

# 革命行動

## 戰時要訓

### 當個教員教育逢人做個警察管理逢人

人之心死心活是本質問題，表現與否是方法問題。中國自秦以後的二千多年因無敵國外患，所以人的習慣，不但是不提倡表現，而且還拘束人表現，以少辦事為是，以少說話為清高，所以由秦至清，這二千多年，等於個黑夜的政治。說到今天，世界上現代化國家裏的國民，人人表現心活，個個表現理智，人人是國民的教師，個個是管人的警察，故社會上無一事不好，無一人不好。我們今天要想使我們的人好，亦必須如此；尤其首腦部的人，人人一定要當個教育人的教員，教育逢人，人人要作個管理人的警察，管理逢人，人人要找個教員教育自己，人人要找個警察，管理自己。人人要認成對方的缺憾，是自己表現仁愛，教人說自己好的機會。有此精神，有此表現，說到個人就是個心活的，說到國家的富強文明，也是要甚有甚。（八月三日）

第二戰區政治會議秘書處發

中華民國三十三年八月三十日

南京圖書

## 司令長官朝會訓話

首腦部出去的人回來要詳報尖宿站情形

據報：「管頭山尖宿站賣的黃瓜菜太貴，成本至多不過三毛錢，就要賣客人的兩塊錢」。此現象太不好，也不合乎我們政治經濟化的作法，應由運輸總社一面考查教育管頭山尖宿站，一面教育全體尖宿站，統統注意，今後絕不許再有這樣子的事發生！

再者，以後凡首腦部出去的人回來，一定要報告外面尖宿站的情形，看看某站好，某站不好。這一方面應作爲你們對首腦部的義務，一方面也應作爲你們對首腦部的供獻，並且請發旅費時，必須附上對尖宿站考查的報告，否則，即不予撥發。

其次，運輸總社應每天派員抽一兩點鐘的工夫，向返部幹部探詢各尖宿站的情形，如此，一定比你坐在家裡辦公效果大的多。（八月三日）

健全幹部與民合謀淨白陣營肅清貪污

此次召開行政會議，外邊行政負責人統要回來，所以我們首腦部應成爲洪爐，

來變化他們。昨天我想下四句話：「健全幹部，與民合謀，淨白陣營，肅清貪污」，以此十六字，作為對他們的洪爐。不過我感到這十六個字，只是有了幹部，有了作事的目標，還缺少幾個方法，所以我又想了幾句話：「發動萬能競賽邁進，說服於前，強制於後，護養人民要如孝子，教管人民要如慈母。找個教員，教育自己；找個警察，管理自己。做個教員，教育逢人；做個警察，管理逢人」。我以為有了作事的工具（幹部）有了作事的目標，再加上這個方法，才是有表有裏，才能發生大的功效，後邊這幾句話還未決定，主管機關應速免慮。不過決定雖然沒決定，總之，這幾句話的內容，一定要作為此次行政會議洪爐中必出的產物。（八月三日）

朝會是精神灌溉的個場合以後要擴大上朝會

我們的朝會，可以說是精神灌溉的個場合，也是一件空前的事，你們看每天所報告的，不是表示忠勇義烈的事，便是堪作民族英雄民族靈魂的人，故上朝會與不上朝會者，過上幾個星期，即有大的差別。說到精神紹介，比讀書的效力大，所以我們要擴大上朝會。使克難坡多數的人，都來參加，婦女們負責的也都來。（八月

克城近來自殺的人很多，此正是心活的反面，真正心活的人，絕不肯自殺。我以為自殺可以分爲兩種：一種是償罪，爲紀律之所使而自殺，就是說自己知道自己行的行爲是犯了個不應該活的罪，以自殺償罪，表示懊悔，避免了法律的執行。一種是爲節義所趨而自殺，所謂「殺身成仁」，「捨生取義」，以死的行爲來成全節義，除此二者以外的自殺，統是不正當的。

