





欽定四庫全書

集部  
都官集卷三





欽定四庫全書

都官集卷三

古  
策  
崇德一

宋 陳舜俞 撰



凡為天下國家而能長久安寧格乎數百年而未亡者  
由得賢養士之有素也天下未有無賢而能興國未有  
無士而能治舍舟楫而絕江河棄輿馬而致千里者鮮



矣故願治不如求賢求賢不如養士不養士而求賢猶不植木而求陰不織錦而求文采不可得也詩曰芄芄棫樸薪之爇之言文王能養士而官人也賈之爲賈也始未嘗不致貨而後鬻農之爲農也始未嘗不致粟而後食鬻而不買則不得而爲賈矣食而不耕則不得而爲農矣豈唯農賈之不得爲亦有凍餒繼焉故天下國家者未嘗不用賢也用而不養則材有時而匱亦不得而爲治矣豈唯不得而爲治亦有覆亡繼焉故詩曰人

之云亡邦國殄瘁言無賢也然君知養士而求賢不得其養則終以無賢猶不爲良飼以養馬則終以無驥故御之良者善養驥君之仁者善養士詩曰菁菁者莪在彼中阿又曰飲之食之教之誨之言養之如此其詳也伯樂之馬不可勝御周公之士不可勝使昔周公之養士也家有塾黨有序國有學人生而不見其鄙暴詐偽之習長而聞聖知仁義之道由比年至於三年至於九年鄉先生興之司徒禮之樂正崇四術立



四教以成之大樂正甄其秀以升之司馬司馬第其賢以告於王而論之論定然後官之任官然後爵之位定然後祿之是周之士其材不可勝用者非一日之養也周之後天下未嘗無學而教使之非周道也猶廐而無良水草且非伯樂之御人見其無驥也不求良御以治之美芻粟以飼之獨謂廐無益於馬惑之甚矣今天下賜田詔學徧於列郡弦歌鼓篋行三十年天下之士不爲不素厲矣且其達於爲政材不勝用然而郡縣之官

猶嗟稱職之鮮臺省之選常勤於舉人而患不足以應令將求之不得其方歟養之未盡其道歟臣嘗思之天下之學頗戾於古今朝廷抱關擊柝百金之利佛老之宮塔爲之置吏又從而殿最之不亦重乎先王之宮教育之地則不重猶廐而無御非養也適使蹄齧蠹傷之斷識其無良馬也天下之士習溺聲律之末非有知聖忠義之道一旦取而加之人上猶銜轡之不習驂乘之不用斷識其不能致千里也今夫聖賢有爲必先詔葺



學館選命侍臣薦天下之有道德術學之士而立爲師  
苟難其人在朝廷厚其祿而薄其進祿厚則賢可養進  
薄則僥冒者不至又爲之制士非率教於學不得爲士  
是使人人矜尚節義習爲賢能未見土地之美芻秣之  
良服習之久而無良馬也

崇德二

人生不可以無養養而不可以無教生而無養者畜也  
養而不教者豢也天之生萬物也春夏以養之秋冬以

殺之霜雪風露無非教也人之爲異於萬物也提孩母  
教之童子父教之語而教之說食而教之茹行而教之  
趨視而教之端聽而教之審能而教之技工教之爲斤  
斧焉商教之爲貨焉農教之爲稼穡焉士教之爲詩書  
焉此數者非偽也性之所以必然也故天子諸侯卿大  
夫必教子弟以治天下國家猶工之必工商之必商農  
之必農士之必士亦各稱其分也周公封國七十一周  
家之子弟五十三人焉皆爲天子顯諸侯由能教也秦



之亡也以胡亥胡亥之亡也以趙高孔子曰性相近也習相遠也可不戒哉後世天子之子弟生而不知庠庠師友之嚴習而不見智聖仁義之道提孩則命之爵長而賦之國氣驕而易顛志滿而易覆此愛之所以禍之也夫愛而不教失之矣抑有愚之而不教者焉愛之而不教謂之不知智愚之而不教謂之不仁不智猶可知也不仁者不思之甚也詩曰緜緜葛藟在河之滸言葛藟猶能庇其本根也今國家諸王之子弟不賦之田土不

錫之山川富之以祿不及以政恩義洽矣然使長於宮庭之深溺於妾婦之安上而不知禮義之訓下而不知稼穡之難雖有峩冠大帶之華鞍金蓋碧之異方於錮之無以異也然朝廷固已設官典教訓奈何授之而不擇其賢責之而不以誨諭居其官者不過訂市人之貿易忝樂工之操縵非知教也古者王世子王之諸子必入學與國人齒故記曰行一物而三善皆得者世子入學之謂也詩不云乎懷德維寧宗子維城故爲天下者



必強其形勢強之不以仁義亦末矣今夫聖賢有爲必  
詔諸王之子弟聽入太學與國人齒使習知師友之嚴  
日聞智聖仁義之學歲遣大臣考問課試參第能否而  
旌其尤異厚之祿秩自然人人向風知自貴於學本支  
百世豈勝道哉

宗德三

甚矣今之士靡而無實也凡上之所以招之者非其道  
下之就利而動者日至其至均一術也蒙上之待且有

欲然大過於人上者故天下之士陷於其利而幸於或  
然靡靡焉莫之能禦也爲之制者不閑其利之招而厭  
其人之歸是命之市而耻其囂飲之酒而惡其醉也今  
夫必以聲律之藝以待天下之士議者曰舉古之里選  
責今之郡縣賢不肖不可究而奔競出猶以市人而問  
其田徒紛糧莠而害稼故不若責士之難能而有司之  
易白者爲愈也臣對曰非然未之思耳夫所謂聲律者  
賢者難之童子易之明有司白之不然亦不白也且謂



