

魏應麒著

陳嘉庚先生傳

北平圖書館惠存

集美學校贈

陳嘉庚先生傳

魏應麒

陳嘉庚先生是我平生最欽佩的一個人。我之欽佩陳先生，是出於衷心地尊崇其人格，而毫沒有其他外來的因素。我發願作一篇陳先生的傳以聊表敬意，為時已久，都為了事忙而因循不果。民二十三年，陳先生曾作自傳，略述其經商與興學的經過，登於東方雜誌。民二十九年，陳先生返國來到長汀，作者曾與之相見，暢聆其偉論。此二者皆本文重要的資料，其他引用的參攷材料亦很多，但都因行文之便，不註明其出處。作者之意，蓋欲為一綜合的整個的陳先生的傳而已。幸實齋說得好，「古人之言所以為公未嘗矜於文辭而私據為己有也」。丁敬禮請曾子建潤飾文章，也說「後世誰相知定吾文者耶」。曠識達言，心實儀之。惟是本人足跡未到南洋，傳中所述必有掛漏之處，好在魯殿靈光巍然尚存於海外，天可憐兒，明年今日，天下昇平，先生蒲輪重歸故里，願得執紼登堂面求是正；而或如相老人之口述往事而遺來者，則此傳亦正可以作他日頤頤之券。民三十二年十二月十日，三山僑父瑞甫氏敬識於古澤城。

(一)

屈指南洋近三十年來的華僑人物，我必以陳嘉庚先生

為巨擘。雖然，陳先生豈僅是南洋華僑的巨擘？像他那樣子學生克勤克儉，為祖國努力奮鬥，毀家興學，守正不阿，其事業，品性，識力，精神，態度，正如廈大蔭木棟校長所說，在在足為全國同胞的楷模，而為中國近百年史中有數人物。

中華民國紀元前三十六年十月二十一日，公元一千八百七十四年，滿清同治十三年，實我總理降世之第九年，而日寇大舉侵犯台灣之第一次，此一代巨人，陳嘉庚先生，誕生於福建省同安縣的集美社。此地與廈門的江頭社，僅隔一衣帶水。有明末葉，延平王鄭成功以一旅孤軍發軔金廈，魯王以海避地南來，忠臣義士聯翩底止，是地即當為忠蹤之所寄。雖今日事過境遷，英雄黃土，而三百年來落日寒濤，荒鴉古木，猶似當日孤臣之淒咽哀怨。山川靈氣，蘊久復宣，閭世一出，鍾毓先生，故先生愛國發於天性，數十年如一日，而剛腸俠骨又與生而俱來，能言人之所不敢言，能為人之所不能為，靈桂之性至老猶篤。這都不是偶然的，而是得天獨厚靈氣所鍾的。

先生父如松先生經商於南洋新加坡，而眷屬則仍在故里。集美社本海邊的一個僻陋小村，居民寥寥，教育之不發達可以想見。故先生九歲始入私塾。此實為先生後日毀家興學的肇因。十五歲，弟啟賢先生生。十七歲，先生第一次南來新加坡，隨從如松先生經商。此實為先生報國之始而事業發軔之初，值得大書而特書之者。自此至三十歲

，十三年間，先生曾三度回梓，三度南來。在此期中，先生經商都是和人合作，或就夥於人，未嘗自當一面獨力經營者。到三十一歲，始自營米穀之業，店號叫做謙益；同時並創設波羅蜜境頭廠。以先生的長才，加以勤奮與節儉，故廠業即蒸蒸日上。三十二歲，乃買山地五百英畝，種植波羅。逐年入息，可達二萬元。在這時候，南洋橡皮業甫在萌芽，先生高瞻遠矚，眼光過人，知斯業必有光榮之前途，即設法購到橡皮種子二十元插植於波羅樹的旁邊。後日先生橡皮事業之發皇，此當為小試其竅。

南洋華僑多患脚氣病，惟若吃熟米，則脚氣可愈。所謂熟米也者，頗為奇特，其製法係將穀用水先浸至透溼，然後炊熟，再行曬乾，磨去其殼。印度人吃米多用此法。先生三十三歲時，向印度人租一製造熟米廠，日出熟米數百担，以售於南洋各地和印度。年餘獲利十餘萬元。於是先生乃以二十萬元承買此米廠。先生每經營商業，不惟能乘時趨利為祖國挽回利權，且能兼寓濟世利人之意，即此一節，可概其餘。

民國紀元前三年，即滿清妖后傳帝相繼死亡而執務與小兒出而柄政之時，先生知清社之終虛，革命之必成，是時先生為三十六歲，乃毅然剪去辮髮，示與滿清斷絕關係。那時橡皮價值日昂，先生即將前年所種之橡皮園賣給英人三十五萬元，以之購置山地數千英畝，全行墾植橡皮，每年不惜墊去資本十餘萬元。有此識力，以後始能有大規模生產。三十八歲，任新加坡閩僑首創之道南學校總理。此為先生毀家興學之始。同時加入同盟會為會員。此為先生獻身革命與黨國發生正式關係之始。是年十月十日，武

昌舉義，全國響應，福建亦於十一月九日揭起義旗。先生聞訊，即在新加坡福建會館召開閩僑大會，倡辦安保捐，籌款資助閩省光復。先生被舉為會長。福建革命之得順利成功，先生的力量居多。此為先生正式出而領導愛國團體以資助祖國之始。自此以後，祖國每有事變，先生辄出來領導僑胞予以救濟和援助，始終不斷。其詳將於下文另述之。

民國成立，先生認革命既成功，建設即隨之開始，而欲建設則首須培植人材和興辦實業。先生遂於民國元年秋回梓，在集美大祠堂集鄉人宣佈創辦集美兩等小學及建築校舍之要義，同時先生曾自南洋帶回製造罐頭機器，擬在集美設廠製造海螵罐頭，並聘到日本技師多人，旋以成績不佳，乃移設廈門改作食品罐頭廠。此為先生在祖國內地興學與辦實業之始。

民國二年，先生四十歲，因集美小學無處聘請教師，深感師資之缺乏，同時復目學各地失學兒童之衆多，深懼數十年後文化衰亡，國將不國，遂自此發下宏願，誓以經商所得全行創辦學校，以期為國育才，盡國民報國之道。因念興學首重師資，故為小學培植師資計，即首設集美師範學校；為中學培植師資計，復繼設廈門大學。自是經民國元年以迄民國十四年，由初等教育而至於高等教育，舉凡幼稚園，男小學，女小學，男中學，女中學，男師範，女師範，幼稚師範，商業，農林，水產，國學專修，大學，研究院，無一不備，共耗款八百餘萬元，規模之大，願力之宏，得未曾有。其詳亦將另述於下文。