一個人今天如果因爲生活上的困難，環境上的刺激而自殺，在自己說，表示了自己的怯弱；在法律上說，不犯罪而自殺，是犯罪的行爲，他是殺人罪，在法律上須負責任的。生活上的困難與環境上的刺激，皆人力所能忍耐與克服者，不能忍耐與克服而自殺，是頂不聰明的人，也是頂懦怯的人。我幼時常聽家裏人說：我們縣裏有一老貢生，其女某日在婆家自盡，婆家的人，統以爲老貢生來，一定要報復，所以預先就派上人防備他，但是該老貢生來了，不但不責難於婿家，反而以棍子擊其女尸，并且說：「你自殺了是少對不起；對不起父母，對不起丈夫，對不起翁婆，對不起親戚朋友，也是犯一併罪的！」社會上也常說：「自殺的人，一定要找個替死鬼」。這就是說你造下這個惡因，你自己是不能自了的。所以說自殺是頂胡

塗的表現，不祇是名譽上的損失，而且也是精神上的損失。

一個革命的場所，發現自殺的情事，充分的表現我們的同志革命的精神不夠，所以我希望大家要趕緊培植自己的內力，發揚革命的精神，今後絕不使我們的組織內再有此等懦怯表現的事發生。（八月十一日）

個人行為關係全體甚大不容有壞人累及全體

據報：「××師九連領兵指道員宋克讓，十連排長柯海臣私帶烟土，被漯河警備司令部扣獲，趙排長乘機潛逃，宋克讓被司令部判處徒刑五年」。這兩個軍官十足的表現心死，違犯了我們烟賭贓欺的禁條，所以雖然判了他五年徒刑，然而我又電漯河警備司令部把他執槍死刑。一個人的優良行為，能影響的環境上大多數人對我們全體感到好，一個人的惡劣行為，能使環境上大多數人對我們全體感到壞。對一個拾錢不昧酬謝不要，強謝令捐給慰勞前方將士的馮根玉，就能使遠方來人驚訝的說：你們二戰區真是仁義之邦，一個夫役尚能如此之好！一個連長兩夜招護了行旅，也能教遠方的人說：你們晉綏軍真是仁義之師。但是我們領兵的一個部隊的拋棄病兵，能教人家罵我們二戰區真是些漢奸，一個部隊到敵區的騷擾人民，能教敵人說我是個匪首，晉綏軍盡是些土匪，這真如蜂腰，兩頭大而中間小，說好的，落

好的，說壞的，落壞的，均是大部份；賺好賺壞的都是少數人。人家說我們是「仁義之邦」，「仁義之師」，大家就一定願意幫助我們，我們一定是成功的，人家罵我們是漢奸土匪，大家就一定要剷除我們，我們一定是失敗的。所以在團體中的人，真不敢把個人之行爲好壞看的關係小了，個人之行爲，就要影響到全體，一個團體，真不能容少數人之壞，累及全體。我們的幹部，要個個人爲團體爲爭光，做個賺錢的幹部，絕不可爲團體取侮，做了賠本的幹部！更要勉勵人，爲團體爭光，打擊人爲團體取侮。使我們避免了環境上的剷除，得到了環境上的幫助，完成了我們抗戰復興的大業。（八月十一日）

革命團體與官僚團體的分野

我們的團體是個革命的團體，抑是一個官僚團體；我們大家是革命的幹部，抑是些官僚的幹部，現在有個很好的徵驗：就是此次外邊返部的幹部回來與首腦部的幹部接觸後，看是討論工作的話多，抑是拉攏關係的話多，如討論工作的話多，我們的團體就是革命的進步的團體，我們的幹部，就是革命的進步的幹部；如果拉攏關係的話多，我們的團體就是官僚的團體，我們的幹部就是官僚的幹部！我希望首腦部的幹部，每一個人不但不打消人家與我們談論工作的熱情，而且要積極的引導

上他們誠懇熱烈的討論工作，作甚的討論甚，管甚的研究甚，此爲一定的作法。某一個部門違反者，是某部門的不進步，某一個人違反者，是某個人的不進步！（八月十二日）

營私舞弊的人必進監獄之門上殺場之路

營私舞弊的人，可以說就是心死了，不祇是心死，而且是心壞了。說到心死了的人，不過是見了好事不知道作，不表現效用罷了，而心壞了的人則是盡作壞事，起反效用。監獄和殺場，就是專給這些心壞了的人預備着；也就是心壞了的人，監獄之門，非進不可，殺場之路，非上不可。我們大家，應各自自省：看自己的心壞了沒有？看自己的行爲是不是堵了監獄之門，自己的行爲是不是斷了殺場之路？

