

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

特錄

1029

MG
E296.93
21

陸軍大學校戰時高等司令部幕僚勤務摘要目錄

委員長蔣參謀會議訓詞

例言

第一章 高等司令部構成通則

第二章 軍司令部

第三章 師司令部

第四章 參謀事務規則

第五章 文書

其一 計畫

a 作戰計畫

b 集中計畫

c 會戰計畫

d 攻擊計畫

e 防禦計畫

戰時高等司令部幕僚勤務摘要 目錄



3 2497 7031 8

一一二

一一一

一一三

三一一三

一三一二

二一三四

三五一四四

四四一四九

四九一五六

五六一七六

七六一九六

戰時高等司令部幕僚業務摘要

f 渡河計畫

g 追擊計畫

h 退却計畫

i 砲兵各項計畫 附步砲，砲空各協定

j 空軍各項計畫 附規定及記錄

k 騎兵搜索計畫

l 兵站計畫及應用圖表

m 通信計畫

n 情報計畫附記錄冊類

其二 命令

a 軍前進命令之範例

b 軍遭遇戰命令之範例

c 軍攻擊命令範例

d 軍防禦命令範例

二

九二一九五

九九一〇三

一〇三一〇六

一〇六一二二

一二二一二三七

一三七一一四一

一四一一一四五

一四五一一四八

一四八一一六〇

一六二一一六四

一六四一一六八

一六八一一七七

一七七一一八四

e 追擊及退却命令範例	一八四—一九三
f 騎兵搜索前進命令範例	一九三—一九六
g 關於航空命令範例	一九六—二〇二
h 關於兵站命令範例	二〇三—二〇五
i 關於通信命令範例	二〇五—二〇七
其三 雜件	
a 機密作戰日記	二〇七—二〇八
b 作戰一覽表	二〇九
c 作戰經過一覽圖	二〇九—二一〇

戰時高等司令部幕僚業務摘要

謹將

委員長蔣 二十七年一月二十七日出席參謀會議訓詞恭錄卷首

要旨

- 一、此次會議之目的在於統一各機關之職方，改進全國軍隊。
- 二、改進軍隊須從整頓幕僚改進司令部作起。
- 三、參謀人員應自覺職責重大，地位重要，不可因循貽誤！
- 四、參謀人員應有的修養：
 1. 要不遊身軀，不計功過；
 2. 要風威並用，寬猛相濟；
 3. 要有堅韌的意志和大無畏的精神。
- 五、要健全司令部，推進業務，必須注重幕僚訓練。
- 六、注重情報，判斷敵情，為參謀人員第一要務。

訓詞全文

各位同志：

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

此次召集各級黨部隊黨部部長會議，其目的就是達到有人負責各人的學術經驗，彼此交換研究經驗，來決定今後整理部隊的統一計畫和具體方案，實行改造全體的軍隊。我們要整理和改造一般部隊，首先要注意向就是整理傷勢和改進各級司令部做起。因為基礎是司令部的組織，而司令部是不好改的骨腦，如果基礎不健全，司令部的專務不能上軌道，所統率的部隊，便無法帶到，無從改組；部隊不能整理改造，我們日日便不能成功，國家就沒有希望！所以來今天集會的機會，本委員要將基礎應有的修整和責任，告訴各位。大家都是各級部隊的黨部主幹，要知道自己的地位，和所負責任的重大，將來會議之後一定要將會議所決定的計畫和方案，和本委員昨天所告訴大家的意見，帶了回去，以身作則來整理所屬的黨部和司令部，進而達到整理和改造部隊的目的！

大家都知道：外部的軍隊，是直捷全極端，各級部隊一切專務部是有條不紊，有軌範，工作有計畫，有進步，每一種業務，都是實有專司，事無廢弛，職責分明，標準迅速確實，沒有混亂延誤，推諉敷衍等弊病，主管長官，得有充分時間，集中精力來處理主要專務。因此，他們的部隊能夠隨時改良，不斷進步！外國的軍隊為什麼能有這樣的成績呢？最大的原因，就是他們注重專務的考選和訓練，無論各級副官人員都是挑選司令部附屬幹部的官長充任；他們訓練專務，往往比訓練部隊還要嚴厲。所以該隊人員充實，有精幹修養，司令部的專務，都能夠處處妥善，有條不紊。

司令部副參謀長和主幹人員，都從嚴錄取，以法嚴格考驗，將有成績有聲望，有經驗有學問的幕僚，一步一步的提升起來，所以能夠精通業務，暢曉軍機。一般部下官兵，對他們一致信仰，敬謹服從，他們尊敬參謀長或參謀處長和主任等，一如尊敬主管長官，視師部參謀長如同師長的代理人一般；就是對於一般參謀人員，都極重視，參謀地位，特別提高，看一個少校參謀，與一個上校團長同等重要！爲什麼他們部隊中看參謀人員這樣高呢？就是因爲他們注重訓練，厲行考績，一般幕僚人員，都有優良的學識，豐富的經驗，健全的精神，和高尚的品性，對於職務有貢獻，爲主管官所賞

類。

再看着我們中國軍隊裏面，爲什麼一切業務多是凌亂廢弛，添除無法整理？最大的一個原因，就是幕僚不健全，一般對於幕僚人員毫不重視，以爲司令部的事務，不能上軌道，一切大小事務，都是由主管官親自負責處理。殊不知一當主管官的發令，軍隊的各方辦理重要的事務，該處大的地方，斷不能爲了執行瑣碎的事務，耗費他有限的精力和時間！在行軍中，有到過外國，參謀外國軍隊與該地外國職吏的，就知道他們軍隊主管官不論在平時或戰時，都是如何的好以暇，有充裕時間來專心研究重要大事，他們司令部內一切重要業務，都是參謀長負責辦理，自動負責辦理，專享有條說、有準備、使主將指揮調度，不礙一些問題，百事都能夠舉無所宜。我們中國一般軍隊則不然！參謀人員，不負責任，一切事務，皆參謀長的、

也不知其責任重大，切實負責來修飾內部，只知奉承主將意旨，敷衍推諉，得過且過，因此，司令部的事務，無條理，無成績，甚至下令都不能按照原則作到，以致主官遇事不放心，不得不親自過問，心力既勞，對於重大的事情，反不能照顧周到；對於部隊更不能竭全力來訓練管理。我們此次抗戰失利，各部隊主管長官，固然不能辭其責，但是推本溯源，還是各級司令部的參謀人員，承負重大的責任。尤其參謀長，平時對所屬處長科長參謀等人員，不加訓練，一切業務，任令鬆弛，毫無準備，到了戰時，什麼事情都沒有把握，以致遭受許多不必要的犧牲和挫失！我曾得到許多報告，有些高級司令部，一到戰事緊急的時候，參謀長和其他參謀主幹不但不能冷靜周到，補助主官決定一切適當處置，而且驚惶失措，毫無準備，只知計畫單些漏却，如此，何異於常陸主腦光自臨陣退縮呢！甚至還有許多對於戰事不研究，對敵情不判明，時時存一個怕犧牲和怕敵人的心理，事事怕從消極方面觀察，這樣，又如何能糾幫助主將來回辟攻取呢？大家要知道：我們參謀是長大的責任，就是在對敵進擊的時候，拿出膽識和魄力，替主官定計，選用謀略來掩河障勢，搜捕轉弱為強，轉危為安。如果幕僚人員沒有這種處處應變的精神和本領，不但不能幫助主官，而且多所牽累！我們過去向來，其原則大都在此。由此我們可以知道軍隊中幕僚特別是參謀人員之健全與否，關係於軍事成敗是如何的重大！必須有高超的見識，特殊的膽量，良好的品格，飽滿的精神，而且有時還要獨斷專行，為主官負責代過，不怕勞怨，這樣纔能稱勝任職責！平時對於部隊，乃當兼

底改進；戰時到了危急的時候，總能轉危爲安。所以各位無論在師部，軍部，或集團軍司令部，司令長官部都負有極重大的職責，職責能否達到，動關全體官兵的生死，和戰局的勝敗，如果對這不豫，意志不堅，不但貽誤戎機，而且要累省長官和部下。反之，如果參謀人員能處大心細，謹慎清楚，有堅決的意志力，和精敏的判斷力，不致爲片面之報告所惑，不致爲困難的境况所動搖，這樣，就是部隊有了健全的首腦，一定能夠運籌帷幄，決勝千里，戰無不克，攻無不取了。

我們中國軍隊幕僚不健全，參謀業務，不能發揮效力，是由於參謀系統沒有建立。參謀系統不能建立，又是由於一般軍人懷一種錯誤的見解，以爲參謀不過是主將的僚屬附庸，無關重要，所以幕僚人員，亦以爲自己沒有帶兵，自視地位低下，便自暴自棄，不知振作。這與錯誤觀念，則自輕自侮的心理如果不改變，任何司令部不能健全，我們軍隊的前途，危險萬分！所以現在要起見健全軍隊，首先就應建立健全的參謀系統，要健全參謀系統，就要我們下參謀人員自覺自重，自強自立，敬重自己的地位和職責！尤其對於品端學問，精神膽識，要特別修養，一言一動，都要身帶下官兵的模範，使他尊敬我們，畏服我們，改變過去輕視參謀的錯誤心理，否則，沒有健全的參謀，部隊就沒有健全的主腦，無論有怎麼多的官兵，怎麼好的武器，我們軍隊都不過是空虛起來，不能與外國軍隊並駕齊驅，担任抗戰的任務！大家都知道：三國時候的諸葛亮，就是劉禪的參謀長，劉禪對於他，是何等的敬重，他的部下，更視爲軍師神聖！現在我們軍隊，就是在劉禪

稱的軍師，我們參謀長就親自視如諸將，以「鞠躬盡瘁，死而後已」的精神來辦理一切參謀業務！

其次，現在做參謀的，還有一種最不好的心理，就是以為自己是主官的僚屬，祇要專心辦事，不必如何認真負責，又以為辦事容易，不易辦錯，就是辦有成效，有功歸之長官；如果辦得不好就要受譴責，因此遇事推諉，怕負責任，不盡職責，這固錯誤，就是由於沒有認清參謀的地位。知道幕僚對於主官有「如何如何的建議」，在法令職責上是一種什麼關係。所以參謀的職務，至令還沒有建立起來！以致國家的寶腦，不能健全，百廢不健全，部隊分一定不會健全，我們試問：那裏利，最重要的一個原因，就是在此！今後我們要改進部隊，轉敗為勝，必須健全部隊的寶腦，那裏是要我們參謀人員將以前不正確的心理，徹底改變。從今以後一定要認清自己的地位和職責的重要，一定要「不避勞怨」，「不計功過」對於自己職責範圍以內的職務，必須負責，認真辦好。尤其要思慮慮危，盡忠竭智，主官任勞，切不可自居，過不推委，以忠勤廉介為部下倡，使司令官對於幕僚人員，都能加倍獎勵，盡心職守，能夠自動辦事，日求進步，只要我們幕僚主幹，事事以身作則，就沒有訓練不好的人才，辦不好的職務！現在一般司令部幕僚人員，除了應付條件執行公務之外，就是看報，談天，看些無益的書籍，光陰虛度，無事可作，這就是由於我們幕僚此尚於「傳言」，不去訓練，以致沒有自動辦事的精神和本領，或者是分配職務不適當，不能使人盡其才，事業無功！所以他們只曉得辦事來趨避，不曉得找事來辦；只曉得承上啓下，虛應故事，不曉得自立準繩，發

專功！像這種種教條，學不勝學！各體既終知道，今後就要徹底改正纔好！

以上是譚委員人員職責之重大和地位的重要，和我們幕僚長要調潔潔潔的處理。論到幕僚，本有兩種合稱，一稱是「教」，一稱是「師」。教就是上官教部下，幕僚長教幕僚；學就是修業，學習。我們要培養健全的幕僚人員，除嚴格管教以外，更要緊的要能自修自修。幕僚人員主要修養，我以爲有下面所舉的三種：第一就是我們剛談過的，要養成「不避勞怨，不計功過」的人格。如果沒有這種人格，就不能當幕僚，尤其不能當幕僚長。這「不避勞怨」和「不計功過」，是我們幕僚人員應該移身而居的兩句格言。大家知道：幕僚的謀課事務是如何的瑣細繁雜，若我們以冷靜的頭腦，嚴密的思考，加倍勤勞，綜理密微，纔能夠樹立一個規模；如果沒有不避勞怨的精神和人格，就決不能勝任帶頭！現在一般文武官吏，能夠勤勞的還不少，能夠任怨的實在不多，以致有許多重要的事務推諉不辦，廢盡的職責，巧爲規避，甚至部下有了過失，不去指正，辦壞了事，也不負責，一切上任廢弛，得過且過，不知換了國家多少大事！所以參謀長和一般幕僚人員，必求其能不避勞怨的人格。對於幕僚一切人事事務等等，一定要認真辦理，嚴格管理，只要我們自覺奮發，光明正大，就不必顧慮他人埋怨，久而久之，一般同事都屬，自然爲我們人格所感動，轉而敬佩我們。即如我們從前在學生時代，教師對我們管教嚴格，認真指導的，雖然我們受了他的處罰，至今還是感激他；反之，那些專門迎合學生心理，不認真管教的先生，反不能引起一般學生的敬重！我

們急謀長，如果有任勞任怨的精神，有公正不阿的人格，輔助主管將一切人學管齊，一切業務辦好，引導全體幕僚，致向上，無論上官部下，都要信任我們，尊敬我們，何嫌怨之有！至於「不辭勞逸」，就是古人所說的「但問耕耘，不問收穫」的意思，亦就是去掉虛榮心，發揮責任心的意思。我們辦事要負責任，不好有一點虛榮心，尤其不好有功歸己，有過則推之他人，凡事總要依歸我們的良心和職分去作，大公無私，有人無我，就沒有辦不遍的事情，沒有不成功的事業！

第二，就是要「恩威並用，寬猛相濟」。我們幕僚長，是要輔佐主管長官，負責辦理全軍一切事務，要求事務辦有成效，全靠人事管理得法，所以對於部下，必須「恩威並用，寬猛相濟」。要恩威並用寬猛相濟，就要厲行考核，嚴禁賞罰。對於各級幕僚人員，先要嚴加指導，或利用小組會議，彼此研究討論，互相勉勵改進，使各人的優點缺點，都公開出來，相互觀察切實，我們主管從前詳加指導鼓勵，總要從增進各人的辦事技能與處事方法來推進一切業務；要從業務成效的大小，來考核人才的優劣。有功必賞，賞當其功，有過必罰，罰當其罪，公平正直，毫無偏私，如此，成績優良的一定感激奮發，更求上進；就是受了處分的，也一定長威自反，奮起圖功！希望各位，個個養成這種修己治人的本領，健全幕僚的組織，做一般軍隊的模範。我們的軍隊便可建立，國家便可強盛起來！

第三，就是要有堅強意志，和大無畏的精神。剛纔我已經說過：在戰場危急的時候，參謀長

應殫精竭慮；日夜從公，提供適當的辦法，增加主將的決心，設法來解除危險，使戰局轉敗為勝，轉危為安，所以做參謀長的，一定要有堅強的意志，和大無畏的精神，在危急的時候，能夠表現我們的人格，為主將決疑應變，凡是危險的地方，我們參謀長要親自上前；主官發生疑難，猶豫不定，參謀長就具有堅決的判斷，輔助主官，決定機宜，我從前作參謀，每當戰鬥劇烈危疑震撼的時候，就親自上前線，有好幾次從前線觀察回來，司令帶一般人員，大家捆了腰包，檢拾行軍，準備撤退，經我把前方的戰況切實說明，我們有儘多的有效辦法可以應付，大家纔都安心下來。如此，就鞏固了司令部的決心，使前方不致瓦解，保障了全軍的安全。所以使司令部不動搖，就是我們參謀長最大的責任。我們經過到這一個艱鉅的責任，就要有堅定的意志，和大無畏的精神。要發揚這種精神，就要精研兵業務有關的書籍，猶其對於哲學，歷史，名將傳記雜著要多看多讀，虛心涵泳，切己體察，這要在戰地一面修養，一面實行，久而久之，就可養成我們履險如夷，克服艱危的本領和精幹，這是我們參謀人員成功立業的基本要件，希望大家切實作到！

參謀人員應注意的事項，除此以外，當然還很多，此地不必盡舉，不過上面三點最關重要，故特別提示給大家。至於關係參謀業務的實際問題，和應研討的題目，在會議中經各位長官的指導和彼此討論，一定可以獲得很好的決議和方案，今後各位的急務，就是帶了這些決議和方案回去，一定要切實實行，首先就要整理司令部，要整理司令部，就從司令部的人員着手，無論參謀，副

官、錄事、傳令兵、差役等，統統要徹底的訓練。一切計畫，統統要按照規矩去辦。現在各級司令部最大的毛病，就是人員沒有訓練，一般科長，和尉長參謀，副官等，每天照例付抄件公事就算完了，尤其下級傳令兵快，更是沒人管教，聽其懶散游惰，不知道我們司令部裏面有一個人，至少要盡一個人的職務，作一天事情，就要有一天的進步。一切辦事的方法和技能，天天要講求，要研究，要考試，要計劃且察月異，精益求精，纔能夠應付戰時的需要。這就全靠我們負有領導責任的幕僚士，以其指導訓練，我們辦事的好壞，就是學校；所辦的業務，就是教材。或者個別指導，或者集體研究，總之在司令部所有的工作人員，大家都應集中精力與時間，直截間接，千方百計來謀求業務的改良與發展。一定要司令部「一人」「一事」「一物」都整理成功，有條理，有軌道，然後纔能夠將我們此次會議的事項和方案，推行於各級部隊，達到軍的目的！

最後，關於作戰上，司令部要特別注意的，就是諜報。我們過去失敗的最大原因，就是偵探無能，情報不確，甚至沒有材料，敵情無從判斷。在往敵人攻了進來，他是屬什麼兵種，什麼番器，有多少數量，有多少兵力？我們都不知道。或者前線捉了俘虜，隨便殺了，無從訊問，奪了戰利品，也隨便棄置，不加研究，以致敵情不明，糊塗應戰，每戰失敗，這真是我們參謀人員莫大的恥辱。所以多我們務必要改正過來。我們與敵人打仗，首先要明瞭敵情；要明瞭敵情，就要訓練一班勇敢機警，敏捷活潑的偵探，能夠刻苦耐勞，冒險犯難，探明一切的敵情，有時重要的地方，應由我們司

合部派精騎與幹的偵探人員，冒死偵探，尤其我們參謀人員，應該論流我前線偵探，對於重要機關或交通要地的敵情，應該預先派出偵探；訪察明確，須知偵探與情報，乃是參謀最重的職務，對於敵我情勢，尋求澈底明瞭，纔能夠決定我們作戰計劃，制勝於帷幄之內。現代的戰爭，純是偵探戰，偵探成功，戰爭可以勝利；偵探失敗，戰爭也一定失敗！而偵探的成敗，完全是我們參謀的責任。我們參謀人員要擔任主管達成任務，必以注重偵探為研究情報，判明敵情為第一要件。就要知道此次抗戰，敵人深入我們國境，無論城鄉村鎮，地形地物，交通道路等等，都是我們熟悉，敵人生疏；都是便於我們偵探，而不便於敵人，我們應該發揮偵探的效力，使敵人一切活動，無所隱蔽。只要敵情能夠判斷明確，我們就可以設種種有效的方案來消滅敵人！我們抗戰最後必勝的把握，就是在此！

——完——

廣西高等司法官學校畢業證書

陸軍大學校
民國廿七年修正
戰時高等司令部幕僚勤務摘要

例言

一、本書于各高等司令部中，祇涉及指揮之範圍，而于參謀司令部中，又祇涉及幕僚之勤務。其目的為參加高等司令部幕僚勤務之習，或參謀旅行，以及大演習時或戰時擔任參謀司令部幕僚職務之用。

二、戰路戰術，并非科學，乃係一種形而上之藝術，故本書所示各項計畫，命令，圖表等範圍，亦不能視同數學之公式。不能捕捉形式，適合範例。當按臨時事實，斟酌取舍。

三、計畫係司令部內一種預定事實，作職上一種程序，當根據計畫，以發表命令，通報，報告等，不能以計畫代替命令，通報，報告等，此設計與實行之別。

凡敵情判斷，狀況判斷，(例如攻擊展開，或防禦配備要圖，即係表示決心內之處置某一階段)表示。然對外則仍以命令，通報，報告行之。

腹案則係立案上之效力，又視計畫查奪為降一等。計戰圖中某一動作，指揮官或其專管之員僚，必須在事前對該動作有一種打算，研究得失，審核利害，然後順應臨時發生之狀況，隨感應變，略加修改，即能合乎情勢，迅起事變，所謂胸有成竹，不致臨渴掘井是也。

四、本書倉卒編成，錯誤遺漏之處，自難不免，奉使用者，示以應行改正之點，與高等司令部幕僚
改善意見，一併送裝裁部，以備將來修正之用，則幸甚。

陸軍大學校臨時高等司令部幕僚勤務概要

第一章 高等司令部構成通則

高等司令部，按其名稱，區別如左

一、大本營或陸海空軍總司令部。(有稱最高統帥部者)

二、總司令部(例如日俄戰役之日本滿洲軍總司令部、及某某戰區司令長官部、或方面軍司令部、或集團軍司令部)。

三、軍司令部。

四、軍團司令部。(此軍團司令部，對於軍司令部之後，乃為歐洲戰路單位之軍團而言，在我國有時將軍團列於軍之上)

五、師司令部。

六、旅司令部。

七、要塞司令部等。

各高等司令部并非皆有幕僚，如有之應層設置，以運用上不生障礙為主，徵諸戰史，由最高統帥或以至戰路單位，約為四級制為相宜，例如最高統帥部、方面軍司令部、軍司令部、師司令部，(或

臨時高等司令部幕僚勤務概要

戰事高等司令部最低機關摘要

二

如歐洲之軍團司令部)。

至高等司令部之內部機構，除最高統帥部僅設陸海空軍幕僚(按日本幕僚，稱參謀，副官而言，高設副官，以參謀將校論)，按方勤務，與夫政事，宣傳，人事，軍法，侍從，管理等諸機構，此外則屬以陸海空軍最高行政長官。至其餘各司令部，為作戰上須具有獨立行動之性質，軍事行文上略具便宜行事之性質，并辦理前線給送起見，除指授統帥各軍隊外，其機構通規如左：

參謀處 副官處 圖書處 工兵處 航空處 軍醫處 軍法處 兵站部 政治工作人
員 宣傳部

上述各種部，各司令部亦不必完全設備，按其所指授統帥之困難編制，及業務繁簡，視其所居之階級定之。(德意志方面司令部並附有其簡單，惟武器以參謀將校者)

司令部人員，不宜過多，否則于行政方面，減少依附之戰鬥員，司令部方面，反以人員之多，事權分歧，以致工作效率，與人員多少，轉成反比例。且人員一多，洩漏機要之處愈多。閒居不善，反生不良之結果。不僅設備繁雜也。但人員既少，則任用宜精，與其要領，有知左述：

一、選拔必優，宜求學識豐富，經驗宏通。而其志氣，尤在品行端正，勤慎從公，誠懇寡言之人。

二、戰時及高統帥部，係臨時編成，但預選敵國及其他情形，須于平時規定計畫(按此即戰時編制

之一)及指定所屬之人員(按此即戰時名簿之一)。

由大本營以及軍司令部之人員，以中央平時高級軍事機關，如軍令部，軍政部，軍訓部之資深人員或附員充之。按其任務之相近者，適當配屬之，例如作戰謀報人員，即以平時職業作戰謀報爲準。後方勤務人員，即以平時職業軍需器械醫藥及交通者爲準。要之，戰時作戰指導及籌措之人員，即平時設計之人員，斯即戰時高等司令部編成之要旨，亦即戰時編制及戰時名簿一節所擬訂之要旨。（戰略單位之師或軍團，其司令部已有平時之基幹，戰時如內加強其勤務，或補充其人員，亦列爲戰時編制及戰時名簿之一）

第二章 軍司令部

從前高等司令部係勤務機關，於軍司令部，祇從參謀長發起，但編者意見，以演習實施規定，則定以演習作戰事項，及幕僚勤務爲主。則即以軍司令部論，幕僚一切設計，當然以軍司令部爲主幹，爲之設計設想，故首及軍司令部。

其一 軍司令部

軍司令部，受領上級機關之訓示（由此可以推出方面軍司令部與軍司令部官權之分，亦即可以決定方面軍司令部應行指示軍司令部之件）。其要領如左：

1 戰鬥之目的。

2 軍在作戰中之任務。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰術之重要

3 軍專屬之兵力，作戰方向，及地域。

4 指定軍專屬之路線。

5 軍專屬各種需要之補給。

軍司令官對於上述之事項，其任務之執行，應可推知軍司令官對於各部隊之指揮之分，及軍司令官指導師長作戰時之責任之所在。如左：

1 策定作戰計畫。

2 軍司令官決定作戰計畫後，直接命令師長（或軍團長），指揮其行大部隊，及砲兵工兵

編隊戰車等部隊。

3 軍司令官對於各部隊之指揮，須根據計畫之要求，預慮戰鬥之困難及分配。

4 第一線之部隊，應能根據計畫，估計佔領廣大之地區，以便爾後之作戰。第二線各團隊及其他

部隊應能隨時備戰，以備必要時之需要。其部署應能適應延遲或阻擊之戰術。

5 軍司令官應注意各部隊之指揮，及通訊聯絡，必要時各部隊可以參加戰鬥，故軍之警備，應特

別注意通訊。

6 軍司令官應注意各部隊之指揮，及指定之方向，並指示師長或軍團長之作戰方向。

7 在進攻戰之方向，須根據軍司令官之力量為主，而估計戰勝之勢，同時助攻方面，亦須盡力以輔

時去方之攻擊。

8 軍司令官在戰鬥開始之各時期，應用諸種手段，以增援戰線，如用軍炮兵以增大師（或軍團）之砲兵威力，利用戰鬥環境，參加戰鬥，及使用軍總預備隊。

其二 軍參謀長

1 監督軍司令部內一切事務，簽訂各部命令，並監督其執行。宜按各參謀所長、分課業務之環境，並監督其實施。

2 爲幕僚首領，襄助軍長，任作戰計畫，並輔佐其指揮。

3 蒐集敵我之軍事情報，整理之，隨時呈請軍司令官核閱，或俾易判斷決心。

4 必要時，向軍司令官提出意見及方案。

5 適應作戰全般之狀況，並當注意死傷之戰鬥力。

6 隨時將軍隊之作戰態勢報告上級司令部，並通達各部隊，俾各部隊等司令部，得互知狀況。

7 隨時監督傳達軍司令部之命令，並通達各部隊，俾各部隊等司令部，得互知狀況。

其三 軍參謀處長（師參謀處長參照）

軍參謀處長受軍司令官之命，秉承參謀長，處理左之職務：

1 輔佐參謀長，指揮本處勤務。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

六

2 關於軍之補充給養衛生等項，常與各處連絡，明瞭其需要，使其業務進行圓滿。

3 隨時盡力考查軍所屬部隊及鄰接友軍作戰之態勢，以備長官之諮詢。

當重要事件發生時，立即報告參謀長，受其必要之指示。

4 當與軍所屬之各指揮官，隨時通報連絡，互明各方面之狀況。

其四 軍參謀處各科

軍參謀處各科業務，表示如左：

科	第	科	第	別	科
報	二	戰	一	別	戰
(甲參謀)	甲參謀	(甲參謀)	乙參謀	任	主
(乙參謀)	(乙參謀)			(任主副)	
一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	業	業
一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	整理	整理
一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	一、起草報宣傳謀略 二、地以之補係調製并調查作戰地方之 三、關於砲兵氣象測地事項 四、印刷品書類之檢查 五、從外國武官新聞記者之收錄 六、記載第二科陣中日記	類	類

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

第 後 甲 參 謀	一、關於運用兵站之計畫及命令通報報 告之起草 二、關於兵站補充之計畫 三、關於兵站補充之計畫 四、關於兵站補充之計畫 五、關於兵站補充之計畫
三 乙	一、兵站計劃 二、兵站命令 三、彈藥武器消耗補充及現 況表 四、糧食被服消耗補充及現 況表 五、其他現狀表
科 方 (甲參謀)	一、交通通信計劃 二、交通通信命令 三、通信規定書 四、第三科陣中日誌 五、關於通信之計畫 六、關於通信之計畫 七、關於通信之計畫 八、關於通信之計畫
附 記	一、本表乃本一般團之編組及業務，可以變更之。 二、整理書類，儘示其標準，可資參考。 三、出人文卷，各務均須遵照，以及中隊之業務。 四、各科因業務繁雜，應各負其責任。但須隨時得由司令部官統籌運用。

其五 軍副官處

科 人 員	業 務	代 理	整 理 書 類
-------	-----	-----	---------

第一科 第二科 附記

甲副官

- 一 起草日命令
- 二 關於軍人專任之人事
- 三 關於司令部及維持軍司令部軍紀
- 四 關於司令部警務及給養會
- 五 關於司令部製保管
- 六 關於司令部戰利品及犯罪者
- 七 關於司令部管理

乙副官

- 一 司令部之臨時名簿
- 二 司令部之臨時名簿
- 三 司令部之臨時名簿
- 四 司令部之臨時名簿
- 五 司令部之臨時名簿
- 六 司令部之臨時名簿
- 七 司令部之臨時名簿
- 八 司令部之臨時名簿

