

貴州合作通訊

中華民國三十六年六月

第十卷第八至二十二期中華民國三十六年十二月三十一日出版

本期要目

國際合作貿易

壽勉成
蔣輯

合作施政報告

謝傑民

合作金融新系統

伍玉璋

論本省合作事業五年計劃

嚴敦彝

省聯社社務工作檢討

葉烈

合作事業與民主政治

張以富

我國農業與合作

劉感鼎

合作消息

十一則

合作

東行散記

胡朝鈞

園地

貴陽市合作事業視導觀感

段志明

送別

雨橋

在政展物展中看合作事業的成果與

動向

吳友梅

人事動態

貴州合作事業管理委員會



貴州圖書館

楊主席對本省合作事業訓示

合作事業是國民經濟建設的基本工作之一，範圍很大，可是從事合作事業的人員却不算多，而社會一般民衆也很多還沒有明瞭它的重要性，我想此一重要而關係國民經濟建設之事業，今後需要大家積極參加，努力推進，更要根據合作法令去做，才能夠達到「我爲人入，人人爲我」的共同目標。

本省推行合作事業，已有十餘年的歷史，雖然說有不少的成就，但是還應該注意下面的四點，使這種民生攸關的事業，能夠健全發展

第一、本省合作組織，應該以鄉（鎮）合作社爲核心機構，凡區域內的住戶，務必一律入社，爲謀機構之強化，保合作社得聯合數保組設，縣聯合社更要積極完成，省聯合社亦須促其健全發展，發揮各級合作組織的功能。

第二、各級合作社應該以推動產銷爲中心業務，舉凡各縣市適宜經營的生產，運銷事業都要用合作的方式，發動地方人力財力物力來集體經營或改良，所獲利益，都歸大衆來享受，使人民逐漸感覺興趣或便利而自動加入，造成一切人民經濟活動的趨於集體化。

第三、年終所獲的盈餘，要盡可能多提出社會公益金來，有效的去發展當地衛生，教育等公益事業，使一般人很快的得到合作社的實惠，進而對合作事業發生信仰。

第四、縣各級的負責人，民意機關的代表，學校的教師，地方的士紳，以及一切關心合作事業的人士，大家都要抱負最大熱忱，貢獻最大的力量，直接間接來幫助合作事業的發展。

國際合作貿易

壽勉成
蔣輯

(一)

目前時賢評論挽救中國經濟之危機，無不著眼於國際貿易之發展，認為國際貿易趨於停滯，非特國際收支可以平衡，國計民生亦可增進，此種觀地，雖未可厚非，然吾人對於現今之經濟進口貿易者，無不指出於所謂壟斷資本，或普通民營，莫不重私利而輕公益，始終未脫資本主義經濟制度之體系，徒使社會貧富懸殊，誠不足以改革中國經濟之現況。是以吾人主張之國際貿易，如能本乎合作事業之精神，運用合作方式，由政府與人民之力，作有計劃之經營，則今日民生凋敝，生產萎縮，工商衰頹之現象，必可改觀。國際合作貿易之經營，歐美各國，已逐步開展，我國合作制度，雖已建立，合作社之組織，雖已欣欣向榮，而從貿易方面與世界各國合作機構發生關係，迄今未開其端，為挽救中國經濟之危機與夫開中國合作運動，在國際間之聯繫，則倡導國際合作貿易，實為刻不容緩之舉。

(二)

國際合作貿易之特徵何在，請分言之：

一、產銷合作社直接經營出口業務成本較輕國際市場易於開展。

普通出口商之物資，大都向國內各廠商直接或間接購進，經過若干中間人，成本不易減低，品質方面，亦難注意鑑別，而在國際合作貿易制度之下，供應出口物資者，均為生產者所組織之合作社，合作社之產品，對於成本品質，事前必經詳細考究，其能外銷者，皆為價廉物美合乎標準之產品，轉則我國目前可出口之合作產品無多，一日產銷合作社發達，則將大有裨於我國之輸出貿易。

二、進口物資直接向外合作機構大量批發購入，節省貿易上之浪費，並可分得紅利，增多外匯收入。

普通進口商進口物資，大都向國外出口商採購，而直接購自國外生產者極少，故各項費用均須加入貨價計算，消費者直接間接加重負

担。而在國際合作貿易之下，進口物資直接仰給於國外之合作機構，大量批發輸入，一切浪費，因之節省，不特此也，每屆年度終了，國外合作機構，必按照交易額分配紅利，而此項紅利，均係外匯，對於國家外匯收入，裨益匪淺。

三、國際合作貿易其業務之管理富有民主精神。

國際合作貿易理想之目的，為世界上生產集團與消費集團供求互濟減少各種無謂之浪費，祛除不合理之障礙，如關稅限額等等，務使各盡所能，各取所好。管理方向既係合作組織，且富有民主之精神，非如普通企業所有進出口之物資，悉歸一人或少數人所據佔也。

(三)

自去年中國合作事業協會與國際合作聯盟 (International Co-operatives Alliance London) 及國際汽油合作協會 (International Petroleum Co-operative Association, Kansas City, U.S.A.) 為會員，並接受該汽油合作協會所貯之汽油及柴油後，中國合作運動，與國外合作界之聯繫，較為密切。今後為謀國內合作事業經濟上之密切聯繫起見，應由國際合作貿易中國合作事業協會負責於此現成立國際合作貿易委員會專負推進國際合作貿易之責該委員會現已開始推動業務。如英國之批發合作社 (The Co-operatives Wholesale Society London) 美國之消費合作社 (C.C.A. Kansas City, U.S.A.) 及國民合作社 (National Co-Operatives, Chicago, U.S.A.) 瑞士之合作社聯合社 (Co-operatives Union, Switzerland) 及瑞典之合作社 (Kooperativ Företag, Sweden) 均為該委員會目前切之對象，上述各國合作社，各有著名之合作產品，如英國之碾穀機器，美國之機器肥料汽油，瑞士之藥品鐘表，瑞典之紙張木材，均可銷行我國，我國不妨以茶，絲，棉油，糖及手工藝品，與之交換，互為調劑。總之，該會所負任務，實為中國合作運動國際貿易開一新途，端賴政府之獎掖與國內合作界之協力，始克完成其艱巨之使命也。

(此文接二十四版)

合作施政報告

謝傑民

——本年十二月十六日在貴州省參議會第一屆第三次大會報告詞——

主席、各位參議員先生：

關於本省合作施政情形，本處已經編印工作報告分送各位，今天借這個很難得的機會，再向各位作口頭上的補充和說明。首先報告本省合作組織，其次報告本省合作金融，再次報告本省合作業務，最後報告本省合作運動。希望把本省合作事業的現狀與將來，向大會作一次扼要的陳述。

本省合作事業的現狀，可自組織數字中看出來。截至本年十月止，全省計有省聯社一社，縣聯社四一社，佔八十縣市的過半數；鄉鎮社一一〇八社，在全省一、三九六鄉鎮中佔百分之八十，保社三、六七一社，在全省一、三、二、三六保中佔百分之廿七，專營社四五二社，專營社聯合社二社，以上共計組織合作社五二〇四社，聯合社四四社，社員九二七、四三〇人，社員社二、〇二二社，股金五〇八、〇九七、七一五元。從這些數字中，我們可以看出本省合作事業並非一無表現，實有相當成績。但是，要和中央核定的本省合作事業五年計劃第一年度應完成的數字比較，還相差甚遠。在該計劃中，我們規定在三十五年度要組織三三一一六個合作社，加上原有的四〇九一社，總共應有七四五六個合作社，而今僅有五二〇四個合作社，尚不足二千多個字，本處職責所在，只有期待明年多加努力了。然而合作事業進步之遲緩，合作組織未能達到預定的目標，實有其客觀的原因存在，本人不得不在此一述。

(一) 在政治方面：因為合作行政機構併，合作人員不敷運用，使得合作事業陷入一種停滯狀態。以現在情形而論，全省只有貴陽、一市及遵義、畢節、桐梓、貴筑、湄潭、安順、松桃、大定、仁懷、黔西、正安、思南、興義、獨山、威寧、惠水、赤水、銅仁、鎮遠、

等十九個一等縣及特別核准之一等縣實定一縣設有合作室，有合工人員三五人，其餘織金、湄潭、涇潭、金沙、羅水、都勻、黎川、綏陽、印江、清鎮、黃平、水城、開陽、荔波、石阡、安龍、黎平、天柱、羅甸、平塘、關嶺、鄭佑、赫章、鳳岡、普定、德江、婁安、三都、道真、興仁、麻江、納雍、鎮寧、普安、平越、修文、平塘、長順、龍里、鐘山、榕江、錦屏、從江、餘慶、晴隆、玉屏、貞豐、台江、等四十八個二等縣係在建設科設合作股，有合工人員二三人，劍河、息烽、岑黎、江口、丹寨、三穗、望謨、施秉、黎平、雷山、册亨、等十一個三等縣在建設科設合作指導員一人。可知合作機構，極不健全，合工人員，少得可憐，況且薪俸菲薄，尤無法激勵有志之士，從事合作，現任人員也多不安於職。

(二) 在社會方面：一般人對於合作社的希望太大，以為有了合作社，則計民生等大問題，便可完全解決了。事實上合作社那裏有那麼大的功用，即使合作社真能解決國計民生的問題，我們也應該從組織健全的合作社入手，方可以達到目的。常人并不精心研究合作，也不腳踏實地的辦理合作，要空寄希望於合作社以至大至高的希望，希望越大，失望也就越大。所以有人就反過來說，合作社不行了。此外尚有一般人漠視合作，以為出了股金就等於納了「合作捐」一樣，已出之財，從不理會，讓少數人去把持利用私私，乃至侵吞無餘。還有一般人誤解合作社，以為合作社是借錢的地方，或貸款的場所，紛紛要向合作社機構借貸，借得了錢，自然是喜出望外，滿載而歸，借不了錢，也就若無其事了。社會上多數人士對於合作之認識如此，真令人啼笑皆非。

(三) 在經濟方面：因為近年以來，物價不斷的上漲，法幣一再

貶值，合作資金不敷周轉。合作業務也就走上了緊縮之途。業務既經緊縮，應餘因之比例減少，甚至於無利可圖，維持開支就成了大問題，停業自爲意中之事，積年累月所經營成績，所餘資金，所有資產竟被少數不良分子侵吞了，清理起來，或因人事變遷，或因人民激觀，時間久而數值微，各縣也就沒有清理出一個所以然來。

總此數端，合作事業便呈停滯狀態了，組織方面，進步遲緩，其他各方面，毫無生氣。然而我們絕不灰心，我們正竭力在困難的環境中力圖維持現狀，務使不致退步。

其次報告本省合作金融。經濟事業要以金融爲中心，合作事業自然不能例外。談生產，談消費，沒有錢總是不行的。本省五千多個合作社，共有股金五〇八、〇九七、七一五元，平均每社不到十萬元，以今日之物價而論，十萬元尚不能買一個小櫃，那裏還可以辦合作社？幸而國家體恤下情，救濟農村，由四聯總處令飭農民銀行辦理農貸。合作社被列爲貸款對象之一，似乎受益當屬不少，但考農貸內容，仍覺裨益不多，因爲農貸數量極少，農貸手續繁雜，不足使合作事業欣欣向榮，只不過聊勝於無而已。

何以言農貸數量少呢？請以事實證明。據農行先後函知本處，本省本年度農貸爲十二億三千一百五十萬元，美於生產貸款三億元，土地金融貸款六億五千萬，後又增加普通農貸六億，共計二十七億八千一百五十萬元。這廿多億的貸款，在今天看起來，效用已不其大，何況貸款對象很多，派了一帶少帶多的增額。依中國農民銀行辦理農貸辦法綱要暨中國農民銀行辦理土地金融貸款辦法的規定，農貸對象有農民團體（合作社農會及其他農民合法組織），農業改進機關及企業機構（農業機關，農業學校，農業團體及企業機構等）農場，林場，漁牧場，墾殖場，政府機關，農民及市民個人等十餘種，合作社不過其中之一，可貸之款，可想見其微末不足道。據中國農民銀行青島分行及濰縣、安順、畢節、鎮遠各辦事處抄送本年九月至十月合作貸款月報表統計，共放出十億〇六千一百一十一萬三千一百六十元，約佔總數十分之四。統計此項合作貸款中，計農業生產貸款八〇一、三〇八、一六〇元，農村副業貸款三一、〇〇〇、〇〇〇元，農產運銷貸款一〇、〇〇〇、〇〇〇元，小型農用水利貸款五、二四

五、〇〇〇元，土地金融貸款二、一三、五六〇、〇〇〇元，考其貸款實況，以費定所貸最多，得二七六、〇九七、四五〇元，惠水次之得一八四、六〇一、〇九三元，費定又次之得一二三、〇〇〇、〇〇〇元，安順、濰縣、膠縣、清鎮各得五千萬至八千萬不等，天柱、平陽、鎮遠、正安、石阡、玉屏、開陽、普安、鳳岡、等九縣各得一千萬，息烽等八縣各得不到一千萬元，湄潭、湄江、湄潭二縣各得不到一百萬元，其餘的五十幾縣，竟至分文未得，試問仰賴此微乎其微的農貸，又何濟於事呢？而且貸不到的可能性比較貸款得到的可能性還大，合作社自然不能專靠農貸以求發展了。至於各縣合作貸款多貸少的問題，能貸不能貸的問題，該貸不該貸的問題，以及有貸款無貸款的問題，全權操諸農行，合作事業管理處爲求合作事業的普遍發展，希望貸款數量之增多，貸款區域之普遍，可以說和各位的希望完全一樣，可是如何才能達成此項期望呢？首先就要請各位多多援助，大家都向農行呼籲，其次要請四聯總處今後充分增加本省農貸配額。