我常說：革命的人，拿上政權，是表現自己的效用，不革命的人，是拿上政權作犯罪的工具；革命的人是拿上政權向榮譽的路上走，以政權作爲社會推重尊崇自己成功立德的階梯；不革命的人，是以政權毀棄自己，向失敗毀滅的路上走，落個不如豬羊的結果。說到營私舞弊犯了罪的人，就失掉做人的資格了。沒有人格的人，就等於豬羊！被憲兵警察捆住，牽上，走的快了，踢兩腳，罵：「混賬東西！你跑什麼！」走的慢了，踢兩腳，罵：「混賬東西！你懶死哩！」朝左看，劈臉兩巴

掌，罵：「你看什麼」！低下頭，劈頭兩槌，罵：「你想什麼」！抬起頭，劈頭兩槌，罵：「你洋氣什麼」！你笑，劈嘴兩巴掌，罵：「你高興什麼」！你哭，劈嘴兩巴掌，罵：「你難受什麼」！犯了監禁罪，圈在監裏邊，等於豬圈，羊圈。犯了死罪，拉至殺場上，等於豬羊的屠宰場。

革命的幹部，不說做官，是說做事，有了權柄，是為發達自己，表現自己，到處要取得人的同情，增加事的效用，使地球轉一週，我們有一週的效果，日子過一天，得一天的收穫。不革命的幹部則反是，處處，時時，是與自己造犯罪的機會。古人曾有「三月無君則吊」的話，吊什麼，就是吊你有學問，有本領而無表現的權能，大家要齊集其門哭一場！說到今天如拿上權能而不知道正當的表現，反而藉上職權營私舞弊，剋扣軍糧，私吃空額，侵吞公費，不惜入監獄，上殺場，這還是革命幹部作的事麼？還是人應該作的事麼？作出這樣的事來，與豬豬羊羊有何分別。

（八月十三日）

我們反心死必須先把心壞去了才行

人總須保持自己的人格，使人以人來看待自己，不要使人看成是個豬羊。大家試想我們讀了一場書，加入了組織，宣了誓，作了事，回到家裏，父母妻子對自己

是另眼看待，自己也以為自己是個革命的，可以驕傲父母妻子，然而自己所作的，儘是些豬羊的行爲，你心裏想想，何以入自己之家門？何以對得起自己的父母，自己的妻子？你以為你所作犯罪的事，永遠不會露了麼？你以為你的上級沒有懲罰你的勇氣？你以為你的下級永遠不敢報告你麼？此種人真太糊塗，太膽大，太無良心了！

我們每天朝會舉行反心死，我以為要反心死，必須先把心壞去了才行。如果盡是些營私舞弊心壞了的人，表現豬羊的行爲，那如何能談到反心死？我們的幹部固然不能說全數是如此，但如果有一個，是不是也是我們整個的恥辱？我前天說：「對一個拾錢不昧，酬謝不要，強謝令捐給慰勞前方將士的馮根玉，能使遠方的人，說我們二戰區是仁義之邦。一個連長兩夜招護了行旅，也能教遠方的人，說我們晉綏軍是仁義之師，但是我們領兵部隊的一個帶兵官拋棄病兵，也能教人家罵我們是些「漢奸」！幾個士兵到敵區的騷擾人民，能教敵人說晉綏軍是土匪，我是一匪首」。所以說一個人的好壞，實在關係我們整個的好壞！今天營私舞弊的人，作出如豬如羊的行爲，不但是父母妻子痛心，不贊成你，就是親戚朋友，鄰居百社，全縣，全省，全國，全世界，人類造化，可以說沒有一個對你贊成的！你今天作下父母妻子不相容，鄰居百社親戚朋友，人類造化不相容的事，如果再不回頭，那真是太無忌憚，太無良心，太胆大妄爲了！雖然你偷生一時，終必爲人類所剷除！（八月

