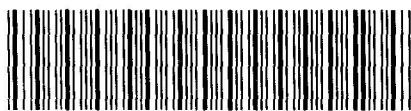


# 陳真如軍長訓話



民國革命軍第十一軍司令部印行 十七年三月

上海图书馆藏书



A541 212 0022 6005B

# 陳軍長對本軍全體官長訓話

十七年三月三日午前十時於廣州警察同樂會

今天我將對你們有一番詳細慎重的講話，望你們各各實心理會，不要忽略。現在先拿這一次戰事的總評判及申述戰爭的意義和大家講說。

這次戰爭照我們初定的計劃，本是很有把握，很妥當，很巧妙的。在未開戰以前，雖然知道自己兵力不甚雄厚，但計劃却十分完全，十分精恰，可以收萬全的勝利。然而後來爲什麼還是竟然受過一次重大的損傷呢？重要的原因在那裏呢？我們不可不明白。明白了他的原因，前事不忘，後事之師，以後我們便可得一個確實的進步了。原因是什麼呢？就是我們中途變更了戰略，就是我們不能貫徹最初的計劃。

我們爲什麼要中途變更戰略，這其間的曲折，是非短時間所能詳說。但重要原因不外兩點：一是驕矜，一是輕敵。

陳軍長對本軍全體官長訓話



1576133

當時我們一般將領，幾乎人人都懷着驕矜的心理，都以為可以一戰而勝，於是不暇全盤打算，而欲功自我成。但是受創傷的總原因便在此處。當我軍擊潰了許志銳一路，我親自追擊到義合時，計算第二日即可到河源與西南兩路軍聯結，等到會合西南兩路軍然後與敵主力軍作戰，這是初定的計劃，也是萬全的計劃。後來因為三十二軍被敵人欺侮太甚，不肯撤退藍關一帶戰線，決心與敵拚生死。於時各將領亦以為我們單獨一路便可破敵，不必等到西南兩路軍之聯結。當時陳師長打電話來這樣說，各將領打電話來也是這樣說，都要我即由義合回師。其實這一次的戰事，我們的宗旨只看如何可以擊破敵人，消滅敵人就是了，不必功自我成，更不當花費本錢太多。兵法上說全軍為上，破軍次之，凡是不必有的犧牲，都要避免纔是。途中常以此告誡各將領，而於成功不必自我，總期以破敵為主之義，尤再三交勉。但後來各將領，忽然一致主張獨立戰鬥，都以為即由義合同師便可破敵。遂把我最初所定的計劃搖動，中途變更戰略，卒以敵衆我寡，受了不少的損失，後雖賴西南路軍趕上將敵擊破，然未能完全殲除使有一小部分之逃脫，這完全是戰略上中途變更的結果，無可諱言。此外

還有一種最大的錯誤，便是不明敵人的實數。這或由於心存輕敵諱而不言所致。倘若當初真知敵人有三萬餘衆，據實報告指揮官，則無論如何斷不至中途變更計劃，至耗極大的本錢與敵相搏，這是戰略上成功中的一種失敗，我們不可不知。

此外還有戰術上的錯誤，亦不可不知。此次我以指揮各軍爲當時形勢地位所限制，未能親到火線上視察，究竟戰鬥的實在情況如何，無從詳知。只據副軍長蔡師長黃師長及在戰地上的各將領報告，便知道這一回戰術上未免有錯誤，最大的要算不愛惜力量專以拚命爲能事一點。本來戰爭能夠拚命是最難得的，但須要用得經濟纔對。何謂經濟？卽節用兵力而又不至失却機會，於恰當時能收戰地上最大勝利之公算是也。這次實地上許多不會善用戰術手段的地方，都是不合這個經濟原則的。以後有機會還要詳細批評討究，今天卽不暇多講了。

現在要講到戰爭的意義了。戰爭的意義凡是當軍官的人都要明白，尤其是高級的軍官更不可不明白。雖然他的意義不是用簡單說話可以解釋明白，但總一句說，戰爭的意義是由他所根據的政治而確定。這一次的戰爭當然也離不了政治的根據，現在特別提出來一講，使大