何以說農貸手續繁雜呢？請自法規見之。據中國農民銀行辦理農貸手續細則之規定，各種借款（除大型水利貸款外）應於放款前一個月填具借款申請書，連同組織章程，借款人之印鑑紙，借款人分配明細表，業務計劃等送當地農行核實，農行接到上項文件後，要辦理審查手續，必要時並須派員前往實地調查，經決定後，乃將准否情形，以書面通知借款人，其核准者應由借款人填具借據或合約加蓋印章向農行辦理放款手續，至此貸款始能借到，時間最快要一個月，最多三月五月不等。又依中國農民銀行七全融處土地改良放款規則及扶植自耕農規則中放款程序之規定，借款人應備正式公函，或填具借款申請書檢同開墾、承墾、或代墾或農田水利實施計劃書及其他有關圖表契據與文件，担保請單，送交農行審查，借款人爲公司或合作社時并需附送組織章程及股東或社員名單，借款書函及附屬文件，經審查認可後，即可辦理放款手續，依普通放款規則辦理之。而貸款對象不同，申請方法亦因申請主體之不同而各異其趣。農民智識簡單，何能勝任如此麻煩，而且公文往返，曠費時日，寤核稽延，緩不濟急，本年全省行政會議中，各縣縣長會提議請由省府函商貴陽農行設

法簡化貸款手續，以利農貸之進行，省府經函准農行本年十月十七日合字第三八號復函，未予同意，本來借錢與不相識的人，必須經過種種檢證，調查取保手續，亦是人情之常，農行貸款手續之煩瑣，自然有他們的正當理由，我們今後只有發動各級合作工作同志，協助所有需要申請貸款之人，指導並代辦各種手續，以全其事，而資救濟。

由上所述，可知農貸數量既微，農貸手續又繁，合作事業雖有農貸之助，仍在無資金的狀態中，欲求合作事業之發展，只有別開蹊徑，謀所以自力更生之道。

第一、增籌合作社股金，合作社法第十六條規定，社股金額每股至少國幣二元，至多國幣十元，在同一社內必須一律，每人只須認購一股，即可入社，現本條經修正為每股金額至少國幣一千元，以現時物價言，一千元不過買一二個雞蛋，或兩把肉，有時甚至買不到一雙草鞋，消費生產等事，當然談不到了，假若全省合作社員九三七、四三〇人，每人認購兩股，即每人二千元，共計將近二十億，連原有的五億元，就和今年的農貸差不多了，但是以此小數，分散各社，仍有無濟於事之感，所以希望每個社員能認十股或廿股，集中起來，全省就有一兩百億，合作資金比較上是要稍好一點了。我想在這種幣值低落的時候，每個社員認股一兩萬元，實在不能說是增加了人民的負擔，本埠已先後令各縣切實辦理了，請各位多多協助。

第二、籌設縣合作金庫：我們認為各合作事業發展，非有自成系統的金融機關不可，縣合作金庫之組織，對於各級合作社幫助很大，因此本省合作事業五年計劃定於本年度籌設黃平、鎮山、綏陽、鎮遠、德江、婁安、鳳岡、道真、畢節、興義、印江、湄水、湄潭、湄平、銅仁、興仁、遵義、安順、獨山、織金等二十縣合作金庫，終因各級合作社股金稀少，所能認購金庫股本有限，各縣政府及地方銀行，亦無力負擔金庫股本全部認足，故截至現在止，尚無一縣具報成立，假如中央合作金庫本省分庫能於明年年度成立，屆時各縣合作金庫可得資金融通之便利，我想明年年度縣合作金庫，一定可以擇要成立起來。

第三、請求中央合作金庫設立貴州分庫：本年度本處會一再請求中央合作金庫設立貴州分庫，會先後准復以本年度合作金庫分支機構

之籌設，着重華北及東北各經濟地區，一俟各區工作告一段落，再行統籌辦理，最近接本省駐京代表會小魯先生函請金庫設立一事須函商四聯總處辦理，本處經承辦府稿函四聯總處，請求提前設立，最近本人並曾接到中央合作金庫董事長陳果夫先生及總經理壽勳成先生私人覆函，謂貴州分庫明年可能設立。想來合作金庫貴州分庫之設立，為期當在不遠，本省合作金融之流通，今後當無若何困難矣。

我們以增籌合作社股金以救燃眉之急，籌設縣合作金庫以奠合作金融之基礎，請求設立貴州分庫以求本省合作事業之更大發揚，如果都能如願以償，的確是我們最大的希望了。

復次報告本省合作業務，本省合作事業五年計劃業務部份係以發展農工生產運銷業務為中心，此外并須加強消費業務及辦理簡易農倉計劃，倘無若何顯著成績可言，但各縣合作社亦非全無業務可言，有若干合作社確亦能開展生產運銷業務，蔚為當地經濟事業之重心，上年度考成結果，本處會選定湄水、湄屏兩縣縣社，湄屏縣三江鎮社三縣聯合社，湄水縣十布生社，貴陽市玻璃生產社，貴陽農行消費社，省府員工消費社及省府合作社十個優良合作社報請社部發獎，會奉社部發給獎狀有案。本處現擬推進合作業務，使各縣市合作社均有業務活動起見，正擬訂「加強合作業務方案」以府令通飭各縣市於下年度起實施，務使各級合作社均能發揮合作效用，改進社員經濟狀況。

此外關於合作業務有應特別提出向各位報告一事。

一為各縣合作社承銷常平糧問題：貴州監務管理分局配銷常平糧係委託各縣合作社承銷，各社現正陸續辦理登記手續中，據監務局抄送委託合作社承銷常平糧之辦法，貴陽縣為貴陽、湄水、湄屏、貴定、長順、鎮山、湄潭、黃平、施秉、雷山、麻江、羅甸、平塘、平遠、平越、獨山、都勻、三都、從江、荔波、丹寨、冬平、榕江、二十三縣，其餘鎮遠、湄縣、湄台、湄潭、思南等五處亦為據點，此五據點除常平外在地照監局之規定得由合法商店承銷外，其餘各該據點地區各縣，則仍委託合作社辦理，現計登記承銷常平糧手續之合作社，貴陽縣點有麻江縣一社，平越縣十一社，長順縣十一社，龍里縣

一社，貴定縣一社，獨山縣一社，都勻縣一社，鎮山縣十三社，貴筑縣二十社，清鎮縣一社，平遠縣十社，惠水縣二十四社，羅甸縣十五社，平塘縣一社，貴平縣二十一社，至於鎮遠等五據點之區域委託合作社承銷常平鹽社名：尚未准鹽局抄送過應，本處無數字可查，至規定承銷常平鹽辦法要點，係由各該縣政府列具合作社名稱清冊，另出證明，交各社員負責人判局辦理承銷手續，於商鹽缺乏時，鹽局按各該縣人口數每日食四錢估計，分次或酌量配發承銷社憑摺購領，直接零售與食戶，不得儲存，其零售價格，應經縣府會同民意機關等，根據倉價加運費運費各費，并酌給手續費，以不超過倉價及運費費百分之二十為限，合作社承銷常平鹽應照該局規定之辦法辦理，如有違反規定，應照鹽政條例第五章關於罰則之規定予以處罰。

二為合作社農場之組織與登記問題：合作社農場為一種集中式之農業生產合作組織，其性質與一般專營業務合作社同，在農業技術落後，農業資金欠缺之區，非提倡合作社農場，實行集體生產，不足以增加農業收入，本省一切落後，鄉鎮以下合作社多在無業務狀態之中，增加生產又為當務之急，故必提倡合作社農場，以發展農業合作，實行集體生產，為合作業務算了一條生路，附帶也增加了物產的收入了。但組織時必須依照院頒發合作社農場辦法，合作社法及合作社施行細則之規定辦理，關於合作社農場之組織可分為單獨設立之合作社農場及各級合作社附設之農場二種，單獨設立者，其組織程序分為發起籌備，召開創立會，組織內部，申請登記，接受調查及指導，刊置牌啓用圖記等幾個步驟，惟對於參加組成分子之場員，地土，資金，勞動，損益分配等規定，務須依照設置合作社農場辦法辦理。合作社附設者，并非單獨之法人，農場本身不須經過組織之各種程序，也不產生理事會等組織，僅由合作社理事會遴聘場長主持即可，農場場員也就是合作社的社員。至於合作社農場之登記，是該農場取得法人資格及享受法律保障之先決條件，所以必須辦理登記，單獨設立之合作社農場於成立後，應檢具章程，聲明名稱，地址，資金，面積，組織，業務，盈餘分配標準及解散事由等運同場員名冊，業務計劃，場形略圖及成立日期，呈請當地合作主管機關登記，并應依照農場登記規則檢齊規定要件向當地農業主管機關為農場之登記，并呈報地政主管機關備查。合

作社附設之合作農場應依照農場登記規則向當地農業主管機關為農場之登記，并呈報地政主管機關備查，毋庸另為合作社之登記。

以上二者，為本省一般合作業務之外，特別着重者，希望各位宣傳人民，荷運兩方面多下功夫。

最後報告合作運動，現今我國的合作政策，是用引動的方式使其實現的，所謂「指導」「督導」「管理」……等方式，無不是政府為發動的主體，人民全無自動自發的表現，其實合作事業是人民自己的事業，應該由人民自動自發去組織，但是我們貴州的情形，是非常特殊的，一般智識水準，均屬低下，人民多不消解合作的意義，不知道合作是什麼一回事，因而對於合作事業從不感到興趣，所以要求合作事業之發展，非普遍展開合作運動不可。要以合作運動來推動合作事業，然後合作事業才能突飛猛進，獲得預期的效果，關於展開合作運動工作，本省目前正從下列各方面入手：

(一)訓練合作工作人員：本省合作工作人員之訓練，自二十五年七月開始，中經前農林村合作委員會設合作人員訓練班，助理員講習所，貴州省訓練團設立合作指導員班，及由省府保送人員入學國合作人員訓練所等機關訓練，總計前後畢業千餘人，參加合作界工作，惟以年來頭多人事異動，人員漸感不敷，本年春開會函請貴州省訓練團設訓練合作指導人員六十人，以備補充，嗣准省訓團函復以本年度原訂訓練班過多，未能全數辦理完成，經洽商將合作指導人員訓練班，改於三十七年度內辦理。

(二)訓練合作社職員：本省各級合作社日漸增多合作社職員及社員自應加強訓練，增進合作知識，養成業務技能，本處本年度曾訂定各縣市局舉辦合作業務講習會辦法，合作社職員講習會辦法及合作社舉辦社員訓練辦法令飭各縣局分別於農暇季節辦理，截至十一月底止，據報已舉辦合作社職員講習會者有長順、從江、大定、修文等四縣，共訓練合作社職員四三九人，舉辦合作社社員訓練者，計有松桃、大定、修文、等三縣，共訓練合作社社員二、四二〇人，所有未經各縣，現正督促催辦具報中。

(三)擴大合作協會組織：中國合作事業協會於民國二十九年二月二十二日在陪都重慶成立，該會本省分會於卅年七月十日在貴陽成

立，并已次第成立了各縣支會十六處。本處現正計劃整頓分會暨已成立之各縣支會工作，并督促未成立合作協會之縣份積極籌組，廣徵會員，俾組織健全，範圍擴大，工作展開，藉得以助合作事業之發展。

(四)健全合作函授學校：本省合作函授學校，附設於本處，該校的目的，在輔助合作指導人員、各級合作社職員，及有志合作之士，獲得理論和技能的訓練，自民國二十八年十二月開始迄今，時已八年，參加人數先後達八百五十六人之多，現正肄業者三十七人。至於函授入學手續，甚為簡便，只具入學志願書，履歷表，即可申請加入，繳了少數的講義費之後，即可開始學業了，所修功課，類皆實用之科，計有合作概論，合作法規，農村經濟，合作金融，合作簿記，合作指導技術，信用合作經營論，供給合作經營論，生產合作經營論，運銷合作經營論，公用合作經營論，保險合作經營論，利用合作經營論，勞動合作經營論，運輸合作經營論，合作教育等十六種。這對於有志修進的人，確實是一個很好的機會。

(五)發動合作宣傳和教育：本處對於合作宣傳工作，向極重視

，經常出版貴州合作通訊一刊，及各種文字或圖畫壁報，又為宣傳合作理論及報導國內外合作實況起見，經於本年春間商得貴州廣播電台同意，於每半月前一週星期三下午分別播講上項題材，即每月播講二次，如遇有特別紀念及消息，則另定時間播講，辦理以來，迄未中斷。此外本處設有巡迴書庫九十餘庫於各縣，各縣自設者亦有二百餘庫，經常巡迴各社，便利社職員流覽，以收合作教育的功效。

一俟上列五件事情有了相當成績，人民就知道合作事業是人民自己的事了，風起組織合作社，由保社、鄉鎮社以至於縣聯社省聯社，自成系統，自營業務，政府樂觀其成，合作事業管理處也不過辦些獎勵和監督的事務就是了。

總而言之，本省合作事業，現在是在一種停滯狀態中，但是我們并不因此而灰心，我們堅信合作事業是實現民生主義的方策之一，我們要健全合作組織，充實合作金融，發展合作業務，普遍合作運動，以完成本處的使命。至於合作行政中的一切困難，實不得不請各位指教和協助了。完畢！

