

蔣委員長

對政工人員之重要訓示



軍事委員會編印

二十九年十一月



蔣委員長對政工人員之重要訓示

目 錄

代 序

- 一、改進軍隊政訓工作的基本要務……………一  
——二十七年三月七日出席政工人員聚餐會訓詞
- 二、改進政訓工作的要務……………二九  
——二十八年二月一日對政工會議開會典禮訓詞
- 三、柳州政工會議開幕訓詞……………六三

——二十九年二月二十六日講

四、政工人員負責盡職之要道(上)……………七五

——二十九年七月廿九日對政工會議人員點名後訓話

五、政工人員負責盡職之要道(下)……………一〇一

——二十九年八月一日政工會議閉會訓詞

六、對青年團幹部訓詞……………一二五

——政治部

——二十九年八月二十二日在青年團中央團部講

附 錄

歷年來 委員長對政工人員訓示摘錄……………一五三

# 代序

中正嘗言：「軍隊政訓工作爲聖賢之工作」，此非謂吾政訓人員盡皆聖賢，乃謂政訓工作之重要，非有學爲聖賢之修養者不克充分負荷也。政訓人員之在軍中，語其教導感化之極致，則應爲全軍之師；然政訓工作人員誠欲達成其任務，則其自視也，又應爲全軍之僕。其輔佐主官也，應竭忠以盡誠；其扶助中級幹部也，應虛衷以克己；其

感化部隊士兵也。應以士兵之一員自待，而竭其智能以爲

全軍之士兵服務，一切煩猥勞苦之工作，冒險犯難之行動

，爲政訓人員必以身先之。如是者，乃能使主官感其可親

而可信，使幹部覺其可敬而可愛，使士兵知其可仰而可師

。黯淡而不自居功，謹嚴而不稍自放，謙抑誠摯，堅忍沈

着，而唯以灌輸革命主義，提高軍隊精神，自引爲當仁不

讓之職責；能如是，則必能得全軍之心，得全軍之心，即

政訓工作着手之基在是矣。夫天下之至崇高者莫如師，而

卑抑勞苦不爲人知者莫如僕，成不與居其名，敗不辭負其

實、此非具有聖賢之抱負者能之乎！！

（恭錄 委座二十七年七月頒發戰幹團政訓班同

學錄序文）





# 改進軍隊政訓工作的基本要務

(二十七年三月七日出席政工人員聚餐會訓詞)

一、政治訓練爲造成革命軍隊的要素，工作效能必須增進，政工人員的地位必須提高。

二、過去工作缺乏實效，非由權限經費或制度之關係而由於政工人員本身之缺點：

1. 懷着與帶兵官對立的心理，形成部隊兩個重心，以致工作不能推進。

2. 與帶兵官敷衍勾結，同流合污，無形放棄

## 職守。

三、要認定我們的職責在奉行主義訓練部隊，造成真正革命的黨軍。

四、我們的工作態度必須正大光明，至誠無偽，而工作的方針在盡心竭力輔助主官爲軍隊服務。

五、我們要在半年當中恢復政工人員的地位和信譽，必須注重品德的修養：

1. 要廉潔能犧牲，
2. 要勤勞篤實，

3. 要謙和誠懇，

4. 要言行一致。

六、希望大家本着我今天所講的話一心一德負責盡職完成抗戰的使命！

現在聚餐完畢，趁大家集合一堂的機會，本委員長要將關於改進軍隊政訓工作的幾點極重要的意思告訴各位。

軍隊的政訓工作在民國十五六年革命軍北伐的時候，極有成效，當時一般人對政工人員極其敬重愛護，我們政工人員在工作上既有不少光榮的表現，對工作也很感興趣！部隊的政治訓練，普遍推行，工作非常有效，一般輿論都一致承認北伐軍事的進行，得力於政訓工作者不少！到了現在，大家都知道，軍隊政訓情形已大非昔比，工作不

易推行，更缺少實際的效能；尤其政工人員的地位，較以前可說是一落千丈，不僅不能獲得一般人的敬重，而且要受人家的輕視！如此因果相連，我們的政訓工作，更不易推進！這種不好的現象，我常常研究，總想設法改正，看如何纔能夠增加政訓工作的效能，提高政工人員的地位，以恢復到北伐時期政訓工作所已有的信用和榮譽。我們知道，現在政工人員當中，有許多同志在民國十三四年的時候，就已經担任過軍隊的政訓工作，到了現在，從事軍

隊政治訓練的還是我們這些人，爲什麼在從前工作容易推行，並能發生很大的效果？現在工作如此困難？我們政工人員的地位如此低落？甚至弄得自己對工作缺乏興趣與熱忱，以爲當政工人員，不如作帶兵官好，連到自己工作的自信都喪失了，形成功很普遍的輕視軍隊政訓工作的心理！長此下去，究竟我們軍隊是否需要政治訓練呢？現在各部隊的政訓工作，是否可以取消呢？我以為軍隊如果缺乏政治訓練，一定是腐敗退步，沒有力量；而且沒有政治訓

練的部隊，根本不能成爲革命的軍隊！拿過去和現在有政治訓練的軍隊和沒有政治訓練的軍隊來比較，就可以知道，這是無可否認的事實。現在一般人以爲軍隊的政治訓練，有不如無，尤其是帶兵官多有這種心理，這實在是我們革命黨和革命軍最大不幸的事情！大家要知道：我們軍隊裏面一般官兵如果沒有適當的政治教育或者是我們政訓人員的工作不能發生實效，不但軍隊沒有政治經濟的常識，無從確立他們主義的信仰，培養他們革命的精神，而且將恢

復到革命以前的情形，革命軍不能建立起來，國家就會滅亡！因此，我們○要○確○認○官○兵○的○政○治○訓○練，實在是在造○現○代○革○命○軍○隊○的○一○個○要○素，政○治○訓○練○的○效○能，一○定○要○設○法○增○進，政○工○人○員○的○地○位，一○定○要○設○法○提○高。

我們要增進政訓工作的效能，提高政工人員的地位，就要研究現在我們政工人員工作效能爲什麼如此減退？政工人員的地位，爲什麼如此低落？是否我們政工人員所用的經費不夠？是否權限太小？抑是制度不好？近幾年來我



常常研究這些問題，覺得病因都不在此。如說經費不夠，則現在各個政工人員的名額比以前加多，經費亦多過從前幾倍，從前部隊的黨代表，還不及現在政工人員的待遇好。現在政工人員腐敗，毋甯說是由於待遇太好；如要說政工人員權力太小，制度不良，大家就要想到法規制度沒有絕對的利害得失，運用之道，全在於人，如果我們現在一定要恢復從前的制度，凡是帶兵官下命令，都要由黨代表或政工人員副署，纔算是有了大的權限，這個制度，我們

容易辦到，但我們的工作效能是否可由此增進呢？政工人員的地位是否即此提高呢？我看事實決不是如此！天下事一切都在人爲，制度規章，全要由人來活用，我們現在要增加權力與效能，不可專求之於制度或規章，就是沒有法令與制度的規定，只要我們訓練認真，工作努力，也可以發生實際的效力，否則如要專在制度與權限上與帶兵官計較，不僅不能收到實效，而且要發生不良的影響。因此我們知道，現在部隊政訓工作效能不能增進，政工人員在

部隊裏面不能發生良好的影響，其原因都不是由剛纔所舉出來的經費權限與制度的關係，而完全由於我們政工人員本身有缺點，我們自己要切實澈底反省！

我們第一個最大的缺點，就是一般懷着與帶兵官對立的心理，要造成部隊兩個重心。這一點我們政治部今後要特別負責改正過來！大家都知道，現在部隊的政訓人員，還是憧憬着共產黨的老辦法，以爲我們是黨的代表，我們的職責就是代表黨來監督帶兵官，防止帶兵官造反，因而事

事以帶兵官作對象，要找帶兵官的錯處，從師政訓處到最下層的政訓人員，都懷着這種錯誤的心理，有了這種偏見存在心頭，什麼事情都辦不通。我們從前在北伐時代的政訓人員，事事都輔助長官，大家精神打成一片，所以工作非常有效；現在一般部隊長官將我們政工人員當作客來看待，人家敬而遠之，我們成爲化外，就是這種錯誤心理演出來的結果。就是由於我們不僅不輔助帶兵官，而且在心理上首先存着對立的形式，無形中造成部隊兩個重心。這

種、專、事、防、人、，彼、此、相、視、如、仇、敵、的、心、理、，就、是、近、十、餘、年、來、號、稱、時、髦、革、命、的、人、所、造、成、的、最、惡、劣、的、習、性、，將、我、們、中、華、民、族、固、有、的、美、德、與、和、平、互、助、仁、愛、信、義、等、治、身、處、世、應、事、接、物、的、基、本、精、神、喪、失、盡、了、！我、們、一、般、政、工、人、員、受、了、這、種、影、響、，沾、染、這、種、惡、習、，以、致、在、工、作、的、出、發、點、上、就、與、帶、兵、官、處、對、峙、的、地、位、，不、能、愛、護、他、，輔、助、他、，而、要、防、止、他、，隔、絕、他、，結、果、，當、然、是、辦、事、不、通、，工、作、無、效、！這、是、今、後、推、進、部、隊、政、治、教、育、首、先、要、改、正、的、一、個、缺、點、。

其次，還有一部份政工人員以爲自己在部隊裏面既沒有實際的權力，又沒有怎麼高的地位，就走到與上面所說一種人相反的境地，和帶兵官敷衍勾結，同流合污，只求苟且偷安，來保全自己的地位，對帶兵官不僅不能名正言順的來規勸他，而且要趨附奉承，想藉此達到個人升官發財的目的，這種人根本喪失了他自己的人格，沒有人格的人如何能當革命黨員？如何能作革命軍人？如果部隊裏面有了這種人，我們全部政訓工作都要因此破產！

上面所說的兩個缺點，就是軍隊政訓工作昔盛今衰的根本原因。我們知道原因所在，就要澈底反省，翻然變計，重新認定我們的職責，確定我們工作的方針和態度。我們的職責就是要秉承着黨的主義，負着黨的使命，爲黨服務，使軍隊黨化。使全國的軍隊都能成爲真正革命的黨軍！我們要盡到這個職責，就要在實際上由我們所代表的黨來作軍隊的主人，我們工作的態度就必須光明正大，至誠無欺；而工作的方針就要只盡義務，不爭權利，盡心竭力去

幫助主官，絕對的死心塌地的爲軍隊服務，來指導官兵的思想，增進官兵的知識，改良軍隊的生活，培養革命的精神。要拿從前專事監督帶兵官的心思來協助帶兵官，要將從前與帶兵官爭權位爭名利的思想改變爲犧牲一己盡瘁職務而刻苦耐勞。雖死不辭！我們心中從此要沒有絲毫爲個人權利而防止帶兵官要與帶兵官作對的壞心思，也沒有絲毫個人權利的觀念。我們能盡心盡力輔助主官，使他依照黨的主義和革命的大道去作，就是我們盡忠竭智於黨的使命。



，無愧於我們自己的職守！因此我們站在黨的立場，與其消極防止人家作壞事，不如光明正大，誠誠懇懇助人爲善，尤其要拿我們革命的人格來激勵人心，感化官兵。我們能如此盡心竭力幫助主官，指導部下，我們有此精神，有此道德，一般官兵，一定是相信我們；他既相信我們，敬重我們，一切軍務大計，重要命令，我們雖然沒有副署權，他也必事先通知我們，樂於徵求我們的意見。這樣，我們的工作就有基礎，我們的任務就一定能夠達到！所以我

們今後要提高事業的地位，發揮工作的效能，不在乎規章制度上作具文的規定，而要實際業務上盡心盡力作出成績，那就是要不爭權利，只盡義務，不視帶兵官爲對象，事防避他，懷疑他，而要精神打成一片，在事業上幫助他，促成他，使一般官兵改變其輕視政訓工作的心理，進而相信我們，敬重我們。我們在未來的半年當中，要一心一意竭盡智能從事於這種恢復軍隊政工人員的地位和信譽的基本工作。我們工作有了基礎，然後修改規章，明定權限

，纔不會發生流弊，纔能夠發揮效力！

我們要推進目前的基本工作，達到預期的目的，首先要我們政工人員從自身的品德修養上做起。我們一定要做到下面所舉的四點：

第一就是要廉潔與犧牲。大家要知道，軍隊政訓工作，是聖賢的工作，這種工作唯一必要的精神就是廉潔與犧牲。北伐時代一般政工人員爲什麼能夠獲得很好的成績？就在於有此精神。而現在我們政訓工作之所以要一蹶不振

，也是在於喪失了這種精神！旁的不必說，現在有許多政訓人員派在各部隊工作，隨便向人家借錢，借錢來供自己的消受，如此，怎麼不使人看輕？你要向人家借錢，就是有所求於人，在人格上你早就作了人家的奴隸，這樣你還能夠獨立自強來辦事，來教導官兵嗎？我們政工人員要絕對的廉潔，不僅不好營私舞弊，賄賂貪污，並且不好絲毫苟取，而一切都要從不借錢作起。我們窮，我們要以刻苦儉約的精神來克服他，切不可隨便向人家借錢，尤其不好

向部下借錢，這是我們做人服務的基礎。講到犧牲，就是我們要有必死的決心。我們要訓練一般官兵能為主義奮鬥，能為救國救民而犧牲，如果我們自己不抱定必死的決心，沒有這種奮鬥犧牲的精神，來作他人的表率，我們的訓練就沒有效果！你們統計一下，我們自抗戰以來，革命的將士死傷這許多，我們政工人員犧牲的有多少？比以前我們打東江的時候怎樣？現在我們政工人員的犧牲不僅不及戰鬥官兵十分之一，恐怕千與一之比都沒有，我們如此豈

有犧牲精神，如何能使人家敬重？我們撫躬自問，真是慚愧！各位要明白：我剛纔所說的軍隊政訓工作是聖賢的工作，所謂聖賢，便是大節凜然，有死無二，最後，不成功即成仁，我們一定要抱定這個決心，一切工作的困難纔能夠打破。因為我們自信連自己的生命都可以犧牲，則天下還有什麼艱苦不能共嘗！還有什麼權利私見可爭！

第二就是要勤勞篤實。勤勞是要能夠刻苦耐勞，人家作十小時的工作，我們要工作十二小時；人家不願忍受的

勞苦，我們要能忍受；人家怕危險，我們要不怕危險；凡是我們職務範圍以內的事務，或爲我們份所應作的事情，我們都要勤勞刻苦的精神，作得毫無遺憾！只要我們件件事情都能辦好，上官就沒有不信任我們的！同事就沒有不敬重我們的！部下也沒有不信仰我們的！我們辦事更要篤實！無論工作報告待人接物，都要實事求是，不好粉飾敷衍。要知道：我們政工人員的一切言論行動，時時刻刻爲一般官兵所注意，我們一定要踐履篤實，事事足爲一般人的

模範，纔能夠樹立工作的信譽，發揮訓練的效能！

第三就是要謙和誠摯。現在大家還有一個缺點就是驕

傲，或者是矜能逞異，瞧人不起，或者是自恃出身某人門第，以自外於人！我們有了這種驕傲的心理，隨處表現於言詞形色，就格外受人輕視！以後大家要力戒驕傲，崇尚謙和，無論對上官同事部下以及一般民衆，都要和藹謙讓，使人敬重，然後一切事情纔能辦得通，但謙和有禮要出於真誠，不好沾染世俗虛偽的惡習，尤其不好猜疑成性。