乙副官

- 一 日命令簿
- 二 人事任免冊及考績簿
- 三 發到簿
- 四 給養簿
- 五 出納簿
- 六 物品簿
- 七 停廢名簿
- 八 廢品簿
- 九 廢人名簿

甲副官

- 一 戰時名簿
- 二 人馬傷亡補充及現況表
- 三 馬匹名簿
- 四 收發簿
- 五 命令下達表
- 六 命令下達表
- 七 命令下達表
- 八 命令下達表

一 本表之編制及修訂可以變更。
 二 本表之編制及修訂可以變更。
 三 本表之編制及修訂可以變更。
 四 本表之編制及修訂可以變更。
 五 本表之編制及修訂可以變更。
 六 本表之編制及修訂可以變更。
 七 本表之編制及修訂可以變更。
 八 本表之編制及修訂可以變更。
 九 本表之編制及修訂可以變更。
 十 本表之編制及修訂可以變更。
 十一 本表之編制及修訂可以變更。
 十二 本表之編制及修訂可以變更。
 十三 本表之編制及修訂可以變更。
 十四 本表之編制及修訂可以變更。
 十五 本表之編制及修訂可以變更。
 十六 本表之編制及修訂可以變更。
 十七 本表之編制及修訂可以變更。
 十八 本表之編制及修訂可以變更。
 十九 本表之編制及修訂可以變更。
 二十 本表之編制及修訂可以變更。
 二十一 本表之編制及修訂可以變更。
 二十二 本表之編制及修訂可以變更。
 二十三 本表之編制及修訂可以變更。
 二十四 本表之編制及修訂可以變更。
 二十五 本表之編制及修訂可以變更。
 二十六 本表之編制及修訂可以變更。
 二十七 本表之編制及修訂可以變更。
 二十八 本表之編制及修訂可以變更。
 二十九 本表之編制及修訂可以變更。
 三十 本表之編制及修訂可以變更。
 三十一 本表之編制及修訂可以變更。
 三十二 本表之編制及修訂可以變更。
 三十三 本表之編制及修訂可以變更。
 三十四 本表之編制及修訂可以變更。
 三十五 本表之編制及修訂可以變更。
 三十六 本表之編制及修訂可以變更。
 三十七 本表之編制及修訂可以變更。
 三十八 本表之編制及修訂可以變更。
 三十九 本表之編制及修訂可以變更。
 四十 本表之編制及修訂可以變更。
 四十一 本表之編制及修訂可以變更。
 四十二 本表之編制及修訂可以變更。
 四十三 本表之編制及修訂可以變更。
 四十四 本表之編制及修訂可以變更。
 四十五 本表之編制及修訂可以變更。
 四十六 本表之編制及修訂可以變更。
 四十七 本表之編制及修訂可以變更。
 四十八 本表之編制及修訂可以變更。
 四十九 本表之編制及修訂可以變更。
 五十 本表之編制及修訂可以變更。

師高會令之修訂摘要

其六 炮兵處

從前高等司令部幕僚職務摘要，未及軍司令部之炮兵處長，工兵處長，以為範圍祇限于幕僚，但演習實施規定，除幕僚職務外，尚有作戰事項。且將砲兵處長，工兵處長業務別舉，則軍砲兵司令官，軍工兵隊長之職權，亦易釐分。故本校演習，雖不必派定砲兵處長，與工兵處長，而于幕僚職務表裏中，仍將其列舉，以供參考。

軍砲兵處長，直隸于軍司令官，其業務如左：

1 與軍參謀長協謀參與作戰之砲兵使用事項，務明悉狀況，準備兵器彈藥之補充，無使遲誤，如有意見，可具申于軍司令官。

2 掌管所屬部隊之指步工兵團外者，兵器彈藥具材料，常與兵站監部保持連絡，關於兵器彈藥器具有材料補充等事，可指揮野戰兵兵營，且隨時通報野戰兵器本廠，補充野戰兵器廠，并處理戰利品之關於兵器彈藥業務。

3 有時與軍工兵處長協議，就莊關於攻守要塞及堅固障地之方法，具申於軍司令官。

4 有時以軍司令官之命令，集合砲兵集團而指揮之。

其七 軍工兵處

軍工兵處長，直隸於軍司令官，業務如左：

1 與軍參謀長協同參與作戰上工兵使用之事項，担任防禦工事及交通路開闢之計畫，如有意見，可具申于軍司令官。

2 掌管步兵各隊器具材料之補充，常與兵站暨部連絡，指揮野戰兵器廠，且隨時通報野戰兵器本廠，補充野戰兵器廠，并處理戰利品之歸于步兵兵器材料等事務。

3 有時與軍砲兵處長協議，計畫關於攻守要地及堅固障地之方法，具申于軍司令官。

4 有時以軍司令官之命令，而指揮集合敵師之工兵。

其八 軍航空處

軍航空處長直隸于軍司令官，業務如左：

1 與軍參謀長協議，調製航空及防空之計畫并草擬命令、訓令，暨有時向軍司令官具申關於航空及防空使用之意見。

2 航空隊情報之蒐集，及報告通報於關係者。并與有關係部隊取連絡。

3 指導航空隊職務上之用法。并規整通信連絡。

4 規畫航空人專及教育。

5 航空器材之管理保存及飛行場及障地之設備計劃。

6 掌管關於航空及防空各部隊所製器材，燃料，彈藥之預備並補給事務。常與兵站暨聯絡

。關於補給，擇擇野戰航空廠，有時更使設置支隊，且時常通報野戰航空本廠，使適時補充野戰航空本廠，並處理戰利品之關於航空器材，燃料等事。

其九 軍兵站致部

甲、兵站暨之業務

- 1 監督本軍人馬之物品(廢棄下副)經由兵站向前方補給。
- 2 規定本軍之兵站線路，劃分兵站管區。
- 3 整理並保護道路鐵路河川之運輸方法暨通信網之設置。
- 4 設置兵站地兵站倉庫，担任軍需品之整備。
- 5 規定人馬物品追送運送之方法。
- 6 於軍兵站管區內，警備軍之後方確保連絡線，維持秩序，行使警察權，以行宣傳，取締間諜等。
- 7 統運兵站管區內人馬之往來宿泊給養衛生等事。
- 8 指揮兵站人員及部隊，分配其任務。
- 9 關於重要事務，須徵參謀長及有關係之各部份施行。

乙、兵站暨部參謀長

- 1 軍兵站線路之設置計劃，及兵站管區內之警備計劃。
- 2 兵站所屬機關之組成及其業務。
- 3 徵集兵站電信長之意見，擬訂兵站通信計劃。
- 4 兵站輜重及兵站部隊之使用。
- 5 與軍參謀處及野戰軍聯絡，詳悉戰鬥序列及各部隊之位置。
- 6 擬訂兵站發送計劃及兵站交通計劃。
- 7 規劃兵站課報勤務。
- 8 起草兵站命令，記載兵站陣中日記。

第三章 師司令部

其一 師長

師長總屬於司令部官(如：團長)之職權所屬，其職務，除其職權外，總歸師之整備補充及經理衛生等事。茲將其與幕僚勤務及作戰有關之權責大旨，分述如左：

- 1 師長對於司令部事務整理，應於必要，督同參謀長將事務之要領，指導各處長，俾自任實行之責，為使各處業務協同一致，可集合有關係者於一處，然後下令指示。
- 2 師長任職時，確實指導各兵種，並保持其各戰鬥各種狀態中之適宜。

戰時高等司令部幕僚對務摘要

- 3 師長通常緊密通隨前衛，并衡量其與敵接觸之程度，報告軍司令官或軍團長。
- 當前衛已占優越地位時，即命主力展開或在前衛所占之線上，或在其後方逐漸推進。
- 4 對占領陣地之敵攻擊時，爲偵察敵情地形，選定攻擊之時期方向，及方法，須有餘裕時間，師長先使軍隊展開準備位置，並預十弁準備，以便行統一之攻擊。
- 5 師長因道路上可控置步兵一團或若干營及必要之戰車爲預備隊。
- 6 師長遵照軍司令官之命令或意圖，判斷全般之狀況，任時，地形，敵陣地狀態，彼我兵力，素質，攻擊使用之時間，及準備彈藥之數量，以策定攻擊計劃。
- 當防禦時，師長依任務，敵情，地形，及防禦設備所需時日之長短等，策定防禦計劃。
- 7 獨立師長有與軍司令官同一之權責。

其二 師參謀長及幕僚業務

師參謀長及參謀處各科與副官處，其業務如左：

區		參謀		處	
分業		作戰		後方	
代理人	整理	甲參謀	乙參謀	丙參謀	甲參謀
		<ol style="list-style-type: none"> 一 輔佐師長 二 統制師司令部之一切業務 	<ol style="list-style-type: none"> 一 密報之蒐集整理查核及通報 二 起草作戰通報及報告 三 調製作戰經過一覽圖 四 地形交通之調查及與鄰師之連絡 五 關於情報秘密保持事項 	<ol style="list-style-type: none"> 一 槍藥衛生輜重 二 彈藥或給計對 三 交通通信 四 關於後方之設施整理及大行李之行動事項 五 作戰命令通報報告之傳達及收發 	<ol style="list-style-type: none"> 一 情報原簿 二 情報記錄 三 情報通報報告簿 四 作戰通報一覽圖 五 作戰經過一覽圖
乙參謀	甲參謀	乙參謀	丙參謀	甲參謀	甲參謀
<ol style="list-style-type: none"> 一 起草作戰計劃及命令 二 記載秘密作戰日記 	<ol style="list-style-type: none"> 一 情報原簿 二 情報記錄 三 情報通報報告簿 四 作戰通報一覽圖 五 作戰經過一覽圖 	<ol style="list-style-type: none"> 一 糧秣消耗補充及現況表 二 彈藥消耗補充及現況表 三 交通計劃進行計劃或通信聯絡規定書 四 收發簿 	<ol style="list-style-type: none"> 一 情報原簿 二 情報記錄 三 情報通報報告簿 四 作戰通報一覽圖 五 作戰經過一覽圖 	<ol style="list-style-type: none"> 一 糧秣消耗補充及現況表 二 彈藥消耗補充及現況表 三 交通計劃進行計劃或通信聯絡規定書 四 收發簿 	<ol style="list-style-type: none"> 一 情報原簿 二 情報記錄 三 情報通報報告簿 四 作戰通報一覽圖 五 作戰經過一覽圖

戰時高等司令部幕僚職務摘要

副官處	附記
<p>副官</p> <p>一、收發文書及日命令暨與作戰指導之通報報告之起草傳達。</p> <p>二、人員及人馬之充印劃之監督及圖書之保管領發。</p> <p>三、師司令部之設備警戒及其他參照軍司令部之專務。</p>	<p>一、本表乃示一般之編組及業務，可適宜變通之。而人數尤得適時增減。</p> <p>二、參謀處各科及副官處，得隨時書記傳令，以資助理，其數目不得以本演習之配屬者為準。</p> <p>三、因本演習各該部分之一部（勤務）整理書類，僅示一般之標準，舉一反三，是在行者。</p> <p>四、來往文卷，均須整理，并各記障中日記。</p> <p>五、參謀處長如演習時不予特設，即以參謀長或甲參謀兼之，如以甲參謀兼之，其業務參照參謀處辦理。</p> <p>六、副官長及副官之業務，參照軍軍司令部副官處表之附記辦理。</p>
<p>丙參謀</p> <p>一、日命令簿</p> <p>二、通報報告簿</p> <p>三、收發簿</p> <p>四、各連名簿及人馬現數表</p>	

其三 師司令部參謀服務要領

本段雖為師司令部而言，但軍司令部參謀亦可默師其意施行。且參謀為代理出差者之事務，或援助他人之業務起見，更須明瞭各參謀服務要領之必要。今以師為則將服務要領分述如左：（每一主任人）

甲·作戰主任參謀

關於作戰計劃及命令之起草並整理等，因鑑于戰略單位之師的本質，須熟悉該兵種之戰鬥力，方能適合戰況，指導各部隊之戰鬥，以下遂命令于第一線部隊。至關於隣接師及軍直轄部隊之戰術的發展，並軍直轄部隊之區域，猶應多方留意。

乙·情報主任參謀

蒐集足資指導戰鬥之情報，以便師長容易指揮戰鬥。關於戰鬥間之情報及我第一線兵團之狀況，須隨時報告司令部。因所屬各部隊之指揮機關，極爲微弱，戰端一開，均忙於指揮戰鬥，對於報告狀況，往往流於疎漏，極力要求其報告狀況，又應許可之後，親到第一線偵察敵情此時如能得消息，請司令部協助，以補人員之缺乏。至於派出差之偵察，于完成任務之後，速作歸隊。主任參謀當對核對之際，宜著眼於大局，不可囿于局部，猶其是有判斷敵之兵力時，除寫一線報告外，應更加以敵之全兵力及鄰接師方面之狀況等，以綜合的判斷爲要。

丙·隊教育訓練之主任參謀

須詳悉師內團營等時之狀況，並爲補充人馬迅速使用起見，不拘軍司令部有無特別之要求，須本于實戰之經驗，預想前後之戰況，草擬教育訓練計畫，遇有機會，立即指導實施。

丁·掌管補充彈藥及運用彈藥輸運並補充人馬之主任參謀

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

關於補充彈藥，須預察全師任務及將來戰況，策定補充彈藥之計畫，必要時可變更輕重之積數區分，擬一先進積重之數量及其行動之考案，通告作戰主任參謀，並使輕重隊長密切保持連絡，且與軍部之關係部分及兵站，密切連繫。又須詳悉各種彈藥之消費及補充之情況，並與兵站末地所積重之現況，預測前後之消費，隨時指示輕重隊長以由兵站應受補充之彈藥種類及數量，必要時，軍司令部或兵站請求搬進彈藥補給點，或臨時配屬兵站輸送機關之一部。關於彈藥以外之兵器補充，亦相機處理，以使戰鬥力之充足，毫無遺憾。關於補充人馬在副官處詳查人馬之現數，指導主任副官，迅速補充缺額。

戊。掌管給養之主任參謀

應乎各部隊給養之種類，迅速決定補充方法，與師部軍需處協同，速行交付。又指小且用行李長于晝間作事之準備，如日用行李集合一團而獨立宿營時，則不失時機，將狀況告知日用行李長，作所要之準備，且派軍需及醫官，以使用行李人馬之給養與衛生，毫無缺點。補充糧秣，須速示日用行李補充糧秣之時機及地點，并兵站補給點於重積隊長及師部軍需處，俾迅速各為諸般之處置。

必要時，有以輕重連之一部，由師部軍需處處員，將糧秣代為交付各部隊者，在特別時機，亦有對於輕重隊長指示補充糧秣之品種與數量者。

使用攜帶襪及日用行李襪之附種類時，必須明示各級之使用部隊。補充攜帶襪，則更妙運用費用行李及體重，遇機即迅速實施。

預想有毒氣戰時，則多使用攜帶口糧乙（即特別給養品），關於此等補充，依元攜帶重補充彈藥之裝似；而使用日用行李，或有一時將日用行李襪調換補充者，至有補充携行襪及兵器以外軍需品之必要時，則速與軍部關係部分連絡，領悉必要條件之後，指示師部軍需處，令作所要之計畫，附以作戰上所見之意思，令其實行。

己。掌管衛生之主任參謀

須預察戰況，徵求師部軍醫（含獸醫）處之意見，起早使用衛生隊以野戰病狀之計畫，並病馬收容所之編成及其使用計畫，將其大綱通告軍醫處，使迅速個個收容傷患者爲要。

收容傷患者之狀況，須時常明瞭通時通空軍部關係部分，以資兵站運用衛生機關之參考，同時令關係各機關，與患者輸送部及野戰預備醫院，密切連絡，關於患者之移送，應其所要，或與醫重隊長協助。

依狀況非要求兵站援助師部衛生勤務不可時，則主任參謀與軍司令部關係部長密切連絡，履行適當處置。

庚。掌管運用補重之主任參謀

戰時高等司令部關係業務摘要

對於精銳隊長，明確指示師部之要求。至于重細部之行動，應爲精銳隊長計劃之責任，然後方主任參謀，令精銳隊長每日呈送運用圖表，俾明精銳之日之行動，再依此調製系統的行動圖表，以明輕重之行動，而便嗣後之運用。

受有前線部隊之風聞，依規定上非隨時要求增加輸送機關不可時，則不失時機，對軍部要求之。

軍部令各師團、旅和聯軍于前線戰時；如有必要，應密圖于交通路之分配及交通整理等之處置。

辛·掌握通信之主任參謀

以通信專門官爲對象，以通信規定爲基礎，調製所擬之通信聯絡規定。（步槍兵間，空地間等之通信聯絡。如電信之使用，波長，呼出符號，旁信系，交通時間，時勢略誌等。）注意于利用在作戰地域之無線通信網，當開始戰時，須合乎戰術上之要求，規定緩急，不失時機，在各師團通信隊長，應以本師團之通信網。偵察考慮通信隊之能力，不可認以過分之要求，通信網完竣後，考不通信之狀態，人員器材配置之情形，隨戰況之進展，予以立能實施改變之標準，俾其于事前準備，應在臨渴掘井之虞。且詳悉所屬部隊及軍直屬通信部隊通信網之狀態，以便通信連絡無缺陷爲要。

其四。戰時司令官部行處序列案例（如圖四）。

第四章 參謀部組織

其一 參謀長

1 參謀長爲幕僚之領袖，軍司令官或師長之唯一顧問，凡上至軍司令官或師長核辦之文書，須先經參謀長過目，並敘註意見，或于其預定之範圍內，逕代批辦。至于須商酌報告之事，如屬重要，則由參謀長報告，或率同主謀員報告。對於重要，須經其許可，由主謀員報告。亦有非經其不及行，主謀員先行報告，事後再向參謀長報告事實。

2 軍司令官或師長之職務，未指定代理之時，且當職務，而由參謀長代理，重要事務，如時續迫切，不能猶豫，亦須身任其責，以處理之。

3 參謀長職務，在軍由參謀處長代理，在師由參謀處長代理。

其二 幕僚（參謀副官等）

1 幕僚須自負其責任，互明情形，以對幕僚一致。

2 凡不能從整全工之事務，則幕僚須互相協定，求同辦理，其交換意見及合作手續，以面洽爲佳，避免文書往返。

3 幕僚除在本職外，當戰時，當由軍司令官或師長指定其應辦之職務，及先選事務。

戰時高等司令部參謀部組織要

4 幕僚處理事務與文書，其輕重先後次序，均須負責自動的，依事情決定，不得一味仰賴長官之批註並于文書辦後自行將文字或圖表檢校一次。至經合覆核文書，須將全文覆閱一次，附件附記，猶須注意。

附幕僚（以參謀為主）會議

(a) 參謀長當狀況必要時，可召集幕僚會議，徵求關於作戰指導之意見，以作司令官決定之資料。

此項會議，實戰時不必常開，致議論多而成功少，貽誤戎機。

(b) 出席幕僚會議之人員，以直接必要者為限，不可徒求其多，反生遲滯。

(c) 會議主席之參謀長，對於集合之幕僚，須先行報告目下之狀況，或指定某席報告，繼按順序討論之問題，按序以為議題，而徵求各席之意見，於其議決之結果，附加意見，請求司令官之裁決。

(d) 出席會議之幕僚，應直陳所信，不可躊躇，然一經議決，則宜服從公意，不可固執。

(e) 司令官必要時，可出席幕僚會議，但不必發言，可一任參謀長之指導會議，靜聽幕僚之意見，俟會議將竣、或會議已散，再下判決。

(f) 幕僚會議出席人員，軍司令部及其以上之司令部，則以參謀廳長及各科主任並有關係

者出席。師司令部則以參謀長及各部參謀並有關係出席。

其三 書記傳令衛士及值日軍官與附屬人員

以下所述。以暇時爲準，平時參照辦理，高司演習則不必全部履行。

甲·書記（含司書）

1 書記或分配各處（科）、或集合使用，均由高級書記監督指揮之。

2 書記人數，如以分記各處爲有利時，須預備一部分，以備臨時增授繁忙工作。

3 書記權時、遇有文字及方式有錯誤之模樣，須問明改正，油印時，除發布及備份存案件數

外，其殘缺不用及油印原稿，均須焚去。野戰退卻時，猶爲緊要。

4 書記內應干、得給以自行車，使兼服部外勤務。

乙·傳令及衛士

1 傳令承副官之命，專任公文之登記（外國通常以軍士任之，我國通常屬以書記）及送達事宜

其登記分取文發文兩簿，其式如左：

收文簿

月	日	收文	收文	文	文	文	文	摘	由	呈	交
		號	時	刻	生	（人）	號	數	處	（科）	

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

發文條

月	日	號	發	文	發	時	刻	傳	達	法	送	地	(人)	達	轉	由	處	承	辦	科
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---

2 傳令之送達文件，對於普通文件，可至相當之時間，相當之數目，而後一次或分兩三次送達，藉省人力，對於緊急文件，則須隨時送達，免誤戎機。

3 衛士通常由上等兵以上充當，監視閑雜人等，接引來賓，並履行其他雜務

丙·值日軍官

1 值日軍官，以參謀及副官充之，配屬以書記傳令衛士，每二十四小時交代一次，至交代時間，是否以早晨或正午為定，並書記傳令衛士，是否當設，抑一並交代，按各處備定之。

2 值日軍官之任務

- a 監視部內之警衛，維持各處之秩序。
- b 收發退後各處之文電。如其時有緊要公文到達，雖經親啟，亦可當權代拆，倘須立即解決時，亦可敦促主辦者執行。

3 司令部移轉之時，在設置未定之前，須維持舊司令部之一切業務。

丁·附屬人員

在外辦事及其他必要之際，參謀副官等處常附設翻譯領導等員，以資襄助。

其四、文書處理，命令下達，及電信電話之使用

甲、收發

a 來到司令部之文書，均由副官處登記，（電文則先經譯電筆譯）送參謀長或參謀處長。由其簽批辦法，再呈司令官決定，而後分置於各處科擬辦或存查，亦有在司令官預示之範圍，即批註辦法，交辦或交存者。亦有事情複雜，或關係成案，批交該管處科簽擬辦法候核者。

b 發出各處之文書，由各科以簡單方式登記，交傳令送達。

交付文書，應分三種，第一種，尋常三種。尋常者收發文簿，概不摘由，於摘由欄書一密字，以上三種來文去稿，均各加以緊急，尋常，尋常截記。於封面註明秘密，機密，及親啓者送水入開拆。

乙、辦理

各處科應簽擬辦或擬稿之文書，由各該處科長，分配各職員擬辦或擬稿，送參謀長（參謀處總處長核送）核轉司令官執行，或由參謀長於長官預定之範圍內代判，再交各處科繕校（電文送譯電筆譯），用印加章（或代署名之橡皮戳）發出。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

二六

至外函文書，繕校後有長官簽名之舉，即所謂簽署是也，我國則不然，即以加蓋代署名之橡皮戳（此戳刻明，由長官親筆書之）代簽署，此項章戳，由監印官保存使用。故軍司令官，師長，及代之參謀長處理文書，至判行或代行而止，今將本官判行或參謀長代之範圍，規定如左：

a. 本官判行判行之方式，近來多為署名（記日）之範圍。

1. 作戰命令。

2. 重要報告。

3. 重大之決心，批答，及贊同之記事等。

b. 參謀長代之範圍。

1. 奉長命令代行者。

2. 應由長官親判之副稿。

3. 關於任員勳階問題，按各條例及規定應由參謀長代行者。

丙、整理

a. 司令部各處科之文書，須分類歸卷編號記時，以備查考。

d. 無用之文書，可送於後方，或另儲一處，其全無用者，可焚燬之。

c 印刷文書時，須有軍官監視，印刷之前，須校正一次，印刷之後，原稿歸卷，並將廢紙及誤印者焚燬之。

d 重要文件，如作戰計劃及命令，除電報報告，應命各主管參謀副專掌之。

丁、命令之下達及電信電話之使用。

a 命令下達。

1 作戰命令，經司令官或參謀長決定後，立即繕（或印刷）校發送，然臨發時仍須經參謀長或作戰主任一覽，以便適宜施行其職務。至師司令部以下機關，命令下達，多由師長以下各主管打聽，使受命者筆記，并指定一人複誦，當下達時，師部各部份有關之主任，均須列席，知其要領。

日本於正式命令之先，有將要旨電達者。德國則事前有準備命令。其意義均可師取。2 一般命令，無須十分迅速者，每日可用一定之時間下達，例如平常駐軍之時，則各部隊於一定時刻內派遣受命者，至司令部內等候命令，並同時呈出報告。此等命令之傳達，由參謀處掌之。且日命令，則由師官處掌之。

3 命令須按次下達，是為常例，惟特別時期，司令部亦可直接送達某隊，但受命者須呈報於其直屬長官。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

4 當設置電局時，關於發寄電報，尤其傳達迅速命令，須派遣參謀官一員，到局規定發送電報之一切手續，如電局設于司令部之地點時，其接受與發寄電信，應遵長官所示之原則行之。

5 電報文字，須簡單明瞭，通常起革命報告等時，覺有電速之必要者，即須編造。

凡發寄電報，有以電話將電碼通知電局發送者，此法非有特別必需之理由，不可用之，通常使用筆記送局發出，較有確證。

6 重要電報，應譯成軍用密碼，惟一電報之內，除受電地各人名外，不得混用明碼密碼兩種，若時間迫促，不能全部盡用密碼時，其一種事項，總期盡用密碼爲良。但翻譯密碼多費時間，且易錯誤，故重要者可于電末要求將密碼全文電復，以資檢查，其不重要者僅要求其電復收到某項電報若干字而已。

按電報密碼如編製不善，往往爲人推測譯出，國民革命軍之對於直魯軍，即曾以之攻收無線電碼而譯出之。其推測之根據如左，例如

頁	碼	頁	碼	頁	碼	頁	碼	頁	碼
01		21		41		61		81	
02		22		42		62		82	
03		23		43		63		83	
04		24		44		64		84	
05		25		45		65		85	
06		26		46		66		86	
07		27		47		67		87	
08		28		48		68		88	
09		29		49		69		89	
10		30		50		70		90	
11		31		51		71		91	
12		32		52		72		92	
13		33		53		73		93	
14		34		54		74		94	
15		35		55		75		95	
16		36		56		76		96	
17		37		57		77		97	
18		38		58		78		98	
19		39		59		79		99	
20		40		60		80		100	

亦有自訂密碼之報新書，將漢字加以顛倒者，則推測者更無從着手矣，因我國密碼，每易洩漏，故特詳言之如此。

7 電報無論明密，如譯為普通文字時，雖電文有誤，無庸改正，仍照原文記載，且不可增加文句。

戰時高參司令部幕僚勤務摘要

至已發密碼電報之存根，按重要之程度，酌用密碼以編存之。重要密碼電報，其存根可以他種密碼編存，交軍官管理之。不重要之電報，可用原密碼編存。

8 重要電報，當拍發時，同時用傳騎或其他方法傳遞，然傳騎在途中，亦難免意外之虞，必須使用暗號，重要者更求于收到後電告收到。

9 電話通信，較為便捷，然有被敵竊聽，及易致誤聽，并受授無憑，偶有錯誤，受授雙方，均可不負責任，故從事補救，重要電話，受話者須複誦一次，并設置電話記錄，記錄存查。

處、內務及注意之件

● 辦公室

- 1 司令官及參謀長，各設一辦公室。
- 2 參謀處專設一辦公室，其他各處，各設一辦公室。
- 3 參謀長之辦公室，應派軍官或書記各一員，充當值宿。
- 4 各辦公室應：

一、配置哨兵，警戒及監視閑人出入。

二、衛兵及傳令，其住室須在辦公室附近。

三、各辦公室之防空設備，應處處設長（例如某件必須攜帶，歸何人帶，某材臨時可以發毀，歸何人辦，均須于平時規程預備）樣要處置（例如公事箱均須上鎖），整潔處置，均歸各辦公室領袖督飭辦理。

四、各該處辦公室不分晝夜，須預備傳警姓名，并將乘車器具準備完好，又準備傳令汽車，自行車，腳踏汽車，有時特預備飛機，以便隨時派遣。

b 辦公簿冊

- 1 各處應備之簿冊如下：(一)簽到簿(二)請假簿(三)職員就職離職簿(四)官佐姓名簿(五)命令登記簿(六)條約粘記簿(七)收文摘由編號簿(八)送文簿(九)命令簿(十)卷宗歸檔簿(十一)軍用圖書登記簿(十二)物品領取簿(十三)器具登記簿。以上簿冊，由參謀長劃一其方式大小。

2 參謀(或承辦人員)辦事日記，將每日承辦事項，按式登記，送處長或主任查核，其式如左：

月	日	本處收文號數 或之辦條除	由何處來	事	由	辦理結束	附	記

如承辦事件，須經長時間研究，或多數通信處，則編製行事表，其式如左：

交來之處或人	(1)	何日開始云云	(4)
處或科	(2)	何日完畢云云	(5)
事件之簡易指示	(3)	發文之類別號數	(6)
收文之類別號數		歸卷之類別號數	(8)

其他注意

1 對於允許從軍人員，特派軍官監視，規定其得以出入之地點及時間。並徵集各人像片一張，揭示于准予出入之室內。至筆記及通信，予以檢查；嚴禁記載部隊號數，長官姓名，發信地點，及軍隊未來之企圖等。

2 敵軍暗謀及國際重要之偵探，常在戰地及我軍後方活動，須派遣高等軍事偵察，便衣間諜，或密探，秘密搜查逮捕。

其一 計畫

(a) 作戰計畫

軍以上之部隊，如方面軍司令部指揮部隊作戰，以及總司令部指揮陸海空軍作戰，均須製定作戰計畫。軍以下之部隊，如獨立師，亦須製定之，今以軍及師作戰計畫為基礎，先舉其方式。

