



# 三月訓練之回顧

財政部  
川康區  
監督  
業務人員  
訓練班  
編印

中華民國三十一年十一月

# 目次

## 前言

- 一、訓練之目的
- 二、籌辦與開學
- 三、組織經費與設備
- 四、學員來源
- 五、學員編制
- 六、作息時間
- 七、訓練期限與時數
- 八、訓練內容及時間分配

三月訓練之回顧目次

MG  
F8:2.96  
633/2



3 1797 6850 6

九、考核原則與方法

一〇、受訓期間之待遇

一一、受訓結業之分發

一二、本班各項會議次數及議事範圍

一三、本班高級職員姓名

一四、本班講師指導員姓名及職位

一五、統計資料

## 前言

陶守賢

抗戰建國的雙輪在成功道上挺進中，為配合實際上的需要，和加強工作效能起見，本班秉承鹽務總局命令，擔負起訓練，和培養川康各區鹽務幹部人員，成為三民主義之戰士，和推行鹽專賣中堅份子之艱巨任務。時代既掀起了亘古未有之洪濤，自不容我們不隨着時代前滾，我們把握住時代的巨輪，有意識推動他向我們光輝的理想邁進。

本班在繆主任曾副主任領導策勵下，以潔白的心靈，熱烈的情緒，和堅苦的精神，在短短兩個半月，積極的籌備，乃於本年八月十六日宣告開學。

現願將本班創辦經過，訓練內容，作一簡略報告，我們深覺班內一切設施，尚有許多亟待改進，與充實的地方，倒毫無誇張，與自滿的基礎，倘因此便獲得「拋磚引玉」之結果，引起了明達人士的指正，這才是我們唯一的願望。

前  
言

# 三月訓練之回顧

## 一 訓練之目的

在使受訓人員認識當前抗戰建國之國策，瞭解鹽專賣制度之體系與精神，獲取管理業務之要領，成爲三民主義之信徒，與奉行法令之幹部，以達成抗戰建國鹽務機關之使命。

## 二 籌辦與開學

本年六月初開始籌備，八月十六日正式開學。

## 三 組織經費與設備

(一)組織：主任，副主任，教育長，秘書，訓育幹事，講師(專任與兼任)，指導員(兼任)，並分設教務組，訓導組，總務組，大隊部四部份，共有教

三月訓練之回顧

一



(南)

職員四十五人。

(二)經費：甲、開辦費——奉令以十五萬元爲限，實需十九萬五千餘元

乙、經常費——奉令以八萬元爲限，實際月需十一萬元，全期需五十九

萬一千餘元。

(三)設備：1. 班本部辦公室 2. 學員宿舍(內設木床，蚊帳，箱篋，坐凳等)

3. 講堂

4. 圖書館

5. 膳堂

6. 盥洗室

7. 診療所

8. 販賣部

9. 廚房

10. 廁所

11. 操場

12. 升旗台

## 四 學員來源

(一)原定 學額120名，計講習者川康29名，川東14名，川北17名，徵訓者60名。

(二) 實績：學員11名，計調訓者用康3名，川東5名，川北17名。檢課者，重慶

成都、資中，瀘縣，自貢各高級中學共到62名。

## 五 學員編制

編成一中隊，由大隊長兼中隊長，劃為三分隊，各設分隊長一人管理之，每分隊三班，遴選學員担任班長。

## 六 作息時間

每日晨 5.20 分起床。 6.00 升旗及晨操。 6.50 早餐。 7.30 至 11.30 學科。 11.40 午餐及午睡。 診療，值日交代。下午 1.40 至 4.30 學科或軍事術科，課外活動等。 4.40 降旗及音樂或學員報告。 5.30 晚餐。 6.10 至 8.50 自修或會議，全日課業除升旗講話外，計十小時。

三月訓練之回顧

三

### 七 訓練期限與時數

每期四個月，計十六週，每週作業60小時，共計960小時。

### 八 訓練內容及時間分配

精神訓練 144小時佔15%

業務訓練 480小時佔50%

訓育實施 240小時佔25%

軍事訓練 96小時佔10%

共計960小時

(一) 精神訓練

課程	時數	講師	備考
總理遺教	16	貝雲峯	
中國國民黨黨史	12	齊志一	
中國國民黨政綱 政策及決議案	12	劉莊	
新生活運動綱領	3	齊志一	
國民精神總動員 運動綱領	8	齊志一	
精神講話	22	會仰豐 陶守賢	
課程	時數	講師	備考
總裁言論	16	李慶高	
中國國民黨黨員 須知	4	陸光祿	
抗戰建國綱領	4	劉莊	
國民經濟建設連 動綱領	4	齊志一	
防奸常識	6	駱元吉	
特約講話	8	地方黨 政軍機 關首長 及名流 學者。	