沒有組織責任心就是心死了的表現

昨天我聽說問事處不讓出席行政會議返部幹部僱用的差驢騾進克難坡，以至行李均係自己背進來，這一方面是保委會的錯誤，也是首腦部和我們幹部們的革命精神表現不夠。試想外邊的幹部沐暑冒雨的懷着極大希望回來開會，真是爲國家辛苦，爲人民努力，而今天問事處竟攔住牲口，不讓進來，他們情緒上將如何的難過？所以昨天有人和我說了這件事，我當時就很不喜歡的說：「你爲什麼不聽了就報告我，你爲什麼不當面糾正問事處，你還有不容人不的精神麼？你還有組織責任心嗎？」我以爲這也是心死了的表現，真正是心死的人，革命的幹部，一定不使有這些不關心我們成敗，不關心大家情緒的事發生！（八月十三日）

### 長官要訓

一個革命的幹部，是具有革命的企圖，負責自動的想出方法來，深入澈底的完成自己所管的事。只要有革命的幹部，就能表現出他的功能來。反之，不革命的幹部，絕對作不出革命的事來。

## 司令長官對人民種吃山藥蛋的指示

——山地最宜種山藥蛋我們決要提倡種植配吃——  
山藥蛋好吃養人且上算務使人民確實瞭解——

山藥蛋最宜於山地種植，因為吃上最養人，所以把他當成種藥料，故叫為山藥蛋。

山藥蛋外國人當作養人飯，外國的麵包，不換山藥蛋，就賣不了，因摻上山藥蛋，又養人，又虛，又好吃。我們中國把山藥蛋當菜蔬吃，這是錯了，以後我們也要把山藥蛋做成養人飯，吃山藥蛋不祇養人，而且上算。

種打二官斗麥子的地，能收四百斤山藥蛋，打四官斗麥子的地，就可以收八百斤山藥蛋。說到價錢四百斤山藥蛋比二官斗麥子，多是多一點，不過多不了多少；說到吃上，就多的多了。

山藥蛋固然不能淨吃，但說到營養上，四百斤山藥蛋够一個人一百天吃，二官斗麥子祇能够一個人十四天吃，二者比較相差七倍。

麥子種上每畝打二官斗麥子的十畝地，能吃一百四十二天多；種上每畝打二官斗

麥子的九畝地，收四百斤山藥蛋的一畝地，配起來，能吃二百二十八天。比較能多吃八十六天。這八十六天如吃麥子，還得一官石二斗多，須打二官斗麥子的地六畝，這樣十畝地裏種一畝山藥蛋，說到吃上，就等於種了十六畝地的麥子，也就是把一個種地的人，變成十六個種地的人了，但吃的養人與好吃和麥子一樣。

所以我說過：「就過日子說，種上山藥蛋吃，就是『點石成金』；但是我們不習慣，不曉得把多少金子，當成石頭擱了，至於吃法，我實地試驗過：

(一) 八兩多麵攪上六兩山藥蛋，將山藥蛋煮熟，去皮壓爛，和入白面蒸成饅頭，吃的最好，山藥蛋多了不虛，再少了也不虛，且味道不好。

如打餅子一半白面，一半山藥蛋最虛，不過新山藥蛋和舊山藥蛋不同，新山藥蛋水分較多，有時配不到一半。

(二) 拿三分之一的小米，三分之二的山藥蛋，配上吃粥，最為可口，再多再少都不好，以上兩法，你們應當切實試驗。

此外山藥蛋配上蕎面、莜面吃，我想社會上都知道。外國人還有一種吃法，就是把山藥蛋煮或蒸起來，蘸上鹽吃，也很好，簡便。

既吃山藥蛋，村公所應切實提倡，這篇講話，要十次八次的給人民講說，務使人民一齊了解種吃山藥蛋的好處。

幫助人民過日子，磨出地來種麥子種油料，省下人民到外邊買油買棉花，又費工夫又費錢。

民族革命同志會臨時執行部  
太原綏靖公署  
第二戰區司令長官司令部  
山西省政府  
山西省經濟管理局

代電

民國卅二年八月十三日  
克務字第二一四四一號

填發證照路單所蓋關防印信戳記手章應加蓋清晰。

各部  
機關

擔任稽查部隊及卡哨

校隊

(不另行文)