如左：

1. 作戰方針（對於作戰上之着眼點，例如大兵團在軍戰全經過中為達成任務之「貴方針」）。
 2. 作戰指揮系統（為施行此方針，關於運用兵力之梗概）。
- 以上兩項經決定後，則全般大要，即可明瞭，然後據以規定具體之計畫如左：
3. 搜索計畫（航空大部隊，及步兵大集團之敵情搜索計畫等）。
 4. 集結計畫（集中計畫，內含：前進據地及集中掩護計畫）。
 5. 集中完結後至會戰止之計畫（計畫最好自開始運動至會戰為止，但有時為狀況所限，不能計劃到會戰者）。
 6. 上述各項中，關於各兵團之部署及任務。
 7. 上述各期之防空計畫。

8. 于期行動內，關於宿營，給養，交通，通信及兵站之設施計畫（分類詳細規定）以上方式，係一種具體辦法，實屬尚製時，宜按事實增減之，不必條件具備。

以下述其細則如左：

第一、年時當於 年 月 日 于 ○ ○

一、方針

一、軍勢之形勢之在極容易之目的，以迅速向前進，擊破敵與古北口方面之敵，先以主力進至漢河之邊。一、當進至古北口附近時，準備備後之作戰。

二、如在古北口附近作戰，不得手時，則先增加一隊，將該敵壓迫于古北口外，再以主力轉進至漢河方面，壓迫敵軍，以達策應之目的。

二、指導方針

三、軍不待全部之集中完畢，先以主力進至育陽，太豆各莊，燕郊鎮，朱店之線。一部進至張義，高麗營附近地區，準備極速之攻勢。

四、後續兵團，逐次集結於道縣附近地區。

五、此時敵若向我前進，則預期主力與敵在潮縣寶坻一部在密雲附近地區遭遇，速求與敵決戰，一舉而殲滅之。

六、我主力進至灤河，一部進至古北口地區，以獲之行動，依狀況定之。

三、搜索及防空

七、航空隊及配屬各師以外之野戰高射砲隊，均由航空司令指揮，與騎兵集團協力，以主力搜索豐潤方面之敵情，與平榆大道及其後方鐵道輸送之狀況，同時妨礙其行動，并將鐵道要部與橋梁轟炸之，一部搜索古北口方面敵情。

八、騎兵集團，以主力搜索平榆大道方面敵情，一部搜索北甯鐵路方面之敵情，配屬無線電傳一排及第一師步兵一營，以爲支援。

九、各師前進間之防空，由各師所配屬之高射砲隊任之，兵站主地之防空，與航空司令區處之。

四、兵團之部署

十、某月某日以後，其之行動如左表

戰時管轄司令官關係事務摘要

五、通信

十一、軍司令部與各師司令部間之聯絡，以野戰電信隊為主，與騎兵集團聯絡，以既設線與無線電信並用之。

十二、軍航空通信隊，任航空隊與軍司令部及第一、二、三、四各師司令部間之聯絡。

十三、兵站電信隊與野戰電信隊，於某月某日某時，交替管理北平以西之通信線。

十四、與高統帥部及友軍之聯絡，以既設線及無線電信行之。

六、兵站設施及補給

十五、要領：

兵站之設施，應顧慮軍於薊縣南方或豐潤等地區會戰及重要之戰鬥，不發生障礙，同時準備，以能追隨向溧河及古北口方面前進為要。

十六、兵站主地及兵站線：

兵站主地，設置於保定。

主兵站線，作戰初期，預定如左：

1. 右兵站線——北平——香河——寶坻——曹河——北青鐵道。

2. 中央兵站線——平榆大道。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

3. 左兵站線 北平—順義—密雲—古北口道。

十七、以補給集中北平通縣附近兵團為主，應乎狀況，不待並之集中完畢、準備前進。

十八、預備糧秣，按照左記日期地點集積。

某月某日以前，北平五個師分。

某月某日以前，通縣兩個師分。

十九、攜帶口糧，按左記日期地點備積：

某月某日以前，北平五個師分。

某月某日以前，通縣二個師分。

二十、彈藥：

右兵站線：

某日以前，將野戰炮兵隊之步兵彈藥，野砲彈藥，重砲彈藥各六分之一，送至北平。

中央兵站線：

某日以前，將野戰炮兵隊之步兵彈藥，野山砲彈藥重砲彈藥，毒氣彈各六分之一，送至通縣。

左兵站線：

某日以前，將野戰炮兵廠之步兵彈藥，山砲彈藥，重砲彈藥及毒氣彈各六分之一，送至順義。

二十一、通信器材航空燃料：

某日以前，將野戰電信建築材料三百公里及汽油五百桶，送至北平。

七、衛生

二十二、衛生材料，全軍一個月定額，某日以前，送至北平。各兵團之患者，送交最近兵站衛生機關，兵站則送交後方醫院，其詳細設施另定之。

主要兵站衛生設施，爲中央兵站後。

第一師作戰計劃○○年○○月○○日于何容

方針

師爲策應第九軍作戰，並使本（第十六）軍連作戰容易，以擊潰當面敵人，接濟第九軍戰場，而本軍得廣大地域作戰自由之目的，開始南進。

指導要領

一、師爲策應第九軍之作戰，須南進後近第九軍戰場，脅威其敵人側背，牽制其兵力，以便該軍之作戰容易。

賈時高等司令部幕僚勤務摘要

二、爲使本(第三十六)軍將來作戰容易，師須進出蘇浙省界之山地，速向南進，在前進間遭遇敵人，務將破之。如遇優勢之敵。至不得已時，則避獨立決戰，而逐次佔領要線，以爲軍作敵之根據。

三、爲達成前兩項之要求，對於現已到進長興之敵，須先擊破之。

四、本於前述各項要領，師於明(某日)日開始前進，第一期之前進豫定目標，爲通城鎮(溧陽縣城西南方約二十公里)，溧陽縣城，南渡鎮(溧陽縣城西南方約十七公里)間地區，爾後行動，依狀況定之。

五、秦淮方面，在師第一期前進間，較無顧慮。

前進及投案警戒

一、師分隊前進。各日預定之宿營地區如左：

二十二日 天王寺，南鎮街(句容城東南方約二十五公里)附近。

二十三日 上興鎮 溧陽城西北方約三十公里)、行資橋(溧陽縣城西北方約二十五公里)附近。

近。

二十四日 週城鎮(溧陽縣城西南方約二十公里)丁山橋，溧陽城附近。

二、航空隊偵察長與方面之敵行動，搜索其後方狀況，飛機場於二十三日前進至溧水。

三、騎兵營主力，向長興方面前進，搜索敵人，滅第二連第一排（欠第一班）為軍官斥候，歸師直轄由金壇方面，經滄湖北岸，向和橋鎮（宜興縣城東北方約十六公里）前進。在該地區，對於長興方面敵人，搜索警戒並與無錫武進等處憲兵聯絡。

工事

一、陣地構築

甲、中隊築，增輝步兵營三團，官長○○名，士兵○○名，工兵營官長一員，士兵○○名，及工兵營官長一員，士兵○○名，及句容溧水民兵，構築溧水句容陣地工事（設計另案）。

乙、各縱隊在前進間，應構築道路附近之陣地工事（設計另案）。

二、道築及橋梁

甲、工兵一排，開修湯水鎮南北平行道路，行竄經由南京—經秣陵關及湖熟鎮（句容縣城西南方約一十公里）通溧水諸道路及必要修改。

乙、京杭河道諸橋梁，由地方警察及居民監視，並為修理準備（主要橋梁名另案）。

兵站

一、兵站末地，推進如左：

二十三日，句容城。

二十四日，天王寺。

職時高等司令部憲兵勤務摘要

衛生

- 一、重傷醫院一箇，開設於何容（預定至軍兵站醫院到着時推進），餘兩個隨師前進。
- 二、在南京線舊地方醫院兩所，為師及軍之臨時後方醫院。

通信

- 一、前進間與後之連絡通信，由通信兵擔任之，餘用既設之地方通信網。

後有之師在戰計劃，係本校習官班其戰術想定，其戰鬥序列，雖為軍內師，然開始師之環境，頗類獨立師，故以以示例。

又其師長等，有以「在戰計劃」命題者，即「方針」及「指導要領」是也。

(b) 集中計劃，其方式為：

- 一、集中要領：

1. 集中日期。

2. 集中地點（或集中地之選定，以勢力後近敵人為主，但以免受敵人妨害為度，究以若干距離為標準，以視之敵情及地形，交通，如何而定。）

3. 集中順序（集中順序有二種，一為依次集中，二為互為集中，通常用第二法，特別時機，亦有用第一法者。）

4. 集中配置（集中配置法有兩種一為前後重疊配置法一為平行配置法。）

二、集中掩護：

1. 集中掩護部隊之任務。

2. 掩護部隊之掩護方法。

3. 掩護部隊之地域。

三、集中初期之搜索（防空搜索及防害敵軍之前進）。

四、集中輸送計劃（鐵路或陸路水路集中輸送計劃）。

五、集中地之選定（因狀況上發生大變時，有須向前方行集中地選定者）。

六、集中間之交通通信事項。

七、集中間之給養、補給，及衛生事項。

右之集中計劃方式，實施時當然以當時事實而有所增減變更，今舉一範例如左：

第一軍集中計劃 年 月 日 於 ○ ○

第一 要領

一、第一軍各隊，應按鐵路輸送及陸路行軍，以主方向通縣、三河、香河、及北平城郊附近，一部

向天津，赤城灘地區開始集中。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

二、預定於十一月二十三日頃，集中完畢，但迄十一月二十日夜，應乎所要，得以一師之兵力，協力牛欄山附近之第八混成旅，主力攻擊古北口方面逐次南下之敵。

第二集中配置及掩護

三、集中配置及掩護，詳第一軍集中配置要圖。(要圖從略，但此項要圖調製法，應行表示者，計(1)集中部隊掩護之線。(2)掩護部隊警戒之境界。(3)飛機着陸場及準備前進着陸場。(4)敵集中鐵路地段及前進之判斷。(5)我軍集中地段之指示，及軍司令官所在。應行註記者，計(1)各部隊之配置部隊。(2)任全軍集中掩護師長。(3)掩護隊到着後，任掩護之兵力。(4)任集中輸送門之鐵甲車隊。)

第三 對敵前進之妨害及搜索

四、爲對敵前進妨害與搜索，騎兵第一旅主力，應依第一師部隊之支援，奪取三河縣，寶坻等要點，破壞官面殘餘之敵，附益向豐潤運西地區，一部擊滅雷河之敵，向唐山附近，搜索前進，並對於遵化州方面施行警戒。

又以天津保安隊一部，爲前進騎兵隊守備雷河之要點，主對沿北甯鐵路及通稻地鎮—茨榆坨—馬城鐵道之敵，掩護第七師之集中，以主力推進於新河—新城之線，並進而擊破大沽口海岸要地之敵，搜索海上之狀況。

對古北口方面南下之敵，應依狀況，以第七混成旅合力先製之攻擊，而掩護軍集中間側背之責全。

五、第一師并指揮第七混成旅，天津保安隊，在新城，新河，林亭鎮，白龍漕，侯家營，段家嶺，唐會生，張各庄，北霧山，懷柔，及其連北各要點。佔領掩護陣地，分別控置主力於軍糧城，新集鎮，牛欄山各附近，以伺應戰場，待第七師到達後，應以一部協力其掩護。

右述諸隊，於第一軍司令官到達集中地以前，應歸最高統帥部直接指揮。

六、軍之航空隊（獨立第一飛行連除外）預於敵集中未完以前，由清苑（保定）開始發動，航空第二營，在第二營掩護之下，盡殲敵之航空縱隊，飛行場集中地。

航空第一營，去在搜索玉田以東之平榆本道上及北窟鐵路之唐山附近，并山海關內外之敵情。以一部搜索古北口及喜峯口，冷口附近之敵情。

天津方面之海上狀況，主由第七師之飛行第一連專任之。

特以一部與察哈爾之第三軍及騎兵第一旅之主力協力。

須速和飛行場於南苑。以遂行其任務，三河附近之前進着陸場，務速設備之。

航空諸隊，在第一軍司令官到着集中地以前，直轄於最高統帥部，其行動由航空第一營長指揮。

七、對敵無線電方向之探知，及通信之擾亂，得由北平通縣及天津之電台行之。

八、預於大沽口、豐潤、遵化、古北口，配屬諜報機關，偵察敵情，搜索敵之開關。

第四 防空

九、航空第一營 務獲得豐潤以西之制空權。掩護第一軍之飛行場集中地。必要時，應與航空第三營、航空第二師之戰鬥。

十、高射砲隊，（除配屬第七師者外）在第一軍司令部着集中地以前，應受第二師長之區處，與航空第一營協力，任南苑飛行場，北平下車地，集中地之防空。

天津方向之防空，應由第七師長區處之。

第五 集中部隊輸送及行軍（以表示、表式從略，但表之項目，為團隊，配屬或區處部隊，衛戍地，集中方法，日六（內含列車概數或徒步行軍標記），集中地，主要經路，摘要）

第六 集中間之補給衛生（均略）

第七 集中間之交通通信

十一、永定河、白河、箭桿河、蘇運河上諸橋梁及渡場，分由第二、第一師補修，並增修能通過野戰諸車輛之抗堪力。

但在林亭鎮以下及天津以東濟川之橋梁渡場，應由第七師繼天津保安隊之修理而續行之，凡通集中地之道路，應由各師分行補修整理。

十一、最高統帥部，集中開與軍司令官之通信，以鐵路沿線之有線通信為主，以保定，北平，通縣之無線電台爲副。

他如與第一師之通信，以無線爲主，有線通信爲副。

但與第七混成旅及天津保安隊之通信以有線專線行之，以無線通信副之。

十三、敵會戰地各縣，負責保護交通通信天間障礙破壞之防止，並蒐集內河民船於我勢力範圍中。

(C) 會戰計劃 其方式爲：

1. 方針。
2. 指導要領。
3. 兵團部署（各師任務，作戰地境，行動開始時間及地點，軍直屬部隊行動之規定）。
4. 交通通信。
5. 兵站設施及補給。

至圖製計畫時，當然按照事實不能條件具備，并不能死守方式，茲舉某範例以示一例。

第一軍會戰計畫 年 月 日 於 ○○

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

第一 方針

軍不待第四師之到着，迅速開始運動，一面保持重點於遼陽—海城—蓋平道以西之地區，一面向蓋平方而前進，兼敵而攻擊之。

第二 指導要領

一、會戰準備：

1. 五月十三日，軍前進於六間房（劉二堡西南方約八公里），大陽其堡（沙河西南方約十二公里），長店鋪（沙河南方約八公里），山印子，（長店鋪東方約十二公里）之線，以完結爾後之前進準備。

2. 五月十四日，軍前進於耿莊子（海城西北方約十六公里）蛇窪寨（耿莊子東方約六公里）東烟台（海城東北方約十二公里）上和廠溝（東烟台東南方約八公里）以準備爾後之會戰。

二、會戰實行：

1. 由五月十五日，軍向蓋平方而前進，隨時隨處攻擊敵人。

2. 敵仍停止於現在之位置時，五月十六日進出於牛家屯（營口東北方約五公里）大石橋，裏官屯（大石橋東南方約八公里）趙梁屯（張官屯東方約八公里）之線，準備爾後之攻擊，然後

進行攻擊。

三、進擊

1. 軍若擊破敵人，則一舉向熊岳河之敵，追擊敵人。

第三 兵團之部署

四、各部隊之行動

1. 騎兵第一旅，緩行搜索敵情，同時敵前進之際，務須避潛其前進，且須掩護軍主力之前進，一當會戰時，由軍之右側，參與軍之戰鬪。

2. 各航空營於宵夜準備時間，全部依然屬於軍航空團長之指揮，繼續從來之實地（敵集中狀態及集中掩護陣地之偵察，南滿鐵道列車運行之狀態及下車車站之偵察，軍作戰管區內諸要點之防空，敵集中地附近及後方作戰路上諸要點之轟炸）搜索敵集中狀態，特搜索其進擊北上有之無，且掩蔽軍之準備運動。

實施會戰之際，應乎所要，配屬偵察航空隊於第一線兵團，又屬於海城附近，設備前進着陣場。

屬以第一師第一乃至第四野戰高射炮隊，第一軍航空通信隊如舊。

3. 軍 五月十三日，前進於六間房，大揚其堡。長店舖，山印子之綫，完結前進準備。五月十四日，進出於耿莊子，蛇龍寨，東烟台，上和厥溝之綫，準備會戰。五月十五日，開始總前

進。

4. 各師作戰地域，如左規定之：

第二 第一師團：

荒地，（遼陽西方約八公里）王二屯（荒地西南方約五公里）城昂堡，管管堡（城昂堡南方約十二公里）將軍屯（管管堡西南方約六公里）雙台子（將軍屯西南方約八公里）蛇龍寨之線。

第一 第三師團：

徐家屯（遼陽南方約二公里）前三塊石（徐家屯西南方約八公里）潘家爐（沙河東方約四公里）大石頭（沙河南方八公里強）大屯（鞍山南方約四公里）石張子（大屯西南方約四公里）高家紅崖子（東烟台東南方約二公里）之線。

練上處左方師

5. 軍直屬部隊，依左之區分，以師長之區處，使由該師作戰地域內前進。

第二師：

野戰重砲兵第一旅。

獨立工兵第一營。

無線電備一排。

第二師架橋材料連。

第一師：

第一師第一第二野戰高射砲隊。

氣球第一營。

野戰照明隊。

無線電信隊（欠一排）

第一第四師架橋材料連。

第三師

獨立山砲第一團。

無線電信一營。

第三師架橋材料連。

6 軍司令部五月十四日正午，由遼陽出發，乘汽車至鞍山站。

第四 通信

五、野戰電信隊，依左之規定，隨軍前進，連絡軍司令部與各師間：

戰時各師司令部通信業務摘要

1 迄五月十三日正午，以遼陽爲基點與各師連絡。

2 迄五月十四日正午，以鞍山站爲基點與各師連絡完結。

六、無線電信隊，如左開設通信所，担任與騎兵第一旅及與飛行場之連絡。

1 至無他指示，依然開設一通信所于遼陽而存置之。

2 迄五月十四日正午，開設一通信所于鞍山站。

七、航空通信隊，除任既設之通信勤務外，隨軍之前進，不失時機，作航空隊配屬部隊與飛機聯絡之準備。

八、隨軍之行動，預定通信網，如附圖（圖略）。

九、無線電信呼出符號及波長之分配，如附表（表略）。

第五 兵站設施及補給

十、主要兵站線，預定如左：

東烟台——河公堡——總江堡子——劉二堡——騰蛟堡——耿莊子——岳家屯（牛莊東南方約八公里）——東家堡子（大高村東方約六公里）——老爺廟（大石橋西方約十公里）——藍旗廠（老爺廟南方約十二公里）——海山堡（董平西北方約四公里）道。

東烟台——遼陽——鞍山站——海城——大石橋——蓋平道。南滿鐵路，隨着補修，須逐次併用。

之，又須努力利用水路。

十一。兵站末地，到著騰蛟堡鞍山站之線後，寬之值轄管區與兵站管區之境界，爲小河子（騰蛟堡

西方約十二公里）騰蛟堡，鞍山站，千山（鞍山站東方約十二公里）之線（線上屬兵站管區）。

十二。隨軍之行動，糧秣之補給，須準據別表（別表從略）。

糧秣之補給量，以進行定量爲準，副食物及調味品，爲三分之二量。

迄五月十五日，應集積于末地（騰蛟堡及鞍山站）附近之攜帶口糧（乙）如左：

騰蛟堡兵站輜重兵一連分。

鞍山站兵站輜重兵二連分。

十三。彈藥以野戰炮兵隊保管定數之約半數附五月十五日起之約四日間，集積于末地（騰蛟堡及鞍

山站）附近，但各兵站末地集積之成數，須比例于被補給之部隊，重炮彈藥以並初前送並之各半

部，集積于左右兩兵站末地附近。

十四。糧秣及彈藥外軍需品，迄五月十六日頃，須于騰蛟堡及鞍山站附近，準備補給。

十五。兵站須于五月十三日中，接收各師之野戰倉庫。

十六。兵站輜重兵一連，迄五月十三日午前十時，須在遼陽配屬於獨立山炮兵第一團長。

十七。兵站迄五月十四日，須繼承第二營沙河之線以北之通信網。

按作戰計畫與會戰計畫，其不同之點，特再分析如左，以備參考。

1 作戰計畫，包含集中，集中躍進，機動，戰鬥，追擊五者，但着重于集中。計畫作定之時機，自軍司令官任命後開始，至集中將完未完時決定之。

2 會戰計畫，由作戰計畫而出，且有第一次會戰，第二次會戰，以至于若干次會戰。始能結戰爭之局，并非每一作戰計畫中，僅有一次會戰，即能了局，又會戰計畫中，雖包含機動，戰鬥，追擊三項，而着重於機動。計畫決定之時機，自軍司令官到達集中地開始，至行動完結，會將會戰時決定之。

(D) 攻擊計畫

南東軍檢關附近攻擊計畫 年 月 日 於 某 地

一、方針

軍擬自十日早起，先以一部攻學沙河以北之敵，進出九門口以北長城之線，爾後向南迂迴，與主力方面之攻擊呼應，將敵包圍殲滅於老君屯以西地區。

主力方面之攻擊，預定十一日開始，其到達線為閻家嶺及其以南圍境之線。

二、指導要領

1 一、部分方面，乘方進入義院口，花場窪後，指揮新由主力方面增加之部隊，向沙河塞，黃土嘴

之線攻擊，以主力之一部隊，向該線管，黃土營北方迂迴，俾正面之攻擊，容易進展，十一日拂曉止，進出李家堡，松樹溝之線，爾後與軍騎兵協力向涼水河兩岸突進。

2 主力方面，十日早，由左翼師起，進發於一部份面先開始攻擊外峪，裏陰，及驢桃塔各高地，在尙園寺南北高地及東峯頂山攻擊而占領之。其左翼兵力向大行嶺方面迂迴。

中央及右翼師，向前推進，偵察據點，必無時，施行威力偵察，又對於二郎廟以南敵之出擊，須預有拒止之準備，但我攻勢準備時，則進而與敵求決戰。

3 十一日拂曉止，主力全線，展開於東峯頂山及其以南之線。

同時，保持主力於中央，而向榆關城，角山寺高地間。（註）進日長戰以終，與由九門口方面進出之部隊呼應，將敵包圍滅滅之。

4 十日早，以軍砲兵之一部，配屬於軍一部份面，又以一部推進至安民寨附近，援助左翼師之攻擊，主力對石河西岸，準備阻止射擊。

十一日拂曉前，適宜推進其陣地後，以主力支援主攻方面，及對敵砲兵之制壓，以一部援助角山寺，二郎廟方面之攻擊，及阻止石河下游洩右翼師當面敵之反攻。

三．部署及行動

1 十日之攻擊準備

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

甲 連令軍控之步兵第八旅，由炮兵營，併野戰重砲兵旅之一炮一營，乘夜向石門寨方面轉進，歸第四師師長之指揮。（軍電信第五連及無線電第七旅配屬之）

第四師主力，九日夜驟逐敵騎，進入義院口，及花場峪，以有方之一部，由駐操營北側，向敵土嶺無名口方面迂迴。十日拂曉止之主力展開於石門寨南側高地區至長城煤礦公司之間。同時以主力指向河水，東西側高地而攻駐之，本日務擊破該方面之敵，進出九門口及其以北之長城線。

乙 第一師（除重砲外，砲兵仍舊，欠騎兵一連）十日拂曉止，主力展開與頭山東北側高地，刺山指水河西側高地之敵。同時向長橋嶺東側，蟠桃峪南北側高地攻擊，經向東峯頂山圍圍寺南北高地攻擊，佔領之。其左翼隊方向太行嶺方面迂迴。俾十一日早對二部高地之攻擊容易。

丙 第一師（配屬仍舊，欠騎兵一連）第三師（配屬仍舊，重砲第二團之區處解除）（欠第六旅（欠第十四團（欠一營））及騎兵一連，野炮一營）連繫於第二師。十日向河白寨，二鎮北側，地一毛家溝之線躍進，併驅逐殘匪，以兩之警戒部隊，推進偵察據點於該線，對石河東岸之敵情地形，詳行偵察。

丁 作戰地域，如左延長之，線上仍屬左翼師：

安東河一小隊駐守榆關鎮之線。

二、榆關西門——陳家窩舖之線。

戊 野戰重炮兵旅（欠一營，配屬於第四師），獨立重炮兵第三團，汽球一連，由戰兵旅長統一指揮，以一部向安民泰附近推進，援助第二師之攻勢，主力在西營店，黃土坎附近，沿高綫進，迂迴敵向石河西岸，準備阻止攻勢，其重點在大道以北地區。

己 步兵第六旅（欠第十四團（欠一營））野砲兵一營，獨立工兵第一團，輕戰車第一營，爲預備隊，位置於東壘務，王家嶺（范家店東方）附近。

庚 軍司令部在榆關鎮，十日早起，戰鬥指揮所與情報收據所均在王家嶺（范家店東）直轄部隊之位置：

「野戰」高射砲隊及防空隊」第四隊 在柳莊東北側高地。第五隊在榆關鎮附近。第六隊在撫甯附近。第七隊在昌黎附近。

飛行營及獨立第五連，偵察機則在撫甯，戰鬥機在榆關鎮，轟炸機在昌黎。

軍電信隊第四連，其無線電四，五，六班，在榆關鎮。

軍電信隊第六連，其無線電八，九班，在王家嶺。

氣球第一營之一連，在泥灣，一連在柳莊，一連配屬砲兵。

戰時高司令部幕僚勤務摘要

架橋材料運一，在海陽鎮。

鐵道隊在昌黎附近。

辛 第二師騎兵營，指揮第一，三師之騎兵各一連，為海岸守備隊，警戒線自口至金山嘴間之海岸。

壬 第五師之運輸，總力根據其下車地點，逐次向秦皇島集結。

21日之攻擊

甲 第一師，騎兵第十師，拂曉止，進取永安堡，牛家溝，李家堡，松樹溝之線。同時向中前灣子萬家屯間突進，拚命敵之退路，併向敵後方威脅。

乙 第二師按設前一團之兵力於交界河附近，隨時得為軍之使用，晝夜以山炮一營配屬第一師，其他一師，向支陽洞，三運關方向迂迴，主力展佈於東峯頂山，大行嶺間，向角山寺。

二師廟家駐，裝炮兵特須額壓二郎廟附近之敵，俾第一師之突擊容易。

丙、第一師，拂曉前，展開於五里台，余家坡，疇嶺嶺間地區。同時，主力指向窰神廟方向，榆關北門，北錢子山地區，突破敵陣地，進出楊城東方，戰車營子二團附近，第二師。

山砲一營，於溫遠宗附近，配屬該師。

丁、第三師，拂曉前，展開於唐子寨，單家莊，五里台之線。拂曉稍前，以主力保持於狹道。

兩側，指向山海關車站行攻擊，牽制多數之敵于該方面，俾第一師之攻擊容易，對於右側海岸，自行警戒。

戊、砲兵旅長，將預備隊之砲兵，及第一師所屬砲兵之主力，均統一指揮，以支援第一師之攻擊爲主，各以一部援助第一。第三師方面之支隊，選老軍屯於古城，缸瓦店，徐家墩，聖水莊，前後一里寨附近。