三月訓練之回顧

五

三月訓練之回顧

大

(二)業務訓練

鹽政概要	50	張憲文	會計原理與實務	150	葉彥弘	川康場產概要	24	盛吉皆	文書處理	28	蔡昌琳
法律常識	8	尹嘉龍	川康財務概要	28	陳發聖	人事管理與人事章則	28	陶守賢	經濟常識	8	陳發聖
工商管理常識	8	李仁波	統計原理與實務	80	陳德篋 姚德彰	川康運銷概要	28	汪天行	統計原理與實務	80	陳德篋 姚德彰

(三) 訓育實施

	個別談話	工作報告書	同樂會	黨(團)務活動	座談會	小組討論會	科目
			16	6	4	16	次數
			32	12	8	32	時數
							備考
	畢業論文	受訓日記	自傳	課外活動	班務會議	工作討論會	科目
				19	4	16	次數
			以下各項不佔課內時間	38	8	82	時數
						現改十八小時 已為六次	備考

三月訓練之回顧

甲、小組討論會說明：

(1) 編 組——劃分六組，每組十九人，或二十人。

(2) 指導員——第一組雷振寰

第二組陸光祿

第三組謝正新

第四組李光裕

第五組童啓述

第六組邢萬庚

(3) 討論題目——

1. 如何實行三民主義
2. 如何建立三民主義經濟制度
3. 如何加強國民精神總動員
4. 如何施行國家總動員法
5. 如何主管機關與奉行命令
6. 如何推行行政三聯制
7. 如何增進工作效率

## 乙、工作討論會說明：（原定三十二小時現已改為十六小時）

- (1) 編 組——劃分六組，每組十九人，或二十人。
- (2) 指導員——第一組 楊靜波 第二組 葉彥弘 第三組 李光裕  
第四組 邢萬慶 第五組 聶啓述 第六組 雷振寰
- (3) 討論題目——
1. 鹽專賣政策之認識
  2. 管理場產之要領
  3. 管理運銷之要領
  4. 辦理會計事務之要領
  5. 管理人事之要領
8. 如何促進耕生活運動與實行職時生活
  9. 如何倡行道德與轉移風氣
  10. 如何樹立正確人生觀
  11. 如何養成三自精神
  12. 今後鹽務人員生活行動之改進

6. 辦理文書之要領

丙、座談會說明：

- (1) 編組及方式——以分隊為單位，個別舉行，第一次為報告式，第二、三次為辯論式。
- (2) 指導員——各分隊訓育幹事任之。
- (3) 討論題目——第一次「入班以來之感想」。第二次「在團體工作成績中主管人與屬僚應得成績及其重要性之比較」。第三次「法治與人治」。第四次「工作與報酬」。

丁、班務會議說明：

- (1) 意義——在實現學員自覺、自動、自治之精神。
- (2) 編組——以班為單位，全體學員均出席。
- (3) 指導員——隊上官長，及訓育幹事任之。

(4) 討論事項——1. 日常生活之改進。 2. 自我批評。 3. 建議事項。

### 戊、黨(團)務活動說明：

(1) 意義——注意加強黨(團)員訓練，徵求新黨(團)員，熱練黨(團)基層工作，並討論黨(團)務基本問題。

(2) 組織及活動——設置區黨部分設四個區分部，主要活動在考察優秀學員，徵求入黨，經審查合格後，轉請核發黨證。

### 己、演講競賽說明：

(1) 預賽與決賽——預賽由各分隊自行辦理，以各該分隊得分最多之前三名參加全班決賽，決賽分數最多之前三名，分別給獎。

三月訓練之回顧

### 三月訓練之回顧

二二

(2) 評判人員——由教育長秘書各組隊長，專任講師等組織評判委員會  
并以教育長爲主任委員。

#### (3) 演講題目——

1. 革命青年應具備的條件
2. 虛心與自信 (自卑與自大)
3. 進修與進步
4. 勤儉
5. 健康的生理與健康的心理
6. 勤儉廉明
7. 服務與負責
8. 有事趕快做，無事找事做
9. 立德立功立言
10. 惜時與守時
11. 管教養衛與愚弱貧賤
12. 行政三聯制
13. 如何接受訓練