效一般浮薄青年之所爲，誑言欺騙，不講信義，要依照我剛纔所說的誠心誠意，竭盡心力幫助主官和同事來改進部隊，要死心塌地爲黨服務，以盡到我們訓練黨軍的責任！

第四就是要言行一致。這是軍隊政工人員必須作到的一個根本要件。無論什麼事情，我們不說則已，說出就要作到；我們平時對一般官兵或民衆所說的話，所講的道理，都要能夠兌現，否則言行如不一致，不僅不能勝任政訓工作，改造軍隊，喚起民衆，而且根本不能做人！我們政

工、人、員、學、問、技、能、的、優、劣、還、在、其、次、，、最、要、緊、的、就、是、要、有、言、行、一、致、的、品、格、，、這、種、品、格、並、要、能、夠、從、行、爲、實、事、上、充、分、表、現、出、來、，、纔、能、夠、取、信、於、人、，、獲、得、工、作、的、實、效、！

以上所說的雖是極平凡的道理，但大家都沒有切實作到，以致事業無成，地位低落。古人說：「行有不得，反求諸己」，我們今後要成功立業，提高地位，惟一的要訣，就是要求諸己。一切事功都要由我們自己實心實力一點一滴作出來！我們要抱定犧牲的決心，養成革命的人格，

來作軍民的表率；我們要言行一致，負責盡職，不好言不顧行，虛偽推諉；我們衷心竭力輔助主官，不好爭權奪位，彼此猜忌。大家要依照本委員長今天所講的話，將過去所有的錯誤切實改正過來，從新作起，我相信半年以後，我們的工作一定有很大的進展，發生很大的力量。希望各位本此努力，共圖奮鬥，完成抗戰的使命！

（完）

此  
页  
空  
白

# 改進政訓工作的要務

(二十八年二月一日對政工會議開會典禮訓詞)

一、政訓工作的目的在實施部隊政治教育，以改造軍隊爲中心，進而感化民衆，轉移風氣，改造社會。

二、過去政訓工作不易獲得成效的兩大原因。

1. 由於帶兵官的猜疑；
2. 由於政工人員本身的缺點。

三、政工人員應認識自己之地位和任務，刻苦忍勞，勤嚴自律，務必盡到本職。

四、政工人員應注重革命道德修養，以言教，尤貴以身教。

五、政工人員應以身作則領導一般官兵澈底實行新生活。

六、今後部隊政治訓練，必須與軍隊黨務相配合，而尤應以發展軍隊黨務為推進黨訓工作的基礎。

七、欲推進黨訓工作，必須考核人才，選拔人才

，——選才之標準爲「多條理而少大言」，  
「有操守而無官氣」。

八、「打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷」，即爲政訓工作之精神和方法。

九、一切要注意力行，即應以總理「知難行易」學說及軍人精神教育爲辦事教人的範本。

十、希望大家依照本委員長的訓詞，共同一致，切實作到，達到政訓的任務，完成革命的使

命！

這次召集各地政訓工作人員會議，目的是要檢討我們過去工作的缺點和困難，定出具體改良的辦法，促進工作的發展，使我們的政訓業務，能夠切實適應當前抗戰建國的需要。趁此會議開幕的時候，本委員長有幾點要緊的意見，提示給大家。

大家首先要認清，我們政訓工作的目的是什麼？一般政工人員應盡到怎樣的職責？我們政訓工作，是要對全國軍隊施行嚴密的政治訓練，使一般官兵能夠人人信仰主義



奮發精神，嚴守紀律，服從命令，來盡到救國救民的革命天職，同時還要以軍隊作中心，來訓練民衆感化民衆，要使凡我軍隊所到之處的一般民衆，都能受我們的領導，切實與軍隊合作，以達到軍民協力，共禦外侮，奠定建國基礎的目的。我們根據這個目標來檢討目前的工作，我們是否都已切實盡到我們應盡的職責，達成我們一定的任務？我們工作有什麼缺點和困難？一般的說起來，現在各地政工人員最大的毛病就是工作不容易推動，不容易獲得實際的

成效！這種現象的所由造成，可分兩方面說：一方面由於帶兵官的猜疑，通常帶兵官大多不明瞭政訓工作的重要，不知尊重政工人員，使他能竭盡職責，加緊官兵的政治教育，提高官兵革命的精神，增強部隊的力量，而惟恐有了政工人員會妨碍自己職權，致指揮不靈，因此想種種方法來牽制政訓工作使他辦不遂。另一方面由於政工人員本身的缺點，就是政工人員不明白本身的責任和他所處的地位，更不注意處事待人的正當態度和方法，因此對他們階級

的官長發生磨擦，對下面士兵不能確實領導，遂致工作不能發生效力，甚至貽人以口實，一切訓練都不能推動。

要祛除上面這兩種缺點，都要由政工人員能夠切實自反。政工人員是負有軍隊黨化的責任，專事要作官兵的模範，要使一般官兵親近我們，敬重我們，在黨務與政治指導方面能聽從我們的指導，來推進我們的工作。這樣，纔是我們達成任務的正常方法。但是現在一般政工人員大多不明此理，往往自以為是黨的代表，應作軍隊的主體，自

視學、聽能力比一般帶兵官來得高，以為帶兵官應該聽他的話，受他的指揮，這樣不明瞭自己的地位和本職，人家如何能與你接近？在另一方面，有些政工人員因為工作發生困難，就抹殺自己的身分，事事依附帶兵官，自貶人格，遇事遷就，以致完全失却自己的立場。這兩種態度或過或不及，失却中庸之道，都是極大的錯誤，亟應徹底改正的。

我們要改正過去工作不正當的態度而能取得所在部隊

官長的信賴和敬重，最要緊的一點就是要檢點自己的生活行動，絕對不好有一些隨便。現在一般政工人員，大都是三十歲左右的青年，往往有了地位，就自滿自足，目空一切，而不知自己本身的缺點，因而養成驕傲、奢侈、浪漫種種不良的習慣，一般工作不易成就，反而招致各方的反感，這是最大的一個原因。大家要知道：政訓工作，本來是一種聖賢的工作，唯一成功的要件，就是我們本身要有高尚的道德修養，事事能夠躬履實踐，言行一致，憑我

熱烈忠純的革命精神和金剛不壞的革命人格來感動一般官兵，然後纔能夠獲得軍心，推進一切工作。中庸哀公問政一章說：「爲政在人，取人以身」，這實在是我們今後要工作開展根本的要訣。這兩句話再引申言之，就是我們要推行部隊政治訓練，除政工人員本身要努力以外，還要能利用各級部隊適當的人才，一致協力；我們要用人，就要我們本身一切言行作爲，能夠感化人，使他樂於接受我們的領導。如果我們政工人員本身因循敷衍，自私自利，甚

且好逸惡勞，貪生怕死，則不僅不能領導官兵，而且招人輕視，尤其在軍隊當中一級帶兵官有三等九級，階級整嚴，生活不同，我們有了「取人以身」的原則，就要能活用。對於低級的官兵，我們當然要指導他訓練他督促他上進，對於同級或上級主管，就要靠我們忠勤職守的工作成績，和生活行動的誠實表現，去感動他勸服他。總之，我們事事以言教，更要以身教，要能利用有形的訓練，更要能運用無形的訓練，而一切一切要從本身道德修養作起。

今後我們各師政治部主任及各團政治指導員，不但要嚴格檢查工作的成績，更要特別注重個人的修養，在態度上，不好有一點驕矜自大，在生活行動上，不好有一點奢侈浪漫，一定要將整齊嚴肅刻苦忍勞的精神和虛心求進開誠啓導的態度，從行動上表現出來，來風動一般帶兵官，使他們不但不能猜忌我們，而且要來敬重我們。尤其大家要明白自己的責任和地位，要嚴守自己的立場，不好事事敷衍應付，得過且過，甚至放棄職守，有辱使命，大家總要隨時隨



地虛心省察，抓住缺點，立刻改進。這樣，纔能以身教人，以德服人，而政訓工作纔能推行無阻。

剛纔我說我們政工人員必須要做到以身教人、以德服人的兩個原則，然後纔能使政訓工作發生效力，但是我們用什麼方法，纔能達到這個目的呢？這就是要我們實行新生活。所謂新生活，就是軍隊的生活，所謂新生活運動，就是將軍隊的生活普及於社會，來改造全體社會與民衆的生活。所以新生活必由軍隊作起。我們政訓工作，如能按照

新生活的條件：照着整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實，靜肅，祕密的事項去改造軍隊的生活習慣和精神，就沒有作不通的。否則一定是我們自己生活行動有不對的地方。如果我們不能按照新生活的要求作到，而要說服一般官兵，責備一般官兵作到，當然是不能發生效力。所以青年政工人員在態度方面特別要自反自強，注意以身作則的原則，更必須自立自強做到精誠感格的程度。我們不好專指摘帶兵官的缺點，更不好在下級官兵面前隨便批評帶兵

官，以動搖主官的威信，我們事事要以德服人，我們時刻要輔佐帶兵官，實實在在幫助他進步成功，使他指揮靈活，大家要知道：我們要輔佐帶兵官，不是說我們要奉承主官，阿諛取容，這不是輔助之道，而是卑劣的行動。我所謂輔佐帶兵官，實在是耿耿精忠，一片熱誠，事事都要能在不知不覺之中去幫助他！盡我職之所當爲，以行我心之所安，能如此精誠感人，自然能獲得一般官兵尤其是帶兵官的敬重。黨員守則上說：『助人爲快樂之本』，我們政

工人員要助人，就是要作帶兵官和所有官兵以及一般民衆的奴僕，死心塌地爲他們服務，使他們能信從我們政治的領導，爲實行我們的主義和政策而共同努力。除此以外，我們就淡然一無所求，我們的生活享受，不能比一般官兵和普通民衆的生活低，至少要不高於他們。我們要爲他們服務，推行主義，開展工作，首要的條件，就是我們的生活能與他們打成一片，旁的官長生活或許可以優裕一點，我們的薪水也許與同級帶兵官一樣，但我們的生活

決不好高於一般普通官兵。我們在工作上所得的薪給，如有餘積，應該拿來接濟家庭，朋友或士兵，我們能過刻苦的生活，能助人，工作的成效必大！在工作方面，我們以後訓練士兵和教導民衆，要以身作則使他們實行新生活，其他一切學問技術的訓練還在其次，這樣纔能訓練出現代的軍隊，纔能教育出現代的國民，纔能改造社會，轉移風氣，奠定復興民族，建立國家基礎。這就是政訓工作的基本條件。

以上是先就我們政工人員工作態度修養和生活精神來說，此外在制度方面，今後要使軍隊政訓工作，與軍隊的黨務配合起來。以黨的組織作基礎，以黨的領導為前提，來加緊政訓工作的實施。大家要知道：政訓工作的本來目的，就是要使軍隊黨化。軍隊本來有軍隊的黨部，政訓工作如不以軍隊的黨的組織作推動的力量，就不能獲得事半功倍的效果！可以說軍隊政訓工作決不能離開黨，黨是軍隊的中心，軍隊的靈魂。我們政訓工作一定要能與黨務打

成一片。然後纔能夠盡量發揮我們工作的效能，達到軍隊黨化的職責。因此我們現在給大家規定今後各師政治部主任應兼任師黨務特派員，其任務除督促指導各級政工人員努力官兵政治訓練以外，還要竭全力注重黨務，健全部隊的黨的組織，發展軍隊黨務事業，使政訓工作與部隊黨務切實聯繫起來，相輔而行，相得益彰。一切以黨和黨的主義作基礎，來訓練官兵，領導民衆，然後方能達到政訓工作的目的。

總有，我們今後要發展政訓工作，一定要選各級幹部。量才器使，使人盡其能，事盡其功。至於選拔人才的標準，曾文正有兩句話最爲扼要，一句就是說：「多條理而少大言」，即凡做事情應應用科學方法，知道先後本末，輕重緩急，按照條理步驟踏實去作，而不說謊，不誇大，這就是精明篤實一流人；第二，「有操守而無官氣」，就是要能負責任，守紀律，有恆心，有毅力，而不驕傲，不奢侈，不浮滑，不虛偽，純樸真誠，埋頭苦幹，這就是忠



勇、真、幹、一、流、人、，我們能多選拔這種人相助爲理，就沒有什麼事情不能成就的！至於選拔的方法，就要從訓練與考核入手，我們政訓主官，日常要以訓練部屬考核人才爲最根本的職務，尤其要教導部下一般官長個個都要有選拔人才的本領，剴切告訴他們，你能多選人才，分担職責，就可以增進工作效能，發展事業；反之，你如果不知訓練人才，拔用人才，無論你主官一人如何辛苦，如何勞碌，都不能獲得事半功倍的效果。即如我們在一連人當中，如能選

出一人，委以專責，則一連的政訓工作就可以切實推進，在一團官兵當中，我們如能找到兩三人協助訓練，則一團的政訓工作就可以辦好。如此，各級部隊都有相當可靠的幹部負責工作，我們主官就可以全神貫注有提綱挈領策劃全局的事務，如巡視，考察，訓練，督導，工作設計，人事調整等事項。今後我們各級政訓主官及其戰區司令長官司令部與各師政治部主任要推進工作發揮效力，最重要的本能，就是要教一般政工人員有選拔人才，組織人才的本能。

能力，使他們能按照我主官整個的計劃，一致貫徹下去，切實作到。關於這些求才用人，組織事業的道理，我們中國古書當中說得很多，除開上面所引曾文正的補尚名錄以外，還有五種遺規的官規一篇，對於任使人才並教導民衆等簡捷精要的辦事原則，裏面都有說到，大家應拿來閱讀體察運用。總之，我們政工人員要用才教人，可以說有三種地位：就是要同時負起三種責任。第一是要作之君。第二要作之師。第三是要作之親。以上所謂三作。

之君」的「君」字，就現在說起來就是「政府」的意義，就是說我們主官應拿政府管束一般官吏和人民的嚴正的態度和方法去指導一般部屬，管理一般部屬，所謂「作之師」就是要作一般官兵的教師，要能因材施教，以身作則；所謂「作之親」就是要作下級官兵的父兄，要從官長不打士兵，官兵不打百姓做起。這一點，希望大家特別留意作到。

現在再要講到我們政工人員辦事的方法。關於辦事的

方法曾文正也說過兩句話，他說：「打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化，辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷。」這兩句話已將我們政工人員平時辦事和臨陣工作的方法完全告訴我們了。前一句話的意思，就是告訴我們在臨陣緊急的時候，不要慌，不要忙，要鎮靜沉着，粘定陣腳，穩住軍心，要隨機應變，多方設法，提高士氣。現在我們一般官兵在前線聽得敵人來了，就慌忙起來，尤其是政工人員大都欠缺胆識，臨陣慌亂，即如前次在第九戰區司令

部的政工人員，平時以勇敢殺敵，誓鬥犧牲教士矣，到了自處前線，形勢緊急的時候，就胆怯心驚，甚至藏起身來！這就是他們平時沒有修養，以致言行不能一致，如此，訓練何能收效？以後我們臨陣一定要依照曾文正所說的作到，纔能夠鼓勵全軍，從容殺敵，有進無退！他後一句話告訴我們辦事要無聲無臭，所謂無聲無臭，就是不要張揚，不要誇大，要能沉着，要守秘密，換句話說，就是我們辦事或助人不必要人知道，我們的動機只是至誠至敬，盡

心盡力而已。要知道助人而不求人知，最後他知道以後，就格外感激你敬重你，況且我們助人就是盡我們的本務，本不是一定要人知。如此，我們就能夠專心致志，從容展布。至於「精到」與「簡捷」，就是我常常說的「確實」與「迅速」兩個原則，我們能知道「精到」二字的意義，所有工作就必能處理周到，表裏貫通，「簡捷」二字的意義，就必能屏除繁文，扼其要點，做到層次分明，傳遞直捷，我們辦事要求成功，這是缺一不可的。希望大家牢記會