待而得者將盡賢乎將賢不肖雜處乎使今人人觀本行於鄉黨責歲舉於郡縣借不免乎賢不肖雜進亦使士之不肖而覬是舉者偽為君子矣設若今不廉其隅不角其圭棄屠刀而操冊書解犢鼻而襲褒衣有司可得而制乎爵祿重器也生齒重蓄也今夫信一日之空文而不求其素率然委而加之非所謂重也議者又曰數取而慎擇之其庶乎曰不然順風揚砂風急力窮而嘉穀益駛不如沐之清澗則瓦礫可得而擇也且如明

經之舉環數千里或無一人應令者非無經術之士也是徒有待之之意而路不廣也今夫聖賢有為必先養士於學觀行於鄉黨縣大夫考其人之賢升之郡太守禮其賢升之禮部而告於天子禮部策以當世之務先聖之術而觀其能以告於天子而定其論論定然後官任定然後爵位定然後祿郡國所貢賢者有賞不肖者有罰陳湯有罪而繆侯奪爵徐淑失辭而陳蕃免官此二漢之所以比盛三代也議者又曰士之習久矣自大



業以來未能改也士失其業而無攸歸反身率德則未至不有訕上亡賴之患乎曰不然天下之事未有一舉而無遺策隋舉進士而不廢志行修謹清廉幹濟之科唐舉進士而有明經秀才之選使今歲詔郡國貢賢一人朝廷異其科以待之間歲勿停舊選而加損大半之進且制宏詞拔萃之日使以布衣充選以甄其材而後祿如此士之挾聲律記誦而進者益難上之待賢能之禮加異行之數歲自然靡道息而儒術興入官皆修潔

之材出類有魁壘之器賢材不可勝用天下奚其不治乎

崇德四

古之君子爲德刑之論多矣孰不先教而後殺勸始而沮終乎故曰道之以政齊之以刑民免而無耻又曰道之以德齊之以禮有耻且格古之人君殺一有罪終日不舉樂塗有刑人下車而泣亦曰萬方有罪在予一人嗚呼刑人其重哉夫然故制廬井以居之設庠序以教



之爲文章以明之謹好惡以示之然且不爲刑辟議事以制懼民之有爭心也今天下民之生自提孩訖于老且死或不聞仁義教勗之語長民者相與爲奪爭夸靡刻薄之道以誨之居又勞其肌膚利其衣食天財地產水游陸馳一皆有禁民一舉足則蹈罪地一言出則發禍機千室之邑萬口之民求爲完膚計無十數雖有明哲之長暫爲德義教戒之令服緼袍者不辭負擔履敝屣者不避塗潦頑鈍之俗其能聽乎因是政仍是禁襲

是刑治是俗而望天下不忒囹圄空虛猶登山而走下緣木而求魚不可得也陛下視民如傷不殺不辜奈何天下之禁甚密衣食之源閉之已悉長民之官不思有以解弛之義以斷割有罪爲能以高下其手爲材宜吾民無所措其手足相與窮盜而已鷹犬之搏是有伏兔法禁之繁是有姦宄非性也驅逐之使然也今夫聖賢有爲必先大解繁密之網一開衣食之塗慎擇慈惠之師明哲之長陳之以德義先之以恭讓導之以禮樂示



之以好惡庶幾其可也至于三歲一赦比年一宥非措刑導俗之要猶救脛而引其足而已

崇德五

古者文王養民可謂至矣文王之民五畝之宅樹之以桑匹婦蠶之五十者可以衣帛矣五母雞二母彘無失其時七十者可以食肉矣百畝之田匹夫耕之八口之家可以無飢矣老而無婦謂之鰥老而無夫謂之寡少而無父謂之孤老而無子謂之獨此四者天民之窮而

無告者也文王發政施仁必先斯四者文王之仁至矣故書曰文王不侮鰥寡不虐無告不廢困窮當是時也太公伯夷興于海濱曰盍歸乎來吾聞西伯善養老由是觀之恤窮養老可以優於天下矣文王之後漢嘗養之匹賜之帛斛賜之酒不如文王之法也且謂養老可以優于天下乎夫老吾老以及人之老故老人之老者人亦老其老幼吾幼以及人之幼故幼人之幼者人亦幼其幼是仁術也周興封國七十一周之子孫獨居五



十三人焉苟不狂惑者皆爲天下顯諸侯恤窮養老之效也嗚呼法之戾于古者多矣記曰八十者一子不從政九十者其家不從政今夫七十復其身未可謂養也播棄于道路不衣不褐長民者未嘗有不足之色由貴老之教不行也法有甚者老而無子不得子人之子少而無父不得父人之父若曰豈無百金之產幸其死且不嗣縣官可得而籍也其爲不仁亦甚矣人生而莫不願有家死而莫不願有所祀今夫三尺之孤棄而呱呱

于道路必貧而父母不能保者也不然惡且耻而不願育者也詩云相彼投兔尚或先之雖然人誰育哉唯未嘗有子憂死而無所嗣者養之今其既已相生養矣既已相父子矣及其死也長民者利其有百金之產卒奪而沒之生者逐之塗而無所養死者絕爲餒鬼而無所祀是亦法然也吁不仁又甚矣豈唯恤孤養老之賜殆哉抑存亡繼絕之仁息矣今夫十室之邑或有若人者焉千室之邑無慮一二環視天下疑不可計聖賢在上