著論

合作金融新系統

伍玉璋

(一) 何謂系統與金融系統 系統者，乃一事業之組織經營及其綜合與分佈之相互關係，儼若網之在網，而有其縱橫脈絡可尋之謂也。因之，所謂金融系統，即指實在當代用幣在供需用上表示其交換流通與調劑變化的金融事業之組織經營及其綜合與分佈的相互關係中之一種方式。依其實際情況，系統類型，可分兩方面講：曰業務系統，如金融事業中之中央銀行，有經營國際匯兌之中國銀行，有發展全國實業之交通銀行，有供給農民資金之中國農民銀行，以至中央信託局郵政儲金匯兌局中央與縣市政府金庫省地方與縣市銀行之類是。以上又常稱之為特殊系統，另有相對之普通系統，如典當錢莊銀號公司商號銀行之類是。曰組織系統，如金融事業之有(一) 專屬的總分系統。(二) 不專屬的聯合系統或不聯合的孤立系統。(三) 總分與聯合的混合系統。前者如金融機關自身之分總行支行及辦事處之類是。中者如金融機關自身之依一定區域(縣、縣、省、省、省與全國)自各個單一體之聯合或低級聯合體，又由低級聯合體之再聯合或中級聯合體，更由中級聯合體之再聯合或高級聯合體之類是。中次者如縣市銀行是。所以財政部頒布了縣鄉銀行章程；然以無從總起來而竟不克實行；後者如省地方銀行，總分組織也；然自各行於上年之杭州會議以後，已有非公會形態之聯合成就，如請准於滬漢京粵四市各設一聯合通匯處是。又如中央合作金庫，總分系統也；但中央與縣市合作金庫之關係，又聯合系統也。

(二) 合作金融系統的比較 合作金融系統，依上述金融系統之義，除了以普通銀行(如上海銀行)特殊銀行(如中農行日本之勸業農工銀行)之資助合作金庫而無系統之可言外，在組織系統上，依其形態，當分以人民組織與國家組織兩種：即除由人民組織之信用合作社團為聯合系統外，其屬於總分系統者，大都為國家出資之組織經營，如蘇聯是。特其由國家出資組織經營又由人民組織之合作社團為參

加份子者，為聯合系統，如日本是。其為國家獨資而不由人民組織之合作社團為參加份子，而又以出資為交易要件者，為孤立系統，如德國是。另有竟不出資而交易的孤立系統，如墨西哥是。更有中央地方分立由社團貸款時出資還款時退資的孤立系統，如美國是。此外合作金融系統之組織與其流通調劑所及之對象，自然完全是以人民組織之合作社團為限；不過在人民組織之合作社團中，有因需要之不同而在其業務經營的供應上亦隨之有異者，是為業務系統。如美國之依農業信用法所設之農業信用局及德國之雷發業信用合作社團與乎法國之中央農業信用銀行等所協助者，即為農業合作金融系統。比利時之勞動者合作銀行及德國之許爾夫小生產者合作銀行等所供應者，即為工業合作金融系統。英國之消費合作社的再組織；批發合作社中之銀行部所融通者，即為消費合作金融系統。上述系統，又皆被稱為分業或專業合作金融系統。

(三) 合作金融系統的形態 合作金融系統的形態，依上述之義，專就組織系統(亦包括業務之組織)作進一步之敘述，即依總分與聯合或孤立所分佈之地域性以爲比較者，計分三類。有以最上級分者，如德國日本之僅有全國性之中央的系統，是爲單一的一級制。有以中級分者，如美國之僅有中央及區的系統，或以中下級分者，如印度之僅有州及州屬的系統。前者為孤立的兩級制，後者為雙重的兩級制(參看中國農月刊三卷二期四頁)。亦有以上中下三級分者，如法國之中央與縣縣與郡郡與市的系統，是爲複合的三級制(參看中國合作三卷四頁八頁)如果從其級制及其授信於人民組織之合作社團的時間來說：一級制爲五年以內之短期週轉，兩級制爲一年以內之短期，兼營十年以內之中期週轉(見中農)，三級制爲短期中期長期週轉之兼營(見合作金融論三五頁)。不過在蘇聯僅有短期與長期而無所謂中期者，是其特異處也；然而我國較之蘇聯連此長短期而並無

之，是特異之尤者！

(四)我國之合作金融系統 我國的合作金融系統，依上述之詳而蹤跡其演變之結果，特分三階段述之如次：

第一階段為兩級制之總分系統，始於二十四年四月前武昌行營頒發之剿匪區內各省合作金庫組織通則。因之，四川省合作金庫首先於二十九年十二月在成都創立，並於達縣瀘縣等處設立分庫。如江西省合作金庫雖繼於次年四月成立；但此制施行實未久耳！第二階段為三級制之聯合系統，始於廿五年十二月前農商部頒布之合作金庫規程，但實際上僅完成其兩級制，如四川省合作金庫於二十八年七月之遵照改組，亦有為聯合系統是創，惟當時參加之縣級合作金庫，僅有兩都合作金庫。兩都者，成都新都也。其後二十八年十一月之浙江省合作金庫，二十九年五月之福建省兩省合作金庫，三十年一月之重慶市合作金庫，三十一年一月之雲南省合作金庫，三十二年十一月之甘肅省合作金庫等，皆如制；惟四川省合作金庫，則於打破金融的防區制並解決分製制之合作金融制之時，亦即於完成金融專業化之有鑒於中央合作金庫成議之際，壽終正寢矣！原來欲行擴張下層打擊上層之策者，不能不夫其中層以為實行阻撓之計也。所幸合作金融新系統之實施上並不需此而暫時保留了若干省庫耳！第三階段為假三級之混合系統的兩級制之聯合系統，乃由於中央合作金庫之總分系統（兩級而一級）及中央與縣市合作金庫之聯合系統（三級而兩級）的新合作金融制度之建立。其議雖倡於三十年十二月五屆九中全會之改善合作金融案，然其促成，實由於金融專業化。換言之，若沒有三十一年九月成就金融專業化之定案於前，何能有十一月成立中央合作金庫案

備處之事實於後呢？蓋以事既屬乎大勢所趨，自當爭取現實。尤其是合作金融不能以片面的農業合作金融之故，即不顧其整個體系，而竟使之包容於農貸或農業金融之內。實而求之，是亦合作金融專業化所具有之不可分割的要害也。

近數年來，凡經金融機關所輔導之縣合作金庫，除能自立自給自足者外，所有受到輔導權力之改組合併代辦兼理而至名存實亡之各縣市區中，亦多隨各合作事業之需要而調劑從新再建其自主自立自給自足之縣市合作全庫者，實屬不少；尤以創巨痛深之四川為顯著！雖然，各縣合作事業之需要此合作金融協助而清剝般切者，以其素艱於累積自集資金之故；惟其如此，所以各縣合作金庫之當首肯者，仍有應接不暇之勢。好在他的上級庫；中央合作金庫，業在籌備四年之困苦奮鬥中，竟以百萬元資金之新姿展於上年十一月一日參與金融專業化之序列，其對縣市合作金庫之協助，於最近的將來，自不難使滿足也！吾人於此，尤須了解這假三級之混合系統的兩級制之聯合系統，比僅有聯合系統而缺乏總分系統者為優。原來就金融之經營技術言，我國區域過大，於中央與省之間，接收指臂之效以盡調劑之利而無滯滯之病者，惟總分系統之運用比較靈活。若全以三級制之聯合系統行之，在省縣之間，地域較小，調劑易洽，誠少滯滯之病；但在中央與省之間，若中央於各省稍失控制，盈虛難洽，則注提之事不無困難之處，此種困難，惟總分系統組織嚴密，易於為力，當足以解之。是為我國合作金融之唯一特色，亟應表而出之者，是為研究上之主旨也！

貴陽市玻璃生產合作社

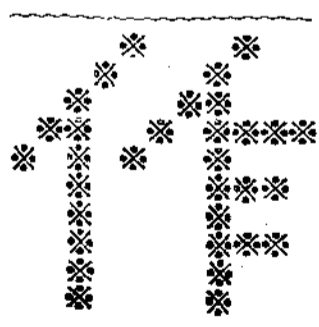
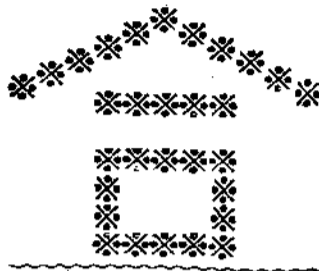
出產：玻璃器皿

藥瓶儀器

價格低廉

歡迎選購

營業處：貴陽太平路口
廠址：貴陽城隍廟內



論本省合作事業五年計劃

嚴敦彝

(一) 計劃訂定經過

戰後國家建設之應有計劃的實施，即是今後應實行計劃政治，實現國父遺教，完成三民主義新中國之建設，實為全國上下一致企求之目標。據吾人所知，中央設計局已有國家五年政治建設計劃之訂定，本省三十六年度奉行政院會議亦已研訂並通過本省五年建設計劃，應如何計日建功，切實執行，循名責實，認真考核，濟國家於富強康樂之域，方不負全國人民嚶嚶之望，實為今後各級政府最急切之任務也。

社會部合作事業管理局為配合國家政治建設，加強合作事業之推行，曾於三十五年春間，編擬戰後合作事業五年計劃綱要，呈奉社會部核定，通令全國各省市合作主管機關照擬各該省市合作事業五年計劃，呈部彙編。本省合作事業管理局，於奉發計劃綱要後，經查的本省合作事業已有推行成績，各市縣經濟狀況，及本省五年建設計劃綱領，於三十五年十月擬呈本省合作事業五年計劃，奉社會部核定彙編入全國合作事業五年計劃，自三十六年度起實施。原計劃並經彙編入本省五年建設計劃草案，交由本省三十六年度全省行政會議研討論過。今後五年內本省各縣市合作事業之推行，悉以本計劃為依據。是則關於本計劃擬訂之旨趣，內容之探討，及界限之規定，誠不能不為文以論之。

本計劃遵照部頒戰後合作事業五年計劃綱要之規定，純以統計表數字表示，共編為全省總表及各縣市分表各十四。每表皆明示各該種事業五年內應達到數字及計劃實施前已有數字，其不足數字，即係今後五年內應努力完成之數字，並依各該種事業需要之程度，與工作之難易，分年編定其進度，附於表尾。縣市分表乃用以供縣市編擬年度計劃及考核縣市年度工作成績之依據。全省總表乃用以表示全省合作事業全貌，及檢查年度全省合作事業推行成績。原表十四種計為：(一)設立合作社進度表，(二)合作社個人社員增加進度表，(三)

優良合作社進度表，(四)合作教育實施百分進度表，(五)合作業務人員及合作指導人員教育實施進度表，(六)合作社團進度表，(七)農業合作生產量進度表，(八)運銷合作運銷量進度表，(九)工業合作生產量進度表，(十)消費合作供應主要日用品進度表，(十一)保險合作投保單位進度表，(十二)設置各縣市合作金庫進度表，(十三)各種合作業務貸款數額進度表及(十四)各級合作社自給資金進度表。茲以篇幅限制，不容依表別逐項分析其內容，特歸納為：(一)發展合作組織，(二)推進合作業務，(三)充實合作金融及(四)推行合作教育等四項，統論有關各表，以資明瞭本省合作事業五年內預定計劃之旨趣及其內容之大概。

(二) 發展合作組織

本項所論為第一(一)表及第二(二)表。

吾國合作事業之終極目標為全民合作，實現民生主義之經濟分配社會化的大同社會，此於二十九年八月行政院頒行之縣合級合作組織大綱可以見之。按該大綱第四條規定：「縣各級合作組織之推進，以鄉鎮為中心，先就每鄉(鎮)設立鄉(鎮)合作社，並逐漸普及各保合作組織，以達到每保一社，每戶一社員為原則」。曰：「普及各保合作組織」，曰：「每保一社」，曰：「每戶一社員」，其為全民合作，即全國合作化，可以喻知。在合作事業完全實現後，全國國民，無階級貧富之分，在經濟上之地位，一律平等，均為全國大家庭之組成份子，亦即全國合作聯合組織系統下之社員。又該大綱第五條規定：「各級合作社業務採兼營制……但為奉辦某種合作事業必要時將成立專營合作社或聯合社」。何謂「採兼營制」？即各級合作社須分別發展生產，運銷，供給，利用，勞動，運輸，消費，公用，信用，及保險等等合作業務，舉凡國民經濟生活各方面之需要及國民經濟生活各方面之行為，俱應由合作社分別以合作方式供給之，並以合作

方式運用之是也。是知全面發展合作組織，加速其進度，並充實其業務，實為必要之政策，不必因時下有合作社「最多質壞」之議，而對此項組織計劃，稍涉懷疑也。

本省推行合作事業，已有十餘年之歷史，自三十一年度遵照縣各級合作組織大綱解散舊制合作社成立新制社後，截至三十五年底止，亦已先後成立鄉鎮社九七七社，保社三、一六八社，縣聯合社三八社，專營合作社三一二社，共有社員七〇五、一八一八，股金一八〇、三〇六、〇〇〇元。按本省各縣市三十四年度專營保甲戶口數，據民政廳三十四年十二月份發表之統計表，全省共有一、三九六鄉鎮（貴陽市九個區在外），一三、二三六保，一、八九四、六七五戶，本計劃擬擬時期為三十五年十月，此時本省專營保甲戶數，大體上應仍保持此項統計數字，又本計劃擬鄉鎮社為專營數百分之百，保社因照縣各級組織大綱第十四條之規定，鄉（鎮）公所所在地及附近各保具有公民資格之戶長俱應加入鄉（鎮）社為社員，不另組織保社，故其數字計劃為保數百分之七十，綜合省及縣市聯合社每單位計劃設立一社，專營社每縣平均成立十四社，專營性聯合社視實際需要組織，未列數字，故總計五年計劃完成後，應有鄉鎮社一、三九六社，區社九社，保社八、〇二二社，專營社一、一二〇社，縣市聯合社八〇社，省聯合社一社，各級合作社並應達到共有社員一、八九四、六七五八。除各縣市已完竣各級合作社數字及省向社已於三十五年十一月成立外，自三十六年度起至四十年度止，五年內，本省共應增設鄉鎮社四一九社，區社九社，保社四、八五三社，專營社八〇八社，縣市聯合社三八社，共應增加社員一、一八九、四九四人。又本計劃除專營社分五年內完竣外，鄉鎮區保社及縣市聯合社應於計劃開始實行後兩年（即三十六、三十七兩年）內完竣，所以加緊發展合作組織，務期組織普遍，業務發展，俾人民經濟生活早得轉以改善也。

