

二集

方略

為文金身

張人傑題



二集

達

國

力

政

上海卿雲圖書公司發行

# 建 國 方 略

## 總 目

一	心理建設	孫文學說	一——一〇六
	自序		一
	目錄		四
	第一章	以飲食為證	五
	第二章	以用錢為證	一六
	第三章	以作文為證	二八
	第四章	以七事為證	三五
	第五章	知行總編	四八
	第六章	能知必能行	五六
	第七章	不知亦能行	七八
	第八章	有志竟成	八四

建設實業計畫	一——一八七
自序	一
目錄	三
國際共同發展實業計畫書	七
第一計畫	一二
第二計畫	二七
第三計畫	六四
第四計畫	一〇五
第五計畫	一五〇
第六計畫	一六三
結論	一六九
附錄一	一八四
附錄二	一八〇
附錄三	一八三
附錄四五	一八四

附錄六	.....	一八五
插圖共十九圖	.....	一一一—一一八
三 社會建設 民權初步	.....	一
自序	.....	五
目錄	.....	一九
卷一 結會	.....	三六
卷二 動議	.....	六三
卷三 修正案	.....	七八
卷四 動議之順序	.....	九六
卷五 權宜及秩序問題	.....	一一一
附錄 章程規則之模範	.....	一一五
附錄 議事表	.....	一一五



# 孫文學說

建國方略之心理建設

## 行易知難

### 自序

文奔走國事三十餘年，畢生學力，盡萃於斯。精誠無間，百折不回，滿清之威力所不能屈，窮途之困苦所不能撓。吾志所向，一往無前。愈挫愈奮，再接再勵，用能鼓動風潮，造成時勢。卒賴全國人心之傾向，仁人志士之贊襄，乃得推覆專制，創建共和。本可從此繼進，實行革命黨所抱持之三民主義，五權憲法，與夫革命方略所規定之種種建設宏模，則必能乘時一躍而登中國於富強之域，躋斯民於安樂之天也。不圖革命初成，黨人即起異議，謂予所主張者理想太高，不適中國之用。衆口鑠金，一時風靡，同志之士亦悉惑焉。是以予爲民國總統時之主張，反不若爲革命領袖時之有效而見之施行矣。此革命之建設所以無成，而破壞之後，國事更因之以日非也。

夫去一滿洲之專制，轉生出無數強盜之專制，其爲毒之烈，較前尤甚。於是而民愈不聊生矣！溯夫吾黨革命之初心，本以『救國救種』爲志，欲出斯民於水火之中，而登之衽席之上也。今乃

反令之陷水益深，蹈火益熱，與革命初衷大相違背者，此固予之德薄無以化格同儕，予之能鮮不足駕馭羣衆，有以致之也。然而吾黨之士，於革命宗旨，革命方略，亦難免有信仰不篤，奉行不力之咎也。而其所以然者，非盡關乎功成利達而移心，實多以思想錯誤而懈志也。此思想之錯誤爲何？卽『知之非艱，行之惟艱』之說也！此說始於傅說對武丁之言。由是數千年來，深中於中國之人，心已成牢不可破矣。故予之建設計畫，一一皆爲此說所打消也。嗚呼！此說者，予生平之最大敵也！其威力當萬倍於滿清；夫滿清之威力，不過祇能殺吾人之身耳，而不能奪吾人之志也，乃此敵之威力，則不惟能奪吾人之志，且足以迷億兆人之心也！是故當滿清之世，予之主張革命也，猶能日起有功，進行不已。惟自民國成立之日，則予之主張建設，反致半籌莫展，一敗塗地。吾三十年來精誠無間之心，幾爲之冰消瓦解；百折不回之志，幾爲之槁木死灰者，此也可畏哉！此敵可恨哉！此敵兵法有云：『攻心爲上』，是吾黨之建國計畫，卽受此心中之打擊者也。

夫國者人之積也，人者心之器也，而國事者，一人羣心理之現象也。是故政治之隆污，係乎人心之振靡。吾心信其可行，則移山填海之難，終有成功之日。吾心信其不可行，則反掌折枝之易，亦無收效之期也。心之爲用大矣哉！夫心也者，萬事之本源也。滿清之顛覆者，此心成之也。民國之建設者，此心敗之也。

夫革命黨之心理，於成功之始，則被知之非艱，行之惟艱之說所奴，而視吾策爲空言，遂放棄

建設之責任，如是則以後之建設責任，非革命黨所得而專也。迨夫民國成立之後，則建設之責任，當爲國民所共負矣。然七年以來，猶未覩建設事業之進行，而國事則日形糾紛，人民則日增痛苦，午夜思維，不勝痛心疾首！

夫民國之建設事業，實不容一刻視爲緩圖者也。國民！國民！究成何心？不能乎？不行乎？不知乎？吾知其非不能也，不行也；亦非不行也，不知也！倘能知之，則建設事業，亦不過如反掌折枝耳。回顧當年，予所耳提面命而傳授於革命黨員，而被河漢爲理想空言者，至今觀之，適爲世界潮流之需要而亦當爲民國建設之資材也。乃擬筆之於書，名曰建國方略，以爲國民所取法焉。然尙有躊躇審顧者，則恐今日國人社會心理，猶是七年前之黨人社會心理也，依然有此知之非艱，行之惟艱之大敵橫梗於其中，則其以吾之計畫爲理想空言而見拒也，亦若是而已矣。故先作學說，以破此心理之大敵，而出國人之思想於迷津，庶幾吾之建國方略，或不致再被國人視爲理想空談也。夫如是，乃能萬衆一心，急起直追，以我五千年文明優秀之民族，應世界之潮流，而建設一政治最修明人民最安樂之國家，爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。則其成功必較革命之破壞事業爲尤速尤易也！時民國七年十二月三十日，孫文自序於上海。

# 孫文學說

建國方略之心理建設

## 行易知難

### 目錄

- 第一章 以飲食爲證
- 第二章 以用錢爲證
- 第三章 以作文爲證
- 第四章 以七事爲證
- 第五章 知行總論
- 第六章 能知必能行
- 第七章 不知亦能行
- 第八章 有志竟成

# 孫文學說

建國方略之心理建設

## 行易知難

### 第一章 以飲食爲證

當革命破壞告成之際，建設發端之始，予乃不禁興高采烈，欲以予生平之抱負，與積年研究之所得，定爲建國計畫，舉而行之，以冀一躍而登中國於富強隆盛之地焉。乃有難予者曰：先生之志，高矣遠矣；先生之策，閎矣深矣；其柰知之非艱，行之惟艱何！予初聞是言也，爲之惶然若失；蓋行之惟艱一說，吾心亦信而無疑，以爲古人不我欺也。繼思有<sub>何</sub>打破此難關，以達吾建設之目的，於是以陽明知行合一之說，以勵同人。惟久而久之，終覺奮勉之氣，不勝畏難之心，舉國趨勢，皆如是也。予乃廢然而返，專從事於『知易行難』一問題，以研究其究竟。幾費年月，始恍然悟於古人之所傳，今人之所信者，實似是而非也。乃爲之豁然有得，欣然而喜，知中國事向來之不振者，非坐於不能行也，實坐於不能知也。及其既知之而又<sub>不</sub>行者，則誤於以知爲易，以行爲難也。倘能證明知非易，而行非難也，使中國人無所畏，而樂於行，則中國之事大有可爲矣。於是予構思所得之十

事，以證明行之非艱而知之惟艱，以供學者之研究，而破世人之迷惑焉。

夫知之非艱，行之惟艱一語，傳之數千年，習之徧全國，四萬萬人心理中，久已認爲天經地義而不可移易者矣。今一旦對之曰：此爲似是而非之說，實與真理相背馳，則人必難遽信。無已，請以一至尋常至易行之事以證明之：夫飲食者，至尋常至易行之事也，亦人生至重要之事而不可一日或缺者也。凡一切人類物類，皆能行之，嬰孩一出母胎則能之，雛鷄一脫蛋殼則能之，無待於教者也。然吾人試以飲食一事，反躬自問，究能知其底蘊者乎？不獨普通一般人不能知之，卽近代之科學已大有發明，而專門之生理學家，醫藥學家，衛生學家，物理家，化學家，有專心致志以研究於飲食一道者，至今已數百年矣，亦尙未能窮其究竟者也。

我中國近代文明進化，事事皆落人之後，惟飲食一道之進步，至今尙爲文明各國所不及。中國所發明之食物，固大盛於歐美，而中國烹調法之精良，又非歐美所可並駕。至於中國人飲食之習尙，則比之今日歐美最高明之醫學衛生家所發明最新之學理，亦不過如是而已。何以言之？夫中國食品之發明，如古所稱之八珍，非日用尋常所需，固無論矣；卽如日用尋常之品，如金鍼、木耳、豆腐、豆芽等品，實素食之良者，而歐美各國並不知其爲食品者也。至於肉食，六畜之臟腑，中國人以爲美味，而英美人往時不之食也，而近年亦以美味視之矣。吾往在粵垣，曾見有西人鄙中國人食豬血以爲羶惡野蠻者，而今經醫學衛生家所研究而得者，則豬血含鐵質獨多，爲補身之無上

品，凡病後產後及一切血薄症之人，往時多以化鍊之鐵劑治之者，今皆用豬血以治之矣。蓋豬血所含之鐵，爲有機體之鐵，較之無機體之鍊化鐵劑，尤爲適宜於人之身體。故豬血之爲食品，有病之人食之固可以補身，而無病之人食之亦可以益體。而中國人食之，不特不爲羸惡野蠻，且極合於科學衛生也。此不過食品之一耳。其餘種種食物，中國自古有之，而西人所未知者，不可勝數也。如魚翅燕窩，中國人以為上品，而西人見華人食之，則以為奇怪之事也。

夫悅目之畫，悅耳之音，皆爲美術；而悅口之味，何獨不然是烹調者，亦美術之一道也。西國烹調之術，莫善於法國，而西國文明，亦莫高於法國，是烹調之術，本於文明而生。非深孕乎文明之種族，則辨味不精，辨味不精，則烹調之術不妙；中國烹調之妙，亦足表文明進化之深也。昔者中西未通市以前，西人祇知烹調一道，法國爲世界之冠；及一嘗中國之味，莫不以中國爲冠矣。近代西人之遊中國內地者，以赫氏爲最先。當清季道光年間，彼曾潛行各省而達西藏，彼所著之遊記，稱道中國之文明者不一端，而尤以中國調味爲世界之冠。近年華僑所到之地，則中國飲食之風盛傳。在美國紐約一城，中國菜館多至數百家；凡美國城市，幾無一無中國菜館者。美人之嗜中國味者，舉國若狂，遂至今士人之操同業者，大生妒忌。於是造出謠言，謂中國人所用之醬油，含有毒質，傷害衛生，致的他埠市政廳有議禁止華人用醬油之事。後經醫學衛生家嚴爲攷驗，所得結果，即醬油不獨不含毒物，且多含肉精，其質與牛肉汁無異，不獨無礙乎衛生，且大有益於身體，於是禁令

乃止。中國烹調之術，不獨徧傳於美洲，而歐洲各國之大都會，亦漸有中國菜館矣。日本自維新以後，習尚多採西風，而獨於烹調一道，猶嗜中國之味，故東京中國菜館亦林立焉。是知口之於味，人所同也。

中國不獨食品發明之多，烹調方法之美，爲各國所不及；而中國人之飲食習尚，暗合於科學衛生，尤爲各國一般人所望塵不及也。中國常人所飲者爲清茶，所食者爲淡飯，而加以菜蔬豆腐，此等之食料，爲今日衛生家所考得爲最有益於養生者也。故中國窮鄉僻壤之人，飲食不及酒肉者，常多上壽。又中國人口之繁昌，與乎中國人拒疾疫之力常大者，亦未嘗非飲食之暗合衛生有以致之也。倘能更從科學衛生上再做工夫，以求其知，而改良進步，則中國人種之強，必更駕乎今日也。西人之倡素食者，本於科學衛生之知識，以求延年益壽之功夫。然其素食之品，無中國之美備；其調味之方，無中國之精巧。故其熱心素食家，多有太過於菜蔬之食，而致滋養料之不足，反致傷生者。如此，則素食之風，斷難徧全國也。中國素食者，必食豆腐。夫豆腐者，實植物中之肉料也；此物有肉料之功，而無肉料之毒，故中國全國皆素食，已習慣爲常，而不待學者之提倡矣。歐美之人所飲者濁酒，所食者腥膻，亦相習成風。故雖在前有科學之提倡，在後有重法之厲禁，如近時俄美等國之厲行酒禁，而一時亦不能轉移之也。單就飲食一道論之，中國之習尚，當超乎各國之上；此人生最重之事，而中國人已無待於利誘勢迫，而能習之成自然，實爲一大幸事。吾人當保守之。

勿失，以爲世界人類之師導也可。

古人有言，人爲一小天地，良有以也。然而以之爲一小天地，無甯謂之爲一小國家也。蓋體內各臟腑分司全體之功用，無異於國家各職司分理全國之政事。惟人身之各機關，其組織之完備，運用之靈巧，迥非今世國家之組織所能及；而人身之奧妙，尙非人類今日知識所能窮也。據最近科學家所攷得者，則造成人類及動植物者，乃生物之『元子』爲之也。生物之『元子』，學者多譯之爲『細胞』，而作者今特創名之曰『生元』，蓋取生物元始之意也。生元者何物也？曰，其爲物也，精矣微矣，神矣妙矣，不可思議者矣。按今日科學所能窺者，則生元之爲物也，乃有知覺靈明者也，乃有動作思爲者也，乃有主意計畫者也。人身結構之精妙神奇者，生元爲之也。人性之聰明知覺者，生元發之也；動植物狀態之奇奇怪怪，不可思議者，生元之構造物也；生元之構造人類及萬物也，亦猶乎人類之構造屋宇舟車城市橋梁等物也；空中之飛鳥，卽生元所造之飛行機也；水中之鱗介，卽生元所造之潛航艇也。孟子所謂『良知良能』者非他，卽生元之知生元之能而已。自圭哇里氏發明生元有知之理而後，則前時之哲學家所不能明者，科學家所不能解者，進化論所不能通者，心理學所不能道者，今皆可由此而豁然貫通，另闢一新天地，爲學問之試驗場矣。人身既爲生元所構造之國家，則身內之飲食機關，直爲生元之糧食製造廠耳。人所飲食之物品，卽生元之供養料，及需用料也。生元之依人身爲生活，猶人類之依地球爲生活；生元之結聚於人身

各部，猶人之居住於各城市也。人之生活以溫飽爲先，而生元亦然，故其需要以燃料爲最急，而材料次之。

吾人所食之物，八九成爲用之於燃料，一二成乃用之於材料。燃料之用有二：其一爲煖體，是猶人之升火以禦寒；二爲工作，是猶工廠之燒煤以發力也。是以作工之人，需燃料多而食量大，不作工之人，需燃料少食量亦少。倘食物足以供身內之燃料而有餘，而其所餘者，乃化成脂肪而蓄之體內，以備不時之需。儻不足以供身內之燃料，則生元必取身內所蓄之脂肪，以供燃料。脂肪既盡，則取及肌肉；故飲食不充之人，立形消瘦者，此也。

材料乃生元之供養料，及身體之建築料，材料若有多餘，則悉化爲燃料，而不蓄留於體內；此猶之城市之內，建築之材木過多，反成無用，而以之代薪也。故材料不可過多，過多則費體內機關之力，以化之爲燃料；而其質若不適爲燃料，則燃後所遺渣滓於體中，又須費腎臟多少工夫，將渣滓清除，則司其事之臟腑有過勞之患，而損害隨之，非所宜也。

食物之用，分爲兩種：一爲燃料，素食爲多；一爲材料，肉食爲多。材料過多，可變爲燃料之用，而燃料過多，材料欠缺，則燃料不能變爲材料之用。是故材料不能欠缺，儻有欠缺，必立損元氣。材料又不可過多，儻過多則有傷臟腑。世之人儻能知此理，則養生益壽之道，思過半矣。

近年生理學家之言食物分量者，不言其物質之多少，而言其所生熱力之多少以爲準。其法

用器測量，以物質燃化後，能令一格廉（中國二分六釐）水熱至百度表一度爲一熱率，故稱食物有多少熱率，或謂人當食多少熱率等語。此已成爲生理學之一通用術語矣，以後當用此以言食量也。

食物之重要種類有三：即淡氣類，炭輕類，脂肪類。此外更有水，鹽，鐵，磷，鈣，錳各質，並生機質；（此質化學家尙未攷確爲何元素）皆爲人生所不可少也。淡氣類一格廉有四零一熱率，炭輕類一格廉有四零一熱率，脂肪類一格廉有九零三熱率。淡氣質以蛋白爲最純，而各種畜肉及魚類皆含大部分淡氣，植物中亦含有淡氣質，而以黃豆青豆爲最多。每人每日養身材料之多少，生理學家之主張各有不同：有以需蛋白質一百格廉爲度者，有主張五十格廉便足者。至於所用熱率多少，奧國那典氏所攷得凡人身之重，每一基羅（中國二十四兩）輕工作時當需三十四至四十熱率；重工作時當需四十至六十熱率。如是其人爲七十基羅重者，於輕工作時當需食料二千八百熱率；於重工作時當需食料三千五百至四千熱率。但佛列查氏曾親自試驗彼身重八十六基羅，而每日所食蛋白質四十五格廉（中國一兩一錢七分）燃料一千六百熱率。其後體質雖減少十三基羅有奇，然其康健較前尤勝。後再減少食料，至三十八格廉蛋白，一千五百八十熱率，而其身體康健繼續如常。各生理學家爲飲食度量之試驗者多矣，而其爲身體材料所需之淡氣質，總不外由五十格廉至一百格廉，即中國衡一兩三錢至二兩六錢之蛋白質也。其爲身體之燃

料所需者，不外三四千熱率之間耳。其間有極重之工作，有需熱率至五六千者，此則不常見也。

人間之疾病，多半從飲食不節而來。所有動物，皆順其自然之性，即純聽生元之節制，故於飲食之量，一足其度，則斷不多食。而上古之人，與今之野蠻人種，文化未開，天性未漓，飲食亦多順其自然，故少受飲食過量之病。今日進化之人，文明程度愈高，則去自然亦愈遠，而自作之孽亦多。如酒也，煙也，鴉片也，鴿肩也，種種戕生之物，日出日繁；而人之嗜好邪僻，亦以文明進化而加增。則近代文明人類受飲食之患者，實不可勝量也。

作者曾得飲食之病，即胃不消化之症。原起甚微，嘗以事忙忽略，漸成重症，於是自行藥治。稍愈，仍復從事奔走而忽略之。如是者數次，其後則藥石無靈，祇得慎講衛生，凡堅硬難化之物，皆不入口，所食不出牛奶、粥糜、肉汁等物。初頗覺效，繼而食之至半年以後，則此等食物亦歸無效，而病則日甚，胃痛頻來，幾無法可治。乃變方法施以外治，用按摩手術以助胃之消化。此法初施，亦生奇效，而數月後，舊病仍發。每發一次，比前更重。於是更覓按摩手術而兼明醫學者，乃得東京高野太吉先生。先生之手術固超越尋常，而又著有抵抗養生論一書。其飲食之法，與尋常迥異。尋常而醫飲食之方，皆令病者食易消化之物，而戒堅硬之質；而高野先生之方，則令病者戒除一切肉類及溶化流動之物，如粥糜、牛奶、鷄蛋白、肉汁等，而食堅硬之蔬菜、鮮果，務取筋多難化者，以抵抗腸胃，使自發力，以復其自然之本能。吾初不之信，乃繼思吾之服粥糜、牛奶等物，已一連半年，而病終不愈，

乃有一試其法之意。又見高野先生之手術，已能愈我頑病，意更決焉。而先生則曰：手術者，乃一時之治法，若欲病根斷絕，長享康健，非遵我抵抗養生之法不可。遂從之而行，果得奇效。惟愈我數月，偶一食肉或牛奶雞蛋湯水茶酒等物，病又復發。始以為或有他因，不獨關於所食也。其後三四次皆如此，於是不得不如高野先生之法，戒除一切肉類，牛奶，雞蛋，湯水，茶，酒，與夫一切辛辣之品。而每日所食，則硬飯與蔬菜及少許魚類，而以鮮果代茶水。從此舊病若失，至今兩年，食量有加，身體康健勝常，食後不覺積滯而覺暢快。此則十年以來所未有，而近兩年始復見之者。余曩時曾肄業醫科，於生理衛生之學，自謂頗有心得，乃反於一己之飲食養生，則忽於微漸，遂生胃病，幾於不治。幸得高野先生之抵抗養生術，而積年舊症一旦銷除，是實醫道中之一大革命也。於此可見飲食一事之難知有如此！且人之稟賦各有不同，故飲食之物，宜於此者不盡宜於彼，治飲食之病，亦各異其術，不能一概論也。惟通常飲食養生之大要，則不外乎有節而已；不為過量之食，即為養生第一要訣也。又肉食本為構成身體之材料，及補充身體之材料，元氣所賴以存，為物至要，而不可稍為虧缺者也。然其所需之量，與身體之大小，有一定之比例。如上所述者，所食不可過多，過多則損多益少。故食肉過量而傷生者，獨多於他病也。夫肉食之度，老少當有不同：青年待長之人，肉食可以稍多；壯年生長已定之人，肉食宜減；老年之人，則更宜大減。

夫素食為延年益壽之妙術，已為今日科學家，衛生家，生理學家，醫學家所共認矣。而中國人

之素食，尤爲適宜。惟豆腐一物，當與肉食同視，不宜過於身體所需材料之量，則於衛生之道其庶幾矣。

雖然，飲食之物，審擇精矣，而其分量，亦適合乎身體之需要矣；而於飲食之奧義，猶未能謂爲知也。飲食入口之後，作如何變化，及既消化之，而由腸胃收吸入血之後，又如何變化，其奧妙比之未入口之物品，更爲難知也。食物入口之後，首經舌官試驗之，若其不適於胃腸之物，卽立吐而出之；若其適合於胃腸之消化也，舌官則滋其味而歡納之，由是牙齒咀嚼之，口津調和溶化之。粉質之物，則化之爲糖。其他之物，則牙齒磨碎之，舌尖捲而送之以入食管，食管中舒而送之下胃臟。食物入胃之後，則胃之下口立卽緊閉，而收蓄食物於胃中。至足度之時，則胃之生元報告於腦，而腦則發令止食；而吾人覺之，名之曰飽。此胃臟作用之一，所以定全體每度所應需物料之多寡也。食飽之後，當立停止；如再多食，則傷生矣。食物蓄滿於胃之後，胃津則和化肉質，如口津之化粉質焉。而胃肌則申縮搖磨，將食物化爲細糜，始開下口而送之入於小腸。到小腸上部時，則細糜與甜肉汁和合，凡口津胃津所不能化之物，而甜肉汁可以補而化之，令之悉成爲糜漿，而經過二十餘尺之小腸，輾轉迴旋，而爲小腸之機關收吸之，由迴管而入於肝。其適於養身之料，則由肝管而導入心臟，由心臟鼓之而出脈管，以分配於百體，爲生元之養料及燃料也。其不適於身體之物，則由肝臟淘汰之，不使入血，而導之入膽囊；再由膽管導之出小腸，而爲利大便之津液。其小腸所吸餘之

物，則爲渣滓而入於大腸；在大腸時，仍有收吸機關，補吸小腸所遺餘之養料，遂由大腸而推入直腸，則純爲渣滓，不適於身體之用矣。直腸積滿渣滓之後，則送之出肛門，而爲大便，此飲食之始終也。

惟食物既入血之後，尙多種種之變化，此非專從事於生理學者，則不能知之；而雖從事於生理學者，亦不能盡知之也。此飲食之事之關於體內之組織者，爲天然之性，吾人本屬難知。則就飲食之未入人身之前之各種問題，如糧食之生產，糧食之運輸，糧食之分配，及饑饉之防備等問題，純屬人爲者，亦正不易知之也。近代國家之行政民生政策者，以德國之組織爲最進步。而此次歐戰一開，則德國海面被英封禁，糧食時虞竭乏，社會忽起恐慌，人民備受種種之痛苦。至兩年以後，乃始任巴特基氏爲全國糧食總監。巴氏乃用科學之法，以經理糧食，而竭乏之事，始得無虞。恐慌之事漸息，而人民之痛苦亦漸減。由是德國乃能再支持一年之久；否則早已絕糧而降服矣。按巴氏未經理糧食之前，民間之買食物者，常千百候於店門之外，須費多少警察之約束，始能維持秩序。店夥按序分配，先到者先得，及至賣盡，則後至者常至空手而回矣。故欲得食物者，多有通宵不睡，先一夕而至，候於糧食店之門外，以待黎明買物者。當時德國有醫學博士諷之云：『使買油之婦，在家多睡六小時，則身體中所含蓄之油，較之彼從油店所買得者多矣。』此可想見其當時困苦情形也。而巴氏之法，亦不外乎平均節用而已。攷德國未戰以前，其自產之糧食，可足全國八成以

上之用；其輸入之糧食，不過二成左右耳。然而民家廚中及飯店廚中，每日所虛耗者，已不止二成。而箇人所食不需要於養生之品，及過食需要之品，亦不止二成。故巴氏於廚中則止絕虛耗，於箇人則限口給糧，而每人以若干熱率爲準；如是一出入之間，糧不加多，而食則綽有餘矣。其後更從事於推廣生產，凡園庭花圃游場，與及一切餘地荒土，悉墾爲農田，並多製各種之化學田料，從此糧食無竭矣。前此兩年之久，人民備受多少之痛苦，視爲無可挽救者，而巴氏之法一行，則能使家給人足，貧而能均，各取所需，無人向隅者，非行之艱，實知之艱也。

括而言之，食物入口之後，其消化工夫，收吸工夫，淘汰工夫，建築工夫，燃燒工夫，種種作爲，誰實爲之？譬有人見原料之入工廠，經機器之動作，而變成精美之貨物，以供世用者，謂爲機器爲之，可乎？不可也？蓋必有人工以司理機器，而精美之貨物乃可成也。身內飲食機關有如此之妙用者，亦非機關自爲之也，乃身內之生元爲之司理者也。由此觀之，身內飲食之事，人人行之，而終身不知其道者，既如此；而身外食貨問題，人人習之，而全國不明其理者，又如彼；此足以證明行之非艱，知之惟艱也。或曰，飲食之事，乃天性使然，故有終身行之而不知其道者；至於其他人爲之事，則非可與此同日而語也。今作者更請以人爲之事，於下章證之。

## 第一章 以用錢爲證

今再以用錢一事，爲行易知難之證。夫人生用錢一事，非先天之良能，乃後天之習尚。凡文明之人，自少行之以至終身，而無日或間者也。飲食也非用錢不可，衣服也非用錢不可，居家也非用錢不可，行路也非用錢不可，吾人日日行之，視爲自然。惟知有錢用，則事事如意，左右逢源；無錢用，則萬般棘手，進退維谷。故莫不孜孜然惟錢是求，惟錢是賴矣。社會愈文明，工商愈發達，則用錢之事愈多，用錢之途愈廣。人之生死禍福，悲喜憂樂，幾悉爲錢所裁制。於是金錢萬能之觀念，深中乎人心矣。

人之於錢也，既如此其切要；人之用錢也，又如此其慣熟；然則錢究爲何物，究屬何用，世能知之者有幾人乎？吾今欲與讀者先從金錢之爲物而研究之。古人有言：錢幣者，所以易貨物，通有無者也。泰西之經濟學家亦曰：錢幣者，亦貨物之屬，而具有二種重要功用：一能爲百貨交易之中介，二能爲百貨價格之標準者也。作者統此兩用，而名之曰『中準』。故爲一簡明之定義曰：錢幣者，百貨之中準也。

中國上古之錢幣，初以龜貝，布帛，珠玉爲之，繼以金，銀，銅，錫爲之。今日文化未開之種族，其錢幣多有與我上古初期相同者。而遊牧之國，有以牛羊爲錢幣者；漁獵之鄉，有以皮貝爲錢幣者；耕種之民，有以果粟爲錢幣者；今之蒙古西歲，亦尙有以鹽茶爲錢幣者。要之能爲錢幣者，固不止一物，而各種族則就其利便之物，而採之爲錢幣而已。專門之錢幣學者論之曰：凡物能爲百貨之中

準者，尤貴有七種重要之性質，方適為錢幣之上選。其一適用而值價者，其二便於攜帶者，其三不能燬滅者，其四體質純淨者，其五價值有定者，其六容易分開者，其七容易識別者，凡物具此七種之性質者，乃為優良之錢幣也。周制以黃金為上幣，白金為中幣，赤金為下幣。秦并天下，統一幣制，以金鎰銅錢為幣，而廢珠玉龜貝布帛銀錫之屬，不以為幣。周秦而後，雖屢有變更，然總不外乎金銀銅三種之物以為幣。而文明各國，亦採用此三金為錢幣。有以黃金為正幣，而銀銅為輔幣者；有以銀為正幣，而銅為輔幣者。古今中外，皆採用金銀銅為錢幣者，以其物適於為百貨之「中準」也。

然則凡物適合於為百貨「中準」者，皆可為錢幣，而金錢亦不過貨物中之一耳，何以今日獨具此萬能之作用也？曰：金錢本無能力，金錢之能力，乃由貨物之買賣而生也。儻無貨物，則金錢等於泥沙矣。儻有貨物而無買賣之事，則金錢亦無力量矣。今舉兩事以明之：數十年前，山陝兩省大饑，人相食，死者千餘萬。夫此兩省古稱沃野千里，天府之國也，物產豐富，金錢至多，各省為錢業票號者，皆山陝人也，無不獲厚利。年年運各省之金錢歸家而藏之者，不可勝數也。乃連年大旱，五穀不登，物產日竭，百貨耗盡，惟其金錢仍無減也。而饑死者之中，家資千百萬者比比皆是，乃以萬金易斗粟而不可得，卒至同歸於盡也。蓋無貨物則金錢之能力全失矣！又讀者有曾讀羅賓遜克魯梳漂流記者乎？試擬設身其地，而攜有多金，漂流至無人之島，挾金登陸，尋見島中風光明媚，花鳥可人，林中果實，石上清泉，皆可滄可掬。此時島中之百物，惟彼所有；島中之貨財，惟彼所需；可以

取之無禁，用之不竭矣。然而其飢也，必須自行摘果以充飢，其渴也，必須自行汲泉以止渴；事事無不自食其力，乃能生活。在此孤島，貨物繁殖矣，而無買賣之事，則金錢亦等於無用耳！而其人之依以生活者，非彼金錢也，乃一己之勞力耳！此時此境，金錢萬能乎？勞力萬能乎？然則金錢在文明社會中，能生如此萬能之效力者，其源委可得而窮求矣。

吾今欲與讀者再從金錢之爲用而研究之。夫金錢之力，雖賴買賣而宏，而買賣之事，原由金錢而起。故金錢未出之前，則世固無買賣之事也。然當此之時，何物爲金錢之先河？何事爲買賣之導綫？不可不詳求確鑿，方能得金錢爲用之奧蘊也。欲知金錢之先河，買賣之導綫者，必當從人文進化之起源，著眼觀察，乃有所得也。

按今日未開化之種族，大都各成小部落，居於深山窮谷之中，自耕而食，自織而衣，鷄犬相聞，老死不相往來，其風氣與吾古籍所紀載世質民淳者相若。其稍開化者，則居於河流原野之間，土地肥沃，物產豐富，交通便利，於是部落與部落，始有交易之事矣。由今以證古，可知古代未開化之時，其人無不各成部落，自耕而食，自織而衣，足以自給，無待外求者也。及其稍開化也，則無不從事於交易。雖守古如許行者，亦不能不以粟易冠，以粟易器矣。是交易者，實爲買賣之導綫也。或曰：交易與買賣有何分別？曰：交易者，以貨易貨也；買賣者，以錢易貨也。錢幣未發生以前，世間祇有交易之事耳，蓋自耕而食，自織而衣，以一人或一部落而兼數業者，其必有害於耕，有害於織，斷不若通

工分勞之爲利大也。卽耕者專耕，而織者專織，既無費時失事之虞，又有事半功倍之效。由是則生產增加，而各以有餘而交易也。此交易之所以較自耕自織爲進化也。

惟自交易既興之後，人漸可免爲兼工，而仍不免於兼商也。何以言之？卽耕者有餘粟，不得不攜其粟出而求交易也；織者有餘布，亦不得不攜其布出而求交易也。由此類推，則爲漁，爲獵，爲牧，爲樵，爲工，爲冶者，皆不得不各自攜其有餘，出爲求交易也。否則其有餘者，必有貨棄於地之虞；而不足者，必無由取得也。以一人而兼農工兩業，其妨礙固大；然而農工仍各不免於兼商，其缺憾亦非少也。且交易之事，困難殊多，近年倭理思氏之南洋遊記有云：彼到未開化之鄉，常有終日不得一食者。蓋土番既無買賣，不識用錢，而彼所備之交易品，間有不適其地之需者，則不能易食物矣。古人與野番所受之困難，常有如下所述之事者：卽耕者有餘粟，而欲得布，攜之以就有餘布者，以求交易；無如有餘布者不欲得粟，而欲得羊，則有餘粟者困矣。有餘布者，攜其布以向牧者易羊；而有餘羊者不欲得布，而欲得器，則有餘布者又困矣。有餘羊者，牽其羊以向工者求易器；而工者不欲得羊，而欲得粟，則有餘羊者又困矣。有餘器者，攜其器以向耕者求易粟；乃耕者不欲得器，而欲得布，則有餘器者亦困矣。此四人者，各有所餘，皆爲其餘三人中一人所需者，而以所需所有不相當，則四者皆受其困矣。此皆由古人野番無交易之機關，所以勞多而獲少，而文化不能進步者也。

神農氏有見於此，所以有教民日中爲市，致天下之民，聚天下之貨，交易而退，各得其所也。有

此日中爲市之制，則交易之困難可以悉免矣。如上所述之四人者，可以同時赴市，集合一地，各出所餘，以求所需，彼此轉接，錯綜交易，而各得其所矣。此利用時間空間爲交易之機關者也。自有日中爲市爲交易之機關，於是易貨物，通有無，乃能暢行無阻矣。其爲物雖異乎錢幣，而功效則同也。故作者於此創言曰：日中爲市之制者，實今日金錢之先河也。乃世之經濟學家，多以爲金錢之先河，即交易也。不知交易時代之有中介機關，亦猶乎買賣時代之有中介機關也。買賣時代以金錢爲百貨之中介，而交易時代則以日中爲市爲百貨之中介也。人類用之者，則能受交易而退，各得其所之利，不用之者，則必受種種之困難也。未有金錢之前，則其便利於人類之交易者，無過於日中爲市矣。故曰：日中爲市者，金錢之先河也。

自日中爲市之制興，則交易通而百貨出，人類之勞力漸省，故其欲望亦漸開，於是前之祇交易需要之物者，今漸進而交易非需要之文飾玩好等物矣。漸而好之者愈多，成爲普通之風尚，則凡有貨物以交易者，必先易之，而後以之易他貨物，如是則此等文飾玩好之物如龜貝珠玉者，轉成爲百貨之中準矣。此錢幣之起源也。是故錢幣者，初本不急之物也，惟漸變交易而爲買賣之後，則錢幣之爲用大矣。自有錢幣以易貨物，通有無，則凡以有餘而求不足者，祇就專業之商賈以買賣而已，不必人人爲商矣。是錢幣之出世，更減少人之勞力，而增益人之生產，較之日中爲市之利，更大百十倍矣。

人類自得錢幣之利用，則進步加速，文明發達，物質繁昌，駸駸乎有一日千里之勢矣。攷中國錢幣之興，當在神農日中爲市之後，而至於成周，則文物之盛，已稱大備矣。前後不過二千年耳，而文化不特超越前古，且爲我國後代所不及，此實爲錢幣發生後之一大進步也。由此觀之，錢幣者，文明之一重要利器也。世界人類自有錢幣之後，乃能由野蠻一躍而進文明也。錢幣發生數千年而後，乃始有近代機器之發明。

自機器發明後，人文之進步更高更速，而物質之發達，更超越於前矣。蓋機器者，駕勒天地自然之力，以代人工。前時人力所不能爲之事，機器皆能優爲之；任重也，一指可當萬人之負；致遠也，一日可達數千里之程；以之耕，則一人可穫數百人之食；以之織，則一人可成千人之衣。經此一進步也，工業爲之革命，天地爲之更新，而金錢之力至此已失其效矣。何以言之？夫機器未出以前，世界之生產，全賴人工爲之，則買賣之量，亦無出乎金錢範圍以外者。今日世界之生產，則合人工與自然力爲之，其出量加至萬千倍，而買賣之量，亦加至萬千倍；則今日之商業，已出乎金錢範圍之外矣。所以大宗買賣，多不用金錢，而用契券矣。譬如有川商運貨百萬元至滬，分十起而售之，每起獲其十一之利，而得十一萬元，皆收現錢，以銀元計之，每起已四千九百五十斤。一一收之藏之，而後往市以求他貨而買之，又分十起而買入，則運貨往來之外，又須運錢往來。若一人分十起售其貨，又當分十起而收其錢，繼又買入他貨十宗，又分十起以付錢，其費時費力，已不勝其煩矣。儻同

時所到之商不止一路，則合數十百人而各有貨百數十萬以買賣，每人皆需數日之時間，以執行其事，則每人所過手之金錢，一人百數十萬元，十人千數百萬元，百人萬數千萬元，則一市中之金錢斷無此數。故大宗買賣，早非金錢之力所能爲矣。金錢之力有所窮，則不期然而然漸流入於用契券以代金錢，而人類且不之覺也。

契券之用爲何？此非商賈中人，自不能一聞卽了解也。如上述之川客，販貨百萬元至滬，分十起售之，獲其十一之利，每起所收十一萬元，惟此十一萬元，非四千九百五十斤之銀元，乃一張之字紙，列有此數目耳！此等字紙，或爲銀行之支票，或爲錢莊之莊票，或爲貨客本店之期單，或爲約束之欠據者是也。售十起之貨，則彼此授受十張之字紙而已。交收貨物之外，再不用交收銀元矣。川客在滬所採買之貨，亦以此等字紙兌換之。如是一買一賣，其百餘萬元之貨物，已省卻主客彼此交收四萬九千五百斤銀元四次運送之勞矣。且免卻運送時之種種盜竊遺失意外等危險矣。其節時省事，並得安全無虞，爲利之大，以一人計已如此矣，若以社會而言，則其爲利，實有不可思議者矣。是以在今日之文明社會中，實非用契券爲買賣不可矣。金錢萬能云乎哉！而世人猶迷信之者，是無異周末之時，猶有許行之徒，守自耕而食，自織而衣之舊習者也。不知自日中爲市之制興，則自耕而食，自織而衣之兼業可以廢；至金錢出，則日中爲市之制可以廢；至契券出，而金錢之用亦可以廢矣。乃民國元年時，作者曾提議廢金銀行鈔券，以紓國困而振工商，而聞者譁然，以爲

必不可能之事。乃今次大戰，世界各國，多廢金錢而行紙幣，悉如作者七年前所主張之法。蓋行其得其法，則紙幣與金錢等耳。

或曰，元明兩朝皆發行鈔票，乃漸致民窮國困，而卒至於亡者；美國南北戰爭之時，亦發行紙幣，而亦受紙幣之害者；何也？曰，以其發之無度，遂至錢幣多而貨物少故也。又曰，北京去年發不兌現之令，豈非廢金錢行紙票乎？何以不見其效，而反生出市面恐慌，人民困苦也？曰，北京政府之效，人鑿而發不兌現之令也，祇學人一半而違其半。夫人之不兌現，同時亦不收現也；而北京政府之不兌現，同時又收現，此非廢金錢而行紙幣，乃直以空頭票而騙金錢耳！此北京政府之所以失敗也。英國之不兌現也，同時亦不收現；凡政府之賦稅借債種種收入，皆非紙幣不收；是以其戰費之支出，每日六七千萬元，皆給發紙票，而市面流通無滯，人樂爲之用者，何也？以政府每數月必發行一次公債，每次所募之額，在數十萬萬元者，亦皆悉收紙幣，不收現金。有現金之人，或買貨或納稅者，必須將其金錢向銀行換成紙票，乃能通用；否則其金錢等於廢物耳！此英國不兌現之法也。而北京則政府自發之紙票亦不收，是何異自行宣告其破產乎？天下豈有不自信用之券，而能令他人信用之者乎？奸商市儈尚且不爲此，而堂堂政府爲之，其愚孰甚！此皆不知錢之爲用之過也。

世之能用錢而不知錢之爲用者，古今中外，比比皆是。昔漢興承秦之敝，丈夫從軍旅，老弱轉糧餉，作業劇而財匱。初以爲錢少而困也，乃令民鑄錢；後錢多而又困也，乃禁民鑄錢，皆不得其當。

也。夫國之貧富，不在錢之多少，而在貨之多少，並貨之流通耳。漢初則以貨少而困，其後則以貨不能流通而又困；於是桑弘羊起而行均輸平準之法，盡籠天下之貨，賣貴買賤，以均民用，而利國家，卒收國饒民足之效。若弘羊者，可謂知錢之爲用者也！惜弘羊而後，其法不行，遂至中國今日受金錢之困，較昔尤甚也。方當歐戰大作，舉國從軍，生產停滯，金錢低落，而交戰各國之政府，乃悉收全國工商事業而經營之，以益軍資而均民用。德奧行之於先，各國效之於後，此亦弘羊之遺意也。

歐美學者有言，人類之生活程度，分爲三級：其一曰需要程度，在此級所用之貨物，若有欠缺，則不能生活也；其二曰安適程度，在此級所用之貨物，若有欠缺，則不得安適也；其三曰繁華程度，在此級所用之貨物，乃可有可無者，有之則加其快樂，無之亦不礙於安適也。然以同時之人類而論，則此等程度，實屬極無界限者也。有此人以爲需要者，彼一人或以爲安適，而他一人或以爲快樂者也。惟以時代論之，則其界限頗屬分明矣。作者故曰，錢幣未發生之前，可稱爲需要時代；蓋當時之人最大之欲望，無過飽煖而已，此外無所求，亦不能求也。錢幣既發生之後，可稱爲安適時代；蓋此時人類之欲望始生，亦此時而人類始得有致安適之具也。自機器發明之後，可稱爲繁華時代；蓋此時始有生產過盛，不患貧而患不均者，工業發達之國，有汲汲推廣市場輸貨於外之政策，而文明社會亦有以奢侈爲利世之謬見矣。由此三時期之進化，可以知貨物中準之變遷也。故曰，需要時代，以日中爲市爲金錢也，安適時代，以金錢爲金錢也，繁華時代，以契券爲金錢也。此三

時代之交易中準，各於其時，皆能爲人類造最大之幸福，非用之不可也；然同時又非絕不可用其他之制度也。如日中爲市既行之後，自耕而食，自織而衣，亦有行之者；而金錢出世之後，日中爲市亦有相竝而行者，我國城廂之外，今之三日一趁墟者是也。

且未至繁華之時代，世界人類已有先之而用契券者矣。如唐之『飛券鈔引』，宋之『交子』，『會子』是也。但在今日則非用契券，工商事業，必不能活動也；而同時兼用金錢亦無不可也，不過不如用契券之便而利大耳。此又用錢者所當知也。我中國今日之生活程度，尙在第二級。蓋我農工事業，猶賴人力以生產，而尙未普用機器以羈勒自然力，如蒸汽、電汽、煤汽、水力等，以助人工也。故開港通商之後，我商業卽立見失敗者，非洋商之金錢勝於我也，實外洋入口之貨物，多於我出口者，每年在二萬萬元以上也。卽中國金錢出口，亦當在二萬萬以上。一年二萬萬，十年則二十萬萬矣。若長此終古，則雖有銅山金穴，亦難抵此漏卮，而必有民窮財盡之日也。必也我亦用機器以生產，方能有濟也。

按工業發達之國，其年中出息，以全國人口通計，每年每人可得七八百元。而吾國純用人工以生產，按全國人口男女老少通計，每年每人出息當不過七八元耳。儻我能知用機器以助生產，當亦能收同等之效。則今日每人出息七八元者，可加至七八百元，卽富力加於今日百倍矣。如是，則我亦可立進於繁華之程度矣！

近世歐美各國之工業革命，物質發達，突如其來，生活程度，遂忽由安適地位而驟進至繁華地位。社會之受其影響者，誠有如佐治亨利氏之進步與貧乏一書所云：現代之文明進步，仿如以一尖錐從社會上下階級之間，突然插進。其在尖錐之上者，即資本家極少數人，則由尖錐推之上升；其在尖錐之下者，即勞動者大多數人，則由尖錐推之下降。此所以有富者愈富，貧者愈貧也。是工業革命之結果，其施福惠於人羣者，為極少之數；而加痛苦於人羣者，為極大多數也。所以一經工業革命之後，則社會革命之風潮，因之大作矣。蓋不平則鳴，大多數人不能長為極少數人之犧牲者，公理之自然也。人羣所以受此極大之痛苦者，即不知變計以應時勢之故也。因在人工生產之時代，所以制豪強之壟斷者，莫善於放任商人，使之自由競爭，而人民因以受其利也。此事已行之於世數千年矣，乃自斯密亞當始發明其理，遂從而鼓吹之。當十八世紀之季，其富國一書出世，舉世驚倒，奉之為聖經明訓。蓋其事既為世所通行，又為人所習而不察者，乃忽由斯密氏所道破，是直言人之所欲言，而言人之所不能言者，宜其為世所歡迎，至今猶有奉為神聖者也。不料斯密氏之書出世不滿百年，而工業革命作矣。經此革命之後，世界已用機器以生產，而有機器者，其財力足以鞭笞天下宰制四海矣。是時而猶守自由競爭之訓者，是無異以跛足而與自動車競走也。容有倖乎？此俾斯麥克之所以行國家社會主義於德意志，而各國後先效法者也。如俾斯麥克者，可謂知金錢之為用矣，其殆近代之桑弘羊乎！

由此觀之！非綜覽人文之進化，詳攷財貨之源流，不能知金錢之爲用也。又非研究經濟之學，詳攷工商歷史，銀行制度，幣制沿革，不能知金錢之現狀也。要之今日歐美普通之人，其所知於金錢者，亦不過如中國人士祇識金錢萬能而已，他無所知也。其經濟學者僅知金錢本於貨物，而社會主義家，（作者名之曰民生學者）乃始知金錢實本於人工也。（此統指勞心勞力者言也）是以萬能者，人工也；非金錢也。故曰，世人祇能用錢，而不能知錢者也。此足爲行之非艱，知之惟艱之一證也！

### 第三章 以作文爲證

今更以中國人之作文爲『行易知難』之證。中國數千年來，以文爲尙，上自帝王，下逮黎庶，乃至山賊海盜，無不羨仰文藝。其弊也，乃至以能文爲萬能，多數才俊之士，廢棄百藝，惟文是務，此國勢所以弱，而民事所以不進也。然以其文論，終不能不爲謂富麗殊絕。夫自庖羲畫卦以迄於今，文字遞進，逾五千年。今日中國人口四萬萬衆，其間雖不盡能讀能書，而率受中國文字直接間接之陶冶，外至日本高麗安南交趾之族，亦皆號曰同文。以文字實用久遠言，則遠勝於巴比倫埃及希臘羅馬之死語；以文字傳布流用言，則雖以今日之英語號稱流布最廣，而用之者不過二萬萬人，曾未及用中國文字者之半也。

蓋一民族之進化，至能有文字，良非易事。而其文字之勢力，能旁及鄰圉，吸收而同化之；所以五千年前，不過黃河流域之小區，今乃進展成茲世界無兩之鉅國。雖以積弱，屢遭異族吞滅，而侵入之族，不特不能同化中華民族，反爲中國所同化，則文字之功爲偉矣！雖今日新學之士，間有倡廢中國文字之議，而以作者觀之，則中國文字決不當廢也。

夫前章所述機器與錢幣之用，在物質文明方面，所以使人類安適繁華；而文字之用，則以助人類心性文明之發達。實際則物質文明與心性文明，亦相恃而後能進步。中國近代物質文明不進步，因之心性文明之進步亦爲之稽遲。顧古來之研究，非可埋沒。持中國近代之文明以比歐美，在物質方面，不逮固甚遠；其在心性方面，雖不如彼者亦多，而能與彼頡頏者正不少，即勝彼者亦間有之。彼於中國文明一概抹殺者，殆未之思耳！

且中國人之心性理想，無非古人所模鑄，欲圖進步改良，亦須從遠祖之心性理想，究其源流，攷其利病，始知補偏救弊之方。夫文字爲思想傳授之中介，與錢幣爲貨物交換之中介，其用正相類。必廢去中國文字，又何由得古代思想而研究之？抑自人類有史以來，能紀四五千年之事翔實無間斷者，亦惟中國文字所獨有，則在學者正當寶貴此資料，思所以利用之；如能用古人而不爲古人所惑，能役古人而不爲古人所奴，則載籍皆似爲我調查，而使古人爲我書記，多多益善。彼歐美學者，於埃及巴比倫之文字，國亡種滅，久不適於用者，猶不憚蒐求破碎，復其舊觀，亦以古人

之思想，足資今人學問故耳。而我中國文字，詎反可廢去乎？

但中國文言殊非一致。文字之源，本出於言語，而言語每隨時代以變遷；至於爲文，雖體製亦有古今之殊，要不能隨言語而俱化。故在三代以前，文字初成，文化限於黃河流域一區，其時言語與文字當然一致，可無疑也。至於周代，文化四播，則黃河流域以外之民，巴庸荆楚吳越江淮之族，受中國之文字所感化，而各習之以方言，於是言文始分。及乎周衰，戎狄四侵，外來言語，雜入中原，降及五胡，乃至五代遼夏金元，各以其方蠶食中國，其言語亦不無遺留於朔北，而文字言語，益以殊矣。漢後文字踵事增華，而言語則各隨所便，於是始所歧者甚僅，而分道各馳，久且相距愈遠！願言語有變遷，而無進化，而文字則雖仍古昔，其使用之技術，實日見精研，所以中國言語爲世界中之羸劣者，往往文字可達之意，言語不得而傳，是則中國人非不善爲文，而拙於用語者也。亦惟文字可傳久遠，故古人所作，模倣匪難；至於言語，非無傑出之士，妙於修辭，而流風餘韻，無所寄託，隨時代而俱湮，故學者無所繼承。然則文字有進化，而言語轉見退步者，非無故矣。

抑歐洲文字基於音韻，音韻卽表言語，言語有變，文字卽可隨之。中華製字以象形會意爲主，所以言語雖殊，而文字不能與之俱變。要之，此不過爲言語之不進步，而中國人民非有所闕於文字。歷代能文之士，其所創作，突過外人，則公論所歸也。蓋中國文字成爲一種美術，能文者直美術專門名家，既有天才，復以其終身之精力赴之，其造詣自不易及。惟舉全國人士而範以一種美術，

變本加厲，廢絕他途；如上所述，斯其弊爲世詬病耳！

雖然以中國文字勢力之大，與歷代能文之士之多，試一問此超越歐美之中國文學家中，果有能心知作文之法則，而後含毫命簡者乎？則將應之曰否。中國自古以來，無文法文理之學，爲文者，窮年揣摩，久而忽通，暗合於文法則有之；能自解析文章，窮其字句之所當然，與用此字句之所以然者，未之見也。至其窮無所遁，乃以神而明之存乎其人自解，謂非無學而何？

夫學者貴知其當然與所以然，若但能然，不得謂爲學也。欲知文章之所當然，則必自文法之學始，欲知其所以然，則必自文理之學始。文法之學爲何？卽西人之葛郎瑪也，教人分字類詞，聯詞造句以成言文，而達意志者也。泰西各國，皆有文法之學，各以本國言語文字而成書，爲初學必由之徑。故西國學童至十歲左右者，多已通曉文法，而能運用其所識之字，以爲淺顯之文矣。故學童之造就，無論深淺，而執筆爲文，則深者能深，淺者能淺，無不達意，鮮有不通之弊也。中國向無文法之學，故學作文者，非多用功於咄唔咕哝，熟讀前人之文章，而盡得其格調，不能下筆爲文也。故通者則全通，而不通者，雖十年窗下，仍有不能聯詞造句以成文，殆無造就深淺之別也。若止教學童日識十字，而悉解其訓詁；年識三千餘字，而欲其能運用之，而作成淺顯之文章者，蓋無有也！以無文法之學，故不能率由捷徑，以達速成，此猶渡水之無津梁舟楫，必當繞百十倍之道路也。中國之文人，亦良苦矣！

自馬氏文通出後，中國學者，乃始知有是學。馬氏自稱積十餘年勤求探討之功，而後成此書；然審其爲用，不過證明中國古人之文章，無不暗合於文法，而文法之學，爲中國學者求速成圖進步不可少者而已。雖足爲通文者之參考印證，而不能爲初學者之津梁也。繼馬氏之後所出之文法書，雖爲初學而作，惜作者於此猶多未窺三昧，譌誤不免。且全引古人文章爲證，而不及今時通用語言，仍非通曉作文者不能領略也。然既通曉作文，又何所用乎文法？是猶已繞道而渡水矣，更何事乎津梁？所貴乎津梁者，在未渡之前也；故所需乎文法者，多在十齡以下之幼童，及不能執筆爲文之人耳！所望吾國好學深思之士，廣搜各國最近文法之書，擇取精義，爲一中國文法，以演明今日通用之言語，而改良之也。夫有文法以規正言語，使全國習爲普通知識，則由言語以知文法，由文法而進窺古人之文章，則升堂入室，有如反掌，而言文一致，亦可由此而恢復也。

文理爲何？卽西人之「邏輯」也。作者於此，姑偶用文理二字以翻「邏輯」者，非以此爲適當也，乃以「邏輯」之施用於文章者，卽爲文理而已。近人有以此學用於推論特多，有翻爲「論理學」者；有翻爲「辨學」者；有翻爲「名學」者；皆未得其至當也。

夫推論者，乃邏輯之一部；而辨者，又不過推論之一端，而其範圍尤小，更不足以括邏輯矣。至於嚴又陵氏所翻之名學，則更爲遼東白豕也。夫名學者，乃「那曼尼利森」也，而非邏輯也；此學爲歐洲中世紀時理學二大思潮之一，其他之一，名曰「實學」。此兩大思潮，當十一世紀時，大起

爭論，至十二世紀之中葉乃止。從此名學之傳習，亦因之而息。近代間有復倡斯學者，穆勒氏即其健將也。然穆勒氏亦不過以『名理』而演『邏輯』耳，而未嘗名其書爲名學也。其書之原名爲邏輯之統系，嚴又陵氏翻之爲名學者，無乃以穆氏之書言名理之事獨多，遂以名學而統邏輯乎？夫名學者，亦爲邏輯之一端耳！凡以論理學辨學，名學而譯邏輯者，皆如華僑之稱西班牙爲呂宋也。夫呂宋者，南洋羣島之一也；與中國最接近，千數百年以來，中國航海之客，常有至其地者，故華人習知其名。而近代呂宋爲西班牙所佔領，其後華僑至其地者，則稱西班牙人爲呂宋人。後至墨西哥比魯芝利等國，所見多西班牙人爲政，亦呼之爲呂宋人。尋而知所謂呂宋者，尙有所來之祖國，於是呼西班牙爲大呂宋，而南洋羣島之本呂宋爲小呂宋；至今因之。夫以學者之眼光觀之，則言西班牙以括呂宋可也，而言呂宋以括西班牙不可也。乃華僑初不知有西班牙，而祇知有呂宋，故以稱之。今之譯邏輯以一偏之名者，無乃類是乎？

然則邏輯究爲何物？當譯以何名而後妥？作者於此，蓋欲有所商榷也。凡稍涉獵乎邏輯者，莫不知此爲諸學諸事之規則，爲思想云爲之門徑也。人類由之而不知其道者衆矣，而中國則至今尙未有其名，吾以爲當譯之爲『理則』者也。夫斯學至今尙未大爲發明，故專治此學者所持之說，亦莫衷一是。而此外學者之對於『理則』之學，則大都如陶淵明之讀書，不求甚解而已。惟人類之稟賦，其方寸自具有『理則』之感覺，故能文之士，研精構思，而作成不朽之文章，則無不暗

合於理則者，而叩其造詣之道，則彼亦不自知其何由也。是故不知文法之學者，不能知文章之所當然也。如曾國藩者，晚清之宿學文豪也，彼之與人論文，有春風風人，夏雨雨人，解衣衣我，推食食我，入其門而無人門焉者，入其閨而無人閨焉者；其於風風，雨雨衣，食食，門門，閨閨等疊用之字，而解之以上一字爲實字實用，下一字爲實字虛用，則以爲發前人所未發，而探得千古文章之祕奧矣。然以文法解之，則上一字爲名詞，下一字爲動詞也。此文義當然之事，而宿學文豪有所不知，故強而解之爲實字虛用也。又不知理則之學者，不能知文章之所以然也。如近人所著文法要略，其第三章第二節：

『本名字者，人物獨有之名稱，而非其他所公有。如侯方域、王猛、論曰、亮、始終心乎漢者也，猛、始終心乎晉者也；孔稚圭、北山移文曰：蕙帳空兮夜鵲怨，山人去兮曉猿驚。亮與猛雖同爲人類，鵲雖同爲鳥類，猿雖同爲獸類，曰亮，曰猛，曰鵲，曰猿，卽爲本名，不能人人皆謂之亮、猛，亦不能見鳥卽謂之鵲，見獸卽謂之猿也，故曰本名字。』

此以亮、猛、鵲、猿視同一律，不待曾涉獵『理則學』之書者，一見而知其謬。卽稍留意於理則之感覺者，亦能知其不當也。世界古今人類，止有一亮、一猛其人者耳；而世界古今之鳥獸，豈獨一鵲、一猿耶？此不待辨而明也！然著書者何以有此大錯？則以中國向來未有理則學之書，而人未慣用其理則之感覺故也。

夫中國之文章，富矣麗矣；中國之文人，多矣能矣；其所爲文，誠有如揚雄所云，深者入黃泉，高者出蒼天，大者含元氣，細者入無間者矣。然而數千年以來，中國文人祇能作文章，而不能知文章；所以無人發明文法之學與理則之學，必待外人輸來，而乃始知吾文學向來之饑饉，此是證明行之非艱，而知之惟艱也！

#### 第四章 以七事爲證

前三章所引以爲『知難行易』之證者，其一爲飲食，則人類全部行之者；其二爲用錢，則人類之文明部分行之者；其三爲作文，則文明部分中之士人之行之者；此三事也。人類之行之不爲不久矣，不爲不習矣，然攷其實，則止能行之，而不能知之！而間有好學深思之士，專從事於研求其理者，每畢生窮年累月，亦有所不能知。是則行之非艱，而知實艱，以此三事證之，已成爲鐵案不移矣。或曰，此三事則然矣，而其他之事，未必皆然也。

今更舉建屋，造船，築城，開河，電學，化學，進化，等事爲證，以觀其然否？夫人類能造屋宇以安居，不知幾何年代，而後始有建築之學。中國則至今尙未有其學，故中國之屋宇，多不本於建築學以造成，是行而不知者也。而外國今日之屋宇，則無不本於建築學，先繪圖設計，而後從事於建築，是知而後行者也。上海租界之洋房，其繪圖設計者，爲外國之工師，而結垣架棟者，爲中國之苦力，是

知之者爲外國工師，而行之者爲中國苦力，此知行分任而造成一屋者也。至表面觀之，設計者指搖筆畫，而施工者胼手胝足，似乎工師易而苦力難矣；然而細攷其詳，則大有天壤之別！設有人欲以萬金而建一家宅，以其所好及其所需種種內容，就工師以請設計，而工師從而進行，則必先以萬金爲範圍，算其能購置何種與若干之材料，此實踐之經濟學所必需知也。次則計其面積之廣狹，立體之高低，地基之壓力如何，樑架之支持幾重，務要求得精確，此實驗之物理學所必需知也。再而家宅之形式如何結構，使之勾心鬥角以適觀瞻，此應用之美術學所必需知也。又再而宅內之光綫，如何引接，空氣如何流通，寒暑如何防禦，穢濁如何去除，此居住之衛生學所必需知也。終而客廳如何陳設，飯堂如何布置，書房如何間格，寢室如何安排，方適時流之好尚，此社會心理學所必需知也。工師者，必根據於以上各科學而設計，方得稱爲建築學之名家也。今上海新建之崇樓高閣，與及洋房家宅，其設計多出於有此種知識之工師也。而實行建築者，皆華工也！由此觀之，知之易乎？行之易乎！此建築事業，可爲知難行易之鐵證者四也！

民國七年十月，上海有華廠造成一艘三千噸大之汽船下水，西報大爲之稱揚，謂從來華人所造之船，其大以此爲首屈一指。然華廠之造此船也，乃效法泰西，藉近代科學知識，用外國機器而成之也。接近日在上海香港及南洋各地之外人船廠，其工匠幾盡數華人，止一二工師及督理爲兩人耳。所造之船，其大至萬數千噸者，不可勝數也。要之在東方西人各船廠所製之船，皆謂之

華人所造者，亦無不可。蓋其施工建造，悉屬華人也。作者往嘗遊觀數廠，每向華匠叩以造船之道，皆答以施工建造，並不爲難，所難者繪圖設計耳。儻計畫既定，按圖施工，則成效可指日而待矣。去年美國與德宣戰，其第一之需要者，爲船隻之補充，於是不得不爲破天荒之計畫，以擴張造船廠，期一年造成四百萬噸之船。此說一出，舉世爲之驚倒。若在平時有爲此說者，莫不目之爲狂妄，乃自計畫既定之後，則美廠有數十日而造成一艘一萬噸以上之船者。全國船廠百數十，其大者同時落造數十船，小者同時落造十餘船。如是各廠一致施工，萬弩齊發，及時所成，則結果已過於期望之上。近日日本川崎船廠竟有以二十三日造成一艘九千噸之船者，其迅速爲世界第一也。此皆爲科學大明之後，本所知以定進行，其成效既如此矣。今就科學未發達以前，舉一同等之事業與之比較，一觀知行之難易也。當明初之世，成祖以搜索建文，命太監鄭和七下西洋。其第一次，自永樂三年六月始受命巡洋，至永樂五年九月而返中國。此二十八箇月之間，已航巡南洋各地，至三佛齊而止。計其往返水程，以及沿途留駐之時日，當非十餘箇月不辦。今姑爲之折半，則鄭和自奉命以至啓程之日，不過十四箇月耳。在此十四箇月中，爲彼籌備二萬八千餘人之糧食武器及各種需要，而又同時造成六十四艘之大海船。據明史所載，其長四十四丈，寬十八丈，喫水深淺未明，然以意推之，當在一丈以上。如是，則其積量總在四五千噸，其長度則等於今日外國頭等之郵船矣。當時無科學知識以助計畫也，無外國機器以代人工也，而鄭和又非專門之造船學家也，當

時世界亦無如此巨大之海船也；乃鄭和竟能於十四箇月之中，而造成六十四艘之大船，載運二萬八千人巡遊南洋，示威海外，爲中國超軼前後之奇舉。至今南洋土人，猶有懷想當年三保之雄風遺烈者，可謂壯矣！然今之中國人，藉科學之知識，外國之機器，而造成一艘三千噸之船，則以爲難能，其視鄭和之成績爲何如此！衍之非艱，知之惟艱，造船事業可爲鐵證者五也！

中國最有名之陸地工程者，萬里長城也。秦始皇令蒙恬北築長城，以禦匈奴，東起遼瀋，西迄臨洮，陵山越谷五千餘里，工程之大，古無其匹，爲世界獨一之奇觀。當秦之時代，科學未發明也，機器未創造也，人工無今日之多也，物力無今日之宏也，工程之學不及今日之深造也，然竟能成此偉大之建築者，其道安在？曰：爲需要所迫，不得不行而已！西彥有云，需要者，創造之母也。秦始皇雖以一世之雄，并吞六國，統一中原，然彼自度掃大漠而滅匈奴，有所未能也；而設邊戍以防飄忽無定之游騎，又有不勝其煩也；爲一勞永逸之計，莫善於設長城以禦之。始皇雖無道，而長城之有功於後世，實與大禹之治水等。由今觀之，儻無長城之捍衛，則中國之亡於北狄，不待宋明而在楚漢之時代矣。如是，則中國民族必無漢唐之發展昌大，而同化南方之種族也。及我民族同化力強固之後，雖一亡於蒙古，而蒙古爲我所同化；再亡於滿洲，而滿洲亦爲我所同化。其初能保存華大此同化之力，不爲北狄之侵陵夭折者，長城之功爲不少也。而當時之築長城者，祇爲保其一姓之私，子孫帝皇萬世之業耳；而未嘗知其收效之廣且遠也。彼迫於需要，祇有毅然力行以成之耳；初固

不計其工程之大，費力之多也，殆亦行之而不知其道也！而今日科學雖明，機器雖備，人工物力，亦超越往昔，工程之學，皆遠駕當時矣；然試就一積學經驗之工師，叩以萬里長城之計畫，材料幾何？人工幾何？所需經費若干？時間若干？可以造成。吾思彼之所答，必曰：此非易知之事也！即使有不憚煩之工師，費數年之力，爲一詳細測量，而定有精確計畫，而呈之今之人；今之人必曰：知之非艱，行之惟艱！今欲效秦始皇而再築一萬里長城，爲必不可能之事也。吾今欲請學者一觀近日歐洲之戰場，當知德軍第一次攻巴黎之失敗也，立即反攻爲守，爲需要所迫，數月之間，築就長壕，由北海之濱，至於瑞士山麓，長一千五百餘里，有第一第二第三綫各重之防禦。每重之工程，有陰溝，有地窖，有甬道，有棧房，工程之鞏固繁複，每綫每里比較，當過於萬里長城之工程也。三綫合計，長約不下五千餘里；而英法聯軍方面所築長壕亦如之。二者合計，長約萬餘里，比之中國之長城，其長倍之。此萬餘里之工程，其初並未預定計畫，皆要臨時隨地施工，而其工程之大，成立之速，真所謂鬼斧神工，不可思議者也。而歐洲東方之戰綫，由波羅的海橫互歐洲大陸，而至於黑海，長約三倍於西方戰場，彼此各築長壕以抵禦，亦若西方，其工程時間皆相等。此等浩大迅速之工程，儼無事實當前，則言之殊難見信。然歐洲東西兩戰場合計約有四萬里之戰壕，今已成爲歷史之陳迹矣，而專門之工程家，恐亦尙難測其厓略也。由此觀之，『行之非艱，知之惟艱』，始皇之長城，歐洲之戰壕，可爲鐵證者六也！

中國更有一浩大工程，可與長城相伯仲者，運河是也。運河南起杭州，貫江蘇山東直隸三省，經長江大河白河而至通州，長三千餘里，爲世界第一長之運河，成南北交通之要道，其利於國計民生，有不可勝量也。自中西通市之後，汽船出現，海運大通，則漕河日就淤塞，漸成水患。近有議修濬江淮一節以興水利者，聘請洋匠測量計畫，已覺工程之大，爲我財力所不能辦，而必謀借洋債，方敢從事。夫修濬必較創鑿爲易也，一節必較全河爲易也，而今人於籌謀設計之始，已覺不勝其難，多有聞而生畏，乃古人則竟有舉三千里之長河，疏鑿而貫通之，若行所無事者，何也？曰：『其難不在進行之後，而在籌畫之初也！』古人無今人之學問知識，凡興大工，舉大事，多不事籌畫，祇圖進行，爲需要所迫，莫之爲而爲，莫之致而致，其成功多出於不覺，是中國運河開鑿之初，原無預定之計畫也。近代世界新成之運河，不一而足，其最著而爲吾國人耳熟能詳者，爲蘇伊士與巴拿馬是也。蘇伊士地頸處於紅海地中海之間，隔絕東西洋海道之交通，自古以來，已嘗有人議開運河於此矣；當一千七百九十八年，拿破倫占領埃及，已立意開蘇伊士運河，命工師實行測量其地，而結果之報告，爲地中海與紅海高低之差，約二十九英尺，因而停止。至五十餘年，再有法人從事測量，知前所謂高低差異爲不確，其後地拉沙氏乃提倡創立公司以開之。當時世人多以爲難，而英人則舉國非之，以爲萬不可能之事。而地拉沙氏苦心孤詣，費多年之脣舌，乃得法國資本家及埃及總督之贊助，遂於一千八百五十八年成立公司。翌年開鑿，至一千八百六十九年告厥成功，英

人乃大爲震驚。於是英相地士刺釐用千方百計而收買埃及總督之股票歸於英政府，後且將埃及并爲英國領土，蓋所以保運河以握東西洋之咽喉，而連絡印度之交通也。地拉涉開鑿蘇伊士既告成功之後，聲名大著，爲世所重，乃更進而提倡開鑿巴拿馬運河，以聯絡大西洋與太平洋之交通，而招股集資，咄嗟立辦。遂於一千八百八十二年動工，至八十九年，則一敗塗地，而地拉涉氏竟至破產被刑，末路窮途，情殊可憫！其所以致此之原因，半由預算過差，半由疾疫流行，死亡過衆，難以施工。夫預算過差，尙可挽也，疾疫流行，不可救也。蓋當時科學無今日之進步，多以爲地氣惡厲，非人事所能爲力，而不留意衛生。乃近年科學進步，始知一切疾疫，皆由微生物所致；而巴拿馬之黃熱疫，則由蚊子所傳染。其後美國政府決議繼續開鑿巴拿馬運河也，由千九百零四年起，先從事於除滅蚊子，改良衛生。此事既竣，由千九百零七年起，始行施工，至千九百十五年則完全告成，而大西洋太平洋之聯絡通矣。由此觀之，地拉涉氏失敗之大原因者，在不知蚊子之爲害而忽略之也；美國政府之成功者，在知蚊子之爲害而先除滅之也。此行之非艱，知之惟艱，中外運河之工程，可爲鐵證者七也！

自古製器尙象，開物成務，中國實在各國之先，而創作之物，大有助於世界文明之進步者，不一而足：如印版也，火藥也，瓷器也，絲茶也，皆爲人類所需要者也。更有一物，實開今日世界交通之盛運，成今日環球一家之局者，厥爲『羅經』。古籍所載『指南車』，有謂創於黃帝者，有謂創於

周公者，莫衷一是；然中國發明磁石性質而製爲指南鍼，由來甚古，可無疑義。後西人倣而用之，航海事業，於以發達，儻無羅經以定方向，則汪洋巨浸，水天一色，四顧無涯，誰敢冒險遠離海岸，深蹈迷途，而赴不可知之地哉？若無羅經爲航海之指導，則航業無由發達，而世界文明，必不能臻於今日之地位，羅經之爲用誠大矣哉！然則羅經者，何物也？曰：是一簡單之電機也！人類之用電物者，以指南鍼爲始也。自指南鍼用後，人類乃從而注意於研究磁鍼之指南，磁石之引鐵。經千百年之時間，竭無窮之心思學力，而後發明電氣之理。乃知電者，無質之物也，其性與光熱通，可互相變易者也。其爲物彌漫六合，無所不入，無所不包；而其運行於地面也，有一定之方向，自南而北，磁鐵受電之感，遂成爲南北向之性，如定風鍼之爲風所感，而從風向之所之者，同一理也。往昔電學不明之時，人類視雷電爲神明而敬拜之者，今則視之若牛馬而役使之矣。今日人類之文明，已進於電氣時代矣。從此人之於電，將有不可須臾離者矣。觀於通都大邑之地，其用電之事，以日加增，點燈也用電，行路也用電，講話也用電，傳信也用電，作工也用電，治病也用電，炊爨也用電，禦寒也用電，以後電學更明，則用電之事更多矣。以今日而論，世界用電之人，已不爲少；然能知電者，有幾人乎？每遇新創製一電機，則舉世從而用之。如最近之大發明爲無線電報，不數年則已風行全世。然當研究之時代，費百十年之工夫，竭無數學者之才智，各貢一知，而後得成。全此無線電之知識，及其知識真確，學理充滿，而乃本之以製器，則無所難矣；器成而以之施用，則更無難矣。是今日用無線電

以通信者，人人能之也。而司無綫電之機生，以應人之通信者，亦不費苦學而能也。至於製無綫電機之工匠，亦不過按圖配置，無所難也。其最難能可貴者，則為研求無綫電知識之人！學識之難關一過，則其他之進行，有如反掌矣。以用電一事觀之，人類毫無電學知識之時，已能用磁鐵而製羅經，為航海指南之用。而及其電學知識一發達，則本此知識，而製出奇奇怪怪層出不窮之電機，以為世界百業之用，此行之非艱，知之惟艱，電學可為鐵證者八也！

近世科學之發達，非一學之造詣，必同時衆學皆有進步，互相資助，彼此乃得以發明。與電學最有密切之關係者，為化學。儻化學不進步，則電學必難以發達；亦惟有電學之發明，而化學乃能進步也。然為化學之元祖者，即道家之燒鍊術也。古人欲得不死之藥，於是方士創燒鍊之術，以求之；雖不死之藥不能驟得，而種種之化學工業則由之以興：如製造硃砂、火藥、盜器、豆腐等事業，其最著者。其他之工業，與化學有關係，由燒鍊之術而致者，不可勝數也。中國之有化學製造事業，已數千年於茲，然行之而不知其道，並不知其名，比比皆是也。吾國學者今多震驚於泰西之科學矣；而科學之最神奇奧妙者，莫化學若。而化學之最難研究者，又莫有機體之物質。若有機體之物質之最要者，莫糧食若。近日泰西生理學家，攷出六畜之肉中，含有傷生之物甚多，故食肉之人，多有因之而傷生，促壽者。然人身所需之滋養料，以肉食為最多，若捨肉食而他求滋養之料，則苦無其道，此食料之衛生問題，為泰西學士所欲解決者非一日矣。近年生物科學進步甚速，法國化學

家多偉大之發明，如裴在輅氏創有機化學，以化合之法，製有機之質；且有以化學製養料之理想。巴斯德氏發明微生物學，以成生物化學。高第業氏以生物化學研究食品，明肉食之毒質，定素食之優長。吾友李石曾留學法國，並遊於巴氏高氏之門，以研究農學，而注意大豆，以與開萬國乳會而主張豆乳；由豆乳代牛乳之推廣，而主張以豆食代肉食，遠引化學諸家之理，近應素食衛生之需，此巴黎豆腐公司之所由起也。夫中國人之食豆腐尚矣，中國人之造豆腐多矣，甚至窮鄉僻壤三家村中，亦必有一豆腐店，吾人無不以末技微業視之，豈知此卽爲最奇妙之有機體化學製造耶！豈知此卽爲最合衛生最適經濟之食料耶！又豈知此等末技微業，卽爲泰西今日最著名科學家之所苦心孤詣研求而不可得者耶！又夫陶器之製造，由來甚古，巴比倫埃及則有以瓦爲書，以瓦爲郭，而墨西哥比魯等地，於西人未發明美洲以前，亦已有陶器，而近代文明之國，其先祖皆各能自造陶器。是知燒土成器，凡人類文明一進至火食時代，則能爲之。惟瓷器一物，則獨爲中國之創製，而至今亦猶以中國爲最精。當一千五百四十年之時，有法人白里思者，見法貴族中有中國瓷器，視爲異寶，而決志倣製之，務使民間家家皆能享此異寶。於是苦心孤詣，從事於研究，費十六年之心思，始製出一種似瓷之陶器，此爲歐洲倣製中國瓷器之始。至近代泰西化學大明，各種工業從而發達，而其製瓷事業，亦本化學之知識而施工，始能與中國之瓷質相伯仲。惟如明朝之景泰永樂，清朝之康熙乾隆等時代所製之各種美術瓷器，其彩色質地，則至今仍不能倣效也。夫近

時化學之進步，可謂登峯造極矣；其神妙固非吾古代燒鍊之術可比，則二十年前之化學家亦夢想所不到也。前者之化學，有有機體與無機體之分，今則已無界限之可別；因化學之技術，已能使無機體變爲有機體矣。又前之所謂『元素』所謂『元子』者，今亦推翻矣。因至鑄質發明之後，則知前之所謂元素者，更有元素以成之；元子者，更有元子以成之；從此化學界當另闢一新天地也。西人之做造中國瓷器，專賴化學以分析，而盜之體質，盜之色料，一以化學驗之，無微不釋。然其燒鍊之技術，則屬夫人工與物理之關係；此等技術，今已失傳，遂成爲絕藝，故做效無由。此歐美各國所以貴中國明清兩代之瓷，有出數十萬金而求一器者。今藏於法英美等國之博物院中者，則直視爲希世之異寶也。然當時吾國工匠之製是物者，並不知物理化學爲何物者也。此行之非艱，知之惟艱，化學可爲鐵證者九也！

進化論乃十九世紀後半期，達爾文氏之物種來由出現而後，始大發明者也。由是乃知世界萬物皆由進化而成。然而古今來聰明睿知之士，欲窮天地萬物何由而成者衆矣，而卒莫能知其道也。二千年前，希臘之香奄比多加利氏，及地摩忌里特氏，已見有及天地萬物當由進化而成者；無如繼述無人。至梳格底巴列多二氏之學興後，則進化之說反因之而晦。至歐洲維新以後，思想漸復自由，而德之哲學家史賓那沙氏及禮尼詩氏二人，窮理格物，再開進化論之階梯。達爾文之祖，則宗述禮尼詩者也。嗣後科學日昌，學者多有發明；其最著者，於天文學則有拉巴刺氏，於地質

學則有利里氏；於動物學則有拉麥氏，此皆各從其學而推得進化之理者，洵可稱爲進化論之先河也。至達爾文則從事於動物之實察，費二十年勤求探討之功，而始成其物種來由一書，以發明物競天擇之理。自達爾文之書出後，則進化之學，一旦豁然開朗，大放光明，而世界思想爲之一變。從此各種學術，皆依歸於進化矣。夫進化者，自然之道也，而物競天擇，適者生存，不適者淘汰，此物種進化之原則也。此種原則，人類自石器時代以來，已能用之以改良物種，如化野草爲五穀，化野獸爲家畜，以利用厚生者是也。然用之萬千年，而莫由知其道，必待至科學昌明之世，達爾文氏二十年苦心孤詣之功而始知之，其難也如此！夫進化者，時間之作用也，故自達爾文氏發明物種進化之理，而學者多稱之爲時間之大發明，與奈端氏之攝力爲空間之大發明相媲美。而作者則以爲進化之時期有三：其一爲物質進化之時期，其二爲物種進化之時期，其三則爲人類進化之時期。元始之時，太極（此用以譯西名伊太也）動而生電子，電子凝而成元素，元素合而成物質，物質聚而成地球，此世界進化之第一時期也。今太空諸天體，多尙在此期進化之中，而物質之進化，以成地球爲目的。吾人之地球，其進化幾何年代而始成，不可得而知也。地球成後以至於今，按科學家據地層之變動而推算，已有二千萬年矣。由生元之始生而至於成人，則爲第二期之進化。物種由微而顯，由簡而繁，本物競天擇之原則，經幾許優勝劣敗，生存淘汰，新陳代謝，千百萬年，而人類乃成。人類初出之時，亦與禽獸無異，再經幾許萬年之進化，而始長成人性，而人類之進化，於是

乎起源此期之進化原則則與物種之進化原則不同；物種以競爭爲原則，人類則以互助爲原則；社會國家者，互助之體也；道德仁義者，互助之用也；人類順此原則則昌，不順此原則則亡。此原則行之於人類，當已數十萬年矣；然而人類今日猶未能盡守此原則者，則以人類本從物種而來，其入於第三期之進化，爲時尚淺，而一切物種遺傳之性，尙未能悉行化除也。然而人類自入文明之後，則天性所趨，已莫之爲而爲，莫之致而致，尙於互助之原則，以求達人類進化之目的矣。人類進化之目的爲何？即孔子所謂『大道之行也，天下爲公！』耶穌所謂：『爾旨得成，在地若天！』此人類所希望，化現在之痛苦世界，而爲極樂之天堂者是也。近代文明進步，以日加速，最後之百年，已勝於以前之千年；而最後之十年，又勝已往之百年；如此遞推，太平之世，當在不遠。乃至達爾文氏發明物種進化之物競天擇原則後，而學者多以爲仁義道德皆屬虛無，而爭競生存，乃爲實際，幾欲以物種之原則而施之於人類之進化，而不知此爲人類已過之階級，而人類今日之進化，已超出物種原則之上矣。此行之非艱，而知之惟艱，進化論可爲鐵證者十也！