家以後如遇着此種關頭，便可得到相當的見解。

這一次戰爭是討伐張黃。我們在福州的時候，你們痛恨張黃之壓迫本軍，人人表示與他們勢不兩立，激昂慷慨，憤不欲生，但是我那時一言不發。一直到了張黃公然作亂，本軍又擔當了討伐的任務，然後申罪致討，而在你們也就一至交綏，便舍生奮鬥，視死如歸。所以在當時雖然我未有若何之鼓舞激勵，而各將領已經義憤填胸，勿須我鼓舞激奮而自能鼓舞激奮，勿須若何明白真正意義，而已認為義無返顧。是這一次戰爭在你們或者免不了雜有洩忿吐氣的心理，但在我則有真正的意義在，是不能不說明的。假使張黃在黨的立場上，在革命的立場上，都有其根據，都能立得住，我們但因私憤與之戰爭，這是無意義的，且未必能成功的，由此可以明白這次戰爭正面的真意義了。我剛纔說過戰爭是離不了政治根據的，離了政治的意義便是私鬥。所以我們要知道戰爭應該拋開個人恩怨而以政治為立場。如政治上不許有戰爭，而戰爭即為冒大不韙。這是戰爭的最大意義，絕不能因個人恩怨而漠視的。這次張黃在廣東勾結共產黨，縱庇共產黨，背叛李總指揮，以致釀成焚燒殺掠傾覆政府的大罪，

完全失了政治的立場，而你們仇視張黃的心理又適合政治上戰爭的運用，故事前遂不須若何向你們申說此種意義。倘你們慢不加察，隨便放過，此後若再遇此種關頭發生，便有陷於非義的危險。所以這一次的戰爭絕不是爲私仇而來，我絕未有仇視張黃個人的心理。這一次的戰爭完全是爲申正義國法而來的。這才是這次戰爭的真意義。

我們試看民國以來，凡失去政治立場及不了解政治意義的將領，任他如何強大，結果總是被正義的潮流推倒傾覆。所以我在福州對你們說，我是絕不會失敗的，因爲我在政治上黨國上有了鮮明的立場，有了堅定的認識，抱定了這個意志百折不回。所以這次在上海在汕頭雖受了無限的包圍誘脅，而絕不爲之搖動。倘然戰爭爲勢利所動，則戰爭的意義全失。雖有能力也必終歸失敗。張黃的能力如何，唐生智的能力如何，然而現在都被正義推倒傾覆了，這不是一個好例證嗎？

戰役的批評和戰爭的意義，都已約略講完。現在我還要同你們講一段重要的說話。

我現在要同你們講忠於職守的說話。在福州時曾與你們講過什麼是責任心，大家想還能

夠記得。大意是說一個軍人爲國家服務，應如何擔當責任而盡忠於自己的職守。現在來對你們講忠於職守的話，根本意思仍然與上次所說相同。

我們服務公家，便是已經委身於公家，所以只有竭己盡忠一事是我們不可避免的天職。現在黨國多故，我們當軍人的尤其要看清危險，認明責任，常常以公忠自矢，古人說疾風知勁草，板蕩識忠臣，現在真可算是板蕩時代了，我們不以盡忠自矢，拿什麼去擔當艱難，抵抗橫流。論語說事父母能竭其力，事君能致其身，現在雖然無君，然而有黨國在，我們仍然可以說事國能致其身，即是說我們要視此身爲黨國之身，不以爲己有。那便是所謂能致其身體了。我們當軍人的第一應該以救國自任，倘若不能致其身以救國，那便不得是人了。我們所負的責任很大，如實際上我們還不明白職守與責任，盡忠以之，你看那是多麼痛心的一件事。

你們也都讀過歷史，也都各有欽佩愛敬的人物，我想最足以使我們欽佩愛敬的人物，莫有過於竭己盡忠，視自己職守若生命的人物了。譬如拿人人所欽佩的諸葛亮與史可法兩人來



說，他那最足以感動我們的，也就是那鞠躬盡瘁死而後已的精神。你看諸葛公當他躬耕南陽的時候便只是不求聞達，一受了劉先主三顧之知遇，與興復漢室振救蒼生的精神所感動，便毅然獻身國家。先主死後，他便以個人擔當國事，事無大小，一概躬親，鞠躬盡瘁，死而後已，死之日一身如洗，內無餘帛外無餘財。杜工部詩稱讚他說志決身殲軍務勞，真是一語道盡他純忠奉公的生平心事。所以他這種潔己奉公，誓死盡職的精神，真真可以作我們的模範。史可法也是這樣，他一受了他先生左光斗那種忠誠精神的感動，他便置死生於度外，獻身明朝，至死不變。後來督師江上，自朝至暮，自暮至朝，都是打起精神，不敢有一刻的休息。夜深天寒，不願就臥，只是叫幾個老兵來輪流貼背，以待天明。後來事無可爲，便以一死殉之。你看他這種操心危慮患深忘寢廢食的精神，真是忠於職守的好模範。大家要注意呀，我們現在所處的時代比諸葛公與史可法兩公所處的時代還要困難許多啊，我們要擔當我們自己各人所負的責任，我們便應該如諸葛公史可法兩公那種鞠躬盡瘁忠於職務的精神，才能安立黨國的基礎，使民生得救。