如文王之所以養之猶反掌耳如漢之所以調之亦猶反掌耳姑使相生養而勿絕之固亦反掌耳老人之老人亦老其老幼人之幼人亦幼其幼豈惟人將報之亦有天地之靈而已也

經制一

天不言三辰效其明四時致其化極者不移經者不亂緯者不息然後生育可得而久也故天子者不可不知天三公獻其德六卿奏其功百執事致其力議者不命

言者不治行不敢愛其力然後教化可得而久也周公其知之矣六典存焉後之君子有觀周道必觀六典天之道也是故三公坐而論道所謂議而不命者也六卿歲終以百官之成質于天子所謂言而不治者也百官有治屬有教屬有禮屬有政屬有刑屬有事屬所謂行而不敢愛其力者也周公之道蓋久矣必不得已則有隋唐之制焉武德貞觀之際于斯爲盛後之君子有觀武德貞觀之治必觀臺省九寺五監十六衛是周公之



布六典之幾也嗚呼不以六典治天下終苟道也不以  
臺省九寺五監十六衛治天下終危邦也今夫天子與  
二三大臣日聽天下之治百司之事莫不親之是三公  
無府尚書無省六卿無職二十四司無責九寺五監十  
六衛錯然亡其分也久矣兵之籍入於樞密天下之會  
計至于米鹽絲髮竹毫木末一勞于三司古者樞密無  
官三司無使特昭僖之未制耳朝廷不御樞密所以幸  
官人也天下用兵租庸所以急兵調也古者有治古有

亂古爲天下而稽古者不師其治而師其亂亦惑矣今  
之樞密特古之兵曹今之三司特古之羣有司也語曰  
夫有從其大體有從其小體從其大體所以爲大人從  
其小體所以爲小人今夫公不公卿不卿而爲羣有司  
之事大小之體紊矣是使號令日數財賦日匱天下之  
事日苟簡生民之病日篤非不幸也術數之使然也今  
夫聖賢有爲必始六曹取天下之吏而歸之吏部取天  
下之民而歸之戶部取天下之禮而歸之禮部取天下



之兵而歸之兵部取天下之刑而歸之刑部取天下之工而歸之工部統之以令揆之以二僕轄之以二丞十有二司位于左十有二司位于右則天下之事若網之有條若珠之有貫尚書總之侍郎佐之郎中員外行之下至于有司小吏如身之使臂臂之使指內則中書攬機務門下司傳納官有餘則置副不足則兼領三公歲終以六曹之成質于天子而殿最之能而稱職者褒之否則免之故曰是天子一歲一聽天下之治王心無為

君立于無過之地也矣

其二經制二

或問寺曰古寺寺也今名也或問監曰古監監也今名也古之寺者九今之亡者六古之監者五今之亡者四然古之所以貴者實也百王之所以務者要也不實不要固未足紛紛是古而非今也周天下六卿各率其屬以倡九牧而治道辨矣後世尚書者六人是也又置寺監若既戶部而有太府則司徒之職判矣若既禮部而



有太常則宗伯之職分矣若既刑部而有大理則司寇之職離矣若既工部而有將作則司空之職別矣杜佑亦曰昔臯陶作士正五刑今刑部有尚書而大理有卿是二臯陶也垂作共工利器用今工部有尚書將作有監是二垂也契爲司徒敷五教今有司徒而有戶部是二契也伯夷作秩宗典邦禮今禮部有尚書禮儀有使是二伯夷也伯益作虞掌山澤今有虞部有水部是二伯益也伯冏作太僕正掌車馬今太僕駕部尚輦閑廐

是二伯冏也嗚呼佑亦可謂之知政矣今之亂固甚矣寺監之職散爲有司猶四體之不得使於身五指之不得制于手足也徒有主者之殿最朝廷誅賞不過煦嫗姑息稔小人之幸攘竊巧詆爲有司之常出內不能程其巧拙簿領莫能計其盈虛日刑月蠹不可勝紀豈足遽與古較其是非耶且如今有曰樂曰醫曰卜奚若統之太常爲愈耶有曰厨膳曰酒醢奚若付之光祿爲愈耶有曰內械曰外器奚若付之衛尉爲愈耶有曰駢驥



曰牛羊駝象奚若付之太僕爲愈耶有曰審刑奚若付之大理爲愈耶有曰林曰苑奚若付之司農爲愈耶有曰織曰染曰裁造奚若付之少府爲愈耶有曰東西作坊曰內外物料曰竹木曰退材者不可勝紀奚若付之將作爲愈耶有司之事可以省則省可以寺則寺可以監則監區以別矣統之以卿貳之以丞稽之以主簿十狐之裘必挈其領萬目之網必提其綱奚爲不治已乎猶反掌耳

稽古經制三

或問十二衛曰今亡也久矣兵之無統也若曰殿前若曰馬軍若曰步軍若曰軍頭寒則索衣飢則命餉之人千餘等等各爲卒卒各爲長長各爲領領之者非知有忠義征伐之將也特歲月久老涉級之人耳長之者非知有節制教令之士也特強獷有力過人之人耳名存于四司而領其官者不得知其籍是以卒不知教將不知義驕情暴慢涵煦衣食轉而爲游手習而爲末作者



