

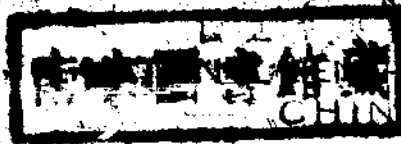
新政府

贈閱

第四卷 第二冊

要目

第五屆八中全會 蔣總裁致開幕詞	
閻司令長官對政治進步會議致詞	
第一次政治進步會議閉幕宣言	
閻司令長官對幹部萬能的指示	
我們要做決定一切的萬能幹部	孟際豐
政治工作新階段論	李維新
論日寇南進與未來大年洋大戰	星遠
如何利幹	覺民
蘇日中立條約對我國抗戰的前途	儀
整訓期間關於士兵逃亡問題	康商勳
視察中最深刻的幾個印象	閻述南
視察各部隊政治工作報告	
爲徹底做到利幹給各級政工同志的指示	
汾南點滴	張茂興
我們在克城一帶	張合



AL LIBRARY

CHINA



軍政月刊 第二卷 第四期 目錄

中華民國三十年四月二十八日出版

第五屆八中全會 蔣總裁致開幕詞

閻司令長官對政治進步會議致詞

第一次政治進步會議閉幕宣言

閻司令長官對幹部萬能的指示

特載 我們要做決定一切的萬能幹部

政治工作新階段論

論日寇南進與未來太平洋大戰

如何利幹

蘇日中立條約對我國抗戰的前途

整訓時間關於士兵逃亡問題

軍政工作改進芻議

怎樣粉刷牆壁製寫標語

談談宣傳工作

孟原豐

李維新

星遠

覺民

一儼

康商勳

逢甫

凡夫

茂興

國立中央圖書館

NATIONAL CENTRAL LIBRARY
CHINA



視察中最深刻的幾個印象..... 閻述南

綏署政治部視察專員視察各部隊政治工作報告

爲徹底做到利幹給各級政工同志的指示

代郵二則

工伴往來

汾南滴點..... 張茂興

怒吼(詩)..... 柳時

麥海(詩)..... 燕荒

我們在克城一帶(報告)..... 張舍

一羣開荒者..... 高吉孝

文藝

(一) 怎樣利幹

(二) 戰爭與和平

(三) 赫斯

(四) 武士道

(五) 共榮圈

補白

第五屆八中全會

蔣總裁開幕訓詞

三月二十四日

各位同志：今天八中全會開幕，距上屆七中全會開幕之日，已經有個月之久，自從上次全會以後到去年年底為止，這半年間，乃是我們黨在革命過程中最危險最困難的一個時期。我們今天回想起來，我們的黨和我們的國家，能夠安然渡過這個危險的實地不是一件容易的事。這一次各位就其是遠道而來，儘有許多是開別了二三年的同志，能夠集合到陪都，聚首一堂，今後黨務政治經濟社會各種工作，集思廣益共策進行，大家一定覺得非常的快愉，非常的興奮中我當談我們革命是不怕危險不怕困難的，只要本黨同志能夠領導全國同胞，共同一致努力奮鬥，則任何危險困難，都沒有不能克服之理。證之本黨過去的歷史，我們多經一次危險困難，就多獲一次進步與成功。而且困難愈大，成功也愈大。祇要我們能努力，凡事隨到最危險的時候，就是我們快要達到成功的時候。

回想八個多月以前的情形，我們抗戰的環境，在當時真像是非常黯淡的而現在一般同志和全體同胞，看到我們軍事和外交的形勢日漸開明，日漸鞏固，又將認為已經過去，因之對於今後抗戰的前途，乃覺得非常樂觀。我要告訴各位的，我們最大的危險性已過去了，但以後並不是沒有危險。切不可有一點疏忽和懈怠之意。今後我們要求得抗戰的勝利與軍帶之最後的成功，不知還要經過幾許艱難與犧牲。因此我們在克服一次困難之後，更要能憑藉過去的經驗和教訓，更加奮發更加努力，來盡到我們的職責，必須是安不忘危，然後能渡過任何的艱難和危險，要怎樣痛自檢點猛加鞭策，使我們國家轉危為安，使抗戰轉敗為勝，這完全是我們八中全會應該負起來的責任。各位同志，要知道這一次全會的責任非常重大，因為抗戰環境好轉，我們勝利的光明愈益接近，更應該省悟我們的前途無量和事業無限，而我們的任務可因之格外加重，所以不能不兢兢業業，戒慎恐懼，以求獲得最後的成功。

須知我們經過這一次空前的大戰，全國將士同胞犧牲了如許的生命財產，受盡了這樣痛苦悲慘，如果還不能使我們中國壯麗戰地完成革命建國的宏業，獲得永久的自由獨立，那我們不僅無以對總理在天之靈，而且無以對為抗戰而犧牲的將士和同胞。這不僅是我們黨和國家的恥辱，而且我們本身也自認實在有許多的

缺點和錯誤，尤其不能諱言的是許多同志隨聲應和，忘却了當前的艱難和危險。此次全會既然擔負了繼往開來的責任，第一件事就是要徹底反省我們過去的缺點和錯誤。爲什麼一般國民要懷疑我們？爲什麼我們要招致種種的非難和譏評？其原因究竟何在？上自黨部本身，下至黨員個人，大家都要澈底檢討，至誠反省，將我們過去的缺點和錯誤，完全洗刷一新，然後我們革命的長途，才有希望，抗戰建國的大業才可以成功。更須知道，此次全會開幕，適在我們抗戰建國最緊要的關頭，不僅要黨國轉危爲安轉敗爲勝，樹立我們自強自立的基礎，而且要負荷我們對於當前世界大局安全的責任，所以我們對於目前黨務、政治、軍事、經濟、社會各種問題，都要澈底檢討。同時對於今後實行主義建設國家的方針，以及本黨對內對外的政策，更要精詳研究，成立具體的決議，使在全會之後，得以切實施行。

就軍事而言，經過我們全國軍民過去三年及八個月的艱苦奮鬥，在軍事上所表現精神和力量，不僅使得我們本國的同胞爲之振奮興起，而且世界友邦亦爲之同情贊許。就是我們的敵人日本，亦不得不承認以後要以武力來滅亡中國是絕不可能的事。因此我們可以說軍事上的危機已經過去，已經獲得了相當的成功，不過我們以往的成就有種種重要的因素，可以說一大半是憑着主義和精神的力量的。運用革命的政略戰術，幸而克服了許多危機和艱難，打破敵寇武力併吞中國的陰謀和野心。若論我們軍事本身，如果能和世界列強並駕齊驅，要能在抗戰之後，使我們國防的力量，真正足以自衛，那還要我們本黨同志，再加上百倍的努力才能達到目的。所以我們軍事上雖然樂觀，但絕不容有絲毫的懈怠，更不能以爲我們此次能夠和敵人作這樣持久的戰鬥，就可以自得其滿而不更求進步了。

我要提醒各位的，我們今後的勝負，一方面固然仍要取決於軍事，但一方面還要取決於軍事以外之經濟戰爭。所以今後的抗戰，軍事與經濟實應同時並重。而且就現代的戰爭性質而言，我們毋寧說今後敵我成敗的決定力經濟要佔七分，軍事僅佔三分。我們全會初審務必認識這個意義，對於今後經濟問題的措施要像過去三年前對於軍事一樣的看重。一樣的努力。我可以說我們在軍事形勢上，已確立於不敗之地，而今後勝負的關鍵，一大半要取決於經濟了。所以大家對於加強經濟上的持久力，改善經濟上一切設施，增進經濟戰鬥的效能，一定要積極奮鬥，不惜犧牲來克服我們這次抗戰期中最後的困難，尤其是今天出席全會的各位，負有領導全黨同志全國同胞的責任，格外要知道經濟實在和軍事一樣的重要。

無論文武同志，無論在前方後方，大家都可以盡力，而且經濟的範圍比軍事更爲廣闊，其推動亦更爲容易，只要我們能切戒過去消極、敷衍、因循、怠慢的積習，發揮刻苦耐勞積極奮鬥的精神，共同努力，則我們中國得到獲勝的經濟基礎，我相信無論什麼艱難都可以打破，而獲最後的成功。反之我們如果因循、懈怠、畏難、偷安，不能苦幹實幹，不能相互合作，那麼無論我們有了怎樣優越的條件，都沒有用處，而且一旦失敗，其危險的程度比軍事的失敗，還要來得

嚴重。

現在一般輿論，對我國目前經濟問題，不免有許多抱着過分的憂慮的。依本席的觀察，我國的經濟實在並沒有什麼可憂慮的地方。惟一值的憂慮的問題，就是看我們今後能不能刻苦奮鬥，能不能積極建設。現在有人批評我們譏笑我們說，本黨的工作不緊張，太懈怠，甚至說我們是腐敗了衰落了，這種批評，我們都要承認，都要接受，從今天起，我們就要澈底反省，以期補過圖功。對於任何事業，都要拿出我們革命的精神來，研究新的方法，來克服一切困難，以求日新又新，能夠不斷進步。如此急起直追，我相信要解決目前經濟的危機實在並非難事。

各位要知道我們此次全體會議，正當建國工作真正開始的時期，我們實負有繼往開來領導建國的責任。如果我們要能樹立起建國的精神，不能鼓舞全黨同志和全國同胞一致從事建國工作的奮鬥，那我們過去三年多的犧牲努力，真是不前功盡棄。但是我們觀察過去三年八個月以來，尤其是最近半年之間我們奮鬥的精神，確是一天不如一天，從黨到政府，從我們中央到地方，無論黨務、政治、軍事、經濟各種事業，都沒有新的精神，缺乏新的生力，我以為這一點就是絕大的危機值得我們驚心悚目，為甚麼我們全國上下在抗戰初起之時明知我們是以弱國而敵強寇，都能緊張奮奮不惜犧牲一切，而到了今天抗戰緊要關頭，最後勝利已在不遠，反而要有因循怠忽的現象呢？這個責任我們不能歸之於政府，更不能歸之於民衆，也不能歸之於內外環境之險惡，而完全在於領導抗戰建國的本黨，尤其是今天在座的各位中委同志，我們應該念念不忘「革命尚未成功」的一句遺教，尤其要知道此時真是我們存亡絕續的最後關頭，那裏可以有一點僥倖自矜之心！那裏可以有一點苟安怠忽之意！

——如果我們今天在座的一百五十餘位同志，大家都能一致振奮，仍舊像過去三年以前一樣來發揚我們悲壯奮鬥的精神，和凌厲無前的氣概，那末全黨同志和全國同胞在我們精神感召之下，一定能重新鼓舞起來，向危險艱難的路上，奮勇前進，反之如果我們有一件事不努力不加緊，那就要使得全體都鬆弛懈怠下來，國家的前途也就不堪設想，希望今天在座的各位同志的要一致對於目前這個內在的危機，從革除舊習，共同勉勵，力行不懈，振作我們愈困愈奮的大無畏精神，來領導自己的部屬，和全國的民衆，使他們一致相信有本黨和政府領導，一定可以達到抗戰勝利，促進建國成功，必須如此纔能不負國民的期望，不負友邦的同情，也才能增加我們抗戰建國的力量。

最後講到黨和政治，這是我們革命的根本所在，各位都要知道目前根本問題，是要使政治有新的氣象，黨務有新的精神，我們今後要完成建國，必須從刷新政治着手，但要政治走上軌道，就必先求本黨的健全，因此本席今天特別要就黨務方面對各位同志簡單的說幾句話，我們無論中央或地方同志，對於我們現在國際環境和國內情況，以及本黨的立場，都要有一個明白的認識，要知道本黨在中國的地位，與別的國家已有相當基礎的各政黨，像德國的國社黨，意大利的

法西斯黨，以及蘇聯的共產黨都不相同。我們現在還在革命時期，我們一般黨員人人都要為現實主義而作最最基本的奮鬥，尤其要從基層工作社會工作上努力。我們現在不怕本黨的政權不能鞏固，亦不怕中國政治不能健全，只怕我們的黨和社會隔離，以致我們的政治不能確立普遍而深入的基礎。我們作了黨員尤其是作了中央委員，當然是為担負革命天職而來，不是為高官厚祿而要求個人的權位而來，不僅是如此我們做中委的同志，必須時時要聽取民衆的呼聲，處處要體察將士的痛苦，所以我們更要以服務社會來盡職責，真正與民衆打成一片，因此無論那一個黨員，如果在政治上或社會上能夠到最基層的事業中去努力，到最接近民衆的地方去服務，才是我們致力革命最正當的途徑，才不愧為真正革命黨員，如果我們黨的基本基礎還沒有鞏固，黨的信仰還沒有確立，而一般同志就以爲我們應該有特殊地位，應該享特殊的權利，這就完全錯誤。

要知道革命還未成功，主義還未實現，我們的國恥未雪，職責未盡，今後要振奮全國人心，其責任全在於本黨，全在於我們一般中央委員，要樹立黨的社會基礎，其責任亦全在本黨各級幹部，亦全在我們一般中央委員。我們一切革命事業，進行計劃，和努力途徑，總理在全部黨中，已給我們詳悉的指示和安排好了。只要我們認清自己職責所在，遵照這教，切實努力，那我們對於社會多一份服務，即是多盡一分黨員的責任，爲本黨多樹立一分社會的基礎，只要我們絕不憚艱苦，深入社會，接近民衆，使本黨在社會上的基礎日趨穩固，則我們革命建國的大業，就可以迅速成功，因此我們全會對於本黨黨員參加地方自治，發社會服務工作的方針，應該有一個切實的決議，要使此次會議之後，我們黨的組織黨的精神以及黨紀黨綱，都能進步充實，積極提高有一番新的改革，以造成新的氣象，才能真正負起我們革命建國的責任。以上所談，不過是幾點簡單的提示，而實在是我們革命成敗，最切要的關鍵所在。希望各位同志，在此次全會期中，專心致志盡量研討，來完成本屆全會所負繼往開來的使命。(完)



閻司令長官對政治進步會議致詞

今天是第一次政治進步會議開幕的日子，召開此次會議的意思，是因為上次專員會議時，決定了三個月開會一次，同時各專員亦有此要求。到了三個月時，他們來電請召開會議，當時首腦都開會討論，因十項工作正在開展，不如延遲些時候，使他們能多貢獻些從工作中得到的經驗，較為有效，當即決定暫行緩開。現在只過了五個月，所以規定開這個會議，是要為以下兩個原因：

一、專員會議定了三個月開一次會，六個月再開一次，現在即將專員會議定的第二次會議，提前一併開了。
二、現在感到我們的進步內容，還是不充實，不足以應付現在的環境，所以就定名為政治進步會議，使內外一齊努力，定一個進步的辦法，以達到集體努力，集體進步的目的。進步的內容就是：

第一、精神進步 精神是知易行難，我們知了就要能行，有了知行合一的精神，就無知易行難的問題了。

第二、工作方法進步 工作方法是知難行易，專員們從工作經驗中得來的，報告給大家，首腦部各機關由視察報告得來的及由公文上看到及聽到的情形，大家都提供出來，作為改進的參考，以決定今後工作的方法。

總之，精神和工作方法都有了徹底的進步辦法，則一切工作就都能進步的。這便是召開此政治進步會議的主要意義。已過我們雖然很努力，很進步，惟尚趕不上客觀環境的要求。當前行政上的取得人心，肅清土匪，改善兵差，及完成軍政民化合的力量，未能達到我們預期的要求，以及食糧缺乏，兵源補充等問題，未能解決，如我們不能再加快速步，則愈往後恐將愈困難，所以此次會議必須討論一徹底進步的辦法，以趕上過去累下的工作，再趕上時代的進步，才能保障我們的存在，完成我們的任務。我們知道一個隨不上地球自轉的鐘錶，是個廢物；一個跟不上時代進步的幹部，也可以說是廢人。今天要想達到隨時代進步的政治，一定要表現隨時代進步工作的效用，如此抗戰的前途才有把握，建國的基礎，才能奠定，希望大家本此意義提案發言。

第一次政治進步會議閉幕宣言

第一次政治進步會議，經過二十天的會期，今已勝利閉幕了。大會一致認為：此次會議，在司令長官的正確領導及全體同志的一致努力下，是獲得了偉大的成功。大會並鄭重指出：此次會議具有重大的歷史意義，大會的成功，對我二戰區全部政治是一個新的推動，並將決定二戰區抗戰革命的勝利前途，與政治進步的突飛猛進。

大會的成功在什麼地方呢？

首先，大會正確決定了發揮工作效用，鞏固政治基礎，加強革命力量的基本路線——村本政治。這是使一切工作趕上客觀需要，使全部政治趕上時代進步的最正確最有效的道路。走此道路，就是要將全部組織力量深入到村，使一切工作效用普遍到村，做到組織力量無孔不入，工作效用無微不至。把村切實做成我們的組織活動和工作開展的基本陣地，我們要拿上以一切力量深入到村的辦法，建設村本政治。回頭就可以收穫一切力量來自村的效用，鞏固革命政權。這是大會最成功最重要的決定，是大會給予每個同志必須積極努力的第一個基本任務。

其次，大會爲了貫徹上述的基本任務，以鞏固並壯大二戰區的革命事業，一致通過了幹部萬能的決議。爲了發揮幹部萬能的效果，並分別決定各種工作部門及各級幹部達到萬能的具體條件，首先培養萬能的幹部。這是使一切工作趕上客觀需要，使全部政治趕上時代進步的最可靠最基本的力量。因爲，只有萬能的幹部，才能發揮強大的組織力量和高度的工作效用，否則一切都是空談。這也是大會最成功最重要的決定，是大會給予每個同志必須積極努力的第二個基本任務。

此外，大會更正確的通過關於集中領導和工作一元化的決議。這是使工作趕上客觀需要，使政治趕上時代進步的最有力的保障。沒有集中的領導和一元化的工作制度，絕不會有統一的政治原則，集中的組織領導，和一致的鬥爭目標。與協調的工作步驟，而沒有這些，就免不了意見分歧，效用各別，甚至力量的相對抵消。因此，大會關於領導集中與工作一元化的決定，也是最成功最重要的決定之一。這是大會給予每個同志第三個基本任務。