我們現在試放眼一看，我們的黨差不多已經失掉了嚴厲的指導和監督。國家法制亦未確定，統一，社會情形又復漫無規律，人人都存徼倖的心理，終日遑遑，唯利是圖，唯私是務。在這種環境當中，倘若沒有忠貞的節操，熱誠奮發，公勇赴事，自爲規律嚴立防閑，深明義命之所在，以與此種類波橫流相抵抗，那就可以斷言社會無挽救的希望，國家亦必不能建設，黨事也終歸空談，并且就是軍隊的本身，也必成爲爭權奪利的工具，與解除人民的痛苦是絲毫沒有關係的。請問到了這樣，與我們自負爲革命軍人的初衷相違背沒有？我們能夠甘心讓他這樣麼？大家要注意，我們佔在險惡的時代與頹廢的環境當中來決心救國救民。若無特立獨行的節操與公忠奮發的精神，不惟黨國的危亡不能挽救，人民的痛苦不能解除，并且連我們自己個人的人格都一定會爲這種頹波橫流所滾捲沈溺，敗壞墮落，無有積極的。所以我們就單是爲保愛自己一個人的人格計，在這種惡劣無規律的社會環境之下，都非有特立獨行與夫忠貞公誠的操守，是不能作到的，何況我們還負有救國救民的重大責任在身，那更非無節操無熱誠無公忠的精神所能濟事，這是很顯明的道理，大家都能理會得到的。

剛纔我說要深明義命之所在，以與頹波橫流相抵抗。請問何謂義？就是我們已經認定一種方向，便始終望着這個方向進行，不爲成敗利害所搖惑威脅的一種信仰便是。古人說君臣之義無所逃於天地之間，在現在來說，便是黨國之義無所逃於天地之間。我們只能愛護黨國，不能厭棄黨國，我們只能挽救黨國，不能背叛黨國。我們所有的熱血都爲他灑，我們所有的忠誠都爲他盡。有如服牛載道，除死方休，這便是我們的義之所在了。何謂命？就是時時不忘自己的職守責任，一切竭己盡忠，以身殉之的一種安分守己的決心便是。一經認定了自己的職責，就是知其不可爲亦且爲之，如諸葛公之於漢，史可法之於明，鞠躬盡瘁死而後已。不如此則無以報黨國，不如此則無以挽救社會人心。我們要認定義命所在以控制自己，以控制社會人心，并以盡忠於職務。

要知道我們縱然不是上智不是豪傑之士，無偉力以挽回社會頹波，但是無論如何，那劃清公私義利的界限，不以私害公，不因利忘義，則人人可爲，人人能勉。雖然絕對的無私與夫絕對的忘利我們不能作到，但是分一個輕重先後爲公謀重爲私謀輕，先義而後利，則并不

是十分困難不能作到的事。譬如我們雖然不能絕對無私，但是我們可以作到爲黨國謀重，爲身家謀輕，我們雖然不能絕對無利，但是我們只要竭力奉公，心存做事而非謀差，則於公義無忝，就是私利亦可以得相當之解決。這不是人人可爲人人能勉的節操嗎？現在人人都只知道私而無公，只知有利而無義，弄成一個但爲身謀但爲求差的局面，那人人可勉的先公義而後私利的節操，却絕對不願，丟拋九霄雲外。唉，這樣的社會真可令人心寒。請問如果人人可勉人人可爲的節操，我們都不勉不爲，那就且不說不配當革命軍人，并且也不能叫做人了！這層意思，千萬要大家明白理會，躬行實踐纔對。