皆是夫何暇識坐作進退之爲哉安得問敢死致命之義哉幸朝廷無事老且死而不用不幸羽書報于一方天子推轂遣將于內則是夫也不免烏合于旗鼓之前後聲音未嘗相識也恩威未嘗相習也無以異于驅虎兇而搏虎兇誰能用命且恐未免于搏人又非所謂驅市人而戰之也不可念哉古之天下兵莫爲大故制天下者必先制兵古者大司馬率其屬春蒐夏苗秋獮冬狩皆于農隙以講事三年治兵出則振旅入則奏凱其

坐作進退常相習也其旌旂金鼓常相視也其擊刺射御常相親也其勇敢死義常相許也嗚呼廬井廢而斯道已矣猶有魏周隋唐之制焉有曰十二大將軍者矣有曰十二衛者矣有曰十二軍者矣軍有將將有副皆爲一時威名之選不曰重務乎其後有十六衛曰衛曰驍曰武曰威曰領曰金吾曰監門曰千牛皆有左右大將軍衛一人將軍三人羽林龍武神武皆有左右凡六軍大將軍一人將軍各三人皆有衛署開元之際于斯



爲盛由知教也今夫聖賢有爲必稽焉去冗雜之多名而  
涖之十六衛大將軍制其命將軍副之日教之月試之  
時簡之歲閱之其居也如枝之附榦其動也如影之答  
形一日天子討有罪不赦制戰于廟堂猶調笙簧之五  
音命宮則宮應命角則角奏可以師不踰國將不命轡  
而見夷狄斂袂而爲臣矣

經制四

或問侍衛曰文武之道也今亡矣王道莫盛于文武文

武之際雖侍御僕從之臣必求乎吉士命其人則曰僕  
臣正厥后克正僕臣諛厥后自聖授之職則曰繩愆糾  
繆格其非心俾克紹先烈以文武之聖而有周召之輔  
佐宜無待于侍御僕從之臣也然且慎重如是者誠以  
朝夕起居常與俱出八言動相與接其事不可不重也  
是以文武之君無結襪之人其所以侍其君者無非道  
也穆王起而周道衰猶能慎簡乃僚以官侍衛故怵惕  
之心見于書孔子有取焉言人君總天下之勢居九重



之中其侍衛近習之人當先正也故賈誼曰習與正人居不能無正習與不正人居不能無正是可謂知治體矣今夫侍衛之名或存焉侍郎給事諫議起居司諫正言之職常不減五六十人然朝夕未嘗承侍也起居未嘗與俱也出入言動未嘗相接其所以為之侍衛者不過宮尹掃除之隸廝養之材非有道德仁義之蘊事君事父之大義一旦取而列于九重之中青蒲之上甚可懼也匹夫匹士之取友猶求賢能知道德者而親之

必求頗僻不智不仁之人而遠之今夫萬乘之重朝夕侍衛燕閒起居相與出入言動之所承接以士人君子則勿信廝養小人則信之亦惑矣以漢唐之治不至于文武而侍衛之選未嘗替漢法大臣歲貢賢能以給宿衛居其選者皆天下魁壘之材特起之士東方朔揚雄是也唐制千牛進馬之官常擇三品子為之今夫聖賢有為必先正其近近莫近于侍衛姑以方正博達文雅宥密之臣分侍宮禁然後命大臣舉賢參列貂蟬依日



月之光朝廷優其選以待之已而忠臣孝子得盡其心自然掃除之役廝養之賤各安其名分優柔便辟之說無自入聖人之德日興國家之體日重跨漢唐而比文武奚為艱哉

經制五

或問郡縣曰政教易而民窮矣唐虞不為聖則考績不待九年可也三代不為治則官有世族者過也兩漢不為太平則循吏不必至于七八年或十餘年而後稱治

也今夫郡縣之臣率二歲而易甚者數月或僅煖席而去雖愚夫婦猶知其不可也將遂棄斯民而不愛則已矣如愛之奈何無定政而使之治無定教而使之化無定民而使之安去者未嘗賢來者未必智其為害不可勝言也今斯民有舉手感額而言曰山澤不我予租稅不我復力役不我弛奪我衣食不恤我窮困不直我冤枉夫何使我至是極哉嗚呼是恩澤不下流而民心不結矣甚可懼也今夫聖賢有為必先結民心求結民心



必先賢守宰而久其官政之大本也欲得其人而久之  
前所謂六曹九寺五監其本也六曹九寺五監正其人  
賢不肖昭然若日星之在天丹青之在素不可罔也不  
賢者迴翔于寺于監上有長官皆有道大臣以命令之  
以總轄之以紀綱之雖其不才不患近民是亦有以處  
也其人賢長官上書薦之小則出宰百里大則出守千  
里天下有使以領之朝廷且遣使以詢察之不賢者即  
免之賢者久之增秩以褒之賜金刻璽以旌之或五年

或十年而後入為公卿此所以固勢長世之治也



都官集卷三

欽定四庫全書

都官集卷四

宋 陳舜俞撰

書

上言災異書

具官臣陳某謹昧死上書皇帝陛下臣伏見去歲江淮之間水潦涌溢賴陛下遣使收撫發粟貸濟尚圖今歲幸致豐穰而自冬徂春愆失雨雪麥禾槁死穀土未耕



萬室憂嗟以爲無復歲望且聞內自京師外至朔方陝右江浙湖廣幅員數千里旱暵之患十有八九陛下精衷格天焦慮憂民羣臣侍從奉詔齋祈四望山川莫不伸禱然而嘉應未云獲者何也臣聞古之明王哲后消復變異之時言必過於憂畏使天下莫不聳聽而感悅行必過於恭儉使天下莫不改觀而嗟咨如此則民動于下天應于上未有災眚不弭休祥不臻者矣臣不敢遠引古事嘗恭聞太宗皇帝端拱淳化之際先已降詔