大會號召我二戰區軍政民各級同志，一致動員，繼續大會的精神，徹底完成大會所賦予我們的基本任務。並爲徹底實現大會的一切決議而奮鬥！

同志們！我們必須提高高度的政治警覺性，切實認識目前是革命鬥爭的嚴重時代。革命的組織力量，革命的工作效用，必須徹底深入到廣大的鄉村與千百萬的人民羣衆中，而這一任務的完成，就必須依靠了集中的組織領導和一致的政治原則下，英勇奮鬥的萬能的革命幹部。我們一定要在堅強集中的組織領導的最高權威下，肅清本位權利觀念，發揮革命幹部的萬能效用，鞏固革命的羣衆基礎，健全村本政治基本的革命堡壘，加速政治進步，保證抗戰的徹底勝利與民族的復興，以完成中央付托我們的使命。

閻司令長官對幹部萬能的指示

就工作上說：幹部萬能，才能幹部決定一切。就幹部上說：萬能的幹部，才能表現出萬能的工作來。今日欲由我們組織的本身決定一切，必須要先造成萬能的幹部。我們再說：如何造成萬能幹部之先，要先說明如何叫萬能？你不要以為太難了，不是要求幹部走馬綠繩，或神通廣大，是要求該作的事能作的事，職分中應當作的事做到，這就叫做萬能。但也不要把這個看的太易了，該作的能作的職分內應當作的做到，如是作甚務甚的幹部，就不難，若是不能作甚務甚的幹部，則很難做到。

今天欲造成萬能的幹部，上級必須能以個別訓練的教育，集體進步的政治，緊密連系的領導，來教育幹部，管理幹部，領導幹部。如這個前提作不到，欲造成萬能的幹部，就不可能，這是上級必須努力的。尤其是首腦部必須以強大淨白是非人的中心力量的健全組織，教育管理領導幹部。至於如何健全，由首腦部開會徵集多數同志的意見，適當的解決。

教育幹部，應由大會分級編定各級幹部各項工作的原則及方法，分級訓練，如行政之村級幹部（閭鄰），區級幹部，縣級幹部，行政區幹部，如軍隊之連級幹部（排班），營級幹部，團級幹部，師級幹部，軍級幹部，教育機關之幹部，就各機關之編制分級。知難行易的，均須具體規定作法；知易行難的，指示其用功及涵養的方法。最要緊的是領導下，緊密連系的指揮作用，如經緯線之規格地球，頂好在紙面上規格其連系的軌道，對承辦事的幹部，應教育其分析圖解，領導事的幹部，應教育其表格管理。上級對下級要明白的要求專一的責成，補短的協助，正確的指示，適時的檢點，嚴明的考核，適當的賞罰。

我們要做決定一切的萬能幹部

孟慶豐

勝利愈接近，困難愈增多，在「爲山九仞功虧一簣」的抗戰第五個年頭，我們國內外的環境是愈益艱苦了，而歷史所付於我們的任務却越形加重了。客觀的條件，和主觀上求勝利的決心要求我們萬能，雖不至要我們作「巧婦無米之炊」，但至少我們要拿精神克服困難，拿智能戰勝障礙。這是目前做一個革命幹部起碼應具備的條件，也是先知先覺者倡導「幹部萬能」「幹部決定一切」的理論根據。

但是倡導的祇管喊，究竟很少明白如何才能使幹部萬能，在幹部本身，也被「萬能」二字嚇得目瞪口呆，結果不祇不能決定一切，反而被一切所決定，變成不能役物而役於物的奴才了！我們賢明的領袖，司令長官說：「幹部萬能的話，是形容工作效率，非有萬能的幹部，不能顯出幹部萬能的效用來」。又說，所謂「萬能」，「不是要求幹部走馬綠繩，或神通廣大，是要求該做的事，能做的事，職分應當做的事做到」。這種要求，「如是做甚務甚的幹部，就不難；若是不能做甚務甚的幹部，則很難做到。」可見祇要我們做甚務甚，便可成爲萬能的幹部。

我們要拿上做甚務甚的精神，做到警覺、自動、深入、澈底，把該做的事和職分應當做的事，都充分圓滿的完成了。這樣時時充滿無不能的精神，事事堅定必成功的信念，表現萬能的效用，再組織能表現萬能的幹部，齊心合一，決定幹什麼，就能成什麼，便能達到幹部決定一切的目的。所以處在革命浪潮中的政工同志，要盡量的發揮本身的智能，把握往進步的饋餉，努力克服困難，以學習保證進步，進步到充滿萬能的精神，做一個決定一切的萬能幹部。

怎樣利幹

(一) 就對事說，必須把握現實，周密的計劃，防止弊和錯。

(二) 就對人說，必須力戒傲慢和任性。要誠懇和平。取得人的同情，得到人的幫助，使所做的事順利完成。

(三) 就自己說，錯是最不利的，頂好沒錯。有錯力戒，掩錯執錯，要虛心的認錯，勇敢的改錯，以圖補救。

(四) 凡事行不通時，必須反求諸己，找一行通的道路。不可埋怨對方致益增障礙。

政治工作新階段論

李維新

(一)

晉綏軍的政治工作，在太原綏綏公署政治部 承 閻司令長官領導之下，以今年二月間各級政治主任選期服務為標軸轉入了一個新階段。

這個新階段的政治工作是適應着抗戰建國的長期性與困難的客觀形勢而出現的，所以它是堅韌的，踏實的，實在的，勇敢的，靈活的，技術的，統一的，而不再是脆弱、的，表面的，呆板的，紛歧的。

政工新階段的這些特點，主要的表現在什麼地方呢：
一、工作意識的堅定 從前有許多政工人員的所以做政治工作，有的是趨時髦，有的是偷巧（他們認為唱歌演劇就是全部政治工作，這些工作他們看來又都不費力，實際上他們根本不瞭解什麼是政治工作），有的是逃難（把做工作當做他們逃難的一種方式），有的是投機（由於高級將領的優待與重視政工，引起他們投機倖進的心理），更有的是別有企圖（把做政治工作為他們的手段……既不為抗戰勝利而工作，也不是為政治工作而工作，所以政治工作的開展與否，他們毫不關心。正因為如此，他們經不起長期工作的煎炒而離開了政工陣容。一路遙知馬力，日久見人正心。真正革命的政工幹部在這裏表現出他們的堅定與頑強來。他們把政治工作認為他們自己的生命綫

• 把政治工作的不能開展認為奇恥大辱。他們把精力全部放在工作上，永久放在工作上，他們不僅現在是堅強的政工幹部，他們將永遠是堅強的政工幹部，原因是他們有了鋼鐵般堅定的工作意識。

二、工作內容的具體與實在 在從前尤其是抗戰初期，因為大部分人的認識不夠，信念不堅，失敗意識非常濃厚，所以政治工作着重於一般宣傳，內容上免不了浮淺抽象。到抗戰將近四週年的今天，那種浮淺的工作，當然不合乎客觀現實，所以在週期訓練時就具體的規定了政工四大任務，能在這次服務期中更進一步的分別規定為部隊、教育、兵站等三種，其內容亦較前更為詳細具體。這樣，工作者自然有所遵循而不能稍事逃避了。

三、工作地位的確立 過去政工人員在部隊裏很受優待，軍政關係也大都良好，主要的原因是他們處於客腳的地位，因而他們的去留也很隨便。這種只有友誼關係而沒有辦法關係的情形下，軍政間當然不會有隔閡和對立的條件發生。及一部隊軍政關係及其工作注意點一規定之後，軍委會政訓法令及「各級部隊長官與政工人員工作協進辦法」及本戰區「新訂部隊軍政關係」的規定，使政工人員的法律地位日趨鞏固。週期服務時開始建立的「政務會議」及新訂部隊軍政關係的修正，遂確立了政工人員的法

律地位。在這個過程中軍政關係在表面上雖有許多隔閡和磨擦發生，但實際上軍政關係是日趨接近日益良好。因為政工人員在編制上序列上的法律地位已有明確的規定，部隊的覆壞，戰爭的勝敗，政工人員與軍官負同等的責任，政工人員就不再是客卿而是主人了，從前的主客關係變成兄弟關係了。所以表面上雖不如從前客氣，而骨子裏却成了一家人。

四、工作技術的改進 政工人員都是很熱情勇敢的青年，他們對工作異常熱心努力，但他們因為經驗的缺乏和工作技術的不夠，遇到困難和挫折時，不是消極便是感情用事，往往因為工作的熱情而阻滯了工作的進展。但現在由於他們的進步和接受了經驗教訓，工作技術已有大大的改進。他們已不再感情用事或消極，他們都把眼光注視到工作任務上，多方面的運用科學的技術，努力於任務的完成；他們已用理智把旺盛的感情克服了，他們懂得迂迴，善於忍耐，勇於犧牲個人的榮譽，精力，乃至生命，以完成他們所擔負的任務。

五、全面的一致 目前的政工可說已完全一致，不論在素質上，認識上，意志上，工作方式上，像從前那種紛歧參差的現象已不復存在。一致就是力量，因為只有一致之後才能表現力量發揮力量，萬沒有紛歧錯雜而能表現出力量與道理。目前政工的一致，已經成了不可否認的事實，雖然表現的力量還很有限，但這種一致已造成表現力量發揮力量的可能，所以在這裏有特別指出來的必要。

六、為組織而奮鬥 政治工作是組織工作的外表，所

以政治工作與組織工作在實質上就密切不可分。因此，政工人員就必然的應該是組織中的堅強幹部，也唯有這樣，政治工作才能與組織工作密切的配合起來表現組織的力量。過去在這一方面確實做的不夠，但這種缺點已經補救過來，每個政工人員都是組織中份子，尤其是團級以上政工幹部差不多完全是組織中的中堅幹部，他們時時處處都能為組織着想，為組織奮鬥，一切有利於組織的工作，不論如何艱苦，他們都樂於擔任。因為他們已澈底瞭解在組織的時代裏，組織的鞏固與擴大之下才有個人的存在啊！

(二)

政治工作這一新階段的特點明瞭之後，我們為了擴大這些特點，使這一新階段充分發展下去，澈底完成政工任務以爭取最後勝利起見，探討一下這個新階段形成的原因，實在是非常必要的。

形成這個新階段的主因究竟是什麼呢？

一、團司令長官的正確指示 團司令長官對政治工作最重要的指示，亦即影響於新階段的形成最重大的指示有三點：(1)政治工作的性質。政治工作的性質是什麼？從前幾乎沒有人提到過，政工人員對這一點也都忽略了。實際上政治工作性質的確定對於政治工作的開展是有重大意義的。團司令長官曾說：「政工人員是代表革命力量的軍隊中所以加設政工人員的目的，就是要使負起規律軍隊行為，加強軍隊力量……的任務。加強軍隊力量是扶助性的，規律軍隊行為即是矛盾性的」。所謂「扶助性」和「矛盾性」是什麼意思呢？「扶助性」好比是衛生，矛盾性

好比是醫藥」，好了。政治工作一面要做積極的預防和誘導工作。另一面還須做消極的治療和制止的工作。政治工作的精神不是很明顯了嗎？（2）政治工作的方式。團司令長官說：「政治工作有兩種：一是強盜式的，一是聖賢式的。我們的政治工作是聖賢式的」（政治週訓時語）。這裏很明白的告訴我們：我們的工作應該是「推己及人」的，「正己而後正人」的，自己先成了「萬能的幹部」，然後使「幹部萬能」的。（3）政治工作的方法。「大無功」的指示，教我做工作要「由淺而深」，要「以時間爭取空間」，要有韌性，「順而止之」的指示，教我們做工作要「不着痕跡」，要「潛移默化」。

二、人事制度的建立 我國之有「人事制度」，乃是近代歐風東漸以後的事情；但除了海關郵政外，還沒有澈底的推行。政工人事是向這個方向努力的，並有兩點較大的成功：在幹部任用上完全以人材為標準，絕對沒有引「私人」的情事。一位政治主任的調動，絕對不影響其他人的工作，過去「一朝天子一朝臣」的流弊，已一掃而光；各級工作人員的升遷獎懲，完全依據工作成績的優劣。成績之考核，由各負責人組織之考績委員會集體核定；故除工作不力或犯過失者外工作人員都有保障，可以安心工作，沒有「五日京兆」之感。由於這種科學的現代化人事制度推行的相當成功，收到了1.人人盡其才，2.人人安於位，3.工作步調一致，4.工作目標一致的效果。人人盡其才，則工作效率大，進步快；人人安於位，則工作有興趣，有毅力；工作步調一致，則障礙少，牽制少；目標一致，則無紛

歧，無爭。所以這種人事制度的推行，對政工新階段的形成，實有決定的意義。

三、幹部教育與訓練 政工幹部的教育與訓練，可分為在工作中的教育與訓練及脫離工作的教育與訓練兩種。在工作中的隨時指示與糾正，對於幹部的認識與素養的加強最為有效。因為這種教育是與事實緊密的聯系着，忽視這種教育就是忽視事實，一定要得到相反的結果，例如曾有一位政治主任以非法手段拉攏其他工作隊隊員到地領導的工作隊，後政部當然不能承認，因為他這種做法，實在是鼓勵這個隊員做違法犯紀的事，同時也就是把他自己的弱點告訴對方，這樣，他在領導這個隊員上一定要增加困難，所以結果他的東西被那個隊員偷上潛逃了。那末他得了這個經驗教訓之後，他對上級指示的正確性一定會把握到的。在工作中犯了過失的幹部，就應該給他一個自審懺悔從容受教的機會，所以政工幹部每有調政會團受訓者。政幹團的作風是赤誠坦白努力奮鬥的，所以在政幹團受過洗禮的人，都能勇於改錯，從新努力工作。

四、工作指示的正確一貫 有許多做工作指示太原則太一般，其實這種見解太淺薄。除個別指示外，每個指示都是通行全軍的，包括許多不同的地區，不同的職務習慣，不同的工作者；如何能有一個具體詳實適合一切地方一切環境的工作指示呢？況且具體的工作實施步驟，是工作實踐者自己的事，如何能推諸旁人？但這也並不說工作指示不應該力求具體詳實，只是說明那是有局限的。政治工作指示上有兩個優點：一為正確，一為一貫。所謂正

職，就是能把握立場，把握環境，適時的加以指示；所謂一貫，就是前後有連系，能成了一個系統，絕無前後矛盾或不銜接的意思。有了這種正確一貫的指示，工作終然不會茫無頭緒，可以按部就班的循序漸進。

五、工作同志的努力奮發 政工幹部都是有為的革命青年，他們把工作當作自己的天職，責任，興趣，甚至有的把它當做藝術；因之，他們都能自動的尋求工作，興趣的迎接工作，藝術的圓滿完成工作。「事在人為」，「幹部決定一切」，他們最能當之無愧。

六、軍事幹部的協助 部隊之加設政治工作人員，是為了促進部隊的現代化，故部隊因政工人員而進步；但部隊的進步，勢必也促進了政工人員的進步，這其當然的道理。抗戰以來部隊軍事幹部的進步已成爲不可否認的事實，這種進步自然也有助於政工的進步。此外軍隊對政工的態度，實在是具有助於政工進步的。軍幹對政工的態度不外三種：其一爲冷淡白眼不超政工，這是少數。這種態度使政工人員更加謹慎，努力，積極，不讓對方有絲毫藉口說自己的壞話。其次爲協助政工開展工作。這使政工人員興奮，愉快，對工作有興趣，增加工作效率。第三種態度是惟恐政工人員因工作成績優良顯露了自己的不夠，於是努力工作，把軍事工作做好外，還要自動的爭着做政治工作。這使政工人員不甘落後，發動新的工作，創造新鮮的工作領域，形成軍政雙方的工作競賽，使政工突飛猛進。總之，不論軍幹的態度如何？或其主觀的意識如何？在客觀上，總是有形無形的促進了政工的進步。

(三)

根據以上所述的政工新階段的特點及其形成的主要因素，我們可以得出以下的幾點結論：

一、政治工作新階段是完成政治主義化團方鐵軍的基礎。

二、政治工作新階段是軍政民化合的武力之酵母。

三、政治工作新階段是集體進步保證進步的原動力。

上述之政治工作新階段，也許有的人看了會失笑，以爲失之誇張，或嫌太不夠。但我要進一步告訴讀者：不雖然真是的，但你總不能不承認至少程度已經有了這種趨勢。如果你不否認這種趨勢的話，那末，我們應該深刻的認識了「趨勢」實在是比事實還重要的啊！道理很簡單：事實的存在，如果脫離了趨勢，那事實是靜的，不再發展的，只有隨着時間的延長而消滅下去。至於「趨勢」，則它不單是存在的事實，同時還是正在不斷的發展的事實。時間愈延長，它的發展愈大。這正如一個八十老翁的前途不如一個小學生是一樣的。

但無論如何，這個新階段是進步的，是會影響到它的周圍共同進步的，同時它是值得學習的，一定要有許多人向它學習。

青年的政工同志們！這是我們努力的成果，我們應該培養它。

携起手來邁進吧！親愛的同志們！

論日寇南進與未來太平洋大戰

星 遠

蘇俄一舉，蘇俄中立條約，於本歲四月十三日在蘇京莫斯科簽字了！若於國際世界形勢尤其遠東大局的人們急迫地議論着估計着，以為自此以往整個世界形勢將有一番大的變革，將走一個劃時代的新的階段；尤其日寇在遠東得到蘇聯的諒解，便可大膽地向南洋侵佔了！但亦有人認為：

所謂蘇俄中立條約，亦不過一紙廢物耳！倭蘇之基本矛盾，並不因一紙條約得以消除。日寇之南進與否，乃基於其實力是否充足，並不因蘇俄之中立條約，便可使之迅速南進。議論紛紛，莫衷一是。美國報紙竟又斷定「敵相松岡自歐返倭之日，則為日寇大舉南進之始！」以目前常勢論松岡返倭已二十餘日矣。日寇之大舉南進，雖尚未見其端倪，但觀乎敵報輿論之成然改變，而遣責美國，甚至揚言調停歐戰，犧牲英美，種種事實，確及為日寇南進之準備與序幕。吾人欲對此問題澈底明瞭起見，當分項而論之：