現在國家社會紛亂至此，誰配得上說功名事業。功名事業，不是但以求差爲心的人所能希望的，不是忝辱職守的人所能希望的，他們只有愈加把社會國家弄壞的。現在的環境隨時隨地都足以使我們作那亡黨敗國之事而不自知。我們須要打起精神抗此橫流爲黨國服務，至死方休。我不敢欺騙你們，我更不敢欺騙我自己，我自負黨國之任以來，時時都懷着憂勤惕勵的心理，未敢一刻忘其職守。大家如不時時交相勉勵，盡忠於職務，那就不惟對不起黨國

，并且恐怕也對不起我了，同時黨國恐怕也就無可爲了。這番說話都是掏誠相勉之言，望大家都有一番深深的領會纔好。

現在還有一事須與大家說的，就是如何努力爲人民解除痛苦，克盡革命軍人的天職。

革命軍人最大的任務，一方面在打倒一切增加人民痛苦的敵人，建立自由平等的國家；一方面即在徹底解除人民的痛苦，實現本黨的主義。負此兩重任務，所以無時無地，都當以勤苦自持。所以革命軍人在前方作戰的固自有其任務，在後方留守的，也當然自有其任務。我們要明白前後方所做的工作，性質雖有差異，然而同是一樣的有義務可盡，則無二致。不要以爲在前方打戰的才是革命，在後方的則儘可安樂自逸。古人說生於憂患死於安樂，則是處憂患反易，處安樂反難。我們在後方如不打起精神，便一定會墮落下去，安不忘危，我們都要有一種憂勤進取的心理交相勉奮，纔能免去腐敗頹廢的危險，整軍成業全在於此。

現在我還有幾件事要請你們注意：

第一、我們無論在什麼地方，——無論在前線在後方——都不要忘記了整個的革命軍。

我們應當時時以顧念大局爲懷，以整個的黨爲前提，斷斷不能存一個只管局部的思想。我們現在廣東，不要忘了廣東以外，我們現在後方，不要忘了前方的戰士。現在前方的北伐將士，飢寒交逼，一刻不得休息，是何等的勞苦，你們當中在長江以北作過戰的便可知。那末，我們在後方的將士應當如何努力惕厲纔對得起他們呀。總之我們只有整個黨的行動，只知道在前後方都是做黨的工作，這層是要你們時時對部下警惕的。

第二、要整飭軍紀：我們不久就要到南路高雷欽廉瓊崖去了，我們要解除他們的痛苦，我們要取得他們的信仰，要把武力變成人民的武力，就非有鐵的軍紀不可。軍紀是我們全軍的血脈所在，能時常整飭，則我們全軍的軍氣便可常新不墜。我在福州對於軍紀的一場說話，想來大家還未忘記。總之如沒有整飭軍紀的決心，便沒有解除人民痛苦的決心。并且不能整飭軍紀的軍隊，也就一定不能擔當解除人民痛苦的責任，甚至不惟不能解除人民的痛苦而且還要加重人民的痛苦，你們應該注意着。

第三、不許干涉民財兩政：我們革命軍人應當絕對遵守不干涉的紀律。我們有困難的地

方，總有方法解決。絕對不許貪圖便宜破壞黨紀。

第四、我們能否擔當責任，能否建設廣東，能否為黨國樹立功業，全仗我們此次到南路去試驗，去考成。可以說以今後在南路的成績，定本軍將來的命運。我們如果把地方事業弄好，便可奠定廣東的基礎，亦便可以鞏固黨國的後方。責任如此重大，我們便當打起全付精神，努力赴之。

第五、現在的局面是很可樂觀的。就全局來講，在張黃及唐生智等逆賊未殲除以前，是非混淆，至足憂慮。現在湖南廣東的叛逆都已一一消滅，從前為共產黨所挑撥離間的革命領袖，與各地的將領，現在都能很誠懇很坦然的團結起來。這一點是很可為大局慶幸。尤其是在廣東的各將領，都很能公忠於黨國，發願為黨國建立基礎，這是最難能可貴的，我們須要特別認識這種精神，并且當仁不讓，亦須步各將領之後以效忠於黨國。

