造商品，如同現在他們僱主一樣。」所以他主張合作的資本做工一樣。

自給資金的重要，譬如上述，這是一切的合作思想上，確的說，他有思想家歐文和傅立葉，都是很勤奮資金，歐文以為要創造一個合在社會的大批資金，若無政府或資本家的援助，什麼事也做不出的。至於傅立葉的主張，是如此，所以他天天在家裏等一位資本家送錢來，有了錢才去經營他的「法郎斯台」，可是等了許多年，才沒有那位資本家來去拜訪他。

社資金的籌措，「完全由勞動者自動籌集，毋庸靠他人之扶助」。¹（見孫寒冰著《金融王的聯合運動》）在合作史上佔據重要地位，不論麥尼克、史密斯、陳述等，即使他們在合作史上沒有留下名聲，但他們對于理想家，第一個先覺者，一個方針，已足使他名流千古。但他們對於自給資金的主張，却變成合作運動的一個便士，一年以後，才積了二十八磅的資金，終於在一八四四年開業，樹立八個人，每星期節衣縮食省下兩三便士，這方針還存在世是很著名的。大家都知道麥尼克是先鋒社是由八個人，每星期節衣縮食省下兩三便士，一年以後，才積了二十八磅的資金，後來富豪拒絕供給，許氏才徵集辦前貸社的時候，完全靠富豪供給消費資金，後來富豪拒絕供給，許氏才徵集到合作社非以「助精神農耕資金，解決難成，遂將該社改組，並規定他給資金不得超過自給資金的四倍，而他給資金內又須以零星營業為主」，這種思想，由他的後繼者傳承下來，遂成許爾志合作社主義。²美國本薛文尼烏斯方有一個合作社，只以一袋米設立，谷地地方，地瘠民貧，有許多人民，甚至窮得沒有褲子穿，當他們組織合作社的時機，每人僅繳納入社費二角五分美金，金微資本，現在該地手工業的合作社，每年營業總額已達三百萬元美金，因之農村經濟，完全改觀，梅蘭長曾稱讚該地道：「聖約翰谷在

歐洲最可樂觀，最有前途的一幅圖畫。印度的農業村社與別上，是最有希望的。印度最著名的，是烏塔拉普爾的合作社，在開始的時候，只以每個人繳納的二先令六便士的入社費做資本，現在該社社員達四萬人，每年營業總額達百餘萬磅。凡上舉例，都是告訴我們說：合作社最特色的地方，就是要能自籌資金，數額不必很多，它的成功，也就是因為這個緣故。

至於印度他給資金的合作社，大都是沒有好結果的，例如說：一八四八年法蘭合作運動開始的時候，及麥提發三百萬元供給各合作社，後來又陸續補助二千萬元。一八六六年拿破崙有三、創辦一個合作銀行，所資資金都是皇帝和要人富商捐出的。一七八七九年一立傅立葉主義者航白爾，經營商業發了財，捐給巴黎市政一百五十萬佛郎，轉借予生產合作社；還有一位創立葉主義者莫阿紐，他在美國经商發財，用「無名氏」的名義捐給合作社銀子五十萬，但這些他給資金所得的結果，有同將金錢丟在大海之中一樣，非但沒有點成效，反而是促進合作社的夭殞。創立合作社，賴他給資金可以生長發展，但在運銷到和池的利害衝突時，他還反反爲仇，發人的協助，可是後來反合作運動終生，最有力的是工商會議所領導

河南合作通訊

第一期

而得之爲一時代寵兒一，亦非過譽。據二十九年之統計，浙江等十七省一〇三三，六六四社的股金總額爲二〇、五七七·七〇五元，平均每社股金額爲一九八，五三元，僅占每社股金及貸款總額百分之八，是年貸款總額爲二三九，六二四，一九四，四九元，社及互助社之數爲一二六，五一六社預備分取此款之合作社假算記合作社預備金，平均每社貸款額爲一，八一七元，占每社股金及貸款總額百分之九十七。根據以上各種數字之分析，可知我國合作社的自給資金與他給資金的比例，極差異殊。如此，否我們的展望，懷疑三端隱憂：第一，即將來戰後工商業金融機關在農村時，很有機會合作資本借新專門投資工商業之可能，那時專靠最投入合資社之資金，一旦外移，作第二，就將來金融需要言，戰後一收之敗賡，收復地圖之需要時，又將如何之？第三，就合作自身立場言，合作社經營健康，有如左列三種：

下的全國連商大同盟，於是日本產業組合便由「時代寶兒」一變而爲「時代棄兒」了。

大學是在四年以前吧，村中較有學識而且熱心公益的人，李勛齋、李子言、曹子諭等，均了增加戰時的生產，和點綴莊上的風景起見，特領導村長與工築堤，作為生產根源，後來又感覺到本村人少力弱，無法獲得良好效果，所以又邀鄰鄰居民，共同組織合作社，以發揮自助互助的功效，於是二十九年十一月二十日，西季溼就產生了這一個嶄新的生產組織——西季溼鴨半產合作社。