一、日寇南進的序幕與必然性

稍微了解日寇內部情形的人們，誰都知道日本帝國主義的侵略目標一向便有二個，一在大陸，侵略滿蒙，滅亡中國，征服西伯利亞；一在海洋，囊括馬來半島，荷屬東印度，以建立其所謂「大東亞的新秩序」。原來南洋一帶

不但有無數廣大之領土與世界第二大島之婆羅洲，而且富有豐富之資源。為日帝國主義之發展所必需，石油、橡皮、煤、咖啡、砂糖等產物，應有盡有。此無數豐富大島嶼，却成為日帝國主義撤取原料，消售貨物的最好理想地。並且地理上處於太平洋之南部，扼歐美航運之中心，此地可得，則可盡驅歐美勢力於亞洲之外，日寇便可沐猴而冠，自稱東亞之主人翁！多年來，日寇內部南進與北進之問題，爭執不決。海軍主張南進，陸軍贊成北侵，各想憑藉其自身之實力，僥倖取功，以遂其掠奪肥己的迷夢，因之歷次軍費預算，海軍陸軍便各取其半。陸相宇垣曾一度縮減陸軍的預算，結果被目為賣國賊打下了台，二十世紀五十年代的今天，日寇帝國主義本身矛盾，愈益加劇，已到了肺病第三期無可挽救的時候，為了和緩國內民衆的革命，只有憑藉南進來轉移國內的視線，沒落的日本帝國主義，明知南進困難滋多，但為了挽回其垂危的命運，也只有作此孤注一擲！

歐戰爆發以來，世界上號稱第一等強國的法國，不旋踵而敗潰了！佔有東印大部的主人荷屬，亦被希特拉打的落花流水，其實力再也沒法顧及到遠東印度羣島。這樣肥美的鮮肉，擺在那兒，日寇那能不香！日帝國主義的內外矛盾迫使之不得不向外侵略，但太平洋的東岸是實

力龐大，虎視眈眈的美國，美國的本土是不容人侵犯的，而且距離日寇太遠，日寇海軍力量，實在有些探不上，北進吧！除了中國，便是蘇聯，迭次的偷滿蒙邊境衝突，諾蒙坎事件，也足夠日寇傷心了，每次的挑釁，不是領土的擴張，却是損兵和折將！對華戰爭已四年矣，接連的敗耗傳來，每次的內閣無能（解決對華事件），真使日寇苦悶到無以復加！海軍方面表面上為陸軍張張旗鼓，虛張聲威，而暗地裏，却在譏笑，「還是看我們南進吧！」際此歐洲方戰之激，列強無暇顧之時，慣會投機取巧的日寇，這個機會，還能讓他白白錯過嗎？

四年來的侵華戰爭已不得解決，再待四年恐怕依然如此，而且很顯然的日寇的全力必須自中國戰場完全敗退，一九四一年的今天而不南進，待全部寇軍在中國戰場敗退後再南進嗎？那是沒有的事！日寇的同盟國德義盟友，正在那兒誇耀武功，空前的地中海大戰，便要展開，大英帝國的軍力，實在有些不能東西兼顧，日寇軍閥的眼角發紅了，日寇軍閥的饑饉掉下了！松岡的使歐，與其難兄難弟商討南進的具體辦法，商討的結果我們雖然不得而知，但商討總是商討了，而且必定有結果。

反蘇的陰謀，眼看不能成爲事實，蘇聯的土地不容倭佔，蘇聯的軍隊不易擊潰，好吧「英雄」做事不擇手段，索性向蘇獻媚，運用妓女外交吧！於是四月十三日蘇俄中立條約的簽訂，蘇俄條約的簽訂，的確鼓勵了日寇南進的勇氣，不論蘇俄之間基本上存在着什麼矛盾，但根據條約五年之內蘇聯是不會包圍日寇的後路的，五年的時間，

相當長久，日寇南進的成功與失敗，也可得到了最後的決定，有人說：「松岡返倭時，日寇便要大舉南進」，這話說來，未免太迂，但日寇大舉南進是必然的，而且迫在眉睫。

據說：德義日三國同盟中，密秘規定着日寇有南進的義務，日寇爲了執行其義務，一定要南進，我們說：在今日國內外環境迫使日寇南進，日寇必然南進，寡廉鮮恥的日寇，他們不管條約上有無南進的義務，有必要時，條約沒有規定者，它也可以辦理，沒利時雖然規定，它也可把條約撕毀，不過三國同盟日寇既有南進的義務，那麼日寇此刻南進，豈不更理直氣壯嗎？

看吧！日寇早已第一步南進了，只是不夠大規模！法屬越南被日侵佔了，正在積極調兵遣將，修築軍港機場，準備未來的更大暴行，不幸的泰國完全也投入敵寇的懷抱，敵寇企圖利用泰國的地理形勢，由陸路攻擊新加坡。此外海峽島，台灣，許多地方，日寇亦積集兵力甚多，這些一切，皆說明了太平洋的大戰，已經，是弓上弦刀出鞘不久便要爆發了！

日寇早已南進了，只是不够大規模，太平洋的大戰，不遠的將來，便要展開。

二、日寇將如何南進？其採取之戰略又如何？

前面我們已略略提到了，日寇南進後，如獲取馬來半島及南洋羣島而有之，不但可獲得大批殖民地原料供給地，而且可盡驅歐美勢力於亞洲之外，自稱東亞主人翁，果爾，我們試翻開地圖一看，便可看出南洋諸島除荷屬東

東印度以外，尚有英屬馬來半島新加坡澳洲……及美屬菲律賓，若整個荷印為日侵佔，則英屬之馬來半島暹羅洲，亦深受威脅而不保，尤其在華利權與香港之聯系，亦皆中斷，完全消失；菲律賓為美在遠東惟一之殖民地，在遠東利權之護符，菲律賓不保，則美在遠東之一切利權亦動搖。美帝國之勢力發展，除鞏固其美洲統治外，只有在遠東在太平洋，遠東太平洋之勢力削弱，則對於帝國之命運實亦堪虞，是南洋為英帝國在遠東生命綫，而非律賓又為美帝國之生命綫，日寇向南洋侵佔，英美為維持其自身權益與反侵略計，當不容睨目坐視。

近日來極一時之英美澳聯防與新加坡防務之加強，則可證明英美有抵抗日寇南進之決心，是故日寇之南進則必引起對英美之戰爭，亦為太平洋之戰爭，日寇既不得不南進，更不惜與英美決戰，一遂其暴行，則整個之太平洋大戰遂起矣，日寇究將採取如何之步驟與戰路而向太平洋洋侵佔呢？吾人以爲：

1. 英屬新加坡將為日寇爭奪之最後目的地，新加坡為英美遠東之最大軍港，扼太平洋印度兩洋之咽喉，新加坡如失守，則英帝國在印度太平洋之軍艦，已無法聯系，而其他遠東屬地亦難保，日寇如能將新加坡佔領，則其他各地，不攻自下，但新加坡經英帝國多年之經營建造，軍事設備，備極良好，最近又設有海軍總司令專員此地之一切守備作戰任務，戰爭開始後，大批之美國軍艦亦有開到可能，日寇攻新加坡斷非易事，故日寇之進攻路綫當有：(一)佔領越南西貢建立陸海空軍根據地，假道泰國，沿

馬來半島，陸路進攻新加坡。(二)佔領暹羅洲、爪哇、蘇門答臘，響應泰國陸軍合擊新加坡。(三)以西貢曼谷海南島等地為根據地海道進攻新加坡，待攻下新加坡時然後收拾南太平洋各島。

2. 對菲律賓，初期當置之不理，若美檢英藉端，至行將參戰時，則由日委任統治地羅加諾，馬紹爾等地發動攻勢，襲取美領關島，以截斷美國至阿洲之遠聯系，查關島為美海軍至遠東之惟一航路，地勢甚小，四外為日委任統治地包圍之中，日寇如能奪取關島，則美遠東之聯絡斷絕，菲律賓亦可不攻自下，但關島之軍事設備，亦極雄厚，日寇除馬紹爾諸港軍艦外，更須直接自小笠原羣島及國內各軍港為基地大舉進攻，方為有效，故此處之戰爭如起，實為太平洋大戰之戰略基地。大戰開始後，日寇亦必如對華戰爭之原定計劃，採取所謂速決戰，其或東臨海，模倣其盟友德之閃擊戰，企圖以迅雷不及掩耳之手段，以求迅速消滅英美艦隊，結束戰爭，因敵人自知持久戰不利於已！四年來的對華戰爭，更使日寇深深地體驗到這一點，所以戰爭如起，定必大規模，定必激烈而絲毫無疑。

三、未來太平洋大戰日寇會勝利嗎？日寇必然要大舉南進，其進攻之目標及其戰略方案，吾人亦已明瞭，然則敵寇在進後，果能如所期望，而得到完全之勝利嗎？吾人以爲初期作戰或者於日有利，何以言之？其理由如下：
1. 日以主動態策動戰爭——爭取主動為開事之首要，誰家處於主動則誰家勝利，否則反是，太平洋之大戰也

，日寇爲侵略戰，日寇將以主動態能策動戰爭，攻擊目標，任其選擇，是則日寇將以少數兵力，便可牽引英美荷大部兵力於各要塞之上，英美兵力分散，而日寇集中，集中之兵力易於突破分散兵力之一點。觀乎目前歐非戰局英方依然處處採取防守，處於被動，而南太平洋各地之防守，亦依然只盡防守之責，而未有其他積極行動，戰爭初起，恐亦如之。

2. 歐非大戰方激，地中海大戰又將掀起，蘇彝士運河之空前爭奪戰行將展開，英爲維護其帝國之生命綫，必然集中重兵，爲保P埃及保上蘇彝士而戰鬥，英既集中重兵，集中全力於地中海，自無暇顧及遠東，遠東英軍實力薄弱，初期作戰有利於日亦無疑。

3. 日在泰越得建立海陸空軍根據地地勢優越——目前日寇已進兵安南不久便可能佔領西貢，駐兵泰境，越泰位印度支那半島之極南部，俯視新加坡南洋諸島，日寇由泰國陸路進攻新加坡或由西貢等地海陸軍策動戰爭，無論修理裝油均極方便，而且距離作戰基地甚近，攻擊較易，與英美之遠道作戰，利用關島印度諸港相差無幾。

4. 荷屬已被希特拉佔，其實力無力援助其殖民地，而荷印各島，其本身之自P力亦極薄弱，不足抵抗侵略。

5. 美未必立即參戰——雖然美國目前確具有抵抗侵略之決心，而且羅斯福總統亦一再宣稱，反抗侵略到底。且最近美國各要人已將「除參戰以外不惜以任何方法援助英國」的決定，重新付諸討論，無疑美國的態度是一天比一天強硬了！但我們也不能忘記，美國是民主國家，國內一

切重大事件，總要經過十次八次的討論，而且美人自始自終不會忘記：第一次歐戰，美國參戰的教訓，老實說：他們十分害怕戰爭，一說戰爭，便要頭疼，有一分可能避免戰爭，那就要避免戰爭，至底要遲些參戰，去爲得宜，美國的軍火商家更是不願戰爭，影響到他們儲蓄！戰爭雖不可避免，但假如日寇不迅速進攻菲律賓關島，那麼他們一定還是要猶豫預議論，如此議論猶豫的結果，便錯過了許多時機，讓日寇初期作戰，得到一些便宜，要知日寇採用的戰略是速戰速決啊！

但戰爭持久下去，英美有決定之勝利，瘋狂的侵略者必然失敗，其理由如下：

1. 英美實力遠非日寇所可比——戰爭之決定因素有三：一曰人力，二曰物力，三曰財力，戰爭初期或者美國因種種關係未能立即對日宣戰，但當日寇大舉南犯，使美利益感受重大威脅之時，則美必毅然加入戰團，以雷震萬鈞之力予日寇以打擊，英美海軍爲世無匹，資源財力煤鐵石油一類，則更富又各種世界第一，英國雖未能運用其全力付諸太平洋戰役，但一若美國參戰與之協同作戰，其威力則不可想像矣！況海軍之作戰與陸空軍不同，陸空軍可以在戰爭中修造訓練，而海軍則不能，一艘戰艦至少需三年之久方可造成。今日日寇海軍質量方面，既次於英美，則其在大戰中亦難期其優勢，外強中乾的日寇，一個對華戰事，進行四年之久，依然沒法解決，百萬寇軍，深陷中華泥沼，抽調不易，人力方面既感困難，物質方面，經成苦悶萬分！有人說「美國不需對日作戰，只一個經濟絕

交停止一切資源輸日，便可制倭死命而有餘」。這種說法，未免誇大。但的確也有他的理由，我們看美自實施禁運以來，馬上日本國內騷然，方圖改善對美關係，便是明證。日寇既無豐富資源財力不能進行持久戰，而速決戰勢必遭英荷守軍之猛烈抵抗，雖能佔領新加坡，獲得決定之勝利，一俟美國參戰，日寇國際資財斷絕，還有不失敗的道理嗎？日寇自以為蘇倭中立條約，是它外交上的大成功，誰知中立條約鼓勵了日寇的南進，也正是送他死亡的催符！

2. 英美之戰略——在美未參戰以前，英荷之戰略，恐皆為防衛性質，步步為營延長戰爭期限，未必集中全力，進行大會戰，因其實力尚不足如是也，但當美參戰時則必轉入主動，展開殲滅戰，一面緊逼侵入南洋之倭軍，一面由北太平洋荷蘭港及關島等地派空軍直搗東京，使敵前後受敵難於應付，而關島非島之美軍，又不斷截斷倭海軍之聯綫，從而部份消滅，使深入之倭軍無法應付，如是英美以強大之兵力，最新式之武器，以主動之戰術，攻擊倭奴，倭必敗無疑。

3. 日寇已在中英美四面包圍之中——展開地圖一看便可明白，太平洋的四周不是中國便是英美，只有一個中立的蘇聯，尚是一個不可靠的朋友（日蘇矛盾不致泯滅）——而小國的日本處於這樣一個四面楚歌的境遇中，還有他的活路嗎？真是瓮中之龜，籠中之鳥。看一天一天的打下去，中英美的邦交，也一天一天的密切下去，這三個地大物博人口衆多反對侵略的國家聯合起來，那裏够日寇頭疼啊

「天作違尤可違，自作違不可活」。其日寇之謂乎？

4. 日寇內在的危機——戰爭一天一天的延長下去，日本國力一天一天的削弱消耗下去，日寇國內的米荒煤荒，一天加重一天，人民士兵反戰厭戰之運動，一天一天的高漲下去，軍閥的統治一天一天的毒辣下去，日本本國內的人民革命必然如淺塘之湖，兇湧而來，將如第一次歐戰時的德國，統一世界之野心未遂，而統治魔王，亦作荷蘭之寓公矣！何況朝鮮台灣諸民族，正在運動着獨立呢？在英美則不然，戰爭未能使本國之民衆無衣無食，而其本身之戰爭為反侵略戰，可以獲得多數民衆之擁護，對此則無慮。

5. 侵略者必失敗——這幾乎是古今中外的一個定理，日本帝國主義策動的太平洋大戰是侵略戰，也必定要失敗，因為侵略戰爭，本質上是其內政的不安，欲藉侵略而獲得解決，但侵略的結果，非但激起了世界上盡數和平人士的反對，反而加深了國內的矛盾和困難，結果只有滅亡！歷史上的怪傑，稱雄一時的亞歷山大，拿破崙，那個又有例外呢？在往日是如此，現在更是如此，可憐的倭寇日閥啊！看你失敗時那副狼狽可憐的鬼態吧！

結論就這樣吧！日寇必然要南進，而且為時不遠，但南進的結果，一定引起英美對日的太平洋大戰，戰爭的結果，初期作戰，日寇或者可以得些便宜，但持久下去，日寇一定要失敗，日寇失敗之時則是日帝國主義完全崩潰之時，那時中華民族的英勇抗戰，也就宣告完全勝利了！

如何利幹

覺民

利幹是迅速順利完成工作的一種必要的手段。抗戰到了現階段，我們的困難，日益加多，從而我們的任務，也日益重大；客觀環境需要革命者的努力，更千百倍於往常。我們爲了抗戰的勝利，工作的完成，必須擴大戰鬥的效力，爭取他人的同情，完成利幹的智能。同時許多工作同志，有的好像勇於負責，不顧其他一切的幹下去，致障礙橫生，加長了完成時限；有的表現了自身的清高，傲慢自居，目空一切，而不願做艱苦的工作，只坐在安適的處方唱高調，自己不做，同時影響了他人去做，形成進步途中的障礙。其餘這些客觀條件，司令長官乃於最近提出「利幹」運動。一方面加速了事功的完成，一方面矯正了進步途中的錯誤。使我們各級工作同志，在自己擔任的崗位上，把握利幹的機會，適應利幹的條件，來處理自己所擔任的工作，做到「一分順利，一分成功」，避免「一分不利，一分失敗」。

怎樣才叫做利幹？恐怕有好些人要認爲是「有利才幹，無利就不幹」。不錯，有人曾和司令長官這樣講過，所以司令長官對利幹下的定義是：「這「利」是元亨利貞的「利」，就是要順利。」我們「每作一事，順利到底，不拖泥帶水，不粘沾不清，障礙橫生。」所以，我們凡做一件事，不拖泥帶水，不擇枝掛葉，不粘沾不清，不遺漏漏

尾，橫不碍其他事，豈不碍將來事，所謂「利爽」，「爽落」，「順利」，「濟利」，都是利幹所含的意義。那利我們如果真能正確的把握利幹，周到的運用利幹，在工作上就可縮短時間，節省人力物力財力，結果可能得事半功倍真實進步的效果。

但是利幹是有條件的，並不是無論什麼時候，什麼地方和什麼人，什麼事一幹便利的。它是要把握了適當的時機，適當的場合，和適當的人選適當的事件，才會有順利成功的效能。不過這適當的人選和事件，在我們當初從事工作或就業的時候，我們大抵都已確定了。在把下手幹的時候，已經是次要的問題了。譬如一個初次擔任工作的幹部，當他和負責者進行談話分配工作，分配者已對他有了個性、才能、學識的認識，確定他擔任某種工作最相宜。所以在他下手幹的時候，須把握時機與場合，然後根據時機與場合，做到司令長官所說的「取得人心，知錯認錯改錯，反求諸己」這三個條件，才可望事情的圓滿完成。如錯做一件事情，忽略了三個條件中的任何一個，那絕難望事情的成就。因爲一件事情的成就，決不是一蹴而就，而是經過許多時間，牽涉許多人事的，在這長的時間，許多人事的工作過程中，一定的要經過他人的助力和自己努力的不够與錯誤，如果你不能「取得人心」，如何得到人