據報：「近來在各運輸站尖宿人員，持用之證照路單等，所蓋關防、印信、鈐戳及主官名章等，多模糊不清，有碍稽查，請速飭糾正」等情。查填發證照路單注意事項，經刊登革命動力二卷十一期，對證照路單應填寫清晰，以上年申養丑務三代電刊登革命行動三卷二期各在案，據報前情，不但難於識別與稽查，且易使奸宄假冒，足證各承辦部分主官，無職務責任心，而暨系主官，督導檢點不够，應各嚴予糾正，并嗣後務各按照規定填發，自刊登革命行動之日起，倘再發現不依規定及上述情事，除着負稽查責任之部隊機關，將證照路單扣留呈報外，各暨系部分主官，應受相當處分，仰各凜遵為要！聞未元子務三。

## 第一戰區司令長官司令部代電

克法字二八七〇號  
三十二年八月八日

嗣後犯罪軍官佐原部隊不得調服軍役

各部隊：（不另行文）據報犯罪軍官佐調回原部隊服役者，有少數認識不清，非但不能痛改前非，悔過自新，且益若有所恃，囂張妄為，甚或仇視原檢舉人，常存報復心理等情；茲為促使罪犯確鑿悔過自新，防止再度犯罪起見，嗣後犯罪軍官佐，原部隊不得呈請調服軍役，所有以前調回原部隊服役之軍官佐，其管長官併應嚴予教管，不得再有上項情形，仰即切實遵照，未齊克法。

## 長官司令部軍械處指示各部隊

對輕機關槍故障預防及排除法（八月九日）

各級軍官務要詳加研究逐條熟記

各部隊：

查輕機槍為最有效的殺敵利器，但因不素教育訓練的不夠，和射擊技術與使用方法的不熟，不能充分發揮其效能。各部隊有時在戰場上失利，多謂槍支不好，槍因資料關係不能說是盡善盡美，但要深切了解我們必須具備優良的射擊技能，才能挽救製造上的缺陷；茲為集總完成此項

效用工作計，特擬定輕機關槍故障預防及排除法二十二條，刊登行動普通教育各級軍官，應各自抄錄一份，切實研究熟記，在一月內要教育使用輕機槍的官兵人人都能瞭解，人人都會預防並排除自己使用的輕機槍可能發生的故障，並須時時注意擦拭保管；這樣便可減少輕機槍的損壞，增加戰場上的效用，在人格上更表現了軍人愛護武器的美德。在精神上表現了打勝仗的企圖。換言之，這就是各級軍官職務上該做該做的事。希各努力務必切實作到！此祝  
自給。

## 輕機關槍故障預防及排除法

一、平時操作或行軍運動時，對於佩帶之子彈及彈夾應經常注意愛護，切忌碰撞壓踏，以防變形。

二、彈夾裏面與托彈殼邊稜互生磨擦處，應盡量設法使其光滑潤利，以免發生滯滯。

三、每挺輕機槍，均有固定配附之彈夾，不可調配使用，如欲利用他槍附屬之彈夾時，必經事先經過試驗或修理合適。

四、用裝彈機裝彈，子彈入夾後不易重疊規律，且用力過猛，每易使子彈與夾口變形，影響射擊甚大，故非必要時，最好用手裝彈，且用手裝彈熟練，並不比用裝彈機遲慢。

五、用手裝填子彈時，為使裝填省力並保持子彈在夾內重疊整齊規律計，須隨裝填即向下磕擊（即用手持彈夾使底插殼面朝下，同堅實處磕擊之意）；裝畢復與子彈底火面五調朝下向平坦處再行總磕，但須注意不可用力過大並驟開與彈夾鉤鈹結合之突出部。

六、彈夾容量雖能裝填二十粒子彈。但為保持托彈簧之彈力計，仍以少裝二三粒為宜，且當作戰或操作完畢，應即將子彈退出，免使托彈簧常受壓縮。

七、子彈保存不良時均有變形可能。應於作戰之前，將子彈用安位（即子彈模型）逐一檢點，（無安位者將槍身卸下用彈室亦可，但須注意將子彈及彈室擦拭淨潔）預將變形及不吻合之子彈淘汰，以免臨時誤事。

八、為預防故障，有在射擊之前將子彈實行過濾者，其方法：即將撞針卸下然後完成射擊準備，左手將搬機撥緊不放，右手握住拉機柄返覆拉送作連發狀，則子彈陸續從下方甩出，如能一氣順利甩盡，即證明實射亦無大故障，如有故障可立即窺察故障之所在，針對予以修理，修理後再濾，直至能將子彈順利甩盡，方為合適，但此種過濾法容易損壞子彈，最好利用廢彈行之，或將下面舖以軍氈等物以免使子彈碰撞變形，若專為試驗彈夾而過濾時，可將槍身卸去使子彈從前方推出。