文正這兩句格言，遇事體察，躬行實踐，來推進我們的工作，盡到我們的任務！

最後，我還要告訴大家的就是我們軍隊政治教育最需要的兩種基本教材，一是孫文學說，二是軍人精神教育。孫文學說這部書教人怎樣求知，怎樣力行，實在是總理遺教中革命哲學的寶典，是每一個三民主義信徒每一個國民革命軍軍人都要終身服膺的。現在大家談到哲學，就祇知道研究外國學者的著述，對於「總理「知難行易」的學



說，泛泛看過，視爲平常，不知道深切研究，這種觀念是錯誤的！要知道：孫文學說是以科學的實體來說明行動原理的革命哲學，是以科學方法叫人「求知」，而以科學的精神叫人「力行」，是實行三民主義，完成國民革命的基礎哲學，亦是總理一生最偉大的創作和發明。我們政工人員要教人革命，教人實行主義，一定要拿孫文學說爲基本的教材，要使個個官兵都要有知難行易的精神，然後我們的訓練，纔有實效！所以對於孫文學說這一本書，大家

一定要從頭到尾，多多閱讀，更要用心體察，以身作則來教導一般官兵，這樣，纔能做革命黨黨員和 總理的信徒，纔能擔負政訓工作的責任，完成國民革命的使命。

再次講到軍人精神教育，這是革命精神教育階段的根本。是我們政工人員治身教人所必讀的書籍。要知道：我們政工人員的職責，就是要依照 總理這部遺教，施行一般官兵的精神訓練，使個個官兵都要有智仁勇的修養，能發揚革命軍的精神，能爲救國救民，實行主義來奮鬥。

犧牲。如果我們自己對於這本書不閱讀，不研究，或是研  
究了而不能澈底瞭解，真心奉行，那我們的政訓工作就根本  
無從實施，實施也沒有成效！這本書關係於我們政訓工作  
的成敗是如此重要，本席今天特別提出來叮囑大家，從此  
以後，你們一定要拿軍人精神教育和孫文學說這兩部遺教  
，從新澈底研讀，從新拿來教育一般官兵，並要依照我前  
面所說選拔各級幹部的辦法，每連挑選三個優秀的官兵，  
施以特殊的精神訓練，使他明瞭孫文學說與軍人精神教育

的根本要義，養成革命力行的決心和能力，然後要他們再去教各連官兵，這樣，我們政訓工作的效力，纔可以普及於最下一層的士兵，纔能夠完全達到我們的任務。

總之，此次會議最重要的目的，就是要檢討我們過去工作的缺點，反省我們自身所有不良的積習，澈底加以改正，力求工作的發展。希望大家按照我今天所說的話切實作到。總要使我們工作的效力，能感化一般官兵，更能感格最下一層的馬伕，伙伕，看護兵和勤務兵等，人人都能恪

守本分，盡忠職責，能夠服從命令，嚴守紀律，確實成爲革命軍隊裏面一個健全的份子，尤其對於雜役兵的訓練，今後應作我們政工人員一個最重要的任務。我們政訓工作有沒有效力，就看一般雜役兵有沒有受到我們的訓練。怎樣看得出雜役兵有沒有受過我們的訓練呢？就是要看雜役兵的生活行動能不能守紀律，有沒有精神。如果他們的軍風紀不好，精神不振作，其他官兵的精神和紀律也就可以推想而知，這就是我們的責任沒有盡到，就是我們政工人

員的恥辱！所以政工人員最重要的工作，必須使全體官兵嚴守紀律，以提高忠勇奮發的精神，養成不怕敵人，不擾民衆的良好習慣，進而使軍民合作，共同擔負起抗戰建國的責任，來完成革命的使命！

（完）

# 柳州政工會議開幕訓詞

(二十九年二月二十六日講)

- 一、政工人員之責任。
- 二、政工人員應注意訓練青年，培養幹部，協助業務推進。
- 三、政訓工作應力求主動積極與自動。
- 四、政工人員應增進軍事學識，並應與士兵同甘苦。

五、黨員守則及軍人讀訓，爲修身立業之典則，  
大家應身體力行！



今天各位來到柳州舉行會議，這是戰時很難得的機會，本委員長有幾句簡單的話，要對各位說一說。

首先要告訴各位，以後無論在抗戰進行中，或是在抗戰勝利以後，我們建軍建國最重要的工作就是（一）軍隊政訓工作的充實與（二）機械化部隊的建立。因此你們各位政工人員的責任格外重大，從今以後，要特別努力，纔能達成這個很艱鉅的任務。要知道：我們今天正在進行着歷史上空前的戰爭，我們要從艱苦的環境之中建立如此偉

大的國家，我們的事業是何等遠大，我們的工作又是如何繁重！而現在我們一般政工人員在數量上已感不足，至於學問能力方面，更覺跟不上我們工作的需要，不能盡到應盡的職責！所以各位從此要加倍勤勉努力，充實我們的學問技能，就現在的工作人員為基礎，積極訓練人才培植幹部，然後纔能充實我們部隊的政訓工作！因此今後政訓工作之改進，應特別注意下面三點：

第一，各部隊政訓人員現在已覺不夠，以後戰事轉守

爲攻，需要既切，人數更將不敷分配。所以現在各位一方面要提高自己的學問智識，以期能擔負本身的責任；同時更要多方設法訓練人才，來協助我們的工作，使我們的事業得以迅速成功！我在一年以前，曾經下過一道命令，規定各戰區，各軍，各師之政工人員，應以訓練社會一般青年，使之能協助政訓工作，爲今後主要之任務。上次我又曾命令政治部切實調查各部隊正式政工人員之外，凡部隊到達之處，當地青年曾受訓練而可協助政訓工作者究有幾

多，應有詳確的統計。以後，不但對於部隊官兵，即對於社會人士如鄉長保甲長以及學校教職員，學生等，我們都要斟酌情形予以訓練，俾能作政訓工作的幹部或是青年團的團員，來參加或協助軍隊的政訓工作。這個命令各位回去以後，務要切實奉行，統計人數，以便支配。須知我們無論在後方或是戰地，對於一般青年務要訓練指導，使能從事政訓工作，然後我們的事業纔能發生普遍的效力！

第二，現在部隊政訓工作最大的缺點，就是一般政工

人員的工作活動，幾乎完全是被動的！換言之，都是消極的拘束於法令制度；而不能靈活運用自動積極的發揮政訓工作的效力！今後我們要使政訓工作能真正推行盡善，此一缺點，必須切實設法補救纔好！要知道：現代無論那一個國家革命建國的時候，一定要政工人員能克盡職責，政訓工作能積極推進，然後軍隊作戰纔可以勝利，建國大業纔可以事半功倍的完成！所以我們政工人員的工作，關係革命建國的前途十分重大；因此我們以後務要一變從前的

毛病，自動積極的來推動本身業務。而最重要的一點就是要和一般部隊的高級指揮官和參謀長取得密切的聯繫。即令他們不注意與我們連繫，而我們爲了業務關係，亦必設法與之合作，務要知道所屬部隊的行動和任務，在戰時更應如此。須知我們政工人員在平時只要宣傳民衆，訓練官兵，但一到戰時，我們如果負了一師一團政訓工作的責任，那末，我們必須切實明白，然後纔能決定工作計劃，和應有的活動，纔可以針對實際情況，向民衆宣傳，否則，

如果我們對於部隊的行動一點都不知道，即如部隊已經奉到命令守衛一地，而我們尙未探知，那末我們對於全軍官兵就不知應該如何鼓勵，對於當地民衆，就不知應該如何發動，如此，政訓工作就要完全失效！所以我們以後在戰時對於本軍的任務和行動，必須詢問士官或參謀長，務要時刻明瞭，我們的工作纔可以推進！而現在我們政訓工作所以成爲被動的，呆報的原因，就是因爲我們對於部隊的意圖，完全隔膜！甚至連士兵都已經知道的消息，而我們

還不知道，所以我們在部隊裡不儘不能樹立權威，而且簡直形同虛設！即如此次桂南作戰，如果我們一般政工人員在部隊裏面有權威，有信仰，知道本軍任務之所在，從而鼓勵官兵，激揚士氣，那末，一般高級指揮官就必能貫徹命令，就不怕不達成任務；即如上官交付我們的命令，是叫我們堅守一地，政工人員奉到命令如能澈底執行，並鼓勵官兵至死不退，如此，部隊長官決不會單獨退走！所以後政訓工作的精神必須澈底改革，切實操作，變被動為主。



動，變消極爲積極，變呆板爲自動，然後我們的工作纔能發揮實際的功效！

第三，我們政工人員一方面要發動本身業務，同時更要注意充實自己的軍事學術，如步兵操典，陣中要務令等戰術，重要書籍，必須留心研讀，藉機會來教導官兵，然後纔能取得官兵的信仰，更要能與一般士兵共起居，同操作，使一般部隊官兵，對於我們發生真誠良好的感情。那末，政訓工作自然可以不致爲法令所限制，而能自動積極

的推動起來！

最後，黨員守則和軍人讀訓，是我們一般政工人員人所應身體力行的典則，我們要發揚民族固有的德性，要養成耐勞苦的習慣，然後纔能完成抗戰建國的大業！我們今後要能得到最後勝利，首先要看部隊政訓工作能否切實改進而定！所以各位以後務要格外黽勉奮發，勇往邁進，纔能完成此次會議的任務，達到我們最後勝利的目的！

（完）

# 政工人員負責盡職之要道（上）

（廿九年七月廿九日對政工會議人員點名後訓話）

一、政工人員之精神，要能提高機關部隊與社會民衆之精神！

二、此次會議應檢討過去缺點，恢復政訓工作之信用與地位。

三、目前政訓工作病症在散漫，即由幹部不負責任，因循自私所致，今後應努力本身之改進！

四、幹部應富有組織能力——組織在於統馭，統馭必須考核，考核貴賞罰嚴明，公正無私。

五、服從命令，嚴守着律，發揮政治工作效能，加強官兵戰鬥意志。

六、言必信，行必果，戰必身先，事必躬親，爲政工人員負責盡職之要道。

七、大家要懷於自身責任之重大，奮發努力，竭誠服務，來發揮革命力量，完成抗戰使命！

齊天我在擴大總理紀念週席上所講的話，政工人員應該要特別記取，而且要澈底實行。要知道，我們現在抗戰，全在精神，如果沒有精神，則一切工作都沒有成效！尤其我們政工人員，是要以我們政治的精神，——對於主義的信仰和認識來領導軍隊，如果我們的精神差矣，不能貫注到最下一層的士兵民衆，那我們就不能盡到職責，就愧爲政工人員！所以我們政治工作者負責職之唯一要件就是要富有精神。特別是我們中央政治部一般高級職員，

我們的精神，是要能提起一般機關部隊的精神，是要能振奮一般社會民衆的精神，必須如此，纔能達成我們工作的目的！否則，我們一切事業都是空虛而無效果！因此，我們一定要反省，我們現在究竟有沒有這種精神？有沒有這種能力？——能否提起一般官兵與民衆的精神，樹立我們工作的信用和力量？這是此次會議，要特別檢討改進的！

關於政治工作的方法和我們應有的儀容態度生活行動，過去我已講得很多，你們聽了我的話，看了我的訓詞，

如果真能切實作到，那你們無論是從文學學校或武學校出身的，你們的儀容態度、和所表現的精神，必不致如此萎靡。尤其是從軍官學校畢業出來的，格外要有軍人的精神，要爲他人的表率；但你們年紀未老、而精神頹唐、卽如立正以後、隨便動搖！連立正都沒有精神，其他工作鬆弛可知！這樣、如何能夠作政工作人員！要知道：你們近年來工作腐敗、不能發生實際功效，以致對於新進人員、不能領導起來、甚至好的部屬無形變壞，對此我時刻感覺非常不

安，不知道你們亦會覺得慚愧否！大家試想我們現在各級政工人員與民國十五六年時代的政工人員比較起來，精神如何？我們現在一定要恢復當年革命的精神，纔能恢復我們政治工作的信用，提高我們工作人員的地位，也必須如此，纔能擔當抗戰建國的事業！不然，如仍和現在的情形一樣，一切散漫廢弛，一切不上軌道，不僅要招致人家的譏評，如異黨份子之說我們政工人員爲官僚，就是我們自己內省，亦必十分愧作！要知道：現在我們各級政治部機



關範圍如此擴大，經費開支更不算不大，但我們的工作效能如何？成績何在？這種實在的情形，不知道你們亦曾切實加以檢討否？如果我們知道了自己工作的缺點所在，而不能反省改進，那我們就真是怯懦無爲！不僅不能作政治部主任，而且根本不能作革命黨黨員！因此，在這次會議中，對於目前政治工作爲什麼弄到如此廢弛消沉？我們部內一般高級職員——處長科長以上與各級幹部人員的工作精神如何？能力怎樣？以及一般業務的缺點何在？大家必

須嚴格檢討，澈底改正，以期得到一番新的進步，來促進抗戰勝利與成功！

講到現在政治工作的缺點，最嚴重的就是散漫。無論宣傳訓練考核，都是犯了這個毛病！即如就人事考核來說，凡是與我有特殊關係的，——如同鄉親友之類，即令他是如何不好，工作如何缺少成績，都不過問，而且對於紀律，亦可不予執行，如此，不僅各級政治部的工作不能推動，就是我們中央總政治部的業務亦不能如計推行，這就

是由於我們各級負責主官本身犯了兩個缺點：第一是不負責任，第二是存在着私心。因此，無論對於人、事、經費，不是推諉，就是把持！馴至弄到各級政工人員漠視紀律，缺乏精神，下面雖有努力可造的人才，亦不能選拔出來。我前次曾頒發手令，要你們負責主官將去年一年中各級政工人員的工作成績及其中可以保薦的優異人員，切實具報上來。你們是否已依照手令為國家為工作很公平嚴格的考核過？已否本此精神能為國家選拔一班人才出來？抑或仍是因

補塞責。得過且過？老實說，我們的政治工作像現在這樣散漫廢弛的情形，如長此下去，不加改正，以致對軍隊對官兵對社會民衆，甚至對於我們自己，都失掉了信用，那我們政治部，真是有不如無！大家要知道，我們之所以要設置政治部，唯一的目的，就是要改造政治環境，提高軍隊官兵與社會民衆的革命精神，而現在事實上我們不僅不能達成這個目的，並且反而發生許多流弊，給予軍隊社會以不良的影響！這種情形，希望這次會議要認真檢討，而且

要、從、我、們、自、己、本、身、起、頭、，將、所、有、缺、點、和、毛、病、澈、底、研、究、明、白、，亦、裸、裸、的、檢、討、出、來、，然、後、從、根、本、上、來、補、救、改、良、，使、我、們、的、精、神、從、此、能、真、正、強、固、發、揚、，使、我、們、的、工、作、效、能、從、此、能、真、正、提、高、起、來、，以、造、成、我、們、實、際、的、事、功、！所、以、這、次、會、議、，我、們、不、必、專、專、討、論、規、章、計、劃、或、議、案、文、字、！而、要、至、誠、坦、白、研、討、如、何、促、成、本、身、之、改、進、，使、以、後、我、們、黨、政、軍、各、級、公、職、人、員、，都、能、由、我、們、政、治、部、作、表、率、，以、加、強、一、般、戰、鬥、意、志、，發、揮、全、部、革、命、力、量、，來、爭、取、抗、戰、最、後、勝、利、！