蘇日中立條約對我國抗戰的前途

一儀

蘇聯與日本四月十三日在莫斯科，由蘇外長莫洛托夫與日外相松岡等，簽訂中立條約並發表共同宣言。約文第一條規定：「締約國雙方保證維持相互間之和平與友好邦交，互相尊重對方領土完整與神聖不可侵犯性。」第二條規定：「倘締約國之一方成爲一個或數個第三國敵對行動之對象時，則締約國之他方，在衝突期間即應嚴守中立。」

「其宣言中有：『蘇聯誓尊重『滿洲國』之領土完整與神聖不可侵犯性，』這種條約和宣言，形式上對我國雖然是不利，但是實際上對我抗戰的前途却是絕無影響的。」

首先我們知道日本簽訂此約之用意，是爲了逃避將來蘇德衝突時，援助德國之義務。至蘇日之邦交，無論從他們政治體制上，基國策上，任何一處說，都是冰炭難容的，今後的何床異夢，互作戒心，是絕對不能避免的。再就日寇遵守條約的信義上說，過去多少協定條約，他何曾負過一度的責任？這種事實蘇聯何嘗不知，但是現在見他既有逃避對德負責的意向，那也就祇好將計就計了。至於這種條約能維持到多久，恐怕親手簽字的人，也沒有多少信念。

其次我們知道日本的南進侵略和北進侵略，在他國內已經是固不可變的基本政策了，不論是何人執政，絕不能因主張南進而根本放棄北進，亦猶之乎主張北進者絕不能

打消南進政策是一樣的情形。我們再看一看日本十數年來欺騙民衆的宣傳口號，那一天不是口口聲聲要防共反蘇，現在因爲簽訂一張毫無誠意，言不由衷的廢紙，揮手使想驅使全國民衆，南向送死，不獨稍有政治認識的人說他是狂妄，恐怕親身主持條約的人，也只能說，這是我們爲了欺騙蘇聯，一時的從權辦法，這種由欺騙出發的條約，能夠發生多少拘束的效力，其誰能知！

蘇日中立條約之不能根本消除兩國之矛盾，是有目共見的事實，而彼此互相猜忌，不相信任，更是必然的結果；這是敵寇不能因締結蘇日條約加強力量的第一個原因。再退一步說，蘇日當真是和平友好有所保障了，試問日寇究竟能從東北抽調多少部隊，據大公報所載，日寇擬據東北前部隊，至多不過四五師團，除了鐵原地方民衆外，可說是絕無可抽之兵。這是蘇日條約無關我國抗戰的第一點。

再次日寇在蘇日條約訂立後，無論其內心如何，在表面上爲了欺騙其國民，一定要擺一個南進的姿勢，這種姿勢，祇有加強美國對日之決心，促成英美荷澳之確實聯合。其侵佔英荷屬地，截斷我國國際交通之夢想，絕對不能實現。日寇挾其僅有之海軍孤注一擲，試行南進，因爲蘇德所希望，然而結果究將如何？恐最狂妄之敵會亦須慎重。

考慮一番。

除上述所述，日寇唯一的企圖，是要藉此一紙空文，一面安慰他們早已疲憊的士氣，一面威嚇我們抗戰的決心，夢想精神上給我們一種打擊。在他週光反照之頃，硬着頭皮，從東北抽調少許兵力，再作一次垂死的掙扎，是可能的事實。但祇要我們能自奮自強，本着我們以往一貫的自主自決自衛的精神，不輕敵，不畏敵，不疏忽，不怠慢，日日求新，刻刻求進，垂危的日寇，不能在這紙空文中，有所收穫。

我們毫不掩飾的說：最近一年以來，我們全國不論前方後方，太把敵人看輕了，有時譏笑他外交上毫無出路，有時鄙視他在軍事上毫無能力，苟且怠忽，幾為抗戰以來情緒最低落的窪點。因此，蔣委員長在八中全會上，大聲疾呼的告訴大家：「我們以後並不是沒有危機，不可有一點疏忽懈怠之意，更要激發過去的經驗教訓，更加奮發，更加努力，來盡我們的職責。」

閣司令長官在進步會議席上也說：「現在感到我們的進步內容，還是不充實，不足應付現任的環境，」又說「今天要想達到隨時代進步的政治，一定要表現時代進步的效用，如此抗戰的前途才有把握，」我們今天受了這個提示，祇有更為奮發，時時作最艱苦的打算，最險惡的準備。我們應觀察發生以來，多少國家的相持與淪亡，更知今日立國，祇有自立更生，而後國際的同情與援助才有所附麗。我們現在仍不能不使我們得道多助，尤其明白蘇聯在蘇聯某些地方，祇有自立更生，共和統一，但就另一方面，蘇聯依然是一和一的友邦。只要我們能振奮，能進步，蘇日的中立條約，不過是暫時的，多互欺欺人的廢紙。對我極抗戰的前途是絕無影響的。

赫 斯

五月十二日，世界上的一件惹人注意的新聞，即納粹的第二繼承人赫斯，乘機出奔英倫。一般宣傳，赫斯的奔英，是納粹內部分裂的表現。也有些人揣測，赫斯出奔，不盡是如宣傳所言，恐怕其中還有別的花樣。不管怎樣，究竟赫斯是怎樣的一個人呢，這是一般人頗願知道的問題。

赫斯是希特勒進攻華沙，親赴前綫督師時候預立的第二個繼承人。（第一繼承人是戈林，我們常聽說的名字）他在德國享有崇高的地位和聲望，是納粹黨的代表，齊極非防綫的策劃者。

赫斯生於一八九六年，曾在歐戰時担任空軍軍官。據說他祇擊毀過三架聯軍飛機。希特勒進軍柏林時，已成為希氏身邊的一員大將了。但這次冒險沒有成功，被關進監獄，因此更得了希氏的寵信。

跟納粹其他領袖一樣，他醉心於種族和超生理野心，而不貪求財色。至今還是一個獨身的漢子，過着孤寂的生活。他嚴格自律，貌似嚴峻，實行溫和，往往使人印象着「瑞厚慈祥」，在納粹黨中，是廣結人緣的一個。不善說話，但文筆却很雅緻，所以納粹的重要文件多出自他的手筆，「六·三十一」希特勒跟民羅姆火併後對民衆的宣言，就是他執筆的，然而他沒有什麼著作。

一位名記者曾說：「他是一位恬逸的，謙抑的，深得人望的領袖」然而這個領袖已脫離納粹了！

整訓期間關於士兵逃亡問題

康商勤

這不是高深的理論與獨唱的空調，而是目前部隊整訓期間的一個最嚴重而急需解決的問題。

我晉綏軍在賢明的領袖 閻司令長官領導之下，自抗戰迄今，將及五年，這五年間，全體抱定，拋頭顱，洒熱血拚命搏鬥，終於保衛了華北要塞，全國傑出的山西山地，而奠定了抗戰勝利與民族復興的基礎，創造了我晉綏軍永遠不可磨滅的光榮史蹟。

隨着戰爭的發展，長期的消耗，我們身經百戰的英勇健兒，在戰場上一批一批的爲國犧牲了，大量的農工壯丁，從遙遠的後方補充上來，因爲戰爭的迫切要求，不允許我們有充裕的時間，從容的去訓練，於是大量的新兵，都是脫離了他安閑自由的生活，而匆忙的走上戰場，要在實地戰鬥生活裏，去鍛煉他的一切了；同時在這些人稀窮苦交通供給困難、物資的昂貴、軍中增加了不少的苦楚，大量士兵的逃亡現象，就在我們軍中可怕地發現了。在這裏檢討士兵逃亡問題，首先要從各方面有一個徹底的認識。

我們的征兵制度，實施在抗戰以後。在抗戰以前，我們士兵，均來自招募，他的性質，大半是僱傭的和投機的，裏面有失業，工人和農民，有破落的子弟和流氓，有剩餘的散匪，有通逃的罪犯，有敲詐鄉愚的衙役，有流落無

家的乞丐，雖然他們來的方向不同，而其目的是爲了解決生活問題則一致。那時的教育方式和管理制度，爲了對付這一羣飢餓線上的烏合之衆，打罵教育和軍棍戒尺，確是使他們的生活，規律而整齊了許多。但經過五年來抗戰的洗禮，這些一向被社會所輕視而拋棄了的人們，在保衛民族的戰場上，有的流盡他最後的一滴血，有的雖然戰死，有的負傷殘廢而改業了，有的經不起安逸和金錢的誘惑而當汗奸了，有的吸不着鴉片海洛英而癡癡在漢察裏去了，有的憑着他壯健的體魄，支持下來，終於冰霜看出的充當了中下級軍官了。而補充進來的士兵，則大半來自徵收，

自爲了避免兵役而自動投充勤務的不算。這些來自大後方或戰地內的新戰士們，太激可別爲兩種：一種是地道的壯丁，一種是兵販子。這裏面會有失業軍官，有被解，有混子，流亡者，等等。他們從軍的原因雖各自不同，而不是爲了解決吃飯問題則一致，在他們的腦筋裏，時刻懷念着他們安樂的家庭，時刻希望着任情揮霍的自由生活的恢復。我們統戰和指揮這些新戰士們，如果沒有強度的政治工作去教育，去改造，去監視，去統制他們的話，那麼這個隊伍，不只希望不到他能夠完成攻滅敵守職敵的重大任務，恐怕只一個逃亡問題，就得費去我們軍政幹部十分之九的精神去對付，還在整訓期間，是我們軍政同志

首先要認識的一個嚴重問題，我們爲了解決這一嚴重問題，貢獻出幾點意見。

(一) 加強精神訓練，鼓勵士氣。戰爭是解決政治鬥爭的武器，主義是軍隊的靈魂。蔣委員長告我們說：「我之抗戰，唯求三民主義之實現與國民革命之完成，故激奮不在軍備與武器，而在強毅不屈之革命精神。」我軍政人員，今日欲保證部隊之鞏固，首在使士兵瞭解其所負使命之重大與任務之光榮，使對其負責之責任與使命，發生興趣而自願努力完成，這首先要使他們對抗戰必勝，建國必成，有了極大的了解而堅定其必成功的信念，給他腦筋裏，樹立起一幅抗戰勝利，三民主義最高理想的宏偉分派新社會實現後的美麗遠景。

子、健全組織機構，進行主義的訓練。首先建立軍師旅團部的主義研究會，由負組織責任的同志，(或由負組織責任的同志，指派對主義有研究的軍政幹部) 按期擬定研究提綱，實施討論。這一工作，在進行時，提綱要在每週或十日之前公佈，在這期間，更要蒐集最近國內及國際時事、政治、或抗戰形勢，或本軍現況，或駐地民衆的生活；等等有關此項提綱之問題，援引參證，備單扼要的在朝會上報告，或在個別談話時提出來，以引起一般幹部的參考、研究、發言、辯論之熱忱，在研究會討論完畢後，將所得結論，整理出來，一面請求上級指示，一面即作爲教育與指導連級工作之根據。這種集體學習，集體領導的辦法，不是漠視了我們許多對主義理論有深造詣的同志，而是在這抗戰第五年的現階段，我們的中下級幹部

的文化水準和主義認識一般的不够，是不可否認的事實。

連級的工作同志，應集合連排長和識字的或積極的士兵，建立各連的主義研究會，根據了上級的指示，把理論結合在實際生活上，通俗的去講說，淺近的去研究，一面充實自己，一面教育羣衆，並在教育中，對士兵加以考察，選拔出優秀份子來，作爲直接教育士兵的基層幹部。

這首先逐層的培養了主義訓練的幹部，然後循着健全的組織機構，將主義研究的熱潮，廣泛的發展到士兵羣衆中去，集體努力，集體學習，不斷的研究，不斷的進步，使全體官兵，對我們的政治主張，由研究而認識，而信仰，深刻的永遠的鑄進在他的腦際。大家知道爲了實現我們的政治主張，必須精誠團結，英勇奮鬥，掃除革命的障礙，爲了追求共同的目的而鞏固團結。

丑、嚴整軍風紀，培養官兵自尊心理。軍隊爲國家之命脈，民族之保障。我革命軍人，在平時衣食住行，以至父母妻子之瞻養供給，莫不取之於人民，在戰時赴湯蹈火，爲民前鋒，使命頂天，責任懸且，一氣一勁，均應爲人民之表率，倘敢違自由，狼狽墮落，紀律廢弛，則平時不但擾民害民，自絕於人，而戰時尤易脫離掌握，招致敗潰，此爲我軍政人員應痛自警惕者。整飭軍風紀，應先從禮節、服裝、衛生、行爲、等方面着手。

1. 禮節爲治事之本——當我們走進一個人家的時候，看見一家人禮節周到，長幼有序，一定知道這一家人能夠父慈子孝，兄友弟恭，一定能够同心協力，捍禦外侮，創造事業；我們革命軍隊，要做現在戰場上指揮如意，考調

整齊，必須在平時有卓越的訓練。禮節的作用，不僅在能加強士兵的服從心理，與限制了長官的浪漫行為，而尤在養成進退有序，端莊肅穆之習慣，能予民衆以良好的印象，而增加其尊重軍人之心。

2. 服裝問題——我晉級軍遠處國防最前線，抗戰以來，艱苦搏鬥，將近五年，民力窮竭，物質困難，已成公認之事實。我革命軍人，固不求華美之外表，但清潔整齊，必須保持，如果赤胸露膝，褲帶破爛，髭鬚狼藉，不持官兵情緒，因之低落，而偷盜，疾病，及犯罪行為，亦將由此而生，這須要經常發動服裝整齊競賽，更由服裝競賽，轉變到節約運動，生產運動，由擴大的反浪費，反遺棄，反頂換盜賣服裝運動，推動生產熱潮，以保證全軍的服裝整齊。

3. 衛生與健康——我們國家受了二千年大一統封建政治的遺毒，文化教育，未能普及，一般民衆，偶有疾病災侵，多數仍求神問卜，向偶像乞靈，或視疾病死亡爲厄運，而是自己不可以藥石醫救的災難。這種陋習，在我們大多數官兵中，仍不少存在，我親眼看到某團在去年一年間，病死的士兵竟達四百餘名之多，而這一件慘痛的事實，至今還沒有看見多少人予以注意與研究。在我們物質極端困難的二戰區，醫藥器材，在敵區既被敵人統制，不易購得，靠大後方補充，又因交通困難，常有杯水車薪之感。現在雖然也有許多人主張兼用中醫，以救燃眉，但事實無情的告訴我們，效果是那樣的渺小。我們今天要保證士兵的健康，只有使全體官兵，認清了疾病的來源，與正當的

防禦手段，經常進行清潔檢查，清潔競賽，並注意士兵適當的勞動時間與生活的調劑，使全體官兵，成爲一個最緊張活潑愉快的戰鬥集團。

4. 關於士兵的行為與態度——各級軍政人員，除在集體講話時，予以訓示與糾正外，更應經常在士兵小組會上，鼓勵與推動士兵，使其多討論關於維護軍紀與破壞軍紀的問題，並進行互相批評，檢討錯誤，利用一般人類之好勝心及好名心，使全體士兵，養成自己不犯，並發揮不容人犯之組織精神與習慣。這種工作，在羣衆情緒低落，或有現實需要時，我們更應應時機，抓緊某一事實，或製造某種事實，而進行擴大的宣傳，予以刺激，使全體官兵，經常保持鞏固團體與愛護團體之高度熱忱。

整飭軍風紀工作，在開始做的時候，大家都很感覺興趣但在熱烈的做過一二個月，已經得到相當的工作成績的時候，熱情而好動的青年幹部和士兵，就要感覺到工作的死板和乏味。這時候，就需要我們負領導工作的同志，經常靈活的變換方向，將大家的視線與高度熱情的成績，仍不時的予以檢點與抽查，以長久的保持着軍風紀良好的紀錄，一直到經過一個激烈和重大的戰役以後。

寅、加緊學術訓練，提高學習情緒。因爲我們的部隊是在戰區裏生長起來的，這裏有入伍多年的老兵，也有新從各地回來的新兵包含着種種許多不同的素質，更加戰區物質困難，整日催糧磨麵，衣不蔽體，如果沒有積極的學習精神，則部隊戰鬥情緒，最易低落，我們目前的工作，應該：

1. 加緊政治訓練——經常上政治講堂，及在各種集會或集體講話時，講授領袖最近的言論，及上級最近的主張和號召，並報告國內抗戰形勢，以及政治動態，以及時事新聞，戰地消息等等，以便全體官兵的思想認識，趨於一致。

2. 進行士兵識字教育——在物質困難的地方，可利用石灰，灰，沙灘，畫地等方法，選擇連隊中和通文字的士兵，採用小先生制度，配合現貨，教，學，用，逐漸誘進，以提高士兵的學習情緒。

3. 在軍事訓練中——溫習各種姿勢教練，熟練武器的使用步槍，衝鋒槍，輕機槍，重機槍，迫擊炮的標準，擊發，保養，和運用，簡易的射擊原理，手榴彈，炸彈射擊和刺刀的練習和運用，由全體官兵，經常進行競賽，並不斷的鼓勵與獎勵。

4. 陣地演習——熟練三殺四伏的運用，養成簡單打，近距離，死不退的戰鬥精神。現我軍防區，均已築有據點式的工事，在我們進行軍事訓練的時候，應當多做實地演習。教練的內容，都要配合實際陣地舉，話句要簡單，要領要清楚，教一段，做一段，再集會教一段為一大段，實施演習，使每個士兵，都知道他和他的各種兵器所負的各種戰鬥任務。（例如我們對待敵情觀察的敵人，各種兵器要在各種規定射程內，消滅各種距離內之敵人等）而引起他們研究的興趣。