九、射擊前之檢點：射擊前對於槍膛彈室，連發機，瓦斯筒，導氣機構須擦拭淨潔適量塗油，並週密檢點撞針頂壳針，防壳象皮保險機，撥機，拉機，彈夾駐鉤鉤，槍身固定鎖等件，有無損壞失效或將損壞失效等情形，有則及早修理或更換，切忌勉強遷就以免臨時誤事。

十、射擊時為避免彈室油量缺乏，可先將子彈遍塗以油，再行裝入夾內，但須注意勿使附着砂塵，且事後如有未用完之子彈，應將浮油擦淨盡再行保存。

十一、射擊時肩部須緊貼槍之托底，用力向前抵抗，不使因坐力稍向後移，同時右手緊握握把向後下方用力以牽制槍身之飄動，否則非但夾蓋增擴彈着無準，且易發生卡壳，墊不同等故

障。

十二、運用搬機之要領：輕機槍運用搬機之要領與步槍同，但發射一經開始正當連續發射時，搬機之食指，務須繼續保持揀緊之位置，不可稍有放鬆，如欲中止射擊，必須將搬機猛烈放鬆，切忌猶豫或割綫，否則最易損壞活機與活塞。

十三、新領或經修換零件之輕機槍，不論廠方試驗如何，領到後必經親自試射，方可持入戰場使用，並注意檢點彈壳底火上撞針痕跡之偏正與深淺，以使撞針確能擊發而不致突透底火，且無稍偏斜為宜，否則易生擊不發火，卡壳炸壳損壞撞針撞針簧炸膛等弊病。

十四、調節坐力：射擊速度過急與過遲，均為發生故障之徵兆，發覺後應設法調節，使其適中。調節之法：如射速過急，可將導氣箍與瓦斯筒結合處，或活塞桿頭之週圍稍予擦磨，以減其坐力；如射速過遲，可將瓦斯筒，導氣箍與槍身上之瓦斯孔予以擦拭，或檢察活塞及活塞桿有無灣曲滯滯等情形，予以修理，若在緊急情況下可用泥物彌塞導氣箍與瓦斯筒結合處之縫隙，亦可臨時救急。

十五、在藏伏窩或碉堡內射擊時，務使槍口探出槍眼之外，俾槍口噴出之瓦斯迅速散佈於廣大之空間，否則最易發生故障。

十六、不停的連續射擊數百粒子彈，雖不予擦拭，未必發生故障，但發射數十粒子彈中止射擊，停至各部冷卻，若不經擦拭繼續射擊，必生故障，故當作戰時，縱在緊急情況下，亦應相繼擦拭，尤以彈室及連發機為然，且須經常準備充分之油量，以補充擦拭之不及。

十七、射擊時如發生卡壳毛病，其修正法：可將搬機放鬆，將門拉開，取下手夾，使所卡壳落地

後，再檢視內是否尚有子彈，如有，先將膛內子彈發射後，再上子彈射擊之。  
十八、子彈如保存不真，最易受潮，故射擊時容易發生坐不到位之毛病，其修正法：可用前條手續行之。

十九、子彈製造不良，則底火最易脫落，射擊時如發生此病，可將護手抽開，將機管與活塞桿一併取去詳為檢查，勿使底火存留機匣內，以免發生故障。

二十、射擊時如無以上情形而不連發，即為子彈前端不離揚起之故，其修正法：即將槍桿拉開，子夾取下，再將子夾底面向下輕輕磕碰，使子彈與子夾口面成平形無縫時即可連發矣。

二一、射擊時如發生子彈已入膛而不能到位時，其修正法：應將槍身卸下，檢查膛內有無斷壳情形，有時用起壳器插入膛內，仍將槍身裝上攪動撥桿（如射擊然），使活塞桿及機管等向前，再將門向後猛拉，則斷壳與起壳器同時而出，然後將槍身卸下，以探條將膛內擦淨，射擊即無礙矣。