以上五點都是我們目前最切要最重大的事件，無一件不是我們應當特別理會與夫躬行實踐的，末了我還有一層最重要的說話，特別提出來與你們一講。

現在的社會環境以言險惡，則誠是險惡已極，以言頹敗腐壞，亦誠是頹敗腐壞已極。差不多在在都足以爲我們極大的障礙，動輒便容易使我們消極，使我們灰心，使我們短氣。我們在這樣困難惡劣的環境當中，如果要我們常常保持着朝氣，時時都有積極奮發的精神，一點不頹唐不懊喪，我請問你們有何方法可以作到？我敢大膽說一句，這必不是僅僅靠一點聰明才幹可以作得到的，因爲聰明才幹可以有時而窮，應付不及。我可以指點大家，這惟有發長遠的大心，便可勝持。有了這長遠的大心，我們便可化險爲夷，化難爲易，總覺得我們的前途無窮，雖然自己不一定看得見成功，但是終久總會成功，不會失敗。因此一切的黑暗汗濁，此心一到無不當之立碎！要知道這長遠的大心，並不是野心並不是勝心，他只是傲倖與苟偷的反面。傲倖與苟偷的心理，都只顧眼前一己的利害，有利於己的雖然不是正義所許可，他也要作，無利於己的，雖然是義所當爲，他亦不肯去作，這叫做短見，恰與發大心的人相反。發大心的人他始終相信正義可以得最後的勝利，非正義之利毅然犧牲，正義所在，雖萬千困難，他也必決然擔當，因爲他不顧目前一己的利害，他只相信他終有前途，所以就叫



做長遠的大心。大家要知道，總理的精神便是這樣。我們要想擔當艱難，締造前途，完全非發此心不可，有了此心我們便可立時覺得我們的前程馬上可以開闢，力所不到以心勝之，有心人便是世界上最後立腳的人。我願以此自奮，並以啓迪大家，大家亦當以此自負，力爭最後一著！

今天的講話很長，却句句都是從我心坎發出，我們真要各各實心理會見諸躬行，千萬不要忽略過去。就此完結。

陳軍長對本軍全體官兵訓話

## 附陳軍長在福州南校場對本軍全體軍官佐訓話

本軍全體官佐同志們：現在本軍已定於兩日內開五團人向閩南出發。出發以後，再聚集五團的官佐士兵在一起訓話，是不容易的事，必得很長的時間，才可以遇着這樣的機會。所以這次講話很重要，大家要注意。現在要講的話，第一就是責任心三個字。

責任心對於軍人的重要，凡是初受軍事教育的人都能知道，但是不肯深思與及不知道如何用力的人，却又很容易忽略過去。我今天特別提出他最要緊的意義來對大家一講。

責任心的表現，要算在軍隊中的組織為最清楚了。比如做軍官的人他對長官，對部下，與及對他本身的職務，都有他一定的責任，規定得清清楚楚。再進一步說，凡是革命軍的軍人，對黨國，對社會，對人類，也無不有他很顯明的責任在，所以做軍人的責任，一方面很專一，而一方面則又極其寬廣。現在我要講的是如何認識責任的意義和如何實現責任的真理，即是如何養成責任心的問題。

何謂責任心？即是一經認清了自己的職務之後，便始終不推諉，不含糊，視職務若性命的一種自動的努力便是責任心三個字，是一個整名詞，是人類最高尚的美德，尤其是革命軍人的金科玉律。普泛的說，凡是一個人既已成為社會上的一份子，便都各有他對於人類社會的責任在，便都要把責任心養成第二天性。古人說天下興亡，匹夫有責，便是這個意思。至於我們在這有嚴明堅強的組織的軍隊中，更是有很專一很顯然的責任在，那更是非有極切實真摯的責任心的素養不可。在一個軍隊的集團中，分開講，有各個人在自己職務上所負的責任，合起來講，有各個人對於這個總集團愛護顧全的責任。但是無論如何，這如何能使自己責任盡到的根本，都一定要靠各個人責任心的自動的監督。離開了責任心的監督，便連自己那一小部分的事務都要廢弛失敗，更談不到自己事務以外更大的責任了。要知道我們自己責任心的有無與多少，不是臨時受一種刺激，受一種逼迫，便可以發生出來的，全靠平時自動的養成，習慣若天性，那便縱然沒有刺激和逼迫來到當前，他都可以自己督促自己去盡責任，於是他滿腔都懷着遇事盡責任的熱誠到處可以自然充滿，自然流露，決不限於一時一事。

凡是一時奮發，一時苟且，一事緊張，一事鬆懈，都算不得是有責任心的人，因為責任心的根本條件是事事不放鬆的精神，倘若斷斷續續，刺激逼迫來到當前便奮發緊張，刺激逼迫去了，便又苟且鬆懈，這是不負責任的態度了，所以責任心必須平素去養成。