是年秋，先生又南來，在新加坡擴充波羅廠。翌年歐

戰發生，船運不便，貨物積滯，大有停業之虞。先生悲焉憂之。其明年，先生乃租有期限之輪船四隻，常川行駛南洋及印度等處，於是貨暢其流，獲利甚溥。民五年，先生以船運甚順利，遂以一百萬元自購輪船兩艘七千噸，航行歐亞，並曾回中國浦口載華工前往法國參戰。其秋以一部波羅廠改作生橡皮廠。六年，先生以生橡皮業已蒸蒸日上，又將熟米廠改為生橡皮廠。規模既加擴大，乃直接推售於美國，較之就地銷售於洋商，獲利尤大。七年秋，先生所置兩艘輪船，因歐戰關係沉沒於地中海；幸先期係有戰險，得收回賠償費一百五十萬元。冬，復購置橡皮園一千英畝，出價四十萬元。並購拓山地數千英畝，雙植橡皮。旋復在霹靂邦之太平埠和檳榔嶼埠創設橡皮分廠。至是先生在南洋的橡皮業基礎於以穩固。

民八年，先生四十六歲。夏，先生因欲回國專心致志於興學，即將南洋商務稍事收束。計其時除還債務外，賸有資產四百萬元，先生決意將其逐年利潤盡數提作辦學之用，計劃既定，即於是秋八月旋里。旋里後，先生即努力於創辦廈門大學。翌年，先生特為廈大籌備事，躬往上海邀請國內教育名流商討廈大開辦事宜。十年四月，廈門大學正式開學，其秋，先生馳函新加坡將第一生橡皮廠改作橡皮製品製造廠。此為先生理想的計劃，蓋欲以為祖國未工業的倡導。

民十一年三月，先生以廈門大學的校舍已陸續建築完竣，乃作第六次之南來。此行原擬小住數月，重行回梓，迨抵達新加坡，見生橡皮同業競爭至烈，不得已取消來意，一時不擬返國。詎知自此將二十年，先生竟為商業及集

美廈大善款的牽絆不獲一回故里，直至民二十九年春方以率領南僑慰勞團事而歸來祖國，此當為先生始料所不及。先生是年為四十九歲。

先生既南來，即於是年夏往馬來亞橡皮出產地，創設分廠九處；同時並擴充新加坡之橡皮製品製造廠。自此兩年中，先生於在新主持實業外，曾往遊爪哇，並於其地創設分行數處。

民十四年，此一年當為先生實業最走紅運之年。是年英政府限制橡皮出產，於是橡皮的價格大漲。先生賣出第二橡皮園二千英畝，得銀一百四十萬元，轉購入數段山地共七十餘英畝，雙植橡皮，實銀一百五十萬元。其年，先生之生橡皮廠獲利四百萬元。其時除債務外，計劃有資產一千二百萬元，擁有橡皮園一萬五千英畝。每畝當時年可入息一百元，姑以減半計算，全年入息亦有七十五萬元，其他營業入息亦屬不少。先生常嫌無大力不能盡量為祖國興辦教育，至是乃函告國內計劃有所作為。明年春，復購入橡皮園一千英畝，出價六十五萬元。其地距新加坡僅有六英里，實為新加坡最理想的橡皮園。同時又創設牛皮廠，造紙廠，肥皂廠。（後造紙廠辦不成功耗去定購機器銀二十萬元）統計各園各廠共用工人二萬餘人，倚而為生者十餘萬人。此一春當為先生實業登峯造極之時，自此即墜入深淵了。蓋夏秋之間，橡皮市價大跌，而上半年各途營業亦多失利。先生審度時勢，絕無樂觀之望，乃不得已取消國內有所作為的計劃。此為先生一生失意之事，常常引以為歎。是年先生為五十三歲。

民十六年，自本年以後，先生之實業如自高峯而下於

深谷，勢之所趨，雖有大力莫之能挽。遂使此一代實業巨子，日漸於衰沉潰敗之局。是年先生賣去橡皮園五千英畝，得款三百五十萬元，然尚不敷兩年來的支出。翌年濟南慘案發生，先生倡辦山東修禱善賑會，被舉為會長。因倡導抵制日貨之故，不利於奸商，致橡皮熟品製造廠被人縱火，重要部份遭焚，損失六十七萬元。同時日人含恨先生，乃大肆報復，有組織之同類物品賤價傾銷，使先生的實業大受其創。其明年，先生又賣去橡皮園六千英畝，得銀二百六十萬元，除還債外，所贖無幾。

民十九年，自此四年來，各達實業更形慘敗，土產敗布，產業賤價，不景氣之嚴重，自有新加坡以來所未有，亦世界所未有，先生實業損失之鉅，可以想見。於是先生乃毅然破產以償債務。當先生經濟極端困難時，新加坡英政府以先生工人甚多，影響頗大，表示願助先生維持，而以苛酷條件為交換，先生毅然拒絕，甯願破產而不惜。時民二十三年，而先生春秋六十有一了。

先生平生富於創造力，故每事皆得風氣之先而為之提倡。以實業而論，如橡皮熟品製造廠的創辦，即為先生一種理想的提倡。先生有見於二十世紀為橡皮時代，歐美日本皆已成設工廠製造，獨我國尚未萌芽。新加坡為橡皮出產地，且距離我國不遠，男女僑胞數十萬人，若能設備大規模的製造廠，不特可以利益僑胞，尤可以為祖國未來工業之引導；惟如化學工程技術技師人材等等，均須經長期之訓練，方足供將來祖國之需。先生遠見及此，遂銳意進行，當時聘到東西洋技師多人，教練僑工，凡各種車胎靴鞋雨衣及其他用品無不研究製造，僅此一廠，前後墊去資

本八百萬元，僱用男女僑工六千名，分設發售處八十所，計劃深遠，規模宏大，可惜後來遭世界不景氣的影響，並遭日人賤價傾銷的仇視報復手段，於是此實業遂一蹶而不可再振。此雖先生實業的不幸，而亦我國實業的不幸哩！

(二)

先生之揚名於國內外而為婦孺皆知者，當以毀家興學一事為最大。先生的毀家興學，實以民國紀元前一年倡辦新加坡開僑首創的道南學校為始。至於在國內大規模辦理師範中學大學，則以民元返里創辦小學，觀察本縣教育狀況，慨然有感，因決心辦教育以報國為始。原來民元之秋，先生返里，在集美本鄉創辦小學，託友物色校長教員十餘人，始知同安全縣僅有師範簡易科畢業生四人，而其中一人且已轉營商業。先生甚為詫異，因廣為查詢，纔知全縣人口十萬人，僅有縣立小學一校私立四校，學生統計不及六百名。先生已悲熱愛之。到翌年夏秋間，先生出遊同安各處鄉村，目擊兒童成羣結隊，嬉遊賭博，衣不蔽體，且有赤裸全身的。先生詢問鄉長以各鄉有無設立私塾或學校，則所得的答復，皆為舊學久已衰廢，新學又師資缺乏，經費奇重，無力創辦等語。先生惻然不勝憂憫，念閩南數十縣，同安如是，他處可知，若不亟圖改善，恐將遲於太古洪荒之世，豈不可悲。於是先生遂立下了辦學報國的志願，以為欲挽救故鄉必須興辦教育，欲興辦教育必先培植師資。惟當時因能力有限，此願只能時繫於腦際而已。