(三) 推進合作業務

本項所論第七(七)(八)(九)(十)(十一)等五表。合作組織既以全民合作為目標，則其業務之繁多及其業務發展之實有可能性，自不待言。願目前各縣市合作社多因資金之缺乏，職員

對於合作業務之企業心理未能養成，社務管理及業務經營之時期適當，及社員對於合作無深刻之信仰，竟陷於業務停頓狀態。過去合作社經營信用借款及食鹽配銷業務頗有成績，自農行裁撤其儲蓄之各縣合作金庫並緊縮貸款後，各縣合作社難獲資金流通之便利，有累年未獲借款分文者，有自成立後，從未得低利貸款之扶助者，信用業務，遂無存存續。自食鹽停止統制，運銷開放後，各縣合作社，不復獲占食鹽專賣之權，消資業務，亦陷於停頓狀態。於是合作社遂無所事事，有將股份虧蝕以盡，「獨門大吉」者，有將股金存入商號生息者，有勉強維持合作社門面，經營少數日用品之推銷者，有有招牌而無業務者，有有社名而無社員者，有條條障礙，不一而足。是則如何加強合作業務，為合作社謀取出路，並使在國民經濟建設中，發揮其應有之作用，對社員經濟生活，善盡其應有之功能，誠今日合作事業最重要之課題也。

考各國合作發展史及世界合作現狀，原以消費合作及信用合作發達為最早而最普遍，在現代資本主義之私有經濟制度中，推行生產合作，不無種種阻礙，故其發展較遲，我國經濟政策，既以實行民生主義為目的，自不容資本主義在我國增長潛滋，重蹈資本主義國家之覆轍，出現自由競爭，生產壟斷及市場獨占等之少數人榨取多數人之現代經濟的病態。合作運動，原不備在謀求社員個人部份經濟慾望的滿足，其極至在改造現代經濟制度，謀求國民民生之均足，實現人類社會經濟地位的平等。準是而言，今後吾國合作政策，應發展生產合作業務，實屬至當不易之論。在資本方面，合作社應盡吸收私人資本，使與生產合作，亦即化私有資本為合作資本，充實生產資金，在勞力方面，應盡發動勞力，使與資本合作，參加生產，在土地方面，應推行土地改革，實現國父平均地權的遺教，使土地與勞力合一，在組織方面，一切生產組織，均應逐漸使其合作化，以合作方式經營各種生產企業。舉生產上四大要素而合理組織合作經營之，所有現代經濟病態，如資本與勞力的對立，資本與生產的脫節，勞力與土地的分離，及組織與管理的不合理不民主等現象，皆可一掃而盡。此即國父民生主義所昭示節制私人資本，發達國家資本，與平均地權等三大政策之要義也。

生產合作，可分為工業合作與農業合作兩項。關於工業合作原已有社會部三十一年一月十三日公布之工業生產合作推辦法及行政院三十四年九月一日頒行之組織合作工廠辦法，可資遵循。惟上項辦法，僅屬技術之指導，尚未得為政策之制定。本年六月中央合作指導委員會通過「民營企業合作化方案」，確認合作組織為民營企業之最終組織，凡一切工商農林漁牧金融交通等業務，以前由公司合夥等方式經營者，儘量依照合作方式經營，「一面限制資本主義機構的發展，一面允許私人企業資本，可以投入合作企業，而獲得合作的權利」(以上均原方案語)。本方案之基本精神，在以國幣確定民生主義的企業形態為公營及民營兩種機構，而合作組織，應為民營企業的組織形態，除上述各項民營企業須以合作方式經營外，其他小工商商業等不適於合作經營者，始得准由人民自由經營。一俟本方案由政府採納，完成立法程序，普遍推行後，其於我國經濟制度的改革，於民生主義節制資本的實行，必收鉅大之效果，至於農業合作，中央亦頗有農業生產合作推行辦法(社會部三十年十二月十一日公佈)，及組織合作農場辦法(行政院三十五年二月十五日公佈)，獎勵團體耕種及合作經營，唯吾人認為欲實現土地改革，使耕者有其田，尚須積極推行平均地權。惟有厲行平均地權，然後合作農場始得以推廣，農業改良及農業增產等政策始得以實現。

本省合作事業五年計劃，關於農業生產合作進度，以百分比表示，計劃擬於五年內循序漸進，在第五年內，稻麥，玉蜀黍，油菜子等四項主要農作物合作生產量，應完成各佔全省生產總量百分之十。其他經濟農作物較易舉辦合作經營者，計劃在第五年內，棉花，菸草，白木耳，土靛，甘蔗，等五項，各應佔全省生產總量百分之十。即第五年內全省農業合作生產量，應達到下列進度：稻一，六九一，四七〇石，麥一一一，九五〇石，玉蜀黍三七八，五八〇石，油菜子一五，九五〇石，棉花五，八八〇担，菸草一四九二〇担，白木耳七五，六三〇斤，土靛一，六二〇担，甘蔗一六，五九〇石，五梧子二，九二〇石，茶葉三，八二〇石，桐籽一〇二，五〇石。累積五年內全省農業合作生產總量，應達到下列進度：稻四，三九五，八〇〇石，麥二八九，

九六〇石，玉蜀黍九八三，四九〇石，油菜籽四一，〇九〇石，棉花一九，五五〇石，菸草四九，六八〇石，白木耳二五二，一二〇斤，土靛五，三九〇石，甘蔗五五，二九〇石，五梧子四，三八〇石，茶葉五，七三〇石，桐籽一五三，〇六〇石(以上俱係照全省各縣市在報各項農產物生產總量換算而得)。關於合作農場進度，雖未具體規定，惟各縣近年特種農作物之經營，人民多合作生產方式，紛紛聲請為設立生產合作社或合作農場之登記。本處並經計劃於三十七年度督導各縣推廣合作農場，每縣聯社及鄉鎮社至少設立一場，實行團體合作耕種，以資示範。一俟辦理有成效，應即推廣舉辦主要農作物合作經營，惟其完成計劃，應視土地政策推行程度而定，故初期進度，計劃特低耳。

至於工業合作，因推行較難，故進度規定較高，如「民營企業合作化」一方案能提早實施，今後或十年或二十內，即可做到民營工業全營合作化。本省民營工業，現已稍有基礎者為織布，玻璃，陶瓷，皮革，捲烟，肥皂，紙，榨油，等項輕工業，此項輕工業，無論手工或機械，非用合作組織，不易獲得大量資本與增加生產，亦非用合作組織，不能得到國家生產貸款政策之扶助。故今後工業合作前途，至可樂觀。

本省合作事業五年計劃關於工業合作生產進度，以百分比表示，計劃擬於五年內循序漸進，在第五年內皮革，肥皂，捲烟，等三項合作生產量，應達到各佔全省生產總量百分之十五，榨油百分之二十，玻璃百分之廿五，陶瓷百分之三十，織布及毛紡織各百分之五十，紙百分之百。即第五年內全省工業合作生產量，應達到下列進度：皮革八九七，一九〇件，肥皂七，九二〇箱，捲烟二，〇四〇箱，榨油四二，一一〇石，玻璃四七，五四〇件，陶瓷三八四，五六〇件，織布二，八九二，九九〇疋，織綢二，五〇〇疋，毛紡織一，五〇〇斤，紙六，五七六，五八〇刀，累積五年內全省工業合作生產總量，應達到下列進度：皮革二，二三〇，九六〇件，肥皂二五，三三〇箱，捲烟六，四九〇箱，榨油六九，〇五〇石，玻璃一五三，四〇〇件，陶瓷一，二八一，六五〇件，織布八，六七九，〇五〇疋，織綢七，五〇〇疋，毛紡織三四，五〇〇斤，紙二一，〇四五，〇五〇刀。

以上俱係照全省各縣市查報各項工業生產總量換算而得。

其他關於運銷合作運銷量佔全省各縣市運銷量進度百分比，計劃按年發展，在第五年內，必須達到如下目標：糧食百分之十，紙百分之十五，布，菸葉，各百分之卅，棉花百分之四十，鹽，糖，油，各百分之五十。此項合作事業，有賴於各縣發展運銷合作，尤須注重合作社自產自運自銷，藉免中間商人之剝削。關於消費合作社供應社員主要日用品進度百分比，計劃在計劃完成後，除社員自給部份外，其須由市場供給部份，計劃佔百分之卅，糧食，油，糖各百分之五十，食鹽百分之七十，以上供銷業務實際度是衡數字，茲不具述。至於保險合作業務，計劃自第三年度（即卅八年）起舉辦，並擬特別着重發展財產保險，保障農業勞力之供給，擬第三年度投保四二八、〇八〇頭，第四年七一二、六〇〇頭，第五年八二九、〇八〇頭，合計五年全省牲畜保險投保單位總數一、九六九、七六〇頭。又農倉儲押，業務，第一年度內指定貴定，惠水，長順，遵義，安順，貴筑，開陽，黔寧，等八縣試辦，一俟試辦有效，即行推廣於各縣，未另計劃進度。

（四）充實合作金融

本項所論為第（十二）（十三）（十四）等三表。

合作社係社員自營，自享，自給，自足之經濟組織，應力謀本度自給資金，運用增股，儲蓄，及舉辦特種生產資金借款種種方式，以增進合作資本，發展營運業務，原則上不應依賴貸款，始能舉辦業務。惟現行合作法令，對於社股股息，存款利息，及借款利息，規定均甚低微，不及市場利息遠甚。且社股金額，為求普及大眾入社之便利起見，規定亦甚低，而法令又規定，社員只須認購一股，即可入社。故各社自給資金，所能籌獲者，至屬有限，而合作社遂不得不依賴貸款以生存，「大有得之則生，不得則死」之勢，養成合作社與深帶固之貸款依賴心理，此為發展合作事業之最大障礙，不能不予以補救也。

為求充實合作社營運資金，除向合作金融機關借款外，在現行法令之許可下，吾人認為合作社自身應仍有下列數途可循：（一）經社員大會之決議，提高特種資金借款獎金，在營業盈餘項下撥付之，（

二）獎勵社員定期長期存款，並得經社員大會之決議，酌量採行強制存款制度，強制每一社員實行定期小額存款，（三）經社員大會之決議，依各社員富力情形，比例強調社員普遍儲蓄，（四）經社員大會之決議，暫停分配盈餘攤還金，或轉為社員股金，充實合作社流動資本。

除自給資金外，合作社亦惟有向農業金融機關或合作金庫借借低利生產資金，獲得資金通融之便利。查憲法規定，合作事業，應受國家之獎勵與扶助，而以低利資金，實為於各級合作社，俾得經營各項生產業務，原亦係國家既定之農業金融政策。故今後合作貸款政策，不僅應繼續進行，而且應擴大辦理，俾各項合作生產事業，得以確實推動，達成其建設國民經濟基礎之使命。

欲發展合作金融，根本之圖，為建立合作金融網，由各級合作社認購股金，並由政府特撥資金，組織合作社自營自享之合作金融機構。今幸中央合作金庫已於上年十月組織成立，該庫年來並已於華北華北及華中等綏遠區設立分支庫十六處，並擬即籌設全國各省市分金庫，輔導各縣市設立縣市合作金庫，建立健全鞏固之合作金融網，積極流通合作金融，普遍發展合作生產事業。此誠一最賢明最切要之措施，吾人亟盼其提早實現也。

本省合作事業五年計劃，對於自給資金進度之擬定，依照部頒五年計劃綱要所示標準，擬於五年內累積達到如下之目標：（一）各級合作社股金，依據組社計劃及逐年增股標準，應達到四〇三、三七九、〇〇〇元，除已有一八〇、三〇六、〇〇〇元，應增籌二二三、〇七三、〇〇〇元，（二）各級合作社認購合作金庫股金，以股金總額二十分之一計算，單位合作社九、八九三、〇〇〇元，合作聯合社一一、八六一、〇〇〇元，合計二一、七五四、〇〇〇元，（三）各級合作社認購合作債券，以股金總額五十分之一計算，單位合作社三、九三二、〇〇〇元，合作聯合社四、七四九、〇〇〇元，合計八、六八一、〇〇〇元，（四）各級合作社結存金庫存款，以合作貸款十分之一估計，應達四、三〇〇、〇〇〇元，社員對社存款，以貸款額十分之一估計，應達四、六一三、六三五、〇〇〇元（計劃實施前已有一三、六三五、〇〇〇元），（五）各級合作社

公積金數，以新增股金十分之一估計，應達二七、五八六、〇〇〇元，除計劃實施前已有五、二七八、〇〇〇元外，應增加二二、三〇八、〇〇〇元。本計劃對於成立縣市合作金庫進度之擬定，擬於三十六年度成立黃平二十縣，三十七年度成立貴陽等三十縣，三十八年度成立丹寨等三十縣，總計應在計劃實施後三年內完成全省八十縣市合作金庫。至於各領合作業務貸款，本計劃擬於五年內除貸款收回數不計外，累借貸款一百八十四億元，工業貸款一百三十八億元，其他貸款一百三十八億元，共計四百六十二億元。此項計劃數字頗為龐大，純有賴於中央合作金庫之支持及國家農業金融機構之協助，始克完成也。