仲秋饗太廟俄有彗出東井自七月至于十二月不雨太宗皇帝首下罪己之詔暫停親饗之禮復自盡貶尊號命四方上書只稱皇帝當時中外震駭封章五請始尊法天崇道之號未幾果獲嘉雪而致豐年如前所謂過乎憂畏恭儉之責可以感動天人者也著于國史炳炳焉真聖人側身修行消禍興福之意雖成湯六事周室雲漢之詩無以加矣伏惟陛下聞善若驚稽古甚銳况先帝之美奚憚修講伏願陛下深懼災孽斷自宸衷



降詔責躬盡損徽號如端拱之故事兩府大臣既見陛下先身貶損必以兩漢水旱三公策免爲請陛下慰諭嘉納量奪其官而復其位使修文武之闕政然後布告天下守臣長吏所在有旱者必有知道博學之臣閉閣引咎愧無漢臣鄭巨君隨車致雨之政亦不敢不體上之意勤身政事疏理冤訟罷厨饋之飾廢不急之務以名和氣以致膏澤况今卜郊之年亦可如端拱親饗暫議停罷申告天下以待時雨應洽秋田收成則行躬謝

天地宗廟之禮如不幸終旱自可不待躬謝肆青天下列問民疾苦慶賜六軍以厭羣望則陛下享懼災罪已之鴻名國家著順時適變之大義不其美歟然臣又聞京房易傳曰欲德不用茲謂張厥災荒懷聖人之大業將以議天下之大政皆欲德之謂也人君徒張用之意而不果其災爲旱况陛下仁孝神聖丕冒上下所宜陰陽和風雨時然而未能者臣竊計之朝廷有大廢置當行而未行天下有大根本當立而未立陛下張聖意于深宮



而斷之不果大臣持祿取容避而不言此上天所以垂戒而致荒旱之變也亦惟陛下留神而思之

果其上英宗皇帝書一

具官臣陳某謹惶恐昧死上書皇帝陛下臣嘗聞古者天子即位上卿進曰如之何憂之長也能除患則爲福不能除患則爲賊授天子一策中卿進曰配天而有下土者先事慮事先患慮患先事慮事謂之捷捷則事優成先患慮患謂之豫豫則禍不生事至而後慮者謂之

後後則事不舉患至而後慮者謂之困困則禍不可禁授天子二策下卿進曰恭戒無怠慶者在堂弔者在閭禍與福鄰莫知其門豫哉豫哉萬民望之授天子三策夫寶位至貴也天下至大也四海至富也臣妾至衆也是何古之聖賢不以爲樂而以爲憂君臣相戒慮患求福之意如此其早邪然天子者上爲天之所子下爲天下之父母父愛其子有不扶持而安全之者乎子孝其親有不奉養而嚴尊之者乎要在側身於寅畏之際履



道於淵冰之外上所以承乎天之心者著見而明白下所以得乎人之心者漸漬而洋溢則可以消禍於未萌享福於無窮耳臣不遠言方冊之陳迹竊嘗伏觀先皇帝始於冲妙享有神器涵育天下四十餘年自三代以還千有餘年之君莫乎無有安樂長久偕於此者何邪由先皇帝聖性至孝帝心至仁天德至容服御至儉禮容至恭而天人之助昭格旁達之驗也臣請得別白而言之昔者先皇帝悼痛章懿皇太后不及享四海之養

言念每至涕泗隨之其後奉冊升祔入廟奠享未嘗不感哀動容然所事章獻明肅皇太后甚謹兩宮制政不失子道陛下謂先皇帝孝德如此天人有不助乎基祚有不長久乎先皇帝深惡慘酷之吏吏部考課雖有罪笞撻猶恐爲痕累故自臨御四十餘年未嘗輕殺一夫獄疑奏書囚悉緩死陛下謂先皇帝仁德如此天人有不助乎基祚有不長久乎先皇帝時有誣大臣將廢立者然則將如何哉大則宜族死其次誅其人也先皇帝



雖信於始猶不加以法次疑於中未嘗少其任使卒辨於終親信而大用之然則誣罔者又宜如何哉先皇帝猶弗窮治而保全之書曰與其殺不辜寧失不經正謂此也陛下謂先皇帝容德如此天人有不助乎基祚有不長久乎先皇帝不好遊畋池臺苑籩無所增葺皇祐中違豫宰相近臣因入見宮寢帷幄施青碧黃褥素裏木器無文當時嘆頌之聲羣口一舌且知愧奢而變約矣陛下謂先皇帝儉德如此天人有不助乎基祚有不

長久乎先皇帝薦享郊廟齋宿拜立雖禮文極煩不以爲勞而恭益加入浮屠老子之字皆盡容禮宴遇臣下無有大小天顏玉色威嚴若神四十餘年不聞有所狎侮陛下謂先皇帝恭德如此天人有不助乎基祚有不長久乎匹夫庶士誠於一德人與合名神與祥報况夫履高明而撫廣大一躬而衆德安行以久之不懈以終之如此其至者乎恭惟皇帝陛下天資睿聖雷聲淵默龍潛宮闈克享眷命日麗宸極赫然大明謂非天所啓