5. 選拔優秀的士兵——作為培養最後的基幹戰士，這一工作，須運用組織的力量，加強對青年戰士的領導，並

計劃的去發動，去爭取，去組織。因為青年最熱心，最富團結力，在學習上又最積極，最努力，我們如能正確的去領導，不但可以推進了全部工作進行的速度，而且能由基幹戰士的發揮作用，使全軍的頹喪腐敗氣象消滅了。

歷史告訴我們，進步是團結新生力量的不二法門，我們曾經看見，某一個機關，團體，或部隊，當他們的工作不能開展，而全體陷於消極怠工，悲觀失望的時候，這就是他們的幹部動搖，職員離心，而團體快要瓦解的一天，我軍政同志，今天只有加強軍事與政治的訓練，使得全體官兵意志集中，力量集中，總能由萬眾一心而鞏固了我們的部隊。

卯、實施人情統戰與合理的管理。要經常配合軍事和政治的教育上，相輔並行，總能互相為用，更擴大教育的效果：

1. 解除困難——困難有兩種，一種是自然的困難，不容易克服，一種是人力可能克服的困難，前者如天旱歉收，給養缺乏，或者駐地壯丁已解全數徵發，不能就地動員新兵，這種困難，是不易馬上克服的。如果是因為軍需人員辦事遲緩，或手續錯誤，致請領餉項，發薪時日，不能按時開發，而陷士兵生活於艱苦。或長官頂撞騷擾，飼養兵侵吞馬乾，而致騾馬倒斃，運輸接濟中斷。或軍風紀不振，駐地民衆，逃亡一空，給養無人供給。或經理人員那用公款，藉公營私，而致經濟周轉不靈，公費不敷開支。或給養草料，事先沒有計劃與準備，而臨渴掘井，使全軍生活，動輒陷於斷炊絕食……等等。這都是人力可以克

服的困難。這些問題，人人知道，人人能看見，克服與否，就在做與不做。各級軍政長官，爲了鞏固我們的部隊，爲了能夠完成你們所負的使命，就應當把這些問題，經常的提出在小組會上去討論，大家掀起消滅困難，和反對製造困難，反對瓦解部隊的運動，以促進全軍的進步，改善全軍的生活。

2. 防止引誘——我們知道一個士兵，離鄉背親，萬里從軍，即使他的生活極度艱苦，情緒極度低落，到了不能忍受的時候，按一般的程度來講，他們僅能視爲是個人的命運所注，如果沒有外界的誘惑和其他犯罪行爲的話，他是絕不會逃亡的。誘惑的因素，大致可分爲家庭，金錢，虛榮，享樂，等等。家庭的引誘，對於剛從後方戰地領回的新兵，或者有家可歸而家庭情況較優越的士兵，最有力量。至於多年的老兵，營混子，則多以營盤爲家，走在那裏也是營兵，但一旦發現了他可能得到的較優裕的待遇，或是在戰鬥中發了一注外財時，他立刻不能夠再忍受當兵的艱苦生活而徘徊動搖，便要向他理想中的途徑去追求了。虛榮的誘惑，多發現在有特殊技能，或位置不適當其才能而鬱鬱不得志的人們。至於享樂的誘惑，則在身體孱弱，意志薄弱，不能熬受長期艱苦的少數人中爲尤甚。我們，要防止這種種的引誘，第一要把每一個士兵個性，技能，家庭環境，社會關係，都徹底的調查清楚，而予以種種的說服，調整，統制，與管理，這須要有以下的措施。

進行個別談話——在談話的時候，態度要和藹誠懇，但談話者不胆怯，不害怕，而盡所欲言，從他的談話裏，

去考查他，了解他，發現他可能把握的弱點而去教育他。但考查工作，僅個別談話還不够，還需從側方的輿論，和他日常的生活中的表現，以及其他方面，多方的去考查，才能正確的瞭解了他的本質和現實。

檢查信件——從來往的信件裏，最容易看出一個人的生活背景來，在檢查時，適應着我們的需要，對可疑的信件，我們應當加以塗改或毀滅。

建立密報組——爭取士兵中的積極份子，用組織的力量，組織密報網，使士兵中間的一切言論及動態，立刻能反映到部隊長官的面前，而使部隊長官能從容不迫，當機立斷的去應付。

在除奸運動中擴大反逃亡宣傳——如果我們發現某一個士兵，已經有了種種不良的表現，勢必逃亡，或者尙企圖勾引他人逃亡，而到了無法爭取的時候，我們就應當先發制人的乾脆拿出來消滅他，召集羣衆大會，宣佈他的罪狀，並且在全體士兵的小組會上，提起熱烈的討論，提高警覺性研究防奸的辦法，以消除逃亡的惡氣，更擴大反逃亡的空氣。

3. 行軍時加強統制——部隊在行軍時，統制力薄弱，亦爲士兵逃亡之最好機會。這一工作，在平時要有嚴格的訓練，在行軍前，先有詳細的討論，與周密的佈置，纔能保證在行軍時，指揮自如，秩序井然，尤以山地行軍及夜間行軍，更要保持全軍均勻的速度，與行進間的間隔距離，對行軍間偶發的病患和落在掉隊的士兵，尤應予以重視，要儘量的設法救護與扶持，而不使其失掉聯系。

如果是遠距離的移防，則行軍間的軍風紀糾察隊，民運工作小組，衛生隊，担架隊，也是必要的組織。

士兵逃亡，不是一個簡單的問題，不能拋開一切軍事、政治、教育、訓練、生活等問題，而單獨的去想解決的辦法，作者看到許多帶兵的軍政同志們，被可怕的逃亡

現象，震呆了自己的腦筋，不去追求一件事實的多方面的原因，而妄想以一種制度或三個方法，馬上能夠去制止，以解除他的苦腦，這種錯誤的感覺，也是須要我們糾正的。

「武士道」

「武士道」是日寇在武士時代所產生的一種道德觀與道德精神。始源於日本的瀨源朝。他有幾個主要的信條：「重氣節，輕生死，尚體面，賤利慾，忠於君，孝於父，崇尚廉潔武勇」。這是一種典型的封建道德精神。推其源流，完全是受了吾國學術流入的影響所產生的。

日寇武士道的精神，雖曾轟烈過一時，但後來愈趨愈下了。在四年的侵華戰爭中，武士道的精神，處處表現着「姦淫、燒殺、掠奪、貪生、怕死、懦怯、自私、集體自殺……」日寇企求「武運長久」，但，「武運」早已不復存在了。

軍政工作改進芻議

達吉

去年四月週訓時，司令長官面諭：「政治工作已走到一個艱苦的階段，大家須努力奮鬥，把敵人的局勢，在戰會上又昭示：『自身須加強政治訓練，堅守革命意志，提高革命精神，努力四大任務』。自從聆訓後，全體政工都沈下了心，埋下了頭，任勞任怨，委曲求全的實事求是的站在自己的崗位上，下着最大的努力。現在大部份的隊伍，戰鬥力，官兵關係，軍民關係，都有了顯著的進步了！但不可諱言的仍有部份的隊伍，工作不易開展，它們仍在抗戰以前，或在戰爭初期的階段上徘徊着，進步很慢。這實在是工作進程中的大遺憾！促成這種進步遲緩的因素很多，但下列兩點確是病根所在：

(一) 部份政工人員質上不夠，這是瞞不往的事實。不少的全志認識尚欠健全，經驗能力尚感不足，工作技術亦屬幼稚。再加上生活不軍事化，因此在工作上表現的是浮淺的片斷的，計劃性深入性實際性均覺不夠，遂減低了政治威信。

(二) 部份軍事同志，對政治工作瞭解的不深刻。少數軍事幹部對政治工作的意義任務與行政系統，瞭解的不澈底，他們認定中校指導員應該受上校團長的支配，他們的腦筋中仍殘留着過去軍政間一切的成見，再加上對矛盾性的工作不能完全接受，這樣軍政關係便落到每况愈下的地步。

猜疑爭執對立磨擦等倒退現象便不斷的發生了。精神上是同與異，工作上是一是二。

抗戰進入到總反攻的今天，為了促進晉察冀日總成國力的鐵軍，早日造成軍政民化合的武力，加強政治工作，使政治工作做到全勝的境地，下列的幾點，是我們應該共勉的目標：

(一) 政工人員自求健全自求進步

這次整風服務，司令長官訓示我們：『須健全革命的人格，須有毅力，須堅定革命的氣節，增加革命智慧，培養革命能力。』政工人員是負有規律部隊行營，加大戰鬥力量的責任，是代表革命力量的。的確，我們是時代的青年，任務是重大的。首先自己本身應大悟大悟，應培養大智大勇，要虛心要自覺，須自求健全與端正，具備了革命者的六力，即發動力、是非力、感召力、吸引力、自信力、計劃力，處人能適當，處事能適當，自己首先能走上進步的階梯，穩如泰山般的站在對的方面。這樣才能負擔起這重大的任務，然後自己說的話，才能取得別人的信賴，自己做的工才能得到客觀的幫助，一切計劃和努力，必能貫徹始終。

(二) 學習革命理論加強認識

孟主任在第三期政工服務總結上，叮囑我們，應提高

學習精神。所謂學習並能為學習而學習，是為工作而學習，即工作上迫切需要的才去學習，換句話說，我們所學習的，是要對我們認識上，能力經驗上，技巧上，有幫助的東西，我們才學習。

週訓時，司令長官朝會講話上明確的指示我們：「政工同志不但要加強自己對革命的認識，更要使個人革命認識的加強，起了發熱與傳熱的作用，然後才能發生革命的強大力量。政工同志，首先必須認識物勞學說是為全人類謀幸福的，由認識發生信仰，由信仰生出革命力量。其次必須了解由抗戰到復興的革命主張，是救國主張。無論遇着何困難，認識不變，革命的行動亦不變。我們應該向着這盞明燈，努力前進，努力學習，適當的進行自我教育和集體的學習，加強認識，統一認識，堅定意志，集中力量，一致的向前邁進。」

(三)適當的調訓初級幹部

現有的連級幹部，除政幹團一部份外，大半是各軍政幹部分校及隨隊的學生，他們自從到部隊後，始終沒有再受深造的訓練，澎湃的熱情，漸漸減低，形成了沒起沒落

的狀態，認識上進步上都較緩慢。

「訓練如磨刀愈磨愈快」。連級幹部是最基本的幹部，是工作實踐的幹部，急應施行集中調訓，統一他們的認識和行動，煥發他們的情緒，健全工作的機構，我們的政治工作才可收到更大的成效。

軍事同志對司令長官及各長官，在政治工作上的指示，應虛心誠懇平心靜氣的加以研究。對經常的政治指示及命令，應該加強注意。放棄一切固執的成見，以寬和處，以義共勉，一心一德，互助互愛，共同努力，共同進步了我們由抗戰到復興的任務。這才是團體的光榮，國家的幸福，民族的光明。

今年是進歩年，一切均應進步；在進步中，軍政工作更應加速進步。要徹底遵照司令長官的指示：「由少數進步，影響多數進步，形成進步力量，實行前進力量行動辦法，在內者不得落後，提勸全體政工進步。」更進一步做到真正軍政一元化。使軍政工作發揮最大的效用，完成要由全體政工的進步，行動軍政民各界的進步，由軍政民化合武力，粉碎敵人的陰謀，爭取最後勝利。

怎樣粉刷牆壁製寫標語

凡夫

粉刷牆壁標語，是宣傳工作中的一個重要環節。它不僅傳達了正確的思想，同時更能收到教育大眾的實效。現在就筆者所見所聞，以及自己在工作中心驗到的，對怎樣

粉刷牆壁標語這一問題，拉雜的寫了出來以作同志們粉刷牆壁標語的參考。

一、先從條件工作說起

普通的刷子，多以棕樹皮為刷，木頭作柄，如棕樹皮不易找到時，可以豬鬃代替，其次是色桶，以煤油桶改製（圓形）兩側扣以鐵環，以便攜帶，如遇高塔大崖，可準備活動梯凳，至於度量幅面長寬的布製英尺，也是不可或少的工具，雖然有時可用目測，但遇大幅的標語，可就發生了困難。

二、顏色的運用

每幅標語的顏色，以二色為最適宜，如藍、白（天藍白土）紅白（紅土白土）黑、白（松烟——鍋底黑亦可代替與白土）等色在可能範圍內，力避運用黑紅、黑藍、黑紅等色，因為該色配用，陪襯性最小，粉刷之後，其難以醒目，自不待言，其次是按各種顏色吃膠量的多少，加以百分之十或二十的牛皮水膠，因為不加水膠，經過風吹雨打氣蒸光蝕，顏色必致退落。

三、粉刷的地點

為了宣傳廣大的羣衆，粉刷地點應是在市鎮通衢大街的兩側牆壁，而且製寫的標語，其高低當與路人的視線平衡，使標語的意義在不知不覺中就射入被宣傳者的眼簾和腦際，同時居民的職業也是應當注意的，如在飯莊之前，則可製寫「減食節約充實抗戰力量」，在商店之附近可寫「抬高市價便是漢奸」，如在吸食大烟之處，則出以「厲行禁烟粉碎敵人毒化政策」在高處可寫「擁護蔣委員長在低處或是污穢之處，可寫「汪逆精衛是民族的罪人」等類的標語，其次是在牆面寬大的可配以較大的文字；牆面狹小的，可寫精小的標語。務使大小相稱，字體均勻。

這樣方可避免牆大字小，牆小字大之塞目弊病。

四、粉刷前後的幾點注意

甲、製寫的字體不宜過於美術，本來藝術的最高要求是使人愛看，且容易看得懂，現在有許多的牆壁標語，不是草草從事使人不發生美感，便是出了美術的範圍，簡直令人費解，（中國本為方塊字體有些同志偏要弄成圓形）這不僅失掉了藝術的價值，而且也失了宣傳的本意，最好是多採用仿宋字，或楷書字使人醒目。

乙、西北的建築多為土牆，以刷子粉刷到二次以上，即與牆泥混合，使色落污，這時可暫不重複粉刷，待稍乾後再蓋粉刷，其次是在製寫一幅標語後，應將候流的顏色道子設法去掉，不然是會妨碍美觀的，同時應告給附近的居民，特別是小孩子，要他們加意保護，不然我們很辛苦粉刷的標語，是會遭到厄運的。

丙、標語的末端加驚嘆號是對的，但有時竟將驚嘆號寫成一個問號的，如一抗戰必勝，建國必成一尾端跟上一個問號，那成何體統，簡直是近乎反宣傳了，所以製刷驚嘆號也是我們不可忽視的一着。

丁、在未粉刷之前，要預先有一個計劃並加以詳密的察看，全市鎮或全鄉村有幾道大街，大街的兩側有多少可以粉刷標語的牆壁，都應記載下來，如遇牆壁泥皮脫落，可着先泥補，免得臨時追悔，當初不及早設法補，遇有轉角的牆壁，最好一面一幅，即便另將牆倒塌也致影響到另堵牆的標語，記得過去有在牆的拐角上一面寫投降妥協，一面寫便是滅亡，這似無傷大雅，但後來一堵牆倒塌了，那一面就成了投降妥協這豈不是又成了，畫虎不成反類狗了嗎？

談談宣傳工作

茂與

(一)

抗戰進行到五個年頭的今天，由於我前方將士的英勇奮鬥，為國犧牲，後方民衆的踴躍參加軍隊，海外僑胞的大量輸將，國際友人的不斷援助，致使垂危的日寇深陷泥潭不克自拔，尤其自豫鄂會戰後，已有鋼鐵的事實證明着，敵寇軍事進攻的失利，其對野心勃勃的軍閥們仍不惜其全國民衆僅有的血汗，孤注一擲的作最後掙扎，遂演出「日汪協定」的掩耳盜鈴的把戲，到處散發着絕倫的謠言，企圖混亂聽聞述其「以華制華」滅亡中國的迷夢，固然是「事實勝於雄辯」，可是我們爲了「喚起民衆」「動員民衆」「組織民衆」，提高民衆敵愾心，堅定抗戰必勝建國必成的信念，完成軍政民化合的武力，以摧毀敵偽傀儡組織，驅逐日寇出境，完成抗戰復興大業，所以擴大「宣傳」以喚起民衆參加抗戰，爭取國際間之援助，實爲目前迫切之要務。我們的最高領袖「宣傳重於抗戰」的昭示，便是告給大家宣傳工作的重要。可是要達成宣傳工作的任務，對宣傳工作的方式與方法內容等，都有加以討論的必要，筆者願把關於宣傳方面所知道的一點東西，供獻給讀者們，作爲宣傳工作的參考意見。

(二)

宣傳工作的內容方式及方法，分別寫在下面

(甲)文字宣傳

一、壁報——壁報是文字宣傳裏比較簡單與經濟的宣傳工具。可分定期的與不定期的兩種；定期的如在校熱鬧的地方，由經常在那裏的樹園團體，負責編刊宣傳救國主張，傳達抗建建國，促進地方一切興利除弊的事宜；不定期的是在各種紀念日或召開某種大會時出刊壁報，內容以專講某種事項編輯，即所謂××紀念專號是。壁報的編排要特別注意精緻美觀，如劃上一個很好的報頭，標題分出來大小，再用各式各樣的字寫進去；紙宜用彩色的，總之：以富有吸引力爲原則，最要注意的是切忌寫草字，或過於怪的和回文似的藝術字，令人「看乃不懂」，這就失掉他的作用了。

二、漫畫——漫畫是最適合現時代的宣傳品，他不但對於識字的宣傳，有很大的效用就是對於「目不識丁」的農民們，也能起着相當作用。不過最要注意的是：漫畫要看對象。如果你對文化水準較底的羣衆，畫上過於深奧是沒畫，他有時還會把原來的意思會意錯了。尤其要緊的是：每一個漫畫都需要用一筆一劃的真字寫上標題。至於色彩的配合也是很重要的。

三、標語——標語普遍可分爲紙標和牆標兩種。他的內容需要把握現實，合乎需要，最好用真楷字。藝術字固

然好，但是切忌過於「藝術」的令人看不清楚，認不明白。常見有多少寫標語的過於藝術，好像人人馬馬，到底不知道是些什麼字，這豈不是徒勞無益嗎？其次在寫好每一個標語的時候，必須檢查一遍，以免發生錯誤，因為在標語上，往往因一個字的寫錯，使得全盤意思起了反宣傳的作用，這是應該特別注意的！