我們應當如何去養成責任心？這不是空空洞洞的說話就完了。總要時時刻刻，身體力行，一毫不放鬆自己，必得要見諸事實而後已。比如我們在軍隊中，對上對下負層疊的責任。我們對上，應如何竭智盡忠，對同事應如何勸善規過，對部下應如何督循撫教，對自己應如何勉勵省察，一件件事都是我們應盡的重大責任，一件件事都應當把來放在心上，時時自問我所負的責任，都已盡了沒有？有欺騙自己的地方沒有？應當時時存一個倘若責任未盡，心神即不安，便是自己負人負天職有莫大恥辱的心理。能如此繼續不斷的勉勵省察，久而久之，便會養成自然的習慣，責任心的基礎然後才算建築在我們心裏之最深處，永遠不會失掉。

就你們當官長的來說：你們對於部下的士兵乃至於長夫雜役，都應當與他血脈貫通，打成一片。一兵一夫的舉止動作，你們的耳目心思都要隨之而視聽注意，雖極小的事體亦須精

神貫注，十分留心。一兵一夫的舉動不合，違反了軍紀風紀，常常可以馬上影響到一排一連一營以至於全軍。官長既然負了教導督察的責任，一兵一夫的過失，即是官長自身的過失，兵夫只要有些微的過失發現，官長就應當馬上感覺到教導督責方面有缺憾，引為自己的過失，重新加緊或改變方法去教導督責他們，使不至再犯，這叫做對部下的責任心。其次：對於同事他若有好的行為，我們應當做效他，稱揚他，使他那行為影響於全體。有不好的行為，我們應當勸告他，規責他，不使他這種不好的行為影響於全體。同事也與我是一體，他的好不好會影響到全軍與及整個的團體。所以對同事盡責，也就是對自己盡責，對整個的團體盡責，一絲一毫都不諉卸苟且，這叫做對同事的責任心。古人說一夫不獲是予之辜，我們當軍官的對於責任心也應當像這樣的切實而偉大！

就事事物物逐漸把責任心養得成熟了，無時不可以自然的充滿流露了，我們對於自己還要認真下一番省察的工夫。看我們的責任心是發之於內呢？我們責任未盡的時候，真是覺得不安嗎？真是覺得是一樁恥辱嗎？我們既然決定要在盡責任一事上努力用功，我們便應當時

常定幾個標準來測驗自己的責任心之有無或真假。讓我現在來舉幾個譬喻作為測驗的方法。

一、自然的要求：我們肚饑則要食，口渴則要飲，飢渴對於飲食的要求是極其自然不假人爲的，亦不是他力的引誘脅迫。我們要測驗自己責任心，最好即可以此爲標準，時時以此反省自問，看能不能如飢思食渴思飲？要是能達到一樣自然的程度，那就算養得成熟了。

二、勇敢的表现：平常人都有不肯做賊的心理，有人毀謗我們做賊，我們馬上便要同他拚命，有人脅迫我們做賊，我們一定寧死不爲。我們對於盡責任，也要這樣的勇敢，也要有責任不盡毋寧死的決心，並且應當把不盡責的恥辱視同好像曾經做了賊的恥辱一斑，這樣才能把責任心養得成熟。

三、經驗的真實：凡事都要親自經驗過來纔算真實，真實纔算有得於心。譬如怕虎是人人都具有的普通心理。但是那真實被虎傷過的人，他那怕虎的心理，就要比那僅僅在那裏談虎而色變的人，真切深刻的多。我們都知道說不盡責任爲可恥，然而如果我們有未盡責任的時候，我們確曾引爲奇恥大辱如同被虎傷過的人怕虎一樣的真實嗎？要有這樣的真實經驗，

我們的責任心纔能養得成熟。

用以上的標準來測驗自己責任心有無與真假，完全要仗着我們自己忠實不欺的內力才可以，一句話就是責任心的成熟，完全要自己自動的去養成。長官的監督你去盡責任，那是長官自己分內應盡的責任，結果還是要你自己監督自己去盡責任，然後那責任心才能真實的在你心上養得成熟，然後這個美德才能真實爲你所有。凡是一種美德，一種勇氣，不從內心出發，不時時體驗力行，偶然衝動，都是靠不住的。無責任心的人。與及責任心未曾養得成熟的人都決不能真實的做革命事業，決不配擔負黨國的重任。不惟如此，一個人倘若完全沒有受過艱難困苦的磨練，是斷乎不能立足社會，絲毫的進步絲毫的成就都不會有的，無責任心的人，一定遇事滑脫，小小的艱難困苦他都無法戰勝，這樣的人只是一個卑賤軟弱的懦夫而已。更那裏說得上做革命的事業與擔負黨國的重任。