先生統籌辦學之願，越三年，適經營航業稍獲獲利，即斥鉅資命弟敬賢先生返里，建集美師範並中學各各科

舍，又創辦女子小學。民國七年春，師範中學校舍數十座建築完竣，正式開學。先生為鑒於全閩師資的缺乏及嚴求師範生畢業後須能實踐教職起見，乃函致閩南各縣物學所長，請各別保薦合格的清貧學生及志願將來服務教育的青年五名，其待遇則較政府所辦的師範學校為優。如此設施，經數期後，集美師範學校在學的學生已達數百名了。是年之冬，先生並在新加坡出鉅金創辦南洋華僑中學。

民八年，集美商業學校及幼稚園開辦。秋八月，先生返里。此次先生擬長任桑梓，專力興學，故南洋商務稍事收束。返里後，以小學師資既有集美師範員資培植，而中學師資的養成，則尚付缺如。是時全閩中學師資異常缺乏，先生於是毅然起而倡辦廈門大學。九月假廈門陳氏大宗祠傳集各界，宣佈倡辦大學之意義，並要求最優美適宜之演武場官民山地為大學校址。

民九年，集美女子師範及水產學校開辦。閩南地瘠民貧，海多四少，以故先生於首重培植師資外，對水產農林亦特加以注意。前此三年，先生即資助吳淞水產學校畢業生第一名的學生往日本留學，專習水產，至是學成返國，即來校服務的，是年夏，先生聘定汪××任廈門大學校長；迨秋間，因漳州粵軍回粵，汪××來函告辭。冬十月，先生為大學事特往上海，邀同余日章，郭東文，李登輝，黃炎培，胡敦復，鄧萃英，黃琬諸先生開廈門大學籌備員會議，並推舉鄧萃英先生為大學校長，專員籌備之責。翌年四月六日，廈門大學假集美校舍開幕成立。五月八日，廈門大學校舍在廈門演武場行奠基禮。不久，鄧萃英先生因事辭職，先生乃聘請林文慶先生繼任校長。林先生為英國愛

丁堡大學醫學博士，在新加坡行醫極負盛名。至是受聘來校，即努力為廈門大學謀發展，直至民廿六年秋，廈門大學改歸國立後，始行隱退。其服務精神，亦當與廈門大學同其不朽。

民十一年二月，廈門大學遷入廈門演武場的新校舍。先生以水產學校在閩南有特加注重的必要，既於開校前資助吳淞水產畢業生赴日深造備為校用外，至是又恐水產學生沒有實習的機會，乃費款三萬元建造集美第一漁船一艘，以資實習。三月，先生以南洋實業久不往視，特又南行，本擬小住數月即再回梓，乃抵達新加坡後，鑒於生橡皮同業競爭的劇烈，不得已取消歸計，以便在新國謀擴充。

民十二年，集美女子中學及幼稚師範開辦。十四年，集美農林學校又開辦。計自民元創辦小學以來，至是已有集美幼稚園，男小學，女小學，男中學，女中學，男師範，女師範，幼稚師範，商業，水產，農林，以至廈門大學，共十二校，規模之大，願力之宏，前所未有。是時集美水產學校學生第一屆畢業，先生復恐畢業生一時沒有出路，一面為提倡國人漁業起見，乃又向法國購入集美第二漁船一艘，三百餘噸，價七萬元，專為水產畢業生服務之用，此船可以出海撈魚，三四天後即船滿載而歸，成績甚佳，所得的魚多為帆船漁夫所未見。此船後來以閩南交通不便，無法急售，故多改在上海一帶漁撈。

是年，先生的實業，因英政府限制橡皮出產，獲利極厚。先生居常每恨無大力以盡量興辦教育，至是大喜，函告集美廈大二校，決於翌年多加經費，擴充設備。並籌備捐建廈門福州上海三處圖書館。是時廈門大學國學研究院

成立，書籍購入極多，北京各大學的名教授十餘人相率南來廈大；而集美各校一切設備亦大加充實。此時不僅為先生所經營的實業的空前盛況，亦為先生所創辦的學校的黃金時代。但好景不常，歲時難久，翌年之秋，橡皮市價慘跌，而上半年各遠營業又多失利，先生審度時勢，極為悲觀，不得已停止集美廈大兩校擴充計劃，並取消三處圖書館的籌備。先生後來每有言及，輒引以為歎。自此以後，先生之實業日趨於黯淡悲慘之局，因而影響於集美廈大的經費。集美尚可，廈大則尤感困難。然先生絕不放棄責任，猶極力張羅，使兩校無中斷之虞，直至民國廿六年秋廈大改歸國立而後止，惟集美則仍係先生獨力籌措維持以至於今日。

先生毀家興學的動機，為目擊故鄉教育的不振和失學兒童的衆多，已如上述，惟其所以願於毀家以興學者，則由於先生識見的過人。先生嘗言彼自民國成立以後，每念欲查國民一份子的天賦，以一平凡僑商，自當除有多少資財外絕無何項才能可以犧牲貢獻，而捐資一道，則以為莫善於教育，後以半昔服膺社會主義，欲為公衆服務，亦以辦學為宜，同時又鑒於閩省文化的衰頹和師資的缺乏，以及海外僑生的異化，愈認為當前的急務而具決心焉。先生識見如此，故毅然毀家興學而不稍顧惜。

或許有人以為毀家興學，僑商中亦頗有行之者，其事似頗易；實則大謬不然。當先生為培植中學師資而創辦廈門大學時，自知欲辦一所完備的大學，需款浩大，非千萬元以上不為功，頗恐獨力難支；旋又計念，以南僑的富裕，若有宏願者出，則三數人之力已綽有餘裕，且百尺高樓

從地起，要他們先籌現款而後創辦，度今之勢無日可成。於是先生不計成敗利鈍，勇往進行。最初準備三年內捐輸開辦費一百餘萬元，待規模稍具，引起僑界信仰，然後奔走南洋各埠，籌募鉅款，以開僑之富，目的不患不達。詎知先生計念雖極合理，而當日華僑之能明此理的，竟不可多得。略舉一二例言之。民國十二年，新加坡寓有先生的鄉人爪哇富僑黃某，擁有數十萬元的鉅資，先生因代廈大向其捐募，他竟不納。翌年先生往遊爪哇，在萬隆泗水二埠遇見兩位同鄉僑商，各積有資產數百萬元，年紀已大，皆無子嗣可承其業。先生恐曲高和寡，不敢奢望，但請其捐建廈大圖書館一座十萬元，亦竟無效。