其次，我們政治工作幹部，最要有組織能力，凡是我所統轄的部屬，必須要能切實掌握，每一個人的能力如何？工作情形怎樣？以及那一個成績優良，那一個成績差次？都要考察明白，確實統制，然後纔能發揮組織功效，推進工作效率！否則如果我們不能統制所管轄的部屬人員，而專講感情，關係或系統，結果，必不能收到統率指揮的**功效**，轉而成爲腐敗官僚的機關！所以我們政工幹部，必須有**實際組織的本能**，換句話說，就是要有**統馭的能力**。我

們要能統馭，就要實行嚴正的考核，考核之後，更要依其功過，嚴明賞罰。凡我部屬，無論何人，都要有功必賞，賞稱其功，有過必罰，罰當其罪，而不能有一些偏私，否則如有一點私心，那你就是國家的罪人，就是政治部的罪人。而且你的地位越高，罪過越大。最後，政工事業失敗，你就不能辭其責任。要知道：我們中國用人辦事，統馭部屬的要訣，就是凡事要絕對公平，如能至誠作到公平，則任何部屬人員，都可以受我們統馭。否則無論你監督與

統制如何密嚴。都不能獲得真正的結果！這一段話是講我們政工幹部最要具有組織的本能，而組織，就要在統馭，要統馭，就要在考核，考核必須信賞必罰，而一切考核賞罰，必須公正無私，以昭大信，這是我們各級政治部主管今後要開展工作，發揮功能最要注意的一點！

至於對法令規章與紀律，我們幹部人員自己必須特別留心，務要以身作則督率部屬切實遵行，而對於自己的本職與地位，更要時刻顧到，不能稍有隕越。尤其對於上官



的命令與意旨，必須絕對服從，雖然遇事我們可以陳述意見，但無論被上官採納與否，最後仍要服從上官的命令，而決不能違反上官的意旨，擅自去作。我們現在主要樹立政治部的紀律，必須先樹立紀律的精神，絕對服從上官的命令，否則如果我們對於自己上官的意旨，都不能服從，那我們如何能夠要求我們自己所屬的部下民衆聽從我們的命令？所以對於上官命令，必須敬謹奉行，絕對不容隱奉陰違！現在我們發佈命令，下面往往不能認真徹底作到。

可以說就是由於我們自己平時不能以身作則，澈底執行上官命令的緣故！你看敵國日本到現在他們一般國民與前方官兵，都是滿懷厭戰心理，甚至出於反戰的行動，但爲什麼他還能繼續侵略戰爭，圖作最後掙扎，這就是他們已經養成服從命令的精神和習慣，只要是他接到了上官的命令，必然一意奉行，而決沒有第二句話說。雖至陣陣被我們虜，還是頑強不屈！反看我們一般官兵爲了保衛國家的獨立，爭取民族的生存，幾乎沒有那一個不是視死如歸，

願意站在最前線與倭寇拚戰！我們的士氣既如此旺盛，但爲什麼我們從前守一個地方，還能固守相當時日不退；現在守一個陣地，往往不到幾天就退下來，這就是我們現在一般官兵，還沒有養成絕對奉行命令的精神，對於命令總是隨便，不知尊重。如果我們全軍上下都能一致養成服從命令，貫徹命令的精神和習慣，那末，以我軍同仇敵愾的旺盛士氣，來抵抗厭戰反戰的疲敵倭寇，還不能攻則必取，守則必固嗎？可見絕對服從命令與澈底執行命令，關於

於我軍勝負存亡是如此重要！我們以後能否建立新式強大的國軍，能否戰勝侵略的敵人，就看我們全軍能否絕對服從命令與澈底執行命令。以爲斷，而要全軍官兵都能服從命令，貫徹命令，就要我們政工人員能夠視命如命，以身作則，率先做到。我們政治部必須要發揮工作實效，加強官兵戰鬥意志，第一要務就是要養成軍隊「貫徹命令」的精神。這個任務如不能達到，而也和過去一樣，因循玩忽，貪生怕死，不能奉行命令，不能貫徹命令，那就完全成了反

革命，不僅無以對總理和已死的一般先烈將士，而且亦不容再在軍隊裏面成爲老營混子，希望大家警惕於自身職責重大，切實達成「貫徹命令」的任務。

我們要「貫徹命令」就要認清命令所規定的要點，其中最緊要的第一就是時間，第二是地點，第三爲任務內容。而其中特別要嚴格遵守的就是命令的時限！凡是命令限我在什麼時間應該完成的任務，無論如何危險犧牲，我們必要如限作到，這是現代國家軍隊任何命令要求貫徹所必

有的精神，如果命令沒有時限，或有了時限而不能如限達成，那末，命令就莫由貫徹，所謂服從，亦是假的！如此，軍隊作戰就要失敗，國家就要滅亡！不僅國家與軍隊的命令是如此，就是我們作了現在時代的一個人，無論什麼工作事業，都要爭取時間，如不能爭取時間，不僅專業失敗，而且根本不能作現在時代的人！我今天要求我們各級政工人員以後工作不僅要服從命令，貫徹命令，並須要嚴守時限，爭取時間，尤其是今天在場的各位政工幹部更要

一體記取，首先作到，然後纔能督率部屬，盡到職責！

最後，講到戰鬥方面，我們政工人員，一定要「言必信，行必果」，我們黨部下官兵奮戰前進，勇敢犧牲，我們自己到了陣地，就要向最危險的方面，身先士卒，勇往直前！我們黨監督部下遂行命令，達成任務，我們自己必須親臨前陣，督同部下齊猛進！要知道：現在一切辦事打仗，都要我們負責官長，以身示範，親自去作，纔能獲得實際的效果！否則，如在執行戰鬥命令的時候，你自己不

親上前線，實地督導，如何能確切知道你的部下官兵是在前陣依照命令澈底作到？如果以為只要聽取報告了事，那末現在通病，部屬報告，十之八九都是虛偽的。所以我們要使一般部屬能夠奮鬥犧牲，要使一般官兵都受到我們政工人員的影響，能夠達到戰鬥任務，就要我們各級政工人員自己能「戰必身先」，「事必躬親」我們要能發揮這種精神和能力，纔能恢復我們政治工作的威信，提高我們政工人員的地位。而且這決不是怎麼難於成功的事情，現在全國



部隊對於中央所派政工人員，不僅不致有何妨礙的情事，而且只要我們能依照自己的地位與本職，切實盡到責任，就沒有那一個高級將領不敬重我們不需要我們幫助的！所以我們政工人員今後無論派到那一個部隊，只要不是行動幼稚或與帶兵官去爭權奪利，或去惡意偵察監視他們的言行，而能死心塌地，竭誠服務，對於一切經理衛生軍紀風紀，和教育訓練等都能盡心盡力去幫助他們，如此，不到幾個月功夫，他一定是十分的敬重你信賴你！一般官兵也

必、是、十、分、愛、戴、你、服、從、你、！、必、須、如、此、，、然、後、我、們、的、工、作、纔、  
能、有、聲、有、色、，、發、生、成、效、！、要、知、道、！、我、們、現、在、無、論、從、事、何、種、  
事、業、，、一、切、信、譽、與、地、位、都、是、由、工、作、成、績、得、來、，、我、們、今、日、要、  
恢、復、政、工、人、員、的、信、用、與、地、位、，、唯、一、要、點、，、就、是、在、此、！、否、則、  
如、果、你、要、因、循、怠、慢、，、矜、於、自、私、，、就、不、僅、不、能、獲、得、人、家、的、信、  
賴、和、敬、重、，、而、且、要、被、人、家、視、同、附、屬、品、，、如、此、，、就、連、奴、隸、都、  
不、如、了、！、所、以、大、家、要、悚、然、自、覺、，、我、們、政、工、人、員、，、今、後、如、不、  
能、作、軍、隊、的、先、生、，、就、要、作、官、兵、的、奴、隸、，、反、被、他、們、侮、辱、！、我、

們一切政治工作，沒有那個會來妨礙我們，虧待我們，只要我們事事能夠反求諸己，盡到職責，就沒有什麼事情不能辦通，沒有什麼工作不能發展的！希望大家認識今後抗戰之成敗，完全繫於政治工作成績之有無，軍隊是負戰鬥技術的責任，而我們七級政工人員要負戰鬥精神的責任，大家要凜於自身職責的重大，改革過去工作缺點，力求今後事業的進步，來發揮革命的力量，完成抗戰的使命！

（完）

100

# 政工人員負責盡職之要道（下）

（二十九年八月一日講）

- 一、要發展事業必先培植人才；培植人才之道，在「用人惟才」，「用人惟公」。
- 二、政工人員必須大公無私，以實際行動表現工作。
- 三、政工人員對士兵及民衆必以「作之親」，「作之師」，「作之君」的方法，樹立權威，

發揮領導作用。

四、考核部下之標準，應注重（一）健全之體格（二）捨己爲羣之修養及（三）現代辦事之精神。

五、希望大家在此次會議以後，要改革過去缺點，推進實際業務，來完成建軍建國的使命！

此次政工會議已經結束，希望各位在此次會議之後，能夠獲得一個很大的進步，對於會議所決定的幾件大事應該切實作到，除此以外，本委員長今天還有幾句重要的話對各位說一說。

上次對大家說過：政治工作組織要堅強，我們一般主管考核要嚴明，賞罰升降要公正，這一點各位以後要特別注意作到！我們中國近幾百年以來，一般機關辦事的積習，就是不注重組織和考核。一切人員之委用升降，往往是

靠主官私人同鄉戚誼的關係，如果部下與主官沒有私人關係，即有才能，亦不能得到主官的識拔，所以社會上一般人都感覺人才缺乏，但實際上並不是真正缺乏人才，而是我們一般主官不識拔人才，不愛惜人才，以致埋沒人才！我們沒有新的人才作幹部，所以一切事業都不能推動，不能發展！大家試看：我們中國的事業十之八九都不免於失敗，無論你開始的時候規模如何宏大，經費如何充足，到後來總是少有結果，而外國人辦事，總是一天一天的進步，



發展，起頭很小的範圍，後來可以發展成很大的事業；這就是由於我們一般主管不求人才而任用私人，惟其他是私自利，所以有功不賞，有過不罰，以致薰蕕同器，功過不明，如此，就是本來好的人都要漸漸變壞，本來有能力的人亦不能盡其才力；那末，無論辦什麼事業總有不失敗的道理嗎？我們現在要抗戰建國，要完成這個艱鉅的使命，我們主管首先要痛改這個毛病；大家以後對於部下要切實考核，公平賞罰，必須綜覈名實，纔能使部下各盡其才。

各盡其責，來協助我們主官完成事業。所以大家以後用人，從被用的人來講，我們要「用人惟才」，必須有真正的才能和良好的品德，纔委他以職務，同時從我們本身來說，大家還要知道「用人惟公」，就是絕對不要任用私人，對於部下的賞罰黜陟，都要一秉大公，毫無私意。如此我們一般機關的人事問題纔能走入正軌！尤其是我們一般政工人員，不僅要辦事勤勞，而且要富於犧牲的精神，無論到部隊到社會都要能獲得士兵和民衆的信仰，這是一個

怎樣艱鉅的任務！如果大家對於各級政工人員的人選不格外周密考慮，審慎錄用，或隨便指派私人擔任政治工作，則影響所及，比什麼失敗還要重大！所以大家對於組織問題務要特別注意，對部下的考核必須澈底認真，每半年或一年要太規模考核一次，至於直轄部屬更要每週每月不斷考核，以求不時進步。但考核一定要以實際的工作為對象，就是看他們對於士兵民衆組織，訓練宣傳的能力如何？成績如何？特別是組織更為重要，組織就是管理，政工人

員不僅要能管理「人」，而且要能管理「事」與「物」，無論處理什麼事物都要有條理，有秩序，要能因時制宜，因事制宜，來發揮物力，然後纔能領導士兵，組織民衆。所以大家要曉得：現在政工人員主要的工作，不僅像從前一樣講幾次話，寫幾篇文章就可以了事的，而是在於人，事，物的管理，尤其是人的管理關係特別重要，因此大家以後格外要注意人事的考核和組織，對於部下工作人員要根據他們實際的工作，綜核名實，信賞必罰，如此纔能造

就人才、成功事業上這是我們以後要改進政治工作的先決問題，希望大家切實作到！

其次，我們政工人員一方面要領導軍隊士兵，一方面還要領導社會的民衆，要使軍隊和民衆能夠切實聯合起來。我們這個重大的任務，當然不是徒憑幾次講演或寫幾篇文章所能達成的！因此我們要運用萬能的雙手，勞心勞力，實幹苦幹，凡是最危險，最困難，最艱苦的事情都要由我們政工人員來擔當，要用我們的行動來表現工作的成績

，取得軍民的信仰。所以大家以後要考察人才，首先要看他們的行動如何，能不能耐勞耐苦，能不能捨己爲羣？如果我們一般政工人員能耐勞耐苦，能捨己爲羣，那一般士兵和民衆，就一定敬佩我們，就一定服從我們的領導！所以我們作政工人員最重要的就是一個公字，無論對士兵，對民衆都要一秉至誠，大公無私，然後人家纔會聽我們的指揮。我們自己的生活要儉約，要刻苦，但對於民衆和士兵要盡量設法周濟他們，尤其是對於士兵，不僅公家應得

的東西要盡量供給他們，就是我們自己所有的東西，亦應供給他們！否則，如果我們只勸人家犧牲，只勸人家吃苦，而我們自己生活優裕，只圖享受，那人家就不會相信我們，所以大家！尤其是各位主管！——要領導軍民，一定要以身作則，在享用上自奉甚薄，在職務上自責甚嚴，而對士兵和民衆，則要嚴正與親切，造成和家人一樣團結的感

動！

復次，大家一定要認清所屬政工人員明瞭自身的地位和

責任，究竟我們政工人員的地位如何？政治工作的目的何在？是不是每週在紀念週上對士兵講幾次話，在社會上發表幾篇文章或是貼標語，喊口號就可以算是盡職？我以為這種方法已成過去！我們現在要改造社會，要建軍建國，我們政工人員，首先要作士兵的保姆，我們的責任，就是要使他們得免於饑，寒，疾病。所以我們要盡到自己的責任，就要從士兵生活上來表現我們的工作，凡是我們管轄範圍以內無論一團一營的士兵，要使他們大家都能吃飽，穿



暖，不生疾病，更不致逃亡。然後更要推廣到社會民衆，使一般民衆大家都免於疾病餓凍的痛苦。尤其對於傷病兵，更應特別愛護。我們能作到這一點，然後纔能更進一步作士兵的導師。我們要教導士兵，一定先要改進他們的生活，使他們在生活上沒有困難，然後纔能教他們主義，紀律，教他們知識和技能，否則如我們對於他們的生活不關切，他們有了困難痛苦不設法爲之解除，而只對他們講一點大道理，那就一定不發生效力。古人所謂「倉廩實

而後知禮義，衣食足而後知榮辱」就是這個道理。一個人爲什麼肯聽父母的教訓？這並不是因爲父母有什麼特殊的教育本領，而是因爲他出世以後，就由父母養育，使他不飢不寒，不致疾病痛苦，如果他一旦有了疾病痛苦，做父母的更是格外關切愛護，到他長大以後，又盡心竭意的教他知識修養和技能，唯其父母的教養是處處爲着子女們着想的，所以沒有一個子女不接受父母的教訓的。我們一般政工人員在部隊裏面亦要如此，我們要把一般士兵當作自

己的子弟，先要從關切他們的生活，改善他們的生活作起  
●我迭次所說關於改善士兵生活的方法，大家此次回去，  
一定要切實實行！尤其是新生活運動中所列舉的綱目如體  
軍，樸素，迅速，確實，整齊，清潔等項，更要一致作到  
，一般士兵要吃饱穿暖，營房要清潔，通空氣，環境要注  
重衛生，陰溝要時常疏通——這些本來是部隊軍官應作的  
事情，但現在一般軍官政者還不知注重，所以我們一般政  
工人員就不能不負起協助督促的責任。政工人員對於士兵