儻仍有不信吾『行易知難』之說者，請細味孔子『民可使由之，不可使知之』此『可』字當作『能』解，可知古之聖人亦嘗見及。惜其語焉不詳，故後人忽之，遂致漸入迷途，一往不返。深信知之非艱，行之惟艱之說，其流毒之烈，有致亡國滅種者，可不懼哉！中國印度安南高麗等國之人，即信此說最篤者也；日本人亦信之，惟尙未深，故猶能維新改制而致富強也。歐美之人，則吾

向未聞有信此說者。當此書第一版付梓之夕，適杜威博士至滬，予特以此質證之。博士曰：『吾歐美之人，祇知知之爲難耳，未聞行之爲難也。』又有某工學博士爲予言曰：彼初進工學校，有教師引一事實以教知難行易：謂有某家水管偶生窒礙，家主卽雇工匠爲之修理，工匠一至，不過舉手之勞，而水管卽復回原狀，而家主叩以工值幾何？工匠曰：五十元零四角。家主曰：此舉手之勞，我亦能爲之，何索值之奢而零星也？何以不五十元，不五十一元，而獨五十元零四角？何爲者？工匠曰：五十元者，我知識之值也，四角者，我勞力之值也。如君今欲自爲之，我可取銷我勞力之值，而止索知識之值耳。家主啞然失笑，而照所索給之。此足見行易知難，歐美已成爲常識矣！

## 第五章 知行總論

總而論之，有此十證以爲『行易知難』之鐵案，則知之非艱，行之惟艱之古說，與陽明知行合一之格言，皆可從根本上而推翻之矣。

或曰：行易知難之十證，於事功上誠無間言，而於心性上之知行，恐非盡然也。吾於此請以孟子之說證之：孟子盡心章曰：『行之而不著焉，習矣而不察焉，終身由之而不知其道者，衆也。』此正指心性而言也！由是而知行易知難，實爲宇宙間之真理，施之於事功，施之於心性，莫不皆然也。推夫陽明知行合一之說，卽所以勉人爲善者也，推其意，彼亦以爲知之非艱，而行之惟艱也。惟以

人之上進，必當努力實行，雖難有所不畏。既知之則當行之，故勉人以爲其難，遂倡爲知行合一之說。曰：『卽知卽行，知而不行，是爲不知。』其勉人爲善之心，誠爲良苦！無如其說與真理背馳，以難爲易，以易爲難，勉人以難，實與人性相反。是前之能行之而不著焉，習矣而不察焉，終身由之而不知其道者，今反爲此說所誤，而頓生畏難之心，而不敢行矣。此陽明之說，雖爲學者傳誦一時，而究無補於世道人心也。

或曰：日本維新之業，全得陽明學說之功，而東邦人士，咸信爲然，故推尊陽明極爲隆重。不知日本維新之前，猶是封建時代，其俗去古未遠，朝氣尙存，忽遇外患憑陵，幕府無措，有志之士，激於義憤，於是倡尊王攘夷之說，以鼓動國人，是猶義和團之倡扶清滅洋，同一步調也。所異者，則時勢有幸不幸耳！及其攘夷不就，則轉而師夷，而維新之業，乃全得師夷之功。是日本之維新，皆成於行之而不知其道者，與陽明知行合一之說，實風馬牛之不相及也。儻知行合一之說，果有功於日本之維新，則亦必能救中國之積弱，何以中國學者同是尊重陽明，而效果異趣也？此由於中國習俗去古已遠，暮氣太深，顧慮之念，畏難之心，較新進文明之人爲尤甚。故日本之維新，不求知而便行；中國之變法，則非先知而不肯行，及其既知也，而猶畏難而不敢行，蓋誤於以行之較知之爲尤難故也。夫維新變法，國之大事也，多有不能前知者，必待行之成之而後乃能知之也。是故日本之維新，多賴冒險精神，不先求知而行之；及其成功也，乃名之曰維新而已。中國之變法，必先求知而

後行，而知永不能得，則行永無其期也。由是觀之，陽明知行合一之說，不過不能阻朝氣方新之日本耳，未嘗有以助之也。而施之暮氣既深之中國，則適足以害之矣！夫知行合一之說，若於科學既發明之世，指一時代一事業而言，則甚為適當。然陽明乃合知行於一人之身，則殊不通於今日矣。以科學愈明，則一人之知行相去愈遠，不獨知者不必自行，行者不必自知，即同為一知一行，而以經濟學分工專職之理施之，亦有分知分行者也。然則陽明知行合一之說，不合於實踐之科學也！

予之所以不憚其煩，連篇累牘，以求發明行易知難之理者，蓋以此為救中國必由之道也！夫中國近代之積弱不振，奄奄待斃者，實為知之非艱，行之惟艱也！一說誤之也！此說深中於學者之心理，由學者而傳於羣衆，則以難為易，以易為難，遂使暮氣畏難之中國，畏其所不當畏，而不畏其所當畏。由是易者則避而遠之，而難者又趨而近之。始則欲求知而後行，及其知之不可得也，則惟有望洋興嘆而放去一切而已！間有不屈不撓之士，費盡生平之力以求得一知者，而又以行之為尤難，則雖知之而仍不敢行之。如是不知固不欲行，而知之又不敢行，則天下事無可為者矣！此中國積弱衰敗之原因也！夫畏難本無害也，正以於畏難之心，乃適足導人於節勞省事，以取效呈功，此為經濟之原理，亦人生之利便也，惟有難易倒置，使欲趨避者無所適從，斯為害矣！

曠觀中國有史以來，文明發達之迹，其事昭然若揭也。唐虞三代，甫由草昧而入文明，乃至成周，則文物已臻盛軌，其時之政治、制度、道德、文章、學術、工藝，幾與近代之歐美並駕齊驅，其進步之

遠，大非秦漢以後所能望塵追迹也。中國由草昧初開之世以至於今，可分爲兩時期，周以前爲一進步時期，周以後爲一退步時期。夫人類之進化，當然踵事增華，變本加厲，而後來居上也。乃中國之歷史，適與此例相反者，其故何也？此實知之非艱，行之惟艱一說有以致之也！三代以前，人類混混噩噩，不識不知，行之而不知其道，是以日起有功，而卒底於成周之治化，此所謂不知而行之時期也。由周而後，人類之覺悟漸生，知識日長，於是漸進而入於欲知而後行之時期矣。適於此時也，知之非艱，行之惟艱之說，漸中於人心，而中國人幾盡忘其遠祖所得之知識，皆從冒險猛進而來。其始則不知而行之，其繼則行之而後知之，其終則因已知而更進於行。古人之得其知也，初或費千百年之時間以行之，而後乃能知之；或費千萬人之苦心孤詣經歷試驗，而後知之。而後人之受之前人也，似於無意中得之，故有以知爲易，而以行爲難，此直不思而已矣！當此欲知而後行之時代，適中於知易行難之說，遂不復以行而求知，而欲因知以進行，此三代而後，中國文化之所以有退無進也！

夫以今人之眼光，以攷世界人類之進化，當分爲三時期：第一由草昧進文明，爲不知而行之時期；第二由文明再進文明，爲行而後知之時期；第三自科學發明而後，爲知而後行之時期。歐美幸而無知易行難之說爲其文明之障礙，故能由草昧而進文明，由文明而進於科學，其近代之進化也，不知固行之，而知之更樂行之，此其進行不息，所以得有今日突飛之進步也。當元代時，有意

大利人馬哥波羅者，曾遊仕中國，致仕後回國，著書述中國當時社會之文明，工商之發達，藝術之進步，歐人見之，尙驚爲奇絕，以爲世界未必有如此文明進化之國也。是猶中國人士於三十年前，見張德彝之四述奇一書，所誌歐洲文明景象，而以爲荒唐無稽者，同一例也。是知歐洲六百年前之文物，尙不及中國當時遠甚；而彼近一二百年來之進步，其突飛速率，有非我夢想所能及也。日本自維新以後五十年來，其社會之文明，學術之發達，工商之進步，不獨超過於彼數千年前之進化，且較之歐洲爲尤速，此皆科學爲之也！自科學發明之後，人類乃始能有具以求其知，故始能進於知而後行之第三時期之進化也。

夫科學者，統系之學也，條理之學也；凡真知特識，必從科學而來也。捨科學而外之所謂知識者，多非真知識也！如中國之習聞，有謂天圓而地方，天動而地靜者，此數千來之思想見識，習爲自然，無復有知其非者。然若以科學按之，以攷其實，則有大謬不然者矣。又吾俗呼養子爲螟蛉，蓋有取於蝶蠃變螟蛉之義。古籍所傳，螟蛉，桑蟲也，蝶蠃，蜂蟲也。蠶蟲無子，取桑蟲蔽而殪之，幽而養之，祝曰：類我類我，久則化而成蜂蟲云。吾人以肉眼驟察之，亦必得同等之判決也。惟以科學之統系攷之，物類之變化，未有若是其突然者也。若加以理則之視察，將蝶蠃之取螟蛉蔽而殪之，幽而養之之事，集其數起，別其日數，而同時攷驗之；又以其一起分日攷驗之，以觀其變態，則知蝶蠃之取螟蛉蔽而殪之是也，幽而養之非也。蔽而殪之之後，蝶蠃則生卵於螟蛉之體中，及蝶蠃之子長，則

以螟蛉之體爲糧，所謂幽而養之者，卽幽螟蛉以養螺贏之子也。是螺贏並未變螟蛉爲己子也，不過以螟蛉之肉爲己子之糧耳！由此事之發明，令吾人證明一醫學之妙術，爲螺贏行之在人類之先，卽用蒙藥是也。夫螺贏之蔽螟蛉於泥窩之中，卽用其蜂螫以灌其毒於螟蛉之腦髓而蒙之，使之醉而不死，活而不動也。若螟蛉立死，則其體卽成腐敗，不適於爲糧矣。若尙生而能動，則必破泥窩而出，而螺贏之卵亦必因而破壞，難以保存以待長矣。是故爲螺贏者，爲需要所迫，而創蒙藥之術以施之於螟蛉。夫蒙藥之術，西醫用之以治病者尙不滿百年，而不期螺贏之用之，已不知幾何年代矣！由此觀之，凡爲需要所迫，不獨人類能應運而出，創造發明，卽物類亦有此良能也。是行之易，知之難，人類有之，物類亦然！惟人類則終有覺悟之希望，而物類則永無能知之期也。吾國人所謂知之非艱，其所知者大都類於天圓地方，天動地靜，螟蛉爲子之事耳。

夫人羣之進化，以時攷之，則分爲三時期：如上所述，曰不知而行之時期，曰行而後知之時期，曰知而後行之時期。而以人言之，則有三系焉：其一先知先覺者，爲創造發明，其二後知後覺者，爲倣效推行，其三不知不覺者，爲竭力樂成。有此三系人相需爲用，則大禹之九河可疏，秦皇之長城能築也。乃後世之人，誤於知之非艱之說，雖有先知先覺者之發明，而後知後覺者，每以爲知之易而忽略之，不獨不爲之倣效推行，且目之爲理想難行，於是不知不覺者，則無由爲之竭力樂成矣。所以秦漢以後之事功，無一能比於大禹之九河與始皇之長城者，此也，豈不可慨哉！

方今革命造端之始，開吾國數千年來未有之局，又適爲科學昌明之時，知之則必能行之，知之則更易行之。以我四萬萬優秀文明之民族，據有四百二十七萬方咪之土地，（較之日本前有土地不過十四萬餘方咪，今有土地亦不過二十六萬方咪耳）爲世界獨一廣大之富源，正所謂以有爲之人，據有爲之地，而遇有爲之時者也！儻使我國之後知後覺者，能毅然打破知之非艱，行之惟艱之迷信，而奮起以倣效，推行革命之三民主義，五權憲法，而建設一世界最文明進步之中華民國，誠有如反掌之易也！如有河漢予言者，卽請以美國之革命與日本之維新以證之。

夫美國之革命，以三百萬人據大西洋沿岸十三州之地，與英國苦戰八年，乃得脫英之羈厄而獨立。其地爲蠻荒大陸，內有紅番之抗拒，外有強敵之侵陵，華路藍縷，開始經營。其時科學尙未大明，其地位，其時機，則萬不如我今日之優美也。其建國之資，可爲之具，又萬不如我今日之豐富也。其人數，則不及我今日百分之一也。然其三百萬之衆，皆具冒險之精神，遠大之壯志，奮發有爲，積極猛進，故自一千七百七十六年七月四日宣布獨立。至今民國八年，爲時不過一百四十三年耳；而美國已成爲世界第一富強之國矣！日本維新之初，人口不及我十分之一，其土地則不及我四川一省之大，其當時之知識學問，尙遠不如我之今日也；然能翻然覺悟，知鎖國之非計，立變攘夷爲師夷，聘用各國人才，採取歐美良法，力圖改革，美國需百餘年而達於強盛之地位者，日本不過五十年，直三分之一之時間耳！準此以推，中國欲達於富強之地位，不過十年已足矣！

或猶不信者，請觀於暹羅之維新，暹羅向本中國藩屬之一，土地約等於四川一省，人口不過八百萬，其中爲華僑子孫者，約二三百萬，餘皆半開化之蠻族耳！論其人民之知識，則萬不及中國。其全國之工商事業，悉操於華僑之手。論其國勢，則界於英法兩強領土之間，疆土日削。二十年前，幾岌岌可危，朝不保夕。其王室親近，乃驟然發奮爲雄，倣日本之維新，聘用外才，採行西法，至今不過十餘年，而全國景象爲之一新，文化蒸蒸日上，今則居然亞東一完全獨立國，而國際之地位，竟駕乎中國之上矣！今日亞東之獨立國，祇有日本與暹羅耳；中國尙未得稱爲完全之獨立國也，只得謂之爲半獨立國而已！蓋吾國之境內尙有他國之租界，有他國之治權，吾之海關尤握於外人之手，日本暹羅則完全脫離此羈厄也。是知暹羅之維新，比之日本更速，暹羅能之，則中國更無不能矣，道在行之而已！學者至此，愆當了然於行之易而知之難矣。故天下事，惟患於不能知耳！儻能由科學之理則，以求得其真知，則行之決無所難，此已十數回翻覆證明，無可疑義矣。然則行之之道爲何？即全在後知後覺者之不自惑以惑人而已！

上所謂文明之進化，成於三系之人：其一先知先覺者，即發明家也；其二後知後覺者，即鼓吹家也；其三不知不覺者，即實行家也。由此觀之，中國不患無實行家，蓋林林總總者皆是也！乃吾黨之士有言曰：某也理想家也！某也實行家也！其以二三人可爲改革國事之實行家，真謬誤之甚也！不觀今之外人在上海所建設之宏大工廠，繁盛市街，崇偉樓閣，其實行家皆中國之工人也，而外

人不過爲理想家，計畫家而已，並未有躬親實行其建設之事也。故爲一國之經營建設所難得者，非實行家也，乃理想家，計畫家也！而中國之後知後覺者，皆重實行而輕理想矣。是猶治化學，而崇拜三家村之豆腐公，而忽於裴在輅巴斯德等宿學也。是猶治醫學，而崇拜蜂蟲之螺贏，而忽於發明蒙藥之名醫也。蓋豆腐公爲生物化學之實行家，而螺贏爲蒙藥之實行家也。有是理乎？乃今之後知後覺者，悉中此病，所以不能鼓吹輿論，倡導文明，而反足混亂是非，阻礙進化也。是故革命以來，而建設事業不能進行者，此也！予於是乎不得不徹底詳闢，欲使後知後覺者，了然於向來之迷誤，而翻然改圖，不再爲似是而非之說以惑世，而阻撓吾林林總總之實行家，則建設前途大有希望矣！

## 第六章 能知必能行

當今科學昌明之世，凡造作事物者，必先求知而後乃敢從事於行；所以然者，蓋欲免錯誤而防費時失事，以冀收事半功倍之效也。是故凡能從知識而構成意象，從意象而生出條理，本條理而籌備計畫，按計畫而用工夫，則無論其事物如何精妙，工程如何浩大，無不指日可以樂成者也。近日之無綫電，飛行機，事物之至精妙者也。美國之一百二十餘萬里鐵路，（當一千九百十六年十二月三十一日美國收其全國鐵路歸政府管理時，其路綫共長三十九萬七千零十四英里，成

本一百九十六萬萬餘元美金；合中國洋銀三百九十二萬萬元。與夫蘇伊士巴拿馬兩運河，工程之至浩大者也。然於科學之原理既知，四週之情勢皆悉，由工師籌定計畫，則按計畫而實行之，已爲無難之事矣。此事實俱在，彰彰可攷，吾國人當可一按而知也。

予之於革命建設也，本世界進化之潮流，循各國已行之先例，鑑其利弊得失，思之稔熟，籌之有素，而後訂爲革命方略，規定革命進行之時期爲三：第一軍政時期，第二訓政時期，第三憲政時期。第一爲破壞時期，擬在此時期內施行軍法，以革命軍担任打破滿清之專制，掃除官僚之腐敗，改革風俗之惡習，解脫奴婢之不平，洗淨鴉片之流毒，破滅風水之迷信，廢去釐卡之阻礙等事。第二爲過渡時期，擬在此時期內施行約法（非現行者），建設地方自治，促進民權發達，以一縣爲自治單位，縣之下再分爲鄉村區域，而統於縣。每縣於敵兵驅除戰事停止之日，立頒布約法，以之規定人民之權利義務，與革命政府之統治權，以三年爲限；三年期滿，則由人民選舉其縣官。或於三年之內該縣自治局，已能將其縣之積弊掃除如上所述者，及能得過半數人民能了解三民主義而歸順民國者，能將人口清查，戶籍釐定，警察衛生教育道路各事，照約法所定之低限程度而充分辦就者，亦可立行自選其縣官，而成完全之自治團體。革命政府之對於此自治團體，祇能照約法所規定而行其訓政之權，俟全國平定之後六年，各縣之已達完全自治者，皆得選舉代表一人，組織國民大會，以制定五權憲法。以五院制爲中央政府：一曰行政院，二曰立法院，三曰司法院，

四曰攷試院，五曰監察院。憲法制定之後，由各縣人民投票選舉總統以組織行政院，選舉代議士以組織立法院。其餘三院之院長，由總統得立法院之同意而委任之；但不對總統法院負責，而五院皆對於國民大會負責。各院人員失職，由監察院向國民大會彈劾之；而監察院人員失職，則國民大會自行彈劾而罷黜之。國民大會職權，專司憲法之修改，及制裁公僕之失職。國民大會及五院職員，與夫全國大小官吏，其資格皆由攷試院定之，此五權憲法也。憲法制定，總統議員舉出後，革命政府當歸政於民選之總統，而訓政時期於以告終。第三爲建設完成時期，擬在此時期始施行憲政。此時一縣之自治團體，當實行直接民權，人民對於本縣之政治，當有普通選舉之權，創制之權，複決之權，罷官之權；而對於一國政治除選舉權之外，其餘之同等權，則付託於國民大會之代表以行之。此憲政時期，卽建設告竣之時，而革命收功之日。此革命方略之大要也。

乃於民國建元之初，予則極力主張施行革命方略，以達革命建設之目的，實行三民主義。而吾黨之士，多期期以爲不可；經予曉喻再三，辯論再四，卒無成效，莫不以爲予之理想太高，知之非艱，行之惟艱也。嗚呼！是豈予之理想太高哉？毋乃當時黨人之知識太低耶！予於是乎不禁爲之心灰意冷矣！夫革命之有破壞，與革命之有建設，固相因而至，相輔而行者也。今於革命破壞之後，而不開革命建設之始，是無革命之建設矣；既無革命之建設，又安用革命之總統爲？此予之所以萌退志，而於南京政府成立之後，仍繼續停戰，重開和議也。至今事過情遷，則多有怪予於民國建元

之後，不當再允和議，甘讓總統者。然假使予仍爲總統，而黨員於破壞成功之後，已多不守革命之信誓，不從領袖之主張，縱能以革命黨而統一中國，亦不能行革命之建設；其效果不過以新官僚而代舊官僚而已！其於國家治化之源，生民根本之計，毫無所補，是亦以暴易暴而已！夫如是則予無爲總統之必要也。

或者不察，有以爲予當時之勢力不及袁世凱，故不得不與之議和，苟且了事者；甚有誣爲受袁世凱百萬之賄，遂以總統讓之者；事至今日，已可不待辯而明矣。苟予果貪也，則必不以百萬而去總統之位矣！不觀今日一督軍一年之聚斂幾何？一師長一年之侵吞幾何？誣者果視予貪而且愚一至此耶？至謂於民國建元之後，予之勢力不及袁世凱，則更擬於不倫也。夫當時民國已有十五省，而山東河南之民黨亦蠶起，直隸則軍隊且內應，稍遲數月，當可全國一律光復，斷無疑義也。且捨當時情勢不計，而以前後之事較之，當明予非畏袁世凱之勢力而議和者。夫革命成功以前，予曾經十次之失敗，而奮鬥之氣猶不少衰。民國二年，袁世凱已統一全國，而予已不問政治而從事實業矣；乃以暗殺宋教仁故，予時雖手無寸兵，而猶不畏之，而倡議討袁。惜南方同志持重，不敢先發制人，致遭失敗。討袁軍敗後，同人皆頹喪不振，無敢主張再行革命者。予知袁氏必將帝制自爲，乃組織中華革命黨以爲之備，散布黨員於各省，提倡反對帝制；是故袁氏之帝制未成，而反對之人心已備，帝制一發，全國即起而撲滅之也。由此觀之，則予非由畏勢力而去總統，乃以不能行

革命之建設而去總統，當可以了然於國人之心目中矣。夫如是，然後能明予之志，而領會於予革命建設之微意也。

何謂革命之建設？革命之建設者，非常之建設也，亦速成之建設也。夫建設固有尋常者，即隨社會趨勢之自然，因勢利導而爲之，此異乎革命之建設者也。革命有非常之破壞，如帝統爲之斬絕，專制爲之推翻。有此非常之破壞，則不可無非常之建設。是革命之破壞，與革命之建設，必相輔而行，猶人之兩足，鳥之雙翼也。惟民國開創以來，既經非常之破壞，而無非常之建設以繼之，此所以禍亂相尋，江流日下，武人專橫，政客搗亂，而無法收拾也。蓋際此非常之時，必須非常之建設，乃足以使人民之耳目一新，與國更始也。此革命方略之所以爲必要也。

試觀民國以前之大革命，其最轟轟烈烈者，爲美與法。美國一經革命而後，所定之國體至今百餘年而不變。其國除黑奴問題，生出國內南北戰爭一次而外，餘無大變亂。誠可謂一經革命而後，其國體則一成不變，長治久安，文明進步，經濟發達，爲世界之冠。而法國一經革命之後，則大亂相尋，國體五更，兩帝制而三共和，至八十年後，窮兵黷武之帝爲外敵所敗，身爲降虜，而共和之局乃定。較之美國，其治亂得失，差若天壤者，其故何也？說者多稱華盛頓有仁讓之風，所以開國之初，有黃袍之拒，而拿破倫野心勃勃，有鯨吞天下之志，所以起共和而終帝制。而不知一國之趨勢，爲萬衆之心理所造成，若其勢已成，則斷非一二因利乘便之人之智力所可轉移也。夫華拿二人之

於美法之革命，皆非原動者。美之十三州既發難抗英而後，乃如華盛頓出爲之指揮，法則革命起後，乃拔拿破倫於偏裨之間。苟使二人易地而處，想亦皆然。是故華拿之異趣，不關乎箇人之賢否，而在其全國之習尚也。

美國土地向爲蠻荒大陸，英人移居於其地者，不過二百餘年。英人素富於冒險精神，自治能力，至美而後，卽建設自治團體，隨成爲十三州。雖歸英王統治之下，然鞭長莫及，無異海外扶餘，英國對之，不過羈縻而已。及一旦征稅稍苛，十三州則聯合以抵抗，此革命之所由起也。血戰八年而得獨立，遂創立亞美利加之聯邦，爲共和國。其未獨立以前，十三州已各自爲政，而地方自治已極發達，故其立國之後，政治蒸蒸日上，以其政治之基礎，全恃地方自治之發達也。其餘中美南美之各拉丁人種之殖民地，百十年來，亦先後倣美國，而脫離其母國，以改建共和。然其政治進步之不如美國，而變亂常見者，則全係乎其地方自治之基礎不鞏固也。然其一脫母國統治而建共和之後，大小十九國，除墨西哥爲外兵侵入，強改帝制外，無一推翻共和者。此皆得立國於新天地之賜，故能洗除舊染之污，而永遠脫離君政之治也。法國則不然，法雖爲歐洲先進文化之邦，人民聰明奮厲，且於革命之前，曾受百十年哲理民權之鼓吹，又模範美國之先例，猶不能由革命一躍而幾於共和憲政之治者，其故何也？以彼之國體向爲君主專制，而其政治向爲中央集權，無新天地爲之地盤，無自治爲之基礎也。

我中國缺憾之點，悉與法同，而吾人民之知識，政治之能力，更遠不如法國，而予猶欲由革命一躍而幾於共和憲政之治者，其道何由？此予所以創一過渡時期，爲之補救也！在此時期，行約法之治，以訓導人民，實行地方自治。惜當時同志不明其故，不行予所主張，而祇採予約法之名，以定臨時憲法，以爲共和之治，可不由其道而一躍可幾，當時衆人之所期者，實爲妄想，顧反以予之方略計畫爲難行，抑何不思之甚也！

當予鼓吹革命之時，擬創建共和於中國，歐美學者亦多以爲不可；彼等蓋有鑑於百年來之歷史，而重乎其言之也。民國建元前一年，予過倫敦，有英國名士加爾根者，曾徧遊中土，深悉吾國風土人情，著書言中國事甚多，其中中國變化一書，尤爲中肯。彼聞予提倡改中國爲共和，懷疑滿腹，以爲萬不可能之事，特來旅館與予辯論者數日，不能釋焉。迨予示以革命方略之三時期，彼乃渙然冰釋，欣然折服，喟然而歎曰：有如此計畫，當然可免武人專制政客搆亂於民權青黃不接之際也。而今而後，吾當助子鼓吹！故於武昌起義之後，東方之各西文報，皆盛傳吾於民國建設之計畫，滿盤籌備，成竹在胸，不日當可見之施行；凡同情於中國之良友，當拭目以觀其成也云云。此皆加爾根氏在倫敦各報爲吾揄揚之言論也。惜予就總統職後，此種計畫，爲同志所格而不行，遂致歐美同情之士亦大失所望。而此後歐美學界之知吾計畫者，亦不敢再爲揄揚吾說；而不知者，則多以中國人民知識程度不足，斷不能行共和之治矣；此所以美國著名之憲法學者古德諾氏，有勸

袁世凱帝制之舉也。

中國人對於古德諾氏勸袁帝制一事，頗爲詫異；以爲彼乃共和國之一學者，何以不右共和而揚帝制？多有不明其故者。予廉得其情，惟彼爲共和國人，斯有共和國之經驗；而美國人尤飽嘗知識程度不足之人民之害也。美國之外來人民，一入美境數年，卽享民權；美國之黑奴，一釋放後，立享民權。而美國政客，利用此兩種人之民權，而擣出滔天之亂，爲正人佳士所惱煞者，不知若干年，始定有不識字之人，不得享國民權利之禁例，以防止此等擣亂。是以彼中學者，一聞知識程度不足之人民欲建設共和，則幾有痛心疾首，期期以爲不可者，此亦古德諾氏之心理也。

夫中國人民知識程度之不足，固無可隱諱者也。且加以數千年專制之毒，深中乎人心，誠有比於美國之黑奴，及外來人民知識尤爲低下也。然則何爲而可袁世凱之流，必以爲中國人民知識程度如此，必不能共和；曲學之士，亦曰非專制不可也。嗚呼！牛也尙能教之耕，馬也尙能教之乘，而况於人乎？今使有髡髮童將欲入塾讀書者，而語其父兄曰：此童子不識字，不可使之入塾讀書也，於理通乎？惟其不識字，故須急於讀書也！况今世界人類已達於進化童年之運，所以自由平等之思想日漸發達，所謂世界潮流不可復壓者也。故中國今日之當共和，猶幼童之當入塾讀書也。然入塾必要有良師益友以教之，而中國人民今日初進共和之治，亦當有先知先覺之革命政府以教之；此訓政之時期，所以爲專制入共和之過渡所必要也，非此則必流於亂也。

然當同盟會成立之初，卽有會員疑革命方略之難行者，謂清朝僞立憲許人民以預備九年，今吾黨之方略，定以軍政三年，訓政六年，豈不與清朝九年相等耶？吾等望治甚急，故投身革命；若於革命成功之後，猶須九年始得憲政之治，未免太久也云云。予答以非此則無望造成完全之民國！今民國改元已八年於茲矣，不獨憲政之治不能期，而欲求如清朝苟且偷生猶不可得，尙何望九年之有完全民國出現耶？或又疑訓政六年，得毋同於曲學者所倡之開明專制耶？曰：開明專制者，卽以專制爲目的；而訓政者，乃以共和爲目的，此所以有天壤之別也。譬如今次之世界大戰爭，凡參加此戰爭之國，無論共和君主，皆一律停止憲政，行軍政，向來人民之行動自由，言論自由，集會自由皆削奪之，甚且飲食營業皆歸政府支配，而舉國無有異議，且獻其身命爲國家作犧牲，以其目的在戰勝而圖存也。人之已行憲政，猶且停之；况我憲政尙未發生，方欲由革命之戰爭以求之，豈可於開戰之初，卽施行憲政耶？此誠幼稚無倫之思想也！今民國成立已八年矣，吾黨之士，於此八年間，應得無量之經驗，多少之知識，若能回憶予十數年前之訓誨主張，當能恍然大悟，而不再河漢予言以爲理想難行矣。

夫以中國數千年專制退化，而被征服亡國之民族，一旦革命光復，而欲成立一共和憲法之國家，舍訓政一道，斷無由速達也。美國之欲扶助菲島人民以獨立也，乃先從訓政著手，以造就其地方自治爲基礎，至今不過二十年，而已不變一半開化之蠻種以成爲文明進化之民族。今菲島

之地方自治已極發達；全島官吏，除總督尙爲美人，餘多爲土人所充任，不日必能完全獨立。將來其政治之進步，民智之發達，當不亞於世界文明之國，此卽訓政之效果也。美國對於菲島何以不卽許其獨立，而必經一度訓政之時期？此殆有鑑於當年黑奴釋放後之紛擾，故行此策也。我中國人民久處於專制之下，奴性已深，牢不可破，不有一度之訓政時期，以洗除其舊染之污，奚能享民國主人之權利？此袁氏帝制之時而勸進者之所以多也！

夫中華民國者，人民之國也。君政時代，則大權獨攬於一人，今則主權屬於國民之全體；是四萬萬人民，卽今之皇帝也。國中之百官，上而總統，下而巡差，皆人民之公僕也。而中國四萬萬之人民，由遠祖初生以來，素爲專制君主之奴隸，向來多有不識爲主人，不敢爲主人，不能爲主人者；而今皆當爲主人矣！其忽而躋於此地位者，誰爲爲之？孰令致之？是革命成功而破壞專制之結果也！此爲我國有史以來所未有之變局，吾民破天荒之創舉也。是故民國之主人者，實等於初生之嬰兒耳！革命黨者，卽產此嬰兒之母也！既產之矣，則當保養之，教育之，方盡革命之責也。此革命方略之所以有訓政時期者，爲保養教育此主人成年而後還之政也。在昔專制之世，猶有伊尹周公者，於其國主太甲成王不能爲政之時，已有訓政之事；專制時代之臣僕尙且如此，况爲開中國未有之基之革命黨，不尤當負伊尹周公之責，使民國之主人長成，國基鞏固耶？惜乎當時之革命黨，多不知此爲必要之事，遂放棄責任，失卻天職，致使革命事業，祇能收破壞之功，而不能成建設之業；

故其結果，不過僅得一中華民國之名也，悲乎！

夫破壞之革命成功，而建設之革命失敗，其故何也？是知與不知之故也！予之於破壞革命也，曾十起而十敗者，以當時大多數之中國人，猶不知彼為滿洲之所征服，故醉生夢死，而視革命為大逆不道。其後革命風潮漸盛，人多覺悟，知滿清之當革，漢族之當復，遂能一舉而覆滿清，易如反掌。惟對於建設之革命，一般人民未知之，而革命黨亦莫名其妙也。夫革命事業，莫難於破壞，而莫易於建設；今難者既成功，而易者反失敗，其故又何也？惟其容易也，故人多不知其必要而忽略之，此其所以敗也。何以謂之容易？因破壞已成，而阻力悉滅；阻力一滅，則吾人無所不可，來往自由，較之謀破壞時，稍一不慎，則不測隨之之際，何啻天淵！然吾人知革命排滿為救國之必要，則犯難冒險而為之；及夫破壞既成，則以容易安全之建設，可以多途出之，而不必由革命之手續矣。此建設事業之所以墜也。今以一顯淺易行之事證之：吾人之立同盟會以擔任革命也，先從事於鼓吹，而後集其有志於天下國家之任者，共立信誓，以實行三民主義為精神，以創立中華民國為目的，其不信仰此信條當衆正式宣誓者，吾不承認其為革命黨也。其初一般之志士，莫不視吾黨宣誓儀文，為形式上之事，以為無補於進行；乃數年之間，革命黨之勢力膨脹，團體固結，卒能推倒滿清者，則全賴有此宣誓之儀文，以成一黨心理之結合也。一黨尚如如，其况一國乎？

常人有言，中國四萬萬人，實等於一片散沙；今欲聚此四萬萬散沙，而成為一機體結合之法

治國家，其道爲何？則必從宣誓以發其正心誠意之端，而後修齊治平之望可幾也。今世文明法治之國，莫不以宣誓爲法治之根本手續也。故其對於入籍歸化之民，則必要其宣誓表示誠心，尊崇其國體，恪守其憲章，竭力於義務，而後乃得認爲國民。否則終身居其國，仍以外人相視，而不得同享國民之權利也。其對於本國之官吏、議員，亦必先行宣誓，乃得受職。若遇有國體之改革，則新國家之政府，必要全國之人民一一宣誓，以表贊同；否則且以敵人相待，而立逐出境也。此近世文明治法之通例也。請觀今回戰後，歐洲之新成國家，革命國家，其有能早行其國民之宣誓者，則其國必治；如有不能行此，不知行此者，則其國必大亂不止也。中國之有今日者，此也！

夫吾人之組織革命黨也，乃以之爲先天之國家者也。後果由革命黨而造成民國。當建元之始，予首爲宣誓而就總統之職，乃令筆此凡文武官吏軍士人民，當一律宣誓，表示歸順民國，而盡其忠勤。而吾黨同志悉以此爲不急之務，期期不可，極端反對，予亦莫可如何，姑作罷論。後袁世凱繼予總統任，予於此點特爲注重，而同人則多漠視。予以有我之先例在，決不能稍事遷就，而袁氏亦以此爲不關緊要之事也，故姑惟予命是聽，於是乃有宣誓服膺共和永絕帝制之表示也。其後不幸袁氏果有背盟稱帝之舉，而以有此一宣誓之故，俾吾人有極大之理由以討罰之，而各友邦亦直我而曲彼，於是乃有勸告取銷之舉。袁氏帝制之所以失敗者，取銷帝制爲其極大之原因也。蓋以帝制之取銷，則凡爲袁氏爪牙各具王侯之望者，亦悉成爲空想，而鬪志全銷矣！此陳宦所以

獨立，而袁氏卽以此氣絕也！

帝制之所以不得不取銷者，以列強之勸告也；列強之所以勸告者，以民黨之抵抗袁氏，有極充分之理由也。而理由之具體而可執以爲憑，表示於中外者，卽袁氏之背誓也。儻當時袁氏無此信誓，則其稱帝之日，民黨雖有抵抗，而列強視之，必以民黨愚而多事，而必無勸告之事，而帝制必不取銷，袁氏或不至失敗何也？蓋袁氏向爲君主之臣僕，而不主張共和者也；而民黨昧然讓總統於袁，已自甘於犧牲共和矣。既甘放棄於前，而又爭之於後，非愚而多事乎？惟有此信誓也，則不然矣，故得列強之主張公道，而維持中國之共和也。由是觀之，信誓豈不重哉！乃吾黨之士，於民國建設之始，則以信誓爲不急之務而請罷之，且以予主張爲理想者，則多屬乎此等淺近易行之事也。夫吾人於結黨之時，已遵行宣誓之儀矣，乃於開國之初，與民更始之日，則罷此法治根本之宣誓典禮，此建設失敗之一大原因也！儻革命黨當時不河漢予言，則後天民國之進行，亦如先天組黨之手續，凡歸順之官吏，新進之國民，必當對於民國爲正心誠意之宣誓，以表示其擁護民國，扶植民權，勵進民生，必照行其宣誓之典禮者，乃得享民國國民之權利，否則仍視爲清朝之臣民。其既宣誓而後，有違背民國之行爲者，乃得科以叛逆之罪，於法律上始有根據也。如今之中華民國者，若以法律按之，則祇有少數之革命黨及袁世凱一人，曾立有擁護民國之誓，於良心上法律上皆不得背叛民國，而其餘之四萬萬人，原不負何等良心法律之責任也。而昔日捕戮革命黨之清吏，

焚殺革命黨之武人與夫反對革命黨之虎倀，今則靦然爲民國政府之總長總理總統而毫無良心之自責，法律之制裁，此何怪於八年之間而數易國體也！

夫國者，人之積也；人者，心之器也；國家政治者，一人羣心理之現象也。是以建國之基，當發端於心理！故由清朝臣民而歸順民國者，當先表示正心誠意，此宣誓之大典，所以爲必要也。乃革命黨於結黨時行之，於建國時則不行之，是以爲黨人時有奮厲無前之宏願魄力，卒能成破壞之功；而建國後則失此能力，遂致建設無成；此行與不行之效果也！所以不行者，非不能也，坐於不知其爲必要也。故曰：能知必能行也，理想云乎哉！

革命黨既以予所主張建設民國之計畫爲理想太高而不知按照施行，所以由革命而造成此有破壞無建設之局，致使中國人民受此八年之痛苦矣。然而民國之建設一日不完全，則人民之痛苦一日不息，而國治民福永無可達之期也。故今後建設之責，不得獨委之於革命黨；而先知先覺之國民，當當仁不讓而自負之也。夫革命先烈既捨身流血，而爲其極艱極險之破壞事業於前矣！我國民宜奮勇繼進，以完成此容易安全之建設事業於後也。國民！國民！當急起直追，萬衆一心，先奠國基於方寸之地，爲去舊更新之始，以成良心上之建設也！予請率先行之，誓曰：

孫文正心誠意，當衆宣誓，從此去舊更新，自立爲國民，盡忠竭力，擁護中華民國，實行三民主義，採用五權憲法。務使政治修明，人民安樂，措國基於永固，維世界之和平，此誓。

中華民國八年正月十二日孫文立誓。

此宣誓典禮，本由政府執行之；然今日民國政府之自身，尙未有此元素，則不得執行此典禮也。望有志之士，各於其本縣組織一地方自治會，發起者互相照式宣誓。會成而後，由會中各員向全縣人民執行之，必親筆簽名於誓章，舉右手向衆宣讀之。其誓章藏之自治會，而發給憑照，必使普及於全縣之成年男女。一縣告竣，當助他縣成立自治會以推行之。凡行此宣誓之典禮者，問良心，按法律，始得無憾，而稱爲中華民國之國民；否則仍爲清朝之遺民而已。民國之能成立與否，則全視吾國人之樂否行此歸順民國之典禮也。愛國之士，其率先行之！

附錄陳英士致黃克強書

克強我兄足下：美猥以菲材，從諸公後，奔走國事，於茲有年，每懷德音，誼逾骨肉。去夏征颺東發，美正救痾在院，滿擬力疾走別，握手傾懷，迺莫獲我心！足下行期定矣，復以事先日就道，卒無從一面商榷區區之意於足下，緣何慳也！日者晤日友宮崎君，述及近狀，益眷眷國事，彌令美動榛苓彼美，風雨君子之思矣！

溯自辛亥以前，二三同志，如譚宋輩過滬上時，談及吾黨健者，必交推足下，以爲孫氏理想，黃氏實行。夫謂足下爲革命實行家，則海內無賢無愚，莫不異口同聲，於足下無所增損。惟謂中山先生傾於理想，此語一入吾人腦際，遂使中山先生一切政見，不易見諸施行，迨至今日，猶有

持此言以反對中山先生者也。然而徵諸過去之事實，則吾黨重大之失敗，果由中山先生之理想誤之邪？抑認中山先生之理想爲誤而反對之致於失敗邪？惟其前日認中山先生之理想爲誤，皆致失敗，則於今日中山先生之所主張，不宜輕以爲理想而不從，再貽他日之悔，此美所以追懷往事，而欲痛滌吾非者也。爰臚昔日反對中山先生其歷致失敗之點，之有負中山先生者數事以告，足下其亦樂聞之否邪？

當中山先生之就職總統也，海內風雲，擾攘未已，中山先生政見一未實行，而經濟支絀，更足以掣其肘。俄國借款，經臨時參議院之極端反對，海內士夫更藉口喪失利權，引爲詬病，究其實實交九七年息五釐，卽有擔保，利權不礙，視後日袁氏五國財團借款之實交八二，鹽稅作抵，不足復益以四省地丁，且予以監督財政全權者，孰利孰害，孰得孰失，豈可同日語邪？乃羣焉不察，終受經濟影響，致妨政府行動，中山先生既束手無策，國家更瀕於阽危，固執偏見，貽誤大局，有負於中山先生者此其一。

及南北議和以後，袁氏當選臨時總統，中山先生當時最要之主張，約有三事：一則袁氏須就職南京也；中山先生意謂南北聲氣未見調和，雙方舉動，時生誤會，於共和國統一前途，深恐多生障故，除此障故，非袁氏就職南京不爲功。蓋所以聯絡南北感情，以堅袁氏對於民黨之信用，而祛民黨對於袁氏之嫌疑也。二則民國須遷都南京也；北京爲兩代所都，帝王癡夢，自由

之鐘所不能醒；官僚遺毒，江河之水所不能湔，必使失所憑藉，方足鏟鋤專制遺孽，遷地爲良，庶可蕩滌一般瑕穢耳。三則不能以清帝退位之詔，全權授袁氏組織共和政府也。夫中華民國，乃根據臨時約法，取決人民代表之公意而後構成，非清帝袁氏所得私相授受也。袁氏之臨時總統，乃得國民所公選之參議院議員推舉之，非清帝所得任意取以予之也。故中山先生於此尤再三加之意焉。此三事者，皆中山先生當日最爲適法之主張，而不惜以死力爭之者也。乃竟聽袁氏食其就職南京取決人民公意之前言，以演成弁髦約法推翻共和之後患者，則非中山先生當日主張政見格而不行有以致之邪？試問中山先生主張政見之所以格而不行，情形雖複雜，而其重要原因，非由黨人當日識未及此，不表同意有以致之邪？有負於中山先生者此其二。

其後中山先生退職矣，欲率同志爲純粹在野黨，專從事擴張教育，振興實業，以立民國國家百年根本之大計，而盡讓政權於袁氏。吾人又以爲空涉理想而反對之，且時有干涉政府用人行政之態度，卒至朝野冰炭，政黨水火，既惹袁氏之忌，更起天下之疑。而中山先生謀國之苦衷，經世之碩畫，轉不能表白於天下而一收其效，有負於中山先生者此其三。

然以上之事，猶可曰一般黨人之無識，非美與足下之過也。獨在宋案發生，中山先生其時適歸滬上，知袁氏將撥專制之死灰而負民國之付託也，於是誓必去之。所定計畫，厥有兩端：一曰聯日，聯日之舉，蓋所以孤袁氏之援，而厚吾黨之勢也。日國亞東，於我爲鄰，親與善鄰，乃我之

福。日助我則我勝，日助袁則袁勝，此中山先生之言也。在中山先生認聯日爲重要問題，決意親往接洽，而我等竟漠然視之，力尼其行，若深怪其輕身者，卒使袁氏伸其腕臂，孫寶琦、李盛鐸、東使，胥不出中山先生所料，我則失所與矣。（文按民黨向主聯日者，以彼能發奮爲雄，變弱小而爲強大，我當親之師之，以圖中國之富強也。不圖彼國政府，目光如豆，深忌中國之強，尤畏民黨得志而礙其蠶食之謀，故屢助官僚以抑民黨，必期中國永久愚弱以遂彼野心。彼武人政策，其橫暴可恨，其暗昧亦可憫也。倘長此不改，則亞東永無甯日，而日本亦終無以倖免矣。東鄰志士，其有感於世運，起而正之者乎？）二曰速戰：中山先生以爲袁氏手握大權，發號施令，遣兵調將，行動極稱自由；在我惟有出其不意，攻其無備，迅雷不及掩耳，先發始足制人。且謂宋案證據既已確鑿，人心憤激，民氣昂張，正可及時利用，否則時機一縱即逝，後悔終嗟無及，此亦中山先生之言也。乃吾人遲鈍，又不之信，必欲靜待法律之解決，不爲宣戰之豫備。豈知當斷不斷，反受其亂，法律以遷延而失效，人心以積久而灰冷，時機坐失，計畫不成，事欲求全，適得其反。設吾人初料及此，何致自貽伊戚邪？有負於中山先生者，此其四。

無何，刺宋之案，率於袁趙之蔑視國法，遲遲未結。五國借款，又不經國會承認，違法成立。斯時反對之聲，舉國若狂，乃吾人又以爲有國會在，有法律在，有各省都督之力爭在，袁氏終當屈服於此數者而取銷之。在中山先生則以爲國會乃口舌之爭，法律無抵抗之力，各省都督又多

仰袁鼻息，莫敢堅持，均不足以戢予智自雄擁兵自衛之野心家；欲求解決之方，惟有訴諸武力而已矣。其主張辦法：一方面速興問罪之師，一方面表示全國人民不承認借款之公意於五國財團。五國財團經中山先生之忠告，已允於二星期內停止付款矣。中山先生乃電令廣東獨立，而廣東不聽；欲躬親赴粵主持其事，吾人又力尼之，亦不之聽；不得已令美先以上海獨立，吾人又以上海彈丸地，難與之抗，更不聽之。當此之時，海軍尙來接洽，自願宣告獨立，中山先生力贊其成；吾人以堅持海陸軍同時並起之說，不欲爲海軍先發之計。尋而北軍來滬，美擬邀擊海上，不使登陸，中山先生以爲然矣；足下又以爲非計。其後海軍奉袁之命開赴煙臺，中山先生聞而欲止之曰：海軍助我則我勝，海軍助袁則袁勝，欲爲我助，則宜留之，開赴煙臺，恐將生變。美與足下則以海軍既表同意於先，斷不中變於後，均不聽之。海軍北上入袁氏牢籠矣。嗣又有吳淞礮臺礮擊兵艦之舉，以生其疑而激之變，於是海軍全部，遂不爲我用矣。且中山先生當時屢促南京獨立，某等猶以下級軍官未能一致，諉及運動成熟，中山先生決擬親赴南京宣告獨立，二三同志咸以軍旅之事，乃足下所長，於是足下遂有南京之役。夫中山先生此次主張政見，皆爲破壞借款，推倒袁氏計也。乃遷延時日，逡巡不進，坐誤時機，卒鮮寸效，公理見屈於武力，勝算卒敗於金錢，信用不孚於外人，國法不加於袁氏。袁氏乃借欺人之語，舉二千五百萬鎊之外債，不用之爲善後政費，而用之爲購軍械，充兵餉，買議員，賞奸細，以蹂躪南方，屠戮民黨，攫取總統之資

矣。設當日能信中山先生之言，卽時獨立，勝負之數，尙未可知也。蓋其時聯軍十萬，擁地數省，李純未至江西，芝貴不聞南下，率我銳師，鼓其朝氣，以之聲討國賊，爭衡天下，無難矣。惜乎粵湘諸省，不獨立於借款成立之初，李柏諸公，不發難於都督取銷之際，逮借款成立，外人助袁，都督變更，北兵四布，始起而討之，蓋亦晚矣！有負於中山先生者，此其五。

夫以中山先生之智識，遇事燭照無遺，先幾洞若觀火，而美於其時，貿貿然反對之，而於足下主張政見，則贊成之，惟恐不及，非美之感情，故分厚薄於其間，亦以識不過人，智闇慮物，泥於孫氏理想一語之成見而已！蓋以中山先生所提議者，胥不免遠於事實。故懷挾成見，自與足下爲近，豈知拘守尺寸，動失尋丈，貽誤國事，罔不由此乎？雖然，前事不忘，後事之師，前車已覆，來軫方逾，亡羊補牢，時猶未晚，見兔顧犬，機尙不失，美之所見如此，未悉足下以爲何如？自今而後，竊願與足下共勉之耳！夫人之才識，與時並進，知昨非而今未必是，能取善斯不厭從人。鄙見以爲理想者，事實之母也，中山先生之提倡革命，播因於二十年前，當時反對之者，舉國士夫，殆將一；致，乃經二十年後，卒能見諸實行者，理想之結果也！使吾人於二十年前，卽贊成其說，安見所懸理想，必遲至二十年之久，始得收效？抑使吾人於二十年後，猶反對之，則中山先生之理想，不知何時始克形諸事實；或且終不成效，至於靡有窮期者，亦難逆料也。故中山先生之理想，能否證實，全在吾人之視察能否了解，能否贊同，以奉行不悖是已。夫觀於既往，可驗將來，此就中山

先生言之也。東隅之失，桑榆之收，此就美等言之也。足下明敏，勝美萬萬，當鑒及此，何待美之喋喋。

然美更有不容已於言者：中山先生之意謂革命事業，且暮可期，必不遠待五年以後者。誠以民困之不蘇，匪亂之不靖，軍隊之驕橫，執政之荒淫，有一於此，足以亂國；兼而有之，其何能淑！剝極必復，否極必泰，循環之理，不問毫髮！乘機而起，積極進行，撥亂反正，殆如運掌。美雖愚闇，願竭棉薄，庶乎中山先生之理想即見實行，不至如推倒滿清之必待二十年以後；故中華革命黨之組織，亦時勢有以迫之也。顧自斯黨成立以來，舊日同志，頗滋訾議，以爲多事變更，予人瑕隙，計之左者。不知同盟結會於祕密時代，辛亥以後，一變而爲國民黨，自形式上言之，範圍日見擴張，勢力固徵膨脹；而自精神上言之，面目全非，分子複雜，薰蕕同器，良莠不齊，腐敗官僚，既朝秦而暮楚，齷齪敗類，更覆雨而翻雲；發言盈庭，誰執其咎？操戈同室，人則何尤？是故欲免敗羣，須去害馬，欲事更張，必貴改弦。二三同志，亦有以諒中山先生慘澹經營機關改組之苦衷否邪？

至於所定誓約，有附從先生服從命令等語；此中山先生深有鑒於前此致敗之故，多由於少數無識黨人誤會平等自由之真意。蓋自辛亥光復以後，國民未享受平等自由之幸福，臨於其上者，箇人先有緬規越矩之行爲，權利則狺狺以爭，義務則望望以去，彼此不相統攝，何能收臂指相使之功；上下自爲從違，更難達精神一貫之旨。所謂既不能令，又不受命者，是邪非邪？故

中山先生於此欲相率同志納於軌物，庶以統一事權，非強制同志尸厥官肢，盡失自由行動。英以爲此後欲達革命目的，當重視中山先生主張。必如衆星之拱北辰，而後星躔不亂其度數；必如江漢之宗東海，而後流派不至於紛歧。懸目的以爲之赴，而視力乃不分；有指車以示之方，而航程得其向。不然，苟有黨員如吾人昔日之反對中山先生者，以反對於將來，則中山先生之政見，又將誤於毫釐千里之差，一國三公之手。故遵守誓約，服從命令，美認爲當然天職而絕無疑義者，足下其許爲同志而降心相從否邪？

竊維美與足下共負大局安危之責，實爲多年患難之交，意見稍或差池，宗旨務求一貫。惟以情睽地隔，傳聞不無異詞，緩進急行，舉動輒多誤會。相析疑義，道故班荆，望足下之重來，有如望歲！迢迢水關，懷人思長；嚶嚶鳥鳴，求友聲切。務祈足下剋日命駕言旋，共肩艱鉅。歲寒松柏，至老彌堅；天半雲霞，縈情獨苦。陰霾四塞，相期攜手同仇；滄海橫流，端賴和衷共濟。於乎！長蛇封豕，列強方逞，薦食之謀；社鼠城狐，內賊愈肆，穿墉之技。飄搖予室，綢繆不忘未雨之思；邪許同舟，慷慨應擊中流之楫。望風懷想，不盡依依！敬掬微忱，肅求指示。寒氣尙重，諸維爲國珍攝，言不罄意。陳其美頓首。

（按此民國四年春之書也）

## 第七章 不知亦能行

或曰，誠如先生所言，今日文明已進於科學時代，凡有興作，必先求知而後從事於行；則中國富強事業，非先從事於普通教育，使全國人民皆有科學知識不可。按以先生之新發明行之非艱，知之惟艱，又按之古人之言十年樹木，百年樹人，則教育之普及，非百十年不爲功，乃先生之論，有一躍而能致中國於富強隆盛之地者，其道何由？曰：子徒知知之而後能行，而不知不知亦能行也。當科學未發明之前，固全屬不知而行，及行之而猶有不知者，故凡事無不委之於天數氣運，而不敢以人力爲之轉移也。迨人類漸起覺悟，始有由行而後知者，乃甫有欲盡人事者矣，然亦不能不聽之於天也。至今科學昌明，始知人事可以勝天，凡所謂天數氣運者，皆心理之作用也。然而科學雖明，惟人類之事，仍不能悉先知之而後行之也；其不知而行之事，仍較於知而後行者爲尤多也。且人類之進步，皆發軔於不知而行者也。此自然之理則，而不以科學之發明爲之變易者也。故人類之進化，以不知而行者爲必要之門徑也。夫習練也，試驗也，探索也，冒險也，之四事者，乃文明之動機也。生徒之習練也，卽行其所不知以達其欲能也；科學家之試驗也，卽行其所不知以致其所知也；探索家之探索也，卽行其所不知以求其發見也；偉人傑士之冒險也，卽行其所不知以建其功業也。由是觀之，行其所不知者，於人類則促進文明，於國家則圖致富強也。是故不知而行者，不

獨爲人類所皆能，亦爲人類所當行，而尤爲人類之欲生存發達者之所必要也。有志國家富強者，宜勉力行也！

夫古今來一躍而致隆盛者，不可勝數；卽近代之列強，亦多有躋於強盛而後乃從事於教育者。夫以中國現在之地位，現有之知識，已良足一躍而致隆盛，比肩於今世之列強矣；所以不能者，究非在於不知不行也。而向來之積弱退化，有如江流日下者，其原因實在政府官吏之腐敗，倒行逆施，積極作惡也！其大者，則有欲圖一己之私，而至於犧牲國家而不恤；其次者，則以一督軍一師長，而年中聚斂，動至數百萬數十萬；又其次者，則種種之作弊，無一不爲斲喪國家之元氣，傷殘人民之命脈；比之他國之政策，務在保民而治，獎士勸農，勵工惠商，以圖富強者，則我無一不與之相反也。由此觀之，若政府官吏能無爲而治，不倒行逆施，不積極作惡，以害國害民，則中國之強盛已自然可致，而不待於發奮思爲。是今日圖治之道，興利尙可緩，而除害尤宜急！儻能除害，則自然之進化，已足登中國於強盛之地矣。何以言之？夫國之貧弱，必有一定之由也；有以地小而貧者，有以地瘠而貧者，有以民少而弱者，有以民愚而弱者，此貧弱之四大原因也。乃中國之土地，則四百餘萬方哩之廣，居世界之第四，尙在美國之上；而物產之豐，寶藏之富，實居世界之第一；至於人民之數，則有四萬萬，亦爲世界之第一；而人民之聰明才智，自古無匹，承五千年之文化，爲世界所未有；千百年前，已嘗爲世界之雄矣；四大貧弱之原因，我曾無一焉。然則何爲而貧弱至是也？曰：官吏貪

污政治腐敗之爲害也！儻此害一除，則致中國之富强，實頭頭是道也。在昔異族專制之時，官吏爲君主之鷹犬，高居民上，可任意爲惡，民無可如何也。今經革命之後，專制已覆，人民爲一國之主，官吏不過爲人民之僕，當受人民之監督制裁也。其循良者，吾民當任用之；其酷劣者，當淘汰之而已。爲人民者，祇知除害足矣。爲此需要，不必待於普通教育科學知識，而凡人有切身利害，皆能知行也。國害一除，則國利自興，而富强之基於是乎立。是中國今日欲富强則富强矣，幾有不待一躍之功也。

中國爲世界最古之國，承數千年文化，爲東方首出之邦；未與歐美通市以前，中國在亞洲之地位向無有與之匹敵者。卽間被外族入寇，如元清兩代之僭主中國，然亦不能不奉中國之禮法，而其他四鄰之國，或入貢稱藩，或來朝親善，莫不羨慕中國之文化，而以中國爲上邦也。中國亦素自尊大，目無他國，習慣自然，遂成爲孤立之性；故從來若欲有所改革，其採法惟有本國，其取資亦盡於本國而已。本國以外，則無可取材借助之處也。是猶孤人之處於荒島，其所需要皆一人爲之；不獨自耕而食，自織而衣，亦必自爨而後得食，自縫而後得衣，其勞苦繁難不可思議。然其人亦習慣自然，而不知有社會互助之便利，人類交通之廣益也。儻時移勢變，此荒島一旦成爲世界航路之中樞，海客接踵而至，有憫此孤人之勞苦者，勸之曰：君不必事事躬親，祇從所長專於一業足矣，其他當有人爲君效勞也；其人必不之信。蓋以爲一己之才力所不能致者，則爲必不可能之事也。

此猶今日中國之人，不信中國之富強可坐而致者，同一例也。蓋中國之孤立自大由來已久，而向未知國際互助之益，故不能取人之長，以補己之短，中國所不知所不能者，則以為必無由以致之也。雖閉關自守之局，為外力所打破者，已六七十年，而思想則猶是閉關時代荒島孤人之思想，故尚不能利用外資，利用外才，以圖中國之富強也。夫今日立國於世界之上，猶乎人處於社會之中，相資為用，互助以成者也。中國之為國，擁有廣大之土地，無量之富源，衆多之人力，是無異一富家翁，享有廣大之田園，盈倉之財寶，多衆之子孫，而乃不善治家，田園則任其荒蕪，財寶則封鎖不用，子孫則日事游蕩，而舉家則飢寒交迫，朝不保夕，此實中國今日之景象也。嗚呼！誰為為之？孰令致之？吾國人果知天下興亡，匹夫有責，則人人當知自奮矣！

夫以中國之人，處中國之地，際當今之時，而欲致中國於富強之境，其道固多。今試陳其一，即利用今回世界大戰，爭各國新設之製造廠，為開發我富源之利器是也。夫此等工廠，專為供給戰品而設，今大戰已息，此等工廠將成為廢物矣；其備於此等工廠之千百萬工人，亦將失業矣；其投於此等工廠之數十萬萬資本，將無從取償矣；其為歐美戰後問題之一大煩難，而彼中政治家，尚無解決之方也。儻我中國人能利用此機會，藉彼將廢之工廠，以開發我無窮之富源，則必為各國所樂許也。此所謂天與之機，語曰：天與不取，必受其禍，儻我失此不圖，則三五年後，歐美工業悉復原狀，則其發達必十倍於前，而商戰起矣。吾中國手工之工業，必不能與彼之新機械大規模之工

業競爭；如此則我工商之失敗，必將見於十年之內矣！及今圖之，則數年之間，我之機器工業亦可發達，則此禍可免；此以實業救國之道也。國人其注意之！

今之美國，吾人知其爲世界最富最强之國也。然其所以致富強者，實業發達也。當其發展實業之初也，資本則悉借之歐洲，人才亦多聘之歐洲，而工人且有招之中國，其進行則多由冒險試驗，而少出於計畫統籌；且向未遇各國有投閒置散之全備工廠，爲彼取材之機會如我之今日也。而其富源尙不及我之豐盛，然其實業之發達，今已爲世界冠矣。試以其鋼鐵炭油之出產而觀其成績：美國一千九百十六年所產鐵四千萬噸，鋼四千三百四十八萬噸，而我國每年所產之鐵鋼，不過二十餘萬噸，較之美國同年所產四分之一耳。美國同年所產煤炭五萬八千七百四十七萬噸，等於九千八百萬匹馬力；所產燃油二萬九千二百三十萬桶，等於一千九百七十五萬匹馬力；所產自然汽約三百萬匹馬力；所發展水力電約六百萬匹馬力。夫鋼鐵者，實業之體也；炭油汽電者，實業之用也。統計美國所發展之自然力，約一萬六千六百七十五萬匹馬力；以一馬力等八人力計之，則美國約有一十三萬萬有奇之人力以助之生產。其人口一萬萬，除人力作工之外，每人尙有十三人之機器力爲之助。而此十三人之機力，乃夜以繼日，連作二十四時之工而不歇者；而人之作工，每日八時耳，機力則每日多作三倍之工，是一機力無異三人也；而十三人之機力，則等於三十九人矣。大學曰：『生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣。』此美國之所以

富也我中國人口四萬萬，除老少而外，能作工者，不過二萬萬人；然因工業不發達，雖能作工者亦恆無工可作，流爲游手好閒，而寄食於人者，或亦半之；如有工可作者，不過一萬萬人耳！且此一萬萬人之中，又不盡作生利之工，而半爲銷耗之業；其爲生產之事業者，實不過五千萬人而已！由此觀之，中國八人中不過一人生產耳。此國之所以貧，尙過於韓愈所云，農之家一而食粟之家六，工之家一而用器之家六；賈之家一而資焉之家六；柰之何民不窮且盜也！較之美國人口一萬萬，而常有五千萬人有工可作，而每人更有三十九人之機器力以助之，卽三十九人有半作工以給一人；此其所以不患貧反憂生產之過盛，供過於求，而岌岌向外以覓市場爲尾閭之疏泄也。此貧弱富強之所由分，亦商戰勝敗之所由決也！

然則今日欲求迅速之法，以發展中國之財源，而立救貧弱者，其道爲何？儻以中國而言，則本無其法，更無迅速之法也。若欲中國之實業於十年之間而發達至美國現在之程度，則中國人不能獨不能知，不能行，且爲夢想所不能及也。是猶望荒島之孤人，以一人之力而發展其荒島，使之田園盡闢，道路悉修，港灣深濬，市場繁盛，樓宇林立，公園宏偉，居宅麗都，生活優逸；如此，雖延長其壽命累萬年，彼必無由以成此等之事業也！然若荒島之孤人，肯出其巖穴所埋藏纍纍之金塊明珠，以與海客謀，將其荒島發展，成爲繁盛華麗之海市，而許酬以相當之金塊明珠，則必有人焉，爲之經營，爲之籌畫，爲之招集人才，爲之搜羅資料，不期年而諸事可以畢集矣；荒島孤人直可從心所

欲坐享其成耳！中國之欲發展其工商事業，其道亦猶是也。故其問題已不在能知不能知，能行不能行也；而直在欲不欲耳！夫以中國之地位，中國之富源，處今日之時會，儻吾國人民能舉國一致，歡迎外資，歡迎外才，以發展我之生產事業，則十年之內，吾實業之發達，必能並駕歐美矣。如其不信，請觀美國工業發達之速率，可以知矣。當十餘年前，美國之議繼鑿巴拿馬運河也，初擬以二十年為期，以達成功。及後實行施工，不過八年而畢厥事，是比其數年前所知之工程，已加速二倍半矣。及美國對德宣戰而後，其戰時之工業進步，更令人不可思議，往時非數十年所不能成者，而今則一年可成之矣。如造船也，昔需一兩年而造成一艘者，今則二十餘日可成矣。儻以戰時大規模大組織之工程，施之於建築巴拿馬運河，則一箇月間，便可成一運河矣。有此非常速率之工程，若吾國人能曉然於互助之利，交換之益，用人所長，補我所短，則數年之間，即可將中國之實業造成如美國今日矣。

中國實業之發達，固不僅中國一國之益也，而世界亦必同沾其利；故世界之專門名家，無不樂為中國效力，如海客之欲為荒島孤人效力者一也。予近日致各國政府『國際共同發展中國實業計畫』一書（詳實業計畫首篇）已得美國大表贊同，想其他之國，當必惟美國之馬首是瞻也。果爾，則此後祇須中國人民之欲之而已！倘知此為興國之要圖，為救亡之急務，而能萬衆一心，舉國一致，而歡迎列國之雄厚資本，博大規模，宿學人才，精練技術，為我籌畫，為我組織，為我經

營，爲我訓練；則十年之內，我國之大事業必能林立於國中，我實業之人才，亦同時並起；十年之後，則外資可以陸續償還，人才可以陸續成就，則我可以獨立經營矣。若必俟我教育之普及，知識之完備，而後始行，則河清無日，坐失良機，殊可惜也！必也治本爲先，救窮宜急，衣食足而知禮節，倉廩實而知榮辱；實業發達，民生暢遂，此時則普及教育乃可實行矣！今者宜乘歐戰告終之機，利用其戰時工業之大規模，以發展我中國之實業，誠有如反掌之易也。故曰：不知亦能行者，此也！

## 第八章 有志竟成

夫事有順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要，而爲先知先覺者所決志行之，則斷無不成者也；此古今之革命維新與邦建國等事業是也。予之提倡共和革命於中國也，幸已達破壞之成功，而建設事業雖未就緒，然希望日佳，予敢信終必能達完全之目的也。故追述革命原起，以勵來者，且以自勉焉。

夫自民國建元以來，各國文人學士之對於中國革命之著作，不下千數百種，類多道聽途說之辭，鮮能知革命之事實；而於革命之原起，更無從追述。故多有本於予之倫敦被難記第一章之革命事由。該章所述，本甚簡略，且於二十餘年之前，革命之成否，尙爲問題。而當時雖在英京，然亦事多忌諱，故尙未敢自承與中會爲予所創設者，又未敢表示與中會之本旨爲傾覆滿清者；今於

此特修正之，以輔事實也。茲篇所述，皆就予三十年來所記憶之事實而追述之。由立志之日起，至同盟成立之時，幾爲予一人之革命也。故事甚簡單，而於贊襄之要人，皆能一一錄之無遺。自同盟會成立以後，則事體日繁，附和日衆，而海外熱心華僑，內地忠烈志士，各重要人物，不能一一畢錄於茲篇，當俟之修革命黨史時，乃能全爲補錄也。

予自乙酉中法戰敗之年，始決傾覆清廷，創建民國之志。由是以學堂爲鼓吹之地，借醫術爲入世之媒，十年如一日。當予肄業於廣州博濟醫學校也，於同學中物識有鄭士良號弼臣者，其爲人豪俠尙義，廣交游，所結納皆江湖之士，同學中無有類之者。予一見則奇之，稍與相習，則與之談革命，士良一聞而悅服，並告以彼曾投入會黨，如他日有事，彼可爲我羅致會黨以聽指揮云。予在廣州學醫甫一年，聞香港有英文醫校開設，予以其學課較優，而地較由自，可以鼓吹革命，故投香港學校肄業。數年之間，每於學課餘暇，皆致力於革命之鼓吹，常往來於香港澳門之間，大放厥辭，無所忌諱。時聞而附和者，在香港祇陳少白尤少，統楊鶴齡三人，而上海歸客則陸皓東而已。若其他之交游，聞吾言者，不以爲大逆不道而避之，則以爲中風病狂相視也。予與陳尤楊三人常住香港，昕夕往還，所談者莫不爲革命之言論，所懷者莫不爲革命之思想，所究研者莫不爲革命之問題。四人相依甚密，非談革命則無以爲歡，數年如一日。故港澳間之戚友交游，皆呼予等爲四大寇，此爲予革命言論之時代也。及予卒業之後，懸壺於澳門羊城兩地以問世，而實則爲革命運動之

開始也。

時鄧士良則結納會黨，聯絡防營，門徑既通，端倪略備。予乃與陸皓東北游京津，以窺清廷之虛實；深入武漢，以觀長江之形勢。至甲午中東戰起，以爲時機可乘，乃赴檀島美洲，創立興中會，欲糾合海外華僑以收臂助。不圖風氣未開，人心錮塞，在檀鼓吹數月，應者寥寥，僅得鄧蔭南與胞兄德彰二人，願傾家相助，及其他親友數十人之贊同而已。時適清兵屢敗，高麗既失，旅威繼陷，京津亦岌岌可危，清廷之腐敗盡露，人心憤激。上海同志宋躍如乃函促歸國，美洲之行，因而中止。遂與鄧蔭南及三五同志返國，以策進行，欲襲取廣州以爲根據，遂開乾亨行於香港爲幹部，設農學會於羊城爲機關。當時贊襄幹部事務者，有鄧蔭南、楊衢雲、黃詠商、陳少白等，而助運籌於羊城機關者，則陸皓東、鄧士良並歐美技師及將校數人也。予則常往來廣州、香港之間，慘淡經營，已過半載，籌備甚週，聲勢頗衆，本可一擊而生絕大之影響；乃以運械不慎，致海關搜獲手槍六百餘桿，事機乃洩，而吾黨健將陸皓東殉焉。此爲中國有史以來爲共和革命而犧牲者之第一人也！同時被株連而死者，則有丘四、朱貴全二人，被捕者七十餘人，而廣東水師統帶程奎光與焉，後竟病死獄中。其餘之人，或囚或釋，此乙未九月九日，爲予第一次革命之失敗也。

敗後三日，予尙在廣州城內，十餘日後，乃得由間道脫險出至香港。隨與鄧士良、陳少白同渡日本，略住橫濱。時予以返國無期，乃斷髮改裝，重遊檀島；而士良則歸國收拾餘衆，布置一切，以謀

捲土重來；少白則獨留日本，以考察東邦國情，予乃介紹之於日友菅原傳。此友爲往日在檀所識者，後少白由彼介紹於曾根俊虎，由俊虎而識宮崎彌藏，即宮崎寅藏之兄也。此爲革命黨與日本人士相交之始也。予到檀島後，復集合同志以推廣興中會，然已有舊同志以失敗而灰心者，亦有新聞道而赴義者。惟卒以風氣未開，進行遲滯，以久留檀島，無大可爲，遂決計赴美，以聯絡彼地華僑，蓋其衆比檀島多數倍也。行有日矣，一日散步市外，忽遇有馳車迎面而來者，乃吾師康德黎與其夫人也。吾遂一躍登車，彼夫婦不勝詫異，幾疑爲暴客，蓋吾已改裝易服，彼不認識也。予乃曰：我孫逸仙也，遂相笑握手，問以何爲而至此？曰：回國道經此地，舟停而登岸，流覽風光耳。予乃趁車同遊，爲之指導。遊畢登舟，予乃告以予將作環繞地球之遊，不日將由此赴美，將隨到英，相見不遠也。遂歡握而別。美洲華僑之風氣蔽塞，較檀島尤甚，故予由太平洋東岸之三藩市登陸，橫過美洲新大陸，至大西洋西岸之紐約市。沿途所過之處，或留數日，或十數日，所至皆說以祖國危亡，清政腐敗，非從民族根本改革，無以救亡；而改革之任，人人有責。然而勸者諄諄，聽者終歸藐藐，其歡迎革命士義義者，每埠不過數人或十餘人而已！然美洲各地華僑多立有洪門會館，洪門者，創設於明朝遺老，起於康熙時代。蓋康熙以前，明朝之忠臣烈士，多欲力圖恢復，誓不臣清，捨生赴義，屢起屢蹶，與虜拚命，然卒不救明朝之亡。迨至康熙之世，清勢已盛，而明朝之忠烈亦死亡殆盡，二三遺老，見大勢已去，無可挽回，乃欲以民族主義之根苗，流傳後代，故以反清復明之宗旨，結爲團體，以待

後有起者，可藉爲資助也。此殆洪門創設之本意也。然其事必當極爲祕密，乃可防政府之察覺也。夫政府之爪牙爲官吏，而官吏之耳目爲士紳，故凡所謂士大夫之類，皆所當忌而須嚴爲杜絕者，然後其根株乃能保存，而潛滋暗長於異族專制政府之下。以此條件而立會，將以何道而後可？必也以最合羣衆心理之事跡，而傳民族國家之思想。故洪門之拜會，則以演戲爲之，蓋此最易動羣衆之視聽也。其傳布思想，則以不平之心，復仇之事導之，此最易發常人之感情也。其口號暗語，則以鄙俚粗俗之言以表之，此最易使士大夫聞而生厭，遠而避之者也。其因結團體，則以博愛施之，使彼此手足相顧，患難相扶，此最合夫江湖旅客無家遊子之需要也。而最終乃傳以民族主義，以期達其反清復明之目的焉。國內之會黨，常有與官吏衝突，故猶不忘其與清政府居於反對之地位；而反清復明之口頭語，尤多了解其義者。而海外之會黨，多處於他國自由政府之下，其結會之需要，不過爲手足患難之聯絡而已，政治之意味殆全失矣。故反清復明之口語，亦多有不知其義者。當予之在美洲鼓吹革命也，洪門之人，初亦不明吾旨，予乃反而叩之反清復明何爲者？彼衆多不能答也。後由在美之革命同志鼓吹數年，而洪門之衆，乃始知彼等原爲民族老革命黨也。然當時予之遊美洲也，不過爲初期之播種，實無大影響於革命前途也。然已大觸清廷之忌矣。故於甫抵倫敦之時，即遭使館之陷，幾至不測。幸得吾師康德黎竭力營救，始能脫險。此則檀島之邂逅，真有天幸存焉！否則吾尙無由知彼之歸國，彼亦無由知吾之來倫敦也。

倫敦脫險後，則暫留歐洲，以實行考察其政治風俗，並結交其朝野賢豪。兩年之中，所見所聞，殊多心得。始知徒致國家富強，民權發達，如歐洲列強者，猶未能登斯民於極樂之鄉也。是以歐洲志士，猶有社會革命之運動也。予欲爲一勞永逸之計，乃採取民生主義，以與民族民權問題，同時解決；此三民主義之主張所由完成也。時歐洲尙無留學生，又鮮華僑，雖欲爲革命之鼓吹，其道無由。然吾生平所志，以革命爲唯一之天職，故不欲久處歐洲，曠廢革命之時日，遂往日本，以其地與中國相近，消息易通，便於籌畫也。抵日本後，其民黨領袖犬養毅，遣宮崎寅藏、平山周二人來橫濱歡迎，乃引至東京相會，一見如舊識，抵掌談天下事，甚痛快也。時日本民黨初握政權，大隈爲外相，犬養爲之運籌，能左右之。後由犬養介紹，曾一見大隈、大石、尾崎等，此爲予與日本政界人物交際之始也。隨而識副島種臣及其在野之志士，如頭山平岡、秋山中野、鈴木等，後又識安川、犬塚、久原等。各志士之對於中國革命事業，先後多有資助，尤以久原太塚爲最；其爲革命奔走，始終不懈者，則有山田兄弟、宮崎兄弟、菊池、宣野等；其爲革命盡力者，則有副島、寺尾兩博士；此就其直接於予者而略記之，以誌不忘耳。其他間接爲中國革命黨奔走盡力者尙多，不能於此一一悉記，當俟之革命黨史也。

日本有華僑萬餘人，然其風氣之錮塞，聞革命而生畏者，則與他處華僑無異也。吾黨同人，有往返於橫濱、神戶之間，鼓吹革命主義者，數年之中，而慕義來歸者，不過百數十人爲已。以日本華

僑之數較之，不及百分之一也。向海外華僑之傳播革命主義也，其難固已如此；而欲向內地以傳布，其難更可知矣。內地之人，其聞革命排滿之言而不以為怪者，只有會黨中人耳。然彼衆皆知識薄弱，團體散漫，憑藉全無，只能望之為響應，而不能用之為原動力也。由乙未初敗，以至於庚子，此五年之間，實為革命進行最艱難困苦之時代也。蓋予既遭失敗，則國內之根據，個人之事業，活動之地位，與夫十餘年來所建立之革命基礎，皆完全消滅；而海外之鼓吹，又毫無效果。適於其時有「保皇黨」發生，為虎作倀，其反對革命，反對共和，比之清廷為尤甚。當此之時，革命前途，黑暗無似，希望幾絕，而同志尙不盡灰心者，蓋正朝氣初發時代也！時予乃命陳少白回香港，創辦中國報，以鼓吹革命；命吏堅如入長江，以聯絡會黨；命鄭士良在香港設立機關，招待會黨；於是乃有長江會黨及兩廣福建會黨并合於興中會之事也。旋遇清廷有排外之舉，假拳黨以自衛，有殺洋人圍使館之事發生，因而八國聯軍之禍起矣。予以為時機不可失，乃命鄭士良入惠州，招集同志以謀發動；而命史堅如入羊城，招集同志以謀響應。籌備將竣，予乃與外國軍官數人繞道至香港，希圖從此潛入內地，親率健兒，組織一有秩序之革命軍，以救危亡也。不期中途為奸人告密，船一抵港，即被香港政府監視，不得登岸，遂致原定計畫不得施行。乃將惠州發動之責，委之鄭士良，而命楊衢雲、李紀堂、陳少白等在香港為之接濟。予則折回日本轉渡臺灣，擬由臺灣設法潛渡內地。時臺灣總督兒玉頗贊中國之革命，以北方已陷無於政府之狀態也，乃飾民政長官後藤與予接洽，許以

起事之後，可以相助。予於是——面擴充原有計畫，就地加聘軍官，蓋當時民黨尙無新知識之軍人也；而一面令士良即日發動，並改原定計畫，不直逼省城，而先占領沿海一帶地點，多集黨衆，以候予來，乃進行攻取。士良得令，即日入內地，親率已集合於三洲田之衆，出而攻撲新安深圳之清兵，盡奪其械。隨而轉戰於龍岡淡水永湖梁化白芒花三多祝等處，所向皆捷，清兵無敢當其鋒者。遂占領新安大鵬至惠州平海一帶沿海之地，以待予與幹部人員之入，及武器之接濟。不圖惠州義師發動旬日，而日本政府忽而更換，新內閣總理伊藤氏，對中國方針，與前內閣大異，乃禁制臺灣總督不許與中國革命黨接洽，又禁武器出口及禁日本軍官投效革命軍者；而予潛渡之計畫，乃爲破壞。遂遣山田良政與同志數人往鄭營報告一切情形，並令之相機便宜行事。山田等到鄭士良軍中時，已在起事之後三十餘日矣。士良連戰月餘，彈藥已盡，而合集之衆已有萬餘人，渴望幹部軍官及武器之至甚切，而忽得山田所報消息，遂立令解散，而率其原有之數百人間道出香港。山田後以失路爲清兵所擒，被害，惜哉！此爲外國義士爲中國共和犧牲者之第一人也！

當鄭士良之在惠州苦戰也，史堅如在廣州屢謀響應，皆不得當，遂決意自行用炸藥攻燬兩廣總督德壽之署而殲之。炸發不中，而史堅如被擒遇害，是爲共和殉難之第二健將也！堅如聰明好學，真摯懇誠，與陸皓東相若；其才貌英姿，亦與皓東相若；而二人皆能詩能畫，亦相若。皓東沉勇，堅如果毅，皆命世之英才，惜皆以事敗而犧牲。元良沮喪，國士淪亡，誠革命前途之大不幸也。而二