己、空預備隊逐次向聖水莊，紅水店附近前進，不失時機，增加第一。三師方面之攻擊及砲兵監視。

庚、左泥灣之氣球一連，拂曉，暫歸第一師長之指揮。

四、搜索與防空

1. 空中搜索：

甲、偵察連，任石河東岸敵陣地細部之偵察，及部隊配備之狀態，敵砲兵及後方部隊之位置爲主。一部任黃土營以北沿警戒部隊有無之偵察。

乙、獨立飛行第三隊，偵察線中以東鐵道運輸之狀況，必要時對列車及下車車站行轟炸。

2. 地上搜索：

甲、騎兵十連，任長城以東敵後方部隊之有無，及其移動狀態之偵察。

戰時高等司令部警務處勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

六一

乙、各師任其作戰地域正面內，敵情地形之搜索。

丙、氣球隊，任石河正面敵情，及海面狀況與監視。

8 防空

甲、各師固有之防空兵器與配屬之防空部隊，協力任各師正面之防空。

但與軍直轄之防空部隊，協力掩護第一線後方之軍直屬部隊。

乙、軍直屬第四至第七高射砲隊及探照燈隊，配置於柳莊、楡園嶺、撫甯、昌黎各地附近。

使任軍戰鬥指揮所，軍司令部，軍砲兵，氣球，各兵站地，各飛行場之防空。

丙、戰鬥機隊主力任有門寨，九門口以北地區之制空，掩護騎兵第十師及步兵第四師之迂迴行動。一部掩護偵察機隊之行動。

五、通信交通

1 通信

甲、軍戰鬥指揮所與第一、三師，軍砲兵，氣球隊，預備隊，軍司令部，及各前進飛行場，兵站主地，最高司令部之通信，均利用潛大綫及鐵道之既設綫為主。與前方各部，以

傳令，與後方各部，以無線電爲副。

乙、各部隊相互間之通信自左向右，自後向前連續之，但砲兵由砲兵旅回師連絡。

交通

甲、鐵道線，速開通平榆鐵道至秦皇島。

乙、工兵第一團，住范家店——大旺莊——鹿頭屯片基線路，擴爲雙層鐵路，及連接王家嶺、西鹽場間之雙層線道。

丙、架設湯河需要之橋樑。

六、兵站補給

1 兵站

甲、推進兵站主線至深州，要求大本營推進其管區至深河之線。

乙、工兵站線爲漢縣——盧龍——撫甯，海洋鐵道，及鐵道並其以東至秦皇島之大道。由深河堡，大泡上，平山營間，設補助兵站線。

主要設施，有：盧——撫——榆大道。

丙、水池設于白塔嶺，海洋堡，平山營，準備向徐家莊，安民寨，黑山鑿推進補給。

2 補給

甲、右兵站連担任第三師與營直屬部隊之補充。左兵站連担任第一、二師之補充。補助兵站

線任第四師之補充。

職時司令部海軍部擬要

乙、騎兵第十師之補給，就地購辦爲主，其彈藥由第四師補充。

丙、十一日晚止，在左右兩兵站線上，集積普通糧秣六師份，攜帶糧秣三〇份。補助兵站線上，集積普通糧秣四師份，攜帶糧秣二師份。

丁、十一日晚止，於各兵站之地，集積步兵彈藥三基數，砲兵彈藥二基數，再於白塔嶺集積重砲彈藥一基數。

要師攻擊計劃，其範例如左：

第一師攻擊計劃（對普通陣地）年月日於〇〇

第一 方針

一、本師從明（四）日拂曉，對敵主陣地開始攻擊，以主力由長岡水側及其以北地區，衝破其左翼，擬在黃泥鋪附近，將敵捕捉而殲滅之。

第二 指導要領

二、第一線部隊，本夜馳逐一部之敵，拂曉前，進出於署警龍嶺，小鄧家紅心西北端，再肅清巷北端之線。

砲兵即於拂曉施行攻擊準備射擊。

三、第一線步兵，從上午八時，開始攻擊前進，進出於啞叭店子，劉府壩之線，此時右翼方圍包

團最右翼，更須向黃泥鋪衝進，以斷敵之退路。

因此砲兵火力之大部，宜指向戴家園子，其間附近，及其以北地區，使該方面容易突破，但對於大喬家，小湯家附近地區敵之崗壘，爲適時應付起見，亦宜準備相當火力。

第三 部署

四、軍隊區分：

航空隊

航空隊第二。

右翼隊

長，步兵第二旅長少將某，步兵第二旅，騎兵第一團（欠一連），炮兵第三營（山砲），戰

車第一隊，丁兵第二連。

左翼隊

長，步兵第一旅長少將某，步兵第一旅（欠步兵第一團），騎兵二連（欠一排），工兵一
排。

砲兵隊

指揮官，砲兵第一團長砲兵上校某，砲兵第一團（欠第三營），野戰重砲兵第一營。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

工兵隊

工兵第一營（欠二連及一排）。

預備隊

步兵第一團，騎兵一排

高射砲隊

野戰高射砲第一隊。

備考 混成旅團之總兵，在攻勢準備完畢時，應受砲兵指揮官之統一指揮。

五、敵在四時（四）日以主力搜索（圍攻）蚌埠方面之敵，以二機動砲兵隊射擊，一機供師長
聯絡使用。

六、兩戰隊之任務及行動：

1. 右翼隊，本日夜間，以一師襲擊敵軍附近之敵，占領該處及其以北地區，以主力於上午三時
，開始行動，占領前記之線，翌晨即完成攻擊準備，繼續砲兵之攻擊準備別擊，開始攻擊當
面之敵，並有翼方圍進出，俟敵附近，以完成包圍攻擊之企圖。

2. 左翼隊 本日夜間，以一部夜襲鷹子山附近之敵，於上午三時，開始行動，占領前記之線，
即開始完成攻擊準備，繼續砲兵之攻擊準備別擊，開始攻擊前進，努力進出於對峙塔東側地

圖。

3 騎兵隊之戰鬥地境如左：

自東河上水溝家——王家——下李家——面南牆——黃托鋪東端之道路，線上為右騎隊。

七、砲兵隊之任務及行動：

1 砲兵隊不設以主力古領砲兵領之太平崗砲兵隊地，各以一部古領河梢，王家，及山頭店附近砲地。別砲地日天砲。對陣地射擊，依左——東為行攻陣地射擊，約至上午八時。破損砲地——日天砲。及王家河梢，在陣地砲地之砲地。——野砲砲地，野戰重砲。

2 對砲兵隊之砲地砲地砲地，及砲地由東河砲地砲地砲地砲地砲地。——野砲三連。

2 步兵隊之攻勢砲地之次序運用如左：

支援右翼隊，野砲一連，野戰重砲兵一連。

支援左翼隊，野砲一連。

對砲兵隊之砲地砲地砲地，野砲一連，野戰重砲兵一連。

3 砲兵隊，自水溝家，張家鋪，益塔曲之砲地，砲地隊速以主力變換砲地至七里墩附近，一高

變換砲地至東廟由廟家附近。

戰時高河分等處務須預妥。

4. 使用強襲，預定時間約五分鐘。

八、工兵隊員執行砲兵隊指揮等地，及攻擊展開時之變換陣地為主。

九、偵察隊(四)自上午六時以前，位於于澗塘吳附近，爾後隨第一線攻擊之進展，前進于右臺

敵中隊後之制敵點附近。

十、野戰高射砲第一隊，自上午六時以前，佔領京鄭家西側附近陣地，擔任師之防空。

十一、師司令部(四)上午七時，在太平崗標高一二〇附近，以後前進至龍王鄧。

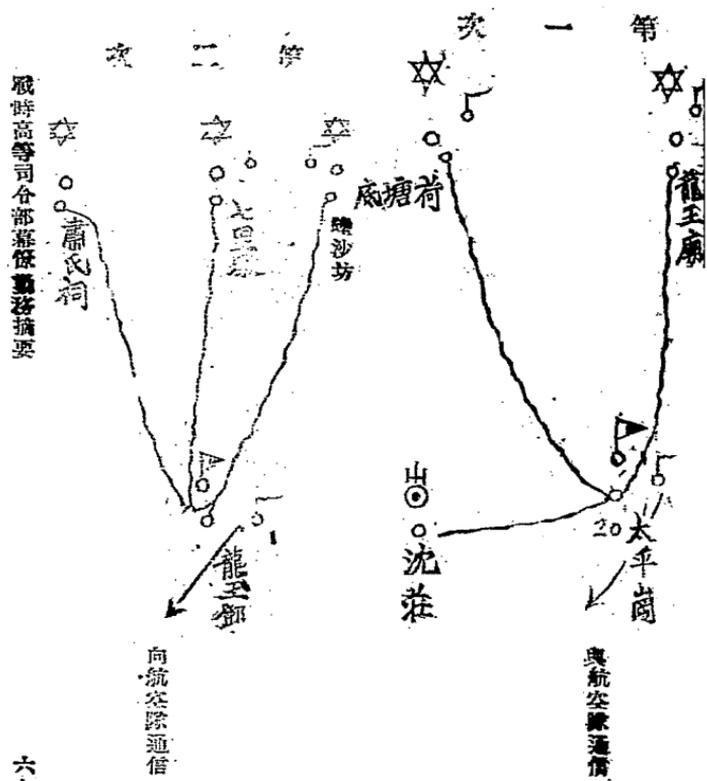
情報收發所，設置如左：

四日上午七時止 太平崗標高一二〇

七時後 龍王鄧

第四 連絡

十二、通行網按左記架之設。



戰術高等科各部隊勤務摘要

備考

- 1 各部隊之位置，係以預想之戰路，以表示電線之通過點爲主。
- 2 隨戰況之進展，延長電線。

第五 補給

十三、明（四）日之彈藥交付所，推定下列地點。

兵兵彈藥交付所 河野王家及江王家附近。

砲兵彈藥交付所 倉老溝坊及黃鞍鋪附近。

十四、日月軍、明（四）日上午十時，在空崗，補充携帶給養。

十五、重、同（四）日上午十時，在空崗交付一日份攜帶給養于師部官署處。

第三師攻勢計畫（對堅固陣地）年月日于〇〇

第一 方針

一、師在攻擊準備期間，力避與敵之有目，努力秘密企圖，以接近敵之主陣地，俟七月一日，突進
兵對敵之線陣，奮之要點，先行佔領後，始使用主力于其，其高地，協同第七第四師，強
襲其陣地，一舉迫于敵之陣地，再以主力指向羅家莊方向，迅速將敵壓迫于東北方三
池而殲滅之。

二、敵若出擊，應以一部與第四師連擊攻擊，壓迫於東北而殲滅之。最低限度，應使其停止于後方陣地，俾此而不可動時，則依當時之狀況，遂切變更師兵力之部署。

第二 指導要領

三、第一期 攻擊準備、進擊兩要領。于十日夜，各以一部奪取四六、三與五六、〇高地，同時在當面無名河兩岸，各築一攻擊準備之整理，尤應于夜半，完成攻擊準備，此時之炮兵，迅速進入擊陣地，並以一部份與師、奪取六六、五高地。

（一）第一陣地帶之突破（當之炮兵在拂曉前一小時開始射擊時，師砲兵應以主力實行）約一小時之破壞，至抵抵陣地之障礙物，而以一部份制壓于我最有危害之敵砲兵，一線步兵，應力奮勇向前進，以力強奪二一九高地，而以師砲兵主力協同攻擊之，然後向馬具頭南方高地，迅速擴張戰果，同時須顧慮敵由寺里方向之遊襲，及由賈母巷方向之攻勢轉移。在本勢使凡炮兵強藥之協同標準如左：

野山砲 約八基數。

十五榴 約十基數。

第三期（第二陣地帶之攻擊）第一陣地帶突破後，仍以主力保持于原方向，急襲敗退之敵，而強襲馬具頭南方高地之敵陣地，此時第一線步兵，即以隨伴之炮兵，實行尾追與強襲，勿待軍

戰時高等司令部畫像圖稿摘要

戰時高等司令部海軍總司令部

陸軍主力砲兵之進出。

第四期（向鎮江以西之江岸壓迫）基於指揮方針及當時狀況而定之。

第三 部署

四、軍隊區分如別紙（別紙從略）。

五、在戰鬥各期中，兩翼隊及砲兵隊之任務與行動，基準如左：

戰鬥時期	第一攻	第二攻	第三攻	第四攻
兩翼隊				
砲兵隊				

六、師工兵自二十九日夜，應努力設法交通路，並援助砲兵隊占領陣地，于三十日正午以後，劃入新軍隊區分。

工兵隊于七月一日拂曉攻擊時，應以一部位置于下桑溝，主力位置于北侯村附近，任砲兵隊陣地之變換，及戰車隊進路之改修，隨戰鬥之進步，有時以右翼隊工兵之一部，復歸其直轄。

七、高射砲隊，在現在地掩護師之攻擊準備，七月一日拂曉，以一隊位置于窪下，一隊位置于王家村附近，任友軍之掩護，且妨害敵機之偵察。

八、航空隊至三十日正午，以三機懸屬於航空隊長指揮之下，從事敵陣地之照像及搜索，以殘餘任師戰鬥區域內之敵機搜索，及師砲兵射擊準備之援助。

三十日正午以後，三機配屬砲兵隊，其餘隨戰鬥之進步，任敵陣地及其後方陣地之搜索，當七月一日拂曉前之炮擊，以王方協方砲兵隊之射擊觀測。與軍航空隊之搜索地境線，爲句響南北之線。

補助着陸揚，在孝陵衛南方地境。

九、氣球連至三十日正午，由軍航空隊長之區域，任敵情之搜索，並援助師砲兵之偵察。三十日正午以後，專任師砲兵隊之觀測，且任第七師正南敵情之監視，當七月一日宵巡追擊時，升騰于李崗頭附近，任敵第二線陣地之監視，並敵退却之記錄，隨師攻擊之進步，向前推進。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚職務摘要

十、照例隊及預備隊，于七月二十五日上午四時以前，位置于左：

照例隊

大莊附近

步兵第十團

第十一 通信連絡

十一、通信隊于二十五夜半據報，敵軍要領之通信，被視之進展，其通信轉由北侯莊裏十字溝

所傳之

敵軍通信，其內容，係關於敵軍之動向，及我軍之防禦，故須詳實行之。（要領反計

書均

十一、通信隊，係由司令部派駐，兵團，其內容，係關於敵軍之動向，及我軍之防禦，並以通信轉附之。

通信隊

第七師司令部 由司令部派駐，或由各軍團，任之。

第四師司令部

向軍直轄總兵，定師總兵指揮官派道 軍官。

第十二 糧藥整備及補充

十三、師至七月一日歸師，共計整備山炮彈藥十二基數，十五榴十六基數，惟在三十日上午二時以前，與七月一日上午二時以前，可將野山炮彈藥各三基數，十五榴彈藥各五基數，由兵站末級補充于砲兵團陣地附近，至其餘之彈藥，隨戰鬥之進步補充之。

十四、補充以上彈藥時，師砲兵團及配屬之山砲營，由師輔導重營。重砲團由該團輔導重營送外。附以兵站汽車運補充之，並得直接由野戰砲兵廠補充之。

十五、各砲兵彈藥整備比例數如左表：

彈	藥					信		管
	榴	榴	榴	發	發	短	延	
種類	榴	榴	榴	發	發	短	延	後
野砲	五	二	二	一	六	五		二
山砲	七		二	一	六	五		二
十五榴	七	二	〇.五	〇.五	四		九.五	〇.五

如右表所列者外，當有若干照明彈，各砲彈之信管，亦有十分三預備數。

十六、七月一日以後之彈藥補充，與帥出行之砲兵，每日約有二基數彈藥，得補充於轄十二頁之陣地。

第六 衛生

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

十七、衛生隊於七月一日上午二時以前，應以四分之三，在五敵地，其餘在下桑濤附近，開設補給

所。

(●) 軍防衛計畫今將要點例述之如左：

第○軍防衛計畫年月日於○

第一 方針

一、軍以決戰防禦之目的，在七馬崗老虎壩，張家莊，余莊，施莊北端附近之線，占領陣地，俟後續部隊到着後，以主力由右翼，以一部由左翼轉攻攻勢，包圍敵於上與埠以北地區而殲滅之。攻勢轉移時期，預定在十二月六日。

第二 指導要領

二、預期敵之主攻方面，將向於京杭公路及其以西埽區，軍之防禦配備，重點保持於此方面，消滅敵之攻方，並獲得陣間之余裕。

三、如敵之攻擊重點，指向于京杭公路以東地區時，軍藉堅固工事及有利之地形，行纏擾之抵抗，最後亦須保有白馬山，及瓦屋山高地，為爾後之攻勢支撐。

四、為使第一混成旅進出容易起見，以一部確保李家邊，馬古寺諸要點。

五、軍攻擊轉移時，以兩翼包圍之態勢，捕捉敵于戰場而殲滅之。

第三 兵團部署

六、軍隊區分：

軍航空隊

航空第五大隊，無線電一班。

右側支隊

長：步兵第12團團長步兵上校某，步兵第12團（欠步兵二營（缺二連）），騎兵第三十六連，砲兵第三十六團第一連（山砲）。

第三十六師

（配屬部隊）戰車防禦砲第一二連，無線電一排，對空通信班三班。

（欠缺部隊）步兵第12團（欠步兵第二營（欠二連）），砲兵第三十六團第一連（山砲）。

第一混成旅

（配屬部隊）無線電班一班，對空通信班一班。

（欠缺部隊）步兵第一團第三營。

左側支隊

長：第一混成旅步兵第一團第三營營長少校某，第一混成旅步兵第一團第三營，無線電一

戰時高等司令部業務摘要

軍。

重砲兵隊

長，步兵第五團團長顧兵上校某，砲兵第五團（欠第一營第二連及第二營第三連），重砲兵第五連，工兵第五營之一連。

軍工兵隊

獨立工兵第一營（欠一連）。

電直轄部隊

高射砲第五連，化學兵第五隊，通信兵第五隊（主力），汽車第五隊，架橋材料第五連。

七、各部隊之任務及行動：

1 電航空隊偵察並面敵之前進狀態，及到達地點，並妨害其行動，掩護軍主力占領陣地，及各方重砲兵之戰鬥，嚴密敵之砲兵及密集部隊，攻勢移轉時，參加電航點方面之地上戰鬥。

2 第三十六師以一部于娃娃里，東山，東港密，西吳，大蕪頭之線，占領前進陣地，遲滯敵之前進。

主力在七里崗，老虎塘，張家村，余庄，施庄北端之線，占領陣地，并在新庄頭，店子上，北錢，白馬山，黃子橋，施庄之線，構築第二線陣地，拒止敵人，配備之重點，保持于京杭

公路以兩地區，俟後續兵團之到來，互相連繫，移轉攻勢。

3 右側支隊占領李家邊，歐家山，山陽，杜家附近諸要點，掩護軍右側及第一混成旅之進出後，即歸該旅長指揮。

4 第一混成旅進出于張家山東南山地後，協同第三十六師轉移攻勢。包圍敵左翼而攻之，但以步兵一營，用汽車輸送至薛埠鎮附近，為左側支隊。

5 左側支隊，經薛埠鎮，上橋莊，江大里，前大里道路，進出于竹箕橋西方山地，協同第三十五師轉移攻勢，包圍敵右翼而攻之。

6 軍砲兵隊以主力在新莊頭，店子上，熊家附近地區，一部在二里崗，周蓋附近地區，占領陣地，並各在瞎子塘，朱家邊之區域內，準備預備陣地，先制壓敵砲兵及由上與埠至官塘鐵路行進之敵，並對京杭公路行交通遮斷射擊，爾後以野山炮與三十六師直接協同，攻勢終歸時，須充分支援第一混成旅之攻勢。

7 工兵隊一部，援助軍砲兵隊佔領陣地，主力援助第三十六師構築第二線陣地，並補修交通路，爾後位置于元巷附近。

8 軍直轄部隊之任務及行動如左：

甲、高射砲第五連，在瞎子塘附近，占領陣地任軍主力之防空。

戰時高等司令部幕僚職務摘要

乙、化學兵第五隊，阻絕瓦屋山東側大山附近道路，及六步山之前地；爾後位置于戴庄附近。

丙、通信第五隊，以無線電任軍司令部與三十六師，軍糧兵隊，高射砲連，及左右兩側支隊，以無線電任與蘇鎮兵團，第一混成旅，及主力軍間之通信。

丁、汽車第五隊，輸送第一混成旅後，歸兵站暨使用。

戊、架橋材料第五連，位置于秦巷鎮。

9 軍司令部位置于天王寺，五日早以後，戰鬪司令部，位置于元巷。

第四、交通及通信

八、元巷至北沙，及元巷至熊家之道路，應加修理。

九、小金山至東港審之汽車道，及六里店至分界山之道路，退卻時應加破壞，尤要者為汽車道上之

橋梁。

十、軍司令部與三十六師間及第一混成旅之連絡，以無線電信為主，並利用既設無線電信，及通信

筒。

與蘇鎮守備隊，則以無線電連絡之，但須極力利用既設電線。

十一、與最高統帥部，友軍，及航空隊之連絡，以電話為主，兼用無線電信。

十二、新空通信班，專任地上部隊對空之通信。

十三、軍野戰電信線區與兵站線區之地境，爲溧水—天王寺—前陳庄之線，線上屬兵站線區。

第五 兵站設施及補給

十四、兵站主地兵站管區及兵站線路：

1 兵站主地，仍設置于南京。

2 兵站管區與軍直轄管區之界線如左：

溧水—花崗社—薛埠鎮連接之線，線上屬於兵站管區。

3 兵站線路，如左設施：

右兵站線 南京—秣陵關—溧水。

左兵站線 南京—湯水鎮—句容—天王寺。

主要設施，在左兵站線，並於薛埠鎮設置補給點，專任右側支隊之補給。

十五、預備物資，按照左記日期地點積集。

十二月四日以前，花崗社一師半，用六日份。

十二月六日以前，溧水半師，用六日份。

十六、彈藥：

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

十二月四日以前，花崗社步兵彈藥二基數，炮兵彈藥十基數。

十二月六日以前，漂水守師用，步兵彈藥三基數。

十七、燃料：

於花崗社準備汽油一千聽。

第六 衛生

十八、兵站醫院，仍設置於南京，預備醫院，仍設置於天王寺附近。

第五 師防禦計畫 於 年 ○ 月 ○ 日

第一 方針

本師以火力挫折敵之攻擊能力，且驅敵於不利態勢，而轉移攻勢，並判斷敵之攻擊重點，在本師左地區隊，與懷慶縣城守備隊之正面。

第二 戰鬥指導要領

- 一、以有力之前進陣地，設於古縣鎮，丁山，屏峯山，燕山之線，使與各地區隊之警戒部隊，聯為一氣，遲滯敵之攻擊準備，並使其攻擊準備位置，遠隔於我前方。
- 二、主陣地帶之配置，令步備兵之火力，發揮于左地區隊正面，以挫折敵之攻擊。
- 三、主陣地帶之一部，若被敵突破，則依進襲以圖恢復。

四、當轉移攻勢時，將砲兵之主火力，集中于左地區隊正面，保持重點于該方面。

五、依狀況或預期，在左地區隊正面決戰。

第三 主障地帶之位置

六、抵抗地帶之廣線如左：

黃泥壩附近東南側崗埠，潭家村頭，大嶺，吳治板，王家，朱家村，龍額山，雞籠山，菱山附近之線，及溧陽縣城之東南兩側。

七、砲兵障地及觀測所地帶

障地在潭家村及其西側地區，目連山東南側及錢鎮山西側地區（菱山附近地區，設砲兵預備厚地）。

觀測所在桂林山目連山間，及仙人山青龍山間。

第四 軍隊之部署

八、軍隊區分：

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

騎兵隊

右地區隊

中央地區隊

左地區隊

深防守備隊

砲兵隊

總預備隊

各區分細都從略。

九、右地區隊，占領黃泥墅坎山附近，經東南源東側崗至坑圍里西北側之高地嶺。

十、中央地區隊，連繫右地區隊，占領頭大嶺，經吳治嶺至王家山附近。

十一、左地區隊，連繫中央地區隊，占領宋家村，經錢頭山至岳家村附近。

十二、深防守備隊，除占領該城東南城牆外，特與徐家埭頭一帶之偽障地，密切連絡。

十三、戰鬥地境線如左，線上屬右方部隊。

右地區隊

中央地區隊

左地區隊

下埠橋—尖塔村北端—西塔—後黃—百家橋之連線

上圩廬—仙人山三角點190.8—安橋—西塔之連線

十四、左右各地區隊，應置警戒部隊於牟子山西太平橋，官莊里之邊，及王家村。嚴回塘，丁家園之北，與前進部隊連絡，保持至二十五日拂曉。

十五、步兵第○團長，指揮步兵第○團（欠第一營）騎兵一班，砲兵第○連，占領古縣橋，丁山，屏峯山，燕山之北，與各地區警戒部隊連絡，善保持至二十五日拂曉爲要。

十六、騎兵隊保持與敵接觸，至被壓迫時，則後退於楊八郎橋與師姑橋附近（步兵第○團第一營，歸還建團）繼續搜索，並協助深陽守備隊，爾後位置徐家垓頭偽陣地間，任左翼之警戒。

十七、砲兵隊：

1 火力之配置及任務：

甲、配置砲兵各一連於山頭村及鍾村附近，除妨害敵之接近外，並協助前進部隊之戰鬥。

乙、爲協助深陽守備隊方面之戰鬥，應準備約一營之火力，於歌岐西方地區。

丙、爲妨害敵之攻擊準備，應準備約二營火力於燕山北方與丁山南方地區。

丁、爲阻止敵軍接近我主陣地前及協助轉移攻勢，對於左右兩地區隊前，各準備大毒之火力。

2 敵方射擊備：

己、爲防敵之迂迴，對於深陽城北側地區，準備一滿之火力。

自十一月二十四日上午十一時起，實施一時間。

八、步兵第〇團第一營、援助工兵主力，構築偽工事，及砲兵預備陣地，並進入路。

第五 逆襲及攻勢轉移（另案）

第六 通信設施（從略）

第七 陣地構築（另案）

第八 藥彈整備

十九、本戰鬥使用之彈藥，預定爲八基數。

二十、二十四日正午以後之彈藥，在莊巷彭家交付。

第九 衛生（從略）

第十 防空（從略）

右述師防禦計劃中之第五，「逆襲及攻勢轉移」，與夫第七「陣地構築」兩計畫，實爲師防禦計畫中之骨幹，茲再取兩計畫之範例，分述如左，以供一貫之研究。

第五師攻勢轉移計畫 年 月 日 于 ○ ○

第一 戰鬥指導方針

本師于十二月二十五日上午，以總預備隊之一部或大部，增加左邊區域轉移攻勢，將敵擊滅于某處。

湖神

依狀況，于二十五日拂曉以後，將總預備隊之大部，增加于左地區隊，由該方面轉移攻勢。

第二 部隊（軍隊區分及各部隊之任務）

右翼隊

.....

依狀況僅以右地區隊之兵力

中央隊

.....

左翼隊

.....

依狀況，增加步兵第○團之主方及戰車第○隊。

砲兵隊

.....