- 14 昨死今生  
 15 唯心唯物與唯生  
 16 求知與力行  
 17 生活即戰爭（軍事化生活之重要性）  
 （以上題目參加者任選一題）

庚、訓育講話及學員報告：

利用升降旗時間選派本班高級人員分別講話，或指定學員，報告工作心得，時事問題，做人作事方法等。

（四）軍事訓練

科別	次數	時間	擔任官長	備註
學科	32	82	隊上官長輪流擔任	
術科	24	24	隊上全體官長擔任	

三月訓練之四顧

遊	課外活動	實彈射擊	勞	器械體操	徒手體操	國	音	體
戲	不定	不定	刺	同	同	術	樂	育
不定	不定	不定	同	同	同	同	不定	24
利用課外活動時間行之	未定	利用術科時間分別行之	利用降旗後時間行之	全右	利用晨操時間行之	晨操後	降旗後	24
隊上官長	隊上官長	隊上官長	全右	全右	隊上官長	寶麟	方筠德	陶蔚然
		此條如有槍彈可隨時舉行					每週一三五行之	

全體自我介紹	偵探勤務	傳達勤務	行軍一般防空常識	旅次行軍	參觀鹽井場灶	環境識別	學員班務會議	勞動服務
6	1	1	1	1	1	1	4	2
六小時	二小時	二小時	二小時	七小時	九月六日(星期日)行之	利用晨操時間行之	四小時	四小時
隊上官長	隊上官長	隊上官長		隊上官長	隊上官長	隊上官長		隊上官長
利用課外活動時間行之				利用參觀鹽井場灶時間行之				

三月訓練之回顧

三月訓練之周願

一六

越野賽跑	爬山競賽	乒乓競賽	勞作競賽	拔河競賽	排球競賽	籃球競賽	球戰競賽	管訓競賽
1	1	3	2	3	3	8	1	3
三小時	四小時	三小時	四小時	三小時	三小時	八小時	一小時	三週
陶蔚然	隊上官長		隊上全體官長	羅大澗	張敦鏞	陶蔚然	隊上官長	隊上官長
全右	全右	利用體育時間行之		全右	利用課外活動時間行之	全右	利用體育時間行之	隨時隨地利用機會行之

防空演習	1	三小時	隊上官長
消防演習	1	三小時	

(五) 服務訓練 (補充教材——服務規範)

- 1. 總理遺訓
- 2. 總裁訓示
- 3. 郵局訓示
- 4. 主任訓詞
- 5. 副主任訓詞
- 6. 班訓
- 7. 服務要領
- 8. 自勵八則
- 9. 黨員守則
- 10. 軍人讀訓
- 11. 經濟工作人員守則
- 12. 服務常識摘要
- 13. 公務員應有之道德觀念
- 14. 公務員應有之服務精神
- 15. 服務方法提要
- 16. 格言選萃