二二、射擊數次發或數百發，於停止射擊後，應檢查接板與螺絲，當勿使其鬆動，以免故障。

## 圓滿完成號召綱要

### 甲、責任的劃分

一、執行的責任——組政軍教經各部門行政系統：

一子、主幹會議負指示目標，及督導各首腦圓滿完成之責。

二、主管首腦負督導主管機關，確實執行之責。

寅、內部主管機關，暨系部份主官負計畫檢查指示審核總結之責。

卯、外部層層機構，督導級（地方之區級、小區級、部隊之集團軍級、軍級、營級）負督導考查指示糾正之責。執行級（地方之縣級村級、部隊之師級、團級、連級）負籌劃、佈置、執行、檢查、總結、圓滿完成之責。

辰、職工會代表首腦部，負領導各部門徹底執行，圓滿完成號召之責。

二、保證的責任——組織行政組織關係與效工會團：

子、組織行政系統，自高幹以至小組負發動、鼓舞、循環、糾正、保證完成之責。

丑、組織關係

（一）同幹 負事前推動，事中示範，事後清算之責。

（二）同先 負起先鋒模範作用之責。

（三）會員 負自己執行，不容人不執行之責。

寅、鐵軍負保證精兵工作，完成現代化有基礎團力鐵軍之責。

卯、政衛團負防止，破壞，打擊，破壞者之責。

三、督檢的責任——幹委會，視委會，主持會，參事。

子、幹委會督飭各幹委，實察專員，對組政軍教經各部門，負檢查糾蹯之責。

丑、視委督飭各視察委員，對行政負考察反映之責。

寅、主持會指定一參事，代主持委員負檢點各首腦，認真執行督導之責。

四、突擊的責任——政突會督飭各政突團，對組政負技術突擊之責。

五、檢點的責任——檢點參事代。

會長負檢點主持會，督飭各部門繼續不斷，不遲緩，不貽誤，努力完成之責。

## 乙、實施的步驟

一、一個號召的開始，主持會確定目標後，交由主管首腦督飭主管機關，及不屬首腦之機關，擬定計劃、進度；有隸屬首腦之機關，應經由主管首腦核閱後，呈主持會核定，其不屬各首腦之機關，應逕呈主持會核定。

二、計劃進度經主持會核定後，由主管執行機關會知保證機關，及督檢突擊等機關，各自對所屬，指示發動，並由主管執行機關將計劃進度通告戰工會。

三、分別指示發動後，首腦部負執行責任者，應即責成豎系部份首官，隨時檢點指示外部，努力執行。負保證責任者，應督促所屬負責保證反映，負督檢突擊及檢點責任者，應計畫進度隨時檢點。

四、外部負執行號召責任之師團級機構，應照首腦部指示，參酌實際情形，擬具實施辦法，分期執行，其餘督導級及負保證與督檢突擊責任者，均應按規定責任切實辦理。

五、戰工會應就近代首腦部，實行檢查督導，並指示、糾正、核閱各執行者、保證

者檢討總結，加具意見轉報首腦部。

### 丙、檢討與總結

一、一個號召在執行期中，內外部負執行與保證主責者，均召集有關人員適時檢討，根據結果隨時改進，其無進度限期，係繼續進行性者，應按其性質三月或半年檢討一次。

二、一個號召，進度期滿後，外部負執行號召主責者，與保證者，分別檢討，由師縣級彙總將結論遞級報由戰工會加具意見後，呈送首腦部，首腦部負執行與保證主責之機關，應分別召集有關，各自審核，必要時實行聯合檢討，將總結通過主管首腦（其不屬各首腦之機關應呈主持會核定）呈主持會核定後，交由主管執行機關，將所得經驗教訓，普遍指示內外，並按成績實行獎懲。

### ▲長官要訓▼

革命的幹部，是自動的，有目的的，有企圖的。今後我們的工作，一定要以工作成績的大小來作獎勵，澈底打破資格制度，誰的本領大，誰的責任心大；誰作事，誰的成績好，誰肯努力提升誰，將誰的責任放大。