現時高等司令部之防禦態勢摘要

砲兵隊主力，準備火力于丁山，古縣橋，殷埠橋，駱駝橋，山頭村地區。隨攻勢之移轉，前進于狗山嶺，古縣橋附近，依狀況以一部前進于燕山，楊村之線，遮斷敵之退路。

騎兵隊

騎兵隊威脅敵之右側背，依狀況警戒我之左側背。

預備隊

依狀況或僅用步兵第○團第○營。

戰鬥地境

右翼隊

中央隊

左翼隊

頭大嶺—崗頭上—法輪寺—岳仙廟

宗家村—背橋—五里亭—花園頭

但溪陽守備隊，移歸左翼隊直轄。

第 一 師 於 附 近 陣 地 構 築 計 畫 年 月 日 於 〇 〇

第一要領

中地區之陣地，由營地區內守備隊構築之，並限三月三十一日完成，但在三十一日以前，得依戰鬥之狀況，逐漸構築之。陣地之編成及陣地要務工事之實施，務避敵之察知。

第二 砲臺及材料之配當

部 任	材 料		經 掩 蔽 部		中 掩 蔽 部		運 輸 材 料 車		交 付	
	名 稱	用 途	名 稱	用 途	名 稱	用 途	名 稱	用 途	地 點	時 間

第三 作業之程度

散兵壕——以掘掘散兵壕為主，但對不重要之部分，構築立射散兵壕。
 障礙物——陣地前概設置一帶，各營之側面，亦設置一帶，陣地之要點及內部，擇要設置之。
 警戒陣地為延滯敵人之攻擊起見，擇其要部設置之，而後方陣地及斜交陣地設備之程度，與主陣地。

戰時高等司令部為依勤務摘要

戰時等司令部幕僚勤務摘要

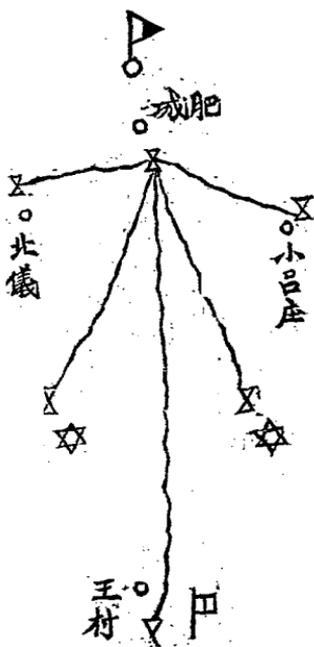
第四。

第四 作業之方法及着手之順序

先於全陣地迅速掘五十六寸深（幅際合舊棄物行之塚，以免敵偵知陣地之要部，爾後由陣地要部逐次完成之以適合隨時戰鬥之要求。

通報航空隊，於每日午前午後各二次，由航空中檢查偽工事偽裝，是否適當。

第五 通信聯絡



每日午後三時十分，向師司令部實行會報一次。

明（二十五）日會審時，集合各部隊長行之，但左右兩地區隊長及砲兵隊長，關於陣地編成之大要，工兵隊材料交付之計畫大要，以報告行之。

第六 宿營及給養

三月二十三日，各部隊實行封密露營，給養由肥城縣糧秣交付所供給。

第七 器具之修理

由肥城縣內某鐵工廠修理。

(f) 渡河計畫

渡河計畫，各書僅以圖之一部份，本夜楊教員曾於鎮江附近親行統裁現地戰術，而有「百渡河計畫」與「師基於軍命令之渡河實施計畫」，時述之如左：

第十一軍渡河計畫 年 月 日 於 ○ ○

甲、方針

一、軍二十八日拂曉以前，以一部由十二圩附近之泗源溝，主力由瓜州附近之金橋崗，行強行渡河，至高麗山，窺星台北地區，將敵捕捉而殲滅之。

乙、指導要領

二、本月三月二十八日拂曉前，以一部由十二圩附近泗源溝同橋頭鎮，百高資鎮渡江，占領巢鳳山，胡家嘴之線，使主力渡江容易。以主力由土橋，瓜州間，向鮎魚套，百鮎魚套，南衙渡江，占領高麗山，瓜州之線，協力殲滅富商之敵。

戰時高級司令部無條件勤務摘要

三、軍渡江前與敵商協定，以極兵主力向江岸及軍之當面築溝線，行政準備射擊約一小時，同時以一部制壓婁臺，掩護渡之渡江。

四、獨立炮兵第十一師（第一營）砲兵第三十一師之主力，隨其步兵渡江，以兩師砲兵主力，直插敵陣，敵陣不穩，江，敵軍砲兵砲擊而阻壓之，不使其在江岸行竄，並遮斷敵步兵軍面進擊，且以便宜之艦砲與飛機同時上戰，阻止南京兵團東下。

丙、軍隊區分及任務行勤

五、軍航空隊。

第十一師（獨立砲兵）配屬獨立野射砲隊第二中隊。

據砲，兩陣線各砲台及濬岸敵之掩蔽部。

六、裝騎兵隊。

騎兵第十一旅，配屬第三十一師步兵之一連。

現有步兵隊，以察河敵，六合方向，注意津浦線，及江浦，合肥大道。以一部及步兵一連，在初天廟附近，對南京兵及江面警戒。其餘部隊，集結於揚州待命。

七、第三十一師。

（無敵部隊）步兵第六十二旅（欠七團之第一營及七團之第七營）及一連，野砲兵第十一團。

(欠第一營及團部衛生隊)！

(配屬部隊)獨立山炮兵第一團(欠第一營)，獨立工兵第一營(欠第三連)，第十一野戰照明隊。

(配屬部隊)第十七軍無線電信隊(渡江時區處)

以上任三行動，在十二圩附近泗源溝，作渡江準備。二十八日三時，以主力向右開口及其附近，一部經北新洲向高資進出，占領炭渚，高資，白浪廟，胡家嘴間，攻擊當面之敵。

八、第三十二師。

(缺除部隊)步兵十四團第一營，步兵十四團第一營，野砲第三十二團第一營。

(配屬部隊)第六十二旅(欠十四團之第一營，及十四團之第一營)獨立野戰高射砲隊(欠第二連)，野戰照明隊，獨立工兵第一營(第三連及第二營)，第三十一第三十二乘橋材料連，地方築橋材料車數。

(區處部隊)第十一軍野戰電信隊。(渡江時區處)

以上任三行動，在土橋，瓜洲間，作渡江準備。二十日三時，以一部經北新洲向鮑魚套南岸，主力向鮑魚套及其東岸進出，占領十里鋪，鎮江市，昭山九華山間，攻擊當面之敵。

九、砲兵隊

長，第三十團長砲兵上校某。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

野砲兵第三十一團，(欠第一營及野砲三之一)，野砲兵第三十二團第一營，獨立山砲兵第十團第一營。

以上任務行動，爲占領土橋鎮附近陣地，並時制壓敵野戰砲兵，並遮斷敵步兵東進運動，爾後向鮎魚套內上陸，更占領昭山附近之陣地。

十、軍預備隊

長江27團第一營長步兵少校某。

步兵第127團第一營。

步兵第128團第一營。

十一、作戰地境。

第三十一師與第三十二師間，爲大馬庄(林家大橋東南側)——雅莊(土橋西方約二公里)——△28。(北新洲上)——高資鎮——架彭山——竹子崗各西端之連線，線上屬左翼師。

丁 通信

十二、以朴樹灣爲軍基點，向揚州，十二圩，土橋，都天廟，輾絡有線電線各二回線，且於二十七日黃昏前完成之。并設無線位於揚州及朴樹灣，以便渡江成功初期之連絡，爾後推進有線電基點於鮎魚套，以便江右岸之電線連絡。

戊 補給

十三、軍部設兵站之前進補給站於揚州。集積炮兵彈藥連四，步兵彈藥連二，糧秣六師分。

己 衛生

十四、以兵站醫院為患者輸送部，並進於十二圩。

第三十 師渡河實施計畫（基於第十軍之渡河命令）於 年 月 日

甲、方針

一、師二十六日拂曉前，由土橋，瓜洲間，向鮑魚套東面地區，行強行渡江，保持重點於中央，占領鐵路線附近，爾後向夾山，項家，牛馬灣，陳家門，于家灣，△B80，劉家灣，何家灣之線進展，以為奪取香山，五洲山，九華山之線之準備。

乙、指導要領

二、師由現在集結態勢，轉移於德渡江戰鬥地域內，準備渡江，各部隊對敵地上偵察機關，應力鞏固其行營，渡江準備，須在二十八日三時以前完畢。

三、各方強渡江，二十八日三時開始。

四、戰兵隊於一利渡江開始後，適時射擊開始，協力於開始渡江實施，及渡江後之戰鬥。

隊區分及戰鬥地域

戰時勤務司令部編製部編製

五、軍隊區分：

騎兵隊。

騎兵第三一二團(欠二排一班)。

右翼隊。

長步兵第六十二旅旅長少將某，步兵第六十二旅(欠步兵第125團第一營及第126團第二

營)，騎兵一排。

中央隊。

長步兵第六十三旅旅長少將某，步兵第六十三旅(欠步兵第125團第一營，騎兵一排。

左翼隊。

長步兵第六十四旅旅長少將某，步兵第六十四旅(欠步兵第125團第一營及第126團第二營)

，騎兵一排。

砲兵隊。

野炮第三十二團(欠第一營)，獨立工兵第一營第三連、獨立工兵第二營第三連

預備隊。

步兵第126團第一營。

渡江作業隊。

長、工兵第三十二營營長工兵上校某，獨立工兵第二營（欠第三連），軍所徵集之地方材料半數，野戰照明隊。

六、戰鬪地境。

右翼隊

中央隊

左翼隊

線上屬左方部隊。

丁、渡江準備

七、騎兵隊迅與邵天印附近軍騎兵隊連絡，主力偵察我師渡江準備地境內地形，并誘導各部隊向渡江準備地境內前進。

八、右翼隊夜半進入準備地境，並派出所屬人員，連絡作業隊，騎兵隊偵察準備地境內地形，及泛水準備位置，並渡江出發線等。

九、中央隊，左翼隊，砲兵隊及高射砲隊，即與第三十二師連絡，向我師渡江準備地境附近前進，夜半進入渡口準備地境內，本（二十八）日一時，砲兵在瓜洲西南端附近，準備射擊。

戰時高等司令海幕僚職務摘要

十、渡江作業隊長岡參謀長，率所要人員，器材，到開進地，偵察泛水準備位置，渡江出發線，渡江出發線，渡江出發線，並決定二十八日三時以前，須完畢其渡江準備。

十一、預備隊，日沒後，位於千八里鋪（瓜洲北），師司令部進至俞庄。

四、渡江實施

十二、右軍隊二十八日三時，開始渡江，隔江合洲及城道港北側之敵，連絡海軍陸戰隊及第三十一師，逐漸擴張戰果。

十三、中隊二十八日三時，開始渡江，由龍門口南岸上陸，占領垓家西南側雙點線路，百牛馬灣，陳家門之線。

十四、左隊二十八日三時，開始渡江，先以一部佔領雙澗湖，鮎魚套北街，次以主力由鮎魚套西岸上陸，向東進展，佔領陳家門，BLO，何家灣之線。

十五、砲兵擊通時射擊開始，主力支援左隊，一部支援中央隊之渡江及渡江後之戰鬥。

江渡江初期，制壓直接妨害我渡江之敵步砲兵。

2 依戰鬥之進展，奮力奪取據點，並準備向佔領地域前方（三分子，八分子，大五分子）行阻

止射擊。

3 左隊主力渡江後，逐次變換陣地于南岸。

已、通信

十六、北岸以俞庄爲基點，白堆庄，社廟，金橋廟，瓜洲設通信所，各架一回線。南岸以七堖渡爲基點，先向高黃鎮，十里鋪，槽房，七星店設通信所，各架一回線，爾後改屬于兩翼隊，中央隊，砲兵隊任連絡。

庚、補給及衛生(略)

(8) 追擊計畫今舉合方式，範例表示如左

第一 軍追擊計畫 於 年 月 日

其 一 方針

一、軍企圖不使敵逃向長城之線逃去，得乘夜向山海關外方之黃庄——陳家窩鋪——五眼城——三道關之綫及九門口附近，實行追擊。

其 二 指導要領

二、軍第一線諸兵團，應隨時與敵保持接觸，並依不斷之夜襲，以察知其企圖。

三、敵主力，如乘夜開始逃去，軍隨察知之時，同時以追擊隊先向湯河之線，實行超越追擊，遮斷其退路。

四、萬一不能左右包圍，將敵捕捉殘剩時，當準備以主力沿平榆大道及其以北道路，一部沿北實

戰野高寺司分隊着做動務摘要

鐵路及其兩側道路，尾隨追擊隊，向山海關外方之黃庄——陳家窩鋪——五眼城——三道關之綫及九門附近。追擊前進，使敵不得安然就長城綫上之既設陣地。

五、追擊警備隊對預料東面遼遼山蔡各莊——起雲寺山——澤河堡——臥龍寺綫上敵後衝陣地之抵抗，要依大部機動行之，得不為敵兵牽制而實施迅速追擊。

其三 追擊部署

六、三航空隊(配屬諸兵團者如舊)要不斷偵察敵之行動，尤以本(三〇)日暮前，以一部偵察北甯鐵路及平榆道上敵後方狀況，以主力偵察敵綫內部狀況，並相繼妨害敵退却行動。

七、軍騎兵旅主力，日暮時，移於平榆道上，對企圖東退之敵，重重遮斷，北甯路及平榆道之退路。

迂迴部隊，沿由大東新寨——龍口店——平市庄——平山營——石門寨——九門口道，向九門口外方二道河子附近前進。

八、以第二師之步兵一團，山炮一營，工兵一連為其幹之左追擊隊，沿平榆大道，繼騎兵旅主力之後，並行將陽龍東北側地區，行超越追擊，并須適應狀況，向山勢臨以北地區前進。

九、以軍預備隊(第三師除欠部)為隊，帶第五師之山砲兵一營，繼第一線兵團，掃蕩天台山以東之殘敵，同時為中央追擊隊，沿由黃台山頭——大禾頭——馬坊店子——公富庄——蕩河河畔道前進，突

破敵之空隙，分別席捲壓迫，使其相互混亂。

十、第七師應使便于進出之步砲兵一部爲右追擊隊，沿北甯鐵路兩側地區，先向北塘營附近，行超越追擊，并須適應狀況，向山海關及其以南地區前進。

十一、第五第二師之主方，本(三)日夜隨察知敵主方開始退却，同時沿平榆大道及小辛庄—桃園—安樂寨—玉皇廟—東富店—五眼城之線以北地區，向五眼城—三道關—九門口之線進出。

十二、第七第一師之主方，本(三)日夜，隨察知敵主方開始退却之同時，沿由北甯鐵路及其兩側道路，向山海關外方之黃庄—陳家窩—五眼城之線進出。

以右各兵團，要隨處各床，樊谷庄，三聖營及溝屯，楊家營各附近之各結，急遽前進。

十三、(一)向喜峯口前進中之步砲兵一部(前守備右門鎮之部隊)對進後，對平泉方向警戒，以後行動待命。

十四、以第二第五第七師之騎兵隊主方，附步砲兵一部，趨爲甲支隊，專任界嶺口—桃林口—冷口方面之警戒。

十五、進疑問各師作戰地域，變更如左：

第七師

張家庄車站—西河南—蔡各庄—秦皇島—山海關車站—陳家窩鋪之線。

第一師

小辛庄—桃園—大米西—大安樂集寨—玉皇廟—楊家店—東宮店—山海關北側—三縣城之線。

第五師

黃金市頭—大劉庄—深河堡—田家溝—太平庄—鹿頭山—東峯頂山—三道關之線。

第二師

右之各線，線上屬右方兵團

十六、重炮兵隊隨左翼兵團之進展，沿平榆道尋找陣地，適時以火力壓倒敵人并側擊之，使其潰亂

，並以射擊遮斷其退路。

如察知敵主力已行退却，則以撫甯爲先頭，集合於平榆本道上，隨進於第五師之後尾。

十七、軍司令部，依狀況先向撫甯附近推進。

其四 通信

十八、軍通信隊隨軍之追擊前進，任軍與所屬各兵團間之連絡，但軍前進以後，昌黎—撫甯以西之

通信網及材料，與兵站電信隊交代。

其五 補給

十九、兵站隨軍之追擊前進，延伸兵站兼轄，並改平榆本道爲主兵站線主地，作向盧龍推進之準備。

備。

二十、糧秣以進行完竣爲標準。

二十一、彈藥之補給，于五日須能在昌黎及撫甯附近行之。

(h) 退卻計畫 今將其，範例融合述之如左：

遼東軍退卻計畫 年 月 日 于 ○ ○

其一 方針

十、軍爲避免敵攻企圖，本(三)日夜向瀋川縣—周村鎮—鄭中縣—之遼西側地區退卻，以策

後備。

其二 指導要領

一、軍後方諸機關，應日暮前適應狀況，密爲整理，入夜益開始撤遷。

軍兵站主地，速向齊河轉移。

三、第一線各兵團，日暮以前，對當面之敵，續行拒止，入夜以後，暫安邱縣南流及韓屯各要點，

實施夜襲。

四、敵如進擊行動積極，軍應在淄河左岸地區，對其反擊。

五、軍在淄河南岸地區，統制退卻行動。

敵退擊行動遲緩時，得依狀況，占領益都南北之線，以伺戰機。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

六、軍對各師之後衛，統一其行動。

其三 退卻部署

七、軍航空隊明（四）日早朝，偵察敵之退卻狀態，並敵軍向何處隊之有無，並告敵追擊隊及掩護軍之退卻。

對濰縣之前進着陸場，須適時機渡之。

八、膠東軍騎兵旅主力，以步兵第67團、重砲兵第1團第一營、工兵第41一營第一連配屬之，日暮後，開始行動，占領樂家埠¹東側之六〇高地、瓦鼻隆山—盤山—東王松—辛冬之綫，掩護軍之右翼退却，並阻止敵之前進，至受壓迫時，逐次向濰州縣附近退却，但以騎兵之一部，活動于軍之右側，以防敵之迂回。

九、以步兵第5團，配屬以騎兵旅之一部及四十師師團、三師之騎兵營，重砲兵第五團第二營，工兵第四十四營第一連，無線電第八排，日暮後，開始行動，連繫騎兵旅主力，占領指揮街—寨嶺—中永安之綫，掩護軍之左翼退却，并阻止敵之前進，至受敵壓迫時，連繫騎兵旅主力，逐次向長山縣附近退却。

但以騎兵之一部，活動于軍之左側，以防敵之迂回。

十、軍預備隊以騎兵第四十一營第一連，野戰炮兵第四十一團第一營，野戰重砲兵第一團第一營，

軍工兵營第一連、野戰砲九連、衛生隊三分一，于日暮後，開始行動，占領井瀨北側五四
○田王莊東北側三七〇各高地—太平嶺—鐵山—鳳凰山之線。掩護軍之集中。

十一、第四十二師（除原配屬外，欠步兵第197團，丁兵第42營第一連）本（三）日二十二時
撤退，其餘一線向濰川縣以西附近地區集結。

十二、第四十一師（除原配屬外，欠步兵第82旅及騎兵一連，野砲第一營）本（三）日二十二
時撤退，第一線向王村附近集結。

十三、第四十三師（原屬偽滿空騎兵營）本（三）日二十二師撤退，其第一線向周村鎮以西附近
地區集結。

十四、第四十四師（除原配屬以外，欠步兵第88旅及騎兵營，工兵第一連），本（三）日二十二時
撤退，第一線向鄒平縣辛家寨地區間集結。

十五、各師之退却地境如左，線上屬左方師。

- 第四十二師 楊家莊—古城—北延街—鄭母—益都縣—興旺店—濰川—白泉鎮之線。
- 第四十一師 東流南屯—大于河—昌黎縣—李家官莊—孫仙莊—金嶺鎮—張店—周村鎮—相公
莊之線。
- 第四十三師 蔡亭—前明莊—興陸莊—鳳皇莊—周莊—五路口—北金台—岑店—長山縣—鄒平
縣—于家莊之線。
- 第四十四師

十六、軍師兵隊(三)日十九時撤退其陣地，經濰縣—昌黎—益都—金嶺鎮—周村鎮—祖營場道，向祖營場—普濟鎮—相公庄地區間彙結。

但濰縣之飛行機，爾後歸還建制。

十七、各師師戰車射炮隊，日暮前開始行動，明(四)日早，任白狼河以東之防空，待各師主力通過後，逐次後退，任其掩護。

其四 給養……………

十八、退却時之給養，通信，衛生。(略)

(1) 砲兵各項計畫 附各協定

軍戰機砲兵隊戰鬥計畫(防禦時)(範例如另紙，此項計畫，並應附以通電計畫，本書從略)

砲兵隊戰鬥計畫範例 其 (攻擊時)

第一師砲兵隊戰鬥計畫 於 年 月 日 時

一、占領陣地

I. A. 主力，在榆樹屯附近。一部在大石廟子。

II. A. 在東毛家屯，八家子，及東北地區。

III.A 在西毛家屯，二台子，及西二台子間地區。

I.B.A 前後高官屯附近

二、火力運用要領

1 效力射準備射擊。

以後兩定

2 攻擊準備射擊。

子 對砲兵戰

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

一〇八

先舉全力制壓敵砲火，其實為要領，以後再充。

丑、除障碍物障地設備等之破壞。

I. A. 右翼隊正面。

II. A. 左翼隊正面。
III. A. 左翼隊正面。
I. B. A.

寅、障碍物破壞實施間之對炮兵戰，應戰鬥之要求 I. A. II. A. 亦可使用之。

3 攻擊音進開始後：

子、攻擊前進發起時期：

依當時狀況，以主力制壓敵砲兵。

丑、火網內前進時期：

a 直接支援：

右翼隊 I. A.

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部編譯要

左翼隊
III.A.
I.B.A.

b 對砲兵戰

II.A. 或再加 I.A. 之一部。

寅、右翼隊突擊全隊屯東側高地時。

a 右翼隊直接支援 I.A. II.A.

b 對砲兵戰，應其所要，使用 I.A. II.A.

卯、對主陣地突擊時期以後：

a 直接支援

右翼隊
I.A.

左翼隊
II.A. III.A. 及
I.B.A.

b 對砲兵戰：

I.A. 或再以 II.A. 之一部。

4 敵之攻勢阻止準備。

子、前鋒方隊 I.A. II.A.
I.P.A.

丑、前鋒隊係 III.A.

三、配屬

左翼隊前鋒子隊係 III.A. 預定以 II.A. (欠第三連) 配屬之。

四、編制及進行時之用法：

1 砲兵隊在八家子東北側線上，補助觀測所在前高實台附近。

2 各營長在其占領地域附近。

但 II.A. 使用于奉溝附近。

戰時高等司令部彙報摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

飛行機由劉長家掘之，因敵情搜索及對炮兵戰，可使適時之使用。

五、戰鬥區域

IA. 東毛家屯，後趙家溝，趙家溝之線以東地區。

II.A. 福陵，公爺坟之線以西地區。

III.A. 前高官屯，西部前堡，辛家溝以西地區。

I.B. 馬官橋，下水線以西之地區。

六、行動開始及進入路之指定。

I.A. 午後七時，南荒——榆樹屯道。

II.A. 午後十一時。

III.A. 午後八時，南荒——三統驛道。

I.B.A. 午後八時三十分。

七、連絡：

團長與左翼隊長連絡。

I.A. 與右翼隊連絡。

II.A. 左翼隊左翼團

右翼隊右翼團

由 III.A. 區處之。

I.B.A. 各翼隊各翼團。

其他兵隊內之通信連絡，以從速定。

八、測地

目下野戰中者，仍繼續之，以能于拂曉前得實施轉移之準備爲要。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

盡力利用空中寫真，其細部另定。

九、其他

I. 在野戰部發著手觀測所之設備。

2. 于六月午前五時止，須完了諸準備。

III. A. 野戰部發著手觀測所，其他自陣地轉移後，應作左之夜間射擊準備：

II. 以左之任務為基礎。

I. A. 右翼隊正面之陣地。

III. A. 郝家坟，范家坟北方陣地。

I. B. 前堡山咀子北方陣地。

3. 間段列位置如左，担任彈藥集結及交會搬運。

野戰兵段列，東塔。

山砲兵隊列，上木廠。

師砲兵隊戰鬥計劃範例其二（防禦時）

第一師砲兵隊戰鬥計劃 年 月 日 時于

一、軍隊區分

右砲兵羣（直接協同右地區隊）

長，砲兵少校某，野砲兵第一團第三營。

左砲兵羣（直接協同左地區隊）

長，砲兵少校某，野砲兵第一團第一營，（欠第一連）獨立山砲第一團第三營。

中央砲兵羣（全般任務）

長，野戰重砲兵第一團長砲兵上校某，野砲兵第一團第一營，野砲兵第三團第一連，獨立山

砲第一團第一營（欠第一連第三連），野戰重砲兵第一團（欠第一營）。

（附註）野砲兵第一團第一營（欠第一連），最初配屬前進部隊。又野砲兵第三團第一連，配

屬騎兵隊，迨各行退却後，歸入右之軍隊區分。

又野砲兵第三團第一連及獨立山砲第一連，各以其半部配屬兩地區隊。

二、戰鬥區域

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

臨時戰守司令部幕僚部署要

右砲兵羣。

主戰區區域，如右砲區隊。臨時戰鬥區域，土城子，台子山所連線以東。

左砲兵羣。

主戰鬥區域，如左砲區隊。臨時戰鬥區域，牌坊屯，小節家山連線以西，大楊樹房，連子屯連

線以東。

中央砲兵羣。

沙包子，牟家溝，與陸堡連線以南師之作戰地域。臨時戰鬥區域，大楊樹房，與陸堡連線以

東。

三、陣地及襲測所

陣地如另紙附圖（附圖從略）。

襲測所之配屬區域如左：

右砲兵羣，左王家屯，管家爐相連線以東之地區。

左砲兵羣，土城子，台子山相連線以西之地區。

中央砲兵羣，前記線之中間地區。

但依所妥，得相互協定，在他地區選定之。

與氣球隊緊密連絡，且準備與飛行隊連絡。

四、戰鬥各期間之任務：

第一期：

野砲兵第一團第四連連長，指揮本連及野砲兵第三團第一連之一排，于警戒部隊掩護之下，占領游動陣地，協同前進部隊，務自遠方射擊敵人，妨害其行動，且使前進部隊退却容易，與王家屯北側之軍砲兵協同。

第二期（約至警戒部隊撤退後止）：

右左砲兵羣，各以約二連，佔領步兵抵抗地帶內之預備陣地，努力奮發現出于各戰鬥區域內之砲兵，且于警戒部隊之前方，加另紙要圖，（要圖從略）準備火力，妨害敵，攻擊準備，支援警戒部隊之戰鬥，並任前進部隊之收容。

第三期（主陣地帶之戰鬥）

1 右左各砲兵羣，先對於警戒部隊佔領地區以南，尤其對於陣坊屯及南郝家屯附近之間，逐次阻止敵之前進。

在步兵抵抗地帶之直前，田廬地形，須能與步兵火網緊密協力，以準備火力，且對於臨時戰區區域，至少能指向二連之火力。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚職務摘要

戰若突入主陣地帶內，協力兩地區隊逆襲之。

二、中央砲兵隊，以其火力之大部，協同左右砲兵隊，進擊步兵火綫，於主陣地帶前，殲滅敵人，適時制壓敵砲兵，並妨害敵後方之交通，又至少以三連之火力，隨時指向第二師作戰地區內臨時戰區區域，尤為師預備隊逆襲起見，于牌坊屯北側及耿家屯東方步兵抵抗地帶內，亞大王山，台子山東側之地區，準備火力，以阻止敵人。

五、火力準備

基於上述之戰鬥任務，為準備師全般之火力，如剪紙附圖。(附圖從略)。
與各步兵密接進擊之下，應實施火力之準備，更於協定後計畫之。

附步砲協定範例

步兵第二團團長與砲兵第三營營長協定事項

時/區	時/分	要	價	法
I	步兵第二團行動	砲兵第三營主力戰鬥要價	連	絡
	攻擊前進開始，團長位置于河口土堤。	一、制壓聖村附近敵砲 二、必要時制壓龍王廟附近敵陣地之重兵器	以電話為主	

II	III	IV
<p>進前擊</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、驅逐敵陣地前之水龍。 二、第一營攻擊龍王廟以西之敵陣地。 三、第二營攻擊其以東之陣地。 三、團長向代家邊圩西方土地前進。 	<p>擊突</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、第一線到達敵陣地前。 二、此時一五〇公尺附近陣地。 三、團長率領一營隊，向大石橋前進。 	<p>果戰漲</p> <ol style="list-style-type: none"> 一、第一線若奪取敵陣地後，應繼續戰果，進出于黎家之線。
<ol style="list-style-type: none"> 一、制壓龍王廟，大石橋一帶敵之機關槍步兵。 二、炮並制壓村附近敵砲兵為主。 三、兵部隊之要求，向前方變換陣地。 	<ol style="list-style-type: none"> 一、制壓龍王廟，大石橋一帶之敵為主。 二、第一線突擊時，敵陣地後方阻止其增援。 三、近要地之敵砲兵。 	<ol style="list-style-type: none"> 一、一面制壓敵砲兵，一面逐次向小卷山，代家邊圩附近變換陣地。
<p>以電話為主</p>	<ol style="list-style-type: none"> 一、第一線到達敵陣地前時，發綠色突擊時，發綠色放光彈。 二、實地放光彈。 	<ol style="list-style-type: none"> 一、第一線已奪取敵陣地後，用白色放光彈二發。

附步砲協定範例

砲兵隊與航空隊協定事項

砲兵指揮官策定其戰鬥計畫後，使觀測班於五月十五時，與航空中隊相協定（用電話連絡）

一、飛行機之務任

隨時高導司令部養儀應務摘要

1 首先從午前五時四十分起，協助野砲第一及第二營之效力射，準備射擊，並由野砲兵第一營營長與處，須作更進一層之協定。

2 爾後之飛行機，担任攻擊波長，且隨時與野砲第一及第二營協力，因此首先須與砲兵隊本部連絡。

二、對空通信所及波長：

部隊 波長 對空通信所

八家子東側。

榆樹屯東南側。

前高官台西南邱阜之西側。

西毛屯南側。

後高官台南側。

I, B, A, III, A, II, A, I, A, H

◎

230

三、飛行機之辨別

機尾附以吹流（布製圓筒，繫於飛行機後部）

四、野砲兵營二營營長，根據砲兵隊之戰鬥計畫為計畫，如何區處野砲兵第一營之效力準備射擊，而使觀測長與航空中隊長相協定（電話連絡）

1 效力射擊準備射擊實施要領：

效力射擊準備時，對敵砲兵，各以空軍一連，任兩營實施射擊之點檢。

飛行機 (301) 機行飛					序	目	射擊	陣地	時間	通對	射擊	射擊
尉	上	甲	號	(301)	1	標	連	地	間	空	擊	法
5	4	3	2	1	56	砲兵	4A. A	榆樹屯 互南官 前高南 六邱南 東。南 側	午前五 分四十五 時開始 十六分 之六分 預分定	前高南 台西官 方高地 隊對空 通信所	各連連 續各射 擊各連 彈着間 隔四十 秒	復行檢 點對擊 時目對 各項點 類次標 檢完須 後對空 給信須 通明對 示準目 對準目 施標之
61	58	59	55	56	砲兵	砲兵	同右	同右	同右	同右	同右	同右

2 担任之效力射擊機之飛行機，首先與野砲兵二營對空通信所連絡，然後對目標點檢之。

高等司令部幕僚勤務摘要

●目標點檢射，利用空中照相。

(J) 空軍官制計畫（附協定紀錄）

(甲) 軍航空隊行動計劃

第一 方針

一、軍集中日，軍航空隊宜以主力担任搜索敵空中勢力，以一部搜索敵之集中狀況，並協助騎兵第一旅。

一旅，此際務盡力之所能妨害敵之集中。

二、軍之機動開始，同時將行動之重點，逐次予以直接協助地上作戰，當軍之決戰時，應舉全力參加之爲要。

第二 指導要領

三、搜索敵之空中勢力。

搜索敵機之次序，以觀察隊爲第一，驅逐隊次之，偵察隊又次之。欲擊滅敵機，宜派轟炸隊及偵察隊或特設飛機場，並須令驅逐隊協助之。

四、搜索敵之集中狀況。

敵之鐵道輸送，尤須注意於重點，搜索○○線之狀況。又對於已集中之部隊，更須監視其行動，會否開始。

五、協助騎兵第一旅。

以偵察隊之一部擔任之，如敵有所需要，則增加所要之兵力。

六、妨害敵之集中。

如狀況許可，轟炸○○○以北○○○線上之要點，以妨害敵之集中。

七、直接協助地上作戰。

軍主力撤離開始後，雖將行動之靈敏，逐次轉入於直接協助地上作戰，如敵航空勢力，依然佔優勢時，仍負有妨害敵機之任務。

但當軍至方決戰之際，應舉全方面接協助主決戰方面。

第三、飛機場

八、如屬次要區（本會要區從略）。隨將兵旅之前進，於○○○及○○○附近，設置前進飛機場。

第四、部署大要

九、某月某日：

1 令飛機第○營與第○營（欠○○○），及飛機第○營與第○營第○連，於拂曉攻擊○○○飛機場及○○○飛機場。

視狀況，於同一日內，本攻擊有令其重複施行之必要。

2 令飛機第○營第○連，搜索○○○方面及○○○方面之敵軍集中狀況。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