三月訓練之回顧

## 九 考核原則與方法

### (一)標準：

1. 學業考核佔 50%

2. 訓育考核佔 30%

3. 隊部考核佔 20%

### (二)項目：

1. 體格

2. 精神

3. 品行

4. 思想

5. 學識

6. 經驗

7. 能力

### (三)方法：

1. 書面致核

2. 口頭致核

3. 個別致核

4. 集體致核

5. 學科致核

6. 業務致核

## 一〇 受訓期間之待遇

(一) 服務與伙食：學員在班，服裝伙食均由公家供給，(八月份伙食每名217元，九月份236元，十月份260元。

(二) 旅費與津貼：學員入班與結業後派赴工作地點之來往旅費，均由公家發給。在班受訓期間，並派支已等人員每日旅行津貼三分之一，每名月可領二百五十元，以作零用。

(三) 醫藥及其他：徵訓學員患病醫療或住院費用(調訓者住院，公家僅給伙食費)，均由班負擔。

## 一一 受訓結業之分發

三月訓練之回額

(一) 調訓學員：

甲、以仍回原職爲原則。

乙、受訓及平時服務成績特優者，記大功一次，儘先升等。

丙、成績甲等者，記大功一次，遇缺提升。

丁、成績乙等者，滿一年後遇缺提升。

戊、成績丙等者，臨時人員補實，已補實者免議。

己、成績丁等不及格者，降級或資遣。

(二) 徵訓學員：

甲、成績特優者支己等甲級薪免試補實。

乙、成績甲等丙等酌任己等甲級至己級補實時免試。

丙、成績丁等不及格者，酌定去留。

丁、徵訓學員照調訓人比例分發川康、川東、川北三區服務。

## 一一 本班各項會議次數及議事範圍

會議名稱	次數	議事範圍
班務會議	每月一次	討論本班一切應行興革事宜
組隊工作會議	每週一次	討論各該單位應行改進事宜
致核會議	每期二次	討論指導致核辦法及工作運籌各事宜
全體訓育人員會議	每期三次	討論本班一般訓育實施及其改進事宜
訓育幹事會議	每週一次	會報并商討訓育工作之進行事宜
講師會議	每期二次	討論課程教材及有關教授之一切事宜

### 一三 本班高級職員姓名(現有戊等以上者)

職位	姓名	備考	職位	姓名	備考	職位	姓名	備考
主任	繆秋杰		副主任	曾仰豐		教育長	陶守賢	
秘書	李慶嵩		訓育幹事	李光裕		訓育幹事	邢萬度	
訓育幹事	董啓述		教務組長	謝正新		訓導組長	齊志一	
總務組長	陳楷		大隊長	羅大燭		大隊附	朱雲章	
分隊長	郭汝霖		分隊長	張敦鏗		分隊長	何德興	
訓導組員	雷振寰		總務組員	劉鍾頤		總務組員	程道明	

### 一四 本班講師指導員姓名及職位

(一) 講師(專任及兼任, 名次依課程次序列)。

姓名	職	位	備	致	姓名	職	位	備	致
葉彥弘	本班專任講師				楊靜波	本班專任講師(新調)			
吳雲峯	本班前教務組長				辛慶嵩	本班秘書			

齊志一 本班訓導組長

陸光祿 自貢市黨部委員

劉莊 自貢市黨部書記長

駱元吉 自貢郵電檢査所長

張憲文 川康局場產科長

陳發聖 川康局財務幫辦

尹嘉寵 川康局統委會秘書

李仁波 川康局統委會主任委員

陳箎 川康局統計室副主任

姚德彰 川康局統計室股長

盛吉皆 川康局前場產科長

汪天行 川康局運銷科長

陶守賢 本班教育長

蔡昌琳 川康局會計科科員

(二)指導員(兼任名次依分組及課程順序列)。

姓名	職	位	備	攷
----	---	---	---	---

雷振寰	本班訓導組組員			
謝正新	本班教務組組長			
邢萬度	本班訓育幹事			
楊靜波	本班專任講師			
陶蔚然	自貢市新運會代主任幹事			
寶麟	川康局自貢分局科員			
陸光祿	自貢市黨部委員			
李光裕	本班訓育幹事			
童啓述	本班訓育幹事			
葉彥弘	本班專任講師			
方筠德	川康局會計科科員			

三月訓練之回顧

## 一五 統計資料

(一) 本班額定職員統計：甲等二 乙等一 丙等七 丁等六

戊等七 己等九 庚等十三

共計四十五人。

本班學員一百一十七各，各項統計如後

### 甲、年齡統計

18至19歲 四名。

20歲 二十名。

21歲 十三名。

22歲 二十二名。

23歲 七名。

24歲 五名。

25歲 十二名。

26至30歲 二十一名。

31歲至35歲 九名。

36至39歲 四名。

### 乙、籍貫統計

四川 九十名

湖北 八名

江蘇 三名

浙江 三名

河北 三名

安徽 二名

福建 二名

甘肅 二名

山東 一名  
河南 一名  
遼寧 一名  
吉林 一名

丙、學歷統計

大學肄業	五名	專科學校畢業	三名
專科學校肄業	二名	軍事學校畢業	一名
高級中學畢業	八五名	高級中學肄業	十名
初級中學畢業	七名	初級中學肄業	一名
訓練班畢業	三名		

丁、黨團籍統計

原有黨籍者 十九名  
原有團籍者 七名

入班後申請入黨者 九十六名 (原有黨員亦一律入黨)

戊、調訓學員等級統計

己等甲丙級	十一名	(代理戊等者在內)
己等丁己級	三十六名	(代理己等甲丙級者在內)
庚等	八名	(代理己等丁己級者在內)
共計	五十五	

三月訓練之回顧

三月訓練之回顧

二六

己、體格等級統計

甲等 二十五名

乙等 八十一名

丙等 十名

丁等 一名

648 910

251

KBC  
G  
812.96  
33/2