邪則臣見乾坤清寧象緯照爛瑞物薦至風雷弗迷矣  
謂非人所歸邪則臣見宮禁無譁冠劍鼓舞邊鄙弗聳  
梯航馳走矣陛下之道德可謂美矣陛下之得天人之  
符可謂久矣然天無常親答之以善則吉不善則凶人  
無常心應之以德則治不德則亂臣伏願陛下既善其  
始必善其終以位爲憂不以爲樂上則念祖宗創業之  
艱難次則體先帝之所以享國長久思其所奉慎其所  
行臣又聞夫孝者善繼人之志善述人之事故父作子

述記美文王無憂盡循堯道史以虞舜爲聖伏願陛下  
體先帝之至孝以奉先帝之法度以執長樂之子道則  
純心達乎宗廟矣體先帝之至仁以赦過宥罪欽刑慎  
罰則恩澤洽乎萬物矣體先帝之至容以信遇勲賢包  
納臣庶則朝廷無間言矣體先帝之至儉以損節服御  
矩法萬事則可以化天下淳樸矣體先帝之至恭以祇  
事鬼神宴見臣下則福祥日來忠力樂盡矣况今生財  
匱而國用不足兵力屈而鄰敵內侮陛下先事慮事先



患慮患天下之計無大於此伏惟陛下奉安陵廟之後  
聽覽萬幾之餘延問左右大臣文武舊德以何術流衍  
財賦而國有九年之蘊以何策教養兵力而天威暢於  
四夷斷用施行之宜不為苟簡之習如此則中國日尊  
奠枕而治為善繼於四聖不慙德於百王太平之祚無  
彊微眇之禍不作矣臣再惟陛下含光蓄德天下傾心  
臨朝踐阼不聞失德至於法先帝所以保天下之美講  
古人所以憂天下之心必皆陛下之所能左右勲賢之所

可道而微臣身在踈賤言發狂妄蓋欲以廣陛下納諫  
之聖為陛下啓天下之言若陛下赦而不誅收采一二  
臣將見草茅有致國之論布韋陳經世之策不絕於上  
前陛下不出戶牖以收天人之助以成帝王之功豈不  
美歟如以臣狂惑賜以斧鉞臣亦既報國死無所恨惟  
陛下念之臣謹頓首頓首

上英宗皇帝書二

具官臣陳某謹昧死上書皇帝陛下臣聞欲治之主千



載然後一遇愚者之言千慮亦有一得以千載一遇之時忠臣義士莫不願竭力而盡心以千慮一得之言聖王哲后所以不厭留神而垂聽臣誠愚闇今遇其時恭惟陛下聖智發乎天縱恭儉本乎生資潛德宮闈儲精墳典不邇聲色不好遊畋孝德日躋仁厚淵默此百王之所不能備者而陛下兼之故自陛下受遺寶命繼體宸極臣民鼓舞不聞間言天地清明無有災癘此固前世之所不易得者而陛下享之今陛下履天下之正位安

天下之廣居上則有祖宗之威靈中則有忠賢之腹心下則有億兆之臣妾洗耳以聽陛下之命拭目以觀陛下之致太平昔仲舒有言曰居得致之位操可致之勢又有能致之資真陛下之謂也又曰尊其所聞則高明矣行其所知則光大矣今陛下欲爲二帝則可以侔德於勛華求爲三代則無慙德於啟誦豈區區漢唐之君文景開元之盛足爲擬倫哉願陛下加之意如何耳而臣聞天下之政有大體有小體大體者人主之務也小



體者諸臣羣有司之事也何謂大體審國勢之強弱操  
主柄之與奪辨左右之忠邪察謗譽之是非是所謂大  
者也何謂小體進賢退不肖治軍旅通貨財覈刑名謹  
簿領是所謂小者也人主得大體以齊庶政使王道燦  
然可觀天下無有遠邇洪纖皆服從而治定則又有三  
德一曰容以蓄德二曰密以藏用三曰神以行權臣誠  
不佞請得爲陛下別白而重言之何謂審國勢之強弱  
夫天下之勢無常也前世之法規模宏遠可以子孫長

久矣後世守而勿失則日以強或可以持循而失之或  
不可持循而不新之則浸以弱強弱者興亡之所繫人  
主者不可不審也天下雖無事未可謂強也度吾天下  
萬一不幸有大變故有大甲兵有數千里水旱螽螟之  
憂吾力足以支吾民不迫而至於死亡則可謂強也四  
夷雖無兵革之患未可謂強也度吾命令足以服其心  
威武足以加其不臣則可謂強也四方雖無強跋之臣  
未可謂強也度爲吾守則爲金城湯池爲吾戰則爲堅



革利兵則可謂強也不然者皆弱也今天下之勢正居  
兩端前世之法亦有得失陛下守其所可守革其所可  
革則強日至守其所可革革其所可守則其弱日成臣  
故曰審國勢之強弱以此何謂操主柄之與奪夫人主  
之柄曰刑賞善用其柄者操諸己非有司諸臣之所敢  
窺也以爵祿慶賞加有功人主必從而稱譽之以刑戮  
黜責置有罪人主或從而愧耻之故雖以薄賞賞大功  
而士加勸以重罰罰輕罪下服從而不敢怨是何也人

知與奪生殺者人主之所以加我而非諸臣之力也不  
善用其柄者不然爵賞刑殺不復操諸己一切爲有司  
之法故人知與奪生殺出於有司不出於人主視人主  
之勢反輕於有司是以爵祿日費而君子不加多刑戮  
日煩而小人無所畏也今有司治賞罰於下而天子主  
諾於上爲日久矣有司賢歟則以法令資格爲常不敢  
爲大沮勸以求免天下之謗而止耳然有賞罰而無沮  
勸不可言治有司不賢歟則擅威福而厚其私威福擅