十、某月某日：

1 軍航空隊主力，續行攻擊敵機場，至攻擊員疲及時機等，則觀狀況而決定之。

2 飛行機第〇營第六連，除繼行前日任務外，應協助騎兵第一旅。

十一、某月某日以後：

1 應乎狀況而決定之。

2 使用〇〇前進飛機場。

第五 防空

十二、集中地之防空，專以〇〇〇，〇〇〇，担任之，其任務為……………

十三、野戰高射砲隊之配置，如別紙要圖。（本書要圖從略）

十四、對空監視……………

第六 通信

（本書從略）

第七 補給

）本書從略）

（乙）第一軍航空隊偵察敵陣地計畫

第一 要領

一、先以一日午後各二回，及二日午前二回之偵察，偵知敵陣地之概要，爾後則整理其補尾及工事進展狀態。

二、對敵陣地之偵察，除使用航空第一營（偵察）及航空第二營（驅逐）全力出動外，並于第二回以後，使用輕轟炸隊，以牽制敵人驅逐機。

第二 偵察區域

三、偵察區域如別紙要圖。（本要圖從略）

第三 偵察實施要領

四、偵察時刻如左：

第一日
第一回 八時至八時五十分
第二回 十四時至十五時

第二日
第一回 九時至九時四十分
第二回 十三時卅分至十四時十分

往返時間除外。

五、偵察手段。

主要偵察用照相機，並用目視偵察補助之。

戰時高等司令部參謀部編譯

六、偵察之隊形。

偵察之隊形，由航空指揮官區處之。

七、驅逐及輕轟炸隊之行動如左：

第一日 偵察隊之行動。

第一回——驅逐營于午前八時，約一小時，在屯家莊附近之上空，占空中之優勢，掩護偵察隊之行動。

第二回——輕轟炸機依戰鬪飛行連之掩護，自十四時，轟炸敵之飛行場。戰鬥營之主力，自十四時十分起，約一時間，于李哥莊鎮附近之上空，掩護偵察隊之行動。

第二日 第一二回 戰鬥營之主力，依一日之要領于偵察開始十分鐘前，第一回在李哥莊附近之空中，第二回在王家屯附近之空中，各以二小時掩護偵察隊之行動。

輕轟炸機、兩回皆依第一日第二回之要領，從偵察開始二十分鐘後，轟炸敵之飛行場。

第四 前進着陸場之配置

八、前進着陸場之配置，同作命第〇號之命令規定。

(丙) 東軍航空第一大隊使用計畫

第一方針

一、軍航空隊積極活動，以獲得向前進與作戰間之自由，及制空，以主力搜索當面之敵，且實施轟擊。

第二使用要領

二、偵察機隊於初期，以主力搜索上興埠方面之敵及天王寺，南京間敵後方運輸之狀態，一部搜索采石磯敵渡河行動。

三、驅逐機隊担任向前進間之防空，並掩護與敵遭遇時之分進及展開，且適時參加主力方面之地面戰鬥。

四、轟炸機隊，以主力對上興埠方向前進之敵及其後方輸送轟炸之，並以一隊對敵南京附近諸要點，及采石磯渡河之敵，實施轟炸。

第三部隊

五、航空隊之編成：

長：航空第一大隊長某 偵察隊：航空第一大隊第三隊。驅逐隊：航空第一大隊第二隊。轟炸隊：航空第一大隊第一隊。

六、明(三)日之任務：

賦時高等司令部編擬要

偵察隊：以主力搜索東港營，三麥港方向敵之行動狀態，主力前進道路，及時期到達之地點，及天王寺，南京間沿京杭公路上敵增援部隊之有無，與後方輸送之狀況。

一部搜索采石磯敵渡河行動，其渡河後前進方向及道路，並任軍與江南兵團及主力軍之聯絡。

驅逐隊：與軍高增砲第一連協力，担任軍自宜壘橋，歸壘橋向溧陽以西前進之防空，並掩護軍通過清河橋，胡橋，山洞橋湖濱橋，南渡橋諸要點，若與敵遭遇于仙人山南北之線，則掩護軍之分進及展開，且適時參加八十七師右翼正面之地上戰鬪。

轟炸隊：以主力對東港營，三麥港附近休止之敵，及天王寺—南京間京杭路上敵之增援部隊，及後方輸送，實施轟炸，並以一部份對南京句容敵飛行場，京蕪車站金陵吳工廠等要點，及采石磯渡河之敵，盡力轟炸之。

第四 飛行場

七、二日以前使用杭州飛行場，三日後，隨軍之進展，可用長興前進着陸場。

(丁) 西軍航空第五大隊戰鬥計畫

第一 方針

一、大隊以協助陸軍擊破當前敵人之目的，先誘敵敵之空軍主力，在敵軍主力上空之制空，然後

與軍主力協力擊滅當面之敵。

第一、指揮要領

二、全會戰中，以偵察隊嚴密控索敵之狀況，擾亂敵之行動。

三、驅逐機專任轟炸機之掩護，獲得重要時期及地點之制空權，尤其在軍主力與敵遭遇時機，確保軍上空之安全，相機參加地面戰鬥，摧破敵之士氣，妨害敵之展開運動，必要時，任飛行根據地之防空。

四、轟炸機以集團使用為主，在軍前進間，先轟炸敵根據地飛行場，當軍與敵遭遇時，協力軍主力，妨害敵之展開，破壞敵後方機關，司令所，橋梁等。

五、軍追擊時，驅逐機奮勇施行地面攻擊，使敵陷于混亂，以大隊直屬飛機担任之。

第二、部署

六、軍隊區分：

航空(轟炸)第十隊、航空(偵察)第十一隊、航空(驅逐)第十二隊、直屬飛機。

七、各隊之行動及任務：

(甲)敵除于明(三)日之行動及任務如左：

子、第一次：

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

(1) 六時起機。(2) 戶數。(3) 主目標，敵根據飛行場(杭州)。副目標，宣興西邊之敵。(4) 路線，往，石臼湖—大東湖—廣德—安吉。返，京杭公路。(5) 炸彈，五百磅裂彈。(6) 高度，六千公尺。

五、第一次：

(1) 九時三十分起機。(2) 機數三機。(3) 主目標，鎮陽附近敵之行進縱隊，副目標，宣興南方敵之後給兵團。(4) 路線，往，滬省為京杭公路。(5) 炸彈，一百磅及二百磅裂彈。(6) 高度五千公尺。

六、第三次

(1) 十時三十分出機。(2) 機數，六機(3) 主目標，戴埠鎮附近敵之後給兵團，副目標，敵之炮兵陣地及步兵陣地後方地帶。(4) 路線，往返京杭公路。(5) 炸彈，一百磅裂彈及四分之一瓦新彈。(6) 高度五千公尺。

每次出發，以大隊無線電連絡，其呼號大隊部為「 」，波長90公尺。

轟炸機每次出動，均攜帶攝影機，攝取轟炸結果，及所見敵情。

(乙) 驅逐隊(三)日之行動如下：

(1) 全隊分為二班，第一班六機第二班三機。(2) 第一班于七時四十五分起機，進圖於

偵察員之同，按該軍主力上空，重點特向敵之轟炸機及偵察機。(3)在飛機場停留之班，須取緊急姿勢，担任機場之防空。

(丙)偵察隊之行動如左：

(1)軍前進時，偵察宜與西方敵之縱隊區分，及其主力縱隊之所在。

(2)偵察長與，宜與敵後縱隊位置。(3)軍遭遇時，偵察敵分進狀態，砲兵陣地，敵預備位置及自發戰爭。(4)偵察地境，與主力軍間，為大勝關—阿點鎮—漆橋—三樂鎮—塘廟鎮—雙溪鎮之線。與蘇鎮兵團間，為南鎮街—杜頭鎮—北社鎮—龍巷鎮之線。縱深地境，為廣德—長興之線。

空地連絡符號，如另紙(即軍空地連絡之規定，本營從略)

無線呼號，軍司令部X，大隊部下，第十隊[1]，第十二隊[2]，無線波長，對軍部間為50公尺，對大隊隊為52公尺。

派兩機逐次出動，自六時二十分起，每隔一小時，報告一次，歸還時必投通信袋于軍司令部。

八、各部油彈，向大隊倉庫領取。

九、各部給養軍士，受大隊副官指揮，向軍兵站領取給養品。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

十、各隊歸還時，用一翼梯隊隊形，覆責識別。

十一、機場防空事項，統由副官某指揮，飛機之布置，如別紙要圖。（本書從略）

十二、各隊隊形，由各隊長適宜定之。

十三、衛生由大隊軍醫統一設置。

附空地協定

聚軍第一軍遭遇戰時空地協定事項

一、步兵要求飛機者：

偵察機	驅逐機	轟炸機
<p>偵察機</p> <p>1. 偵察敵前進之道路及分進之狀態</p> <p>2. 偵察南渡鎮—天王寺間及週城鎮—深水間敵後機部隊之有無。</p>	<p>驅逐機</p> <p>1. 在周村—古縣橋鎮以東之制空。</p>	<p>轟炸機</p> <p>1. 濰埠南渡鎮—壘口鎮之橋梁。</p>
<p>展開</p> <p>1. 偵察敵展開之狀態</p> <p>2. 敵軍備隊之位置</p>	<p>1. 深陽以西仙人山南北之綫，以軍之制空</p>	<p>1. 白媧塔嶺附近之敵轟炸</p>

考	備	連路法，使用布版
	進前擊攻	<p>1. 敵第一線之狀態</p> <p>2. 敵預備使用之方向</p> <p>1. 担任仙人山南北之線上空之掩護，並適時參加地上戰鬥</p> <p>1. 執行轉任務</p>

、砲兵要求飛礮者：

偵察機	<p>1. 敵砲兵陣地之位置</p> <p>2. 敵砲兵觀測所之位置</p> <p>3. 射擊觀測</p>
驅逐機	
轟炸機	<p>1. 敵砲兵陣地</p> <p>2. 敵砲兵觀測所</p>
備考	<p>1. 連路法</p> <p>2. 射擊觀測，用無線電</p> <p>3. 其餘使用布版。</p>

三、飛機要求步砲兵者：

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

1 各時期之表示。

2 步砲兵指揮官之位置。

3 連絡法用布板信號及無線電。

四、高射炮

六時三十分起，在周村附近掩護橋梁及部隊之展開。

五、地圖座標

其設置規定如另紙。(從略)

附 空地聯絡

某軍某部隊于某處附近之戰鬥空地聯絡計畫

甲、地面部隊之對空聯絡通信機關。

一、我地面部隊對空聯絡通信實施時，地面部隊之通信機關，必先指定一負責通信之主任軍官，並以通信員，傳令兵若干員名及運輸用之器材馬匹等，組成一對空通信所，担任陸空聯絡，專責本部隊之陸空聯絡，依本組成之對空通信所行之。

乙、對空通信所之對空聯絡通信所取方法。

二、我對空通信所，依軍空地聯絡之規定，關於通信聯絡方法，區分如左：

(1) 對空無線電信。(2) 信號布板。(3) 隊號布板。(4) 通信袋鈎上。(5) 燈火信號。(6) 標示幕信號。

丙、對空通信所通信聯絡用之器材如左

三、器材

(1) 對空無線電信班一組。(2) 布板通信班兩組。(3) 信號布板隊，無布板標示幕信號，烟火信號(信號槍彈)。(4) 對於運輸用之器材及馬匹等。

丁、對空通信所之聯絡實施

四、依司令部預爲規定之聯絡信號，如第一次通報之規定，單日「子」雙日「才」。第二次單日「力」雙日「人」。第三次單日「川」雙日「下」。第四次單日「木」雙日「口」等用布板標示之。

五、烟火信號，于聯絡實施時，亦可安置空箱聯廠用之烟火信號表使用之。

戊、對空通信所之通信實施

六、依軍預定之通信用數字布板信號表，用布板布置于由空中認識便利之地點，俟通信終了，不用之際，即將布板捲疊置之。

己、對空通信所通信聯絡用器材之處置

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

三六

七、所有對空通信聯絡用之器材，如對空無線電通信機，通信綫鈎上架，信號槍彈（煙光信號用），信號布板，隊號布板，標示幕等，均由對空通信所攜帶，隨同部隊進止，以備對空通信聯絡時用之。

附 航空情報記錄，航空記錄

某軍航空第〇大隊情報記錄第〇號

第一 敵情

一、日時，據……通報……

敵兵力……

敵行動……

第二 本隊之任務

第三 本隊之指揮部隊（如空軍，對空通信班，照相班）。

第四 友軍狀況

四、……

第五 本隊之準備(分隊敘述每日開始行動時間，主力及一部各任務，搜索境界)

五、……

六、天氣，風，月齡。

某軍航空第〇大隊航空記錄 于 年 月 日某飛行場

通常以表示之其日如左

回次。飛機(型)號。駕駛者。同乘者。任務。任務遂行概要。飛行經路。高度(最高)。

天候，氣象(記晴陰良暗及能見若干公尺)。時刻(出發)飛行時間(着)。

(h) 騎兵搜索計畫

騎兵第一旅搜索計畫(範例)

第一 方針

一、旅以一次搜索〇〇方面敵情，更以主力搜索〇〇方面敵情。因此主力須經〇〇——〇〇，前進於〇〇之線。先求敵騎之主力而擊破之。

二、雖消受優勢之敵壓迫，而仍以一部勉力續行搜索，同時主力利用〇〇及〇〇之障礙，一面妨害敵之前進。搜索，一面後退於〇〇左岸地區，俾第〇師容易進出於山路。

第二 搜索部署

戰時高司令官部幕僚勤務摘要

隊案搜二第	隊案搜一第	候斥校將甲	分區
無線電機一機 無線電機一機 電話機一機 腳踏車傳令兵六 騎兵一連(增加將校斥候一組)	無線電機一機 無線電機一機 電話機一機 腳踏車傳令兵六 騎兵一連(欠二排) 增加將校斥候一組	無線電機一機 無線電機一機 電話機一機 騎兵一中尉	兵力編組
騎兵第十團 右	全 右	騎兵第十團 全	派遣 隊遣
同 右	三月十五日十五時	三月十四日十四時	出發日時
于前記之綫以西地區，經由街道方面，搜索○方面敵情。	于○村(南方里)東地區，自○等相連之綫搜索○方面敵情。	由○西側地區出發，經由○街道，搜索○方面敵情。	任 務

候	斥	校	將	乙
長乙中尉 下十一上等兵 電話器一 同光器一				
右		同		
時四十日一月三				
由○○○，○ 方面之敵情。○ ○方面，搜索○○○				

備考
 一 三日中飛機之使用，應依狀況而定，然○○以南○○平地之敵騎兵狀況，須搜索之。

第三前延計畫

部	月		地	備考
	日	日		
第一搜索隊	○	○	三月一日	自二日八時至十一日，在○○○及自十一時至十六日，在○○○，各開設情報收集所之。又自十六日以後，須在○○○預為開設為要。
第二搜索隊	○	○	三月二日	
情報收集所	○	○	南端	

軍制學講義

旅	主	力	現	在	地	〇	〇	預定六時由〇〇出發
大行李及輜重	同	右	日用行李	〇〇〇	〇	〇	〇	
支援步兵營	同	右	〇	〇	〇	〇	〇	
備	一	三月三日以後之行動，視狀況而定。						
勢	二	情報收集所，由所長一，通信班之部（包含電光器二），騎兵一排，二輪汽車二，腳踏站六而組成。						

第四 通信

- 一、以〇〇〇為基點，沿旅主力之前進路，極力利用既設線，並須設備有線電話，俾便本旅與軍司令部及駐空隊間之連絡，其他如無線電亦兼用之。
 - 二、旅探察隊與斥候隊之連絡，則依無線電，同光器，並利用既設線電話通信，傳騎，及與踏車傳令等，若為狀況所許，可于必要時設置情報收集所，以為道路之媒介與飛機之連絡，用無線電，各種信號布板，及通信筒等。
 - 三、旅與第〇師之連絡，則依無線電，既設線電話通信，同光通信，傳令，腳踏車傳令等，但有時亦使用二輪汽車。
- 四、旅與步兵營間之連絡，則使用既設線電話通信，腳踏車傳令，傳騎，及二輪汽車。

第五 補給

一、彈藥，當出發時，務令多多攜帶，關於補充，搜索則由旅主力進送，至旅主力之補充，則以旅輜重隊及汽車隊，由前邊補給點實施。

二、斥候及搜索之給養，則專賴地方物資。

旅主力應極力利用地方物資，自屬當然，但尚有可寄旅輜重隊及汽車隊之運用進送之。(由○○之前進補給點)

(1) 兵站計畫及應用圖表

第六 兵站計畫

其一 方針

一、軍兵站之設施，補給，實須使軍路進退中之兵團，不發生給養之困難，次須顧慮在沒縣東北地區激會戰或進擊之際，得以追隨軍之前進，不虞缺乏而軍備之。

其二 設施

二、兵站主地及兵站線路：

兵站主地，設置鄭州。

兵站線路，概定如左：

1 右兵站線 鄭州—龍王廟—葉菜店—王杏關道。

戰時高等司令部派參戰勤務摘要

2 中央兵站線 鄭州—京水鎮—原武縣—馬頭王道。

3 左兵站線 鄭州—唐店—元村驛—小冀縱道。

三、兵站末地，先設於王杏蘭，馬頭王，小冀鎮，以後依狀況向前進伸。

四、軍直轄管區之境界，爲太平鎮—王杏蘭—馬頭王—小冀鎮—護壽縣境—陰河鎮之線，線上屬兵站管區。

五、兵站部隊配置及軍補給諸廠之設施，如別紙配備要圖及運行計畫表。

六、地方輸送材料之整備及配置：

台子站線配置武徵集之八個縱列，並以第十七師第一第二輸送監視隊，担任輸送監視。

中央兵站線，以第十八師第一至第五輸送監視隊，在底武縣編成十個地方縱列配置之。

左兵站線配置武徵集之二十個地方縱列，並以第十五師第一至第五輸送地方監視隊，担任輸送監視。

七、交通：

1 各師輸送隊，分配於各兵站司令部，任輸送與物品搬運，及道路修築。

2 第十八師編役工兵營，培修左兵站線汽車站。

3 鐵道第六團第一營，担任鄭州新鄉間鐵道修理。

八、通信：

利用地方固有線及新設半永久線，迅速各兵站地間之電信回線，及兵站監與軍司令部間，軍司令部與最高統帥部間直通線通信網，并任通信事務，且準備不時接替野戰電信隊，俾該隊得以繼續。

九、衛生

1. 野戰預備醫院，於十一月十六日以前，各以一班推進至王杏蘭，馬頭王，小冀鎮附近，

並備與野戰醫院交代。

2. 野戰醫務部，應於十一月十六日以前，各以一班控制前項所記地點。

十、警備

1. 兵站管區之防空，由航空第一團司令部，就乙種野戰射炮連及照空速通融配置之。

2. 各師續役步兵營及續役騎兵第一連之配置如下：

王杏蘭，第十七師續役步兵第三營第一連。

臨武縣，第十七師續役步兵第三營（欠第一連），第八師續役山砲兵第一連，及續役工兵

第一營（補修道路完畢之後），第十六師續役騎兵第一連。

原武縣，第十六師續役步兵第一營。

小冀鎮，第十五師續役步兵第一營（欠第一連）。

戰時高等司令部應嚴密防務。

元村驛，第十五師續役步兵第一營第一連。

3. 各兵站地及可通達之要地，用綸綏隊及地方民衆預爲所要工事，以妨奇襲。

4. 兵站線上萬一凌見及等事，可即日易武及原武部隊捕捉殲滅之。

其三 捕給

十一、糧秣補給量，如別紙（從略）

十二、全源給養兵額，以七·六〇計，并以擴行定量爲標準。

十三、預備糧秣，於十一月十四日以前，向玉杏崗集積四師份。（蓉二播一）馬頭王集積六師份。

（尋崗二）小翼鎮集積十師份。（蓉六播四）

十四、彈藥于十一月十六日以前，向王杏崗集積四連（步彈二，野炮彈二）馬頭王五連，（步彈二

，野炮彈二）野砲彈二，重炮彈一）小翼鎮七連（步彈二，野砲彈二）重砲彈一，山砲彈二）陽

武縣五連（步彈二，野砲彈二，重砲彈一）原武縣八連（步彈三，野砲彈三，重砲彈二）元村

驛十連（步彈三，野砲彈三，重砲彈二，山砲彈二）。

十五、糧秣以現地購辦爲原則，由後方運轉者集結之。

十六，十一月十三日以前，混成第五十一旅及騎兵第六旅之糧秣，依地方徵集及汲縣倉庫，其彈藥

依汲縣彈藥庫，十四日以後，由兵站補給之。

其四 行政課報

十七、行政宣傳雜誌，另定之。

附錄兵站線路及兵站部隊配置要圖（如另紙）

兵站總領兵站輔重兵連汽車連及地方縱列運行計畫表（如另紙）

（四）通信計畫

東軍第一等通信計畫（範例）

第一 要領

- 一、通信網之構成，務使軍作戰不生障礙爲要。
- 二、軍主力在京杭公路附近，一部在其西南，以此構成通信網。
- 三、準備軍向溧陽及其西南高地之線前進，並爾後向南京方向追擊。
- 四、以有線電爲主，兼用無線電，至地方之既設線，亦須利用。
- 五、京杭公路爲材料輸送路。

第二 管區之劃分

- 六、分兵站電信隊，軍通信隊及師通信隊三管區，各管區向前連絡。
- 七、兵站電信隊管區與軍通信隊管區，以兵站末地分之。軍通信隊管區與師通信隊管區，以師部新

縱時高等司令部幕僚勤務摘要

在地分之。各管區內之通信網，各自查修。

第四 業務概要

八、每日以電簿爲中樞，注意架設，撤收及建築。

九、軍與所屬各部隊之連絡，由軍通信隊擔任之，但對空通信專任對空之連絡。

十、軍與最高司令部之連絡，以永久線爲主，以無線電爲副。與主力軍及江南兵團之連絡，則以無線電行之。

十一、前運送，兵站通信隊逐日接收兵站末地地方之通信網並準備材料交與軍通信隊。

十二、騎兵隊向接近之部隊取彈格，前方各部隊，則由左向右取連絡。

西、第〇師通信計劃（範例）

其一 設施要領

師之通信，以使用師直屬及被配屬之通信諸機關，于師作戰區內，逐次構成通信網，務使師之機動及戰鬥間不至中斷連絡爲要。

其二 部署概要

一、師直屬之連絡，依軍新設之有線電信爲主，以無線電信，及軍用鴿副之。

對空無線電信之連絡，依軍命令以第〇班任之。

二、師與各旅（騎兵與充）之連絡，以無線電信為主，無線電信爲副。

三、行營時師對各縱隊之連絡，以無線電信爲主，而以電光通信爲副。

四、師與騎兵連之通信，以無線電信爲主，並由該通信班，經由其最近之通信所，向師取連絡。

五、師之與各旅絡，由對空通信班任之。

自〇〇H〇〇時起，對〇〇及〇〇兩旅，及炮兵第〇〇營，各以對空通信班（亦板一組）配屬之。

屬之。

六、師對第〇兩旅之連絡，〇〇H〇〇H前，以無線電信任之，〇起經由軍司令部電話轉接。

爾後隨戰況之進展，準備直接向該旅以電話連絡。

七、除上述外，師對各隊，與各隊交互間，視狀況，改用信號彈，電光通信，軍用鐘，及各種傳令，爲補助通信手段。

爲補助通信手段。

其三 通信連絡規定

八、無線電信之密碼，呼號，及波長規定（各表本書均從略）

九、通信呼號（例如區分部隊之步兵騎兵，代以a, b, c, 在敵之攻擊，防禦，代以甲, 乙, 方向之敵，代以天, 地, 軍隊區分之前衛，後衛，代以A, B, 動作之前進，停止，代以子, 丑等。

並符依狀況隨時變更之。）之規定。（表從略）

戰術高電司令部幕僚勤務摘要

十、信號旗（例如我軍行動信號之擊發紅色，爲「右翼隊攻擊前進之意義」；發紅旗，爲「左翼隊原地向敵火戰」之意義，紅旗爲「左翼隊開始撤退」之意義。又「一般狀況信號，均發三發，例如白白，「敵向此方突擊」，紅白紅，「敵戰車來襲」之意義。以上均得依狀況變更之）之規定。（表從略）

十一、空地通終之規定（例如隊發布板識別表、布板尺寸組織使用例及通信袋鉤上架架法。通信用數字布板信號表。砲兵空中觀測射擊無線電及布板信號表。（以上各表，本書均從略）

(n) 檢點計畫附冊籍

軍情報蒐集計畫

甲、方針

一、軍以情報檢點之主方，向京杭公路附近之區，一部向其西南平行道各附近地區，搜集敵情地形，特須注意敵進白深陷之後行動，及天王寺深陽間之地形，使軍之作戰容易。
京滬鐵路方面之情報，由森鐵兵團原有之情報機關任之，特須互保密切之連絡。

乙、情報機關

二、軍以下列各機關，爲主任情報之蒐集

(1) 軍營深。(2) 軍騎兵。(3) 軍航空隊。(4) 軍情報蒐集所。(5) 其他各兵種偵

探(6.)各師情報機關。

三、此外更利用左列各方法以補蒐集之不及。

1. 曠地居民及外國僑民之詢問。

2. 敵方俘虜間諜及逃回被擄兵之審問。

3. 郵電，報章，雜誌，及附書之檢查。

4. 電話及電信之竊取。

丙、情報蒐集要領

四、關於情報之部署：

1. 情報蒐集之範圍，分爲如下之各區。

子。京杭公路沿線。

丑。京滬鐵路沿線。

寅。天王寺，深水溧陽及宜興地區。

卯。無錫，武進，丹陽，金壇，及錢江寺地區。

2. 情報蒐集之順序如下：

先從京滬鐵路北，與以西，其次溧陽附近各地區敵軍之行動。次長興以南敵後鎮興團之有

贛口高等司令部電報勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

一五〇

無，又次京滬鐵路武進，金壇，及丹陽，松江，各地區敵軍之活動。

3 作戰初期之情報蒐集項目如下：

子、宜與以南京杭州間道兩側地區敵軍之行進狀態。

丑、上記地區敵軍活動之企圖，與其兵力、兵種、編制、裝備等之調查。

寅、航空軍之活動情形，及飛行場，着陸場之所在。

卯、敵軍進出溧陽以後之行進狀態。

辰、長興宜興間敵後縱兵團之行進狀態。

巳、上記地區敵軍之行動企圖，及其兵力、兵種、編制，裝備之調查。

午、兵與杭州間敵軍後方狀態及後縱兵團之有無。

未、京杭公路兩側，尤在天津、濟南、水以南，迄溧陽附近地區可為決戰之地形。

申、金壇丹陽及鎮江方面敵軍之活動情形。

酉、敵軍後方居民之狀態，及其他與作戰有關之情報。

五、情報之考查，應依其來源、日及其他各情報之相互印證，以評判價值而行處置。

六、情報之交換如下：

1 自參謀長以下，每日定時舉行會報。

2 每日定時將各部隊情報以行研究。

與蘇鎮英團方面之互報。

丁、各情報機關之任務區分及傳達要領。

七、如下表所定

情報機關	任務	概要	傳達要領
軍屬各地區 情報人員	蒐集關於搜索項目子丑寅卯辰巳午申酉各情報	無線電機，通信機，密碼通信等。	傳騎，無線電回光器。
軍騎兵	蒐集關於搜索項目子丑卯辰巳午未申酉各情報	通信機，及無線電	
航空隊	蒐集關於搜索項目子寅卯辰巳午未申酉各情報	無線電，電話，回光器	
各兵種偵探	蒐集關於搜索項目子丑寅卯辰巳午未申酉各情報	無線電，電話，回光器	
軍情報收集所	蒐集關於子丑卯未各事項	傳騎，電話，遞騎，步哨，通信機，及兩輪汽車等。	

戰時高等司令部幕僚職務摘要

城防高等司令部偵查務摘要

各部情報機關	應必要，隨時賦予各種搜索任務	電話，電信，書面報告等。
曠地居民及外僑	就可能隨時由各部隊人員探詢其見聞所得以爲判斷之資料	由軍情報人員及各部隊直接詢問轉報
俘虜逃兵之審訊	蒐集關於子丑寅卯午酉各事項	審問錄報
書報之檢察	蒐集關於子丑寅巳午申酉各事項	蒐集彙報轉報
電信，電話之竊取	可隨時，尤其與敵接近後，注意竊取竊聽關於敵方所傳達之各種情報	電話傳騎等轉報

戊 情報收集所

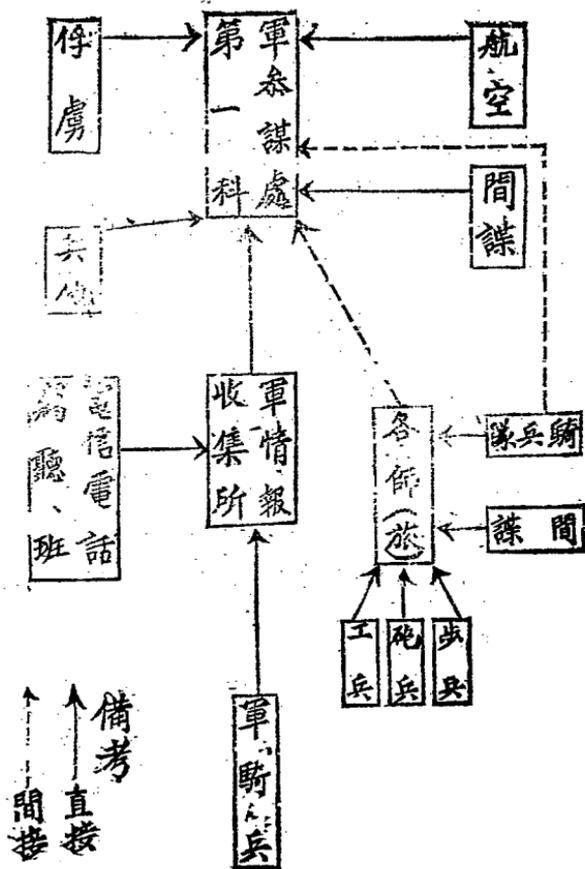
八軍前進初期情報收集所之設置地點如左

十一月二日午後，六里店附近。

三日午前，小金山附近。

以後應狀況之推移，再行規定。

九、情報收集所之傳達要領，如下圖所示。



戰時高等司令部集報勤務摘要

已、諜報配置

十、關於諜報之配置及運用，另以計畫定之。(略)