四、小傳單——小傳單是要短小精幹，簡單明瞭，通俗易懂；最好一個傳單說一件事。標題的動人，色彩的奪目及附上各種漫畫引人注意，這都是小傳單必須具備的條件。

五、告民衆書——關於一個或幾個問題需要使民衆深刻的了解，便要用告民衆書。寫的時候，要詳細具體，更要分開段落；不過這也是要注意對象，就是要對什麼人說什麼話，例如某某軍隊初到某地，要動員農民幫助軍隊，首先要從民衆利益上著手，以促進軍民合作很客氣很誠懇的要求民衆對軍隊的批評建議指示。同時更要負責的說明軍隊擾民，一定要嚴辦等。同時關於告民衆書，要寫軍民合作的内容，最好先發動軍隊全體同志展開熱烈的討論，通過後切實奉行。這樣說到做到，萬勿流於空文了，結果不能實行，這都是工作中莫大的損失。至於文字的通俗，流暢，適合當地民衆的口吻，也是很要緊。

六、小冊子——小冊子，也是宣傳品之一。在前方邊省係油印。有的固然印的技術很好，很清楚，可惜有的簡直是馬馬虎虎，既多餘的消耗了人力物力，往往惹人討厭。所以印小冊子的技術，排版的精巧，也是應該留心。

。至於它的內容，也是要注意事實需要。

七、信件及各種用具的宣傳——今年是勝利年，是進步年，賢明的閣司令官遂昭示我們在給同志們寫信的時候，尾上都要寫祝你「進步」字樣，這不為不是富有重大意義的宣傳吧！其次關於日常用具，如紙煙的包皮下，毛巾上，火柴匣上，辦公用具上，都可寫上些抗戰建國的語句，也會收更大的效果。

(乙) 口頭宣傳

一、音樂——音樂是口頭宣傳中最易收效的一種。抗戰期間的音樂在宣傳上起了很大的作用。民衆們聽了「嗚呼嗚……我們軍民要合作……」只有按勞分配才團結大家，要赶走鬼子必須要實行他！……這些歌曲的內容，對於軍民合作與實行物勢主張上，一定會起相當的作用的！不過音樂宣傳者，要詳細的在可能範圍內，把每一首曲子講解給民衆們，使其更進一步的了瞭。

二、口號——這是在集會時或在演劇到了相當時候，提出有強烈之刺激性與鼓動性的口號，既可以使情緒高漲；又可提起與會者的注意與留心。

三、家庭訪問——家庭訪問的主要意義，是爲了瞭解當地情形，施以合乎實際的宣傳。如某家在前幾天剛被敵人擄去一頭牲口，弄的春耕的畜力成了問題，我們便要抓住這個機會，宣傳敵人搶掠即是爲了致我們的死命，我們只有軍民合作，把鬼子趕出去，才能過安樂日子。同時更要設法給他解除畜力的困難，或發動村民互助，或動員騾馬匹協助民衆均可。但訪問時，你特別要一切

平民化，萬勿擺出你工作人員架子來，如同大老爺審問犯人似的不注意態度和說話技術，都會使工作受到影響的。

四、個別談話——個別談話，也是宣傳的一種方式。

不過最緊要的是要把握對象的心理，從他的利益方面開端。本「苦口婆心」的原則，施行宣傳，方能生效。如你同一個商人談話，一定要從作生意如何才能賺錢，一直談到販買敵貨，雖然能賺錢，但是按公家說是犯罪的行為，按私人說，替敵人賣貨，賣到的不再叫敵人拿出製飛機大砲，來殺中國人，太缺德！這樣慢慢的引導着去進行宣傳，不然的話，你一開端硬來一套大議論，什麼抗戰必勝，建國必成，自力更生，爭取外援等，這不但不能提起對方的興趣，反而惹起他對你的討厭。

五、羣衆大會——羣衆大會的收穫大小，全視準備工作的够不够來決定的。如會場標語，慢聲報等一切設施，要應有盡有。羣衆大會主席，也是一個相當重要的角色，必須具備把握會場情緒，態度嚴肅活潑，說話要有重心，同時並要適合聽衆的口味，以資抓住羣衆心理，收到宣傳的效果。其次是會場以上的配備，如拉拉隊的組織，口號組的組織，在必要拉拉的時候，便出現在羣衆的當中，進行拉拉工作。請演到一個段落，或到最悲壯及最興奮的時候，適當的提出精神幹練的口號來，呼喊，這都是於宣傳工作偉大效果的地方。

(丙)化裝宣傳：
一、戲劇——戲劇是宣傳人民，教育人民最靈武器。其

首要條件，便是要通俗要容易懂，最好能說土話，要知道在偏僻的鄉間說「京話」，似乎是不大適當的。再利利用舊有的標語和歌謠，亂談等，加上新的內容，一來能引誘觀衆們注意，同時一定能夠收到更大的效果，成爲一支宣傳的生力軍。其次談到戲劇的編寫，最好是服務於戲劇人，應當體驗實際生活，問民衆們學習，如何寫作劇本，如何演唱，能受民衆們喜歡看，並且看得懂，希望多多向着這方面邁進，担負起更艱難的任務。

二、高蹺、秧歌、社仗——高蹺、秧歌、社仗這一類的游藝，都是社會上早就流傳着的東西。不過在抗戰以前，都是爲了迎神賽會，和一種消遣，其主要內容不外是表演演面風作習慣等罷了；沒有什麼國家觀念，民族意識的灌輸。高蹺橋的砲聲震動了，全國不願做亡國奴的人們，一個挺身而起，爲求生存，爲求解放而抖擻精神，從事抗戰復興的工作，自然一切迎神賽會，因環境及經濟條件的不允許，無形消失，遂把這種玩意兒變了很好的宣傳方式，尤其在敵後的山西，看到各種各樣的高蹺社仗等，雖然是舊的形式，但是都裝進了新的內容；你隨時開一個紀念會，或是在會場上看到一夥夥的玩意兒，在出現着，活潑的，作宣傳工作。這不能不說是進步的一點。但我們還應注意有些缺點，這裏應指出來。(一)所編的小曲子，還十分通俗，使人不容易了解；(二)有的內容錯誤，依我們意見，各地方所編的曲子，一定要經過當地行政機關審查後，再爲演唱。選用的時候，自然更需負責宣傳任務的工作同志們，隨時隨地的去研究，創造產生出更恰當更新奇更生效的方法來，圓滿的達成宣傳任務！

觀察中最深刻的幾個印象

閻沈南

一、文盲也能發表文章

寫文章向來是文人雅士，所謂知識份子特有的技能，普通人是不敢輕易下手的，文盲和粗通文字的人，更是不敢妄想了。×團政工同志感到士兵發表出的意見，有時是非常寶貴，非常適用的，只是他們不會寫文章，就把多少寶貴的意見埋沒了，於是他們便這樣想：士兵雖然不會寫，然而却會談論，他們便教士兵將自己的意見和感想談吐出來，指導員即時記載筆記，然後再將詞句修改一下，結果便成了一篇很好的文章，把它登在自己的油印刊物上，再讀給士兵聽，通俗易懂，很合他們的要求，因此引起士兵讀報和寫作的興趣，讀報和寫作的人一天比一天增加，有些部隊是常常感到稿件的貧乏，然而他們那裡的稿子堆積的很多。

二、軍政一元化的模範團

普通連隊裡大都是有一位政工人員，如果這個政工同志因公或私離開部隊。那麼，這個連隊裡的政治工作，就無人担任，久而久之，士兵就有了這麼一種認識：連長離開部隊即有人代理其職務，指導員離開，即無人代理，這可見政治工作是一有無皆可一的事情，因此他們對政治工作的信念，就生一種輕視鄙視的心理。×團軍政長官有鑒於此，他們認為這是很嚴重的問題，如不加以糾正，一定

要影響到部隊的進步，因此他們規定了軍官代理指導員的制度，指導員離開部隊時，連長或排長即代理其職務，一切政治任務，他們一樣忠實的照常執行。同時又感於排長代理連長有時有些不便的地方，工作上不免受影響，他們又規定了指導員代理連長（當然是懂軍事的）。因為指導員在連隊裡工作時間長，對軍事上有了相當的認識，並且也都會在分團團受過訓練，因此代理連長，還不感什麼困難，並且在作戰時，很能加強戰鬥能力，這種制度實行後，軍政關係更為密切，工作日見進展，真正走上了軍政一元化。

三、杜絕逃亡的優良技巧

士兵逃亡，為當前部隊中的嚴重問題，×團政指室為杜絕此種不良現象，將所有的士兵，每十人編為一組，相互連環保證不逃跑，如果每個組內有一士兵逃跑，其他九人就得負責找回，找不着時，他們受相當處分。他們為了避免這種懲處，時時在互相規勸着，監視着。結果他們那裡的逃亡現象概未發生。

四、集體進步的一羣戰士

自長官提出集體進步的偉大號召後，各界紛紛響應，致力進步，×團為確實進步計，他們組織進步小組，互相保證，互相推動各同志進步，每組如有不進步或者進步

緩慢的人。其他組員即須負責督促。因此他們時時相互勉勵，相互督促。每日自省言行的對錯，檢察工作的得失，討論處人處世的道理。一有心得，隨即記入日記，凡日記中所載學習所得，都要在進步小組會上摘要報告，大家互相觀摩，互相激勵，頗收成效。

五、士兵認識增高的一個明證

晉綏軍自建立政工制度以後，由於政工同志的努力，在質上顯有較大的進步，士兵們的認識確實增加了許多。此次中央到×師檢閱，衣服非常修麗——呢子制服，高膠皮鞋，炮台紙烟都是預戰以後前方不會見過的，按說穿着破爛不堪，吃小米谷子的窮士兵，一定看着要羨慕，但事實却不然，他們不但沒有這種心理，反而對他們不客氣的批評：「在這抗戰期間，還穿着這樣好的衣服，為什麼不節省下，捐與國家買些軍火打日本呢！」

六、集體懲戒的偉大收穫

自從組織上發動了戒吸烟酒運動以後，××軍全體官兵政長官及士兵熱烈響應，他們訂定了很嚴厲的禁絕辦法，

集體宣誓，堅決戒除；如有偶犯者集體罰款。在日常他們每個人都懷着「不容人人的精神，監視十分認真。他們還訂下不以烟酒招待賓客的辦法，在每個室內最惹人注意的地方，貼着一個很醒目的紙條，上面寫着：「不吸煙，不喝酒，不拿烟酒招待朋友」。

七、想不到太太們能這樣幹

從歷史上流傳下來的習慣，太太們十之八九都是深居閨閣，外事不聞，對國家大事更是不關痛癢。但民族革命戰爭誰都曉得是全體民族都應參加的，所謂全民當然不分種族，更不分男女和老幼。×團政指室目睹着他們團裡的眷屬，都還是固守着舊時舊理，因此他們說之以情，激之以義，發動她們參加工作，結果她們被說服了，自動組織生產隊，給士兵縫洗軍衣，縫補子彈帶，並組織慰勞團，把她們僅有的積蓄，變賣取出，親自跑到軍醫院慰勞那些受傷染病的將士，有時她們也會唱歌，也會說笑話，士兵們非常感激。

戰爭與和平

在過去三十四世紀中，共有：

三十一百年的戰爭，二百七十七年的和平。

八種的和平條約。

每戰爭一年又三個月，可以和平一年。每十二天又十五小時訂立一種和平條約。

來往作互

綏署政治部視察專員

視察各部隊政治工作報告

郭子傑 閻述南 李新 張香亭

太原綏靖公署政治部視察專員，於本年一月初分赴各部隊視察政治工作，計經洪洞、趙城、靈石、孝義等十六縣，歷時四月之久。在視察期間，報告建議幾日無間斷。此次視察歸來，收穫良多，除備悉各部隊政治工作，都有顯著之進步外，並對政治工作，獲得許多寶貴的改進意見。茲將視察工作報告，摘要披露於次，以供我政工同志，工作上之改進參考資料。

編者識

視察各部隊政治工作報告摘要

一、概況：此次奉命出外視察各部隊政治工作，因為部隊駐地分散的原因，所以按地區巡視。計達吉縣、鄉寧、蒲縣、趙城、洪洞、臨汾、稷山等七縣。所駐部隊計兵站七分監部，八十三師軍部，六十六師及所屬各團，六集團軍總司令部，十九軍軍部，政幹團，六十一軍軍部，七十三師及所屬二八團，暫編四十八師及所屬各團，六十九師及所屬各團，七十二師及所屬各團，暫編三十七師及所屬各團，暫編三十八師及所屬各團，一九六旅及所屬各團，（缺一團）暫編四十六師及所屬各團，四十三軍軍部，游擊六縱隊及所屬各團，（缺一團）狙擊縱隊，工兵一團，巡迴分團第三團，第五團，第九團，綏政部分政治大隊，政工第二大隊，第六大隊，第七大隊，第八大隊等五十七個單位。各部隊除一部担任警戒及運糧外

其他現正積極訓練中。各地給養費較困難，但較後方頗佳。

二、觀察原則：

1. 一面注重考查過去，一面側重督導工作。
2. 傳達 長官主張號召及首腦部意圖，暨工作之指示。
3. 道「事事起模範作用，處處留好印象」之指示，在外邊極積緊張，絕對避免懈怠腐化。
4. 將社會部部隊中的優劣是非事件，不客氣無顧忌的向上反映。
5. 考查與反映事件絕對避免主觀的判斷與推察。
6. 要隨時隨地以「不容人不」的精神，「能使人能」的技巧，糾正改進自己能做到的事情。
7. 本身必須是革命幹部。
8. 必須認為自己是上級的耳目下級的喉舌。
9. 軍政民各界，都要認為是自己觀察的對象。
10. 必須要有與「解決困難的高」度熱情。

11. 將各部隊的優良作風及缺點，介紹到其他部隊裡，以作今後之仿效與警惕。

三、各部門優缺點：

甲、軍事方面

優點：

1. 戰鬥技能大都進步，各部隊射擊技術較前準確。
2. 戰鬥智慧已漸養成，大多數士兵都瞭解到遠不發槍，近不退却的益處。
3. 多數軍官曾認識政工之必要，因而軍政無謂磨擦減少，並能積極協助開展政治工作。
4. 由軍官認識加強，各方監察嚴密，部隊中大多數做到財政公開，開補確實。
5. 軍政長官與兵均能共同甘苦。
6. 全體士兵，沒有因生活艱苦而情緒低落，反而戰鬥情緒高漲。每聞下山作戰，皆喜形於色。

缺點：

1. 警戒疏忽余等所帶護照並無人檢閱。(除吉縣)。

2. 與左右各友軍連系不純。特問其左右翼部隊，不知番號為何。還有少數部隊發現打罵士兵現象(二一八團等)因此士兵逃亡者甚多。

乙、政治工作方面

優點：
1. 提高了士兵的政治認識。此次中央點驗六十六師時，衣履非常華麗，而士兵不但無羨慕之心，反而批評在抗戰期間不應如此奢華。

2. 十之七八已使部隊做到財政公開與開補確實。
3. 以身作則督助部隊積極整訓。
4. 與民衆取得密切連系，使部隊在作戰時得到了民衆不少的幫助。
5. 曾能嚮應組織之號召，發動部隊戒吸煙酒。
6. 政工人員親自參加戰鬥提高了

官兵的戰鬥情緒

缺點：

1. 多數工作同志欠自動性，很少發動工作。
2. 多數工作同志很呆板，缺乏機動性。
3. 軍政聯系不暢，對命令沒有百分之百的保證實行。
4. 多數同志熱情少，方法少，反映不良現象未能得到實效。
5. 少數同志勇敢善戰，作戰時祇注意勇敢殺敵，忽略了戰時的政治工作。

不能深入，以致士兵逃避，不願發生。

行政方面

1. 下層幹部素質較差，又不腳踏實地工作，故對於管理未能確實執行。
2. 監督人員較少，故財政不如部隊之公認。
3. 監督人員未能確實檢查，故民團賭博吸食大煙者甚多。
4. 軍政民尚不能成為化合的力量。

丁、其他方面

1. 下達公文之遲緩，其因乃由於政治交通局未能負責迅速送達。甚至遺失者甚多。
2. 各部隊空額太多。
3. 各部隊空額太多。
4. 建議事項
5. 軍政視察員，應經常到各部隊配合視察。
6. 行政民運機關，應加派監察人員。

視察各部隊政治工作摘要報告

(二)

一、全體政治工作近來表現最有成績的，首推開補切實。最近的開補多數是實在切實了，不是已往公文上的假切實。所以能切實的原因有三：

1. 連級政工人員的努力及鬥爭。連級政工人員，因開補切實財政公賄事，有挨打的，有受氣的，可是他們能不屈一切仍向前努力奮鬥。這是一個最大的原因。例如七三師二一九團第一連指導員王鵬瑞同志，因連長將逃兵二名早逃遲報吃了些截職，事前用

員，以期真正作到各部門之財政公開。

3. 政治交通局，由於其機構不靈活，致使公文遲緩。請速改革其機構。
 4. 對反映不良現象之人員，請予以工作上之保證。
 5. 請規定不得不如此的制度。譬如軍政人員共同負責之公文，如只有一方之手章即不生效。
- 善言好語勸告連長，繼則在截職表上拒絕蓋章，因受氣忍耐不過報告區指導員不能很快的得到了解決，又報告在師政治部。經師政治部與師司令部共同派員調查確實，連長畏罪潛逃。
2. 軍事長官的努力。受幹訓及分調以後，各軍官能自動努力，願作革命幹部。這也是一個最大原因。如騎三團第二連連長郭根深。（見革命動力第九期）
 3. 物價高漲幣價低落這也是一個最

要原因從前吃裁曠者多以逃報革
。現在若以逃報革，所餘裁曠尚
不足賠償軍裝費，再早逃遲報所
吃裁曠又無幾何，若因此犯法太
不合算，有此二因故亦不樂為之

二、其次是財政公開。按連說每
開補多數切實，財政大部公開，而各
連伙食有伙食委員會，又有財政公開
委員會，或財政監察委員會（二十三
軍三十三軍是財政公開委員會騎一軍
是財政監察委員會）之組織。財政雖
不願公開亦難矣。就連以上如營團部
及各級司令部言，公雜旅費為數無幾
，且政務會議之建立，經理特派員連
絡官及政工人員之監督，財政自然公
開。