於下則主勢奪而亂益至甚可畏也臣故曰操主柄之與奪以此何謂辨左右之忠邪夫人主之左右歲冠委佩搢紳簪筆非一二人而足其人未必皆賢也諂言佞色有似乎愛君丹誠赤心或類乎犯上有以訐直而爲佞有以退避而飾貪有謀國而圖利其身有進人而實陷以禍故漢武帝以汲黯之直爲妄發而不知平津侯之詐唐德宗以蕭復爲輕已而不明盧杞之姦邪夫忠賢得君則善人進善人進則治以興姦邪見信則正士

消正士消則亂以亡人主者不可不早辨也臣故曰辨左右之忠邪以此何謂察諂譽之是非夫君子小人皆有黨也君子見惡如讎小人醜正亦若疾癘故孔子曰鄉人皆好之未可也鄉人皆惡之未可也不如鄉人之善者好之其不善者惡之故士有蹈廉履正而被求全之毀矯情飾貌而獲一時之譽故齊王能察左右之詐而終賢即墨魯侯一惑嬖人之譖而不禮孟軻有國家者不可不戒也方今毀譽不真利害淆亂小人稔爲無



根之謗以誣善良以亂國政君子亦畏多言之難辨務習苟簡以爲身謀薄俗浸長公道日廢此當今之大患也臣故曰察謗譽之是非以此至於進賢退不肖則有宰相治軍旅則有將帥通貨財則有三司覈刑名則有審刑大理謹簿領則有羣有司臣故曰小體者諸臣羣有司之事也陛下躬攬其大則小者徧舉一提其綱則萬目必張古之哲王賢君皆任賢能中心無爲宴安昇平無有禍亂奸於其間者本於斯術也然臣前所謂又

有三德一曰容以蓄德者何也夫徧覆包含之謂容周書曰有容德乃大中庸曰寬裕溫柔足以有容也傳曰川澤納汙山藪藏疾國君含垢皆謂容也夫用明至於秋毫則視有時而窮求疵至於吹毛則人無所措手足是以古者天子前旒蔽明黈纆充耳以養其德刑足以去天下之姦而有所赦網足以籠天下之蔽而有所寬謀足以奪人而守之以愚強足以服人而濟之以怯此帝王之爲盛德也與夫漢魏之君粹責大臣詰辱細累



以苛爲察以刻爲明豈同科而語哉臣故曰容以蓄德  
以此臣前所謂密以藏用者何也夫沉靜淵默之謂密  
易曰不出戶庭无咎孔子曰亂之所生則言語以爲階  
君不密則失臣臣不密則失身幾事不密則害成是以  
君子慎密而不出也是以先王無大誅賞喜怒之氣不  
作於顏色無大進退好惡之志不見於言語何則言之  
爲可行也苟欲行之何俟乎言且好惡者固人主之至  
慎事也上好之則下有寵榮之望非所望而望者亂之

所由生上惡之則下有死亡之畏非所畏而畏者禍之  
所自起故孔子曰惟女子小人爲難養也近之則不遜  
遠之則怨此好惡之深戒也臣故曰密以藏用以此臣  
前所謂神以行權者何也夫神者帝王之獨見天下莫  
之敢知也易曰神而化之使民宜之伏惟陛下以至容  
爲聖人之量則天下親之不忍欺以至密韜聖人之用  
則天下測之不可見非大利害我未嘗斷義然後斷則  
其斷神矣非大謀猷我未嘗言時然後言則其言神矣



天下之進退雖付之宰相陛下特攬其大而親決於內  
天下之誅賞雖責之有司陛下忽舉其要害而治於中  
如此則大臣循法而不敢專小臣盡力而無有懈天下  
畏而不我踈愛而不我侮其智不勞而易明其務至簡  
而易功臣故曰神以行權以此恭惟陛下享祖宗甚重  
之基繼先帝至仁之後無安寶位惟危無易善世惟艱  
慎終宮闈之舊德以固人之心無忘前日之素蘊以致  
萬事之治攬前所謂大體者而畧細務用所謂三德者

以全盛美則可以憑几以養神奠枕以致平歌頌美無  
前之功社稷永不拔之基惟陛下擇焉臣雖卑賤淺陋  
幸嘗以直言奉先帝大問愛君納說死且不悔况逢聖  
明必赦其罪此臣所以夙夜拳拳爲陛下披極肝膈無  
有諱避於此不宣臣某昧死再拜

其畧上英宗皇帝書三

具官臣陳某謹昧死上書皇帝陛下臣雖愚闇先皇嘗  
以賢良方正科擢臣爲第一幸逢陛下大明繼照萬事



更始早有聖德天下屬望臣懷忠憤少知治體忍不爲陛下於此時言之乎十一月二十八日謹詣閣下上書其畧曰審國勢之強弱操主柄之與奪辨左右之忠邪察謗譽之是非其次曰容以蓄德密以藏用神以行權冀陛下察焉臣退思學識至淺辭繁而理不白其左右之人蔽匿而不即誅乎然臣不知諱忌終願竭盡愚慮上以廣陛下納諫之聖次以補朝廷威御萬分之一臣出入朝行中日聞臣士大夫稱頌陛下臨朝恭默尊嚴