某軍械某師情報蒐集計畫

甲、方針

一、師司令部應詳察敵情地形，能以各師搜索範圍，沿京杭公路，向東港窪——上興方向，搜索敵情地形，轉氣河濱渡道由黃澆鎮以南區以後之行蹤，及由該區以西地區之地形，俾師前後之作戰容易。

二、任搜索之各部隊，對敵之地上搜索機關，務努力擊破之，以使搜索容易。

如遭傷擊之敵初，除發各種手兵體操搜索外，尤以先遣各部隊，應即妨害敵之行蹤，遲滯其前進，以我師的主力之前進。

三、與軍情報機關，密切連絡。

乙、情報機關

四、師司令部，戰地居民，偵察所，間諜，師騎兵等，任情報蒐集機關，與敵接近時，更利用各種偵察及俘虜，以便搜索周密。

五、利用河陽等處，當地教育界與學者之談話，及圖書報紙郵電機關等之檢查，以蒐集情報。

六、與電信報章或機關——航空隊——上與埠、深水、湯水等處間諜，密切連絡，以補搜索之不及。

與電信報章之連絡，對航空兵隊利用無線電，及空軍地上之傳達等。與間諜之連絡，則利用無線電及密探以及其他補助偵察等。

七、情報收集所，隨師之前進，逐次推進，預定於深防，南渡，上與埠等處設立，備後依狀況再定，必要時，並設前進情報收集所於前方。

丙、蒐集情報源領

八、範圍 由瓦與坐天王寺間之軍航公路及其側地區，特看且於深防至上與埠間地區。

九、順序 先注重於京港區——三發這間敵之行動，及其後縱部隊之有無，次則注重深防方面之狀況。一、要目(1)搜索敵之前進態勢，及各別到達之地點。(2)敵之部隊統，兵種，兵力。(3)敵軍使用之兵器及其器材之種類性能。(4)敵門前敵軍海軍之態勢，及其砲兵戰車等之位置，並觀

門間雙方狀況。(5)上與埠以北敵後縱部隊之有無。(6)依敵情作為決戰之資料。(7)沿京杭公路兩側地形，尤其道路及南渡附近河川之景况。

十、各種情報蒐集，先加以考查。並附以意見，記入情報紀錄。

丁、各種情報機關之任務區分及傳達要領

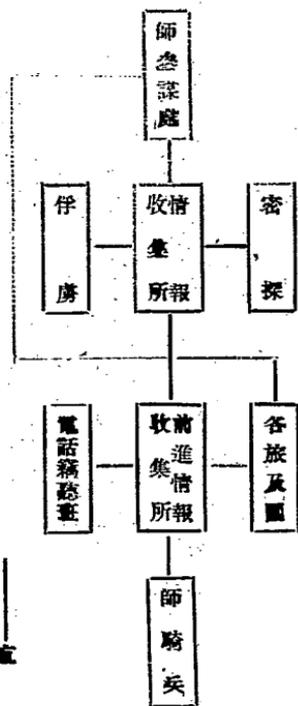
十一、任務區分及傳達要領如左表。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

戰時高司令部幕僚勤務摘要

情報人員 機關及部隊	任 務 區 分	傳 達 要 領
師 密 探	於漢陽以西地區，派同密探三組，任作戰地內敵情地形之搜索，并與軍之聯絡機關連絡	等。密碼通信 及傳遞
師 騎 兵	沿京杭公路前進，搜索敵形之行動，及漢陽以西之地	傳騎，兩輪自動車，無線電，地方固有電線，及師派員與之連絡。
戰 地 居 民	利用作戰地居民之詢問，及敵情判斷之資料，并地形之查詢。	
各 兵 種 偵 探	偵察敵之裝備，素質，部署，配備等	
教育人員及學者	蒐集敵方及敵地內之各種資料	
師無線電信所	與軍部及各情報機關連絡，并設法竊獲敵之通信	
情報收集所	收集情報，整理，審核，并回加意見。	

十三、師情報傳遞系統，如左表。



——直接
- - - - -間接

附情報原簿方式

第○軍情報原簿

○年○月○日(干某推)

第一項(空軍情報)

原字第○號—航空第○大隊報告

戰時高等司令部幕僚聯絡摘要

戰時高司令部幕僚勤務摘要

一五八

原字第〇號—航空第〇大隊報告

某日時分于某處敵行軍趨勢要圖

第二項(前線各部隊報告)

原字第〇號—第〇師報告

原字第〇號—第〇師報告

第三項(情報收集所情報)

原字第〇號

原字第〇號

第〇項(其他來源之情報)

原字第○號

原字第○號

附情報記錄方式

第○軍情報記錄 第○號

○月○日○時以前之敵我趨勢

一、主力軍方面

二、○○守備隊方面

三、海軍方面

四、空軍方面

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

五、本軍方面

又式

第〇軍情報記錄(月〇日夕刻)

第一 敵情

第二 友軍狀況

第三 本軍各部狀態

第四 本軍之任務

第五 本軍之行動

第六 天候(含陰，晴，風塵氣象，氣壓)

其二 命令

(a) 軍部進命令之範例

第某軍命令 某日某時
于某鎮軍司令部

一、敵情並友軍之狀況。

二、軍以攻擊該敵之目的，擬於明()日先向 A B 之線前進。

三、軍航空隊於明()日早，以主力搜索敵第一線兵團之行動，其敵後偵察隊之情況，并須以一部與騎兵旅聯絡，對敵如可實施轟炸，則施行轟炸。

明()日軍司令部對空通信所於十時設置於 M 附近，以後設置於 N 附近。

四、騎兵第一旅，仍繼續搜索，隨軍之前進，以主力轉於 Q 方向；掩護軍主力之左側，並與第某師聯絡。並須派遣一部於 R 方面，努力搜索該方面敵人之行動。

其輜重應受第三師長之區處。

五、第一師於明()日 X 時，第二師三師，於 Y 時，均以先頭由 C 河之線出發，向 A B 之線前進，

但於某日夜，其戰鬥部隊(包含區隊行軍之落隊)之後尾，須位置於 E F 之線(線上在內)以南地區。

第四師，於某時由宿營地之前端出發，自第二師之作戰地境，向 G 前進，並應與第二師長為界

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

要之協定。

六、各師之作戰環境，如左之延伸：

第一師

B b 相連線。

第二師

C d 相連線。

第三師

線上屬於右方師。

七、其他軍之直屬部隊，如左之行處：

獨立山炮第一團，以第二師長之區處，在該戰鬥部隊之直後續行。

野戰重炮兵第一旅……

獨立工兵第一營……

戰車第一營……

架橋材料連各受其編成師長之區處，與該師重隊共同行進。

……

八、野戰電信隊，隨軍之前進，任軍司令部與各師之連絡。

並查明()日M時，須於S開設通信所。

九、無線電信隊(欠二排)，以第二師長之區處，自該作戰地境，向S前進，於九日M時，開設通信所，與某某聯絡，但於S開設通信所時，仍留置一排於W(舊位置)，使續行前移，並於N時，以一排於K開設通信所，使任與軍航空隊之聯絡。

十、各師担任作戰地境內諸隊之給養，其補給依附表(附後)

但第三師長須担任騎兵第一旅之補給。

十一、于明九日S時，由T出發，自T S道前進，午後M時，到S，各項報告，至P時止，送至W通信所，以後送至S。

配布區分及下達法

第一軍司令官上懸某

附表

第一軍指揮補給表	
部	隊
號	補給日次及地點

戰時高鋒司令部參謀部補給摘要

部	隊	由上記之師受補給之部隊	
第 一 師		A	四月八日
		G	
		D	四月九日
		B	
第一師担任互司令部之補給			

(五) 軍運送命令範例

翌日預期與敵遭遇由途中地前進之軍命令範例

第某軍命令 某月某日某時
于某地司令部

一、敵情（敵主力集中後之態勢及行動，並騎兵之事項）。

友軍之狀況（直接與本軍有關係者詳記之）。

二、本軍以攻擊敵人之目的，擬於某日晨，向某某之線前進。

三、軍航空隊之任務及行動。

於某日晨，以主力搜索第一線兵團之行動，及後發部隊之狀況，以一部與騎兵隊連絡，且對

於某要點實施轟炸。

四、騎兵旅之任務及行動。

仍繼續搜索敵情，隨軍之前進，以主力移於某方面，掩護軍之左翼，且與第某師連絡，以一師嚴行搜索某要道方面前來敵軍之行動。

關於輜重編處之法。

五、各師之前進部署。

第一師，某日午前某時，其先頭從某地出發，經某要道，向某某之線前進。

但須派遣以步兵團爲基幹之支隊，進出於某處，掩護軍之右側。

第一師，某日午前某時，由宿營地出發，經某國道向某某綫以南地區前進。

有派遣部隊時，須記載之。

第三師，某日午前某時，由某地出發，始某大道，向某某地區之淺前進。

轉須注意某方，派遣有力之一部，嚴行警戒。

第四師，在第三師左側後方約幾公里隨進，至某要點停止待命，經過第三師之作戰地境，須與該師協商。

六、各師之作戰地境，延傳如左：

戰時演習司令部兼保衛務摘要

第一師

間，由某莊經某村某里之線。

第二師

第三師

間，由某村經某鎮某鋪之線。

第四師

線上屬於右方各師。

七、軍直轄部隊之行動。

獨立山砲兵團之行動

野戰重砲兵旅之行動

獨立工兵營之行動

戰車營之行動

其他部隊之行動

八、野戰電信隊，隨軍之前進，任軍司令部與各師司令部之連絡，但在某日某時以前，須於某地開設通信所。

設通信所。

九、無線電信隊，向其地前進，須於某日某時以前，開設通信所，與某某部隊取連絡。

但於某地未開設通信所以前，須在原地留置一部，續行以前之任務，且先以一部於甲地開設通信所。

饋所，使任軍航隊之連絡。

十、各師須担任其作戰地境內各部隊之給養，至其補給，依另表行之。（另表從略）
但某師長須擔任騎兵旅之補給。

十一、于某日某時，由某地出發，經某道路向某地前進。

各種報告，在某時以前，送至某地情報收集所，以後直送至某地。

某某軍司令部某某

下違法附件等

關於指導遭遇戰軍命令之一範例

第某某軍命令 某月某日某時于

一、敵於本日八點三十分，大概可抵R河之橋。

二、軍擬攻擊當面之敵，向A方向驅迫而殲滅之。

主決戰方面，爲第三師四師正南

三、騎兵第一旅，在軍之左翼，參加軍主力之戰鬥。

四、右側支隊，爲監視敵人於該方面之行動。

五、各師攻擊各該正面之敵。

戰時高皇司令部幕僚勤務摘要

但第四師包圍敵之右翼以攻擊之。

第二師配屬野戰重砲兵第一團、第高師配屬步兵第十八團、獨立山砲兵第一團（欠第三營）、

及野戰重砲兵第一營（欠第三團）、及飛機三架。

六、航空隊仍續行前任務，但現以三機加屬第四師。

當決戰之際，以主力直接參加第四師正面之戰鬥。

七、第五師（含右側支隊之部隊及步兵第十八團）為預備隊，在C附近，俟結其兵力。

八、子軍在D，某時以後到E。

第一軍司令官上將基

配布區分及下達法

.....

(C)軍攻擊命令

1 攻擊準備軍命令之方式

某某軍命令月 日 時于

一、敵情（分進及後方景況）

軍及騎兵旅之狀況

二、實擬進至何線，相援攻擊敵人。

三、各師須設向左之地線前進，敵主力如超越何線時，着即攻擊之。

第一師（ ）何線

右方部隊，須在何地準備與本戰。

第二師 何線

步兵第某團，應位置何地，爾後歸于直轄。

第三師 何線

掩護左側，援助騎兵。

四、作戰地境，如舊。

五、軍中轄部隊，行動如何。

六、予在何地

五、攻擊敵陣地之軍命令結構例

第某軍 作戰發號

軍隊區分

航空隊

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

長航空隊隊長上校某。

第一營

第二營

第三營（配屬各師及砲兵隊內）

野戰照空第四第五隊

軍航空通信隊

高射砲第十第十十一隊

騎兵隊

長騎兵第一旅旅長少將某。

騎兵第一旅

騎砲兵一連

軍無線電信一排

長第一師師長中將某。

第一師

配屬部隊

獨立重砲兵第一團(少第一營)

氣球隊第一營第三連

礦車隊第一營第一連

軍瓦斯隊之一部

航空第三營第二

野戰高射砲第一隊

野戰照空第一隊

軍無線電信一排

第一架橋材料料連

第二師

第二師師長中將某。

第二師

配屬部隊

獨立重砲兵第一團第二營

軍瓦斯隊(少一部)

戰時高等司令部幕僚勤務擴充

航空第三營第一連

野戰高射砲第三第四隊

野戰照空第三隊

軍無線電信二排

第二架橋材料連

第三師

第三師師長中將某。

第三師

配屬部隊

獨立山砲第一團(少第三營)

戰車隊第一營第二連

航空第三營第三連

野戰高射砲第五第六隊

野戰照空第二隊

軍無線電信一排

第三架橋材料連

軍直轄部隊

砲兵隊

長野戰重砲兵第一旅旅長少將某。

野戰重砲兵第一旅

獨山砲兵第一團第三營

軍直轄機關

航空第三營第四連(偵察)

氣球第一營(少尉三連)

獨立工兵第一營第一連

通信隊

美通信隊隊長通信兵少校某。

軍電信第一一第六連

軍無線電信第一一九班

其餘部隊

戰時陸軍司令部幕僚勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務概要

一七四

野戰高射砲第七隊

野戰照明隊

軍預備隊

獨立步兵第五旅旅長少將某

獨立步兵第五旅

獨立工兵第一營（少第一連）。

戰車隊第一營（少第一第二連）

第某軍命令 某月某日某時

一、我軍當面之敵，似屬某某等師，其主力在某鎮附近，經馬場，張庄，林村，趙家鎮，梁王庄，至紅花地一帶區域之線，占領主陣地，敵之砲兵，約有某某等砲，計若干門，其主力在某森林，某莊，及某地附近，構築陣地。

敵之航空隊，似較劣勢，我軍航空隊，已占領某某等地之上空制空權，我騎兵隊在敵之陣地前方某地附近，甚為活躍，敵騎兵，已被壓迫，有向後退之勢。

二、本軍擬將其目標擡晚，珍擊當面之敵，將其壓迫於某山地方而撲滅之，以主力從第三師正所攻

三、軍航空隊飛行以前搜索任務，須確實探明我軍主力攻擊實面之上空，搜索敵後方兵團之情況，轉以電報轉達某地附近敵軍備兵陣地，施行夜間轟炸。

又於某日拂曉，軍主力開始攻擊以後，監視戰場一般之敵情，至決戰時，參加第三師正面之場上作戰。

四、騎兵旅，應於某日拂曉以前，進出於某地附近，威脅敵之某側翼。

五、第一師應於某日五時以前展開於自某村起，經某莊，至某堡附近之間，由拂曉攻擊當面之敵，須吸引敵之主方於該師方面，使軍主力之攻擊容易。

但須派一部警戒該師右翼之某要道。

六、第二師，應於某日五時以前，展開於自十里鋪起經某大森林至土橋廟附近之間，由拂曉攻擊當面之敵。

但須以備兵火力之一部，射擊經五馬生攻正面某翼之敵炮兵陣地。

七、第三師應於某日五時以前，就攻擊準備位置，展開於自大石橋起，經長崗子，至吳家鎮之間，由拂曉攻擊當面之敵。

該師騎遊兵，須對於敵陣地某某等處，集中火力射擊，先壓制敵之炮兵火，次對敵陣地之某要隘射擊，援助步兵之進攻。

八、各師作戰陣地，改定如左，但線上屬於右方各師。

第一師

間，石門鎮——朱家壩——鐘安莊之線。

第二師

間，太平庄——榛子鎮——李家鋪之線。

第三師

各師向作戰地境移動時，須於某日日沒後行之。

九、軍直轄炮兵隊，於某日五時以前，在張公村，襲家堡，辛庄，劉家屯之線以北地域，占領陣地。

完畢，一至天明，即開始射擊，先以火力制壓敵某某陣地之主要砲兵。

十、軍砲兵指揮官（獨立重砲兵第一旅旅長），應將現配屬砲兵之指揮統一之。

十一、某日拂曉以後，軍直屬砲兵與各師砲兵射擊區域之境界，如左之線。

大林——新鄉鎮——新田村——柴庄——朱庄之線。

各師應準備射擊區域之境界：

第一師

土橋鎮——王村——李莊之線。

第二師

花園——范家屯——牛首莊之線。

第三師

十一、軍通信隊，應於某日午前四時以前，與各師通信準備完畢。

十三、野戰高射炮第七隊，歸軍航空隊長之指揮。

十四、守野戰照明隊，歸工兵指揮官之指揮，協同步兵，使轟動作容易。

十五、總預備隊某拂曉以前，集結兵力於某鎮某村之間。

十六、爾餘各部隊，遵照攻擊計畫實行。

十七、予在某村司令部，某日五時出發至某鎮。

十二時，應派遣命令受領者至某鎮。

第某軍司令上將某

傳達法

各師長，於大隊長，炮兵隊長，軍直轄各部隊長，先以電話傳達要旨後，再以筆記命令傳達之，騎兵旅以無線電信傳達要旨。

輜重及兵站之行動，另令之。(從略)

(d)軍防兼命令之範例

軍作命令第幾號

軍隊區分(另紙記載，從略。)

第某軍命令 某日某時
于某地軍司令部

戰野高等司令部幕僚勤務摘要

一、綜合各情報告：敵軍主力，本日午後四時後，到達仙霞鎮——王官屯——柳樹莊——孤山——一帶地區。我軍，亦在該地附近佈營，判斷其兵力，約在四師以上。

二、航空隊長：敵敵軍稍弱，制空權非我有，但尙可維持空中飛行之自由，我騎兵旅在巨流河左岸，與優勢之敵騎兵列時中。

三、王官屯和孤山——仙霞鎮——鐵杖寨——張家灣之線，佔領陣地，待第四師之到來，移轉攻勢。

三、航空隊，應速搜索仙霞鎮、王官屯、柳樹莊、孤山一帶地區到者之敵人。尤須注意敵軍後方部隊之檢到，次則搜索凌源鎮方面，有無敵人之進出。

某日某時以前，須以飛行機一部，協力於騎兵旅。準備航空隊配屬於各師，担任敵接近時之偵察使用。

第一師，航空隊第一連。

第二師，航空隊第三連之半部。

第三師，航空隊第三連之半部。

氣球隊，某日某時以後，昇騰於松柏崗，張家灣附近，監視敵營。更以飛行機之一部，協助軍直轄炮兵。

四、騎兵旅應趁勢偵知敵軍前進之態勢，如受敵壓迫時，移位置於某地，爾後進至某莊，掩護其之右側翼。

五、第二師應進在松柏崗——黃莊——高木鎮以北地區之線，佔領陣地，特須注意堅固松柏崗之守備工事爲要。

六、第一師，應進在自高木鎮起，經謝家莊——北山——綏德寨北側地區之線，佔領陣地。

七、第三師（少第六旅），應進在自綏德寨起，經溫家村——天王寺——張家灣地區之線，佔領陣地，並須恃重一極堅守某地要點。

八、各師之作戰地境，如左之線，但線上屬於左方師。

第一師

李家店——高木鎮——劉公莊——馬家堡相連之線。

第二師

大灣莊——綏德寨——河東村——長春店相連之線。

第三師

九、各師應速進派遣一有力部隊，於李府莊——大林村——西王家店——棉花地村——張家莊之線，担任警戒，遲滯敵之前進，且掩護中、後方之陣地佔領，其撤退時機，須俟另命。

特於李府莊——大林村——西王家店間之工事加強爲要。

戰時高等司令部幕僚職務摘要

十、軍中編組兵，以主力、專家兵、一營撥於後附近，佔領障地，主任對敵編兵及遠隊，但對敵之接近行時，須以一營編置於主障地之前方，為遊動砲兵，使之協助第二第三之砲兵，通敵敵之前進。

並加入防礙砲門之時期，以山砲兵團增加第一師，其轉屈之時機，另命之。

十一、軍中編組兵各種砲兵砲門進城之境界如左：

第一期（敵軍接近砲門時）：

某村——某庄——某鎮——某砲相連之線以東。

第二期（時期之變換，後另示之）。

砲門區域之境界：

某庄——某小窩地——某村——某森林河連之線。

砲門區域：

為師砲兵守宅第一類砲門區域之界線。

十二、獨立工兵營一營，經動軍直轄砲兵佔領障地後，歸入湯水鎮軍預備隊之位置。

十三、佔領障地砲兵之行動，應於（某日）早六時完結，第一連兵團及軍直轄砲兵之構築障地，均

限於（某日）早八時完結。

十四、步兵第六旅，獨立工兵第一營，戰車第二營，瓦斯隊，騎兵第二連，野戰照明隊，高射炮隊

七第八隊，爲軍總預備隊，位置於湯水鎮附近。

十五、通信隊按行紙計畫，構成通信網（另紙從略）。

十六、補給按另表實施（從略）。

各師與軍兵站之境界，爲沙河莊，董花疃，反張家崗之線。

十七、予現在蘆山鎮，明（某月）早八時，到達張家村。

營某軍司令官實上將某

傳達法

先以命令要旨，再電語通知各部隊長後，用筆記油印傳達，號兵旅，用無線電傳達要旨。

注意

第四師給予特別命令，限於某日某時以前，到着某地或附近陣地，用無線電傳達。

附軍轉移攻勢命令之範例

軍作令第 號

營某軍司令官 某月某日某時
三某地軍司令官

戰時高司令官部通信要

一、營面之敵，仍以主方向我第十六師及第十五師右地區正而攻縱，第十八師正而敵之兵方，似亦占有絕對優勢。

二、本軍現擬憑各線轉移攻勢，將敵壓迫於淇縣西北方一帶山地，捕捉殲滅之。

三、第二十一師，（配屬輕戰車第六營）由現在地前進，展開於李湖莊至汪家店間方約一公里斜丁字路之線，以主力由右翼準備攻縱前進。

四、第二十二師（欠騎兵營主力）由現在地前進，連繫第二十一師，展開於大王店東側約一公里處斷續新集至祖師廟之線，以主力保持於右翼，準備攻擊前進。

但先派員與第十八師接洽大王莊至祖師廟之讓防事宜。

五、第十八師右翼，即時縮至新集西側之祖師廟，將該處以東障地，讓於第二十一師持防，並由該師縮小之現在線，以主力保持右翼。準備攻擊前進。

但記該師之野戰重炮兵第一團，（欠第三營）在現之障地，恢復建制，由軍砲兵隊室重裝擴充。

六、第十六及第十五兩師，即由現在線準備攻擊當面之敵，將其牽制於該兩師之正面，勿使覓脫，必要時，可前進攻擊。

但雲臺山附近地區，必須確實保持。

七、攻擊前進之時機，另行命令。

八、作戰地帶變更如左、線上寫於右方兵團。

第二十一師

大柳—堤下—東王杜—樂庄—張三—黑屯—鉅橋—連結之線。

第二十二師

祖師廟—姜村—邢崗—磚城—石河岸—古城村—連結之線。

第十小師

西高宋—后崗—石街—泥河—近庄廟—連結之線。

混成第五十一旅

西板橋—大李庄—斬庄—雙神廟—黑梁庄—連結之線。

第十六師

頓坊店—小號—天爺廟—北陽—連結之線。

第十五師

九、軍砲兵隊殘留野戰重砲兵第三團，（欠第三營）於現陣地直接協助第十六師戰鬥，其餘繼續後

御街東北湖地區之預備陣地，至砲擊於第十八師之野戰重砲兵第六旅第一團，（欠第三營）及

混成第五十一旅之野戰重砲兵第一團第三營，就各該陣地恢復建制，由該隊長直接指揮，當轉

移攻勢時，以主力協助第二十一及二十二兩師之攻擊。

十、軍航空隊，仍實行前任務，當轉移攻勢時，以參加第二十一及二十二兩師之地上戰鬥。

十一、騎兵集團，再配屬騎兵第二十二營，主力率退敵騎後，由濬縣附近地區，進出於敵之背後，

遮斷其退路。

戰時各司令部暨各師務摘要

十二、軍直轄部隊，除架橋材料運發發○縣外，其餘多至新○附近，轉攻時，第十之師主力，至第十一師戰鬥部隊後方推進。

十三、予在現任地，當轉移攻勢時，架橋橋。

下達時

第六軍長上蔣某

先用電話傳達要旨然後將派部官，終於各級團長命令者

(I) 追擊及退却命令

軍退却命令之概例

軍作命令編號

第某軍命令 某月某日某時
于某地軍司令部

一、軍營面之敵，已退據其白沙河線之預設陣地，並得海軍之協力，接續之增援，其兵力已與我相平衡，似有待萊陽及萊州灣方面之敵到達相當地點，再轉攻勢之模樣。

二、軍以疲敵之目的，于本()日夜開始向()河既設陣地撤退，集結兵力，再聚後圖。

三、兵站即開始撤收於濰河左岸，但於塔爾埠，白埠，各留置三師份糧秣。

四、騎兵第四旅(配屬縱隊第一旅)除，及各師騎兵連主力，獨立野戰重炮一連，佔領兩縣，

即盡地絕，按該軍之退却，受敵壓迫時，逐次向離河退却，並儘量破壞交通綫。

五、各師於（ ）日二時由現地開始撤退於大沽河右岸之線，加以統制後，再向離河之線撤退（各師須自行派送後衛，但須互相連絡），各師行李輜重之退却，由各師酌量提前，退却之行動，在於夜間行之。

第三十三師留置濟南之一線，連日夏庄變亂之線，構築預備陣地，俟本師到達該線時，即歸還總側。

六、各師作廢地境知至，線上屬右方師：

第三十一師 南泉——藍村——小高——河堤——朱陽——南——被之線。

第三十三師 檉京河——北沙河——安子坨——大城——飲馬——徐家莊之線。

第三十四師 河堤頭——河漣莊——南坨——中庄——官廳——埠頭——富香莊之線。

第三十五師 蘭北關——石灰窪——古城——魯家坨——白埠——大埠——陳家園之線。

第三十二師

七、軍械補給兵隊及其他重屬部隊，受第三十四師長之區屬。

八、軍械部隊，應早偵察敵之進狀及進路，並萊陽及萊州方面之敵情，按該軍之行動，防其敵之進擊。

隨軍之退却，轉移現行場於離縣。

九、野山營隊與某部營隊，隨各師之撤退而撤之。

十、龍虎守備隊，妨礙敵之登陸，撤退時機，另待後命。

十一、派遣一參謀，乘汽車至荊河觀察所西陣地，負責防禦之陣地判斷。

十二、予在此境在逃，本（ ）日十四時，向荊河村進，各部應速派命令受領者前來。（司令部

部所在地）

某部某長軍長上將某

下達法

先以電話告知要旨後，與以油印命令。

軍追擊命令之範例

軍命令第 號

第 號軍命令 于 月 日 時

一、敵右翼已崩潰，似乘夜退却中。

青島登陸敵後援部隊，似不滿一旅，於日暮前，其先頭連即退。

二、軍決向南峰進，即呈之報追擊。

三、軍航空隊，於明午偵察敵退却狀態，奪取白沙河橋梁，妨害敵退却。

四、騎兵第四旅（配屬如舊）速向城陽方向突進，遮斷敵之退路。

五、各師速掃蕩省垣殘敵而急進之。

六、預備隊即經各家場，歸還第三十五師之建制。

第七十三師，以步兵一旅，位置於洪廟，歸于直轄。

配屬各師之航空隊以汽隊隊歸還建制。

六、各師作戰地境，延俾或規定如左：

第三十一師

小高——藍村——鐵道之線。

第三十三師

北沙盤——百龍埠——萬家窪——轍車河之線。

第三十四師

河莊頭——官莊——河流庄——馬山之線。

第三十五師

崔家莊——姜村莊——石灰窰——小油坊——西北關之線。

第三十一師

七、軍砲兵隊先向大沽河渡河點，行擾亂射擊，爾後在第三十四師作戰地域內前進。

八、于石塔莊預定天明後，經南村向東七級村前進。

第幾軍軍長上將軍

戰時高等司令部幕僚總務摘要

戰時高等司令部參謀勤務摘要

一八八

下達法

先用電信下達要旨後，派遺參謀或副官，交付印刷品。

但對於第三十二師及騎兵旅，先用無線電下達要旨，對於航空隊，砲兵隊，預備隊，交付連絡者。

師退却命令之範例

關於師夜間退却各別命令之一例：

(一) 與騎兵旅及第一第二野戰高射砲隊長者：

第一師命令於十二月十六日十六時

、國境方面之敵，本(十六)日午後以來，將增加二師半，其步兵約一團，及山砲兵二連，十五

時在○○(○○北方約四公里)附近，有向○○方向前進之模樣。又他之一旅，在○○附近。

○○支隊在○○(○○南方約五公里)與少數之敵對峙。

二、師擬利用本(十六)日夜暗，向○○河右岸地區退却，掩護軍子某平地之進出。

三、騎兵第一旅，遂以一部向○○方向前進，掩護師之左側，以主方向○○方向轉進，占領○○，

○○國境附近，掩護第四師之進出。

○○支隊及山砲一連，到達○○後，即歸負責指揮。

四、第一第二野戰高射砲隊，本(十六)日夜後，經○○○及○○○市，向○○○村進卻，掩護師

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

三十分由現在出發，經○○○—○○○—○○○—○○○—○○○市—○○○橋—○○○—○○○—○○○
—○○○道，向○○○退却。

但中央縱日用行李，應沿○○○—○○○—○○○—○○○市—○○○道退却。

六、衛生隊現將患者檢送終了，于本(十六)日十八時，經○○○—○○○—○○○—○○○—○○○
市—○○○橋—○○○—○○○—○○○—○○○道，向○○○退却。

七、給養可用攜帶糲秣。

八、于迄本(十六)日二十時，在現在地，爾後經○○○—○○○—○○○—○○○—○○○市—○○○橋—○○○
—○○○道，到○○○十七日午前六時，應派遣命令受領者至○○○。