臨汾五區工作人員不惜犧牲深入敵區

## 護糧工作取得人心

人民紛紛反映良好可知公道自在人心

據報：臨汾第五區今年護糧工作，各部門護糧人員不惜一切犧牲，深入敵區苦口婆心的說服人民，以熱淚感動人民，在萬惡環境下，人民皆爭先恐後的納糧，約二十日即征到五千五百餘石，民衆反映：（一）今年有交糧通知，各家自己交自己的毫不紊亂。（二）收糧站過秤公道，糧站人員對人民態度和平。（三）沿途設立飲水站，招待的很好。（四）地方劣紳從光緒年間不交糧者，今年都交了。（五）能剷除壞人與好人做保障。（六）幹部下鄉皆用說服，人民未受一點不快。（七）去年征糧，各村酒肉紙煙招待，每大村在三千元左右，小村亦得兩千元，今年各村一文未花。（八）

司令長官批：朝宣，登行動，可知公道自在人心。（八月十日）

## 分隊附喬樹棚

### 智勇兼備予敵重創

長官着記大功一次並令大家仿效

據報：本部參謀處調查組，分隊附喬樹棚等七員名，於七月十四日帶爆破器材，東渡汾河，在汾城了村北一里許，乘隙破壞鐵路，埋設地雷炸藥等，派人在附近監視，至十五日早三時許，有由北南開敵軍用車一列通過，炸毀敵一三五號機車一輛，車皮四輛，小砲一門，輕重機槍六挺，炸斃敵上尉中隊長一員，司機員二名，兵十七名，傷敵三十餘名，及其他軍用品甚夥。（參）

司令長官批：「分隊附喬樹棚，冒險達成任務，着記大功一次，並刊登行動，使大家做效。」（七月廿六日）

## 軍醫徐成林

### 冒險救護愛己愛人

親給傷患清除糞尿不啻慈母

全體軍醫向他看齊

據報：暫編第四十四師第二團三等軍醫正徐成林，四月十一日北董戰役，自動隨軍，親赴戰地，在敵人砲火下，沉着施行緊急救護，以致該團傷患無遺棄戰地者，不特傷患愛戴，全團官兵亦均敬佩。又此次由豫領回新兵，患病之多，幾在十分之七左右，且甚沉重，該員勤加診療，治癒甚多，並親給傷患清除糞尿，不啻慈母。查該軍醫徐成林，冒險救護熱心治療，此種愛己愛人負責自動之精神，堪為軍醫之模範。（衛）

司令長官批：刊行動，我全體軍醫都應向他看齊。（七月卅日）

## 少校副官詹榮

### 防麥逃藏拒絕代為保存

革命幹部的表現大家仿效

據報：第三十四軍軍部少校副官詹榮駐郭家集，有某人民要求將所收麥子暗交該員保存希圖逃藏，該員嚴加拒絕並規勸該人民此種錯誤作法以後痛改，這真正是認識正確的革命幹部！

司令長官批：該員拒絕代人民保存麥子，防止逃藏，是革命幹部的表現，登行動表揚。（七月十三日）

## 大甯縣國民兵團

### 辦理農兵負責澈底

編組分配適當堪資大家效仿

據報：大甯國民兵團，此次辦理農兵工作，對

農兵編組及耕地分配，甚為澈底。其實施方法

：（一）按農兵種地距離遠近，三至五人編為一組，組長從農兵中挑選能起模範作用，富有農事經驗，且能積極負責者担任之。（二）耕地不論租種他人的，或自己的，均在六十畝以上，且無農兵均寬有三個股實保人。（三）為便於檢查各農兵耕地計，於各農兵之耕地畔，均製立一木牌，上書○○編村第○組農兵○○○耕地○畝。經實施後，農兵突增無限興趣，此種負責澈底之精神，實堪嘉許。（編）

司令長官批：登行動，大家做效。（六月二十一日）

傳達兵丁國禎下士何雲正

### 攜械潛逃意圖行劫

審訊明確執行槍決

據報：暫四十五師一團三營，傳達兵丁國禎，七連下士何雲正，攜帶手槍輕機槍各一支，結夥潛逃，意圖搶掠，經該團扣獲，送師訊辦。業經訊證明確，依照中華民國戰時軍律第十條判處死刑，於四月八日集合全團官兵，將該丁國禎何雲正當眾執行槍決，以昭炯戒云。

司令長官批：登行動。（五月廿六日）

八月  
中心口號

1. 完成現代化有基礎露力的軍軍！
2. 建立民衆基礎的人心政權！
3. 努力擴大生產，完成自給自足！

字

第 5755 號