關於此點，先生嘗慨然指陳其故。以為向人募捐，勢有不同，如辦中小學，可以沿門勸募，半由情面，半出本意，多者千百元，少者數十元，結果等有數萬元或多至一二十萬元，便是最佳的成績，可以作基金，可以抵多年校費。至於大學募款，則似不然。凡殷富之家須了解人羣責任和社會義務，纔能自動慷慨，雖出於朋友的勸募，亦當由本身的熱誠樂輸。如此則少者數萬元，多者可至數十萬元以至百萬元，則規模方能遠大。倘使其人不解國家社會為何物，人奉天職為何事，拔一毛亦難，何況巨大的捐款？先生這種的看法，真是觀察入微。所以先生十餘年間對於集美廈大兩校，都是獨力創辦，前後統共捐出八百餘萬元的鉅款。集美則迄今從未向人募捐，惟廈大自先生實業失敗經濟困難後數年，曾由林文慶校長向黃君奔住捐得圖書費三萬元；而曾君江水和葉君玉堆以敬重先生的人格，曾君捐建圖書館十萬元，葉君捐資三萬元，及北平文化基

金委員會補助理化科設備三萬元，國民政府自十八年秋起按月補助費五十元，（自東北事變以後所交不及半數）並二十二年廈門之廈大協進會前來南洋募捐約二萬元；如斯而已。

當先生實業失敗之後，廈大未改國立之前，先生雖經濟極端困難，而維持兩校的心志曾未少銜，尚極力設法籌措。為此之故，先生自民十一年重來南洋之後，十餘年間不願一回故里。先生於民二十二年四月在新加坡福建會館常年大會中演說還談到此事，大略是說先生歷次發言即欲回國而至今仍尚在新加坡者，實為廈大和集美籌措經費的緣故。

然先生不僅對手創的集美廈大關心如此，而對於倡辦全縣全省的教育實業，亦時時在念，至老彌篤。遠在民九年，先生便欲籌辦全同安縣的小學校。先生當時調查閩南富僑在南洋的約有十家以上，以為若每人能在其故鄉辦一小學校，或數人合辦一校，按年每校津貼費至多不過一千元，則閩南何患教育不普及？而事實上乃等於鳳毛麟角。於是先生便出來提倡，先從同安縣做起。其辦法係創設同安教育會，目的在圖同安小學的普及，而向在南洋的同安籍的僑胞等募捐，按年增辦三十餘校，十餘年全縣可以普遍。甫辦兩年，已成立四三十餘校，每校年約補助費六百元。在新加坡募有年捐二三萬元，他埠尚未進行。先生方喜理想的計劃可以實現，那知到收款時成績不及半數，或完全推諉，或交不及半，於是巧婦難作無米之炊，原定的計劃終成泡影。這是關於全縣的。近在民廿二年時，先生自己那時已無餘力，因鑒於閩省教育實業人材的亟需培植，

特致函全體閩僑勸說，請其為桑梓謀幸福。同時又在新加坡福建會館常年大會裏懇切演說此事，聽的人無不動容。先生的意思，以為創辦教育實業和培養人材實為閩省當務之急。吾人對桑梓有亟須努力者，就是這二三事。以言實業，實業不外礦產農林水產。礦藏於地，人不能見，設能籌得百萬元，請一有力礦師組織探礦隊，分組探測，由南而北，將礦之有無多少列成報告，隨可引起投資從事開採。至於辦農林，至要者為設農圃試驗場及農林學校，若集十萬元，按十年開用，必有可觀。關於水產，則集美水產學校辦理十年，徒以交通困難，撈得的魚類無法急售，現在不妨緩議。關於工業，應在廈門設立專門學校，培養機械電氣等專材。因此備資十萬元，以備開銷，方可有效。關於教育，閩省地瘠民貧，若每年能津貼各地學校，每生貼款五元，則每校每年可得貼款四五百元，即可維持。若以每年津貼萬名為基礎，所費不過五萬元。他若選拔優秀青年出洋留學，設留學年限為六七年，相信每生貼費三分之一，當可助其成功。每年選派十名，所費亦不過五六萬元。如是十年之後，吾人即可得專門人材應用，否則將向何處求此專門人材？凡此所談，二三百萬元即可舉辦；國幣二三百萬元不過叻幣一百多萬元。集股成裘，事情並不覺得難辦。僑胞有錢財的很多，若能如是，於桑梓方有裨益，於國家方有貢獻，於良心亦方過得去。這是關於全省的。視此兩例，則知先生毀家興學的精神，實已做到己立人己達連人的境界。

及後全國教育界與教育部並廈大員生，以先生維持廈大至歲辛勞，且兩校兼顧，尤覺報幸，為欲其稍息仔肩減

經員担計，乃有廈大改歸國立之舉。先生對於此事，慨然樂從。及教育部為紀念先生創辦的功勳起見，在廈大特設諮詢委員會，以先生為永久會員，並於校內設置嘉庚講座教授和嘉庚獎學金，藉資紀念，先生則屢次謙辭，自謂為義不終累及政府，至以為歉。虛懷若谷，真仁者之言！

七七事變，繼以八一三抗戰軍興，廈大則先遭鼓浪嶼上課，繼即全部移於長汀辦理。凡先生前所購置的儀器圖書均全行帶往長汀，安好無恙。至於集美各校，除小學幼稚園外，所有中學師範商業農林水產各校均先後遷往安溪城鄉上課。不久一律遷入城內文廟校舍，改各校為科，合併辦理，定名為福建私立集美聯合中學。越明年，集美女產商業農林各科移設大田縣，定名為福建私立集美職業學校；中學等則仍設安溪，惟取銷聯合字樣。在此期中，廈大原址校舍，因敵人攻擊廈門，致飽受砲火的摧殘，毀損頗多。及廈門失陷，敵寇又肆虐集美，屢以飛機轟炸，故集美校舍受燬尤劇。此數百萬元建築的堂皇壯麗的學府，大部分已成瓦礫之場，言之憤惋。民廿八年秋，先生以集美校舍受燬過甚，特在南洋發表啓事，欲募捐二百萬元，為抗戰勝利後復興集美學校之用。此言既出，國內外人士聞之皆深表贊同，尤以集美各地校友無不熱誠奮發，踴躍輸將。進行方極順利，詎料自秋迄冬，數月間國內各地物價均突漲數倍，國民生活頓感困難，先生在南洋聞訊，悲然不安，因特地函各地，囑即停止募捐工作。先生蓋無時無刻不愛護體念其所手創的學校和校友哩！