(五) 進行合作教育

本項所論為第(四)第(五)兩表。

合作事業之發展，有賴於合作教育之推廣。合作教育包括社員訓練、職員訓練，及合作指導人員訓練三部門，依照本省各縣合作講習會辦法，對於社員訓練，應由合作社每年自行舉行社員講習會一次，會期三日，對於職員訓練，應由縣市政府，或縣市政府合作社聯合會每年召集各級合作社職員一人至三人舉行職員講習會一次，會期五日，至十日，另各縣政府每年應舉辦業務講習會一次，會期一月，調集總鎮合作社聯合社及專營合作社職員，每社一人，並招考有志青年，參加講習會，訓練並養成合作指導人員。至於合作指導人員訓練，本省歷年係委託省訓練團舉辦合作指導員組辦理，歷屆訓練畢業學員達五百餘人，嗣後本省推行合作事業之主要幹部。惜以年來縣級合作機構，一再緊縮，縣級待遇又過低，各學員多已離開合作崗位，另就他部門工作，為配合合作事業五年計劃之推行，亟應動員召回原來崗位，參加工作，並積極延攬外來人才，暨繼續培植幹部，以資配合五年計劃，推進合作事業。此外各合作社對於社員識字及常識之訓練，合作刊物之訂閱，合作社團之參加，亦屬應辦之事項也。

本省合作事業五年計劃，對於合作教育，擬於五年內全省達到如下之目標。(一)合作指導人員高級八〇人中級四八〇人(二)合作業務人員高級一七〇人，中級一、九五六人，初級一五、五六六人(三)以上二項合作指導人員及業務人員教育進度，依照部頒合作事務五年計劃綱要之規定，所稱高級人員，係指具有相當於大學畢業，並服務五年以上或高中畢業服務十年以上之學識及經驗者，中級人員，指具有相當於大學畢業或高級中學畢業服務六年以上之學識經驗者，初級人員指具有相當於初級中學畢業服務經驗者，至各級人員人數，係照部頒綱要規定各縣市應需合作行政人員及各級合作社應需合作業務人員標準擬定)，(三)識字社員佔全體社員百分之五十，(四)訂閱合作刊物合作社佔全體合作社百分之五十，(五)會受合作訓練社員佔全體社員百分之五十，(六)會受合作訓練職員佔全體職員百分之六十五，(七)會受合作訓練指導人員佔全體指導員百分之九十，(八)合作社派代表參加各種合作討論會社數，佔全體合作社百分之八十，(九)專科以上畢業人員佔全部合作工作人員百分之二十，(十)舉行討論會數二、二六八次，(十一)訂閱合作書刊四八、六〇〇本，(十二)凡成立之合作社一律加入合作教育合作學術或合作促進團為社員團員，(十三)參加合作社團社員人數三六、四五〇人，(十四)放映合作電影次數四八次。

(六) 結語

以上所述，為本省合作事業五年計劃所本之精神，及其內容與進度之大概，惟此一計劃，僅足以表示吾人所期望之事業，如何始能按進度實現，有賴各方面之重視與協助及全省合作工作人員之努力，方不至使計劃徒具形式。抑此一計劃，顧名思義，不過係未來五年內之工作，未足以盡國家履行合作政策之能事與合作界之全部使命。如何創造初期之基礎，發展將來之前途，應為吾人放眼所注意。

三六、八、三一。



省聯社社務工作的檢討

葉烈

一、省聯社社務工作的重要

一個合作社經營之得失，全視其社務組織之健全與否以為斷，省聯社為全省區域合作社之最組織，其本身機構不僅健全充實，對社員社起示範作用，更應積極輔導其社務之發展，故凡合作組織之推廣，社員社社務之設計執行，及其職員業務人員之訓練指導，暨手續之整理稽核及有總合作資料之調查統計等事項，均為省聯社社務工作之主要課題。筆者受任社務工作數月，旋復經理全社業務，根據所得經驗：發展業務為自他而利我，而健全社務實自我而利他，相輔相成，未可偏廢，「人人為我」，「我為人人」之口號，乃能發生循環作用。惟本社為最高合作組織，尤對後者當應特別加強活力傳達于成員。

二、現在省聯社社務工作述要

省聯社社務工作之重要略如上述，再就社務工作實際情形執述如下：

1. 社員社及股金之增減：本社成立之初參加之社員社共為卅九單位（內縣聯社廿七社專營社十一社），認購股額計三萬一千五百七十股（每股二〇〇元）股金六百廿一萬四千元，實收金額三〇三八、一九八、八九元，除盤縣，錫屏，清鎮，銅仁，岑寧，貴定，三穗，雷山等縣聯社及貴州省政府撥自消費社，貴州高等法院兩消費社認股已全數繳清外，尚有少數社員社正催繳中。

2. 各種會議之召開：根據本社章程規定，每三個月召開社務會議一次，每月召開理事監事會議各一次，截至目前除理事會按月如期舉行外，社務會議已召開四次，惟監事會未能按月舉行，蓋因各監事散

處外縣，不易召集之故耳。

3. 加強社務管理組訓工作：本社組織規定社務室下設組織訓練課，成立之初由合管處調派一人專責，但以人少事繁，工作頗多弛緩，爰經呈准合管處分別派員兼任，各項工作已按預定計劃，逐漸展開。

4. 籌設合作圖書館：該館已於本年雙十節正式揭幕，為對合作界先進諸先生表示敬仰起見，定名「勉成合作圖書館」，共計搜集合作書刊數百種，其他經濟，政治，史地，文學，哲理社會自然科學及應用技術等圖書三千餘冊，本外埠報章雜誌三十餘種，現各省市縣捐贈圖書尚有陸續寄到者。市民閱覽圖書者日漸增多，對合作文化之宣揚，頗收實效。

5. 出版省聯通訊：省聯通訊刊已於本年雙十節發行，分別郵寄省內外各合作組織及機關團體，報導合作消息，交換實務經驗，闡揚合作理論。第二期業已付印，今後當按月出版。

6. 印發行情報表：為報導省市行情與各地合作組織加強業務聯繫起見，每旬印發行情報表一次，自本年九月份起開始實行以來，均能按旬寄發。

三、今後省聯社的社務工作

省聯社社務工作目前實施情形，已如上述諸端，但今後應如何於已辦者加強執行，未辦者如何設法興辦？特將管見列陳如次：

1. 增加社員社及股金額：省聯社為本省最高合作組織，凡縣（市局）聯合社均應向本社認股加入為社員社，其他專營合作社在各種專營聯合社未成立前，亦可參加本社為社員。故本社成立時除徵求各縣聯社認股外，并在本市徵求各種專營社參加，截至目前計有十

三個專營社員社。下年度除皆遍征求各縣聯社認股外，并征求市區內業務較大之專營社踴躍加入為社員。又本社社股原定每股金額二百元與修正合作社法第十六條條文「社股金額每股至少國幣一千元」之規定不符，今後本社股金數字自應予以提高俾符法令。

2, 擴充合作文化宣傳區域：本社宣傳方面除發行之省聯通訊今後應增闢篇幅歡迎各地合作同仁投稿交換合作實務經驗，并允既合作圖書館增訂合作書刊外，明年元月份起，河濱公園合作堂全部業務會奉令管處令由本社經營，轉處為市民遊憩之所，除茶亭業務照常營業外，并恢復過去各種產品及圖書雜誌報刊陳列之設備，以供遊人觀覽，增廣合作文化之宣傳。

3, 改進行情報表印發時間：物價波動日趨頻繁，目前印發之旬報今後自應縮短而失業務聯繫之實效，明年起改為三日報導，以符實況

4, 舉辦合作業務講習會：合作實務人員之是否健全，關係全社業務之成敗。今後各社員社業務人員之訓練指導，省聯社自有其培育之責任。明年起逐年舉辦講習會，訓練各社員業務人員，俾明合作業務之經營真諦，以達「我為人人，人人為我」之合作最高準則。

5, 指導社員社加強社務工作：省聯社基本力量應存在於各社員社之間，一般合作社員及民衆如何了解合作，推行合作，進而參加合作，省聯各合作社社務推行力應為轉移。明年起本社擬分期派員指導各社員社加強社務工作，俾合作事業，蔚成運動風尚。

上列五端為本省聯合社明年應辦之較大業務，至於按期召開各種會議，以檢討社業務執行之得失，實行查帳制度等，應屬例辦社務範圍，不再詳舉，總之省聯社成立時間不久，各種待辦事務尚多，希望各界熱心人士時予指導是感。

省府合作社啓事

本社儲蓄部為提倡節約儲蓄增進社員福利特將原訂存款利息調整為定期存款一個月者九厘二個月者一

大分三個月以上至一年者一分一厘並可按月提取利息活期存款月息四厘隨存隨取手續簡便希社員諸君踴躍

儲蓄以樹立經濟基礎

本社百貨部貨品很多均係細心選購價格尤較市面低廉貨物真假絕不虛偽欺騙社員諸君購買時務希當面

看清如不合意立即掉換為免礙於帳目登記起見貨物出門概不更換敬希鑒諒



合作事業與民主政治

張以富

一、前言

合作本身是一種經濟制度，就字面而論，本不和政治有若何關係。然而進一步研究之後，則政治和經濟本有不解之緣；以今日之社會情勢而論，經濟和政治尤有密切關係，經濟問題解決，政治問題不難應付，經濟上無辦法，政治便陷於停滯紊亂的狀態。可知經濟和政治不可分離或區隔，合作與政治亦如影之隨形。而合作運動之產生是為補救資本主義經濟之弊害而興起的，合作事業之本身，又有若干原理及方法是為民主政治所憑依，故謂合作事業與民主政治有相互為用之功，合作事業與民主政治同其理想，合作事業是實現民主政治的方法。爰作斯文，以論證之。

二、合作運動之發生與發展

合作之起源，乃基於人類之天性及經濟之進化，蓋人類本有合作之本能及需要，故自有人類，即有合作之事實，其後經濟逐漸進步，必然發生分工之現象，而分工之基礎，則建築於合作之上，故吾人謂合作係隨人類之產生而俱來，亦不為過。

但考合作之演進史實，具有經濟上特殊意義之合作運動，實為資本主義發達後而產生者。蓋自產業革命之後，由於交通之發達，科學之進步及機器之發明運用，生產力大為增強，遂使建築小手工業及家庭工業上之生產制度，逐漸崩潰，工廠生產隨之興起，商品生產，遂成爲一般支配形態，領有生產手段之人，善承時流，積資累萬，形成資本家，結果財富集中，貧富相懸，釀成社會之不安與騷動。農業本建築於自給自給之基礎上，但在資本主義商品經濟制度之下，亦被迫而爲商品生產，終至造成農業經營之粗放及農村之破產，一般農工生

產者之生活，遂即陷於痛苦之深淵，生存權利，亦失保障。

一般社會改造思想家，目睹此况，均思有以改良現行制度，合作運動之思潮，即時興起。泊乎資本主義逐漸發展，反映合作運動必然發生之社會情勢，再加以合作思想家及其門徒之不斷鼓吹，羅虛歐爾先鋒社於一八四四年公開成立，開導合作運動成功之先河，未幾傳播各國，迄今已無地無合作運動，無國無合作事業矣。惟因各國之立國精神不同，政治環境，歷史因素，經濟背景……各具特質，遂使合作運動殊其艱難，合作事業異道而施，然而資本主義之國家要推行合作事業，提倡合作運動，共產主義之國家要推行合作事業，提倡合作運動，三民主義之國家，也要推行合作事業，提倡合作運動，可知合作事業已隨合作運動之展開而普遍於全球矣。

三、合作與政治之關係

在羅虛歐爾先鋒社之合作原則中有「對政治及宗教中立」一條，其宗教中立無庸論，而政治中立實有重視之必要。所謂政治中立，最原始之意義，乃以不借重國家力量，不依存於政府之合意為主。在自由主義時代，合作運動既不受政治的干涉，亦不求助於政治力量，而自初期合作運動，反資本主義之意識極銳，自亦不屑於接受政府之哺育，政治中立即合作獨立之意，一方不依賴政府，同時亦不受政府干涉。時過境遷，自由主義過去之後，離開政治而獨立之經濟活動，已爲事實所不許，因而各國合作立法特權（如免稅）等要求，種種政治方面之活動，逐漸開始。英國是合作政治中立原則之祖國，也於一九一八年組成合作黨，以謀合作運動之政治上之便利。政治中立一原則因合作運動自身之發展以及客觀情勢之變化，已有放棄之趨勢。合作已成爲國家政策之後，過去之獨立自力發展之形態，已變爲在政府助

實下計劃推進之形態，政治中立原則，業經無存在之意義。而政治中立原則雖被保留，唯其含意，已不重視於消極的接受國家之扶植與否，而着重於合作運動不應積極的變為以奪取政權為目的之階級鬥爭之工具，蓋經濟運動與政治運動相互平行，合作早經經濟運動之一種，因而合作自身既不應參加政治活動，更不應成為政治運動之手段，所謂政治中立，幾乎等於階級鬥爭之中立，與其開始意者有很大之偏差。自第一次歐戰以後，尤其是一九二九年世界經濟恐慌發生以後，自由主義沒落而國家資本主義抬頭，同時出現經濟之統制主義，合作運動在這一轉變中，也受很大之影響，國家對合作之支配，不以實質支配為滿足，而日漸表面化，其最顯著之例子，是法西斯國家中，政府合作系統之改造及對合作機能之種種限制，在此情形之下，政治中立原則，遂有新意義，就是要將合作從國家之統制與政治之縛束中解放出來，還我合作運動之自由，是合作自主之要求。