人死節之烈，浩氣英風，實足爲後死者之模範；每一念及，仰止無窮！二公雖死，其精神之縈繞吾懷者，無日或間也！庚子之役，爲予第二次革命之失敗也。

經此失敗而後，回顧中國之人心，已覺與前有別矣。當初次之失敗也，舉國輿論莫不目予輩爲亂臣賊子，大逆不道，咒詛謾罵之聲，不絕於耳。吾人足跡所到，凡認識者，幾視爲毒蛇猛獸，而莫敢與吾人交游也。惟庚子失敗之後，則鮮聞一般人之惡聲相加，而有識之士，且多爲吾人扼腕歎惜，恨其事之不成矣。前後相較，差若天淵。吾人睹此情形，中心快感，不可言狀。知國人之迷夢已有漸醒之兆！加以八國聯軍之破北京，清后帝之出走，議和之賠款九萬萬兩而後，則清廷之威信已掃地無餘。而人民之生計，從此日蹙，國勢危急，有岌岌不可終日。有志之士，多起救國之思，而革命風潮自此萌芽矣。時適各省派留學生至日本之初，而赴東求學之士，類多頭腦新潔，志氣不凡，對於革命理想，感受極速，轉瞬成爲風氣。故其時東京留學界之思想言論，皆集中於革命問題。劉成禺在學生新年會，大演說革命排滿，被清公使逐出學校。而戢元成、沈虬齋、張溥泉等，則發起國民報，以鼓吹革命。留東學生提倡於先，內地學生附和於後，各省風潮，從此漸作。在上海則有章太炎、吳稚暉、鄒容等借蘇報以鼓吹革命，爲清廷所控，太炎、鄒容被拘囚租界監獄，吳亡命歐洲。此案涉及清帝個人，爲朝廷與人民聚訟之始。清朝以來所未有也。清廷雖訟勝，而章、鄒不過僅得囚禁兩年而已；於是民氣爲之大壯。鄒容著有革命軍一書，爲排滿最激烈之言論，華僑極爲歡迎。其開導

華僑風氣，爲力甚大，此則革命風潮初盛時代也。

壬寅癸卯之交，安南總督韜美氏，託東京法公使屢次招予往見，以事未能成行。後以河內開博覽會，因往一行。到安南時，適韜美已離任回國，囑其祕書長哈德安招待甚殷。在河內時，識有華商黃龍生甄吉亭甄璧楊壽彭會齊等，後結爲同志，於欽廉河口等役，盡力甚多。河內博覽會告終之後，予再作環球漫游，取道日之檀島而赴歐美。過日本時，有廖仲愷夫婦馬君武胡毅生黎仲實等多人來會，表示贊成革命；予乃託以在東物識有志學生，結爲團體，以任國事。後同盟會之成立，多有力焉。自惠州失敗以至同盟會成立之間，其受革命風潮所感，興起而圖舉義者，在粵則有李紀堂洪全福之事；在湘則有黃克強馬福益之事；其事雖不成，人多壯之。海外華僑亦漸受東京留學界及內地革命風潮之影響，故予此次漫游所到，凡有華僑之處，莫不表示歡迎，較之往昔大不同矣。乙巳春間，予重至歐洲，則其地之留學生已多數贊成革命，蓋彼輩皆新從內地或日本來歐，近一二年已深受革命思潮之陶冶，已漸由言論而達至實行矣。予於是乃揭櫫吾生平所懷抱之三民主義五權憲法以號召之，而組織革命團體焉。於是開第一會於比京，加盟者三十餘人；開第二會於柏林，加盟者二十餘人；開第三會於巴黎，加盟者亦十餘人；開第四會於東京，加盟者數百人；中國十七省之人皆與焉。惟甘肅尙無留學生到日本，故闕之也。此爲革命同盟會成立之始。因當時尙多諱言革命二字，故祇以同盟會見稱，後亦以此名著焉。

自革命同盟會成立之後，予之希望則爲之開一新紀元，蓋前此雖身當百難之衝，爲舉世所非笑唾罵，一敗再敗，而猶冒險猛進者，仍未敢望革命排滿事業，能及吾身而成者也。其所以百折不回者，不過欲有以振起既死之人心，昭蘇將盡之國魂，期有繼我而起者成之耳。及乙巳之秋，集合全國之英俊而成立革命同盟會於東京之日，吾始信革命大業，可及身而成矣。於是乃敢定立中華民國之名稱，而公布於黨員，使之各回本省，鼓吹革命主義，而傳布中華民國之思想焉。不期年而加盟者已逾萬人，支部則亦先後成立於各省，從此革命風潮一日千丈，其進步之速，有出人意表者矣。當時外國政府之對於中國革命黨，亦多刮目相看。一日，予從南洋往日本，船泊吳淞，有法國武官布加卑者，奉其陸軍大臣之命來見，俾達彼政府有贊助中國革命事業之好意，叩予革命之勢力如何？予略告以實情，又叩以各省軍隊之聯絡如何？若已成熟，則吾國政府立可相助；予答以未有把握，遂請彼派員相助，以辦調查聯絡之事。彼乃於駐紮天津之參謀部，派定武官七人，歸予調遣。予命廖仲愷往天津設立機關，命黎仲實與某武官調查兩廣，命胡毅生與某武官調查川滇，命喬宜齋與某武官往南京武漢。時南京武昌兩處新軍皆大歡迎，在南京有趙伯先接洽，約同營長以上各官相見，秘密會議，策畫進行；而武昌則有劉家運接洽，約同同志之軍人在教習之日知會開會，到會者甚衆；聞新軍鎮統張彪亦改裝潛入。開會時各人演說，大倡革命，而法國武官亦演說贊成，事遂不能秘密。而湖廣總督張之洞乃派洋關員某國人尾法武官之行蹤，途上與之

訂交，亦僞爲表同情於中國革命者也。法官以彼亦西人，不之疑也，故內容多爲彼探悉，張之洞遂奏報其事於清廷。其中所言革命黨之計畫，或確或否。清廷得報，乃大與法使交涉。法使本不知情也，乃請命於政府，何以處分布加卑等。政府飭彼勿問，清廷亦無如之何。未幾，法國政府變更，而新內閣不贊成是舉，遂將布加卑等撤回國。後劉家運等，則以關於此事被逮而犧牲也。此革命運動之起國際交涉者也。

同盟會成立未久，發刊民報，鼓吹三民主義，遂使革命思潮彌漫全國；自有雜誌以來，可謂成功最著者！其時慕義之士，聞風興起，當仁不讓，獨樹一幟以建義者，踵相接也。其最著者，如徐錫麟、熊成基、秋瑾等是也。丙午萍醴之役，則同盟會會員自動之義師也。當萍醴革命軍與清兵苦戰之時，東京之會員莫不激昂慷慨，怒髮衝冠，亟思飛渡內地，身臨前敵，與虜拚命，每日到機關部請命投軍者甚衆，稍有緩却，則多痛哭流淚，以爲求死所而不可得，苦莫甚焉。其雄心義憤，良足嘉尙！獨惜萍鄉一舉，爲會員之自動，本部於事前一無所知，故臨時無所備；然而會員之紛紛回國從軍者，已相望於道矣。尋而萍醴之師敗，而禹之謨、劉道一、甯調元、胡英等，竟被清吏拿獲，或因或殺者多，人此爲革命同盟會會員第一次之流血也！由此而後，則革命風潮之鼓盪全國者，更爲從前所未有；而同盟會本部之在東，亦不能久爲沉默矣。時清廷亦大起恐慌，屢向日本政府交涉，將予遂出日本境外。予乃離日本而與漢民精衛二人同行而之安南，設機關部於河內，以籌畫進行。旋發動

潮州黃岡之師不得利，此爲予第三次之失敗也！

繼又命鄧子瑜發難於惠州，亦不利，此爲予第四次之失敗也！

時適欽廉兩府有抗捐之事發生，清吏派郭人漳趙伯先二人各帶新軍三四千人往平之；予乃命黃克強隨郭人漳營，命胡毅生隨趙伯先營，而游說之，以贊成革命。二人皆首肯，許以若有堂堂正正之革命軍起，彼等必反戈相應。於是，一面派人往約欽廉各屬紳士鄉團爲一致行動，一面派營野長知帶款回日本購械，並在安南招集同志，並聘就法國退伍軍官多人，擬器械一到，則占據防城至東興一帶沿海之地，爲組織軍隊之用。東興與法屬之芒街僅隔一河，有橋可達，交通甚爲利便也。滿擬武器一到，則吾黨可成正式軍隊二千餘人，然後集合欽州各鄉團勇六七千人，而後要約郭人漳趙伯先二人所帶之新軍約六千餘人，便可成一聲勢甚大之軍隊；再加以訓練，當成精銳，則兩廣可收入掌握之中。而後出長江以合南京武昌之新軍，則破竹之勢可成，而革命可收完全之效果矣。乃不期東京本部之黨員忽起風潮，而武器購買運輸之計畫爲之破壞，至時防城已破，武器不來，予不特失信於接收軍火之同志，並失信於團紳矣。而攻防城之同志，至時不見武器之來，乃轉而逼欽州，冀郭軍之響應。郭見我軍之薄弱，加以他軍爲之制，故不敢來。我軍遂進圍靈山，冀趙軍之響應。趙見郭尙未來，彼亦不敢來。我軍以力薄難進，遂退入十萬大山，此爲予第五次之失敗也！

欽廉計畫不成之後，予乃親率黃克強胡漢民並法國軍官與安南同志百數十人襲取鎮南關，佔領三要塞，收其降卒，擬由此集合十萬大山之衆，而會攻龍州。不圖十萬大山之衆，以道遠不能至，遂以百餘衆握據三砲台，而與龍濟光陸榮廷等數千之衆連戰七晝夜，乃退入安南。予過諒山時，爲清偵探所察悉，報告清吏。後清廷與法國政府交涉，將予放逐出安南，此爲予第六次之失敗也！

予於離河內之際，一面令黃克強籌備再入欽廉，以圖集合該地同志；一面令黃明堂窺取河口，以圖進取雲南，以爲吾黨根據之地。後克強乃以二百餘人出安南，橫行於欽廉上思一帶，轉戰數月，所向無前，敵人聞而生畏，克強之威名因以大著。後以彈盡援絕而退出，此爲予第七次之失敗也！

予抵星洲數月之後，黃明堂乃以百數十人襲得河口，誅邊防督辦，收其降衆千有餘人，守之以待幹部人員前往指揮。時予遠在南洋，又不能再過法境，故難以親臨前敵以指揮之，乃電令黃克強前往指揮。不期克強行至半途，被法官疑爲日本人，遂截留之而送之回河內，爲清吏所悉，與法政府交涉，乃解之出境。而河口之衆，以指揮無人，失機進取，否則蒙自必爲我有，而雲南府亦必無抵抗之力；觀當時雲貴總督錫良求救之電，其倉皇失措可知也。黃明堂守候月餘，人自爲戰，散漫無紀，而虜四集，其數約十倍於我新集之衆，河口遂不守，而明堂率衆六百餘人退入安南，此爲

予第八次之失敗也！

後黨人由法政府遣送出境，而往英屬星加坡。到埠之日，爲英官阻難，不准登岸。駐星法領事乃與星督交涉，稱此六百餘衆，乃在河口戰敗而退入法境之革命軍，法屬政府以彼等自願來星，故送之至此云云。星督答以中國人民而與其本國政府作戰，而未得他國承認爲交戰團體者，本政府自不能視爲國事犯，而祇視爲亂民；亂民入境，有違本政府之禁例，故不准登岸。而法國郵船停泊岸邊兩日，後由法屬政府表白，當河口革命戰爭之際，法政府對於兩方曾取中立態度，在事實上直等於承認革命黨之交戰團體也；故送來星加坡之黨人，不能作亂民看待等語。星政府乃准登岸。此革命失敗之後，所發生之國際問題也。

由黃岡至河口等役，乃同盟會幹部由予直接發動，先後六次失敗。經此六次之失敗，精衛頗爲失望，遂約合同志數人入北京，與虜酋拚命，一擊不中，與黃復生同時被執繫獄。至武昌起義後，乃釋之。同盟會成立之前，其出資以助義軍者，不過予之親友中少數人耳，此外則無人敢助，亦無人肯助也。自同盟會成立後，始有向外籌資之舉矣。當時出資最勇而多者，張靜江也，傾其巴黎之店所得六七萬元，盡以助餉。其出資勇而摯者，安南提岸之黃景南也，傾其一生之蓄積數千元，盡獻之軍用，誠難能可貴也！其他則有安南西貢之巨商李卓峯、曾錫周、馬培生等三人，曾各出資數萬，亦當時之未易多見者。予自連遭失敗之後，安南、日本、香港等地與中國密邇者，皆不能自由居

處，則予對於中國之活動地盤，已完全失却矣。於是將國內一切計畫，委託於黃克強、胡漢民二人，而予乃再作漫遊，專任籌款，以接濟革命之進行。後克強、漢民回香港，設南方統籌機關，與趙伯先、倪映典、朱執信、陳炯明、姚雨平等謀，以廣州新軍舉事。運動既熟，擬於庚戌年正月某日發難。乃新軍中有熱度過甚之士，先一日因小事生起風潮，於是倪映典倉卒入營，親率一部分從沙河進攻省城，至橫枝岡，爲敵截擊，映典中彈被擄死，軍中無主，遂以潰散。此吾黨第九次之失敗也！

時予適從美東行，至三藩市，聞敗而後，則取道檀島、日本而回東方。過日本時，曾潛行登陸，隨爲警察探悉，不准留居。遂由橫濱渡濱榔嶼，約伯先克強、漢民等來會，以商捲土重來之計畫。時各同志以新敗之餘，破壞最精銳之機關，失却最利便之地盤，加之新軍同志亡命南來者實繁有徒，招待安插，爲力已窮，而吾人住食行動之資，將虞不繼，舉目前途，衆有憂色。詢及將來計畫，莫不嗟噓太息，相視無言。予乃慰以一敗何足餒！吾曩之失敗，幾爲舉世所棄，比之今日，其困難實百倍。今日吾輩雖窮，而革命之風潮已盛，華僑之思想已開，從今而後，只慮吾人之無計畫，無勇氣耳！如果衆志不衰，則財用一層，予當力任設法。時各人親見濱城同志之窮，吾等亡命境地之困，日常之費，每有不給，顧安得餘資以爲活動？予再三言必可設法。伯先乃言：如果欲再舉，必當立速遣人攜資數千金回國，以接濟某處之同志，免彼散去；然後圖集合而再設機關以謀進行，吾等亦當繼續回香港與各方接洽，如是日內即需川資五千元。如事有可爲，則又非數十萬大款不可。予乃招集當

地華僑同志會議，勗以大義，一夕之間，則釀資八千有奇。再令各同志担任到各埠分頭勸募，數日之內，已達五六萬元；而遠地更所不計。既有預批的款，已可分頭進行。計畫既定，予本擬遍游南洋英荷各屬，乃荷屬則拒絕不許予往，而英屬又暹羅亦先後逐予出境，如是則東亞大陸之廣，南洋島嶼之多，竟無一寸爲予立足之地，予遂不得不遠赴歐美矣。到美之日，遍游各地，勸華僑捐資以助革命，則多有樂從者，於是乃有辛亥三月二十九日廣州之舉。是役也，集各省革命黨之精英，與彼虜爲最後之一搏。事雖不成，而黃花岡七十二烈士轟轟烈烈之概，已震動全球；而國內革命之時勢，實以之造成矣。此爲吾黨第十次之失敗也！

先時，陳英士宋鈍初譚石屏居覺生等既受香港軍事機關之約束，謀爲廣州應援。廣州既一敗再敗，乃轉謀武漢。武漢新軍，自予派法國武官聯絡之後，革命思想，日日進步，早已成熟。無如清吏防範亦日以加嚴，而端方調兵入川，湖廣總督瑞徵，則以最富於革命思想之一部分交端方調遣，所以然者，蓋欲弭患於未然也。然自廣州一役之後，各省已風聲鶴唳，草木皆兵，而清吏皆盡入恐慌之地，而尤以武昌爲甚。故瑞徵先與某國領事相約，請彼調兵船入武漢，倘有革命黨起事，則開礮轟擊。時已一日數驚，而孫武劉公等積極進行，而軍中亦躍躍欲動。忽而機關破壞，拿獲三十餘人。時胡英尙在武昌獄中，聞耗，即設法止陳英士等勿來。而礮兵與工程等營兵士已多投入革命黨者，聞彼等名冊已被搜獲，明日則必拿人等語，於是迫不及待，爲自存計，熊秉坤首先開槍發

難，而蔡濟民等率衆進攻，開砲轟擊督署。瑞徵聞砲，立逃漢口，請某領事如約開砲攻擊。以庚子條約，一國不能自由行動，乃開領事團會議，初意欲得多數表決，即行開砲攻擊以平之。各國領事對於此事，皆無成見，惟法國領事羅氏，乃予舊交，深悉革命內容。時武昌起事之第一日，揭藥吾名，稱予命令而發難者。法國領事於會議席上，乃力言孫逸仙派之革命黨，乃以改良政治爲目的，決非無意識之暴舉，不能以義和拳一例看待而加干涉也。時領袖領事爲俄國，俄領事與法領事同取一致之態度，於是各國多贊成之，乃決定不加干涉，並發出宣布中立之布告。瑞徵見某領事失約，無所倚恃，乃逃上海。總督一逃，而張彪亦走，清朝方面，已失其統馭之權，秩序大亂矣。然革命黨方面，孫武以造炸藥誤傷未愈，劉公謙讓未遑，上海人員又不能到，於是同盟會會員蔡濟民、張振武等，乃迫黎元洪出而担任湖北都督，然後秩序漸復。厥後黃克強等乃到，此時湘鄂之見已萌，而號令已不能統一矣。按武昌之成功，乃成於意外，其主因則在瑞徵一逃。倘瑞徵不逃，則張彪斷不走，而彼之統馭必不失，秩序必不亂也。以當時武昌之新軍，其贊成革命者之大部分，已由端方調往四川，其尙留武昌者，只砲兵及工程營之小部分耳。其他留武昌之新軍，尙屬毫無成見者也。乃此小部分以機關破壞而自危，決冒險以圖功，成敗在所不計，初不意一擊而中也。此殆天心助漢而亡胡者歟？

武昌既稍能久支，則所欲救武漢而促革命之成功者，不在武漢之一着，而在各省之響應也。

吾黨之士，皆能見及此，故不約而同，各自爲戰，不數月而十五省皆光復矣。時響應之最有力而影響於全國最大者，厥爲上海，陳英士在此積極進行。故漢口一失，英士則能取上海以抵之，由上海乃能窺取南京。後漢陽一失，吾黨又得南京以抵之，革命之大局，因以益振。則上海英士一木之支者，較他着尤多也！

武昌起義之次夕，予適行抵美國哥羅拉多省之典華城。十餘日前，在途中已接到黃克強在香港發來一電，因行李先運送至此地，而密電碼則置於其中，故途上無由譯之。是夕抵埠，乃由行李檢出密碼，而譯克強之電，其文曰：『居正從武昌到港，報告新軍必動，請速匯款應急等語。』時予在典華，思無法可得款，隨欲擬電覆之，令勿動。惟時已入夜，予終日在車中體倦神疲，思慮紛亂，乃止。欲於明朝睡醒精神清爽時再詳思審度而後覆之。乃一睡至翌日午前十一時，起後覺饑，先至飯堂用膳，道經迴廊報舖，便購一報攜入飯堂閱看。坐下一展報紙，則見電報一段曰：『武昌爲革命黨占領。』如是我心中躊躇未決之覆電，已爲之冰釋矣。乃擬電致克強，申說覆電延遲之由，及予以後之行蹤，遂起程赴美。東時予本可由太平洋潛回，則二十餘日可到上海，親與革命之戰，以快生平。乃以此時吾黨盡力於革命事業者，不在疆場之上，而在樽俎之間，所得效力爲更大也。故決意先從外交方面致力，俟此問題解決而後回國。

按當時各國情形，美國政府對於中國取門戶開放機會均等領土保全，而對於革命則尙無

成見；而美國輿論則大表同情於我。法國則政府民間之對於革命皆有好意。英國則民間多表同情，而政府之對中國政策，則惟日本之馬首是瞻。德俄兩國當時之趨勢，則多傾向於清政府；而吾黨之與彼政府民間皆向少交際，故其政策無法轉移。惟日本則與中國最密切，而其民間志士不獨表同情於我，且向有捨身出力以助革命者。惟其政府之方針實在不可測，按之往事，彼曾一次逐予出境，一次拒我之登陸，則其對於中國之革命事業可知。但以庚子條約之後，彼一國不能在中國單獨自由行動。要而言之，列強之與中國最有關係者有六焉：美法二國，則當表同情革命者也；德俄二國，則當反對革命者也；日本則民間表同情，而其政府反對者也；英國則民間同情，而其政府未定者也。是故吾之外交關鍵，可以舉足輕重為我成敗存亡所係者，厥為英國。倘英國右我，則日本不能為患矣。予於是乃起程赴紐約，覓船渡英。道過聖路易城時，購報讀之，則有武昌革命軍為奉孫逸仙命令而起者，擬建共和國體，其首任總統，當屬諸孫逸仙云云。予得此報，於途中格外慎密，避却一切報館訪員，蓋惡虛聲而圖實際也。過芝加哥時，則帶同志朱卓文一同赴英，抵紐約時，聞粵中同志圖粵急，城將下，予以欲免流血計，乃致電兩廣總督張鳴岐，勸之獻城歸降，而命同志全其性命。後此目的果達。到英國時，由美人同志咸馬里代約四國銀行團主任會談磋商，停止清廷借款之舉。先清廷與四國銀行團結約，訂有川漢鐵路借款一萬萬元，又幣制借款一萬萬元。此兩宗借款，一則已發行債票，收款存備待付者；一則已簽約而未發行債票者。予之意則欲銀

行團於已備之款停止交付，於未備之款停止發行債票。乃銀行主幹答以對於中國借款之進止，悉由外務大臣主持，此事本主幹當惟外務大臣之命是聽，不能自由作主也云云。予於是委托維加砲廠總理爲予代表，往與外務大臣磋商，向英政府要求三事：一止絕清廷一切借款，二制止日本援助清廷，三取消各處英屬政府之放逐令，以便予取道回國。三事皆得英政府允許，予乃再與銀行團主任開商革命政府借款之事。該主任曰：『我政府既允君之請，而停止吾人借款清廷，則此後銀行團借款與中國，只有與新政府交涉耳。然必君回中國成立正式政府之後，乃能開議也。本團今擬派某行長與君同行歸國，如正式政府成立之日，就近與之磋商可也。』云云。

時以予在英國個人所能盡之義務，已盡於此矣，乃取道法國而東歸。過巴黎，曾往見其朝野之士，皆極表同情於我，而尤以現任首相格利門梳爲最懇摯。予離法國三十餘日，始達上海，時南北和議已開，國體猶尙未定也。當予未到上海之前，中外各報皆多傳布謂予帶有巨款回國，以助革命軍。予甫抵上海之日，同志之所望我者以此，中外各報館訪員之所問者亦以此。予答之曰：『予不名一錢也，所帶回者，革命之精神耳！革命之目的不達，無和議之可言也。』於是各省代表乃開選舉會於南京，選舉予爲臨時總統。予於基督降生一千九百十二年正月一日就職，乃申令頒布定國號爲中華民國，改元爲中華民國元年，採用陽歷。於是予三十年如一日之恢復中華創立民國之志，於斯竟成！

(孫文學說終)

# 實業計畫書

建國方略之物質建設

## 自序

歐戰甫完之夕，作者始從事於研究國際共同發展中國實業，而成此六種計畫。蓋欲利用戰時宏大規模之機器，及完全組織之人工，以助長中國實業之發達，而成我國民一突飛之進步，且以助各國戰後工人問題之解決。無如各國人民久苦戰爭，朝聞和議，夕則懈志，立欲復戰前原狀；不獨戰地兵員，陸續解散，而後方工廠，亦同時休息。大勢所趨，無可如何！故雖有三數之明達政治家，欲贊成吾之計畫，亦無從保留其戰時之工業，以爲中國效勞也。我固失一速進之良機，而彼則竟陷於經濟之恐慌，至今未已。其所受痛苦，較之戰時尤甚。將來各國欲恢復其戰前經濟之原狀，尤非發展中國之富源，以補救各國之窮困不可也。然則中國富源之發展，已成爲今日世界人類之至大問題，不獨爲中國之利害而已也。惟發展之權，操之在我則存，操之在人則亡，此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也。吾欲操此發展之權，則非有此智識不可。吾國人欲有此智識，則當讀此書，尤當熟讀此書；從此觸類旁通，舉一反三，以推求衆理。庶幾操縱在我，不致因噎廢食；方能泛應曲當，馳驟於今日世界經濟之場，以化彼族競爭之性，而達我大同之治也。

此書爲實業計畫之大方針，爲國家經濟之大政策而已。至其實施之細密計畫，必當再經一度專門名家之調查，科學實驗之審定，乃可從事。故所舉之計畫，當有種種之變更改良，讀者幸毋以此書爲一成不易之論，庶乎可。

此書原稿爲英文，其篇首及第二第三計畫，及第四之大部分，爲朱執信所譯。其第一計畫爲廖仲愷所譯。其第四之一部分及第六計畫及結論，爲林雲陔所譯。其第五計畫，爲馬君武所譯。特此誌之。

中華民國十年十月十日孫文序於粵京

## 實業計畫

建國方略之物質建設

## 目錄

- 甲 交通之開發
  - 乙 商港之開闢
  - 丙 鐵路中心及終點并商港地設新式市街各具公用設備
  - 丁 水力之發展
  - 戊 設冶鐵製鋼並造土敏土廠之大工廠以供上列各項之需
  - 己 鑛業之發展
  - 庚 農業之發展
  - 辛 蒙古新疆之灌溉
  - 壬 於中國北部及中部建造森林
  - 癸 移民於東三省蒙古新疆青海西藏
- 第一計畫

第一部 北方大港

第二部 西北鐵路系統 插第一第二圖

第三部 蒙古新疆之殖民

第四部 開濬運河以聯絡中國北部中部通渠及北方大港

第五部 開發直隸山西煤鐵鑛源設立製鐵鍊鋼工廠

### 第二計畫

第一部 東方大港 插第三第四圖

第二部 整治揚子江 插第五第六第七第八第九第十圖

第三部 建設內河商埠

第四部 改良揚子江之現存水路及運河

第五部 創建大士敏土廠

### 第三計畫

第一部 改良廣州爲一世界港 插第十一第十二第十三圖

第二部 改良廣州水路系統 插第十四第十五圖

第三部 建設中國西南鐵路系統 插第十六圖

第四部 建設沿海商埠及漁業港

插第十七圖

第五部 創立造船廠

第四計畫

第一部 中央鐵路系統

第二部 東南鐵路系統

第三部 東北鐵路系統

第四部 擴張西北鐵路系統

第五部 高原鐵路系統

第六部 設機關車客貨車製造廠

第五計畫

第一部 糧食工業

第二部 衣服工業

第三部 居室工業

第四部 行動工業

第五部 印刷工業

## 第六計畫

第一部 鐵鑛

第二部 煤鑛

第三部 油鑛

第四部 銅鑛

第五部 特種鑛之採取

第六部 鑛業機械之製造

第七部 冶鑛廠之設立

## 附錄

關於廣東至重慶與蘭州支線之借款與建築契約草案

駐京美國公使納恩施君覆函譯文

美國商務總長復函一通

意大利陸軍大臣嘉域利亞將軍復函

北京交通部顧問之鐵路專門家碧格君投函

美國名士寓居羅馬以世界中都計畫著名之安得生君復函

# 實業計畫

## 建國方略之物質建設

世界大戰最後之一年中，各國戰費，每日須美金二萬四千萬元。此中以極儉計，必有一半費於藥彈及其他直接供給戰爭之品，此已當美金一萬二千萬元矣。如以商業眼光，觀察此種戰爭用品，則此新工業，乃以戰場為其銷場，以兵士為其消費者。改變種種現存之他種實業，以為此供給，而又新建以益之。各交戰國民，乃至各中立國民，日夕縮減其生活所需，至於極度，而儲其向日所費諸繁華及安適者，以增加生產此種戰爭貨品之力。今者戰事告終，誠可為人道慶。顧此戰爭用品之銷場同時閉鎖，吾人當圖善後之策。故首當謀各交戰國之再造，次則恢復其繁華與安適。此兩項事業，若以日費六千萬元計之，祇占此戰爭市場所生餘賸之半額；而所餘者，每日仍有六千萬元，尚無所用之地。且此千數百萬軍人，向從事於消費者，今又一轉而事生產，則其結果必致生產過多。不特此也，各國自推行工業統一與國有後，其生產力大增，與前此易手工用機器之工業革命相較，其影響更深，吾人欲命以第二工業革命之名，似甚正確。若以其增加生產力而言：此次革命之結果，實較前增加數倍。然則以世界戰爭而成此工業統一與國有之現象者，於戰後之整理，必多糾紛！今夫一日六千萬，則一年二百一十九萬萬也，貿易如是其鉅也！以戰爭而起者，乃忽以和平而止，試問歐美於此世界中，將向何處覓銷場，以銷納戰爭時儲節所贏之如許物產乎？

如當整理戰後工業之際，無處可容此一年二百一十九萬萬之貿易，則其工業必停，而投於是之資本，乃等於虛擲。其結果不惟有損此諸生產國之經濟狀況，即於世界，所失亦已多矣。凡商業國，無不覓中國市場，以為銷納各國餘貨之地。然戰前貿易狀態，太不利於中國，輸入超過輸出，年逾美金一萬萬。循此以往，中國市場不久將不復能銷容大宗外貨；以其金錢貨物，俱已枯竭，無復可持與外國市易也。所幸中國天然財源極富，如能有相當開發，則可成為世界中無盡藏之市場，即使不能全銷費此一年二百一十九萬萬之戰爭生產贖餘，亦必能銷費其大半無疑！

中國今尚用手工為生產，未入工業革命之第一步；比之歐美，已臨其第二革命者有殊。故於中國兩種革命，必須同時並舉：既廢手工採機器，又統一而國有之。於斯際中國正需機器，以營其鉅大之農業，以出其豐富之礦產，以建其無數之工廠，以擴張其運輸，以發展其公用事業；然而銷納機器之市場，又正戰後貿易之要者也。造巨礮之機器廠，可以改製蒸汽軛壓，以治中國之道路；製裝甲自動車之廠，可製貨車以輸送中國各地之生貨，凡諸戰爭機器，一一可變成平和器具，以開發中國潛在地中之富。此種開闢利源之辦法，如不令官吏從中舞弊，則中外利益均霑，中國人民必歡迎之！

歐美人或有未之深思者，恐以戰爭時之機器，戰爭時之組織，與熟練之技工，開闢中國利源，將更引起外國工業之競爭。故予今陳一策，可使中國開一新市場，既以銷其自產之貨，又能銷外

國所產，兩不相妨。其策如左：

(甲) 交通之開發。

子 鐵道一十萬英里。

丑 碎石路一百萬英里。

寅 修濬現有運河。

(一) 杭州天津間運河。

(二) 西江揚子江間運河。

卯 新開運河。

(一) 遼河松花江間運河。

(二) 其他運河。

辰 治河。

(一) 揚子江築堤濬水路，起漢口迄於海，以便航洋船直達該港，無間冬夏，

(二) 黃河築堤濬水路，以免洪水。

(三) 導西江。

(四) 導淮。

(五) 導其他河流。

已 增設電報綫路，電話，及無線電等，使徧布於全國。

(乙) 商港之開闢。

子 於中國中部北部南部，各建一大洋港口，如紐約港者。

丑 沿海岸建種種之商業港，及漁業港。

寅 於通航河流沿岸，建商場船埠。

(丙) 鐵路中心及終點，並商港地，設新式市街，各具公用設備。

(丁) 水力之發展。

(戊) 設冶鐵製鋼，並造士敏土之大工廠，以供上列各項之需。

(己) 鑛業之發展。

(庚) 農業之發展。

(辛) 蒙古新疆之灌溉。

(壬) 於中國北部及中部，建造森林。

(癸) 移民於東三省蒙古新疆青海西藏。

如使上述規畫，果能逐漸舉行，則中國不特可為各國餘貨銷納之地，實可為吸收經濟之大

洋海。凡諸工業國，其資本有餘者，中國能盡數吸收之。不論在中國，抑在全世界，所謂競爭，所謂商戰者，可永不復見矣！

近時世界戰爭，已證明人類之於戰爭，不論或勝或負，均受其殃，而始禍者，受害彌重。此理於以武力戰者固真，於以貿易爭者尤確也。威爾遜總統今既以國際同盟，防止將來之武力戰爭；吾更欲以國際共助中國之發展，以免將來之貿易戰爭；則將來戰爭之最大原因，庶可從根本絕去矣。

自美國工商發達以來，世界已大受其益。此四萬萬人之中國，一旦發達工商，以經濟的眼光視之，何啻新闢一世界；而參與於此開發之役者，亦必獲超越尋常之利益，可無疑也。且此種國際協助，可使人類博愛之情，益加鞏固；而國際同盟，亦得藉此以鞏固其基礎，此又予所確信者也。

欲使此計畫舉行順利，余以為必分三步以進：第一，投資之各政府，務須共同行動，統一政策，組成一國際團，用其戰爭時任組織管理等人材，及種種熟練之技師，令其設計有統系，用物有準度，以免浪費，以便作工。第二，必須設法得中國人民之信仰，使其熱心匡助此舉。如使上述兩層，已經辦到，則第三步，即為與中國政府，開正式會議，以議此計畫之最後契約。而此種契約，吾以為應取法於曩者吾與倫敦波令公司所立建築廣州重慶鐵路合同，以其為於兩方最得宜，而於向來中國與外國所結契約中，為人民所最歡迎者也。吾人更有不能不豫為戒告者：即往日盛宣懷鐵

路國有之覆轍，不可復蹈也。當時外國銀行家，不顧中國之民意，以爲但與中國政府商妥，卽無事不可爲；及後乃始悔其以賄成之契約，終受阻於人民也。假使外國銀行，先遵正當之途，得中國人民之信仰，然後與政府訂契約，則事易行，豈復有留滯之憂？然則於此國際計畫，吾人不可不重視民意也。如資本團以吾說爲然，吾更當繼此有所詳說。

## 第一計畫

中國實業之開發，應分兩路進行：（一）個人企業，（二）國家經營是也。凡夫事物之可以委諸個人，或其較國家經營爲適宜者，應任個人爲之；由國家獎勵，而以法律保護之。今欲利便個人企業之發達於中國，則中國從來所行之自殺的稅制，應卽行廢止；紊亂之貨幣，立需改良；而各種官吏的障礙，必當排去；尤須輔之以利便交通。至其不能委諸個人及有獨占性質者，應由國家經營之。今茲所論，後者之事屬焉。此類國家經營之事業，必待外資之收集，外人之熟練，而有組織才具者之僱傭，宏大計畫之建設，然後能舉。以其財產屬之國有，而爲全國人民利益計，以經理之。關於事業之建設運用，其在母財利子尙未完付期前，應由中華民國國家所雇專門練達之外人，任經營監督之責。而其條件，必以教授訓練中國之佐役，俾能將來繼承其乏，爲受雇於中國之外人，必盡義務之一。及乎本利清償而後，中華民國政府，對於所雇外人，當可隨意用舍矣。於詳議國

家經營事業開發計畫之先，有四原則，必當注意：

- (一) 必選最有利之途，以吸外資；
- (二) 必應國民之所最需要；
- (三) 必期抵抗之至少；
- (四) 必擇地位之適宜。

今據右列之原則，舉其計畫如下：

- (一) 築北方大港於直隸灣；
- (二) 建鐵路統系，起北方大港迄中國西北極端；
- (三) 殖民蒙古新疆；
- (四) 開濬運河，以聯絡中國北部中部通渠，及北方大港；
- (五) 開發山西煤鐵鑛源，設立製鐵鍊鋼工廠。

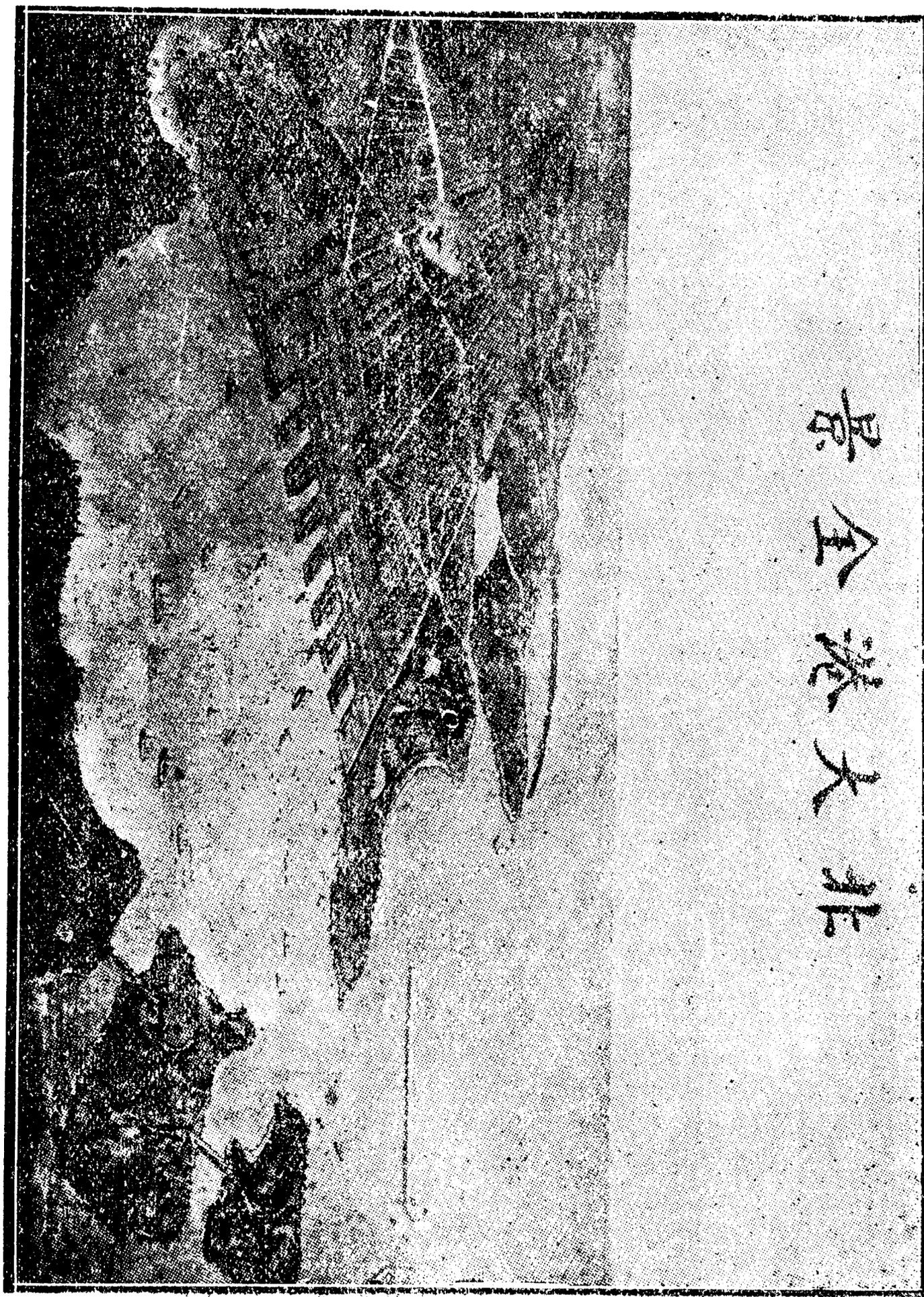
右列五部，爲一計畫，蓋彼此互相關聯，舉其一有以利其餘也。北方大港之築，用爲國際發展實業計畫之策源地，中國與世界交通運輸之關鍵，亦繫夫此。此爲中樞，其餘四事傍屬焉。

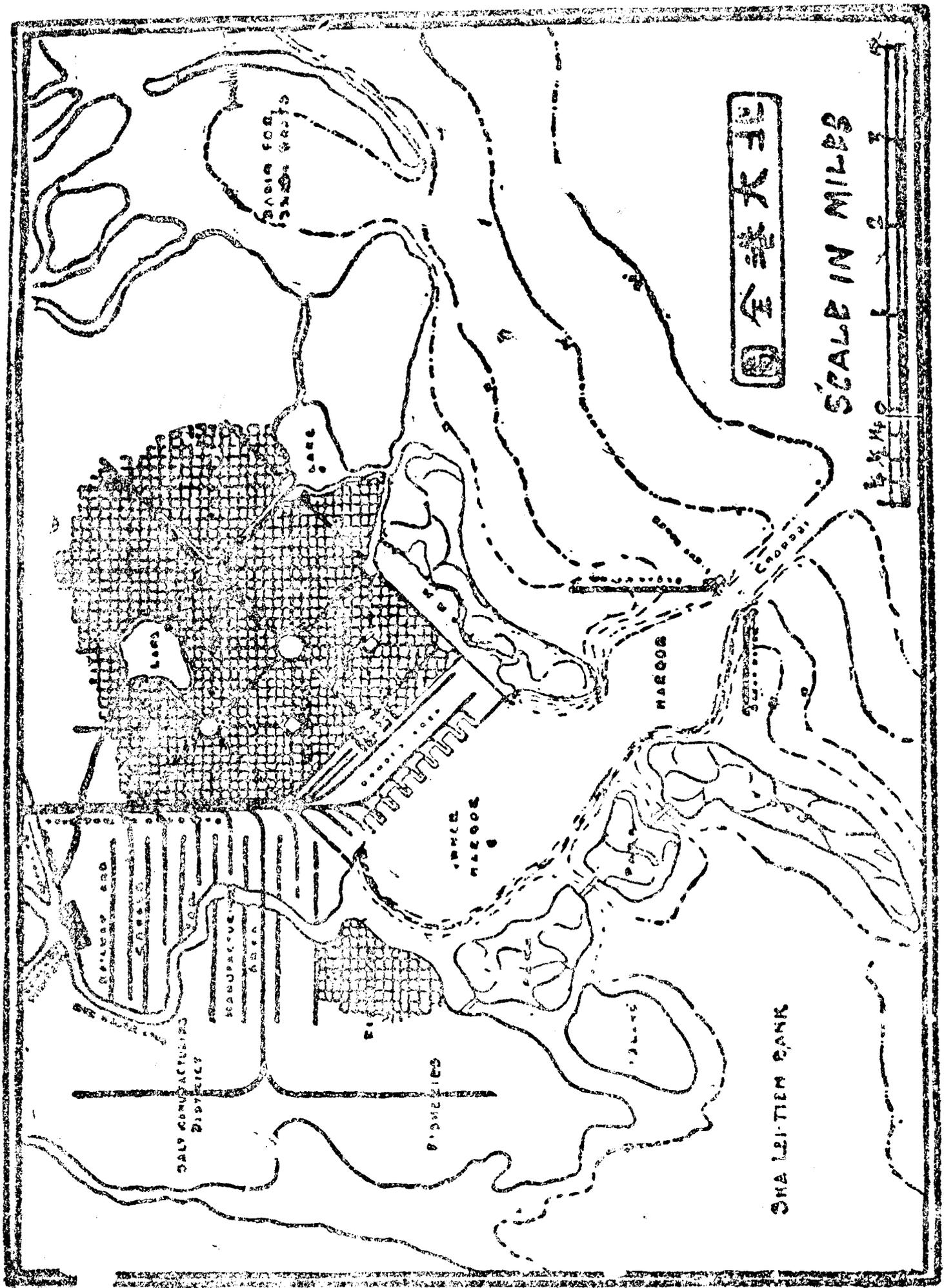
### 第一部 北方大港

茲擬建築不封凍之深水大港於直隸灣中。中國該部，必需此港，國人宿昔感之無時或忘。向

者屢經設計濬渫大沽口沙，又議築港於岐河口。秦皇島港已見小規模的實行，而葫蘆島港亦經籌商興築。今予所策，皆在上舉諸地以外。蓋前兩者距深水綫過遠，而淡水過近，隆冬卽行冰結，不堪作深水不凍商港用；後兩者與戶口集中地遼隔，用爲商港，不能見利。茲所計畫之港，在大沽口秦皇島兩地之中途，清河灤河兩口之間，沿大沽口秦皇島間海岸岬角上。該地爲直隸灣中最近深水之一點，若將清河灤河兩淡水遠引他去，免就近結冰，使爲深水不凍大港，絕非至難之事。此處與天津相去，方諸天津秦皇島間，少差七八十哩。且此港能藉運河，以與北部中部內地水路相連；而秦皇葫蘆兩島則否。以商港論，現時直隸灣中唯一不凍之港，惟有秦皇島耳；而此港則遠勝秦皇葫蘆兩島矣！

由營業上觀察，此港築成，立可獲利；以地居中國最大產鹽區域之中央故也。在此地所產至廉價之鹽，祇以日曝法產出，儻能加以近代製鹽新法，且可利用附近廉值之煤，則其產額必將大增，而產費必將大減，如此，中華全國所用之鹽價可更廉。今以本計畫遂行之始，僅能成中等商港計之，祇此一項實業，已足支持此港而有餘。此外直接附近地域，尙有中國現時已開最大之煤鑛，（開灤鑛務公司）計其產額，年約四百萬噸。該公司現用自有之港，（秦皇島）藉爲輸出口之路。顧吾人所計畫之港，距其鑛場較近，儻能以運河與鑛區相聯，則其運費，方諸陸運至秦皇島者，廉省多矣！不特此也，茲港將來必暢銷開灤產煤，則該公司勢必仰資此港，爲其運輸出口之所。今天





津一處，在北方爲最大商業之中樞，既無深水海港可言，每歲冬期，封凍數月，亦必全賴此港以爲世界貿易之通路；此雖局部需要，然僅以此計，已足爲此港之利矣。

顧吾人之理想，將欲於有限時期中，發達此港，使與紐約等大，試觀此港所襟帶控負之地，即足證明吾人之理想能否實現矣。此地西南爲直隸山西兩省，與夫黃河流域，人口之衆，約一萬萬；西北爲熱河特別區域，及蒙古遊牧之原，土曠人稀，急待開發。夫以直隸生齒之繁，山西鑛源之富，必賴此港爲其唯一輸出之途。儻將來多倫諾爾庫倫間鐵路完成，以與西伯利亞鐵路聯絡，則中央西伯利亞一帶，皆視此爲最近之海港。由是言之，其供給分配區域，當較紐約爲大；窮其究竟，必成將來歐亞路綫之確實終點，而兩大陸於以連爲一氣。今予所計畫之地，現時毫無價值可言，假令於此選地二三百方咪，置諸國有，以爲建築將來都市之用；而四十年後，發達程度，即令不如紐約，僅等於美國費府，吾敢信地值所漲，已足償所投建築資金矣。

中國該部地方，必需如是海港，自不待論。蓋直隸山西山東西部，河南北部，奉天之一半，陝甘兩省之泰半，約一萬萬之人口，皆未嘗有此種海港。蒙古新疆，與夫煤鐵至富之山西，亦將全恃直隸海岸，爲其出海通衢。若乎沿海沿江各地稠聚人民，必需移實蒙古天山一帶，從事墾殖者。此港實爲最近門戶，且以由此行旅爲最廉矣。

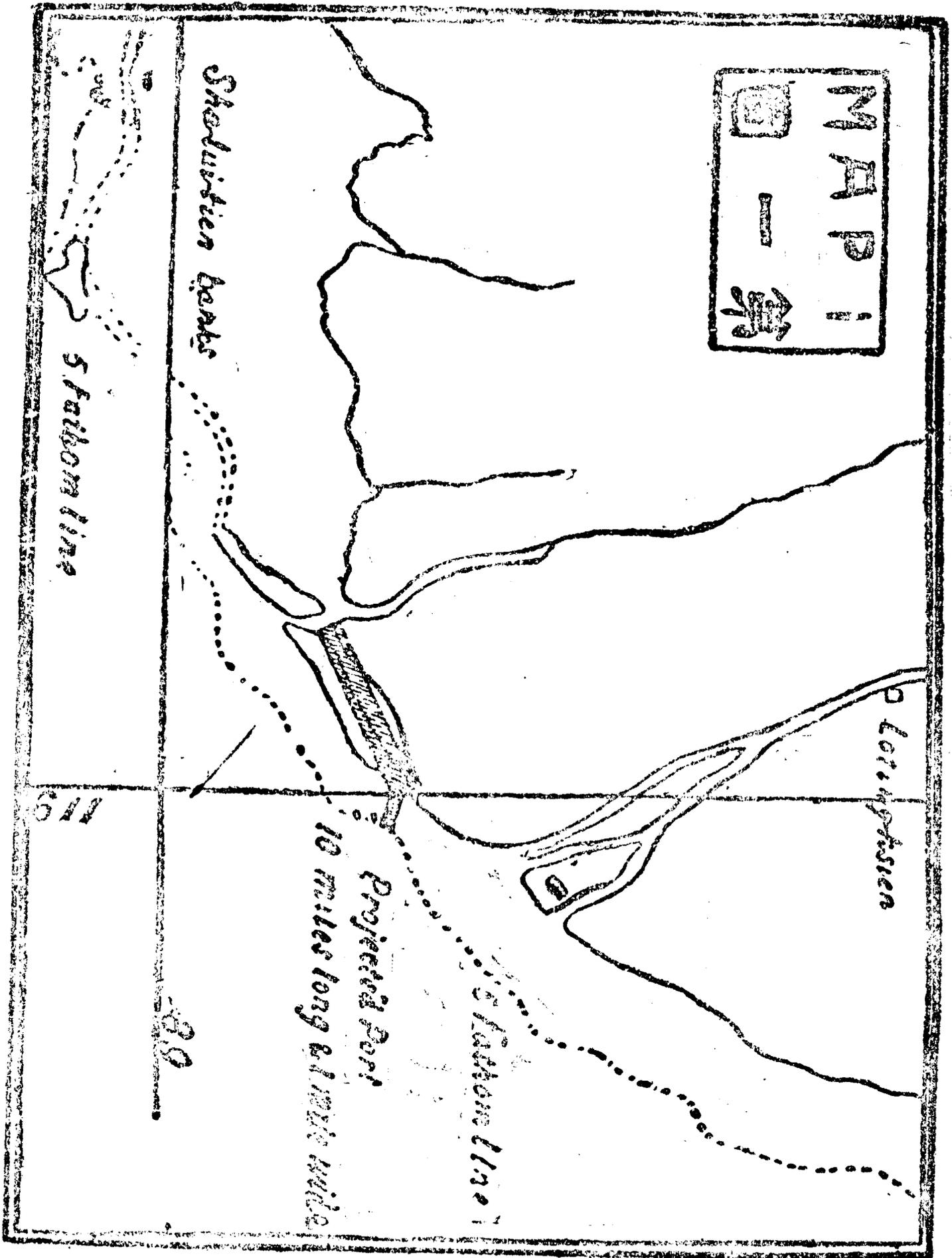
茲港所在，距深水至近，去大河至遠，而無河流帶淤，塞積港口，有如黃河口揚子江口時需濬

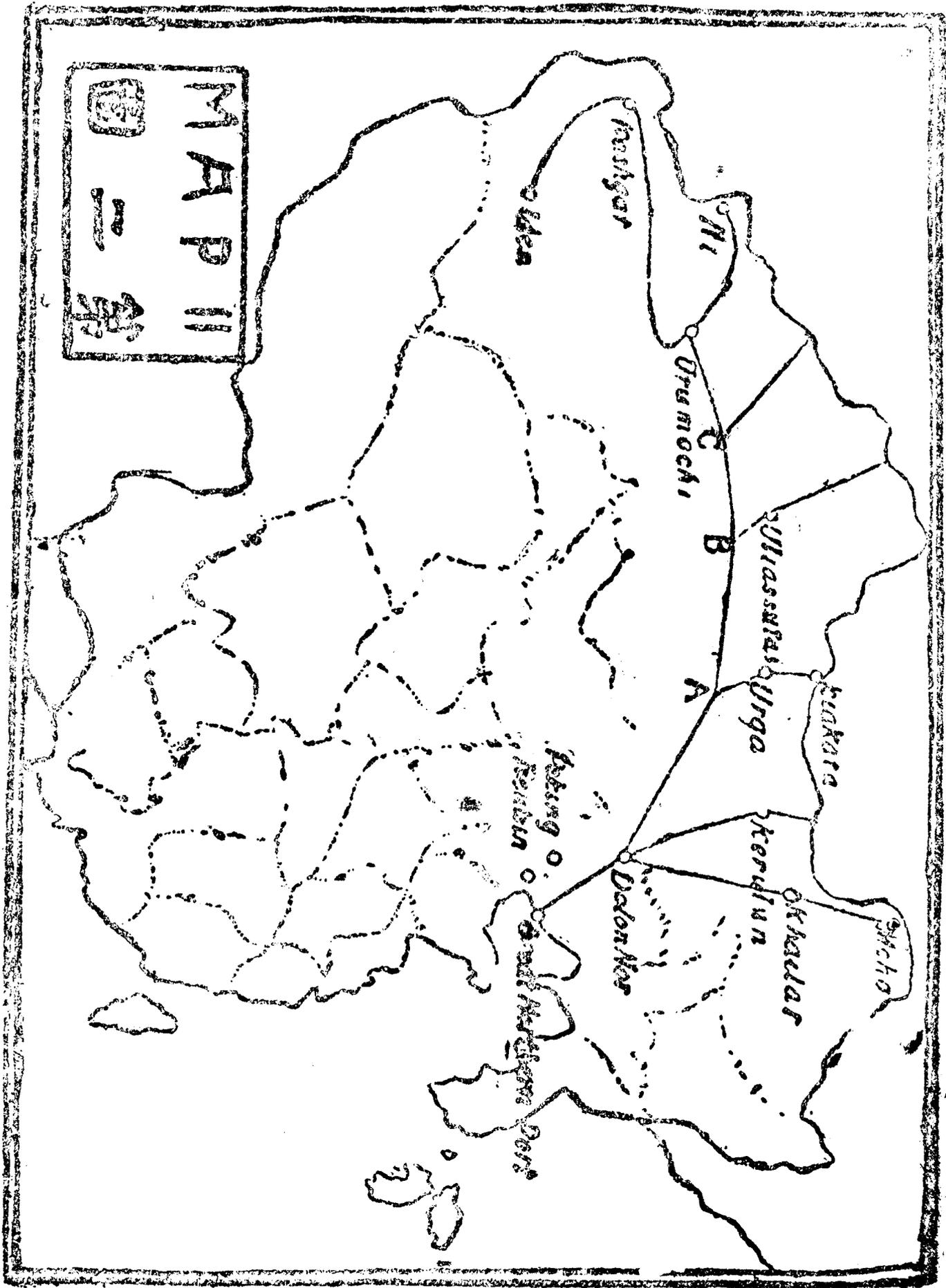
深之患，自然之障礙，於焉可免。又爲乾燥平原，民居極鮮，人爲障礙，絲毫不存，建築工事，儘堪如我所欲。至於海港都市，兩者之工程預算，當有待於專門技士之測勘，而後詳細計畫可定。（參觀附圖一）並觀詳圖一二。

（詳圖之說明）自第一計畫寄到北京公使館之後，美使芮恩施博士，即派專門技師，往作者所指定之北方大港地點，實行測量，果發見此地確爲直隸沿海最適宜於建築一世界港之地；惟其不同之點，祇有港口當位於西邊耳。因作者當時無精確之圖也。讀者一觀此兩詳細圖，便可一目了然矣。

## 第二部 西北鐵路統系

吾人所計畫之鐵路，由北方大港起，經灤河等地，以達多倫諾爾，凡三百咪。經始之初，即築雙軌，以海港爲出發點，以多倫諾爾爲門戶，以吸收廣漠平原之物產。而由多倫諾爾進展於西北：第一綫向北偏東北走，與興安嶺山脈平行，經海拉爾以赴漠河。漠河者，產金區域，而黑龍江右岸地也。計其延長，約八百咪。第二綫向北偏西北走，經克魯倫，以達中俄邊境，以與赤塔城附近之西伯利亞鐵路相接，長約六百咪。第三以一幹綫向西北轉正西，又轉西南，沿沙漠北境，以至國境西端之迪化城，長約一千六百咪。地皆平坦，無崇山峻嶺。第四綫由迪化迤西，以達伊犁，約四百咪。第五綫由迪化東南，超出天山山峽，以入戈壁邊境，轉而西南走，經天山以南沼地與戈壁沙漠北邊之





間一帶腴沃之地，以至喀什噶爾；由是更轉而東南走，經帕米爾高原以東，崑崙山以北，與沙漠南邊之間一帶沃土，以至於闐卽克里雅河岸，延長約一千二百哩，地亦平坦。第六綫於多倫諾爾迪化間幹綫，開一支綫，由甲接合點出發，經庫倫以至恰克圖，約長三百五十哩。第七綫由幹綫乙接合點出發，經烏里雅蘇台傾北偏西北走，以至邊境，約六百哩。第八綫由幹綫丙接合點出發，西北走，達邊境，約四百哩。（參觀附圖二）

茲所計畫之鐵路，證以『抵抗至少』之原則，實為最與理想相符合者。蓋以七千餘哩之路綫，為吾人計畫所定者，皆在坦途。例如多倫諾爾至喀什噶爾之間，且由斯更進之路綫，延袤三千餘哩，所經均肥沃之平野，並無高山大河自然之梗阻橫貫其中也。

以『地位適宜』之原則言之，則此種鐵路，實居支配世界的重要位置；蓋將為歐亞鐵路統系之主幹，而中歐兩陸人口之中心，因以聯結。由太平洋岸前往歐洲者，以經此路綫為最近。而由伊犁發出之支綫，將與未來之印度歐洲綫路即行經伯達以通達馬斯加斯及海樓府者聯絡，成一連鎖。將來由吾人所計畫之港，可以直達好望角城。綜觀現在鐵路，於世界位置上，無較此重要者矣！以『國民需要』之原則言之，此為第一需要之鐵路；蓋所經地方，較諸本部十八行省，尤屬廣闊。現以交通運輸機關闕乏之故，豐富地域，委為荒壤，而沿海沿江煙戶稠密省分，麇聚之貧民無所操作，其棄自然之惠澤，而耗人力於無為者，果何如乎？儻有鐵路與此等地方相通，則稠密省區無

業之遊民，可資以開發此等富足之地；此不僅有利於中國，且有以利世界商業於無窮也。故中國西北部之鐵路統系，由政治上經濟上言之，皆於中國今日為必要而刻不容緩者也。

吾人所以置『必選有利之途』之第一原則而未涉及者，非遺棄之也；蓋將詳為論列，使讀者三致意焉耳。今夫鐵路之設，間於人口繁盛之區者其利大，間於民居疏散之地者其利微，此為普通資本家鐵路家所恆信。今以綫路橫互於荒僻無人之境，如吾人所計畫者，必將久延歲月，而後有利可圖。北美合衆國政府，於五十年前，所以給與無垠之土地於鐵路公司，誘其建築橫跨大陸幹路，以達太平洋岸者，職是之故。予每與外國鐵路家資本家言興築蒙古新疆鐵路，彼輩恆有不願。彼將以為茲路之設，所過皆人迹稀罕，祇基於政治上軍事上理由，有如西伯利亞鐵路之例；而不知鐵路之所布置，由人口至多以達人口至少之地者，其利較兩端皆人口至多之地為大，茲之事實，蓋為彼輩所未曾聞。請詳言其理：夫鐵路兩端人口至多之所，彼此經濟情況，大相彷彿，不如一方人口至多，他方人口至少者，彼此相差之遠。在兩端皆人口至多者，舍特種物產，此方仰賴彼方之供給而外，兩處居民，大都生活於自足經濟情況之中，而彼此之需要供給不大，貿遷交易，不能得鉅利。至於一方人口多而他方人口少者，彼此經濟情況，大相逕庭。新開土地從事勞動之人民，除富有糧食及原料品，以待人口多處之需求而外，一切貨物，皆賴他方之繁盛區域供給；以故兩方貿易必臻鼎盛。不特此也：築於兩端皆人口至多之鐵路，對於人民之多數，無大影響，所受

益者，惟少數富戶及商人而已！其在一方人口多而他方人口少者，每築鐵路一哩，開始輸運，人口多處之衆，必隨之而合羣移住於新地，是則此路建築之始，將充其量以載行客，京奉京漢兩路比較，其明證也。

京漢路綫之延長，八百有餘哩，由北京直達中國商業聚中之腹地，鐵路兩端之所包括，皆戶集人稠之所。京奉路綫，長僅六百哩耳，然由人口多處之京津，開赴人口少處之滿洲。前者雖有收益，究不若後者所得之大；以較短之京奉綫，方諸較長之京漢綫，每年純利所贏，其超過之數，有至三四百萬者矣！

故自理則上言之：從利益之點觀察，人口衆多之處之鐵路，遠勝於人口稀少者之鐵路。然由人口衆多之處，築至人口稀少之處之鐵路，其利尤大。此爲鐵路經濟上之原則，而鐵路家資本家所未嘗發明者也！

據此鐵路經濟上之新法則，而斷吾人所計畫之鐵路，斯爲有利中之最有利者。蓋一方聯接吾人所計畫之港，以通吾國沿海沿江戶口至多省分；又以現存之京漢津浦兩路，爲此港暨多倫諾爾路綫之給養，他方聯接大遼中國本部之饒富未開之地。世界他處，欲求似此廣漠腴沃之地，而鄰近於四萬萬人口之中心者，真不可得矣！

### 第三部 蒙古新疆之殖民

殖民蒙古新疆，實爲鐵路計畫之補助；蓋彼此互相依倚，以爲發達者也。顧殖民政策，除有益於鐵路以外，其本身又爲最有利之事業。例如北美合衆國，加拿大澳洲及阿爾然丁等國所行之結果，其證績至爲昭彰。至若吾人之所計畫，不過取中國廢棄之人力，與夫外國之機械，施於沃壤，以圖利益昭著之生產。即以滿洲現時殖民言之，雖於雜亂無章之中，虛耗人工地力，不知凡幾；然且奇盛。假能以科學上方法，行吾人之殖民政策，則其收效，將無倫比。以此之故，予議於國家機關之下，佐以外國練達之士，及有軍事上組織才者，用系統的方法，指導其事，以特惠移民，而普利全國。

土地應由國家買收，以防專占投機之家，置土地於無用，而遺毒害於社會。國家所得土地，應均爲農莊，長期貸諸移民。而經始之資本種子器具屋宇，應由國家供給，依實在所費本錢，現款取償，或分年攤還。而興辦此事，必當組織數大機關，行戰時工場制度，以爲移民運輸居處衣食之備。第一年中，不取現值，以信用貸借法行之。

一區之移民，爲數已足時，應授以自治特權。每一移民，應施以訓練，俾能以民生政治的精神，經營其個人局部之事業。

假定十年之內，移民之數，爲一千萬，由人滿之省，徙於西北，墾發自然之富源，其普徧於商業世界之利，當極浩大。靡論所投資本，龐大若何，計必能於短時期中，予償其母。故以有利之原則論，

別無疑向也。

以國民需要之原則衡之，則移民實爲今日急需中之至大者。夫中國現時應裁之兵，數過百萬，生齒之衆，需地以養，殖民政策，於斯兩者，固最善之解決方法也！兵之裁也，必需給以數月恩餉，綜計解散經費，必達一萬萬元之鉅。此等散兵，無以安之，非流爲餓殍，則化爲盜賊，窮其結果，寧可忍言？此弊不可不防，尤不可使防之無效，移民實荒，此其至善者矣！予深望友好之外國資本家，以中國福利爲懷者，對於將來中國政府，請求貸款，以資建設，必將堅持此旨，使所借款項，第一先用於裁兵之途；其不然者，則所供金錢，反以致禍於中國矣！對於被裁百餘萬之兵，祇以北方大港與多倫諾爾間遼闊之地區，已足以安置之。此地鑛源富而戶口少，儻有鐵路由該港出發，以達多倫諾爾，則此等散兵，可供利用，以爲築港建路及開發長城以外沿綫地方之先驅者，而多倫諾爾，將爲發展極北殖民政策之基矣！

#### 第四部 開濬運河以聯絡中國北部中部通渠及北方大港

此計畫包含整理黃河，及其支流陝西之渭河，山西之汾河，暨相連諸運河。黃河出口，應事濬，以暢其流，俾能驅淤積以出洋海。以此目的故，當築長堤，遠出深海，如美國密西悉比河口然。堤之兩岸，須成平行綫，以保河幅之畫一，而均河流之速度。且防積淤於河底，加以堰閘之功用。此河可供航運，以達甘肅之蘭州。同時水力工業，亦可發展。渭河汾河亦可以同一方法處理之，使於山

陝兩省中爲可航之河道。誠能如是，則甘肅與山陝兩省，當能循水道與所計畫直隸灣中之商港聯絡；而前此偏僻三省之鑛材物產，均得廉價之運輸矣。修理黃河費用，或極浩大，以獲利計，亦難動人；願防止水災，斯爲全國至重大之一事。黃河之水，實中國數千年愁苦之所寄，水決堤潰，數百萬生靈，數十萬萬財貨，爲之破棄淨盡。曠古以來，中國政治家，靡不引爲深患者。以故一勞永逸之策，不可不立，用費雖鉅，亦何所惜！此全國人民應有之擔負也。濬滌河口，整理堤防，建築石壩，僅防災工事之半而已；他半工事，則殖林於全河流域傾斜之地，以防河流之漂卸土壤是也。

千百年來，爲中國南北交通樞紐之古大運河，其一部分，現在改築中者，應由首至尾，全體整理，使北方長江間之內地航運，得以復通。此河之改築整理，實爲大利所在；蓋由天津至杭州，運河所經，皆富庶之區也。

另應築一新運河，由吾人所計畫之港，直達天津，以爲內地諸河及新港之連鎖。此河必深而且廣，約與白河相類；俾供內國沿岸及淺水航船之用，如今日冬期以外之所利，賴於白河者也。河之兩岸，應備地以建工廠，則生利者不止運輸一事；而土地價格之所得，亦其一端也。

至於建築之計畫預算，斯則專門家之責，茲付闕如。

#### 第五部 開發直隸山西煤鐵鑛源設立製鐵鍊鋼工廠

本計畫所舉諸業，如築北方大港，建鐵路統系，由北方大港以達中國西北極端，殖民蒙古新

疆，與夫開濬運河，改良水道，以聯絡北方大港之四者，所需物料，當極浩大。夫煤鐵鑛源，在各實業國中，累歲銳減；而各國亟思所以保存天惠，以遺子孫。如使爲開發中國故，凡夫物料所需，取給各國，則將竭彼自然之富源，貽彼後代患。且以歐洲戰後，各國再造所費，於實業界能供給之煤鐵，行將吸收以盡。故開發新富源，以應中國之特別需求者，勢則然也。

直隸山西無盡藏之煤鐵，應以大規模採取之。今假以五萬萬或拾萬萬元資本，投諸此事業。當中國一般的開發計畫進行之始，鋼鐵銷場，立即擴大，殊非現時實業界所能供給。試思鐵路都市商港等之建築，與夫各種機械器具之應用，所需果當何若？質而言之，則中國開發，即所以起各種物品之新需要，而同時不得不就附近原料，謀相當之供給。故製鐵鍊鋼工廠者，實國家之急需，亦厚利之實業也！

此第一計畫，皆依據前此所述之四原則而成。果如世論所云：『一需要即以發生更新之需要；一利益即以增進較多之利益。』則此第一計畫，可視爲其他更大發展中國計畫之先導，後當繼續論之。

## 第二計畫

東方大港之爲第二計畫中心，猶之北方大港之爲第一計畫中心也，故第二計畫，亦定爲五

部，  
即：

- 一 東方大港。
- 二 整治揚子江水路及河岸。
- 三 建設內河商埠。
- 四 改良揚子江之現存水路及運河。
- 五 創建大士敏土廠。

#### 第一部 東方大港

上海現在雖已成爲全中國最大之商港，而苟長此不變，則無以適合於將來爲世界商港之需用與要求。故今日在華外國商人，有一運動，欲於上海建一世界商港，現經有種種計畫提出，即如將現在之布置更加改良，堵塞黃浦江口及上游以建一泊船塢，於黃浦口外揚子江右岸建一鎖口商港，於上海東方鑿一船池，並濬一運河到杭州灣。而豫算欲使上海成爲一頭等商港，必須費去銀圓一萬萬元以上，然後可。據第一計畫中，吾所舉之四原則，則上海之爲中國東方世界商港也，實不可謂居於理想的位置。在此種商港最良之位置，當在杭州灣中乍浦正南之地。依上述四原則以爲觀察，論其爲東方商港，則此地位遠勝上海。是以吾等於下文將呼之爲計畫港，以別於現在中國東方已成之商港——即上海也。

## 甲 計畫港

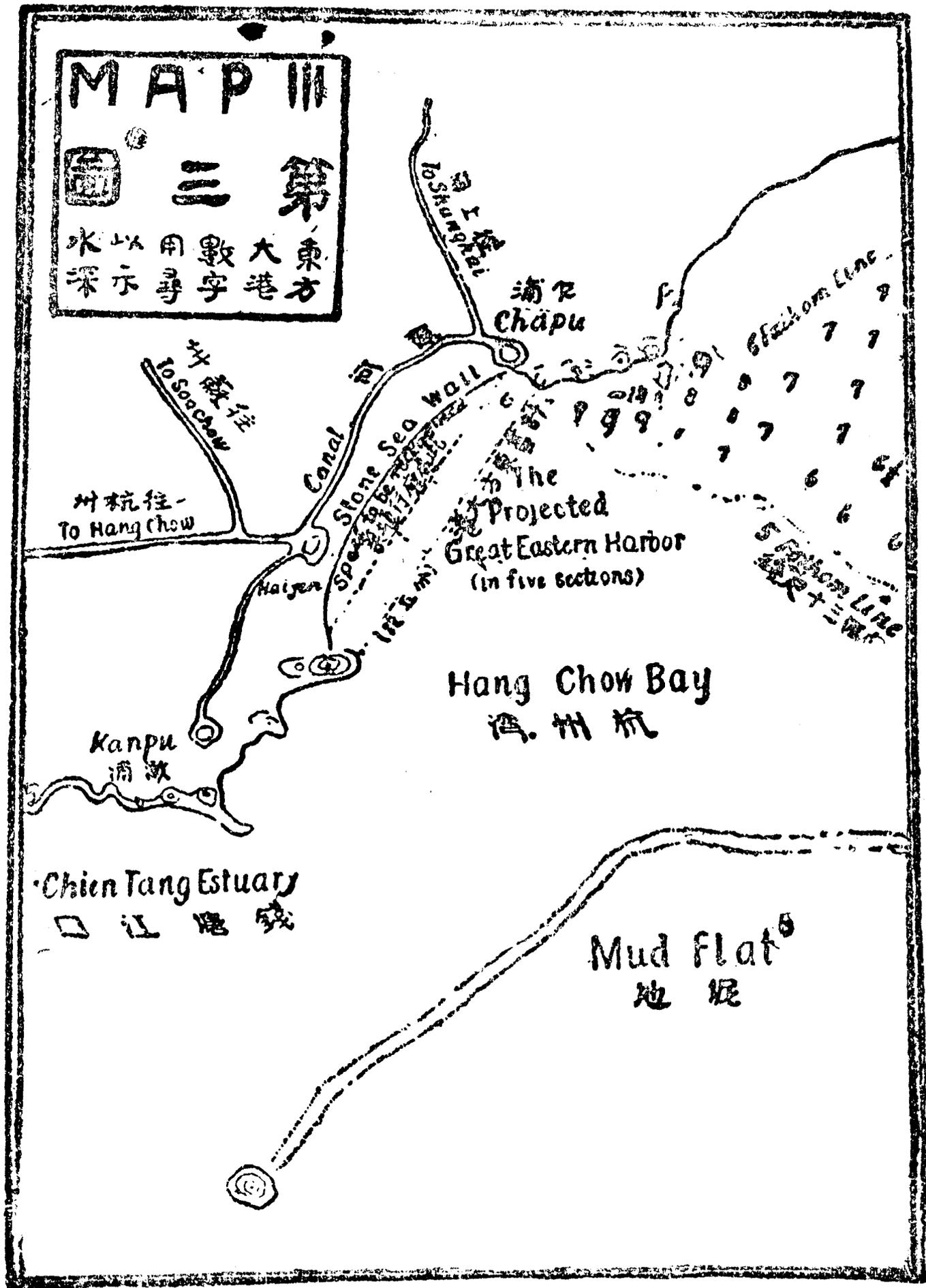
計畫港當位於乍浦岬與澉浦岬之間。此兩點相距約十五英里，應自此岬至彼岬建一海堤，而於乍浦一端，離山數百尺之處，開一缺口，以爲港之正門。此種海堤可分爲五段，每段各長三英里。因現在先築一段，長三英里，闊一英里半，已得三四方英里之港面，足供用矣。至於商務長進，則可以逐段加築，以應其需用。前面海堤，應以石塊或土敏土堅結築之；其橫於海堤與陸地間之堤，則可用沙及柴蓆壘成，作爲暫時建造，以備擴充港面時之移動。此港一經作成，永無須爲將來濬深之計。蓋此港近旁，並無挾泥之水，日後能填滿此港面及其通路者也。在杭州灣中，此港正門爲最深之部份，由此正門出至公海，平均低潮水深三十六尺至四十二尺，故最大之航洋船，可以隨時進出口。故以此計畫港作爲中國中部一等海港，遠勝上海也。（參觀第三圖）

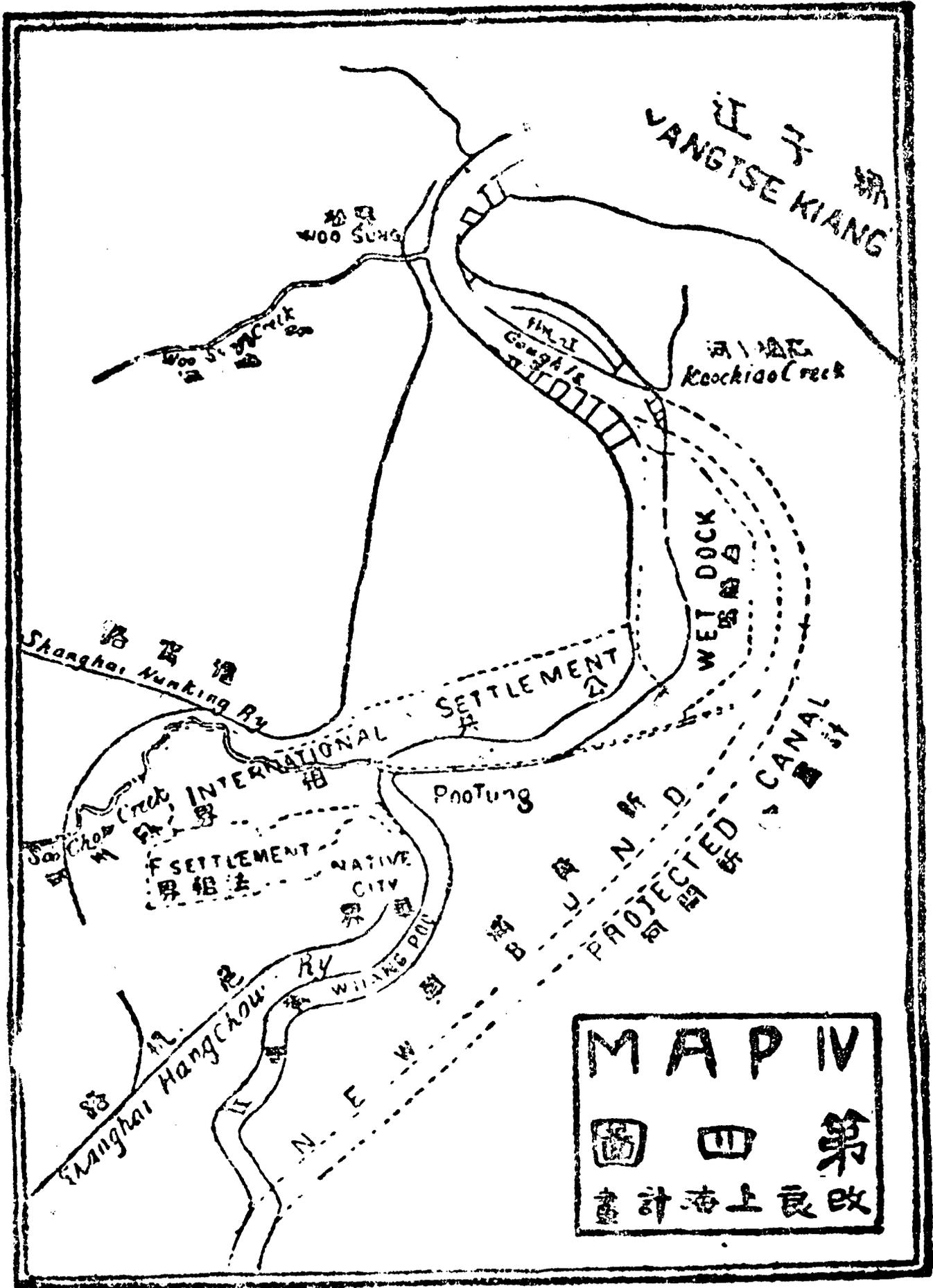
以抵抗最少之原則言，吾之計畫，乃在未開闢地，規畫城市，發展實業，皆有絕對自由。一切公共營造，及交通計畫，均可以最新利之方法建設之。卽此一層，已爲我等之商港，將來必須發展至大如紐約者之最重要之要素矣。如使人之遠見在百年前，能豫察紐約今日人口之多，與其周圍之廣，則此空費之無數金錢勞力，與無遠見之失誤，皆可避去；而恰就此市不絕長進之人口及商務，求其適合矣。吾人既知其如此，則中國東方大港，務須經始於未開闢之地，以保其每有需用，隨時可以推廣也。

且上海所有天然利益，如其爲中國東部長江商港，爲其中央市場；我之計畫港，亦復有之。更加以由鐵路以與大江以南各大都市相交通，此港較之上海爲近。抑且如將該地近旁與蕪湖之間水路，加以改良，則此港與長江上游水上交通，亦比上海爲近。而上海所有一切人爲的繁榮，所以成爲一大商埠，爲中國此方面商務之中心者，不待多年，此港已能追及之矣。

由吾發展計畫之觀察點，以比較上海與此計畫港，則上海較此港遙劣。因其須購高價之土地，須毀除費用甚多之基址，與現存之布置；卽此一層所費，已足作成一良好港面，於我所計畫之地矣。是以照我所提，別建一頭等港，供中國東部之用，而留上海作爲內地市場，與製造中心；如英國孟遮斯打之於利物浦，日本大阪之於神戶，東京之於橫濱，最爲得策也。

以其建造將較上海廉數倍，工作亦單簡數倍，故此計畫港，將爲可獲厚利之規畫。乍浦激浦間及其附近，土地之價，每畝當不過五十元至一百元。國家當劃取數百英方里之地，於其鄰近，以供吾等將來市街發展之計畫所用。假如劃定爲二百英方里，每畝價值百元，每六畝當一英畝，而六百四十英畝當一英方里，故二百英方里地價，當費七千六百萬英元。以一計畫論，此誠爲鉅額，但政府可以先將地價照現時之額限定，而僅買取所須用之地；其餘之地，則作爲國有地，未給價者，留於原主手中，任其使用，但不許轉賣耳。如此，國家但於發展計畫中需用若干地，卽隨時取若干地；而未取者，則有永遠不變之定價，而其支付地價，可以徐徐，國家將來卽能以其地所增之利益，





還付地價。如此，惟第一次所用地區之價，須以資本金支付之；其餘則可以其本身將來價值付之而已足。至港面第一段完成以後，此港發達，斯時地價急速騰貴，十年之內，在其市街界內地價，將起自千元一畝至十萬元一畝之高價，故土地自體已發生利益矣。而又益之以計畫本來之港面及市街之利益。因其所挾卓越之地位，此港實有種種與紐約媲美之可能。而在揚子江流域，控有倍於美國之二萬萬人口之一地區，想當以此為惟一之深水海港也。此種都市長進之率，將與實行此發展計畫全部之率，為正比例。如使用戰時工作之偉大規模密組織之方法，以助長此港面與市街之建造，則此時將有東方紐約，崛起於極短時期之中。於是無須更慮其過度擴展，與資本之誤投；因有無限之富源，與至大之人口，正待此港而用之也！

### 乙 以上海為東方大港

如使我之計畫，惟欲以一深水港面，供中國此部分將來商務之用，則必取前之計畫，而舍上海無疑。任從何點觀察，上海皆為殞死之港。然而在我之中國發展計畫，上海有特殊地位；由此審度之，於上海仍可求得一種救濟法也。揚子江之沙泥，每年填塞上海通路，迅速異常，此實阻上海為將來商務之世界港之噩神也。據黃浦江濬淤局技師長方希典斯擔君所推算：此種沙泥，每年計有一萬萬噸，此數足以鋪積滿四十英方里之地面，至十英尺之厚。必首先解決此沙泥問題，然後可視上海為能永成爲一世界商港者也。幸而在吾計畫中，本有整治揚子江水道及河岸一