該社正式成立以來，已有兩年多了，每逢農暇及氣候適宜，常兒，五十多個社員，便自動的聚集起來，修堤築壩，以防水患，并更利養魚。去年三月杪，湖工完竣，恰巧貨款也領到手，於是理事主席即通知各職員，召開社務會議，討論處理借款方法，當大會表決，購買魚秧三萬畝，將五箱，鴨兒一千頭，並決定再集股金一

西季灣是新蔡縣境內的一個小村莊，全村的居民，總共也不過四五十人。這村莊名字的起源，是由爲它的附近有一個湖沼，不過，這湖沼因年代久失修的原故，僅祇是一坑靜諺的水，與居民的生活上，絕不能發生密切的關係，所以，也就引不起任何人的注意。

西子灣魚鳴生
齋社

三

固定財產	適用財產	短期負債	自給資金	固定財產
資本	資本	長期負債	自給資金	資本
自給資金	長期負債	中期負債	短期負債	自給資金
資本	資本	資本	負債	資本
自給	自給	自給	負債	自給
資本	資本	資本	負債	資本
長期	中期	短期	負債	長期
負債	負債	負債	負債	負債
資本	資本	資本	負債	資本
財產	財產	財產	負債	財產
固定	固定	固定	負債	固定
資本	資本	資本	負債	資本
不	不	不	負債	不
良	良	良	債	良
之	之	之	債	之
經	營	營	債	經
營	營	營	債	營
健	健	健	債	健
康	康	康	債	康

現在全國合計，每社自給資金，均略占其社股金大員數額百分之八，已確入一不良之經營狀態。一中，將來結果如何，不固可知了。

危機重演，自上而觀，可知我國合作社資金，一、增加社股，股金皇合作社，每戶一社員，每股股金數目最低十元，我們還得看社員的財富怎樣，勸導富有的社員多認幾股，每年將遞加股一次，這樣合作社的實力，才能雄厚。

二、吸收存款，存款是社員或非社員存到社裏的錢，定期的最短六個月，活期的可隨時取，數目不必限額，但不能高極為誘餌，應普遍地約風氣與革除浪費惡習。

而運用鄉鎮公有財產，經營生產事業，自屬法理之所當然。總之，合作社籌資發展，須有資金，資金的籌措，端賴自給，不能自給資金的合作社，好像無根的花木一樣，是永遠不出堅實的果實「是猶綠木而求魚」。

本省合計總織機光

(截至三十五年六月底止)

二 各級合作社

1 社數	12056
2 社員數	1946497
3 社股數	2313683
4 股金數(元)	23603639

二 縣合作金庫

1 虞敬 54
5 認購股金數(元) 5465190
3 實收股金數(元) 2162148

三 縣合作供銷處

1 處置	43
2 認購股金額(元)	2132980
3 實收股金額(元)	921165

四 合作事業協會各縣支會

1 會員數	46
2 團體會員數	898
3 個人會員數	1626

三、增設歸公。自二十八年物價開始波動以來，迄已達百倍以上，而在二十八年以前成立之合作社，所有流通資產如貨品或原料或商品及固定資產如房地機器工具設備，均應物上漲，按照市價評值，而其增值部分，應直接作資本，不得視同盈餘，分配給社員。

四、盈餘社有。社內盈餘，不按社員交易額分配，完全提作各種基金，但在合作教育不甚發達的合作社，千萬不要實行，免得拆散白銀錢合作社的羣衆。

五、適用公產。各級合作組織是國民經濟的基本機構，現年為增加地方經費收入，充實合作社自給資金

一千元，建築湖心亭，購買生產用具，擴充生產設備，以謀業務的擴展。——社中的職員們，本身應負起責任，認識得非常清楚，並且都盡能努力盡職，亭警所內的牆壁上貼着合作標語，社容的佈置上頗合乎整齊清潔簡單樸素的四大原則，各種書表發理得井井有條會議也都能按期舉行，并且還有着詳細的紀錄，就在這社職員親密合作的基礎上，我們敢斷言，西華灣魚鴨生產社的業務，必能蒸蒸日上，而漸趨於理想境地。

要輯規法

河南省合作事務
中國農民銀行

處會計辦理二十一年度花生產貸款實施
一三二二年八月省府聯合丙字第三四六號令頒施行

一 河南省合作事業督理處
一 中國農民銀行洛陽分行爲

三十二年八月省府合內字第三四六號令施行
理處爲扶助棉農增加生產特舉辦棉花生產貸款爲實惠便利起見經雙方會同暫定本辦法

一 河南省合作事業督理處
中華民國銀行洛陽分行爲
• 貸款總額定爲罰幣一千
貸款對象以依法登记之

扶助棉農增加生產特舉辦棉花生產貸款為實惠便利起見經雙方會同商定本辦法
萬元一
合作社或其總合辦暨民國號為限

卷之三

扶助棉農增加生產特舉辦棉花生產貸款為實惠便利起見經雙方會同商定本辦法
扶助棉農增加生產特舉辦棉花生產貨款為實惠便利起見經雙方會同商定本辦法
扶助棉農增加生產特舉辦棉花生產貨款為實惠便利起見經雙方會同商定本辦法