第一師長中將某

下達法

一、先與要旨命令

二、先遣輜重及糧食，使其連續着口進然記。衛生隊，野戰病院，派乘馬傳令交付筆記命令。

(三)與第一線部隊及通信隊者：

第一師命令 于○○○師司令處
于○○○師司令處 于○○○師司令處

一、○○○方向之敵，約一師內外，本(十六)日正午以來，于○○○附近進合中。

○國境方面之敵，總兵力約二師半，其在右縱隊，前面者似爲一師，在中央隊及左縱隊前面者，似各爲一旅，又約一旅，敵，似在○○附近集合中。

○主力預定以第二師於十八日，第三師於十九日，濟河師於廿日，到達○○平地。

○騎兵第一旅，以一部前進於○○方向，掩護師之左側，主力得進於○○方向，佔領○○。

○國境線附近，掩護露西師之進出。

二、師擬利用本(十六)日夜暗，向○○河右岸地區退却，掩護置於○○中地進出。

三、右縱隊編兵隊，十九時，沿○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○市○○橋○○○○○○○○○○○○○○○○○○道，向○○退却。

附工兵一梯。

四、右縱隊，以步兵第一旅之指揮，明(十七)日拂曉以前，殘直一部於現在線，主力於十六日二十時於○○位置撤退，沿○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○市○○橋○○○○○○○○○○○○○○○○○○道，向○○退却。

但須以步兵第一團長，指揮步兵第一營，砲兵第一營爲後衛，殘置於○○河之線。

五、中央縱隊，明(十七)日拂曉以前，殘直一部於現在線，主力於十六日二十時，撤退其位置，沿○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○市○○橋○○○○○○○○○○○○○○○○○○道，向○○退却。

敵高司令官之進據動靜摘要

便後衛(步兵一營、砲兵一連)應置於○○河之線。

日用行李，十七時三十分，由現在地出發，以師日用行李長之指揮，沿○○○—○○○—○○○

○○○○市—○○○道向○○退却。

六、左縱隊殘置一部於現在地，主力于十六日二十二時，撤盡其位置，沿○○○—○○○—○○○

—○○○—○○○橋—○○道，向○○退却。

七、各縱隊退却地域之境界如左

右縱隊中央縱隊間：

○○○、○○○、○○○西端，○○○西端，○○○西端，○○○城址相連之線。

中央縱隊，左縱隊間：

○○○，○○○，○○○，○○○，○○○相連之線。

線上屬右方部隊。

八、工兵隊援助砲兵隊之退却，且保全○○河及○○兩路橋梁，使師安全退却後，與後衛查明連絡

，但須預○○河之諸渡河點破壞之。

九、師通信隊隨各隊之退却，撤去通信網，沿右縱隊之進路，向○○退却。

十、給養可用帶備糧秣。

十一、于本(十六)日二十時以前，在現在據。

爾後沿○○市—○○—○○—○○市—○○橋—○○—○○道到○○。

十七日午前六時，應派命令受領者於該地。

第一師長中將某

下達法

一、先以電話授與要旨命令。

二、使各隊預受命令者筆記口達之。

騎兵搜索前進命令

騎兵搜索前進命令之範例

騎兵第一旅命令 於○○○司令署 三月十一日十七時

一、乘經進入於○○之敵，為第○師，又進入於○○者，似為第○師所屬之部隊，今朝已通過○○。○○之線圖進中，據我飛機偵察之報告，敵騎兵之大部隊，本日正午○時，通過○○，又同時刻，敵之大縱隊，其先鋒已通過○○圖進中。自○○方面，向○○方面之列車運行之頓呈頻繁之勢。其航空隊，以主力偵察○○及○○方向敵情，又以一處偵察敵之鐵道輸送狀態，並協助騎旅。

二、旅以搜索○○方面敵情之目的，擬于明(十二)日向○○前進。騎兵第一旅三團(各欠一連)

戰時高等司令部幕僚事務摘要

一九三

，騎兵第二團（欠一連）（欠一連）一步兵第四團第三營，及無線電一排，今後統歸余指揮。

三、騎兵第一團第二連（欠二排），統為第一搜索隊，着於午前二時，由宿營地出發，經○○○○

○○道，向○○街前進。

四、騎兵第一團第一連，統為第二搜索隊，着於午前二時，由宿營地出發，經過○○街道向○○前

進。

五、騎兵第一團第一連，統為第三搜索隊，着於午前二時，由宿營地出發，經過○○○

道向○○前進。無線電機一架歸其指揮。

六、各搜索隊之搜索環境如左，以上屬於左搜索隊。

第一搜索隊

○○○，○○○相連之線。

第二搜索隊

○○○，○○○相連之線。

七、左列階斥候，着於本夜半出發，各擔任左記任務，至任務之範圍，則另有指示。
A 階斥候（A中尉以下十名）。搜索自○○街道方面至○○方向之敵情。
B 階斥候（B中尉以下十五名），搜索自○○道方面至○○方向之敵情。

C 橋樑原堡（C 中尉以下廿名）搜集自○○道方面至○○方向之敵情。

八、騎兵第二團（欠第三、第四連）編爲前鋒，着於十前五時，由○○出發，經○○道向○○前進。

九、本隊（殘餘之騎兵諸隊）於午前五時，遊左記序列，經○○村東端，集合於途上編爲先鋒，但騎兵第二團「欠一連（欠一排）」，着於明朝，由宿營地出發，經○○道向○○前進，與旅主力會合。

旅司令部。

騎兵第五團第三連。

騎兵第六團「欠第四連（欠兩排）」。

騎兵第三團（欠第一連之一排）。

騎兵機關槍隊（欠一排）。

騎砲兵連。

騎兵第一團「欠第二連（欠一排）」。

通信班。

十、支援步兵營 着於明十二日午前五時，由○○出發，向○○前進。

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

十一、日用行李，積重，並騎重隊長之指揮，於午前七時，由○出發，向○○前進。

十二、午前五時，余在某某村東端，爾後在本隊之先頭前進。

旅長 少將某

下達法

召集第一、第三、第六團長，第三團及步兵營命令受領者，各授旅隊長，騎斥候隊長，騎炮兵隊長，機關槍隊長，通信隊長，日用行李及騎重隊命令受領者，圖布印刷命令。

但斥候隊長之命令口授，第三團長，則先以電報告以要旨。

關於航空命令。

一、軍給與航空部長命令之類別

航空命令第十一號之二

第五命令 三月一日十八時
於某地軍司令部

一、本軍以攻勢某河右岸陣地之目的時，查明(一)日向某河之線前進。

粘與本軍該隊之命令，另解別紙(從略)。

二、貴官若於左之方針，將本軍置於航空隊區域之。

偵察隊，以偵察某河右岸敵陣地之狀態為主，特偵察其在翼之配置，及某某，某某附近之

敵情，尤須觀察其前進開始之時機，及前進之部署，以一部續行前任。

偵察隊之一部，仍配第五，第六師。

搜索地境，如左所定：

某某，某某之線（含在內）以西。

第五師

作戰地境：

第六師

某河河口，某某某，某某某，某某某之線（含在內）以東。

與軍直轄航空隊之境界，爲某鐵道之線。

2 驅逐營，明拂曉以後，以掩護本軍第一線部隊之行動，及偵察某河右岸敵陣地爲主，又須準備有力部隊，以便隨時使用。

3 轟炸營，本夜應以重轟炸機出動兩次，將某河之橋梁，及某某附近航空隊材料製造所，某某

某附近之飛機場，轟炸之，並偵察某某，某某附近敵之動靜。

輕機炸連，照日拂曉，以協力第五師之戰鬥爲主。

三、某某，某某地區，有可作著陸場者，須速即報告。

四、航空通信隊，在航空部與各營各飛行場及第五第六師間，務成通信網。

戰時高等司令部程儀勤務摘要

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

一九八

五、關於補給……

六、余於明(二)日正午至某地。

軍司令官上藏某

下達法

印刷與第十一號軍命令同交與領受命令者。

II 軍航空隊之命令

兵力爲第一營(偵察機二連)第二營(驅逐機二連)

第三營(第一、第二連係輕轟炸機第三連爲重轟炸機)

第一軍航空隊命令於九月十九日十九時

一、敵情(從略)

軍於明(二)日、派遣第三師，往○○○方向，任掩護軍之右側背之責，以主力擊破○○○方向之敵，至○○○之線前進。騎兵第一旅，搜索○○○方向之敵情，如遇敵之際迫時，即佔領○○○附近，俾軍之主力，容易進出於○○○平地。

二、軍航空隊、擬於明(二)日搜索○○○及○○○方向之敵情，並妨害敵之集中及前進，且担任擊滅敵機之任務。

三、第一營，搜索區於○○及○○方面敵情，務須特別注意其前進行動之有無，並搜索○○方面敵後方狀況，且騎兵團亦須與以協助。

四、第三營，明拂曉，以主力搜索○○東方地區之敵飛機場，并派一部與偵察隊取密切連絡，適時妨害○○方面敵之前進。

附、第一營，明拂曉，以主力協同第三營，攻擊○○東方飛機場。

六、余午前八時，在○○飛機場。

第一軍航空隊長少將某

傳遞法

要旨以電話通知，然後印刷配布。

軍航空偵察營之命令

、統率第一營命令於九月一日午前八時三十分
於○○飛機場

一、敵情、友軍之狀況（從略）

軍航空隊，明（一）日，搜索○○、○○方面敵情，並妨害○○方向敵之前進，攻擊○○東方地區敵飛機場。

二、警於明日，專以搜索○○與○○方面敵情，及○○方面敵上陸並鐵道輸送狀況，但一兩仍須備

戰時高等司令部幕僚職務摘要

助隊民康爲之。

三、第一連(欠一機)、搜索○○方面敵情，尤須注意其有無前進行動之企圖。

四、第一連專以搜索○○以內之○○平地敵情，尤應注意其有無前進行動之企圖，但一面仍協助聯

兵旅警軍。

五、a上尉米第○號(有無線電裝備)、搜索○○附近敵情及偵測隱匿之形勢。

詳細另有命令

六、于午前四時三十分以後，在飛機場。

營長，上校某

下達法

口授後再印刷配布。

Ⅳ航空機營之命令

航空第三營命令 於九月一日二十一時三十分

一、敵情，友軍並軍機空際之狀況(從略)

二、營於明拂曉，以主力協同第一營，爲擊滅敵機計，攻擊○○某個地區之敵飛機場，並以一部

妨礙方向敵之前進。

三、第一、第三連，基於別紙行動計畫，攻擊○○東側之敵飛機場。

四、第二連，為欲以其主力妨害○○方向敵之前進，須於明(二)日午前六時以後，有隨時可以出動之準備為要。

使用五十公斤之炸彈(急延期)

五、余搭乘第三連編隊長機出動

傳達法

營長 上校某

口授後再印刷配布

X 航空隊通訊之命令

航空第二營命令 九月一日二十一時三十分
于○○○○

一、敵情，及可航空隊之行動(從略)

二、營於明(二)日揚陸軍全力與第三營協同攻擊○○東側敵飛機場。

三、第一及第二連，遵照別紙計畫，擊滅敵機。

四、余，午前四時三十分以後在飛機場。

營長 上校某

傳達法

口譯後再印刷配布

航空隊司令部傳達之行動計表(九月二日第一次出動)

企圖・戰術・要領・出動・之・於・之・攻・移・〇〇東側機場取連繫共同保支敵機。

連 二 第	連 一 第	兵 任	力 務	形 踪	出 經
積 二 十 機 機 營 機	機 二 十				
連 一 第	連 二 第	長 營	分 十 發 出 送	前 十 午 之	路 經
路		從		路	
<p>三・歸還之際，仍照往路保持連繫。</p>		<p>二・戰門之際，第二連協助第一連，使其行軍容易為要。</p>		<p>一・由〇〇以第一連為基準，第二連居第一連上方六百公尺位置。</p>	
				<p>兩連之聯繫與轟炸隊之協同</p>	
				<p>午前五時卅分繼第二連之後於〇〇上空出發，其第一及第二連之中間高度以千四百公尺為基準，向〇〇東側敵機場飛行。</p>	

(一) 關於兵站命令

軍設施兵站命令範例

第一軍後命第一號

第一軍命令十二月二十八日十八時
司令部

一、敵情及我軍狀況，同軍命令第一號。

二、實地圖，同軍命令第一號。

三、兵站應如左設施，并準備之：

1 要領 兵站之設施，應根據于深防西南地區與敵進迫，不生障礙，並準備隨時回縮家轉上
上沛阜之線以北地區延伸為要。

2 主要兵站線如左：

陸路（汽車專用）兵站線，吳興——長興——天塔——宜興——溧陽——京杭公路。

水路兵站線，吳興——泰浦——馬溪——川埠——宜興——溧陽水運。

3 兵站地延至宜興後，其直轄管區與兵站管區之境界，即為宜興——南蘇巷之線，線上屬軍
兵站管區。

4 軍行動間所安糧秣補給之規定，如另紙附表。

戰時高等司令部幕僚編制摘要

5 撥糧口糧(乙)，全軍一月份，尋常糧存二月份，十二月四日以前，前送集積于宜興。

6 野戰砲兵廠保管之彈藥，約一分一，十二月四日以前，前途積集于宜興。

7 汽油一百五十箱，衛生材料，全軍十日定額，十二月五日以前，前送集積於宜興。

8 行前通信網之預定，由另紙通知，詳見專圖(同時特分發) 號之另紙要圖，本書對此概

(圖略)。

兵站電信隊，明(三)日十二時以前，接替宜興以南之通信網。

9 著派兵站汽車隊一連，配屬第一師。

四、軍兵站管區與大本營直轄管區之境界，爲宜興、梅溪鎮之線。(線上屬兵站管區)

軍與鄰接兵團之作戰地境如左：

江南兵團

第一軍

新縣鎮—震澤鎮—棉里鎮—新述鎮—黃金山鎮之線。

主力軍

倉前鎮—石湖鎮—趙埠—洪蘭埠—蘇口鎮之線。

截上層右方兵團。

五、關於行政及宣傳，另示之。

六、予在宜興北門附近司令部，明(三)日前進至溧陽。

下達法

先以電話告知要旨，然後以筆記命令，連同軍作命第二號送達

附東軍第一軍糧秣補給預定表

部	隊	給養兵額	補		給	點
			三	四		
			日	日		

附

一. 補給時間，概為正午前。

二. 五日以後之補給，得依狀況決定之

記

(1) 關於通信命令

軍前進時給予通信隊構成通信網之命令

東一軍後命第二號

戰時高等司令部幕僚職務摘要

戰時高等司令部復勤務摘要

110K

第一命令 十一月十八日

于官軍司令部

一、敵情及友軍狀況，同官作命第二號。

二、軍企圖，同官命第二號。

三、電通信隊于日前進明，依據只紙通信計畫應回。(本會對此要領從略)構成通信網，任官司令
部與所屬各部隊之連絡。

四、電通隊應先以一隊追擊第一師前進，延值幹線，以任連絡，至溧陽後，即于該處開設通信所
，作司令部與第一師重砲兵營及兵隊之連絡。

五、軍鴿班應派哨，追擊第一師前進，以任連絡，鴿車仍在徐舍鎮待命。

六、對水通信班，應于本(三)日晚派一隊跟蹤第一師前進，至溧陽後，即于溧陽西門外開設
空通信所，以任對空之連絡。

七、電通信隊之檢寫，仍在官與前行前任務，明(三)日晨隨同軍部前進，但在溧陽之交匯尚未完
成以前，須留置無線電一班於官與。

八、予現在官與北門司令部，明(三)日前往溧陽。

下達法

軍司令官上將某

命參謀口述，使之筆記，并交付軍作命第二號。

第三、雜件

(一) 編寫作戰日記：

1 此項日記，通常于師司令官以上之參謀處作，專記關於作戰上之主要事件，其目的在編寫作戰事件，以便高等司令官之閱覽。

2 編寫作戰日記記載事項，大概如左：

甲、直接關於作戰之計畫，命令，訓令等。

乙、直接關於作戰之緊急捷報，報告，通報等。

3 日記，對於傳達命令報告等，除記明起點，到達，發送之日時及地名之外，尚須記載左之條件：

傳達命令訓令報告等人或回來人之官職姓名，但由電報轉發發送或到達者，可記明電報局郵政局或野戰通信隊之號碼。

4 此日記極須管理秘密，故特命參謀一名，任記載及保管之責，不記載時，須常保護於有鎖鑰之箱。

5 不與時機以記載此日記者，為前送參謀之責，故司令官與參謀長及作戰主任，凡關於作戰上

戰時高等司令部幕僚勤務摘要

(b) 作戰一覽表

- 1 此表通常由記載解密作戰日記之參謀擔任之。
- 2 調製目的，在明瞭諸部部隊之位置，以供統御之便。
- 3 表內各區畫，記載其團隊當日之宿營地及經過路。
- 4 一部營分作數處宿營時，可記載其大部分之宿營地，其他祇記附近等字。
- 5 團（營）本部之位置，可用軍隊符號，記入相當區畫中。
- 6 上例式附于作戰一覽表之卷首。

表式如左：

(c) 作戰經過一覽圖

此圖一覽圖，例如軍對抗，大概用十萬分一地圖兩軍合併調製，標明為東西或南北軍作戰經過之經過，並各于其標題下計某月上旬（中旬）（下旬）之類。其表示法，舉一凡例如左，以供參考。

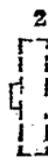
戰區高等司令部幕僚勤務摘要



紅色

黃色

第一日兩軍準備位置



紅色

藍色

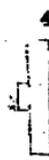
第二日兩軍先遣隊城門之位置



紅色

藍色

第二日兩軍遺退之態勢



紅色

藍色

第三日紅軍追擊之態勢



紅色

藍色

第四日紅軍攻擊準備位置



紅色

藍色

第五日兩軍攻防之態勢

預期與敵遭時師司令部進行序列概圖

其四

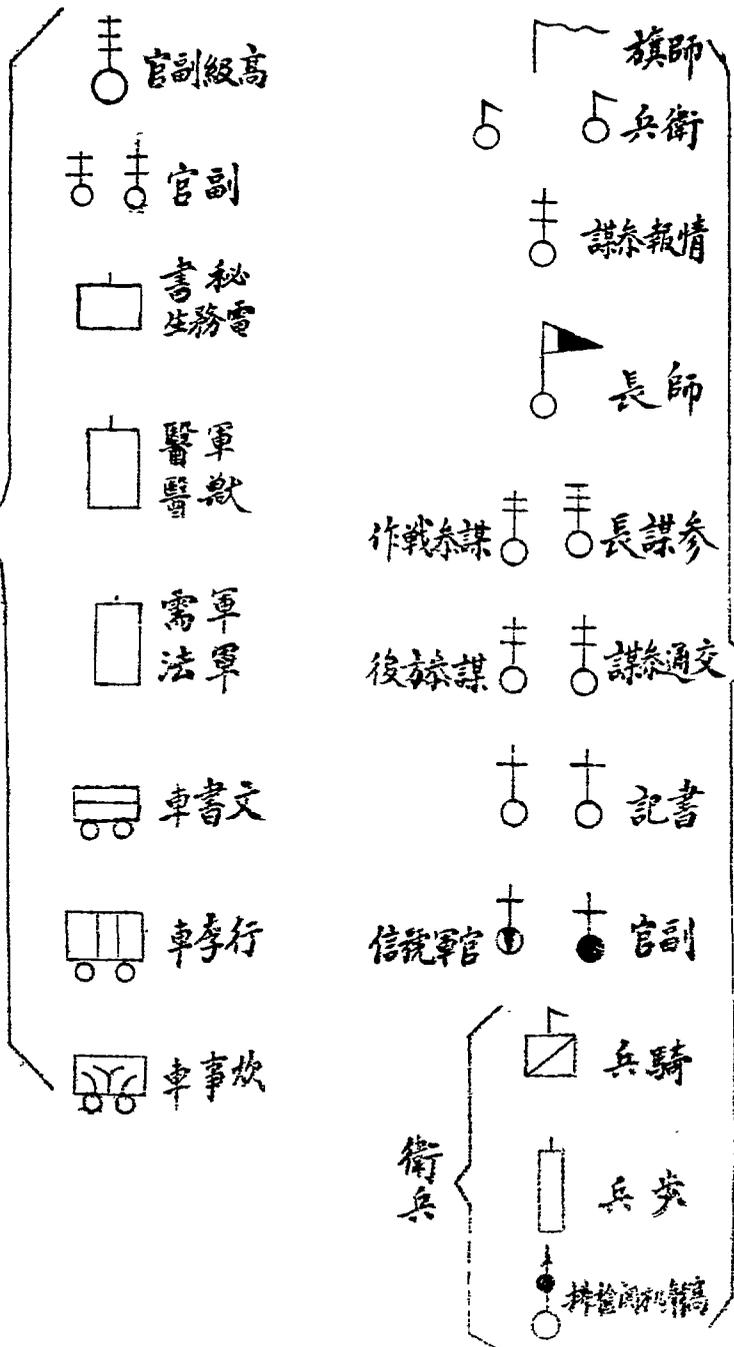
戰時師司令部進行序列（舉例如左）

第一羣（又名指揮羣）

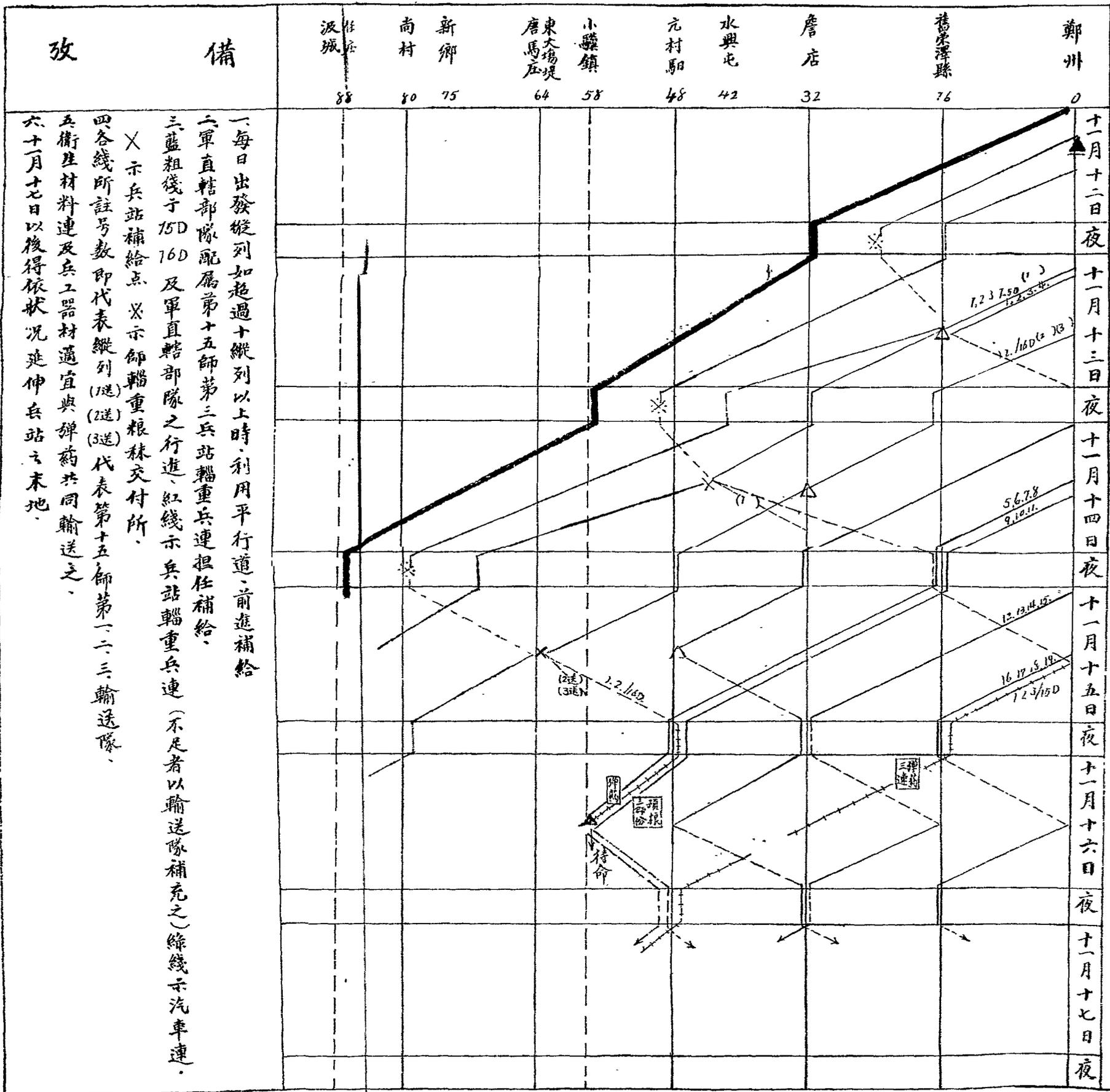
附記

第一羣在本隊前方行進
第二羣在本隊後方行進

第二羣



左兵站綫軍兵站輜重兵連汽車連及地方縱列運行計劃表



一每日出發縱列如超過十縱列以上時利用平行道前進補給

二軍直轄部隊配屬第十五師第三兵站輜重兵連担任補給

三藍粗綫于 75D 及軍直轄部隊之行進紅綫示兵站輜重兵連 (不足者以輸送隊補充之) 綠綫示汽車連

X 示兵站補給點 △ 示師輜重糧秣交付所

四各綫所註號數即代表縱列 (送) 代表第十五師第二三輸送隊

五衛生材料連及兵工器材適宜與彈藥共同輸送之

六十一月十七日以後得依狀況延伸兵站之末地

記 附	隊 營 屬 直 軍	師 四 第	師 三 第	師 二 第	師 一 第	部 別 師	
一、軍司令官于某日某時躍進至某處。 二、作戰地境，依狀況得延伸之。 三、第五師到着後，逐次向前推進。						配屬部隊 屬屬部隊 欠缺部隊	
	處 某	線處某至處某	線之處某至處某	線之處某至處某	線之處某至處某	某日夜	宿營地
	處 某	線處某至處某	線之處某至處某	線之處某至處某	線之處某至處某	某日夜	地前端
				某處經某處 至某處之線	某處經某處 至某處之線	插 要 作戰地境如左 (綫上屬左方師)	

第六軍軍直轄砲兵隊戰關計畫

于 年 月 日

部	隊	2AA-15D 6FB(-1.2), 6SAS, 6SAB(-1), 6SAB, 長
	任	主
務	時	五第成混或師五十第助協期次，門戰師六十第助協 • 門戰師八十第助協成況狀依，旅一十
	陣	况狀依，區地之間村王，廟君府，不太後，堂萬疏 • 區地方北東廣柳，移轉東，
射擊	準備	• 行旅一統部軍由，我計地同，定規概算于其 • 日十二限算計，■八十月二為期竣完量測諸 • 備準擊射成完，日月畢完
	觀	• 近附營炮，廣干開，擊馬下代，測觀上地 • 之用并球氣，標標，測觀中客
戰門各期之	第一	備攻前擾交(第一)擊進亂通準與敵及斷期
	第二	• 部大之方火砲兵砲重戰野立獨與，部全中戰野以 淇蘭進，方火部一兵砲重戰野立獨以，戰兵砲對 • 隊部敵進前頗長及，通交給之西東察
	第三	方火部一以則次，門戰軍正師六十第助協方火主以 正門戰旅一十五第成混或，門戰軍正師五十第助協
	第四	阻部一以，兵砲敵之各轉勢攻我皆頗歷，中次主以 ，隊部却退或，兵步撥增之舉止
彈藥準備基數	砲	6SAS - 6SAB(-1)
	第一	1.5 - 1.0
	第二	2. - 3.
	第三	3. - 3.
第四	2. - 3.	
通信	連	號記他其及話電用官氣兵砲派，隊部兵步第一第對 信與板布雙信及線有線無用，球氣及機對，給連號記號 • 給連號記號

備考

- 一. 使用砲彈基數，係對每門之數。
- 二. 戰門各期之任務，如更換陣地，至○衛東北方地處時，則依此要領，改換地點。
- 三. 戰門開始前，配屬飛機三架。
- 四. 氣球升騰中，有電話線至後，可以連絡各方。
- 五. 詳細之觀測所，由各團營長在所指定區域內選定之。