首先要「作之親」，一要作士兵的保姆，改良他們的生活，第二步要「作之師」，教他們三民主義和政治知識與技能，然後第三步纔可以「作之君」，纔能教他們遵守我們的紀律，服從我們的命令，我們一定要依照這個方法，一步一步的作去，然後政治工作纔能發展，纔發生實效。如果我們現在還不澈底改革過去的老辦法，還是只作一點表面形式的工作，那不僅不能達成政治工作的理想，而且是苟且因循，自甘落伍！

剛纔講到以後我們政治工作要成功，必須注重組織；而要組織堅強，必先實行考核。但我們考核部下應該用什麼作標準呢？我以為我們考核的時候，第一要看他有沒有捨己爲羣的精神。我們政工人員要絕對團結一致，齊一步驟，所以一定要能犧牲一己，任勞任怨，而不致因爲個人的小利小害，影響我們工作的態度，以致敗壞我們整個政治部的令譽。第二要看他有沒有現代辦事的精神，就是看他能否視令如命，對上級絕對服從命令，對下級澈底監

督命令，而格盡其職責！而最重要的還是要看他們的體格，政工人員最緊要的就是體格，你們作政治部主任的人更要格外注意，以身示範，我們一個人體格之強弱，完全看我們自己去不去鍛鍊，如果我們注意鍛鍊，就沒有不能轉弱為強的，你們大家都是三四十齡左右的人，只要不任意新喪，而能加意愛護，那你們的體格就特別容易健康！本委員長每天鍛鍊身體，毫不間斷，所以能夠始終保持健康，無論怎樣繁劇的工作，我的身體都能夠維持。但我看你們

中間，還有少數人對於體格太不注重，以致身體衰弱，精神不振。如此，不僅不能勝任政治部主任，而且簡直愧爲一個現代的國民！你們自己的體格尙且如此衰弱，精神如此萎靡，那你還能顧到部下的士兵和社會的民衆嗎？所以我要看你們的工作如何，不必檢查你們的成績，只要看你們的體格就可以知道！你們必須知道：現在我們政工人員的責任，不僅在講演宣傳，而是要以實際的行動來推動工作，所以人家不能忍受的痛苦，我們一定要能忍受，人家

不能擔當的困難，我們一定要能擔當，尤其你們在前方部隊面裏，訓練士兵，如果你們體格衰弱，連槍都拿不動，那人家如何能相信你們！如何能看重你們！所以我們對於所屬政工作人員的考核，特別要注意他們的體格，每週每月，都要看他們的身體健康有無進步！如果一個人身體衰弱，則其心理必不健全，思想亦必不正確。所以必須使部下體格健全，然後纔會有健全的品德知識和能力，這是我們以後考核部下一個最重要的標準，希望大家務要切實作到。



、一定要以健全的體格為基礎、然後纔能造就真正健全的幹部、

上面已經將今後改進政治工作應該注意之點、大體說明、希望各位以後互相勉勵、彼此監督、以我們總體的身體、和革命的精神、以無名英雄和主義的信徒自任、然後纔能完成我們建軍建國的使命、大家要曉得：我們今天、要建國、就必先建軍、而要建軍、一定先要建立政工人員、我們的責任是如此重大、所以我們以後抗戰能否勝利、建國

能否成功，完全要看我們一般政工人員能不能澈底覺悟，能不能切實努力以爲斷！大家在此次會議之後，要將我們過去人事上和工作上的毛病澈底改正過來，一切工作不能專講形式表面，最要緊的還是要從行動上來領導士兵，領導民衆，以「作之親」「作之師」「作之君」的精神，來提高我們政工人員在部隊和社會的地位和威信！尤其對於人才之識拔，一般主管要格外留意。部下士兵如有特別聰明的，我們要保薦他們來協助政訓工作，要知道我們主管

辦事業完全寄托於自己的部下，而部下的人才就要從羣衆中選拔出來，我們政工人員的羣衆就是部隊的士兵，天天擺在我們的面前，一天可以考選幾十個人，所以選拔人才不應沒有機關，只在我們自己太公無私，時刻留意而已。尤其是對於戰時團的一般政工人員，一定要採用這個方法，否則如果大家平時不留意考察甄別，一般學生僅僅施以三月或半年的訓練，就沒法甄別給給他分發工作，以爲只要分發出去就了事，結果一定不能得到預期的成效，這是

本委員長在此次會議結束對於各位幾點切實的期望。各位同志甚不容許一年或半年集合一次，希望我們每開一次會議能獲一次進步，尤其是此次會議之日，國內外形勢卻不容我們稍有懈怠，所以我們格外要嚴格反省，時刻警惕，充實我們自身，改進我們的工作，來完成我們建軍建國的使命！

(完)

# 對

青年團  
政治部

# 幹部訓詞

（廿九年八月二十二日在青年團中央團部講）

一、大家要切記敵機狂炸的教訓，發揮精神和能力，表現救民救國的熱忱。

二、目前是我們完成革命的良好機，青年團和政治部工作同志要乘此確立社會信譽。

三、過去青年團政治部工作效能低微之原因，由於幹部同志：

(一) 不知事理，不守範圍，以致力最相消，事業遲滯！大家要嚴以自律，深切反省。各主管要明察團情，按部就班逐漸改進。

(二) 只能任勞，不肯任怨，遇事推諉，敷衍塞責！大家要提高專業精神，不避勞怨，切實負責。

四、希望大家團結一致，精誠合作，把握時機，完成革命！

今天集合青年團和政治部的各級幹部於一堂，有幾點重要的想思，要和各位說一說。

前幾天敵機狂炸重慶，被炸區域房屋財產的延燒與市民同胞的死傷慘狀，大家想必都已看到。我們看了敵人這種殘酷暴行，就可以知道我們革命建國事業如何偉大而艱鉅！我們處在此一時代所負的責任又是如何重大而嚴重！因此大家更要堅定我們抗戰必勝的信念，建立我們革命的人生觀，努力奮鬥，向前邁進，來完成我們革命的人生，

達到我們革命的目的！如果沒有敵人這一次的轟炸，也許大家對於革命的時代和環境，以及我們自己所負的責任，認識還不如此真切，經過這一番現實的教訓，我相信大家必有了澈底的覺悟！尤其是我們作社會基層的青年團和作部隊模範的政工人員，更要大澈大悟，如果我們受到今天這種慘痛的教訓，還是漠然無動於衷，不能趁此時機，發揮我們的精神和能力，來盡到我們職責，表現我們救災救國的熱忱，那我們青年團和政治部真是有不如無！而我們



一般工作人員不僅不配作青年團和政治部的幹部，而且不能作一個現在時代的國民！

青年團和政治部兩個機關，名義雖不相同，而其性質與所負任務，却有相同之點。前者是建設社會的基礎，後者是改造軍隊的核心。如果這兩個機關不能確實建立起來，不能把握時代，認清環境，發揮革命的精神，表現辦事的能力，那就根本不能達成我們所負的任務！大家要知道：現在外面一般人對於青年團和政治部的批評是怎樣？他

們認爲「青年團不如國民黨，政治部則有不如無」！我們招致這種批評，當然是我們不能革命的表現，這固然是我個人德薄臨鮮，不能感召幹部領導部下，以致事業不能推動，機關有不如無。但是大家要知道：世界上無論那一個國家，革命要成功，建國要完成，有了領袖，一定還要有熱烈的革命黨員和他健全的幹部，社會民衆對於他們有特別的信心，無論政府或黨團一舉一動，社會上都深信他們是能耐勞耐苦爲國爲民，然後纔能樹立革命的基礎，革命纔

能成功，主義纔能實現。尤其是現在重慶被敵機狂炸，一般民衆流離痛苦，更是我們革命黨員和幹部救國救民實行主義千載難得的機會，大家格外要不惜犧牲，埋頭努力，來盡到自己的責任。但我們自己反省一下，我們現在是否充分發揮了我們的能力？是否確實盡到了本身的責任？當然，在最近敵機轟炸期間，我們的黨與國，以及新運總會和婦女指導委員會對於社會防護和救濟工作，大家都很努力，也有很多成績，但以我們政治部和青年團所擔負的任

務而言，我們現在的工作，實在還不夠，更不能算是已經盡到我們革命的責任！我們處在這樣偉大的時代，有了這樣千載難得寶貴的機會，憑我們現在所有的權力和地位，一定可以完成中國革命的事業，但如我們不振作努力，坐失時機，那革命一旦失敗，我們就成了國家民族千古的罪人！不僅對不起總理，而且對不起前方的官兵和社會民眾！

我們政治部成立到現在已經二年餘了，青年團成立亦

已有了兩年，又遭遇如此良好的革命時機，爲什麼還不能乘此發揮團體的力量，來完成革命的事業？在外國一般黨團和政治部成立之後，不到幾年功夫，就能蓬蓬勃勃的建立信譽，改革社會，創造軍隊，這是什麼道理呢？豈是我們中國人的聰明才智果不如外國人嗎？但我深信我們中華民族天賦的智能，不在世界任何民族之下，這不僅我們自己如此自信，而且世界各國莫不一致公認。那末豈是我們的組織不良，牽制太多，以致我們不能發揮事功，有所建

樹嗎？然而我們青年團和政治部的組織，實際上和外國並無很大的差別，外國有總團部，我們也有總團部，外國有分支團部，我們也有分支團部，外國有小組，我們也有小組；就是政治部的組織，亦和外國大體相同。然則，是我們經費不足，幹部的待遇太低，事業的經費太少，以致業務不能推動嗎？那無論那一個國家革命的團體機關，都沒有像我們這樣充裕的經費，尤其是對於幹部的待遇，任何國家都沒有像我們這樣的優厚！老實說：我們現在如果與

世界各國革命黨比較起來，我們所過的生活，實在不能算是革命的生活！我們如果因爲目前物價高漲，生活上一時感覺困難就認爲痛苦，就不能忍受，那就根本不配作革命黨員！但是爲什麼外國人只有組織，並沒有多大的經費，他們的事業反可以成功；我們有了外國同樣的組織，有了很充裕的經費，而我們的工作反不能發生效力！此其癥結何在？原因何在？我們一般幹部同志，大家要切實反省，切實研究！我認爲我們現在工作不生效果的原因，不是

大家沒有努力，也不是領袖沒有信托大家，授予全權，更不是沒有辦事的經費，而是我們中國人辦事，有兩種最普通的毛病，都是外國所不會有的，這也不僅青年團和政治部是如此，就是我們任何機關，都不能免的！這兩個毛病，大家如不切實補救，則影響所及，革命前途真是異常危險！

我們現在辦事的毛病，舉其最大者言之，第一就是不知事理，不守範圍。我們中國人幾千年以來，沒有受過科



學的訓練，不明白組織的意義。所以一到機關辦事，多數不知事理！往往一身思、前、的工作，不實在去作，而不屬於他本、身、的工作，反而逾越範圍，要去干涉人家。惟其他不守範圍，所以就要侵犯他人的範圍，就不免處處牽制人家，因此弄得權限不分，責任不明，而一切爭權奪利之心，亦由此而起。結果就只有說自己是好，他人都不好，只說自己的部屬是行，而他人的部屬都不行！要知道，我們如果真是不知道自己的缺點，不知道自己部屬的短處，信口

批評，不自反省，這已經不是我們革命黨員應有的態度；何況我們明明知道自己也有短處，知道自己的缺點也不健全，反而幽意掩飾，自欺欺人，還敢不慚不飽作革命的幹部，而且喪失了革命的人格，人格一失，我們還能成什麼事業嗎？我看我們現在一般革命的幹部，大抵真正能自守範圍，恪盡職責，進而能互助合作，發揮事業功效的眞正不多。一般都是不知事理，不守範圍，不明地位，更不能推己及人，和衷共濟，所以我們中國的機關組織越大，

摩擦越多，衝突越厲害！如此，無論你有怎樣大的力量，都互相抵消，甚至完全喪失！即如這一部要干涉別一部的業務，這一處要侵犯別一處的權限，彼此互相牽制，結果必致一件事都不辦好！所以我們一般幹部同志，以後要發揮事業的功效，首先要痛改這個毛病，我們在工作，固然不能沒有自信心，但更不能沒有自知之明，我們時時要檢討自己工作的缺點，時時要自反自省，我們有多少能力纔能擔負多少責任，必須我們本身的工作辦好之

外，還要去協助他人，而決不可去干涉他人，否則我們對於自己的能力并無忠實的估計，還要越出範圍，妨害他人的職權，那豈不要減低工作的效率而等於無嗎？

我現在常常感覺我自己担任了委員長和團長的職務，往往臨事戒慎，深恐力有不勝，嘗想以我自己的能力，只能辦好一個分團長的事情，但是時代和環境，使我不能不担任這樣繁重的工作，所以我只有殫精竭慮，鞠躬盡瘁而已！但你們一般幹部同志格外要知道你們自己的能力，更

是不如，你們作了部長秘書長或廳長處長，對於本身工作，原省改進之不暇，那裏還好隨便批評人家？我們青年團和政治部現在所以弄到這種地步，不能改造社會，領導部隊，這不是一般團員和下級幹部的責任，完全是我們高級幹部所應擔負的責任！尤其是一般主管，格外要明瞭中國情形特殊，工作人員向來缺乏組織和訓練，只能按步就班，逐漸改進，如果我們將外國的方法，完全用之於中國的環境，則操之過急，反滋紛亂，即如政治部的組織，原則

上是專責獨任的，一切工作人員本來都可以由部裡直接委派下去；但我們作了部長，對於部下是否能切實指揮，是否能認真考核？我們部下那些人不能勝任，應該撤調，那些人有特殊的才幹應予升遷？這些問題，我們是否真正明瞭，有無確切把握？如果我們對於這些問題沒有注意，而只知統制到底，獨斷專行，那就一定沒有結果！現在實際情形，不僅政治部各級幹部空虛，就是青年團各級團部也是同樣的空虛；即如我們各級書記長和幹事，是否都能盡

到責任？頗難斷定。所以我們現在如果不考核幹部，訓練幹部，則青年團和政治部的業務根本無從改進！而現在大家目光不看到這種遠處，對於如此重要的工作不管，反而在內部爭權限，生磨擦！所以我們中國人作下級幹部可以作好，及至其地位愈高，則其辦事的成績反而愈壞！根本原因就是不守範圍，不知職責和不明事理！這是我們現在一個最嚴重的問題！大家都知道：我們現在的時代和環境，絕對可以完成中國革命的事業，我們一切革命條件，早

已完全具備，而且環境愈困難，我們革命的成功就可以愈迅速，唯一的問題，就是我們一般革命的幹部，大家要深切認識過去辦事無效的原因，從此要以革命的道德自反自律，凡事要責備自己，不要責備他人，要謹守自己的範圍，不可侵犯他人的權責，就是人家有不好的地方，我們也只能善意批評協助他改正。不好背地指摘，更不容說上官的壞話，否則，不僅不能取得上官的信任，抑且必將失去部下的信仰，或以爲他有什麼野心。所以我們革命黨員一



方面要自期甚遠，自待甚厚，同時更要自律甚嚴，自反甚切！時刻要虛懷若谷，要知道自己能力的不足，對人對事皆不免缺點，如此纔能一天一天的進步，纔能成功革命的幹部！從今以後，希望各位要增加自反自制的修養，發揮互助合作的精神，纔能建立我們革命的人格，樹立我們對上對下的信仰，然後我們的事業，庶幾纔有起色。