卷之三

超過表
E21
無限責任合作組
合規公報

啟款以一超過現有公積金及所收存款總額之十倍為度保証責任全由社借款以

1

不超過例額金額者爲限
其餘他項法農民團體借款餘款（一
百廿四萬零六百元）及其它農民團體如有貸
款未付清者，應即付清。

（一）（二）兩項之規定外每一國社借款額以不超過兩萬元爲限
款者不得另行申借但有信託之確實需要者得酌情准其申借惟新舊債權

1

規定如左

總算共二列書契除空白契約為二份外其餘各三份
由該府審核職員由鑑紙（三）借款細數表（如田畝數應列入）（四）空白契約（應先行符

1

標明棉花生產發文字樣以資識別
指導全通商中農行社縣農貸人員等同調查審核並發回簽註貸放意見後即聯合審

1

社申催者以一份呈送省合管處，即屬其地農
農行核放一份存卷。中發行於麥期，故稱
中發行於麥期，故稱

民國廿一年八月廿一號，由財政部發給本院的公文，題為「核辦賸款，即照實付數，所駐經理處人員轉放回時，暫准通知書」。據此，政府解

14

第十一款：於接收到該項
九、發借欵合作社或其他農民團體知照
八、合作社或其他農民團體於接到該項
七、貸欵人員會同監放借款，還欵時項
六、貸欵利率定為月息一分二厘合作社
五、其未經規定事項悉照合作貸欵通案
四、本辦法自雙方訂定之日起實施並各

通。如審明應即准確代表糧庫收據，並註明縣農貸之風、治領貨款並請縣政府及縣財政局告辭，收存報省政府或各管處備查。嚴照案增列合作事業補助費一厘。

卷之三

合
作
簡
訊

一戶帳線，無以爲歟，幸賴本處屬人捐助，始得安葬云。

▲上月三日爲第二十一屆聯合作節紀念日，省府曾奉佈各縣屆期舉行紀念大會，以擴宣傳，茲悉各縣紀念情形，經督報到府者，已由省告，禹州、南召、汝南、潢川、嵩縣等縣，均委派官員印紙，邀請紀念特刊，印製大會宣言，情況甚極熱烈云。

▲南陽縣合作金庫啓於該縣教農委員會，乃南陽縣長兼該縣教農委員會結束之款，由該庫轉賈秋種貸各員，限期于今年十二月底，並貸因社歸還，茲悉該庫共發貸出千谷、綠豆、黃豆、黑豆、花生等共計六百六十斗，九月四日各社長受惠，音云

▲宜陽縣政府爲切實推行合作事業，特擬起見，約定於本年八月底以前，將全縣合級合作組織，一律指導，立此，並由指導人員，敷分配，經約定每鎮選派合作輔導員一人，其獎施以獎勵，定期合評獎，現已受訓完畢，返鄉工作，即期告成，音云。

▲伊川縣政府爲加強各級合作組織，培養業務，預備灾荒時期救濟資金，困社員起見，特飭主管人員擬定合作組織新穎農倉辦法五項，提交縣政會議通過施行，預計本年度該縣各級合作組織，儲小麥、新穀等一萬五千市石以上云。

▲本省合作社物品供銷處成立於二十九年八月數載以來，在經理人員積極經營之下，業務日趨發達，與各

淮	派賀國強爲本處科員
遠	派王伯衡爲本處辦事員
濟	派汪體光化爲本處稽導員
高	派齊貴、魏吉庭杜成雲王華甫許志遠爲本處見習指導員
黃	派黃漢民爲本處雇員
本	本處見習指導員李伯傑因病辭職照
處	調本處雇員方希舜爲見習指導員
見	派扶遠縣政府合作室主任李兆鉉
習	派扶遠縣政府合作室主任王鴻明、堂對調
指	派葉縣政府合作室指導員趙巨觀
導	派雞澤縣撤職遺缺派張重泉接
員	任派賀煌先代理郾城縣政府合作室主
導	派張國榮代理密縣縣政府合作室指
員	派鄭縣縣政府合作室見習指導員周少
導	派郭錫琴代理宜陽縣縣政府合作室指
員	派鄧長見習期滿成績優良提升爲指導員
導	派魏平信代理項城縣政府合作室指

該合作組織之業務聯繫，亦日臻密切，去歲該一部處隨同省會遷移魯山，一部仍留洛陽營業，因之資力人力分散，不合經營經濟之原則，本處近為加強合作，供銷業務拾起見，特令佈該處將駐洛游事處撤銷，原有業務併入魯處經營，並委派崔啓仁張德齊為該處協理，令後該處業務，必能日趨開展云。