總而言之，合作是由純粹獨立之運動，進而為實質上受政治支配但表面上當保持獨立之形態，最後獨立之運動形態也被廢除而在形式與實質兩方面俱已政策化，因此政治中立原則，亦不能不由國家依賴性之預防，進而為對階級鬥爭之中立，最後歸結於由國家支配中解放的自主。可知合作運動當其發展到某種程度時，必然感到政治力量之必要，於是發生合作與政治相結合之問題，大概其結合之方式，迄今約有三種，第一種是合作感現社會對於合作事業之束縛，因而與革命政黨相結合，以謀從資本主義之局限中釋放。第二種是合作為謀目前之便利，投入資本主義國家的懷抱，在實際上放棄改革社會之理想。第三種是合作被非資本主義所採用，作為一種經濟政策，在政府的扶植下，使其充分發揮防禦資本主義之機能。

四、合作社之民主精神

應觀合作運動發展之史實，推考合作社組織之規章，則合作社之民主精神，顯然若揭，請列舉之：

1. 組織化：就是要以合作社之方式使社會分子組織化。使社會上各分子都加入一種有系統之團體，免除散沙一盤的現象，使各分子之意見可以調和，力量可以集中，自己的事，自己可以管理，民主政治

的國家，本來就是一種有系統的團體，但是政治之事龐大而不可捉摸，與一般人民的日常生活，似乎缺少直接密切的關係，不能引起一般人的興趣。此外的各種組織，如工會農會商會以及公司組織等，則多限於局部，不能使全體人民參加。合作運動要使整個社會成功一個有機體的組織，他不但使沒有組織能力的農民，而且要使最不容易組織的消費者，都組織起來。

2. 平等化：在合作社中關於社務及業務，每個社員皆有平等的發言權，一人一票制之下，每個社員皆有平等的表決權。羅虛戴爾先驅者日承認男女平等的權利，不但在言語上平等，而且見諸事實，會把平等的選舉權聯於各種公共任務之被選權之平等所有會員，只有一票之選舉權，不問其有沒有一個完全之股份，「一人一票」就是他們呼出的口號。

3. 大眾化：合作社採門戶開放主義，社員的加入與退出，完全自由，各國合作社無不奉行社員入社及退社自由之原則，（一九三四年國際合作聯盟議決把社員入社退社自由也當作羅虛戴爾的原則之一）人民不分性別階級均可加入合作社為社員，合作社不會被人獨占，亦不為野心家壟斷，立於與「獨占」相對待之意義上強調合作社之民主精神。

4. 平民化：以合作社改造社會關係而使其平民化。譬如股分有限公司股東，可以多至幾萬人或幾千萬人，其股東的分布，也可以普及全國，甚至全世界，但是這種組織，是一種金錢的組織，沒有數十萬元或數百萬的餘款，不能加入。而且公司的股本有一定數額，等到股本認足以後，就不能再加進去，要再加進去，只好收買他人股票，假使公司的股票很大，或營業很發達，股票就會漲價，而且加入以後，小股東只能坐享紅利或坐認損失，對於公司的營業，完全無權過問，公司的主權，完全操在大股東手裏，所以公司不是平民化的組織，我們現在要公司，但也要比公司更進民主的組織，就是合作社。

5. 合理化：現實社會之人與人之關係，可以說是一種佔有性之關係，彼此都是互相佔有，循環剝削，這種關係，極不合理，稍有社會思想之人，誰不想有所改革？組織合作社，把互相剝削的關係，化為通力合作的關係，就是一種改革的方法，而且在資本主義之下，不但

財富分配沒有合理標準，就是生產單位，也是細小亂雜，毫無系統造成若干團體，假使能普及合作社組織，再由單位合作社而至合作社聯合社，更由地方聯合社而至全國聯合社，那末生產分配自均有條不紊，合理關係也就不難實現了，並且可由此經濟上之合理關係，以實現政治上之真正平等。

6. 民權化：民主政治之真正實現，首賴民權之真正行使，但是民權之行使，並非一蹴即成，必先加以訓練，而訓練之最好場合，是合作社，因為合作社是人民自動之組織，其業務是人民生活息息相關，而日事務複雜，不涉高深，人人易於了解，人人樂於為之，藉此訓練人民之發表能力，以集思廣益改良社務，藉此訓練人民之識別能力：以選出善良理事推選社務，又藉此養成人民關心公務之情緒，使合作社應興應革之事得以舉辦，久而久之，人民成了習慣，選舉，罷免，創制，複決等四權在人民方面習以為常而對於辦公職辦公事也得到正確之認識，對於民主政治上的運用是有莫大的幫助的。

五、合作事業與民主政治

總上所論，吾人已知合作與政治是分不開的，吾人又知合作具有充分的民主精神，當此合作事業普遍全球之時，民主政治風行寰宇之會，進論合作事業與民主政治之關係，庶可知其相互為用之功彼此策進之道，以期推行之順利，尤其在中國今日情況之下，合作事業與民主政治更是不可分離，余謂以合作事業實現民主政治亦不為過。

蓋民主政治之基本口號中自由平等為最重要，而自由平等之真正實現，不在政治上實現為已足，必須要更進一步使人民在經濟上也有自由平等，設如只有政治上之自由平等，則此自由平等只是口號而已，名目上人民已自由，談起來大家皆平等，其實人民受了經濟上的壓迫，全無自由可言，物質條件不夠，時常感到掣肘，平等氣氛全無，受大資本家操縱，事事仰承，不特毫無自由全失平等，而且所受苦痛，尤較政治上之自由平等未實現之前尤深，似此情景要自由平等何用？徒增資本家口實，民主政治之真精神去之遠矣。據合作運動產生之時，正是資本主義昌行之會，民主政治亦已風行，然以合作事業推行未入普遍階段，未能解決人民之經濟問題，人民無經濟上之自由

平等，名有政治上之自由平等，實受經濟上之壓迫，剝削，束縛，限制，呻吟於不自由不平等之生活之中，痛苦莫甚。可見政治上之民主實現以後，權之必解決經濟上之若干問題，務使人民在名實兩方俱能享受自由平等，則民主政治可謂真正實現矣。當此務者唯合作事業之推行，以其能防止資本家之壟斷居奇，免財富集中之弊，去貧富懸殊之禍，達成分配之社會化，實現真正之民主政治。可知合作事業與民主政治同其理想。

又合作事業之推行，具有「訓政」意味，將人民自動組織之合作社，以與人民生活有直接密切關係之合作社事務，由政府之合作行政機關指導監督，用啓發式領導式之方式，使人民發表意見，改進社務，推行業務，檢查賬目，慎選人選，以完成合作社之組織達成合作業務開展之目的，捨此法而守民主，則中國之民智未開，不知民主為何物，亦不知選舉有何利，罷免不敢為，創制複決更不知如何處置也，終為野心家操縱，投者為弄，賢者不在位，非議四起，能者不在職，政治無能，所謂民之代表者悉為地痞流氓，尸位素餐之輩而已。與民主政治之理想，相遠不知幾千萬里也。此非謂其他方法，不能實現真正之民主政治，意者，熱合作事業之推行，從人民生活有關之事件中，加以政權行使之訓練，人民於不知不覺中認識組織之重要，於必要之時改換面目，以關心合作社之態度，進而關心國事，以組織合作社之選舉罷免等辦法，擴而大之以適用於國家公僕，習習就熟其利必溥。可知合作事業為實現民主之方法。

總理說：「地方自治團體為政治及經濟之組織，應以辦理合作為要事，地方自治開始之六事，如辦有成效，當逐漸推廣及於他事，此後之要事為地方自治團體所應辦者，則「農業合作」，「工業合作」，「交通合作」，「銀行合作」，「保險合作」等事……總而論之，此所建設之地方自治團體不作為政治組織，亦並為經濟組織，近日各國政府之職務已漸由政治兼及經濟矣。中國古之治理，教養兼施，後世退化政府，則委去教養之職務，而聽人民各家之自救自費，政府只存之消極不養民者即為善政也……惟民國人民，常為自計，速從地方自治，以立民國萬年有遂之基，宜取法乎上，願應世界之潮流，採擇最新之理想，以成一高尚之自治團體，以謀全人民之幸福，當一縣辦有成效，他

縣必爭先仿行，如是由一縣而推之各縣，以至一省一國，而民國之基於是乎立，有志之士，宜努力篤行之。（節錄地方自治開始實行法）

總說：「合作事業不但可以發展經濟，解決民生問題，而目前在政治和社會上可以使人民內精神能够團結，行動能够統一，力量能够集中，即可造成健全的現代社會，而為政治上的堅固基礎……」（總理遺教六講地方自治開始實行法之解釋）可知總理總裁咸認經濟和政治不可分，主張以合作事業求民主政治之真正實現。

我國農業與合作

劉成鼎

一、農業之重要性

農業係人類生活之源泉，大部日常必需品皆為農產物，工業原料賴農業生產以供給者，為數亦不鮮，即所謂現代化之工業國家，也未嘗能將整個農業問題拋開不講，不過農業與工業二者，在其國家中之地位，有所輕重而已。

我國自古以農立國，而農業上之衆多問題，獲得適當而合理之解決與否，則關係乎國家興衰，社會治亂，人民貧富等等至大。如秦末陳勝吳廣之揭竿而起，西漢末年赤眉銅馬之亂，東漢「黃巾之亂」、隋末李密領導之農民叛亂、唐末「黃巢之亂」、元末劉福通張士誠諸人領導之農民暴動、明末李自誠張獻忠「流寇之亂」以及清末太平天國革命，皆因當時農業上之土地問題不能解決而引致嚴重之社會問題也。即今我國之農業，因田場面積狹小，地權分配不均，農村資金缺乏，生產技術落後等問題存在，以致一文明古國，反不如後起者。兼之天災人禍，連年不絕，人民疾苦萬分，有時之糧食更賴國外輸入以接濟。言之，豈不痛心乎！茲值大戰後，百廢亟切待舉之際，於農業方面，政府亦無日或時不在積極地思慮益多，多方採納各學者專家之意見，詳加策劃，力謀振興，俾使國家早入康樂富強之境。

貴州合作通訊

第十卷 第八至十二期

其實中國是實行三民主義的國家，民生主義是三民主義中的一環，因此，實現民生主義必須同時及到民族主義與民權主義合作事業是實行民生主義之方策之一，故而推行合作事業亦必顧到民族和政治方面的實現，以合作組織訓練民衆，完成合作訓政之義務，舉種族政治社會三種革命一并解決之，促進人類真正之自由平等，以進大同。願我合作同志，齊起努力，以完成此偉大之使命。

二、我國「經驗農業」之優劣

我國農業，無論就其經營方式，生產技術以及科學社會關係而論，均可稱為「經驗農業」。所謂「經驗農業」者，即整個農業制度全重傳統之謂也。其特點優劣共存，茲分述之：

甲、就優點而言：

（一）勞力節約：我國農業之勞力，以人力為主，畜力為副，很少使用機械，間有使用者，亦多為手工農具，故使農業經營對各不相同之自然條件，可有最大限度之適應性，因而勞力土地之利用，遂易趨於節約化。

（二）土地單位生產量高：農村勞力較多之結果，造成勞力節約，農地利用，異常精細，每單位之生產量因此提高，縱然農具簡陋，肥料不足，品質不良，但農業生產，亦可達到較高之記錄。

（三）人口容力大：我國經驗農業為小規模之經營，每田場單位面積小而勞力多，因使用之勞力多而所維持之勞力亦多。因之，因之，我國農民人口佔全國總人口之比例特大，此係工商業落後之國家，必有之現象也。若其他各生產部門不發達，則大羣人口儘可賴農業使用大量之勞力以維持之。

二十一

(四) 經驗農業經濟變動之抵抗力較強，因其以自足為原則與市場關係較少，市場價格之變動直接影響於農民者，並不十分顯著。至於進步之資本主義國家中，一日市場價格發生變動，不但工商業受到打擊，而農業亦直接受到嚴重之威脅。

(五) 經驗農業是民族健康之源泉，亦為主要之兵源。我國農民佔全國總人口百分之八十以上，農民健康即可代表民族之健康矣。農業係一種使用勞力之操作，其於空氣新鮮之曠野中，其操作者之體力，常非一般在都市中經他業者可比。我國現行徵兵制，衆多強壯之兵士，皆由廣大之健康農民而來。

7. 就其缺點言之：

(一) 經驗農業重傳統，事事墨守成規，不易接受新文化及科學生產技術，因之進步緩慢。

(二) 經驗農業之生產原則係自給自足，不為市場需要而生產，故其生產種類複雜，品質不一，不合市場之要求，因而於國內以及國際市場中，農產品毫無地位可言。現現代商業之主要原則為生產標準化，此須賴大規模經營且為市場而生產者，始屬可能。

(三) 經驗農業下，消費多而剩餘少，財富不能累積，故致農村呈現永遠貧窮之象。其例外者，僅少數之地主而已，此多為不良社會制度所致。因而使農村中之人士，其少能獲有進取之機會。

(四) 農村勞力分配不均，使勞力之利用不合理與不經濟。經驗農業經營下，每田塲之勞力則以家工為主，非於不得已時，方雇用外工以補充之。又其耕作制度不良，田塲面積過小，副業設備不夠，因而造成忙閑失調之現象。

(五) 經驗農業下，其產品很少加工，往往作原料形應至市場發售，而其所換取之價格多為原料之價格，就經濟立場而論，原料價格為最低之價格，係不經濟之行為，此乃缺乏農產加工設備之故也。