部，將有助於上海通路之解決。故常以此計畫置諸心中，即可將沙泥問題，作為已解決者，而將整治長江入海口一事，讓之次部。現在先商上海海面改良一事：

現有諸專門家，提出種種計畫，以圖上海海面改良，如前所述，其中有欲將十二年來黃浦江濬潔局用一千一百萬兩所作之工程，盡行毀棄者。是以吾欲獻一常人之規畫，以供專門家及一般公衆之研討。我之設世界港於上海之計畫，即仍留存現在自黃浦江口起至江心沙上游高橋河合流點止，已成之布置。如此，則濬潔局十二年來所作之工程，均不虛耗。於是依我計畫，當更延長濬潔局所已開成之水道，又擴張黃浦江右岸之彎曲部，由高橋河合流點，開一新河，直貫浦東。在龍華鐵路接軌處上流第二轉灣，復與黃浦江正流會。如此則由此點直到斜對楊樹浦之一點，江流直幾如繩，由此更以緩曲綫達於吳淞。此新河將約三十英里之地圈入，作為市宅中心，且作成一新黃浦灘。而現在上海前面繚繞滌河之黃浦江，則填塞之以作廣馬路，及商店地也。此所填塞之地，當然為國家所有，固不待言。且自此綫以迄新開河中問之地，暨其附近，亦均當由國家收用，而授諸國際開發之機關所支配。如此，然後上海可以追及前述之計畫港，其建造能為經濟的，可以引致外國資本也。關於改良上海，以為將來世界商港（參觀第四圖），在楊樹浦下游，吾主張建一泊船塢。此塢應就現在黃浦江左岸自楊樹浦角起，至江心沙上流轉灣處止，跨舊黃浦江面及新開地，而鄰於新開河之左岸以建之。塢之面積，應有約六英方里；並應於江心沙上游之

處，建一水閘以通船塢，而塢當鑿至四十尺深。新開河之深，亦當以河流之沖刷，而使之至四十尺。惟此沖刷之水，非如專門家所提議，於江陰設一長江太湖間之閉鎖運河而引致之，乃由我計畫所定之改良此部分地方與蕪湖間之水道，而引致之；如此乃能得較猛之水力也。我輩既已見及現在之黃浦江，須由龍華接軌處上面第二轉灣起，填至楊樹浦角，以供市街規畫；則如何處分蘇州河之問題，又須解決。吾意當導此小河，沿黃浦江故道右岸，直注泊船塢之上端，然後合於新開之河。於此小河與泊船塢之間，當設一水閘，所以便於由蘇州及內地之水運統系，直接與聯絡也。

在我計畫，以獲利為第一原則，故凡所規畫，皆當嚴守之。故創造市宅中心於浦東，又沿新開河左岸建一新黃浦灘，以增加其由此計畫圈入上海之新地之價值，皆須特為注意者也。蓋惟如此辦去，而後上海始值得建為深水海港，亦惟為此垂死之港，新造出有價值之土地，然後上海可以與計畫港爭勝也。究竟救濟上海之最重要要素，為解決揚子江口沙泥問題，故整治揚子江水道及河岸一事，於此沙泥問題，有何影響？有何意義？吾人將於次部論之。

## 第二部 整治揚子江

### 整治揚子江一部，當分五節：

甲 由海上深水綫起，至黃浦江合流點。

- 乙 由黃浦江合流點起，至江陰，
- 丙 由江陰至蕪湖。
- 丁 由蕪湖至東流。
- 戊 由東流至武穴。
- 己 由武穴至漢口。

甲 整治揚子江口自海上深水綫至黃浦江合流點

凡河流航行之阻塞，必自河口始，此自然原則也。故凡改良河道以利航行，必由其河口發端；揚子江亦不能居於例外也。故吾人欲治揚子江，當先察揚子江口。揚子江入海有三口：最北為北支流，在左岸與崇明島間；中間為北水道，在崇明島與銅沙坦之間；最南為南水道，在銅沙坦與右岸之間。故為便利計，以後當分別稱之為『北水道』、『中水道』、『南水道』。

凡河口所以被沙泥填塞者，以河水將入海匯流，河口寬闊，湍流減其速力，而沙泥因之沈澱也。救之者，收窄其河口，令與上流無異，以保其湍流之速力。由此道，則沙泥被水裹挾，直抵深海。收窄之工程，當築海堤以成之；或用一連之石壩。如是，其沙泥為水所混，直到深海廣闊之處，未及沈澱，復遇回潮衝擊，還填入河口兩旁附近淺水之窪地，以潮漲潮退之動力與反動力，遂使河口常無淤積。凡疏濬一河之河口，皆以利用此天然力助成之。

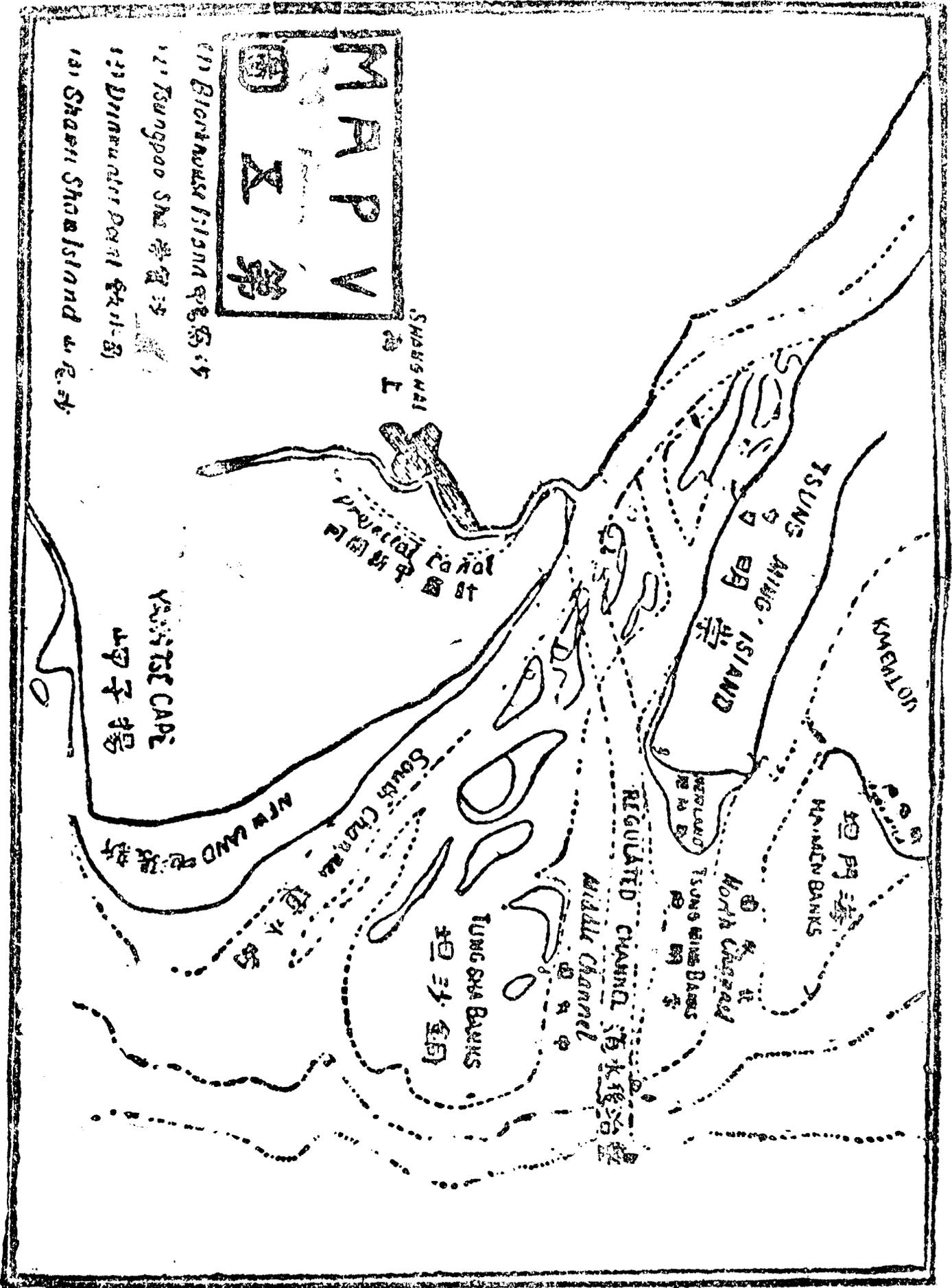
欲治揚子江口，吾輩須將構成其口之三水道，一一研究；又擇出其一道，以爲入海之口。在方希典斯擔君所提議，改良上海海面通路策，列有二案：其一，閉塞北中兩水道，獨留南水道，以爲揚子江口；其二，獨修濬南水道，而置餘兩水道不理。現在彼意以爲用第二案已足，此或因經濟上目的而然。顧惟修濬南水道，則上海通路，將常見不絕提心弔膽之情形，仍如方希典斯擔君暨其他專門家現所憂慮者；因揚子江水流之大部，隨時可以改灌入他兩水道，而令南水道淤塞也。故爲使上海通路永久安全，一勞永逸計，必須於三水道之中，閉塞其二，獨留一股，以爲上海通路；此又整治揚子江口唯一可得實行之路也。

在我整治揚子江口之計畫，本應選用北水道，而閉塞中南二水道。因北水道爲入深海最短之綫；又用之以爲唯一之揚子江口，則其兩旁有更多之沙坦窪地，正待沙泥填堵也。故其費用爲較少，而收效爲較多；但此本不爲上海作計故然耳。如其統籌全局，必須以一箭雙鵰之法行之，而採中水道以爲河口；則於治河與築港，兩得其便。蓋專謀治揚子江口與單謀上海之通路者，各有所志；其攷察自有不同也。在我治揚子江口之計畫，所取者有兩端：其一，則求深水道以達海洋；其二，則多收其沙泥，以填海爲田。惟力所及，中水道具三堆積場，以受沙泥而成新陸地，卽海門坦崇明坦銅沙坦是也。此外尚有淳水窪地，千數百英方里，循現在之勢以往，不過十年至二十年，便成陸地。以我之第一原則爲獲利故，每一舉足，不可忘之，卽令二十年不能成地，姑倍之爲四十年，

而所填築者，有約一千英方里之多，其於利益，已不菲矣！以至賤計之，填積之地，值二十元一畝；如使十年之後，五百英方里之地，可備耕作之用，其所得之利，已爲三千八百四十萬元。如使由南水道以通上海，則接受沙泥之地面，只在一偏，即惟有銅沙坦在其左方，而右方則爲深水之杭州灣，非數百年不能填滿；在此數百年間，沙泥之半數，歸於無用矣。夫以上海爲海港，故沙泥爲之噩神；至於低地，正歡迎沙泥，而以福星視之也。

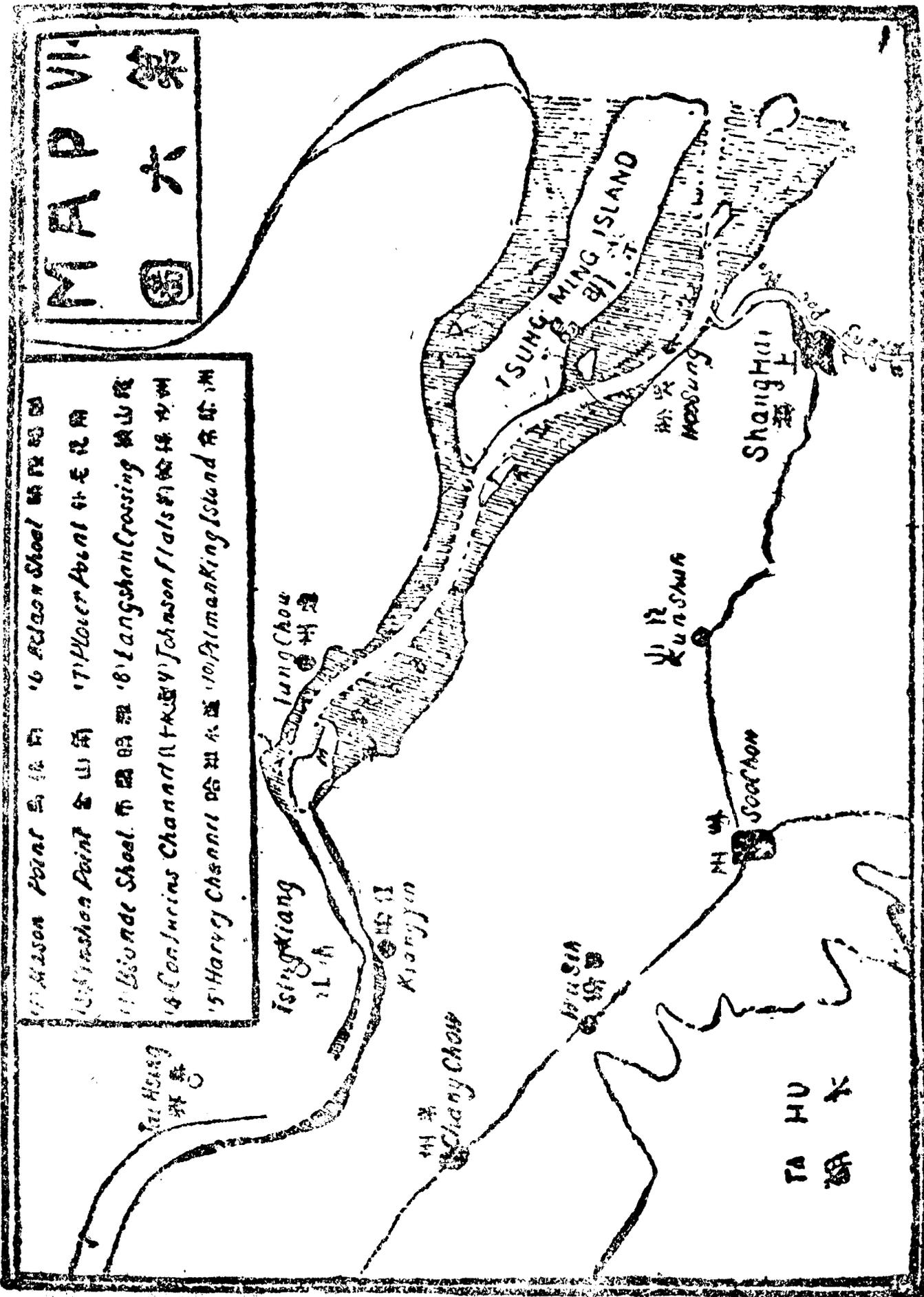
此種企業，既有填築上述海坦窪地爲田之利，我等自可建一雙石堤，自長江入海之處起，直達深海，至離岸四十英里之沙尾山爲止。以舟山列島附近有花岡石島，廉價之石，不難運致。故築一石堤，高六英尺至三十英尺，使剛與低潮面平，其平均所需，當不過每一英里費二十萬元。石堤每邊長四十英里，統共八十英里，其所費約在一千六百萬元左右。而以在海門坦崇明坦暨銅沙坦有二三三百英方里地，轉瞬之間，可變爲農田，計之，則建此石堤，已非不值矣。况其建此石堤，實足以爲上海世界港得一永久通路，又爲揚子江得一深水出路也耶？（參觀附圖五）

右邊之石堤，應從黃浦江合流點起，延長其右邊石壩，畫一緩曲綫，到南水道深處；然後轉向對岸，橫截鴨窩沙，以至中沙道；又折向東方，直築至水尾山東南，水深三十尺處。左邊之堤，由崇寶沙起，直至崇明角，與右堤平行。兩堤中間，相距約兩英里。此堤當在崇明之飲水角附近，稍作曲綫，然後直達深海三十尺深之綫，恰在沙尾山南端經過。試一覽附圖，當知將來上海通路當何如，揚



MAP VI  
第六圖

- 1. Johnson Point 島 在 10' Nelson Shoal 附近 即 圖
- 2. Washen Point 全 山 角 17' Flower Point 在 此 角
- 3. Blonde Shoal. 布 蘭 德 礁 18' Langshan Crossing 橫 山 渡
- 4. ConLucius Channel (L. 坎 盧 宜) Johnson Slals 的 輪 浮 水 洲
- 5. Harvey Channel 哈 維 水 道 10' Alman King Island 亦 在 此 洲



子江出路當何如矣。此一雙水底石堤，斷不容高過低潮面，以使潮長時水流自由通過堤面；如此則潮漲時可將沙泥夾帶回兩堤之旁，於是填塞兩堤旁所括之低地，更迅速矣。現在南水道在黃浦江外面，已有四五十英尺之深，而新水道以兩平行石堤夾成，料必比南水道更深，因其聚三道入於一流，其水流速力，必較現在者為多也。而河身之深，亦將較現在為確定，且一律。在石堤，雖止於水深三十英尺處，而水流不於是遽停，必過此一點，更突入較深之外海而後止；則上海通路常開，與揚子江口無阻之兩目的，可得同時俱達矣。

#### 乙 由黃浦江合流點起至江陰

揚子江水道中，此一部分為最不規則，又最轉變無常者；其江流廣處，在十英里以上，至其狹處，才得四分英里之三，即江陰窄路是也。在此廣闊之處，河深不過三十英尺至六十英尺；至於江陰窄路，實有一百二十尺之深。由江陰窄路之水深以判斷之，必須有一英里半闊之河身，以緩和此地方湍流之速力，令全河流速始終如一；於是在黃浦口之二英里闊河身，在江陰應闊一英里半。（參觀第六圖）

此段左岸即北岸築河堤，起自崇寶沙，與海堤相連，作一凸曲綫，以至崇明島，在崇明城西北約六英里處，接於灘邊；然後沿崇明灘邊，直至馬孫角（譯音）；然後轉而橫過北水道，離北岸約三四英里，作一平行綫，直抵金山角（譯音）；在此處截斷近年新成之深水道，向西南，以與靖江

縣城東北河岸相接。沿此岸再築七八英里，又挖開陸地，以增河身之闊，令其自江陰礮臺腳下起，算至對岸，常有一英里半之距離。此自崇寶沙至江陰對面之靖江河堤，共長約一百英里。

在崇明島迤南，此河堤之一部及海堤，共圍有淺灘約一百六十英方里，可以填爲實地。其河堤之他一部，自崇明島上頭馬孫角起，至靖江河岸止，另圍有淺灘一百三十英方里。

右邊河堤，自黃浦江口石壩盡處起，循寶山岸邊，過布蘭暗灘，直至深處，橫過孔夫子水道，穿入額段暗灘（譯音）隨哈維水道（譯音）右邊，泝流築至朴老花角（譯音）再在狼山渡，橫截深水道，穿過約翰孫沙洲（譯音）與常陰洲相接續，再循此岸，直築至江陰礮臺山腳下。此段河堤，圍有淺灘兩處：一在朴老花角上游，他一則在其下游，共約有一百六十英方里。此兩邊河堤之所圍淺灘，共約四百五十英方里，其中大部分已成陸地，亦有一部已於低潮時露出。此等地方，若令不與湍流相遇，則其填塞之進行更速，所以謂廿年之內，此四百五十英方里之地，當完全填成實地，可供耕作，亦非奢望也。如使此種新地每畝僅值廿元，則此新填地所生利益，已約有二千九百七十六萬元矣。而此近三千萬之利益，固從新地而生，此新地之利益，自起工以後，則每年增長，直至其填塞完成而後已者也。

以此後二十年間，可得三千萬元利益而論，此種提案，自可採供討論。今先計須投資本若干，然後我填築之全計畫可以完成。將欲填此四百五十英方里之地，須築二百英里之河堤，此所計

畫之河堤，有一部分爲沿河岸綫者，而大部分須在中流，更有一小部分須築在深水道之中。沿河岸綫者，惟有在凹曲綫面之一部，須以石建，或用士敏土堅結，以保護堤面，此外無須費力。在中流者，須用石疊起，至離低潮水面不及十尺爲止，適足以抵抗下層水流，令不軼出正路之外。如此，則大股流水，將循此抵抗最少之綫，以其自力，從其初級河堤所誘導，開一水道。此種初級河堤所費，比之海堤較廉，而海堤所費，依吾前計算爲二十萬元一英里而已。惟有在馬孫角北水道分流點一處，須將該水道完全閉塞，其費已經專門家估算，當在百萬元以外，方能填築此二三英里之堤。是故由新填地所生利益，必足以回復其所築河堤所費。可知卽此填新地一節，已足令自海口到江陰兩段導江工程，不致虧本，而又有改良揚子江航路之益也。

### 丙 自江陰至蕪湖

此段河流，性質與江陰以下全異，其水道較爲鞏固。惟有三數處現出急曲綫，河流蝕入凹曲綫方面之陸地，因此時時於兩岸另開新水道而已。此段長約一百八十英里。（參觀第七圖）

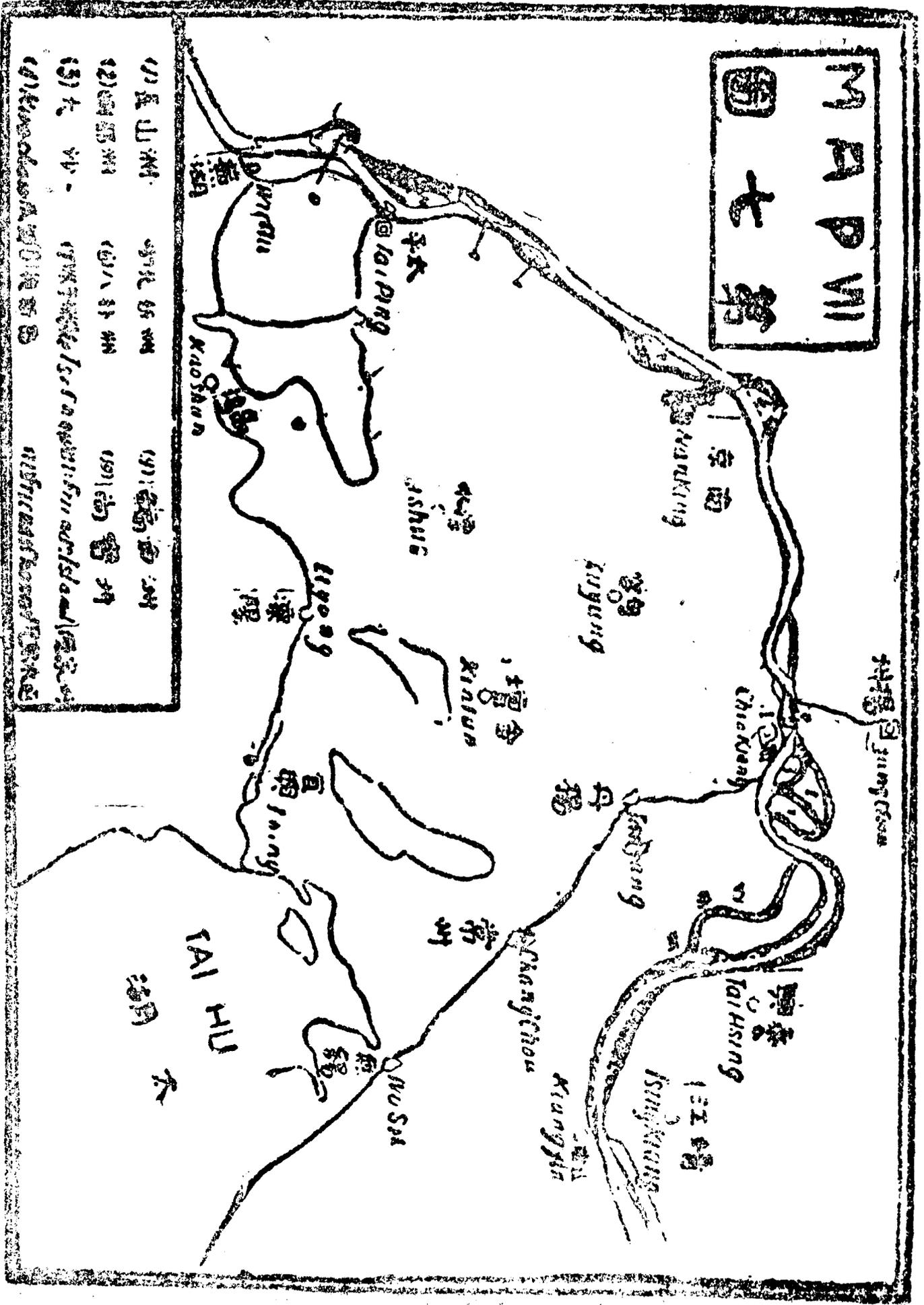
此處整治之工，比之江陰以下，更爲困難；蓋其汎濫之地，應填築者，仍與長江下游景况正同，其急曲綫須修之使直，旁支水道應行閉塞，中流小島應行削去，窄隘水路應行濬廣，令全河上下游一律。然而此部分原有河堤，大抵可以聽其自然，惟其河岸凹曲綫面，有數處應用石或士敏土堅結以保護之耳。以力求省費之故，此段水道及河堤整治工程，可以一面用人爲之工作，一面助

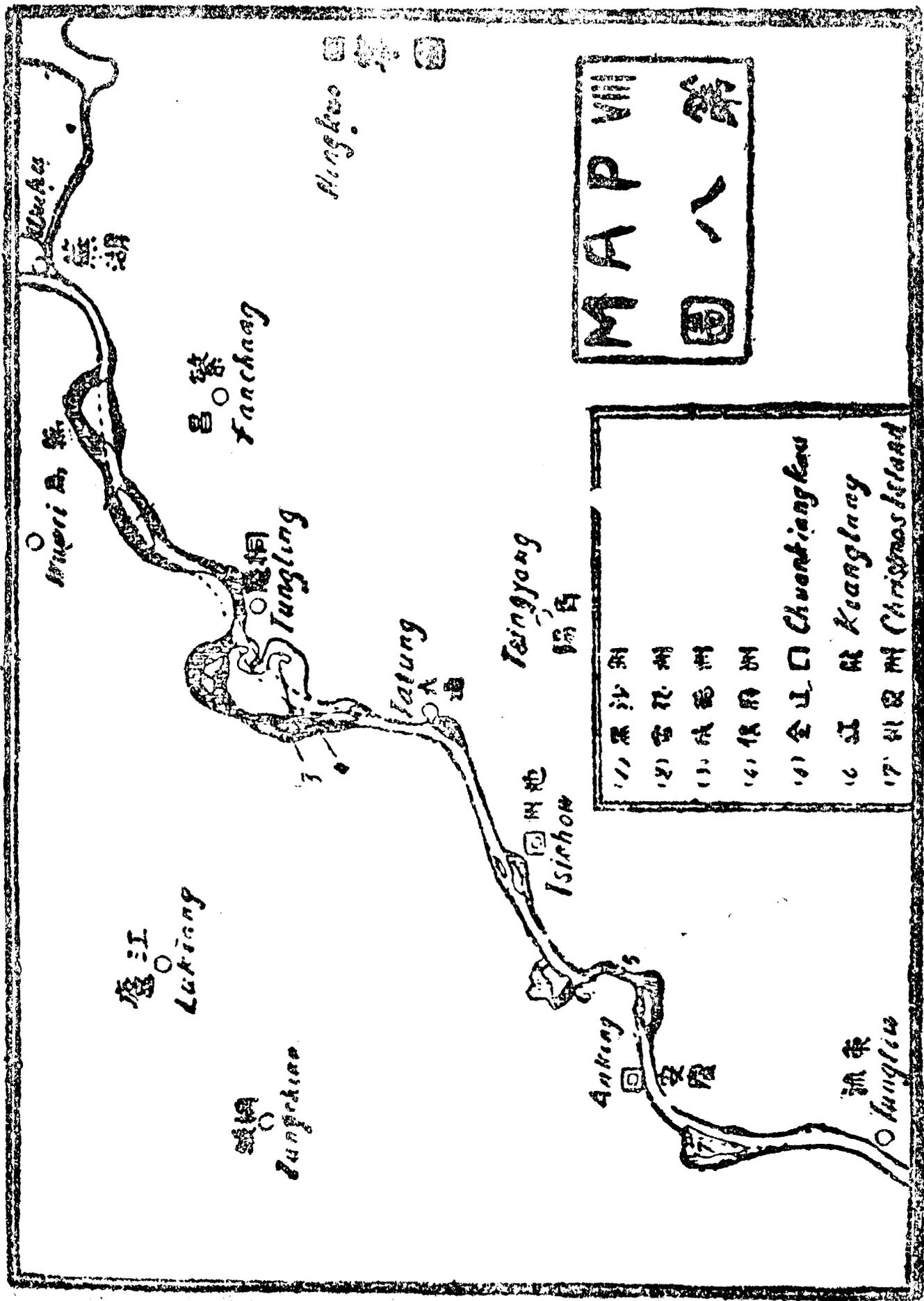
以自然之力。此一段河流工程全部所費，不能於測量未竣以前，精密計出；但龐爲計算，則四十萬一英里之數，總相去不遠。故全段一百八十英里，應費七千二百萬元；此外尚有開闢南京浦口中間河面之費，未計在內。此處有多數高價之產業，須全毀去，其費頗多也。

瓜洲開鑿一事，所以令鎮江前面及上下游，三處急曲綫改爲一處，使河流較直也。此處沿江北岸，約二英里半陸地，正對鎮江，必須鑿開，令成新水道，闊一英里有餘。其舊道在鎮江前面及上下游者，則須填塞之。所填之地，卽成爲鎮江城外沿江市街，估其價值，優足以償購取瓜洲陸地，及開鑿工程之費；故此一部分，至少總可認爲不虧本之提案。

浦口下關間窄處，自此碼頭至彼碼頭，僅得五分英里之三，卽一千二百碼而已。而此處水深最淺處爲三十六英尺，最深處爲一百三十二英尺。下關一邊陸地，時時以水流過急河底過深之故而崩陷；斯卽顯然爲此部分河道太窄，不足以容長江洪流通過也。然則非易以廣路不可矣。爲此之故，必以下關全市爲犧牲，而容河流直洗獅子山脚，然後此處河流有一英里之闊。以賠還下關之高價財產而論，須費幾何？必須提交專門家詳細調查，乃能決定。要之此爲整治揚子江全計畫中最耗費之部分；但亦有附近下關沿岸之地，可以成爲高價財產無疑。故此工程，或可望得自相彌補也。

南京浦口間窄路下游之水道，應循其最短綫路，沿幕府山脚，以至烏龍山脚。其繞過八卦洲





後面之幹流，應行填塞，俾水流直下無滯。

由南京至蕪湖一段河流，殆成一直綫。其中有汎濫三處：一處剛在南京上游，餘二處在東西梁山之上下游。其第一汎濫之米子州上游支流，應行閉塞，另割該洲外面一幅，使本流河幅足用。至欲整治餘二汎濫，則應循其右岸深水道作曲綫，向大平府城，而將左邊水道鎖閉。此曲綫所經各沙洲，有須全行削去者，亦有須削其一部者。而在東西梁山上游之汎濫，須將兄弟水道完全閉塞，並將陳家洲削去一部；而蕪湖下游左岸，亦須稍加割削，令河流廣狹上下一律。

#### 丁 自蕪湖至東流

此段大江約長一百三十英里，沿流有汎濫六處，其中最顯著者，即在銅陵下之汎濫也。此汎濫兩岸相距在十英里以上，每一汎濫，常分爲兩三股水道，其間夾有新漲之沙洲。其深水道時時變遷，忽在此股，忽在彼股，有時竟至數股同時淤塞，逼令航行暫時停止，亦非希觀之事也。（參觀第八圖）

爲整治此自蕪湖上游十英里，至大通下游十英里，一段河流，吾擬鑿此三汎濫中流之沙洲，及岸邊之突角，爲一新水道，直貫其中，使成一較短較直之河身，即附圖中點綫所示之路是也。此項費用，亦須詳細測量之後，始能算定。但若兩邊河堤築定之後，則濬渫工程之大部分，將以河流之自然勢力行之，故開鑿新河之費，必較尋常大爲減少。大通以上，左岸有急度彎曲兩處，須行鑿

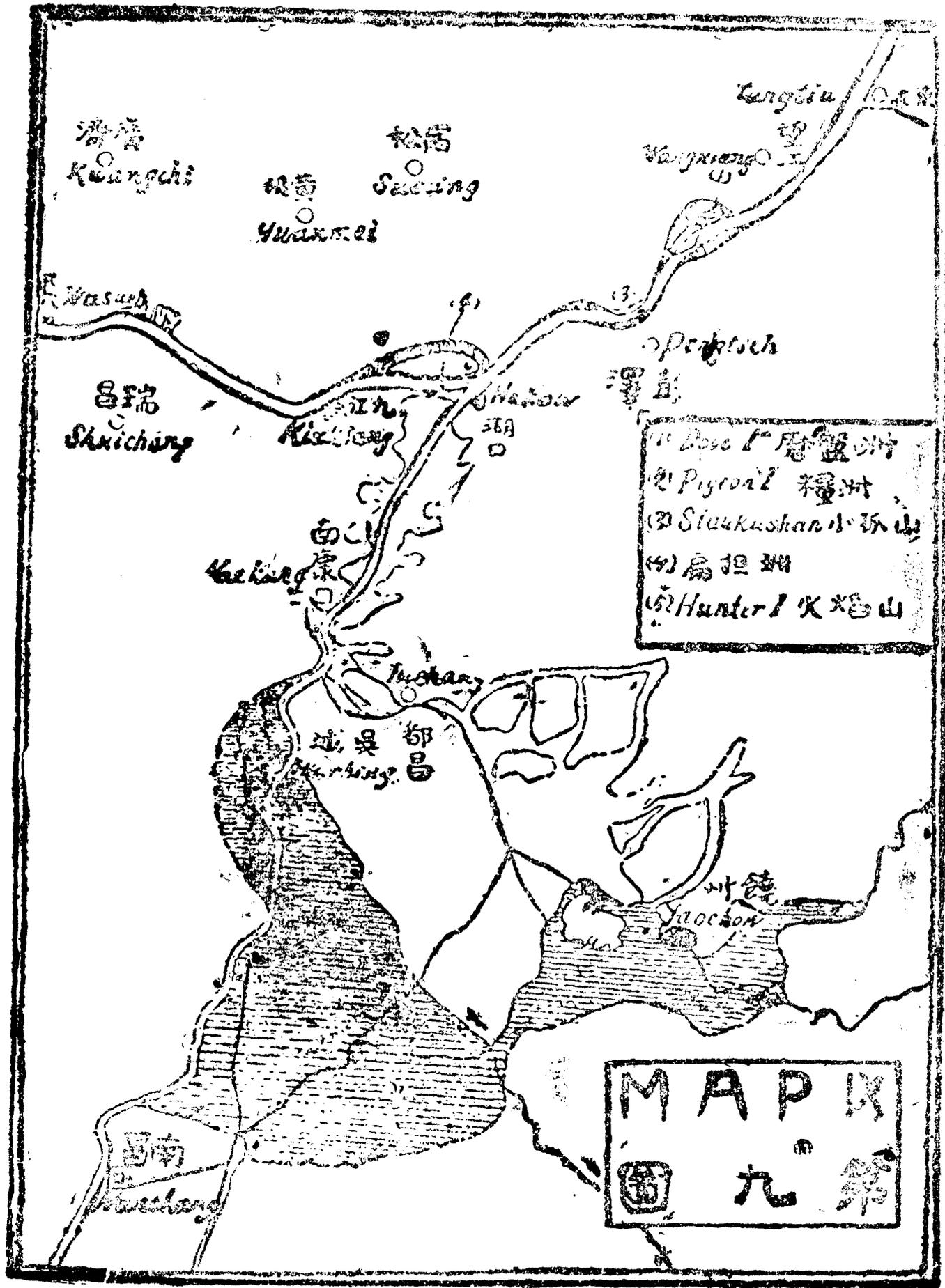
開：第一處即大通上游十二英里，現設塔燈水標處之左岸，此處左岸陸地有二三英里，須略加刊削；次一處則應在安慶下游，鑿至江龍塔燈水標，計長六英里左右；既鑿此河，則免去全江口急度之轉變矣。此次開鑿工程，比之下游壘石爲堤之費更多。其旁支水路，雖能填爲耕地，究不能補其開鑿所費；是以此一部分整治之工程，不免爲虧本。但以其通長江航道，與保護兩岸陸地，又防止將來洪水爲患，則此種工程，必爲有益也明矣。

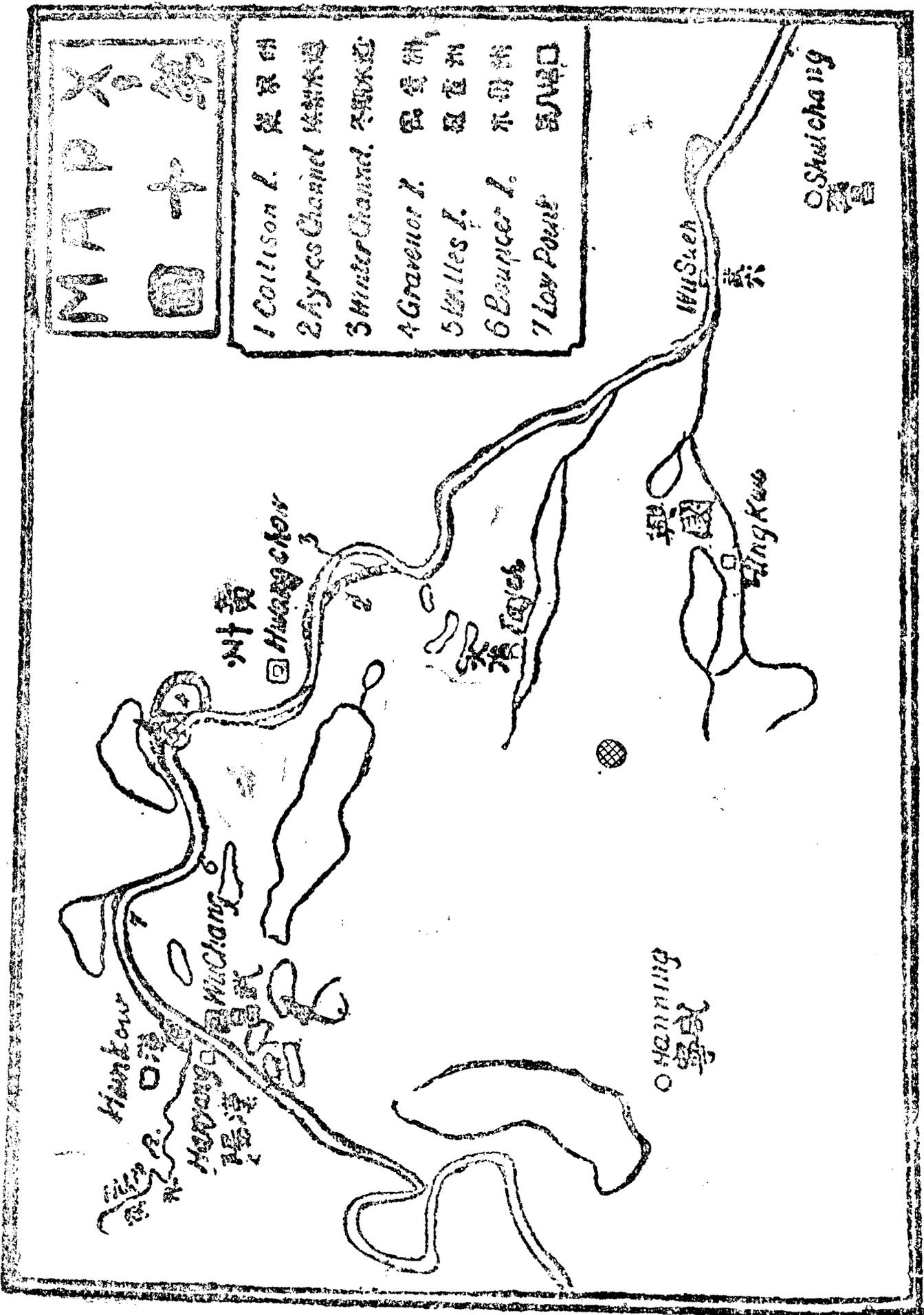
#### 戊 自東流至武穴

此段長約八十英里，沿右岸皆山地，左岸則大抵低地也。沿流有汎濫四處，此中有三處，以水流之蝕及左岸，成一支流，復至下游，與正流相會，其會合處殆成直角。在此等地方，河岸殊不鞏固；而此汎濫各股水道之間，正在堆積，將成沙洲矣。（參觀第九圖）

此段整治工程，比之下游各段，施工較易。此三處成半圓形時，時轉變之支流，應從其分支口，施以閉塞，仍留其下游會流之口，任令洪水季節之沙泥，隨水泛入，自然填塞之。其他一處汎濫，則須於兩邊築壩，束而窄之，更有數處須行削截；而小孤山上游及糧洲兩處尤爲重要。江心沙洲，有一部分須削去。而河幅闊處，亦有須填窄者。總令水道始終一律，期於全航道常有三十六英尺以上之水深也。

#### 己 自武穴至漢口





此段約長一百英里。自武穴而上，夾岸皆山地，河幅常爲半英里內外。水深自三十尺至七十二尺，有數處尙在七十二尺以上。（參觀第十圖）

整理此段，須填塞其寬廣之河面三數處，令水道整齊。有三四處支流，須行閉塞。如此，然後冬季節俱有三十六尺至四十八尺水深之水道，可得而成也。在戴家洲一段河流，應將埃梨水道（譯音）閉塞，獨留冬季水道；則此島上游下游曲綫，均較緩徐。在鴨蛋洲及羅霍洲之處，其大灣曲水道，及兩島間水道，均應閉塞；而另開一新水道，穿過羅霍洲，以成爲較短之曲綫。在木母洲，其南水道務須閉塞，而此洲之上萬八壩口曲處，亦須挖成較緩徐之曲綫。由此處以至漢口，則須先填右岸，收窄河身，至與右岸向西南曲處相接而止。再從對面左岸填起，直過漢口租界面前，以至漢水口。則漢口堤岸面前，可以常得三十六英尺至四十八英尺深之水道矣。

總計自海中至漢口，沿河長約六百三十英里；河堤之長，當得其二倍，即一千二百六十英里也。在江口之堤，吾嘗約計每英里費二十萬元，兩堤四十萬。此項數目，自深海以迄江陰，一百四十英里，均可適用，充足有餘。因此部分惟須建兩堤，此堤亦惟須於水中堆石，令其堅足以約束河流，使從其所導而行，斯已足矣。此兩岸列石既成之後，水道可因於自然之力以成，所以此部工程，尙爲單簡。

然而在上游有數處較爲困難，其中有五六十英里之實地，水面上有一二十英尺之高，水面

下尙有三四十尺之深，須行削去，以使河身改直。此鑿開及削去之工程，有若干須用人功；有若干可借天然之力，仍須待專門家預算。除此不計外，工程全部每一英里所費不過四百萬元；故自海面至漢口，相距六百三十英里，所費當不過二萬五千二百萬元。今姑假定整治揚子江全盤計畫並未知之部分算在其內，須費三萬萬元。由此計畫，吾人開一通路，深入內地六百英里，容航洋巨船駛至住居二萬萬人口之大陸中心，而此中有一萬萬人住居於此最大水路通衢之兩旁，以工程之利益而論，此計畫比之蘇彝士巴拿馬兩河，更可獲利。

雖在江陰以上各段吾人不能發見不虧本之方法，不如江陰下游各段，可以新填之地，補其所費。但在竣功之後，仍可在沿江建立商埠，由之以得利益也。此建設商埠之計畫，將於次部論之。

### 結論

當結論此二部，吾更須申言關於築港及整治揚子江之工程數目，僅爲麤略之豫算，蓋事勢上自然如此也。關於在長江出海口，及諸汎濫地，建築初步河堤之豫算，或者有太低之迹。但吾所據之資料，以爲計算根源者在下列各層：第一，爲吾所親見在廣東河汊，環吾本村，築堤填地之私人企業；第二，爲廉價之石，可求之於舟山列島者；第三，爲海關沿岸視察員泰羅君之計算，在崇明島上端，閉塞北水道所費，該水道以此處爲最狹，約計有三英里；而泰羅君謂所費約須一百萬兩有餘，然則約五十萬元一英里也。比之吾所計算，已爲兩倍有半；此其差異，可得比較而知。蓋此崇

成平行綫者，縱使長短相同，所差亦應數倍。而五十萬元可以建橫截深二十尺之河，而開闢一英里工程，則其五分之二之經費，亦必足以供吾所規畫之工程之用矣。當吾草此文之際，芝加哥鐵路批評五月十七日所出之報，適有一論文，道及此事。彼謂用鋼鐵骨架，以築河堤及壩，於濁泥河流，如吾輩今所欲治者，比之用石及用其他材料較佳，而又較廉。然則若採此新法，吾等可以用吾前此未知之更廉材料，以建河堤矣。所以吾前所計算，或者不免稍低，而仍離正確之數目不遠，決不如驟見所覺之過低也。

### 第三部 建設內河商埠

在揚子江此一部，建設內河商埠，將爲此發展計畫中最有利之部分。因此部分在中國，爲農礦產最富之區，而居民又極稠密也。以整治長江工程完成之後，水路運送，所費極廉，則此水路通衢兩旁，定成爲實業薈萃之點。而又有此兩岸之廉價勞工附翼之，則卽謂將來沿江兩岸，轉瞬之間，變爲兩行相連之市鎮，東起海邊，西達漢口者，非甚奇異之事也。此際應先選最適宜者數點，以爲獲利的都市發展，依此目的，吾人將從下游起，溯江逐港論之如下：

#### 甲 鎮江及其北岸

乙 南京及浦口，

丙 蕪湖，

丁 安慶及其南岸，

戊 鄱陽港，

己 武漢。

甲 鎮江

鎮江位於運河與江會之點，在汽機未用以前，為南北內地河運中心重要之地。而若將舊日內地運河濬復，且增濬新運河，則此地必能恢復其昔日之偉觀，且更加重要。因鎮江為挈合黃河流域與長江流域中間之聯鎖，而又以運河之南端，直通中國最富饒之錢塘江流域，所以此鎮江一市，將來欲不成為商業中心，亦不可得也。

依吾整治長江計畫，則在鎮江前面，吾人既以大幅餘地在六英方里以上者，加入鎮江。此項大江南面新填之餘地，當時用以為吾人新鎮江之都市計畫。而江北沿岸之地，亦當由國家收用，以再建一都市。蓋以黃河流域全部，欲以水路與江通，惟恃此一口，故江北此一市，當然超越江南之市也。鎮江揚州之間，須建船塢，以便內地船舶；又當加以最新設備，以便內地船隻與航洋船之間，盤運貨物之用。此港既用以為東海岸食鹽收集之中心，同時又為其分銷之中心，如此則可用

新式方法，以省運輸之費。江之兩岸，須以石或土敏土堅結築成堤岸；而更築應潮高下之火車渡頭，以便聯絡南北兩岸鐵路客車貨車之往來。至於商業發達之後，又需建橋梁於江上，且鑿地道於江下，以便兩岸貨物來往。街道須令寬闊，以適合現代之要求。其臨江街道，及其附近，應豫定爲工商業所用；此區之後面，卽爲住宅。各種新式公共營造，均應具備。至於此市鎮計畫詳細之點，吾則讓之專門家。

## 乙 南京浦口

南京爲中國古都，在北京之前，而其位置乃在一美善之地區。其地有高山，有深水，有平原，此三種天工，鍾毓一處，在世界中之大都市，誠難覓如此佳境也。而又恰居長江下游兩岸最豐富區域之中心，雖現在已殘破荒涼，人口仍有一百萬之四分之一以上。且曾爲多種工業之原產地；其中絲綢特著，卽在今日，最上等之綾及天鵝絨，尙在此製出。當夫長江流域東區富源，得有正當開發之時，南京將來之開發，未可限量也。

在整治揚子江計畫內，吾嘗提議削去下關全市，如是則南京碼頭當移至米子洲與南京外郭之間；而米子洲後面水道，自應閉塞。如是則可以作成一泊船塢，以容航洋巨舶。此處比之下關，離南京市宅區域更近；而在此計畫之泊船塢與南京城間曠地，又可以新設一工商業總匯之區，大於下關數倍。卽在米子洲，當商業興隆之後，亦能成爲城市用地，且爲商業總匯之區。此城市界

內界外之土地，當照吾前在乍浦計畫港所述方法，以現在價格，收爲國有，以備南京將來之發展。南京對岸之浦口，將來爲大計畫中長江以北一切鐵路之大終點。在山西河南煤鐵最富之地，以此地爲與長江下游地區交通之最近商埠，卽其與海交通亦然。故浦口不能不爲長江與北省間鐵路載貨之大中心，猶之鎮江不能不爲一內地河運中心也。且彼橫貫大陸直達海濱之幹綫不論，其以上海爲終點，抑以我計畫港爲終點，總須經過浦口。所以當建市之時，同時在長江之下面穿一隧道，以鐵路聯結此雙聯之市，決非燥急之計。如此，則上海北京間直通之車，立可見矣。

現在浦口上下游之河岸，應以石建，或用士敏土堅結，成爲河堤，每邊各數英里。河堤之內，應劃分爲新式街道，以備種種目的建築所需。江之此一岸陸地，應由國家收用，一如前法，以爲此國實際發展計畫中公共之用。

### 丙 蕪湖

蕪湖爲有居民十二萬之市鎮，且爲長江下游米糧市易之中心，故吾擇取此點，爲引水沖刷上海黃浦江底之接水口；而此口亦爲通上海或乍浦之運河之上口。在整治長江工程之內，青弋河合流點上面之凹曲部分，應行填塞；而對岸突出之點則應削去。此所計畫之運河，起於魯港合流點下游，約一英里之處。此運河應向北東走，至蕪湖城東南角，與山脚中間一點，與青弋河相合。

更於濮家店，循此河之支流以行。如此則蕪湖東南，循此運河左岸，得一臨水之地。運河兩旁，應建新堤，一如長江兩岸。且建船塢於運河通大江之處，以容內地來往船隻。加以近代之機械，供盤運貨物過船之用。自江岸起，向內地，循運河之方向，規畫廣闊之街道，其近江者，留以供商業之需；其沿運河者，則留爲製造廠用地。蕪湖居豐富鐵礦區之中心，此鐵礦既得相當開發之時，蕪湖必能成爲工業中心也。蕪湖有廉價材料，廉價人工，廉價食物，且極豐裕，專待現世之學術與機器，變之以爲更有價值之財物，以益人類耳。

#### 丁 安慶及其南岸

安慶者，安徽之省城，自從經太平天國戰爭破壞之後，昔日之盛，不可復觀矣。現在人口僅有四萬。其直接鄰近之處，農產鑛產均富。荻鐵路既成，則六安大產茶區，與河南省之東南角鑛區，均當以安慶爲其貨物出入之港。在治江工程中，安慶城前面及西邊之江流曲處，應行填築；此填築之地，卽爲推擴安慶城建新市街之用，所有現代運輸機械，均應於此處建之。

在安慶城對面上游江岸最突出之地角，應行削去，使江流曲度更爲和緩；而全河之廣，亦得一律。新市街卽當在此處建造。因皖南浙西之大產茶區，將於此處指揮掌握之也。如以徽州之內地富饒市鎮，又有產出極盛之鄉土環繞之，則必求此地以爲其載貨出入之中站明矣。以蕪湖爲米市中心而言，則此安慶之雙聯市將爲茶市中心；而此雙聯市之介在豐富煤鐵鑛區中心，又恰

與蕪湖相等，此又所以助茲港使於短期之間，成爲重要工業中心者也。故在長江此部建此雙聯市，必爲大有利益之企業。

#### 戊 鄱陽港

吾欲於長江與鄱陽湖之間，建設一鄱陽港，此港將成爲江西富省之惟一商埠矣。江西省每縣均有自然水路聯絡之；若更加以改良，則必成宏偉之水路運輸系統。江西有人民三千萬，鑛源最富，如有一新式商埠，以爲之工商業中心，以發展此富源饒裕之省分，則必爲吾計畫中最獲利之一部分矣。

此港位置應在鄱陽湖入口西端，長江右岸之處。此港應爲新地之上所建之新市，其中一部之地，須由填築湖邊低地成之。在鄱陽湖水道整治工程之中，應建一範堤，起自大姑塘山脚，迄於湖口石鐘山對面之低沙角。此範堤之內，應建造一有閘船塢，以便內河船舶寄泊。而此港市街，則應設在長江右岸，鄱陽湖左側，廬山麓，合成之三角地。此三角地，每邊約有十英里，以供市街發展，優良已極。景德鎮盜器工業，應移建之於此地；蓋以運輸便利缺乏之故，景德之盜，常因之大受損壞，而出口換船之際，尤常使製成之盜器碰損也。此地應採用最新大規模之設備，以便一面製造最精良之盜器，一面複製廉價之用具；蓋此地收集材料，比之在景德鎮，更爲便宜也。以各種製造業，集中於一便利之中心，其結果不特使我計畫之港，長成迅速；且於所以奉給人者，亦可更佳。

良。但以江西一省觀之，鄱陽湖已必爲世界商業製造之大中心；鄱陽湖非特長江中一泊船港，又爲中國南北鐵路之一中心。所以從經濟上觀之，以大規模發展此港者，全然非不合宜者也。

### 己 武漢

武漢者，指武昌漢陽漢口三市而言。此點實吾人溝通大洋計畫之頂水點，中國本部鐵路系統之中心，而中國最重要之商業中心也。三市居民，數過百萬；如其稍有改進，則二三倍之，決非難事。現在漢陽已有中國最大之鐵廠，而漢口亦有多數新式工業，武昌則有大紗廠。而此外漢口更爲中國中部西部之貿易中心，又爲中國茶之大市場，湖北湖南四川貴州四省，及河南陝西甘肅三省之各一部，均恃漢口以爲與世界交通唯一之港。至於中國鐵路既經開發之日，則武漢將更形重要，確爲世界最大都市中之一矣。所以爲武漢將來立計畫，必須定一規模，略如紐約倫敦之大。

在整治長江堤岸，吾人須填築漢口前面，由漢水合流點龍王廟渡頭起，迄於長江向東屈折之左岸一點。此所填之地，平均約闊五百碼至六百碼。如是，所以收窄此部分之河，全河身一律有五六鏈（每鏈爲一海里十分之一）之闊。又令漢口租界得一長條之高價土地，於其臨江之處也。此部之價，可以償還建市所費之一部分。漢水將入江處之急激曲折，應行改直；於是，以緩徐曲綫，遶龍王廟角，且使江漢流水，於其會合處，向同一方面流下。漢陽河岸應密接現在之河邊，沿岸

建築，毋突過於鐵廠渡頭之外。武昌上游廣闊之空處，當圈爲有閘船塢，以供內河外洋船舶之用。武昌下游，應建一大堤，與左岸平行，則將來此市可遠擴至於現在市之下面；在京漢鐵路綫於長江邊第一轉灣處，應穿一隧道過江底，以聯絡兩岸。更於漢水口以橋或隧道，聯絡武昌漢口漢陽三城爲一市。至將來此市擴大，則更有餘點，可以建橋，或穿隧道。凡此三聯市外圍之地，均當依上述大海港之辦法收歸國有，然後私人獨占土地與土地之投機賭博，可以豫防。如是則不勞而獲之利，卽自然之土地增價利，可盡歸之公家，而以之償還此國際發展計畫所求之外債本息也。

#### 第四部 改良現存水路及運河

茲將現存水路運河，揚子江相聯絡者，列舉如下：

- 甲 北運河
- 乙 淮河
- 丙 江南水路系統
- 丁 鄱陽系統
- 戊 漢水
- 己 洞庭系統
- 庚 揚子江上游

甲 北運河 北運河在鎮江對岸一點與揚子江聯絡，北走直至天津，其長逾六百英里。在江北之一部運河，現已著手爲詳細之測量，改良工事，不久可以起工，此吾人所共知者也。在吾計畫，吾將以淮水注江之一段，代江北一段運河之用。

乙 淮河 淮河出河南省西北隅，東南流，又折而東流，至安徽江蘇兩省之北部。其通海之口，近年已經淤塞，故其水鬱積於洪澤湖，全恃蒸發以爲銷水之路；於是一入大雨期，洪水汎濫於沿湖廣大區域，人民受其荼毒者以百萬計。所以修濬淮河，爲中國今日刻不容緩之問題。近年疊經調查，屢有改良之提案。美國紅十字會技師長詹美生君，曾獻議爲淮河開兩出口：其一循黃河舊槽以達海；其一經寶應高郵兩湖，以達揚子江。在此計畫，吾贊成詹君通海通江之方法，但於用黃河舊槽及其經過揚州西面一節，有所商榷。在其出海之口，卽淮河北支，已達黃河舊槽之後，吾將導以橫行入於鹽河，循鹽河而下，至其北折一處，復離鹽河過河邊狹地，直入灌河，以取入深海最近之路；此可以大省開鑿黃河舊路之煩也。其在南支，在揚州入江之處，吾意當使運河經過揚州城東，以代詹君經城西入江之計畫；蓋如此則淮河流入江之新曲綫，以同一方向，與大江會流矣。

淮河此兩支，至少均須得二十英尺深之水流，則沿岸商船，自北方赴長江各地，可免遶道經由江口以入，所省航程近三百英里。而兩支既各有二十英尺之深，則洪澤與淮河之水流宣暢，而

今日高於海面十六英尺之湖底，即時可以變作農田。則以洪澤合之其旁諸湖，依詹美生君之計算，六百萬畝之地，咄嗟可致也。如此，以二十元爲其一畝之價，則此純粹地價已足一萬二千萬元，此政府之直接收入也。而又有一萬七千方里地，向苦水潦之災者，今可無憂，所以昔日五年而僅兩穫者，今一年而可再穫；是一萬七千英里者，得一千零八十八萬英畝（七千餘萬中畝）各得五倍其收穫也。假如總生產額一英畝所值爲五十元，則此地所產總額原得五萬四千四百萬元者，今爲二十七萬二千萬元也。其在國家，豈非超越尋常之利益乎！

丙 江南水路系統 此項系統，包含南運河，與黃浦江，與太湖，及其與爲聯絡之水路而言。此中吾所欲爲最重要之改良，乃在濬廣濬深蕪湖宜興間之水路，以聯長江與太湖，而又貫通太湖濬一深水道，以達南運河蘇州嘉興間之一點。其在嘉興，歧爲兩支：一支循嘉興松江之運河，以達黃浦江，他一支則至乍浦之「計畫港」。此項長江黃浦間水路，當其未達上海之前，應先行濬令廣深至其極限，使能載足流水。一面以洗滌上海海面，不容淤積；一面亦使內河船舶來往於江海之間者經此，大減其路程也。而此水路又可爲挾土壤俱來之用，太湖暨旁諸湖沿水路之各區，將來均可因其填塞，成爲耕地。故於建此水路之大目的以外，又有此種填築計畫，及本地載貨之利益可收；於是其獲利之性質，可以加倍確實。現在太湖暨其他諸湖沼地之精確測量，尙無可徵；則能填築爲田者，當有幾畝，今亦未可遽言。但以龐略算之，則填築江南諸湖所得之地，吾意其畝

數必不在江北之田以下。

丁 鄱陽水路系統 此一系統爲江西全省排水之用。每縣，每城，乃至每一重要市鎮，均可由水路達到。全省交通，惟恃水路，此乃未有鐵路前，中國東南各省所同者也。江西下游水路系統，受不規則之害，與長江同，皆以其爲低地之故。然則其整治之工，亦應與長江相同。鄱陽湖應按各水入湖之路，分爲多數水道，然後逐漸匯流，卒至渚溪附近，乃合而爲一。度此湖狹隘之部，而與長江合於湖口，此深水道兩旁應各疊水底石堤爲一綫，使剛與湖中淺處同高，以是其水道可以於排水之外，並作航行之用也。水道以外之淺處，將來於相當時間可填爲耕地，於是整治鄱陽湖各水道之計畫，可以其填築，而得充足之報酬矣。

戊 漢水 此水以小舟泝其正流，可達陝西東南隅之漢中；又循其旁流，可達河南西南隅之南陽，及賒旗店。此可航之水流，支配甚大之分水區域。自襄陽以上，皆爲山國；其下以至沙洋，則爲廣大開豁之谷地；由沙洋以降，則流注湖北沼地之間，以達於江。

改良此水，應在襄陽上游設水閘，此一面可以利用水力，一面又使巨船可以通航於現在惟通小舟之處也。襄陽以下，河身廣而淺，須用木椿或疊石，作爲初級河堤，以約束其水道；又以自然水力，填築兩岸窪地也。及至沼地一節，須將河身改直濬深。其在沙市，須新開一運河，溝通江漢，使由漢口赴沙市以上各地，得一捷徑。此運河經過沼地之際，對於沿岸各湖，均任其通流，所以使洪

水季節挾泥之水，溢入渚湖，益速其填塞也。

己 洞庭系統 此項水路系統，爲湖南全省及其上游排水之用。此中最重要之兩支流，爲湘江與沅江。湘江縱貫湖南全省，其源遠在廣西之東北隅，有一運河，在桂林附近，與西江系統相聯絡。沅江通布湖南西部，而上游則跨在貴州省之東。兩江均可改良，以供大河船舶航行。其湘江西江分水界上之運河，更須改造。於此運河，及湘江西江各節，均須設新式水閘，如是則喫水十尺之巨船，可以自由來往於長江西江之間。洞庭湖則須照鄱陽湖例，疏爲深水道，而依自然之力，以填築其淺地爲田。

庚 長江上游 自漢口至宜昌一段，吾亦括之入於長江上游一語之中，因在漢口爲航洋船之終點，而內河航運則自茲始，故說長江上游之改良，吾將發軔於漢口。現在以淺水船航行長江上游，可抵嘉定，此地離漢口約一千一百英里。如使改良更進，則淺水船可以直抵四川首府之成都，斯乃中華西部最富之平原之中心，在岷江之上游，離嘉定僅約六十英里耳！

改良自漢口至岳州一段，其工程大類下游各部，當築初步河堤，以整齊其水道，而急彎曲之凹岸，當護以石堤，或用土敏土堅結。中流洲嶼，均應削去。金口上游大彎，所謂簾州曲者，應於簾州地頸，開一新河以通航。至後金關之突出地角，則應削除，使河形之曲折，較爲緩徐。

洞庭之北，長江屈曲之部，自荊河口起，以至石首一節，吾意當加閉塞。由石首開新道，通洞庭

湖，再由岳州水道歸入本流，此所以使河身徑直，抑亦縮短航程不少。自石首以至宜昌，中間有汎濫處，當以木石爲堤約束之。其河岸有突出點數處，須行削去，而後河形之曲折，可更緩也。

自宜昌而上，入峽行，約一百英里而達四川之低地——即地學家所謂『細盆地』也。此宜昌以上迄於江源一部分河流，兩岸巖石束江，使窄且深，平均深有六尋（三十六英尺）最深有至三十尋者。急流與灘石，沿流皆是。

改良此上游一段，當以水閘堰其水，使舟得泝流以行，而又可資其水力，其灘石應行爆開除去。於是水深十尺之航路，下起漢口，上達重慶，可得而致；而內地直通水路輸運，可自重慶北走，直達北京，南走直至廣東，乃至全國通航之港，無不可達。由此之道，則在中華西部商業中心，運輸之費，當可減至百分之十也。其所以益人民者，何等鉅大！而其鼓舞商業，何等有力耶！

#### 第五部 創建大士敏土廠

鋼鐵與士敏土，爲現代建築之基，且爲今茲物質文明之最重要分子。在吾發展計畫之種種設計，所需鋼鐵與士敏土，不可勝計；即合世界以製造著名之各國所產，猶恐不足供此所求。所以在吾第一計畫，吾提議建一大鍊鋼廠，於煤鐵最富之山西直隸。則在此第二計畫，吾擬欲沿揚子江岸建無數士敏土廠。長江各地，特富於士敏土原料，自鎮江而上，可航之水道，夾岸皆有灰石及煤，是以即爲其本地所需要，還於其地得有供給也。

今日已有製士敏土之廠在黃石港上游不遠之石灰窰，其位置剛在深水碼頭與灰石山之間。其山既若是近，故直可由山上，以鋤鋤起石，直移之窰中，無須轉運。而在漢口九江之間，與此相類之便利，尙復多有。九江以下馬當黃石磯以及九江安慶間諸地，又有極多之便利相同之灰石山。其安慶以下，至南京之間，多爲極有利於製士敏土之地區。卽如大通荻港采石磯，均有豐裕之灰石及煤鐵礦，夾江相望也。

築港，建市街，起江河堤岸，諸大工程，同時並舉，士敏土市場既如斯巨大，則應投一二萬萬之資本，以供給此士敏土矣。而此業之進行，卽與全盤其他計畫，相爲關連，徐徐俱進，則以一規畫獎進其他規畫，各無憂於生產過賸，與資本誤投，而各計畫，俱能自致其爲一有利事業矣。

### 第三計畫

第三計畫主要之點，爲建設一南方大港，以完成國際發展計畫篇首所稱中國之三頭等海港。吾人之南方大港，當然爲廣州。廣州不僅中國南部之商業中心，亦爲通中國最大之都市。迄於近世，廣州實太平洋岸最大都市也；亞洲之商業中心也。中國而得開發者，廣州將必恢復其昔時之重要矣。吾以此都會爲中心，制定第三計畫如左：

#### 一 改良廣州爲一世界港。

- 二 改良廣州水路系統。
- 三 建設中國西南鐵路系統。
- 四 建設沿海商埠及漁業港。
- 五 創立造船廠。

#### 第一部 改良廣州爲一世界港

廣州之海港地位，自鴉片戰爭結果，香港歸英領後，已爲所奪。然香港雖有深水港面之利益，有技術之改良，又加以英國政治的優勢，而廣州尙自不失爲中國南方商業中心也。其所以失海港之位置也，全由中國人民之無識，未嘗合力以改善一地之公共利益；而又益之以滿洲朝代之腐敗政府及官僚耳！自民國建立以來，人民忽然覺醒，於是提議使廣州成爲海港之計畫甚多。以此億兆中國人民之覺醒，使香港政府大爲警戒。該地當局，用其全力以阻止一切使廣州成爲海港之運動；凡諸計畫，稍有萌芽，卽摧折之。夫廣州誠成爲一世界港，則香港之爲泊船載貨站頭之一切用處，自然均將歸於無有矣。但以此既開發之廣州，與既繁榮之中國論，必有他途爲香港之利；而比之現在僅爲一退化貧窮之中國之獨占海港，利必百倍可知。試徵之英領哥倫比亞域多利港之例，彼固嘗爲西坎拿大與美國西北區之惟一海港矣。然而即使有獨占之性質，而當時腹地貧窮，未經開發，其爲利益，實乃甚小；及至一方有溫哥華起於同國方面，他方美國又有些路與

打金麻竝起，爲其競爭港。此諸港之距域多利遠近，恰與香港之距廣州相似；而以其腹地開發之故，即使其俱爲海港，競爭之切有如是，乃各繁榮非常。所以吾人知競爭海港，有如溫哥華些路打金麻者，不惟不如短見者所嘗推測，以域多利埠置之死地，且又使之繁榮，有加於昔。然則何疑於既開發之廣東，既繁榮之中國，不能以與此相同之結果與香港耶？實則此本自然之結果而已！不必有慮於廣東之開發，中國之繁榮，傷及香港之爲自由港矣。如是，香港當局正當以其全力，鼓勵此改良廣州以爲海港一事，不應復如向日，以其全力阻止之矣。抑且廣州與中國南方之發展，在於商業上所以益英國全體者，不止百倍於香港今日所以益之者。即使此直轄殖民地之地方當局，無此遠見以實行之；吾信今日寰球最強之帝國之各大政治家各實業首領，必能見及於此。吾既懷此信念，故吾以爲以我國際共同發展廣州，以爲中國南方世界大港之計畫，布之公衆，絕無礙也。

廣州位於廣州河汊之頂，此河汊由西江北江東江三河流會合而成，全面積有三千英方里；而爲在中國最肥饒之沖積土壤。此地每年有三次收穫：二次爲米作，一次爲雜糧，如馬鈴薯或甜菜之類。其在蠶絲，每年有八次之收成。此河汊又產最美味之果實多種。在中國，此爲居民最密之區域，廣東全省人口過半，住於河汊及其附近；此所以縱有河汊沃壤所產出巨額產物，猶須求多數之食料於鄰近之地與外國也。在機器時代以前，廣州以東亞實業中心著名者，幾百年矣。其人

民之工作手藝，至今在世界中仍有多處，不能與匹。若在吾國際共同發展實業計畫之下，使用機器，助其工業，則廣州不久必復其昔日爲大製造中心之繁盛都會矣！

以世界海港論，廣州實居於最利便之地位。既已位於此可容航行之三江會流一點，又在海洋航運之起點，所以既爲中國南方內河水運之中軸，又爲海洋交通之樞紐也。如使西南鐵路系統完成，則以其運輸便利論，廣州之重要，將與中國北方東方兩大港相侔矣。廣州通大洋之水路大概甚深，惟有二處較淺，而此二處又甚易範之以堤，且濬深之，使現代航海最大之船可以隨時出入無礙也。海洋深水綫，直到零丁島邊，該處水深自八尋至十尋。自零丁以上，水道稍淺，（其深約三四尋）以達於虎門，凡十五英里。自虎門起，水乃復深，自六尋至十尋，直至蓮花山腳之第二門洲，其長二十英里。在第二門洲處，僅有數百碼，水深自十八英尺至二十英尺而已。過第二門洲後，其水又深，平均得三十英尺者，約十英里，以至於第一門洲。此即吾人所欲定爲將來廣州港面水界之處也。

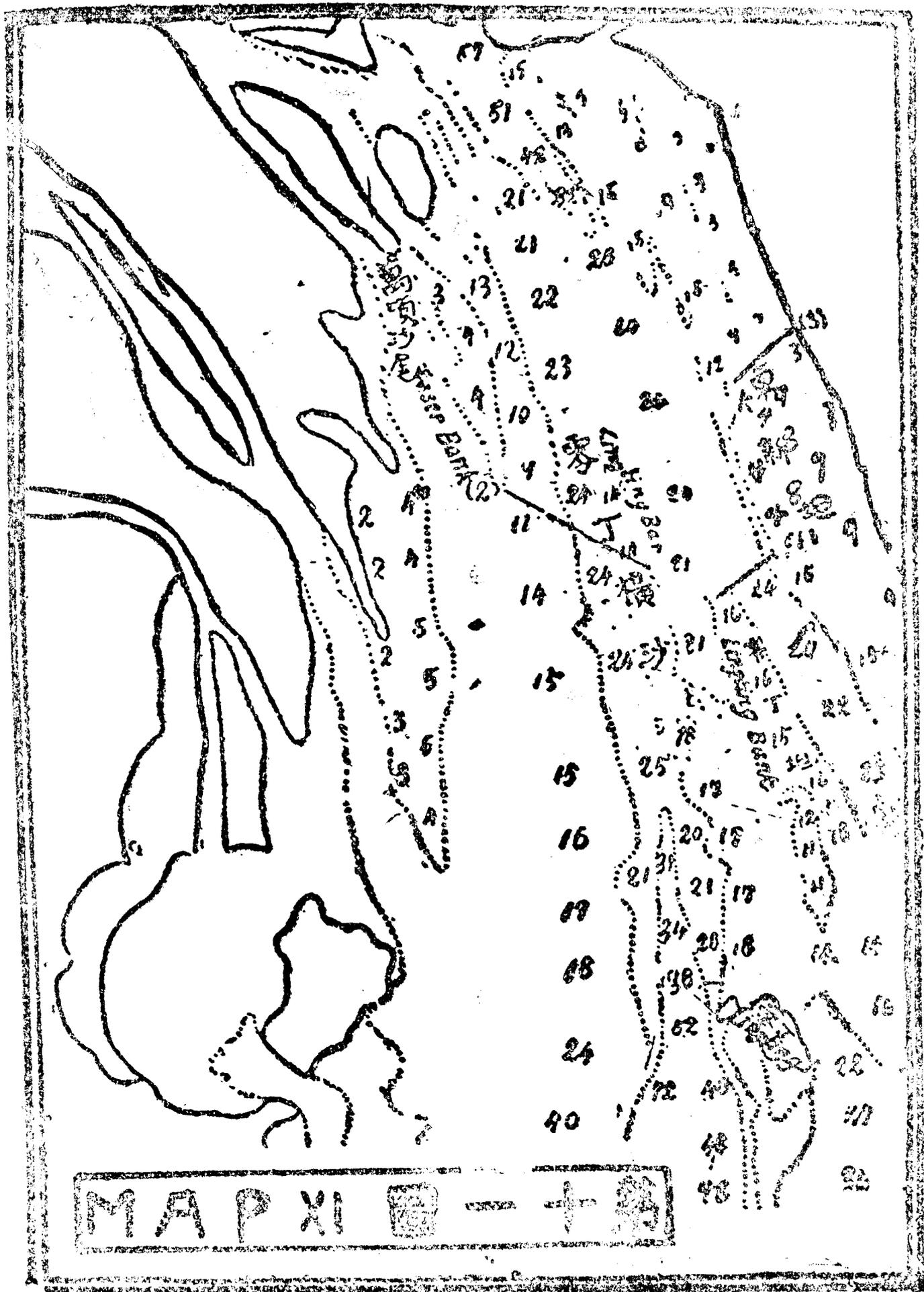
將改良此通廣州之通海路，吾意須在廣東河口零丁島上游左邊，建兩水底範堤：其一，由海岸築至東新坦頭；他，一則由該坦尾起築至零丁坦頂上。此第一範堤之頂，應在水面下三四英尺，約與該坦同高。第二範堤一端低於水面四英尺，一端低十六英尺，各按所聯之坦之高低，（參照第十一圖之1及3）此堤須橫斷兩坦間深二十四英尺之水道。合此兩堤與此四英尺高之東

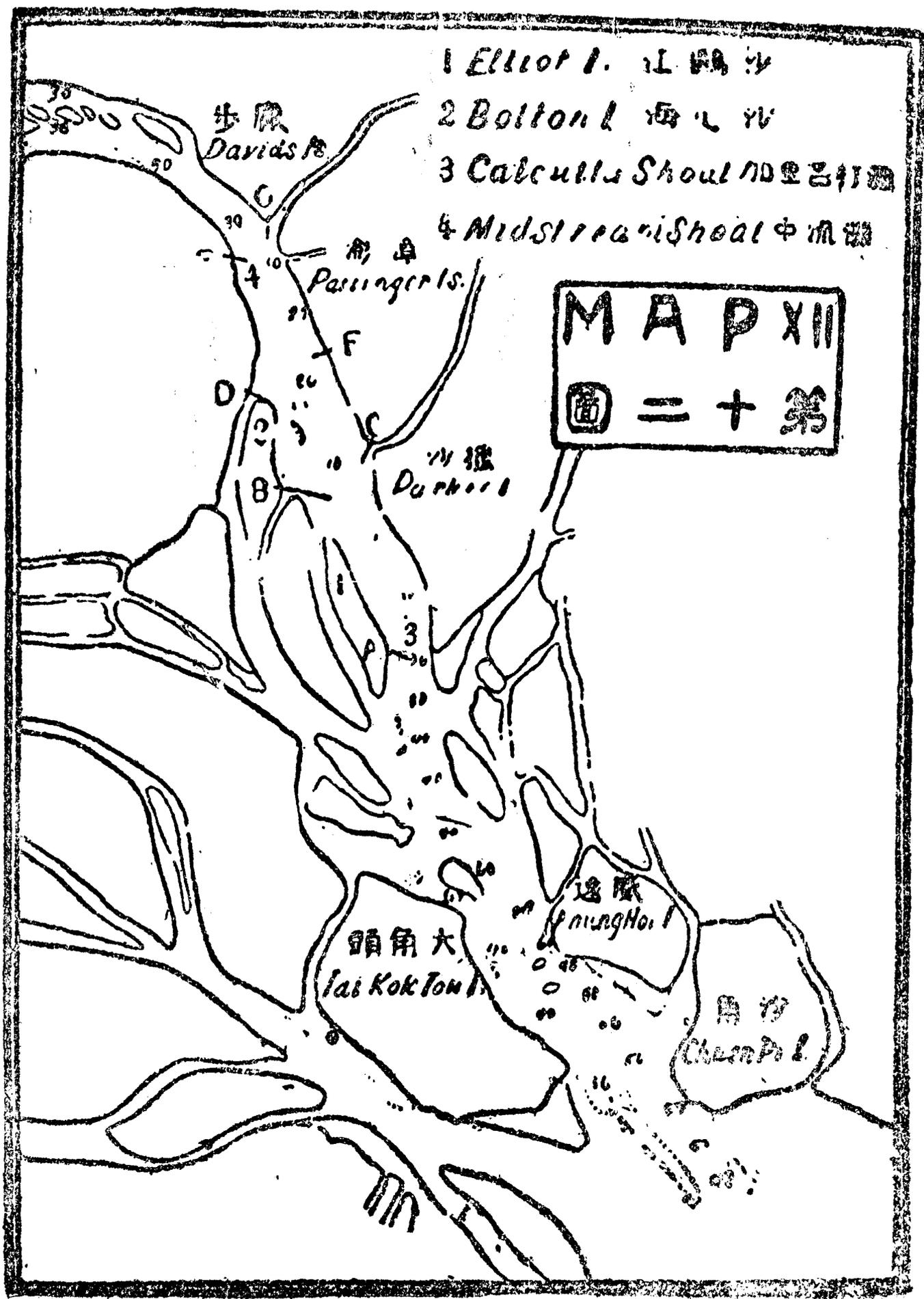
新坦，將成爲一連續海堤之功用，可以導引現在衝過左邊海岸與零丁島之間之下層水流，入於河口當中一部。於是可以在零丁橫沙與同名之坦中間，開一新水道，而與零丁島右邊深水相接。在廣東河口右邊須建一範堤，自萬頃沙外面沙坦下面起，向東南行，橫斷二十四英尺深之水道，直穿過零丁橫沙至其東頭盡處爲止。（參照第十一圖之2）如是，以此河口兩邊各水底堤，限制下層水流，使趨中央一路，則可得一甚深之水道。自虎門起，直通零丁口，約五十英尺深，於是可得創造一自深海直達珠江之第二門洲之通路矣。

合此各水底堤計之，其長約八英里，而其高祇須離海底六英尺至十二英尺而已。其所費者應不甚多，而其使自然填築進行加速之力則甚大。故因此諸堤兩岸新成之地，必能償還築此諸堤之工程所費，且大有餘裕也。

整治此廣州通海之路，自虎門至黃埔一段珠江，吾意須使東江出口，集中於一支，即用其上之水道，於鹿步墟島下游一點，與珠江合流者。其他在第二門洲以下與珠江會流各支，概須築與尋常水面同高之堰，以截塞之；至入雨期，則仍以供宣洩洪水之水道之用。此集會東江全流於第二門洲上面，可以得更強之水，以沖洗珠江上部也。

此一段範水工程，吾意須築多數之壩如下：第一，自江鷗沙之A點築一壩，至攬沙島低端對面加里吉打灘邊。此壩所以堵截江鷗沙與加里吉打灘中間之水流，而轉之入於現在三十六英





尺深之水道，以其自然之力，濬使更深。第二，於此河右岸，由海心沙之B點起，另築一壩，至中流第二門洲下端爲終點。第三，於此河左岸，自漳澎尾沙下頭C點，築一壩至中流，亦以第二門洲下端爲終點。以是藉此兩壩所束集中水流之力，可以刷去第二門洲其兩壩上面淺處，則可濬之至得所求之深爲止。若發現河底有巖石，則應炸而去之；然後全部通路，可得一律之水深也。第四，在此河右岸與海心沙中間之水道，須堵塞之於D點（即瑞成圍頭）。第五，在漳澎常安圍上游之E點起，築一壩，至第二門洲坦之上端中流，如是則此河左邊水流截斷，而中央水道之流速可以增加也。第六，在右岸長洲島與第二門洲之間適中之處F點起，築一壩，至中流灘之頂上，以截斷此河右邊之水流。第七，於鹿步墟島下端G點起，築一壩，至中流，與前述之F壩相對。此E、G兩壩所以集中珠江上段水流，而G壩同時又導引東江，使其流向與珠江同一也。（參照第十二圖）