民廿九年，福建省政府開辦福建大學，欲將廈門大學合併入內。國內外有識之士，皆以為為不可。先生時適返國

在渝，聞之特向參政會提出議案，列舉三大理由以反對其事，博得全體參政員的擁護。先生所舉理由，完全站在國家立場而言，大公無私，略謂廈門大學之不可取銷歸併，其理由有三。第一、廈門大學為華僑所創辦，為僑眾所週知。今若將其取消併入他校，必使僑胞引以為戒，意冷心寒，何足以勸善？第二、廈門大學設於廈門，歷有年所，今廈門淪陷不久，而政府便取消廈門大學，無形中告人以放棄失地，泯滅收復的信念。揆之古人設置僑州僑縣以示不忘故土之意，毋乃刺謬。此舉不僅有傷淪陷區人士之心，且將影響國際的視聽。第三、廈門大學為本人所創辦，本人當日所以不名嘉庚大學而以學校所在地廈門以名大學者，即取天下為公之意。今若加以取消，是完全蔑視創辦人當日一番的心力，於政府紀念人民的辛勞之義亦有所未妥。先生平生所言所行完全為國家着想，此亦其一例。後來中央知道此事，為尊重先生意見，特鄭重向先生聲明，絕無此意，而廈門大學始轉危為安。當時作者適在長汀，親見廈門大學員生得喜訊後歡欣鼓舞之情不可言狀，深歎先生人格感人之深，不禁起敬。

(三)

先生愛國愛民族之心，蓋根於天性。其毀家興學，即一面恐海外僑生之異化，欲從根培起其國家觀念和民族意識，一面鑒於故鄉文化之衰落，師資之缺乏和人材之缺少，完全為祖國救亡圖存的大計。先生嘗言，我國現處於列強肘腋之下，成敗存亡，千鈞一髮，自非急急起直追，難逃天演的淘汰。彼所以奔走海外，茹苦含辛數十年，身家生

命之利害得失，舉不足櫻我念慮，獨於興學一事，不惜犧牲金錢竭蹶心力而為之，唯日孜孜無敢逸豫者，原因正在於此。關於先生興學的事蹟，已詳於上文，於此一端以外，三十年來凡革命救國的事業，先生無一不力助其成，始終為國族而努力奮鬥，其豐功偉績，在在值得大書而特書之者。

先生於民國紀元前一年，即加入總理所手創的同盟會。是年秋，武漢起義，閩省響應，先生在福建會館開閩僑大會，倡辦保安捐，籌款資助閩省革命，被舉為會長。閩省先後之成功，得力於先生者不少。民國初年，國內革閩混鬥，加以水旱頻仍，天災人禍，連年交迫，數百萬難民顛沛流離，嗷嗷待哺。先生每籌款回國賑濟，為眾世所週知。民十七年，濟南慘案發生，先生又倡辦山東慘禍籌賑會，被舉為會長，募捐鉅款以賑山東的人民。同時又倡率南僑熱烈抵制日貨，不遺餘力。先生所辦理的南洋兩報，更能揭奸發伏，鼓吹倡行。適其時有奸商某僑到有大批日貨，南洋兩報從實加以揭發，奸商受創甚鉅，以此恨恨，致先生之橡皮製品製造廠重要部份，遭其縱火焚燒，損失不貲。更以抵制日貨之故，日人大肆報復，有組織的同類物品賤價傾銷，被害尤大。後來先生的實業終於一蹶不振，其原因半由於此。

民二十四年，國內十一省水災，災區廣大，災情嚴重，先生因出為倡辦水災賑濟，被舉為華僑籌賑祖國水災會會長，籌款甚多，災民全活甚眾。民二十五年，總裁蔣公五十壽誕，各地獻機祝壽，先生又出而主持新加坡及馬來亞購機壽蔣會，得機十餘架，命名為馬來亞隊。西安事

變，領袖被囚，先生聞變，取張學良贈俸怒擲於地，立召開華僑援蔣救國大會，擁護中央，聲討張揚。責備張學良的電文，大略為地失未復，父仇未報，乃欲稱兵作亂自壞長城，陷國家於萬劫不復之地。張覆電狡辯，文甚長。先生方欲再電聲討，適蔣公出陝，事遂中止。

抗戰軍興，先生認國家民族生死存亡在此一舉，更奮不顧身，領導僑胞組織新加坡華僑籌賑祖國難民會，被舉為會長，同時並被選為馬來亞各區華僑籌賑會通訊處主任，及新加坡救國公債勸募委員會主席。關於此事，先生曾於是冬致函集美學校，踴勵員生並略述己志。略謂：

金門失陷，廈集已成最前線。此後廈大集美兩校，將損失至如何程度，殊難逆料。然欲求最後勝利，實現中華民族之自由平等，惟有全國人民抱定犧牲到底決心以赴之。現在全面抗戰業已展開，國人犧牲生命財產於敵人炮火之下者，不知凡幾，廈集二校縱慘遭損失，余亦不遑計及矣！余受僑胞推舉及居留政府指定，不得不稽查國民天職，出而主持勸募救國金。但空口勸人，自不捐輸，雖人能我諒，我亦有愧於心。故先長期認捐每月二千元，以為僑胞倡，並先交一年，計二萬四千元。茲又開始勸募救國公債，我政府甚望僑胞能踴躍認購，余又不得不有同樣之表示，以為倡率，亦認購十萬元。即此區區之款，尚須告貸半數，始能足額。值此國族生命已屆危急關頭，余惟恨現無百萬資金，否則亦必以全數購買救國公債，絕不猶豫也。國難日亟，希激勵員生，抱定犧牲苦幹精神，努力抗敵救國工作，是所至望！

觀此知先生於經濟萬分困難之中，不惜向人借貸以購買救國公債為僑胞倡率，此種祖國第一的熱誠，令人欽佩不已。

當時南洋各地聞風興起，皆有籌賑會一類之組織，約計之共有二百個左右的單位，目的雖同為援助祖國抗戰，但行動上難期一致，而能力亦未能盡量發揮。先生有鑒及此，毅然出而奔走聯絡，使組織加強，力量統一。終於二十七年十月十日，由各地僑胞推派代表到新加坡開會，產生了南洋華僑籌賑祖國難民總會，並經一致選舉先生為主席，積極領導八百萬僑胞，從事除奸排貨，勸募特別捐，推行常月捐，徵募舊衣、寒衣、藥品、救護車、推銷救國公債，鼓勵多寄家信，多匯家款，並按期舉行遊藝籌賑會以籌款。

會中所有工作成績，以先生生平積極進取之性，不用說是非常可觀的了。統計至太平洋戰事發生時為止，南洋僑胞捐款在八萬萬元以上，獻金在二萬萬元以上，而匯回家中現款便在二十萬萬元以上。據先生後來對人談及華僑匯款與祖國抗戰關係之重要，曾舉一個事實證明：抗戰以來，政府發行三十多萬萬元公債，除第一次五萬萬元係向各省撥賣以外，其餘均借自銀行的錢。這錢從什麼地方來的呢？可以說大半均來自海外僑匯。政府得到了這些錢，可以一半購軍火，一半做銀行基金。而銀行有一元的基金，即可發行四元的鈔票。可見三十多萬萬元的公債，大部均為華僑所購買。據此，則華僑對祖國抗戰助力之大，可以想見。