凡是看一個軍隊與一個國家的強弱，應當從他個別的軍人與國民的責任心如何著眼。外國的軍人，大部分的責任心都養得很好。我所知的譬如拿日本來說，他們的官長與士兵中間



，隨時都看出責任心的表現，我們不能因為他是帝國主義的軍隊便將他一筆抹煞，他那彼此真實互相負責的好處，很可以為我們的榜樣，我們應當效法。我這次在東京病院，看報上記載，有一個班長，因為母病，請假歸省，中間遇着特別障礙，於是回營便遲了幾小時的限期，這在中國的軍隊常常是把他看成小問題的，但是這個日本兵，他却認為自己是違反了軍紀，自己忽略了規定的時間，激發了他的責任心，於是立刻自殺。又有一次，有一個陸軍大學的學生畢業出來做大尉，在陸軍演習作戰的時候，派他去管交通事務，因為交通材料在運輸上誤了稍許時刻，演習完了，他覺得他自己的責任未盡，便寫封信給他的官長說，這次作戰，因交通材料的擔誤時刻，以致不知斷送了本軍多少人命，自己應當負咎，於是亦使立刻自殺。你們看這樣責任未盡即毋寧死的精神，我們還不當以為榜樣努力效法嗎？這種精神，在我國歷史上也是數見不解，尤其是春秋戰國時候，如先軫無禮於君，自家就去死敵，如解揚甯死不肯自己洩漏國裏的軍事秘密，如田光侯嬴殺身以明對人不欺，此類事實更不一而足。都是責任心充分的表現，都是那一時最高尚的風氣。所以我很希望你們各個人都要養成一種

堅○毅○不○拔○的○責○任○心○，○並○且○由○各○個○人○而○全○軍○，○由○全○軍○而○播○為○一○時○代○的○風○氣○，○以○擔○當○自○己○最○高○的○使○命○，○以○達○到○革○命○的○最○後○成○功○。

責○任○心○的○講○話○，○大○約○可○以○結○束○，○不○再○多○說○了○，○現○在○我○再○提○出○一○個○意○義○來○講○，○就○是○相○觀○而○善○四○字○。○相○觀○而○善○的○意○義○和○功○用○，○就○是○勤○求○過○失○相○與○有○成○。○我○這○次○回○到○軍○隊○來○，○開○宗○明○義○第○一○件○事○，○就○是○勉○勵○我○們○自○己○切○實○做○人○，○下○一○段○刻○苦○奮○勉○的○工○夫○。○目○下○全○個○國○民○黨○與○及○整○個○革○命○軍○都○受○了○共○產○黨○的○餘○毒○，○完○全○策○略○化○，○人○人○都○在○那○裏○講○策○略○，○把○信○義○，○節○操○，○做○人○的○大○節○，○一○概○拋○掉○不○管○。○革○命○！○簡○直○是○人○類○的○仇○讎○！○我○從○體○驗○上○得○來○，○我○已○經○下○一○個○決○心○，○我○們○斷○然○要○做○人○，○我○們○要○革○命○便○當○先○從○做○人○起○手○。○做○人○的○工○夫○，○在○團○體○中○有○最○大○的○利○便○，○就○是○相○觀○而○善○。○我○們○的○同○事○們○，○一○方○面○要○勤○求○自○己○的○過○失○，○在○自○己○過○失○中○，○不○要○欺○騙○自○己○，○坦○白○的○公○開○出○來○，○給○旁○人○的○鑑○戒○，○求○自○己○的○進○步○。○對○同○事○們○要○切○實○虛○心○誠○意○的○相○與○，○他○有○好○的○操○行○，○我○們○要○切○實○的○效○法○，○他○有○不○當○的○地○方○，○我○們○要○視○同○己○身○有○過○，○心○裏○為○之○不○安○，○要○怎○樣○的○幫○助○他○，○扶○持○他○，○把○他○的○過○失○改○去○。○這○便○是○相○觀○而○善○的○真○實○意○義○。