第二個缺點就是不肯負責任怨，凡是我們責任範圍以內之事，應該決斷的不敢決斷，工作人員應該懲戒的不敢

應處，應該警誡的，不敢警誡，惟恐依法執行致遭人家怨恨，下結果弄得一個機關之內，賄過不分，是非不明，實際完全等於我們自己放棄自己的職責！可知我們現在革命建國，無論辦什麼事情，首在爭取時間，而要爭取時間，就要我們切實負責，要負責不僅要任務，更是要有任怨的精神！尤其是我們革命黨員，人人都要任勞任怨，担負責任的責任，而且我們的地位愈高，責任愈重，則遭怨的地方或亦愈多，所以我們更要抱定決心，不避勞怨，纔能恪盡職

守。否則如果我們辦事怕遭人家的怨恨，因而敷衍塞責，因循推諉，那就根本作了官僚，成爲革命的對象！而我們一般機關也就是變了腐敗的衙門！我們現在一般機關之所以不同於衙門，就是因爲衙門辦事以因循推諉，逃避責任爲能事。我們確信中國革命建國的大業，絕對可以成功；但這個革命建國的責任，就要今天在場的各位來担任。如果你們一般革命幹部成了政客官僚，作了時代的落伍者，那就不僅不能成功革命，而且作了民族的罪人，對不起我

們的應先父母！你們要知道：我不常到團部和各機關來考察，這當然是因為我個人的事情太忙，但同時亦是因為一件事既然交付與你們，就希望你們按照規章法令，負責辦好，我個人不願時時遙制！如果我交付你們的任務還要我自己時時來督促，否則就不能推動，那不僅我個人精力有限，而且對你們一般幹部有不能信任的表示，這不是我對部下的辦法。從今以後，希望大家千萬要切戒過去官僚衙門的積習，拿出担當革命事業的精神，提高任勞任怨的勇

氣，切實負責，成功事業，纔對得起已死的官兵，纔對得起我們的總理。

大家要曉得：我們現在革命的時代和環境，真是千載難得！時機一失，再沒有這樣一個良好機會，可以助成我們革命建國的偉業，而且抗戰一旦失敗，我們作了敵人的奴隸牛馬，那就永遠不得翻身！我們處在這樣偉大的時代，遭遇敵人如此猖狂的侵略，目擊重慶迭遭敵機的轟炸，如果再不興起，再不前進，再不及時努力，那真是對不起

祖先父母！對不起後代子孫！今天這一次講話，不免有許多感慨。因為我看到目前良好的時機，回想過去工作的成績，焦急我們幹的國家之間的問題，使我不能不觸發許多感想！但我決不灰心！我們的黨，我們的國，我們的主義，我都相信絕對可以成功！但如果我們不乘此良機，努力前進，以致革命不能及早完成，那我們後代子孫更不知要多受幾許犧牲，多受幾多痛苦，纔能換到今天這樣的機會！反之，只要大家從今以後能注重事變的研究，和負責任

，團結一致，不分彼此，互相切磋，精誠合作，那我們今後一天的工作就可以收到過去十天的效果！我們事業的進展就格外迅速，革命的成功就格外容易！所以大家的目光要向前看，向遠看，不要只看着內部，計較他人的是非；如果大家的目光一致看到遠處大處，則我們協助主官同樣，惟恐不及，何暇自相磨擦？這是青年團和政治部最高主官交替之際，本委員長對於各位幾點劃切的訓示，指出我們過去辦事的缺點，希望大家以後一致改悔，共同努力

，來完成我們革命建國的使命！

一五二

(完)



附錄

歷年來 委員長對政工人員訓示摘錄

以上各篇爲抗戰以後 委員長對政工人員之訓示。茲再將十八年以迄二十五間之重要訓示恭錄精要，彙附于此。雖時間匆促，蒐集未盡，然其綱領條目大致略備。語其淺近則皆日用尋常之真理，語其博大精深，則有一貫而終身行之不能盡者。果能朝夕涵泳，牢記力行，以之律己，以之教人，以之應付轉變無窮之萬象，又何慮政工實效之不彰，抗建大業之不能成功也！

——  
編者謹誌

二十九年十一月

## 「政治重于軍事！」

軍事這東西，祇是一個手段和工具，可以為掃除革命障礙的一時的力量，而不能算是真正革命的力量。真正革命的力量，乃在社會，經濟，與政治。我們軍事的力量，已經擴充到全國；而我們政治的力量，社會的力量，以至經濟的力量，却都一點沒有基礎。尤其黃埔學生，個人、腦筋中間，都以軍事工作為有興趣。怎麼有興趣呢？可

以耀武揚威，可以陞官發財得快。而當政治，社會工作却是倒楣而沒有出息的事情。這種心理一來之後，以為上面不給我們做軍事工作，就是看輕我；現在沒有兵帶，叫我做政治工作，乃是不得已去做的。更因這樣心理，大家祇重視軍隊的力量，忽視一切政治，經濟，社會的力量，所以革命到今天就不免失敗了！失敗的原因雖然複雜，但黃埔學生統統祇知道注重軍事，而不知道注重政治；統統想去帶兵，而不想去社會方面的工作；這種心理，就是使

黃埔失敗，使得革命失敗的一個最大原因！

（廿一年五月十八日對政工人員訓話）

最好最優秀的人應從最需要方面去做政

## 治黨務社會方面的工作

我認爲凡是好的學生，好的同志，不僅是要做軍隊政治工作和黨務工作，而且要自動到社會上去活動，去做建築在社會上一切的基本工作。從前因爲軍事基本的力量沒

有穩定，所以叫一般好的人做軍官，用武力去革命。現在軍事力量的基礎已經穩定，以後最好最優秀的人，應從最需要的方面去做政治，黨務，社會方面的工作，用政治去革命。如果我們僅是注重軍事，而忽略了政治，黨務，社會方面的工作，那末，革命的基礎就永遠不會穩固，革命到最後也一定難免於失敗！不過現在軍事工作也不能忽畧，我們要完成革命，仍舊要拿軍隊來做開路先鋒，來掃除一切革命的障礙。必須掃除一切革命的障礙，然後國家乃

能統一，政治上纔容易做工作！所以我們仍舊要拿軍隊的武器，來做政治的後盾！軍隊要用什麼方法纔能掃除一切革命障礙呢？就是軍隊要有革命的精神！要使軍隊有革命的精神，軍隊中的黨務和政治工作就要加緊！

（廿一年五月十八日對政工人員訓話）

## 政工人員的責任比軍官重要得多

我們要掃除革命障礙，穩定革命基礎，唯一要緊的就

是整頓革命的軍隊，恢復從前革命的精神；要恢復革命精神，就要先從軍隊政治工作黨務工作方面着手，必須打好這基礎，且能發生效力，纔可在最短期間，把我們軍隊的精神，紀律，力量，恢復轉來。如軍隊整頓好，其他政治上社會上的一切活動，也格外容易進行，一定可以發生事半功倍的效力。現在這時候，正是我們忍辱，含羞，耐勞，耐勞，負責任怨，趁人家不知不覺，而我們應該打起精神，很秘密的埋頭努力，準備雪恥自強的時候。必如是，始



可整頓我們的軍隊，恢復從前的精神，完成我們的使命。你們要知道，現在軍隊政治訓練工作人員的責任，比軍官的責任重要好多倍，我、希、望、你、們、的、心、思、之、切、也、要、比、希、望、他、們、師、長、旅、長、們、迫、切、得、多！

（廿一年五月十八日對政工人員訓話）

「自暴自棄的心理是奴隸的心理」

古人說：「人必自侮，而後人侮之」。我覺得現在一

般人尤其是軍隊裏的人之所以看不起我們政治工作人員，也就是由於這個道理，就是由於我們自己已先看不起自己，不曉得政治人員是領導一般軍官士兵的，是軍隊的靈魂和革命的精神柱石，是最高尚的一個地位，最高尚的一種身分！自己以為政治工作沒有出息，總是要想帶兵，要帶兵才可以升官，升官才升得快！由此可見你們是因為沒有路走，才來做政治工作！這是何等自暴自棄！！這樣自暴自棄，自己欺侮自己，看輕自己，人家如何會敬重！！所以這

種心理，完全是一種奴隸的心理，反革命的心理！我們以後一定要趕緊將他轉移過來。我們以後決不要想做那什麼軍官，我們自己要決定下來，終身爲主義爲黨爲革命而犧牲自己一切名位，權利，安樂，自由，而死心塌地來做一個真正革命的無名英雄！一定要這樣從心理改革，然後我們政治工作才可以發生效力，不僅是你們自己要這樣，而且還要以此種精神，憑自己的人格，來教好自己的部下屬員，使他統統有同樣的精神和人格，然後才能完成自己革

命的任務！

（二十二年五月十七日政訓會議訓話）

「政工人員是軍隊精神的保姆」

軍隊的力量在乎精神，戰爭的勝敗也決於精神，而軍隊精神之優劣，又全視我們一般政訓工作人員的努力如何以為斷。所以我說政訓工作人員就是軍隊精神的保姆。我們要想軍隊有旺盛的精華以壓倒一切敵人，就要靠這個保姆本身能健全，工作能努力！

(廿二年五月十三日政訓會議訓詞)

## 精神紀律組織是現代戰爭中無形的武力

大家總要切記現在的戰爭，除了有形的武力之外，還有最重要的無形的武力：分言之第一就是一個精神，即由篤信主義所發生之毅力；第二就是紀律，即共同奮鬥所必循之軌範；第三就是組織，即集體行動所必需之配備。如果我們做黨務或政訓工作的人員，不明瞭這個道理，不注

意到這幾個東西而僅是注意軍隊內一些外形的質素，那麼一定得不到最後的勝利，一定要失敗的！

（廿二年五月十三日政訓會議訓詞）

勝負成敗決於精神；精神決於政治訓練

軍隊特別黨部書記長，及政治訓練廳長，以及其他所有軍隊裏担任黨務或政訓工作的人，就是軍隊裏官兵的靈魂，或精神，軍隊的進步和軍隊的腐敗，或者是軍隊的成

功、和軍隊的失敗，其最大的關鍵，統統不在軍隊的軀壳，  
——即一般官兵的本身；而在軍隊的靈魂——即我們一般  
政訓工作人員，和黨務工作人員。靈魂如果健全，精神自  
然充足，而軀壳自然活躍！因此現在無論那一國的軍隊  
，不僅是蘇俄和日本，他們沒有不注重軍隊之精神訓練的  
，也就是說沒有不注重軍隊裏的政治工作的。而且各國軍  
隊精神質素之高下，完全是看軍隊裏的政治工作，政治訓  
練，做得怎麼樣，而軍隊的力量根本即是從精神中發生出

來的。所以現在可以講，任何國家軍隊的優劣，勝負和成敗，都是決於官兵的精神。而官兵的精神，又決於軍隊的政治訓練。那一個軍隊的政治訓練優勝，那一個就可以得到最後的勝利。

（廿二年五月十三日政訓會議訓詞）

### 「政工人員要有牧師教師和尚的精神」

我們現在政治訓練處的處長，處員，最低限度要有牧師，教師，和尚一樣的精神，拿這種精神，去造成軍隊裏



的、中心思想。日本軍中，有一個和尚專門負擔此種中心思想的、教育，結果成功了日本軍隊的精神。若果我們軍隊裏，沒有一個中心教育，中心思想，不能夠使一般官兵，有一個精神所寄托的地方，那末這個軍隊便是沒有生命力的集團。沒有生命力的軍隊，絕不能禦侮圖存！

（二十一年五月十九日對政工人員訓話）

要使官兵精神都有寄託安慰和一致信仰

我們的工作，無論對於社會，民衆，軍隊，自視須如一個教師或牧師。教師，牧師，在各國軍隊裏都有；從前軍隊裏面的黨代表，政治訓練人員，就是等於各國軍隊裏的牧師同和尚。他們的訓練和講話，是要絕對的祕密。記得從前我們在日本留學的時候，他們和尚在軍隊裏作精神講話，都不給我們中國人聽。祕密就是精神所託的地方，祕密訓練發生的效力非常之大！一個軍隊有這樣多的武器，要使個個人精神都有一個寄託，有一種安慰，有一致信

仰，就是賴於訓練和宣傳。

（廿一年五月十八日對政工人員訓話）

## 政工人員要告訴軍隊的四件事情

政治工作最要緊的所在，就要告訴軍隊幾件事情：第一在思想上，一定要有一個主義；第二，軍隊要使主義發生效力，一定要有一個黨；第三，軍隊要有一個最高領袖；第四，要把敵人認識清楚。如果軍隊沒有這四件東西，

或士兵不能認識清楚，就無論那一個也不能不打勝仗！以後政治工作人員不妨時常問他們，說是：「你信仰什麼主義」？「你是什麼黨員」？「你的領袖是那一個」？「你的敵人是那一個」？如果不能使軍隊明白這四點，那末，這軍隊就比土匪都不如，怎麼還能做國家的軍隊？

（廿二年五月十八日對政工人員訓話）

## 政工人員必備的三個條件

我們到軍隊裏面去，最要緊的：第一要有強壯的體格；第二、要曉得軍隊的動作，官兵心理，軍隊習慣，軍隊紀律，以及所應該知道的普通軍事學問，其次，我們自己要、以、忍、苦、耐、勞、誠、懇、的、態、度、去、感、化、一、班、軍、人。如果不能具備這三個條件，進到軍隊裏面去做政治工作，不但自己本身，感不到絲毫趣味；軍隊本身，得不到絲毫利益，而且軍隊還要受許多害處。

（十八年二月廿二日對政訓班講）

## 要與士兵同甘苦方能共生死

我們在軍隊裏也必須能刻苦耐勞與士兵同甘苦，然後士兵才能於平時接受我們的訓練，於患難時和我們共生死！如果不能勤勞刻苦，那末，不僅我們立不起信用，軍隊的精神振作不起來，而且我們反要累贅了軍隊，敗壞了軍隊精神，使得一般人尤其是軍隊裏的官兵討厭我們，看輕我們！從前我們革命軍從廣東出來的時候，你們統統知道

：那一個政治訓練處長，那一個宣傳員，那一個軍隊的黨代表，不是同士兵共苦呢？不是同士兵一樣睡在草堆上？！現在土匪那方面的辦法就是如此；他們唯其是黨代表，政治宣傳員，所以特別要睡在草堆上！要挨餓受凍！如果我們不保持原有的這種革命精神，那我們現在的革命只有失敗，那末軍隊裏的黨部和政治訓練處就完全可以不要！還不如早點取消！現在我們所以要黨部要政治訓練處是爲什麼？爲的是想使得軍隊的革命精神和戰鬥精神，能夠格外

振奮！戰鬥力可以格外增加！如果我們不能做到這點，而反使一般士兵生出不好的印象，以爲黨部工作人員政治工作人員吃得好，住的快活，一天就只講講話寫寫標語，對於我們軍隊沒有一點什麼效用，沒有一點什麼補助，那麼我們一定是失敗的。所以我們政治工作人員同黨部工作人員，各人自己一定要以革命的人格革命的精神來努力軍隊的革命工作才好！

（廿二年五月十三日政訓會議訓詞）



一件極顯明事實證明政工人員不及部隊

## 官長

我們一般政訓工作人員比不上土匪，那不待說了，就是拿來和我們軍隊裏普通一般官長來比，無論精神上，體格上，工作上，我相信你們一定也不及他們的。爲什麼呢？我且講一件極顯明的事實來證明：我每次到前方去巡視，或是前方部隊的官長到後方來，我看他們的面孔統統是

黑的，或紅的，帽簷上面與帽簷下面兩個顏色，判然不同。但是你們政治訓練處長和黨部書記長以及你們下面一般工作人員，是不是如此？額上有沒有兩個顏色，我看最多也不過一二人有，其餘的都還是一些文質彬彬的白面書生。因此可以曉得你們政治訓練人員，並不是在那邊不避苦難，努力奮鬥！仍舊是不能夠勤勞耐苦，克盡厥職，最多做做呆板的宣傳工作，講講話，作作文章而已。試問你們這樣不能腳踏實地的做事，這樣不能與士兵共困苦，你