以此七壩，自黃埔以迄虎門之水流，可得有條理，而沖刷河底可致四十英尺以上之深；如是則爲航洋巨舶開一通路，自公海直通至廣州城矣。合此諸壩，其長當不過五英里，而又大半建於淺水處。自建壩以後，水道兩旁各壩之間，以其自然之力，新填地出現必極速。單以所填之地而論，必足以償還築壩所費。况又有整治珠江，與爲海洋運輸開一深水道之兩大目的，可由此而實現乎！

吾人既爲廣州通海水路作計，則可次及改良廣州城，以爲世界商港一事矣。廣州港面水界，

應至第一門洲爲止。由此處起，港面應循甘布列治水道（烏涌與大吉沙之間）經長洲黃埔兩島之間，以入亞美利根水道（深井與崙頭之間）於是鑿土華小洲之間，開一新路，以達於河南島之南端；復循依里阿水道（瀝滘下滘之間）以至大尾島（三山對面）於是循佛山舊水道，更鑿一新水道，直向西南方，與潭州水道會流。如是由第一門洲起，以達潭州水道，成一新路矣，其長當有二十五英里。此水路將爲北江之主要出口；又以與西江相通連，一面又作爲廣州港面。以北江水量全部，及西江水量一部，經此水路，以注於海。故其水流之強，將必足以刷洗此港面，令有四十英尺以上之深也。（參觀第十三圖）

新建之廣州市，應跨有黃埔與佛山，而界之以車賣礮臺及沙面水路。此水以東一段地方，應發展之以爲商業地段；其西一段，則以爲工廠地段。此工廠通區，又應開小運河，以與花地及佛山水道通連；則每一工廠均可得有廉價運送之便利也。在商業地段，應副之以應潮高下之碼頭，與現代設備，及倉庫；而築一堤岸，自第一門洲起，沿新水路北邊及河南島西邊，與沙面堤岸，聯爲一起。又另自花地上游起，築一堤岸，沿花地島東邊，至大尾乃轉向西南，沿新水路左岸築之。其現在省城與河南島中間之水道，所謂省河者，應行填塞；自河南頭填起，直至黃埔島，以供市街之用。從利益問題論之，開發廣州以爲一世界商港，實爲此國際共同發展計畫內，三大港中最有利潤之企業。所以然者，廣州占商業中樞之首要地位，又握有利之條件，恰稱爲中國南方製造中心，更加

以此部地方之要求新式住宅地甚大也。此河汊內之殷富商民與華人在外國經商致富暮年退隱者，無不切盼歸鄉，度其餘年；但坐缺乏新式之便宜與享樂之故，彼等不免躊躇，仍留外國。然則建一新市街於廣州，加以新式設備，專供住居之用，必能獲非常之利矣！廣州城附近之地，今日每畝約值二百元；如使劃定以爲將來廣州市用之地，即應用前此所述方法收用之，則劃定街道加以改良之後，地價立可升高至原價之十倍至五十倍矣。

廣州附近景物，特爲美麗動人；若以建一花園都市，加以悅目之林園，真可謂理想之位置也。廣州城之地勢，恰似南京；而其偉觀與美景，抑又過之！夫自然之原素有三：深水、高山、與廣大之平地也。此所以利便其爲工商業中心，又以供給美景，以娛居人也。珠江北岸美麗之陵谷，可以經營之，以爲理想的避寒地；而高嶺之巔，又可利用之以爲避暑地也。

在西北隅市街界內，已經發現一豐富之煤礦；若開采之，而加以新式設計，以產出電力及煤氣，供給市中，則可資其廉價之電力煤氣，以爲製造，爲運輸，又使居民得光得熱，得以炊爨也。如是，則今日耗費至多之運輸，與煩費之用薪炊爨製造，行於此人煙稠密之市中者，可以悉免矣。是此種改良，可得經濟上之奇效也！現在廣州居民一百萬，若行吾計畫，則於極短時期之中，將見有飛躍之進步，其人口將進至超過一切都市；而吾人企業之利益，亦比例而與之俱增矣。

## 第二部 改良廣州水路系統

中國南部最重要之水路系統，爲廣州系統。除此以外，皆不甚重要，將於論各商埠時所述之。論廣州水路系統，吾將分之爲下四項：

甲 廣州河汊

乙 西江

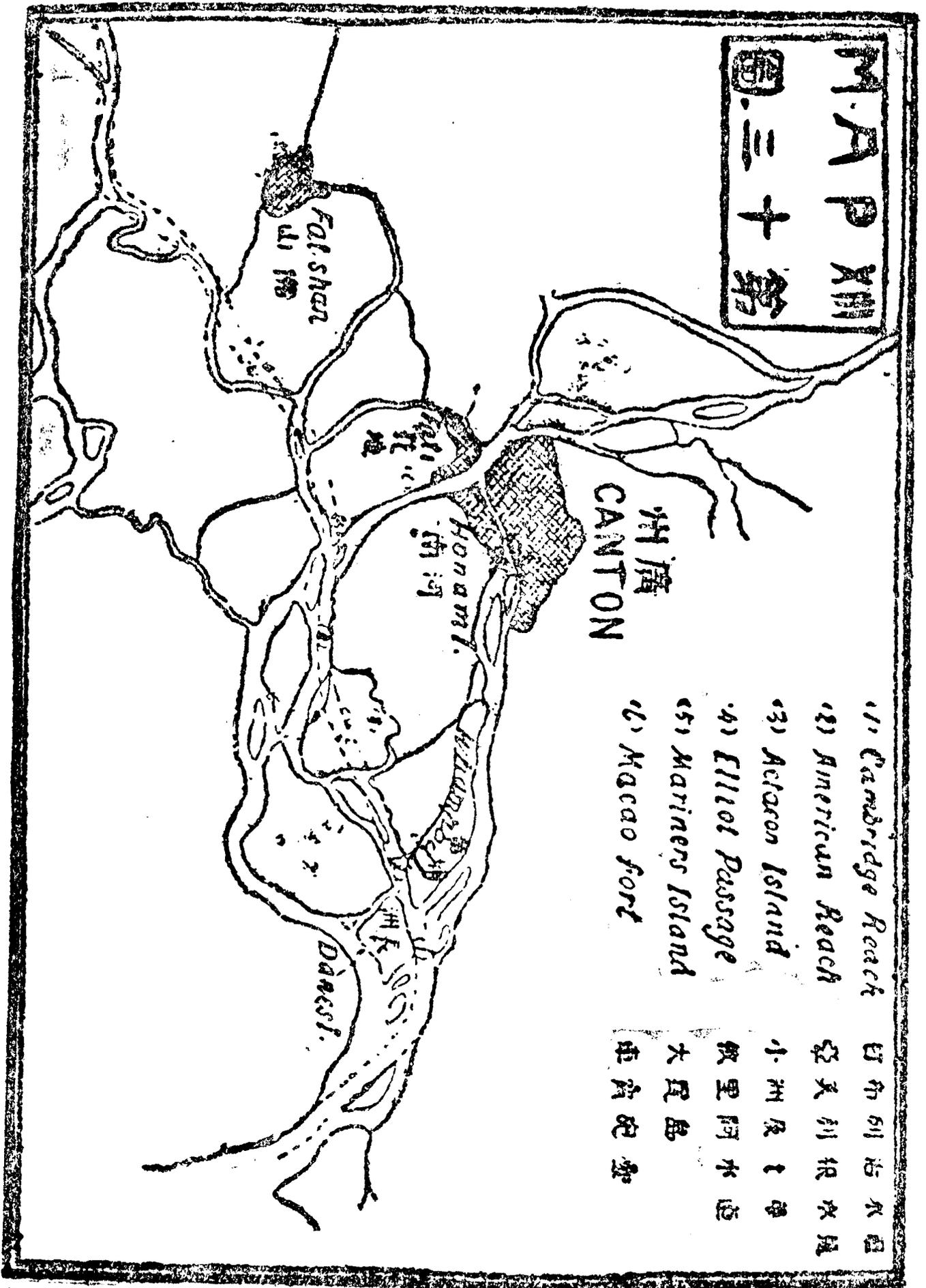
丙 北江

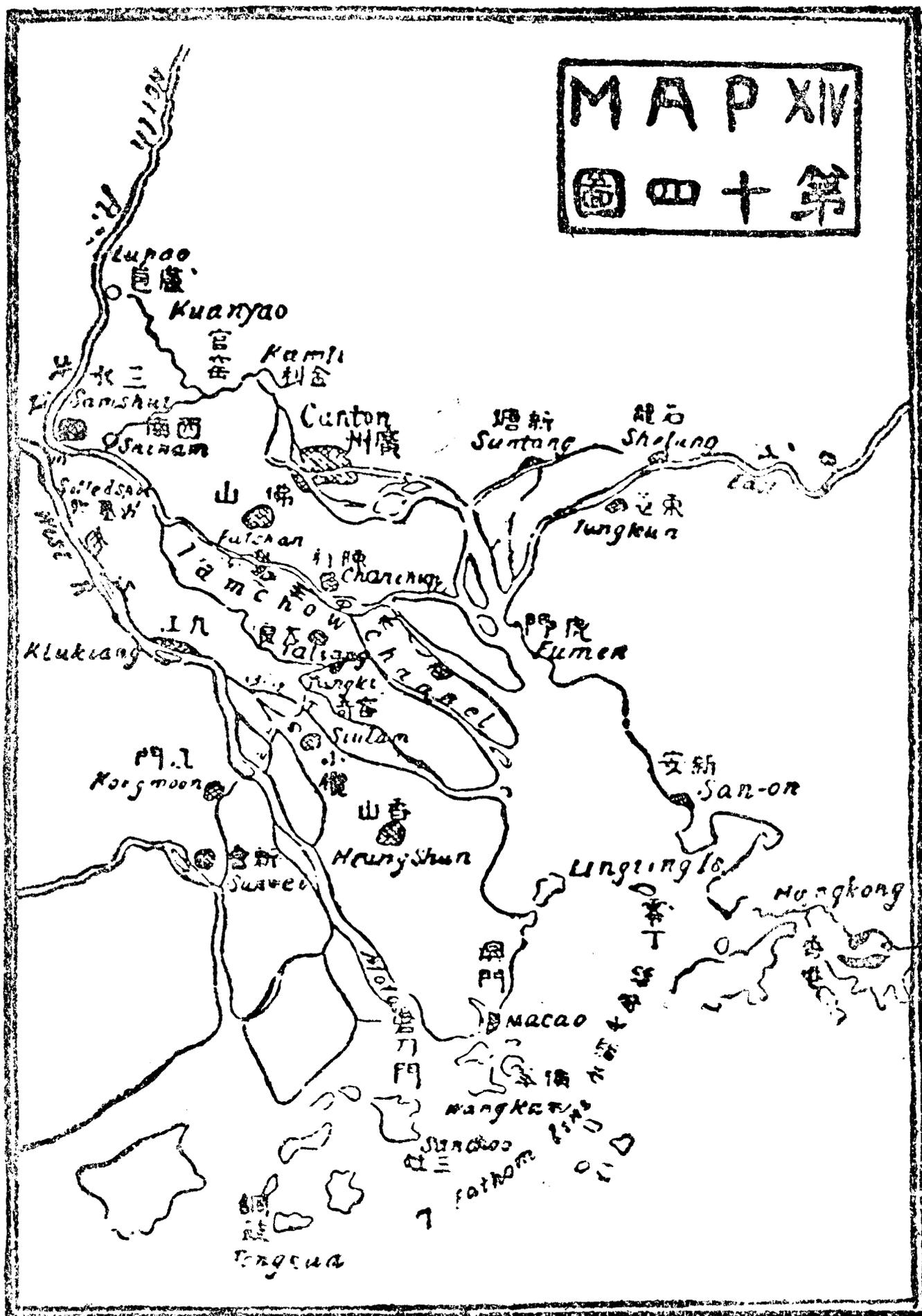
丁 東江

(甲) 廣州河汊

吾人論廣州河汊之改良，須從三觀察點以立議：第一，防止水災問題；第二，航行問題；第三，填築新地問題。每一問題，皆能加影響於他二者，故解決其一，卽亦有裨於其他也。

第一 防止水災問題 近年水災頻頻發生，於廣洲附近人民，實爲鉅害；其喪失生命以千計，財產以百萬計。受害最甚者，爲廣州與蘆包間，其地恰在廣州河汊之直北。吾以爲此不幸之點，實因西南下游北江正流之淤塞而成。以此之故，北江須經由三水之短河道，以入西江，藉爲出路；同時又經由兩小溪流：一自西南，一自蘆包，以得出路。此二溪者：一向東南行，一向東北行，而再合流於官窰；自官窰起，復東北流，至於金利，又折而東南流，經過廣州之西關。自北江在西南下游淤塞之後，其淤塞點之上游一段，亦逐年變淺。現在三水縣城上游之處，亦僅深四五英尺；當





北江水漲之時，常借岡根河（即思賢濬）以洩其水於西江。但若西江同時水漲，則北江之水，無從得其出路，惟有停積，至高過蘆苞上下游之基圍而後已。如是，自然基圍有數處被水衝決，水即橫流，而基圍所護之地域全區，均受水災矣。欲治北江，須重開西南下面之北江正流，而將自清遠至海一段，一律濬深。幸而吾人改良廣州河汊之航行時，亦正有事於此項濬深，故一舉而可兩得也。

救治西江，須於其入海處橫琴與三竈兩島之間，兩岸各築一堤，左長右短以範之；如是則泥沙乃流集中，以割此河牀，使成深二十英尺以上之水道；如是則水深之齊一，可得而致。蓋自磨刀門以上，通沿廣州河汊之一段西江，平均有二十英尺至三十英尺之深也。如有全段一律之水深，以達於海，則下層水流將愈速，而洪水時洩去其水更速矣。除此濬深之工程以外，兩岸務須改歸齊整，令全河得一律之河闊，中流之暗礁及沙洲，均應除去。東江流域之受水災，不如西北二江之深重，則整治此河，以供航行，即可得其救治，留俟該項論之。

第二 航行問題 廣州河汊之航行問題，與三江相連。論此問題，須自西江始。往日西江流域與廣州間，往來載貨，常經由三水與佛山；此路全長三十五英里。但自佛山水道由西南下游起淤塞之後，載貨船隻，須為大迂回，沿珠江而下以至虎門，轉向西北，以入沙灣水道；又轉向東南，入於潭洲水道，西入於大良水道；又南入於黃色水道（自合成圍至鶯哥嘴）及馬甯水道；於此

始入西江。西北泝江以至三水西北江合流之處，此路全長九十五英里；比之舊路多六十英里。而廣州與西江流域之來往船隻，其數甚多。現在廣州與近縣來往之小火輪，有數千艘；其中有大半爲載貨往來西江者。夫使廣州三水間水道，得其改良？則今之每船一往復須行九十五英里者，忽減而爲三十五英里也。其所益之大，爲何如哉！

在吾改良廣州通海路及港面之計畫，吾曾提議濬一深水道，自海至於黃埔，又由黃埔以至潭洲水道。今吾人更須將此水道延長，自潭洲水道合流點起，以至三水與西江合流之處。此水道至少須有二十英尺水深，以與西江在三水上游深水處相接。而北江自身，亦須保有與此同一之水深，至於三水上游若干里之處，所以便於該河上流既經改良之後，大舶之航行也。而廣州河汊之航行，以改良東江，吾人應將其出口之水流，集中於鹿步墟島上面之處，與珠江合流之最右之一水道，此所以使水道加深，又使異日上流既經改良之日，廣州與東江地區，路程更短也。

爲航行計，廣州河汊更須有一改良，卽開一直運河，於廣州與江門之間；此所以使省城與四邑間之運輸得一捷徑也。此運河應先將陳村小河改直，達於紫泥，於是橫過潭洲水道，以入於順德小河。循此小河，以直角入於順德支流；由此處須鑿新運河一段，直至大良水道近容奇曲處（竹林）又循此水道，通過黃水道，至匯流路（南沙小攬之間起鴛哥嘴至岡美之福岸）

爲止。於此處須更鑿一段新運河，以通海洲小河，循古鎮水道，以達西江正流，橫過之以入於江門支流。此卽爲廣州江門間直達之運河矣。欲更清晰了解廣州河汊之改良，可觀附圖第十四，第十五。

第三 填築新地問題 在廣州河汊，最有利之企業，爲填築新地。此項進行，已兆始於數百年前；於是其所增新地供農作之用者，歲逾百十頃。但前此所有填築，僅由私人盡力經營，非有矩矱；於是有時私人經營，有阻塞航路，誘致洪水，等等事情，危及公安。如在磨刀島上游之填築工事，閉塞西江正流水路過半，其最著者也。論整治西江，吾意須將此新地削去，爲保護公安計，此河汊之填築工作，必須歸之國家，而其利益，則須以償因航行及防水災而改良此水路系統之所費。現在可徐徐填築之地區，面積極廣，在廣州河口左岸，可用之地有四十英方里；其右岸有一百四十英方里；在西江河口，東起澳門，西至銅鼓洲，可用之地，約二百英方里。此三百八十英方里之中，四分之一可於十年之內填築成爲新地，卽十年之內，有九十五英方里之地，可以填築，變爲耕地也。以一英方里當六百四十英畝，而一英畝當六畝計，九十五英方里，將等於三十六萬四千八百畝。而中國此方可耕之地，通常不止值五十元一畝，假以平均五十元一畝算，則此三十六萬四千八百畝，已值一千八百二十四萬元矣！此大有助於償還此河汊爲航行及防水災所爲改良水路之費也。

一、指示治水工程之建議  
及開鑿深遠之處

MAP XV

第十圖



## (乙) 西江

現在西江之航行，較大之航河汽船，可至距廣州二百二十英里之梧州；而較小之汽船，則可達距廣州五百里之南甯，無間冬夏。至於小船，則可通航於各支流：西至雲南邊界，北至貴州邊界，東北則以興安運河通於湖南，以及長江流域。

爲航行計，改良西江，吾將以其工程，細分爲四：

- 一 自三水至梧州；
  - 二 自梧州至柳江口；
  - 三 桂江卽西江之北支，由梧州起，泝流至桂林以上；
  - 四 南支自潯州至南甯。
- 一 自三水至梧州 西江此段，水道常深，除三數處外，爲喫水十英尺以下之船航行計，不須多加改良。其中流巖石，須行爆去。其沙質之岸，及汎濫之部分，應以水底堤範之，使水深一律，而流速亦隨之。於是有一確實航路，終年保持不替矣。西江所運貨載之多，固儘足以償還吾今所提議改良之一切費用也。
- 二 自梧州至柳江口 在柳江口應建一商埠，以聯紅水江及柳江之淺水航運，與通潯之航運。此兩江實滲入廣西之西北部，與貴州之東南部，豐富之鑛產地區者也。此商埠應設於離潯州

五十英里之處；潯州卽此江與南甯一支合流處也。是故在此項改良，所須著力之處，祇有五十英里；因梧州至潯州一段，爲南甯商埠計畫所包括也。爲使喫水十英尺以上之船可以航行，必須築堰，且設水閘於此一部分；而此所設之堰，又同時可借以發生水電也。

三 桂江卽西江之北支，由梧州起，泝流至桂林以上。桂江較小較淺，而沿江水流又較速，故其改良，比之其他水路，更覺困難。然而此實南方水路規畫中，極有利益之案；因此江不特足供此富饒地區運輸之目的而已也，又以供揚子江流域與西江流域載貨來往孔道之用。此項改良，應自梧州分歧點起，以迄桂林；由此再泝流至興安運河，順流至湘江，因之以達長江。於此當建多數之堰及水閘，使船得升至分水界之運河；他方又須建多數之堰閘，以便其降下。此建堰閘所須之費，非經詳細調查，不能爲豫算也。然而吾有所確信者，則此計畫爲不虧本之計畫也。

四 由潯州至南甯 此右江一部分，上至南甯，可通小輪船。南甯者，廣西南部之商業中心也。自南甯起，由右江用小船可通至雲南東界；由左江可通至越南東京之北界。如使改良水道，以迄南甯，則南甯將爲中國西南隅，雲南全省，貴州大半省，廣西半省，鑛產豐富之全地區之最近深水商埠矣。南甯之直接附近，又多產錫、煤、鐵等鑛物，而同時亦富於農產；則經營南甯，以爲深水交通系統之頂點，必不失爲有利之計畫也。改良迄南甯之水道，沿河稍須設堰及水閘，使喫水十英尺之船，可以通航，並資之以生電力。此項工程所費，亦非經詳細測量，不能豫算；但比之

改良自梧州至興安運河一節桂江所費當必大減矣。

(丙) 北江

北江自三水至韶州約長一百四十英里。全河中有大部分爲山地所夾；但自出清遠峽以後，河流入於廣豁之區，其地與廣州平原相聯。此處危險之水災常見。自西南下游水道淤塞之後，自峽至西南一段河身，逐年變淺，左岸靠平原之基圍，時時崩決，致廣州以上之平原，大受水災。所以整治此一部分河流，有二事須加攷察：第一，防止洪水；第二，航運改良。關於第一事，無有逾於濬深河身一法者。在改良廣州通海路及港面，並廣州河汊時，吾人應開一深水水路，從深海起，直達西南。在改良北江下段時，吾人祇須將此工程加長，泝流直至清遠峽，擬使有水深自十五尺至三十尺之深水道。其濬此水道，或用人工，或兼用自然之力。既已濬深此河底矣，則卽以今日基圍之高言，亦足以防衛此平原不使其遭水患矣。論及此第二事，則既爲防止水災，將西南至清遠峽一節之北江濬深，卽航行問題同時解決矣。然則今所須商及者，祇此上段一部而已。吾欲提議將此北江韶州以下一段改良，令可航行。韶州者，廣東省北部之商業中心也；又其煤鐵鑛之中心也。欲改良此峽上一部，令可航行，則須先建堰與水閘於一二處，然後十英尺喫水之船，可以航行無礙，直至韶州。雖此江與粵漢鐵路平行，然而若此地鑛山，得有相當開發之後，此等煤鐵重貨，仍須有廉值之運輸，以達之於海，卽此水路爲不可缺矣。然則於此河中設堰以生水電，設水閘以利航行，固

不失爲一有利之企業也。况又爲發展此一部分地方之必要條件也！

(丁) 東江

東江以淺水船航行，可達於老龍市。此地離黃埔附近鹿步墟島東江總出口處，約一百七十英里。沿此江上段，所在皆有煤鐵鑛田。鐵鑛之開採於此地也，實在於久遠之往昔，記憶所不及之年代；在今日全省所用各種鐵器之中，實有一大部分，爲用此地所出之鐵製造之者。是故濬一可航行之深水道，直上至於煉鐵鑛區中心者，必非無利之業也。

改良此東江，一面以防止其水害，一面又便利其航行。吾意欲從鹿步墟島下遊之處著手，於前論廣州通海路，已述之矣。由此點起，須濬一深水道，上至新塘。自新塘上遊約一英里之處，應鑿一新水道直達東莞城，而以此悉聯東江左邊在東莞與新塘間之各支流爲一。以此新水道爲界，所有自此新水道左岸，以迄珠江中間上述各支流之舊路，悉行閉塞。其閉塞處之高，須約與通常水平相同；而以此已涸之河身，供異日雨期洪水宣流之用。如是，東江之他出口，已被一律封閉，則所有之水將匯成強力之水流。此水流即能濬河身使加深，又使全河水深，能保其恆久不變也。河身須沿流加以改削，令有一律之河幅，上至潮水能達之處。自此處起，則應按河流之量多寡，以定河身之廣狹。如是則東江將以其自力，濬深惠州城以下一段矣。石龍鎮南邊之鐵路橋，應改建爲開合鐵橋，使大輪船可以往來於其間。東江有急激轉灣數處，應改以爲緩徐曲綫，並將中流沙洲

除去惠州以上，一部江流，應加堰與水閘，令喫水十尺之船，可以上溯，至極近於此東江流域煤鐵鑛田而後已。

### 第三部 建設中國西南鐵路系統

中國西南一部，所包含者：四川省中國本部最大且最富之省分也；雲南次大之省也；廣西貴州皆鑛產最豐之地也；而又有廣東湖南兩省之一部。此區面積有六十萬英方里，人口過一萬萬，除由老街至雲南府約二百九十英里，法國所經營之窄軌鐵路外，中國廣地衆民之此一部，殆全不與鐵路相接觸也。

於此一地區，大有開發鐵路之機會。應由廣州起，向各重要城市鑛產地，引鐵路綫，成爲扁形之鐵路網，使各與南方大港相聯結。在中國此部設鐵路者，非特爲發展廣州所必要，抑亦於西南各省全部之繁榮，爲最有用者也。以建設此項鐵路之故，種種豐富之鑛產，可以開發，而城鎮亦可於沿途建之。其既開之地，價尙甚廉；至於未開地，及含有鑛產之區，雖非現歸國有，其價之賤，去不費一錢可得者，亦僅一間耳。所以若將來市街用地，及鑛產地，豫由政府收用，然後開始建築鐵路，則其獲利必極豐厚。然則不論建築鐵路，投資多至若干，可保其償還本息，必充足有餘矣。又况開發廣州，以爲世界大港，亦全賴此鐵路系統；如使缺此縱橫聯屬西南廣袤之一部之鐵路網，則廣州亦不能有如吾人所豫期之發達矣。

西南地方，除廣州及成都兩平原地，各有三四千英方里之面積外，地皆險峻。此諸地者，非山即谷，其間處處，留有多少之隙地。在此區東部，山嶽之高，鮮逾三千英尺；至其西部與西藏交界之處，平均高至一萬英尺以上。故建此諸鐵路之工程上困難，比之西北平原鐵路系統，乃至數倍。多數之隧道，與鑿山路，須行開鑿。故建築之費，此諸路當為中國各路之冠。

吾提議以廣州為此鐵路系統終點，以建左列之七路：

- 甲 廣州重慶綫，經由湖南。
- 乙 廣州重慶綫，經由湖南貴州。
- 丙 廣州成都綫，經由桂林瀘州。
- 丁 廣州成都綫，經由梧州紮府。
- 戊 廣州雲南大理騰越綫，至緬甸邊界為止。
- 己 廣州思茅綫。
- 庚 廣州欽州綫，至安南界東興為止。

甲 廣州重慶綫經由湖南。此綫應由廣州出發，與粵漢綫同方向，直至連江與北江會流之處。自此點起，本路折向連江流域，循連江岸，上至連州以上。於此橫過連江與道江之分水界，進至湖南之道州。於是隨道江以至永州寶慶新化辰州沅西水過川湘之界，入於西陽。由西陽橫過

山脈而至南川，從南川前行，渡揚子江而至重慶。此路全長有九百英里，經過富饒之鑛區與農區。在廣東之北，連州之地，已發見有豐富之煤鑛、鐵鑛、錒鑛、鎢鑛；於湖南之西南隅，則有錫、銻、煤、鐵、銅、鑛；於四川之酉陽，則有銻與水銀。其在沿綫之農產物，則吾可舉沙糖、花生、大麻、桐油、茶葉、棉花、煙葉、生絲、穀物等等；又復多有竹材、木材及其他一切森林產物。

乙 廣州重慶綫經由湖南貴州 此綫約長八百英里。但自廣州至道州一段，即走於甲綫之上，凡二百五十英里，故止有五百五十英里，計入此綫。所以實際從湖南道州起築，橫起廣西省東北突出一段，於全州再入湖南西南境，過城步及靖州，於是入貴州界，經三江及清江兩地，橫過山脈，以至鎮遠。此綫由鎮遠須橫過沅江、烏江之分水界，以至遵義。由遵義則循商人通路，直至蒸江，以達重慶。此鐵路所經，皆為產出木材鑛物極富之區域。

丙 廣州成都綫經由桂林瀘州 此綫長約一千英里。由廣東西行，直至三水，在此處之綫江口地點，渡過北江。循綫江流域，經過四會、廣寧，次於懷集，入廣西，經過賀縣及平樂，由此處循桂江水流，上達桂林。於是廣東廣西兩省省城之間，各煤、鐵鑛田，可得而開鑿矣。自桂林起，路轉而西，至於永甯，又循柳江流域，上至貴州邊界，越界至古州。由古州過都江及八寨，仍循此河谷而上，踰一段連山至平越。由平越，橫渡沅江分水界於甕安及岳四城，入烏江流域。自岳四城循商人通路，踰雷邊山至仁懷，赤水納溪，於是渡揚子江，以至瀘州。自瀘州起，經過隆昌，內江、資州、資陽、簡州，以

達成，此路最後之一段，橫過所謂（四川省之紅盆地）有名富庶之區也。其在桂林瀘州之間，此路中段，則富於鑛產，為將來開發希望最大者。此路將為其兩端人口最密之區，開一土曠人稀之域，以收容之者也。

丁 廣州成都綫經由梧州與敘府 此路長約一千二百英里。自丙綫渡北江之三水鐵路橋之西端起，循西江之左岸，以入於肇慶峽。至肇慶城，即循此岸，上至德慶梧州大湟。在大湟，河身轉而走西南，路轉而走西北，至象州，渡柳江，至柳州及慶遠，於是進至思恩，過桂黔邊界，入貴州，至獨山及都勻。自都勻起，此路更折偏西走，至貴州省城之貴陽，次進至黔西及大定，離貴州界於畢節，於鎮雄入雲南界，北轉而至樂新渡，過四川界，入敘府。自敘府起，循岷江而上，至嘉定，渡江，入於成都平原，以至成都。此路起自富庶之區域，迄於富庶之區域，中間經過寬幅之曠土，未經開發，人口極稀之地，沿綫富有煤、鐵、鑛田，又有銀、錫、鎳，等等貴金屬鑛。

戊 廣州雲南大理騰越綫 此綫長約一千三百英里。起自廣州，迄於雲南緬甸邊界之騰越。其首段三百英里，自廣州至大湟，與丁綫相同。自大湟江口，分支至武宣，循紅水江常道，經遷江及東蘭。於是經興義縣橫過貴州省之西南隅，入雲南省，至羅平，從陸涼一路，以至雲南省城。自省城經過楚雄，以至大理。於是折而西南，至永昌，遂至騰越，終而緬甸邊界。

在廣西之東蘭，近貴州邊界處，此路應引一支綫，約長四百英里。此綫應循北盤江流域，上至

可渡河，與威甯，於昭通入雲南。在河口過揚子江，即於此處，入四川，橫截大涼山，至於甯遠。此路所以開昭甯遠間有名銅鑛地之障礙。此項銅鑛，爲中國全國最豐富之鑛區也。

此路本綫，自東至西，貫通桂滇兩省，將來在國際上必見重要；因在此綫緬甸界上，當與緬甸鐵路系統之仰光八莫一線相接，將來此即自印度至中國最捷之路也。以此路故，此兩人口稠密之大邦，必比現在更爲接近。今日由海路，此兩地交通，須數禮拜者；異時由此新路，則數日而足矣。

己 廣州思茅綫 此綫至緬甸界止，約長一千一百英里。起自廣州市西南隅，經佛山官山，由太平墟渡過西江，至對岸之三洲墟。於是進入高明新興羅定。既過羅定，入廣西界，至平河，進至容縣，於是西向渡左江，至於貴縣，即循左江之北岸，以達南寧。在南寧應設一支綫，約長一百二十英里，循上左江水路，以至龍州，折而南，至鎮南關安南東京界上止，與法國鐵路相接。其本綫，由南寧循上右江而上，至於百色；於是過省界，入雲南，至剝隘，經巴門高甘東都普子塘一路，至阿迷州，截老街雲南鐵路而過，自阿迷州進至臨安府石屏元江，於是渡過元江，通過他郎普洱及思茅至緬甸邊界近瀾滄江處爲止。此綫穿入雲南廣西之南部，錫、銀、鎊三種鑛產最富之地，同時沿綫又有煤、鐵、鑛田至多，復有多地產出金、銅、水銀、鉛。論其農產，則米與花生均極豐饒；加以樟腦、桂油、蔗糖、煙葉，各種果類。

庚 廣州欽州綫 此綫從西江鐵路橋西首起算，約長四百英里，自廣州起，西行至於太平

墟之西江鐵路，與己綫同軌。過江始分支，向開平恩平經陽春至高州及化州。於化州，須引一支綫，至遂溪雷州，達於瓊州海峽之海安，約長一百英里。於海安再以渡船與瓊州島聯絡。其本綫仍自化州西行，過石城廉州欽州，達於與安南交界之東興爲止。東興對面芒街至海防之間，將來有法國鐵路可與相接。此綫全在廣東省範圍之內，經過人口多物產富之區域。綫路兩旁，皆有煤鐵鑛，有數處產金及錫。農產則有蔗糖，生絲，樟腦，苧麻，靛青，花生，及種種果類。

此系統內各綫，如上所述，約六千七百英里。此外須加以聯絡成都重慶之兩綫。又須另設一綫，起自乙綫遵義之東南行，至甕安，與丙綫接；又一綫自丙綫之平越起，至丁綫之都勻；一綫由丁綫貴州界上一點，經南丹那地，以至戊綫之東蘭，再經泗城，以至己綫之百色。此聯絡各綫，全長約六百英里。故總計應有七千三百英里。

此系統，將於下文所舉三線經濟上，大有關係。

- 一 法國經營之老街，雲南府已成綫，及雲南府重慶計畫綫。此綫與己綫交於阿迷州，與戊綫交於威甯，與丁綫交於敘府，與丙綫交於瀘州，而與甲乙兩綫，會於重慶。
- 二 英國經營之沙市與義計畫綫。此綫與甲綫交於辰州，與乙綫交於鎮遠，與丙綫交於平越，與丁綫交於貴陽，而與戊綫之支綫交於永定西方之一點。
- 三 美國經營之株州欽州計畫綫。此綫與甲綫交於永州，乙綫交於全州，丙綫交於桂林，

丁綫交於柳州，戊綫交於遷江，己綫交於南甯，而與庚綫會於欽州。

所以此法英美三綫，與本系統各綫，一律完成之後，中國西南各省之鐵道交通，可無缺乏之虞。此諸綫皆經過廣大且長之鑛產地，其地有世界上有用且高價之多種金屬。世界中無有如此地含有豐富之稀有金屬者，如錫，如鎢，如鎳，如銀，如金，如白金，等等。同時又有雖甚普通而尤有用之金屬，如銅，如鐵，如鉛，抑且每一區之中，均有豐裕之煤。南方俗語有云：『無煤不立城。』蓋謂豫計城被圍時，能於地中取炭，不事薪采，此可見其隨在有煤產出也。四川省又有石油鑛及自然煤氣（火井）極爲豐裕。

是故吾人得知以西南鐵路系統，開發西南山地之鑛產利源，正與以西北鐵路系統，開發蒙古新疆大平原之農產利源，同其重要。此兩鐵路系統，於中國人民，爲最必要，而於外國投資者，又爲最有利之事業也。論兩系統之長短大略相同，約七千英里。此西南系統，每英里所費平均須在彼系統兩倍以上，但以其開發鑛產利源之利益言，又視開發農產利源之利益，更多數倍也。

#### 第四部 建設沿海商埠及漁業港

既於中國海岸爲此三世界大港之計畫，今則已至進而說及發展二三等海港，及漁業港於沿中國全海岸，以完成中國之海港系統之機會矣。近日以吾北方大港計畫，爲直隸省人民所熱心容納，於是省議會贊同此計畫，而決定作爲省營事業，立即舉辦。以此目的，經已票決募債四千

萬元；此爲一種猛進之徵兆。而其他規畫，亦必或早或晚，或由省營，或由國營，隨於民心感其必要，次第採用。吾意則須建四箇二等海港，九箇三等海港，及十五箇漁業港。

此四箇二等海港，應以下列之情形配置之，即一在北極端，一在南極端，其他之港，則間在此三世界大港之間。

此項港口，案其將來重要之程度，排列之如左：

- |   |     |
|---|-----|
| 甲 | 營口， |
| 乙 | 海州， |
| 丙 | 福州， |
| 丁 | 欽州， |

甲 營口 營口位於遼東灣之頂上，昔者嘗爲東三省之唯一海港矣。自改建大連爲一海港以後，營口商業大減，昔日之事業，殆失其半。以海港論，營口之不利有二：一爲其由海入口之通路較淺，二爲冬期冰錮至數月之久。而其勝於大連唯一之點，則爲位置在遼河之口，擁有內地交通，通徧及於南滿遼河流域之內。其所以仍保有昔時貿易之半與大連抗者，全以其內地水路之便也。欲使營口將來再能凌駕大連而肩隨於前言三世界大港之後，吾人必須一面改良內地水路交通，一面濬深其達海之通路。關於通路改良之工程，當取與改良廣州通海路相同之法：既設一

水深約二十英尺之深水道，而又同時行填築之工程。蓋以遼東灣頭廣而淺之沼地，可以轉爲種稻之田，藉之可得甚豐之利潤也。至於內地水路交通，則不獨遼河一系，即松花江黑龍江兩系統，亦應一并改良。其最重要之工程，則爲鑿一運河，聯此各系統，此則吾當繼此有所討論。

遼河與松花江間之運河，於將來營口之繁榮，實爲最要分子。惟有由此運河，此港始能成爲中國二等海港中最重要者。而在將來此北滿之偉大森林地，及處女壤土，豐富鑛源，可以以水路交通與營口相銜接也。所以爲營口計，此運河爲最重要。使其缺此，則營口之爲一海港也，最多不過保其現在之位置，人口六七萬，全年貿易三四千萬元極矣；無由再占中國二等海港首位之位置矣。此運河可鑿之於懷德以南，范家屯與四童山之間，與南滿鐵路平行，其長不及十英里，亦可鑿之於懷德以北，青山堡與靠山屯之間，其長約十五英里。在前一綫，所鑿者短，而以全水路計則長；在後一綫，運河之長幾倍前者，而計此兩江系統間之全水路，則較短，兩綫均無不可逾越之物質的障礙。二者俱在平原，但其中一綫高出海面上之度，或較他一綫爲多，則將來擇用於二者間唯一之取決點也。若此運河既經開竣，則吉林黑龍江兩富省，及外蒙古之一部，皆將因此與中國本部可以水路交通相接。然則此運河，不特營口之爲海港，有大需要焉也；又與中國全國國民政治經濟上亦大有關係。遼河松花江運河完成以後，營口將爲全滿洲與東北蒙古內地水路系統之大終點。而通海之路，既經濬港以後，彼又將爲重要僅亞於三大港之海港矣！

乙 海州 海州位於中國中部平原東陲。此平原者，世界中最廣大肥沃之地區之一也。海州以爲海港，則剛在北方大港與東方大港二大世界港之間，今已定爲東西橫貫中國中部大幹綫海蘭鐵路之終點。海州又有內地水運交通之利便，如使改良大運河其他水路系統已畢，則將北通黃河流域，南通西江流域，中通揚子江流域。海州之通海深水路，可稱較善；在沿江北境二百五十英里海岸之中，只此一點，可以容航洋巨船逼近岸邊數英里內而已。欲使海州成爲喫水二十英尺之船之海港，須先濬深其通路，至離河口數英里外，然後可得四尋深之水。海州之比營口，少去結冰，大爲優越；然仍不能不甘居營口之下者，以其所控腹地不如營口之宏大，亦不如彼在內地水運上有獨占之位置也。

丙 福州 福建省城，在吾二等海港中，居第三位。福州今日已爲一大城市，其人口近一百萬，位於閩江之下游，離海約三十英里。此港之腹地，以閩江流域爲範圍，面積約三萬方英里。至於此流域以外之地區，將歸他內河商埠，或他海港所管；故此港所管地區又狹於海州。所以以順位言，二等海港之中，此港居第三位。福州通海之路，自外門洲以至金牌口，水甚淺；自金牌口而上，兩岸高山夾之，既窄且深，直至於羅星塔下。

吾擬建此新港於南臺島之下游一部；以此地地價較賤，而施最新改良之餘地甚多也。容船舶之鎖口水塘，應建設於南臺島下端，近羅星塔處。閩江左邊一支，在福州城上游處應行閉塞，以

集中水流，爲沖刷南臺島南邊港面之用。其所閉故道，遶南臺島北邊者，應留待自然填塞，或遇有必要，改作蓄潮水塘，（收容潮長時之水，俟潮退時放出，以助沖洗港內浮沙）以沖刷羅星塔以下一節水道。閩江上段，應加改良，至人力所能至之處爲止，以供內地水運之用。其下一段，自羅星塔以至於海，必須範圍整治之，以求一深三十英尺以上之水道，達於公海。於是福州可爲兩世界大港間航洋汽船之一寄港地矣。

丁 欽州 欽州位於東京灣之頂，中國海岸之最南端。此城在廣州卽南方大港之西四百英里。凡在欽州以西之地，將擇此港以出於海，則比經廣州可減四百英里。通常皆知海運比之鐵路運價廉廿倍；然則節省四百英里者，在四川貴州雲南及廣西之一部言之，其經濟上受益爲不小矣。雖其北亦有南甯以爲內河商埠，比之欽州更近腹地，然不能有海港之用，所以直接輸出入貿易，仍以欽州爲最省儉之積載地也。

改良欽州以爲海港，須先整治龍門江以得一深水道達欽州城。其河口當濬深之，且範之以堤，令此港得一良好通路。此港已選定爲通過湘桂入粵之株欽鐵路之終點。雖其腹地較之福州爲大，而吾尙置之次位者，以其所管地區，同時又爲廣州世界港南甯內河港所管，所以一切國內貿易，及間接輸出入貿易，皆將爲他二港所占。惟有直接貿易，始利用欽州耳。是以腹地雖廣，於將來二等港中，欲凌福州而上，恐或不可能也。

此三箇世界大港，四箇二等港之外，吾擬於中國沿海，建九箇三等港，自南至北如下

- 甲 葫蘆島
- 乙 黃河港
- 丙 芝罘
- 丁 甯波
- 戊 溫州
- 己 廈門
- 庚 汕頭
- 辛 電白
- 壬 海口

甲 葫蘆島 此島爲不凍深水港，位於遼東灣頂西側，離營口約六十英里。論東三省之冬期港，此港位置，遠勝大連；以其到海所經鐵路，較彼短二百英里，又在豐富煤田之邊沿也。當此煤田及其附近鑛產既開發之際，葫蘆島將爲三等港中之首出者，爲熱河及東蒙古之良好出路。此港又可計畫之，以爲東蒙古及滿洲全部之商港，以代營口。但須建一運河，以與遼河相連耳。將來惟有由內地水路交通，可以成一重要商港，而葫蘆島恰亦與之相同。所以於蘆島若得內地水路

交通自然可代營口而興。如使確知於此鑿長距離運河，以通葫蘆島於遼河，比之建一深水港面於營口，經濟上更爲廉價。則葫蘆島港面，應置之於此半島之西北邊，不如今之計畫置之半島之西南。蓋今日之位置，不足以多容船舶碇泊，除非建一廣大之防波堤，直入深海中；此工程所費又甚多也。且狹隘之半島，又不足以容都市規畫；若其在他一邊，則市街可建於本陸，有無限之空隙，容其發展也。

吾意須自連山灣之北角起，築一海堤，至於葫蘆島之北端，以閉塞連山灣，使成爲鎖口港面。在葫蘆島之頸部，開一口，向南方深水處。此閉塞港口，應有十英里之廣，但此中現在祇有一部分須濬至所求之深。在此港面北方，須另留一出口，介於海堤海岸之間，以通其鄰近海灣。並須另建一防波堤，橫過第二海灣。由該處起，應建一運河，或鑿之於海岸綫內，或建一海堤與海岸綫平行，至與易鑿之低地連接爲止。再由該地開鑿運河，與遼河相連。如能爲葫蘆島鑿此運河，則此島立能取營口而代之，居二等港首位矣。

乙 黃河港 此港將位於黃河河口北直隸灣之南邊，離吾人之北方大港約八十英里。當整治黃河工程已完成之日，此河口將得爲航洋汽船所經由，自然有一海港萌芽於是。以是所管北方平原在直隸山東河南各省有相當之部分，而又益以內地水運交通，所以此港欲不成爲重要三等海港，亦不可得矣！

丙 芝罘 芝罘爲老條約港，位於山東半島之北側，嘗爲全中國北部之唯一不凍港矣。自其北方有大連開發，南方又有青島興起，其貿易遂與之俱滅。以海港論，如使山東半島之鐵路得其開發，而築港之工程又已完畢，則此港自有其所長。

丁 甯波 甯波亦一老條約港也，位於浙江省之東方，甬江一小河之口。此地有極良通海路，深水直達此河之口。此港極易改良，止須範之以堤，改直其沿流兩曲處，直抵城邊。甯波所管腹地極小，然而極富；其人善企業，其以工作手工知名，肩隨於廣州。中國之於實業上得發展者，甯波固當爲一製造之城市也。但以東方大港過近之故，甯波與外國直接之出入口貿易，未必能多。此種貿易，多數歸東方大港，故以甯波計，有一相當港面，以爲本地及沿岸載貨之用，亦已足矣。

戊 溫州 溫州在浙江省之南，甌江之口。此港比之甯波，其腹地較廣，其周圍之地區，皆爲生產甚富者。如使鐵路發展，必管有相當之地方貿易無疑。現在港面極淺，中等沿岸商船，已不能進出，吾意須于盤石衛卽溫州島之北（溫州島者，甌江口之小島，非溫州城）建築新港。由此目的，須建一堰于北岸與溫州島北端之間，使此島北之河流，完全閉塞，單留一閉鎖之口。至于甌江，應引之循南水道，經溫州島，使其填塞附近淺地之大區，而又以範上段水流也。其自虎頭島南邊，以至此港之通路，應行濬深。在此通路右，應於溫州島與尾妖島間之淺處，及尾妖島與三盤島各淺處之間建堤，於是成一連堤，可以防甌江沙泥，不令侵入此通路。如此，然後溫州新港可以得一

恆常深水道也。

己 廈門 此亦一老條約港也，在於思明島。廈門有深廣且良好之港面，管有相當之腹地，跨福建江西兩省之南部，富於煤鐵礦產。此港經營對馬來羣島及南亞細亞半島之頻繁貿易，所有南洋諸島，安南緬甸暹羅馬來各邦之華僑，大抵來自廈門附近，故廈門與南洋之間，載客之業極盛。如使鐵路已經發展，穿入腹地煤鐵礦區，則廈門必開發而為比現在更大之海港。吾意須於此港面之西方，建新式商埠，以為江西福建南部豐富礦區之一出口。此港應施以新式設備，使能聯陸海兩面之運輸，以為一氣。

庚 汕頭 汕頭在韓江口，廣東省極東之處。以移民海外之關係，汕頭與廈門極相類似；以其亦供大量之移民於東南亞細亞及馬來羣島也。故其與南洋來往船客之頻繁，亦不亞廈門。以海港論，汕頭大不如廈門，以其入口通路之淺也。然以內地水運論，則汕頭為較勝，以用淺水船，則韓江可航行者數百英里也。圍汕頭之地，農產極盛；在南方海岸，能追隨廣州河汊者，獨此地耳。韓江上一段，煤鐵礦極富。汕頭通海之路，只須少加範圍濬潔之功，易成為一地方良港也。

辛 電白 此港在廣東省海岸，西江河口與海南島間當中之點。其周圍地區，富於農產。鑛田，則此地必須有一商港，以供船運之用矣。如使以堤全圍繞電白灣之西邊，另於灣之東南半島頸地，開一新出入口，以達深海；則電白可成一佳港面，而良好通路，亦可獲得矣。港面本甚寬闊，但

有一部須加濬，以容巨船，其餘空隙，則留供漁船及其他淺水船之用。

壬 海口 此港位於海南島之北端，瓊州海峽之邊，與雷州半島之海安相對。海口與廈門、汕頭俱為條約港，鉅額之移民，赴南洋者，皆由此出。而海南固又甚富而未開發之地也。已耕作者，僅有沿海一帶地方，其中央猶為茂密之森林，黎人所居。其藏礦最富，如使全島悉已開發，則海口一港，將為出入口貨輻輳之區。海口港面極淺，即行小船，猶須下錨於數英里外之泊船地，此於載客載貨，均大不便，所以海口港面，必須改良。況此港面，又以供異日本陸及此島鐵路完成之後，兩地往來接駁貨載之聯絡船碼頭之用也。

於『漁業港』一層，吾前所述之頭二三等海港，均須兼為便利適合漁業之設備。即三箇頭等港，四箇二等港，九箇三等港，皆同時為漁業港也。然除此十六港以外，中國沿岸仍有多建漁業港之餘地，抑且有其必要。故吾意在北方奉天直隸山東三省海岸，應設五漁業港如左：

1. 安東 在高麗交界之鴨綠江。
2. 海洋島 在鴨綠灣遼東半島之南。
3. 秦皇島 在直隸海岸遼東灣與直隸灣之間，現在直隸省之獨一不凍港也。
4. 龍口 在山東半島之西北方。
5. 石島灣 在山東半島之東南角。

東部江蘇浙江福建三省之海岸，應建六漁業港，如左：

6. 新洋港 在江蘇省東陞舊黃河口南方。

7. 呂四港 在揚子江口北邊一點。

8. 長塗港 在舟山列島之中央。

9. 石浦 浙江之東，三門灣之北。

10. 福甯 在福建之東，介於福州與溫州之間。

11. 湄州港 福州與廈門之間，湄州島之北方。

南部廣東省及海南島海岸，應建四漁業港，如左：

12. 汕尾 在廣東之東海岸，香港汕頭之間。

13. 西江口 此港應建於橫琴島之北側，西江口既經整治以後，橫琴島將藉海堤以與本陸

相連，而一良好港面地區出現矣。

14. 海安 此港位於雷州半島之末端，隔瓊州海峽，與海南島之海口相對。

15. 榆林港 海南島南端之一良好天然港面也。

以此十五漁業港，合之前述各較大之港，總三十有一，可以連合中國全海岸綫，起於高麗界之安東，止於近越南界之欽州，平均每海岸綫百英里，而得一港。吾之中國海港及漁業港計畫，於

是始完。

瞥見之下，當有致疑於一國而須如是之多海港與漁業港者，然讀者須記此中國一國之大，與歐洲等，其人則較歐洲為多。如使吾人取西歐海岸綫與中國等長之一節計之，則知歐州海港之多，遠過中國。歐州海岸綫之長，過中國數倍，而以每百英里計，尙不止有一與此相當型式之港，例如荷蘭，其全地域不較大於吾人三等港中汕頭一港之腹地，而尙有安斯得坦與洛得坦兩頭等海港，又有多數之小漁業港附隨之。又使與北美合衆國較其海港，美國人口僅得中國四分之一，而單就其大西洋沿岸海港而論，已數倍於吾計畫中所舉之數。所以此項海港之數，不過僅敷中國將來必要之用而已，且吾亦僅擇其自始有利可圖者言之，以堅守第一計畫中所標定之必選有利之途一原理也。（參照第十七圖）

### 第五部 創立造船廠

當中國既經按吾計畫發展無缺之際，其急要者，當有一航行海外之商船隊，又要多數沿岸及內地之淺水運船，並須有無數之漁船。當此次世界大戰未開之際，全世界海船噸數，為四千五百萬噸；使中國在實業上，按其人口比例，有相等之發達，則至少須有航行海外及沿岸商船一千萬噸，然後可敷運輸之用。建造此項商船，必須在吾發展實業計畫中，占一位置；以中國有廉價之勞工與材料，固當比外國為吾人所建所費較廉。且除航海船隊以外，吾人尙須建造大隊內河淺

水船及漁船，以船載此等小船遠涉重洋，實際不易，故外國船廠，不能爲吾建造此等船隻，則中國於此際必須自設備其船廠，自建其淺水船漁船船隊矣。然則建立造船廠者，必要之企業，又自始爲有利之企業也。此造船廠應建於內河及海岸商埠，便於得材料人工之處；所有船廠，應歸一處管理。而投大資本於此計畫，至年可造各種船隻二百萬噸之限爲止。一切船舶，當以其設計及其設備，定有基準，所有舊式內河淺水船，及漁船，當以新式效力大之設計代之；內河淺水船，當以一定之喫水基準爲基礎設計之：如二英尺級，五英尺級，十英尺級之類；魚拖船（船旁拖網者）應以行一日，行五日，行十日，分級爲基準；沿海船可分爲二千噸級，四千噸級，六千噸級，而駛赴海外之船，則當設定一萬二千噸級，二萬四千噸級，三萬六千噸級爲基準。於是今日以萬計之內河船及漁艇，來往中國各江各湖及海岸者，將爲基準畫一，可使費少功多，較新較廉之船隻所代矣。

#### 第四計畫

在吾第一第三兩計畫，吾已詳寫吾西南鐵路系統西北鐵路系通兩規畫矣。前者以移民於蒙古新疆之廣大無人境地，銷納長江及沿海充盈之人口爲目的，而又以開發北方大港；後者則所以開中國西南部之鑛產富源，又以開發廣州之南方大港也。此外仍須有鐵路多條，以使全國得相當之開發；故於此第四計畫，吾將於國際共同發展計畫緒論中所擬十萬英里之鐵路細加說明。

其目如左：

- 一 中央鐵路系統。
- 二 東南鐵路系統。
- 三 東北鐵路系統。
- 四 擴張西北鐵路系統。
- 五 高原鐵路系統。
- 六 創立機關車客貨車製造廠。

#### 第一部 中央鐵路系統

此系統將為中國鐵路系統中最重要者，其效能所及之地區，徧包長江以北之中國本部，及蒙古新疆之一部。論此廣大地域之經濟的性質，則其東南一部，人口甚密，西北則疏，東南大有農產之富，而西北則有潛在地中之鑛產富源。所以此系統中每一綫，皆能保其能有利如京奉路也。以此北方東方兩大港，為此系統諸路之終點故，吾擬除本區現存及已計畫各綫之外，建築下列各綫，合而成為中央鐵路系統：

- |   |          |
|---|----------|
| 天 | 東方大港塔城綫。 |
| 地 | 東方大港庫倫綫。 |

寒	張	列	宿	辰	辰	盈	月	日	荒	洪	宙	宇	黃	玄
芝罘漢口綫。	黃河港漢口綫。	北方大港漢口綫。	北方大港西安綫。	北方大港哈密綫。	棗羌庫爾勒綫。	安西州于闐綫。	蘭州重慶綫。	西安重慶綫。	西安漢口綫。	西安甯夏綫。	西安大同綫。	南京漢口綫。	南京洛陽綫。	東方大港烏里雅蘇台綫。

來 海州濟南綫。

暑 海州漢口綫。

往 海州南京綫。

秋 新洋港南京綫。

收 呂四港南京綫。

冬 海岸綫。

藏 霍山嘉興綫。

天 東方大港塔城綫 此綫起自東方大港之海邊，向西北直走，至與俄國交界之塔城爲

止，全長約三千英里。如使以上海爲東方大港，則滬甯鐵路卽成爲此路之首一段。假若擇用乍浦，則此綫應沿太湖之西南岸，經湖州長興溧陽以至南京，於是在南京之南，渡長江，至全椒及定遠。此時綫轉而西，經壽州及潁水，於新蔡入河南界。在確山橫截京漢綫後，過泌陽唐縣鄧州轉而西北，至浙川及紫荊關，入陝西界，汭丹江各地而上，通過龍駒寨及商州，度藍關至藍田，及西安。西安者，陝西之省城，中國之古都也。由西安循渭河而西行，過鰲崖鄜縣寶雞，於三岔入甘肅界，進向秦州鞏昌狄道，及於甘肅省城之蘭州。自蘭州從昔日通路，以至涼州甘州肅州玉門及安西州；由此西北行，橫絕沙漠以至哈密。自哈密轉而西，達土魯番。在土魯番與西北鐵路系統之綫會，卽用其

綫路軌，以至迪化及綏來。自綏來與該綫分離，直向邊界上之塔城，途中切斷齊爾山而過。此綫自中國之一端，至於他一端，全長三千英里，僅經過四山脈，而此四山脈，皆非不可逾越者；由其自未有歷史以前，已成爲亞洲貿易路一事，可以知之矣。

地 東方大港庫倫綫 此綫自東方大港起，即用天綫路軌迄於定遠。定遠卽在南京渡江後第二城也。自定遠起，始自建其路軌，進向西北，達於淮河上之懷遠。於是歷蒙城、渦陽及亳州，更轉遶北，過安徽界，入河南，經歸德，又出河南界，入山東界。於是經曹縣、定陶、曹州，渡黃河，入直隸界，通過開州，再入河南，至於彰德。自彰德循清漳河各地西北走，出河南界入山西界，於是本綫通過山西省大煤鐵鑛田之東北隅矣。既入山西，仍遵此各地，至遼州及儀城，越分水界，入洞渦水各地，至榆次及太原。自太原西北進，入山西省之別一煤鐵鑛區，至於崞嵐，又轉而西，至保德。於此渡黃河，至府谷，陝西省之東北隅也。此綫自府谷北行，截開萬里長城，入綏遠區，再渡黃河，至薩拉齊。由薩拉齊起，西北行，截過此大平原，至西北幹路之甲接合點。在此處與多倫諾爾庫倫間之公綫合，以至庫倫。此綫自中國中部人口最密之地，通至中部蒙古土沃人稀之廣大地域，其自定遠至甲接合點之間，約長一千三百英里。

亥 東方大港烏里雅蘇台綫 自東方大港，因用天綫路軌，至於定遠，再用地綫路軌，至於亳州。由亳州起，分支自築路軌，西向行，越安徽省界，至河南之鹿邑。自此處轉向西北，逾太康通許，

以及中牟。在中牟與海蘭綫相會，竝行至於鄭州滎陽汜水，在汜水渡過黃河，至溫縣，又至懷慶，出河南界，入山西界。於是乃過陽城沁水浮山，以至平陽。在平陽渡汾水，至蒲縣大甯，轉而西，至省界，再渡黃河，入陝西境。於是進至延長，遵延水流域，以至於延安小關靖邊。然後循長城之南邊，以入甘肅，又渡黃河，至甯夏。自甯夏而西北，過賀蘭山脈，至沙漠緣端之定遠營，於此取一直綫，向西北走，直至西北鐵路系統之乙接合點，與此系統合一綫，以至烏里雅蘇台。此綫所經之沙漠及草地之部分，均可以以灌溉工事改善之。其自亳州至乙接合點之距離，為一千八百英里。

黃 南京洛陽綫 此綫走於中國兩古都之間，通過煙戶極稠地質極肥之鄉落，又於洛陽一端，觸及極豐富之鑛田。此綫自南京起，走於天地兩綫公共路軌之上。自懷遠起，始分支西行，至太和。既過太和，乃逾安徽界，入河南界。又沿大沙河之左岸，至周家口，此一大商業市鎮也。自周家口進至於臨潁，與京漢綫交，更進至襄城禹州，則河南省大煤鑛田所在地也。自禹州而往，過嵩山分水界，以逮洛陽，與自東徂西之海蘭綫相會。此綫自懷遠至洛陽，凡三百英里。

宇 南京漢口綫 此綫應循揚子江左岸而行，以一支綫與九江聯絡。自南京對岸起，西南行，至和州無為州及安慶。安慶者，安徽省城也。自安慶起，仍循同一方向，至宿松黃梅。自黃梅別開一支綫，至小池口，渡揚子江，以達九江。本綫則自黃梅轉而西，至廣濟，又轉而西北，至蘄水，卒西向，以至漢口。距離約三百五十英里，而所走之路平坦較多。

宙 西安大同綫 此綫自西安起北行，至於三原耀州同官宜君中部甘泉以至延安，與東方大港烏里雅蘇台綫相會。自延安起轉而東北，至於綏德米脂及黃河右岸之葭州。即循此岸而行，至蔚汾河與黃河匯流處。（在對岸）渡黃河，至蔚汾河各地，循之以至興縣崑嵐。在崑嵐與東方大港庫倫綫相交。過崑嵐至五寨及羊房，在羊房截長城而過，至朔州，乃至大同，與京綫相會。此綫約長六百英里，經過陝西有名之煤油礦，又過山西西北煤田之北境。其在終點大同，與京綫綫合，借大同至張家口一段之助，可與將來西北系統中，聯絡張家口與多倫諾爾之一綫相屬。

洪 西安甯夏綫 此綫應自西安起，西北向行，至涇陽縣淳化三水。（今改稱枸邑）過三水後，出陝西界入甘肅界，於正甯轉而西，至甯州。自甯州始入環河各地，循其左岸，上至慶陽府，及環縣，乃離河岸，經清平平遠，後與環河相會，仍循該各地，上至分水界。過分水界後，至靈州，渡黃河，至甯夏。此綫長約四百英里，經過鑛產及石油最富之地區。

荒 西安漢口綫 此綫聯絡黃河流域最富饒一部，與中部長江流域最富饒一部之一重要綫路。此綫自西安起，用天綫路軌，過秦嶺出至丹江各地，直至浙川始分綫南行。過省界，至湖北，循漢水左岸，經老河口以至襄陽對岸之樊城。由樊城，仍循此岸以至安陸。由此以一直綫東南至漢川及漢口，全綫約長三百英里。

日 西安重慶綫 此綫自西安起，直向南行，度秦嶺，入漢水各地，經甯陝石泉紫陽，進入任河各地，逾陝西之南界，於大竹河入四川綫。於是逾大巴山之分水界，以入太平河各地。循此谷地而下，至綏定及渠縣，乃轉入此各地之左邊，至於鄰水。又循商路，以至江北及重慶。此綫全長約四百五十英里，經由極多產物之地區，及富於材木之地。

月 蘭州重慶綫 此綫從蘭州起西南行，用天綫之綫路，直至狄道爲止。由此分支進入洮河各地，過岷山分水界，入黑水各地，沿之而下，至於階州及碧口。自碧口而降，出甘肅界，入四川界，進逮昭化黑水河，即在昭化與嘉陵江合。自昭化起，即順嘉陵江，降至保寧順慶合州，以及重慶。此綫約長六百英里，經過物產極多鑛山極富之地區。

盈 安西州于闐綫 此綫貫通於戈壁沙漠與阿勒騰塔格嶺中間一帶肥沃之地。雖此一帶地方，本爲無數山間小河所灌溉，潤澤無缺，而人口尙極蕭條，則交通方法缺乏之所致也。此綫完全之後，此一帶地方，必爲中國殖民最有價值之處。此綫起自安西州，西行至敦煌，循羅布泊沼地之南緣端，以至塔羌。自塔羌，仍用同一方向，經車城以至於于闐，與西北系統之終點相接。藉此系統之助，得一東方大港與中國極西端之喀什葛爾直接相通之綫。自安西州以至於于闐，長約八百英里。

辰 塔羌庫爾勒綫 此綫沿塔里木河之下游，截過沙漠。其鐵路兩旁之地，給水豐足，鐵路

一旦完成，即為殖民上最有價值之地。本綫長約二百五十英里，與走於沙漠北緣端之綫相聯屬，沙漠兩邊肥饒土地之間，此為捷徑。

辰 北方大港哈密綫 此綫自北方大港西北行，經寶坻、香河，以至北京。由北京起，即用京張路軌，以至張家口，由此以進入蒙古高原。於是循用商隊通路，向西北行，以至陳台、布魯台、哲斯託里布拉克。自託里布拉克向西，取一直綫，橫度內外蒙古之平原及沙漠，以至哈密，以與東方大港塔城綫相聯絡。而該綫則直通於西方新疆首府之迪化，故此綫即為迪化城與北京及北方大港之直通綫。此綫長約一千五百英里，其中有一大部分，走於可耕地之上。然則其完成之後，必為殖民上最有價值之鐵路矣。

宿 北方大港西安綫 此綫將自北方大港西行，至於天津。由該處西行，經過靜海、大城，以至河間。由河間更偏西行，至於深澤、無極，又與京漢綫交於正定，即於此處與正太綫相接。自正定起，即用正太綫路。但該綫之窄軌，應重新建築，改為標準軌闊，此所以便於太原以往之通車也。自太原起，此綫向西南行，經交城、文水、汾州、隰州，以至大甯。由大甯轉而西行，渡黃河，又西南行，至宜川、洛川、中部。在中部與西安大同綫相會，即用其路綫以達西安。此綫長約七百英里，其所經者，則農產物極多之地區，又煤、鐵、石油豐富廣大之鑛田也。

列 北方大港漢口綫 此綫自北港大方起，循海岸而行，至北塘、大沽、岐口，又至鹽山，出直

隸界，入山東界至樂陵。自樂陵而往，經德平、臨邑至禹城，與津浦綫相交，進至東昌范縣，於是渡黃河，至曹州。既過曹州，出山東界，入河南界，與海蘭綫相交，至睢州。由此進至太康，與玄綫相交，經陳州及周家口，與黃綫相交。又至項城、新蔡、光州及光山。既過光山，逾分界嶺，入湖北境，經黃安至漢口。此綫長約七百英里，自北方大港以至中國中部之商業中心。

張 黃河港漢口綫 此綫自黃河港起，西南行，至於博興、新城、長山，乃與膠濟綫相交。至博山上，至分水界，入於汝河各地，至泰安，與津浦綫相交。又至寧陽及濟甯，自濟甯而進，以一直綫向西南，至安徽之亳州，河南之新蔡。自新蔡起，與北方大港漢口綫合，以至漢口。自黃河港至新蔡，約四百英里。

寒 芝罘漢口綫 此綫起於山東半島北邊之芝罘，即橫斷此半島，經過萊陽、金家口，以至於其南邊之即墨。由即墨起，向西南，過膠州灣頂之窪泥地，作一直綫，至於諸城。既過諸城，越分水界，以入沭河各地，至莒州及沂州，進至徐州，與津浦海蘭綫相會。自徐州起，即用津浦路軌，直至安徽之宿州，乃分路至蒙城、潁州，過省界，入河南光州，即於此處與北方大港漢口綫相會，由之以至漢口。此綫自芝罘至光州，長約五百五十里。

來 海州濟南綫 此綫發海州，循臨洪河，至歡墩埠，轉西向，至臨沂；由臨沂始轉北向，次西北向，經蒙陰、新泰，至泰安。在泰安與津浦綫會合，取同一軌道，而至濟南。此綫自海州至泰安，長約

一百一十英里，經過山東南部之煤鐵鑛場。

暑 海州漢口綫 此綫自海州出發，西南行，至沭陽與宿遷，或與現在海蘭綫之豫定綫路相同。自宿遷而往，經泗州懷遠，與東方大港庫倫綫及烏里雅蘇台綫相交。既過懷遠，乃向壽州及正陽關，即循同一方向，橫過河南省之東南角，及湖北之分界嶺，過麻城至漢口，長約四百英里。

往 海州南京綫 此綫從海州向南至安東，稍南至淮安。既過淮安，渡寶應湖，（此湖應按第二計畫第四部，整治淮河，施以填築）經天長六合，以至南京。全長一百八十英里。

秋 新洋港漢口綫 此綫自新洋港而起，至於鹽城，過大縱湖，（此亦應填築）至淮安。自淮安轉向西南，渡過洪澤湖之東南角，（此湖仍應填築）至安徽之盱眙。既過盱眙，在明光附近，與津浦綫相交，又至定遠，與地玄兩綫相會。過定遠後，進至六安霍山，踰湖北之分界嶺，過羅田，以至漢口。全長約四百二十英里。

收 呂四港南京綫 此綫由呂四港而起。呂四港者，將來於揚子江口北端盡處應建之漁業港也。自呂四港起西行，至於通州，轉西北行，至如臯，又西行至泰州揚州六合南京。全長約二百英里。

冬 海岸綫 此綫自北方大港起，循北方大港漢口綫，至於岐口，始自開綫路，密接海岸以行。過直隸界，至山東之黃河港，進至於萊州。自萊州離海岸，畫一直綫，至招遠及芝罘，以避煙濼鐵

路之計畫綫。由芝罘轉而東南，經過寧海及文登。自文登引一支綫至榮城，又一綫至石島；其本綫轉而西南，至海陽及金家口。與芝罘漢口綫合，循之直至於膠州灣之西端，折而南至靈山衛。自靈山衛轉而西南，循海岸至日照，過山東界，入江蘇省，經贛榆至海州。於是向西南進至鹽城東臺通州海門，以達於崇明島。此島與揚子江之治水堤之故，將與大陸聯為一氣矣。其自崇明赴上海可用渡船載列車而過。此自岐口迄崇明之綫，約長一千英里。

藏 霍山蕪湖蘇州嘉興綫 此綫自霍山起，至舒城及無為，乃過揚子江，至蕪湖；又過高淳溧陽宜興，過太湖之北端（將來填築）至蘇州，與滬寧綫會。過蘇州後，轉而南，至滬杭綫上之嘉興。此綫走過皖蘇兩省富庶之區，長三百英里，將成為上海漢口間之直接路綫之大部分。

中央鐵路系統，各綫全長統共約一萬六千六百英里。（見總圖）

## 第二部 東南鐵路系統

本系統縱橫布列於一不規則三角形之上。此三角形以東方大港與廣州間之海岸綫為底，以揚子江重慶至上海一段為一邊，更以經由湖南之廣州重慶甲綫為第二邊，而以重慶為之頂點。此三角形全包含有浙江福建江西三省，並及江蘇安徽湖北湖南廣東之各一部。此地富有農礦物產，而煤鐵尤多，隨在有之。且全區人口甚密，故其建鐵路，必獲大利。

以東方大港南方大港及其間之二三等港，為此鐵路之終點，可建築左列之各綫：

天 東方大港重慶綫。

地 東方大港廣州綫。

玄 福州鎮江綫。

黃 福州武昌綫。

宇 福州桂林綫。

宙 溫州辰州綫。

洪 廈門建昌綫。

荒 廈門廣州綫。

日 汕頭常德綫。

月 南京韶州綫。

盈 南京嘉應綫。

昃 東方南方兩大港間海岸綫。

辰 建昌沅州綫。

天 東方大港重慶綫 此綫於揚子江以南，殆以一直綫，聯結中國西方商業中心之重慶，

與東方大港。此綫起於東方大港，至杭州，經臨安昌化以至安徽省之徽州（歙縣）由徽州進至

休甯祁門，於是越省界，入江西境，過湖口，至九江。自九江起，循揚子江右岸，越湖北界，至興國州，又進至通山崇陽，在崇陽踰界至湖南岳州。自岳州起，取一直綫，貫洞庭湖（此湖將來應行填塞）至於常德。由常德，泝澧水各地而上，過慈利，再逾省界，入湖北之鶴峯，於是及於施南與利川。在施南，應開一支線，向東北界走，至宜昌；在利川，應另開一支線，西北行，至萬縣。此宜昌萬縣兩地，均在長江左岸。自利川而後，入四川界，過石碛至涪州，遂過烏江，循揚子江右岸而上，至與廣州重慶乙綫會而後已。此後以同一之橋渡江，至對岸之重慶，連支綫長約一千二百英里。

**地 東方大港廣州綫** 此綫由一頭等海港，以一直綫，至他頭等海港。自東方大港起，至杭州折而西南行，遵錢塘江左岸，過富陽桐廬至嚴州及衢州，更進過浙贛省界，至廣信（上饒）由廣信起，經上清金谿，至建昌，然後進至南豐廣昌甯都。由甯都而往，至雩都信豐龍南，過贛粵界嶺，至長寧（新豐）於是經從化，以至廣州，長約九百英里。

**亥 福州鎮江綫** 此綫起自福州，經羅源寧德以至福安。於是進而逾閩浙邊界，以至泰順景寧雲和處州。於是進經武義義烏諸暨以達杭州。杭州以後經德清及湖州，逾浙江省界，以入江蘇。循宜興金壇丹陽之路而進，以至鎮江。此綫長五百五十英里。

**黃 福州武昌綫** 此綫自福州起，沿閩江左岸，過水口及延平，至於邵武。邵武以後，過福建界，入於江西，經建昌及撫州，以至省城南昌。由南昌而入湖北之興國，過之，以至湖北省城武昌。全

長約五百五十英里。

宇 福州桂林綫 此綫自福州起，渡過閩江，進而取永福（永泰）大田寧洋連城一路，以至汀州（長汀）。于是過閩贛省界，入於瑞金。由瑞金進至雩都，贛州，又進至上猶及崇義。崇義以後，過贛湘邊界，至桂陽縣（汝城）及彬州，與粵漢綫交于郴州，遂至桂陽州。又進至於新田甯遠道州，與廣州重慶甲乙兩綫相遇。道州以後，轉而南，循道江各地而上，至廣西邊界，過界直至桂林。此綫長約七百五十英里。

宙 溫州辰州綫 此綫由溫州新港起，循甌江左岸而上，至於青田。由青田進向處州及宣平，轉而西出浙江省界，入江西之玉山。自玉山經過德興樂平，乃沿鄱陽湖之南岸，經餘干，至於南昌。由南昌經過瑞州（高安）上高萬載，逾江西省界，入湖南之瀏陽，遂至長沙。由長沙經寧鄉安化，以至辰州，與廣州重慶甲綫及沙市興義綫會合。長約八百五十英里。

洪 廈門建昌綫 此綫自廈門新港起，至長泰，沂九龍江而上，至漳平寧洋清流及建寧縣。自建寧以後，過省界，至江西之建昌，與東方大港廣州綫福州武昌綫建昌沅州綫相會。此綫長約二百五十英里。

荒 廈門廣州綫 此綫自廈門新港起，進至漳州南靖下洋，於此出福建界，至廣東之大埔。由大埔過松口嘉應興寧五華於五華過韓江及東江之分水界，至龍川，乃遵東江而下，至河源，又

過一分水界，至於龍門增城以至廣州。長約四百英里。

日 汕頭常德綫 此綫自汕頭起，進至潮州嘉應，出廣東界，至江西之長寧（尋鄔）自長寧，越分水界，入貢江各地，循之以下，至於會昌，贛州，以至龍泉（遂川）永寧（寧岡）蓮花。在蓮花，逾江西界，入湖南，於是進至涿州及長沙。由長沙經過寧鄉益陽，終於常德，與東方大港重慶綫及沙市興義綫相會。此綫長約六百五十英里。

月 南京韶州綫 此綫自南京起，循揚子江右岸而上，至於太平蕪湖銅陵池州東流。東流以後，出安徽界，入江西於彭澤，遂至湖口。在湖口，與東方大港重慶綫會，即用該綫之橋，以至鄱陽港。於是沿鄱陽湖之西岸，經過南康（星子）吳城，以至南昌，與溫州辰州綫及福州武昌綫會於南昌。由南昌泝贛江各地而上，由臨江（江渡）至吉安，與建昌沅州之計畫綫交於吉安。由吉安至於贛州，復與福州桂林綫交焉。於是進向南康縣及南安。南安以後，過大庾嶺分界處，入廣東於南雄，於是經始興，至韶州，與粵漢綫會。此綫長約八百英里。

盈 南京嘉應綫 此綫自南京起，進至溧水高淳，於是出江蘇界，入安徽於宣城。自宣城進至寧國及徽州（歙）徽州以後，出安徽界，入浙江界，經開化常山及江山。出浙江界，入福建於浦城，自浦城由建寧（建甌）以至延平，與福州武昌綫交。更過沙縣永安，以至寧洋，與福州桂林綫及廈門建昌綫會。自寧洋復進至龍巖永定，至松口，與廈門廣州綫合，迄嘉應而止。所經之路約七

百五十英里。

辰 東方南方兩大港間海岸綫 此綫自南方大港廣州起，與廣九鐵路採同一方向，行至石龍，乃自擇路綫，取東江沿岸一路，以至惠州。由惠州經三多祝海豐陸豐，轉東北行至揭陽及潮州。潮州以後，經饒平，出廣東界，入福建於詔安。自詔安經雲霄漳浦漳州，以及廈門。由廈門歷泉州興化而至福州省城。自福州以後，用與福州鎮江綫同一之方向，抵福安，乃轉進東，至福寧，又轉而北，至福鼎。過福鼎後，出福建界入浙江界，經平陽至溫州，於溫州渡甌江，進至樂清黃巖台州，又進歷寧海，至於寧波，以爲終點。即用杭甬鐵路，經杭州，以與東方大港相接。此綫自廣州至寧波，長約一千一百英里。

辰 建昌沅州綫 此綫自建昌起，行經宜黃樂安永豐吉水，以至吉安。即於該地與南京韶州綫相交，由吉安進而及永新蓮花，與汕頭常德綫會。於是出江西界，入湖南於茶陵，乃經安仁至衡州，遇粵漢綫，於是由衡州更進至寶慶，則與廣州重慶甲綫交焉。由是西行，至於終點沅州（芷江）與沙市興義綫相遇。此綫長約五百五十英里。

東南鐵路系統各綫，全長統共約九千英里。（見總圖）

### 第三部 東北鐵路系統

此系統包括滿州之全部，與蒙古及直隸省之各一部分，占有面積約五十萬英方里；人口約

二千五百萬。其地域三面爲山所圍繞，獨於南部則開放，直達至遼東海灣。在此三山脈之中，低落成爲一廣浩肥美之平原，並爲三河流所貫注，嫩江位於北，松花江位於東北，遼河位於南。此之境界，中國前時視之，等於荒漠；但自中東鐵路成立後，始知其爲中國最肥沃之地。此地能以其所產大豆，供給日本全國與中國一部分爲食料之用。此種大豆，爲奇美物品，在植物中含有最富蛋白質之物，早爲中國人所發明，經用以代肉品，不下數千年。由此種大豆，可以提出一種豆漿，其質等於牛奶；復由此種豆奶，製成各種食品。此種食品，爲近代化學家所證明，其含肉質比肉類尤爲豐富；而中國人與日本人用之以當肉與奶用者，已不知其始自何時矣。近來歐美各國政府之糧食管理官，對於此項用以代肉之物品，甚爲注意，所以此種大豆之輸出於歐美者，亦日見增加。由此觀之，滿洲平原，確可稱爲世界供給大豆之產地。除此大豆以外，此平原並產各種穀類極多。就麥一類言之，已足供西伯利亞東部需用。至於滿洲之山嶺，森林鑛產，素稱最富；金鑛之發見於各地者，亦稱最旺。

敷設鐵路於此境域，經已證明其爲最有利利益之事業。現已成立之鐵路貫通於此富饒區域者，已有三幹綫：如京奉綫，爲在中國之最旺鐵路；日本之南滿鐵路，亦爲獲利最厚路綫；中東鐵路，又爲西伯利亞系統之最旺部分。除此以外，尙有數綫，爲日本人所計畫經營。如欲依次發展此之富庶區域，卽應敷設一網式鐵路，乃足敷用也。

在未論及此網式鐵路之各支綫以前，吾意以爲當先設立一鐵路中區，猶蜘蛛巢之於蜘蛛網也。吾且名此鐵路中區曰東鎮。此東鎮當設立於嫩江與松花江合流處之西南，約距哈爾濱之西南偏一百英里；將來必成爲最有利益之位置。此之新鎮，不獨可爲鐵路系統之中心，至當遼河松花江間之運河成立後，且可成爲水陸交通之要地。

既以此計畫之新市鎮東鎮爲中區，吾擬建築如左之各綫：

- 天 東鎮葫蘆島綫。
- 地 東鎮北方大港綫。
- 玄 東鎮多倫綫。
- 黃 東鎮克魯倫綫。
- 宇 東鎮漠河綫。
- 宙 東鎮科爾芬綫。
- 洪 東鎮饒河綫。
- 荒 東鎮延吉綫。
- 日 東鎮長白綫。
- 月 葫蘆島熱河北京綫。

盈 葫蘆島克魯倫綫。

辰 葫蘆島呼倫綫。

辰 葫蘆島安東綫。

宿 漠河綏遠綫。

列 呼瑪室韋綫。

張 烏蘇里圖門鴨綠沿海綫。

寒 臨江多倫綫。

來 節克多博依蘭綫。

暑 依蘭吉林綫。

往 吉林多倫綫。

天 東鎮葫蘆島綫 此是由計畫中之滿州鐵路中區分出之第一綫，比較其他直達遼東

直隸半島之不冰口岸之二綫為短。路線與南滿鐵路平行，在兩綫之北部末尾相距約八十英里。

依據與俄前政府所訂原約，不能在南滿鐵路百里以內建築並行路線，但當施行國際發展計畫，

為共同利益起見，此等約束，必須廢除。此綫起自東鎮向南延進，經過滿洲大平原，由長嶺雙山遼

源康平而至新民，成為一直綫，約有二百七十英里之長。過新民後，即與京奉鐵路合軌，約行一百

三十英里之長，卽至葫蘆島。

地 東鎮北方大港綫 此是由鐵路中區直達不冰之深水港之第二綫。起自東鎮，向西南方延進，經過廣安，於東鎮與西遼河間之中道，在未到西遼河以前，先須經過無數小村落，當經過遼河之後，卽進入熱河區域之多山境界。經過一谷地，至阜新縣城，再經過分水界，進入大凌河谷地。當經過大凌河谷地之後，此綫卽由此河之支流，再經一分水界而入於灤河谷地，然後通過萬里長城，取道永平與樂亭而至北方大港。此綫共長約五百五十英里。前半截所經過者是平地，後半截所經過者是山區。