現在部隊中的貪污不在軍隊本身
上，而是主官借其權力雖不敢明目張
胆作買賣，而暗中偷偷摸摸作生意，
以掠取資財。例如兌九峪之懷記（現
又改名因之不能取得證據）及七十一
師駐地臨縣石家莊之燒酒店，臨縣城
內雙伙社等。
三、政工四大任務

1. 政工主要內容是組工，近一年來
工作中組織工作做的太不夠，所
以作的太不夠的原因，因我們的
組織將政工組工分開。就是部隊
中負組織責任的不是政工同志，
甚至政工同志雖是組織上的同志，
而負組織責任的同志仍岐視他，
排擠他，因之即使努力亦無處
努力。

2. 擴大戰鬥效果。這一工作也作的
不夠，所謂政治教育，如村小學
教師教學生，然最好的不過教士
兵認些字，使士兵略知些我們組
織的政治主張。因政工與組工的
分開，以致理論與行動不能一致
。這是戰鬥精神不能提高的原因
。其次是政工同志對軍事學習不
够，這也是難收戰鬥效果的一個
原因。

3. 保證命令實行。自政務會議建立
後，集體努力集體負責始收效果
。4. 反映不良現象，也作的不够。有
些政工人員不能確實執行任務。
（如騎一軍孟立信有的部隊不

敢反映。（如新編第三十九師第
三團）縱然連絡官反映了不良現
象，上級指示下來軍方亦疑及政
工人員。且有因軍方檢查郵件檢
去者，不但工作上發生困難，並
且要挨打。二月份一月內，連指
導挨打案竟發生三起之多。

四、軍風紀
1. 風紀以新編第四十師為最優，整
齊、清潔、有禮貌。尤其第三團
軍團更好

2. 軍紀以騎兵第一第二兩師為最好
，尤其是騎兵第一團何團兌九峰
一帶之居民有口皆碑。騎二師四
五兩團，因糾察小組組織頗嚴，
軍人行為之好壞保安委員會能知
察，一有犯法情事即拘捕以去。
又隊伍本身射訓小組組織發生力
量，互相規勸，互相監視，以故
在軍紀上也能生效。

五、協助村管理，以新編第四十
師及騎兵第二師為最好。
1. 新編第四十師駐地附近各村，尉
及村管理工作。所以四十師附近
各村哨所，均能盤查行人不至如

政工第五大隊隊員每村分住一員，由師政治部將工作計劃好，和他們集開會討論後，他們按照計劃在所住地內，協助六會工作他處只站一個人不發生作用。

2. 騎二師因情形特殊，呈准由師政治部與地方行政、民運三方合組一保安委員會，軍政民幹部配合工作，領導統一，以故對村管理亦能收效，行人路過該師附近各村，如無正式路條，必得尋取安營保人；否則不能通過。

3. 最不好的地方，以新編第四十二師駐地村口，連站哨者亦無，一軍隊有甚嚴一訊之於政治部，因地方行政機關與民運機關難於配合。

六、我們的建議

1. 加強團級幹部，連級幹部多數實不夠，不但經驗毫無，且文化水準甚低，但他們都是赤裸裸的熱血青年。這些幹部，有些同志說他們太不行，以為連隊政工，是政治工作之基本工作。以這些「不行」的幹部担任，為政工前

途悲觀。余等認為這種實是好幹部，只要能加強團級幹部，團指導員能教育幹部，能領導工作，將他們的政治水準提高，而在實際工作過程中，抓緊機會，把握現實，隨機應變，不失機的教育，正確的領導，勤慎的督促，能如此，這些幹部確實是革命的實行家，純潔的革命幹部。因此加強團級幹部，實為目前政工迫切

視察各部隊政治工作後的觀感

需要之問題。

2. 整個政工同志，均應受嚴格的軍事訓練。欲使政治工作收到圓滿充分的效果，必使政工同志，都能變成軍官能力的政工人員；軍官所知者，政工人員亦能之，軍官所辦者，政工人員亦能之，使之成為組織中之堅強幹部，能如是則現代化有基礎國力的鐵軍，基礎奠定矣。

甲、軍政關係

一、各部隊多數之軍官，皆認識政工之必要，而軍政確能取到密切之連系。軍事人員能積極協助開展政治工作。

二、各級政工同志能以身作则，督助部隊開展整訓工作與其他軍事工作，並提高了士兵的政治認識。

乙、政工方面

一、因軍政關係的好轉，而收到了十分之七八的政治效果。

二、由于各軍事同志認識加強及政工同志之協同，各方監察之嚴密，財政公開與開補確實，已收到了十分之八九的效果。

三、政工同志，能與民衆取得密切之連系，使部隊在作戰時，得到了民衆不少的幫助。

四、各級政工同志，都能響應組織的號召，發動部隊中戒烟戒酒的

五、師以上政工同志，對工作上均甚努力。佈置及計劃頗週密。

但對軍方之聯系尙少，對團以下之督導工作也做的不够。

六、連級以上政工同志工作之熱情很够，因此提高士兵之戰鬥情緒。但連級幹部多數缺少工作技術。

七、團以下政工同志，對反映上未收到實效；對作戰上只注意了勇敢殺敵，而忽略了戰時的政治工作。且未能深入兵棚確實

工作。

八、各級政工同志缺少軍事常識，不免對軍事行動上有欠缺之處。

丙、軍事方面

一、各部隊軍紀甚好，均表現有與民合作之精神。

二、各部隊對於戰鬥技能大都進步，並對射擊技術較前更為增強。

三、各部隊長官與士兵均能同甘共苦；但尙有少數施行打罵士兵之現象。

四、各部隊全體士兵，對戰鬥情緒特別高漲，每聞下山作戰皆喜形於色。但對各防地之警戒頗為疏忽並與左右翼各友軍未能取得確實之連系，遇戰時未能協同動作。

丁、其他方面

一、軍民合作較前的進步，在工作上只能發生互助之效。但在軍政化合上，尙覺不够。如縣府供給軍隊之食糧，只發糧條而不管其能否領回與如何運輸。

二、政務會議因建立伊始，還未普遍地做起。且組織工作同志技術欠佳，在部隊中尙未澈底的走上組織起來的組織領導的路子。兼任組織幹部，缺乏訓練。

三、各地民運工作，工作同志熱情很够，但未收到實效。如各地村管理實行者有之，不實行者尙居多數。

太原綏靖公署政治部

為澈底做到利幹給各級政工同志的指示

指示

各級政工同志：

最近，司令長官在首腦部的朝會上指示我們說：「各部門工作人員，應澈底做到利幹。須知順利是成功的條件，環境的順利，不算順利，自己的順利才算順利；環境的障礙不算障礙，自己的障礙，才算障礙。」

這一段指示，正確的指示我們，要澈底做到利幹，須注意到本身內在的順利條件，不要把環境的順利與

障礙，當作成功失敗的唯一因素。

在一樣的順利的環境之下，有的人事事成功，有的人事事失敗；又的人做事又快又行，有的人做同樣的事，却又慢又壞；這完全由於本身有無內在的順利條件（如德行、聰明、才幹、有計畫、有做法等等）而結果不同。至於環境的順利，是外在的條件，未必於自己有利，所以還不能算是順利。過去「英雄造時勢」為政在

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

利幹，

「得人」前說。和今天「幹部高懸」
「幹部決定一切」的說法，都證明了
順利成功在自己，自己順利，才算順
利。環境的順利，祇是助力而非主力

反過來說，環境的困難，也不能
決定了事業的必失敗。我們做事做不
通，一定是自己工作的技術不夠，沒
有革命的智識，沒有利幹的能力，絕
不能靠天才人，責備環境，責備對方
。正如行路走不通，是自己錯誤了路
，或沒有找到走通的辦法。並不能怨
路，所以環境的障礙不算障礙，自己
智識能力不夠，才是真障礙。

總之，事的成功與失敗，工作的
順利與障礙，不應談諸環境，應當在
本身上設想。如辦事又求諸己，時
時知錯、認錯、改錯，處處取得人心
，那麼不順利也可變成順利，有障礙
也能完全克服。這樣便能做到徹底利
幹，走上順利成功的路子。望我政工
同志，努力自勉。並於接到後轉飭所
屬各同志一體努力。此祝
進步並致民族革命敬禮！



代郵

各位投稿同志鑒：

本社過去因人事變動，致三四月來未
能如期出刊，所有各方惠寄稿件，或
因時效關係，或因篇幅限制，未能一
一登載；更因人力限制，沒有一致
覆，深感抱歉。希愛護本刊同志，屈
為見諒，今後仍源源繼續惠賜大作是
幸！

治卿同志：來函建議。增闢「讀
者通訊」一欄，專事解答工作同志們
學習上，寫作上，工作上的種種疑難

問題，並資練習寫作技術，加強工作
效率，所見甚為切要，以後如有是項
材料自當另闢一欄。

總之本刊是以加強政工為目的，
一切稿件祇要和部隊政治工作有關，
都是無任歡迎的。希望諸同志今後多
供意見，並源源投稿。俾本刊真正成
為我全體政工同志共同耕耘的園地。

此祝
進步！

編輯室謹啓



版藝文

汾南點滴

張茂興

支持第二戰區抗戰的汾南游擊區，有屏障黃河，與呂梁山相呼應的棧王山游擊根據地。有大量的的小麥棉花布疋，有文化水準較高並富有愛國熱情的民衆，有人說：汾南是二戰區的生命綫，這話並不過分。正因為這樣所以汾南一切的一切，都有值得我們深刻了解與研究的必要，而這篇通訊的用意，就是爲的完成這個任務。

一、在敵叛淫威下汾南民衆的生活

(1) 先甜後辣的綏柔政策——在去年九月間的時候，在三路李村（棧王山南部之據點）的敵人企圖利用中國人填補隊，使用了「先甜後辣」

「掉魚上鉤」的方法。先是派官撫班的王八蛋們，到靠近點點的村莊裡，大肆宣傳「×月×日大日本在三路李村演戲，男女老少都得去參觀，並有酒飯招待，如果不去，砲轟全村……」這種威脅利誘的鬼話，弄得沒意見的人們，心緒煩亂，不知所措。去吧，害怕上當，不去吧，又怕全村受害。沒辦法，只好投了幾個爛賭流汗，前往應付，倒是不錯，屆時大耍其傀儡把戲，並且備了牛肉罐頭，大吃大喝，不過這天僅僅去了幾個廢物而已。當然這不能滿足日寇的慾望，遂把他們多方欺待，很恭敬的送出鬼門，這些傢伙便成了日本的應聲蟲，作起「擴大宣傳工作來了，日寇當然不能

放棄這個火候，不妨再再接再厲的來一次「二番朝陽」，顯例的宣傳着「×月×日……召開娛樂大會……並排演新民戲劇……大筵來賓……」，那些傢伙們領教着「羣羣的人們上了掉鉤，男女老少集合了二三百人。但是方法變了，陣勢也與從前不同了：各路口加設雙崗，等人到齊以後，日本「太軍」站在高阜處，咕嚕咕嚕的高喊，不要體面的讓奸替翻譯着：「十三歲以上的五十歲以下的完全留下，幫助皇軍剿匪……餘完全爬回去！這段話給想佔便宜的人們開頭澆上一盆冷水似地在顫抖着；走狗們——漢奸倒很服從命令，一套一套的草綠色衣服給更換上了，拘留在一個大廳堂內，不到兩天功夫，便分撥在「大皇軍」內去進犯××山，這一次不要緊，二百多老百姓死去三分之二，敵人也受到相當犧牲。——這羣老百姓上當了！

(2) 雙料棉衣戶口——去年十一月間，敵人八路進犯棧王山時，東文村的老太婆，以爲自己年邁，敵人來了也沒甚關係，便坐在家裡企圖苟安；那知兇暴的日寇，經我軍猛力痛

「……死傷慘重，以致敵方老羞成怒，奪去該村時，村內婦孺都『逃之夭夭』。僅剩下幾個七八十歲的老太婆，被日寇查戶口，就是沒家沒財物。」

「查出來了。連拉帶拖的弄到數千尺深的大溝旁邊，猛力一推，幾個可憐的老太婆，跌的四分五裂，嗚呼哀哉了！敵人狂拍手大笑，漢奸們也在高喊着：『老傢伙坐了飛機了！』及至敵人潰退後，遍村貼滿了『建立東亞新秩序』的標語傳單，這些敵偽宣傳品，雖然殺盡了敵國軍閥們野蠻的心血，但是鐵的事實，血的教訓，却深深烙印在民衆心坎上了。」

(3) 偽政權的活躍情形——汾南各縣的偽政權，最能在日本『皇軍』面前討好的，要算萬泉縣了。萬泉的偽縣長姚樂天的傀儡技術相當的高，活躍異常。他爲了孝順日寇，動着自己同胞們的脖脛，要錢、要糧、要婦女、要壯丁，他們要婦女的公文是：『××村村長，大皇軍要組織洗衣隊，限十天內，每村送來年在十三歲以上二十歲以下的女人二名，違者焚燒村長房屋……』像這樣的『公文』

「……每若我們情報員扣獲這些敵偽機關的，爲數甚多。」

(4) 皇協軍在動搖着——汾南各縣的皇協軍，就 nearer 受盡敵人的虐待監視。本黨計月守之皇協軍莊觀位後，萬泉和猗氏的皇協軍，到晚間便被趕出城外住宿。據說是怕他們反作內應啊！那些可憐虫們，受着奴才的待遇穿着破爛的衣服，一旦出外時，日本人吃大米，小麥和牛肉罐頭，而他們吃的是人民家裡的雜亂剩飯。一時不恭順，便要處以極刑（活埋或活燒）。他們的生活，即是這樣的苦，所以他們有時外出，便搜老百姓的腰包，比日本人搜的還得法，你要聽見他的話，就是叫化子也要把你身邊僅有的一兩毛錢拿去。這就是漢奸生活的寫照啊！

(5) 皇軍在發瘋了——本年一月間，汾南六縣聯合之敵人，分三路進犯稷王山時，遭我軍重大打擊。敵寇遷怒民衆，兩天內連燒稷王山西部孤峯山南部東部，猗氏萬泉河津稷山屬之村莊三十七個，尤其桐樹窰、焦家營、馬家寨、新寺莊、袁家莊，

怒吼 相時

——獻給活躍在戰鬥中的青年——

雲霧遮蔽的天空
暗淡無光，
狂暴的黃風
轟然襲來，
漫天的塵沙
瀰漫在大江南北
黃河東西
激起了人們
無比的憤怒！
燃燒了人們
赤熱的心弦！
爲着未來的曙光
前進啊！
赤着胸膛，

簡直燒成一片焦土，事後統計，僅袁家莊一村，損失在數十萬元以上，民衆飢啼號寒，慘不忍睹；雖經駐軍政工同志與當地行政民運機關，配合着募捐賑濟，但這只不過是杯水車薪，暫救燃眉的辦法。尤其令人可恨的是十一歲的姑娘，八十歲的老太婆，都被輪姦而死，無辜青年壯丁，被亂刀刺殺者的真不知幾凡！

(6) 派磚收磚——臨晉、榮河、萬泉、三區鄉民一帶的土匪，有徐部、劉部、楊部、蔡部每一部多者五六百人，少者八九十人。他們都是假藉友軍名義，到各村槍劫民衆，有時還向村公所開派款，竟有一個人派款至三十元者，民衆實不堪其苦。被派的民戶，因無法交款時，有被土匪擊斃者，有被土匪以熨斗燙身燒的體無完膚而死者，真令人思之痛心，言之切齒！此其一。尤有甚於此者，即是派磚收磚——土匪們弄了大批煙土，十餘兩弄成一塊（如磚形）強賣給村中，每個磚一千七百五十元法幣，每個磚三個或兩個，但是不到三五個鐘頭的時候，又來了些土匪，假裝軍隊

收磚，結果呢？煙土化了，煙土呢？「仍是完璧歸趙」，更有些助桀為暴的村鎮公務員，化上一千元，報上一千五。這樣的趁火打劫，貪污現象，在汾南可說是登峯造極了！

二、汾南新的力量在生長着

(1) 民衆在歡迎與協助軍隊——當叛軍二一二旅離開汾南時，向民衆散佈許多謠言：「××軍軍紀敗壞……欺侮人民……強拉民夫……」這些反宣傳，在汾南民衆的惱海裏充滿了。所以在去年我××軍××師開赴汾南後，一般智識青年多逃敵區，我軍感覺這是最大的損失，遂本着「長官「取得民心」的昭示，將部隊內三分之一政工幹部，派出協助加強民運工作，擴大宣傳，到處召開村民大會，講解我軍肅清匪叛，維護政權，打擊敵僞，安撫民心，等任務並宣揚閻司令長官告汾南民衆書；同時事事徵求民意，打擊敵匪。不到一月光景，民衆們對我軍是得講相信和了解

向着黑暗的一角！

× × ×

世界上擺放着

觸目的景象，

現實內蘊藏着

可怖的淒涼，

光明的路上

真不知堆着多少暗礁，

欺詐、陰謀、自私。

膽怯的人們哪

都感到苦悶！悵惘！

× × ×

靜地思慮，

細細地度量

危性能有什麼用呢？

祇有流為階下之囚！

再接再勵。

振起我們的精神來！

我們有熱淚，

我們有內力

浩氣可轉風雲

叱咤可震河嶽

白日光芒

了。尤其令人興奮的是汾南民衆對軍隊的幫助上是相當盡力。如軍隊每到一村的徵集給養捐送鞋襪幫助醫藥，協助做工等，真是不遺餘力；最近汾南的婦女們又在紡織本年夏季服裝。行政民運來了一個響亮的號召，不到兩禮拜光景，布疋的徵收已完成十分之七。