的信仰怎麼能立得起？文質彬彬的一個人，那個會當你是軍隊裏一個人！根本人家就輕視你，那你怎麼還能夠指導他們？你若是將來抓住土匪那邊的政治工作人員，加以考察，他們一定不是如此的。

（廿二年五月十三日政訓會議訓詞）

部隊官兵對於政工人員的兩種感想：

輕視與厭惡

現在軍隊裏一般官兵對於政治工作人員的感想大概有兩種，一種是覺得這種東西是專來講大話，專來講演做表面文章的，他們這般人是一般文弱不能吃苦忍勞的，不好當我們軍隊裏一個軍人看待，這一種印象還不過輕而已；還有一種更不好的，簡直是厭惡，以爲這東西牽累我們軍隊的行動，並且破壞我們軍隊的習慣，軍紀，風紀，因此處處對我們政工人員表示討厭，事事掣肘。他們這兩種感想，雖屬不對，我們不可不加以糾正。但是禁止謗莫如

自修」，責人不如責己，如果我們真正好，人家決不會說我們壞，決不致輕視我們，厭惡我們！基於這個理由，我以為除了我們一黨與士兵同甘苦，同生死以外，再沒有第二個辦法，可以恢復我們政治和黨務工作人員的信用！

（二十二年五月十七日政訓會議訓詞）

不懶惰不欺詐不浪漫不荒唐

我們從前派出許多政治工作人員，不能完成任務，就

是缺乏常識，尤其是欠缺誠心，自己驕傲，懶惰，虛偽，浪漫，不知道自身無經驗，無學識，有種種的不良習慣，遇事取巧對人要用手段，一個青年如此，不要說他的長官同事看不起他，就是有經驗有本領的部下，也不與他共事。所以各位此次畢業以後出發工作，一定要以過去政訓工作人員的失敗爲前車之鑑，永遠抱定精誠無間的決心，不做浪漫的、事、不做荒唐的事、不懶惰、不欺詐、一切言行要合乎情理，出於至誠。這就是大家努力完成任務，以謀挽

救國家，復興民族的起點。

(二十五年五月二十四日對政訓班訓詞)

## 不借錢不說慌是我們的信條

敗壞人格，敗壞自己事業之最大毛病，最要不得的就是借錢說謊兩件事情！因此我們革命軍自從由廣東出發的時候起一向就拿「不借錢，不說謊」做我們的信條！現在如果保持自己的革命精神人格也就要首先做到這兩個信條

(二十二年五月十七日政訓會議訓詞)

## 想升官發財完全是反革命的行動

我們政治工作人員是軍隊中的靈魂！要拿這個好的靈魂來維護軍隊的革命精神，改造一切腐敗的軍隊！我們要盡到這個重大的責任，一定要使我們自己能夠健全，要使我們自己能夠健全，就要先使我們的精神健全，人格高尚，先要自己有一個純潔的「心」。總理說：「人者，心之



器也」。只要我們有了純潔的心，飽滿的精神和健全的人格，那麼任何腐敗的軍隊之改造，其成功之易，必有如影之隨形，風之偃草。所以我們要做靈魂，要做嚮導，就要時時刻刻提起自己革命的精神，保持自己革命的人格，再不好被現在社會上或軍隊裏一般自私自利，升官發財的習慣心理所傳染，再不好有我前次所已講到的和軍隊長官勾結想做一個軍官或想貪一點錢的行爲！要知道我們若是想階級高薪水多，有一點升官發財的勾當，結果必至爲一點

小地位貪一點小便宜，而將自己整個的革命人格完全出賣了；不僅是自己人格出賣了，而使你自已一生就此完結，而且連黨的人格，委員長的人格都被你一概賣了！這樣你就是成功一個假革命，反革命，就是我們黨國一個罪人，我們革命所不容的一個叛徒！所以你要是貪一點財，借一點錢，你就要知道：你這錢是什麼錢？賣命的錢都不如！所以以後，千萬的不要向部隊長官借錢，不要想法子要做軍隊裏一個軍官。要曉得這兩件事情，一個是想升官，

一個想發財，完全是反革命的行動！其結果必至使自己  
的革命人格完全破產，弄到身敗名裂，把我們總理和一  
般已死的許多烈士所有的心血所造成而現在這個革命基礎  
，由我們自己的手裏來敗壞，更是把我們民族五千年以來  
一切艱難締造的事業與全部的歷史一手敗壞！所以以後，  
要來救國家，要來完成我們革命的責任，就要把我們從前  
所犯普通社會上一切升官發財，自私自利的反革命心理和  
習氣澈底剷除，從頭再做一個嶄新的革命英雄！

(二十二年五月十七日政訓會議訓詞)

「你們人格敗壞就是黨的人格完全損

矣」

有少數的黨政工作人員，他們簡直就把自己革命的人格和身心完全喪失，把自己的職責也根本忘掉，每天只是在軍隊高級軍官面前承歡奉承，伺候着他們的顏色來做一個小政客，只想由此發點財或博得一個小官做。這種人

真是良心死盡，人格掃地！只爲貪求一點不正當的金錢或他位，就什麼不要臉的事情和不純正的手段都可以幹得出來，不曉得我們政治訓練隊和黨部人員是黨的人格的代表，所以你們人格敗壞，就是黨的人格完全喪失！我們自己要自暴自棄還可以，但是我們黨的人格，不好因我們而犧牲，由我們來敗壞！所以以後大家要記住：如果我們個人敗壞事情，一概不是敗壞了自己事情，就完全是敗壞了黨的人格，黨的事情！既然是這樣，我們自己人格，精神，

那裏可以一時一刻自己不檢點，不注意呢？像我剛才講的這種人，那裏還要得。所以你們各人自己也要想想，我們還是要切切實實用心的訓練部下，與士兵接近，切實做下層的工作，以改造一般腐敗的軍隊而完成自己革命的責任呢？還是做一個小政客或做大流氓，在軍隊長官跟前拍拍馬打打牌來喪失自己和黨的革命人格呢？

（二十二年五月十三日政訓會議訓詞）

## 「保全自己革命的人格是最重要的事」

我們黨務工作人員和政訓工作人員，總要記得我們是軍隊的一個靈魂，黨的一個代表，我們要做軍隊精神的保鏢，要來改造一般的軍隊！所以時時刻刻要保全我們自己革命的人格，這是最重要的事！現在一般政治訓練處長和黨部書記長比較從前已進步很多了，但是仍有少數不爭氣敗壞自己的人格的！派他去做了處長的時候，就變成一個

官僚。這種人要曉得：你們自己人格喪失，就是做了反革命！現在若不猛醒回頭，到了處罰時候就來不及了！這種人雖少是數，但是只要有少數的人名譽變劣人格敗壞，就可使其餘的多數人的名譽人格統之喪失！所以以後我們大家要互相監督勉勵，要使全體的黨務和政訓工作人員中沒有一個敗類！個個人要堅確地認識：我們到軍隊裏，是來做革命工作，絕不好拿軍隊黨務和政訓工作的名義，掩護我們來爭權奪利做一個政客，流氓！所以我們至少至少要



能在惡劣腐敗的環境中卓然自拔，絕對不好同流合污！必做到所謂「出污泥而不染」與「君子和而不同」。

（二十二年五月十三日政訓會議訓詞）

「是皆以修身爲本」

我們要恢復自己的信用，唯一辦法，就是要能和一般士兵共甘苦；推而言之，就是要事事以身作則，做出一個模範來。譬如許多的腐敗軍隊，他們團長、營長、連長、

或者是帶行軍床，但是我們絕對不好這樣。我們做政治工作人員就是要能以身作則，在精神上給他們一個指導訓練，這也就是我前面所講的不言而教的道理。這個身教河實施，就其目標而言，就是說要與士兵共甘苦做起，就其範圍而言，就是製從衣食住行幾件事上實行！無論是要訓練士兵，或是要訓練我們自己屬員，都是一個道理。一定要做到我們吃飯、穿衣、住宿、行動、態度、精神、言語、都可以做屬員及士兵的模範，然後才可以造出好的屬員，

教出好的士兵來！大學所謂「是皆以修身爲本」，所以以後一切事情，統統要先由我們自己做起，先求我們本身的健全，先努力鍛鍊自己的精神，修養自己的人格！要出確立自己「爲革命而生爲革命而死」的革命人生觀。而痛下「克己復禮」修身務本的工夫。

（二十二年五月十七日政訓會議訓詞）

「有諸己而後求諸人無諸己而後非諸人」

現在一般青年尤其是軍官學校畢業的學生，對於辦事的方法非常欠缺，而大都過不了意氣，和感情的支配。全憑意氣和情感的支配去担當事業，尤其是革命的事業，不但不會成功，而且有着非常的危險。我們更要知道，凡百事情成功的基础，就先要從健全本身入手。有諸己而後求人，無諸己而後非諸人。若果不先檢閱自己的缺點，專門去攻擊人家，最低限度，證明自己和他人恰是同樣的昏聩。看人家的短處最易，看自己的短處最難，凡是不能夠檢閱

自己的缺點，不能夠改正自己的過失，人，也就不夠去担當革命事業。古人說：「目能視千里，而不能自見其睫」。這句話，顯示出中國人一般的通病。我們中國人，無論什麼事情，都是責人而不責己，所以事事都辦不好，辦不通。我們做事情，一定先檢查自己的缺點弱點，不要責備人家，等到我們自己沒有弱點缺點的時候，纔可以去指導他人。而且指導的意義，與責備的意義又不同：責備人家，取了一個攻擊的態度，最容易發生反感；指導以是自己

的言行，自己的人格，去喚起人家的共鳴，招致人家的崇  
信：這是我們處世用人最緊要的道理。

（二十一年五月廿六日對政工人員講）

「最要緊的一點就是事事要以身作則」

我們做黨務或政訓工作的人員，如果要想工作能發生  
效果，要能以少數人來振起多數人的精神改造一般官兵的  
心理。最要緊的一點就是事事要能以身作則，一定要做到

這一步，然後才無忝於自己的職責，才能推進工作。所謂以身作則，就是古人所謂「不言而教」，也就是古人所謂「身教」，現在所謂「人格教育」。這種教育的感化作用很大，他是要在不言不語之中，而收潛移默化之效；申言之，即教者從自己一切作爲，飲食、起居、態度、言語、儀容等實際生活中給與受教的人，以種種好的典型與善的啓示（明示或暗示），以喚起一般受教者之同情與景仰，更自動地由模倣而日趨於善。我們現在軍隊裏做政治工作要

曉得政治工作就是軍隊的精神教育；人格教育既是最高尚最有效的教育，而軍隊的精神教育，更非此不能成功，所以大家一定要懂得人格教育（身教）的原理，很巧妙地運用「不言而教」的方法才行。

（二十三年五月十三日政訓會議訓詞）

「以身作則而鼓舞羣倫」

還有一個很重要的道理，大家要知道，即爲什麼各部





於極少數的人能夠忠誠刻厲，以身作則，而鼓舞羣倫，使得大眾能夠信仰他模倣他，而同趨乎善。所以拿少數一、二個人實在就可以變化一般的氣質，習慣，轉移軍隊的風氣，陶鑄軍隊的精神，把散漫的軍隊整理起來，把腐敗的軍隊刷新起來，把頹唐的軍隊振作起來！所以我們黨務和政訓工作人員，其工作的外壞，不關人數的多寡，只在乎軍隊精神的發揚！

（二十二年五月十三日政訓會議訓詞）

## 「多看有益于鍛鍊精神修養人格的書」

我們現在這社會環境和人心風氣統統太壞，要找一個乾淨地方，要交一個清高朋友，很不容易。而在這種情況之下，我們自己要卓絕自拔於流俗污穢之中，而由特立獨行以做個中流砥柱，而達成「兼善天下」的事業，就全靠我們自己來訓練自己！自己修養來鍛鍊自己！除自己以外，實在再不容易找到良師益友，有之，則必為書本。所以



過有點要格外注意的，無論是什麼時候，什麼事情，無論是對什麼人，也無論我們自己怎樣學問好，本領高，總不好賣弄聰明，擺出架子！要曉得：如果能謙誠接物，那末，只要你有一點聰明才智，一般官兵當然非常佩服信仰你的！否則那比學問再好，本領再高，他也還是不高興從你。看你不起！賣弄才智已屬要不得，若是自作聰明當然要壞事！所以以後大家切不可以一知半解沒有研究明白的東西拿與人家講，切不可仗麼事以不知為知，或以一知半解為

知，如果這樣，人家一看就可以看出來。世間上並沒有一個人可以欺騙，最欺人的人，就是最笨的人！真聰明的人，一定不幹欺人的事情。古人說：「惟其稍有聰明，故不自作聰明」，我還要補一句：「惟其不太拙陋，故能自知拙陋」。我希望大家以後一方要努力自己訓練自己，並指導一般官兵，一方面要時時記着這兩句話謙、誠、接、物、才、好！

（二十二年五月十七日政訓會議訓詞）

「政工人員最不可缺少的是要常識豐富」

政治工作人員最不可缺少的是要常識豐富。言語動作，衣食住行，就是常識的經歷和表現。尤其是我們遇人接物，一定要懂得人情世故，必須懂得別人的心理，性情，性質，然後同他講話，纔能在相互間發生親愛精誠的效用，在事實上發生事半功倍的效力。我們必須每一句話都能激動人家，引導人家起好的感想，對我們發生好的興趣。如

果不懂他的心理，不懂他的個性，而又昧於人情世故，應該講的話不講，不應該講的話偏講，這就是要犯了從前古書所說：「不可與言而與之言，失言；可與言而不與之言，失人」的毛病，若是這樣做政治宣傳工作，革命的效力不僅等於零，並且一定會發生反響出來。

（二十一年五月十八日對政工人員訓話）

洞達人情世故總算是有了豐富的常識



一般的人往往不注意常識，以爲常識是很膚淺很容易的東西，用不着學習，用不着留心去體察，因而處處疏忽，事事馬虎，我們從事政治工作的人，絕對不好如此。我們每到一個地方，每作一樁事情，凡與我接觸的人，凡與我發生過關係的事，以及日常耳聞目見，直接間接所得到的東西，都要用銳敏的感覺，明快的判斷，發見其中的常情常理，再進一步領悟其中極曲折極繁雜的情態。如此體察既久，便可以洞達人情世故，與種種事物不變之常情常

題。這樣纔算是有丁豐富的常識，然後可以遂行我們的職務，使旁人接受我的辦法和主張，使自己的工作，能夠發生預期的影響，纔有可能。

（二十五年五月廿四日對政訓班訓詞）

### 「宇宙的範圍就是知的範圍」

我們不要只知道看書，是求學問，工作可以增加一點經驗，以爲其餘再沒有什麼，那曉得沒有一時一刻一事一

物、不是我們的學問。總理所謂：「宇宙的範圍，就是知的範圍」，早已充分地把這個意思告訴我們，只可惜我們不能照着努力，所以以後大家無論何時何地，尤其關於工作上何事何物，纔要能體察肯研究，能這樣然後能夠因時因地而制宜，否則就會處處感到整柄不入，隔閡不通，一切工作都會完全失效。好像在俄國和他們講中國話，他們當然不懂，也好像在人家失意的時候，你偏要談得意的事，他一定不能入耳。所以我們到一個地方，一定要找那一個