同時，先生不僅倡導僑胞有錢出錢，更倡導僑胞有出力。當滇緬路初通時，因需弄大械枝子，先生曾發動僑

胞三千餘人回國服務。他們為先生人格所感召，來到祖國過着怎樣都可以忍受的苦若生活。此外先生還鼓勵華僑青年回國從軍，所以現在×××航空學校和×××受訓的華僑生就有×××人；而在南北戰場上，亦可以看見許多華僑青年活躍地工作。

先生對抗戰必勝的信念，非常堅強，決心抗戰到底。時汪精衛一流人，每有屈辱求和的謬論。先生聞之怒甚。二十八年春，國民參政會開會時，先生特自海外以參政員資格向大會提出『敵軍未退出中國前不得言和』的議案，剴切指陳抗戰的必勝與屈辱的可恥，若敵軍未退出中國而言和，何以對數千萬無家可歸的難民和數百萬浴血抗戰的將士。出席參政員大為感動，十九附議，經激烈辯論卒行通過。議長汪精衛竟無可如何。時有某參政員曲解國父遺教，謂先生此舉非是，出會後立遭大學生聚毆。可見正義在人，人心未死。三月底，汪精衛果實行叛國離都，發表豔電以搖惑人心。中央當機立斷，即予以開除黨籍。先生在南洋當首電中央，請予通緝以正國法。電文略謂：

汪精衛叛國求和，罪惡重大，實古來奸賊所未有。丁茲抗戰救亡，勝負未決，暴敵狡計，利在以華制華。汪與黨羽，暗中通敵，因中央寬假，得脫身難境，乃復發出豔電，冀搖人心。全國上下，莫不痛恨，咸謂中央必能嚴令通緝，以正典刑，不意僅享榮華，未及國法。而汪又無悔禍意，非但不肯出洋做跡思過，尚廣佈爪牙，巧肆黃舌，外則加緊勾結敵人，內則陰圖顛覆政府，此而不誅，何以勵衆？若曰汪有前功，賣國便可無罪；汪為黨之副總裁，應特別包涵；抑中央

寬大為懷，欲留餘地；然此於法於理，皆屬失當。蓋汪已不忠於總理，出賣民族，則為黨之罪人，國之奸賊，過去任何高功，亦不容誅。現汪雖逃外境以避國法，而中央為正內外視聽，國法仍不可不行。至所謂寬大為懷，亦須待抗戰勝利以後。今我前方將士浴血揮戈，後方民衆臥薪嘗膽，戰區受難同胞無慮數千萬，蔣委座復銳意推動精神動員，而獨容汪氏賊與其黨羽逍遙法外，實南洋八百萬僑衆所莫解。

義正辭嚴，足破奸邪之魄，同時亦可見此老的心性。此電既發，蔣委員長即覆電嘉佩，謂：

南僑籌賑總會主席陳嘉庚先生鑒：元電惠。忠誠奮發，嘉佩殊深。中央對於叛國附敵者，自必酌察情形，嚴加制裁。然國法未施，已為天下共棄，亦足以垂炯戒。尚希酌本此旨，善慰僑胞為幸。中正有待祕渝。

先生得此覆電，即以之曉諭僑胞，使益加勉力。

是年秋，英日談判有不利於中國的訊息，先生特致電英國朝野名流，請主持公道，得諾爾培克、辛頓、薛西爾諸人覆電，允於援助，先生又致電謝之。越數日，先生復以南僑籌賑總會主席名義，繕具英文長函，由飛機投寄英倫諸領袖，如邱吉爾、艾登、辛克萊、漢特森、薛西爾、李頓等數十人，前電不錄，錄此次之長函，以見一斑。函云：

敬啟者：吾等曾代表南洋之八百萬華僑在七月二十九日致電各位先生。關於天津糾紛之和平解決，英國應重視日前蔣介石將軍曾經發表長篇之聲明書，表示對英國遠東政策之信任。同時並謂於天津糾紛之和平解決，英國應在不阻礙中國及九國公約條文下，訂立協約。假如英日二國所訂立之條約，有影響中國而未取得中國同意者，將不發生效力。彼更謂英國可以和日本侵略國聯合一起，乃為不可想像之事。同時彼更告訴全世界，謂中國政府祇要具有充足軍事儲備，及其他軍事設備，有可能繼續抵抗日本。吾等華僑完全同意蔣介石將軍之意見，對先生等有極大之信任心，先生等對於英國之遠東政策，如是關心，經常注意英國不變更其有可能影響英國之尊榮及遠東之權益之政策。吾等更欲言者，美國經已通知日本停止其一九一零年簽訂之美日商約及航約。此種舉動，乃足為全世界效法。蓋以其對侵略國所表現者，不特為片面之文字，而是實際上之行動也。吾人及世界人士，均覺甚為幸運。蓋以此此次事件中，英國與中國之利益，可謂相同。中國在今日，雖然似乎為其本身向侵略者抗戰，惟究其實，乃代表英國及全世界予侵略者以打擊也。對侵略者之行動之打擊，不徒在文字上，抑且須注意實力方向。除非如是，則吾等一切將永無和平、無公理、無平等、無自由。在於「孫權即是公理」原則之下，短期間內將行見有驚人之情勢發生也。最後吾等極欲對先生等為中國權益及和平而完成之偉績道謝；並望仍繼續此種精神，直至預期中之成功實現為止。南洋華僑籌賑總會主席陳嘉庚，八月三日星洲。

以先生國際信譽之隆，此種表示，實足以代表我國民擁護蔣委員長抗戰國策之意向，而取得外人的重視。是年年底，先生為擴大勸募寒衣與藥品運動，到處呼

號，結果共募得寒衣五十萬件，而藥品亦募得不少，僅奎甯丸一項即有驚人的數目。各線將士，身受其惠，無不感奮。

民廿九年春三月，先生以抗戰將及三年，國內情形有待觀察，和前方將士必須慰勞，因特組織南洋華僑慰問團回國省問。此慰問團分為第一第二兩團，先生為總團長，於三月中先後歸國。先生行程係自新加坡轉仰光乘飛機浙，然後遍歷四川、甘肅、青海、陝西、新疆、甯夏、河南、湖北、湖南、江西、浙江、福建、廣東、廣西、貴州、雲南、行程四萬里，風塵僕僕，以六十七歲的高齡，竟毫不憚勞苦，精神體力，實足驚人。