亥 東鎮多倫綫 此是由鐵路中區分出之第三綫。向西方直走經過平原，至洮南。由此橫過日本之計畫瓊瑋熱河綫，並與長春洮南及鄭家屯洮南兩計畫路綫之終點相合。經過洮南後，此綫卽沿大興安嶺山脈東南方之山脚轉向南走。在此一帶山脈，發見有最豐盛之森林與富饒之鑛產。然後經過上遼河谷地，此谷地卽由在北之大興安嶺與在南之熱河山所成。再通過林西與經棚等市鎮至多倫，於是由此處與西北鐵路系統之幹綫相合。此綫長約有四百八十英里，大半皆在平地。

黃 東鎮克魯倫綫 此由東鎮鐵路中區分出之第四綫。向西北方走，幾與中東路之哈爾濱滿州里綫平行。兩綫相隔之距離，由一百英里至一百三十英里不等。此綫由嫩江與松花江合

流處之東鎮北部起，復向西渡嫩江至大賚，轉西北向，橫過平原，進入奎勒河之北支流谷地。當進入此谷地後，即沿此河流直上至河源處，然後橫過大興安嶺分水界，進入蒙古平原。於是從哈爾哈河之右岸至貝爾池北之末端，由彼處轉向西走，至克魯倫河，即循克魯倫河南岸至克魯倫。此綫約共長六百三十英里。

宇 東鎮漠河綫 此是由鐵路中區發出之第五綫。起自嫩江與松花江合流處之北部，向西北行，橫過滿洲平原之北端至齊齊哈爾。在齊齊哈爾與計畫之錦瓊綫相會，同向西北方，沿嫩江左岸走至嫩江，而後彼此分路。於是再向西北走，進入嫩江上流谷地，至發源處，再橫過大興安嶺山脈之北部末尾處至漠河，在漠河與多倫漠河綫之末站相會。此綫約長六百英里。全綫首之四分一行經平原，其次之四分一沿嫩江下流走，第三之四分一行經上流谷地，第四之四分一截經山嶺，是為金鑛產地，但天然險阻，亦意中事也。

宙 東鎮科爾芬綫 此是由鐵路中區分出之第六綫。起自嫩江與松花江合流處之北邊，向平原前行，經肇東青岡等城鎮，到青岡後，渡通肯河至海倫，然後上通肯河谷地，橫過小興安嶺分水界。由此即向下進入科爾芬谷地，經車陸前行至科爾芬，即黑龍江之右岸也。此綫共長約三百五十英里。三分二為平地，三分一為山地。此為由東鎮至黑龍江之最短綫，黑龍江之對岸，即俄境也。

洪 東鎮饒河綫 此是由鐵路中區分出之第七綫。起自嫩江松花江合流處之北邊，經肇州遼松花江左岸行經平原，而後再橫過中東鐵路，渡呼蘭河而至呼蘭。過呼蘭後，向巴彥木蘭通河等地方前進，再渡松花江至三姓，即今名依蘭地方也。於是向前進，入倭肯河谷地，過分水界，經七星碣子與大鍋蓋等地方，進入饒河谷地。於是沿此河邊經過無數村落市鎮，始至饒河縣，以饒河與烏蘇里江合流處為終點。此綫之距離約有五百英里，所經之處皆為肥美土地。

荒 東鎮延吉綫 此是第八綫。由鐵路中區分出，起自嫩江松花江會流處之東邊。循松花江右岸，向東南方前行至扶餘，又名伯都訥，並經過此江邊之鎮甚多。至橫過哈爾濱大連鐵路後，即輕向東行至榆樹與五常等地方。到五常後，此綫轉偏南行，向豐德棧前進，而後依同一方向至額穆。於是由額穆渡牡丹江，然後向涼水泉與石頭河前行，至此即與日本會甯吉林綫合軌，直達於延吉。此綫約共長三百三十英里，經過各農產與鑛產極豐富之地方。

日 東鎮長白綫 此是由鐵路中區分出之第九綫。起自嫩江松花江相會處之南部。向東南方走，橫過平原，至農安，渡伊通河，相繼向同一方向進行，經過此河之各支流，至九台站。復由與長春吉林綫合軌，直行至吉林。迨至吉林後，則由其本路循松花江右岸，向東南行至拉法河合流處，即沿松花江河岸，轉南行至樺甸。即再由此泝流而上，至頭道溝直達撫松，即轉東南行進，入松香河谷地。再泝流前行，經長白山分水界，遶天池湖邊南部，然後轉南向，循暖江至長白，即近高麗

邊界地方也。此綫之距離約共三百二十英里。最後之一部分，當經過長白分水界時，須歷許多困難崎嶇之地。

月 葫蘆島熱河北京綫 由此吾將從而另爲計畫東北鐵路系統之一新組。此組以遼東半島之不冰口岸葫蘆島爲總站。此第一綫起自葫蘆島，向西方走，進沙河谷地，至新台邊門，於是行過海亭犍牛營子三十家子之多山境界至平泉。復依同一方向，直達熱河，又名承德。到熱河後，由舊官路至灤平，然後轉西南向至古北口，通過萬里長城。由彼處循通路經密雲與順義至北京。此綫之距離約有二百七十英里。

盈 葫蘆島克魯倫綫 此是由葫蘆島分出之第二綫。起自葫蘆島口岸，向北直走，經建平與赤峯。行過熱河之多山地域後，此綫循通道而行，過遼河谷地上部至間場西圖大金溝與林西等地方，到林西，即進至陸家窩谷地，即由甘珠廟右府跡經過大興安嶺極南之分水界，然後再進至巴原布拉克，烏尼克特，及歡布庫列。由此即與多倫克魯倫綫合軌，直達克魯倫。此綫以達至歡布庫列計之，約長四百五十英里，經過豐富之鑛產木材農業等地方。

昃 葫蘆島呼倫綫 此是由葫蘆島分出之第三綫。取道錦州，循大凌河右邊直走至義州。由此渡大凌河至清河邊門與阜新。到阜新後，此綫即向北直行至綏東。由此渡西遼河至開魯，再由大魚湖與小魚湖之間，直達合板與突泉，然後橫過大興安嶺，進入阿滿谷地，沿河流直達呼倫。

此綫長約六百英里。所經過地方，皆富於鑛產與農業，並有未開發之森林。

辰 葫蘆島安東綫 此第四綫，自葫蘆島起，向東北方走，循計畫中之遼河葫蘆島運河邊直上，而後轉東南行至牛莊與海城。由此再轉東南行至析木城，於是與安東奉天綫合軌，直達近高麗境界之安東。此綫約長二百二十英里。此綫與葫蘆島熱河北京綫連合，則成爲一由安東以外之高麗至北京之至直捷之綫矣。

宿 漠河綫遠綫 此是別一組鐵路系統中之第一綫。吾且進而論之：此等爲環形綫，以東鎮中區爲軸，成二半圓形，一內一外。此之漠河綫遠綫，起自漠河，沿黑龍江邊前進至烏蘇里，額木爾蘋果奎庫堪安羅倭西們等地。過彼處後，此後轉折南流，故此綫亦循之至安幹察哈顏望安達呼瑪等處。於是再由呼瑪前行至錫爾根奇奇拉滿州屯黑河瑗瑛。在瑗瑛乃與錦瑗綫之終點相會。過瑗瑛後，此綫即漸轉而東向，直達霍爾木勒津奇克勒與科爾芬等處。在科爾芬與東鎮科爾芬綫相會，然後由彼處再進於烏雲佛山與蘿北，由蘿北直至同江，此即黑龍江與松花江會流之點也。此綫即由此處渡松花江抵同江，再由此向街津口額圖前行至綫遠，即黑龍江與烏蘇里河之合流處也。此綫長約有九百英里。至所經之地方，皆係金鑛產地。

列 呼瑪室韋綫 此本是漠河綫遠綫之支綫。起自呼瑪，循庫瑪爾河經過大砬子與瓦巴拉溝等金鑛，然後泝庫瑪爾而上。向西行，又西南偏，至此河之北源，遂由彼處過分水界，進入哈拉

爾谷地，於是由此谷地上達室韋。此綫約長三百二十二里，經過極豐富之金鑛地方。

張 烏蘇里圖門鴨綠沿海綫 此是外半圓形之第二綫。由綏遠起，與第一綫相續，沿烏蘇里江前行，經過高蘭富有民康等處至饒河，於是此綫與東鎮饒河綫之末站相會。由饒河起南行，則與在烏蘇里江東邊之俄烏鐵路成平行綫直達虎林而止。到虎林後，即離俄羅斯綫，轉向西方，循穆陵河至興凱湖之西北角之密山縣。由此再至平安鎮，轉南向，循國界，在小綏芬車站橫過哈爾濱海參威綫，直至東甯。到東甯後，相繼南向循國界而行，至五道溝與四道溝間之交點，然後轉而西行至渾春，再西北走至延吉，於是與日本之會寧吉林綫相會。由延吉循日本綫至和龍，離日本綫由圖門江左岸向西南走，經過分水界，進入鴨綠谷地，即在此處與東鎮長白綫相會。過長白後，即轉西向，又西北偏，沿鴨綠江右岸至臨江。彼時又復西南偏，仍沿鴨綠江右岸前行至輯安縣，再相繼依同一方向沿鴨綠江右岸直達安東，由此即與安東奉天鐵路相會。過安東後，向鴨綠江口之大東溝前走，循此海岸綫至大孤山與莊河等處，然後轉而西向，經平西屯房店至吳家屯與南滿鐵路相會。此綫之距離，約有一千一百英里。自頭至尾，皆依滿州東南之國界而行也。

寒 臨江多倫綫 此是東鎮鐵路中區外半圓之第三綫，與在中區南部分出之支綫相接。此綫起自臨江，即鴨綠江之西南轉彎處也。由此處向多山地域前進，經過通化與京，與撫順等地方，至奉天，橫過南滿鐵路，於是此綫由奉天與京奉綫合軌，直達新民。由此橫過東鎮葫蘆島綫，轉

向西北走，經過新立屯至阜新。過阜新後，此綫進入遼河谷地上部之山地，直向赤峯前行，經過無數小村落與帳幕地，皆大牧場也。此綫由赤峯再前行，經三座店、公主陵、大轆子等處，通過銀河谷地至發木谷，然後循吐根河至多倫諾爾。此綫約長五百英里。

來 節克多博依蘭綫 此是內半圓形之第一綫，與東鎮鐵路中區之東北方所分出之各支綫相連。起自黑龍江上游之節克多博，向東前行，又東南偏，經過大興安嶺山脈之谷地山地數處，即至嫩江。過嫩江後，漸轉南向至克山，由彼處再至海倫，然後渡松花江至三姓，即依蘭也。此綫長約七百英里，經過農業與金鑛地方。

暑 依蘭吉林綫 此是內半圓之第二綫，起自依蘭，向西南方，沿牡丹江右岸前行，經過頭站、二站、三站、四站，至城子。即由此處橫過哈爾濱海參威綫，於是由牡丹江右岸渡至左岸，直往寧古塔。過寧古塔後，復向西方前行，經過甕城藍旗站、塔拉站與鳳凰店至額穆，於此與日本之會寧吉林綫相合。向西前行，至吉林。此綫所行之長度，約二百英里，經過牡丹江之肥美谷地。

往 吉林多倫綫 此是在東鎮鐵路系統中內半圓形之第三綫。起自吉林，循舊通路西行至長春，於是在此與中東鐵路北來之綫及日本南滿鐵路南來之綫之兩末站相會。過長春後，即橫過平原，至雙山；又在此與東鎮葫蘆島及日本之四平街鄭家屯洮南綫相會。再由雙山渡遼河至遼源，復由彼處行經一大平原，經過東鎮北方大港綫，直達綏東，與葫蘆島呼倫綫相會。過綏東

後，循遼河谷地上行，先橫過葫蘆島克魯倫綫，然後過分水界至多倫，是爲終站。此綫所經之遠度，約有五百英里。由以上所舉，方能完成吾計畫中東北鐵路之蜘蛛網系統。就全系統路綫之長言之，其總數約有九千英里。（見總圖）

#### 第四部 擴張西北鐵路系統

西北鐵路系統，包有蒙古新疆與甘肅一部分之地域，面積約有一百七十萬英方里。此幅土地，大於阿根廷共和國約六十萬英方里。柯根廷爲供給世界肉類之最大出產地，而蒙古牧場尙未開發，以運輸之不便利也。以阿根廷既可代美國而以肉類供給世界，如蒙古地方能得鐵路利便，又能以科學之方法改良畜牧，將來必可取阿根廷之地位而代之，此所以在此最大食物之生產地方，建築鐵路爲最要之圖，亦可以救濟世界食物之竭乏也。在國際共同發展中國實業之第一計畫中，吾曾提議須敷設七千英里鐵路於此境域，以爲建築北方大港之目的，而復可以將中國東南部過密之人民，逐漸遷移。但此七千英里之鐵路，不過爲一開拓者，如欲從實際上發展此豐富之境域，鐵路必須增築。故在此擴張西北鐵路系統之計畫中，吾提議建築下列之各綫：

天 多倫恰克圖綫

地 張家口庫倫烏梁海綫

玄 綏遠烏里雅蘇台科布多綫

黃 靖邊烏梁海綫

宇 肅州科布多綫

宙 西北邊界綫

洪 迪化烏蘭固穆綫

荒 憂什溫烏梁海綫

日 烏里雅蘇臺恰克圖綫

月 鎮西庫倫綫

盈 肅州庫倫綫

辰 沙漠聯站克魯倫綫

辰 格合克魯倫節克多博綫

宿 五原洮南綫

列 五原多倫綫

張 焉耆伊犁綫

寒 伊犁和闐綫

來 鎮西喀什噶爾綫

天 多倫恰克圖綫 此綫起自多倫，向西北方前行，循驛路，橫過大牧場，至喀特爾呼闊多蘇壘圖等處。過蘇壘圖後，此綫即橫過界綫至外蒙古，依同一路綫至霍申屯魯庫車魯楊圖等地。方由彼處渡克魯倫河，至額都根霍勒闊進入山地。於是即橫過克魯倫河分水界，與赤奎河分水界，克魯倫分水界之水，則流入黑龍江而至太平洋；赤奎河分水界之水，則流入貝加爾湖，再由彼處至北冰洋。過克奎河分水界後，此路即循赤奎河之支派，至恰克圖。其綫長約八百英里。

地 張家口庫倫烏梁海綫 此綫起自萬里長城之張家口，向西北前進高原，橫過山脈，進入蒙古大草場，走向明安博羅里治烏得與格合，即橫過多倫迪化幹綫。過格合後，此綫前行經過穆布倫之廣大肥沃牧場，然後依直綫再前行，經穆克圖那賴哈庫倫。由庫倫此綫，即進入山地，橫過色楞格谷地，至一地點，在庫蘇古爾泊南部末端之對面。然後再轉北向，橫過山脈。從庫蘇古爾之南岸，至哈特呼爾。過哈特呼爾後，此綫遶庫蘇古爾泊邊走，約一短距離，即再轉西北向，又西偏循烏魯克穆河岸，至近國界之出口點，復轉西南向直上克穆赤克谷地，至其發源處，通過巴闊窪，直達中俄國境交界處而止。此綫之距離，約有一千七百英里。

亥 綏遠烏里雅蘇臺科布多綫 此綫起自綏遠，近於山西省之西北角地方，向西北方前進，經過山地進入蒙古牧場託里布拉克；於是橫過北方大港哈密綫與北方大港庫倫綫，過託里布拉克後，此綫由同一方向依直綫前行，通過匪們蘇治至土謝圖省會。由彼處仍依直綫向西北

走，至霍勒特，再循商路至郭里得果勒。此綫即轉西向，再西北向前行，通過河流谷地數處與小市鎮，即至烏里雅蘇臺。於是在烏里雅蘇臺橫過北方大港與烏魯木齊綫之第二聯站邊界支綫。過烏里雅蘇臺後，此綫即依商路向西方前行，通過呼都克卒爾巴爾淖爾與匝哈布魯等處至科布多。彼時此綫轉西北向，至歡憂喀圖與列蓋等處，即復西走至別留，以國界為終點。此綫約長一千五百英里。

黃 靖邊烏梁海綫 此綫起自靖邊，即在陝西北界與萬里長城相接地界也。此綫向鄂爾多斯鄉落前行，經波羅波勒格孫，鄂託，臣濁等處，然後過黃河至三道河，由三道河再前行過哈那那林烏拉嶺，即進入在西北方之蒙古大草場，直至今爾班昔哈特。在此即經過北京哈密綫，然後至烏尼格圖恩京。由恩京即經過北方大港烏魯木齊綫。過恩京後，此綫進入谷地與分水界地，向北前行至西庫倫，於是再轉西北行，經過色楞格河流域之各支流與谷地，即抵沙市克臺與巖里廟等處。至巖里廟後，再向同一方向前行，渡色楞格河，沿其支流帖里吉爾穆連河至發源處，經過流入帖里淖爾湖之分水界。然後沿此湖之出口，至烏魯克穆河，即與張家口庫倫烏梁海綫相合，此即終點也。此綫之長，約有一千二百英里。

宇 肅州科布多綫 此綫起自肅州，向西北方走。在尖牛貫通萬里長城，向煤鑛地方前行，即離肅州二百五十里地方也。由彼處即往哈畢爾罕布魯克，與伊哈託里，離伊哈託里不遠，此綫

即經過北京哈密綫，然後前行至伯勒臺。過此處後，經過一小塊沙漠，即至底門赤魯。當進此多山與下隰之鄉落，再前行至什溫，即橫過北方大港烏魯木齊幹綫，過夏什溫向倭倫呼都克塔巴騰，與塔普圖。即由塔普圖，與古城科布多通道相合，於是循此路經伯多滾臺，蘇臺，前行至科布多，即此綫之末站，約共長七百英里。

**宙 西北邊界綫** 此綫起自伊犁，循烏魯木齊伊犁綫至三臺，即賽里木湖之東邊也。此綫由此處向東北前行，沿艾比湖西方，至土斯賽。過土斯賽後，向託里前行，橫過中央幹綫，即北方大港塔城綫也。由彼處此綫，即往納木果臺與斯託羅蓋臺，經過最大之森林與最富之煤鑛地方。再由斯託羅蓋臺依通道前行，至承化寺，是阿爾泰省之省會，於是由此處橫過山脈，經烏爾霍蓋圖山口，入至科布多谷地，循科布多河河源至別留，由此與綏遠科布多綫直達烏列蓋，由烏列蓋依其本路，取道烏松闊勒與烏蘭固穆行至塔布圖，於是與他綫再合，同行至在唐努烏梁海境內之烏魯克穆河，然後轉東向沿河流而上，至別開穆與烏魯河之合流處，即再前行沿前河流依東北方沂源直上至境界，是為終點。此綫所經之距離，約九百英里。

**洪 迪化（又名烏魯木齊）烏蘭固穆綫** 此綫起自迪化，依多倫迪化幹綫至阜康，然後循其本路向北前進，經自關川至霍爾楚臺。由此轉東北走經過山地，至開車，然後至土爾扈特，於是橫過北方大港烏魯木齊綫之支綫第三交點。過土爾扈特後，轉北行，經巴夏甯格力谷地，至斯

和碩特，然後過帖列克特山口。由彼處即轉東北向，前行經過一新耕種地方，即至科布多。再前行經過一肥沃草場，渡數河流，沿經數湖，即至烏蘭固穆；在此即與西北邊界綫相會。此綫長約五百五十英里。

荒 憂什溫烏梁海綫 此綫起自憂什溫，向東北前行，橫過多山與隰地境界，經哈同呼圖克與達蘭趣律博爾努魯。過博爾努魯後，此綫通過匝盆谷在，經呼志爾圖與博爾霍至烏里雅蘇臺，在此與綏遠科布多綫及北方大港烏里雅蘇臺綫相會。於是此綫向北方前行，過一新境地，先經過色楞格河之正源，然後經過帖斯河之正源。當在帖斯河谷地中，此綫經於一極大未闢之森林；過森林後，即轉向西北走，經過分水界，進入在唐努烏梁海地方之烏魯克穆谷地，與西北邊界綫相會，是為末站。此綫共長六百五十英里。

日 烏里雅蘇臺恰克圖綫 此綫起自烏里雅蘇臺，依憂什溫烏梁海綫前行至色楞格河支流之鄂疊爾河止；然後轉而東向，由其本綫循鄂疊爾河流域前行而下，橫過靖邊烏梁海綫至鄂疊爾河與色楞格河合流處而止。於是與張家口庫倫烏梁海綫合軌，向東方前行頗遠，待至彼綫轉東南向而止。當此綫轉東北向時，即循色楞格河下至恰克圖。此綫包有之距離約五百五十英里。經過一肥美谷地。

月 鎮西庫倫綫 此綫起自鎮西，向東北前行，橫過一種植地域，道經圖塔古至芥爾格斜

特。於是由烏爾格科特行過肅州科布多綫，然後行經戈壁沙漠北邊之大草場，至蘇治與達蘭圖魯。由彼處再向北走，橫過北方大港烏里雅蘇臺與多倫諾爾烏里雅蘇臺綫至塔順呼圖克。過此處後，此綫即在鄂羅蓋地方橫過綏遠烏里雅蘇臺綫，前行過分水界，進入色楞格河谷地，於是在沙布克臺行過靖邊烏梁海綫，從此即轉東向經過一多山水之境域至庫倫。此綫所經之距離約八百英里。

**盈 肅州庫倫綫** 此綫起自肅州，前行經金塔至毛目，於是隨道河又名額濟納河而行，此河可以之灌注沙漠中之沃地。然後乃沿河流域而至一湖，復由彼處行經戈壁沙漠，即與北京哈密綫及北方大港烏里雅蘇臺綫之相交處相會，成爲一共同聯站。過此以後，此綫向沙漠與草場前行，經過別一鐵路交點。此之鐵路交點，即由綏遠科布多綫與靖邊烏梁海綫所成，於是此綫在此處亦成爲共同聯站。由彼處前行進入一大草地，經過哈藤與圖里克至三音達賴，於此即橫過多倫諾爾烏魯木齊綫。過三音達賴後，此綫前行經烏蘭和碩與許多市鎮營寨，即至庫倫。此綫包有之距離，約七百英里，三分一路經過沙漠，其餘三分之二，經過低濕草地。

**晨 沙漠聯站克魯倫綫** 此綫起自沙漠聯站，向東方前行，至一大草地。於是在鄂蘭涼爾湖南方橫過靖邊烏梁海綫，由彼處前行至土謝圖汗都會。於此經過綏遠科布多綫，過土謝圖汗都會後，行經大草場，至第一聯站；由第一聯站更前行，至烏蘭呼圖克與尖頂車。然後橫過張家口

烏梁海綫，至車臣汗。由車臣汗此綫向東北循河流域而下，直達克魯倫城，於此即橫過多倫克魯倫綫，並與克魯倫東鎮綫相會。此綫長約八百英里。

辰 格合克魯倫節克多博綫 此綫起自格合，此即多倫諾爾烏魯木齊與張家口庫倫烏梁二綫之交點也。由彼處向東北前行，經過大草場，至霍申屯，於是橫過多倫恰克圖綫。過霍申屯後，依同一方向前行，又經過一大草場，至克魯倫，即由此橫過呼倫克魯倫綫，然後依克魯倫河右岸前行，再渡左岸，經過呼倫池之西北邊。過呼倫池後，此綫橫過中東鐵路，渡額爾古納河，然後沿此河右岸，直達節克多博，於是與多倫諾爾漠河與節克多博依蘭二綫相會；此即此綫之末站也。此綫包有之距離，約六百英里。上半截經過旱地，下半經過濕地。

宿 五原洮南綫 此綫起自黃河西北邊之五原地方，向東北前行，橫過曬田烏拉山與大草地，即抵託里布拉克，於是與北京哈密綫綏遠科布多綫及北方大港庫倫綫之三路交點相會。由託里布拉克此綫，再向同一方向前行，經過草地場，至格合，在此即與多倫烏魯木齊與北京庫倫二綫相會；亦即格合克魯倫綫之首站也。過格合後，此綫漸轉東向，橫過多倫恰克圖之中部至歡布庫里，於是在此橫過多倫克魯倫與葫蘆島克魯倫之二綫，由歡布庫里此綫行經界綫之南，即循之行至達克木蘇馬，於是與多倫漠河綫相會。由彼處行向東方，橫過興安嶺至突泉，然後轉東南向至洮南，此即終站也。此綫長約九百英里。

列 五原多倫綫 此綫起自五原，向東北前行，橫過曬田烏拉嶺至茂名安旂，即在此經過北方大港庫倫綫。然後向一大草場前行，經過綏遠科布多綫至邦博圖。經過北京哈密綫，過邦博圖後，此綫轉而東向，前行經過張家口庫倫烏梁海綫，然後至多倫，與多倫奉天臨江綫相合爲終站。此綫由黃河上流谷地，成一直接路綫，至肥美之遼河谷地。包有距離約五百英里。

張 焉耆伊犁綫 此綫起自焉耆，又名喀喇沙。向西北前行，橫過山嶺，進入伊犁谷地，然後循崆吉斯河向西下行，遶極肥美谷地至伊甯與綏定，即伊犁城等，此皆在伊犁地方近俄羅斯邊境之主要城鎮也。於是在伊犁與伊犁烏魯木齊綫相合，此綫長約四百英里。

寒 伊犁和闐綫 此綫起自伊犁，向南前行，渡伊犁河，然後東向沿此河左岸而行，初向東南，繼向南，行至博爾臺，由此即轉西南向，進入帖克斯谷地。然後泝帖克斯河而上至天橋，再上山道。過此山道後，此綫轉東南向行，遶過一極大煤鑛地方，然後再轉西南至札木臺。於此即經過吐魯番喀什噶爾綫。由札木臺即轉南向，行過塔里木谷地北邊之最肥美區域，至巴斯圖塔格拉克，再向西南行至和闐。此路經過無數小部落，皆在和闐河之肥沃區域中，此河即流入沙漠。此綫在和闐與喀什噶爾于闐綫相會。過和闐後，即向此城南方上行至高原，以國界以終站。此綫包有距離約七百英里。

來 鎮西喀什噶爾綫與其支綫 此綫起自鎮西，向西南行，循天山草場，經延安堡，薛家隴，

與陶賴子至七箇井。然後循天山森林，經過桐窩西鹽池與阿朗至鄯善，由此即經過中央幹綫。過鄯善後，即循塔里木沙漠北邊而行，經魯克沁與石泉至河拉。於此橫過車城庫爾勒綫，由河拉前行，循塔里木河流域，經過無數新村落肥美地方與未開發之森林，即至巴斯團塔格拉克。在此橫過伊犁和闐綫，行經巴楚至喀什噶爾；在此與烏魯木齊于闐綫相會。過喀什噶爾後，此綫即向西北前行至國界，是爲終站。至與此綫有連續關係者，約有二支綫：第一支綫，由河拉西南方前行，經沙漠中沃地數處至車城；第二支綫，則由巴楚西南方循葉爾羌河至莎車，然後西南至伊犁，即近國界地方也。此綫與其各支綫合計之，約共長一千六百英里。如就此系統全部言之，約共長一萬六千英里。（見總圖）

### 第五部 高原鐵路系統

此是吾鐵路計畫之最後部分，其工程極爲煩難，其費用亦甚巨大，而以之比較其他在中國之一切鐵路事業，其報酬亦爲至微；故此鐵路之工程，當他部分鐵路未完全成立後，不能興築。但待至他部分鐵路完全成立，然後興築此高原境域之鐵路，即使其工程浩大，亦當有良好報酬也。

此之高原境域，包括西藏青海新疆之一部，與甘肅四川雲南等地方，面積約一百萬英方里。附近之土地，皆有最富之農產，與最美之牧場。但此偉大之境域，外國多有未之知者；而中國人則目西藏爲西方寶藏。蓋因除金產豐富外，尙有他種金屬，黃銅尤其特產；故以寶藏之名，加於此世

人罕知之境域，洵確當也。當世界貴金屬行將用盡時，吾等可於此廣大之鑛域中求之；故爲開鑛而建設鐵路，爲必要之圖。吾擬左之各綫：

天	拉薩蘭州綫
地	拉薩成都綫
玄	拉薩大理車里綫
黃	拉薩提郎宗綫
宇	拉薩亞東綫
宙	拉薩來吉雅令及其支綫
洪	拉薩諾和綫
荒	拉薩于闐綫
日	蘭州媯羌綫
月	成都宗札薩克綫
盈	甯遠車爾城綫
昴	成都門公綫
辰	成都元江綫

敘府大理綫

列 敘府孟定綫

張 于闐噶爾渡綫

天 拉薩蘭州綫

此綫與西藏都會相連，為彼境域之中央幹綫，足稱為此系統中之重要路綫。沿此綫之起點與終點，現已有少數居民，將來可成爲一大殖民地。故即當開辦之始，或可成爲一有價值之路綫也。此綫起自拉薩，循舊官路，向北前行，經達隆至雅爾，即騰格里池之東南方也。過雅爾後，此綫暫轉東向，由藏布谷地過分水界，經雙竹山口至潞江谷地，然後轉而東向，渡潞江正源，經過數處谷地，河流及山嶺而至揚子江。於是渡揚子江上流正源之金沙江，過苦苦賽爾橋。過此橋後，轉東南向，又東向通過揚子江谷地，進入黃河谷地。於是由此經過數小村落與帳幕地，進至札陵湖與鄂陵湖間之星宿海。然後東北向，過柴塔木之東南谷地，再轉入黃河谷地，更前進經過喀拉普及數小市鎮至丹噶爾（今名湟源，界於甘肅與青海之間）。過丹噶爾後，此綫即轉東南循西甯河流之肥美谷地下行，經過西甯碾伯與數百小市鎮小村落至蘭州。此綫行經之距離，約一千一百英里。

地 拉薩成都綫

此綫起自拉薩，東北向，依舊官路前行，經德慶南摩至墨竹工卡。然後轉東南向，又東北向，至江達。於是由江達轉北向，又轉東北向前行，經過託拉山至拉里。過拉里後，此綫向東行，經邊垣、碩督，與數小市鎮，至洛龍宗，然後由嘉裕橋渡潞江，即轉東北向至恩達與察木多。過察木多後，此綫不循東南之官路至巴塘，乃向東北而循別一商路前行，至四川省西北角之巴戎。由此前行過橋渡金沙江，即札武三土司附近地方也。於是此綫轉東南向，進入依杵谷地，沿鴉龍江下行至甘孜，再前進經長葛英溝至大金川之倍田，並至小金川之望安。過望安後，此綫即橫過班爛山至灌縣，進入成都平原，即由郫縣至成都。此綫行經之距離，約一千英里。

#### 玄 拉薩大理車里綫

此綫起自拉薩，與拉薩成都綫同軌，直行至江達。於是由江達從其本路路軌西南向，沿藏布江支流至油魯，即其河支流與正流會合之點也。經油魯後，即沿藏布江口左岸，經公布什噶城至底穆昭。由底穆昭離藏布江向東前行，至底穆宗城遺貢巴谷刷宗城。過刷宗城後，此綫轉東南行至力馬，再東行至潞江之門公。於是由門公轉南向前行，沿潞江右岸，經菖浦桶至丹隴，然後渡潞江，由崖瓦村谷地過分水界，至瀾滄江（又名美江）乃渡江至小維西。過小維西後，即沿河邊至誠心銅廠，然後離河前行，經河西洱源鄧州上關至大理。由大理南行至下關鳳儀蒙化，再行至保甸，與瀾滄江再會。於是南行沿江之左岸至車里，爲此綫之終點。其路綫之長約九百英里。

## 黃 拉薩提郎宗綫

此綫起自拉薩，向南行，道經德慶至藏布江。再由藏布江轉東向，沿河之左岸，至札噶爾總，渡藏布江至澤當，即南向前行，經吹夾坡郎，滿楚納塔旺至提郎宗。再接續前行，至印度之亞三邊界。此綫長約二百英里。

## 宇 拉薩亞東綫

此綫起自拉薩，西南向，由札什循舊官路經價里至曲水，由曲水過末力橋，渡藏布江南之查夏木，然後至塔馬隆白地達布隆與浪噶子等地方。過浪噶子後，此綫轉西向至翁古拉隆沙加等地。於是沙加離官路再轉向西南行，道經孤拉，至亞東，是哲孟雄邊界。此路綫約長二百五十英里。

## 宙 拉薩來吉雅令及其支綫

此綫起自拉薩，向西北行，由札什循舊官路前行，至小德慶，再西行至桑駝洛池，轉西南行至那馬陵，與當多汛，即在拉古地方渡藏布江。過拉古後，此綫即轉西向至日喀則城，是為西藏之第二重要市鎮。由此依同一方向，沿藏布江邊右岸前行，經過札什岡朋錯嶺與拉子等地方。於是拉子分一支綫向西南行，取道脅噶爾定日至尼泊爾邊界之聶拉木。但其幹綫則橫過藏布江之右邊，循官路行，取道那布林格喀至大屯。由此再分一支綫向西南行，至尼泊爾邊界。而其幹綫仍

接續西北行，取道搭木札卓山，至噶爾渡，然後向西前行，至薩特來得河之來吉雅令，以印度邊界爲終點。此綫與其二支綫合計之，約共長八百五十英里。

### 洪 拉薩諾和綫

此綫起自拉薩，與宙綫同軌，行至桑駝洛池，始循其本綫向西北前行，至得貞桑札宗及塔克東。於是由此處進入西藏之金鑛最富地方，再經過翁波都拉克巴光貴與于喀爾至諾和，爲此綫之終點。其距離約長七百英里。

### 荒 拉薩于闐綫

此綫起自拉薩，循宙洪兩綫之軌道至騰格里池之西南角，於是由其本軌向西北前行，經馬絨特布直、託羅海，與四五處小地方，至薩里。過薩里後，此綫即通過一大幅無人居之地，至巴喀爾與蘇格特，橫過山嶺，遂由高原而下，經索爾克至塔里木河流域之雅蘇勒公，在此與西北鐵路系統之車爾城于闐綫合軌，前行至于闐。此綫共長約七百英里。

### 日 蘭州塔羌綫

此綫起自蘭州，循拉薩蘭州綫軌道同行綫青海之東南角。於是由其本軌遶青海南岸至都蘭奇特，即由此轉西南走至宗札薩克。由宗札薩克依柴達木低窪地之南邊，向西南行，經過屯月哈羅里與各爾莫至哈自格爾。過哈自格爾後，此綫即轉西北向，經拜把水泉那林租哈，至阿爾善。

特水泉。然後暫轉北向前行，橫過山脈至羌，即與安西于闐綫及塔羌庫爾勒綫聯合，是為終站。此綫約長七百英里。

#### 月 成都宗札薩克綫

此綫起自成都，循拉薩成都軌道前行至灌縣。然後由其本軌向北前行，經汶川至茂州。於是循岷江流向西北前行至松潘。過松潘後，即入岷山谷地，經過東丕至上勒四。即由此處橫過揚子江與黃河間之分水界，再接續前行至鄂爾吉庫舍里。於是由黃河支流西北轉至其正流，沿河右邊，取道察漢津至布勒拉察布。渡黃河至舊官路，西北轉，與拉薩蘭州綫合軌前行，直達拉尼巴爾。再轉西北向，循其本軌前行，至宗薩克，與蘭州塔羌綫相會，是為終站。此綫行經之距離，約六百五十英里。

#### 盈 甯遠車爾城綫

此綫起自甯遠，向西北行，取道懷遠鎮，至雅江。橫過江之右岸，循舊驛路前行，至西俄落，即離江邊循驛路至里塘。由里塘，仍依同一方向，從別路前行至金沙江左岸之岡沱。再沿此河邊前行，至札武三土司，橫過拉薩成都綫。過札武三土司後，此綫仍依同一方向前行，沿金沙江邊，取道圖登貢巴，至苦苦賽爾橋。即在此橫過拉薩蘭州綫，再循金沙江之北支流至其發源處，過分水界，循駱駝路前行，經沁司坎阿洛，其至車爾城，是為終站。其距離約長一千三百五十英里。此綫為此系

統之最長路綫。

辰 成都門公綫

此綫起自成都，向西南行，經雙流新津名山至雅州。轉西北向，前行至天全，復轉西行，至打箭爐東俄落裏塘等地方。過裏塘後，此綫向西南行，經過巴塘宴榭喀羅至門公，約共長四百英里。所經過地方，皆係山嶺。

辰 成都元江綫

此綫起自成都，循成都門公綫路軌前行至雅州，然後由其本軌依同一方向，取道榮經，至清溪。過清溪後，此綫向南行，經越雋至寧遠，即於此與寧遠車城綫之首站相會。過寧遠後，即至會理，然後渡金沙江至雲南府，與廣州大理綫相會。於是由雲南府循昆明池西邊至昆陽，經過新興嶺，至元江，與廣州思茅綫相會，是為終站。其距離約六百英里。

宿 敘府大理綫

此綫起自叙府，沿揚子江左岸，前行至屏山雷波。過雷波後，即離此河向西南行，過大梁山，至寧遠，即於此橫過成都寧遠綫，並與廣州寧遠綫及寧遠車城綫之首站相會。於是再接續依同一方向前行，橫過鴉龍江，至鹽源永北。過永北後，此綫暫轉南向，渡金沙江至賓川，然後至大理與廣州大理綫及拉薩大理綫相會，是為終站。共長約四百英里。

## 列 敘府孟定綫

此綫起自敘府，循敘府大理綫路軌直行至雷波，即由揚子江上流名曰金沙江橫過，沿此江之上流左岸，至其灣南處，即橫過成都元江綫至元謀。復由元謀前行至楚雄，橫過廣州大理綫至景東。復向西南前行，橫過瀾滄江至雲州，然後轉西南向，循潞江支脈至孟定，以邊界為終站。此綫共長約五百英里。

## 張 于闐噶爾渡綫

此綫起自于闐，沿克利雅河，向南行至波魯。由波魯復轉西南行，取道阿拉什東郎至諾和，即與拉薩諾和綫之終站相會。過諾和後，即遶諾和湖之東邊，至羅多克。復向西南行，沿印度河至碟穆綽克。復由碟穆綽克東南向，沿印度河上行至噶爾渡，即於此與拉薩來吉雅令綫相會，是為終站。此綫長約五百英里。此鐵路原高系統，全部共長一萬一千英里。

## 第六部 設機關車客貨車製造廠

上部第四計畫所預定之路綫，約共長六萬二千英里。至第一第三計畫所預定者，約一萬四千英里。除此以外，並有多數幹綫，當設雙軌，故合數計畫路綫計之，至少當有十萬英里。若以此十萬英里之鐵路，在十年內建築之，機關車與客貨車之需要，必當大增。現當此戰後改造時期，世界之製造廠，將難以供應。此所以在中國建設機關車客貨車之製造廠，以應建築鐵路之需，為必要。

之圖，且其爲有利事業，尤不可不注意也。中國有無限之原料，與低廉之人工，是爲建設此等製造廠之基礎。但舉辦此種事業所必需者，爲外國資本與專門家耳。至此項之計畫，應用資本若干，吾當留爲對於此種工程有經驗者定之。

### 第五計畫

前四種計畫，既專論關鍵及根本工業之發達方法；今則進述工業本部之須外力扶助發達。所謂工業本部者，乃以箇人及家族生活所必需，且生活安適所由得。當關鍵及根本工業既發達。其他多種工業，皆自然於全國在甚短時期內同時發生。歐美工業革命之後，既已如是。關鍵及根本工業發達，人民有許多工事可爲，而工資及生活程度皆增高；工資既增多，生活必需品及安適品之價格亦增加。故發達本部工業之目的，乃當中國國際發展進行之時，使多數人民既得較高工資，又得許多生活必需品，安適品，而減少其生活費也。世人嘗以中國爲生活最廉之國，其錯誤因爲尋常見解以金錢之價值，衡量百物；若以工作之價值，衡量生活費用，則中國爲工人生活最貴之國。中國一尋常勞工，每日須工作十四至十六小時，僅能維持其生活；商店之司書，村鄉之學究，每年所得恆在百元以下；農人既以所生產價還地租及交換少數必需品之後，所餘已無幾何，工力多而廉。惟食物及生活貨品，雖在尋常豐年，亦僅足敷四萬萬人之用；若值荒年，則多數將陷

於窮乏死亡。中國平民所以有此悲慘境遇者，由於國內一切事業，皆不發達；生產方法不良，工力失去甚多。凡此一切之根本救治，爲用外國資本及專門家發達工業，以圖全國民之福利。歐美二洲之工業發達，早於中國百年；今欲於甚短時期內追及之，須用其資本，用其機器。若外國資本不可得，至少亦須用其專門家，發明家，以爲吾國製造機器。無論如何，必須用機器以輔助中國巨大之人工，以發達中國無限之富源也。

據近世文明言，生活之物質原件，共有五種：即食，衣，住，行，及印刷，是也。吾故定此種計畫如下：

- 一 糧食工業
- 二 衣服工業
- 三 居室工業
- 四 行動工業
- 五 印刷工業

#### 第一部 糧食工業

糧食工業，又分類如下：

- 甲 食物之生產
- 乙 食物之貯藏及運輸

## 丙 食物之製造及保存

## 丁 食物之分配及輸出

## 甲 食物之生產

人類食物，得自三種來源，即陸地、海水、空氣三者。其中最重要最多量者，為空氣食物。譬如養氣為此中有力元素，惟自然界本具此甚多，除飛行家及潛艇乘員閒時須特備外，不須人工以為生產；故此種食物，人人可自由得之，於此不須詳論。吾前此論捕魚海港之建設，及捕魚船舶之構造，已涉及海水食物；故於此亦不更述。惟陸地食物生產之事，須國際扶助者，此下論之。

中國為農業國，其人數過半皆為食物生產之工作。中國農人，頗長於深耕農業，能使土地生產至最多量。然雖人口甚密之區，依諸種原因，仍有可耕之地，留為荒廢；或則缺水；或則水多；或則因地主投機，求得高租善價，故不肯放出也。

中國十八省之土地，現乃無以養四萬萬人。如將廢地耕種，且將已耕之地，依近世機器及科學方法改良，則此同面積之土地，可使其出產更多，故儘有發達之餘地。惟須有自由農業法以保護獎勵農民，使其獲得已力之結果。

就國際發展食物生產計畫言之，須為同時有利益之下列二事：

## (一) 測量農地

### (二) 設立工場製造農器

(一) 測量農地 中國土地，向未經科學測量製圖，土地管理徵稅皆混亂不清，貧苦之鄉人及農夫，皆受其害。故無論如何，農地測量，為政府應盡之第一種義務。然因公款及專門家缺乏之故，此事亦須有外力扶助，故吾以為是當以國際機關行之。由此機關募集公債，以供給其費用，僱用專門家及諸種設備，以實行其工事。測量費用幾何，所需時期幾何，機關之大小如何，以飛行機測量亦適用於工事否，是須專門家決定之。

地質探險，當與地圖測量並行，以省費用。測量工事既畢，各省荒廢未耕之地，或宜種植，或宜放牧，或宜造林，或宜開鑛，由是可估得其價值，以備使用者租佃，為最合宜之生產。耕地既增加之租稅，及荒地新增之租稅，將足以償還外債之本息。除十八省外，滿洲蒙古新疆有農地牧地極廣，西藏青海有牧地極廣，可依移民計畫，如吾第一計畫所述者，以粗略耕作法開發之。

(二) 設立農器製造廠 欲開放廢地，改良農地，以閒力歸於農事，則農器之需要必甚多。中國工價甚廉，煤鐵亦富，故須自製造一切農器，不必由外國輸入。此須資本甚多。此工場直設於煤鐵鑛所在之鄰地，即工力及物料易得之所。

### 乙 食物之貯藏及運輸

此所言當貯藏及運輸之重要食物，即穀類。現在中國貯藏穀類之方法不良，若所藏之量過

多，每不免爲蟲類所蛀損，氣候所傷害。故其量甚少，且須非常注意，乃能於一定時期內保存之。又穀類之運輸，大半皆以人力，故費用甚巨。及穀類已達水道，則船舶往來，運輸漫無定制。若將穀類貯藏及運輸方法改良，必省費不少。吾意當由國際開發機關，於全國內設穀類運轉器，且沿河設特別運船。此事所需資本幾何，且穀類運轉器當設於何處，應由專門家調查之。

### 丙 食物之製造及保存

前此中國之食物製造，幾全賴手工，而以少數單簡器具助之。至於食物保存，則以食鹽或日光製之；至機器及罐頭方法，爲前此所不知。吾意揚子江及南部中國諸大城鎮，以米爲主食者，當設許多磨米機房。揚子江以北以小麥燕麥及米以外之他穀類爲主食者，其諸大城鎮，當設許多磨麥機房。此種機房，當由中央一處管理，以得最省費之結果。是所需資本幾何，當俟詳細調查。食物果類，肉類，魚類之保存，或用錫，鐵罐，或用冰冷法。若錫鐵罐工業發達，則錫鐵片之需要必大增；故錫鐵罐工場之建設爲必要，且有利益。此種工場，當設於鐵礦之近處。中國南部有許多地方，皆發見有錫，鐵，煤，三種；如欲建築工場，材料最爲完備。錫鐵片工場，及罐工場，當合同經營，以得最良之節省結果。

### 丁 食物之分配及輸出

在尋常豐年，中國向不缺乏食物。故中國有常言云：「一年耕，則足三年之食。」國內較富部

分之人民，大概有三四年食物之積儲，以對付荒年。若中國既發達，有生計組織，則當預儲一年之食物，以爲地方人民之用，其餘運至工業中樞。食物之分配及運出，亦由中央機關管理，與其貯藏及運輸無異。每一縣餘出之穀類，送至近城貯藏。每一城鎮，須有一年食物之貯積。經理部當按人數，依實價售主要食物於其民；更有所餘，乃以售之於外國，需此宗食物，且可得最高價者，以隸中央經理部之輸出部司之。於是，乃不如前此禁止輸出法之下，食物多所廢壞。輸出所得巨資，以之償還外債本息，固有餘也。

於敘論食物工業之部，不能不特論茶葉及黃豆二種工業，以畢所說。茶爲文明國所既知，已用之一種飲料；科學家及食物管理部，今復初認黃豆爲一種重要食料。就茶言之，是爲最合衛生最優美之人類飲料，中國實產出之；其種植及製造，爲中國最重要工業之一。前此中國曾爲以茶葉供給全世界之唯一國家；今則中國茶葉商業，已爲印度日本所奪。惟中國茶葉之品質，仍非其他各國所能及；印度茶含有「丹寧酸」太多，日本茶無中國茶所具之香味，最良之茶，惟可自產茶之母國，即中國得之。中國之所以失去茶葉商業者，因其生產費過高，生產費過高之故，在釐金及出口稅，又在種植及製造方法太舊。若除釐金及出口稅，採用新法，則中國之茶葉商業，仍易復舊。在國際發展計畫中，吾意當於產茶區域，設立製茶新式工場，以機器代手工，而生產費可大減，品質亦可改良。世界對於茶葉之需要日增，美國又方禁酒，儻能以更廉更良之茶葉供給之，是誠

有利益之一種計畫也。

以黃豆代肉類，是中國人之所發明。中國人日本人用爲主要食材，既歷數千年。現今食肉諸國，大患肉類缺乏，是必須有解決方法；故吾意國際發展計畫中，當以黃豆所製之肉乳油酪輸入歐美。於諸國大城市設立黃豆製品工場，以較廉之蛋白質食料，依給西方人民。又於中國設立新式工場，以代手工生產之古法；而其結果，可使價值較廉，出品亦較佳矣。

## 第二部 衣服工業

衣服之主要原料爲絲、麻、棉、羊毛、獸皮，五種。今分論如下：

### 甲 絲工業

### 乙 麻工業

### 丙 棉工業

### 丁 羊毛工業

### 戊 皮工業

### 己 製衣機器工業

### 甲 絲工業

蠶絲爲中國所發明，西歷紀元前數千年已用爲製衣原料，爲中國重要工業之一。直至近日，

中國仍爲以蠶絲供給全世界之唯一國家。惟現今日本意大利法蘭西諸國，已起而與中國爭此商業，因此諸國已應用科學方法於養蠶製絲之事，而中國固守數千年以來之同樣舊法也。世界對於蠶絲之需要，既逐日增加，則養蠶製絲之改良，將爲甚有利益之事。吾意國際發展計畫，應於每一養蠶之縣，設立科學局所，指導農民，以無病蠶子供給之。此等局所，當受中央機關監督，同時司買收蠶繭之事，使農民可得善價。次乃於適宜地方設繅絲所，採用新式機器，以備國內國外之銷費。最後乃設製綢工場，以應國內國外之需求。繅絲及製絲工場，皆同受一國家機關之監督，借用外資，受專門家之指揮，而其結果，可使該物價廉省，品物亦較良較賤矣。

### 乙 麻工業

是亦爲中國之古工業，惟中國所產苧麻，與歐美所產之亞麻異；若以新法及機器製之，其細滑與蠶絲無異。然中國至今尙無以新法及機器製麻者。有名之中國麻布，皆依舊法及手工織造。中國南部，麻之原料甚富，人工亦廉，故於此區域，宜設立許多新式工場也。

### 丙 棉工業

棉花本外國產物，其輸入中國，在數百年前。在手工紡織時代，是爲中國一種甚重要之工業。然自外國棉貨輸入中國之後，此種本國手工業殆漸歸滅絕；於是以前許多棉花輸出，以許多棉貨輸入。試思中國工力既多且廉，乃不能產出棉貨，豈非大可怪之事！近今乃有少數紡紗織布廠，設

於通商諸埠，獲利極巨。或謂最近二三年內，上海紡織廠分紅百分之百至百分之二百，皆因中國對於棉貨之需要，遠過於供給；故中國須設紡織廠甚多。吾意國際發展計畫，當於產棉區域設諸大紡織廠，而由中國立中央機關監督之。於是最良節省之結果可得，而可以較廉之棉貨供給人民也。

#### 丁 羊毛工業

中國西北部，占全國面積三分之二，用為牧地，而羊毛工業則從未見發達。每年由中國輸出羊毛甚多，製為毛貨，又復輸入中國。自羊毛商業輸出輸入觀之，可知發達羊毛工業，為在中國甚有利之事。吾意當以科學方法養羊剪毛，以改良其製品，增加其數量。於中國西北全部設立工場，以製造一切羊毛貨物，原料及工價甚廉，市場復大至無限。此工業之發達，須有外國資本及專門家，是為國際發展計畫中最有報酬者；因是屬一種新工業，無其他私人競爭也。

#### 戊 皮工業

通商諸埠，雖有少數製皮工場，是實為中國之新工業。生皮之輸出，熟皮之輸入，每年皆有增加。故設立製皮工場，及設立製造皮貨及靴鞋類工場，甚為有利益之事。

#### 己 製衣機器工業

中國需要各種製衣機器甚多。或謂中國在歐美所定購紡織機器，須此後三年內乃能交清。

若依予計畫發展中國，則所需機器，當較多於現在數倍，歐美且不足供給之；故設立製造製衣機器爲必要，且有利之事。此種工場，當設於附近鋼鐵工場之處，以省龐重原料運輸之費。此事所需資本幾何，當由專門家決定之。

### 第三部 居室工業

中國四萬萬人中，貧者仍居茅屋陋室，北方有居士穴者；而中國上等社會之居室，乃有類於廟宇。除通商口岸，有少數居室依西式外，中國一切居室，皆可謂爲廟宇式。中國人建築居室，所以爲死者計，過於爲生者計，屋主先謀祖先神龕之所，是以安置於居室中央，其他一切部分皆不及。於是重要居室，非以圖安適，而以合於所謂紅白事：紅事者，卽家族中任何人嫁娶及其他喜慶之事；白事者，卽喪葬之事。除祖先神龕之外，尙須安設許多家神之龕位，凡此一切神事，皆較人事爲更重要，須先謀及之；故舊中國之居室，殆無一爲人類之安適及方便計者。今於國際發展計畫中，爲居室工業計畫，必須謀及全中國之居室。或謂爲四萬萬人建屋，乃不可能，吾亦認此事過巨；但中國若棄其最近三千年愚蒙之古說及無用之習慣，而適用近世文明，如予國際發展計畫之所引導，則改建一切居室，以合於近世安適方便之式，乃勢所必至。或因社會進化，於無意識中達到；或因人工建設，於有意識中達到。西方民族，達到近世文明，殆全由於無意識的進步；因社會經濟科學，乃最近發明也。但一切人類進步，皆多少以智識（卽科學計畫）爲基礎。依吾所定國際發

展計畫，則中國一切居室，將於五十年內，依近世安適方便新式改造，是予所能豫言者。以豫定科學計畫建築中國一切居室，必較之毫無計畫者更佳更廉。若同時建築居室千間，必較之建築一間者價廉十倍；建築愈多，價值愈廉，是為生計學定律。生計學唯一之危險，為生產過多；一切大規模之生產皆受此種阻礙。自歐美工業進化以來，世界之大戰爭前，所有財政恐慌，皆生產過多之所致。就中國之居室工業論，僱主乃有四萬萬人，未來五十年中，至少需新居室者有五千萬，每年造屋一百萬間，乃普通所需要也。

居室為文明一因子，人類由是所得之快樂，較之衣食更多。人類之工業過半數，皆以應居室需要者；故居室工業，為國際計畫中之最大企業，且為其最有利利益之一部分。吾所定發展居室計畫，乃為羣衆預備廉價居室；通商諸埠所築之屋，今需萬元者，可以千元以下得之；建屋者且有利益可獲。為是之故，當謀建築材料之生產運輸分配。建屋既畢，尚須謀屋中之家具裝置；是皆包括於居室工業之內。今定其分類如下：

甲 建築材料之生產及運輸

乙 居室之建築

丙 家具之製造

丁 家用物之供給

## 甲 建築材料之生產及運輸

建築材料，爲磚瓦、木材、鐵架、石、塞門土、三合土等。其每一種，皆須製造，或與其他原料分離。如製造磚瓦，則須建窯；木材須建鋸木工場；鐵架須建製鐵工場。此外須設石工場、塞門土工場、三合土工場等，須擇適宜之地，材料與市場相近者爲之。且一切須在中央機關監督之下，使材料之製出與需要成比例。材料既製成，則水路用舟，陸路用車，以運至需要之地，務設法減省一切用費。造船部、造車部，於此則造特別之舟車以應之。

## 乙 居室之建築

此項建築事業，包括一切公私屋宇。公衆建築，以公款爲之，以應公有，無利可圖，由政府設專部以司其事。其私人居室，爲國際發展計畫所建築者，乃以低廉居室供給人民，而司建築者，仍須有利可獲。此類居室之建築，須依一定模範。在城市中所建屋，分爲二類：一爲一家獨居室；一爲多家同居室。前者分爲八房間，十房間，十二房間諸種；後者分爲十家，百家，千家同居者諸種。——每家有四房間至六房間；村鄉中之居室，依人民之營業而異，爲農民所居者，當附屬穀倉、乳房之類。一切居室設計，皆務使居人得其安適，故須設特別建築部，以攷察人民習慣。營業需要，隨處加以改良。建造工事，務須以節省人力之機噐爲之。於是工事可加速，費用可節省也。

## 丙 家具之製造

中國所有居室，既須改造，則一切家具，亦須改用新式者，以圖國人之安適，而應其需要。食堂，書室，客廳，臥室，廚房，浴室，便所，所用家具，皆須製造。每種皆以特別工場製造之，立於國際發展機關管理之下。

#### 丁 家用物之供給

家用物爲水，光，燃料，電話等。(一)除通商口岸之外，中國諸城市中，無自來水，即通商口岸亦多不具此者。許多大城市所食水爲河水，而污水皆流至河中，故中國大城市中所食水皆不合衛生。今須於一切大城市中設供給自來水之工場，以應急需。(二)於中國一切大城市供給燈光，設立製造機器發光工場。(三)設立電工場，煤汽工場，蒸氣工場，以供給煖熱。(四)廚用燃料，在中國爲日用者。最貧鄉村之人，每年費工十分之一以采集柴薪；城市之人，買柴薪之費，占其生活費十分之二；故柴薪問題，爲國民最大耗費。今當使鄉村中以煤炭代木草，城市用煤汽或電力。然欲用煤炭煤汽電力等，皆須有特別設備，即由國際發展機關設製造煤汽電力火爐諸工場。(五)無論城鄉各家，皆宜有電話，故當於中國設立製造電話器具工場，以使其價甚廉。

#### 第四部 行動工業

中國人爲凝滯民族，自古以來，安居於家，僅煩慮近事者，多爲人所贊稱。與孔子同時之老子有言曰：『鄰國相望，鷄犬之聲相聞，民至老死不相往來。』

中國人民，每述此爲黃金時代。惟據近世文明，此種狀態已全變。人生時期內，行動最多；每人之有行動，故文明得以進步；中國欲得近時文明，必須行動。箇人之行動，爲國民之重要部分，每人必須隨時隨地行動，甚易甚速。惟中國現在尙無法使箇人行動容易，因古時大道既已廢毀，內地尙不識自動車卽摩托爲何物。自動車爲近時所發明，乃急速行動所必要，吾儕欲行動敏捷，工作較多，必須以自動車爲行具。但欲用自動車，必先建造大路；吾於國際發展計畫，提前一部，已提議造大路一百萬英里。是須按每縣人口之比率，以定造路之里數。中國本部十八省約有縣二千，若中國全國設縣制，將共有四千縣，每縣平均造路二百五十英里。惟縣內人民多少不同，若以大路一百萬英里除四萬萬人數，則四百人乃得大路一英里，以四百人造一英里之大路，決非難事。若用予計畫以造路，爲允許地方自治條件，則一百萬英里之大路，將於至短時期內造成矣。

中國人民既決定建造大路，國際發展機關，即可設立製造自動車之工場。最初用小規模，後乃逐漸擴張，以供給四萬萬人之需要。所造之車，當合于各種用途，爲農用車，工用車，商用車，旅行用車，運輸用車等。此一切車以大規模製造，實可較與今更廉，欲用者皆可得之。

除供給廉價車之外，尙須供給廉價燃料，否則人民不能用之。故於發展自動車工業之後，即須開發中國所有之煤油礦，是當於鑛工業中詳論之。

## 第五部 印刷工業

此項工業，爲以智識供給人民，是爲近世社會一種需要，人類非此無由進步，一切人類大事，皆以印刷紀述之，一切人類智識，爲印刷蓄積之，故此爲文明一大因子。世界諸民族文明之進步，每以其每年出版物之多少衡量之。中國民族雖爲發明印刷術者，而印刷之工業發達，反甚遲緩。吾所定國際發展計畫，亦須兼及印刷工業。若中國依予實業計畫發達，則四萬萬人所需印刷物必甚多，須於一切大城鄉中設立大印刷所，印刷一切自報紙以至百科全書。各國所出新書，以中文繙譯，廉價售出，以應中國公衆之所需。一切書市，由一公設機關管理，結果乃廉。

欲印刷事業低廉，尙須同時設立其他輔助工業，其最重要者爲紙工業。現今中國報紙所用紙張，皆自外國輸入。中國所有製紙原料不少，如西北部之天然森林，揚子江附近之蘆葦，皆可製爲最良之紙料。除紙工場之外，如墨膠工場，印模工場，印刷機工場等，皆須次第設立，歸中央管理，產出印刷工業所需諸物。

## 第六計畫 鑛業

鑛業與農業，乃工業上供給原料之主要源泉也。鑛業產原料以供機器，猶農業產食物以供人類。故機器者，實爲近代工業之樹，而鑛業者，又爲工業之根。如無鑛業，則機器無從成立；如無機器，則近代工業之足以轉移人類經濟之狀況者，亦無從發達。總而言之：鑛業者，爲物質文明與經

濟進步之極大主因也。在吾第一計畫之第五部中，曾倡議開採直隸山西兩省之煤鐵鑛田，為發展北方大港之補助計畫。但鑛業為近代之重要事業，而不可不另設專部以研究之者。中國鑛業，尙屬幼稚，惟經營之權，素歸國有，幾成習慣；此所以發展中國實業，當由政府總其成，庶足稱為有生氣之經濟政策。彼通常人對於鑛業，多以為危險事業，並謂借用外資以為開採者，亦非得計，其所見或未也。故在此之鑛業計畫中，擇其決為有利者先行舉辦。茲分別列於左之各種：

- 一 鐵鑛
- 二 煤鑛
- 三 油鑛
- 四 銅鑛
- 五 特種鑛之採取
- 六 鑛業機器之製造
- 七 冶鑛機廠之設立

#### 第一部 鐵鑛

在近代工業中，稱為最重要之原質者，厥為鋼鐵。鋼鐵產生於各地者，多見豐富，且易開採；故為國家謀公共利益計，開採鐵鑛之權，當屬之國有。中國除直隸山西兩省經擬開採之鐵鑛外，其

餘各地鐵礦，亦須次第開採。中國內地沿揚子江一帶與西北各省，皆以鐵礦豐富見稱；新疆蒙古、青海、西藏各地，亦以鐵礦著名。所可惜者，中國經營鋼鐵事業，現祇有漢陽鐵廠與南滿州之本溪湖鐵廠，其資本又多為日本人所占有，雖云近來獲利甚厚，亦不免有利權外溢之嘆矣。廣州將開為南方大港，應設立一鐵廠，其他如四川、雲南等地方之鐵礦，亦可次第開採。而後多設鋼鐵工廠於各處內地，使之便利經營鋼鐵事業者之需要。至增設之鐵廠，應用資本若干，可留為有經驗者另行察奪。但以吾之見，因發展中國實業之結果，需鐵孔亟，即以相等或加倍於直隸、山西鐵廠所用之資本經營之，亦不為多也。

## 第二部 煤礦

中國煤礦素稱豐富，而煤田之開掘者，不過僅採及皮毛而已。北美合衆國，每年所採取之煤，約六萬萬噸。如中國能用同一方法採取之，並依其人口之比例以為衡，則產出之煤，應四倍於美國；此當為中國將來煤礦之產額，而國際發展實業機關宜注意經營者也。夫煤礦之產於中國，各地既多所發見，而其產額亦可以預定，故開採者，不特無失敗之虞，而利益之厚，可斷言者。但煤為文明民族之必需品，為近代工業之主要物，故其採取之目的，不徒純為利益計，而在供給人類之用。由此言之，開採煤礦之辦法，除攤派借用外資之利息外，其次當為鑛工增加工資，又其次當使煤價低落，便利人民，而後各種工業易於發展也。吾以為當煤礦開採之始，除為鋼鐵工廠使用外，

開始計畫，當以產出二萬萬噸，備爲他項事業之用。沿海岸河岸各礦，交通既便，宜先開採；內地次之。況歐洲各國，現思取煤於中國，故吾所定煤之產額，雖當開採之始，亦無過多之慮。待至數年後，當中國工業愈加發達，需煤之數必漸增多，可無疑者。至開採需用之資本若干，與何處鑛田應先開採，須留以待專門家用科學之眼光攷察之。除煤鑛以外，其他一切因煤而產出之工業，可用同一方法經理之。此之新工業，既無人與之競爭，且在中國又有無限之市場，故資本之投放，其利益之大，可斷言者。

### 第三部 油鑛

世界中營業公司之最富者，以紐約三達煤油公司爲著；世界中人之最富者，以該公司之創建者樂極非路爲最著；於此可以證明開採煤油鑛，爲最有利利益之事業。中國亦以富於煤油出產國見稱也。四川甘肅新疆陝西等省，已發見有油源，雖其分量之多寡，尙未能確實調查，而中國有此種鑛產，不能開採以爲自用，以至由外國入口之煤油汽油等，年年增加，未免可惜。如待至中國將來汽車盛行之時，煤汽之需用，或增至千倍。當此歐美各國煤油正在日漸減縮，由外國輸入之煤油煤汽，斷不難以供中國之需要，此所以在中國以開採油鑛，爲必要之圖也。此種事業，須由實際發展實業機關爲政府經營之。但當經營之始，規模亦當遠大，如煤油區域稠密民居工業中心，以及河岸海港等地方，皆宜用油管辦法，互相聯絡，以使其輸送與分配於各地者，更爲便利。如此

之籌畫，須用資本若干，方能開辦，可留爲對於此事業有經驗者察奪之。

#### 第四部 銅鑛

中國銅鑛，亦如鐵鑛之豐富，經已發見者，已有多處。至其鑛產之分量，在未開以前，均可預計，故辦理可無危險。但開採之權，須依中國慣例，屬之國有；而後由國際發展實業機關，投資代爲經營。四川雲南與揚子江一帶，皆中國銅產最盛之區，由政府開採之銅鑛，在於雲南北角之昭通者，經已數世紀之久矣。中國向來通用之錢幣，幾乎全賴雲南銅鑛以製造之；現今錢幣需用之銅，仍稱大宗。但因雲南之銅，輸運艱難，價格過高，故多購自外國；非中國缺此種金屬，乃中國對於此種金屬之採取，未能發達故也。况銅之爲物，除用作錢幣外，需用爲他種目的者尙多，當中國將來之工業發達，用銅之途必增至百倍，故此種金屬，即在中國市場，將必成爲需要之大宗，此吾之所以謂開採銅鑛，不可不採用近代機器，而冀其有大宗之出產也。此之事業，投資若干以爲之經營，可留爲專門家察奪之。

#### 第五部 特種鑛之採取

國際發展實業機關，對於各色特種之鑛，有可以經營之者。如雲南箇舊之錫鑛，黑龍江之漠河金鑛，新疆之和闐玉鑛，皆用人力採取，經已數世紀之久矣。此種之鑛產，皆以豐厚見稱。現已開採者，不過是鑛中之上層，其餘大部分，因無法排除泉水，尙多埋藏地中。但向來對於此等特種鑛

產，有爲人民採取者，有爲政府採取者，如能行用近代機器，並由政府經營，是爲最經濟之辦法也。其他多有已棄置之鑛產，如此類者，須統行攷察，如以爲實有利益，即須依國際發展計畫，再行開採。至於將來一切鑛業，除既爲政府經營外，應准租與私人立約辦理。當期限既滿，並知爲確有利益者，政府有收回辦理之權。如此辦法，一切有利益之鑛，可以從漸收爲社會公有，而通國人民，亦可以均沾其利益矣。

#### 第六部 鑛業機械之製造

各種金屬之埋藏於獨一地域者，不過一小部分，而散產於各地者，廣狹亦各有不同。故對於各種鑛業之經營，有爲政府不能自辦，當留爲私人辦之。譬如農業，私人經營者，利益常豐，鑛業亦如是也。如欲望鑛務之發展，國家必須採用寬大之鑛律，政府所雇用之專門技師，應自由予以指導與報告；公司銀行，應予以經濟之幫助。此國際發展機關對於普通鑛業，祇當爲之製造各種鑛業器具與機械，以供給業鑛者之使用；至此器具與機械之出售者，無論其爲現金，或爲賒借，必須定以最低廉之價，而後能使之徧爲分配於中國之多餘工人，鑛業自日臻發達。鑛業既日臻發達，器具與機械之需要必日多。若依此辦理，即製造鑛業器具機械之利益，已無可限量矣。但此等工廠，在開始時期，祇宜從小經營，待至鑛業日臻發達，而後從漸推廣。故吾以爲此種之第一工廠，須設立於廣州，蓋因廣州爲西南鑛區之口岸，獲取原料，延請技師，亦較他處爲便易也。至其他之工

廠，應設立於漢口及北方大港各地。

### 第七部 冶鑛廠之設立

各種金屬之冶鑛機廠，應徧設於各鑛區，使之便於各種金屬之化鍊。此等冶鑛機廠，應做合作制度組織之。當其始也，生鑛之收集，價格必廉；迨後金屬之出售，無論其在中國或外國市場，而此種冶鑛工夫，可以分享其一分之利益，用以抵償各種費用利息與冗費；其他之贖餘利益，應按各種工人之工資，並各資本家所供給於鑛鑪之生鑛之多寡，比例分配之。如此辦法，對於私人之經營鑛業者，既可以資鼓勵，而工業之基礎，亦可因之以成立。但機廠之設立，須依各區之需要，由專門家以定其規模之大小，而設中央機關以管理之。

## 結 論

世界有三大問題，即國際戰爭，商業戰爭，與階級戰爭是也。在此國際發展實業計畫中，吾敢爲此世界三大問題而貢一實行之解決，即如後達爾文而起之哲學家之所發明，人類進化之主動力，在於互助，不在於競爭，如其他之動物者焉。故鬥爭之性，乃動物性根之遺傳於人類者；此種獸性，當以早除之爲妙也。

國際戰爭者無他，一有組織之強盜機關，以實行其強盜行爲耳！此種強盜行爲，凡有心人，莫

不深絕痛恨之。嘗美國之參加歐戰也，遂變歐戰而爲世界之大戰爭。美國人民舉國一致，皆欲以此戰而終結將來之戰，爲一勞永逸之計焉。世界愛和平之民族之希望，莫不爲之興起；而中國人民爲尤甚，一時幾咸信大同之世至矣。惜乎美國在戰場上所獲之大勝利，竟被議席間之失敗完全推翻之；遂至世界再回復歐戰以前之狀況：爲土地而爭，爲食物而爭，爲原料而爭，將再出見。因此之故：前之提倡弭兵者，今則聯軍列強，又增加海軍以預備再次之戰爭。中國爲世界最多人口之國，將來當爲之戰爭倍償之代價也！十餘年前，列強曾倡瓜分中國，俄羅斯帝國且實行殖民滿州；後因激動日本之義憤，與俄戰爭，得以救中國之亡。今則日本之軍國政策，又欲以獨力并吞中國；如中國不能脫離列強包圍，卽不爲列國瓜分，亦爲一國兼并。今日世界之潮流，似有轉機矣！中國人經受數世紀之壓迫，現已醒覺，將起而隨世界之進步，現已在行程中矣！其將爲戰爭而結合乎？抑爲和平而結合乎？如前者之說，是吾中國軍國主義者與反動者之主張，行將以日本化中國。如其然也，待時之至，拳匪之變，或將再見於文明世界！但中華民國之創造者，其目的本爲和平，故吾敢證言曰：爲和平而利用吾筆作此計畫，其效力當比吾利用兵器以推倒滿清爲更大也！

吾現所著之實業計畫，經已登載各報各雜誌流傳於中國者，不止一次，幾於無處無人不歡迎之；並未聞有發言不贊成之者。但彼等所慮者，謂吾所提議之計畫過於偉大，難得如此一大宗巨款，以實行之耳。所幸者，當吾計畫弁首之部，寄到各國政府與歐洲和會之後，巴黎遂有『新銀

行團』之成立，思欲協助中國發展天然物產。聞此舉之發起人，出自美國政府，故吾等即當開辦之始，亦不患資本之無着也。

在列強之行動，如係真實協力為共同之利益計；而彼之主張軍國主義者，欲為物質向中國而戰爭者，自無所施其伎倆。此無他，著為互助而獲之利益，當比因競爭而獲之利益，更為豐厚也！彼日本之武力派，尙以戰爭為民族進取之利器，彼參謀本部，當時計畫十年作一戰爭：一八九四年，以一最短期之中日戰爭，獲最豐之報酬，於是因之而長其欲；一九零四年日俄之役，獲大勝利，所得利益亦非輕小；最後以一九一四年之大戰爭，復加入聯軍以拒德國，而日本以出力最微，費財至少，竟獲一領土大如未戰之前羅馬尼亞，人口衆如法國之山東。由此觀之，在近三十年間，日本於每一戰爭之結局，即獲最厚之報酬，無怪乎日本之軍閥，以戰爭為最有利益之事業也。

試以此次歐戰最後之結果證之，適得其反：野心之德國，幾盡喪其資本與利益，與其他難於計算之物；法國雖以戰勝稱，實亦無所得。今中國已醒覺，日本即欲實行其侵略政策，中國人亦必出而拒絕之！即不幸中國為日本所佔領，不論何時何處，亦有非日本所能統治有利。故以吾之見，日本之財政家，當比日本之軍閥派，較有先見之明，此可以滿洲蒙古範圍地之爭持證之：以財政家得最後之勝利，如是日本即捨棄其壟斷蒙古之政策，而與列強相合成立新銀團。若此新銀團能實行其現所提倡之主義，吾中國人素欲以和平改造中國者，必當誠意歡迎之。故為萬國互助

者，當能實現，爲箇人或一民族之私利者，自當銷滅於無形矣！

商業戰爭，亦戰爭之一種，是資本家與資本家之戰爭也。此種戰爭，無民族之區分，無國界之制限，常不顧人道，互相戰鬥。而其戰鬥之方法，即減價傾軋，致弱者倒敗，而強者則隨而壟斷市場，占領銷路，直至達其能力所及之期限而止。故商業戰爭之結果，其損失，其殘酷，亦不亞於鐵血競爭之以強力壓迫也！此種之戰爭，自採用機器生產之後，已日見劇烈。彼司密亞丹派之經濟學者，謂競爭爲最有利利益之主因，爲有生氣之經濟組織；而近代之經濟學者，則謂其爲浪費爲損害之經濟組織。然所可確證者，近代經濟之趨勢，適造成相反之方向，即以經濟集中，代自由競爭是也。美國自有大公司出見，即有限制大公司法，而民意亦以設法限制爲然。蓋大公司能節省浪費，能產出最廉價品物，非私人所能及。不論何時何地，當有大公司成立，即將其他小製造業掃除淨盡，而以廉價物品供給社會；此固爲社會之便利。但所不幸者，大公司多屬私有，其目的在多獲利益，待至一切小製造業皆爲其所壓倒之後，因無競爭，而後將各物之價值增高，社會上實受無形之壓迫也。大公司之出見，係經濟進化之結果，非人力所能屈服；如欲救其弊，祇有將一切大公司組織歸諸通國人民公有之一法。故在吾之國際發展實業計畫，擬將一概工業組織成一極大公司，歸諸中國人民公有，但須得國際資本家爲共同經濟利益之協助。若依此辦法，商業戰爭之在於世界市場中者，自可銷滅於無形矣！

階級戰爭，即工人與資本家之戰爭也。此種之戰爭，現已發見於各工業國家者，極形劇烈。在工人則自以為得最後之勝利，在資本家則決意以為最苦之壓迫。故此種之戰爭，何時可以終局？如何可以解決？無人敢預言之者。中國因工業進步之遲緩，故就形式上觀之，尙未流入階級戰爭之中。吾國之所謂工人者，通稱為苦力，而其生活祇以手為飯盃，不論何資本家，若能成一小工店，予他等以工作者，將必歡迎之。况資本家之在中國，寥若晨星，亦僅見於通商口岸耳！

發展中國工業，不論如何，必須進行。但其進行之方，將隨西方文明之舊路徑而行乎？然此之舊路徑，不啻如哥倫布初由歐至美之海程！攷其時之海程，由歐洲起，向西南方，經加拿利島至巴哈馬羣島之聖沙路華打，遶程極遠，與現行之航綫取一直捷方向，路程短於前時數倍者，不可同日而語矣。彼西方文明之路徑，是一未闢之路徑，即不啻如哥倫布初往美國之海程，猶人行黑夜之景况！中國如一後至之人，可依西方已闢之路徑而行之！此所以吾等從大西洋西向而行，皆預知其彼岸為美新大陸，而非非洲印度矣！經濟界之趨勢，亦如是也。夫物質文明之標的，非私人之利益，乃公共之利益；而其最直捷之途徑，不在競爭，而在互助。故在吾之國際發展計畫中，提議以工業發展所生之利益，其一須攤還借用外資之利息，二為增加工人之工資，三為改良與推廣機器之生產。除此數種外，其餘利益，須留存以為節省各種物品及公用事業之價值。如此人民將一俾享受近代文明之樂矣！前之六大計畫，為吾欲建設新中國之總計畫之一部分耳。總括言之：此

乃吾之意見；蓋欲使外國之資本主義，以造成中國之社會主義，而調和此兩種人類進化之經濟能力，使之互相爲用，以促進將來世界之文明也。

### 附錄一

#### 關於廣東至重慶與蘭州支綫之借款與建築契約草案

此之契約，經於中華民國二年七月四日（即西歷一九一三年七月四日）成立於上海。關於此契約之雙方當事人：一爲中國國家鐵路公司，一爲波令有限公司。Pauling's and Company 中國國家鐵路公司，經於中華民國元年九月九日（即西歷一九一二年九月九日）由總統命令委任；並於中華民國二年三月三十一日（即西歷一九一三年三月三十一日）經大總統公布公司章程在案；故即以公司定名。波令有限公司，現設立於倫敦維多利亞街第二號。爲立契約人等，現經雙方當事人同意，議定契約條文如左：

第一條 立契約人承諾借巨款與中華民國，年息五釐，專爲興築廣東至重慶之鐵路費用。其總額若干，須經雙方預爲議定。此借款開始所叢行之債券，名曰一九一三年中國國辦廣東重慶鐵路五釐公債券。

第二條 此借款之用途，專爲由廣東至重慶鐵路之建築與器具之費用。至其必要之用具，

再詳細開列於第十七條之詳細契約中。

第三條 對於借款之攤還與利息之交付，則由中華民國政府並以廣東重慶鐵路之監察權爲之擔保。

此之監察權，爲契約人對於該路爲其債券所有者之援助，應享有之第一抵押品。此之抵押品，即如當建築鐵路之時，各種費用與鐵路材料車料與屋宇等之買賣是。

如利息應償還款項之全數，或一部分不能如所訂之期限交付時，立契約人爲其債券所有者援助計，有權將該項權利加入於特別抵押品內。

第四條 當鐵路尙在建築時期，凡債券與借款之利息，經立契約人訂定者，應由借款項下支付。凡由借款所加入之利息，若當建築時期，尙未支出者，與鐵路公司已成立之一部分鐵路之收入，須移用爲補償應攤還利息之總數。若再有不足，則由借款補足。

當鐵路全部建築完工後，其債券之利息，可由該鐵路公司之鐵路入息或其他項收入支付。但對於此項辦法之詳細契約，另詳於此契約之第十七條。

不論何時，若鐵路之收入與借入之存款合計之，尙不足償還債券之利息與載在詳細契約中所借入期單應償還之資本，中華民國政府爲保證此契約起見，應正式承認將此借款之欠負，與載在第十七條詳細契約所償還之利息，一并交付。

第五條 發行之債券，即作為中華民國政府之債券。

第六條 債券應分為二次，或二次以上發售。第一次所發出之總額，須在金磅一百萬至二百萬之間；惟須當此契約第十七條之詳細契約雙方簽名之後，即刻實行。此債券之發行價格，應由鐵路公司與立契約人協同依同樣債券為基礎，所議定市面價格。此之價格，因包含債券發行於各國所需用之印花，故比其原定價格略低。此種債券，至少須百分之五十在英倫發行；百分之四為立契約人抽收，即每一百金磅，可照債券之發行之價抽收四磅。

當第十七條詳細契約既定，債券亦將發行時候，立契約人須先存貯五萬金磅於銀行，入為廣東重慶鐵路公司數目。此之總數，若經鐵路總理之命令，並總會計與總工程師之簽名，可以隨時提取作為測量及各種必需之費用。至此五萬金磅之總數，訂定每年利息五釐；將來由借款項下撥出歸還。

第七條 借款須存貯於銀行，由立契約人聲明並擔保作為廣東重慶鐵路數目。如此辦法，可再由第十七條之詳細契約中商酌辦理。

當建築工程經已開始，一相等於在中國足充六箇月用度之數額，須交付存貯於設立在中國之銀行，入為廣東重慶鐵路數目；並可由該鐵路公司支用，但須得總會計與總工程師會簽方為有效。此六箇月用度之總額，可接續依月遞交，存貯於中國之銀行。

第八條 當詳細契約簽押之後，此鐵路公司即須於廣東省城另設一廣東重慶鐵路事務所。此之事務所，應設中國總理一人，由鐵路公司派委；英國總工程師及英國總會計各一人，由鐵路公司與立契約人協同擇定，而後由鐵路公司任命。但所僱用英國職員，若得鐵路公司與立契約人之同意，並可以革除。