大家不要認爲我的話太陳腐了。當前的道理往往被人忽略或錯認了去，我們第一步學做人便要認定了當前的道理做去纔是。自己在惡社會中先能立得住足，纔能抵抗惡社會，纔能使自己的行爲對於社會發生一些好的效力。大家要以此互相勉勵，同心協力去做。卽如我當軍長，你們是我的部下，我有過失，時時不安，而你們又不肯公然指摘，在我這一方面，過失將愈加深厚，不容易得着知過卽改的機會了。我自己的過失，恐怕我自己看不出來，必須有人告訴我，讓我自己知道去改，所以希望我部下對我忠實，最要的一點，在能指出我的過失，隨時救正我，使我日有進步，而我自己呢，也總是對於你們放不下心，時時攷慮如何纔能對得住你們，能使你們常常可以進步日新，然後才算盡了我的責任。

人須於過失中得着進步，所以人類彼此相與，惡意的誹謗固然不好，但是那誤用善意，互相遮掩過失的危險却是大極大極！大家的過失如果遮掩着不把他公開來請求大家的糾正，我可以斷定這種人是永遠不會進步的。古語說他山之石可以攻玉，玉是很溫潤的東西，若以玉攻玉則永遠磨不成器，而一定要用極粗礪的石磨礪他，纔能使他成器。所以我們如果只是

互相標榜掩飾，是不會好的，必須盡勸戒規摩之義，使我們自己時時可以自反，我們便可以時常得着極大的進步。比我高的朋友，教導我們，固然有益，就是不如我的朋友，他的批評激勵，可以使我們多一次反省，也是有益的，因為我們只是既是志在勤求過失從過失中得進步，那就不管他是來自何人了，像這樣真切做人的人，不要說善意的規勸，他可以極虛心的聽受，甚至就是那惡意的誹謗，他都可以認為是自己得進步的機會。

相觀而善的講話，現在也可以結束不再多說了。末了我還有一層意思，從我的希望心裏發出勉勵你們：我們一插足到社會，我們便要立下一個遠大的基礎，不要以為我的位卑職微，便不從遠大處着想。我們處世對人總要恢弘志氣，放大眼光，撐開胸量，努力以求大公無私的前途之開闢。關於自己職務內之行政用人，總要切實做到公明二字，公者不存私心，明者不挾成見。遇有才能品節之士，要取為師友，或延為同事，總要謙躬禮敬，使他來幫助自己，決不要狎比私人，關閉門戶，把自己的局格狹小起來。試想天下之大，我們的聞見幾何，所遇的人才亦至有限，若眼光不放大，容量不放寬，很容易成一個井底之蛙，一無所就而

止。這種恢廓的理想，在你們當連排長的，或者認為不須要，然而無論如何總要時時儲備下公明的美德，到了責任加重的時候，纔能應付有餘，不至臨渴掘井。黨國的事，不限定何人擔負的，人人有擔負的責任，卽人人有擔負的機會。無論何人，都不該妄自菲薄。我希望你們都能擔負黨國的責任，所以勉勵你們須要預先養成擔負的胸襟和能力。

關於軍紀風紀和各種勤務的方面，零粹的事自有你們一層一層的直接長官時時指導，我可以省去不講。我今天所舉的三點，一，養成責任心，二，相觀而善，三，恢弘志氣，這種效力不是限於一時一事的，他可以終身行之而不窮，終身用之而不盡的。人人能以此自勉，滯染感化，蔚爲一時風氣，使這種風氣瀰漫了全軍，人人都游泳於自然風氣之中，不知不覺習爲故常，那就是我所唯一屬望於大家的了。在這入欲橫流的時代，全國全黨，都沒有把做人當做重大問題的，那裏配稱做革命軍？配做總理的信徒？總理的精神在什麼地方？革命的意義是什麼一回事？根本上不會認識！革命的事業是要大公無私的人格纔可以擔負的。我們信仰總理，我們要先認識總理的眞精神，我們要革命，我們要先養成革命黨大公無私的人格。

上海图书馆藏书



A541 212 0022 6005B

附陳軍長在福州南校場對本軍全體軍官佐訓話

二八

！我們現在就拿本軍做起點，成就一個風氣，重新爲黨爲國，建立新生命，奠定新基礎。

十六，十一，十三，上午七時

330

上海圖書館
冊數 1
售價 0.20