地方相宜的事情來做，遇着一個什麼時候，一定要找那個時候相宜的東西來談。譬如在軍隊裏我們要懂得他們官兵心理習慣等等，然後想出適宜的方法才能夠轉移過來，這種事不是用呆板的方法可以成功的，完全靠我們自己的隨機應變。所以我們革命最要的一個原則，就是因時制宜，因地制宜。我們一切工作的方法、法則，制度，都要遵循這個原則，尤其是我們做了政治工作機關的主管長官，如果不能夠運用這個原則，勢必一切工作都是空的，不能發

生實效。(廿二年五月十七日政訓會議訓詞)

「革命黨員唯一要緊的事就是造就人才  
百個人，找尋幫手」

革命事業的範圍很大，我們一個人要當作一百個人用，因為革命團體的範圍小，要領導民衆很多，不過我們怎樣纔能以一個人當一百個人用，做一百個人的事情呢？就是要找個十百到有用的人同我們做事。比方你找到十個

有用的人協同工作，十個人中間，每個人再去找十個有用的人，合起來即是一百個有用的人。不過起初十個真有用的人很不容易找，要有考察，調查，訓練，非經長久日子，不易曉得他的性質和能力。一個人找十個人，十人找一百個人，一百個人也就可以找一千個人；那我們一個有用的人就可當作一千個有用的人用，可做一千個人的事情了。所以現在我們革命黨員唯一要緊的，就是造就人材，找尋帮手！如此便可以一當十，以一當百，事半功倍。

## 做事首先要側重用人 用人要在平時考察

我們做事首先要側重用人，用到一個得當的人，自己不用費什麼力，就可以使所做的事情，發生大的效力！把我自己來說，我自己做事就覺得很痛苦，苦在什麼地方？就是沒有得到人。我的側邊有這許多人，爲什麼說沒有得到人呢？這許多人中一定有很好的，很有本事的人，很忠實的人，而且一定有很多能夠真正革命的，爲什麼說沒

有人呢？我們的缺點就是平時對這許多人完全沒有注意去考察。等到做事情需要人材的時候，就沒有辦法了。要做的事情又多，便要考察也沒有時間去考察，亦無從去考察了，最多同他說一次話，但最多講五分鐘，已經是很久了，這能夠考察得什麼成績出來呢？至多你能夠看看這個人的言語清楚不清楚，樣子儉樸不儉樸，行爲忠實不忠實罷了。平時的品格，性質，思想，能力，實在的情形，完全不是三五分鐘所可以考察得出來的，但因爲有了事情，要



人去辦，便把這些人全用進去了！要是照這樣情形下去，我們專業，一定失敗的！

（十八年二月七日對政工人員訓話）

「爲事擇人才能因人成事；爲人找事必至以事殉人」

我已經講過，黨務政訓工作人員，是軍隊的靈魂，黨的人格的代表，要做軍隊一般官兵的模範。所以我們任用

人員的時候，不可不十分慎重，一定要有足以爲一般官兵模範的資格的人，才可用來擔任這種工作！絕對不好亂派人，只要自己下面可以用幾個祕書，幹事，書記，就把自己親戚朋友，找來充數，學識經驗夠不夠，資格夠不夠，可以做模範不可，什麼都不管，所以釀成現在的情形，不成一個什麼機關，比普通一個衙門還不如！以後最重要是爲事擇人，不好爲人找事。爲事擇人，才能因人成事！爲人找事，必至以事殉人！還要知道，天下任何事情，十人成

之不足，一人毀之有餘，所以我們一個組織，如果用錯一個人，每每就可以使全體的工作失敗，因此我們做主管是官的，無論什麼事情，若是找不到相當的人來做，寧使不委派人，由自己辛苦一點來做！

（二十二年五月十三日對政訓會議訓詞）

「保薦人才是我們主管長官最重要的一

件事」

爲事擇人，用人唯才，是我們應有的基本信條，所以如果屬部中有不盡職的，一定不能用，如果有特別好或特別忠勤的人才，我們一定要將他升遷，將他保薦出來。保薦人才這一個任務，是我們主管長官最重要的一件事。從前講「以人是君」是忠臣第一件要緊的事，現在我們要講能「爲國求才」的，就是國家最賢能的長官。所以以後要評定各政治訓練處長的成績，第一個標準，就是看能不能爲國家，爲主義，爲我們職務來考察選舉人才。能夠選人

才就是好的，越能考選多的人才出來的，他的成績就愈好，功勞也愈大！並且這種功勞比其他什麼功勞格外疼得大！我想我們政治工作人員，全部有一千多人，如果一千多人中間，能考選出三十個人來真正能夠做政訓工作的中堅，那麼就可以使三十師軍隊的精神弄好，紀律弄好！一切都整頓起來。這三十師人我們就可以和日本帝國主義者倭寇拚命！所以我們以後要認識清楚，無論是我們要推進政訓處或黨部對內對外一切工作，無論是改良軍隊，無論是

要復興革命，挽救國家，統統不是我們幾個主管長官所能單獨爲力的，統統不是我們自己所能做到的！一定要靠能爲國求才<sup>也</sup>；尤其是要能殫精竭力來訓練，考試，選拔，任用自己的部屬！簡單的說，就是要能夠爲國家造人！就自己一方面來講，也就是爲我們自己造人！也就是創造自己的新生命！

（二十二年五月十七日政訓會議訓詞）

「不要忘了訓練訓練就是我們的職務」

我們要知道，造就基本人才最緊要，否則無論你怎麼能幹，也都沒有用。一定要去造就許多人材，纔能發生效力，政治訓練工作最緊要的就是訓練；大家不要忘了訓練，訓練就是我們的職務，不祇是訓好練一個人，使他自己做事情，必須訓練這個人使他自己好之外，另外還要他去訓練旁的人，然後訓練纔有價值，纔能發生效力了。訓練民衆的方法，要利用地方上的教育機關，看各地實際情形環境而定。政治訓練員不能忘記政治訓練四個字，不僅在

軍隊實行政治訓練，要使社會以至一般工人也都能受政治訓練。所謂政治並不是做官纔叫政治，所有一切衆人之事統統叫做政治，政治訓練人員必須顧名思義去努力工作纔好。

（二十二年五月十九日對政工人員訓話）

### 我們更不可忽略了訓練民衆

凡是軍隊所住的地方，我們政治訓練工作人員，應將軍隊所駐的社會，村莊，調查，組織，這是我們永久的基



本工作，我們從附近三里，五里，開始組織，以至十里，廿里，卅里，逐漸的擴充，社會有了組織之後，自然發生力量，縱然軍隊移防，我們隨時還可以通信去指導他們，我們無形的力量，比軍隊的力量更大！所以我們一方面對於軍隊要組織宣傳，一方面對於社會也要組織宣傳，政訓工作人員須同時負起這兩方面的責任。尤其是要告訴各分隊的隊長，我們不可以只於訓練軍隊而忽略了訓練社會，訓練民衆。訓練社會民衆工作，應先從聯絡智識份子入手。

（二十一年五月十九日對政工人員訓話）

## 工作的方針要注重實際

我們現在工作的方針，越發需要注重實際。今後的政治工作，不止在貼幾張標語，喊幾句口號而已，標語口號，已經引不起廣大的兵士們的興趣了！我們最好處處從實際上去努力。我們或者先把士兵中間聰明的人，選出一部來訓練；或者在小組會議裏監督他們，訓練他們，或者

是集合訓練。務必使受訓練的人民，得到滿足。担任訓練的人，就是一個先生。他一舉一動，都要使得一般受訓練的人，於不知不覺之中，能夠受了他的陶融感化。所以我們現在并不十分需要多講，多寫，而需要在人格上行動上處處可以做別人的模範。最高等的教授方法，就是潛移默化的教授方法！使得一般受教的人，能夠在他不言不語中間，得到他真正的一種教訓。因此知道，我們的態度行動，是如何的重要！因此我們在日常的生活當中，無論飲食

起居，處處都得留心，處處都是教人的資料。不、言、而、教、的、  
教、育、，纔、算、得、一、個、真、正、的、教、育、！

（二十一年五月廿六日對政工人員訓話）

## 「教」與「育」要并重

我們黨政人員在軍隊裏應負整個的教育責任，即一、  
方、面、要、苦、心、教、，一、方、面、要、盡、力、育、。一、方、面、要、做、教、師、，一、方、  
面、更、要、做、保、姆、。現在一般學校的教職員，和軍隊裏的官長

，統統僅是知道教，育的事情完全掉了，所以無論文武的  
教育，都不能發生效力。育是什麼？主要的、意思、就是、基本  
生、活、的、維、護、與、改、進。具體的說：就可以衣食住行四項來包  
括。比方講：冷，使得他們能夠暖；饑，使得他們能夠飽  
，這就是育。不清潔，想方法使得他清潔；不整齊，想方  
法使得他整齊，這也是育。也就是育的要務。如果你們對  
於一般士兵的體格和食衣住行這些事都能夠注意到的話，  
那麼，他們就會親敬你們如同親敬他的父母。我們黨政人

員以及軍隊裏的官長，要使教育能收效，必能先得受教者之心；要使得一般士兵對我們如同對父母一樣親敬，就要從衣食住行上幾項基本生活注意做起。所以我們黨政人員要隨時調查地方上的糧食，要調查一切食物價錢，要想種種方法使軍隊的伙食能夠改良，要便宜而又吃得飽。再如軍隊穿的衣服，鞋子，襪子，以及其他必須的日用品，我們也應當想方法，如創辦合作社，使他們能夠得到便宜。事事總要「如保赤子」，愛護週到，然後才能使他們如對

父母的親愛不置。這個道理不僅你們自己要知道做到，而且要使一般官長也統統知道做到。

(廿二年九月八日對黨政訓練所學員訓詞)

## 越是小的事物我們越要注意

關於你們以後工作上，還有幾項事情，大家要特別注意的：第一就是以後政訓工作人員在戰時或前進的時候，一定要和偵探隊接近，在戰後或平時，一定要和衛生隊接

近，或同他們住在一處。這是什麼用意呢？就是要在作戰或行軍的時候，可以補助軍探的工作，如果他們不周到的地方，我們要告訴他。還有如何利用民衆做我們的軍探，如何教授民衆的偵探以及如何使偵探隊的精神強固，工作緊張，這些事情，都是我們平時尤其是戰時或行軍時所應當做的！至于平時我們之所以必要接近衛生隊或同住在一處，爲的是一方面便於監察衛生隊的工作，一方面和傷病兵接近，隨時隨地想種種方法安慰他們，並找最好的機會



於無意中來訓練他們。凡我們力量所能幫助他們的事情，也要儘量來做，譬如替他們寫信，又如他們所缺少很小的東西，我們也不妨買一點送給他，諸如此類，雖是很小的幫助，成很小的東西，但是他們因為感激你，而對你的敬佩和信仰，一定比你講演幾十次所能獲得還要大得多！因此我們又可以得到一個工作要則：即、越、是、小、的、下、層、的、事、物、，、軍、隊、裏、一、般、官、長、不、注、意、的、東、西、，、我、們、越、要、注、意、到、，、越、要、來、研、究、，、來、用、心、做、。

## 減少病兵是自己的責任

現在我們軍隊裏就是因為一般官長和黨政人員，不注重保育，即不注重與一般士兵的食衣住行密切相關的經理衛生方面的事情，所以軍隊的教育完全無效，而逃兵和病兵格外多起來。或許有人以為關於經理衛生的事情，一團有團長負責，一連有連長辦理，和我們黨政人員有什麼關係？殊不知減少逃兵、病兵的責任，形式上固然要由帶兵官

負責，而事實上尤其是精神上的責任，我們黨政人員是負無旁貸的。所以我們黨政人員，無論師，旅，團，一直到連裏，逃兵病兵如果能夠減少，就是我們黨政人員成績的表現。怎麼能夠使得減少？第一、我們要減少病兵，特別注重改進軍隊的衛生。而我們這裏所謂改進衛生，第一就是要注意監督衛生隊和醫院。我們監督醫院或衛生隊，就要從這些似乎極輕微而其實關係重大的事物起以至於經濟的開支，人事的改進等一切重大的事情爲止。我們黨政人

員一定要天天去看，如果不能夠，至少一星期去看三五回，看的時候，一方面慰勞他們傷兵，一方面是檢查器械，藥品，清潔不清潔，整齊不整齊，醫院或衛生隊的人盡責不盡責，辦事得法不得法，這是講監督醫院衛生隊。其次，一定要注重清潔，不許官兵亂吐痰。亂吐痰的人，就是無教育最野蠻的人，你要做文明的現代的人，就絕對不好亂吐痰。還有骯髒的東西不要堆積在營房旁邊，住的地方處處要打掃乾淨。住的地方一定要掃陰溝，或就原有的陰

溝加以疏通，使一切污水能暢流出去，不致停積。再有茅廁一定要設置起來，而且一定要同廚房和旁的地方離開很遠，能切實做到這幾點，軍隊的病兵一定可以減少，而軍隊就可強起來！

（廿二年九月八日講）

## 減少逃兵也是自己的責任

我們對於減少逃兵也和減少病兵一樣，不能認為專是帶兵官的事情，應當視為自己最重要的一種責任。減少逃

兵有什麼方法呢？積極方面唯一主要的方法，就是改進軍隊的經理。而經理的改進，一則為消極的免除弊病，一則積極的臻於合理。就舉伙食一例來說，若是那個官長，有剋扣伙食的事情，或者那一個副官買東西，以多報少，或是有許多不能用，不能吃的東西買了來。這就是經理有弊，經理方面的弊病不除，則士兵必感受很大的痛苦，發生很多的怨望，結果自然要想法逃跑，也當然容易給旁的人引誘。所以我們要使逃兵減少，只有改良經理；要改良

經理，首先就要絕對的杜弊。我們雖然不能直接嚴厲的監督他們，但是總要留心調查考察，從各方面想種種方法，來輔助勸導他們改良才好！比方一團裏面黨政人員，每星期今天一連，明天二連，後天三連，至少每一團各連的經理得法不得法，有毛病沒有，要考察明白。一定要調查他們吃些什麼東西？用了幾多錢？他們的帳目，我們要看看，你說這是委員長交代的話一定要如此做。再則按月餉的辦法，也很可以推行。比方講，每一個兵一個月發餉

的時候，教他存一兩塊錢，由我們團部或師部負責爲他妥爲保管，設法代存銀行獲得較優的待遇。他有正當用途的時候，可以取出；如要寄回家裏去，我們可以代爲匯寄，總之我們要以極妥當的方法，使他們得到種種附帶的利益和方便，如此則官兵的經濟與整個軍隊的經濟發生了密切的關係，他當然不會逃，於是逃兵就可以減少。不過這件事，不是容易辦的，最要官長廉潔不失信用。而我們黨政人員，應該要特別能從中贊襄指導，實力提倡。



(廿二年九月八日講)

「在病兵中宣傳是最有效的方法」

過去好一點的政治工作人員，也祇訓練連上戰鬥兵，對於勤務兵，衛生隊，看護隊，伙伕，馬伕，不僅是不訓練，簡直視他們爲無足輕重，完全不加注意。這是很錯誤的。試問軍隊裏面如果沒有伙伕，那裏能夠得到飯吃呢？對伙伕如此，對於傷病兵更要格外的重視，爲要使得一般

士兵，對於政治工作人員能夠親近敬愛，惟有在病兵中宣傳，是最有效的方法。當一個士兵在傷病的時候，得到別人的愛慰，他將終身不忘你的慈惠，病好回連，必定給你宣傳。一傳十，十傳百；以後士兵對政治工作人員，自然是特別的敬愛，特別的信仰了。我們政治工作人員，能夠如此做去，對於軍隊的改造，方能發生效力；纔能夠發揚革命的精神，完成黨化軍隊的使命。

（廿年五月廿六日對政工人員訓話）

上海图书馆藏书



A541 212 0017 4247B

326