先生在行程中，亦無時不以國家民衆為前投，凡可以利國便民之事，苟有所見，亦無有不披瀝直陳於中央，藉採納。時適新四軍事件解決不久，無根之謠頗多。先生對團結問題，極為關懷，深以抗戰方殷，必須全民族精神團結，齊一步伐，則最後的勝利方可速臨。故此次回國後，為要使中共對團結問題有更深切的了解，在西安考察之後，就馳赴延安，會晤中共首委毛澤東、朱德、陳紹高、吳玉章諸人，懇切疏導，他們亦真誠表示願服從領袖，努力抗戰。

先生遍歷各省，最後經雲南會同中央所派人員，視察滇緬公路，然後取道公路出國，及抵新加坡已將廿九年的除夕了。先生返新後，即召開南僑大會，將一路考察所得，詳晰報告，凡所指陳，不避嫌怨，結論認為抗戰必勝，絕無問題。僑胞聞之，皆深感慰。

自此之後，先生均在新加坡南洋籌賑總會，為祖國努力勸募，始終一貫，夙夜匪懈。及三十年十二月八日，日

寇偷襲新加坡，英主力艦兩艘被炸沉，於是太平洋戰爭之幕揭開。新加坡為日寇志所必得，岌岌可危，先生以新加坡關係重大，提英即不啻援助祖國，因組織華僑援英勸募會，發動華僑參加防禦工作，抵抗共同之敵人。一面屢函英總督湯姆士，請從速武裝華僑，儘量發給軍火。乃英總督只是一味敷衍，延不頒發。迨馬來亞盡失，新加坡被圍，英總督始從先生之請，召請華僑欲加以武裝，及華僑造領軍火，則槍僅千餘，子彈亦僅數千發，無濟於事，而局勢已不可挽救了。

先生以一商人，數十年來為祖國奮鬥，屢結仇於日寇，為日寇所欲得而甘心之者，至是見局勢危殆，自念既無官守，又無言責，而新加坡又非祖國之土地，徒死無益，遂於新加坡棄守前數日離新而去。及新加坡淪陷，英軍七萬眾投降，備受日寇的凌辱，而我華僑被屠殺亦不在少數，使先生見幾不早，臨時不能脫身，則非被殺亦被俘了。先生的幸運，也是祖國的幸運。先生今年七十歲了，雙絲如恆，天固將留先生之老眼以見祖國的最後勝利呵！

於此有一事不得不談及之者，當先生離開新加坡後二日而英軍正準備投降的時候，竟有一些人因平日受先生的責備懷恨在心，以先生的人格在常時無可指摘亦不敢指摘，乃乘此混亂之時，竟偷下一手，大造先生的謠言，謂先生不願僑胞取護照捲款潛逃，其言至幼稚而可笑，稍有常識的人皆能加以辨別。須知先生在新加坡不過為一商人，其組織籌賑會，亦係人民自由團體，毫無實力，更非領事一類的官吏可比，於新加坡臨危前能脫險而退，已屬萬幸。何以謂之不願僑胞？以先生在新加坡的名望，何至於

騙取護照？且政府的護照亦絕不至受先生的騙取。至請捲款潛逃，尤為卑劣之談。先生毀家興學，世所週知，抗戰後舉債獻金，至無無百萬資產以購買救國公債。此種襟懷，與天下人以共聞共見。造謠的人欲中傷先生，而不知反自污其人格。難道造謠的人心中必欲先生被俘被殺於日寇而後快嗎？

(四)

福建省政治，在民廿八年以前，各方多所改進。自二十八年以後，省政府因奉行國策之故，不免多所紛更。實施之際，因人事及積習關係，人民頗以為苦。統制運輸一事，尤為眾矢之的。適先生自新加坡返國，閩民素知先生剛勝俠骨，仗義敢言，因爭走懇寃苦於先生之前。

民二十九年十月，先生返閩。是月十九日先生行次泉州，以調查所得致電福建省政府主席，為民請命。電云：庚回閩以來，已歷廷建邵福泉各郡，一路所見工商學報各界及一般民衆，訴述米物騰貴，民生慘苦，原因固多，而政府統制運輸，流弊尤甚。蓋主管機關多方舞弊，延阻貨運，因之糧食缺乏，餓死自殺不可勝數。庚詳查深察，事實昭彰，非同嚮壁虛造。為減輕民衆痛苦，似應先將統制撤銷，任民衆自由運輸，貨物流暢，民食可增，物價亦可望回減。謹電懇切請命。十一月三日，先生行抵龍溪，復致電省主席，懇請撤銷運輸統制，請如不見效願負罪咎。電云：

庚由永抵漳，經過各處，民衆慘苦，不滿統制運輸，處處皆然。由閩北至此，一路所親聞親見，確可代表

全閩，萬無錯誤。米每斤一元，漳米每擔四元六角，皆由運輸遲滯所致，比較商民自由運輸，何啻差運十倍。此為庚所親見者。漳運輸公司，前月公開報告獲利十餘萬元，聞私利所得更遠過此數。運輸誠有巨利可收，而自殺餓死者，却亦難以數計。此亦為庚歷十餘省所未聞。抗戰後，政府發公債三十多萬萬元，各省免第二次認買公債之煩，華僑外匯實力實佔大半。庚不久回南洋，僑胞閩人居多，如斯慘象，庚將如何報告，違良心則不可，據實言則影響外匯。所以再三代閩人請命，亦冀免資共黨利用。萬乞鑒納懇誠，急切撤銷運輸統制，則物價立即降低，民衆便慶更生矣。撤銷後如不見效。庚願負咎。

越二日，先生以省主席尚未有覆電，特於五日再致一電極論運輸統制之弊害非根本撤銷不可。電云：

貨物奇貴，緣於統制運輸。而舟車不及之地，缺乏批夫，弊害尤著。主事者捷管剝削，視批夫如奴役。又如守辦公時間，不能遲早隨意趕運，貨物起卸動輒延宕，守候之日多，批運之時少，災災之覆，不足資生，安得不逃避？且撤發登記，民情未習，名入公門，即懼有無窮後患，匿而不報，亦自難免。總之統制運輸，弊端千萬，枝節改善，必無是處，惟有斷然根本撤銷，恢復商運，方期有濟。庚此行十餘省，未聞有此現象；更自甯平生閱歷，暨回省後考察所見，決無些許錯誤。如有欺罔，甘為奮罪。弱者餓死自殺已為耳所恆聞，悍者鋌而走險恐亦勢所必至。千祈俯納輿情，迅予撤銷，閩民幸甚，抗戰幸甚！

至省政府方面則以1.勿輕聽一面之言，2.政令出自中央，兩點為解釋之詞。先生得此覆電，復於六日四電省主席加以剖駁。略謂：

支電敬悉。庚自到南平，便聞統制運輸之害，然猶未達信。迨自閩北經福泉而漳，沿途所知，乃各界各方之報告及庚親見者，即軍政界亦有是言，非輕聽一面之詞，便貿然請命。至云政令出自中央，庚經歷十餘省，但聞政府加設驛站俾助商運之不足，絕未如本省之詞，禁絕數十斤批販。設中央有此違忽民情之政令，地方官長亦應力白不可，料無強施之理。千萬俯納鄙言，不勝感盼！