若神朝廷議論刑賞與奪陛下未嘗親所可否惟二三大臣是任此誠盛德雖古之賢王諒陰不言何以加此而臣竊惑者古之天子諒陰不言百官總已以聽冢宰三年當是時也朝廷之喪未聞以日易月也君臣之服不以冠冕代衰絰也四海之人過密而不樂也於是天子斬焉在衰絰之中不自任天下責彼其所謂冢宰者固非具臣備位天下之人知其可以代天子爲政而其自任以責亦斷然不疑故人無間言國無廢事三代之



後秦漢以來不復如此久矣繼體守成之君要在躬親政事收攬威柄以厭服天下唯恐人心之不早得也如機之張審括而發勢不得久甚可懼今陛下即位以來奉承先帝遺制以日易月變服從吉山陵既備升祔成禮四海之人拭目而望洗耳而聽以謂陛下將大有爲親用威柄興舉庶政以強王道今乃退託淵默委政大臣小不聞興滯補救之論大無進賢退不肖之議天下萬事無有大小皆宰相羣有司是非廢置於下而陛下

不過主諾而已以謂天子諒陰之義適當然無乃泥古而不切於今習小而遺大豈所以厭塞天下想聞之意乎古者周官八柄之法曰爵祿廢置與奪生殺冢宰所以告諸王而馭羣臣豈大臣之所得爲而天子特主諾之事耶夫天子者非以位號富貴可爲尊嚴爲其得操是數柄大臣有所不與知天下莫之敢窺故也不操是柄徒恃位號不足長久此臣夙夜爲陛下凜然寒心也伏惟陛下恭默思道行欲逾年改元布政必稽典禮伏願



陛下早攬權綱親制威柄謹用馭臣之術發明求治之心於其進人材也問其進之所以然陛下亦曰可進則進之不可則勿進不必資級爲拘也於其罰有罪也問其罪之所由致陛下亦曰可罰則罰之不可則勿罰不必文法爲用也是亦可謂馭臣之術矣至於宴見大臣願陛下親降聖問且以今天下爲治時耶爲未治時耶大臣以爲治耶則問其欲致陛下侔德於何王以爲未治時耶則問其天下萬事孰先爲本務如此則陛下願

治之心丕冒於萬物馭臣之聲震懼於區宇威權歸於掌握法制不出於臣下天下蒼生矯首翹足將見太平之政矣臣位疎言親忠義所激誅死無恨惟陛下擇焉不宣臣謹昧死再拜

上神宗皇帝言天變書

具官臣陳某謹昧死上書皇帝陛下臣聞天之於人君猶父之於子今夫家有嚴君盛色厲訓毅然不可犯夫豈致惡於其子歟庸非念家道付與之重欲以大義日



成就其賢耳善爲子者戰戰慄慄畏親之威求爲克家之道則不失爲賢子也故夫上天之出災異變怪以告人君者正如嚴父之威色厲訓以誨其子非將有以致禍敗於當世將以天下負荷之難欲以感動夙夜不遑康寧以成就其安樂長久善爲天子者要在兢兢業業畏天之怒求爲保安天下之道則不失爲賢君恭惟陛下聖哲英睿天縱神贊緝熙光明經文緯武伏自纘臨寶御親擇俊髦講新治道天下之人拭目洗耳望皇極

之不先聽太平之休聲日夜於茲顧何有政之繆盭德之愆失可以致譴於天邇者地震京師河北郡縣甚者覆城櫓壞廬舍殺人不可勝數流離滿道愁嗟籲天陛下上當威變凜如朽馭故復調遣執法侍從以便宜出行收撫凋瘵恩澤甚厚然臣聞遇災而懼側身修行周宣王之所以中興也唐太宗將有封禪之事星孛太微納褚遂良之諫車駕至洛而罷此貞觀之太平所以比隆於三代也臣比者伏讀七月御札將以仲冬迎至之



日躬享南郊夫郊吉禮也陛下稽古總攬留神威柄勉節孺慕躬親萬幾然猶在先帝諒陰之中蓋禮官博士引漢唐駁雜之議苟爲傳會非二帝三王之禮也夫三載四海遏密八音記於堯典喪事未畢魯禘莊公譏於春秋此聖人之法所可用者陛下何近慕於漢唐哉且陛下以是月甲戌誕降丕號欲有事於就陽越十日甲申而太陰爲變似天意有所未合惟陛下昭然遠寤引咎自厚降恐懼之詔停親享之禮申命有司如歲四郊

褒加節文以大臣攝行終事陛下又或抑損徽稱止四方駿奔之豆籩賜諸侯貢賀之玉帛以給朔方支調營繕然則天監陛下奉承威靈不爲進見之安民知陛下哀憐困苦未尸盛德之事後世仰陛下甄正失禮遠遵經典一舉而三美合又豈止導延休嘉消去災眚而已乎且臣又聞陰之爲物也爲甲兵爲陰謀爲彊臣爲夷狄爲宦官宮妾或者天以其類大爲動搖以告陛下亦惟陛下深思遠慮憂患而豫防之鑿與雷動宮禁夜寂



廟垣郊時列戟施焉非有九重之嚴金湯之固苟陛下  
觀變自重以愛社稷亦不得自比於和平之時也臣誠  
私憂過計輒凜凜於此不知忌諱觸冒萬死惟陛下察  
焉誠惶誠恐頓首頓首

欽定四庫全書

都官集卷四

同治  
吳裕德

總校官編修臣吳裕德

檢討臣徐鑑

校對生員臣梁寶繩