三、合作與合作社

(一) 合作與合作社之意義

合作二字之意義，當為一般人士所誤解為「凡個人所未能作成之

事，由二人以上共同舉辦者」即謂之。此僅為合作之廣義，與吾人所言者有異。吾人所論之合作，除含有上述之意義外，尚須求其合於法律道德以及經濟等條件，此則不得謂為合作矣。茲舉一例以明之，如聯合數人作盜，此係不道德之合作行為，為害社會安寧，為法律所不許，此則不為吾人所論之合作也。而吾人所論之「合作」，其意實為「一般經濟上之弱者，基於自助的條件，實現互助的效果，以避免費本家，大地主或企業家之剝削，以謀經濟利益之自主和完整，其目的在求合作者經濟之自衛，不受他人剝削，亦不剝削他人」。

合作社之意義：依中國現行合作法第一條，為：「依平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟利益及生活之改善，而其社員人數及股份總額，均可變動之團體」也。

合作社之效能：各種合作社之效能，隨其所經營之業務不同及時間空間差別而異。吾人於此所言之，僅為一般合作社共同發生之效能耳，茲分述于后：

1. 消滅寄生階級——在現代經濟制度下，產品由生產者至消費者手中，其間常存有不少之「寄生」份子，以致生產者不能獲其應得之收益，消費者多付貨價，而需款者多付利息。但於合作社制度之下，却使產消二者間之距離縮短，免除中間商大從中取利之弊。

2. 實施民眾經濟教育——農民或工人，一般之知識程度，甚為低落，其對於經濟上知識之獲得，更為不易。在資本主義之經濟組織下，一切經濟行政、勞力階級，均無過問之權。而合作社則否，不但社員可監督合作業務與社務之權利，而且其有當選為理事之機會。因之，彼等須隨時留心有關之事項，且合作社之上下層，亦常給與訓練和指導，增加其各種知識，使之能對合作有深切了解。

3. 樹立公平價格——所謂公平價格，就是一種生產成本，在現在之經濟制度下，一切經營，多以營利為目的，結賬於年終，而平時所交易者均非公平價格，因而發生剝削之現象。但合作社之盈餘，除照規定提出百分之幾作公積金與公益金外，餘則按社員之交易額分派之。故合作社乃係一樹立公平價格之機構也。

4. 創造集體財產——每種合作社均有其理想，如信用合作社集中大量資金，以便週轉，以免仰給外來資金。如工業產生合作社，希望

有其工廠。其他合作社之組織亦然。凡是一個健全之合作社均可達成其理想。因此，每年於營業盈餘中，提出相當比率之利潤公積金與公益金，以增加其財產，謀全體社員之幸福。

5. 節制資本——資本集中於少數人之手中，往往被用之為剝削他人之工具，致社會發生不少之罪惡現象。一般經濟學者，為防止大資本家和大地主之產生，故想出種種方法以控制其財產之增長。如所得稅，遺產稅等是。但此是否能達到節制資本之目的，我們於斯不必討論，茲僅將遠合作社制度對節制資本之功效而已。合作社之盈餘分配係以社員對社內之交易額為標準，而不問其股額之多寡，故資本家無得控制合作社財產之機會，以擴充其資本。

6. 廢除利權——所謂「利權」，即是在成本之外所增加之種收益也。由前所述之合作社定額中，吾人即知合作社不以營利為目的，而合作社之所以有盈餘，乃係在平時交易時不易求得公平價格所致也。但此盈餘在年終結算時，仍須分還社員。由此可知合作社乃為一廢除利權之經濟機構也。

7. 融和人類關係——在現在經濟制度下，人類一切經濟活動，因各個利害關係不同，往往形成階級對立之勢。如債權人與債務人之對立，資本家與勞工者之衝突，供給者與消費者間之障礙，遂使社會不安寧，由之而國家須設立法庭軍警等以維持之。若就合作之立場而言，均為不應有之現象也。合作社之全體社員，係係屬人，然亦同為債務人，同是資本主與消費者，因之既無階級之對立，自然即無衝突之存在，大家和睦相處，共謀事業之發展。

(四) 合作農場

由前所述，吾人對我國農業經營形態及合作之效能，可知一輪廓矣。茲再就合作農場，略加申論，藉明合作方式在農業上之重要也。

1. 合作農場之意義：即農民在一定之區域與條件下，集其土地、勞力和資本，採平等互助原則，以協作共同之方法，經營農業生產之一種組織。直言之：合作農場乃以合作方式，從事農業生產之組織也。

2. 合作農場之種類：根據經濟合作通訊復刊第一卷第一期（民卅

貴州合作通訊

第十卷 第八至十二期

五年十月卅日出版）中，任爾田先生之「經濟合作農場之介紹」一文，合作農場，因為經營與生產方式不同，種類有四：（一）初級合作農場——其土地來源有二，（甲）由政府撥給公用，或（乙）共同承租大段耕地，按照各場員之生產能力如何，配給適當土地，使之個別經營，并劃出土地一塊，試行共同耕種，以便進為集體經營。而生產工具，則為自備，每年於收穫物中，抽取百分之幾，充作農場之經費及公積金。（二）簡易合作農場——以集體管理共同生產方式經營，生產上之一切用品概由場方備置，工具以向場員租用為原則，場員除在場內提供勞力工作外，仍能單獨經營農村副業。（三）合作農場——場內提供其土地之全部，或共同承租土地，實屬集體生產，其一切生產工具及一切原料用品，均由農場備置，共同加工製造及販賣。農場解散時，所有財產土地等物，場員不得分割，但提供土地之場員可酌得另外相等或少之土地。至於財產則無條件捐贈國家或其他農場。（四）合作新村——以集體管理共同生產，共同消費方式經營之集體農場，也係合作之最高形式，即消費亦由農場作合理之分配。

3. 合作農場之效能：

（甲）使土地劃零為理：農場面積狹小，乃我國農業經營上之特色也。此為農業機械化之一大致命傷。若此過小農場，永遠存在不加改善，無論專家學者之若何竭盡其智能，對農業問題之解決，亦不過事倍功半而已。「平均地權，耕者有其田」之土地政策，實難期實現。而合作農場之田場，可由政府撥給公用，場員提供其私有土地，或共同承租大段土地以耕種，是為將耕地劃零為整之一良策也。

（乙）從事大規模經營，增加生產，保障農民利益：在現代之經濟制度下，農業生產須視市場需要為轉移。產品商品化，方能爭取利益，自給自足之農業生產，如今已過時效矣。合作農場，不但其田場集中，且有組織能作有計劃之生產，亦可聘請專家或由政府派員指導，易使農業生產得以改進。又其對各方面之觀察較清，考慮較周，則所遇風險當可減少，使農民利益得以保障。

（丙）實施科學管理：管理問題在各種事業中乃是一個很重要者。若有組織而無管理，其所生之功效當不難想像。普通農家所經營之農場也須管理，不過其管理方法，當然談不到「科學」二字。故當不台

理而不合理而不經濟，合作農場集多人之智能，且有指導人員，管理自可採用科學方法。

(丁)產品加工與減除中間剝削：產品為市場生產以後，若不加工製造，仍以原料狀態出售之，則不能於市場爭取最高價，是為不經濟者。我國一般之農場，因經營者知識過低，性重保守，不知調製產品以競爭於市場者，固然不少，即有知者，奈何資金缺乏，無力為之，僅心之餘而力不足，豈不可嘆哉！合作農場之資金較雄厚，其來源可有三：(一)場員提供(二)可請政府補助(三)貸款。資金充足，則可與辦加工副業，又可辦理農產運銷，將產品運售於最有場之市場，以免中間商人等之剝削。

(戊)為我國實現平均地權，耕者有其田之土地政策之一種較為妥善之方式：農業經營之基本條件是農場，我國普通之小農制，對農業改良不利，無法從事現代之農業建設。而小農制不應在現代存在，其理昭然。而平均地權，耕者有其田之目的，採取集體農場，此在我國可能實行乎？集體農場之主要原則是：(一)土地公有。(二)極度之勞動組織與高度機械化，單以土地公有而論，若我們仿效俄國之急進辦法，將土地馬上收歸國有，小地主們就會起而反抗，此為國父在農民運動講習時所演測者。故集體農場制是為我國國情所不能採行。

由前所述，知小農制不合現時，應該設法除去，集體農場又不合國情，合作農場自然就是唯一可採之方式也。

(此文接第三版)

(四)

尤有進者，國際合作貿易委員會為欲完成其任務，並表現其永久之價值起見，今後應注意左列二點：

一、積極扶導籌組各種出口物資之運銷合作社聯合社，經營國際合作貿易。

二、與外國合作機構或廠商商訂合作經營之契約，利用外國之機器與技師，配合中國之原料與人工，共同創設大規模之合作工廠，從事於各項合作物品產製之改良，因而推動中國合作事業之發展。

循此途徑，作有計劃之經營，該會始能建樹顯著之功績。

貴州省合作事業管理處代

中央合作金庫招生

一、考選人員：(1)會計人員(2)業務人員

二、名額：貴州區五名

三、報名日期：自卅七年元月五日起至廿日止

四、報名地點：貴陽太平路廿五號本處

五、考試日期：卅七年元月廿五、廿六兩日

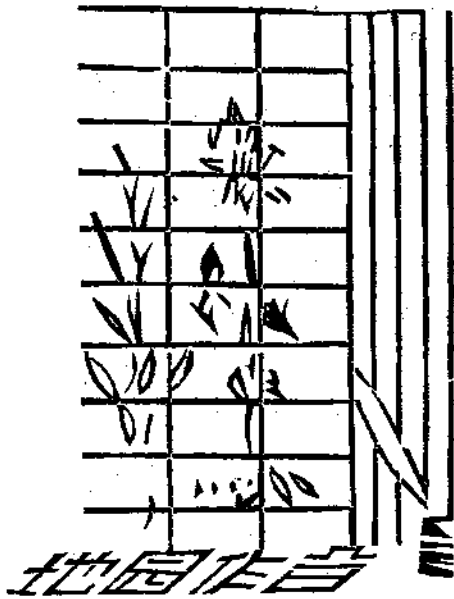
六、訓練期間：三個月必要時得延長之

七、待遇：受訓期內膳宿講義等費由班供給期滿成績及格者

由中央介紹至各縣庫工作

八、招考章程：備郵票二千元向貴州省合作事業管理處函索

即寄



東行散記

一、美菸確能變成黃金

胡朝鈞

從貴定渡動出來的一個狂浪，漸次波及貴州四境，美菸，美菸，好似一個妙齡交際的女郎，惹人懷念，夢惹，追逐；自然，多少人受了他的佳惠而發財，由一片片金黃色的菸葉，換成了一顆顆的黃金。但是，有錢的發了財，沒有錢的仍是赤手空拳，窮人與富人似乎隔離在一道鴻溝的兩岸，他們很難越過！

「誰也知道我們貴定是遍地黃金，而誰也不知道我們鄉間一般人依然過的是愁錢愁米的日子。」

「誰也知道種美菸，較種包谷雜糧獲利在十倍以上，我們知道種美菸，也種了美菸，實際上呢？獲得十倍以上利益的是商人，他們以微少的本錢和各鄉低價零收

，運到他處高價發賣。」

「我們自然得到種美菸的好處，但這種好處却增加了不少苦處，生活高昂，所獲的利息與生活費用浩無相比較下，小農却一天一天更陷於窮困的泥潭中。」

「一般年青朋友也懂得種美菸生財之道，菸，菸，菸，錢，錢，錢，成了他們日夜夢想的東西，發財，發財，發財，引誘他們到狂賭狂嫖的場合中去。」

「貴定菸的市場，增加了好多追逐末利的人，貴定的生活高昂，造成了許多人飢饉的恐慌，這兩種人的下場是投機與挺而走險，於是乎使本來十分安定的社會搖動，製造了許多人的悲劇。」

美菸確能變成黃金，黃金帶來了甚麼

合作消息

合管局王局長應聘出席

亞洲勞工預備會議

我國代表團團長

亞洲勞工預備會議，已於十月二十七日在印京新德里揭幕，我國前往出席之代表團有包華國世王穎等十五人，團王氏係由社會部聘任為代表團顧問出席與會，并聞已準備提案六項，內除有關亞洲勞工工作之保障與改善勞工生活者外，其餘二案專為討論今後日本工業及日本勞工之各項問題云。

信用合作社使用支票問題

社財兩部洽商管理新辦法

財政部前發佈禁止信用合作社使用支票命令後，京滬各地信用社及合作工作者，均一齊提出抗議，并由信用社組織請願團向行政院及有關院部請求撤銷是項命令，政府已將請願意見發交社會部財政兩部會商共謀解決方案，聞今後信用合作社將由社財兩部共同管理，此項管理辦法現正草擬中，短期即可制定云。

川湘合分庫人選決定

黔省分庫明年可望成立

中央合作金庫第二十五次常務理事會議議決本年於四川湖南兩省設立分庫，經理人選及設置地點，均已決定，聞四川分

幸福呢？誰也在疑問，誰也想知道。

在貴定，農行曾出了一大筆美菸生產貸款，我祈禱這貸款能給貧苦的小農，發生雪裏送炭的作用，更祈禱美菸不止於變成黃金，更進一步帶來社會的幸福。

二、我們的經濟建設計劃

劃

編譯是黔東的政治中心，縣城舞陽鎮是一條長街蜿蜒在小河岸旁，四面給高山夾成一個谷地，因為山靠得太緊，故而住民的習語有「三怕」，怕火，怕水，怕山上的岩石打下來，我們可以想見這縣城的道路是在爬越四周的高山了。