(2) 收割播種運動中軍民的勞動情形——去年秋天霖雨連綿，秋禾都熟在地裏，無法收割。敵人又揚言：今天進犯，明天攻山，弄的民衆們老是不安。後來經過大家的決定，是武裝保衛秋收。這一個決定傳遞了王山的通圖。軍隊除一面武裝保衛外，並抽調少數的人，集中了所有的騾馬，爲民衆運與收割秋禾，接着又是播種冬麥。這麼一來，更使的軍民關係密切的多了。所以在汾南的小孩子有這樣一個小調：「軍隊，軍隊，老百姓的軍隊，大家一齊收秋又種麥，民衆，民衆，軍隊的老百姓，一齊合力打走小東洋！」

(3) 「新民小學」——在敵區裏小學校都被敵人強迫的改爲××村

「新民小學」。學校的教員多是優秀的知識青年，經過各縣教育機關審定准予担任的。他們都是富有民族意識，國家觀念的革命青年，在名義上是担任「新民小學」的教員，而實際上是敵偽到校後，便把「新民主義」「新民讀本」等擺在講台上大講特講以事應付，趕到敵偽離開後，依然是教授他的抗建讀物。有一次××師政治部爲了鼓勵教育起見，會同當地教育當局，舉行××縣××區全區學生講演及歌詠競賽，到會學生達一千餘。

敵區裏的「新民小學」，在前一天便令學生個個偷走到某某地方集合，最令人敬佩的是：敵區小學，六七歲的小學生的沈痛的講演：「我們雖身在敵區，可是念的中國書」，「日本鬼子和漢奸，都快死在我們小學生的手裏」。「我們誓死不作亡國奴」。「我們長大了要當兵，不是人生父母養的」，我們軍隊，每打了勝仗，敵區小學生的慰勞信，如雪片飛來，佔全數三分之二以上，這不能說不是我們負責敵區教育同志的功績呵！

(4) 農村情報是最有把握的！

輝煌萬丈
鬼崇的羣魔，
能不向我發抖麼？

× × ×

戰旗正在飄起了龍角，
搖搖在前招展！

熱血的祖國青年，
英武的戰鬥勇士，

爲着正義，
爲着生存，

挺起胸膛，
咬定牙根，

在敵前方，
在敵後方，

衝鋒！陷敵！
重奪山河的今天，

決不再容我們退却，
我們要

高唱着前進的歌曲，
一齊怒吼！

一九四一、五九紀念日
於吉縣

汾南的農村情報網的靈活。是汾南各工作機關所共認的。每當敵人出動時，他的兵種、人數、路線等，我軍均知之甚詳。這主要是當地民衆民族意識，國家觀念濃厚的表現。記得有一次天下午，道路泥濘，××村的情報員吳××與××莊情報員牛××，半夜三更，喚開政治部住的××師情報站的門，混身衣服完全濕透，還跌了兩屁股泥。從二十多里的地方跑來，給我們送報。還有一次在敵人佔領××東邊之汽道時，該村情報員爲了要通過這條汽道到總站去報告消息，他隨編應變的，同去提了一個草筐，裝裝拾柴的，通過汽道。飛報總站。由這兩件事，可知情報的確實可靠了。我們拿這一點便可證明 司令長官昭示我們的「軍隊如魚，民衆如水」一建立深厚的羣衆基礎，取得良心，才能作到無條件存在」的千真萬確了。

(5) 實行了村管理作到民護軍軍保護民村管理是六項中心工作之一。尤其是游擊區內最緊要的一件工作。在汾南各村行定，無論你到那個

村莊。(敵人佔領區域在外)都可以看到五十多歲的老年隊。和十二三歲的少年隊，手裏拿着鐵刀斧頭。在村外邊的路旁溜躑着。假如你不拿着路條的話，一定要被他們請進村自衛團部去。所以漢奸敵探和逃兵常常全被他們扣獲。現在「習慣」成自然。民衆們就是不担任站崗放哨，行路時碰見你，他也會這樣的問你：「同志，你是那一部份？到什麼地方去？那邊有沒有情況？」各村的自衛團，經××師施出的政工幹部，還經常的配合同地民運機關，加以短期訓練。灌輸些抗建常備領袖救國主張，及自衛團任務如何完成等。有一次，敵酋約三十餘人竄至距城八里許之××村騷擾。我們的政工同志張××與李××正在村中開完會，一出村門便被敵人捉住，自衛團的四五個老年隊都異口同聲的說，是本村的，他倆個都帶着村裏的通行證。就此脫離虎口，但却沒有免掉被皇協把腰包搜光。

(9) 勝利後的民衆慰勞。本年一月十三日黃家莊戰役。××師××團以一個營的兵力，與十一路進犯

麥海

燕荒

(一)
呂梁山的戰士們，
扯起了喉嚨歌唱：
「沙漠像黃的海浪，
波到無邊的遠方！」

(二)
五月裡
碧綠的原野
像那閃閃的海洋，
一陣陣微風吹過，
一起一伏的麥浪，
波到遙遠的地方。

(三)
年年這個時候，
爸爸衝着煙管，
燒起許昌煙草，
（那一個
足足伴着他三十多年的煙袋）
悠閑的
在麥團的四周遊散。
不同的年代裡。

之敵步騎四五百餘名，附坦克三輛，大砲四門，汽車五輛，重機槍四挺。敵戰五日，我軍後又乘勝尾追制擊，計斃敵中佐附師隊長謝詳官以下五十餘人，皇協二十餘人，擊燬敵汽車兩輛，戰馬三四匹。我僅受傷中尉排長一員，中士班長一名，二月二日小雅戰役，我軍以高連兵力與步騎砲連合之敵二百餘名，相持四時之久，斃敵萬泉守備司令（大尉）以下三十餘名。我排長高茂英中士同時亦為國殉難。不到三禮拜光景，獲得兩次勝利，民衆們牽羊担酒，携帶柿餅（汾南特產），紛至沓來，絡繹不絕的慰勞我軍。敵人呢？因「大仗的不够本」，便大肆淫威，到處放火焚燒，民衆們毫無怨言，反而這樣說：「敵人越發急燥越證明他吃的釘子越大！」「房屋燒光打窑洞也能居住，只要能多打死幾個日本鬼子就行！」這種激昂慷慨的語調，真令人聞之興奮！這樣更促進了軍民的密切團結完成了軍政民化合武力。

（7）政治進步運動在汾南——汾南辦事處，為響應司令長官進步

運動的號召，決定完滿的在汾南展開政治進步運動。除各部門努力實行外，並分期督促檢查，主要工作是清匪殺僑除奸反貪污。在宣傳期間，軍政民密切聯合在各村召開宣傳大會，掀起了政治進步運動的浪潮，不久即將來，定能在汾南的原野上，放出燦爛的光輝，那才是汾南民衆抗敵火焰的徹底燃起。

三、急需補救的一些不良現象

（1）發國難財——有少數發國難財的好商，在敵區販買貨物，更設法吸收銅元，買敵人的東西使用。這是明目張胆的幫助敵人製造炮彈的原料，這種利令智昏的愚民們真令人可恨可憐！

（2）不肖份子魚肉村民——少數軍人敗類，在破壞軍紀，和少數貪污成性的公務員在魚肉鄉民，這些都足以引起民衆的憤恨與不滿，以後我們汾南工作同志，對於這一點，要特別注意，確實作到嚴整紀律，取得民心。

改變他不同的容顏。
長久的歲月，
並沒有多大變遷。
他撫育着我們，
也和他一樣成長。
那一年，

（武漢淪陷的那一年）
天地改變了模樣，
炮聲震破了美麗的夢境，
年老的爸爸，
眉頭上打着愁結，
白髮的媽媽，
每天求神拜佛，
結果都是枉然。
不多幾天，
孩子們

悄悄地離開他們，
兇惡的敵人
狼奔豕突地
來到大別山麓，
蹂躪了辛苦經營的家園！
踐踏了那一片碧綠的海洋！

（四）
往年的五月，
一家人守在禾場，

(3) 校政問題——還有些人對服兵役，不但不認為是自己的義務與權利，反而認為是支差，由於認識的錯誤所以徵收壯丁的時候，靠近敵區的壯丁，竟有逃到敵區作買賣，企圖避免兵役，這是最卑鄙不過的事情。我們必須以進步的姿態，運用各種方式去克服這困難，以期完成動員民衆的任務。

五、幾句結語

「我們在克城一帶」(報告)

張含

北國的山隈，向來是冷靜的，和時代發展現象隔絕的，自從民族革命的火焰燃開了緒端，這姑射山麓懷抱中的每個村落熱烈的情緒油然而湧，露浮塵上。

一般的現象

這地方被自耕農佔了多數，說到富農和大地主有如鳳毛麟角，屈指可數，剝削情形因而無由談起。數十年來膏腴的土地，近來因營養的補助數不足，將呈衰頹的景象，由是生活

最後我們總結的來說：汾南的同胞，雖處在敵叛的蹂躪下面，遭受着燒殺姦劫的痛苦，但是從憤怒的精神下他們伸起了握緊的拳頭；在軍民互愛互助的作風中，已產生出鐵一樣堅強的力量，在艱難生長。祇要我們能本着「愈困難愈奮發，愈危險愈果敢」的精神，不斷的向前邁進，汾南不難變成敵人侵華的盲腸。這盲腸一旦發炎就會使敵寇整個的崩潰。

的情況可推見一斑了。所好者這一帶有姑山橫枕，古木參天，野羊山雉，常出沒于其中，故多有一莖蕘者往焉，雉兔往焉，只處為當地民衆生活上補助不少。

當地人情風俗，極其惡劣，賣婚情形觸目可見，凡有婚嫁，必經過一場熱烈風波風潮在有條件的平息後，婚嫁大禮始行完成，否則中途生變，這惡劣的現象，是現社會所屏絕的。迷信的深刻，更幾乎所見到的其

一顆顆地麥粒堆成小山
看麥皮和麥梗隨風飄揚。
炎熱的太陽雖然晒焦脊梁
可是白楊樹下的微風，
依然帶來了清涼。

今年！今年啊！

在黃河兩岸
呂梁山崗，

戰爭在進行着。
一羣羣英勇的隊伍，
雄糾糾，氣昂昂，

穿過高山峻嶺，
越過河流深谷，
衝上去呀！

爲了祖國未來的光榮，
犧牲算了什麼？

(五)

在黃河兩岸，
在呂梁山前，

麥堆像黃的葦帳，
又像那遼闊的海洋，
一陣微風吹過，
一起一伏的麥浪，
波到遙遠的地方，
唱聲又起了；
我們要生存，
便要戰鬥！

他城鎮和村落之上，他們每有疾病發生，延醫服藥絕對是異想天開的，他們不知道在那個靈秀之地，請來了巫女，驚天動地亂七八糟這麼一兩日，名之曰「跳神」，結果病者被嚇的斷了氣，還說甚麼「該死」！

說起「跳神」我曾有過一段描寫：「巫女的姿態，是這樣的淫蕩，不！或許是甚麼「大仙爺」賜給她的，她具有舞女的神度，有陀叱三軍的風概，手之舞之足之蹈之，算了吧！其形容不出來了。她嘴里咕嚕着「一套，隱隱的尚可聽清：「哎！不要你的羊肉要豬肉，不要你的香油要蒜油；爺爺（讀呀字）不要粉麵要的是粉條子，不要法幣要的是小票子……」

巫女是一個聰明者，她知道針對着社會的弱點來施行她的騙人術。……

當地民衆多養家畜，故牲畜糞土，堆作每家門首的屏蔽，臭氣襲鼻，拒人於千里之外，個人衛生既不講求，公共衛生更置之高閣，由是而疾病蔓延，不堪自處。

說到了生產

此地地質含煤礦極多，當地民衆多以舊式方法所開採，其產量與品質以再溝坪者為最著。當地有「……再溝坪的炭，哥老莊的蒜」的諺語，煤窖共三十餘座，每窖每月平均產量二十餘萬斤，自從神聖的抗戰揭開序幕以後，勞苦的青年都踏上了民族革命的戰線，開礦事業頓為停滯最近為達成了加大生產，克服困難，與補助抗戰力量，多由政府開採。

本地民衆並多畜豬羊，故羊皮羊毛亦便大宗產品，每到冬季，毛作品佔了單純商品手工業裏的主要地位。

目前抗戰更跨入了新的階段，在無地不戰場，無人不戰士的事實表現下，這一帶的青年都大踏步的走上了民族解放的戰場，撤下了婦孺老弱，每逢西時有事，大感困難，故勞動因而降低，農產品亦隨之減少。幸有駐軍能普遍幫助民衆，許多的痛苦在政府周密的計劃下，在軍民合作的努力下，無形中解除了不少。

我們在這一帶
自二一八團（前三九四團）駐防

這一帶以來，軍民關係至為密切，曾幫助民衆播種晚穀和展開秋收運動，並整理市容，博得了大衆的贊頌與同情。

寇禍愈深，則抗戰決心愈堅強，而物質條件的困難亦愈顯著。此地曾遭敵人殘踏，故駐地士兵的生活，隨其物質的困難而困難，但他們呢！絕不以困難為困難的，他們克服困難的精神與其困難的程度互相抵消，故克服困難竟成爲他們的中心工作了。譬如士兵苦的沒鞋穿，尙要整日價打柴、磨麵、換作，而他們竟能想到用樹皮來打草鞋，克服困難的事實舉不勝舉。在鐵軍生活（本團編印油印品）第十四期所刊拙作「我們的生產」的一段詩里，曾略微的描寫出他們的生產情況：

「一斧深，
一斧淺，
在叮噠的聲里，
刻劃着每日的時光
× × × × × × × × × ×
是斧鏃，
是刀剪；

可是這些青年爲了開闢光明途徑爲了剷除剷削，那裏會容許這些侵害田禾的毒物相留根苗？他們更加起勁的將這些野草一根一苗的剷除淨盡！羣荒的青年們，口中喊着「剷除！剷除！努力的剷除了這些毒物，不使它殘留一點根苗，侵害我們的蔬菜。呀！野草的生命，剷那間被銳利的農具給他除盡了。」

在休息的時候，我們集合在一處，「唱着開荒已開荒，前方將士要軍糧」的歌子，雄壯而宏亮的聲音，震破了沉寂的山谷，驚起了山鷄野雀的叫聲，傳來異樣的曲調子。忙碌的小燕子，掠空飛來飛去，好似她們都在慰問着我們，預祝着開荒的勝利。

經過一週來的工夫開墾，整個把一片荒涼的山野，變成了新鮮整齊的田園。這是我們幾天的辛勤的結晶。雖然它只是我們的初步工作。

太陽逐漸收回它那強烈的光芒，逐漸向西方沉下去了，我們這一羣開荒的青年，依然在氣喘流汗的工作着。不過我們的工作，跨進了第二階段。我們有的一人担着兩桶，有的兩人

抬着一桶，從小溪裏汲水去灌田，返來復去，川流不息地，一霎時，佔這個新開的田園，溼漉漉，預備下種。他們談笑着心中表現無限的興奮與快愈。直至蒼茫的天空裏掛出了彎月，他們方才停止工作。

天真活潑稚氣未脫的小梁同志，他的一舉一動常常使人發笑，他那玩

皮的性子，更使人親近他。他照例到了這個夜暮初開的時候，便喊着「停工……回去……」等他這麼一叫，泛起許多同志的哈哈大笑，他羞了，惹起滿臉的紅暈，扛着一個鐵頭向原路奔去。我們也就隨着他，踏着一起起伏的山坡向着住宿的山村轉進了。

「共榮圈」

日寇所謂「東亞新秩序」其意即欲將東亞各國盡置於日寇統治之下。它爲掩飾其真實面目和殘暴行爲計，乃造出一種好聽的名詞，「共榮圈」。其實是什麼「共榮」，不過是使東亞各國盡入日寇的「圈」套而已！

「共榮圈」

本刊徵稿簡約

一、徵求之文稿：

- 甲、簡述、領袖及司令長官言論主張之文字。
 - 乙、國際問題及抗戰形勢之分析。
 - 丙、軍事及政治之開發，工作技術之探討。
 - 丁、政治工作之報告及介紹。
 - 戊、部隊各種統計。
 - 己、豐碑文藝（通訊、報告文學、速寫、詩歌……）木刻（附原
版）、漫畫。
- 二、來稿以五千字為限（特約稿不在此例），採用語體文，
須精寫清楚，並加註標點，如附圖說明，請用墨墨色精
製。譯文須將原文一併寄來，或自何書、及該書之出版
地址。
- 三、來稿請註明姓名通訊處，揭載時之署名，由作者自定。
- 四、來稿本社有增刪權，但投稿人不願增刪者須於投稿時預
先聲明。
- 五、來稿一經登載，以本刊（刊）酬，特優者酌贈現金。
- 六、來稿須退還者，請預先聲明，並附足郵票。
- 七、來稿請寄「七五軍郵局交『軍政月刊社』」。

軍政月刊 第二卷 第四期

中華民國三十年四月二十八日出版

編輯者：軍政月刊社

出版者：太原綏靖公署政治部

印刷者：陣中日報社

通訊處：山西一七五軍郵局轉

本	零
刊	售
定	：每冊實價三角
價	：半年六册一元六角
	全年十二册三元
	（郵費在內）

發起政工減薪運動代電

各級政工同志鑒：

抗戰以來，本戰區久作前衛，責任繁重，而困難亦獨多。凡我戰區同人均屬身受，體驗亦深。惟因責任關係，皆知其果而不知其因。近頃閱讀我司令長官朝會講話，詳明劃切，備述原委，更以實行實費經理，困難滋多。體念國家財政之艱難，願全部屬待遇之均等，深感長官籌劃之因至，與用心之仁慈，始恍然領悟本戰區困難之真因。弟等或偶遇傾談，或通信互商，僉以無力為長官分憂為憾。惟念吾輩追隨長官為革命為事業，非為待遇，談工作不言享受，殘丐武訓不難為興學而辱身苦志，吾輩革命何患因事業而粗衣糲食。我政工同志，以生命交付組織，一切生活亦只有組織統籌。茲特提議發起政工減薪運動，所減之薪交付長官，補助軍需。倘全體政工同志一致響應共成斯舉，雖不無車薪杯水之感，抑亦我政工對克服困難之一助云爾。如荷贊同，請逕向長官呈請，並一面報告綏署政治部為盼。弟等齊敬德，趙六生，楊守廉，張振漢，宋鐵民，聞嘉言，張享謙，劉悟陽 全叩