此項職工應盡之義務，在增進鐵路公司由債券所有者之共同利益；故每當有問題發生，必須有鐵路公司與立契約人共同秉公處理。英國總工程師與總會計之薪金及期限，由鐵路公司與立契約人訂定，即由鐵路數目項下支出。

凡關於管理鐵路之重要人員，如有有經驗有技能之歐洲人，與有能幹之中國人，均須一體並用。如此等一切之任用與其權限之規定，須由總理與總工程師會商辦理，呈請鐵路公司核准。至僱用於總會計部之歐人，均須依同一方法辦理。如歐洲職員有失德行爲或不稱職時，總理與總工程師會商呈請鐵路公司核准，可將該職員革除。至僱用歐洲職員所訂之契約，須與普通所用者相同。

凡在總會計部之收入數目及鐵路建築與管理之支出數目，須用中英兩國文字。總會計須依此辦法辦理報告，分呈於總理與代表債券所有者之立契約人。但此項數目之收入與支出，必須經總會計承認，並總理核准。

當鐵路建築完工之後，關於鐵路之通常應辦事宜，須由總理與總工程師會商辦理；並須隨時報告於鐵路公司。

總工程師之責任，在使鐵路辦理妥善，節省經費；至普通事宜，須會商總理進行。副工程師當建築時期，其責任如何，再詳示於本契約中第十七條之詳細契約。

總工程師須遵奉鐵路公司意思與命令；惟此項意思與命令，不論其為直接授予，或經總理轉達，均須一體照辦。並須對於鐵路之建築與維持，隨時留心料理。

為養成中國鐵路人才起見，總理若得鐵路公司之核准，可設一「鐵路專門學校」。

第九條 立契約人擔認建造與完成此鐵路，並得由該鐵路所用之建築物與器具之確實所值價格抽取百分七之數量。「器具」二字之意思，包含鐵路用以駕駛之一切器用，如車料、車頭、為駕駛而用者，皆是。

器具之名詞，若明白解釋之：凡對於鐵路已建築完全經已構器使用之後，所購入之各物，不包含在內。更為詳明解釋之：凡因建築鐵路買入之地價，與總理總會計總工程師及各辦事人員之薪俸，不能列入「建築」與「器用」之名詞之意思內。

立契約人有權依章建築支路至甘肅省之蘭州。如或得雙方之同意，並可建築同長鐵路至中國之他部地方。此種之權限，在由鐵路興工之始七年內有效。

其餘一切關於建築鐵路購辦器具之事宜，遵照本契約第十七條之詳細契約辦理。

第十條 一切沿鐵路邊旁之田地，經測量指定，係依詳細計畫用為旁路車站修理與車店房之用者，可由公司依確定之價值收買，並須由借款內照給。

第十一條 立契約人依照詳細契約所規定，須將每段已完工之鐵路交出鐵路公司，以備使用。

第十二條 立契約人須派董事為債券所有者之代表。至其應領取之薪金，別以詳細契約定之。

第十三條 中華民國政府對於現建築或已駛行之鐵路，與屬於鐵路之一切財產，並將雇用中國或外國人員，皆須飭各地方官極力保護。鐵路得設立警察隊與警察官，其薪金與費用，須由鐵路建築費用項下支給。若鐵路遇有事故，須要政府兵力時，須由鐵路公司呈明，迅速派人駐守；但此等兵隊，須由政府供給費用。

第十四條 凡用以建築鐵路之各種材料，無論其由外國購辦，抑由本省採取，若為鐵路使用，且在免稅限內者，須一律免除釐金與關稅。凡債券票據與鐵路之入息，須由中華民國政府免除各種徵抽。

第十五條 為獎勵中國工業起見，若中國材料之價值與物質均稱適宜，須一體勸用。英國

製造貨物與由他國運來之貨物比較，若係同物質並同價值者，英國貨物有優先權。

第十六條 立契約人得鐵路公司之核准與承諾，可將全部或一部之利益權利與事權，轉讓與承受人或授予人。

第十七條 當此契約經已畫押，即須送呈中華民國政府核奪。若經中華民國政府批准，然後將此契約由雙方協定，另訂詳細契約。

第十八條 此契約既經批准與承諾，中華民國政府須將此事實照會駐京英國公使。但此之批准，必須將第十七條之詳細契約統括之。

第十九條 此之契約，須按照英中兩國文字，繕寫四張：一送呈於中華民國政府，一送呈於駐京英國公使，一留存於立契約人。若對於此契約之解釋有疑義發生時，英文底本即作為標準。中華民國二年七月四日（即一九一三年）關於契約雙方當事人，畫押於上海。

## 附錄二

### 駐京美國公使芮恩施覆函譯文

孫先生大鑒：來函經於二月一號收到。函內手著「國際共同發展中國實業計畫」一拜讀之餘，良深欽佩！先生對於此重要問題，能以宏偉精深之政策運用之，可喜可賀。尊意以為發展中國

實業，須聯合國際共同辦理；凡命爲中國朋友者，應當竭力贊助。前者列強每當戰爭告終，卽施其所謂勢力範圍與割讓租借等手段，是不幸事，人皆知之。尊意以爲革除彼向來惡習爲必要之圖，故提倡用一聯合政策，由國際機關與中國共同發展中國之實業，所見甚是。若依此辦法，中國應享之權利，無不可保矣。

吾甚望中國情形有所變更，一切中國人民將利用其錢財爲生利之事業，而共襄助此偉大之經營也。吾甚望中國政府獎勵其本國工業，使其本國無限之資本，用爲生產，其日不遠。蓋因政府有建設之政策，信用自生也。

若先生許吾進言，吾欲將先生之偉大計畫爲之介紹，或可使世界原料與資本生一密切之關係。吾人皆知現殘餘之歐洲，亟需資以恢復；而他國又以發展偉大計畫而求資。如此之發展中國實業計畫，必須認定其最急迫最密切之需要，而後共同聯合整頓輸運，使在如此之計畫中，占一永久位置。故爲目前計，五萬英里之鐵路，似可最敷需用。如此，可使中國西北部之豐富無人境，交通便利。移民居住，既可以救濟沿海岸一帶人居過密之各省，不至受經濟之壓迫，亦可以使中國西北兩部之豐富區域，能與中國內部及世界各國有通商之機會也。

中國對於煤鐵鑛之發展，尤爲要圖。煤與鐵，近代工業主義之兩大原料也。如中國欲發展此兩項工業，應設法利用外資爲之援助。但不可不注意者，一面當留存煤鐵，爲其本國之需；一面當

阻止中國之鋼鐵事業抵押於外人，如此而後不至危及中國此項偉大之事業。幣制之改良與內地稅率管理之改良，亦對於中國經濟與工業之發展有大關係之大問題也。現在最大出產之土地，而又為中國急迫之需要者，是為農業。此無他，農產為一國之所賴以供養也。就現時計之中國之人口，幾百分之八十為農業。中國之大問題，在使人民衣食豐足，故改良農業，開闢新地，整頓灌溉，與保護工人，獎勵畜牧，發展棉業，改良絲茶，及改良中國種子等事業，尙須注意者甚多。若從此開始，亦可導中國於繁盛，或可使其國人民投資於各項事業。若舍此不顧，欲保證實業之發達，蓋亦難矣。

就現時言之：吾之所切望者，注意於改良輸運幣制稅則煤鐵農工等事業。然在先生大計畫中所包括者，亦不外上列之各種具體辦法也。

試就此發展實業計畫言之，吾信以為吾等所應留意者不在討論新國家，而在討論一社會秩序極錯綜而又為以農工商業立國久有經驗之國家。在吾之意，至要者為工業。但工業變用新法，不可過急，祇可將舊藝術舊習慣由漸改進。如製造絲與磁等工業之藝術技能，須設法保存，不可以省工廉價求售。如食物出口，若非確知為生產之贖餘者即須禁止。不然，若食物價格之在中國，起而與世界市場之食物價格相等，中國將必大受恐慌，可無疑者。近代機關之組織，中國人不可不知者，是對於一公司辦事員，應用何權限，並該公司與股東有何關係是也。若中國人不知

適用公司國債機關之設立，亦斷無效果。茲更有進者，中國人素以誠實見稱，尤不可因改用新法以經營事業，遂棄置其原有性質也。吾上所述之各點，亦不過欲使中國成一更良善之組織。前日之好習慣，固當保全，而社會之秩序，亦不至因急速改革而受攪擾也。先生欲整頓中國，因而利用一最適時宜辦法，成一國際共同發展實業計畫，高言偉論，當為道賀！此亦足見今日為中國人民領袖之心理，已日漸趨重於國家建設之事業。若奮其能力以成此事業，將來中外人民日相親密，使將來之發展得與世界之發展共同提攜，此為最可喜者也！先生發展實業計畫有更詳明者，請賜一紙，不勝銘感！一九一九年三月十七日，芮恩施敬上。

## 附錄二

### 美國商務總長復函一通

孫逸仙大人閣下：得奉三月十七賜函，內附國際共同發展中國計畫披閱之下，興味無窮而閣下之所謂中國之經濟發展，將為人類全體最大利益，不特中國人食賜，尤所贊成也！以閣下所提計畫如此複雜，如此溥徧，即令將其備細之點規畫完竣，亦須數年。閣下亦明知書案中一小部分，尚須數十萬萬金元，而其中多數在初期若干年間，不能償其所投之利息與經費，是故其必要之債所需利息如何清付，實為第一須決之問題。以中華民國收入，負擔現在國債利息太重，難保

新增之息，必能清付；則今日似必要將此發展計畫限制，以期顯有利益，足引至私人資本者爲度。合衆國政府一致努力以表示無私之友誼於中國人民，並願由各種正當之途徑，以參與增進華人最上利益之計畫也。遠承賜教，感謝無已！敬頌勳祺。商務總長劉飛爾謹啓。一九一九年五月十二日。

#### 附錄四

意大利陸軍大臣嘉域利亞將軍復函

敬啓者，蒙惠賜以關於如何以國際共同組織使用戰時所產洋溢之製造能力而開發中國最大寶藏之興味之計畫，不勝感謝！雖在此計畫亦有與相附麗之實際困難稍須顧慮，而以其所造之深與其帶有現代精神之活氣，使我不禁爲最高之代價也！

爲人道之利益，爲貴國之進步，吾願閣下此計畫之完全成功！專此佈達悃誠。嘉域利亞

#### 附錄五

北京交通部顧問之鐵路專門家碧格君投函

孫逸仙先生閣下，敬啓者，得讀遠東時報六月號所載尊著論文，敢以一鐵路專門家之資格，

敬表喜忭之忱！在閣下所選定路線，僕在此時雖難遽言贊成反對，但以一鐵路聯結廣大之農業腹地與人口稠密之海岸之理想，感我實深！竊謂閣下於此已於鐵路經濟理論上致一具體之貢獻，即此路線自身，已能蠲解滯積，開闢一生產區，使食料價可較賤。以職業授鉅額之退伍兵卒，又能使大量之硬幣，得有流轉，而通貨之位置，將循之以為於正也。在僕尤有慶者，則大著正以此時發表，而僕適亦應橫貫太平洋雜誌社主之求，曾草一論，恰亦觸及此種思想徑路。此論非至七月不能發表，則閣下之意見，對於現在此點着想，使懷疑我者大足以開悟之矣。冒昧致書，惟冀鑒原！又信閣下此種啓沃思想敏妙之作，必將有繼此而宣於世者也。專此敬頌勳祺。碧格謹啓六月十七日。

## 附錄六

美國名士高居羅馬以世界中都計畫著名之安得生君覆函

逸仙先生足下：六月十九日賜書，已由羅馬敝事務所轉到此處，甚謝甚謝！並承瑰偉之補助戰後整頓實業之案與國際共同發展中國計畫相貽，尤感！

奉讀尊著計畫，旁摺附圖而及於先生所與理則的且有有力的論據，覺其興味深永，謹此布慶悅之忱！

吾完全確信先生之高尙理想，必將實現，非惟以爲中國國家人民之福利而已，又以爲世界各人種之利益與繁榮計也。

以饒富之貴國，糧食鑛產煤鐵等等天然富源，素稱豐富，從前雖爲各國所忽略，今則不然矣，而先生之活動發展計畫，與其展開培成，在使此全未觸及之廣大處女地，以最經濟最實用之方法運其產物於世界市場之前，是先生絕無私心，專爲人道求其利益，是爲希有之人，且明晰顯出先生深重之國際同情也！

夫發展中國富源者，不特於貴國實業商務與之新刺激新能力，且爲貴國之人民謀其不可勝計之利路而已。又以不可否認且無限之利益付與一切國家之一切人民，此所以政府及外國財政家，應於先生之計畫與以最深細之攷查及援助，而襄同先生以實現此最大之人道的計畫，不應更有所躊躇也。凡此在北直隸建築北方大港，由此港直通中國西北邊陲，建一鐵路系統，又濬一運河，構成中國北部中部與此港聯絡之內地水路統系，且開發山西煤鐵鑛區，不僅其所需以作製鐵鍊鋼工程者，使貴國數百萬人得其職役，抑且廣開門戶，隨之以利益，以容多數國家組織完美之無數實業也。

先生於我世界交通中心之計畫，辱予贊助，且將以先生所經營之建設雜誌，紹介此思想於貴國人民，使我益加奮厲矣！

此都市如建立於中立地區則立可以應國際聯盟之必然的需要，作為其實際之骨幹，而能成爲受治於國際司法法庭之下最莊嚴之行政中心矣。

吾已將此世界中都之圖及案，送與各國之政府及主權者。並擬於十月一日起，赴華盛頓以展覽各圖原本，並親自由純然實際經濟的觀察點，說明此種計畫於各國代表之前；此等代表，擬於此處集合以助國際聯盟之組織也。

吾又嘗致函威爾遜總統，彼接吾圖案之後，答吾謂彼視此計畫之價值甚高。吾望此世界交通中心之計畫，不久能爲實現之中都，將以各國最高自然產物與最重要之實業成功致之於集中點，且使之確定意義，顯出此種貢獻，乃向於友誼的社會，及經濟關係，爲最初決定之一步；而建立此種聯合之實用無可批難者也。

將紀念於此海上，空中，陸地，戰場爲求公道之戰勝；爲人道掃除榛穢以進於和平；爲將來不受暴君壓迫之自由，而拋其生命之數百萬人之英雄奮鬥與高尙的犧牲；諸國應各有所獻納，共建造維持此和平都市，以爲國際之豐碑也。

對於先生高尙之計畫，吾抱有最深厚之同情；而於先生對於我計畫有此深切之興味，尤吾所引以爲慶者也。專布悃忱，藉申敬意。八月三十日，軒特力安得生啓於薩丁諾。

（實業計畫終）

# 民權初步

建國方略之社會建設

## 自序

中華民族，世界之至大者也，亦世界之至優者也；中華土地，世界之至廣者也，亦世界之至富者也。然而以此至大至優之民族，據此至廣至富之土地，會此世運進化之時，人文發達之際，猶未能先我東鄰而改造一富強之國家者，其故何也？人心渙散，民力不凝結也！

中國四萬萬之衆，等於一盤散沙，此豈天生而然耶？實異族之專制有以致之也！在滿清之世，集會有禁，文字成獄，偶語棄市，是人民之集會自由，出版自由，思想自由，皆已削奪淨盡，至二百六十餘年之久，種族不至滅絕，亦云幸矣！豈復能期其人心固結，羣力發揚耶？

乃天不棄此優秀衆大之民族，其始也得歐風美雨之吹沐，其繼也得東鄰維新之喚起，其終也得革命風潮之震蕩，遂一舉而推覆異族之專制，光復祖宗之故業，又能循世界進化之潮流，而創立中華民國。無如國體初建，民權未張，是以野心家竟欲覆民政而復帝制，民國五年，已變爲洪憲元年矣。所幸革命之元氣未消，新舊兩派皆爭相反對帝制自爲者，而民國乃得中興。今後民國前途之安危若何，則全視民權之發達如何耳！

何爲民國？美國總統林肯氏有言曰：「民之所有，民之所治，民之所享，此之謂民國也。何謂民權？即近來瑞士國所行之制：民有選舉官吏之權，民有罷免官吏之權，民有創制法案之權，民有複決法案之權，此之謂四大民權也。必具有此四大民權，方得謂爲純粹之民國也。」革命黨之誓約曰：「恢復中華，創立民國，蓋欲以此世界至大至優之民族，而造一世界至進步，至莊嚴，至富強，至安樂之國家，而爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。」

今民國之名已定矣。名正則言順，言順則事成，以革命之功，亦以之而畢矣。此後顧名思義，循名課實，以完成革命志士之志，而造成一純粹民國者，則國民之責也！蓋國民爲一國之主，爲統治權之所出，而實行其權者，則發端於選舉代議士。倘能按部就班，以漸而進，由幼稚而強壯，民權發達，則純粹之民國，可指日而待也！

民權何由而發達？則從固結人心，糾合羣力始。而欲固結人心，糾合羣力，又非從集會不爲功。是集會者，實爲民權發達之第一步。然中國人受集會之厲禁，數百年於茲，合羣之天性殆失，是以集會之原則，集會之條理，集會之習慣，集會之經驗，皆闕然無有。以一盤散沙之民衆，忽而登彼於民國主人之位，宜乎其手足無措，不知所從！所謂集會，則烏合而已！是中國之國民，今日實未能行民權之第一步也！

然則何爲而可？吾知野心家必曰：非帝政不可；曲學者必曰：非專制不可。不知國猶人也，人之

初生，不能一日而舉步；而國之初造，豈能一時而突飛？孩提之舉步也，必有保母教之；今國民之學步，亦當如是！此民權初步一書之所由作，而以教國民行民權之第一步也。

自西學之東來也，玄妙如宗教哲學，奧衍如天算理化，資治如政治經濟，實用如農工商兵，博雅如歷史文藝，無不各有專書；而獨於淺近需要之議學，則尙闕如，誠爲吾國人羣社會之一大缺憾也！夫議事之學，西人童而習之，至中學程度，則已成爲第二之天性矣。所以西人合羣團體之力，常超吾人之上也。

西國議學之書，不知其幾千百家也；而其流行常見者，亦不下百數十種；然皆陳陳相因，大同小異。此書所取材者，不過數種，而尤以沙德氏之書爲最多，以其顯淺易明，便於初學，而適於吾國人也。此書條分縷析，應有盡有，已全括議學之妙用矣。自合議制度始於英國，而流布於歐美各國，以至於今，數百年來之經驗習慣，可於此書一朝而得之矣。

此書譬之兵家之操典，化學之公式，非流覽誦讀之書，乃習練演試之書也。若以流覽誦讀而治此書，則必味如嚼蠟，終無所得；若以習練演試而治此書，則將如噉蔗，漸入佳境；一旦貫通，則會議之妙用，可全然領略矣！

凡欲負國民之責任者，不可不習此書；凡欲固結吾國之人心，糾合吾國之民力者，不可不熟習此書；而徧傳之於國人，使成爲一普通之常識。家族也，社會也，學校也，農團也，工黨也，商會也，公

司也，國會也，省會也，縣會也，國務會議也，軍事會議也，皆當以此爲法則。

此書爲教吾國人行民權第一步之方法也。倘此第一步能行，行之能穩，則逐步前進，民權之發達，必有登峯造極之一日。語曰行遠自邇，登高自卑。吾國人既知民權爲人類進化之極則，而民國爲世界最高尙之國體，而定之以爲制度矣，則行第一步之工夫，萬不可忽略也。苟人人熟習此書，則人心自結，民力自固。如是，以我四萬萬衆優秀文明之民族，而握有世界最良美之土地，最博大之富源，若一心一德，以圖富強，吾決十年之後，必能駕歐美而上之也。四萬萬同胞，行哉勉之！

民國六年二月二十一日。孫文序於上海。

# 民權初步

建國方略之社會建設

## 目錄

### 卷一 結會

#### 第一章 臨時集會之組織法

- 一節 會議之定義
- 二節 會議之規則
- 三節 會議之種類
- 四節 召集之通式
- 五節 開會之秩序
- 六節 主座之選舉
- 七節 被指名者多人
- 八節 指名之附和
- 九節 選舉書記等

十節 委員會

第二章 永久社會之成立法

十一節 立會

十二節 章程及規則

十三節 職員

十四節 職員會選舉

十五節 其他之選舉

十六節 無人當選

十七節 大多數與較多數

十八節 團體之成立

第三章 議事之秩序並額數

十九節 循行之事

二十節 議事之公式秩序

二十一節 額數定義

二十二節 額數爲開會前之必要

二十三節 開會後缺額之效力

二十四節 數額數之法

### 第四章 會員之權利義務

二十五節 會長之義務

二十六節 會長之權利

二十七節 會員之權利義務

二十八節 副會長並書記之權利義務

二十九節 全體之權限並缺席廢置特別會等之規定

三十節 特務會議

## 卷二 動議

### 第五章 動議

三十一節 動議

三十二節 處事之手續

三十三節 動議之措詞

三十四節 何時可發動議

三十五節 手續之演明式

三十六節 附和動議

三十七節 附和之形式

三十八節 極端之當避

## 第六章 離奇之動議並地位之釋義

三十九節 收回動議之公例

四十節 收回之演明式

四十一節 例外之事

四十二節 分開動議

四十三節 對等動議

四十四節 地位釋義

四十五節 地位之討得

## 第七章 討論

四十六節 討論之權利

四十七節 討論之定義

四十八節 何時爲討論之秩序

四十九節 討論法演明式

五十節 限制討論之例

五十一節 演明式

五十二節 駁論言辭

五十三節 競爭地位

五十四節 遜讓地位

五十五節 討論之友恭

五十六節 一致許可

## 第八章 停止討論之動議

五十七節 停止討論動議之用法

五十八節 停止討論動議之效力

五十九節 停止討論動議之討論

六十節 停止討論動議之演明式

六十一節 停止動議與本題動議之別

六十二節 停止動議對於他動議之效力

六十三節 停止動議對於本題一部分之效力

六十四節 定時停止討論

## 第九章 表決

六十五節 表決方式

六十六節 舉手並起立

六十七節 採法宜定

六十八節 拍掌不宜用以表決

六十九節 兩面俱呈

七十節 表決疑問

七十一節 同數

七十二節 主席之特權

七十三節 主席有表決之權利

七十四節 點名表決

七十五節 投票表決

七十六節 由少數或多於大多數以取決

## 第十章 表決之復議

七十七節 復議之定義

七十八節 復議動議之效力

七十九節 何時可發復議動議

八十節 何人可發復議動議

八十一節 折衷辦法

八十二節 討論復議

八十三節 得勝之方面釋義

八十四節 復議之演明式

八十五節 不能復議之案

八十六節 復議動議宜慎用

八十七節 取消動議

八十八節 兩動議之功效

## 卷三 修正案

### 第十一章 修正之性質與效力

八十九節 修正之性質

九十節 修正案須有關係

九十一節 修正案之效力

九十二節 第一及第二之修正案

九十三節 第一第二修正案之演明式

九十四節 同時多過一個之修正案

九十五節 先事聲明

九十六節 接納修正案

### 第十二章 修正案之方法

九十七節 修正之三法

九十八節 宣述修正案之方式

九十九節 加入方法

一百節 加入案之否決效力

一百零一節 改變意思之必要

一百零二節 刪除之法

一百零三節 刪去修正案否決之效力

一百零四節 刪去案呈決之方式

一百零五節 所棄之字可加入他處

一百零六節 不字

一百零七節 刪去而加入之法

一百零八節 刪去而加入修正案否決之效力

一百零九節 替代

### 第十三章 修正案之例外事件

一百一十節 款項及時間之空白

一百一十一節 人名

一百一十二節 不受修正之動議

一百一十三節 復議案

## 卷四 動議之順序

一百十四節 修正之秩序

### 第十四章 附屬動議之順序

一百十五節 順序之定義

一百十六節 獨立動議附屬動議

一百十七節 七種附屬動議及其順序等級

一百十八節 議案順序之演明式

一百十九節 七種附屬動議之目的

一百二十節 定秩序之理由

### 第十五章 散會與擱置動議

一百二十一節 散會動議

一百二十二節 獨立之會散動議

一百二十三節 散會議之限制

一百二十四節 散會之效果

一百二十五節 有定時間

一百二十六節 擱置動議

一百二十七節 擱置議之效力

一百二十八節 抽出之動議

### 第十六章 延期動議

一百二十九節 有定時之延期

一百三十節 其效力

一百三十一節 此議之限制

一百三十二節 期期延無

一百三十三節 此議之效力

### 第十七章 付委動議

一百三十四節 付委

一百三十五節 付委議之效力

一百三十六節 帶訓令之付委議

一百三十七節 問題之一部分

一百三十八節 委選之事宜

一百三十九節 獨立之付委議

### 第十八章 委員及其報告

一百四十節 委員之性質

一百四十一節 委員之權限

一百四十二節 報告

一百四十三節 報告之呈遞

一百四十四節 要求報告

一百四十五節 少數之報告

一百四十六節 報告之演明式

一百四十七節 復付委

## 卷五 權宜及秩序問題

### 第十九章 權宜問題

一百四十八節 權宜問題之性質

一百四十九節 權宜問題之定義

一百五十節 效力

一百五十一節 演明式

### 第二十章 秩序問題

一百五十二節 秩序問題之定義

一百五十三節 主座之職務

一百五十四節 秩序問題之效力

一百五十五節 申訴

一百五十六節 申訴表決之同數票

一百五十七節 順序

一百五十八節 秩序問題及申訴之演明式

### 結論

附錄章程並規則之模範

議事表



# 民權初步

建國方略之社會建設

## 卷一 結會

### 第一章 臨時集會之組織法

一節 會議之定義 凡研究事理而爲之解決，一人謂之獨思，二人謂之對話，三人以上而循有一定規則者，則謂之會議。無論其爲國會立法，鄉黨修睦，學社講文，工商籌業，與夫一切臨時聚衆，徵求羣策，糾合羣力，以應付非常之事者，皆其類也。

二節 會議之規則 嘗見邦人之所謂會議者，不過聚衆於一堂，每乏組織，職責缺如；遇事隨便發言，彼此交談接語，兩無秩序。如此之會議，吾國社會，殆成習慣。其於事體，容或有可達到目的之時；然誤會之端，衝突之事，在所不免。此直謂之爲不正式不完備不規則之會議可也。有規則之會議，則異於是。其組織必有舉定之職員，以專責成；其行事必按一定之程序，有條不紊。如提議一案也，必先請於主座以討地位，得地位而後發言。既提之案，必當按次討論，而後依法表決。一言一動，秩序井然，雍容有度。如是，乃能收集思廣益之功，使與會者亦得練習其經驗，加增其智能也。

三節 會議之種類 會議有三種：其一臨時集會，爲應付特別事件而生者；其二委員會；乃

受高級團體之命令而成，以審查所指定之事，而爲之解決，或爲之籌備者；其三永久社會，爲有定目的而設者。此三者之分別，則如一二兩種爲暫時之會，其三爲永久之會；又其一其三爲獨立之團體，而委員會則爲附屬之團體。至於組織之不同，則臨時集會必當有主座，書記，各專其責；而委員會之書記，雖有用之者，然非必要，而主座常可兼之。但永久社會之組織，略同於二者之外，更加以須有正式舉定之職員，及一切之章程規則，並有定期之會議，標揭之意志，規定之人數。

四節 召集之通式 凡有同聲相應，同氣相求者，皆可召來會議。其法有以口傳，有用帖請，有登廣告於報上，有標長紅於通衢。其式如左：

敬啓者：茲值民國中興，宜張慶典。謹擇於十月二十五日，在新都成功大道民樂園開籌備會。凡我同志，屆期務乞光臨，指示一切。此布。

民國五年十月初十日

發起人甲乙丙丁同啓

五節 開會之秩序 屆時羣賢畢至，少長咸集。而丁君先將議堂預備妥當，設主座於堂上。堂前陳列一案，案前橫列衆椅，到者隨意擇坐，互道寒暄。少頃，發起人甲君敲案作聲，要衆注意，遂起而言曰：諸君！開會之時間已至，請衆就秩序。（外國習尚，臨開會時，祇高聲號曰秩序！秩序！！衆則肅然就範矣。）俟衆就秩序之後，乃再曰：請諸君指名若人爲候選主座。仍立而候衆人之

指名。

六節 主座之選舉 有己君起而對甲君言曰，我指名乙君當主座。（己君對於甲君發言，而不稱曰主座者，因彼尙未得爲正式主座，不過權行其事耳，故不稱也。）己君既坐，庚君卽起而言曰，我附和之，遂亦坐。甲君尙立待，乃曰，乙君已被指名爲候選主座，又得附和矣，尙有其他指名者否？稍待，又曰尙有言否？仍立待。乃再曰，如無別意，則樂舉乙君爲吾人主座者，請曰可，衆人之贊成者，則答曰可；其反對者請曰否，衆人之反對者則答曰否。若可者多於否，甲君當宣布曰，選舉主座之案，已得通過，乙君當選爲本會之主座，遂坐。

倘答否者多於可，則其案爲否決；而甲君當再請衆指名以備選。會中當照前法，指名其他之人。

七節 被指名者多人 倘有於乙君之外，另指名他人當主座者，當起而言曰，我指名戊君；又有指名丙君；指名甲君；如是者數人。甲君立待，俟指名者各盡其所喜，而後按次先由乙君起，一表決之，至得當選之人爲止。甲君自身之被指名，亦提出己名於衆以表決，一如他人焉。因甲君之職務，名爲會衆代理，以辦選舉主座之事，而待其本身亦如待他會員也。若用投票選舉，則於指名既齊之後，乃能投票。投票法，後再詳。

八節 指名之附和 指名宜有附和，爲一妥善辦法，蓋足見被指名者，非祇一人之樂意也。

倘同時有指名多人，則附和一法，非所必要。但其事以何爲妥便，代行主座者，可酌量變通辦理。

九節 選舉書記等 乙君既被選爲主座，起而就座，立於案後，對衆人（或敲案要衆注意，）言曰：『現在第一件事爲選舉書記，請衆指名，仍立而待。』戊君起而言曰：『主座先生！（此之謂稱呼主座，所以討地位也。）』主座答曰：『戊先生！（此之謂承認其發言之地位。）』戊君既得地位，乃進而言曰：『我指名己君當書記之選，遂坐。』辛君即起而言曰：『主座先生！我附和之，亦坐。』主座略待，或問衆曰：『更有指名否？』少頃，乃進而照前選舉主座之法，以表決之。辛君當選爲書記，即就案，坐於主座之旁（案上當先準備文房器具）預備將所經之事，隨來之事，一一照實記之。不必記衆人之所言，但須全錄已行之事，或表決之案，而不得下一批評。

此時，主座則將開會之目的宣布，爲一長短適宜之演說。大略如左曰：『今日之會，爲籌備慶典而設。諸君當知民國開基，甫經四載，而被移於大盜，幾至淪亡；所幸人心不死，義師起於西南，志士應於東北，舉國一致，大盜伏誅，天日得以重光，主權依然還我。中華民國，從此中興，四億同胞，永綏福樂。當茲幸運，理合申祝，故擬舉行慶典，以表歡忱。諸君對於籌備之事，當有指陳。此時則在發言秩序之中，本主座望各暢所欲言，備衆採擇，俾得速定辦法，幸甚！』言畢乃坐。惟一旦有人稱呼主座，彼當再起立承認之。當人發言時，彼可坐；但於接述動議，呈出表決，及詳言事實時，當起立。又凡有關於會中秩序及儀式所必要之時，亦當起立。

以上各節，爲臨時會議組織完備著手進行之模範也。

十節 委員會 委員會之組織與上同；惟書記一職，可以省之耳。若高級團體委任委員之時，已選定其主座，則開會時不必再選；否則於開第一會時，當由委員會中自選舉之。就事實上而論，先受委之人，未必卽爲委員長；但第一會當由彼召集其他之委員耳。委員會進行規則，後再詳之。

## 第二章 永久社會之成立法

十一節 立會 發起永久社會之第一回集會，其組織方法，與臨時集會相同；但須訂立章程規則，及選舉長任職員。

（演明式） 譬如慶典會告終之後，與會者興趣未消，感情愈結，均欲成立一會，以助政治改良，而導社會進步；於是再集同人，從新發起。其進行政序，一如臨時之會焉。

乙君被選爲臨時主座。己君爲臨時書記。主座既宣布開會宗旨之後，在會者各隨意評談，有贊成有反對此計畫者；甲君於是起而稱呼主座，及得承認，乃曰我動議發起一『地方自治勵行會』而在此會中，卽須從事進行。主座接述其動議，遂卽正式討論，各盡所言，然後呈出表決；若得多數表決贊成，則爲通過。而主座卽宣布曰：發起一『地方自治勵行會』之動議，已得可決矣。斯時也，按法言之，雖爲臨時集會，實則變爲永久之團體矣。從此凡與會者，既盡共同所約束之義務，則

當然爲會員。

主座既將表決之結果宣布之後，乃繼而問曰：本會今當如何進行，使團體之組織臻於完備？庚君如法討得地位，乃動議委任委員三人，以草立章程規則。此動議既接述，經討論，乃呈衆表決。若得通過，主座當問曰：用何法委任？由衆選，抑由主座委？壬君討得地位動議，或曰：由主座委任；或曰：由衆指名。若爲前之動議，如法呈衆通過後，主座乃委任在會之三人，曰：本主座今委任戊先生，壬先生，己先生，爲起草委員。若爲後之動議，呈衆如前通過後，主座乃請衆指名，而接之以呈衆表決，一如選舉主座之法焉。

選舉職員，亦如前法，可動議交委員審定，備造職員名冊；或動議由衆指名候選。若交委員審定，則被委者或即退於別室，詳細審定，而即報告；或俟下會然後報告；更或飭令將職員名冊鈔錄，或印刷多份，備爲選票之用。

至於章程規則之起草委員，必待下會而後報告也。

以上各事，爲發起一會之所必要，而不能稍爲忽略者。如是暫成組織，隨而逐步進以永久之團體，第一會，當決定下期會之開會時間地位，乃散會。

十二節 章程及規則 第一次會議所委任之起草委員，自行集會，將章程規則草就，謄正，準備報告。於下期開會時認可記錄之後，第一件事，則爲起草委員之報告。主座要請之，而委員長

宣讀之先讀全文，俾會員知主旨之總意；後乃分條而讀之。每條當詳細討論，或加修正。第一條議定之後，主座則曰：今開議第二條。每條皆如是云云，至盡而止。主座隨曰：現在問題，在採用此章程爲本會之章程。贊成者云云。（如前之表決法）規則表決式，同此。

有模範章程規則一分，載於「附錄」，可爲各種團體之張本。章程規則之要點，當包涵會名及其目的，職員及常務委員之數，及其職務會員之條件，取法之議則，法定之額數，修改之條例，與夫會中一切之要義。

十三節 職員 重要之職員，爲會長，副會長，及記錄書記。若有會費，則加理財，核數二職。如事繁，則當有通信書記，及副書記。倘其事件爲集會時所不能辦者，則當舉董事辦之。至若小團體，而目的在互相資益，而不勤外務者，則一切事務，當以全體會員辦之。於集會時，討論表決其大要，而細務乃授之委員。又此等資益會，其職員宜輪流充當，使各得練習其才幹。如是，則全體會員，皆得與聞會事，於以感情益密，結力彌堅，而平等公正之精神，亦油然而生矣。

十四節 職員之選舉 第一回會議所委之職員，指名委員，自行開會審定，乃列單預備報告。於第二回開會時，章程規則既採用之後，主座則着指名委員報告。該委員長起而言曰：主座先生！本委員等謹報告如下：當主座者壬先生，當副主席者丙先生，當記錄書記者己先生，當通信書記者戊先生，當理財者乙先生，當核數者甲先生，云云。（以至章程中應有職員，盡做此開列。）讀

畢，將人名單交與主座，遂坐。

會中規則，各有不同。有規定於指名委員報告之後，同時選舉者；有規定於接報告之後，下期始選舉者。倘爲下期開會始選舉者，主座於收接指名報告之時，當申言曰：諸君已聞委員報告候選議員之姓名矣。選舉之期，在於下會某某日；倘有不合意者，此時可另爲指名，以備下會附入正式指名者之後，而當候選也。倘爲同時選舉者，主座當曰：諸君已聆委員報告，意見如何云云。此種報告，不必另有動議，以收接或採用也。此時在指名秩序中，倘有他指名者，適可行之。（詳下節）

選舉時至，主座發言曰：今當選檢查員。辛君隨而討得地位，曰：我動議檢查員由主座委派。此動議，即呈衆表決，得通過；主座即委癸先生及子先生爲檢查員。彼等受命後，即分派候選人之名單，以作票用；或空白條紙亦可。會員各將票準備，勾去不合意之名，而加入其所喜者。檢查員以箱或他器收之，退而數之，記其結果。此事既畢，主座當擱置他事，曰：檢查員已準備報告矣。癸君於是將投票之結果，宣讀如左：

所投之票，總數二十一票。

當選必要之數，爲十一票。

會長票      辛先生得一票

壬先生得二十票（理合當選）

副會長票 子先生得一票

庚先生得一票

丙先生得十九票（理合當選）

讀畢，將單交與主座。主座曰：下開各位，已得大多數票，當選為本會職員。彼再宣讀職員及被選者之名。經此宣讀，則成為決議，而書記即記錄其案，不能復議。

十五節 其他之選舉 儻指名委員，須即時報告，則無暇準備名單，而用白票，按職分選會員，隨所喜而書名，然後收而按名數之。或用複選之法，初選作為指名，其法如下：一，凡得票皆作被指名者；二，以二三得最多票為被指名者；三，以限得若干票以上皆為被指者。三者之中，採用何法，須先表決。複選之法，最為公允，但略費時耳。

十六節 無人當選 若各職之候選者，無人能得所投票之大多數，則謂之無人當選。如是必須再選，至得有當選者為止。則如選舉會長所投票共得十九，壬君得票十，丙君得票七，乙君得票二；此為壬君得大多數為當選。倘壬君所得少於十票，則為不當選，必當再投票。於是主座當曰：候選會長者，無人能得大多數，本會當再投票。

十七節 大多數與較多數 大多數者，即過半數也；較多數者，即半數以下之最多數也。若祇得二份票，或二候補員之競爭，即大多數與較多數，實無所別。若過二數以上，即大異矣。如所投

票爲十九數：壬君得九票，丙君得七票，乙君得三票；如是則壬君所得票爲較多數，非大多數也。因十票乃爲十九票之大多數也。較多數亦有得選者；如此則必於投票之先，已經表決乃可。但一切社會之職員選舉，最少須有一票過半，乃能當選；庶幾合大多數之常例。惟在人民選舉官吏，則反乎此者，乃爲常例；因用大多數法，往往生出不便之事也。故有經驗之國家，多不行之。

十八節 團體之成立 恆久職員選妥之後，當於下會就職。臨時可申言感謝會中之信任；並許盡其能力以服務；且當注意於會員之權利及利益，而平等承認之，尊重之。自此，被稱爲『會長』或『主座』。職員選妥，章程規則訂妥，則其會即爲成立，而可著手辦事矣。此時職員當就職，各司其事。倘無論何時，當開會時而正式職員全然缺席者，則當宣布秩序時，無論何人，皆可將秩序宣布，而使會中另舉代理主座並書記，以攝行會事；此則猶勝於使會衆及演說者久待也。

臨時會與永久會，皆各有常規，以定其程序。其前者則多尙普通習慣；其後者則採自專家。各商團及公司會議，皆當循會議規則，而無論何家所定之法，適於各社會，皆適於各商團公司也。

### 第三章 議事之秩序並額數

十九節 循行之事 開場議事，有三件必要之形式：一爲唱秩序，二爲宣讀及認可前會之記錄，三爲散會。此外更有常務委員之報告，皆可稱爲循行之事。此等事由全體許可，便可不用動議及表決之形式而施行之。但此等非公式之舉動，切不宜施之於此外之事；因雖於循行之事中，

亦常容人反對非公式之舉動者。當開會之時，會長起立，稍靜待，或敲案而後言曰：「時間已到，請衆就秩序，而聽前會記錄之宣讀。」乃坐。書記於是起而稱主座，然後宣讀記錄，讀畢亦坐。主座再起而言曰：「諸君聽悉前會之記錄矣，有覺何等錯誤或遺漏者否？」略待，乃曰：「如其無之，此記錄當作認可。」今當序開議之事，爲如此如此云云。儻有人察覺記錄之錯誤，當起而改正之，發言如下：「主座！我記得所決行某案之事，乃如此如此。倘書記以爲所改正者合，而又無人反對，書記當照錄之。而主座乃曰：「此記錄及修正案，當作認可成案。儻有異議，或書記執持原案，任人皆可動議曰：「照所擬議以修正記錄，或刪去或加入何字。此動議經討論及表決，而案之修正與否，當從大多數之可決否決而定之。」主座於是曰：「記錄如議修正，作爲成案。」

二十節 議事之公式秩序 凡社會或會長宜採用議事之一種秩序，以爲集會之標準。但其式可作通常用，非一成不變者也。其式如下：

- 一 請就秩序
- 二 宣讀記錄及認可之
- 三 宣布要旨
- 四 特務委員之報告
- 五 常務委員之報告

## 六 選舉

## 七 前會指定之事

## 八 前會未完之事

## 九 新生事件

## 十 本日計畫之事

## 十一 散會

以上秩序，各會可隨其利便及方法以變通之。會長每次當定一日錄，書明各件於秩序之下，以備開會時按序提出。次及新生事件之時，會長當問曰：今日有無新生事件？如其有之，當提出表決之，或臨時結束之。然後著手於本日之演說，或其他之計畫事件。倘本日計畫定有一定時間者，到時而諸事尙未完結，除得多數投票表決「繼續進行」外，當作默許，立將諸事延擱至下期會議。總之：議事之秩序，一經認可記錄之後，便可由動議及表決，隨時停止或變更之，以議特別事件也。

二十一節 額數定義 額數，乃會議辦事之必需人數。在臨時集會，則額數問題不發生，無論到會者多少，皆可開會。在委員會，必得過半數乃成額；在長久社會，必當以法定其何數乃成額；如未有規定者，則必以大多數為成額。開會時，必得過半數，而後乃能辦事；不足額，則祇有散會，以待下期而已。

在立法院，其事爲公共性質，其人員到會爲當然之職務；而法院又有強迫到會之能力，則額數以多爲允當。至於尋常社會，則以少爲宜；因其目的在事之能辦，所以當定少額，以備開會時必能達足額之數。如社友之數由五十人至百人者，其額數以九人爲妙。若更少之會，則五人爲額。若數百人以上之社會，亦不過十五人至十七人爲額足矣。至於所定人數，又當注意於社會之種類。有種社會，其社員非服務者，則人數雖多，而額仍以少爲宜也。其要義即在凡會員皆有到會之權利之機會。故無論雨晴皆到者，當然得辦事之權利，以償其勞；而疏忽不到會之會員，當不得更有異議也。

二十二節 額數爲開會前之必要 凡一團體，既定有額數，則此額爲開會辦事之必要條件。到開會之時，會長當數到會者幾人，連己能足額否？苟缺一人，則不能唱序開會；須待到足方可。倘待過時，尙無足額，衆可定散會之時；時到則散；下期之會亦如是。則到會者祇能談論事件，而不能動議，不能表決，而無事在秩序之列，此與不開會等。會員或可催請到來以成額，然不能使之必來也。委員會之開會，亦與此同例。

二十三節 開會後缺額之效力 以足額而開會，開會後會員逐漸離席，以至於缺額，則事仍照前進行；此其意蓋以爲既得足額而開會，則開會後仍爲足額也。當此情景，所辦之事，可視爲正當，且可進行。至散會之時而止，會長無注意於缺額之必要，而可繼續進行。但若有人——無論

主座或會員——欲提出缺額問題，則進行立止。主座可曰，本主座要衆注意於缺額之事；而待動議。或一會員起曰主座！我提出缺額之問題；此時各事當停止，而數在場人數，倘有不足，即行散會。

二十四節 數額數之法 若額數爲少數人，其出席缺席，由主座及書記一數便明，衆人亦容易察悉。若額過大，當由檢查員或用唱名而數之，登記在場者之多少，便可立即解決額數問題矣。

立法會之議長（其會之額爲大多數之議員或多數之額數）可否由彼一人數在場之人數，尙屬一問題。此專斷之法，或爲程序所規定之政黨團體所必要；但在尋常團體，則用唱名之先例，以定人員出席缺席，爲最允當之法。

無論何事，可發生機會，致會長有自然之趨勢，而成其專斷之能力者，寧爲限制，而不明獎勵之也。

#### 第四章 會員之權利義務

二十五節 會長之義務 會長爲全體之公僕，非爲一部分或一人而服務；是故彼雖爲一會之長，而非一會之主人翁也。彼以事體之秩序，而糾率會衆，使一切皆循公正平等而行。彼維持秩序及額數，如遇秩序紊亂之時，當立呼『秩序』及議則錯誤，當立起糾正之。彼憑議則及會章以率衆；引導之，而不驅策之，至達目的而已。會長之義務，當嚴正無偏，務使大多數之意趣，得以施

行；而同時又能尊重少數人之權利，俾事件得迅速公當之處分，而討論得自由不偏之待遇。賢能之會長，當具三種特質：一，果毅之力；二，誠懇之意；三，體順之情。

至於詳細之節，主座當行其最宜於維持秩序之時，及適當於處分事件之事。彼於辦事，如接述動議，呈問動議，及表決動議時，當起立；但討論時可坐。彼發言時，稱本會長，或本主座。彼對於會員，當承認應得地位之會員，當接述合序之動議，而使之得機以討論。對於開會時，當候至足額，乃能進行。當依時開會，依時散會。彼當知何時為委員報告，而到時命之報告。彼當注意於特別指定之事，而於適合之時提出之。所有需要事件，必當了結之，或正式延擱之，而後乃能散會。

二十六節 會長之權利 會長為社中或議場中人員之一，故當有發言及投票之權；但除關於必要之事外，此種權利，常多放棄者。主座可遇事加以說明，並述布事實而已。至於親行討論，則當退讓主座曰，請某君代主座，而暫為一純素會員，乃從事於討論。彼不必離其坐位；但當以他人為主席，如他之會員先稱呼主座而後發言者，言畢，乃復其主座之職。

主座有權以處決誰為應得地位者，並有權以處決秩序之爭點；但如有不服者，則二事皆可訴之公決也。彼可不待動議，而將正式事件提出；又儻無人反對，可將循例之案，不待表決而宣布通過；且到時可由彼宣布散會。彼又可使會員將動議繕寫成文，又可隨意打銷不合秩序之動議。主座非受特別委任，無權參加於委員會；而委員亦無與磋商之必要。彼非受特別委任，亦無

監督之權；而此等權亦以不授之爲妙。主座之權，乃指導會衆，而使之能自治，而不在治之也。

二十七節 會員之權利義務 會員之義務，在竭能以助會長維持秩序。而維持之道，則當從自己始。如在會場，須戒出聲，戒旁語，戒走動，並戒一切之能擾亂會場而阻人言聽者。會員當依正式而動議，當持友恭而討論，當惟多數之是從。會員地位，彼此皆一體平等。表決之投票，乃會員之權利；而投票當本之主張，亦會員之義務也。會員討論之權利義務，第七章另行詳之。

二十八節 副會長並書記之權利義務 副會長乃備以若遇會長缺席，或失能，而代之者；彼之職務，與會長同，故當知會中之目的之辦法，與夫一切議事之行爲。最妙得會長常請彼幫理一切事務，以資練習，庶不致使之成爲廢職。

記錄書記之職務，乃記錄當場之事，不必記錄當場之言——除非有特別命者，乃錄言；隨後將當臨場記錄繕就正式議案。所有表決票數，須照當時結果鈔錄，不容稍爲更易。所有否決之動議，亦必錄之。凡有記錄，則作爲案據；日後有所爭持，悉以記錄爲準，而不以箇人之記憶或主張爲準也。故凡前會之錄記，必當復讀於下會；由衆動議，或投票，或默許，以表決認可，然後方能成爲正式議案。書記有通告委員被委事之責，並管理各種擱置及延期案件。簡而言之：則幫助會長料理一切事務。倘書記於記錄中有錯誤之處，而記錄已爲衆所認可者，則正誤之人，必要指出其錯點爲衆所滿意者乃可。蓋以議案一經認可，則成立正式案據，故必先修改錯誤，方許認可，是爲極要。

之事。記錄經認可之後，書記當簽押於記錄之後，如下：書記某某。書記記錄之時，宜書之於冊，則不必再鈔。若有改正之處，可於行間加入。如所有表決之事，非得全體所許，不能刪之。其他職員之義務，當由各會之需要，而從會則規定之各職員，當盡本職之義務。彼不當干涉他人，亦不容他人之干涉也。總而言之：記錄書記之義務，為專司記錄；通信書記之義務，為專理文牘，與夫凡屬其類者，各從而司之。若其他之事件，亦得指委其一以司之；或其務內之事件，亦可由投票或特別規定而分治之。會長當監督一切，但除糾正程序之外，不當干涉之。書記固不當授以重權，然而彼亦當自慎用其應有之權，而毋越分可也。

二十九節 全體之權限並缺席廢置特別會等之規定 夫一會之權力：第一為章程並規則，第二為各種之表決之專條，與章程規則無抵觸者，第三為採定之議則，第四為議會之習慣。以上各條，以先後為施行秩序。

職員缺席 儻於會期內職員有缺席者，當早為另選新員以補之。如遇散會期內有缺席者，可待至開會時乃選補之；或於規則中定有專條以處理之。至於董事會之缺席，宜否由董事團中自行選補，殊屬疑問。但委員會有缺席，則常可自行選補，因其為臨時之團體也。所有缺席職員，宜以他員暫代其職，以待新員之選舉；而新員一經選出之時，代員即立終止其職務。

職員廢置 職員有放棄責任，或有隕越貽羞於一會者，可以多數表決，而廢置斯職。其廢置

之法，當出於有附和之動議，而由投票以表決之如下：『動議宣布某某事務之職，從此廢置』云云。此等廢置之舉，獨關於是非利害之極端者，乃行之；其他，當待其職務之屆期告終為妙。

三十節 特務會議 在永久社會之會員，當知常期會開會之時，及集會之地，故通告可以不必。但特務會則異是；必當照會中表決之規定，每會員發給正式通告，此規必當勵行。在常期會得足額人數，則各種表決無抵觸於章程規則及前時之表決者，皆可施行。惟特務會則反是；所表決之事，必先登錄於傳單；傳單所無之事，則不能提議。特務會對於修改之事，較常期會格外謹嚴，而其程序與常會同；若有疑問發生，當就謹嚴之途以採決。特務會為應非常而設，當以少開為宜。

## 卷二 動議

### 第五章 動議

三十一節 動議 議場每行一事，其手續有三：其一動議，其二討論，其三表決。此三手續，乃一線而來，無論如何複雜之程序，皆以此貫之。動議者，為對於事體處分之提案也。欲在議場發生合法之提案，必當行正式之動議；儻隨意談話，或隨意擬議，而得一般之同意者，不得收約束之效力也。如命行一事，必有正式動議，正式表決，始足責成受命者之遵行也。凡隨意談話，祇足當動議之先導，而不能代動議之功能；故動議者，實為事體之始基也。

三十二節 處事之手續 以動議及表決而處事，重要之步調有六，其級序如左：

- 一 會員起立而稱呼主席；
- 二 主席起立而承認會員；
- 三 會員發動議而坐；
- 四 主席接述其動議；
- 五 主席俾機會以討論，隨而問：曰諸君準備處分此問題否？
- 六 呈動議以表決，並宣布表決之結果。

倘動議有附和，則附和之步調，在第三步之後。此步調未括於內者，以此非重要如他也。

三十三節 動議之措詞 動議之詞，以能達言者之意為主；各種詞句，皆可用也。但動議當要簡明，而限定一題目。此書各章所演明動議之形式，不必強作模範；蓋此不過指導動議當如何發耳。發言者之開始，當曰我動議如此如此。主席呈其動議於衆，當復述其言，一如動議者爲是。但彼可要求動議者，將動議謄諸翰墨；或可令其再言，以期確正。倘動議者有詞不達意之處，主席接述之時，可爲之修飾；但祇能改其詞句，而不能稍變其本意。倘主席有變其本意，則動議者當復述原語以糾正之。

三十四節 何時可發動議 各種普通動議，皆可於無他動議待決時發之。惟有特別之議

術動議，則雖於他動議待決中，亦可隨時而發。此種動議，十四章詳之。惟當投票時，或當會員得討論地位時，則無論何種動議，皆不能發。在動議打銷之後，則各事復回動議未發前之原來秩序。

三十五節 手續之演明式 設使『地方自治勵行會』適在進行之中，而會長循序開會，記錄既宣讀，及認可之後，照辦事秩序以次及新事件矣。

辛君欲在會發起公開演說之議，乃起而言曰：會長先生！仍立而待承認。主座遂起而承認之，曰：辛先生。辛君由此得地位，進而言曰：我動議「本會公開一演說會」，遂坐。主座乃曰：諸君已聽著辛先生之動議，為「本會當公開一演說會」，此事當待諸君討論，仍立而待衆之討論。如久無人起，主座當請之，仍不應，再勉促之以討論。當討論時，主座可坐。討論既竟，各盡所言，主座再起曰：諸君已預備處分此問題否？儻無人再起討論，彼即將動議呈衆表決。如後曰：動議為本會公開一演說會，諸君之贊成此動議者，請曰可（贊成者應曰可）；諸君之反對此議者，請曰否（反對者應曰否）。若贊成者為大多數，主座曰可者得之；或曰動議已通過。若否者為大多數，主座曰否者得之；或曰動議已否決。除有疑點及復議之外，則主座此一宣布，便成決案。書記錄之，以為後日會中行事，可作案據也。至其他之動議，如於何時何地開演說會，何人當演說員等等，皆同式發之，同式決之，略而言之；所有動議，皆照此手續而行。惟屬於議術之動議，則有免卻或限制討論之事。

三十六節 附和動議 附和動議之習慣，常有視之過重，每有於動議尙不能正式發之，及

正式呈之而亦力持動議之必需附和，而後得付討論者；此乃以形式小事，視爲太重也。且近有立法院，如美國國會及馬斯朱雪省省長，皆不用附和；於此可見附和之事，漸失其用矣。經驗老練之團體，已覺免卻附和一事，較爲利便。蓋可減省時間，且適於平等之理，使人人能在會中能同享發言之權也。

由此觀之，雖向來會議法家多主持附和爲當務之事，而吾人則主張除關於不能討論之案非正式之案及偏僻之案外，則不必太爲拘守此舊習。但假權宜與主座，由彼定附和之需否，而後將動議呈之於衆也。

按以習慣，無論何人，皆可隨意附和動議。但附和，非屬必要之務。如無人附和，主座可作請人附和。除特別之案，主座可不待附和，而直呈動議於衆者；又主座覺於事有益，亦可自以附和動議者；此可免於請衆附和之煩也。在堅持必需附和之團體，其動議未得附和者，便作打銷論；是故公正之主座，往往甯自行附和，一正式之動議，而不願任其打銷也。

三十七節 附和之形式 附和動議者，必待動議發後，乃從而附和之。附和之事，固有正式行之。即起而稱主座，得彼承認，而後言曰，我附和動議。但附和，本非重要之事，則每多以非公式行之。由坐而言曰，附和動議。主座遂曰，某動議既發，並得附和，云云。如動議爲主座自行附和者，則彼所用之言詞與上同。或曰動議爲如此如此。若在無需附和之時，主座當曰動議已發；或某某君勸

議如此如此。若主座欲得場上之附和，當日有人附和此動議否？在堅持有附和之社會，則凡有此動議，議員當立時附和，而不必待主座之請求；此可省時，而免主座之再三復問也。

三十八節 極端之當避 常有兩極端，為公正之主座所當避者：其一為打銷無附和之動議；其二為過促將動議呈衆表決，而不假機以討論。

如第一章所言職員指名之舉，當以有附和為善；其故因指名之事，向無討論也。對於附和規則，欲規定其良善者，祇屬此耳。附和之事，在常務當不必堅持；所可堅持者，則在指名之案，在不能討論之動議，並在申訴之事件。而在此書之演明式中，附和一事，免而不用。各種社會，如有以此書為法則者，可任意採擇附和之去取也。

### 第六章 離奇之動議並地位之釋義

三十九節 收回動議之公例 動議既發，而未經主座接述者，本人可以隨意收回。若既經主座接述之後，則非全體一致，斷不能收回也。蓋既經主座接述之後，則動議當屬之全體，而不屬之本人也。且以全體一致而決會衆之意旨，實為最直捷了當之法。若不用全體一致，而用大多數以解決此問題，則既決之後，任一人皆可再發同一之動議也。如此倒而復起，徒為費時失事耳。又動議既經修正之後，則雖全體一致，亦不能收回；蓋此既經他種手續，則自有他種之作用也。儻動議既經附和，則附和亦必要收回。動議既收回，則不必記錄之，以其與未發無異也。

四十節 收回之演明式 事件有至於討論之際，乃使動議者覺其提案之非要，且屬無謂，而悔其所爲者；於是彼可以收回之。其法如下：彼起稱呼主座而得承認，乃言曰，我欲收回我之動議。主座隨而接述之曰，某先生欲收回其動議，有反對者否？略待回答。儻無反對，即宣布曰動議已收回。儻有反對者，其人當起而言曰，主座先生，我反對之；主座遂曰，已有人反對，動議不能收回，仍在諸君之前，請從而討論之。

四十一節 例外之事 上節所述動議，未經主座接述之前，則動議仍爲箇人所屬，發者可任意收回。然動議者皆有故而發，斷未有即發即收者。但間有爲事實所關，或時勢使然之事，爲動議者所未知，而主座或他人轉主座，示意使動議者知其動議之無謂，或不合時宜；儻動議者以爲然，可乘時收回動議，而免生後悔。

四十二節 分開動議 一動議具有數段意思者，可於每段分作一動議，而一一呈出以表決。其分開之事，可由主座爲之。如無反對，則不必表決。或由會員發動議，將動議分開。此案呈出表決，與他動議無異。譬有發動議爲『由主座委全權委員三人，以審查公開演說會之問題。』此動議可分爲四如下：其一，委委員以審查公開演說會事；其二，此委員爲三人；其三，委員由主座派委；其四，委員授以全權。

此可假機會以便逐段討論，逐段修正，較之一起而處分一全部之複雜動議，尤能得迅速公

平之效果。在級序之列，則分開與修正同等。（見一一六節。）若主座決意不用動議而行分開事，則可將動議之顯明段落，一一分之，而呈出表決便是。分開事之動議法，不過如下，曰：我動議將此動議分開，而不必詳其分法也。若此議通過，主座則隨而分之，如上所述。

四十三節 對等動議 對等動議者，即兩動議同時有背馳效力之謂也。如否決此動議，便是可決彼動議，二者出入於否決可決之間，毫無疑義；於是表決其一，即是表決其他也。演明之式，見五十二節。

四十四節 地位釋義 「地位」者，發言之權也。因言者必先起立，故西人議場習慣通稱「地位」，此書亦沿之以為一術語，專為議場上有發言之權而說。凡議會辦事，必由動議，以開其端；而動議者，必先得「地位」，而後能發言。本此秩序以集會，雖聚千百人於一堂，各盡所懷，自由暢議，無論事體如何紛紜，問題如何複雜，皆能迎刃而解，泛應曲當，決無阻滯難行闕堂搗亂之事也。

四十五節 地位之討得 地位既為議事軌道之初步，則動議者必先向主座以討「地位」；「得「地位」之後，乃能發言。是故地位者，對衆交通之樞紐也。握此樞紐者，主座也。是猶乎一城市內之電話機關也；握其樞紐者，為中央電話局。凡欲用電話以通消息者，必先向中央電話局以接其樞紐，始能有達言之效。議員之欲發言者，亦猶乎城市內之一家，欲通其消息於他處，必先聯

絡中央電話局之樞紐，而向主座討其「地位」也。既得「地位」而後對衆發言，乃爲有效；否則視爲閒談，可置不理也。此「地位」之爲用如此，而發言者有討得之必要也。（演明式見三十五節）

## 第七章 討論

四十六節 討論之權利 一動議既發，及爲主座接述之後，會衆便可討論。此時主座之義務，當使之能得完滿及公平之討論，又使會員各得同等討論之權利；而一面又須有以護衛全體，毋使一二會員之討論時間，有侵及全會時間，是以欲維持一適中之準則。一面可防止冗贅或搗亂之討論；而一面又可防止疏略之處分。則會中對於討論一事，當立專規以指導而調護之。

四十七節 討論之定義 以狹義言之，討論即對於一問題，具有成見，意趣不同，表決背馳，而下反對之駁議也。但以廣義言之，即包括對於問題一切之評論，無論其爲反對與贊同也。凡會員於討得地位後，對於當前之動議，有所發抒；而其所言，皆當就題論事，不能說及個人。（儻對於動議者，有爲莫須有之風刺，或下誅心之論調，便爲違秩矣。）又爲當場之議論，而非作備之文章，方得謂之討論也。

四十八節 何時爲討論之秩序 當前有正式動議，即爲討論之秩序。若無動議，而作非正式之談話，不得謂之爲討論。而正式之討論，即動議之討論也。動議既發，一得接述，則討論開始；反

之動議一旦呈決，則討論立止。如主座問曰：諸君預備處分此問題否？若無人發言，則動議便可由討論之秩序，而進於呈決之秩序矣。此時則不能再有討論也。除非得公衆之許可，而由口頭或起立或舉手表決之，然後乃能回復討論於呈決之後也。若討論既經回復，則結尾投票，當分兩面而重複投之。若兩面已經投票表決之後，則無論如何，不得復行討論。儻於宣布表決之後，再有異議，則爲無效；蓋事已表決也。若有專條，則討論當爲所範。又若停止討論之令已布，則雖全體一致，亦不能復行討論矣。

四十九節 討論法演明式 譬如當『地方自治勵行會』開會時，有人動議『公開一演說會』。此動議已接述於衆前，適次討論之秩序，而主座請衆討論曰：此動議今在諸君之前，本主座望各將所見詳言之。寅君起稱主座，被承認得地位，乃進而言其贊成公開演說之意。所言當嚴限於本題範圍之內，而表出良美之理由。彼當避用模稜兩可之詞，並防止重複冗滯之語；又當注意於討論之辭勢，當先從寬處，然後步步迫緊，不可由緊而放寬也。至於無經驗之發言者，雖不能美滿以達意，而主座當勉勵之，使之盡意。蓋意思爲重，而言詞爲輕，言者不必以言詞之拙劣而向衆道歉；所發何言，由之可也。若發言者於討論中偶要說及他會員，則不當提其名，但說在我左或右之會員，或曰我等之書記，或曰其他之發言者，或曰我之反對者，或其他不屬箇人之代名詞，以指出所說之人，便可。西人議場習尚，會員彼此討論，向不直稱姓名；如有稱之，視爲不合會議規則。

發言者言畢，即止而坐。儻無人即行繼起發言，主座當請之曰：此問題當詳加討論，諸君之有所見者，幸勿推宕，宜盡所欲言，爲望。主座對於會員，亦宜以不呼姓名爲妙；除非有特別之人，爲專長於此問題者。蓋呼名之習慣一生，則有不被請者不敢發言；而欲發言者，又必待於請；如是則自然流露之發揮，爲討論之價值者，爲之阻礙矣。由此觀之，爲主座者，儻遇人聲沈寂之頃，甯爲稍待，以候會衆精神之活動，而不宜強人討論，而指定誰當言者。久而久之，會員必有鼓其勇氣，起而發言者。由是相習成風，則必能各從其贊成反對兩方面暢所欲言，至各盡其詞而已。及地位已空，主座乃問曰：諸君準備處決此問題否？儻仍無人起，便可呈出表決矣。

五十節 限制冗論之例 由上節觀之：討論之事，似屬毫無限制，各人可隨時發言；而言之長短，又各隨其所欲。此等辦法，若爲專對於結束之事件，及對於會員多不願發言之會，則誠爲盡善盡美；且爲一普通辦法也。公正賢良之會長，當能引人入勝，而使素來怯駑之人，亦敢於討論；如是則限制之例，可以不必也。

但在於習討論爲目的之會，而會員又屬有經驗者；或於特別之會期時間爲有限，而指定所討論之事，又爲衆所悅意者；則討論之時間，宜有所限制，免一二人專攬討論之地。其限制之規則，或用之臨時，或用之久遠，俱隨所擇。此等規則，當嚴限言者之時間並秩序。其簡單規則，而爲討論會所常用者如左：

(一) 非待所有會員輪流講畢之後，一人不能講二回。

(二) 一人所講，不能過五分鐘之久。

(三) 討論領袖，於開端時，可講十分鐘；結尾時，可講五分鐘。

所定之時，可長可短；而結尾之論，不必定為領袖發之。如時間太短，則雖不用結論亦可。

此數條規則，已足為通常所需，主座當實行之。如有言過其時者，主座當起立敲案，或搖鈴，且曰：「言者之時間已過，以止之。」儻言者仍不止，則以亂秩序視之。每值一人講完之後，主座當曰：「尚有發言者否？」

延長討論時間之習尚，非有異常之事，不宜頻行；以其與規則本意衝突也。儻欲延長討論時間，當有人起討地位而動議曰：「請將言者之時間延長。」若得通過，則討論者可繼續進行。總之延長時間之事，既為勢所不免，則不如加採一例如左：

(一) 獨得全體一致之表決，乃可延長討論者之時間。

五十一節 演明式 『地方自治勵行會』已進步至非公式之談話時，遂決意再進一步，至正式之討論會。於是委一會員，或數會員，訂備有趣之論題，如「建築鐵路，統一園法，收回租界，等論題為議案。而議案又須從正面主張，不可從反面主張。如『當主張建築道路為有利』，非『主張建築道路為無利』，方免亂論者及聽者之意，而使之有所適從也。論題定後，須選討論領袖二

人至四人；或由衆指名，或由主座委任。辦法如下：第一正面，第一反面；第二正面，第二反面等。並當注意，使之各知其主討論之何面，爲要。又宜先行表決，以前節之條例，爲討論之準繩。

到時，主座曰：『今夕之計畫討論問題，爲『主張以收回租界爲救國之要圖』。而寅先生爲第一之正面討論領袖，請先發言。於是寅君起而稱主座，得承認，乃進而討論。至主座示以時間已完爲止。而主座又曰：『戊先生爲第一之反面討論領袖，請繼發言。於是戊君步寅君之後，塵討論至時終而止。而第二之正面領袖辛君繼之；第二之反面領袖再繼之。各領袖討論完畢之後，主座再曰：『今爲會員討論之時，每人以五分鐘爲限。於是各盡所言。儻有領袖爲收束之討論，則當取他會員之時間而爲之。如其無之，則各人講完之後，便爲討論告終之時也。此外即時間已至及停止討論之動議，在秩序中，亦皆爲討論告終之時也。』討論既終，主座即呈案表決如下：『凡贊成『以收回租界爲救國之要圖』者，請起立。待數完爲止。』（贊成者即起立，而書記乃逐一數之，並記其人數。）又曰：『凡反對者請起立。待數完爲止。』（反對者即起立，數之如前，書記遂將記錄交與主座。）主座宣布曰：『三十五人投贊成票，而二十人投反對票；此議通過。』

五十二節 駁論言辭 凡討論者，對於問題，當注重多聞博識，攷察無遺；而論點當以誠實適當簡明爲主。發言時，當力揚本面主張之優良，而用公平之道，以發露對面主張之過失之無當之不公等等，方爲妙論。

西人討論會中，常有表決問題之優良，兼而表決言辭之工妙者；亦有祇表決言辭之工妙，而不計問題為如何者。如是，則投票者不計意之異己，祇審其發言之工妙耳。但此種習尚，究非所宜；蓋以其為專獎辭華，而不重誠實也。

五十三節 競爭地位 前已言之，會員為主座所承認者，為得地位，有發言權。在所定時間之內，若循序而言，無人能阻止之。但常有兩人齊起，同時稱呼主座；遇有此事，除非其一退讓曰：主座！我讓與某先生，遂坐；否則主座當裁決之。其法，即呼先起者，或言者之名，便是。若主座有所疑，彼甯承認離座最遠者，或未曾發言者，或向鮮發言者，而捨其他也。若二人中，其一已起而稱主座，其一不過甫起，或甫發言，則前者當得地位也。

儻未承認者，自信彼為應得地位之人，彼可堅持留立而言曰：主座先生，我信我先稱呼主座；或同效力之語。主座乃隨而言曰：某先生（指承認者）肯讓位於某先生（指未承認者）否？儻不肯讓，則主座當呈出表決，曰：問題為此兩會員中，誰為先起者？衆贊成某先生（指承認者）得地位，請曰：可。若得可決，則未承認之會員當復坐。若得否決，則彼得地位，而承認之會員復坐，此可不必再行表決；因決表其一，即表決其他，毫無疑義也。此為「對等動議」之模範。

若競爭者過於二人以上，則表決之次數，必至得可決而後止。此等動作，名之曰：競爭地位，「常見於立法院，而鮮見於一般社會也。尋常社會之會員，常慣順從主座之決斷，或彼此相讓，但

此節之規則，對於不公平之主座，以及言者之爲急要原因，則甚有用處。

五十四節 遜讓地位 在有趣之討論中，常有會員思欲間止言者，以「問一句話」之語，此容有出於誠意者；然常遇之事，則爲指出言者之失處。諸如此類者，或允，或不允。此等問話之間斷，儻言者允而「遜讓地位」以應之；而問之者儻欲連續發言，則彼失卻地位矣。如欲復之，必當由正式再討得乃可。例如寅君正在討論中，而卯君欲問一事，乃起而言曰：主座！發言者允我問一話否？主座起而言曰：寅先生！允讓地位，俾問一話否？寅君如允，可曰：允之；仍立而聽之。或答，或不答，俱可隨意。而卯君坐後，彼可再言。或寅君不欲其語論爲人所間斷，可曰：主座！我言畢之後，我當樂答所問；遂進行發言如初，而卯君復坐。儻彼允人問話，彼有失卻地位之慮，又有失卻思潮之慮；而於事體之決斷，亦慮爲卯君意見所搖動；儻彼之意見與己相左，尤不宜於此時允之也。在問話時，卯君可出下式：「我欲經由主座，而一問發言者如此如此；」彼可乘時繼進，而自答其問題，而又爲駁議，而不理寅君之仍立而待也。

卒之，儻卯君言之不已，寅君不耐而坐，則失其地位矣。而欲復之，祇從正式討之，或得一致之許可乃能也。此實爲一嚴厲之習尚。然以既屬議規，當慎防之爲妙。間斷之事，實屬騷擾，言者聽者，兩皆不便；故不宜獎勵也。至於地位，非由自由遜讓，乃爲權宜問題，及秩序問題；停止之者，則仍屬之其人，而不失卻也。儻該題解決之後，仍得復之。（見一百五十一節）

五十五節 討論之友恭 友恭一事，當常在注意之列；然不可施之太過，以致有礙於一己之權利。不遜讓地位，非不友恭也；祇要以友恭之態而卻之耳。受人之讓，而握其地位，亦非不友恭也；祇求由公道而得之耳。

在美國國會，有一習慣，允特種議員有優先權。如委員長發案人等，於討論時，皆假以超衆之機會，超衆之時間。此於國會或有所必要之處，而在通常社會，則大非所宜。假以特別優權，於任一會員，而使之凌駕其他會員，則討論之自由，已爲之失；而討論之安全，亦爲之礙矣。

五十六節 一致許可 有許多程序，本非公式，而由一致許可，得以進行者，如循行之事，得以施行；秩外之討論，得以允許；與夫一切非公式之事，得以通過。（本書隨處皆有引之。）諸如此類，儻有一人反對，則不能行矣。事件常有賴此全體一致而收其利便者；但此種習慣，必須謹防，無使妄用也。又有特別手續，非得全體一致不能行者，如收回動議及刪除記錄等事。凡此等事，其全體一致，必當以確鑿得之，而不能擅行武斷也。主座當進如四十節，或尤善者，即曰：此事須全體一致以表決，其贊成者，云云。儻有一人反對，便屬不行也。

#### 第八章 停止討論之動議

五十七節 停止討論動議之用法 停止討論之動議，是否屬正式程序之一部分，尙無定論。又除各盡所言之外，討論宜否停止，亦久成一未決問題。在大會場中，此停止討論之動議，視爲

不可少之件；蓋非此則無以防止纏綿之討論也。儻有用之非宜，亦易為大多數所打銷。在小會場中，此動議以少用為宜；儻有常用之，而致生討論之障礙者，或防止小數人之發揮意見者，宜定條例以限制之。若無專條以限制之，則用之者，固視為議場所應爾也。凡社會欲立限制之條件，宜以三分二之表決為妙；此可防範僅僅之大多數以阻止討論也。美國國會之元老院，紐約省會之元老院，及馬斯朱雪省會之元老院，皆不用停止討論之動議；但其內之各附屬會用之。凡有社會不喜用此動議者，可規定特別條例如下：『本會禁用停止討論之動議。』

五十八節 停止討論動議之效力 前已言之，若無條例以限制討論，則討論必繼續至各盡所言。或至時間已屆，而主座發問『諸君準備處分此問題否』之後，方可自然停止。若欲隨時停止討論，而行表決，其法當用停止之動議。此動議既發，及經接述之後，雖未得表決，而本題之討論，當立即停止。若停止討論之動議，為表決所打銷，則本題之討論可再復。若得可決，則本題當立呈表決。此動議有當注意之要點二：其一，為一簡單之停止討論動議而已。其二，此動議一發，議場即當立為表決兩動議：甲，獨立之動議（即討論中之本題）乙，附屬動議（即停止討論動議）兩動議當各為表決，先行表決停止動議；儻得通過，再行表決本題動議。要之，凡能討論之動議，皆受停止討論動議之規限。

五十九節 停止討論動議之討論 停止討論之動議，自身亦可討論，但限以時間，常以十

分鐘爲度；或立例以規定之，爲不討論之列。討論此動議，無可多說，不過指明理由何以本題不可立時表決而已；此可頃刻說畢也。儻言者討論此動議之時，而支吾入於本題之議論，則爲逸出秩序；主座當立止之。

六十節 停止討論之演明式 「地方自治勵行會」當討論公開演說會時，己君以爲討論過久，而欲速行表決之；適寅君言畢而坐，己君循例討得地位而言曰：我動議停止討論。主座曰：停止討論之議，已提出矣，可否呈出本題？若無異議，彼當繼曰：贊成者云云。如有討論，則討論亦甚簡略；祇限於本題之應否，即行表決之理由耳。如十分鐘已至，或討論告終，主座當曰：討論之限已過，今當表決。贊成者請曰：可，反對者請曰：否，云云。隨宣布曰：案已通過，停止討論，當在秩序。彼隨而呈出本題，以表決曰：諸君贊成本會公開演說會之動議，請曰：可云云。如是，則事件告竣矣。儻有人於停止討論秩序之後，仍思討論，便爲犯秩序矣。蓋會中已決即行表決本題，則不容再有阻止之者。

若動議否決，主座當曰：此案否決，討論當繼續進行。討論於是復續；至再有停止動議，或至互相許可，或至散會，或至別種動議，致本題立當處決而後止。

六十一節 停止動議與本題動議之別 當一動議在討論之中，遇有發停止討論動議者，即謂之爲附屬動議。此動議當先行表決；如得通過，立即當呈本題以表決。此兩表決，相續而行，不

容有他事爲之間斷也。

六十二節 停止動議對於他動議之效力 停止動議既發，並接述後，尙有可行者，爲以下之事：可提起權宜問題，或秩序問題之關於本題者；可動議散會；可動議休息；可動議定時開下期之會；可動議擱置本題；及可動議各種有關於本題之修正及表決方法。但主座討論動議既呈決之後，除不足額問題及表決法問題外，則無可阻撓本題之立決者；而各種問題皆須卽行表決，不得再事討論也。

若有延期動議，或付委動議，在待決之時，而主座動議通過，則兩動議爲之打銷。其故因會衆表決停止討論之時，則必欲卽行表決本題，而延期及付委，皆與此意抵觸也。惟修正案則不能打銷；因此爲成全本題也。但皆不得討論，亦不得增加。其對於復議之效力，七十八、八十二兩節詳之。

六十三節 停止動議對於本題一部分之效力 停止討論之動議，能否施之於本題之一部分，向爲會議學說之一爭點。有一說謂停止動議一提，則全部須爲之停止，是以不能獨施於一部分也。但屬於事所必需，則停止動議，當能施之於可討論者。而重要可討論之附屬動議，爲延期付委修正及無期延期等附屬動議。若對於本題一部分而發停止討論，則必須明白說出，其式如下：『我動議停止修正問題之討論，或付委問題之討論。』如得通過，則此一部分當立呈表決，而後再從事以討論他部分也。

六十四節 定時停止討論 停止討論動議之外，更有動議以定未來時間之停止討論也。此動議與他動議同，惟所異者，雖在他議待決中亦可發耳。時間動議，最妙能發於開始之前。其用處，一面在防止纏綿之討論，而同時又使能得適度之討論。此動議之方式如下：『我動議限此動議之討論，至四點鐘爲止。』其時間之長短，可以討論而修正之，乃呈表決。儻得可決，則屆時討論須停止，而即行表決本題。此時儻大多數尙欲繼續討論，則此案可以復議，如他種動議焉。

## 第九章 表決

六十五節 表決方式 表決與動議，原不能分離者也；故第五章所述動議，已連帶論之矣。今更重復詳之：討論告終之後，主座起而復述動議，呈之表決如下：曰，動議爲本會公開一演說會，諸君贊成者，請曰「可」；（可者應之）反對者，請曰「否」；（否者應之）如可者爲大多數，彼曰，此案通過；或曰此案可決；或曰可者得之。如否者爲大多數，彼曰此案否決；或此案失敗；或曰否者得之。主座最後之言，即爲宣布表決，而議案於以成立。此謂之口頭表決法；或曰「用聲決」；如兩方皆無人出聲，即爲默許通過。蓋不反對，則公認爲贊成也。

六十六節 舉手並起立 用聲表決之法，爲最簡便；但須數人數，則以用舉右手或起立之法爲當。主座曰：諸君贊成者請舉右手；或曰請起立。待至數畢，贊成者當如法應之，書記乃數之，而報其數於主座。對於反對方，亦以同法處之。於是主座宣布曰：十五人表決贊成，而二十五人表

決反對，此案失敗。惟依法表決者，乃數之，不舉手，不起立者，闕之。

六十七節 採法宜定 以上之表決各法，為普通集會所常用者。然開會時當採定其一，不宜同時並用數種，免致混亂耳目也。雖在永久社會中，會員慣用一法，而會長亦當先為指定何法，而後行其表決。若在臨時會議及複雜集團，則先事聲明用何法以表決，更為不可少之事，否則會眾無所適從也。

六十八節 拍掌不宜用以表決 我國集會，向有厲禁，故人民無會議之經驗之習慣。近年西化東漸，吾人始有集會之舉。然行之不久，習未成風，訛誤多所不免，則如以拍掌為表決，是其一端也。拍掌為讚揚稱道之謂，中西習尚皆同也；乃吾國集會，多用之以為表決，此則西俗所無也。夫既用之為讚揚，而又用之以表決，則每易混亂耳目，使會眾無所適從，故稍有經驗之議會，洵不宜用拍掌以表決也。

六十九節 兩面俱呈 表決必兩面俱呈，而主座又宣布結果，乃云決定。若祇呈之可決，而未呈之否決，或兩面皆已呈，而主座未宣布結果，則不得謂之完妥，不能生合法之效力也。其無經驗之主座，常忽略之，而呈表決如下：「諸君之贊成者請曰『可』；諸君之反對者請曰『否』」而已，「隨而忽略於宣布，此皆謂之不合法也。其合法之表決秩序如下：一，主座呈問可決者，二，可決者應之，三，主座呈問否決者，四，否決者應之，五，主座宣布其結果。