但是舞陽山城是黔東各項建設發號施令的所在：

「我們要建設，要動，遵循中央的計劃，省府的命令，完成剛父地方自治的理想，政治，文化，經濟等各項齊頭並進。」

「我們的經濟建設，首重在築路造林水利。」

我們築路，除縣道鄉道積極修築外，希望溝通黔東北，打成一片，希望便利黔黔運繫，使其發揮貨運的效能，增進治安的安寧。

「我們造林，先由點，由線，而後全區各荒地皆種植，務使重山濯濯的荒涼現象，不再出現在黔東。」

「我們興水利，首重灌溉工作，擇易

舉而需要急迫者開始。

「自然，我們更注意國民經濟建設，我們的國民經濟建設，是以合作方式來推進。」

「國民經濟建設的要旨，在增加生產，合作事業的推進，也是以生產為重，一般人都在誇贊合作制度的優良，政府也以合作方式，來實行民生主義的平均地權節制資本，憲法意旨也注重合作制度的建立，因此，我們以合作制度來展開國民經濟建設，是十分的確的理論。」

「我們展開國民經濟建設的具體實施，在設置合作農場，設置合作農場，只准成功，不許失敗，故而場員與土地問題，必須適合合作原則，同時，我們更以行政力量，扶助，鼓勵，逐漸擴展到各縣確保。」

「我更應注意合作的輔導系統，使合作社不受現實環境的攔阻。」

三、邊胞

奠定國家政治基礎，對於邊胞大同主義的措施，我們十分頌贊政府高瞻遠矚的策略。

政府對邊胞的希望是用原文說原話着，「政府對邊胞的期中地——台江，我們可以看到政府措施所收的實際效果，同時，我們也有些感覺。」

「邊胞是純粹的，祇要他們明白政府建設的好意，無不盡力贊助。」

「但是他們傳習的種族偏見，無疑間造成了強度保守性的最大原因，故而各項

康設重慶，經理為王邦護，湖南分庫設長沙，以馮雪懷任經理，俟呈報四聯總處核准後，即可開始籌備。又本處謝處長鑒於本省合作資金不敷週轉，曾函呈中合康經理果夫先生，請予提前設立本省合作分庫，近奉復示俟明年上半年再說，預料本省分庫於三十七年底可望正式成立。

德清縣長熱心合作

社員籌建去思碑

德清通訊：該縣縣長益民於冠婚高舉之際下車該縣以迄現在，抗戰期中至勝利以還，推行合作事業不遺餘力，先後創設合作社凡百又五十餘所，舉凡生產消費運輸諸種業務，靡不利在民生，故向之疾苦者，今乃暢其利而安其居，前月榮膺上海市黨部執委早作辭職後，一般人士咸認為該縣今獲合作事業之莫大損失，全體合作社社員，為對該縣長表示崇敬并留永久紀念起見，特籌建紀念碑一方，蒞誌任內對推行合作事業功績，以表去思之意云。

省聯社社業務

有長足進展

貴州省合作社聯合社自上年十月正式成立，至今甫屆週年，但在本處之各種協導條件下，該社社業務進度，均有長足之進展，在社務方面，成立勉成合作圖書館一所，搜集合作及有關經濟圖書刊物數千冊供應市民觀覽，并發行省聯通訊月刊一種，報導合作消息及該社業務現況頗詳。業務方面除門市常川廉價供應各種日用品外，并附設合作工廠一所，目前出品

改革政令。到了鄉保，無法推行。

「因此，我們要達到大同的目標，不能單憑政府的行政力量，要從經濟環境的改造，使他們接近新智識，發生新需要，促進他們學習改良的心理。」

「若就目前的環境，各種建設事業的推進是很困難的！」

「就以合作事業來說，展開消費業務，但是邊配門只需要食鹽，布匹已備，米自己種，其他的需要可有可無，消費業務，弄些甚麼貨品呢？注重生產業務罷，這裏不惟到處有荒地，甚至熟荒也很多，不是土地不夠，也不是資本缺乏，而是人

貴市合作事業視察觀感

段志明

一、前言

貴陽市合作事業，開始於民國二十六年，由貴州省農村合作委員會，派員成立貴陽縣合作指導員辦事處，推行全縣合作事業。迨至民國三十年，市政府成立後，指導員辦事處結束。另於市政府第一科設置合作室。時值抗戰軍興，物價高漲，供求失調，合作組織，適應環境需要，生產合作，消費合作等業務，相當發達，先後組織合作社百餘所，各項合作業務，尚能因時經濟而發展。抗戰勝利後，經濟狀況驟變，專賣機構結束，影響合作業務頗巨，但各合作組織，或因社職員之努力，或因稍有經濟基礎，業務雖較蕭條，尚能勉

力稀少，故而一乘滑手，每日四元（銀洋），將收獲時雇一短工，每日五角，這種情形，誰來組織合作社，增進生產？

「其他合作業務更不消說，因此，組織合作社而無業務，那又是推進甚麼合作事業呢？」

「要達到大同的目標，須從改造經濟環境着手，改造經濟環境，第一條在發展交通，交通便利，外面的新知識新物品新刺激方能源源而來，這些源源而來的新知識新物品新刺激，自然促成邊配學習改良生活的心理因素，因勢利導，則可計日程功。」

維現狀。惟建國工作開始時期，奸匪竄擾，破壞秩序，國家經濟，頗受影響，兩庫赤字增大，物價波動，資金微弱之本市合作組織，當然感到捉襟見肘，大有奄奄一息之慨。

二、合作組織及業務概況

本市現有生產消費合作社五十餘社，刻仍經營業務者，僅有三十餘社，大部份合作社之社業務，尚有條理，如各種會議之召開，社員之訓練，費表之陳列，社址之適中，資金之運用，售貨之價值，年中之決算，會計帳冊之整理，盈餘分配等，均能一一舉行，對生產之增加，消費之便

之「合平」牌蠟燭，行銷昆渝各地，頗負盛譽。近聞該廠將着手製造肥皂，牙刷，牙粉等民生用品應市。又運銷業務亦有預定計劃，近該社已派員向貴定洽購菸葉換運往港滬各地推銷云。

聯動貴州供應局

成立消費合作社

聯合勤務總司令部貴州供應局，因感目前物價高漲，所屬員工生活益艱，特發起組織員工消費合作社，以避免居間商人剝削，刻該社已正式營業，據聞該局所屬單位員工，咸感便利云。

貴筑縣土地金融貸款

合作社貸獲四千餘萬

貴筑縣政府本年度辦理合作社土地金融貸款，截至六月底止，計有三十二社獲貸，金額共為四千三百九十八萬元，聞獲貸社員均感資助不少云。

石阡縣合作訓練

委託區訓班代辦

農場主植美菸

石阡縣本年度合作社業務人員及職員訓練，經已委託駐縣第六區行政訓練班代辦，定於十二月一日開始上課。又該縣合作農場，均以種植美菸為主要業務，各場均正積極計劃下年度工作進度，預料明年美菸增產收入，定必大有可觀云。

貴定美菸豐收

合作社員獲利

貴定美菸生產，其質最豐美，經已馳名國內，本年天候甚佳，產量益較上年豐

利，社員獲益甚大，故能掙扎於經濟動蕩之波濤中，繼續活動，以謀社員生活之改善。再一部份之合作社，忽視社務，社員不明合作意義，對社漠不關心，職員不負責，資金短少，社址偏僻，市務凌亂，會計組織不健全，盈虧不公佈，更增社員對社之疑慮，不願與社發生交易，以致確有社之驅壳，無營業活動，形成半睡眠狀態，此種合作社，更有改正之必要。

三、感想及建議

本市合作組織，在抗戰時期，組織合作社達百餘社之多，其發展之速當然為適應環境之需要，現在存在之社，僅及半數，經營業務者，又僅四分之一，其退步之速，殊感遺憾！吾人能及時努力，藉為指導，轉受環境轉變之影響之想不致如此

崩潰，此皆等應深省者也。余意本市合作組織，應即加強指導，目前未經營業務之合作社，使之恢復業務，有業務之合作社，應加強經營之。其改造之點，略陳於次，（一）合作教育，舉辦職員講習會，合作座談會，張貼合作壁報等，闡揚合作之利益，務使未入社之人，樂於入社，已入社之社員，努力合作事業。（二）厚集資金，增認社股，招收提捐股，商借貸款等，以能適應業務之需要為原則。（三）加強層級組織，組織區聯合社，進而組織市聯合社。（四）健全社務，社員大會，理事會，監事會，社務會等，應如期召開，會計帳冊，業務計劃，預算決算，應認真辦理，全社動態，按照規定公佈，使社員隨時明瞭，樂於為社努力，共謀合作事業之發展。

送別

送舒耀勛歸宛平

高城烽火映蒼秋，北雁南來無限愁，萬里倦遊思夢遠，燕雲回首滿神州。
黃國相尋已九年，河山還我敢依然，君歸好有盧溝月，知否當時一樣圓？
網鐘鏡影滯孤鴻，譜到求凰意未安，自是曲高人不識，獨彈古調賞音難！
燕瘦環肥計較疏，肯將身世老鯨魚？春風偷貯傳佳訊，先報故人一紙書。

水調歌頭 送蔣樹敏歸杭州

杭州

杭州山水府，夢往十年餘，何意君來萬里，八載晨昏俱，聞道江胡馬，一旦狼煙盡掃，歸計未曾疏，忍聽驅歌起，滲澆獨愁予！
三潭月，六橋柳，九曲環，得少作遊，其間可以結廬居。堂上雙親白髮，堂下諸雛黃口，俯仰足清娛，遲我西湖畔，此約總不虛。
長江水倒流，九眼照沙洲，為君一語此語，我欲起滄鷗，雲貫百年而上，江浙七千里外，人物遊難倚。今夕復夕何？風雨共危舟！
家國事，興亡責，匹夫憂，西無恙，用期博賦同仇，抗戰而今勝利，鐵國還須努力，莫負少年頭，送子某歸去，高唱古神州。

雨橋

盛，價格亦隨各物陡漲，近全部產額已收穫完成，合作社員莫不利市十倍，社員生活當能漸次改善云。

筑市合作組織日有增加

人力車消費社正式成立

藝植生產社積極籌備中

貴陽市人力車公會鑒於日來生活高漲，會員日需用品及人力車器材常受外力操縱，特由該會發起組織「貴陽市人力車消費合作社」一社，已於十月卅日正式成立，股金定為一千萬元，現已開營業。又市民陳星初鄧占奎等十一人為開發農村經濟富源，改善農民生活起見，發起組織「貴陽市藝植生產合作社」一社，現已着手籌備單章章程向市府呈請備案中，一俟章程核定，即可創立展開工作，茲聞該社生產部門包括農場果園，牧場，魚池等四項墾殖業務云。

桂林捲菸社竣工

定期遷回原地出品

桂林城區捲菸生產合作社，自敵騎侵入廣西即遷來本市營業，迄未辦理區域變更登記手續，本處為加強合作組織管理起見，會電貴陽市府轉飭限期遷返原地營業，以符規定，茲聞該社刻正辦理結束，定於十二月十五日開始遷返桂林出品云。

貴州省合作事業概況

民國三十六年八月底

合作組織	社數	社員數	股數	業 務										社 數									
				合計	信	用	供	給	農	生	工	公	用	消	費	運	銷						
總計	5,871	1,017,751	2,411	388,113	2,271	529	193	418	1,063	599	154	24	48	71	1,209	818	60	169					
縣級合作社	512	71,003		154,097	326	444	17	77	6	3	148		74		136	2	3	12					
區級合作社	1,121	423,043	2,411	137,381	371	925	625	271	142	46	143	84	128	18	14	11	13	473	93	22	92		
縣級合作社	4,238	522,800		96,634	566	3,632	2,011	1,923	387	144	302	831	471	62	10	37	58	600	723	35	65		
聯合社	58		943	93,267	905	51	46	7	8	4	13	2	3	4	2		1	33	5	1	14		
縣級合作社	1		39	3,375,000		1	2			2											1		
縣級合作社	10		138	2,270,335		5						2		2				1					
縣級合作社	47		766	77,622,070		45	44	7	8	3	13		3	2	2		1	32	4	1	13		
合作貸款				一至八月份貸出累計					一至八月份收回累計					截至八月底結欠數									
				779,478,057.69					211,048,399.62					766,493,993.16									
結欠數分類				農 業 生 產		工 業 生 產		運 銷		信 用		用 水		利									
				780,167,932.55		3,030,303.00		—		2,490,227.61		745,000.00											

中國之合作運動

陳果夫著

本書係中國合作學社理事長陳果夫氏所著，其第一版發行於民國二十二年，志在使各國合作人士，對我國合作運動，有一明確之認識，刊行以來，以印數有限，不久即告售罄。近該社以該書內容，逾時過久，已嫌陳舊，爰商請陳氏重加增訂，將凡十餘年來我國合作行政制度之演變，合作供銷網之設置，合作金融系統之建立，以至合作組織之推進，合作業務之充實，俱有扼要之敘述，並由該社譯成中文，藉餽國內同好，該社除贈送國內外有關合作機關團體及合作人士外，茲以尙少數剩餘，特按成本出售。凡關心我國合作運動者，亟宜人手一篇。

發行者

中國合作學社

實價：英文本一萬二千元 中文本三千元

經售處

- (一) 南京 (4) 昇州路三三三號中國合作學社出版部
- (二) 南京 (2) 太平路三〇三號中國合作圖書用品生產合作社
- (三) 上海 福州路棋盤街黎明書局

貴州省合作社聯合社

業務

運銷業務——運銷社員社產品——貨暢其流

公用業務——創辦合作者公寓——便利住宿

生產業務——開辦合作化工廠——增加生產

消費業務——批購日用必需品——供應消費

社址：中山東路一〇四號

電話：六九四

電報掛號：四一七一

合光蠟燭

四大特色

燭心化灰
光亮充足
不流燭淚
無煙耐點

出品者：

貴州省合作社聯合社附設合作化工廠

批發處：貴陽中山東路一零四號

電話：六九四