許先生前後許多懇切直率的函電，皆不為省政府所採納。先生知此事無可再言，及十一月十七日，行至贛州，乃致電 蔣委員長控訴其事，並及閩省苛征田賦及逮捕省參議員兩事。越二日，先生至泰和，復上 蔣公長電痛言閩政。及二十三日，先生路抵桂林，復上 蔣公一電，請派員澈底清查。迨十二月三日，先生抵達昆明，即將出國，復電致 蔣公辭別，並論及統制事宜。

蔣公得先生四電曾於十二月二日，八日先後覆以兩電。第一電中有「指陳各事，均已轉囑閩主席特別注意，設法改善。對於各種統制業務，應於適應抗戰需要之中，兼顧人民疾苦所在，嚴防流弊，免滋苛擾」之語。第二電則蔣公與先生兼敘離別之情，略云：

江電悉。（按即先生上蔣公之第四電）先生此次回國，屢度晤教，并時承建議，得益實多，殊深感慰。經濟統制，易滋流弊，誠所難免。但值此國家空前之艱

難期中，若一切全採放任，實恐貽誤抗戰之大業。妥當衡量輕重，在兼顧民生預防流弊之原則下以求之，則固戰時國家所必循之途徑。先生熱誠亢爽，至所欽佩，尚盼南返之後，善為宣慰僑胞。卓見所及，隨時賜教。海天在望，不盡馳溯。

三十年四月閩海淪陷之消息傳到南洋，各地閩僑聞之悲憤不可遏抑，皆紛紛電請中央懲辦省主席，先生更致電中樞極論此事。中央至此亦俯順輿情，於八月中改組省府。由是控訴半年之案件，至此始告解決。

(五)

述嘉庚先生創辦實業，毀家興學，祖國第一，仁者之勇的事蹟既竟，吾人將結論先生之總人格以告於世人。惟此非籠統敷衍言所可盡，姑就品性識力精神態度四方面略作賅括的報告。

就品性言。先生繼續他父親的事業而能發揚光大，不辱其先。及經營實業又秉承先訓，毀家興學，繼志述事，以天地為父母，推民胞物與之心，行育才錫類之事，數十年如一日。可謂之孝。先生令弟敬賢先生十四歲，一切以教以長均先生是賴。敬賢先生在南洋時能代先生經營實業，在祖國時能代先生興辦學校。而先生之愛護敬賢先生更是無微不至。可謂之友。先生克盡國民之天職，既興學報國，復為國奮鬥，參加革命，努力抗戰，不辭勞瘁。可謂之志。先生素性最重然諾，經營實業從無後期，破產以償債，言出而必行，不以強禦而捫舌，不以困難而中止。可謂之信。先生律己甚嚴，待人猶恕，早不聽屢受之

音，目不視邪愉之色，認真生活，毫不苟且。可謂之禮。先生具己溺己飢之懷，行濟世救民之志，奢服既全活甚衆，論事復慷慨陳詞。可謂之義。先生不苟取不苟予，好勞惡逸，公而無私。（先生所經營之實業全部為自己的資產，而先生每月亦與其他職員相同，除薪水外不取分文，餘款盡以辦學。廈大集美兩校建築費數百萬，先生自己僅建住宅一區，價一萬元，如斯而已。）絕無老悖戒得之識，特富輸財報國之念。可謂之廉。先生恐祖國文化不若人，特夙夜以辦學為事；恐祖國抗戰之或敗，特奔走呼號勸人有力出力有錢出錢。蓋深知國與民之關係，休戚與共，懼國族之或覆而亡，可謂之有恥。此孝友忠信禮義廉恥八者，實先生固有的品性。

以識力言。南洋橡皮業甫在萌芽，先生即首先種植，終獲鉅利，以為興學之資。此一識力也。先生以為商人苟欲報國惟有捐資，而捐資之道惟有以教育為宜。此又一識力也。先生以為救國必須辦理教育提高文化，否則國家必將遲處於野蠻時代。此又一識力也。先生又以為欲辦教育必須先培植師資。故鑒於小學之缺乏師資，則先行創辦集美美術師範學校；鑒於中學之缺乏師資，則先行創辦廈門大學之師範部。（廈大開辦之初即先設立師範部以培養中學師資。後該部改為教育部及教育科，最後改為教育學院。第一屆大學畢業生三十五人，文科一人，商科六人，教育科佔二十八人。此後直至改歸國立止，教育科畢業生均為各科之冠。）以師資為辦學校的先決問題，此又一識力也。先生之創辦橡皮製品製造廠，目的即在於為祖國打一工業人材的基礎。故廣聘技師，廣招技工，加以嚴格訓練，亦

如辦學之先培植師資然者。後先生工廠雖因世界不景氣和日人報復而失敗，而技工之回國或留在南洋者，皆能卓然有所樹立。此又一識力也。先生以國存與存國亡與亡，故凡遇國家有事，無不努力奮鬥，奔走領導，認國民無論如何，苟能為國盡力，於國必有所濟。此又一識力也。抗戰初起，先生即抱抗戰必勝之信念，堅貞淬厲，百折不回，且特提敢革未退出中國前不降言和的主張。今則抗戰勝利即在目前，不負先生的信念。此又一識力也。凡斯種種識力，為先生所獨有。則先生眼光見識之高，可以想見。

以精神言。先生擁有千餘萬元之鉅產，不貪逸樂，不生淫慾，無聲色玉帛之娛，無高樓大廈之奉，任何奢華嗜好，先生都沒有，一心一意只計劃以全部資產興學及如何為國努力。可謂富貴不能淫。及至營業失敗之時，英殖民地政府願出全力維持先生之實業，但以苛刻條件為交換。先生毅然拒之，情願破產償債，不稍顧惜。迨先生實業失敗後，經濟十分困苦，但對於廈大集美的經費，仍千方百計籌款維持，始終不變初衷。而對因興學而毀家一事，絕無絲毫怨尤之意；且屢次勸人繼起努力，為國育材。而對抗戰籌款，尤不惜向人借錢購買救國公債，且首認月捐以為南洋華僑之倡，絕不以無款而自餒。可謂貧賤不能移。先生悲憫閩政現象之不好，毅然函電交馳為民請命，甘當罪責，只求政府之採納，至三至四，非達到目的不止，自省政府以至於中央，毫不稍沮，可謂威武不能屈。凡茲三者，皆先生之精神。

以態度言。先生平日待人接物，誠懇率直，久而彌敬，對君子則愛敬有加，對小人則訓誨備至，是所謂溫。信

7/6

752440