七十節 表決疑問 用聲表決，贊成與反對兩者之數，相差不過，結果難辨，則成疑問。若於兩者既應之後，而主座不能定何方為大多數，彼則曰本主座有疑，請贊成者起立。待至數畢，其手續悉如六十六節。又如會員不以主座之宣布為然，彼可生疑問，演明如下：一動議既呈表決，而主座以為可者多於否者，既而宣布曰已得可決，乃有戊君以為不然，於是起而不待承認，言曰主座！我疑表決之數，遂坐。主座從而言曰，表決之數已見疑，贊成之者，請起立，待至數畢，云云，悉如六十六節。主座可用舉手以代起立，但起立則錯誤較少也。若在大會場中，則常有令表決者分為兩部：一往右邊，一往左邊。惟此種煩難之法，祇宜用之於不得已之時，及臨時之會耳。在永久社會之大會，會員皆列入名冊，如有見疑時，當按冊點名，各隨名以應可否。他法儻生疑點，則此為最適當也。

儻用聲表決，當時不生疑問，則主座所宣布，便作成案。蓋以會員不即起疑問，便作承服主座之決斷也。

七十一節 同數 當表決可者與表決否者之數相同，則謂之曰同數。此案贊成與反對兩者相抵，故動議則為之打銷。其理由為動議之通過，必要得大多數，今祇得同數，乃大多數之欠一，是以不能通過也。此法有一例外，見一五六節。

七十二節 主座之特權 若遇同數之表決，則為主座行使特權之候，彼可隨意左右袒，或

加多一數，使案通過；或由之使自打銷。儻彼爲贊成其案者，當宣布如下，曰：二十人贊成，二十人反對，本主座加入贊成方面，案得可決。儻彼反對，則曰：二十人贊成，二十人反對，而案打銷。

主座又可加入少數以成同數，以打銷動議。儻表決爲二十人贊成，十九人反對，而主座欲打銷其案，則宣布如下，曰：二十人贊成，十九人反對，本主座亦加入反對；而案打銷。

七十三節 主座有表決之權利 主座亦爲會員之一，有同等表決之權利。但此權利除遇同數時之外，鮮有用之者；惟其存在則一也。而其惟一之例外，卽爲主座非屬會員之一。如美國副總統爲元老院之議長，則除同數之外，本無表決之權；但元老院代理議長，本爲元老之一，則有表決權也。

若用點名以表決，則主座之名，亦按次與會員同時點之；而主座應名與否聽之。儻彼既應名，而得同數之表決，則彼不能左右袒矣。蓋每會員祇得一次之表決權也。儻彼尙未應名，而遇有同數，則彼宣布時，可隨所喜而加表決也。

七十四節 點名表決 用聲表決，起立表決，舉手表決，及分兩部表決，上已論之矣。而點名表決，則與各法不同；蓋此法非由主座自行採擇，乃由動議及表決而定。若遇特種法案欲得記名，以便知誰爲贊成，誰爲反對者，則點名表決爲不可少者也。但點名表決，恐難得大多數之贊成者，故宜立例以規定少數（五分一）人有要求之權利。此等條例，凡有集會，多採用之；而永久社會，亦

當採用之。

到表決之時，或表決之前，如有會員欲記名表決，當照常討地位，動議『用點名表決。』此動議不討論，而呈表決，若得在場五分之一贊成，主席當宣布曰：『已得五分之一贊成，用點名表決，則點名為刻下秩序矣。』書記遂起執名冊，逐名高唱；若不見應，則再唱之，但不三唱。每會員名字唱出之時，即應曰：『可』或『否』，書記按名而記之。可者作一號於其名之右，否者作一號於其名之左。唱畢，將可否各名數之，而交主席宣布之。

七十五節 唱票表決 若欲秘密，則當投票表決，其法已詳於十四節。此為煩緩手續，多用於選舉職員委員及代表或接收會員等，及用之於關於箇人而不便公然討論不便公然表決之問題。投票表決之動議，其發起及呈表決，由大多數以決定，一如平常之動議焉。

七十六節 由少數或多於大多數以取決 尋常通例，贊成反對之表決，皆定於大多數；此除少數特別事件之外，莫不皆然也。在用點名表決，祇需在场者五分之一。在改章程修憲法及罷免會員等事，當需三分二之數。而停止條例，當需一致之表決。及其他之事件，由僅僅大多數通過，而致大不便者，須立以需更大多數之例以防範之，庶為萬全也。

## 第十章 表決之復議

七十七節 復議之定義 按之常例，凡動議一經表決之後，或通過，或打銷，則事已歸了結

矣。惟預料議員中過後或有變更意見，遂欲改其表決者；故議會習慣，有許可『復議之動議』即推反表決而復行開議也。其作用則所以救正草率之表決，及不當之行爲也。

七十八節 復議動議之效力 此動議若得勝，則其效力有打銷表決，而使案復回於未表決前之狀況，以得再從事於種種之討論，然後再行表決也。此動議若失敗，則其效力爲確定前之表決，而不許再有異議也。蓋會議公例，每一表決，在一會年內，非全體一致，不得有二次之復議也。

七十九節 何時可發復議動議 此動議祇可發於同時，或於下會；若過兩會期之後，則不能再發矣。若發於同時者，可以立即開議，又可由動議及表決延至下期開議；若發於下期者，必當立時開議；但兩者皆無立時決斷之必要。儻此動議得勝，亦不過重開討論耳。而其受延期及他種行動之影響，則與他議案同也。倘此動議失敗，則表決案便得最終之確定矣。

八十節 何人可發復議動議 復議動議有一重要點，與他動議不同者，即他動議在場之人皆可發之；而此奇特動議，祇有得勝方面之人乃可提出。其限制之理由，則以事既經表決之後，則失敗者固欲復議，而得多一次之表決，以挽救其失敗，故常乘間抵隙，俟得勝方面人數減少之時，提出復議；如是，則對於得勝方面，殊欠公平也。故爲公平起見，當加限制於一方，誠爲良法美意也。儻表決果有不當，則失敗方面之人，自易說託得勝方面之人，以提出復議也。

凡一問題，既經圓滿之討論，公平之表決，則一次已足矣。獨遇有特別重大之理由，乃有提出

復議之事；故爲之限制者，所以防止不時之復議也。此等限制，立法院及大會場多採之；以其屬乎公平適當也。倘有社會不欲用之，當訂立專條，規定凡有會員，皆可提出復議動議也。

八十一節 折衷辦法 於二法之中，求一折衷之道，可望解決此奇特問題者，其法如下：「復議動議若發於表決之同日，則兩方面之人，皆可發之；如發於表決之下期，則祇得勝方面之人可發之。」如是，乃可防止下期爲失敗黨出其不意之推反表決案，而於同日又不礙失敗方面之人發揮新義也。凡社會之欲折衷辦法者，可採此法以爲專條也。

八十二節 討論復議 復議動議之討論，與停止討論動議之討論同，皆限以時間。以此種討論，除說明因何有復議之必要，則無可再說也。儻此討論費時太多，致有障礙於本題者，會衆便可請主席維持秩序，而停止之矣。又停止討論之動議，亦可施之於復議動議，如他之獨立動議焉。如此，卽立將各種討論終止。若事已至此，則便知大多數之人，已表示其不願再聽，而決意不欲復議矣。

八十三節 得勝方面之釋義 得勝方面，非必爲可決方面及大多數方面也。若一動議，或一問題，被打銷者，卽否決方面之人爲得勝者也。若須三分二之數以通過一案，而其案被打消者，卽得勝方面乃少數之人也。若兩造同數，而最後之人加一否決者，卽此否決者爲獨一之得勝人也。又若須全體一致以通過一事者，而一人梗之，此一人卽爲得勝方面。儻須復議，則祇此一人乃

能提之也。

八十四節 復議之演明式 設使『地方自治勵行會』已通過之案，爲『本會公開一演說會』曾經正式表決而記錄在案，則其事當然歸於結束矣。乃有甲君以爲其事決於倉卒，或欲表示其不合時宜之理由，故於同時或下議期討得地位而言曰：主座，我動議復議本會表決公開一演說會之案，言畢遂坐。而主座乃曰：復議動議，祇可由得勝者發之。倘甲君爲表決是案之得勝者，其動議方爲有效，而在秩序之中；否則非是。是時，書記當翻記錄，如爲點名表決者，則可否必識於名下，一看便知甲君屬於何方。若無記名之表決，甲君當答曰：我表決於得勝方面，或曰我非表決於得勝方面，隨其所行而言之。若彼不屬得勝方面，則彼之動議，不入秩序；除有得勝方面會員出於友誼，爲之再提其動議，而主座當不爲之接述也。最妙莫如甲君於動議時則提明如下：曰主座！我對於某某案乃表決於得勝方面者，今動議復議其表決。

若甲君爲表決於得勝方面者，主座當曰：有提復議本會公開演說會之表決案，諸君準備處分之否？（隨成爲一有限制之討論，各僅將其應否復開討論之理由陳之而已。）贊成復議者，請曰可；反對者請曰否。若得通過，則曰：復議得通過，請諸君將案復行討論。若否者爲大多數，主座則曰：否者得之；或曰復議之案失敗，公開演說會之表決，仍然確立。

八十五節 不能復議之案 以下各案之表決，或通過，或否決，皆不能復議者：爲散會之表

決，攔置之表決，停止討論之表決，付委之表決，（而委員已著手行事者）復議之表決，及申訴之表決，選舉之表決，投票之表決等，是也。又表決案之已著手執行者，皆當然不得復議。

八十六節 復議動議宜慎用 復議之動議，始自美國，其用處乃以應非常之事。如他法之能力已窮，而仍不能達目的者，然後始用之，方可謂為適當。要之，最善莫若先盡一切必要之討論，詳而議之，使無遺義，然後從事於表決，庶不致會衆有所藉口於復議也。總而言之，此奇特之動議，務宜審慎少用為佳；故祇限於得勝方面也。

八十七節 取銷動議 「取銷動議」與「復議動議」甚相似，而兩名日常有混用之者；其實大有不同。「復議動議」欲將表決之案，再加詳細之討論，而後再行表決之。「取銷動議」乃直將表決之案取銷，不復再議。又「復議動議」當受限制，如前所述，倘得通過，則再將問題討論，而再行表決，如是則受兩度之表決。而「取銷動議」為獨立之動議，不受限制，人人能發之；僅得通過，則直打銷全案，而無再行表決之事。簡而言之，其前者則將問題復呈於衆，其後者則將全案打銷。

八十八節 兩動議之功效 「復議動議」之限制條例，不能假「取銷動議」以免除之，其理甚顯也。否則，其條例之維持作用，全然失卻矣。且若藉此免除，亦殊欠公允；故事件一過復議期限之後，則不能以「取銷動議」施之矣。惟向無一成不易之例，是以社會習慣，以一年為一會期。今年

會期所定之事，明年可以取銷之。又由全體一致，則「復議動議」或「取銷動議」皆可隨時發之，非此所能限制也。復議之本題，無論由大多數或大多數以下所通過者，而「復議動議」之表決，則必以大多數為定。而「取銷動議」之表決數，必要與本題之表決數相同乃可。取銷之方式如下：動議者曰我動議將某某案打銷。隨當討論，而後表決。倘得通過，即取銷其案；若得否決，則其案得重行確定於今年之會期矣。

## 卷二 修正案

### 第十一章 修正之性質與效力

八十九節 修正之性質 以前所論，皆單純動議，始終一成不變，而以原議為表決者也。然動議可隨意更改，或增加，或全變為一異式者。其改變方式或意義之手續，名曰「修正」。修正之作，用則以改良所議之事件。然所議良者，人心各有不同，而「修正」之實習，乃任意改之。故所改之議案，雖與動議者之本旨及用意相反者，亦常有也。複雜動議之進行程序，與單純者無異。其提出，接述，呈衆，收回，討論等，皆與單純動議同一辦法也。

九十節 修正案須有關係 修正案祇有一限制，則所擬改易，必須與本題有關係。所修正者，無論如何衝突，若與本題有關係，則不能不許也。儻另立題目，則屬無關係，主座可行使維持秩

序之權而制止之；會員亦可請主座維持秩序而令之停止。又修正案不得過爲瑣碎，或近乎癡想也。演明式如下：『地方自治勵行會』正在討論一動議，爲『委理財員往調查本城各會堂之價值，以備得一地址，爲本會永久集會之所』。乙君動議修正，爲刪去『理財員』之句，而加入『會長』之句；或修正爲『會堂』之後，加入『房屋』；或刪改爲刪去『委理財員往』以後各句，而加『租一會堂爲永久集會之所』。以上各句，雖有變易本題用意，然皆與本題有關，故謂之爲有關係之修正案。但若使乙君之提議修正案，爲刪去『爲本會永久集會之所』，而加入『爲應酬之地』；此則與本題不相類，可以『無關係』不秩序打銷之；因彼爲純然別一問題也。主座當曰乙君之修正案，爲加入『應酬之地』，以代『永久集會之所』，乃軼出秩序之外。蓋所擬修正案，與所議之本題無關係；本題乃覓一地爲正式集會之所，而非爲應酬之地也。

再若乙君動議爲本城之後當加以『新都』，此當以瑣碎不入秩序而打銷之。對於修正案之普通習慣，美國國會代表院有簡明之規定條例，曰：凡動議及問題與議中之本題判然兩物者，則不容有託辭修正而加入也。

九十一節 修正案之效力 修正案之效力，乃呈兩動議於會衆：一爲修正之動議，一爲本題；因一問題當結構完備，乃呈出表決，故當先議修正案而表決之，然後乃從事於修正之本題也。演明式如八十九節，尙在議中，而寅君討得地位而言曰：我動議修正爲『會堂』之後，加入

「及房屋」三字。主座曰：諸君聽之！動議爲「會堂」二字之後，加入「及房屋」三字。於是動議之讀法當如下：委理財員往調查各會堂及房屋之價。討論隨之，而祇及於修正案。遂付表決，如他案焉。倘得採取，則「及房屋」三字，成爲本題之一部分矣。而最終之付表決，主座當曰：現在之所事，爲修正之本題，其案如下。（彼復述所修正之本題，爲後呈之表決。）

九十二節 第一及第二之修正案 一修正案之外，更有修正案之修正案，即將修正之案，再加以修正，如修正之對於本題焉。如是則前之修正案，謂爲「第一修正案」；後之修正案，謂爲「第二修正案」。前者爲對於本題之修正案，後者爲對於修正案之修正案也。由此而及於本題焉。其解決之級序，當先從事於第二修正案；因第二之修正案，爲結構第一之修正案，而使之完備。凡案必先完備，方呈表決也。故此案有三重表決如下：其一，表決第二之修正案；其二，表決第一之修正案；其三，表決本題。

此爲修正案之極端，不能再有「修正案之修正案」之修正案矣。有之，必生紛亂之結果。但一修正案表決之後，無論其爲通過，或打銷，則其他之修正案，可再提出，如是連接不已；此對於第一第二之修正案皆然也。其理由則因修正案既表決之後，祇餘一動議（如爲第二之修正，則餘二動議）於議場；而修正案之限制，本祇容三動議，同時並立，卽一爲本題，二爲第一修正案，三爲第二修正案。其原則爲一修正案既通過之後，則便并合於所關係之動議而爲一體，此動議則成

爲一新方式；而新方式則可作本題觀也。是以第二修正案，既已表決，則其他之第二修正案，便可提出。第一修正案既已表決，其他第一修正案亦可提出。如是者屢，以至於原動議結構完備，爲大多數所滿意者，始呈出表決也。

九十三節 第一第二修正案之演明式 『地方自治勵行會』在議之案，爲『本會設一圖書雜誌庫爲會員之用。』主座已呈此案於衆討論，而戊君欲提出修正案。其進行手續如左：

戊君起而言曰，會長先生！

主座起答曰，戊先生！

戊君曰：我動議修正此案，加「新聞」二字於「雜誌」之後，遂坐。主座曰：諸君聽著戊君之動議，爲加「新聞」二字於「雜誌」之後？如是則此動議讀爲「本會設一圖書雜誌新聞庫」大衆準備處分此問題否？

寅君起而言曰，會長先生！

主座曰，寅先生！

寅君曰：我動議修正此修正案，加「每週」二字於「新聞」之前。

主座曰，寅君動議加「每週」二字於「新聞」之前，大衆準備否？（隨而討論加入「每週」二字。）

主座曰：第一問題，爲表決加入每週之修正修正案，諸君贊成者，請曰可；反對者請曰否。遂宣

布曰案已通過。其次之問題：爲修正案，加入「每週新聞」四字於雜誌之後，諸君準備否？（隨而討論修正案）贊成者請曰可；反對者請曰否。又宣布曰：已得通過。今之問題爲修正之原案，即「本會設一圖書雜誌每週新聞庫以便會員之用」。尙有修正否？（若有之，則照前法提出。）若無之，則贊成所修正之動議者，請曰可。

學者須知修正之討論，皆限於當前之問題。但此限制，間有出入之處；即如修正案或修正之修正案，其關係與本題甚切者，則討論時每有申論至全題之必要；如是雖議長可限止，然鮮如此苛求者。但兩題若判然有別，則議長當立行制止也。

九十四節 同時多過一箇之修正案 在有經驗之團體之習慣，常許同時多過一箇之修正案，各關於本題之不同部分。但無經驗之社會，則莫善於照普通習慣，一時祇許一修正案。俟解決其一，再從事其他。會議學家有言：『一修正案在解決中，則不能接受他修正案；除非後起之案，爲修正之修正案也。』

（演明式） 如上九十三節所引之案，戊君動議修正加「新聞」二字，而此動議當前待衆解決；而已君動議修正刪去「會員」二字，而加入「公衆」二字等語。主座對於此事，當曰同時祇能開議一修正案，己君之動議，此時不合秩序，現在之問題，乃戊君之動議，必當先行解決者也。且己君之動議，引出一新問題；而此問題又非修正之修正案，是爲不合秩序。

九十五節 先事聲明 儻有欲爲修正之案，而時不當秩序，彼可先事聲明，待機而動，此爲準備其動議之路徑。而會衆得此聲明，先知其意，則於表決當前之事，當更有酌量也。

(演明式) 己君既動議如九十四節所云，而主座以違秩序打銷之，但己君可進而言曰：若是我欲先事聲明，到適可之時，我當動議加入「公衆」二字，以代「會員」二字，言畢，乃坐。戊君之議案，於是進行。至表決之後，己君乃討得地位，而提其修正之案，因此時已無障礙也。

此先事聲明之法，有特殊之妙用。如有一第二修正案已發，若再有人欲發其他，非待其前者表決則不能，故先事聲明，常可使表決者之意爲之一變也。假如己君欲以「每日」二字加入，以代「每週」於「新聞」之前，但彼不能發此動議，因有第一第二兩修正案，尙在議中也。但彼可先事聲明曰：我欲先事聲明，倘加入「每週」兩字之案被打銷，我當動議加入「每日」二字。如是，則先示意於欲取「每日」者，使之於表決時可打銷「每週」也。

九十六節 接納修正案 處分修正案之最簡便者，莫如本案之原動者接納所擬之修正案。但倘有人反對，則修正案不能接納，因主座接納之後，其案便成爲公共之所有。倘無人反對，而修正案得接納之後，則成爲本案之一部分；一若本案提出者之原議，不必分開以表決焉。但原動者，祇接納彼所同意之修正案耳。倘彼不同意，則當緘默不言，而聽其正式解決，如他種之問題；其得失任之本體之優劣可也。主座無庸問修正案之接納與否。凡修正案不得接納，並非失敗；不過

另呈正式之表決耳。

(演明式) 對於「圖書雜誌庫」之議案(見九十三節)乙君動議修正案加「新聞」二字於「雜誌」之後，正在討論中，卯君動議修正修正案加入「每週」二字於「新聞」二字之前。乙君若贊成此修正案，可起而言曰，主座！我接納此修正案。若無人反對，則其修正案成爲「修正加入每週新聞等」，主座遂接述而表決之也。更有一限制，則凡一案或其案之修正案若已受變更之後，則不能接納矣。譬如乙君之修正案加入「新聞」已再被修正，加入「小冊」則乙君不能接納卯君之動議，加入「每週」二字也。

### 第十二章 修正案之方法

九十七節 修正之三法 修正有三法：一加入字句；二刪除字句；三刪除一分，而加入他分以代之。

(演明式) 其一加入式：「本會設一圖書雜誌庫爲會員之用」之動議，正在討論中，酉君動議修加入「輪貸」二字於庫字之前，或修正加「及其友」三字於「會員」之後，或修正加入「報紙」二字於「雜誌」二字之後，是也。其二刪除式：同前案丙君動議修正刪除「雜誌」二字，或修正刪去「爲會員之用」五字，是也。其三刪除及加入式：寅君動議修正刪去「會員」二字，加入「公衆」二字；或修正刪去「圖書及雜誌」及加入「期刊新聞」是也。以上各條，皆爲第一修正案，而每條可再

加修正。

九十八節 宣述修正案之方式 主座呈修正案於表決，不獨復述修正案，且當述修正後之本案爲如何也。三式之修正案，其宣述如下：一，茲有動議修正加入某某字於某某之後，於是修正後之本案，讀爲如此如此。二，茲有修正刪去某某下之某某字，於是修正後之本案，讀爲如此如此。三，茲有修正刪去某某字，而加入某某字，於是修正後之本案，讀爲如此如此。

九十九節 加入方法 一切語句，與本題有關係者，皆可由大多數表決而加入。既加入矣，則以後該語句，或一部分之語句，除由復議外，不能刪去；蓋議例凡同一之事件，不能加以兩次動作也。惟其語句加入之後，若再受修正，而加入他語句於其間，則全部可由再一修正案以刪去也。

（演明式） 其案爲『本會設一圖書雜誌庫爲會員之用』正在會議中，而以下之動作生焉：寅君討地位後曰，我動議加入『輪貸』二字於圖書庫之前。主座接述曰，諸君聽著，寅君之動議加入『輪貸』二字於圖書庫之前，於是其案讀爲『本會設一輪貸圖書庫爲會員之用』。遂曰諸君準備君繼曰，贊成者請曰可，反對者請曰否。宣布曰已得可決，尙有修正案否？

戊君討地位後，曰我動議加入『免費』二字於『輪貸』二字之前，如是則讀爲『免費輪貸圖書庫爲會員之用』。

主座曰君諸聽著動議修正案爲加入『免費』句，如是則案讀爲如此如此。贊成者云云。遂曰

此案通過。

戊君曰，我今動議刪去『免費輪貸』四字於圖書之前。主座乃復述之，而呈之表決。

戊君發兩動議之目的，乃在使寅君之加入『輪貸』二字之修正案，再得一次之表決，而意在打銷之也。蓋修正案一旦通過之後，除復議外則不能再行表決。而復議之結果，或無把握，故戊君動議加入『免費』二字，以取得多一次之表決，隨得通過，則戊君動議刪去全部。如是戊君乃得兩次之討論，而行兩次之表決，而使彼所反對之案，得兩次之機會以打銷之。但寅君之動議，則殊無成見於中也。

其理由以何而見許此重複行動？則因『免費』兩新字既採入於修正案之內，則其案已變成一異式問題，故作新案觀，而修正之限制不能加之也。

一百節 加入案之否決效力 反之前節如擬加入之修正案得否決，則同式字句，或其一部以後，不得再行加入。但既打銷之字句，若加以其他字句，而成不同之案，則可加入。如在議之案，寅君既動議加入『報紙』二字，而其案已被打銷，彼隨後可再提出加入『宗教報紙』或『地方自治之彙報』。此雖屬於否決之修正案，而今則另含有他語，為新問題，而成一不同之案也。

一百零一節 改變意思之必要 最當注意者，所加入之字，必變易其打銷案之意義，或其界限，方得成爲一新問題，從事討論。若祇改換其語句，而不變其性質，則不成爲一新問題，而原有

之事件，既經打銷，不能再從事於動作也。寅君不能動議加入『每日新聞』，因此等之字，雖口語不同，而實與『報紙』無異，而此既已打銷矣。但關於『地方自治之期報』或『法政宗教報』等件，異於報紙，而會衆當樂於表決此等有界限之件，而反對泛泛之件也。

一百零二節 刪除之法 刪除之修正動議，與加入之修正動議，甚相切合。故從事其一，則必牽動其他，二者皆爲一法所範圍。任何語句皆可刪去，但同一事件，或其一部分若已刪去，則不能再行加入；除非復議乃可。而已刪去之語句，或其一部，若有他字混合而成一異種問題者，便可加入也。

(演明式) 同問題在討論中，丙君動議修正刪去『及雜誌』三字，主席接述之，付之表決，而得通過，此三字於是被刪去；除復議外，不得再加入矣。但有己君反對刪去，而欲再行加入，彼可動議修正加入『小冊及期報之關於吾人之事者』各句。此中包有雜誌，但非純爲加入雜誌之句，是以有別於已經處分之件也。

一百零三節 刪去修正案否決之效力 反之，前節若一刪去之修正案被打銷，則所擬刪去之各字，得以確立，而爲原案之一部；除復議外，不能加以處分。但如牽入他語，則此部或其一分，可再動議修正刪去；蓋此爲一新問題故也。在百零二節之演明式，如丙君之修正案，刪去『雜誌』二字，已被打銷，其後彼可動議修正刪去『圖書及雜誌』，因此句雖含有打銷之案，其實爲一不

同之問題也。

一百零四節 刪去案呈決之方式 主座於呈動議以表決時，多照述動議者之言而已。乃顧興氏之議事規則，則異於是。其式如下：主座呈動議以表決曰：動議爲由「書」字之後刪去「及雜誌」三字。今請問諸君「及雜誌」一句，可否成立爲動議之一部分？此其效力，乃與常例相反。常例可者可之；此之可者，乃適以否決刪去案也。

顧氏之法，無甚理由，且易惑初學者之耳目；故多爲他家所不主張。而本書所採用之法如左：主座曰：修正案爲刪去「設」字後之「圖書及雜誌」五字，此句可否刪去？贊成者云云。宣布曰：已得可決，刪去「圖書及雜誌」五字。

一百零五節 所棄之字可加入他處 既經由刪去案而得可決，或由加入案而得否決，所棄之字，有時可加入於本題之他處。惟必於本題另經修正，改變性質及其意義，而成一新問題之後，乃可。

一百零六節 不字 一修正案加入刪去「不」字，而使動議之意義，適成正反對者，乃不能許可之事。如有爲之者，則當以違序而制止之。由此而推，則凡有相反之字，使正義成爲負義者，則不許加入也。若欲否決一案，當於處分時表決之而已。

一百零七節 刪去而加入之法 任何字皆可由一動議刪去，而任何字有關係者，皆可補

入其位。既已加入，則必照一百零二節所釋之條件，始可刪除。其動議「刪去並補入」乃為一案。申而言之，則為動議刪去，並動議加入，相合而成者也。如刪去甲字，補入乙字，則不能分為兩案。（一刪去甲字案，一補入乙字案。）既以一案提出，亦當以一案呈表決。其理由，則動議者有一表決，以補其字於刪去之字之位也。

若此案可分而為二，則刪去其字之後，其位已空白。若他字非動議者之所欲，若加入之，則與動議者之用意相左矣；是故「刪去而補入」之案，不得分而為二也。

（演明式）「設立一圖書雜誌庫為會員之用」之案，正在討論中，子君討得地位而言曰：我動議修正刪去「會員」二字，而加入「公衆」二字。主座曰：諸君聽著子君之動議，刪去「會員」二字，而加入「公衆」二字，於是其案讀為「設立圖書雜誌庫為公衆之用」，衆人準備處分此問題否？云云。贊成刪去「會員」二字，而加入「公衆」二字者，請曰：可。云云。若得通過，則「公衆」代卻「會員」二字，而為原案之一部分矣。若有人欲刪去「公衆」二字，則必當提出復議，或用一百零二節之手續，乃可。

一百零八節 刪去而加入修正案否決之效力 若刪去某語而加入他語之案被打銷後，則除復議外，原語必當確立。但如有他事加入於原語，使之成為一別種問題，則間接可再受修正之行動。

一百零九節 替代 一新動議，如與在場之議案有相關者，可全部替代之。此簡而言之，即為刪去全案，而加入他案也。

（演明式）設書庫之議，正在討論中，西君起而言曰，我動議修正，將現在議案，改『為委會長調查建設書庫需費若干，並辦理勸捐此費。』主座曰，已有人動議將議案改為云云。

現在問題，為以一動議代他動議，所擬之替代題，不過一修正案耳。此案可加以修正，又可分之為二，以其含有兩問題也。當經過討論，如他案焉；然後乃呈表決。先表決修正案，後表決所修正之本題。此兩表決呈出如下：其一，諸君贊成將案替代者，請曰可。隨宣布曰已得通過。其二，諸君贊成所修正之本題者，請曰可。宣布曰案已通過。

### 第十三章 修正案之例外事件

一百一十節 款項及時間之空白 對於兩度之修正案，不能再加修正之例有例外之事件。即如數目問題，凡有擬改者，不限於兩度，各會員皆得隨意提議，悉當接納，而一一表決之。而第二修正案，當在第一修正案之前以表決之例，亦不施於此。

數目問題，多屬乎款項及時間，若有一動議含有此兩種數目者，遇有他動議改易之，不作爲修正案，而作爲填補數目字之空位論。故所有提出數目者，主座或書記當一一記錄之，而後逐一表決，從最大之款項，或從最長之時間起，而至表決其一爲止。

（演明式）有動議『以兩點鐘為本會開會之時。』

主座既呈此案於會衆，寅君得地位而動議『以三點鐘為開會之時；』（此非修正刪去兩字，而加入三字也。）故主座仍進行接受其他之動議，以填充位焉。

卯君曰，我動議以兩點半鐘為開會時。

乙君曰，我動議以三點半為開會時。

癸君曰，我動議以四點為開會時。

主座曰，今所議為本會開會之時間，已有動議以兩點，三點，兩點半，三點半，四點，各案者；請諸君討論之。

主座曰諸君已準備處分此問題否？贊成四點鐘者，請曰可。宣布曰此案失敗。贊成三點半鐘者，請曰可。宣布曰此案失敗。贊成三點鐘者，請曰可。宣布曰此案失敗。贊成兩點半鐘者，請曰可。宣布曰此案通過。於是騰寫兩點半鐘入空位。再曰今贊成此案以兩點半鐘為本會開會之時者，請曰可；反對者請曰否。宣布曰已得通過，本會開會之時間為兩點半。

驟觀之，『兩點半鐘』一句，得二度之表決，似乎不必。但第一度之表決，為修正案之表決，如一百零九節所釋之義；且表決於『兩點半鐘』者，非必隨而表決於本題也。又或有會員不欲限定開會時間者，亦未可定也。

更有顯而易見者，即如收費問題，會員中有贊成此項，而不贊成彼項者。設有動議捐十元爲某事經費者，有議捐二十元十五元及五元者，主座一一呈之表決，先從最大之數。既而曰，十五元得通過，可補入空位。有贊成修正之原案，以捐十五元爲某事經費者，請曰可。如是則會員之反對捐款者，可有機會以表決打銷原案也。其例：第一表決，乃爲填充位（即一種之修正案）而設也。而第二之表決，乃爲原案而設也。

一百一十一節 人名 若有數人之名，皆受指名爲同一之職務，此非照修正案之法辦理，乃照前節所詳對於款項及時間之法辦理，各名照指名之秩序一一呈之表決。先從原案或報告中所列之名起。演明式見第一章。

一百一十二節 不受修正之動議 有數種之動議，不得加以修正者，其要者如下：一散會，一擱置，一抽出，一停止討論，一無期延期，其例：凡案皆可加修正，惟修正致改變性質者，則不得加以修正也。譬如『停止討論』之案，則不能再以修正爲『停止討論於指定之時』也。

一百一十三節 復議案 若一案已得通過之後，而欲復議此案之修正案表決，則必先復議本案之表決，而後乃能導入於修正案之表決也。

一百一十四節 修正之秩序，前已論之。若同時有數起第一修正案加於一問題，則當照提出之先後而處分之。若有第一修正案及第二修正案，則先表決第二修正案，而後乃從事於第一也。

若爲連續之問題合成於一者，如一會之規則等，則宜逐節詳議，按序修正，不宜逐條表決；因此有妨礙會衆重復再議也。若祇逐節修正，而暫置之，則於全部規則表決之前，可隨時再加修正；此常有必要者也。俟各節之修正已完妥，而會衆已準備，乃將全部之規則呈之表決，則必得完滿之結果也。

## 卷四 動議之順序

### 第十四章 附屬動議之順序

一百十五節 順序之定義 在此之「順序」二字，乃指處分動議之秩序而言。照公例，凡動議之順序，當以提出之先後爲定。其先提出者，得先討論，得先表決。但有一種之動議出此例外；因其性質之異，其順序則在當前動議之先。而此種例外之動議，其中順序，亦自有等級。

一百十六節 獨立動議附屬動議 動議之不關連於他動議，其效果爲呈一新問題於議場者，則謂之「獨立動議」。凡「獨立動議」之順序，當循公例之範圍。卽一「獨立動議」祇能提出於無動議當前之議場；而一「獨立動議」解決之後，他動議方能入秩序。

附屬動議，可提出於他案正在議中而未解決之時。此乃附屬於獨立動議之下，而使之改變方式；或改變情狀。修正案及停止討論案，卽附屬動議之張本也。附屬動議，必當就於其所關連之

「獨立動議」上施其效力。附屬動議中亦自有順序定例，有此先於彼者，其當先者，雖提出於後，亦能超出前者而得處分也。

一百十七節 七種附屬動議及其順序等級 附屬之動議有七，為議場中所常用者，凡學議者，必當熟習之。此中二者，已論之於其所屬之部。其一，為修正議，乃最要而最常者，第三篇專論之。其二，為停止討論之議，則關於討論之案，第八章論之。其餘五者，為散會議，擱置議，暫延期議，付委議，及無期延期議。其先後之順序等級如左：

- (一) 散會議
- (二) 擱置議
- (三) 停止討論議
- (四) 延期議
- (五) 付委議
- (六) 修正議
- (七) 無期延期議

凡此附屬動議順序，皆在本題之前。即如當本題在議之時，有提出以上動議之一者，即當間斷本題，先從事於討論附屬動議而表決之，然後再從事於所變動之本題焉。（見一百五十八節）

在於一問題討論中若有兩人先後各提出七種附屬動議之一，其後所提出者，若順序等級在前，便可即行討論；若順序等級在先提出者之後，則不許之。即如有一「獨立動議」正在討論中，突有提出延期議者。既而此議在討論之時，其能再提出之議，為散會議，擱置議，及停止討論議；其不能提之議，為付委議，修正議及無期延期議。其動議順序，列在當議中之附屬動議上者，則在超之之階級；其在當議中之動議下者，則在被超之之階級。若「獨立動議」即本題與及數修正案俱在當議中，則除第七動議之外，各動議皆可提出。儻各皆就秩序提出，則當一一按順序以表決；而本題則暫為放下，俟各附屬動議解決之後，乃再從事也。

一百十八節 議案順序之演明式 有動議『使地方自治勵行會速行籌備註冊』者。

戊君（略去討地位式，餘做此。）曰，我動議修正加入在暑假期句於備字之後。

主座曰，諸君聽著修正案加入字句，如是則議案當讀如下：『使地方自治勵行會速行籌備，在暑假期註冊。』諸君準備否？（此案可討論）

癸君曰，我動議付委籌辦。

主座曰，已有動議將案付委籌辦，此議順序在修正議之前，諸君準備為付委之表決否？（可

討論）

寅君曰，我動議將此事延期一星期。

主座曰，有動議延期矣。（可討論）

乙君曰，我動議停止討論。

主座曰，停止討論動議已經提出，可否即行表決本題？（可為限制之討論）

甲君曰，我動議擱置。（不能討論）

主座曰，擱置之議已提出，贊成者請云云。

卯君（間斷之）曰，主座！

主座曰，擱置之議為不能討論者。

卯君曰，主座！我非欲討論，乃動議散會也。

主座即改正曰，散會之議，今已在秩序，此議順序駕乎各部之上，今當先行表決散會之議。贊成者請曰可，云云。宣布曰此案失敗，今次成者請曰可，云云。宣布曰此案失敗，今表決擱置之議。贊成者請曰可，云云。宣布曰此案失敗，及停止討論，即表決本題。（如得通過，則延期之議及付委之議，皆無形失敗；而即從事於本題及修正案。）贊成者請曰可，云云。宣布曰，已失敗矣，諸君準備處分延期一星期之議否？贊成者請曰可，云云。宣布曰已失敗。

己君曰，我動議無期延期。

主座曰付委及修正兩議，尙在場中，無期延期之議，未到秩序，諸君準備表決付委之議否？贊

成者請曰可，云云。宣布曰此案失敗，今之問題，爲戊君之修正議加入在暑假期，諸君準備否？贊成者云云。宣布曰此案通過。今贊成修正之本案者，請……

己君（間斷）曰，我今動議無期延期。

主座曰，此議今已到序，諸君欲打銷議案者，請曰可。宣布曰打銷案失敗。贊成修正之本案，卽一地方自治勵行會著速行籌備在暑假期註冊者，請曰可。宣布曰已得通過。

以上之演明式，乃表示附屬動議，除修正案外，各皆失敗時之效果也。其各皆通過之效果之演明式，後三章詳之。若有提出其中任一而因有他案當前不合秩序者，則對付之法，一如己君之無期延期案也。各附屬動議，既經一次失敗，隨後可再行提出，惟當問以他事也。例如擱置動議，可再提出於一動議之後，或於兩動議之間。所有附屬案，皆受順序之範圍，而討論則祇就附屬動議之本身從事，不牽涉入本題也。

所提之動議，其順序若在他案之前者，則他案不過暫擱，以俟超級之動議解決而已。若得否決，則其他當照秩序施行，如演明式焉。

一百十九節 七種附屬動議之目的 其中三種（散會議擱置議延期議）之目的，爲緩遲行動。其中一種（停止討論）乃催促行動。其中之二（付委議修正議）乃整備或改變其事實體。其餘一種，爲最終之廢置。而停止討論之對於他附屬動議之效力，見於六十二六十三兩節。

一百二十節 定秩序之理由 此種秩序，乃由經驗得來，實為最適合於辦事原則，而使之公平迅速也。不能討論之案，居於能討論案之前，所以防阻滯也。本題之臨時變動，先得機會以處分，所以速結束也。討論適序，可以停止，所以避生厭也。至於求全備議延期，皆所以免造次也。最後則壓止，所以打銷積案也。以上秩序，議法家間有出入者，亦有不守者。若社會有不欲採擇，可立專條規定其所棄者。總之，此為最簡便易行之法，故吾人主張之。凡領率議場者，當識之於心，或書之座右，以作津梁可也。

#### 第十五章 散會與擱置動議

一百廿一節 散會動議 附屬動議 其在秩序之首者，為散會議。其處分順序，超乎各動議之先；所以如是者，因會衆，憑大多數之意，則有權隨時終結議期也。此議一出，當立即決斷，不得討論，並不得修正，不得擱置，不得付委，不得延期，不得壓止，不得復議，祇有表決而已。

一百廿二節 獨立之散會動議 散會動議，為附屬動議之外，有時亦為「獨立動議」。其在各事完結之時，或在無事之間而提出者，則為「獨立動議」也。但其受限制，與附屬動議同；當得全體一致，乃可討論其因何不宜散會之理由。常有於會期終結之時，照例提出散會議者，但如有人提出權宜問題，指出尚有當議之事，則提者當即收回也。

一百廿三節 散會議之限制 通常有言，散會動議，無時不在秩序；其實不然也。散會議有

不能提出之時如下：一，在會員得有地位之時。二，在進行表決之時。三，在表決停止討論之時。四，在一散會動議才否決之後，而無他事相間之時。此四條件所以防止少數人之搗亂也。更有權宜問題及秩序問題，因具急要性質，故雖於散會議提出之時行之，亦合秩序。

除以上之限制外，則散會議當常在秩序之首也。

一百廿四節 散會之效果 一會員照常例討得地位而言曰，我動議散會。主座曰，散會之議已提出，贊成者請曰可，云云。宣布曰已得通過，本會散會，至某日再集。表決如有可疑，可提出疑問，如他案焉。

若散會之議失敗，則間斷之事再行繼續。若得通過，則間斷之事，下會當接續辦之。儻無下會，則散會之議，即為打銷在議之事也。若有一定之辦事秩序，一定之散會時間，則散會所間斷之事，下會可按次以未完件提出之。而提出之時，當就其間斷之點以開議。

一百廿五節 有定時間 在團體之規定散會時間者，屆時主座當止絕各事而言曰，散會之時間已到！隨而稍候。（與機會使提議延長時間或提議散會）再曰，本會散會！若欲連續繼續，則當提出獨立動議，以延長時間，（至有限定，或無限定。）呈表決而按之以施行也。

若無規定散會時間者，則當提議『本會於幾點鐘散會。』能動議與其他「獨立動議」無異，並無優先順序也。

與散會動議並列者，爲定期開下會之議。其有規定開會日期之團體，則不須此；其無規定者，則爲不可少之事。故有謂定下期開會之議，應在散會順序之前。但此既屬可討論可修正之議，則當不然也。若散會之議既提出，而無下次開會之期者，主座當喚醒提議者，以下次會期尙未曾定，而提議者當自收回其議，俾有提議下次開會期之機會，而留回其優先權以再提散會之議可也。儻彼不肯收回散會之議，則必當立呈表決。若非會衆不願再有下會者，即必否決之也。此動議之方式如下：『我動議散會，至下星期二日午後三點鐘再開會。』

一百廿六節 擱置動議 第二級之附屬動議，爲擱置議；此議所以延遲最後之動作，而假以再加審察之時也。此議不得討論，不得修正，不得付委，不得延期，不得打銷，不得復議，而祇讓步於散會之議，並權宜問題及秩序問題而已。若遇失敗，可以散會議之同一條件而再提出之。

一百廿七節 擱置議之效力 擱置之議，乃將所議之原案及其附屬各動議一齊擱置之。此議不能施於案之一部分；若加於一部分，則當然加於全案也。儻此議得勝，則全案及其所屬之修正案，乃至所屬之附屬動議，皆從而擱置之，而另從事於他事也。

一百廿八節 抽出之動議 抽出之議，可於擱置之後，立時提出；或可於稍後之同期提出；或下期提出。抽出之動議，並非附屬動議；是以無順序優先之權利，而與一般之動議同列。此議亦不能討論。其效力則恢復原案於間斷之點。若擱置之案，以後無提議以抽出之，則當然打銷。又擱

置之案，適遇會期告終，或至會年之末，亦終歸打銷也。

（演明式）如一百十八節之案，正在討論中，其附屬動議，付委延期，及停止討論，已經提出，而最後甲君曰：我提出擱置議。主座曰：擱置之議，已經提出。贊成者云云。宣布曰：已得通過，而本會籌備註冊之問題當擱置，今者會衆之意，欲爲何事？（中有他事告竣）於是場中適無別案，甲君討得地位而言曰：我提議抽出「本會籌備註冊」案。主座接述其議。若得通過，則曰：「此案復在前，而第一問題爲停止討論之動議。」彼乃進而表決之。若歸失敗，則其他之附屬動議，如延期，如付委，如修正，皆一一付之表決。最後則處分本題也。

主座於表決擱置動議，宜喚醒會員，以擱置問題，非特擱置本題，而更擱置所附屬之動議也。

#### 第十六章 延期動議

一百廿九節 有定時之延期 此動議列在順序之第四。其前者爲散會動議，擱置動議，停止討論動議。當延期議在議中，如有提出本題停止討論動議者，則延期議便作截斷，而非暫擱。惟若提出散會議，或擱置議，則適成相反，蓋此不過暫擱而已，而於本題再出現之時，此附屬動議，當與之復現也。延期動議，其時間可得討論，並得修正，但不得付委，不得擱置，不得壓止，並不得延期，除即時之外，不得復議。此動議之目的，乃將事件延至所定之時，而使之得完滿之討議也。其對本題之效力，見六十三節。

一百三十節 其效力 此議與擱置之議同，皆擱起問題之動作也。惟擱置議則擱起無定期，此則擱起至一定之期而已。延期案至再提出之時，名之曰特別指定事件。延期一議，乃將全案延期，而不得延期一部分也。若延期議失敗，則隔一事之後，可以再提出。

若延期議通過，則書記將所延期之事，收管至指定之日。到時，則無論有何事在場，此指定之件，皆為當序；主座當間斷他事而提出之。若主座忘之，則書記或他會員當為之提出也。

（演明式）今設同案在討論中，如一百十八節，已提出修正及付委矣。寅君討得地位而言曰，我動議將案由今日起，延期至下星期二日午後三時再議。主座遂曰，此案已提出延期至下星期二日午後三時。此議可以討論，可以修正其日時，然後如常而呈之表決。儻得通過，（而非如一百十八節之被打銷）則主座曰，延期案已得通過，本會討論註冊之動議，當延期至下星期二日午後三時。至下星期二日屆期之時，主座當停起他事而言曰，指定討論本會註冊之案之時期已至，此事適當特別之秩序，請諸君討論之。若有欲將他事先行完結者，則當動議將特別事件擱置。若此議得勝，則指定事件擱置，以俟再提。若指定事件不受擱置，（或再提出）則主座乃繼續曰，此案之第一問題為付委之議。（因此議正在討論中，而本題乃延期也。）彼遂進而以付委之議呈表決，及處決其他之附屬動議，而後乃及於本題也。

若主座到時忘卻提出指定之事件，則任一會員皆可起而言曰，主座！特別指定事件之時間

非已到乎？若指定之件，祇有日期，而無時間，則統歸本日指定事件之列。

為指定事件所間斷之事，則不待有動議而暫置之。俟指定事件了結之後，乃復討論；或歸入下期，作未完事件辦理。

一百三十一節 此議之限制 定時延期之議，祇可作時間之修正，而不能為他種之修正；而有定時之延期議，不能改為無期之延期議；又不能定一非會期之日而為延期；蓋此則等於無期之延期動議故也。

一百三十二節 無期延期 質而言之，此動議非延期也，實一打銷或壓止之動議耳！其作用乃以之為直捷了當處決本題者；而其順序列於最末，祇於無附屬動議在前，乃能當序。此議可以討論，但不能修正，不能延期，不能付委，不能擱置。若遇否決，則對於同一本題，不能再行提出。

一百三十三節 此議之效力 若此議勝，則直打銷其本題耳。其效力等於本題之呈表決而得否決者也。又如以反例以表決一問題，其式如下：諸君之不贊成者，請曰是。此以「是」決之，用於反對者；而以否決，用於贊成者也。此動議常用之以試反對者之勢力如何；若反對者實為大多數，則此為打銷議案之捷徑。以效力言之，則此議之別名，可謂為「打銷議」也。

（演明式）一百十八節，已演明提出此議之方式矣。若已君之動議不被打銷，而得通過；則主座當日，已得通過，而本會註冊之問題，當延期至無定期。此除復議外，便為了結其事矣。凡遇此

而打銷之問題，若欲再提出之，必當於下年開會，方可爲之也。

### 第十七章 付委動議

一百三十四節 付委 付委，即付事件於委員以籌備或審查也。此動議之作用，乃欲將事件擱置裕如，或將事件攷求詳盡者也。其順序居附屬動議之五，祇在修正動議及打銷動議之前而已。其受前列附屬動議之影響，同於一百二十九節之所陳，即爲停止討論動議斷絕，而爲他附屬動議所暫擱耳。此付委之議，可以討論；但不能延期，不能打銷，不能擱置，而更不能復付委也。其單純付委之動議，不能修正；但有訓令之付委，或指出人數之委員，及如何委任之動議，則可修正。此議之復議，祇可立即行之。若委員已定，而開始辦事，則決不能復議矣。若付委之動議失敗，則隔一事之後，可以再行提出也。其受停止討論動議之影響，同於六十三節。

有同於付委之動議，則以『全體會員爲委員』之動議是也。此乃以全體改爲委員會，而對於所議之事，作一遜公式之談話也。若欲全體爲委員之時，當提出動議『以全體爲委員會』。若得通過，則主座請他會員爲委員主座，而彼則下場爲一委員；於是委員主座請衆就秩序而開議付委之問題焉。在尋常社會，鮮有用全體委員之機會。全體委員會事，另詳於一百四十節。

一百三十五節 付委議之效力 當事件在議中，而有『付委議』提出，若得通過，則其效力爲以在討議之全案，暫由議場抽出，而付託於委員之手；於是而成立委員會，及授訓令與之，爲

必要之事矣。委員即接受其事，依訓令而行，酌量辦理，為各種之準備，而後乃報告於下次之會。至於付委之時，若有修正之議當前，而為付委議所收束者，則此修正議，委員當照辦理，而並報告之。若得贊成，則加入本題；否則刪之。若為壓止之議，則委員當除去之。此外則無他種之附屬議矣。蓋其餘之四者，當必先行處決，而後方次及於付委之議也。

（演明式）籌備註冊之議，正在討論中，（如一百十八節）癸君討地位而發言曰：我動議付委；或將事付託與委員。主座曰：已動議付委矣，諸君準備處分此問題否？贊成者，請曰云云。宣布曰：已得通過矣，本會籌備註冊之議，已付委員籌辦矣，但委員會應用幾人？

戊君曰：我動議以五人為率。眾乃從而討論之。若有他數提出，則照一百零十節式，而投票表決之。主座遂曰：委員如何委任？由主座委之？抑由會眾委之？會員於是動議曰：由主座委任；或曰由會眾指名。隨呈表決。若為前者，則主座當於立時或稍間而委任五人為委員；其首名則為臨時主座。至委員會集，乃選舉其主座。若由眾指名之議得勝，則照六節與十五節所議之手續辦理。此時委員當授以各種訓令，或假以全權。例如有動議如下：其一，『令委員與律師商酌本會註冊之事，而下期報告之。』此授訓令者也。其二，『委員當授以全權，以籌備本會註冊之事。』此付全權者也。（參看一百四十一節）

若有問題當付於常務委員者，其正式之動議，為『將問題付某種常務委員。』如此；若得通

過，則其事歸於此種委員。蓋付常務委員之議，其順序在特務委員之議之先也。

對於單純『付委』之議，有以定限付委之議代之者。即如『以事件付之於主座所委五人之委員會』。此可以一動議而提出之；但有以之分爲三動議（參觀四十二節）而每議單獨提出之爲更妥者。定限動議之提出式及其效力，皆與單純付委動議無異，而受同一法例之約束。而其討論與修正，可分段行之。

一百三十六節 帶訓令之付委議 若有提出之，付委動議而帶有特種訓令於委員者；此等訓令，不能由動議內分開，而必須與付委動議同呈表決。若欲除去訓令，即爲無訓令之付委；則當動議『修正刪去訓令』。設使有動議『將事件付之主座所委之五委員，而訓令赴律師請教』。此動議不能分爲四段，祇可分作三段：一，動議付委而訓令之使赴律師請教；二，委員之數爲五人，三，委員由主座委任。而第一動議，可提議『修正刪去訓令』。如是則成爲一單純付委議，而此後其他之訓令，隨便可加或不加也。總之，帶有訓令之付委議，不能分開，實爲成例也。

一百三十七節 問題之一部分 問題內之任一部分，皆可付委；其他部分，同時仍可繼續進行。但最終之處決，當待至付委之部分報告回答之後，乃可。

一百三十八節 委選之事宜 向有流行之成見，以爲提出議案者，爲同案之委員，則必當委之爲委員長。但近來遵此成見者少，而不遵者恆多；蓋以其有礙於自由平等之則，故漸漸不用

也。無論由主座委任，或由衆指名，皆當就會員之留意其事者，或就才幹之適於其事者，爲兼委一二新手，以與有經驗者同辦事，爲最適宜也。若提案者爲一適宜之人，固當選爲委員；而但不必定爲之長。前曾言之，首名委員，除召集第一會外，不必定爲委員長；而委員之人數，當以奇零爲妙，以免表決之同數也。受委之人，若不在場，當由書記通知。所有被委之人，當由首名委員通告召集第一會。

所有付委之案，暫時當停止進行；而會中當從事其他問題。委員報告手續，下章另詳之。

一百三十九節 獨立之付委議 除凡關於各本題之附屬動議之外，當無他案在議之時，隨就任何時而提出付委之議。此爲獨立之付委議，而不享受順序之優先權；且更受各附屬動議方法動作之約束，以其自身爲一本題也。

#### 第十八章 委員及其報告

一百四十節 委員之性質 委員會爲附屬團體，祇就其訓令之範圍內行事，而受節制於委之之會。委員既受委任之後，則會集而組織其團體，如四、五、九，各節所詳者。

委員會之集議，照會議之常規，但可省略各種起立發言及按序復坐之儀式。所議之事件，可以談話行之。惟一切動作，當以正式之動議及表決而處分之；當由書記存記作一合式之紀錄。若無書記，則委員長當筆記所有表決之事。祇有受委之委員，方能與於討論之列；會長及各職員，儻

未被委，亦不得參加於其列。而會長無監督委員之權；若彼欲於委員會試其運動或勸誘，則當拒絕之。委員會以大多數為額數。

全數之委員會，即以會員之全體而作一委員之會議而已。其會議之規則，即擱起正式之會期，暢行討論，不許提出停止動議；與夫委員會所常用之非公式行動，皆準行之而已。至會會議告終之時，則全體委員退席，即行事之性質一變耳。會長復其座位，而再令眾就秩序。委員長則行正式報告於眾；而眾之處理此種報告，悉如其處理少數人之委員會之報告焉。

一百四十一節 委員之權限 委員既受訓令，其權限祇在令行之事範圍之內。若付委之事件不帶訓令者，則委員審查其案之體裁，加入已通過之修正案，並貢獻所得，而適於會眾之討論及表決者。委員祇能照委託所事而行，當小心謹慎，毋得稍出其權限也。

若委員受有全權，則其行事，有若一獨立之團體焉。會中已表決之事，而欲使此事之成全，則委委員以全權執行之，以竟其功。或在兩可之問題，而付委員使以全權處決之，則此處決作為最終之定論。

（演明式）『本會籌備註冊』之議，在討論中，有單純付委之議，已得通過。於是委任委員，而將事託之。委員討議如何註冊之方法，而調查應辦之事宜。到時，由委員長報告『本會應要註冊』（或不必要註冊）詳其理由及辦法。若其議為『將事付委而令委員向律師請教』，委員則

照訓令而行，往與律師商酌，然後將律師所言報告於衆；同時或呈獻己意，聽衆採擇。

若動議爲「將本會註冊之事，付之委員全權辦理。」如此，則委員當將註冊各種手續進行辦理；而事竣之後，乃報告其效果於衆。或審查之後，而以註冊之事爲不適宜，而報告於衆曰：「本會註冊之事，爲不適宜。」若會中必欲註冊，則先表決本會註冊之事，而後委委員以全權執行之。若如此，則委員惟有進而執行將本會註冊而已。

一百四十二節 報告 當委員之事務告竣，其主座或其他之受命者，當準備一報告，將審查之各點，並委員之判斷詳錄之。儻委員中有少數不同意者，亦可另作一報告，謂之「少數之報告」；包括彼等之判斷。報告當用簡單明白之言辭；有時須陳己見者，則統結以獻替之語。卽如有委員承命「到街上調查會堂之租價及款式」者，當準備其報告如下：「本委員查得本市之各會堂租價如左：民樂會堂每日租值十元，崇德會堂每日租價十二元，自由廳每日租價八元。」云云。遂繼而曰：「本委員謹以第一會堂之價格及地位最爲適當也，委員某某謹報。又委員未帶訓令而審查一問題者，當報告如下：『本委員建議此案之語句，如以下方式』云云。或『本委員建議此議不當採用。（詳其理由）』並如上爲結斷之語。

至帶訓令而行事之委員，其報告如下：「本委員已照所訓而完其責，租得崇德會堂爲本會集會之所。」

一百四十三節 報告之呈遞 委員或有訓令，使之報告於一定期之日者，則到期之時，次及報告秩序，主座當令之報告。若無如此之訓令，則委員準備報告之時，承委報告之員，在無議案當前之時，則討地位而言曰：主座，某某事件，委員之報告已經準備矣。主座曰：今可否接收某某事件委員之報告？贊成者云云。若得否決，則委員當俟之遲日，而仍照同一手續以討地位而後行之。若得通過，則委員之代表曰：承辦某事之委員，謹呈報如左。彼乃宣讀報告。

報告讀後，則委員之事畢矣，並不用表決以解其職；蓋其職與呈遞報告而俱完結也。從此，則委員對於其事，亦猶乎他會員之不相涉也。儻再委之以續行辦理，則為另外一委員而已。

委員之報告，當繕就成文，報告之後，則將報告文呈交主座。而所報告事件之新方式，則為當秩序而受會衆之處分者也。

一百四十四節 要求報告 若到報告之時，而主座及委員俱忽略其事，則會員可動議，「請某某事件之委員，此時報告。」儻此議通過，則委員必當報告。如不報告，自當詳說理由；若委員準備未完，當可請求寬限。如是則當有動議：「寬限委員之報告期，而令之於某某日報告。」若委員欲取銷其職務，亦當有動議：「取銷某某事件委員之職務。」而得表決通過，乃可。

一百四十五節 少數之報告 此為不同意者之報告。讀於正式報告之後，而不能與正式報告同效力，會衆可以不理者也。但若其確有見地，則可以之代多數之報告耳。此即與修正報告

無異；而當以修正案順序行之。

一百四十六節 報告之演明式 本會註冊之問題，經已付委辦理，而委員會集討議準備報告。至值期開會，次及『委員報告』。主座曰，今日有無委員報告？

辰君曰，主座！本委員之註冊事，已經準備報告矣。

主座曰，前令註冊委員今日報告，請諸君聽之！

辰君遂讀報告曰，本委員承命審查本會註冊事宜，茲報告如左：所有註冊事宜，雖複雜，然有熟悉此事之人，樂為相助，則進行亦易。而本委員詳審各情，註冊確於本會大有利便，誠如某會員所言；故獻議將本會從速註冊也，辰某謹報告。

主座既接辰君報告之後，乃曰諸君已聽著委員報告及其獻議對於本會即行註冊之問題，已表示極為贊成，諸君之意如何？此時為討論秩序，於是各討論本會宜否即行註冊事宜。

一百四十七節 復付委 若委員之報告有不滿衆意者；並若重新討論之後，生出新問題，則事當復行付委於該委員或其他之委員也。『復付委』之動議，與『付委』同受一例之約束。

## 卷五 權宜及秩序問題

### 第十九章 權宜問題

一百四十八節 權宜問題之性質 第五章曾經論及凡議場循規舉動，當由正式動議出之。但有時事件發生，有不能待新動議秩序之至者；如遇有破壞議則之事發生，錯誤之事，與夫一切急要之事，必當立刻應付。而應付之方，則謂之爲權宜問題，及秩序問題。此等問題，不屬動議，而超夫各動議順序之前，無時不在秩序之中；能間斷一切事件，並暫奪去言者地位。須待此問題解決後，當議事件，方能復原。而事件復原之時，當由間斷之點，繼續再議。權宜問題之秩序，駕乎秩序問題之前。

此等問題，如非遇事即發，則其後不准追發也。然若就事而發，則細散會動議之中，亦准發之。凡權宜問題，若非急要者，則提出者既述明之後，主座可以打銷之；如是，即可減省其煩難也。至於秩序問題，必當就關於當議之事而發，方能准之。（參觀一百五十二節及一百五十四節）此問題對於散會動議，除動議者有犯四規則之一，如詳於一百二十三節者，則不能間斷之也。是故舉秩序問題者，乃改正動議者之錯誤也。

一百四十九節 權宜問題之定義 權宜問題，乃有關於在場之額外事件問題也。此問題之起，乃常起於關乎全會自身之權利；或箇人自身之權利。其問題甚罕發生，而亦容易解決者也。十數年前，在美國元老院發生一好先例，當秘密會議之時，疑有報館訪員藏於院閣之旁聽座；此爲侵犯元老院秘密會議之權利者也。於是，一元老提出權宜問題，而設法驅逐犯者出外。其他之

例，如忽而燈光熄滅，或空氣不通，或有人擾亂會場秩序，或有會員即有遠行而欲速於言事，或報告而求優先權利者，是也。又或有會員受不平之事者，或反對職員報告不確者。總之凡意外之事，須即時應付者，皆是。但起立為事體之說明，則不入權宜問題之列。會員常得許可，占有地位，而為說明者，非權利之應爾；不過友誼之通融而已。若有反對，則假時以便說明之事當呈衆表決，而取大多數之同意。蓋說明不能間斷他事也。

一百五十節 效力 此突起之問題，判其是否確為權宜問題，則主座之特權也。會員欲舉此問題者，不必如發動議之先討地位而後發言，但起而言曰：主座，我提出權宜問題。主座當請提者述之。述後，主座立即判決是否確為權宜問題。若主座以為否，而提者不服，可訴之於衆；若以為是，則隨有動議，將事提出於衆，以備討論。或屬於特別事件，則不待動議，而主座自行將事處分之。此種動議，須即時討論，但非必即時表決。蓋亦猶乎他種動議，可以擱置，可以延期也。當此問題發生時，諸般事件，當停止進行，待此解決之後，乃得復議。而會員之被間斷者，亦得復其地位也。

一百五十一節 演明式 適寅君正在討論一事，而午君起而間斷之，曰：主座！我提出權宜問題。主座起曰：請該會員述彼權宜問題。（此時寅君當復坐）

午君曰：我雅不欲言之，但我等之坐在堂後者，實不能聞言者之聲；因有人交頭接語，擾亂會場也。

主座曰：此堂然視爲一正確權宜問題，蓋本會之第一權利，則爲暢聽所言之權利也。儻吾人有所欲言，請於得地位之時，乃暢而言之，則無此煩擾也。本主座請該會員等保守秩序，而歸安靜。請寅君繼續再言。

甲君起而間斷之，曰：主座！我提出權宜問題。

主座曰：請述之。

甲君曰：外間有狂烈敲擊之聲，可否使守門者或他人一往察之？主座曰：本主座當接受關於此事之動議。

甲君曰：我動議著守門者往察此擾聲之來由。（此議呈之表決，而守門者受訓而行，將事回報，或自處決之。無論繼有如何行動，而當處分之中，諸事爲之攔起。）

癸君曰：我提出權宜問題。

主座曰：請癸君述之。

癸君曰：我刻有要務他行，我已空候甚久，欲得機緣以一詢訓令，爲我等書庫委員之辦法也，此事不能再候矣。

主座曰：此問題起之適當，諸君之意見如何？

己君曰：我動議當使癸君得盡其言。（此議呈衆表決，而行動隨之。待事竣之後，則前所間斷

之事，復其進行。）

## 第二十章 秩序問題

一百五十二節 秩序問題之定義 秩序問題，與權宜問題之別者，在直接關係當議之事件，而有所改正，或完備其進行之手續者。如言語離題，或動議不當其序，或論及箇人，或破壞議法，皆其類也。主座亦有出乎範圍者，如接其所不當接之事，或不接其所當接之事。以上各種破壞秩序之端，所以常因而生出秩序問題也。此問題除權宜問題之外，超出各順序之前。

一百五十三節 主座之職務 維持秩序及議額，爲主座第一之職務；此非獨指全體之風紀而已，各會員有破壞秩序及違背議法者，皆當糾正之。若主座於此稍有忽略，則會員當提出秩序問題。

一百五十四節 秩序問題之效力 當秩序問題發生時，在議之各事，皆爲之間斷，至解決之後，乃再復原。若會員在發言中，而被攔止，則問題解決之後，彼仍復其位。除非彼自身亦受決而爲秩序範圍之外者；如此若有反對之者，則彼不能再事進行矣。

秩序問題進行之道，一如權宜問題焉；當時機之至，會員不待正式請得地位，可直起而發言曰：會長先生！我提出秩序問題。遂被請述之，述畢則坐。主座當酌斷其問題爲適當與否，曰：本主座以爲此秩序問題，發之適當；或發之不適當；此宣布謂之爲主座之判決，而問題以之爲定。如有不

服者，可以申訴。惟此問題，初不付討論，不呈表決，此其所以異於動議者也。

因秩序問題為直接關於當議之事者，是故必須立提出於其事發生之時；儻事過情遷之後，則不能再提矣。

一百五十五節 申訴 若會員有不服主座之判決者，可起而申訴曰：「我將主座判題，申訴於衆。此申訴須有附和；如其無之，則主座可以不理。若有人起曰：『我附和之，則此問題，由主座之判決，而移歸於衆人之表決矣。其呈此問題之方式，如下：』主座之判決，可否即為本會之定論。」討論隨之。對於此之討論，主座有優先權；彼可不必離座而發言，詳陳其判決之理由等等，而後呈之表決。而宣布之曰：「主座之判決成立，或曰主座之判決打銷，隨事而異。此表決，即為最終之決議，而不能復議矣。由此觀之，一切事件，最終決議之權，則在會衆，而不在主座也。信乎，議法家華氏之言曰：申訴之權，為一切團體自由行動不可少之物！必如此，則會長乃為會場之公僕，而不以為主宰也。」

一百五十六節 申訴表決之同數票 前一成例，動議之表決得同數票者，則動議為之打銷。但在申訴之案，得表決之同數票者，即效力適為相反，此乃維持之而非打銷之也。如是，則主座之判決，更因之而得成立。其理由為：主座之判決，若無推反之者，則作為成立。而同數之表決票，實為無效，則不能推反主座之判決也。如此，則主座不必（多有不欲者）自行投票，以維持其判決。

之成立者。茲定此爲例如下：『對於申訴案之表決同數票，乃成全「主座之判決可否成立」之問題。』

一百五十七節 順序 今復統括附屬動議之順序，列之如左：

- (一) 權宜問題
- (二) 秩序問題
- (三) 散會動議
- (四) 擱置動議
- (五) 停止討論動議
- (六) 延期動議
- (七) 付委動議
- (八) 修正動議
- (九) 無期延期動議

除此之外，更有他種事件，可於「獨立動議」在議中而提出者，其重要者如下：收回動議，及分開議題之動議，舉發不足額之問題，規定表決法之動議，限制或申長討論時間之動議，定時停止討論之動議，定時散會及定時開會之動議，擱起規則之動議，暫作休息之動議。以上各動議，若

發於需要之時，皆爲合秩序。其順序，在當前之獨立動議之前。

一百五十八節 秩序問題及申訴之演明式 「地方自治勵行會」適會議之際，序及於新事件，隨生如下之行動：

乙君曰，會長先生！

主座曰，乙先生！

乙君曰，我動議於會期告終之日，本會舉一午餐會，以聯吾人友誼，想諸君必樂從也。

主座曰，諸君聽著！有動議本會舉一午餐會於會期告終之日。

己君曰，會長先生！

主座曰，己先生！

己君曰，何不稱之爲早膳？我動議修正刪去「午餐」二字，而加入「早膳」二字。

主座曰，諸君聽著！……

乙君曰，會長先生！我歡納此議。我總求其有耳，如何稱謂，所不計也。

主座曰，修正案已得接納，而今之問題，爲當舉一早膳爲會期之結束。

甲君曰，會長先生！

主座曰，甲先生！

甲君曰，我反對此議，因將必多所破費！我知會友中多有力不能勝者，願本會為城中獨一不以飲食為題之會。試觀彼之好古會，詩人會，某友會等，常設晚餐會；我知彼等之所欲矣！

主座起而言曰，請該會員進歸秩序，彼之所言，出乎題目之外；蓋批評他會之行爲，非在秩序之中也。

甲君曰，甚善，甚善，會長先生！我當勉而進於秩序；但我絕對反對此議。

丙君曰，會長先生！

主座曰，丙先生！

丙君曰，我絕對贊成之！吾人總需多少交際性質之物，乃可聯絡會友感情，使之親切如一家焉。蓋把盞言歡，每生同氣之感；捨此，則結會鮮有成功者也。

辛君曰，會長先生！

主座曰，辛先生！

辛君曰，我提議將此問題擱置案上，我一人以為……

主座曰，擱置之議，為不能討論者；是故該會員為越出秩序矣，諸君準備否？

寅君曰，會長先生！

主座曰，請君言之。

寅君曰，主座既言擱置之議，不能討論，又問吾人準備否？按此，則爲請人討論矣。

主座曰，此足見我會員大爲省覺；但出之不甚妥貼耳。本主座所問，諸君準備否？乃以機緣使散會動議，或他秩序問題順序在擱置議之前者，可以提出耳。諸君準備否？諸君之贊成擱置動議者，請曰可。繼而宣布曰：此議打銷。

戊君曰，會長先生！

主座曰，戊先生！

戊君曰，我提議延期此案之討議，至一星期。

主座曰，已有提議延期一星期，諸君準備否？

癸君曰，會長先生！

主座曰，癸先生！

癸君曰，我提議將此事付委，其委員會由……

戊君曰，會長先生！我起秩序問題，付委之議，此時不在秩序；因延期之案，尙在議中也。

主座曰，此舉出之甚當，付委之議，此時不在秩序；以延期之議之順序在前也。諸君準備表決延期之議否？贊成者云云。宣布曰：此議打銷。

癸君曰，會長先生！

主座曰，癸先生！

癸君曰，我今再提出付委動議，其委員會，由會長，理財，書記，三人組織之。

主座曰，諸君聽著此動議：本主座當從而分開之，先呈付委動議。諸君預備否？

子君坐而言曰，我以為吾人當在會中結束此事。

未君曰，我起秩序問題。

主座曰，請未先生述其問題。

未君曰，最後之發言者，未曾起立而稱呼主座。

主座曰，本主座為之斷定，此點舉得甚當，務望一切討論，必當以正式出之。

子君曰，我起而就正之，會長先生！我反對付委案；因過於假權與少數人也。

主座曰，會衆當可訓其委員於被委之後，諸君預備否？

戊君寅君同時並起曰，會長先生！

主座曰，戊先生！

戊君曰，我提議……

申君曰，我起秩序問題。

主座曰，請述其秩序之點。

申君曰，會長先生寅先生，先戊先生而起；或以彼坐位太遠，而主座不之覺也，彼豈不應先於戊君而得地位乎？

主座曰，本主座當斷定此秩序之點，提之不適當。本主座見兩會員同時並起，而已以地位與戊先生，今除非戊先生退讓耳。

戊君曰，我既得地位，則不欲讓之。會長先生！我動議……

申君曰，我將主座之判決，訴之於衆。

主座曰，申先生訴主座之判決。今之問題，為主座之判決，可否成立為會中之定論（討論可隨之）諸君贊成主座之判決者，請曰可。宣布曰已得可決，主座之判決，成為確立，戊先生請復發言，所議問題為付委動議。

戊君曰，我動議本會此時散會。

主座曰，散會之議已提出。諸君贊成者云云。宣布曰此議打銷。諸君贊成付委動議者云云。宣布曰，此議打銷。今本會欲再辦何事？

酉君曰，會長先生！我見得本會有等會員，專圖打銷彼所不樂之議案，而毫不假以討論之餘地，有一發言者，為達此目的，幾於無所不至也。

戊君曰，我起秩序問題。

主座曰，請詳之。

戊君曰，最後之發言者，侈言箇人之事，殊出範圍。

主座曰，此秩序之點，舉之適當，請酉先生就本題範圍。

酉君曰，會長先生！我訴此判決，我已慎重不提名字，則並未有毫釐違反秩序也。

主座曰，申訴提出矣。主座之判決能成立否？贊成者云云。宣布曰不成立。酉先生已得表決爲合秩序，可繼續言之。

酉君曰，我祇欲重要問題能得公平之討論，而我以爲……

亥君曰，會長先生！

主座曰，亥先生！

亥君曰，我動議散會。

主座曰，有動議……

寅君曰，我起秩序問題。

主座曰，請詳之。

寅君曰，會員發言之地位，不能由散會動議奪去也。

主座曰，本主座斷定此點，提出甚當；而散會之議，爲違反秩序，酉先生請復言。

西君曰，我動議將全案由今天起，延期兩星期。

卯君曰，會長先生！我起秩序問題，吾人豈非已經表決不延期乎？豈第二之延期議在秩序乎？主座曰，新事件已中間之矣，第二延期議當合秩序也。諸君預備否？贊成者云云。宣布曰：此議通過。而舉一早膳會之問題，延期作為兩星期開會日之指定事件。本主座望各會員到時當勉齊集，以得詳為討論為是；茲已次及散會時矣。

西君曰，我提出散會。

主座曰，贊成者請曰可。宣布曰：本會散會，至下星期此日午後二時半再開。

### 結論

以上各章所詳論之原理方式，足為領率議場者作指南之用矣。然欲為良議員者，徒誦讀之，研究之，猶未足臻其巧妙也；必須習練成熟，而後乃能左右逢源，汎應曲當也。欲議場之步調整齊，秩序不紊，則非常時開會演習議法不可。其演習之道，有假設議場以專行習練者；然不若乘開會之期而兼習練之，則更為一舉兩得也。凡社會其事由少數董事或委員辦理者，則會員鮮有機會以習練；儻另行隨時開執行會，使全體會員在場，而將事件提出，加之討論與修正，而後處以最終之動作，則會員一年之所得，必勝於五年之研究及假習也。此書可論為箇人研究及會場參攷之用；且可備為同好者常時集合玩索而習練之。一社會中，其會員人人有言論表決權於大小各事，

則知識能力必日加，而結合日固；其發達進步，實不可限量也。

凡團體欲以此書爲津梁者，可於其規則加定一條如下：本會集議規則，以『民權初步』爲準；如是，則有疑點，皆以此書爲折衷也。若有團體，不欲全照本書所定之規則，便可另立專條，規定其會所欲行者。如是，則關於此種事件，可不必照此書所定也。此等專條，不必包括於規則之內；一記錄之表決案，亦已足矣。譬如一會已採擇本書之規定爲例，而又欲以動議須有附和，或以復議動議，不當加以限制爲適宜者，便可立例如下：本會定以所有動議，須得附和，而後能接述之。或本會定以凡會員皆能提出復議動議，但凡欲成爲一純粹議範之社會，則不當捨去普通認定之議事規則也。

凡社會探定一書爲範圍者，則凡於未規定之事，皆當遵守之。而其爲專條所規定之事，則皆以專條爲定衡。各會對於其所事或方法，當採專條以規定之。此等專條，或具於規則中，或立特別條例，均可。惟須注意：切不可訂立條例與通行議場公例抵觸者，方爲妥善。

更有一事，當爲各社會之忠告者，則切不可因一時情面，或他種理由，而設一先例，以致將來有礙一會之自由行動者，而於選舉職員，更宜留意，庶免蹈此弊。如有不覺中陷於此等之惡習，則速改爲佳，蓋先例非一成不變者也，其效力祇行於未得良法之前而已，如一旦得更良之法，則當以代之也。

再者，若一社會察覺其前時所行之事，有不合通則者，則儘可由之，而不必追加改正；祇宜慎重不必行之於下次，足矣。蓋當時既無人反對其事，則當視為正當，所謂遂事不諫，既往不究也。

## 附錄 章程規則之模範

### 章程

第一條 會名 本會名為「地方自治勵行會」。

第二條 職員 本會舉會長一人，副會長一人，記錄書記一人，通信書記一人，理財員一人，核數員一人，董事若干人，演說委員若干人。每年選舉一次，如規則所定。

第三條 會議 本會每年三月某某日開週年大會一次；每月某某日開常期會議一次。會中一切要務，當在常期會議決之。除規則所定者之外，祇有會員方能到場會議；議場額數，至少七人。凡常期會，當由某某報登廣告通知；而特別會議，可由會員五人申請會長，即得召集；但每會員當專牒通知。

第四條 經費 每年某月某日起，為預算年期。會員經費每人若干圓，限入會或預算期一月之內交足。如得過期通告猶不交者，則停止會員資格。

第五條 會員 凡入會者，須得滿一年資格之會員二人介紹於常期會議時報名。待一星

期後，乃按名投票；如不過三票之反對者，則爲當選。如有落選之人，則本年之選不得再報名。本會會員，以若干名爲限。

### 規則

第一條 職員之義務。

一節 會長副會長 會長當主持一切會議，並領率會員就事體之正式秩序。當担任週年大會之演說，並辦理屬於其職務之各事。若遇會長有事不能到會，則副會長代理其職務。而副會長須隨時助會長辦理各事。

二節 書記 記錄書記，辦理開會事宜，並記錄所議決各事，作一議事錄。通信書記，當收會中各信，開會時向衆讀之，並答復一切信函，保存會中文件，通知會員得被舉者，函催會員欠費，署名給發會員憑票，編掌會員名冊居址，並管理一切關於會員事件及文件；到週年大會之期，彼當將一年所經過之事，及現在情形，作一詳細報告，向衆宣讀。以上各事，亦可責成記錄書記分任之。議事錄及文件，可隨時與會衆察閱。如會中有與他會及團體常通書信者，可多設一交際書記，專辦與他團體交際之事。

三節 理財員 理財員當接收催收管理出支一切會中銀錢；並當將所有收支銀錢，開列詳細數目，作一報告，呈報於週年大會之期。

四節 核數員 核數員當查核一切單據，及理財員之帳目符合否，作一報告，呈報於週年大會之期。（若有董事者則董事規則列於此）

五節 演說員 演說員分三部，每部設一演說員長。第一部，各國地方自治之歷史規模；第二部，關於地方自治之科學及經濟學；第三部，中國地方自治應辦事宜。某月某日為第一部之期，某月某日為第二部之期，某月某日為第三部之期。各演說員長當將其部一年之經過作一報告，呈報於年會之期。

六節 選舉 在某月之常務會期，會長當於職員之外，委派委員三人，為指名委員，將來年職員指名造冊。指名委員當通告被指名者；如有辭卻，則當另指名以代之。於後三期會議，當將完備指名冊呈報於衆。至週年大會之期，當行投票選舉。儻有被指名而不得選者，當另選至職員滿數而止。凡入會不滿一年者，無被選資格。

七節 任期 除書記及理財兩職外，其他任期不得連任兩年，而一人不得同時兼兩職，惟隔任期一年之後，則可再得復其被選之資格。所有職員任期，至週年大會之日為滿。

第二條 會員 凡被選為會員者，簽名於章程並繳會費之後，則可領受本會之憑票，而為會員；得享本會一切之權利，至年期末為止。此後再納年費，便可繼續為會員。每期會議，會員須當呈票，方得入場。

名譽會員，可由會中酌量選擇。舊會員居於遠方者，可得爲通信會員。儻來本城，欲與會議者，可納臨時費，便得入場。

凡會員欲除名會籍者，當致書通告通信書記，便可。

第三條 來賓 凡會員可領朋友同來會議；但須納臨時費若干。而每會員每次會議，祇得許領二人。演說員每人給免票六條，不收臨時費。

第四條 會議法則 「地方自治勵行會」一切會議，皆以『民權初步』爲法則。書記之外，非有本會特別命令，不得將本會會議報告發印。

第五條 本會章程及規則，在正式常務會議，可以到場會員三分之二之表決而修改之；但至少須於一會期前將欲修改之條正式通告，使衆週知，方可。

第六條 擱起條例 本會之章程規則內之條例，其可暫時停止者，遇有需要時，可由全體一致而臨時擱起之，以便他事之進行。但不能擱起過於一會期以上。



獨 立 動 議	攔 起 規 則	休 息	復 議	表 決 法 問 題	分 開 議 題	收 回 動 議	無 期 延 期	修 正
有	無	無	有	無	無	無	有	有
有	無	無	無	無	無	無	無	有 <sub>十</sub>
有	無	無	有 <sub>二十</sub>	無	無	無	無	無
有	無	無	有	無	無	無	有	有
有	無	無	有	無	無	無	無	無
有	無	無	無	無	無	無	無	無 <sub>十</sub>
有	無	有	無	有	有	無	無	有
有	無	無	有	有	無	無	無	無
有	無	無	無	有	有	無	有	有

符號之說明

(一)凡出此兩問題外所發生之急要動議，則處分之動作，與「獨立動議」同。

(二)得主座之許可，可作評議；但除申訴事外，不能有討論之權利。

(三) 申訴問題之自身，無可付委，無可延期，無可擱置者也。惟可隨申訴之本題，一同受此三種之動作。

(四) 若在不定下會開會之期而散會等於終止者，則此議有可討論。

(五) 得為有限時之討論。而其討論，祇範圍於停止討論之自身，不能牽入於本題。

(六) 祇有屬於時日者，乃有可修正。

(七) 祇有屬於有附訓令之付委，為無可分開者也。

(八) 祇有屬於有訓令之付委及委員之人數，有可修正者也。

(九) 委員已開始進行，則無可復議。

(十) 祇有刪去而加入之修正案，為無可分開。

(十一) 有種修正案，其本題尙懸而未決者，有可付委者也。

(十二) 復議已受擱置者，不能抽出其問題作為終結。

